Kingsmen C.M.T.I. Plc.

ANNUAL REPORT 2016

รายงานประจำปี 2559

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

K

สารบัญ

จุดเด่นทางการเงิน 002	สารจากประธานกรรมการ 004	สารจากกรรมการผู้จัดการ 005	รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ 006
รายงานจากคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล 008	คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร 010	**การประกอบธุรกิจ 013**	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 014
ลักษณะการประกอบธุรกิจ 022	ปัจจัยความเสี่ยง 038	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ 047	**การจัดการและกำกับดูแลกิจการ 049**
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น 050	โครงสร้างการจัดการ 052	การกำกับดูแลกิจการ 059	ความรับผิดชอบต่อสังคม 077
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง 083	รายการระหว่างกัน 083	งบการเงิน 091	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 133

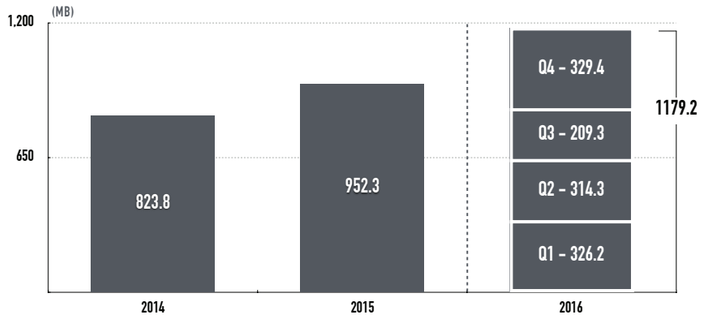
เอกสารแนบ 1 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทฯ
1.2 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

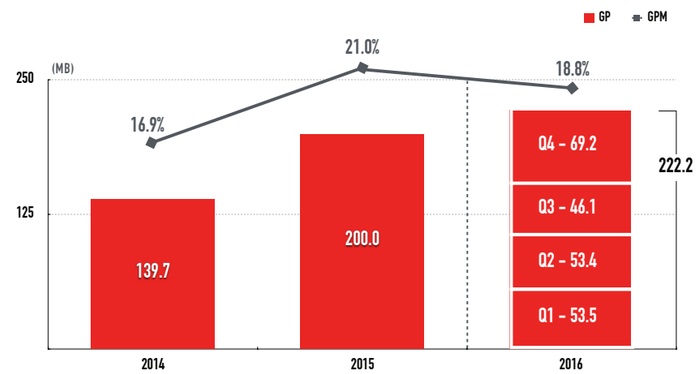
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

จุดเด่นทางการเงิน

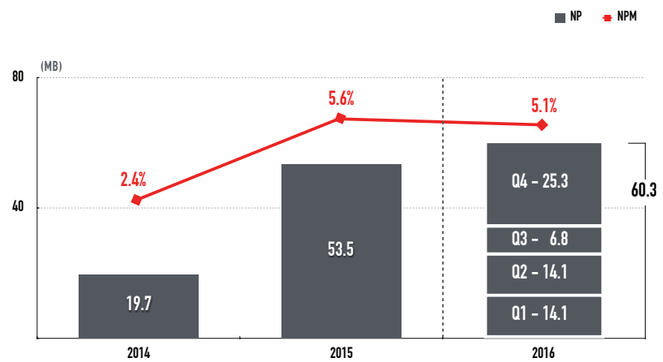
รายได้จากการบริการ



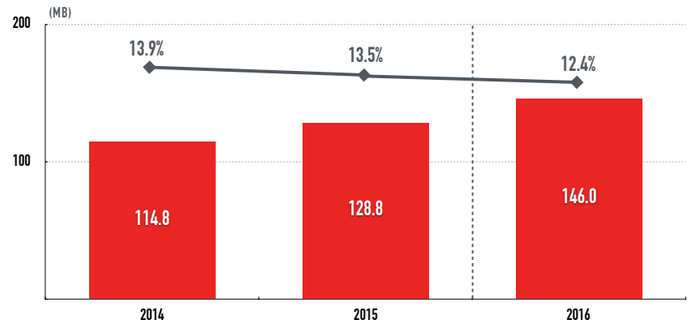
กำไรขั้นต้น & อัตรากำไรขั้นต้น



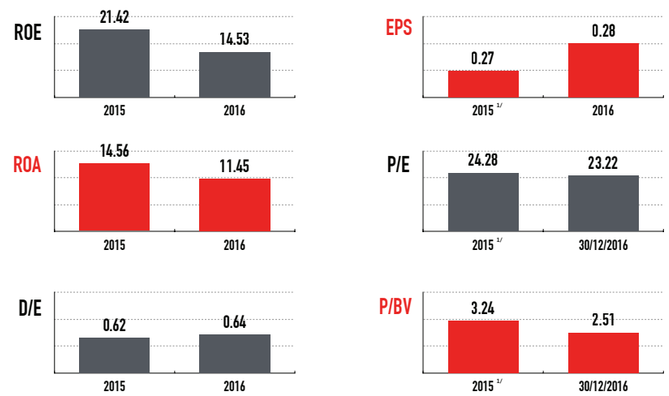
กำไรสุทธิ & อัตรากำไรสุทธิ



ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร

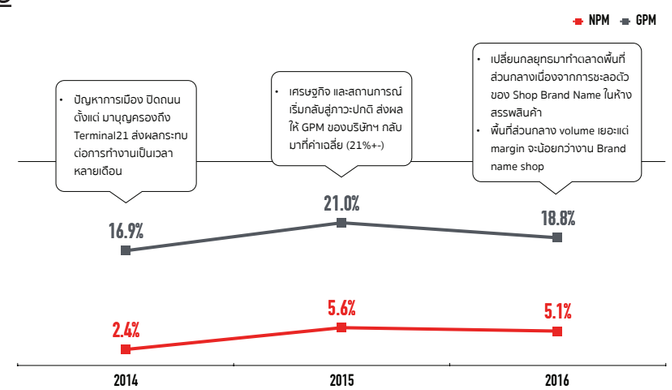


อัตราส่วนการเงิน



1/ FULLY DILUTED

ทิศทางของกำไร



สารจากประธานกรรมการ

ปี 2559 แม้ว่าบริษัทฯ เผชิญกับปัจจัยหลายด้านที่เป็นความท้าทายจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ และอุปสรรคต่างๆ แต่ด้วยการดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์และการบริหารจัดการด้วยความระมัดระวัง พร้อมกับได้รับ ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายในองค์กรที่พยายามรักษาฐานการดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเทและร่วมมือ ร่วมใจกันในการส่งมอบงานและบริการด้วยคุณภาพและมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสร้างความพึงพอใจให้กับ ลูกค้าและรักษาศักยภาพในการแข่งขันจนได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการโครงการใหม่ๆ หลายโครงการ โดยส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทในปี 2559 มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีรายได้รวม 1,179.2 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2558 และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับ 61.4 ล้านบาท

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญด้านการมุ่งเน้นการวางรากฐานองค์กรและระบบการทำงานต่างๆ ให้มีความพร้อมสำหรับการเติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ สำหรับ ปี 2560 บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าธุรกิจต่อเนื่อง โดยขยายขอบเขตธุรกิจวงกว้างมากขึ้น เราจะเน้นสร้างประสบการณ์ งานในธุรกิจออกแบบและตกแต่งแบบครบวงจร เพื่อคงความเป็นหนึ่งในธุรกิจนี้โดยจะเน้นขยายงานใน อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว โรงแรม ธนาคาร และอสังหาริมทรัพย์ ที่ยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน ในส่วนงานต่างประเทศ บริษัท คิงส์เมน เมียนมาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจออกแบบและตกแต่งยังคงได้ รับการตอบรับอย่างดีจากกลุ่มลูกค้าในประเทศเมียนมาร์ และด้วยผลงานเป็นที่ยอมรับทำให้ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถเติบโตต่อเนื่องจากฐานลูกค้าเดิมที่มีอยู่และลูกค้าใหม่ๆ ที่เพิ่มขึ้น

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจการค้าการลงทุนโลกยังคงผันผวน การแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น เทคโนโลยีก้าวล้ำรวดเร็ว แต่ด้วยการลงทุนอย่างระมัดระวัง มีแผนรองรับการเพิ่มขีดความสามาถในการแข่งขันอย่างรัดกุม ทำให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่พร้อมจะขยายธุรกิจได้เมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม

ขณะเดียวกันการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม ยึดถือหลักธรรมาภิบาลเป็นตัวตั้งประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption)

จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดจากความร่วมมือและการสนับสนุนจาก ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้า ในโอกาสนี้ผมขอแสดงความขอบคุณคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ด้วยวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการได้วางไว้ ตลอดจนความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถของบุคลากรทุกระดับ ผมขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นในศักยภาพขององค์กรที่จะก้าวไปข้างหน้าด้วยความมั่นคงต่อไป

สารจากกรรมการผู้จัดการ

การคงไว้ซึ่งการเติบโตอย่างยั่งยืนท่ามกลางความท้าทายทั้งในและต่างประเทศ จากสภาวะการชะลอตัว ทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันทางธุรกิจที่เข้มข้นขึ้น ย่อมส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างยิ่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักและพิจารณาปรับกลยุทธ์รวมถึงกระบวนการ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถคงความ เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล การมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีเป้าหมายสูงสุด เพื่อให้ได้ผลงานที่ดีต่อลูกค้าและผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

ในปี 2559 ที่ผ่านมานั้นบริษัทฯ ได้เติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ จากการเข้าร่วม ประมูลในโครงการใหม่ๆ หลายโครงการเกี่ยวกับ งานโรงแรม งานอาคารสำนักงาน งานที่พักอาศัย หรืออาคารคอนโดมิเนียม ด้วยศักยภาพของบริษัทฯ ทำให้ชนะการประมูลโครงการหลักๆ ได้หลายงาน มูลค่ากว่า 650 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 55 และขณะเดียวกัน การดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือ คิงส์เมนเมียนมาร์ ที่ดำเนินธุรกิจออกแบบก่อสร้าง และตกแต่งในประเทศเมียนมาร์ ยังคงได้รับการยอมรับ และความไว้วางใจ จากลูกค้า ในการจัดงานแสดงสินค้าและงานตกแต่งภายในร้านค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการที่บริษัทฯ เข้าไปทำการตลาดอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าใหม่ๆ เพิ่มขึ้นจนเป็นที่รู้จักในวงกว้างและมีแนวโน้มที่จะเติบโตสูงขึ้น นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีพันธมิตรที่แข็งแรงในกลุ่มบริษัทคิงส์เมน กว่า 19 สำนักงานในภาคพื้นเอเชียและตะวันออกกลาง ทำให้มีการส่งผ่านลูกค้าให้แก่กันอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความสำเร็จและความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจต้องยึดมั่นในหลักธรรมภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อีกทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในด้านการต่อต้านการทุจริต ยึดมั่นบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสตรวจสอบได้ และเพื่อเป็นการยืนยันเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) และจากการที่บริษัทฯ ได้รักษามาตรฐานในการยึดมั่น ในหลักการอย่างจริงจัง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งรางวัลอันมีคุณค่า “รางวัลจรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2559” จากหอการค้าไทย (รบกวนตรวจสอบชื่อหน่วยงานและรางวัลให้ถูกต้อง)

ในนามของคณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ ขอขอบพระคุณแก่ลูกค้าผู้มีอุปการะ พนักงานในทุกระดับ และพันธมิตรคู่ค้าทุกท่านที่ให้ความสนับสนุนและไว้วางใจ ร่วมกันดำเนินธุรกิจโดยยึดความสุจริตและโปร่งใส เพื่อความก้าวหน้าร่วมกันต่อไป

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร กรรมการตรวจสอบ
3. นายธีรธัช โปษยานนท์ กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

1. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
2. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
3. นายธีรธัช โปษยานนท์ เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

การจัดทำบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินทั้งรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี ในด้านนโยบายบัญชี ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ รวมถึงประเด็นสำคัญที่ตรวจพบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความเหมาะสมและสามารถสะท้อนภาพการดำเนินงาน รวมถึงฐานะการเงินของกิจการได้อย่างเหมาะสม

ระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในของบริษัทซึ่งจัดทำโดย บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ โดยใช้หลักเกณฑ์การควบคุมภายในของ COSO (The Committee Of Sponsoring Organizations) รวมทั้งให้ความเห็นในการปรับปรุงการทำงานสืบเนื่องจากรายงานดังกล่าว เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ และเหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและได้มีการกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและการป้องกันความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมถึงจัดทำรายงานการติดตามความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและมีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

รายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ มีเงื่อนไขข้อตกลงที่สมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการปฏิบัติตามกฎมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง นายประดิษฐ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 218 และนางสาวนงราม เลาหอารีดิลก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4334 จากสำนักงาน เอเอสที มาสเตอร์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 เป็นจำนวนเงินรวม 970,000 บาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลต.ต.

พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (“กรรมการสรรหาฯ”) บริษัท คิงส์เมิน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน ได้แก่

1. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์	รองประธาน / กรรมการอิสระ
3. คุณชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการ / ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงคุณสมบัติที่ครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังได้พิจารณาถึงจำนวนของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เพื่อการบริหารจัดการที่ดี และมีประสิทธิภาพ

กรณีเกี่ยวกับหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ให้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่อยู่ในอุตสาหกรรมหรือใกล้เคียงกัน รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ ผลประกอบการบริษัทและปัจจัยอื่นๆ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

กรณีเกี่ยวกับสำหรับหน้าที่ในด้านบรรษัทภิบาลคณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการทุกชุด พร้อมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2559 นี้บริษัทได้รับรางวัลด้านบรรษัทภิบาล ดังนี้

- รางวัล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016 ระดับดีมาก หรือ 4 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจาปี 2559 ประจำภาคกลาง จากคณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณและต่อต้านคอร์รัปชันหอการค้าไทย ร่วมกับสานักงานป้องกันการทุจริตภาครัฐวิสาหกิจและธุรกิจเอกชน สานักงาน ป.ป.ช. และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีคะแนน 92 คะแนน

สำหรับในปี 2559 คณะกรรมการมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุม พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ

ในนามคณะกรรมการสรรหาฯ

รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร
ประธานกรรมการสรรหา
ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัท

นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์

ประธานกรรมการบริษัท

นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล

กรรมการบริษัท

นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์

กรรมการบริษัท

นายสงวน ศรีนคารินทร์

กรรมการบริษัท

พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี

กรรมการอิสระ

รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร

กรรมการอิสระ

อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหาร

นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์

ประธานกรรมการบริหาร

นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล

กรรมการผู้จัดการ

นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์

รองกรรมการผู้จัดการ

นายดำรงค์ วงษ์ประยูร

กรรมการบริหารสายงานตกแต่งภายใน

นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์

กรรมการบริหารสายงานแสดงสินค้า พิพิธภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด

นายธนวัต ถาวรประดิษฐ์

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี การเงิน

Kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.

K

การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมและนโยบายธุรกิจ

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) อย่างครบวงจร (One-Stop-Shop Solution) โดยธุรกิจหลักของบริษัทแบ่งออกเป็น 4 ประเภทดังนี้

1) ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interiors)
2) ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions)
3) ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing)
4) ธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Museums & Thematic Park)

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณภาพด้วยทีมงานมืออาชีพและการออกแบบเชิงสร้างสรรค์ เพื่อให้บริการที่ตรงตามความต้องการ มีมาตรฐาน และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ซึ่งเน้นการเป็นพันธมิตรธุรกิจโดยใช้หลัก **ยุติธรรมแบ่งปัน** โดยมุ่งมั่นตั้งใจรับผิดชอบต่อการบริการที่สร้างสรรค์ผลงานสู่สังคม โดยยึนอยู่บนหลักจริยธรรมจรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีผู้ร่วมทุนที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจคือ Kingsmen Creatives Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศสิงค์โปร์ และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงค์โปร์ ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำในธุรกิจออกแบบและผลิตงานสื่อสารการตลาดระดับโลก ปัจจุบัน Kingsmen Creatives Ltd. มี 19 สำนักงานใน 14 ประเทศในทวีปเอเชียแปซิฟิก และตะวันออกกลาง ทำให้สามารถเชื่อมโยงเข้าสู่เครือข่ายลูกค้าในระดับสากลของ Kingsmen Creatives Ltd. และสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ ที่ได้รับความไว้วางใจ
ในการให้บริการด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากล
เพื่อสู่ความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ

พันธกิจ

สร้างสรรค์งานบริการที่มีคุณภาพ
โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้น

ค่านิยมหลัก

ยุติธรรม แบ่งปัน

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

1. เป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการออกแบบ ตกแต่ง และผลิต (Design & Build) สำหรับธุรกิจการตกแต่งภายใน ธุรกิจการแสดงสินค้า และธุรกิจการตลาดอย่างครบวงจร (One-Stop-Shop Solution) ในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านที่มุ่งเป้าไว้
2. ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มุ่งเป้าไว้ ได้แก่ ประเทศเมียนมาร์ ลาว และ กัมพูชา
3. เพิ่มศักยภาพของบริษัทให้พร้อมที่จะลงทุนขยายธุรกิจในอนาคต

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

2532

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในนามบริษัท ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด โดยครอบครัวคุณชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ เป็นผู้ก่อตั้งหลัก ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อเริ่มดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions)

2534

ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) สำหรับงาน Thailand International Motor Expo หนึ่งในงานแสดงยานยนต์ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการจนถึงปัจจุบัน

2536

ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) สำหรับงานแสดงสินค้า Thai Metalex จัดโดยบริษัท รี้ด เทรดเด็กซ์ จำกัด

2538

ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) สำหรับงาน Bangkok International Motor Show หนึ่งในงานแสดงยานยนต์ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการต่อเนื่องมากว่า 5 ปี จนถึงปี 2542 จึงได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอนุมัติอย่างเป็นทางการ (Approved Contractor) จนถึงปัจจุบัน

2543

ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหนึ่งในสี่ของผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน BOI Fair 2000 ซึ่งเป็นมหกรรมแสดงนิทรรศการที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

2544

ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) สำหรับงาน Money Expo ซึ่งเป็นงานมหกรรมการเงินการลงทุนที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยได้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการต่อเนื่องมากว่า 14 ปีจนถึงปัจจุบัน

2545

Kingsmen Creatives Ltd. ผู้ร่วมทุนจากประเทศสิงคโปร์ หนึ่งในบริษัทชั้นนำในธุรกิจออกแบบและผลิตงานสื่อสารการตลาดระดับโลก

- เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด
- เริ่มธุรกิจให้บริการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายใน (Interiors)

2547

ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงานนิทรรศการ International AIDS Conference จัดโดย World AIDS Association บริหารงานโดย Congrex จากประเทศสวีเดน

2548

เริ่มธุรกิจให้บริการการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing)

2552

ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารและจัดงานเปิดตัวบีเอ็มดับเบิลยู ซีรีส์ 7 (BMW Series 7) ที่ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเวิลด์

2553

เริ่มธุรกิจให้บริการออกแบบและผลิตงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Museums & Thematic Park) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายในให้กับร้านอาหารชื่อดัง “Din Tai Fung” ที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์

2554

ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายในให้กับร้านขายสินค้า แบรนด์ชั้นนำ “Uniqlo” รวมกว่า 30 ร้านหรือกว่า 30,000 ตารางเมตร ทั่วประเทศไทยมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

2555

ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงานนิทรรศการ Rotary International Convention ซึ่งมีผู้เข้าชมกว่า 40,000 คน จัดโดย RotaryInternational และ Thai Rotary Districts Foundation

ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายในให้กับร้านค้าแบรนด์ชั้นนำ “Uniqlo” “Mango” “Cotton On” “Cath Kidston” “KPN” “Forever XXI” และพื้นที่ส่วนกลางจำนวนรวมกว่า 7,000 ตารางเมตร ในศูนย์การค้าเมกะบางนา

2556

ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายในให้กับร้านค้าแบรนด์ชั้นนำของโลก “Polo” “Ralph Lauren” “Montblanc” “Piaget” “Victoria’s Secret” “Dior” “Mark & Spencer” และ “Leica”

2558

จัดตั้ง Kingsmen Myanmar Company Limited ตามกฎหมายของประเทศเมียนมาร์ ในวันที่ 9 มกราคม 2558 มีทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลล่าร์สหรัฐฯ และมีทุนชำระแล้ว 50,000 ดอลล่าร์สหรัฐฯ เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) และกิจกรรมการตลาด (Event) ในอาณาเขตประเทศเมียนมาร์เป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นในคิงส์เมนเมียนมาร์ ร้อยละ 100

- วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด มีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท
- วันที่ 2-4 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำการเปิดให้นักลงทุนจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในราคา 5.80 บาท ต่อหุ้น โดยเสนอขายไม่เกิน 50 ล้านหุ้น คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

วันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้นำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ (MAI) เป็นวันแรก

2559

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน Myanmar Build & Decor 2016 เทรดแฟร์ด้านการก่อสร้าง การตกแต่ง และเฟอร์นิเจอร์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศเมียนมาร์
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน ITU Telecom World 2016 มหกรรมด้านไอซีทีระดับโลก โดยมีผู้นำในแวดวงโทรคมนาคมกว่า 4000 คน จากกว่า 100 ประเทศ
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน Myanmar FoodBev and Myanmar Retail Expo 2016
- บริษัทได้มีการขยายโรงงานการผลิตไปที่ คลอง 6
- เริ่มให้บริการในการตกแต่งงานพื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้า สนามบิน ธนาคาร โรงพยาบาล และส่วนงานต่างๆ
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน 110,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 109,999,992 บาท เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

รางวัลและมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ

2546

ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของการออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิทรรศการ

2549

ได้รับรางวัลจรรยาบรรณดีเด่นของสมาคมหอการค้าไทยปี 2549

2552

- ได้รับรางวัลชมเชยในการออกแบบ Kids World ที่โรงแรมแมริออท ชะอำ ของ A.R.E. design Awards ที่ Las Vegas, USA
- ได้รับรางวัลสุดยอดในการออกแบบร้านค้า (Excellence in Store Design) ของ Marks & Spencer International ที่ประเทศอังกฤษ
- ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลดีเด่น ของสถาบันป๋วย อึ๊งภากรณ์ ร่วมกับสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และสมาคมธนาคารไทย

2553

ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของการออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิทรรศการ

Certificate of Registration

Intertek

This is to certify that the quality management system of

KINGSMEN C.M.T.I. CO., LTD.

1224/4 Krungthep-kreetha Road, Saphansoong
Bangkok 10250 Thailand

has been assessed and registered by Intertek as conforming to the requirements of:

ISO 9001:2008

The quality management system is applicable to the management of the quality aspects related to:

Design and Build for Exhibition Industry

Certificate Number: 6106
Issue Date: 7 May 2015
Original Issue Date: 8 May 2003
Certificate Expiry Date: 8 May 2018

2555

- เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรภาคีสีขาว เพื่อร่วมส่งเสริมการประกอบธุรกิจของภาคเอกชนให้ยึดหลักการบริหารกิจการอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล โดยสำนักงานชูตความดีแห่งประเทศไทย
- เข้าร่วมเป็นสมาชิกตาวิเศษ ซึ่งเป็นโครงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยสมาคมสร้างสรรค์ไทย

2556

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121:2012 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านระบบบริหารจัดการงานแสดงสินค้าอย่างยั่งยืน (Event Sustainability Management System) สำหรับการวางแผนและส่งมอบงาน Money Expo
- ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านจริยธรรมการจ้างงานของผู้ประกอบการทางการค้าจาก Sedex ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลจากประเทศอังกฤษ

2557

ได้รับรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

2558

ได้รับประกาศนียบัตร โปรแกรมการตรวจประเมินสภาพสถานประกอบการ การรับรองมาตรฐานสถานประกอบการที่ถูกต้องตามหลักชีวอนามัย (WCA) จาก Intertek

2559

- ได้รับการรับรองจากธนาคารกสิกรไทยในการเข้าร่วมกิจกรรมโครงการอาคารสีเขียว ตามข้อกำหนด Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ของสภาอาคารเขียวแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้รับ รางวัล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016 ระดับดีมาก หรือ 4 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)
- วันที่ 13 ธันวาคม 2559 บริษัทได้รับรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2559 (CG Award 2016) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ร่วมกับคณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณและต่อต้านคอร์รัปชัน หอการค้าไทยและมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ซึ่งยกย่องผู้ประกอบการทั่วไป ที่มีแนวทางในการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบรรษัทภิบาล ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และรักษาความสุจริต

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 1 บริษัท คือ Kingsmen Myanmar Company Limited (“คิงส์เมนเมียนมาร์”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเมียนมาร์ เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) และกิจกรรมการตลาด (Event) ภายใต้แบรนด์ Kingsmen แต่เพียงผู้เดียวในประเทศเมียนมาร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในคิงส์เมนเมียนมาร์ ร้อยละ 100 และมีโครงสร้างการถือหุ้นแสดงดังแผนภาพต่อไปนี้

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียน
110,000,000 Baht

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
109,999,992 Baht

Kingsmen
Kingsmen C.M.T.I. PLC

Kingsmen Myanmar Company Limited

ทุนจดทะเบียน
300,000 USD

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
150,000 USD

Kingsmen
Kingsmen Myanmar Co., Ltd.

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มบริษัทได้มีการร่วมธุรกิจกับ Kingsmen Creatives Ltd. ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนจากประเทศสิงคโปร์และเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถเชื่อมโยงเข้าสู่เครือข่ายลูกค้าในระดับสากลของ Kingsmen Creatives Ltd. และสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามประเภทการให้บริการ ตามงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 2558 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) อย่างครบวงจร (One-Stop-Shop Solution) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) การตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) และงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Museums & Thematic Park) โดยมีลักษณะการให้บริการดังนี้

งานตกแต่งภายใน (Interiors)

ถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ทางการตลาดที่ผู้ขายสินค้าและบริษัทนำมาใช้ เพื่อสะท้อนภาพลักษณ์ของแบรนด์สินค้าและบริษัท รวมทั้งดึงดูดกลุ่มลูกค้าให้เข้ามาในร้านมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการในการตกแต่งภายใน (Interiors) ครบวงจร โดยดำเนินการออกแบบ ผลิตและติดตั้งงานตกแต่งภายในทั้งหมด รวมไปถึงการจัดหาอุปกรณ์ตกแต่งภายใน และเฟอร์นิเจอร์ เพื่อให้เข้ากับภาพลักษณ์ของแบรนด์สินค้าและบริษัท โดยเน้นกลุ่มผู้ขายสินค้าและบริษัทที่อยู่ในตลาดระดับกลางถึงบน ซึ่งมีแผนการขยายสาขาจำนวนมากและเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลก ในธุรกิจร้านค้าปลีก ร้านอาหาร และสำนักงาน

ผลงานสำคัญในปี 2559 ของบริษัทฯ

งานตกแต่งภายใน ปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลางชั้น 2 ที่ Siam Discovery โดยมีพื้นที่ก่อสร้าง 3,200 ตารางเมตร ในปี 2558-2559

งานตกแต่งภายในร้าน Tumi ที่ Siam Discovery 1 สาขา โดยมีพื้นที่ก่อสร้าง 135 ตารางเมตร ในปี 2559

งานตกแต่งภายใน ปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลางชั้น G ที่ Siam Paragon โดยมีพื้นที่ก่อสร้าง 6,000 ตารางเมตร ในปี 2558-2559

งานตกแต่งภายในพื้นที่ส่วนกลาง GMS Duty Free ที่ภูเก็ต โดยมีพื้นที่ก่อสร้าง 7,000 ตารางเมตร ในปี 2558-2559

งานตกแต่งภายในร้าน Ferragamo ที่ GMS Duty Free 1 สาขา โดยมีพื้นที่ก่อสร้าง 100 ตารางเมตร ในปี 2559

งานตกแต่งภายในพื้นที่ส่วนกลาง Bluport ที่หัวหิน โดยมีพื้นที่ก่อสร้าง 5,000 ตารางเมตร ในปี 2559

งานตกแต่งภายในพื้นที่ส่วนกลาง La Galleria ที่พัทยา โดยมีพื้นที่ก่อสร้าง 3,500 ตารางเมตร ในปี 2559

งานตกแต่งภายใน Sky Restaurant Park Hyatt ที่ เซ็นทรัลเอ็มบาสซี่ 1 สาขา พื้นที่ก่อสร้าง 1,200 ตารางเมตร ในปี 2558-2560

งานตกแต่งภายในร้าน Polo Ralph Lauren ที่สนามบินเสียมเรียบประเทศกัมพูชา 1 สาขา พื้นที่ก่อสร้าง 110 ตารางเมตร ในปี 2559

งานออกแบบและตกแต่งภายใน Vivit Hostel ที่ใกล้ๆ ศาลเจ้าพ่อเสือ โดยมีพื้นที่ก่อสร้าง 600 ตารางเมตร ในปี 2559

งานตกแต่งภายใน ปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลางในส่วนของโถงและบันได สำนักงานธนาคารกสิกรไทย ที่แจ้งวัฒนะ 1 สาขา โดยมีพื้นที่ก่อสร้าง 6,200 ตารางเมตร ในปี 2559

งานตกแต่งภายในร้าน MCM ที่ Central Embassy 1 สาขา พื้นที่ก่อสร้าง 178 ตารางเมตร ในปี 2559

งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก และการตลาดทางเลือก (Exhibitions, Museums & Thematic Park and Alternative Marketing or EMA)

1. งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางการตลาดที่ผู้ผลิตหรือผู้ขายสินค้าสามารถสื่อสารกับผู้บริโภคได้โดยตรง โดยผู้บริโภคหรือผู้ชมงานสามารถสัมผัสตัวสินค้า ชมการสาธิต และสอบถามข้อมูลจากผู้ผลิตหรือผู้ขายสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ มีขอบเขตการให้บริการในธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ แบ่งเป็น 2 ประเภทดังนี้

1.1) ให้บริการแก่ผู้ออกงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitors) บริษัทฯ ให้บริการในการเป็นผู้รับเหมา (Contractors) อย่างครบวงจร แก่ผู้ออกงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ตั้งแต่การวางแนวคิด ออกแบบ ผลิต และติดตั้งบูธแสดงสินค้า ตลอดจนการบริหารจัดการบูธแสดงสินค้าในระหว่างการจัดงาน รวมถึงการรื้อถอนบูธแสดงสินค้าเมื่อการจัดงานแล้วเสร็จ

ผลงานสำคัญในปี 2559 ของบริษัทฯ

บูธ Nissan ในงาน Motor Show และงาน Motor Expo ปี 2549-2559
บูธ BMW และ MINI ในงาน Motor Show และงาน Motor Expo ปี 2553-2559
บูธ SUBARU ในงาน Motor Expo ปี 2552, 2554, 2557, 2558 และงาน Motor Show ในปี 2549, 2553, 2559
บูธ Rolls Royce ในงาน Motor Show ปี 2555-2559
บูธ Aston Martin ในงาน Motor Show ปี 2557-2559
บูธ TATA ในงาน Motor Expo ปี 2552-2555, 2558, 2559
บูธ Mitsubishi ในงาน Motor Expo ปี 2559
บูธ SCB ในงาน Motor Expo ปี 2559
บูธ Citibank ในงาน Money Expo ปี 2556-2559
บูธ Krungthai Bank ในงาน Money Expo ปี 2559
บูธ Nigeria ในงาน ITU 2016
บูธ Betagro ในงาน FHA 2016 (Food and Hotel Asia 2016) ประเทศสิงคโปร์
และในงาน Seoul Food and Hotel 2016 ประเทศเกาหลี

1.2) ให้บริการแก่ผู้จัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Organizers) บริษัทฯ ให้บริการในการเป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) และครบวงจร แก่ผู้จัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ โดยดำเนินการวางผังงาน (Floor Plan) ออกแบบ ผลิต และติดตั้งงานส่วนกลาง เช่น คูหามาตรฐาน (Standard Booth)

ซุ้มทางเข้างาน เวที ป้ายบอกทาง และส่วนตกแต่งอื่นของงาน รวมไปถึงบริการอื่นๆ เช่น งานระบบไฟฟ้า และการให้เช่าเฟอร์นิเจอร์ สำหรับกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะอยู่ในธุรกิจยานยนต์ และธุรกิจการเงิน รวมทั้งงานประชุมระดับนานาชาติที่เข้ามาจัดในประเทศไทย

ผลงานสำคัญในปี 2559 ของบริษัทฯ

งาน Thailand International Motor Expo ปี 2534 - 2559
งาน Money Expo ปี 2544 - 2559
งาน ITU Telecom World ปี 2559
งาน HIMSS Asia Pac ปี 2559

2. ธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Museums & Thematic Park) ถือเป็นส่วนหนึ่งในการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และส่งเสริมความรู้ เพื่อให้ผู้เข้าชมงานได้รับความรู้และความเข้าใจในเนื้อหาของโครงการนั้นๆ โดยจะอยู่ในรูปของศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) และพิพิธภัณฑ์ (Museums) ส่วนงานสวนสนุกหรืองานสวนแนวคิด (Thematic Park) คือ สถานที่ที่มีเรื่องราวตามหัวข้อหลักที่กำหนด อาจจะเป็นสถานที่ให้ความรู้ หรือความสนุก ขึ้นอยู่กับรูปแบบของโครงการนั้นๆ อาทิ สวนสนุก สวนน้ำ เป็นต้น บริษัทฯ ให้บริการอย่างครบวงจรแก่เจ้าของโครงการ โดยดำเนินการวางแนวคิดของโครงการ ออกแบบ และผลิตโครงการ ให้ตรงกับวัตถุประสงค์ของโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการในการบริหารจัดการโครงการ ออกแบบพัฒนาเนื้อหา ออกแบบสื่อภาพและเสียง ออกแบบสภาพแวดล้อม และออกแบบกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ผู้เข้าชมงานได้เรียนรู้และเข้าใจเนื้อหาที่จัดแสดงมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ มีบริการในการบริหารจัดการและดำเนินกิจกรรมทางการตลาดของพิพิธภัณฑ์และศูนย์การเรียนรู้ภายหลังการเปิดโครงการ เพื่อให้มีผู้เข้าชมงานอย่างต่อเนื่อง กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานของรัฐ

ผลงานสำคัญปี 2559 ของบริษัทฯ

งานตกแต่งก่อสร้าง โซน Ice Age ในพิพิธภัณฑ์หุ่นขี้ผึ้ง Madame Tussauds, Siam Discovery
ผู้บริหารจัดการข้อมูลเนื้อหานิทรรศการ พิพิธภัณฑ์สนามบินสุโขทัย

3. ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) แบ่งการให้บริการเป็น 2 ประเภทดังนี้

3.1) ให้บริการบริหารจัดการกิจกรรมทางการตลาด (Event Management) สำหรับกิจกรรมทางการตลาด (Marketing Event) เป็นการประชาสัมพันธ์รูปแบบหนึ่งที่แตกต่างจากงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibition) เนื่องจาก เป็นการสื่อสารทางการตลาดของเจ้าของสินค้าเพียงรายใดรายหนึ่งเท่านั้น และมีวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรมทางการตลาดที่หลากหลาย เช่น การส่งเสริมการขายสินค้า การนำเสนอสินค้าใหม่ หรือการสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริโภค ทั้งนี้จะจัดเป็นงานระยะเวลาสั้นๆ ในสถานที่ที่หลากหลาย ตามแต่วัตถุประสงค์ของงานและลูกค้า เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงแรม เป็นต้น บางกรณีอาจมีการจัดงานแบบต่อเนื่อง โดยเปลี่ยนสถานที่จัดไปตามสถานที่และจังหวัดต่างๆ ซึ่งนับเป็นการทำการตลาดที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้โดยตรง ทั้งนี้บริษัทฯ ให้บริการในการเป็นผู้จัดกิจกรรมทางการตลาด (Event Organizer) อย่างครบวงจร ทั้งวางแนวคิด ออกแบบ ผลิต และติดตั้งบูธกิจกรรม การบริหารการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่จะมีขึ้นทั้งหมด รวมถึงการหาสถานที่จัดงาน การสรรหาผู้เข้าชมงาน การวางแผนโฆษณากิจกรรมก่อนการออกงาน และการวิเคราะห์ข้อมูลผู้เข้าชมงาน ส่วนกลุ่มลูกค้า ส่วนใหญ่จะอยู่ในธุรกิจยานยนต์และธุรกิจการเงิน

3.2) ให้บริการในการบริหารจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibition Management) ด้วยการเป็นผู้บริหารจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Show Manager) อย่างครบวงจรแก่เจ้าของงานนั้นๆ โดยวางแนวคิดของงาน การสรรหาผู้ออกงาน (Exhibitors) การขายบูธ การสรรหาผู้เข้าชมงาน การจัดสัมมนาในงาน การหาวิทยากรและผู้เข้าร่วมสัมมนา การวางแผนด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์งาน รวมถึงการบริหารจัดการงานในภาพรวมทั้งหมด ซึ่งจะมีหน่วยงานราชการและสมาคมต่างๆ เป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ

ผลงานสำคัญในปี 2559 ของบริษัทฯ

งาน International Anti-Corruption Day ที่มหาลัยมหิดล ศาลายา
งาน Grand Opening Ceremony Motor Expo ที่อิมแพ็ค เมืองทองธานี
งาน มอบรางวัล Krungthai AXA Brave Heart Club 2016 ที่ CDC Crystal Grand Ballroom
งาน BMW Series 7 Test Drive 2016 ที่จังหวัดภูเก็ต
งาน MINI Track Day 2016 ที่แก่งกระจาน เซอร์กิต จังหวัดเพชรบุรี
งาน GASMA Print & A Plas 2016 ที่ไบเทค บางนา

นอกเหนือจากการให้บริการหลักดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการให้บริการครบวงจร (One-Stop-Shop Solution) เช่น บริการให้เช่าเต็นท์สำหรับออกงานกลางแจ้ง อุปกรณ์ตกแต่งภายใน และเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้บริการในการออกแบบ ตกแต่ง และผลิตอุปกรณ์ดังกล่าวแก่ลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในงานแสดงสินค้า กิจกรรมทางการตลาด หรือนำไปใช้ในร้านค้า เพื่อความกลมกลืนและสอดคล้องกับแผนการตลาดของสินค้าแต่ละประเภท โดยรายได้จากการให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ได้ถูกจัดประเภทไปตามธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้อง

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายทางการตลาด

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) อย่างครบวงจร (One-Stop-Shop Solution) โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญดังนี้

การวิจัยและออกแบบที่สร้างสรรค์และตรงตามความต้องการของลูกค้า

ถือเป็นส่วนสำคัญที่สุดของงาน และเป็นพื้นฐานของงานทั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวิจัยเป็นลำดับแรกเพื่อให้เข้าใจลูกค้า และนำมาใช้ออกแบบในเชิงสร้างสรรค์ และมีความแตกต่างเพื่อให้งานมีความโดดเด่น และเป็นที่น่าประทับใจแก่ลูกค้า ทั้งยังตรงตามวัตถุประสงค์และความต้องการของลูกค้า สามารถใช้งานได้จริง นอกจากนี้ ยังออกแบบงานโดยพิจารณาถึงงบประมาณของลูกค้า โดยเลือกใช้วัสดุที่คุ้มค่าในการลงทุน และสามารถปรับปรุงนำมาใช้ใหม่ได้ เพื่อลดการสิ้นเปลือง ประหยัดพลังงาน และรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีทีมออกแบบที่มีประสบการณ์สูงกว่า 30 คนที่พร้อมให้บริการแก่ลูกค้า นอกจากนี้เรายังมีโครงการขยาย Design Studio เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการเฉพาะงานออกแบบ และสามารถพัฒนาไปเป็นทีมออกแบบผลิตภัณฑ์และทีมออกแบบกราฟฟิคในอนาคตอีกด้วย

ทีมงานมีความเป็นมืออาชีพ และพร้อมด้วยประสบการณ์

บริษัทฯ เน้นการสร้างทีมงานและระบบงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า และรองรับการขยายตัวของงานได้อย่างต่อเนื่องและสามารถคงมาตรฐานและคุณภาพของงานให้อยู่ในระดับสูงได้ โดยบริษัทฯ จัดให้มีโครงสร้างในการบริหารจัดการในแต่ละงาน ซึ่งประกอบด้วย หัวหน้าโครงการ ทีมบริหารโครงการ ทีมออกแบบ และทีมผลิต ที่ความเป็นมืออาชีพและมีประสบการณ์สูง และมีการแบ่งขอบเขตและความรับผิดชอบระหว่างทีมงานที่ชัดเจน

การมีมาตรฐานและคุณภาพของงานระดับสูง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานและคุณภาพของงานที่ตรงตามรายละเอียดในแบบงาน และส่งมอบงานตามความต้องการของลูกค้า โดยทีมงานของบริษัทฯ จะมีการตรวจสอบคุณภาพของงานในทุกขั้นตอนตั้งแต่การผลิตไปจนถึงการติดตั้ง เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดของงาน และทำให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานได้ก่อนเวลาและเป็นที่พอใจของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 ในปี 2546 และ ISO 9001:2008 ในปี 2553 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของการออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิทรรศการ รวมถึงมาตรฐาน ISO 20121 ในปี 2556 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านระบบบริหารจัดการอย่างยั่งยืน (Event Sustainability Management System) และมาตรฐาน Sedex ในปี 2556 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางด้านจริยธรรมการจ้างงานของผู้ประกอบการจากประเทศอังกฤษ ในปี 2558 ได้รับการรับรองมาตรฐานสถานประกอบการที่ถูกต้องตามหลักชีวอนามัย (WCA) และในปี 2559 บริษัทได้รับการรับรองการเข้าร่วมกิจกรรมโครงการอาคาร สีเขียว ตามข้อกำหนด Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ของสภาอาคารเขียวแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา และรางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่นประจำปี 2559 (CG Award 2016) และได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) อยู่ในระดับดีมากหรือ 4 ดาว จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การให้บริการที่ดีของทีมงาน

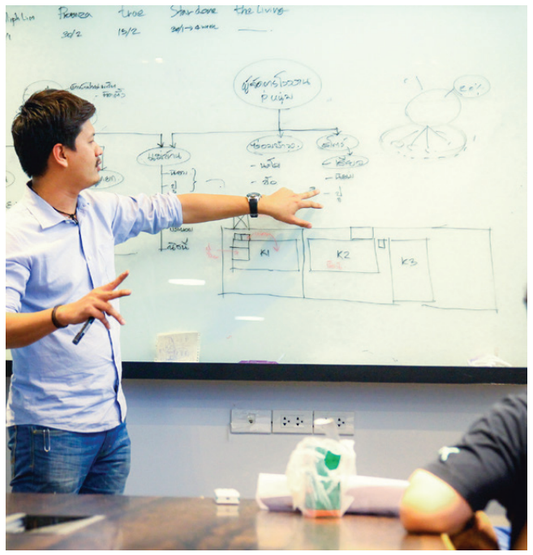
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ดีกับลูกค้า โดยทีมงานของบริษัทฯ ทุกคนล้วนมีทัศนคติที่ดีต่องานที่ทำและต่อลูกค้า แก้ปัญหาเฉพาะหน้าได้ดีรวดเร็ว บริหารจัดการงานได้อย่างราบรื่น และส่งมอบงานให้ตรงเวลา ซึ่งจะส่งผลให้งานที่ออกมามีคุณภาพดี และทำให้เกิดบรรยากาศที่ดีในการทำงานกับลูกค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ให้ผลิตผลงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถบอกต่อไปยังลูกค้ารายอื่น

การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เช่น ลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้จำหน่ายวัสดุ รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อสร้างพันธมิตรและเครือข่ายทางธุรกิจให้กว้างขวางขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเติบโตไปพร้อมๆ กัน

การให้บริการอย่างครบวงจร

บริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) อย่างครบวงจร (One-Stop-Shop Solution) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Museums & Thematic Park) และการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) ตั้งแต่การวางแนวคิด การออกแบบ การผลิต และติดตั้งงานทั้งหมด รวมไปถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงาน ทั้งที่เป็นงานพื้นฐานก่อสร้าง เช่น งานโครงสร้าง งานพื้น งานไม้ และงานเหล็ก เป็นต้น



นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาให้บริการจากต้นทุนการให้บริการ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (profit margin) ในอัตราที่เหมาะสม สามารถเปรียบเทียบกับคู่แข่งในระดับเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยกำไรส่วนเพิ่มนั้นจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิ การใช้ความคิดสร้างสรรค์ ความซับซ้อนในการออกแบบ ความยากง่ายในการผลิตงาน และความเสี่ยงของงาน เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการตัดราคากับคู่แข่งรายอื่น หากบริษัทฯ มีนโยบายทางการตลาดในระยะยาว โดยพิจารณาราคาให้เหมาะสมกับลูกค้าเป็นรายไป กรณีที่งานที่ได้รับมีปริมาณงานสูง มีความต่อเนื่องในระยะยาว และสามารถนำไปสู่งานอื่นๆ ในอนาคตได้

ลักษณะลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าแบรนด์ระดับโลกที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีศักยภาพทางการแข่งขันสูงในตลาดโลก มีนโยบายในการทำการตลาดที่ต่อเนื่อง มีแผนการตลาดในการกระตุ้นยอดขายสม่ำเสมอ และมีการขยายตัวของพื้นที่ค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งออกได้ดังนี้

เอกชน

มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 98 ของรายได้จากการให้บริการรวม ส่วนมากจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตและการแข่งขันสูง

กลุ่มธุรกิจค้าปลีก : เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตสูงตามการขยายตัวของห้างสรรพสินค้าต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในกลุ่มธุรกิจเสื้อผ้าและแฟชั่นในตลาดระดับกลางถึงบน และเป็นลูกค้าที่มีแบรนด์จากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะให้บริการในรูปของงานตกแต่งภายใน (Interiors) เป็นหลัก

กลุ่มธุรกิจยานยนต์ : เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการอย่างต่อเนื่อง มีการจัดงานประชาสัมพันธ์กระตุ้นยอดขายสม่ำเสมอทั้งในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทั่วทุกภูมิภาค โดยบริษัทฯ จะให้บริการ ในรูปแบบของงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) และการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) เป็นส่วนใหญ่

กลุ่มธุรกิจการเงิน : เป็นอีกกลุ่มธุรกิจที่มีการจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการตลอดปี ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ส่วนมากจะเป็นงานประชาสัมพันธ์และให้ความรู้เกี่ยวกับการลงทุน เพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้าชมงานตัดสินใจในการทำธุรกรรมทางการเงินในรูปแบบต่างๆ ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะให้บริการในรูปแบบของงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) และการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing)

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ : บริษัทฯ ยังมีกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และรายย่อยที่ประกอบธุรกิจอื่นๆ อีก เช่น ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเครื่องจักรอุตสาหกรรม ธุรกิจอาหาร ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจความงามและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และธุรกิจบรรจุภัณฑ์และสิ่งพิมพ์ เป็นต้น

ภาครัฐ

ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 2 ของรายได้จากการให้บริการรวม เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายในการส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมต่างๆ ให้เติบโตอย่างสม่ำเสมอ ส่วนมากจะเป็นการจัดงานหรือกิจกรรมเพื่อกระตุ้นให้ประชาชนได้รับความรู้ ความเข้าใจ และสร้างกระแสผลักดันการเติบโตในอุตสาหกรรมเป้าหมายต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเห็นถึงโอกาสการเติบโตของศูนย์ส่งเสริมความรู้และพิพิธภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งส่วนมากจะได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลเช่นเดียวกัน โดยมีอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น อุตสาหกรรมท่องเที่ยว อุตสาหกรรมทางการเงิน อุตสาหกรรมเกี่ยวกับการศึกษา ซึ่งบริษัทฯ จะให้บริการในรูปของงานพิพิธภัณฑ์ (Museums) เป็นหลักแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้

ลูกค้าหลัก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 2 รายแรก คิดเป็นร้อยละ 19 ของรายได้รวม ในปี 2559 และ ร้อยละ 24 ของรายได้จากการให้บริการรวมใน ปี 2558 ซึ่งบริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามประเภทกลุ่มลูกค้า ตามงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 2558 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	2557		2558		2559	
เอกชน						
กลุ่มธุรกิจค้าปลีก	49.8	410.3	39.2	373.2	45.3	534.3
กลุ่มธุรกิจยานยนต์	29.5	243.2	37.6	358.4	30.4	358.3
กลุ่มธุรกิจการเงิน	4.7	38.4	8.3	79.3	5.9	69.4
กลุ่มธุรกิจอื่น*	13.5	111.3	12.7	120.7	16.6	195.7
ภาครัฐ	2.5	20.6	2.2	20.7	1.8	21.5
รวมรายได้จากการให้บริการ	100.0	823.8	100.0	952.3	100.0	1179.2

ร้อยละ ล้านบาท

หมายเหตุ : *กลุ่มธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเครื่องจักรอุตสาหกรรม ธุรกิจอาหาร และธุรกิจบรรจุภัณฑ์และสิ่งพิมพ์ เป็นต้น

ช่องทางการให้บริการ

1. การเสนอผลงานให้ลูกค้าคัดเลือก บริษัทฯ จะมีทีมการตลาดคอยรับหน้าที่ติดตามตารางการจัดงาน ตารางแผนการตลาด การประชาสัมพันธ์ หรือแผนการดำเนินงานของลูกค้าเป้าหมาย เพื่อหาโอกาสติดต่อลูกค้าและนำเสนอผลงานให้ลูกค้าคัดเลือกในเวลาที่เหมาะสม หรือบางกรณี บริษัทฯ อาจได้รับคำเชิญจากลูกค้าเพื่อให้บริษัทฯ ส่งแบบงานเข้านำเสนอ

2. ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเก่า บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการด้วยงานออกแบบที่สร้างสรรค์ มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ ทำให้กลุ่มลูกค้าส่วนมากยังคงใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ล้วนดำเนินธุรกิจที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง จึงมีงบประมาณและแผนการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายเสมอมา

3. การแนะนำจากลูกค้าเก่าและพันธมิตรทางการค้า

4. เครือข่ายของกลุ่ม Kingsmen ในประเทศต่างๆ ซึ่งปัจจุบันมี 19 สำนักงาน ใน 14 ประเทศในทวีปเอเชียแปซิฟิก และตะวันออกกลาง โดยมีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และเครือข่ายของกลุ่ม Kingsmen ในการประสานงานและแนะนำลูกค้าที่มีความต้องการที่จะเข้ามาใช้บริการในประเทศไทย และเมียนมาร์

5. การทำการตลาดผ่านการจัดแสดงนิทรรศการ บริษัทฯ จัดแสดงนิทรรศการสินค้า เพื่อเพิ่มโอกาสในการประชาสัมพันธ์เพิ่มช่องทางการตลาด การให้บริการ และช่องทางในการติดต่อลูกค้า

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากรายงานสภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2559 ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สคช.) ได้ชี้ให้เห็นว่าเศษฐกิจโลกยังคงขยายตัว ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีการขยายตัว โดยอยู่ที่ร้อยละ 3.5 จากเวลาเดียวกันในปีที่แล้ว ที่ร้อยละ 2.7 และคาดว่าในปี 2560 เศรษฐกิจอาเซียนจะขยายตัวเป็นร้อยละ 4.9 และ GDP ของประเทศไทยจะเติบโต ร้อยละ 3.3

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเป็นอุตสาหกรรมหลักที่เกื้อหนุนและมีผลต่อบริษัทโดยตรง ทั้งนี้จากผลวิเคราะห์โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย การท่องเที่ยวปี 2559 เติบโตร้อยละ 8.6 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ 32.5 ล้านคนโดยประมาณ และคาดการณ์ว่าในปี 2560 จะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นเป็น 35.8 ล้านคน ส่งผลให้พื้นที่ค้าปลีกมีการขยายตัวขึ้นอย่างรวดเร็วเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวและนักลงทุนต่างชาติ

ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นผลดีต่อภาพรวมของธุรกิจให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) อย่างครบวงจร (One-Stop-Shop Solution) ของบริษัทฯ ทั้งในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Museums & Thematic Park) และการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing)

แนวโน้มและการแข่งขันภาคธุรกิจงานตกแต่งภายใน

เนื่องจากธุรกิจงานตกแต่งภายในของบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการในการตกแต่งร้านค้าปลีก ร้านอาหาร และสำนักงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งร้านค้าในศูนย์การค้าต่างๆ ดังนั้นภาวะอุตสาหกรรมค้าปลีก และการขยายตัวของศูนย์การค้า จึงเป็นปัจจัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ

ข้อมูลจากสมาคมศูนย์การค้าไทย (TSCA) ระบุว่าในปี 2559 มีพื้นที่ค้าปลีกทั้งหมดประมาณ 18 ล้านตารางเมตร ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว (2558) ที่ประมาณ 7.3 ล้านตารางเมตร และในปี 2560 จะมีพื้นที่ค้าปลีกเพิ่มขึ้นเป็น 18.7 ล้านตารางเมตร จากการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ที่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติมาเยือนประเทศไทยราว 30 ล้านคน สร้างรายได้ 2.33 ล้านล้านบาท เป็นผลให้สมาชิกผู้ประกอบการศูนย์การค้าต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และเมืองท่องเที่ยวหลักเร่งพัฒนาโครงการใหม่ระดับเมกะโปรเจค คอมมิวนิตี้มอลล์ ไลฟ์สไตล์ช็อปปิ้งมอลล์ แผนการปรับปรุง และแผนการขยายพื้นที่ เพื่อดึงดูดนักลงทุนและนักท่องเที่ยวต่างชาติ ส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสจากงานตกแต่งภายในเพิ่มมากขึ้น

ส่วนทางด้านการแข่งขันในภาคธุรกิจงานตกแต่งภายในแม้จะมีภาวะการแข่งขันที่สูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการเป็นจำนวนมากตั้งแต่ผู้ให้บริการรายใหญ่ที่ให้บริการได้อย่างครบวงจร จนถึงผู้ประกอบการรายย่อยที่ให้บริการเฉพาะด้าน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เน้นงานตกแต่งภายในแก่ผู้ขายสินค้าและบริษัทที่อยู่ในตลาดระดับกลางถึงบน โดยเฉพาะผู้ประกอบการจากต่างประเทศที่ให้ความสำคัญกับมาตรฐานของงานเป็นพิเศษ ดังนั้นคู่แข่งโดยตรงของบริษัทฯ จึงเป็นบริษัทขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่ที่มีชื่อเสียงในวงการ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ เป็น 1 ใน 5 ของผู้นำในธุรกิจงานตกแต่งภายใน โดยเฉพาะธุรกิจตกแต่งภายในร้านค้าปลีก ที่มีพันธมิตรทางธุรกิจ Kingsmen Creatives Ltd. ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำในธุรกิจออกแบบและตกแต่งภายใน มีบุคลากรมืออาชีพ มีบริการที่ครบวงจร รวมถึงเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ทำให้บริษัทฯ ส่งมอบงานได้ตรงตามเวลา ตรงตามแบบและความต้องการของลูกค้า ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประกอบธุรกิจแข่งขันกับคู่แข่งได้เป็นอย่างดี และสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพระดับสากลให้แก่ลูกค้าได้

แนวโน้มและการแข่งขันภาคธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ

ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการให้บริการไปยังศูนย์ประชุมและศูนย์แสดงสินค้า การจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการของธุรกิจยานยนต์และธุรกิจการเงิน ทำให้ภาวะอุตสาหกรรมทั้ง 2 ส่วน เป็นปัจจัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ

เศรษฐกิจไทยปี 2559 ส่งสัญญาณฟื้นจากแนวโน้มการลงทุนและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ จากการเปิดตลาด AEC โดยเฉพาะโอกาสในการเจาะตลาดประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ เมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และเวียดนาม ในปี 2559 ธุรกิจการจัดงานแสดงสินค้าอุตสาหกรรมยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัว การเติบโตทางด้านการค้าการลงทุนภายในกลุ่ม AEC รวมถึงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลไทย จากปัจจัยดังกล่าวทำให้ภาคเอกชนมีความเชื่อมั่นในการลงทุนเพื่อที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าและบริการให้มีศักยภาพทางการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น ทำให้ธุรกิจการจัดงานแสดงสินค้าอุตสาหกรรมปีนี้มีความคึกคักกว่าหลายปีที่ผ่านมาก

จากรายงานของศูนย์กลางการสำรวจอุตสาหกรรมงานแสดงสินค้า 2559 (CEIR) คาดการณ์ไว้ว่า ในปี 2561 อุตสาหกรรมงานแสดงสินค้าโลก จะเติบโตสูงสุดทำลายสถิติปีที่ผ่านๆ มา ซึ่งมีอุตสาหกรรมสำคัญ ได้แก่ อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลหนัก อุตสาหกรรมก่อสร้าง ซ่อมตึก และบ้าน และอุตสาหกรรมยานยนต์ รายงานระบุว่าในปี 2560 จะมีแนวโน้มการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมการแสดงสินค้าอยู่ที่ ร้อยละ 2.7 และ ร้อยละ 3 ในปี 2561

ส่วนการจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการของธุรกิจยานยนต์และธุรกิจการเงิน ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ ปกติจะมีการจัดงานเป็นประจำทุกปี ที่สำคัญ ได้แก่ งาน The Bangkok International Motor Show ซึ่งจัดในช่วงไตรมาสแรกของปี งาน Thailand International Motor Expo ซึ่งจัดในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี โดยคาดว่ามีผู้เข้าชมงานดังกล่าวรวมกว่า 3 ล้านคน และงาน Money Expo ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6 ครั้งต่อปี นอกจากงานขนาดใหญ่ดังกล่าวแล้ว ยังมีการจัดงานขนาดกลางและขนาดย่อมอื่นๆ อาทิ งานมอเตอร์ โชว์เคส งานแบงค์ค็อก มอเตอร์ไบค์ เฟสติวัล และงานบิ๊กมอเตอร์เซลล์ เป็นต้น

ทางด้านการแข่งขันการให้บริการแก่ผู้ออกงานแสดงสินค้าและนิทรรศการในฐานะผู้รับเหมา (Contractor) มีการแข่งขันที่รุนแรง เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องแข่งขันกับผู้ให้บริการในการออกแบบและก่อสร้างบูธเป็นจำนวนมากทั้งรายใหญ่และรายเล็ก ในขณะที่พื้นที่งานที่จัดและจำนวนบูธที่จัดมีจำกัด ผู้ให้บริการรายใหญ่มักมีข้อได้เปรียบเนื่องจากมีความพร้อมทางด้านบุคลากรและเทคโนโลยี ทำให้สามารถส่งมอบงานที่มีมาตรฐานสูงกว่า นอกจากนี้ ผู้รับเหมารายใหญ่ยังรับงานในจำนวนที่มากกว่า ส่งผลให้มีอำนาจในการต่อรองสั่งซื้อวัสดุมากขึ้น ทำให้ต้นทุนลดต่ำลง

ด้านการให้บริการแก่ผู้จัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการในฐานะผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) นั้น มีการแข่งขันในระดับปานกลาง เนื่องจากมีบริษัทที่แข่งขันกันในตลาดเพียงไม่กี่ราย ซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ที่อยู่ในวงการมายาวนาน ผู้จัดงานมักใช้บริการผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งเป็นประจำ โดยผู้จัดงานและผู้ให้บริการมีประสบการณ์ในการทำงานร่วมกัน ผู้ให้บริการเข้าใจเนื้อหาของการจัดงานเป็นอย่างดี และในบางกรณีผู้ให้บริการสามารถนำชิ้นส่วนของงานบางอย่างกลับมาใช้ใหม่ ทำให้ผู้จัดงานสามารถลดต้นทุนในการจัดงานลงได้

คู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ ในธุรกิจนี้ ได้แก่ บริษัทขนาดใหญ่ที่สามารถให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน มีกำลังการผลิตมากพอในการรับงานทั้งในฐานะผู้รับเหมา (Contractor) และผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) และสามารถส่งมอบงานที่มีมาตรฐานในระดับสูงแก่ลูกค้าได้ ซึ่งมีจำนวนไม่เกิน 10 ราย อาทิ บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

บริษัทฯ เป็นผู้นำในธุรกิจออกแบบและก่อสร้างบูธในงานแสดงสินค้าและนิทรรศการในฐานะผู้ให้บริการ เนื่องจาก บริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจมาตั้งแต่แรกเริ่ม มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจมานาน มีทีมงานที่ดี ทำให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้ยังรับงานขนาดใหญ่ได้จำนวนมากในระยะเวลาเดียวกันและส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตามสัญญา ส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจได้เป็นอย่างดี

แนวโน้มและการแข่งขันภาคธุรกิจงานการตลาดทางเลือก

ด้านการแข่งขันในธุรกิจการตลาดทางเลือกมีการแข่งขันในระดับสูง เนื่องจากมีคู่แข่งจำนวนมาก ทั้งผู้ให้บริการโดยตรงในการรับจัดงานกิจกรรมทางการตลาด (Marketing Event Management) และผู้ให้บริการด้านการออกแบบและตกแต่งอย่างครบวงจร ซึ่งครอบคลุมถึงการรับจัดงานกิจกรรมทางการตลาด ทั้งนี้ ผู้ประกอบการที่มีงบประมาณทางการตลาดสูง และมีนโยบายในการจัดกิจกรรมทางการตลาดอยู่เป็นประจำ มักเลือกใช้บริการกับผู้ให้บริการเพียงไม่กี่รายในรอบปี เนื่องจากผู้ประกอบการต้องการความต่อเนื่องของกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ รวมถึงการออกแบบและคงคอนเซ็ปต์ของกิจกรรมให้ไปในทิศทางเดียวกันตลอดทั้งปี

คู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจการตลาดทางเลือก จะรวมถึงผู้ประกอบการทุกขนาดที่สามารถให้บริการในการจัดงานกิจกรรมทางการตลาดได้ อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่มีนโยบายในการทำการตลาดทางเลือกเป็นประจำ ดังนั้นคู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ จึงเป็นบริษัทที่สามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกันกับบริษัทฯ

แนวโน้มและการแข่งขันภาคธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก

ในอดีตพิพิธภัณฑ์ส่วนมากจะก่อตั้งโดยทางราชการ เป็นสถานที่สำหรับรวบรวม ค้นคว้าข้อมูล เพื่อที่จะทราบถึงความเป็นมาหรือสิ่งที่ต้องการอนุรักษ์ รวมถึงการจัดแสดงซึ่งต้องอาศัยการสื่อความหมายเข้ามาเป็นส่วนประกอบการจัดแสดง แต่ในปัจจุบันได้มีองค์กรต่างๆ รวมถึงภาคเอกชนจัดตั้งพิพิธภัณฑ์สำหรับเก็บรวบรวมความรู้ความเป็นมา และภูมิปัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับตนเองนำมาจัดแสดงเพื่อเป็นการเผยแพร่ความรู้ให้กว้างขวางขึ้น จึงมีแนวโน้มที่จะจัดตั้งและก่อสร้างพิพิธภัณฑ์เพิ่มมากขึ้นในทุกๆ ปี โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 2.8 นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ซึ่งเป็นสถานที่สำหรับเก็บรวมรวมข้อมูลความรู้ เพื่อเผยแพร่ต่อประชาชนอีกรูปแบบหนึ่ง ซึ่งส่วนมากจะจัดตั้งอยู่ภายในหน่วยงานราชการ

ในส่วนของงานสวนสนุกหรืองานสวนแนวคิด (Thematic Park) ในประเทศไทยนั้น ส่วนมากจะอยู่ในรูปของสวนน้ำ ตามจังหวัดท่องเที่ยวต่างๆ เช่น พัทยา ภูเก็ต หัวหิน เป็นต้น ปัจจุบันสวนสนุกในประเทศไทย ยังไม่เป็นที่นิยมมากนัก เนื่องจากยังไม่มีสวนสนุกที่มีชื่อเสียงระดับโลกมาเปิดบริการ อย่างไรก็ดี ธุรกิจสวนสนุกในเอเชียมีการเติบโตเป็นอย่างมาก เมื่อเทียบกับธุรกิจสวนสนุกในทวีปอื่นๆ ซึ่งในปี 2558 ที่มีการเปิด AEC อาจเป็นแรงผลักดันสำคัญให้สวนสนุกระดับโลก ตัดสินใจเข้ามาลงทุนในอาเซียนหรือประเทศไทยได้ในอนาคต

ด้านการแข่งขันในธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก มีการแข่งขันในระดับสูง เนื่องจากจำนวนงานในแต่ละปีมีไม่มากนักเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการที่มีจำนวนมาก อย่างไรก็ดี ผู้ว่าจ้างโดยทั่วไปมักคัดเลือกผู้ให้บริการเบื้องต้น จากผลงานที่ผ่านมา ดังนั้นผู้ให้บริการที่มีประวัติการทำงานยาวนานและจำนวนผลงานสะสมมากมักมีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน คู่แข่งโดยตรงของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่ที่สามารถให้บริการด้านงานตกแต่งและออกแบบแบบครบวงจร ซึ่งส่วนมากจะให้บริการครอบคลุมถึงธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก โดยบริษัทดังกล่าวมีจำนวน ไม่เกิน 10 ราย และมักเป็นคู่แข่งในธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ และการตลาดทางเลือกด้วย อาทิ บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิตี้นีออน ดิสเพลส์ แอนด์ คอนสตรั๊คชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ไร้ท์แมน จำกัด เป็นต้น

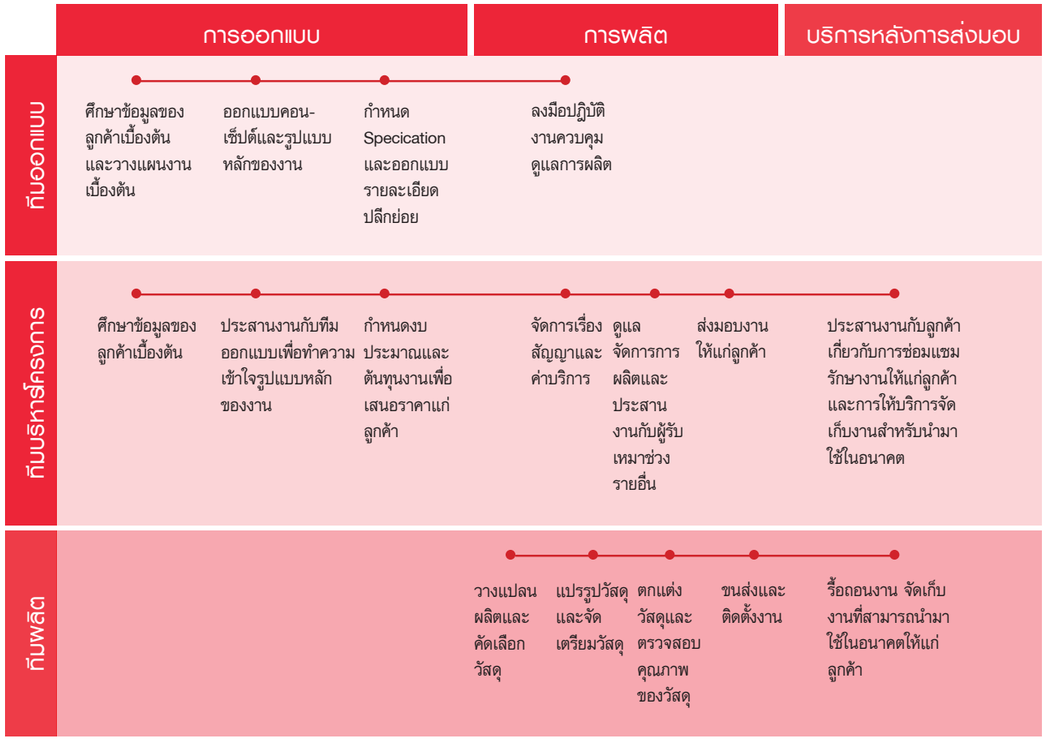
แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศเมียนมาร์

ในปี 2559 GDP ประเทศเมียนมาร์มีการเติบโตถึง 8.2% จากการเปิดประเทศ มีคณะรัฐบาลใหม่และปัจจัยการลงทุนสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานจำนวนมาก ในปีนี้ ประเทศเมียนมาร์เปิดตัวติละวา (Thilawa) ซึ่งเป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษแห่งแรกของประเทศ ซึ่งเขตเศรษฐกิจนี้ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลเมียนมาร์ให้เกิดศูนย์บริการครบวงจร (One Stop Service) คลอบคลุมพื้นที่ประมาณ 1.5 หมื่นไร่ มีศักยภาพในการรองรับอุตสาหกรรมที่ไม่สามารถแข่งขันได้ในประเทศไทย เนื่องจากสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากร เพื่อส่งออกไปยังสหภาพยุโรป ปัจจุบันมีผู้ประกอบการจากประเทศไทยเข้าลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษติละวา 11 ราย เป็นอันดับ 2 รองจากประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ประเทศเมียนมาร์กำลังพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษอีก 2 แห่ง คือเขตเศรษฐกิจทวายและเจ้าพิว

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ขั้นตอนการทำงานในแต่ละโครงการในการออกแบบและผลิตงานโดยทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการงานตกแต่งภายใน และการจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ซึ่งในแต่ละธุรกิจมีขั้นตอนการดำเนินงานที่ใกล้เคียงกัน โดยมีขั้นตอนการประกอบธุรกิจโดยแสดงเป็นแผนภาพได้ดังนี้



การให้บริการในแผนภาพเป็นตัวอย่างการให้บริการแบบครบวงจร เกิดขึ้นหลังจากการที่ฝ่ายการตลาดหรือฝ่ายบริหารโครงการได้ติดตามและติดต่องานจากลูกค้าได้แล้ว ซึ่งบริษัทฯ บริหารระบบงานโดยแบ่งทีมงานออกเป็น 3 ทีมหลัก ได้แก่ ทีมออกแบบ ทีมบริหารโครงการ และทีมผลิต โดยขั้นตอนการทำงานของแต่ละทีมจะมีขั้นตอนการทำงานที่แตกต่างกันตามช่วงระยะเวลาของงาน โดยความรับผิดชอบหลักของแต่ละทีมมีดังนี้

ทีมออกแบบ มีหน้าที่หลักในการรับแนวความคิดจากลูกค้าเกี่ยวกับการจัดแสดงงานหรือแบบตกแต่งภายในของร้านค้า แล้วนำมาทำการออกแบบงานให้สอดคล้องกับโจทย์ที่ได้รับ หรือทำการออกแบบแนวคิดทั้งหมดของงาน รวมถึงรายละเอียดต่างๆ นอกจากนี้ทีมออกแบบยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการก่อสร้างให้เป็นไปตามแบบที่วางไว้อีกด้วย

ทีมบริหารโครงการ มีหน้าที่หลักในการควบคุมการทำงานในภาพรวม โดยมีหน้าที่ติดต่อประสานงานกับลูกค้า การจัดเตรียมสัญญาจ้าง การกำหนดราคา การประสานงานกับผู้รับเหมาช่วงรายอื่น ส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าเกี่ยวกับบริการหลังการส่งมอบงาน เช่น บริการจัดเก็บชิ้นงานให้แก่ลูกค้าสำหรับนำมาใช้ใหม่ในงานถัดไป เป็นต้น

ทีมผลิต มีหน้าที่หลักในการก่อสร้าง การแปรรูปวัสดุ การตกแต่ง การติดตั้งงาน รวมถึงการรื้อถอนงานเมื่อถึงกำหนดเวลา อย่างไรก็ตามถึงแม้ทางบริษัทฯ จะมีทีมงานก่อสร้างที่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ แต่เนื่องจากปริมาณงานมีมากประกอบกับงานบางลักษณะต้องการบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บริษัทฯ จึงมีการจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contract) ซึ่งได้รับการคัดเลือกว่ามีคุณสมบัติและมาตรฐานในการทำงาน

การจัดหาวัสดุเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จัดหาวัสดุเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการตามบัญชีแสดงปริมาณวัสดุ (Bill of Quantity) สำหรับงานตกแต่งภายใน หรือบัญชีต้นทุนก่อนการทำงาน (Pre Cost) สำหรับงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ซึ่งเป็นบัญชีที่ระบุชนิดและปริมาณวัสดุที่ต้องใช้ในงานโครงการนั้นๆ โดยบริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดหาวัสดุเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ 2 ช่องทางหลักคือ

1. การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contract) ซึ่งโดยส่วนมากจะเป็นช่างฝีมือภายในนอก และผู้เชี่ยวชาญด้านโครงสร้าง ด้านระบบต่างๆ โดยรูปแบบในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กรณีดังนี้

1.1) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง แบบจ้างเฉพาะค่าแรง และบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุให้ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการว่าจ้างในงานผลิตและติดตั้งเฟอร์นิเจอร์ งานตกแต่งภายใน และงานไม้ เป็นต้น

1.2) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง แบบจ้างเหมาทั้งค่าแรงและค่าวัสดุซึ่งบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดคุณภาพวัสดุให้ตรงตามแบบของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นงานโครงสร้างเหล็ก งานกระจก งานระบบไฟฟ้า งานฝ้าและเพดาน และงานพื้น เป็นต้น

ในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดทำเป็นสัญญาว่าจ้าง กรณีที่มีมูลค่างานมากกว่า 500,000 บาท นอกจากนี้อาจกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงวางเงินค้ำประกันสัญญาจ้าง ในรูปแบบหนังสือค้ำประกันของธนาคาร หรือเช็ค แล้วแต่กรณีในมูลค่าประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าการว่าจ้าง และจะคืนให้แก่ผู้รับเหมาช่วงเมื่องานแล้วเสร็จ หรือครบกำหนดระยะเวลาประกันผลงาน ซึ่งโดยทั่วไปประมาณ 6 เดือน แล้วแต่กรณี และมีนโยบายในการชำระเงินสำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง โดยให้มีการวางบิลในวันที่ 8 และ 20 ของทุกเดือน และทำการจ่ายเงินวันที่ 10 25 และ 26 ของทุกเดือน โดยมี Credit term เป็นเวลา 30-60 วัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาหรือคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง ดังนี้

1) คัดเลือกผู้รับเหมาช่วงมากกว่า 1 ราย เพื่อเปรียบเทียบราคา และราคาต้องไม่เกินกว่าราคากลางของบริษัทฯ

2) ความน่าเชื่อถือของผู้รับเหมา โดยพิจารณาจากผลงานการทำงานในอดีตที่ผ่านมา ประสบการณ์การทำงาน ฝีมือและคุณภาพ โดยพิจารณาจากผลงานในอดีตของผู้รับเหมาช่วง

3) ความพร้อมของทีมงานผู้รับเหมาช่วง

4) การส่งมอบงานที่ตรงเวลาหรือก่อนกำหนด

5) ความโปร่งใสของผู้รับเหมาช่วง เช่น งบการเงิน การใช้แรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย

6) บริษัทฯ มี Vendor List และมีการจัดกลุ่มและประเมินศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงทั้งก่อนและหลังการจ้างงาน

7) บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใดรายหนึ่งให้ทำงานที่มีขนาดใหญ่เกินกว่า 2 งานในเวลาเดียวกัน เพื่อไม่ให้กระทบต่อคุณภาพของงาน และระยะเวลาการส่งมอบงาน อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจพิจารณาศักยภาพของทีมงานผู้รับเหมาช่วงเป็นรายกรณีไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วง และมีนโยบายในการว่าจ้างผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง หากผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวมีศักยภาพเพียงพอ

2. การจัดซื้อวัสดุสำหรับการก่อสร้างในแต่ละโครงการ ส่วนใหญ่จะเป็นวัสดุจำพวก ไม้ สี สกรู น๊อต และวัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆ บริษัทฯ จะมีการเตรียมความพร้อมในจัดซื้อให้เพียงพอต่อการใช้งานในแต่ละโครงการตามแบบการผลิต และจะจัดซื้อวัสดุทันทีเมื่อทราบว่าบริษัทฯ ได้รับงานโครงการนั้นๆ แล้ว

ทั้งนี้ ในการให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯนั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตชิ้นงานด้วยตนเอง (In-house production) เป็นอันดับแรก และบริษัทฯ จะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในกรณีที่งานมีปริมาณมาก และในส่วนที่เป็นงานระบบต่างๆ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการผลิตชิ้นงานที่ สถานที่ผลิตชิ้นงานลำลูกกาคลอง 6 และสถานที่ผลิตชิ้นงานรังสิตคลอง 11

บริษัทฯ มีนโยบายในการชำระเงินสำหรับการจัดซื้อวัสดุ โดยให้มีการวางบิลในวันที่ 8 ของทุกเดือน และทำการจ่ายเงินวันที่ 25 และ 26 ของทุกเดือน โดยมี Credit term เป็นเวลา 30-60 วัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาหรือคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัสดุ (Supplier) ดังนี้

1) คัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัสดุ มากกว่า 1 เพื่อเปรียบเทียบราคา และราคาต้องไม่เกินกว่าราคากลางของบริษัทฯ
2) พิจารณาคุณภาพวัสดุให้ตรงตามมาตรฐานและตามที่ลูกค้าได้ระบุไว้
3) ความพร้อมในจัดส่งวัสดุให้ตรงเวลาหรือก่อนกำหนด
4) ความน่าเชื่อถือของผู้จัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากงบการเงิน หรือความมีตัวตน

การจัดหาวัสดุเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิตงาน เช่น ฝุ่นละอองจากไม้ เสียงจากการผลิตงาน กลิ่นของสีและน้ำเสียที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

ฝุ่นละอองจากไม้ : บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบดูดฝุ่นเพื่อกำจัดฝุ่นละออกจากไม้ระหว่างการผลิตชิ้นงานในทุกสถานที่ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิต

กลิ่นจากการทำสีชิ้นงาน : บริษัทฯ มีห้องทำสีซึ่งตั้งอยู่ที่โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ลำลูกกาคลอง 6 โดยมีการติดตั้งระบบกำจัดกลิ่นดังกล่าว ซึ่งจะดูดอากาศพร้อมกลิ่นของสี เพื่อแปรสภาพเป็นน้ำปนกากสีและมีการแยกกากสีออกจากน้ำทิ้ง ส่งไปให้หน่วยงานที่รับผิดชอบกำจัดต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีการทำสีชิ้นงานในโกดังและสถานที่ผลิตชิ้นงานย่อย โดยเป็นการซ่อมเก็บสีชิ้นงานขนาดเล็ก และดำเนินการในพื้นที่ที่เป็นสัดส่วน

เสียงจากการผลิตงาน : บริษัทฯ อาจมีเสียงจากการผลิตงาน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีเครื่องจักรหนักที่จะทำให้เกิดเสียงดังจนรบกวนผู้อื่น และมีการตรวจวัดเฝ้าระวังเสียงจากการทำงานจากหน่วยงานภายนอกและจัดส่งรายงานให้ทางกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงานทราบ

ขยะมูลฝอย ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย : บริษัทมีนโยบายในการจัดการขยะมูลฝอย ขยะรีไซเคิล และขยะอันตรายภายในองค์กร ทั้งส่วนสำนักงานและโรงงาน ขยะทั่วไปที่ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ทางบริษัทส่งไปกำจัดกับหน่วยงานของเทศบาลหรือท้องถิ่น บริษัทคัดกรองขยะรีไซเคิลเพื่อนำมาใช้ใหม่ในการทำชิ้นงานหรือให้ทางชุมชน พนักงาน เกษตรกรหรือผู้ประกอบการอื่นๆ นำไปใช้ประโยชน์ ส่วนขยะอันตราย บริษัทส่งไปกำจัดอย่างถูกวิธีโดยใช้บริการกับบริษัท ที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีแผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตรวจสอบเป็นระยะ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือให้องค์การบริหารส่วนตำบลที่เกี่ยวข้อง มาประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี ในทุกสถานที่ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิต และที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติแก่อย่างใด

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ได้ส่งมอบและยังไม่ได้รับรู้รายได้จำนวน 175 ล้านบาท ประกอบด้วยงานทั้งหมดจำนวน 3 งาน ซึ่งทั้งหมดเป็นงานตกแต่งภายใน (Interiors) ซึ่งบริษัทฯ จะส่งมอบในปี 2560 จนถึงไตรมาสแรก ปี 2561 (สรุป ณ วันที่ 13 กพ.60)

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ และประกอบการให้ได้ผลตามเป้าหมาย แต่ยังคงต้องคำนึงถึงผลกระทบจาก ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นโดยไม่ทราบล่วงหน้า แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ในด้านต่างๆ และได้ประเมินไว้ตามสถานการณ์และข้อมูลที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งอาจยังคงมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่ทราบในขณะนี้ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อ การดำเนินงาน ของบริษัทฯ ในอนาคต และอาจจะกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุน ของนักลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย

1) นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

2) นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ

3) นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ กำกับงานการเงินและการบัญชี

4) นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร ธุรกิจงานแสดงสินค้า พิพิธภัณฑ์และกิจกรรมการตลาด

5) นายดำรงค์ วงษ์ประยูร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร ธุรกิจตกแต่งภายใน

กลุ่มผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว ปัจจุบันเป็นผู้กำหนดนโยบายและกลยุทธในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งการกำกับดูแล ผู้ใต้บังคับในสายธุรกิจที่รับผิดชอบ รวมทั้งการดูแลความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า กลุ่มเป้าหมาย คู่ค้าและพันธมิตร ให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีและยืนยาว และเพื่อให้สามารถส่งมอบงานให้ได้ตามกำหนด ด้วยคุณภาพของงานและการบริการที่ดี

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดโอกาสของความเสี่ยงนี้ที่จะเกิดขึ้นหากผู้บริหารระดังสูงดังกล่าวไม่สามารถ กำกับดูแลธุรกิจได้ต่อไป ด้วยเหตุอันไม่คาดคิดใดๆก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทฯ มีแนวทางป้องกันด้วยการสร้าง และฝึกฝน ผู้บริหารระดับรอง ตามสายธุรกิจต่างๆ และสายงานที่รับผิดชอบอยู่ เพื่อให้สามารถสานต่อนโยบายและเจตนารมย์ ที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ ทำให้เกิดความต่อเนื่อง ทั้งด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตรของบริษัท และยังคงความเป็นมืออาชีพในการส่งมอบงานได้ตรงเวลาในมาตรฐานที่ลูกค้าพึงพอใจต่อไป

นอกเหนือจากผู้บริหารระดับรองแล้ว บริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรในระดับกลุ่มคนรุ่นใหม่ พร้อมแผนพัฒนาและแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อให้สอดคล้องกับระบบบริหารงานของบริษัท เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทาง

บริษัทฯ มีการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญ เฉพาะด้าน เช่น การออกแบบ การประมาณราคา การควบคุมโครงการที่หน้างาน และงานฝีมือเฉพาะทางต่างๆ โดยความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการสร้างสรรค์งานแบบที่ดี มีต้นทุนในการทำงานที่ต่ำหรือสามารถ แข่งขันในตลาดได้ และการควบคุมงานให้ได้ตามต้นทุนและคุณภาพที่ตกลงกับลูกค้าเอาไว้ ดังนั้นจึงเป็นปัจจัยความเสี่ยง ด้านหนึ่งที่บริษัทฯ ได้ประเมินเอาไว้ซึ่งอาจจะมีผลต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้หากเกิดขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการพัฒนา ฝึกฝนและอบรมบุคลากร ให้มีความเชี่ยวชาญ ชำนาญการเพิ่มเติมเพื่อรองรับงานได้อย่างต่อเนื่องในมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังสามารถจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractors) หรือบุคลากรชั่วคราวเฉพาะด้านต่างๆ ในกรณีที่มีงานเกินจำนวน บุคลากรของบริษัทฯ ที่มีอยู่ เพื่อทำให้เกิดความต่อเนื่องของการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงที่เกิดจากการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractors) เฉพาะทาง

แม้ว่าบริษัทฯ มีหน่วยงานสำหรับการก่อสร้างและผลิตชิ้นงานเอง แต่ยังคงมีความต้องการช่างผู้ชำนาญการเฉพาะด้าน เช่น งานด้านระบบไฟฟ้า ระบบแสง เสียง หรือการผลิตด้วยวัสดุต่างๆ เช่น โลหะ กระจก เพื่อให้สามารถมอบหมายงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยในบางโครงการจำเป็นต้องว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงมากถึง 3-4 ราย ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความเชี่ยวชาญในงานของผู้รับเหมาแต่ละราย และในบางประเภทงาน อาทิ งานศิลป์ หรืองานระบบที่มีความซับซ้อน อาจมีความจำเป็นที่จะต้องพึ่งพาผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งมีจำนวนน้อยราย ในขณะที่บริษัทอื่นๆ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเหล่านี้ในระยะเวลาเดียวกัน จึงอาจส่งผลให้เกิดการขาดแคลนผู้รับเหมาช่วง เหล่านี้ ที่มีฝีมือบางราย รวมทั้งความเสี่ยงจากการส่งมอบงานช้า ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้ทันเวลา

อย่างไรก็ตาม ก่อนการจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัทฯ มีขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงที่เหมาะสมต่อการทำงาน และบริษัทยังมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วง ส่งผลให้กลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ที่มีความพร้อมจะรับงานอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังสรรหาผู้รับเหมาช่วง และพันธมิตรรายใหม่ๆ อยู่เป็นประจำ เพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของแผนการตลาดและการขยายกิจการของลูกค้า

ความไม่แน่นอนและผันผวนทางเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงเสถียรภาพของการเมืองในประเทศ ย่อมส่งผลกระทบต่อการวางแผนการตลาดและงบประมาณของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจการแสดงสินค้า งานกิจกรรม และกลุ่มธุรกิจงานตกแต่งภายในซึ่งจะมีผลกระทบอย่างยิ่งหากกำลังการจับจ่ายของนักท่องเที่ยวในและต่างประเทศ ลดน้อยลง อันเป็นผลให้เกิดการยกเลิกงานแสดงสินค้า งานกิจกรรมส่งเสริมการขาย หรือแม้แต่การเลื่อนกำหนดการเปิดร้านค้า หรือในห้างสรรพสินค้าต่างๆ

อย่างไรก็ดี ธุรกิจของบริษัทรองรับกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ในขณะที่การท่องเที่ยวมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทขยายกิจการเพื่อเติบโตไปพร้อมกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนี้ จึงมุ่งเน้นไปยังการขยายฐานลูกค้าในหลากหลายสาขาอุตสาหกรรม เพื่อกระจายความเสี่ยงของการถดถอยจากการชะลอตัวของธุรกิจในกลุ่มต่างๆ ที่อาจจะไม่เกิดขึ้นพร้อมกัน อีกทั้งยังมุ่งเป้าไปยังกลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของตราสินค้า(แบรนด์)ระดับโลก ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและขีดความสามารถในการแข่งขันสูงในตลาดโลก หรือในประเทศไทยรวมทั้งมีการขยายตัวของพื้นที่ค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง ส่วนใหญ่กลุ่มลูกค้าดังกล่าวจะมีนโยบายและงบประมาณที่ชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีก กลุ่มธุรกิจอาหาร โรงแรม และ สินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีแผนงานเพื่อขยายและพัฒนาธุรกิจเพื่อรองรับกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ กระตุ้นยอดขายอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

ปัจจัยภายนอกต่างๆ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ความไม่แน่นอนทางการเมือง หรือภัยธรรมชาติ อาจนำไปสู่การถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากในสภาวะเศรษฐกิจถดถอย มีความไม่แน่นอนต่างๆ เกิดขึ้นเป็นผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และทำให้ผู้ประกอบการอาจชะลอการขยายกิจการ หรือปรับปรุงร้านค้า หรือปรับเปลี่ยนนโยบายจากการกระตุ้นยอดขายไปใช้วิธีอื่นแทน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความไม่แน่นอนและความผันผวนเหล่านี้ จึงได้มีแผนให้พนักงานใส่ใจและติดตามสถานการณ์ และปัจจัยภายนอกที่อาจจะส่งผลต่อแผนงานของลูกค้า อีกทั้งการใกล้ชิดกับลูกค้าหลัก และลูกค้าประจำของบริษัท ทำให้สามารถทราบสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงแผนงานหรืองบประมาณของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว หรืออย่างน้อยทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังมุ่งขยายฐานลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นเสมอ เพื่อกระจายความเสี่ยง ไปยังกลุ่มอื่นๆที่อาจจะมีผลกระทบน้อยกว่ากลุ่มที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่

อย่างไรก็ดี นอกจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลเสียแล้ว ยังคงมีปัจจัยบวกจากการขยายตัวในตลาด CLM ในอนาคตอันใกล้ ส่งผลให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมต่างๆ ให้ความสนใจในการงานแสดงสินค้า และการจัดกิจกรรมมากขึ้น จากจำนวนผู้ประกอบการนักท่องเที่ยว และนักเดินทางจากต่างประเทศ เข้ามาลงทุนในภูมิภาคนี้และประเทศไทยมากยิ่งขึ้น ทำให้เกิดการขยายตัวของห้างสรรพสินค้าและร้านค้าปลีกสำหรับสินค้าชั้นนำออกสู่หัวเมืองหลัก ในประเทศ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมถึงความเสียหายอันเนื่องมาจากการเสี่ยงภัยทุกชนิด ซึ่งรวมไปถึงความเสียหายที่เกิดจากน้ำท่วม และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงักไว้ด้วย

ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามสัญญา

ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติรายใหญ่ๆ เกือบทั้งหมด โอกาสไม่ชำระเงินตามสัญญา จะเกิดขึ้นน้อยมาก ธุรกิจงานตกแต่งภายใน บริษัทฯ จะเก็บเงินมัดจำงวดแรกประมาณร้อยละ 20-30 ของมูลค่าสัญญา ก่อนการเริ่มทำงาน และทยอยเก็บเงินส่วนที่เหลือตามความสำเร็จของงาน ส่วนธุรกิจงานแสดงสินค้าและงานกิจกรรมนั้น บริษัทฯ จะเก็บเงินมัดจำงวดแรกประมาณร้อยละ 40-60 ของมูลค่าสัญญาก่อนการเริ่มทำงาน และเก็บเงินส่วนที่เหลือภายหลังจากที่การจัดงานดังกล่าวจบลง นอกจากนี้ ในระหว่างการทำงานลูกค้าอาจมีการปรับเพิ่มหรือลดงาน ซึ่งจะถูกปรับปรุงในการเก็บเงินงวดสุดท้าย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามสัญญาในบางงวดหรือทั้งหมด อันเนื่องมาจากการตรวจรับงานของลูกค้าที่ล่าช้ากว่าที่กำหนดส่งมอบงานตามแผนงาน หรือจากสถานการณ์ด้านการเงิน ของลูกค้าเองก็ตาม ทำให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบด้านกระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าโดยในงานที่มีมูลค่าสูงบริษัทฯ จะกำหนดงวดการชำระเงินให้มีความถี่ มากขึ้นตามความสำเร็จของงาน และให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าประมาณ 30-60 วัน นอกจากนี้ หากลูกหนี้รายใดมีปัญหา การชำระเงินหรือมียอดค้างชำระสะสมเป็นจำนวนหนึ่ง บริษัทฯ จะติดตามทวงถามเป็นระยะๆ และจะชะลอการให้บริการ ครั้งใหม่จนกว่าลูกค้ารายดังกล่าวจะชำระเงินของงานเดิมก่อน

ความเสี่ยงจากสัญญาที่กลุ่มบริษัทคิงส์เมน ให้ใช้ชื่อและเครื่องหมายการค้าสิ้นสุดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาในการใช้ชื่อและเครื่องหมายการค้า Kingsmen หลังจากการร่วมทุนตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา ทำให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และได้รับความเชื่อมั่นต่อคุณภาพและบริการของกลุ่มบริษัทคิงส์เมน ที่ผ่านมาทำให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์จากการที่มีลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และส่งผลให้รายได้จากการประกอบธุรกิจฯ เพิ่มขึ้นตามลำดับ ดังนั้น หากสัญญาดังกล่าว สิ้นสุดลงทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถใช้ชื่อและเครื่องหมายการค้า Kingsmen ได้อีก อาจส่งผลให้ลูกค้าเกิดความไม่มั่นใจในคุณภาพและบริการที่จะได้รับ และไม่ใช้บริการของบริษัทฯ อีกต่อไป ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

จากการที่กลุ่มบริษัท Kingsmen แนะนำลูกค้าใหม่ในครั้งแรกๆ และประกอบกับบริษัทฯ ให้บริการงานด้วยคุณภาพและส่งมอบตรงเวลา ทำให้ลูกค้าต่างๆ เหล่านั้น ได้รู้จักกระบวนการทำงานและเกิดความมั่นใจในคุณภาพและบริการของบริษัท พร้อมทั้งมั่นใจที่จะกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในภายหลัง เนื่องจากสัดส่วนรายได้จากลูกค้าใหม่ที่ผ่านการแนะนำจากเครือข่าย Kingsmen ในปัจจุบันเหลือเพียง ไม่เกินร้อยละ 1 ของรายได้รวมเท่านั้น ดังนั้นบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะไม่มีผลกระทบ เป็นนัยสำคัญมากนัก

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯประกอบธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง

ลักษณะของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทั่วไปแล้วเป็นธุรกิจที่ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าเป็นรายโครงการๆ ไป ผ่านการร่วมประมูลงานร่วมกับบริษัทคู่แข่งอยู่เป็นประจำ และอาจมีการแข่งขันสูง ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าไม่ว่าจะเป็นลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ สาเหตุมาจากแบบงานที่เสนอไปที่ไม่เป็นที่พอใจของลูกค้า หรืองบประมาณที่สูงกว่าคู่แข่ง ซึ่งส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาหน่วยออกแบบรวมถึงหน่วยประมาณราคาและหน่วยบริหารโครงการให้มีความสามารถสร้างสรรค์ผลงานได้ตรงตามความต้องการและงบประมาณของ ลูกค้าได้ประกอบกับการมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เน้นการให้บริการที่เป็นกันเองและยืดหยุ่น จะทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนั้น การมีเครือข่ายของกลุ่มบริษัท Kingsmen ที่แข็งแรง ในหลากหลายประเทศ ซึ่งมีความเป็นมืออาชีพและ มีประสบการณ์สูง สามารถให้คำปรึกษาและแนะนำโครงการใหม่ๆ ครอบคลุมทั่วภูมิภาคหลักๆของโลก ทำให้บริษัทฯ สามารถทำงานระหว่างประเทศกับลูกค้าที่หลากหลายได้อย่างราบรื่นและ มีประสิทธิภาพส่งมอบงานได้ครบถ้วน

ความเสี่ยงจากวิวัฒนาการ และวิทยาการ ยุค 4.0

ยุคเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมใหม่ หรือการนำวิทยาการด้านสารสนเทศ และดิจิทอลเข้ามาสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจและอุตสาหกรรมในปัจจุบัน อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีการใช้เทคโนโลยีที่ทำให้พฤติกรรมการดำรงชีวิตของผู้คนเปลี่ยนแปลงไป จาก internet ไปสู่ mobile internet และเปลี่ยนไปเป็น Internet of Things (IOT) ซึ่งแนวโน้มจะพัฒนาไปสู่ Articial Intelligence (AI) ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการประชุมร่วมกันกับผู้บริหารในกลุ่มบริษัทในเครือ ทั่วเอเชียแปซิฟิก เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมอง ทัศนคติเกี่ยวกับยุคเศรษฐกิจและสถานการณ์ที่กำลังจะเกิดขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อม จึงทำให้บริษัทพร้อมที่จะรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท รวมถึงการวางแผนล่วงหน้าในทุกๆ ด้านของธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 กลุ่มถือหุ้นของบริษัทรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มครอบครัวพิเศษสิทธิ์ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 48.2 และ Kingsmen Creatives Ltd. ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 10 รวมถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 58.2 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้ง 2 กลุ่ม สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทุกเรื่องที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาได้

อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 กลุ่ม ล้วนแต่เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ เป็นผู้ริเริ่มและก่อตั้งบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในธุรกิจ มีประสบการณ์ในการบริหารจัดการธุรกิจมาอย่างยาวนานกว่า 28 ปี เช่นเดียวกันกับ Kingsmen Creatives Ltd. ที่มีประสบการณ์และความชำนาญในธุรกิจมาอย่างยาวนานกว่า 41 ปี และมีเครือข่ายสำนักงานทั่วโลก ดังนั้น การเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของทั้ง 2 กลุ่ม จะเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารของบริษัทฯ บริหารงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และช่วยเสริมสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอื่นที่มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัทต่อไปในอนาคต

สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ฉบับลงวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 กับ นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ และ Kingsmen Creatives Ltd. ภายใต้สัญญาดังกล่าว Kingsmen Creatives Ltd. ตกลงที่จะไม่ขายหุ้นของบริษัทฯ ที่ตนถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ทำสัญญา) ให้แก่บุคคลภายนอก เว้นแต่ (ก) จะขายหุ้นดังกล่าวพร้อมกับการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (initial public offering : IPO) ของบริษัทฯ ในครั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขว่าการขายหุ้นดังกล่าวจะต้องไม่ทำให้ Kingsmen Creatives Ltd. ถือหุ้นในบริษัทฯ จนเหลือน้อยกว่าร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (ข) จะเสนอขายหุ้นดังกล่าวให้แก่นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ก่อน

ทั้งนี้ เนื่องจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ของบริษัทฯ ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท เป็นผลให้จำนวนหุ้นที่ Kingsmen Creatives Ltd. ถืออยู่ในบริษัทฯ ซึ่งติดข้อจำกัดการโอนหุ้นภายใต้สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าวลดลงเหลือจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท อย่างไรก็ดี การลดลงของจำนวนหุ้นดังกล่าวซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ นั้น ไม่ส่งผลกระทบต่อสาระสำคัญของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นนี้แต่อย่างใด นอกจากนี้ Kingsmen Creatives Ltd. ยังมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อให้แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ 1 ท่าน ซึ่งสิทธิดังกล่าวจะสิ้นผลไปหากสัดส่วนการถือหุ้นของ Kingsmen Creatives Ltd. ในบริษัทฯ ต่ำกว่าร้อยละ 10

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียงหรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เข้ามาเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทฯ ต้องปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ ตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยตัวแทนที่ส่งไปนั้นให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม ซึ่งทางบริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

ทั้งนี้ การขออนุมัติในการลงทุนของบริษัทจะต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ หรือกฎเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามที่ได้ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โครงการในอนาคต

โครงการลงทุนขยายสถานที่ผลิตชิ้นงานลำลูกกาคลอง 6
ที่ตั้ง : 9/3-5 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

เดิม
เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก รวมถึงธุรกิจตกแต่งภายใน ล้วนแต่มีความจำเป็นในการใช้เฟอร์นิเจอร์ ไม่ว่าจะเป็นการใช้ประกอบการแสดงสินค้า นิทรรศการ ประดับตกแต่งบูธ การประกอบกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ รวมถึงใช้ในการตกแต่งภายในเพื่อความสวยงาม บริษัทฯ จึงมีแผนลงทุนขยายโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ชนิดสั่งทำ (Custom made) โดยใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยตรง

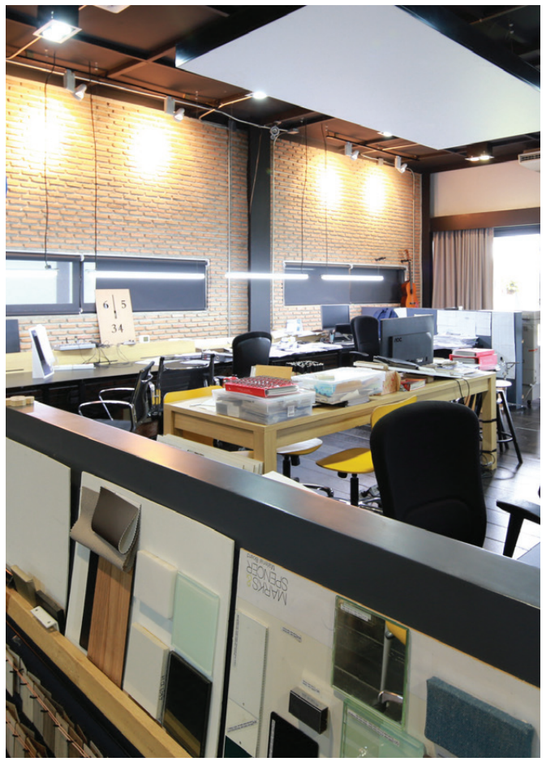
สร้างโรงงานเพิ่ม 2-3 โรง
30 ล้านบาท

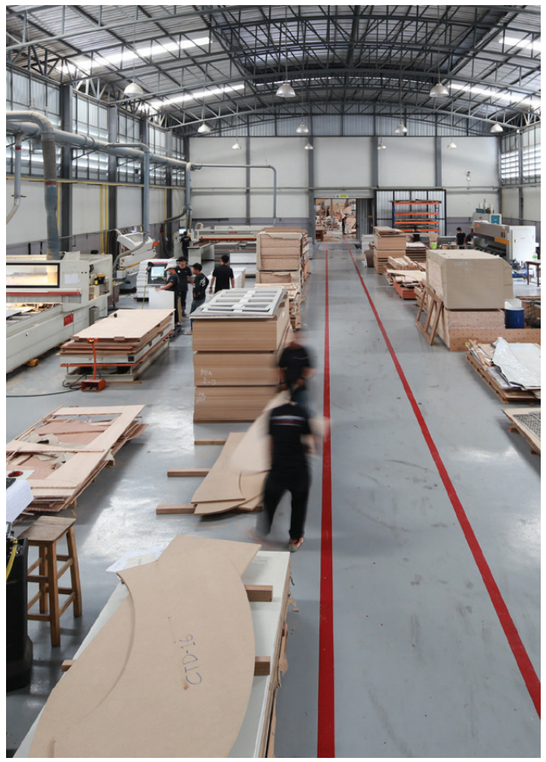
สร้างสำนักงาน
20 ล้านบาท

ค่าเช่าโรงงานและที่ดิน
1.4 ล้านบาท

รวมทั้งสิ้น
51.4 ล้านบาท

ปัจจุบัน
บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการประหยัดต้นทุน และก่อให้เกิดความสะดวกคล่องตัวในการติดต่อสื่อสาร ทำงาน และขนส่ง อีกทั้งอัตราใช้กำลังการผลิตของสถานที่ผลิตชิ้นงาน ลำลูกกาคลอง 6 ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงเห็นควรให้เปลี่ยนวัตถุประสงค์การลงทุนจากโรงงานรังสิต-นครนายก คลอง 11 (ที่เหลือต้องลงทุนอยู่ 51.4 ล้านบาท) มาลงทุนที่ ลำลูกกาคลอง 6 ตามรายละเอียดดังนี้





โครงการลงทุนในโรงงานรังสิต-นครนายก คลอง 11
ที่ตั้ง : 98/4-5, 34-35 ตำบลบึงน้ำรักษ์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี, ในโครงการเอกสิน แฟคทอรี่

เดิม
บริษัทฯ มีแผนลงทุนในโรงงานผลิตชิ้นงานใหม่ เพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการในประเทศไทยระยะยาว โดยรวมการผลิตชิ้นงานสำหรับงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) การตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) และงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Museums & Thematic Park) ไว้ใกล้เคียงกันเพื่อสะดวกในการบริหารจัดการ โดยทำสัญญาจะซื้อจะขายโรงงาน 2 โรง มีเนื้อที่รวม 700 ตารางวา และทำสัญญาเช่าโรงงาน 2 โรง มีพื้นที่รวม 3,264 ตารางเมตร

ปัจจุบัน
บริษัทฯ มีการเปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยย้ายการลงทุนที่เหลือทั้งหมดจากโรงงานรังสิต-นครนายก คลอง 11 (วัตถุประสงค์เดิมจะใช้เงินลงทุนอีก 51.4 ล้านบาท) ไปยังสถานที่ผลิตชิ้นงาน ลำลูกกาคลอง 6 และคาดว่าจะทำการขายโรงงาน 2 โรงที่บริษัทฯ ได้ซื้อมาเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในส่วนของโรงงานอีก 2 โรง ที่ทำสัญญาเช่านั้น บริษัทฯ ยังคงใช้เพื่อเก็บสินค้าและผลิตชิ้นงานบางส่วนต่อไป

โครงการลงทุนขยายธุรกิจในประเทศเมียนมาร์

ที่ตั้ง : No.34 Theik Di Street, Ward No. 3. Mayangone Township, Yangon, Myanmar

เดิม

บริษัทฯ เล็งเห็นช่องทางการเติบโตในการเข้าสู่ตลาดต่างประเทศใกล้เคียง โดยเฉพาะประเทศเมียนมาร์ ซึ่งมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจสูงจากการเปิดประเทศไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้มีการจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ การขยายตัวของห้างสรรพสินค้าในประเทศมากขึ้น ขณะเดียวกัน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ามีข้อได้เปรียบในการแข่งขันกับคู่แข่งท้องถิ่น อาทิ การออกแบบที่โดดเด่น คุณภาพมาตรฐานของงาน รวมไปถึงการใช้เทคโนโลยีในการผลิตชิ้นงานที่ทันสมัย และการให้บริการอย่างเป็นกันเอง

ปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้รับงานจากลูกค้าประเทศใกล้เคียงมากขึ้น และเล็งเห็นโอกาสในการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ จึงได้เปิดบริษัทในต่างประเทศเพื่อสามารถเข้าถึงลูกค้าโดยตรง โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในประเทศเมียนมาร์ ภายใต้แบรนด์ Kingsmen ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า (License Agreement) และเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง Kingsmen Myanmar Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลล่าร์สหรัฐฯ และมีทุนชำระแล้ว 150,000 ดอลล่าร์สหรัฐฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจในประเทศเมียนมาร์

จากแผนการใช้เงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินลงทุนคงเหลือจำนวน 39 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจในพม่ายังคงรอความชัดเจนทางด้านนโยบายหลังการเลือกตั้งเสร็จ และบริษัทฯ มีความระมัดระวังในการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนมากขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจปรับเปลี่ยนแผนการใช้เงินดังต่อไปนี้

ชำระทุนจดทะเบียนที่เหลืออยู่
5.5 ล้านบาท

ค่าเช่าโรงงานและที่ดิน
2.7 ล้านบาท

เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท
6.8 ล้านบาท

รวมทั้งสิน
15 ล้านบาท

วัตถุประสงค์ของการใช้เงิน ณ 31 ธันวาคม 2559 (หน่วย : ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ใหม่ที่ได้รับอนุมัติ		
	แผนการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไป ณ สิ้นปี 2559	จำนวนเงินคงเหลือ (เพื่อลงทุน)
สถานที่ผลิตชิ้นงานงานลำลูกกาคลอง 6	62	10.6	51.4
ลงทุนในเมียนมาร์	20.5	5.5	15
โรงงานรังสิต-นครนายก คลอง 11	45.1	45.1	0
ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น	104	104	0
เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	44.3	20.3	24
	275.9	185.5	90.4

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท	:	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) อย่างครบวงจร (One-Stop-Shop Solution) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) การตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) และงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Museums & Thematic Park)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	122/4 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10250
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107558000296
ทุนจดทะเบียน	:	110,000,000 บาท ชำระแล้ว 109,999,992 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	219,999,984 หุ้น ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	:	18 ธันวาคม 2558
รอบปีบัญชี	:	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
Home Page	:	www.kingsmen-cmti.com
โทรศัพท์	:	02-735-8000
โทรศัพท์ - นักลงทุนสัมพันธ์	:	02-735-8000 ต่อ 244
โทรสาร	:	02-735-8005

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	02-009-9000
โทรสาร	:	02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท	:	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	790/12 อาคารทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	:	02-714-8842 หรือ 02-185-0342
โทรสาร	:	02-185-0225

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท	:	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	178 อาคารธรรมนิติ ซอยเพิ่มทรัพย์ แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	:	02-596-0500

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท	:	บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 44 อาคารสมูทไลฟ์ ชั้นที่ 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	:	02-633-9088
โทรสาร	:	02-633-9089

Kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.

K

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 110,000,000 บาท และมีทุนชำระแล้ว 109,999,992 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 219,999,984 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

		จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	ครอบครัวพิเศษสิทธิ์		
	นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	81,784,340	37.17
	นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	10,340,000	4.70
	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	9,900,000	4.50
	นายพิชัย พิเศษสิทธิ์	1,320,000	0.60
	นายวงศกร พิเศษสิทธิ์	1,375,000	0.60
	นางสาวขิม พิเศษสิทธิ์	1,375,000	0.60
		106,094,340	48.17
2	กลุ่มผู้บริหาร		
	นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล	7,524,500	3.42
	นายดำรงค์ วงษ์ประยูร	6,049,999	2.75
	นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์	5,500,000	2.50
		19,074,499	8.67
3	Kingsmen Creatives Ltd.	22,000,000	10.0
4	นายกำพล พลัสสินทร์	10,933,780	4.97

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

		จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
5	กลุ่มจันทร์ศรีชวาลา		
	น.ส.สุเรขา จันทร์ศรีชวาลา	1,108,250	0.50
	นางปวีณา จันทร์ศรีชวาลา	1,108,250	0.50
	นายนวนิธิ จันทร์ศรีชวาลา	1,108,250	0.50
		3,324,750	1.50
6	นายวินัย ตั้งคำ	3,300,000	1.50
7	นางกฤษฎา จีระพันธุ	2,206,670	1.00
8	นายเมธา รังสิยาวรานนท์	1,968,400	0.89
9	น.ส.ขนิษฐา อินไชยา	1,204,500	0.55
10	นายธีระธัช โปษยานนท์	1,177,000	0.54
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	171,283,939	77.86
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	48,716,045	22.14
		219,999,9994	100.0

การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของ (ก) คณะกรรมการของบริษัทฯ และ (ข) คณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะพิจารณาจากกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทเห็นสมควร

หมายเหตุ
1/ บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ มีดังต่อไปนี้
1.1 นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์เป็นภรรยาของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์
1.2 นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์เป็นพี่ชายของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์
1.3 นายพิชัย พิเศษสิทธิ์เป็นน้องชายของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์
1.4 นายวงศกร พิเศษสิทธิ์เป็นบุตรชายของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ และนางพูนสุข พิเศษสิทธิ์
1.5 นางสาวขิม พิเศษสิทธิ์เป็นบุตรสาวของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ และนางพูนสุข พิเศษสิทธิ์
2/ Kingsmen Creatives Ltd. เป็นผู้ร่วมทุนที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศสิงค์โปร์ และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงค์โปร์

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ

นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ
นายสงวน ศรีนคารินทร์	กรรมการ
พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / รอง ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

โดยมี นางสาวณัฐรียา สุลัยมาน
เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ หรือ นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ หรือ นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล สองในสาม ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ

2559 จำนวนเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมดที่กรรมการต้องเข้าร่วม (ครั้ง)	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	การประชุมผู้ถือหุ้น
นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	6/6			2/2	2/2
นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล	6/6		1/1		2/2
นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	6/6		1/1		2/2
นายสงวน ศรีนคารินทร์	5/6				2/2
พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	6/6	4/4			2/2
รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	6/6	4/4		2/2	2/2
อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์	6/6	4/4	1/1	2/2	2/2

ผู้บริหารของบริษัทฯ

นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	ประธานกรรมการบริหาร
นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการผู้จัดการ
นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการ
นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์	กรรมการบริหารสายงานแสดงสินค้า พิพิธภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด
นายดำรงค์ วงษ์ประยูร	กรรมการบริหารสายงานตกแต่งภายใน
นายธนวัต ถาวรประดิษฐ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (Financial Controller)

โครงสร้างองค์กร
ณ 31 มกราคม 25560

คณะกรรมการบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
	ผู้ตรวจสอบภายใน	ประธานกรรมการบริหาร (นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์) กรรมการผู้จัดการ (นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล) รองกรรมการผู้จัดการ (นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์)	
กรรมการบริหารสายงานแสดงสินค้า พิพิธภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด (นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์)	กรรมการบริหารสายงานตกแต่งภายใน (นายดำรงค์ วงศ์ประยูร)	CFO	กรรมการบริหาร
ฝ่ายบริหารโครงการ	ฝ่ายบริหารโครงการ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (นายธนวัต ถาวรประดิษฐ์)	ฝ่ายสื่อสารการตลาด
ฝ่ายควบคุมงาน	ฝ่ายควบคุมงาน	ฝ่ายบัญชี	ฝ่ายบุคคล/ธุรการ/ไอที
ฝ่ายประเมินราคา	ฝ่ายประเมินราคา	ฝ่ายการเงิน	ฝ่ายจป./พยาบาล
ฝ่ายจัดหา	ฝ่ายจัดหา		
ฝ่ายออกแบบ	ฝ่ายออกแบบ		
ฝ่ายผลิต	ฝ่ายผลิต		
ฝ่ายวิศวกรรม /สถาปัตยกรรม			

เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมกรรมบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวณัฐรียา สุลัยมาน เป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดังนี้

1

ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

2

จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

3

บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

4

ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว

5

ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

*รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติและคุณสมบัติของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทฯ อยู่ในเอกสารแนบ 1

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมแหละเหมาสม สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ

ในปี 2559 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวน และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 โดยมีอัตราโครงสร้างค่าตอบแทนดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)

ประธานกรรมการ	กรรมการ
30,000	**20,000**
ประธานกรรมการคณะย่อย	กรรมการคณะย่อย
30,000	**20,000**

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัทฯรวม 4 ราย จำนวน 1,350,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ สละสิทธิ์ในการรับเบี้ยประชุมดังกล่าว

โบนัสประจำปี

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มิใช่ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับโบนัสปีละ 1 ครั้ง จากเงินปันผลที่จ่ายในแต่ละปี แต่ไม่เกิน 1.2 ล้านต่อปี โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ สละสิทธิ์ในการรับเบี้ยประชุมและโบนัสประจำปีดังกล่าว

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2559 สรุปได้ดังนี้

2559 ชื่อ / ตำแหน่ง		คณะกรรมการบริษัท (6 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (4 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (1 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (2 ครั้ง)	เงินโบนัสสำหรับผลดำเนินการปี 2559	รวม
นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	ประธานคณะกรรมการ						
นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ						
นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ						
นายสงวน ศรีนคารินทร์	กรรมการ	120,000				100,000	220,000
พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการอิสระ	180,000	120,000			100,000	400,000
รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาฯ	120,000	80,000		60,000	100,000	360,000
อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	120,000	80,000	30,000	40,000	100,000	370,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยงต่างๆ และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

เงินเดือนและโบนัส	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สวัสดิการอื่นๆ	รวม
18.95 (ล้านบาท)	**1.43** (ล้านบาท)	**0.83** (ล้านบาท)	**21.21** (ล้านบาท)

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บุคลากร

จำนวนบุคลากร

บริษัทฯ มีพนักงานประจำ (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 147 คน 190 คน และ 220 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานดังนี้

	2557	**2558**	**2559**
ฝ่ายออกแบบ (Designer)	20	29	36
ฝ่ายบริหารโครงการ/การตลาด (Project Management Team/Marketing)	39	46	52
ฝ่ายปฏิบัติการ/โรงงาน (Operation/Factory)	58	74	86
แผนกจัดหา (Purchase)	9	13	16
แผนกทรัพยากรมนุษย์/ธุรการ	11	16	17
แผนกสารสนเทศ	2	2	2
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	8	10	11
	147	190	220

บริษัทฯ ยังมีพนักงานรายวัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 - 2559 จำนวนทั้งสิ้น 123 คน 125 คน และ 114 คน ตามลำดับ ประกอบด้วย ช่างไม้ ช่างสี ช่างปูน ช่างเหล็ก และแรงงานทั่วไป

ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานประจำและพนักงานรายวันในช่วงปี 2557-2559 มีสาเหตุหลักมาจาก บริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตชิ้นงานด้วยตนเอง (In-house production) มากขึ้น รวมทั้งรองรับการเติบโตของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานประจำและรายวัน (ไม่รวมผู้บริหาร) เป็นจำนวน 103.5 ล้านบาท 124.59 ล้านบาท และ 136.96 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือนและโบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา และอื่นๆ โดยสรุปได้ดังนี้

	2557 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)
พนักงานประจำ			
- เงินเดือนและโบนัส	71.2	88.5	98
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2.6	2.4	3.6
- สวัสดิการอื่นๆ	8.0	11.6	10.3
รวมพนักงานประจำ	81.8	102.5	111.9
พนักงานรายวัน			
- เงินเดือนและโบนัส	11.9	21.1	23.67
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	-	
- สวัสดิการอื่นๆ	9.8	0.9	1.39
รวมพนักงานรายวัน	21.7	22.0	25.06
	103.46	124.59	136.96

บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงาน คือ การให้เงินกู้ยืมช่วยเหลือพนักงาน ตามเหตุฉุกเฉินหรือความจำเป็นที่เกิดขึ้นจริง โดยบริษัทฯ จำกัดวงเงินกู้ทั้งหมดจำนวน 500,000 บาทต่อปี และกำหนดหลักเกณฑ์ของพนักงานที่สามารถขอเงินกู้ได้ เช่น พนักงานต้องเป็นพนักงานประจำ มีการกำหนดอายุงานขั้นต่ำ มีการกำหนดวงเงินกู้และการผ่อนชำระคืน และกำหนดเหตุจำเป็นในการขอเงินกู้ เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมช่วยเหลือพนักงานจำนวน 406,338.43 บาท และพนักงานยังผ่อนชำระอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีการตั้งสำรองหนี้สูญแต่อย่างใด

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตั้งแต่ปี 2537 โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 5 – 10 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 ถึง 31ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับพนักงานไปจนถึงระดับผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ ที่สามารถสร้างผลงานที่โดดเด่นและรองรับกับการแข่งขันทางธุรกิจ และการขยายกิจการของบริษัทฯ โดยมีกลยุทธ์ดังนี้

- มีการจัดส่งพนักงาน และผู้บริหาร เข้าฝึกอบรมและสัมมนาที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นความร่วมมือในเครือข่าย Kingsmen Creative Ltd. ปีละ 2 ครั้ง
- ส่งเสริมให้พนักงาน และผู้บริหารได้รับการฝึกอบรมที่จัดโดยบุคคลภายนอก หรือมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเข้ามาบรรยายพิเศษ เพื่อเสริมสร้างทักษะงานตามสายงานและความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละระดับ
- มีการส่งพนักงาน และผู้บริหารไปดูงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อนำมาใช้พัฒนางานของบริษัทฯ
- ส่งเสริมให้พนักงาน และผู้บริหาร ดำเนินกิจการบนพื้นฐานของจริยธรรมและธรรมภิบาล โดยการยกย่องและส่งเสริมคนดี
- ส่งเสริมให้พนักงาน และผู้บริหาร มีทัศนคติดำเนินกิจการอย่างมืออาชีพ มีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัทฯ ตลอดการทำงานร่วมกัน

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้นโยบายดังกล่าวมีความสมบูรณ์ มีความทันสมัยสอดคล้องเหมาสมกับสถานการณ์และเป็นปัจจุบัน โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กำหนดโดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

4) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

6) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

7) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

8) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการบันทึกวีดีทัศน์ภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้และใช้อ้างอิง นอกจากนี้ จะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

9) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผล โดยจะจ่ายเงินปันผลด้วยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือมิได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์ให้พิจารณาว่าบริษัทฯ จะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งไม่ให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน

5) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

6) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทฯ เป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (The Role of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า โดยตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

ลูกค้า

บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว ทั้งยังให้บริการหลังการขาย ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ รวมทั้งจัดช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกันและแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการได้อย่างรวดเร็ว

สังคมและส่วนรวม

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ได้พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

พนักงาน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

เจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

คู่ค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหาโดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

คู่แข่ง

บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมาจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่างๆ เป็นต้น

3) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่องบการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

4) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

5) บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

6) บริษัทฯ จะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารเป็นบุคคลคนเดียวกัน แต่โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างชัดเจน เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งถือได้ว่ามีการถ่วงดุลอำนาจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2555 แม้ว่ากรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่านจะไม่เป็นกรรมการอิสระก็ตาม แต่กรรมการท่านดังกล่าวเป็นตัวแทนที่ Kingsmen Creatives Ltd. เสนอมาเพื่อดูแลกิจการในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่ง และมีการตัดสินใจที่เป็นอิสระจากกลุ่มนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกจากนี้ นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน และเป็นผู้บริหารที่มีบทบาทในการกำหนดนโยบายและบริหารจัดการธุรกิจมาตั้งแต่ต้น ในกรณีนี้การที่บริษัทฯ จะมีประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกันจะสามารถทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความราบรื่น คล่องตัว และสอดคล้องกับนโยบายในภาพรวม แต่อย่างไรก็ตามบริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นถึงแม้ว่าประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกันจึงไม่ส่งผลกระทบต่อหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 8 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

2. หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

1) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
3) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
4) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
5) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมายตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

4. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในจากองค์กรภายนอกของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

5. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินโดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

7. การดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงสุดสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติงาน และหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธภาพ โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งในบริษัท และปฏิบัติหน้าที่เต็มเวลา โดยมิได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

8. แผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารเป็นบุคคลคนเดียวกัน เนื่องจากบริษัทอยู่ในระหว่างรอยต่อของการส่งผ่านธุรกิจไปยังผู้บริหารมืออาชีพ ทั้งนี้บริษัทได้มีแผนสืบทอดตำแหน่งที่ชัดเจน โดยได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งจะมารับช่วงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารในระยะเวลาต่อไป (ภายใน 3-6 ปี) และแต่งตั้งกรรมการบริหารอีก 2 คน ซึ่งจะเติบโตเป็นกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหารและพัฒนาตนเองพร้อมสู่การสืบทอดตำแหน่งในอีกไม่เกิน 6 ปีข้างหน้า จะส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อมีการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในในช่วงเวลาที่เหมาะสม

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการบริษัทอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการจะทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นถึงแม้ว่าประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลคนเดียวกัน แต่ทั้ง 2 ตำแหน่งนี้ก็ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน

1. จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

2. ในการลงมติต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม เพื่อทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนหลักธรรมาภิบาล

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานใน 4 รูปแบบ คือ (1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) (3) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการย่อยทั้ง 3 คณะ (4) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยมีผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ดังนี้

	ผลเฉลี่ยคะแนน	เฉลี่ยร้อยละ
การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ	3.84	96.00
การประเมินคณะกรรมการย่อย		
- คณะกรรมการตรวจสอบ	3.95	98.75
- คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	3.96	99.00
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.89	97.25
การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล	3.88	97.00
ผลการประเมิน CEO	3.97	99.25

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสประจำปีตามจำนวนที่ได้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารขอสละสิทธิในการรับค่าเบี้ยประชุม ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ และบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 3 เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมี คุณพัชรินทร์ นิโรจน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์	ประธาน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ

โดยมี คุณเรวัตร์ หนิดภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตาม กำกับ ดูแล เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการบริหารความเสี่ยงเหมาะสมต่อเหตุการณ์ และได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

1. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	ประธาน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์	รองประธาน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการ / กรรมการบริหารฝ่าย บัญชีและการเงิน

โดยมี คุณเรวัตร์ หนิดภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ด้านการสรรหา

สรรหาและเสนอบุคคลผู้ที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ	สรรหาและเสนอบุคคลผู้ที่เหมาสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ	สรรหาและเสนอบุคคลผู้ที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

ด้านค่าตอบแทน

กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับสภาพอุตสาหกรรม ภาวะเศษฐกิจ ผลประกอบการของบริษัทฯ และปัจจัยอื่นๆ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี	ดูแลให้กรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจในการจัดการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ	กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี	เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาฯ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ด้านบรรษัทภิบาล

กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและนโยบายการดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ	กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดีของจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ กรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย	ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทโดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอสำหรับทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยที่กรรมการตรวจสอบแต่ละรายจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน และมีหน้าที่ในลักษณะที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหากรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการกรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมกันเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ ศักยภาพ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาถึงขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ และอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอในการทำงานให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่

2) กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมในการบริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

3) ในกรณีของการพิจารณาสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทและหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด นอกจากนี้ ในกรณีหากกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี ในกรณีที่จะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไปจะมีการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าวด้วย

4) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

5) พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกให้เป็นสามส่วนได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดจำนวนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ในส่วนของปีต่อๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการตามความในวรรคข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการคือค่าเบี้ยประชุมและโบนัสประจำปี ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารขอสละสิทธิ์ในการรับค่าเบี้ยประชุม ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของโดยเฉลี่ยของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

บริษัทฯ มีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยให้ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯเป็นผู้กำหนดอัตราค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทข้างต้น และจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และต้องมีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการตามรูปแบบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการเข้ามาเป็นผู้บริหารของบริษัท โดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งจะดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบที่เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทดังนี้

1) การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีขั้นตอนกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ และผู้บริหารสามารถเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถและศักยภาพที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและอนุมัติแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร

2) การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจในการสรรหาและตั้งแต่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทเข้าเป็นผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ โดยมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทดังนี้

1) ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเสนอและพิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของผู้บริหารของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) ค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีสิทธิเสนอและพิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ในระดับที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของผู้บริหารดังกล่าวจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของผู้บริหารของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงหรือบุคคลใดๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ การขออนุมัติในการลงทุนของบริษัทจะต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ หรือกฎเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามที่ได้ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทนำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทนับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชีทั้งสิ้น 600,000 บาท และ 1,070,000บาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชี 970,000 บาท และค่าสอบทานกระดาษทำการโดย ก.ล.ต. 100,000 บาท ตามลำดับ โดยค่าสอบบัญชีปี 2559 ได้มีมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น (Corporate Social Responsibilities and Anti-Corruption) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 8 หัวข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อเครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง ยังมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นนี้อย่างสม่ำเสมอ

2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

3) บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชั่น

4) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

5) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชั่นจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

6) บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน

7) บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัท

8) บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่นภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท

9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชั่นในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด

9.1 การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม อาทิ การไม่รับกระเช้าและของขวัญทุกประเภทในช่วงเทศกาลปีใหม่จากคู่ค้า ผู้รับเหมา และร้านค้าต่างๆ โดยบริษัทฯ ดำเนินการออกจดหมายชี้แจงยังกลุ่มต่างๆ เหล่านี้ทุกรายเป็นประจำทุกปีเพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติ

9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน

9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมย์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นเครือข่ายองค์กรภาคีสีขาว ซึ่งยึดหลักธรรมภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ทำให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ได้โดยไม่ถูกกีดกัน ทุกฝ่ายจะได้รับประโยชน์ร่วมกัน และทำให้เกิดเป็นกลไกการตรวจสอบซึ่งมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทได้ยื่นขอรับรองแล้วเมื่อไตรมาสที่ 4 ปี 2559

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น ทั้งยังได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรมสัมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น

5) จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

7) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

8) นำระบบ D Passport มาใช้เพื่อเป็นแรงสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน โดยระบบ D Passport เป็นระบบที่บันทึกคะแนนจากพฤติกรรมที่ดีของพนักงานแต่ละคน ซึ่งกำหนดโดยบริษัท และคะแนนดังกล่าวนำมาใช้ประกอบการพิจารณาโบนัสของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังนำมาตรฐานสากล Sedex จากประเทศอังกฤษ และมาตรฐานสากล WCA จากประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นมาตรฐานเรื่องจริยธรรมทางการค้า ในเรื่องความยุติธรรมในการจ้างงาน สวัสดิภาพ และความปลอดภัยของพนักงานในที่ทำงานเข้ามาใช้ในองค์กร เพื่อรักษามาตรฐานของบริษัทในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานของบริษัท

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการให้บริการด้วยคุณภาพและมาตรฐานสากล และยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้น ดังนั้นคุณภาพของผลงานที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้าจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงนำมาตรฐานในการให้บริการต่างๆ อาทิ ISO 9001:2000 และ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของการออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิทรรศการ และมาตรฐาน ISO 20121:2012 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านระบบบริหารจัดการงานแสดงสินค้าอย่างยั่งยืน เข้ามาเพื่อสร้างสรรค์ผลงานให้มีคุณภาพและมาตรฐานมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจว่างานที่ได้รับการส่งมอบมีความคุ้มค่า คงทน สามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้

นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ให้บริการด้วยความยืดหยุ่น เป็นกันเอง และมีการรับประกันผลงานให้แก่ลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจในงานที่ส่งมอบมากขึ้น

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าและการให้บริการของบริษัทและบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทได้ยึดหลักองค์กรสีเขียว และเข้าร่วมโครงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการเข้าเป็นสมาชิกโครงการตาวิเศษ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดูแลรักษา และหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากการออกแบบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ใช้วัสดุไม่สิ้นเปลืองและสามารถนำกลับมาใช้ได้หลายครั้ง จัดหาระบบรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการดำเนินงานและปลุกจิตสำนึกบุคลากรทุกระดับชั้นในการประหยัดทรัพยากร เช่น ไฟฟ้า น้ำ ใช้กระดาษจากเยื่อกระดาษรีไซเคิล ลดมลพิษ เช่น ลดการใช้โฟม ใช้ถุงพลาสติก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ดังนี้

1) ร่วมกับกระทรวงวัฒนธรรม ธนาคารกรุงเทพ และสมาคมสร้างสรรค์ไทย ในการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าชมละครสร้างสรรค์เพื่อสิ่งแวดล้อม ให้แก่ นักเรียนโรงเรียนวัดศรีวารีน้อย จำนวน 200 คน ณ ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2559

2) ร่วมกับสมาคมสร้างสรรค์ไทย (ตาวิเศษ) ในกิจกรรมปลูกป่าชายเลน เพื่อคืนความอุดมสมบูรณ์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ณ วนอุทยาน ปราณบุรี เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2559

3) เข้าร่วมโครงการ ร่วมกับสมาคมหอการค้าไทย เข้าร่วมกิจกรรม เอสซีจี สืบสานพระราชปณิธานในหลวง สร้างฝายชะลอน้ำ ณ จังหวัด กาญจนบุรี เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2559

4) ร่วมกิจกรรมทำดีเพื่อพ่อ (Volunteers for DAD) กับสมาคมสร้างสรรค์ไทย (ตาวิเศษ), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ร่วมกับกรุงเทพมหานครและกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่เข้ามาถวายสักการะพระบรมศพ โดยการให้ความรู้ในการจัดการคัดแยกขยะ โดยร่วมเป็นอาสาสมัครเป็นอาสาแยกขยะ ในวันเสาร์ที่ 17 ธันวาคม 2559 ณ ท้องสนามหลวง

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษาแก่เยาวชน โดยการบริจาคแบบเรียน สื่อและอุปกรณ์เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนทุนการศึกษา ตลอดจนส่งเสริมเยาวชนให้หันมาสนใจเล่นกีฬามากขึ้น อาทิ กีฬาบริดจ์ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะให้ความสนับสนุนต่อสังคมรอบข้าง ไม่ว่าจะเป็นการให้เงินสนับสนุนและอุปกรณ์เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่างๆ แก่โรงเรียน รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย โดยบริษัทได้เข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ โดยเฉพาะการส่งเสริมทางการศึกษาของเยาวชนดังนี้

1) ร่วมกับธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย มูลนิธิซีไอเอ็มบี และวารสารการเงินธนาคาร ในโครงการจัดทำศูนย์การเรียนรู้คอมพิวเตอร์และห้องสมุดชุมชนแก่โรงเรียนบ้านฉลุง จังหวัดสงขลา

2) ร่วมกับธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย มูลนิธิซีไอเอ็มบี และวารสารการเงินธนาคาร ในโครงการติดปีก เติมฝัน สนับสนุนจัดทำศูนย์การเรียนรู้คอมพิวเตอร์และห้องสมุดชุมชนแก่โรงเรียนบ้านใหม่ถาวร จังหวัดสระแก้ว

3) ร่วมกับธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย มูลนิธิซีไอเอ็มบี และวารสารการเงินธนาคาร ในโครงการจัดทำศูนย์การเรียนรู้คอมพิวเตอร์และห้องสมุดชุมชน บ้านหนองม่วงหวาน จังหวัดนครราชสีมา

4) ร่วมกับธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย มูลนิธิซีไอเอ็มบี และวารสารการเงินธนาคาร ในโครงการจัดทำศูนย์การเรียนรู้คอมพิวเตอร์และห้องสมุดชุมชน บ้านนาน้ำซุ่ม จังหวัดอุดรธานี

5) ร่วมกับธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย มูลนิธิซีไอเอ็มบี และวารสารการเงินธนาคาร ในโครงการจัดทำศูนย์การเรียนรู้คอมพิวเตอร์และห้องสมุดชุมชน บ้านหลักปัน จังหวัดเชียงใหม่

6) ให้การสนับสนุน การแข่งขันกีฬาบริดจ์ ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ชิงถ้วยประทาน พระเจ้าหลานเธอ พระองค์เจ้าพัชรกิติยาภา ครั้งที่ 1 ปี 2559

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการดำเนินงานที่ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการติดตั้งระบบควบคุมมลพิษต่างๆ ในกระบวนการผลิต อาทิ เครื่องดูดฝุ่นเพื่อกำจัดฝุ่นไม้ในระหว่างการผลิตชิ้นงาน ระบบห้องพ่นสีที่มีการติดตั้งระบบกำจัดกลิ่น เพื่อแปรสภาพเป็นน้ำปนกากและแยกกากสีออกจากน้ำทิ้ง เพื่อนำส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการกำจัดต่อไป

นอกจากนี้ในธุรกิจงานแสดงสินค้าและการจัดกิจกรรม บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการผลิตชิ้นงานที่ลูกค้าสามารถนำกลับไปใช้ใหม่ได้อีกครั้ง ทำให้เกิดการลดใช้ทรัพยากรในการผลิต อีกทั้งเป็นการลดต้นทุนให้กับลูกค้าอีกด้วย นอกเหนือจากนวัตกรรมต่างๆ ที่ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการอยู่ บริษัทฯ ยังไม่หยุดนิ่งที่จะศึกษาและหานวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อประโยชน์ในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนต่อไป

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะทำงานด้านความเสี่ยงขององค์กรเป็นผู้มีหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน โดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สิน การรายงานข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งการป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจทั้งของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น และนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมรณรงค์ให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยการอบรมปฐมนิเทศน์ให้แก่พนักงานทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน รวมถึงการจัดให้มีกระบวนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต) โดยทำการประเมินการควบคุมภายในในด้านต่างๆ 5 ด้าน ดังต่อไปนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร
2) การประเมินความเสี่ยง
3) การควบคุมการปฏิบัติงาน
4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5) ระบบการติดตาม

ทั้งนี้คณะกรรมการ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความเพียงพอ เหมาะสมโดยจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
Kingsmen Creatives Ltd (Singapore)	ให้บริการออกแบบและผลิตงานสื่อสารการตลาด และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 10 ในบริษัทฯ
Kingsmen Exhibits Pte Ltd (Singapore)	ให้บริการออกแบบและผลิตงานสื่อสารการตลาด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ Kingsmen Creatives Ltd ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทฯ และถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Kingsmen Exhibits Ptd Ltd
Kingsmen Project Pte Ltd (Singapore)	ให้บริการออกแบบและตกแต่งภายใน และงานพิพิธภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ Kingsmen Creatives Ltd ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทฯ และถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Kingsmen Project Pte Ltd
Kingsmen Vietnam Co., Ltd. (Vietnam)	ให้บริการออกแบบและผลิตงานสื่อสารการตลาด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ Kingsmen Creatives Ltd ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทฯ และถือหุ้นร้อยละ 90 ใน Kingsmen Indochina Pte Ltd ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Kingsmen Vietnam Co., Ltd.

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
Kingsmen Middle East LLC (UAE)	ให้บริการออกแบบและผลิตงานสื่อสารการตลาด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ Kingsmen Creatives Ltd ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทฯ และถือหุ้นร้อยละ 56 ใน Kingsmen Middle East LLC
Kingsmen Hong Kong Ltd. (Hong Kong)	ให้บริการออกแบบและผลิตงานสื่อสารการตลาด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ Kingsmen Creatives Ltd ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทฯ และถือหุ้นร้อยละ 96 ใน Kingsmen Hong Kong Ltd.
Kingsmen E&E Ltd.	ให้บริการออกแบบและผลิตงานสื่อสารการตลาด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ Kingsmen Creatives Ltd ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทฯ และถือหุ้นร้อยละ 96 ใน Kingsmen E&E Ltd.
Kingsmen Shanghai Co., Ltd.	ให้บริการออกแบบและผลิตงานสื่อสารการตลาด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่เดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ Kingsmen Creatives Ltd ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัทฯ และถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Kingsmen Shanghai Co., Ltd.
Kingsmen Myanmar Co., Ltd.	ให้บริการออกแบบและผลิตงานสื่อสารการตลาด	บริษัทฯถือหุ้นใน Kingsmen Myanmar Co., Ltd. ร้อยละ 100
นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	-	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 37.2 ในบริษัทฯ เป็นกรรมการ และประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ
นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	-	เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 4.7 ในบริษัทฯ เป็นกรรมการ และกรรมการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัทฯ เป็นภรรยานายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ
นางอาริยา พิเศษสิทธิ์	-	เป็นภรรยานายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 4.5 ในบริษัทฯ และเป็นพี่ชายของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

<u>รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u>

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาช่วง (Sub-Contracts) แก่บริษัทในเครือ Kingsmen

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	2558	2559	เหตุผลและความเป็นจำ
Kingsmen Creatives Ltd (Singapore)	รายได้อื่น ลูกหนี้การค้า	- -	160,040 -	บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาช่วง (Sub-Contracts) แก่ลูกค้าของบริษัทในเครือ Kingsmen ที่เข้ามาใช้บริการออกแบบและตกแต่งงานในอาณาเขตที่บริษัทฯได้ให้บริการตามสัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า (License Agreement) โดยบริษัทในเครือ Kingsmen เป็นผู้รับงานทำสัญญา และรับเงินจากลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทในเครือ Kingsmen อาจมีการเข้ารับงานร่วมกันและแบ่งปันผลประโยชน์จากกำไรที่ได้รับในบางงาน โดยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) ที่บริษัทฯ ได้รับจากงานดังกล่าวนั้น สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ ได้รับจากบุคคลภายนอก **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
Kingsmen Exhibits Pte Ltd (Singapore)	รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้า	2,730,461 2,116,478	5,242,539 3,517,061	
Kingsmen Middle East LLC (UAE)	รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้า	1,588,998 1,246,698	- 1,246,698	
Kingsmen Project Pte Ltd (Singapore)	รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้า	542,662 201,091	2,804,251 2,058,923	

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	2558	2559	เหตุผลและความเป็นจำ
Kingsmen E&E Ltd.	รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้า	- -	359,000 359,000	บริษัทฯได้รับจากงานดังกล่าวนั้น สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ ได้รับจากบุคคลภายนอก **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
Kingsmen Hong Kong Ltd. (Hong Kong)	รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้า	2,294,849 1,748,550	270,050 -	
Kingsmen Myanmar Co., Ltd. (Myanmar)	รายได้จากการให้บริการ ลูกหนี้การค้า	1,030,965 823,477	3,206,612 3,176,124	

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	2558	2559	เหตุผลและความเป็นจำ
Kingsmen E&E Ltd	ต้นทุนการให้บริการ เจ้าหนี้การค้า	- -	2,419,372 -	บริษัทฯ ใช้บริการรับเหมาช่วง (Sub-Contracts) จากบริษัทในเครือ Kingsmen โดยบริษัทฯ เป็นผู้ทำสัญญาและรับเงินจากลูกค้าโดยตรง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯอาจใช้บริการรับเหมาช่วงในบางงานจากบริษัทในเครือ Kingsmen เช่น งานออกแบบที่ซับซ้อน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทฯในเครือ Kingsmen อาจมีการเข้ารับงานร่วมกันและแบ่งปันผลประโยชน์จากกำไรที่ได้รับในบางงาน โดยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) ที่บริษัทฯ ได้รับจากงานดังกล่าวนั้น สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ ได้รับจากบุคคลภายนอก **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ** รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
Kingsmen Vietnam Co., Ltd (Vietnam)	ต้นทุนการให้บริการ เจ้าหนี้การค้า	817,525 -	916,031 -	
Kingsmen Shanghai Co., Ltd. (Shanghai)	ต้นทุนการให้บริการ เจ้าหนี้การค้า	- -	707,120 -	
Kingsmen Hong Kong Ltd (Hong Kong)	ต้นทุนการให้บริการ เจ้าหนี้การค้า	- -	206,993 -	

2. การใช้ชื่อทางการค้า เครื่องหมายการค้า และอุปกรณ์หรือบริการส่วนกลาง Kingsmen

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	2558	2559	เหตุผลและความเป็นจำ
Kingsmen Creatives Ltd. (Singapore)	บริษัทฯใช้ชื่อทางการค้า และเครื่องหมายการค้า Kingsmen	3,814,197	3,836,006	บริษัทฯ ชำระค่าธรรมเนียมรายปีในการใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า Kingsmen โดยค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า (License Agreement) ระหว่างบริษัทฯ และ Kingsmen Creatives Ltd (Singapore) โดยมีสูตรคำนวณอัตราค่าธรรมเนียมเป็นแบบอัตราที่ลดลงตั้งแต่ร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.5 ของยอดขายของบริษัทฯ แต่รวมแล้วไม่เกินกว่า 148,000 เหรียญสิงคโปร์ต่อปี (รายละเอียดในหัวข้อ 5.4 เรื่องสัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า ข้อ 4 - ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ) ทั้งนี้อัตราค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกันกับที่ Kingsmen Creatives Ltd. ได้ให้กับบริษัทในเครือ Kingsmen ทั่วไป
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	621,275	974,100	
	เจ้าหนี้การค้า	4,458,932	3,773,169	
Kingsmen Exhibits Pte Ltd (Singapore)	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	6,763	3,532	
	เจ้าหนี้การค้า	30,153		

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล เนื่องจากการได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัทฯ ซื้ออุปกรณ์หรือบริการส่วนกลางที่ใช้ภายในบริษัทในเครือ Kingsmen เช่น การอบรมพนักงานร่วมกัน อุปกรณ์ที่มีตราสินค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้ราคาในอัตราเดียวกันกับที่ Kingsmen Creatives Ltd. ได้ให้กับบริษัทในเครือ Kingsmen ทั่วไป

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล เนื่องจากการได้รับการอบรมพนักงานร่วมกัน หรือการใช้บริการสนับสนุนต่างๆจากบริษัทในเครือ Kingsmen เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

3. การเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	2558	2559	เหตุผลและความเป็นจำ
นางอาริยา พิเศษสิทธิ์	บริษัทฯ เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นโกดังและสถานที่ผลิตชิ้นงานศาลายา จากนางอาริยา พิเศษสิทธิ์			บริษัทฯ เช่าที่ดินเนื้อที่ 5 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ที่ 83 ถนน หมู่บ้านบางเตย ตำบลบางเตย อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม เพื่อนำมาก่อสร้างเป็นโกดังและสถานที่ผลิตชิ้นงานย่อยพื้นที่รวม 1,812 ตารางเมตร โดยมีอัตราค่าเช่า 60,000 บาทต่อเดือน อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าใหม่กับผู้ให้เช่า โดยมีอัตราค่าเช่า 83,000 บาทต่อเดือนในปีที่ 1-3 และ 91,300 บาทต่อเดือนในปีที่ 4-6 และ 100,430 บาทต่อเดือนในปีที่ 7-9 และ 111,075 บาทต่อเดือนในปีที่ 10 ซึ่งเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่มีราคาประเมินเท่ากับ 83,452 บาทต่อเดือนในปีที่ 1-3 และ 91,797 บาทต่อเดือนในปีที่ 4-6 และ 100,977 บาทต่อเดือนในปีที่ 7-9 และ 111,075 บาทต่อเดือนในปีที่ 10 และมีเงื่อนไขการชำระเงินที่เป็นปกติธุรกิจ สัญญาเช่ามีอายุ 10 ปี ตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ถึง 31 มกราคม 2568 และสามารถต่อสัญญาได้อีกคราวละ 10 ปี (รายละเอียดในหัวข้อ 5.3.2 เรื่องสัญญาเช่าโกดังและสถานที่ผลิตชิ้นงานศาลายา ข้อ 4 - ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)
	ค่าเช่าโรงงาน	973,000	896,000	
	เจ้าหนี้	249,000	166,000	

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากใช้เป็นโกดังและสถานที่ผลิตชิ้นงานของบริษัทฯ โดยอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้ทำการประเมินเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559 โดย นายวสันต์ คงจันทร์ จากบริษัท โมเดอร์น พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินและผู้ประเมินหลักทรัพย์สำหรับธุรกิจในตลาดทุนที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหลายรายการที่สำคัญ ซึ่งการทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ และสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดราคาของการทำรายการต่างๆที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด หรือราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ หรือเป็นอัตรากำไรที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯได้รับจากบุคคลภายนอก หรือเป็นราคาเดียวกันกับที่ Kingsmen Creatives Ltd. ได้ให้กับบริษัทในเครือ Kingsmen ซึ่งการทำรายการระหว่างกันต่างๆ ที่ผ่านมา ล้วนมีความสมเหตุสมผลและมีราคาที่ยุติธรรม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผลตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (รายละเอียดในหัวข้อ 1.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

1. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทฯได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทฯจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

2. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่ารายการระหว่างกันที่เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่น การรับเหมาช่วง (Sub-contracts) ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ Kingsmen การใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า Kingsmen การซื้ออุปกรณ์หรือบริการส่วนกลางที่ใช้ภายในบริษัทในเครือ Kingsmen และการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะยังคงมีอยู่ต่อไปตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น **บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)**

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ**บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย** (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ**บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)** ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ**บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย** และเฉพาะของ**บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)** โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้งานก่อสร้างตกแต่งสถานที่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ ประมาณการต้นทุนโครงการไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.14 เนื่องจากรายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 56 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท) ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้เป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินต้นทุนงานที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่เป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ และการประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง รวมถึงการทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบันทึกต้นทุนของงานก่อสร้าง ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จ การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับประมาณการต้นทุนโครงการที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดกับขั้นความสำเร็จที่ประเมินโดยผู้จัดการโครงการ อ่านสัญญาบริการและวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ประมาณการตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์ การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ ซึ่งในการประมาณการจำเป็นต้องอาศัยข้อสมมติฐานหลายประการ ผู้บริหารจึงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระหนี้ รวมถึงพิจารณาช่วงเวลาที่ควรจะรับรู้ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าว นอกจากนี้ การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวถือว่ามีนัยสำคัญ เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวมจำนวน 335 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและจำนวน 342 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (คิดเป็นร้อยละ 46 ของยอดสินทรัพย์รวม) และมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 7 ล้านบาท ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ข้าพเจ้าได้ศึกษาและทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการติดตามหนี้ของลูกหนี้ การรับชำระหนี้ การคำนวณอายุหนี้คงค้าง การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้และการบันทึกรายการบัญชี โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และได้ประเมินข้อมูลหลัก ข้อสมมติฐานและวิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้โดยการสอบทานข้อมูลหลักกับแหล่งที่มาของข้อมูล นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสม่ำเสมอในการใช้ข้อสมมติฐาน สุ่มทดสอบความครบถ้วนและถูกต้องของข้อมูลที่นำมาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และทดสอบการคำนวณอายุหนี้คงค้าง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งข้าพเจ้าได้รับข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับข้อมูลอื่นดังกล่าว

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ โดยไม่พบว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ข้าพเจ้าต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

นายประดิษฐ รอดลอยทุกข์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ปี	งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ	นายประดิษฐ รอดลอยทุกข์	218	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
2558	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	นายประดิษฐ รอดลอยทุกข์	218	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
2559	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	นายประดิษฐ รอดลอยทุกข์	218	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	172,602,412	170,871,274	169,830,349	169,872,701
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ	7	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	335,513,717	251,672,132	342,170,551	254,291,697
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ		3,518,707	2,232,515	3,518,707	2,232,515
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		561,634,836	474,775,921	565,519,607	476,396,913
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	9	13,325,056	29,304,102	13,325,056	29,304,102
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	5,139,473	1,629,473
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	96,094,655	70,165,027	95,036,569	69,405,899
ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี	13	11,553,652	15,815,980	11,553,652	15,815,980
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	3,460,252	3,617,033	3,365,045	3,494,106
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	3,796,145	3,213,556	3,796,145	3,213,556
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		29,146,952	37,547,083	29,120,299	37,547,083
เงินประกันและเงินมัดจำ		11,663,871	15,987,254	11,663,871	15,987,254
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		169,040,583	175,650,035	173,000,110	176,397,453
รวมสินทรัพย์		730,675,419	650,425,956	738,519,717	652,794,366

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	269,449,599	235,899,298	268,223,390	234,711,688
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี	17	-	216,000	-	216,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี	18	1,614,556	1,268,190	1,614,556	1,268,190
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,759,023	1,474,523	1,759,023	1,474,523
รวมหนี้สินหมุนเวียน		272,823,178	238,858,011	271,596,969	237,670,401
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	-	89,424	-	89,424
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	1,390,523	1,116,608	1,390,523	1,116,608
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	12,200,345	9,324,606	12,200,345	9,324,606
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		13,590,868	10,530,638	13,590,868	10,530,638
รวมหนี้สิน		286,414,046	249,388,649	285,187,837	248,201,039
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
ปี 2559 : หุ้นสามัญ 220,000,000 หุ้น					
ปี 2558 : หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น	20	110,000,000	100,000,000	110,000,000	100,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
ปี 2559 : หุ้นสามัญ 219,999,984 หุ้น					
ปี 2558 : หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น	20	109,999,992	100,000,000	109,999,992	100,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20	277,491,764	277,491,764	277,491,764	277,491,764
กำไรสะสม					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	11,000,000	5,856,000	11,000,000	5,856,000
ยังไม่ได้จัดสรร		45,720,209	17,664,279	54,840,124	21,245,563
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		49,408	25,264	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		444,261,373	401,037,307	453,331,880	404,593,327
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		730,675,419	650,425,956	738,519,717	652,794,366

หมายเหตุ : งบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการให้บริการ		1,179,248,747	952,351,429	1,173,093,431	947,979,325
ต้นทุนการให้บริการ		(957,060,116)	(752,293,608)	(950,521,640)	(749,322,747)
กำไรขั้นต้น		222,188,631	200,057,821	222,571,791	198,656,578
รายได้อื่น		2,882,225	2,086,036	2,882,225	2,086,036
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		225,070,856	202,143,857	225,454,016	200,742,614
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(20,522,814)	(21,396,494)	(20,470,723)	(21,312,679)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(125,508,143)	(107,443,175)	(120,404,763)	(102,544,463)
รวมค่าใช้จ่าย		(146,030,957)	(128,839,669)	(140,875,486)	(123,857,142)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		79,039,899	73,304,188	84,578,530	76,885,472
ต้นทุนทางการเงิน		(444,386)	(5,674,235)	(444,386)	(5,674,235)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		78,595,513	67,629,953	84,134,144	71,211,237
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(17,201,348)	(14,092,937)	(17,201,348)	(14,092,937)
กำไรสำหรับปี		61,394,165	53,537,016	66,932,796	57,118,300
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(1,353,904)	-	(1,353,904)	-
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้		270,781	-	270,781	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		24,144	25,264	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,058,979)	25,264	(1,083,123)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		60,335,186	53,562,280	65,849,673	57,118,300
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		61,394,165	53,537,016	66,932,796	57,118,300
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		60,335,186	53,562,280	65,849,673	57,118,300
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		0.28	0.42	0.30	0.44
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		219,999,984	128,657,518	219,999,984	128,657,518

หมายเหตุ : งบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		บาท									
						กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
				ทุนสำรอง				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	ลูกหนี้ค่าหุ้น	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		30,000,000	22,222,300	3,000,000	(14,471,300)	58,063,263	-	98,814,263
เพิ่มทุน		70,000,000	255,269,464	-	-	-	-	325,269,464
จัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้น	21	-	-	2,856,000	-	(2,856,000)	-	-
ลูกหนี้ค่าหุ้นลดลง		-	-	-	14,471,300	-	-	14,471,300
เงินปันผลจ่าย	22	-	-	-	-	(91,080,000)	-	(91,080,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	53,537,016	-	53,537,016
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	25,264	25,264
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	53,537,016	25,264	53,562,280
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		100,000,000	277,491,764	5,856,000	-	17,664,279	25,264	401,037,307
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		100,000,000	277,491,764	5,856,000	-	17,664,279	25,264	401,037,307
จัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้น	21	-	-	5,144,000	-	(5,144,000)	-	-
หุ้นปันผลจ่าย	22	9,999,992	-	-	-	(9,999,992)	-	-
เงินปันผลจ่าย	22	-	-	-	-	(17,111,120)	-	(17,111,120)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	61,394,165	-	61,394,165
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(1,083,123)	24,144	(1,058,979)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	60,311,042	24,144	60,335,186
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		109,999,992	277,491,764	11,000,000	-	45,720,209	49,408	444,261,373

หมายเหตุ : งบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	บาท					
				กำไรสะสม			
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ลูกหนี้ค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		30,000,000	22,222,300	(14,471,300)	3,000,000	58,063,263	98,814,263
เพิ่มทุน		70,000,000	255,269,464	-	-	-	325,269,464
จัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้น	21	-	-	-	2,856,000	(2,856,000)	-
ลูกหนี้ค่าหุ้นลดลง	22	-	-	14,471,300	-	-	14,471,300
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	(91,080,000)	(91,080,000)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	57,118,300	57,118,300
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	57,118,300	57,118,300
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		100,000,000	277,491,764	-	5,856,000	21,245,563	404,593,327
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		100,000,000	277,491,764	-	5,856,000	21,245,563	404,593,327
จัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้น	21	-	-	-	5,144,000	(5,144,000)	-
หุ้นปันผลจ่าย	22	9,999,992	-	-	-	(9,999,992)	-
เงินปันผลจ่าย	22	-	-	-	-	(17,111,120)	(17,111,120)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	66,932,796	66,932,796
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(1,083,123)	(1,083,123)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	65,849,673	65,849,673
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		109,999,992	277,491,764	-	11,000,000	54,840,124	453,331,880

หมายเหตุ : งบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	78,595,513	67,629,953	84,134,144	71,211,237
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน				
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,689	(3,606)	(32,749)	(28,870)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,700,261	(311,891)	1,700,261	(311,891)
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	(65,802)	-	(65,802)	-
ค่าเสื่อมราคา	11,893,103	8,686,742	11,672,140	8,582,016
ภาษีเงินได้รอเรียกคืนตัดจำหน่าย	1,128,076	200,000	1,128,076	200,000
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(366,405)	(74,488)	(366,405)	(74,488)
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,439,951	1,473,137	1,413,511	1,461,192
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี	4,262,328	7,714,686	4,262,328	7,714,686
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,592,935	1,405,335	1,592,935	1,405,335
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	444,386	5,674,235	444,386	5,674,235
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	100,626,035	92,394,103	105,882,825	95,833,452
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(85,583,880)	(38,916,727)	(89,621,149)	(41,536,292)
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	(1,286,192)	533,480	(1,286,192)	533,480
เงินประกันและเงินมัดจำ	4,323,383	303,609	4,323,383	303,609
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	33,625,084	23,450,747	33,586,485	22,263,137
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	284,500	129,434	284,500	129,434
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(71,100)	-	(71,100)	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	51,917,830	77,894,646	53,098,752	77,526,820
จ่ายดอกเบี้ย	(444,386)	(5,674,235)	(444,386)	(5,674,235)
จ่ายภาษีเงินได้	(33,297,898)	(27,536,916)	(33,271,245)	(27,536,916)
รับคืนภาษีเงินได้	23,056,797	2,007,102	23,056,797	2,007,102
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	41,232,343	46,690,597	42,439,918	46,322,771

หมายเหตุ : งบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(50,000,000)	-	(50,000,000)
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	15,979,046	(493,260)	15,979,046	(493,260)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(3,510,000)	(1,629,473)
เงินสดรับจากการเลิกกิจการบริษัทอื่น	65,802	-	65,802	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	634,728	704,991	634,728	704,991
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม 1)	(36,302,484)	(27,742,732)	(35,773,549)	(26,878,878)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1,284,450)	(882,080)	(1,284,450)	(747,208)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี	-	(23,530,666)	-	(23,530,666)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(20,907,358)	(101,943,747)	(23,888,423)	(102,574,494)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(25,000,000)	-	(25,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,177,303)	(1,395,517)	(1,177,303)	(1,395,517)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(305,424)	(8,161,782)	(305,424)	(8,161,782)
รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน (ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม 2)	-	339,740,764	-	339,740,764
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(17,111,120)	(91,080,000)	(17,111,120)	(91,080,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(18,593,847)	214,103,465	(18,593,847)	214,103,465
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	1,731,138	158,850,315	(42,352)	157,851,742
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	170,871,274	12,020,959	169,872,701	12,020,959
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	172,602,412	170,871,274	169,830,349	169,872,701
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
รายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้มาในระหว่างงวดมีดังนี้				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาในระหว่างปี	(38,100,068)	(29,249,334)	(37,571,133)	(28,385,480)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	1,797,584	1,506,602	1,797,584	1,506,602
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(36,302,484)	(27,742,732)	(35,773,549)	(26,878,878)
2. รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน				
เงินรับค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนสุทธิ	-	325,269,464	-	325,269,464
ลูกหนี้ค่าหุ้น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	14,471,300	-	14,471,300
รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	339,740,764	-	339,740,764

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับทำงานโครงสร้างของการออกบูธและให้เช่าอุปกรณ์งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ การตลาดทางเลือก,งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก และรับออกแบบและตกแต่งภายใน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ ตระกูลพิเศษสิทธิ์ สถานที่ตั้งของบริษัทอยู่ที่

สำนักงานแห่งใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 122/4 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ 2 ตำบลบางเตย อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

สำนักงานสาขา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 122/5 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 มีมติอนุมัติให้แปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีมติให้ใช้ชื่อจดทะเบียนของบริษัททั้งในภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เป็น "บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ.จำกัด (มหาชน)" และ "KINGSMEN C.M.T.I. PUBLIC COMPANY LIMITED" ตามลำดับ บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2558

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวตัวเลข ที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

บริษัทได้ลงทุนใน Kingsmen Myanmar Company Limited เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558 โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2558

"บริษัท" หมายถึง บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) "กลุ่มบริษัท" หมายถึง บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือ Kingsmen Myanmar Company Limited.

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินระหว่างกาลรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าจะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งรายการ หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี มูลค่าของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญก็คือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสามารถระบุได้

4.3 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุระหว่างการประกอบเพื่อใช้ในการติดตั้งและงานระหว่างทำแสดงในราคาทุน

บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพ

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือ ผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรงรายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.5 เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามราคาทุน

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุน

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10-20
อาคารและส่วนปรับปรุง	5-20 และตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5
วัสดุอุปกรณ์จัดงานแสดงสินค้า	5

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

4.7 ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี

ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี ประกอบด้วยต้นทุนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ที่ใช้งานบริการสำหรับการจัดงานแสดงสินค้า งานนิทรรศการและงานบันเทิงต่างๆ แสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี จะถูกตัดจำหน่ายและรับรู้เป็นต้นทุนการให้บริการเมื่องานให้บริการแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 3 – 5 ปี

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์โดยประมาณ 5 ปี

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์อื่นเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์ที่บันทึกบัญชีไว้โดยบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายและจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายได้เมื่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าที่บันทึกบัญชีไว้ ทั้งนี้จำนวนผลขาดทุนที่กลับรายการนี้ต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง) ที่ควรจะเป็นหากบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ

4.10 การบัญชีสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

4.11 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปีบันทึกไว้ในบัญชีเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานของแต่ละปี

4.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือรายจ่ายที่จะได้รับคืน บันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 การรับรู้รายได้

รายได้จากการรับจ้างจัดงานแสดงสาธารณะ งานนิทรรศการและงานบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่องานแล้วเสร็จ

รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ ค้างจ่าย และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

<u>ประมาณการต้นทุนงานบริการ</u>

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบงานโครงการและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

<u>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบกับการประเมินสถานภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสถานภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4.19 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือ พนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้ :

	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
Kingsmen Myanmar Company Limited.	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
Kingsmen Creatives Ltd.	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
Kingsmen-keb systems sdn bhd	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Exhibits Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen sdn bhd	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Taiwan (Int'l) Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Middle East L.L.C.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Projects Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Design Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Vietnam Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Nikko Limited	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Environmental Graphics Pte Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Indonesia Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Korea Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Hong kong Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen Shanghai Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
Kingsmen E&E Korea Co., Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทและญาติสนิทของกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

	นโยบายราคา
รายได้จากการให้บริการ	ราคาปกติธุรกิจเทียบเคียงราคาที่คิดกับคู่ค้ารายอื่น
ค่าบริหารจัดการ	อัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	ราคาปกติธุรกิจเทียบเคียงราคาที่คิดกับคู่ค้ารายอื่น
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

5.2 ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	3,176,124	823,477
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,181,682	5,312,817	7,181,682	5,312,817
รวม	7,181,682	5,312,817	10,357,806	6,136,294
เงินทดรองจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	6,870,700	4,399,853
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,773,169	5,857,941	3,773,169	5,857,941

5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	3,206,612	1,030,965
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,675,839	9,084,736	8,675,839	9,084,736
รวม	8,675,839	9,084,736	11,882,451	10,115,701
รายได้อื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	160,040	-	160,040	-
ต้นทุนการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	-	204,412
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,610,959	1,799,583	8,610,959	1,799,583
รวม	8,610,959	1,799,583	8,610,959	2,003,995
ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,836,006	3,814,197	3,836,006	3,814,197

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าเช่าจ่าย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	896,000	973,000	896,000	973,000
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	974,100	628,038	974,100	628,038
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,766,617	17,556,150	18,766,617	17,556,150
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	581,404	409,617	581,404	409,617
รวม	19,348,021	17,965,767	19,348,021	17,965,767

<u>สัญญาค่าบริหารจัดการ</u>

บริษัทได้ทำสัญญาค่าบริหารจัดการ โดยค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญา Corporate Service Agreement ระหว่างบริษัทกับ Kingsmen Creatives Ltd. (Singapore) โดยมีสูตรคำนวณอัตราค่าธรรมเนียมเป็นแบบอัตราที่ลดลงโดยคำนวณจากรายได้จากการให้บริการ แต่รวมแล้วไม่เกินกว่า 148,000 เหรียญสิงคโปร์ต่อปี บริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าธรรมเนียมภายใต้สัญญาดังกล่าวตามอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญาโดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ต่อเนื่องจนกว่าทั้งสองฝ่ายจะบอกเลิกสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้มีการทำสัญญาฉบับใหม่กับ Kingsmen Creatives Ltd. (Singapore) สัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า (License Agreement) โดยอัตราค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญาฉบับเดิม และเป็นสัญญาที่ไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	2,247,897	2,096,510	1,756,345	2,006,651
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน	85,896,253	24,743,072	83,615,742	23,834,358
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์	84,458,262	144,031,692	84,458,262	144,031,692
รวม	172,602,412	170,871,274	169,830,349	169,872,701

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.375 - 0.40 ต่อปี (2558 : ร้อยละ 0.375 ต่อปี)

7. เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินประเภทฝากประจำ 8 เดือนจำนวนเงิน 50.0 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.98 ต่อปี

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ (หมายเหตุ 5.2)	7,181,682	5,312,817	10,357,806	6,136,294
ลูกหนี้การค้า บริษัทอื่น - สุทธิ	130,032,608	81,285,273	128,217,316	80,211,619
รวมลูกหนี้การค้า	137,214,290	86,598,090	138,575,122	86,347,913
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	142,129,867	133,824,663	142,129,867	133,824,663
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ -รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	(584,673)	-	(584,673)
รวมลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	279,344,157	219,838,080	280,704,989	219,587,903
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	41,492,775	23,816,875	41,492,775	23,765,449
เงินทดรองจ่าย	1,330,986	1,608,001	8,063,410	5,822,078
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,295,274	2,701,697	2,042,100	1,610,017
ลูกหนี้อื่น	10,050,525	3,707,479	9,867,277	3,506,250
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	335,513,717	251,672,132	342,170,551	254,291,697

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4,815,421	195,953	5,122,337	195,953
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	791,891	4,022,123	791,891	4,022,123
3 - 6 เดือน	242,090	1,094,741	922,590	1,094,741
7 - 12 เดือน	77,082	-	2,265,790	823,477
มากกว่า 12 เดือน	1,255,198	-	1,255,198	-
สุทธิ	7,181,682	5,312,817	10,357,806	6,136,294

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	85,862,287	59,998,684	85,293,018	59,504,631
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	37,149,920	10,521,662	35,903,897	10,205,632
3 - 6 เดือน	4,085,328	6,075,991	4,085,328	5,988,003
7 - 12 เดือน	2,062,561	4,663,067	2,062,561	4,487,484
มากกว่า 12 เดือน	7,928,054	6,585,972	7,928,054	6,585,972
รวม	137,088,150	87,845,376	135,272,858	86,771,722
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,055,542)	(6,560,103)	(7,055,542)	(6,560,103)
สุทธิ	130,032,608	81,285,273	128,217,316	80,211,619

9. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินฝากประจำ จำนวน 13.3 ล้านบาท (ปี 2558 : 29.3 ล้านบาท)ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการตามหมายเหตุ 29.4 และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น ตามหมายเหตุ 15

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558</u>

	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว (บาท) 2559	ทุนชำระแล้ว (บาท) 2558	สัดส่วนเงินลงทุน
Kingsmen Myanmar Company Limited.	ผู้รับจัดงานของการออกบูธ แสดงสินค้าและนิทรรศการ รับออกแบบและตกแต่งภายใน	สาธารณรัฐเมียนมาร์	5,139,473	1,629,473	ร้อยละ 100

ในปี 2559 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของ Kingsmen Myanmar Company Limited.โดยจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ประมาณ 3.5 ล้านบาท)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) 2559	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) 2558	จำนวนเงิน (บาท) 2559	จำนวนเงิน (บาท) 2558
บจ.ลานนา เอ็กซิบิท แอนด์ อีเวนท์ เอเจนซี่	โฆษณา, ประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ธุรกิจ	1,000,000	-	16.00	-	160,000
บจ.ยูเท็กซ์ เหนือ	รับเหมางานระบบไฟฟ้าสำหรับงานแสดงสินค้า	1,100,000	12.73	12.73	140,000	140,000
รวมเงินลงทุน					140,000	300,000
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน					(140,000)	(300,000)
เงินลงทุนระยะยาว –สุทธิ					-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ราคาตามบัญชีของหุ้นทุนของบริษัทที่บริษัทไปลงทุนไว้ (ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วล่าสุด) ต่ำกว่าราคาทุนของเงินลงทุนที่บริษัทได้จ่ายลงทุนไป ผลต่างของราคาได้บันทึกไว้ในบัญชี "ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน"

ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัท ลานนา เอ็กซิบิท แอนด์ อีเวนท์ เอเจนซี่ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทได้รับชำระทุนคืนจากบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 0.07 ล้านบาท บริษัทจึงบันทึกผลต่างของเงินที่ได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 0.07 ล้านบาท ในบัญชี “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

บาท

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุอุปกรณ์จัดงานแสดงสินค้า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558								
ราคาทุน	19,984,675	16,801,667	13,345,694	27,042,691	13,356,396	51,665,698	2,533,003	144,729,824
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,681,231)	(11,439,224)	(5,374,781)	(21,129,863)	(8,137,247)	(46,734,540)	-	(94,496,886)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	18,303,444	5,362,443	7,970,913	5,912,828	5,219,149	4,931,158	2,533,003	50,232,938
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	18,303,444	5,362,443	7,970,913	5,912,828	5,219,149	4,931,158	2,533,003	50,232,938
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	320,000	12,547,769	3,478,730	1,672,193	-	11,230,642	29,249,334
รับเข้า (โอนออก)	-	10,775,645	-	-	-	-	(10,775,645)	-
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(630,479)	(10)	-	(14)	-	(630,503)
ค่าเสื่อมราคา	(136,488)	(1,619,828)	(2,038,305)	(2,133,204)	(1,086,216)	(1,672,701)	-	(8,686,742)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	18,166,956	14,838,260	17,849,898	7,258,344	5,805,126	3,258,443	2,988,000	70,165,027
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558								
ราคาทุน	19,984,675	27,897,312	25,031,462	30,199,787	15,028,589	51,401,355	2,988,000	172,531,180
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,817,719)	(13,059,052)	(7,181,564)	(22,941,443)	(9,223,463)	(48,142,912)	-	(102,366,153)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	18,166,956	14,838,260	17,849,898	7,258,344	5,805,126	3,258,443	2,988,000	70,165,027

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินรวม

	บาท							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุอุปกรณ์จัดงานแสดงสินค้า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	18,166,956	14,838,260	17,849,898	7,258,344	5,805,126	3,258,443	2,988,000	70,165,027
บวก ซื้อสินทรัพย์	10,504,500	20,695,500	597,191	4,165,012	2,024,691	507,174	(394,000)	38,100,068
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(12,476)	(103,335)	(152,507)	(5.00)	-	(268,323)
ค่าเสื่อมราคา	(99,144)	(4,178,043)	(2,334,848)	(2,655,122)	(1,211,217)	(1,414,729)	-	(11,893,103)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	(4,328)	(4,686)	-	-	(9,014)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	28,572,312	31,355,717	16,099,765	8,660,571	6,461,407	2,350,883	2,594,000	96,094,655
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559								
ราคาทุน	30,489,175	48,592,812	25,610,915	33,491,818	16,269,825	51,200,737	2,594,000	208,249,282
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,916,863)	(17,237,095)	(9,511,150)	(24,831,247)	(9,808,418)	(48,849,854)	-	(112,154,627)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	28,572,312	31,355,717	16,099,765	8,660,571	6,461,407	2,350,883	2,594,000	96,094,655

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้จดจำนองที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 28.6 ล้านบาท ไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 15 และเงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุ 17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาตามสัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 5.2 ล้านบาท (ปี 2558 : 5.6 ล้านบาท)

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุอุปกรณ์จัดงานแสดงสินค้า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558								
ราคาทุน	19,984,675	16,801,667	13,345,694	27,042,691	13,356,396	51,665,698	2,533,003	144,729,824
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,681,231)	(11,439,224)	(5,374,781)	(21,129,863)	(8,137,247)	(46,734,540)	-	(94,496,886)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	18,303,444	5,362,443	7,970,913	5,912,828	5,219,149	4,931,158	2,533,003	50,232,938
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	18,303,444	5,362,443	7,970,913	5,912,828	5,219,149	4,931,158	2,533,003	50,232,938
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	320,000	12,547,769	3,111,284	1,175,785	-	11,230,642	28,385,480
รับเข้า (โอนออก)	-	10,775,645	-	-	-	-	(10,775,645)	-
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(630,479)	(10)	-	(14)	-	(630,503)
ค่าเสื่อมราคา	(136,488)	(1,619,828)	(2,038,305)	(2,076,868)	(1,037,826)	(1,672,701)	-	(8,582,016)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	18,166,956	14,838,260	17,849,898	6,947,234	5,357,108	3,258,443	2,988,000	69,405,899
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558								
ราคาทุน	19,984,675	27,897,312	25,031,462	29,832,341	14,532,181	51,401,355	2,988,000	171,667,326
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,817,719)	(13,059,052)	(7,181,564)	(22,885,107)	(9,175,073)	(48,142,912)	-	(102,261,427)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	18,166,956	14,838,260	17,849,898	6,947,234	5,357,108	3,258,443	2,988,000	69,405,899

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท						
				วัสดุอุปกรณ์			
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	จัดงานแสดงสินค้า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	18,166,956	14,838,260	17,849,898	6,947,234	5,357,108	3,258,443	2,988,000	69,405,899
บวก ซื้อสินทรัพย์	10,504,500	20,695,500	597,191	3,640,041	2,020,727	507,174	(394,000)	37,571,133
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(12,476)	(103,335)	(152,507)	(5.00)	-	(268,323)
ค่าเสื่อมราคา	(99,144)	(4,178,043)	(2,334,848)	(2,531,997)	(1,113,379)	(1,414,729)	-	(11,672,140)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	28,572,312	31,355,717	16,099,765	7,951,943	6,111,949	2,350,883	2,594,000	95,036,569
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559								
ราคาทุน	30,489,175	48,592,812	25,610,915	32,602,028	15,773,001	51,200,737	2,594,000	206,862,668
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,916,863)	(17,237,095)	(9,511,150)	(24,650,085)	(9,661,052)	(48,849,854)	-	(111,826,099)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	28,572,312	31,355,717	16,099,765	7,951,943	6,111,949	2,350,883	2,594,000	95,036,569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้จดจำนองที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 28.6 ล้านบาท ไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 15 และเงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุ 17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาตามสัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 5.2 ล้านบาท (ปี 2558 : 5.6 ล้านบาท)

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13. ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2559	2558
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	15,815,980	-
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	23,530,666
หัก ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(4,262,328)	(7,714,686)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	11,553,652	15,815,980

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
ราคาทุน	12,106,416	11,971,544
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,489,383)	(8,477,438)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,617,033	3,494,106
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,617,033	3,494,106
บวก ซื้อสินทรัพย์	1,284,450	1,284,450
หัก ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,439,951)	(1,413,511)
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(1,280)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	3,460,252	3,365,045
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ราคาทุน	13,389,902	13,255,994
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,929,650)	(9,890,949)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,460,252	3,365,045

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 120.0 ล้านบาท (2558 : 135.0 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 - 6.75 ต่อปี (2558: ร้อยละ 3.5 - 6.75) เงินฝากประจำตามหมายเหตุ 9 และที่ดินและอาคารของบริษัทค้ำประกันเต็มวงเงิน

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	3,773,169	5,857,941	3,773,169	5,857,941
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	207,419,628	187,411,239	206,895,594	187,255,779
รายได้รับล่วงหน้า	16,504,545	3,751,262	16,504,545	3,751,262
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	26,860,032	26,661,782	26,741,020	26,606,206
เจ้าหนี้อื่น	4,172,967	6,903,302	4,163,528	6,212,971
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	10,719,258	5,313,772	10,145,534	5,027,529
รวม	269,449,599	235,899,298	268,223,390	234,711,688

17. เงินกู้ยืมระยะยาว

<u>งบการเงินรวมและงบการเฉพาะกิจการ</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท	
	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	305,424
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(216,000)
สุทธิ	-	89,424

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นได้ดังนี้

	บาท	
	2559	2558
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	305,424	8,467,206
รับเงินกู้เพิ่มในระหว่างปี	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(305,424)	(8,161,782)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	305,424

บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 0.6 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนละ 0.01 ล้านบาท โดยเริ่มงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2557 บริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนกุมภาพันธ์ 2559

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

<u>งบการเงินรวมและงบการเฉพาะกิจการ</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท	
	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,401,531	2,704,321
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยและภาษีซื้อรอตัดบัญชี	(396,452)	(319,523)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี	(1,614,556)	(1,268,190)
สุทธิ	1,390,523	1,116,608

19. ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

<u>งบการเงินรวมและงบการเฉพาะกิจการ</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	2559	2558
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	9,324,606	7,919,271
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,273,687	1,128,156
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	319,248	277,179
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,353,904	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(71,100)	-
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,200,345	9,324,606

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	บาท	
	2559	2558
ต้นทุนบริการ	363,249	528,191
ค่าใช้จ่ายในการขาย	97,457	78,929
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,132,229	798,215
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,592,935	1,405,335

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.1 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัท 10 ปี

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	ปี 2559	ปี 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.0209 ต่อปี	ร้อยละ 3.5 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3.0 - 11.0	ร้อยละ 3.0 - 11.0
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 30	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 36
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	บาท	
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(990,100)	1,129,166
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,096,402	(982,856)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,054,573)	1,378,319

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

20. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
วันที่ 1 มกราคม 2559 (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	200,000,000	100,000,000	200,000,000	100,000,000	277,491,764
เพิ่มทุนจดทะเบียนและออกหุ้นเพิ่มทุน	20,000,000	10,000,000	19,999,984	9,999,992	-
วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	220,000,000	110,000,000	219,999,984	109,999,992	277,491,764
วันที่ 1 มกราคม 2558 (มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท)	30,000	30,000,000	30,000	30,000,000	22,222,300
เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากมูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นมูลค่าหุ้น 0.10 บาท	300,000,000	30,000,000	300,000,000	30,000,000	22,222,300
เพิ่มทุนจดทะเบียนและออกหุ้นเพิ่มทุน	700,000,000	70,000,000	450,000,000	45,000,000	-
เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นมูลค่าหุ้น 0.50 บาท	(800,000,000)	-	(600,000,000)	-	-
ออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	50,000,000	25,000,000	255,269,464
วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	200,000,000	100,000,000	200,000,000	100,000,000	277,491,764

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 20 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 200 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 220 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 220 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

- อนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท (ทุนจดทะเบียนจากเดิมหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการลดมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 70 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 30 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 โดยมีรายละเอียดดังนี้
    - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 450 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights offering) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558
    - อนุมัติการจัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 250 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติดังนี้

- อนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากหุ้นละ0.10 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท (ทุนจดทะเบียนจากเดิมหุ้นสามัญ 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558
- อนุมัติการจัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท

ในระหว่างวันที่ 2 ธันวาคม 2558 ถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2558 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่จะเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 50,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.80 บาท คิดเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 290 ล้านบาท และในวันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 11.9 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 2.3 ล้านบาท) ได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 220 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และบริษัทมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 220 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) (31 ธันวาคม 2558 : บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท)

21. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี หักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

22. เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น (หุ้น)	อัตราหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จ่ายเงินปันผล
<u>เงินสดปันผล</u>					
จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท ปี 2558	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559	200 ล้าน	0.08	16.00	พฤษภาคม 2559
จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559	200 ล้าน	0.006	1.11	พฤศจิกายน 2559
รวมเงินสดปันผลจ่ายปี 2559				17.11	
จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท ปี 2557	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558	0.03 ล้าน	536	16.08	มีนาคม 2558
จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558	0.03 ล้าน	2,500	75.00	มิถุนายน 2558
รวมเงินสดปันผลจ่ายปี 2558				91.08	

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

<u>หุ้นปันผล</u>

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติการจ่ายหุ้นปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 โดยจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลรวมมูลค่า 10.0 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษหุ้นเดิมหลังจากการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท

23. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วย เงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 5.0 ล้านบาท (ปี 2558 : 3.8 ล้านบาท)

24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีและมีการปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 20) โดยถือเสมือนว่าการจ่ายหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนงานบริการ	876,225,577	677,794,347	867,217,422	675,476,932
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	166,646,864	150,258,119	163,346,300	146,868,369
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,595,382	17,922,046	17,347,979	17,757,894

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	17,513,156	11,863,671	17,513,156	11,863,671
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(311,808)	(78,368)	(311,808)	(78,368)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 20)	-	2,307,634	-	2,307,634
รวม	17,201,348	14,092,937	17,201,348	14,092,937
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	270,781	-	270,781	-

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรก่อนภาษีเงินได้	78,595,513	67,629,953	84,134,144	71,211,238
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้	15,719,103	13,525,991	16,826,829	14,242,248
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(543,257)	(606,493)	(543,257)	(606,493)
ผลขาดทุนทางภาษีไม่ได้ใช้สิทธิ	1,107,726	716,257	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	1,229,584	535,550	1,229,584	535,550
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	17,513,156	14,171,305	17,513,156	14,171,305
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(311,808)	(78,368)	(311,808)	(78,368)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17,201,348	14,092,937	17,201,348	14,092,937

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,411,108	1,428,955
ค่าเผื่อการลดราคาเงินลงทุนในบริษัทอื่น	28,000	60,000
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	2,440,069	1,864,921
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,879,177	3,353,876
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	83,032	140,320
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	3,796,145	3,213,556

27. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว และบริษัทได้แบ่งส่วนงานดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วนงานหลัก คือ

1. ธุรกิจงานก่อสร้างตกแต่งภายใน
2. ธุรกิจงานแสดงสินค้านิทรรศการ การตลาดทางเลือก และอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ธุรกิจกิจกรรมทางการตลาด ธุรกิจนิทรรศการถาวรและพิพิธภัณฑ์

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ประเภทรายได้	งานก่อสร้างตกแต่งภายใน		งานแสดงสินค้านิทรรศการ การตลาดทางเลือก และอื่นๆ		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการให้บริการ	651,646,444	475,449,543	527,602,303	476,901,886	1,179,248,747	952,351,429
รายได้อื่น					2,882,225	2,086,036
รวมรายได้					1,182,130,972	954,437,465
ผลการดำเนินงานแต่ละส่วนงาน	23,534,967	22,954,046	39,380,312	35,044,938	62,915,279	57,998,985
ต้นทุนส่วนที่ปันส่วนไม่ได้					(1,521,114)	(4,461,969)
กำไรสำหรับปี					61,394,165	53,537,016
สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในส่วนงาน	74,642,596	39,895,919	82,628,307	99,470,047	157,270,903	139,365,966
สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง					50,978,380	33,165,214
สินทรัพย์ถาวรรวม					208,249,283	172,531,180
ค่าเสื่อมราคาสะสม					(112,154,628)	(102,366,153)
สินทรัพย์ถาวร					96,094,655	70,165,027
สินทรัพย์ส่วนกลาง					634,580,764	580,260,929
สินทรัพย์รวม					730,675,419	650,425,956

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 19 ของรายได้รวม (ปี2558 : จำนวน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 24 ของรายได้รวม)

28. เครื่องมือทางการเงิน

28.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้ของกิจการ อย่างไรก็ตามหากมีลูกหนี้ที่บริษัทคาดว่าอาจจะมีปัญหาด้านการชำระเงินแล้วผู้บริหารของกิจการมีนโยบายที่จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้เพียงพอกับโอกาสที่จะเกิดความสูญเสียดังกล่าว

28.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและดอลลาร์สิงคโปร์ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่ที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ลูกหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	55,389
ลูกหนี้การค้า	ดอลลาร์สิงคโปร์	52,000
ลูกหนี้การค้า	ฟรังก์สวิตเซอร์แลนด์	214,676
เจ้าหนี้การค้า	ดอลลาร์สิงคโปร์	150,472

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

28.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทจึงเชื่อว่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังนี้

29.1 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินและอาคารที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในแต่ละปี ดังนี้

ปี	ล้านบาท
2560	13.1
2561	12.1
2562	10.4

29.2 บริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 4.2 ล้านบาท

29.3 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการจ้างผู้รับเหมาช่วงและซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนเงิน 70.6 ล้านบาท

29.4 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันเพื่อ ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และการปฏิบัติงานตามสัญญาให้บริการจำนวนเงิน 52.5 ล้านบาท โดยมีเงินฝากประจำ ตามหมายเหตุ 9

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.64 :1 (ปี 2558 : 0.62 :1)

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 220 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 19.8 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสม

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

คำอธิบายและการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์งบกำไรขาดทุน

	งบเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม			
	2557		**2558**		**2559**	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	823.8	100	952.3	100	1,179.2	100
ต้นทุนการให้บริการ	684	83.0	752.3	79.0	957.1	81.2
กำไรขั้นต้น	139.7	17.0	200	21.0	222.2	18.8
รายได้อื่น	2.6	0.3	2.1	0.2	2.9	0.2
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	142.3	17.3	202.1	21.2	225.1	19.1
ค่าใช้จ่ายในการขาย	14.5	1.8	21.4	2.2	20.5	1.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	100.3	12.2	107.4	11.3	125.5	10.6
รวมค่าใช้จ่าย	114.8	13.9	128.8	13.5	146.0	12.4
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ	27.5	3.3	73.3	7.7	79	6.7
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
ต้นทุนทางการเงิน	2.5	0.3	5.7	0.6	0.4	0.0
กำไร (ขาดทุน)	25	3.0	67.6	7.1	78.6	6.7
ก่อนภาษีเงินได้						
ภาษีเงินได้	5.3	0.6	14.1	1.5	17.2	1.5
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	19.7	2.4	53.5	5.6	61.4	5.2
(ขาดทุน) กำไร จากการประมาณการ					(1.3)	(0.1)
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					0.3	0.0
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้					0.02	0.0
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ						
แปลงค่างบการเงิน			0.02	0.0	60.4	5.1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด	19.7	2.4	53.5	5.6		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					60.4	5.1
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	19.7	2.4	53.5	5.6		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสำหรับปี (บาท/หุ้น)	0.33		0.49		0.28	
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	59.6		108.6		220	

รายได้จากการบริการ

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการในปี 2559 รวมเป็นจำนวน 1179.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากในปีที่แล้วคิดเป็นจำนวน 226.8 ล้านบาท หรือเพิ่มร้อยละ 23.8 โดยมีสาเหตุมาจากบริษัทมียอดขายในธุรกิจตกแต่งภายในงานแสดงสินค้านิทรรศการและการตลาดทางเลือกเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะรายได้จากการให้บริการในธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ เนื่องจากเป็นช่วง Seasonal ในไตรมาส 4 ตลอดจนถึงช่วงปลายไตรมาส 1 ของปี 2560

ต้นทุนการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนการให้บริการในปี 2559 เป็นจำนวน 957.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นจำนวน 204.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.2 โดยมีสัดส่วนมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนกับยอดขายแล้วพบว่าเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ร้อยละ 2.2 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการที่ต่ำจากงานต้นแบบในธุรกิจงานแสดงสินค้า และนิทรรศการ

กำไรขั้นต้น (GP) และอัตรากำไรขั้นต้น (GPM)

บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2559 เป็นจำนวน 222.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.1 เมื่อเปรียบเทียบในปี 2558 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากงานต้นแบบในธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ซึ่งมีกำไรขั้นต้นสูงมากจากปกติ เมื่อเปรียบกับยอดขาย กำไรขั้นต้นต่อยอดขายลดลงเล็กน้อย ร้อยละ 2.2 จากปี 2558 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับเหตุผลที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ซึ่งถ้าหักกำไรในส่วนดังกล่าวออก กำไรขั้นต้นต่อยอดขายในปี 2559 เติบโตจากปี 2558

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2559 จำนวน 146 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 17.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.3 เมื่อกับปี 2558 โดยค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้นในส่วนของบุคคลากรและทีมงานที่เข้ามาสนับสนุนการขยายงานในสายธุรกิจการแสดงสินค้าและนิทรรศการ เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขายพบว่าลดลงร้อยละ 1.1 จากปี 2558 โดยเป็นไปในแนวตรงข้าม เนื่องจากประสิทธิภาพในการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารดีขึ้น

กำไรสุทธิ (NP) และอัตรากำไรสุทธิ (NPM)

บริษัทมีกำไรสุทธิเบ็ดเสร็จหลังหักภาษีในปี 2559 จำนวน 60.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 แต่อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิต่อยอดขายพบว่าลดลงร้อยละ 0.5% เนื่องจากปี 2558 บริษัทรับรู้กำไรจากงานพิเศษของจากการให้บริการในธุรกิจงานแสดงสินค้า และนิทรรศการ ซึ่งงานดังกล่าวมีกำไรสุทธิที่สูงกว่าปกติ พร้อมทั้งขาดทุนจากการประมาณการผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 1.4 ล้านบาท หากไม่นำ 2 รายการ มารวมในกำไร บริษัทจะมีกำไรสุทธิต่อยอดขายเพิ่มขึ้นในปี 2559

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	31 ธันวาคม 2558	%	31 ธันวาคม 2559	%	# YoY เพิ่มขึ้น (ลดลง)	% YoY เพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินสด	170.9	26.3%	172.6	23.6%	1.7	1.0%
สินทรัพย์หมุนเวียน	474.8	73.0%	561.6	76.9%	86.8	18.3%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	175.7	27.0%	169.0	23.1%	(6.7)	(3.8%)
รวมสินทรัพย์	650.4	100%	730.7	100%	80.3	12.3%
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.3	0.0%		0.0%	(0.3)	(100%)
หนี้สินหมุนเวียน	238.9	36.7%	272.8	37.3%	33.9	14%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	10.5	1.6%	13.6	1.9%	3.1	30%
รวมหนี้สิน	249.4	38.3%	286.4	39.2%	37.0	14.8%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	401.0	61.7%	444.3	60.8%	43.2	10.8%

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวน 730.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 80.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.3 ซึ่งเป็นผลมาจาก สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น 86.8 ล้านบาท โดยบริษัทขยายธุรกิจเพิ่มขึ้นในส่วนของการรับงานที่มีขนาด scale ที่ใหญ่ขึ้น และระยะเวลาในการชำระหนี้ของลูกหนี้ขนาดใหญ่เพิ่มขึ้น เช่น การปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลางของ Siam Discovery, Duty Free และ Blue Port หัวหิน เป็นต้น ผลดังกล่าวทำให้บริษัทมีลูกหนี้เพิ่มขึ้น ตามสัดส่วนการขยายธุรกิจที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทได้มีการลงทุนเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ถาวรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ โดยบริษัทลงทุนที่มีนัยยะสำคัญเช่น อาคารพร้อมที่ดิน อุปกรณ์ และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ เป็นต้น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนบางส่วน บริษัทได้ไถ่ถอนเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน และได้รับเงินภาษีคืนจากกรมสรรพากร ดังนั้นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนดังกล่าวได้กลับมาเพิ่มสภาพคล่องให้กับบริษัท และเสริมสร้างสถานะการเงินหมุนเวียนให้แข็งแกร่งขึ้น

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวน 286.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.8 ซึ่งมีผลมาจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นในส่วน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นๆ เพิ่มขึ้น จากปี 2558 33.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.2 เนื่องจากงานในส่วนงานของฝ่ายตกแต่งภายในที่เพิ่ม และมี scale ที่ใหญ่ขึ้น ทำให้อำนาจการต่อรองของบริษัทกับ Suppliers เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ในช่วงปลายปีในส่วนของงานแสดงสินค้าและนิทรรศการของงาน Motor Expo ในไตรมาส 4 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย โดยเจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าวัสดุอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จัดซื้อมาเพื่อผลิตชิ้นงานให้แก่ลูกค้า และเจ้าหนี้จ้างผู้รับเหมาช่วง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสัญญาเงินกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศ เป็นวงเงินรวม 210 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงิน เงินกู้ระยะยาว เล็ตเตอร์ออฟการันตี และเล็ตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งปัจจุบันบริษัทใช้เฉพาะวงเงินค้ำประกันสัญญาเท่านั้น ส่วนวงเงินอื่นๆ ที่บริษัทมีอยู่กับสถาบันการเงินยังคงไม่ได้นำมาใช้ เนื่องจากสภาพคล่องและสถานะการเงินของบริษัทยังแข็งแกร่ง โดยมีอัตราหนี้สินต่อทุนอยู่ในเกณฑ์น้อยกว่า 1 โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าเป็นหลัก

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 43.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 เนื่องจากได้บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 เป็น 220 ล้านหุ้น จากการจ่ายปันผลเป็นหุ้น บวกกับกำไรสุทธิในงวดปี 2559 ที่สะสมเข้ามา ทั้งนี้บริษัทได้ตั้งทุนสำรองตามกฎหมายที่ 11 ล้านบาท ครบตามที่กฎหมายกำหนดในปี 2559

การวิเคราะห์งบแสดงกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559
กระแสเงินสด ได้มาจาก (ใช้ไปใน) จากการดำเนินงาน	46.7	41.2
กระแสเงินสด ได้มาจาก (ใช้ไปใน) จากการลงทุน	(101.9)	(20.9)
กระแสเงินสด ได้มาจาก (ใช้ไปใน) จากการจัดหาเงิน	214.1	(18.6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)-สุทธิ	158.90	1.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	12.0	170.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี	170.92	172.6

กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (Cash Flow from Operation)

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2559 จำนวน 41.20 ล้านบาท ลดลง 5.5 ล้านบาท จากปี 2558 เนื่องจากบริษัทมีประสิทธิภาพการบริหารการจัดการในส่วนของ working capital ถึงแม้ว่าจะมีการขยายงานโดยรับงานที่เป็น scale ใหญ่ขึ้น และมีระยะเวลาสิ้นสุดโครงการที่ยาวขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ และสามารถรองรับมูลค่างานที่มีขนาดใหญ่ได้อีกจำนวนมาก อีกทั้งคู่ค้า ของบริษัทเป็นบริษัทที่มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง มีกระแสเงินสด เหลืออยู่มาก อีกทั้งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงลำดับต้นๆ ของประเทศไทย ความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ จากบริษัทดังกล่าวซึ่งจะมีผลทำให้กระแสเงินสดของบริษัทได้รับผลกระทบนั้นไม่มีนัยสำคัญ

กระแสเงินสดจากการลงทุน (Cash Flow from Investment)

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2559 เป็นจำนวน 20.9 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทขยายกำลังการผลิต โดยได้ลงทุนซื้ออาคาร พร้อมที่ดินและอุปกรณ์จำนวน 38.1 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจการออกแบบและตกแต่งภายใน ซึ่งผลการลงทุนดังกล่าว บริษัทคาดว่าจะสามารถก่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาดและลดต้นทุนการผลิตซึ่งทำให้ บริษัทมีความได้เปรียบเชิงแข่งในอุตสาหกรรมในระยะยาวและเพิ่มทางเลือกและตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าเกี่ยวกับการออกแบบ และชิ้นงานที่มีความซับซ้อนมากขึ้น นอกจากนั้นบริษัทได้ไถ่ถอนเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันประมาณ 16 ล้านบาท เพื่อเป็นวงเงินสำรองสำหรับการขยายธุรกิจอีกด้วย

กระแสเงินสดจากหาเงิน (Cash Flow from Financing)

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2559 จำนวน 18.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจการจัดหาเงิน จำนวน 214.1 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผล 17.1 ล้านบาท และส่วนที่เหลือชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวและเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน โดยในปี 2559 บริษัทไม่ได้มีการจัดหาเงินเพิ่มขึ้นแต่อย่างไร บริษัทยังมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและกระแสเงินสดที่ได้รับมาจากการขายหุ้น IPO จำนวน 290 ล้านบาทในปี 2558 ส่วนหนึ่งบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวเพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่ายจากธนาคาร บริษัทยังคงระมัดระวังกระแสเงินสดและ working capital พร้อมทั้งติดตามสถานะการณ์อย่างใกล้ชิด

เอกสารแนบ 1 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร (ปี 2532)	65	• ปริญญาตรี วท.บ. วิทยาศาสตร์การแพทย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2555 - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 41/2555 - Role of the Chairman Program รุ่นที่ 37/2558	37.17	คู่สมรสของนางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	2532 – ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ นายกสมาคม กรรมการสมาคมสร้างสรรค์ไทย (ตาวิเศษ)	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน) สมาคมกีฬาบริดจ์แห่งประเทศไทย สมาคมสร้างสรรค์ไทย
นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ กรรมการ / กรรมการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน (ปี 2537)	54	• ประกาศนียบัตรวิชาชีพเทคนิค สาขาการบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีพณิชยการสยาม • ประกาศนียบัตร Finance for The Boss (2009) จากสถาบัน Management and Psychology Institute • การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2558	4.70	คู่สมรสของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	2537 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ (ปี 2546)	57	• ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง Assumption Commercial College • การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119/2558	3.42	-	2558 – ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2546 – 2558 2535 – 2546 2524 – 2535	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ / กรรมการบริหาร Vice President - Industry Trader for export/import of grains	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด Reed Tradex Co., Ltd. C.P.Intertrade Co., Ltd.
นายสงวน ศรีนคารินทร์ กรรมการ (ปี 2545)	62	• ปริญญาตรี (สาขาบริหารธุรกิจ) California State University - ด้านเศรษฐศาสตร์ และบริหารการเกษตร • การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2558	-	-	2545 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2532 – ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน 2528 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี แอนด์ เอส กรุงเทพ (2015) จำกัด บริษัท ซี แอนด์ เอส พัทยา2015 จำกัด บริษัท เอสเคอาร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เดอะ ไฮด์ อะเวย์ จำกัด บริษัท อีเทคแอทไทย จำกัด บริษัท เมาน์เท่น ไบค์ โปรเฟชชั่นแนล เซอร์กิต จำกัด บริษัท โพลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท โพลิเมอร์ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด ห้างหุ้นส่วนจำกัด ฟูยีไทยการไฟฟ้า
พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี กรรมการอิสระ /	64	• ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร (กฎหมายเศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ประธานกรรมการตรวจสอบ (25/2/2558)		• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ • หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 388 • Overseas Command Course, The Police Staff College, England. • FBI National Academy, USA. • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม • การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 46/2547 - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 2/2547 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33/2557 - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 23/2557			2557 - 2559 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2555- 2556 2554 - 2556 2555 - 2556 2554 – 2555 2553 – 2554	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานที่ปรึกษา กรรมการ ประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงคมนาคม เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (25/2/2558)	64	• ปริญญาเอก สาขาสถิติ - The University of Michigan, USA • ปริญญาโท สาขาสถิติ – Michigan State University, USA • ปริญญาตรีวท.บ คณิตศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2558	0.10	-	2558 – ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2557 – 2558	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาคณะกรรมการสถานศึกษาฯ ประธานบุคลากรผู้เกษียณอายุราชการ กรรมการดำเนินการโครงการแผนการดำเนินการเพื่อทำการศึกษาและวางแผนการดำเนินการ กรรมการส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการ สมาชิกที่ได้รับคัดเลือก กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษานายกสมาคม	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษา The International Statistical Institute มหาวิทยาลัยบูรพา สมาคมนักเรียนเก่าเตรียมอุดมศึกษา
อาจารย์ธีรธัช โปษยานนท์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (25/2/2558)	55	• Master of Business Administration (Marketing), Oklahoma City University, USA. • ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.54	-	2558 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		● การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2558			2550 - ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2533 – 2550	ที่ปรึกษาฝ่ายบัญชีและการเงิน อาจารย์ประจำวิชา กรรมการ และกรรมการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ทรีแพค อินโนเวชั่น จำกัด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC) บริษัท เรพแพค คอนสตรัคชั่น จำกัด
นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์ กรรมการบริหารฝ่ายงานแสดงสินค้า พิพิธภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด (ปี 2547)	47	● Bachelor in Political Science, International Relations มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2559	2.50	-	2558 - ปัจจุบัน 2547 - 2558 2545 - 2547 2538 - 2545 2536 – 2538	กรรมการบริหารฝ่ายงานแสดงสินค้า พิพิธภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด ผู้อำนวยการธุรกิจงานแสดงสินค้า พิพิธภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด ที่ปรึกษาอาวุโส Marketing Communications Manager Marketing & Advertising Manager	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด PR & Associates Co., Ltd. Reed Tradex Co., Ltd. Modern Group Real Property Co., Ltd.
นายดำรงค์ วงษ์ประยูร กรรมการบริหารฝ่ายตกแต่งภายใน (ปี 2549)	49	● Post Graduated Certificate 3D Imaging in Architecture, London Institute, England ● Bachelor in Interior and Spatial Design, London Institute, England ● Bachelor in Sociology and Anthropology มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2.75	-	2558 – ปัจจุบัน 2549 – 2558 2548 – 2549 2543 – 2547	กรรมการบริหารฝ่ายตกแต่งภายใน 2 ผู้อำนวยการธุรกิจตกแต่งภายใน 2 Project Manager Graphic Designer	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด Boonsuy Construction Co., Ltd. Rick Mather Architects Co., Ltd.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		● การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2559 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 219/2559 - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 30/2559					
นายธนวัต ถาวรประดิษฐ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (Financial Controller) (ปี 2559)	39	● Master of Professional Accounting, James Cook University ,QLD, Australia ● Bachelor of Economics มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● Training Scholarship for CISA Level 1, SET. ● CPD (Continuing Professional Development), Federation of Accounting Professions	-	-	2559 - ปัจจุบัน 2556 – 2558 2554 - 2555 2551-2553	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (Financial Controller) Finance Report Analysis Manager Finance & Accounting Manager Accounting Supervisor	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) Siam Motors Co.,Ltd Big C Super Center Plc Ltd. Thai Air Asia Plc Ltd.
นางสาวณัฐรียา สุลัยมาน เลขานุการบริษัทฯ (ปี 2558)	26	● ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขา ภาษาอังกฤษ (เกียรตินิยม) สถาบัน	-	-	2558 – ปัจจุบัน 2557	เลขานุการบริษัทฯ Flight Attendant	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) Singapore Airlines

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		เทคโนโลยีพระจอกเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ● AFS Training of Trainer (TOT) workshop in Istanbul, Turkey ● การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries (รุ่น 1/2558) - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 65/2015 - หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 34/2016			2555 - 2556	Corporate Personal Tutor	Wall Street Institute (Thailand)

เอกสารแนบ 1.2 - การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

	รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1.	นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	C, M	D, A														
2.	นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	D, M															
3.	นายประวิชย์ ศรีบัณฑิตมงคล	D, M															
4.	นายสงวน ศรีนคารินทร์	D		D	D	D	D	D	D	D					D	D	
5.	พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	D, A									C	D, A	D, A	ที่ปรึกษา			
6.	รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	D, A															D, A
7.	นายธีรธัช โปษยานนท์	D, A															
8.	นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์	M															
9.	นายบัญชา ลิ้มวรรัตน์	M															
10.	นายดำรงค์ วงษ์ประยูร	M															
11.	นายธนวัต ฐาวรประดิษฐ์	M															

หมายเหตุ: C=ประธานกรรมการ D=กรรมการ A=กรรมการตรวจสอบ M=ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง:

1=บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
2=บริษัท เดอะ ไฮด์ อะเวย์ จำกัด
3=บริษัท โพลิเมอร์ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
4=บริษัท โพลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
5=บริษัท เมาน์เท่น ไบค์ โปรเฟชชั่นแนล เซอร์กิต จำกัด
6=บริษัท อีเทคแอทไทย จำกัด
7=บริษัท เอสเคอาร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด
8=ห้างหุ้นส่วนจำกัด ฟูยีไทยการไฟฟ้า
9=บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)
10=บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
11=บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
12=บริษัท ซี.พี.แลนด์ จำกัด (มหาชน)
13=บริษัท ซี แอนด์ เอส กรุงเทพ (2015) จำกัด
14=บริษัท ซี แอนด์ เอส พัทยา2015 จำกัด
15=บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 1 บริษัท ได้แก่ Kingsmen Myanmar Company Limited โดยมีรายชื่อกรรมการ ดังนี้

1) นายดำรงค์ วงษ์ประยูร (ประธานกรรมการบริหาร)
2) นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์ (กรรมการบริหาร)
3) นายบัญชา ลิ้มวรรัตน์ (กรรมการบริหาร)
4) นายวงศกร พิเศษสิทธิ์ (กรรมการบริหาร)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (ปี 2559)	37	• ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ • ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง • หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและ ปฏิบัติ • อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพ บัญชี • อมรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT • โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงาน ตรวจสอบภายในของหน่วยงาน • หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ • แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น (แนวทางการ ประเมินระบบบัญชีการเงิน) • แนวทางการสืบสวน สอบสวนการทุจริต • Asia confederation Of Institutes Of Internal Auditors Conference 2016	-	-	• มิ.ย. 2559 – ปัจจุบัน • ม.ค. – พ.ค. 2559 • 2555 – ม.ค. 2559 • 2553 -2554	• รองประธานกรรมการบริหาร • ผู้จัดการอาวุโสแผนกตรวจสอบภายใน • ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน • ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	• บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด • บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด • บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด • บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

K