



บริษัท ธนปริยะ จำกัด (มหาชน)  
Thanapiriya Public Company Limited



รายงานประจำปี  
**2562**



# สารบัญ

3

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

4

ข้อมูลสรุปทางการเงิน

5

สารจากคณะกรรมการ

6

รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

8

รายงานของคณะกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

9

รายงานของคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

10

นโยบายและภาพรวมในการ  
ประกอบธุรกิจ

13

ลักษณะการประกอบ  
ธุรกิจ

22

ปัจจัยความเสี่ยง

27

ข้อมูลหลักทรัพ์  
และผู้ถือหุ้น

29

นโยบายการจ่าย  
เงินปันผล

30

โครงสร้างการจัดการ

39

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท

47

การทำกับดักแลกิจการ

64

ความรับผิดชอบ  
ต่อสังคม

67

การควบคุมภายในและ  
การบริหารความเสี่ยง

70

รายการระหว่างกัน

73

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการบริษัท  
ต่อรายงานทางการเงิน

74

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

77

งบการเงินประจำปีและรายงาน  
ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

**บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ :** บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “บมจ. ธนพิริยะ”)

**เลขทะเบียนบริษัท :** 0107558000172

**ประเภทธุรกิจ :** ธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งสินค้าอุปโภคบริโภค

**ทุนจดทะเบียน :** 200,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ (Par value) หุ้นละ 0.25 บาท

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น :** รายละเอียดตามหัวข้อ นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ  
หัวข้อที่ 3 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :** เลขที่ 329 หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมือง เชียงราย 57100  
โทรศัพท์ 0-5377-6144  
โทรสาร 0-5377-6144

**นักลงทุนสัมพันธ์ :** โทรศัพท์ 0-5377-6144  
อีเมล investor@thanapiriya.co.th

## บุคคลอ้างอิง

**นายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000  
โทรสาร 0-2009-9991

**ผู้สอบบัญชี :** นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรืออริพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500  
หรือนายเสถียร วงศ์นันท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือนางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946 บริษัท เอเอ็นเอสอดิธ จำกัด  
เลขที่ 100/72,100/2 ชั้น 16 อาคารว่องวานิชบีถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320  
โทรศัพท์ 0-2645-0109  
โทรสาร 0-2168-1212

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1)  
ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.thanapiriya.co.th](http://www.thanapiriya.co.th)



## ข้อมูลสรุปทางการเงิน

	2562	2561	2560
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b> (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	1,952.5	1,728.6	1,559.8
ต้นทุนขาย	1,659.3	1,483.7	1,347.0
กำไรขั้นต้น	293.1	244.9	212.8
กำไรสุทธิสำหรับปี	88.6	65.1	61.3
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b> (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	869.4	828.8	810.2
หนี้สินรวม	164.7	180.3	202.9
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	704.7	648.5	607.3
<b>งบกระแสเงินสดรวม</b> (ล้านบาท)			
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	126.4	110.2	72.7
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(66.7)	(53.3)	(73.6)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(44.0)	(62.0)	26.0
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.0	13.8	13.3
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.5	3.7	3.8
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	13.1	10.4	10.4
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	12.4	9.3	9.4
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.3	0.3	0.4
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.08	0.08
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.050	0.035	0.030

หมายเหตุ : รายได้จากการขายและต้นทุนขายสำหรับปี 2560 และ 2561 ได้ถูกจัดประเภทให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน

## สารจากคณะกรรมการ

บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ครั้งแรกเมื่อปี 2558 ตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยศักยภาพและประสิทธิภาพขององค์กร มีผลการดำเนินงานที่เติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งความสำเร็จดังกล่าวเกิดจากแผนงานของบริษัทฯ ความร่วมมือของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดสาขาเพิ่มขึ้น 4 สาขา ในจังหวัด เชียงราย พะเยา และเชียงใหม่ เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าและกระจายการบริการไปสู่ผู้บริโภคและชุมชนมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีสาขาทั้งหมดรวม 28 สาขา ทั้งนี้ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,952 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรเติบโตร้อยละ 13.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้คณะกรรมการยังให้ความสำคัญ

กับการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาระบบงานและบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภคเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการวางรากฐานทางธุรกิจดังกล่าว จะสามารถสร้างผลการดำเนินงานให้เติบโตในอนาคตได้อย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เรื่อยมา และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ช่วยกันผลักดันให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตตลอดมา บริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์และความโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เหมือนที่ได้ยึดถือและปฏิบัติตลอดมา

นายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์  
ประธานกรรมการบริษัทฯ

นายวัชชัย พุฒิพิริยะ  
ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยนายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ดร.วัฒนา ยืนยง และ ดร.เฉลิมชัย คำแสน เป็นกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญคือ ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลกรณี ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น ทั้งนี้ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้งโดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ร่วมกับ ฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผย ข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ ข้อเสนอแนะและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิด ประโยชน์แก่บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทประจำปี 2562 มีความถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
2. ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายใน องค์การ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตามคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในรอบปี 2562 ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนด ดังกล่าว
4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงาน อย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัทสอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการ ตรวจสอบภายในจากภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบ ภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็น ผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงาน ผลการตรวจสอบภายในติดตามผลการตรวจสอบภายใน กับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำ ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าได้ปฏิบัติตาม แผนงานตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้อย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2562 ไม่พบข้อบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือ ข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ
5. ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร ร่วมประชุมด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความ เป็นอิสระในการปฏิบัติงานและจากการพิจารณา คุณสมบัติของผู้สอบบัญชี คุณภาพของงานการสอบบัญชี ที่มุงาน ความเชี่ยวชาญ และความเป็นอิสระใน การปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2563 เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานการตรวจสอบได้เป็นอย่างดี ตลอดมา

6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
7. สอบทานการปฏิบัติตามคู่มือปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ทั้งการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันที่บริษัทได้จัดทำขึ้น และจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมทั้งการทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต บริษัทได้

รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนเพียงพอด้วยความเคร่งครัดและระมัดระวัง

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระและแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาโดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว โดยในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมการประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์การพิจารณา และวิธีดำเนินการที่ชัดเจน สอดคล้องกับกฎบัตรและข้อกำหนดของทางที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางและกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาโดยคำนึงคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่

หลากหลาย และภาวะผู้นำตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งยังต้องคำนึงถึงขนาดโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการ และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณา โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงผลประโยชน์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัท และปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้กรรมการบริษัทมีการประเมินตนเอง เพื่อทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี สำหรับข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้แสดงไว้ในหัวข้อรายงานผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารของรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว



ดร.วิฒนา ยืนยง

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ในระบบการบริหารงาน และการปฏิบัติงานโดยมุ่งหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมของผู้ปฏิบัติงานทุกคน ซึ่งนอกจากจะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หลัก และเป้าหมายที่ตั้งไว้ และยังเป็นการสนับสนุนให้บริษัท มีการดำเนินงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการดำเนินการดังนี้

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง

3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



นายธวัชชัย พุฒิปิริยะ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# นโยบายและภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

## 1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

### ภาพรวมและวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ธนพิริยะ”) ประกอบธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งสินค้าอุปโภคบริโภคที่ไม่รวมอาหารสดภายใต้ชื่อ “ธนพิริยะ” โดยรายได้จากการขายมาจาก 2 ส่วนคือ รายได้จากการขายผ่านสาขา และรายได้จากการขายผ่านสำนักงานใหญ่ ปัจจุบันบริษัทฯ มีสาขา รวมทั้งสิ้น 28 สาขา แบ่งออกเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต 27 สาขา และศูนย์ค้าส่ง 1 สาขา ซึ่งมีที่ตั้งในจังหวัดเชียงราย 23 สาขา จังหวัดพะเยา 4 สาขา และจังหวัดเชียงใหม่ 1 สาขา บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่ผสมผสานอย่างลงตัวระหว่างราคาที่คุ้มค่าแบบโมเดิร์นเทรดและความสะดวกแบบร้านสะดวกซื้อ ธนพิริยะมีสินค้าจำหน่ายหลากหลายทั้งปลีกและส่งกว่า 15,000 รายการ โดยสินค้าที่ร้านธนพิริยะจำหน่ายสามารถแบ่งเป็น 5 หมวดหลักดังนี้

- 1) สินค้าอุปโภคบริโภคครัวเรือน (Household Product) เช่น ผงซักฟอก น้ำยาปรับผ้านุ่ม น้ำยาล้างจาน น้ำยาถูพื้น ขาม ข้อนล่อม ฐูปเทียน หลอดไฟ ถ่านไฟฉาย สเปรย์หอมปรับอากาศ เป็นต้น
- 2) สินค้าผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล (Personal Care Product) เช่น แชมพู ครีมนวดผม สบู่ ครีมอาบน้ำ ยาสีฟัน แป้งโรลออน โคโลญจน์ ผ่าอนามัย ทิชชู ผลิตภัณฑ์จัดแต่งทรงผม เป็นต้น
- 3) เครื่องดื่มและอาหารแห้ง (Drinks and Dried Food) เช่น ชา กาแฟ นม น้ำดื่ม ขนมขบเคี้ยว ซอสปรุงรส น้ำมันพืช น้ำตาล อาหารกระป๋อง ผลไม้กระป๋อง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป และน้ำผลไม้ เป็นต้น
- 4) เครื่องสำอางและอาหารเสริม (Cosmetics and Supplements) เช่น ครีมบำรุงผิว ครีมรองพื้น ลิปสติก ยาสามัญประจำบ้านแผนปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและวิตามิน เป็นต้น

- 5) สินค้าแม่และเด็ก (Baby Care Product) เช่น ขวดนม นมผง อาหารเด็ก ผ้าอ้อม แผ่นรองขับน้ำ ของเล่น ผลิตภัณฑ์อาบน้ำและดูแลเด็ก และผลิตภัณฑ์สำหรับคุณแม่ เป็นต้น

### วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ การเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกรูปแบบซูเปอร์มาร์เก็ตในเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียง โดยอาศัยประสบการณ์จากการดำเนินกิจการมายาวนาน พัฒนาระบบการจัดการที่มีคุณภาพ และการมุ่งเน้นที่จะฝึกอบรมและพัฒนาทักษะความรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้าง “Wisdom Organization” หรือ องค์กรแห่งความรู้

### พันธกิจ

เพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกรูปแบบซูเปอร์มาร์เก็ต บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร และปรับปรุงระบบการทำงานให้มีมาตรฐาน รวมถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานตระหนักและภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งของธนพิริยะ นอกจากนี้บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะทำการพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีมาตรฐานระดับสากล มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ เป็นร้านค้าท้องถิ่นที่รู้ใจผู้บริโภค ภายใต้คอนเซ็ปต์ว่า “ราคาถูกจริง ช้อปปังถูกใจ อยู่ใกล้บ้านคุณ”

### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นร้านค้าชุมชนเครือข่ายไทยที่มุ่งเน้นการให้บริการที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค และมุ่งเน้นการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ การควบคุมภายในที่ดี และการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญของการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียง เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าของบริษัทให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น

## 2. ประวัติความเป็นมาการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ธุรกิจของบริษัทฯ เริ่มต้นในปี 2508 จากร้านของชำแผงลอย ในเทศบาลเชียงรายภายใต้ชื่อ “โง้วทองชัย” ก่อตั้งโดยครอบครัว พุฒิพิริยะ ต่อมาในปี 2534 ได้พัฒนามาเป็นมินิมาร์ทแบบทันสมัย ภายใต้ชื่อ “พิริยะมินิมาร์ท” ต่อมาในปี 2543 บริษัทฯ ได้จดทะเบียน เปลี่ยนเป็น “ห้างหุ้นส่วนจำกัด ธนพิริยะ” และใช้ชื่อสถาน ประกอบการเป็น “ธนพิริยะ” โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

ต่อมากิจการได้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้ทำการสร้างโกดังเก็บสินค้าในปี 2540 เพื่อจัดส่งสินค้าไปยัง อำเภอต่างๆ ในจังหวัดเชียงราย และด้วยวิสัยทัศน์ของผู้บริหาร ที่เล็งเห็นโอกาสของธุรกิจค้าปลีกที่น่าจะให้ผลกำไรและสภาพคล่อง ได้ดีกว่าธุรกิจค้าส่งบริษัทฯ จึงได้เปิดสาขาที่ 2 ในปี 2550 ตั้งแต่นั้นมาก็มีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในอำเภอเมือง และอำเภออื่นๆ ในจังหวัดเชียงราย ต่อมาในปี 2555 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนเป็น “บริษัท ธนพิริยะ จำกัด” และในปี 2556 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 50 ล้านบาท ต่อมาในปี

2557 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 145 ล้านบาท และเข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 100 ของบริษัท ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013 จำกัด เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่ม

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติแปรสภาพบริษัทฯ ให้เป็นมหาชนเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาทและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่จากเดิมตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ไปยังสำนักงานแห่งใหม่ เลขที่ 329 หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านคู้ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งบริษัท ย่อยขึ้น จำนวน 2 บริษัทในชื่อ บริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 1 จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 521 หมู่ที่ 4 ตำบลห้วยวน อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา และบริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 2 จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 273 หมู่ที่ 4 ตำบลแม่ฮ้อย อำเภอแม่ฮ้อย จังหวัดเชียงใหม่

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดสาขาในจังหวัดเชียงรายรวม 3 สาขา</li> <li>วันที่ 18 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 50 ล้านบาท เป็น 145 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557</li> <li>วันที่ 3 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2557 มีมติให้ซื้อหุ้นสามัญ ร้อยละ 100 ของบริษัท ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013 จำกัด เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่ม</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 20 เมษายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติให้               <ul style="list-style-type: none"> <li>- แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558</li> <li>- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท</li> <li>- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 145 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท</li> </ul> </li> <li>จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อเสนอขายให้พนักงานและผู้มีอุปการะคุณของบริษัทฯ และวันที่ 28 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 5 ล้านบาท ส่งผลให้มีทุนชำระแล้วจำนวน 150 ล้านบาท</li> <li>จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)</li> </ul>



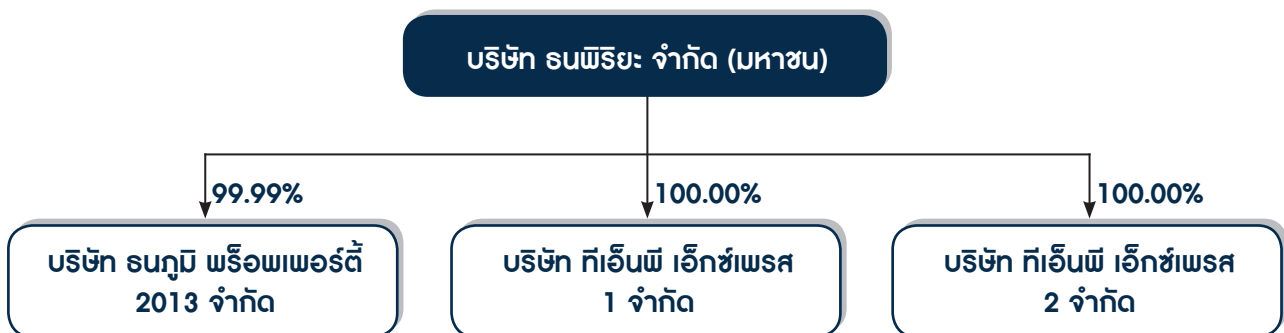
ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ วันแรก (First Day Trade) ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ "TNP"</li> <li>เปิดสาขาในจังหวัดเชียงใหม่รวม 2 สาขา</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดสาขาในจังหวัดเชียงใหม่รวม 3 สาขา</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดสาขาในจังหวัดเชียงใหม่รวม 3 สาขา และในจังหวัดพะเยา 2 สาขา</li> <li>เปิดศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ ที่ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ในเดือนมิถุนายน 2560</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดสาขาในจังหวัดเชียงใหม่รวม 5 สาขา</li> </ul>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดสาขาในจังหวัดพะเยา 2 สาขา จังหวัดเชียงใหม่ 1 สาขา และจังหวัดเชียงใหม่ 1 สาขา รวม 4 สาขา</li> </ul>

### 3. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ประกอบธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งสินค้าอุปโภคบริโภคที่ไม่รวมอาหารสด ภายใต้ชื่อ "ธนพิริยะ" โดยรายได้จากการขายมาจาก 2 ส่วนคือ รายได้จากการขายผ่านสาขาและรายได้จากการขายผ่านสำนักงานใหญ่ ปัจจุบันบริษัทฯ มีสาขารวมทั้งสิ้น 28 สาขา แบ่งออกเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต 27 สาขา และศูนย์ค้าส่ง 1 สาขา ซึ่งมีที่ตั้งในจังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดพะเยา และจังหวัดเชียงใหม่ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 3 แห่ง คือ

บริษัท ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013 จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจัดหาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการเปิดสาขาและศูนย์กระจายสินค้าของธนพิริยะ บริษัทฯ ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 1 จำกัด และบริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 2 จำกัด ซึ่งจัดตั้งในปี 2562 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

โครงสร้างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2562



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งสินค้าอุปโภคบริโภคที่ไม่รวมอาหารสดภายใต้ชื่อ “ธนพิริยะ” โดยรายได้หลักมาจากรายได้จากการขายสินค้าขายผ่านสาขาและสำนักงานใหญ่ ปัจจุบันบริษัทฯ มีสาขารวมทั้งสิ้น 28 สาขา แบ่งออกเป็น ซูเปอร์มาร์เก็ต 27 สาขา และศูนย์ค้าส่ง 1 สาขา ซึ่งมีที่ตั้งในจังหวัดเชียงราย 23 สาขา จังหวัดพะเยา 4 สาขา และจังหวัดเชียงใหม่ 1 สาขา รูปแบบของร้านธนพิริยะเป็นการผสมผสานที่ลงตัวระหว่างการมีสินค้าที่หลากหลาย และมีราคาย่อมเยาแบบโมเดิร์นเทรดแต่มีความสะดวกแบบร้านสะดวกซื้อ ซึ่งธนพิริยะมีความตั้งใจที่จะเป็นร้านค้าชุมชนเครือข่ายไทยที่จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและให้บริการที่อบอุ่นและรู้ใจผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการจัดวางสินค้าที่สวยงาม มีความสะดวกในการเลือกซื้อและง่ายในการค้นหาสินค้าที่ต้องการ บริษัทฯ ได้นำประสบการณ์กว่า 27 ปี ประกอบกับความต้องการของลูกค้ามาพัฒนารูปแบบร้านธนพิริยะและการคัดเลือกหมวดสินค้าที่วางจำหน่ายกว่า 15,000 รายการ และมุ่งเน้นการบริการที่ดีและการวางผังร้านค้าอย่างเหมาะสมเพื่อให้ลูกค้าสะดวกในการเลือกซื้อสินค้า อีกทั้งทำเลที่ตั้งร้านค้ายังง่ายต่อการสัญจรทำให้ลูกค้าประหยัดเวลาและสะดวกในการเดินทาง นอกจากนี้ ยังมี การจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภคหลากหลายทั้งปลีกและส่งในทุกสาขาเพื่อเพิ่มทางเลือกให้ลูกค้า

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามแต่ละประเภทของการดำเนินธุรกิจในปี 2560 ถึงปี 2562 มีสัดส่วนดังนี้

โครงสร้างรายได้	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากสาขา	1,340.6	85.9	1,526.0	88.3	1,807.7	92.6
รายได้จากค้าส่งสำนักงานใหญ่	219.2	14.1	202.5	11.7	144.7	7.4
รวมรายได้จากการขาย	1,559.8	100.0	1,728.6	100.0	1,952.5	100.0

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการขายสินค้ารายละเอียดดังนี้

### 1) รายได้จากการขายผ่านสาขา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งโดยผ่านสาขาที่บริษัทฯ ลงทุนและบริหารเอง ปัจจุบันมีจำนวน 28 สาขา ในเชียงราย จังหวัดพะเยา และจังหวัดเชียงใหม่ แบ่งออกเป็น ซูเปอร์มาร์เก็ต 27 สาขา โดยมีกลุ่มลูกค้า คือ ลูกค้าทั่วไปทุกเพศ ทุกวัย ที่อาศัยและสัญจรบริเวณร้านค้า และศูนย์ค้าส่ง 1 สาขา โดยมีกลุ่มลูกค้า คือ ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกที่ตั้งอยู่ในเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียง

### 2) รายได้จากการขายผ่านค้าส่งสำนักงานใหญ่

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจค้าส่งโดยมีค้าส่งสำนักงานใหญ่เป็นศูนย์ Call Center เพื่อจัดส่งสินค้าในเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียง โดยมีกลุ่มลูกค้า คือ ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกที่ตั้งอยู่ในเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียง

## 1. ลักษณะการบริการ

### 1.1 ลักษณะบริการสำหรับธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง

บริษัทฯ คัดสรรสินค้ากว่า 15,000 รายการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า สินค้าที่วางจำหน่ายหลักๆ จะเป็น

สินค้ากลุ่มพื้นฐาน เช่น สินค้าอุปโภคภายในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล เครื่องดื่มและอาหารแห้ง สินค้าแม่และเด็ก และเครื่องสำอางและอาหารเสริม เป็นต้น

สาขาถือว่าเป็นช่องทางสำคัญที่ธนพิริยะจะสามารถเข้าถึงลูกค้าโดยตรง ธนพิริยะจึงมุ่งเน้นการบริการที่เป็นเลิศเพื่อให้ลูกค้าประทับใจตั้งแต่การเดินเข้าร้านจนกระทั่งเดินออกจากร้าน เมื่อเข้าไปในร้านธนพิริยะจะมีพนักงานต้อนรับหน้าร้านกล่าวสวัสดีต้อนรับและช่วยลูกค้าหยิบตะกร้าใส่สินค้า มีพนักงานประจำอยู่ที่ชั้นวางสินค้าเพื่อคอยบริการลูกค้าแนะนำสินค้าและโปรโมชั่นต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงจำนวนจุดชำระเงินที่จะต้องเพียงพอเพื่อไม่ให้ลูกค้ารอคิวนานและมีพนักงานบริการขนของส่งที่รถของลูกค้านำไปอำนวยความสะดวกอีกด้วย

นอกเหนือจากการบริการที่ดีแล้ว บรรยากาศในร้านก็ถือเป็นหัวใจสำคัญซึ่งธนพิริยะคำนึงถึงความสะดวกสบายของร้านค้าทั้งหน้าร้านและในร้าน ภายในร้านจะมีการติดป้ายโฆษณาโปรโมชั่นต่างๆ การตกแต่งภายในร้านค้าในรูปแบบที่ทันสมัย การเลือกใช้อุปกรณ์การจัดเรียงสินค้าที่เหมาะสมกับธีมและขนาดของร้าน การปรับแสงไฟในร้านให้มีความสว่างเพียงพอเพื่อให้ลูกค้ามองเห็นสินค้า

และป้ายราคาชัดเจน การจัดวางสินค้าเป็นหมวดหมู่และตรวจสอบปริมาณสินค้าบนชั้นวางอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มความสะดวกให้ลูกค้าและป้องกันสินค้าขาดชั้น อีกทั้งมีการตกแต่งจัดวางชั้นวางและกองโชว์อย่างเป็นหมวดหมู่สวยงามตามเทศกาลต่างๆ และเปิดสื่อโฆษณาและเสียงเพลงประกอบเพื่อสร้างบรรยากาศให้ลูกค้ารู้สึกสนุกในการจับจ่ายสินค้า

## 1.2 ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าทั้งหมดผ่าน 2 ช่องทางดังนี้

### 1) สาขาธนพิริยะ

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าผ่านสาขาของตัวเองเป็นช่องทางหลัก มีทำเลที่ตั้งอยู่ย่านชุมชนใกล้ที่พักอาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ตั้งอยู่ติดถนนสายสำคัญทำให้สะดวกสบายสำหรับลูกค้าทั้งขาประจำและขาจรในการเดินทางมาที่ร้าน

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสาขาทั้งหมด 28 สาขา โดยแบ่งเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต 27 สาขา และศูนย์ค้าส่ง 1 สาขา รายละเอียดสาขาของธนพิริยะ ณ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

สาขา	ที่อยู่	ปีที่เปิดดำเนินการ	ขนาดพื้นที่ใช้สอย (ตรม.)	เวลาเปิดทำการ
1. สาขาหนองพิกุล	414/1-2 ถ.บรรพปราการ ต.เวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	2534	220	7:00 - 21:00
2. สาขาเด่นห้า	318/3 หมู่ 16 ต.รอบเวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	2550	750	8:00 - 20:30
3. สาขาศรีทรายมูล	139/6 หมู่ 9 ต.รอบเวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	2552	400	8:00 - 20:00
4. สาขาบ้านดู่	142 หมู่ 4 ต.บ้านดู่ อ.เมือง จ.เชียงราย 57100	2554	700	8:00 - 21:00
5. ศูนย์ค้าส่ง เด่นห้าโฮลเซล	510/14 หมู่ 16 ต.รอบเวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	2555	900	8:00 - 19:00
6. สาขาแม่สาย	888 หมู่ 9 ต.เวียงพางคำ อ.แม่สาย จ.เชียงราย 57220	2556	330	8:00 - 20:00
7. สาขาป่าก่อ	308/2 หมู่ 13 ต.รอบเวียง อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	2556	400	8:00 - 21:00
8. สาขาห้วยไคร้	302 หมู่ 2 ต.แม่ไร่ อ.แม่จัน จ.เชียงราย 57110	2557	500	8:00 - 20:00
9. สาขาเวียงป่าเป้า	340 หมู่ 2 ต.เวียง อ.เวียงป่าเป้า จ.เชียงราย 57170	2557	350	8:00 - 20:00
10. สาขาแม่จัน	500 หมู่ 4 ต.แม่จัน อ.แม่จัน จ.เชียงราย 57110	2557	400	8:00 - 20:00

สาขา	ที่อยู่	ปีที่เปิดดำเนินการ	ขนาดพื้นที่ใช้สอย (ตร.ม.)	เวลาเปิดทำการ
11. สาขาพาน	2347 หมู่ 1 ต.พาน อ.พาน จ.เชียงราย 57120	เมษายน 2558	550	8:00 - 20:00
12. สาขาแม่ฟ้าหลวง	690 หมู่ 1 ต.ท่าสุด อ.เมือง จ.เชียงราย 57000	สิงหาคม 2558	356	8:00 - 21:30
13. สาขาเทิง	294/3 หมู่ 1 ต.เวียง อ.เทิง จ.เชียงราย 57160	มีนาคม 2559	282	8:00 - 20:00
14. สาขาแม่จัน	90 หมู่ 1 ต.แม่เจดีย์ อ.เวียงป่าเป้า จ.เชียงราย 57260	มิถุนายน 2559	300	8:00 - 20:00
15. สาขาบ้านใหม่	531/1-3 หมู่ 4 ต.ริมกก อ.เมือง จ.เชียงราย 57100	ตุลาคม 2559	264	8:00 - 20:00
16. สาขาเชียงแสน	503 หมู่ที่ 3 ต.เวียง อ.เชียงแสน จ.เชียงราย	เมษายน 2560	375	8:00 - 20:00
17. สาขาท่าวังทอง	555 หมู่ที่ 5 ต.ท่าวังทอง อ.เมืองพะเยา จ.พะเยา	กรกฎาคม 2560	300	8:00 - 20:00
18. สาขาเวียงชัย	194 หมู่ที่ 1 ต.เวียง อ.เวียงชัย จ.เชียงราย	กันยายน 2560	270	8:00 - 20:00
19. สาขาเชียงคำ	521 หมู่ที่ 4 ต.ห้วยน อ.เชียงคำ จ.พะเยา	ธันวาคม 2560	300	8:00 - 20:00
20. สาขาเหมืองแดง	253 หมู่ที่ 1 ต.แม่สาย อ.แม่สาย จ.เชียงราย	มิถุนายน 2561	300	8:00 - 20:00
21. สาขาพญาเม็งราย	499 หมู่ที่ 10 ต.เม็งราย อ.พญาเม็งราย จ.เชียงราย	กรกฎาคม 2561	300	8:00 - 20:00
22. สาขาควนหวาย	188/25 หมู่ที่ 22 ต.รอบเวียง อ.เมือง จ.เชียงราย	สิงหาคม 2561	300	8:00 - 20:00
23. สาขาประตูลือ	185 หมู่ที่ 21 ต.ป่าอ้อดอนชัย อ.เมือง จ.เชียงราย	ตุลาคม 2561	300	8:00 - 20:00
24. สาขาเชียงของ	485 หมู่ที่ 10 ต.เวียง อ.เชียงของ จ.เชียงราย	ธันวาคม 2561	450	8:00 - 20:00
25. สาขาปาง	20 หมู่ที่ 1 ต.นาปริง อ.ปาง จ.พะเยา	มิถุนายน 2562	300	8:00 - 20:00
26. สาขาแม่ฮาย	273 หมู่ที่ 4 ต.แม่ฮาย อ.แม่ฮาย จ.เชียงใหม่	กันยายน 2562	300	8:00 - 20:00
27. สาขาจุน	1 หมู่ที่ 1 ต.ห้วยข้าวเก่า อ.จุน จ.พะเยา	ตุลาคม 2562	300	8:00 - 20:00
28. สาขาห้วยสัก	63 หมู่ที่ 22 ต.ห้วยสัก อ.เมือง จ.เชียงราย	ธันวาคม 2562	300	8:00 - 20:00

## 2) คำส่งสำนักงานใหญ่

ธนพิริยะมีบริการสั่งซื้อสินค้าผ่านทางโทรศัพท์ให้กับลูกค้าส่งสำนักงานใหญ่และลูกค้าส่งต่างอำเภอเพื่อให้ครอบคลุมลูกค้าส่งในบริเวณกว้างมากขึ้น ช่องทางนี้มีไว้สำหรับลูกค้าส่งหรือลูกค้าที่ซื้อในปริมาณมากโดยลูกค้าส่วนใหญ่จะซื้อสินค้ากับธนพิริยะมานาน ซื้อสินค้าประเภทเดิมเป็นประจำ หรือมีร้านค้าที่ห่างไกลจากตัวเมืองทำให้ไม่สะดวกที่จะมาเลือกซื้อสินค้าเอง โดยลูกค้าสามารถโทรศัพท์สั่งซื้อสินค้าได้ที่สำนักงานใหญ่และร้านซูเปอร์มาร์เก็ตของธนพิริยะทุกสาขา

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### 2.1 ภาวะและแนวโน้มเศรษฐกิจเชียงราย

ปัจจุบันจังหวัดเชียงรายเป็นเมืองศูนย์กลางเศรษฐกิจการค้าและการท่องเที่ยว จังหวัดเชียงรายได้มีการปรับปรุงเส้นทางคมนาคมจากเชียงรายสู่ประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งทางบก ทางเรือ และทางอากาศจังหวัดเชียงรายเป็นจังหวัดที่ตั้งอยู่เหนือสุดของประเทศไทย มีแนวชายแดนติดต่อกับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์



ในด้านธุรกิจภาคบริการ จังหวัดเชียงรายมีชื่อเสียงทางด้านการท่องเที่ยวเป็นอย่างมาก มีนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศเดินทางมาเชียงรายจำนวนมากเพื่อมาชื่นชมศิลปวัฒนธรรมล้านนา สัมผัสอาหารพื้นเมืองและการเป็นอยู่ด้วยวิถีชีวิตที่เรียบง่าย นอกจากนี้เชียงรายมีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการด้านต่างๆ อยู่ในระดับแนวหน้า ทั้งในด้านการคมนาคม โรงแรม ร้านอาหาร และร้านขายของที่ระลึก ทำให้เชียงรายเป็นสถานที่ท่องเที่ยว (Tourist Destination) ที่สำคัญของภาคเหนือ จำนวนนักท่องเที่ยว ในปี 2562 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 10.0 โดยคาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวทั้งปีจำนวน 4,562,775 คน และในปี 2563 คาดว่าจะหดตัวที่ร้อยละ -0.7 จากการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้ตรงกับความต้องการของ นักท่องเที่ยวและจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับรัฐบาลมีการส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศ ตามมาตรการ “ชิม ช้อป ใช้” จึงส่งผลให้มีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามจากสถานการณ์หมอกควัน ในช่วงต้นปีและสภาพอากาศที่ร้อนจัดซึ่งหากไม่มีมาตรการรองรับ ก็จะทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2563 มีแนวโน้มลดลง จำนวนผู้โดยสารผ่านท่าอากาศยาน ในปี 2562 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 11.7 โดยจะมีผู้โดยสารผ่านท่าอากาศยานทั้งปี จำนวน 3,201,244 คน และในปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 7.5 ซึ่งคาดว่าจะมีผู้โดยสารผ่านท่าอากาศยานทั้งปี จำนวน 3,441,338 คน จากปัจจัยสนับสนุนการขยายเส้นทางและเพิ่มเที่ยวบินของสายการบินต้นทุนต่ำทั้งในและต่างประเทศ ทำให้ผู้โดยสารได้รับความสะดวกในการเดินทางประกอบกับนโยบายของรัฐบาล และแรงหนุนจากการส่งเสริมการท่องเที่ยวของจังหวัด จะส่งผลให้มีจำนวนผู้โดยสารผ่านท่าอากาศยานเพิ่มขึ้น

ในการการค้าขายแดนที่มีปริมาณวงเงินหมุนเวียนที่มากนั้น คาดว่าจะเป็นธุรกิจสำคัญที่เข้ามามีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจของเชียงรายมากขึ้น เนื่องจากการตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่ติดกับประเทศเพื่อนบ้านคือ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และไม่ห่างจากสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมระยะทางตามแนวเขตชายแดนยาวกว่า 310 กิโลเมตร โดยมีด่านศุลกากรถึง 3 ด่านด้วยกัน คือ ด่านศุลกากรแม่สาย ด่านศุลกากรเชียงแสน และด่านศุลกากรเชียงของ อีกทั้งผลจากโครงการพัฒนาลิขสิทธิ์เศรษฐกิจ ซึ่งมีการพัฒนาระบบคมนาคมและสาธารณูปโภคเพื่อเชื่อมต่อประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และ

สาธารณรัฐประชาชนจีนเข้าด้วยกัน ทั้งทางรถยนต์ รถไฟ ทางน้ำ และทางอากาศ เพื่อรองรับการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว เช่น โครงการก่อสร้างท่าเรือเชียงแสน 2 โครงการก่อสร้างทางรถไฟสายเด่นชัย-เชียงราย-เชียงของ และโครงการสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ 4 (เชียงของ-ห้วยทราย) เชียงรายจึงกลายเป็นประตูสำคัญในการเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้านที่มีศักยภาพสูง นอกจากนี้การก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ยังเป็นปัจจัยส่งเสริมการค้าขายแดนของเชียงรายโดยเฉพาะกับกลุ่มประเทศ CLMV (ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม) น่าจะส่งผลให้เศรษฐกิจของเชียงรายจะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ด้านการขยายตัวทางเศรษฐกิจ สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจจังหวัดเชียงรายปี 2563 สำนักงานคลังจังหวัดเชียงรายคาดว่าขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.9 โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.4 - 3.4 เป็นผลมาจากการขยายตัวของ การบริโภคภาคเอกชน ภาคบริการ การใช้จ่ายภาครัฐ การค้าขายแดนและภาคเกษตร เป็นสำคัญ ด้านอุปทาน ภายในจังหวัดเชียงรายคาดว่าจะขยายตัวตามภาคบริการ คาดว่าจะขยายตัว ร้อยละ 4.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.5 - 4.5) จากการขยายตัวของรายได้จากการขายปลีก ขายส่ง และจำนวนผู้โดยสารผ่านท่าอากาศยาน เนื่องจากสายการบินมีการเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในประเทศ การขยายเส้นทาง การบินในประเทศและการบินตรงไปยังต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ภาคเกษตร คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.3 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.8 - 3.8) ขยายตัวจากปีก่อนหน้าจากปริมาณผลผลิตข้าว ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมัน และปริมาณ - 3 - ผลผลิตสุกรที่คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ภาคอุตสาหกรรม คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 1.5 - 2.5) จากปริมาณการใช้ไฟฟ้าภาคอุตสาหกรรม และทุนจดทะเบียนของอุตสาหกรรม ที่คาดว่าจะขยายตัวจากปีก่อน ด้านอุปสงค์ภายในจังหวัดเชียงราย คาดว่าจะขยายตัวจากการบริโภคภาคเอกชน ขยายตัวร้อยละ 4.8 (โดยมีช่วงคาดการณ์ร้อยละ 4.3 - 5.3) จากนโยบายรัฐบาล ด้านต่างๆ ซึ่งจะส่งผลให้ประชาชนมีอำนาจ ในการซื้อเพิ่มขึ้น เช่น โครงการประกันรายได้เกษตรกร การใช้จ่ายของภาครัฐ ที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.9 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.4 - 4.4) ตามกรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 วงเงิน 3.2 ล้านล้านบาท ในขณะที่การค้าขายแดนที่คาดว่าจะ

ขยายตัวร้อยละ 3.4 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.9 - 3.9) ซึ่งการขยายตัวเป็นผลจากประเทศคู่ค้า (เมียนมาร์) มีกำลังซื้อมากขึ้น และนิยมใช้สินค้าจากประเทศไทยเนื่องจากมี คุณภาพตรงกับความต้องการ ด้านการลงทุนภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 1.5 - 2.5) ส่วนหนึ่งจากมาตรการส่งเสริมการลงทุนผู้ประกอบการรายย่อย รวมทั้งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่มีส่วนสนับสนุนให้ผู้ประกอบการลงทุนเพิ่มขึ้น ด้านเสถียรภาพเศรษฐกิจภายในจังหวัดเชียงราย อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2563 คาดว่าจะอยู่ที่ ร้อยละ -0.3 ต่อปี (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ -0.8 - 0.3) จากการที่ประชาชนการระมัดระวังในการใช้จ่ายเงินมากขึ้น สำหรับผู้มีงานทำคาดว่าจะลดลง ร้อยละ -1.2 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ -1.1 ถึง -1.4) โดยคาดว่าจะมีผู้มีงานทำในปี 2563 จำนวน 620,331 คน

ปัจจัยสนับสนุนเศรษฐกิจในปี 2562 และปี 2563 ของจังหวัดเชียงราย

- การจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง และการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดให้ตรงกับความต้องการของนักท่องเที่ยว รวมทั้งโครงสร้างเศรษฐกิจพื้นฐาน เช่น สนามบิน เส้นทางคมนาคมขนส่งที่สะดวกขึ้น ส่งผลให้มีย่านท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น
- มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายร้อยละ 100 จะส่งผลให้มีเม็ดเงินลงสู่ระบบเศรษฐกิจโดยเร็ว
- การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน จังหวัดเชียงราย ถือเป็นหน้าด่านที่สำคัญในการเชื่อมต่อ ไปยังกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งมีความสำคัญทั้งด้านการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว โดยเฉพาะ ฤดูกาลท่องเที่ยวในช่วงปลายปี สามารถดึงดูดปริมาณในการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวได้มาก
- การพัฒนาท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย เพื่อรองรับการขยายตัวของจำนวนผู้โดยสาร และปริมาณสายการบินที่เพิ่มขึ้น รวมถึงมีการขยายเส้นทางการบินทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งช่วยสนับสนุนให้นักท่องเที่ยวเดินทางสะดวกขึ้น ส่งผลต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

- มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรและประชาชนผู้มีรายได้น้อยผ่านโครงการต่างๆ เช่น ผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ การช่วยเหลือเกษตรกรผู้ประสบภัยแล้ง การพักชำระหนี้ ซึ่งจะลดค่าใช้จ่ายให้กับ ประชาชนและเกิดการจับจ่ายใช้สอยภายในจังหวัดเพิ่มขึ้น รวมถึงการส่งเสริมการลงทุนแก่ผู้ประกอบการ SMEs และมาตรการสินเชื่อในการลดภาระการชำระหนี้และการเข้าถึงแหล่งเงินของ SMEs ส่งผลต่อการขยายตัว ทางเศรษฐกิจของจังหวัดเชียงราย
- มาตรการส่งเสริมการบริโภคในประเทศ “ชิมช้อปใช้” (27 กันยายน 2562 - 31 มกราคม 2563) ส่งผลให้ประชาชนมีการใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น
- โครงการรถไฟ เด่นชัย - เชียงราย - เชียงของ มีความชัดเจนมากขึ้น จากการที่ คณะรัฐมนตรีอนุมัติโครงการรถไฟ เด่นชัย - เชียงราย - เชียงของ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 มีระยะทาง รวม 323 กิโลเมตร โดยมีแผนจะเริ่มก่อสร้างในปี 2563 คาดว่าจะกระตุ้นผู้ประกอบการจะเข้ามาลงทุนใน จังหวัดเพิ่มมากขึ้น
- การเป็นเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษจังหวัดเชียงราย หากประเด็นปัญหาได้รับการแก้ไขและ มีความชัดเจนเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์รวมถึงการบริหารจัดการด้านต่างๆ จะสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนมา ลงทุนเพิ่มขึ้น
- การเป็นตลาดศูนย์กลางสินค้าการเกษตรของภาคเหนือ ตลาดล้งเมือง ซึ่งเป็นตลาดกลาง ค้าปลีก และค้าส่งที่พร้อมรองรับผู้ประกอบการอย่างครบครันและมีความหลากหลาย ทั้งสินค้าอุปโภค และ บริโภค เช่น ผัก ผลไม้ อาหารทะเล วัตถุดิบอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปทุกชนิด จะส่งผลต่อการขยายตัว เศรษฐกิจของ จังหวัด

ปัจจัยเสี่ยงเศรษฐกิจในปี 2562 และปี 2563 ของจังหวัดเชียงราย

- ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองส่งผลต่อการขับเคลื่อนนโยบายที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ และ บั่นทอนความเชื่อมั่นของนักลงทุน
- ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและสภาพอากาศที่แปรปรวน ส่งผลต่อปริมาณผลผลิตในภาคเกษตรลดลง

- ราคาพืชผลทางการเกษตรไม่ปรับตัวขึ้น ในขณะที่ต้นทุนการผลิตภาคเกษตร เช่น ค่าปุ๋ย ยาฆ่าแมลง น้ำมันเชื้อเพลิง ที่มีราคาแพงขึ้น ส่งผลกระทบต่อรายได้ของเกษตรกรลดลง
- หนี้สินภาคครัวเรือนส่งผลต่อการใช้จ่ายใช้สอย และเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจลดลง
- ค่าครองชีพที่สูงขึ้น ทำให้กำลังซื้อของประชาชนลดลง
- ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก และการตอบโต้ทางการค้าที่รุนแรงระหว่างสหรัฐฯ และประเทศจีน อาจส่งผลกระทบ ต่อเสถียรภาพและการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ
- ปัญหาหมอกควันและพายุที่รุนแรงที่หลากหลายของนักท่องเที่ยว รวมถึงการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว ประกอบกับค่าใช้จ่ายต่อหัวของนักท่องเที่ยวที่สูงขึ้น จากเงินบาทที่แข็งค่าอาจส่งผลให้ นักท่องเที่ยวลดลง

## 2.2 อุตสาหกรรมค้าปลีกและค้าส่ง

ภาพรวมของตลาดค้าปลีกในปี 2563 นี้ จากการคาดการณ์ของสมาคมผู้ค้าปลีกไทย

กำลังซื้อของผู้บริโภคเป็นไปในทิศทางเติบโตต่ำกว่าที่ควรเป็น คาดว่าการเติบโตในปี 2563 น่าจะไม่แตกต่างจากปี 2562 ที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยคือประมาณ 2.8% ซึ่งเป็นการเติบโตมากกว่าการขยายตัวของจีดีพีเพียงเล็กน้อย โดยการเติบโตจากนี้ไปจะเป็นการเติบโตจากภาคค้าปลีกธุรกิจเป็นหลัก ขณะที่เซกเตอร์ค้าปลีกขนาดใหญ่ส่วนกลางทรงตัวหรืออาจจะลดลงเล็กน้อย

สาเหตุหลัก คือ กำลังซื้อของกลุ่มผู้บริโภคที่มีรายได้ระดับกลางลงล่าง ที่ต้องอาศัยรายได้จากผลผลิตภาคเกษตรซึ่งยังคงมีกำลังซื้อที่อ่อนแออยู่ และรอการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐผ่านมาตรการต่างๆ รวมถึงหนี้ครัวเรือนที่ยังไม่มีแนวโน้มลดลง สะท้อนให้เห็นในหมวดสินค้าไม่คงทน (Nondurable Goods) เช่น เครื่องดื่ม อาหาร ที่เติบโตลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ขณะที่ผู้บริโภคระดับกลางที่มีรายได้ประจำเริ่มแสดงให้เห็นถึงกำลังซื้อที่อ่อนแอลง ส่งผลให้การเติบโตการบริโภคหมวดสินค้ากึ่งคงทน (Semi-Durable Goods) เติบโตลดลงอย่าง (หมวดสินค้ากึ่งคงทน เช่น เสื้อผ้า เครื่องสำอาง เครื่องหนัง รองเท้า นาฬิกา ซึ่งหมวดนี้เคยมีการเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 8-12 ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา) กลับเติบโตเพียงร้อยละ 3.2

ส่วนกลุ่มสินค้าคงทนถาวรเติบโตลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย โดยเฉพาะในหมวดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ อย่างกล้องถ่ายภาพ Camera และสมาร์ทโฟน ซึ่งมีสัดส่วนกว่า 40% ของหมวดสินค้าคงทน มีการเติบโตเพิ่มขึ้น ส่วนหมวดเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านก็แค่ทรงตัว เนื่องจากฤดูกาลที่ผันผวน ช่วงฤดูร้อนค่อนข้างสั้น และฤดูฝนก็เริ่มต้นเร็วกว่าปกติ ส่วนหมวดสินค้าวัสดุก่อสร้างก็ยังไม่ฟื้นตัวผลจากภาคอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างที่หดตัวลง

### บทวิเคราะห์แนวโน้มร้านค้าปลีกสมัยใหม่

สถานการณ์ปี 2562 ครึ่งปีแรก ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ถูกกดดันจากเศรษฐกิจไทยที่มีสัญญาณชะลอตัวต่อเนื่อง ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเติบโตเพียง 1.8% YoY อย่างไรก็ตามธุรกิจยังได้แรงหนุนจากการบริโภคภาคเอกชนที่เติบโต 4.6% YoY ราคาสินค้าเกษตรสำคัญอยู่ในเกณฑ์ดี ประกอบกับภาครัฐเร่งออกมาตรการพยุงกำลังซื้อ โดยเฉพาะกลุ่มเศรษฐกิจฐานราก อาทิ การเพิ่มวงเงินในบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ (เดือน พ.ค.-มิ.ย. 2562) มาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและการซื้อสินค้าประเภทที่กำหนด นอกจากนี้กลุ่มผู้มีรายได้ระดับกลาง-บนยังมีการใช้จ่ายต่อเนื่อง สะท้อนจากดัชนีค้าปลีกของห้างสรรพสินค้าที่เพิ่มขึ้น 6.5% YoY

ครึ่งปีหลัง ภาครัฐออกมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายต่อเนื่อง อาทิ มาตรการชิมช้อปใช้ที่เริ่มต้นในปลายเดือนกันยายน และแพ็คเกจ 100 บาทเที่ยวทั่วไทย ซึ่งจะทำให้การใช้จ่ายกระจายไปในต่างจังหวัด ผนวกกับการเติบโตของการค้าออนไลน์ และเป็นช่วงวัฏจักรการใช้จ่ายช่วงเทศกาลปลายปี อีกทั้งผู้ประกอบการมักจัดกิจกรรมกระตุ้นยอดขาย ปัจจัยข้างต้นจะช่วยประคองการเติบโตของภาคค้าปลีกได้ระดับหนึ่ง คาดว่า ยอดขายของร้านค้าปลีกสมัยใหม่ปี 2562 จะเติบโต 2.5-2.9% จาก 3.1% ปี 2561

แนวโน้มปี 2563-2565 รายได้ของธุรกิจระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเติบโต 2.8-3.2% ต่อปีปัจจัยหนุนจากด้านอุปสงค์: กำลังซื้อในประเทศกระเตื้องขึ้นจาก 1) การเร่งลงทุนตามโครงการภาครัฐและเอกชน ทำให้มีเงินหมุนเวียนในระบบ ขณะที่ความพร้อมของโครงสร้าง พื้นฐานที่กระจายไปในต่างจังหวัด ทำให้เกิดการขยายตัวของชุมชนโดยรอบ ทำให้มีการ ใช้จ่ายตามมา 2) คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้น 5-7% ต่อปี ช่วยเพิ่ม โอกาสทางธุรกิจแก่ภาคค้าปลีกโดยเฉพาะเมืองท่องเที่ยว 3) มาตรการกระตุ้นการใช้จ่าย ภาครัฐ เช่น การลดหย่อนภาษีท่องเที่ยว และ มาตรการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ (สร้างงาน

สร้างอาชีพ) และ 4) ปัจจัยอื่นๆ เช่น การเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลางสะท้อนรายได้ที่สูงขึ้น การขยายตัวของเมือง ตลอดจนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน จะเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ของร้านค้าปลีกสมัยใหม่

ด้านอุปทาน: ผู้ประกอบการมีแนวโน้มเร่งปรับตัวเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อขยายฐานรายได้และกลุ่มลูกค้าในระยะยาว อาทิ การขายหน้าร้าน (Off-line) คู่การขายออนไลน์ (On-line) การเป็นพันธมิตรกับกลุ่มธุรกิจอื่น เช่น บริษัท โลจิสติกส์ เป็นต้น รวมถึงการขยายสาขาเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคได้สะดวก โดยเฉพาะในพื้นที่ศักยภาพ เช่น แนวรถไฟฟ้า เมืองท่องเที่ยว จังหวัดที่ตั้งของเขตเศรษฐกิจพิเศษ พื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก จังหวัดศูนย์กลางภูมิภาคและจังหวัดชายแดน เป็นต้น ผู้ประกอบการที่มีศักยภาพยังมีแนวโน้มขยายการลงทุนในต่างประเทศต่อเนื่อง เพื่อรองรับอุปสงค์ที่เติบโตในประเทศเพื่อนบ้าน

ปัจจัยท้าทายของธุรกิจ ได้แก่ เศรษฐกิจมีแนวโน้มเติบโตเปราะบาง การแข่งขันจาก ธุรกิจ E-commerce ราคาสินค้าเกษตรผันผวนและหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง

แนวโน้มการเติบโตของธุรกิจแต่ละประเภท มีดังนี้

- ห้างสรรพสินค้า คาดเติบโตเฉลี่ย 3.0- 4.0% ต่อปี จาก 4.0% ปี 2562 อาศัยปัจจัยจากการเติบโตของนักท่องเที่ยว ขณะที่ผู้ประกอบการเน้นลงทุนใน จังหวัดที่มีศักยภาพ รวมถึงในต่างประเทศ
- ซูเปอร์มาร์เก็ต คาดเติบโตต่อเนื่องเฉลี่ย 6.0-7.0% ต่อปีใกล้เคียงกับ 6.5% ปี 2562 ตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้มีรายได้ระดับกลาง-บน
- ดิสเคาน์สโตร์ ถูกกดดันจากกำลังซื้อกลุ่มระดับกลาง-ล่างที่มีแนวโน้มซบเซา และยังต้องแข่งขันกับร้านค้าปลีกอื่นๆ เช่น ร้านสะดวกซื้อ จึงคาดว่ารายได้จะเติบโต 2.5-2.9% เทียบกับ 3.0% ปี 2562
- ร้านสะดวกซื้อ เผชิญการแข่งขันรุนแรง แต่ยังเติบโตได้จากการขยายสาขา ครอบคลุมเกือบทุกพื้นที่ คาดยอดขายเติบโตต่อเนื่องที่ 2.8-3.2% ต่อปีเทียบกับ 3.2% ปี 2562

(ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ และข้อมูลทั่วไปที่เผยแพร่ต่อสาธารณะ)

## 2.3 สภาพการแข่งขันในจังหวัดเชียงรายและจังหวัดพะเยา

การแข่งขันของร้านค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภคค่อนข้างรุนแรงโดยเฉพาะในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และหัวเมืองใหญ่ๆ โดยผู้ประกอบการที่มีธุรกิจใกล้เคียงสามารถแบ่งได้ตามรายละเอียดดังนี้

ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ที่เป็นลักษณะร้านค้าขนาดเล็ก ขายสินค้าที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคที่จำเป็นในการดำเนินชีวิตตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนโดยใช้เงินลงทุนในการทำธุรกิจไม่สูงมากนัก มีการบริหารงานกันเองภายในครอบครัว ไม่ซับซ้อนด้วยการซื้อมาและขายสินค้าไป ไม่มีการใช้เทคโนโลยีและการบริหารจัดการสมัยใหม่มากนัก การเข้ามาของร้านค้าปลีกโมเดิร์นเทรดส่งผลให้ผู้บริโภคมีพฤติกรรมเปลี่ยนไป มีความต้องการความสะดวกสบาย บรรยากาศทันสมัย มีสินค้าให้เลือกซื้อที่หลากหลายและความต้องการสินค้าที่มีราคาถูกลง ทำให้ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมที่ไม่สามารถปรับตัวกับการบริหารจัดการและการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมของผู้บริโภคต้องปิดกิจการไป ส่งผลให้ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมลดจำนวนลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ร้านค้าแบบดั้งเดิมส่วนหนึ่งถือเป็นพันธมิตรและคู่ค้าของบริษัทฯ

ร้านสะดวกซื้อ (Convenient Store) เข้ามามีบทบาทกับชีวิตประจำวันมากขึ้นเนื่องจากร้านสะดวกซื้อสามารถเข้าถึงแหล่งชุมชนได้อย่างรวดเร็ว ถึงแม้ว่าธนพิริยะจะมีสินค้าบางประเภทที่เหมือนกับร้านสะดวกซื้อ แต่ด้วยการกำหนด Positioning ที่ต่างกัน กล่าวคือ ธนพิริยะไม่มีสินค้าพร้อมรับประทาน (Ready to Eat) แต่มีสินค้าที่มีความหลากหลายกว่า มีราคาประหยัดกว่าและมีขนาดที่ใหญ่เหมาะสำหรับการใช้ในครัวเรือน โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะซื้อเครื่องดื่ม สินค้าพร้อมรับประทานและสินค้าประเภทของใช้ส่วนตัวขนาดพกพาที่ร้านสะดวกซื้อ แต่ซื้อสินค้าใช้สำหรับในครัวเรือนที่ธนพิริยะเพราะมีให้เลือกหลากหลายกว่าและราคาถูกกว่าบางรายการ นอกจากนี้การที่มีร้านสะดวกซื้ออยู่ใกล้กับร้านธนพิริยะนั้นจะส่งผลให้บริเวณนั้นเป็นย่านการค้าและมีจำนวนลูกค้าหมุนเวียนสัญจรมากขึ้น

ร้านค้าโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทข้ามชาติที่เงินทุนค่อนข้างสูง ถือเป็นกลุ่มคู่แข่งที่สำคัญของธนพิริยะ ซึ่งรูปแบบของร้านโมเดิร์นเทรดมีหลากหลาย เช่น ซูเปอร์สโตร์ ไฮเปอร์มาร์เก็ตขนาดย่อม ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ตขนาดใหญ่ ศูนย์ค้าส่งขนาดใหญ่ เป็นต้น ปัจจุบัน



ผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดกำลังมุ่งเน้นการขยายร้านค้าปลีกขนาดเล็กเข้าในจังหวัดที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง

## 2.4 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของธนพิริยะ ได้แก่ ลูกค้าทั่วไปครอบคลุมทุกเพศทุกวัย ทุกสาขาอาชีพ ที่พักอาศัยหรือใช้ชีวิตประจำวันใกล้ร้านค้าและลูกค้าชาวจังหวัดสุพรรณบุรีและร้านค้า และกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการร้านค้าปลีกจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าธุรกิจนิตยสารอาชีพต่างๆ

## 2.5 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจดังนี้

### 1) กลยุทธ์การเข้าใจวิถีชีวิตของลูกค้า

จากการทำธุรกิจค้าปลีกค้าส่งในพื้นที่เชียงรายกว่า 27 ปี ทำให้ธนพิริยะเข้าใจความต้องการของคนในพื้นที่เป็นอย่างดี ซึ่งหลักการสำคัญที่จะสร้างบริการที่เป็นเลิศได้ก็คือ การรู้จักและเข้าใจความต้องการของลูกค้า และสามารถเลือกสรรสินค้าและบริการได้เหมาะสมกับคนในพื้นที่ การให้บริการที่เป็นเลิศถือว่าเป็นจุดเด่นของธนพิริยะ

### 2) กลยุทธ์การบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีสินค้าให้ลูกค้าเลือกซื้อมากกว่า 15,000 รายการ มีจำหน่ายทั้งแบบปลีกและส่งเพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกสินค้าได้ตามความต้องการ และเนื่องจากลูกค้าในแต่ละพื้นที่อาจมีพฤติกรรมการบริโภคสินค้าที่ต่างกัน บริษัทฯ จึงได้จัดทำฐานข้อมูลโดยทำการวิเคราะห์ยอดขาย อัตราการหมุนเวียนสินค้าคงคลัง และอัตราผลตอบแทน และนำข้อมูลเหล่านั้นมาคัดเลือกสินค้าให้เหมาะสมกับผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ เพื่อที่จะรักษาผลประโยชน์และอัตราการกำไร

### 3) กลยุทธ์การสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขัน

เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรดและร้านสะดวกซื้อต่างชาติ บริษัทฯ จึงมีการวางแผนกลยุทธ์โดยวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อนของคู่แข่ง ธนพิริยะจึงนำจุดเด่นของโมเดิร์นเทรดและร้านสะดวกซื้อมาผสมผสานอย่างลงตัว มีสินค้าอุปโภคและบริโภคที่หลากหลาย มีสินค้าขนาดใหญ่ในครัวเรือน มีโปรโมชั่น มีสาขาตั้งอยู่ในชุมชน เดินทางสะดวก และมีที่จอดรถบริการ

## 4) กลยุทธ์การขยายสาขา

การขยายสาขาเป็นปัจจัยสำคัญในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและขยายฐานลูกค้าเพื่อเพิ่มการเติบโตของรายได้และการได้มาซึ่งทำเลที่มีศักยภาพก่อนคู่แข่ง บริษัทฯ มีการทำแผนงานศึกษาการขยายสาขาอย่างเคร่งครัด โดยเลือกพื้นที่ในย่านชุมชนติดถนนสายสำคัญในเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียงที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในพื้นที่อย่างดี หรือพื้นที่ขายแดนที่มีศักยภาพให้ผู้บริโภคเข้ามาจับจ่ายเลือกซื้อสินค้า ทั้งนี้ยังมีการเข้าสำรวจพื้นที่ศึกษาความหนาแน่นและกำลังซื้อของประชากร ระดับการแข่งขันของธุรกิจเดียวกันและพฤติกรรมของผู้บริโภคในพื้นที่นั้น นอกจากนี้ยังมีการจัดทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) คำนวณผลประโยชน์การคาดการณ์ ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) และอัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return: IRR) โดยจะต้องไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด

## 5) กลยุทธ์การสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก (Brand Awareness)

บริษัทฯ ตระหนักว่าการสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและเป็นตัวเลือกที่ครองใจผู้บริโภคเป็นสิ่งสำคัญ จึงทำการศึกษาหาข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและความต้องการของลูกค้าเพื่อเลือกช่องทางการสื่อสารและข้อความที่จะสื่อสารได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ ต้องการสื่อสารและสร้างแบรนด์ธนพิริยะให้อยู่ในใจลูกค้าว่า “ราคาถูกจริง ช้อปปิ้งถูกใจ อยู่ใกล้บ้านคุณ” บริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องและเน้นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยใช้ช่องทางการโฆษณาที่หลากหลายและสามารถเข้าถึงลูกค้าเป้าหมายได้ดี เช่น สื่อวิทยุ สิ่งพิมพ์ เครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social Network) เช่น Facebook Line และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.thanapiriy.co.th](http://www.thanapiriy.co.th) ในการประชาสัมพันธ์ข่าวสารและโปรโมชั่นต่างๆ

## 6) กลยุทธ์ด้านการตลาด

เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ มีการสำรวจราคาสินค้าอย่างเป็นประจำ มีการเทียบราคาและโปรโมชั่นกับผู้ประกอบการรายอื่นเพื่อให้มั่นใจว่าร้านธนพิริยะจำหน่ายสินค้าในราคาที่ถูกลงกว่าคู่แข่งและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้จากความสัมพันธ์ที่ดีกับซัพพลายเออร์ การส่งสินค้าในปริมาณที่มากและการประหยัดค่าโลจิสติกส์เนื่องจากร้านค้าอยู่ในบริเวณที่สามารถจัดส่งสินค้าได้สะดวกส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการทำระบบสมาชิกเพื่อคืนกำไรเป็นส่วนลดให้ลูกค้า โดยสมาชิกจะได้รับสิทธิพิเศษต่างๆ เช่น ส่วนลดในการซื้อสินค้าประเภทต่างๆ รับของชำร่วยเมื่อซื้อมูลค่าครบตามกำหนด การจับรางวัลชิงโชค และสะสมแต้มเพื่อรับคูปองส่วนลดเมื่อครบรอบ 1 ปี ปัจจุบันธนพิริยะมีจำนวนสมาชิกกว่า 120,000 ราย

#### 7) กลยุทธ์การพัฒนาและรักษาบุคลากร

ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญของธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการเป็นองค์กรแห่งความรู้ สร้างวัฒนธรรมองค์กรและปลูกฝังให้พนักงานเป็นคนเก่งและมีคุณธรรม บริษัทฯ จัดทำหลักสูตรและคู่มืออบรมพนักงานแต่ละตำแหน่ง จัดอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอและเสริมทักษะความสามารถที่จำเป็นให้กับพนักงาน เช่น การขายและบริการอย่างเป็นเลิศ การบริหารแบบมืออาชีพ เป็นต้น

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าทั้งโดยตรงจากซัพพลายเออร์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้านั้นๆ โดยมุ่งเน้นสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ความหลากหลาย และคุณภาพของสินค้าที่ได้มาตรฐาน ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาสินค้าจากซัพพลายเออร์กว่า 400 ราย รวมทั้งสิ้นกว่า 15,000 รายการ โดยทั้งหมดเป็นสินค้าที่จัดซื้อจากภายในประเทศ บริษัทฯ มีการคัดเลือกสินค้าใหม่ๆ

เพื่อนำเข้ามาจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ คำนึงถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับซัพพลายเออร์ ซึ่งที่ผ่านมามีการดำเนินงานร่วมกันด้วยดีมาตลอด ไม่ว่าจะเป็นการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและการโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่างๆ เป็นต้น

### 4. การบริหารศูนย์กระจายสินค้า

ปัจจุบันบริษัทฯ มีศูนย์กระจายสินค้าหลักตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านดู่ จังหวัดเชียงราย มีพื้นที่ประมาณ 10,000 ตารางเมตร โดยศูนย์กระจายดังกล่าวทำหน้าที่กระจายสินค้าไปยังสาขาต่างๆ และกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยการบริหารคลังสินค้าของบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ส่วนประกอบหลัก ซึ่งประกอบด้วย 1) การรับสินค้าจากผู้จำหน่าย จะมีการเตรียมทรัพยากรให้เพียงพอในการรับสินค้าและจัดทำแผนการรับสินค้าซึ่งสอดคล้องกับกระบวนการสั่งซื้อสินค้าของบริษัทฯ 2) การจัดเก็บสินค้า บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้าเป็นหลัก โดยมีการวิเคราะห์อัตราการหมุนของสินค้าหรือการรายงานสรุปข้อมูลสินค้าสูญหายหรือเสียหายเพื่อใช้เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการทำงาน 3) การกระจายสินค้า บริษัทฯ กระจายสินค้าไปยังสาขาหรือลูกค้าโดยตรงขนส่งสินค้าของบริษัทฯ เอง มีการจัดทำแผนการกระจายสินค้าเพื่อรองรับการขายสินค้าโดยเป้าหมายหลักคือให้มีสินค้าเพียงพอต่อการขายที่สาขา และมีต้นทุนการขนส่งสินค้าที่คุ้มค่าที่สุด

# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อ้างอิงจากข้อมูลปัจจุบันและคาดการณ์ที่สามารถระบุได้ โดยปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้มีนัยสำคัญบางประการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางลบบริษัท อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรืออาจมีบางปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในขณะนี้ แต่อาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในอนาคตได้

## 1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรง

เนื่องด้วยเชียงรายและจังหวัดพะเยา เป็นหนึ่งในจังหวัดเศรษฐกิจที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งด้านการท่องเที่ยวและธุรกิจบริการรวมถึงการขยายตัวของความเป็นเมือง (Urbanization) ทำให้ร้านโมเดิร์นเทรดซึ่งเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ สนใจมาเปิดสาขามากขึ้น ส่งผลให้ตลาดค้าปลีกเริ่มมีการแข่งขันที่รุนแรงซึ่งร้านโมเดิร์นเทรดได้ขยายสาขาไปยังพื้นที่ต่างๆ ในรูปแบบร้านซูเปอร์สโตร์ ไฮเปอร์มาร์เก็ต และซูเปอร์มาร์เก็ตขนาดเล็กในมากยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการทำโปรโมชั่นและรายการส่งเสริมการขายต่างๆ เพื่อให้ลูกค้าไปใช้บริการที่ร้านโมเดิร์นเทรดมากขึ้น ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันต่อการแข่งขันหรือการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคได้ อาจส่งผลให้ลูกค้ามาซื้อสินค้าที่ธนพิริยะน้อยลง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงคุณภาพสินค้าและบริการที่จะทำให้ร้านธนพิริยะมีความแตกต่างจากคู่แข่งทำให้ บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ นอกจากนี้ ยังมีภาวะที่คู่แข่งหลักๆ ในอุตสาหกรรม เพื่อนำมาปรับปรุงกลยุทธ์การทำธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและรวดเร็วในการปรับตัวเพื่อรับมือกับการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรม ส่งผลให้ ธนพิริยะเป็นซูเปอร์มาร์เก็ตสัญชาติไทยที่ให้บริการลูกค้าในเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียงมานานกว่า 27 ปี

จากการที่เป็นร้านค้าชุมชนที่อยู่ในพื้นที่เป็นเวลานานทำให้ธนพิริยะเข้าใจผู้บริโภคและสามารถคัดสรรสินค้ากว่า 15,000 รายการเพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าทั้งแบบปลีกและส่ง อีกทั้งยังมีความคล่องตัวในการจัดโปรโมชั่นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับร้านโมเดิร์นเทรดอื่นๆ ได้ ธนพิริยะ ยังมีระบบสมาชิกที่ทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ฐานข้อมูลดังกล่าวประชาสัมพันธ์ได้ตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายนอกจากนี้ บริษัทฯ มีขั้นตอนการสำรวจตลาดโดยจะทำการสำรวจร้านโมเดิร์นเทรดและร้านค้าปลีก การสอบถาม ชัฟฟลายเออร์ การสังเกตพฤติกรรมของผู้บริโภคในพื้นที่ การติดตามสื่อโฆษณาต่างๆ การเปิดรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าของทุกสาขาว่ามีความต้องการสินค้าประเภทไหนบ้าง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการจัดทำฐานข้อมูลยอดขายของสินค้าแต่ละประเภทของทุกสาขาเพื่อนำมาวิเคราะห์ความต้องการของสินค้าแต่ละประเภทของแต่ละสาขาเพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณาการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดได้อย่างทันการณ์บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าจากวิสัยทัศน์ของผู้บริหารและทีมงานที่มีประสบการณ์ของธนพิริยะจะสามารถรักษาผลประกอบการได้ในระดับที่ดีและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในเชียงรายและจังหวัดใกล้เคียงได้

### 1.2 ความเสี่ยงจากการบริหารสินค้าคงคลัง

การบริหารสินค้าคงคลังถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง การบริหารจัดการที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายสูงขึ้น เช่น การมีสินค้าในปริมาณที่เกินความจำเป็น สินค้าหาย สินค้าชำรุด สินค้าหมดอายุ เป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นต้นทุนของธนพิริยะ หากบริษัทฯ ไม่สามารถบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพอาจทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายสูงขึ้นและส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานลดลง นอกจากนี้ ในกรณีที่ธนพิริยะมีสินค้าไม่เพียงพอในการจำหน่าย อาจทำให้บริษัทฯ เสียโอกาสทางธุรกิจหรือเสียลูกค้าให้กับคู่แข่งได้ บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการจัดซื้อที่ช่วยให้การบริหารจัดการสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก่อนการสั่งซื้อสินค้าทุกครั้งฝ่ายจัดซื้อจะตรวจสอบว่าไม่มีสินค้าคงเหลือเกินกว่านโยบายที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งพนักงานฝ่ายจัดซื้อจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เริ่มตั้งแต่การตรวจสอบจำนวนสินค้าคงเหลือการใช้สูตร

คำนวณในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อให้เพียงพอต่อการกระจายสินค้าไปที่สาขาธนพิริยะ และการขายสินค้าให้ลูกค้าต่างอำเภอ การวางแผนไปรษณีย์เพื่อระบายสินค้าที่หมุนเวียนซ้ำ นอกจากนี้พนักงานฝ่ายคลังสินค้าสำนักงานใหญ่จะจัดเก็บสินค้าด้วยระบบเข้าก่อนออกก่อน (FIFO) สามารถระบุตำแหน่งเก็บสินค้าได้เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าจะเข้าออกตาม FIFO และมีการแยกสินค้าชำรุดหรือใกล้หมดอายุไว้ที่คลังของเสียอย่างชัดเจน สำหรับการจัดการสินค้าคงเหลือที่สาขา บริษัทฯได้กำหนดให้พนักงานเรียงสินค้าตามFIFO และทำการตรวจสอบอายุสินค้าอย่างสม่ำเสมอโดยสินค้าที่ใกล้หมดอายุจะถูกส่งกลับคืนให้คลังสินค้าสำนักงานใหญ่เพื่อส่งต่อไปให้กับซัพพลายเออร์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังนำระบบสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อบริหารจัดการสินค้าคงคลังทั้งที่ศูนย์กระจายสินค้าและสาขา โดยใช้ระบบเติมเต็มสินค้าที่มีการกำหนดจำนวนสูงสุดต่ำสุดในการเติมสินค้าแต่ละประเภทของแต่ละสาขาโดยพิจารณาจากฐานข้อมูลย้อนหลังและมีการปรับปรุงฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอจากเหตุผลดังกล่าวทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพเพียงพอ นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีมาตรการป้องกันสินค้าสูญหาย เช่น การติดกล้องวงจรปิดที่คลังสินค้าและสาขา และมีฝ่ายตรวจสอบภายในคอยตรวจสอบการนับสินค้าที่คลังสินค้าและสาขา เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงานและนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดการสูญหายของสินค้าให้น้อยลง

### 1.3 ความเสี่ยงจากการขัดข้องของศูนย์กระจายสินค้า

ปัจจุบันบริษัทฯ มีศูนย์กระจายสินค้า 2 แห่ง เนื้อที่ 10,000 ตารางเมตร และ 2,000 ตารางเมตร ที่ตั้งอยู่ที่ตำบลบ้านดู่ และตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย ซึ่งสินค้าทั้งหมดจะถูกส่งจากซัพพลายเออร์มาที่ศูนย์กระจายสินค้าก่อนจัดส่งไปยังสาขาของธนพิริยะศูนย์กระจายสินค้ามีความสำคัญต่อธุรกิจซูเปอร์มาร์เก็ตเพื่อการกระจายสินค้าตามประเภทและจำนวนได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาที่กำหนดหากศูนย์กระจายสินค้าไม่สามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุภัยธรรมชาติความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือเหตุสุดวิสัยอื่นๆ อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถรับสินค้าจากซัพพลายเออร์และไม่สามารถกระจายสินค้าได้ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ร้านธนพิริยะไม่มีสินค้าเพียงพอในการจำหน่ายหรือไม่สามารถส่งสินค้าให้กับลูกค้าต่างอำเภอได้ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่าง

มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ ใช้ระบบสารสนเทศในการจัดซื้อสินค้า ทำให้สามารถกำหนดปริมาณของสินค้าแต่ละประเภทที่จัดเก็บในคลังสินค้าได้เฉลี่ยที่ 7 - 30 วัน และการเก็บสินค้าที่สาขาเฉลี่ยที่ 3 - 30 วัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าทุกสาขาของธนพิริยะจะมีสินค้าเพียงพอในการจำหน่ายและสามารถจัดส่งให้ลูกค้าต่างอำเภอได้ในกรณีที่ศูนย์กระจายสินค้าขัดข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนป้องกันและรับมือความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การวางแผนปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉินให้พนักงานรับมือกับสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลาการร่วมมือกับซัพพลายเออร์รายสำคัญและการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อเตรียมการย้ายที่จัดเก็บสินค้าในภาวะวิกฤติ นอกจากนี้ ยังมีการตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัยอย่างสม่ำเสมอและการจัดทำประกันภัยเพื่อชดเชยค่าเสียหาย

### 1.4 ความเสี่ยงจากการขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารการขายที่สาขา การบริหารสินค้าคงคลัง การจัดซื้อ การกระจายสินค้า บัญชีและการเงิน รวมถึงการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลต่างๆ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เช่น สำนักงานใหญ่ไม่สามารถประมวลผลระบบเติมเต็มสินค้าส่งผลให้การกระจายสินค้าอาจจะขัดข้องในวันถัดไปรวมถึงผลกระทบต่อการบริหารงานอื่นๆ เช่น การจัดซื้อ บัญชีและการเงิน เป็นต้น ในกรณีที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สาขามีเหตุขัดข้อง อาจจะให้ร้านธนพิริยะ ต้องปิดทำการชั่วคราวจนกว่าจะแก้ไขระบบเสร็จความเสี่ยงดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญจึงได้จัดให้มีระบบป้องกันข้อมูลสำรองตามแบบมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับทั่วไป โดยมี Server สำรองจัดเก็บแยกออกจากสำนักงานใหญ่ และมีการสำรองข้อมูลทุกวันและมีการทำการทดสอบข้อมูลที่สำรองไว้อย่างสม่ำเสมอ หากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีเหตุขัดข้องบริษัทฯ จะสามารถแก้ไขให้กลับมาสู่ภาวะปกติได้ภายใน 1 ถึง 3 ชั่วโมง ทั้งนี้ระบบสารสนเทศของแต่ละสาขามีการประมวลผลเป็นเอกเทศออกจากกันแต่จะเชื่อมโยงกับฐานข้อมูลของสำนักงานใหญ่ ดังนั้นหากมีการขัดข้องที่สาขาใดสาขาหนึ่งก็จะไม่กระทบกับสาขาอื่นๆ ระบบการชำระเงินทุกสาขาจะมีเครื่องทำไฟสำรองกรณีที่เกิดไฟดับ

เพื่อให้เครื่อง POS ทุกเครื่องสามารถส่งยอดขายมาที่สำนักงานใหญ่ ได้ทันทีนจากนี้ บริษัทฯ มีแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินและให้พนักงานทำการซักซ้อมเป็นประจำเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ทั้งนี้ตลอดปี 2562 ไม่มีเหตุการณ์ขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของของบริษัทฯ

### 1.5 ความเสี่ยงจากการขยายสาขา

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการเปิดสาขาใหม่เป็นกลยุทธ์หนึ่งที่จะทำให้ธนพิริยะสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสามารถเข้าไปในพื้นที่ที่มีศักยภาพก่อนผู้ประกอบการรายอื่นและขยายฐานลูกค้าเพื่อเพิ่มการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งปัจจุบันการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ประกอบกับมีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่สาขาใหม่อาจจะไม่สามารถให้ผลตอบแทนคุ้มค่าต่อเงินลงทุนหรือสร้างผลตอบแทนต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดหากสาขาใหม่มีผลดำเนินงานที่ขาดทุนต่อเนื่องอาจทำให้ต้องปิดสาขานั้น ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน ค่าใช้จ่ายในการโอนย้ายทรัพย์สินและค่าใช้จ่ายการเลิกจ้าง/โอนย้ายพนักงาน เป็นต้นนอกจากนี้ การเปิดสาขาใหม่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน อาจส่งผลให้ยอดขายและผลการดำเนินงานของสาขาเดิมที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกันลดลงจากผลกระทบดังกล่าว อาจส่งผลต่อผลดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์การเปิดสาขาใหม่และทำแผนงานศึกษาการขยายสาขาของร้านธนพิริยะอย่างเคร่งครัดเพื่อลดความเสี่ยงในการขยายสาขา โดยเลือกพื้นที่ในย่านชุมชนที่ติดถนนใหญ่และเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญอย่างดี อีกทั้งยังมีการสำรวจพื้นที่ศึกษาจำนวนประชากรและพฤติกรรมของผู้บริโภคในพื้นที่นั้น และมีการจัดทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) คำนวณผลประกอบการคาดการณ์ ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) ของการลงทุนและอัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return: IRR) โดยจะต้องไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดจากการศึกษาความเป็นได้ในการขยายสาขาจะมี Payback Period อยู่ระหว่าง 3-5 ปี ขึ้นอยู่กับขนาดของสาขา และมี IRR ไม่ต่ำกว่า 20% นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณายอดขายและความหนาแน่นของลูกค้าของสาขาใกล้เคียงเพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดสาขาใหม่บริเวณนั้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของสาขาที่อยู่ใกล้เคียงมากนัก แต่จะเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้นและเพิ่มช่องทางจำหน่ายของ

ธนพิริยะให้ครอบคลุมพื้นที่ให้มากขึ้น

### 1.6 ความเสี่ยงที่ไม่สามารถหาพื้นที่เช่าและไม่สามารถต่อสัญญาพื้นที่เช่า

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับบุคคลภายนอกจำนวนทั้งสิ้น 15 สาขา โดยแบ่งเป็นสัญญาเช่าระยะยาว 14 สาขา มีระยะเวลาเช่า 10 ถึง 20 ปี และสัญญาเช่าระยะสั้น 1 สาขา มีระยะเวลาเช่า 3 ปี และมีสิทธิต่อสัญญาเช่าได้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อาจทำให้สาขาดังกล่าวต้องปิดตัวลง ทำให้สูญเสียรายได้อย่างมีนัยสำคัญ และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปิดสาขา เช่น ค่าใช้จ่ายรื้อถอนอาคาร ค่าใช้จ่ายโอนย้ายสินทรัพย์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และผู้ให้เช่า ได้ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด โดยไม่เคยมีปัญหาแต่อย่างใด อีกทั้งสัญญาเช่าที่ดินส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะยาวและให้สิทธิบริษัทฯ ต่อสัญญาต่ออายุผู้อื่น บริษัทฯ จึงเห็นว่าความเสี่ยงที่ไม่สามารถต่ออายุเช่าไม่น่าเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใดและคาดว่าจะสามารถเจรจาตกลงต่ออายุสัญญาต่อไปได้ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการวางแผนการเปิดสาขาใหม่ล่วงหน้าและปฏิบัติตามเกณฑ์การเปิดสาขาใหม่ รวมถึงร้านธนพิริยะไม่ได้มีเอกลักษณ์เฉพาะที่จะต้องหาที่ตั้งและอาคารที่มีลักษณะพิเศษหรือจะต้องเป็นพื้นที่มีขนาดใหญ่พิเศษจากเหตุผลดังกล่าวทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถหาพื้นที่เช่าในทำเลที่ดีเพื่อรองรับการขยายสาขาในอนาคตได้

### 1.7 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรฝ่ายปฏิบัติการสาขา

บริษัทฯ มีแผนงานขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้ได้มากที่สุด ดังนั้นบุคลากรฝ่ายปฏิบัติการสาขาถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ การเปิดสาขาใหม่จะต้องใช้บุคลากรประมาณ 10 - 20 คนสำหรับฝ่ายขาย ฝ่ายแคชเชียร์และฝ่ายคลัง ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถหาบุคลากรได้เพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลให้แผนขยายสาขาล่าช้าออกไปหรือไม่เป็นไปตามที่กำหนด คุณภาพการบริการไม่ได้มาตรฐานซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเติบโตของธุรกิจและผลดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการจัดหาและพัฒนาบุคลากรให้ทันต่อการขยายสาขา โดยฝ่ายบริหารจะมีการวางแผนการเปิดสาขาใหม่ให้หัวหน้าทุกฝ่ายงานรับทราบ และร่วมวางแผนกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อคัดเลือก



บุคลากรเพื่อไปประจำที่สาขาใหม่ โดยเฉพาะการคัดเลือกผู้จัดการสาขาที่จะต้องผ่านการอบรมการทำงานในตำแหน่งต่างๆ เช่น ฝ่ายขาย ฝ่ายแคชเชียร์และฝ่ายคลัง เพื่อให้เห็นภาพรวมและเข้าใจหน้าที่ในแต่ละตำแหน่งงานเพื่อการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ พนักงานที่เข้าทำงานใหม่ในสาขาทุกคนจะต้องเข้าอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติตามหลักสูตรที่กำหนดเพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงวัฒนธรรมองค์กร และสามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานของบริษัท อีกทั้งยังมีการจัดฝึกอบรมทักษะความสามารถที่จำเป็นให้พนักงานในสาขาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดูแลพนักงานทุกคนอย่างดีและเป็นธรรมเพื่อให้พนักงานมีความรู้สึกเหมือนอยู่ในครอบครัวเดียวกัน มีการทำการสำรวจอัตราเงินเดือนและสวัสดิการในตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทัดเทียมกับคู่แข่ง มุ่งเน้นการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และมีศูนย์ฝึกอบรมเพื่อสร้างความก้าวหน้าทางสายอาชีพให้พนักงาน ดังนั้นบริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดหาและพัฒนาพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าร่วมงานและเพื่อสนับสนุนการขยายสาขาในอนาคตได้

### 1.8 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

เหตุการณ์แผ่นดินไหวที่จังหวัดเชียงรายเมื่อเดือนพฤษภาคม 2557 นั้นถือว่าหนักสุดในรอบ 40 ปี ที่ผ่านมา และมีอาฟเตอร์ช็อกเกิดขึ้นตามมามากหลายครั้ง ถึงแม้สาขาของบริษัทฯ ทั้งหมดตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดเชียงรายแต่บริษัทฯ ก็ไม่ได้รับผลกระทบและความเสียหายจากแผ่นดินไหวดังกล่าวทั้งนี้ สาขานนทบุรีโดยทั่วไปเป็นอาคารพาณิชย์สูงประมาณ 1 ถึง 3 ชั้น และไม่อยู่ติดกับรอยเลื่อนที่เกิดแผ่นดินไหว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติข้างต้นที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตรวมถึงภัยธรรมชาติอื่นๆ เช่น อุทกภัยและอัคคีภัย ซึ่งอาจเป็นอันตรายต่อพนักงาน ทำให้ทรัพย์สินเสียหายและไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ บริษัทฯ จึงวางแผนป้องกันและรับมือความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การดูแลการก่อสร้างสาขาใหม่อย่างใกล้ชิด การสร้างศูนย์กระจายสินค้าและศูนย์สารสนเทศแห่งใหม่ การซื้อประกันภัยเพื่อชดเชยค่าเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น การวางแผนปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉิน การฝึกอบรมพนักงานในการรับมือกับภัยธรรมชาติ และการสื่อสารให้ทุกฝ่ายรับรู้ข่าวสารให้ทั่วถึง การเตรียมความพร้อมของฝ่ายบริหารเพื่อเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าในการเตรียมความพร้อมในกรณีที่มีภัยธรรมชาติเกิดขึ้น

### 1.9 ความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริต

บริษัทฯ ตระหนักถึงการป้องกันการทุจริตในองค์กรเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งบริษัทฯ ต้องอาศัยความซื่อสัตย์สุจริตของพนักงานในการดูแลทรัพย์สินของสาขาต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในหลายพื้นที่ บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการดังนี้

- การปลูกฝังความซื่อสัตย์สุจริตในองค์กร โดยจัดทำคู่มือจรรยาบรรณ จริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายและแนวทางต่อต้านการคอร์รัปชัน และสื่อสารให้พนักงานรับทราบ
- การสร้างระบบควบคุมภายในที่รัดกุม มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ กำหนดวงเงินของผู้มีอำนาจอนุมัติ และมีการตรวจสอบระหว่างกัน
- การสุ่มตรวจการบริหารงานในสาขา

### 1.10 ความเสี่ยงจากสาขาที่ติดกับเขตชายแดนสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และชายแดนสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัทฯ มีสาขาที่ใกล้เขตชายแดนจำนวน 4 สาขา ในกรณีที่มีเหตุการณ์ต่างๆ ในบริเวณดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลให้มีการปิดด่านข้ามแดนชั่วคราว อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของสาขาทั้ง 4 สาขา อย่างไรก็ตาม จากการวิเคราะห์ฐานข้อมูลลูกค้าสาขาแม่สาย สาขาเหมืองแดง สาขาเชียงแสนและสาขาเชียงของ บริษัทฯ ได้ประเมินว่าในกรณีที่ลูกค้าเมียนมาร์หรือ สปป.ลาว ไม่มาซื้อของที่ร้านนทบุรีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานค่อนข้างน้อย เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ที่มาใช้บริการเป็นลูกค้าคนไทยเป็นหลัก ซึ่งหากมีการปิดชายแดนชั่วคราวผลกระทบดังกล่าวไม่น่าจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากสินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นสินค้าอุปโภคบริโภคที่เป็นของใช้จำเป็นในชีวิตประจำวัน

### 1.11 ความเสี่ยงจากกฎหมายและนโยบายภาครัฐ

บริษัทฯ ได้บริหารธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจโปร่งใสภายใต้กฎหมาย และนโยบายจากภาครัฐอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด อาทิ พ.ร.บ. ค่าปลีก พ.ร.บ. คุ้มครองผู้บริโภค พ.ร.บ. ควบคุมราคา พ.ร.บ. อาหารและยา กฎหมายแรงงาน รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ของเทศบัญญัติตามที่แต่ละท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้หากรัฐบาล หรือหน่วยงานของรัฐมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับใหม่ เพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับคู่แข่ง หรือผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อ

ต่อกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินการของธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ผลประกอบการอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เตรียมพร้อมที่จะรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น คอยติดตามข่าวสาร วางแผนในการแก้ปัญหาต่างๆ ล่วงหน้า ด้วยความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนขององค์กรและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ปฏิบัติ บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อที่จะรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงได้ทันการณ์รวมทั้งควบคุมผลกระทบให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 1.12 ความเสี่ยงจากการจัดระเบียบผังเมือง

ตามประกาศกระทรวงมหาดไทยเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 ว่าด้วยเรื่องกำหนดบริเวณห้ามก่อสร้างพาณิชย์ค้าปลีกค้าส่งที่มีพื้นที่ใช้สอยมากกว่า 300 ตารางเมตรภายในระยะ 1 กิโลเมตรในเขตโบราณสถานในพื้นที่บางส่วน โดยขนาดพื้นที่ใช้สอยไม่น้อยกว่าพื้นที่เก็บสินค้า พื้นที่สำนักงาน และพื้นที่ส่วนอื่นของอาคาร ปัจจุบันสาขาธนพิริยะมีพื้นที่ใช้สอยมากกว่า 300 ตารางเมตร หากต้องการจะก่อสร้างสาขาในเขตดังกล่าวบริษัทฯ จะต้องลดขนาดพื้นที่ของสาขาลงมาเป็น 300 ตารางเมตร การลดขนาดพื้นที่ดังกล่าวจะทำให้สาขาพิริยะมีพื้นที่การจัดวางสินค้าน้อยลงลดลงและอาจได้ผลตอบแทนในการลงทุนน้อยกว่าเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการบริหารการจัดวางสินค้าในพื้นที่จำกัดบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่าสามารถเตรียมพร้อมที่จะรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวางแผนพื้นที่จัดวางสินค้าเพื่อประโยชน์ใช้สอยสูงสุด รวมถึงการใช้ระบบเติมเต็มในการวิเคราะห์ประเภทและปริมาณสินค้าที่จะจำหน่ายในสาขานั้นๆ จากเหตุผลดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถบริหารพื้นที่ขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

บริษัทฯ ก่อตั้งโดยคุณธวัชชัย พุฒิพิริยะ และคุณอมร พุฒิพิริยะ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการบริหารงานให้ร้านค้าธนพิริยะ เป็นที่ยอมรับของเชิงรายได้และจังหวัดใกล้เคียง และจากวิสัยทัศน์ของ

ทั้ง 2 ท่าน ส่งผลให้บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารทั้ง 2 ท่าน ในกรณีที่จะต้องสูญเสียผู้บริหารดังกล่าวไปอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ปัจจุบันโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ได้มีการกระจายอำนาจ การจัดการ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารในสายงานต่างๆ ตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา โดยผู้บริหารแต่ละหน่วยงานสามารถแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงานและประมาณการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งเพื่อป้องกันการมีอำนาจเบ็ดเสร็จบริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในตารางอำนาจการดำเนินงานของบริษัทฯ จากการให้ความสำคัญกับโครงสร้างองค์กรการกระจายอำนาจการจัดการไปยังหน่วยงานต่างๆ ทำให้บริษัทฯ มีการพึ่งพิงผู้บริหารลดน้อยลง

### 2.2 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ปัจจุบันกลุ่มพุฒิพิริยะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 578,521,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 72.32 ในกรณีที่มีการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้นครอบครัวพุฒิพิริยะจะสามารถควบคุมเสียงข้างมากไว้ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทํารายเกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายงานนั้นๆ รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระเข้าร่วมพิจารณาและตัดสินใจ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการถ่วงดุลอำนาจและมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ



## ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

### หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2562 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 10 อันดับ มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	กลุ่มพุฒิพิริยะ		
	1.1 นายรัชชัย พุฒิพิริยะ	245,000,000	30.63
	1.2 นางอมร พุฒิพิริยะ	245,800,100	30.73
	1.3 นายธนภูมิ พุฒิพิริยะ	30,440,000	3.81
	1.4 เด็กชายธนภัทร พุฒิพิริยะ	30,000,000	3.75
	1.5 นายธนะพงศ์ พุฒิพิริยะ	27,022,600	3.38
	1.6 นายสันติ พุฒิพิริยะ	258,700	0.03
	รวมกลุ่มพุฒิพิริยะ	578,521,400	72.32
2.	นายพิรพล ทักษิณทวีทรัพย์	16,800,000	2.10
3.	กลุ่มวิจิตรแสงรัตน์		
	3.1 นายสมชาย วิจิตรแสงรัตน์	10,000,000	1.25
	3.2 นางสาววรรณลักษณ์ วิจิตรแสงรัตน์	30,000	0.00
	รวมกลุ่มวิจิตรแสงรัตน์	10,030,000	1.25
4.	นางสาวสุวิณา ฉัตรมณีฤกษ์	9,314,800	1.16
5.	นายเมษันท์ ปิยะอารีธรรม	8,020,000	1.00
6.	กลุ่มนายวีระพงษ์ อัม		
	6.1 นายวีระพงษ์ อัม	5,251,100	0.66
	6.2 นายกิตติวิทย์ อัม	1,638,700	0.20
	รวมกลุ่มนายวีระพงษ์ อัม	6,889,800	0.86
7.	กลุ่มนายเป็นจามิน ภาณุ เนย์		
	7.1 นายเป็นจามิน ภาณุ เนย์	3,700,000	0.46
	7.2 นางสาวเจสซิกา ชลิสา เนย์	3,089,000	0.39
	รวมกลุ่มนายเป็นจามิน ภาณุ เนย์	6,789,000	0.85
8.	กลุ่มศิริไกรวัฒนวงศ์		
	8.1 นายสุวิญญ์ ศิริไกรวัฒนวงศ์	3,235,700	0.40
	8.2 นายชานน ศิริไกรวัฒนวงศ์	1,434,000	0.18
	8.3 นางสาวนารินทร์ ศิริไกรวัฒนวงศ์	457,700	0.06
	8.4 นายณรงค์ศักดิ์ ศิริไกรวัฒนวงศ์	30,300	0.00
	รวมกลุ่มศิริไกรวัฒนวงศ์	5,157,700	0.64

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
9.	กลุ่มกิตติวงศ์วัฒนา		
	9.1 นายวิชัย กิตติวงศ์วัฒนา	4,460,000	0.56
	9.2 นายไพฑูริย์ กิตติวงศ์วัฒนา	450,000	0.06
	9.3 นายเที่ยงชัย กิตติวงศ์วัฒนา	11,400	0.00
	รวมกลุ่มกิตติวงศ์วัฒนา	4,921,400	0.62
10.	กลุ่มศิษย์ครองวงษ์		
	10.1 นายถาวรรัตน์ ศิษย์ครองวงษ์	2,400,000	0.30
	10.2 นางนิชา ศิษย์ครองวงษ์	2,260,000	0.28
	รวมกลุ่มศิษย์ครองวงษ์	4,660,000	0.58
	ผู้ถือหุ้นอื่น	148,895,900	18.61
	รวม	800,000,000	100.00

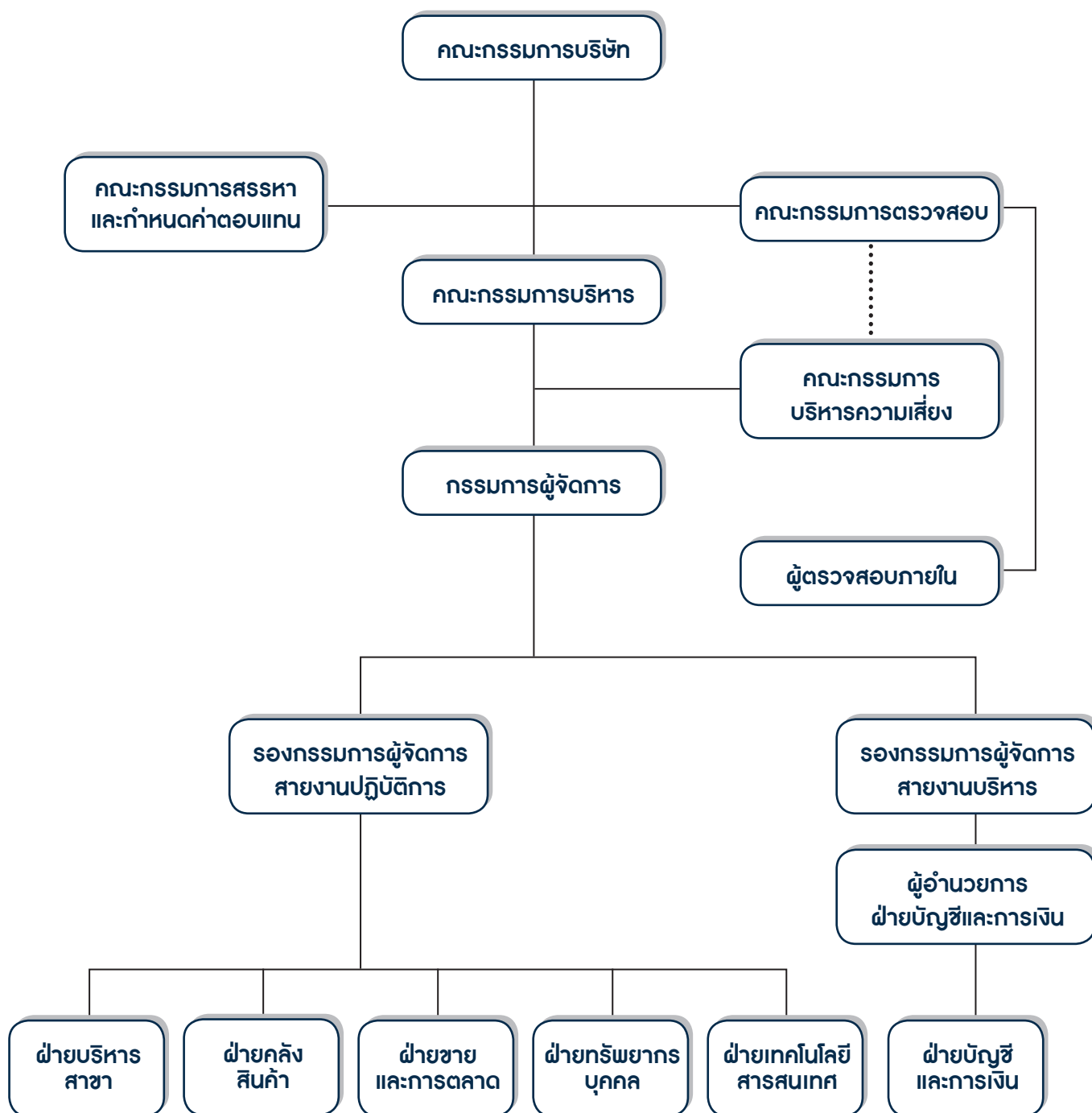
## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบ  
เฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และทุนสำรอง  
ต่างๆ ตามกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผล  
โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น  
ซึ่งอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับ  
ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา รวมถึง  
ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสม

อื่นๆ ในอนาคตตามความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของ  
คณะกรรมการบริษัท โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติ  
ให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
เว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัท  
มีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควร  
พอที่จะจ่ายเงินปันผล โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน  
ของบริษัท แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุม  
คราวต่อไป

# โครงสร้างการจัดการ

## 1. โครงสร้างการจัดการ



## 2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.วัฒนา ยืนยง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.เฉลิมชัย คำแสน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นายธวัชชัย พุฒิพิริยะ	กรรมการ
5. นางอมร พุฒิพิริยะ	กรรมการ
6. นางจุฬารัตน์ งามเลิศลี	กรรมการ
7. นางสาวบุษกร ถัดทะพงษ์	กรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายธวัชชัย พุฒิพิริยะ นางอมร พุฒิพิริยะ นางจุฬารัตน์ งามเลิศลี และนางสาวบุษกร ถัดทะพงษ์ สองคนลงลายมือชื่อประทับตราสำคัญของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
	ปี 2562
1. นายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์	7/7
2. ดร.วัฒนา ยืนยง	7/7
3. ดร.เฉลิมชัย คำแสน	7/7
4. นายธวัชชัย พุฒิพิริยะ	7/7
5. นางอมร พุฒิพิริยะ	7/7
6. นางจุฬารัตน์ งามเลิศลี	7/7
7. นางสาวบุษกร ถัดทะพงษ์	7/7

## 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.วัฒนา ยืนยง	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.เฉลิมชัย คำแสน	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: ดร.วัฒนา ยืนยง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
	ปี 2562
1. นายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์	5/5
2. ดร.วัฒนา ยืนยง	5/5
3. ดร.เฉลิมชัย คำแสน	5/5

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 ได้อนุมัติแต่งตั้ง นางสาววัลดี สีนุญเรือง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.วัฒนา ยืนยง	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร.เฉลิมชัย คำแสน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางจุฬารัตน์ งามเลิศลี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
	ปี 2562
1. ดร.วัฒนา ยืนยง	2/2
2. ดร.เฉลิมชัย คำแสน	2/2
3. นางจุฬารัตน์ งามเลิศลี	2/2

#### 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอวัชชัย พุฒิพิริยะ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางอมร พุฒิพิริยะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายพิทยา จิตมาเส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวจรรยา เจริญสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายอนิต ยศดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางดวงใจ อยู่อินทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
	ปี 2562
1. นายธวัชชัย พุฒิพิริยะ	4/4
2. นางอมร พุฒิพิริยะ	4/4
3. นายพิทยา จิตมาเส	4/4
4. นางสาวจรรยา เจริญสุข	4/4
5. นายธนิต ยศดี	4/4
6. นางดวงใจ อยู่อินทร์	4/4

## 6. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธวัชชัย พุฒิพิริยะ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางอมร พุฒิพิริยะ	กรรมการบริหาร
3. นายพิทยา จิตมาเส	กรรมการบริหาร
4. นางรุ่งนภา พิบูลศรี	กรรมการบริหาร
5. นางบงกช จันทจิตร	กรรมการบริหาร

### การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
	ปี 2562
1. นายธวัชชัย พุฒิพิริยะ	8/8
2. นางอมร พุฒิพิริยะ	8/8
3. นายพิทยา จิตมาเส	8/8
4. นางรุ่งนภา พิบูลศรี	8/8
5. นางบงกช จันทจิตร	8/8

## 7. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 ได้อนุมัติแต่งตั้ง นายพิทยา จิตมาเส เป็นเลขานุการ บริษัทฯ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยนายพิทยา จิตมาเส ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพัฒนาต่อเนื่องสำหรับเลขานุการบริษัท (CSP) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น CSP 68/2015 วันที่ 21-22 มกราคม ปี 2559



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัทไว้ดังนี้

#### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

#### 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

#### 4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 8. ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 6 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอวัชชัย พุฒิพิริยะ	กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
2. นางอมร พุฒิพิริยะ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ
3. นายพิทยา จิตมาเส	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นางดวงใจ อยู่อินทร์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นางสาวจรรยา เจริญสุข	ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า
6. นายธนิต ยศดี	ผู้จัดการฝ่ายงานขายและการตลาด

## 9. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัท และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดดังนี้

### 9.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

อัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการบริษัท	25,000
กรรมการ	20,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000
กรรมการตรวจสอบ	15,000
ประธานกรรมการสรรหาฯ	20,000
กรรมการสรรหาฯ	15,000

หมายเหตุ:

- 1) คณะกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายครั้งที่ประชุม
- 2) บริษัท จะพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษหรือค่าโบนัสจากผลการดำเนินงานโดยมีวงเงินรวมไม่เกิน 2.5 ล้านบาท

#### ตารางแสดงค่าตอบแทนคณะกรรมการระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)				
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาฯ	ค่าตอบแทน พิเศษ	รวม
1. นายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์	175,000	100,000	-	70,000	345,000
2. ดร.วัฒนา ยืนยง	140,000	75,000	40,000	65,000	320,000
3. ดร.เฉลิมชัย คำแสน	140,000	75,000	30,000	60,000	305,000
4. นายธวัชชัย พุฒิพิริยะ	-	-	-	-	-
5. นางอมร พุฒิพิริยะ	-	-	-	-	-
6. นางจุฬารัตน์ นามเลิศลี	140,000	-	30,000	40,000	210,000
7. นางสาวบุษกร ถัดทะพงษ์	140,000	-	-	30,000	170,000
รวม	735,000	250,000	100,000	265,000	1,350,000

หมายเหตุ:

- 1) คณะกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมรายครั้งที่ประชุม

#### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 9.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัท มีค่าตอบแทนของผู้บริหารในรูปเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และผลตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าตำแหน่ง ค่าเบี้ยขยัน ค่าพาหนะ เป็นต้น ตามรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ปี 2561	ปี 2562
	ค่าตอบแทน (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)
จำนวนผู้บริหาร	6	6
เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น	9,043,200	9,535,400
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนประกันสังคม	283,270	289,008
ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	ไม่มี	ไม่มี
รวม	9,326,470	9,824,408

## 9.3 การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อขายโอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้การถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 4 รายแรก ซึ่งนับรวมถึงการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 <sup>1)</sup>	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 <sup>1)</sup>	เพิ่ม (ลด)
1. นายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์	500,000	500,000	-
2. ดร.วัฒนา ยืนยง	-	-	-
3. ดร.เฉลิมชัย คำแสน	-	-	-
4. นางจุฬารัตน์ งามเลิศลี	-	-	-
5. นางสาวบุษกร ถัดทะพงษ์	-	-	-
6. นายธวัชชัย พุฒิพิริยะ	520,800,100	520,800,100	-
7. นางอมร พุฒิพิริยะ	520,800,100	520,800,100	-
8. นายพิทยา จิตมาเส	-	-	-
9. นางดวงใจ อยู่อินทร์	183,100	142,000	(41,100)
10. นางสาวจรรยา เจริญสุข	134,800	134,800	-
11. นายธนิต ยศดี	187,000	40,000	(147,000)

หมายเหตุ : 1) รวมคู่สมรส และ/หรือ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 10. บุคลากร

### 10.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 663 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 6 คน) แบ่งเป็นพนักงานประจำ 522 คน และพนักงานรายวัน 141 คน

#### ตารางแสดงรายละเอียดจำนวนพนักงาน

สายงาน	จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2561		จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2562	
	ประจำ	รายวัน	ประจำ	รายวัน
1. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	23	4	23	-
2. ฝ่ายคลังสินค้า	41	70	54	74
3. ฝ่ายจัดส่งสินค้า	36	11	36	7
4. ฝ่ายขายและการตลาด	13	-	13	-
5. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	14	-	15	-
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	5	-	5	-
7. แผนกจัดซื้อ	10	3	10	1
8. แผนกตรวจสอบ	4	1	3	-
9. พนักงานประจำสาขา	322	79	363	59
รวม	468	168	522	141

### 10.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### 10.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### 10.4 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัท มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 6 คน) ในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม รายละเอียดดังนี้

#### ตารางแสดงค่าตอบแทนผลตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	636	83,733,720	663	92,322,275
ผลตอบแทนอื่นๆ	636	661,526	663	915,736
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	636	3,313,027	663	3,719,882
รวม	636	87,708,273	663	96,957,893

### 10.5 นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท

บริษัท มีนโยบายที่จะพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานซึ่งจะส่งผลต่อศักยภาพในการแข่งขัน และผลักดันให้องค์กรบรรลุสู่เป้าหมายได้อย่างยั่งยืน บริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้วยรูปแบบการเรียนรู้และการพัฒนาที่หลากหลาย พร้อมสร้างบรรยากาศในการทำงานเชิงรุก ที่เน้นการฝึกฝนทักษะและพัฒนาความรู้ความสามารถของตนเองเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร และรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต บริษัท จัดทำห้องฝึกอบรม จัดทำหลักสูตร และคู่มืออบรมพนักงานแต่ละตำแหน่งเพื่อส่งเสริมและยกระดับให้พนักงานมีทักษะความรู้ ความสามารถในการดำเนินงานดังกล่าว อีกทั้งสนับสนุนให้พนักงานไปอบรมหลักสูตรต่างๆ กับสถาบันภายนอก

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## กรรมการบริษัท

### นายแพทย์พิชญ์ ชันติพงษ์ อายุ 66 ปี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557  
(ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 5 ปี)

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ

#### การศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิตคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 112/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ SFE31/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- SASIN In-Depth Hospital Management Program, Kellogg School of Management, Northwestern University, Chicago, USA
- SASIN In-Depth Hospital Management Program 5, KAIST College of Business, South Korea, CHA Medical Center and Asan Medical Center in Seoul
- SASIN In-Depth Hospital Management Program 4, INSEAD, Fontainebleau, France
- วุฒิบัตรแสดงความรู้ความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรมสาขาสุนัข-นรีเวชศาสตร์ โรงพยาบาลราชวิถี กรมการแพทย์



#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัท

##### จดทะเบียน

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการพัฒนา โรงพยาบาลน่าน
- 2558 - ปัจจุบัน รองประธาน ราชวิทยาลัยสูตินรีแพทย์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2557 - 2558 คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- 2555 - 2557 ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลน่าน

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ของตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ 0.06

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี

#### จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562

7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง





### ดร.วัฒนา ยืนยง อายุ 57 ปี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557  
(ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 5 ปี)

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### การศึกษา

- ปริญญาเอก การบัญชี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาโท บัญชีบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจและการบัญชี มหาวิทยาลัย  
รามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 117/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัท

##### จดทะเบียน

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

2556 - ปัจจุบัน รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ของตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี

#### จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562

7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง



### ดร.เอดลิมชัย คำแสน อายุ 55 ปี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557  
(ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 5 ปี)

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

#### การศึกษา

- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์การพัฒนากุมิภาค  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี การตลาด มหาวิทยาลัยพายัพ

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 117/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัท

##### จดทะเบียน

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

2556 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ คณะวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ของตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี

#### จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562

7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง



## นายรัชชัย พุฒิพิริยะ

อายุ 55 ปี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555  
(ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 7 ปี)

### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ

### การศึกษา

- ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 114/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัท

#### จดทะเบียน

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

- กรรมการ บจก.ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013  
(ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)
- กรรมการ บจก. ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 1 (ธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง)
- กรรมการ บจก. ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 2 (ธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง)

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ของตนเอง 30.63

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ 34.48

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- สามีนางอมร พุฒิพิริยะ

### จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562

7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง



## นางอมร พุฒิพิริยะ

อายุ 54 ปี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555  
(ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 7 ปี)

### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ

### การศึกษา

- ปริญญาตรี เกษตรกรรมมหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 114/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัท

#### จดทะเบียน

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น

- กรรมการ บจก. ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013  
(ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)
- กรรมการ บจก. ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 1 (ธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง)
- กรรมการ บจก. ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 2 (ธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง)
- กรรมการ สมาคมผู้ค้าปลีกไทย
- กรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ของตนเอง 30.73

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ 34.38

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ภรยานายรัชชัย พุฒิพิริยะ

### จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562

7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง



### นางจุฬารัตน์ นามเลิศ อายุ 60 ปี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557  
(ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 5 ปี)

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัท

##### จดทะเบียน

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน เจ้าของกิจการ ร้านพจน์อุปกรณ์ไฟฟ้า (ธุรกิจค้าปลีก)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ของตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่สาวนางอมร พุฒิพิริยะ

#### จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562

7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง



### นางสาวบุษกร กัดทะพงษ์ อายุ 50 ปี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557  
(ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 5 ปี)

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัท

##### จดทะเบียน

-ไม่มี-

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น

2543 - ปัจจุบัน เจ้าของกิจการ ร้านบุษกรการเกษตร (ธุรกิจค้าปลีก)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ของตนเอง -ไม่มี-

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสาวนางอมร พุฒิพิริยะ

#### จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562

7 ครั้งจากทั้งหมด 7 ครั้ง

## ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท



**นายวัชชัย พุฒิปิริยะะ**  
**อายุ 55 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

ของตนเอง 30.63

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ 34.48

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- สามีนางอมร พุฒิปิริยะะ



**นางอมร พุฒิปิริยะะ**  
**อายุ 54 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี เกษตรกรรมมหาวิทยาลัยมหิดล

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

ของตนเอง 30.73

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ 34.38

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ภรรยานายวัชชัย พุฒิปิริยะะ



### นายพิทยา จิตมาศ

อายุ 40 ปี

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
เลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ เอกการบัญชี  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ เอกการบัญชี  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรพัฒนาต่อเนื่องสำหรับเลขานุการบริษัท  
(CSP สถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD (รุ่น CSP 68/2015))

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. เจริญสุรัตน์ (จำหน่ายของใช้ในครัวเรือน)  
2554 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.เจริญสุรัตน์  
(จำหน่ายของใช้ในครัวเรือน)

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ของตนเอง -ไม่มี-  
คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี -



### นางดวงใจ อยู่อินทร์

อายุ 47 ปี

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### การศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง ปวส. การบัญชี

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

ของตนเอง 0.02  
คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี -



**นางจรรยา เจริญสุข**

**อายุ 38 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

ของตนเอง 0.02

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี -



**นายณิต ยศดี**

**อายุ 35 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

ของตนเอง 0.01

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี -





**นางรุ่งนภา พิบูลศรี**  
**อายุ 39 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

กรรมการบริหาร หัวหน้าแผนกการเงิน

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

ของตนเอง 0.01

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี -



**นางสาวบงกช จันทจิตร**  
**อายุ 43 ปี**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

กรรมการบริหาร หัวหน้าแผนกพัฒนาบุคลากร

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยพายัพ

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

-ไม่มี-

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**

ของตนเอง 0.02

คู่สมรส / บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี -

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)

บริษัท ธนปริยะ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) เพราะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากล เสริมสร้างความโปร่งใสและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้า เป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้ ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวดของการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารับทราบและได้นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อมูลสรุปเกี่ยวกับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสมกับบริบทพร้อมทั้งเหตุผลและมาตรการทดแทน โดยได้บันทึกไว้เป็นมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด กระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินการอย่างเปิดเผย

โปร่งใส และเป็นธรรม โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

#### สิทธิผู้ถือหุ้น

1. สิทธิในการเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัท ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทน
2. สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
3. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน รวมถึงการแสดงความคิดเห็น และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ
4. สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
5. สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการ
6. สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
7. สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา
8. สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรอย่างเท่าเทียมกัน
9. สิทธิในการรับทราบข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

1. การกำหนดวัน เวลา สถานที่ นัดประชุมผู้ถือหุ้น  
คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดประชุมผู้ถือหุ้นในวันเวลาและสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นจะมาร่วมประชุมได้โดยสะดวก

#### 2. หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม

บริษัทจะจัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม วาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเอกสารข้อมูลครบถ้วนเพียงพอที่ประกอบการพิจารณาตัดสินใจในแต่ละวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน

### 3. การให้เสนอเพิ่มวาระล่วงหน้าได้ก่อนการประชุม

ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอเพิ่มวาระล่วงหน้าได้ก่อนการประชุม โดยการส่งวาระและรายละเอียดเป็นหนังสือให้แก่บริษัทก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาว่าจะเพิ่มเป็นวาระหนึ่งในการประชุมหรือไม่

### 4. การเข้าร่วมประชุมและลงคะแนน

ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนก็ได้ บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม และได้จัดระบบเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ครบถ้วน ทุกรายด้วยความรวดเร็ว

### 5. การสอบถาม แสดงความเห็น การลงมติ และการบันทึก รายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถาม แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ การพิจารณาและลงมติในทุกเรื่องเป็นไปอย่างอิสระ ในการลงคะแนน นับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง เท่าเทียมกันทุกราย บริษัทได้จัดบันทึกรายงานการประชุมพร้อมทั้งข้อซักถาม ข้อเสนอแนะ มติของที่ประชุม และจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบด้วย รวมทั้งมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังที่ประชุมแล้วเสร็จ

### 6. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยถือเป็นหน้าที่ว่าคณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง นำเสนอข้อมูลต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและตอบข้อซักถามนั้นด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง

## หมวดที่ 2 ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

### (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทมีแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

#### 1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทจะจัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม วาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเอกสารข้อมูลครบถ้วน เพียงพอที่ประกอบการพิจารณาตัดสินใจในแต่ละวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อบริษัทได้จัดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ และการลงข่าวสารในหนังสือพิมพ์ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด

2) บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

#### 2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1) บริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่

2) ประธานที่ประชุมจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

3) บริษัทจะกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เช่น ให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาล่วงหน้า

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ

### 3. การป้องกันการใช้อำนาจภายใน

บริษัท ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อำนาจภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และควรกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

### 4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

1) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ

2) กรรมการที่มิได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระจะงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัท ตระหนักและรับรู้ถึงความสำคัญในการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัท ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

#### 1. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานที่มีผู้บังคับบัญชา นอกจากผู้บริหารจะต้องพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณทุกๆ ข้อในฐานะที่เป็นพนักงานคนหนึ่งของบริษัทแล้ว ผู้บริหารต้องมีแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อเสริมสร้างการเป็นผู้บริหารที่ดี และในฐานะผู้บังคับบัญชาของพนักงานจะต้องเป็นผู้นำ และเป็นแบบอย่างในการประพฤติ

ปฏิบัติที่ดีให้แก่พนักงานโดยทั่วไปด้วย จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารไว้ ดังนี้

#### 1) ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต หมดระวัจ รอบคอบ เอาใจใส่ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่หาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง จากข้อมูลขององค์กรซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่เปิดเผยข้อมูลความลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### 2) ผู้บริหารปฏิบัติต่อพนักงาน

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ ที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

#### 3) ผู้บริหารปฏิบัติต่อลูกค้า

ผู้บริหารต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดข้อปฏิบัติจรรยาบรรณธุรกิจ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

#### 4) ผู้บริหารต่อคู่ค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากคู่ค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รีบแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

#### 5) ผู้บริหารต่อเจ้าหนี้

ผู้บริหารยึดถือและปฏิบัติตามข้อตกลง และเงื่อนไขทางการค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และไว้วางใจซึ่งกันและกันในการเงินเจ้าหนี้ที่เป็นสถาบันการเงิน บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา กู้ยืมเงิน หรือสัญญาสินเชื่อมาโดยตลอด เพื่อสร้างความมั่นใจแก่สถาบันการเงิน โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญาและข้อตกลงอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เงื่อนไขที่บริษัทนำมาปฏิบัติและยึดถือเป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ คือ

- ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้า เจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ละเว้นการเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า
- ในกรณีของการกู้เงิน บริษัทจะไม่นำเงินที่ได้จากการกู้ยืมไปใช้ในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ของข้อตกลง/ เงื่อนไขการกู้ยืม

#### 6) ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

#### 7) ผู้บริหารปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารต้องปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

#### ช่องทางการติดต่อบริษัทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงยั่งยืนให้แก่บริษัท โดยจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน สามารถส่งความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ โดยบริษัทเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ติดต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงโดยการส่งจดหมายทางไปรษณีย์ถึง

- ประธานกรรมการบริษัท หรือ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ
- กรรมการผู้จัดการ

#### ตามที่อยู่ต่อไปนี้

บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน)

329 หมู่ 8 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

57100 หรือ E-mail Address: director@thanapiriyaya.co.th

ทั้งนี้บุคคลดังกล่าวข้างต้นจะดำเนินการรวบรวมข้อมูล เพื่อเสนอให้กรรมการบริษัทพิจารณา โดยบริษัทมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะด้วยการเก็บรักษาข้อมูลของผู้ส่งความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะไว้เป็นความลับ

#### 2. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

เพื่อเป็นการเสริมสร้างการทำงานที่ดีมีประสิทธิภาพ พนักงานควรมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) พนักงานพึงปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความอดทนอดกลั้น ขยันหมั่นเพียร และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบริษัท
- 2) พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานของบริษัทโดยเคร่งครัด
- 3) พนักงานพึงให้ความเคารพและเชื่อฟังผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัท
- 4) พนักงานพึงมีความสามัคคีปรองดองกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่น และบริษัท
- 5) พนักงานพึงเคารพสิทธิและให้เกียรติซึ่งกันและกัน หลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นทั้งในเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อพนักงาน และต่อบริษัท
- 6) พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญใดๆ ที่อาจทำให้ตนเองรู้สึกอึดอัดในการปฏิบัติหน้าที่ในภายหน้า หากหลีกเลี่ยงไม่ได้ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทราบในทันที
- 7) พนักงานไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ หรือประโยชน์จากหน้าที่การงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือพรรคพวก หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท
- 8) พนักงานพึงปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความเสมอภาค
- 9) พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และองค์กรอย่างเคร่งครัด

10) พนักงานพึงรายงานเรื่องที่ได้รับความเสียหายให้ผู้บังคับบัญชาโดยมีหลักฐาน เมื่อเรื่องที่ได้รับความเสียหายมีผลกระทบต่อการทำงาน หรือชื่อเสียงของบริษัท

11) พนักงานพึงรักษาคุณลักษณะจริยธรรม และทรัพย์สินของบริษัทให้มีสภาพดี ให้ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลายก่อนเวลาอันสมควร

### บทกำหนดโทษ

กรณีที่ฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ให้พิจารณาไปตามโครงสร้างการจัดองค์กรของบริษัท และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้ให้แต่ละฝ่ายงานเป็นผู้พิจารณาเองในเบื้องต้น และสรุปเรื่องส่งต่อไปให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงและสายงานที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อตัดสินใจความผิดพร้อมทั้งระบุโทษตามความเหมาะสมต่อไป แต่หากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นรุนแรง และก่อให้เกิดความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่อาจอยู่ในวินัยของต้นสังกัดได้ ก็ให้นำเรื่องเข้าสู่ฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อพิจารณาหาข้อสรุปและกำหนดโทษต่อไป

### การกำหนดโทษ

- 1) ตักเตือนด้วยวาจา
- 2) ตักเตือนด้วยหนังสือ
- 3) ตัดค่าจ้าง
- 4) พักงาน
- 5) เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชยภายใต้กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน
- 6) ดำเนินคดีตามกฎหมาย

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### (Disclosure and Transparency)

บริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยสารสนเทศของบริษัท จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน

กะทัดรัด เข้าใจง่าย และโปร่งใส โดยจะต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบและระมัดระวังไม่ให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางเผยแพร่ทางสื่อมวลชน สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับความทราบข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศใช้บังคับ

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็น วิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ



(แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในรายงานประจำปีของบริษัท (และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี)

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### (Board Responsibilities)

##### 1. องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1. ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย กรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดและจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด
3. คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นประธานกรรมการ
4. คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นกรรมการหรือไม่ก็ได้
5. คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

##### 2. หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.

บริษัท มหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ

3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
5. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ

9. พิจารณานอมนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
  10. มีหน้าที่กำหนดวิธีสักคน นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
  11. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
  12. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
  13. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
  14. พิจารณาดัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
  15. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  16. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีการกระบวนกรในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
  17. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณานอมนุมัติแต่งตั้ง
  18. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  19. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
  20. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม
- ### 3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการบริษัทดังนี้
1. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุมกรรมการต้องแสดงความเห็น และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ กรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัยซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า บริษัทต้องรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งเพื่อให้คณะกรรมการทุกท่านทราบเป็นการล่วงหน้า เลขานุการคณะกรรมการจะต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่าน เพื่อให้ทราบถึงวันเวลาสถานที่และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้า และเอกสารดังกล่าวต้องให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการ เลขานุการคณะกรรมการ



จะต้องเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุม เพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุม ซึ่งต้องมีเนื้อหาสาระครบถ้วน และเสร็จสมบูรณ์ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อเสนอให้ประธานคณะกรรมการบริษัทลงนาม และจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับได้ดี

2. กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
3. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการบริษัทคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้ระบุไว้ในรายงานการประชุม

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2562 ได้กำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้คณะกรรมการทราบวาระการประชุมที่กำหนดขึ้นในแต่ละครั้ง

#### 4. คำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายคำตอบแทนทุกประเภท เช่น คำตอบแทนประจำ คำตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม ผลประกอบการ และขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ

ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ

3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษานักลงทุนที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

#### 5. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ บริษัท สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ต่อไป

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอ

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบ ภายใน
11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือ จำเป็น
12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอก ตามระเบียบของบริษัท มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษา ในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุ ให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบ
15. ทบทวนกระบวนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
16. สอบทานและให้ความเห็นในรายงานผลการปฏิบัติตาม มาตราการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปีของบริษัท
17. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ

## 2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนด

#### ค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

#### ■ ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจ ขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหา อาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือ เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัท ภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบ กรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อ บุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมา และ คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติ ตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับ เกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคล ดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของ บริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อ ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท

### ■ ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท อื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัท ประสบผลสำเร็จ
2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี่ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการที่บริษัท ต้องการ
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษามูลค่าที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

### 2.3 คณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารต้องได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหารงาน และพนักงานในระดับบริหาร รวมกัน ไม่น้อยกว่า 5 คน ร่วมกันเป็นคณะกรรมการบริหาร
2. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และ รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหาร ต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุม และคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
3. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
4. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
5. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท
6. พิจารณานุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. พิจารณาการทำสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
8. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัท อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส

9. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาแก้ไข ภายในระยะเวลาอันสมควร
12. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
13. การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
14. ทั้งนี้กรรมการบริหารจะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

## 2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง

3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
8. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบบริษัท
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
12. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## 2.5 กรรมการผู้จัดการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ควบคุมการดำเนินกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท

2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึง การควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
3. เป็นผู้มีส่วนอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจ ดำเนินการ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามความเห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทน ที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความ เหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพื่อประโยชน์ ของบริษัทฯ
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็น ต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการผู้จัดการนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือ มอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้รับมอบอำนาจ จากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคล ที่มีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติ

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### 3.1 การสรรหากรรมการอิสระ

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณา กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาบุคคล ที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณา จากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ คณะกรรมการตลาดทุน รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัท มีนโยบายแต่งตั้ง คณะกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ รายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้น จากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณี ที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท



3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึง การให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการ มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทน ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการ ที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวน หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัย กับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 3.2 การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ บริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกัน กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหากรรมการ บริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการจะต้องมี คุณสมบัติครบตามพระราชบัญญัติมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ คณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัท กำหนดว่า คณะกรรมการบริษัท จะต้องมีความน้อย 5 คน และกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ใน ราชอาณาจักร และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนน เลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละ หลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียง ด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียง แก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้น ไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้ง กรรมการ เพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่ง พ.ร.บ. มหาชนฯ ได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)

บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ สำหรับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึงช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

4. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(ก) ตาย

(ข) ลาออก

(ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกก่อนถึงคราวออกตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามความในวรรคแรกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปวันแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทนมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการของบริษัท ที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

#### การประเมินตนเองของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ

##### ขุดย่อ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการขุดย่อโดยมีวัตถุประสงค์ในการนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการขุดย่อในด้านต่างๆ โดยในการประชุมกรรมการบริษัท และกรรมการขุดย่อ จะดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการขุดย่อประจำปี 2562 ได้ทำการประเมินเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้การประเมินตนเองดังกล่าวได้ใช้แบบประเมินตามตัวอย่างที่ออกโดยฝ่ายพัฒนารวมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีขั้นตอนและรายละเอียด ดังนี้



#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- 1) เลขานุการบริษัทแจกแบบประเมินให้คณะกรรมการ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ
- 2) คณะกรรมการทำการประเมินตนเองตามแบบประเมินที่ได้รับ ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อดังนี้
  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
  - การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ
  - เรื่องอื่นๆ

#### 3) เลขานุการบริษัท รวบรวมและสรุปผลการประเมิน

##### การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

- 1) เลขานุการบริษัทแจกแบบประเมินให้คณะกรรมการชุดย่อย โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการประเมินตนเองตามแบบประเมินที่ได้รับ ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อดังนี้
  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
  - การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เพียงพอ

#### 3) เลขานุการบริษัท รวบรวมและสรุปผลการประเมิน

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมถึงการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทได้ส่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในแขนงหรือวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย ซึ่งการส่งบุคคลดังกล่าวเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่บริษัทส่งเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยอย่างชัดเจน
2. บริษัทกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจของบุคคลที่ส่งไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยอย่างชัดเจน โดยในการออกเสียงของบุคคลดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน
3. บริษัทฯ ได้ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การเข้าทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญอย่างครบถ้วนถูกต้อง
4. บริษัทได้ติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด
5. บริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลให้การทำธุรกรรมดังต่อไปนี้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- ก) การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- ข) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน
- ค) การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย

## 5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้อข้อมูลภายในและกำกับดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งได้รับทราบข้อมูลของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงาน

ที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรระงับอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

4. กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราว โดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560 - 2562 ให้แก่บริษัทผู้สอบบัญชี บริษัท เอเอ็นเอสเอสอติท จำกัด ดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทนการสอบบัญชี	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ค่าตอบแทน (บาท)	1,445,000	1,555,000	1,745,000

หมายเหตุ : ค่าสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย

ค่าบริการอื่น : - ไม่มี -

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) นับตั้งแต่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา พนักงาน และชุมชน ตลอดจนมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Policy) รวมถึงนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และแนวทางการปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Guidance) ซึ่งคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะมีส่วนร่วมในการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้บรรลุตามแนวทางการดำเนินกิจการด้วยหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

- 1) ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชนชนสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2) ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- 3) ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐาน และมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอ และมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 4) ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย
- 5) เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ

- 6) เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- 7) ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

### การดำเนินงาน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายภาพรวมของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

- 1) การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มุ่งเน้นการปลูกฝังพนักงานให้เข้าใจเป้าหมายขององค์กร และปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ทำการสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมให้พนักงานทุกคนเข้าใจโดยผ่านแผนอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามได้ถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

การดำเนินกิจการควบคู่กับการมีส่วนร่วมดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยตระหนักถึงการทำประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคมและต้องการที่จะปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีการจัดโครงการและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนในแวดลอมขององค์กรเป็นประจำทุกปี โดยมีตัวอย่างกิจกรรมการทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ผ่านมารายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ ได้บริจาคเงินเพื่อการศึกษาให้แก่สถานศึกษา รวมจำนวน 81,489 บาท
- บริษัทฯ ได้บริจาคเงินเพื่อการกุศล และสาธารณประโยชน์ รวมจำนวน 409,405 บาท

## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ไม่เคยถูกตรวจสอบหรือถูกกล่าวหาจากหน่วยงานใดว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่บริษัทฯ กำหนดไว้

### นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการในรอบของการเป็นบริษัทภิบาล มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ จึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามบุคลากรของบริษัทฯ ดำเนินการ หรือยอมรับ หรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ พร้อมทั้งข้อกำหนดในการดำเนินงานที่เหมาะสมในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันทุกกิจกรรมทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯซึ่งได้กำหนดและประกาศใช้แล้ว โดยรายละเอียดตามที่แสดงไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ <http://www.thanapiriya.co.th> หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้บังคับกับบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานและตัวแทน ผู้กระทำการแทน ผู้รับเหมา และตัวกลาง หรือผู้มีส่วนร่วม ที่กระทำการแทนบริษัทฯ และครอบคลุมถึงกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน
2. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลและติดตามระบบการควบคุมภายใน รวมถึงแนวปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายได้มีการบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหาร

ของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ ทบทวนมาตรการลดความเสี่ยงและทำให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ

3. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
4. บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน โดยมีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญและกำหนดมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าของมาตรการที่ได้ดำเนินการไปแล้ว
5. บริษัทฯ จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติ ซึ่งมีรายละเอียดเพียงพอต่อการนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่สามารถป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจ
6. บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายในระบบบริหารความเสี่ยงกระบวนการกำกับดูแลกิจการและกิจกรรมที่สำคัญหรือระบบงานต่างๆ ของบริษัทฯ
7. กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคน ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตหรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยจะต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบให้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
8. บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเบาะแสเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยจะไม่มีการลงโทษหรือให้ผลในทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่ากรณีนี้อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

ช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

ช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดๆ โดยบริษัทได้กำหนด ไว้ดังนี้

- ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 329 หมู่ 8  
ตำบลบ้านคู อำเภอมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย  
57100

- ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ  
<http://www.thanapiriyaya.co.th> หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์  
หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บุคลากรของบริษัทฯ สามารถแจ้งผ่านผู้บังคับบัญชา  
ที่ตนเองไว้วางใจทุกระดับ หรือผู้จัดการฝ่ายทรัพยากร  
บุคคล

# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## 1. ความเห็นของคณะกรรมการต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนในทางมิชอบ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นหรือเป็นสิ่งสำคัญ ตลอดจนตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารเกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 มีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการสัมภาษณ์และสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน และมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและมีการปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานอยู่เสมอ คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถและมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยมี

หน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จัดให้มีการพัฒนาฝึกอบรมความรู้ ทักษะ และความสามารถให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย

## 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต พร้อมทั้งกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน และได้มีการสื่อสารไปยังพนักงานเพื่อให้เข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการรายงานผลการดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยมีการกำหนดนโยบายปฏิบัติงานไว้แต่ละส่วนงาน ซึ่งรวมไปถึงนโยบายและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการเพื่อใช้ในการกำหนดอำนาจในการอนุมัติรายการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการธุรกิจของบริษัท ซึ่งนโยบายดังกล่าวข้างต้นได้ถูกบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยได้มีการสื่อสารนโยบายและวิธีปฏิบัติไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ปฏิบัติงานทุกส่วนงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติงานโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้แล้ว และรวมไปถึงความเหมาะสมของนโยบายต่างๆ ต่อสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อมูลสารสนเทศที่เพียงพอและทันเวลาต่อการตัดสินใจ โดยกำหนดให้มีข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงพอเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร บริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมกรรมการบริษัทแต่ละครั้งโดยกรรมการทุกท่านต้องได้รับข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ และมีการส่งข้อมูลให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ข้อมูลการประชุมต่างๆ และข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ได้ถูกบันทึกไว้อย่างครบถ้วน และมีการจัดเก็บข้อมูลไว้ในที่ปลอดภัยซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลเพื่อสนับสนุนระบบการควบคุมภายในของบริษัท และสื่อสารข้อมูลที่สำคัญไปยังบุคคลภายนอก และการรับข้อมูลหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ทั้งจากหน่วยงานภายในบริษัทเอง หรือข้อมูลจากบุคคลภายนอกองค์กร โดยผ่านทางเจ้าหน้าที่นักกลุ่ทุนสัมพันธ์หรือระบบรับแจ้งข้อร้องเรียนต่างๆ ที่บริษัทได้กำหนดไว้

#### 5. ระบบการรายงานและติดตาม

บริษัทมีการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการควบคุมอย่างเพียงพอและครบถ้วน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่เป็นมาตรฐานเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานตามนโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งการตรวจสอบภายในดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และในกรณีที่มีการตรวจพบข้อบกพร่องที่สำคัญของการควบคุมภายในบริษัท หรือเรื่องที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน จะต้องมีการรายงานเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการทราบและติดตามการดำเนินการแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว โดยระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ส่วน มีประสิทธิภาพ

ที่จะป้องกันเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวนอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่เป็นอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ อีกทั้งเพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลที่ดี บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ทำหน้าที่สอบทาน และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับการวางระบบควบคุมภายในให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว

## 2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการพิจารณาแบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น กรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

## 3. รายละเอียดหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2556 ซึ่งบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาววลิตี สีนุญเรือง ตำแหน่งหุ้นส่วนผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ



ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในนำเสนอ ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ : นางสาววัลดี สีนุญเรือง

ตำแหน่ง : หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Audit Partner)  
บริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด

การศึกษา :ปริญญาตรีคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิ : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)  
ทะเบียนเลขที่ 3829

การอบรม : หลักสูตร Director Accreditation  
Program (DAP) รุ่นที่ 32/2005

หลักสูตร Audit Committee Program  
(ACP) รุ่นที่ 4/2005

#### ประสบการณ์:

- 2537 - ปัจจุบัน ทุนส่วนผู้จัดการ  
บริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด  
(บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน)
- 2533 - 2537 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน  
บริษัท แมนดอมคอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)  
จำกัด (ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอาง)
- 2529 - 2533 Audit Senior  
บริษัท ดีลอยท์ โทมัส โซยเยศ จำกัด  
(บริการตรวจสอบบัญชี)



## รายการระหว่างกัน

### 1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปี 2562 และปี 2561 ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายอวัชชัย พุฒิพิริยะ (“นายอวัชชัย”)	เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
นางอมร พุฒิพิริยะ (“นางอมร”)	เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
บริษัท ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013 จำกัด (“ธนภูมิ”) ประกอบธุรกิจจัดหาและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

### 2. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่บริษัท และบริษัทย่อยมีการเข้าทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปี 2562 และปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2561	
1. นายอวัชชัย พุฒิพิริยะ	บริษัทเช่าที่ดินและอาคารจากซึ่งเป็น ที่ตั้งของสาขาหอนาฬิกา	0.90	0.90	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการเช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็นที่ตั้งของสาขาหอนาฬิกาเดือนละ 82,500 บาท ค่าเช่าดังกล่าวไม่รวมค่าน้ำค่าไฟ การกำหนดค่าเช่าอ้างอิงจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</li> </ul>
2. นางอมร พุฒิพิริยะ	บริษัทเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของ ศูนย์ค้าส่งเด่นห้าโฮลเซลล์	0.44	0.44	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการเช่าที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งของศูนย์ค้าส่งเด่นห้าโฮลเซลล์เดือนละ 36,300 บาท ค่าเช่าดังกล่าวไม่รวมค่าน้ำค่าไฟ การกำหนดค่าเช่าอ้างอิงจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</li> </ul>
	บริษัทเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของคลัง สินค้าเด่นห้าโฮลเซลล์	0.06	0.06	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการเช่าที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งคลังสินค้าเด่นห้าโฮลเซลล์เดือนละ 5,500 บาท ค่าเช่าดังกล่าวไม่รวมค่าน้ำค่าไฟ การกำหนดค่าเช่าอ้างอิงจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</li> </ul>
	บริษัทเช่าที่ดินและอาคารซึ่งเป็นที่ตั้ง ของศูนย์กระจายสินค้ารอบเวียง	0.25	0.25	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการเช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็นที่ตั้งของศูนย์กระจายสินค้ารอบเวียงเดือน 20,680 บาท ค่าเช่าดังกล่าวไม่รวมค่าน้ำค่าไฟ การกำหนดค่าเช่าอ้างอิงจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</li> </ul>

### 3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทในรอบปี 2562 และปี 2561 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีของบริษัท แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป หรือเป็นไปตามเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรมในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### 4. นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 4.1 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การเช่าที่ดินและอาคาร การรับบริการสาธารณูปโภค จะมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและราคาที่เป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัท สามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา

อนุมัติ และจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมเพื่อนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส และบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน

#### 4.2 การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขโดยทั่วไป บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระ เฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

#### 4.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าจะมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีกในอนาคต ซึ่งรายการเหล่านี้ได้ผ่านการตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีรายการดังต่อไปนี้

การเช่าที่ดิน และอาคารจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งเป็นรายการปกติธุรกิจที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และการขึ้นค่าเช่าทุกครั้งจะไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมตามสัญญา ก่อนหน้า ทั้งนี้การปรับขึ้นค่าเช่าจะไม่เกินราคาตลาดที่เทียบเคียงได้ในขณะนั้น รายละเอียดดังนี้

##### สาขาหอนาฬิกา

เช่าที่ดินและอาคาร ผู้ให้เช่า : นายธวัชชัย พุฒิพิริยะ  
 ผู้เช่า : บริษัทฯ  
 อัตราค่าเช่า : 82,500 บาทต่อเดือน  
 ระยะเวลาเช่า : 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561  
 ถึง 31 ธ.ค. 2563  
 บริษัทฯ มีสิทธิในการต่อสัญญาเช่าได้อีก  
 4 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี

##### ศูนย์ค้าส่ง

##### เด็นท์ไฮสเซลส์

เช่าที่ดิน ผู้ให้เช่า : นางอมร พุฒิพิริยะ  
 ผู้เช่า : บริษัทฯ

สัญญาที่ 1 :

อัตราค่าเช่า : 36,300 บาทต่อเดือน  
 ระยะเวลาเช่า : 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561  
 ถึง 31 ธ.ค. 2563

บริษัทฯ มีสิทธิในการต่อสัญญาเช่าได้อีก  
 4 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี

สัญญาที่ 2 :

อัตราค่าเช่า : 5,500 บาทต่อเดือน  
 ระยะเวลาเช่า : 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 2562  
 ถึง 31 ต.ค. 2565

##### ศูนย์กระจายสินค้ารอบเวียง

##### โกดัง 3

เช่าที่ดิน ผู้ให้เช่า : นางอมร พุฒิพิริยะ  
 ผู้เช่า : บริษัทฯ  
 อัตราค่าเช่า : 20,680 บาทต่อเดือน  
 ระยะเวลาเช่า : 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561  
 ถึง 31 ธ.ค. 2563  
 บริษัทฯ มีสิทธิในการต่อสัญญาเช่าได้อีก  
 4 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสมตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



(นายแพทย์พิษณุ ชันติพงษ์)

ประธานกรรมการ



(นายรัชชัย พุฒิพิริยะ)

กรรมการผู้จัดการ

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

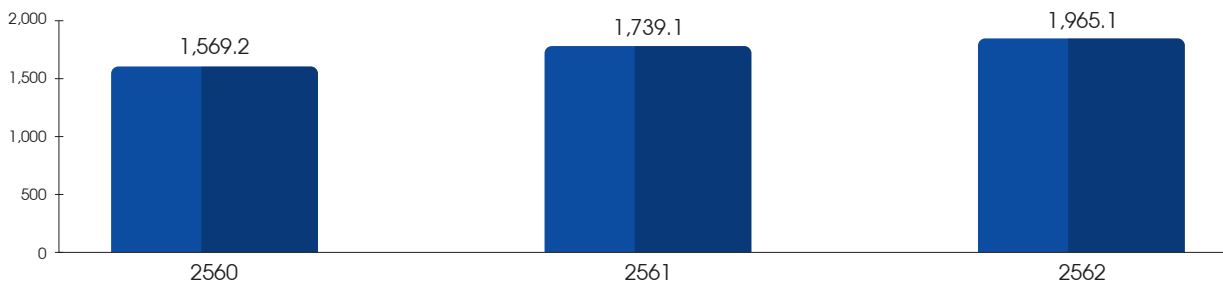
### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ปรากฏตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มาจากการประกอบธุรกิจค้าปลีกและขายส่งสินค้าอุปโภคบริโภคที่ไม่รวมอาหารสด ภายใต้ชื่อ “ธนพิริยะ” โดยรายได้จากการขายแบ่งเป็น 2 ส่วนหลักคือ รายได้จากการขายปลีกผ่านสาขา และรายได้จากการขายส่งของสำนักงานใหญ่ ปัจจุบันบริษัทฯ

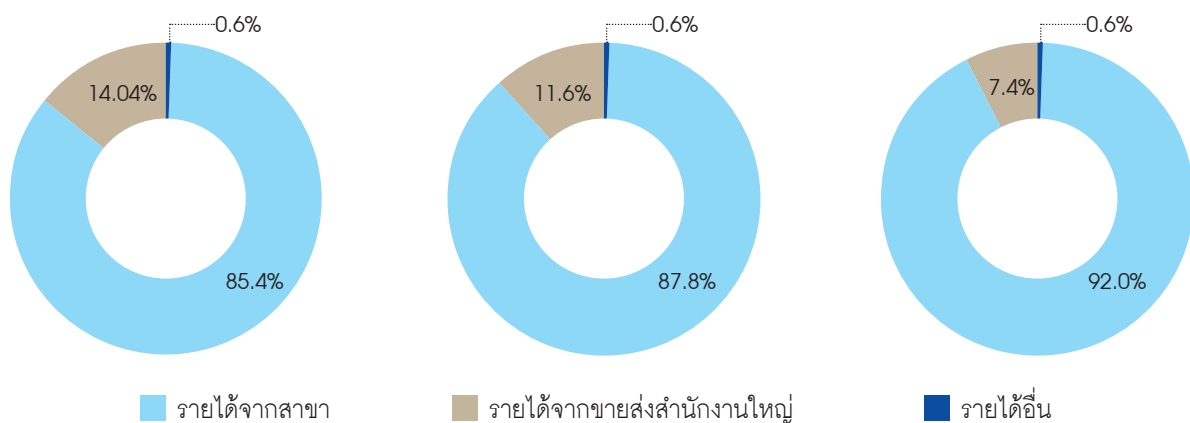
มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 28 สาขา แบ่งออกเป็นซูเปอร์มาร์เก็ตจำนวน 27 สาขา และศูนย์ขายส่งจำนวน 1 สาขา ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ในจังหวัดเชียงใหม่จำนวน 23 สาขา และจังหวัดพะเยาจำนวน 4 สาขา และจังหวัดเชียงใหม่จำนวน 1 สาขา ทั้งนี้ฐานะการเงินและผลดำเนินงานปี 2561 และปี 2560 ได้ถูกจัดประเภทบางรายการเพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

### ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

#### รายได้รวม



#### โครงสร้างรายได้



	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	1,559.8	100.0	1,728.6	100.0	1,952.5	100.0
ต้นทุนขาย	1,347.0	86.4	1,483.7	85.8	1,659.3	85.0
กำไรขั้นต้น	212.8	13.6	244.9	14.2	293.1	15.0

หมายเหตุ : รายได้จากการขายและต้นทุนขายสำหรับปี 2560 และ 2561 ได้ถูกจัดประเภทให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน

การเปิดสาขาระหว่างปี	2560	2561	2562
จำนวนสาขาดั้งเดิม	15	19	24
เปิดสาขา	4	5	4
จำนวนสาขาลิ้นงวด	19	24	28

### รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทฯ มีรายได้ที่มีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง หากพิจารณาจากงบการเงินงวดบัญชีปี 2560 - 2562

บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจาก 1,559.8 ล้านบาท เป็น 1,728.6 ล้านบาท และ 1,952.5 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายได้นั้นมาจากการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ามากขึ้น

จากสัดส่วนรายได้จากสาขาปี 2560-2562 นั้นแสดงให้เห็นถึงการขยายตัวของรายได้จากการขายผ่านสาขาของบริษัทฯ มากขึ้น โดยสัดส่วนการขายผ่านสาขาเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมจากร้อยละ 85.4 ร้อยละ 87.8 และร้อยละ 92.0 ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากราคาขายสินค้าโดยเฉลี่ยในสาขาจะสูงกว่าการขายส่งของสำนักงานใหญ่ โดยเป็นผลมาจากการขยายสาขาซึ่งเป็นแผนงานหลักของบริษัทฯ

### ต้นทุนขายและการให้บริการ

องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย คือ ต้นทุนสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายในสาขาและการขายส่งจากสำนักงานใหญ่ ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 1,347.0 ล้านบาท 1,483.7 ล้านบาท และ 1,659.3 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายร้อยละ 86.4 ร้อยละ 85.8 และร้อยละ 85.0 ตามลำดับ จากการปรับตัวลดลงของสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายอย่างต่อเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของรายได้จากสาขาและรายได้จากการขายส่งสำนักงานใหญ่ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กล่าวคือ จากการเปิดสาขาเพิ่มในช่วงปี 2560 - 2562 ทำให้สัดส่วนรายได้จากสาขามีการขยายตัว ซึ่งมีราคาขายสินค้าโดยเฉลี่ยในสาขาจะสูงกว่าการขายส่งสำนักงานใหญ่ และการขยายสาขาเพิ่มมากขึ้นทำให้มียอดขายโดยรวมเพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับค่าสนับสนุนการขายจากซัพพลายเออร์เพิ่มขึ้น จากเหตุผลดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายปรับลดลง

### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2560 - 2562 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 212.8 ล้านบาท 244.9 ล้านบาท และ 293.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.6 ร้อยละ 14.2 และร้อยละ 15.0 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นมีการปรับตัวที่สูงขึ้นมาโดยตลอดเนื่องจากการเติบโตของรายได้จากสาขาและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของรายได้จากการขายส่งเป็นสัดส่วนจากการขายปลีกมากขึ้นส่งผลให้กำไรขั้นต้นดีขึ้นตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 - 2562 เท่ากับ 150.3 ล้านบาท 178.7 ล้านบาท และ 199.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.6 ร้อยละ 10.3 และร้อยละ 10.2 ของรายได้รวม ซึ่งการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายดังกล่าว เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายจากการขยายสาขาเพิ่มขึ้น เช่น การจ้างพนักงานประจำสาขา ค่าเสื่อมราคาค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค เป็นต้น และในส่วนของการใช้จ่ายในการบริหารจะเพิ่มขึ้นในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากมีการย้ายศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่ในช่วงดังกล่าว และสำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ

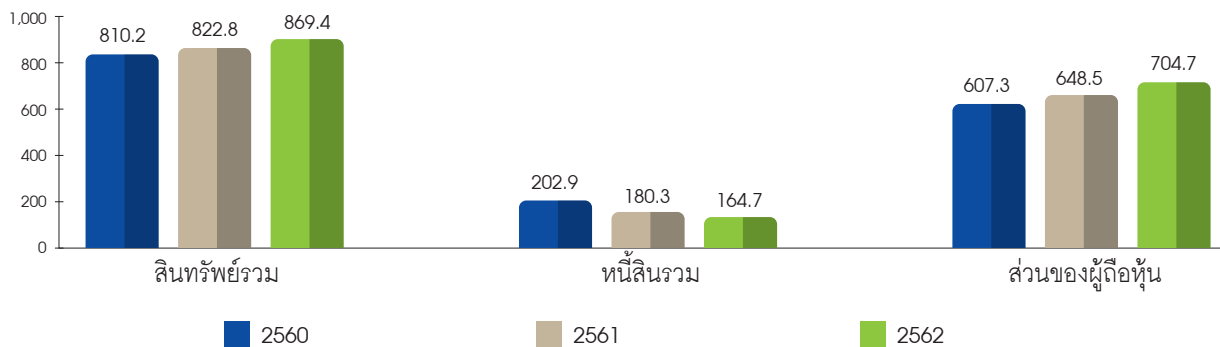
### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2560 - 2562 จำนวน 10.6 ล้านบาท 11.6 ล้านบาท และ 17.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นตามกำไรที่เพิ่มสูงขึ้น

### กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2560-2562 เท่ากับ 61.3 ล้านบาท 65.1 ล้านบาท และ 88.2 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.9 ร้อยละ 3.7 และร้อยละ 4.5 ตามลำดับ สำหรับปี 2561 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 3.8 ล้านบาท และสำหรับปี 2562 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 23.5 ล้านบาท

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน



### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวนเท่ากับ 810.2 ล้านบาท 822.8 ล้านบาท และ 869.4 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์หลักของบริษัทได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 507.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.3 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเป็นรายการสินทรัพย์ที่เป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ ศูนย์กระจายสินค้า และที่ตั้งของสาขาของบริษัท สินค้าคงเหลือจำนวน 248.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.6 ของสินทรัพย์รวม โดยจัดเก็บอยู่ที่ศูนย์กระจายสินค้าและสาขาต่างๆ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 78.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.0 ของสินทรัพย์รวม และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 20.4 ล้านบาท

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 202.9 ล้านบาท 180.3 ล้านบาท และ

164.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินที่สำคัญได้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 150.0 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่าย เท่ากับ 9.0 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.1 และร้อยละ 5.5 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 648.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 41.2 ล้านบาท โดยเพิ่มจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจำนวน 65.1 ล้านบาท และได้จ่ายปันผลไปในระหว่างปีจำนวน 24.0 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 704.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 56.2 ล้านบาท โดยเพิ่มจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจำนวน 88.2 ล้านบาท และได้จ่ายปันผลไปในระหว่างปีจำนวน 32.0 ล้านบาท

# งบการเงินประจำปี และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## สำรองเพื่อสินค้าสูญหาย

### ความเสี่ยง

บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 248.72 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 สินค้าคงเหลือถูกจัดเก็บที่ศูนย์กระจายสินค้าจำนวน 1 แห่งและสาขาจำนวน 31 แห่ง มีความเสี่ยงที่ปริมาณสินค้าคงเหลืออาจจะไม่ถูกต้อง บริษัทมีการประมาณการสินค้าขาดหายของศูนย์กระจายสินค้าในอัตราร้อยละ 1 ของสินค้าคงเหลือ และของสาขาในอัตราร้อยละ 3 ของสินค้าคงเหลือ โดยเทียบเคียงกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและข้อมูลในอดีต

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

1. ข้าพเจ้าพิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการสินค้าขาดหายจากบัญชี โดยอ้างอิงกับอัตราที่ใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน
2. ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบผลขาดทุนจากสินค้าขาดหายจริงโดยประเมินระบบการตรวจนับสินค้าคงเหลือ และเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าที่ศูนย์กระจายสินค้า 1 แห่งและสาขา 7 แห่ง และตรวจสอบรายการปรับปรุงผลขาดทุนจากการตรวจนับสินค้าคงเหลือที่ได้จากผลของการตรวจนับ
3. ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบผลขาดทุนสินค้าสูญหายจากการตรวจนับในระหว่างปีกับจำนวนที่ได้มีการบันทึกตามประมาณการของบริษัท

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวัน แต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่

อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายวิชัย รุจิตานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4054

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ธนปิริยะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	78,365,853.22	62,683,457.33	74,517,310.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7, 25	20,351,392.96	26,551,846.72	20,596,749.45
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	248,715,070.12	247,632,625.60	248,715,070.12
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>347,432,316.30</b>	<b>336,867,929.65</b>	<b>343,829,130.42</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินมัดจำที่ดิน	24.2	900,000.00	-	900,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลภายนอก	9	-	684,000.00	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	62,000,000.00
สิทธิการเช่า - สุทธิ	11	6,958,569.25	7,799,724.96	6,958,569.25
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	506,959,378.08	477,135,847.23	447,304,984.84
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	2,953,758.57	2,664,467.93	2,953,758.57
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	14	2,473,537.31	2,054,438.56	2,473,537.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,698,266.64	1,550,966.64	1,693,321.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>521,943,509.85</b>	<b>491,889,445.32</b>	<b>524,284,170.97</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>869,375,826.15</b>	<b>828,757,374.97</b>	<b>868,113,301.39</b>

**บริษัท ธนพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	-	12,000,000.00	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16, 25	149,962,043.60	159,570,365.05	149,900,124.15
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		9,040,151.69	5,246,876.05	8,940,577.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>159,002,195.29</b>	<b>176,817,241.10</b>	<b>158,840,701.15</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	5,706,333.59	3,447,266.04	5,706,333.59
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,706,333.59</b>	<b>3,447,266.04</b>	<b>3,447,266.04</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>164,708,528.88</b>	<b>180,264,507.14</b>	<b>164,547,034.74</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>		<b>297,640,733.80</b>	<b>297,640,733.80</b>	<b>297,640,733.80</b>
<b>กำไรสะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	20,000,000.00	19,179,078.89	20,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		187,026,563.47	131,673,055.14	185,925,532.85
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>704,667,297.27</b>	<b>648,492,867.83</b>	<b>703,566,266.65</b>
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>704,667,297.27</b>	<b>648,492,867.83</b>	<b>703,566,266.65</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>869,375,826.15</b>	<b>828,757,374.97</b>	<b>868,113,301.39</b>



**บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
3, 5, 21, 25				
รายได้จากการขาย	1,952,450,024.01	1,728,551,172.16	1,952,450,024.01	1,728,551,172.16
ต้นทุนขาย	(1,659,337,729.44)	(1,483,696,253.29)	(1,659,337,729.44)	(1,483,696,253.29)
กำไรขั้นต้น	293,112,294.57	244,854,918.87	293,112,294.57	244,854,918.87
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	2,999,990.00	-
รายได้อื่น	12,641,816.31	10,579,434.83	12,630,533.72	10,567,847.56
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	305,754,110.88	255,434,353.70	308,742,818.29	255,422,766.43
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(120,875,671.76)	(103,804,058.65)	(122,567,842.52)	(105,484,170.41)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(78,906,900.83)	(74,887,545.90)	(78,504,860.83)	(74,563,939.90)
รวมค่าใช้จ่าย	(199,782,572.59)	(178,691,604.55)	(201,072,703.35)	(180,048,110.31)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	105,971,538.29	76,742,749.15	107,670,114.94	75,374,656.12
ต้นทุนทางการเงิน	(5,626.92)	(34,101.07)	(5,626.92)	(34,101.07)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	105,965,911.37	76,708,648.08	107,664,488.02	75,340,555.05
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(17,365,227.03)	(11,564,769.97)	(17,086,104.02)	(11,291,151.36)
กำไรสำหรับปี	88,600,684.34	65,143,878.11	90,578,384.00	64,049,403.69
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กลับรายการผลกำไรจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษี	-	(589.38)	-	(589.38)
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี	(426,254.90)	-	(426,254.90)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	88,174,429.44	65,143,288.73	90,152,129.10	64,048,814.31
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	88,600,684.34	65,143,878.11	90,578,384.00	64,049,403.69
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	88,600,684.34	65,143,878.11	90,578,384.00	64,049,403.69
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	88,174,429.44	65,143,288.73	90,152,129.10	64,048,814.31
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	88,174,429.44	65,143,288.73	90,152,129.10	64,048,814.31
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.111	0.081	0.113	0.080
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้ว (หุ้น)	800,000,000	800,000,000	800,000,000	800,000,000

บริษัท ธนพริยะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท									
งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสียที่ไม่ อำนาจควบคุม	รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)จากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่ อำนาจควบคุม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	200,000,000.00	297,640,733.80	15,976,608.71	93,731,647.21	589.38	607,349,579.10	-	607,349,579.10	
กำไรก่อนหักภาษี	-	-	3,202,470.18	(3,202,470.18)	-	-	-	-	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(24,000,000.00)	-	(24,000,000.00)	-	(24,000,000.00)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	65,143,878.11	(589.38)	65,143,288.73	-	65,143,288.73	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	200,000,000.00	297,640,733.80	19,179,078.89	131,673,055.14	-	648,492,867.83	-	648,492,867.83	
กำไรก่อนหักภาษี	-	-	820,921.11	(820,921.11)	-	-	-	-	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(32,000,000.00)	-	(32,000,000.00)	-	(32,000,000.00)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	88,174,429.44	-	88,174,429.44	-	88,174,429.44	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	200,000,000.00	297,640,733.80	20,000,000.00	187,026,563.47	-	704,667,297.27	-	704,667,297.27	



บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	
			จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)จากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนต่อขาย				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561									
18	200,000,000.00	297,640,733.80	15,976,608.71	91,747,391.35	589.38			605,365,323.24	
19	-	-	3,202,470.18	(3,202,470.18)	-			-	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
18	-	-	-	(24,000,000.00)	-			(24,000,000.00)	
19	-	-	-	64,049,403.69	(589.38)			64,048,814.31	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561									
18	200,000,000.00	297,640,733.80	19,179,078.89	128,594,324.86	-			645,414,137.55	
19	-	-	820,921.11	(820,921.11)	-			-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
18	-	-	-	(32,000,000.00)	-			(32,000,000.00)	
19	-	-	-	90,152,129.10	-			90,152,129.10	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562									
18	200,000,000.00	297,640,733.80	20,000,000.00	185,925,532.85	-			703,566,266.65	
19	-	-	-	-	-			-	

**บริษัท ธนพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:</b>				
กำไรสุทธิสำหรับปี	88,600,684.34	65,143,878.11	90,578,384.00	64,049,403.69
<b>รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสด</b>				
<b>รับ(จ่าย)สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	36,718,599.21	34,196,589.82	36,462,869.97	33,940,860.58
สำรองเผื่อสินค้าสูญหาย	266,304.22	307,604.58	266,304.22	307,604.58
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(260,554.58)	(23,333.56)	(260,554.58)	(23,333.56)
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	(2,999,990.00)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(278,944.38)	(27,193.04)	(278,944.38)	(27,193.04)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,726,248.92	302,973.12	1,726,248.92	302,973.12
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17,365,227.03	11,564,769.97	17,086,104.02	11,291,151.36
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	5,626.92	34,101.07	5,626.92	34,101.07
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	144,143,191.68	111,499,390.07	142,586,049.09	109,875,567.80
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,200,453.76	15,154,419.66	6,205,051.07	15,154,253.16
สินค้าคงเหลือ	(1,348,748.74)	(8,949,492.84)	(1,348,748.74)	(8,949,492.84)
<b>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(8,698,568.76)	2,670,262.96	(8,703,107.51)	2,730,912.48
<b>เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(5,626.92)	(47,662.71)	(5,626.92)	(47,662.71)
จ่ายภาษีเงินได้	(13,884,486.41)	(10,172,632.11)	(13,607,586.42)	(9,901,109.76)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
	126,406,214.61	110,154,285.03	125,126,030.57	108,862,468.13

**บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>				
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	126,403,706.58	52,518,309.17	126,403,706.58	52,518,309.17
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(126,143,152.00)	(52,170,000.00)	(126,143,152.00)	(52,170,000.00)
เงินได้รับชำระหนี้จากผู้มีระยะยาวแก่บุคคลภายนอก	684,000.00	-	684,000.00	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้มัดจำเพื่อซื้อสินทรัพย์	(900,000.00)	-	(900,000.00)	-
เงินได้รับจากเงินปันผลบริษัทย่อย	-	-	2,999,990.00	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(2,000,000.00)	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	543,545.39	287,429.95	543,545.39	287,429.95
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(66,418,956.73)	(53,392,421.57)	(66,418,956.73)	(53,392,421.57)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(745,661.96)	(450,422.00)	(745,661.96)	(450,422.00)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(147,300.00)	(71,945.64)	(147,300.00)	(78,000.00)
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(66,723,818.72)</b>	<b>(53,279,050.09)</b>	<b>(65,723,828.72)</b>	<b>(53,285,104.45)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(12,000,000.00)	(38,000,000.00)	(12,000,000.00)	(38,000,000.00)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(32,000,000.00)	(24,000,000.00)	(32,000,000.00)	(24,000,000.00)
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(44,000,000.00)</b>	<b>(62,000,000.00)</b>	<b>(44,000,000.00)</b>	<b>(62,000,000.00)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>15,682,395.89</b>	<b>(5,124,765.06)</b>	<b>15,402,201.85</b>	<b>(6,422,636.32)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>62,683,457.33</b>	<b>67,808,222.39</b>	<b>59,115,109.00</b>	<b>65,537,745.32</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>78,365,853.22</b>	<b>62,683,457.33</b>	<b>74,517,310.85</b>	<b>59,115,109.00</b>
<b>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(909,752.69)	786,447.50	(909,752.69)	786,447.50

## บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เดิมชื่อ ห้างหุ้นส่วน จำกัด ธนพิริยะ จัดทะเบียนเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2543 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555 และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 เพื่อประกอบธุรกิจ ขายปลีก-ส่ง สินค้าหลายชนิด บริษัทฯ ตั้งอยู่ตามที่อยู่จดทะเบียน เลขที่ 329 หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านคู้ อำเภอเมือง เชียงราย จังหวัดเชียงราย และมีสำนักงานสาขาทั้งหมด 31 สาขา และ 1 ศูนย์กระจายสินค้า

#### 2. เกณฑ์ในการจัดงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของบริษัท ธนพิริยะ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ
บริษัท ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013 จำกัด	ให้เช่า ซื่อ-ขาย ดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 1 จำกัด	ค้าปลีกค้าส่ง
บริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 2 จำกัด	ค้าปลีกค้าส่ง

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงิน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

**ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ



### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ให้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 84.52 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 133.04 ล้านบาท และหนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 84.52 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 133.04 ล้านบาท

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ได้โอนการควบคุมสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว บริษัทฯ จะไม่รับรู้รายได้หากบริษัทฯ ยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญในการวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้เงินปันผลบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้



### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนในกองทุนเปิด ซึ่งจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงในแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม คำนวณโดยใช้มูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน ณ วันที่ในรายงาน บริษัทฯ บันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทฯ คำนวณราคาทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่ายในระหว่างปี โดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญแล้ว

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุน ใช้ราคาตามวิธีถัวเฉลี่ย ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผ่อนการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และสูญหายเท่าที่จำเป็น

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าอาคารแสดงในราคาทุน หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

สิทธิการเช่าอาคาร ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง ตามอายุสัญญาเช่าซึ่งมีอายุระหว่าง 10 ถึง 20 ปี

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ถาวร โดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ซึ่งประมาณไว้ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์(ปี)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องมือ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 20
ยานพาหนะ	5 - 10

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ รายจ่ายในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งตัดจ่ายตามวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี

### สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ภายใต้สัญญาบริการที่ถูกใช้โดยบริษัทฯ เพียงผู้เดียวและมีภาระเกิดขึ้นถ้าบริษัทฯ ยกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนกำหนด ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยในต้นทุนการเงินจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ที่ได้มาส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุ เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

## ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

## ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี



#### รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินองค์กร (ทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่) ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

#### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่ให้เช่าหรือเช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

##### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

##### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของ อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของ อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ มีดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ถือหุ้นอัตราร้อยละ	
		2562	2561
บริษัท ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013 จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นและมีกรรมการที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 1 จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นและมีกรรมการที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน	100.00	-
บริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 2 จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นและมีกรรมการที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน	100.00	-

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อมในหุ้นสามัญและ/หรือเป็นกรรมการชุดเดียวกัน ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกันโดยบริษัทฯ และบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ บริษัทฯ มีรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทย่อย</b>				
ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	1,947,900.00	1,935,900.00
ค่าสาธารณูปโภค	-	-	65,969.58	65,041.61
<b>กรรมการและผู้ถือหุ้น</b>				
ค่าเช่าและค่าบริการ	1,819,131.33	2,059,140.00	1,819,131.33	2,059,140.00

บริษัทฯ มีรายการกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นโดยใช้ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด

### ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,775,408.00	10,443,970.00
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้างสำหรับปี	278,067.36	267,703.30
<b>รวมค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร</b>	<b>11,053,475.36</b>	<b>10,711,673.30</b>

ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทย่อย</b>				
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	-	250,000.00	250,000.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	1,879.60	6,484.05

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	7,261,774.50	6,498,630.50	7,259,718.00	6,497,986.00
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	275,749.86	215,598.08	274,869.86	214,168.08
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	70,368,279.97	55,151,371.75	66,522,674.10	51,585,097.92
เช็คที่ถึงกำหนดรับชำระ	460,048.89	817,857.00	460,048.89	817,857.00
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>78,365,853.22</b>	<b>62,683,457.33</b>	<b>74,517,310.85</b>	<b>59,115,109.00</b>



## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า</b>	10,757,525.00	12,361,121.20	10,757,525.00	12,361,121.20
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ลูกหนี้เงินยืมพนักงาน	320,777.00	335,777.00	320,777.00	335,777.00
เงินมัดจำค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า	3,135,074.79	6,597,401.99	3,135,074.79	6,597,401.99
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	659,566.73	600,831.75	659,566.73	600,831.75
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	1,518,650.39	1,966,292.92	1,518,650.39	2,216,292.92
วัสดุสิ้นเปลือง	2,989,165.33	3,450,299.97	3,239,165.33	3,450,299.97
ลูกหนี้กรมสรรพากร	4,585.00	503,587.63	-	503,587.63
อื่นๆ	966,048.72	736,534.26	965,990.21	736,488.06
<b>รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	9,593,867.96	14,190,725.52	9,839,224.45	14,440,679.32
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>20,351,392.96</b>	<b>26,551,846.72</b>	<b>20,596,749.45</b>	<b>26,801,800.52</b>

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10,256,562.00	12,150,586.20
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	500,963.00	210,535.00
<b>รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น</b>	<b>10,757,525.00</b>	<b>12,361,121.20</b>

## 8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	254,051,681.92	252,702,933.18
<u>หัก</u> สรรองเพื่อสินค้าสูญหาย	(5,336,611.80)	(5,070,307.58)
<b>สินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>248,715,070.12</b>	<b>247,632,625.60</b>

## 9. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลภายนอก

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ตกลงรับซื้อที่ดินตามสัญญาขายฝากที่ดินของสาขาแห่งหนึ่ง รวมสามโฉนด มูลค่าไถ่ถอนตามสัญญา 0.98 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 4 ปี ส่วนต่างของเงินสดจ่ายกับมูลค่าไถ่ถอนตามสัญญา บริษัทฯ จะทำการทยอยรับรู้เป็นเงินให้กู้เสมือนการคดดอกเบี้ยตลอดอายุสัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยแท้จริงเท่ากับร้อยละ 9.02 ต่อปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสาขาของบริษัทฯ และผู้ขายที่ดินได้ไถ่ถอนที่ดินดังกล่าวแล้ว ในเดือนสิงหาคม 2562

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	อัตราร้อยละของ		หน่วย : ล้านบาท					
	สัดส่วนเงินลงทุน		ทุนจดทะเบียน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013 จำกัด	99.99	99.99	90.00	90.00	60.00	60.00	60.00	60.00
บริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 1 จำกัด	100.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-
บริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 2 จำกัด	100.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-
<b>รวม</b>							<b>62.00</b>	<b>60.00</b>

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ธนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ 2013 จำกัด จำนวน 900,000 หุ้น โดยจ่ายชำระค่าหุ้นตามที่เรียกชำระแล้ว โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 1 จำกัด และบริษัท ทีเอ็นพี เอ็กซ์เพรส 2 จำกัด เป็นจำนวนบริษัทละ 100,000 หุ้น โดยจ่ายชำระค่าหุ้นตามที่เรียกชำระแล้ว โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 100

## 11. สิทธิการเช่า - สุทธิ

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
<b>สิทธิการเช่า</b>				
ราคาทุน	13,460,262.28	-	-	13,460,262.28
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,660,537.32	841,155.71	-	6,501,693.03
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>7,799,724.96</b>			<b>6,958,569.25</b>

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท		งบการเงินรวม					
ราคาทุน	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ และส่วนต่อเติม	งานระหว่างทำ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	113,459,925.07	241,475,691.11	32,756,516.90	171,528,273.73	43,472,447.18	1,736,308.41	604,429,162.40
หัก	15,761,416.50	1,108,845.83	-	20,046,267.62	6,460,591.59	22,132,082.50	65,509,204.04
รับเข้า/โอนออก	-	18,315,826.29	-	4,605,860.68	-	(22,921,686.97)	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(62,010.87)	(2,514,228.30)	(35,500.00)	-	(2,611,739.17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	129,221,341.57	260,900,363.23	32,694,506.03	193,666,173.73	49,897,538.77	946,703.94	667,326,627.27
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	18,572,136.46	10,697,732.75	74,452,469.36	23,570,976.60	-	127,293,315.17
ค่าเสื่อมราคา	-	8,449,770.24	2,096,175.87	21,272,477.45	3,602,648.62	-	35,421,072.18
ตัดจำหน่าย	-	-	(13,754.76)	(2,326,730.80)	(6,652.60)	-	(2,347,138.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	27,021,906.70	12,780,153.86	93,398,216.01	27,166,972.62	-	160,367,249.19
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	113,459,925.07	222,903,554.65	22,058,784.15	97,075,804.37	19,901,470.58	1,736,308.41	477,135,847.23
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	129,221,341.57	233,878,456.53	19,914,352.17	100,267,957.72	22,730,566.15	946,703.94	506,959,378.08

## หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	เครื่องมือ			รวม
				เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ และส่วนต่อเติม	งานระหว่างทำ	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	60,153,173.07	233,430,891.11	32,756,516.90	171,528,273.73	43,472,447.18	1,736,308.41	543,077,610.40
ซื้อ	15,761,416.50	1,108,845.83	-	20,046,267.62	6,460,591.59	22,132,082.50	65,509,204.04
รับเข้า/โอนออก	-	18,315,826.29	-	4,605,860.68	-	(22,921,686.97)	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(62,010.87)	(2,514,228.30)	(35,500.00)	-	(2,611,739.17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	75,914,589.57	252,855,563.23	32,694,506.03	193,666,173.73	49,897,538.77	946,703.94	605,975,075.27
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	17,130,706.94	10,697,732.75	74,452,469.36	23,570,976.60	-	125,851,885.65
ค่าเสื่อมราคา	-	8,194,041.00	2,096,175.87	21,272,477.45	3,602,648.62	-	35,165,342.94
ตัดจำหน่าย	-	-	(13,754.76)	(2,326,730.80)	(6,652.60)	-	(2,347,138.16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	25,324,747.94	12,780,153.86	93,398,216.01	27,166,972.62	-	158,670,090.43
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	60,153,173.07	216,300,184.17	22,058,784.15	97,075,804.37	19,901,470.58	1,736,308.41	417,225,724.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	75,914,589.57	227,530,815.29	19,914,352.17	100,267,957.72	22,730,566.15	946,703.94	447,304,984.84

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 35.42 ล้านบาท และ 32.93 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 35.17 ล้านบาท และ 32.67 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 56.98 ล้านบาท และจำนวน 38.73 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัทฯ บางส่วนใช้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน วงเงินกู้ยืมระยะสั้น และวงเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 15)

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน -สิทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ราคาทุน	5,912,709.14	745,661.96	-	6,658,371.10
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	3,248,241.21	456,371.32	-	3,704,612.53
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,664,467.93			2,953,758.57

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ของบริษัทฯ มีจำนวนเงิน 0.46 ล้านบาท และ 0.43 ล้านบาท ตามลำดับ ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ

#### 14. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สำรองเพื่อสินค้าสูญหาย	1,014,061.52	53,260.84	-	1,067,322.36
ค่าเช่าจ่าย	636,956.58	90,331.14	-	727,287.72
ประมาณการส่วนลดจ่าย	104,565.52	14,065.79	-	118,631.31
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	689,453.21	345,249.78	106,563.73	1,141,266.72
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>2,445,036.83</b>	<b>502,907.55</b>	<b>106,563.73</b>	<b>3,054,508.11</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	390,598.27	190,372.53	-	580,970.80
<b>รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>	<b>390,598.27</b>	<b>190,372.53</b>	<b>-</b>	<b>580,970.80</b>
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี – สุทธิ</b>	<b>2,054,438.56</b>	<b>312,535.02</b>	<b>106,563.73</b>	<b>2,473,537.31</b>

ค่าใช้จ่ายภายใต้การตัดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรก่อนภาษีเงินได้	105,965,911.37	76,708,648.08	107,664,488.02	75,340,555.05
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	21,193,182.27	15,341,729.62	21,532,897.60	15,068,111.01
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่าย				
ตามประมวลรัษฎากร	18,953.36	803.48	115.02	803.48
รายได้เงินปันผลที่ไต่ยกเว้นภาษี	-	-	(599,998.00)	-
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(3,846,908.60)	(3,777,763.13)	(3,846,910.60)	(3,777,763.13)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17,365,227.03	11,564,769.97	17,086,104.02	11,291,151.36
อัตราภาษีที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ย	16.39%	15.08%	15.87%	14.99%

บริษัทฯ ใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561



## 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	12,000,000.00
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>12,000,000.00</b>

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 12 ล้านบาท แก่สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-3.475 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระตั๋วสัญญุดังกล่าวแล้วในเดือน มกราคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน และวงเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 250 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยอัตราที่กำหนดในสัญญาถึง MOR บวกด้วยอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา วงเงินกู้ยืมดังกล่าวกำกับประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางแห่งของกลุ่มบริษัทฯ

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>	127,201,335.58	141,329,712.74	127,201,335.58	141,329,712.74
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
โบนัสค้างจ่าย	4,303,792.57	4,985,116.36	4,303,792.57	4,985,116.36
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2,770,535.48	93,554.59	2,768,336.43	93,189.84
ค่าเช่าค้างจ่าย	3,387,772.48	2,890,124.20	3,387,772.48	2,890,124.20
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	1,451,366.71	2,361,119.40	1,451,366.71	2,361,119.40
เงินค้ำประกันพนักงาน	1,925,950.00	1,842,150.00	1,925,750.00	1,842,150.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,083,181.51	4,411,496.52	5,025,061.11	4,357,980.57
เงินประกันผลงาน	756,210.32	670,910.32	756,210.32	670,910.32
เงินชดเชยค่าซ่อมแซมคลังสินค้า	1,400,000.00	-	1,400,000.00	-
รายได้รับล่วงหน้า	767,464.98	27,200.00	767,464.98	27,200.00
ส่วนลดจ่ายค้างจ่าย	593,156.55	522,827.56	593,156.55	522,827.56
อื่นๆ	321,277.42	436,153.36	319,877.42	432,653.36
<b>รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>22,760,708.02</b>	<b>18,240,652.31</b>	<b>22,698,788.57</b>	<b>18,183,271.61</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>149,962,043.60</b>	<b>159,570,365.05</b>	<b>149,900,124.15</b>	<b>159,512,984.35</b>



## 17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ</b>		
<b>ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี</b>	3,447,266.04	3,144,292.92
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	370,092.12	184,256.12
ต้นทุนบริการในอดีต*	1,210,050.65	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	146,106.15	118,717.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	341,891.51	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านการเงิน	31,199.22	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงค่าประสบการณ์	159,727.90	-
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ</b>		
<b>ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี</b>	5,706,333.59	3,447,266.04

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ค่าใช้จ่ายในการขาย	65,889.92	7,826.04
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร*	1,660,359.00	295,147.08
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>1,726,248.92</b>	<b>302,973.12</b>

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	อัตราร้อยละ	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด		
พนักงานรายเดือน	2.92	4.00
พนักงานรายวัน	2.92	4.13
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.00	5.00
เงินเดือนรายวันในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.00	5.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2551

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท						
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	อัตรา	เพิ่มขึ้น	ลดลง	อัตรา	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	0.5%	(224,513.16)	239,203.84	0.5%	(50,787.96)	52,606.14
อัตรารากขึ้นเงินเดือน	1%	520,340.04	(466,698.90)	0.5%	100,418.57	(97,314.96)
อัตรากារหมุนเวียน	40%	(534,692.04)	710,270.03	0.5%	(118,256.98)	123,020.09

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ภายใน 1 ปี	-	520,945.00
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	3,918,503.27	4,639,584.00
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	3,348,598.54	114,475.00
เกินกว่า 10 ปี	7,086,039.02	391,329.00

\*เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 1.21 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนของงวดที่กฎหมายมีผลบังคับใช้ในไตรมาสที่สองของปี 2562

## 18. กุณสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 19. การจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 30 มิถุนายน 2562 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 800 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.020 บาท รวมเป็นจำนวน 16 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2562

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนหุ้นสามัญ 800 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.035 บาท รวมจำนวน 28 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 12 ล้านบาท ในการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อเดือนกันยายน 2561 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อยู่ในอัตราหุ้นละ 0.020 บาท รวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนพฤษภาคม 2562

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2561 ได้มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 30 มิถุนายน 2561 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 800 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นจำนวน 12 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2561

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนหุ้นสามัญ 800 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท รวมจำนวน 24 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 12 ล้านบาท ในการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อเดือนสิงหาคม 2560 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อยู่ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 12 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนพฤษภาคม 2561

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบไว้ในอัตราเดียวกับเงินสะสม ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2558 เป็นต้นไป สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 638,175 บาท และ 591,852 บาท ตามลำดับ

## 21. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินงานในส่วนธุรกิจเดียว ซึ่งเป็นการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศทั้งขายปลีกและขายส่ง รวมทั้งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว ดังนั้นรายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ที่กล่าวไว้

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น	(1.35)	(8.95)	(1.35)	(8.95)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	1,660.42	1,492.34	1,660.42	1,492.34
สำรองเพื่อสินค้าสูญหาย	0.27	0.31	0.27	0.31
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11.68	9.40	11.68	9.40
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	36.72	34.20	36.46	33.94
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	112.35	99.13	112.20	98.97
ค่าเช่า	6.12	5.45	8.06	7.38
ค่าสาธารณูปโภค	14.33	11.55	14.40	11.61
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	0.65	1.07	0.65	1.07
ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	6.29	6.06	6.29	6.06

## 23. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่า มีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นผู้บริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่มีวันครบกำหนดไถ่ถอนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินไม่เกิน 1 ปี เนื่องจากกลุ่มบริษัทขมิ้นนโยบายการฝากหรือลงทุนในตราสารที่มีสภาพคล่องและมีวันครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี ดังนั้น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท					
งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
รายการ	หมายเหตุ	ลอยตัว	คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	70.37	-	8.00	78.37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	-	-	20.35	20.35
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16	-	-	149.96	149.96

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	หมายเหตุ	ลอยตัว	คงที่	ไม่มีอัตรา	รวม
				ดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	55.15	-	7.53	62.68
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	-	-	26.55	26.55
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลภายนอก	9	-	0.68	-	0.68
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	12.00	-	-	12.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16	-	-	159.57	159.57

**ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ**

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม และตัวเงินรับฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและตัวเงินรับที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

**การกำหนดมูลค่ายุติธรรม**

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สิน โดยทั้งสองฝ่ายมีความรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองกันได้เป็นอย่างดี อิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวเท่ากับมูลค่าที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น



## 24. การระดมทุน

- 24.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารพร้อมค่าบริการกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบุคคลอื่นหลายสัญญา โดยมีอายุของสัญญาระหว่าง 1 - 20 ปี โดยมีค่าเช่าและค่าบริการที่ต้องจ่ายในอนาคต คงเหลือตามสัญญาดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	5.38	4.79	7.14	5.77
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	23.94	20.81	27.29	22.70
เกิน 5 ปี	47.67	48.65	49.64	50.99
รวม	76.99	74.25	84.07	79.46

- 24.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระซื้อที่ดินและค่าก่อสร้างตามสัญญา จำนวน 5.14 ล้านบาท และ 4.61 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินมัดจำตามสัญญาซื้อที่ดินแล้วเป็นจำนวน 0.90 ล้านบาท

## 25. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	รายการจัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	รายการจัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่</b>						
<b>31 ธันวาคม 2561</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	36.96	(10.41)	26.55	37.21	(10.41)	26.80
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	169.98	(10.41)	159.57	169.92	(10.41)	159.51
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุน</b>						
<b>เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>						
<b>31 ธันวาคม 2561</b>						
รายได้จากการขาย	1,769.17	(40.62)	1,728.55	1,769.17	(40.62)	1,728.55
ต้นทุนขาย	(1,524.32)	40.62	(1,483.70)	(1,524.32)	40.62	(1,483.70)



## 26. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนหุ้นสามัญ 800 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมจำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 16 ล้านบาท จึงคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท รวมเป็นเงิน 24 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563





## บริษัท ธนปริยะ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 329 หมู่ 8 ต.บ้านดู่ อ.เมืองเชียงราย จ.เชียงราย 57100

โทรศัพท์ : 053-776144 โทรสาร : 053-776144

[www.thanapiriya.co.th](http://www.thanapiriya.co.th)