



บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)  
SIAMRAJ PUBLIC COMPANY LIMITED



# Responsibility *with* Quality

รายงานประจำปี 2558  
ANNUAL REPORT 2015

# สารบัญ

1. สารจากคณะกรรมการ	1
2. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2
3. คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร	3
4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	5
5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
6. ปัจจัยความเสี่ยง	36
7. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	43
8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	46
9. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ	47
10. โครงสร้างการจัดการ	48
11. การกำกับดูแลกิจการ	56
12. ความรับผิดชอบต่อสังคม	77
13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	82
14. รายการระหว่างกัน	88
15. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	115
16. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	123
17. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	124
18. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	126
19. งบการเงิน	128

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1)

ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.co.th](http://www.sec.co.th) หรือ [www.siamrajplc.com](http://www.siamrajplc.com)



## สารจากคณะกรรมการ

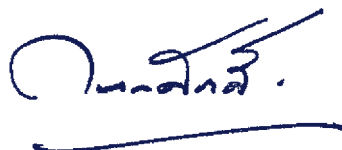
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2558 เป็นปีที่บริษัทฯ เผชิญกับความท้าทายทางเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศที่เติบโตน้อยกว่าที่คาดหมายไว้ แม้ว่า ปีนี้เป็นปีที่เศรษฐกิจโลกและอาเซียน รวมทั้งประเทศไทยด้วยเริ่มฟื้นตัวอย่างช้าๆ แบบค่อยเป็นค่อยไปก็ตาม ขณะที่ราคาน้ำมันและพลังงานอ่อนตัวลงอย่างมาก แต่โครงสร้างพื้นฐานของแต่ละประเทศก็ยังได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลแต่ละประเทศด้วยดี ซึ่งถือว่าเป็นสัญญาณที่ดีต่อประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economics Community - AEC)

ประกอบกับอัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนค่าลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี มีผลกระทบทำให้ต้นทุนของบริษัทสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้ลดลงอย่างได้ผล ทำให้ผลประกอบการของบริษัทยังเป็นที่น่าพอใจ โดยมียอดขาย 1,616.63 ล้านบาท และกำไรจากการประกอบกิจการสำหรับปี 2558 จำนวน 70.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีปีก่อนร้อยละ 232.45

บริษัทฯ มีความตั้งใจและมุ่งมั่นที่จะผลักดันธุรกิจของบริษัทให้เติบโตอย่างมั่นคง โดยการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการส่วนงานเดิมที่บริษัทมีความชำนาญมากกว่า 30 ปี และค้นหาและพัฒนาธุรกิจที่น่าสนใจอื่น พร้อมพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มความมั่นคงให้กับธุรกิจของบริษัทฯ และพนักงานอื่นๆ ขึ้นไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความอุตสาหะและเป็นกำลังที่สำคัญของบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจทุกท่าน ตลอดจนผู้ให้การสนับสนุนทุกภาคส่วนที่มอบความไว้วางใจและช่วยผลักดันจนบริษัทฯ สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เป็นผลสำเร็จในปีนี้ บริษัทจะรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และทุกท่านที่มีส่วนร่วมในความสำเร็จนี้และตั้งใจจริงที่จะทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน ร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมกับความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กันไปด้วย



(นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง)

ประธานกรรมการ

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

		2558 2015	2557 2014	2556 2013
งบดุล (ล้านบาท)	Balance Sheet (THB in Million)			
สินทรัพย์หมุนเวียน	Current Assets	1,232.1	950.8	897.5
สินทรัพย์รวม	Total Assets	1,382.4	1,131.2	1,243.6
หนี้สินหมุนเวียน	Current Liabilities	370.9	647.5	687.2
หนี้สินรวม	Total Liabilities	469.3	758.8	889.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equity	913.1	372.4	354.2
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	Income Statement (THB in Million)			
รายได้จากการขายและบริการ	Revenue from Sale and Service	894.5	931.9	972.3
รายได้จากการก่อสร้าง	Revenue from Construction work	722.1	1,280.0	401.3
รายได้รวม	Total Revenue	1,616.6	2,211.9	1,373.6
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	Cost and Operating Expenses	1,596.93	2,096.3	1,285.5
ขาดทุนจากการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์	Loss on Impairment of Building and Equipment	-	78.7	-
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	Expenses from Shared-Based Payment	-	78.6	-
ค่าใช้จ่ายจากการประเมินอากรขาเข้า	Expenses from Assessment of Import Duty	-	-	70.4
ขาดทุนจากการยกเลิกส่วนงาน	Loss from Discontinued Operation	-	19.5	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	Net Profit (Loss)	70.6	( 53.3)	16.6
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratio			
อัตราส่วนทุนสภาพคล่อง (เท่า)	Current Ratio (Times)	3.32	1.47	1.31
ระยะเวลาเก็บหนี้ (วัน)	Collection Period (Days)	102	71	81
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	Payment Period (Days)	65	58	55
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	Gross Profit Margin (%)	10.52%	13.29%	19.77%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	Net Profit Margin (%)	4.16%	( 2.38%)	1.19%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	Return on Equities (%)	10.99%	(14.67%)	4.80%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	Return on Asset (%)	5.62%	( 4.49%)	1.56%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	Total Assets Turnover (Times)	1.35	1.89	1.30
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	Debt to Equity Ratio (Times)	0.51	2.04	2.51
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	Interest Coverage Ratio (Times)	0.96	11.92	16.46
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	Earning per Share (Baht)	0.14	( 0.51)	0.17

## คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

คุณกนกศักดิ์ ปิ่นแสง

- ประธานบริษัท
- กรรมการอิสระ
- กรรมการ



คุณเกียรติ วิมลเดลา

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการ



คุณวัชรี อดิการ

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- เลขานุการบริษัท



คุณวัชรารักษ์ วิมลเดลา

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



คุณอุตมพร จิระนากุลวัฒน์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



คุณโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

คุณบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข

- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการ
- กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



คุณพงษ์นิมิต ฤๅติณัฏฐกุล

- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการ
- กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



คุณนพฤทธิ์ ภูมิตระกูล

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลุ่ม  
ธุรกิจก่อสร้างสถานีวิจัยและ  
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ



คุณโกศล สมบัติศิริ

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ  
สำหรับยานยนต์



คุณวราวุฒิ ไวลาลี

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายกลุ่มธุรกิจปิโตร  
อุตสาหกรรม



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามrach จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SR”) (เดิมชื่อ “บริษัท สยามrachธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด” และ “บริษัท เอ็นจีเนียริง โปรดัคส์ จำกัด”) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2527 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม และให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมแก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ต่อมาบริษัทฯ จึงขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

จุดเริ่มต้นของบริษัทฯ เริ่มจากในปี 2519 ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท สยามrachธานี จำกัด (“สยามrachธานี”) โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรกรรม สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ต่อมาสยามrachธานีได้เพิ่มการดำเนินงานธุรกิจไปยังธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมถึงธุรกิจบริการรถเช่าและพนักงานขับรถ ธุรกิจบริการพนักงานสำนักงาน ธุรกิจบริการบันทึกข้อมูล และธุรกิจบริการดูแลรักษาสวนหย่อม

ปี 2527 ธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องเติบโตเป็นอย่างมาก กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ จึงแยกธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องออกจากสยามrachธานี และจัดตั้งเป็นบริษัท เอ็นจีเนียริง โปรดัคส์ จำกัด (“เอ็นจีเนียริง โปรดัคส์”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

ต่อมาในปี 2547 บริษัทฯ ขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยไปยังโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติ และก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติเพื่อวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบและค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติในจุดที่มีการซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติไปจนถึงผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ ตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ เช่น โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ

ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2547 ภาวะอุตสาหกรรมก๊าซ NGV มีการเติบโตอย่างมากและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรัฐบาลได้ส่งเสริมการใช้ก๊าซ NGV ทดแทนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสและขยายธุรกิจไปยังการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (“สถานีบริการ”) ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และบริการบริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2547 ทีมงานวิศวกรที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้เริ่มโอนย้ายจากสยามrachธานีมาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจุบันทีมงานวิศวกรดังกล่าวทั้งหมดได้โอนย้ายมาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว และสยามrachธานีไม่ได้ดำเนินธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์อีกต่อไป

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัท เอ็นจีเนียริง โปรดัคส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามrachธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท สยามrach จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 225,000,000 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่เหลืออีกจำนวน 150,000,000 หุ้น บริษัทฯ ออกไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 และกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission: MPT) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems: EPS) ยังคงเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการมาจนถึงทุกวันนี้

#### 4.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission : MPT) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles : NGV) และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and System : EPS)



การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

##### 1. กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPT)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมและออกแบบวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยและก่อสร้างสถานีวัดเพื่อวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ โดยเน้นการวัดที่จุดซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการตรวจสอบซ่อมแซม บำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer)

##### 2. กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ แบ่งออกเป็น 3 ส่วนงาน มีรายละเอียดดังนี้

###### 2.1 สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

- สถานีบริการของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “สยามราช”
- สถานีบริการของบริษัทฯ และบริหารจัดการ ให้แก่ บริษัท ชนส่ง จำกัด
- บริการบริหารจัดการสถานีบริการ

###### 2.2 ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

- ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ
- ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

###### 2.3 บำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

##### 3. กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (EPS)

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า และจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่ครอบคลุมถึงความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม สินค้าที่บริษัทฯ ออกแบบและจำหน่าย มีรายละเอียดดังนี้



- ระบบปั๊มอุตสาหกรรม ได้แก่ ปั๊ม Gear ปั๊ม Sanitary ปั๊ม Screw ปั๊มและระบบสูญญากาศ ปั๊ม Diaphragm ปั๊ม Process Metering และปั๊ม Process Centrifugal
- เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม
- ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า

ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาการดำเนินงานและการให้บริการด้านวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยนำมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกมาใช้ควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพสำหรับการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับสถานีวัดและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การก่อสร้างสถานีบริการ การบำรุงรักษาสถานีบริการ และการจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม จึงทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการประกอบธุรกิจกว่า 30 ปี

#### 4.2 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์การดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจจนเป็นที่รู้จัก น่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับจากลูกค้า ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในการรักษาลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ เพื่ก้าวสู่การเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่มุ่งเน้นให้บริการงานวิศวกรรม งานก่อสร้าง และงานบำรุงรักษาด้วยคุณภาพ ตลอดจนการจำหน่ายสินค้า ควบคู่กับการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในอุตสาหกรรมทั้งด้านสินค้าและการให้บริการที่ยึดมั่นในการตอบสนองความพึงพอใจเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานและเป็นแรงขับเคลื่อนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งยึดมั่นในหลักการทำงานที่ตักตักทางธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดทางการค้าในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับองค์กรสู่มาตรฐานสากล ให้ความสำคัญกับการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี ดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อเป้าหมายในการสร้างความมั่งคั่งและมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

#### 4.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เดือน/ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
กุมภาพันธ์ 2527	• บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม และให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมแก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป
มกราคม 2547	• บริษัทฯ ขยายการประกอบธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ โดยได้เริ่มโอนย้ายทีมงานวิศวกรที่มีความรู้และประสบการณ์ในกลุ่มธุรกิจนี้จากสยามราชธานีมาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ
พฤษภาคม 2550	• บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด และ บริษัท สยามราชธานี จำกัด ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจิเนียริงโปรดักส์ เพื่อประโยชน์ในการประมูลงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV โดยบริษัทฯ และสยามราชธานี มีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้าร้อยละ 25.00 และร้อยละ 75.00 ตามลำดับ
กุมภาพันธ์ 2551 กรกฎาคม 2551	• บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด • กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจิเนียริงโปรดักส์ เปลี่ยนแปลงชื่อผู้ร่วมค้าจากบริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
มกราคม 2552	• บริษัทฯ ได้รับอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมัน ตามมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน • สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ภายใต้ชื่อ “สยามราช” แห่งแรกได้เปิดดำเนินการ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ
พฤษภาคม 2553	• สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ภายใต้ชื่อ “สยามราช” แห่งที่ 2 ได้เปิดดำเนินการ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กรุงเทพฯ

เดือน/ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนารายสำคัญ
กันยายน 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และ บริษัท สยามราชธานี จำกัด ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานี เพื่อประโยชน์ในการประมุลงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยบริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้าร้อยละ 90.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ</li> </ul>
พฤศจิกายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับบริษัท ขนส่ง จำกัด (“บขส.”) โดยบริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จุดพักรถโดยสารและสถานีบริการ ณ บริเวณบ้านสลกบาตร อำเภอขามเฒ่าลักษ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร และบริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการให้แก่ บขส.</li> </ul>
มกราคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับ บขส. โดยบริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จุดพักรถโดยสารและสถานีบริการ ณ บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 14 ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 11 ตำบลบ้านป่า อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก และบริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการให้แก่ บขส.</li> </ul>
พฤศจิกายน 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดกำแพงเพชร ได้เปิดดำเนินการ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการสถานีบริการทั้ง 2 สาขาให้แก่ บขส.</li> </ul>
กุมภาพันธ์ 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งรับรองคุณภาพการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจำหน่ายอุปกรณ์ในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ การบำรุงรักษาสถานีบริการ และการจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม</li> </ul>
พฤศจิกายน 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยขายหุ้นสามัญเดิมให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่จำนวน 5 ราย และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50.00 ล้านบาท เป็น 62.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 12,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นใหม่จำนวน 5 รายนี้ ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท</li> <li>บริษัทฯ และบริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด (“เค เวนเซอร์”) ได้ทำบันทึกข้อตกลงการโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ เพื่อบริษัทฯ จะโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลกให้แก่ เค เวนเซอร์ เพื่อดำเนินการต่อจากบริษัทฯ</li> </ul>
ธันวาคม 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 62.50 ล้านบาท เป็น 225.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 162,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ในราคาเสนอขายตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการดำเนินกิจการและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวให้กับบริษัทฯ</li> <li>บริษัทฯ หยุดการดำเนินงานในส่วนงานบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบก๊าซสำหรับรถยนต์ (Conversion Kits) ซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และจำหน่ายสินค้าคงเหลือของส่วนงานนี้ทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่มี ความเกี่ยวข้อง เพื่อปรับโครงสร้างของการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์</li> <li>บริษัทฯ จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก และจำหน่ายที่ดินสี่คว่ำ จังหวัดนครราชสีมา ให้แก่ เค เวนเซอร์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับจุดพักรถโดยสารหลังจากขายสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่ เค เวนเซอร์ เนื่องจากธุรกิจจุดพักรถโดยสารไม่ใช่ธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ประสงค์จะมุ่งเน้นต่อไปในอนาคต</li> </ul>
มกราคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เค เวนเซอร์ และ บขส. ทำบันทึกข้อตกลงการโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกับสถานีบริการสาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก ซึ่งภายใต้บันทึกสามฝ่าย บขส. ได้ตกลงโอนสิทธิเฉพาะการบริหารจุดพักรถโดยสารให้แก่ เค เวนเซอร์ เพื่อดำเนินการแทนบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อบขส. โดยตรงตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์</li> </ul>
กุมภาพันธ์ 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 1,000.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท</li> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 225.00 ล้านบาท เป็น 300.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)</li> </ul>

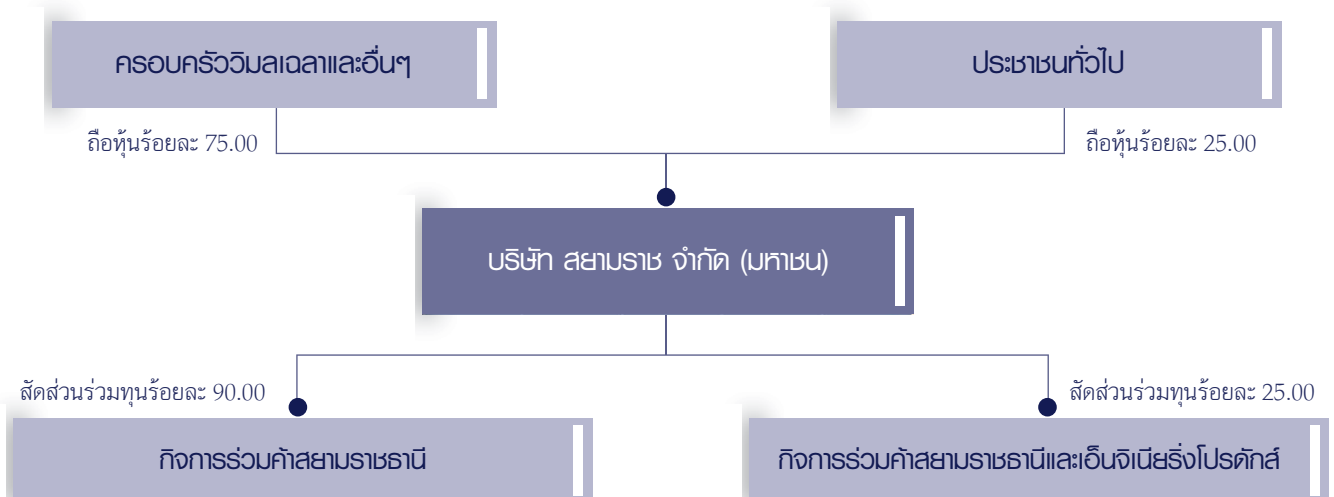
เดือน/ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
สิงหาคม 2558 พฤศจิกายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ และ เค เวเนเซอร์ ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับความรับผิดชอบภายใต้การโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสาร โดยค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติตามสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในส่วนของ การจัดตั้งสถานีบริการจะอยู่ในความรับผิดชอบของบริษัทฯ และในส่วนของ การจัดตั้งจุดพักรถโดยสารจะอยู่ในความรับผิดชอบของ เค เวเนเซอร์ ซึ่งคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีหน้าที่และความรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายดังกล่าวแยกต่างหากจากกัน</li> <li>บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของจากเดิมหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท</li> <li>บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 75 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.50 บาท ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI : Market for Alternative Investment) ได้รับหุ้นสามัญ จำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558</li> </ul>

#### 4.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีส่วนร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีร้อยละ 90.00 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาอุปกรณ์ ประมูลงาน และก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และมีส่วนร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ร้อยละ 25.00 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน จำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ โครงสร้างการถือหุ้นหลังการเสนอขายหุ้นสามัญ แสดงดังนี้

โครงสร้างการถือหุ้นหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาด.



##### (1) กิจการร่วมค้าสยามราชธานี

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับบริษัท สยามราชธานี จำกัด เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประมูลงานการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการจำหน่ายอุปกรณ์ในสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และ สยามราชธานี มีส่วนร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีร้อยละ 90.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ ปัจจุบันกิจการร่วมค้า

สยามราชธานีมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอ พระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกันกับบริษัทฯ

(2) **กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์**

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2550 บริษัท เอ็นจีเนียริง โปรดักส์ จำกัด ร่วมลงทุนกับบริษัท สยามราชธานี จำกัด เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประมุลงานก่อสร้างสถานบริการ ประมูลจัดหาถังบรรจุก๊าซ NGV ประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัสถานบริการ หรือการประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัก๊าซ NGV กับริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) และเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 ได้มีการแก้ไขสัญญาร่วมค้า โดยเปลี่ยนชื่อ คู่สัญญาจากบริษัท เอ็นจีเนียริง โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัทฯ มีการ เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วนการร่วมทุนในกิจการร่วม ค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ร้อยละ 25.00 และร้อยละ 75.00 ตามลำดับ ปัจจุบันกิจการร่วมค้าสยาม ราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ มีสำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกันกับริษัทฯ

4.5 **ความเป็นมาของการจัดตั้งกิจการร่วมค้าและนโยบายการดำเนินงานในอนาคต**

เนื่องจากในอดีตผลงานโครงการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการบริการที่เกี่ยวข้อง กัก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์อยู่ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท สยามราชธานี จำกัด ซึ่งปัจจุบันกลุ่มธุรกิจดังกล่าวได้ ดำเนินการภายใต้บริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ตาม การเข้าประมุลงานบางโครงการจำเป็นต้องระบุเกี่ยวกับผลงานอ้างอิงและระยะเวลา ของประสภารณ์ทำงานที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงร่วมกับ บริษัท สยามราชธานี จำกัดในการจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานี และ กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ เพื่อประโยชน์ในการประมูลและการรับงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวิัดและ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ ต้องอ้างอิงผลงานและ ประสภารณ์ทำงานของ บริษัท สยามราชธานี จำกัด เพื่อให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การเข้าร่วมประมุลงาน โครงการนั้นๆ ด้วยเหตุนี้ การประมุลงานบางโครงการจึงต้องดำเนินงานภายใต้กิจการร่วมค้าสยามราชธานี และกิจการร่วมค้า สยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการเข้าประมุลงานโครงการที่เกี่ยวข้องกัก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ภายใต้กิจการร่วมค้า สยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์แล้ว เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเข้าร่วมประมุลงานก่อสร้างสถานบริการ ประมูลจัดหาถัง บรรจุก๊าซ NGV ประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัสถานบริการ หรือการประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัก๊าซ NGV กั ปตท. ได้ด้วย บริษัทฯ เองทั้งหมด อย่างไรก็ตาม กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ยังมีความจำเป็นที่จะต้องดำรงอยู่ เนื่องจากกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ยังคงมีการะการรับประกันผลงานกัลูกค้าซึ่งคาดว่าจะสิ้นสุด ภายในปี 2558 นี้ ภายหลังสิ้นสุดการรับประกันผลงานดังกล่าว บริษัทฯ มีแผนการปิดกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจี นีเนียริงโปรดักส์ต่อไป

ในส่วนของกิจการร่วมค้าสยามราชธานี บริษัทฯ จะยังคงมีการดำเนินงานโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซ ธรรมชาติซึ่งเป็นโครงการปัจจุบันต่อไปอีกประมาณ 3-4 ปีในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ประสงค์ที่จะเข้าประมุลงาน โครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติด้วยตนเองทั้งปัจจุบันและในอนาคต โดยอาศัยผลงานโครงการอ้างอิง และระยะเวลาของประสภารณ์ทำงานของบริษัทฯ ภายใต้กิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องเข้าประมุล งานโครงการภายใต้ชื่อกิจการร่วมค้าสยามราชธานี หากการประมุลงานโครงการดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นประโยชน์ และสามารถทำให้บริษัทฯ ในฐานะหนึ่งในผู้เข้าร่วมประมุลมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุด ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ด้วยผลงานโครงการอ้างอิงและระยะเวลาของประสภารณ์ทำงานของบริษัทฯ ภายใต้กิจการร่วมค้าทั้ง 2 แห่งใน ช่วงเวลาที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมประมุลงานโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และงาน โครงการที่เกี่ยวข้องกัก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ภายใต้ชื่อบริษัทฯ เองได้แล้วในปัจจุบัน



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SR”) ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission: MPT) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems: EPS) โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจสำหรับปี 2555-2558 แสดงดังนี้

รายได้หลัก	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	468.91	34.14	1,325.12	59.91	749.95	46.39
2. กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	713.40	51.94	665.34	30.08	688.43	42.58
3. กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม	191.26	13.92	221.47	10.01	178.25	11.03
รายได้หลักรวม	1,373.57	100.00	2,211.93	100.00	1,616.63	100.00

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

#### 5.1 กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและก่อสร้างสถานีวัดเพื่อวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ โดยเน้นการวัดที่จุดซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสัดส่วนการร่วมทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีร้อยละ 90.00 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาอุปกรณ์ประมูลงาน และก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

#### กิจการร่วมค้าสยามราชธานี

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับบริษัท สยามราชธานี จำกัด เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประมูลงานการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการจำหน่ายอุปกรณ์ในการสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วนการร่วมทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีร้อยละ 90.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ ปัจจุบันกิจการร่วมค้าสยามราชธานีมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางปะอิน จังหวัดสุพรรณบุรี 10130 ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกันกับบริษัทฯ

#### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

#### กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission)

##### 5.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

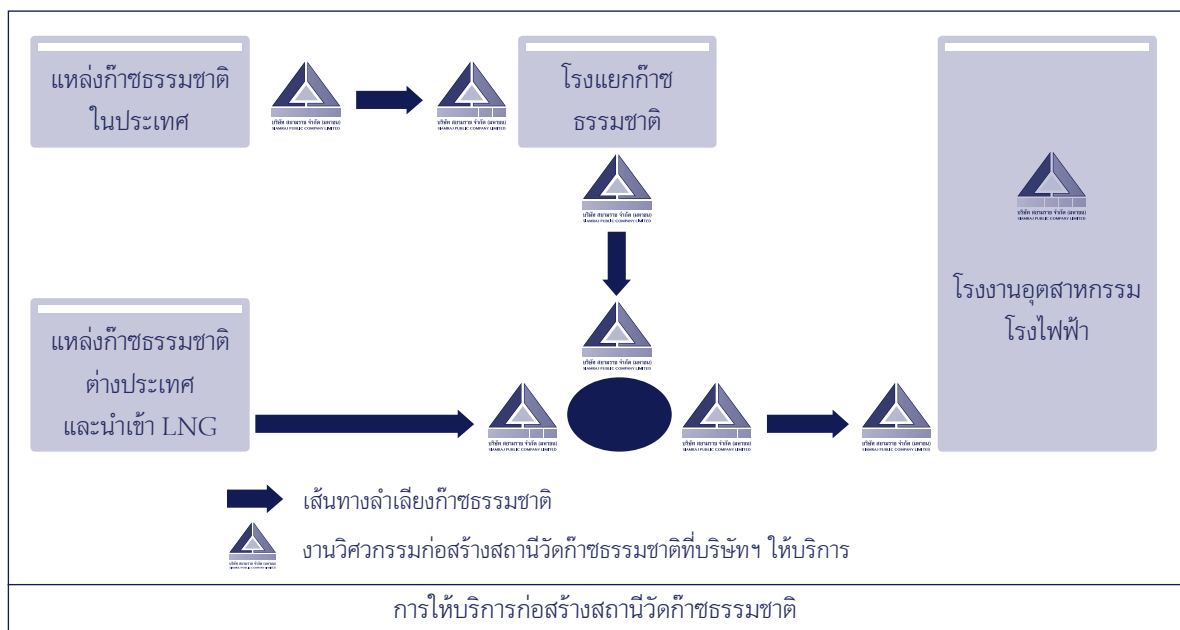
บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ ติดตั้งอุปกรณ์วัดปริมาณ วัดส่วนประกอบและค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการวัดที่จุดซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างวางระบบส่งก๊าซธรรมชาติในการลำเลียงก๊าซธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดทั้งกระบวนการตั้งแต่บริเวณ

แท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รูปแบบการให้บริการจะเป็นลักษณะงานโครงการที่อาศัยทักษะและความชำนาญด้านวิศวกรรมอย่างสูงในการก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติ ซึ่งแต่ละงานโครงการจะแตกต่างกันไปตามลักษณะของงานที่ได้รับการว่าจ้าง ซึ่งมีทั้งรูปแบบการรับงานโครงการโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือการรับงานเป็นผู้รับเหมาช่วงจากการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลัก การควบคุมด้านความปลอดภัยในการเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของเจ้าของโครงการเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักอยู่ภายใต้การควบคุมของ ปตท. ทั้งสิ้น

ลูกค้าหลักของกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย 3 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มบริษัทสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ.”) และบริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (“เชฟรอน”)
2. กลุ่มจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศไทย
3. กลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม ดังนั้น การกำหนดลักษณะของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ภาพรวมการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ แสดงตามแผนภาพดังนี้



ลักษณะของงานโครงการ ที่บริษัทฯ ให้บริการสามารถแบ่งได้ 2 ส่วนหลักได้แก่

#### 1. การวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ในส่วนงานการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อส่งก๊าซสายย่อยโดยต่อเชื่อมกับท่อก๊าซสายหลักซึ่งมาจากแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งก๊าซสายหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อลำเลียงก๊าซธรรมชาติไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในพื้นที่ที่เป็นจุดสำคัญต่างๆ ของประเทศ การวางท่อส่งก๊าซสายหลักจะมีระยะทางที่ยาวจากจังหวัดหนึ่งไปยังจังหวัดหนึ่ง หรือจากประเทศหนึ่งไปยังอีกประเทศหนึ่ง เมื่อก๊าซธรรมชาติถูกลำเลียงไปยังพื้นที่ที่ต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ การวางระบบท่อส่งก๊าซสายย่อยจะเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซสายหลักเพื่อลำเลียงก๊าซธรรมชาติไปยังพื้นที่ที่ต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะเป็นผู้ลงทุนสำหรับการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อย และโอนกรรมสิทธิ์ในส่วนของการวางระบบท่อส่งก๊าซสายย่อยนี้ให้กับ ปตท. เมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ และต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ใช้ไป

เทคนิคการขุดเจาะวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใต้ดิน ที่บริษัทฯ ใช้ในการก่อสร้างมีอยู่ด้วยกัน 2 วิธีหลักๆ ขึ้นอยู่กับลักษณะภูมิประเทศ สภาพแวดล้อม และความเหมาะสมของสถานที่ ดังนี้

### 1.1 การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open Cut)

การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดินเป็นวิธีการขุดเจาะทั่วไปสำหรับการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใต้ดิน โดยขุดดินให้เป็นร่องในลักษณะการเปิดหน้าดินให้มีขนาดของความลึกและความยาวที่เพียงพอสำหรับการวางท่อส่งก๊าซ เมื่อเปิดหน้าดินเรียบร้อยแล้วจึงนำท่อส่งก๊าซวางลงไปบนแนวท่อที่ได้จัดเตรียมไว้ หลังจากนั้นทำการฝังกลบแนวท่อดังกล่าวและปรับสภาพพื้นดินให้กลับคืนสู่สภาพเดิม



การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open cut)

### 1.2 การขุดเจาะแบบไม่เปิดหน้าดิน (Horizontal Directional Drilling: HDD)

การขุดเจาะแบบไม่เปิดหน้าดิน หรือ HDD (“การขุดเจาะแบบ HDD”) เป็นวิธีการขุดเจาะวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใต้ดินวิธีหนึ่งที่ถูกนำมาใช้เมื่อไม่สามารถวางท่อส่งก๊าซโดยวิธีการขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open cut) ได้ เนื่องจากมีข้อจำกัดเกี่ยวกับเส้นทางการวางท่อ เช่น เส้นทางที่มีสิ่งกีดขวาง บริเวณแหล่งชุมชน ถนน แม่น้ำ คูคลอง เป็นต้น



การขุดเจาะแบบไม่เปิดหน้าดิน (HDD)

## 2. การก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ และติดตั้งอุปกรณ์วัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติและค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติที่มีความถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้ เช่น วัดอัตราการไหล อุณหภูมิ ค่าความดัน เป็นต้น วัดคุณสมบัติหลักเพื่อวัดและควบคุมความดันของก๊าซธรรมชาติ ก่อนที่ก๊าซธรรมชาติจะถูกนำไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ซึ่งสถานีวัดก๊าซธรรมชาติจะอยู่ในจุดที่มีการซื้อขายก๊าซธรรมชาติทุกจุดสำคัญที่เป็นจุดรับส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างผู้ให้บริการก๊าซธรรมชาติและผู้ใช้บริการก๊าซ

ธรรมชาติ การบริการส่วนนี้ครอบคลุมถึงการก่อสร้างห้องควบคุมและระบบปฏิบัติการทางคอมพิวเตอร์สำหรับควบคุมการทำงานของระบบในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติอีกด้วย



สถานีวัดการซื้อขายก๊าซธรรมชาติในโรงไฟฟ้า



ห้องควบคุมสถานีวัดการซื้อขายก๊าซธรรมชาติในโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการลักษณะอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รายละเอียดดังนี้

- บริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการเต็มรูปแบบในการบำรุงรักษา ตรวจสอบสภาพการใช้งานของอุปกรณ์ ซ่อมบำรุง และปรับปรุงประสิทธิภาพในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ การให้บริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติครอบคลุมถึงการให้บริการบำรุงรักษาประจำปีตามแผนงานและการให้บริการบำรุงรักษาในกรณีฉุกเฉิน

- ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติเช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้รับเหมาโครงการรายอื่นหรือจำหน่ายให้แก่เจ้าของโครงการโดยตรง เพื่อติดตั้งในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ หรือติดตั้งทดแทนอุปกรณ์เดิมที่ชำรุดเสียหายให้กลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

## 5.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

1. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มผู้ที่อยู่ในกระบวนการสำรวจ ผลิต จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มย่อยคือ กลุ่มสำรวจและขุดเจาะก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ปตท.สผ. และ เชฟรอน และกลุ่มจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ปตท.



2. กลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ บริษัทฯ จะได้รับการว่าจ้างจากเจ้าของโครงการโดยตรงในการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
3. ผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากเจ้าของโครงการทั้งจากกลุ่มผู้ที่อยู่ในกระบวนการสำรวจ ผลิต จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ

#### 5.1.3 กลยุทธ์การตลาด

บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์มากกว่า 20 ปีในธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการจำหน่ายอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ จึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจแก่ลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

#### 5.1.4 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนของโครงการจากรูปแบบการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ มูลค่าของอุปกรณ์ติดตั้งในโครงการ จำนวนเจ้าหน้าที่ควบคุมดูแลโครงการ ระยะเวลาในการก่อสร้างโครงการ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ รวมถึงอัตรากำไรที่บริษัทฯ ต้องการจะได้รับ ทั้งนี้ บริษัทฯ รับงานโครงการจากการเข้าประมูลราคาโดยตรงกับเจ้าของโครงการหรือการเสนอราคาในส่วนงานการรับเหมาช่วงให้แก่ผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากเจ้าของโครงการโดยตรง ดังนั้น การกำหนดราคาการให้บริการแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานโครงการที่ได้รับและอัตรากำไรที่เหมาะสมเพื่อให้เป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้

#### 5.1.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การรับงานโครงการของบริษัทฯ จะมาจากการเข้าประมูลราคาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าติดต่อกับเจ้าของโครงการเพื่อทราบถึงความต้องการ ขอบเขตการให้บริการและเข้าร่วมประมูลราคากับคู่แข่งรายอื่นๆ หรือเป็นการรับงานจากการว่าจ้างเป็นผู้รับเหมาช่วงจากผู้รับเหมาหลักที่รับงานโครงการจากเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งผู้รับเหมาหลักส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมาที่มีคุณภาพและความสามารถในการรับงาน และเป็นที่ยอมรับกันดีในอุตสาหกรรม

#### 5.1.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

##### ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นการให้บริการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ดังนั้นความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศจึงมีความสัมพันธ์กับการขยายตัวของกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อโอกาสในการเติบโตของกลุ่มธุรกิจนี้

##### ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีการแข่งขันในระดับปานกลาง เนื่องจากการเข้ามาประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องอาศัยความรู้ความชำนาญในการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและการก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีวัดก๊าซธรรมชาติที่ต้องการประสบการณ์ด้านวิศวกรรม ชี้อเสียง และความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนี้ การรับงานโครงการยังขึ้นอยู่กับเกณฑ์การประมูลที่เป็นตัวกำหนดผู้มีสิทธิเข้าร่วมประมูลงานโครงการนั้นๆ ได้แก่ ผลงานอ้างอิงในอดีต มูลค่างานโครงการที่เคยทำมา ระยะเวลาของประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

#### 5.1.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ขั้นตอนการให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ มีขั้นตอนโดยสรุป ดังนี้

1. บริษัทฯ เข้าร่วมการประมูลงานโครงการกับเจ้าของโครงการ หรือติดต่อผู้รับเหมาหลักโดยตรงตกลงจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานโครงการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

2. เมื่อบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักแล้ว บริษัทฯ จะตกลงเข้าเซ็นสัญญางานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
3. บริษัทฯ จะเข้าสำรวจพื้นที่โครงการ จากนั้นออกแบบและจัดทำเอกสารเกี่ยวกับวิศวกรรม เพื่อออกแบบรายละเอียดทางวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ และวางแผนกระบวนการติดตั้งและก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน อุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จะอยู่ภายใต้การควบคุมตามมาตรฐานที่กำหนดในสัญญา อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเป็นผู้ดูแลเรื่องการดำเนินการยื่นขออนุญาตการทำเอกสาร และการติดตามงานเอกสารกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขออนุญาตในการก่อสร้างสถานีวัดและการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
4. วางแผนรายละเอียดการก่อสร้างโครงการ และดำเนินการก่อสร้าง
5. รายงานความคืบหน้าของโครงการ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการดำเนินงานโครงการ เพื่อแสดงความคืบหน้าของการก่อสร้างให้กับเจ้าของโครงการและที่ปรึกษาโครงการได้รับทราบ พร้อมระบุถึงปัญหาที่เกิดขึ้นและแนวทางในการแก้ไข เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลาที่และส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่กำหนด
6. ทดสอบระบบหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานของทุกอุปกรณ์ในระบบของสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีประสิทธิภาพ การรับประกันคุณภาพของงานขึ้นกับเงื่อนไขในสัญญา
7. ส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า เมื่อการก่อสร้างและการทดสอบการเดินระบบแล้วเสร็จ

#### 5.1.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ ไม่มีกระบวนการใดที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจและการให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ นั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง เจ้าของโครงการได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ก่อนดำเนินการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อประเมินผลกระทบจากการก่อสร้างที่มีต่อความสมบูรณ์ของสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ บริษัทฯ ปฏิบัติตาม ตั้งแต่ก่อนเริ่มดำเนินงาน จนกระทั่งดำเนินงานแล้วเสร็จ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด จนทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในกรณีที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งสิ้น

#### 5.1.9 แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการติดตั้งระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีโอกาสในการขยายไปยังธุรกิจก่อสร้างระบบท่อน้ำมัน ในปัจจุบันมีโครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำมันซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่จะเกิดขึ้นในช่วงปี พ.ศ. 2559 - พ.ศ. 2562 บริษัทผู้ลงทุนคือ FTP (Fuel Pipeline Transportation Limited) ซึ่งโครงการนี้อยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี พ.ศ. 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าขอร่วมคัดเลือกเป็นผู้รับเหมาในโครงการนี้ด้วย

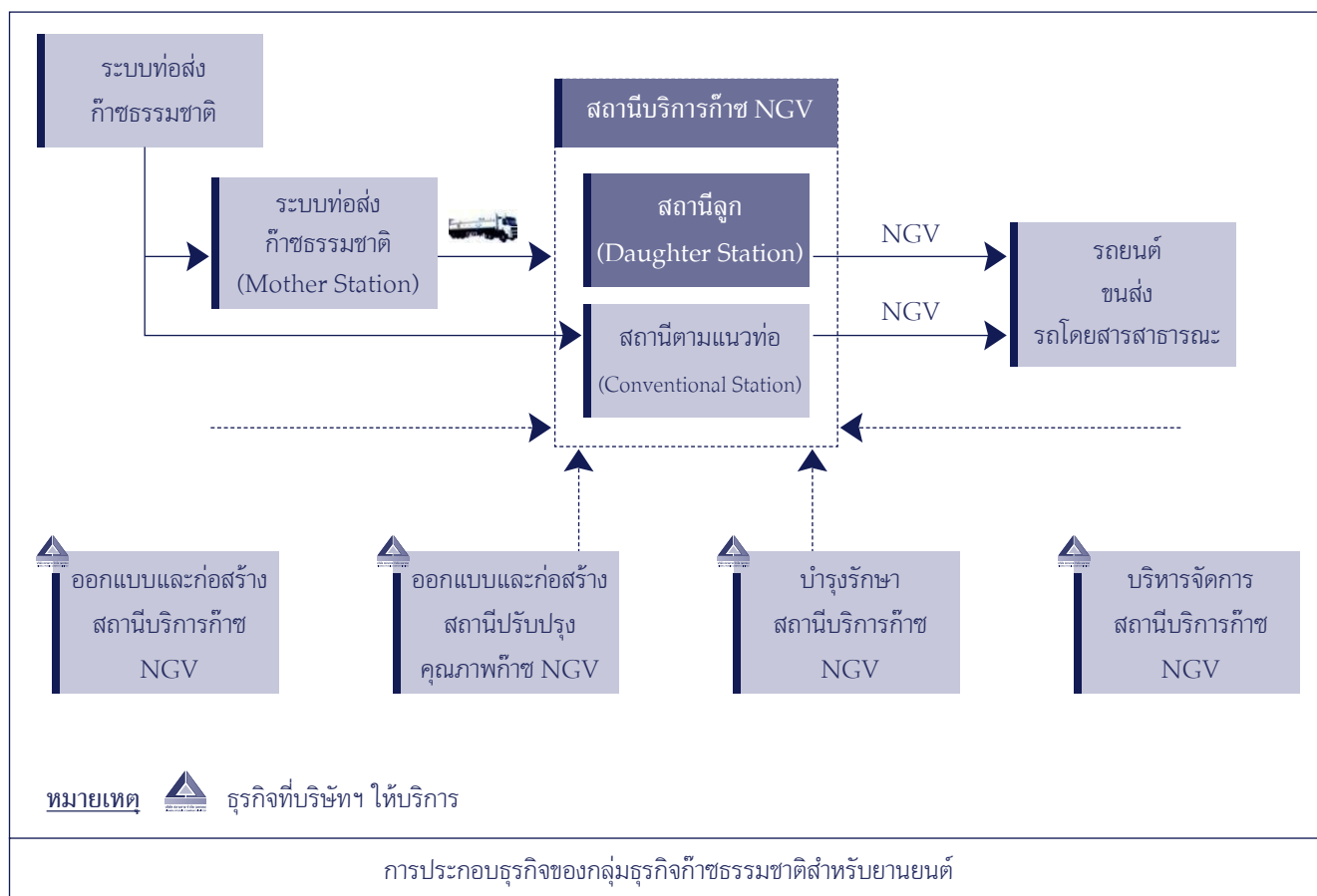
## 5.2 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles)

ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles : NGV) คือก๊าซธรรมชาติที่มีก๊าซมีเทนเป็นส่วนประกอบหลัก สามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้เช่นเดียวกับน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซล ก๊าซธรรมชาตินี้จะถูกอัดจนมีความดันสูงมากกว่า 3,000 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว (psi) หรือเรียกว่าก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas: CNG) ก๊าซ NGV มีคุณสมบัติในการเผาไหม้ที่สมบูรณ์กว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นจึงเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาด ทำให้ปริมาณไอเสียที่ปล่อยจากเครื่องยนต์มีปริมาณต่ำและไม่ก่อให้เกิดควันพิษหรือสารพิษที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมก๊าซ NGV มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องอันเป็นผลมาจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น ก๊าซ NGV จึงเป็นอีกหนึ่งทางเลือกเพื่อทดแทนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสและขยายการประกอบธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV โดยแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
2. ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
3. ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
4. บำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
5. บริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ แสดงดังนี้



### 5.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (“สถานีบริการ”) เป็นธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 (“ผู้ค้าน้ำมัน 11”) จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ให้สามารถจัดตั้งสถานีบริการ เพื่อจำหน่ายก๊าซ NGV ให้กับรถยนต์ที่ติดตั้งเครื่องยนต์และอุปกรณ์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เช่น รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถแท็กซี่ รถตู้ รถบรรทุก และรถบริการขนส่ง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ค้าก๊าซธรรมชาติรายเดียวในประเทศ



สถานีบริการ สาขาวิภาวดี



สถานีบริการ สาขาบางนา



สถานีบริการ สาขากำแพงเพชร



สถานีบริการ สาขาพิษณุโลก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสถานีบริการ จำนวน 4 แห่งในประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

สถานีบริการก๊าซ NGV	ที่ตั้ง
1. สถานีบริการ สาขาวิภาวดี	ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ
2. สถานีบริการ สาขาบางนา	ถนนบางนา-ตราด กม.1 กรุงเทพฯ
3. สถานีบริการ กำแพงเพชร	อำเภอชาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร
4. สถานีบริการ สาขาพิษณุโลก	อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก

สถานีบริการ สาขาวิภาวดี เป็นสถานีบริการขายปลีกก๊าซ NGV แห่งแรกและผู้ประกอบการเอกชนเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมดและบริหารงานภายใต้ชื่อ “สยามราช”

สถานีบริการ สาขาพิษณุโลกและสาขากำแพงเพชรเป็นสถานีบริการที่บริษัทฯ บริหารงานและดำเนินการให้แก่บริษัท ขนส่ง จำกัด (“บขส.”) เพื่อจำหน่ายก๊าซ NGV ให้แก่รถโดยสารสาธารณะและรถร่วมบริการของ บขส. เท่านั้น

#### 2. ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการให้กับลูกค้า 2 กลุ่ม ได้แก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน ทั้งนี้ การลงทุนในสถานีบริการประกอบด้วย 3 รูปแบบ ได้แก่ สถานีบริการที่ ปตท. ลงทุนและบริหารเอง สถานีบริการที่ผู้ประกอบการเอกชนลงทุนและบริหารงานภายใต้ชื่อ ปตท. และสถานีบริการที่ผู้ประกอบการเอกชนลงทุนและบริหารงานภายใต้ชื่อของผู้ประกอบการเอกชน จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการที่มีมาก



กว่า 10 ปี บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจาก ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนให้ดำเนินการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการมาแล้วมากกว่า 250 แห่งทั่วประเทศ



สถานีบริการที่บริษัทฯ ออกแบบและก่อสร้างให้ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน

### 3. ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในสถานีตามแนวท่อ (Conventional Station) โดยก๊าซธรรมชาติที่มาจากแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะถูกนำมาปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ได้ก๊าซธรรมชาติที่มีคุณภาพเหมาะสมกับยานยนต์ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

### 4. บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซม ปรับปรุงระบบและอุปกรณ์ในสถานีบริการ โดยทีมงานที่มีประสบการณ์และช่างเทคนิคเฉพาะทาง การให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานีบริการ ครอบคลุมถึงการให้บริการบำรุงรักษาสถานีตามแผนงาน (Preventive Maintenance) และการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานีในกรณีฉุกเฉิน

บริษัทฯ มีสำนักงานบริการครอบคลุมพื้นที่ทุกภาคส่วนในประเทศไทยเพื่อให้การบริการที่รวดเร็ว และทันต่อสถานการณ์ และจัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลและแจ้งปัญหา (Call center) ที่เบอร์ 02-705-7000 เพื่อให้ผู้ประกอบการสถานีสามารถติดต่อแจ้งเหตุด่วนได้ตลอด 24 ชั่วโมง

### 5. บริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการด้านการบริหารจัดการสถานีบริการแก่ผู้ประกอบการเอกชน ซึ่งการให้บริการครอบคลุมถึงการบริหารจัดการด้านการดำเนินธุรกิจ การบัญชีและการเงิน การจัดหาพนักงานประจำสถานี และการบำรุงรักษาสถานีบริการ โดยทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการบริหารจัดการสถานีบริการ

## 5.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 5.2.2.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

#### 1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ลูกค้าเป้าหมายของสถานีบริการจะแตกต่างกันไปตามสถานที่ตั้งของสถานีบริการนั้นๆ ในส่วนของสถานีบริการ สาขาวิภาวดีและสาขาบางนาจะเป็นการให้บริการกับลูกค้าทั่วไปทั้งรถยนต์ส่วนบุคคล รถขนส่ง และรถโดยสารสาธารณะ เนื่องจากสถานีบริการทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครบนถนนเส้นทางสายหลักในการคมนาคมขนส่ง

ในส่วนของสถานีบริการ สาขาพิษณุโลกและสาขากำแพงเพชรเป็นสถานีบริการที่รองรับการให้บริการให้แก่รถโดยสารสาธารณะและรถร่วมบริการของ บขส. เท่านั้น

2. ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 ลูกค้ำเป้าหมายของการให้บริการออกแบบก่อสร้างสถานีบริการ มี 2 กลุ่ม ได้แก่
  - บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
 ปตท. เป็นลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวในประเทศไทย และมีความต้องการสร้างสถานีบริการตามแนวท่อ (Conventional Station) และสถานีลูก (Daughter Station)
  - ผู้ประกอบการเอกชน  
 ผู้ประกอบการเอกชนที่ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้า ปตท. หรือเครื่องหมายการค้าอื่น
3. บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 ลูกค้ำเป้าหมายของการให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ได้แก่ สถานีบริการตามแนวท่อ (Conventional Station)
4. บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 ลูกค้ำเป้าหมายของการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่
  - บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - ผู้ประกอบการเอกชน
5. บริการจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 ลูกค้ำเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการเอกชนที่ต้องการผู้ชำนาญการในการบริการครบวงจร ทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านการดำเนินธุรกิจ การบัญชีและการเงิน การจัดหาพนักงานประจำสถานี และการบำรุงรักษาสถานี

### 5.2.3 กลยุทธ์การตลาด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน ดังนี้

#### 1. การเป็นผู้นำด้าน NGV อย่างครบวงจร

บริษัทฯ เป็นผู้ชำนาญด้านธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV อย่างครบวงจรแห่งหนึ่งของประเทศไทย โดยมีสถานีบริการของบริษัทฯเองในประเทศ จำนวน 4 แห่ง ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการ รวมถึงการให้บริการบริหารจัดการสถานีบริการ การให้บริการที่ครบวงจร ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย และสามารถขยายฐานกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น

#### 2. คุณภาพของสินค้าและการให้บริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและการให้บริการตั้งแต่การคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพ การตรวจสอบสินค้า และขั้นตอนการให้บริการโดยบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้ ความชำนาญในการทำงาน และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานในระดับสากล ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและความเชื่อถือจากลูกค้าในคุณภาพของสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

#### 3. การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้มีการติดต่อและบริการลูกค้าหลังการขายอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง สามารถนำข้อมูลที่ได้รับไปพัฒนา ปรับปรุงสินค้าและการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า

### 5.2.4 นโยบายการกำหนดราคา

#### 1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ราคาขายก๊าซ NGV หน้าสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้า “สยามราช” ได้ถูกกำหนดโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งราคาขายก๊าซ NGV ที่ประกาศนั้นจะปรับเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจและความจำเป็นด้านพลังงานเป็นหลัก

## 2. ออกแบบและก่อสร้างสถานีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนจากรูปแบบการก่อสร้าง มูลค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้ง จำนวนเจ้าหน้าที่ควบคุมดูแล ระยะเวลาในการก่อสร้าง และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการก่อสร้างสถานีสถานีบริการ รวมถึงอัตราค่าที่ที่เหมาะสม ทั้งนี้ งานออกแบบและก่อสร้างสถานีสถานีบริการส่วนใหญ่จะมาจากการเข้าประมูลราคาโดยตรงกับเจ้าของสถานีสถานีบริการ ดังนั้น การกำหนดราคาของการให้บริการแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานที่ได้รับ และความสัมพันธ์ของลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

## 3. ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนจากรูปแบบการก่อสร้าง มูลค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้ง จำนวนเจ้าหน้าที่ควบคุมดูแล ระยะเวลาในการก่อสร้าง และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ รวมถึงอัตราค่าที่ที่เหมาะสม ทั้งนี้ การกำหนดราคาในการให้บริการแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานที่ได้รับและความสัมพันธ์ของลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

## 4. บริการบำรุงรักษาสถานีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนของการให้บริการ จำนวนเจ้าหน้าที่ให้บริการ ระยะเวลาในการให้บริการ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการให้บริการ รวมถึงอัตราค่าที่ที่เหมาะสม การกำหนดราคาของบริษัทฯ ในการให้บริการแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานเป็นหลักเพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

## 5. บริหารจัดการสถานีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

การกำหนดราคาของการให้บริการด้านการบริหารสถานีสถานีบริการ จะพิจารณาค่าบริหารจัดการจากจำนวนปริมาณก๊าซ NGV ที่จำหน่ายได้ในสถานีสถานีบริการนั้นๆ ซึ่งการกำหนดราคาแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานที่ได้รับของลูกค้าแต่ละราย

### 5.2.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ประกอบด้วย 2 กลุ่มได้แก่ บุคคลทั่วไป และลูกค้าองค์กร โดยบุคคลทั่วไปจะเป็นลูกค้าที่มาใช้บริการในสถานีสถานีบริการ ซึ่งสถานีสถานีบริการของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นที่การคมนาคมสายหลักทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด

ในส่วนของลูกค้าองค์กร บริษัทฯ จะเน้นให้ทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับลูกค้าโดยตรง เพื่อนำเสนอสินค้าและการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV ได้อย่างครบวงจร

### 5.2.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปัจจุบันการเลือกใช้เชื้อเพลิงที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยในยานยนต์ เช่น ก๊าซธรรมชาติ กำลังได้รับการสนับสนุนมากขึ้นในหลายๆ ประเทศ รวมถึงประเทศไทย อันเนื่องมาจากปัญหาคุณภาพอากาศ และปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทั่วโลก และด้วยคุณสมบัติทางฟิสิกส์ของก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในยานยนต์พบว่ามีมลพิษน้อยที่สุดเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงอื่น ๆ ก๊าซธรรมชาติจึงเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกหนึ่งสำหรับยานยนต์ที่มีการใช้อย่างแพร่หลาย

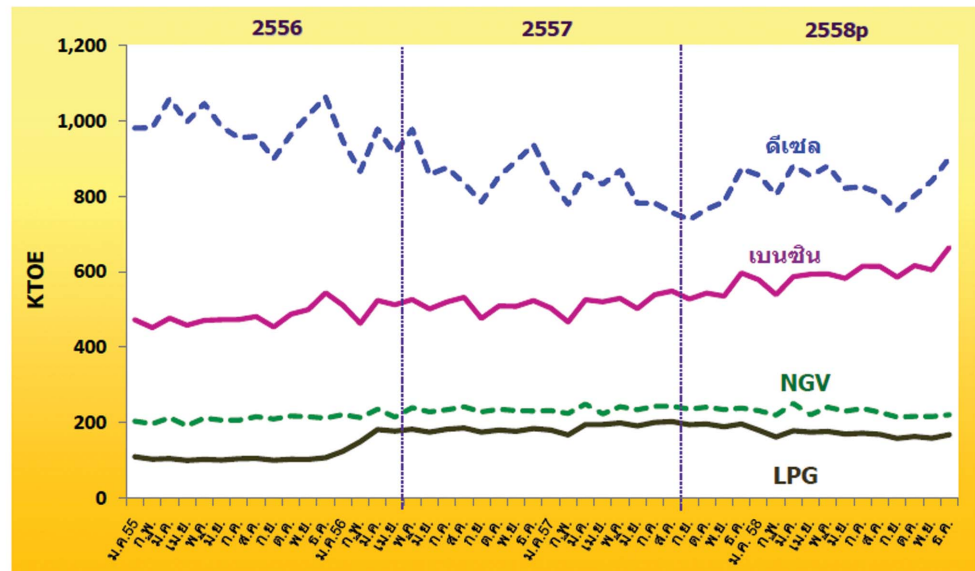
#### 5.2.6.1 ภาวะอุตสาหกรรม

##### (1) การใช้พลังงานในภาคขนส่งทางบก

มีการใช้น้ำมันเบนซิน เฉลี่ย 26.4 ล้านลิตร/วัน เพิ่มขึ้น 13.2% การใช้น้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น 4.2% การใช้น้ำมันภาคขนส่งทางบกเพิ่มขึ้น 3.8% ในปี 2558 การใช้พลังงานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ GDP ที่ปรับตัวดีขึ้น จากการใช้จ่าย การบริการ และการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ขณะที่การใช้ LPG และ NGV ในรถยนต์ สำหรับปี 2558 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 และ 12 ซึ่งเป็นการใช้ที่ลดลงร้อยละ 12.1 และ 4.1 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลจากการปรับลดราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินและดีเซลลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่กลางปี 2557 ประกอบกับ มีการปรับราคาขายปลีก LPG และ NGV

เพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงในช่วงปลายปี 2557 โดยในเดือนธันวาคมปี 2558 ราคาขายปลีก LPG อยู่ที่ 22.29 บาทต่อกิโลกรัม ปรับลดลง 1.87 บาท ต่อกิโลกรัม เมื่อเทียบกับเดือนมกราคมในปีเดียวกัน และราคาขายปลีก NGV ปรับเพิ่มขึ้น 1.00 บาทต่อกิโลกรัม มาอยู่ที่ระดับ 13.50 บาทต่อกิโลกรัม

## การใช้พลังงานในภาคขนส่งทางบก ปี 2556 – 2558



ณ สิ้นเดือน พ.ย.58 จำนวนรอก NGV สะสมอยู่ที่ 471,995 คัน เพิ่มขึ้น 2.5%  
จำนวนรอก LPG สะสมอยู่ที่ 1,248,754 คัน เพิ่มขึ้น 1.6%

p ข้อมูลเบื้องต้น

## การใช้พลังงานในภาคขนส่งทางบก

หน่วย : ktoe

	2556	2557	2558p	สัดส่วน (%)	การเปลี่ยนแปลง (%)		
					2556	2557	2558p
เบนซิน	6,106	6,338	7,174	33	6.4	3.8	13.2
ดีเซล	10,719	9,670	10,038	46	-14.1	-9.8	3.8
LPG	2,071	2,304	2,026	9	67.3	11.2	-12.1
NGV	2,753	2,839	2,724	12	33.1	3.1	-4.1
รวม	21,649	21,150	21,962	100	0.6	-2.3	3.8

p ข้อมูลเบื้องต้น

- ปี 2558 การใช้น้ำมันภาคขนส่งทางบกเพิ่มขึ้น 3.8%
- การใช้น้ำมันดีเซลมีสัดส่วนการใช้สูงสุด 46 %
- การใช้เบนซินและดีเซลเพิ่มขึ้น ขณะที่การใช้ LPG และ NGV ลดลง

ที่มา : กระทรวงพลังงาน [www.eppo.go.th](http://www.eppo.go.th)



(2) ปริมาณการใช้ก๊าซ NGV ในประเทศไทย

อ้างอิงจากสถิติปริมาณการจำหน่ายก๊าซ NGV ของ ปตท. พบว่าในปี 2558 มีปริมาณเฉลี่ยประมาณ 257,000 ตันต่อเดือน ลดลงจากปริมาณเฉลี่ยประมาณ 268,000 ตันต่อเดือนในปี 2557 เนื่องจากผลของการปรับลดราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินและดีเซลลงอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม ก๊าซ NGV ก็ยังคงมีราคาที่ถูกลงกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ

รถยนต์ที่ติดตั้งระบบก๊าซ NGV จากโรงงานผู้ผลิตโดยตรง (OEM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประเทศไทยมีปริมาณรถยนต์ที่ใช้ก๊าซ NGV ประมาณ 472,793 คัน เทียบกับสิ้นปี 2557 อยู่ที่ 462,414 คัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2

ปี 2558 จำนวนสถานบริการ NGV มีจำนวนเพิ่มเพียง 3 สถานี คือมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 497 แห่ง ณ สิ้นปี 2557 เป็น 500 แห่ง ณ สิ้นปี 2558 แบ่งเป็นสถานที่ที่ ปตท. ลงทุนเอง 396 แห่ง และเอกชนลงทุน 104 แห่ง ครอบคลุม 54 จังหวัด<sup>1</sup>

	จำนวนรถ NGV (คัน)				จำนวนสถานี (แห่ง)
	เบนซิน	ดีเซล	OEM	รวม	
ธ.ค. 49	20,780	2,326	390	23,496	102
ธ.ค. 50	47,466	6,349	2,053	55,868	168
ธ.ค. 51	100,309	23,182	4,244	127,735	303
ธ.ค. 52	124,186	28,246	9,591	162,023	382
ธ.ค. 53	158,615	34,435	32,618	225,668	428
ธ.ค. 54	202,149	40,061	58,371	300,581	465
ธ.ค. 55	230,346	42,914	101,597	374,857	483
ธ.ค. 56	246,483	44,427	147,911	438,821	490
ธ.ค. 57	256,101	45,585	160,819	462,414	497
ธ.ค. 58	261,102	45,955	165,736	472,793	500

หมายเหตุ : รถ OEM คือ รถยนต์ที่ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์ก๊าซ NGV โดยตรงจากโรงงาน

ที่มา : สถิติ NGV ในประเทศไทย จาก ปตท.

(3) โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ

เพื่อให้การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติมีความชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติและผู้ประกอบการ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติ ดังนั้นโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติจึงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550

(4) มาตรการสนับสนุน NGV จากภาครัฐ

จากการที่ภาครัฐต้องการส่งเสริมให้มีการใช้ NGV อย่างแพร่หลาย จึงมีการดำเนินการออกมาตรการสนับสนุนให้ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ดังนี้

1. การยกเว้นและลดหย่อนอากรจากการนำเข้า
  - 1.1 อุปกรณ์ NGV สำหรับสถานีบริการ ลดหย่อนเหลือร้อยละ 1 (ไม่มีกำหนด)
  - 1.2 เครื่องยนต์ NGV ใหม่ (แบบ Dedicated) ยกเว้นอากรขาเข้า (ไม่มีกำหนด)
  - 1.3 รถโดยสารประเภท Chassis with engine (รวมถึงรถบรรทุกด้วย) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับส่วนประกอบและอุปกรณ์ประกอบที่นำเข้ามา CKD จากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 0 (ไม่มีกำหนด)

<sup>1</sup> สถิติ NGV ในประเทศไทย จาก ปตท.

2. การยกเว้นและลดหย่อนภาษีสรรพสามิต
  - 2.1 รถยนต์นั่ง NGV ที่ผลิตจากโรงงาน (OEM / รถโดยสาร mini bus (เครื่องยนต์ที่ไม่เกิน 3000 cc.) ลดหย่อนจากร้อยละ 30 เหลือร้อยละ 20 (ไม่มีกำหนด)
3. ภาษีป้ายรถยนต์ประจำปี
  - 3.1 รถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงอย่างเดียว (Dedicated / Re-powering) ลดหย่อนเหลือร้อยละ 50 ของอัตราปกติ (ไม่มีกำหนด)
  - 3.2 รถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงร่วม (Diesel Dual Fuel) และเชื้อเพลิงสลับ (Bi - Fuel) ลดหย่อนเหลือ ร้อยละ 25 ของอัตราปกติ (ไม่มีกำหนด)
4. อื่น ๆ
  - 4.1 ผู้ผลิต NGV สนับสนุนผู้ลงทุนในธุรกิจ NGV โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้สิทธิประโยชน์การลงทุนสูงสุดกับกิจการดังต่อไปนี้ คือ ผู้ผลิต NGV engines, parts และ conversion kit และ ได้รับการยกเว้นภาษีอากรนำเข้าเครื่องจักรในการผลิต (ไม่มีกำหนด)

ที่มา : เว็บไซต์ของ ปตท. [www.pttplc.com](http://www.pttplc.com)

#### (5) การกำหนดราคาก๊าซ NGV

ปัจจุบัน ราคาก๊าซ NGV เป็นแบบกึ่งลอยตัว โดยตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 ตลาดมีการทยอยปรับขึ้นราคาขายปลีกก๊าซ NGV เป็นระยะ ในปี 2558 ที่ประชุม กบง. เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 เห็นชอบแนวทางการปรับราคาก๊าซธรรมชาติให้สอดคล้องกับต้นทุน โดยการปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลขึ้นอีกในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 12.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 13.00 บาทต่อกิโลกรัม และปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะขึ้นในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 9.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 10.00 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2558 ต่อมา กบง. ได้พิจารณาปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับยานยนต์ขึ้นอีก 0.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 13.50 บาทต่อกิโลกรัม เพื่อให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ก.ย. 2558 และยังคงตรึงราคาให้กับรถโดยสารสาธารณะไว้ที่ 10 บาทต่อกิโลกรัม

และล่าสุด วันที่ 21 มกราคม 2559 กบง. มีมติให้ลอยตัวราคาก๊าซเอ็นจีวีภายใต้เงื่อนไขที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.) ต้องประกันราคาขายปลีกไม่ให้เกินกิโลกรัมละ 13.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็นเวลา 6 เดือน ขณะที่ราคาเอ็นจีวีสำหรับรถโดยสารสาธารณะ ปตท. จะช่วยเหลือกำกับดูแลราคาเอ็นจีวี ไม่เกิน 10 บาทต่อกิโลกรัมต่อไป จนกว่าจะมีกลไกถาวร

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

#### 5.2.6.2 ภาวะการแข่งขัน

##### (1) ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ปัจจุบัน การเปิดสถานีบริการ NGV ยังคงมีผู้นำนตลาด ได้แก่ ปตท. ที่ครองส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 80 หากเทียบจากจำนวนของสถานีบริการ NGV ทั่วประเทศ

ลำดับ	ชื่อ	2555		2556		2557		2558	
		จำนวน <sup>1)</sup>	ร้อยละ	จำนวน <sup>1)</sup>	ร้อยละ	จำนวน <sup>1)</sup>	ร้อยละ	จำนวน <sup>1)</sup>	ร้อยละ
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	392	81.16	392	80.00	394	79.28	396	79.20
2	บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)	2	0.41	4 <sup>2)</sup>	0.82	4 <sup>2)</sup>	0.80	4 <sup>2)</sup>	0.80
3	ผู้ประกอบการเอกชนอื่นๆ	89	18.43	94	19.18	99	19.92	100	20.00
	รวม	483	100.00	490	100.00	497	100.00	500	100.00

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> จำนวนสถานีบริการ NGV ที่ผู้ประกอบการลงทุน

<sup>2)</sup> เป็นจำนวนที่รวมสถานีบริการ NGV ของ บขส. ที่บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารจัดการ จำนวน 2 สถานี

ที่มา: บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- (2) ธุรกิจออกแบบและก่อสร้าง บริหารจัดการและบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 ธุรกิจออกแบบและก่อสร้าง บริหารจัดการและบริการบำรุงรักษาสถานีบริการ NGV นั้น ยังมีการแข่งขันที่ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากมีผู้แข่งขันจำนวนน้อยรายที่มีความรู้เฉพาะด้าน ประสบการณ์และความชำนาญด้านวิศวกรรมการก่อสร้างสถานีบริการ NGV การบริการที่ครบวงจรของบริษัทฯ ทั้งการออกแบบและก่อสร้าง บริหารจัดการและการบำรุงรักษาสถานีบริการ NGV ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง
- (3) ธุรกิจบริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 การแข่งขันในธุรกิจนี้ ผู้ให้บริการจำเป็นต้องมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรม ความเข้าใจในคุณสมบัติของก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นอย่างดี ความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีวิศวกรรมพลังงาน และทีมงานที่มีประสบการณ์ยาวนาน

#### 5.2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 สถานีบริการทั้ง 4 แห่งของบริษัทฯ เป็นสถานีลูก (Daughter Station) คือสถานีที่ไม่ได้ตั้งอยู่ในบริเวณแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จึงต้องรับก๊าซธรรมชาติจากสถานีแม่ (Mother Station) โดย สถานีบริการ สาขาวิภาวดีและสาขาบางนา บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. ซึ่งเป็นผู้จำหน่าย NGV รายเดียวในประเทศไทย เป็นเวลาประมาณ 10 - 20 ปี โดยก๊าซ NGV จาก ปตท. ถูกขนส่งมายังบริษัทฯ โดยใช้รถขนส่งก๊าซ  
 ในส่วนของสถานีบริการ สาขาพิษณุโลกและสาขากำแพงเพชร บริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการสถานีให้กับ บขส. เท่านั้น ดังนั้น บขส. จึงเป็นผู้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. โดยตรง
2. ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 การออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการจะให้บริการแก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน ในกรณีที่ผู้ประกอบการเอกชนมีความประสงค์ที่จะประกอบธุรกิจสถานีบริการ จะต้องยื่นคำขออนุญาตกับ ปตท. เพื่อก่อสร้างสถานีบริการและเป็นผู้แทนจำหน่ายก๊าซ NGV ก่อนการดำเนินการก่อสร้าง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้าง ทีมงานวิศวกรจะดำเนินการศึกษา สำรวจพื้นที่ก่อสร้าง ออกแบบและก่อสร้างตามสัญญาจ้าง การกำหนดแผนผังสถานี รวมถึงการวางตำแหน่งของเครื่องจักรและอุปกรณ์ในสถานีบริการจะอยู่ภายใต้มาตรฐานและการควบคุมตามที่ ปตท. กำหนด
3. ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 ในการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ แก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน เมื่อบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้าง ทีมงานวิศวกรจะดำเนินการศึกษา สำรวจพื้นที่ก่อสร้าง ออกแบบและก่อสร้างตามสัญญาจ้าง การกำหนดแผนผังสถานี รวมถึงการวางตำแหน่งของเครื่องจักรและอุปกรณ์ในสถานีบริการจะอยู่ภายใต้มาตรฐานและการควบคุมตามที่ ปตท. กำหนด
4. ธุรกิจบริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 ทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่เป็นบุคลากรของบริษัทฯ จะเข้าสำรวจเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่ติดตั้งสถานีบริการ พร้อมทั้งประเมินสภาพการใช้งาน และความเสียหายที่เกิดขึ้นกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงความปลอดภัยของการใช้งาน และนำเสนอผลการประเมินให้ลูกค้าเพื่อพิจารณาซ่อมแซม บำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์นั้นๆ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคจะดำเนินการซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์นั้นๆ ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นสำคัญ  
 บริษัทฯ จัดให้มีช่างเทคนิคและ ศูนย์บริการข้อมูล (Call center) ที่เบอร์ 02-705-7000 เพื่อแจ้งปัญหาได้ตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อรับแจ้งเหตุในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินในสถานีบริการ เพื่อให้บริการซ่อมบำรุงและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างรวดเร็ว ฉับไว
5. ธุรกิจบริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์  
 บริษัทฯ ให้บริการด้านการบริหารจัดการสถานีบริการ โดยจัดหาบุคลากรในระดับต่างๆ ได้แก่ ผู้จัดการสถานี พนักงานบัญชี พนักงานการเงิน และพนักงานระดับปฏิบัติการ เพื่อปฏิบัติงานในหน่วยงานทุกส่วนของสถานีบริการ รวมถึงการจัดทีมงานที่มีความชำนาญเพื่อให้บริการตรวจสอบและซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีบริการ

### 5.2.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV ของบริษัทฯ ไม่มีกระบวนการใดที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับสถานีบริการ ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการและสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ การขนส่งและจัดเก็บก๊าซ NGV บริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

### 5.2.9 แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโครงการในอนาคตซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ดังนี้

- (1) โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพอัด (CBG) ให้กับภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่งจากน้ำเสียของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม

เป็นโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการผลิตและปรับปรุงคุณภาพก๊าซชีวภาพอัด (Compressed Bio Gas : CBG) ที่ได้จากน้ำเสียของโรงงานสกัดปาล์ม ให้สามารถใช้เป็นแหล่งพลังงานทดแทนทั้งภาคอุตสาหกรรม หรือใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์ พร้อมทั้งศึกษาผลตอบแทนจากการลงทุนในเชิงพาณิชย์ การนำก๊าซ CBG ไปใช้นี้จะช่วยช่วยให้ผู้ประกอบการลดต้นทุนการผลิต และลดการใช้พลังงานชนิดเดิม โดยที่ไม่กระทบต่อแหล่งพลังงานทดแทนจากธรรมชาติ และเป็นการช่วยลดของเสียในภาคอุตสาหกรรมได้อีกด้วย ณ ปัจจุบันนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้และคาดว่าจะแล้วเสร็จปลายปี 2559

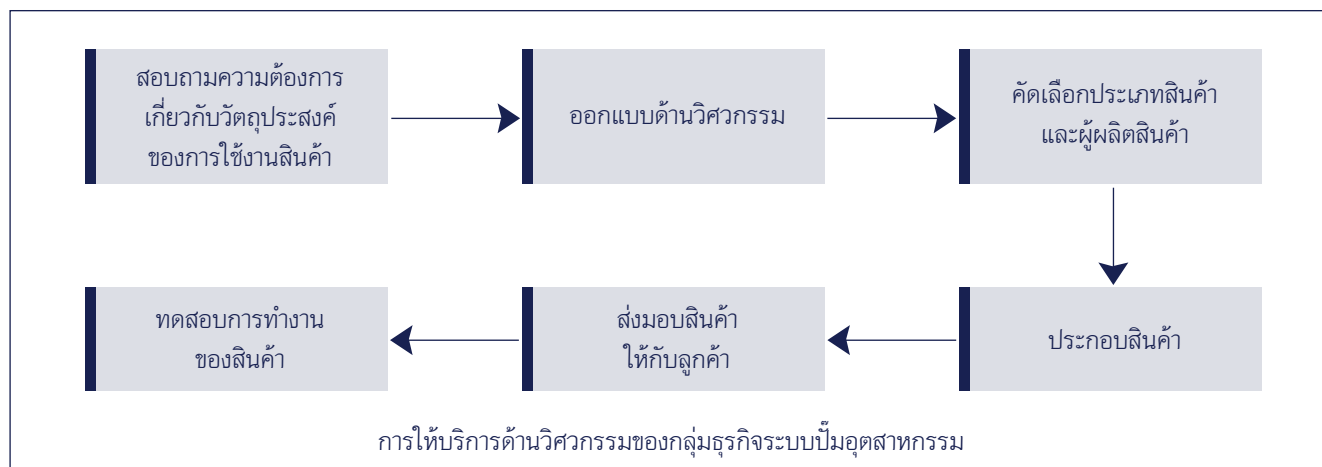
## 5.3 กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems)

บริษัทฯ ออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม ระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง และเครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และบริษัทฯ เป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมโดยมีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เป็นผู้ให้คำแนะนำในการเลือกใช้สินค้า การคัดเลือกผู้ผลิตสินค้า ตลอดจนการบำรุงรักษาสินค้า เพื่อเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการทำงานและสร้างความปลอดภัยอย่างสูงสุด ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งด้านการให้บริการทางวิศวกรรมและคุณภาพของสินค้าที่จำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จาก ปี 2555-2557 และในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 11.03 ของรายได้หลัก

### 5.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการด้านวิศวกรรมในการออกแบบ ให้คำปรึกษาและคำแนะนำการเลือกใช้ระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์มากกว่า 30 ปี การให้บริการ

ด้านวิศวกรรมครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนแรกในการสอบถามความต้องการ วัตถุประสงค์ของการใช้งาน การออกแบบด้านวิศวกรรม การเลือกประเภทสินค้า การเลือกผู้ผลิตสินค้า การประกอบสินค้า การทดสอบการทำงานของสินค้า ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย





ในกระบวนการให้บริการออกแบบด้านวิศวกรรม บริษัทฯ จะเข้าปรึกษาเพื่อให้ทราบถึงความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งานระบบปั๊มอุตสาหกรรมหรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อออกแบบสินค้าให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน หลังจากนั้น บริษัทฯ จะคัดเลือกประเภทสินค้าตามคุณลักษณะ (Specification) จากผู้ผลิตสินค้าชั้นนำระดับสากลที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ การสั่งซื้อสินค้าอาจจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตเพียงรายเดียวหรือผู้ผลิตสินค้าหลายราย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคุณลักษณะที่ต้องการและการจัดหาสินค้าของผู้ผลิตสินค้านั้นๆ เมื่อได้รับสินค้าและส่วนประกอบต่างๆ แล้วจะนำมาประกอบเป็นระบบปั๊มอุตสาหกรรมหรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง พร้อมส่งมอบให้กับลูกค้าเพื่อนำไปติดตั้ง หลังจากการติดตั้งแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทดสอบการทำงานของอุปกรณ์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าอุปกรณ์นั้นสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ส่งผู้เชี่ยวชาญเพื่อฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้า เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านการใช้งานที่ถูกต้อง เหมาะสม และปลอดภัยอย่างสูงสุด

สินค้าที่บริษัทฯ ออกแบบและจำหน่ายสามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า โดยสินค้าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ระบบปั๊มอุตสาหกรรม

ปั๊มอุตสาหกรรมเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยส่งผ่านพลังงานจากแหล่งต้นกำเนิดไปยังของไหล เพื่อทำให้ของไหลเคลื่อนที่หรือถ่ายเทจากตำแหน่งหนึ่งไปยังอีกตำแหน่งหนึ่งซึ่งอาจเป็นตำแหน่งที่อยู่สูงกว่าหรือตำแหน่งในระยะทางที่ไกลออกไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของโรงงานอุตสาหกรรม ปั๊มอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมีรายละเอียดดังนี้

- ปั๊ม Gear

ปั๊ม Gear เป็นปั๊มใบพัดที่มีเฟืองภายในซึ่งสามารถสร้างแรงดันได้สูงในการส่งของเหลวที่มีความหนืดหนืดมาก เช่น น้ำมัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) น้ำมัน ยางมะตอย เป็นต้น



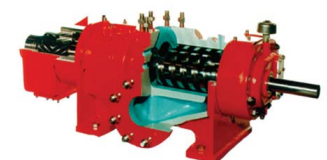
- ปั๊ม Sanitary

ปั๊ม Sanitary เป็นปั๊มใบพัดที่มีผิวขัดเรียบ ใช้สำหรับส่งของเหลวที่มีความสะอาดและปราศจากการปนเปื้อน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานผลิตอาหาร โรงงานผลิตยา โรงงานผลิตเครื่องอุปโภคและบริโภค เป็นต้น



- ปั๊ม Screw

ปั๊ม Screw เป็นปั๊มใบพัดที่มีลักษณะเป็นเกลียวตั้งแต่ 1 สกรูไปจนถึง 5 สกรู จึงสามารถสร้างแรงดันได้ค่อนข้างสูงในการสูบจ่ายของเหลวที่มีลักษณะใสและไม่มีตะกอน ได้แก่ น้ำมันทุกชนิด ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานผลิตน้ำมันและก๊าซ



- ปั๊มและระบบสุญญากาศ (Vacuum Pump & System)

ปั๊มและระบบสุญญากาศเป็นปั๊มใบพัดที่ทำหน้าที่ดูดอากาศออกและสร้างแรงสุญญากาศในระบบ ลดแรงดันในกระบวนการผลิตเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้น



- **ปั๊ม Diaphragm**

ปั๊ม Diaphragm เป็นปั๊มลูกสูบที่ส่งถ่ายของเหลวที่มีความไวสูง หนืด และของเหลวที่มีตะกอนหรือสารแขวนลอยโดยใช้แรงดันลมเป็นตัวขับเคลื่อน Diaphragm จึงสามารถสูบของเหลวไปได้ในระยะทางไกลและควบคุมปริมาณการส่งของเหลวได้ในสัดส่วนที่แม่นยำทุกครั้งของการสูบบั๊มประเภทนี้สะดวกในการติดตั้งเนื่องจากใช้พื้นที่น้อย ทนทานต่อการใช้งานและสภาพแวดล้อมในโรงงานอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี แท่นขุดเจาะน้ำมัน โรงงานเซรามิก โรงงานอาหารและยา โรงงานผลิตสีทุกชนิด เป็นต้น



- **ปั๊ม Process Metering**

ปั๊ม Process Metering เป็นปั๊มลูกสูบที่ควบคุมปริมาณการส่งของเหลวในสัดส่วนที่แม่นยำและเท่ากันทุกครั้ง โดยสูบของเหลวที่มีความไว โดยเฉพาะสารเคมีที่มีการกัดกร่อนรุนแรงหรือสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตเช่น สารเคมี หัวเชื้อ สี เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี แท่นขุดเจาะน้ำมัน โรงงานผลิตกระดาษ โรงงานผลิตอาหารและยา โรงงานผลิตอาหาร เป็นต้น



- **ปั๊ม Process Centrifugal**

ปั๊ม Process Centrifugal ทำงานโดยอาศัยการหมุนของใบพัดที่ได้รับพลังงานจากเครื่องยนต์หรือมอเตอร์ไฟฟ้าทำให้เกิดความเร็วและแรงดันในการส่งของเหลวที่ไหลได้ในปริมาณมาก ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มการเป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มอุตสาหกรรมแบรนด์ ITT Goulds Pumps จาก ITT Fluid Technology International, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมชั้นนำประเภท Process Centrifugal คุณภาพสูงสำหรับงานอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้านี้อย่างเป็นทางการในเดือนสิงหาคม 2558

ITT Goulds Pumps เป็นปั๊มอุตสาหกรรมประเภท Process Centrifugal โดยมีฐานการตลาดที่ใหญ่มากในประเทศไทย ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้าของบริษัทฯ จึงเพิ่มศักยภาพให้บริษัทฯ สามารถต่อยอดธุรกิจในการทำการตลาดและสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นให้กับกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในอนาคต

2. **เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม**

เครื่องอัดอากาศเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่ส่งอากาศเข้าไปในระบบและสร้างแรงดันให้สูงกว่าแรงดันบรรยากาศ ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการเพิ่มอากาศหรือออกซิเจนในกระบวนการดำเนินงาน เช่น โรงบำบัดน้ำเสีย โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป เป็นต้น



3. **ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า**

ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor มีหลักการทำงานโดย Gas Compressor จะดูดอากาศจากบรรยากาศแล้วอัดเพิ่มความดันให้สูงขึ้น ซึ่งอากาศจะเข้าสู่ห้องเผาไหม้ผสมกับก๊าซที่เป็นเชื้อเพลิง ผลจากการเผาไหม้จะได้ก๊าซร้อนที่มีอุณหภูมิและความดันสูง ก๊าซร้อนนี้จะเข้าสู่ Gas Turbine ซึ่งทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานความร้อนให้เป็นพลังงานกลในรูปของการหมุนเพลาลูกสูบเพื่อไปขับเคลื่อนอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้า ส่วนใหญ่ใช้ในโรงไฟฟ้า



### 5.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

#### 5.3.2.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

##### 1. กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า

กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าเป็นกลุ่มลูกค้าทางตรงของบริษัทฯ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้ระบบปั๊มอุตสาหกรรม หรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเช่น โรงงานปูนซีเมนต์ โรงเหมืองแร่ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตอาหารและยา โรงไฟฟ้า เป็นต้น ลูกค้ากลุ่มนี้จะติดต่อสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทฯ โดยตรง

##### 2. กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา

กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่รับงานโครงการจากโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าโดยตรง ผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อนำไปติดตั้งในงานโครงการ

### 5.3.3 กลยุทธ์การตลาด

บริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล รวมถึงให้คำแนะนำด้านวิศวกรรมและการให้บริการหลังการขายอย่างใกล้ชิด ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ เป็นผู้นำในธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน ดังนี้

#### 1. การให้บริการด้านวิศวกรรม

บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์มากกว่า 30 ปีเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor โดยทีมงานวิศวกรจะให้คำแนะนำด้านวิศวกรรมแก่ลูกค้า ตั้งแต่ขั้นตอนแรกในการสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งาน การออกแบบ การเลือกประเภทอุปกรณ์ การเลือกผู้ผลิตสินค้า การประกอบสินค้า การทดสอบการทำงานของสินค้า ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านการใช้งานที่ถูกต้อง เหมาะสม และปลอดภัยอย่างสูงสุด การให้บริการด้านวิศวกรรมของบริษัทฯ จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความแตกต่างของการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

#### 2. การให้บริการหลังการขาย

บริษัทฯ มีทีมงานให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า เช่น บริการอบรมและแนะนำการใช้งานของสินค้า การบริการตรวจสอบการเดินระบบ การแนะนำคู่มือรักษาสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อประโยชน์ในการใช้งานระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### 3. การได้รับความไว้วางใจในการให้บริการ

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor เป็นระยะเวลายาวนานกว่า 30 ปี ด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้านในธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม จึงเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือทางธุรกิจ และลูกค้าได้ให้ความไว้วางใจในคุณภาพของสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

#### 4. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตสินค้าที่เป็นคู่ค้าทางธุรกิจ โดยได้ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัดเสมอมา บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและสร้างยอดขายผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจทางการค้าให้กับคู่ค้าทางธุรกิจ ที่ผ่านมา บริษัทฯ เป็นคู่ค้าทางธุรกิจกับผู้ผลิตสินค้ามากกว่า 10 ราย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ผลิตสินค้ารายอื่นๆ เพื่อขยายช่องทางการจัดหาสินค้าที่หลากหลายและเป็นประโยชน์ทางการค้าทั่วไปของบริษัทฯ ในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเป็นผู้ดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด และมีการติดต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อสอบถามถึงความพึงพอใจในสินค้าและการให้บริการ เพื่อนำไปเป็น

ข้อมูลในการพัฒนา ปรับปรุงสินค้าและการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า

#### 5. การเฝ้าติดตามทิศทางและภาวะอุตสาหกรรม

กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเติบโตของโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการติดตามภาวะอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เช่น ข่าวสาร หนังสือพิมพ์ นิตยสาร รวมถึงการศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับวัฏจักรของอุตสาหกรรมในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้ทราบถึงความเคลื่อนไหว ทิศทาง แนวโน้ม และการเติบโตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ มีพนักงานขายที่สามารถเข้าถึงโรงงานอุตสาหกรรมในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการเติบโต เพื่อนำเสนอการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ

#### 5.3.4 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาสินค้าโดยพิจารณาจากต้นทุนของสินค้าและงานวิศวกรรมบวกอัตรากำไรที่เหมาะสม (Cost plus pricing) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงลักษณะการให้บริการด้านวิศวกรรม ปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในตลาด ปริมาณการสั่งซื้อ ความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนสถานการณ์และภาวะอุตสาหกรรมในขณะนั้น ทั้งนี้ อัตรากำไรในคำสั่งซื้อแต่ละครั้งอาจมีปรับเปลี่ยนหรือยืดหยุ่นได้ เพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

#### 5.3.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่าย 2 ช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีรายละเอียดดังนี้

##### 1. ช่องทางการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรง

ผู้ใช้งานโดยตรงเป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าที่ใช้ประโยชน์จากระบบปั๊มอุตสาหกรรม และระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ด้วยชื่อเสียงของบริษัทฯ ที่เป็นที่ยอมรับ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าในการติดต่อสั่งซื้อสินค้าโดยตรงกับบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดที่มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยทีมงานฝ่ายขายและการตลาดจะเข้าพบกับลูกค้าและนำเสนอสินค้า ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ประกอบกับชื่อเสียงของบริษัทในธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมยังเป็นส่วนสำคัญในการสร้างช่องทางจำหน่ายอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

##### 2. ช่องทางการจำหน่ายผ่านผู้รับเหมา

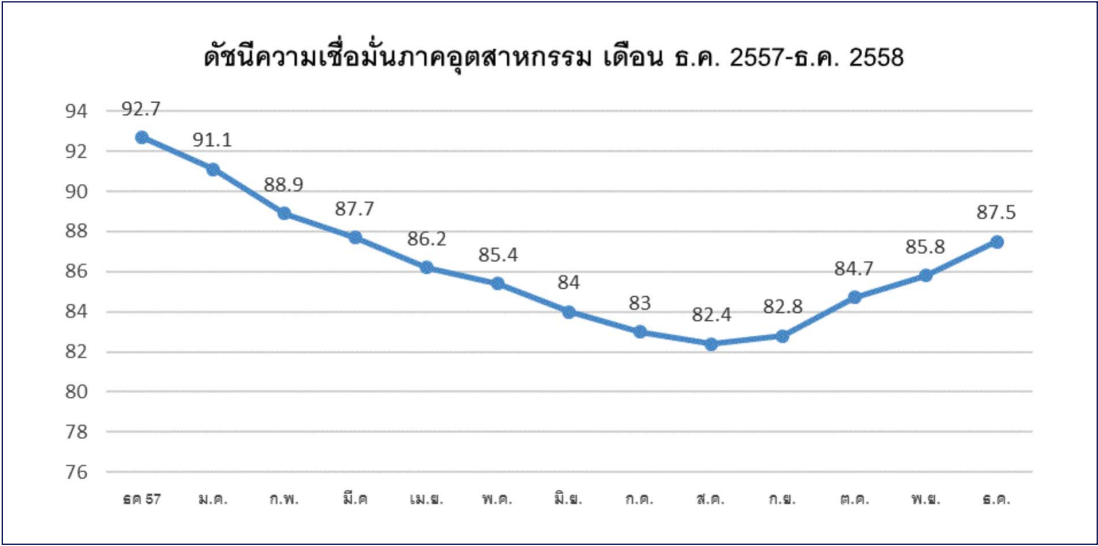
ผู้รับเหมาเป็นผู้ที่รับงานจากโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าโดยตรง โดยส่วนของงานระบบปั๊มอุตสาหกรรมหรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง ผู้รับเหมาจะว่าจ้างให้ บริษัทฯ ออกแบบและจัดหาอุปกรณ์ในส่วนนี้ ซึ่งช่องทางการจำหน่ายนี้จะเป็นช่องทางที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น

#### 5.3.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

##### 5.3.6.1 ดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเป็นหลัก ดังนั้นการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของจำนวนโรงงานอุตสาหกรรม การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่เพื่อทดแทนของเดิม ซึ่งมีการเติบโตที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม (Thai Industrial Sentiment Index: TISI)

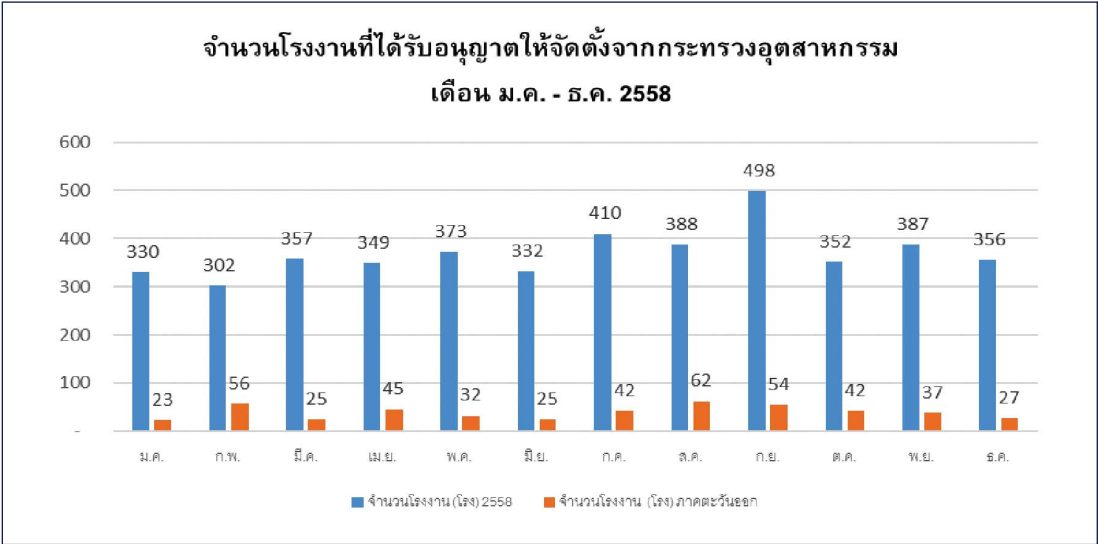




ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

จากข้อมูลดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม จัดทำโดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม พบว่า ดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรมในเดือนธันวาคม 2558 ปรับตัวเพิ่มขึ้น เป็นเดือนที่ 4 ด้วยปัจจัยบวกที่ส่งผลดีต่อความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการเดือนธันวาคม ได้แก่ การจัดกิจกรรมกระตุ้นยอดขายในช่วงสิ้นปี การจัดงานมอเตอร์เอ็กซ์โป 2015 และมาตรการลดหย่อนภาษี เพื่อกระตุ้นการบริโภคของประชาชนในช่วงปีใหม่ ประกอบกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับลดลงต่อเนื่องได้ส่งผลดีต่อต้นทุนขนส่งของผู้ประกอบการ ผู้ประกอบการที่เป็นกลุ่มตัวอย่างเห็นว่าการลงทุนภาครัฐ โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน จะเป็นกลไกสำคัญต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ รวมทั้งการให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถด้านนวัตกรรมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

### 5.3.6.2 ภาพรวมการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม

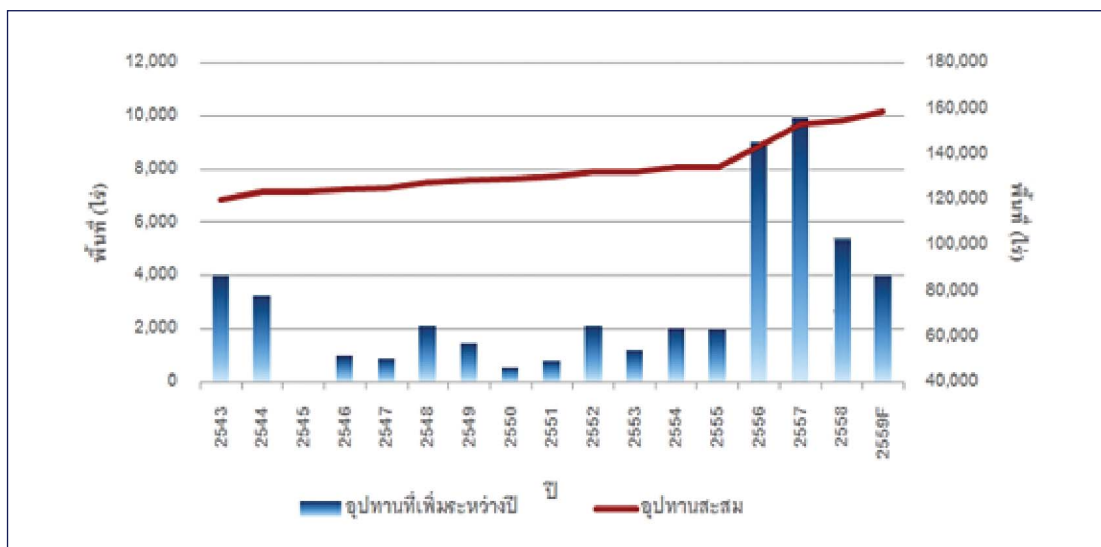


ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

จากสถิติจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมที่ได้รับอนุญาตให้จัดตั้งจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม พบว่า จำนวนโรงงานอุตสาหกรรมที่ลงทุนใหม่ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 4 ปี 2558 เริ่มมีการชะลอตัว อันเนื่องมาจากการบริโภคภาคครัวเรือนยังถูกกดดันด้วยราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ และความเชื่อมั่นภาคเอกชนที่ได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐและการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้า รวมถึงด้านการส่งออกที่มีแนวโน้มหดตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลักมีการฟื้นตัวที่ช้า ซึ่งปัจจัยดังกล่าวล้วนมีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม และทำให้การลงทุนในโรงงานใหม่ชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม SCB Economic Intelligence Center (“SCB EIC”) ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวได้ 2.0-2.5% ในปี 2558 และ 2.5-3.0% ในปี 2559 ซึ่งเป็นการปรับลดประมาณการลงจากเดิม แรงขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจไทยในปี 2559 EIC ประเมินว่าการไหลออกของเงินทุนและการอ่อนค่าของเงินบาทจะไม่รุนแรง และไม่เป็นอุปสรรคต่อการคงอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งจากข้อมูลข้างต้น พบว่าจำนวนโรงงานที่ก่อสร้างใหม่ในภาคตะวันออก คิดเป็นร้อยละ 11 ของปริมาณโรงงานทั่วประเทศ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ มีจำนวนการก่อสร้างโรงงานใหม่ในทิศทางเดียวกันกับจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมที่ก่อสร้างใหม่ทั่วประเทศ ดังนั้น การที่เศรษฐกิจในประเทศมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวได้ดีขึ้น จำนวนโรงงานที่ลงทุนใหม่จะมีการขยายตัวตามไปด้วย ซึ่งจะทำให้มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และเป็นโอกาสที่บริษัทฯ จะสามารถขยายฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

### 5.3.6.3 ภาพรวมภาวะนิคมอุตสาหกรรมไทย

อุปทานสะสมพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมปี 2558



ที่มา: การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและฝ่ายวิจัย คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชันแนล ประเทศไทย

จากที่ในปี 2557 พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นทั่วประเทศประมาณ 10,000 ไร่ ทำให้มีอุปทานของที่ดินนิคมอุตสาหกรรมอยู่ที่ประมาณ 153,200 ไร่ พื้นที่ภาคตะวันออก เป็นพื้นที่หลักของตลาดนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 70.0 ของพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมทั่วประเทศ ในช่วงต้นปีงบประมาณ 2558 ที่ผ่านมา การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ได้มีการลงนามจัดตั้งนิคมฯ ร่วมดำเนินงาน เพื่อบริการขยายตัว

ของภาคอุตสาหกรรม เพิ่มขึ้นอีก 3 นิคมฯ รวมพื้นที่ประมาณ 5,564 ไร่ ซึ่งมีโครงการนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด (โครงการ 4) จังหวัดระยอง พื้นที่ประมาณ 2,142 ไร่ รวมอยู่ด้วย คิดเป็นร้อยละ 38.49 ของพื้นที่โรงงานทั้งหมด

สำหรับในอนาคต ฝ่ายวิจัย คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชันแนล ประเทศไทย ประเมินว่า พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกยังคงมีศักยภาพในการขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง การเพิ่มพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมจะช่วยดึงดูดให้มีการ

เปิดโรงงานอุตสาหกรรมมากขึ้น อันจะเป็นผลดีต่อบริษัทฯ เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคตะวันออก จึงเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่บริษัทฯ มีความชำนาญ เป็นที่รู้จักและไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้ามานาน ในการให้บริการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ต่อเนื่องของกลุ่มลูกค้าเดิม และการเป็นผู้นำด้านระบบปั๊มอุตสาหกรรม จึงเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือทางธุรกิจและมีโอกาสสูงที่บริษัทฯ จะได้รับงานจากลูกค้ารายใหม่ๆ

สำหรับการเติบโตของนิคมอุตสาหกรรมในระยะยาว ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่า ยังมีความต้องการพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมจากโครงการลงทุนใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เนื่องจากประเทศไทยมีความพร้อมในด้านสาธารณูปโภคและพื้นฐานที่ตั้งของอุตสาหกรรมการผลิตสินค้าของบริษัทชั้นนำที่สำคัญของโลก นอกจากนี้ การที่ประเทศไทยได้เข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเมื่อปี 2558 (AEC: ASEAN Economic Community 2015) ภายใต

สนธิสัญญาการค้าและความร่วมมือทางเศรษฐกิจ ทำให้ประเทศไทยเป็นหนึ่งในหลายประเทศในภูมิภาคอาเซียน ที่นักลงทุนต่างชาติสนใจเข้ามาลงทุน

ปัจจัยอีกประการหนึ่งที่ทำให้นักลงทุนต่างชาติสนใจลงทุนในประเทศไทย คือ ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของประเทศที่เปรียบเสมือนศูนย์กลางของภูมิภาคอินโดจีน และด้วยการพัฒนาโครงข่ายถนนเชื่อมโยงระหว่างไทยและประเทศ

เพื่อนบ้านที่ช่วยสนับสนุนกิจกรรมการค้าระหว่างประเทศให้มีความคล่องตัวขึ้น ประกอบกับที่ผ่านมา ประเทศไทยได้ทำความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (GMS: Great Mekong Subregion) ซึ่งหนึ่งในหลายๆ กรอบความร่วมมือ เช่น การพัฒนาเส้นทางเชื่อมโยงระหว่างประเทศในกลุ่มแม่น้ำโขง และการขนส่งสินค้าข้ามแดนในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง เป็นต้น หากพิจารณาจากพื้นที่ยุทธศาสตร์การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมไทย ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่า การพัฒนานิคมอุตสาหกรรมจะยังคงอยู่ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเป็นหลัก เนื่องจากมีความพร้อมในด้านโครงสร้างพื้นฐานทั้งระบบสาธารณูปโภคและความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานคมนาคม นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนนโยบายการส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จาก การส่งเสริมการลงทุนตามการแบ่งเขตพื้นที่ เป็นการส่งเสริมการให้สิทธิประโยชน์ตามประเภทกิจการ (Activity-Based Incentives) กับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมตามคุณค่าของโครงการ (Merit-Based Incentives) โดยเน้นการส่งเสริมใน 10 กลุ่มอุตสาหกรรม ได้แก่

1. กลุ่มโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์
2. กลุ่มอุตสาหกรรมพื้นฐาน
3. กลุ่มอุตสาหกรรมแพทย์และเครื่องมือวิทยาศาสตร์
4. กลุ่มพลังงานทดแทนและบริการด้านสิ่งแวดล้อม
5. กลุ่มบริการสนับสนุนภาคอุตสาหกรรม
6. กลุ่มเทคโนโลยีพื้นฐานขั้นสูง
7. กลุ่มอุตสาหกรรม Hospitality & Wellness
8. กลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและแปรรูปสินค้าเกษตร
9. กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และอุปกรณ์การขนส่ง
10. กลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

โดยส่วนใหญ่ยังคงเป็นอุตสาหกรรมที่มีการลงทุนอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออกและภาคกลาง ดังนั้น พื้นที่ดังกล่าวจึงเป็นพื้นที่ที่นักลงทุนให้ความสนใจ และมีศักยภาพในการขยายตัวในอนาคต

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็นรายอุตสาหกรรมหลักๆ ได้ดังนี้<sup>1</sup>

1. อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ
2. อุตสาหกรรมปิโตรเคมี
3. อุตสาหกรรมพลาสติก
4. อุตสาหกรรมเคมี

<sup>1</sup> ข้อมูลจากบริษัทฯ

5. อุตสาหกรรมอาหาร
6. อุตสาหกรรมเซรามิก
7. อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์
8. อุตสาหกรรมเหล็ก
9. อุตสาหกรรมยาง
10. โรงไฟฟ้า

ธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมจะมีการเติบโตที่ขึ้นอยู่กับ การเติบโตของอุตสาหกรรมที่หลากหลายตามปัจจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่มีผลต่อธุรกิจ ในอุตสาหกรรมดังกล่าวที่แตกต่างกัน การที่อุตสาหกรรมหนึ่งชะลอตัวก็สามารถทดแทนด้วยอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่ขยายตัวในปีเดียวกัน ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงาน และทำให้บริษัทฯ สามารถรักษายอดขายให้มีความสม่ำเสมอได้อย่างต่อเนื่อง

#### 5.3.6.4 ภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในคู่ค้าทางธุรกิจของผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยมีความได้เปรียบทางด้านชื่อเสียงมานานกว่า 30 ปี ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมการใช้งานในโรงงานต่าง ๆ รวมไปถึงการบริการให้คำปรึกษาทางด้านวิศวกรรมแก่ลูกค้าตั้งแต่การเลือกสินค้าที่เหมาะสม จนถึงการทดสอบการใช้งานที่โรงงานเป็นการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่น ๆ การเน้นรักษาคุณภาพของสินค้าและการให้บริการทางด้านวิศวกรรมที่สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในพื้นที่ให้บริการได้ โดยธุรกิจดังกล่าวมีสภาพการแข่งขันในระดับปานกลาง เนื่องจากนโยบายของผู้ผลิตสินค้าส่วนใหญ่จะให้จำหน่ายสินค้าผ่านคู่ค้าทางธุรกิจเพียงรายเดียว หรือมีการแต่งตั้งคู่ค้าทางธุรกิจจำนวนน้อยราย เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันกันเอง นอกจากนี้ โรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย และอาจกำหนดรายชื่อผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมที่ต้องการ จึงเป็นการจำกัดผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับและเป็นที่รู้จักของผู้ใช้งาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีคู่แข่งเป็นเพียงรายประเภทผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะการนำไปใช้งานที่ใกล้เคียงกัน เช่น บริษัท มินเซนแมชีนเนอรี จำกัด บริษัท ยูนิเด็คแมชีนเนอรี จำกัด บริษัท เคเอสบี พัมป์ จำกัด บริษัท เอ็กมี จำกัด เป็นต้น<sup>2</sup> หากผู้ผลิตสินค้าใดมีชื่อเสียงในปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ประเภทใดเป็นหลักจะได้รับการยอมรับและมีความต้องการจากลูกค้ามากกว่า และหากบริษัทที่เป็นคู่ค้าทางธุรกิจสำหรับผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมอื่น ๆ ประเภทใดที่ลูกค้าต้องการในโรงงานก็จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่น ๆ อย่างไรก็ตาม โรงงานอุตสาหกรรมบางแห่งอาจมีความต้องการใช้ปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ หลายประเภท ดังนั้นการดำเนินธุรกิจบางครั้งผู้แข่งขันอาจเป็นคู่ค้าในการซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ ได้เช่นกัน

#### 5.3.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการให้บริการออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม และระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับโลก เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้า โดยบริษัทฯ จะเข้าพูดคุย ให้คำปรึกษา และให้คำแนะนำกับลูกค้าถึงความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งานระบบปั๊มอุตสาหกรรมหรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อออกแบบสินค้าให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริการวิศวกรรม ออกแบบ และเลือกสรรสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ดังนั้น คุณภาพของสินค้าและความน่าเชื่อถือของผู้ผลิตสินค้าจึงเป็นปัจจัยหลักในการพิจารณาการสั่งซื้อสินค้า โดยบริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าที่มาจากผู้ผลิตชั้นนำระดับโลกทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านการใช้งานที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด

<sup>2</sup> ข้อมูลจากบริษัทฯ



นอกจากนี้ การพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทฯ และผู้ผลิตสินค้าเป็นสิ่งหนึ่งที่บริษัทฯ และผู้ผลิตสินค้าให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ พิจารณาถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า และความน่าเชื่อถือทางธุรกิจ อีกทั้งผู้ผลิตสินค้ามีมาตรฐานการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายสินค้าจากความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความน่าเชื่อถือในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสร้างความมั่นใจในการจำหน่ายสินค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญหลายราย ได้แก่

1. Viking Pump ประเทศสหรัฐอเมริกา
2. ITT Goulds ประเทศสหรัฐอเมริกา, เกาหลี, จีน
3. Warren Rupp ประเทศสหรัฐอเมริกา
4. IMO Pump (Colfax Group) ประเทศสหรัฐอเมริกา
5. Xylem Water Systems International ประเทศสหรัฐอเมริกา
6. Siemens Turbomachinery Equipment ประเทศเยอรมัน
7. Wright Flow Pump ประเทศสหรัฐอเมริกา
8. Pompetravaini Vacuum Pump ประเทศอิตาลี
9. Liquid Control ประเทศสหรัฐอเมริกา
10. Herfei Xihu Canned Motor Pump ประเทศจีน
11. Lutz-Jesco East Asia Sdn Bhd ประเทศเยอรมัน
12. JINAN OUFU TECHNOLOGY CO., LTD ประเทศจีน
13. Kansai Automation ประเทศญี่ปุ่น
14. Corken ประเทศสหรัฐอเมริกา

เมื่อได้รับสินค้าและส่วนประกอบต่างๆ ที่สั่งซื้อจากผู้ผลิตสินค้าแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทอื่น (Outsource) เพื่อประกอบสินค้าและส่วนประกอบต่างๆ เป็นระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยปกติจะใช้เวลาในการประกอบสินค้าประมาณ 2-3 วัน หลังจากการประกอบสินค้าแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะตรวจสอบคุณภาพและความเรียบร้อยของสินค้าก่อนส่งมอบระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้าเพื่อนำไปติดตั้ง เมื่อการติดตั้งแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าอุปกรณ์นั้นสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ส่งผู้เชี่ยวชาญเพื่อฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้า เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านการใช้งานที่ถูกต้อง เหมาะสม และปลอดภัยอย่างสูงสุด

#### 5.3.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

#### 5.3.9 แนวโน้มการขายธุรกิจในอนาคต

ในปี 2559 เป็นต้นไป บริษัทฯจะมุ่งเน้นในการออกแบบและจำหน่ายสินค้าปั๊มอุตสาหกรรมในแบรนด์ที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย รวมถึงการรักษาลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่มากขึ้น

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 6.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

#### 6.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน

นโยบายด้านพลังงานของประเทศถูกกำหนดโดยรัฐบาลซึ่งมีการปรับเปลี่ยนไปตามคณะรัฐมนตรีแต่ละชุด จากมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติครั้งที่ 4/2555 (ครั้งที่ 143) ได้ประเมินความต้องการก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นจากปริมาณ 4,167 ล้านลบ.ฟุตต่อวันในปี 2554 เป็น 5,331 ล้านลบ.ฟุตต่อวันในปี 2559 เป็นผลจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ รวมถึงความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งภาคการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นและตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555-2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 รัฐบาลต้องการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเข้ามาทดแทนกำลังการผลิตไฟฟ้าในส่วนที่ลดลง เนื่องจากการปรับเลื่อนแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ตามแผนออกไปอีก 3 ปี จากปี 2566 เป็นปี 2569 จะเห็นได้ว่านโยบายพลังงานมีโอกาสเปลี่ยนแปลงได้และไม่มีแนวโน้มแน่นอนในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแนวทางการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจนี้ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสาร การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงาน หรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิด เพื่อบริษัทฯ สามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ รัฐบาลยังมีนโยบายส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงงานอุตสาหกรรมและภาคขนส่งแทนน้ำมันเชื้อเพลิง เนื่องจากมีราคาถูกและเป็นพลังงานสะอาดที่สามารถจัดหาได้ทั้งจากแหล่งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน เมื่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมีปริมาณที่สูงขึ้นตามความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่ง รวมถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ส่งผลให้ความต้องการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยและการก่อสร้างสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นตาม

#### 6.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักของ ปตท.

ปตท. เป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรายเดียวในประเทศไทยและเป็นผู้ลงทุนในโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลัก ซึ่งการลงทุนในการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักไปยังเขตพื้นที่ต่างๆ ในประเทศไทยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม การผลิตไฟฟ้า และภาคขนส่ง เมื่อโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักขยายไปยังพื้นที่ใดๆ แล้ว โรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า หรือสถานีสถานีบริการก๊าซ NGV ที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องดำเนินการวางท่อส่งก๊าซสายย่อยต่อเชื่อมกับท่อส่งก๊าซสายหลัก เพื่อลำเลียงก๊าซธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ รวมถึงการก่อสร้างสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติเพื่อวัดปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ดังนั้น การเติบโตของรายได้จากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะพึ่งพิงกับการขยายการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสาร ประกาศ และความเคลื่อนไหวของการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักของ ปตท. อย่างใกล้ชิด เพื่อบริษัทฯ สามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้อย่างทันท่วงที อีกทั้ง จากประสบการณ์ที่สะสมยาวนานกว่า 10 ปี บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีจากลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของงานและการส่งมอบงานโครงการตรงตามที่กำหนด จึงเป็นสิ่งที่พิสูจน์ว่าบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการในการว่าจ้างบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมางานโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเสมอมา ทั้งนี้ หาก ปตท. มีแผนการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักจะเป็นปัจจัยในการสร้างโอกาสให้บริษัทฯ สามารถรับงานโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้มากขึ้น

#### 6.1.3 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้จากงานลักษณะโครงการ

การก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นการให้บริการที่มีการว่าจ้างเป็นลักษณะงานโครงการ ไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่ไม่สม่ำเสมอและไม่มีความต่อเนื่องจากการให้บริการในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินี้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการงานวิศวกรรมและออกแบบก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายใต้มาตรฐานของ ปตท. รวมถึงการส่งมอบงานตามเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี จึงทำให้ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักในการว่าจ้างสำหรับงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ รัฐบาลได้ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลต่อการลงทุนก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่มากขึ้นตาม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 6 โครงการ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 462.22 ล้านบาท

#### 6.1.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าที่กำหนดตามสัญญา

การก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1-2 ปี โดยปกติจะกำหนดกรอบเวลาการทำงานให้ชัดเจนตั้งแต่กระบวนการเจรจาว่าจ้างงาน ซึ่งส่วนใหญ่จะมีการกำหนดค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงานในสัญญาว่าจ้างหากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากที่กำหนด ความล่าช้าดังกล่าวอาจเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น ภัยธรรมชาติ สภาวะแวดล้อมที่ส่งผลต่อระยะเวลาการทำงาน ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการดำเนินโครงการที่สูงขึ้น และอาจมีความเสี่ยงในการถูกปรับเงินค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงาน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ วางแผนการดำเนินงานล่วงหน้าด้านวิศวกรรม การออกแบบ การก่อสร้าง และกระบวนการติดตั้งอุปกรณ์ ตลอดจนการทดสอบระบบกับผู้ที่เกี่ยวข้องเช่น วิศวกร ช่างเทคนิค ผู้จัดหาอุปกรณ์ (Supplier) และผู้ทดสอบระบบ เป็นต้น เพื่อให้แต่ละฝ่ายทราบถึงกระบวนการทำงานและระยะเวลาดำเนินการของกระบวนการทำงานในขั้นตอนต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดการติดตามความคืบหน้าของกระบวนการทำงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและสามารถแก้ไขได้อย่างทันท่วงที รวมถึงการส่งมอบงานโครงการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

#### 6.1.5 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

กระบวนการขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open cut) และแบบไม่เปิดหน้าดิน (Horizontal Directional Drilling) เพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินั้น บางเส้นทางของกระบวนการขุดเจาะเป็นเส้นทางที่ผ่านบริเวณแหล่งชุมชน ที่อยู่อาศัย เส้นทางจราจร และพื้นที่เกษตรกรรม ซึ่งในระหว่างการขุดเจาะดิน บริเวณพื้นที่ดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบและความเสียหายหรือในกรณีที่บริษัทฯ ละเลยกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติต่างๆ ทางกฎหมายระหว่างการปฏิบัติงาน อาจส่งผลให้บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องและต้องชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการเชิงป้องกันสำหรับการขุดเจาะดินเพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยมีการเฝ้าระวังผลกระทบที่เกิดจากโครงการต่อพื้นที่ใกล้เคียงตลอดเส้นทางขุดเจาะ ในกรณีที่เกิดความเสียหายจากการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มีมาตรการในการเข้าดูแลผู้ได้รับผลกระทบและจัดให้เจ้าหน้าที่เข้าเยี่ยมเยียนผู้เสียหายโดยทันที รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียน บันทึกความเสียหาย และเจรจาชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างเป็นธรรม ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกฟ้องร้องจากกรณีการเกิดความเสียหายแต่อย่างใด

#### 6.1.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

การก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เฉพาะด้าน โดยเฉพาะทีมงานวิศวกรซึ่งทำหน้าที่ออกแบบ วางระบบ ควบคุมงานก่อสร้าง และบริหารจัดการโครงการให้แล้วเสร็จอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน ปตท. กำหนด และทันตามเวลาที่กำหนด หากบริษัทฯ สูญเสียทีมงานวิศวกรนี้ไป อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานโครงการและการบริหารจัดการงานโครงการได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน และสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสม เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และจัดกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ในกลุ่มพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความรู้สึกผูกพันกับ บริษัทฯ ในระยะยาว อีกทั้ง บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมงานอบรมและสัมมนาอย่างสม่ำเสมอทั้งที่จัดโดยบริษัทฯ เอง และจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อพัฒนา

ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีวิศวกรหลักที่มีความรู้ ความสามารถ และ ความเชี่ยวชาญในสายงานนี้ที่ยังคงร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี

#### กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

##### 6.1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายราคาก๊าซ NGV

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับราคาก๊าซ NGV เป็นสำคัญ โดยที่ราคาก๊าซ NGV ที่ซื้อขายกันในประเทศจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล ในปี 2554 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติขยายระยะเวลาตรึงราคาขายปลีกก๊าซ NGV ในระดับ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม และได้มีการปรับราคาเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง ล่าสุดในวันที่ 8 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เห็นชอบให้ปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV เพิ่มขึ้นอีก 0.05 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 13.55 บาทต่อกิโลกรัม และยังคงตรึงราคาให้ต่ำกว่าโดยสาธารณะไว้ที่ 10 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2558 ซึ่งจะเห็นได้ว่านโยบายราคาก๊าซ NGV มีโอกาสเปลี่ยนแปลงและมีความไม่แน่นอนในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ และยังคงตรึงราคาให้ต่ำกว่าโดยสาธารณะไว้ที่ 10 บาทต่อกิโลกรัม

นโยบายราคาก๊าซ NGV ที่เปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุนในการสร้างสถานีสบริการของ ปตท. ได้ โดยหากราคาก๊าซ NGV ปรับตัวตามกลไกตลาดจะเป็นการเพิ่มโอกาสให้ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนลงทุนก่อสร้างสถานีสบริการแห่งใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม หากมีการปรับตัวลดลงของก๊าซ NGV ทำให้ ปตท. ต้องแบกรับภาระต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนอาจชะลอการลงทุนก่อสร้างสถานีสบริการแห่งใหม่ได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ในส่วนงานออกแบบและก่อสร้างสถานีสบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และส่วนงานบำรุงรักษสถานีสบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ราคาก๊าซ NGV ที่เพิ่มขึ้น ยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจสถานีสบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ คือรายได้เพิ่มขึ้นแต่อัตราส่วนกำไรต่อกิโลกรัมลดลง เนื่องจากบริษัทยังคงได้กำไรคงที่เท่าเดิม คือ 2.00 บาทต่อกิโลกรัม ถึงแม้ราคาก๊าซ NGV มีการปรับราคาเพิ่มขึ้น ทำให้ส่วนต่างของราคาก๊าซ NGV กับน้ำมันเชื้อเพลิงอื่นมีส่วนต่างของราคาที่น้อยลง อย่างไรก็ตาม ก๊าซ NGV ก็ยังเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำกว่าน้ำมันเชื้อเพลิง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสาร การเปลี่ยนแปลงนโยบายราคาก๊าซ NGV โครงสร้างราคาก๊าซ NGV หรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อราคาก๊าซ NGV อย่างใกล้ชิด เพื่อบริษัทฯ สามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อย่างทันทั่วทั้ง อีกทั้ง บริษัทฯ ให้บริการในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ จำนวน 3 ส่วนงานหลัก ได้แก่ สถานีสบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ออกแบบและก่อสร้างสถานีสบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และบริการบำรุงรักษสถานีสบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้ในกรณีที่บางส่วนงานไม่สามารถสร้างรายได้มากเท่าที่ควรในช่วงเวลาขณะนั้นๆ บริษัทฯ ยังมีส่วนงานอื่นที่สามารถสร้างรายได้เพื่อทดแทนกันได้ จึงทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอจากการให้บริการในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์อย่างต่อเนื่อง

อีกทั้ง การปรับราคาก๊าซ NGV เป็นการสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงและเป็นไปตามกลไกตลาด ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสให้ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนลงทุนก่อสร้างสถานีสบริการแห่งใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น และเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีศักยภาพรองรับการประมูลงานออกแบบและก่อสร้างสถานีสบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และงานบำรุงรักษสถานีสบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสในการสร้างรายได้จาก 2 ส่วนงานนี้เพิ่มขึ้นเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ แม้ว่านโยบายราคาก๊าซ NGV จะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางใดก็ตาม บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ ได้ จึงทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอจากกลุ่มธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่อง

##### 6.1.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิง ปตท. ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ในส่วนงานบำรุงรักษสถานีสบริการก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซม ปรับปรุงระบบและอุปกรณ์ในสถานีสบริการแก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับงานบำรุงรักษสถานีสบริการของ ปตท. ที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งเป็นงานที่มี



มูลค่าสูงและสร้างรายได้ให้กับส่วนงานบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นอย่างมาก โดยสัญญาการให้บริการมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี (1 มกราคม 2557 - 31 ธันวาคม 2558) ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯรับรู้รายได้จากส่วนงานนี้ต่อเนื่องจากปีที่แล้วเป็นเงินจำนวน 187.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.62 ของรายได้รวมทั้งหมดของบริษัทฯ หรือภายในวงเงินการให้บริการที่กำหนด ดังนั้น หากสัญญาการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการแก๊ส ปตท. นี้สิ้นสุดลง และบริษัทฯ ไม่ได้รับการว่าจ้างต่อสำหรับการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการ ปตท. ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของรายได้ของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการให้แก่ ปตท. และลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการเอกชนทุกราย รวมถึงการส่งมอบงานการให้บริการที่ตรงตามเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี จึงทำให้ได้รับการไว้วางใจจาก ปตท. และลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการเอกชนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง งานให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการจำเป็นต้องใช้ทีมงานและช่างเทคนิคที่มีความรู้และความชำนาญในการปฏิบัติงาน ซึ่งมีบริษัทที่ให้บริการงานลักษณะดังกล่าวในอุตสาหกรรมเพียงไม่กี่รายที่มีความรู้และความชำนาญในการปฏิบัติงานนี้โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงเป็นคู่ค้าทางธุรกิจกับ ปตท. อย่างต่อเนื่อง

#### 6.1.9 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายรายเดียว

การประกอบธุรกิจสถานีบริการ บริษัทฯ ได้ซื้อก๊าซ NGV จาก ปตท. ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายก๊าซ NGV เพียงรายเดียวในประเทศไทย ดังนั้นบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจำหน่ายก๊าซ NGV ได้ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้จากส่วนงานสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาวอายุประมาณ 10 -20 ปี และมีข้อกำหนดขั้นต่ำต่อเดือนในการจำหน่ายก๊าซ NGV ซึ่งรายละเอียดของสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV ขึ้นอยู่กับแต่ละสถานีบริการ อีกทั้ง ปตท. เป็นผู้จำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวในประเทศไทยที่มีบทบาทในการจัดหาก๊าซ NGV ให้เพียงพอต่อความต้องการในประเทศ ในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซ NGV ในประเทศได้ ปตท. จะดำเนินการจัดหาก๊าซ NGV จากต่างประเทศในรูปแบบก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ซึ่งในช่วงเวลาที่ผ่านมา ปตท. ได้มีการนำเข้าก๊าซ LNG มาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า ปตท. จะสามารถจัดหาก๊าซ NGV ได้ในปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดได้

#### 6.1.10 ความเสี่ยงจากการรับผิดชอบภาระหนี้ที่กับ บขส. สำหรับจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการสาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับ บขส. เพื่อจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก ซึ่งได้เริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาส 4 ปี 2556 ต่อมาในเดือนมกราคม 2558 บริษัทฯ ได้โอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารดังกล่าวให้แก่ บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด (“เค เวนเซอร์”) เพื่อดำเนินการในธุรกิจจุดพักรถโดยสารดังกล่าวแทนบริษัทฯ เนื่องจากธุรกิจจุดพักรถโดยสารไม่ใช่ธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ประสงค์จะมุ่งเน้นต่อไปในอนาคต อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทฯ จะโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารดังกล่าวให้แก่ เค เวนเซอร์ แล้ว บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในจุดพักรถโดยสารต่อ บขส. โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ โอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลกให้แก่ เค เวนเซอร์ แล้ว บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นกับ บขส. โดยตรงนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจจุดพักรถโดยสารที่บริษัทฯ ได้โอนให้แก่ เค เวนเซอร์ แล้ว บริษัทฯ และ เค เวนเซอร์ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับความรับผิดชอบภายใต้การโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารซึ่งระบุถึงค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดขึ้นในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจจุดพักรถโดยสาร เค เวนเซอร์ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายดังกล่าวที่เกิดขึ้นทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ

#### 6.1.11 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซ NGV เป็นธุรกิจที่ต้องดูแลและใส่ใจในเรื่องความปลอดภัยเป็นสำคัญ เนื่องจากก๊าซ NGV เป็นก๊าซที่เบากว่าอากาศ เมื่อเกิดการรั่วไหล ก๊าซนี้จะกระจายตัวไม่สะสมอยู่บริเวณพื้นดินและมีความไวไฟ จึงอาจก่อให้เกิดเพลิงไหม้และความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงส่งผลต่อชื่อเสียงและการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย โดยจัดให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับระบบความปลอดภัยและฝึกซ้อมแผนป้องกันเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง บริษัทฯ มีนโยบายด้านความปลอดภัยและแผนป้องกันเหตุการณ์ฉุกเฉิน รวมถึงการติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเมื่อเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด บริษัทฯ จะสามารถควบคุมและป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

#### 6.1.12 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

การดำเนินธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับก๊าซ NGV เป็นธุรกิจที่อาศัยความรู้ทางวิศวกรรมและความเชี่ยวชาญเชิงเทคนิค จึงจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการทำงานด้านการออกแบบและการก่อสร้างสถานประกอบการในระบบในสถานบริการ การทดสอบระบบ การควบคุมการทำงานของระบบการจ่ายก๊าซ NGV ในสถานบริการ การซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในสถานบริการ หากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทางได้แก่ วิศวกร หัวหน้างาน และพนักงานในตำแหน่งอื่นๆ อาจทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการและความไม่ต่อเนื่องของงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตามเวลาที่กำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลว่าเป็นสิ่งที่ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากร ส่งเสริมการเพิ่มทักษะความชำนาญผ่านการอบรมทั้งจากภายในองค์กรและการอบรมที่จัดโดยหน่วยงานภายนอก มีแนวทางอาชีพของสายงาน (Career path) ของบุคลากรในแต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมถึงการให้ผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นๆ ที่เหมาะสม

#### กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม

##### 6.1.13 ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่

ธุรกิจจำหน่ายสินค้าเป็นธุรกิจที่ไม่มีความซับซ้อนด้านการดำเนินงานและไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนมากนัก จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาในตลาดได้ การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่อาจทำให้เกิดการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมมามากกว่า 30 ปี ให้บริการออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องหลากหลายประเภท จึงสามารถรองรับความต้องการของโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าที่หลากหลายได้ และบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีทั้งกับคู่ค้าทางธุรกิจทั้งลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบสินค้าที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพการใช้งานอย่างสูงสุด การให้บริการด้านวิศวกรรมดังกล่าวเป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างให้กับการดำเนินธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

##### 6.1.14 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะเข้ามาทำตลาดเอง

สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่นำเข้าจากผู้ผลิตที่เป็นเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศมีความประสงค์ที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเองในประเทศไทยโดยไม่ผ่านบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายสินค้านั้นๆ ได้ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้านั้นด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศจะเข้ามาทำตลาดเองมีโอกาสน้อย เนื่องจาก การประกอบธุรกิจนี้จำเป็นต้องมีความหลากหลายของประเภทสินค้าเพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ด้วยเช่นกัน ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้าที่มีสินค้าที่หลากหลายและครบ

wajar แต่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะจำหน่ายสินค้าที่บริษัทตนเองเป็นผู้ผลิตเท่านั้น จึงอาจทำให้การเข้ามาทำตลาดของบริษัทเจ้าของตราสินค้าอาจจะไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อีกทั้ง บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่ลูกค้าในการเลือกประเภทสินค้าให้เหมาะกับการใช้งาน จึงเป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างจากผู้จำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมทั่วไป

## 6.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 6.2.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สินค้าที่บริษัทฯ สั่งซื้อและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ โดยปกติการชำระสินค้าสินค้าจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างสกุลดอลลาร์สหรัฐและสกุลบาทไทย ในกรณีที่เงินดอลลาร์สหรัฐมีการปรับค่าสูงขึ้นจะส่งผลต่อต้นทุนสินค้าที่สูงขึ้นตาม ซึ่งในบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนของสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นได้ในทันที

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายในการเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน (Forward contract) ซึ่งเป็นวงเงินที่ครอบคลุมยอดเจ้าหน้าที่การค้าต่างประเทศในช่วงเวลานั้น อีกทั้ง ในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างในการให้บริการ ในบางโครงการลูกค้าได้ชำระค่าบริการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ได้นำเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นเงินตราในการชำระค่าสินค้าที่ได้สั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนน้อยมาก

### 6.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความช่วยเหลือทางการเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม ต้องใช้เงินทุนในการลงทุนทั้งการก่อสร้าง การจัดหาสินค้า และเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งแหล่งของเงินทุนบางส่วนมาจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และในปี 2558 ช่วงก่อนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แก่นายเกียรติ วิมลเลลา และนางวัชรภรณ์ วิมลเลลาจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น และหากในอนาคตบริษัทฯ ไม่ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากผู้ถือหุ้นใหญ่อาจบริษัทอาจมีความเสี่ยงต่อการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อพัฒนางานโครงการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม ภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เจรจากับสถาบันการเงินในการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ปลดภาระค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความช่วยเหลือทางการเงินจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกต่อไป อีกทั้ง เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ทำให้บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งมากขึ้น ประกอบกับอาจมีช่องทางในการระดมทุนในรูปแบบอื่นๆ ที่ไม่ทำให้เกิดการพึ่งพิงในลักษณะดังกล่าวอีก

## 6.3 ความเสี่ยงอื่นๆ

### 6.3.1 ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารหลัก

การดำเนินงานตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา 30 ปีที่ผ่านมาเป็นการบริหารงานโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารหลักคือนายเกียรติ วิมลเลลา ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายทางธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ เติบโตและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหารหลัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ละสายงาน รวมถึงการกระจายอำนาจในการบริหารงานตามความเหมาะสม พร้อมทั้งคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในสายงาน

ขึ้นมาเป็นผู้บริหารระดับผู้จัดการสายงาน ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จำนวนมากเป็นบุคคลที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลานานและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เติบโตยิ่งขึ้นไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรโดยจัดการฝึกอบรมความรู้ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการทำงานที่มีประสิทธิภาพที่ยั่งยืน การให้ความสำคัญกับโครงสร้างองค์กร การกระจายอำนาจในการบริหารงาน และการพัฒนาบุคลากรจะทำให้การพึ่งพิงผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ลดลง

#### 6.4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

##### 6.4.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มนายเกียรติ วิมลเจลาและครอบครัวจำนวน 4 คน ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 366,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.00 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว จึงทำให้กลุ่มนายเกียรติ วิมลเจลาและครอบครัว สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการด้วยการสร้างกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ และคณะกรรมการย่อย จำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรเทาและพิจารณา ค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน อีกทั้ง บริษัทฯ กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงด้านนี้ได้

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) หรือ “SR”
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานียัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ได้แก่ สถานีบริการ ออกแบบ ก่อสร้าง บำรุงรักษาและบริหารจัดการสถานีบริการ และธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอมะนัง จังหวัดสมุทรปราการ 10310
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: <u>คลังเก็บสินค้ามิตรอุดม</u> 1509/09 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอมะนัง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 <u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขาวิภาวดี</u> 557 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 <u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขาบางนา</u> 325 - 325/1 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 <u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขากำแพงเพชร</u> 239 หมู่ 1 ตำบลคอนแดง อำเภอชาลวาลักษณ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร 62140 <u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขาพิษณุโลก</u> 111 หมู่ 8 ตำบลบ้านป่า อำเภอมะนัง จังหวัดพิษณุโลก 65000 <u>อาคารสำนักงาน สาขากาญจนาภิเษก</u> 88/123-124 หมู่ 7 ตำบลบางคูเวียง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
เลขทะเบียนบริษัท	: เลขที่ 0107558000067
เว็บไซต์	: <a href="http://www.siamrajplc.com">www.siamrajplc.com</a>
โทรศัพท์	: 0-2743-5010 - 25
โทรสาร	: 0-2743-5007 - 8
ทุนสามัญและทุนจดทะเบียน	: 300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)
(หุ้น, บาท)	
ทุนสามัญและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)
(หุ้น, บาท)	
ทุนสามัญ	: 600,000,000 หุ้น (หกร้อยล้านบาท)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 0.50 บาทต่อหุ้น (ห้าสิบสตางค์)
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	: ใช้เพื่อเงินทุนสนับสนุนโครงการและเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ



## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### 1) กิจกรรมร่วมค้าสยามราชธานี

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10310
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้าง จัดหา จัดซื้อ ประมูลงานการก่อสร้างสถานีวิจัยการขยายก๊าซธรรมชาติ และการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างสถานีวิจัยการขยายก๊าซธรรมชาติและ การก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
สัดส่วนการร่วมทุน	: ร้อยละ 90
โทรศัพท์	: 0-2743-5010 - 25
โทรสาร	: 0-2743-5007 - 8

### 2) กิจกรรมร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10310
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้าง ประมูลงานการก่อสร้างสถานีก๊าซธรรมชาติ NGV, การประมูลงานจัดหาถังบรรจุก๊าซธรรมชาติ NGV, การประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถานีก๊าซธรรมชาติ NGV หรือการประมูลใดๆ ที่เกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ NGV
สัดส่วนการร่วมทุน	: ร้อยละ 25
โทรศัพท์	: 0-2743-5010 - 25
โทรสาร	: 0-2743-5007 - 8

## บุคคลอ้างอิงอื่น

### นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 93 อาคารสำนักงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก  
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

### ผู้สอบบัญชี

นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 และ/หรือ

นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3459 และ/หรือ

นายวิชัย รุจิदानนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 และ/หรือ

นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946

แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ เลขที่ 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี อาคารเลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9  
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2645-0109 โทรสาร 0-2645-0110

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

สำนักงานกฎหมายคริสตพงษ์ เจริญพานิช

970/4 บ้านสวนลาซาล ถนนศรีนครินทร์ ซอยลาซาลตัดใหม่ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0-2710-5208

ห้างหุ้นส่วนสามัญ สำนักงานกฎหมายริบอร์น

98/71 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 081-372-4168

### ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

98 อาคารสารท สแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 8, 10 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 0-2862-999 โทรสาร 0-2862-9821

### ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

8.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว  
บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 300,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว จำนวน 300,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

8.2 ผู้ถือหุ้น  
ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท มีรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. ครอบครัววิมลเจลา <sup>1/</sup>		
1.1 นายเกียรติ วิมลเจลา	212,100,000	35.35
1.2 นางวัชรภรณ์ วิมลเจลา <sup>2</sup>	51,300,000	8.55
1.3 นางสาวกฤติณา วิมลเจลา <sup>3</sup>	51,300,000	8.55
1.4 นายกฤติน วิมลเจลา <sup>3</sup>	51,300,000	8.55
รวมครอบครัววิมลเจลา	366,000,000	61.00
2. ครอบครัวณิสนันท์ <sup>1/</sup>		
2.1 นางสาวณัณฐา ณิสนันท์	28,800,000	4.8
2.2 นายจารุพน ณิสนันท์	28,800,000	4.8
รวมครอบครัวณิสนันท์	57,600,000	9.6
3. ครอบครัววิระเทพสุภรณ์ <sup>1/</sup>		
3.1 นายกำพล วิระเทพสุภรณ์	24,700,000	4.12
3.2 นายธนพล วิระเทพสุภรณ์	1,489,400	0.25
รวมครอบครัววิระเทพสุภรณ์	26,189,400	4.36
4. นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	21,000,000	3.5
5. นายอรรถวิทย์ ศิริสิทธิธไชย	16,900,000	2.82
6. นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง	8,880,000	1.48
7. ครอบครัวมกรานนท์ <sup>1/</sup>		
7.1 นางพูนสุข มกรานนท์	7,850,000	1.31
7.2 นายธนชิต มกรานนท์	337,000	0.06
รวมครอบครัวมกรานนท์	8,187,000	1.36
8. นายชาติชาย พุคยาภรณ์	7,200,000	1.20
9. นายสมเลิศ พิภพเนศ	6,600,000	1.10
10. นายอดุลย์ บุญรอด	4,000,000	0.67
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	77,443,600	12.91
รวม	600,000,000	100

หมายเหตุ: <sup>1</sup> การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามนิยามผู้ที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด

<sup>2</sup> นางวัชรภรณ์ วิมลเจลาเป็นภรรยาของนายเกียรติ วิมลเจลา

<sup>3</sup> นางสาวกฤติณา วิมลเจลา และนายกฤติน วิมลเจลาเป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนายเกียรติ วิมลเจลาและนางวัชรภรณ์ วิมลเจลา

8.3 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น  
-ไม่มี-

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยบริษัทฯ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผลโดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

# โครงสร้างการจัดการ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายเกียรติ วิมลเฉลา	กรรมการ
3. นางวัชรารักษ์ วิมลเฉลา	กรรมการ
4. นางวัชรีย์ อรรถากร	กรรมการ
5. นางอุดมพร จิระนากุลวัฒน์	กรรมการ
6. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิศย์สกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางวัชรีย์ อรรถากร ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายเกียรติ วิมลเฉลา หรือ นางวัชรารักษ์ วิมลเฉลา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนางวัชรีย์ อรรถากร หรือ นางอุดมพร จิระนากุลวัฒน์ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ตำแหน่ง	ปี 2558
1. นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	5/10
2. นายเกียรติ วิมลเฉลา <sup>2</sup>	กรรมการ	10/10
3. นางวัชรารักษ์ วิมลเฉลา <sup>2</sup>	กรรมการ	9/10
4. นางวัชรีย์ อรรถากร <sup>2</sup>	กรรมการ	10/10
5. นางอุดมพร จิระนากุลวัฒน์ <sup>2</sup>	กรรมการ	10/10
6. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/10
7. นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8/10
8. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิศย์สกุล <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	9/10

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558



## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน

### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ตำแหน่ง	ปี 2558
1. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6
2. นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข	กรรมการตรวจสอบ	5/6
3. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล	กรรมการตรวจสอบ	6/6

## 3. คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกียรติ วิมลเฉลา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา	กรรมการบริหาร
3. นางวัชรีย์ อัครถาวร	กรรมการบริหาร
4. นางอุดมพร จิระนาคกุลวัฒน์	กรรมการบริหาร
5. นายนพฤทธิ์ ภูมิตระกูล	กรรมการบริหาร
6. นายโกศล สมบัติศิริ	กรรมการบริหาร
7. นายวรวิฑูริ ไวสวัสดิ์	กรรมการบริหาร

## 4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตย์สกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ตำแหน่ง	ปี 2558
1. นายโรจน์ บุรุชรตนพันธุ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2. นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3. นายพงษ์นันทิต คุลิตินิตย์สกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

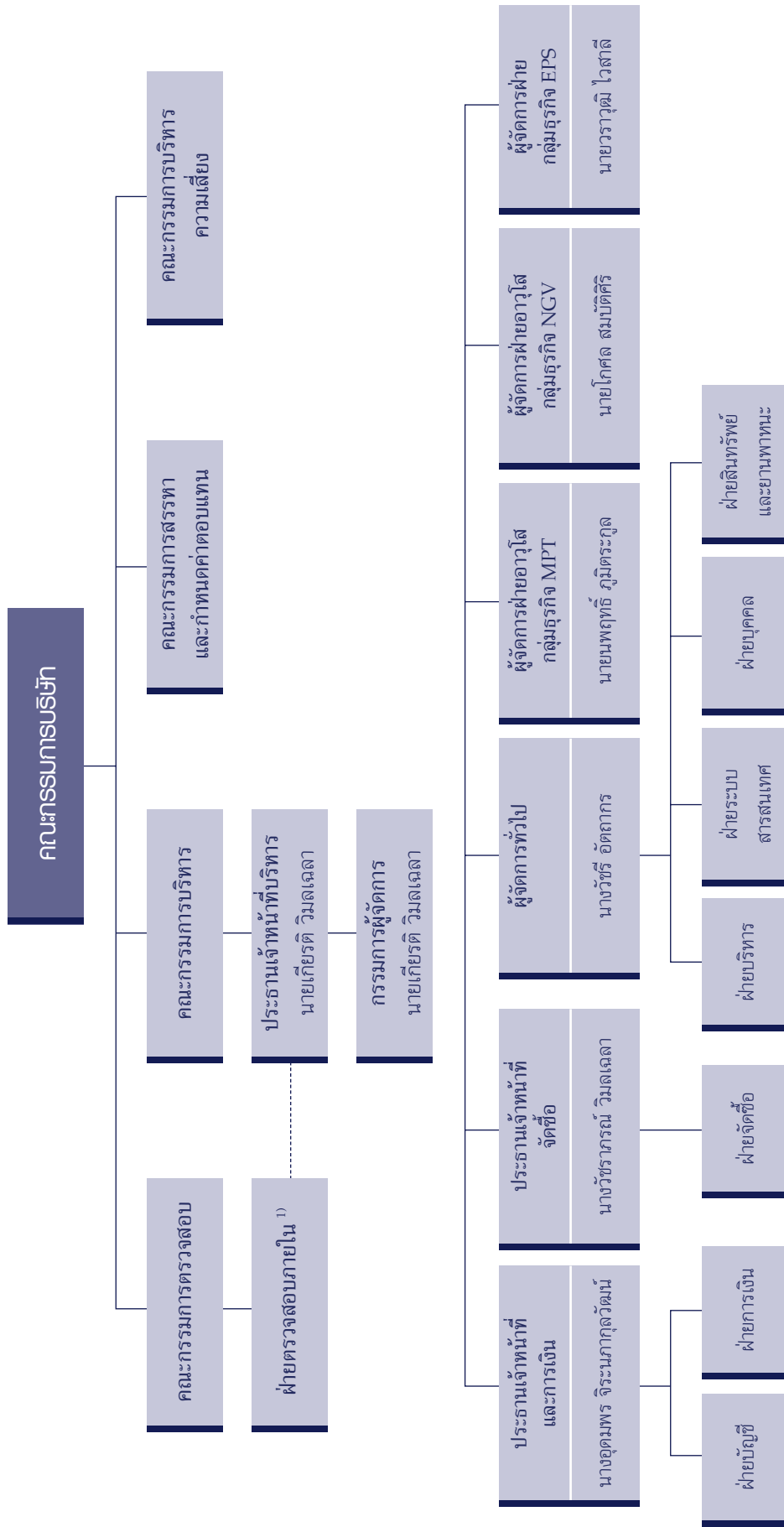
รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกียรติ วิมลเฉลา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางวัชร อรรถากร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางอุดมพร จิระนากุลวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายณพฤทธิ์ ภูมิตระกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายโกศล สมบัติศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวรารุณ ไวสาลี	กรรมการบริหารความเสี่ยง

6. ผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 ได้แต่งตั้งนายเกียรติ วิมลเฉลา ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกียรติ วิมลเฉลา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา	ประธานเจ้าหน้าที่จัดซื้อ
3. นางวัชร อรรถากร	ผู้จัดการทั่วไป
4. นางอุดมพร จิระนากุลวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน
5. นายณพฤทธิ์ ภูมิตระกูล	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบ ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
6. นายโกศล สมบัติศิริ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
7. นายวรารุณ ไวสาลี	ผู้จัดการฝ่ายกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม



## 7. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีมติแต่งตั้งนางวัชร อัครากร ให้ดำรงตำแหน่งเป็น เลขานุการบริษัท ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นโดย
  - (1) การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
  - (2) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
  - (3) กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
  - (4) กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
  - (5) ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
  - (6) ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใดๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

## 8. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

### 8.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2558 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม (กรณีเข้าร่วมประชุม)

ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท) ต่อครั้ง
• กรรมการบริษัท	5,000
• กรรมการตรวจสอบ	5,000
• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5,000

### ค่าตอบแทนรายเดือน

ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท) ต่อเดือน
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000
• กรรมการตรวจสอบ	16,000

ตารางแสดงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2558 มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ปี 2558			
		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	รวม
1. นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	25,000	-	-	25,000
2. นายเกียรติ วิมลเฉลา <sup>2</sup>	กรรมการ	50,000	-	-	50,000
3. นางวัชรารักษ์ วิมลเฉลา <sup>2</sup>	กรรมการ	45,000	-	-	45,000
4. นางวัชรีย์ อัคราภรณ์ <sup>2</sup>	กรรมการ	50,000	-	-	50,000
5. นางอุดมพร จิระนากุลวัฒน์ <sup>2</sup>	กรรมการ	50,000	-	-	50,000
6. นายโรจน์ บุรุชรรัตนพันธุ์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	40,000	270,000	10,000	320,000
7. นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	40,000	217,000	10,000	267,000
8. นายพงษ์นิต คุลีตติยสกุล <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	45,000	222,000	10,000	277,000
รวม		345,000	709,000	30,000	1,084,000

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558

<sup>3</sup> ในอดีตบริษัทฯ ไม่เคยกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 ได้อนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ และให้มีผลเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2557 เป็นต้นมา

- ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี-

## 9. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส และอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหาร มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือนและโบนัส <sup>1</sup>	7	26,897,813	7	26,200,249.83
อื่นๆ <sup>2</sup>	7	2,414,592	7	453,765

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เงินโบนัสที่เป็นค่าตอบแทนผู้บริหารในแต่ละปีมาจากผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินโบนัสในเดือนมกราคมของทุกปี

<sup>2</sup> ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ และอื่นๆ



- ค่าตอบแทนอื่น  
-ไม่มี-

## 10. ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนใดๆ ให้แก่กรรมการบริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน  
-ไม่มี-
- ค่าตอบแทนอื่น  
-ไม่มี-

## 11. บุคลากร

### 11.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 บริษัทฯ มีจำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน) มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

สายงาน	ปี 2557	ปี 2558
1. ฝ่ายบัญชี	45	43
2. ฝ่ายการเงิน	6	5
3. ฝ่ายจัดซื้อ	7	7
4. ฝ่ายบริหาร	7	8
5. ฝ่ายระบบสารสนเทศ	4	5
6. ฝ่ายสินทรัพย์และยานพาหนะ	5	5
7. ฝ่ายบุคคล	6	6
8. ฝ่ายธุรกิจก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	65	68
9. ฝ่ายธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	163	133
10. ฝ่ายธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม	41	42
รวม	349	322

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ในช่วงเดือนธันวาคม 2557 บริษัทฯ หยุดการดำเนินงานในส่วนงานบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบก๊าซสำหรับรถยนต์ (Conversion Kits) ซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และจำหน่ายสินค้าคงเหลือของส่วนงานนี้ให้แก่บุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องและบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างพนักงานที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานดังกล่าวออกทั้งหมด ทำให้จำนวนพนักงานฝ่ายธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

## 12. ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือนและ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่นๆ ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 และมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2557	ปี 2558
เงินเดือนและโบนัส	145,864,058	106,733,349.97
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ <sup>1</sup>	2,053,227	1,877,917.29
อื่นๆ	18,854,682	527,733.20
รวม	166,771,967	109,139,000.46

หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2551 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและตั้งใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว

### 13. ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

### 14. นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อที่จะเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานให้ก้าวหน้าการเปลี่ยนแปลงและเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. การฝึกอบรมพนักงานต้องมีการจัดทำเป็นแผนการฝึกอบรมรายปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ
2. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเป็นหน้าที่ที่จะทำร่วมกันดังนี้
  - (1) บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งมั่นที่จะฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานโดยมอบหมายให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการและกำหนดเป็นแนวทางว่าพนักงานแต่ละคนควรได้รับการฝึกอบรมจำนวนเท่าใดต่อปี
  - (2) ผู้บังคับบัญชารับผิดชอบให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากแผนการฝึกอบรม
  - (3) พนักงานต้องขวนขวายที่จะพัฒนาและปรับปรุงตนเองตามแผนพัฒนาให้ทันกับการกิจที่เปลี่ยนแปลง
3. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประกอบด้วยสองส่วน คือ การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่ และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพฤติกรรมองค์กรอื่นๆ โดยให้กำหนดแปรผันไปตามสถานการณ์และความจำเป็น
4. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนาความสามารถและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน โดยหน่วยงานดำเนินการเองและโดยสถาบันภายนอกองค์กร

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เพราะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากล เสริมสร้างความโปร่งใสและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความมั่นคงและเจริญก้าวหน้า เป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (The Principles of Good Corporate Governance For Listed Companies, 2012) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้ ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวดของการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งในฐานะนักลงทุนในตลาดหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทฯ พึงได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อเป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ ดังนี้

- 1.1 ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้เพียงพอ โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- 1.2 อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม
- 1.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมในการประชุมอย่างกะทันหัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ และกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย
- 1.4 ให้เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยนำข่าวสารต่างๆ และรายละเอียดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะในกรณีหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน
- 1.5 ให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน
- 1.6 การจดบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการบันทึกทัศนภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง และนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น
- 1.7 เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

## หมวดที่ 2 ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

- 2.1 ให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นมีสิทธิเท่ากับ 1 เสียง
- 2.2 อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อกรรมการ หรือเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ หรือเรื่องการเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอ
- 2.3 ให้เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.4 การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามลำดับวาระการประชุมที่มี ซึ่งบริษัทฯ จะจัดเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างชัดเจนและเพียงพอ รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมหากไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- 2.5 ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ
- 2.6 ให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงความสำคัญในการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และบริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

### 3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระบุอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- ก) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- ข) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- ค) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- ง) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัทฯ

### 3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- ก) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- ข) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพจิตของพนักงาน
- ค) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน

- ง) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- จ) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนา ความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ
- ฉ) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- ช) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

### 3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- ก) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- ข) รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ค) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ โดย ไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของผลิตภัณฑ์และ การบริการของบริษัทฯ

### 3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบ คู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ก) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- ข) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ค) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

### 3.5 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วย วิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- ก) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ข) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ค) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### 3.6 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตและการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติ รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อ ชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริง ของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ



คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางเผยแพร่ทางสื่อมวลชน สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศใช้บังคับ

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

### 5.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและเป็นคนละบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและแผนธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงดำเนินการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างความมั่นคงสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่สอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน

### 5.2 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุมกรรมการต้องแสดงความเห็น และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ กรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัย ซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัทเป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ ต้องรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการทุกท่านทราบเป็นการ

ล่วงหน้า เลขาธิการบริษัทจะต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่าน เพื่อให้ทราบถึง วันเวลาสถานที่และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้า และเอกสารดังกล่าวต้องให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการ เลขาธิการบริษัทจะต้องเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุม เพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุมซึ่งต้องมีเนื้อหาสาระครบถ้วน และเสร็จสมบูรณ์ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อเสนอให้ประธานคณะกรรมการบริษัทลงนาม และจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับได้ดี

2. กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
3. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการบริษัทคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้ระบุไว้ในรายงานการประชุม

### 5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่ผ่านมา และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### 5.4 ค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ดังนี้

1. อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ประกอบธุรกิจและมีขนาดธุรกิจในลักษณะที่ใกล้เคียงกัน
2. ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
4. เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยระดับค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องสามารถจูงใจกรรมการแต่ละท่าน ในขณะที่ยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับด้วย

### 5.5 การพัฒนาระบบการและผู้บริหาร

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ต่อไป

### 5.6 การควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเหมาะสมและความพอเพียงของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในทั้งด้านการเงินและการปฏิบัติการ มีการกำหนดบทบาท หน้าที่และอำนาจการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกเข้ามาทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยจะจัดทำรายงานและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงว่าจ้างบริษัท

สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด (“ไอ วี แอล”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในต่อไปอีกในอนาคต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ ไอ วี แอล แล้วเห็นว่ามีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว อีกทั้ง ไอ วี แอล เป็นหน่วยงานที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทฯ จึงสามารถตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขต่างๆ ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างอิสระ

## 5.7 รายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

## 2. โครงสร้างกรรมการของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (Board of Director) คณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายเกียรติ วิมลเฉลา	กรรมการ
3. นางอุดมพร จิระนากุลวัฒน์	กรรมการ
4. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา	กรรมการ
5. นางวัชร อิตถากร	กรรมการ
6. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิตยสกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางวัชร อิตถากร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีมติกำหนดคุณสมบัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ

3. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ต่อไป
4. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทฯ ได้
5. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
6. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
7. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
9. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กลยุทธ์ธุรกิจงบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
10. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
11. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
12. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
13. พิจารณาดัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
14. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณานุมัติ
16. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณานุมัติแต่งตั้ง
17. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
18. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
19. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม
20. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
21. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (ก) ตาย
- (ข) ลาออก
- (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกก่อนถึงคราวออกตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

## 3. คณะกรรมการชุดย่อย

### 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพงษ์ณมิตร ดุสิตนิตยสกุล	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 มีมติกำหนดคุณสมบัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป



6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - (ง) พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกียรติ วิมลเฉลา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางอุดมพร จิระนากุลวัฒน์	กรรมการบริหาร
3. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา	กรรมการบริหาร
4. นางวัชร อัครถาวร	กรรมการบริหาร
5. นายพนฤทธิ์ ภูมิตระกูล	กรรมการบริหาร
6. นายโกศล สมบัติศิริ	กรรมการบริหาร
7. นายวรวิทย์ ไสาลี	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 มีมติกำหนดอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัท ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้ โดยในการดำเนินการใดๆ ตามที่กล่าวข้างต้น
5. ให้คณะกรรมการบริหาร รายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ให้คณะกรรมการบริษัททราบ
  - 5.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 5.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 5.3 รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร
6. ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาดำเนินการใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุมในอันที่จะสามารถดำเนินการใดๆ ดังกล่าวได้
7. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 (หนึ่ง) เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 (หนึ่ง) เสียง
8. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น

9. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาการประชุมนั้น
10. คณะกรรมการบริหาร จะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใด ๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใด ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใด ๆ แทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท

## 5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายโรจน์ บุรุชรรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายพงษ์นิมิต ดุสิตนิศย์สกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีมติกำหนดอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทฯ ภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ

9. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่นค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการที่บริษัทฯ ต้องการ
10. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
12. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้น ในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

## 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเกียรติ วิมลเฉลา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางอุดมพร จิระนากุลวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางวัชรภรณ์ วิมลเฉลา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางวัชร อัครถาวร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายโกศล สมบัติศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายนพฤทธิ์ ภูมิตระกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวรวิทย์ ไวสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีมติกำหนดอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่องานของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์
6. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
7. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ ที่จะควบคุมความเสี่ยง
8. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์

9. รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
10. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
11. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
12. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
13. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
14. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
15. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## 7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีมติกำหนดคุณสมบัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
5. อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ ให้อำนาจถึง ธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
6. ประสานงาน ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางการธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
8. พิจารณานำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อการผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
11. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
13. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ในการทำธุรกิจ
14. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
17. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ



18. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของ บริษัทฯ และ/หรือ รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

## 8. กรรมการผู้จัดการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่กรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 มีมติกำหนดอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

1. ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
3. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญาเอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 9. อำนาจอนุมัติรายการที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 ได้อนุมัติคู่มืออำนาจการดำเนินการ โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

ประเภทธุรกรรม	กรรมการ ผู้จัดการ	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริษัท
ส่วนที่ 1 อำนาจดำเนินการทั่วไปและอำนาจดำเนินการที่ใช้ในการบริหารจัดการงานส่วนกลาง				
1 กำหนดงบประมาณประจำปี	-	-	-	P
2 การขอใช้รายจ่ายลงทุนในทรัพย์สินที่ไม่ได้ของประมาณ	< 1,000,000	< 5,000,000	< 10,000,000	≥ 10,000,000
3 การจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	< 1,000,000	< 2,000,000	< 5,000,000	≥ 5,000,000
4 การขออนุมัติซื้อและการจัดซื้อทรัพย์สินทั่วไป	< 1,500,000	< 2,000,000	< 2,500,000	≥ 2,500,000
5 การกู้ยืมเงิน	< 20,000,000	< 50,000,000	< 100,000,000	≥ 100,000,000

ประเภทธุรกรรม	กรรมการผู้จัดการ	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริษัท
---------------	------------------	-----------------------------	----------------------	----------------------

## ส่วนที่ 2 อำนาจดำเนินการเฉพาะที่ใช้ในการปฏิบัติงานเป็นประจำ

### งานขาย (Sales Type)

สำหรับส่วนงานของธุรกิจบำรุงรักษาสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

1 การยื่นประมูลงาน การเข้าทำสัญญาและการพิจารณาอนุมัติวงเงินเครดิตให้แก่ลูกค้า	< 100,000,000	< 200,000,000	< 500,000,000	≥ 500,000,000
---	---------------	---------------	---------------	---------------

สำหรับส่วนงานอื่นนอกเหนือจากของธุรกิจบำรุงรักษาสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

1 การยื่นประมูลงาน การเข้าทำสัญญาและการพิจารณาอนุมัติวงเงินเครดิตให้แก่ลูกค้า	< 100,000,000	< 200,000,000	< 300,000,000	≥ 300,000,000
---	---------------	---------------	---------------	---------------

### งานโครงการ (Project Type)

สำหรับส่วนงานของธุรกิจบำรุงรักษาสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

1 การยื่นใบเสนอราคางานโครงการ	< 100,000,000	< 200,000,000	< 700,000,000	≥ 700,000,000
2 การขออนุมัติซื้อ	< 100,000,000	< 100,000,000	< 200,000,000	≥ 200,000,000
3 การจัดซื้อ	< 100,000,000	< 200,000,000	< 300,000,000	≥ 300,000,000

สำหรับส่วนงานอื่นนอกเหนือจากของธุรกิจบำรุงรักษาสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

1 การยื่นใบเสนอราคางานโครงการ	< 100,000,000	< 200,000,000	< 700,000,000	≥ 700,000,000
2 การขออนุมัติซื้อ	< 50,000,000	< 100,000,000	< 200,000,000	≥ 200,000,000
3 การจัดซื้อ	< 100,000,000	< 200,000,000	< 300,000,000	≥ 300,000,000

## 10. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### 10.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทต้องมียกประกอบ ดังต่อไปนี้

1. ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย กรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งจากกรรมการทั้งหมดเป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการจะเป็นผู้บริหารหรือไม่ก็ได้
4. คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1

ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่ง พ.ร.บ. มหาชนฯ ได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)

3. บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ สำหรับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้
5. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกก่อนถึงคราวออกตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
6. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการซึ่งลาออกตามความในวรรคแรกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
7. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
8. กรรมการของบริษัทที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

## 10.2 คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 10.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
3. ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท
2. มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน
4. กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ
5. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

6. เป็นผู้ที่มีความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
7. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 11. การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในเบื้องต้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยจะพิจารณาก่อนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินงานและมีความเข้าใจในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องมีความสามารถในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 12. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและกำกับการดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ซึ่งได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาน้อยกว่า 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
4. กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การดักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้างพักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## 13. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2558 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังนี้

- ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานรายได้ไตรมาสของบริษัทฯ จำนวน 2,200,000 บาท
- ค่าบริการอื่นๆ (non-audit fee) จำนวน 335,000 บาท



#### 14. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะเป็นประจำปี 2558 เพื่อมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะใช้แบบประเมินที่ได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้จัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการประเมินผล โดยในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุม
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- ทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- การกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- คู่มือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความเป็นธรรม (Arm Length Basis) และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- รายการเกี่ยวโยงตามหลักที่หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด
- ระบบควบคุมภายใน
- ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะในรอบปี 2558 ที่ผ่านมาซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัท ทั้ง 8 ท่านในภาพรวมทั้ง 10 หัวข้อถือว่าอยู่ในระดับ ดี คิดเป็น 3.396

หมายเหตุ : เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะเป็นประจำปี 2558 เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และนำผลการประเมินมาใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคลใช้แบบประเมินที่ได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้จัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการประเมินผล โดยในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- คุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์
- การประชุม
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
- การพัฒนาตนเองและการเรียนรู้

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคลในรอบปี 2558 ที่ผ่านมาซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัท ทั้ง 8 ท่านในภาพรวมทั้ง 4 หัวข้อถือว่าอยู่ในระดับ ดี คิดเป็น 3.454

หมายเหตุ : เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งคณะในรอบปีที่ผ่านมา จึงจัดให้มีการประเมินผลโดยครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
- คุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์
- การประชุม
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะในรอบปี 2558 ที่ผ่านมาซึ่งประเมินโดยกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านในภาพรวมทั้ง 4 หัวข้อถือว่าอยู่ในระดับ ดี คิดเป็น 3.233

หมายเหตุ : เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะ**

เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งคณะในรอบปีที่ผ่านมา จึงจัดให้มีการประเมินผลโดยครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - การประชุม
  - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
  - การพัฒนาตนเอง

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะในรอบปี 2558 ที่ผ่านมาซึ่งประเมินโดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้ง 3 ท่านในภาพรวมทั้ง 4 หัวข้อถือว่าอยู่ในระดับ ดี คิดเป็น 3.200

หมายเหตุ: เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก
- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งคณะ**

เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งคณะในรอบปีที่ผ่านมา จึงจัดให้มีการประเมินผลโดยครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - การประชุม
  - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งคณะในรอบปี 2558 ที่ผ่านมาซึ่งประเมินโดยกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้ง 7 ท่านในภาพรวมทั้ง 3 หัวข้อถือว่าอยู่ในระดับ ดี คิดเป็น 3.332

หมายเหตุ: เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก
- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะ**

เพื่อให้คณะกรรมการบริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองทั้งคณะในรอบปีที่ผ่านมา จึงจัดให้มีการประเมินผลโดยครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร
  - การประชุม
  - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทั้งคณะในรอบปี 2558 ที่ผ่านมาซึ่งประเมินโดยกรรมการบริหาร ทั้ง 7 ท่านในภาพรวมทั้ง 3 หัวข้อถือว่าอยู่ในระดับ ดี คิดเป็น 3.078

หมายเหตุ: เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก
- **การประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา จึงจัดให้มีการประเมินผลโดยครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

  - ความเป็นผู้นำ
  - การกำหนดกลยุทธ์
  - การปฏิบัติตามกลยุทธ์
  - การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
  - ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
  - ความสัมพันธ์กับภายนอก
  - การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
  - การสืบทอดตำแหน่ง
  - ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
  - คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในรอบปี 2558 ที่ผ่านมาซึ่งประเมินโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารในภาพรวมทั้ง 10 หัวข้อถือว่าอยู่ในระดับ ดี คิดเป็น 3.037

หมายเหตุ: เกณฑ์การประเมิน 0 = ต้องปรับปรุง 1 = พอใช้ 2 = ปานกลาง 3 = ดี 4 = ดีมาก

- การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยให้สามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดของการเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ สรุปได้ดังนี้

ผู้เข้าอบรม	เดือน/ปี	หลักสูตร	สถาบันที่จัดหลักสูตร
คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร	พ.ย. - ธ.ค. 58	Smart Disclosure Program	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
	มี.ค. 58	การสร้างมูลค่าเพิ่มจากนักลงทุนสัมพันธ์	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
เลขานุการบริษัท	พ.ย. - ธ.ค. 58	Smart Disclosure Program	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
	มี.ค. 58	การสร้างมูลค่าเพิ่มจากนักลงทุนสัมพันธ์	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
	ต.ค. 58	การใช้งานระบบ SCP Straight Through การรายงาน Shareholder และการจัดทำรายงาน FSCOM	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
	ต.ค. 58	Effective Minute Taking (EMT)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	ต.ค. 58	Company Reporting Program (CRP)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## 12.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลที่ดีด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยตระหนักถึง การให้ความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และการยึดหลักปฏิบัติอย่างเป็น ธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจด้วยหลัก จริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการดำรงตน ให้เป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ทั้งในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมในทุกๆ ด้าน เพื่อ เสริมสร้างการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 12.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ยึดมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ จึงได้รับความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจในการดำเนินธุรกิจเสมอมา บริษัทฯ มีหลักปฏิบัติ ดังนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชนชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบต่อของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นมาตรฐานสำหรับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม ปกป้องผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมคุณธรรม สร้างจิตสำนึก และค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นและสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชั่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
2. กำหนดระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายเงิน หรือการทำสัญญาใดๆ โดยแต่ละขั้นตอนต้องมีหลักฐานประกอบอย่างชัดเจนและมีการกำหนดอำนาจอนุมัติอย่างเหมาะสม

3. กำหนดระบบการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมด้านการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
4. กำหนดหลักการให้หรือการรับของขวัญ สิ่งของ หรือการบันเทิงที่อาจมีผลให้เกิดข้อสงสัยในพฤติกรรมทางธุรกิจหรือการให้สินบน หากเป็นการรับของขวัญควรเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ไม่ควรเป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด และต้องตระหนักว่าการกระทำหรือไม่กระทำใดๆ ต้องอยู่ภายใต้ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
5. จัดให้มีการสื่อสารแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ให้รับทราบและนำไปปฏิบัติโดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน ระบบการสื่อสารภายในองค์กร เป็นต้น
6. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในกรณีที่พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัยถึงการทุจริตและการประพฤติดมิชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถส่งรายละเอียดและหลักฐานต่างๆ ไปยังช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด
7. จัดทำกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการกำหนดข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสให้เป็นความลับ กรณีที่ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสถูกเปิดเผย ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบข้อมูลดังกล่าวจะต้องถูกดำเนินการลงโทษทางวินัย
8. กำหนดบทลงโทษกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีกระทำการทุจริตคอร์รัปชันหรือสนับสนุนการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามสมควรแก่กรณี เช่น ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ลดค่าจ้าง พักงาน เลิกจ้าง และดำเนินคดีตามกฎหมาย เป็นต้น

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ และชาติตระกูล บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพทั้งทางตรงและทางอ้อม และไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced labor) ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child labor)

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่สำคัญที่ส่งเสริมและผลักดันการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม จึงได้จัดทำนโยบายด้านบริหารงานบุคคลโดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

#### การสรรหา

การสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าทำงานเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุดเรื่องหนึ่ง บริษัทฯ พิจารณาผู้สมัครเข้าทำงานจากความรู้ความสามารถ คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ ทักษะ และพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมรวมของบริษัทฯ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นแก่งานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา การสรรหาและคัดเลือกบุคคลทุกตำแหน่งงานต้องมีความโปร่งใสและมีความเสมอภาค โดยต้องยึดหลักคุณธรรมอย่างเคร่งครัดทุกขั้นตอน

#### ค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของพนักงานตามตำแหน่งหน้าที่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ เพื่อดึงดูดคนที่มีความสามารถให้เข้ามาร่วมงานกับบริษัทและจูงใจให้พนักงานที่ทำงานอยู่ทำงานดียิ่งขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาค่าตอบแทนด้วย 2 องค์ประกอบได้แก่ องค์ประกอบภายในคือความเหมาะสมของค่าตอบแทนตามลักษณะของงาน และองค์ประกอบภายนอกโดยพิจารณาจากอัตราค่าตอบแทนขององค์กรอื่นที่เทียบเคียงกันได้รวมถึงการพิจารณาตามสภาวะเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทฯ จะขึ้นค่าตอบแทนให้แก่พนักงานตามผลของการปฏิบัติงานที่ประเมินได้ ซึ่งยึดถือหลักคุณธรรมและความสามารถเป็นหลัก โดยการขึ้นค่าตอบแทนประจำปีจะกระทำปีละ 1 ครั้ง

#### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากร เพื่อที่จะเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน และสามารถปฏิบัติงานให้ก้าวหน้าการเปลี่ยนแปลงตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประกอบด้วย 2 ส่วนได้แก่ การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่ และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพฤติกรรมองค์กรอื่นๆ โดยให้กำหนดแปรผันไปตามสถานการณ์และความจำเป็น



## ด้านชีวนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ดูแลและให้ความสำคัญคุ้มครองสวัสดิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย และปราศจากอันตรายต่อชีวิตและสุขภาพ มีการจัดอบรมขั้นพื้นฐานด้านความปลอดภัยเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบดูแลเรื่องการจัดการด้านความปลอดภัยอย่างชัดเจน

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของผู้บริโภคอย่างสูงสุด โดยมีนโยบายการกำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ รวมถึงการให้ข้อมูลที่แท้จริง ครบถ้วน ถูกต้อง และเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจในการเลือกซื้อสินค้าและบริการ บริษัทฯ ยังมีการรับประกันสินค้าและบริการหลังการขาย เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการมากยิ่งขึ้น อีกทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้บริโภคสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการผ่านช่องทางการติดต่อของบริษัทฯ ได้ด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎระเบียบ ข้อบังคับด้านความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงและอุบัติเหตุต่างๆ ในการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกมาใช้ในการควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ

### 6. การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เช่น การทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนการก่อสร้าง การบริหารจัดการมลพิษจากการดำเนินงาน เป็นต้น รวมถึงมีมาตรการป้องกันและการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน อีกทั้ง บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกระดับที่ต้องพึงใส่ใจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เช่น การปิดไฟฟ้าเมื่อไม่มีการใช้งาน แนวทางปฏิบัติในการใช้ลิฟท์ภายในอาคารสำนักงาน การใช้เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น เพื่อช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายและสร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานอย่างยั่งยืน

### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการรับผิดชอบต่อสังคม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยสนับสนุนกิจกรรมช่วยเหลือสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ส่งเสริมการดำเนินงานด้านจิตอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน และสังคมอย่างต่อเนื่อง และปลูกจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับ

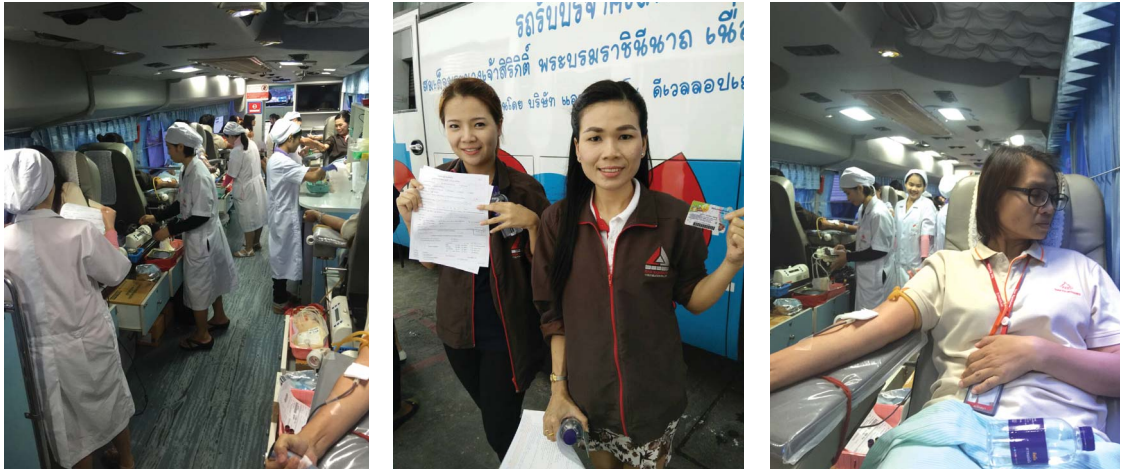
## 12.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไปพร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม ในช่วงเวลาที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมการทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียดดังนี้

### 1. โครงการบริจาคโลหิตกับสภาอากาศไทย

บริษัทฯ จัดโครงการบริจาคโลหิตกับสภาอากาศไทย ให้พนักงานร่วมบริจาคโลหิตเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในวงการแพทย์ และช่วยผู้อื่นที่มีความต้องการโลหิต โครงการนี้จัดขึ้นทุกปีตั้งแต่ปี 2545 จนถึงปัจจุบัน โดยในแต่ละปีบริษัทฯ จะจัดโครงการบริจาคโลหิตทุก 3 เดือน ในปี 2558 ได้จัดโครงการนี้จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่ 1 วันที่ 18 มีนาคม 2558	ได้โลหิต จำนวน 57 ยูนิต
ครั้งที่ 2 วันที่ 19 มิถุนายน 2558	ได้โลหิต จำนวน 66 ยูนิต
ครั้งที่ 3 วันที่ 15 กันยายน 2558	ได้โลหิต จำนวน 55 ยูนิต
ครั้งที่ 4 วันที่ 22 ธันวาคม 2558	ได้โลหิต จำนวน 51 ยูนิต



โครงการบริจาคโลหิตกับสภาอากาศ

## 2. โครงการจิตอาสาธรรมบิรทลัฏสูตรปฏิบัติธรรมสำหรับผู้สูงวัย (ส.ว.)

โครงการ ส.ว. (จิตอาสาธรรมบิรทลัฏสูตรปฏิบัติธรรมสำหรับผู้สูงวัย) เป็นโครงการที่บริษัทฯ จัดกิจกรรมขึ้นเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสาในการทำประโยชน์ต่อสังคม ช่วยเหลือผู้สูงอายุ และร่วมปฏิบัติธรรมกับผู้สูงอายุร่วมกับมูลนิธิมายาโคตมี กรุงเทพมหานคร โครงการนี้เริ่มขึ้นในเดือนกันยายน ปี 2554 ถึงธันวาคม 2555 ในแต่ละเดือนจะผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนพนักงานของแผนกต่างๆ ในการเป็นจิตอาสาหลักเข้าร่วมกิจกรรมนี้ และตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปัจจุบัน ก็ยังเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมเป็นจิตอาสาธรรมบิรท และ เข้าร่วมปฏิบัติธรรมได้ตามความประสงค์ทุกเดือน



โครงการจิตอาสาธรรมบิรทลัฏสูตรปฏิบัติธรรมสำหรับผู้สูงวัย (ส.ว.)

### 3. โครงการสยามราชร่วมบริจาคข้าวสารเพื่อน้องมูลนิธิคามิลโล

บริษัทฯ ได้จัดโครงการสยามราชปันน้ำใจร่วมบริจาคข้าวสารเพื่อช่วยเหลือพี่น้องที่มีความผิดปกติทางร่างกายให้กับมูลนิธิคามิลโล ตั้งอยู่ที่ ถนนหลวงแพ่ง แขวงชุมทอง เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 ซึ่งนอกจากบริจาคข้าวสารแล้ว ยังมีปัจจัยอื่นๆ เช่น ของเล่น ข้าวของเครื่องใช้ที่จำเป็นสำหรับเด็กเล็กและเด็กโต เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของทางมูลนิธิอีกด้วย โครงการนี้สามารถมอบข้าวสารช่วยน้องๆ ได้จำนวนทั้งสิ้น 2,200 กิโลกรัม



โครงการสยามราชร่วมบริจาคข้าวสารเพื่อน้อง มูลนิธิคามิลโล



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม และ เพียงพอ โดยได้ใช้หลักการควบคุมตามหลักการการควบคุมภายในของ COSO ((The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร ด้านการดำเนินงาน ด้านบัญชีและการเงิน และด้านการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน ถึงการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ตามหลักการของ COSO ดังนี้

- ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measures)
- ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
- ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
- ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
- ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในเหมาะสมและเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 13.1 ข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) เพื่อทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้รายงานผลการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในว่าโดยภาพรวมแล้วบริษัทฯ มีขั้นตอนการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการการดำเนินงาน การกำหนดนโยบาย และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสได้กำหนดให้มีวาระหลักเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการเพื่อให้มีการแก้ไข หรือปรับปรุงระบบควบคุมภายในให้เหมาะสมและเพียงพอ โดยบริษัทฯ วางแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้กรรมการตรวจสอบรับทราบทุกครั้ง ซึ่งจากผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในในปี 2558 สามารถสรุปรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่สำคัญ รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	ข้อสังเกต	ผลกระทบ/ความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะ	ความเห็นของฝ่ายบริหาร	ผลการตรวจติดตามการปรับปรุง
1	การจัดทำสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากการตรวจสอบการจัดทำสัญญาของงานโครงการและงานบริการ พบว่างานโครงการที่มีระยะเวลาการทำงานระยะสั้นคือน้อยกว่า 6 เดือน ไม่มีการจัดทำสัญญาจำนวน 1 โครงการ และงานบริการ (Service) ที่ไม่มีการจัดทำสัญญาจำนวน 2 งาน มีเฉพาะใบสั่งซื้อจากลูกค้าเท่านั้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจทำให้ขาดเอกสารที่ใช้ในการอ้างอิงกรณีมีการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทควรควบคุมให้มีการจัดทำสัญญางานโครงการและงานจ้างบริการ(ระยะยาว)ให้ครบถ้วน เพื่อให้มีการตกลงเกี่ยวกับเงื่อนไขข้อตกลงในการให้บริการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรที่มีการลงนามยืนยันทั้งสองฝ่าย สามารถนำมาใช้อ้างอิงในกรณีเกิดข้อพิพาทได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นงานระยะสั้น 4 เดือน และมูลค่าไม่มาก จึงไม่ได้ทำสัญญาบริการ แต่ใช้ใบสั่งซื้อเป็นเอกสารในการดำเนินการและควบคุมงาน</li> <li>ในส่วนของงานใหม่ ที่มีมูลค่ามาก จะแจ้งให้ลูกค้าพิจารณาจัดทำสัญญาเพิ่มเติม นอกเหนือจาก P/O</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากการตรวจสอบการจัดทำสัญญาของงานโครงการในเดือนตุลาคม 2558 ถึงเดือนธันวาคม 2558 พบว่ามีการงานโครงการใหม่จำนวน 2 โครงการ ซึ่งมีการจัดทำสัญญาเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 1 โครงการ ส่วนอีก 1 โครงการเป็นโครงการจ้างปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ พื้นที่ภูมิภาค 2 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญา แต่มีการลงนามในหนังสือสนองจ้างแล้วในวันที่ 24 ธันวาคม 2558</li> </ul>
2	การให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากการสุ่มตรวจสอบหลักฐานการให้บริการ (Service Report) ของการให้บริการจำนวน 3 สถานี รวมทั้งพบค่าบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมที่ไม่มีหลักฐานการตรวจรับงานจากลูกค้า (Service Report) จำนวน 14 รายการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจทำให้ขาดหลักฐานการยืนยันการให้บริการ ทำให้เรียกเก็บเงินค่าบริการไม่ได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทควรควบคุมให้มีการจัดทำเอกสารรายงานการให้บริการ (Service Report) และให้ลูกค้าลงนามตรวจรับทุกครั้งที่มีการเข้าไปให้บริการในแต่ละสถานี เพื่อให้เป็นหลักฐานอ้างอิงว่ามีการให้บริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเพื่อใช้เป็นหลักฐานในการเรียกเก็บเงินค่าบริการ นอกเหนือจากใบกำกับภาษี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดอบรมการทำงานของพนักงานให้เข้าใจระบบการทำงาน ว่าเมื่อทำงานเสร็จต้องตรวจสอบการเซ็นรับงานของลูกค้าใน Service Report ทุกครั้ง โดยการจัดอบรมจะจัดทำเป็นกลุ่มย่อยหลายกลุ่มเพื่อความเข้าใจที่ชัดเจน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากการสุ่มตรวจสอบหลักฐานการให้บริการ (Service Report) ของการให้บริการในเดือนตุลาคม 2558 ถึงเดือนธันวาคม 2558 จำนวน 15 รายการ พบว่ามีหลักฐานการตรวจรับงานจากลูกค้า (Service Report) ครบทุกรายการ</li> </ul>



ลำดับ	กิจกรรม	ข้อสังเกต	ผลกระทบ/ความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะ	ความเห็นของฝ่ายบริหาร	ผลการตรวจติดตามการปรับปรุง
3	การควบคุมวัสดุอะไหล่ที่จัดเก็บหน้างาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากการสังเกตการณ์การตรวจนับที่คลังสาขา (เกษตรฯ) ณ วันที่ 28 กันยายน 2558 พบว่า การบันทึกข้อมูลใน Stock Card (Bin Card) ไม่ตรงกับรายการเคลื่อนไหวในระบบ ERP และสินค้าที่รับฝากของลูกค้าที่เก็บไว้ในพื้นที่สโตร์ ไม่มีการจัดทำป้ายบ่งชี้พื้นที่รับฝากที่ชัดเจน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจทำให้ไม่สามารถตรวจพบสาเหตุกรณีสินค้าสูญหายหรือรายงานสินค้าคงเหลือไม่ถูกต้องไม่สามารถใช้ในการควบคุมความรับผิดชอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทควรควบคุมให้มีการบันทึกข้อมูลใน Stock Card ของสินค้าแต่ละรายการให้ครบถ้วนและตรงตามที่มีการเบิกใช้จริงเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการตรวจสอบและควบคุมยอดคงเหลือแต่ละสินค้าให้มีความครบถ้วน และสามารถใช้เป็นข้อมูลที่ใช้ในการอ้างอิงและตรวจสอบการบันทึกข้อมูลสินค้าคงเหลือในระบบ ERP ได้ว่ามีความถูกต้องครบถ้วน</li> <li>บริษัทควรควบคุมให้มีการจัดแบ่งพื้นที่และทำป้ายบ่งชี้บริเวณที่ใช้ในการจัดวางสินค้าที่รับฝากให้ชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการนำสินค้าที่รับฝากไปใช้โดยไม่รับอนุญาต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทุกครั้งที่เบิกสินค้า พนักงานได้จัดทำใบเบิกสินค้าทุกครั้ง แต่เจ้าหน้าที่คลังสินค้าไม่ได้บันทึกใน stockcard ทันที จึงเกิดการไม่ตรงกับยอดสินค้าในระบบ ERP</li> <li>ได้จัดอบรมการทำงานของพนักงานให้เข้าใจระบบการทำงานว่า ทุกครั้งที่เบิกสินค้าต้องมีขั้นตอนการทำงานอย่างไรให้เข้าใจถูกต้องตรงกัน</li> <li>จัดทำเอกสารควบคุมสินค้าของปตท. ที่ได้ฝากไว้ และ จัดทำเอกสารชี้แจงให้ชัดเจน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้จัดอบรมการทำงาน การบันทึก stock card พนักงานที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว</li> <li>จัดแบ่งพื้นที่และจัดทำป้ายชี้แจงเรียบร้อยแล้ว ในเดือนพฤศจิกายน 2558</li> </ul>
4	การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>จากการสุ่มตรวจพนักงานเข้าใหม่ในเดือนตุลาคม 2558 ถึงเดือนธันวาคม 2558 พบพนักงานเข้าใหม่จำนวน 3 คน มีการตรวจสอบสภาพหลังจากวันที่เริ่มงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจทำให้ได้พนักงานที่มีคุณสมบัติไม่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทควรควบคุมให้มีการตรวจสอบสภาพพนักงานก่อนการเริ่มงาน พร้อมทั้งจัดเก็บใบรับรองแพทย์ไว้เป็นหลักฐานเพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานมีสุขภาพที่แข็งแรงเหมาะสมกับงานที่ต้องปฏิบัติ หรือไม่ติดยาเสพติด หรือเป็นโรคติดต่อ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานบางคนยังไม่เวลาไปตรวจร่างกายก่อนเข้าทำงาน แต่ได้รับการตรวจหลังจากเริ่มงานไม่นาน</li> <li>แก้ไขโดยต่อไปถ้าพนักงานไม่นำใบรับรองแพทย์มาให้ จะยังไม่ให้เริ่มงาน จนกว่าจะนำใบรับรองแพทย์มาให้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แก้ไขแล้วเสร็จแล้ว ในเดือนธันวาคม 2558</li> </ul>

ลำดับ	กิจกรรม	ข้อสังเกต	ผลกระทบ/ความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะ	ความเห็นชอบฝ่ายบริหาร	ผลการตรวจติดตามการปรับปรุง
5	ระบบงานสารสนเทศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในส่วนระบบงาน ERP ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันไม่สามารถจัดเก็บ Log การใช้งานในส่วนการติดตั้งหรือแก้ไขระบบ (Configuration) ได้</li> <li>ในการเพิ่มเติมและแก้ไขระบบ ERP มีการเข้าไปแก้ไขในสภาพแวดล้อมที่ใช้งานจริง (Production Environment) ซึ่งไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจทำให้มีการลักลอบเข้ามาแก้ไข ทำให้ข้อมูลหรือระบบงานเกิดความเสียหายได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทควรควบคุมให้มีการจัดเก็บข้อมูลการเข้าใช้งาน (Log File) ในส่วนที่เป็นการติดตั้งและแก้ไขระบบงาน (Configuration) รวมทั้งให้มีการสำรอง Log File อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการติดตามและตรวจสอบไม่มีการเข้ามาแก้ไขข้อมูลการตั้งค่าระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต</li> <li>บริษัทควรควบคุมให้มีการทดสอบระบบงานที่มีการพัฒนาเพิ่มเติมหรือแก้ไขในสภาพแวดล้อมทดสอบแยกออกจากสภาพแวดล้อมที่ใช้งานจริง (Production Environment) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการใช้งานระบบในปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในประเด็นแรก สาเหตุของปัญหาคือ โปรแกรม FORMA ไม่มีความสามารถในส่วนนี้ แนวทางแก้ไขคือบริษัทจะปรึกษากับผู้ผลิตระบบงาน ERP ให้พัฒนาระบบเก็บ Log ในส่วนการติดตั้งหรือแก้ไขระบบ (Configuration)</li> <li>แนวทางแก้ปัญหาคือแผนกสารสนเทศได้จัดทำ Test Server เพื่อทดสอบและยกเลิกสิทธิ์การใช้งานของ Consult ใน Production Server</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแก้ไขเสร็จเรียบร้อยแล้วในเดือนมีนาคม 2559</li> <li>การแก้ไขเสร็จเรียบร้อยแล้วในเดือนมกราคม 2559</li> </ul>
6	การให้บริการของหน่วยงานสารสนเทศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทยังไม่มีการจัดทำสื่อบริการให้บริการสารสนเทศในรูปแบบของการสรุปปัญหาที่เกิดขึ้น แนวทางการแก้ไข ระยะเวลาในการให้บริการ เพื่อเป็นข้อมูลประเมินการให้บริการ และสามารถใช้ในการวิเคราะห์และสรุปปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม เช่นการทำ FAQ เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจทำให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่มีการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม รวมทั้งไม่มีการติดตามการแก้ไขปัญหา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทควรควบคุมให้มีการสรุปปัญหาที่ได้รับแจ้งจากผู้ใช้งานทั้งหมด เพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์และจัดการกับปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สาเหตุของปัญหาคือ MIS ไม่มีระบบบันทึกข้อมูลและระบบรายงาน</li> <li>แนวทางแก้ไขคือ MIS จะจัดทำระบบ IT Help Desk ที่มีระบบ SLA และรองรับมาตรฐาน ITIL มาใช้งาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแก้ไขเสร็จเรียบร้อยแล้วในเดือน มีนาคม 2559</li> </ul>

### 13.2 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายใน

บริษัท เอ เอ็น เอส ออดิท จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานประเด็นและข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบบัญชี (Management Letter) สำหรับการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 โดยผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านบัญชีสำหรับงวดบัญชีดังกล่าว ดังนี้

สิ่งที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี	ความเห็นผู้บริหาร
1. การออกเอกสารใบส่งของชั่วคราว โดยไม่ผ่านระบบโปรแกรมฟอร์ม่า		
บริษัทฯ มีการส่งสินค้าไปยังลูกค้าโดยใช้ใบส่งของชั่วคราวซึ่งไม่ผ่านระบบโปรแกรมฟอร์ม่า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำใบยืมในระบบฟอร์ม่าเพื่อควบคุมสินค้าที่ส่งออกไปให้ลูกค้าโดยยังไม่ได้ตัดสินค้าออกจากคลังสินค้า ใบยืมสินค้าถูกใช้ในกรณีต่างๆ เช่น ใช้เพื่อส่งสินค้าไปประกอบส่งสินค้าให้ลูกค้าเพื่อขาย เป็นต้น ด้วยเหตุนี้อาจทำให้บริษัทฯ บันทึกรายได้ ต้นทุน และสินค้าคงเหลือไม่เหมาะสม ณ วันสิ้นงวด/ปี และบริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงเรื่องการถูกประเมินภาษีขายที่เกี่ยวข้อง	บริษัทฯ ควรควบคุมให้มีการรับรู้รายการงานขายและงานบริการอย่างถูกต้อง และเหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชี และบริษัทฯ อาจพิจารณาถึงการจ้างผู้เชี่ยวชาญทางด้านภาษีมาประเมินความเสี่ยงทางภาษีที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง	รูปแบบการธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ มีลูกค้าที่มีความต้องการที่หลากหลาย เช่น การส่งสินค้าให้ลูกค้าทดสอบล่วงหน้า การออกใบส่งของชั่วคราว เป็นต้น จึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ อย่างไรก็ตาม ในด้านบัญชีและการเงิน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญระดับสูงกับกระบวนการตรวจคัดยอดและการจัดส่งสินค้า (Sale Cut-off) โดยกำหนดให้มีกระบวนการดังนี้ 1. การรับรู้รายได้จากการขายที่จะต้องผ่านทั้ง 2 เงื่อนไข คือ 1.1. เมื่อส่งสินค้าให้กับลูกค้าและมีการเซ็นรับสินค้าแล้ว 1.2. เมื่อลูกค้าได้รับวางบิลแล้ว 2. บริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดสรุปใบส่งของชั่วคราวที่ยังไม่ออกไปกำกับภาษี เพื่อทำการติดตามความคืบหน้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านภาษีขาย และได้ทำการปรึกษาเจ้าหน้าที่กรมสรรพากรอย่างต่อเนื่องและได้กำชับให้พนักงานที่รับผิดชอบในการปิดงบการเงินติดตามควบคุมสินค้าที่ส่งออกไปให้ลูกค้าเพื่อให้มีการตัดยอดสินค้าคงเหลือที่ถูกต้องและเหมาะสมในทุกสิ้นงวด

สิ่งที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี	ความเห็นผู้บริหาร
<p><b>2. ลินค่างเหลือ - แผนกรูกรักบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (“NGM”)</b></p> <p>ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ มีสินค่างเหลือภายใต้แผนก NGM จำนวน 92.36 ล้านบาท และได้ตั้งสำรองค่าเผื่อสินค่างล้าสมัยหรือเคลื่อนไหวช้าจำนวน 27.27 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สัญญาการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ 1 (“สัญญา”) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) จะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (ในกรณีไม่ต่อสัญญา แผนก NGM จึงมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถใช้สินค่างเหลือได้หมดภายใต้อายุสัญญาที่เหลือในปัจจุบัน</p>		
	<p>บริษัทฯ ควรมีแผนควบคุมการใช้สินค่างเหลือ เช่นแผนงานการใช้สินค่างหรืออะไหล่ดังกล่าวตามระยะของสัญญา และแผนการจัดซื้อสินค้าที่สอดคล้องกับการใช้งานจริง เป็นต้น บริษัทฯ อาจจะพิจารณาถึงการแบ่งหมวดหมู่ของสินค้าหรืออะไหล่ดังกล่าวตามลักษณะการใช้งานเป็นประเภทอะไหล่ทั่วไป หรืออะไหล่ที่ใช้เฉพาะเจาะจงกับสัญญา ที่ทำกับ ปตท. เท่านั้น เพื่อใช้เป็นตัวกำหนดนโยบายการพิจารณามูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค่างดังกล่าวที่มากเกินไป ความจำเป็นจะส่งผลต่อต้นทุนจมและกระแสเงินสดหมุนเวียนภายในกิจการรวมถึงค่าใช้จ่ายการจัดเก็บรักษาและค่าใช้จ่ายอื่นๆ</p>	<p>1. บริษัทฯ ประเมินว่ามีความเป็นไปได้สูงที่จะได้รับการต่อสัญญา กับทาง ปตท. ต่อไปอีก 2 ปีข้างหน้า เนื่องจากผู้ให้บริการที่มีความสามารถและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในประเทศไทยมีจำนวนน้อยราย และที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างในการบำรุงรักษาสถานีบริการ NGV จาก ปตท. อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีทางการค้ากับ ปตท. มาโดยตลอด อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค่างอย่างเหมาะสมในทันทีหากบริษัทฯ ประเมินว่าจะไม่ได้รับการต่อสัญญา นี้</p> <p>2. บริษัทฯ ได้พิจารณาและเห็นว่าปริมาณสินค่างเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีความเหมาะสมกับธุรกรรมของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้บริษัทฯ ต้องจัดเก็บสินค่างซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของอะไหล่เปลี่ยนแทนเพื่อนำไปเปลี่ยนในลูกค้ายานที่มีปัญหา ดังนั้นจึงเป็นการดำเนินงานตามปกติที่มีสินค่างบางรายการจะมีระยะเวลาในการจัดเก็บค่อนข้างนาน</p> <p>3. บริษัทฯ ได้ทำการประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสินค่างภายใต้แผนก NGM จำนวน 11 ล้านบาทในไตรมาส 2 ปี 2558 โดยพิจารณาภายใต้เกณฑ์การวิเคราะห์แบบเฉพาะเจาะจง โดยเลือกตั้งค่าเผื่อในอัตรา 100% สำหรับสินค่างและอะไหล่ที่มีความเป็นไปได้สูงที่จะนำไปใช้งานในอนาคต</p>

- หมายเหตุ 1. ในระหว่างปี 2558 ปตท. ซึ่งเป็นเจ้าของสัญญาได้จัดประมาณงานซ่อมบำรุงตามสัญญาการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์สำหรับปี 2559 - 2560 (“สัญญา”) โดยแบ่งสัญญาเป็น 3 สัญญาย่อยตามพื้นที่การให้บริการ ประกอบด้วย 1) สัญญาการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ พื้นที่เขตกรุงเทพและปริมณฑล 2) สัญญาการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ภูมิภาค เขต 1 และ 3) สัญญาการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ภูมิภาค เขต 2 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ สามารถประมาณงานได้ 1 สัญญา ได้แก่ สัญญาการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ภูมิภาค เขต 2 ทำให้ บริษัทฯ ยังคงสามารถนำสินค่างเหลือที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนเงิน 19.47 ล้านบาท ไปใช้ในงานต่อไปได้
2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้สอบบัญชีไม่ได้จัดทำรายงานประเด็นและข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ (Management Letter) เพิ่มเติมจากที่เคยรายงานไว้แล้ว ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558

## รายการระหว่างกัน

### 14.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปี 2558 และ 2557 ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายเกียรติ วิมลเจลา (“นายเกียรติ”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนร้อยละ 35.35 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นในกลุ่มครอบครัววิมลเจลา โดยกลุ่มครอบครัววิมลเจลา มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ รวมร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วหลังเสนอขายหุ้นต่อประชาชน</li> <li>- เป็นสามีของนางวัชรภรณ์</li> <li>- ดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>
2. นางวัชรภรณ์ วิมลเจลา (“นางวัชรภรณ์”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงหลังการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนร้อยละ 8.55 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นในกลุ่มครอบครัววิมลเจลา โดยกลุ่มครอบครัววิมลเจลา มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ รวมร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วหลังเสนอขายหุ้นต่อประชาชน</li> <li>- ดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่จัดซื้อ</li> </ul>
3. นายไกร วิมลเจลา (“นายไกร”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นพี่ชายของนายเกียรติ</li> </ul>
4. นางสาวอรสา วิมลเจลา (“นางสาวอรสา”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นพี่สาวของนายเกียรติ</li> </ul>
5. กิจการร่วมค้าสยามราชธานี (“JVSR”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ มีสัดส่วนร่วมค้าร้อยละ 90.00 ในส่วนแบ่งของกำไรหรือขาดทุน</li> <li>- บริษัท สยามราชธานี จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีสัดส่วนการร่วมค้าร้อยละ 10.00 ในส่วนแบ่งของกำไรหรือขาดทุน</li> </ul>
6. กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ (“JVEPC”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ มีสัดส่วนร่วมค้าร้อยละ 25.00 ในส่วนแบ่งของกำไรหรือขาดทุน</li> <li>- บริษัท สยามราชธานี จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีสัดส่วนการร่วมค้าร้อยละ 75.00 ในส่วนแบ่งของกำไรหรือขาดทุน</li> </ul>
7. บริษัท วิมลเจลา จำกัด (“VMC”) ธุรกิจ : ให้เช่าสิ่งทรมิตรพิพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ โดย</li> <li>- นายเกียรติ ถือหุ้น VMC ร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> <li>- นางวัชรภรณ์ ถือหุ้น VMC ร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> <li>- กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายเกียรติ</li> <li>- เป็นบริษัทที่นายไกรและนางสาวอรสา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่</li> <li>- นายไกร ถือหุ้น VMC ร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> <li>- นางสาวอรสา ถือหุ้น VMC ร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> </ul>
8. บริษัท สยามราชธานี จำกัด (“SRTN”) ธุรกิจ : รับจ้างเหมาบริการ (Outsourcing Service) ได้แก่ บริการรถเช่า บริการพนักงานขับรถ บริการฝึกอบรมขับรถฟอร์คลิฟท์ บริการพนักงาน สำนักงาน บริการบันทึกข้อมูลและบริการดูแลสวนหย่อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่นายไกรเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> </ul>

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
9. บริษัท สยามราชธานี ออโตเมชัน จำกัด (“SRA”)  ธุรกิจ : เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ประเภทอุปกรณ์ควบคุมอัตโนมัติยี่ห้อ Siemens	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ โดย</li> <li>- นายเกียรติ ถือหุ้น SRA ร้อยละ 64.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และมีบุคคลที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ถือหุ้น SRA ในสัดส่วนที่เหลือเท่ากับ 35.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> <li>- กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายเกียรติ</li> </ul>
10. บริษัท เอสอาร์ เท็ค พลัส จำกัด (“SRTP”) (เดิมชื่อ บริษัท สยามราชธานี เอ็นจิเนียริง จำกัด)  ธุรกิจ : รับก่อสร้าง Turnkey Project สำหรับโรงงานและเครื่องจักร เช่น สร้างกังหันไอน้ำ หอทำความเย็น หม้อไอน้ำ เป็นต้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปี 2556 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายเกียรติ</li> <li>- เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 นายเกียรติได้ขายหุ้นให้กับบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ อีกทั้งนายเกียรติได้ลาออกจากการเป็นกรรมการแล้วในปี 2557</li> <li>- ปัจจุบัน SRTP ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกต่อไป</li> </ul>
11. บริษัท พีทีเอ็ม เอ็นจิเนียริง จำกัด (“PPM”)  ธุรกิจ : จำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโรงงานกระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่นางสาวอรสา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> </ul>
12. บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (“UBA”)  ธุรกิจ : ให้บริการบริหารจัดการ ระบบผลิตน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่นางสาวอรสา เป็นกรรมการ</li> <li>- เป็นบริษัทที่ PPM ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> </ul>
13. บริษัท สยามราช ทราเวล จำกัด (“Siam T”)  ธุรกิจ : จำหน่ายตั๋วเครื่องบินและจัดทัวร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่นางสาวอรสา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> </ul>
14. บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด (“Siam East”)  ธุรกิจ : ประกอบกิจการจำหน่ายปุ๋ยอุตสาหกรรม อุปกรณ์โรงงาน และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่นางสาวอรสา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 84.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> </ul>
15. บริษัท เอ็น-เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด (“EN Tech”)  ธุรกิจ : บริการกำจัดขยะ ขยายเขตคัดแยก บริการให้คำปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อมบริการทำความสะอาด บ่อบำบัด และบริการขนส่งกากของเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่นายไกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 68.70 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> </ul>
16. บริษัท เค เวนเจอร์ จำกัด (“K Venture”)  ธุรกิจ : ประกอบกิจการให้เช่าพื้นที่ และจุดพักรถ (Rest Area)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่บริษัท เมเวธเธอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยบริษัท เมเวธเธอร์ จำกัด มีนางสาวพลอย ปิ่นแสง (บุตรของนายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ) เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่</li> <li>- ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ โดย</li> <li>- นายเกียรติ ถือหุ้น K Venture ร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> <li>- กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายเกียรติ</li> </ul>



บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
<p>17. บริษัท กฤตน์ เวนทูรา จำกัด ("Krit Ventura") ธุรกิจ : ลงทุนในบริษัทอื่น</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ โดย</li> <li>- นายเกียรติ ถือหุ้น Krit Ventura ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> <li>- นางวัชรารักษ์ ถือหุ้น Krit Ventura ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> <li>- นางสาวกฤตินา วิมลเฉลา ซึ่งเป็นบุตรของนายเกียรติและนางวัชรารักษ์ ถือหุ้น Krit Ventura ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> <li>- นายกฤติน วิมลเฉลา ซึ่งเป็นบุตรของนายเกียรติและนางวัชรารักษ์ ถือหุ้น Krit Ventura ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> <li>- กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายเกียรติและนางวัชรารักษ์</li> </ul>
<p>18. บริษัท อุตสาหกรรม วินิลเทค จำกัด ("VIC") ธุรกิจ : ผลิตพลาสติกเม็ด พลาสติกแท่ง พลาสติกฟอง และผลิตภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่นายไกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 29.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว</li> </ul>

## 14.2 รายละเอียดการระหว่างกัน

1. บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่มีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ	ความจำเป็นของรายการ
		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557		
1. นายเกียรติ วิมลเสลา (“นายเกียรติ”)	1.1 ค่าเช่าที่ดิน	-	0.48 ล้านบาท	- บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินในกรรมสิทธิ์ของคุณเกียรติ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานีบริการก๊าซ NGV และจุดพักรถโดยสาร ซึ่งประกอบด้วย 1) ที่ดินที่ติดอยู่บนโฉนดเลขที่ 6242 ตำบลดอนแดง อำเภอฮาดุมราญ จังหวัดกำแพงเพชร ขนาดเนื้อที่ 11-0-27.5 ไร่ อัตราค่าเช่าเดือนละ 20,000 บาท เป็นระยะเวลา 20 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2575 และ 2) ที่ดินที่ตั้งอยู่ตามโฉนดเลขที่ 124347 ตำบลบ้านป่า อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก ขนาดเนื้อที่ 10-3-86.0 ไร่ อัตราค่าเช่าเดือนละ 20,000 บาท เป็นระยะเวลา 20 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2575 ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าที่บริษัทฯ เข้าข้างต้นมีอัตราต่ำกว่าราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่อยู่ในรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งเท่ากับ 22,138 บาทต่อเดือน และ 49,343 บาทต่อเดือน ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2557 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะทำการเช่าที่ดินดังกล่าวกับ K Venture แทน เนื่องจากนายเกียรติได้จำหน่ายที่ดินทั้ง 2 แปลงนี้ให้กับ K Venture ในเดือน ธันวาคม 2557 (ตามรายละเอียดในรายการระหว่างกันหัวข้อที่ 12.2 ข้อที่ 13.6 - 13.8)	- เป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต เพื่อสนับสนุนธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ในอัตราค่าเช่าที่ต่ำกว่าราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ด. และมีเงื่อนไขการเช่าทั่วไปเสมือนกับการทำการซื้อขายบุคคลอื่น จึงมีความสมเหตุผล
	1.2 ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	-	0.04 ล้านบาท	- บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินในกรรมสิทธิ์ของคุณเกียรติ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสถานีบริการก๊าซ NGV และจุดพักรถโดยสาร ซึ่งประกอบด้วย 1) ที่ดินที่ติดอยู่บนโฉนดเลขที่ 6242 ตำบลดอนแดง อำเภอฮาดุมราญ จังหวัดกำแพงเพชร ขนาดเนื้อที่ 11-0-27.5 ไร่ อัตราค่าเช่าเดือนละ 20,000 บาท เป็นระยะเวลา 20 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2575 และ 2) ที่ดินที่ตั้งอยู่ตามโฉนดเลขที่ 124347 ตำบลบ้านป่า อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก ขนาดเนื้อที่ 10-3-86.0 ไร่ อัตราค่าเช่าเดือนละ 20,000 บาท เป็นระยะเวลา 20 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2575 ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าที่บริษัทฯ เข้าข้างต้นมีอัตราต่ำกว่าราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่อยู่ในรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งเท่ากับ 22,138 บาทต่อเดือน และ 49,343 บาทต่อเดือน ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2557 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะทำการเช่าที่ดินดังกล่าวกับ K Venture แทน เนื่องจากนายเกียรติได้จำหน่ายที่ดินทั้ง 2 แปลงนี้ให้กับ K Venture ในเดือน ธันวาคม 2557 (ตามรายละเอียดในรายการระหว่างกันหัวข้อที่ 12.2 ข้อที่ 13.6 - 13.8)	- เป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต และสัญญาเช่าดังกล่าวได้สิ้นสุดแล้วโดยบริษัทฯ ไม่ได้ต่อสัญญาเช่าอีก
	1.3 ค่าเช่ารถยนต์	0.05 ล้านบาท	0.24 ล้านบาท	- บริษัทฯ ทำสัญญาเช่ารถ Mercedes-Benz รุ่น S300L จากนายเกียรติ เพื่อใช้สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยใช้เป็นรถประจำตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2555 ถึงวันที่ 14 มีนาคม 2558 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 20,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้ต่อสัญญาเช่าเมื่อครบกำหนดสัญญา	- เป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งเกิดจากความจำเป็น
	1.4 ค่าเช่ารถยนต์ค้างจ่าย	-	0.02 ล้านบาท	- นายเกียรติเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่ควรจ่ายให้กับบริษัทฯ โดยเป็นค่าอุปกรณ์สำนักงาน ทั้งนี้ จำนวนที่เรียกเก็บเป็นไปตามที่เกิดขึ้นจริง	- เป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งเกิดจากความจำเป็น
	1.5 เงินทดรองรับ	-	0.03 ล้านบาท	-	-

ข้อมูลของรายการ		มูลค่าของรายการ		ลักษณะรายการ		ชื่อบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง	
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557					
1.6	เงินให้กู้ยืม	ยอดต้นปี 126.27 ล้านบาท	ยอดต้นปี 126.27 ล้านบาท	-	ล้านบาท	- ในระหว่างปี 2557 และในงวด 3 เดือนแรกของปี 2558 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้เกี่ยวข้องจำนวน 126.27 ล้านบาท และ 178.73 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงโครงสร้างบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมในการแบ่งแยกธุรกิจจุดพักรถโดยสารให้แก่ K Venture (ตามรายละเอียดในรายการระหว่างกันหัวข้อที่ 14.2.3) โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม นายเกียรติได้ชำระคืนเงินทั้งจำนวนภายในงวด 3 เดือนแรกของปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 305.00 ล้านบาทแล้ว	
1.7	รายได้ดอกเบี้ยรับ	ยอดต้นปี 178.73 ล้านบาท	ยอดต้นปี 178.73 ล้านบาท	-	ล้านบาท	- บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากนายเกียรติเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับธุรกิจ โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ นายเกียรติได้ชำระคืนเงินทั้งจำนวนเงิน 777.69 ล้านบาทแล้ว	
1.8	ดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดต้นปี 0.21 ล้านบาท	ยอดต้นปี 0.22 ล้านบาท	-	ล้านบาท	- บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนทั้งจำนวนภายในรอบปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 777.69 ล้านบาทแล้ว	
1.9	เงินกู้ยืมระยะสั้น	ยอดต้นปี 175.76 ล้านบาท	ยอดต้นปี 175.76 ล้านบาท	-	ล้านบาท	- บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้เกี่ยวข้องจำนวน 175.76 ล้านบาท และ 601.93 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงโครงสร้างบริษัทฯ และ 601.93 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงโครงสร้างบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมในการแบ่งแยกธุรกิจจุดพักรถโดยสารให้แก่ K Venture (ตามรายละเอียดในรายการระหว่างกันหัวข้อที่ 14.2.3) โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม นายเกียรติได้ชำระคืนเงินทั้งจำนวนภายในงวด 3 เดือนแรกของปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 305.00 ล้านบาทแล้ว	
1.10	รายได้ดอกเบี้ยรับ	ยอดต้นปี 0.19 ล้านบาท	ยอดต้นปี 0.19 ล้านบาท	-	ล้านบาท	- บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนทั้งจำนวนภายในรอบปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 777.69 ล้านบาทแล้ว	
1.11	เงินให้กู้ยืม	ยอดต้นปี 28.00 ล้านบาท	ยอดต้นปี 28.00 ล้านบาท	-	ล้านบาท	- JVSR ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้เกี่ยวข้องจำนวน 28.00 ล้านบาท และ 28.00 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงโครงสร้างบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมในการแบ่งแยกธุรกิจจุดพักรถโดยสารให้แก่ K Venture (ตามรายละเอียดในรายการระหว่างกันหัวข้อที่ 14.2.3) โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ นายเกียรติได้ชำระคืนเงินทั้งจำนวนภายในรอบปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 28.00 ล้านบาทแล้ว	

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ		มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ		ความจำเป็นของรายการ	
	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557					
2. กิจการร่วมค้าสยามราชธานี ("JVSR") ทำรายการกับบริษัทย่อย	2.1 รายได้จากการขาย	4.37 ล้านบาท	0.60 ล้านบาท	-	-	-	-	-
	2.2 ลูกหนี้การค้า	-	0.64 ล้านบาท	-	-	-	-	-
	2.3 รายได้อื่น	2.45 ล้านบาท	2.40 ล้านบาท	-	-	-	-	-
	(ให้บริการบริหารสำนักงาน)	0.44 ล้านบาท	0.43 ล้านบาท	-	-	-	-	-
	2.4 ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-
	2.5 รายได้ค่าธรรมเนียมไม่ การสหภาพพนักงาน ให้แก่ JVSR	-	0.27 ล้านบาท	-	-	-	-	-
2.6 รายได้ค่าบริการงาน ด้านวิศวกรรม	2.7 ค่าบริการงานด้าน วิศวกรรมจ้างรับ	9.11 ล้านบาท	1.97 ล้านบาท	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ		มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ		ความจำเป็นของรายการ	
	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557		

2.8 เงินให้กู้ยืม	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	- ล้านบาท 109.86 ล้านบาท ( 62.86 ) 47.00 ล้านบาท	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	11.50 ล้านบาท 1.09 ล้านบาท (12.59) -	- ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ JVSR เพิ่มขึ้นจำนวน 1.09 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และได้รับคืนทั้งจำนวนในระหว่างปีต่อมาในปี 2558 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มเติม 109.86 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และได้รับคืนบางส่วนจำนวน 62.86 ล้านบาท คงเหลือเงินให้กู้ยืมจำนวน 47.00 ล้านบาท	- การทำรายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัทฯ มีส่วนเป็นผู้ร่วมทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีส่วนเป็นผู้ร่วมทุน อย่างไรก็ดี หากการดำเนินการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกครั้งจะเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่เริ่มต้นที่ 1 มีนาคม 2558 และวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป ดังนี้ 1) บริษัทในเครือที่อยู่เงินจากบริษัทฯ ในอัตราดอกเบี้ย MLR - 1% และ MLR + 1% ตามลำดับ 2) บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทในเครือในอัตราดอกเบี้ย MLR - 3% และ MLR - 1% ตามลำดับ
2.9 รายได้ออกเบียร์ 2.10 ดอกเบี้ยจ่ายรับ	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	39.34 ล้านบาท - ล้านบาท (39.34) ล้านบาท -	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	227.92 ล้านบาท (188.58) 39.34 ล้านบาท 0.53 ล้านบาท	- ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก JVSR เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับธุรกิจ โดยในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจำนวน 227.92 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนจำนวน 188.58 ล้านบาท คงเหลือเงินกู้ยืมจำนวน 39.34 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ส่วนที่เหลือทั้งหมดจำนวน 39.34 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558	1) บริษัทในเครือที่อยู่เงินจากบริษัทฯ ในอัตราดอกเบี้ย MLR - 1% และ MLR + 1% ตามลำดับ 2) บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทในเครือในอัตราดอกเบี้ย MLR - 3% และ MLR - 1% ตามลำดับ
2.11 เงินกู้ยืมระยะสั้น	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	0.11 ล้านบาท -	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	0.25 ล้านบาท -	- เดิม JVSR มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี ต่อมาในเดือนมีนาคม 2558 JVSR ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยเป็น MLR - 3% ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยต้นทุนเฉลี่ยที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคาร ทั้งนี้ ดอกเบี้ยต้นทุนเฉลี่ยที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคาร ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อว่างตาม	1) บริษัทในเครือที่อยู่เงินจากบริษัทฯ ในอัตราดอกเบี้ย MLR - 1% และ MLR + 1% ตามลำดับ 2) บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทในเครือในอัตราดอกเบี้ย MLR - 3% และ MLR - 1% ตามลำดับ
2.12 ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	0.11 ล้านบาท -	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	0.25 ล้านบาท -	- เดิม JVSR มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี ต่อมาในเดือนมีนาคม 2558 JVSR ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยเป็น MLR - 3% ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยต้นทุนเฉลี่ยที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคาร ทั้งนี้ ดอกเบี้ยต้นทุนเฉลี่ยที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคาร ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อว่างตาม	1) บริษัทในเครือที่อยู่เงินจากบริษัทฯ ในอัตราดอกเบี้ย MLR - 1% และ MLR + 1% ตามลำดับ 2) บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทในเครือในอัตราดอกเบี้ย MLR - 3% และ MLR - 1% ตามลำดับ
2.13 ดอกเบี้ยจ่าย	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	0.11 ล้านบาท -	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	0.25 ล้านบาท -	- เดิม JVSR มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี ต่อมาในเดือนมีนาคม 2558 JVSR ได้ปรับอัตราดอกเบี้ยเป็น MLR - 3% ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยต้นทุนเฉลี่ยที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคาร ทั้งนี้ ดอกเบี้ยต้นทุนเฉลี่ยที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคาร ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อว่างตาม	1) บริษัทในเครือที่อยู่เงินจากบริษัทฯ ในอัตราดอกเบี้ย MLR - 1% และ MLR + 1% ตามลำดับ 2) บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทในเครือในอัตราดอกเบี้ย MLR - 3% และ MLR - 1% ตามลำดับ

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ	ความจำเป็นของรายการ
		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557		
3. กิจการร่วมค้าสยามราชธานี และเอ็นจีเนียร์อิงโปรคัสส์ ("JVEPC") ทำรายการกับบริษัทย่อย	2.14 ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า	36 ล้านบาท	-	- ในเดือนธันวาคมปี 2558 JVSIR ได้ประกาศแบ่งส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า เป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท โดยแบ่งให้ผู้ร่วมลงทุนตามสัดส่วนการลงทุนโดยจ่ายให้บริษัทฯ 36 ล้านบาท และจ่ายให้ SRTN จำนวน 4 ล้านบาท โดยจะอนุมัติจ่ายเป็น 2 งวด ดังนี้ งวดที่ 1 จำนวน 20 ล้านบาท ให้จ่ายในวันที่ 23 ธันวาคม 2558 โดยจ่ายให้บริษัทฯ จำนวน 18 ล้านบาท และ SRTN จำนวน 2 ล้านบาท และงวดที่ 2 จำนวน 20 ล้านบาท จะจ่ายภายในเดือนเมษายน 2559 โดยจะจ่ายให้บริษัทฯ จำนวน 18 ล้านบาท และ SRTN จำนวน 2 ล้านบาท	- การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างผู้ร่วมลงทุน มีความสมเหตุผลและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการร่วมค้า
	2.15 ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า	18 ล้านบาท	-	-	-
	3.1 รายได้จากการขาย	-	0.07 ล้านบาท	- เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจการต่อรองกับผู้ขายสินค้า บริษัทฯ จึงดำเนินการซื้อสินค้าจากผู้ขายและขายให้กับ JVEPC ในราคาคงทุนบวกกำไรและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนกับการจำหน่ายสินค้าให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งสินค้าที่บริษัทฯ จำหน่ายให้ JVEPC ได้แก่ วาล์วที่ใช้ต่อท่อผู้จำหน่าย Support Hose สำหรับแขวนตู้จ่ายชุดเก็บสลายตัวยักษ์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาขายกับบุคคลภายนอกได้เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้จำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้แก่บริษัทอื่น	- เป็นรายการตามปกติที่มีเงื่อนไขในการค้าโดยทั่วไป แม้บริษัทฯ จะไม่สามารถหาราคาคงทุนเปรียบเทียบได้ อย่างไรก็ตาม ราคาดังกล่าวไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีก เนื่องจากในปัจจุบัน JVEPC ไม่ได้มีการดำเนินงานใดๆ แล้ว
3.2 รายได้อื่น (ให้บริการบริหารสำนักงาน) 3.3 ลูกหนี้	3.2 รายได้อื่น	0.12 ล้านบาท	0.24 ล้านบาท	- บริษัทฯ ดำเนินการบริหารสำนักงานให้แก่ JVEPC เช่น การบริหารงานในส่วนการเงินและบัญชี ทรัพยากรบุคคล เป็นต้น บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน	- การทำรายการดังกล่าวมีการคิดค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่ตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงปริมาณการค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานและจำนวนคนที่ให้บริการ
	3.3 ลูกหนี้	0.02 ล้านบาท	0.04 ล้านบาท	-	-



ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ		มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผลของรายการ		ความจำเป็นของรายการ	
	สิ้นสุด ณ วันที่	สิ้นสุด ณ วันที่	สิ้นสุด ณ วันที่	สิ้นสุด ณ วันที่				
	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2557				
3.4 ชื่อสินค้า	0.04 ล้านบาท			2.21 ล้านบาท	-	ในรอปี 2557 และในเดือนมกราคม 2558 เนื่องจาก JVEPC ได้ลงสัตยาบันสัญญาที่ทำแล้ว เหลือเพียงการรับประกันผลงานกับลูกค้า ซึ่งคาดว่าจะสิ้นสุดภายในปี 2558 จึงมีสินค้าคงเหลือสำหรับงานก่อสร้างและซ่อมบำรุงสถานบริการ NGV ที่จะไม่ได้นำมาใช้งานอีก บริษัทฯ จึงรับซื้อสินค้าดังกล่าวจาก JVEPC ในราคาส่วนลดร้อยละ 50.00 ซึ่งเป็นอัตราส่วนลดที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา	-	- การทำการการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยการซื้อสินค้าคงคลังมาจาก JVEPC นั้น เป็นราคาส่วนลดตามเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา และสินค้าที่บริษัท ซื้อจาก JVEPC สามารถนำไปทำประโยชน์ได้ตามปกติ
3.5 เจ้าหนี้การค้า				2.38 ล้านบาท		(ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ ดำรงรอเพื่อการลงทุนมูลค่าสินค้าจำนวน 0.16 ล้านบาท)		
3.6 เงินกู้ยืมระยะสั้น	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	4.76 ล้านบาท 1.50 ล้านบาท (0.10) ล้านบาท 6.16 ล้านบาท	ยอดต้นปี เพิ่มขึ้นระหว่างปี ลดลงระหว่างปี ยอดปลายปี	5.06 ล้านบาท - ล้านบาท (0.30) ล้านบาท 4.76 ล้านบาท	-	ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก JVEPC เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนสำหรับธุรกิจ โดยในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้บางส่วนจำนวน 0.30 ล้านบาท คงเหลือเงินกู้ยืมจำนวน 4.76 ล้านบาท และในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินเพิ่มเติม 1.50 ล้านบาท และได้ชำระคืนเงินกู้บางส่วนจำนวน 0.10 ล้านบาท คงเหลือเงินกู้ยืมจำนวน 6.16 ล้านบาท		- การทำการการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและช่วยเหลือสภาพคล่องในกิจการ ซึ่งเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ได้รับเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยต้นทุนเฉลี่ยที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคาร จึงเห็นว่าความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2558 เป็นต้นไป ดังนี้ 1) บริษัทในเครือกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ ในอัตราดอกเบี้ย MLR - 1% 2) บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัทในเครือในอัตราดอกเบี้ย MLR - 3%
3.7 ดอกเบี้ยจ่าย	0.20 ล้านบาท			0.15 ล้านบาท		-		
3.8 ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.03 ล้านบาท			-				

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะรายการ		มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ	ความจำเป็นของรายการ
				สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557		
4. บริษัท วมิลเลลา จำกัด ("VMC")	4.1 รายได้อื่น ให้บริการบริหารสำนักงาน และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย สำนักงานอื่น)	4.2 ลูกหนี้	0.009 ล้านบาท	0.0006 ล้านบาท	0.92 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ดำเนินการบริหารสำนักงานให้แก่ VMC เช่น การบริหารงานในส่วนการเงินและบัญชี ทรัพยากรบุคคล เป็นต้น บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน อย่างไรก็ตาม การให้บริการบริหารสำนักงานจะไม่เกิดขึ้นอีกหลังจากปี 2557 ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ยังมี การเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในสำนักงาน ได้แก่ ค่าโทรศัพท์ และค่าเช่าอุปกรณ์ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2558 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้เรียกเก็บค่าเช่าคอมพิวเตอร์จาก VMC เท่านั้น เนื่องจากสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558</li> <li>- บริษัทฯ เข้าพื้นที่พร้อมบริการต่างๆ จาก VMC เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี สัญญาเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวม 300 บาทต่อตารางเมตร เทียบเคียงกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียงอยู่ที่ประมาณ 250 - 350 บาทต่อตารางเมตร</li> <li>- บริษัทฯ เข้าพื้นที่ จาก VMC เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี สัญญาเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวม 100 บาทต่อตารางเมตร เทียบเคียงกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียงอยู่ที่ประมาณ 85 - 130 บาทต่อตารางเมตร</li> <li>- บริษัทฯ เข้าพื้นที่ จาก VMC เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี สัญญาเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวม 35 บาทต่อตารางเมตร เทียบเคียงกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียงอยู่ที่ประมาณ 32 - 37.50 บาทต่อตารางเมตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การคิดค่าบริการในปี 2558 มีการคิดค่าบริการตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง มีความสมเหตุผล อย่างไรก็ตาม สัญญาเช่าคอมพิวเตอร์สิ้นสุดลงรายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีก</li> <li>- การทำรายการดังกล่าวมีการคิดค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่ตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงประมาณการค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานและจำนวนคนที่ให้บริการ อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกหลังปี 2557</li> <li>- การเข้าพื้นที่สำหรับเป็นที่ตั้งสำนักงานและเก็บสินค้าดังกล่าว เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ มีอัตราค่าเช่าสมเหตุผลและมีเงื่อนไขเช่าที่โดยทั่วไป จึงถือได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยปกติเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
	4.3 ค่าเช่าพื้นที่ (ที่ตั้งสำนักงานใหญ่)		6.32 ล้านบาท		5.95 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ เข้าพื้นที่พร้อมบริการต่างๆ จาก VMC เพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี สัญญาเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวม 300 บาทต่อตารางเมตร เทียบเคียงกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียงอยู่ที่ประมาณ 250 - 350 บาทต่อตารางเมตร</li> <li>- บริษัทฯ เข้าพื้นที่ จาก VMC เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี สัญญาเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวม 100 บาทต่อตารางเมตร เทียบเคียงกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียงอยู่ที่ประมาณ 85 - 130 บาทต่อตารางเมตร</li> <li>- บริษัทฯ เข้าพื้นที่ จาก VMC เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี สัญญาเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวม 35 บาทต่อตารางเมตร เทียบเคียงกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียงอยู่ที่ประมาณ 32 - 37.50 บาทต่อตารางเมตร</li> </ul>	
	4.4 ค่าเช่าพื้นที่ (เพื่อเก็บ สินค้าขายในอาคาร)		0.92 ล้านบาท		0.72 ล้านบาท		
	4.5 ค่าเช่าพื้นที่ (เพื่อเก็บ สินค้าขายนอกอาคาร)		0.23 ล้านบาท		0.14 ล้านบาท		
	4.6 ค่าเช่าพื้นที่ค้างจ่าย		1.26 ล้านบาท		1.18 ล้านบาท		

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ		มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ		ความจำเป็นของรายการ	
	สิ้นสุด ณ วันที่		สิ้นสุด ณ วันที่					
	31 ธ.ค. 2558		31 ธ.ค. 2557					
4.7 ค่าบริการ	0.07 ล้านบาท		0.46 ล้านบาท		- VMC เรียกเก็บค่าบริการจากการส่งแม่บ้านไปทำความสะอาดสถานที่ให้บริการ NGV ของบริษัทฯ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราจ้างในราคาตลาดและเรียกเก็บค่าบริการจากการส่งช่างซ่อมแซมไปให้บริการในสถานีบริการ NGV ของบริษัทฯ เช่น ซ่อมเก็ทน้ำ เปลี่ยนหลอดไฟ เป็นต้น โดยคิดค่าบริการเป็นรายชั่วโมง ซึ่งเป็นอัตราค่าจ้างในราคาตลาด		- การทำการการดังกล่าวเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ที่มี การคิดค่าอัตราค่าจ้างตามราคาตลาด สามารถเทียบเคียงกับบุคคลภายนอกได้ อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกหลังจากเดือนมีนาคม 2558 เนื่องจากบริษัทฯ ได้จ้างบุคคลดังกล่าวด้วยตนเองแล้ว	
4.8 ค่าบริการค้ำจ่าย	-		-		- VMC เรียกเก็บค่าใช้จ่ายสำนักงานอื่นๆ เช่น ค่าโทรศัพท์ และค่าถ่ายเอกสาร เป็นต้น ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง บวกอัตราค่าดำเนินการส่วนเพิ่มซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บผู้เช่ารายอื่นๆ		- การทำการการดังกล่าวเป็นการคิดค่าบริการตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและสามารถเทียบเคียงกับบุคคลภายนอกได้ อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกหลังจากเดือนมีนาคม 2558 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ยกเลิกการใช้งานของโทรศัพท์ผ่าน VMC และเข้าเครื่องถ่ายเอกสารของตนเองแล้ว	
4.9 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	0.29 ล้านบาท		1.28 ล้านบาท		- JVEPC เข้าพื้นที่ จาก VMC เพื่อใช้เป็นพื้นที่เก็บสินค้า โดยมีการกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี สัญญาเช่าสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวม 100 บาท ต่อตารางเมตร เทียบเคียงกับอัตราค่าเช่าในบริเวณใกล้เคียงอยู่ที่ประมาณ 85 - 130 บาทต่อตารางเมตร อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกหลังจากปี 2557 เนื่องจาก JVEPC จะไม่มีสินค้าคงเหลือในคลังสินค้าแล้ว จึงไม่มีการเช่าพื้นที่จาก VMC เพื่อใช้เก็บสินค้าอีก		- การเช่าพื้นที่สำหรับใช้เป็นสถานที่เก็บสินค้าดังกล่าว เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจของ JVEPC มีอัตราค่าเช่าสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขการใช้การเช่าโดยทั่วไป จึงถือได้ว่าการเข้าทำการการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยปกติ เหมือนกับการทำการการกับบุคคลภายนอก และรายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคตเนื่องจาก JVEPC ไม่มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่เก็บสินค้าแล้ว	
4.10 ค่าเช่าพื้นที่ค้ำจ่าย	-		0.01 ล้านบาท					
ทำการการกับบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าสยามราชธานี และเอ็นจีเนียร์โปรคัสส์ ("JVEPC")	-		-		-		-	

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะรายการ		มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ		ความจำเป็นของรายการ	
				สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558				สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
5. บริษัท สยามราชนา จำกัด ("SRTN")	5.1 รายได้จากการขายและบริการ								
	5.2 ค่าบริการ								
	5.3 เงินกู้ยืม								
	5.4 ดอกเบี้ยค้างรับ								
	5.5 เงินกู้ยืมระยะสั้น								
	5.6 ดอกเบี้ยจ่าย								

ชื่อบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะรายการ		มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผลของรายการ		ความจำเป็นของรายการ	
				สิ้นสุด ณ วันที่	สิ้นสุด ณ วันที่				
				31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2557				
6. บริษัท สยามราชธานี ออโตเมชั่น จำกัด (“SRA”)	6.1 รายได้อื่น (ให้บริการบริหารสำนักงาน และเรียกเก็บค่าใช้จ่ายสำนักงานอื่น)		1.15 ล้านบาท		2.70 ล้านบาท	- บริษัทฯ ดำเนินการบริหารสำนักงานให้แก่ SRA เช่น การบริหารงานในส่วนการเงินและบัญชี ทรัพยากรบุคคล เป็นต้น บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน อย่างไรก็ตาม การให้บริการบริหารสำนักงานจะไม่เกิดขึ้นอีกหลังจากเดือนพฤษภาคม 2558 ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้เรียกเก็บค่าเช่าคอมพิวเตอร์จาก SRA เท่านั้น เนื่องจากสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558			
	6.2 ลูกหนี้อื่น		0.0006 ล้านบาท		0.48 ล้านบาท				
	6.3 ซื้อสินค้าและบริการ		0.15 ล้านบาท		1.22 ล้านบาท	- เนื่องจาก SRA เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าประเภทอุปกรณ์ควบคุมอัตโนมัติของยี่ห้อ Siemens ที่ใช้กับสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ Siemens คือ เครื่อง Compressor ทั้งนี้ บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อสินค้าดังกล่าว เนื่องจากไม่สามารถนำสินค้ารุ่นอื่นมาทดแทนได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงซื้อสินค้าดังกล่าวจาก SRA เพื่อจำหน่ายต่อไปกับลูกค้า และเพื่อติดตั้งในงานโครงการของบริษัทฯ ในราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป			
	6.4 เจ้าหนี้การค้า		0.03 ล้านบาท		0.08 ล้านบาท				

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ	ความจำเป็นของรายการ
บุคคลที่เกี่ยวข้อง			สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557		
7. บริษัท เอสอาร์ เท็ค พลัส จำกัด ("SRTP") (เดิมชื่อ บริษัท สยามราชาณี เอ็นจิเนียริง จำกัด)	7.1 รายได้อื่น ให้บริการบริหารสำนักงาน และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย สำนักงานอื่น	-	-	0.39 ล้านบาท	- บริษัทฯ ดำเนินการบริหารสำนักงานให้แก่ SRTP เช่น การบริหารงานในส่วนการเงินและบัญชี หรือการบุคคล เป็นต้น บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน อย่างไรก็ตาม การให้บริการบริหารสำนักงานจะไม่เกิดขึ้นอีกหลังจากปี 2557 ทั้งนี้ บริษัทฯ เรียกเก็บค่าใช้จ่ายสำนักงาน ได้แก่ ค่าโทรศัพท์ และค่าเช่าอุปกรณ์สำนักงานตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	- การทำรายการดังกล่าวมีการคิดค่าบริการตามที่จะไปไว้ในสัญญาที่ตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงประมาณการค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานและจำนวนคนที่ให้บริการ และค่าใช้จ่ายสำนักงานจะมี การคิดคิดค่าบริการตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจึงมีความสมเหตุผล ผล อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีก หลังปี 2557
8. บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริง จำกัด ("PPM")	8.1 รายได้อื่น ให้บริการบริหารสำนักงาน และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย สำนักงานอื่น	-	-	0.07 ล้านบาท	- บริษัทฯ ดำเนินการบริหารสำนักงานให้แก่ PPM เช่น การบริหารงานในส่วนการเงินและบัญชี หรือการบุคคล เป็นต้น บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน อย่างไรก็ตาม การให้บริการบริหารสำนักงานจะไม่เกิดขึ้นอีกหลังจากปี 2557 ทั้งนี้ บริษัทฯ เรียกเก็บค่าใช้จ่ายสำนักงาน ได้แก่ ค่าโทรศัพท์ และค่าเช่าอุปกรณ์สำนักงานตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	- การทำรายการดังกล่าวมีการคิดค่าบริการตามที่จะไปไว้ในสัญญาที่ตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงประมาณการค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานและจำนวนคนที่ให้บริการ และค่าใช้จ่ายสำนักงานจะมี การคิดคิดค่าบริการตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจึงมีความสมเหตุผล ผล อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีก หลังปี 2557
9. บริษัท ยูทิลิตี้ บิลินส์ อัดลยแอนด์ จำกัด ("UBA")	9.1 รายได้จากการขาย	-	-	9.15 ล้านบาท	- ในปี 2557 เนื่องจาก UBA ต้องการใช้ระบบอุปกรณ์วิศวกรรมในโรงบำบัดน้ำเสีย ซึ่งมีคุณสมบัติตรงกับสินค้าของบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ Siemens อยู่ คือเครื่อง Compressor สำหรับบำบัดน้ำเสีย บริษัทฯ จึงจำหน่ายสินค้าให้แก่ UBA ในราคาค้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่ บริษัทฯ จำหน่ายปั๊มอุตสาหกรรมให้กับบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป	- การทำรายการดังกล่าวมีอัตราที่เรีงสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบริษัทอื่นและมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป มีความสมเหตุผลและเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก



ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะรายการ		มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ		ความจำเป็นของรายการ	
				สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557			
10. บริษัท สยามราช ทราเวล จำกัด ("Siam T")	10.1 รายได้อื่น (ให้บริการบริหารสำนักงาน และเรียกเก็บค่าใช้จ่าย สำนักงานอื่น)	-	-	0.45 ล้านบาท	-	บริษัท ดำเนินการบริหารสำนักงานให้แก่ Siam T เช่น การบริหารงานในส่วนการเงินและบัญชี ทรัพยากรบุคคล เป็นต้น บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็น รายเดือนตามอัตราที่ระบุตามสัญญาจ้างบริหารสำนักงาน อย่างรัดกุม การให้บริการบริหารสำนักงานจะไม่เกิดขึ้น อีกหลังจากปี 2557 ทั้งนี้ บริษัทฯ เรียกเก็บค่าใช้จ่าย สำนักงาน ได้แก่ ค่าโทรศัพท์ และค่าเช่าอุปกรณ์สำนักงาน ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การทำการการดังกล่าวมีการคิด ค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่ตกลง ระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงปริมาณการ ค่าใช้จ่ายตามปริมาณงานและจำนวนคน ที่ให้บริการ และค่าใช้จ่ายสำนักงานจะมี การคิดค่าค่าบริการตามค่าใช้จ่ายที่เกิด ขึ้นจริงจึงมีความสมเหตุผล อย่างไร ก็ดี รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีก หลังปี 2557</li> </ul>
11. บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด ("Siam East")	11.1 ซื้อสินค้า	-	-	1.52 ล้านบาท	-	ในปี 2557 เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ ต้องการใช้ปั๊ม อุตสาหกรรมที่ Siam East เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ Teikoku Electric MFG. Co., Ltd. อยู่ คือ Canned Motor Pump บริษัทฯ จึงซื้อสินค้าดังกล่าวเพื่อนำไป ขายต่อให้กับลูกค้า ทั้งนี้ เนื่องจากคุณลักษณะของ ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีความเฉพาะเจาะจง จึงไม่สามารถ เทียบเคียงราคาตลาดได้ อีกทั้งในปี 2557 Siam East ไม่ได้มีการจำหน่ายสินค้าประเภทดังกล่าวให้กับลูกค้า รายอื่น อย่างไรก็ตาม การทำการการดังกล่าวไม่ได้เป็น ป็นอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ จำหน่ายให้แก่ลูกค้าเป็นประจำ จึงเป็นเพียง One-time Transaction	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การทำการการดังกล่าวเป็นเพียง One- time Transaction ของบริษัทฯ เพื่อ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแม่ ไม่มีราคาตลาดเปรียบเทียบ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงจำหน่ายสินค้าดังกล่าว และได้รับกำไรในอัตราที่เหมาะสมได้ จึงมีความสมเหตุผล และไม่ทำให้ บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด</li> </ul>
12. บริษัท เอ็ม-เทคโมโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด ("EN Tech")	12.1 รายได้จากการขาย และบริการ	-	-	0.58 ล้านบาท	-	En Tech ซื้ออุปกรณ์ติดตั้งระบบก๊าซสำหรับยานยนต์ รวมถึงบริการตรวจสอบสภาพและซ่อมบำรุงรถยนต์ใน ราคาและอัตราค่าบริการตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้า ทั่วไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจติดตั้งระบบ ก๊าซรถยนต์ให้แก่บุคคลภายนอกไปแล้วเดือนธันวาคม 2557 ดังนั้น รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การทำการการดังกล่าวมีราคาและอัตรา ค่าบริการตามราคาตลาดและมีเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุผล และเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยปกติ เสมือนการทำการการกับ บุคคลภายนอก อย่างไรก็ตาม ในอนาคต จะไม่มีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นอีก</li> </ul>

ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ	ความจำเป็นของรายการ
		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557		
13. บริษัท เค เวนเจอร์ จำกัด ("K Venture")	13.1 รายได้น (บริษัทฯ ส่างงจ่าย ค่าบริการจัดจตุพักรโดยสาร์)	0.02 ล้านบาท	-	<p>- เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดจตุพักรโดยสาร์และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับบขส. ในเขตพื้นที่จังหวัดกำแพงเพชรและพิษณุโลก และ บขส. มีการเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนในการให้สิทธิบริหารจตุพักรโดยสาร์จากบริษัทฯ สำหรับงวดเดือน มกราคม 2558 บริษัทฯ จึงส่งร่องจ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าว และเรียกเก็บจาก K Venture เนื่องจกบริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิในการจัดจตุพักรโดยสาร์ให้กับ K Venture แล้วในวันที่ 28 มกราคม 2558 อย่างไรก็ดี บขส. บริษัทฯ ได้รับค่าบริการจตุพักรโดยสาร์จาก K Venture แล้วในเดือนมิถุนายน 2558 ทั้งนี้ รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจาก บขส. จะดำเนินการเรียกเก็บค่าใช้จ่ยดังกล่าวจาก K Venture โดยตรง</p>	<p>- เป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต โดยบริษัทฯ ได้เรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนในการให้สิทธิบริหารจตุพักรโดยสาร์จาก K Venture ตามค่าใช้จ่ยที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิในการจัดจตุพักรโดยสาร์ให้กับ K Venture แล้ว โดยสาร์ให้กับ บขส. จะดำเนินการเรียกเก็บค่าใช้จ่ยดังกล่าวจาก K Venture โดยตรง</p>
	13.2 รายได้น (บริษัทฯ ส่างงจ่าย ค่าธรรมเนียมในการออก หนังสือค่าประกัน)	0.06 ล้านบาท	-	<p>- เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดจตุพักรโดยสาร์และสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับ บขส. ในเขตพื้นที่จังหวัดกำแพงเพชรและพิษณุโลก และได้วางหลักประกันสัญญาเดิมจำนวน ต่อมาบริษัทฯ ได้โอนสิทธิการจัดจตุพักรให้แก่ K Venture ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ และ K Venture จึงแบ่งหลักประกันสำหรับการประกัน ตามสัญญาจัดจตุพักร ณ บขส. K Venture จึงต้องรับผิดชอบในการชำระค่าธรรมเนียมการออกหนังสือ ค่าประกันอาคาร ตามสัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินของกิจการ จัดจตุพักร บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าธรรมเนียมดังกล่าว ตามสัดส่วนเป็นจำนวนเท่ากับ 61,250 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับชำระแล้วในเดือนมิถุนายน 2558</p>	<p>- การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดจากการโอนสิทธิธุรกิจจตุพักร โดยสาร์ให้แก่ K Venture โดยบริษัทฯ ได้เรียกค่าธรรมเนียมการออกหนังสือ ค่าประกันอาคารตามสัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินของกิจการจัดจตุพักร โดยสาร์จาก K Venture ซึ่งมีความสมเหตุผล เนื่องจากเป็นค่าใช้จ่ยที่เกิดขึ้นจริงและเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับความรับผิดชอบภายใต้การโอนสิทธิการจัดจตุพักรโดยสาร์</p>

ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะรายการ		มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ	ความจำเป็นของรายการ
ชื่อบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง		สิ้นสุด ณ วันที่		สิ้นสุด ณ วันที่			
		31 ธ.ค. 2558		31 ธ.ค. 2557			
13.3 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (บริษัทฯ จำหน่ายสินทรัพย์)			-	148.54 ล้านบาท		- เนื่องจากบริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงมีความประสงค์จะแบ่งแยกทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน และนำมาซึ่งการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจจุดพักรถโดยสารให้แก่ K Venture	- เป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต เพื่อจุดประสงค์ในการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หากรายการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกครั้งจะเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและนโยบายการทำการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
	13.4 กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		-	6.32 ล้านบาท		- บริษัทฯ ขายอาคารสำนักงานและเครื่องตกแต่งที่อยู่โฉนดเลขที่ 6242 ตำบลดอนแดง อำเภอวาริชภูมิ จังหวัดกาฬสินธุ์ ในราคาทุนที่ซื้อสินทรัพย์มา จำนวน 48.34 ล้านบาท โดยบันทึกกำไรจากการจำหน่ายจำนวน 3.18 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	ที่ดิน เป็นราคาที่เหมาะสมและมีคุณสมบัติเหมาะสม
	13.5 ลูกหนี้		-	2.14 ล้านบาท		- บริษัทฯ ขายอาคารสำนักงานและเครื่องตกแต่งสำนักงานที่อยู่โฉนดเลขที่ 124347 ตำบลบ้านป่า อำเภอเมืองพิษณุโลก ในราคาทุนที่ซื้อสินทรัพย์มา จำนวน 49.38 ล้านบาท โดยบันทึกกำไรจากการจำหน่ายจำนวน 3.08 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	การขายเสมือนหนึ่งทำการการกับบุคคลภายนอก



ชื่อบริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะรายการ		มูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ		ความจำเป็นของรายการ	
		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558		สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557					
14.3 รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ 14.4 ลูกหนี้อื่น		14.3 รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ 14.4 ลูกหนี้อื่น	5.09 ล้านบาท	1.06 ล้านบาท	- ในปี 2557 บริษัทฯ จำหน่ายรถ Mini รุ่น Cooper S ให้ Krit Ventura ในราคา 1.06 ล้านบาท ซึ่งเทียบเคียงกับราคาตลาดในช่วงเวลาใกล้เคียงกันซึ่งมีราคาตลาดอยู่ระหว่าง 0.89 - 1.16 ล้านบาท และในมิถุนายนปี 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายรถยนต์เพิ่มเติมอีก 3 คัน เนื่องจากยานพาหนะดังกล่าวไม่ได้ถูกนำมาใช้กันบ่อย และเพื่อลดค่าใช้จ่ายการบำรุงรักษาที่ไม่จำเป็น ทั้งนี้ ราคาที่จำหน่ายรถยนต์ดังกล่าวมีราคาเทียบเคียงได้กับราคาจำหน่ายในตลาดในช่วงเวลาใกล้เคียงกับที่จะจำหน่ายได้แก่ รถ BMW Series 520 จำหน่ายในราคา 1.25 ล้านบาท (ราคาตลาดอยู่ระหว่าง 0.89 - 126 ล้านบาท) รถ BMW 320i Sport จำหน่ายในราคา 1.96 ล้านบาท (ราคาตลาดอยู่ระหว่าง 1.39 - 1.52 ล้านบาท) และรถ Mercedes-Benz รุ่น C250 BE Coupe จำหน่ายในราคา 1.87 ล้านบาท (ราคาตลาดอยู่ระหว่าง 1.57 - 1.95 ล้านบาท) ทั้งนี้ Krit Ventura ได้ชำระค่ารถยนต์ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน				
			-	1.13 ล้านบาท	- VIC ซื้อไม่อุตสาหกรรมและอะไหล่จากบริษัทฯ ในราคาค้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ จำหน่ายไม่อุตสาหกรรมให้กับบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขค้ำไว้ไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจจัดตั้งระบบกับที่รถยนต์ให้แก่บุคคลภายนอกไปแล้วเดือนธันวาคม 2557 ดังนั้น รายการดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต				
15. บริษัท อุตสาหกรรมวินิลเทค จำกัด (“VIC”)		15.1 รายได้จากการขาย	-	0.27 ล้านบาท	- การทำรายการดังกล่าวมีราคาตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้ำไว้ไป มีความสมเหตุผลและเป็นไปตามแนวทางการทำธุรกิจโดยปกติ เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก อย่างไรก็ตาม ในอนาคตจะไม่มีการดักกล่าวเกิดขึ้นอีก				



2. สรุปการชำระเงินต้นของบริษัทฯ และกิจการร่วมค้าโดยบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ผู้ชำระเงิน	ผู้ได้รับเงินกู้	รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	รายละเอียดสินทรัพย์ค้ำประกัน	ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ และการเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารพัฒนัยแห่งที่ 1 : วงเงินกู้ยืม 493.00 ล้านบาท				
นายเกียรติ (ในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินเบิกเกินบัญชี</li> <li>หนังสือค้ำประกัน</li> <li>เลตเตอร์ออฟเครดิตภายในประเทศ</li> <li>เลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีพ</li> <li>หนังสือค้ำประกันเพื่อออกสินค้า</li> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>สัญญาปริวรรตเงินตรา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายเกียรติค้ำประกันส่วนบุคคล</li> <li>จำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของนายเกียรติ</li> </ul>	<p>เป็นการชำระเงินต้นเงินสินเชื่อที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ทั้งนี้การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันและจำนวนดอกเบี้ยและเงินไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ</p>
ธนาคารพัฒนัยแห่งที่ 2 : วงเงินกู้ยืม 80.00 ล้านบาท				
นายเกียรติ (ในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินเบิกเกินบัญชี</li> <li>หนังสือค้ำประกัน</li> <li>เลตเตอร์ออฟเครดิตภายในประเทศ และ/หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีพ</li> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>สัญญาปริวรรตเงินตรา 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายเกียรติค้ำประกันส่วนบุคคล</li> <li>จำนวนที่ดินเงินฝากประจำ</li> <li>กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ</li> </ul>	<p>เป็นการชำระเงินต้นเงินสินเชื่อที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ทั้งนี้การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันและจำนวนดอกเบี้ยและเงินไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ</p>

ผู้กำกับ		ผู้ได้รับเงินกู้	รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	รายละเอียดสินทรัพย์ค้ำประกัน	ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 3 : วงเงินกู้ยืม 369.53 ล้านบาท	นายเกียรติ และนางวิภารัตน์ (ในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินเบิกเกินบัญชี</li> <li>หนังสือค้ำประกัน</li> <li>เลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีท</li> <li>หนังสือค้ำประกัน สำหรับโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ควบคุมโรงไฟฟ้า นวนคร</li> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>สัญญาประกันเงินตรา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายเกียรติและนางวิภารัตน์ค้ำประกันส่วนบุคคล</li> <li>จำนำสิทธิในเงินฝากประจำ กรรมการสิทธิของ</li> <li>นายเกียรติและนางวิภารัตน์</li> <li>จำนำสิทธิในหุ้นกู้โดยสิทธิกรรมสิทธิ์ของนางวิภารัตน์</li> </ul>	<p>เป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ทั้งนี้การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันและจำนำแต่อย่างใดและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ</p>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและงานก่อสร้างสถานีควบคุมความดันและวัดปริมาณก๊าซของ บริษัท ราชเทรเวลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด</li> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>หนังสือค้ำประกัน</li> <li>เลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีท</li> <li>โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและงานก่อสร้างสถานีควบคุมความดันและวัดปริมาณก๊าซของ บริษัท พีพีพี จำกัด</li> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>หนังสือค้ำประกัน</li> <li>เลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายเกียรติ นางวิภารัตน์และนายไกรศักดิ์ ส่วนบุคคล</li> <li>บริษัทฯ และ SRTN ค้ำประกัน</li> <li>มอบอำนาจการรับเงินโครงการให้แก่ธนาคาร</li> <li>นายเกียรติ นางวิภารัตน์และนายไกรศักดิ์ ส่วนบุคคล</li> <li>บริษัทฯ และ SRTN ค้ำประกัน</li> <li>มอบอำนาจการรับเงินโครงการให้แก่ธนาคาร</li> </ul>	

JVSR

นายเกียรติ และนางวิภารัตน์ (ในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ) / บริษัทฯ / นายไกร (ในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ SRTN) และ SRTN

ผู้ค้าประกัน	ผู้ได้รับเงินกู้	รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	รายละเอียดสินทรัพย์ค้ำประกัน	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผลของรายการและความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
		<ul style="list-style-type: none"><li>โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและงานก่อสร้างสถานีควบคุมความดันและวัดปริมาณก๊าซของโรงไฟฟ้าชนอมหน่วยที่ 4<ul style="list-style-type: none"><li>- ตัวสัญญาใช้เงิน</li><li>- หนังสือค้ำประกัน</li><li>- เลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีพ</li></ul></li><li>โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและงานก่อสร้างสถานีควบคุมความดันและวัดปริมาณก๊าซของโรงไฟฟ้าภายในโรงกลั่นน้ำมัน บริษัท ไทยอยล์ จำกัด (มหาชน)<ul style="list-style-type: none"><li>- ตัวสัญญาใช้เงิน</li><li>- หนังสือค้ำประกัน</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>นายเกียรติ นางวัชรินทร์และนายไกร ค้ำประกันส่วนบุคคล</li><li>บริษัทฯ และ SRTN ค้ำประกัน</li><li>มอบอำนาจการรับเงินโครงการให้แก่นายไกร</li><li>จำนำสิทธิในเงินฝากประจำ กรมสิทธิของนายเกียรติ</li><li>นายเกียรติ</li><li>นายเกียรติ นางวัชรินทร์ และนายไกร ค้ำประกันส่วนบุคคล</li><li>บริษัทฯ และ SRTN ค้ำประกัน</li><li>มอบอำนาจการรับเงินโครงการให้แก่นายไกร</li><li>จำนำสิทธิในเงินฝากประจำกรมสิทธิของนายเกียรติ</li><li>นายเกียรติ</li></ul>	
ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 4 : วงเงินกู้ยืม 435.93 ล้านบาท				
นายเกียรติ (ในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)	บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"><li>เงินเบิกเกินบัญชี</li><li>เลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซีพ และ/หรือ สินเชื่อเพื่อการชำระค่าสินค้า และ/หรือ เลตเตอร์ออฟเครดิตภายในประเทศ</li><li>หนังสือค้ำประกัน สำหรับซื้อ-ขายก๊าซ NGV จาก ปตท.</li><li>หนังสือค้ำประกัน เพื่อค้ำประกันของสัญญาต่อหน่วยราชการ/รัฐวิสาหกิจ และเอกชน</li><li>หนังสือค้ำประกัน สำหรับสัญญาไม่โครงการ</li></ul> <p>สถาบันบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และอุตสาหกรรม</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>นายเกียรติค้ำประกันส่วนบุคคล</li><li>จำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของนายเกียรติ</li><li>จำนำสิทธิในเงินฝากประจำ กรมสิทธิของบริษัทฯ</li></ul>	<p>เป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ทั้งนี้การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นชอบคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน จำนวน และจำนำแต่อย่างใดและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ</p>

ผู้ค้าประกัน		ผู้ได้รับวงเงินกู้	รายละเอียดวงเงินสินเชื่อ	รายละเอียดสินทรัพย์ค้ำประกัน	ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ และความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
นายเกียรติ (ในฐานะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท) และบริษัทฯ	JVSR	<ul style="list-style-type: none"><li>หนังสือค้ำประกัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>นายเกียรติค้ำประกันส่วนบุคคล</li><li>บริษัทฯ ค้ำประกัน</li><li>จำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของนายเกียรติ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>นายเกียรติค้ำประกันส่วนบุคคล</li><li>บริษัทฯ ค้ำประกัน</li><li>จำนวนสิทธิในเงินฝากประจำ กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ</li></ul>	เป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ทั้งนี้การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด
	JVEPC	<ul style="list-style-type: none"><li>หนังสือค้ำประกัน</li></ul>			<u>ความเห็นชอบคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกัน จำนวน และจำนำแต่อย่างใดและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ
	K Venture	<ul style="list-style-type: none"><li>หนังสือค้ำประกัน</li></ul>			เป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ K Venture อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการยกเลิกการใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันร่วมระหว่างบริษัทฯ กับ K Venture แล้วในเดือนเมษายน 2558
<u>ความเห็นชอบคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต และบริษัทฯ จะดำเนินการไม่ให้อำนาจการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต					

3. สรุปรายการระหว่างกันที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งแยกธุรกิจจุดพักโดยสภาในสถาบันบริการการสาธารณสุขสำหรับยานยนต์ สาขากำแพงเพชร และสาขาพิษณุโลกของบริษัทฯ ให้แก่ K Venture

#### วัตถุประสงค์และความจำเป็นของรายการ

เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ และการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ จึงแบ่งแยกธุรกิจจุดพักโดยสภาในสถาบันบริการการสาธารณสุขสำหรับยานยนต์ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลกให้แก่ K Venture เนื่องจากไม่ใช่งานหลักของบริษัทฯ จะมุ่งเน้นต่อไปในอนาคต โดยมีรายการระหว่างกันที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้าง ดังนี้

ลักษณะและมูลค่าของรายการระหว่างกัน		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. การโอนหุ้น K Venture ของบริษัทฯ ให้แก่นายเกียรติ	<p>ตามทะเบียนผู้ถือหุ้นของ K Venture ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของ K Venture โดยถือหุ้นจำนวน 3,999,999 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วหุ้นละ 5.00 บาท (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ ขณะนั้น ต่อมาเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้โอนหุ้น K Venture ทั้งจำนวนให้แก่ นายเกียรติ โดยได้มีการคิดมูลค่า</p>	<p>เนื่องจากตั้งแต่ก่อตั้ง K Venture ในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 นายเกียรติได้ชำระเงินค่าหุ้นในส่วนของตนซึ่งเท่ากับจำนวน 2,666,667 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ K Venture และได้ชำระเงินค่าหุ้นแทนส่วนส่วนของบริษัทฯ ซึ่งเท่ากับจำนวน 3,999,999 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ K Venture โดยการทำรายการดังกล่าวเกิดขึ้นก่อนที่บริษัทฯ ตัดสินใจที่จะเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</p> <p>ต่อมาเมื่อบริษัทฯ ตัดสินใจที่จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเห็นว่าธุรกิจจุดพักโดยสภาไม่ได้เป็นไปในทิศทางเดียวกับธุรกิจหลักที่บริษัทฯ จะมุ่งเน้นต่อไปในอนาคต รวมถึงธุรกิจดังกล่าวยังเป็นงานบริการซึ่งต้องใช้ทักษะเฉพาะด้าน บริษัทฯ จึงมีความประสงค์ที่จะแบ่งแยกสินทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน และนำมาซึ่งการโอนหุ้นจำนวน 3,999,999 หุ้น คืนให้แก่ นายเกียรติ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2557 โดยมิได้มีการคิดมูลค่า เนื่องจากบริษัทฯ เองไม่ได้เป็นผู้ชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ K Venture ตั้งแต่ต้นแต่อย่างใด</p>	<p>การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต เพื่อจุดประสงค์ในการปรับปรุงโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการโอนหุ้น K Venture คืนให้แก่ นายเกียรติ โดยมิได้มีการคิดมูลค่า มีความสมเหตุผล เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้เป็นผู้ลงทุนในหุ้นของ K Venture ตั้งแต่แรก อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบถามกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วว่า ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ไม่ได้มีการชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ K Venture แต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>



ลักษณะและมูลค่าของรายการระหว่างกัน		ความจำเป็น/ความสมเหตุผลของรายการ		ความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	
2. การโอนสิทธิจัดตั้งจุฬารัตน์ให้แก่ K Venture		เมื่อบริษัทฯ ตัดสินใจที่จะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเห็นว่าธุรกิจจุฬารัตน์โดยสสารไม่ได้เป็นไปในทิศทางเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ จะมุ่งเน้นต่อไปในอนาคต รวมถึงธุรกิจดังกล่าวยังเป็นงานบริการซึ่งต้องใช้ทักษะเฉพาะด้าน บริษัทฯ จึงมีความประสงค์จะแบ่งแยกสินทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน บริษัทฯ จึงโอนสิทธิการจัดตั้งจุฬารัตน์โดยสสารให้แก่ K Venture ภายใต้ความยินยอมของบริษัทฯ บขส. โดยที่สาระสำคัญในสัญญาจัดตั้งจุฬารัตน์โดยสสารและสถานะบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก ซึ่งเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นภายหลังการแบ่งแยกธุรกิจแล้ว บริษัทฯ จึงได้ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับความรับผิดชอบภายใต้การโอนสิทธิการจัดตั้งจุฬารัตน์โดยสสารกับ K Venture เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558		การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต เพื่อจุดประสงค์ในการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการโอนสิทธิการจัดตั้งจุฬารัตน์โดยสสารดังกล่าวมีความสมเหตุผล ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจจุฬารัตน์โดยสสารที่โอนสิทธิให้แก่ K Venture โดยการเข้าทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับความรับผิดชอบภายใต้การโอนสิทธิการจัดตั้งจุฬารัตน์โดยสสารกับ K Venture เพื่อให้ K Venture เป็นผู้รับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจจุฬารัตน์โดยสสารนั้น	
				อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะดำเนินการไม่ให้มีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต	

ลักษณะและมูลค่าของรายการระหว่างกัน		ความจำเป็น/ความเหมาะสมของผลของรายการ	ความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
<p>3. การแบ่งแยกหลักทรัพย์ของวงเงินหนึ่งสื่อค่าประกันกับบขส. บริษัทฯ ได้ขอวงเงินหนึ่งสื่อค่าประกันจากธนาคารโดยโอนสิทธิเงินฝากซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารจำนวน 9.53 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้วางหนึ่งสื่อค่าประกันธนาคารแก่ บขส. ในจำนวนเดียวกันดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันตามสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับ บขส. (ตามรายละเอียดในหัวข้อ 2.2.8 ข้อมูลสำคัญอื่น)</p> <p>ต่อมาเมื่อบริษัทฯ ได้มีการโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารให้แก่ K Venture บริษัทฯ ได้ดำเนินการขอเปลี่ยนแปลงหลักประกันกับธนาคารสำหรับวงเงินออกหนึ่งสื่อค่าประกันเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2558 จากเดิมเป็น ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โทโอนสิทธิเรียกร้องเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จำนวน 4.63 ล้านบาท (ตามสัดส่วนสินทรัพย์ของธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ)</li> <li>2. โทโอนสิทธิเรียกร้องเงินฝากกรรมสิทธิ์ของ K Venture จำนวน 4.90 ล้านบาท (ตามสัดส่วนธุรกิจจุดพักรถโดยสารของ K Venture)</li> </ol>		<p>เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หลักกับ บขส. บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องเป็นผู้วางหนึ่งสื่อค่าประกันจากธนาคารให้แก่ บขส. อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เจรจากับธนาคารและ K Venture โดยบริษัทฯ จะวางเงินฝากเป็นประกันมูลค่าของธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ และสัดส่วนสินทรัพย์ของธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจจุดพักรถ K Venture จะวางเงินฝากเป็นประกันจำนวน 4.90 ล้านบาทตามสัดส่วนสินทรัพย์ของธุรกิจจุดพักรถโดยสาร</p>	<p>การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต เพื่อจุดประสงค์ในการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการดำเนินการของบริษัทฯ ในการแบ่งการวางเงินหลักประกันจำนวน 9.53 ล้านบาทตามสัดส่วนสินทรัพย์ในธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจจุดพักรถโดยสารมีความเหมาะสมผล เนื่องจากต่างฝ่ายต่างรับผิดชอบในการการันตีประกันสัดส่วนธุรกิจของตน</p> <p>อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะดำเนินการไม่มีการดักกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>

นอกจากการระหว่างกันข้างต้น บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับจุดพักรถโดยสารตามรายละเอียดและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้เปิดเผยไว้ในรายการระหว่างกันหัวข้อที่ 12.2 ข้อที่ 13.3 ข้างต้น

### 14.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุบัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การซื้อขายสินค้า การเช่าที่ดิน การเช่าพื้นที่สำนักงาน และเก็บสินค้า การรับบริการสาธารณูปโภค เป็นต้น จะต้องมิใช่ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ โดยได้อนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน

#### 2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 14.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคต ได้แก่ การซื้อขายสินค้า การเช่าที่ดิน การเช่าพื้นที่สำนักงานและเก็บสินค้า การรับบริการสาธารณูปโภค การให้บริการบริหารสำนักงานและด้านวิศวกรรมแก่บริษัทในเครือ และการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินระหว่างบริษัทในเครือ เป็นต้น ซึ่งเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น โดยสำหรับการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินได้มีมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 พิจารณาอนุมัติอัตราดอกเบี้ยระหว่างกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และกำหนดรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ที่บริษัทฯ สามารถหรือไม่สามารถกระทำได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

หากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ครังนี้ บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้วยราคาของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีบุคคลผู้มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวโดยให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีต และที่มีการปรับปรุง ควบคู่กับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่น่าเสนอไว้ในเอกสารนี้

#### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ 1) กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ 2) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และ 3) กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมลงทุนกับบริษัท สยามราชธานี จำกัด ในรูปแบบกิจการร่วมค้าจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ กิจการร่วมค้าสยามราชธานี และกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ เพื่อประโยชน์ร่วมกันในการประมูลงานโครงการในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตามลำดับ

ผลการดำเนินงานในปี 2557 - 2558 บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากกลุ่มธุรกิจ 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมจำนวน 2,211.93 ล้านบาท และ 1,616.63 ล้านบาท ตามลำดับ มีต้นทุนรวมในปี 2557 - 2558 จำนวน 1,918.06 ล้านบาท และ 1,446.62 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นรวมในปี 2557 - 2558 จำนวน 293.87 ล้านบาท และ 170.01 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.29 และร้อยละ 10.52 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2557 - 2558 จำนวน 16.61 ล้านบาท (53.31) ล้านบาท และ 70.61 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ (2.38) และร้อยละ 4.16 ตามลำดับ

#### รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ ปี 2558 จำนวน 1,697.98 ล้านบาท ลดลง 24.24% จาก 2,241.14 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดยแยกเป็นประเภทรายได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2558		2557		เปลี่ยนแปลง	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รายได้หลัก						
รายได้จากธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	749.95	44.17	1,325.12	59.13	(575.17)	(43.41)
รายได้จากธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	688.43	40.54	665.34	29.69	23.09	3.47
รายได้จากธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม	178.25	10.50	221.47	9.88	(43.22)	(19.52)
รายได้หลักรวม	1,616.63	95.21	2,211.93	98.70	(595.30)	(26.91)
รายได้ค่านายหน้า	62.56	3.68	-	-	62.56	100.00
รายได้อื่น	18.79	1.11	29.21	1.30	(10.42)	(35.67)
รวมรายได้	1,697.98	100.00	2,214.14	100.00	(543.16)	(24.24)

#### รายได้หลักรวม

รายได้หลักรวมปี 2558 จำนวน 1,616.63 ล้านบาท ลดลง 26.91% จาก 2,211.93 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา แยกเป็นรายได้จากธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติปี 2558 จำนวน 749.95 ล้านบาท ลดลง 43.41% จาก 1,325.12 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากงานโครงการ Zawtika ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากประเทศพม่าต่อเข้ามายัง

จังหวัดกาญจนบุรี ประเทศไทย มีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 1,073.18 ล้านบาท ซึ่งเป็นโครงการพิเศษที่มีมูลค่างานสูงกว่าโครงการอื่นๆ ที่บริษัทฯ เคยได้รับ ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจนี้ในปี 2557 มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ และเนื่องจากในปี 2558 เป็นช่วงท้ายของโครงการบริษัทฯ จึงไม่มีการรับรู้รายได้ที่มีสาระสำคัญในปี 2558 จึงทำให้รายได้ในปี 2558 สำหรับกลุ่มธุรกิจนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2557 ในส่วนของรายได้จากธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ประกอบด้วย รายได้จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รายได้จากการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ รายได้จากการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และรายได้จากการบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2558 จำนวน 688.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.47% จาก 665.34 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากในปี 2557 เกิดสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้กำหนดระยะเวลาการห้ามออกนอกเคสสถาน (Curfew) ทำให้ปริมาณรถยนต์ที่เข้ามาใช้บริการในสถานีบริการลดลง และสถานีบริการของบริษัทฯ ได้ปิดบริการในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2558 สถานการณ์ทางการเมืองเข้าสู่ภาวะปกติ ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 61.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 30.92% จากปีที่ผ่านมา และในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับงานโครงการจัดหาและติดตั้งระบบปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ สถานีแนวท่อและสถานีหลักจำนวน 5 สถานีจาก ปตท. ซึ่งมีมูลค่าโครงการรวม 97.49 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้รับรายได้งานดังกล่าวในปี 2558 ทั้งจำนวน เนื่องจากงานแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2558 จึงส่งผลให้รายได้จากการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น 45.41 ล้านบาท หรือ 79.57% และเนื่องจากในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และจำหน่ายอุปกรณ์ระบบก๊าซสำหรับยานยนต์ (Conversion Kits) ทั้งหมดให้แก่บุคคลภายนอก ด้วยเหตุนี้ในปี 2558 บริษัทฯ จึงมีรายได้ในส่วนงานนี้ลดลง 70.68 ล้านบาท หรือลดลง 100% และสำหรับรายได้จากธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในปี 2558 จำนวน 178.25 ล้านบาท ลดลง 19.52% จาก 221.47 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากในช่วงไตรมาส 3 ปี 2558 การผลิตและการส่งออกชะลอตัวในหลายอุตสาหกรรม อันเป็นผลมาจากความต้องการของประเทศคู่ค้าที่ยังชะลอตัว การขาดแคลนวัตถุดิบ รวมถึงผลกระทบจากมาตรการของภาครัฐ จึงส่งผลให้การผลิตของภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ยังคงชะลอตัวต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้ในกลุ่มธุรกิจนี้ของบริษัทฯ ในช่วงดังกล่าวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

#### รายได้ค่านายหน้า

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้ค่านายหน้าจำนวน 62.56 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีรายได้ค่านายหน้าจำนวน 1.43 ล้านยูโร หรือ 53.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.15 ของรายได้รวม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับค่านายหน้านี้จากการเป็นผู้จัดหาลูกค้าและประสานงานในการจำหน่ายอุปกรณ์ Gas Turbine สำหรับโรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวอันเนื่องมาจากโอกาสทางธุรกิจตามฐานลูกค้าของกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2558 จำนวน 18.79 ล้านบาท ลดลง 35.67% จาก 29.21 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากในปี 2557 รายได้อื่นที่สำคัญประกอบด้วย กำไรจากการขายสินทรัพย์ในจุดพักรถโดยสารสาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลกและจุดพักรถสี่คิ้ว จำนวน 8.93 ล้านบาท รายได้จุดพักรถโดยสารจำนวน 5.49 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการจัดการแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 4.45 ล้านบาท และในปี 2558 รายได้อื่นที่สำคัญประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 5.05 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ส่วนใหญ่เป็นยานพาหนะ) จำนวน 4.46 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการจัดการแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 3.93 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่าย

	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง ล้านบาท	%
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนจากธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	678.26	1,121.70	(443.44)	(39.53)
ต้นทุนจากธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์	651.44	651.06	0.38	0.06
ต้นทุนจากธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม	116.92	145.30	(28.38)	(19.53)
<b>ต้นทุนรวม</b>	<b>1,446.62</b>	<b>1,918.06</b>	<b>(471.44)</b>	<b>(24.58)</b>
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	150.31	178.24	(27.93)	(15.67)
ขาดทุนจากการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์	-	78.66	(78.66)	(100.00)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	78.56	(78.56)	(100.00)
ต้นทุนทางการเงิน	11.17	11.79	(0.62)	(5.26)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,608.10</b>	<b>2,265.31</b>	<b>(657.21)</b>	<b>(29.01)</b>

ในปี 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,608.10 ล้านบาท ลดลง 29.01% จาก 2,265.31 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา แยกเป็น ต้นทุนจากธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในปี 2558 จำนวน 678.26 ล้านบาท ลดลง 39.53% จาก 1,121.70 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ซึ่งการลดลงดังกล่าวเป็นไปตามรายได้ที่ลดลง ในส่วนของต้นทุนจากธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2558 จำนวน 651.44 เพิ่มขึ้น 0.06% จาก 651.06 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดยสามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงเป็นส่วนงานย่อยๆ ได้แก่ 1) ต้นทุนสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในปี 2558 มียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 39.97 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 23.48% การเพิ่มขึ้นมาจากการซื้อก๊าซ NGV เพิ่มขึ้นซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีต้นทุนค่าเสื่อมราคาในปี 2558 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ทั้งจำนวนในส่วนของสถานีบริการสาขา กำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลกจำนวน 78.66 ล้านบาท ทำให้ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่ต้องรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสถานีบริการทั้ง 2 แห่ง 2) ต้นทุนการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 56.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 99.25% เนื่องจากรายได้จากโครงการที่เพิ่มขึ้น และในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ การพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในส่วนของถังก๊าซ NGV และอุปกรณ์เกี่ยวกับมอเตอร์จำนวนรวม 22.61 ล้านบาท 3) ต้นทุนบริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ลดลงจากปีก่อน 37.76 ล้านบาท หรือลดลง 10.33% เนื่องจากมีงานบางโครงการสิ้นสุดสัญญาบริการในปี 2557 และ 4) ต้นทุนบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Conversion Kits) ลดลงจากปีก่อน 58.43 ล้านบาท หรือลดลง 100% เนื่องจากในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และจำหน่ายอุปกรณ์ระบบก๊าซสำหรับยานยนต์ (Conversion Kits) ทั้งหมดให้แก่บุคคลภายนอก และต้นทุนจากธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมปี 2558 จำนวน 116.92 ล้านบาท ลดลง 19.53% จาก 145.30 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ซึ่งการลดลงดังกล่าวเป็นไปตามรายได้ที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2558 จำนวน 150.31 ล้านบาท ลดลง 15.67% จาก 178.24 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากการลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงานจำนวน 19.18 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลดลงจากส่วนงานให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ ได้จำหน่ายส่วนงานนี้ให้แก่บุคคลภายนอกในเดือนธันวาคม 2557 การปรับค่าตอบแทนผู้บริหารในปี 2558 ในส่วนของโบนัสลดลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการปรับลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารโดยการให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์และอนุมัติรายการค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทอย่างรัดกุม ส่งผลให้สามารถลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานหลายรายการลงได้อย่างเป็นสาระสำคัญ



### ค่าใช้จ่ายพิเศษจากการปรับปรุงทางบัญชี

- ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับรู้ค่าใช้จ่ายที่เป็นรายการปรับปรุงพิเศษทางบัญชีที่สำคัญ ดังนี้
- บริษัทฯ ตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ในสถานบริการ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลกรวมจำนวน 78.66 ล้านบาท
  - บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2557 จำนวน 78.56 ล้านบาท จากการที่บริษัทออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับบุคคลภายนอกในราคาเทียบเท่าราคาหุ้นตามมูลค่าที่ตราไว้

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิปี 2558 จำนวน 70.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 232.45% จาก (53.31) ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิอย่างมีนัยสำคัญมีสาเหตุเนื่องจาก

1. บริษัทฯ รับรู้รายได้ค่านายหน้าจำนวน 53.55 ล้านบาท จากสัญญาค่านายหน้าจำนวน 8 สัญญาจาก Siemens ซึ่งเป็นคู่ค้าทางธุรกิจจากประเทศเยอรมัน ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวอันเนื่องมาจากโอกาสทางธุรกิจจากฐานลูกค้าของกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม
2. การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเนื่องจากการลดลงของค่าใช้จ่ายของพนักงานในส่วนงานการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบก๊าซสำหรับยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ จำหน่ายส่วนงานนี้ให้แก่บุคคลภายนอกในเดือนธันวาคม 2557 และบริษัทฯ ไม่ต้องชำระค่าเช่าในส่วนพื้นที่จุดพักรถโดยสารสาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก เนื่องจากบริษัทฯ ได้โอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารทั้ง 2 แห่งให้แก่ บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) เพื่อดำเนินการต่อจากบริษัทในเดือนธันวาคม 2557
3. การลดลงของค่าเสื่อมราคาเนื่องจากบริษัทฯ ได้ขายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากการดำเนินงาน และการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ในปีก่อน

### ฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,382.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 เป็นจำนวน 251.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 22.21 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,232.08	950.78	281.30	29.59
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	23.29	34.99	(11.70)	(33.44)
เงินลงทุนเพื่อขาย	19.80	25.53	(5.73)	(22.44)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	50.62	70.34	(19.72)	(28.04)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	56.59	49.53	7.06	14.25
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,382.38</b>	<b>1,131.17</b>		

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 1,232.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวน 281.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.59 รายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 483.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 444.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1,134.75 เนื่องจากบริษัทมีเงินสดรับเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) ในระหว่างปี 2558 ซึ่ง ณ สิ้นปี บริษัทได้นำเงินไปใช้เป็นเงินทุนสนับสนุนโครงการและเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพียงบางส่วน โดยเงินส่วนที่เหลือบริษัทจะนำไปใช้เพื่อรองรับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน

- เงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 150.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทมีการกระแสเงินสดรับจากการรับชำระหนี้ต่างๆ เช่น ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จึงนำเงินบางส่วนไปลงทุนในกองทุนรวมโดยบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะถือไว้ไม่เกิน 1 ปี
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 282.31 ล้านบาท ลดลง 193.29 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 40.64 โดยลูกหนี้ที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการ Zawtika มียอดลดลงจากสิ้นปีก่อนจำนวน 115.35 ล้านบาท เนื่องจากปี 2558 อยู่ในช่วงท้ายของโครงการ
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ จำนวน 177.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 339.76 โดยลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บทั้งจำนวนมาจากโครงการก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเนื่องจากบริษัทฯ รับรู้รายได้ทางบัญชีจากงานโครงการที่แล้วเสร็จตามขั้นความสำเร็จของงานโครงการนั้นๆ แล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้ส่งใบแจ้งเก็บค่าบริการ เนื่องจากงานโครงการอยู่ระหว่างการตรวจรับงานจากเจ้าของโครงการและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 126.27 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 ได้รับชำระจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนแล้วในระหว่างปี 2558 จึงส่งผลให้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวลดลงทั้งจำนวน
- สินค้าคงเหลือจำนวน 110.71 ล้านบาท ลดลง 117.79 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 51.55 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปซึ่งบริษัทฯ ได้นำอุปกรณ์ต่างๆ ไปใช้ประโยชน์ในโครงการของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ในส่วนที่เป็นงานบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ นอกจากนี้ ในระหว่างปีบริษัทฯ พิจารณาดังค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจำนวน 36.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากลักษณะทางกายภาพสินค้า ลักษณะการใช้งานของสินค้า และปัจจัยเฉพาะ เช่น ความล้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้า เป็นต้น

#### เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันจำนวน 23.29 ล้านบาท ลดลง 11.70 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 33.44 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ ถอนหลักประกันร่วมที่บริษัทฯ เคยค้ำประกันให้บริษัท เคเวนเซอร์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) และถอนหลักประกันสถานีสานักบริการก๊าซธรรมชาติสาขาบางนาและสาขาสีปทุมมา

#### เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ Petroleum Trading Lao Public Company (PTL) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ลาว ประเทศลาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 19.80 ล้านบาท ลดลง 5.73 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.44 ทั้งนี้ การลดลงดังกล่าวเกิดจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวให้เป็นไปตามราคาตลาด ณ สิ้นปี

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 50.62 ล้านบาท ลดลง 19.72 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.04 สาเหตุหลักเกิดจากบริษัทฯ ได้จำหน่ายรถยนต์ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 30.45 ล้านบาท (ราคาตามบัญชีจำนวน 6.77 ล้านบาท) และตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จำนวน 34.61 ล้านบาท อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ซื้ออุปกรณ์สำนักงานเพื่อใช้ในการดำเนินงานเพิ่มเติมจำนวน 5.37 ล้านบาท

ในปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ร้อยละ 5.62 และร้อยละ (4.49) ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ถาวรร้อยละ 173.97 และร้อยละ (3.82) ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2557 อย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับมูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลงตามการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

กระแสเงินสด

ในปี 2558 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 444.14 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมาต้นงวด 39.44 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 483.58 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของกระแสเงินสดจากแต่ละกิจกรรม ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2558	ปี 2557
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(30.62)	271.31
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3.85)	(8.70)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	478.61	(272.44)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	444.14	(9.83)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	39.44	49.27
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	483.58	39.44

สภาพคล่อง

ในปี 2558 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 3.32 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 1.47 เท่า บริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี

ในปี 2558 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 2.90 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.78 เท่า บริษัทฯ มีสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ในเกณฑ์ดี

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 469.30 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2557 เป็นจำนวน 289.53 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 38.15 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557		
		(ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	370.90	647.51	(276.61)	(42.72)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	9.81	19.98	( 10.17)	(50.90)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	72.50	72.50	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	16.09	18.84	( 2.75)	(14.60)
หนี้สินรวม	469.30	758.83		

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 370.90 ล้านบาท ลดลง 276.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 42.72 รายการหนี้สินที่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2558 เป็นการกู้ยืมของกิจการร่วมค้าสยามราชธานีทั้งจำนวนเพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการต่างๆ ยอดที่เพิ่มขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 179.38 ล้านบาท ลดลง 247.21 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 57.95 เนื่องจากการชะลอตัวของรายได้

- รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญารับล่วงหน้าจำนวน 13.90 ล้านบาท ลดลง 58.85 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 80.89
- ประมาณการหนี้สินระยะสั้นจำนวน 18.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 798.10 เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีการบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายจากการดำเนินการส่งมอบงานซ่อมบำรุงสถานีบริการของ ปตท. ในเขตพื้นที่ กรุงเทพฯ และปริมณฑลจำนวน 9.86 ล้านบาท เนื่องจากสัญญาบริการสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ ปตท. ซึ่งเป็นคู่สัญญายังอยู่ระหว่างการตรวจรับงาน นอกจากนี้ ในระหว่างปีบริษัทได้บันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายงานโครงการที่ดำเนินการภายใต้กิจการร่วมค้าสยามราชธานีจำนวน 6.00 ล้านบาท เนื่องจากงานดังกล่าวประสบปัญหาระหว่างการส่งมอบงาน ทั้งนี้ ประมาณการค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ บันทึกเพียงพอต่อค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตแล้ว

#### หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่ง เพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์สำหรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีกำหนดชำระเป็นรายเดือน อายุสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 - 5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 9.81 ล้านบาท ลดลง 10.17 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 50.90 เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินบางส่วนก่อนกำหนด

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ประกอบด้วย Tun ที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 913.08 ล้านบาท และ 372.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 66.05 และ ร้อยละ 32.92 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557 จำนวน 540.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 145.23 มีสาเหตุที่สำคัญมาจาก

#### ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 225 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 75 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อจัดสรรและเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้น 508.72 ล้านบาท (สุทธิจากต้นทุนในการจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 16.28 ล้านบาท) และบริษัทรับรู้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 433.72 ล้านบาท ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI : Market for Alternative Investment) ได้รับหุ้นสามัญจำนวน 600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558

#### กำไรสะสม

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30.00 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ กำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นมาจากผลการดำเนินงานในปี 2558 ซึ่งมีผลกำไรจำนวน 70.61 ล้านบาท สุทธิจากเงินปันผลที่จ่ายในระหว่างปีจำนวน 30.00 ล้านบาท

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.51 เท่า และ 2.54 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2558 ลดลงจากสิ้นปี 2557 เนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ และมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนในระหว่างปี และการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของปี 2558

## 2. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีwacิowพลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

### การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน

นโยบายด้านพลังงานของประเทศถูกกำหนดโดยรัฐบาลซึ่งมีการปรับเปลี่ยนไปตามคณะรัฐมนตรีแต่ละชุด ทั้งนี้ รัฐบาลยังคงมีนโยบายส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงงานอุตสาหกรรมและภาคขนส่งแทนน้ำมันเชื้อเพลิง เนื่องจากมีราคาถูกและเป็นพลังงานสะอาดที่สามารถจัดหาได้ทั้งจากแหล่งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน เมื่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมีปริมาณที่สูงขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยส่งผลให้เกิดการลงทุนเพื่อขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการจัดสรรปริมาณก๊าซธรรมชาติผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซเป็นปัจจัยที่สร้างโอกาสในการรับงานโครงการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอาจส่งผลต่อความสามารถในการสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจนี้ให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น

### การเปลี่ยนแปลงนโยบายก๊าซ NGV

ราคาก๊าซ NGV ที่ซื้อขายกันในประเทศถูกกำหนดโดยรัฐบาล ในปี 2554 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติขยายเวลาตรึงราคาขายปลีกก๊าซ NGV ในระดับ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม และทยอยปรับขึ้นราคาขายปลีกก๊าซ NGV เดือนละ 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงธันวาคม 2555 และในปี 2555 กพช. มีมติตรึงราคาก๊าซ NGV อยู่ที่ 10.50 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติปรับราคาก๊าซ NGV ขึ้นอีก 1 บาทต่อกิโลกรัมเป็น 11.50 บาทต่อกิโลกรัม และต่อมาราคาก๊าซ NGV ได้ปรับเพิ่มเป็น 12.50 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2557 เป็นต้นมา ในปี 2558 ที่ประชุม กบง. เห็นชอบแนวทางการปรับราคาก๊าซ NGV ให้สอดคล้องกับต้นทุน โดยการปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV ขึ้นในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิมก๊าซ NGV ราคา 12.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 13.00 บาทต่อกิโลกรัม ต่อมาในวันที่ 7 กันยายน 2558 ที่ประชุม กบง. เห็นชอบให้ปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV เพิ่มขึ้นอีก 0.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 13.50 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งความไม่แน่นอนของนโยบายราคาก๊าซ NGV อาจส่งผลต่อความสามารถในการสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ

### ความไม่สม่ำเสมอของรายได้จากงานลักษณะโครงการ

การก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นการให้บริการที่มีการว่าจ้างเป็นลักษณะงานโครงการ ไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่ไม่มีความสม่ำเสมอและไม่มีความต่อเนื่องจากการให้บริการในกลุ่มธุรกิจนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการ และการส่งมอบงานตามเวลาที่กำหนด จึงทำให้ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักในการว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ รัฐบาลได้ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งส่งผลต่อการลงทุนก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่มากขึ้น

### โอกาสในการสร้างรายได้ของกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมจาก ITT Goulds Pump

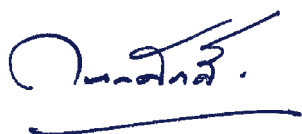
ในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มอุตสาหกรรมแบรนด์ ITT Goulds Pumps จาก ITT Fluid Technology International, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมชั้นนำประเภท Process Centrifugal คุณภาพสูงสำหรับงานอุตสาหกรรม โดยปั๊มอุตสาหกรรมประเภท Process Centrifugal ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้าของบริษัทฯ และเป็นฐานการตลาดที่ใหญ่มากในประเทศไทย ดังนั้นการเป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มอุตสาหกรรมจาก ITT Goulds Pumps จะเป็นการเพิ่มศักยภาพให้บริษัทฯ สามารถต่อยอดธุรกิจในการทำตลาดและสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมได้ในอนาคต

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินของ บริษัท สยามrach จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานการเงิน และประเมินระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสมสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายกนกศักดิ์ ปิ่นแสง)  
ประธานกรรมการ



(นายเกียรติ วิมลเจลา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดย 1 ใน 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

1.	นายโรจน์ บุรุษรัตนพันธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 6/6 ครั้ง
2.	นายบุญประสิทธิ์ ตั้งชัยสุข	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/6 ครั้ง
3.	นายพงษ์นิต ดุสิตนิตย์สกุล	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 6/6 ครั้ง

โดยในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำปีไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2558 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีโดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงเข้าร่วมประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นอิสระ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และร่วมพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายในว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ
4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และจรรยาบรรณตลอดติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบาย กฎบัตร และจรรยาบรรณที่กำหนด ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ รวมทั้งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามนโยบายการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส
5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2558 และประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้สอบบัญชี ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทฯ ซึ่งคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของคำตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจและผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ของผู้ตรวจสอบภายใน ตามเกณฑ์การประเมินผลบริษัทซึ่งคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ และมาตรฐานการทำงาน รวมไปถึงความเหมาะสมของค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและได้จัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายโรจน์ บุรชรตันพันธุ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 26 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้าและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึง การประเมินความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า และเฉพาะของบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายอริพงศ์ อริพงศ์สกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 25 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	483,579,946.24	39,442,612.98	477,558,684.38	37,808,266.85
เงินลงทุนชั่วคราว	6	150,021,304.79	-	150,021,304.79	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4.1, 7	282,312,286.51	475,599,097.13	215,684,741.73	405,870,806.56
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	8	177,620,523.56	40,388,702.60	1,489,457.76	601,688.35
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.1, 4.3	-	126,272,930.92	47,000,000.00	126,272,930.92
สินค้าคงเหลือ	9	110,713,374.98	228,497,478.74	109,748,224.98	209,230,725.22
งานระหว่างก่อสร้าง		-	17,280,588.85	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	8	12,825,000.00	12,825,000.00	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		15,005,250.08	10,467,853.24	3,247,351.23	5,377,519.38
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,232,077,686.16	950,774,264.46	1,004,749,764.87	785,161,937.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	10	23,292,318.71	34,993,141.20	23,292,318.71	34,993,141.20
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	19,800,000.00	25,531,914.89	19,800,000.00	25,531,914.89
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	50,617,549.35	70,340,253.58	50,617,549.35	70,340,253.58
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	1,529,070.31	2,390,881.38	1,529,070.31	2,390,881.38
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	14	51,351,793.06	46,122,126.12	50,458,902.36	46,122,126.12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,715,191.77	1,014,250.00	50,000.00	1,014,250.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		150,305,923.20	180,392,567.17	145,747,840.73	180,392,567.17
รวมสินทรัพย์		1,382,383,609.36	1,131,166,831.63	1,150,497,605.60	965,554,504.45

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	137,457,752.46	117,649,056.36	-	100,958,016.77
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4.1, 16	179,377,013.27	426,588,304.36	128,045,377.83	335,608,630.25
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญารับล่วงหน้า	8	13,903,938.27	72,754,417.57	12,588,112.61	13,406,465.41
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.1, 4.4	-	-	6,160,774.80	44,102,485.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	-	1,820,000.00	-	1,820,000.00
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	8,497,741.00	10,774,717.53	8,497,741.00	10,774,717.53
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	6,265,391.24	-	6,265,391.24
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		18,861,924.62	2,097,539.79	14,397,471.14	2,097,539.79
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		12,801,143.87	9,560,160.81	7,504,341.87	9,560,160.81
รวมหนี้สินหมุนเวียน		370,899,513.49	647,509,587.66	177,193,819.25	524,593,407.35
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	-	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	9,814,986.19	19,983,859.95	9,814,986.19	19,983,859.95
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	16,093,956.00	18,844,109.00	16,093,956.00	18,844,109.00
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	31	72,495,120.80	72,495,120.80	72,495,120.80	72,495,120.80
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		98,404,062.99	111,323,089.75	98,404,062.99	111,323,089.75
รวมหนี้สิน		469,303,576.48	758,832,677.41	275,597,882.24	635,916,497.10
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	21				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		300,000,000.00		300,000,000.00	
หุ้นสามัญ 225,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท			225,000,000.00		225,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		300,000,000.00		300,000,000.00	
หุ้นสามัญ 225,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว			225,000,000.00		225,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	433,724,786.30	-	433,724,786.30	-
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	21	78,562,500.00	78,562,500.00	78,562,500.00	78,562,500.00
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	12,618,623.08	9,062,500.00	12,618,623.08	9,062,500.00
ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร		83,619,027.24	49,731,373.38	54,579,345.89	17,013,007.35
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,585,531.91)	-	(4,585,531.91)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		903,939,404.71	362,356,373.38	874,899,723.36	329,638,007.35
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		9,140,628.17	9,977,780.84	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		913,080,032.88	372,334,154.22	874,899,723.36	329,638,007.35
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,382,383,609.36	1,131,166,831.63	1,150,497,605.60	965,554,504.45

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	4.2	894,486,928.22	931,913,119.08	907,972,348.22	934,425,515.28
รายได้จากการก่อสร้าง	8	722,150,004.02	1,280,017,854.27	100,999,723.21	1,019,930,329.43
รวมรายได้		1,616,636,932.24	2,211,930,973.35	1,008,972,071.43	1,954,355,844.71
<b>ต้นทุน</b>					
ต้นทุนจากการขายและบริการ	4.2	(811,533,423.78)	(856,538,295.48)	(811,529,661.40)	(855,774,375.47)
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	4.2	(635,090,327.36)	(1,061,517,891.66)	(84,855,809.36)	(839,421,116.49)
รวมต้นทุน		(1,446,623,751.14)	(1,918,056,187.14)	(896,385,470.76)	(1,695,195,491.96)
กำไรขั้นต้น		170,013,181.10	293,874,786.21	112,586,600.67	259,160,352.75
รายได้ค่าขนานหน้า	32	62,560,219.59	-	62,560,219.59	-
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	4.2	-	-	36,000,000.00	-
รายได้อื่น	4.2	18,790,766.01	29,201,016.63	21,813,239.81	29,261,583.57
รวมรายได้อื่น		81,350,985.60	29,201,016.63	120,373,459.40	29,261,583.57
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		251,364,166.70	323,075,802.84	232,960,060.07	288,421,936.32
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	4.2	(84,611,567.32)	(116,401,643.77)	(83,405,638.51)	(116,056,720.82)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.2	(42,694,898.18)	(32,526,788.18)	(41,281,640.52)	(30,728,271.57)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	4.2	(23,002,379.64)	(29,312,405.47)	(23,002,379.64)	(29,312,405.47)
ขาดทุนจากการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์	12	-	(78,658,184.02)	-	(78,658,184.02)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	21	-	(78,562,500.00)	-	(78,562,500.00)
ต้นทุนทางการเงิน	4.2	(11,172,048.00)	(11,785,255.35)	(3,984,322.78)	(10,247,528.64)
รวมค่าใช้จ่าย		(161,480,893.14)	(347,246,776.79)	(151,673,981.45)	(343,565,610.52)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		89,883,273.56	(24,170,973.95)	81,286,078.62	(55,143,674.20)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14	(19,276,649.29)	(9,658,683.33)	(10,163,617.00)	(3,331,822.36)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		70,606,624.27	(33,829,657.28)	71,122,461.62	(58,475,496.56)
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>					
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษีเงินได้	20	-	(19,476,744.70)	-	(19,476,744.70)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		70,606,624.27	(53,306,401.98)	71,122,461.62	(77,952,241.26)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	70,606,624.27	(53,306,401.98)	71,122,461.62	(77,952,241.26)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(929,304.00)	-	(929,304.00)
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(4,585,531.91)	-	(4,585,531.91)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิภาษีเงินได้	(4,585,531.91)	(929,304.00)	(4,585,531.91)	(929,304.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	66,021,092.36	(54,235,705.98)	66,536,929.71	(78,881,545.26)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	67,443,776.94	(35,963,563.63)	71,122,461.62	(58,475,496.56)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(19,476,744.70)	-	(19,476,744.70)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,162,847.33	2,133,906.35	-	-
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-
	70,606,624.27	(53,306,401.98)	71,122,461.62	(77,952,241.26)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	62,858,245.03	(36,892,867.63)	66,536,929.71	(59,404,800.56)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(19,476,744.70)	-	(19,476,744.70)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,162,847.33	2,133,906.35	-	-
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-
	66,021,092.36	(54,235,705.98)	66,536,929.71	(78,881,545.26)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.14	(0.33)	0.15	(0.53)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(0.18)	-	(0.18)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	0.14	(0.51)	0.15	(0.71)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	471,780,822	109,729,580	471,780,822	109,729,580

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท											
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
					กำไรสะสม		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
					จัดสรรแล้ว -		ขาดทุนจากการ		ผลขาดทุนจากการ		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีส่วนจากทุน
					สำรองตาม กฎหมาย		ส่วนที่ส่งไม่ได้ จัดสรร		ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกอบขึ้น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจากการ จำหน่ายหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการ การขายโดยผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก การจำหน่ายหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การจำหน่ายหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การจำหน่ายหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การจำหน่ายหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การจำหน่ายหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การจำหน่ายหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การจำหน่ายหุ้นสามัญ	รวม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	89,883,273.56	(48,516,904.83)	81,286,078.62	(79,489,605.08)
ปรับปรุงด้วย :				
ค่าเสื่อมราคา	34,613,019.85	46,237,124.35	34,613,019.85	46,237,124.35
ค่าตัดจำหน่าย	1,219,451.07	1,320,046.65	1,219,451.07	1,320,046.65
ขาดทุนจากการซื้อขายอาคารและอุปกรณ์ (กลับรายการ)	(14,192,665.45)	78,658,184.02	(14,192,665.45)	78,658,184.02
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(4,461,375.77)	(8,926,967.07)	(4,461,375.77)	(8,926,967.07)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,704,116.33	478,158.74	2,216,512.53	478,158.74
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	36,551,124.38	16,794,760.27	36,592,677.90	18,184,930.13
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(21,304.79)	-	(21,304.79)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(609,820.57)	(1,310,361.97)	(609,820.57)	(1,328,812.57)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะสั้น (กลับรายการ)	16,764,384.83	(180,466.66)	12,299,931.35	(139,966.66)
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,629,247.00	2,638,692.00	2,629,247.00	2,638,692.00
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	78,562,500.00	-	78,562,500.00
รายได้เงินปันผลและส่วนแบ่งกำไร	(712,800.00)	-	(36,712,800.00)	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(2,250,457.19)	(1,112,003.47)	(2,091,243.94)	(932,618.38)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	11,172,048.00	11,785,255.35	3,984,322.78	10,247,528.64
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	173,288,241.25	176,428,017.38	116,752,030.58	145,509,194.77
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	191,065,704.67	(141,760,205.41)	206,471,188.74	(89,284,827.03)
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(137,231,820.96)	94,334,524.70	(887,769.41)	60,453,906.70
สินค้าคงเหลือ	81,232,979.38	89,432,493.21	62,889,822.34	104,868,027.39
งานระหว่างก่อสร้าง	17,280,588.85	(16,878,489.24)	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	(6,075,000.00)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,537,396.84)	902.71	2,130,168.15	896,943.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,700,941.77)	1,233,550.00	964,250.00	1,233,550.00
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(249,573,661.92)	77,449,861.54	(207,704,305.34)	50,914,255.35
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญารับล่วงหน้า	(58,850,479.30)	54,614,316.25	(818,352.80)	6,016,364.09
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,240,983.06	(1,235,015.87)	(2,055,818.94)	(1,235,015.87)
เงินสละรับจากการดำเนินงาน	13,214,196.42	327,544,955.27	177,741,213.32	279,372,398.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
ดอกเบี้ยรับ	2,405,142.18	1,236,426.91	2,227,302.87	791,955.55
จ่ายลดเช่าพนักงาน	(5,379,400.00)	(920,561.00)	(5,379,400.00)	(920,561.00)
จ่ายดอกเบี้ย	(11,232,526.77)	(16,708,303.46)	(4,266,119.46)	(14,907,560.95)
จ่ายภาษีเงินได้	(29,625,324.49)	(39,837,078.61)	(19,619,401.50)	(33,510,217.64)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจการดำเนินงาน	(30,617,912.66)	271,315,439.11	150,703,595.23	230,826,014.85
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(25,531,914.89)	-	(25,531,914.89)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(150,000,000.00)	-	(150,000,000.00)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	11,700,822.49	(10,087,316.37)	11,700,822.49	(10,087,316.37)
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	305,000,100.00	28,000,000.00	367,858,389.25	12,585,250.00
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(178,727,169.08)	(126,272,930.92)	(288,585,458.33)	(127,360,430.92)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	11,499,357.70	148,362,506.91	11,499,357.70	148,362,506.91
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,682,187.30)	(21,533,171.78)	(3,682,187.30)	(21,533,171.78)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(357,640.00)	(1,642,700.00)	(357,640.00)	(1,642,700.00)
เงินปันผลรับ	712,800.00	-	18,712,800.00	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,853,916.19)	(8,705,527.05)	(32,853,916.19)	(25,207,777.05)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	19,808,696.10	70,863,961.45	(100,958,016.77)	90,754,599.33
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	601,927,150.00	1,500,000.00	829,844,900.00
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(799,986,069.08)	(39,441,710.75)	(988,862,108.33)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,820,000.00)	(126,673,112.00)	(1,820,000.00)	(126,673,112.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(16,104,320.29)	(12,319,216.84)	(16,104,320.29)	(12,319,216.84)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	525,000,000.00	175,000,000.00	525,000,000.00	175,000,000.00
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน	(16,275,213.70)	-	(16,275,213.70)	-
เงินปันผลจ่าย	(30,000,000.00)	(181,249,999.99)	(30,000,000.00)	(181,249,999.99)
ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้าจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,000,000.00)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	478,609,162.11	(272,437,286.46)	321,900,738.49	(213,504,937.83)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>444,137,333.26</b>	<b>(9,827,374.40)</b>	<b>439,750,417.53</b>	<b>(7,886,700.03)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	39,442,612.98	49,269,987.38	37,808,266.85	45,694,966.88
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	483,579,946.24	39,442,612.98	477,558,684.38	37,808,266.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>				
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(30,617,912.66)	272,512,510.99	150,703,595.23	232,023,086.73
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(1,197,071.88)	-	(1,197,071.88)
รวม	(30,617,912.66)	271,315,439.11	150,703,595.23	230,826,014.85
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(3,853,916.19)	(8,705,527.05)	(32,853,916.19)	(25,207,777.05)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-
รวม	(3,853,916.19)	(8,705,527.05)	(32,853,916.19)	(25,207,777.05)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	478,609,162.11	(272,437,286.46)	321,900,738.49	(213,504,937.83)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-
รวม	478,609,162.11	(272,437,286.46)	321,900,738.49	(213,504,937.83)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) (เดิมชื่อ “บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด”) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2527 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรณรงสาขเกา ตำบลสำโรง อำเภอบางปะอิน จังหวัดสุพรรณบุรี 10130

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีมติให้ใช้ชื่อจดทะเบียนของบริษัททั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เป็น “บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)” และ “SIAMRAJ PUBLIC COMPANY LIMITED” ตามลำดับ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 30 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 หุ้นสามัญของบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตให้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก

“บริษัท” หมายถึง บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)

“กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการจัดหา จัดจำหน่ายและติดตั้งบิโอมูสสาหกรรม ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมทั้งธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดการซื้อขายและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

#### 2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

##### 2.1 เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”)

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท โดยแสดงหมายเหตุประกอบงบการเงินส่วนใหญ่เป็นหลักพันบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## 2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้า ได้แก่ กิจการร่วมค้าสยามราชธานี (ส่วนได้เสียร้อยละ 90) และ กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ (ส่วนได้เสียร้อยละ 25) ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุม นโยบายการเงินและการดำเนินงาน

### การตัดสินใจที่สำคัญและข้อสมมติ

กิจการมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ในสัดส่วนร้อยละ 25 ส่วนได้เสียส่วนที่เหลือร้อยละ 75 ถือครองโดยบริษัท สยามราชธานี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นใหญ่โดยญาติสนิทของกรรมการบริษัท ในปี 2557 บริษัท สยามราชธานี จำกัด ได้ทำข้อตกลงให้อำนาจแก่กิจการในการตัดสินใจที่สำคัญทางธุรกิจในการร่วมค้าดังกล่าว อีกทั้งกิจการร่วมค้าดังกล่าวได้หยุดดำเนินการแล้วตั้งแต่ปี 2557

ฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาการมีส่วนร่วมในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 ซึ่งสามารถสรุปว่าบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญและมีสิทธิในการควบคุมโดยตรงในกิจการร่วมค้าดังกล่าว ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ถูกรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

- ข) บริษัทนำงบการเงินของกิจการร่วมค้ามารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมกิจการร่วมค้าจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมกิจการร่วมค้านั้น
- ค) งบการเงินของกิจการร่วมค้าจัดทำโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- ง) รายการและยอดคงเหลือทางบัญชีระหว่างบริษัทและกิจการร่วมค้าที่มีนัยสำคัญ ได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้าที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อการร่วมค้า	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	หน่วย : พันบาท					
			สัดส่วนการลงทุน โดยบริษัท (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนตามวิธี ราคาทุน			
			2558	2557	2558	2557	2558	2557
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี	ประเทศไทย	งานก่อสร้างสถานีวัดการซื้อขาย และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	90	90	-	-	-	-
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี และเอ็นเจียริงโปรดักส์	ประเทศไทย	งานก่อสร้างสถานีก๊าซ ธรรมชาติ NGV	25	25	-	-	-	-

ในระหว่างปี ส่วนของผลการดำเนินงานในกิจการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมและการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก  
การร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกำไร(ขาดทุน)ในการร่วมค้า		รายได้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	
	2558	2557	2558	2557
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี	35,184	25,155	36,000	-
กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นเจียริงโปรดักส์	(593)	(509)	-	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	กิจการร่วมค้า		
	สยามราชธานี และเอ็นเจียริง โปรดักส์		
	กิจการร่วมค้า สยามราชธานี	รวม	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,465	1,556	6,021
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	288,301	6,799	295,100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,558	-	4,558
หนี้สินหมุนเวียน	82,875	167	83,042
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	184,458	-	184,458
สินทรัพย์สุทธิ	29,991	8,188	38,179
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,999	6,141	9,140
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	36,077	(593)	35,484
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	36,077	(593)	35,484
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,608	(445)	3,163

	หน่วย : พันบาท		
	กิจการร่วมค้า สยามราชธานี	กิจการร่วมค้า และเอ็นเจเนียร์ โปรดักส์	รวม
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีข้างต้นรวมรายการดังต่อไปนี้			
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	8,420	-	8,420
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,113	-	9,113

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

### 2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

#### **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน**

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

ปัจจุบันบริษัทรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงแล้ว

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมี

สัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าถึงหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต**

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## **3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

### **3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า ตั้งแต่วันที่ได้อำนาจโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน



### 3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนระยะสั้นในกองทุนรวมที่บริษัทมีความตั้งใจที่จะถือไว้ไม่เกิน 1 ปี โดยถือเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าที่บริษัทแสดงตามมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวมโดยการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน และเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ยอดกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าจะถูกรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุนที่ขาย

### 3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

### 3.4 ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญารับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

### 3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

ต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

### 3.6 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

### 3.7 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ระบบสาธารณูปโภค	5	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	10	ปี

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารคำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุสัญญาเช่าที่ดิน โดยประมาณ 10 - 20 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ได้มาบริษัทจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3 - 10 ปี

### 3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน ว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ หากบริษัทพบว่ามีข้อบ่งชี้ที่ทำให้เชื่อได้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างนั้นเป็นรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 3.11 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทได้รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

### 3.13 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นปีแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย งบกำไรขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 3.15 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว สำหรับการขายในประเทศการโอนกรรมสิทธิ์เกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว สำหรับการขายส่งออก บริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งสินค้าและความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ

ของการเป็นเจ้าของในสินค้าได้โอนให้แก่ผู้ซื้อแล้วตามเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้านำคืนแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

#### รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างรับรู้เป็นรายได้เมื่อผลงานการติดตั้งโครงการตามสัญญาสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาและต้นทุนที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยคำนวณจากความสำเร็จของกิจกรรมงานก่อสร้างตามสัญญา ณ วันที่ในงบการเงิน ขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญาคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดกับประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างตามสัญญา ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

ส่วนงานที่แล้วเสร็จที่ยังมิได้ส่งมอบ และยังมีได้ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้เป็น “ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน

#### รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้ารับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อได้รับเงิน

#### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผลแล้ว

### 3.16 ต้นทุนกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 3.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเนื่องจากกำไรทางภาษีได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทได้รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของแต่ละงวด และลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีลงเมื่อบริษัทเห็นว่าไม่น่าจะมีความเป็นไปได้อีกต่อไปว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้ ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่ปรับลดลงนั้น บริษัทจะกลับรายการเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษี เพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในงวดที่รับรู้สินทรัพย์หรือชำระหนี้สิน โดยอิงตามอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทจะนำรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบกับรายการหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัทจะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานการจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันและกิจการตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน และสำหรับงวดอนาคตแต่ละงวดที่บริษัทคาดว่าจะจ่ายหนี้ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีและรับชำระสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีด้วยยอดสุทธิ

บริษัทแสดงรายการภาษีเงินได้ - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติของกิจการไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นรายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

### 3.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิแก่บุคคลอื่น อ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่กำหนดไว้และสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องพร้อมๆ ไปกับรับรู้การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น



### 3.19 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี บริษัทได้มีการปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าต่อหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 24 ให้ถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้คำนวณขึ้นใหม่เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้กับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ของปีปัจจุบัน

### 3.20 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทและกิจการร่วมค้าต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงผลรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

## 4. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลและกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงิน ใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการระหว่างบริษัท และกิจการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้การควบคุมร่วมกัน และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคา ดังนี้

- การขายสินค้าและบริการระหว่างบริษัท กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดในราคาใกล้เคียงกับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก
- การซื้อสินค้าและบริการระหว่างบริษัท กิจการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คิดราคาใกล้เคียงกับราคาที่ซื้อจากบุคคลภายนอก
- บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันคิดดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนเงินฝากประจำธนาคารพาณิชย์ เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับต้นทุนการกู้ยืมของบริษัท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน กิจการ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการร่วมค้ามีการจ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนเงินฝากประจำธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีการจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์	
	2558	2557
<b>กิจการร่วมค้า – บริษัทย่อย</b>		
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี	ผู้ร่วมค้า ในอัตราส่วนการร่วมทุนร้อยละ 90	ผู้ร่วมค้า ในอัตราส่วนการร่วมทุนร้อยละ 90
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี และเอ็นเอ็นซีริงโปรดักส์	ผู้ร่วมค้า ในอัตราส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25	ผู้ร่วมค้า ในอัตราส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท วิมลเจลา จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามราชธานี จำกัด	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามราชธานี ออโตเมชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท กฤตน์ เวนทูรา จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เค เวนเชอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
คุณเกียรติ วิมลเจลา	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท

ขอคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน และรายการบัญชีและรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

4.1 ขอคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้การค้า				
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี	-	-	2,533	1,070
กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นเอ็นซีริงโปรดักส์	-	-	21	43
บริษัท วิมลเจลา จำกัด	1	154	1	154
บริษัท สยามราชธานี ออโตเมชั่น จำกัด	1	478	1	478
บริษัท กฤตน์ เวนทูรา จำกัด	-	1,129	-	1,129
บริษัท เค เวนเชอร์ จำกัด	-	2,143	-	2,143
	2	3,904	2,556	5,017
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี (ส่วนแบ่งกำไรค้างรับ)	-	-	18,000	-
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี	-	-	52	-
บริษัท สยามราชธานี จำกัด	-	93	-	93
บริษัท เค เวนเชอร์ จำกัด	-	2	-	2
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	224	-	224
	-	319	18,052	319

ประเภทรายการ/ซื้อบริษัท	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน *				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)				
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี (2558 : ร้อยละ 3.00 – 5.75 ต่อปี,				
2557 : ร้อยละ 3.00 ต่อปี)	-	-	47,000	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ร้อยละ 6.25 ต่อปี)	-	126,273	-	126,273
	-	126,273	47,000	126,273

\* เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นเงินให้กู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินเมื่อทางถาม

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

##### เจ้าหนี้การค้า

กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์

- - 26 2,375

บริษัท วิมลเจลา จำกัด

1,263 1,638 1,263 1,638

บริษัท สยามราชธานี ออโตเมชั่น จำกัด

26 81 26 81

1,289 1,719 1,315 4,094

##### เจ้าหนี้อื่น

กิจการร่วมค้าสยามราชธานี

- - - 248

บริษัท วิมลเจลา จำกัด

- 11 - -

บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด

- 8 - 8

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

- 88 - 88

- 107 - 344

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน \*

(อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี)

กิจการร่วมค้าสยามราชธานี (ร้อยละ 3.00 ต่อปี)

- - - 39,341

กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์

(ร้อยละ 3.00 ต่อปี)

- - 6,161 4,761

- - 6,161 44,102

\* เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินเมื่อทางถาม

#### 4.2 รายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ประเภทรายการ/ซื้อบริษัท	นโยบายการกำหนดราคา	หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขายและบริการ					
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี	ราคาตลาด	-	-	13,485	3,000
กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์	ราคาตลาด	-	-	-	66
บริษัท สยามราชธานี จำกัด	ราคาตลาด	-	29	-	29
บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนสส์โซลล่ายแอนซ์ จำกัด	ราคาตลาด	-	9,152	-	9,152

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	นโยบายการกำหนดราคา	หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขายและบริการ (ต่อ)					
บริษัท เอ็น-เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด	ราคาตลาด	-	580	-	580
บริษัท อุตสาหกรรม วินิลเทค จำกัด	ราคาตลาด	-	271	-	271
บริษัท เอสอาร์เทคพลัส จำกัด	ราคาตลาด	-	390	-	390
		-	10,422	13,485	13,488
รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ					
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี	(2558: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 – 5.75 ต่อปี, 2557: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี)	-	-	928	35
	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	2,716	-
กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นเจเนียร์ริงโปรดักส์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	120	240
บริษัท วิลเลลา จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	9	923	9	923
บริษัท สยามราชธานี ออโตเมชั่น จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,154	2,695	1,154	2,695
บริษัท กฤตน์ เวนทูรา จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	36	1,055	36	1,055
บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียร์ง จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	67	-	67
บริษัท เอสอาร์เทคพลัส จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	2	-	2
บริษัท สยามราช ทราเวล จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	447	-	447
บริษัท เค เวนเชอร์ จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	81	-	81	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี)	213	413	213	224
		1,493	5,602	5,257	5,688
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า					
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี	ตามสัดส่วนการลงทุน	-	-	36,000	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
บริษัท กฤตน์ เวนทูรา จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	159	-	159	-
บริษัท เค เวนเชอร์ จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	6,317	-	6,317
		159	6,317	159	6,317
ซื้อสินค้า					
กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นเจเนียร์ริงโปรดักส์	ราคาตลาด	-	-	42	2,209
บริษัท สยามราชธานี ออโตเมชั่น จำกัด	ราคาตลาด	151	1,219	151	1,219
บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	ราคาตลาด	-	1,516	-	1,516
		151	2,735	193	4,944
ค่าเช่า					
บริษัท วิลเลลา จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	2,546	2,691	2,546	2,624
บริษัท เค เวนเชอร์ จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	72	-	72	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	50	720	50	720
		2,668	3,411	2,668	3,344

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	นโยบายการกำหนดราคา	หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>ค่าบริการ</b>					
บริษัท สยามราชธานี จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	2	-	2
บริษัท วิลเลจลา จำกัด	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	4,993	5,989	4,993	5,921
		4,993	5,991	4,993	5,923
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>					
กิจการร่วมค้าสยามราชธานี	(อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.00 ต่อปี)	-	-	105	527
กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นเนียวริงโปรดักส์		-	-	199	150
บริษัท สยามราชธานี จำกัด		-	260	-	260
		-	260	304	937
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</b>					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		21,639	27,864	21,639	27,864
ผลประโยชน์ระยะยาว		1,363	1,448	1,363	1,448
		23,002	29,312	23,002	29,312

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2558 กิจการร่วมค้าสยามราชธานีได้อนุมัติปันส่วนแบ่งกำไรเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับเงินส่วนแบ่งกำไรเป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท ยังคงค้างส่วนแบ่งกำไรค้างรับเป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท

- 4.3 ความเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กิจการร่วมค้าสยามราชธานี</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	-	11,498
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	109,858	1,087
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(62,858)	(12,585)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	47,000	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	126,273	28,000	126,273	-
บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	178,727	126,273	178,727	126,273
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	(305,000)	(28,000)	(305,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	126,273	-	126,273

4.4 ความเคลื่อนไหวในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กิจการร่วมค้าสยามราชธานี</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	39,341	-
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	227,917
หัก จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	(39,341)	(188,576)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	39,341
<b>กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นเจนิเยริงโปรดักส์</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	4,761	5,061
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	1,500	-
หัก จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	(100)	(300)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	6,161	4,761
<b>บริษัท สยามราชธานี จำกัด</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	22,300	-	22,300
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
หัก จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	(22,300)	-	(22,300)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	175,759	-	175,759
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	-	601,927	-	601,927
หัก จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	(777,686)	-	(777,686)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-

ตามทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด ณ วันที่ 27 มกราคม 2557 บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด”) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวโดยถือหุ้นจำนวน 3,999,999 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ชำระแล้วหุ้นละ 5 บาท (มูลค่าหุ้นตามบัญชีหุ้นละ 10 บาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2557 บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหม่ ภายใต้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหม่ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวแล้ว

บริษัทมีความตั้งใจถือเงินลงทุนในบริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด ไว้เป็นเงินลงทุนทั่วไป ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อบรรยากาศทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557



## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดในมือ	1,215	1,234	955	973
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	432,362	38,206	426,604	36,835
เงินฝากประจำที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 – 1.85 ต่อปี และร้อยละ 2.25 ต่อปี ตามลำดับ)	50,003	3	50,000	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	483,580	39,443	477,559	37,808

### 5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ประกอบด้วย

หนี้สินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
บวก ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,735	34,707
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	357	1,643
หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด		
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,682)	(21,533)
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(357)	(1,643)
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(3,658)	(13,174)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	395	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ยอดยกมา	30,759	29,904
บวก ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,658	13,174
หัก เงินสดจ่าย	(16,104)	(12,319)
ยอดยกไป	18,313	30,759

## 6. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
กองทุนเปิดตราสารหนี้	150,000	-
บวก ค่าไรท์ซึ่งไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	21	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	150,021	-
ราคาตามบัญชี-สุทธิต้นปี	-	-
ยอดซื้อหลักทรัพย์	150,000	-
ยอดขายหลักทรัพย์	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์	21	-
ราคาตามบัญชี-สุทธิปลายปี	150,021	-

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - บริษัทอื่น	42,298	38,137	41,811	37,649
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	224,864	384,708	143,898	350,201
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	3,904	2,556	5,017
รวม	267,164	426,749	188,265	392,867
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,010)	(2,305)	(4,522)	(2,305)
รวมลูกหนี้การค้า	262,154	424,444	183,743	390,562
ลูกหนี้อื่น				
ส่วนแบ่งกำไรค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18,000	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	13,291	13,347	9,328	9,863
เงินทดรองจ่าย	644	1,171	444	939
เงินมัดจำ	2,599	4,010	2,353	3,865
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	-	26,317	-	-
อื่นๆ	3,624	6,310	1,817	642
รวมลูกหนี้อื่น	20,158	51,155	31,942	15,309
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	282,312	475,599	215,685	405,871

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนด	172,314	201,872	91,348	167,365
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	40,075	162,437	40,075	162,437
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,427	17,832	3,427	17,832
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	769	548	769	548
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	8,279	2,019	8,279	2,019
รวม	224,864	384,708	143,898	350,201
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนด	-	317	1,295	553
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	2	3,587	1,261	4,464
รวม	2	3,904	2,556	5,017
รวมลูกหนี้การค้า	224,866	388,612	146,454	355,218
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,010)	(2,305)	(4,522)	(2,305)
ลูกหนี้การค้า	219,856	386,307	141,932	352,913

#### 8. โครงการงานก่อสร้าง

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	722,150	1,280,018	101,000	1,019,930
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้				
(หักขาดทุนที่รับรู้) จนถึงวันสิ้นปี	2,001,759	1,712,944	1,184,699	1,244,189
เงินล่วงหน้าที่ได้รับ	6,437	11,923	2,463	-
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้าง				
สำหรับงานก่อสร้างซึ่งถือเป็นสินทรัพย์	177,621	40,389	1,489	602
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการ				
สำหรับงานก่อสร้างซึ่งถือเป็นหนี้สิน	13,904	72,754	12,588	13,406
เงินประกันผลงาน	12,825	12,825	-	-

## 9. สินค้าคงเหลือ

สินค้านำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	181,714	258,021	180,749	238,713
งานระหว่างทำ	4,347	3,726	4,347	3,726
สินค้านำระหว่างทาง	1,561	7,109	1,561	7,109
รวม	187,622	268,856	186,657	249,548
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้านำคงเหลือ	(76,909)	(40,358)	(76,909)	(40,317)
รวมสินค้านำคงเหลือ – สุทธิ	110,713	228,498	109,748	209,231

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้านำคงเหลือมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ณ วันต้นปี	40,358	23,563	40,317	22,132
บวก มูลค่าของสินค้านำคงเหลือที่ปรับลดลง ที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชี	44,853	34,515	44,853	32,282
หัก การกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้านำคงเหลือ	(8,302)	(17,720)	(8,261)	(14,097)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	76,909	40,358	76,909	40,317

## 10. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินฝากประจำสถาบันการเงินของบริษัท จำนวน 18.56 ล้านบาท และ 25.39 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ใช้เป็นหลักประกันในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 15, 17 และ 30.2)

10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากประจำสถาบันการเงินของบริษัท จำนวนเงิน 4.73 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันตามสัญญาการให้บริการสถานีก๊าซธรรมชาติ และจุดพักรถกับบริษัทผู้ว่าจ้างรายหนึ่ง (ดูหมายเหตุ 30.2.2)

10.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากประจำสถาบันการเงินของบริษัท จำนวนเงิน 9.60 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันตามสัญญาการให้บริการสถานีก๊าซธรรมชาติ และจุดพักรถกับบริษัทผู้ว่าจ้างรายหนึ่ง การค้ำประกันดังกล่าวบางส่วนเป็นการค้ำประกันซึ่งออกในนามบริษัทเพื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในจุดพักรถและบริษัทเป็นเจ้าของสถานีก๊าซธรรมชาติต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้ไถ่ถอนเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวเพื่อเป็นการแบ่งแยกและจัดทำหลักประกันให้สอดคล้องกับมูลค่าสินทรัพย์ที่แต่ละฝ่ายถือครอง (ดูหมายเหตุ 30.2.2)

## 11. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
<b>ตราสารทุนในความต้องการของตลาด</b>		
Petroleum Trading Lao Public Company (PTL)	25,532	25,532
หัก บัญชีปรับมูลค่าของเงินลงทุน	(5,732)	-
รวม	19,800	25,532

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่				ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	31 ธันวาคม 2558
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	12,778	-	-	-	12,778
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	58,022	-	-	-	58,022
ระบบสาธารณูปโภค	18,692	-	-	-	18,692
เครื่องมือและอุปกรณ์	97,604	380	(14)	-	97,970
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	15,160	5,372	(825)	-	19,707
ยานพาหนะ	107,856	298	(30,446)	-	77,708
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	-	1,685	-	-	1,685
รวมราคาทุน	310,112	7,735	(31,285)	-	286,562
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,844	776	-	-	4,620
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	13,758	4,015	-	-	17,773
ระบบสาธารณูปโภค	10,159	2,696	-	-	12,855
เครื่องมือและอุปกรณ์	50,572	13,344	(3)	-	63,913
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	8,797	3,733	(576)	-	11,954
ยานพาหนะ	73,983	9,993	(23,668)	-	60,308
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	-	56	-	-	56
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	161,113	34,613	(24,247)	-	171,479
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	78,658	-	(14,193)	-	64,465
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>70,341</b>				<b>50,618</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท					
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		โอนเข้า (โอนออก)		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง		31 ธันวาคม 2557
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	59,803	3,557	(50,582)	-	12,778
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	121,953	10,549	(74,480)	-	58,022
ระบบสาธารณูปโภค	38,653	425	(20,386)	-	18,692
เครื่องมือและอุปกรณ์	97,157	4,405	(3,958)	-	97,604
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	17,385	5,656	(7,881)	-	15,160
ยานพาหนะ	110,278	10,115	(12,537)	-	107,856
รวมราคาทุน	445,229	34,707	(169,824)	-	310,112
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,067	777	-	-	3,844
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10,936	7,350	(4,528)	-	13,758
ระบบสาธารณูปโภค	8,508	7,106	(5,455)	-	10,159
เครื่องมือและอุปกรณ์	39,107	14,481	(3,016)	-	50,572
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	11,361	2,889	(5,453)	-	8,797
ยานพาหนะ	72,286	13,634	(11,937)	-	73,983
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	145,265	46,237	(30,389)	-	161,113
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	-	78,658	-	-	78,658
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	299,964				70,341
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2558					34,613
2557					46,237
<b>ต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่หักค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
<b>ทั้งจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2558					84,006
2557					76,027

ในระหว่างปี 2557 สินทรัพย์ประเภทอาคารและอุปกรณ์ในสถานบริการก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดพิษณุโลกและกำแพงเพชร ได้เกิดการด้อยค่าจำนวน 78.66 ล้านบาททั้งจำนวน เนื่องจากหน่วยงานธุรกิจดังกล่าวเริ่มประสบปัญหาการขาดทุนจากการดำเนินงาน บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flows)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้น ประกอบด้วย ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	45,534	54,914
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(26,730)	(25,250)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	18,804	29,664

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	31 ธันวาคม 2558
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9,219	357	-	-	9,576
รวมราคาทุน	9,219	357	-	-	9,576
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,828	1,219	-	-	8,047
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	6,828	1,219	-	-	8,047
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>2,391</b>				<b>1,529</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			โอนเข้า	ณ วันที่
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	(โอนออก)	31 ธันวาคม 2557
<b>ราคาทุน</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	7,603	1,643	(27)	-	9,219
รวมราคาทุน	7,603	1,643	(27)	-	9,219
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,535	1,320	(27)	-	6,828
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	5,535	1,320	(27)	-	6,828
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	2,068				2,391
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2558					1,219
2557					1,320

14. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	51,352	46,122	50,459	46,122
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น	รับรู้ใน ใช้ประโยชน์ กำไรขาดทุน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2558		เปิดเสรีอื่น	31 ธันวาคม 2558	
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีมีผลมาจาก					
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	904	-	-	904
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,418	10,618	(1,652)	-	15,384
ค่าเช่าที่ดินที่กเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	440	-	(120)	-	320
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	15,731	-	(2,838)	-	12,893
อุปกรณ์ที่ทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	6,050	-	(6,050)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,769	526	(1,076)	-	3,219
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	13,714	-	-	-	13,714
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	4,079	(307)	-	3,772
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	1,146	1,146
รวม	46,122	16,127	(12,043)	1,146	51,352

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์	ณ วันที่	
	1 มกราคม 2558			31 ธันวาคม 2558	
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีมีผลมาจาก					
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	904	-	-	904
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,418	10,618	(1,652)	-	15,384
ค่าเช่าที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	440	-	(120)	-	320
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	15,731	-	(2,838)	-	12,893
อุปกรณ์ที่ทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	6,050	-	(6,050)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,769	526	(1,076)	-	3,219
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	13,714	-	-	-	13,714
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	2,879	-	-	2,879
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	1,146	1,146
รวม	46,122	14,927	(11,736)	1,146	50,459

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น 31 ธันวาคม 2557	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่มีผลมาจาก					
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	6,418	-	-	6,418
ค่าเช่าที่ดินที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	-	440	-	-	440
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์	-	15,731	-	-	15,731
อุปกรณ์ที่ทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	-	6,050	-	-	6,050
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,193	344	-	232	3,769
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	13,714	-	-	-	13,714
รวม	16,907	28,983	-	232	46,122

ภายใต้การควบคุมได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ค่าใช้จ่ายภายใต้การควบคุม</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	23,360	38,641	13,354	32,314
<b>ภายใต้การควบคุม</b>				
รายการปรับปรุงภายใต้การควบคุมที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(4,083)	(28,982)	(3,190)	(28,982)
ค่าใช้จ่ายภายใต้การควบคุมตามงบกำไรขาดทุน	19,277	9,659	10,164	3,332

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	89,883	(24,171)	81,286	(55,144)
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(24,346)	-	(24,346)
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	89,883	(48,517)	81,286	(79,490)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ภาษีเงินได้	17,977	(9,703)	16,257	(15,898)
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่เกิดจาก				
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	15,713	-	15,713
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเพื่อสินค้าคงเหลือ				
ที่ไม่ถือเป็นผลแตกต่างชั่วคราว	-	(3,002)	-	(2,724)
ผลแตกต่างถาวรจากค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนหุ้น				
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	(3,255)	-	(3,255)	-
กำไรจากกิจการร่วมค้า	-	-	(7,200)	-
ผลแตกต่างถาวรอื่นๆ	4,436	1,402	4,362	1,372
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	119	380	-	-
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	19,277	4,790	10,164	(1,537)
อัตราภาษีที่แท้จริง	21.45%	9.87%	12.50%	(1.93%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	19,277	9,659	10,164	3,332
รายได้ภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก (ดูหมายเหตุ 20)	-	(4,869)	-	(4,869)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	19,277	4,790	10,164	(1,537)

## การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 แต่ไม่เกิน 31 ธันวาคม 2557 และพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้คงการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกิน 31 ธันวาคม 2558

เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2558 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเรื่อง มาตรการภาษีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยอนุมัติหลักการร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (มาตรการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นการถาวร) โดยให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เหลือร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบ

ระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และได้ดำเนินการแก้ไขกฎหมายตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

## 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	31	-	31
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	137,458	100,000	-	100,000
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	-	17,618	-	927
รวม	137,458	117,649	-	100,958

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน ดังนี้

ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน (พันบาท)				อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
เงินเบิกเกินบัญชี	31,500	36,500	31,500	36,500	MOR, MOR-1%
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	430,000	305,000	110,000	140,000	MMR,MLR-0.5%,MLR-1.75%
บัตรเครดิต/เดบิตหรือออฟเครดิต	465,000	513,000	410,000	460,000	MMR,MLR-1.25%
หนังสือค้ำประกัน	694,198	686,351	536,951	600,101	1.25%- 1.50%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	17,500	-	17,500	ปีที่ 1 MLR-1.25%, ปีที่ 2 MLR-1%, ปีที่ 3 เป็นต้นไป MLR
ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	335,000	333,000	280,000	280,000	
ฟลิตการ์ด	11,600	13,000	10,000	13,000	
รวม	1,967,298	1,904,351	1,378,451	1,547,101	
ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (พันธะเรียกดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	-	4,000	-	4,000	

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทค้ำประกันโดยการโอนสิทธิในบัญชีเงินฝากประจำของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10.1 และการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระเงินจากลูกค้าหนี้การค้ำโครงการงานก่อสร้าง ร่วมกับการค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการ และค้ำประกันโดยส่วนตัวกรรมการเต็มวงเงิน



## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	129,662	300,299	86,576	223,431
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,289	1,719	1,315	4,094
รวมเจ้าหนี้การค้า	130,951	302,018	87,891	227,525
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16,114	56,076	15,173	55,184
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	18,906	31,773	14,932	19,851
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้าค้างจ่าย	2,000	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	6,929	11,555	6,033	11,004
อื่น ๆ	4,477	25,166	4,016	22,045
รวมเจ้าหนี้อื่น	48,426	124,570	40,154	108,084
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	179,377	426,588	128,045	335,609

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,820
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(1,820)
	-	-

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ยอดยกมา ณ วันต้นปี	1,820	128,493
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-
ลดลงระหว่างปี	(1,820)	(126,673)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	1,820

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญากู้เงินจำนวน 17.50 ล้านบาทกับธนาคารพาณิชย์ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายคืนภายใน 5 ปี โดยปลอดชำระเงินต้น 6 เดือนแรก หลังจากนั้นชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เดือนละ 330,000 บาท โดยเริ่มจ่ายชำระครั้งแรกเดือนกุมภาพันธ์ 2554 ครบกำหนดชำระภายในปี 2558 เงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.25 ต่อปีในปีแรก, อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปีในปีที่สอง หลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี ค่าประกันโดยการโอนสิทธิในบัญชีเงินฝากประจำของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10.1 ร่วมกับการค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการ และค้ำประกันโดยส่วนตัวกรรมการเต็มวงเงิน บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินพร้อมกับทำการไถ่ถอนหลักประกันทั้งหมดดังกล่าวแล้วในระหว่างปี

#### 18. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19,324	32,803
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,011)	(2,044)
รวม	18,313	30,759
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,498)	(10,775)
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	9,815	19,984

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทที่สืบทอดเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	9,146	11,721
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	10,178	21,082
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19,324	32,803

## 19. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ต้นปี	18,844	15,964
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,799	1,811
ต้นทุนดอกเบี้ย	830	828
	2,629	2,639
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	1,162
<b>หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว</b>	(5,379)	(921)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ปลายปี	16,094	18,844

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ต้นทุนจากการขายและบริการ	845	617
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	880	1,000
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	904	1,022
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	2,629	2,639

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 1.16 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน และอัตราการหมุนเวียนของพนักงานของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.02 ต่อปี
อัตรารมณะ	ตารางอัตรารมณะไทยปี 2551
อายุเกษียณปกติ	55 ปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	เฉลี่ยร้อยละ 8.54 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 – 40 ต่อปี

## 20. การดำเนินงานที่ยกเลิก

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2557 ลงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมมีมติให้บริษัทยกเลิกหน่วยงานธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดอุปกรณ์ NGV สำหรับยานยนต์โดยให้บริษัทจำหน่ายสินค้าคงเหลือของหน่วยงานดังกล่าวทั้งหมดให้กับกิจการอื่นและจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบของการดำเนินงานที่ยกเลิกที่มีต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 สามารถสรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท
รายได้จากการขายและบริการ	85,422
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(104,461)
<b>ขาดทุนขั้นต้น</b>	<b>(19,039)</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย (เงินชดเชยการเลิกจ้าง)	(4,973)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (เงินชดเชยการเลิกจ้าง)	(334)
<b>ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้</b>	<b>(24,346)</b>
รายได้ภาษีเงินได้	4,869
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(19,477)</b>

## 21. ทุนเรือนหุ้น

### ปี 2558

ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นสำหรับหุ้นสามัญของบริษัทจากเดิม 1,000 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าว หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจะเปลี่ยนจากจำนวน 225,000 หุ้น เป็น 225,000,000 หุ้นและต่อมาเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นสำหรับหุ้นสามัญของบริษัทจากเดิม 1 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าว หุ้นสามัญจะทะเบียนและหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 ล้านหุ้นและ 225 ล้านหุ้น เป็น 600 ล้านหุ้นและ 450 ล้านหุ้นตามลำดับ บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558

ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 225 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 75 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อจัดสรรและเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้น 508.72 ล้านบาท (สุทธิจากต้นทุนในการจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 16.28 ล้านบาท) และบริษัทรับรู้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 433.72 ล้านบาท ทั้งนี้ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI : Market for Alternative Investment) ได้รับหุ้นสามัญจำนวน 600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558

## ปี 2557

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2557 ลงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 50 ล้านบาท เป็นจำนวน 62.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท บริษัทเพิ่มทุนดังกล่าวกับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 และบริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 ถึง 1 ธันวาคม 2557

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2557 ลงวันที่ 19 ธันวาคม 2557 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 62.50 ล้านบาท เป็นจำนวน 225 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 162,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท บริษัทเพิ่มทุนดังกล่าวกับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 และบริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 22 ถึง 25 ธันวาคม 2557

## **การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์**

ในเดือนพฤศจิกายน 2557 บริษัทได้ทำการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลภายนอก ในราคาเทียบเท่าราคาหุ้นตามมูลค่าที่ตราไว้ (par value) รายการดังกล่าวถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ดังนั้นบริษัทจึงต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการซื้อหุ้นของบุคคลภายนอก ณ วันที่ให้สิทธิโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นที่กำหนดไว้และสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายและบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องพร้อมๆ ไปด้วยกับการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของหุ้นแต่ละหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ คำนวณตามวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต (DCF) ซึ่งไม่มีการนำเงินปันผลที่คาดหวังมารวมในการวัดมูลค่ายุติธรรม โดยมีสมมติฐานทางการเงินที่สำคัญมีดังนี้ ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุน (WACC) อัตราร้อยละ 13.03 ต่อปี อัตราการเติบโตของยอดขายของแต่ละส่วนงานที่ร้อยละ 4.5 ต่อปี - 7.7 ต่อปี โดยคำนวณโดยเทียบเคียงจากปัจจัยทั้งภายนอกและภายใน อันได้แก่อัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ของอุตสาหกรรมในระหว่างปี 2546 ถึง 2556 ร่วมกับประมาณการรายได้ของบริษัทในปี 2558 อัตราการเติบโตหลังช่วงระยะเวลาประมาณการ (Terminal Growth rate) ที่ร้อยละศูนย์ต่อปี

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นราคาใช้สิทธิและจำนวนหุ้นรวมมีดังนี้

มูลค่ายุติธรรม	ราคาใช้สิทธิ	จำนวน
บาท	บาท	หุ้น
7,285	1,000	12,500

บริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนเงิน 78.56 ล้านบาทไว้ในบัญชี “ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” พร้อมกับรับรู้ “ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ออกหุ้นในจำนวนเดียวกัน

## 22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้ จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

## 23. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ออกหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30.00 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2558

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ออกหุ้นจำนวน 62,500 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 2,900 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 181.25 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 ถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2557

## 24. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 21 ทำให้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ ถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้มีการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ ดังนี้

	หน่วย : หุ้น	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	54,865	109,729,580



กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	หน่วย : บาทต่อหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง	ก่อนปรับปรุง	หลังปรับปรุง
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(655.49)	(0.33)	(1,065.81)	(0.53)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(355.00)	(0.18)	(355.00)	(0.18)

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำลดลง	75,685	80,906	57,342	96,341
ค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อ	657,276	651,237	483,206	585,472
ค่าจ้างผู้รับเหมาภายนอก	454,617	1,081,423	150,611	904,651
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,832	47,557	35,832	47,557
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์ (กลับรายการ)	(14,193)	78,658	(14,193)	78,658
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	151,469	166,772	151,469	166,772
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	14,448	14,514	14,448	14,514
ค่าใช้จ่ายเดินทางและยานพาหนะ	16,799	20,686	16,790	20,662
ค่าโฆษณา และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	7,675	8,807	7,675	8,807

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของเงินเดือนและบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของค่าจ้างแต่ละเดือน เงินกองทุนดังกล่าวจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการมีจำนวน 2.10 ล้านบาท และ 2.05 ล้านบาท ตามลำดับ

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและกิจการร่วมค้าในการจัดการส่วนของทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

บริษัทและกิจการร่วมค้ามิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ โดยเฉพาะ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนอย่างเพียงพอ สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น เช่น การออกหุ้นใหม่หรือปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้นๆ

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือการดำรงฐานเงินทุนที่แข็งแกร่งเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนเจ้าหนี้ และตลาดเงินทุน และเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต คณะกรรมการเฝ้าติดตามผลตอบแทนจากเงินลงทุน ซึ่งบริษัทกำหนดว่าเป็นผลของกิจกรรมการดำเนินงานหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดโดยไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและติดตามระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.51 และ 2.04 ตามลำดับและบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.32 และ 1.93 ตามลำดับ

## 28. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย และข้อกำหนดตามสัญญาได้จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันจะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคต

ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดทำสัญญาประกันความเสี่ยงเป็นการล่วงหน้า ในกรณีที่ภาวะเงินบาทมีความผันผวน และเห็นว่าเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีจำนวนเงินเป็นสาระสำคัญ ดังนี้

	หน่วย : พัน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>สกุลเงิน</b>				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	211	4,246	211	4,246
ยูโร	-	6	-	6
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>สกุลเงิน</b>				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	180	1,046	180	542
ยูโร	16	6	16	6
ปอนด์สเตอร์ลิง	1	-	1	-
เยน	153	7,689	153	7,689

**ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

**มูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินคือ จำนวนเงินของตราสารที่อ้างเพื่อการแลกเปลี่ยนระหว่างบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน วิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของแต่ละประเภทเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

**29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งเป็นผู้ตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลงานการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ส่วนงานดำเนินงานจำนวน 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งปั๊มอุตสาหกรรม
2. ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
3. ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	ปีมอดุสศศศศศศศ	สศศศศศศศศศศศศศศศศศศ	ศศศศศศศศศศศศศศศศศศ	รศศศ
งศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				
รศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ	178,254	749,952	688,431	1,616,637
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ	61,335	71,690	36,988	170,013
รศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				81,351
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				(84,612)
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				(42,695)
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				(23,002)
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				(11,172)
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				89,883
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				(19,277)
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				70,606
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				(4,585)
ศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศศ				66,021

	หน่วย : พันบาท			
	สถานีวิัดและระบบ		ก๊าซธรรมชาติ	
	ปีมอดุตาหกรรรม	ทอสงักษรรรมชาติ	ลํ้าหรรบยานยนต์	รวม
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
<b>ลํ้าหรรบปีลันสุตวันทึ 31 ันวาคม 2557</b>				
รายได้ตามส่วนงาน	221,476	1,325,117	665,338	2,211,931
กำไรตามส่วนงาน	76,183	203,419	14,273	293,875
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ทึไม่ได้ปันส่วน				
รวมรายได้อื่นๆ				29,201
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ				(116,402)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(32,527)
ค่าคอบแทนผู้บริหาร				(29,312)
ขาดทุนจากการค้อยค่าอาคาร และอุปกรณั				(78,658)
ค่าใช้จ่ายทึเกิดจากการจ่ายโดยใช้หุนเป็นเกณท				(78,563)
ค่นทุนทางการเงิน				(11,785)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภายีเงินได้				(24,171)
ค่าใช้จ่ายภายีเงินได้				(9,659)
ขาดทุนลํ้าหรรบปีจากการคํานงงานค่อเนื่อง				(33,830)
ขาดทุนลํ้าหรรบปีจากการคํานงงานทึยกเลก-สุทธิจากภายีเงินได้				(19,477)
ขาดทุนลํ้าหรรบปี				(53,307)
ขาดทุนเบ็ดเสรจอื่นลํ้าหรรบปี-สุทธิจากภายีเงินได้				(929)
ขาดทุนเบ็ดเสรจรวมลํ้าหรรบปี				(54,236)

	หน่วย : พันบาท				
	สถานีวิัดและระบบ		ก๊าซธรรมชาติ		รวม
	ปีมอดุตาหกรรรม	ทอสงักษรรรมชาติ	ลํ้าหรรบยานยนต์	ส่วนงานอื่น	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันทึ 31 ันวาคม 2558</b>					
ลูกหน้การคํ้า	21,490	115,608	125,056	-	262,154
ลันคํ้าคงเหลือ	16,372	6,426	87,915	-	110,713
ที่คิน อาคารและอุปกรณั	6,300	7,893	31,855	4,570	50,618
ลันทรพัทท์ทึใช้รว่มกัน					
- ลูกหน้อื่น					20,158
- อื่นๆ					938,741
ลันทรพัทท์รว่ม					1,382,384

หน่วย : พันบาท

	บมออุตสาหกรรม	สถานีวัดและระบบ ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์	ส่วนงานอื่น	รวม
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>					
ลูกหนี้การค้า	29,390	182,136	212,918	-	424,444
สินค้าคงเหลือ	27,462	42,376	158,660	-	228,498
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,654	8,993	35,811	18,883	70,341
สินทรัพย์ที่ใช้ร่วมกัน					
- ลูกหนี้อื่น					51,155
- อื่นๆ					356,729
สินทรัพย์รวม					1,131,167

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	ประเทศไทย		ประเทศพม่า		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>						
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>						
รายได้ตามส่วนงาน	1,616,076	1,248,517	561	963,414	1,616,637	2,211,931
กำไรตามส่วนงาน	169,889	120,059	124	173,816	170,013	293,875
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ที่ไม่ได้เป็นส่วน						
รวมรายได้อื่นๆ					81,351	29,201
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ					(84,612)	(116,402)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(42,695)	(32,527)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					(23,002)	(29,312)
ขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและอุปกรณ์					-	(78,658)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์					-	(78,563)
ต้นทุนทางการเงิน					(11,172)	(11,785)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					89,883	(24,171)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(19,277)	(9,659)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง					70,606	(33,830)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก-สุทธิจากภาษีเงินได้					-	(19,477)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี					70,606	(53,307)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้					(4,585)	(929)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					66,021	(54,236)



	หน่วย : พันบาท					
	ประเทศไทย		ประเทศพม่า		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
ลูกหนี้การค้า	258,403	302,859	3,751	121,585	262,154	424,444
สินค้าคงเหลือ	110,713	228,498	-	-	110,713	228,498
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	50,618	70,341	-	-	50,618	70,341
อื่นๆ	958,899	407,884	-	-	958,899	407,884
สินทรัพย์รวม	1,378,633	1,009,582	3,751	121,585	1,382,384	1,131,167

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงิน 994.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62 ของรายได้รวม ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,326.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58 ของรายได้รวม ซึ่งมาจากส่วนงานก่อสร้างสถานีวิจัยและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

### 30. ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและกิจการร่วมค้ามีภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน ดังต่อไปนี้

30.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและกิจการร่วมค้ามีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

#### บริษัท

30.1.1 ภาระผูกพันจากการจ่ายชำระค่าเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	2558	2557
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	9,672	9,672
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20,488	29,088
ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	936	2,002

30.1.2 ภาระผูกพันจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน บริการภายในอาคาร และคลังสินค้า ในอัตราค่าเช่าและบริการรวมเดือนละ 0.86 ล้านบาทและ 0.74 ล้านบาท ตามลำดับ

30.1.3 ภาระผูกพันจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่ารถยนต์กับบริษัทผู้ให้เช่าในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.16 ล้านบาทและ 0.94 ล้านบาท ตามลำดับ

#### กิจการร่วมค้า

30.1.4 ภาระผูกพันจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน ในอัตราเดือนละ 0.03 ล้านบาทและ 0.05 ล้านบาท ตามลำดับ

30.1.5 ภาระผูกพันจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่ารถยนต์กับบริษัทผู้ให้เช่า ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.15 ล้านบาท

## 30.2 การค้ำประกัน

### บริษัท

30.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้จ่ายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 1.18 ล้านบาท และ 1.01 ล้านบาท ตามลำดับ หนังสือค้ำประกันตามสัญญาการให้บริการและงานก่อสร้างกับบริษัทผู้ว่าจ้างเป็นจำนวนเงิน 414.30 ล้านบาท และ 409.39 ล้านบาท ตามลำดับ และหนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดินสำหรับการดำเนินธุรกิจสถานีก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 15)

30.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้เพื่อค้ำประกันตามสัญญาการให้บริการสถานีก๊าซธรรมชาติ และจุดพักรถกับบริษัทผู้ว่าจ้าง เป็นจำนวนเงิน 9.53 ล้านบาท โดยในปี 2558 หนังสือค้ำประกันดังกล่าวบางส่วนค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 10.2 และ 10.3

30.2.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกัน (Letter of guarantee) ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2555 กับธนาคาร ให้แก่กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันตามสัญญาการให้บริการกับบริษัทผู้ว่าจ้างเป็นจำนวนเงิน 0.30 ล้านบาท

### กิจการร่วมค้า

30.2.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กิจการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้เพื่อค้ำประกันตามสัญญางานก่อสร้างกับบริษัทผู้ว่าจ้างเป็นจำนวนเงิน 193.44 ล้านบาท และ 157.55 ล้านบาท ตามลำดับ

## 31. คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้รับแบบแจ้งการประเมินอากร เรียกเก็บเงินอากรขาเข้า จำนวน 42 แบบจากกรมศุลกากร แจ้งให้บริษัทชำระค่าอากรที่ขาด ภาษีมูลค่าเพิ่มขาด ปรับหนึ่งเท่าของภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาด อากรเพิ่มตามระยะเวลา ภาษีมูลค่าเพิ่มตามระยะเวลาและค่าใช้จ่ายอื่น รวมเป็นจำนวนเงินโดยประมาณ 72.49 ล้านบาทซึ่งบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้แล้วภายใต้บัญชี “ประมาณการหนี้สินระยะยาว” บริษัทได้ใช้สิทธิอุทธรณ์คัดค้านการประเมินและการเรียกเก็บเงินดังกล่าว ผลที่สุดของคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

## 32. รายได้ค่านายหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาค่านายหน้ากับคู่สัญญาต่างประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญา บริษัทมีสิทธิที่จะได้รับค่านายหน้าเป็นจำนวนเงิน 2.79 ล้านยูโร โดยแลกเปลี่ยนกับการที่บริษัทเป็นผู้จัดหาลูกค้าและทำหน้าที่ประสานงานโครงการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทรับรู้รายได้ค่านายหน้าจากคู่สัญญาดังกล่าว จำนวนเงิน 53.55 ล้านบาท หรือ 1.43 ล้านยูโร (ก่อนภาษีมูลค่าเพิ่ม) เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่านายหน้าในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนเงินที่ได้รับ (2557: ไม่มี)

**33. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างให้ชดเชยค่าเบี้ยปรับจากงานล่าช้าตามสัญญาก่อสร้าง ในมูลค่าสูงสุดไม่เกิน 58 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่าการล่าช้าตามสัญญาไม่อยู่ในความรับผิดชอบของบริษัท และเชื่อว่าภาระผูกพันดังกล่าวหากได้รับการเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างในอนาคต จะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

**34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานปี 2558 จำนวน 0.09 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 0.05 บาท ต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 600 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ในวันที่ 14 ธันวาคม 2558 คงเหลือเงินปันผลจ่ายอีกหุ้นละ 0.04 บาท ซึ่งเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท

**35. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงิน โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559





**บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)**

289/9 หมู่ 10 ถนนรรางสายเก่า ต.สำโรง อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130

โทรศัพท์ : (662) 743 5010-25 โทรสาร : (662) 743 5007-8

Website : [www.siamrajplc.com](http://www.siamrajplc.com)

---

**SIAMRAJ PUBLIC COMPANY LIMITED**

289/9 Moo 10, Old Railway Road, Samrong, Phrapradaeng, Samutprakarn 10130

Tel : (662) 743 5010-25 Fax : (662) 743 5007-8

Website : [www.siamrajplc.com](http://www.siamrajplc.com)