



บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2559



FORMULA FOR SUCCESS



We pray for His Majesty King Bhumibol Adulyadej's everlasting peace in heaven.
Our Beloved King will forever be remembered as a compassionate and visionary leader.
His legacy will live on amongst Thai people and all others that his wisdom touched.

With great respect from SPRC Family
Star Petroleum Refining Public Company Limited





ศิลปิน: สุวิทย์ ใจป้อม

คำขอบคุณจากบิล



ในนามของครอบครัว SPRC ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน สำหรับการสนับสนุน SPRC

ในปีแรกของการเป็นบริษัทมหาชน SPRC ได้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์หลักๆ สองประการ กล่าวคือ บริษัทฯ ยังคงรักษาลักษณะการดำเนินงานที่โดดเด่นอย่างต่อเนื่อง และมุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ลงทุน บนพื้นฐานของความโปร่งใสและความน่าเชื่อถือได้ รายงานประจำปีฉบับที่สองของ SPRC นี้ ระบุถึงรายละเอียดความคืบหน้าของการดำเนินงานต่าง ๆ รวมถึงผลการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงิน การกำกับดูแลกิจการ และนักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2559 เป็นปีแห่งความโศกเศร้าจากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดช ครอบครัว SPRC ได้ร่วมแสดงความอาลัยกับพสกนิกรชาวไทยทุกคนต่อการสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่ในครั้งนี้ ความเป็นผู้นำที่สร้างแรงบันดาลใจและความเสียสละของพระองค์จะสถิตยอยู่ในหัวใจและการประพฤติปฏิบัติของสมาชิกครอบครัว SPRC ทุกคน

วัฒนธรรมองค์กรแบบ “ครอบครัวเดียวกัน” (One Family) ที่แข็งแกร่งของ SPRC นี้ สร้างความแตกต่างและเป็นรากฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม การใส่ใจในความปลอดภัย ความเป็นอยู่ที่ดี และความสำเร็จของทุกคนในครอบครัว สิ่งเหล่านี้เช่นเดียวกับที่เราห่วงใยลูก สามี ภรรยา และพ่อแม่ที่บ้านของเรา ซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของเรานี้เป็นผลมาจากความสัมพันธ์อันดีของสมาชิกในครอบครัว และการร่วมมือร่วมใจในการทำงาน เพื่อให้ประสบความสำเร็จอย่างยอดเยี่ยม

ตลอดปี 2559 SPRC มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับนักลงทุน กลุ่มการลงทุน และสาธารณชน สิ่งที่เราพูดอยู่เสมอคือ “สูตรความสำเร็จ” แนวความคิดของสูตรนี้ไม่ซับซ้อน แต่ต้องมีความมุ่งมั่น มีวินัย และใส่ใจทุกรายละเอียดในการปฏิบัติ เริ่มต้นจากพื้นฐานที่แข็งแกร่งของความปลอดภัยส่วนบุคคล อันนำไปสู่ความปลอดภัยและความเชื่อถือได้ในกระบวนการผลิต ซึ่งทำให้เราสามารถใช้กำลังการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สูงสุด ความเชื่อถือได้ในการผลิตและความสามารถในการใช้กำลัง การกลั่นที่ยอดเยี่ยม ช่วยให้ครอบครัว SPRC สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนจนได้ค่าการกลั่นสูงสุด ความสำเร็จในการใช้ “สูตร” ของเราคือ “เคล็ดลับ” ความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของผลการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินที่ยอดเยี่ยมของเรา

การปฏิบัติตาม “สูตรความสำเร็จ” ผลักดันให้ครอบครัว SPRC บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจ ได้แก่

- สร้างมาตรฐานในเอเชียแปซิฟิกด้านผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น
- สร้างมาตรฐานโลกด้านความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน
- สร้างมาตรฐานการเป็นองค์กรในฝันของประเทศไทย

พื้นฐานของความสำเร็จเชิงกลยุทธ์เหล่านี้เกิดจากพันธสัญญา ด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล ทำให้มั่นใจว่าทุกคนใน “ครอบครัวเดียวกัน” (One Family) นี้ กลับบ้านอย่างปลอดภัยทุกวันและอยู่ที่บ้านอย่างปลอดภัยด้วยเช่นกัน ตั้งแต่ปี 2548 เราได้สร้างวัฒนธรรมการทำงานอย่างปลอดภัยโดยปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บในทุก ๆ วัน ซึ่งในปี 2559 เราสามารถทำงานด้วยความปลอดภัยโดยปราศจากการบาดเจ็บขั้นหยาบฐาน เป็นเวลามากกว่า 12.93 ล้านชั่วโมง

การเป็นผู้นำด้านความเชื่อถือได้ในกระบวนการผลิตและการใช้กำลังการกลั่นน้ำมัน (ของทรัพย์สินทั้งหมด) ในปี 2559 เปิดโอกาสให้เราสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า และสร้างผลกำไรจากค่าการกลั่นสูงสุดในตลาดประเทศไทย ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ประสบกับความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ในระหว่างปี แต่การลงมือปฏิบัติตาม “สูตรความสำเร็จ” และการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัย ทำให้เราสามารถสร้างค่าการกลั่นได้มากถึง 6.68 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล

ด้วยวิสัยทัศน์ของ SPRC “ครอบครัวที่เป็นหนึ่งเดียว... ร่วมกันขับเคลื่อนอนาคตพลังงานไทย” ทำให้เราต้องมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรและกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาครอบครัวของเราสู่การเป็นผู้นำระดับโลก ผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมในวันนี้จะได้รับการสานต่อและปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นโดยผู้นำในอนาคตเหล่านี้ การพัฒนาผู้นำอย่างต่อเนื่องทำให้มั่นใจได้ว่า SPRC สามารถผลิตพลังงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยได้อย่างยั่งยืน

นอกจากความสำเร็จทางการเงินแล้ว SPRC ตระหนักดีว่าการประสบความสำเร็จทางธุรกิจอย่างแท้จริงต้องสร้างความสมดุลระหว่างผลประกอบการทางการเงิน การดูแลสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม เรามีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความสมดุลของเป้าหมายเหล่านี้ในระยะยาว จึงได้บรรจุแนวความคิดเรื่องการพัฒนาย่างยั่งยืนลงไปในทุกๆ แผนธุรกิจ ขั้นตอนการดำเนินงาน ตลอดจนการตัดสินใจ

ที่ SPRC การกำกับดูแลกิจการที่เข้มแข็งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของค่านิยมองค์กร (ความเป็นมืออาชีพ) และปลูกฝังอยู่ในวัฒนธรรมองค์กรแบบครอบครัวเดียวกัน (One Family) เราตระหนักดีว่าสิ่งสำคัญที่ทำให้เราประสบความสำเร็จกับผู้มีส่วนได้เสียของเราก็คือความมีชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ และการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ค่านิยมองค์กรเหล่านี้เป็นสิ่งสำคัญสำหรับการประพฤติปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานทุกคน

ผมมั่นใจว่าพลังแห่งความมุ่งมั่นของครอบครัว SPRC จะขับเคลื่อนให้เราประสบความสำเร็จและนำไปสู่ “การสร้างมาตรฐาน” ของธุรกิจโรงกลั่น และเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเราคือ

**“ครอบครัวที่เป็นหนึ่งเดียว...
ร่วมกันขับเคลื่อนอนาคตพลังงานไทย”**



วเลียม ลูคัส สโต
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วิสัยทัศน์

ครอบครัวที่เป็นหนึ่งเดียว...
ร่วมกันขับเคลื่อนอนาคตพลังงานไทย



ค่านิยมของเรา

Star
Professional
Reliable
Caring

พันธกิจ

“เราเป็นองค์กรที่มีความผูกพัน และเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
เรามุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น
ด้วยกระบวนการดำเนินงานที่ปลอดภัยและเชื่อถือได้
ผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจ
อย่างสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมกับดูแลพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม”



สารบัญ



สารจากประธานกรรมการ	10
การประเมินผลการดำเนินงาน	12
ความสำเร็จและรางวัล	14
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	16
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์	20
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24
การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง	29
ข้อมูลหลักกรรพธ์และผู้ถือหุ้น	33
โครงสร้างการจัดการ	35
การกำกับดูแลกิจการ	61
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	81
รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	83



รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล	85
การพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม	87
การควบคุมภายใน	91
รายการระหว่างกัน	93
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	96
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	100
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	101
งบการเงิน	108
คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	155
ข้อมูลทั่วไป	156



สารจากประธานกรรมการ



SPRC – การสร้างมาตรฐาน

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและครอบครัว SPRC สำหรับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมทำให้ปี 2559 เป็นปีแห่งความสำเร็จ สำหรับปีเต็มแรกของการเป็นบริษัทมหาชน SPRC มีผลการดำเนินงานที่ดีเยี่ยม ไม่ว่าจะเป็นในด้านการทำงานด้วยความปลอดภัย ความเชื่อถือได้ของกระบวนการผลิต การใช้กำลังการกลั่น การปรับปรุงผลกำไร และการรับรู้ค่าการกลั่นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อว่าผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมนี้เป็นผลมาจากการที่ SPRC มีวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง มีพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจที่ดี และความเป็นผู้นำด้านธุรกิจ ที่จะช่วยขับเคลื่อนผลการดำเนินงานของ SPRC ต่อไปในอนาคต

กลยุทธ์ของ SPRC คือ “การสร้างมาตรฐาน” ในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ โดยมีเป้าหมายหลักที่สำคัญคือ “สร้างมาตรฐานในการเป็นองค์กรในฝันของทุกคน”, “สร้างมาตรฐานด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงาน” และ “สร้างมาตรฐานในด้านผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น” นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และครอบครัว SPRC ยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล

ปี 2559 ถือเป็นปีที่ธุรกิจน้ำมันมีความผันผวน ราคาน้ำมันดิบ ช่วงต้นปีอยู่ที่ 32 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล และที่สิ้นปีอยู่ที่ 54 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล แม้ว่าค่าการกลั่นจะมีความผันผวน แต่ SPRC ก็รับรู้ค่าการกลั่นสูงถึง 6.68 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เป็นผลให้มีกำไรสุทธิ 245 ล้านบาทต่อปีและกำไรต่อหุ้นที่ 0.06 ดอลลาร์ (หรือเทียบเท่า 2.00 บาท) ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2558 SPRC ได้มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือน พฤษภาคมและกันยายนในปีนี้เป็นจำนวน 0.26376772 บาทต่อหุ้น และ 0.5378 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทรู้สึกภาคภูมิใจเป็นอย่างมาก ที่เห็น SPRC มีผลงานที่โดดเด่นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงานและผลตอบแทนทางการเงิน อันเป็นผลมาจากการที่ครอบครัว SPRC นำ “สูตรความสำเร็จ” มาปฏิบัติได้อย่างประสบความสำเร็จ

SPRC ไม่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานมาตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งเป็นระยะเวลาต่อเนื่องกว่า 3.5 ปี หรือเกือบ 13 ล้านชั่วโมงการทำงาน ในด้านความเชื่อถือได้ของกระบวนการผลิตซึ่งวัดจากค่าเฉลี่ยความพร้อมของหน่วยผลิต (โดยไม่นับรวมถึงการหยุดเพื่อบำรุงรักษาตามกำหนดการ) สูงถึงร้อยละ 99.7 ซึ่งความเชื่อถือได้ของกระบวนการผลิตที่ยอดเยี่ยมนี้นี้ทำให้บริษัท สามารถใช้กำลังการผลิตของหน่วยการผลิตทั้งหมดสูงถึงร้อยละ 97.3 นอกจากนั้น โครงการปรับปรุงกำไรของบริษัท ยังช่วยเพิ่มผลตอบแทนทางการเงิน ผ่านทางโครงการที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัท เชื่อว่าผลการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้ SPRC ก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้นำในอันดับต้นๆของโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท คือ “สร้างมาตรฐาน” คณะผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงผู้รับเหมา จึงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการที่จะพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงคิดริเริ่มทำสิ่งใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน และผลตอบแทนทางการเงินให้ดียิ่งขึ้น

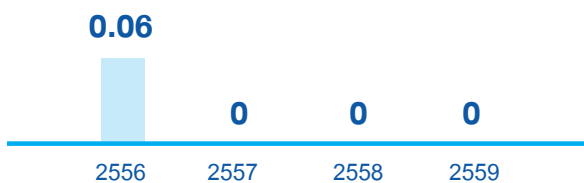
ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน SPRC ผมขอขอบคุณผู้ลงทุนที่เชื่อมั่นในบริษัท ของเรา และขอบคุณครอบครัว SPRC หุ้นส่วนทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่สนับสนุนให้บริษัท ประสบความสำเร็จทั้งด้านการดำเนินงาน และการเงินอย่างยอดเยี่ยมอีกปีหนึ่ง ผมเชื่อว่าผลการดำเนินงานนี้เป็นสิ่งที่บ่งบอกถึงศักยภาพของ SPRC ในการ “สร้างมาตรฐาน” ให้กับธุรกิจโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง และบรรลุวิสัยทัศน์ที่ว่า “ครอบครัวที่เป็นหนึ่งเดียว...ร่วมกันขับเคลื่อนอนาคตพลังงานไทย” ในปีต่อไป



แอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์
ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ

การประเมินผลการดำเนินงาน

อัตราการทำงานโดยไม่มีกรณี
การบาดเจ็บับเหตุยกงาน
ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน

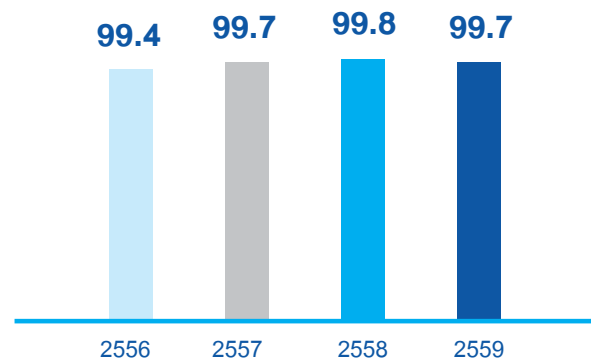


บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานที่ปราศจากอุบัติเหตุ และการบาดเจ็บอย่างเคร่งครัด อันนำมาซึ่งความเป็นเลิศใน ผลการทำงานด้านความปลอดภัย ความเป็นที่เชื่อถือได้ การใช้กำลัง การกลั่นน้ำมัน การดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชน ความเป็นอยู่ที่ดีของ คณะทำงาน และผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

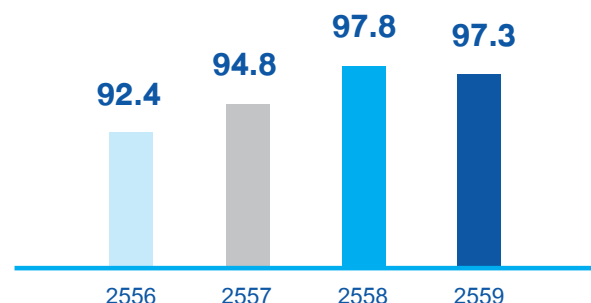
การดูแลห่วงใยเอาใจใส่ช่วยเหลือซึ่งกันและกันตั้ง “ครอบครัว” เดียวกันตลอดระยะเวลาสิบปีของโครงการปลอดภัยอุบัติเหตุ และการบาดเจ็บ ส่งผลให้ทุกคนในครอบครัวของเรา ให้ความสำคัญ ในเรื่องความปลอดภัยและความเป็นที่เชื่อถือได้ในการดำเนินงาน และมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการ ริเริ่มโครงการต่างๆ เช่น โครงการพัฒนาความสามารถของบุคลากร (Human Performance Program) การจัดการความปลอดภัย กระบวนการผลิต (Process Safety Management) และการสร้าง มาตรการความมั่นคงปลอดภัยของสินทรัพย์อุปกรณ์ในการผลิต (Asset Integrity) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ บันทึกชั่วโมง ทำงานโดยไม่มีกรณีการบาดเจ็บับเหตุยกงาน (Days Away from Work Case หรือ DAFW) โดยประมาณ 13 ล้านชั่วโมงทำงาน และ กว่า 1.8 ล้านชั่วโมงทำงานนับจากการบาดเจ็บับเหตุยกงาน (recordable injury) ครั้งสุดท้าย

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาความเป็นที่เชื่อถือได้ ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตามเป้าหมายที่จะมุ่งไปสู่ความ เป็นเลิศในกลุ่มโรงกลั่นชั้นนำของโลกซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีความพร้อม ของหน่วยการผลิต (Operational Availability excluding turnaround) ที่ร้อยละ 99.7 ในปี 2559 และความเป็นที่เชื่อถือได้อย่าง ดีเยี่ยมนี้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการกลั่นของหน่วย ผลิตสูงสุดที่ร้อยละ 97.3 ทั้งสองตัวชี้วัดผลการดำเนินงานนี้เป็นหนึ่งใน ผลการดำเนินงานอันดับต้นๆ จากจำนวนโรงกลั่นน้ำมันมากกว่า 90 แห่งในกลุ่มภาคเอเชียแปซิฟิกและคาบสมุทรอินเดีย

ความพร้อมของหน่วยการผลิต (ร้อยละ)



อัตราการกลั่นเทียบเท่าที่มีการใช้จริง (ร้อยละ)



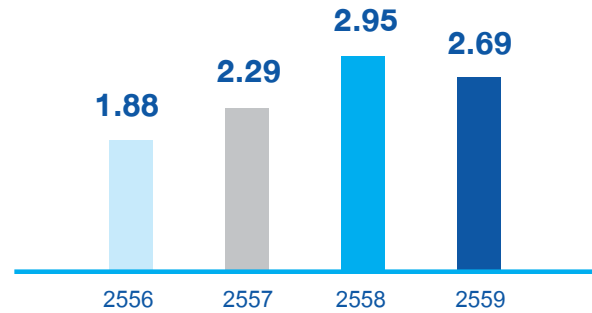
บริษัทฯ มีความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลาย ประเภท และมีการพิจารณาคัดสรรน้ำมันดิบอยู่เสมอ เพื่อให้ได้มา ซึ่งน้ำมันดิบที่เหมาะสมที่สุดในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง และ สร้างกำไรสูงสุดแก่บริษัทฯ ในปี 2559 บริษัทฯ ทำการกลั่นน้ำมันดิบ

จาก 36 แหล่ง ซึ่งรวมน้ำมันดิบแหล่งใหม่ๆ มากถึง 9 แหล่ง โดยบริษัทฯ ได้ทำการกลั่นน้ำมันดิบจาก 1 แหล่ง ซึ่งเป็นน้ำมันดิบชนิดใหม่ของโลก บริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้ถึง 162.4 พันบาร์เรลต่อวัน หรือร้อยละ 98.4 ของกำลังการกลั่นน้ำมันดิบของบริษัทฯ ในปี 2559 บริษัทฯ ผลิตและขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมได้ 67 ล้านบาร์เรล

บริษัทฯ ใช้ศักยภาพสูงสุดเพื่อริเริ่มโครงการต่างๆ ภายใต้โครงการปรับปรุงผลกำไร (Bottom Line Improvement Program หรือ BLIP) เช่น การศึกษาเพื่อหาตำแหน่งที่สุดขึ้นสูงในกระบวนการผลิต (Advance Optimization Study) การหาตำแหน่งที่สุดในไฮโดรคาร์บอนและกระบวนการผลิต (Hydrocarbon and Process Optimization) การจัดการลดต้นทุนการนำน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพไปผลิตใหม่ (Slop Management) การลดการสูญเสียน้ำมันและการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน (Loss and Energy Efficiency Improvement) ส่งผลให้ค่าการกลั่นตลาด (Marketing Gross Refining Margin) สูงขึ้นเป็นจำนวน 2.69 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล และทำให้ค่าการกลั่นตลาดทั้งปี เป็นจำนวนรวม 6.68 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล

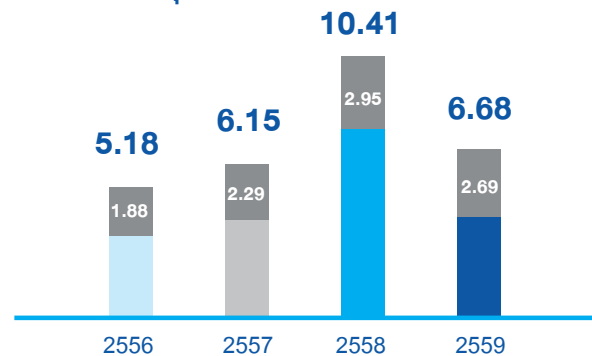
ตลอดระยะเวลา 7 ปีที่ บริษัทฯ นำการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องมาใช้ในการดำเนินงาน ด้วยโครงการสร้างประสิทธิภาพของบุคลากรและการขจัดของเสียในกระบวนการทำงาน (People Efficiency and Waste Elimination) ความคิดริเริ่มและประโยชน์ที่เกิดขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานลดลงโดยเฉลี่ย 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีจำนวน 245 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

โครงการปรับปรุงผลกำไร (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล)

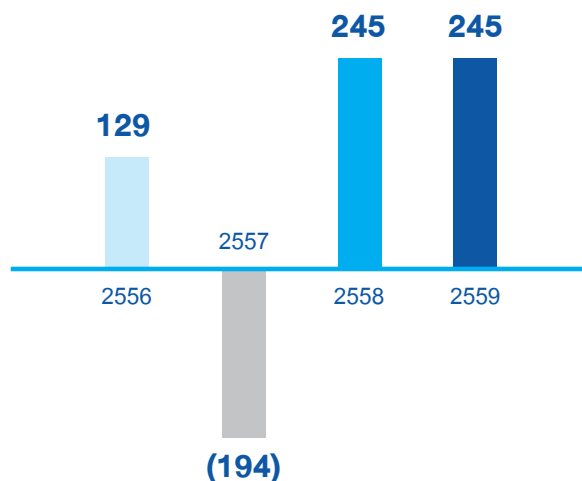


ค่าการกลั่นตลาด (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล)

โครงการปรับปรุงผลกำไร



กำไรสุทธิ (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)



ความสำเร็จและรางวัล



สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย



รางวัล CSR-DIW Continuous Award ประจำปี 2559 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เนื่องด้วยบริษัท มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจาก 7 หัวข้อหลัก ได้แก่ การกำกับดูแลองค์กร, สิทธิมนุษยชน, การปฏิบัติด้านแรงงาน, ด้านสิ่งแวดล้อม, การดำเนินงานอย่างเป็นธรรม, ประเด็นด้านผู้บริโภค และการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน



รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ในระดับยอดเยี่ยม ประเภท “ธงขาว-ดาวทอง” 4 ปี ติดต่อกัน อันเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ได้รับรางวัล “ธงขาว-ดาวเขียว” เป็นระยะเวลา 6 ปีติดต่อกัน (ปี 2551 - 2556, ปี 2552 - 2557, ปี 2553 - 2558 และปี 2554 - 2559)



รางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เป็นปีที่ 9 ติดต่อกันจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ประเภท “ธงขาว-ดาวเขียว” อันเนื่องมาจากการที่บริษัทฯ มีการรักษามาตรฐานการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ด้านความปลอดภัย และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในระดับดีเยี่ยม นับตั้งแต่ปี 2551- 2559



รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3: ระบบสีเขียว จากกระทรวงอุตสาหกรรม อันเป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (ปี 2559-2562)



รางวัล “Zero is Attainable” ด้านความปลอดภัยของบุคคล ครบ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน ระหว่างเดือนเมษายน ถึงเดือนสิงหาคม 2559 จากเซฟรอน



รางวัล “Zero is Attainable” ด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต ระหว่างเดือน พฤษภาคม 2558 ถึงเดือนพฤษภาคม 2559 จากเซฟรอน



ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน



รางวัล “Zero Unplanned Shutdown” จากคณะกรรมการ PTT Operational Excellence ซึ่งเป็นรางวัลที่พิจารณาจากความต่อเนื่องในการดำเนินงานของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยไม่มีการหยุดโรงกลั่นน้ำมันนอกเหนือจากแผนที่มีการวางไว้ โดยหน่วยการผลิตที่ได้รับรางวัล ได้แก่

- หอกลั่นน้ำมันดิบ (Crude Distillation Unit หรือ CDU) ตั้งแต่ปี 2555 ถึงปี 2559 (5 ปีติดต่อกัน)
- หน่วยเพิ่มออกเทนด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (Continuous Catalytic Regeneration Reformer หรือ CCR) ในปี 2554 และได้รับ 4 ปีติดต่อกัน ได้แก่ ปี 2556-2559
- หน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเองปฏิกิริยา (Residue Fluid Catalytic Cracking Unit หรือ RFCCU)



รางวัล Best Practice Sharing จากคณะกรรมการ PTT Operational Excellence ในปี 2555-2556 และ 2559



มาตรฐานระดับโลก



ussชัทธิบค

รางวัล CG Award ระดับดีมาก ประจำปี 2559 จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในการจัดอันดับ “การกำกับดูแลกิจการ” ของบริษัทจดทะเบียนไทย (บจ.) ในด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น, การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

ISO 9001:2015
(มาตรฐานระบบการบริหารด้านคุณภาพ)

ISO 14001:2015
(มาตรฐานระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม)

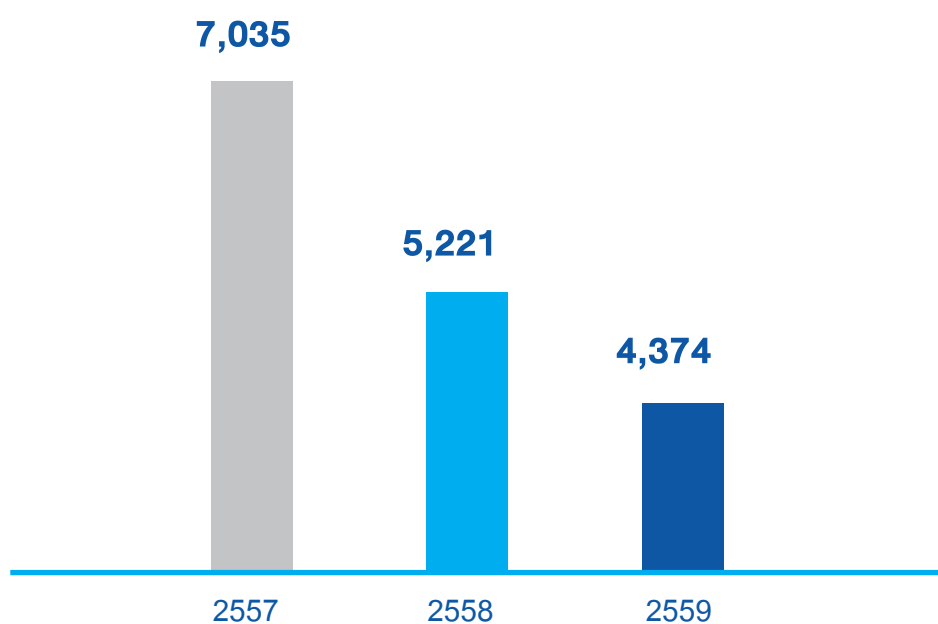
OHSAS 18001:2007
(มาตรฐานระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย)

ISO/IEC 17025:2005
(มาตรฐานความสามารถห้องปฏิบัติการในการวิเคราะห์และสอบเทียบ)

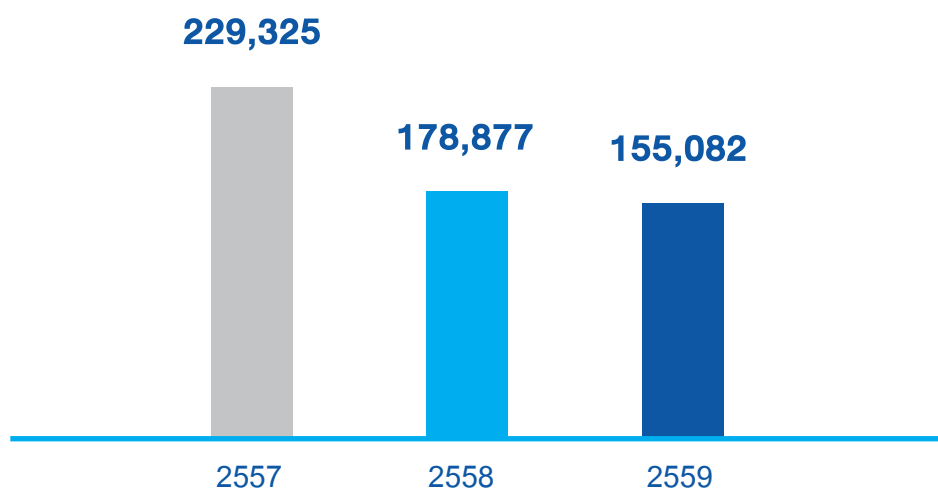
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

รายได้จากการขาย

(ล้านบาทสหรัฐ)

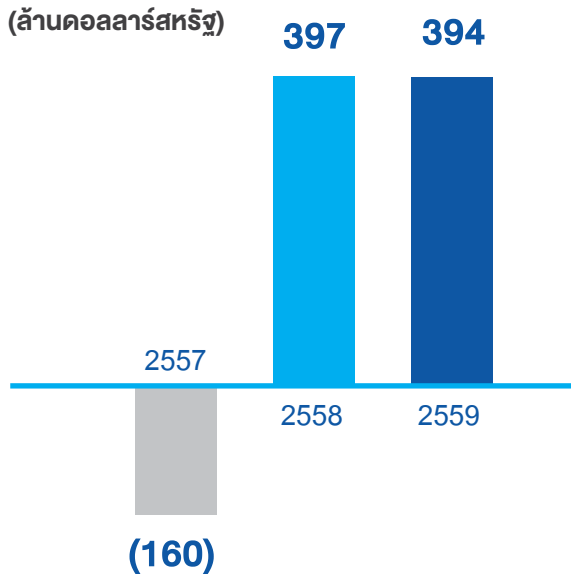


(ล้านบาท)

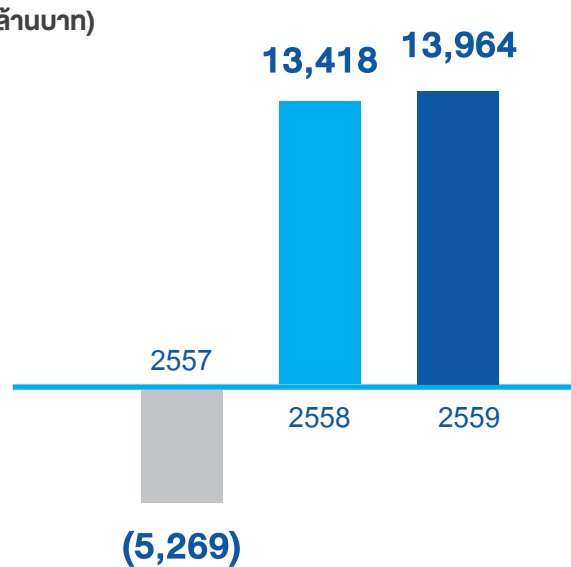


EBITDA⁽¹⁾

(ล้านบาทสหรัฐ)

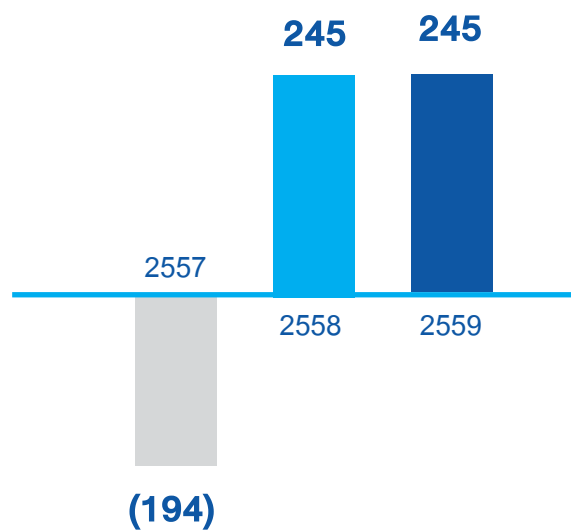


(ล้านบาท)

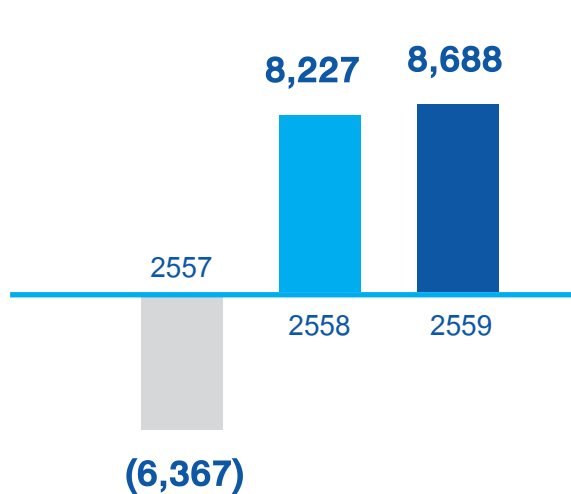


กำไร(ขาดทุน) สุทธิ

(ล้านบาทสหรัฐ)



(ล้านบาท)

⁽¹⁾ EBITDA คือ กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย, ภาษีจ่าย, ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

ฐานะทางการเงิน (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	2557	2558	2559
สินทรัพย์รวม	2,069	1,686	1,672
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	69	109	6
สินทรัพย์หมุนเวียน	831	495	652
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,144	1,076	1,005
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25	6	9
หนี้สินรวม	714	673	513
หนี้สินหมุนเวียน	708	552	397
หนี้สินไม่หมุนเวียน	6	121	116
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,355	1,013	1,159

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	2557	2558	2559
สินทรัพย์รวม	68,477	61,122	60,188
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,286	3,949	233
สินทรัพย์หมุนเวียน	27,471	17,933	23,474
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	37,886	39,005	36,170
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	834	235	311
หนี้สินรวม	23,634	24,397	18,469
หนี้สินหมุนเวียน	23,438	20,021	14,291
หนี้สินไม่หมุนเวียน	196	4,376	4,178
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	44,843	36,725	41,719

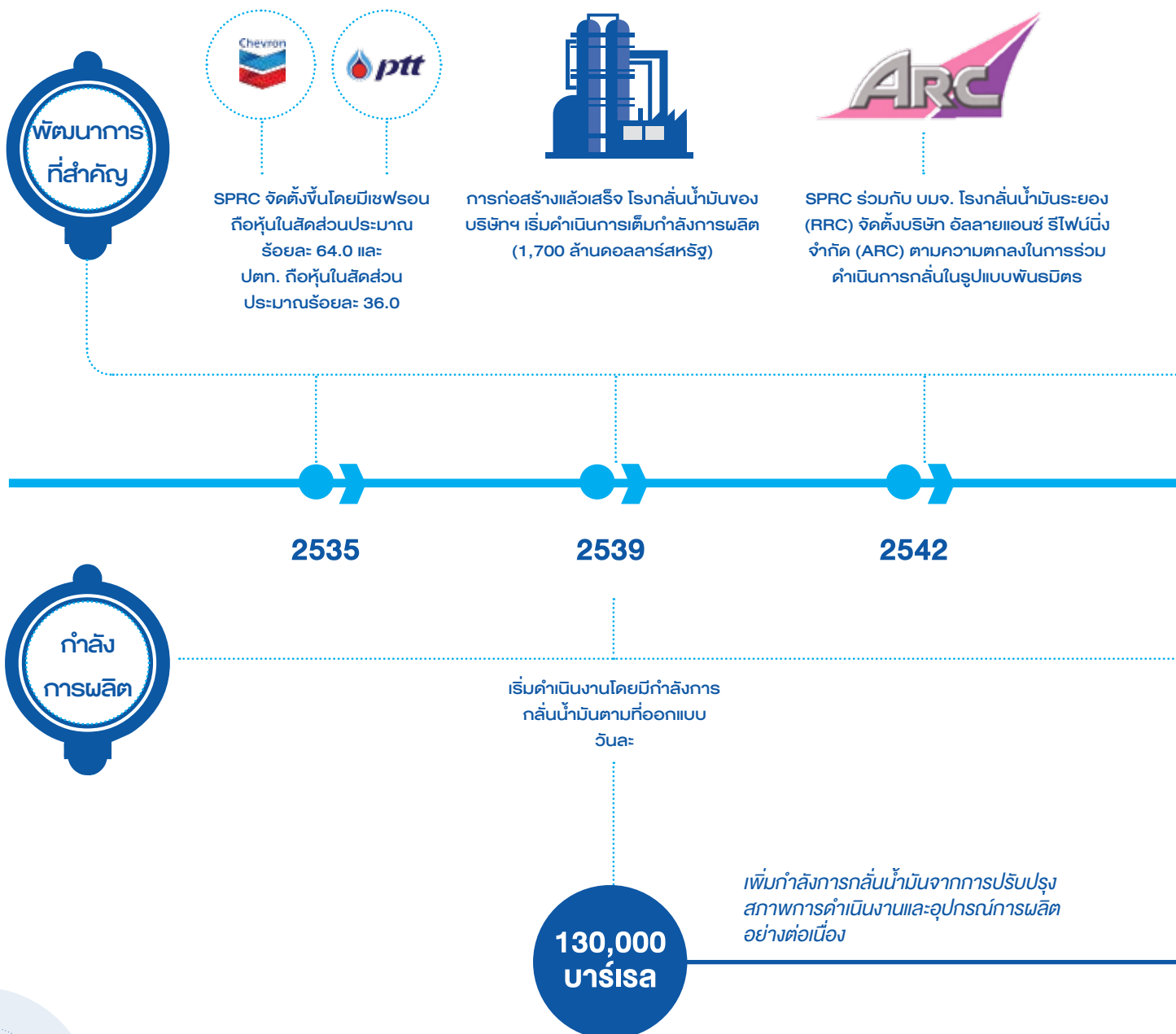
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2557	2558	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.3	1.1	1.7
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(2.8)	4.7	5.6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(8.0)	13.0	14.6
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(13.1)	20.7	22.6
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.5	0.7	0.4
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	154.3	4,165.5	108.5
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	(30.9)	183.1	110.1

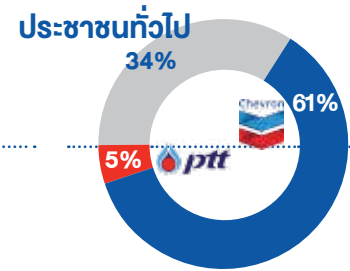
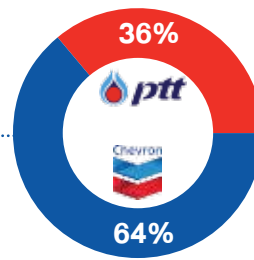


ภาพรวมการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

การเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก



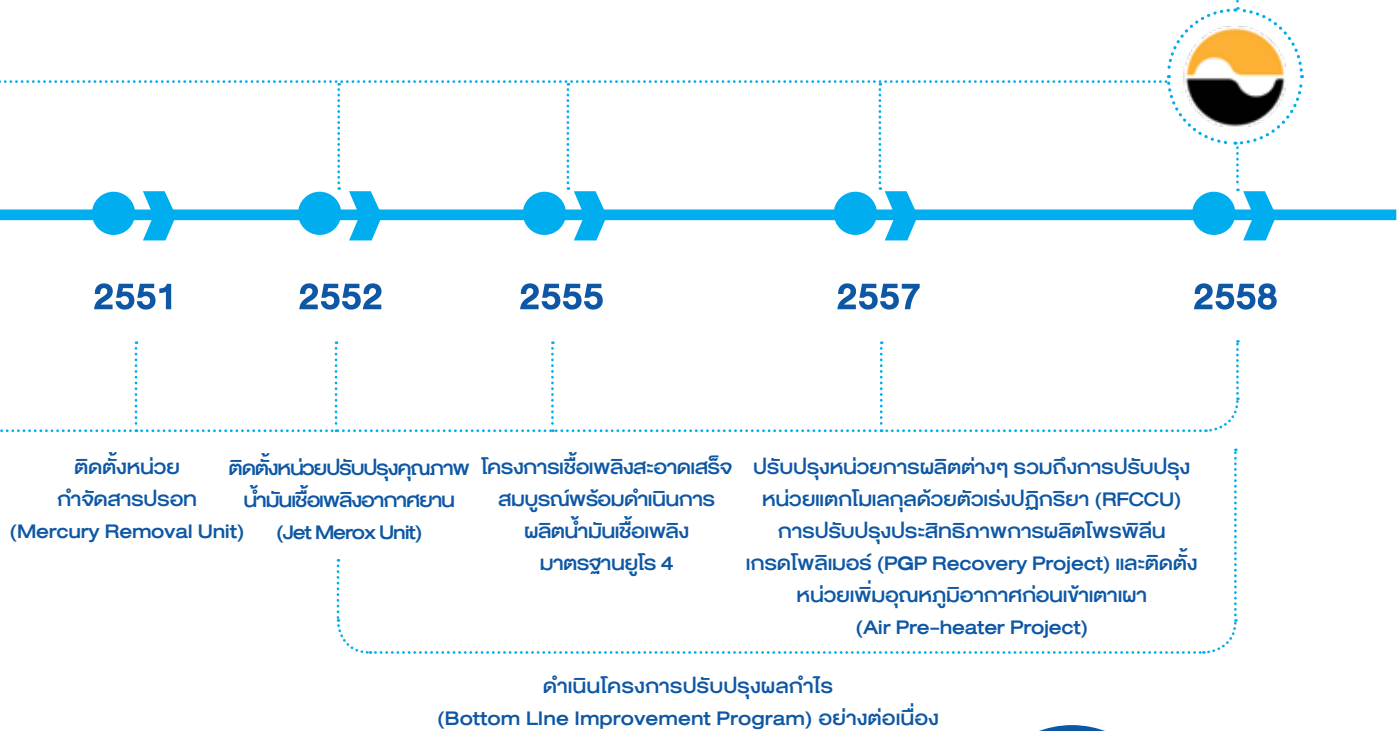


หลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัท
จำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

การซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ในรอบ 5 ปี
เสร็จสมบูรณ์

เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2558



165,000
บาร์เรล

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์

กว่า 21 ปีในการประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมัน SPRC ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงในการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ ปิโตรเคมีซึ่งใช้เป็นผลิตภัณฑ์ตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว โพรพิลีน เกรดโพลิเมอร์ แนฟทาเกรดปิโตรเคมี น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเตา และยางมะตอย โรงกลั่นน้ำมันของบริษัท เป็นแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 165,000 บาร์เรลต่อวัน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง บริษัท มีกำลังการผลิตประมาณร้อยละ 13 ของกำลังการผลิตรวมในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทถูกจำหน่ายในตลาดภายในประเทศเป็นหลัก โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จำหน่ายผ่านเชฟรอน และบมจ. ปตท.

วิสัยทัศน์ของ SPRC คือ

“ครอบครัวที่เป็นหนึ่งเดียว...ร่วมกับขับเคลื่อนอนาคตพลังงานไทย”

พันธกิจของ SPRC ที่ทำให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ คือ

“เราเป็นครอบครัวที่มีความผูกพันและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน มุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ด้วยกระบวนการดำเนินงานที่ปลอดภัยและเชื่อถือได้ ผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมกับดูแลพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม”

กลยุทธ์

เรามุ่งมั่นที่จะบรรลุพันธกิจของบริษัทด้วยการสร้างมาตรฐานใน 3 ด้านหลักดังนี้

บุคลากร: สร้างมาตรฐานในการเป็นองค์กรในฝันในประเทศไทย

เรามีวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งในความเป็น “ครอบครัวเดียวกัน” (One Family) เรามุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้นำระดับโลกและสร้างครอบครัวที่มีความผูกพันและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และมีประสิทธิภาพในการทำงาน ทั้งนี้เพื่อให้เราสามารถสร้างมาตรฐานในการเป็นองค์กรในฝันในประเทศไทยและสร้างความสำเร็จอย่างต่อเนื่องให้กับบริษัท

ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน: สร้างมาตรฐานระดับโลกในด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

บริษัท ยึดถือหลักการด้านความปลอดภัยทั้งในด้านความปลอดภัยส่วนบุคคลและด้านการดำเนินงานโรงกลั่น เรามีวัฒนธรรมความปลอดภัยที่มุ่งมั่นให้การดำเนินงานในทุกด้านของโรงกลั่นน้ำมันปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บ ส่งผลให้มีประวัติด้านการดำเนินงานที่ปลอดภัยและมีความเชื่อถือได้เป็นเลิศ บริษัท มีความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะปรับปรุงวิปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นตามแนวทางของการจัดอันดับที่จัดทำขึ้นสำหรับธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน

ผู้มีส่วนได้เสีย: มาตรฐานในเอเชียแปซิฟิกด้านผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น

เราสร้างมาตรฐานในด้านผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านโครงการปรับปรุงผลกำไร (Bottom Line Improvement Program: BLIP) ซึ่งมุ่งเน้นการเพิ่มผลกำไรและการปรับปรุงผลการดำเนินงานทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โครงการปรับปรุงผลกำไรนี้มุ่งเน้นการเลือกใช้น้ำมันดิบและวัตถุดิบให้ได้ผลคุ้มค่ามากที่สุด การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด การกำหนดสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดอย่างเหมาะสม การใช้ผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับหน่วยแตกโมเลกุลร่วมกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล การปรับปรุงประสิทธิภาพของการใช้พลังงาน การลดการสูญเสียน้ำมัน การเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรและการลดของเสีย เราได้ดำเนินการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ามาในการดำเนินการของเราเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายทั้งด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาสังคม ผลการดำเนินงานทางการเงิน และเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ถือหุ้นและชุมชน

ความสำเร็จหลักของปี 2559

บริษัท ยังคงรักษาความเป็นองค์กรชั้นนำในด้านความปลอดภัยและความเชื่อถือได้ที่เป็นเลิศในกลุ่มโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย โดยผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศนี้เกิดจากการขับเคลื่อนของบุคลากรที่มีความทุ่มเทและมีประสิทธิภาพในการทำงาน ความสำเร็จหลักของปี 2559 ได้แก่

- ทุกคนกลับถึงบ้านอย่างปลอดภัยในทุกๆวัน บริษัทฯ บันทึกรายชั่วโมงการทำงานโดยไม่มีกรณีการบาดเจ็บขั้นหยุดงานติดต่อกัน 12.93 ล้านชั่วโมงการทำงาน และไม่มี การบาดเจ็บขั้นบันทึเกิดขึ้น
- บริษัทฯ สามารถรักษาระดับความเชื่อถือได้อย่างสูงในการผลิต โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมของหน่วยการผลิต (Operational Availability) ที่ไม่รวมถึงการบำรุงรักษาตามกำหนดการที่ร้อยละ 99.7 ซึ่งอยู่ในกลุ่มที่หนึ่ง (The First Quartile) เมื่อเทียบกับโรงกลั่นน้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



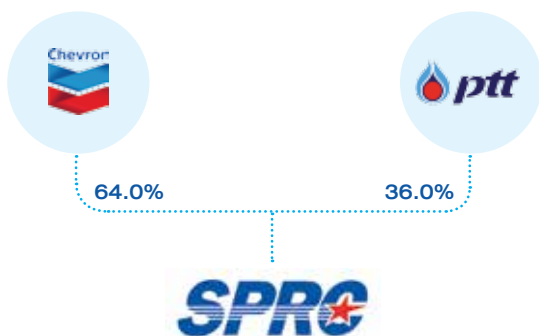
- บริษัทฯ สามารถรักษาระดับการใช้กำลังการผลิตน้ำมันในอัตราสูง ที่ร้อยละ 97.8 ซึ่งอยู่ในอันดับต้นของกลุ่มที่หนึ่ง(The Top Of The First Quartile) เมื่อเทียบกับโรงกลั่นน้ำมันในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- มีการเลือกใช้น้ำมันดิบให้ได้ผลคุ้มค่าที่สุดได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ นำน้ำมันดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตได้ทั้งหมด 36 ชนิดในปีนี้ ซึ่งเป็นน้ำมันดิบชนิดใหม่ถึง 9 ชนิด และสร้างผลกำไรจากการซื้อน้ำมันดิบได้ สูงที่สุดถึง 0.67 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล
- บริษัทฯ สามารถปรับปรุงผลการดำเนินงานทางการเงินผ่านโครงการปรับปรุงผลกำไร (Bottom Line Improvement Program: BLIP) ได้อย่างต่อเนื่อง ถึง 2.69 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล

โครงสร้างการถือหุ้น

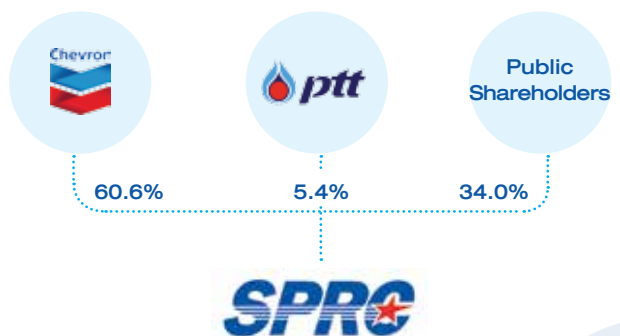
โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯได้เปลี่ยนไปหลังจากที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2558 ดังที่แสดงไว้ด้านล่าง

เซฟรอน ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ 60.6 และบริษัทฯ ยังคงได้รับประโยชน์จากเซฟรอน ผ่านการเข้าถึงบริการจัดหา น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ของเซฟรอน เครือข่ายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมัน ปิโตรเลียมทั่วโลก การบริการทางด้านเทคโนโลยี การดำเนินงานและวิศวกรรมที่ทันสมัย และการบริการสนับสนุนทางเทคนิคอื่นๆ รวมไปถึงการได้รับประโยชน์จากโอกาสในการซื้อสินค้าหรือรับบริการจากผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการภายนอกซึ่งเข้าทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์และบริการหลักกับเซฟรอน

การเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก



หลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย และเป็นหนึ่งในโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก บริษัทฯ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Complex Refinery) ซึ่งมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 165,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นกำลังการผลิตร้อยละ 13.4 ของกำลังการกลั่นน้ำมันดิบทั้งหมดของประเทศไทย

น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีความสามารถในการกลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลายประเภท ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบจากภูมิภาคตะวันออกกลาง แอฟริกาตะวันตก และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ กำหนดสัดส่วนของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด (Product

Slate) โดยขึ้นอยู่กับราคาและสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดจากการประเมินความต้องการของลูกค้าและประมาณการราคาสำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ สามารถผลิตได้เป็นระยะเวลาประมาณสามเดือนก่อนที่จะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบ

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้จากกระบวนการกลั่นและการแปรรูปโมเลกุลน้ำมันดิบคือ เชื้อเพลิงไฮโดรคาร์บอน ซึ่งได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน ไร้สารตะกั่วเกรดพิเศษ และเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเตา และยางมะตอย รวมทั้งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีซึ่งใช้เป็นผลิตภัณฑ์ตั้งต้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ได้แก่

โพรพิลีนเกรดโพลีเมอร์ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว แนฟทาเกรดปิโตรเคมี ก๊าซผสม C4 รีฟอร์มเมท และกำมะถัน

รายได้จากการขาย	ปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ปริมาณ (พันบาร์เรล)	ดอลลาร์สหรัฐต่อ บาร์เรล ⁽²⁾	ปริมาณ (พันบาร์เรล)	ดอลลาร์สหรัฐต่อ บาร์เรล ⁽²⁾	ปริมาณ (พันบาร์เรล)	ดอลลาร์สหรัฐต่อ บาร์เรล ⁽²⁾
โพรพิลีนเกรดโพลีเมอร์	1,368	98.85	1,834	71.64	1,620	60.81
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	3,082	66.81	3,223	45.42	2,931	36.81
แนฟทาเบา	2,582	90.00	2,867	51.53	2,607	41.78
น้ำมันเบนซิน	14,888	144.98	15,797	100.42	16,336	86.92
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	3,814	109.36	4,752	64.48	4,537	51.59
น้ำมันดีเซล	20,701	121.08	23,663	87.64	23,386	77.73
น้ำมันเตา	6,037	83.63	6,404	42.66	7,761	32.67
ยางมะตอย	934	89.56	1,455	58.73	1,244	27.05
ก๊าซผสม C4	1,900	85.76	2,607	50.44	2,146	42.68
น้ำมันดิบ	1,094	78.71	65	61.13	652	38.48
อื่นๆ ⁽¹⁾	6,050	89.51	5,671	59.00	3,767	48.43
รายได้จากการขายทั้งหมด	62,450	112.64	68,338	76.40	66,987	65.29

⁽¹⁾ รวมถึงกำมะถัน รีฟอร์มเมท และผลิตภัณฑ์ปิโตรฯ ที่ทำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ขึ้นกลางสำหรับกระบวนการแปรรูปโมเลกุล (Cracker Feed Exchange) กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

⁽²⁾ รวมภาษีสรรพสามิต กองทุนอนุรักษ์พลังงาน กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีท้องถิ่น

รายได้จากการขาย (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	ปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	รายได้จากการขาย	ร้อยละของรายได้ จากการขายทั้งหมด	รายได้จากการขาย	ร้อยละของรายได้ จากการขายทั้งหมด	รายได้จากการขาย	ร้อยละของรายได้ จากการขายทั้งหมด
โพรพิลีนเกรดโพลีเมอร์	135.2	1.9%	131.4	2.5%	98.5	2.3%
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ⁽¹⁾	205.9	2.9%	146.4	2.8%	107.9	2.5%
แนฟทาเบา	232.4	3.3%	147.7	2.8%	108.9	2.5%
น้ำมันเบนซิน	2,158.5	30.7%	1,586.4	30.4%	1,420.0	32.5%
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน	417.1	5.9%	306.4	5.9%	234.1	5.3%
น้ำมันดีเซล	2,506.4	35.6%	2,073.8	39.7%	1,817.8	41.5%
น้ำมันเตา	504.9	7.2%	273.2	5.2%	253.5	5.8%
ยางมะตอย	83.7	1.2%	85.5	1.6%	33.7	0.8%
ก๊าซผสม C4	162.9	2.3%	131.5	2.5%	91.6	2.1%
น้ำมันดิบ	86.1	1.2%	4.0	0.1%	25.1	0.6%
อื่นๆ ⁽²⁾	541.5	7.7%	334.5	6.4%	182.4	4.2%
รายได้จากการขายทั้งหมด	7,034.6	100.0%	5,220.8	100.0%	4,373.5	100.0%

⁽¹⁾ รวมถึงเงินชดเชยจากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมัน

⁽²⁾ รวมถึงกำมะถัน รีฟอร์มมิ่ง และผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ทำการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสำหรับกระบวนการแปรสภาพโมเลกุล (Cracker Feed Exchange) กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญผ่านทางสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ที่ทำไว้กับเชฟรอนและ บมจ. ปตท. เป็นหลัก และครอบคลุมการขายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายผลิตภัณฑ์ระยะสั้น แบบครั้งต่อครั้ง (spot basis) หรือแบบมีระยะเวลา (term basis) สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนที่เหลือ

ลูกค้าสองอันดับแรกของบริษัทฯ คือเชฟรอน และ บมจ. ปตท. ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลอัตราส่วนร้อยละของรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าแต่ละรายต่อรายได้จากการขายรวม สำหรับระยะเวลาที่ระบุไว้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2557	2558	2559
	ร้อยละของรายได้จากการขายทั้งหมด		
เชฟรอน	33.8	50.5	55.8
บมจ. ปตท.	48.7	34.8	32.5
อื่นๆ	17.5	14.7	11.7
รวม	100.0	100.0	100.0

การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ขายผ่านทางสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์อ้างอิงราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามที่รายงานโดย Platts Singapore (Means of Platts Singapore หรือ MOPS) ราคาในประเทศของไทยกำหนดจากราคา MOPS ปรับปรุงด้วยต้นทุนการขนส่ง การผลิต คุณภาพผลิตภัณฑ์และสะท้อนราคาสภาพตลาดที่เหมาะสม

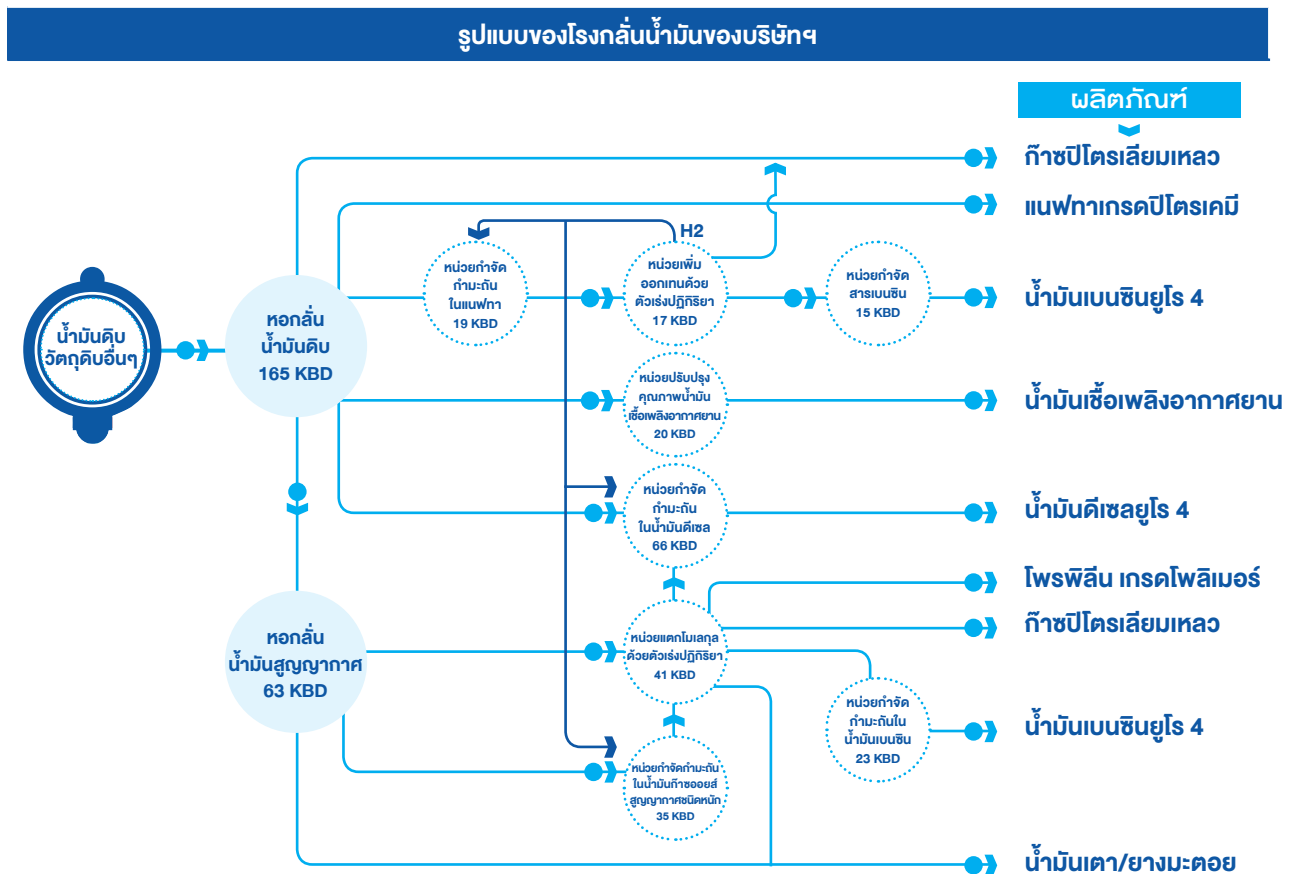
ราคาขายในประเทศของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ไม่ได้ขายภายใต้สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ถูกกำหนดโดยคำนึงถึงสภาพตลาดและโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับราคาเฉลี่ยรายเดือนของราคาอ้างอิงในภูมิภาค ส่วนการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยทั่วไปจะกำหนด

ราคาตามราคาอ้างอิง บวกส่วนเพิ่มหรือหักส่วนลดโดยอ้างอิงกับสภาพตลาดและการเจรจาต่อรองกับผู้ซื้อ รวมทั้งคำนึงถึงความแตกต่างของคุณภาพและแหล่งปลายทางของผลิตภัณฑ์

หน่วยการผลิตและกระบวนการผลิต

หน่วยการผลิตของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งห่างจากกรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ประมาณ 200 กิโลเมตร โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (Complex Cracking Refinery) ซึ่งสามารถปรับปรุงน้ำมันเตาในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญเป็นน้ำมันสำหรับการขนส่งที่มีมูลค่าสูงกว่า ซึ่งได้แก่น้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซลได้สูงกว่าโรงกลั่นน้ำมันประเภท Hydroskimming

แผนภูมิดังต่อไปนี้แสดงโครงสร้างโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ



วัตถุดิบ

บริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้หลายประเภท ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบจากตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกไกล และภูมิภาคอื่นๆ บริษัทฯ ใช้เครือข่ายการจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบทั่วโลกของเซฟรอน การจำแนกคุณลักษณะน้ำมันดิบ (crude characterizations)

ของเซฟรอน และการใช้ระบบโปรแกรมเชิงเส้น (Linear Program) ของเซฟรอน เพื่อกำหนดสัดส่วนปริมาณและประเภทของน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ อย่างเหมาะสม เพื่อที่จะเพิ่มค่าการกลั่น (Gross Refining Margins) ของบริษัทฯ พร้อมกับตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จัดหาและซื้อน้ำมันดิบผ่านเซฟรอน บมจ. ปตท. และบริษัทในเครือของเซฟรอนและ บมจ. ปตท. เป็นหลัก โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit Terms) ซึ่งสอดคล้องกับ

วิธีปฏิบัติทางการค้าทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ซื้อน้ำมันหนัก (Long Residues) และวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อการแปรรูปในโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ จากเซฟรอนเป็นหลัก ภายใต้สัญญาจัดหาวัตุดิบ

บริษัทฯ มีการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ชั้นกลางสำหรับหน่วยแตกโมเลกุล (cracker feed) กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล โดยบริษัทฯ จัดหาน้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศหนัก (Heavy Vacuum Gas Oil) ให้เป็นวัตถุดิบกับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracker Unit) แก่ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล และ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล จัดหาน้ำมันชั้นกลางจากหน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจน (Hydrocracker Bottoms) ให้เป็นวัตถุดิบให้กับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยตัวเร่งปฏิกิริยา (RFCCU) เพื่อเพิ่มผลผลิตของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงทั้งที่หน่วย RFCCU ของบริษัทฯ และที่หน่วยแตกโมเลกุลด้วยไฮโดรเจนของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

บริษัทฯ รับน้ำมันดิบทางทวนผูกเรือน้ำลึกแบบทวนเดี่ยวกลางทะเล (Single Point Mooring System) เป็นหลัก และยังสามารถรับน้ำมันดิบที่ทางท่าเทียบเรือในท่าเทียบเรือเดินทะเลของบริษัทฯ น้ำมันดิบนี้จะถูกส่งไปยังถังเก็บที่โรงกลั่นน้ำมันโดยทางท่อส่งที่เชื่อมต่อกับโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยตรง

ที่ตั้ง

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้กับสิ่งอำนวยความสะดวกหลักในการขนส่ง ซึ่งรวมถึงท่อส่งผลิตภัณฑ์ รถบรรทุก เรือบรรทุกชายฝั่ง ทวนผูกเรือน้ำลึกแบบทวนเดี่ยวกลางทะเล และศูนย์กลางของอุปสงค์ที่สำคัญ จึงช่วยลดต้นทุนการขนส่งและก่อให้เกิดข้อได้เปรียบหลายอย่างในด้านการจัดหาและจัดส่งผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีลูกค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีหลายรายที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนในการขนส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าเหล่านี้ได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ มีท่าเทียบเรือเดินทะเล (marine terminal) พร้อมท่าเทียบเรือ (pier) สองท่าเพื่อการขนส่งผลิตภัณฑ์ไปทั่วประเทศไทย และเพื่อส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีหน่วยปฏิบัติการจ่ายน้ำมันทางรถบรรทุกเพื่อการขนถ่ายน้ำมันสู่รถบรรทุก (truck loading terminal) สำหรับลูกค้าของบริษัทฯ เพื่อที่จะอำนวยความสะดวกในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังภาคตะวันออกเฉียงใต้และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย รวมทั้งภายในจังหวัดระยอง และขนส่งไปยังตลาดส่งออกในอินโดจีน ซึ่งรวมถึง ประเทศลาว กัมพูชาและเมียนมาร์ โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีถังเก็บ 71 ถัง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดเก็บวัตถุดิบภายหลังจากการรับมอบและก่อนการนำไปแปรรูป รวมทั้งผลิตภัณฑ์ก่อนการส่งมอบ และผลิตภัณฑ์ชั้นกลางบางชนิด บริษัทฯ มีกำลังการจัดเก็บน้ำมันดิบประมาณ 4.9 ล้านบาร์เรล เทียบเท่ากับความสามารถในการจัดเก็บอุปทานน้ำมันดิบสูงสุด 29 วัน



การแข่งขัน

อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย มีการแข่งขันสูงมาก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทยจำนวน 7 แห่ง รวมมีกำลังการกลั่นน้ำมันวันละ 1,234.5 พันบาร์เรล บริษัทฯ แข่งขันกับโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศแห่งอื่นๆ จำนวน 5 แห่งเป็นหลัก ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล และ บมจ. ไออาร์พีซี โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมวันละ 1,097 พันบาร์เรล บมจ. ปตท. ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจด้านก๊าซและน้ำมันแห่งใหญ่ที่สุดของประเทศไทยนั้นถือหุ้นในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในโรงกลั่นน้ำมันซึ่งเป็นคู่แข่งทางการค้าที่สำคัญของบริษัทฯ สามแห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล และ บมจ. ไออาร์พีซี

อุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันในประเทศไทย

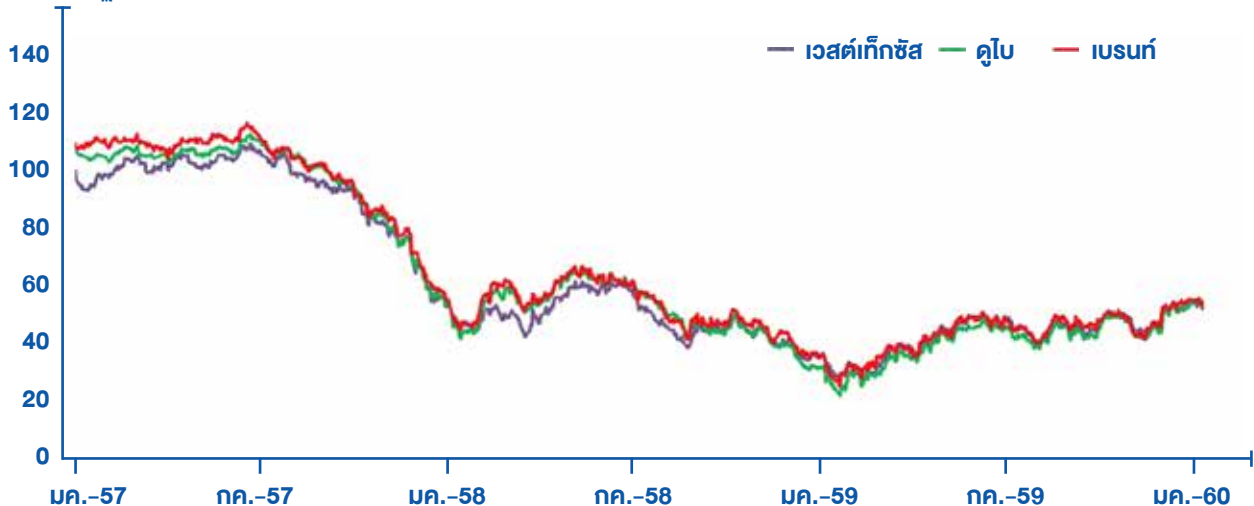
สถานการณ์ราคาน้ำมันในปัจจุบัน

ในปี 2559 ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวที่ระหว่าง 22.8 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ถึง 54.2 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล และราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 41.3 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งต่ำกว่าราคาเฉลี่ยที่ 50.9 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2558 ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงจาก 40.7 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 เป็น 30.4 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในไตรมาสแรกของปี 2559 เนื่องจากสภาวะอุปทานล้นตลาดของน้ำมันดิบ สินค้าคลังน้ำมันดิบของสหรัฐอเมริกาอยู่ในระดับ 530 ล้านบาร์เรล ณ สิ้นไตรมาสที่หนึ่ง องค์การร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (Organization of Petroleum Exporting Countries หรือ OPEC) รายงานปริมาณการผลิตน้ำมันดิบที่สูงขึ้นเป็น 32.83 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งสูงกว่า 31.91 ล้านบาร์เรลต่อวัน

ในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 การคว่ำบาตรโครงการนิวเคลียร์ของประเทศอิหร่านได้ถูกยกเลิกในกลางเดือนมกราคม โดยปริมาณการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 3.13 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจาก 2.89 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 ตลอดระยะเวลาเกือบหนึ่งปีของการเจรจาต่อรอง ในวันที่ 30 พฤศจิกายน ปี 2559 องค์การรวมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (หรือ OPEC) เห็นชอบที่จะลดปริมาณการผลิต 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันในครึ่งปีแรกปี 2560 สมาชิกสิบเอ็ดประเทศขององค์กรรวมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก

ตกลงที่จะลดปริมาณผลิตภัณฑ์เป็น 29.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน รัสเซียมีแผนการลดการผลิตจำนวน 0.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในครึ่งแรกของเดือนมกราคม ปี 2560 ด้วย ส่วนประเทศที่ไม่เป็นสมาชิกขององค์กรรวมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก ซึ่งจะร่วมลดปริมาณการผลิตคือ ประเทศอาเซอร์ไบจาน บาห์เรน โบลิเวีย บรูไน อิควาทอรีกีนี คาซัคสถาน มาเลเซีย เม็กซิโก โอมาน ซูดาน และซูดานใต้ ในขณะที่ แท่นขุดเจาะน้ำมันดิบของสหรัฐอเมริกาเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็น 529 แท่น ณ สิ้นงวดเดือนธันวาคม

ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล



สถานการณ์ของอุตสาหกรรมน้ำมัน

กองทุนการเงินระหว่างประเทศประมาณการว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลกจะขยายตัวที่อัตราร้อยละ 3.4 ในปี 2560 โดยมีการประมาณการว่าเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วจะเติบโตขึ้นร้อยละ 1.8 ในปี 2560 ซึ่งสูงกว่าร้อยละ 1.6 ในปี 2559 และเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาจะเติบโตที่ร้อยละ 4.6 ในปี 2560 ซึ่งสูงกว่าการเติบโตที่ร้อยละ 4.2 ในปี 2559 ธนาคารโลกประมาณการการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยไว้ที่ร้อยละ 2.6 ในปี 2560

องค์กรรวมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก คาดการณ์การเติบโตของอุปสงค์ที่ต่ำอย่างต่อเนื่องไปในปี 2560 ที่ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ไปที่ระดับ 95.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน อันเนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อุปสงค์สำหรับน้ำมันของสหรัฐอเมริกาในปี 2560 ขึ้นอยู่กับการเติบโตทางเศรษฐกิจและระดับราคาน้ำมัน เป็นที่คาดว่าราคาน้ำมันจะสูงขึ้น จากอุปทานที่ลดลง อันเป็นผลมาจากข้อถกเถียงระหว่างองค์กรรวมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออกกับกลุ่มประเทศ OPEC และกลุ่มประเทศนอก OPEC (non-OPEC) นักวิเคราะห์ส่วนใหญ่คาดว่าจะมีการเติบโตของอุปสงค์สำหรับน้ำมันเบนซินจะยังคงค่อนข้างแข็งแกร่งอันเป็นผลที่เกื้อหนุนจากภาคการขนส่งทางบกและวัตถุดิบปิโตรเคมี ส่วนการเติบโตของอุปสงค์สำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล

และน้ำมันเตาเป็นที่คาดว่าค่อนข้างคงที่เนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ล่าช้า

อุปทานสำหรับน้ำมันดิบส่วนเกินคาดว่าจะลดลงในระยะเวลาอันใกล้ เนื่องจากกลุ่มประเทศ OPEC และกลุ่มประเทศนอก OPEC (non-OPEC) เห็นชอบที่จะลดระดับการผลิต อย่างไรก็ตาม การเพิ่มกลับขึ้นมาของแท่นขุดเจาะของสหรัฐอเมริกาและการเพิ่มการผลิตน้ำมันจากหินดินดานอาจจะมีผลทดแทนปริมาณการผลิต

สิ่งแวดล้อม

การประกอบกิจการของบริษัท อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อม บริษัท กำลังอยู่ในการดำเนินการเพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมายกระทรวงควบคุมการปนเปื้อนในดินและน้ำใต้ดินภายในบริเวณโรงงาน ปี 2559

อีกทั้ง บริษัท ได้ดำเนินการมาตรการควบคุมมลพิษและมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และทำการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท บริษัท มั่นใจว่าบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งมีผลบังคับใช้ต่อบริษัท ในทุกด้าน

บริษัท เชื่อในการดำรงความสมดุลที่ดีระหว่างการดูแลสิ่งแวดล้อม ผลการดำเนินงานทางการเงินและการพัฒนาสังคม บริษัท จึงได้ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) อันได้แก่ งานในด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การปล่อยมลพิษทางอากาศ การป้องกันและการตอบสนองการรั่วไหลของน้ำมัน การบริหารจัดการน้ำ และการบริหารจัดการของเสีย

การบริหารความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้มีความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถระบุ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ เพื่อที่จะจัดการกับความเสี่ยงเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและดำเนินนโยบายการบริหารความเสี่ยงซึ่งใช้กับธุรกิจ และการดำเนินงานในทุกด้านของบริษัทฯ และได้รับการออกแบบมาเพื่อจัดการความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการค้า ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและวางแผนธุรกิจ และผู้จัดการฝ่ายการเงินและการคลัง

บริษัทฯ ใช้แนวทางการกำกับดูแลตามความเสี่ยง (Risk Based Approach) ในการควบคุมภายในและการตัดสินใจ ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้รับการออกแบบเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ตามสมควรว่า บริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้งมาตรการบรรเทาความเสี่ยงซึ่งมีความเหมาะสม

บริษัทฯ ทำการประเมินความเสี่ยงเป็นรายปีเพื่อระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานของบริษัทฯ และหาแนวทางที่มีประสิทธิภาพในการตอบสนองและบรรเทาความเสี่ยงเหล่านั้น บริษัทฯ มีการติดตามการตอบสนองความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ความมั่นใจว่าแผนการต่างๆ มีความคืบหน้าภายในเวลาที่เหมาะสม และทำการปรับปรุงตามที่เป็นหากเงื่อนไขเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำการพิจารณาทบทวนตารางประเมินความเสี่ยง(Risk Matrix) แผนมาตรการบรรเทาความเสี่ยง และความคืบหน้าอยู่เสมอ พร้อมทั้งเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการทางธุรกิจเพื่อจัดให้มีเครื่องมือที่สามารถใช้ได้ทั้งในทางปฏิบัติสำหรับการตัดสินใจบนพื้นฐานความเสี่ยงประจำวัน โดยมีการประเมินความเสี่ยงเปรียบเทียบกับต้นทุนและผลกระทบทางธุรกิจอื่นๆ ตลอดจนมีขั้นตอนที่กำหนดลักษณะบทบาทความรับผิดชอบและอำนาจในกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงภายในบริษัทฯ เพื่อให้ความมั่นใจว่าจะมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อเวลา

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1. **ความเสี่ยงทางด้านตลาด** ธุรกิจการกลั่นน้ำมันเป็นธุรกิจที่มีความผันผวนและเป็นวัฏจักรเนื่องจากราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ที่มีความผันผวนอย่างสูง ราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ถูกกำหนดโดยปัจจัยทางเศรษฐกิจและไม้อยู่ในความควบคุมของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2559 ราคาน้ำมันดิบดูไบได้เพิ่มขึ้นจาก 32 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงต้นปีเป็น 54 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงปลายปี ราคาของผลิตภัณฑ์มีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลงตามราคาน้ำมันดิบที่มีการปรับขึ้นหรือปรับลดลง ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ (Gross Refinery Margin) ถูกกำหนดโดยส่วนต่างราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ กับราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบ ส่วนต่างนี้มีแนวโน้มที่จะผันผวนน้อยกว่าราคาของน้ำมันดิบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามในด้านต่างๆ ที่อยู่ภายในความควบคุมของบริษัทฯ เพื่อที่จะผลักดันความสามารถในการทำกำไร โดยเริ่มตั้งแต่การให้ความสำคัญกับบุคลากรความปลอดภัย ความเชื่อถือได้ และการใช้กำลังการกลั่นอย่างสูงสุด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถทำกำไรได้สูงสุดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การมีความปลอดภัย ความเชื่อถือได้และประสิทธิภาพในการกลั่นน้ำมันที่เป็นเลิศทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการโครงการการปรับปรุงผลกำไร (Bottom Line Improvement Program หรือ BLIP) เพื่อผลักดันค่าการกลั่นให้สูงขึ้น โดยโครงการปรับปรุงผลกำไร BLIP มุ่งเน้นที่การเลือกใช้น้ำมันดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Crude Optimization) การกำหนดสัดส่วนของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Product Slate Optimization) การปรับปรุงกระบวนการให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Process Optimization) การปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) การลดการสูญเสียน้ำมัน (Oil Loss Reduction) ความมีประสิทธิภาพของบุคลากร (People Efficiency) และการขจัดความสูญเปล่า(Waste Elimination)

ในการลดความเสี่ยงในด้านสินค้าคงคลัง บริษัทฯ จะตรวจสอบว่าได้มีการวางแผนที่ดีในการจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และการวางแผนการขายเพื่อที่บริษัทฯ จะสามารถควบคุมระดับของสินค้าคงคลังได้เป็นอย่างดี บริษัทฯ มีการดำรงระดับสินค้าคงคลังเพื่อให้มีปริมาณสำรองตามข้อกำหนดขั้นต่ำทางกฎหมาย และเพื่อให้มีระดับการดำเนินงานที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุถึงผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ อนึ่ง การควบคุมที่ดีในด้าน การวางแผนและการบริหารจัดการสินค้าคงคลังสามารถลดความเสี่ยงในด้านราคาของน้ำมันดิบให้อยู่ในระดับต่ำที่สุด

2. **กฎหมายและกฎระเบียบ** ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมหรือข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ เนื่องจากลักษณะของธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยมลพิษเข้าสู่อากาศ เช่น ฝุ่นละออง ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur dioxides) สารประกอบออกไซด์ของไนโตรเจน(Nitrogen oxides) คาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) และอื่นๆ ซึ่งมีความเข้มข้นตลอดจนข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่มีความเคร่งครัดขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายและหลักปฏิบัติที่จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหรือสูงกว่ากฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงสิ่งแวดล้อมโดยผ่านทางโครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืน(Sustainable Development Focus Areas) ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีอุบัติการณ์ทางด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการลงทุนในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหรือสูงกว่าข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2555 บริษัทฯ บรรลุโครงการเชื้อเพลิงสะอาด (Clean Fuel Project) เพื่อการผลิตน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 4 ในปี 2557 บริษัทฯ บรรลุโครงการโครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มอุณหภูมิของอากาศก่อนเข้าเตาเผา (Air Preheater Project) ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือน

กระจกได้ร้อยละ 2 รวมทั้งลดการปล่อยสารประกอบออกไซด์ของไนโตรเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังบรรลุโครงการปรับปรุงความเชื่อถือได้ของหน่วย FCC (FCC Reliability Improvement Project) ซึ่งสามารถลดการปล่อยฝุ่นละอองจะหน่วย FCC ได้ร้อยละ 63 บริษัทฯ มีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Compliance Process) เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงใดๆ ของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ และมีการพัฒนาแผนปฏิบัติการเพื่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงการเสนอความคิดเห็นเพื่อการทำงานร่วมกับภาคอุตสาหกรรม องค์กรเอกชน และรัฐบาลเมื่อมีการออกกฎหมายและกฎระเบียบใหม่

3. **การแข่งขันของโรงกลั่นน้ำมัน** บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมากในด้านการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งในตลาดภายในประเทศไทยและตลาดส่งออกเพื่อให้บริษัทฯ คงความสามารถในการแข่งขันไว้บริษัทฯ จึงมีการพิจารณาทบทวนสถานะในการแข่งขันได้ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นที่มั่นใจว่าบริษัทสามารถแข่งขันได้เป็นอย่างดีในธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่าการมุ่งเน้นที่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน (Operational Excellence) และการปรับปรุงค่าการกลั่นผ่านทางโครงการ BLIP คือหัวใจของความสำเร็จของบริษัทฯ



บริษัทฯ ใช้วัฒนธรรม "ครอบครัวเดียวกัน" (One Family) เป็นรากฐานที่แข็งแกร่งในการสร้างความเป็นเลิศในด้านความปลอดภัยความเชื่อถือได้ และการใช้กำลังการกลั่น ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในอันที่จะต้องบรรลุตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators) เพื่อผลสัมฤทธิ์หลักในด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงาน (Operational Excellence) ผู้ถือหุ้น (Shareholder) และบุคลากรของบริษัทฯ (People) รับผิดชอบต่อกิจกรรมต่างๆ ได้ถูกมอบหมายไปยังระดับต่างๆ ทั้งทั้งองค์กรและถูกเชื่อมโยงเข้ากับแผนการจ่ายผลตอบแทนและการแสดงความขอบคุณพนักงาน

บริษัทฯ ได้หยุดเดินเครื่องจักรตามกำหนดการที่วางไว้ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2557 เพื่อการบำรุงรักษาและการตรวจสอบตามปกติและได้บรรลุโครงการต่างๆ เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะเดินเครื่องจักรเป็นเวลา 5 ปีโดยไม่มีการหยุดเดินเครื่องซึ่งเป็นหน่วยหลักใดๆ โดยการไม่หยุดเดินเครื่องจักรหน่วยหลักเป็นระยะเวลา 5 ปี ดังกล่าวนี้นี้เป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และทำให้บริษัทฯ สามารถมีค่าการกลั่นและผลกำไรสูงสุด อีกทั้งสามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

บริษัทฯ เชื่อว่าหัวใจของความสามารถในการแข่งขันและความสำเร็จระยะยาวของบริษัทฯ คือการดำรงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีสมดุลที่ตระหว่างผลการดำเนินงานทางการเงิน การดูแลสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมบริษัทฯ ใช้การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) เป็นแนวทางการปฏิบัติซึ่งมุ่งเน้นใน 9 ด้านโดยผนวกเข้ากับแผนการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในตลาดภายในประเทศที่มีมูลค่าสูงกว่าให้มากที่สุด เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ร่วมมือกับ บมจ. ปตท. และเซฟรอน ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางต่างๆ ในประเทศไทย โดยผ่านกระบวนการทำงานภายใต้โครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) คือการเป็นตัวเลือกอันดับแรกของลูกค้า (Being the Supplier of Choice) และการดูแลจัดการห่วงโซ่อุปสงค์ อุปทาน (Crude to Customer) ในปี 2559 ทำให้บริษัทฯ มีประสิทธิภาพการผลิตน้ำมันเบนซินสูงสุดในระหว่างผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเดียวกันภายในประเทศ โดยคิดเป็นร้อยละ 24 ของตลาดภายในประเทศ ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยเป็นผู้นำเข้าสู่สิทธิน้ำมันเบนซินบริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์เพียงร้อยละ 12 ของปริมาณการผลิตทั้งหมด ซึ่งเป็นจำนวนต่ำที่สุดในระหว่างผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเดียวกันภายในประเทศ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทฯ ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินในการดำเนินงาน (Functional Currency) ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ หรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ แต่บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงเล็กน้อยจากค่าเงินบาทในส่วนที่เป็นรายการเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆ รวมทั้งกำหนดเวลาการชำระเงิน

บริษัทฯ มีเงินกู้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และได้รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งอยู่ในระดับต่ำมาก

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

1. **การหยุดการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ** หน่วยผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง ประเทศไทย การกลั่น การขนส่งและการจัดเก็บน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ตลอดจนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมมีความเสี่ยงสูงในหลายด้าน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอัคคีภัย การระเบิดการทกรั่วไหล หรือสภาวะหรืออุบัติเหตุอื่นๆ ที่ไม่คาดหมายหรือเป็นอันตราย

เพื่อบรรเทาและควบคุมความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทฯ จึงตั้งเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำกำหนดมาตรฐาน (Set the Standard) ทั่วโลกในด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงาน (Operational Excellence) บริษัทฯ ใช้ "วัฒนธรรมครอบครัวเดียวกัน" (One Family Culture) ที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ในการสนับสนุนและสร้างสถานที่ทำงานที่ปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บ (incident and injury free) อันนำมาซึ่งความปลอดภัย ความเชื่อถือได้ การใช้กำลังการกลั่น และผลการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นเลิศ คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ แสดงความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าใน



การสร้างความเป็นเลิศในด้านความปลอดภัย ความเชื่อถือได้ และความเป็นเลิศในทุก ๆ ระดับขององค์กรโดยสื่อสารไปยังบุคลากรทั้งหมด บริษัทฯ มีระบบการจัดการโรงกลั่นน้ำมัน (Refinery Management System) ที่เป็นเลิศ รวมถึงระบบการจัดการสินทรัพย์ (Asset Management System) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัย (EHS Management System) และระบบการจัดการไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management System) ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีนโยบาย ขั้นตอนการปฏิบัติและคำแนะนำในการทำงานที่เป็นโครงสร้าง เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงด้านการดำเนินงานได้อย่างเป็นระบบระบบการจัดการเหล่านี้ได้รวมแผนการตรวจสอบบนพื้นฐานความเสี่ยงที่เข้มงวด และสอบสวนและค้นหาสาเหตุของอุบัติเหตุไว้ด้วยเพื่อช่วยขับเคลื่อนผลการดำเนินงานในด้านความปลอดภัยและความเชื่อถือได้ซึ่งเป็นเลิศของบริษัทฯ

2. **การขาดแคลนน้ำ** น้ำมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสามารถของบริษัทฯ ที่จะดำเนินงานโรงกลั่นน้ำมันและโรงไฟฟ้า บริษัทฯ จัดหาน้ำจากหน่วยงานสาธารณูปโภคที่ให้บริการแก่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ด้วยความตระหนักว่าชุมชนโดยรอบบริษัทฯ ต้องพึ่งพาน้ำจากแหล่งเดียวกัน และจากประสบการณ์ภาวะขาดแคลนน้ำในอดีต บริษัทฯ จึงได้รวมการบริหารจัดการน้ำ

ความเสี่ยงด้านการค้า

ผลกระทบในด้านราคาในขณะนี้ตลาดผันผวนเป็นความเสี่ยงของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ในการบริหารจัดการราคาเพื่อทำกำไรสูงสุดตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เข้าร่วมและเป็นสมาชิกของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ทำงานร่วมกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและกลุ่มปิโตรเคมีในการสนับสนุนและให้ความเห็นในการออกนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับราคาน้ำมัน

บริษัทฯ ประสานและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เช่น กระทรวงพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน ในการให้ความรู้ความเข้าใจ ให้ข้อมูลต่างๆ แลคำแนะนำในการศึกษาหรือทำประชาพิจารณ์ก่อนที่จะบังคับใช้กฎหมายกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนจนถึงนโยบาย



ความเสี่ยงด้านการกำกับและปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้คำมั่นสัญญาว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ทั้งกฎหมายของประเทศไทยและกฎหมายของต่างประเทศในประเทศที่บริษัทฯ ทำธุรกรรมด้วยทั้งตัวอักษรและเจตนารมณ์ของกฎหมายนั้น

เมื่อมีการประกาศหรือบังคับใช้กฎหมายใหม่ บริษัทฯ มีคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ศึกษา ติดตาม และควบคุมการปฏิบัติตามกฎหมายใหม่นั้นเพื่อลดความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลและปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งความรับผิดชอบต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมอย่างสูงและเป็นการกำจัดความเสี่ยงด้านการทุจริต

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 30,004,442,705 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4,335,902,125 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2559 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	CHEVRON SOUTH ASIA HOLDINGS PTE. LIMITED ⁽¹⁾	2,625,888,652	60.56%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	554,376,572	12.79%
3	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	234,562,369	5.41%
4	CHASE NOMINEES LIMITED	105,867,495	2.44%
5	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND CL AC	81,788,700	1.89%
6	HSBC BANK PLC - CITIBANK EUROPE PLC AS TRUSTEE FOR PUTM BOTHWELL EMERGING MARKETS EQUITY FUND	34,129,774	0.79%
7	JPMORGAN THAILAND FUND	29,877,300	0.69%
8	กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	29,199,100	0.67%
9	NORBAX, INC.	25,553,200	0.59%
10	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	21,635,900	0.50%

⁽¹⁾ เชฟรอนเซาท์ เอเชีย โฮลดิ้งส์ (Chevron South Asia Holdings Pte. Limited) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการด้านโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม โดยลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ ณ วันที่เอกสารนี้มีผลใช้บังคับ เชฟรอน คอร์ปอเรชั่น (Chevron Corporation) ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยของเชฟรอนคอร์ปอเรชั่นได้ถือหุ้น เชฟรอน เซาท์ เอเชีย โฮลดิ้งส์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด

โครงการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (Employee Stock Ownership Plan หรือ ESOP)

ผู้บริหาร (แต่ไม่รวมผู้บริหารช่วยปฏิบัติงานชั่วคราว (Management Secondes) บางราย) และพนักงานของบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญ

เพิ่มทุนภายใต้โครงการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (Employee Stock Ownership Plan หรือ ESOP) ในจำนวน 35,728,800 หุ้น ในราคา 9 บาท เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ที่ออกใหม่ต่อประชาชน โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ ESOP นั้น เป็นการเสนอขายทั้งหมดในคราวเดียวพร้อมกับการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน กรรมการของบริษัทฯ ทุกฝ่ายไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ ESOP ในครั้งนี้ สำหรับหุ้นที่เสนอขายต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดังกล่าวถูกห้ามซื้อขายเป็นระยะเวลา

ไม่เกิน 3 ปีนับแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นวันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยหลังจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ครบกำหนดระยะเวลา 12 เดือนและ 24 เดือน ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะสามารถทยอยขายหุ้นที่ถูกสั่งห้ามซื้อขายได้คราวละหนึ่งในสี่ของจำนวนหุ้นทั้งหมดตามโครงการ ESOP และเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 36 เดือน ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะสามารถขายหุ้นที่ถูกสั่งห้ามซื้อขายส่วนที่เหลือได้ทั้งหมด ในวันที่ 8 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำการไถ่หุ้นจำนวน 8,910,550 หุ้น แก่ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลปีละ 2 ครั้งให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการ

จัดสรรทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท และขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดที่แท้จริง กระแสเงินสดในอนาคตภาวะของตลาด ความจำเป็นในการใช้เงินทุนในอนาคต และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะนำมาประกอบการพิจารณาเสนอความเห็นการจ่ายเงินปันผลต่อผู้ถือหุ้น

การพิจารณาจ่ายเงินปันผลนั้น จะพิจารณาโดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐก่อนจะแปลงเป็นไทยบาท โดยบริษัทฯ ใช้อัตราขายถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ย้อนหลัง 7 วันทำการของธนาคาร ก่อนวันที่มีหนังสือบอกกล่าวการประชุมต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผล

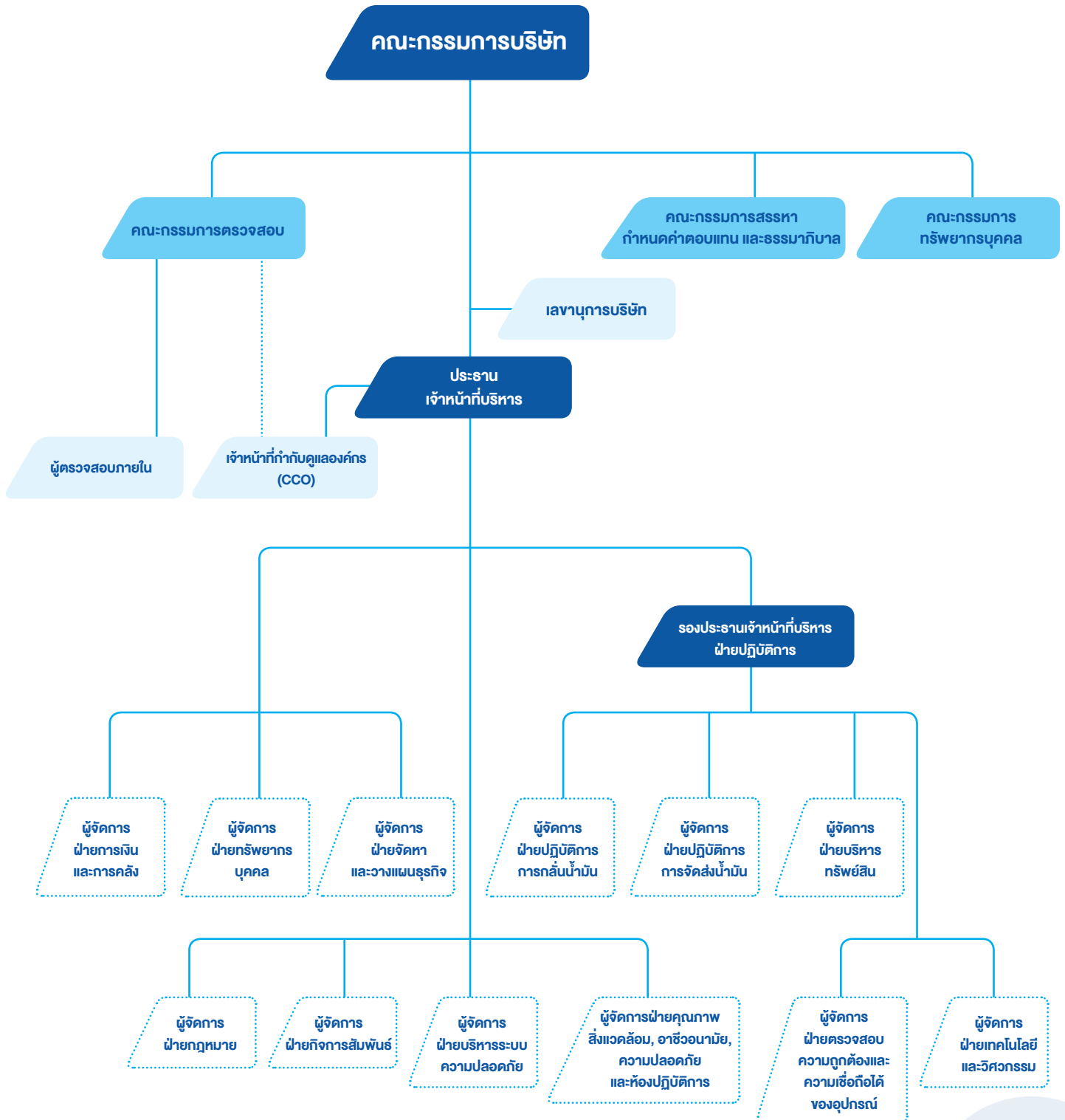
คณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรเมื่อพิจารณาจากผลกำไรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นทุกปี

ข้อมูลการจ่ายปันผลย้อนหลัง

ปี	2556	2557	2558	6 เดือนแรกของปี 2559
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (ดอลลาร์สหรัฐ)	0.03	(0.05)	0.06	0.03
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (ดอลลาร์สหรัฐ)	0.03	-	0.05735268	0.0153
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	95.00	-	95.00	50.00

ปี	2556	2557	2558	6 เดือนแรกของปี 2559
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.97	(1.55)	1.99	1.09
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.92	-	1.97376772	0.5378
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	95.00	-	99.18	49.34

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัทฯ

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)



1 นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์
ประธานกรรมการ

2 นายนิโคลัส ไมเคิล บอสส์
กรรมการ
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

3 นายมณูญ ศิริวรรณ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

4 นางเค็ง ลิง ลัก
กรรมการ
กรรมการทรัพยากรบุคคล



5 นายปลิว มังกรนก

กรรมการอิสระ
รองประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
กรรมการทรัพยากรบุคคล

6 นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และธรรมาภิบาล
กรรมการตรวจสอบ

7 นายวิลเลียม ลูอิส สโตน

กรรมการ
ประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



โครงสร้างการจัดการของ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

• คณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 7 ถึง 9 ท่าน และในจำนวนนี้ มีกรรมการผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการอิสระไม่ควรมีวาระการเป็นกรรมการอิสระ เกินกว่า 3 วาระติดต่อกัน กรรมการแต่ละท่าน มีวาระในการดำรงตำแหน่ง วาระละ 3 ปี และ คณะกรรมการบริษัท ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มากกว่า 3 แห่ง

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ กรรมการที่เข้าใหม่จะได้รับการอบรมเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ การดำเนินงาน การกำกับดูแลและโครงสร้างองค์กร นอกจากนี้ กรรมการทุกท่านจะได้รับการส่งเสริมให้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ และในเรื่องเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

• คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

• ฝ่ายบริหาร

ฝ่ายบริหาร มีผู้บริหารรวม 14 ท่าน มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายบริหาร โดยผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ในบริษัทอื่น และต้องได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์

อายุ 48 ปี ตำแหน่ง ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก 13 สิงหาคม 2558

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา Colorado State University

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน President - International Products, Asia Pacific Chevron International Pte. Ltd., สิงคโปร์

2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ Singapore Refining Company Pte. Ltd.

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Chevron Trading Pte. Ltd.

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ GS Caltex Corporation

2558 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ Chevron International Pte. Ltd.

2556 - 2558 Vice President Product Supply & Trading Chevron USA, Inc.

2551 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด Caltex Australia Limited

การเข้าอบรม กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Accredited Program (DCP 125/2016)

ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งอื่นๆ

- President of International Products, Asia Pacific, Chevron International Pte. Ltd., สิงคโปร์
- กรรมการ Chevron Trading Pte. Ltd., สิงคโปร์
- กรรมการ GS Caltex Corporation, เกาหลีใต้

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0 (3 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหารของบริษัทฯ : ไม่มี



2

นางเคิ่ง ลิง ลิก

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ

กรรมการทรัพยากรบุคคล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

10 พฤศจิกายน 2559

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี

วิศวกรรมเคมี

National University of Singapore, สิงคโปร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2559 – ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการทั่วไป Crude Supply & Trading

Chevron USA, Inc. (สาขาสังคโปร์), สิงคโปร์

2008 - 2016

ผู้จัดการทั่วไป Product Supply & Trading

Chevron USA, Inc. (สาขาสังคโปร์), สิงคโปร์

การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

• Director Certificate program (DCP 232/2016)

การเข้าอบรมอื่นๆ

• Directors' Obligations and Duties, Jones Day, สิงคโปร์ (2559)

ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งอื่นๆ

• ผู้จัดการทั่วไป Crude Supply & Trading, Chevron USA, Inc. (สาขาสังคโปร์), สิงคโปร์

• กรรมการ The Centre of Excellence International Trading, Nanyang Technological University, สิงคโปร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหารของบริษัทฯ : ไม่มี

นายบุญ ศิริวรรณ

อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก

28 พฤษภาคม 2555

28 เมษายน 2558 (เป็นการต่อวาระ)

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี

รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2557 - 2558 รองประธานคณะกรรมการการปฏิรูปพลังงาน สภาปฏิรูปแห่งชาติ

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2550 - 2558 ประธาน บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด

การเข้าอบรม กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

• Director Accreditation Program (DAP 97/2012)

• Audit Committee Program (ACP 41/2012)

• Director Certification Program (DCP 219/2016)

ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งอื่นๆ

• ที่ปรึกษาคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปพลังงาน สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหารของบริษัทฯ : ไม่มี



3



4

นายนิโคลัส โมเคิล บอสลิก

อายุ 42 ปี

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

ปริญญาตรี

กรรมการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

11 สิงหาคม 2559

บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of California, Berkeley, Haas School of Business, สหรัฐอเมริกา

รัฐศาสตร์

University of California, Berkeley, สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2559 – ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายการคลัง, ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก Chevron International Pte. Ltd., สิงคโปร์

2557 - 2559

ผู้จัดการทั่วไป Finance and Planning,

Technology Projects and Services Chevron USA, Inc., สหรัฐอเมริกา

2556

Finance Sponsor Chevron USA, Inc., สหรัฐอเมริกา

2553 – 2555

ผู้จัดการ Administration and Finance, Petroindependencia JV

Chevron Venezuela, เวเนซุเอลา

การเข้าอบรมอื่นๆ

- Directors' Obligations and Duties, Jones Day, สิงคโปร์ (2559)

ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งอื่นๆ

- ผู้จัดการฝ่ายการคลัง, ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก, Chevron International Pte. Ltd., สิงคโปร์

- ผู้ช่วยฝ่ายการคลัง Chevron Asia Pacific Holdings Limited และบริษัทในเครือในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหารของบริษัทฯ : ไม่มี



5

นายปลิว มังกรนุก

อายุ 68 ปี

ตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท

ปริญญาโท

ปริญญาตรี

กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ,

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการทรัพยากรบุคคล

28 พฤษภาคม 2555

25 เมษายน 2556 (เป็นการต่อวาระ)

26 เมษายน 2559 (เป็นการต่อวาระ)

ประวัติการศึกษา

วิศวกรรมอุตสาหการ Stanford University, USA

บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of California at Los Angeles, สหรัฐอเมริกา

วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2555 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ชัชวาลย์-รอยัล แอสโคเนีย จำกัด

2553 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ดีไซน์ 103 อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด

การเข้าอบรม กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Director Certification Program (DCP 11/2001)
- The Role of Chairman 2000 Program (RCP 3/2001)
- Audit Committee Program (ACP 43/2012)
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 2/2012)

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 10)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 5)

ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

- ประธานกรรมการ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- ประธานกรรมการ บริษัท ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นๆ

- กรรมการ บริษัท ชัชวาลย์-รอยัล แอสโคเนีย จำกัด

- กรรมการ บริษัท ดีไซน์ 103 อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหารของบริษัทฯ : ไม่มี



6

นายโรเบิร์ต สเมธ กักรรี

อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก

28 พฤษภาคม 2555

28 เมษายน 2558 (เป็นการต่อวาระ)

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา University of Cape Town, แอฟริกาใต้

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2551 - 2555 กรรมการบริหาร บริษัท ลันตา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การเข้าอบรม กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Audit Committee Program (ACP 43/2013)
- Director Accreditation Program (DAP 101/2013)
- Director Certification Program (DCP 182/2013)

การอบรมอื่นๆ

- Executive Management Program, The Aspen Institute, สหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งอื่นๆ : ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหารของบริษัทฯ : ไม่มี



7

นายวิลเลียม ลูอิส สโตน

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก

25 เมษายน 2551

25 เมษายน 2556 (เป็นการต่อวาระ)

26 เมษายน 2559 (เป็นการต่อวาระ)

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี University of California, Santa Barbara, สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2557- ปัจจุบัน กรรมการ GS Caltex, เกาหลีใต้

การเข้าอบรม กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- Directors Accreditation Program (DAP 72/2008)
- Director Certificate Program (DCP 123/2009)
- Financial Statement for Director (FSD 2/2010)

ตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งอื่นๆ :

- กรรมการ GS Caltex Corporation, เกาหลีใต้

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.002 (80,000 หุ้น)

การมีส่วนได้เสียในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหารของบริษัทฯ : ไม่มี

รายชื่อคณะกรรมการที่ลาออก หรือครบวาระในปี 2559

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่มีผลบังคับ
1 นายอาทิตย์ ราชินตราชิง ไกย์	กรรมการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 10 สิงหาคม 2559
2 นายรังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี	กรรมการ กรรมการทรัพยากรบุคคล	ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 10 สิงหาคม 2559

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการของบริษัทฯ ในปี 2559 (รวมคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ		จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	
1 นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลลส์	3	3	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2 นายปลิว มังกรกนก	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3 นายมนูญ ศิริวรรณ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4 นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5 นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลี ¹	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6 นางเค็ง ลิง ลิก ²	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7 นายวิลเลียม ลูอิส สโตน	40,000	80,000	40,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

¹ นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลี ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีผลวันที่ 12 สิงหาคม 2559

² นางเค็ง ลิง ลิก ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล มีผลวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2559

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ / เปลี่ยนแปลง		จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	
1 นายอำมิต ราชินดราชิง ไกอ์ ³ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2 นายรัชกา รามา कुमार ศรีรามากีร์ ⁴ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

³ นายอำมิต ราชินดราชิง ไกอ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีผลวันที่ 10 สิงหาคม 2559

⁴ นายรัชกา รามา कुमार ศรีรามากีร์ ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และสมาชิกของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล มีผลวันที่ 10 สิงหาคม 2559

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล และ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

เพื่อพิจารณา ให้คำปรึกษา และคำแนะนำ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละเรื่อง เป็นการเฉพาะ เพื่อให้การดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อ-สกุล	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	กรรมการทรัพยากร บุคคล
	(3 ท่าน)	(4 ท่าน)	(3 ท่าน)
1 นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์	-	-	-
2 นายปลิว มังกรกนก ¹	ประธาน	-	กรรมการ
3 นายมนูญ ศิริวรรณ ¹	กรรมการ	กรรมการ	-
4 นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี ¹	กรรมการ	ประธาน	-
5 นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลี ²	-	กรรมการ	-
6 นางเค็ง ลิง ลิก ³	-	-	กรรมการ
7 นายวิลเลียม ลูอิส สโตน	-	กรรมการ	ประธาน

¹ นายปลิว มังกรกนก นายมนูญ ศิริวรรณ นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วน ตามข้อกำหนด ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ กฎบัตรของบริษัท

² นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลี ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีผลวันที่ 12 สิงหาคม 2559

³ นางเค็ง ลิง ลิก ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัทฯ และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล มีผลวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559

คณะกรรมการตรวจสอบ



- | | |
|-----------------------------|---------|
| 1. นายปลิว มังกรกนก | ประธาน |
| 2. นายมนูญ ศิริวรรณ | กรรมการ |
| 3. นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี | กรรมการ |



นายปลิว มังกรกนก เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสามารถสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล



- | | |
|-----------------------------|---------|
| 1. นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี | ประธาน |
| 2. นายมนูญ ศิริวรรณ | กรรมการ |
| 3. นายวิลเลียม ลูอิส สโตน | กรรมการ |
| 4. นายนิโคลัส ไมเคิล บอสส์ท | กรรมการ |



คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

- | | |
|---------------------------|---------|
| 1. นายวิลเลียม ลูอิส สโตน | ประธาน |
| 2. นายปลิว มังกรกนก | กรรมการ |
| 3. นางเค็ง ลิง ลัก | กรรมการ |



ค่าตอบแทนกรรมการ

ข้อบังคับ ของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ โดยกรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เพื่อใช้เป็นคร่าวๆ ก็ได้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ เป็นรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย และไม่มีเงินโบนัส

ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2559

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)
ประธานกรรมการบริษัทฯ	150,000	25,000
รองประธานกรรมการบริษัทฯ	140,000	20,000
กรรมการ	120,000	20,000

คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2559

Position	เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (เฉพาะสมาชิกที่เข้าร่วมประชุม) (บาท/ครั้ง)
ประธานคณะกรรมการชุดย่อย	40,000
สมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย	30,000

คำตอบแทนคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล สำหรับปี 2559

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (เฉพาะสมาชิกที่เข้าร่วมประชุม) (บาท/ครั้ง)
ประธานคณะกรรมการชุดย่อย	40,000
สมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย	30,000

คำตอบแทนคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล สำหรับปี 2559

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (เฉพาะสมาชิกที่เข้าร่วมประชุม) (บาท/ครั้ง)
ประธานคณะกรรมการชุดย่อย	40,000
สมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย	30,000

สรุปคำตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับปี 2559 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12,059,839 บาท ประกอบด้วยคำตอบแทนรายเดือนรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10,234,839 บาท และค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,825,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีได้เสนอเงินโบนัส เงินรางวัล หรือสวัสดิการอื่นใด เช่น รถประจำตำแหน่ง สมาชิกสโมสร ให้กับกรรมการ แต่อย่างไรก็ตาม กรรมการสามารถเบิกค่าใช้จ่ายอันเนื่องมาจากการมาเข้าร่วมประชุมของบริษัทฯ ได้ โดยสามารถเบิกได้เฉพาะค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามหลักเกณฑ์เดียวกันกับ ระเบียบการเบิกค่าใช้จ่ายของพนักงานบริษัทฯ พร้อมกับแนบหลักฐานใบเสร็จรับเงิน

คำตอบแทนทั้งหมดนี้ได้จ่ายให้แก่กรรมการรวมทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งรวมถึงกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นเวลา 12 เดือน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือลาออกระหว่างปี และกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในช่วงระหว่างปี คำตอบแทนกรรมการดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 คำตอบแทนกรรมการถูกกำหนดโดยพิจารณาตามความเหมาะสม หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งสภาวะการณ์ของธุรกิจ และมีการเปรียบเทียบอัตราค่าตอบแทนกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน

คำตอบแทนกรรมการ ที่กรรมการแต่ละท่านได้รับ ในปี 2559

ชื่อ-สกุล	คำตอบแทน รายเดือน ที่ได้รับ ทั้งหมด 12 เดือน	เบี้ยประชุม				คำตอบแทน ทั้งหมด ที่กรรมการ แต่ละท่านได้รับ ในปี 2559
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคล	
1 นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์	1,800,000	125,000	-	-	-	1,925,000
2 นายปิลิว มังกรกนก	1,600,000	100,000	160,000	-	120,000	1,980,000
3 นายมนูญ ศิริวรรณ	1,440,000	100,000	120,000	90,000	-	1,750,000
4 นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี	1,440,000	100,000	120,000	120,000	-	1,780,000
5 นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลี ¹	557,419	20,000	-	30,000	-	607,419
6 นางเค็ง ลิง ลิก ²	200,000	0	-	-	0	200,000
7 นายวิลเลียม ลูอิส สโตน	1,440,000	100,000	-	90,000	160,000	1,790,000
กรรมการที่ลาออกในปี 2558						
8 นายอาทิตย์ ราจินตราซิง ไกย์ ³	878,710	60,000	-	30,000	-	968,710
9 นายรงกา รามา कुमार ศิริรา มา گیرี ⁴	878,710	60,000	-	-	120,000	1,058,710

¹ นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลี ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัท และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีผลวันที่ 12 สิงหาคม 2559² นางเค็ง ลิง ลิก ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัท และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล มีผลวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559³ นายอาทิตย์ ราจินตราซิง ไกย์ ลาออกจากกรรมการบริษัท และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีผลวันที่ 10 สิงหาคม 2559⁴ นายรงกา รามา कुमार ศิริรา มา گیرี ลาออกจากกรรมการบริษัท และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล มีผลวันที่ 10 สิงหาคม 2559

อย่างไรก็ตาม นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์, นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลี (ได้รับการแต่งตั้งในปี 2559), นางเค็ง ลิง ลิก (ได้รับการแต่งตั้งในปี 2559), นายวิลเลียม ลูอิส สโตน, นายอาทิตย์ ราจินตราซิง ไกย์ (ลาออกในปี 2559), และ นายรงกา รามา कुमार ศิริรา มา گیرี (ลาออกในปี 2559) ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนจาก เชฟรอน สละสิทธิ์รับเงินค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งค่าตอบแทนราย

เดือนและค่าเบี้ยประชุมจากบริษัทฯ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,549,839 บาท แบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือนจำนวน 5,754,839 บาท และค่าเบี้ยประชุม จำนวน 795,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนในส่วนนี้ไม่อยู่ภายใต้สัญญาการจ้างบุคลากรไปปฏิบัติงานชั่วคราว (Personnel Secondment Agreement) ระหว่างบริษัทฯ กับเชฟรอน

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการพิจารณาและแต่งตั้ง เลขาธิการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการได้พิจารณาคุณสมบัติ และแต่งตั้งนางสาวณัฐวรรณ ขำวิวรรณ ให้ทำหน้าที่เลขาธิการ บริษัท

เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำ แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในด้าน กฎหมายและกฎเกณฑ์ ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัท และต้องรับผิดชอบ การจัดประชุมคณะกรรมการ บริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการจัดทำและ รักษาเอกสารสำคัญของบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัด ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงาน การประชุมคณะกรรมการ บริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือ ผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาด พุนประกาศกำหนด รวมถึงมีหน้าที่อื่น ๆ ซึ่งเป็นหน้าที่ตามปกติ ของเลขาธิการบริษัท

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังมีหน้าที่รับผิดชอบ เป็น เลขาธิการสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขาธิการสำหรับ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล ด้วย

เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร

ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มี คู่มือจรรยาบรรณใน การประกอบธุรกิจ (Business Conduct) ตั้งแต่ปี 2553 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง

เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร (Corporate Compliance Officer) ให้เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้อง และเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลตามที่กำหนดไว้ในคู่มือ จรรยาบรรณของบริษัทฯ นางสาวณัฐวรรณ ขำวิวรรณ ได้รับการ แต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558

เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร มีหน้าที่รับผิดชอบและดูแล ให้มีการบังคับใช้มาตรฐานต่างๆ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในคู่มือ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ รวมไปถึงการบังคับใช้บทลงโทษ ทางวินัยต่อบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ใน คู่มือจรรยาบรรณ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานรายงานพฤติกรรม ที่น่าสงสัยว่าจะละเมิดนโยบายของบริษัทฯ หรือสงสัยว่าอาจมีการ กระทำความผิดทางอาญา ที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ หรือบุคลากร ของบริษัทฯ โดยให้รายงานต่อเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร เจ้าหน้าที่ กำกับดูแลองค์กรเป็น ผู้รับผิดชอบในการจัดการและตรวจสอบ ข้อร้องเรียนดังกล่าว โดยต้องดำเนินการอย่างเหมาะสม และรักษา แหล่งที่มาของรายงานเป็นความลับ



นางสาวณัฐวรรณ ขำวิวรรณ

อายุ 36 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย, เลขาธิการบริษัท และ เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท กฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ
American University,
Washington College of Law, USA
ปริญญาโท กฎหมายธุรกิจ (ภาคภาษาอังกฤษ)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภา

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2558 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร
2556 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย และ เลขาธิการบริษัทฯ
2552 – 2556 เจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย

ประวัติการเข้าอบรมเกี่ยวเลขาธิการบริษัท และการกำกับดูแล

- Company Secretary Program (CSP 39/2011)
- Board Reporting Program (BRP 5/2011)
- Effective Minute Taking (EMT 22/2012)
- Anti-Corruption: The Practice Guide (ACPG 28/2016)

ผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการพิจารณาและแต่งตั้ง ผู้ตรวจสอบภายใน ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2555 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคุณสมบัติ และได้แต่งตั้งนางสุพาส ตนพิทักษ์ เป็น ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในมีบทบาท และหน้าที่รับผิดชอบในการให้ความ เชื่อมั่นและคำปรึกษาในเรื่องกระบวนการควบคุมภายในผู้ตรวจสอบ ภายในต้องทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการประเมินความเสี่ยงพ ่อความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน โดยใช้มาตรฐานของผู้มีวิชาชีพและให้คำแนะนำด้วยแนวทาง ใหม่ๆ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบภายในตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร การตรวจสอบภายในและได้พิจารณาปรับปรุงให้ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการตรวจสอบเกี่ยวกับการดำเนินการร่วมกันเกี่ยวกับ ทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เพื่อมาตรการต่อต้าน การคอร์รัปชันในองค์กร



นางสุพุมาล ตนพิทักษ์

อายุ 47 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้ตรวจสอบภายใน

ประวัติการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Maryville University of
St. Louis, Missouri, USA.

ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2546 – ปัจจุบัน ผู้ตรวจสอบภายใน

ประวัติการเข้าอบรมเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- International Conference – The Institute of Internal Auditors
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย
- กระดาษทำการ สำหรับการได้รับใบรับรอง จากโครงการแนวร่วม
ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
- การควบคุมภายใน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งหรือถอดถอนประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2ก/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2555 ได้แต่งตั้งนายวิลเลียม ลูอิส สโตน เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ พร้อมกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่โดยมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหาร การจัดการ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าทำสัญญาและซื้อผู้คนที่มีความจำเป็นหรือเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยมีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ ได้ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท และมีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมหรือซื้อผู้คนที่มีความจำเป็นหรือเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้ สำหรับข้อตกลงการซื้อขาย และแลกเปลี่ยนในปัจจุบันและอนาคต น้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ขั้นกลางและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ที่มีซื้อผู้คนที่ระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจและมีหน้าที่ในการพิจารณาแต่งตั้งหรือถอดถอนประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายวิลเลียม ลูอิส สโตน เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ครั้งแรกในปี 2551 และเมื่อบริษัทฯ แปรสภาพ

เป็นบริษัทมหาชนในปี 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2ก/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2555 ได้แต่งตั้งนายวิลเลียม ลูอิส สโตน ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบหมายให้มีอำนาจในการบริหาร จัดการ และดำเนินธุรกิจ ตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้มีอำนาจในการตัดสินใจ หรือกระทำการใดที่อยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ หรือการเข้าทำภาระผูกพันใดๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการดำเนินการทำธุรกรรมต่างๆ ในนามของ บริษัทฯ ได้ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท ธุรกรรมที่มีมูลค่าเกินกว่า 200 ล้านบาท ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับสัญญาหรือภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงการซื้อขาย และแลกเปลี่ยนในปัจจุบันและอนาคต เกี่ยวกับน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ขั้นกลางและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวได้ แม้มีมูลค่าเกินกว่า 200 ล้านบาท แต่ระยะเวลาความผูกพันของสัญญาดังกล่าวต้องไม่เกิน 12 เดือน

สำหรับการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้อง ได้ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท การทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องที่มีมูลค่ามากกว่า 10 ล้านบาท ให้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นลำดับไป และสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องสำหรับธุรกรรมการซื้อขาย และแลกเปลี่ยนในปัจจุบันและอนาคต เกี่ยวกับน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ขั้นกลางและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวได้ แต่ระยะเวลาความผูกพันของสัญญาดังกล่าว ต้องไม่เกิน 12 เดือน.

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหารทั้งหมด 14 ท่าน คณะผู้บริหารทำหน้าที่ในการรับผิดชอบการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และแผนงานทางธุรกิจตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และการบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้บริหารทุกท่านได้ใช้ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในเรื่องต่างๆ ในหลากหลายสาขา เพื่อนำพาบริษัทฯ สู่การ “สร้างมาตรฐาน” ให้กับธุรกิจการกลั่นน้ำมัน

คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิลเลียม ลูอิส สโตเน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสตีเวน ลีวีส กิบสัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายวิชัย ชุนทสมบุญ	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการคลัง
4. นายศักดิ์ชัย ธรรมสุรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและวางแผนธุรกิจ
5. นายจิระศักดิ์ มหาสุคนธ์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
6. นายพงษ์กรณ์ ช่อชูวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพย์สิน
7. นายณรงค์ ไตรโยธี	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-การกลั่นน้ำมัน
8. นายพอล แอนดรู รัชเวิร์ท	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-การจัดส่งน้ำมัน
9. นายโรเจอร์ อัลเบิร์ต เฟรดเดอริค บาร์ทเลท	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของอุปกรณ์
10. นายเอกสิทธิ์ รัมภาภรณ์	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีและวิศวกรรม
11. นางสาวณัฐวรรณ ขำวิวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย เลขานุการบริษัท และเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร
12. นางพรทิพย์ วีระพันธุ์	ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
13. นายกฤษฎา ชัยกุล	ผู้จัดการฝ่ายบริหารระบบความปลอดภัย
14. นางอังคณา ปัญญาโสภาส	ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและห้องปฏิบัติการ



นายวิลเลียม ลูอิส สโตน

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เมษายน 2551

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี
University of California, Santa Barbara, USA

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2551 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ GS Caltex Corporation, South Korea

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.002

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นายสตีเวน สิวีส กีบสัน

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 มิถุนายน 2556

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี
University of Sydney, Australia

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2556 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
2552 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากร
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นายวิชัย ชุมหสมบุรณ์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการคลัง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 เมษายน 2552

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท สาขาการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี บัญชี
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2552 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการคลัง
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นายศักดิ์ชัย ธรรมสุริรักษ์

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและวางแผนธุรกิจ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2552

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์เคมี
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2552 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและวางแผนธุรกิจ
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.008

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นายจิระศักดิ์ มหาสุคนธ์

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 มีนาคม 2554

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี นิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2554 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นายพงษ์กรณ์ ช่อชูวงศ์

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์เคมี
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากร
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2552 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-การกลั่นน้ำมัน
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.008

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นายณรงค์ ไตรโยธี

อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-การกลั่นน้ำมัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี
Curtin University of Technology, Australia

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-การกลั่นน้ำมัน
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2552 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-การจัดส่งน้ำมัน
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.012

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นายพอล แอนครู รัชเวียร์

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-การจัดส่งน้ำมัน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Technology Management)
Jointly the Association of Professional Engineers,
Scientists and Managers Australia (APESMA)
and Deakin University, Australia
ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาการออกแบบวิศวกรรม-
Loughborough University of Technology, UK
ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล
Manchester Polytechnic, UK

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-การจัดส่งน้ำมัน
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2555 - 2557 ผู้จัดการโครงการซ่อมบำรุงใหญ่ (Event Project)
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2551 - 2555 หัวหน้าฝ่ายซ่อมบำรุงโรงกลั่น
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นายโรเจอร์ อัลเบิร์ด เฟรดเดอริก บาร์ทลิก

อายุ 68 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของอุปกรณ์

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กุมภาพันธ์ 2552

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาเอก	Environmental fracture of steels Manchester Institute of Science and Technology, UK
ปริญญาโท	Science Metallurgy Manchester Institute of Science and Technology, UK
ปริญญาตรี	Science Metallurgy Manchester Institute of Science and Technology, UK

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2552 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของอุปกรณ์ โรงกลั่นน้ำมัน บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นายเอกสิทธิ์ รับภากรณ

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีและวิศวกรรม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท	วิทยาศาสตร์สาขา Computer Engineering Management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีและวิศวกรรม บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	ผู้จัดการส่วนวางแผนธุรกิจ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นางสาวณัฐวรรณ จำจรรย์

อายุ 36 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
เลขานุการบริษัท และ
เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 พฤศจิกายน 2556

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท กฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ
American University, Washington College of
Law, USA

ปริญญาโท กฎหมายธุรกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี นิติศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภา

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2558 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย, เลขานุการบริษัท
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2552 - 2556 เจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นางพรทิพย์ วีระพันธุ์

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์
มหาวิทยาลัยบูรพา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

2551 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นายกฤษฎา ชัยกุล

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายบริหารระบบความปลอดภัย

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท	วิทยาศาสตร์ สาขา Industry and Technology with Specialization in Safety College of Engineering and Engineering Technology, Northern Illinois University, USA
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารระบบความปลอดภัย บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
2552 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและห้องปฏิบัติการ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี



นางอังคณา ปัญญาโอกาส

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพสิ่งแวดล้อม

อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและห้องปฏิบัติการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2557

คุณวุฒิการศึกษา

ปริญญาโท	วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ปริญญาตรี	วิทยาศาสตร์ ศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและห้องปฏิบัติการ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	ผู้จัดการส่วนธุรกิจโครงการและซ่อมบำรุง บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	หัวหน้าส่วนปรับปรุงตรวจสอบความถูกต้องและ ความเชื่อถือได้ของอุปกรณ์ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น หรือผู้บริหาร
ของบริษัทฯ : ไม่มี

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของบริษัทฯ ของผู้บริหาร (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้นที่ถือ		จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	
1 นายวิลเลียม ลูอิส สโตน	40,000	80,000	40,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2 นายสตีเวน ลีวิส กีบสัน	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3 นายวิชัย ชูณหสมบูรณ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4 นายศักดิ์ชัย ธรรมสุรักษ์	267,100	267,100	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	78,500	78,500	-
5 นายจิระศักดิ์ มหาสุคนธ์	267,100	267,100	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6 นายพงษ์ภรณ์ ช่อชูวงศ์	347,300	347,300	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7 นายณรงค์ ไตรโยธี	347,300	347,300	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	167,600	167,600	-
8 นายพอล แอนดรู รัชเวิธ	267,100	267,100	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9 นายโรเจอร์ อัลเบิร์ต เฟรดเดอริก บาร์ทเล็ท	267,100	267,100	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10 นายเอกสิทธิ์ รัชมภาภรณ์	205,500	205,500	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11 นางสาวณัฐวรรณ ขำวิวรรณ	205,500	205,500	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
12 นางพรทิพย์ วีระพันธุ์	167,600	167,600	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13 นายกฤษฎา ชัยกุล	205,500	205,500	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
14 นางอังคณา ปัญญาโสภาส	248,400	225,500	(22,900)
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัท สดาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) มีเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่จะสร้างมาตรฐานในการเป็นองค์กรในฝัน ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยหลักปัจจัยหนึ่งที่จะขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายในด้านความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และด้านผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น วิสัยทัศน์ของเราคือการทำให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุขและมีสุขภาพที่ดี พนักงานได้ปฏิบัติงานในตำแหน่งที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ทำให้เกิดความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในการสร้างความสำเร็จ เป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่มีผลการดำเนินงานอันยอดเยี่ยม ภายใต้วัฒนธรรมครอบครัวเดียวกัน

เพื่อให้วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามที่ตั้งไว้ เราได้วางระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล กลยุทธ์ และแผนการปฏิบัติงานให้มีทิศทางที่สอดคล้องกันเพื่อให้วิสัยทัศน์ของเราประสบความสำเร็จ เพื่อดึงดูด สร้างแรงบันดาลใจ ความผูกพันและรักษาพนักงานของเราไว้ ภายใต้บรรยากาศการทำงานอย่างมีความสุข พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังได้จัดการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้วยการมอบหมายงานที่มีความท้าทายเพื่อที่จะเพิ่มโอกาสในการประสบความสำเร็จในหน้าที่การงานตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการจัดให้มีระบบการบริหารค่าจ้าง ค่าตอบแทนผลประโยชน์ที่ยุติธรรมและมีความสามารถในการแข่งขันกับตลาดได้ตลอดเวลา เพื่อที่จะจูงใจและรักษาพนักงานที่มีความสามารถสูงให้อยู่กับบริษัทฯ

เราเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์ ระบบการบริหารจัดการแผนการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา ตลอดจนระบบค่าตอบแทน และสวัสดิการ พร้อมด้วยวัฒนธรรมองค์กร “ครอบครัวเดียวกัน” และค่านิยมหลัก (Core Value) ของบริษัทฯ นั้น สามารถที่จะสร้างแรงจูงใจ และรักษาพนักงานของเราให้ร่วมกันสร้างความสำเร็จและบรรลุตามแผนงานที่ตั้งไว้ให้กับบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีพนักงาน 455 คน ซึ่งจำนวนนี้รวมถึง พนักงานตามสัญญาจ้าง (direct hire) และพนักงานปฏิบัติงานชั่วคราว (Seconded) จากเชฟรอนด้วย

	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายปฏิบัติการ – การกลั่นน้ำมัน	125
ฝ่ายปฏิบัติการ – การจัดส่งน้ำมัน	85
ฝ่ายบริหารทรัพยากร	60
ฝ่ายเทคโนโลยีและวิศวกรรม	49
ฝ่ายคุณภาพสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย	
ความปลอดภัย และห้องปฏิบัติการ	40
ความปลอดภัย	22
ฝ่ายตรวจสอบความถูกต้องและความเชื่อถือได้	
ของอุปกรณ์	25
ฝ่ายอื่น ๆ	49
รวม	455

ค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานและผู้บริหารเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการสร้างความสำเร็จให้กับองค์กร วัฒนธรรมครอบครัวเดียวกัน ปลุกฝังให้พนักงานและผู้บริหารมีความห่วงใยและเคารพซึ่งกันและกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการสร้างแรงจูงใจ และรักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีเลิศให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร ด้วยการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม น่าสนใจ และมีความทัดเทียมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในประเทศไทย.

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร ประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการ โดยค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารในปี 2559 เป็นเงินจำนวน 165.5 ล้านบาท และค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่เชฟรอนตามสัญญาการจัดส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานชั่วคราว (Personnel Secondment Agreement) แล้ว ทั้งนี้ ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ เช่นเดียวกับพนักงานดังที่ได้กล่าวต่อไปนด้วย

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้พนักงาน

ในปี 2559 ค่าตอบแทนรวมของพนักงานและผู้บริหารซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าทำงานล่วงเวลา เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ สวัสดิการ เป็นเงินจำนวน 1,160.6 ล้านบาท ในการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานแต่ละคนนั้น บริษัทฯ พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ประกอบกับภาพรวมการแข่งขันในตลาดแรงงาน

ค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่น

สวัสดิการอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ให้แก่พนักงาน ได้แก่ เงินช่วยเหลือค่าที่พักอาศัย เงินช่วยเหลือดอกเบี้ยการกู้ยืมที่อยู่อาศัย และยานพาหนะ การลาหยุดพักผ่อนประจำปี การลาเพื่อคลอดบุตรของพนักงานหญิง การลาเพื่อเลี้ยงดูบุตรของพนักงานชาย การลากิจต่าง ๆ การประกันภัยกลุ่มเนื่องจากการเสียชีวิตและพิการ แผนประกันสุขภาพ นอกจากนี้เรายังจัดให้มีสวัสดิการแบบยืดหยุ่น (Flexible Benefit) ซึ่งพนักงานสามารถที่จะเลือกใช้สวัสดิการให้เหมาะสมกับความต้องการของตนเองหรือครอบครัวได้อีกด้วย

สำหรับพนักงานที่เกษียณอายุ นอกจากจะได้ผลประโยชน์ตอบแทนการเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานไทยแล้ว ยังเป็นการขอบคุณพนักงานที่ร่วมทำงานกับบริษัทฯ จนกระทั่งเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ ยังได้มอบทองคำให้เป็นของขวัญแก่พนักงานที่เกษียณอายุด้วย บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์ตอบแทนการเกษียณอายุเป็นเงินจำนวน 67.9 ล้านบาท ในปี 2559

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน ซึ่งกองทุนฯ ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ นั้นสามารถเลือกสะสมเงินเป็นจำนวนร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนของตนเข้ากองทุนฯ และบริษัทฯ จะสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ส่วนนายจ้างในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนพนักงาน ตามอายุงานของพนักงานแต่ละคน ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับกองทุนฯ บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนฯ เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 47.8 ล้านบาทในปี 2559

หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน

ตามที่บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหาร (แต่ไม่รวมผู้บริหารช่วยปฏิบัติงานชั่วคราว (Management Seconded) บางราย) และพนักงานของบริษัทฯ ตามโครงการ ESOP เป็นจำนวนทั้งสิ้น 35,728,800 หุ้น ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัทฯ และสร้างความภาคภูมิใจ รวมทั้งความผูกพันกับองค์กรมากขึ้น

หลังจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ ได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารและพนักงานสามารถขายหุ้นของตนได้ในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 12 เดือน โดยขายได้สูงสุดเป็นจำนวน 25% ของหุ้น ESOP ทั้งหมดที่ตนครอบครอง ซึ่งก็คือตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป

การฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อว่า ความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และความสำเร็จขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยหลัก ๆ อันได้แก่ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และความมุ่งมั่นตั้งใจในการทำงานของสมาชิกครอบครัว SPRC ทุกคน ดังนั้น เราจึงให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรในรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อวัตถุประสงค์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล โดยทุกคนจะได้รับโอกาสเข้าร่วมการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆดังต่อไปนี้

- การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง ซึ่งรวมไปถึงโอกาสในการฝึกปฏิบัติงานในต่างประเทศ
- การฝึกอบรมสำหรับการสร้างเสริมคุณวุฒิทางวิชาชีพ ทั้งการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก และการฝึกอบรมที่บริษัทฯ จัดทำหลักสูตรขึ้นเอง
- โครงการพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำ
- โครงการพัฒนาศักยภาพรายบุคคล
- การแบ่งปันองค์ความรู้
- การจัดอบรมเรื่องการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้อง
- โครงการพี่เลี้ยงและการประเมินผลการปฏิบัติงานจากผู้บังคับบัญชาตามสายงาน
- การมอบหมายงานโครงการพิเศษ
- Joint Venture Chevron Technical University (JV CTU): หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้วิศวกรรุ่นใหม่ของโรงกลั่นน้ำมันในเครือของเชฟรอน ได้เรียนรู้ในด้านต่างๆทางวิศวกรรมและเทคนิค ซึ่งดำเนินการฝึกอบรมโดยวิศวกรที่มีประสบการณ์ของบริษัทในเครือเชฟรอนจากทั่วโลก

การกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ ขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ คู่มือจรรยาบรรณได้กำหนดแนวทางสำหรับการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผู้บริหารและคณะกรรมการได้ทบทวนคู่มือจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณตลอดเวลา และสำหรับพนักงานที่เข้าใหม่ จะได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับคู่มือจรรยาบรรณก่อนจะเริ่มการทำงานเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดอบรมเกี่ยวกับคู่มือจรรยาบรรณให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ในปี 2559 ทั้งหมด 13 คน รวมทั้งหมด 8 ครั้ง และนอกจากนั้น ได้มีการจัดอบรมเพื่อทบทวนในเรื่องเกี่ยวกับคู่มือจรรยาบรรณ ให้กับพนักงานทุกคน ทั้งหมด 12 ครั้ง ในเดือนสิงหาคม เพื่อสื่อสารและย้ำให้พนักงานได้เห็นถึงความสำคัญและยึดมั่นปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการจัดสัมมนาและสื่อสารในเรื่องดังต่อไปนี้ โดยละเอียด ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง

- คู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ สำหรับหัวหน้างาน
- นโยบายการซื้อขายของคนวงใน (Insider Trading Policy)
- นโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน (Public Disclosure Policy)
- การแยกแยะและให้ความสำคัญกับข้อมูล (Information classification) การจัดการและดูแลข้อมูลที่เป็นความลับ (Confidential information) และข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy)
- การต่อต้านการทุจริต และการประกาศเจตนารมณ์ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Anti-Corruption program and CAC)
- ข้อปฏิบัติและรายการจ่ายต้องห้าม ที่เกี่ยวกับพนักงานเจ้าหน้าที่
- กระบวนการประมวลที่โปร่งใสและเป็นธรรม

คู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ

- ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมาย และการแข่งขันทางธุรกิจที่เป็นธรรม
- ดำเนินธุรกิจและการลงทุน โดยยึดหลักจริยธรรม โปร่งใส ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ได้ตกลงกันไว้และมีการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม
- เคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยมีนโยบายส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน เสรีภาพ ตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามเจตนารมณ์ของปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน แห่งสหประชาชาติ (the United Nations Universal Declaration of Human Rights) ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลต่างเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือผู้พิการ
- หลีกเลี่ยงการกระทำหรือการตัดสินใจการดำเนินงานใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การพิจารณาเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง (related party transaction) ต้องพิจารณาบนหลักเงื่อนไขที่คล้ายคลึงกัน หากบริษัทฯ เข้าทำสัญญาอย่างเดียวกันนั้นกับผู้อื่น (arm's length basis) และต้องเป็นการเข้าทำธุรกรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของประเทศสหรัฐอเมริกา เช่น Foreign Corrupt Practice Act อาทิเช่น ห้ามให้หรือรับว่าจะให้เงินหรือสิ่งของมีค่า แก่พนักงานเจ้าหน้าที่ โดยมุ่งหวังเพื่อจะให้มิอิทธิพลต่อการตัดสินใจ หรือเพื่อจูงใจโน้มน้าวพนักงานเจ้าหน้าที่ ในการกระทำหรือการตัดสินใจใดๆ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด นโยบายการกำกับดูแลกิจการถูกจัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และโปร่งใส เพื่อเป้าหมายในการพัฒนาบริษัทฯ อย่างยั่งยืน คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยผู้ถือหุ้นทุกราย มีสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ จะจัดการประชุมโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งผู้ถือหุ้นได้พิจารณา ลงคะแนนเสียงและอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการ พิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี รวมถึงการประกาศจ่ายเงินปันผล และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 ซึ่งผู้ถือหุ้นได้พิจารณา ลงคะแนนเสียงและอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ การแก้ไขหนังสือ บริคณห์สนธิ และอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ครั้งดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการ จัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเป็นไปตามปฏิบัติที่ดีตาม หลักบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาการประชุมในแต่ละวาระ และสามารถตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือนัดประชุม ที่ประกอบด้วยข้อมูล รายละเอียด และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา โดยหนังสือนัดประชุม ได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้า และประกาศลงบนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ และนอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นให้สามารถส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม เป็นการล่วงหน้าก่อนมีการประชุมได้ โดยส่งคำถามไปที่เลขานุการ บริษัท ที่อีเมล CompanySecretary@sprc.co.th

หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- วัน เวลา สถานที่ และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม
 - » เพื่อเป็นการส่งเสริม ให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุม ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้กำหนด วัน เวลา และสถานที่ ที่เหมาะสม ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบาย ในการเลือกสถานที่จัดประชุม โดยคำนึงถึงเรื่อง ความปลอดภัยและความสะดวกเป็นหลัก โดยสถานที่ จัดประชุมจะต้องเป็นอาคารสถานที่ที่มีมาตรฐาน ความปลอดภัยสูง สามารถเดินทางได้สะดวก เช่น อยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าหรือ รถไฟใต้ดิน มีที่จอดรถ อย่างเพียงพอ และมีขนาดห้องประชุมที่เหมาะสม สามารถรองรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมได้
- ในระเบียบการประชุม มีการกำหนดรายละเอียดและ ระบุถึงเอกสารที่ต้องนำเพื่อลงทะเบียนการเข้าประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มาเข้าประชุมด้วยตนเอง และสำหรับ

ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นมาเข้าประชุมแทน มีการกำหนดให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้

- » กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือผู้อื่นเข้าประชุมแทนได้ โดยส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะตามที่บริษัทฯ ได้แนบไปกับหนังสือเชิญประชุม
- ระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา พร้อมทั้งรายละเอียดและเหตุผลประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
 - » ในเรื่องเกี่ยวกับแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงการศึกษา ประสิทธิภาพ และการดำรงตำแหน่งในกิจการหรือบริษัทอื่น
 - » ในเรื่องเกี่ยวกับการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบและจำนวนคำตอบแทน ที่เสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - » ในเรื่องเกี่ยวกับการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี และชื่อสำนักงานสอบบัญชี ค่าสอบบัญชี และจำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีทำหน้าที่ให้บริษัทฯ (ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิม)
 - » ในเรื่องเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ จะได้จัดให้มีคำอธิบายโดยย่อเพื่อประกอบการตัดสินใจในเรื่องการจ่ายเงินปันผลที่เสนอ
 - » ในเรื่องเกี่ยวกับการพิจารณาแก้ไขข้อบังคับ บริษัทฯ จะได้จัดให้มีคำอธิบายโดยย่อเพื่อประกอบการพิจารณา
 - » ในเรื่องเกี่ยวกับการพิจารณาการลดทุนจดทะเบียน และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิที่เกี่ยวกับการลดทุนจดทะเบียน บริษัทฯ จัดให้มีคำอธิบายโดยย่อเพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึงเหตุผลในการเสนอการลดทุนจดทะเบียน และผลกระทบที่อาจมีต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อันเนื่องมาจากการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีปรึกษากฎหมายจาก บริษัท เบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด มาตรวจสอบการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้น 2 รายมาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและ แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ โดยมีคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น เมื่อประชุมเสร็จ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุม โดยบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน รวมถึงสรุปคำถามที่สำคัญ คำอธิบายและคำชี้แจงข้อคิดเห็นที่สำคัญที่มีการเสนอในที่ประชุม บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระลงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 1 วันหลังจากมีการประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ลงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากมีการประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการเตรียมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดและแจ้งรายละเอียดดังกล่าวเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2559

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส บริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ต้องมีการให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เช่นในเรื่อง สิทธิการลงคะแนนเสียง สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ หรือการรับข่าวสารจากบริษัทฯ

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อเดือนสิงหาคม คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1.1 เป็นผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้

1.2 มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (หรือไม่น้อยกว่า 43,359,022 หุ้น) และ

1.3 ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ต่ำกว่าจำนวนที่กำหนดต่อเนื่องมาอย่างน้อย 1 ปี ในวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุวาระการประชุม หรือวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทจะต้องส่งข้อมูลและเอกสารตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งรายละเอียดและหลักเกณฑ์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2559

ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน เพื่อให้มั่นใจถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วนทันต่อเวลา เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และระเบียบต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้จัดการฝ่ายการเงินและการคลัง เป็นผู้มีอำนาจเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสาธารณชนและให้ทำหน้าที่เป็นโฆษกในการให้ข้อมูลของบริษัท แก่สื่อมวลชน นักวิเคราะห์ และนักลงทุน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อาจมอบหมายให้ผู้บริหารคนอื่นเปิดเผยหรือแถลงข่าวสารแทนตนได้ แต่การให้ความเห็นใดๆ นั้นต้องจำกัดอยู่เพียงในด้านที่ผู้ได้รับมอบหมายมีความเชี่ยวชาญ
- ห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อสาธารณชน จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ให้บริษัท เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.sprc.co.th) ซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารของบริษัท กับสาธารณชน

ในด้านการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในนั้น กรรมการผู้บริหารและพนักงานผู้ที่ได้รับทราบข้อมูลสำคัญภายใน ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือได้รับทราบข้อมูลมาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท ห้ามบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลนั้นเพื่อเป็นการแสวงหาประโยชน์ส่วนบุคคลไม่ว่าจะสำหรับตนเอง หรือเพื่อผู้อื่น ทั้งนี้ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัท ได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหา ผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี ผู้รับเหมา หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ ที่ได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณะไม่ว่าจะได้รับการรั่วไหลมาโดยตรงหรือทางอ้อมห้ามทำการดังต่อไปนี้
 - » ห้ามทำการซื้อ ขาย หรือทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือเพื่อผู้อื่น
 - » ห้ามแนะนำให้ผู้อื่นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
 - » ห้ามช่วยเหลือผู้อื่นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
 - » ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่มีได้เปิดเผยต่อสาธารณะต่อผู้อื่นที่ไม่มีหน้าที่ หรือไม่ควรที่จะรับทราบข้อมูลนั้น

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ที่ได้รับข้อมูลหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงตั้งแต่วันถัดจากวันสิ้นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี จนกระทั่งถึง 1 วัน (24 ชั่วโมง) หลังจากบริษัท ได้เปิดเผยงบการเงิน ดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน รวมถึงคู่สมรส และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนั้นอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้น 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผย ข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องแจ้งต่อประธานกรรมการ หรือ เลขาธิการบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
- กรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เสือกลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทฯมีนโยบายสนับสนุนให้เป็น การลงทุนในระยะยาว กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แบบเก็งกำไร หรือ การลงทุนระยะสั้น
- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยให้มีรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้เปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

คู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร

และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งคู่มือจรรยาบรรณกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือความขัดแย้งในการทำหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้อาจจะเกิดขึ้นได้เมื่อบุคคลดังกล่าวกระทำการอย่างใด ๆ หรือมีผลประโยชน์ส่วนตัวอันส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้อื่น รวมถึงการกระทำที่ส่งผลกระทบต่อความคิดเห็นในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานบริษัทฯ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเมื่อได้รับการแต่งตั้ง หรือ ได้เข้าทำงานกับบริษัทฯ และต้องรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- บริษัทฯ มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียท่านนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่ร่วมพิจารณา หรืองดออกเสียงในเรื่องนั้นๆ เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างยุติธรรม โปร่งใส เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- สำหรับการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง (related party transaction) คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการพิจารณาเพื่อให้มั่นใจว่า รายการที่เกี่ยวข้องนั้นได้พิจารณาบนหลักเงื่อนไขที่คล้ายคลึงกัน หากบริษัทฯ เข้าทำสัญญาอย่างเดียวกันนั้นกับผู้อื่น (arm's length basis) และต้องเป็นการเข้าทำธุรกรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ผู้บริโภค ตลอดจนคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการระบุหลักการที่เป็นเสมือนแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (สามารถดาวน์โหลดได้จาก www.sprc.co.th) โดยหลักการดังกล่าว อยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ในส่วนของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการดำเนินการที่เป็นรูปธรรมในการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานจึงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สูงสุดอย่างสูงสุด และยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ เช่นการประชุม นักวิเคราะห์เพื่อเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การพบปะ นักลงทุนรายไตรมาสในกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างและรักษาลูกค้าไว้ โดยการพัฒนาการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ มีกระบวนการผลิต และการจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ ที่เชื่อถือได้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ในแต่ละไตรมาส บริษัทฯ ได้สำรวจและวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งยังสอบถามความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาจัดทำแผนปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสัมพันธ์ให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมอย่างหลากหลายเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- **โครงการ “จากน้ำมันดิบไปสู่ลูกค้า (Crude to Customer)”** คือการประสานงานกันระหว่างหน่วยงานเพื่อจัดการห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่การเลือกใช้น้ำมันดิบจนถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปสู่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีคุณภาพตามมาตรฐาน และส่งมอบได้ตรงเวลาตามข้อตกลง
- **ความคิดเห็นจากลูกค้า** ความคิดเห็นจากลูกค้าเป็นส่วนหนึ่งของการปรับปรุงการดำเนินงานที่มีมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้สอบถามความคิดเห็นจากลูกค้าเป็นประจำ ทั้งรายเดือน และรายไตรมาส ผ่านทางการประชุมประจำเดือน และการทำแบบสอบถามความคิดเห็นรายไตรมาส
- **กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า** ในทุกๆ ปี บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างสัมพันธ์ไมตรีกับลูกค้า บริษัทฯ ยังได้ใช้โอกาสนี้ในการขอบคุณลูกค้าที่ช่วยกันทำงานจนประสบความสำเร็จ และเพื่อกระชับความสัมพันธ์อันดี ซึ่งถือได้ว่าเป็นช่วงเวลาที่น่าจดจำ

บริษัทฯ ได้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์จากการสำรวจและวัดระดับความพึงพอใจ การจัดประชุม และกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งความคิดเห็นและข้อเสนอแนะดังกล่าวถือเป็นสิ่งสำคัญ ที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

เจ้าหนี้

บริษัท ยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่เป็นธรรมตามเงื่อนไข และรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้บริษัท ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ด้วยความรับผิดชอบ เป็นธรรมยึดถือการปฏิบัติที่ดีตามแนวทางเงื่อนไขข้อกำหนดสัญญา และพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด

พนักงาน

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าบุคลากร เป็นหัวใจสำคัญสำหรับการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงใส่ใจต่อคุณภาพชีวิตของพนักงาน และผู้รับเหมาทุกคน บริษัทฯ เคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน และผู้รับเหมา จึงดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมาทุกคนอย่างสูงสุด และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ในวันแรกของการเข้ามาทำงานที่บริษัทฯ พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนต้องรับ การอบรมในเรื่องความปลอดภัย และเรียนรู้วัฒนธรรมความปลอดภัยขององค์กร พนักงานและผู้รับเหมาทุกคนมีอำนาจที่จะบอกให้หยุด การกระทำ ที่เห็นว่าเป็นความเสี่ยง จะก่อให้เกิดอันตราย หรืออาจเกิดความไม่ปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งเป็นการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี ที่ให้ทุกคนได้ตระหนัก และเห็นคุณค่าในการสร้างความปลอดภัยในการทำงาน

ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม รวมถึงมีข้อกำหนดและเงื่อนไขการจ้างที่ดี เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนา การใช้ศักยภาพในการทำงาน ให้เต็มขีดความสามารถและโอกาสการจ้างงานที่เท่าเทียมกัน ตลอดจนเพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการวางแผนงาน และการจัดการ และปฏิบัติตามหลักปฏิบัติภายในบริษัทฯ โดยตระหนักว่า ความสำเร็จทางธุรกิจนั้นขึ้น อยู่กับพนักงานทุกคน บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพให้มีความก้าวหน้าด้วย

บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพให้มีความก้าวหน้าด้วยการ จัดการอบรมและเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงตามความต้องการ และความเหมาะสมของบุคลากรแต่ละคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และสร้างโอกาสในความเจริญก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ให้คุณค่าแก่ความแตกต่างและความสามารถของพนักงานแต่ละคน โดยจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ส่งเสริมให้พนักงานสามารถมีส่วนร่วมกับความสำเร็จของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

2. บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่ห้ามการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียม โดยให้พนักงานแต่ละคนมีโอกาสอย่างเท่าเทียมในความเจริญก้าวหน้าในองค์กร และไม่ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเลือกปฏิบัติ ทั้งนี้ นโยบายของบริษัทฯ คือ การไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา ผิวพรรณ ถิ่นกำเนิด อายุ เพศ ความพิการสถานะการรับราชการ ทหาร ความแตกต่างของแนวคิดทางการเมือง ความหลากหลายทางเพศและข้อมูลทางพันธุกรรม

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการจ้างงานผู้พิการ โดยส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการ โดยบริษัทฯ เห็นว่าเป็นการส่งเสริมความเสมอภาคให้กลุ่มผู้พิการดังกล่าว

3. บริษัทฯ มีหลักการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน โดยพิจารณาถึงการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละราย เพื่อส่งเสริมการแข่งขันและการพัฒนาความสามารถของพนักงานของบริษัทฯ

4. บริษัทฯ มีนโยบายห้ามการใช้ความรุนแรงและการคุกคามทางเพศในสถานที่ทำงาน

5. บริษัทฯ จัดการอบรมความรู้และความสามารถให้กับพนักงานตามความเหมาะสมของการปฏิบัติงาน ตามแผนการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถประจำปีของพนักงานรายบุคคล

6. บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดระเบียบสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน และจัดระบบการให้บริการด้านโรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ จัดห้องน้ำสะอาด จัดบริการรถรับส่งที่มีความปลอดภัยเพียงพอ รวมทั้งจัดห้องพยาบาลที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย

7. บริษัทฯ ดำเนินการสำหรับการว่าจ้างพนักงานใหม่ การโอนย้ายสับเปลี่ยนหน้าที่ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเหมาะสมของตำแหน่ง ลักษณะงาน และผลการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ

8. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อนำไปสู่การแก้ปัญหาร่วมกัน โดยผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น หัวหน้างานโดยตรง ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และ เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ จัดให้มีการทำแบบสำรวจความผูกพันความพึงพอใจของพนักงานภายในองค์กรทุก 2 ปี เพื่อประมวลผลและนำคำแนะนำพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์ด้านบุคลากรของบริษัทฯ คือ การเป็นองค์กรในฝัน (Employer of Choice) บริษัทฯ เชื้อมนั่นว่าความสามารถที่เป็นเลิศของพนักงานแต่ละคนและการที่พนักงานมีความสุขในการทำงาน จะมีส่วนในการเพิ่มความพึงพอใจให้กับพนักงาน และเป็นตัวหลักที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพส่วนบุคคลทั้งในสายงานอาชีพ และในเรื่องศักยภาพทั่วไป เช่น หลักสูตร การเสริมสร้างการเป็นผู้นำ หลักการคิด วิเคราะห์ การแก้ปัญหา โดยการส่งพนักงานไปอบรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการอบรมภายในองค์กร นอกจากนี้ยังส่งเสริมความสุขในชีวิตและการทำงานผ่านโปรแกรม SPRC Happy Workplace ที่ประกอบไปด้วย ความสุข 8 แนวคิดจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ หรือ ส.ส.ส (happy body, happy heart, happy society, happy relax, happy brain, happy soul, happy family and happy money) โดยการแนะนำให้รู้จักผ่านทางกิจกรรมต่างๆของบริษัทฯ เช่น กิจกรรมนันทนาการ และงานกีฬาสัมพันธ์, โครงการ “ทำดีหน้าตาดี” เป็นโครงการหนึ่งของความรับผิดชอบต่อสังคม, กิจกรรมวันทางการเงิน, โครงการ

การจัดการคลังความรู้ และการจัดการประชุมโครงการ Happy Life and Work, กิจกรรมวันครอบครัว, กิจกรรมวันเลี้ยงปีใหม่ให้แก่พนักงาน, โครงการแสดงความขอบคุณพนักงาน ซึ่งยังจะขยายไปยังผู้รับเหมาอีกด้วย

บริษัทฯ ได้จัดตั้งชมรมกีฬาและสันทนาการสำหรับพนักงานจำนวน 22 ชมรม เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี ด้วยการจัดกิจกรรมเพื่อสุขภาพ อีกทั้งยังจัดกิจกรรมสันทนาการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารพนักงานและผู้รับเหมา โดยการจัดกิจกรรมระหว่างหน่วยงานภายในบริษัทฯ รวมถึงกิจกรรมที่จัดร่วมกับบริษัทอื่นๆ และหน่วยงานราชการท้องถิ่น เช่น กิจกรรมเจริญสติ กีฬาระหว่างพนักงานและบริษัทผู้รับเหมา กีฬาโรงกลั่นสัมพันธ์ กีฬาคอมพิวเตอร์เกมส์

การทำโปรโมชันสุขภาพและการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน และสังคมเป็นสิ่งสำคัญที่จะเสริมสร้างความพึงพอใจให้แก่พนักงานและนำความภาคภูมิใจ ซึ่งส่งผลให้กับภาพลักษณ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนกิจกรรมกีฬาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น การจัดกีฬาการกุศลภายในระหว่างพนักงานและผู้รับเหมา และจัดกีฬาภายนอกร่วมกับชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี ด้วยการจัดกิจกรรมเพื่อสุขภาพ เช่น จัดงานอาหารเพื่อสุขภาพโดยใช้ผลิตภัณฑ์อาหารและร้านค้าจากชุมชน จัดงานสัปดาห์เพื่อสุขภาพ มีการตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดึงดูดและรักษานักงานให้อยู่ร่วมกับองค์กรและส่งเสริมให้สร้างผลงานอันโดดเด่นกับองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยค่าตอบแทนและสวัสดิการที่น่าพึงพอใจ สามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นในกลุ่มปิโตรเคมีในประเทศไทย ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานและผลตอบแทนแบบยืดหยุ่นอย่างต่อเนื่องโดยให้เหมาะกับพนักงานทั้งหมด ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการสวัสดิการแบบยืดหยุ่นให้แก่พนักงาน เพื่อให้ตรงกับความต้องการกับพนักงานและครอบครัวของพนักงานโดยโปรแกรมนี้ จะได้รับการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัท โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของค่าจ้างพนักงาน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของค่าจ้างของพนักงานตามอายุการทำงานของพนักงาน

ชุมชน

บริษัทฯ ดำเนินงานโดยมีมาตรฐานความปลอดภัย และมีการควบคุม กระบวนการผลิต โดยอาศัยความรู้ความชำนาญและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนน้อยที่สุด

ผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

คู่ค้ากับบริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม คู่ค้าของบริษัทฯ จะต้องอยู่ในระบบ ทะเบียนผู้ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพและความเชื่อถือได้ ในงานจัดหาสินค้าและบริการ เพื่อให้การคัดเลือกคู่ค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดทำทะเบียนผู้ค้าโดยกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และคุณสมบัติเบื้องต้น ดังต่อไปนี้

1. ผู้ค้าจะต้องผ่านการประเมินด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย โดยจะประเมินจากนโยบายความปลอดภัย การฝึกอบรม การตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัย ของการทำงานและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้า มีระบบบริหารจัดการความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย

2. ผู้ค้าจะต้องผ่านการประเมินความสามารถในการจัดหาสินค้าและบริการ โดยจะประเมินจากความพร้อมทั้งด้านความรู้ ความชำนาญและทรัพยากร รวมทั้งประสบการณ์ ชื่อเสียงและผลงานที่ผ่านมา เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้าของ บริษัทฯ มีความสามารถจัดหาสินค้าหรือบริการได้ตามความต้องการ

3. ผู้ค้าจะต้องผ่านการประเมินสถานะทางการเงิน โดยจะพิจารณาจากสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้าของ บริษัทฯ มีความมั่นคงและสามารถจัดหาสินค้าหรือบริการได้ตามความต้องการของบริษัทฯ ในระยะยาว

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ก่อให้เกิด ประโยชน์แก่ทุกฝ่าย บริษัทฯ ได้จัดการอบรมสัมมนาให้กับคู่ค้าทางธุรกิจ เช่น การเผยแพร่วัฒนธรรมเรื่องความปลอดภัย การแลกเปลี่ยนความรู้และการตระหนักถึงการทำงานด้วยความปลอดภัย ในการทำงาน เช่น จัดกิจกรรมด้านความปลอดภัย และแบ่งปันข้อมูลในการทำงานด้วยการดำเนินโครงการปลอดภัยปฏิบัติการและการบาดเจ็บแก่ลูกคู่และผู้เกี่ยวข้อง

- เชิญกลุ่มเจ้าของเรือ และเจ้าของรถบรรทุก ที่มารับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เข้าร่วมทำกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ และส่งเสริมการตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน
- การมอบรางวัลให้แก่ เจ้าของเรือ และเจ้าของรถบรรทุก ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย รวมถึงให้โอกาสในการแสดงความภาคภูมิใจในรางวัลที่ได้รับอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันโดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจ

ตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจ บริษัทฯ ส่งเสริมอบรม และสร้างจิตสำนึกให้พนักงาน ตระหนักถึงผลกระทบของการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น และกำกับดูแลการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องนโยบายในการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองรวมทั้งผลประโยชน์อื่นๆ จากบุคคลหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงการรับเงินเพื่อตอบแทนการให้บริการในนามของบริษัทฯ การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรอง จากบุคคลที่ประกอบหรือประสงค์จะประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองแก่บุคคลใด ๆ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำการเพื่อประโยชน์แก่บริษัทฯ และหากจำเป็นต้องกระทำการดังกล่าว บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กรของบริษัทฯ (Corporate Compliance Officer) และฝ่ายบริหารล่วงหน้าก่อนเสมอ โดยจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และไม่ขัดต่อกฎหมาย

บริษัทฯ ยังมีนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งรายงานหรือเปิดเผยเกี่ยวกับกิจกรรม ธุรกิจ หรือความสัมพันธ์ของพนักงานที่อาจจะทับซ้อนหรือขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยเจตนา หากพนักงานมีข้อสงสัยว่า กิจกรรมใดอาจจะก่อให้เกิดการทับซ้อนหรือขัดกัน พนักงานต้องแจ้งรายงานหรือเปิดเผยข้อมูลนั้นก่อนเพื่อปกป้องพนักงานจากปัญหาใด ๆ เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนหรือขัดกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่ไม่อนุญาตหรือส่งเสริมให้มีการจ่ายเงินโดยมิชอบด้วยกฎหมายหรือติดสินบนหน่วยงานของรัฐหรือเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองที่ขัดต่อกฎหมายไทยและกฎหมายสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ ยังได้กำหนดวิธีการเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วม เช่น การจัดรับฟังความคิดเห็น การเปิดช่องทางให้ส่งข้อเสนอแนะถึงคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น อีกทั้งยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่พบว่าการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ผ่านทางเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กรของบริษัทฯ (Corporate Compliance Officer) ซึ่งจะรายงานไปยังกรรมการตรวจสอบอีกทอดหนึ่ง โดยจะมีการตรวจสอบข้อมูลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสเพื่อเป็นการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และในกรณีที่ ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีนโยบายในการชดเชยความเสียหายตามสมควรให้แก่ผู้ที่ได้รับความเสียหาย

นโยบายต่อต้านการทุจริต

ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณว่า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจริยธรรม และยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้าน

ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกฎหมายของประเทศสหรัฐอเมริกาว่าด้วยเรื่องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

เพื่อเป็นการย้ำถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในเดือนเมษายนได้มีการพูดคุยและตกลงประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption-CAC) โดยประธานคณะกรรมการ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณดังกล่าวในวันที่ 28 เมษายน 2559

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความโปร่งใส เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตและต่อต้านการกระทำทุจริต นโยบายต่อต้านการทุจริตใช้บังคับกับทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และรวมถึงตัวแทน ผู้ทำการแทน ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วงที่กระทำการแทนบริษัทฯ ซึ่งบุคคลเหล่านี้ จะถูกห้ามมิให้ทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต เช่น จ่ายสินบน รับสินบน หรือทำในรูปแบบอื่นใดที่ไม่เหมาะสมที่ส่งผลต่อการพิจารณาตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นภาคธุรกิจหรือภาคเอกชน ที่บริษัทฯ ได้มีการติดต่อประสานงานด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ คู่ค้า ผู้ขายสินค้าและผู้รับเหมา ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย มีแนวปฏิบัติหรือมีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ และดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นไปตามแนวทางการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้บังคับใช้และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกคน มีหน้าที่ในการพิจารณาและประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในแต่ละหน่วยงาน และมีหน้าที่พิจารณาและทบทวนมาตรการป้องกันการกระทำทุจริตและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันมิให้เกิดการกระทำทุจริตขึ้นในองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปกป้องพนักงานที่ปฏิเสธการให้หรือเรียกรับสินบน หรือวิธีการอื่นใดที่ไม่เหมาะสมที่มีอิทธิพลต่อการทำหน้าที่โดยสุจริต บริษัทฯ จะไม่มีการลงโทษพนักงานหรือให้พนักงานต้องรับผิดชอบในความเสียหายที่เป็นผลมาจากการปฏิเสธการให้หรือเรียกรับสินบน บริษัทฯ จะปกป้องพนักงานแม้ว่าการปฏิเสธการให้หรือเรียกรับสินบนนั้นจะส่งผลกระทบก่อให้เกิดความเสียหายในทางธุรกิจ ต่อบริษัทฯ ก็ตาม

บริษัทฯ ไม่ยอมรับให้มีการกระทำทุจริตขึ้นในองค์กร บริษัทฯ ให้ค้ำประกันว่าจะมีการปฏิบัติและใช้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินการต่อต้านการทุจริต รวมถึงจะปลูกฝังและส่งเสริมในเรื่องจริยธรรม และความมีจิตสำนึกที่ดี รับผิดชอบต่อองค์กรให้เรื่องเหล่านี้เกิดขึ้นเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

เพื่อแสดงออกถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชั่น บริษัทฯ ได้มีนโยบาย ห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรอง จากลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้รับเหมาหรือตัวแทน ซึ่งการกระทำดังกล่าวอาจมีผลกระทบหรือมีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม หากเป็นวาระโอกาสพิเศษ พนักงานอาจมีการให้หรือรับของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรอง จากลูกค้า ผู้ขายสินค้า ผู้รับเหมาหรือตัวแทนก็ได้ แต่การกระทำดังกล่าว พนักงานจะต้องได้รับความเห็นชอบจากหัวหน้า และของขวัญหรือการเลี้ยงรับรอง ต้องไม่ได้มีมูลค่าเกินสมควร และบริษัทฯ มีนโยบายห้ามโดยเด็ดขาด สำหรับการให้หรือรับเงิน หรือสิ่งอื่นที่มีมูลค่าคล้ายเงิน

สำหรับเทศกาลปีใหม่ ในปี 2560 บริษัท ได้มีการแจ้ง และสื่อสารกับพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และลูกค้า ในแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญปีใหม่ ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ แสดงความประสงค์ ไม่เรียก และไม่รับของขวัญหรือสิ่งของมีมูลค่า จากคู่ค้าของบริษัทฯ
- การเลี้ยงรับรองพนักงานของบริษัทฯ อาจพิจารณาได้ว่าไม่เหมาะสม เว้นแต่ บริษัทฯ จะได้ร่วมจ่ายค่าใช้จ่ายในกิจกรรมการเลี้ยงรับรอง นั้นๆ ด้วย
- เงินสด หรือสิ่งที่มีมูลค่าคล้ายเงินสด ห้ามโดยเด็ดขาด
- กรณีที่บริษัทฯ ไม่อาจปฏิเสธการรับของขวัญได้ หรือมีส่วนใดในการส่งของขวัญคืน บริษัทฯ จะนำของขวัญไปบริจาคเพื่อสังคม



ช่องทางการแจ้งเบาะแส

บริษัท มีนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งรายงานหรือเปิดเผยเกี่ยวกับกิจกรรม ธุรกิจ หรือความสัมพันธ์ของพนักงานที่อาจจะทับซ้อนหรือขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หากพนักงานมีข้อสงสัยว่า กิจกรรมใดอาจจะก่อให้เกิดการทับซ้อนหรือขัดกันซึ่งผลประโยชน์กับบริษัทฯ พนักงานต้องแจ้งรายงานหรือเปิดเผยข้อมูลนั้นก่อน เพื่อปกป้องพนักงานจากปัญหาใด ๆ เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนหรือผลประโยชน์ขัดกัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส สำหรับใครก็ตามที่พบเห็น หรือสงสัยว่ามีการให้หรือรับสินบน หรือมีการกระทำความผิดหรือขัดต่อนโยบายต่อต้านการทุจริต หรือคู่มือจริยบรรณของบริษัทฯ สามารถรายงานการพบเห็น หรือข้อสงสัยดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กรโดย

ทางอีเมล

- แจ้งไปยังคณะกรรมการบริษัท ที่: CompanySecretary@sprc.co.th,
- แจ้งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ ที่: AuditCommittee@sprc.co.th, หรือ
- แจ้งไปยังเจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร ที่: CorporateCompliance@sprc.co.th

โดยทางจดหมาย โดยส่งมาที่ ที่อยู่ดังนี้

ส่งถึง

เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 ถนนไเอ-สามปี ตำบลมาบตาพุด

อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

เจ้าหน้าที่กำกับดูแลองค์กร มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการตรวจสอบ ข้อมูลและจัดให้มีการสืบสวนสอบสวนหาข้อเท็จจริงจากข้อร้องเรียน และรายงานผลไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริษัท ในกรณีนี้ ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่ บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีนโยบายในการชดเชยเยียวยาความเสียหายตามสมควรให้แก่ผู้ ที่ได้รับความเสียหาย

กรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน เชื่อถือได้ ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานและผลประโยชน์ของ บริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติตามกฎหมาย กวระเียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัดตามที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ เช่น งบการเงิน, รายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการวิเคราะห์สำหรับรายได้ไตรมาสและรายปี ให้กับนักลงทุนและบุคคลอื่น ๆ ที่สนใจข้อมูลของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลเหล่านั้นเป็นไปตามกฎระเบียบที่ ก.ล.ด. กำหนด ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่นักลงทุน ในขณะที่ส่วนงานประชาสัมพันธ์ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ โดยผ่านสื่อทั้งในประเทศและต่างประเทศเมื่อมีกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารมีโอกาสพบปะนักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สื่อข่าว ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
เดินสายประชาสัมพันธ์ในต่างประเทศ	7
เดินสายประชาสัมพันธ์ในประเทศ	3
การประชุมของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	4
บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนรายย่อย (จัดโดย SET)	4
การเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ	4
การประชุมทางโทรศัพท์ระหว่างประเทศ	11
ตอบคำถามผ่านทางอีเมลล์โทรศัพท์	ประมาณ 2-4 ครั้งต่อวัน
การเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ ของผู้ถือหุ้น	2
กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	5

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sprc.co.th ดังนั้นผู้มีส่วนได้เสียสามารถ เข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. +66 (0) 38 699 887 หรือ โทรสาร +66 (0) 38 699 999 ต่อ 7887 หรือส่งอีเมลล์มาที่ ir@sprc.co.th

ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในหลากหลายสาขาที่เกี่ยวข้องที่จะเป็นประโยชน์ในการช่วยพัฒนาและกำหนดทิศทางธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยดำเนินการตามแผนกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้องตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล หน่วยงานทางราชการที่เกี่ยวข้อง และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้

จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการหรือตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย

อย่างไรก็ตาม กฎบัตรของคณะกรรมการ ซึ่งอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นได้กำหนดให้ คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 7 ถึง 9 คน ซึ่งต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้ และประสบการณ์ในหลากหลายสาขา และในจำนวนนี้ ให้มีกรรมการผู้มีความรู้ เป็นกรรมการอิสระ อย่างน้อย 3 คน และกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีความรู้และมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการมีการประเมินองค์ประกอบของคณะกรรมการทุกปี เพื่อพิจารณาว่า คณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถ จากหลากหลายสาขา และเหมาะสมกับการทำงานร่วมกันเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ (vision) พันธกิจ (mission) กลยุทธ์ (strategy) และนโยบาย รวมถึงการติดตามดูแลผลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท นั้นได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้ และ
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งตั้งแต่สองคนขึ้นไปมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

- กรรมการที่จะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ได้แก่

» นายปวิ มังกรกนก

» นายวิลเลียม ลูอิส สโตน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ทั้งสองท่าน ได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง กรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

- กรรมการที่จะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ได้แก่

» นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์

» นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลีท

- กรรมการที่จะครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ได้แก่

» นายมนูญ ศิริวรรณ

» นางเค็ง ลิง ลัก

» นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่บริษัท ได้รับใบลาออก หรือวันที่ตามที่ระบุไว้ในใบลาออก ทั้งนี้ คณะกรรมการสามารถแต่งตั้งกรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออกได้ โดยกรรมการใหม่มีวาระเท่ากับกรรมการเดิมที่ลาออก

4. ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์การดำเนินการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินการของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลในการสรรหากรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีหน้าที่ตรวจสอบนโยบายและขั้นตอนการสรรหากรรมการใหม่ รวมถึงพิจารณาคุณสมบัติที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการของกรรมการใหม่ และบริษัทฯ ได้มีการสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจากรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ด้วย

ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการจะต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของ

- พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด
- พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน
- ข้อบังคับ ของบริษัทฯ

- 2) มีความรู้ความสามารถความเชี่ยวชาญในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือมีประสบการณ์การทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท

- 3) มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ คุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์ และสามารถทำหน้าที่กรรมการด้วยความรอบคอบและน่าเชื่อถือ

- 4) ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่เกิน 3 บริษัท (รวมกรณีได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ด้วย)

การสรรหากรรมการอิสระ

บุคคลที่จะได้รับการสรรหาเป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. กรรมการอิสระ ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอย่างต่อเนื่องติดต่อกัน เกินกว่า 3 วาระ (1 วาระ มีระยะเวลา 3 ปี)

2. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้พิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็น

หุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นหลายประการ ตาม พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์และแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตาม

คณะกรรมการของบริษัทมีความรับผิดชอบสูงสุดในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ โดยต้องปฏิบัติหน้าที่และดำเนินการจัดการกิจการของบริษัทฯ ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจในระยะยาว และการบริหารงานด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและโปร่งใส เพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการต้องกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

กฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

- จัดทำและพิจารณาอนุมัติ วิสัยทัศน์ (vision) พันธกิจ (mission) วัฒนธรรมองค์กร (culture) ค่านิยมองค์กร (core values) และคำมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีทั้งในด้านการเงิน การปฏิบัติงาน ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติแผนธุรกิจ (business plan) และงบประมาณในแต่ละปี
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อบรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ
- ติดตามผลการดำเนินงาน และทบทวนการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
- สร้างและรักษาชื่อเสียงที่ดีและความเชื่อถือได้ของบริษัทฯ
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัตินโยบาย รวมถึงกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล และตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่เมื่อ

จรรยาบรรณ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายการซื้อขายของคนวงใน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการจ่ายเงินปันผล รวมถึงติดตามระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ

- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติการให้นโยบายการดำเนินงานเพื่อให้บริษัท บรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในด้านการเงิน การปฏิบัติงาน ด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- พิจารณา และอนุมัติรายงานทางการเงินรายปี และรายไตรมาส
- พิจารณา และอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาคำแนะนำของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล
- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติการสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประเมินผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาพร้อมกับประธานกรรมการ
- ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการเงินลงทุน การได้มาหรือขายไปซึ่งธุรกิจ และพิจารณาทบทวนผลตอบแทนที่จะได้รับการลงทุน

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการที่มีมูลค่าเงินลงทุนที่มีมูลค่า ไม่เกิน 1,500 ล้านบาท โครงการที่มีมูลค่าเงินลงทุนเกินกว่า 1,500 ล้านบาทต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือข้อผูกพันที่ไม่อยู่ภายในอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- » ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการดำเนินการทำธุรกรรมต่างๆ ในนามของ บริษัทฯ ได้ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท ธุรกรรมที่มีมูลค่าเกินกว่า 200 ล้านบาท ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- » อย่างไรก็ตาม เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับสัญญาหรือภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงการซื้อขาย และแลกเปลี่ยนในปัจจุบันและอนาคต เกี่ยวกับน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ขั้นกลาง และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวได้ แม้มีมูลค่าเกินกว่า 200 ล้านบาท แต่ระยะเวลาความผูกพันของสัญญาดังกล่าว ต้องไม่เกิน 12 เดือน

» สำหรับการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้อง ได้ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท การทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องที่มีมูลค่ามากกว่า 10 ล้านบาท ให้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและทำความเข้าใจ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นลำดับไป และสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องสำหรับธุรกรรมการซื้อขายและแลกเปลี่ยนในปัจจุบันและอนาคต เกี่ยวกับน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ขั้นกลางและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าวได้ แต่ระยะเวลาความผูกพันของสัญญาดังกล่าว ต้องไม่เกิน 12 เดือน

คณะกรรมการยังได้สนับสนุนให้กรรมการได้เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ทำหน้าที่ในการพิจารณาและติดตามการเข้าอบรมสัมมนาของกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์ นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลีท นายวิลเลียม ลูอิส สโตน และนางเค็ง ลิง ลัก กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วนได้

กรรมการบริษัท ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งตารางการประชุมของปีถัดไปให้กรรมการแต่ละท่านทราบตั้งแต่ก่อนสิ้นปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านสามารถทราบตารางการประชุมล่วงหน้า และจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม ซึ่งการประชุมแต่ละครั้ง ใช้เวลาในการประชุมประมาณ 4 ชั่วโมง

ประธานกรรมการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติวาระการประชุม โดยการพิจารณาร่วมกับประธานผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการทุกคราว จะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ตลอดจนมีเอกสารประกอบวาระการประชุมที่เพียงพอ โดยจะจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมทั้งในรูปแบบเอกสาร และรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ให้กับกรรมการบริษัท แต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 8-10 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ได้จัดสรรเวลาในการประชุมพิจารณาในแต่ละวาระอย่างเพียงพอ และได้เปิดโอกาสให้กรรมการมีโอกาสซักถาม แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่ง หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ เพื่อความโปร่งใสเป็นธรรม และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

รองประธานกรรมการจะทำหน้าที่ช่วยเหลือ หรือทำหน้าที่แทนประธานกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือการประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง

จากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในครั้งถัดไป

เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง เลขานุการบริษัท จะเป็นผู้ทำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยฉบับที่รายงานการประชุมในข้อปรีกษาที่สำคัญ รวมถึงความเห็น ในการประชุม และเสนอ รายงานการประชุมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไปเพื่อพิจารณารับรอง และประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดมากขึ้นได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรอง และประธานกรรมการลงนามแล้ว จะถูกจัดเก็บพร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ อย่างเป็นระบบ และจัดเก็บทั้งในรูปแบบเอกสารและรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2559

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ			
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	สรรหา กำหนดค่า ตอบแทน และ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคล
	จำนวนการประชุมทั้งหมด ในปี 2559			
	5 ครั้ง	4 ครั้ง	3 ครั้ง	4 ครั้ง
1 นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์	5/5	-	-	-
2 นายปลิว มังกรนก	5/5	4.4	-	4.4
3 นายมนูญ ศิริวรรณ	5/5	4.4	3/3	-
4 นายโรเบิร์ต สแตรร์ กัทธรี	5/5	4/4	3/3	-
5 นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลิต ¹	1/1	-	1/1	-
6 นางเค็ง ลิง ลิก ²	0/0	-	-	0/0
7 นายวิลเลียม ลูอิส สโตน	5/5	-	3/3	4/4
กรรมการที่ลาออกในปี 2559				
1 นายอามิท ราชินดราซิง ไกส์ ³	3/3	-	1/1	-
2 นายรังกา รามา कुमार ศิริรามากีรี ⁴	3/3	-	-	4/4

¹ นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลิต ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และและธรรมาภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2559

² นางเค็ง ลิง ลิก ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการทรัพยากรบุคคล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

³ นายอามิท ราชินดราซิง ไกย์ ลาออกจากกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และและธรรมาภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2559

⁴ นายรังกา รามา कुमार ศิริรามากีรี ลาออกจากกรรมการบริษัท และกรรมการทรัพยากรบุคคล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2559

โดยปกติแล้ว เลขาธิการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการบริษัท ทราบล่วงหน้าทั้งปีถึงกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 ได้มีการจัดการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 5 ครั้ง ซึ่ง 4 ครั้งเป็นการประชุมตามปกติรายไตรมาส และ 1 ครั้ง เป็นการเรียกประชุมเพื่อพิจารณาวาระพิเศษ ในระหว่างที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างครบถ้วนทุกครั้ง ไม่มีกรรมการที่ขาดการประชุม

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559

รายชื่อกรรมการ	ครั้งที่ 1 (16 ก.พ.)	ครั้งที่ 2 (26 เม.ย.)	ครั้งที่ 3 (28 เม.ย.)	ครั้งที่ 4 (11 ส.ค.)	ครั้งที่ 5 (10 พ.ย.)	จำนวน การประชุม ทั้งหมด
1 นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
2 นายปลิว มังกรกนก	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
3 นายมนูญ ศิริวรรณ	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
4 นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
5 นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลี ¹	N/A	N/A	N/A	N/A	✓	1/1
6 นางเค็ง ลิง ลิก ²	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0/0
7 นายวิลเลียม ลูอิส สโตน	✓	✓	✓	✓	✓	5/5
กรรมการที่ลาออกในปี 2559						
1 นายอามิท ราจินดราซิง ไกส์ ³	✓	✓	✓	N/A	N/A	3/3
2 นายรังกา รามา कुमार ศรีรามากีร์ ⁴	✓	✓	✓	N/A	N/A	3/3

¹ นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลี ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และและธรรมาภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2559

² นางเค็ง ลิง ลิก ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการทรัพยากรบุคคล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

³ นายอามิท ราจินดราซิง ไกส์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และและธรรมาภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2559

⁴ นายรังกา รามา कुमार ศรีรามากีร์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการทรัพยากรบุคคล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2559

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะแสดงความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ได้พิจารณาบนหลักเงื่อนไขที่คล้ายคลึงกัน หากบริษัทฯ เข้าทำสัญญาอย่างเดียวกันนั้นกับผู้อื่น (arm's length basis) และต้องเป็นการเข้าทำธุรกรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - » ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - » ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - » ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - » ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - » ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - » จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - » ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - » รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยสามคน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้ โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่จะต้องดำรงคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์สรุปได้โดยสังเขปดังนี้

1. เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ
2. ได้รับการเสนอโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. มีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
5. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2559

รายชื่อกรรมการ		ครั้งที่ 1 (15 ก.พ.)	ครั้งที่ 2 (27 เม.ย.)	ครั้งที่ 3 (10 ส.ค.)	ครั้งที่ 4 (9 พ.ย.)	จำนวนการ ประชุมทั้งหมด
1	นายปลิว มังกรนก	✓	✓	✓	✓	4/4
2	นายมนูญ ศิริวรรณ	✓	✓	✓	✓	4/4
3	นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี	✓	✓	✓	✓	4/4

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนพิจารณาถึงบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในเดือนสิงหาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาเพิ่มบทบาทหน้าที่ให้คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่เกี่ยวกับการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการจัดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้ง การเลือกตั้ง และการเลือกกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และของกรรมการแต่ละท่าน รวมถึงแผนสืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ของคณะกรรมการบริษัท
- ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกระบวนการสรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาข้อตกลงการแต่งตั้งกรรมการ
- ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการ และการประเมินการทำหน้าที่ของกรรมการ

- คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล พิจารณาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัท มีทักษะ ประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญ และความหลากหลายที่เหมาะสม รวมถึงมีการจัดการที่เหมาะสมเกี่ยวกับการสืบทอดตำแหน่ง การแต่งตั้ง การปฏิบัติงาน และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนและดูแลกระบวนการประเมินผลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงกรรมการแต่ละท่านเป็นรายบุคคล
- ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและเสนอแนะค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล
- พิจารณาการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีของบริษัทฯ และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบาย มีการปฏิบัติ และมีหลักการกำกับดูแลกิจการ เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่แนะนำโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ หลักมาตรฐานสากล หรือแนวปฏิบัติที่ดีที่แนะนำโดยสถาบันต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามและกำกับดูแลผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

การเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ในปี 2559

รายชื่อกรรมการ	ครั้งที่ 1 (16 ก.พ.)	ครั้งที่ 2 (10 ส.ค.)	ครั้งที่ 3 (10 พ.ย.)	จำนวนการประชุม ทั้งหมด
1 นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี	✓	✓	✓	3/3
2 นายมนูญ ศิริวรรณ	✓	✓	✓	3/3
3 นายวิลเลียม ลูอิส สโตน	✓	✓	✓	3/3
4 นายนิโคลัส ไมเคิล บอสส์ ¹	N/A	N/A	✓	1/1
กรรมการที่ลาออกในปี 2559	ครั้งที่ 1 (16 ก.พ.)	ครั้งที่ 2 (10 ส.ค.)	ครั้งที่ 3 (10 พ.ย.)	จำนวนการประชุม ทั้งหมด
1 นายอามิท ราจินดราซิง ไกย์ ²	✓	N/A	N/A	1/1

¹ นายนิโคลัส ไมเคิล บอสส์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2559

² นายอามิท ราจินดราซิง ไกย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2559

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่หลักในการช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับแผนกลยุทธ์ทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ การพัฒนาบุคลากร และงานด้านระบบการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ซึ่งรวมถึงอนุมัติแผนการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีและเงินโบนัสของบริษัทฯ
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการพิจารณาพัฒนากลยุทธ์ทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาบุคลากรที่จะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของ

บริษัทฯ ซึ่งส่งเสริมให้มีการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของมูลค่าผู้ถือหุ้น (shareholder value) ในระยะยาว

- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการให้มีการจัดการด้านระบบการจ่ายค่าตอบแทนทั้งหมดอย่างเหมาะสม และมีการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวที่ชัดเจนและเป็นที่ยอมรับได้ เพื่อเป็นการส่งเสริมกลยุทธ์ทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำในการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

การเข้าประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ในปี 2559

รายชื่อกรรมการ	ครั้งที่ 1 (16 ก.พ.)	ครั้งที่ 2 (17 มี.ค.)	ครั้งที่ 3 (27 เม.ย.)	ครั้งที่ 4 (2 ส.ค.)	จำนวนการ ประชุมทั้งหมด
1 นายวิลเลียม ลูอิส สโตน	✓	✓	✓	✓	4/4
2 นายปลิว มังกรนก	✓	✓	✓	✓	4/4
3 นางเค็ง ลิง ลิก ¹	N/A	N/A	N/A	N/A	0/0
กรรมการที่ลาออกในปี 2559	ครั้งที่ 1 (16 ก.พ.)	ครั้งที่ 2 (17 มี.ค.)	ครั้งที่ 3 (27 เม.ย.)	ครั้งที่ 4 (2 ส.ค.)	จำนวนการ ประชุมทั้งหมด
1 นายรังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี ²	✓	✓	✓	✓	4/4

¹ นางเค็ง ลิง ลิก ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการทรัพยากรบุคคล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

² นายรังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี ลาออกจากความเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการทรัพยากรบุคคล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2559

การอบรมกรรมการเข้าใหม่

ในปี 2559 นายนิโคลัส ไมเคิล บอสส์ลี และ นางเค็ง ลิง ลัก ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้แนะนำกรรมการที่เข้าใหม่ ให้ทราบถึงธุรกิจและกระบวนการผลิตของบริษัทฯ รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเทียบกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงให้ข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

การประเมินตนเอง ของคณะกรรมการบริษัท

เมื่อสิ้นปี 2559 คณะกรรมการได้ทำการประเมินการทำหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2559 โดยทำผ่านแบบประเมินตนเอง ซึ่งประกอบด้วยคำถามทั้งหมด 50 คำถาม ครอบคลุม 6 หัวข้อ ดังนี้

- **องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ** เพื่อประเมินถึงความเหมาะสมและความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการ เช่น ในเรื่องทักษะและประสบการณ์ที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ** เพื่อประเมินถึงประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท
- **การทำหน้าที่ของกรรมการ** เพื่อประเมินการทำหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นกลาง และเป็นอิสระ
- **การประชุมคณะกรรมการ** เพื่อประเมินถึงประสิทธิภาพและบรรยากาศในการประชุม และความเหมาะสมของข้อมูลที่จัดเตรียมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาในการประชุม
- **ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร** เพื่อประเมินความไว้วางใจที่คณะกรรมการมีต่อฝ่ายบริหาร และการทำหน้าที่สนับสนุนกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- **การพัฒนาตนเองของกรรมการ** เพื่อประเมินความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ

นายนิโคลัส ไมเคิล บอสส์ลี และ นางเค็ง ลิง ลัก ไม่ได้ร่วมทำแบบประเมินตนเอง เนื่องจาก ทั้งสองเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการน้อยกว่า 6 เดือน

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ สำหรับการทำหน้าที่ในปี 2559 ได้คะแนนร้อยละ 95.26

การประเมินตนเอง ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินการทำหน้าที่ของตนในปี 2559 โดยทำผ่านแบบประเมินตนเอง ซึ่งประกอบด้วยคำถามทั้งหมด 30 คำถาม ครอบคลุม 3 หัวข้อหลัก ดังนี้

- **โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ** เพื่อประเมินถึงความเหมาะสมและความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ในเรื่องทักษะ และประสบการณ์ ที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการทำหน้าที่อย่างน่าเชื่อถือ น่าไว้วางใจ
- **การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ** เพื่อประเมินถึงประสิทธิภาพและบรรยากาศในการประชุม และความเหมาะสมของข้อมูลที่จัดเตรียมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาในการประชุม
- **บทบาทและการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ** เพื่อประเมินถึงประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องดังต่อไปนี้
 - » รายงานทางการเงิน
 - » การควบคุมภายใน
 - » การบริหารความเสี่ยง
 - » การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี
 - » การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน

ผลของการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนร้อยละ 92.77

การประเมินตนเอง ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล (คณะกรรมการสรรหาฯ) ได้ทำการประเมินการทำหน้าที่ของตนในปี 2559 โดยทำผ่านแบบประเมินตนเอง ซึ่งประกอบด้วยคำถามทั้งหมด 15 คำถาม ครอบคลุม 3 หัวข้อ ดังนี้

- **โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหา** เพื่อประเมินถึงความเหมาะสมและความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาฯ เช่น ในเรื่องทักษะ และประสบการณ์ ที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการสรรหาฯ
- **บทบาทและการทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา** เพื่อประเมินถึงประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาฯ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ

- **การประชุมคณะกรรมการสรรหา** เพื่อประเมินถึงประสิทธิภาพและบรรยากาศในการประชุม และความเหมาะสมของข้อมูลที่จัดเตรียมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาในการประชุม

นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลีท ไม่ได้ร่วมทำแบบประเมินตนเอง เนื่องจากเข้าดำรงเป็นกรรมการสรรหา น้อยกว่า 6 เดือน

ผลของการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา ได้คะแนนร้อยละ 95.45



การประเมินตนเอง ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ได้ทำการประเมินการทำหน้าที่ของตนในปี 2559 โดยทำผ่านแบบประเมินตนเอง ซึ่งประกอบด้วยคำถามทั้งหมด 15 คำถาม ครอบคลุม 3 หัวข้อ ดังนี้

- **โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล** เพื่อประเมินถึงความเหมาะสมและความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล เช่นในเรื่องทักษะ และประสบการณ์ ที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล
- **บทบาทและการทำหน้าที่ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล** เพื่อประเมินถึงประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล
- **การประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล** เพื่อประเมินถึงประสิทธิภาพและบรรยากาศในการประชุม และความเหมาะสมของข้อมูลที่จัดเตรียมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาในการประชุม

นางเค็ง ลิง ลัก ไม่ได้ร่วมทำแบบประเมินตนเอง เนื่องจากเข้าดำรงเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคล น้อยกว่า 6 เดือน

ผลของการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา ได้คะแนนร้อยละ 86.95

การประเมินตนเอง ของกรรมการรายบุคคล

กรรมการแต่ละท่าน ได้ประเมินการทำหน้าที่ของตนในปี 2559 โดยทำผ่านแบบประเมินตนเอง ซึ่งประกอบด้วยคำถามทั้งหมด 25 คำถาม ครอบคลุม 5 หัวข้อ ดังนี้

- ความเข้าใจในธุรกิจ กลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ความเข้าใจในบทบาทกรรมการ และการทำหน้าที่กรรมการ
- การเพิ่มพูนทักษะและความรู้
- การเตรียมความพร้อมก่อนเข้าร่วมประชุม
- การทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระและความสัมพันธ์กับผู้บริหาร และกรรมการท่านอื่น

นายนิโคลัส ไมเคิล บอสลีท และ นางเค็ง ลิง ลัก ไม่ได้ร่วมทำแบบประเมินตนเอง เนื่องจาก ทั้งสองเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ น้อยกว่า 6 เดือน

ผลของการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา ได้คะแนนร้อยละ 89.00

การประเมินการทำหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานคณะกรรมการ และกรรมการได้ร่วมพิจารณาผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประเมินการทำหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณา 8 หัวข้อ ดังนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การวางกลยุทธ์ในการทำงาน
- การวางแผนทางการเงิน และผลการดำเนินงานทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอก
- ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร และการบริหารงานบุคคล
- การวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- ทักษะและทัศนคติ

คณะกรรมการไม่เปิดเผยผลการประเมิน แต่ประธานคณะกรรมการได้มีการสื่อสารผลของการประเมิน ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับทราบ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ เรามีความยินดีที่จะนำเสนอรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสามท่าน ได้แก่ นายปวิฬร มังกรกนก เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายมนูญ ศิริวรรณ และนายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี เป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการทั้งสามท่านเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ และมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแล และสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการบริหารความเสี่ยง รายการระหว่างกัน และประสิทธิภาพในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินรายปี ของปี 2559 ร่วมกับผู้สอบบัญชี บริษัท ไฟร์ช วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอปียเอส จำกัด ในการประชุมแต่ละครั้ง ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ความถูกต้อง ครบถ้วน ของรายงานทางการเงิน โดยเนื้อหาในรายงานผู้สอบบัญชี ปี 2559 เป็นรูปแบบใหม่ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีฉบับที่ 700 (ปรับปรุงใหม่) ผู้สอบบัญชีได้อธิบายถึงเนื้อหาและหลักเกณฑ์ในรายงานผู้สอบบัญชีแบบใหม่ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีฉบับที่ 700 (ปรับปรุงใหม่) ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบถามฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และให้ความเห็นว่ารายงานทางการเงินและข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปี 2559 ได้มีการจัดทำขึ้นตามข้อกำหนดในการรายงานทางการเงินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

คณะกรรมการตรวจสอบรับรองงบการเงิน ปี 2559 และเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอพิจารณาอนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. สอบทานการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นไปตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) จากผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบประจำปี ของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้มีการจัดทำโดยมีการประเมินความเสี่ยงของแต่ละกระบวนการ และดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบสำเร็จตามแผนการตรวจสอบ และได้รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ในปี 2559 ผู้ตรวจสอบภายในได้สอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายใน จำนวน 8 กระบวนการ และไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายในหรือปัญหาใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทุจริต

3. สอบทานการกำกับดูแลตามหลักธรรมาภิบาล ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มุ่งมั่นป้องกันการทุจริต คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการกำกับดูแลและสอบทานการควบคุมการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านการทุจริต บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีช่องทางร้องเรียนเกี่ยวกับข้อสงสัยในการ

ไม่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตได้โดยตรงต่อ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และเจ้าหน้าที่ กำกับดูแลองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามความคืบหน้า การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้ได้รับ การรับรองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เนื่องจาก บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมย์มีส่วนร่วมในโครงการการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559

4. **สอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดตั้งขึ้นในระดับผู้บริหารซึ่ง ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ สมาชิกในระดับผู้บริหาร คณะกรรมการชุดนี้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อระบุวิเคราะห์ประเมิน ความเสี่ยง และการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการ สอบทาน กระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการติดตาม ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
5. **สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้อง** ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ได้เปิดเผยในรายงาน ประจำปีฉบับนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทาน และทบทวนรายการที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาส และสรุปได้ว่า บริษัทฯ ได้ทำรายการต่างๆ ตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีการ ต่อรองและตกลงกันบนหลัก arm's length มีความสมเหตุสม ผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ
6. **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ได้มีการ จัดตั้งขึ้นในระดับผู้บริหารซึ่ง ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และสมาชิกในระดับผู้บริหาร คณะกรรมการชุดนี้ถูก จัดตั้งขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการของบริษัทฯ มีการ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการรายงานเกี่ยวกับผลการ ปฏิบัติตาม Foreign Corrupt Practice Act (FCPA) และการปฏิบัติตามกฎหมายจากบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส
7. **ความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตรวจสอบความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ช วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เพื่อให้มั่นใจในความ เป็นอิสระในการจัดทำงบการเงิน ในปี 2559 บริษัท ไพร์ช วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ไม่มีการให้คำปรึกษา

แก่บริษัทฯ ในด้านอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อความเป็นอิสระของ ผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมกับผู้สอบ บัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้ แน่ใจว่า ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน มีความเป็น อิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการได้รับความร่วมมือจาก ผู้บริหารและพนักงานในการตรวจสอบ

8. **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** ประจำปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ และผลงานที่ผ่านมาของ บริษัท ไพร์ช วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จาก บริษัท ไพร์ช วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ รวมถึงพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนการสอบบัญชี และ นำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอขออนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
9. **การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ** ในการ ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2559 คณะกรรมการ ตรวจสอบได้ทำแบบประเมินตนเอง โดยในแบบประเมิน ครอบคลุมเรื่อง ก) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ตรวจสอบ ข) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ ค) บทบาทและการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและผู้ ตรวจสอบภายใน ผลของการประเมินตนเองได้คะแนน ร้อยละ 92.77 และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและสอดคล้องกับ กฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่กำหนด

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2559 สรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินของปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นไป อย่างถูกต้อง สอดคล้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและ สะท้อนถึงผลการดำเนินงานด้านการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง บริษัทฯ มีการดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล มีการกำกับดูแล กิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ปลิว มังกรกอน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล (“คณะกรรมการสรรหา”) ประกอบไปด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวนสี่ท่าน คือ นายโรเบิร์ต สแตร์ กัทธรี (กรรมการอิสระ) ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหา นายมนูญ ศิริวรรณ (กรรมการอิสระ) นายวิลเลียม ลูอิส สโตน (กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) และนายนิโคลัส ไมเคิล บอสส์ (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา

นายนิโคลัส ไมเคิล บอสส์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 12 สิงหาคม 2559 โดยได้เข้าดำรงตำแหน่งแทนที่ นายอามิท ราจินดราซิง ไกย์ ที่ลาออกไปเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559

เมื่อเดือนสิงหาคม 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ตรวจทานหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานและดำเนินงานสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเป็นไปตามนโยบายธรรมาภิบาลของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาขอหมายให้คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่รับผิดชอบเพิ่มเติม ดังต่อไปนี้

- ตรวจทานความเพียงพอของการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาล ให้คำแนะนำและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่านโยบาย การปฏิบัติ และมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่วางแนวปฏิบัติไว้สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และ แนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล รวมถึงคำแนะนำจากสถาบันที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายธรรมาภิบาลของบริษัทฯ

ดังนั้น ชื่อของคณะกรรมการชุดนี้ จึงได้เปลี่ยนจาก “คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” เป็น “คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล”

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหา ได้มีการประชุม ทั้งหมด 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ ตามบทบาทและหน้าที่รับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคณะสมบัติ และเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่ง ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป คณะกรรมการสรรหา (เว้นแต่สมาชิกผู้มีส่วนได้เสีย) จะพิจารณาและตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เพื่อให้เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาคณะสมบัติและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเลือกตั้ง นาย วิลเลียม ลูอิส สโตน และ นายปลิว มังกรกนก กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกครั้งหนึ่ง เมื่อทั้งสองท่านครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 และคณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาคณะสมบัติและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเลือกตั้ง นายนิโคลัส ไมเคิล บอสส์ และ นางเค็ง ลิง ลิก ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนที่ นายอามิท ราจินดราซิง ไกย์ และ นายรังกา รามา कुमार ศิริรามากีร์ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท

2. ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัท ในการเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อแต่งตั้งดำรงตำแหน่งสมาชิกในคณะกรรมการสรรหา และ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ซึ่งคณะกรรมการสรรหา ได้เสนอชื่อนายนิโคลัส ไมเคิล บอสส์ เป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหาแทน นายอามิท ราจินดราซิง ไกย์ และเสนอชื่อ นางเค็ง ลิง ลิก เป็นสมาชิกคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลแทนนายรังกา รามา कुमार ศิริรามากีร์

3. ในช่วงต้นปี 2559 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ประเมินองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเห็นว่าคณะกรรมการมีองค์ประกอบที่เหมาะสม ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการที่มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆที่หลากหลาย และคณะกรรมการสรรหาฯ เสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าเพื่อความหลากหลาย น่าจะมีกรรมการหญิง อยู่ในคณะกรรมการด้วย

4. สอบทานและพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเห็นว่าค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ควร มีอัตราที่เหมาะสม ทัดเทียมและสามารถสร้างแรงจูงใจให้กับผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และจะได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการในอนาคตตัดสินใจเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งในการพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณา โดยเทียบเคียงกับอัตราการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

อัตราค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 เป็นอัตราเดียวกันกับปี 2558 โดยมีการกำหนดเพิ่มเติม คือ ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับตำแหน่งรองประธานกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และไม่มีโบนัส เพื่อความโปร่งใส คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับในปี 2559 ในรายงานประจำปีฉบับนี้

5. เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการ และเสนอวาระการประชุมสำหรับการ

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้จัดทำหลักเกณฑ์และกระบวนการเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการ และเสนอวาระการประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

6. ดูแลและสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

7. สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการสรรหาฯ โดยพิจารณาจากผลการทำแบบประเมินตนเอง

8. สอบทานผลการประเมินธรรมาภิบาลของบริษัทฯ ซึ่งในปีแรกของการประเมิน บริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับ 4 ดาว นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาฯ ยังได้ตรวจทาน และพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ โดยได้ยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น

ในนามคณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล



Isiriart สัตร์ กิติ

ประธานคณะกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

เรียนผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท สดาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล อันประกอบด้วย กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ซึ่งมาจากการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 2 ท่าน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมี ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้รับการมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

เมื่อต้นปี 2559 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย นายวิลเลียม ลูอิส สโตน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล นายรังกา รามา कुमार ศรีรามากีรี (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) และนายปิลิว มังกรกนก (กรรมการอิสระ) ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 ได้มีมติแต่งตั้งนางเค็ง ลิง ลัก (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) ให้ทำหน้าที่แทนนายรังกา รามา कुमार ศรีรามากีรีที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้หากมีวาระที่ต้องพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล การพัฒนาบุคลากร และระบบเงินเดือนและโบนัส รวมถึงทำหน้าที่พิจารณานโยบายระบบการบริหารค่าตอบแทนประจำปีเพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน ในการทำงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ยังมีหน้าที่พิจารณาการแต่งตั้งบุคลากรในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาอนุมัติแผนงานการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ตามบทบาทและหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมาย โดยมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. ระบบการบริหารค่าตอบแทน คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลได้พิจารณาและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการบริหารจัดการสวัสดิการแบบยืดหยุ่น (Flexible Benefit) ที่ได้นำมาใช้ตั้งแต่ปี 2558 เพื่อให้พนักงานมีสวัสดิการที่ดีขึ้นและตรงตามลักษณะการดำเนินชีวิตของแต่ละคน พนักงานมีความพึงพอใจในสวัสดิการที่มีความโดดเด่นจากบริษัทอื่น โดยสามารถใช้คะแนน “สวัสดิการยืดหยุ่น” เพื่อเลือกใช้สวัสดิการให้เหมาะสมกับความต้องการของตนเองหรือของครอบครัว คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลยังได้พิจารณาระบบค่าตอบแทนโดยรวม แผนงานการปรับเงินเดือนประจำปีโดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในประเทศไทยที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจอื่น ๆ ที่ใกล้เคียง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบค่าตอบแทนโดยรวมของบริษัทฯ ยังสามารถแข่งขันและรักษากการเป็นผู้นำในเขตอุตสาหกรรมมาตาพูด และสามารถดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีความสามารถสูงให้อยู่กับบริษัทฯ ต่อไป คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลได้พิจารณานโยบายโบนัสพิเศษให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นการขอบคุณที่พนักงานได้ทุ่มเททำงาน สร้างผลการดำเนินงานและผลประโยชน์ที่ดีเยี่ยมให้กับบริษัทฯ ในปี 2558

2. **กลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล** คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลได้ทบทวนแผนงานและผลการดำเนินงานการบริหารทรัพยากรบุคคลในปี 2558 และได้พิจารณารับรองแผนกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี 2559 ในการสร้างมาตรฐานและมุ่งสู่การเป็นองค์กรในฝันของประเทศไทยในปี 2563 ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความภาคภูมิใจในองค์กรและมีความรู้สึกผูกพันในการเป็นครอบครัวเดียวกันและเป็นองค์กรที่น่าร่วมงานด้วยที่สุด เป้าหมายที่สำคัญของปี 2559 คือ

- » เป็นองค์กรในฝันของประเทศไทยในปี 2563
- » เสริมสร้างและปลูกฝังค่านิยมหลักของบริษัทฯ ให้กับพนักงานทุกคน
- » พัฒนาให้ทุกคนในองค์กรมีความเป็นผู้นำระดับโลก
- » ใช้ Green Technology ในการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร
- » บูรณาการ แผนพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อเสริมสร้างครอบครัวที่มีความผูกพันสูง

3. **แผนการสืบทอดตำแหน่งและโครงการส่งเสริมและพัฒนาผู้มีความสามารถ** คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลได้พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและการพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้วยการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานที่โรงกลั่นน้ำมันร่วมทุนของเชฟรอนที่ต่างประเทศ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลยังได้มีการทบทวนและรับรองผลการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มพูนขีดความสามารถทางด้านการเป็นผู้นำและศักยภาพในด้านต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตของธุรกิจต่อไป

4. **การจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ** คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลได้พิจารณาทบทวนและรับรองผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ที่ได้เสร็จสิ้นในปี 2559 และแผนปฏิบัติการเพื่อสร้างความผูกพันที่มีต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลได้พิจารณาทบทวนและรับรองโครงการ “องค์กรสร้างสุข”, ดรwxนี้ชีวิตความสุข และดัชนีชีวิตด้านค่านิยมของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งเสริมวัฒนธรรมของบริษัทฯ ทำให้เป็นสถานที่ทำงานที่ดีที่สุด และเป็นองค์กรในฝันของทุกคน

สำหรับปี 2559 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลเชื่อมั่นว่า ด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง และค่านิยมองค์กรที่เข้มแข็ง ประกอบกับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ จะสนับสนุนให้บริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการและการเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งจุดมุ่งหมายของเราคือการเป็นสถานที่ที่ดีที่สุดในการทำงาน และเป็นองค์กรในฝันของทุกคน โดยทั้งหมดนี้จะช่วยเสริมสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้กับผู้ถือหุ้น

ในนามคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล



นาย วิลัยวน ลูธ สโตบ
ประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

การพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติและแสดงให้เห็นถึงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อทางจริยธรรม การมีส่วนร่วมกับชุมชน และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการรักษาความสมดุลของการดูแลสิ่งแวดล้อม การพัฒนาสังคม และผลประโยชน์ทางการเงิน อีกทั้งยังเชื่อมั่นและปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกๆ ด้าน วัฒนธรรมองค์กรแบบ “ครอบครัวเดียวกัน” ของบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้าง ความยั่งยืนโดยผ่านทุกกิจกรรมของสมาชิกในครอบครัว การดูแลห่วงใยซึ่งกันและกัน รวมถึงความใส่ใจในสิ่งแวดล้อม ชุมชน และธุรกิจ สิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นเป้าหมายและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและยึดมั่นเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัดในทุกๆ กิจกรรม จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่เข้มแข็ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยความมีจริยธรรมปราศจากการทุจริตและคอร์รัปชัน และเคารพในสิทธิมนุษยชน ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่างๆ ดังนี้

ความปลอดภัย

ความปลอดภัยเป็นพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจและความสำเร็จของบริษัทฯ การดำเนินงานโดยปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บนั้น ต้องเริ่มที่ความปลอดภัยส่วนบุคคลและกระบวนการทำงาน ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อถือได้ในการผลิตและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และยังเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว ทั้งทางด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านเศรษฐกิจ บริษัทฯ เผยแพร่วัฒนธรรมความปลอดภัยไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อันได้แก่ พนักงาน ผู้รับเหมา คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน ผู้ถือหุ้น รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร บริษัทฯ มีความเป็นผู้นำด้านความปลอดภัยระดับโลก เมื่อเทียบกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในปี 2559 บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในด้านต่างๆ ดังนี้

- อัตราความถี่การบาดเจ็บขั้นบันทึก (Total Recordable Injury Rate - TRIR) เท่ากับ 0.08 ซึ่งดีกว่าค่าเฉลี่ยของผลการดำเนินงานในระดับโลก
- ประสบความสำเร็จการทำงานปลอดภัย 12.9 ล้านชั่วโมง เป็นเวลามากกว่าสามปีครึ่ง นับตั้งแต่เกิดการบาดเจ็บหยุดงาน (Days Away From Work – DAFW) ครั้งล่าสุด



การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการใช้พลังงานภายในองค์กรเป็นปัจจัยหลักในการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่สิ่งแวดล้อม ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่สิ่งแวดล้อม โดยผ่านโครงการการอนุรักษ์พลังงานต่างๆ นอกจากนี้ยังได้เฝ้าตรวจติดตามสถานการณ์และรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างโปร่งใสเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายเพื่อการอนุรักษ์พลังงานและกำหนดเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนที่เอื้ออำนวยต่อโครงการอนุรักษ์พลังงานในปี 2559 โครงการอนุรักษ์พลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ช่วยให้บริษัทฯ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเฉลี่ย 12,200 ตัน โดยมีการลงทุนเพียงเล็กน้อยหรือไม่ต้องลงทุนเลย

มลภาวะทางอากาศ

ตลอดปี 2559 บริษัทฯ ได้ติดตาม ตรวจสอบ การปลดปล่อยมลพิษสู่อากาศอย่างต่อเนื่อง โดยการติดตั้งระบบการตรวจวัดคุณภาพอากาศอัตโนมัติแบบต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring Systems: CEMS) ระบบดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่ามลพิษที่ถูกปล่อยจากการกระบวนการผลิตไม่เกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ในกรณีที่มีการปล่อยเกินมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เหตุการณ์ดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบพร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไข เพื่อลดโอกาสในการเกิดเหตุการณ์คล้ายกันในอนาคตนอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้นำสารตั้งต้นกำมะถันมาใช้เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2) และควบคุมการปลดปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2) ที่หน่วยแตกตัวน้ำมันหนัก(RFCCU) ให้ลดลงจากปริมาณ 650 ppm เป็น 630 ppm เป็นผลให้การปลดปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO_2) ลดลงประมาณร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปีนี้



การป้องกันและการจัดการการหกรั่วไหล

ตลอดระยะเวลา 6 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์รั่วไหลที่มีนัยสำคัญ ซึ่งบริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยปราศจากอุบัติเหตุ และการบาดเจ็บ ซึ่งเป็นพื้นฐานของความใส่ใจในด้านสิ่งแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงานให้ปราศจากการหกรั่วไหลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management - PSM) บริษัทฯ มุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการเตรียมความพร้อมสำหรับกรณีการหกรั่วไหลให้อยู่ในระดับสากลเพื่อที่จะสามารถตอบโต้ได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังปรับปรุงและทบทวนแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและการป้องกันการหกรั่วไหลอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลความเสี่ยงในการหกรั่วไหลให้น้อยที่สุด อีกทั้งมีการเตรียมความพร้อมที่จะรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวผ่านการฝึกอบรม และการฝึกปฏิบัติการร่วมกับคู่ค้า ชุมชน และหน่วยงานตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน





การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นเขตที่มีความเสี่ยงต่อภัยแล้งและการเกิดน้ำท่วม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจจะไม่หยุดชะงักและชุมชนโดยรอบมีน้ำใช้อย่างเพียงพอ เนื่องจากน้ำดิบจากภายนอกจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงทุ่มเทและระดมทุนให้พนักงานในองค์กรใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีแผนลดการใช้น้ำอยู่แล้ว แต่ก็ยังคงศึกษาหาแนวทางการลดการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายลดการใช้น้ำดิบจากภายนอกจ้อยละ 20 ภายในปี 2563 (เทียบกับอัตราการใช้น้ำดิบในปี 2558) ในปี 2559 นี้บริษัทฯ สามารถลดการใช้น้ำดิบได้ 38 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายได้ถึง 4.2 ล้านบาท จากกิจกรรมการลดปริมาณน้ำทิ้งจากหม้อต้มไอน้ำ เพิ่มการนำไอน้ำควบแน่นกลับมาใช้ใหม่ และใช้ประโยชน์จากน้ำฝนให้มากที่สุด



REDUCE
REUSE
RECYCLE

การบริหารจัดการกากของเสีย

การบริหารจัดการกากของเสียถือเป็นอีกหนึ่งความท้าทายที่สำคัญในธุรกิจการกลั่นน้ำมัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิตอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงมุ่งหาวิธีการลดปริมาณการเกิดกากของเสีย ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การนำฉนวนกันความร้อน (Piping Insulation) มาใช้ซ้ำ และปรับปรุงการออกแบบ Coalescer บริษัทฯ ได้นำหลัก 3Rs: การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการลดการใช้ (Reduce) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการกากของเสีย และตั้งเป้าหมายที่จะลดปริมาณการเกิดกากของเสียที่ร้อยละ 5 และลดปริมาณการฝังกลบกากของเสียให้เป็นศูนย์ภายในปี 2563 โดยหลังจากบริษัทฯ ได้นำหลัก 3Rs มาใช้ ผลปรากฏว่าปริมาณกากของเสียที่นำไปฝังกลบลดลงร้อยละ 0.77

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในพื้นที่จังหวัดระยอง ใน 4 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านเยาวชนและการศึกษา ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านเสริมสร้างความสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมจิตอาสาโดยพนักงานของบริษัทฯ หลากหลายรูปแบบ ภายใต้โครงการ “ทำดี หน้าตาดีกับน้องสตาร์” โครงการดังกล่าวนี้แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความห่วงใยที่มีต่อชุมชน รวมถึงการส่งเสริมความปลอดภัยและเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน

1. ด้านเยาวชนและการศึกษา



- ให้การสนับสนุนโครงการพัฒนาช่างเทคนิควิศวกรรมเคมี วิทยาลัยเทคนิคมาบตาพุด (V-ChEPC) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน เพื่อพัฒนาช่างเทคนิคให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น และเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันระดับประเทศ
- มอบทุนการศึกษาประจำปีให้แก่บุตรหลานของพนักงาน ผู้รับเหมา และนักเรียนในชุมชน และสนับสนุนกิจกรรมด้านการศึกษาของโรงเรียนในชุมชน
- เปิดโอกาสให้นักเรียนในชุมชนเข้าร่วมโครงการนักศึกษาฝึกงานกับบริษัทฯ
- จัดกิจกรรม “SPRC IIF Kids” เพื่อเปิดโอกาสให้บุตรหลานของพนักงานและผู้รับเหมาได้มาเรียนรู้เกี่ยวกับความสำคัญของความปลอดภัยในการดูแลตัวเองให้ปลอดภัย 24 ชั่วโมง รวมถึงการเป็นคนเก่งและคนดี เพื่อเป็นประชาชนที่ดีของประเทศในอนาคต
- ดำเนินโครงการพัฒนาความรู้และความเป็นผู้นำด้านความปลอดภัย (SPRC Academy) เพื่อเป็นช่องทางในการส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในชีวิตประจำวันให้กับผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงนักศึกษาฝึกงานและนักเรียนในท้องถิ่น ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

2. ด้านคุณภาพชีวิต



- จัดทำแผนอพยพหนีไฟ พร้อมทั้งจัดซ้อมแผนอพยพให้กับโรงเรียนและชุมชนในบริเวณใกล้เคียงอย่างต่อเนื่อง
- ร่วมมือกับเทศบาลเมืองมาบตาพุด ในการจัดกิจกรรมแอโรบิคสัญจร “เดินทำโรค โยกไปกับชุมชน” เพื่อส่งเสริมชุมชนให้มีสุขภาพที่ดีต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- ร่วมมือกับเทศบาลเมืองมาบตาพุด ในการจัดกิจกรรม “การฝึกอบรมผู้นำโยคะขั้นพื้นฐาน” ให้กับแกนนำของชมรมแอโรบิค เพื่อให้ความรู้แก่แกนนำเกี่ยวกับการออกกำลังกายแบบโยคะ และให้แกนนำสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการอบรมไปดำเนินกิจกรรมออกกำลังกายให้แก่ประชาชนในชุมชนต่อไป
- เปิดโอกาสให้ชุมชนในท้องถิ่นเข้ามาจำหน่ายขายอาหารในโอกาสต่างๆ เช่น ฉลองครบชั่วโมงการทำงานโดยปราศจากการบาดเจ็บบันทึกประจำวันของโครงการ “ปรับปรุงระบบท่อขนส่งผลิตภัณฑ์บริเวณท่าเทียบเรือ” และในวัน “Health Day” ที่จัดขึ้นทุกๆ สัปดาห์ที่โรงพยาบาลของบริษัทฯ
- ร่วมกับภาครัฐ สนับสนุนโครงการอุดหนุนข้าวกับชาวนาจำนวน 16 ตัน เพื่อนำมาแจกจ่ายให้กับพนักงานและได้รับเหมาของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ

3. ด้านสิ่งแวดล้อม



- ร่วมกับชุมชนบ้านห้วยมะหาด และกลุ่มฟื้นฟูอนุรักษ์น้ำเขาห้วยมะหาด สร้างฝายชะลอน้ำที่เขานูตร-ห้วยมะหาดต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- สนับสนุนโครงการ “3R: Reduce, Reuse, Recycle” ซึ่งเป็นการส่งเสริมแนวทางการลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น การนำขยะหรือของเสียกลับมาใช้ใหม่ในหน่วยการผลิต และพันธมิตรกับชุมชนในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จัดทำโครงการ “ธนาคารขยะ” เพื่อเสริมสร้างรายได้เพิ่มให้กับชุมชน
- ร่วมมือกับสำนักงานประมงจังหวัดระยอง และกลุ่มประมงเรือเล็กหาดสุชาดา จังหวัดระยอง จัดสร้างที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำ ชั่งกอก ชั่งเชือก และกะชังปู ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- ร่วมกับหน่วยราชการในท้องถิ่น ชุมชน และบริษัทใกล้เคียงในการจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้และป่ายาเล่นอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- สนับสนุนให้พนักงานและครอบครัวเข้าร่วมกิจกรรมทำความสะอาดชายหาด เนื่องในโอกาสวันอนุรักษ์ชายฝั่งสากล (ICC) เป็นประจำทุกปี
- เข้าร่วมกิจกรรมกับภาครัฐ “ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ เฉลิมพระเกียรติฯ” ซึ่งจัดขึ้นเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พันธุ์สัตว์น้ำและสร้างความสมดุลระบบนิเวศและรักษาสิงแวดล้อมชายฝั่งทะเล

4. ด้านความสัมพันธ์ชุมชน



- มีส่วนร่วมในการดูแลชุมชนในพื้นที่มาบตาพุด 38 ชุมชน ผ่านกิจกรรมการพบปะเยี่ยมเยียนชุมชนเป็นประจำสม่ำเสมอ เพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการเสนอแนะแนวคิดและแลกเปลี่ยนความเห็นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของคนในชุมชนอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการจัดงานประเพณีในท้องถิ่น เช่น งานสงกรานต์ ทอดกฐิน ลอยกระทง และทำบุญข้าวหลาม เป็นต้น

การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในมีบทบาทสำคัญในการให้ความเชื่อมั่นที่เหมาะสมเกี่ยวกับประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2016 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2016 คณะกรรมการบริษัทรวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบอิสระได้สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปีนี้คณะกรรมการบริษัทได้รับรองว่า ระบบการควบคุมภายในได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความต้องการของ COSO framework และ Sarbanes-Oxley Act 2002 กรอบการควบคุมภายในมีกรอบอธิบายไว้ดังนี้

1. **องค์กรและสภาพแวดล้อม** คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการให้คำแนะนำของระบบการควบคุมภายใน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้กำหนดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำคู่มือในการจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมสำหรับการทำงานของแต่ละหน่วยงาน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี มีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

2. **การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพในการบริหารการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการระบุความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยงาน ฝายงาน และหน้าที่งานต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์, ความเสี่ยงทาง

การเงิน, ความเสี่ยงในการดำเนินงาน, ความเสี่ยงในการค้า และ ความเสี่ยงด้านบริหารกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กระบวนการประเมินความเสี่ยง จะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาจากโอกาสในการเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และนำความเสี่ยงดังกล่าวมานำเสนอในรูปแบบตารางประเมินความเสี่ยงและมีการรายงานความคืบหน้าแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

3. **การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร** บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม ซึ่งรวมถึงการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ การแบ่งแยกหน้าที่ในการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถสอบทานได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมและนโยบายด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ มีหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย Sarbanes-Oxley Act 2002 เกี่ยวกับการควบคุมภายใน ซึ่งต้องมีการตรวจสอบปีละสองครั้งเพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก รายการระหว่างกันมีการทบทวนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

4. **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** บริษัทฯ ดำเนินถึงความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการสื่อสารกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณะกรรมการบริษัท จะได้รับวาระการประชุมและเอกสารประกอบการอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุมเพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับ ใช้ประกอบการตัดสินใจ มีและก่อให้เกิดข้อสรุปที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารทางเว็บไซต์ "www.sprc.co.th" เพื่อให้บุคคลต่างๆ สามารถรายงานหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิด กฎระเบียบขององค์กรได้



สำหรับการสื่อสารภายใน บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางที่หลากหลายในการสื่อสารกับพนักงานทุกคนเช่น การสื่อสารผ่านทาง E-mail การนำเสนอข้อมูลโดยมีการจัดประชุมพนักงานเป็นรายไตรมาส มีการจัดตั้ง e-mail ที่ไม่ระบุชื่อ เพื่อให้มีการรายงานกิจกรรมที่ไม่เหมาะสมที่ไม่ตรงกับมาตรฐานของบริษัทฯ

5. **ระบบการติดตามและประเมินผล** บริษัทฯมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม บริษัทฯ ได้มีการใช้ระบบ OE Central ในการติดตามและ

ประเมินผลการดำเนินการ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายในมีบทบาทในการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยมีการกำหนดหัวข้อในการประเมินเป็นรายปี โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อบกพร่องและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบมีการสื่อสารไปยังคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

ในปี 2559 ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการตรวจประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุม จากการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายในหรือปัญหาใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทุจริต

รายการระหว่างกัน



ในปี 2559 การดำเนินธุรกิจกับเซฟรอนและบริษัทในเครือของเซฟรอน (ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ) ถูกพิจารณาเป็นการดำเนินธุรกิจกับนิติบุคคล/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งรายการระหว่างกันนี้ประกอบไปด้วยการทำงานร่วมกับผู้ถือหุ้นเพื่อการจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบ การขายผลิตภัณฑ์และการใช้ประโยชน์จากความสามารถและความเชี่ยวชาญของเซฟรอนทางด้านเทคโนโลยีและการดำเนินงานโรงกลั่น รายละเอียดของสัญญาที่ทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทุกสัญญาจะได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯทุกไตรมาส เพื่อที่จะตรวจสอบและยืนยันว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา มีความเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก รวมทั้งเป็นราคาที่แข่งขันได้และเป็นไปตามราคาตลาดและทำขึ้นเป็นปกติของการดำเนินธุรกิจ

การอนุมัติรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่จะเข้าทำใหม่จะถูกพิจารณาทบทวนโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการเหล่านี้ทำขึ้นอย่างเคร่งครัดตามหลักเกณฑ์เดียวกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะทบทวนตรวจสอบเพื่อให้ขั้นตอนการอนุมัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและรายงานความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการจะไม่เข้าร่วมในการออกเสียงอนุมัติสัญญาดังกล่าวในที่ประชุมคณะกรรมการ

ตัวเลขทางการเงินที่นำเสนอในตารางข้างล่างนี้ครอบคลุมเชฟรอนและบริษัทในเครือของเชฟรอนตลอดทั้งปี 2559 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ/บริการ	จำนวนเงินในปี 2559 (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด: บริษัทในเครือของ เชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 100 (นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์ เป็นผู้บริหารของ บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด นายแอนดรูว์ เบนจามิน วอลซ์ ดำรงตำแหน่ง President of International Products, Asia Pacific, Chevron International Pte., Ltd. ซึ่งมีอำนาจดูแลการบริหารงาน บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด)	สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	2,361.6
	สัญญาซื้อขายและจัดเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (การสำรวจ น้ำมันระหว่างการขนส่งทางเรือ)	<0.1
	การส่งซื้อน้ำมันหล่อลื่น	0.1
	ลูกหนี้การค้า	132.0
Chevron U.S.A. Inc. (Singapore Branch): บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 (นางเค็ง ลิง ลัก เป็นผู้บริหารของ Chevron U.S.A. Inc. (Singapore Branch) นางเค็ง ลิง ลัก ดำรงตำแหน่ง General Manager, Crude Supply and Trading, Asia Pacific ของ Chevron U.S.A. Inc. (Singapore Branch) ซึ่งมีอำนาจดูแลการบริหารงาน Chevron U.S.A. Inc. (Singapore Branch)	สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	51.8
	สัญญาจัดหาวัตถุดิบ	1,750.5
	ลูกหนี้การค้า	2.5
	เจ้าหนี้การค้า	122.5
Chevron Singapore Pte Ltd.: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	26.5
	การส่งซื้อ LSWR (น้ำมันเชื้อเพลิงหมายเลข 5)	52.7
	ลูกหนี้การค้า	3.0
	เจ้าหนี้การค้า	<0.1
บริษัท เชฟรอน บลิค บี8 32 (ประเทศไทย) จำกัด: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาจัดหาวัตถุดิบ	10.0
	เจ้าหนี้การค้า	0.5
บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาจัดหาวัตถุดิบ	81.5
	เจ้าหนี้การค้า	4.5
บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาจัดหาวัตถุดิบ	172.4
	เจ้าหนี้การค้า	19.3

ชื่อบริษัท/ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ/บริการ	จำนวนเงินในปี 2559 (ล้านบาทสำหรับ)
Chevron Asia Pacific Shipping Pte: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาจัดหาวัตถุดิบ	6.1
	สัญญาให้บริการการขนส่งทางเรือ	0.9
	เจ้าหน้าที่การค้า	0.4
Chevron Pattani Ltd.: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาจัดหาวัตถุดิบ	5.3
Chevron Oversea Services Corporation (COSC): บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาให้บริการทางเทคนิค	1.3
	สัญญาให้ใช้สิทธิในบริการทางเทคนิค	1.6
	เจ้าหน้าที่การค้า	0.6
Chevron Oversea Services Corporation (COSC) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด Chevron International Services Chevron Richmond Refinery, USA: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาจัดหาบุคลากร เพื่อการจัดหาบุคลากรให้แก่ บริษัทฯ เพื่อที่จะช่วยเหลือบริษัทฯ ในการก่อสร้าง บริหาร ควบคุมและดำเนินงานโรงกลั่น บริษัทฯ ยังจัดหา พนักงานเพื่อให้การสนับสนุนแก่เชฟรอนด้วย	1.2
Chevron Research and Technology Company: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาให้อนุญาตใช้สิทธิสำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในหน่วย กำจัดกำมะถันในน้ำมันก๊าซออยล์สุญญากาศชนิดหนัก	-
Chevron Lummus Global LLC: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50	สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิสำหรับเทคโนโลยีที่ใช้ในหน่วย กำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซล	-
Caltex Service Corporation: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาให้อนุญาตใช้สิทธิในหน่วยกลั่นสุญญากาศ	-
Chevron South Asia Holding Pte Ltd.: บริษัทในเครือของเชฟรอน ซึ่งมีการถือหุ้นโดยตรง หรือโดยอ้อม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100	สัญญาสนับสนุนข้อมูล	-

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

	ล้านดอลลาร์สหรัฐ			ล้านบาท		
	2559	2558	+ / (-)	2559	2558	+ / (-)
รายได้รวม	4,374	5,221	(847)	155,082	178,877	(23,795)
EBITDA	394	397	(3)	13,964	13,418	545
EBIT	312	315	(4)	11,044	10,619	425
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	16	13	2	548	495	54
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	245	245	-	8,688	8,227	461
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ดอลลาร์สหรัฐ/บาทต่อหุ้น)	0.06	0.06	-	2.00	1.99	0.01
ค่าการกลั่นทางบัญชี (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล) ⁽¹⁾	7.93	8.10	(0.17)	7.93	8.10	(0.17)
ค่าการกลั่นตลาด (ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล) ⁽²⁾	6.68	10.41	(3.73)	6.68	10.41	(3.73)

⁽¹⁾ ค่าการกลั่นได้รวมกำไร / ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ ซึ่งคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

⁽²⁾ ค่าการกลั่นคำนวณโดยใช้ต้นทุนทดแทนในปัจจุบัน

ในปี 2559 บริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันดิบที่นำเข้ากลั่น 162.4 พันบาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 98.4 จากกำลังการผลิต โดยลดลงเล็กน้อยจำนวน 2.1 พันบาร์เรลต่อวันจากปี 2558 ซึ่งเป็นผลกระทบจากการลดกำลังการผลิตหน่วยหอกลั่นน้ำมันดิบ (CDU) ในไตรมาส 2/59 รายได้รวมในปี 2559 ลดลงจากปี 2558 เนื่องจากการลดลงของราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการลดลงของปริมาณการขายตามการลดกำลังการผลิตข้างต้น ในปี 2559 ค่าการกลั่นตลาดลดลงจากปีก่อนหน้า เป็นผลจากอุปทานน้ำมันที่มากเกินความต้องการ ซึ่งส่งผลให้ส่วนต่างของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับราคาน้ำมันดิบดูไบลดลง อย่างไรก็ตาม เนื่องมาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นระหว่างปี ทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากสต็อกน้ำมันในปี 2559 เทียบกับการขาดทุนจากสต็อกน้ำมันในปี 2558 EBITDA ของ SPRC ในปี 2559 ใกล้เคียงกับ EBITDA ในปี 2558 และมีกำไรสุทธิที่เท่ากันคือ 245 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงจากปี 2558 โดยหลักเนื่องจากในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการนำ SPRC เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2559 ราคาน้ำมันดิบดูไบมีความผันผวนของราคาตั้งแต่ 23 ถึง 54 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 41 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งต่ำกว่าราคาเฉลี่ยของปี 2558 ที่ 51 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากอุปทานที่มากเกินไปอย่างต่อเนื่องของตลาดน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 OPEC ได้บรรลุข้อตกลงที่จะลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบลง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันในครึ่งแรกของปี 2560

ราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันส่วนใหญ่มีการเปลี่ยนแปลงตามราคาน้ำมันดิบ ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับน้ำมันดิบดูไบในปี 2559 มีค่าเฉลี่ย 14.9 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยสูงสุด 18.3 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2558 โดยได้รับผลกระทบจากอุปทานที่มีมากกว่าความต้องการของตลาดดังจะเห็นได้จากปริมาณน้ำมันเบนซินคงคลังในสิงคโปร์ที่สูงมากเป็นประวัติการณ์ที่ 15.5 ล้านบาร์เรล ถึงแม้ว่าปริมาณการขายรถยนต์จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในประเทศจีนและสหรัฐอเมริกา ส่วนต่างราคาน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานกับน้ำมันดิบดูไบได้รับผลกระทบจากอุปสงค์การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับให้ความร้อนที่ลดลงเนื่องจากสภาพอากาศที่ไม่หนาวมากในปี 2558 ส่งผลให้ปริมาณน้ำมันคงคลังมีสูงในปี 2559 ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับน้ำมันดิบดูไบในปี 2559 มีค่าลดลงจากปี 2558 สะท้อนให้เห็นอุปสงค์ที่ลดลงเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและอุปทานที่มีมากกว่าความต้องการของตลาดของน้ำมันดีเซลเนื่องจากโรงกลั่นรักษากำลังการผลิตในระดับสูงเพื่อทำผลกำไรในช่วงที่ค่าการกลั่นสูงตั้งแต่ปี 2558 กลางปี 2559 ปริมาณน้ำมันดีเซลคงคลังในสิงคโปร์ลดลงมาที่ระดับปกติก่อนเข้าสู่ช่วงการหยุดซ่อมบำรุงของโรงกลั่น ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับน้ำมันดิบดูไบเพิ่มขึ้นในครึ่งปีหลัง 2559

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

	ล้านดอลลาร์สหรัฐ			ล้านบาท		
	2559	2558	+/(−)	2559	2558	+/(−)
สินทรัพย์รวม	1,672	1,686	(14)	60,188	61,122	(934)
หนี้สินรวม	513	673	(160)	18,469	24,397	(5,928)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,159	1,013	146	41,719	36,725	4,994

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2559 ลดลง 14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (934 ล้านบาท) จาก 31 ธันวาคม 2558 โดยหลักเนื่องจากการลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน แต่ได้ถูกหักลบบางส่วนจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นโดยหลักเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2,987 ล้านบาท) เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ในเดือนธันวาคม 2559 เมื่อเทียบกับราคาขายเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2558 และการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 78 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2,743 ล้านบาท) เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าคงเหลือตามราคาน้ำมันที่สูงขึ้น และการเพิ่มขึ้นของปริมาณสินค้าคงเหลือ เมื่อเทียบกับเดือนธันวาคม 2558 ซึ่งถูกหักลบบางส่วนโดยการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 102 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3,716 ล้านบาท)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในแต่ละปีลดลง โดยหลักเนื่องจากการลดลงของอาคารและอุปกรณ์ โดยลดลง 71 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2,835 ล้านบาท) ในปี 2559 เนื่องมาจากค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559 มากกว่าการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงกลั่น

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2559 ลดลง 160 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (5,928 ล้านบาท) จาก 31 ธันวาคม 2558 การเปลี่ยนแปลงโดยหลักมาจากการลดลงของเงินปันผลค้างจ่ายจำนวน 171 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (6,027 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินปันผลที่ได้รับอนุมัติในปี 2555 และได้จ่ายในเดือนเมษายน 2559 และการลดลงของเจ้าหนี้การลดทุนจำนวน 101 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3,580 ล้านบาท) จากการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ

การลดลงได้ถูกหักลบบางส่วนจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ จำนวน 68 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2,433 ล้านบาท) จากการกู้ยืมเงินเพิ่มเติมจำนวน 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หักด้วยการจ่ายคืนเงินกู้จำนวน 72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 33 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (1,147 ล้านบาท) โดยหลักเนื่องมาจากราคาซื้อน้ำมันดิบที่สูงขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้นจำนวน 146 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (4,994 ล้านบาท) จาก 31 ธันวาคม 2558 เนื่องมาจากผลกำไรของบริษัทในปี 2559 หักกลับด้วยเงินปันผลจ่ายสำหรับผลกำไรในครึ่งปีหลังของปี 2558 และครึ่งปีแรกของปี 2559

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้จัดสรรกำไรสุทธิปี 2559 จำนวน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (114 ล้านบาท) เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ซึ่งทำให้ทุนสำรองของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 SPRC มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 6 ล้านเหรียญสหรัฐ (233 ล้านบาท) ซึ่งลดลง 102 ล้านเหรียญสหรัฐ (3,716 ล้านบาท) จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	ล้านดอลลาร์สหรัฐ		ล้านบาท	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	215	600	7,637	20,534
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15)	(14)	(537)	(468)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(302)	(541)	(10,654)	(17,836)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(102)	45	(3,554)	2,230
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	109	69	3,949	2,286
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินต่างประเทศ	(0)	(5)	(162)	(568)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6	109	233	3,949

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เป็นจำนวน 215 ล้านเหรียญสหรัฐ (7,637 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิในปี 2559 จำนวน 245 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (8,688 ล้านบาท) โดยบวกกลับรายการที่ไม่เป็นเงินสด 99 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3,517 ล้านบาท) และเงินสดได้มาจากหนี้สินในการดำเนินงาน 28 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (982 ล้านบาท) ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเนื่องจากราคาซื้อน้ำมันดิบที่สูงขึ้น โดยได้ถูกหักกลับบางส่วนจากเงินสดใช้ไปของสินทรัพย์ในการดำเนินงาน 157 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (5,551 ล้านบาท) ซึ่งโดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3,002 ล้านบาท) จากราคาขายที่สูงขึ้น และการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 79 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2,787 ล้านบาท) เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของทั้งราคา และปริมาณสินค้าคงเหลือในเดือนธันวาคม 2559

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (537 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโรงกลั่น

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 302 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (10,654 ล้านบาท) โดยหลักเนื่องจากเงินสดจ่ายจากการลดทุนของบริษัท 101 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3,580 ล้านบาท) เงินปันผลจ่ายจากกำไรของบริษัทที่เกิดขึ้นก่อนปี 2558 171 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (6,027 ล้านบาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทก่อนการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเงินปันผลจ่ายจากกำไรในงวดครึ่งปีหลังของปี 2558 และ ครึ่งปีแรกของปี 2559 99 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3,476 ล้านบาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นหลังการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และการจ่ายชำระคืนเงินกู้แก่สถาบันการเงิน 72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2,530 ล้านบาท) โดยถูกหักกลับบางส่วนจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (4,959 ล้านบาท)

อัตราส่วนทางการเงิน

		สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
		2559	2558	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.7	1.1	1.3
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ⁽¹⁾	(ร้อยละ)	5.6	4.7	(2.8)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	22.6	20.7	(13.1)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	14.6	13.0	(8.0)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.4	0.7	0.5
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ⁽²⁾	(เท่า)	108.5	4,165.5	154.3
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ⁽³⁾⁽⁴⁾	(ร้อยละ)	110.1	183.1	(30.9)

⁽¹⁾ รายได้รวมไม่รวมถึงรายได้อื่นที่มีได้เกิดจากการดำเนินงาน (เช่น กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน)

⁽²⁾ กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานหลังหักดอกเบี้ยรับ/จ่าย และภาษีจ่าย

⁽³⁾ ในปี 2557 บริษัทฯ มียอดขาดทุนสุทธิ จึงทำให้อัตราส่วนเป็นค่าลบซึ่งไม่สื่อความหมาย

⁽⁴⁾ เงินปันผลเทียบเท่าเงินปันผลที่จ่ายจริงให้ผู้ถือหุ้นในงบกระแสเงินสด

คำอธิบายและการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2557 – 2559) อัตราส่วนสภาพคล่องมีค่าเฉลี่ยมากกว่าหนึ่งเท่า อันเป็นผลมาจากมูลค่ารวมของสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่ามูลค่ารวมของหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า เงินปันผลค้างจ่าย เจ้าหนี้จากการลงทุนและส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ในช่วงสิ้นปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราส่วนสภาพคล่อง เพิ่มขึ้นจากปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน อันเนื่องมาจากการลดลงของเงินปันผลค้างจ่าย จำนวน 171 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (6,027 ล้านบาท) และเจ้าหนี้จากการลงทุนจำนวน 101 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3,580 ล้านบาท)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนกำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น มีค่าเพิ่มขึ้นจากปี 2557 เนื่องมาจากผลขาดทุนในปี 2557 อันเป็นผลเนื่องมาจากการปรับตัวลดลงของต้นทุนถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาน้ำมันดิบ รวมทั้งการหยุดหน่วยผลิตของโรงกลั่นเพื่อทำการซ่อมบำรุงใหญ่และดำเนินการตามโครงการสำหรับปี 2557 อย่างไรก็ดี อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไรปรับตัวดีขึ้นมากในปี 2558 และต่อเนื่องมาถึงปี 2559 เนื่องจากการความเชื่อถือได้ในการผลิต กำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น และปริมาณการขายภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลกำไรจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นสูงสุดในปี 2558 จาก 3 ปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักเนื่องมาจากการลดลงเจ้าหนี้การค้ารวมถึงเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเป็นผลจากการราคาน้ำมันดิบและราคาวัตถุดิบปรับตัวลดลง รวมถึงมีการลงทุน เงินกู้ยืม และการเพิ่มทุนในส่วนที่ชำระแล้ว ในปี 2559 ราคาน้ำมันดิบมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่เงินปันผลค้างจ่าย, เงินลงทุน และเงินกู้ยืมลดลง ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลง

ในปี 2557 จนถึงปี 2558 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยสูงขึ้น อันเป็นผลมาจากเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นและมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลงในปี 2558 สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลงจากปี 2558 เนื่องจากกระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงานที่ลดลงและมีต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการนำเสนอ
งบการเงินโดยถูกต้องและครบถ้วนสมบูรณ์ตามที่ควรซึ่งประกอบด้วย
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุน
เบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแส
เงินสดที่เกี่ยวข้อง งบการเงินเหล่านี้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่
รับรองทั่วไปของไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543
ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติ
วิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงาน
ทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
พ.ศ. 2535

คณะกรรมการได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่มี
ประสิทธิภาพสำหรับบัญชีงบการเงินและรายงานของบริษัทฯ และ
มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในนี้ได้รับการออกแบบเพื่อให้
ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ามี การป้องกันสินทรัพย์ และ

ธุรกรรมทั้งหมดได้รับการบันทึกอย่างถูกต้องตามที่ควรในสมุดบัญชี
โดยเป็นไปตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบัญชีที่กำหนด อีกทั้ง
มีการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตได้ นอกจากนี้ ไม่มีผลกำไร
หรือขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ สิทธิเรียกร้องหรือ
การประเมิน การฝ่าฝืนหรือการอาจฝ่าฝืนกฎหมายหรือกฎระเบียบ
อื่นใด ซึ่งจำเป็นต้องถูกบันทึกหรือเปิดเผย

ผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและแสดงความเห็น
เกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ โดยการสอบบัญชีนี้เป็นไปตาม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีการ
ประชุมกับผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีอิสระทุกไตรมาส
เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การสอบบัญชีและ
การรายงานทางการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการมีความเชื่อมั่น
อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามหลักการ
บัญชีที่รับรองทั่วไป



แอนดรูว์ เบนจาบิน วอลซ์
ประธานกรรมการ
บริษัท สตาร์ปิคโรรีเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แสดงโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

แนวทางการตรวจสอบในภาพรวม



ความมีสาระสำคัญ

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินเท่ากับ 15.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของบริษัท

การกำหนดความมีสาระสำคัญคำนวณจากกำไรก่อนภาษีเงินได้ของบริษัทที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานตามที่เปิดเผยในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อ 2.3 (ก)

ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบสำหรับบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจกิจการ โรงกลั่นปิโตรเลียมที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายได้
- รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความมีสาระสำคัญ

ขอบเขตของการตรวจสอบของข้าพเจ้ากำหนดตามความมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้ากำหนดแผนการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงจะถูกพิจารณาว่ามีสาระสำคัญถ้าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงรายการใดรายการหนึ่งหรือทุกรายการ จะสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงิน

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความมีสาระสำคัญตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ โดยกำหนดความมีสาระสำคัญสำหรับงบการเงินเป็นจำนวนเงินตามเกณฑ์ดังที่อธิบายไว้ในตาราง ข้าพเจ้าใช้ความมีสาระสำคัญและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบรวมถึงลักษณะ ช่วงเวลา และขอบเขตของวิธีการตรวจสอบ และเพื่อประเมินผลกระทบของการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง ทั้งในแง่ของแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการต่องบการเงินโดยรวม

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงิน	15.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2558: 15.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)
วิธีการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้
เหตุผลในการใช้ข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ข้าพเจ้าเลือกใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญเนื่องจากการประเมินผลการดำเนินงานของกิจการกำหนดจากกำไรก่อนภาษีเงินได้ โดยปกติข้อมูลอ้างอิงร้อยละ 5 นี้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบและไม่มีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญที่ต้องปรับปรุงข้อมูลอ้างอิงนี้

ข้าพเจ้าได้ตกลงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าจะรายงานการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่พบระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

วิธีการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้าพเจ้าแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท โดยข้าพเจ้าพิจารณาถึงโครงสร้างของบริษัท กระบวนการและการควบคุมทางด้านบัญชี และอุตสาหกรรมของบริษัทที่ดำเนินการอยู่

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การรับรู้รายได้ ในปีพ.ศ. 2559 บริษัทได้รับรายได้จำนวน 4,373.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยส่วนใหญ่มาจากลูกค้าสองรายภายใต้สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม บริษัทรับรู้รายได้จากราคาตามสัญญาและปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ส่งมอบ ราคาขายตามสัญญาดังกล่าวกำหนดให้ใช้ราคาตลาดบวกด้วยส่วนเพิ่มจากปัจจัยต่าง ๆ ปริมาณการขายวัดโดยเครื่องวัด ณ โรงกลั่นเมื่อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่งมอบให้ลูกค้าผ่านทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ทางรถบรรทุก และทางเรือบรรทุก บริษัททำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมของสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ซึ่งมีผลบังคับใช้นับแต่วันที่หุ้นของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยระบุส่วนปรับมูลค่าสำหรับราคาบางผลิตภัณฑ์ สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวได้ใช้กับลูกค้าหลักสองราย ข้าพเจ้าได้ให้ความสนใจในเรื่องความถูกต้องของรายได้เนื่องจากยอดขายได้นั้นมีมูลค่าสูงและมีสาระสำคัญสำหรับการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมทั้งมีการแก้ไขสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ตามที่กล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าต้องทำความเข้าใจในรายละเอียดของสัญญาเพื่อให้มั่นใจว่าส่วนปรับมูลค่าในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์และสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมของสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ได้นำมารวมคำนวณอย่างถูกต้องรวมถึงการตรวจสอบปัจจัยทางด้านราคาและปริมาณตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์และสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมของสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ว่าได้นำมาใช้ในการวัดมูลค่าของรายได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง	ข้าพเจ้าทดสอบการออกแบบ และความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ โดยเฉพาะการควบคุมเกี่ยวกับการออกใบแจ้งหนี้ และข้าพเจ้าเห็นว่าการทดสอบการควบคุมดังกล่าวให้หลักฐานการสอบบัญชีแก่ข้าพเจ้าว่ารายได้ได้บันทึกอย่างเหมาะสมและในช่วงเวลาที่ถูกต้องรวมถึงความถูกต้องของมูลค่าที่เรียกเก็บจากลูกค้า ข้าพเจ้าสุ่มเลือกตัวอย่างจากมูลค่าที่รับรู้รายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดของรายการกับมูลค่าบนใบแจ้งหนี้ที่ออกให้แก่ลูกค้าและการรับชำระเงินภายหลัง จากการปฏิบัติงานข้าพเจ้าไม่พบข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกตัวอย่างจากรายการส่งสินค้าก่อนและหลังวันสิ้นปีเพื่อตรวจสอบว่ารายได้ได้บันทึกในช่วงเวลาที่ถูกต้อง ในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมของสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ ข้าพเจ้าได้รับและได้อ่านสัญญาดังกล่าวและทดสอบรายละเอียดกับใบแจ้งหนี้ที่ออกให้แก่ลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าส่วนปรับมูลค่าราคาผลิตภัณฑ์ตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวได้นำมารวมคำนวณในการออกใบแจ้งหนี้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกค้า ณ วันสิ้นปีให้แก่กลุ่มลูกค้าเพื่อยืนยันมูลค่าคงเหลือกับบริษัท ข้าพเจ้าไม่พบการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญจากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทก่อนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบไปด้วย ผู้ถือหุ้นใหญ่สองราย ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนครั้งแรก ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 36 เหลือประมาณร้อยละ 5.4 จากจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวจึงไม่ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันอีกต่อไป และเหลือผู้ถือหุ้นใหญ่เพียงรายเดียว บริษัทมีสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายสัญญาโดยมีสัญญาหลักคือสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้น และสัญญาซื้อน้ำมันดิบตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 27 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบฉบับใหม่กับผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งถือว่าเป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทยังได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบกับอดีตผู้ถือหุ้นใหญ่โดยให้สิทธิที่จะยื่นข้อเสนอเพื่อจัดหาน้ำมันดิบให้แก่บริษัทตามเงื่อนไขในสัญญา ผู้บริหารมีกระบวนการในการประเมินและกำหนดวิธีการให้ได้ประสิทธิภาพจากการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ ข้าพเจ้าให้ความสนใจกับเรื่องนี้เนื่องจากรายการที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่มีสาระสำคัญและมีการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งข้าพเจ้าต้องมั่นใจว่ารายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความโปร่งใสและเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ	ข้าพเจ้าดำเนินการตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานว่าผู้บริหารได้ประเมินรายการระหว่างกันและการเปิดเผยข้อมูล • ทำความเข้าใจวิธีการของผู้บริหารในการระบุบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่จะเปิดเผย วิธีการครอบคลุมถึงการควบคุมที่สนับสนุนการประเมินดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน • เลือกรายการซื้อน้ำมันดิบทั้งจากผู้ถือหุ้นใหญ่และอดีตผู้ถือหุ้นใหญ่เพื่อได้รับหลักฐานอย่างเพียงพอว่ารายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็น รายการที่มีเงื่อนไขเช่นเดียวกับรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจหรือไม่ • สอบถามผู้บริหารเพื่อระบุว่ามียาการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามปกติทางธุรกิจเกิดขึ้นหรือไม่ • ตรวจสอบความครบถ้วนในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ข้าพเจ้าไม่พบการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญจากการปฏิบัติงานของข้าพเจ้า โดยรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความโปร่งใสและเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงิน

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการค้นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงิน

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าว ในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์โฮลเดอร์ส เอบีเอส จำกัด

ชาญชัย ชัยประสิทธิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760
กรุงเทพมหานคร
15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	6,469,214	108,913,055	232,907,490	3,948,511,029
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	323,964,041	239,044,481	11,646,751,382	8,659,590,134
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	327,101,282	249,161,207	11,776,463,891	9,033,040,568
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	1,405,200	6,630,560	50,409,484	240,271,472
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		658,939,737	603,749,303	23,706,532,247	21,881,413,203
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11	1,004,668,806	1,075,901,525	36,170,588,688	39,005,518,691
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	5,273,693	2,159,380	189,866,116	78,285,721
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,360,940	4,320,462	121,002,201	156,633,192
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,013,303,439	1,082,381,367	36,481,457,005	39,240,437,604
รวมสินทรัพย์		1,672,243,176	1,686,130,670	60,187,989,252	61,121,850,807

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็น ส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13	228,677,034	195,458,583	8,232,359,619	7,085,510,693
เจ้าหนี้จากการลงทุน	14	-	98,748,269	-	3,580,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	15	106,666,667	36,666,667	3,840,266,667	1,329,306,000
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		4,297,167	4,032,920	154,708,743	146,208,681
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		29,586,208	17,446,359	1,065,177,440	632,496,804
เงินปันผลค้างจ่าย	16	-	166,240,640	-	6,026,854,902
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	27,737,240	33,678,689	998,609,988	1,220,980,444
รวมหนี้สินหมุนเวียน		396,964,316	552,272,127	14,291,122,457	20,021,357,524
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	71,666,667	73,333,333	2,580,179,166	2,658,612,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18	36,916,941	41,743,563	1,329,102,185	1,513,362,801
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	7,455,571	5,617,685	268,419,182	203,662,442
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		116,039,179	120,694,581	4,177,700,533	4,375,637,243
รวมหนี้สิน		513,003,495	672,966,708	18,468,822,990	24,396,994,767

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็น ส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	20				
หุ้นสามัญจำนวน 4,335,902,125 หุ้น					
มูลค่าตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท					
(พ.ศ.2558: 4,774,343,003 หุ้น					
มูลค่าตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท)		864,713,808	948,633,413	30,004,442,705	33,038,453,581
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 4,335,902,125 หุ้น					
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 6.92 บาท					
(พ.ศ.2558: 4,335,902,125 หุ้น					
มูลค่าตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท)		864,713,808	864,713,808	30,004,442,705	30,004,442,705
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		31,917,416	31,917,416	977,711,111	977,711,111
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	87,865,911	84,652,251	3,000,444,271	2,886,500,098
ยังไม่ได้จัดสรร		174,742,546	31,880,487	8,671,792,230	3,599,501,081
องค์ประกอบส่วนอื่นของส่วนของเจ้าของ		-	-	(935,224,055)	(743,298,955)
รวมส่วนของเจ้าของ		1,159,239,681	1,013,163,962	41,719,166,262	36,724,856,040
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		1,672,243,176	1,686,130,670	60,187,989,252	61,121,850,807

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็น ส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
รายได้จากการขาย	6	4,369,901,530	5,217,572,506	154,953,513,955	178,765,671,936
เงินชดเชยจากการจำหน่าย					
ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมัน		3,610,006	3,236,273	128,294,044	111,203,329
รายได้รวม		4,373,511,536	5,220,808,779	155,081,807,999	178,876,875,265
ต้นทุนขาย	23	(4,052,949,447)	(4,890,293,154)	(143,714,886,714)	(167,751,921,845)
กำไรขั้นต้น		320,562,089	330,515,625	11,366,921,285	11,124,953,420
รายได้อื่น	24	1,784,883	6,904,787	63,344,719	233,657,661
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		15,536,115	13,460,699	548,489,987	494,730,080
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		337,883,087	350,881,111	11,978,755,991	11,853,341,161
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	(25,763,654)	(35,292,362)	(914,123,117)	(1,222,284,979)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(597,269)	(373,979)	(21,064,119)	(12,425,743)
ต้นทุนทางการเงิน		(2,667,165)	(249,818)	(94,428,023)	(8,735,951)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		308,854,999	314,964,952	10,949,140,732	10,609,894,488
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	25	(63,817,782)	(70,415,517)	(2,261,052,405)	(2,382,420,438)
กำไรสำหรับปี		245,037,217	244,549,435	8,688,088,327	8,227,474,050
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก					
การแปลงค่าเงิน		-	-	(191,925,100)	3,723,443,016
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน					
ผลประโยชน์พนักงาน		(745,080)	-	(26,333,816)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(745,080)	-	(218,258,916)	3,723,443,016
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		244,292,137	244,549,435	8,469,829,411	11,950,917,066
กำไรต่อหุ้น	26				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.06	0.06	2.00	1.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็น ส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ปโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
			ทุนสำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	1,184,955,167	20,308,211	61,418,972	88,228,652	1,354,911,002
การลดทุนจดทะเบียน	(364,966,192)	-	-	-	(364,966,192)
การเพิ่มทุนจดทะเบียน	44,724,833	-	-	-	44,724,833
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	11,609,205	-	-	11,609,205
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	23,233,279	(23,233,279)	-
เงินปันผล	-	-	-	(277,664,321)	(277,664,321)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	244,549,435	244,549,435
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	864,713,808	31,917,416	84,652,251	31,880,487	1,013,163,962
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	864,713,808	31,917,416	84,652,251	31,880,487	1,013,163,962
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	3,213,660	(3,213,660)	-
เงินปันผล	-	-	-	(98,216,418)	(98,216,418)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	244,292,137	244,292,137
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	864,713,808	31,917,416	87,865,911	174,742,546	1,159,239,681

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็น ส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	หน่วย: บาท				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของเจ้าของ
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
			ทุนสำรองตามกฎหมาย		ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงเงิน
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	41,029,510,250	558,960,166	1,965,065,317	5,756,445,882	(4,466,741,971)
การลดทุนจดทะเบียน	(12,637,089,157)	-	-	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน	1,612,021,612	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	418,750,945	-	-	-
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	921,434,781	(921,434,781)	-
เงินปันผล	-	-	-	(9,462,984,070)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	8,227,474,050	3,723,443,016
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	30,004,442,705	977,711,111	2,886,500,098	3,599,501,081	(743,298,955)
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	30,004,442,705	977,711,111	2,886,500,098	3,599,501,081	(743,298,955)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	113,944,173	(113,944,173)	-
เงินปันผล	-	-	-	(3,475,519,189)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	8,661,754,511	(191,925,100)
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	30,004,442,705	977,711,111	3,000,444,271	8,671,792,230	(935,224,055)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		308,854,999	314,964,952	10,949,140,732	10,609,894,488
รายการปรับปรุง					
รายได้ทางการเงิน	24	(839,398)	(2,670,459)	(29,831,591)	(90,492,667)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		2,667,165	249,818	94,428,023	8,735,950
ค่าเสื่อมราคา	11, 23	80,983,964	80,364,961	2,872,153,600	2,766,432,620
ค่าตัดจำหน่าย		1,353,219	965,200	47,972,255	33,197,478
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		563,346	361,948	19,881,135	12,031,220
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		2,695,447	3,508,171	95,578,679	120,820,370
ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นล้าสมัย	9	664,935	520,333	23,528,087	17,477,712
กลับรายการจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9	-	(75,605,567)	-	(2,476,815,131)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน					
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		1,173,950	423,798	41,627,458	19,136,575
รายได้หรือตัดบัญชีรับระหว่างปี		-	(354,167)	-	(12,197,419)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(84,661,317)	147,968,351	(3,002,031,020)	5,095,985,622
สินค้าคงเหลือ		(78,605,009)	229,924,251	(2,787,278,603)	7,918,995,803
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์อื่น		6,732,734	32,447,651	238,738,015	1,117,487,378
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		33,437,271	(136,040,726)	1,185,662,213	(4,685,201,796)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	(87,809)	(46,162)	(3,153,100)	(1,592,949)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินอื่น		(5,666,427)	8,287,148	(200,927,528)	285,410,936
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน					
ดอกเบี้ยรับ		847,539	2,671,302	30,126,819	90,493,750
ดอกเบี้ยจ่าย		(2,490,180)	(145,948)	(88,082,205)	(4,970,271)
จ่ายภาษีเงินได้		(52,371,782)	(8,162,353)	(1,850,956,449)	(291,207,628)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็น ส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	หมายเหตุ	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(15,178,454)	(13,589,207)	(538,217,342)	(468,008,209)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		33,923	12,031	1,182,984	394,524
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(15,144,531)	(13,577,176)	(537,034,358)	(467,613,685)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		140,000,000	110,000,000	4,959,200,000	3,987,918,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(71,666,667)	-	(2,530,441,834)	-
เงินสดจ่ายสำหรับการลดทุน		(100,864,825)	(261,573,792)	(3,580,000,000)	(9,057,089,157)
เงินสดรับจากการรับชำระค่าหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น		-	49,246,616	-	1,775,000,700
เงินสดรับจากการรับชำระค่าหุ้นและส่วนเกิน					
มูลค่าหุ้นโครงการออกและเสนอขายหุ้นสามัญ					
เพิ่มทุนต่อผู้บริหารและพนักงาน		-	8,921,519	-	321,559,200
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น		(269,850,091)	(447,672,381)	(9,502,374,085)	(14,862,984,070)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(302,381,583)	(541,078,038)	(10,653,615,919)	(17,835,595,327)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		(102,273,467)	44,977,288	(3,554,073,757)	2,230,413,029
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		108,913,055	69,042,730	3,948,511,029	2,286,101,979
รายการปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินต่างประเทศ		(170,374)	(5,106,963)	(161,529,782)	(568,003,979)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	6,469,214	108,913,055	232,907,490	3,948,511,029
รายการที่ไม่กระทบเงินสด					
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน		579,693	1,068,198	20,870,383	38,726,232

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็น ส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 1 ถนนไอ-3บี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150

บริษัทจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2535 เพื่อประกอบธุรกิจกิจการ โรงกลั่นปิโตรเลียม ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2555 และบริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่นั้นมา

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2558

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างในการตีความระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้ปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและเกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท

บริษัทยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

2.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอข้อมูลทางการเงิน

รายการค้าในงบการเงินวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) ผู้บริหารได้พิจารณาว่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่กำหนดให้กิจการต้องนำเสนองบการเงินในสกุลเงินบาท (สกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน) บริษัทจึงนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้วิธีการแปลงค่าตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อ 2.3 (ก)

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

(ค) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้เป็นองค์ประกอบส่วนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินค้านั้น เช่น ค่าอกรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายการผลิต แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทได้ทำการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าล้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน ส่วนอาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดิน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 - 50 ปี
โรงกลั่น และอุปกรณ์	5 - 33 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และอุปกรณ์	5 - 25 ปี

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.9)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 10 ปี

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 การค้ำของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ไม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน มีการทบทวนการค้ำ เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้ำจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุด ซึ่งเป็นหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้ำ สินทรัพย์ที่มีสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้ำ ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.10 สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราราคาดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

2.11 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น

เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลากู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้จะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.11 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.12 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการอื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความคิดเห็น และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร ในจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายกับหน่วยงานภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ บริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ต้นทุนเงินกู้ยืมระยะยาว การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและค่าเสื่อมราคาสะสมที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่บริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.13 ผลประโยชน์พนักงาน

2.13.1 โครงการสมทบเงิน - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัทและได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.13.2 โครงการผลประโยชน์ - ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธี Projected unit credit cost ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามอายุเงื่อนไขและระยะเวลาใกล้เคียงกับจำนวนหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น ถ้ามีหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่บริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืนบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

กิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.15 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเป็นจุดที่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมถูกส่งผ่านมาตรวัดของเรือบรรทุก รถบรรทุก และระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์

รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

2.16 เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

บริษัทได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลแยกออกจากรายได้จากการขาย

2.17 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

2.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลประจำปีที่จะจ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทไม่ได้เข้าทำธุรกรรมเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทเกี่ยวข้องกับโดยตรงหรืออยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาทในค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน หรือค่าใช้จ่ายอื่นที่ต้องชำระเป็นเงินสกุลบาท การที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐจะทำให้ต้นทุนของบริษัทที่เกิดขึ้นในสกุลเงินบาทเมื่อคำนวณเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐเพิ่มสูงขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อีกทั้ง การเพิ่มขึ้นของความผันผวนของค่าเงินบาทเมื่อเปรียบเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐอาจส่งผลต่อค่าใช้จ่ายของบริษัทที่เกิดขึ้นเนื่องจากการแปลงค่าเงินที่ได้รับชำระจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมซึ่งอยู่ในสกุลเงินบาทเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐเพื่อนำไปชำระค่าน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นที่นำเข้ามาเพิ่มมากขึ้นเช่นกัน

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมซึ่งอัตราดอกเบี้ยลอยตัวกระทบต่อความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของบริษัท จากอัตราดอกเบี้ย บริษัทไม่ได้บริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตามบริษัทไม่มีผลกระทบจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญ

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่มีนัยสำคัญเพราะบริษัทขายสินค้าส่วนใหญ่ให้แก่ผู้ถือหุ้นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือและมีฐานะการเงินที่มั่นคง นอกจากการขายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทยังได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายอื่นที่มีประวัติด้านสินเชื่อที่เหมาะสม บริษัทได้เลือกที่จะทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือสูง

3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ

3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

บริษัทไม่มีการทำอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ

บริษัทไม่มีประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทมีการประเมินทบทวนการประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในประเทศไทยสำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์เดียวกัน บริษัทมีเพียงหนึ่งส่วนงานที่รายงาน คือ โรงกลั่น ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน (เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและการคลัง) สอบทานรายงานภายในซึ่งรายงานผลประกอบการของบริษัททั้งหมดเพื่อที่จะประเมินผลการปฏิบัติงานและจัดสรรทรัพยากร ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานที่รายงาน โดยวัดผลจากรายได้ ต้นทุน กำไรขั้นต้นและกำไรก่อนดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกันกับงบการเงินนี้

สำหรับรายได้ของบริษัท ร้อยละ 56% มาจากรายได้รับจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พ.ศ. 2558: ร้อยละ 91) โดยจำนวนรายได้รับจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 30

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายแยกแสดงรายได้จากลูกค้าภายในประเทศและต่างประเทศ โดยแสดงดังนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

รายได้จากการขาย:

- ขายในประเทศ	4,032,835,173	4,745,296,770	142,977,963,787	162,438,825,306
- ขายต่างประเทศ	337,066,357	472,275,736	11,975,550,168	16,326,846,630
รวมรายได้จากการขาย	4,369,901,530	5,217,572,506	154,953,513,955	178,765,671,936

บริษัทดำเนินงานในประเทศไทยเพียงประเทศเดียว จึงไม่ได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
เงินสดในมือ	1,389	1,379	50,000	50,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	6,467,825	108,911,676	232,857,490	3,948,461,029
	6,469,214	108,913,055	232,907,490	3,948,511,029

ในปี พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 1.46 ต่อปี (พ.ศ. 2558: ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.63 ต่อปี)

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ลูกหนี้การค้า				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	158,876,662	120,992,985	5,710,702,570	4,383,168,896
- บุคคลหรือกิจการอื่น	157,976,139	110,779,496	5,680,722,939	4,012,832,079
	316,852,801	231,772,481	11,391,425,509	8,396,000,975
ลูกหนี้อื่น				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179,060	109,814	6,385,049	3,944,865
- เงินชดเชยจากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	434,245	1,271,214	15,633,917	46,086,335
- เงินชดเชยจากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	424,837	104,540	15,295,182	3,789,970
- บุคคลหรือกิจการอื่น	6,073,098	5,786,432	218,011,725	209,767,989
	7,111,240	7,272,000	255,325,873	263,589,159
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	323,964,041	239,044,481	11,646,751,382	8,659,590,134

ลูกหนี้การค้า สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ไม่เกิน 3 เดือน	316,852,801	231,772,481	11,391,425,509	8,396,000,975
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	316,852,801	231,772,481	11,391,425,509	8,396,000,975
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	316,852,801	231,772,481	11,391,425,509	8,396,000,975

เงินชดเชยจากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และเงินชดเชยจากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นเงินชดเชยที่รัฐบาลจะต้องจ่ายให้กับบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 เงินชดเชยจากการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เป็นเงินที่บริษัทได้รับจากส่วนต่างของราคาที่ควบคุมโดยรัฐบาลกับราคาขายส่ง ซึ่งกำหนดโดยกระทรวงพลังงานภายใต้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 เงินชดเชยจากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นเงินที่บริษัทได้รับจากการลดราคาของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซึ่งกำหนดโดยกระทรวงพลังงานภายใต้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

9 สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
น้ำมันดิบ	166,461,999	87,911,076	5,993,048,110	3,187,110,560
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	81,350,346	65,976,054	2,928,815,842	2,391,882,684
วัสดุอื่น (สุทธิจากค่าเผื่อ)	22,466,210	22,821,506	808,839,715	827,366,316
	270,278,555	176,708,636	9,730,703,667	6,406,359,560
น้ำมันดิบระหว่างทาง	56,822,727	72,452,571	2,045,760,224	2,626,681,008
สิ้นค้าคงเหลือ - สุทธิ	327,101,282	249,161,207	11,776,463,891	9,033,040,568

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงานบริษัทต้องดั่งสำรองน้ำมันไว้อย่างน้อยร้อยละ 6 ของปริมาณน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้สำหรับจำหน่ายในประเทศในแต่ละงวด (พ.ศ. 2558: ร้อยละ 6) ซึ่งปริมาณการสำรองนั้นขึ้นอยู่กับแผนการผลิตและปริมาณการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 สิ้นค้าคงเหลือข้างต้นได้รวมน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทจะต้องสำรองขึ้นจำนวน 148,357,520 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 5,341,241,629 บาท (พ.ศ. 2558: 106,502,766 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 3,861,129,970 บาท)

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทไม่มีการตั้งขาดทุนจากการลดมูลค่าของสิ้นค้าคงเหลือในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (พ.ศ. 2558: กลับรายการจำนวน 75,605,567 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 2,476,815,131 บาท)

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทรับรู้รายการที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากสินค้าและวัสดุอื่นสามัญ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวน 664,935 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 23,528,087 บาท (พ.ศ. 2558: 520,333 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 17,477,712 บาท)

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุ	766,283	405,923	27,406,875	14,604,710
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	-	5,460,153	-	197,951,299
อื่น ๆ	638,917	764,484	23,002,609	27,715,463
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,405,200	6,630,560	50,409,484	240,271,472

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ที่ดิน	อาคาร	โรงงานและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558					
ราคาทุน	73,442,578	52,962,703	1,952,793,472	63,748,716	27,619,974
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(19,923,162)	(945,462,478)	(61,057,171)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	73,442,578	33,039,541	1,007,330,994	2,691,545	27,619,974
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	73,442,578	33,039,541	1,007,330,994	2,691,545	27,619,974
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	1,052,271	17,938,184	7,502,253	(26,492,708)
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	43,574	-	12,472,259
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	(1,085,965)	(336,658)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	-	711,986	336,658	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,280,103)	(77,592,657)	(1,492,201)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	73,442,578	32,811,709	947,346,116	8,701,597	13,599,525
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ราคาทุน	73,442,578	54,014,974	1,969,689,265	70,914,311	13,599,525
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(21,203,265)	(1,022,343,149)	(62,212,714)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	73,442,578	32,811,709	947,346,116	8,701,597	13,599,525

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559						
ราคาทุน	73,442,578	54,014,974	1,969,689,265	70,914,311	13,599,525	2,181,660,653
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(21,203,265)	(1,022,343,149)	(62,212,714)	-	(1,105,759,128)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	73,442,578	32,811,709	947,346,116	8,701,597	13,599,525	1,075,901,525
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	73,442,578	32,811,709	947,346,116	8,701,597	13,599,525	1,075,901,525
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง การซื้อเพิ่ม	-	887,730	4,421,093	4,980,427	(10,289,250)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	-	10,348,514	10,348,514
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคา	-	(544,606)	(425,028)	(2,056,193)	-	(3,025,827)
จำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	216,220	179,793	2,032,545	-	2,428,558
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,468,914)	(78,028,303)	(1,486,747)	-	(80,983,964)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	73,442,578	31,902,139	873,493,671	12,171,629	13,658,789	1,004,668,806
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
ราคาทุน	73,442,578	54,358,098	1,973,685,330	73,838,545	13,658,789	2,188,983,340
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(22,455,959)	(1,100,191,659)	(61,666,916)	-	(1,184,314,534)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	73,442,578	31,902,139	873,493,671	12,171,629	13,658,789	1,004,668,806

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตั้งค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 44.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2558: 44.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	หน่วย: บาท				
	ที่ดิน	อาคาร	โรงงานและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558					
ราคาทุน	2,431,918,767	1,753,764,575	64,663,240,800	2,110,923,960	914,585,711
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(659,719,672)	(31,307,288,098)	(2,021,798,272)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,431,918,767	1,094,044,903	33,355,952,702	89,125,688	914,585,711
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,431,918,767	1,094,044,903	33,355,952,702	89,125,688	914,585,711
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง การซื้อเพิ่มขึ้น	-	37,874,494	620,092,087	269,206,051	(927,172,632)
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	1,500,681	-	429,540,822
จำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	-	(36,135,241)	(11,490,540)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	-	23,697,640	11,490,540	-
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	(44,084,598)	(2,670,167,836)	(52,180,186)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	230,653,760	101,714,316	3,049,956,643	9,314,421	76,080,498
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,662,572,527	1,189,549,115	34,344,896,676	315,465,974	493,034,399
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ราคาทุน	2,662,572,527	1,958,248,061	71,408,720,686	2,570,913,229	493,034,399
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(768,698,946)	(37,063,824,010)	(2,255,447,255)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,662,572,527	1,189,549,115	34,344,896,676	315,465,974	493,034,399

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	หน่วย: บาท				
	ที่ดิน	อาคาร	โรงงานและ เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	2,662,572,527	1,958,248,061	71,408,720,686	2,570,913,229	493,034,399
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(768,698,946)	(37,063,824,010)	(2,255,447,255)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,662,572,527	1,189,549,115	34,344,896,676	315,465,974	493,034,399
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,662,572,527	1,189,549,115	34,344,896,676	315,465,974	493,034,399
สินทรัพย์โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง การซื้อเพิ่มขึ้น	-	31,496,400	157,869,424	175,578,170	(364,943,994)
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	-	366,951,076
จำหน่ายสินทรัพย์ - ค่าเสื่อมราคา	-	(19,341,399)	(15,069,269)	(72,596,939)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	7,677,942	6,374,495	71,755,848	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(18,456,120)	(8,750,328)	(278,766,985)	736,241	(3,290,965)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,644,116,407	1,148,556,776	31,447,955,902	438,209,087	491,750,516
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	2,644,116,407	1,957,027,440	71,057,606,077	2,658,372,189	491,750,516
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(808,470,664)	(39,609,650,175)	(2,220,163,102)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,644,116,407	1,148,556,776	31,447,955,902	438,209,087	491,750,516

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีทรัพย์สินเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งจัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,600.51 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: 1,624.36 ล้านบาท)

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	หน่วย: ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558		
ราคาทุน	6,581,430	217,932,204
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,861,585)	(127,869,428)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,719,845	90,062,776
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	2,719,845	90,062,776
การซื้อเพิ่มขึ้น	278,637	10,027,547
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(839,102)	(28,859,562)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	7,054,960
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,159,380	78,285,721
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559		
ราคาทุน	6,860,067	248,703,485
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,700,687)	(170,417,764)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,159,380	78,285,721
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	2,159,380	78,285,721
การซื้อเพิ่มขึ้น	4,341,434	154,752,423
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(1,227,121)	(43,500,082)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	328,054
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,273,693	189,866,116
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาทุน	11,201,501	403,282,029
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,927,808)	(213,415,913)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,273,693	189,866,116

13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เจ้าหนี้การค้า				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	147,145,470	54,203,770	5,297,604,795	1,965,092,652
- บุคคลหรือกิจการอื่น	62,128,062	119,168,010	2,236,765,538	4,320,293,189
	<u>209,273,532</u>	<u>173,371,780</u>	<u>7,534,370,333</u>	<u>6,285,385,841</u>
เจ้าหนี้อื่น				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	723,117	363,085	26,034,017	13,163,184
- บุคคลหรือกิจการอื่น	18,680,385	21,723,718	671,955,269	786,961,668
	<u>19,403,502</u>	<u>22,086,803</u>	<u>697,989,286</u>	<u>800,124,852</u>
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u><u>228,677,034</u></u>	<u><u>195,458,583</u></u>	<u><u>8,232,359,619</u></u>	<u><u>7,085,510,693</u></u>

14 เจ้าหนี้จากการลงทุน

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
- Chevron South Asia Holding Pte., Ltd.	-	63,198,892	-	2,291,200,000
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	-	35,549,377	-	1,288,800,000
	<u>-</u>	<u>98,748,269</u>	<u>-</u>	<u>3,580,000,000</u>

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติลดมูลค่าทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของหุ้นสามัญจาก 41,029,510,250 บาท เป็น 28,392,421,093 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เหลือมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท ส่วนลดมูลค่าหุ้นได้ชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือครองหุ้น บริษัทฯ ได้ชำระเจ้าหนี้จากการลงทุนลงเหลือให้แก่ Chevron South Asia Holding Pte., Ltd. และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

15 เงินกู้ยืม

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
รายการหมุนเวียน				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	106,666,667	36,666,667	3,840,266,667	1,329,306,000
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	106,666,667	36,666,667	3,840,266,667	1,329,306,000
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	71,666,667	73,333,333	2,580,179,166	2,658,612,000
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	71,666,667	73,333,333	2,580,179,166	2,658,612,000
เงินกู้ยืมรวม	178,333,334	110,000,000	6,420,445,833	3,987,918,000

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของบริษัท มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เงินกู้ยืม				
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	178,333,334	110,000,000	6,420,445,833	3,987,918,000
รวมเงินกู้ยืม	178,333,334	110,000,000	6,420,445,833	3,987,918,000

เงินกู้ยืมของบริษัทที่มีความเสี่ยงในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการกำหนดราคาใหม่ตามสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	6 เดือนหรือน้อยกว่า	6-12 เดือน	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
เงินกู้ยืมรวม	53,333,333	53,333,334	71,666,667	-	178,333,334
	หน่วย: บาท				
	6 เดือนหรือน้อยกว่า	6-12 เดือน	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
เงินกู้ยืมรวม	1,920,133,316	1,920,133,351	2,580,179,166	-	6,420,445,833

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.45 ถึงร้อยละ 1.64 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

15 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	71,666,667	73,333,333	71,608,757	73,243,456

	หน่วย: บาท			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,580,179,166	2,658,612,000	2,578,094,264	2,655,426,105

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 1.55 ถึง 1.70 ต่อปี (พ.ศ. 2558: ร้อยละ 1.17) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	106,666,667	36,666,667	3,840,266,667	1,329,306,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	71,666,667	73,333,333	2,580,179,166	2,658,612,000
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	-	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	178,333,334	110,000,000	6,420,445,833	3,987,918,000

16 เงินปันผลค้างจ่าย

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
- Chevron South Asia Holding Pte.,Ltd.	-	106,394,010	-	3,857,187,137
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	-	59,846,630	-	2,169,667,765
	-	166,240,640	-	6,026,854,902

เงินปันผลค้างจ่ายเป็นเงินปันผลงวดที่สามจากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 เงินปันผลงวดที่สามนี้จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ตรงกับ 120 วัน หลังจากวันที่หุ้นของบริษัทได้มีการเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนเงินทั้งหมดได้จ่ายในวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2559

17 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	27,244,763	28,624,417	980,879,593	1,037,743,906
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	211,621	4,950,401	7,618,897	179,470,858
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	280,856	103,871	10,111,498	3,765,680
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27,737,240	33,678,689	998,609,988	1,220,980,444

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	-	81,543	-	2,956,226
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	2,487,074	1,986,511	89,540,923	72,018,579
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,487,074	2,068,054	89,540,923	74,974,805
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(315,816)	(159,047)	(11,370,149)	(5,766,054)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(39,088,199)	(43,652,570)	(1,407,272,959)	(1,582,571,552)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(39,404,015)	(43,811,617)	(1,418,643,108)	(1,588,337,606)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(36,916,941)	(41,743,563)	(1,329,102,185)	(1,513,362,801)

ความเคลื่อนไหวของบัญชีสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	(41,743,563)	16,480,275	(1,513,362,801)	545,714,642
เพิ่ม (ลด) ในงบกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 25)	588,220	(44,215,126)	20,835,713	(1,459,732,369)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	4,238,402	(14,008,712)	163,424,903	(599,345,074)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(36,916,941)	(41,743,563)	(1,329,102,185)	(1,513,362,801)

18 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีมีดังนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา					
	ผลกระทบ ทางภาษีของ ผลต่างจากการ แปลงค่าฐานภาษี	ต้นทุน เงินกู้ยืม ระยะยาว	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ขาดทุนจาก สินค้าและ วัสดุอื่น ล้ำสมัย	ขาดทุน จากการ ดำเนินงาน สุทธิ	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี						
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	(97,971)	415,300	1,113,951	758,907	44,036,062	46,226,249
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	62,675	(298,460)	9,585	104,067	(44,036,062)	(44,158,195)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	(35,296)	116,840	1,123,536	862,974	-	2,068,054
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	(35,296)	116,840	1,123,536	862,974	-	2,068,054
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	35,296	(116,840)	367,577	132,987	-	419,020
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	-	-	1,491,113	995,961	-	2,487,074

	หน่วย: บาท					
	ผลกระทบ ทางภาษีของ ผลต่างจากการ แปลงค่าฐานภาษี	ต้นทุน เงินกู้ยืม ระยะยาว	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ขาดทุนจาก สินค้าและ วัสดุอื่น ล้ำสมัย	ขาดทุน จากการ ดำเนินงาน สุทธิ	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี						
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	(3,244,155)	13,751,902	36,886,498	25,129,854	1,458,174,944	1,530,699,043
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	1,964,506	(10,797,127)	296,204	3,495,542	(1,452,934,782)	(1,457,975,657)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	-	1,281,100	3,549,786	2,660,695	(5,240,162)	2,251,419
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	(1,279,649)	4,235,875	40,732,488	31,286,091	-	74,974,805
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	(1,279,649)	4,235,875	40,732,488	31,286,091	-	74,974,805
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	1,279,649	(4,204,118)	12,976,101	4,705,617	-	14,757,249
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(31,757)	(24,753)	(134,621)	-	(191,131)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	-	-	53,683,836	35,857,087	-	89,540,923

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
	ผลกระทบ ทางภาษีของ ผลต่างจากการ แปลงค่าฐานภาษี	ค่าเสื่อมราคา	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	(28,796,874)	(949,100)	(29,745,974)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	(14,071,387)	5,744	(14,065,643)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	(42,868,261)	(943,356)	(43,811,617)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	(42,868,261)	(943,356)	(43,811,617)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	4,203,106	204,496	4,407,602
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(38,665,155)	(738,860)	(39,404,015)

	หน่วย: บาท		
	ผลกระทบ ทางภาษีของ ผลต่างจากการ แปลงค่าฐานภาษี	ค่าเสื่อมราคา	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	(953,556,655)	(31,427,746)	(984,984,401)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	(600,580,700)	207,794	(600,372,906)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(2,980,299)	(2,980,299)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	(1,554,137,355)	(34,200,251)	(1,588,337,606)
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	(1,554,137,355)	(34,200,251)	(1,588,337,606)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	162,095,126	7,358,113	169,453,239
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	241,259	241,259
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(1,392,042,229)	(26,600,879)	(1,418,643,108)

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ที่ไม่ได้จัดให้มียกเว้น	7,455,571	5,617,685	268,419,182	203,662,442
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	7,455,571	5,617,685	268,419,182	203,662,442

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,617,685	5,569,757	203,662,442	184,432,493
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	684,248	370,290	24,242,268	12,777,958
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	170,475	233,132	6,039,762	8,044,940
ต้นทุนบริการในอดีต	132,957	-	4,710,540	-
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน	931,350	-	32,917,270	-
	1,919,030	603,422	67,909,840	20,822,898
ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	6,665	(509,332)	-	-
จ่ายชำระหนี้จากโครงการ:				
จ่ายชำระผลประโยชน์	(87,809)	(46,162)	(3,153,100)	(1,592,949)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,455,571	5,617,685	268,419,182	203,662,442

ข้อสมมติฐานหลักในการประเมิน

ข้อสมมติฐานด้านการเงินของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ร้อยละ ต่อปี	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	2.5	4.4
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.0	6.0

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานหลักในการประเมิน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์ของบริษัท

- ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการมรณะ อัตราการมรณะอ้างอิงตามตารางมรณะปีพุทธศักราช 2551 (TMO08) ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ซึ่งตารางมรณะ TMO08 ที่นำมาใช้ในการประเมินสมมติฐานนั้นประกอบไปด้วยข้อมูลที่เก็บรวบรวมจากการสำรวจของบริษัทประกันชีวิตต่างๆ ในประเทศไทย ซึ่งทำให้สามารถเชื่อมั่นได้ว่าตัวเลขดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงอัตราการมรณะที่เกิดขึ้นจริงของประชากรในประเทศไทย
- ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ช่วงอายุ	ร้อยละ ต่อปี	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อายุต่ำกว่า 21 ปี	1.00	7.50
อายุ 21 - 24 ปี	1.00	6.00
อายุ 25 - 30 ปี	1.00	4.50
อายุ 31 - 34 ปี	3.00	3.75
อายุ 35 - 40 ปี	3.00	3.00
อายุ 41 - 44 ปี	2.00	1.50
อายุ 45 - 50 ปี	2.00	0.75
อายุตั้งแต่ 50 ปีขึ้นไป	0.00	0.00

อัตราการหมุนเวียนของพนักงานข้างต้นแสดงให้เห็นถึงอัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจ ซึ่งไม่รวมถึงการตาย การสูญเสียสมรรถภาพการทำงานจนเป็นเหตุให้ออกจากงานและการเกษียณก่อนกำหนด ดังนั้นการคำนวณผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่พนักงานจะอยู่บนพื้นฐานของสมมติฐานดังกล่าว

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ผลกระทบต่อภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 11.38	ลดลง ร้อยละ 11.58	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.37	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.58
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.72	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.79	ลดลง ร้อยละ 10.16	ลดลง ร้อยละ 12.69

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานหลักในการประเมิน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Cost Method)) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 18 ปี (พ.ศ. 2558: 18 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	3,062	1,295,663	27,875,106	29,173,831
รวม	3,062	1,295,663	27,875,106	29,173,831

	หน่วย: บาท			
	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	110,250	46,647,107	1,003,573,503	1,050,330,860
รวม	110,250	46,647,107	1,003,573,503	1,050,330,860

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ ดอลลาร์สหรัฐฯ ^๑	หุ้นสามัญ บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	4,102,951,025	1,184,955,167	41,029,510,250
การลดทุนจดทะเบียน	-	(364,966,192)	(12,637,089,157)
การออกหุ้น	232,951,100	44,724,833	1,612,021,612
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	4,335,902,125	864,713,808	30,004,442,705
การออกหุ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,335,902,125	864,713,808	30,004,442,705

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท (พ.ศ. 2558: 6.92 บาท) มีจำนวน 4,335,902,125 หุ้น (พ.ศ. 2558: 4,774,343,003 หุ้น) หุ้นสามัญจดทะเบียนและชำระแล้วมีจำนวน 4,335,902,125 หุ้น (พ.ศ. 2558: 4,335,902,125 หุ้น)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญเดิม 4,774,343,003 หุ้น เป็น 4,335,902,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.92 บาท โดยการยกเลิกหุ้นทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 438,440,878 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติลดมูลค่าทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญจาก 41,029,510,250 บาท เป็น 28,392,421,093 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เหลือมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดมูลค่าทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2558

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญเดิม 4,102,951,025 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.92 บาท ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ข้างต้นเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,774,343,003 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.92 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 671,391,978 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2558

ตามโครงการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้บริหารและพนักงาน (ESOP) ที่ได้รับอนุมัติในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ออกหุ้นจำนวน 35,728,800 หุ้น ให้แก่ผู้บริหาร (ไม่รวมผู้บริหารช่วยปฏิบัติงานชั่วคราว (management secondees)) และพนักงาน โดยเสนอขายในราคาเท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทต่อประชาชนเป็นครั้งแรก บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2558 โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นต่อผู้บริหารและพนักงานจำนวน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 4.51 ล้านบาท แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 197,222,300 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 9.00 บาท (มูลค่าตราไว้ 6.92 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 2.08 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 1,775,000,700 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 1.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 61.28 ล้านบาท แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น

21 ดำรงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นผลได้ ปัจจุบันบริษัทสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
ยอดคงเหลือต้นปี	84,652,251	61,418,972	2,886,500,098	1,965,065,317
จัดสรรระหว่างปี	3,213,660	23,233,279	113,944,173	921,434,781
ยอดคงเหลือปลายปี	87,865,911	84,652,251	3,000,444,271	2,886,500,098

22 การจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2559 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรหลังจากหักสำรองตามกฎหมายจากกำไรสุทธิตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 เป็นจำนวนเงิน 66,335,931 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า ในอัตราหุ้นละ 0.5378 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,331.8 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2559 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรหลังจากหักสำรองตามกฎหมายจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นจำนวนเงิน 31,880,487 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า ในอัตราหุ้นละ 0.26376772 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,143.7 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2558 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรหลังจากหักสำรองตามกฎหมายจากกำไรสุทธิในครึ่งปี พ.ศ. 2558 เป็นจำนวนเงิน 200,441,476 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า ในอัตราหุ้นละ 1.71 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7,031.0 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2558

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรหลังจากหักสำรองตามกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เป็นจำนวนเงิน 15,059,128 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 509.3 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2558

22 การจ่ายเงินปันผล (ต่อ)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรหลังจากหักสำรองตามกฎหมายจากกำไรสุทธิในปี พ.ศ. 2556 เป็นจำนวนเงิน 62,163,717 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า ในอัตราหุ้นละ 0.47 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,922.6 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2558

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรหลังจากหักสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 529,759,436 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าในอัตราหุ้นละ 4.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16,826.9 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายเป็น 3 งวด เงินปันผลงวดแรกเป็นจำนวนเงิน 170,008,060 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (5,400 ล้านบาท) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2555 เงินปันผลงวดที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 170,008,060 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (5,400 ล้านบาท) ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 และเงินปันผลงวดสุดท้ายเป็นจำนวนเงิน 166,240,640 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (6,026.8 ล้านบาท) ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2559 (หมายเหตุ 16)

23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสำหรับปี สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(14,853,291)	37,627,801	(526,687,289)	1,372,042,917
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,947,962,630	4,735,806,708	139,992,182,634	162,359,308,125
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	32,185,233	39,337,842	1,141,265,850	1,362,315,644
ค่าซ่อมแซมและรายจ่ายบำรุง อาคาร และอุปกรณ์	31,081,346	31,483,004	1,102,122,781	1,080,910,040
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 11)	80,983,964	80,364,961	2,872,153,600	2,766,432,620
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 12)	1,227,121	839,102	43,500,082	28,859,562
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	126,098	126,098	4,472,173	4,337,916
รวมต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,078,713,101	4,925,585,516	144,629,009,831	168,974,206,824

ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานของสินทรัพย์

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
บันทึกเป็นต้นทุนขาย	73,981,603	73,312,838	2,623,842,839	2,523,812,348
บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,355,580	8,017,323	296,283,016	275,817,750
	82,337,183	81,330,161	2,920,125,855	2,799,630,098

24 รายได้อื่น

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
รายได้ทางการเงิน	839,398	2,670,459	29,831,591	90,492,667
รายได้อื่น	945,485	4,234,328	33,513,128	143,164,994
	<u>1,784,883</u>	<u>6,904,787</u>	<u>63,344,719</u>	<u>233,657,661</u>

25 ภาษีเงินได้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	64,733,984	26,208,086	2,293,569,280	922,948,779
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 18)	(588,220)	44,215,126	(20,835,713)	1,459,732,369
ปรับปรุงภาษีจากงวดก่อน	(327,982)	(7,695)	(11,681,162)	(260,710)
	<u>63,817,782</u>	<u>70,415,517</u>	<u>2,261,052,405</u>	<u>2,382,420,438</u>

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
กำไร ก่อนภาษี	308,854,999	314,964,952	10,949,140,732	10,609,894,488
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2558: ร้อยละ 20)	61,771,000	62,992,990	2,190,378,526	2,106,436,377
รายจ่ายที่สามารถหักได้เพิ่ม	(349,830)	(39,608)	(12,404,724)	(1,364,088)
รายจ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	47,362	14,566	1,679,412	501,640
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	2,677,232	7,455,264	94,932,836	256,757,052
ปรับปรุงภาษีจากงวดก่อน	(327,982)	(7,695)	(11,681,162)	(260,710)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1,852,483)	20,350,167
ภาษีเงินได้	<u>63,817,782</u>	<u>70,415,517</u>	<u>2,261,052,405</u>	<u>2,382,420,438</u>

26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และชำระแล้วในระหว่างปี

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	245,037,217	244,549,435	8,688,088,327	8,227,474,050
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย				
และชำระแล้วระหว่างปี (หุ้น)	4,335,902,125	4,135,946,763	4,335,902,125	4,135,946,763
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.06	0.06	2.00	1.99

27 สัญญาที่สำคัญ

สัญญาที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

สัญญาก่อสร้างและดำเนินการโครงการโรงกลั่นปิโตรเลียม

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2535 บริษัทได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ทุกอย่างภายใต้สัญญาก่อสร้างและดำเนินการโครงการโรงกลั่นปิโตรเลียมจาก บริษัท คลาสเท็กซ์ เทคคิง แอนด์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาที่ทำระหว่าง บริษัท คลาสเท็กซ์ เทคคิง แอนด์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด กับกระทรวงอุตสาหกรรม ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2534 ตามการแก้ไขของสัญญาครั้งล่าสุดในปี พ.ศ. 2558 บริษัทจะต้องดำเนินการให้มีการจำหน่ายหุ้นของบริษัท อย่างน้อยร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนให้แก่ประชาชนทั่วไปและจดทะเบียนหุ้นของบริษัทเพื่อการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างช้าภายในปี พ.ศ. 2558

บริษัทได้ดำเนินการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหุ้นของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ.2558

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2535 สำหรับ ระยะเวลา 30 ปี นับแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2535 ค่าเช่ารวมดอกเบี้ยจากวันที่ในสัญญาเช่าถึงวันที่ชำระค่าสิทธิการเช่ามีจำนวนรวม 302 ล้านบาท

27 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

สัญญาความร่วมมือในการใช้ที่ดิน

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2536 บริษัทได้ทำสัญญาความร่วมมือกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยบริษัทผู้купันที่จะจ่ายค่าบริการประมาณปีละ 2.5 ล้านบาท เพื่อการบำรุงรักษาดถนนและระบบสาธารณูปโภค

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ - โกลเดนเนอเรชั่น

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2539 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีข้อผูกพันในการซื้อก๊าซธรรมชาติจากฝ่ายหลังตามเงื่อนไขในสัญญาเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าในระบบที่เรียกว่า โกลเดนเนอเรชั่น (Cogeneration) สัญญานี้จะสิ้นสุดลงภายใน 12 ปีข้างหน้านับแต่วันเริ่มใช้ก๊าซเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ในวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2540

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ได้มีการแก้ไขสัญญาเพื่อปรับปรุงการคำนวณราคาก๊าซใหม่ โดยใช้ราคาที่ยื่นอยู่กับดัชนีราคาผู้ผลิตของประเทศไทย แทนที่ดัชนีราคาขายส่งเฉลี่ยของประเทศไทย

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2552 และสิ้นสุดในวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2562

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ - กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2542 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีข้อผูกพันในการซื้อก๊าซธรรมชาติจากฝ่ายหลังตามเงื่อนไขในสัญญาเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สัญญาได้จัดทำขึ้นใหม่หลังจากสัญญาสิ้นสุดเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 สัญญาที่จัดทำขึ้นใหม่นี้จะสิ้นสุดลงภายใน 4 ปีข้างหน้านับแต่วันเริ่มใช้ก๊าซเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2547

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

27 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

สัญญาซื้อน้ำมันดิบ

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2555 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบฉบับใหม่กับ Chevron U.S.A. Inc. โดยสัญญานี้บริษัทมีข้อผูกพันที่จะซื้อน้ำมันดิบจาก Chevron U.S.A. Inc. ตามเงื่อนไขในสัญญา โดยเริ่มมีผลนับตั้งแต่วันที่หุ้นของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2555 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบฉบับใหม่กับ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน). โดยสัญญานี้บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) มีสิทธิที่จะยื่นข้อเสนอเพื่อจัดหาน้ำมันดิบให้แก่บริษัทตามเงื่อนไขในสัญญา โดยเริ่มมีผลนับตั้งแต่วันที่หุ้นของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2558

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2536 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด (“CTL”) ตามสัญญานี้บริษัทผูกพันที่จะขายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นปิโตรเลียมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ CTL นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2539 ซึ่งเป็นวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2555 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่หุ้นของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเกี่ยวกับระยะเวลาของสัญญา ราคาผลิตภัณฑ์ และการโต้แย้ง

28 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และการค้ำประกัน โดยธนาคาร

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันแทนบริษัทเกี่ยวกับการใช้ที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด การใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 0.73 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 26.22 ล้านบาท และ 0.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 26.24 ล้านบาท ตามลำดับ

29 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

- ก) ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และค่าติดตั้งที่ยังไม่แล้วเสร็จเป็นเงินประมาณ 2.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 97.44 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: 5.89 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 213.48 ล้านบาท)
- ข) ค่าวัตถุดิบและค่าพลังงานซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ไฮโดรเจน ก๊าซธรรมชาติ และไฟฟ้าสำรองเป็นเงินประมาณ 527.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 18,979.34 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: 553.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 20,052.02 ล้านบาท)
- ค) สัญญาเช่าดำเนินงานที่ดินเป็นเงินประมาณ 1.43 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 51.46 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: 1.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 58.60 ล้านบาท)

30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมหรือถูกควบคุม โดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทอดเดียวหรือหลายทอด ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทยังหมายรวมถึงบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัท ซึ่งทำให้ผู้เป็นเจ้าของดังกล่าวมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญ รวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท และสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้น ได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์ มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
Chevron South Asia Holding Pte., Ltd.	ผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น*
กลุ่มบริษัทเชฟรอน	กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท เอ็มเอช ฟิล์มเอส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท ปตท. สารวจและผลิต จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท PTT International Trading Pte., Ltd.	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท ปตท. สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท ไทยโออีโอเคมิ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท อุเบ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*
บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)*

30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

งบการเงินนี้ได้รวมรายการระหว่าง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท Chevron และกิจการที่เกี่ยวข้องอื่น รายการดังกล่าวได้ทำตามวิธีการและเงื่อนไขในเชิงพาณิชย์ บริษัทได้ซื้อวัตถุดิบจากบริษัทใหญ่และบริษัทในเครือในราคาที่ตกลงกัน และได้ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่ให้กับบริษัทใหญ่และบริษัทในเครือในราคาที่ตกลงกัน

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่จนถึงวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2558

* ภายหลังวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเหลือเพียงร้อยละ 5.41 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ดังนั้นบริษัท ปตท. จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไม่ถือว่าเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอีกต่อไป ซึ่งหมายความว่ารายการค้าตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นต้นไป ไม่ถือว่าเป็นรายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
รายได้จากการขายสินค้า ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- กลุ่มบริษัท เชฟรอน	78,294,034	199,570,749	2,779,275,106	6,948,664,674
- บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด	2,361,647,019	2,439,063,829	83,697,540,601	83,647,148,443
- บริษัท เอ็มเอชซี โปลิเมอส์ จำกัด	-	123,025,901	-	4,193,457,313
- บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	-	244,861,047	-	8,324,859,348
- บริษัท PTT International Trading PTE., Ltd.	-	223,589,741	-	7,643,997,937
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	-	1,488,074,695	-	50,728,361,262
- บริษัท อุเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	-	4,079,513	-	139,653,856
	<u>2,439,941,053</u>	<u>4,722,265,475</u>	<u>86,476,815,707</u>	<u>161,626,142,833</u>

30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ (ต่อ)

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
รายได้จากการให้บริการ				
ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท เชฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด	68,695	869,547	2,441,770	29,449,389
- บริษัท พีทีที โกลบอล				
เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	-	1,459,578	-	49,634,844
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	-	1,057,109	-	35,604,414
	68,695	3,386,234	2,441,770	114,688,647

รายการขายที่เกิดขึ้นกับบริษัทข้างต้นเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในเชิงพาณิชย์ซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด

รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นรายการถึงวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
การซื้อสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- กลุ่มบริษัท เชฟรอน	2,078,509,863	1,797,405,869	73,647,896,483	61,853,631,903
- บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด	-	64,406,350	-	2,197,983,904
- บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	69,398,227	-	2,374,750,250
- บริษัท ปตท.สำรวจ				
และผลิต จำกัด (มหาชน)	-	7,670,118	-	264,034,563
- บริษัท พีทีที โกลบอล				
เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	-	160,331,665	-	5,502,837,850
- บริษัท PTT International				
Trading PTE., Ltd	-	15,680,436	-	531,983,870
- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	-	1,082,107,180	-	37,085,639,775
- บริษัท ปตท. สผ.				
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	12,643,700	-	431,472,660
- บริษัท ไทยโอเลโอเคมี จำกัด	-	5,761,001	-	196,389,545
- บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด	-	3,154,880	-	106,081,190
	2,078,509,863	3,218,559,426	73,647,896,483	110,544,805,510

30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) การซื้อสินค้าและบริการ (ต่อ)

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
การซื้อบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- กลุ่มบริษัท เซฟรอน	5,277,648	5,255,075	187,298,143	180,564,606
- บริษัท เซฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด	300,378	300,371	10,651,215	10,350,545
- บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	2,663,068	-	91,115,596
- บริษัท พีทีที โกลบอล				
เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	708,794	-	24,183,122
- บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	-	287,618	-	10,231,195
	5,578,026	9,214,926	197,949,358	316,445,064

รายการซื้อที่เกิดขึ้นกับบริษัทข้างต้นเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในเชิงพาณิชย์ซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด

รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นรายการถึงวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ค) ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทรวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหาร มีดังนี้

	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
- เงินเดือนและผลประโยชน์				
ระยะสั้นอื่น	4,939,671	5,659,250	175,475,125	194,685,278
- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	59,208	40,658	2,098,414	1,391,433
	4,998,879	5,699,908	177,573,539	196,076,711

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2559 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแต่งตั้งบริษัท ไพร์ทวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชี จำนวนรวม 3,069,521 บาท ซึ่งรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น สรุปได้ดังนี้

รายการ	จำนวน (บาท)
ค่าสอบบัญชี	2,881,500
ค่าใช้จ่ายอื่น	188,021
รวม	3,069,521

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท

บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ

SPRC

ประเภทธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำ และผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีคุณภาพสูงในประเทศไทย และในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2535

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบที่มีหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 165,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นกำลังการผลิตประมาณร้อยละ 13.4 ของกำลังการกลั่นน้ำมันดิบทั้งหมดของประเทศไทย

บริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นนำของประเทศไทย และสนับสนุนความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วเกรดพิเศษและเกรดธรรมดา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว

โรงกลั่นน้ำมันของเราได้ถูกออกแบบมาให้มีความสามารถและความยืดหยุ่นในการผลิตน้ำมันเบนซิน ทำให้เราสามารถผลิตน้ำมันชนิดเบนซินได้มากกว่าโรงกลั่นอื่นในประเทศไทย

เลขทะเบียนบริษัท

0107555000155

ที่อยู่

เลขที่ 1 ถนนไอ-3บี ตำบลมาบตาพุด
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์: +66 (0) 38 699 000
โทรสาร: +66 (0) 38 699 999

เว็บไซต์

www.sprc.co.th

วันที่เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

วันที่ 8 ธันวาคม 2558

รายละเอียดเกี่ยวกับทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ทุนจดทะเบียน

30,004,442,705 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 4,335,902,125 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

30,004,442,705 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 4,335,902,125 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.92 บาท

ตลาดรอง

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: +66 (0) 38 699 887

เว็บไซต์: <http://investor.sprc.co.th>

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: ir@sprc.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: +66 (0) 2 009 9000

โทรสาร: +66 (0) 2 009 9991

โทรศัพท์ ศูนย์รับเรื่องตลาดหลักทรัพย์: +66 (0) 2 009 9999

เว็บไซต์: <http://www.set.or.th/tsd>

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: SETContactCenter@set.or.th

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปอีเอส จำกัด

179/74-80 อาคารบางกอก ซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออก

หลักทรัพย์เพิ่มเติม ได้จากแบบแสดงรายการ

ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้

ใน www.sec.or.th หรือ www.sprc.co.th



The Annual Report is printed
using eco-friendly soy inks



บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)

1 ถนนโอ - สามบี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์ +66 (0) 38 699 000

โทรสาร +66 (0) 38 699 999

www.sprc.co.th