



Value Creator

Annual report 2018

www.kingsmen-cmti.com

รายงานประจำปี 2561

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

Kingsmen
Kingsmen C.M.T.I. Plc.

30
years in thailand
1989 - 2019

จุดเด่นทางการเงิน

002

สารจากประธานกรรมการ

004

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

006

รายงานจากคณะกรรมการสรรหา
คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

008

คณะกรรมการบริษัท
และคณะกรรมการบริหาร

010

การประกอบธุรกิจ

012

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

014

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

021

ปัจจัยความเสี่ยง

035

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่นๆ

038

040

การจัดการ และกำกับดูแลกิจการ

042

ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

044

โครงสร้างการจัดการ

053

การกำกับดูแลกิจการ

070

ความรับผิดชอบต่อสังคม

074

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

074

รายการระหว่างกัน

080

งบการเงิน

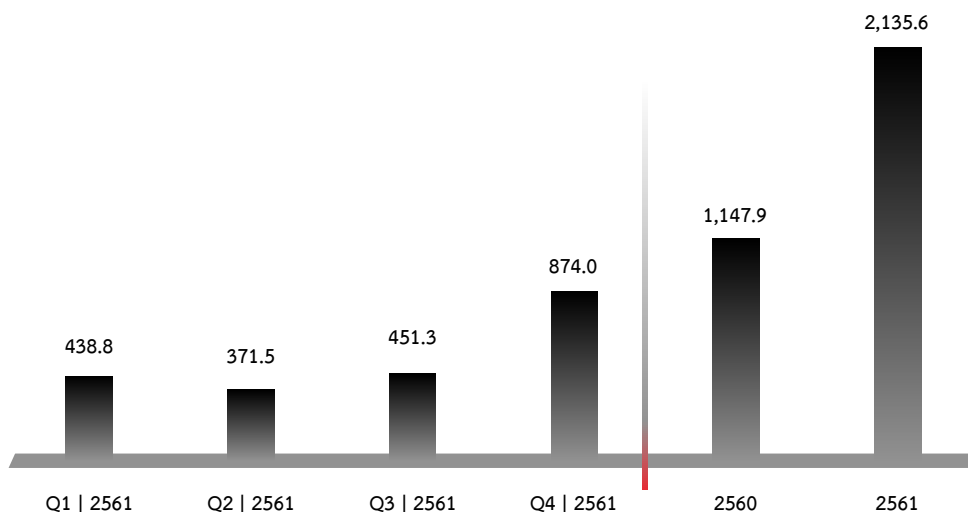
127

การจัดการ การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

จุดเด่นทางการเงิน

รายได้จากการให้บริการ

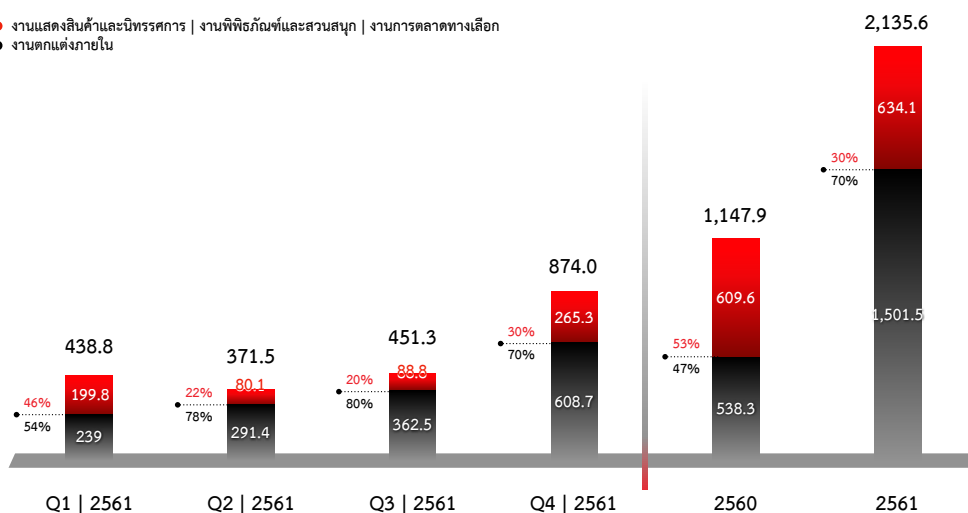
หน่วย : ล้านบาท



สัดส่วนรายได้จากการให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท

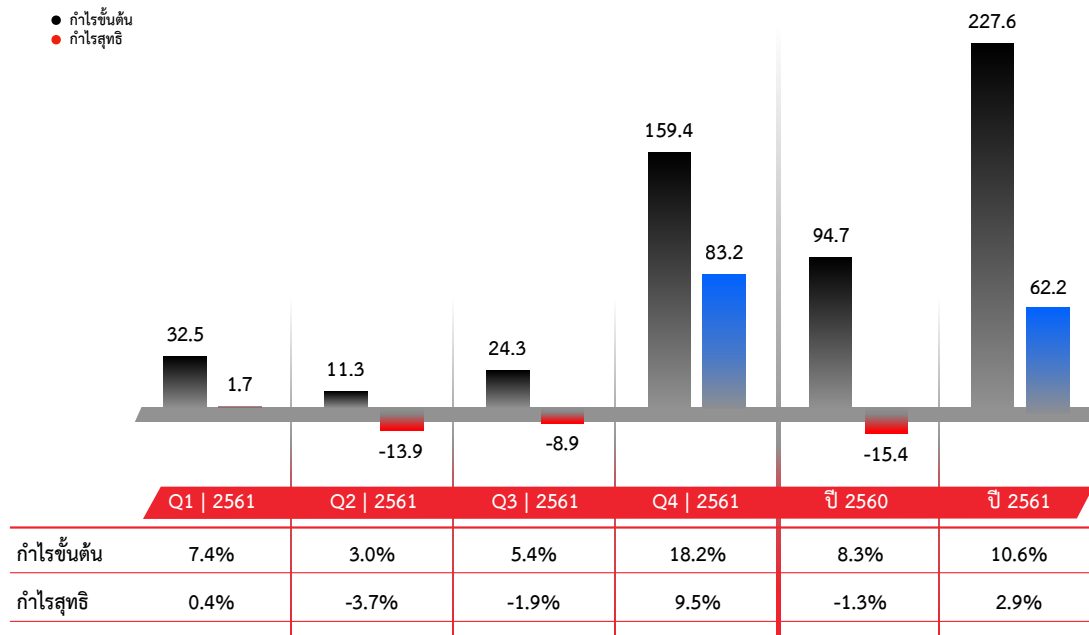
- งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ | งานพิธีภัณฑ์และสวนสนุก | งานการตลาดทางเลือก
- งานตกแต่งภายใน



ความสามารถในการทำกำไร

หน่วย : ล้านบาท

- กำไรขั้นต้น
- กำไรสุทธิ



	Q1 2561	Q2 2561	Q3 2561	Q4 2561	ปี 2560	ปี 2561
กำไรขั้นต้น	7.4%	3.0%	5.4%	18.2%	8.3%	10.6%
กำไรสุทธิ	0.4%	-3.7%	-1.9%	9.5%	-1.3%	2.9%

ตัวเลขสำคัญทางการเงิน

	หน่วย	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้จากการให้บริการ	ล้านบาท	1,179.2	1,147.9	2,135.6
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	61.4	-15.4	62.2
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	730.7	747.5	1,262.0
หนี้สินรวม	ล้านบาท	286.4	338.0	792.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	444.3	405.5	469.2
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	%	11.5	-2.3	8.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	%	14.3	-3.6	14.2
อัตราหนี้สินต่อทุน (D/E)	เท่า	0.6	0.8	1.7

สารจากประธานกรรมการ

ภาพรวมในปี 2561 ของ K เป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น สามารถรับรู้รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 86 เมื่อเทียบกับปี 2560 รายได้และกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากเศรษฐกิจที่เริ่มกลับมาฟื้นตัว ทิศทางการเมืองมีความชัดเจนมากขึ้น และที่สำคัญการบริหารจัดการภายในและมาตรการต่างๆ ของทีมบริหารโครงการเริ่มมีผลลัพธ์เป็นรูปธรรมและเริ่มส่งผลอย่างชัดเจน และในช่วงกลางปี 2561 บริษัทฯ มีการปรับขอบเขตการรับงานที่กว้างขึ้น เช่น โรงแรม โรงพยาบาล สำนักงาน พื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้า ร้านค้าแบรนด์ชั้นนำ เป็นต้น โดยเฉพาะห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ที่มีการเร่งเปิดตัวในช่วงนี้ ซึ่งสายงานธุรกิจตกแต่งภายในเองก็สามารถรับงานและส่งมอบงานหลายๆ โครงการได้ทันก่อนสิ้นปี ทำให้บริษัทมียอดขายสูงเป็นประวัติการณ์ และในส่วนของสายธุรกิจแสดงสินค้าและนิทรรศการมีการเติบโตคงที่ ประมาณร้อยละ 10-20 จึงทำให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทสามารถทำกำไรได้ดีในปีนี้

สำหรับแนวโน้มธุรกิจปี 2562 เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจของโลกที่มีความขัดแย้งทางการค้า มีการชะลอของการเปิดห้างใหม่ๆ แต่ด้วยการปรับขอบเขตการรับงานที่กว้างขึ้น ทำให้บริษัทยังคงรับมือกับสภาพเศรษฐกิจที่จะเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง และในขณะเดียวกันด้านธุรกิจแสดงสินค้าและนิทรรศการในปีนี้มีแนวโน้มของการจัดแสดงสินค้านานาชาติในประเทศไทยมากขึ้น ซึ่งถือเป็นโอกาสดีของภาคธุรกิจแสดงสินค้าและนิทรรศการ

ในปี 2562 นี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายรับงานไว้คงเดิมหรือเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่จะเน้นเรื่องประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนของโครงการอย่างรอบคอบ เพื่อให้มีกำไรเพิ่มขึ้น เพราะบริษัทฯ ได้ประสบการณ์จากการทำโครงการในปีที่ผ่านมาเป็นอย่างมาก และการรวมสำนักงานและโรงงานผลิตไว้ด้วยกันให้แล้วเสร็จในปีนี้ แม้จะมีค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างเกิดขึ้นบ้างในช่วงแรก แต่ประสิทธิภาพต่างๆ จะดีขึ้น และจะเกิดประสิทธิผลที่ดีต่อไปในระยะยาว



(นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์)

ประธานกรรมการ

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่านซึ่งมีคุณสมบัติทางการเงิน การบัญชี กฎหมาย สถิติ และการบริหารจัดการ ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระภายใต้ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ โดยในปี 2561 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ดังรายนามและจำนวนครั้งที่แต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

1. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
2. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
3. นายธีรรัช โปษยานนท์	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานข้อมูลทางการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วก่อนการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่ใช้งบการเงิน
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจเป็นปกติ และได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของกฎหมายและแนวทางปฏิบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในเป็นรายไตรมาสเพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงกำกับหน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามเรื่องที่รับมอบหมาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้แก้ไขหรือปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
5. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 รวมถึงคำตอบแทนให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล
6. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รวมถึงเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 โดยพิจารณาความจากผลการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ได้พิจารณาความเหมาะสมของคำตอบแทนเป็นประการสำคัญ โดยมีมติเสนอพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนการนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความอิสระอย่างเพียงพอ โดยการให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใสและเหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผล เชื่อถือได้ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ.จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 1 ท่านโดยมี อาจารย์ธีรวัช โพษยานนท์ ในฐานะประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารจำนวน 2 ท่านคือ นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล ในฐานะกรรมการ และนางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ ในฐานะกรรมการ โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาแผนความเสี่ยงประจำปีที่ฝ่ายบริหารจากในองค์กรที่เกี่ยวข้องได้จัดทำเอาไว้ และให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น
2. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการติดตามและสอบทานการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(อาจารย์ธีรวัช โพษยานนท์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (“กรรมการสรรหา”) บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน ได้แก่

- | | |
|----------------------------|------------------------------|
| 1. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร | ประธาน / กรรมการอิสระ |
| 2. อาจารย์ธีรรัช โพทยานนท์ | รองประธาน / กรรมการอิสระ |
| 3. คุณชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ | กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร |

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงคุณสมบัติที่ครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังได้พิจารณาถึงจำนวนของคณะกรรมการที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เพื่อการบริหารจัดการที่ดี และมีประสิทธิภาพ

สำหรับหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ให้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับสภาพอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ ผลประกอบการของบริษัทฯ และปัจจัยอื่นๆ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

และสำหรับหน้าที่ในด้านบรรษัทภิบาล คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการทุกชุด พร้อมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2561 นี้บริษัทได้รับรางวัลด้านบรรษัทภิบาล ดังนี้

➤ รางวัล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2018 ระดับดีมาก หรือ 4 ดาว โดยมีคะแนนเฉลี่ยรวมเพิ่มขึ้นจาก 82%, 86% และ 89% ตามลำดับ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)

สำหรับในปี 2561 คณะกรรมการมีการประชุม 2 ครั้ง โดยกรรมการทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ และรายงานผลการประชุม พร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ

ในนามคณะกรรมการสรรหา



รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร

ประธานคณะกรรมการสรรหา
ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.



years in thailand

1989 - 2019



คณะกรรมการบริษัท

นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์
ประธานกรรมการ



นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล
กรรมการ



นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์
กรรมการ



นายสงวน ศรีนาครินทร์
กรรมการ



พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี
กรรมการอิสระ



รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร
กรรมการอิสระ



อาจารย์ธีรธัช ไปทยานนท์
กรรมการอิสระ

s-men

คณะกรรมการบริหาร



นายประวิชัย ศรีบัณฑิตมงคล
กรรมการผู้จัดการ



นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์
รองกรรมการผู้จัดการ
ฝ่ายบัญชีและการเงิน



นายดำรงค์ วงษ์ประยูร
รองกรรมการผู้จัดการ
สายธุรกิจตกแต่งภายใน



นางสาวสุนิสา รัตนเนย์
รองกรรมการผู้จัดการ
สายธุรกิจการแสดงสินค้า พิพิธภัณฑ
การตลาดทางเลือก /
วิศวกรรมและสถาปัตยกรรม



นางสาวกัญญา วัฒนแต่ตระกูล
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
และการเงิน



นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์
ที่ปรึกษา



Kingsmen



kingsmen
Kingsmen C.M.T.I. Plc.



การประกอบธุรกิจ



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมและนโยบายธุรกิจ

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจออกแบบ ตกแต่งและก่อสร้าง (Design & Build) อย่างบูรณาการ โดยสามารถจำแนกธุรกิจหลักของบริษัทออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

- 1) ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interiors)
- 2) ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ พิพิธภัณฑ์และสวนสนุก การตลาดทางเลือก และอื่นๆ (Exhibitions, Museums & Thematic Park, Alternative Marketing) (“EMA”)

บริษัทฯ มีนโยบายในการให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณภาพ ด้วยพนักงานมืออาชีพสำหรับการออกแบบ การสร้างสรรค์งานสำหรับงานแสดงสินค้าและงานกิจกรรมที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างมีมาตรฐานและเพื่อสร้างความพึงพอใจด้วยการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ภายใต้หลักการดำเนินงาน “ยุติธรรมแบ่งปัน” และอยู่บนหลักจริยธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีผู้ร่วมทุนที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจคือ Kingsmen Creatives Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ เป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจออกแบบ ตกแต่งและสื่อสารการตลาดระดับโลก โดยปัจจุบัน Kingsmen Creatives Ltd. มี 21 สำนักงานใน 16 ประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง และอเมริกา ทำให้บริษัทฯ สามารถเชื่อมโยง เข้าถึงลูกค้าในกลุ่ม Kingsmen และสามารถให้บริการแก่ลูกค้าที่แนะนำให้ระหว่างกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ได้แก่

1. Kingsmen Myanmar Company Limited (“คิงส์เมนเมียนมาร์”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเมียนมาร์
2. Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited (“คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. แคมโบเดีย”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมาย ของประเทศกัมพูชา

โดยทั้ง 2 บริษัทมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) กิจกรรมการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Thematic & Museums) และงานสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม (Architecture & Engineering) ในอาณาเขตประเทศเมียนมาร์และกัมพูชาเป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100



วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจดังนี้

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ ที่ได้รับความไว้วางใจ
ในการให้บริการด้วยคุณภาพ
ตามมาตรฐานสากล เพื่อสู่ความ
เป็นเลิศในระดับนานาชาติ

พันธกิจ

สร้างสรรคงานบริการที่มี
คุณภาพ โดยยึดหลักการ
ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
เพื่อความพึงพอใจและ
ประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
พันธมิตรทางธุรกิจ และ
ผู้ถือหุ้น

ค่านิยมหลัก

“ยุติธรรม แบ่งปัน”

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

- 1) ให้บริการอย่างบูรณาการและเพิ่มคุณค่าให้กับลูกค้าทั้งทางด้านการออกแบบ ตกแต่ง และผลิต สำหรับธุรกิจตกแต่งภายใน ธุรกิจการแสดงสินค้า ธุรกิจฟิรภัณฑ์และสวนสนุก ธุรกิจการตลาดทางเลือก และธุรกิจสถาปัตยกรรมและวิศวกรรมในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านที่มุ่งเป้าไว้
- 2) ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้าน
- 3) เป็นผู้ให้บริการที่ลูกค้าให้ความสนใจในการทำงาน และใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

2532

2534

2538

2543

2544

2545

2547

king

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2532

- บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในนาม บริษัท ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด โดยครอบครัว นายขวัญวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อเริ่มดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions)

ปี 2534

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) สำหรับงาน Thailand International Motor Expo หนึ่งในงานแสดงยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และได้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการจนถึงปัจจุบัน

ปี 2538

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) สำหรับงาน Bangkok International Motor Show ซึ่งเป็นอีกหนึ่งงานแสดงยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และได้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการอย่างต่อเนื่องมากกว่า 5 ปี จนถึงปี 2542 และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอนุมัติอย่างเป็นทางการ (Approved Contractor) จนถึงปัจจุบัน

ปี 2543

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหนึ่งในสี่ของผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน BOI Fair 2000 ซึ่งเป็นมหกรรมแสดงนิทรรศการที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

ปี 2544

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) สำหรับงาน Money Expo ซึ่งเป็นงานมหกรรมการเงินการลงทุนที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในประเทศ และได้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

ปี 2545

- ร่วมทุนกับ Kingsmen Creatives Ltd. จากประเทศสิงคโปร์ หนึ่งในบริษัทชั้นนำในธุรกิจออกแบบ ตกแต่งและสื่อสารการตลาดระดับโลก
- เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด

ปี 2547

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงานประชุมระดับโลก International AIDS Conference จัดโดย World AIDS Association จากประเทศสวีเดน

ปี 2554

- ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายในให้กับร้านขายสินค้าแบรนด์ชั้นนำ “Uniqlo” รวมกว่า 30 ร้านทั่วประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

ปี 2555

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงานประชุมระดับโลก Rotary International Convention ซึ่งมีผู้เข้าร่วมประชุมกว่า 40,000 คน จัดโดย Rotary International และ Thai Rotary Districts Foundation
- ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายในให้กับร้านค้าแบรนด์ชั้นนำ “Uniqlo” “Mango” “Cotton On” “Cath Kidston” “KPN” “Forever XXI” และพื้นที่ส่วนกลางจำนวนรวมกว่า 7,000 ตารางเมตร ในศูนย์การค้าชั้นนำต่างๆ

s
men

2561

2560

2559

2558

2556

2555

2554

ปี 2556

• ได้รับการแต่งตั้งให้ดำเนินการออกแบบและผลิตงานตกแต่งภายในให้กับร้านค้าแบรนด์ชั้นนำของโลก “Polo” “Ralph Lauren” “Montblanc” “Piaget” “Victoria Secret” “Dior” “Mark & Spencer” และ “Leica”

ปี 2558

- จัดตั้ง Kingsmen Myanmar Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเมียนมาร์ ในวันที่ 9 มกราคม 2558 มีทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ และถือหุ้นชำระแล้ว 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ถือหุ้นในคิงส์แมนเมียนมาร์ ร้อยละ 100
- วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด มีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท
- วันที่ 18 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้นำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) เป็นวันแรก

ปี 2561

- บริษัทฯ ได้รับสัญญางานก่อสร้างและตกแต่งภายในให้กับ The Veranda ใน ICONSIAM รวมพื้นที่ 7,500 ตารางเมตร และนอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ผลิตงานตกแต่งภายในให้กับแบรนด์ชั้นนำ “FENDI” “BOTTEGA VENETA” “Samsonite” “Uniqlo” และ “TRUE Sphere” ที่ ICONSIAM
- ขยายขอบเขตการให้บริการด้านการทำโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการผลิตสื่อวีดิทัศน์ ภายใต้สายธุรกิจงานการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing)
- นายวงศกร พิเศษสิทธิ์ เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการสำนักงาน Kingsmen Myanmar

ปี 2559

- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน Myanmar Build & Decor 2016 เทรดแฟร์ด้านการก่อสร้าง การตกแต่ง และเฟอร์นิเจอร์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศเมียนมาร์
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน ITU Telecom World 2016 ซึ่งเป็นงานมหกรรมด้านไอซีทีระดับโลก โดยมีผู้เข้าชมในแวดวงโทรคมนาคมกว่า 4,000 คน จากกว่า 100 ประเทศมาร่วมงาน
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) ในงาน Myanmar FoodBev and Myanmar Retail Expo 2016
- บริษัทฯ ได้มีการขยายโรงงานการผลิตไปที่ ลำลูกกา คลอง 6
- เริ่มให้บริการในการตกแต่งงานพื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงานและเอนกประสงค์ โรงแรมชั้นนำ สนามบิน ธนาคาร โรงพยาบาล เป็นต้น
- ขยายขอบเขตการให้บริการของบริษัทฯ คือการให้บริการด้านงานสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม (Architecture & Engineering)
- บริษัทฯ ได้รับสัญญางานก่อสร้างและตกแต่งภายในให้กับร้านค้าปลีกสำหรับแบรนด์แฟชั่นชั้นนำระดับโลก “Ralph Lauren” พื้นที่รวม 70 ตารางเมตร ในเสียมเรียบ ประเทศกัมพูชา

ปี 2560

- ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านการออกแบบ ก่อสร้าง คูหาภายในงาน Money Expo Bangkok 2017 ธนาคาร CIMB Thai และรางวัลดีเด่น คูหา บมจ. ข. การช่าง, ETDA และธนาคาร Citibank
- จัดตั้ง Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศกัมพูชา มีทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำนักงานตั้งอยู่ที่เขต Sen Sok ในพนมเปญ บริษัทฯ ถือหุ้นในกัมพูชา ร้อยละ 100
- บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร โดยนายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาบริษัทและประธานกรรมการต่อไป

ปี 2546

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของการออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิติธรรมการ

ปี 2549



- ได้รับรางวัลจรรยาบรรณดีเด่นของชมรมจรรยาบรรณหอการค้าไทย ปี 2549

ปี 2552

- ได้รับรางวัลชมเชยในการออกแบบ Kids World ที่โรงแรมแมริออทเซอา ของ A.R.E. design Awards ที่ Las Vegas, USA
- ได้รับรางวัลสุดยอดในการออกแบบร้านค้า (Excellence in Store Design) ของ Marks & Spencer International ที่ประเทศอังกฤษ
- ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลดีเด่น ของสถาบันปว้ย อิงการณ ร่วมกับสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและสมาคมธนาคารไทย



ปี 2553



- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ต่อเนื่อง ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของการออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิติธรรมการ

ปี 2555



- เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรภาคีสีขาว เพื่อร่วมส่งเสริมการประกอบธุรกิจของภาคเอกชนให้ยึดหลักการบริหารกิจการอย่างมีหลักบรรษัทภิบาล โดยสำนักงานชุดความดีแห่งประเทศไทย
- เข้าร่วมเป็นสมาชิกดาวพิเศษ ซึ่งเป็นโครงการดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อมโดยสมาคมสร้างสรรค์ไทย

ปี 2556



- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121 ซึ่งเป็นมาตรฐานการจัดการกิจกรรมอย่างยั่งยืน (Event Sustainability Management System) สำหรับการวางแผน และส่งมอบงานส่วนกลางงาน Money Expo
- ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านจริยธรรมการจ้างงานของผู้ประกอบการทางการค้า จาก SEDEX ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลจากประเทศอังกฤษ

ปี 2557

- ได้รับรางวัลชมเชยขององค์กรโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (NAC)



ปี 2558

- ได้รับประกาศนียบัตร โปรแกรมการตรวจประเมินสภาพสถานประกอบการรับรองมาตรฐานสถานประกอบการที่ถูกต้องตามหลักชีวอนามัย (Workplace Conditions Assessment: WCA) จาก Intertek ต่อยำถึงการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานสากลได้รับการยอมรับจากองค์กรระดับโลก



ปี 2559



• ได้รับการรับรองจากธนาคารกสิกรไทยในการเข้าร่วมกิจกรรมโครงการอาคารสีเขียว ตามข้อกำหนด Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ของสภาอาคารเขียวแห่งประเทศไทย สหรัฐอเมริกา

- บริษัทได้รับ รางวัล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016 ระดับดีมาก หรือ 4 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)
- บริษัทได้รับรางวัลบริษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2559 (CG Awards 2016) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ร่วมกับคณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณและต่อต้านคอร์รัปชัน หอการค้าไทย และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ซึ่งยกย่องผู้ประกอบการทั่วไป ที่มีแนวทางในการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบริษัทภิบาล ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และรักษาความสุจริต



• The Veranda ICONSIAM

ปี 2561

- ได้รับรางวัล “The 2018 UFI Sustainable Development Award” ในด้าน “Best Sustainable Exhibiting” ซึ่งเป็นองค์กรเดียวในเอเชียที่ได้รับรางวัลด้านการจัดงานแสดงสินค้าอย่างยั่งยืน
- เข้าร่วมโครงการ Care the Bear: Change the Climate Change by Eco Event จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับ 22 องค์กรพันธมิตร เพื่อส่งเสริมบริษัทจดทะเบียน ลดปัญหาโลกร้อนด้วยการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากการจัดอีเวนต์

• ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ต่อเนื่องซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของการออกแบบและติดตั้งคูหาสำหรับงานนิทรรศการ

• ได้รับรางวัล Kingsmen Q Awards 2018 จากคิงส์เมน สำนักงานใหญ่ ประเทศสิงคโปร์ คัดเลือกผลงานจากคิงส์เมนทั้งหมด 21 สาขาทั่วโลก ประเทศไทยได้รับรางวัล Gold ในโปรเจกต์ The Veranda ICONSIAM และได้รับรางวัล Merit โปรเจกต์ MINI Roadshow 2018 ที่ภูเก็ตและชลบุรี, BMW Motorrad booth at Motor Show 2018, Hermès Crazy Carré โปรเจกต์กลางบางรัก, และงานตกแต่งก่อสร้าง Waldorf Astoria Restaurant & Bars, Bangkok

ปี 2560



• วันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรผู้ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตอย่างสมบูรณ์จากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC)

• บริษัทฯได้รับเกียรติบัตรรับรองว่าเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว” จากการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามมุ่งมั่นที่ตั้งใจ จากกระทรวงอุตสาหกรรม



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ Kingsmen Myanmar Company Limited (“คิงส์เมนเมียนมาร์”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเมียนมาร์ และ Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited (“คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. แคมโบเดีย”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศกัมพูชา เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) และกิจกรรมการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ร้อยละ 100 และมีโครงสร้างการถือหุ้นแสดงดังแผนภาพต่อไปนี้



ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มบริษัทได้มีการพหุกิจ ร่วมธุรกิจกับ Kingsmen Creatives Ltd. ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนจากประเทศสิงคโปร์และเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถเชื่อมโยงเข้าสู่ลูกค้าในระดับสากลของกลุ่ม Kingsmen Creatives Ltd. และสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมตลาดมากขึ้น



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามประเภทการให้บริการ ตามงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึง 2560 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interiors)	651.6	55.3	538.3	46.9	1,501.5	70.3
ธุรกิจงานแสดงสินค้า นิทรรศการ พิพิธภัณฑ์และสวนสนุก การตลาดทางเลือก และอื่นๆ (Exhibitions, Museums & Thematic Park, Alternative Marketing) (“EMA”)	527.6	44.7	609.7	53.1	634.1	29.7
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,179.2	100	1,148	100	2,135.6	100

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน (Design & Build) อย่างครบวงจร (Integration) ในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) การตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic & Museums) และงานสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม (Architecture & Engineering) โดยมีลักษณะการให้บริการดังนี้

1) งานตกแต่งภายใน (Interiors)

1.1) งานตกแต่งภายใน (Interiors) บริษัทฯ ให้บริการในการตกแต่งภายใน (Interiors) ครบวงจร โดยดำเนินการออกแบบ ผลิตและติดตั้งงานตกแต่งภายในทั้งหมด รวมไปถึงการจัดหาอุปกรณ์ตกแต่งภายใน และเฟอร์นิเจอร์ เพื่อให้เข้ากับภาพลักษณ์ของแบรนด์สินค้าและบริษัท โดยเน้นกลุ่มผู้ขายสินค้าและบริษัทที่อยู่ในตลาดระดับกลางถึงบน ซึ่งมีแผนการขยายสาขาจำนวนมากและเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลก ในธุรกิจร้านค้าปลีก ร้านอาหาร สำนักงาน โรงแรมไปจนถึงโรงเรียนและสถานพยาบาล

ผลงานสำคัญในปี 2561 ของบริษัทฯ

- ปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลาง โรงแรม Park Hyatt Bangkok
- ตกแต่งภายในพื้นที่ส่วนกลาง โรงแรม Miracle Suvarnabhumi Airport
- ตกแต่งภายใน Waldorf Astoria Sky Restaurant & Bars ชั้น 56, 57
- ตกแต่งภายใน The Great Room co-working space ใน Gaysorn Tower ชั้น 25, 26
- ตกแต่งภายใน Wellington International School
- ตกแต่งภายในออฟฟิศ Bloomberg ที่ Park Ventures
- ตกแต่งภายในออฟฟิศบุญรอด ที่ Singha Complex ชั้น 38, 39
- ตกแต่งภายใน พื้นที่ส่วนกลางโซน Veranda ที่ ICONSIAM
- ตกแต่งภายในร้าน TRUE Sphere ที่ ICONSIAM
- ตกแต่งภายในร้าน Fendi ที่ ICONSIAM
- ตกแต่งภายในร้าน Bottega Veneta ที่ ICONSIAM
- ตกแต่งภายในร้าน Samsonite ที่ ICONSIAM
- ตกแต่งภายในร้าน Uniqlo ที่ ICONSIAM, Terminal 21 พัทยา, ลาซาล, Central Plaza เชียงราย, Central Plaza พิษณุโลก
- ตกแต่งภายในร้าน Lacoste ที่ Central Festival ภูเก็ต, Central Festival เชียงใหม่, Central Festival พัทยา, Siam Paragon
- ตกแต่งภายในร้าน PAUL ที่เมกาบางนา
- ตกแต่งภายในร้าน TRUE Branding Shop ที่สยามสแควร์ ซอย 2
- ตกแต่งภายในร้าน TUMI ที่ Central Festival ภูเก็ต, Central ซิตี้, Central World
- ตกแต่งภายในร้าน Take Care Beauty Salon & Spa ที่ Century Sukhumvit



• Park Hyatt Bangkok



• Waldorf Astoria Sky Restaurant & Bars



• The Great Room Bangkok



• FENDI ICONSIAM

1.2) งานสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม (Architecture & Engineering) ให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานสถาปัตยกรรมและวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง พร้อมให้คำปรึกษาด้านการก่อสร้างให้เป็นไปตามหลักการก่อสร้างและกฎหมายอาคารต่างๆ ตั้งแต่รากฐานอาคารไปจนถึงสถาปัตยกรรมภายใน โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานความคุ้มค่าของลูกค้าเป็นสำคัญ

ผลงานสำคัญในปี 2561 ของบริษัทฯ

- งานสถาปัตยกรรมบูรณะโครงสร้าง ชุมชนเลื่อนฤทธิ์ ที่เยาวราช กรุงเทพมหานคร
- อาคารจอดรถ ตึกตรีเพชรอิชูชู กรุงเทพมหานคร
- ที่จอดรถมอเตอไฮค์ ตึกตรีเพชรอิชูชู กรุงเทพมหานคร



• งานสถาปัตยกรรมบูรณะโครงสร้าง ชุมชนเลื่อนฤทธิ์ ที่เยาวราช กรุงเทพมหานคร



• อาคารจอดรถ ตึกตรีเพชรอิชูชู กรุงเทพมหานคร

2) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด และงานการตลาดทางเลือก (Exhibitions, Thematic & Museums and Alternative Marketing and or EMA)

2.1) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ บริษัทฯ มีขอบเขตการให้บริการในธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ แบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้

2.1.1) ให้บริการแก้ออกงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitors) บริษัทฯ ให้บริการในการเป็นผู้รับเหมา (Service Provider) อย่างครบวงจร แก้ออกงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ตั้งแต่การวางแผนแนวคิด ออกแบบ ผลิต และติดตั้งคูหาแสดงสินค้า ตลอดจนการบริหารจัดการคูหาแสดงสินค้าในระหว่างการจัดงาน

2.1.2) ให้บริการแก่ออกงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Organizers) บริษัทฯ ให้บริการในการเป็นผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) และครบวงจร แก้ออกงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ตั้งแต่การวางแผนผังงาน (Floor Plan) ออกแบบ ผลิตและติดตั้งงานส่วนกลาง เช่น คูหามาตรฐาน (Standard Booth) ชุมทางเข้างาน เวที ป้ายบอกทาง และส่วนตกแต่งอื่นของงาน รวมไปถึงบริการอื่นๆ เช่น งานระบบไฟฟ้า และการให้เช่าเฟอร์นิเจอร์

ผลงานสำคัญในปี 2561 ของบริษัทฯ

- Bangkok International Motor Show 2018 & Thailand International Motor Expo 2018
- BMW
- BMW Motorrad
- MINI
- Nissan
- Aston Martin
- Rolls Royce
- Maserati
- Kawasaki
- Rocket Sound
- SCB
- TOYOTA at Thailand International Motor Expo 2018
- Betagro at THAIFEX 2018
- Boonrawd at Thai Top Brand, Vietnam
- L&E at Cambodia Architect & Decor, Phnom Penh
- Petronas at MotoGP Thailand 2018
- Chanel N5 Limited Edition Christmas Pop Up



• BMW - Thailand International Motor Expo 2018



• CIMB Thai - MONEY EXPO BANGKOK 2018

2.2) ธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic & Museums) โดยจะอยู่ในรูปของศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) และพิพิธภัณฑ์ (Museums) ส่วนงานสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park) คือ สถานที่ที่มีเรื่องราวตามหัวข้อหลักที่กำหนด อาจจะเป็นสถานที่ให้ความรู้ หรือความสนุก ขึ้นอยู่กับรูปแบบของโครงการนั้นๆ บริษัทฯ ให้บริการอย่างครบวงจรแก่เจ้าของโครงการ โดยดำเนินการวางแผนแนวคิดของโครงการ ออกแบบ และผลิตโครงการ ให้ตรงกับวัตถุประสงค์ของโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการในการบริหารจัดการโครงการ ออกแบบพัฒนาเนื้อหา ออกแบบสื่อภาพและเสียง ออกแบบสภาพแวดล้อม และออกแบบกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ผู้เข้าชมงานได้เรียนรู้และเข้าใจเนื้อหาที่จัดแสดงมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ มีบริการในการบริหารและดำเนินกิจกรรมทางการตลาดของพิพิธภัณฑ์และศูนย์การเรียนรู้ภายหลังการเปิดโครงการ เพื่อให้มีผู้เข้าชมงานอย่างต่อเนื่อง

ผลงานสำคัญปี 2561 ของบริษัทฯ

- SET DCA (Dollar-Cost Averaging) Extra Exhibition
- ศูนย์การเรียนรู้ดาวพิเศษ ที่หอศิลป์วัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร



• SET DCA (Dollar-Cost Averaging) Extra Exhibition



• ศูนย์การเรียนรู้ดาวพิเศษ ที่หอศิลป์วัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร

2.3) ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) แบ่งการให้บริการเป็น 2 ประเภทดังนี้

2.3.1) ให้บริการบริหารจัดการกิจกรรมทางการตลาด (Event Management) สำหรับกิจกรรมทางการตลาด (Marketing Event) เป็นการประชาสัมพันธ์รูปแบบหนึ่งที่แตกต่างจากงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ เนื่องจาก เป็นการสื่อสารทางการตลาดของเจ้าของสินค้าเพียงรายใดรายหนึ่งเท่านั้น และมีวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรมทางการตลาดที่หลากหลาย เช่น การส่งเสริมการขายสินค้า การนำเสนอสินค้าใหม่ หรือการสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้บริโภค ทั้งนี้จะจัดเป็นงานระยะเวลานั้นๆ ในสถานที่ที่หลากหลาย ตามแต่วัตถุประสงค์ของงานและลูกค้า เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงแรม เป็นต้น บางกรณีอาจมีการจัดงานแบบต่อเนื่อง โดยเปลี่ยนสถานที่จัดไปตามสถานที่และจังหวัดต่างๆ ซึ่งนับเป็นการทำการตลาดที่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้โดยตรง ทั้งนี้บริษัทฯ ให้บริการในการเป็นผู้จัดกิจกรรมทางการตลาด (Event Organizer) อย่างครบวงจร ทั้งวางแผนแนวคิด ออกแบบ ผลิตและติดตั้งกิจกรรม การบริหารจัดการกิจกรรมต่างๆ ที่จะมีขึ้นทั้งหมด รวมถึงการหาสถานที่จัดงาน การสรรหาผู้เข้าชมงาน การวางแผนโฆษณากิจกรรมก่อนการออกงาน และการวิเคราะห์ข้อมูลผู้เข้าชมงาน ส่วนกลุ่มลูกค้า ส่วนใหญ่จะอยู่ในธุรกิจยานยนต์และธุรกิจการเงิน

ผลงานสำคัญในปี 2561 ของบริษัทฯ

- Chevrolet Mid-Year National Dealer Conference ที่โบนันซ่า รีสอร์ท เขาใหญ่
- MExperience ที่ไบเทค บางนา
- CIMB Thai Chinese New Year In Love ที่ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย สาขาเยาวราช
- BMW xDrive Experience ที่จังหวัดอยุธยา - สระบุรี
- BMW SO FIT SO Fun Run 2018 ที่สวนลุมพินี
- MINI Roadshow 2018 ที่จังหวัดเชียงใหม่ ขอนแก่น อุบลราชธานี พิษณุโลก ภูเก็ต ชลบุรี จันทบุรี สงขลา และกรุงเทพมหานคร
- MINI 'Explore More Corners' ที่ Voice Space กรุงเทพมหานคร
- Isuzu Wonderful Day ที่จังหวัดเชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา ระยอง นครศรีธรรมราช และ กรุงเทพมหานคร
- 2018 PTIT Annual Dinner ที่โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ กรุงเทพมหานคร
- Adidas The Runners ที่สปอร์ตซิตี นนทบุรี
- Toyota Family Day ที่สวนสยามทะเลกรุงเทพ
- Glamping with Chevrolet Trailblazer ที่จังหวัดกาญจนบุรี



• Chevrolet Mid-Year National Dealer Conference ที่โบนันซ่า รีสอร์ท เขาใหญ่

2.3.2) ให้บริการในการบริหารจัดการงานแสดงสินค้าและนิทรรศการด้วยการเป็นผู้บริหารจัดการงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Show Manager) อย่างครบวงจร แก่เจ้าของงานนั้นๆ โดยวางแผนคิดของงาน การสรรหาผู้ออกงาน (Exhibitors) การขายพื้นที่แสดงในงาน การสรรหาผู้เข้าชมงาน การจัดสัมมนาในงาน การหาวิทยากรและผู้เข้าร่วมสัมมนา การวางแผนด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์งาน รวมถึงการบริหารจัดการด้านปฏิบัติการในภาพรวมทั้งหมด

ผลงานสำคัญในปี 2561 ของบริษัทฯ

- Beyond Beauty Asean Bangkok 2018 Official Contractor
- Thailand International Motor Expo 2018 Official Contractor
- IAM Bangkok 2018 Official Contractor
- Fast Auto Show Thailand 2018 Official Contractor
- MDRT Experience & Global Conference Official Contractor
- Money Expo 2018 Series Official Contractor
- Mai Forum 2018 Official Contractor

ผลงานที่สำคัญในปี 2561 ของ Kingsmen Myanmar



• งาน Honda NCX Dealer Conference, Mandalay

- งาน BMW Golf Cup National Final 2018
- งาน BMW x3 Launch 2018
- งาน Michelin Safe on the Road
- งาน Michelin Primacy 4 Launch
- งาน SCG Sharing the Dream 2018
- งาน SCG Sharing a Brighter Vision 2018
- งาน Honda NCX Dealer Conference, Mandalay
- ตกแต่งภายใน YIA Duty Free
- ตกแต่งภายในร้าน L'Occitane, Junction Square
- ตกแต่งภายในร้าน BreadTalk, Myanmar Plaza
- ตกแต่งภายในร้าน Cafe Amazon, Kan Thar Yar
- ปรับปรุงภายในออฟฟิศ Tunn Star
- บูธ PTT Global Chemical at ProPak Myanmar 2018

ผลงานที่สำคัญในปี 2561 ของ Kingsmen Cambodia

- รีโนเวทและตกแต่งภายในร้าน Kongju Clinic, Phnom Penh
- บูธ L&E at Cambodia Architect & Decor 2018
- บูธ Index Creative Village at Cambodia Architect & Decor 2018
- บูธ KIE Fepro at Cambodia Construction Industry Expo 2018
- บูธ Keystone Cable at Cambodia Construction Industry Expo 2018
- บูธ Agri-Master at Agri Livestock Cambodia 2018
- บูธ Shera ที่ Global House, Phnom Penh
- Palm Best Buy 2018 official contractor, Siem Reap



• บูธ L&E at Cambodia Architect & Decor 2018

การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายทางการตลาด

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน (Design&Build) อย่างครบวงจร โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญดังนี้

• การวิจัยและออกแบบที่สร้างสรรค์ และตรงตามความต้องการของลูกค้า

ถือเป็นส่วนสำคัญที่สุดของงาน และเป็นพื้นฐานของงานทั้งหมด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวิจัยเป็นลำดับแรกเพื่อให้เข้าใจลูกค้า และนำมาใช้ออกแบบในเชิงสร้างสรรค์ และมีความแตกต่างเพื่อให้งานมีความโดดเด่น และเป็นที่น่าสนใจแก่ลูกค้า ทั้งยังตรงตามวัตถุประสงค์และความต้องการของลูกค้า สามารถใช้งานได้จริง นอกจากนี้ ยังออกแบบงานโดยพิจารณาถึงงบประมาณของลูกค้า โดยเลือกใช้วัสดุที่คุ้มค่าในการลงทุน และสามารถปรับปรุงนำมาใช้ใหม่ได้ เพื่อลดการสิ้นเปลือง ประหยัดพลังงาน และรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีกลุ่มนักออกแบบที่มีประสบการณ์กว่า 40 คนที่พร้อมให้บริการแก่ลูกค้า นอกจากนี้เรายังมีโครงการขยาย Design Studio เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการเฉพาะงานออกแบบ และสามารถพัฒนาไปเป็นนักออกแบบผลิตภัณฑ์และนักออกแบบกราฟิกในอนาคตอีกด้วย

• การมีมาตรฐานและคุณภาพของงานในระดับสากล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานและคุณภาพของงานที่ตรงตามรายละเอียดในแบบงาน และส่งมอบงานตามความต้องการของลูกค้า โดยกลุ่มงานของบริษัทฯ จะทำการควบคุมตรวจสอบคุณภาพของงานในทุกขั้นตอนตั้งแต่การผลิตไปจนถึงการติดตั้ง เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดของงาน และทำให้บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานได้ก่อนเวลาและเป็นที่พอใจของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 ในปี 2546 และ ISO 9001:2008 ในปี 2553 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของการออกแบบและติดตั้งสำหรับงานนิทรรศการ รวมถึงมาตรฐาน ISO20121 ในปี 2556 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านการจัดการกิจกรรมอย่างยั่งยืน (Event Sustainability Management System) และมาตรฐาน SEDEX ในปี 2556 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางด้านจริยธรรมการจ้างงานของผู้ประกอบการจากประเทศอังกฤษ ในปี 2558 ได้รับการรับรองมาตรฐานสถานประกอบการที่ถูกต้องตามหลักชีวอนามัย (WCA) และในปี 2559

บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเข้าร่วมกิจกรรมโครงการอาคารสีเขียว ตามข้อกำหนด Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) ของสภาอาคารเขียวแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา กลุ่มงานมีความเป็นมืออาชีพ และพร้อมด้วยประสบการณ์

บริษัทฯ เน้นการสร้างกลุ่มงานและระบบงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า และรองรับการขยายตัวของงานได้อย่างต่อเนื่องและสามารถคงมาตรฐานและคุณภาพของงานให้อยู่ในระดับสูงได้ โดยบริษัทฯ จัดให้มีโครงสร้างในการบริหารจัดการในแต่ละงาน ซึ่งประกอบด้วย หัวหน้าโครงการ ทีมบริหารโครงการ ทีมออกแบบ และทีมผลิต ที่ความเป็นมืออาชีพ และมีประสบการณ์สูง และมีการแบ่งขอบเขตและความรับผิดชอบระหว่างทีมงานที่ชัดเจน

• การให้บริการที่ดีของกลุ่มงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ดีกับลูกค้า โดยบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนล้วนมีทัศนคติที่ดีต่องานที่ทำและต่อลูกค้า แก้ปัญหาเฉพาะหน้าได้รวดเร็ว บริหารจัดการงานได้อย่างราบรื่น และส่งมอบงานให้ตรงเวลา ซึ่งจะส่งผลให้งานที่ออกมามีคุณภาพดี และทำให้เกิดบรรยากาศที่ดีในการทำงานกับลูกค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ให้ผลิตผลงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถบอกต่อไปยังลูกค้ารายอื่น

• การให้บริการอย่างครบวงจร

บริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบ ตกแต่งงาน (Design & Build) และการบริการอื่นอย่างครบวงจรในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park & Museums) และการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) ตั้งแต่การวางแผนแนวคิด การออกแบบ การผลิต และติดตั้งงานทั้งหมด รวมไปถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงาน ทั้งที่เป็นงานพื้นฐานก่อสร้าง เช่น งานโครงสร้าง งานพื้น งานไม้ และงานเหล็ก เป็นต้น

• การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เช่น ชุมชนหรือสังคมโดยรอบ ลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้จำหน่ายวัสดุ รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อสร้างพันธมิตรและเครือข่ายทางธุรกิจให้กว้างขวางขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเติบโตไปพร้อมๆ กัน

นโยบายกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาให้บริการจากต้นทุนการให้บริการ บวกอัตรากำไรเบื้องต้น (gross profit) ในอัตราที่เหมาะสม สามารถเปรียบเทียบกับคู่แข่งในระดับเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ โดยกำไรเบื้องต้นนั้นจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิ การใช้ความคิดสร้างสรรค์ ความซับซ้อนในการออกแบบ ความยากง่ายในการผลิตงาน และความเสี่ยงของงาน เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการตัดราคากับคู่แข่งรายอื่น หากบริษัทฯ มีนโยบายทางการตลาดในระยะยาว โดยพิจารณาราคาให้เหมาะสมกับลูกค้าเป็นรายไป หรือกรณีงานที่ได้รับมีปริมาณงานสูง มีความต่อเนื่องในระยะยาว และสามารถนำไปสู่งานอื่นๆ ในอนาคตได้

ลักษณะลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าชั้นนำระดับนานาชาติจากต่างประเทศและในประเทศที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีศักยภาพทางการแข่งขันสูงในตลาดโลก มีนโยบายในการทำการตลาดที่ต่อเนื่อง มีแผนการตลาดในการกระตุ้นยอดขายสม่ำเสมอ และมีการขยายตัวของพื้นที่ค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งออกได้ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าเอกชน มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 98 ของรายได้จากการให้บริการรวม ส่วนมากจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตและการแข่งขันสูง

- **กลุ่มธุรกิจค้าปลีก:** เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตสูงตามการขยายตัวของห้างสรรพสินค้าต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในกลุ่มธุรกิจเสื้อผ้าและแฟชั่นในตลาดระดับกลางถึงบน และเป็นลูกค้าที่มีแบรนด์จากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะให้บริการในรูปแบบของงานตกแต่งภายใน (Interiors) เป็นหลัก

- **กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์:** เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตสูงตามการขยายตัวของเมืองและประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในกลุ่มที่มีศักยภาพทางการแข่งขัน และเติบโตสูง ในตลาดระดับกลางถึงบน โดยบริษัทฯ จะให้บริการในรูปแบบของงานตกแต่งภายใน (Interiors) เป็นหลัก

- **กลุ่มธุรกิจยานยนต์:** เป็นกลุ่มธุรกิจที่มีการจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการอย่างต่อเนื่อง มีการจัดงานประชาสัมพันธ์กระตุ้นยอดขายสม่ำเสมอทั้งในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ จะให้บริการ ในรูปแบบของงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) และการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) เป็นส่วนใหญ่

- **กลุ่มธุรกิจการเงิน/ธนาคาร:** เป็นอีกกลุ่มธุรกิจที่มีการจัดงานแสดงสินค้าและงานส่งเสริมกิจกรรมตลอดปี ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ส่วนมากจะเป็นงานประชาสัมพันธ์และให้ความรู้เกี่ยวกับการลงทุน เพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้าชมงานตัดสินใจในการทำธุรกรรมทางการเงินในรูปแบบต่างๆ ส่วนใหญ่บริษัทฯ จะให้บริการในรูปแบบ



ของงานแสดงสินค้าและงานกิจกรรม (Exhibitions & Events) และการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing)

- **กลุ่มธุรกิจอื่นๆ :** บริษัทฯ ยังมีกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และรายย่อยที่ประกอบธุรกิจอื่นๆ อีก เช่น ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจเครื่องจักรอุตสาหกรรม ธุรกิจอาหาร ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสถาบันการศึกษา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจความงามและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และธุรกิจบรรจภัณฑ์และสิ่งพิมพ์ เป็นต้น

2. กลุ่มลูกค้าภาครัฐ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 2 ของรายได้จากการให้บริการรวม เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายในการส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมต่างๆ ให้เติบโตอย่างสม่ำเสมอ ส่วนมากจะเป็นการจัดงานหรือกิจกรรมเพื่อกระตุ้นให้ประชาชนได้รับความรู้ ความเข้าใจ และสร้างกระแสผลักดันการเติบโตในอุตสาหกรรมเป้าหมายต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเห็นถึงโอกาสการเติบโตของศูนย์ส่งเสริมความรู้และพิพิธภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งส่วนมากจะได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลเช่นเดียวกัน โดยมีอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น อุตสาหกรรมท่องเที่ยว อุตสาหกรรมทางการเงิน อุตสาหกรรมเกี่ยวกับการศึกษา ซึ่งบริษัทฯ จะให้บริการในรูปแบบของงานพิพิธภัณฑ์และศูนย์การเรียนรู้ (Museums & Learning Center) เป็นหลักแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้

ลูกค้าหลัก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้า จำแนกตามประเภทกลุ่มลูกค้า ตามงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึง 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มลูกค้าเอกชน						
- กลุ่มธุรกิจค้าปลีก	187.5	15.9	141.3	12.3	504.2	23.6
- กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	358.9	30.4	346.9	30.2	875.2	41
- กลุ่มธุรกิจยานยนต์	358.3	30.4	423.9	36.9	497	23.3
- กลุ่มธุรกิจการเงิน	69.4	5.9	117.9	10.3	77.9	3.6
- กลุ่มธุรกิจอื่น ^{1/}	183.6	15.6	104.6	9.1	174.9	8.2
กลุ่มลูกค้าภาครัฐ	21.5	1.8	13.4	1.2	6.4	0.3
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,179.2	100	1,148	100	2,135.6	100

หมายเหตุ: ^{1/} กลุ่มธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเครื่องจักรอุตสาหกรรม ธุรกิจอาหาร และธุรกิจบรรจภัณฑ์และสิ่งพิมพ์ เป็นต้น

ช่องทางการให้บริการ

1. การเสนอผลงานให้ลูกค้าคัดเลือก บริษัทฯ จะมีทีมการตลาดคอยรับหน้าที่ติดตามตารางการจัดงาน ตารางแผนการตลาด การประชาสัมพันธ์ หรือแผนการดำเนินงานของลูกค้าเป้าหมาย เพื่อหาโอกาสติดต่อลูกค้าและนำเสนอผลงานให้ลูกค้าคัดเลือกในเวลาที่เหมาะสม หรือบางกรณี บริษัทฯ อาจได้รับคำเชิญจากลูกค้าเพื่อให้บริษัทฯ ส่งทีมงานเข้านำเสนอ

2. ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเก่า บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการด้วยงานออกแบบที่สร้างสรรค์ มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ ทำให้กลุ่มลูกค้าส่วนมากรังเกียจใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ล้วนดำเนินธุรกิจที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง จึงมีงบประมาณและแผนการตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายเสมอมา

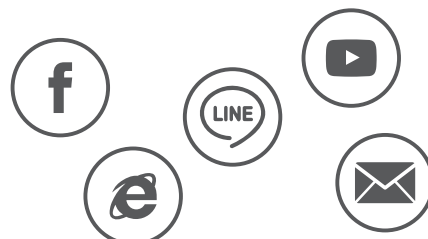
3. การแนะนำจากลูกค้าเก่าและพันธมิตรทางการค้า

4. เครือข่ายของกลุ่ม Kingsmen ในประเทศต่างๆ ซึ่งปัจจุบันมี 21 สำนักงานใน 16 ประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง และอเมริกา โดยมีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และเครือข่ายของกลุ่ม Kingsmen ในการประสานงานและแนะนำลูกค้าที่มีความต้องการที่จะเข้ามาใช้บริการในประเทศไทย เมียนมาร์และกัมพูชา

5. การทำการตลาดผ่านการจัดแสดงนิทรรศการ บริษัทฯ ออกงานแสดงสินค้าในรูปแบบบูธแสดง เพื่อเพิ่มโอกาสในการประชาสัมพันธ์เพิ่มช่องทางการตลาด การให้บริการ และช่องทางในการติดต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีช่องทางการติดต่อสื่อสาร เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับบุคคลที่สนใจ หรือติดต่อสอบถาม และเป็นช่องทางในการรับส่งข้อมูลข่าวสารจากบริษัทในรูปแบบต่างๆ โดยมีช่องทาง หรือ K Channels 5 ช่องทาง ได้แก่

1. Facebook (เฟสบุ๊ก) : facebook.com/kingsmen-cmtiplc
2. Line@ (ไลน์แอด) : @kingsmen-cmti
3. Youtube (ยูทูบ) : KCMTI Plc.
4. Website (เว็บไซต์) : www.kingsmen-cmti.com
5. Email (อีเมล) kingsmen@kingsmen-cmti.com



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากการประมาณการอัตราการขยายตัวของดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ปี 2562 ของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.0 - 3.0 โดยมีปัจจัยบวกจากความชัดเจนของการเลือกตั้ง ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนค่อนข้างมาก มาจากแรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐ จากความคืบหน้าของโครงการลงทุนที่สำคัญ รวมถึงการดำเนินงานภายใต้แผนงานพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานสำคัญภายใต้แผนงานพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกมีความคืบหน้ามากขึ้นตามลำดับ

ในขณะเดียวกันที่ภาพรวมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในปีนี้ยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเปิดตัวโครงการใหม่ๆ คึกคักตลอดทั้งปี ทั้งบ้านเดี่ยว ทาวน์โฮม โดยเฉพาะคอนโดมิเนียม โรงแรม รวมถึงอาคารสำนักงานให้เช่า หรือแม้กระทั่งธุรกิจรีเทลที่เติบโตเปิดตัวทั้งศูนย์การค้า โครงการ Mixed Use คอมมูนิตีมีอลล์กันอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าในปี 2562 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และรีเทลยังคงเติบโตเพิ่มขึ้นกับปัจจัยสำคัญของการเลือกตั้งที่มีความชัดเจนเช่นกัน ซึ่งจะส่งผลต่อความมั่นใจในการลงทุน และมีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยการเติบโตดังกล่าวจะเชื่อมโยงถึงธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จะมีบทบาทสำคัญเป็นที่ต้องการของภาคก่อสร้าง และมีการเติบโตที่โดดเด่นตามมามากด้วย

ซึ่งล้วนแต่เป็นผลดีต่อภาพรวมของธุรกิจให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน (Design&Build) อย่างครบวงจร (One-Stop-Shop Solution) ของบริษัทฯ ทั้งในงานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions) งานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก (Museums & Thematic Park) การตลาดทางเลือก (Alternative Marketing) และงานสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม (Architecture & Engineering) ทั้งสิ้น

แนวโน้มและการแข่งขันภาคธุรกิจงานตกแต่งภายใน

บริษัทฯ ได้มีการปรับขอบเขตการรับงานที่กว้างขึ้น เช่น โรงแรม โรงพยาบาล สำนักงาน พื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้า ร้านค้าแบรนด์ชั้นนำ เป็นต้น โดยเฉพาะห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ ซึ่งภาพรวมตลาดอสังหาริมทรัพย์และเทรนด์ปี 2562 มีแนวโน้มว่า Mixed-Used สามารถพร้อมดึงดูดนักลงทุนต่างชาติร่วมทุนได้

ซึ่งในปี 2561 ที่ผ่านมา ตลาดอสังหาริมทรัพย์มีการขยายตัวมากขึ้นจากช่วงปลายปีก่อนหน้า ทั้งในแง่ของดัชนีราคาและอัตราการดูดซับยูนิตสูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันกับ ความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภค ทั้งนี้ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและความชัดเจนจากแผนการก่อสร้างเส้นทางรถไฟหลายสายที่เริ่มเห็นเป็นรูปธรรมกว่าเดิม โดยเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ รอบนอกและปริมณฑล รวมถึงจังหวัดภาคตะวันออกที่ได้รับผลพลอยได้จากการพัฒนาโครงการระเบียงเศรษฐกิจตะวันออก (EEC)

ในขณะที่ “ธุรกิจค้าปลีก” ไม่ว่าจะเป็นศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้า หรือแม้แต่แบรนด์ ช้อปอินอเมริกาทยอยปิดตัวกันเป็นจำนวนมาก ส่วนหนึ่งเป็นเพราะปัญหาการเงินสะสมตั้งแต่เมื่อครั้ง

Hamburger Crisis และการบูมของอีคอมเมิร์ซ ทำให้คนเลือกสั่งซื้อสินค้าผ่านบริการออนไลน์ แต่เมื่อมองมาที่ประเทศไทย กลับตรงกันข้ามโดยสิ้นเชิง ยิ่งในกลุ่ม “ศูนย์การค้า” Retail Developer ต่างเดินทางเปิดสาขาใหม่ พร้อมทั้งรีโนเวทสาขาเก่า ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ “ศูนย์การค้า” ในไทย ไม่ตกอยู่ในสถานการณ์เดียวกับที่อเมริกา มาจากการ “ปรับตัว” ของ Retail Developer ที่จะทำให้ “ศูนย์การค้า” เป็นมากกว่าสถานที่ช้อปปิ้ง แต่ต้องตอบโจทย์การสร้างประสบการณ์การใช้ชีวิต ซึ่งเป็นสิ่งที่หาไม่ได้จาก E-Commerce และในมุมของผู้ประกอบการ มีการร่วมทุนอย่างต่อเนื่อง หากดูจากโครงการที่ทำการร่วมทุนกันนั้นพบว่าในปี 2561 ที่ผ่านมา มีจำนวนคอนโดมิเนียมร่วมทุนกว่า 30 โครงการ แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ที่ดึงดูดการลงทุนจากชาวต่างชาติได้อย่างดี โดยชาติที่มีการร่วมทุนกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียมกว่า 75% คือ ชาติญี่ปุ่น ส่งผลให้ในปี 2562 นี้โครงการที่พัฒนาใหม่ก็ยังคงมีการร่วมมือกับชาวต่างชาติเช่นเดิม แต่อาจจะมีการวางแผนการเปิดตัวโครงการกันใหม่อันเนื่องมาจากเกณฑ์การปล่อยสินเชื่อ ที่อยู่อาศัย รวมถึงขยายการลงทุนไปยังอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่ได้รายได้อย่างต่อเนื่อง เช่น อาคารสำนักงาน โรงแรม เพื่อขยายธุรกิจและลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ โดยเฉพาะขยายการลงทุนไปยังอสังหาริมทรัพย์ประเภทโครงการมิกซ์ยูส ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาขนาดใหญ่ที่กำลังเป็นที่นิยมในปัจจุบัน ผสมผสานการใช้งานที่หลากหลายทั้งอาคารสำนักงาน โรงแรม และที่อยู่อาศัย

แนวโน้มและการแข่งขันภาคธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ

จากภาพรวมของอุตสาหกรรมไมซ์ (MICE) ในปี 2561 ที่ผ่านมา มีจำนวนนักเดินทางกลุ่มไมซ์ทั้งต่างประเทศและในประเทศกว่า 34,267,307 ราย สร้างรายได้ให้กับประเทศไทยรวมกว่า 212,924 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องมาจากการสนับสนุนของรัฐบาล ที่ต้องการให้ธุรกิจไมซ์เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ความพร้อม และมาตรฐานของสถานที่จัดงาน อาทิ โรงแรม ศูนย์ประชุม ศูนย์การค้า แสดงสินค้า ทั้งในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และไมซ์ซิตี้ที่ 4 แห่ง ตลอดจนความเป็นมืออาชีพของบุคลากรไมซ์ ที่มีความสามารถและได้รับมาตรฐานมากขึ้น และ ทำให้ปัจจุบัน ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางธุรกิจไมซ์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเป็นศูนย์กลางเชื่อมต่อและการเข้าถึงตลาด ASEAN และ CLMV ขณะเดียวกันยังมีโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ ภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันในอุตสาหกรรมไมซ์ระดับชาติ

และแนวโน้มในปี 2562 ตลาดด้านการจัดงานแสดงสินค้าจะเกิดความคึกคักอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากต่างชาติสนใจใช้ประเทศไทย เป็นสถานที่จัดงานแสดงสินค้าเพิ่มมากขึ้น และได้รับอานิสงส์จากการขยายตัวของสถานที่ พื้นที่การจัดงานประชุมและงานแสดงสินค้า ทำให้เกิดการกระจายตัวของการจัดงานในพื้นที่ต่างๆ อาทิ ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้า นานาชาตขอนแก่น (KICE) ซึ่งเป็นศูนย์

ประชุมและแสดงสินค้าขนาดใหญ่แห่งแรกของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และศูนย์ประชุมนานาชาติตึกนุชพัทยา (NICE) เป็นต้น ส่งผลให้ตลาดด้านการจัดงานแสดงสินค้ามีอัตราการเติบโต กว่า 10 – 15% รวมมูลค่ากว่า 25,000 – 30,000 ล้านบาท

ทางการแข่งขันการให้บริการแก่ผู้จัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการในฐานะผู้ให้บริการ (Service Providers) มีการแข่งขันที่รุนแรง เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องแข่งขันกับผู้ให้บริการในการออกแบบและก่อสร้างคาเฟ่เป็นจำนวนมากทั้งรายใหญ่และรายเล็ก ในขณะที่พื้นที่งานที่จัดและจำนวนคาเฟ่ที่มีจำกัด ผู้ให้บริการรายใหญ่มักมีข้อได้เปรียบเนื่องจากมีความพร้อมทางด้านบุคลากรและเทคโนโลยี ทำให้สามารถส่งมอบงานที่มีมาตรฐานสูงกว่า นอกจากนี้ ผู้รับเหมารายใหญ่มักรับงานในจำนวนที่มากกว่า ส่งผลให้มีอำนาจในการต่อรองสิ่งก่อสร้างมากขึ้น ทำให้ต้นทุนลดต่ำลง

ด้านการให้บริการแก่ผู้จัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการในฐานะผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ (Official Contractor) นั้น มีการแข่งขันในระดับปานกลาง เนื่องจากมีบริษัทที่แข่งขันกันในตลาดเพียงไม่กี่ราย ซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ที่อยู่ในวงการมายาวนาน ผู้จัดงานมักใช้บริการผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งเป็นประจำ โดยผู้จัดงานและผู้ให้บริการมีประสบการณ์ในการทำงานร่วมกัน ผู้ให้บริการเข้าใจเนื้อหาของการจัดงานเป็นอย่างดี และในบางกรณีผู้ให้บริการสามารถนำชิ้นส่วนของงานบางอย่างกลับมาใช้ใหม่ ทำให้ผู้จัดงานสามารถลดต้นทุนในการจัดงานลงได้

คู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ ในธุรกิจนี้ ได้แก่ บริษัทขนาดใหญ่ที่สามารถให้บริการออกแบบและตกแต่งงาน มีกำลังการผลิตมากพอในการรับงานทั้งในฐานะผู้ให้บริการ และผู้รับเหมาอย่างเป็นทางการ และสามารถส่งมอบงานที่มีมาตรฐานในระดับสูงแก่ลูกค้าได้ ซึ่งมีจำนวนประมาณ 10 ราย อาทิ บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งในปีนี้ บริษัทฯ ยังคงมีการพัฒนาศักยภาพองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนโยบาย การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้บริษัทมีความต่อเนื่อง ในการขยายกิจการในอนาคต บริษัทฯ จึงเดินตามเป้าหมายในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากร พร้อมกับการสร้าง ความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตร เพื่อสรรค์สร้างนวัตกรรม และเพิ่มคุณค่าให้กับบริการที่ดี ดูแลผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดำเนินกิจกรรม สาธารณะประโยชน์ที่หลากหลาย เพื่อสร้างสังคม ภายใต้แนวทาง “ยุติธรรม แบ่งปัน ห่วงใยสังคม” หรือ “Fair Share Care”

แนวโน้มและการแข่งขันภาคธุรกิจงานการตลาดทางเลือก

ด้านการแข่งขันในธุรกิจการตลาดทางเลือกมีการแข่งขันในระดับสูง เนื่องจากมีคู่แข่งจำนวนมาก ทั้งผู้ให้บริการโดยตรงในการรับจัดงานกิจกรรมทางการตลาด (Marketing Event Management) และผู้ให้บริการด้านการออกแบบและตกแต่งอย่างครบวงจร ซึ่งครอบคลุมถึงการรับจัดงานกิจกรรมทางการตลาด ในช่วง 4-5 ปีนี้มา “ธุรกิจอีเวนต์” ถือเป็นหนึ่งในธุรกิจที่ไม่ค่อยสดใสมากนักด้วยหลายปัจจัยที่เข้ามากดดัน ทั้งการเมืองและเศรษฐกิจ ส่งผลให้ตัวเลขมีทั้งเติบโตเล็กน้อย ทรงตัว และติดลบ

ต่างจากปี 2561 ที่คาดว่าจะกลับมาเติบโตจากที่ผ่านมา ด้วยตัวเลขการเติบโต 10% หลังจากเห็นทิศทางตั้งแต่ช่วงปลายปีที่ที่ผ่านมาต่อเนื่องจนถึงต้นปี การจัดงานอีเวนต์ในรูปแบบการส่งเสริมการขายและการตลาดตลอดจนการจัดงานคอนเสิร์ตขนาดใหญ่ทั้งจากศิลปินในไทยและต่างประเทศ และการจัดงานอีเวนต์เพื่อความบันเทิงในช่วงเทศกาลงานรื่นเริงต่างๆ ก็ทยอยกลับมาจัดกันมากขึ้น ซึ่งช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 ไฮไลท์ของอีเวนต์ที่สำคัญอยู่ที่กลุ่มค่าปลีก จากการเปิดตัวของศูนย์การค้าขนาดใหญ่ ได้แก่ เซ็นทรัลภูเก็ตของกลุ่มเซ็นทรัล, ไอคอนสยามของสยามพิวรรธน์ และ เทอร์มินอล 21 ของสยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์

นอกจากนี้ ทิศทางการเติบโตของอีเวนต์ประเทศไทยจะเข้าไปมีบทบาทมากขึ้นในตลาด CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และ เวียดนาม) โดยมาจากการที่บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจของไทยในหลาย ๆ อุตสาหกรรม มีแผนการตลาดที่จะขยายงานไปยังต่างประเทศ ทำให้ต้องมีการจัดกิจกรรมการตลาด ส่งผลให้อีเวนต์เติบโตไปด้วยสำหรับคู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจการตลาดทางเลือกจะรวมถึงผู้ประกอบการทุกขนาดที่สามารถให้บริการในการจัดงานกิจกรรมทางการตลาดได้ อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ที่มีนโยบายในการทำตลาดทางเลือกเป็นประจำ ดังนั้นคู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ จึงเป็นบริษัทที่สามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกัน กับบริษัทฯ

แนวโน้มและการแข่งขันภาคธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด

ปีที่ผ่านมาเรามีโอกาสเห็นโปรเจกต์จากพิพิธภัณฑ์หรือศูนย์การเรียนรู้หลายแห่งทั่วโลกที่ต่างปรับตัวครั้งใหญ่ เพื่อออกแบบประสบการณ์ใหม่ให้กับผู้เข้าชม พยายามจัดการส่วนผสมระหว่างพื้นที่เรื่องราว วัตถุจัดแสดง และเทคโนโลยี เป็นสัญญาณสำคัญบ่งบอกถึงเรื่องเล่าบทใหม่ในโลกทันสมัยที่กำลังจะมาถึง

ซึ่งในปัจจุบันได้มีองค์กรต่างๆ รวมถึงภาคเอกชนจัดตั้งพิพิธภัณฑ์สำหรับเก็บรวบรวมความรู้ ความเป็นมา และภูมิปัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับตนเองนำมาจัดแสดงเพื่อเป็นการเผยแพร่ความรู้ให้กว้างขวางมากขึ้น จึงมีแนวโน้มที่จะจัดตั้งและก่อสร้างพิพิธภัณฑ์เพิ่มมากขึ้นในทุกๆ ปี นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ซึ่งเป็นสถานที่สำหรับเก็บรวบรวมข้อมูลความรู้ เพื่อเผยแพร่ต่อประชาชนอีกรูปแบบหนึ่ง โดยส่วนมากจะจัดตั้งอยู่ภายในหน่วยงานราชการ โดยส่วนใหญ่จะมีการปรับปรุงเพิ่มเติมข้อมูลใหม่ๆ ภายใน 3-5 ปี เพื่อปรับให้ทันสมัย และเป็นข้อมูลความรู้ที่ถูกต้องแม่นยำ ซึ่งบริษัทฯ สามารถรองรับการสร้างพิพิธภัณฑ์และสวนสนุกได้อย่างครบวงจร เป็นผู้ให้บริการด้านออกแบบ ตกแต่ง และก่อสร้าง หรือกำหนดสื่อจัดแสดงต่างๆ ทั้งหมด

ในส่วนของงานสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park) ในประเทศไทยนั้น ส่วนมากจะอยู่ในรูปของสวนน้ำ ซึ่งตั้งอยู่ตามจังหวัดท่องเที่ยวต่างๆ เช่น พัทยา ภูเก็ต หัวหิน เป็นต้น ปัจจุบันสวนสนุกในประเทศไทยยังไม่เป็นที่นิยมมากนัก เนื่องจากยังไม่มีสวนสนุกที่มีชื่อเสียงระดับโลกมาเปิดบริการ ทั้งนี้การแข่งขันในธุรกิจงานพิพิธภัณฑ์และสวนสนุก

ในประเทศไทย มีการแข่งขันในระดับสูง เนื่องจากจำนวนงานในแต่ละปีมีไม่มากนัก เมื่อเทียบกับผู้ให้บริการที่มีจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม ผู้ว่าจ้างโดยทั่วไปมักคัดเลือกผู้ให้บริการเบื้องต้นจากผลงานที่ผ่านมา ดังนั้น ผู้ให้บริการที่มีประวัติการทำงานยาวนานและจำนวนผลงานสะสมมาก มักมีข้อได้เปรียบในการแข่งขัน เมื่อเทียบกับผู้ให้บริการที่มีงานสะสมไม่มากพอ ทั้งนี้ คู่แข่งโดยตรงของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทขนาดกลางจนถึงขนาดใหญ่ที่สามารถให้บริการด้านงานตกแต่งและออกแบบแบบครบวงจร ซึ่งส่วนมากจะให้บริการครอบคลุมถึงธุรกิจงานพิธีภัณฑ์และสวนสนุกแนวคิด โดยบริษัทดังกล่าว มักเป็นคู่แข่งในธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ และการตลาดทางเลือกด้วย อาทิ บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิตินิออน ดิสเพลส แอนด์ คอนสตรัคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ไรท์แมน จำกัด เป็นต้น



แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศเมียนมาร์

เศรษฐกิจเมียนม่ายังมีอัตราการเติบโตที่สูงเมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคและประเทศอื่นๆ ทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนและความผันผวนของเศรษฐกิจเมียนมาร์มีมากขึ้น สืบเนื่องจากความไม่แน่นอน (uncertainty) และความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอก โดย World Bank คาดการณ์ว่า GDP ของเมียนมาจะลดลงจากร้อยละ 6.8 ในปีงบประมาณ 2560-2561 เหลือร้อยละ 6.2 ในปีงบประมาณ 2561-2562 ในขณะเดียวกันก็คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจเมียนมาจะฟื้นตัวและเติบโตได้ร้อยละ 6.6 ภายในปีงบประมาณ 2563-2564 เนื่องจากการลงทุนจากภายในประเทศและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้นและการปฏิรูปด้านเศรษฐกิจที่ผ่านมา อาทิ การเปิดให้ต่างชาติเข้าไปลงทุนในสาขาค้าปลีกและขายส่ง การบังคับใช้กฎหมายบริษัทเมียนมา (Myanmar Companies Law) เป็นต้น

แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศกัมพูชา

เศรษฐกิจกัมพูชาคาดว่าจะยังทำผลงานได้ดีในระยะสั้นถึงระยะกลาง แม้จะมีความไม่แน่นอนของระบบอัตราภาษีศุลกากรพิเศษจากประเทศคู่ค้าบางราย จากการคาดการณ์ การเติบโตทางเศรษฐกิจของกัมพูชาคาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 7.1 ในปี 2562 ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราการเติบโตในปี 2561 ที่จะผลักดันให้จีดีพีของประเทศมีมูลค่าอยู่ที่ 27,200 ล้านดอลลาร์ สำหรับผลิตภัณฑ์มวลประชาชาติต่อหัว หรือจีดีพีต่อหัว คาดว่าจะอยู่ที่ 1,706 ดอลลาร์ในปี 2562 ขยับเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.1 จาก 1,563 ดอลลาร์ในปี 2561

เศรษฐกิจของกัมพูชาส่วนใหญ่ยังคงถูกขับเคลื่อนด้วยการส่งออกเสื้อผ้าสิ่งทอ การก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ การท่องเที่ยว และการเกษตร โดยภาคอุตสาหกรรมที่ส่วนใหญ่คือ สิ่งทอและการก่อสร้าง คาดว่าจะขยายตัวขึ้นร้อยละ 10 ในปี 2562 ขณะที่ภาคการบริการ เช่น การท่องเที่ยว การขนส่ง โทรคมนาคม การค้าและอสังหาริมทรัพย์ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 7 ส่วนภาคการเกษตรคาดว่าจะขยายตัวขึ้นร้อยละ 1.8

สำหรับประเด็นที่สหภาพยุโรปประกาศในเดือน ต.ค.2561 ว่า กัมพูชาอาจสูญเสียการเข้าถึงการค้าอย่างเป็นพิเศษกับตลาดยุโรป ภายใต้โครงการ Everything But Arms (EBA) คือการยกเว้นจัดเก็บภาษีนำเข้าสินค้าทุกประเภทยกเว้นอาวุธ หลังสหภาพยุโรปดำเนินการทบทวนสถานะปลอดภาษีของกัมพูชาเป็นเวลา 6 เดือน แต่เศรษฐกิจกัมพูชายังเติบโตอย่างแข็งแกร่งในภาคการก่อสร้าง การท่องเที่ยว

สำนักงานส่งเสริมการค้าในต่างประเทศ (DITP) ณ กรุงพนมเปญ ได้รายงานถึงสถานการณ์ธุรกิจตลาดอสังหาริมทรัพย์ในกัมพูชา โดยพบว่าแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินว่าจะมีคอนโดกว่า 1.3 หมื่นยูนิตเข้าสู่ตลาดในปีนี้ และธุรกิจให้เช่าคอนโดที่พักอาศัยก็มีการเติบโตตาม รวมถึงธุรกิจให้เช่าสำนักงาน โดยเฉพาะสำนักงานให้เช่าระดับกลางที่ยังเป็นที่ต้องการของตลาด และยังมีโครงการเติบโตของธุรกิจค้าปลีกที่คาดว่าจะปีนี้จะมีการเปิดตัวเพิ่มอีก 2 โครงการ

นักธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ในกัมพูชาได้คาดการณ์ว่า ตลาดอสังหาริมทรัพย์จะยังคงเติบโตตามการขยายตัวของเศรษฐกิจกัมพูชา ทำให้มีการดึงดูดนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เช่น จีน เกาหลี ญี่ปุ่น สิงคโปร์ และไทย ให้เข้าไปลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพราะกัมพูชากำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งในด้านการคมนาคมและที่อยู่อาศัย โดยมีโครงการก่อสร้างหลายร้อยโครงการในแต่ละปี

ทั้งนี้ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศมีภารกิจหลัก คือการขยายช่องทางตลาดแก่สินค้าและบริการของไทย และจากการขยายตัวดังกล่าวเป็นโอกาสของผู้ประกอบการไทย ทั้งการเข้าไปลงทุนในโครงการด้านคมนาคมและการก่อสร้าง และการเข้าไปทำธุรกิจด้านการออกแบบสิ่งปลูกสร้างต่างๆ เพราะกัมพูชายังขาดแคลนบุคลากรด้านนี้ จึงเป็นโอกาสของนักออกแบบไทยที่จะเข้าไปให้บริการ และยังมีโอกาสในการส่งอภิมหาโครงการและอุปกรณ์ตกแต่ง รวมถึงเฟอร์นิเจอร์ ที่มีโอกาสในการเข้าไปทำตลาดสูงมาก

การจัดการผลิตภัณ์หรือบริการ

ขั้นตอนการทำงานในแต่ละโครงการในการออกแบบและผลิตงานโดยทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการงานตกแต่งภายใน และการจัดงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ซึ่งในแต่ละธุรกิจมีขั้นตอนดำเนินงานที่ใกล้เคียงกัน ตามแผนภูมิภาพได้ดังนี้

	การออกแบบ				การผลิต			บริการหลังการส่งมอบ
งานออกแบบ	1 ศึกษาข้อมูล ของลูกค้า และวางแผน การออกแบบ	2 ออกแบบ แนวคิดและ รูปแบบหลัก ของงาน	3 กำหนด คุณสมบัติ และออกแบบ รายละเอียด ปลีกย่อย	4 ลงมือปฏิบัติงาน ควบคุมดูแล การผลิต				
งานบริหาร โครงการ	1 ศึกษาข้อมูล และวางแผน งานของลูกค้า เบื้องต้น	2 ประสานงานกับ ฝ่ายออกแบบเพื่อ ทำความเข้าใจ รูปแบบหลัก ของงาน	3 กำหนด งบประมาณ และต้นทุนงาน เพื่อเสนอราคา แก่ลูกค้า	4 จัดการเรื่อง สัญญาและ ค่าบริการ	5 ดูแล จัดการ การผลิตและ ประสานงานกับ ผู้รับเหมาช่วง รายอื่น	6 ส่งมอบงาน ให้แก่ลูกค้า	7 ประสานงานกับ ลูกค้าเกี่ยวกับการ ซ่อมแซมรักษา งานให้ลูกค้าและการ ให้บริการจัดเก็บ งานสำหรับนำมา ใช้ในอนาคต	
งานผลิต และติดตั้ง				1 วางแผน การผลิต และคัดเลือก วัสดุ	2 แปรรูปวัสดุ และจัดเตรียม วัสดุ	3 ตกแต่งวัสดุ และตรวจสอบ คุณภาพของ วัสดุ	4 ขนถ่ายและ ติดตั้งงาน	5 รื้อถอนงาน จัดเก็บ งานที่สามารถนำมา ใช้ในอนาคตให้แก่ ลูกค้า

การให้บริการในแผนภาพภูมิเป็นตัวอย่างการให้บริการแบบครบวงจร เกิดขึ้นหลังจากการที่ฝ่ายการตลาดหรือฝ่ายบริหารโครงการได้ติดตามและได้รับการยืนยันงานจากลูกค้าได้แล้ว ซึ่งบริษัทฯ บริหารระบบงานโดยแบ่งกลุ่มงานออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ งานออกแบบ งานบริหารโครงการ และงานผลิต โดยขั้นตอนการทำงานของแต่ละทีมจะมีขั้นตอนการทำงานที่แตกต่างกันตามช่วงติดตั้งเวลาของงาน โดยความรับผิดชอบหลักของแต่ละกลุ่มมีดังนี้

1) กลุ่มออกแบบ

มีหน้าที่หลักในการรับแนวความคิดจากลูกค้า เกี่ยวกับการจัดแสดงงาน หรือแบบตกแต่งภายในของร้านค้า แล้วนำมาทำการออกแบบงานให้สอดคล้องกับโจทย์ที่ได้รับ หรือทำการออกแบบแนวคิดทั้งหมดของงาน รวมถึงรายละเอียดต่างๆ นอกจากนี้กลุ่มออกแบบยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการก่อสร้างให้เป็นไปตามแบบที่วางไว้อีกด้วย

2) กลุ่มบริหารโครงการ

มีหน้าที่หลักในการควบคุมการทำงานในภาพรวม โดยมีหน้าที่ติดต่อประสานงานกับลูกค้า การจัดเตรียมสัญญาจ้าง การกำหนดราคาขาย การประสานงานกับผู้รับเหมาช่วงรายอื่น ส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าเกี่ยวกับบริการหลังการส่งมอบงาน เช่น บริการจัดเก็บชิ้นงานให้แก่ลูกค้าสำหรับนำมาใช้ใหม่ในงานถัดไป เป็นต้น

3) กลุ่มผลิตและติดตั้ง

มีหน้าที่หลักในการก่อสร้าง การแปรรูปวัสดุ การตกแต่ง การติดตั้งงาน รวมถึงการรื้อถอนงานเมื่อถึงกำหนดเวลา อย่างไรก็ตามถึงแม้ทางบริษัทฯ จะมีทีมงานก่อสร้างที่สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ แต่เนื่องจากปริมาณงานมีมาก ประกอบกับงานบางลักษณะต้องการบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บริษัทฯ จึงมีการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ซึ่งได้รับการคัดเลือกตามคุณสมบัติและมาตรฐานในการทำงานที่จำเป็นและเหมาะสม

การจัดหาวัสดุเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จัดหาวัสดุเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการ ตามบัญชีแสดงปริมาณวัสดุ (Bill of Quantity) สำหรับงานตกแต่งภายใน หรือบัญชีต้นทุนก่อนการทำงาน (Pre Cost) สำหรับงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ซึ่งเป็นบัญชีที่ระบุชนิดและปริมาณวัสดุที่ต้องใช้ในงานโครงการนั้นๆ โดยบริษัทฯ สามารถจำแนกการจัดหาวัสดุเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการได้ 2 ช่องทางหลักคือ

1. การจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ซึ่งโดยส่วนมากจะเป็นช่างฝีมือภายในนอก และผู้เชี่ยวชาญด้านโครงสร้าง ด้านระบบต่างๆ โดยรูปแบบในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กรณีดังนี้

1.1) การจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง แบบจ้างเฉพาะค่าแรง และบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุให้ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการว่าจ้างในงานผลิตและติดตั้งชิ้นงาน งานตกแต่งภายใน งานไม้ และงานโลหะ เป็นต้น

1.2) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง แบบจ้างเหมาทั้งค่าแรง และค่าวัสดุซึ่งบริษัทฯ จะเป็นผู้กำหนดคุณภาพวัสดุให้ตรงตามแบบของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นงานโครงสร้างเหล็ก งานกระเบื้อง งานระบบไฟฟ้า งานฝ้าและเพดาน และงานพื้น เป็นต้น

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดทำเป็นสัญญาว่าจ้าง กรณีที่มีมูลค่างานมากกว่า 500,000 บาท นอกจากนี้ กำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงวางเงินค้ำประกันสัญญาจ้าง ในรูปแบบหนังสือค้ำประกันของธนาคาร หรือเช็ค แล้วแต่กรณี ในมูลค่าประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าการจัดจ้าง และจะคืนให้แก่ผู้รับเหมาช่วงเมื่องานแล้วเสร็จ หรือครบกำหนดระยะเวลาประกันผลงานหรือ ซึ่งโดยทั่วไปประมาณ 6 เดือน แล้วแต่กรณี และมีนโยบายในการชำระเงินสำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง โดยให้มีการวางบิลในวันที่ 8 และ 20 ของทุกเดือน และทำการจ่ายเงินวันที่ 10 25 และ 26 ของทุกเดือน โดยมี Credit term เป็นเวลา 30-60 วัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาหรือคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง ดังนี้

1. คัดเลือกผู้รับเหมาช่วงมากกว่า 1 ราย เพื่อเปรียบเทียบราคา และราคาต้องไม่เกินกว่าราคากลางของบริษัทฯ หรือควรมีตัวเปรียบเทียบหากเกินกว่าราคากลางในบางกรณี
2. ความน่าเชื่อถือของผู้รับเหมา โดยพิจารณาจากผลงานการทำงานในอดีตที่ผ่านมา ประสบการณ์การทำงาน ฝีมือและคุณภาพ โดยพิจารณาจากผลงานในอดีตของผู้รับเหมาช่วง
3. ความพร้อมของทีมงานผู้รับเหมาช่วง
4. การส่งมอบงานที่ตรงเวลาหรือก่อนกำหนด
5. ความโปร่งใสของผู้รับเหมาช่วง เช่น งบการเงิน การใช้แรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย
6. บริษัทฯ มีทะเบียนผู้ให้บริการ และมีการจัดกลุ่มและประเมินศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงทั้งก่อนและหลังการจ้างงาน
7. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใดรายหนึ่งให้ทำงานที่มีขนาดใหญ่เกินกว่า 2 งานในเวลาเดียวกัน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพของงาน และระยะเวลาการส่งมอบงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาศักยภาพของบุคลากรผู้รับเหมาช่วงเป็นรายกรณีไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วง และมีนโยบายในการจัดจ้างผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง หากผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวมีศักยภาพเพียงพอ และบริหารคุณภาพที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

2. การจัดซื้อวัสดุสำหรับการก่อสร้างในแต่ละโครงการ ส่วนใหญ่จะเป็นวัสดุประเภท ไม้ สี และวัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆ บริษัทฯ จะมีการเตรียมความพร้อมในจัดซื้อให้เพียงพอต่อการใช้งานในแต่ละโครงการตามแบบการผลิต และจะจัดซื้อวัสดุทันทีเมื่อทราบว่าบริษัทฯ ได้รับงานโครงการนั้นๆ แล้ว

บริษัทฯ มีนโยบายในการชำระเงินสำหรับการจัดซื้อวัสดุ โดยให้มีการวางบิลในวันที่ 8 ของทุกเดือน และทำการจ่ายเงินวันที่ 25 และ 26 ของทุกเดือน โดยมี Credit term เป็นเวลา 30-60 วัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาหรือคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัสดุ (Supplier) ดังนี้

1. คัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัสดุ มากกว่า 1 เพื่อเปรียบเทียบราคา และราคาต้องไม่เกินกว่าราคากลางของบริษัทฯ
2. พิจารณาคุณภาพวัสดุให้ตรงตามมาตรฐานและตามที่ลูกค้าได้ระบุไว้
3. ความพร้อมในจัดส่งวัสดุให้ตรงเวลาหรือก่อนกำหนด
4. ความน่าเชื่อถือของผู้จัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากงบการเงิน หรือความมีตัวตน

ทั้งนี้ ในการให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะผลิตชิ้นงานด้วยตนเอง (In-house production) เป็นอันดับแรก และบริษัทฯ จะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในกรณีที่งานมีปริมาณมาก และในส่วนที่เป็นงานระบบต่างๆ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการผลิตชิ้นงานที่ สถานที่ผลิตชิ้นงานลำลูกกาคลอง 6

บริษัทฯ มีการประเมินผู้รับเหมาช่วงและร้านค้าผู้จำหน่ายเป็นประจำทุกครึ่งปีและพูดคุยกับทุกรายเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข้อเสนอแนะในการทำงานร่วมกันเป็นประจำ

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิตงาน เช่น ฝุ่นละอองจากไม้เสี่ยงจากการผลิตงาน กลิ่นของสีและน้ำเสียที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังนี้

1) **ฝุ่นละอองจากไม้:** บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบดูดฝุ่นจากการผลิตเพื่อกำจัดฝุ่นละอองจากไม้ระหว่างการผลิตชิ้นงานในทุกสถานที่ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิต

2) **เสี่ยงจากการผลิตงาน:** ในกระบวนการผลิต อาจมีเสียงจากการผลิตงาน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีเครื่องจักรหนักที่จะทำให้เกิดเสียงดังจนรบกวนผู้อื่น และมีการตรวจวัดเฝ้าระวังเสียง โดยการทำงานจากหน่วยงานภายนอกและจัดส่งรายงานให้ทางกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงานทราบ

3) **กลิ่นจากการทำสีชิ้นงาน:** โรงงานผลิตชิ้นงานที่ลำลูกกลอง 6 มีการติดตั้งระบบกำจัดกลิ่นสีจากชิ้นงาน ซึ่งจะดูดอากาศพร้อมกลิ่นของสีผ่านม่านน้ำ เพื่อแปรสภาพเป็นน้ำปนกากสีและมีการแยกกากสีออกจากน้ำ ทั้งส่งไปให้หน่วยงานที่รับผิดชอบกำจัดต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ อาจมีการทำสีชิ้นงานในโกดังและสถานที่ผลิต ชิ้นงานย่อยโดยเป็นการซ่อมเก็บสีชิ้นงานขนาดเล็กและดำเนินการในพื้นที่ที่เป็นสัดส่วน

4) **ขยะมูลฝอย ขยะหมุนเวียน และขยะอันตราย:** บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดการขยะต่างๆ ภายในองค์กร ทั้ง ส่วนสำนักงานและโรงงาน ซึ่งขยะทั่วไปที่ไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ ได้ทางบริษัทส่งไปกำจัดกับหน่วยงานของเทศบาลหรือท้องถิ่น บริษัทฯ คัดกรองขยะหมุนเวียนเพื่อนำมาใช้ใหม่ในการทำชิ้นงานเพื่อให้ชุมชน พนักงาน เกษตรกร หรือผู้ประกอบการอื่นๆ นำไปใช้ประโยชน์ส่วนขยะอันตราย บริษัทฯ ส่งไปกำจัดอย่างถูกวิธีโดยใช้บริการกับบริษัทที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีแผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตรวจสอบเป็นระยะ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลที่เกี่ยวข้อง มาประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปีในทุกสถานที่ที่บริษัทฯ ดำเนินการผลิตและ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติแต่อย่างใด



และในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล การพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2018 หรือ The 2018 UFI Sustainable Development Award จาก UFI (The Global Association of the Exhibition Industry) สมาคมอุตสาหกรรมการจัดงานแสดงสินค้าโลก ซึ่งเป็นบริษัทเดียวในเอเชียที่ได้รับรางวัลนี้จากการที่บริษัทฯ มีกระบวนการทำงานที่เน้นการให้บริการคำนึงถึงปัญหาที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม อันได้แก่ การคัดแยก ลดเศษวัสดุที่เหลือจากการใช้งาน การประหยัดพลังงาน และลดมลพิษทางอากาศ รวมทั้งใช้วัสดุที่มีความยั่งยืน และสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ รวมทั้งได้ขอความร่วมมือไปยังผู้รับเหมาและสถานที่จัดงานในการคัดแยกวัสดุและขยะหลังจากจบงาน การจัดประดับตกแต่งงานโดยใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีความยั่งยืน และแนะนำให้ผู้จัดงานเปลี่ยนรูปแบบการตกแต่งโดยใช้ วัสดุทั่วๆ ไปเช่น ไม้ แก้ว และเลือกใช้วัสดุที่มีความยั่งยืนอย่าง อะลูมิเนียมโพรไฟล์ สิ่งทอ และอุปกรณ์ LED ที่สามารถนำมาใช้ซ้ำได้ ในการออกแบบบูธจัดงานทั้งกลางแจ้งและในร่มด้วยวัสดุที่ยั่งยืน รวมถึงใช้ระบบ Modular ในการติดตั้งซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ในการจัดงานยังใช้ QR Code สำหรับการลงทะเบียน เพื่อลดการใช้กระดาษ Post Event นำวัสดุที่เหลือใช้จากการจัดงานแสดงสินค้า และกิจกรรมต่างๆ นำมาใช้ซ้ำ โดยมีการผลิตใหม่เพื่อนำไปใช้ในโรงเรียน ห้องเรียน ห้องสมุด โต๊ะ เก้าอี้ต่าง ๆ เพื่อเป็นประโยชน์กับโรงเรียนและนักเรียนต่อไป

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ได้ส่งมอบและยังไม่ได้รับรู้รายได้จำนวน 115.5 ล้านบาท ซึ่งทั้งหมดเป็นงานตกแต่งภายในงานสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม โดยบริษัทฯ คาดว่าจะส่งมอบงานทั้งหมดได้ ภายในปี 2562



ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ และ ประกอบการให้ได้ผลตามเป้าหมาย แต่ยังคงต้องคำนึงถึงผลกระทบจาก ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่ทราบล่วงหน้า แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ในด้านต่างๆ และได้ประเมินไว้ตามสถานการณ์และข้อมูลที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งอาจยังคงมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่ทราบในขณะนี้ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต และอาจจะ กระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุน ของนักลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของแผนงานการตลาดและส่งเสริมการขายของลูกค้า

ความไม่แน่นอนและความผันผวนทางเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงเสถียรภาพทางการเมืองในประเทศย่อมส่งผลกระทบต่อการวางแผนการตลาดและงบประมาณของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจการแสดงสินค้า งานกิจกรรม และ กลุ่มธุรกิจงานตกแต่งภายใน ซึ่งจะมีผลกระทบอย่างยิ่ง หากกำลังการจับจ่าย ของนักท่องเที่ยวในและต่างประเทศ ลดน้อยลง อันเป็นผลให้เกิดการยกเลิก หรือเลื่อนการจัดงานแสดงสินค้า งานกิจกรรมส่งเสริมการขาย หรือแม้แต่การเลื่อนกำหนดการเปิดร้านค้า หรือ ในห้างสรรพสินค้าต่างๆ

อย่างไรก็ดี ธุรกิจของบริษัทฯ รับกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในขณะที่การท่องเที่ยวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้บริษัทฯ ขยายกิจการเพื่อรองรับการเติบโตไปพร้อมกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นนี้ จึงมุ่งเน้นไปยังการขยาย ฐานลูกค้าในหลากหลายสาขาธุรกิจ เพื่อกระจายความเสี่ยงของ การถดถอยจากการชะลอตัวของธุรกิจในกลุ่มต่างๆ ที่อาจจะไม่เกิดขึ้นพร้อมกัน อีกทั้งยังมุ่งเป้าไปยัง กลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของตราสินค้า (แบรนด์) ระดับโลก ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และขีดความสามารถในการแข่งขันสูงในตลาดโลก รวมทั้งในประเทศไทย ซึ่งมีการขยายตัวของพื้นที่ค้าปลีก อย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มลูกค้าดังกล่าวส่วนใหญ่จะมีนโยบายและงบประมาณที่ชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีก กลุ่มธุรกิจอาหาร โรงแรม และ สินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีแผนงานเพื่อขยาย และพัฒนาธุรกิจ เพื่อรองรับกับสถานการณ์ความไม่แน่นอน ทางเศรษฐกิจ กระตุ้นยอดขายอย่างสม่ำเสมอ

2. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

ปัจจัยภายนอกต่างๆ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ความไม่แน่นอนทางการเมือง หรือภัยธรรมชาติ อาจนำไปสู่ การถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโดยรวม รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากในสภาวะเศรษฐกิจถดถอย มีความไม่แน่นอนต่างๆ เกิดขึ้น เป็นผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และทำให้ผู้ประกอบการอาจชะลอการขยายกิจการ หรือปรับปรุงร้านค้า หรือปรับเปลี่ยนนโยบายจากการกระตุ้นยอดขายไปใช้วิธีอื่นแทน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความไม่แน่นอนและความผันผวนเหล่านี้ จึงได้มีแผนให้พนักงาน ใส่ใจและติดตามสถานการณ์ และ ปัจจัยภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่อแผนงานของลูกค้า อีกทั้งการใกล้ชิดกับลูกค้าหลัก และ ลูกค้าประจำของบริษัทฯ ทำให้สามารถทราบสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงแผนงานหรืองบประมาณของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว หรือ อย่างน้อยทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังมุ่งขยายฐานลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นเสมอ เพื่อกระจายความเสี่ยง ไปยังกลุ่มอื่นๆ ที่อาจจะมีผลกระทบน้อยกว่ากลุ่มที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่

อย่างไรก็ดี นอกจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลเสียแล้ว ยังคงมีปัจจัยบวกจากการขยายตัวในตลาด CLMV ในอนาคตอันใกล้ส่งผลให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมต่างๆ ให้ความสนใจในการงานแสดงสินค้า และการจัดกิจกรรม มากขึ้น จากจำนวนผู้ประกอบการ นักท่องเที่ยว และนักเดินทางจากต่างประเทศ เข้ามาลงทุนในภูมิภาคนี้ และ ประเทศไทยมากยิ่งขึ้น ทำให้เกิดการขยายตัวของห้างสรรพสินค้า และร้านค้าปลีกสำหรับสินค้าชั้นนำออกสู่หัวเมืองหลัก ในประเทศ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงภัยอันเนื่องมาจากการเสี่ยงภัยทุกชนิด ซึ่งรวมไปถึงความเสียหายที่เกิดจากน้ำท่วม และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงักได้ด้วย





3. ความเสี่ยงจากสภาพคล่องของลูกค้า

บริษัทฯ มีลูกค้าหลากหลายกลุ่ม ทั้งบริษัทข้ามชาติขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมถึงบริษัทอื่นๆในประเทศ ที่มีความน่าเชื่อถือ และมีสถานะทางการเงินที่ดี แต่เนื่องจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจในแต่ละประเทศ อาจจะทำให้เกิดความขัดข้องในสภาพคล่องทางการเงิน ของลูกค้าในบางกลุ่ม หรือ บางโอกาสได้ทำให้ไม่สามารถชำระเงินได้ตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ทำให้เกิดความล่าช้าในการรับมอบงานที่บริษัทฯ พร้อมจะส่งมอบในแต่ละงวดงานตามแผนงานที่ได้ตกลงไว้ ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบด้านกระแสเงินสดและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการในการบริหารจัดการสภาพคล่อง โดยมีการวางแผนการรับชำระเงินเป็นงวดๆ จากลูกค้าต่างๆ ตามมูลค่างาน ซึ่งจะกำหนดงวดการชำระเงินให้มีความถี่ มากขึ้นตามความสำเร็จของงาน และให้ระยะเวลาสินเชื่อ แก่ลูกค้าประมาณ 30-60 วัน นอกจากนี้ หากลูกค้ามีรายได้มีปัญหา การชำระเงินหรือมียอดค้างชำระสะสมเป็นจำนวนหนึ่ง บริษัทฯ จะติดตามทวงถามเป็นระยะๆ และจะชะลอการให้บริการ ครั้งใหม่จนกว่าลูกค้ารายดังกล่าวจะชำระเงินของงานเดิมก่อน

และเพื่อเป็นการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินไว้ล่วงหน้า บริษัทฯ ได้หาแหล่งเงินทุนสำรองจาก ธนาคารไว้ล่วงหน้า เพื่อใช้ในกรณีที่เกิดสภาวะ การรับชำระหนี้จากลูกค้าเกิดล่าช้าหรือกระแสเงินสดตึงตัว โดยจะมีผลกระทบต่อดัชนีทุนการทำงานที่เพิ่มขึ้นในบางช่วง

4. ความเสี่ยงจากการโครงสร้างธุรกิจที่พึ่งพิงผู้บริหารเพียงบางท่าน

บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ซึ่งทั้งนี้บริษัทเคยพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ
- 2) นางสาวสุนิสา รัตนเนย์ ดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายงานแสดงสินค้า พิธีกรรมและกิจกรรมการตลาด
- 3) นายดำรงค์ วงษ์ประยูร ดำรงตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายตกแต่งภายใน

โดยกลุ่มผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว เป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโตและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังเป็นผู้รับผิดชอบในการรักษา ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และเป็นผู้รับผิดชอบการส่งมอบงานให้ตรงเวลา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับรองลงไปได้รับการอบรมความรู้ในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการบริหารกิจการจาก กลุ่มบริษัท Kingsmen เพื่อให้ผู้บริหารระดับรองเหล่านั้น จากฝ่ายต่างๆ มีความรู้ความสามารถเพียงพอที่จะรับช่วงในการดูแลกิจการด้านต่างๆ ต่อจากผู้บริหารระดับสูงในอนาคต ด้วยการมีส่วนร่วมในการวางแผนงาน และ ร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อเรียนรู้และฝึกทักษะในการบริหารงานอย่างต่อเนื่องต่อไป

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เข้ามาเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทฯ ต้องปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการ ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ ตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยตัวแทนที่ส่งไปนั้นให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม ซึ่งทางบริษัทจะติดตามผลประกอบการ และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

ทั้งนี้ การขออนุมัติในการลงทุนของบริษัทจะต้องเป็นไปตามกฎ ระเบียบ หรือกฎเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามที่ได้ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



โครงการลงทุนในอนาคต

โครงการลงทุนรวมศูนย์การผลิต และสำนักงานไว้ที่เดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินกิจการ และการเพิ่มกำไรสุทธิอย่างยั่งยืน ส่งผลให้มีแผนในการเคลื่อนย้ายฐานการผลิต อาคารสำนักงาน และสถานที่ประกอบกิจการทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ สำนักงานใหญ่กรุงเทพมหานคร, โรงงานและสำนักงานรังสิต-นครนายกคลอง 11, โกดังที่นครปฐม (บางส่วน) มารวมศูนย์กันที่ ล่าลูกกาคลอง 6 แต่เพียงที่เดียว เพื่ออำนวยความสะดวกในการประกอบกิจการ การบริหารจัดการในส่วนของต้นทุน และกระบวนการทำงานต่างๆ รวมถึงการลดต้นทุน และค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการไปแล้วบางส่วนในปี 2561 และมีแผนในการดำเนินการให้แล้วเสร็จในปี 2562

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท	: บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการออกแบบและตกแต่ง (Design & Build) งานตกแต่งภายใน (Interiors) งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ พิพิธภัณฑ์และสวนสนุก การตลาดทางเลือก และอื่นๆ (Exhibitions, Museums & Thematic Park, Alternative Marketing) (“EMA”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 122/4 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10250
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107558000296
ทุนจดทะเบียน	: 119,999,992 บาทชำระแล้ว 119,999,781 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 219,999,984 หุ้น ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	: 18 ธันวาคม 2558
รอบปีบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
Home Page	: www.kingsmen-cmti.com
โทรศัพท์	: 02-735-8000
โทรศัพท์ - นักลงทุนสัมพันธ์	: 02-735-8000 ต่อ 244
โทรสาร	: 02-735-8005

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-009-9000
โทรสาร	: 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท	: บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 790/12 อาคารทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	: 02-714-8842 หรือ 02-185-0342
โทรสาร	: 02-185-0225

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท	: บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 178 อาคารธรรมนิติ ซอยเพิ่มทรัพย์ แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	: 02-596-0500

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 44 อาคารสมูทไลฟ์ ชั้นที่ 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	: 02-633-9088 / 02-633-9089

kingsmen

Kingsmen C.M.T.

- Retail & Corporate Interiors
- Exhibition & Events
- Thematic & Museums
- Alternative Marketing
- Engineering & Architecture



kingsmen
Kingsmen C.M.T.I. Plc.



การจัดการ และกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลหลักทรัพ์ผู้ถือหุ้น

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 119,999,992 บาท และมีทุนชำระแล้ว 119,999,781 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 239,999,562 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. ครอบครัวพิเศษสิทธิ์¹		
1.1 นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	69,645,598	29.02
1.2 นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ ^{1.1}	11,280,000	4.70
1.3 นายวงศ์กร พิเศษสิทธิ์ ^{1.2}	3,801,218	1.58
1.4 นางสาวจิม พิเศษสิทธิ์ ^{1.3}	3,788,118	1.58
1.5 นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์ ^{1.4}	11,040,000	4.60
1.6 นายพิชัย พิเศษสิทธิ์ ^{1.4}	1,500,000	0.63
1.7 นายสิทธิธาดา พิเศษสิทธิ์ ^{1.5}	6,000,000	2.5
1.8 นางสาวนันทวัน พิเศษสิทธิ์ ^{1.5}	5,049,090	2.1
รวมครอบครัวพิเศษสิทธิ์	112,104,024	46.71
2. กลุ่มผู้บริหาร		
2.1 นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	7,396,036	3.08
2.2 นายดำรงค์ วงษ์ประยูร	2,682,180	1.12
2.3 นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์	6,000,000	2.50
รวมกลุ่มผู้บริหาร	16,078,216	6.70
3 Kingsmen Creatives Ltd.²	24,000,000	10.00
4 นายกำพล พลัสสินท์	8,584,778	3.58
5 นายวินัย ตั้งคำ	3,600,000	1.50
6 นางแนนซี่ เฉลิมกาญจนา	3,381,818	1.41
7 นางสาวสฤณีพร พุทธสัมฤทธิ์	3,272,727	1.36
8 นายไชยรัตน์ หอมเศรษฐ์นันท์	2,855,454	1.19
9 นางกฤษฎา จิระพันธุ์	2,476,548	1.03
10 นายธรรมยุทธ โสกาอัสวกรณ์	2,133,818	0.89

หมายเหตุ

¹บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ มีดังต่อไปนี้

^{1.1} นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์เป็นภรรยาของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์

^{1.2} นายวงศ์กร พิเศษสิทธิ์เป็นบุตรชายของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ และนางพูนสุข พิเศษสิทธิ์

^{1.3} นางสาวจิม พิเศษสิทธิ์เป็นบุตรสาวของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ และนางพูนสุข พิเศษสิทธิ์

^{1.4} นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์ และ นายพิชัย พิเศษสิทธิ์ เป็นพี่น้องของนายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์

^{1.5} นายสิทธิธาดา พิเศษสิทธิ์ และนางสาวนันทวัน พิเศษสิทธิ์ เป็นบุตรของนายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์

² Kingsmen Creatives Ltd. เป็นผู้ร่วมทุนที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศสิงคโปร์ และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ในปี 2561

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562	การเปลี่ยนแปลง การถือครอง
1. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ	76,784,340 -	69,645,598 -	(7,138,742) -
2. นายประวิชัย ศรีบัณฑิตมงคล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	6,779,700 -	7,396,036 -	616,336 -
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ	10,340,000 -	11,280,000 -	940,000 -
4. นายสงวน ศรีนครินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	381,500 -	506,181 -	124,681 -
6. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	320,000 -	560,000 30,000	240,000 30,000
7. อาจารย์ธีรธัช โพธิยานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ/ กรรมการอิสระ	1,177,000 660,000	1,284,000 720,000	107,000 60,000
8. นายดำรงค์ วงษ์ประยูร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	3,052,999 3,000,000	2,682,180 3,272,727	(370,819) 272,727
9. นางสาวสุนิสา รัตนเนย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ	5,500,000	6,000,000	500,000

การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของ (ก) คณะกรรมการของบริษัทฯ และ (ข) คณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะพิจารณาจากกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทเห็นสมควร



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 คณะ
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - 2.3 คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	ประธานกรรมการ
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายสงวน ศรีนาคินทร์	กรรมการ
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
6. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
	ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
7. อาจารย์ธีรธัช โพธิยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นางสาวณัฐริยา สุลัยมาน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ หรือ นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ หรือ นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล
สองในสาม ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. อาจารย์ธีรธัช โพธิยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวพัชรินทร์ นิโรจน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ

โดยมี นายเรวัตร์ หนิดภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (คณะกรรมการสรรหา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	ประธาน / กรรมการอิสระ
2. อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์	กรรมการ / กรรมการอิสระ
3. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการ

โดยมี นายเรวัตร์ หนิดภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สามารถสรุปได้ดังนี้

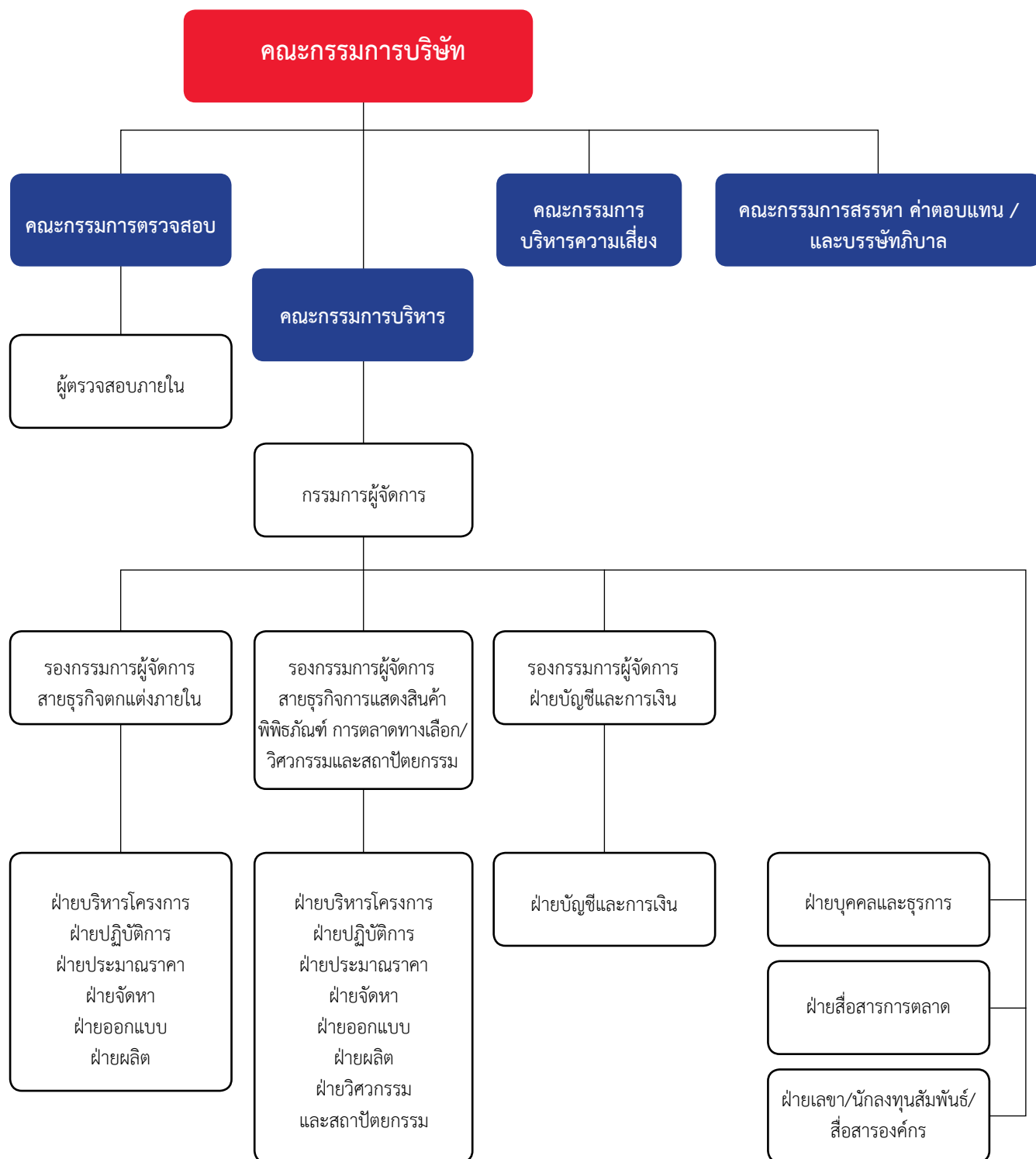
ชื่อ	จำนวนเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมดที่กรรมการต้องเข้าร่วม (ครั้ง) ปี 2561				
	คณะกรรมการบริษัท (6 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (4 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง (3 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล (2 ครั้ง)	การประชุม ผู้ถือหุ้น (1 ครั้ง)
1. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	6/6	-	-	2/2	1/1
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	6/6	-	3/3	-	1/1
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	6/6	-	3/3	-	1/1
4. นายสงวน ศรีนาครินทร์	6/6	-	-	-	1/1
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	6/6	4/4	-	-	1/1
6. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	6/6	4/4	-	2/2	1/1
7. นายธีรรัช โปษยานนท์	6/6	4/4	3/3	2/2	1/1

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ในช่วงภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำและในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่อร่วมกันหารือในประเด็นต่างๆ ที่สำคัญ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ในปี 2561 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นหลังจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 วันที่ 10 สิงหาคม 2561 และครั้งที่ 6/2561 วันที่ 18 ธันวาคม 2561

ผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

โครงสร้างองค์กร บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)



สายการบังคับบัญชา

ฝ่าย > ส่วน > แผนก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการผู้จัดการ
2. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายดำรงค์ วงษ์ประยูร	รองกรรมการผู้จัดการสายงานตกแต่งภายใน
4. นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานแสดงสินค้า พิพิธภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด
5. นางสาวกัญญา วัฒนแต่ตระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (Financial Controller)
6. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	ทีปรึกษา

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาวณัฐริยา สุลัยมาน เป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ตลอดจนดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดังนี้

- 1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- 5) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติและคุณสมบัติของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทฯ อยู่ในเอกสารแนบ 1

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล พิจารณาจ่ายคำตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงความเป็นธรรม และเหมาะสม สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวน และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 โดยมีอัตราโครงสร้างคำตอบแทนดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม

คำตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุม	ปี 2561
คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ (ต่อครั้ง/ต่อคน)	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ 30,000 บาท กรรมการ 20,000 บาท
คณะกรรมการสรรหา และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ต่อครั้ง/ต่อคน)	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ 20,000 บาท กรรมการ 10,000 บาท

2. โบนัสประจำปี

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้กำหนดให้กรรมการที่มีใช้ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับโบนัสปีละ 1 ครั้ง โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ สละสิทธิ์ในการรับเบี้ยประชุมและโบนัสประจำปีดังกล่าว และได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการจ่ายโบนัสประจำปีดังนี้

หลักเกณฑ์	จำนวนเงินโบนัส
กำไรน้อยกว่า 50 ล้านบาท	กรรมการไม่ขอรับเงินโบนัส
กำไรสุทธิ 50-100 ล้านบาท	จ่าย 100,000 - 200,000 บาท
กำไรสุทธิมากกว่า 100-200 ล้านบาท	จ่าย 200,000 - 400,000 บาท
กำไรสุทธิ 200 ขึ้นไป	แล้วแต่พิจารณา แต่รวมกันไม่เกิน 3 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการบริษัทฯรวม 4 ราย จำนวน 0.94 ล้านบาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม ทั้งนี้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ สละสิทธิ์ในการรับเบี้ยประชุม และโบนัสดังกล่าว

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2561 สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการปี 2561 (บาท)				รวม
		คณะกรรมการ บริษัท (6 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (3 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัท ภิบาล (2 ครั้ง)	
1. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	ประธาน คณะกรรมการ	-	-	-	-	-
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-
4. นายสงวน ศรีนครินทร์	กรรมการ	120,000	-	-	-	120,000
5. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการอิสระ	180,000	120,000	-	-	300,000
6. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา	120,000	80,000	-	40,000	240,000
7. อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	120,000	80,000	60,000	20,000	280,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยงต่างๆ และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

ปี 2561		
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	5	22.2
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1.5
สวัสดิการอื่นๆ		2.7
รวม		25.4

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ มีสวัสดิการอื่นให้แก่ผู้บริหาร เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีพนักงานประจำ (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนทั้งสิ้น 286 คน โดยแบ่งตามสายงานดังนี้

สายงาน/ฝ่าย (หน่วย: คน)	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561
ฝ่ายออกแบบ	36	46	35
ฝ่ายบริหารโครงการ และการตลาด	52	71	83
ฝ่ายปฏิบัติการ และโรงงาน	86	104	107
แผนกจัดหา	16	26	28
แผนกทรัพยากรมนุษย์/ธุรการ	17	16	19
แผนกสารสนเทศ	2	3	3
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	11	11	11
รวม	220	277	286

บริษัทฯ ยังมีพนักงานรายวัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - 2561 จำนวนทั้งสิ้น 114 คน 136 คน และ 175 คน ตามลำดับ ประกอบด้วย ช่างไม้ ช่างสี ช่างปูน ช่างเหล็ก และแรงงานทั่วไป

ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานประจำและรายวัน (ไม่รวมผู้บริหาร) ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือนและโบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา และอื่นๆ โดยสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)
พนักงานประจำ			
- เงินเดือนและโบนัส	98	115.2	159.6
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.6	5.3	7.6
- สวัสดิการอื่นๆ	10.3	16.6	10.9
รวมพนักงานประจำ	111.9	137.1	178.1
พนักงานรายวัน			
- เงินเดือนและโบนัส	23.67	19.3	29.7
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	-	-
- สวัสดิการอื่นๆ	1.39	3.9	7.1
รวมพนักงานรายวัน	25.06	23.2	36.8
รวมทั้งสิ้น	136.96	160.3	214.9

บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการเพิ่มเติมแก่พนักงาน คือ การให้เงินกู้ยืมช่วยเหลือพนักงาน ตามเหตุฉุกเฉินหรือความจำเป็นที่เกิดขึ้นจริง โดยบริษัทฯ จำกัดวงเงินกู้ทั้งหมดจำนวน 500,000 บาทต่อปี และกำหนดหลักเกณฑ์ของพนักงานที่สามารถขอเงินกู้ได้ เช่น พนักงานต้องเป็นพนักงานประจำ มีการกำหนดอายุงานขั้นต่ำ มีการกำหนดวงเงินกู้และการผ่อนชำระคืน และกำหนดเหตุจำเป็นในการขอเงินกู้ เป็นต้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตั้งแต่ปี 2537 โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 5 – 10 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับพนักงานไปจนถึงระดับผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้ความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ ที่สามารถสร้างผลงานที่โดดเด่น และรองรับการแข่งขันทางธุรกิจและการขยายกิจการของบริษัทฯ โดยมีกลยุทธ์ดังนี้

1. การพัฒนาความรู้ความสามารถในสายงานอย่างตรงตามเป้าหมาย

บริษัทฯ จัดให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถให้ตรงตามความต้องการของสายงานเพื่อสามารถนำมาพัฒนาทักษะความรู้ในการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถนำมาแก้ปัญหาของงานได้อย่างมีความชำนาญ และเชี่ยวชาญในสายงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้ยังรวมถึงได้ทบทวนความรู้ทักษะการอบรมที่จำเป็น เหมาะสม มีประโยชน์ประจำปีให้สอดคล้องกับนโยบายองค์กร

2. การพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้มีแนวทางและวัฒนธรรมในการสืบทอดการพัฒนาศักยภาพ และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน โดยมุ่งเน้นการสอนงานแบบ OJT (ฝึกงานโดยการปฏิบัติงานจริง) และเข้าใจถึงความเป็นมาขององค์กรตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันโดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีความภาคภูมิใจ โดยผู้บริหาร ระดับประธานกรรมการ เป็นผู้เล่าความเป็นมาด้วยตนเอง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนางานในหน้าที่ และเติบโตในสายงานได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญของบริษัท

3. การรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เติบโตในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพโดยมีการส่งเสริมให้บุคลากรเข้าฝึกอบรมทักษะในสายงานต่างๆ ที่จะนำมาพัฒนาองค์กร และเสริมสร้างคุณภาพ รวมทั้งการให้บริการในธุรกิจขององค์กร

อย่างต่อเนื่อง โดยผลักดันให้คนรุ่นใหม่ และคนรุ่นเก่าไฟแรงที่มีแนวความคิด แปลกใหม่ ก้าวเข้ามาเป็นหัวหน้างานที่มีคุณภาพ และนอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำมาเป็นเกณฑ์เลื่อนขั้นตำแหน่งประจำปีเพื่อความยุติธรรม ตามนโยบายบริษัท ส่งเสริมคนดีคนเก่ง เป็นกำลังสำคัญในการเติบโตควบคู่กับบริษัทอย่างยั่งยืน ตามค่านิยม “ยุติธรรม แบ่งปัน”

4. การกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง และการทดแทนตำแหน่งงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานที่มีทักษะความรู้ความสามารถจากภายในมากกว่าการสรรหาจากภายนอก เพราะยึดหลัก คนดีมาก่อนคนเก่ง รวมทั้งยังสร้างขวัญและกำลังใจของบุคลากรภายใน ที่มีความจงรักภักดีต่อองค์กรตลอดมา และที่สำคัญยังมีความรู้ความเชี่ยวชาญประสบการณ์ที่จะเดินควบคู่ไปกับคนรุ่นใหม่ไฟแรงได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

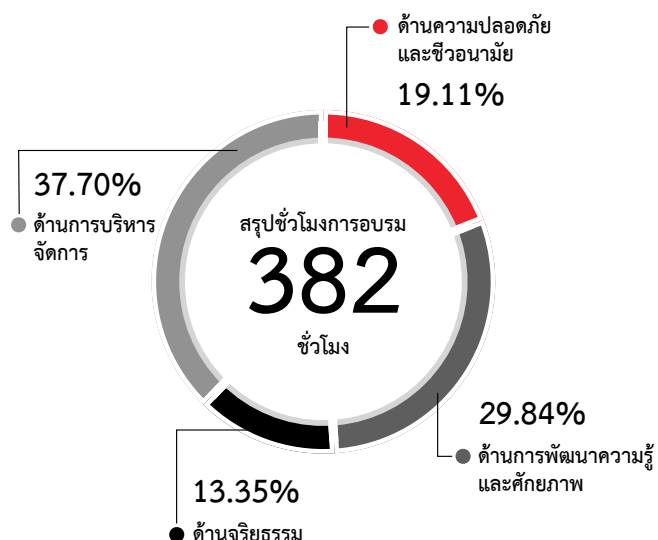
5. ระบบบริหารงานคุณภาพ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนและมีเจตนารมณ์อย่างชัดเจนที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพต่างๆ อย่างต่อเนื่องและยังคงรักษาระบบมาตรฐานสากล ISO 9001 และในปี 2562 บริษัทได้ UPGRADE VERSION จากระบบ ISO 9001: 2008 มาเป็น ISO 9001: 2015 เพื่อรักษามาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

6. ด้านจริยธรรม

ผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการบนพื้นฐานของจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล ยึดหลักคนดีมาก่อนคนเก่ง จึงให้ความสำคัญในการปลูกจิตสำนึกกับพนักงานทุกระดับชั้น ทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกท่านมอบสิ่งดีๆ กลับสู่สังคม และชุมชนรอบข้างบริษัท รวมทั้งตอบแทนความเชื่อใจของลูกค้าและผู้ถือหุ้นทุกราย

สรุปชั่วโมงการอบรมทั้งสิ้น 382 ชั่วโมง
โดยแบ่งเป็น 4 ด้านดังนี้



การกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบการปรับเปลี่ยนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 ได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการ (CG Code) ของบริษัทฯ มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้อย่างเพียงพอ เหมาะสม ครบถ้วน
2. บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงและเพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่ดีบางส่วน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ฉบับปี 2560

โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ ไปดำเนินการและรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ เพื่อยืนยันได้ว่าบริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติที่ดีไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง และนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาลคอยช่วยสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ทันต่อยุทธศาสตร์ที่มีความสมบูรณ์ มีความทันสมัยสอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และเป็นปัจจุบันโดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการ

อิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

4) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

6) บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดเตรียมอาคารแสดงมัสสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริเวณจุดลงทะเบียนพร้อมเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน

7) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนการปิดประชุม

8) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

9) บริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

10) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม โดยจัดให้มีการบันทึกวิธีทัศนภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้และใช้อ้างอิง นอกจากนี้ ได้นำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

11) บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผล โดยจ่ายเงินปันผลด้วยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คขาด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือมิได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์ให้พิจารณาว่าบริษัทฯ จะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งไม่ให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

4) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน

5) กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

6) กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขาธิการบริษัทฯ เป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

ทั้งนี้บริษัทได้มีการทบทวนมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (Blackout Period) เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2559 และให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แนะนำ ไม่จะเป็นการห้าม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินเป็นเวลา 30 วัน และหลังการเปิดเผยงบการเงิน 1 วัน

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (The Role of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า โดยตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังนี้

- ผู้ถือหุ้น :
1. บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
 2. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ และแสดงให้เห็นถึงสภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท

โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา นอกจากรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ใน “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” แล้ว บริษัทฯ ได้สื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ ผลการดำเนินงานแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาด, เว็บไซต์ Social Media และกิจกรรมต่างๆ เช่น การพบปะนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day ของ ตลาด, ทุกไตรมาส การจัดทำเว็บไซต์ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

- พนักงาน :
1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
 2. บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน รวมถึงสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข โดยมีการจัดกิจกรรมออกกำลังกายทุกสัปดาห์ และมีกิจกรรมสัมมนาเพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานเป็นประจำทุกๆ ปี
 3. บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด และมากกว่าบริษัทในอุตสาหกรรมเทียบเคียง
 4. บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นอย่างยิ่ง โดยได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้น ให้ได้รับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ ความสามารถ ที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจ้างงานที่ยึดถือเหมาะสมกับสภาพตลาดและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน
 5. การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ตามระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนางาน และผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- คู่ค้า :
1. บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและการประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
 2. บริษัทฯ มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อรักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่ขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีกระบวนการคัดกรองคู่ค้าตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ชัดเจน รวมถึงมีวิธีการคัดเลือก และการบันทึกผลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสสูงสุด
 3. บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า ลูกค้า ในปี 2561 โดยมีการจัดงาน K-Forum ขึ้นในเดือน มีนาคม และกันยายน เพื่อเผยแพร่มุมมองความรู้ในเรื่องเศรษฐกิจ และแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

- ลูกค้า :
1. บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว ทั้งยังให้บริการหลังการขาย ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ รวมทั้งจัดช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสม เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการได้อย่างรวดเร็ว

2. บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ และรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ
3. ส่งมอบงานที่มีคุณภาพ และตรงเวลา ตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า
4. มีกระบวนการให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยของงาน การส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
5. ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขเพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อลูกค้าและองค์กร

เจ้าหน้าที่ :

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข จะรีบแจ้งและเจรจากับเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

คู่แข่ง :

1. บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย
2. สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
3. ไม่ใช้ข้อมูลของคู่แข่งที่เป็นความลับโดยวิธีไม่สุจริต
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยทางมิชอบ หรือกล่าวหาข้อมูลอันเป็นเท็จ

สังคม และส่วนรวม :

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ได้พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมาจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นเป็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการรวบรวมเพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

เลขานุการบริษัท โทร 02-735-8000 ต่อ 113 Email: natthariya@kingsmen-cmti.com

นักกลททุนสัมพันธ์ โทร 02-735-8000 ต่อ 244

กรรมการอิสระ อาจารย์ธีรธัช โพษยานนท์ Email: teerathat@yahoo.com

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่างๆ เป็นต้น

3) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

4) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

5) บริษัทฯ จะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

6) บริษัทฯ จะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1) โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัท แม้ว่ากรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่านจะไม่ใช่กรรมการอิสระก็ตาม แต่กรรมการท่านดังกล่าวเป็นตัวแทนที่ Kingsmen Creatives Ltd. เสนอมาเพื่อดูแลกิจการในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่ง และมีการตัดสินใจที่เป็นอิสระ นอกจากนี้ นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ ประธานกรรมการ เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน และเป็นผู้ที่มีบทบาทในการกำหนดนโยบายและบริหารจัดการธุรกิจมาตั้งแต่ต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 8 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าคุณคนนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ และบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

(1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

(2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

- ก. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- ข. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- ค. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- ง. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- จ. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำการรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

(4) การควบคุมภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

(5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

(6) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

(7) การดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงสุดสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติงาน และหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งในบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ที่เต็มเวลา โดยมีได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

(8) แผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทได้มีแผนสืบทอดตำแหน่งที่ชัดเจน โดยได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการซึ่งจะมารับช่วงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และได้แต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการอีก 2 คน ซึ่งจะเติบโตเป็นกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหารและพัฒนาตนเองพร้อมสู่การสืบทอดตำแหน่งในอีกไม่เกิน 5 ปีข้างหน้า จะส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อมีการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในในช่วงเวลาที่เหมาะสม

(9) การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการร่วมกับคณะกรรมการบริหาร กำหนด ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ รวมทั้งติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้

นอกเหนือจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) มีแนวปฏิบัติ 4 ประการคือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการทบทวนและอนุมัติทุกปี
3. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ
4. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงาน และรายงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของบริษัท
5. สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่ากับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน
6. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการความปลอดภัยของระบบ
7. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
8. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท พร้อมดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน
9. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งวางแผนในการแก้ไขปัญหา
10. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
11. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรม และโปร่งใส
12. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี และมีระบบพิจารณาคำตอบแทนให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งระยะสั้นและยาว
13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผล 3 แบบ คือ 1. ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม 2. ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล 3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
14. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
15. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างพอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้น กรณีมีเหตุสุดวิสัย ให้แจ้งประธานหรือเลขานุการทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
16. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมเสริมที่เป็นการเพิ่มความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ (ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562)

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รักษาความเชื่อใจไว้วางใจต่อกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
6. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการบริษัทอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการจะทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ซึ่งตำแหน่งนี้ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน

ปัจจุบันนี้ประธานกรรมการมีได้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร คงไว้เพียงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารเท่านั้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจนดังนี้

- 1) มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการควบคุม ดูแล กิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
- 2) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาทถ้วน) ต่อการทำนิติกรรมแต่ละครั้ง
- 3) บังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนด
- 4) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดวันประชุมของกรรมการล่วงหน้าของปีถัดไปในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งสุดท้ายของปี เพื่อให้กรรมการสามารถบริหารจัดการเวลา และวางแผนเข้าร่วมการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษโดยเป็นการประชุมสำหรับกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี และกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน



1. จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา
2. ในการลงมติขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม เพื่อทบทวนการปฏิบัติหน้าที่และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนหลักธรรมาภิบาล

โดยสรุปผลการประเมินกรรมการด้วยตนเองของปี 2561 โดยรวมถือว่าอยู่ในเกณฑ์ ดี ถึง ดีมาก โดยการประเมินการทำงานของคณะกรรมการจะแบ่งเป็น

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานใน 4 รูปแบบ คือ (1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล(ประเมินตนเอง) (3) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการย่อยทั้ง 3 คณะ (4) การประเมินการปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ดังนี้

		ปี 2560	ปี 2561
1	การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ	3.85	3.85
2	การประเมินคณะกรรมการย่อย		
	2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ	3.97	3.97
	2.2 คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล	3.91	3.96
	2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.97	3.94
3	การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล	3.90	3.91
4	ผลการประเมิน CEO	3.90	3.84

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะโดยรวม โดยนำผลคะแนนมาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
2. ระยะเวลาการประเมิน ตามปฏิทินและให้เสร็จสิ้นภายในปีนั้น และนำผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1 ของปีถัดไป
3. ประเมินปีละ 1 ครั้ง

วิธีการให้คะแนน

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสประจำปีตามจำนวนที่ได้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารขอสิทธิในการรับค่าเบี้ยประชุม ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมพัฒนาความรู้ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ตำแหน่ง	ชื่อ – สกุล	หลักสูตรการอบรม
กรรมการ	นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์ (ประธานกรรมการ)	<ul style="list-style-type: none"> Group Management Conference 2018 ณ ประเทศสิงคโปร์ (Digital Technologies & Solution Opportunities)
	นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล (กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ)	<ul style="list-style-type: none"> Group Management Conference 2018 The Sustainable Events Professional Certificate Course จากสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ Together is Power Connecting the Future จัดโดย สมาคมการค้าไทย Chairman Forum (Digital transformations a must for all company) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท
ผู้บริหาร	นายดำรงค์ วงษ์ประยูร (รองกรรมการผู้จัดการ)	<ul style="list-style-type: none"> Group Management Conference 2018 ณ ประเทศสิงคโปร์ Group Leadership Conference 2018 ณ ประเทศเวียดนาม
	นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์ (รองกรรมการผู้จัดการ)	<ul style="list-style-type: none"> Group Management Conference 2018 ณ ประเทศสิงคโปร์ Group Leadership Conference 2018 ณ ประเทศเวียดนาม
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	นางสาวกัญญา วัฒนแต่ตระกูล	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร “LTC (Leader Training Camp) by Vasanth Gopalan รุ่นที่ 6 สถาบัน Leading Performance (Thailand) Co., Ltd.

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยกรรมการผู้จัดการจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด คือคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา คัดตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ และบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้
- โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 3 เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. อาจารย์อาจารย์ธีรรัช โพษยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวพัชรินทร์ นิโรจน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. อาจารย์ธีรรัช โพษยานนท์	ประธาน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
3. นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	กรรมการ / รองกรรมการบริหารฝ่าย บัญชีและการเงิน

โดยมี นายเรวัตร หนิดภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตาม กำกับ ดูแล เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงเหมาะสมต่อเหตุการณ์ และได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร	ประธาน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. อาจารย์ธีรรัช โปษยานนท์	รองประธาน / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	กรรมการ

โดยมี นายเรวัตร หนิดภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านการสรรหา

- สรรหาและเสนอบุคคลผู้ที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- สรรหาและเสนอบุคคลผู้ที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- สรรหาและเสนอบุคคลผู้ที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

ด้านค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับสภาพอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจ ผลประกอบการของบริษัทฯ และปัจจัยอื่นๆ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- ดูแลให้กรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจในการจัดการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาฯ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ด้านบรรษัทภิบาล

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและนโยบายการดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดีของจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ กรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ เข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทโดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้น เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานกำกับหลักหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยมีจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอสำหรับทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยที่กรรมการตรวจสอบแต่ละรายจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน และมีหน้าที่ในลักษณะที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ที่ดูแลการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีกระบวนการสรรหากรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมกันเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ ศักยภาพ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาถึงขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ และอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอในการทำงานให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่
- 2) กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมในการบริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 3) ในกรณีของการพิจารณาสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทและหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด นอกจากนี้ ในกรณีหากกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไปจะมีการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าวด้วย
- 4) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 5) พิจารณาการอุทิตเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกให้เป็นสามส่วนได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงจำนวนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ในส่วนของปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

- 4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 5) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมีมติของคณะกรรมการตามความในวรรคข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 6) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับแนวทางในการพิจารณาผู้ได้รับเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัทภิบาล ควรกำหนดแนวทางโดยคำนึงถึงองค์ประกอบ (ปรับปรุงในมติคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561)

1. ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ความหลากหลายของกรรมการ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ใช้หลักเกณฑ์การสรรหาโดยคำนึงถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยจะประกอบด้วยความรู้ความชำนาญ แบ่งเป็นด้าน
 - 1 การบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจ
 - 2 ประสบการณ์ในธุรกิจ และอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท
 - 3 ความรู้ ความสามารถด้านการเงิน และบัญชี
 - 4 ความรู้ด้านสถิติ
 - 5 ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง
 - 6 ความรู้ด้านกฎหมาย
 - 7 ความรู้ด้านบริษัทภิบาล
 - 8 ความรู้/ประสบการณ์ การตลาด
 - 9 ความรู้/ประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท

คำตอบแทนกรรมการคือค่าเบี้ยประชุมและโบนัสประจำปี ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารขอเสนอสิทธิในการรับค่าเบี้ยประชุม ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คำตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของโดยเฉลี่ยของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

บริษัทฯ มีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้กำหนดอัตราคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทข้างต้น และจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการตามรูปแบบที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด

4. ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการเข้ามาเป็นผู้บริหารของบริษัท โดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งจะดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบที่เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทฯ จึงมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทดังนี้

- การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ

บริษัทมีขั้นตอนกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการโดยการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ และผู้บริหารสามารถเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถและศักยภาพที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและอนุมัติแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

- การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทเข้าเป็นผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการและพนักงานในระดับต่างๆ ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ โดยมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทดังนี้

- ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเสนอและพิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของผู้บริหารของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีสิทธิเสนอและพิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯในระดับที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของผู้บริหารดังกล่าวจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของผู้บริหารของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแล

กิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ การขออนุมัติในการลงทุนของบริษัทจะต้องเป็นไปตามกฎ ระเบียบ หรือกฎเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามที่ได้ประกาศโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทนำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทนับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันทิ้งการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะมีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของ บริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนในการสอบบัญชีทั้งสิ้น 1,070,000 บาท และ 1,120,000 บาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เป็นจำนวน 50,000 บาท และเป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับปีก่อน และไม่มีค่าบริการอื่นๆ



ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Corporate Social Responsibilities and Anti-Corruption) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็น 8 หัวข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรม ในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการจัดซื้อ เครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนด เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง ยังมีโครงการรณรงค์ส่งเสริม และปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
3. บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงาน และในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบต่อ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด

- 9.1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม อาทิ การไม่รับกระเช้าและของขวัญทุกประเภทในช่วงเทศกาลปีใหม่จากคู่ค้า ผู้รับเหมา และร้านค้าต่างๆ โดยบริษัทฯ ดำเนินการออกจดหมายชี้แจงยังกลุ่มต่างๆ เหล่านี้ทุกรายเป็นประจำทุกปีเพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติ
- 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการตัดสินใจ
- 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เป็นเครือข่ายองค์กรภาคีสีขาว ซึ่งยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ทำให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ได้โดยไม่ถูกกีดกัน ทุกฝ่ายจะได้รับประโยชน์ร่วมกัน และทำให้เกิดเป็นกลไกการตรวจสอบซึ่งมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตจากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) ตามที่บริษัทได้ผ่านกระบวนการประเมินตนเองว่ามีนโยบายและมีแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีดผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงการดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น ทั้งยังได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถและศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ เป็นต้น
5. จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณารายการตรวจจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับอายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสุขภาพที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงมีมาตรการให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

8. นาระบบ D Passport มาใช้เพื่อเป็นแรงสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน โดยระบบ D Passport เป็นระบบที่บันทึกคะแนนจากพฤติกรรมที่ดีของพนักงานแต่ละคน ซึ่งกำหนดโดยบริษัท ซึ่งคะแนนดังกล่าวนำมาใช้ประกอบการพิจารณาโบนัสของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังนำมาตรฐานสากล SEDEX จากประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นมาตรฐานเรื่องจริยธรรมทางการค้า ในเรื่องความยุติธรรมในการจ้างงาน สวัสดิภาพ และความปลอดภัยของพนักงานในที่ทำงานเข้ามาใช้ในองค์กร เพื่อรักษามาตรฐานของบริษัทในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานของบริษัท

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการให้บริการด้วยคุณภาพและมาตรฐานสากล และยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้น ดังนั้นคุณภาพของผลงานที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้าจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงนำมาตรฐานในการให้บริการต่างๆ อาทิ ISO 9001:2000 และ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านคุณภาพในส่วนของการออกแบบและติดตั้งชุดสำหรับงานนิทรรศการ และมาตรฐาน ISO20121 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านระบบบริหารจัดการอย่างยั่งยืน เข้ามาเพื่อสร้างสรรค์ผลงานให้มีคุณภาพและมาตรฐานมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจว่างานที่ได้รับการส่งมอบมีความคุ้มค่า คงทน สามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้

นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ให้บริการด้วยความยืดหยุ่น เป็นกันเอง และมีการรับประกันผลงานให้แก่ลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจในงานที่ส่งมอบมากขึ้น

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทดำเนินการและควบคุมให้การผลิตรายได้และการให้บริการของบริษัทและบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทได้ยึดหลักองค์การสีเขียว และเข้าร่วมโครงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการเข้าเป็นสมาชิกโครงการดาวพิเศษ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดูแลรักษา และหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากการออกแบบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ใช้วัสดุไม่สิ้นเปลืองและสามารถนำกลับมาใช้ได้หลายครั้ง จัดหาระบบรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการดำเนินการและปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานในการประหยัดทรัพยากร และลดมลพิษ เช่น ลดการใช้โฟมหรือถุงพลาสติก อาทิ

โครงการ K-Think คิดก่อนทิ้ง ร่วมกับสมาคมสร้างสรรค์ไทย “ดาวพิเศษ” มอบถังขยะแยกประเภท พร้อมอบรมความรู้เกี่ยวกับวิธีการคัดแยกขยะ และกิจกรรมส่งเสริมความเข้าใจถึงปัญหา และผลกระทบจากขยะในปัจจุบัน ให้กับโรงเรียนบริเวณโดยรอบสำนักงาน โรงงาน ได้แก่ โรงเรียนวัดเกตุประภา จ.ปทุมธานี เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561



7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษาแก่เยาวชน โดยการบริจาคแบบเรียน สื่อและอุปกรณ์เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนทุนการศึกษานอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนต่อสังคมรอบข้าง ไม่ว่าจะเป็นการให้เงินสนับสนุนและอุปกรณ์เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่างๆ แก่โรงเรียน รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย โดยบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมและได้เข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ โดยเฉพาะการส่งเสริมทางการศึกษาของเยาวชน อาทิ

บริษัทฯ ร่วมกับธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย และวารสารการเงินธนาคาร ในการสนับสนุนจัดทำห้องสมุดแก่โรงเรียนต่างๆ ในโครงการ “ศูนย์การเรียนรู้คอมพิวเตอร์และห้องสมุดชุมชน” มีจำนวน 4 โรงเรียน ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯได้ทำการสนับสนุนที่ โรงเรียนวัดรัตนวราราม จ.สงขลา, โรงเรียน บ้านโป่งแดงน้ำฉ่ำสามัคคี จ.นครราชสีมา, โรงเรียนบ้านถิ่น จ.อุดรธานี, โรงเรียนบ้านป่าตาล จ.เชียงใหม่

โครงการ K-Care ร่วมกับธนาคารซีไอเอ็มบีไทย และวารสารการเงินธนาคาร ในการสนับสนุนโครงการ “ติดปีกเติมฝัน สร้างสรรค์ศิลปะเด็ก” ครั้งที่ 3 มอบบอร์ดไม้ก๊อก สำหรับติดตั้งผลงานเด็กๆ เมื่อวันที่ 16-21 ตุลาคม 2561 ณ ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย สำนักงานใหญ่

โครงการ K-Safe เป็นโครงการที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนและพัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านความปลอดภัยฯ ซึ่งในปี 2561 ได้มีการเปิดหลักสูตรในหัวข้อ “การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ ครั้งที่ 2” โดยเชิญชวนผู้บริหาร พนักงานในบริษัท และบริษัทใกล้เคียง เข้าร่วมอบรมในครั้งนี้ ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2561 ณ ห้องประชุมใหญ่ของบริษัทฯ

กิจกรรม K-Forum

ถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินงานอย่างยั่งยืน จัดขึ้นเพื่อ แบ่งปันข่าวสาร ข้อมูลที่สำคัญแก่ลูกค้า พันธมิตรของบริษัทฯ เป็นงานชุมนุมนักธุรกิจและผู้ประกอบการ ในแวดวงอาชีพรวมถึงอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เพื่อเชื่อมโยงพันธมิตรทางธุรกิจและสร้างประสบการณ์ใหม่ให้กับผู้ร่วมงานในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป ภายใต้หัวข้อหลัก “The Art of Sust(r)ainability ศาสตร์ ศิลป์ ความยั่งยืน” เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 ณ โรงภาพยนตร์ เอสเอฟ เซ็นทรัลเวิลด์

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการดำเนินงานที่ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการติดตั้งระบบควบคุมมลพิษต่างๆ ในกระบวนการผลิต อาทิ เครื่องดูดฝุ่นเพื่อกำจัดฝุ่นไม่ในระหว่างการผลิตชิ้นงาน ระบบห้องพ่นสีที่มีการติดตั้งระบบกำจัดกลิ่น เพื่อแปรสภาพเป็นน้ำปนกากและแยกกากสีกอกจากน้ำทิ้ง เพื่อนำส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการกำจัดต่อไป

นอกจากนี้ในธุรกิจงานแสดงสินค้าและการจัดกิจกรรม บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการผลิตชิ้นงานที่ลูกค้าสามารถนำไปใช้ใหม่ได้อีกครั้ง ทำให้เกิดการลดใช้ทรัพยากรในการผลิต อีกทั้งเป็นการลดต้นทุนให้กับลูกค้าอีกด้วย นอกเหนือจากนวัตกรรมต่างๆ ที่ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการอยู่ บริษัทฯ ยังไม่หยุดนิ่งที่จะศึกษาและหาวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อประโยชน์ในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนต่อไป

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ แล้วเห็นว่ามี ความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความ เป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ ภายในไม่น้อยกว่า 7 ปี นอกจากนี้ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เคยเข้ารับ การอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ ภายใน ได้แก่ หลักสูตร COSO 2013 ภาควิชาบัญชีและปฏิบัติ หลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ของหน่วยงาน และการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการ คอร์รัปชัน เป็นต้น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่าน การอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดย คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตาม รายละเอียดเอกสารแนบ 3 - รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบ ภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะทำงานด้านความ เสี่ยงขององค์กรเป็นผู้มีหน้าที่ประเมินการควบคุมภายใน โดยอ้างอิง กรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บรรลุ วัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การใช้ทรัพยากร และการดูแลทรัพย์สิน การรายงานข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งการป้องกันหรือลดความ เสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจทั้งของกรรมการ ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัทฯ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบาย การแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งส่งเสริมแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและปฏิบัติอย่างต่องเนื่อง โดยการอบรมปฐมนิเทศน์ให้แก่พนักงานทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงาน เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน รวมถึงการจัดให้มีกระบวนการติดตามและบทลงโทษอย่างชัดเจน

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการประเมินความ เพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต) โดยทำการ ประเมินการควบคุมภายในในด้านต่างๆ 5 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

ทั้งนี้คณะกรรมการไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบ ควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความเพียงพอ เหมาะสมโดยจัดให้มี บุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประชุมอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส โดยมี การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในครั้งล่าสุดในการ ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทวันที่ 18 ธันวาคม 2561

รายการระหว่างกัน

1.รายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง

1.รายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง

1.1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บริษัทที่อาจมีความ ขัดแย้ง	บริษัทที่เกิด รายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สำหรับปี 2561 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ หมายเหตุ
Kingsmen Exhibits Pte Ltd.	บริษัทฯ	มี Kingsmen Creatives เป็น ผู้ถือหุ้นร่วมกัน ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัทฯ และถือหุ้น ร้อยละ 100 ใน Kingsmen Exhibtit Pte Ltd	- รายได้จากการให้บริการ ก่อสร้างคูหางานจัดแสดง สินค้า อาทิเช่น งาน Themati-Harry Potter, In-cosmetics, Telecoms World Asia, World Robot Olypaid และมี รายการที่ยังไม่ได้รับเงิน จำนวน 1.0 ล้านบาท	1.94	เป็นรายการธุรกรรม ปกติโดยค่าบริการที่ บริษัทฯ จ่ายเป็นไป ตามอัตราในท้องตลาด
			- ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน Communic Asia 2018 ไม่มียอดค้างชำระ	1.56	เป็นรายการธุรกรรม ปกติโดยค่าบริการที่ บริษัทฯ จ่ายเป็นไป ตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen Vietnam Co.,Ltd.	บริษัทฯ	มี Kingsmen Creatives เป็น ผู้ถือหุ้นร่วมกัน ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัทฯ และถือหุ้น ร้อยละ 100 ใน Kingsmen Vietnam Co.,Ltd.	- รายได้จากการให้บริการ จัดแสดงสินค้าของประเทศ เวียดนาม ในงาน Vietnam Goods - Week in Thailand และมีรายการ ที่ยังไม่รับเงินจำนวน 0.25 ล้านบาท	0.34	เป็นรายการธุรกรรม ปกติโดยค่าบริการที่ บริษัทฯ จ่ายเป็นไป ตามอัตราในท้องตลาด
			- ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน Thaiflex 2018 จำนวน 0.53 ล้านบาท ไม่มียอด ค้างชำระ	0.53	เป็นรายการธุรกรรม ปกติโดยค่าบริการที่ บริษัทฯ จ่ายเป็นไป ตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen Projects Pte Ltd.	บริษัทฯ	มี Kingsmen Creatives เป็น ผู้ถือหุ้นร่วมกัน ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัทฯ และถือหุ้น ร้อยละ 100 ใน Kingsmen Project Pte Ltd.	- รายได้จากการตกแต่ง Shop Brandname Hourglass Cosmetics @ Emporium	1.02	เป็นรายการธุรกรรม ปกติโดยค่าบริการที่ บริษัทฯ จ่ายเป็นไป ตามอัตราในท้องตลาด
			- ค่าใช้จ่ายในการตกแต่ง Shop Brandname Fendi & Bottega @ Iconsiam และมียอดค้าง ชำระ 33.10 ล้านบาท	51.19	เป็นรายการธุรกรรม ปกติโดยค่าบริการที่ บริษัทฯ จ่ายเป็นไป ตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen E&E Ltd	บริษัทฯ	มี Kingsmen Creatives เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกัน ซึ่งถือหุ้น ร้อยละ 20 ในบริษัท	- รายได้รับล่วงหน้าใน การให้บริการจัดงาน นิทรรศการเกี่ยวกับ ปศุสัตว์ VIV Asia 2019	0.63	เป็นรายการธุรกรรม ปกติโดยค่าบริการที่ บริษัทฯ จ่ายเป็นไป ตามอัตราในท้องตลาด

บริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการสำหรับปี 2561 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/หมายเหตุ
Kingsmen Hong Kong Ltd.	บริษัทฯ	มี Kingsmen Creatives เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการจัดงานนิทรรศการ งาน Auto Innovation 2018 (ATIN) และมีรายได้ยังไม่ได้รับชำระเงินจำนวน 0.22 ล้านบาท	0.21	เป็นรายการธุรกรรมปกติโดยค่าบริการที่บริษัทฯ จ่ายเป็นไปตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen Myanmar Co.,Ltd.	บริษัทฯ	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการบริษัทร่วมกัน	- รายได้จากการให้บริการตกแต่งร้านอาหาร และ Beauty Shop ที่ประเทศพม่า เช่น Bread Talk Shop, Gondola (Beauty Diary) และยังมีรายการที่ไม่ได้รับเงินจำนวน 4.73 ล้านบาท - ค่าจ้างเหมาจัดงาน Honda NCX-Dealer Conference ที่ประเทศพม่า ไม่มียอดค้างชำระ	2.33 1.71	เป็นรายการธุรกรรมปกติโดยค่าบริการที่บริษัทฯ จ่ายเป็นไปตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen C.M.T.I. Cambodia Co.,Ltd.	บริษัทฯ	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการบริษัทร่วมกัน	- มีค่าใช้จ่ายในการจัดงาน Cambodia Architect Decoration 2018 (ไม่มียอดค้างชำระเงิน)	0.24	เป็นรายการธุรกรรมปกติโดยค่าบริการที่บริษัทฯ จ่ายเป็นไปตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen Creatives Ltd.	บริษัทฯ	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 20	- ค่าธรรมเนียมในการใช้เครื่องหมายการค้า (License Agreement), และมีรายการค้างจ่ายค่าธรรมเนียมใช้เครื่องหมายการค้าจำนวน 3.55 ล้านบาท ซึ่งจะชำระตามเงื่อนไขในเดือน พ.ค. 2562 - ค่าส่งพนักงานอบรม ไม่มียอดค้างชำระ	3.55 0.72	เป็นรายการธุรกรรมปกติโดยค่าบริการที่บริษัทฯ จ่ายเป็นไปตามสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าให้แก่ Kingsmen Creatives Ltd. ในอัตราระหว่างร้อยละ 0.5 - 1.5 ของรายได้จากยอดขาย แต่ไม่เกิน 148,000 SGD เป็นรายการธุรกรรมปกติโดยค่าบริการที่บริษัทฯ จ่ายเป็นไปตามอัตราที่ Kingsmen Creative ให้กับบริษัทในเครือ

บริษัทที่อาจมีความ ขัดแย้ง	บริษัทที่เกิด รายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สำหรับปี 2561 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ หมายเหตุ
Kingsmen Shanghai Co.,Ltd.	บริษัทฯ	มี Kingsmen Creatives เป็น ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	- มีรายการค้ำจ่ายของงาน FHC China 2017 จำนวน 0.50 ล้านบาท	0.50	เป็นรายการธุรกรรม ปกติโดยค่าบริการที่ บริษัทฯ จ่ายเป็นไป ตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen Project Japan Ltd.	บริษัทฯ	มี Kingsmen Creatives เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกัน	- ค่าใช้จ่ายในการตกแต่ง ร้าน Siam Takashimaya และมียอดค้างชำระ 2.42 ล้านบาท	2.42	เป็นรายการธุรกรรม ปกติโดยค่าบริการที่ บริษัทฯ จ่ายเป็นไป ตามอัตราในท้องตลาด
Kingsmen Ooh Media	บริษัทฯ	มี Kingsmen Creatives เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกัน	- ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน Thai Festival 2018 ไม่มี ยอดค้างชำระเงิน	0.28	เป็นรายการธุรกรรม ปกติโดยค่าบริการที่ บริษัทฯ จ่ายเป็นไป ตามอัตราในท้องตลาด
คุณอารียา พิเศษสิทธิ์	บริษัทฯ	ญาติสนิทของกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท	- มีค่าใช้จ่ายในการจัดงาน Cambodia Architect Decoration 2018 (ไม่มียอดค้างชำระเงิน)	0.81	เป็นราคาที่ตกลงร่วม กันตามสัญญา และได้ มีการเปรียบเทียบราคา กับผู้ประเมินอิสระ

1.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์สรุปได้ดังนี้

การรับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ Kingsmen

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาช่วง (Sub-Contractor) แก่ลูกค้าของบริษัทในเครือ Kingsmen ที่ใช้บริการการออกแบบและงานตกแต่งในอาณาเขตที่บริษัทฯ ได้ให้บริการตามสัญญาที่ได้รับอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า (License Agreement) โดยกลุ่มบริษัทในเครือ Kingsmen เป็นผู้รับงานทำสัญญา และรับเงินจากลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทในเครือ Kingsmen อาจมีเข้ารับและทำงานร่วมกันและมีข้อตกลงแบ่งปันผลประโยชน์จากกำไรที่ได้รับในบางงาน โดยคิดจากอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) ที่บริษัทฯ จะได้รับจากงานดังกล่าว นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ ได้รับจากบุคคลภายนอก

บริษัทฯ ใช้การรับเหมาช่วง (Sub-Contractor) จากบริษัทในเครือ Kingsmen โดยบริษัทฯ เป็นผู้ทำสัญญาและรับเงินลูกค้าโดยตรง และเช่นเดียวกัน บริษัทฯ อาจให้บริการรับเหมาช่วงในบางงานจากบริษัทในเครือ Kingsmen อาจมีการเข้ารับงานร่วมกันและแบ่งปันผลประโยชน์จากกำไรที่ได้รับในบางงาน ตามกำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) ที่ทางบริษัทฯ ได้รับงานนั้น และสามารถเทียบเคียงอัตรากำไรที่บริษัท ได้รับจากบุคคลภายนอก

การใช้ชื่อและเครื่องหมายการค้า Kingsmen

kingsmen

บริษัทฯ มีข้อตกลงทำสัญญาร่วมกับ Kingsmen Creatives Ltd. (Singapore) เพื่อชำระค่าธรรมเนียมรายปีในการใช้ชื่อและเครื่องหมายการค้า Kingsmen โดยค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญา Corporate Service Agreement อนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายทางการค้า (License Agreement) โดยมีสูตรคำนวณอัตราค่าธรรมเนียมเป็นแบบอัตราที่ลดลงโดยคำนวณจากรายได้การให้บริการ แต่รวมแล้วไม่เกิน 148,000 เหรียญสหรัฐต่อปี บริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าธรรมเนียมภายใต้สัญญาดังกล่าวตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งอัตราดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกันกับที่ Kingsmen Creatives Ltd. ได้ให้กับบริษัทในเครือ Kingsmen ทั่วไป

1) การเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ นางอารียา พิเศษสิทธิ์ เพื่อเช่าที่ดินเนื้อที่ 5 ไร่ ตั้งอยู่ที่ 83 ถนนหมู่บ้านบางเตย ตำบลบางเตย อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม พื้นที่รวม 1,812 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า 10 ปี โดยมีอัตราดังนี้

ปีที่	ราคาผู้ประเมินอิสระ
1-3	83,452
4-6	91,797
7-10	100,977

จากตัวเลขค่าเช่าตามตารางนี้ จะแสดงให้เห็นว่าเป็นราคาเทียบเคียงได้กับราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระเงินที่เป็นปกติธุรกิจ และสัญญาเริ่มตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 ถึง 31 มกราคม 2568 และสามารถต่อสัญญาได้อีกคราวละ 10 ปี

2.ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหลายรายการที่สำคัญ ซึ่งการทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ และสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดราคาของการทำรายการต่างๆที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด หรือราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ หรือเป็นอัตรากำไรที่สามารถเทียบเคียงได้กับอัตรากำไรที่บริษัทฯ ได้รับจากบุคคลภายนอก หรือเป็นราคาเดียวกันกับที่ Kingsmen Creatives Ltd. ได้ให้กับบริษัทในเครือ Kingsmen ซึ่งการทำรายการระหว่างกันต่างๆที่ผ่านมา ล้วนมีความสมเหตุสมผลและมีราคาที่ยุติธรรม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (รายละเอียดในหัวข้อ 1.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทฯจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

ก. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทฯจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

ข. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

4. นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่ารายการระหว่างกันที่เกิดจากการประกอบธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่น การรับเหมาช่วง (Sub-contracts) ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทในเครือ Kingsmen การใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า Kingsmen การซื้ออุปกรณ์หรือบริการส่วนกลางที่ใช้ภายในบริษัทในเครือ Kingsmen และการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะยังคงมีอยู่ต่อไป แต่สำหรับการค้าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทฯ นั้น บริษัทฯ อาจได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไขดังกล่าวจากสถาบันการเงิน ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้ว แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มิได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไขดังกล่าวจากสถาบันการเงิน กรรมการและผู้ถือหุ้นดังกล่าวของบริษัทฯ จะยังคงค้าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทฯ ต่อไป โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนใดๆ โดยรายการระหว่างกันที่ยังคงมีต่อไปหรืออาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตจะมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัทฯจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



kingsmen
Kingsmen C.M.T.I. Plc.



งบการเงิน และรายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ ประมาณการต้นทุนโครงการไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.15 เนื่องจากรายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท (คิดเป็นร้อยละ 70 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท) ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้เป็นสิ่งที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินต้นทุนงานที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา ดังนั้น

AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่เป็นรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ โดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่ และการประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง รวมถึงการทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบันทึกต้นทุนของงานก่อสร้าง ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จ การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จที่คำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับประมาณการต้นทุนโครงการที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดกับขั้นความสำเร็จที่ประเมินโดยผู้จัดการโครงการ อ่านสัญญาบริการและวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่น ในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

นงราม เลหาอารีติก

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	164,865,810	95,030,026	162,385,486	89,479,471
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	842,435,874	442,994,200	854,310,750	453,399,360
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ		1,938,462	3,271,234	1,938,462	3,271,234
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,009,240,146	541,295,460	1,018,634,698	546,150,065
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	8	45,903,027	13,930,151	45,903,027	13,930,151
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	16,620,273	10,153,973
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดิน	11	17,763,270	17,763,270	17,763,270	17,763,270
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	85,608,448	100,822,726	83,900,961	99,950,936
ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี	13	3,668,995	7,337,990	3,668,995	7,337,990
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	8,403,407	3,636,297	8,294,331	3,573,875
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	7,969,591	5,874,712	7,969,591	5,874,712
ภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	15	67,825,127	43,268,251	67,482,697	43,115,259
เงินประกันและเงินมัดจำ		15,644,593	13,521,168	15,644,593	13,521,168
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		252,786,458	206,154,565	267,247,738	215,221,334
รวมสินทรัพย์		1,262,026,604	747,450,025	1,285,882,436	761,371,399

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	185,000,000	-	185,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	562,855,386	315,271,391	560,815,371	315,056,827
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	18	2,318,251	2,295,641	2,318,251	2,295,641
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	19	19,520,066	-	19,520,066	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,324,529	2,973,414	3,324,529	2,973,414
รวมหนี้สินหมุนเวียน		773,018,232	320,540,446	770,978,217	320,325,882
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	1,754,779	3,387,549	1,754,779	3,387,549
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	18,003,619	14,059,544	18,003,619	14,059,544
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		19,758,398	17,447,093	19,758,398	17,447,093
รวมหนี้สิน		792,776,630	337,987,539	790,736,615	337,772,975
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
ปี 2561 : หุ้นสามัญ 239,999,984 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
(ปี 2560 : หุ้นสามัญ 220,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		119,999,992	110,000,000	119,999,992	110,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ปี 2561 : หุ้นสามัญ 239,999,562 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
(ปี 2560 : หุ้นสามัญ 219,999,984 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		119,999,781	109,999,992	119,999,781	109,999,992
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		277,491,764	277,491,764	277,491,764	277,491,764
กำไรสะสม					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	12,000,000	11,000,000	12,000,000	11,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		59,299,674	10,544,005	85,654,276	25,106,668
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		458,755	426,725	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		469,249,974	409,462,486	495,145,821	423,598,424
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,262,026,604	747,450,025	1,285,882,436	761,371,399

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการให้บริการ	2,135,620,118	1,147,994,068	2,105,821,562	1,133,334,591
ต้นทุนการให้บริการ	(1,908,041,134)	(1,053,341,230)	(1,877,911,532)	(1,039,484,230)
กำไรขั้นต้น	227,578,984	94,652,838	227,910,030	93,850,361
รายได้อื่น	1,888,606	2,149,015	1,838,199	2,149,015
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	229,467,590	96,801,853	229,748,229	95,999,376
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(9,294,585)	(9,788,700)	(9,069,988)	(9,566,603)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(131,546,723)	(103,795,892)	(120,331,454)	(97,772,764)
ต้นทุนทางการเงิน	(5,634,120)	(672,033)	(5,634,120)	(672,033)
รวมค่าใช้จ่าย	(146,475,428)	(114,256,625)	(135,035,562)	(108,011,400)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	82,992,162	(17,454,772)	94,712,667	(12,012,024)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(20,804,128)	2,078,567	(20,732,694)	2,078,567
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	62,188,034	(15,376,205)	73,979,973	(9,933,457)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,651,567)	-	(1,651,567)	-
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	330,313	-	330,313	-
สุทธิ	(1,321,254)	-	(1,321,254)	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	32,030	377,317	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	60,898,810	(14,998,888)	72,658,719	(9,933,457)
การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	62,188,034	(15,376,205)	73,979,973	(9,933,457)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	60,898,810	(14,998,888)	72,658,719	(9,933,457)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.26	(0.06)	0.31	(0.04)
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	239,999,562	239,999,562	239,999,562	239,999,562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทุนที่ออกและชำระแล้ว	บาท				
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
				ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	
109,999,992	277,491,764	11,000,000	45,720,209	49,408	444,261,373
-	-	-	(19,799,999)	-	(19,799,999)
-	-	-	(15,376,205)	-	(15,376,205)
-	-	-	-	377,317	377,317
-	-	-	(15,376,205)	377,317	(14,998,888)
109,999,992	277,491,764	11,000,000	10,544,005	426,725	409,462,486
109,999,992	277,491,764	11,000,000	10,544,005	426,725	409,462,486
-	-	1,000,000	(1,000,000)	-	-
9,999,789	-	-	(9,999,789)	-	-
-	-	-	(1,111,322)	-	(1,111,322)
-	-	-	62,188,034	-	62,188,034
-	-	-	(1,321,254)	32,030	(1,289,224)
-	-	-	60,866,780	32,030	60,898,810
119,999,781	277,491,764	12,000,000	59,299,674	458,755	469,249,974

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	82,992,162	(17,454,772)	94,712,667	(12,012,024)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน				
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	29,966	480,738	(9,730)	13,069
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	962,540	(160,845)	831,292	(160,845)
ค่าเสื่อมราคา	12,989,520	12,424,419	12,514,441	12,141,952
ภาษีเงินได้รอเรียกคืนตัดจำหน่าย	-	2,822,486	-	2,822,486
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินทรัพย์	4,311,530	-	4,311,530	-
ดอกเบี้ยรับ	(483,362)	(671,069)	(483,362)	(671,069)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	2,161,676	(217,151)	2,161,676	(217,151)
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,556,001	1,478,408	1,525,145	1,453,060
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนอุปกรณ์โรคติดต่อ	3,668,995	4,215,662	3,668,995	4,215,662
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	21,463,677	-	21,463,677	-
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	2,292,508	1,859,199	2,292,508	1,859,199
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,634,120	672,033	5,634,120	672,033
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	137,579,333	5,449,108	148,622,959	10,116,372
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(400,447,447)	(107,340,337)	(401,785,915)	(111,088,663)
วัสดุคงเหลือและงานระหว่างทำ	1,332,772	247,473	1,332,772	247,473
เงินประกันและเงินมัดจำ	(2,123,425)	(1,857,297)	(2,123,425)	(1,857,297)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	239,794,276	45,829,422	237,968,825	46,841,067
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	(1,943,611)	-	(1,943,611)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	351,115	1,214,391	351,115	1,214,391
เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน	(25,456,987)	(56,457,240)	(17,577,280)	(54,526,657)
จ่ายภาษีเงินได้	(51,475,405)	(28,826,074)	(51,214,533)	(28,699,735)
รับคืนภาษีเงินได้	38,305	11,882,289	38,305	11,882,289
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(76,894,087)	(73,401,025)	(68,753,508)	(71,344,103)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	50,000,000	-	50,000,000
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(31,972,876)	(605,095)	(31,972,876)	(605,095)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	483,362	671,069	483,362	671,069
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(6,466,300)	(5,014,500)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	28,380,150	253,058	28,380,150	253,058
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคาร และอุปกรณ์	(24,638,805)	(30,761,916)	(23,320,814)	(30,582,830)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(1,684,042)	(1,661,890)	(1,606,081)	(1,661,890)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(29,432,211)	17,895,226	(34,502,559)	13,059,812
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(5,430,958)	(672,033)	(5,430,958)	(672,033)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	185,000,000	-	185,000,000	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(2,295,638)	(1,594,555)	(2,295,638)	(1,594,555)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(1,111,322)	(19,799,999)	(1,111,322)	(19,799,999)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	176,162,082	(22,066,587)	176,162,082	(22,066,587)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	69,835,784	(77,572,386)	72,906,015	(80,350,878)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	95,030,026	172,602,412	89,479,471	169,830,349
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	<u>164,865,810</u>	<u>95,030,026</u>	<u>162,385,486</u>	<u>89,479,471</u>
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้ออุปกรณ์โดยทำสัญญาเข้าการเงิน	685,478	4,640,819	685,478	4,640,819
ซื้ออาคารโดยบันทึกเป็นเจ้าหนี้อื่น	3,000,000	-	3,000,000	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยบันทึกเป็นเจ้าหนี้อื่น	4,639,520	-	4,639,520	-
หุ้นปันผล	9,999,789	-	9,999,789	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับทำงานโครงสร้างของการออกบูธและให้เช่าอุปกรณ์งานแสดงสินค้าและนิทรรศการ การตลาดทางเลือก, งานพิธีภัณฑ์และสวนสนุก และรับออกแบบและตกแต่งภายใน สถานที่ตั้งของบริษัท มีดังนี้

สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 122/4 ถนนเทพกรีฑา แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขาแห่งที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 83 หมู่ 2 ตำบลบางเตย อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

สำนักงานสาขาแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 122/5 ถนนเทพกรีฑา แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ โอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ โอ ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2558

2. หลักเกณฑ์ในการจัดการทางการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดการทางการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวตัวเลข ที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จัดทะเบียน	วันที่เริ่มมีอำนาจควบคุม	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)
Kingsmen Myanmar Company Limited.	ผู้รับจัดงานของการออกบูธแสดงสินค้าและนิทรรศการรับออกแบบและตกแต่งภายใน	สาธารณรัฐเมียนมาร์	9 มกราคม 2558	100
Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited.	ผู้รับจัดงานของการออกบูธแสดงสินค้าและนิทรรศการรับออกแบบและตกแต่งภายใน	กัมพูชา	5 กุมภาพันธ์ 2561	100

“บริษัท” หมายถึง บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยข้างต้น

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินระหว่างกาลรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการการเงินของบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งรายการ หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี มูลค่าของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญก็คือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสามารถระบุได้

4.3 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุระหว่างการประกอบเพื่อใช้ในการติดตั้งและงานระหว่างทำแสดงในราคาทุน

บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ถ้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพ

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือ ผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทใน งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรงรายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4.5 เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามราคาทุน

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10-20
อาคารและส่วนปรับปรุง	5-20 และตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5
วัสดุอุปกรณ์จัดงานแสดงสินค้า	5

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนอุปกรณ์รอตต์บัญชี

ต้นทุนอุปกรณ์รอตต์บัญชี ประกอบด้วยต้นทุนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ที่ใช้ให้บริการสำหรับการจัดงานแสดงสินค้า งานนิทรรศการและงานบันเทิงต่างๆ แสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนอุปกรณ์รอตต์บัญชี จะถูกตัดจำหน่ายและรับรู้เป็นต้นทุนการให้บริการเมื่องานให้บริการแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 3 – 5 ปี

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์โดยประมาณ 5 ปี

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์อื่นเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์ที่บันทึกบัญชีไว้ โดยบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายและจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายได้เมื่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าที่บันทึกบัญชีไว้ ทั้งนี้จำนวนผลขาดทุนที่กลับรายการนี้ต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง) ที่ควรจะเป็นหากบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ

4.11 การบัญชีสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายการจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรากำไรคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4.12 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปีบันทึกไว้ในบัญชีเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานของแต่ละปี

4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือรายจ่ายที่จะได้รับคืน บันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้อย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.15 การรับรู้รายได้

รายได้จากการรับจ้างจัดงานแสดงสาธารณะ งานนิทรรศการและงานบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่องานแล้วเสร็จ

รายได้จากงานก่อสร้างตกแต่งสถานที่รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการทำงานตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ ค้างจ่าย และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ประมาณการต้นทุนงานบริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบงานโครงการและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ

การประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ กลุ่มบริษัทประมาณการหนี้สินรับประกันโครงการโดยพิจารณาจากข้อมูลค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และ/หรือข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเกี่ยวกับงานซ่อมแซมประเภทต่าง ๆ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบกับการประเมินสถานภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสถานภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุนี้นี้ค้างชำระ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4.21 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้ :

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทย่อย

Kingsmen Myanmar Company Limited.

ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน

Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited.

ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

Kingsmen Creatives Ltd.

ผู้ถือหุ้นของบริษัท

Kingsmen Exhibits Sdn. Bhd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Exhibits Pte Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen sdn bhd

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Taiwan (Int'l) Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Middle East L.L.C.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Projects Pte Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Design Pte Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Vietnam Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Nikko Limited

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Environmental Graphics Pte Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

PT. Kingsmen Indonesia Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Korea Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Hong kong Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Shanghai Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen E&E Korea Co., Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Ooh Media

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Projects Sdn. Bhd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

Kingsmen Projects Japan Ltd.

ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทและ

ญาติสนิทของกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

นโยบายราคา

รายได้จากการให้บริการ	ราคาปกติธุรกิจเทียบเคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น
ค่าบริหารจัดการ	อัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	ราคาปกติธุรกิจเทียบเคียงราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

5.2 ยอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	4,731,194	5,524,919
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,112,306	3,759,423	2,112,306	2,949,194
รวม	2,112,306	3,759,423	6,843,500	8,474,113
เงินทดรองจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	14,340,972	9,357,132
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	574,350
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39,574,210	4,190,280	39,574,210	4,190,280
รวม	39,574,210	4,190,280	39,574,210	4,764,630

5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,332,013	4,577,052
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,507,641	8,198,508	3,507,641	7,373,762
รวม	3,507,641	8,198,508	5,839,654	11,950,814

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,954,588	574,350
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	56,164,261	2,924,550	56,164,261	2,924,550
รวม	56,164,261	2,924,550	58,118,849	3,498,900
ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,451,653	3,682,708	3,451,653	3,682,708
ค่าเช่าจ่าย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,079,000	996,000	1,079,000	996,000
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	648,718	698,867	648,718	698,867
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,464,000	18,795,141	21,464,000	18,795,141
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	595,444	611,425	595,444	611,425
รวม	22,059,444	19,406,566	22,059,444	19,406,566

สัญญาค่าบริการจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาค่าบริการจัดการ โดยค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญา Corporate Service Agreement ระหว่างบริษัทกับ Kingsmen Creatives Ltd. (Singapore) โดยมีสูตรคำนวณอัตราค่าธรรมเนียมเป็นแบบอัตราที่ลดลงโดยคำนวณจากรายได้จากการให้บริการ แต่รวมแล้วไม่เกินกว่า 148,000 เหรียญสิงคโปร์ต่อปี บริษัทมีภาระผูกพันต้องจ่ายค่าธรรมเนียมภายใต้สัญญาดังกล่าวตามอัตราที่ตกลงร่วมกันตามสัญญาโดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ต่อเนื่องจนกว่าทั้งสองฝ่ายจะบอกเลิกสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้มีการทำสัญญาฉบับใหม่กับ Kingsmen Creatives Ltd. (Singapore) สัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อทางการค้าและเครื่องหมายการค้า (License Agreement) โดยอัตราค่าธรรมเนียมเป็นไปตามสัญญาฉบับเดิม และเป็นสัญญาที่ไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	4,337,385	2,865,818	3,183,488	2,001,618
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน	159,788,030	91,741,259	158,517,382	87,054,904

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์	740,395	422,949	684,616	422,949
	164,865,81	95,030,026	162,385,486	89,479,471
รวม	0			

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.375 - 0.75 ต่อปี (ปี 2560 : ร้อยละ 0.375 - 0.75 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ (หมายเหตุ 5.2)	2,112,306	3,759,423	6,843,500	8,474,113
ลูกหนี้การค้า บริษัทอื่น - สุทธิ	291,424,312	159,843,064	286,004,582	157,813,254
รวมลูกหนี้การค้า	293,536,618	163,602,487	292,848,082	166,287,367
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	441,052,485	218,337,441	441,052,485	218,337,441
รวมลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	734,589,103	381,939,928	733,900,567	384,624,808
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	94,026,774	49,932,335	94,026,774	49,932,335
เงินทรองจ่าย	3,350,613	2,110,201	17,691,585	11,140,524
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,061,854	2,856,772	2,181,478	1,546,729
เงินมัดจำค่าสินค้า	3,694,253	4,955,745	3,694,253	4,955,745
ลูกหนี้อื่น	2,713,277	1,199,219	2,816,093	1,199,219
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	842,435,874	442,994,200	854,310,750	453,399,360

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	634,114	2,952,132	634,114	5,576,247
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,226,296	807,291	1,226,296	-
3 - 6 เดือน	251,896	-	1,456,981	-
7 - 12 เดือน	-	-	1,392,000	2,256,916
มากกว่า 12 เดือน	-	-	2,134,109	640,950
สุทธิ	2,112,306	3,759,423	6,843,500	8,474,113

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	170,334,283	131,061,334	168,060,288	130,471,336
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	102,474,916	18,290,137	101,248,297	17,705,382
			13,910,79	
3 - 6 เดือน	14,329,313	7,943,404	2	7,874,930
7 - 12 เดือน	4,154,146	2,462,109	2,816,319	1,754,879
มากกว่า 12 เดือน	1,082,246	5,295,487	919,478	5,216,134
รวม	292,374,904	165,052,471	286,955,174	163,022,661
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(950,592)	(5,209,407)	(950,592)	(5,209,407)
สุทธิ	291,424,312	159,843,064	286,004,582	157,813,254

8. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินฝากประจำ จำนวน 45.9 ล้านบาท (ปี 2560 : 13.9 ล้านบาท) ใช้เป็นหลักประกันค้ำประกันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการตามหมายเหตุ 30.4 และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น ตามหมายเหตุ 16

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วน เงินลงทุน
		2561	2560	
Kingsmen	ผู้รับจัดงานของการออกบูธ			
Myanmar	แสดงสินค้าและนิทรรศการรับ			
Company	ออกแบบและตกแต่งภายใน		10,153,973	
Limited.	สาธารณรัฐเมียนมาร์	10,153,973		ร้อยละ 100
Kingsmen C.M.T.I.	ผู้รับจัดงานของการออกบูธ	6,466,300	-	ร้อยละ 100
	กัมพูชา			

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(Cambodia) แสดงสินค้าและนิทรรศการรับ
Company ออกแบบและตกแต่งภายใน
Limited.

16,620,273 10,153,973

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ลงทุนจัดตั้งในบริษัทย่อยแห่งใหม่ Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited. โดยจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ประมาณ 6.5 ล้านบาท)

10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		จำนวนเงิน (บาท)	
		2561	2560	2561	2560
รับเหมาก่อสร้าง					
บจ.ยูเท็กซ์ เหนือ					
ไฟฟ้าสำหรับงาน					
แสดงสินค้า	1,100,000	12.73	12.73	140,000	140,000
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน				(140,000)	(140,000)
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ				-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ราคาตามบัญชีของหุ้นของบริษัที่บริษัทไปลงทุนไว้ (ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วล่าสุด) ต่ำกว่าราคาหุ้นของเงินลงทุนที่บริษัทได้จ่ายลงทุนไป ผลต่างของราคาได้บันทึกไว้ในบัญชี "ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน"

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงมูลค่าตามบัญชีของที่ดินของบริษัทที่ถือครองไว้โดยที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 17.7 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 17.7 ล้านบาท ไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 16

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม

บาท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุอุปกรณ์ จัดงานแสดง สินค้า	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560								
ราคาทุน	30,489,175	48,592,812	25,610,915	33,491,818	16,269,825	51,200,737	2,594,000	208,249,282
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,916,863)	(17,237,095)	(9,511,150)	(24,831,247)	(9,808,418)	(48,849,854)	-	(112,154,627)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	28,572,312	31,355,717	16,099,765	8,660,571	6,461,407	2,350,883	2,594,000	96,094,655
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560								
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	28,572,312	31,355,717	16,099,765	8,660,571	6,461,407	2,350,883	2,594,000	96,094,655
บวก ค่าเสื่อมราคา	-	-	1,053,141	5,331,649	2,939,342	26,000	25,684,450	35,034,582
โอนไปส่งทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(17,763,270)	-	-	-	-	-	-	(17,763,270)
รับโอน (โอนออก)	-	24,424,450	1,260,000	-	-	-	(25,684,450)	-
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(4)	(9,649)	(26,242)	(12)	-	(35,907)
ค่าเสื่อมราคา	(50,857)	(4,184,208)	(2,381,195)	(3,392,714)	(1,465,112)	(950,333)	-	(12,424,419)
การปรับปรุงการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	(55,659)	(27,256)	-	-	(82,915)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,758,185	51,595,959	16,031,707	10,534,198	7,882,139	1,426,538	2,594,000	100,822,726
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ราคาทุน	12,725,905	73,017,262	27,856,446	25,537,165	17,732,25	50,770,939	2,594,000	210,233,971
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,967,720)	(21,421,303)	(11,824,739)	(15,002,967)	(9,850,115)	(49,344,401)	-	(109,411,245)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ม.ล.น.

ที่ดินและ	เครื่องจักรและ	เครื่องมือ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	วัสดุอุปกรณ์	สินทรัพย์
ส่วนปรับปรุง	อาคารและ	เครื่องใช้	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	จัดงานแสดงสินค้า	ระหว่างก่อสร้าง
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	จัดงานแสดงสินค้า	ระหว่างก่อสร้าง
10,758,185	51,595,959	16,031,707	10,534,198	7,882,139	1,426,538	2,594,000
-	509,043	421,654	3,311,768	1,014,201	-	23,067,617
-	743,649	-	2,268,700	-	-	(3,012,349)
(10,504,500)	(20,037,072)	(87)	(122)	(1)	(44)	-
(50,857)	(4,132,489)	(2,411,441)	(3,976,524)	(1,701,656)	(716,553)	-
-	75	-	(5,306)	(1,984)	-	(7,215)
202,828	28,679,165	14,041,833	12,132,714	7,192,699	709,91	22,649,268
2,221,405	47,315,427	27,430,099	30,292,251	18,724,051	48,809,483	22,649,268
(2,018,577)	(18,636,262)	(13,388,266)	(18,159,537)	(11,531,352)	(48,099,542)	-
202,828	28,679,165	14,041,833	12,132,714	7,192,699	709,941	22,649,268

หน้า 31

บริษัท คิงส์แมน จี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุอุปกรณ์ จ้างแสดง สินค้า	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560							
ราคาทุน	30,489,175	48,592,812	25,610,915	32,602,028	15,773,001	51,200,737	206,862,668
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,916,863)	(17,237,095)	(9,511,150)	(24,650,085)	(9,661,052)	(48,849,854)	(111,826,099)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	28,572,312	31,355,717	16,099,765	7,951,943	6,111,949	2,350,883	95,036,569
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	28,572,312	31,355,717	16,099,765	7,951,943	6,111,949	2,350,883	95,036,569
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,053,141	5,152,563	2,939,342	26,000	34,855,496
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	(17,763,270)	-	-	-	-	-	(17,763,270)
รับโอน (โอนออก)	-	24,424,450	1,260,000	-	-	-	(25,684,450)
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(4)	(9,649)	(26,242)	(12)	(35,907)
ค่าเสื่อมราคา	(50,857)	(4,184,209)	(2,381,195)	(3,204,290)	(1,371,068)	(950,333)	(12,141,952)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	10,758,185	51,595,958	16,031,707	9,890,567	7,653,981	1,426,538	99,950,936
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ราคาทุน	12,725,905	73,017,261	27,856,446	24,546,507	17,279,104	50,770,939	208,790,162
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,967,720)	(21,421,303)	(11,824,739)	(14,655,940)	(9,625,123)	(49,344,401)	(108,839,226)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,758,185	51,595,958	16,031,707	9,890,567	7,653,981	1,426,538	2,594,000	99,950,936
)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท						
	เครื่องจักรและ			วัสดุอุปกรณ์			
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่งและ	ยานพาหนะ	สินค้า	สินทรัพย์
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้	เครื่องใช้สำนักงาน			ระหว่างก่อสร้าง
							รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	10,758,185	51,595,958	16,031,707	9,890,567	7,653,981	1,426,538	2,594,000
บวก ค่าสินทรัพย์	-	-	421,654	2,502,820	1,014,201	-	23,067,617
รับโอน (โอนออก)	-	743,649	-	2,268,700	-	-	(3,012,349)
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	(10,504,500)	(20,037,072)	(87)	(122)	(1)	(44)	-
ค่าเสื่อมราคา	(50,857)	(4,113,669)	(2,411,441)	(3,609,834)	(1,612,087)	(716,553)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	202,828	28,188,866	14,041,833	11,052,131	7,056,094	709,941	22,649,268
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ราคาทุน	2,221,405	46,806,384	27,430,099	28,499,651	18,274,105	48,809,483	22,649,268
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,018,577)	(18,617,518)	(13,388,266)	(17,447,520)	(11,218,011)	(48,099,542)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	202,828	28,188,866	14,041,833	11,052,131	7,056,094	709,941	22,649,268

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมมีจำนวน 79.9 ล้านบาท (ปี 2560 : 73.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาตามสัญญาเช่าการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 8.5 ล้านบาท (ปี 2560 : 10.2 ล้านบาท)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

13. ต้นทุนอุปกรณ์รอตัดบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท	
	2561	2560
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	7,337,990	11,553,652
หัก ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(3,668,995)	(4,215,662)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	3,668,995	7,337,990

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		
ราคาทุน	13,389,902	13,255,994
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,929,650)	(9,890,949)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,460,252	3,365,045
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,460,252	3,365,045
บวก ซื้อสินทรัพย์	1,661,890	1,661,890
หัก ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,478,408)	(1,453,060)
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(7,437)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	3,636,297	3,573,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ราคาทุน	15,040,019	14,917,884
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,403,722)	(11,344,009)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,636,297	3,573,875
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	3,636,297	3,573,875
บวก ซื้อสินทรัพย์	6,323,562	6,245,601
หัก ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,556,001)	(1,525,145)
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(451)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	8,403,407	8,294,331
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
ราคาทุน	21,362,718	21,163,484
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,959,311)	(12,869,153)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	8,403,407	8,294,331

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

15. ภาษีอรรถเรียกคืน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีอรรถเรียกคืน	72,136,657	43,268,251	71,794,227	43,115,259
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์	(4,311,530)	-	(4,311,530)	-
สุทธิ	67,825,127	43,268,251	67,482,697	43,115,259

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าจำนวน 67.8 ล้านบาท และจำนวน 43.3 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยื่นเรื่องขอคืนภาษีดังกล่าว เพื่อความระมัดระวังบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์เนื่องจากมีโอกาสที่จะไม่ได้รับภาษีคืนจำนวน 4.3 ล้านบาท

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี		บาท	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.300 - 5.525	-	185,000,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งจำนวน 230 ล้านบาท (ปี 2560 : 120 ล้านบาท) โดยมีเงินฝากประจำตามหมายเหตุ 8 และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดินตามหมายเหตุ 11 ค้ำประกันเต็มวงเงิน

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.2)	39,574,210	4,190,280	39,574,210	4,764,630
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	437,473,571	269,885,807	435,987,644	269,662,335
รายได้รับล่วงหน้า	960,185	2,391,857	960,185	2,391,857
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	52,855,795	22,479,184	52,852,222	22,453,040
เจ้าหนี้อื่น	12,403,966	4,906,931	13,136,537	5,360,634
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	19,587,659	11,417,332	18,304,573	10,424,331
รวม	562,855,386	315,271,391	560,815,371	315,056,827

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	บาท	
	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,614,399	6,522,715
หัก ดอกเบี้ยและภาษีซื้อลดตัดบัญชี	(541,369)	(839,525)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี	(2,318,251)	(2,295,641)
สุทธิ	1,754,779	3,387,549

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 4-5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	บาท		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,491,552	1,820,971	4,312,523
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(173,301)	(66,192)	(239,493)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,318,251	1,754,779	4,073,030

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	บาท		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,528,498	3,567,497	6,095,995
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(232,857)	(179,948)	(412,805)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,295,641	3,387,549	5,683,190

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

19. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

	บาท	
	2561	2560
ณ วันต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	21,463,677	-
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริงระหว่างปี	(1,943,611)	-
ณ วันสิ้นปี	19,520,066	-

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องจากการรับประกันโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานบริการโครงการ โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมในอดีต บริษัทคาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในหนึ่งปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

20. ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและบำเหน็จ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท	
	2561	2560
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	14,059,544	12,200,345
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,867,780	1,494,686
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	424,728	364,513
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	485,695	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร	(2,883,231)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4,049,103	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	-
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,003,619	14,059,544

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท	
	2561	2560
ต้นทุนบริการ	1,355,646	824,030
ค่าใช้จ่ายในการขาย	73,495	32,852
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	863,367	1,002,317
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2,292,508	1,859,199

บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5.6 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัท 12 ปี

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	2561	2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.80 ต่อปี	ร้อยละ 3.02 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 6	ร้อยละ 3.0 - 11.0
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 7.64 -	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 30
อัตราภาระ	อัตราตามตารางภาระไทยปี 2560	อัตราตามตารางภาระไทยปี 2551
	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	บาท			
	ปี 2561		ปี 2560	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,034,546)	1,199,954	(1,077,720)	1,229,016
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,090,065	(963,159)	1,337,095	(1,192,476)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,810,561)	2,374,297	(1,332,038)	1,758,589

แม้ว่าการวิเคราะห์ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชย

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ และมีผลกระทบให้บริษัทต้องรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 4.3 ล้านบาท บริษัทจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

21. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น
	จำนวนเงิน				จำนวนเงิน
	จำนวนหุ้น	(บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน(บาท)	(บาท)
วันที่ 1 มกราคม 2561 (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	220,000,000	110,000,000	219,999,984	109,999,992	277,491,764
ลดทุนจดทะเบียน	(16)	(8)	-	-	-
เพิ่มทุนจดทะเบียนและออกหุ้นเพิ่มทุน	20,000,000	10,000,000	19,999,578	9,999,789	-
วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	239,999,984	119,999,992	239,999,562	119,999,781	277,491,764
วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	220,000,000	110,000,000	219,999,984	109,999,992	277,491,764

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทลงจำนวน 8 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 16 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) สำหรับหุ้นในส่วนที่ยังไม่ได้เรียกชำระและไม่ได้มีไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพ
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 110 ล้านบาทเป็นจำนวน 120 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี หักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

23. เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น (หุ้น)	อัตราหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จ่ายเงินปันผล
เงินสดปันผล					
จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและ ผลการดำเนินงานปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อ วันที่ 27 เมษายน 2561	220 ล้าน	0.005	1.11	พฤษภาคม 2561
จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและ ผลการดำเนินงานปี 2559	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อ วันที่ 5 เมษายน 2560	220 ล้าน	0.09	19.80	พฤษภาคม 2560

หุ้นปันผล

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 โดยจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในอัตรา 11 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลรวมมูลค่า 10.0 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษหุ้นเดิมหลังจากการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท

24. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีและมีการปรับจำนวนหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 โดยถือเสมือนว่าการจ่ายหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

25. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัท และพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วย เงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 6.0 ล้านบาท (ปี 2560 : 5.5 ล้านบาท)

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนงานบริการ	1,731,283,579	929,154,874	1,700,362,011	905,793,915
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	251,617,977	183,266,312	243,947,052	180,483,196
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,214,516	18,118,489	17,708,581	17,810,674

27. ภาษีเงินได้

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	22,568,694	-	22,497,260	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,764,566)	(2,078,567)	(1,764,566)	(2,078,567)
รวม	20,804,128	(2,078,567)	20,732,694	(2,078,567)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	330,313	-	330,313	-

การกระทอยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	82,992,162	(17,454,772)	94,712,667	(12,012,024)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้	16,598,432	(3,490,955)	18,942,533	(2,402,405)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(381,141)	(884,573)	(381,141)	(884,573)
ผลขาดทุนทางภาษีไม่ได้ใช้สิทธิ	2,332,138	1,088,550	-	-
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีของบริษัท				
ย่อย ในต่างประเทศ	57,147	-	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	1,921,266	-	1,921,266
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษี	(1,921,266)	-	(1,921,266)	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	5,883,384	1,365,712	5,857,134	1,365,712
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	22,568,694	-	22,497,260	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(1,764,566)	(2,078,567)	(1,764,566)	(2,078,567)
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20,804,128	(2,078,567)	20,732,694	(2,078,567)

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณขึ้นตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชีและ/หรือกฎหมาย
ภาษีอากรของประเทศนั้น

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อนำส่งสัจจะบุญ	190,118	1,041,881
ค่าเผื่อการลดราคาเงินลงทุนในบริษัทอื่น	28,000	28,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	246,735	71,656
ขาดทุนสะสมทางภาษี	-	1,921,266
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการ	3,904,014	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	3,600,724	2,811,909
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,969,591	5,874,712

28. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว และบริษัทได้แบ่งส่วนงานดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วนงานหลัก คือ

1. ธุรกิจงานก่อสร้างตกแต่งภายใน
2. ธุรกิจงานแสดงสินค้านิทรรศการ การตลาดทางเลือก และอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ ธุรกิจกิจกรรมทางการตลาด ธุรกิจนิทรรศการถาวรและพิพิธภัณฑ์

ข้อมูลรายได้ กำไร ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ประเภทรายได้	บาท					
	งานก่อสร้างตกแต่งภายใน		งานแสดงสินค้านิทรรศการ การตลาดทางเลือก และอื่นๆ		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการให้บริการ	1,501,527,455	538,312,420	634,092,663	609,681,648	2,135,620,118	1,147,994,068
รายได้อื่น					1,888,606	2,149,015
รวมรายได้					2,137,508,724	1,150,143,083
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	33,407,644	(66,609,948)	28,780,390	51,233,743	62,188,034	(15,376,205)

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ประเภทรายได้	บาท					
	งานก่อสร้างตกแต่งภายใน		งานแสดงสินค้าในอาคาร การตลาดทางเลือก และอื่นๆ		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในส่วนงาน	78,262,674	100,838,414	75,820,334	82,892,035	154,083,008	183,730,449
สินทรัพย์ถาวรส่วนกลาง					43,358,977	26,503,522
สินทรัพย์ถาวรรวม					197,441,985	210,233,971
ค่าเสื่อมราคาสะสม					(111,833,537)	(109,411,245)
สินทรัพย์ถาวร					85,608,448	100,822,726
สินทรัพย์ส่วนกลาง					1,176,418,156	646,627,299
สินทรัพย์รวม					1,262,026,604	747,450,025

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 บริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม (ปี 2560 : จำนวน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 24 ของรายได้รวม)

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ของกิจการ อย่างไรก็ตามหากมีลูกหนี้ที่บริษัทคาดว่าอาจจะมีปัญหาด้านการชำระหนี้แล้วผู้บริหารของกิจการมีนโยบายที่จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้เพียงพอกับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าว

29.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐและดอลลาร์สิงคโปร์ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มิได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
ลูกหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	39,499
ลูกหนี้การค้า	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	15,493
เจ้าหนี้การค้า	ดอลลาร์สิงคโปร์	1,528,968
เจ้าหนี้การค้า	หยวน	104,455
เจ้าหนี้การค้า	ดอลลาร์ฮ่องกง	261,305

บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

29.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

29.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้ วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์บางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(หน่วย:บาท)				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	17,704,200	17,704,200

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

30.1 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร อายุสัญญา มีระยะเวลา 3 ถึง 20 ปี บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าว ดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระ	
ภายใน 1 ปี	7.8
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20.4
มากกว่า 5 ปี	56.5

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

- 30.2 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการจ้างผู้รับเหมาสำหรับโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานและสำนักงานเป็นจำนวนเงิน 17.1 ล้านบาท
- 30.3 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการจ้างผู้รับเหมาช่วงและซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนเงิน 17.8 ล้านบาท
- 30.4 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันเพื่อ ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และการปฏิบัติงานตามสัญญาให้บริการจำนวนเงิน 104.8 ล้านบาท ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ ตามหมายเหตุ 8
- 30.5 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์ในการใช้โปรแกรมและทำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาในการออกแบบระบบดังกล่าวโดยบริษัท มีภาระผูกพันตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 6.1 ล้านบาท

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.69 :1 (ปี 2560 : 0.83 :1) และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.60 :1 (ปี 2560 : 0.80 :1)

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 240 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 24.0 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2561

ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562



kingsmen
Kingsmen C.M.T.I. Plc.



การจัดการ การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(Management Discussion and Analysis: MD&A)



ภาพรวมการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ภาพโดยรวมของทั้งปี 2561 เศรษฐกิจเริ่มกลับมาฟื้นตัวและกลับสู่ภาวะปกติ(จากการยกเลิกงาน/เลื่อนการจัดงานและเปิดตัวของลูกค้าในปีก่อน) สำหรับปีนี้ในช่วงปลายปีห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่เร่งเปิดตัวทำให้ธุรกิจด้านออกแบบตกแต่งภายในกลับมาคึกคักอีกครั้ง รวมถึงกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ อาทิ คอนโด โรงแรม ออฟฟิศ ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น ส่งผลดีกับบริษัทฯ ทำให้มียอดขายเพิ่มสูงขึ้นกว่าเท่าตัว นอกจากนี้ทิศทางการเมืองมีความชัดเจนทำให้กลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เช่น กลุ่ม การเงินการธนาคาร กลุ่มยานยนต์ ก็เริ่มกลับมาใช้งบประมาณส่งเสริมการตลาดส่งผลให้ธุรกิจจัดงานแสดงสินค้าและกิจกรรมการตลาดของบริษัทยังคงมียอดขายเพิ่มขึ้นและเป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย 2 ส่วน

1. Exhibitions & Alternative Marketing, etc. เป็นธุรกิจดั้งเดิม ส่วนนี้ถือเป็น backbone และเป็น recurring income ที่ทำกำไรทุกปีๆละ 30-50 ล้านบาท ปัจจุบันก็ยังคงเติบโตทั้งรายได้และกำไรร้อยละ 15-30 ต่อปี

2. Interior ตกแต่งภายใน

เดิมบริษัทฯ ทำตกแต่งภายในเฉพาะ Brand name shop แต่เนื่องจากกว่า 2 ปีที่ผ่านมาจำนวนงานดังกล่าวลดลงอย่างมากสาเหตุจากออนไลน์เข้ามาทดแทนมากขึ้นตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯ จึงปรับทิศทางหันไปขยายตลาดตกแต่งภายใน sectors อื่นๆ เช่น โรงแรม โรงพยาบาล โรงเรียนนานาชาติ ห้องชุดพักอาศัยราคาสูง ภัตตาคารในโรงแรม พื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้า สำนักงาน ฯลฯ เป็นต้น

ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับงานเข้ามาหลากหลายประเภทและเป็นจำนวนมากในปี 2561 มากกว่าที่ตั้งเป้าไว้

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ มีผลประกอบการตาม งบการเงินรวม สำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายได้จากการให้บริการ 2,135.6 ล้านบาท และมีผลประกอบการกำไรสุทธิรวม 62.2 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลัก ๆ ดังนี้

มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 987.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยมีปัจจัยหลักคือ ช่วงปลายปีลูกค้าทั้งที่เป็น shop brand name, โรงแรม, ออฟฟิศ โดยเฉพาะห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่เร่งเปิดตัว สายธุรกิจตกแต่งภายในจึงส่งมอบงานโครงการใหญ่ ๆ ได้หลายโครงการรวมถึงสามารถส่งมอบงานเพิ่มเติมได้ทันก่อนสิ้นปี ทำให้รับรู้รายได้มากกว่าปีก่อน ในส่วนของสายธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการมีการเติบโตปกติเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

มีต้นทุนบริการ 1,908 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 81 ตามสัดส่วนของยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งรวมประมาณการหนี้สินจากการรับประกันโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลังจบโครงการของสายธุรกิจตกแต่งภายในแล้วสุทธิ 19.52 ล้านบาท ในปี 2561 รายละเอียดเพิ่มเติม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 19)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 26.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.46 มีจำนวนสูงมากกว่าในอดีตที่ผ่านมาเนื่องจากในปี 2561มีการดำเนินการที่สำคัญหลายประการตามแผนการบริหารเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการระยะยาวของบริษัทฯ เช่น ปรับปรุงโรงงานเดิมที่นครปฐม, คีนอาคารที่เช่า 2 หลัง, ขยายอาคารโรงงาน 2 หลัง, เตรียมการย้ายฐานการผลิตมารวมศูนย์ที่ลำลูกกาคลอง 6 ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในตอนเริ่มดำเนินการโดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 รวมถึงค่าใช้จ่ายขายและบริหารจากบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นมาจำนวน 5.2 ล้านบาท (ก่อตั้งและดำเนินการในปี 2561)

ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 4.96 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนยอดขายที่สูงขึ้นกว่า 900 ล้านบาท รวมถึงเกิดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการเรื่องการย้ายสถานประกอบการ และใช้ในการก่อสร้างสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ที่ลำลูกกาคลอง 6 ซึ่งได้เริ่มดำเนินการแล้วมีกำหนดเสร็จปลายปี 2562 จึงมีความจำเป็นต้องใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพิ่มขึ้นเป็นเหตุให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นในปี (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 16)

สรุปผลประกอบการตามงบการเงินรวม สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 62.2 ล้านบาท ซึ่งได้รวมผลขาดทุนของบริษัทย่อยที่อยู่ในช่วงเริ่มต้นดำเนินธุรกิจแล้วเป็นจำนวน 11.79 ล้านบาทแล้ว

ส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี 2561 มีผลกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ 73.98 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น จะเห็นได้ว่ามีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นถึง 83.91 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ขาดทุน 9.93 ล้านบาท เป็นผลมาจากเศรษฐกิจที่เริ่มกลับมาฟื้นตัว, ทิศทางการเมืองมีความชัดเจน และที่สำคัญการบริหารจัดการภายในและมาตรการต่าง ๆ ของทีมบริหารโครงการได้เริ่ม มีผลลัพธ์เป็นรูปธรรมและเริ่มส่งผลอย่างชัดเจนตั้งแต่ไตรมาสสี่เป็นต้นมาจึงทำให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทสามารถทำได้ในที่สุด

จะเห็นได้จากการปรับกลยุทธ์ทั้งด้านการตลาดและการบริหารจัดการภายในของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น การปรับโครงสร้างภายใน แบบรวมศูนย์โรงงานไว้ในพื้นที่เดียวกัน ทำให้สะดวกต่อการบริหารจัดการ, การติดต่อสื่อสาร, การขนส่ง, การควบคุมภายใน และประหยัดต้นทุน ประสิทธิภาพของการบริหารจัดการในระยะยาวตามนโยบายของบริษัทเริ่มส่งผลเป็นรูปธรรม ส่งผลให้บริษัทฯ

ตารางแสดงตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

รายได้รวม (ล้านบาท)		2559	2560	2561
	ธุรกิจงานตกแต่งภายใน (Interior)	651.6	538.31	1,501.53
	ธุรกิจงานแสดงสินค้าและนิทรรศการ (Exhibitions), ธุรกิจการตลาดทางเลือก (Alternative Marketing), ธุรกิจนันทิพริทัศน์และสวนสนุกแนวคิด (Thematic Park & Museums)	527.6	609.68	634.09
	รายได้อื่น	2.93	2.15	1.89
	รวมรายได้จากการให้บริการ	1,182.13	1,150.14	2,137.51
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)		61.39	-15.38	62.19
กำไรต่อหุ้น (บาท)		0.28	-0.07	0.26
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		2559	2560	2561
	อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) %	11.45	-2.27	8.82
	อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) %	14.53	-3.6	14.15
	อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.19	-1.34	2.91

- มีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 2.91 ในปี 2561 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 มีอัตราขาดทุนสุทธิ ร้อยละ -1.34
- มีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) ร้อยละ 8.82 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560
- มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 14.15 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่ติดลบ ร้อยละ -3.6
- การเรียนรู้ในธุรกิจที่ขยายในหลายๆ sectors ใหม่ ทำให้บริษัทฯ เริ่มมีความชำนาญและพัฒนามากขึ้น สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่เน้นการสร้างสรรคคุณค่าด้านคุณภาพ ด้านการบริการ และการออกแบบอย่างยั่งยืน (Value Creator)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ด้านวางแผน/วางมาตรการป้องกัน/การควบคุมความเสี่ยงต่างๆ อย่างใกล้ชิดและเป็นระบบ อาทิ

- การจัดโครงสร้างองค์กรใหม่
- กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในกลุ่มผู้บริหารระดับสูง
- การบริหารต้นทุน (อ้างอิงการเปิดเผยเพิ่มเติมในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง)

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

คุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,262.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 514.58 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 68.84 เมื่อเทียบกับปีก่อน สินทรัพย์รวมส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,009.24 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 252.79 ล้านบาท

โดยสัดส่วนหลัก ในสินทรัพย์หมุนเวียนประกอบไปด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เป็นจำนวน 842.44 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนหลัก ร้อยละ 83.87 ของสินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ รวม 734.59 ล้านบาทประกอบด้วย

- ลูกหนี้การค้าสุทธิที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2.11 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น (สุทธิจากค่าเผื่อฯ 0.95 ล้านบาท) จำนวน 291.42 ล้านบาท

ประเภทลูกหนี้	ยังไม่ครบกำหนดชำระ	เกินกำหนด (หน่วย: ล้านบาท)				รวม
		น้อยกว่า 3 เดือน	3-6 เดือน	7-12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.63	1.23	0.25	-	-	2.11
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	170.33	102.48	14.33	4.15	1.08	292.37
รวมลูกหนี้การค้า	170.96	103.71	14.58	4.15	1.08	294.48
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ					- 0.95	-0.95
สุทธิ	170.96	103.71	14.58	4.15	0.13	293.53

ณ วันสิ้นปี 2561 บริษัทฯ มียอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประมาณ 0.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.33 ของลูกหนี้การค้า-บริษัทอื่น (292.37 ล้านบาท)

สำหรับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี โดยบริษัทมีนโยบายพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี โดยดูจากตารางวิเคราะห์อายุหนี้ ณ วันสิ้นปีเป็นหลักในเบื้องต้น ประกอบกับการพิจารณาลูกหนี้รายตัวโดยอาศัยประสบการณ์ของฝ่ายบริหารโครงการของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย หากลูกหนี้รายใดมีเหตุปัจจัยที่ทราบแน่ชัดว่าจะได้รับชำระบริษัทจะไม่มีการตั้งค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้รายนั้น กรณีบริษัทฯ พบว่า ลูกหนี้รายใด มีเหตุอันน่าเชื่อได้ว่าอาจจะเกิดหนี้สูญบริษัทฯ ก็จะพิจารณาตั้งค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้รายนั้นเช่นเดียวกันแม้ว่าอายุหนี้จะยังไม่เกิน 1 ปีก็ตาม เพื่อให้งบการเงินแสดงสถานะของลูกหนี้ได้ถูกต้องมากที่สุด

- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 441.05 ล้านบาท (ซึ่งเป็นรายได้ที่ทำงานเสร็จเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างการอนุมัติเอกสารรับมอบงาน เป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า รายการดังกล่าวจะเปลี่ยนสถานะเป็นลูกหนี้เมื่อออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บจากลูกค้าในลำดับถัดไปจึงยังไม่มีผลเป็นที่ต้องแยกอายุหนี้)

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาและคัดเลือกลูกค้ารายใหม่ที่เป็นนิติบุคคลที่มีชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือ โดยดูจากประวัติการดำเนินงาน การจดทะเบียน, กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักของกิจการ และสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ และไม่มีประวัติผิดนัดชำระหนี้หรือข้อพิพาททางกฎหมายกับบริษัทอื่น ซึ่งบริษัทจะเก็บเป็นทะเบียนประวัติลูกค้าพร้อมหลักฐานประกอบการพิจารณาอย่างเป็นระบบและจะมีการทบทวนทุกๆ 1 ปี (รายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบฯ ข้อ 7)

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 บริษัทฯ มีสภาพคล่อง 1.31 เท่า ลดลง 0.22 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2560 มีกระแสเงินสดคงเหลือจำนวน 164.87 ล้านบาท (โดยมีรายละเอียดสรุปตามตารางด้านล่างและสามารถดูได้จากงบกระแสเงินสดเพิ่มเติม)

ฐานะทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2561 (หน่วย: ล้านบาท)	2559	2560	2561
สินทรัพย์รวม	730.7	747.4	1,262.0
หนี้สินรวม	286.4	338.0	792.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	444.3	409.4	469.3
กระแสเงินสด	2559	2560	2561
เงินสดคงเหลือต้นปี	170.9	172.6	95.0
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	41.70	(72.73)	(76.89)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(20.90)	17.22	(29.43)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(19.10)	(22.07)	176.16
เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1.70	(77.57)	69.84
เงินสดคงเหลือสิ้นปี	172.60	95.03	164.87

ภาพรวมกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 69.84 ล้านบาท เพิ่มจากเงินสดสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงินระหว่างปี 2561 จำนวน 176.16 ล้านบาท สาเหตุหลักๆ มาจากการที่ปรับกลยุทธ์เริ่มเข้าสู่ตลาดตกแต่งภายใน หลาย sectors ใหม่ ๆ เช่น โรงแรม โรงพยาบาล สำนักงาน ที่พักอาศัย และพื้นที่ส่วนกลาง ส่งผลให้บริษัท มียอดขายเพิ่มขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับเดิมบริษัทประสบผลขาดทุนมาจากการดำเนินงานในปี 2560 ส่งผลให้ในปีนี้มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 76.89 ล้านบาท

ในระหว่างปีบริษัทฯ มีเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 45.90 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 8) ใช้เป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการ และ ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้น (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 16)

โดยนอกจากจัดหาเงินเพื่อนำมาใช้ในการเพิ่มวงเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจแล้ว ยังใช้ไปในการลงทุนปรับปรุงต่อเติมโรงงานที่คลอง 6 เพิ่มเติม และเริ่มก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ รวมเป็นจำนวน 24.64 ล้านบาท ระหว่างปีมีเงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารโรงงานที่ คลอง 11 รั้งสิต นครนายก เพื่อเป็นไปตามนโยบายรวมศูนย์การผลิตและบริหารจัดการเพียงแห่งเดียวที่ लागูกลคลอง 6 จ.ปทุมธานี เป็นจำนวนเงิน 28.38 ล้านบาท

ส่วนที่เหลือเป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 1.68 ล้านบาท และรายการอื่นๆ จำนวน 0.48 ล้านบาท รวมเงินสดสุทธิในกิจกรรมลงทุนไปรวม 29.43 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (หน่วย: ล้านบาท)	2559	2560	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.06	1.69	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.05	1.68	1.30
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ (เท่า)	4.72	3.47	3.32
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.78	3.6	4.35
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	77	105	110
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	97	101	84
Cash Cycle (วัน)	-20	4	26
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.64	0.83	1.69
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	(0.38)	(0.22)	0.05
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	177.86	(24.70)	15.73

สภาพคล่องของบริษัทลดลง สาเหตุหลักยังคงมาจาก บริษัทฯ ปรับทิศทางการขยายตลาดงานตกค้างภายในไปยัง ส่วนอื่นๆ เพิ่มเติมจากการรับงานตกค้างภายในของ Shop Brandname เพียงอย่างเดียว อาทิ โรงแรม โรงภาพยนตร์ โรงเรียน ห้องชุดพักอาศัย รวมถึงการรับงานพื้นที่ส่วนกลางของห้างสรรพสินค้าเพิ่มเติม ซึ่งมีมูลค่าสูงมากกว่า 100 ล้านบาทต่อหนึ่งโครงการ มีระยะเวลาในการทำงานยาวขึ้น (ประมาณ 8-20 เดือน) และบริษัทฯ ได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดีจะเห็นได้จากยอดขายที่เพิ่มกว่าเท่าตัว เป็นเหตุต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาในอดีต และด้วยมูลค่างานขนาดใหญ่ส่งผลให้การส่งมอบงานแต่ละชิ้นตอนซับซ้อนระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยจึงเพิ่มสูงขึ้น เป็น 110 วัน, ส่วนระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยกลับลดลงเป็น 84 วันเนื่องจากในช่วงปลายปี มีการกระตุ้นให้ผู้รับเหมางานตกค้างภายในส่งมอบงานให้ลูกค้าภายในสิ้นปี Cash Cycle จึงเพิ่มขึ้นเป็น 26 วัน

อย่างไรก็ดีบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 1.30 เท่า ในปี 2561 ทำให้บริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ในระยะสั้น มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 0.86 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2560 เป็นไปตามสถานการณ์และสถานะของธุรกิจขณะนั้นที่ได้กล่าวไปข้างต้น

ปัจจุบันบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากทุกสถาบันการเงิน เป็นจำนวนรวม 410 ล้านบาทซึ่งได้รับพิจารณาปรับวงเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 200 ล้านบาท ใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในระยะสั้นในการดำเนินงาน 230 ล้านบาท ประกอบไปด้วย วงเงิน OD 40 ล้านบาท วงเงิน PN 190 ล้านบาท และวงเงินสำหรับค้าประกันงานเป็นวงเงิน LG 180 ล้านบาท

จากยอดขายที่มีการเติบโตอย่างมากและผลการดำเนินงานที่มีแนวโน้มดีขึ้นตามลำดับเป็นไปตามแผนและกลยุทธ์ที่วางไว้ ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและเชื่อมั่นจากลูกค้าเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้สามารถรองรับการทำงานได้อย่างต่อเนื่องรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต จึงมีมาตรการดังนี้

- ให้ความสำคัญในการเร่งรัดติดตามส่งมอบงานให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุดเพื่อสามารถเก็บเงินได้
- เข้มงวดกับการพิจารณาคัดเลือกลูกค้ารายใหม่ตลอดจนพิจารณาเครดิตเทอมให้มีระยะเวลาเก็บหนี้สั้นลง
- ต่อรองเครดิตเทอมกับร้านค้า/ผู้รับเหมาให้มีระยะเวลายาวขึ้น
- เสนอขอให้พิจารณาทบทวนปรับเพิ่มวงเงินหมุนเวียนประมาณ 100-200 ล้านบาทจากสถาบันการเงิน เพื่อรองรับการขยายตัวของยอดขาย

ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations)

และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off-Balance Sheet Arrangements)

บริษัทฯ มีภาระผูกพันนอกงบดุลด้านหนี้สินที่เกิดขึ้นแล้วและจะครบกำหนดในอนาคตเป็นจำนวนเงินรวม 234.57 ล้านบาท (อ้างอิงตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 และ 30) โดยแบ่งเป็น

ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าทางการเงิน

เป็นสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทที่ผลิตซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ และรับส่งพนักงานระหว่างสำนักงานใหญ่กรุงเทพมหานครและโรงงานที่ลูกค้าทดลอง 6 จ.ปทุมธานี โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนอายุของสัญญามีระยะเวลา 4-5 ปี 4.07 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ

เป็นสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็น สำนักงาน และโรงงานมีระยะเวลา 3-20 ปีซึ่งได้มีการจดสิทธิการเช่า 20 ปีกับกรมที่ดินเรียบร้อยแล้ว เป็นสัญญาเช่าตามปกติธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีจ่ายชำระค่าเช่าเป็นประจำตามสัญญาทุกวันที่ 25 ของเดือน 84.7 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านการซื้อ

คือภาระผูกพันที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบตามปกติอยู่ระหว่างรอการส่งสินค้าจาก Supplier รวมถึงภาระผูกพันที่เกิดจากสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ระหว่างดำเนินการสำหรับงานโครงการต่างๆ บริษัทฯ จะรับรู้เป็นหนี้สินในงบดุลต่อเมื่อได้รับสินค้าครบถ้วนและถูกต้อง (กรณีซื้อวัตถุดิบ) หรือได้รับมอบงานตามเงื่อนไขแห่งสัญญา (กรณีจ้างเหมา) เรียบร้อยแล้วเท่านั้นโดยจะมีการจ่ายชำระตามเครดิตเทอมที่ตกลงกันระหว่าง 30-75 วัน และเป็นไปตามระเบียบการวางบิล/รับเช็คของบริษัท 17.80 ล้านบาท

ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ

เป็นภาระผูกพันในกรณีที่สถาบันการเงินได้ออกหนังสือการค้ำประกันให้บริษัทเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 0.10 ล้านบาทโดยครบกำหนดเมื่อสิ้นสุดการใช้กระแสไฟฟ้าและหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญากับลูกค้า จำนวน 104.7 ล้านบาท เป็นการค้ำประกันงานสิ้นสุดเมื่อครบกำหนดตามสัญญา และค้ำประกันผลงาน ระยะเวลา 1-2 ปีหลังงานจบ โดยมีอัตราดอกเบี้ย 1.5 - 2 % ต่อปี บริษัทฯ เตรียมวงเงินเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอตามที่สถาบันการเงินเรียกเก็บ และมีการเคลื่อนไหวของยอดหนังสือค้ำประกันเพิ่มตามยอดขายที่เพิ่มและมีข้อกำหนดให้วางหลักประกันซึ่งโดยปกติมีเงื่อนไขการวางหลักประกันอยู่ระหว่าง 5-10 % ของมูลค่าสัญญา (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และลดลงเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาค้ำประกันผลงาน

128 ล้านบาท

ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการจ้างผู้รับเหมา

เพื่อก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ที่ลำลูกกาคลอง 6 จ.ปทุมธานี และยังสามารถทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์การใช้โปรแกรม ERP (Enterprise Resource Planning) เป็นจำนวน 6.1 ล้านบาท ซึ่งช่วยในการจัดการและวางแผนการใช้ทรัพยากรต่างๆ ขององค์กรแบบองค์รวม โดยเป็นระบบที่เชื่อมโยงระบบงานต่างๆ ขององค์กรเข้าด้วยกัน หมายรวมถึงแต่ละระบบงานทางด้านบัญชี การเงิน ระบบงานทรัพยากรบุคคล ระบบบริหารการผลิต การควบคุมโครงการ รวมถึงระบบการบริหารจัดการ เพื่อช่วยให้การวางแผนและบริหารทรัพยากรของบริษัทนั้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังช่วยลดเวลาและขั้นตอน การทำงานได้อีกด้วยอยู่บนพื้นฐานข้อมูลเดียวกันทั้งองค์กรซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการรวมศูนย์สำนักงานและโรงงานอยู่ด้วยกัน (รายละเอียดตามตารางด้านล่าง)

17.1 ล้านบาท

สรุปรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

ภาระผูกพัน	รายการ	ระยะเวลาการชำระ				รวม
		น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	-	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าทางการเงิน	ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีตซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ	2.32	1.75	-	-	4.07
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ	เช่าที่ดินและอาคารเพื่อเป็นสำนักงานและโรงงาน	7.8	20.4	56.5	-	84.70
ภาระผูกพันด้านการซื้อ	สั่งซื้อวัตถุดิบและจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานโครงการ	17.8	-	-	-	17.80
ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	-	-	0.10	-	0.10
	สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้บริการ และค้ำประกันผลงานกับลูกค้า	-	104.7	-	-	104.70
	ทำสัญญาจ้างผู้รับเหมาสำหรับโครงการก่อสร้างสำนักงาน	17.1	-	-	-	17.10
	ทำสัญญาซื้อลิขสิทธิ์โปรแกรม ERP สำหรับใช้ในการดำเนินงาน	6.1	-	-	-	6.10
รวม		51.12	126.85	56.60	-	234.57

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินในอนาคต

จากที่บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามแผน Re-engineering ในปีที่ผ่านมาทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าว อาทิ ค่าอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถ, ค่าชดเชยในการเลิกจ้างบางส่วน รวมทั้งการบริหารจัดการข้อมูลแบบองค์รวมเช่น การนำเอาระบบ ERP เข้ามาใช้ในกิจการเพื่อให้สอดคล้องกับการทำงานและเป็นระบบแบบแผน สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็วผ่านทาง internet ในทุกภาคส่วน ประหยัดเวลาและลดต้นทุนทำให้ทราบผลการดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วและสามารถนำเอาข้อมูลนั้นมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการและควบคุมโครงการได้อย่างทันทั่วถึง ลดค่าใช้จ่ายทางด้านเอกสาร ส่งผลต่อการบริหารกิจการในระยะยาว ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการปรับฐานข้อมูลและโอนฐานข้อมูลเข้าระบบ ซึ่งบริษัทได้ใช้โอกาสนี้ในการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและขั้นตอนการทำงานใหม่ คาดการณ์ว่าระบบจะสามารถใช้ได้เต็มรูปแบบเมื่อย้ายสำนักงานใหญ่ไปที่ลำลูกกา จ.ปทุมธานี ในช่วงปลายไตรมาส 4 ของปี 2562

การดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

แนวโน้มธุรกิจปี 2562, จากสภาวะเศรษฐกิจของโลกที่มีความขัดแย้งทางการค้า สภาวะของเมืองไทยที่อาจจะมีผลกระทบการเปิดห้างใหม่ๆ รวมทั้งการย้ายสำนักงาน และฐานการผลิตของบริษัทฯ ไปรวมศูนย์ที่ลำลูกกาคลอง 6 และการนำระบบ ERP เข้ามาปรับใช้ ในช่วงปลายปี 2562 นี้ จะส่งผลกระทบต่อการวางแผนงาน และการดำเนินธุรกิจ ดังนี้ :

1. ตั้งเป้ายอดรับงานไว้แบบอนุรักษ์นิยม : ใกล้เคียงกับเป้ายอดปี 2561 หรืออาจลดลงเล็กน้อย แต่จะเน้นเรื่องประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนของโครงการอย่างรอบคอบ โดยมีเป้าของอัตรากำไรสุทธิจากเดิมร้อยละ 3 เพิ่มเป็นร้อยละ 4-5 ตามแผนงานที่ได้วางไว้ พร้อมกับประสบการณ์จากการทำโครงการใหม่ๆ ในปีที่ผ่านมา
2. การรวมศูนย์ทั้งสำนักงานและโรงงานผลิตไว้ด้วยกัน จะมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นบ้าง แต่ในระยะยาวจะส่งผลต่อประสิทธิภาพ และผลผลิตของบริษัทฯ คาดจะสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายไปได้ถึงประมาณ 4-5 แสนบาทต่อเดือน
3. ในช่วง 2 ไตรมาสแรกเป็นช่วงที่บริษัทอยู่ในช่วงวางระบบ ERP ซึ่งเป็นระบบที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการบริหารงาน ให้สามารถพร้อมใช้งานภายในปี 2562 นี้ พนักงานส่วนมากจึงจำเป็นต้องมีส่วนร่วมในการเก็บข้อมูล วางระบบ และพัฒนาร่วมกันให้พร้อมใช้งานได้ในเวลาเดียวกันกับช่วงรวมศูนย์สำนักงานใหม่ ดังนั้นจึงเป็นผลให้มีการชะลอของรายได้ใน 2 ไตรมาสแรก และจะเริ่มทยอยรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นในปลายไตรมาสที่ 2 เป็นต้นไป

บริษัทจึงพิจารณาตั้งเป้ายอดขายใกล้เคียงเดิมโดยงานตามแผนงานส่วนใหญ่จะอยู่ในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 และจะเน้นกระบวนการบริหารให้มีกำไรเพิ่มมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการบริหารเอง หรือการนำระบบ ERP เข้ามาใช้



เอกสารแนบท้าย

เอกสารแนบ 1 - รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชัชวาลน์ พิเศษสิทธิ์ ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร (ปี 2532)	68	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วท.บ. วิทยาศาสตร์ การแพทย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยการอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2555- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 41/2555- Role of the Chairman Program รุ่นที่ 37/2558- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2560	29.02	คู่สมรสของนาง พูนสุข พิเศษสิทธิ์	2532 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับ กิจการที่ดี / กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน นายกสมาคม	บริษัท โรงพยาบาลพุทธรัตน์ จำกัด (มหาชน)
					2557 - ปัจจุบัน	อุปนายก	สมาคมกีฬาบริดจ์แห่งประเทศไทย
					2557 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ อำนวยความสะดวก ที่ปรึกษาสมาคมฯ	สมาคมสร้างสรรค์ไทย (ดาวิศ)
นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์ กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน (ปี 2537)	56	<ul style="list-style-type: none">ประกาศนียบัตรวิชาชีพเทคนิค สาขา การบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีพณิชยการสยามประกาศนียบัตร Finance for The Boss (2009) จากสถาบัน	4.70	คู่สมรสของนาย ชัชวาลน์ พิเศษสิทธิ์	2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2537 - 2560	กรรมการบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		Management and Psychology Institute <ul style="list-style-type: none"> การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2558 					(มหาชน)
นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ (ปี 2546)	59	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง Assumption Commercial College การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119/2558 	3.08	-	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2558	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด
					2535 - 2546 2524 - 2535	Vice President - Industry Trader for export/import of grains	Reed Tradex Co., Ltd. C.P.Intertrade Co., Ltd.
นายสงวน ศรีนครินทร์ กรรมการ (ปี 2545)	66	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี (สาขาบริหารธุรกิจ) California State University - ด้านเศรษฐศาสตร์ และบริหารการเกษตร การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2558 	-	-	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.โอ. จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี แอนด์ เอส กรุงเทพ (2015) จำกัด
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี แอนด์ เอส พัทยา 2015 จำกัด
					2557 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท เอสเตอร์ แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เดอะไฮด์อะเวย์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ (25/2/2558)	66	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร (กฎหมาย เศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 388 Overseas Command Course, The Police Staff College, England. FBI National Academy, USA. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการฉลาดทุน หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม 	0.21	-	2548 - 2561	กรรมการ	บริษัท อีเพคแอนด์ไทย จำกัด
					2538 - 2561	กรรมการ	บริษัท เมาน์เทน ไรต์ โปรเฟซชั่นแนล เซอร์กิต จำกัด
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
					2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โพลีเมอร์ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เทคนอลยี จำกัด
					2528 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด พุทธิไทยการไฟฟ้า
					2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุของอากาศยาน ในราชอาณาจักร	กระทรวงคมนาคม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอเชียน อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน)
					2557 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา	บริษัท ซี.พี. เกลนด จำกัด (มหาชน)
					2555 - 2556	กรรมการ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2556	ประธานกรรมการ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (25/2/2558)	66	<ul style="list-style-type: none"> การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 46/2547 Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 2/2547 Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 33/2557 Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 23/2557 	0.23	-	2555 - 2556	ปลัดกระทรวงคมนาคม	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2555	เลขธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ	
					2553 - 2554	ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	
					2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	
					2554 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการสถานศึกษา	
					2557 - ปัจจุบัน	ประธานบุคลากรผู้เกษียณอายุราชการ	
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการส่งเสริมความเป็นเลิศทางวิชาการ	
					ปัจจุบัน	สมาชิกที่ได้รับคัดเลือก	
รศ.ดร.ธีระพร วีระถาวร กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (25/2/2558)	66	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขาสถิติ - The University of Michigan, USA ปริญญาโท สาขาสถิติ - Michigan State University, USA ปริญญาตรีว.บ. คณิตศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2558 	0.23	-	ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน 2561-2562	ที่ปรึกษาสมาคมนักเรียนเก่า	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
อาจารย์ธีรวัช ไพบูลย์นันท์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (25/2/2558)	57	<ul style="list-style-type: none"> Master of Business Administration (Marketing), Oklahoma City University, USA. ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2558 	0.54	-	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท คิงส์แมน จี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัท กิบาด	บริษัท คิงส์แมน จี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ทรีแพค อินโนเวชั่น จำกัด
					2543 - ปัจจุบัน 2533 - 2550	อาจารย์ประจำวิชา กรรมการ และการกรรมการบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC) บริษัท เรฟแพค คอนสตรัคชั่น จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	Venture Incorporation Plc.
นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายงานแสดง สินค้า พิพธิภัณฑ์ และกิจกรรม การตลาด (ปี 2547)	49	<ul style="list-style-type: none"> Bachelor in Political Science, International Relations มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2559 	2.50	-	2558 - 2560	กรรมการบริหารฝ่ายงาน แสดงสินค้า พิพธิภัณฑ์ และ กิจกรรมการตลาด	บริษัท คิงส์แมน จี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่าย งานแสดงสินค้า พิพธิภัณฑ์ และกิจกรรมการตลาด	บริษัท คิงส์แมน จี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2558	ผู้อำนวยการธุรกิจงานแสดง สินค้า พิพธิภัณฑ์ และ กิจกรรมการตลาด	บริษัท คิงส์แมน จี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2545 - 2547	ที่ปรึกษาอาวุโส	PR & Associates Co., Ltd.
					2538 - 2545	Marketing Communications Manager	Reed Tradex Co., Ltd.

เอกสารแนบ 1

บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายดำรง วัฒนประยูร รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายตกแต่งภายใน (ปี 2549)	51	<ul style="list-style-type: none"> ● Post Graduated Certificate 3D Imaging in Architecture, London Institute, England ● Bachelor in Interior and Spatial Design, London Institute, England ● Bachelor in Sociology and Anthropology มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● การอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 124/2559 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 219/2559 - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 30/2559 	1.12	-	2536 – 2538	Marketing & Advertising Manager	Modern Group Real Property Co., Ltd.
					2558 - 2560	กรรมการบริหารฝ่ายตกแต่งภายใน	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายตกแต่งภายใน	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2558	ผู้อำนวยการธุรกิจตกแต่งภายใน	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2548 - 2549 2543 - 2547	Project Manager Graphic Designer	Boonsuy Construction Co., Ltd. Rick Mather Architects Co., Ltd.
นางสาวกัญญา วัฒนदैตระกูล	39	<ul style="list-style-type: none"> ● ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา ● Orientation Course CFO รุ่นที่ 3/2017 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ 			2560 - ปัจจุบัน	Financial Controller	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
					2555 – 2559	ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		<div>รากฎบัตร</div> <ul style="list-style-type: none">ประกาศนียบัตร Professional Controller รุ่นที่ 7/2017 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์					
นางสาวณัฏฐา สุสิขมาน เลขานุการบริษัทฯ (ปี 2558)	28	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังAFS Training of Trainer (TOT) workshop in Istanbul, Turkeyหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการ บริษัท Advances for Corporate Secretaries (รุ่น 1/2558) โดย ชมรมเลขานุการบริษัทไทยการอบรมสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2558 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัทฯ	บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน)
		2557			Flight Attendant	Singapore Airlines	
		2555 - 2556			Corporate Personal Tutor	Wall Street Institute (Thailand)	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ

เอกสารแนบ 1.2 - การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

	รายชื่อ บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	นายชยวัฒน์ พิเศษสิทธิ์	C, M	D, A												
2.	นางพูนสุข พิเศษสิทธิ์	D, M													
3.	นายประวิทย์ ศรีบัณฑิตมงคล	D, M													
4.	นายสงวน ศรีนครินทร์	D		D	D	D	D					D	D		
5.	พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี	D, A						C	D, A	D, A	ที่ปรึกษา				
6.	รศ.ดร.วีระพร วีระถาวร	D, A												D, A	A
7.	นายธีรวิทย์ ไปยหานนท์	D, A													
8.	นางสาวสุนิสา รัตนเนย์	M													
9.	นายดำรงศักดิ์ วงษ์ประยูร	M													
10.	นางสาวกัญญา วัฒนแต่ตระกูล	M													

หมายเหตุ: C=ประธานกรรมการ D=กรรมการ A=กรรมการตรวจสอบ M=ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง:

1=บริษัท โรงพยาบาลสุราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)	6=ห้างหุ้นส่วนจำกัด พูธิไทยการไฟฟ้า	11=บริษัท ซี แอนด์ เอส กรุ๊ป (2015) จำกัด
2=บริษัท เดอะ ไฮด์ อะเวย์ จำกัด	7=บริษัท แปซิฟิก ไฟฟ์ จำกัด (มหาชน)	12=บริษัท ซี แอนด์ เอส พัทธยา 2015 จำกัด
3=บริษัท โพลีเมอร์ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เทคคัลเจอร์ จำกัด	8=บริษัท วานชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	13=บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
4=บริษัท โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	9=บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)	14=มหาวิทยาลัยบูรพา
5=บริษัท เอสเคอาร์ แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	10=บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)	

เอกสารแนบ 2 – รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 2 บริษัท ได้แก่

Kingsmen Myanmar Company Limited โดยมีรายชื่อกรรมการ ดังนี้

- 1) นายวงศกร พิเศษสิทธิ์ (ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ)
- 2) นางสาวสุนิสา รัตนเนนย์ (กรรมการบริหาร)
- 3) นางสาวฉิม พิเศษสิทธิ์ (กรรมการบริหาร)

Kingsmen C.M.T.I. (Cambodia) Company Limited โดยมีรายชื่อกรรมการ ดังนี้

- 1) นายณนทัตวิศ เจตปิยะวัฒน์ (กรรมการบริหาร)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นางสาวกรกช วนสวัสดิ์	39	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง Certificate <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี อบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น Leading Your Professional Way Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016 The Power of Professional Alliances Leading IA in the ERA of Digital Disruption CAC SME Certification Transforming IA for the Digital Age 	พท.2559 – ปัจจุบัน พท.2559-3/6/2559 พท.2555-พท.2558 พท.2553-พท.2554 พท.2551-พท.2552 พท.2550-พท.2546	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส ผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส ผู้ตรวจสอบภายใน 	<ul style="list-style-type: none"> บจก.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ /ให้บริการตรวจสอบภายใน แผนกตรวจสอบภายใน/บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ/ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน



kingsmen

Kingsmen C.M.T.I. Plc.

