



รายงานประจำปี

2563

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)

ALWAYS
ON THE
GO

สารบัญ

Contents

การประกอบธุรกิจ

สารจากประธานกรรมการ	1
รายงานคณะกรรมการบริหาร	2
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	3
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	4
ภาพรวมและสาระสำคัญปี 2562	7
คณะกรรมการและผู้บริหาร	15
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
ปัจจัยความเสี่ยง	34

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	96
ต่อรายงานทางการเงิน	
คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	97
และฐานะการเงิน	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	103
งบการเงิน	107
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	113

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	40
ประวัติคณะกรรมการบริษัท	57
ประวัติคณะกรรมการบริหาร	69
การกำกับดูแลกิจการ	73
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	79
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	81
การดำเนินกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)	82
รายการระหว่างกัน	94

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	151
บุคคลอ้างอิง	152



สารจากประธานกรรมการบริษัท



ศาสตราจารย์พิเศษทอง จันทรางศุ
ประธานกรรมการ

พุทธศักราช 2563 ที่ผ่านไปหนึ่งปีเต็ม เป็นหนึ่งปีที่ต้องบันทึกลงในประวัติศาสตร์ของโลกและของทุกประเทศว่า โรค โควิด-19 ได้ทำให้วิถีชีวิตของพลเมืองโลกเปลี่ยนแปลงไป ธุรกิจการบินและกิจการที่เกี่ยวข้องซึ่งเคยเข้าใจกันว่าเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงต้องพบกับสภาวะที่ไม่เคยคาดฝันมาก่อน ทุกคนทุกอาชีพต้องปรับตัวเข้ากับเหตุการณ์ครั้งนี้ แน่แน่นอนว่ากิจการของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด(มหาชน) ย่อมได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคดังกล่าวเป็นธรรมดา จำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศที่เคยเป็นลูกค้าสำคัญของบริษัทแทบจะกลายเป็นศูนย์ แต่ถึงกระนั้น บริษัทก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าจำนวนที่ยังมีเหลืออยู่ผู้เป็นหัวใจของกิจการเดินเรือเฟอร์รี่ของเรามาแต่ไหนแต่ไร และส่วนมากเป็นลูกค้าชาวไทยในท้องถิ่นรวมถึงลูกค้าที่เดินทางมาจากจังหวัดอื่นด้วย จำนวนเที่ยวเรือเฟอร์รี่ที่ให้บริการในแต่ละช่วงเวลาตลอดปี 2563 มีการปรับลดหรือเพิ่มให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ เช่นเดียวกันกับเรื่องของการดูแลควบคุมเรื่องค่าใช้จ่ายโดยใกล้ชิด ค่าใช้จ่ายทุกรายการต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและคุ้มค่า แต่เรื่องที่เราตั้งใจจะไม่ยอมลดราคาดอกลงเลย คือมาตรฐานการให้บริการและความปลอดภัยซึ่งถือเป็นประเด็นสำคัญ ที่บริษัทใส่ใจมาโดยตลอด ขณะเดียวกันคณะกรรมการและทีมบริหารก็ไม่ละเลยที่จะแสวงหาช่องทางธุรกิจใหม่ๆเพิ่มเติมขึ้น เพื่อเสริมบริการและเสริมรายได้ให้กับบริษัท ให้สมกับความไว้วางใจที่ผู้ถือหุ้นได้กรุณามอบหมายหน้าที่สำคัญนี้ให้กับเรา

ในวันที่เรามีการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นครั้งนี้ ในประเทศไทยของเราได้เริ่มมีการฉีดวัคซีนป้องกันโรค โควิด-19 แล้ว แม้จะต้องใช้ระยะเวลาอีกช่วงหนึ่งที่จะทำให้สถานการณ์โรคระบาดคลี่คลายลงและเศรษฐกิจของโลกรวมถึงเศรษฐกิจของเมืองไทยกลับมาอยู่ในภาวะเดินหน้าอีกครั้งหนึ่งถึงกระนั้นก็ต้องนับว่าเรายังมองเห็นโอกาสและอนาคตที่รออยู่เบื้องหน้า เราทุกคนจะสามารถกลับมาใช้ชีวิตเป็นปกติได้อีกครั้งหนึ่งในเวลาอีกไม่นานนัก และแน่นอนว่า “เราทุกคน” ในที่นี้ หมายความว่ารวมถึงกิจการของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด(มหาชน)ด้วยอย่างแน่นอน

ผมในนามของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคน ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรในธุรกิจการค้า และลูกค้าทุกท่านที่กรุณาให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจให้กับกิจการของบริษัทได้ก้าวเดินไปในวันข้างหน้าอย่างมั่นคงเสมอมา



รายงานคณะกรรมการบริหาร

ปี 2563 เป็นปีแห่งความท้าทาย เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว และสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดต่างๆ รวมถึงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ Covid-19 ก่อให้เกิดความยากลำบากต่อการดำรงชีวิต ความเป็นอยู่สังคม รวมถึงธุรกิจเป็นวงกว้างทั่วโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จากสถานการณ์นี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ จึงเตรียมพร้อม ไม่อยู่นิ่ง และสร้างโมเดลธุรกิจเชิงรุกให้สอดคล้องกับชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) ที่เปลี่ยนไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามและเตรียมแผนการรับมือจากสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถผ่านพ้นวิกฤตนี้

แต่กระนั้น ผมยังคงเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า อนาคตของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) จะได้รับประโยชน์จากการมีพื้นฐานทางธุรกิจและพันธมิตรที่แข็งแกร่ง โดยปัจจุบัน เรายังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของหลายๆ สัญญาจากการมีความหลากหลายทางธุรกิจและโครงสร้างรายได้ ประกอบกับความเป็นมืออาชีพและความสามารถในการปรับตัวหาวิธีการบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จะช่วยพากันก้าวข้ามผ่านบททดสอบและช่วงเวลาที่ยากลำบากนี้ไปได้แน่นอน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ จะปรับกลยุทธ์และโมเดลธุรกิจเชิงรุกในหลายๆ ด้าน ให้ทันกับสถานการณ์ที่ปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว อีกทั้งการมองหาธุรกิจใหม่ๆ เข้ามาเสริมสร้างรายได้ทดแทนในกลุ่มของนักท่องเที่ยวต่างชาติโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจขนส่งที่มีโอกาสในการเติบโตสูง เพื่อก้าวสู่การเป็น “Island Gateway” ซึ่งผมเชื่อมั่นว่า ปีหน้าเราจะพลิกฟื้นได้ดีกว่าเดิม เราสามารถชื่นชมความสำเร็จต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้นี้ไปด้วยกันครับ



นายอภิชาติ ชโยภาส
กรรมการผู้จัดการ



วิสัยทัศน์



“ เป็นผู้นำในกิจการขนส่งและเดินเรือทางทะเลในระดับภูมิภาค ”

พันธกิจ



- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการแบบบูรณาการ
- สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการพัฒนาบุคลากร เทคโนโลยีและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง
- สร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ผู้ให้บริการ

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ ประกอบกิจการให้บริการเดินเรือและบริการท่าเรือเดินทะเล เริ่มจัดตั้งครั้งแรกในปี 2524 ในชื่อของ บริษัท สมุย-ขนอมเฟอร์รี่ จำกัด และในปี 2528 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สมุยเฟอร์รี่ จำกัด ให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากเพื่อการโดยสารและการขนส่ง จนกระทั่งปี 2554 บริษัท ได้จดทะเบียนเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในชื่อ "RAJA FERRYPORT PLC" หรือ บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)

ตลอดเวลา 40 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งด้านคุณภาพการให้บริการและสร้างประโยชน์ตอบแทนกลับสู่สังคม โดยมีมาตรฐาน ISO 9001 Version 2015 เป็นเครื่องยืนยันในศักยภาพของบริษัท และยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนศักยภาพในการให้บริการเรือข้ามฟากและธุรกิจของท่าเรือ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในบริการของเราอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน บริษัทมีท่าเรือของตัวเองจำนวน 2 ท่าคือ ท่าเรือดอนสักสากลและท่าเรือสมุยสากล เปิดให้บริการทั่วไปเพื่อการขนส่งสินค้าและพาณิชยนาวี รวมทั้งบริษัทมีเรือเฟอร์รี่ให้บริการอยู่ทั้งสิ้นจำนวน 15 ลำ ให้บริการเรือข้ามฟาก (ผู้โดยสารและรถยนต์) ใน 3 เส้นทาง ได้แก่ ดอนสัก-เกาะสมุย-ดอนสัก, ดอนสัก-เกาะพะงัน-ดอนสัก และเกาะสมุย-เกาะพะงัน-เกาะสมุย

นอกจากนี้ ยังมีให้บริการรถรับส่งระหว่างท่าเรือไปยังจุดต่างๆ เช่น สนามบินสุราษฎร์ธานี, นครศรีธรรมราช สถานีรถไฟ เข้าสู่อ่าวเมือง และยังมีบริการเปิดให้บริการเดินรถโดยสารกรุงเทพ-สุราษฎร์ธานี เพื่อเชื่อมต่อการเดินทางให้ครบวงจรทั้งรถและเรือ

ทั้งนี้ บริษัทมีวิสัยทัศน์ที่จะเป็น "ผู้นำธุรกิจเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากของประเทศไทย ด้วยบริการที่เป็นเลิศ และมาตรฐานสากลเป็นที่ยอมรับ" โดยมีพันธกิจในการมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการแบบบูรณาการและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการพัฒนาบุคลากรและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ให้บริการ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจนับตั้งแต่จัดตั้งบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

ปี 2524	เริ่มก่อตั้งครั้งแรก โดยจดทะเบียนในชื่อ "บริษัท สมุย-ขนอม เฟอร์รี่ จำกัด"
ปี 2528	จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น "บริษัท สมุยเฟอร์รี่ จำกัด" ให้บริการเรือข้ามฟากเพื่อการโดยสารและการขนส่ง
ปี 2544	จดทะเบียนเปลี่ยนชื่ออีกครั้งเป็น "บริษัท บริหารสินทรัพย์ท่าเรือดอนสัก-สมุย จำกัด" ให้บริการทั้งในด้านการเดินเรือและท่าเรือ
ปี 2550	จดทะเบียนโดยใช้ชื่อใหม่ "บริษัท บริหารสินทรัพย์ท่าเรือดอนสัก-สมุย จำกัด (มหาชน)" เพื่อเตรียมพร้อมนำบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ปี 2554	จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)" เป็นการตอกย้ำความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพการให้บริการ และรับการยอมรับอย่างกว้างขวาง
ปี 2558	จดทะเบียนเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ MAI และเริ่มซื้อขายครั้งแรก เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

ปี 2559	<p>จดทะเบียนตั้งบริษัท อาร์พี ทรานสปอร์ต จำกัด ให้บริการรถตู้โดยสาร โดยมีพันธมิตรให้บริการรถโดยสารร่วมสาธารณะทั้งในเกาะสมุยและเกาะพะงัน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ซื้อเรือเฟอร์รี่จากประเทศญี่ปุ่นชื่อเรืออาร์10 ทำให้มีกองเรือเฟอร์รี่รวม 13 ลำ
ปี 2560	<p>ซื้อเรือเฟอร์รี่เพิ่มจากประเทศจีน ชื่อเรืออาร์11 ทำให้มีกองเรือเฟอร์รี่รวมทั้งสิ้น 14 ลำ</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดตั้งบริษัท อาร์พี จี๊ป จำกัด ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจจัดหาบุคลากรให้กับบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และผู้ประกอบการอื่นๆ ในพื้นที่เกาะสมุยและเกาะพะงัน - ปรับเวลาจอดตัวโดยสารใหม่ให้จอดล่วงหน้าได้ 3 ชั่วโมงก่อนการเดินทาง จากเดิมจอดล่วงหน้า 1 วัน
ปี 2561	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทฯ ได้ซื้อเรือเพิ่ม 1 ลำ ชื่อเรือ "อาร์ 12" (R 12) จากประเทศจีนมูลค่า 91,200,000 บาท (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 25 กันยายน 2561) ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกองเรือเฟอร์รี่รวมทั้งสิ้น 15 ลำ เพื่อเพิ่มความสามารถในการให้บริการและรองรับการขยายธุรกิจ 2. ประกาศจ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2560 โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จากเดิม 170 ล้านบาท เป็น 191.25 ล้านบาท 3. เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว บริษัท อาร์พี ทรานสปอร์ตฯ จำกัด จากเดิม 20 ล้านบาท เป็น 40 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายกิจการให้บริการรถตู้โดยสาร 4. เปิดให้บริการระบบ Top up รองรับการจองตั๋วออนไลน์ล่วงหน้าโดยให้ลูกค้าสามารถเติมเงินเข้าระบบและหักเงินเมื่อลูกค้าทำการจองตั๋ว ทำให้เกิดความสะดวกสบายสำหรับลูกค้าที่ใช้บริการเป็นประจำ โดยช่วงต้นปี 2561 มีลูกค้าและเอเยนต์ Top up 1,263 ราย และในช่วงปลายปี 2561 เพิ่มขึ้นเป็น 2,275 ราย 5. เดือนเมษายนเปิดให้บริการเดินทางแบบแพ็คเกจรวม เส้นทาง กรุงเทพฯ - เกาะพะงัน โดยรถทัวร์ปรับอากาศ VIP 32 ที่นั่ง จากพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความชำนาญในการเดินทาง บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน) 6. เปิดให้บริการเที่ยวเรือเช่าเหมาเส้นทางเดินเรือ ดอนสัก - เกาะสมุย รอบ 22.30 น. เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าทัวร์และนักท่องเที่ยวที่เดินทางเป็นกลุ่มด้วยเครื่องบินเหมาลำ 7. ลดระยะเวลาการจอดตัวเพื่อขึ้นเรือข้ามฟากจากเดิม 3 ชม. เป็น 2 ชม. และเพิ่มจำนวนการให้บริการเส้นทางเดินเรือเกาะสมุย - เกาะพะงัน จากเดิม 3 เที่ยว เป็น 4 เที่ยวต่อวัน 8. เปิดจุดจำหน่ายตั๋ว ตลาดศรีราชา 1 จังหวัดสุราษฎร์ธานี และจุดจำหน่ายตั๋วถนนข้าวสาร กรุงเทพฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ลูกค้า 9. บริษัทฯ ให้ Black Canyon เข้าพื้นที่บางส่วนของท่าเรือดอนสัก เพื่อจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เป็นการสร้างภาพลักษณ์ให้ดียิ่งขึ้น 10. สร้างห้องน้ำใหม่บริเวณท่าเรือเกาะสมุยให้สามารถรองรับลูกค้าเพิ่มมากขึ้น 11. นำระบบ GPS มาใช้กับเรือทุกลำ เพื่อที่จะทราบตำแหน่งของเรือว่าอยู่ ณ ที่ใด และสามารถบริหารจัดการเดินเรือได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว 12. บริษัทฯ ได้ตอบสนองนโยบายภาครัฐ โดยการนำน้ำมันดีเซลปี 20 มาใช้เป็นเชื้อเพลิงของเรือบางส่วน 13. เพิ่มช่องทางจองตั๋วเรือ และตั๋วรถโดยสาร ผ่าน Facebook, Line@ และระบบการชำระเงินผ่านธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ mPay, Mobile Banking, Alipay และ Paypal 14. เปิดช่องทางการสื่อสารผ่าน Facebook เพื่อเป็นช่องทางในการแจ้งข้อมูลข่าวสารโปรโมชั่นให้กับลูกค้าและสมาชิกรับทราบโดยมียอดผู้ติดตามแล้วกว่า 150,000 คน 15. ได้วางทุนป้องกันแนวปะการัง บริเวณเกาะพะงัน เมื่อวันที่ 18 - 20 พฤษภาคม 2561 เพื่อให้กับต้นและผู้เดินเรือมองเห็นร่องน้ำชัดเจนยิ่งขึ้น 16. Upgrade ระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ให้สามารถเชื่อมข้อมูลกับ ระบบ Transport Management Solution(TMS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบการขาย และระบบบัญชีให้สามารถประมวลผลได้รวดเร็ว 17. ขยายท่าเทียบเรือดอนสัก เพิ่มอีก 2 ท่า (ท่า4 และท่า 5) และหลักผูกเรือ 18. ปรับปรุงเว็บไซต์ www.rajaferryport.com ให้เป็น One Stop Service เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการได้ในช่องทางเดียว และเพิ่มระบบการจองตั๋วผ่าน www.goorca.com

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

ปี 2561	19. ศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ในการขยายการลงทุนในประเทศเมียนมา และกัมพูชา
ปี 2562	<ol style="list-style-type: none"> 1. RP เพิ่มเที่ยวเรือรอบดึกใน 2 เส้นทางคือ ดอนสัก-สมุย รอบเวลา 22.30 น. และสมุย-ดอนสัก รอบเวลา 24.00 น. เพื่ออำนวยความสะดวกและรองรับความต้องการของลูกค้าที่มาใช้บริการ 2. RP ปรับตารางเดินเรือใหม่ เส้นทางดอนสัก-พะงัน-ดอนสัก และเส้นทางสมุย-พะงัน-สมุย ให้เหมาะสมกับปริมาณการเดินทางของลูกค้าและสอดคล้องกับตารางสายการบิน 3. RP จัดระบบคิวรถลงเรือเรือสำหรับลูกค้า Walkin เส้นทางดอนสัก-สมุยใหม่ โดยนำร่องเส้นทางดอนสัก-สมุย รอบเวลา 09.00-15.00 น. เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าไม่ต้องรอคิวนานและลดการจลาจลบริเวณท่าเทียบเรือ 4. RP เปิดตัวเป็นพันธมิตรและตัวแทนจำหน่ายตั๋วเครื่องบินของสายการบิน Myanmar Airways International (MAI) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2562 5. RP ประกาศให้บริการเดินเรือตามปกติ หลังหยุดเดินเรือ 3-5 ม.ค.2562 เพื่อเลี่ยงผลกระทบจากพายุโซนร้อนปาบึก เมื่อวันที่ 6 ม.ค.2562 6. RP จับมือ Thai Lion Air พันธมิตรใหม่ โดยลูกค้าสามารถซื้อตั๋วเรือราชาเฟอร์รี่ได้ตั้งแต่อยุบนเครื่องบินเพื่อขยายฐานลูกค้ากลุ่มสายการบินสู่ทะเลฝั่งอันดามัน เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 7. RP เปิดยื่นขอประมูลการก่อสร้างท่าเทียบเรือดอนสักเพิ่มอีก 2 ท่า (ท่า4 และ 5) เพื่อรองรับปริมาณลูกค้าที่คาดว่าจะมาใช้บริการเพิ่มขึ้นและช่วยเพิ่มสภาพคล่องบริเวณหน้าท่า และคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จไตรมาส 1/64 8. RP ได้เปิดตัวโครงการจัดการและคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อมและลดการเกิดขยะ พร้อมทั้งรณรงค์ลดการใช้ขยะพลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียวทิ้ง โดยได้มอบ “ถังคัดแยกขยะรีไซเคิล” บางส่วนให้กับเทศบาลตำบลเกาะพะงัน เพื่อติดตั้งในพื้นที่ท่าเรือเกาะพะงัน 9. RP สร้างหลักผูกเรือฝั่งท่าดอนสัก เพื่อให้ง่ายต่อการซ่อมบำรุงเรือ และสามารถช่วยจอดผูกเรือ หน้ามรสุมหรือรอรับโปรแกรม
ปี 2563	<ol style="list-style-type: none"> 1. RP ดำเนินการก่อสร้างท่าเทียบเรือดอนสัก ท่า4 และท่า 5 โดยได้บริษัท พีโอเค 97 วิศวกรรม จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จไตรมาสแรกปี 2564 2. RP เดินหน้าโครงการเมืองท่าดอนสัก เพื่อพัฒนาพื้นที่ภายในท่าเรือดอนสักสากลให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงพัฒนาสาธารณูปโภคและปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณท่าเรือให้สวยงาม 3. RP ปรับตารางเดินเรือใหม่ ให้สอดคล้องกับคำสั่งรัฐบาล หลังประกาศใช้ พ.ร.ก.ฉุกเฉิน และมีมาตรการห้ามออกนอกเคหสถาน ตั้งแต่ 04.00-22.00 น. เพื่อคุมการแพร่ระบาดของ Covid-19 4. RP ปรับรูปแบบและเวลาให้บริการเดินรถเส้นทางกรุงเทพฯ-ดอนสัก-เกาะสมุย-เกาะพะงัน โดยใช้รถตู้บริการรับ-ส่งลูกค้าแบบวันละเที่ยว 5. RP ปรับระบบเติมเงิน Online Top Up ให้ง่ายและสะดวกขึ้น โดยลูกค้า/สมาชิก สามารถเติมเงินเข้าระบบได้เองผ่านช่องทาง Rabbit Line pay , Prompt pay , Internet Banking และบัตรเครดิต 6. RP แจ้งเรือราชา 4 เกิดอุบัติเหตุเรือล่ม เนื่องจากคลื่นลมแรง โดยได้แจ้งบริษัทผู้เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการกู้เรือขึ้นมายังฝั่งดอนสัก 7. RP ร่วมกับกระทรวงมหาดไทย โดยกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (อป.), ตำรวจน้ำเกาะสมุย, เจ้าหน้าที่สำนักงานเจ้าท่า สำนักงานอำเภอเกาะสมุย, ตำรวจภูธร สภ.เกาะสมุย, ตำรวจภูธร สภ.บ่อผุด, กองทัพอากาศจากกองบิน 7 จังหวัดสุราษฎร์ธานี, ทพเรือภาคที่ 2 จังหวัดสงขลา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ชื่อมแผนเผชิญเหตุภัยพิบัติทางทะเล เพื่อสร้างความมั่นใจนักท่องเที่ยว 8. RP ออกโปรโมชันส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโปรโมชันเส้นทางดอนสัก-สมุย-ดอนสัก ที่ได้รับการตอบรับอย่างดี จนต้องขยายเวลาต่อ 9. RP ร่วมกับผู้ประกอบการโรงแรมและร้านอาหารในเกาะสมุยเชิญคณะ InfluencersและBlogger กว่า 30 ราย เดินทางเข้ามาช่วยโปรโมตการเดินทางและการท่องเที่ยวในเกาะสมุย เพื่อเรียกความเชื่อมั่นด้านการท่องเที่ยวกลับมา

ภาพรวมและสาระสำคัญในปี 2563



สำหรับปี 2563 เป็นปีที่บริษัทฯ ต้องเจอกับบททดสอบใหญ่อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา หรือ Covid-19 สร้างผลกระทบวงกว้างทั่วโลก ภาพรวมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและสภาพเศรษฐกิจชะลอตัว การเดินทางของนักท่องเที่ยวทั้งไทยและต่างชาติลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลันนี้ ทำให้เกิดความท้าทายใหม่ เพราะพฤติกรรมการใช้บริการของนักท่องเที่ยวและผู้โดยสารเปลี่ยนไป กลยุทธ์ต่างๆ ต้องปรับให้ทันสถานการณ์อย่างทันท่วงที เช่น การปรับลดจำนวนเที่ยวเรือในบางรอบที่มีจำนวนผู้ใช้บริการน้อยลง เพื่อลดภาระต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

การก่อสร้างท่าเทียบเรือดอนสัก ท่า 4 และท่า 5 เพื่อให้การเดินทางมีประสิทธิภาพมากขึ้น คาดพร้อมเปิดใช้งานได้ไตรมาสแรกปี 2564 ทำให้สามารถให้บริการเรือเฟอร์รี่ทั้งเข้าและออกได้พร้อมกันทั้ง 5 ท่า โดยไม่ต้องเสียเวลารอ ส่งผลให้การให้บริการมีความสะดวกและคล่องตัวขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเตรียมพร้อมรองรับการในอนาคต ที่คาดว่าเมื่อสถานการณ์กลับสู่ปกติ จะมีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติเดินทางกลับเข้ามาท่องเที่ยวเกาะสมุย เกาะพะงันมากขึ้น

ควบคู่ไปกับการเดินทางโครงการเมืองท่าดอนสัก ด้วยการพัฒนาที่ดินเปล่าภายในท่าเรือดอนสักสากลให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น โครงการพัฒนาอาคารพาณิชย์ 2 ชั้น โครงการพัฒนา Shop house เปิดพื้นที่ให้ขายของบริเวณตลาดดอนสักสามัคคี และยังมีโครงการก่อสร้างบ้านพักพนักงานเพิ่ม เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงานตามโครงการสุขนิยมด้วย

ขณะเดียวกันก็ปรับรูปแบบและเวลาการให้บริการ ทั้งการให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากและบริการเดินรถของ RPT ในเส้นทางต่างๆ ให้สอดคล้องกับแนวทางการใช้ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) พร้อมกันนี้ได้ร่วมกับผู้ประกอบการร้านอาหารและโรงแรมในเกาะสมุย จัดทริปเชิญคณะ Influencers และ Blogger กว่า 30 ราย เดินทางเข้ามาช่วยโปรโมทการเดินทางและการท่องเที่ยวในเกาะสมุย เพื่อเรียกความเชื่อมั่นด้านการท่องเที่ยวกลับมา โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนเรื่องการเดินทางรับ-ส่งจากสนามบิน สุราษฎร์ธานี-ท่าเรือเกาะสมุย

ด้านการตลาดนั้น สายงานพัฒนาธุรกิจได้ออกโปรโมชันส่งเสริมการตลาดออกมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระตุ้นให้เกิดการใช้บริการ อีกทั้งยังช่วยลดภาระให้กับผู้โดยสาร โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่ใช้เดินทางไปกลับกับท่าเรือราชาเฟอร์รี่เป็นประจำ โดยเฉพาะโปรโมชันซื้อตั๋วไปกลับ ฟรีตัว

โดยสารคนขาไป เส้นทางดอนสัก-สมุย-ดอนสัก และ สมุย-ดอนสัก-สมุย ที่ได้รับการตอบรับดีมาก จนต้องขยายเวลาโปรโมชั่นเพิ่ม รวมทั้งขยายเส้นทางสมุย-พะงัน-สมุย และ พะงัน-สมุย-พะงัน เพิ่มตามคำเรียกร้องของลูกค้าฝั่งเกาะพะงัน

ไม่เพียงเท่านี้ ในปีที่ผ่านมา ยังให้ความสำคัญลูกค้ากลุ่มต่างๆ มีการลงพื้นที่เพื่อเข้าพบเยี่ยมเยียน ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อฟังเสียงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาปรับปรุงบริการให้ดีและโดนใจลูกค้ามากขึ้น รวมทั้งปรับระบบเติมเงิน Online Top Up ให้ง่ายและสะดวกขึ้น โดยลูกค้า/สมาชิก สามารถเติมเงินเข้าระบบได้เองผ่านช่องทาง Rabbit Line pay , Promt pay , Internet Banking และ บัตรเครดิต และใช้เป็น Line Shop ในแอปพลิเคชัน เป็นอีกหนึ่งช่องทางให้ลูกค้าสามารถจอง/ซื้อบริการที่มีอยู่ทั้ง ตัวรถลงเรือ บริการ Transfer จากสนามบินสุราษฎร์ธานีและ นครศรีธรรมราชไปยังเกาะสมุย เกาะพะงัน

อย่างไรก็ดี เหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด และไม่มีใครอยากให้เกิดขึ้นกับเหตุการณ์เรือราชา 4 ที่เกิดอุบัติเหตุเรือล่มเนื่องจากคลื่นลมช่วงหน้ามรสุมที่พัดผ่านในพื้นที่ภาคใต้และ จังหวัดสุราษฎร์ธานีปีนี้แรงกว่าปกติ จนทำให้เกิดความสูญเสียขึ้นนั้น ทางบริษัทฯ ได้รับดำเนินการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญมาดำเนินการกู้เรือราชา 4 ขึ้นมาได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และตลอดระยะเวลาได้พยายามวางแผนการทำงานให้รัดกุมรวดเร็วที่สุด แต่ก็ไม่ได้ลืมเรื่องของความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการประสานงานและรายงานความหน้าปฏิบัติการแก่ทางจังหวัดสุราษฎร์ธานี กรมเจ้าท่า และกรมทรัพยากรธรรมชาติและทะเลเป็นระยะๆ รวมใช้เวลาในการกู้เรือเพียง 3 เดือน

นอกจากนี้ยังได้ร่วมกับกระทรวงมหาดไทย โดยกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (อป.), ตำรวจน้ำเกาะสมุย, เจ้าหน้าที่สำนักงานเจ้าท่า สำนักงานอำเภอเกาะสมุย, ตำรวจภูธร สภ.เกาะสมุย, ตำรวจภูธร สภ.บ่อผุด, กองทัพอากาศจากกองบิน 7 จังหวัดสุราษฎร์ธานี, ทพเรือภาคที่ 2 จังหวัดสงขลา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ชื่อมแผนเผชิญเหตุภัยพิบัติทางทะเล โดยจำลองสถานการณ์เหตุการณ์เหมือนจริง เพื่อสร้างความมั่นใจนักท่องเที่ยว

จากที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นว่าปี 2563 เป็นปีที่ราชาเฟอร์รี่เจอกับบททดสอบใหญ่หลายเรื่องพร้อมกัน แต่ด้วยวิสัยทัศน์ที่ไม่เคยยอมจำนนต่ออุปสรรคและความยากของโจทย์ธุรกิจ และไม่หยุดนิ่งพัฒนาเพื่อหาทางออกใหม่ๆ จากต้นทุนเดิมที่มีอยู่ ก็จะพบว่ามี “โอกาสใหม่” มากมายที่รออยู่ข้างหน้า ด้วยเหตุผลทั้งหมดนี้ จึงทำให้ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ยังคงยืนหยัดเดินหน้าให้บริการต่อได้อย่างมั่นคง

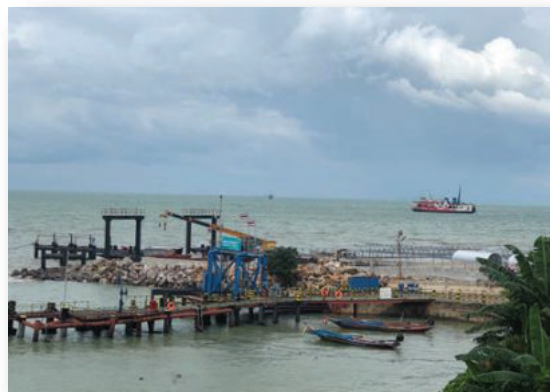


การดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการเดินเรือ และการให้บริการรับ-ส่ง ผู้โดยสาร



ก่อสร้างท่าเทียบเรือใหม่ (ท่า4และท่า5)

บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างท่าเทียบเรือคอนกรีตเพิ่มอีก 2 ท่า คือ ท่า4 และท่า5 จากปัจจุบันที่มีอยู่ 3 ท่า เพื่อให้การเดินเรือมีประสิทธิภาพมากขึ้น คาดพร้อมเปิดใช้งานได้ไตรมาสแรกปี 2564 จากการขยายท่าเทียบเรือเพิ่มนั้น ทำให้สามารถให้บริการเรือเฟอร์รี่ทั้งเข้าและออกได้พร้อมกันทั้ง 5 ท่า โดยไม่ต้องเสียเวลารอ ส่งผลให้การให้บริการมีความสะดวกและคล่องตัวขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเตรียมพร้อมรองรับสถานการณ์ในอนาคต ที่คาดว่าเมื่อสถานการณ์กลับสู่ปกติ จะมีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติเดินทางกลับเข้ามาท่องเที่ยวเกาะสมุย เกาะพะงันมากขึ้น



หลักผูกเรือฝั่งท่าเรือคอนสกร์

เพื่อให้ง่ายต่อการซ่อมบำรุงเรือ และยังสามารถใช้เป็นจุดจอดผูกเรือ เพื่อให้เรือหลบพายุในช่วงหน้ามรสุม หรือให้เรือจอดระหว่างเตรียมพร้อมรองรับโปรแกรม (Stand by) โดยไม่ต้องเสียเวลาในการจอดลอยลำ บริษัทฯ จึงได้ขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสร้างหลักผูกเรือบริเวณท่าเรือคอนสกร์สากล



ใส่ใจกับความปลอดภัยเรือ

หนึ่งในนโยบายของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ที่มุ่งเน้นมาตลอดคือ การให้ความสำคัญกับ มาตรฐานความปลอดภัยบนเรือ โดยมีการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ ความปลอดภัยประจำเรือใหม่ และมีการติดตั้งอุปกรณ์ชูชีพให้เพียงพอต่อจำนวนผู้โดยสารบนเรือ เพื่อให้มีสภาพพร้อมใช้งานในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินได้ทันทุกที่



บริการ Premium Bus จาก RPT เดิบโตต่อเนื่อง



หลังบริษัท อาร์พี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด (RPT) จับมือกับ บริษัท เอทีพี 30 จำกัด (มหาชน) เปิดให้บริการเดินรถ บัส VIP 32 ที่นั่ง เส้นทางกรุงเทพฯ-สมุย-พะงัน-กรุงเทพฯ ไปเมื่อปี 2562 ได้รับกระแสตอบรับที่ดีมาก โดยในปี 2562 มียอดผู้ให้บริการกว่า 1 หมื่นคน หรือเฉลี่ยเดือนละ 840 คน และมียอดจองเดินทางล่วงหน้าในปี 2563 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 เข้ามา และมีการประกาศห้ามเดินทางและยกเลิกการจัดฟูลมูนปาร์ตี้ที่เกาะพะงัน จึงจำเป็นต้องหยุดเดินรถชั่วคราว และกลับมาเดินรถอีกครั้งช่วงปลายปี ทำให้ทั้งปีสามารถให้บริการเดินรถได้เพียง 4 เดือน รวมผู้ให้บริการประมาณ 4,000 คน



การบริหารจัดการท่าเรือ

เปิดจุดให้บริการจำหน่ายตั๋วเพิ่มขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวกและลดการจราจรแออัดบริเวณหน้าท่าเรือดอนสักสากล โดยผู้ที่มาใช้บริการสามารถติดต่อซื้อตั๋วและเช็คอินได้ที่จุดจำหน่ายตั๋วโวลต์เวย์ทั้ง 3 ช่อง แบ่งเป็นช่องสำหรับคิวจองและคิวปกติ ทำให้ช่วยลดปริมาณรถของผู้ที่มาใช้บริการไม่ให้หนาแน่นบริเวณหน้าท่าช่วงเทศกาลจนเกินไป และมีจุดจำหน่ายตั๋วโดยสารคน และบริการ Transfer เส้นทางต่างๆ ด้านหน้าท่าเรือ ทำให้การออกตัวและจัดคิวรถลงเรือรวดเร็วขึ้น โดยเฉพาะช่วงเทศกาลหรือวันหยุดที่มีรถเข้ามาใช้บริการจำนวนมาก



ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงได้มีการปรับตารางเดินเรือในเส้นทางสมุย-พะงัน-สมุย ลงเหลือ 4 เที่ยว/วัน และปรับเพิ่มการเดินเรือเส้นทางดอนสัก-พะงัน จากเดิม 5 เที่ยว เป็น 6 เที่ยว/วัน เพื่อรองรับการเดินทางเข้าออกระหว่างเกาะกับฝั่งให้มีความคล่องตัวขึ้น และสอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้ของผู้ใช้บริการ



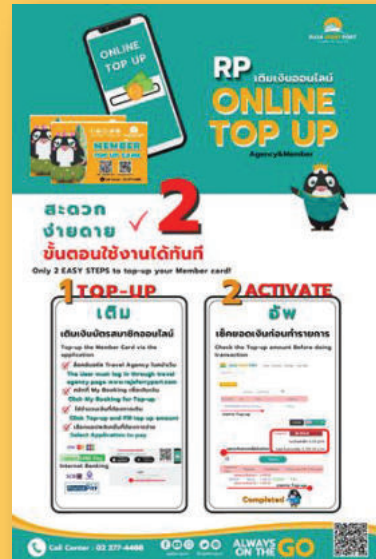
กลยุทธ์ทางการตลาด และงานด้าน IT & Digital Marketing

รูกตลาดออนไลน์มากขึ้น

พัฒนาระบบเติมเงิน Top Up รองรับการจองตั๋วออนไลน์ล่วงหน้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับตัวแทนจำหน่าย (Agency) และสมาชิกแบบ Top Up บริษัท จึงได้เพิ่มช่องทางการเติมเงิน Top Up ให้ง่ายขึ้นภายใน 2 ขั้นตอน และสะดวกขึ้น เพราะตัวแทนจำหน่ายและสมาชิกสามารถทำรายการเติมเงินได้เองผ่านช่องทางออนไลน์

นอกจากนี้ยังเพิ่มช่องทางการชำระเงินออนไลน์ผ่าน Rabbit line pay และระบบ Prompt pay ของธนาคารต่างๆ ทำให้ตัวแทนจำหน่ายและสมาชิกสามารถเติมเงินเข้า เช็คยอดบัญชี Top Up ของตัวเอง รวมทั้งทำรายการจองตั๋วรถ ตัวเรือได้ด้วยตัวเอง

ทั้งนี้ ยังยกเลิกค่าธรรมเนียมการจองตั๋วรถยนต์ลงเรือจากเดิมที่เก็บในอัตรา 20 บาท /รายการจอง เพื่อจูงใจให้ลูกค้าใช้บริการจองตั๋วรถยนต์และตัวเรือผ่านระบบออนไลน์มากขึ้น



เพิ่มช่องทางการจองตั๋วรถยนต์ผ่านทาง Line MyShop

ให้การซื้อตั๋วรถยนต์ ตัวเรือไปเกาะสมุย เกาะพะงัน ง่ายไปอีก กับช่องทางบริการใหม่ขอทำเรือราชาเฟอร์รี่ กับ Line MyShop ที่สามารถจองบริการต่างๆ ดังนี้

- รถยนต์ลงเรือ
- แพคเกจทัวร์
- โรงแรมที่พัก
- บริการรับ-ส่งจากสนามบิน (สุราษฎร์ธานี/นครศรีธรรมราช) ถึงโรงแรม (สมุย/พะงัน)

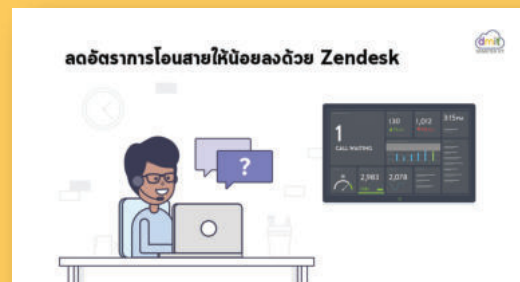


ครบในที่เดียว สะดวกขึ้น ไม่ต้องต่อคิว และไม่มีค่าธรรมเนียมการจองเงิน ตามรูปแบบการใช้ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal)

ปรับปรุงระบบ Call center ให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทฯ ได้นำระบบ Cloud Call Center มาใช้เพื่อปรับปรุงระบบการให้บริการลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การสอบถามข้อมูล การร้องเรียน หรือการสั่งซื้อ/จองตั๋วเรือ ให้รวดเร็วขึ้น รวมทั้งมีระบบบันทึกการสนทนาเพื่อใช้ในการปรับปรุงการบริการ มีระบบรายงานประสิทธิภาพการรับและสนทนาทางโทรศัพท์

ขณะเดียวกันก็นำระบบ Zen desk ซึ่งเป็นระบบการเชื่อมต่อการติดต่อจากลูกค้าในทุกช่องทาง เช่น โทรศัพท์ , E-mail , Line และ Face book ให้บันทึกเป็นข้อมูลลูกค้าเก็บไว้ในระบบ CRM เพื่อช่วยให้การติดตามการให้บริการรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น



โปรโมชั่นการส่งเสริมการขาย

บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมและแพคเกจโปรโมชั่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการขายตลอดทั้งปี รวมถึงตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้โดยสารในทุกกลุ่มให้ได้รับความคุ้มค่า โดยมีโปรโมชั่นต่างๆ ดังนี้

“ซื้อตั๋วรถยนต์ไปกลับ ฟรีตัวโดยสารคนขาไป”

เส้นทางดอนสัก-สมุย-ดอนสัก และเส้นทางสมุย-ดอนสัก-สมุย เริ่ม 1 ม.ค. - 31 ต.ค. 2563 เพื่อกระตุ้นการเดินทาง และยังช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่เดินทางในเส้นทางดังกล่าวเป็นประจำ

โปรโมชั่นตัวนี้ได้รับการตอบรับที่ดีและมีเสียงเรียกร้องให้ขยายเวลาโปรโมชั่นเข้ามามาก เนื่องจากประหยัดไปได้กว่า 50% ทางบริษัทฯ จึงได้ขยายระยะเวลาโปรโมชั่นออกไปถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2563 ทั้งนี้ เมื่อพิจารณายอดผู้มาใช้บริการโปรโมชั่น “ซื้อตั๋วรถยนต์ไปกลับ ฟรีตัวโดยสารคนขาไป” ตลอดโปรโมชั่น พบว่า มีลูกค้าที่มาขอรับ Voucher ตัวโดยสารคนขาไป เส้นทางดอนสัก-สมุย-ดอนสัก รวม 6,455 ใบ และ สมุย-ดอนสัก-สมุย รวม 4,420 ใบ



“มอเตอร์ไซด์ซื้อขาไป ฟรีขากลับ”

ราชาเฟอร์รี่ได้ส่งโปรโมชั่นออกมากกระตุ้นตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย โปรโมชั่นนี้ ออกมาเพื่อตอบโจทย์ลูกค้ากลุ่มที่เดินทางด้วยรถจักรยานยนต์แบบทั่วไปในเส้นทางดอนสัก-สมุย และสมุย-ดอนสัก

โปรโมชั่นตัวนี้ เริ่มตั้งแต่ 1 สิงหาคม – 31 ตุลาคม 2563 โดยลูกค้ามาใช้บริการ เส้นทางดอนสัก-สมุย 1,198 ใบ และเส้นทางสมุย-ดอนสัก 1,932 ใบ



“ลดทันที 30 บาท เมื่อซื้อตั๋วรถ+เรือ เส้นทางตัวเมืองสุราษฎร์ธานี (ตลาดศรีราชา1) – เกาะสมุย”



ราชาเฟอร์รี่ได้ส่งโปรโมชั่นออกมากกระตุ้นตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย โปรโมชั่นนี้ ออกมาเพื่อตอบโจทย์ลูกค้ากลุ่มที่เดินทางด้วยรถจักรยานยนต์แบบทั่วไปในเส้นทางดอนสัก-สมุย และสมุย-ดอนสัก

โปรโมชั่นตัวนี้ เริ่มตั้งแต่ 16 - 31 ธันวาคม 2563 โดยลูกค้าเมื่อมาซื้อตั๋วรถ+เรือ เส้นทางตัวเมืองสุราษฎร์ธานี (ตลาดศรีราชา1) เกาะสมุย ที่จุดจำหน่ายตลาดศรีราชา1 จะได้รับส่วนลดทันที 30 บาท ทำให้ราคาตั๋วรถ+เรือ เส้นทางดังกล่าว ลดเหลือ 200 บาท จากปกติ 230 บาท โดยมีผู้มาใช้บริการเป็นจำนวนมาก

เจาะกลุ่มเด็กนักเรียน

เพราะเด็กและเยาวชนคืออนาคตของชาติ และบนเกาะสมุย เกาะพะงัน ก็มีน้องๆ นักเรียน/นักศึกษา จำนวนไม่น้อยที่ต้องเดินทางไปกลับระหว่างฝั่งเมืองกับเกาะ เพื่อไปเรียนหนังสือ ดังนั้น เพื่อลดภาระผู้ปกครองและค่าใช้จ่ายของน้องนักเรียนบนเกาะสมุย เกาะพะงัน ราชาเฟอร์รี่จึงให้ส่วนลดพิเศษครึ่งราคาแก่เด็กนักเรียน/นักศึกษา

พิเศษไปอีก เมื่อซื้อแพคเกจตัวรถ+เรือ เส้นทางตัวเมืองสุราษฎร์ธานี (ตลาดศรีราชา)-เกาะสมุย/เกาะพะงัน หรือเกาะสมุย/พะงัน-ตัวเมืองสุราษฎร์ธานี(ตลาดศรีราชา) เพียงแค่โชว์บัตรนักเรียน/นักศึกษา ก็รับสิทธิ์ส่วนลดพิเศษได้เลย ไม่ต้องแต่งชุดนักเรียน/นักศึกษา



ยังมีอีกหลายโปรโมชั่นดีๆ ที่ราชาเฟอร์รี่ส่งความสุข จัดโปรโมชั่นคุ่มๆ ให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อคืนกำไรให้ยังมีอีกหลายโปรโมชั่นดีๆ ที่ราชาเฟอร์รี่ส่งความสุข จัดโปรโมชั่นคุ่มๆ ให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อคืนกำไรให้ผู้โดยสารทุกท่านตลอดทั้งปี 2563 ที่ผ่านมา






คณะกรรมการบริษัท



1. นายรทอง จันทรางศุ

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

2. นายอภิชาติ ชโยภาส

กรรมการผู้จัดการ

3. นายอนันต์ เกตุพิทยา

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

4. นายชาตรี ศิริพานิชกร

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

5. พลเรือเอก นวพล ดำรงพงศ์

กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
และกรรมการอิสระ

6. นายพานิช พงศ์พิโรดม

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
และกรรมการอิสระ

7. นายวงศ์กร พิรุพันธ์

กรรมการ

8. นายพิทักษ์ เกียรติเดชปัญญา

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

9. นายสมศักดิ์ ห่มม่วง

รองประธานกรรมการ

10. นายอภิชนม์ ชโยภาส

กรรมการ

คณะกรรมการบริหาร



นายอภิชาติ ชโยภาส
กรรมการผู้จัดการ



นายอภิชนม์ ชโยภาส
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานพัฒนาธุรกิจ



นายชาคริต โอภาสอุดม
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานบัญชีและการเงิน



นายเอกชัย ลิมถาวรศิริพงศ์
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ



นายพุทธรพงศ์ วัฒนพันธุ์
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานอำนวยการ



นางสาวกัณณิณีชญา ธิปบุรวัฒน์
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 ปัจจุบัน บริษัทมีเรือเฟอร์รี่ให้บริการจำนวน 15 ลำ บริษัทประกอบกิจการเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อใช้โดยสารและขนส่งทางเรือ จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 3 เส้นทาง ได้แก่

1. ระหว่างอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะสมุย
2. ระหว่างอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะพะงัน
3. ระหว่างเกาะสมุยและเกาะพะงัน

ด้วยเรือเฟอร์รี่ที่มีในปัจจุบันจำนวน 15 ลำ พร้อมให้บริการรถตู้โดยสาร RP Transportation เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางเข้าและออก เมื่อมาใช้บริการเรือเฟอร์รี่ของบริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 รวมทั้งประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหารและสินค้าในร้านสะดวกซื้อ และมีรายได้อื่นๆ จากการให้เช่าป้ายโฆษณาทั้งท่าเรือและในเรือ ให้บริการจองตั๋วเรือโดยสารผ่านสายการบินที่เป็นพันธมิตร บริการขนส่งสัมภาระ ค่าลงโฆษณาในแผ่นพับแนะนำสถานที่ท่องเที่ยว รายได้ค่าขายเศษซากและอื่นๆ



ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

1. ธุรกิจการเดินเรือเฟอร์รี่โดยสารและขนส่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ข้ามเกาะในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประกอบด้วย 3 เส้นทางหลัก ได้แก่ ท่าเรือดอนสัก - เกาะสมุย ท่าเรือดอนสัก - เกาะพะงัน และระหว่างเกาะสมุย - เกาะพะงัน โดยเส้นทางระหว่างเกาะสมุย และเกาะพะงัน เริ่มให้บริการเมื่อเดือนธันวาคม 2558 ปัจจุบันบริษัทมีกองเรือเฟอร์รี่จำนวน 15 ลำ เพื่อให้บริการการเดินเรือแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา (Scheduled Ferry Service) และแบบเช่าเหมาลำ (Chartered Ferry Service) กองเรือเฟอร์รี่ของบริษัทสามารถบรรทุกผู้โดยสารพร้อมยานพาหนะประเภทต่างๆ และสินค้าทั่วไปได้ในเวลาเดียวกัน ซึ่งการให้บริการเดินเรือแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา โดยให้บริการตั้งแต่เวลา 05.00 น. ถึง 19.30 น. โดยมีเที่ยวเรือให้บริการจำนวน 46 เที่ยวต่อวัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ในขณะที่การให้บริการเดินเรือแบบเช่าเหมาลำ เป็นการจัดเที่ยวเรือพิเศษสำหรับผู้ใช้บริการที่มีความประสงค์จะเดินทางเป็นหมู่คณะหรือการขนส่งสินค้าที่มีลักษณะพิเศษ อาทิ แก๊ส น้ำมัน และวัตถุอันตราย

เส้นทางเดินเรือระหว่างท่าเรือดอนสักและเกาะสมุยจังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นเส้นทางให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างท่าเรือดอนสักสากลตั้งอยู่ที่ ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก และท่าเรือสมุยสากล ตั้งอยู่ที่ ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย ทั้งนี้ เส้นทางดังกล่าวมีระยะทางประมาณ 35 กิโลเมตร และใช้เวลาเดินทางประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที

ตารางบริการเวลาเดินเรือระหว่าง ดอนสัก-สมุย

Trip	ดอนสัก(Donsak) ออก(Depart)	สมุย(Koh Samui) ถึง(Arrive)	สมุย(Koh Samui) ออก(Depart)	ดอนสัก(Donsak) ถึง(Arrive)
1	05:00	06:30	05:00	06:30
2	06:00	07:30	06:00	07:30
3	07:00	08:30	07:00	08:30
4	08:00	09:30	08:00	09:30
5	09:00	10:30	09:00	10:30
6	10:00	11:30	10:00	11:30
7	11:00	12:30	11:00	12:30
8	12:00	13:30	12:00	13:30
9	13:00	14:30	13:00	14:30
10	14:00	15:30	14:00	15:30
11	15:00	16:30	15:00	16:30
12	16:00	17:30	16:00	17:30
13	17:00	18:30	17:00	18:30
14	18:00	19:30	18:00	19:30
15	19:30	21:00	19:00	20:30

*** 5.00-6.00 และ 12.00-16.00 เป็นรอบเวลาเร่งด่วน ***

เส้นทางเดินเรือระหว่างอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นเส้นทางให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างท่าเรือดอนสักสากลตั้งอยู่ที่ตำบลดอนสักอำเภอดอนสัก และท่าเทียบเรืออเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน ตั้งอยู่ที่ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ให้บริการเรือเฟอร์รี่เพียงรายเดียว ที่ให้บริการบรรทุกผู้โดยสาร รวมไปถึงยานพาหนะไปยังอำเภอเกาะพะงัน เส้นทางดังกล่าวมีระยะทางประมาณ 50 กิโลเมตร และใช้เวลาเดินทางประมาณ 2 ชั่วโมง

ตารางบริการเวลาเดินเรือระหว่าง ดอนสัก-เกาะพะงัน

Trip	ดอนสัก(Donsak) ออก(Depart)	พะงัน(Koh Phangan) ถึง(Arrive)	พะงัน(Koh Phangan) ออก(Depart)	ดอนสัก(Donsak) ถึง(Arrive)
1	05:00	07:30	05:00	07:30
2	07:30	10:00	08:00	10:30
3	09:30	12:00	10:30	13:00
4	-	-	12:30	15:00
5	13:30	16:00	16:30	19:00
6	15:30	18:00	18:00	20:30
7	18:00	20:30	-	-

ทั้งนี้ ลูกค้าที่ต้องการเดินทาง ดอนสัก - เกาะพะงัน หรือ เกาะพะงัน - ดอนสัก สามารถเลือกเดินทางโดยผ่านทางท่าเรือลิปะน้อย(สมุย)ได้ (via) โดยค่าโดยสารยังคงคิดราคาเดิม โดยมีตารางเดินเรือ ดังนี้

ตารางบริการเวลาเดินเรือเร็ว(เร็ว) ระหว่างดอนสัก-เปลี่ยนเรือที่ท่าเรือลิปะน้อย(สมุย) ไปเกาะพะงัน

ดอนสัก-เกาะพะงัน
เปลี่ยนเรือไปเกาะพะงันที่ท่าเรือลิปะน้อย (สมุย)

ดอนสัก(Donsak)		เปลี่ยนเรือที่สมุย transit the ferry at Koh Samui		วังป่วน(Koh Phangan)
1	05:00	-	-	07:30
2	07:30	-	-	10:00
3	08:00 VIA	09:30	11:00	12:30
4	09:30	-	-	12:00
5	10:00 VIA	11:30	14:00	15:30
6	11:00 VIA	12:30	14:00	15:30
7	13:30	-	-	16:00
8	14:00 VIA	15:30	17:00	18:30
9	15:30	-	-	18:00
10	18:00	-	-	20:30

เกาะพะงัน - ดอนสัก
เปลี่ยนเรือไปดอนสักที่ท่าเรือลิปะน้อย (สมุย)

พะงัน(Koh Phangan)		เปลี่ยนเรือที่สมุย transit the ferry at Koh Samui		ดอนสัก(Donsak)
1	05:00	-	-	07:30
2	07:00 VIA	08:30	09:00	10:30
3	08:00	-	-	10:30
4	10:30	-	-	13:00
5	11:00 VIA	12:30	13:00	14:30
6	12:30	-	-	15:00
7	15:00 VIA	16:30	17:00	18:30
8	16:30	-	-	19:00
9	17:00 VIA	18:30	19:00	20:30
10	18:00	-	-	20:30

เส้นทางเดินเรือระหว่างอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นเส้นทางให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างท่าเรือสมุยสากล ตั้งอยู่ที่ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย และท่าเทียบเรือเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงันตั้งอยู่ที่ ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน ใช้เวลาเดินทางประมาณ 1 ชั่วโมง 30 นาที บริษัทให้บริการเดินเรือทุกวัน ทั้งขาเข้าและขาออกวันละ 9 เที่ยวเรือ โดยให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่เที่ยวแรกจากอำเภอดอนสักตั้งแต่เวลา 07.00น. จนถึงเที่ยวสุดท้ายเวลา 18.00น. และให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่เที่ยวแรกจากอำเภอเกาะพะงัน ตั้งแต่เวลา 07.00น. จนถึงเที่ยวสุดท้ายเวลา 18.00น. นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถจัดเที่ยวเรือเฟอร์รี่เสริมในกรณีที่มียอดลูกค้าใช้บริการมากกว่าปกติ เช่น ช่วงวันหยุดยาว หรือช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ด้วยเช่นกัน

ตารางบริการเวลาเดินเรือระหว่าง เกาะสมุย-เกาะพะงัน

Trip	สมุย(Koh Samui) ออก(Depart)	พะงัน(Koh Phangan) ถึง(Arrive)	พะงัน(Koh Phangan) ออก(Depart)	สมุย(Koh Samui) ถึง(Arrive)
1	08:00	09:30	07:00	08:30
2	11:00	12:30	11:00	12:30
3	14:00	15:30	15:00	16:30
4	17:00	18:30	17:00	18:30

นอกจากนั้น กิจกรรมท่าเรือทั้ง 2 แห่งของบริษัทที่ตั้งอยู่อำเภอดอนสักและอำเภอเกาะสมุยได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลและหนังสือรับรองการตรวจสภาพท่า (เดิมชื่อ “ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ”) ขนาดเกิน 500 ตันกรอส โดยบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและท่าเรือทั้ง 2 แห่ง จากการที่บริษัทเป็นเจ้าของท่าเรือเองและมีจำนวนท่าเทียบเรือหลายท่า ทำให้การพัฒนาและการปรับปรุงการให้บริการเป็นไปโดยสะดวกและมีความคล่องตัว เช่น การจัดพื้นที่จำหน่ายตั๋ว การชำระวางรถบรรทุก การจัดลำดับรถยนต์ที่จะขึ้นลงเรือเฟอร์รี่ การจัดการจราจรหน้าท่าเรือ การจอดลำเรียงเรือทำได้ง่ายขึ้น การรับเรือเข้าจอดเทียบท่าเรือและปล่อยเรือออกจากท่าเรือ การขึ้นลงของผู้โดยสาร รวมถึงการขนถ่ายสินค้าทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทได้ใช้ทำเทียบเรือเนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงันตั้งอยู่ที่ ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อใช้จอดและรับส่งผู้โดยสารและขนส่งบนเกาะพะงัน โดยชำระค่าภาระท่าเทียบเรือตามจำนวนครั้งที่ใช้จอดเรือเฟอร์รี่เทียบท่า ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ให้บริการเรือเฟอร์รี่เพียงรายเดียวที่สามารถให้บริการบรรทุกผู้โดยสารและยานพาหนะไปยังอำเภอเกาะพะงัน

เรือเฟอร์รี่ที่ให้บริการทุกลำของบริษัทต้องได้รับใบอนุญาตการใช้เรือในลำน้ำ และ ทะเลระหว่างจังหวัดตราดและจังหวัดนราธิวาส และได้ขึ้นทะเบียนกับกรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม ซึ่งเรือเฟอร์รี่ทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบสภาพการใช้งานเป็นประจำในแต่ละปีและตรวจแนวน้ำบรรทุกเป็นประจำทุก 5 ปีเพื่อใช้ในการต่อใบอนุญาตใช้เรือโดยพนักงานตรวจเรือจากกรมเจ้าท่า จะทำการตรวจสอบเรือตามข้อบังคับการตรวจเรือ เพื่อต่อใบอนุญาตใช้เรือ โดยมีข้อกำหนดในส่วนของตัวเรือต้องมีความมั่นคงแข็งแรงและมีสภาพการใช้งานได้ตามมาตรฐานหากผลการตรวจสอบพบว่าข้อบกพร่องหรือมีส่วนที่ต้องดำเนินการแก้ไข กรมเจ้าท่าจะแจ้งให้บริษัทดำเนินการโดยทันที ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย รวมถึงสภาพความพร้อมในการใช้งานของเรือเฟอร์รี่อย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีแผนการซ่อมบำรุงรักษาตัวเรือ เครื่องยนต์ เครื่องมือและอุปกรณ์ตามเกณฑ์ที่กรมเจ้าท่าได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันความเสียหายรุนแรง โดยกำหนดให้เรือเฟอร์รี่ทุกลำของบริษัทต้องผ่านการซ่อมแซมและบำรุงรักษาตามมาตรฐานโดยอยู่เรือที่ได้รับอนุญาตจากกรมเจ้าท่า ปัจจุบัน บริษัทมีกองเรือเฟอร์รี่ทั้งหมดจำนวน 15 ลำ ซึ่งสามารถบรรทุกผู้โดยสารได้ประมาณ 220 ถึง 400 คนต่อเที่ยวและยานพาหนะประมาณ 23 ถึง 80 คันต่อเที่ยว โดยมีรายละเอียดของเรือเฟอร์รี่แต่ละลำดังนี้

รายละเอียดเรือเฟอร์รี่

ชื่อเรือ	ปีที่สร้าง	อายุเรือ (ปี)	ปีที่จดทะเบียนเรือไทย	น้ำหนัก* (ตันกรอส)	ขนาด (เมตร) (ยาว*กว้าง*ลึก)	พนักงานประจำเรือ (คน)**	ปริมาณบรรทุก	
							ผู้โดยสาร (คน)	รถ 4 ล้อ (คัน) เต็มระวาง
1. ราชา 1	2521	41	2538	1,141.00	67.97*12.80*3.20	9	400	44
2. ราชา 2	2517	45	2539	1,044.92	71.20*13.30*4.10	11	350	52
3. ราชา 3	2512	50	2533	986.32	64.09*12.60*4.50	11	350	36
4. ราชา 4	2521	41	2543	324.00	42.00*9.00*2.87	9	220	23
5. ราชา 5	2525	37	2547	928.00	60.95*13.90*4.20	11	350	70
6. ราชา 6	2517	45	2539	1,009.50	71.20*13.30*4.70	11	400	52
7. ราชา 7	2531	31	2553	1,188.00	71.82*14.70*4.10	11	400	53
8. อาร์ 8	2534	28	2553	1,074.00	65.02*14.00*4.30	11	400	48
9. อาร์ 9	2532	30	2553	1,168.00	65.02*14.00*4.30	11	400	48
10. วังโน	2523	39	2524	794.63	56.00*11.00*4.00	9	300	38
11. วังทอง	2513	49	2531	638.98	45.51*12.15*3.70	9	300	30
12. วังแก้ว	2517	45	2534	990.95	71.20*13.30*4.70	11	400	52
13. อาร์ 10	2536	26	2559	2,005.00	71.50*12.60*4.45	11	337	41
14. อาร์ 11	2547	15	2560	2,870.00	88.40*16.40*5.10	11	400	80
15. อาร์ 12	2538	24	2561	2,988.00	76.75*15.00*4.50	11	400	65

หมายเหตุ : * ตันกรอส หมายถึง น้ำหนักทั้งหมดที่สามารถบรรทุกได้ ซึ่งได้รวมน้ำหนักตัวเรือและน้ำหนักผู้โดยสารและสิ่งของที่บรรทุก

** เรือเฟอร์รี่แต่ละลำของบริษัทจะมีพนักงานประจำเรือตลอดเวลาที่ขณะเดินเรือหรือจอดเทียบท่าเรือ เพื่อที่จะสามารถดูแลและจัดการปัญหาในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุกับเรือได้อย่างทันท่วงที โดยพนักงานทุกตำแหน่งบนเรือ (ยกเว้นตำแหน่งกะลาสีเรือ) จะต้องได้รับใบประกาศนียบัตรรับรองความรู้ความสามารถจากกรมเจ้าท่า

นอกจากนั้น บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการเดินเรือ โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลรักษาความปลอดภัย ซึ่งมีหน้าที่จัดเรียงลำดับรถยนต์ที่มาใช้บริการจอดรถยนต์ให้ตรงตามจุดที่กำหนดในระวางเรือ พร้อมทั้งตรวจการดับเครื่องยนต์และดึงเบรกมือของรถยนต์แต่ละคัน อัดลิ่มรองล้อรถเพื่อป้องกันการลื่นไถล และตรวจตราผู้โดยสารให้ออกจากรถยนต์ ภายหลังที่ได้จอดรถบนเรือเรียบร้อยแล้ว อีกทั้งบริษัทยังจัดให้มีเสื้อชูชีพครบตามจำนวนผู้โดยสารสูงสุดที่ได้รับไว้ รวมถึงแพะชูชีพเพื่อช่วยเหลือคนชราและเด็กในกรณีที่ต้องมีการสละเรือ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการอบรมและซักซ้อมเพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีที่มีเหตุฉุกเฉินประเภทต่างๆ โดยหน่วยงานผู้เชี่ยวชาญภายนอกหรือกองทัพเรือเป็นประจำทุกปี และบริษัทยังได้จัดทำประกันภัยสำหรับเรือทุกลำ(เฉพาะกรณีที่เรือเฟอร์รี่เกิดความเสียหายทั้งหมด) ซึ่งครอบคลุมมูลค่าทางบัญชีของเรือเฟอร์รี่แต่ละลำอย่างครบถ้วน และยังได้จัดทำประกันภัยอุบัติเหตุและประกันชีวิตเพื่อคุ้มครองความปลอดภัยของผู้โดยสารบนเรือทุกลำตามจำนวนผู้โดยสารสูงสุดที่เรือแต่ละลำสามารถบรรจุผู้โดยสารได้ ซึ่งตรงตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

จุดบริการจองและจำหน่ายตั๋ว

สถานที่	หมายเหตุ				
	เครื่องบิน	เฟอร์รี่	รถ	ที่พัก	แพ็คเกจ
ตลาดศรีราชา	✓	✓	✓	✓	✓
จุดจำหน่ายตั๋ว ถนนข้าวสาร		✓	✓	✓	✓
โรงแรมเวโรนิกา ชั้น3		✓	✓	✓	✓
ท่าเรือดอนสัก		✓	✓	✓	✓
ท่าเรือเกาะสมุย		✓	✓	✓	✓
ท่าเรือเนกประสงค์ เทศบาลเกาะพะงัน		✓	✓	✓	✓
http://www.goorca.com	✓	✓	✓		

2. ธุรกิจรถโดยสาร

เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้มาใช้บริการเรือเฟอร์รี่ ให้สามารถเดินทางจากท่าเรือดอนสักไปยังที่พักในเกาะสมุย และเกาะพะงันได้อย่างสะดวกรวดเร็ว รวมถึงการเดินทางออกจากเกาะสมุยและเกาะพะงันไปยังจุดหมายปลายทางที่สำคัญ ได้แก่ สนามบิน สถานีรถไฟ และจุดหมายที่สำคัญอื่นๆ บริษัทจึงได้เปิดให้บริการรถตู้โดยสาร RP Van ขึ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2559 ภายใต้บริษัท อาร์พี.แวน ทรานสปอร์ต จำกัด (ภายหลังได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อาร์พี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทมีรถตู้บริการทั้งที่เป็นทรัพย์สินของบริษัทเอง และให้บริการโดยพันธมิตรที่ร่วมให้บริการทั้งท่าเรือดอนสัก ท่าเรือเกาะสมุย และท่าเรือเกาะพะงัน โดยจุดบริการของบริษัท อาร์พี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด นั้นได้แก่ ท่าเรือดอนสัก, ท่าเรือเกาะสมุย, ท่าเรือเกาะพะงัน และ ตลาดศรีราชา 1 จังหวัดสุราษฎร์ธานี รวมถึงการให้บริการรถเช่าเหมารับส่งระหว่างที่พักบนเกาะสมุย เกาะพะงัน โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค โรงแรมเวโรนิกา และจุดจำหน่ายตั๋วบริเวณถนนข้าวสาร กรุงเทพฯ

3. ธุรกิจจัดงาน

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งบริษัท จัดหางาน อาร์พี จ๊อบ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ด้วยความตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนสร้างสัมพันธที่ดีกับพันธมิตรของบริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมและท่องเที่ยวในพื้นที่ ซึ่งปัจจุบันประสบกับภาวะการขาดแคลนแรงงาน โดยจะให้บริษัท จัดหางาน อาร์พี จ๊อบ จำกัด เป็นสื่อกลางระหว่างผู้จ้างงานและแรงงาน ได้พบกันทางเว็บไซต์ www.rpjobonline.com โดยเปิดให้ผู้สนใจสมัครงานออนไลน์ได้โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมให้คนในพื้นที่เกาะสมุย เกาะพะงันและภายในจังหวัดสุราษฎร์ธานีมีงานทำ ซึ่งจะส่งผลให้การหางาน เกิดความสะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. ธุรกิจร้านอาหารร้านกาแฟและร้านสะดวกซื้อ

บริษัทมีนโยบายในการให้บริการกับลูกค้าของบริษัทแบบครบวงจรจึงได้ดำเนินธุรกิจร้านอาหารร้านกาแฟและร้านสะดวกซื้อเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้โดยสารที่มาใช้บริการ หรือระหว่างรอคิวเพื่อใช้บริการโดยสารและขนส่ง โดยร้านอาหารมีขนาดพื้นที่กว้างขวางเพียงพอต่อการรองรับลูกค้า โดยมีอาหารจำหน่ายทั้งสำเร็จรูป อาหารตามสั่ง อาหารไทย และอาหารนานาชาติ ซึ่งเปิดให้บริการตั้งแต่เวลาประมาณ 06.00 น. ถึง 19.00 น. อีกทั้งยังมีร้านจำหน่ายเครื่องดื่ม ตั้งอยู่ ณ ท่าเรือดอนสักสากล ท่าเรือสมุยสากล และท่าเรือเกาะพะงัน สำหรับธุรกิจร้านสะดวกซื้อของบริษัทจะจำหน่ายสินค้าประเภทขนมขบเคี้ยว และอาหารสำเร็จรูปต่างๆ โดยตั้งอยู่บริเวณท่าเรือดอนสักสากล ท่าเรือสมุยสากล และบนเรือทุกลำ



5. ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

ปัจจุบันบริษัทให้ Black Canyon Coffee เช่าพื้นที่เพื่อประกอบธุรกิจ ณ บริเวณจุดพักคอยระหว่างรอขึ้นเรือและยังมีตู้ ATM ของธนาคารกสิกรไทย ธนาคารกรุงไทย ธนาคารออมสิน ธนาคารธนชาต ณ บริเวณอาคารจำหน่ายตั๋วโดยสาร ท่าเรือดอนสัก ท่าเรือเกาะสมุยและยังมีผู้ประกอบการขอเช่าพื้นที่โฆษณาบริเวณจุดป้ายโฆษณาในส่วนท่าเรือและบนเรือ



6. ธุรกิจอื่นๆ

นอกเหนือจากธุรกิจการเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อการโดยสารและขนส่ง บริษัทยังมีการดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องที่เอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจหลักของบริษัท ได้แก่ บริการขนส่งสัมภาระ RPLugage ค่าโฆษณาบนแผ่นพับแสดงแผนที่ท่องเที่ยวบนเกาะสมุยและเกาะพะงัน (Guide Map) ค่าโฆษณาสำหรับการติดตั้งป้ายสินค้าตามบริเวณท่าเรือ บริเวณภายในเรือหรือจุดจำหน่ายตั๋วโดยสาร เป็นต้น โดยลูกค้าจะทำสัญญากับบริษัทเป็นรายปี นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ ได้แก่ การให้เช่าแผงบริเวณท่าเรือเพื่อขายสินค้าพื้นเมืองหรืออื่นๆ ทั่วไป

การตลาดและการแข่งขัน

1. กลยุทธ์ทางการตลาด

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมา ได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านคุณภาพในการให้บริการที่รวดเร็วตรงเวลา ปลอดภัย และด้วยราคาที่เป็นธรรม จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังต่อไปนี้

1.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (Products & Services)

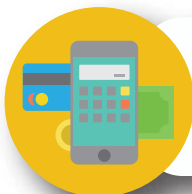
ด้วยประสบการณ์การให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากมานานกว่า 38 ปี การเดินทางไปยังเกาะสมุยและเกาะพะงันยังคงเป็นภาพลักษณ์ธุรกิจของบริษัทที่ได้รับการยอมรับจากนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ รวมทั้งประชาชนท้องถิ่นและผู้ประกอบการขนส่งสินค้าต่างๆ ทั้งในด้านความหลากหลายของการให้บริการ ความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ การตรงต่อเวลา และความปลอดภัย ปัจจุบัน บริษัทได้เปิดให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากด้วยกองเรือเฟอร์รี่จำนวน 15 ลำ มีจำนวนเที่ยวการออกเรือมากกว่าคู่แข่งที่เป็นทั้งทางตรงและทางอ้อม อีกทั้งบริษัทยังเป็นเจ้าของท่าเรือดอนสักสากลและท่าเรือสมุยสากล ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการเดินทางเรือทั้งแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา และแบบประจำทางแบบเช่าเหมาลำได้ตามปริมาณความต้องการใช้บริการในแต่ละช่วงเวลาได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้การให้บริการของบริษัทมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2015 สำหรับการบริการเดินเรือเฟอร์รี่และท่าเรือจากบริษัท ยูไนเต็ด์ รีจิสตร้า ออฟซีสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ภายใต้มาตรฐาน UKAS

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการดำเนินธุรกิจให้บริการเรือเฟอร์รี่ โดยได้ลงทุนจัดซื้อระบบ IT ซึ่งสามารถเชื่อมโยงข้อมูลการจัดซื้อ การเดินเรือ การขาย การบัญชี การเงิน และการบริหารบุคคล ให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลถึงกันได้ตลอดเวลา (Real Time) ทำให้บริษัทสามารถรับรู้สถานการณ์และแก้ไขปัญหาของงานต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง เพื่อการบริหารจัดการงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งบริษัทยังได้ลงทุนในระบบการจัดจำหน่ายบัตรโดยสาร (Ticket Management System: TMS) ซึ่งเป็นระบบที่รองรับผู้ประกอบการเรือเฟอร์รี่โดยเฉพาะ ครอบคลุมระบบการจำหน่ายบัตรโดยสารทั้งหมด

ทุกช่องทางการจัดจำหน่าย ซึ่งได้แก่ จุดขายของบริษัท การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายประเภทต่างๆ การจัดจำหน่ายผ่านเว็บไซต์ และการส่งจองการให้บริการผ่านระบบ Mobile Application รวมทั้งมีระบบรายงานข้อมูลที่สามารถใช้ในการวิเคราะห์ได้ในหลายรูปแบบ

พร้อมกันนี้ ยังได้มีการปรับเวลาของตัวรถลงเรือล่วงหน้าให้เร็วขึ้นกว่าเดิม โดยสามารถจองล่วงหน้าก่อนเดินทาง 2 ชั่วโมง จากเดิมที่เปิดให้จองล่วงหน้า 3 ชั่วโมง ซึ่งการปรับเวลาของตัวรถดังกล่าวได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้ใช้บริการ ส่งผลให้มีจำนวนรถลงเรือเพิ่มขึ้นจากเดิมเกือบเท่าตัว

อีกทั้ง บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกด้านการชำระเงินให้กับลูกค้า โดยการเพิ่มช่องทางการชำระเงินที่หลากหลาย อาทิ ค่าตัวเรือโดยสาร ตัวนำรถลงเรือ รวมถึงค่ารถตู้โดยสาร ด้วยช่องทางการชำระเงินที่หลากหลาย เช่น ชำระด้วยบัตรเครดิต บัตรเดบิต และระบบ Paypal หรือชำระด้วยเงินสดที่เคาน์เตอร์ธนาคาร หรือ ณ จุดจำหน่ายตัวของ บริษัท



**ATM & Internet Banking
Credit card และ Debit card**



1.2 กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

เนื่องจากการให้บริการขนส่งทางน้ำเป็นธุรกิจให้บริการสาธารณชนตามพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 ดังนั้น การปรับค่าโดยสารทุกครั้งต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งกรมเจ้าท่า (เดิมชื่อ “กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี”) แต่งตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม ซึ่งได้รวมผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานี และเจ้าของเรือโดยสารเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับเรือโดยสารประจำทางจังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยพิจารณาจากต้นทุนราคาน้ำมันซึ่งเป็นต้นทุนหลักสำหรับการดำเนินธุรกิจเดินเรือ นอกจากนี้ ค่าโดยสารเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากจะคิดค่าบริการแตกต่างกันไปตามระยะทางการให้บริการ ประเภทบุคคล และประเภทยานพาหนะหรือน้ำหนักบรรทุกรวม

การกำหนดอัตราค่าโดยสารสำหรับเส้นทางอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะสมุยอ้างอิงจากท้ายประกาศจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง การเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับกับผู้ประกอบการให้บริการเรือเฟอร์รี่ในจังหวัดสุราษฎร์ธานีทุกราย โดยแบ่งช่วงราคาน้ำมันดีเซลเป็น 6 ช่วงราคาตั้งแต่ 14 บาทต่อลิตร จนถึง 32.99 บาทต่อลิตรโดยอัตราค่าโดยสารเรือมีการเปลี่ยนแปลงแบบขั้นบันไดที่อ้างอิงตามราคาน้ำมันดีเซล ณ ช่วงใดช่วงหนึ่งของราคาขาย ซึ่งประกาศทางเว็บไซต์ของบริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ในส่วนของราคาขายปลีกภูมิภาค (อ้างอิงตามราคาน้ำมันที่อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยสามารถดูอัตราค่าโดยสารปัจจุบันได้ที่ www.rajaferryport.com)

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะสมุย

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายการ ^{1/}	ราคาน้ำมัน (บาท/ลิตร)					
		14.00 - 17.99	18.00 - 19.99	20.00 - 23.99	24.00 - 26.99	27.00 - 29.99	30.00 - 32.99
1	คนโดยสาร	100	110	120	130	140	150
2	ภิกษุสามเณรและนักเรียนในเครื่องแบบ	50	55	60	65	70	75
3	เด็กสูงเกิน 100 ซม. แต่ไม่เกิน 120 ซม.	50	55	60	65	70	75
4	รถจักรยานรถจักรยานยนต์	150	160	170	180	190	200
5	รถจักรยานยนต์ขนาดใหญ่	190	200	220	230	240	250
6	รถจักรยานยนต์ และตู้ฟ่วง	210	220	230	240	250	260
7	รถ 3 ล้อ รถยนต์นั่ง 4 ล้อรถ จัปรถตู้ รถปิคอัพ	360	370	400	420	450	470
8	รถทัศนาจรหรือรถโดยสารขนาดกลาง	650	700	750	800	850	900
9	รถบรรทุก 4 ล้อใหญ่ รถบรรทุก 6 ล้อเล็ก	650	700	750	800	850	900
10	รถทัศนาจรหรือรถโดยสารขนาดใหญ่	700	750	800	900	1,000	1,100
11	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่มีความยาวไม่เกิน 6 ม.	700	750	800	900	1,000	1,100
12	รถบรรทุก 6 ล้อเล็กยาว 7-8 ม.	750	800	900	1,000	1,100	1,200
13	รถบรรทุก 6 ล้อเล็กมีความยาว 8 ม. ขึ้นไป	850	900	1,000	1,100	1,200	1,300
14	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่ยาว 6-8 ม. รถตัก รถไถนา	850	900	1,000	1,100	1,200	1,300
15	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่ยาวเกิน 8 ม.	1,400	1,500	1,600	1,700	1,800	1,900
16	รถบรรทุก 10 ล้อ	1,400	1,500	1,600	1,700	1,800	1,900
17	รถบรรทุก 10 ล้อบรรทุกยาวเกิน 1 ม.	1,600	1,700	1,800	2,000	2,200	2,400
18	รถบด รถแทรกเตอร์ รถแบคโฮ	1,800	1,900	2,000	2,200	2,400	2,600
19	รถเครนยกได้ไม่เกิน 10 ตัน	2,300	2,400	2,600	2,800	3,000	3,200
20	รถเครนยกได้เกิน 10 ตันขึ้นไป	2,800	2,900	3,100	3,300	3,500	3,700
21	รถเทรลเลอร์บรรทุกน้ำหนักไม่เกิน 30 ตัน	3,000	3,100	3,400	3,700	4,000	4,300
22	รถบรรทุก 10 ล้อ บรรทุกแทรกเตอร์	3,200	3,300	3,500	3,800	4,100	4,400
23	รถยนต์ลากเลื่อน	คิดราคา 2 เท่า และตามความยาวที่ลาก					

หมายเหตุ : 1/ ค่าระวางบรรทุกชนิดต่าง ได้รวมคนขับ หรือขี่ จำนวน 1 คน

การกำหนดอัตราค่าโดยสารสำหรับเส้นทางอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะพะงัน อ้างอิงจากท้ายประกาศจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง การเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ลงวันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับกับผู้ประกอบการให้บริการเรือเฟอร์รี่ในจังหวัดสุราษฎร์ธานีทุกราย โดยแบ่งช่วงราคาน้ำมันดีเซลเป็น 3 ช่วงราคาตั้งแต่ 20 บาทต่อลิตร จนถึง 45 บาทต่อลิตร โดยอัตราค่าโดยสารเรือแบบขึ้นบันไดที่อ้างอิงตามราคาน้ำมันดีเซล ณ ช่วงใดช่วงหนึ่งของราคาขาย ซึ่งประกาศทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในส่วนของราคาขายปลีกภูมิภาค (อ้างอิงตามราคาน้ำมันที่อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานีโดยสามารถดูอัตราค่าโดยสารปัจจุบันได้ที่ www.rajaferryport.com)

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอดอนสัก-อำเภอเกาะพะงัน

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายการ ^{1/}	ราคาน้ำมัน (บาท/ลิตร)		
		20.00 - 30.00	30.00 - 40.00	ไม่เกิน 45.00
1	ผู้ใหญ่	210	220	280
2	เด็กสูงเกิน 100 ซม. แต่ไม่เกิน 120 ซม.	110	110	140
3	รถจักรยานยนต์	260	280	370
4	รถจักรยานยนต์ใหญ่ , พ่วงข้าง	360	460	570
5	รถยนต์ , จี๊ปรถตู้ , รถปิคอัพ	550	620	800
6	รถตู้ , รถ 2 แถว	550	620	800
7	รถทัศนาวจรขนาดกลาง	1,100	1,250	1,650
8	รถทัศนาวจรขนาดใหญ่	1,300	1,450	1,900
9	รถ 4 ล้อ , รถ 6 ล้อ	1,100	1,250	1,650
10	รถ 4 ล้อใหญ่ยาว , รถ 6 ล้อเล็กยาว	1,300	1,450	1,900
11	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่	1,300	1,450	1,900
12	รถบรรทุก 6 ล้อใหญ่ยาว	1,600	1,750	2,300
13	รถบรรทุก 10 ล้อ	2,220	2,420	3,200
14	รถบรรทุก 10 ล้อยาว	2,800	3,000	4,000
15	รถบรรทุก 10 ล้อบรรทุกแทรกเตอร์	5,500	5,700	7,550
16	รถบรรทุกน้ำมันเชื้อเพลิง	คิดราคาแยกตามประเภทรถ		
17	รถบรรทุกปูนซีเมนต์ผก-ผสมปูน	จัดลงเรือเฉพาะเที่ยวเช้าเหมาลำ		
18	รถไถนา	จัดลงเรือเฉพาะเที่ยวเช้าเหมาลำ		
19	รถตัก	จัดลงเรือเฉพาะเที่ยวเช้าเหมาลำ		
20	รถเทรลเลอร์ บรรทุกตู้คอนเทนเนอร์	6,000	6,400	8,500
21	รถเครนยกได้ไม่เกิน 10 ตัน	4,500	4,900	6,500
22	รถเครนยกได้เกิน 10 ตันขึ้นไป	5,500	5,900	7,800
23	รถไถนา	1,600	1,800	2,400
24	รถตัก	1,600	1,800	2,400
25	รถบด-เกรดเดอร์ , รถแบคโฮ	4,500	4,900	6,500
26	รถยนต์ลากเลื่อนรวมคนขับ 1 คน	คิดราคา 2 เท่าของรถหัวลาก		

หมายเหตุ : 1/ ค่าระวางบรรทุกชนิดต่าง ได้รวมคนขับ หรือขี่ จำนวน 1 คน



นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มช่องจำหน่ายบัตรโดยสารผ่านตัวแทนจำหน่าย (Agent Top Up) ซึ่งบริษัทจะให้ส่วนลดจำนวนหนึ่งจากราคาปกติแก่ตัวแทนจำหน่าย โดยไม่จำกัดจำนวนชั้นต่ำในการสั่งซื้อ มีการพิจารณาให้เครดิตแก่ตัวแทนจำหน่ายเพื่อส่งเสริมช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีความหลากหลายมากขึ้นและสามารถแข่งขันได้ อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายช่วยแบ่งเบาภาระในการเดินทางของประชาชนท้องถิ่น หรือผู้ใช้บริการที่เดินทางเป็นประจำด้วยการให้ส่วนลดกับผู้ที่มีบัตรสมาชิกกับบริษัท ซึ่งกำหนดระยะเวลาบัตรสมาชิกเป็นเวลา 3 ปี นอกจากนี้ ยังมีบริการเรือแบบเช่าเหมาลำโดยคิดราคาทั้งขาไปและขากลับ สำหรับลูกค้าที่ต้องการเช่าเหมาลำ เพื่อเดินทางไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน โดยราคาเช่าเหมาลำเรือจะขึ้นอยู่กับจำนวนรถบรรทุกที่ขึ้นบนเรือเฟอร์รี่ ซึ่งมีตั้งแต่ 9 ถึง 21 คันต่อเรือเฟอร์รี่ 1 ลำ

ทั้งนี้ค่าโดยสารระหว่างอำเภอเกาะสมุยและอำเภอเกาะพะงัน บริษัทได้กำหนดราคาโดยใช้หลักการใกล้เคียงกับค่าโดยสารในเส้นทาง 2 เส้นทางหลักที่บริษัทได้ให้บริการอยู่เดิม ซึ่งเส้นทางระหว่างอำเภอเกาะสมุยและอำเภอเกาะพะงันนั้น บริษัทได้เปิดให้บริการเพื่อรองรับนักท่องเที่ยว ตั้งแต่ 2558

1.3 กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายบัตรโดยสารเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการได้อย่างทั่วถึง โดยมี 2 ช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก ได้แก่

1. ช่องทางการจัดจำหน่ายที่เป็นของบริษัทเอง มีดังต่อไปนี้

► การจำหน่ายบัตรโดยสารโดยตรงให้กับลูกค้าบริเวณท่าเรือซึ่งเปิดให้บริการที่ทำเรือทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ ท่าเรือดอนสักสากล ท่าเรือสมุยสากล และท่าเทียบเรือเอนกประสงค์ของเทศบาลตำบลเกาะพะงัน ซึ่งจำหน่ายตั๋วโดยสารและรับชำระเป็นเงินสดตามจำนวนผู้โดยสารและประเภทรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการ ณ อัตราราคาที่ประกาศหน้าท่าเรือ โดยลูกค้าสามารถซื้อตั๋วโดยสารแบบรายวันซึ่งใช้ได้ 1 เทียบภายใน 1 วัน พร้อมทั้งสามารถจองคิวรถลงเรือล่วงหน้าได้ 2 ชั่วโมงก่อนเดินทาง ทั้งนี้ ลูกค้าที่ใช้ช่องทางการจำหน่าย ณ จุดท่าเรือส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่เดินทางท่องเที่ยวด้วยตนเอง นักท่องเที่ยวที่โดยสารรถยนต์โดยสารประจำทาง ชาวบ้านที่อาศัยบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง เป็นต้น พร้อมกันนี้ ลูกค้าที่ต้องการใช้บริการรถตู้โดยสารไปยังจุดหมายปลายทางบนเกาะสมุย เกาะพะงัน หรือต้องการจองตั๋วโดยสารรถตู้บริการออกจากเกาะไปยังปลายทางสำคัญเช่น สนามบินสุราษฎร์ธานี สามารถซื้อตั๋วโดยสารด้วยเงินสดได้ที่จุดจำหน่ายท่าเรือเช่นกัน

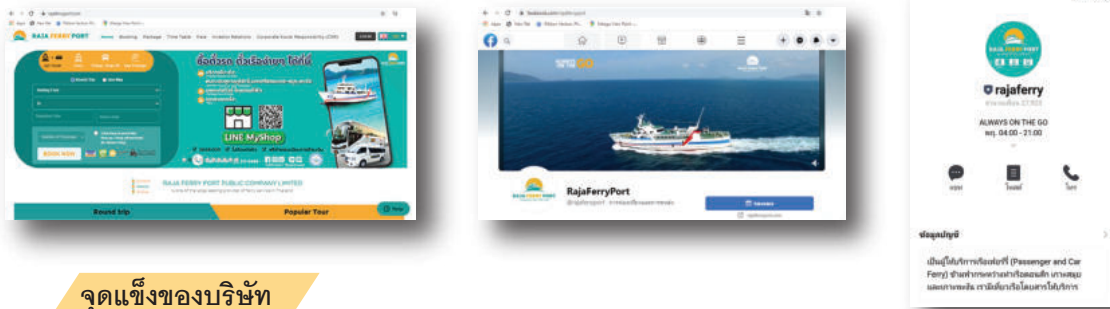
► การจำหน่ายบัตรโดยสารผ่านเคาน์เตอร์ในท่าอากาศยานจังหวัดสุราษฎร์ธานี และท่าอากาศยานจังหวัดนครศรีธรรมราช ผ่านพันธมิตร ซึ่งสามารถให้บริการแก่นักท่องเที่ยวที่เดินทางโดยสายการบินภายในประเทศหรือสายการบินเช่าเหมาลำที่เดินทางมาจากต่างประเทศ ผู้โดยสารเหล่านี้สามารถเลือกที่จะซื้อเฉพาะตั๋วโดยสารเรือเฟอร์รี่ หรือ ซื้อตั๋วโดยสารเรือเฟอร์รี่พร้อมซื้อตั๋วรถยนต์หรือรถตู้ที่จะรับส่งผู้โดยสารไปยังท่าเรือดอนสักสากล หรือซื้อตั๋วบริการรถตู้โดยสารไปยังจุดหมายปลายทางบนเกาะสมุยและเกาะพะงันก็ได้

► การจำหน่ายบัตรโดยสาร E-Ticket ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.rajaferryport.com และการจองผ่านสมาร์ตโฟน (Mobile Application) เป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่ต้องการทำการจองตั๋วโดยสารเรือเฟอร์รี่ด้วยตนเอง ซึ่งช่องทางนี้ลูกค้าสามารถชำระผ่านบัตรเครดิตเครดิตทุกธนาคารที่มี วีซ่าและมาสเตอร์ การ์ด(ยกเว้นธนาคารซีที แบงก์) บัตรเดบิตเฉพาะธนาคารกรุงศรีและกสิกรไทยภายใต้ระบบรักษาความปลอดภัยของธนาคาร รวมถึงระบบการชำระเงิน Paypal การจองโดยช่องทางนี้ ลูกค้าต้องแจ้งวันที่จะเดินทางทั้งขาไปและขากลับ พร้อมทั้งระบุชื่อผู้จอง เพื่อให้ลูกค้าสามารถรับตั๋วโดยสารได้ที่เคาน์เตอร์บริเวณหน้าท่าเรือทันทีเมื่อเดินทางมาถึงท่าเรือ

2. ตัวแทนจัดจำหน่ายตั๋วโดยสาร (Agent Top Up) ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพมหานคร ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี เกาะสมุย เกาะพะงัน ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบิน โรงแรม บริษัทเดินรถโดยสารประจำทางหรือรถโดยสารเพื่อการท่องเที่ยว รถไฟ และบริษัทจัดหานักท่องเที่ยว เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้จัดจำหน่ายตั๋วโดยสารทั้งแบบเงินสด และการให้เครดิตทางการค้าให้กับตัวแทนจัดจำหน่ายตั๋วโดยสารดังกล่าวโดยให้ส่วนลดจำนวนหนึ่งจากราคาปกติ และไม่จำกัดจำนวนชั้นต่ำในการสั่งซื้อ เพื่อเป็นผลตอบแทนและแรงจูงใจในการจำหน่ายตั๋วโดยสารให้กับบริษัท ซึ่งโดยปกติ ตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้จะซื้อตั๋วจากบริษัทแบบยกเล่ม (ตัวมีอายุ 1 ปี) แล้วนำไปจำหน่ายควบคู่กับสินค้าหรือบริการของตนเอง

1.4 กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

บริษัทได้มีการประชาสัมพันธ์หรือโฆษณาผ่านช่องทางต่างๆ เป็นประจำ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น ผ่านสื่อโฆษณาทางสถานีวิทยุท้องถิ่น การแจกแผนที่พิกพาของท่าเรือราชาเฟอร์รี่ ซึ่งเป็นแผนที่สำหรับการเดินทางไปยังแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ในเกาะสมุยและเกาะพะงัน พร้อมทั้งได้ระบุตารางเดินเรือเฟอร์รี่ และเบอร์ติดต่อของบริษัท โดยแผนที่ดังกล่าวได้มีการวางแจกไว้บนท่าเรือและเรือเฟอร์รี่ของบริษัท โรงแรมต่างๆ หรือแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญบนเกาะสมุยและเกาะพะงัน หรือจังหวัดสุราษฎร์ธานีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางของตัวแทนจัดจำหน่ายตั๋วโดยสาร และได้จัดทำประชาสัมพันธ์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท www.rajaferryport.com / Facebook และ Line อย่างต่อเนื่อง



จุดแข็งของบริษัท

- ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในหมู่นักท่องเที่ยวที่ต้องการเดินทางไปยังเกาะสมุย และเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในฝั่งอ่าวไทยของประเทศไทยและมีชื่อเสียงไปทั่วโลก ด้วยประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 38 ปี และมีมาตรฐานคุณภาพการให้บริการที่สะดวกรวดเร็ว ตรงต่อเวลา และปลอดภัย ทำให้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการบริการเดินเรือเฟอร์รี่และท่าเรือจากบริษัท ยูไนเต็ด รีจิสตร้า ออฟชิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS) ภายใต้มาตรฐานUKAS
- บริษัทเป็นผู้ประกอบการเดินเรือเฟอร์รี่เพียงรายเดียวที่สามารถให้บริการบรรทุกผู้โดยสารพร้อมกับยานพาหนะไปยังอำเภอเกาะพะงัน ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ยังคงมีความเป็นธรรมชาติในอ่าวไทยและมีกิจกรรม เช่น ฟูลมูนปาร์ตี้ (Full Moon Party) ที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักกันทั่วโลก
- บริษัทให้บริการรถบรรทุกสินค้า เช่น รถบรรทุกน้ำมัน รถบรรทุกแก๊ส ไปยังอำเภอเกาะสมุย และอำเภอเกาะพะงัน
- บริษัทมีกองเรือเฟอร์รี่จำนวน 15 ลำ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่มีเรือเฟอร์รี่ให้บริการมากที่สุด ทำให้บริษัทสามารถให้บริการได้มากกว่าคู่แข่ง มีความยืดหยุ่นในการให้บริการในช่วงเทศกาลที่ผู้ให้บริการมีความต้องการเดินทางเป็นจำนวนมาก และยังสามารถเสริมเที่ยวเรือในช่วงเวลาเร่งด่วนหรือช่วงที่บริษัทนำเรือเฟอร์รี่เข้าอยู่เพื่อหยุดซ่อมและบำรุงรักษา
- บริษัทเป็นเจ้าของท่าเรือคอนสติกสากลและท่าเรือสมุยสากล ซึ่งมีความสำคัญและเป็นท่าเรือเฟอร์รี่เอกชนขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการเดินเรือทั้งแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา และแบบประจำทางแบบเช่าเหมาลำได้ตามปริมาณความต้องการใช้บริการในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทยังสามารถพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างต่อเนื่อง เช่น อาคาร และลานจอดรถ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ ให้แก่ผู้โดยสารในช่วงที่ผ่านมา
- บริษัทได้ใช้ระบบบริหารทรัพยากรสำหรับองค์กร (ระบบ ERP) และระบบการจัดจำหน่ายบัตรโดยสาร (ระบบ TMS) ทำให้สามารถเข้าถึงและตรวจสอบข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ และสามารถนำข้อมูลรายงานทางการเงินมาใช้ในการบริหารและการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะของลูกค้าของบริษัทมาจากกลุ่มลูกค้าที่ต้องการเดินทางหรือขนส่งสินค้าระหว่างอำเภอดอนสักกับอำเภอเกาะสมุย หรืออำเภอเกาะพะงัน หรือระหว่างอำเภอเกาะสมุยกับอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งสามารถแบ่งตามวัตถุประสงค์หลักของการเดินทางได้แก่

- กลุ่มนักท่องเที่ยวซึ่งมีทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยและต่างชาติ ซึ่งเป็นผู้ใช้บริการเรือเฟอร์รี่เพื่อเดินทางไปพักผ่อนหรือร่วมกิจกรรมนันทนาการในเขตพื้นที่อำเภอเกาะสมุยหรืออำเภอเกาะพะงัน โดยกลุ่มลูกค้าประเภทนี้นิยมเดินทางโดยใช้รถยนต์ 4 ล้อ รถจักรยานยนต์ขนาดใหญ่ (Big Bike) หรือรถประจำทางเป็นหลัก
- กลุ่มลูกค้าท้องถิ่นซึ่งใช้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างอำเภอดอนสักกับอำเภอเกาะสมุยหรืออำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อไปทำงานหรือไปทำธุระเป็นประจำ เช่น ลูกค้าที่ทำงานในอำเภอเกาะสมุยหรืออำเภอเกาะพะงัน อีกทั้ง นักเรียน พระภิกษุ และผู้ที่มีถิ่นฐานในเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน
- กลุ่มลูกค้าธุรกิจ (Logistic) ซึ่งมีความต้องการใช้ยานพาหนะเพื่อการขนส่งสินค้า เช่น รถบรรทุกสินค้า อุปกรณ์โภคบริโภควัสดุก่อสร้าง เป็นต้น ยกเว้นการขนส่งสินค้าประเภทแก๊ส น้ำมัน หรือวัตถุอันตราย บริษัทจะทำการแยกขนส่งโดยเรือเหมาลำต่างหาก โดยมีได้รวมกับการขนส่งผู้โดยสารและยานพาหนะทั่วไป โดยกลุ่มลูกค้าประเภทนี้นิยมเดินทางโดยใช้รถยนต์ตั้งแต่ 6 ล้อขึ้นไป หรือรถประเภทอื่นๆ ทั้งนี้ ด้วยขนาดของเรือเฟอร์รี่ และศักยภาพในการรองรับน้ำหนักบรรทุกเหนือคู่แข่ง ทำให้เรือเฟอร์รี่ของบริษัทสามารถรองรับการขนส่งยานพาหนะที่มีขนาดใหญ่ได้

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ก. ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันประเทศไทยได้ก้าวสู่การเป็นประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) โดยอุตสาหกรรมท่องเที่ยวถือเป็น 1 ใน 12 ภาคบริการที่มีความสำคัญอย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจ เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่มีชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวเป็นอย่างมากด้วยสภาพภูมิประเทศ สถานที่ท่องเที่ยวที่สวยงามและมีความหลากหลาย ทั้งแบบเชิงธรรมชาติอย่างทะเลภูเขา น้ำตก และเชิงศิลปวัฒนธรรมที่มีวัดวาอาราม พระราชวัง โบราณสถานต่างๆ รวมไปถึงแหล่งท่องเที่ยวที่ตอบสนองวิถีชีวิตคนเมือง อาทิแหล่งช้อปปิ้ง สถานบันเทิง สปา ประกอบกับการให้บริการที่เป็นมิตร และเป็นเอกลักษณ์ของคนไทยที่มีความอ่อนโยนสร้างความประทับใจให้กับนักท่องเที่ยว โดยเฉพาะชาวต่างชาติรวมทั้งค่าครองชีพในประเทศไทยเปรียบเทียบกับประเทศอื่นแล้วถือว่าไม่สูงมากนัก และยังมีระบบการสื่อสารและสาธารณูปโภคที่ค่อนข้างมีความพร้อม

เกาะสมุยและเกาะพะงันเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่รู้จักกันในวงกว้างทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยและต่างชาติ ได้แก่ หาดทรายต่างๆ อาทิ หาดเฉวง หาดละไม หินตาหินยาย หาดปลายแหลม และเกาะใกล้เคียงที่สามารถเดินทางจากเกาะสมุย ไป-กลับได้ภายในวันเดียว ได้แก่ เกาะพะงัน เกาะเต่า เกาะแตน และหมู่เกาะอ่างทอง รวมทั้งกิจกรรมฟูลมูนปาร์ตี้ (Full Moon Party) บนเกาะพะงันที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักแพร่หลายทั่วโลก อย่างไรก็ตาม การท่องเที่ยวไปยังเกาะสมุยและเกาะพะงันสามารถเดินทางได้ตลอดทั้งปี โดยการเดินทางไปยังเกาะสมุยสามารถใช้เส้นทางได้ทั้งทางเครื่องบินและทางเรือโดยสารข้ามเกาะ ในขณะที่การเดินทางไปเกาะพะงันสามารถใช้เส้นทางได้เฉพาะทางเรือโดยสารข้ามเกาะเท่านั้น แต่การท่องเที่ยวบนเกาะสมุยและเกาะพะงันยังมีผลกระทบบางส่วนตามการเปลี่ยนแปลงฤดูกาลซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

● ช่วงไตรมาส 1 (เดือนมกราคม – มีนาคม)

เป็นช่วงไฮซีซั่นของทะเลฝั่งอ่าวไทยบรรยากาศการท่องเที่ยวอยู่ในช่วงที่คึกคักที่สุด โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากเทศกาลปีใหม่ และวันตรุษจีน ประกอบกับสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย เนื่องจากคลื่นลมทะเลสงบและฝนตกประปราย

● ช่วงไตรมาส 2 (เดือนเมษายน – มิถุนายน)

บรรยากาศการท่องเที่ยวยังคงอยู่ในภาวะคึกคักเช่นเดียวกับไตรมาส 1 เนื่องจากมีวันหยุดยาวในช่วงเทศกาลสงกรานต์ และวันหยุดอื่นๆ เช่น วันแรงงานแห่งชาติ วันจักรี วันวิสาขบูชา ขณะที่สภาวะอากาศอยู่ในเกณฑ์ที่ปกติ แต่จะเริ่มเข้าสู่ฤดูมรสุมประมาณเดือนมิถุนายน เป็นต้นไป

● ช่วงไตรมาส 3 (เดือนกรกฎาคม– กันยายน)

บรรยากาศการท่องเที่ยวอยู่ในระดับปานกลาง ไม่ค่อยมีกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวทางทะเล เนื่องจากเป็นช่วงเข้ามรสุม แต่ยังคงมีการเดินทางจากประชาชนทั่วไป

● ช่วงไตรมาส 4 (เดือนตุลาคม– ธันวาคม)

บรรยากาศการท่องเที่ยวอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากเป็นช่วงมรสุม ทะเลมีคลื่นลมแรง อย่างไรก็ตาม ภาวะการท่องเที่ยวจะเริ่มกลับมาคึกคักตั้งแต่ช่วงเดือนพฤศจิกายน ซึ่งถือเป็นช่วงเปิดฤดูกาลท่องเที่ยว และมีปัจจัยสนับสนุนจากเทศกาลคริสต์มาสซึ่งเป็นช่วงที่นักท่องเที่ยวเริ่มหยุดพักทำงาน โดยเฉพาะชาวต่างชาติที่ต้องการหนีฤดูหนาวจากประเทศตนเองเพื่อเดินทางมาท่องเที่ยวมากขึ้น ทำให้การท่องเที่ยวกลับมาคึกคักอีกครั้ง

ข. ภาวะการแข่งขัน

เกาะสมุยและเกาะพะงันตั้งอยู่ในทะเลอ่าวไทย ซึ่งห่างจากอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานีไปทางทิศตะวันออกเป็นระยะทาง 35 กิโลเมตร และ 50 กิโลเมตร ตามลำดับ ทั้งนี้ การเดินทางไปเกาะสมุยสามารถเดินทางได้ทั้งทางเรือและเครื่องบิน ขณะที่การไปยังเกาะพะงันสามารถเดินทางได้เฉพาะทางเรือเท่านั้น ซึ่งธุรกิจของบริษัทสามารถขนส่งผู้โดยสารพร้อมด้วยยานพาหนะไปยังเกาะสมุยและเกาะพะงันได้ ซึ่งการเดินทางโดยทางเรือสามารถใช้บริการได้

(1) เรือเฟอร์รี่ของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด(มหาชน) และบริษัท ซีทรานเฟอร์รี่ จำกัดเป็นเรือโดยสารที่บรรทุกได้ทั้งคนและยานพาหนะ

(2) เรือโดยสารความเร็วสูง (High Speed Boat)ของบริษัท เรือเร็วลมพระยา จำกัดบรรทุกได้เฉพาะผู้โดยสาร

(3) เรือคาตามาราน ของบริษัท ซีทรานดิสคัฟเวอร์รี่ จำกัดและบริษัท ส่งเสริมรุ่งเรือง จำกัด เรือบรรทุกได้เฉพาะผู้โดยสาร แต่ใช้เวลาเดินทางนานกว่าเรือความเร็วสูง

ผู้ให้บริการทั้งชาวไทยและต่างชาติมากกว่าร้อยละ 50 เลือกการเดินทางไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงันผ่านทางเรือโดยใช้บริการสายการบิน รถไฟ หรือรถโดยสารประจำทาง ที่มีผู้ประกอบการภายนอกให้บริการรับ-ส่งจากสถานีรถไฟหรือสถานีรถโดยสารประจำทางของบริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) ในจังหวัดสุราษฎร์ธานีและจังหวัดนครศรีธรรมราชหรือขับรถยนต์ส่วนตัวไปยังท่าเรือเฟอร์รี่ของบริษัทในอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อโดยสารเรือเฟอร์รี่เดินทางต่อไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน นอกจากนี้ ผู้ให้บริการยังสามารถเลือกเดินทางไปยังท่าเรือในจังหวัดชุมพรเพื่อโดยสารเรือคาตามารานไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน หรือใช้บริการท่าเรือสาธารณะในอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อโดยสารเรือเฟอร์รี่ของบริษัทคู่แข่งไปยังเกาะสมุย หรือเรือโดยสารความเร็วสูง ไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงันได้

สำหรับการเดินทางโดยเครื่องบิน ผู้เดินทางสามารถเลือกทำอากาศยานปลายทางได้ทั้งบนเกาะสมุยโดยตรง(ซึ่งมีสายการบินบางกอกแอร์เวย์ และสายการบินไทยเป็นผู้ให้บริการ) หรือทำอากาศยานในจังหวัดสุราษฎร์ธานีและจังหวัดนครศรีธรรมราชซึ่งมีสายการบินแอร์เอเชีย สายการบินนกแอร์ สายการบินไทยไลอ้อนแอร์และสายการบินไทยเป็นผู้ให้บริการ โดยมีผู้ประกอบการภายนอกให้บริการรถโดยสารรับ-ส่งจากท่าอากาศยานไปยังท่าเรือเฟอร์รี่ของบริษัทหรือท่าเรือสาธารณะในอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อเดินทางด้วยเรือต่อไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงัน

การเดินทางไปยังเกาะสมุยหรือเกาะพะงันด้วยเรือเฟอร์รี่ นั้นได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก เนื่องจากเรือเฟอร์รี่สามารถขนส่งผู้โดยสารและยานพาหนะได้ในคราวเดียวกัน ทั้งนี้ ปัจจุบันการให้บริการเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างอำเภอดอนสัก และอำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีผู้ให้บริการจำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีทรานเฟอร์รี่ จำกัด ซึ่งบริษัทได้พิจารณาว่าบริษัทดังกล่าวเป็นคู่แข่งโดยตรงมากกว่าบริษัทที่ให้บริการเรือประเภทอื่นและสายการบิน ที่มุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าแตกต่างกัน

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาเรือเฟอร์รี

ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้จัดหาเรือเฟอร์รีที่ใช้แล้วแต่ยังคงอยู่ในสภาพที่ดีเพื่อนำมาให้บริการ โดยส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน ซึ่งเป็นประเทศที่มีการใช้งานเรือเฟอร์รีมากที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ล่าสุดบริษัทได้นำเรืออาร์ 12 เข้ามาให้บริการในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2562 โดยเรืออาร์ 12 นี้นำเข้ามาจากสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีอายุการใช้งานเรือ 23 ปี ซึ่งเป็นเรือที่มีขนาดใหญ่ของบริษัทในปัจจุบัน โดยมีขนาดความยาว 76.75 เมตร มีความจุผู้โดยสาร 400 คน และสามารถบรรทุกยานพาหนะได้มากกว่า 65 คัน

แผนการซ่อมบำรุงประจำปี

ในการซ่อมบำรุงเรือเฟอร์รีนั้นบริษัทมีทีมช่างยนต์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำเรือเฟอร์รีโดยมีต้นกลดำรงตำแหน่งหัวหน้าสูงสุดในแผนกช่างยนต์โดยรายงานตรงต่อนายเรือแต่ละลำซึ่งพนักงานในแผนกช่างยนต์ทุกคนจะมีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อปฏิบัติงานตามประกาศของกรมเจ้าท่าในการทำหน้าที่ควบคุม ดูแลและบำรุงรักษาสภาพของเครื่องยนต์ต่างๆ ให้พร้อมใช้งาน รวมทั้งทำการซ่อมบำรุงทั่วไปตามรอบอายุการใช้งานของเครื่องยนต์

อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายซ่อมบำรุงเรือเฟอร์รีตามชั่วโมงการใช้งาน (Preventive Maintenance) โดยได้ว่าจ้างบริษัทซ่อมเรือจากภายนอกเพื่อดำเนินการบำรุงรักษาโครงสร้างและเครื่องจักรกลต่างๆ ของเรือเฟอร์รีตามแผนการซ่อมบำรุง โดยแบ่งเป็น การซ่อมและโอเวอร์ฮอล (Overhaul) ประจำปี ซึ่งใช้งบประมาณจำนวน 1 ถึง 3 ล้านบาทต่อลำต่อครั้งและแผนการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ในอยู่ทุกรอบ 24 ถึง 30 เดือน ซึ่งต้องใช้เวลาการซ่อมบำรุงในอยู่ครั้งละประมาณ 2 เดือนต่อลำ โดยใช้งบประมาณจำนวน 9 ถึง 15 ล้านบาทต่อการนำเรือขึ้นอยู่แต่ละครั้ง

ทั้งนี้โดยทั่วไป บริษัทมีแผนและตารางงานซ่อมบำรุงและโอเวอร์ฮอลเครื่องยนต์ต่างๆ เช่น การโอเวอร์ฮอลเปลี่ยนอะไหล่เครื่องจักรใหญ่และเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีที่จอดเรือเฟอร์รีเพื่อซ่อมบำรุงตั้งอยู่ที่ท่าเรือสมุทสาครซึ่งเป็นที่ตั้งของศูนย์ซ่อมบำรุงหลักสำหรับเรือเฟอร์รีของบริษัท และมีคลังเก็บอะไหล่และวัสดุสิ่งของต่างๆ สำหรับการใช้งานและซ่อมบำรุงทั่วไปอยู่ที่บริเวณท่าเรือดอนสักสากล

แผนการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ซ่อมเรือที่ได้มาตรฐาน ในการทำหน้าที่ซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ของเครื่องยนต์และตัวเรือเฟอร์รีแต่ละลำในทุกรอบ 24 ถึง 30 เดือน โดยผู้ซ่อมเรือดังกล่าวตั้งอยู่บริเวณกรุงเทพมหานครและปริมณฑลโดยมีคุณภาพในการดำเนินการซ่อมได้มาตรฐานที่กรมเจ้าท่ากำหนด ทั้งนี้การซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ในอยู่จะต้องนำเรือเฟอร์รีขึ้นบนบ่อลอย (Floating dock) เพื่อตรวจสอบสภาพใต้ท้องเรือรวมถึงใบจักรและหางเสือ ทำความสะอาดและทาสีใต้ท้องเรือใหม่พร้อมลงสีกันเปรียง รวมทั้งซ่อมบำรุงเครื่องจักรกลต่างๆ ตามโครงสร้างเรือโดยช่างที่มีความรู้และความชำนาญโดยเฉพาะ

บริษัทมีแผนการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่เรือทั้งหมด 15 ลำในอยู่ ตั้งแต่ช่วงเดือน มกราคม 2562- กันยายน 2564 ดังนี้

	ชื่อเรือ	ช่วงการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ในอยู่*	ประมาณการค่าซ่อมบำรุงครั้งใหญ่** (ล้านบาท)
1	อาร์ 10	ม.ค. - ก.พ. 2562	12.5
2	วังทอง	มี.ค. - เม.ย. 2562	9.0
3	ราชา 5	เม.ย. - มิ.ย. 2562	15.0
4	ราชา 3	มิ.ย. - ก.ค. 2562	10.5
5	ราชา 1	ส.ค. - ก.ย. 2562	10.5
6	ราชา 2	ต.ค. - ธ.ค. 2562	11.5
7	อาร์ 8	ม.ค. - มี.ค. 2563	13.0
8	ราชา 7	เม.ย. - มิ.ย. 2563	11.0
9	วังแก้ว	มิ.ย. - ส.ค. 2563	10.5
10	อาร์ 11	ก.ค. - ก.ย. 2563	10.5

	ชื่อเรือ	ช่วงการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ในอุ*	ประมาณการค่าซ่อมบำรุงครั้งใหญ่** (ล้านบาท)
11	ราชา 6	ส.ค. - ต.ค. 2563	12.5
12	อาร์ 9	ม.ค. - มี.ค. 2564	9.0
13	วังใน	เม.ย. - มิ.ย. 2564	6.5
14	อาร์ 12	ก.ค. - ก.ย. 2564	10.5

หมายเหตุ: * ช่วงเวลาการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ในอุ้งอ่างอิงจากระยะเวลาของใบอนุญาตใช้เรือจากการเข้าอุ้งอ่างก่อนซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงในกรณีอนุญาตให้ใช้เรือเพิ่มได้อีก 3-6 เดือน
** การประมาณการมูลค่าซ่อมบำรุงครั้งใหญ่จะพิจารณาจากประวัติการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ในอุ้งอ่างที่ผ่านมาประกอบกับการซ่อมบำรุงประจำปีที่ทำโดยทีมงานช่างของบริษัท

ทั้งนี้ เรือเฟอร์รี่ทุกลำของบริษัทจะต้องผ่านการตรวจสอบสภาพของเรือโดยกรมเจ้าท่าเพื่อใช้ต่อไปอนุญาตให้เรือในแต่ละปี โดยอายุใบอนุญาตใช้เรือแต่ละลำจะมีอายุไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งปัจจุบันเรือของบริษัทเฟอร์รี่ทั้ง 15 ลำ มีการต่อไปอนุญาตให้ใช้เรือครบถ้วน

2. การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง

เรือเฟอร์รี่แต่ละลำใช้น้ำมันเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาเป็นวัตถุดิบและต้นทุนหลักของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้นำน้ำมันเชื้อเพลิงทั้ง 2 ประเภทนี้มาผสมกันตามสัดส่วนที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในการเดินเรือเฟอร์รี่ได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งขึ้นอยู่กับเครื่องยนต์และอุปกรณ์เรือแต่ละลำ สำหรับการบริหารจัดการระบบการจ่ายน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพนั้น ถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ เนื่องจากส่งผลต่อการแข่งขันและผลประกอบการของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีการสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีระบบบริหารและการจัดการน้ำมันคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณาเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่มีความน่าเชื่อถือทั้งในด้านคุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิง และการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา เป็นผลให้บริษัทไม่มีอุปสรรคและปัญหาในการรับน้ำมันเชื้อเพลิงล่าช้า อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทได้มีการสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันดีเซลปี 20 และน้ำมันเตารวมทั้งน้ำมันหล่อลื่นจากผู้จัดจำหน่าย โดยเป็นการจัดซื้อจากผู้ขายรายใหญ่ภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทดังกล่าวสามารถจัดหาปริมาณน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาได้ตามที่บริษัทต้องการ โดยมีการนำเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าที่เหมาะสมที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับคู่ค้ารายอื่นในการสั่งซื้อแต่ละครั้ง

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีอุปกรณ์ที่สามารถผลิตน้ำมันไบโอดีเซลได้ แต่เนื่องจากปัจจุบันต้นทุนในการผลิตของไบโอดีเซลยังมีต้นทุนที่สูงกว่าราคาน้ำมันดีเซล และน้ำมันดีเซลทดแทน ทำให้บริษัทฯ ทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องผลิตน้ำมันไบโอดีเซลที่ผสมกับน้ำมันพืชที่ใช้แล้วมาใช้ซ้ำเนื่องจากได้มีการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจากเครื่องจักรชุดเล็ก (กำลังการผลิต 200 ลิตรต่อวันต่อ 1 รอบการผลิต) เพื่อทดสอบเครื่องจักร โดยนำมาผสมกับน้ำมันพืชที่ใช้แล้วเป็นน้ำมันไบโอดีเซลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะที่ใช้ภายในบริเวณท่าเรือและโรงงานผลิตน้ำมันไบโอดีเซล

3. นโยบายจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตา ซึ่งควบคุมดูแลให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับราคา ณ จุดเวลาที่ซื้อ ต้นทุนการจัดเก็บรักษา (Inventory Carrying Cost) ต้นทุนการสั่งซื้อ (Order Cost) และต้นทุนสินค้าขาดแคลนให้อยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายให้เจ้าหน้าที่ในเรือเฟอร์รี่ตรวจนับและบันทึกน้ำมันคงเหลือในแต่ละลำเป็นประจำทุกวัน วันละ 2 เวลา ได้แก่ เวลาที่หยุดเดินเรือ และเวลาก่อนเริ่มเดินเรือของแต่ละวัน เพื่อให้บริษัทสามารถทราบได้ว่าเรือแต่ละลำมีปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงคงเหลือ และกำหนดให้พนักงานบัญชีตรวจนับปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงคงเหลือในคลังสินค้าและเรือเฟอร์รี่ทั้งหมดของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทได้เช่าที่ดินกับบริษัทเกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันนอกจากนี้ถึงแม้ว่าที่ผ่านมารัฐบาลไทยมีนโยบายควบคุมราคาน้ำมันดีเซลให้อยู่ในระดับไม่เกิน 30 บาทต่อลิตร แต่บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงทางการตลาดเพื่อควบคุมปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการขาดทุนสินค้าคงคลังของน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากไฟไหม้

4. การกำกับดูแลโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ต้องปฏิบัติตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยมีกรมเจ้าท่าเป็นหน่วยงานหลัก ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการในธุรกิจ โดยมีกฎหมายที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก คือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตัวเรือ ท่าเทียบเรือและคนประจำเรือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง		ใบอนุญาตที่สำคัญ
ตัวเรือ	<ul style="list-style-type: none"> พ.ร.บ. การเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ.2456 พ.ร.บ.เรือไทย พ.ศ.2481 พ.ร.บ.ป้องกันเรือโดนกัน พ.ศ.2522 กฎข้อบังคับการตรวจเรือฉบับต่างๆ / คำสั่ง ประกาศ ระเบียบที่ออกโดย กรมเจ้าท่า 	<ul style="list-style-type: none"> ใบอนุญาตใช้เรือ ซึ่งมีอายุใบอนุญาตเป็น เวลาไม่เกิน 1 ปี ใบอนุญาตให้เรือกลเดินประจำทางซึ่งมีอายุใบอนุญาตเป็นเวลา 5 ปี
ท่าเทียบเรือ	<ul style="list-style-type: none"> พ.ร.บ.เดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ.2456 พระราชบัญญัติส่งเสริมการพาณิชย์ พ.ศ.2521 และฉบับที่ 2 พ.ศ.2548 กฎกระทรวงฉบับที่ 63 / กฎกระทรวงฉบับที่64 / กฎกระทรวงฉบับที่19 พ.ร.บ.ผังเมือง พ.ศ.2518 พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร พ.ศ.2522 พ.ร.บ.ควบคุมมลพิษ พ.ศ.2535 	<ul style="list-style-type: none"> ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล ซึ่งมีอายุใบอนุญาตเป็นเวลา 5 ปี หนังสือรับรองการตรวจสภาพท่า(เดิมชื่อ “ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ”)ซึ่งมีอายุใบอนุญาตเป็นเวลา 1 ปี
คนประจำเรือ	<ul style="list-style-type: none"> พ.ร.บ. การเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 กฎข้อบังคับการตรวจเรือ ฉบับที่15 (หมวด ช.) / ข้อบังคับกรมเจ้าท่าว่าด้วยการสอบความรู้ พ.ศ.2532 	<ul style="list-style-type: none"> ชั้นประกาศนียบัตรของคนประจำเรือ

เนื่องจากประกอบธุรกิจให้บริการเรือเฟอร์รี่ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือและท่าเรือ โดยมีกรมเจ้าท่าเป็นหน่วยงานหลักในการกำกับดูแล ให้บริษัทดำเนินการขอใบอนุญาตสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเดินเรือและท่าเรืออย่างชัดเจน โดยมีสายงานปฏิบัติงานท่าเรือและเดินเรือ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่วางไว้ ซึ่งได้แต่งตั้งคณะทำงานฯ ที่ประกอบด้วยรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการท่าเรือและเดินเรือ ผู้อำนวยการปฏิบัติการท่าเรือ ผู้อำนวยการปฏิบัติการเดินเรือ และนายเรือประจำเรือเฟอร์รี่ทั้ง 15 ลำ ดำเนินการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน เพื่อวางแผนการเดินเรือ การซ่อมบำรุงเรือ และการแก้ไขปัญหาต่างๆ รวมทั้งการติดตามการขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เช่น ใบสำคัญการตรวจเรือ

ใบสำคัญรับรองแนวน้ำบรรทุก ใบอนุญาตใช้เรือ ใบอนุญาตให้เรือกลเดินประจำทาง ใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการท่าเรือ เช่น หนังสือรับรองการตรวจสภาพท่า และใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล และชั้นประกาศนียบัตรของคนประจำเรือ ทั้งนี้ คณะทำงานดังกล่าวได้จัดทำทะเบียนคุมใบอนุญาตต่างๆ และชั้นประกาศนียบัตรไว้อย่างครบถ้วน



5. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกเหนือจากการพัฒนาด้านบริการให้กับผู้ใช้บริการ เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว และมีความปลอดภัย บริษัทยังได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางน้ำและอากาศ โดยจัดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือของกรมเจ้าท่า ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. จัดเตรียมภาชนะรองรับขยะตามจุดต่างๆ ให้เพียงพอกับการใช้งานภายในบริเวณท่าเรือและกำหนดให้ห้ามทิ้งขยะ น้ำเสียและสารเคมีลงในทะเล
2. จัดให้มีโครงการปลูกไม้ยืนต้นขนาดใหญ่ เพื่อป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน
3. จัดหาพนักงานและเวรยามเพื่อจัดระเบียบเข้าคิวยานพาหนะขึ้นลงเรือเฟอร์รี่และควบคุมน้ำหนักบรรทุกทุกที่ใช้บริการผ่านท่าเรือให้ไม่เกินตามที่กฎหมายกำหนด และคอยตรวจสอบดูแลความปลอดภัยในการเดินเรือ รวมทั้งจัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัยและฝึกซ้อมให้ความช่วยเหลือผู้โดยสารในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ
4. ติดตามและตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งจากทุกจุดที่ปล่อยออกจากท่าเรือเป็นประจำทุกเดือน และตรวจสอบคุณภาพน้ำในทะเลบริเวณท่าเทียบเรือเป็นประจำทุก 3 เดือน และรายงานผลการตรวจสอบให้กรมเจ้าท่าพิจารณาทุกครั้ง
5. จัดให้มีการตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป (SATS) ทุกๆ 3 เดือนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบดังกล่าวสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. ติดตั้งไฟฟ้าให้แสงสว่างในช่วงเวลากลางคืนเพื่อเตือนเรืออื่นๆ ที่สัญจรไปมาบริเวณท่าเรือ
7. ดูแลรักษาท่าเทียบเรือให้อยู่ในสภาพมั่นคงแข็งแรงและสะอาดอยู่เสมอ

นอกจากนี้บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้ง โดยรายงานผลการวิเคราะห์ตัวอย่างน้ำที่ท่าเรือดอนสักสากลและท่าเรือสมุยสากลเป็นประจำทุก 6 เดือน ซึ่งจัดทำโดยบริษัท เอ็นไอ แล็บแอนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผลการตรวจที่ผ่านมา พบว่าตัวอย่างน้ำที่ท่าเรือของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงานและอาคารตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 2 พ.ศ.2539 และประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ



ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงของบริษัทซึ่งให้บริการเรือเฟอร์รี่ สามารถแบ่งออกเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านธุรกิจของบริษัท

● ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการเดินทางให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทเป็นการให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่เพื่อโดยสารและขนส่งทางเรือเป็นหลัก มีทั้งการขนส่งผู้โดยสาร รถยนต์ส่วนบุคคล รถบรรทุกสินค้า และยานพาหนะประเภทต่างๆ ซึ่งการเดินทางข้ามฟากทางทะเล จะมีความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากภัยธรรมชาติ เช่น คลื่นลมทะเลและพายุ หรือเกิดจากการกระทำของมนุษย์ เช่น เรือชนกันหรือเรือชนโขดหิน การไม่รักษาคูณภาพการให้บริการและมาตรฐานของตัวเรือ การประมาทเลินเล่อของพนักงานที่ปฏิบัติงานในเรือแต่ละลำ หรือการฝ่าฝืนคำสั่ง กฎระเบียบ ข้อบังคับบนเรือของผู้โดยสาร และหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทจะได้รับผลกระทบในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญ คือ

- ▶ เรือเฟอร์รี่ลำที่ประสบอุบัติเหตุจะไม่สามารถให้บริการได้ตรงตามตารางเวลาของเที่ยวเรือ หรือเรือเฟอร์รี่อาจจะเสียหายทั้งลำจนไม่สามารถใช้งานได้อีกต่อไป ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท
- ▶ เกิดค่าใช้จ่ายสำหรับใช้ในการซ่อมแซมหรือจัดหาเรือเฟอร์รี่ลำใหม่ เพื่อที่จะสามารถให้บริการทดแทนได้อย่างเพียงพอ อันเป็นเหตุที่จะทำให้บริษัทต้องแบกรับค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่เพิ่มขึ้น
- ▶ มีค่าใช้จ่ายสำหรับความเสียหายจากการถูกฟ้องร้องจากผู้โดยสารหรือผู้ใช้บริการบรรทุกยานพาหนะชนิดต่างๆ ทำให้ค่าใช้จ่ายสูงขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท
- ▶ ทำให้บริษัทมีภาพลักษณ์ในด้านลบต่อสาธารณชน ผู้โดยสารขาดความเชื่อมั่นในระบบควบคุมความปลอดภัยในการเดินเรือ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต
- ▶ บริษัทผู้รับประกันภัยอาจไม่รับประกันภัยเรือและผู้โดยสารกับบริษัท หรือ อาจเพิ่มค่าเบี้ยประกันภัยให้สูงขึ้น ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายสูงขึ้นและกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงทั้งเชิงรุกและเชิงรับ ดังนี้

- ✓ แม้ว่าสภาพภูมิอากาศและคลื่นลมทะเลในอ่าวไทยจะไม่รุนแรง เมื่อเทียบกับทะเลฝั่งอันดามัน แต่บริษัทมีการติดตามการพยากรณ์อากาศและคลื่นลมทะเลจากกรมอุตุนิยมวิทยาเป็นประจำทุกวัน เพื่อที่จะสามารถจัดการเดินเรือในแต่ละช่วงเวลาให้มีความปลอดภัยมากที่สุด
- ✓ การกำหนดเส้นทางเดินเรือที่ชัดเจนและไม่ทับซ้อนกับเรือลำอื่นๆ ในเส้นทางเดียวกันจะทำให้โอกาสในการเกิดอุบัติเหตุเรือชนกันเป็นไปได้น้อย อีกทั้ง บริษัทยังได้ติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ เช่น เรดาร์ เข็มทิศ และจีพีเอส เพื่อตรวจสอบเรือประเภทต่างๆ ที่เดินทางเข้าใกล้รัศมีหรือขวางเส้นทางเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัท โดยมีการใช้วิทยุสื่อสารเพื่อติดต่อเรือต่างๆ ที่อยู่ในทะเล รวมถึงเจ้าหน้าที่ประจำชายฝั่งทะเล นอกจากนี้ยังมีการใช้กล้องวัดองศาความเอียงของลำเรือจากการบรรทุกยานพาหนะลงเรือ เพื่อให้เกิดความสมดุลเรือรวมทั้งจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญติดตามจำนวนผู้โดยสารและพนักงานประจำเรือ พร้อมติดตั้งแพชูชีพแบบแข็งในเรือเฟอร์รี่ทุกลำตามระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัย

✓ ที่ตั้งของท่าเรือดอนสักสากลและท่าเรือสมุยสากลมีความลึกมาก โดยเฉพาะท่าเรือดอนสักที่มีลักษณะเป็นแหลมยื่นเข้าสู่ทะเล ทำให้ไม่มีไซดหินหรือทรายมาทับถมบริเวณหน้าท่า ทำให้เรือเฟอร์รี่ของบริษัทสามารถเข้าออกได้อย่างสะดวก อีกทั้ง บริษัทได้ทำการติดตั้งเครื่องจักรสำหรับดึงและผูกตัวเรือเข้ากับท่าเรือเพื่อช่วยให้เรือเฟอร์รี่เข้าจอดเทียบท่าได้อย่างปลอดภัย

✓ บริษัทได้จัดทำแผนงานในการบำรุงรักษา (Preventive maintenance) ทั้งท่าเรือและตัวเรือ ทั้งแผนซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Maintenance) และแผนการบำรุงรักษาขนาดเล็ก (Minor Maintenance) ซึ่งปฏิบัติเป็นประจำต่อเนื่องทุกเดือน เช่น การเปลี่ยนอะไหล่ การเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง การซ่อมแซมบริเวณท่าเรือ ทั้งนี้เพื่อให้ทั้งท่าเรือและตัวเรือมีสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งานตลอดเวลาโดยการบำรุงรักษาดังกล่าว ทั้งเป็นการดำเนินการจากพนักงานของบริษัทและจากบริษัทซ่อมบำรุงรักษาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเรือเฟอร์รี่ ที่ได้รับการยอมรับจากกรมเจ้าท่าให้ดำเนินการซ่อมและบำรุงรักษาตัวลำเรือครั้งใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทยังปฏิบัติตามกฎหมาย ด้วยการนำเรือเฟอร์รี่ให้กรมเจ้าท่าทำการตรวจสอบสภาพการใช้งานทุกลำเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้น

✓ บริษัทได้บรรจุพนักงานประจำเรือเฟอร์รี่ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตรงตามที่กรมเจ้าท่ากำหนดไว้ โดยพนักงานประจำเรือจะถูกมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน พร้อมกันนี้บริษัทยังได้จัดให้มีการอบรมสัมมนาให้ความรู้ทั้งในด้านการปฏิบัติงานโดยตรงตามหน้าที่ของแต่ละบุคคล รวมถึงการเฝ้าระวังดูแลพฤติกรรมผู้โดยสารให้ปฏิบัติตามเป็นไปตามระเบียบที่กำหนดในการโดยสารเรือ การชั่งน้ำหนักบรรทุกก่อนขึ้นเรือและจัดตำแหน่งการจอดยานพาหนะการไม่อนุญาตให้ผู้โดยสารอยู่บนยานพาหนะระหว่างโดยสารเรือเฟอร์รี่ รวมถึงให้มีการดึงเบรคมือของยานพาหนะและยึดล๊อคเพื่อป้องกันการลื่นไถล พร้อมปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสำหรับผู้โดยสารระหว่างเดินทางให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์อยู่เสมอ

✓ การส่งเสริมด้านความปลอดภัยและป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นต่อชีวิต ร่างกาย และทรัพย์สินของลูกค้า โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยงานหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัยและอุบัติเหตุเข้ามามีส่วนร่วมกับบริษัทในการดูแล ตรวจสอบ เฝ้าระวัง รักษาความปลอดภัย และป้องกันการเกิดอาชญากรรมทุกประเภท อาทิ การให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ด้านความมั่นคงของรัฐในการตรวจตราด้านความปลอดภัยและเฝ้าระวังเพื่อป้องกันอาชญากรรมบริเวณท่าเรือ และบนเรือ การตรวจสอบสภาพเรือและการตรวจสอบความปลอดภัยของผู้โดยสารบนเรือ การฝึกซ้อมแผนในสถานการณ์ฉุกเฉิน การตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ และกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้การป้องกันอุบัติเหตุ เป็นต้น

✓ บริษัทได้จัดทำประกันภัยสำหรับผู้โดยสารและพนักงานประจำเรือที่ใช้บริการเรือเฟอร์รี่ทุกลำตามที่กฎหมายกำหนดไว้ และยังสามารถทำประกันภัยทางทะเลเพื่อคุ้มครองเรือเฟอร์รี่ทุกลำจากอุบัติเหตุต่างๆ ที่อาจทำให้เรือเฟอร์รี่ได้รับความเสียหายจนไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ โดยคิดทุนประกันตามความเหมาะสมของสภาพเรือที่ใช้งานในปัจจุบัน ซึ่งครอบคลุมมูลค่าทางบัญชีของเรือเฟอร์รี่ในแต่ละลำ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับยานพาหนะของผู้โดยสาร ซึ่งบริษัทได้ใช้มาตรการต่างๆ ข้างต้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้น



● ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย

การเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย เม็ดเงินส่วนหนึ่งมาจากรายได้จากภาคการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นที่แน่นอนว่า หากสถานการณ์บ้านเมืองอยู่ในความสงบ นักท่องเที่ยวจำนวนมากก็จะเดินทางหลั่งไหลเข้าสู่ประเทศ โดยจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทด้วยเช่นกัน เนื่องจากการดำเนินธุรกิจเรือเฟอร์รี่ รายได้หลักมาจากนักท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์บ้านเมืองเกิดภาวะไม่ปกติ อาทิ ปัญหาด้านความมั่นคงทางการเมืองของรัฐบาล เกิดสงคราม การก่อการร้าย โรคระบาด และภัยธรรมชาติ ฯลฯ ปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาในประเทศ อันจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเชิงลบได้ นอกจากนี้ธุรกิจการท่องเที่ยวยังมีลักษณะเป็นฤดูกาลท่องเที่ยว โดยรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทจะเปลี่ยนไปตามฤดูกาลท่องเที่ยวด้วยเช่นกัน ซึ่งประเทศไทยมีฤดูกาลท่องเที่ยวตามช่วงวันหยุดยาวและเทศกาลต่างๆ โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาลสงกรานต์ของทุกปี

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นปัจจัยที่เกิดจากภายนอก และควบคุมได้ยากบริษัทจึงบริหารความเสี่ยงด้วยการให้บริการที่เน้นสร้างความพึงพอใจกับลูกค้าสูงสุด โดยการอำนวยความสะดวกสบายในการเดินทาง ให้บริการตรงต่อเวลา เน้นย้ำในเรื่องของความปลอดภัย เพื่อสร้างความประทับใจ ทั้งต่อลูกค้าประจำและชาวเรือให้กลับมาใช้บริการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้รายได้ของบริษัทไม่ได้พึ่งพากลุ่มนักท่องเที่ยวเพียงอย่างเดียวแต่รายได้ส่วนหนึ่งมาจากการประกอบการขนส่งโลจิสติกส์ที่ประกอบกิจการร้านสะดวกซื้อ ห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตขนาดใหญ่ และผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ ที่ต้องมีการขนส่งสินค้าข้ามฟาก อาทิ ผัก ผลไม้ อาหารแห้ง วัสดุก่อสร้าง ฯลฯ รวมถึงสินค้าที่มีลักษณะพิเศษที่ต้องใช้บริการเช่าเหมาลำเป็นการเฉพาะซึ่งได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง แก๊ส หรือวัตถุดิบพิเศษ เป็นต้น

● ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทาง

บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะทางในการให้บริการเดินเรือและขนส่งทางเรือ อาทิ กัปตัน นายเรือ ตันกลเรือ และพนักงานประจำเรือ ซึ่งในแต่ละตำแหน่งจะต้องมีประกาศนียบัตรคนประจำเรือตามระเบียบข้อบังคับของกรมเจ้าท่า รวมถึงต้องมีอัตราพนักงานประจำเรือไม่น้อยกว่าตามกฎหมายที่กำหนด ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคและข้อจำกัดแก่บริษัทในการจัดหาบุคลากรดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบต่อประกอบการธุรกิจในอนาคตของบริษัทได้

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านบุคลากรเป็นอย่างดี โดยที่ผ่านมามีบริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าว โดยมีนโยบายส่งเสริมและจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ความสามารถเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานซึ่งทางบริษัทได้ช่วยดำเนินการและอำนวยความสะดวกให้กับพนักงานประจำเรือของบริษัท ในการเข้ารับการอบรมและทดสอบความรู้ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งจัดให้มีการสอบเลื่อนขั้นประกาศนียบัตร เพื่อความก้าวหน้าของพนักงาน โดยมีค่าตอบแทนในอัตราตลาด เพื่อสร้างแรงจูงใจให้แก่บุคลากร ให้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว และเติบโตไปพร้อมๆ ความสำเร็จของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการศึกษาต่างๆ ในพื้นที่ภาคใต้ อันเป็นผลที่จะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการสรรหากำลังคนให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทไม่ยังคงประสบปัญหาขาดแคลนพนักงานประจำเรือและส่วนอื่นๆ จนส่งผลกระทบต่อให้บริการและการขนส่งทางเรือ



ความเสี่ยงจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

● ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเดินเรือโดยสารข้ามฟาก

การประกอบธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก คือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ตัวเรือ ท่าเทียบเรือ และคนประจำเรือ

ตัวเรือ กฎหมายกำหนดให้เรือต้องมีใบทะเบียนเรือไทยที่ถูกต้องตามกฎหมาย และตัวเรือต้องมีความปลอดภัยและทนทานต่อสภาพการใช้งานในทะเล รวมทั้งต้องมีใบอนุญาตต่างๆ ครบถ้วนและมีผลบังคับใช้ เช่น ใบสำคัญรับรองการตรวจเรือ ใบสำคัญรับรองแนวน้ำบรรทุก ใบอนุญาตใช้เรือ ใบอนุญาตให้เรือกลเดินประจำทาง เป็นต้น นอกจากนั้นเจ้าหน้าที่ประจำเรือต้องมีประกาศนียบัตรที่ออกโดยกรมเจ้าท่าเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายบนเรือ โดยบริษัทต้องดำเนินการและบริหารงานต่างๆ เพื่อให้เรือและท่าเรือมีความพร้อมตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้บริษัทสามารถนำเรือของบริษัททุกลำมาให้บริการในน่านน้ำไทยได้ โดยมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรือ ท่าเรือ และการเดินเรือ รวมถึงการขออนุญาตเดินเรือของบริษัทซึ่งเป็นการเดินเรือประจำทางบริษัทจะต้องมีใบอนุญาตเรือเดินประจำทางซึ่งต้องต่ออายุใบอนุญาตในทุกๆ 5 ปี

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ. การเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 / พ.ร.บ. เรือไทย พ.ศ. 2481 / พ.ร.บ. ป้องกันเรือโดนกัน พ.ศ. 2522 / กฎข้อบังคับการตรวจเรือฉบับต่างๆ / คำสั่ง ประกาศ ระเบียบที่ออกโดยกรมเจ้าท่า

ท่าเทียบเรือ ท่าเทียบเรือถือเป็นสิ่งล่วงล้ำลำน้ำจึงต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทต้องมีใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเลและหนังสือรับรองการตรวจสภาพท่าและเนื่องจากท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นท่าเทียบเรือขนาดเล็กเกินกว่า 500 ตันกรอส บริษัทจึงต้องดูแลรักษาสีแวดล้อมบริเวณท่าเทียบเรือเพื่อไม่ก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมในใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง พ.ร.บ. เดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 / พระราชบัญญัติส่งเสริมการพาณิชย์ พ.ศ. 2521 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2548 / กฎกระทรวงฉบับที่ 63 / กฎกระทรวงฉบับที่ 64 / กฎกระทรวงฉบับที่ 19 / พ.ร.บ. ผังเมือง พ.ศ. 2518 / พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 / พ.ร.บ. ควบคุมมลพิษ พ.ศ. 2535

คนประจำเรือ การเดินเรือเฟอร์รี่ข้ามฟากระหว่างอำเภอคอนสาร และ อำเภอเกาะสมุย และระหว่างอำเภอคอนสาร และอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานีเป็นเรือเดินทะเลเฉพาะเขต ซึ่งจะมีการกำหนดจำนวนและชั้นประกาศนียบัตรของคนประจำเรือ รวมถึงตำแหน่งต่างๆ ในลำเรือ โดยคนประจำเรือจะต้องมีการสอบความรู้ตามกฎหมายที่กำหนด

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง พ.ร.บ. การเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2456 / กฎข้อบังคับการตรวจเรือ ฉบับที่ 15 (หมวด ๕.) / ข้อบังคับกรมเจ้าท่าว่าด้วยการสอบความรู้ พ.ศ. 2532 / พรบ. ป้องกันเรือโดนกัน พ.ศ. 2522

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด แม้ว่าการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทจะมีกฎหมายเข้ามาควบคุมและเกี่ยวข้องหลายฉบับ ซึ่งบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามให้ครบถ้วนและถูกต้อง หากบริษัทฝ่าฝืน หรือละเมิด และไม่ปฏิบัติตาม บริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบและลงโทษ โดยมีบทลงโทษทั้งการปรับเป็นตัวเงิน การสั่งให้หยุดประกอบธุรกิจชั่วคราวจนกว่าจะแก้ไขแล้วเสร็จ หรือการยึดใบอนุญาต เป็นต้น ทั้งนี้หากบริษัทได้รับการลงโทษจะส่งผลกระทบให้บริษัทมีรายได้ลดลงหรืออาจทำให้มีค่าใช้จ่ายเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่กฎหมายภายในบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบและประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงการทำเรื่องต่อใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัท เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วนและถูกต้อง



● ความเสี่ยงจากการปรับค่าโดยสารเดินเรือแบบประจำทางตามเที่ยวเวลาเกินกว่าเพดานราคาที่กำหนด

เนื่องจากการปรับค่าโดยสารการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามท้ายประกาศของจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่องการเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานีและท้ายประกาศจังหวัดสุราษฎร์ธานี เรื่อง การเปลี่ยนแปลงค่าโดยสารเรือประจำทางเส้นทางอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งอ้างอิงตามราคาน้ำมันดีเซล ณ ช่วงใดช่วงหนึ่งของราคาขายตามประกาศหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำหรับการขายในอำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งมีลักษณะการกำหนดเป็นช่วงตามราคาน้ำมันดีเซลที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการกำหนดค่าโดยสารจะประกอบไปด้วย ผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานี ผู้แทนกรมเจ้าท่า ผู้แทนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ผู้แทนการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ประธานหอการค้าจังหวัด และตัวแทนจากเจ้าของเรือ เป็นต้น ซึ่งผู้บริหารบริษัทก็เป็นหนึ่งในคณะกรรมการดังกล่าว ซึ่งการคิดอัตราค่าโดยสารดังกล่าวกำหนดตามระยะทางของแต่ละเส้นทางประเภทของผู้โดยสาร และประเภทของยานพาหนะ ยกเว้นกรณีค่าโดยสารประเภทเช่าเหมาลำที่บริษัทสามารถกำหนดราคาเองได้ เช่น การเช่าเหมาเที่ยวของผู้โดยสารเป็นกลุ่ม การเช่าเหมาเที่ยวสำหรับขนส่งสินค้าชนิดพิเศษ อาทิ น้ำมัน แก๊ส โดยรายได้ค่าโดยสารแบบประจำทางตามเที่ยวเวลาเป็นส่วนรายได้หลักของบริษัทและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งราคาค่าโดยสารแบบประจำทางตามเที่ยวเวลา เป็นค่าโดยสารที่ถูกกำหนดเพดานสูงสุด อ้างอิงตามการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดีเซล จากหน่วยงานภาครัฐ ตามที่ได้กล่าวข้างต้น

หากราคาน้ำมันดีเซลที่เป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจเดินเรือของบริษัท มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเกินกว่าลิตรละ 32.99 บาทสำหรับเส้นทางอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และ 45 บาท สำหรับเส้นทางอำเภอดอนสักและอำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี บริษัทจึงไม่สามารถปรับราคาค่าโดยสารได้ เนื่องจากอยู่นอกเหนือเพดานราคาที่กำหนดไว้ ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนขายและการให้บริการในส่วนของต้นทุนน้ำมันสูงขึ้น ในขณะที่อัตราค่าของบริษัท

ทั้งนี้การจะขอปรับราคาค่าโดยสารเพิ่มขึ้นเกินกว่าเพดานราคาที่กำหนดไว้ อาจจะต้องใช้ระยะเวลาหนึ่งเนื่องจากต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการที่ประกอบด้วยบุคคลที่เกี่ยวข้องในการออกใบอนุญาตให้เรือกลเดินประจำทาง โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานีเป็นประธานพิจารณาปรับค่าโดยสาร ในขณะที่บริษัทได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นทันทีเหตุการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทลดลง

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนน้ำมันด้วยการปรับปรุงสูตรน้ำมันที่ใช้ในการเดินเรือ ซึ่งเป็นน้ำมันที่ผสมระหว่างน้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาในสัดส่วนที่กำหนด เพื่อลดต้นทุนน้ำมันที่ใช้ต่อลิตรให้ต่ำลง พร้อมทั้งปรับสภาพเครื่องยนต์ของเรือทุกลำให้สามารถใช้น้ำมันสูตรผสมดังกล่าวได้นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทยังได้ติดตามราคาน้ำมันตลาดโลกอย่างใกล้ชิดและเตรียมพร้อมที่จะนำเสนอข้อมูลต่างๆ ให้กับคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นเพื่อพิจารณาปรับอัตราค่าโดยสารในกรณีที่ราคาน้ำมันดีเซลมีราคาสูงกว่าราคาเพดานน้ำมันดีเซลที่ใช้กำหนดอัตราค่าโดยสาร

ความเสี่ยงสำหรับผู้ลงทุน

● ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มครอบครัวชโยภาส ถือหุ้นรวมกันจำนวน 122,162,354 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60.83 ของทุนชำระแล้ว 200,811,609 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ดังนั้น หากกลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวออกเสียงไปในทิศทางเดียวกันจะทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงให้เพียงพอเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

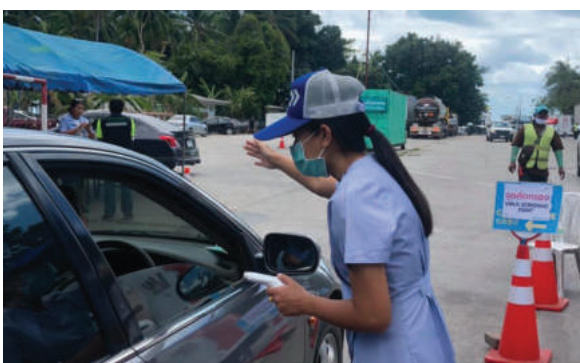
ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19

● ความเสี่ยงจากพฤติกรรมการเดินทางท่องเที่ยวที่เปลี่ยนไป

การปรับพฤติกรรมการเดินทางท่องเที่ยวที่เปลี่ยนไป ลดการเดินทางเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ทั้งจากนักท่องเที่ยวในประเทศ และนักท่องเที่ยวต่างชาติ หลายธุรกิจได้รับผลกระทบอย่างหนัก โดยเฉพาะธุรกิจในภาคอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว ที่ต้องเผชิญกับความท้าทายครั้งใหม่ หลายธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าและฝ่าวิกฤติธุรกิจครั้งนี้ไปได้

แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 มีทิศทางที่ผ่อนคลายลง สะท้อนให้เห็นจากจำนวนผู้ติดเชื้อใหม่ในไทยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ภาครัฐจึงประกาศผ่อนปรนมาตรการในบางพื้นที่ เพื่อให้ธุรกิจบางประเภทกลับมาเปิดบริการได้อีกครั้ง แต่การชะลอตัวในภาคการท่องเที่ยวจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติและไทยที่ลดลงอย่างหนัก อีกทั้งปัจจัยด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อันเป็นผลจากการที่ภาคธุรกิจต่างๆ ต้องปิดตัวลงชั่วคราว ซึ่งส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจเดินเรือเฟอร์รี่เอง แม้จะยังมีกลุ่มขนส่งโลจิสติกส์อยู่ แต่ก็ต้องเจอโจทย์ที่ท้าทาย ที่ต้องปรับตัวเช่นกัน เนื่องจากผู้บริโภคจะมัธยัสถ์ในการใช้จ่ายมากขึ้น ส่งผลให้ไม่เพียงแต่จำนวนผู้ใช้บริการเฉลี่ยต่อวันที่ลดลง ทำให้กระทบต่อรายได้ของผู้ประกอบการ ขณะที่ต้นทุนการประกอบธุรกิจที่เพิ่มขึ้น ความท้าทายเช่นนี้ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หลีกเลี่ยงหรือลดการเดินทางท่องเที่ยวออกไปอีกระยะ จากแรงกดดันข้างต้น ทำให้บริษัท ต้องปรับตัว ปรับแผนกลยุทธ์ใหม่อยู่ตลอดเวลา



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	:	200,812,238 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	200,811,609 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	:	200,811,609 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	1.00 บาทต่อหุ้น

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัวชโยภาส		
1.1 บริษัท แกรนด์เวิลด์ จำกัด*	51,975,000	25.88
1.2 นายอภิชาติ ชโยภาส	19,490,625	9.71
1.3 นางอภิญญา ลอยชูศักดิ์	19,490,625	9.71
1.4 นายอภิชัย ชโยภาส	15,999,218	7.97
1.5 นายอภิชนม์ ชโยภาส	5,522,343	2.75
1.6 น.ส.อรณิชา ชโยภาส	5,197,500	2.59
1.7 น.ส.ดวงกมล ยืนยง	3,573,281	1.78
1.8 นางพิกุล ชโยภาส	909,562	0.45
1.9 นางสาววัชรินทร์ ชโยภาส	4,200	0
รวมกลุ่มครอบครัวชโยภาส	122,162,354	60.83
2. กลุ่มครอบครัวตั้งประพจน์กุล		
2.1 นางประคอง ตั้งประพจน์กุล	3,638,250	1.81
2.2 นางสุภัทรา ตั้งประพจน์กุล	2,173,500	1.08
2.3 น.ส.ธีรดา จงกลรัตนภรณ์	1,608,862	0.80
รวมกลุ่มครอบครัวตั้งประพจน์กุล	7,420,612	3.70
3. นายพิทักษ์ เกียรติเดชปัญญา	3,248,437	1.62
4. นายวีรวัฒน์ คุณมานุกุล	2,415,052	1.20
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,396,946	1.19
6. นายวิบูลย์ศักดิ์ สัมฤทธิ์	1,517,507	0.76
7. นายวสันต์ พงษ์พุทธรณดี	1,304,124	0.65
8. นายบุญชัย พงษ์ไชยวณิช	1,265,250	0.63
9. นายพรเสก กาญจนจาริ	1,181,250	0.59
10. นายสุพล กิจศิริพรชัย	1,175,999	0.59

*หมายเหตุ : ประกอบธุรกิจโรงแรมและภัตตาคาร โดยมีนายอภิชาติ ชโยภาส นายอภิชัย ชโยภาส นายอภิชนม์ ชโยภาส นางพิกุล ชโยภาส และนายธีรเดช ตั้งประพจน์กุล เป็นกรรมการ และมีครอบครัวชโยภาสเป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล ของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร



โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่ง พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมฉบับที่แก้ไข) และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 ทุกประการ อีกทั้งมีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งที่มีสัญชาติไทย ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติผู้ที่จะถือกรรมสิทธิ์เรือจดทะเบียนเป็นเรือไทยซึ่งทำการค้าในน่านน้ำไทยได้ตามพระราชบัญญัติเรือไทย พ.ศ. 2481 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1	นายธทอง จันทรางศุ	ประธานกรรมการ
2	นายสมศักดิ์ ห่มม่วง*	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
3	นายชาติรี ศิริพานิชกร	กรรมการกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4	นายพานิช พงศ์พิโรตม	กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
5	นายอนันต์ เกตุพิทยา	กรรมการกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6	พลเรือเอก นวพล ดำรงพงศ์*	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
7	นายพิทักษ์ เกียรติเดชปัญญา	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8	นายอภิชาติ ชโยภาส	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
9	นายวงศกร พิรุพันธ์*	กรรมการ
10	นายอภิชนม์ ชโยภาส	กรรมการ

*หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2563 กรรมการบริษัท 3 ท่าน ได้ยื่นลาออก ได้แก่ นายธีรเดช ดังประพตฤทธิกุล และพลเรือเอกพีระจิตร สุรักขกะ และนายพรชัย วิริยะชนะสกุล และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ได้แต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ 3 ท่าน ได้แก่ นายสมศักดิ์ ห่มม่วง และพลเรือเอก นวพล ดำรงพงศ์ และนายวงศกร พิรุพันธ์

โดยมี นายบัญญัติ แสงนิรันดร์ เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท

กรรมการซึ่งลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท คือ นายอภิชาติ ชโยภาส นายอภิชนม์ ชโยภาส นายพิทักษ์ เกียรติเดชปัญญา กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 มีดังนี้

	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2563
1	นายธทอง จันทรางศุ	ประธานกรรมการ	9/9
2	นายสมศักดิ์ ห่มม่วง*	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	8/9*
3	นายชาติรี ศิริพานิชกร	กรรมการกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9
4	นายพานิช พงศ์พิโรตม	กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	9/9
5	นายอนันต์ เกตุพิทยา	กรรมการกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	9/9
6	พลเรือเอก นวพล ดำรงพงศ์*	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	8/9*
7	นายพิทักษ์ เกียรติเดชปัญญา	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	9/9
8	นายอภิชาติ ชโยภาส	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	9/9
9	นายวงศ์กร พิรุพันธ์*	กรรมการ	7/9*
10	นายอภิชนม์ ชโยภาส	กรรมการ	8/9

*หมายเหตุ : นายสมศักดิ์ ห่มม่วง และพลเรือเอก นวพล ดำรงพงศ์ และนายวงศ์กร พิรุพันธ์ ทั้ง 3 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 และเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยคณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และ/หรือ
- กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร และ

- กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการอิสระและบุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

2. กรรมการทุกท่านจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

3. กรรมการที่เป็นอิสระประกอบด้วยบุคคลต่างๆ ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งมีประสบการณ์ที่เหมาะสมและเป็นผู้ที่มีวิจญาณูญานที่ดี ปราศจากความลำเอียง มีความเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจรวมบุคคลจากสาขาอาชีพใดก็ตามที่ได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัท ว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการนำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรกของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง และการประชุม

1. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ เมื่อมีการประชุมสามัญประจำปีของบริษัททุกๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่แบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้เสนอรายชื่อกรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อกรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจดำเนินการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน โดยมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
4. องค์กรประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปภารกิจ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธอระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น
3. จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

6. มีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

7. มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ตามที่ได้รับเสนอจากคณะอนุกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร

8. มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

9. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส

10. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

11. ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส

12. ดำเนินการให้บริษัทมีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากภายนอก

13. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท

14. เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คือ

ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ

ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

15. การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท

ค) การทำแก้ไขหรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับบริษัท

จ) การเพิ่มทุน การลดทุน หรือการออกหุ้นกู้ของบริษัท

ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท

- ข) การยื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการ และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการ มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การรายงาน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งจัดทำรายงานประจำปี และเปิดเผยงบการเงินประจำปี ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 110 วันนับจากวันสิ้นงวดบัญชี นอกจากนี้ ภายหลังจากที่บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำปีทุกปีภายใน 3 เดือนนับจากวันสิ้นงวดบัญชี

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพและความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี ระบบตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน ตลอดจนกระบวนการรายงานทางการเงินของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 10/2550 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2550 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1	นายชาติ ศิริพานิชกร ^{1/}	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายอนันต์ เกตุพิทยา ^{1/}	กรรมการตรวจสอบ
3	พลเรือเอกนพพล ดำรงพงศ์ ^{2/}	กรรมการตรวจสอบ

* หมายเหตุ : 1/ บุคคลลำดับที่ 1 และ 2 เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน โปรดดูประวัติเพิ่มเติมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 2 ท่าน
2/ พลเรือเอกนพพล ดำรงพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563

โดยมี นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส จากบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนชันล ออดิทจำกัด เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563 มีดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2563
1	นายชาติ ศิริพานิชกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2	นายอนันต์ เกตุพิทยา	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3	พลเรือเอกนพพล ดำรงพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านจะต้องเป็นกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน
3. กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้
 - 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการตรวจสอบรายนั้นๆ ด้วย
 - 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการตรวจสอบเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 - 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
 - 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ

- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
 - 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 - 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 - 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 - 10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 - 11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - 12) มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและ/หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง และการประชุม

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งต่อได้
2. องค์ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย สมาชิกเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจจะมีการประชุมเพิ่มเติมได้ ขึ้นอยู่กับประธานกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควร

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการต่างๆ ในลักษณะเดียวกันที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการประเมินและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างเป็นระบบ และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญ พร้อมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากรของบริษัท เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการสร้างมูลค่าต่อองค์กร

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กล่าวข้างต้น หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ได้

การรายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมของตนต่อคณะกรรมการบริษัท และต่อผู้ถือหุ้นโดยรายงานไว้ในรายงานประจำปี

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทมี จำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด ปี 2563
1	นายพานิช พงศ์พิโรดม	2/2
2	นายพิทักษ์ เกียรติเดชปัญญา	2/2
3	พลเรือเอกนพพล ดำรงพงศ์ ^{1/}	1/2

* หมายเหตุ : 1/ พลเรือเอกนพพล ดำรงพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมีหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัทตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี และมีหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทน ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง และการประชุม

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
2. องค์ประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย สมาชิกที่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. มติที่ประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง และอาจจะมีการประชุมเพิ่มเติมได้ ขึ้นอยู่กับประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเห็นสมควร
5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจเชิญผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุม หรือชี้แจงเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สรรหาและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) รวมทั้ง พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการของคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้าจำเป็น)
2. พิจารณา และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงสร้างคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) ซึ่งได้แก่ คำตอบแทนรายเดือน บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีตัวเงิน และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการประจำปี

3. พิจารณา สรรหา กำหนดคุณสมบัติ และความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและเงื่อนไขในการว่าจ้างบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท
4. พิจารณา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการ เกี่ยวกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ อนุกรรมการ (ถ้ามี) และกรรมการผู้จัดการ

การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และจะต้องจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ภายหลังจากการประชุมทุกครั้ง

4. คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 (เดิม) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัท ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1	นายอภิชาติ ชโยภาส	กรรมการผู้จัดการ
2	นายชาคริต โอภาสอุดม	รองกรรมการผู้จัดการสายงานแผนงานและการเงิน
3	นายพุทธิพงษ์ วิมลพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานอำนวยการ
4	นายอภิชนม์ ชโยภาส	รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนารัฐกิจ
5	นายเอกชัย ลีเมธารัตติพงษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
6	นางสาวกณณิศา ธิปบุรวัฒน์	ผู้อำนวยการปฏิบัติการแผนงานบัญชีและการเงิน

* หมายเหตุ : อยู่ระหว่างการสรรหา รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการท่าเรือและเดินเรือ โดยในระหว่างที่ขาดผู้บริหารในตำแหน่งดังกล่าว นายอภิชาติ ชโยภาส กรรมการผู้จัดการ ได้ทำหน้าที่บริหารงานสายงานปฏิบัติการท่าเรือและเดินเรือ

โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด ปี 2563
1 นายอภิชาติ ชโยภาส	กรรมการผู้จัดการ	40/46
2 นายชาคริต โอภาสอุดม	รองกรรมการผู้จัดการสายงานแผนงานและการเงิน	45/46
3 นายพุทธิพงษ์ วิมลพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานอำนวยการ	37/46
4 นายอภิชนม์ ชโยภาส	รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนารัฐกิจ	43/46
5 นายเอกชัย ลีเมธารัตติพงษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	46/46
6 นางสาวกณณิศา ธิปบุรวัฒน์	ผู้อำนวยการปฏิบัติการแผนงานบัญชีและการเงิน	39/46

5. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมส่วนที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เป็นจำนวน 6 ท่านผู้บริหาร ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1	นายอภิชาติ ชโยภาส	กรรมการผู้จัดการ
2	นายชาคริต โอภาสอุดม	รองกรรมการผู้จัดการสายงานแผนงานและการเงิน
3	นายพุทธพงษ์ วิมลพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานอำนวยการ
4	นายอภิชนม์ ชโยภาส	รองกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ
5	นายเอกชัย ลิ่มถาวรศิริพงษ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
6	นางสาวกัณณ์ณิษฐา ธิปบุรวัฒน์	ผู้อำนวยการปฏิบัติการแผนงานบัญชีและการเงิน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน
3. ประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่ง และการประชุมของคณะกรรมการบริหาร

1. การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารไม่มีการกำหนดให้ลาออกจากตำแหน่งตามวาระ อย่างไรก็ตาม เมื่อกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัทท่านใดได้พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัทไม่ว่าด้วยสาเหตุอันใด ให้ถือว่ากรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท ท่านนั้นพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริหารโดยทันที และให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งสมาชิกท่านใหม่เข้าดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งที่ว่างลงโดยไม่ชักช้า
2. องค์ประชุมคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย สมาชิกที่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการในคณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง และอาจจะมีการประชุมเพิ่มเติมได้ ขึ้นอยู่กับประธานกรรมการบริหารจะเห็นสมควร

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่จัดการงาน และดำเนินกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการเฉพาะกรณี
2. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารธุรกิจของบริษัทตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้
3. กิจการดังต่อไปนี้ให้เสนอเพื่อรับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน
 - 3.1 เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท
 - 3.2 เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท
 - 3.3 เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการบริษัทเอง
 - 3.4 เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทวางไว้
 - 3.5 เรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้

4. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ และหน้าที่ ในการดำเนินกิจกรรมตามที่กำหนดเพื่อบริหารบริษัทให้ประสบความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายของบริษัท ซึ่งรวมถึง
 - 4.1 จัดทำและสอบทานวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนโยบายที่สำคัญของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 4.2 พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจประจำปีงบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายการปฏิบัติงาน รวมถึงสิ่งที่ต้องริเริ่มต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 4.3 พิจารณากลั่นกรองโครงการที่มีค่าใช้จ่ายประเภททุนที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 4.4 พิจารณา และอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการหรือได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
 - 4.5 พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 4.6 จัดการ และสร้างสมดุลระหว่างวัตถุประสงค์ในระยะสั้น และวัตถุประสงค์ในระยะยาว
 - 4.7 พัฒนา และดูแลทรัพยากรบุคคลให้ดำเนินไปตามกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล ที่กรรมการผู้จัดการได้ให้ความเห็นชอบไว้
 - 4.8 ติดตาม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
5. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
6. อนุมัติการจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า หรือบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการขายหรือให้บริการแก่ลูกค้า ในจำนวนวงเงินเกิน 5,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง
7. อนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น ในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้ง
8. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
9. จัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
10. แต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

การรายงาน

คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท



6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เงินเดือน โบนัส เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนพิเศษ และค่าตอบแทนอื่น เป็นจำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2563 ดังต่อไปนี้

- 1) ค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท
 - ประธานกรรมการบริษัท จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง
 - กรรมการบริษัท จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง
- 2) ค่าตอบแทนรายเดือนของประธานกรรมการบริษัท จำนวน 50,000 บาทต่อเดือน
- 3) ค่าตอบแทนรายเดือนของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวน 30,000 บาทต่อเดือน
 - กรรมการตรวจสอบ จำนวน 30,000 บาทต่อคนต่อเดือน
- 4) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 10,000 บาท ต่อครั้ง
 - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 10,000 บาท ต่อครั้ง

อนึ่ง บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 5,000,000 บาท โดยในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,488,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปีอาจมีจำนวนเปลี่ยนแปลงไป ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทในแต่ละปี และในอนาคตหากบริษัทมีความประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ และค่าตอบแทนอื่น (นอกเหนือจากค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน) ให้แก่ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะใช้หลักเกณฑ์พิจารณาจากผลประกอบการและผลกำไรของบริษัทในแต่ละปี โดยจะมอบหมายให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินสำหรับค่าตอบแทนพิเศษและค่าตอบแทนอื่นๆ และจัดสรรให้แก่กรรมการและกรรมการตรวจสอบแต่ละราย โดยจำนวนเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการและกรรมการตรวจสอบจะมีจำนวนไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทจะนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทรับทราบในปีถัดไป อนึ่ง ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา

หน่วย : บาท

ชื่อ – สกุล	ปี 2563				ปี 2562			
	กรรมการ	ตรวจสอบ	สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	โบนัส กรรมการ	กรรมการ	ตรวจสอบ	สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	โบนัส กรรมการ
1. ศาสตราจารย์พิเศษธงทอง จันทรางศุ	640,000	-	-	-	660,000	-	-	20,000
2. นายสมศักดิ์ ห่มม่วง	80,000	-	-	-	-	-	-	-
3. นายชาตรี ศิริพานิชกร	90,000	342,000	-	-	60,000	360,000	-	20,000
4. นายพานิช พงศ์พิโรดม	90,000	-	20,000	-	60,000	-	10,000	20,000
5. นายอนันต์ เกตุพิทยา	90,000	342,000	-	-	60,000	360,000	-	20,000
6. พลเรือเอก นวพล ดำรงพงศ์	80,000	324,000	10,000	-	-	-	-	-
7. นายพิทักษ์ เกียรติเดชปัญญา	90,000	-	20,000	-	60,000	-	10,000	20,000
8. นายอภิชาติ ชโยภาส	90,000	-	-	-	60,000	-	-	20,000
9. นายวงศกร พิรุฬพันธ์	70,000	-	-	-	-	-	-	-
10. นายอภิชนม์ ชโยภาส	80,000	-	-	-	60,000	-	-	20,000

* หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการ ของศาสตราจารย์พิเศษธงทอง จันทรางศุ ประธานกรรมการบริษัท ในปี 2563 จำนวน 640,000 บาท ปี 2562 จำนวน 660,000 บาท เป็นค่าตอบแทนรวมค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 10,000 บาทต่อครั้ง และค่าตอบแทนรายเดือนของประธานกรรมการบริษัท จำนวน 50,000 บาทต่อเดือน

ผู้บริหาร และผู้อำนวยการปฏิบัติการแผนงานบัญชีและการเงิน

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารและผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานบัญชีและการเงิน จำนวน 7 คน อันได้แก่ เงินเดือน ค่าตำแหน่ง โบนัส จำนวนรวม 12.22 ล้านบาท และค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และรายได้อื่นๆ เป็นต้น จำนวนรวม 0.031 ล้านบาท

ปี 2562 จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารและผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานบัญชีและการเงิน จำนวน 7 คน อันได้แก่ เงินเดือน ค่าตำแหน่ง โบนัส จำนวนรวม 13.69 ล้านบาท และค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และรายได้อื่นๆ เป็นต้น จำนวนรวม 0.045 ล้านบาท

ปี 2561 จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารและผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานบัญชีและการเงิน จำนวน 7 คน อันได้แก่ เงินเดือน ค่าตำแหน่ง โบนัส จำนวนรวม 12.36 ล้านบาท และค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และรายได้อื่นๆ เป็นต้น จำนวนรวม 0.043 ล้านบาท

7. เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายบัญญัติ แสงนิรันดร์ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Company Secretary Program (CSP73/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 : กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่น 6 สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ร่วมกับสถาบันกฎหมายสื่อดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรอาชญากรรมดิจิทัล (Digital Crimes) สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.ทะเบียนกรรมการ
 - 2.หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - 3.หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคล หรือคณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานราชการดังกล่าวประกาศกำหนด

8. บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหารและผู้อำนวยการแผนงานบัญชี) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 507 คน และ 555 คน โดยบริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นจำนวนทั้งสิ้น 104.98 ล้านบาท และ 128.43 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าตำแหน่ง โบนัส ค่าสวัสดิการอาหาร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ เป็นต้น โดยสามารถแบ่งรายละเอียดตามสายงานได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2563	ปี 2562
สายงานพัฒนารูทกิจ	60	71
สายงานอำนวยความสะดวก	90	120
สายงานแผนงานบัญชีและการเงิน	23	24
สายงานปฏิบัติการท่าเรือและเดินเรือ	276	303
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	31	19
สายงานบริหาร (สำนักกรรมการผู้จัดการ)	27	48
รวม	507	555

ค่าตอบแทนอื่นๆ แก่พนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) - ไม่มี-

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2551 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิริไทย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ที่ผ่านมา บริษัทมีข้อพิพาทด้านแรงงานกับพนักงานของบริษัท โดยบริษัทอยู่ในฐานะจำเลย จำนวนรวม 3 คดี ซึ่งทั้งสามคดีอยู่ระหว่างการพิจารณา สรุปได้ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างแรงงาน เรียกค่าชดเชยเป็นเงิน 0.37 ล้านบาทและสินจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้า เป็นเงิน 0.04 พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของยอดจำนวนเงินนับแต่วันฟ้อง คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาศาลแรงงานกลาง

2. เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างแรงงาน เรียกสินจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้าจำนวน 0.03 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระ และเรียกค่าชดเชยเป็นเงิน 0.35 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระ และค่าเสียหายเล็กน้อยไม่เป็นธรรมจำนวน 0.55 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระ คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาศาลแรงงานภาค 8

3. เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างแรงงาน ฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เรียกสินจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้าจำนวน 0.02 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระ เงินสะสมสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.02 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระ ค่าชดเชย 0.26 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระ และค่าเสียหายเล็กน้อยไม่เป็นธรรม 0.41 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระ

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพ ทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน และทบทวนลักษณะงานให้สอดคล้องกับแผนงานธุรกิจ เพื่อนำไปสู่การสร้างระบบพัฒนาศักยภาพบุคลากร ทั้งนี้ บริษัทได้วางแนวทางโยการกำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในส่วนต่างๆ โดยบริษัทได้สำรวจความต้องการและความจำเป็นในการฝึกอบรมของส่วนงานต่างๆ เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผนการฝึกอบรมให้มีความเหมาะสมกับการพัฒนาองค์กรและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

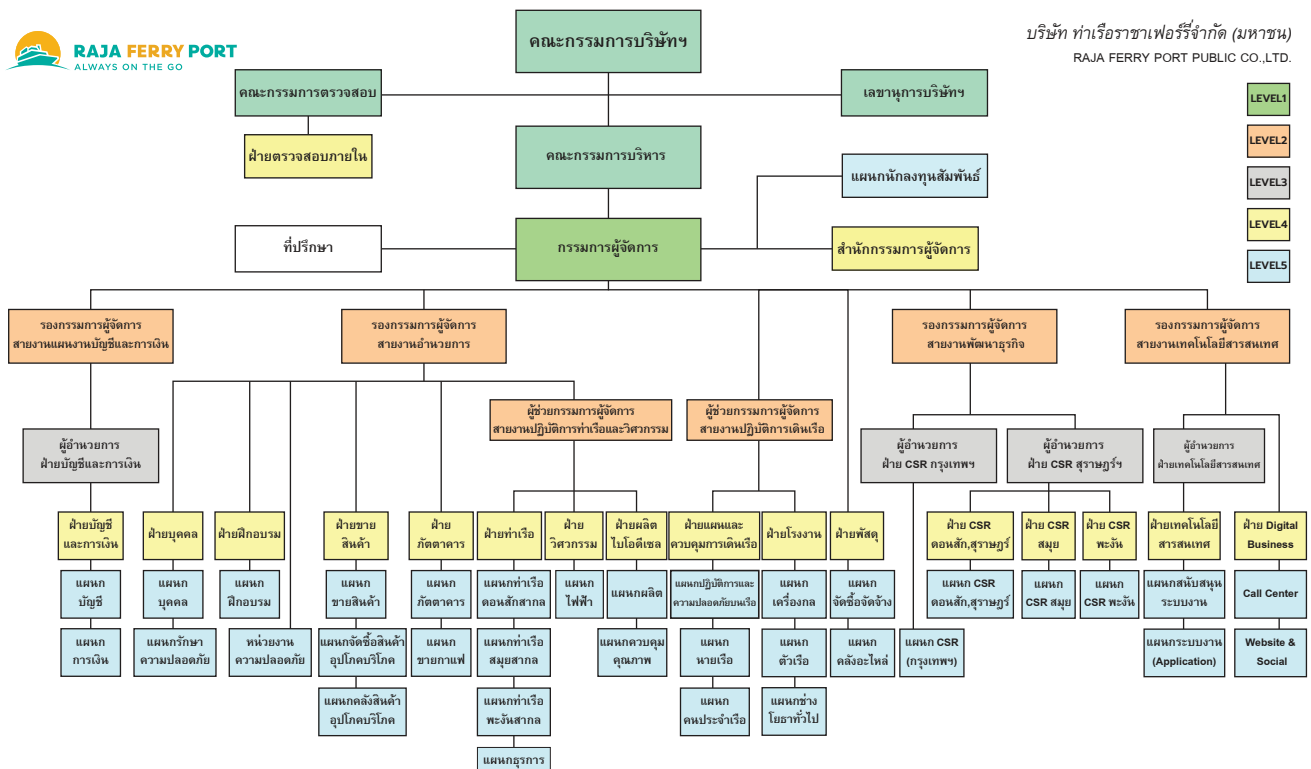
ในปี 2563 การดำเนินการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทมีผลการดำเนินการที่แตกต่างจากดำเนินการตามปกติเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ระบาดของโรค COVID-19 และการกำหนดมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมที่ส่งผลต่อการพัฒนาบุคลากรของบริษัทตามแผนการที่ได้วางไว้ถูกยกเลิกหรือเลื่อนกำหนดการดำเนินการออกไป อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงคำนึงถึงการรักษาคุณภาพในการให้บริการท่าเรือและการเดินเรือด้วยความปลอดภัย บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมการฝึกซ้อมการปฏิบัติกรตามแผนฉุกเฉินประจำเรือสำหรับกรณีการเกิดอุบัติเหตุภายในเรือให้กับบุคลากรผู้ปฏิบัติงานบนเรือทุกลำ รวมถึงมีการฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางทะเล ทั้งนี้ ในช่วงปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการประสานงานกับกรมเจ้าท่าและสถาบันฝึกอบรมด้านการปฏิบัติงานบนเรือเพื่อให้สามารถจัดการฝึกอบรมทักษะการปฏิบัติงานให้กับบุคลากรผู้ปฏิบัติงานบนเรือในพื้นที่ท่าเรือของบริษัทได้ ซึ่งจะส่งผลให้การพัฒนาทักษะของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานบนเรือทั้งในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและการเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งงานที่สูงขึ้น มีความสะดวกและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนมีแผนการพัฒนาคุณลักษณะของบุคลากรให้มีความสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรเพื่อยกระดับการให้บริการ โดยคาดว่าจะการดำเนินการแผนงานทั้งสองแผนงานนี้จะสามารถดำเนินการได้ในปี 2564

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยมีการจัดทำแผนงานด้านความปลอดภัยและการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน จำนวน 2 ชุด ชุดที่ 1 ประจำสำนักงานดอนสัก ประกอบด้วยผู้แทนบริษัท ระดับบริหารเป็นประธานกรรมการความปลอดภัยฯ และผู้แทนบริษัท ระดับบังคับบัญชา 2 คน ผู้แทนพนักงาน 3 คน เป็นกรรมการความปลอดภัย ชุดที่ 2 ประจำสำนักงานสาขาเกาะสมุย ประกอบด้วยผู้แทนบริษัท ระดับบริหารเป็นประธานกรรมการความปลอดภัยฯ และผู้แทนบริษัท ระดับบังคับบัญชา 1 คน ผู้แทนพนักงาน 2 คน เป็นกรรมการความปลอดภัย โดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ เป็นกรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการทั้ง 2 ชุด อีกทั้งยังมีหน่วยงานความปลอดภัยของบริษัทฯ ซึ่งรายงานขึ้นตรงต่อผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำเนินการตามแผนงานด้านความปลอดภัย ได้แก่ การตรวจสอบสภาพพนักงานประจำปี การฝึกอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น การฝึกซ้อมดับเพลิงขั้นต้นการฝึกซ้อมแผนอพยพหนีไฟการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินบนเรือ การตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านแสง เสียง ความร้อน ฝุ่น สารเคมี ทั้งบริเวณท่าเรือ และภายในห้องเครื่องยนต์ของเรือเฟอร์รี่ รวมถึงการตรวจรับรองความปลอดภัยของบันไดขึ้นลงอยู่กัปตัน (แรมปีทางขึ้น-ลงเรือ) ทุกท่าเรือ อันจะเป็นสร้างความเชื่อมั่นในระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ

โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท



ประวัติคณะกรรมการบริษัท



ศาสตราจารย์พิเศษธงทอง จันทรางศุ

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโททางกฎหมาย (LL.M.) New York University
- เนติบัณฑิตสำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. 4313)
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประกาศนียบัตร หลักสูตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 39/2016
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 40/2012
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 108/2008
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- | | |
|--------------|--|
| ตั้งแต่ 2559 | ประธานกรรมการบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) |
| ตั้งแต่ 2558 | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย |
| ตั้งแต่ 2554 | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| ตั้งแต่ 2554 | กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันบัณฑิตศึกษาจุฬาภรณ์ |
| ตั้งแต่ 2540 | กรรมการกฤษฎีกาสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา |

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2564 (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายอภิชาติ ชโยภาส

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก สาขา Social Sciences , Magadh University, India
- ปริญญาโท โครงการบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจการเมือง รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Oregon State, USA.
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนาการจัดการ (Mini Master of Management) รุ่นที่ 27 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Micro Tax MBA 4 สถาบันบางกอกเทรนนิง
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร RMM 3 มหาวิทยาลัยรังสิต
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรกลยุทธ์การบริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รุ่นที่ 10 คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหาร และจิตวิทยา รุ่นที่ 18 สถาบัน The Boss
- จบหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (Top Executive Program in Commerce and Trade) จากสถาบันวิทยาการการค้า (Commerce Academy) รุ่นที่ 9
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 25 (วทท.25)

ประกาศนียบัตร หลักสูตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 100/2008
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 4/2009
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 2/2015

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

ตั้งแต่ 2560	กรรมการบริษัท	บริษัท จัดหางาน อาร์พีจี จำกัด
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ	บริษัท อาร์พี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค ไซท์-ซีอิง ทัวร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2543	กรรมการ	บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2543	กรรมการ	บริษัท พลังงานราชา จำกัด
ตั้งแต่ 2542	กรรมการ	บริษัท แกรนด์เจวมบี จำกัด



ประวัติคณะกรรมการบริษัท

ตั้งแต่ 2542	กรรมการ	บริษัท ราชาวาสตุภัณฑ์ จำกัด
ตั้งแต่ 2542	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด นิวตาดฟ้า
ตั้งแต่ 2541	กรรมการ	บริษัท ราชพาณิชยน์วิและบริการ จำกัด
ตั้งแต่ 2539	กรรมการ	บริษัท เอลการจัดการ จำกัด
ตั้งแต่ 2537	กรรมการ	บริษัท อาร์.เอฟ.ที จำกัด
ตั้งแต่ 2536	กรรมการ	บริษัท ปาร์คโฮเทลแอนด์รีสอร์ท จำกัด
ตั้งแต่ 2536	กรรมการ	บริษัท เจ้าพระยาเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ตั้งแต่ 2535	กรรมการ	บริษัท ฮอส จำกัด
ตั้งแต่ 2535	กรรมการ	บริษัท วังหินอ่อน จำกัด
ตั้งแต่ 2535	กรรมการ	บริษัท เจ้าพระยาลอดจ์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2564

- ถือหุ้น 19,490,625 หุ้น คิดเป็น 9.71% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมดของบริษัท

การเป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท/บริษัทย่อย

- เป็นบิดาของนายอภิชนม์ ชโยภาส



ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายอห์นัต เกตุพิทยา

อายุ 68 ปี

ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจ (ศศินทร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถิติศาสตรบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประกาศนียบัตร หลักสูตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- หลักสูตร SBM : Strategic Board Master Class รุ่นที่ 9/2020
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 1/2015
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 17/2014
- หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 1/2013
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่น 2/2012
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 2/2004
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 7/2004
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 17/2002
- หลักสูตรสัมมนา O-War Room : Board War Room Series 2 “Leading Your Business Through Pandemic Time” รุ่นที่ 2/2020
- หลักสูตรสัมมนา R-ACF : Audit Committee Forum “Strategic Audit Committee : Beyond Figure and Compliance” รุ่นที่ 1/2019
- หลักสูตรสัมมนา R-CF : Chairman Forum “Secret of Successful Leading Culture Change from Boardroom to Corporate” รุ่นที่ 1/2019
- หลักสูตรสัมมนา NDC ; National Director Conference “Board of the Future” รุ่นที่ 1/2019
- หลักสูตรสัมมนา R-ACF : Audit Committee Forum “The Audit Committee’s Role in Compliance and Ethical Culture Oversight” รุ่นที่ 1/2017
- หลักสูตรสัมมนา M-DBT : IOD Breakfast Talk 2/2017 “Cybersecurity Risks, Liabilities, and Best Practices” รุ่นที่ 2/2017
- หลักสูตรสัมมนา NDC : National Director Conference 2017 รุ่นที่ 1/2017
- หลักสูตรสัมมนา M-AGM : AGM 2017 & Dinner Talk “Board of Directors and their Roles in Driving Thailand Forward” รุ่นที่ 1/2017
- หลักสูตรสัมมนา R-DF : Director Forum 2017 “The Board’s Role in CEO Succession Planning” รุ่นที่ 1/2017



ประวัติคณะกรรมการบริษัท

- หลักสูตรสัมมนา M-DLB : IOD Director's Briefing 2/2017 : Directing in the Year of the Rooster : Hot Issues and Outlook for 2017 รุ่นที่ 2/2017
- National Director Conference 2016 : Enhancing Growth Through Governance in Family-Controlled Businesses
- หลักสูตรสัมมนา C-Conference : "Thailand's 5th National Conference on Collective Action Against Corruption" รุ่นที่ 1/2014
- หลักสูตรสัมมนา AGM : "Integrity Pact มาตรการสำคัญของการแก้ไขปัญหาคอร์ปชั่น" รุ่นที่ 1/2013

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการอิสระ บริษัท นำสินประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2551 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เซียร์พรีมเพอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2550 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2547 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ฟอจูนพาร์ทอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2547 กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2544 กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ศุภาลย์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการบริษัท จัดหางาน เดอะ บิลเลี่ยน โซลูชั่น จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2564 (ไม่มี)

การเป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท/บริษัทย่อย (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายชาติรี ศรีพานิชกร

อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2538
- ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 100/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ออลอินสปายร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการอิสระ
บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2564 (ไม่มี)

การเป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท/บริษัทย่อย (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริษัท



พลเรือเอก นวพล ดำรงพงศ์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 75
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 18
- หลักสูตร FO MVV CO/XO DESIGNATE COUSE เครื่องเรือออสเตอร์เลีย
- หลักสูตร สังกัดทางอากาศยานวิทยุอิน รุ่นที่ 4
- หลักสูตรผู้บังคับการเรือและเรือยุทธวิธีผิวน้ำ กองการฝึก กองเรือยุทธการ
- หลักสูตร พัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร (พลบ.) รุ่นที่ 7
- หลักสูตร เสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 53
- หลักสูตร วิทยาลัยการทัพเรือ (วทร.) รุ่นที่ 36
- หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 25
- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (วบส.) รุ่นที่ 1

ประกาศนียบัตร หลักสูตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 177/2020

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

- ตั้งแต่ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ไอรา พาร์คอริง จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 – 2562 รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด กองบัญชาการกองทัพไทย
- ตั้งแต่ 2560 – 2561 ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารเรือ กองทัพเรือ
- ตั้งแต่ 2559 – 2560 ที่ปรึกษาพิเศษกองทัพเรือ (อัตราพลเรือเอก) กองทัพเรือ
- ตั้งแต่ 2558 – 2559 สมาชิกองค์การร่วมไทย-มาเลเซีย (องค์กรระหว่างประเทศ)
- ตั้งแต่ 2558 – 2559 ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการนโยบายขับเคลื่อนเขตเศรษฐกิจพิเศษ
- ตั้งแต่ 2558 – 2559 ที่ปรึกษาประธานกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2557 – 2559 เจ้ากรมส่งกำลังบำรุงทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2564 (ไม่มี)

การเป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท/บริษัทย่อย (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายพานิช พงศ์พิโรดม

อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมชายฝั่งทะเล สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประกาศนียบัตร หลักสูตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 21/2016
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 56/2006
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 121/2009
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่น 1/2006
- หลักสูตร Setting the CEO Performance Plan and Evaluation

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการ บริษัท ออโตคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด

ตั้งแต่ 2533 กรรมการ บริษัท พานิช-วรศักดิ์และเพื่อน 2510 จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2564 (ไม่มี)

การเป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท/บริษัทย่อย (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริษัท



นายวงศ์กร พิรุฬพันธ์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์บัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรม Strategic CFO รุ่นที่ 5 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Seminar Investment Promotion ประเทศญี่ปุ่น
- The Business management in the Pacific Basin Corporation ประเทศญี่ปุ่น

ประกาศนียบัตร หลักสูตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP ปี 2562 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ SME รุ่นที่ 2/2013 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

- | | |
|---------------------|---|
| ตั้งแต่ 2560 - 2561 | CFO บริษัท ชาร์เตอร์สแควร์โฮลดิ้ง จำกัด |
| ตั้งแต่ 2555 - 2560 | ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ธนาคารธนาชาต |

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2564

- ถือหุ้น 76,781 หุ้น คิดเป็น 0.03% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท

การเป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท/บริษัทย่อย (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายพิทักษ์ เกียรติเดชปัญญา

อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประกาศนียบัตร หลักสูตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 71/2008
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 21/2016
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

- | | | |
|--------------|-----------------|---------------------------------------|
| ตั้งแต่ 2544 | กรรมการ | บริษัท แปซิฟิค ไซท์-ซีอิง ทัวร์ จำกัด |
| ตั้งแต่ 2544 | กรรมการ | บริษัท พลังงานราชา จำกัด |
| ตั้งแต่ 2544 | กรรมการ | บริษัท ราชาวาสดุภัณฑ์ จำกัด |
| ตั้งแต่ 2537 | กรรมการ | บริษัท อาร์.เอฟ.ที. จำกัด |
| ตั้งแต่ 2534 | ผู้จัดการทั่วไป | บริษัท บารอนด์สเปา จำกัด |

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2563

- ถือหุ้น 3,248,437 หุ้น คิดเป็น 1.62% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท

การเป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท/บริษัทย่อย (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริษัท



นายสมศักดิ์ ห่มม่วง

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต การบริหารจัดการสาธารณะ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2548
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยมอันดับสอง)
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2524
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2545
- หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า

ประกาศนียบัตร หลักสูตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- Director Certification Program รุ่น 220/2016 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

ตั้งแต่ 2561	อธิบดีกรมเจ้าท่า	กรมเจ้าท่า
ตั้งแต่ 2561	ประธานกรรมการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2560	รักษาการผู้อำนวยการ	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
ตั้งแต่ 2559	รองปลัดกระทรวงคมนาคม	กระทรวงคมนาคม
ตั้งแต่ 2558	ผู้ตรวจราชการ	กระทรวงคมนาคม

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2564 (ไม่มี)

การเป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท/บริษัทย่อย (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายอภิชนม์ ชโยภาส

อายุ 32 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 104/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

ตั้งแต่ 2560	กรรมการ	บริษัท จัดหางาน อาร์พี จ๊อบ จำกัด
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ	บริษัท อาร์พี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ	บริษัท เจ้าพระยาโลจิสติกส์ จำกัด
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ	บริษัท พลังงานราชา จำกัด
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ	บริษัท แกรนด์เจนวีย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ	บริษัท อาร์.เอฟ.ที. จำกัด
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ	บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค ไซท์-ซีอิง ทัวร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 27 มกราคม 2564

- ถือหุ้น 5,522,343 หุ้น คิดเป็น 2.75% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท

การเป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท/บริษัทย่อย

- เป็นบุตรนายอภิชาติ ชโยภาส



ประวัติคณะกรรมการบริหาร



นายชาคริต โอภาสอุดม

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- 2544 - 2562 ผู้ช่วยผู้จัดการบัญชีและการเงิน
บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ.วันที่ 27 มกราคม 2564 (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริหาร



นายเอกชัย ลิ้มถาวรศิริพงศ์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต(เอกสถิติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 142/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Mini MBA (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Mini MIS (สมาคมคอมพิวเตอร์แห่งประเทศไทย)
- หลักสูตรพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 : กระบวนการและแนวปฏิบัติ รุ่น 6 สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ร่วมกับสถาบันกฎหมายสื่อดิจิทัล มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- หลักสูตรอาชญากรรมดิจิทัล (Digital Crimes) สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- 2530 - 2552 ผู้จัดการฝ่ายคอมพิวเตอร์ บริษัท อิเล็คโทรลักส์ ประเทศไทย จำกัด
- 2527 - 2529 นักวิชาการสถิติ กรมป่าไม้
- 2524 - 2526 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ เครื่องเจริญโภคภัณฑ์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ.วันที่ 27 มกราคม 2564 (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริหาร



นายพุทธรพงศ์ วิมลพันธ์

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ สายงานอำนวยการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 142/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- 2555-2559 หัวหน้าส่วนบุคคล บริษัท วนชัยพาน้ำมันดิสทริบิวส์ จำกัด
- 2541-2555 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการทั่วไป บริษัท พัทยาพัฒน์ดิสทริบิวส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ.วันที่ 27 มกราคม 2564 (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)



ประวัติคณะกรรมการบริหาร



นางสาวกัณณัฏฐา ธิปฐรวัดน์

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- อบรมด้านบัญชีภาษีอากร Tax Accounting การกระทบรายได้และรายจ่ายทางบัญชีกับทางภาษีอากร บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนา ธรรมเนียม จำกัด
- อบรมเคล็ดลึกลับการปรับปรุงรายการทางบัญชี พร้อมการปิดบัญชีสิ้นงวดให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนา ธรรมเนียม จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- 2553-2560 หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท สยามนิสสัน บีเคเค จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ณ.วันที่ 27 มกราคม 2564 (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัท และในฐานะ นักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจาก บริษัท สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดง ความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของ บริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอน กรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ และมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยัง ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อน วันประชุม 7 วัน และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัด ประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วัน ติดต่อกันก่อนที่จะถึงวัน ประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

2. บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุม ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งแจ้งสิทธิของ ผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น



3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วย ตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัทได้จัดส่ง ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

4. ก่อนการประชุม บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผ่านอีเมลแอดเดรส (Email Address) ของ นักลงทุนสัมพันธ์ ir@rajaferryport.com

5. ในการประชุมบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อ ซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมใน ประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ในการประชุม ผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบคำถาม และให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม



หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสมกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญ และมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายบุคคล

นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีและตรวจสอบอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป



หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี

นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่วิสาหกิจตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้น: บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทและส่งผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด

(ข) ลูกค้า: บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของการให้บริการผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย รวมถึงการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ และเป็นธรรม

(ค) คู่ค้า: บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย

(ง) คู่แข่ง: บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

(จ) พนักงาน: บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

(ฉ) ชุมชนและสังคม: บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูล และสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม

(ช) สิ่งแวดล้อม: บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดีที่สุด

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/ตลาดหลักทรัพย์เอเอ็มเอไอ ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทคือ www.rajaferryport.com



ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้ นายณรินทร์ ชนวิฑิตพิทักษ์ ทำหน้าที่ในส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ(Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย และภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ใน 9 ท่านดังกล่าว มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่างๆ ตลอดจนกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ของกรรมการอิสระทั้งหมด 6 ท่าน ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบด้วย เพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้อง และโปร่งใส

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งในอัตราส่วนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีคณะอนุกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมายและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุด

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลายและมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท



2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ และบริษัทถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ กำหนดทุกประการ

2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม

2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งจะมีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

2.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารให้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล และมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

2.5 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงบการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

3. การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยที่กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากการประชุม ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อชี้ขาด นอกจากนี้ รายงานการประชุมจะถูกจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรภายหลังจากการประชุมแล้วเสร็จ พร้อมทั้งจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระเบียบ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

4. คำตอบแทน

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Shareholders' Meeting: AGM)

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน การบริหารองค์กร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|-------------------------|
| 1. คุณชาติ ศิริพานิชกร | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. คุณอนันต์ เกตุพิทยา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พลเรือเอกนवल ดำรงพงศ์ | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในรอบปีบัญชี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

- ▶ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ประจำปีรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- ▶ ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี และ/หรือ ผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย สำหรับรายงานทางการเงินของบริษัทรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และมีข้อมูลซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

2. รายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และมีความเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีความเพียงพอและเป็นไปตามเงื่อนไขหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต.

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงาน และการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยคณะกรรมการได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณา และสอบทานประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอไตรมาส พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ พบว่า กรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

5. การสอบทานการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

เพื่อความเป็นอิสระของการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งให้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ไม่พบข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

6. การสอบทานประสิทธิผลการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมด้านการปฏิบัติงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยทำการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผลการประเมิน โดยฝ่ายบริหารและสำนักงานตรวจสอบภายในมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯมีความเพียงพอ

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความรู้ ความสามารถ คุณสมบัติและผลการปฏิบัติงานของ บริษัท พีว็อดิท จำกัด ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งค่าสอบบัญชี เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายชาติรี ศิริพานิชกร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการบริหารผู้มีประสบการณ์การบริหารงานมายาวนาน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายพานิช พงศ์พิโรตม | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการอิสระ |
| 2. นายพิทักษ์ เกียรติเดชปัญญา | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 3. พลเรือเอกนवल ดำรงพงศ์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถเหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัทตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี รวมทั้ง พิจารณาลักษณะการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ โดยในรอบปี 2563 ขอสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ เหมาะสม สำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก
2. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
3. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทเพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถและความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถและเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมแล้ว

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

(นายพานิช พงศ์พิโรตม)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การดำเนินงานกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน และให้ความสำคัญเป็นหนึ่งในนโยบายหลักของบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งในระดับองค์กรและนอกองค์กร ด้วยการบริหารกิจการอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพตามหลักบรรษัทภิบาล นอกจากนี้ ยังตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน เพื่อให้องค์กรและคนในชุมชนหรือสังคม สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุขและยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นในการให้บริการแก่ลูกค้าด้วยคุณภาพบริการที่มาตรฐานสากล และบริหารงานภายใต้ต้นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่มุ่งเน้นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ทั้งนี้ การเจริญเติบโตของบริษัทจะควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และสังคม

1.1 ป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรและอนุมัติโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งครอบคลุมเรื่องการป้องกันการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ

1.2 สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญเคารพสิทธิมนุษยชนที่ทุกคนต้องได้รับในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม ตลอดจนความมีเสรีภาพและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยให้ความสำคัญเสมอภาคปราศจากการเลือกปฏิบัติ เคารพความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก มีการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน เช่น การสื่อสารให้ข้อมูลความรู้เกี่ยวกับความผิดทางกฎหมาย พ.ร.บ. คอมพิวเตอร์ฉบับใหม่ ในเรื่องของการละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นบนโลกออนไลน์ โดยอาจไม่รู้ตัว



1.3 การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสม การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและการจัดระเบียบองค์กรนั้น จะดำเนินการอย่างรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้องภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน โดยมีเป้าหมายให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุและอันตรายใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ รวมถึงส่งเสริมโอกาสและความก้าวหน้าในการทำงานให้กับพนักงาน โดยส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อยกระดับการทำงานให้เป็นมืออาชีพมากยิ่งขึ้น

1.4 สร้างสมดุลการทำงานและการใช้ชีวิตแบบ “สุขนิยม”

จากแนวคิดที่ว่า เมื่อพนักงานมีความสุข องค์กรก็ย่อมมีความสุขเช่นกัน เพราะนั่นหมายถึงประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น เหตุนี้บริษัทจึงกำหนดนโยบาย “สุขนิยม” เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงาน (Happy Work Place) ผ่านกิจกรรมความสุขด้านต่างๆ เพื่อสร้างสมดุลของการทำงานและการใช้ชีวิตให้มีความสุข นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง เพราะชาว RP ทุกคนคือครอบครัวเดียวกัน

1.5 ความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้าที่จะได้รับการบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีระหว่างการให้บริการ ซึ่งพนักงานของบริษัทราชาเฟอร์รี่ทุกคนได้รับการปลูกฝังเรื่องของความซื่อสัตย์ ความไว้วางใจและมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจแก่ลูกค้าในการรับบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ในราคาที่เป็นธรรม โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งจัดระบบการบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจและดำเนินการตอบสนองความต้องการลูกค้า จึงทำให้ลูกค้าที่มาใช้บริการมั่นใจเรื่องความปลอดภัยของทรัพย์สินได้ และกลับมาใช้บริการซ้ำดังสโลแกน “Always on the go”

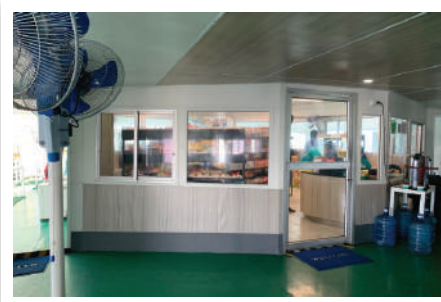
เข้าพบตัวแทนจำหน่าย

ตัวแทนบริษัทฯ เข้าพบตัวแทนจำหน่ายทั้งฝั่งดอนสัก เกาะสมุย และเกาะพะงัน เพื่อมอบประกาศนียบัตรแก่ตัวแทนที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด



สิ่งอำนวยความสะดวก

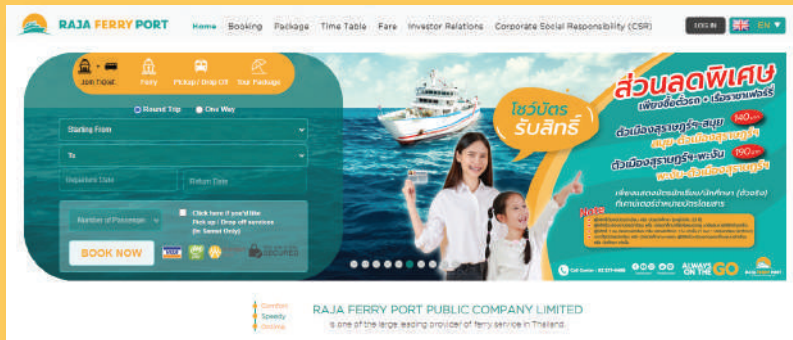
ภาพห้องพักผู้โดยสารบนเรือที่เน้นเรื่องความปลอดภัยไปพร้อมกับสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ความปลอดภัย



การให้ข้อมูลลูกค้า

ป้ายประชาสัมพันธ์ เพื่อแจ้งข้อมูลการบริการของทางบริษัทแก่ลูกค้า เช่น ตารางเที่ยวเรือ เส้นทางที่ให้บริการ และโปรโมชั่น ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้ง ป้ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ หน้าเว็บไซต์ และแอปพลิเคชัน Line





1.6 เปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ทั้งรายงานทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะรายงานข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.rajaferryport.com



พบนักลงทุน : เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 นายอภิชาติ ชัยภาส กรรมการผู้จัดการ และนายชาคริต โอภาสอุดม รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) หรือ RP ได้ร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) เพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและแผนการดำเนินงานของบริษัทแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุน ผ่านระบบออนไลน์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับความสนใจจากนักลงทุนเป็นจำนวนมาก (สามารถรับชมย้อนหลังได้ที่ : <https://www.youtube.com/watch?v=jjbsRo357tM>)



เต็มสุรอบด้านผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมตลอดปี 2563

2. การดูแลสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักว่าการดำเนินกิจการท่าเรือ และเรือเฟอร์รี่เพื่อใช้โดยสารและขนส่งมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางน้ำ เสียง และอากาศ รวมทั้งจัดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยต่างๆ เพื่อป้องกันและรักษาไว้ซึ่งระบบนิเวศน์และสิ่งแวดล้อมของชุมชนที่บริษัทประกอบกิจการอยู่ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการสร้างจิตสำนึกของพนักงานและผู้ปฏิบัติงานที่ท่าเรือและบนเรือเฟอร์รี่ให้รักและห่วงใยทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชน



ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ ติดตามและตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากทุกจุดที่ปล่อยออกจากท่าเรือเป็นประจำทุกเดือน และตรวจสอบคุณภาพน้ำในทะเลบริเวณท่าเทียบเรือเป็นประจำทุก 3 เดือน และรายงานผลการตรวจสอบให้กรมเจ้าท่าพิจารณาทุกครั้ง จัดให้มีการตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูป (SATS) ทุกๆ 3 เดือน เพื่อให้เกิดความมั่นใจในประสิทธิภาพการทำงาน และจัดเตรียมภาชนะรองรับขยะ ณ จุดต่างๆ ให้เพียงพอกับการใช้งานภายในบริเวณท่าเรือ รวมทั้งรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันคัดแยกขยะ เพื่อให้ง่ายต่อการจัดการ



3 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน โดยให้การสนับสนุนและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับคนในชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กร ตลอดจนพนักงานและคนในชุมชนและลดปัญหาความขัดแย้งต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

3.1 ส่งเสริมและส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาให้กับเด็กและเยาวชน

ด้วยการสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่เยาวชนจากสถานศึกษา และหน่วยงานต่างๆ ในการเดินทางข้ามจากเกาะสมุยและเกาะพะงันไปทัศนศึกษา เพื่อสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต รวมทั้งเป็นการเปิดโอกาสให้เด็กและเยาวชนจากเกาะสมุยและเกาะพะงันได้ออกไปเรียนรู้โลกกว้าง เช่น การสนับสนุนชมรมฟุตบอลเยาวชนเกาะพะงันในการพาน้องๆ ไปแข่งขันฟุตบอลเยาวชน “โลมาคัพ” รุ่น 7 คน อายุไม่เกิน 12 ปี ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และการสนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนเกาะสมุย (FAN : Football For All Nations)



น้องๆ จากชมรมฟุตบอลเยาวชนเกาะพะงัน เข้าร่วมแข่งขันรายการ “โลมาคัพ” รุ่นอายุไม่เกิน 12 ปี กับทีมเยาวชนจากจังหวัดนครศรีธรรมราช

สนับสนุนการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนเกาะสมุย (FAN : Football For All Nations) ถ่ายทอดผ่านระบบสตรีม

3.2 การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

ด้วยการเปิดพื้นที่ให้ความรู้เกี่ยวกับการคมนาคมทางน้ำและมาตรการความปลอดภัยในการเดินทางบนเรือแก่คณะอาจารย์และนักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 ในโอกาสลงพื้นที่เยี่ยมชมทรัพยากรธรรมชาติทางทะเล (หมู่เกาะอ่างทอง)



3.3 การมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อพื้นที่ประกอบกิจการ

กลุ่มจิตอาสาของบริษัทฯ ร่วมกิจกรรมทำความสะอาด Big Cleaning Day บริเวณชายหาดเกาะแตน ร่วมกับเทศบาลอำเภอเกาะสมุยและกลุ่มจิตอาสาอื่นๆ ในพื้นที่ รวมทั้งสนับสนุนอาหารและน้ำดื่มแก่กลุ่มจิตอาสาต่างๆ



3.5 การทำนุบำรุงศาสนา

ด้วยการนิยมนิคมพระภิกษุสงฆ์มาสดมภ์และฉันเพลที่บริษัทฯ ทุกวันพระ โดยเปิดให้พนักงานทุกฝ่ายสามารถเข้าร่วมกิจกรรมถวายเพลและสังฆทานได้ตามสะดวก โดยกิจกรรมนี้ทำต่อเนื่องมาตลอด เพื่อช่วยทำนุบำรุงศาสนาและส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสเข้าถึงธรรมะได้ง่ายขึ้น



3.5 การส่งต่อความสุขให้กับลูกค้า

โดยการจัดกิจกรรมการตลาดผ่านโปรโมชั่นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโปรโมชั่น “ซื้อตั๋วรถยนต์ไปกลับ ฟรีตั๋วโดยสารคนขาไป” ที่ได้รับการตอบรับอย่างดี เนื่องจากช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทางเข้า-ออกเกาะได้กว่าครึ่ง โดยเฉพาะคนในพื้นที่ที่เดินทางไปกลับเป็นประจำ



4. การรับผิดชอบต่องาน

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพให้กับพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ เพราะเราเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลมีส่วนสำคัญต่อธุรกิจ บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้บุคลากรทุกคนในบริษัทได้รับการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ เพื่อเสริมสร้างทักษะในการทำงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรหลายๆ ด้านด้วยกัน เช่น การให้ทุนในการอบรมวิชาชีพเฉพาะสำหรับหลักสูตรคนประจำเรือ การจัดฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินบนเรือ และแผนเผชิญเหตุภัยพิบัติทางทะเล รวมถึงการจัดสัมมนาแบบ Workshop ในแต่ละสายงาน เพื่อระดมสมองและความเห็นในการนำมาจัดทำแผนยุทธศาสตร์ร่วมกัน อันจะนำไปสู่วัฒนธรรมการทำงานอย่างสร้างสรรค์ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ และเติบโตอย่างยั่งยืน

ภาพบรรยากาศการฝึกอบรม



ฝึกอบรมคนประจำเรือ



ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินบนเรือประจำปี 2563



ซ้อมแผนเผชิญเหตุภัยพิบัติทางทะเล 24 กันยายน 2563



การสัมมนา Working Group แต่ละฝ่ายงาน

คุณภาพสู่รางวัลแห่งความสำเร็จ

บริษัทให้ความสำคัญในการมุ่งเน้นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกส่วนงานและทุกกระบวนการทำงาน ทั้งองค์กร ซึ่งตั้งบนหลักพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม ตรวจสอบได้ นอกจากนี้ พันธกิจของบริษัทที่วางไว้ “มุ่งมั่น พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการแบบบูรณาการ” เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุม สะท้อนให้เห็นถึงความยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งบริษัทเร่งสร้างมาตรฐาน กำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทยังได้รับรางวัลต่างๆ นับเป็นความสำเร็จและความภาคภูมิใจในการขับเคลื่อน องค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต



รางวัลรัชฎาภิเษกพัฒน์ ปี 2553



รางวัล The Market of Alternative Investment ปี 2558



รางวัล IPOP Award ปี 2560



นายอภิชาติ ชโยภาส กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)



รางวัล Asia Pacific Entrepreneurship
Award 2017 (APEA 2017) ปี 2560



รางวัล Social Enterprise ปี 2560



"บุคคลคุณภาพแห่งปี 2019 -ภาคธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์" ภายในงานพิธีประกาศเกียรติคุณ "บุคคลคุณภาพแห่งปี 2019" (QUALITY PERSON OF THE YEAR 2019) ที่จัดขึ้นโดยมูลนิธิสภาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (มสวท.) ซึ่งรางวัลนี้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คัดกรองจากผู้เข้าร่วมประกวด 1,000 คน เหลือ 108 คน (20 ภาคธุรกิจ) ซึ่งท่าเรือราชาเฟอร์รี่ติด 1 ใน 10 ของผู้ได้รับรางวัลบุคคลคุณภาพแห่งปี 2019 ในภาคธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหาร ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

1. รายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในการดำเนินธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง การมีพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจจะช่วยให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจมากกว่าการที่ต้องพึ่งพิงบุคคลภายนอก

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด โดยที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันนั้นๆ และหากรายการระหว่างกันมีมูลค่าสูงตามเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทจะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันสามารถจำแนกตามประเภทรายการได้ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การจำหน่ายบัตรโดยสารเรือเฟอร์รี่ การจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป อาหาร และเครื่องดื่ม ค่าโฆษณาป้ายและ Guide Map ค่ารับรองและค่าใช้จ่ายเดินทางปฏิบัติงาน (ค่าที่พัก) เป็นต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และให้ปฏิบัติเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) จะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเป็นประจำทุกๆ ไตรมาส
- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) โดยรายการระหว่างกันอื่นๆ ได้แก่ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่นๆ เช่น การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น และ

รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน และการใช้ทรัพย์สินเป็นหลักประกัน เป็นต้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าว บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้รับทราบภาระหน้าที่ดังกล่าวนี้แล้ว และในอนาคตหากมีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบท่านใหม่ คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการจะดำเนินการแจ้งให้ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการตรวจสอบใหม่ทุกท่านรับทราบภาระหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติก่อนที่จะให้มีการแต่งตั้งด้วย

ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งจะต้องเปิดเผยลักษณะความสัมพันธ์ และรายละเอียดของรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป โดยได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในการตรวจสอบบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลตลอดจนเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชีและรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นวาระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของ บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายอภิชาติ ชัยภาส)
กรรมการผู้จัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (สำหรับงบการเงินประจำไตรมาส 4 และ ประจำปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการดำเนินการ

โครงสร้างรายได้	ไตรมาส 4 ปี 2563		ไตรมาส 4 ปี 2562		%เปลี่ยนแปลง(+/-)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการเดินเรือ						
“แบบประจำทางตามเที่ยวเวลา”	92.89	86.80%	137.77	83.26%	-44.88	-32.58%
“แบบประจำทางแบบเหมาลำ”	5.79	5.41%	11.05	6.68%	-5.26	-47.60%
รวมรายได้จากการให้บริการเดินเรือ	98.68	92.22%	148.82	89.94%	-50.14	-33.69%
รายได้จากการให้บริการรถโดยสาร	1.38	1.29%	5.61	3.39%	-4.23	-75.40%
รายได้บริการอื่น	0.01	0.01%	2.04	1.23%	-2.03	-99.51%
รายได้จากการจำหน่ายอาหารและสินค้าสะดวกซื้อ	5.80	5.42%	8.67	5.24%	-2.87	-33.10%
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	105.87	98.93%	165.14	99.80%	-59.27	-35.89%
รายได้อื่น	1.14	1.07%	0.33	0.20%	0.81	245.45%
รายได้รวม	107.01	100.00%	165.47	100.00%	-58.46	-35.33%
โครงสร้างรายได้	ปี 2563		ปี 2562		%เปลี่ยนแปลง(+/-)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการเดินเรือ						
“แบบประจำทางตามเที่ยวเวลา”	426.26	84.63%	594.44	82.33%	-168.18	-28.29%
“แบบประจำทางแบบเหมาลำ”	32.33	6.42%	48.02	6.65%	-15.69	-32.67%
รวมรายได้จากการให้บริการเดินเรือ	458.59	91.05%	642.46	88.98%	-183.87	-28.62%
รายได้จากการให้บริการรถโดยสาร	10.31	2.05%	25.94	3.59%	-15.63	-60.25%
รายได้บริการอื่น	0.15	0.02%	-0.67	-0.09%	0.82	-122.39%
รายได้จากการจำหน่ายอาหารและสินค้าสะดวกซื้อ	28.45	5.65%	46.22	6.40%	-17.77	-38.45%
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	497.50	98.77%	713.95	98.88%	-216.45	-30.32%
รายได้อื่น	6.19	1.23%	8.10	1.12%	-1.91	-23.58%
รายได้รวม	503.69	100.00%	722.05	100.00%	-218.36	-30.24%

โครงสร้างรายได้ตามเส้นทางการเดินเรือแบบตามเที่ยวเวลา	ไตรมาส 4 ปี 2563			ไตรมาส 4 ปี 2562			%เปลี่ยนแปลง(+/-)		
	เที่ยว	ล้านบาท	ต่อเที่ยว	เที่ยว	ล้านบาท	ต่อเที่ยว	เที่ยว	ล้านบาท	ต่อเที่ยว
อำเภอคอนสัก - อำเภอเกาะสมุย	2,875	57.56	20,023	3,357	92.2	27,465	-14.36%	-37.57%	-27.10%
อำเภอคอนสัก - อำเภอเกาะพะงัน	1,111	34.33	30,896	1,130	48.6	43,009	-1.68%	-29.36%	-28.16%
อำเภอเกาะสมุย - อำเภอเกาะพะงัน	552	6.79	12,305	920	8.02	8,717	-40.00%	-15.34%	41.16%
รวม	4,538	98.68	21,746	5,407	148.82	27,524	-16.07%	-33.69%	-20.99%
โครงสร้างรายได้ตามเส้นทางการเดินเรือแบบตามเที่ยวเวลา	ปี 2563			ปี 2562			%เปลี่ยนแปลง(+/-)		
	เที่ยว	ล้านบาท	ต่อเที่ยว	เที่ยว	ล้านบาท	ต่อเที่ยว	เที่ยว	ล้านบาท	ต่อเที่ยว
อำเภอคอนสัก - อำเภอเกาะสมุย	11,350	276.15	24,331	13,643	399.44	29,278	-16.81%	-30.87%	-16.90%
อำเภอคอนสัก - อำเภอเกาะพะงัน	4,001	150.85	37,704	4,517	210.1	46,513	-11.42%	-28.20%	-18.94%
อำเภอเกาะสมุย - อำเภอเกาะพะงัน	2,700	31.58	11,698	3,587	32.92	9,178	-24.73%	-4.07%	27.46%
รวม	18,051	458.59	25,405	21,747	642.46	29,542	-17.00%	-28.62%	-14.00%

บริษัทมีรายได้รวมในงวดไตรมาสที่ 4 ปี 2563 จำนวน 107.01 ล้านบาท ลดลงจากงวดปีก่อน 58.46 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 35.33) เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้นักท่องเที่ยวชะลอการเดินทาง โดยมีรายได้หลักมาจากการให้บริการเดินเรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.22 ของรายได้รวม ส่วนรายได้รองลงมา ได้แก่ รายได้จากกาจำหน่ายอาหารและสินค้าสะดวกซื้อ มีสัดส่วนร้อยละ 5.42 ของรายได้รวม

บริษัทมีรายได้รวมในปี 2563 จำนวน 503.69 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 218.36 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 30.24) โดยมีสาเหตุมาจากรายได้หลักมาจากการให้บริการเดินเรือ และรายได้จากการจำหน่ายอาหารและสินค้าสะดวกซื้อ ลดลงจำนวน 183.87 ล้านบาท และ 17.77 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตลอดทั้งปี 2563

อนึ่ง ธุรกิจการให้บริการเดินเรือของบริษัทเป็นการให้บริการเดินเรือเฟอร์รี่ แบบประจำทางตามเที่ยวเวลา และแบบประจำทางแบบเหมาลำ ที่อำเภอคอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยเส้นทางการเดินเรือเฟอร์รี่ของบริษัท มี 3 เส้นทาง คือ

- เส้นทางระหว่างท่าเรือคอนสักสากล และท่าเรือสมุยสากล
- เส้นทางระหว่างท่าเรือคอนสักสากล และท่าเรือเกาะพะงัน
- เส้นทางระหว่างท่าเรือสมุยสากล และท่าเรือเกาะพะงัน

บริษัทมีรายได้รวมจากการให้บริการเดินเรือในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 จำนวน 98.68 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 50.14 ล้านบาท คิดเป็นลดลง 33.69% และมีรายได้จากการให้บริการเดินเรือในปี 2563 จำนวน 458.59 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 183.87 ล้านบาท คิดเป็น 28.62% เนื่องจากช่วงต้นปี 2563 มีการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระบาดทั่วโลก ต่อเนื่องตลอดปี 2563 ทำให้นักท่องเที่ยวชะลอการเดินทางรวมถึงสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว

ในขณะที่จำนวนเที่ยวเรือวิ่งทั้งหมดในงวดไตรมาสที่ 4 ปี 2563 มีจำนวนลดลง 16.07% และ ปี 2563 มีจำนวนลดลงประมาณ 17% โดยได้ลดเที่ยวเรือ ในเส้นทางระหว่าง เกาะสมุย และ เกาะพะงัน เพื่อให้เหมาะสมกับจำนวนผู้โดยสารและรถยนต์ที่ใช้เส้นทาง เกาะสมุย – เกาะพะงัน ที่มีปริมาณลดลง จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

บริษัทมีรายได้จากการขาย ซึ่งมาจากการจำหน่ายสินค้าประเภทอุปโภคและบริโภค ในบริเวณท่าเรือและในเรือเฟอร์รี่ของบริษัท ซึ่งในงวดไตรมาสที่ 4 ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขาย 5.80 ล้านบาท และ ปี 2563 มีรายได้จากการขาย 28.45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.42 และ 5.65 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ค่าใช้จ่าย

โครงสร้างต้นทุน ค่าใช้จ่าย	ไตรมาส 4 ปี 2563		ไตรมาส 4 ปี 2562		%เปลี่ยนแปลง(+/-)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนจากการให้บริการเดินเรือ	108.35	87.70%	133.63	76.88%	-25.28	-18.92%
ต้นทุนจากการให้บริการรถโดยสาร	1.67	1.35%	7.81	4.49%	-6.14	-78.62%
ต้นทุนขาย	6.15	4.98%	6.70	3.85%	-0.55	-8.21%
ค่าใช้จ่ายการขายและบริการ	2.04	1.65%	3.36	1.93%	-1.32	-39.29%
ค่าใช้จ่ายการบริหาร	22.33	18.08%	22.44	12.91%	-0.11	-0.49%
ค่าใช้จ่ายอื่น	-16.62	-13.45%	-	-	-16.62	-
ต้นทุนทางการเงิน	3.58	2.90%	2.71	1.56%	0.87	32.10%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-3.96	-3.21%	-2.83	-1.63%	-1.13	39.93%
ค่าใช้จ่ายรวม	123.54	100.00%	173.82	100.00%	-50.28	-28.93%
โครงสร้างต้นทุน ค่าใช้จ่าย	ปี 2563		ปี 2562		%เปลี่ยนแปลง(+/-)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนจากการให้บริการเดินเรือ	446.56	76.72%	528.77	73.98%	-82.21	-15.55%
ต้นทุนจากการให้บริการรถโดยสาร	11.12	1.91%	32.71	4.58%	-21.59	-66.00%
ต้นทุนขาย	29.22	5.02%	43.93	6.15%	-14.71	-33.49%
ค่าใช้จ่ายการขายและบริการ	8.68	1.49%	13.01	1.82%	-4.33	-33.28%
ค่าใช้จ่ายการบริหาร	78.34	13.46%	83.14	11.63%	-4.80	-5.77%
ค่าใช้จ่ายอื่น	12.09	2.08%	-	-	12.09	-
ต้นทุนทางการเงิน	14.45	2.48%	11.16	1.56%	3.29	29.48%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-18.39	-3.16%	2.03	0.28%	-20.42	-1005.91%
ค่าใช้จ่ายรวม	582.07	100.00%	714.75	100.00%	-132.68	-18.56%

บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 รวมทั้งสิ้น 123.54 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 50.28 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.93 สาเหตุหลักสถานการณ์การแพร่ระบาด ของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงทำให้ต้องปรับลดจำนวนเที่ยวเรือ ส่งผลให้ต้นทุนการให้บริการเดินเรือ และต้นทุนขายที่ลดลง อีกทั้งมาจากการรับรู้รายได้ขดเซยประกันภัยจากเรือราชา4 อับปางประมาณ 16 ล้านบาท ไว้ในค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมในปี 2563 รวมทั้งสิ้น 582.07 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 132.68 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.56 สาเหตุมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid19 ปรับลดจำนวนเที่ยวเรือส่งผลให้ต้นทุนการให้บริการเรือใน ปี 2563 ลดลง 82.21 ล้านบาทคิดเป็นลดลงร้อยละ 15.55 ต้นทุนการขายและบริการลดลงแต่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากเรือราชา4 อับปางประมาณ 12.09 ล้านบาทและต้นทุนทางการเงินจากดอกเบี้ยเงินกู้เพิ่มขึ้น 3.29 ล้านบาทคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.48

กำไรขั้นต้น

	ไตรมาส 4 ปี 2563		ไตรมาส 4 ปี 2562		%เปลี่ยนแปลง (+/-)	
	หน่วย	%	หน่วย	%	หน่วย	%
รายได้จากให้บริการเรือโดยสาร	98.68	100.00%	148.82	100.00%	-50.14	-33.69%
ต้นทุนการให้บริการ	-108.35	-109.80%	-133.63	-89.79%	25.28	-18.92%
กำไรขั้นต้น-ธุรกิจให้บริการเรือโดยสาร	-9.67	-9.80%	15.19	10.21%	-24.86	-163.66%
รายได้จากการขาย	5.81	100.00%	8.67	100.00%	-2.86	-32.99%
ต้นทุนขาย	-6.15	-105.85%	-6.70	-77.28%	0.55	-8.21%
กำไรขั้นต้น-ธุรกิจการขาย	-0.34	-5.85%	1.97	22.72%	-2.31	-117.26%
รายได้จากการให้บริการรถตู้โดยสาร	1.38	100.00%	5.61	100.00%	-4.23	-75.40%
ต้นทุนการให้บริการ	-1.67	-121.01%	-7.81	-139.22%	6.14	-78.62%
กำไรขั้นต้น-ธุรกิจให้บริการรถตู้โดยสาร	-0.29	-21.01%	-2.20	-39.22%	1.91	-86.82%
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	105.87	100.00%	163.10	100.00%	-57.23	-35.09%
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	-116.17	-109.73%	-148.14	-90.83%	31.97	-21.58%
กำไรขั้นต้น	-10.30	-9.73%	14.96	9.17%	-25.26	-168.85%
	ปี 2563		ปี 2562		%เปลี่ยนแปลง (+/-)	
	หน่วย	%	หน่วย	%	หน่วย	%
รายได้จากให้บริการเรือโดยสาร	458.59	100.00%	642.46	100.00%	-183.87	-28.62%
ต้นทุนการให้บริการ	-446.56	-97.38%	-528.77	-82.30%	82.21	-15.55%
กำไรขั้นต้น-ธุรกิจให้บริการเรือโดยสาร	12.03	2.62%	113.69	17.70%	-101.66	-89.42%
รายได้จากการขาย	28.59	100.00%	46.22	100.00%	-17.63	-38.14%
ต้นทุนขาย	-29.22	-102.20%	-43.93	-95.05%	14.71	-33.49%
กำไรขั้นต้น-ธุรกิจการขาย	-0.63	-2.20%	2.29	4.95%	-2.92	-127.51%
รายได้จากการให้บริการรถตู้โดยสาร	10.31	100.00%	25.94	100.00%	-15.63	-60.25%
ต้นทุนการให้บริการ	-11.12	-107.86%	-32.71	-126.10%	21.59	-66.00%
กำไรขั้นต้น-ธุรกิจให้บริการรถตู้โดยสาร	-0.81	-7.86%	-6.77	-26.10%	5.96	-88.04%
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	497.49	100.00%	714.62	100.00%	-217.13	-30.38%
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	-486.90	-97.87%	-605.41	-84.72%	118.51	-19.58%
กำไรขั้นต้น	10.59	2.13%	109.21	15.28%	-98.62	-90.30%

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 บริษัทขาดทุนขั้นต้นรวม 10.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.73 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ เทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน พบว่า กำไรขั้นต้น ลดลง จำนวน 25.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 168.85 โดยขาดทุนขั้นต้นจากธุรกิจหลัก คือ การให้บริการเรือโดยสาร จำนวน 9.67 ล้านบาท ลดลง จำนวน 24.86 ล้านบาท เทียบจากงวดเดียวกัน คิดเป็นร้อยละ 163.66

ปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้นรวม 10.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.13 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยมีกำไรขั้นต้นรวม ลดลง จำนวน 98.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.30 ซึ่งมีกำไรขั้นต้นหลักจากการให้บริการเรือโดยสาร จำนวน 12.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.62 ลดลง เปรียบเทียบกับปี 2562 ลดลง จำนวน 101.66 ล้านบาท และคิดเป็นร้อยละ 89.42 ขาดทุนขั้นต้นจากการให้บริการรถตู้โดยสาร จำนวน 0.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.86 ลดลง เปรียบเทียบกับปี 2562 จำนวน 5.96 ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนสุทธิ

ข้อมูลไตรมาสที่ 4	ไตรมาส 4 ปี 2563		ไตรมาส 4 ปี 2562		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท		ล้านบาท		ล้านบาท	%
กำไร/(ขาดทุน)	-16.59	-15.50%	-9.01	-5.45%	-7.58	-84.13%
กำไร/(ขาดทุน) บาทต่อหุ้น	-0.08		-0.05		-0.03	-60%
ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่	ปี 2563		ปี 2562		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท		ล้านบาท		ล้านบาท	%
กำไร/(ขาดทุน)	-78.38	-15.56%	7.29	1.01%	-85.67	-1175.17%
กำไร/(ขาดทุน) บาทต่อหุ้น	- 0.39		0.04		-0.43	-1075.00%

บริษัท ขาดทุนสุทธิในงวดไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ที่ 16.59 ล้านบาท ลดลง 7.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 84.13 เนื่องจากเป็นช่วงการระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต้นทุนในการบริหาร และต้นทุนการขาย ผลประกอบการในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ขาดทุนสุทธิ 0.08 บาทต่อหุ้น

ตลอดปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ จำนวน 78.38 ล้านบาท โดยกำไรลดลงจากปีก่อน 85.67 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 1175.17) เนื่องจากเป็นช่วงการระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลง บริษัทมีขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 0.39 บาท คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิ ที่ 1075% อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ -9.29% และ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เท่ากับ 0.82%

งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2562		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท		ล้านบาท		ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	1,235.28	100.00%	1,205.75	100.00%	29.53	2.45%
หนี้สินรวม	430.91	34.88%	321.93	26.70%	108.98	33.85%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	804.37	65.12%	883.82	73.30%	-79.45	-8.99%
มูลค่าหุ้นตามบัญชี บาทต่อหุ้น	4.01		4.40		-0.39	-8.86%

สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 1,235.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 29.53 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.45

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 430.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 108.98 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.85 เนื่องจากบริษัทได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินประมาณ 145.29 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างท่า 4.5 (ท่าเรือดอนสัก) ชำระคืนเงินกู้และชำระค่าใช้จ่ายนำเรือขึ้นคาน ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 0.54 เพิ่มขึ้นจาก 0.36 ณ สิ้นปี 2562

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 804.37 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 จำนวน 79.45 ล้านบาท จากผลขาดทุน ทำให้ทุนมูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ สิ้นปี 2563 เป็น 4.01 บาทต่อหุ้น

งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2563	ปี 2562
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	34.02	162.01
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	-98.13	-148.75
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	55.75	-24.44
เงินสดลดลงสุทธิ	-8.36	-11.18
เงินสดยกมาต้นงวด	116.99	128.17
เงินสดคงเหลือปลายงวด	108.63	116.99

บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2563 จำนวน 34.02 ล้านบาท ประกอบด้วยขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ประมาณ 96.77 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาประมาณ 139.46 บาท เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นลดลงประมาณ 30.95 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุนในปี 2563 จำนวน 98.13 ล้านบาท เนื่องจากเป็นค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาและงานซ่อมเรือครั้งใหญ่ ประมาณ 58 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้างท่า 4-5 ประมาณ 39.45 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2563 จำนวน 55.75 ล้านบาท ประกอบด้วยจ่ายเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินประมาณ 63.16 ล้านบาท ในขณะที่ระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับเงินกู้จากสถาบันการเงินประมาณ 145.29 ล้านบาท

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน ในปี 2563 เท่ากับ 0.91 เท่า และ 1.10 เท่าตามลำดับ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 นโยบายการบัญชีของการรับรู้รายได้ บริษัทมีรายได้หลักจากการบริการเรือโดยสารและขนส่งทางเรือ ซึ่งมีปริมาณรายการเป็นจำนวนมากและมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้น บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการรวบรวมรายการและการบันทึกข้อมูลทางบัญชีด้านรายได้ ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการรับรู้รายได้ไม่ถูกต้อง

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่สำคัญและการควบคุมระบบงานของเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทใช้ในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลเกี่ยวกับวงจรการรับรู้รายได้และทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่สำคัญของการบันทึกรายได้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายงานการขายประจำวันกับรายงานการรับชำระเงินและใบแจ้งยอดเงินฝากธนาคาร และสุ่มตรวจสอบกับใบกำกับภาษีหรือใบเสร็จรับเงิน และทดสอบการตัดยอดเพื่อตรวจสอบรายได้ที่รับรู้ในรอบระยะเวลาบัญชีนั้นถูกต้อง

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปัจจุบันมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายบุญเกษม สารกลีน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11888

บริษัท พีวี ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 23 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะการ	
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์	3				
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	108,634,280.12	116,988,477.19	84,289,665.71	91,197,178.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2, 4, 6, 33	30,733,745.05	17,993,513.36	32,267,512.78	17,738,320.27
สินค้าคงเหลือ	7	14,315,641.80	20,053,411.91	14,315,641.80	20,053,411.91
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		514,758.39	2,450,798.11	514,758.39	2,450,798.11
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		154,198,425.36	157,486,200.57	131,387,578.68	131,439,708.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	8	1,598,331.76	1,354,186.75	1,598,331.76	1,354,186.75
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 9	-	-	42,999,970.00	42,999,970.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	1,230,000.00	1,230,000.00	1,230,000.00	1,230,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2, 4, 11	982,773,281.74	1,035,502,179.02	979,890,787.13	1,026,041,688.45
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	2, 12	77,253,679.31	-	67,089,979.54	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	5,992,361.00	6,153,625.19	5,848,487.00	5,938,644.72
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	8,207,607.11	1,180,352.07	8,138,986.81	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	4,029,060.11	2,842,162.00	3,807,460.11	2,640,562.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,081,084,321.03	1,048,262,505.03	1,110,604,002.35	1,080,205,051.92
รวมสินทรัพย์		1,235,282,746.39	1,205,748,705.60	1,241,991,581.03	1,211,644,760.81



บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน	3			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	15,000,000.00	-	15,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 15	46,940,828.37	77,723,901.66	47,141,012.73
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	97,911,982.61	61,821,951.32	97,911,982.61
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2, 17	7,680,155.35	5,138,262.95	5,993,391.23
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		102,498.93	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	33	1,815,527.35	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		169,450,992.61	144,684,115.93	167,861,913.92
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	183,331,868.17	152,291,134.29	183,331,868.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2, 17	67,714,517.33	2,004,717.63	62,691,542.48
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	5,997,747.97	5,929,600.72	5,997,747.97
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	-	11,508,788.52	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	4,419,315.08	5,507,466.66	4,419,315.08
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		261,463,448.55	177,241,707.82	256,440,473.70
รวมหนี้สิน		430,914,441.16	321,925,823.75	424,302,387.62
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	20			
หุ้นสามัญ 200,812,238 หุ้น ในปี 2563 และ				
191,249,751 หุ้น ในปี 2562 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		200,812,238.00	191,249,751.00	200,812,238.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	23			
หุ้นสามัญ 200,811,609 หุ้น ในปี 2563 และ				
191,249,751 หุ้น ในปี 2562 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		200,811,609.00	191,249,751.00	200,811,609.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	398,514,262.00	398,514,262.00	398,514,262.00
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(162,377,639.22)	(162,377,639.22)	(162,377,639.22)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	19,017,316.64	19,017,316.64	19,017,316.64
ยังไม่ได้จัดสรร	23	204,098,947.71	293,115,382.33	217,419,835.89
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		144,303,809.10	144,303,809.10	144,303,809.10
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		804,368,305.23	883,822,881.85	817,689,193.41
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,235,282,746.39	1,205,748,705.60	1,241,991,581.03

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะการ		
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562	
3, 4						
รายได้จากการขายและการให้บริการ		497,493,610.91	713,949,112.39	487,229,643.92	688,730,579.72	
ต้นทุนขายและการให้บริการ	25	(486,904,748.79)	(605,410,156.73)	(475,234,912.33)	(577,951,573.45)	
กำไรขั้นต้น		10,588,862.12	108,538,955.66	11,994,731.59	110,779,006.27	
รายได้อื่น		6,192,507.41	8,100,459.53	7,268,902.82	8,934,999.24	
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	25	(8,734,821.94)	(13,010,371.58)	(9,588,813.29)	(12,025,132.76)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	(78,278,838.32)	(83,142,781.54)	(77,147,921.94)	(80,615,066.28)	
ค่าใช้จ่ายอื่น	25, 33	(12,085,054.98)	-	(12,085,054.98)	-	
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		(82,317,345.71)	20,486,262.07	(79,558,155.80)	27,073,806.47	
ต้นทุนทางการเงิน	26	(14,454,958.60)	(11,160,322.27)	(14,098,175.82)	(10,891,404.30)	
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(96,772,304.31)	9,325,939.80	(93,656,331.62)	16,182,402.17	
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	27	18,389,329.29	(2,033,500.47)	19,647,775.33	(3,213,852.54)	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(78,382,975.02)	7,292,439.33	(74,008,556.29)	12,968,549.63	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงาน	18	-	(948,087.38)	-	(948,087.38)	
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่						
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	27	-	189,617.48	-	189,617.48	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุติจากภาษีเงินได้		-	(758,469.90)	-	(758,469.90)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(78,382,975.02)	6,533,969.43	(74,008,556.29)	12,210,079.73	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		3	(0.39)	0.04	(0.37)	0.06
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		3	200,811,609	200,811,609	200,811,609	200,811,609

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท						
		งบการเงินรวม						
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาสินทรัพย์	รวม	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		191,249,751.00	398,514,262.00	18,368,889.16	297,213,077.37	(162,377,639.22)	144,303,809.10	887,272,149.41
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น								
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	7,292,439.33	-	-	7,292,439.33
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(758,469.90)	-	-	(758,469.90)
	เงินปันผลจ่าย	23	-	-	(9,983,237.00)	-	-	(9,983,237.00)
	จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	648,427.48	(648,427.48)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		191,249,751.00	398,514,262.00	19,017,316.64	293,115,382.32	(162,377,639.22)	144,303,809.10	883,822,881.84
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น								
	เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	23	9,561,858.00	-	-	-	-	9,561,858.00
	ขาดทุนสำหรับปี		-	-	(78,382,975.02)	-	-	(78,382,975.02)
	เงินปันผลจ่าย	23	-	-	(10,633,459.59)	-	-	(10,633,459.59)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		200,811,609.00	398,514,262.00	19,017,316.64	204,098,947.71	(162,377,639.22)	144,303,809.10	804,368,305.23

		บาท						
		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาสินทรัพย์		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		191,249,751.00	398,514,262.00	18,368,889.16	300,483,436.52	(162,377,639.22)	144,303,809.10	890,542,508.56
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น								
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	12,968,549.63	-	-	12,968,549.63
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(758,469.90)	-	-	(758,469.90)
	เงินปันผลจ่าย	23	-	-	(9,983,237.00)	-	-	(9,983,237.00)
	จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	648,427.48	(648,427.48)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		191,249,751.00	398,514,262.00	19,017,316.64	302,061,851.77	(162,377,639.22)	144,303,809.10	892,769,351.29
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น								
	เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	23	9,561,858.00	-	-	-	-	9,561,858.00
	ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(74,008,556.29)	-	-	(74,008,556.29)
	เงินปันผลจ่าย	23	-	-	(10,633,459.59)	-	-	(10,633,459.59)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		200,811,609.00	398,514,262.00	19,017,316.64	217,419,835.89	(162,377,639.22)	144,303,809.10	817,689,193.41

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(96,772,304.31)	9,325,939.80	(93,656,331.62)	16,182,402.17
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	139,459,494.85	123,917,030.54	137,473,229.39	122,481,167.58
ดอกเบี้ยรับ	(155,500.45)	(449,171.91)	(129,930.82)	(360,070.80)
ต้นทุนทางการเงิน	14,454,958.60	11,160,322.27	14,098,175.82	10,891,404.30
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	-	(11,240.77)	-	(11,240.77)
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	131,745.90	-	116,460.90	-
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	(391,545.39)	(327,524.93)	(391,545.39)	(327,524.93)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	6,711,991.79	222,918.36	6,398,473.00	57,561.44
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากเหตุเรืออัปปาง	8,061,054.98	-	8,061,054.98	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(772.78)	-	(772.78)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	570,443.04	1,634,935.86	570,443.04	1,634,935.86
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	72,069,566.23	145,473,209.22	72,539,256.52	150,548,634.85
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(13,000,377.59)	783,829.67	(14,774,053.41)	705,963.38
สินค้าคงเหลือ	5,934,237.67	(3,074,140.61)	5,934,237.67	(3,074,140.61)
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	(244,145.01)	4,079.91	(244,145.01)	4,079.91
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	536,220.00	(864,846.35)	556,220.00	(864,846.35)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(30,950,635.08)	26,945,835.07	(31,122,257.40)	25,513,567.54
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,815,527.35	-	1,815,527.35	-
จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(334,969.66)	(1,242,211.56)	(334,969.66)	(1,242,211.56)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,088,151.58)	339,091.19	(1,088,121.58)	339,091.19
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	34,737,272.33	168,364,846.54	33,281,694.48	171,930,138.35
รับดอกเบี้ย	155,500.45	449,171.91	129,930.82	360,070.80
จ่ายภาษีเงินได้	(867,097.35)	(6,807,596.35)	(514,758.39)	(6,642,239.44)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	34,025,675.43	162,006,422.10	32,896,866.91	165,647,969.71

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(2,000,000.00)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(96,647,408.08)	(144,036,270.31)	(96,596,660.68)	(143,272,590.99)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3,271.03	-	3,271.03	39,433.16
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,482,018.00)	(4,712,708.00)	(1,482,018.00)	(4,551,138.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(98,126,155.05)	(148,748,978.31)	(98,075,407.65)	(149,784,295.83)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15,000,000.00	-	15,000,000.00	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(39,000,000.00)	-	(39,000,000.00)
รับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	130,287,850.10	77,170,000.00	130,287,850.10	77,170,000.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(63,160,000.00)	(36,850,000.00)	(63,160,000.00)	(36,850,000.00)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,340,038.28)	(5,593,089.75)	(8,172,075.76)	(3,711,449.96)
จ่ายเงินปันผล	(1,071,365.94)	(10,001,791.65)	(1,071,365.94)	(10,001,791.65)
จ่ายดอกเบี้ย	(14,970,163.33)	(10,168,386.67)	(14,613,380.55)	(9,893,397.46)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	55,746,282.55	(24,443,268.07)	58,271,027.85	(22,286,639.07)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(8,354,197.07)	(11,185,824.28)	(6,907,512.89)	(6,422,965.19)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	116,988,477.19	128,174,301.47	91,197,178.60	97,620,143.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	108,634,280.12	116,988,477.19	84,289,665.71	91,197,178.60
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หุ้นปันผล (หมายเหตุ 23)	9,561,858.00	-	9,561,858.00	-
ซื้อยานพาหนะโดยทำสัญญาเช่าการเงิน	-	882,680.21	-	-

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2524 และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 เพื่อประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการเรือโดยสารและขนส่งทางเรือ ให้บริการท่าเทียบเรือ จำหน่ายสินค้าบนท่าเรือและในเรือโดยสาร

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ” บริษัทมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 25/1 หมู่ 8 ถนนมิตรภาพ ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี และบริษัทมีสาขาทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดรวม 7 สาขา

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้น เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและในงวดอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวม ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยส่วนเกินทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น”

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

เกณฑ์การจัดทำการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			2563	2562
บริษัท อาร์พี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด	ไทย	ให้บริการรถโดยสาร	100%	100%
บริษัท จัดหางาน อาร์พี จ๊อบ จำกัด	ไทย	ให้บริการจัดหางาน	100%	100%

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำการเงินรวม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

การเปลี่ยนแปลงจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใชมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของเครื่องมือทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัท (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ โดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติแสดงได้ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบจากมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน		
	31 ธันวาคม 2562	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	17,993,513.36	(48,400.00)	17,945,113.36
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,035,502,179.02	(9,482,043.42)	1,026,020,135.60
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	81,940,407.52	81,940,407.52
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,138,262.95	5,386,080.06	10,524,343.01
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,004,717.63	67,023,884.04	69,028,601.67

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบจากมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน		
	31 ธันวาคม 2562	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	17,738,320.27	(48,400.00)	17,689,920.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,026,041,688.45	(3,488,388.25)	1,022,553,300.20
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	70,454,855.55	70,454,855.55
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,381,483.16	4,938,511.12	8,319,994.28
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	339,306.50	61,979,556.18	62,318,862.68

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลือนอยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติครั้งแรก

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,247,882.37	16,248,682.37
บวก สิทธิที่จะขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	76,844,287.81	71,051,487.81
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(21,682,206.08)	(20,382,102.87)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	72,409,964.10	66,918,067.30
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,142,980.58	3,720,789.66
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	79,552,944.68	70,638,856.96
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	10,524,343.01	8,319,994.28
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	69,028,601.67	62,318,862.68
	79,552,944.68	70,638,856.96

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	21,278,328.71	21,278,328.71
อาคาร	49,913,538.24	44,421,641.44
ยานพาหนะ	10,748,540.57	4,754,885.40
รวม	81,940,407.52	70,454,855.55

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางการบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- ▶ เลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้วิธีที่การอย่างง่าย
- ▶ เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่า มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าโดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินหลังจากการสิ้นสุดการถือปฏิบัติแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทางการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่นๆ เกณฑ์ในการจัดทางการเงินใช้ราคาทุนเดิม

รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้ารายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ย และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกลุ่มบริษัท

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของการตีความภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงค้างเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงค้างเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายโดยใช้ข้อมูลสถานะคงค้างในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ อายุของหนี้ที่คงค้าง ภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น และข้อสมมติฐานรวมถึงการเลือกข้อมูล การคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจมหภาคในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าไถ่หยักการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ ที่ดิน ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้เช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน ที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุด อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกที่ดินดังกล่าวในราคาที่ดีที่สุด ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยแสดงเป็นยอดสุทธิหลังหักภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อย่างไรก็ตาม หากที่ดินนั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนปีก่อนแล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากที่ดินนั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เหลือจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกในกำไรหรือขาดทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 20
เรือ	5 - 20
ส่วนซ่อมแซมและสำรวจเรือ	2.5
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 20
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง
วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการตรวจสอบ สภาพเรือและค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะรับรู้รวมในรายจ่ายการซ่อมเรือครั้งใหญ่ ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการให้ประโยชน์จนกระทั่งมีการซ่อมเรือครั้งใหญ่ครั้งต่อไป ซึ่งอายุการตัดจำหน่ายสูงสุดไม่เกิน 3 ปี ในกรณีที่มีการซ่อมเรือครั้งใหญ่ก่อนวันครบกำหนด ต้นทุนที่เหลืออยู่ของการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะถูกตัดจำหน่ายทันที

รายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชี โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปี
ที่ดิน	5, 20
อาคาร	5, 10
ยานพาหนะ	2, 5

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสินตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย อายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย โดยค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้



การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ซึ่งการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

ข้อพิพาททางการค้าและคดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บันทึกไว้ เพียงพอกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี โดยได้มีการปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23 โดยกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณใหม่ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (บาท)	(78,382,975.02)	7,292,439.33	(74,008,556.29)	12,968,549.63
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)				
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	191,249,751	191,249,751	191,249,751	191,249,751
ผลกระทบจากการออกหุ้นปันผล	9,561,858	9,561,858	9,561,858	9,561,858
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	200,811,609	200,811,609	200,811,609	200,811,609
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.39)	0.04	(0.37)	0.06

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการบัญชีสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	241,537.71	624,230.02
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,152,490.00	7,630,097.09	2,152,490.00	7,614,397.09
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,115,924.12	847,215.05
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	103,357.50	262,410.19	97,000.00	254,664.19
ค่าเช่า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,043,878.50	-	3,784,678.50
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,133,066.24	-	2,133,066.24
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	8,828,797.59	6,263,680.18
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,632,816.00	2,918,444.42	1,518,376.00	2,587,188.87
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	97,673.08	92,930.49	97,673.08	92,930.49
ซื้อทรัพย์สิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	658,050.00	-	658,050.00
ขายทรัพย์สิน				
บริษัทย่อย	-	-	-	39,433.16

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	17,019,357.50	18,220,638.86
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	273,229.80	359,951.64
รวม	17,292,587.30	18,580,590.50

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
บริษัท อารีพี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด	-	-	2,031,432.00	221,274.30
บริษัท จัดหางาน อารีพี จี๊อบ จำกัด	-	-	9.00	6,866.01
บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด	62,874.94	452,460.00	61,674.94	452,460.00
บริษัท อาร์.เอฟ.ที. จำกัด	500.00	140.00	500.00	140.00
บริษัท แกรนด์เวงบีช จำกัด	5,750.00	4,874.00	5,750.00	4,874.00
บริษัท ปาร์คโฮเทลแอนด์รีสอร์ท จำกัด	-	1,688.46	-	1,688.46
บริษัท แปซิฟิก ไฮท์-ซีอิง ทัวร์ จำกัด	-	550.00	-	550.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	200,000.00	171,500.00	200,000.00	171,500.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 9)	-	-	42,999,970.00	42,999,970.00
เงินมัดจำ/ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า				
บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด	21,600.00	70,000.00	-	48,400.00
บริษัท เจ้าพระยาอภัยฯ จำกัด	696,000.00	696,000.00	696,000.00	696,000.00
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท อารีพี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด	-	-	1,197,214.10	2,706,187.45
บริษัท จัดหางาน อารีพี จี๊อบ จำกัด	-	-	146,741.94	55,988.82
บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด	6,930.00	28,083.50	-	21,118.50
บริษัท เจ้าพระยาอภัยฯ จำกัด	88,792.12	131,919.40	88,792.12	117,319.40
บริษัท อาร์.เอฟ.ที. จำกัด	-	32,000.00	-	32,000.00
บริษัท แกรนด์เวงบีช จำกัด	9,420.28	27,023.65	9,420.28	27,023.65
บริษัท ปาร์คโฮเทลแอนด์รีสอร์ท จำกัด	16,933.40	54,380.87	16,933.40	54,380.87
บริษัท แปซิฟิก ไฮท์-ซีอิง ทัวร์ จำกัด	-	17,560.00	-	17,560.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	48,979.60	80,000.00	48,979.60	80,000.00
รายได้รับล่วงหน้า				
บริษัท อารีพี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด	-	-	-	15,260.00
บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด	420.00	30,800.00	420.00	30,800.00
บริษัท แกรนด์เวงบีช จำกัด	-	13,300.00	-	13,300.00
บริษัท แปซิฟิก ไฮท์-ซีอิง ทัวร์ จำกัด	-	13,300.00	-	13,300.00
เจ้าหนี้เงินประกัน				
บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด	300,000.00	600,000.00	300,000.00	600,000.00

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด	5,853,271.04	-	3,928,227.19	-
บริษัท เจ้าพระยาโลจิสติกส์ จำกัด	25,018,440.21	-	25,018,440.21	-
บริษัท แกรนด์แควงปักษ์ จำกัด	4,625,759.89	-	4,625,759.89	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	27,974,289.31	-	27,974,289.31	-

สัญญาเช่าที่สำคัญ

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนหรือรายปีตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน

กรรมการบริษัทได้ค้าประกันหนี้สินตามสัญญาเช่าบางส่วน (ดูหมายเหตุ 17)

ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ประเทศ/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อาร์พี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท จัดหางาน อาร์พี จี๊อบ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ราชาเฟอร์รี่พัฒนา จำกัด	ไทย	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เจ้าพระยาโลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท อาร์.เอฟ.ที. จำกัด	ไทย	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แกรนด์แควงปักษ์ จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้น กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ปาร์คไฮเทลแอนดริสเซอร์วิส จำกัด	ไทย	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอลกาการจัดการ จำกัด	ไทย	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท แปซิฟิค โซลท์-ซีอิง ทัวร์ จำกัด	ไทย	กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ไทย	ผู้ถือหุ้น

หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าจากการขายและให้บริการ	ราคาตามปกติธุรกิจ
มูลค่าจากการให้บริการอื่น	ราคาตามปกติธุรกิจ
มูลค่าตามสัญญาเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกันเทียบเคียงราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระหรือราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
ซื้อ-ขายทรัพย์สิน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน	ไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้าประกัน

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	2,207,355.59	3,171,933.59	2,145,044.79	3,055,643.59
เงินฝากธนาคาร	106,426,924.53	113,816,543.60	82,144,620.92	88,141,535.01
รวม	108,634,280.12	116,988,477.19	84,289,665.71	91,197,178.60

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า	6,963,542.40	9,722,006.26	8,978,498.40	9,928,306.57
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,618,618.32)	(1,469,740.55)	(1,603,333.32)	(1,469,740.55)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5,344,924.08	8,252,265.71	7,375,165.08	8,458,566.02
ลูกหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	6,965,287.07	7,137,570.32	6,583,071.25	6,703,726.92
เงินทดรองจ่าย	1,385,888.09	1,119,441.95	1,327,236.09	1,079,531.95
เงินชดเชยความเสียหายค้างรับ (ดูหมายเหตุ 33)	16,000,000.00	-	16,000,000.00	-
อื่น ๆ	1,343,554.37	1,807,275.81	1,287,948.92	1,819,535.81
รวม	25,694,729.53	10,064,288.08	25,198,256.26	9,602,794.68
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(305,908.56)	(323,040.43)	(305,908.56)	(323,040.43)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	25,388,820.97	9,741,247.65	24,892,347.70	9,279,754.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	30,733,745.05	17,993,513.36	32,267,512.78	17,738,320.27
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
- กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	-	(11,240.77)	-	(11,240.77)
- ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	131,745.90	-	116,460.90	-

กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,864,997.08	7,139,019.48	5,901,016.08	7,358,149.78
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,511,975.00	947,665.99	1,506,197.00	947,826.00
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	95,430.00	113,220.01	95,430.00	113,220.01
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	33,305.00	50,550.23	29,630.00	38,940.23
มากกว่า 12 เดือน	1,457,835.32	1,471,550.55	1,446,225.32	1,470,170.55
รวม	6,963,542.40	9,722,006.26	8,978,498.40	9,928,306.57

7. สินค้ำคงเหลือ

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
อาหารและเครื่องดื่ม	1,742,644.50	2,300,016.07
น้ำมันเชื้อเพลิง	7,492,663.29	8,696,185.39
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	5,162,580.27	9,531,002.10
รวม	14,397,888.06	20,527,203.56
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(82,246.26)	(473,791.65)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	14,315,641.80	20,053,411.91
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
- กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	(391,545.39)	(327,524.93)
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้า	-	36,075.49
- ตัดจำหน่ายจากเหตุการณ์เรือราชา 4 ประสบเหตุอัปปาง (ดูหมายเหตุ 33)	195,077.83	-

8. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารของบริษัทได้ใช้เป็นหลักประกันในการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท และค้ำประกันการซื้อสินค้าและบริการ (ดูหมายเหตุ 32)

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุน		บาท			
	2563	2562	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท อาร์พี ทราเวลสปอร์ตเทชั่น จำกัด	100%	100%	40,000,000.00	40,000,000.00	39,999,985.00	39,999,985.00
บริษัท จัดหางาน อาร์พี จี๊อบ จำกัด	100%	100%	3,000,000.00	3,000,000.00	2,999,985.00	2,999,985.00
					42,999,970.00	42,999,970.00

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท จัดหางาน อาร์พี จี๊อบ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ได้มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 1 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562

10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ที่ดิน	1,230,000.00	1,230,000.00

บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท ที.เอ.มานะเจนท์ คอร์ปอเรชั่น (1999) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาที่ดิน ซึ่งมีราคาประเมิน รวมจำนวนเงิน 9.66 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 31) โดยราคาประเมินได้พิจารณาจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 3 มกราคม 2562 และวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บาท

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เรือและส่วนซ่อมแซมและสำรวจเรือ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	191,520,000.00	24,239,024.23	256,485,947.09	720,196,088.35	23,104,767.93	32,600,026.67	43,011,096.33	125,214,932.78	1,416,371,883.38
เพิ่มขึ้น	-	-	25,904,730.80	88,818,491.14	1,404,971.60	3,126,485.08	1,513,430.21	24,685,841.69	145,453,950.52
โอนออก	-	-	-	(51,398,216.00)	(232,741.82)	(156,785.29)	-	-	(51,787,743.11)
โอน / ปรับปรุง	-	-	2,986,750.00	137,953,579.22	-	-	-	(140,940,329.22)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	191,520,000.00	24,239,024.23	285,377,427.89	895,569,942.71	24,276,997.71	35,569,726.46	44,524,526.54	8,960,445.25	1,510,038,090.79
ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ดูหมายเหตุ 2)	-	-	-	-	-	-	(14,834,368.71)	-	(14,834,368.71)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	191,520,000.00	24,239,024.23	285,377,427.89	895,569,942.71	24,276,997.71	35,569,726.46	29,690,157.83	8,960,445.25	1,495,203,722.08
เพิ่มขึ้น	-	-	229,954.86	36,844,324.75	2,048,528.09	2,412,804.21	1,808,621.00	54,628,974.97	97,973,207.88
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(15,022,800.00)	(3,852.00)	-	(3,656,593.96)	(2,408,297.36)	(21,091,543.32)
โอน / ปรับปรุง	-	401,950.00	1,082,148.10	-	-	-	-	(1,484,098.10)	-
ตัดจำหน่ายจากเหตุการณ์เรือราชา 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประสบเหตุอัปปาง (ดูหมายเหตุ 33)	-	-	-	(19,607,233.99)	(106,230.37)	(483,230.15)	-	-	(20,196,694.51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	191,520,000.00	24,640,974.23	286,689,530.85	897,784,233.47	26,215,443.43	37,499,300.52	27,842,184.87	59,697,024.76	1,551,888,692.13
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	17,543,426.59	118,898,290.52	204,188,589.51	17,523,315.77	24,393,028.51	20,679,117.90	-	403,225,768.80
ค่าเสื่อมราคา	-	610,669.91	17,955,443.72	95,463,116.16	2,028,035.54	3,411,657.06	3,607,477.74	-	123,076,400.13
โอนออก	-	-	-	(51,388,715.47)	(227,644.70)	(149,896.99)	-	-	(51,766,257.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	18,154,096.50	136,853,734.24	248,262,990.20	19,323,706.61	27,654,788.58	24,286,595.64	-	474,535,911.77
ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ดูหมายเหตุ 2)	-	-	-	-	-	-	(5,352,325.29)	-	(5,352,325.29)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	18,154,096.50	136,853,734.24	248,262,990.20	19,323,706.61	27,654,788.58	18,934,270.35	-	469,183,586.48
ค่าเสื่อมราคา	-	612,782.99	20,018,537.68	102,063,434.98	1,594,135.06	3,315,068.09	1,877,479.10	-	129,481,437.90
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(15,022,800.00)	(1,353.75)	-	(2,194,742.88)	-	(17,218,896.63)
ตัดจำหน่ายจากเหตุการณ์เรือราชา 4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประสบเหตุอัปปาง (ดูหมายเหตุ 33)	-	-	-	(11,940,666.89)	(91,538.31)	(298,512.16)	-	-	(12,330,717.36)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	18,766,879.49	156,872,271.92	323,362,958.29	20,824,949.61	30,671,344.51	18,617,006.57	-	569,115,410.39
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	191,520,000.00	6,084,927.73	148,523,693.65	647,306,952.51	4,953,291.10	7,914,937.88	20,237,930.90	8,960,445.25	1,035,502,179.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	191,520,000.00	5,874,094.74	129,817,258.93	574,421,275.18	5,390,493.82	6,827,956.01	9,225,178.30	59,697,024.76	982,773,281.74



บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุน

ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เรือและส่วน ซ่อมแซมและ สำรวจเรือ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	191,520,000.00	24,239,024.23	256,297,509.39	720,196,088.35	23,104,767.93	32,218,618.73	32,519,885.10	1,405,310,826.51
เพิ่มขึ้น	-	-	25,904,730.80	88,818,491.14	1,404,971.60	2,993,555.76	-	143,807,590.99
โอนออก	-	-	-	(51,398,216.00)	(232,741.82)	(196,218.45)	-	(51,827,176.27)
โอน / ปรับปรุง	-	-	2,986,750.00	137,953,579.22	-	-	(140,940,329.22)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	191,520,000.00	24,239,024.23	285,188,990.19	895,569,942.71	24,276,997.71	35,015,956.04	8,960,445.25	1,497,291,241.23
ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ดูหมายเหตุ 2)	-	-	-	-	-	(7,453,805.43)	-	(7,453,805.43)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	191,520,000.00	24,239,024.23	285,188,990.19	895,569,942.71	24,276,997.71	35,015,956.04	25,066,079.67	1,489,837,435.80
เพิ่มขึ้น	-	-	229,954.86	36,844,324.75	2,048,528.09	2,373,077.81	1,797,600.00	97,922,460.48
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(15,022,800.00)	(3,852.00)	-	(3,656,593.96)	(21,091,543.32)
โอน / ปรับปรุง	-	401,950.00	1,082,148.10	-	-	-	(1,484,098.10)	-
ตัดจำหน่ายจากเหตุการณ์เรือราชา 4 ประสบเหตุอัปปาง (ดูหมายเหตุ 33)	-	-	-	(19,607,233.99)	(106,230.37)	(483,230.15)	-	(20,196,694.51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	191,520,000.00	24,640,974.23	286,501,093.15	897,784,233.47	26,215,443.43	36,905,803.70	23,207,085.71	1,546,471,658.45

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	17,543,426.59	118,882,472.84	204,188,589.51	17,523,315.77	24,232,608.67	18,943,458.43	-	401,313,871.81
ค่าเสื่อมราคา	-	610,669.91	17,892,689.07	95,463,116.16	2,028,035.54	3,319,121.45	2,388,306.00	-	121,701,938.13
โอนออก	-	-	-	(51,388,715.47)	(227,644.70)	(149,896.99)	-	-	(51,766,257.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	18,154,096.50	136,775,161.91	248,262,990.20	19,323,706.61	27,401,833.13	21,331,764.43	-	471,249,552.78
ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ดูหมายเหตุ 2)	-	-	-	-	-	-	(3,965,417.18)	-	(3,965,417.18)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	18,154,096.50	136,775,161.91	248,262,990.20	19,323,706.61	27,401,833.13	17,366,347.25	-	467,284,135.60
ค่าเสื่อมราคา	-	612,782.99	19,955,611.24	102,063,434.98	1,594,135.06	3,205,267.12	1,415,118.32	-	128,846,349.71
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(15,022,800.00)	(1,353.75)	-	(2,194,742.88)	-	(17,218,896.63)
ตัดจำหน่ายจากเหตุการณ์เรือราชา 4 ประสบเหตุอัปปาง (ดูหมายเหตุ 33)	-	-	-	(11,940,666.89)	(91,538.31)	(298,512.16)	-	-	(12,330,717.36)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	18,766,879.49	156,730,773.15	323,362,958.29	20,824,949.61	30,308,588.09	16,586,722.69	-	566,580,871.32

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	191,520,000.00	6,084,927.73	148,413,828.28	647,306,952.51	4,953,291.10	7,614,122.91	11,188,120.67	8,960,445.25	1,026,041,688.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	191,520,000.00	5,874,094.74	129,770,320.00	574,421,275.18	5,390,493.82	6,597,215.61	6,620,363.02	59,697,024.76	979,890,787.13

กลุ่มบริษัทได้บันทึกที่ดินตามมูลค่ายุติธรรม เมื่อวันที่ 27 และ 29 มิถุนายน 2561 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าที่ดินใหม่ โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมที่ดินโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) (ดูหมายเหตุ 31)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ตีราคาใหม่เปรียบเทียบกับราคาทุนเดิม มีดังนี้

ที่ดิน	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาที่ตีใหม่		ราคาทุนเดิม	
	191,520,000.00		35,261,420.31	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงไว้ใน	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
- ต้นทุนขายและการให้บริการ	124,128,261.98	117,135,744.33	123,687,046.85	115,937,660.53
- ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,353,175.92	5,940,655.80	5,159,302.86	5,764,277.60
รวม	129,481,437.90	123,076,400.13	128,846,349.71	121,701,938.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของ				
อาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคา				
เต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	127,256,889.33	112,586,300.07	127,176,960.33	112,586,300.07

ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เครื่องจักรที่หยุดใช้งานเป็นการชั่วคราว				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	1,462,491.20	1,462,491.20	1,462,491.20	1,462,491.20

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทได้รวมดอกเบี้ยเงินกู้ยืม เป็นส่วนหนึ่ง				
ของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง (ดูหมายเหตุ 26)	518,119.80	-	518,119.80	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
มูลค่าสุทธิทางบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้				
หนี้สินตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุ 17)				
- ยานพาหนะ	-	14,674,457.91	-	7,390,820.66
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	104,102.19	-	104,102.19
รวม	-	14,778,560.10	-	7,494,922.85

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 สินทรัพย์ภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่าได้แยกแสดงรายการต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 12 การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลมาจากนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ซึ่งได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 2

บริษัทได้จัดจ้างเรือ และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 14 และ 16)

12. สินทรัพย์สิทธิการใช้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน				
ฉบับที่ 16 (ดูหมายเหตุ 2)	21,278,328.71	49,913,538.24	16,100,865.86	87,292,732.81
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	21,278,328.71	49,913,538.24	16,100,865.86	87,292,732.81
เพิ่มขึ้น	6,306,948.62	106,852.05	-	6,413,800.67
โอนออก	-	-	(6,954,974.74)	(6,954,974.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,585,277.33	50,020,390.29	9,145,891.12	86,751,558.74
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน				
ฉบับที่ 16 (ดูหมายเหตุ 2)	-	-	5,352,325.29	5,352,325.29
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	5,352,325.29	5,352,325.29
ค่าเสื่อมราคา	1,513,545.20	4,818,908.29	2,007,716.44	8,340,169.93
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	232,034.39	-	232,034.39
โอนออก	-	-	(4,426,650.18)	(4,426,650.18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,513,545.20	5,050,942.68	2,933,391.55	9,497,879.43
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	26,071,732.13	44,969,447.61	6,212,499.57	77,253,679.31

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน				
ฉบับที่ 16 (ดูหมายเหตุ 2)	21,278,328.71	44,421,641.44	8,720,302.58	74,420,272.73
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	21,278,328.71	44,421,641.44	8,720,302.58	74,420,272.73
เพิ่มขึ้น	6,306,948.62	106,852.05	-	6,413,800.67
โอนออก	-	-	(6,954,974.74)	(6,954,974.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,585,277.33	44,528,493.49	1,765,327.84	73,879,098.66

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (ดูหมายเหตุ 2)	-	-	3,965,417.18	3,965,417.18
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	3,965,417.18	3,965,417.18
ค่าเสื่อมราคา	1,513,545.20	4,304,443.02	1,236,715.74	7,054,703.96
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	195,648.16	-	195,648.16
โอนออก	-	-	(4,426,650.18)	(4,426,650.18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,513,545.20	4,500,091.18	775,482.74	6,789,119.12
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	26,071,732.13	40,028,402.31	989,845.10	67,089,979.54

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
แสดงไว้ใน		
- ต้นทุนขายและการให้บริการ	2,490,341.98	1,719,341.28
- ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,849,827.95	5,335,362.68
รวม	8,340,169.93	7,054,703.96

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	7,903,700.67	1,315,672.00	9,219,372.67
ซื้อ	2,173,170.00	2,539,538.00	4,712,708.00
โอน / ปรับปรุง	2,963,900.00	(2,963,900.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,040,770.67	891,310.00	13,932,080.67
ซื้อ	1,100,028.00	381,990.00	1,482,018.00
จำหน่าย / โอนออก	(83,460.00)	-	(83,460.00)
โอน / ปรับปรุง	1,273,300.00	(1,273,300.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	15,330,638.67	-	15,330,638.67

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	6,937,825.07	-	6,937,825.07
ค่าตัดจำหน่าย	840,630.41	-	840,630.41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,778,455.48	-	7,778,455.48
ค่าตัดจำหน่าย	1,637,887.02	-	1,637,887.02
จำหน่าย / โอนออก	(78,064.83)	-	(78,064.83)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,338,277.67	-	9,338,277.67
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,262,315.19	891,310.00	6,153,625.19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,992,361.00	-	5,992,361.00

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	7,796,272.67	1,256,822.00	9,053,094.67
ซื้อ	2,070,450.00	2,480,688.00	4,551,138.00
โอน / ปรับปรุง	2,846,200.00	(2,846,200.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	12,712,922.67	891,310.00	13,604,232.67
ซื้อ	1,100,028.00	381,990.00	1,482,018.00
โอน / ปรับปรุง	1,273,300.00	(1,273,300.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	15,086,250.67	-	15,086,250.67
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	6,886,358.50	-	6,886,358.50
ค่าตัดจำหน่าย	779,229.45	-	779,229.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,665,587.95	-	7,665,587.95
ค่าตัดจำหน่าย	1,572,175.72	-	1,572,175.72
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,237,763.67	-	9,237,763.67
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,047,334.72	891,310.00	5,938,644.72
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,848,487.00	-	5,848,487.00

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงไว้ใน				
- ต้นทุนขายและการให้บริการ	41,211.17	38,963.55	892.04	2,041.72
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,596,675.85	801,666.86	1,571,283.68	777,187.73
	<u>1,637,887.02</u>	<u>840,630.41</u>	<u>1,572,175.72</u>	<u>779,229.45</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์				
ไม่มีตัวตนได้ตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคง				
ใช้งานอยู่	<u>6,539,204.77</u>	<u>6,242,343.97</u>	<u>6,539,204.77</u>	<u>6,242,343.97</u>

14. วงเงินสินเชื่อระยะสั้น

เจ้าหนี้	ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
		2563	2562	
บริษัท				
ธนาคาร	เงินเบิกเกินบัญชี	10	10	MOR
ธนาคาร	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	15	15	MLR

บริษัทได้จัดจ้างเรือ และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการ
ทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 11)

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	17,080,136.13	25,830,092.12	16,477,814.94	24,370,302.90
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,621,737.47	23,693,444.71	14,546,645.33	25,745,069.67
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	3,513,226.82	4,503,779.41	3,450,466.82	4,350,449.41
เงินประกันผลงาน	3,574,306.42	1,878,847.58	3,574,306.42	1,878,847.58
เจ้าหนี้จากการซื้อและซ่อมแซมทรัพย์สิน	8,405,952.47	20,483,868.12	8,405,952.47	20,483,868.12
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	724,769.89	1,309,093.41	666,226.51	1,247,806.08
อื่น ๆ	<u>20,699.17</u>	<u>24,776.31</u>	<u>19,600.24</u>	<u>19,364.59</u>
รวม	<u>29,860,692.24</u>	<u>51,893,809.54</u>	<u>30,663,197.79</u>	<u>53,725,405.45</u>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>46,940,828.37</u>	<u>77,723,901.66</u>	<u>47,141,012.73</u>	<u>78,095,708.35</u>

16. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	284,171,978.10	217,044,128.00
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี	(2,928,127.32)	(2,931,042.39)
	281,243,850.78	214,113,085.61
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(97,911,982.61)	(61,821,951.32)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	183,331,868.17	152,291,134.29

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	217,044,128.00	175,394,128.00
บวก เงินกู้เพิ่มขึ้น	130,287,850.10	78,500,000.00
หัก จ่ายชำระ	(63,160,000.00)	(36,850,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	284,171,978.10	217,044,128.00

โดยมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

เจ้าหนี้	ล้านบาท		อ้างอิง		ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระหนี้
	วงเงิน	มูลหนี้					
	2563	2562	2563	2562			
บริษัท							
ธนาคาร	100	100	35	49	ต.ค. 2560 - มิ.ย. 2566	MLR	จ่ายชำระเงินต้นเดือนละ 1.23 ล้านบาท เริ่ม ม.ค. 2561
ธนาคาร	100	100	52	66	ก.ย. 2561 - มิ.ย. 2567	MLR	จ่ายชำระเงินต้นเดือนละ 1.23 ล้านบาท เริ่ม ธ.ค. 2561
ธนาคาร	30	30	22	27	ธ.ค. 2561 - ธ.ค. 2568	MLR	จ่ายชำระเงินต้นเดือนละ 0.37 ล้านบาท เริ่ม เม.ย. 2562
ธนาคาร	133	133	99	75	ต.ค. 2562 - ต.ค. 2565	MLR	จ่ายชำระเงินต้นเดือนละ 2.00 ล้านบาท ในเดือนที่ 1 - 12 และส่วนที่เหลือชำระเดือนละ 4.60 ล้านบาท เริ่ม ธ.ค. 2562
ธนาคาร	100	-	76	-	ส.ค. 2563 - ก.ค. 2568	MLR	จ่ายชำระเงินต้นเดือนละ 2.10 ล้านบาท เริ่ม ส.ค. 2564
รวม			284	217			

ในปี 2563 บริษัทได้กู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเรือ จำนวนเงิน 54.50 ล้านบาท และเพื่อใช้ในการก่อสร้าง จำนวนเงิน 75.79 ล้านบาท (ในปี 2562 บริษัทได้กู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเรือ และชำระคืนสินเชื่อประเภทเงินกู้ระยะสั้น จำนวนเงิน 78.50 ล้านบาท)

บริษัทได้จัดจ้างเรือ และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่มีขึ้นในภายหลัง ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 11)

17. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	95,565,874.10	7,533,233.21	87,723,274.81	3,906,353.84
หัก ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี	(20,171,201.42)	(390,252.63)	(19,038,341.10)	(185,564.18)
รวม	75,394,672.68	7,142,980.58	68,684,933.71	3,720,789.66
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,680,155.35)	(5,138,262.95)	(5,993,391.23)	(3,381,483.16)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุท	67,714,517.33	2,004,717.63	62,691,542.48	339,306.50

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,142,980.58	3,720,789.66
ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (ดูหมายเหตุ 2)	72,409,964.10	66,918,067.30
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	79,552,944.68	70,638,856.96
บวก เพิ่มขึ้น	6,413,800.67	6,413,800.67
หัก จ่ายชำระ	(10,340,038.28)	(8,172,075.76)
หัก ส่วนลดค่าเช่า	(232,034.39)	(195,648.16)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	75,394,672.68	68,684,933.71

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน อายุสัญญาเช่าโดยประมาณ 2 ปี ถึง 20 ปี กรรมการของบริษัทได้ค้ำประกันหนี้สินตามสัญญาเช่าบางส่วน (ดูหมายเหตุ 4)

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำ ดังนี้

ปี	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563			2562		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
ไม่เกิน 1	7,680,155.35	3,148,380.95	10,828,536.30	5,138,262.95	318,623.14	5,456,886.09
1 - 5	25,967,234.50	9,658,305.52	35,625,540.02	2,004,717.63	71,629.49	2,076,347.12
เกิน 5	41,747,282.83	7,364,514.94	49,111,797.77	-	-	-
รวม	75,394,672.68	20,171,201.41	95,565,874.09	7,142,980.58	390,252.63	7,533,233.21

ปี	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563			2562		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
ไม่เกิน 1	5,993,391.23	2,883,188.99	8,876,580.22	3,381,483.16	178,322.86	3,559,806.02
1 - 5	23,432,226.75	9,019,470.06	32,451,696.81	339,306.50	7,241.32	346,547.82
เกิน 5	39,259,315.73	7,135,682.05	46,394,997.78	-	-	-
รวม	68,684,933.71	19,038,341.10	87,723,274.81	3,720,789.66	185,564.18	3,906,353.84

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
- ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	8,340,169.93	7,054,703.96
- ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,317,405.51	2,960,622.73
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	397,766.50	374,226.50
- ผลต่างการลดค่าเช่าตามสัญญา	40,545.79	34,011.01
รวม	12,095,887.73	10,423,564.20
กระแสเงินสดที่จ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	14,055,210.29	11,506,924.99

18. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2562
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	5,929,600.72	4,588,789.04
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	426,791.38	509,923.30
ต้นทุนดอกเบี้ย	143,651.66	143,401.93
ต้นทุนบริการในอดีต	-	981,610.63
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติทางการเงิน	-	136,003.28
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	812,084.10
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในปีปัจจุบัน	(502,295.79)	(1,242,211.56)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,997,747.97	5,929,600.72

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.39 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานประมาณ 8 ปี

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น พนักงานที่ทำงานติดต่อกับครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือน ๆ สุดท้าย 400 วัน

ข้อสมมติฐานในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	2563	2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.47	ร้อยละ 2.47
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 4	ร้อยละ 4
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0 - 45.84	ร้อยละ 0 - 45.84
อัตรากรรมละ	ร้อยละ 105 ของตารางมรณะไทย ปี 2560	ร้อยละ 105 ของตารางมรณะไทย ปี 2560
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวัดระยะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของ พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 1%)	(291,841.34)	324,552.87	(314,204.87)	349,410.20
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลง 1%)	409,178.43	(342,198.83)	374,168.03	(342,198.83)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลง 20%)	(1,335,581.59)	1,900,996.65	(1,230,440.59)	1,728,132.66

19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,207,607.11	1,180,352.07	8,138,986.81	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(11,508,788.52)	-	(11,508,788.52)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไร(ขาดทุน)	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กำไร	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2,417,011.00	2,417,011.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	339,943.27	339,943.27
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	917,757.81	78,544.87	189,617.48	1,185,920.16	47,094.67	1,233,014.83
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	1,180,352.07	-	1,180,352.07	15,130,516.35	16,310,868.42
รวม	917,757.81	1,258,896.94	189,617.48	2,366,272.23	17,934,565.29	20,300,837.52
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(11,954,770.59)	-	-	(11,954,770.59)	-	(11,954,770.59)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(360,801.41)	(379,136.68)	-	(739,938.09)	601,478.27	(138,459.82)
รวม	(12,315,572.00)	(379,136.68)	-	(12,694,708.68)	601,478.27	(12,093,230.41)

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไร(ขาดทุน)	กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กำไร	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2,417,011.00	2,417,011.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	317,132.25	317,132.25
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	917,757.81	78,544.87	189,617.48	1,185,920.16	47,094.67	1,233,014.83
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	-	-	-	16,265,059.14	16,265,059.14
รวม	917,757.81	78,544.87	189,617.48	1,185,920.16	19,046,297.06	20,232,217.22
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(11,954,770.59)	-	-	(11,954,770.59)	-	(11,954,770.59)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(360,801.41)	(379,136.68)	-	(739,938.09)	601,478.27	(138,459.82)
รวม	(12,315,572.00)	(379,136.68)	-	(12,694,708.68)	601,478.27	(12,093,230.41)

20. ทุนเรือนหุ้น

ปี 2563

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 191,249,751 บาท เป็นจำนวนเงิน 200,812,238 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ 9,562,487 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล (ดูหมายเหตุ 23) โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563

ปี 2562

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 191,250,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 191,249,751 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้จัดสรรจำนวน 249 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562

21. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้น สูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

23. การจ่ายเงินปันผล

ปี 2563

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นปันผลในอัตราส่วน 20 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 9.56 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดอีกในอัตราหุ้นละ 0.0056 บาท เป็นจำนวนเงิน 1.07 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 10.63 ล้านบาท

บริษัทได้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 9,561,858 หุ้น และได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563

ปี 2562

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0522 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 9.98 ล้านบาท

24. การออกหุ้นกู้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทจำนวนเงินไม่เกิน 800 ล้านบาท โดยมีอายุไม่เกิน 270 วัน สำหรับหุ้นกู้ระยะสั้น และไม่เกิน 10 ปี สำหรับหุ้นกู้ระยะยาว เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท รวมถึงการลงทุนในด้านต่าง ๆ ในอนาคต และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยังไม่มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในอาหาร เครื่องดื่มและ				
น้ำมันเชื้อเพลิง	(1,760,893.67)	3,667,155.71	(1,760,893.67)	3,667,155.71
ซื้ออาหารและเครื่องดื่ม	16,308,403.75	19,774,828.51	16,308,403.75	19,482,128.96
ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง	142,897,817.74	203,294,623.26	143,538,616.56	202,652,393.26
เงินเดือน ค่าแรงและผลตอบแทนของพนักงาน	121,206,929.37	162,181,608.83	116,763,585.85	155,071,830.19
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจ่าย	139,459,494.85	123,917,030.54	137,473,229.39	122,481,167.58
ค่าวัสดุอุปกรณ์และของใช้สิ้นเปลือง	10,007,399.22	9,767,895.55	10,006,889.99	9,750,651.85
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	40,938,706.51	42,832,341.61	40,597,337.45	42,097,466.14
ค่าเช่าและค่าบริการ	28,024,637.09	54,279,642.12	23,922,604.57	36,081,933.79
ค่าเสียหายจากเหตุเรืออัปปาง - สุทธิ (ดูหมายเหตุ 33)	12,085,054.98	-	12,085,054.98	-

26. ต้นทุนทางการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ดอกเบี้ยจ่าย	13,470,163.33	10,142,188.43	13,113,380.55	9,893,397.46
ค่าธรรมเนียมทางการเงินตัดจ่าย	1,502,915.07	1,018,133.84	1,502,915.07	998,006.84
รวม	14,973,078.40	11,160,322.27	14,616,295.62	10,891,404.30
หัก ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน	(518,119.80)	-	(518,119.80)	-
สุทธิ	14,454,958.60	11,160,322.27	14,098,175.82	10,891,404.30

27. ภาษีเงินได้

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(146,714.27)	(2,913,260.73)	-	(2,913,260.73)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	18,536,043.56	879,760.26	19,647,775.33	300,591.81
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	18,389,329.29	(2,033,500.47)	19,647,775.33	(3,213,852.54)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	-		189,617.48	
การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง				
	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(96,772,304.31)		9,325,939.80
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	19,354,460.86	20	(1,865,187.96)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		3,200,000.00		-
รายการที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(6,761,032.20)		(947,774.80)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		1,001,047.03		1,224,151.86
ผลขาดทุนปีปัจจุบัน		(17,029,621.90)		(1,417,391.68)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี		88,431.94		92,941.85
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	(146,714.27)	31	(2,913,260.73)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		18,536,043.56		879,760.26
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	19	18,389,329.29	22	(2,033,500.47)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(93,656,331.62)		16,182,402.17
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	18,731,266.32	20	(3,236,480.43)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		3,200,000.00		-
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(6,665,099.72)		(900,932.16)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		998,892.54		1,224,151.86
ผลขาดทุนปีปัจจุบัน		(16,265,059.14)		-
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	18	(2,913,260.73)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		19,647,775.33		(300,591.81)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	21	19,647,775.33	20	(3,213,852.54)

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทประกอบกิจการเกี่ยวกับการให้บริการเรือโดยสารและขนส่งทางเรือ ให้บริการท่าเทียบเรือ จำหน่ายสินค้าบนท่าเรือและในเรือโดยสารและให้บริการรถโดยสาร ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทย ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

30. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคาร ตัดภาระหลักประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ และความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา ซึ่งอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้ กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้นโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าซึ่งได้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดและหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการและทันต่อเวลาที่กลุ่มบริษัทจะต้องนำไปชำระภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีการติดตามและวางแผนเกี่ยวกับกระแสเงินสด รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

รายละเอียดการครบกำหนดชำระหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	43,731	-	-	43,731
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	114,660	184,512	-	299,172
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,828	35,626	49,112	95,566

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	43,931	-	-	43,931
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	114,660	184,512	-	299,172
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,876	32,452	46,395	87,723

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง การที่มูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน หรือรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยอ้างอิงตามอัตราตลาด เช่น อัตราดอกเบี้ยลูกค้ำชั้นดีของธนาคารพาณิชย์ ดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์/เงินฝากประจำ หรือ อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น เป็นต้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	105,593	-	3,041	108,634	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	30,733	30,733	-
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	1,598	-	-	1,598	0.05
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	43,731	43,731	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	296,244	-	-	296,244	5.47
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	75,395	-	75,395	3.44 - 8.27

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	81,359	-	2,931	84,290	0.05 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	32,268	32,268	-
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	1,598	-	-	1,598	0.05
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	43,931	43,931	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	296,244	-	-	296,244	5.47
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	68,685	-	68,685	3.44 - 4.38

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ที่ดิน	-	191,520,000.00	-	191,520,000.00
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	9,665,000.00	-	9,665,000.00

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

บริษัท

- 32.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการค้ำประกัน จำนวนเงิน 1.30 ล้านบาท
- 32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวกับสัญญาการก่อสร้างอาคารและซื้อสินทรัพย์อื่น จำนวนเงิน 29.49 ล้านบาท และสัญญาออกแบบเรือ จำนวนเงิน 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- 32.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์อย่างอิงมีมูลค่าต่ำและบริการอื่นที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

ระยะเวลา	ล้านบาท
ไม่เกิน 1 ปี	10.08
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.19
รวม	10.27

บริษัทย่อย

- 32.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์อย่างอิงมีมูลค่าต่ำและบริการอื่นที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

ระยะเวลา	ล้านบาท
ไม่เกิน 1 ปี	0.61
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.67
รวม	1.28

33. ผลกระทบจากเหตุการณ์เรือราชา 4 ประสบเหตุอัปปาง

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563 เกิดเหตุการณ์เรือราชา 4 ประสบเหตุอัปปางระหว่างให้บริการ สาเหตุเกิดจากสภาพอากาศ มีคลื่นลมแรง และพัดเข้าหาเรือ ทำให้เรือเสียการทรงตัว และล่มลง เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท พนักงานของบริษัท ผู้โดยสาร รวมถึงทรัพย์สินของผู้โดยสาร บริษัทได้ประเมินความเสียหาย และรับรู้ค่าใช้จ่าย “ค่าเสียหายจากเหตุเรืออัปปาง” จำนวนเงิน 28.09 ล้านบาท บริษัททำประกันภัยเรือเดินทางทะเล (Marine Hull Insurance Policy) คุ้มครองความเสียหายต่อเรือราชา 4 และได้รับเงินชดเชยความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว จำนวนเงิน 16 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทรับรู้เงินชดเชยความเสียหายและค่าเสียหายจากเหตุเรืออัปปางเป็นรายการสุทธิ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ภายใต้บัญชี “ค่าใช้จ่ายอื่น”

34. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปีก่อนได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันมีดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทรายการใหม่	จัดประเภทรายการใหม่	หลังจัดประเภทรายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,547,902.16	9,445,611.20	17,993,513.36
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,776,593.20	(10,776,593.20)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	1,180,352.07	1,180,352.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,511,180.00	1,330,982.00	2,842,162.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	70,083,691.26	7,640,210.40	77,723,901.66
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	66,960,214.27	(66,960,214.27)	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	61,821,951.32	61,821,951.32
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	5,138,262.95	5,138,262.95
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,640,210.40	(7,640,210.40)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,328,436.45	1,180,352.07	11,508,788.52
	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทรายการใหม่	จัดประเภทรายการใหม่	หลังจัดประเภทรายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,746,202.47	8,992,117.80	17,738,320.27
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,323,099.80	(10,323,099.80)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,309,580.00	1,330,982.00	2,640,562.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	70,654,855.28	7,440,853.07	78,095,708.35
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	65,203,434.48	(65,203,434.48)	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	61,821,951.32	61,821,951.32
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	3,381,483.16	3,381,483.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,440,853.07	(7,440,853.07)	-

35. คดีฟ้องร้อง

- 35.1 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 เรือของบริษัท ได้เกยตื้นและส่งผลกระทบต่อแนวปะการังบางส่วนใกล้ท่าเรืออ่าวท้องศาลาเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี และกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง (“กรมทรัพยากร”) ได้มีคำสั่งให้บริษัท ดำเนินการแก้ไขหรือบรรเทาความเสียหายที่เกิดขึ้น โดยบริษัทได้ติดต่อประสานให้สถาบันวิจัยทรัพยากรทางน้ำ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้จัดทำแผนฟื้นฟูและเป็นผู้แก้ไขและฟื้นฟูความเสียหายของปะการังดังกล่าว
- เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ทำหนังสือต่อกรมทรัพยากรฯ เสนอแผนงานเพื่อขออนุญาตเข้าพื้นที่ทำการ ฟื้นฟูความเสียหาย แต่ไม่มีการตอบรับแต่ประการใด ต่อมา เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 กรมทรัพยากรฯ ได้มีหนังสือ ขอให้บริษัทชดเชยค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงิน 19.80 ล้านบาท บริษัทจึงมีความเห็นว่า การกระทำดังกล่าวไม่เป็นธรรม แก่บริษัทเป็นอย่างยิ่ง ด้วยบริษัทได้ปฏิบัติตามคำสั่งของกรมทรัพยากรฯ แล้วทุกประการ แต่กรมทรัพยากรฯ ก็ยังไม่ อนุญาตให้บริษัทดำเนินการแก้ไขฟื้นฟู
- เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งให้กรมทรัพยากรฯ อนุญาตเข้าพื้นที่และ/หรือส่งมอบพื้นที่เพื่อที่จะให้บริษัทปฏิบัติตามคำสั่งทางปกครองได้ และขอให้กรมทรัพยากรฯ ยกเลิกคำสั่งที่ขอให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายดังกล่าว
- เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 บริษัทและพนักงานของบริษัทถูกฟ้องคดีแพ่งจากกรมทรัพยากรฯ ข้อหาละเมิดเรียก ค่าเสียหายจำนวนเงิน 20.68 ล้านบาท
- ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาตัดสินของศาลชั้นต้น อย่างไรก็ดี ฝ่ายบริหารได้ประเมินผลกระทบ จากคดีความดังกล่าว คาดว่าจะไม่ได้รับผลเสียหาย
- 35.2 บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างแรงงาน รวมจำนวนเงิน 2.06 ล้านบาท อย่างไรก็ดี ฝ่าย บริหารได้ประเมินผลกระทบจากคดีความดังกล่าว คาดว่าจะไม่ได้รับผลเสียหาย

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติต่อดังต่อไปนี้

- ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 200,812,238 บาท เป็นจำนวนเงิน 200,811,609 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ชำระของบริษัท จำนวน 629 หุ้น มูลค่าที่ トラไว้หุ้นละ 1 บาท
- ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 200,811,609 บาท เป็นจำนวนเงิน 220,811,609 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ การเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) สำหรับการใช้ในการ ขยายกิจการในอนาคต และสำหรับการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย การเพิ่มทุนดังกล่าว เพื่อเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ในการกำหนดหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข และรายละเอียดต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (RAJA FERRY PORT PUBLIC COMPANY LIMITED)
ชื่อย่อ	: RP
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107550000271
ประเภทธุรกิจ	: การบริการขนส่งทางน้ำภายในประเทศ
ทุนจดทะเบียน	: 200,812,238.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
ทุนชำระแล้ว	: 200,811,609.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
มูลค่าหุ้น	: หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 25/1 หมู่ 8 ถนนมิตรภาพ ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84220 โทรศัพท์ 077-372-800-2 โทรสาร 077-372-804
เว็บไซต์	: http://www.rajaferryport.com
ที่ตั้งสาขาที่ 1	: 281 ซอยสุทธิพงษ์ 1 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-277-4488 โทรสาร 02-277-8521
ที่ตั้งสาขาที่ 2	: 141/2 หมู่ที่ 10 ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84220
ที่ตั้งสาขาที่ 3	: 44/130 หมู่ที่ 1 ตำบลเกาะพะงัน อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84280
ที่ตั้งสาขาที่ 4	: 1 หมู่ที่ 2 ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84140
ที่ตั้งสาขาที่ 5	: 227 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ที่ตั้งสาขาที่ 6	: 183/24 หมู่ 2 ซอยศรีวิชัย 16 ถนนศรีวิชัย ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

ข้อมูลทั่วไปบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท อาร์พี ทรานสปอร์ตเทชั่น จำกัด (RP TRANSPORTATION CO., LTD.)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105559022747
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการรถตู้โดยสารไม่ประจำทาง อำนวยความสะดวกลูกค้าผู้ใช้บริการของ บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
ทุนจดทะเบียน	: 40,000,000.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 25/1 หมู่ 8 ถนนมิตรภาพ ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84220
ที่ตั้งสาขาที่ 1	: 1 หมู่ที่ 2 ตำบลลิปะน้อย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84140
ที่ตั้งสาขาที่ 2	: 281 ซอยสุทธิพงษ์ 1 แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

ข้อมูลทั่วไปบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท จัดหางาน อาร์พี จ๊อบ จำกัด (RP JOB RECRUITMENT CO., LTD.)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0845560004327
ประเภทธุรกิจ	: จัดหางาน สนับสนุนการจัดหาบุคลากรให้กับบริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด(มหาชน)
ทุนจดทะเบียน	: 3,000,000.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 25/1 หมู่ 8 ถนนมิตรภาพ ตำบลดอนสัก อำเภอดอนสัก จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84220

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท พีวี ออดิท จำกัด 100/19 อาคารว่องวานิช อาคารบี ชั้น 14 ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 02-645-0080 โทรสาร 02-645-0020
ผู้ตรวจสอบ	: บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ตออดิท จำกัด 73/290 หมู่ 8 เดอะฟิฟเวนวิ คอนโดมิเนียม ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี อำเภอเมือง นนทบุรี โทรศัพท์ 02-526-6100





บริษัท ท่าเรือราชาเฟอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
Raja ferry Port Public Company Limited

Head office : 25/1 Moo 8 Mittraphap Rd,
Amphur Donsak, Suratthani 84220 Thailand
Tel : +66(0) 7737 2800-3 Fax : +66(0) 2277 2804

Bangkok office : 281 Sutthipong 1,
Sutthisarnvinichai Rd, Dindaeng, Bangkok 10400 Thailand
Tel : +66(0) 2277 4488 Fax : +66(0) 2277 9013



rajaferryport

@rajaferryport



Facebook



Line@



Web Rajaferryport