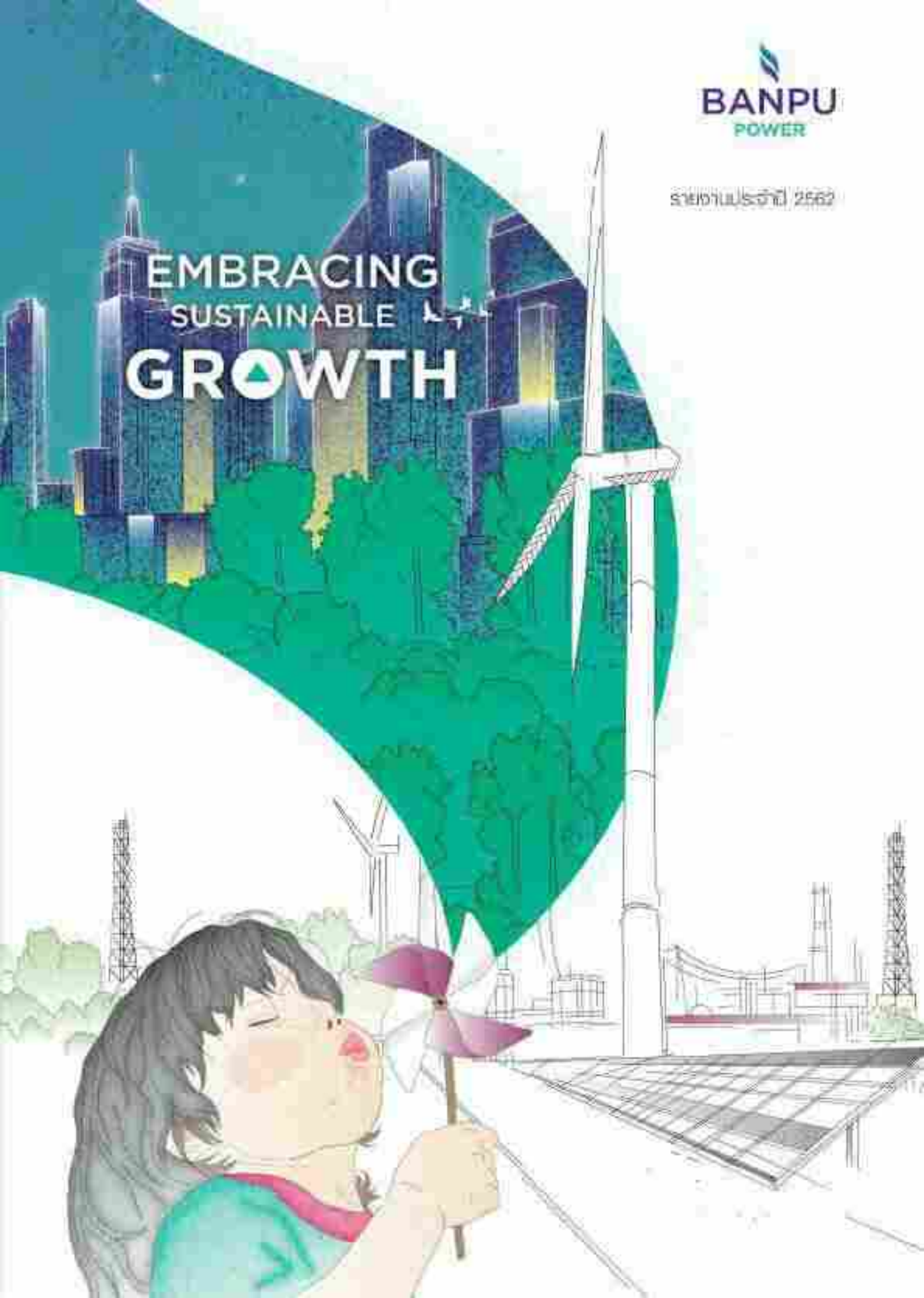
BANPU POWER

รายงานประจำปี 2562

EMBRACING SUSTAINABLE GROWTH



สารบัญ

04
นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

05
วิสัยทัศน์และพันธกิจ

06
จุดเด่นในรอบปี

16
สรุปการเปลี่ยนแปลงและ
พัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา
รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน

18
โครงสร้าง
กลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ฯ

22
ผังการบริหารงาน

40
การบริหารจัดการความเสี่ยง
และปัจจัยความเสี่ยง

44
การควบคุมภายใน

47
การพัฒนาที่ยั่งยืน

96
รายละเอียดเกี่ยวกับ
คณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

104
การถือครองหุ้น
ของคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

105
ค่าตอบแทน
ของคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

111
บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

112
รายชื่อบริษัทย่อย
บริษัทร่วม และการร่วมค้า

08
ผลการดำเนินงาน
ในรอบปีที่ผ่านมา

10
รายงานคณะกรรมการ

12
สารจากประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร

23
โครงสร้าง
การบริหารงาน

28
ภาวะตลาด
และการแข่งขัน

39
โครงสร้างรายได้

55
การบริหารงาน
ด้านทรัพยากรมนุษย์

58
การกำกับดูแลกิจการ

90
ความรับผิดชอบ
ต่อสังคม

108
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

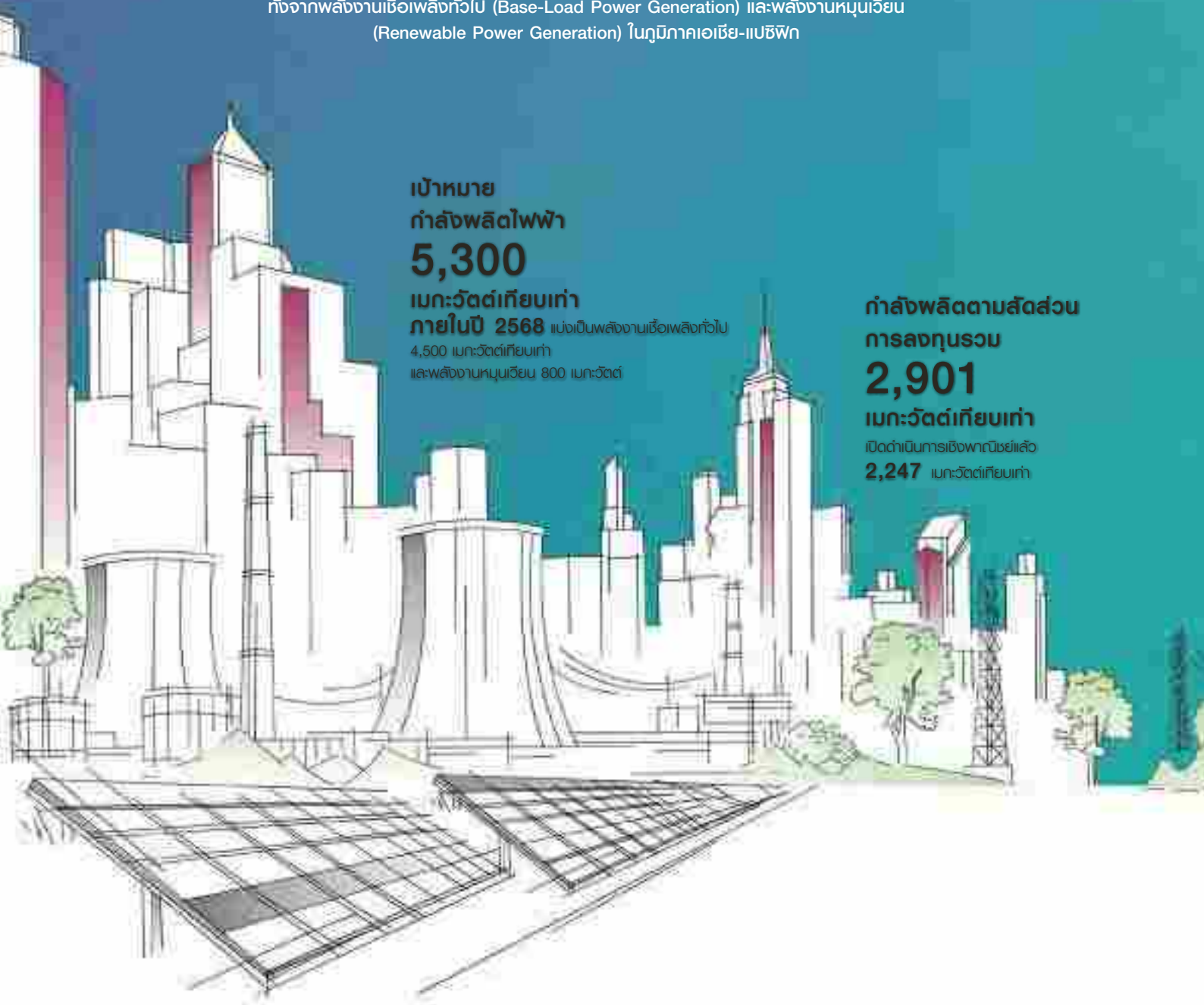
109
นโยบาย
การจ่ายเงินปันผล

110
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
และรายการระหว่างกัน

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.banpupower.com

EMBRACING SUSTAINABLE GROWTH

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือบ้านปู เพาเวอร์ฯ (BPP) หนึ่งในผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ทั้งจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Base-Load Power Generation) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Generation) ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก



เป้าหมาย
กำลังผลิตไฟฟ้า
5,300
เมกะวัตต์เทียบเท่า
ภายในปี 2568 แบ่งเป็นพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป 4,500 เมกะวัตต์เทียบเท่า และพลังงานหมุนเวียน 800 เมกะวัตต์

กำลังผลิตตามสัดส่วน
การลงทุนรวม
2,901
เมกะวัตต์เทียบเท่า
เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว **2,247** เมกะวัตต์เทียบเท่า

จากจำนวนโรงไฟฟ้า
33 แห่ง/โครงการ
ของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ใน 5 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม **24 แห่ง** เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ผ่านการคัดเลือกอยู่ใน
รายชื่อหุ้นยั่งยืน

(Thailand Sustainability Investment: THSI)
ประจำปี 2562 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตอกย้ำถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญ
ต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ
(Environmental, Social and Governance: ESG)

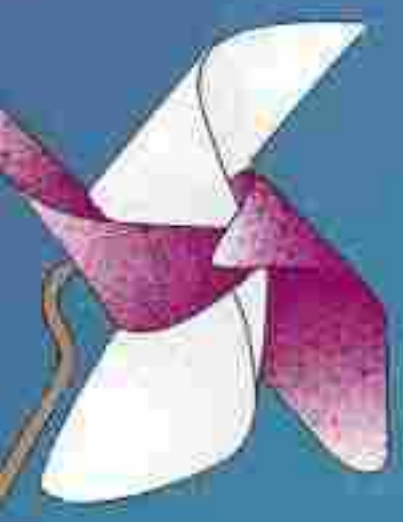
ขยายการเติบโตทางธุรกิจ และสร้างผลตอบแทน ที่ดีต่อเนื่อง

ด้วยการแสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศยุทธศาสตร์ที่มีศักยภาพ
และการบริหารกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง เพื่อเพิ่มมูลค่าที่ยั่งยืน
แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

กลยุทธ์
Greener & Smarter

มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
มาใช้ในกระบวนการผลิต พร้อมร่วมลงทุนในพอร์ตธุรกิจพลังงานสะอาด
และเทคโนโลยีพลังงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้บริษัท Banpu NEXT ซึ่งจะเป็นบริษัทหลัก
ในการบริหารและจัดการพอร์ตพลังงานสะอาดเพื่อสร้างการเติบโต
ของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าอย่างสมดุลตามหลักความยั่งยืนด้านพลังงาน

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

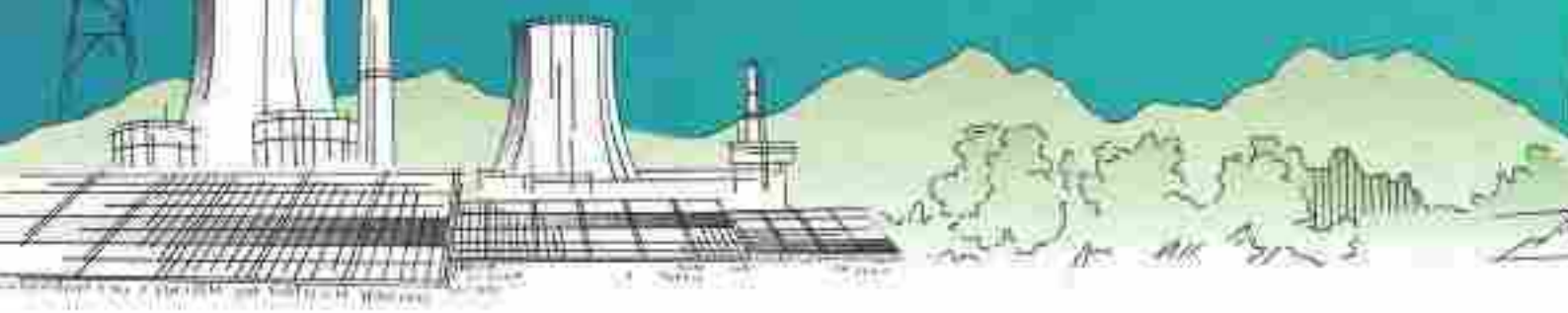


บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือบ้านปู เพาเวอร์ฯ (BPP) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2539 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2559 โดยดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Base-Load Power Generation) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Generation) ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ได้แก่ ประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

ตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา บ้านปู เพาเวอร์ฯ เดินหน้าสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการลงทุนและบริหารธุรกิจไฟฟ้า จากความเชี่ยวชาญในธุรกิจไฟฟ้าของทีมงานบ้านปู เพาเวอร์ฯ ผนวกกับการสนับสนุนที่ดีในการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ และงานส่วนสำคัญด้านอื่น ๆ จากบ้านปูฯ ในฐานะบริษัทแม่ จึงทำให้สามารถเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ พร้อมคิดค้นและศึกษานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่มีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และก้าวขึ้นเป็นผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระดับภูมิภาคอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บ้านปู เพาเวอร์ฯ มีโรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 33 แห่ง/โครงการ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าและไอน้ำตามสัดส่วนการลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 2,247 เมกะวัตต์เทียบเท่า และกำลังผลิตที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 654 เมกะวัตต์เทียบเท่า ทั้งนี้บ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้ตั้งเป้าหมายกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุนให้ได้มากกว่า 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่า ภายในปี 2568 โดยในช่วงปลายปี 2562 กลุ่มบริษัทบ้านปูฯ ได้ประกาศรวมพอร์ตธุรกิจพลังงานสะอาดภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (Banpu NEXT) ซึ่งบ้านปูฯ และบ้านปู เพาเวอร์ฯ จะร่วมถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากัน คือ ร้อยละ 50 โดยมุ่งลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีพลังงานเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เสริมความแข็งแกร่งของกลยุทธ์ Greener & Smarter และเพิ่มโอกาสการเติบโตทางธุรกิจที่สอดคล้องกับเทรนด์พลังงาน 3Ds ซึ่งประกอบด้วย Decarbonization (การใช้พลังงานที่ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์) Decentralization (การกระจายตัวการผลิตและจำหน่ายพลังงานแบบไม่รวมศูนย์) และ Digitalization (การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล) ซึ่งการปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ ส่งผลให้บ้านปู เพาเวอร์ฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทานด้านการผลิตและส่งมอบพลังงานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยเน้นการดำเนินธุรกิจจากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปที่ยังเป็นที่ต้องการอย่างสูงในตลาดภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก โดยการเพิ่มความเข้มข้นในกลยุทธ์ Greener & Smarter ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทแม่ มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในกระบวนการผลิต ทั้งนี้เพื่อส่งมอบพลังงานที่ยั่งยืนในราคาที่สมเหตุสมผล (Affordable) มีความต่อเนื่อง (Reliable) และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly) ในขณะเดียวกันการเข้าไปลงทุนในพอร์ตพลังงานสะอาดในบริษัท Banpu NEXT จะทำให้บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังคงดำเนินธุรกิจตามเทรนด์พลังงาน พร้อมกับมุ่งเน้นความยั่งยืนตามหลัก ESG (Environment, Social and Governance)

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความชอบธรรม โปร่งใส ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจที่สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อสร้างสมดุลใน 3 มิติ ทั้งในด้านการเติบโตทางธุรกิจ การพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ และความใส่ใจในชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ



วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทพลังงานที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในเอเชีย มุ่งเน้นถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า ส่งเสริมพลังงานธรรมชาติและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อความเติบโตอย่างต่อเนื่อง และก้าวสู่ความเป็นผู้นำในเอเชีย

ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เข้าดำเนินธุรกิจ

จุดเด่นในรอบปี

สินทรัพย์รวม
48,808
ล้านบาท

กำไรส่วนที่เป็นของ
ผู้เป็นเจ้าของบริษัท
2,969
ล้านบาท

ส่วนของ
ผู้ถือหุ้นรวม
39,816
ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงาน
ก่อนดอกเบี้ย ภาษี
ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย
4,802
ล้านบาท

รายได้
จากการขายรวม
5,687
ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สิน
สุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
0.01
เท่า

กำไรขั้นต้น
1,078
ล้านบาท

กำไรสุทธิต่อหุ้น
0.97
บาท

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
ฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	48,808	51,566	47,698
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	8,992	10,385	7,913
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	39,816	41,181	39,785
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	(ล้านบาท)	30,510	30,510	30,484
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการขายรวม	(ล้านบาท)	5,687	6,322	6,419
ต้นทุนขาย	(ล้านบาท)	(4,609)	(5,051)	(4,879)
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	1,078	1,271	1,540
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(ล้านบาท)	(1,749)	(1,229)	(1,169)
ค่าสินไหมทดแทนตามคำพิพากษา	(ล้านบาท)	-	(901)	-
เงินปันผลจากบริษัทอื่น	(ล้านบาท)	20	20	21
รายได้ค่าบริหารและจัดการอื่น ๆ	(ล้านบาท)	556	372	672
ดอกเบี้ยรับ	(ล้านบาท)	140	55	49
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(ล้านบาท)	(222)	19	(85)
ดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านบาท)	(276)	(221)	(102)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	(ล้านบาท)	(13)	(8)	(4)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	(ล้านบาท)	3,673	4,767	3,682
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	3,207	4,145	4,604
ภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	(204)	(293)	(362)
กำไรสำหรับปี	(ล้านบาท)	3,003	3,852	4,242
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(ล้านบาท)	(34)	(39)	(88)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	(ล้านบาท)	2,969	3,813	4,155
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	(ล้านบาท)	4,802	5,913	5,410
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	19	20	24
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	52	60	65
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	6	7	9
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	7	9	10
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	N/A	N/A	10
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.01	0.1	0.1
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.97	1.25	1.36
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	13.27	13.50	13.06
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.65*	0.60	0.60

*บริษัทฯ กำหนดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 งวดวันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.30 บาท และบริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน 2563

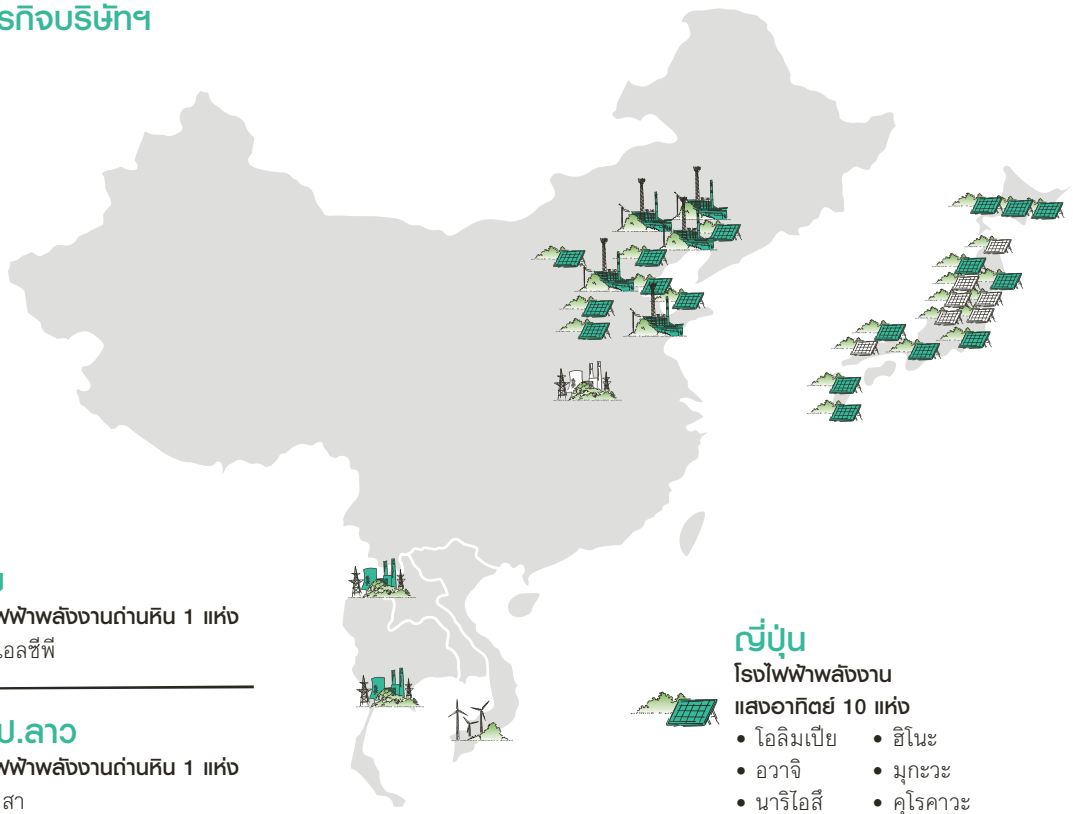
หมายเหตุ : ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเป็นข้อมูลจากงบการเงินรวม

ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

	สิ้นสุด ณ ปี		
	2562	2561	2560
ปริมาณการขาย			
ปริมาณการขายไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)			
โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง	420.09	416.11	419.74
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	691.53	609.10	509.60
โรงไฟฟ้าโจวผิง	383.73	465.88	566.99
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณรัฐประชาชนจีน	213.88	185.72	173.00
รวมปริมาณการขายไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	**1,709.23**	**1,676.81**	**1,669.33**
ปริมาณการขายไอน้ำ (ล้านตัน)			
โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง	0.92	0.97	0.88
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	1.72	1.43	1.23
โรงไฟฟ้าโจวผิง	1.93	2.64	3.25
รวมปริมาณการขายไอน้ำ (ล้านตัน)	**4.57**	**5.04**	**5.36**
รายได้ (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายไฟฟ้า (ล้านบาท)			
โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง	618.55	684.43	730.19
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	1,040.64	1,110.65	1,030.36
โรงไฟฟ้าโจวผิง	740.35	937.19	1,110.34
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณรัฐประชาชนจีน	754.97	714.56	659.44
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้า (ล้านบาท)	**3,154.51**	**3,446.83**	**3,530.33**
รายได้จากการขายไอน้ำ (ล้านบาท)			
โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง	435.57	492.99	457.26
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	731.53	620.72	505.56
โรงไฟฟ้าโจวผิง	838.37	1,287.82	1,557.01
รวมรายได้จากการขายไอน้ำ (ล้านบาท)	**2,005.48**	**2,401.53**	**2,519.83**
รายได้อื่น ๆ (ล้านบาท)	385.29	473.83	369.09
รายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น (ล้านบาท)	**141.73**	**-**	**-**
รวมรายได้ (ล้านบาท)	**5,687.01**	**6,322.19**	**6,419.25**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า (ล้านบาท)			
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี	839.97	1,339.54	1,486.90
โรงไฟฟ้าหงสา	2,822.27	3,418.09	2,234.65
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเทศญี่ปุ่น	14.91	27.77	(2.94)
โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง	(4.06)	(18.42)	(36.36)
รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า (ล้านบาท)	**3,673.08**	**4,766.98**	**3,682.25**

	สิ้นสุด ณ ปี		
	2562	2561	2560
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)			
โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง	12	22	21
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	15	15	25
โรงไฟฟ้าโจวผิง	10	11	16
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณรัฐประชาชนจีน	62	61	57
ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น	6	-	-
อัตรากำไรขั้นต้นรวม (ร้อยละ)	**19**	**20**	**24**

แผนที่แสดงธุรกิจบริษัทฯ



ไทย
โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน 1 แห่ง
- บีแอลซีพี

สปป.ลาว
โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน 1 แห่ง
- หงสา

จีน
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม 5 แห่ง
- เจิ้งติ้ง
- โจวผิง
- หลวนหนาน ระยะที่ 1, 2 และ 3

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 7 แห่ง
- ฮุ่ยเหนิง
- จินซาน
- เฮ่าหยวน
- เต๋อหยวน
- ฮุ่ยเอิน
- ซิงหยู
- จี่ซิน

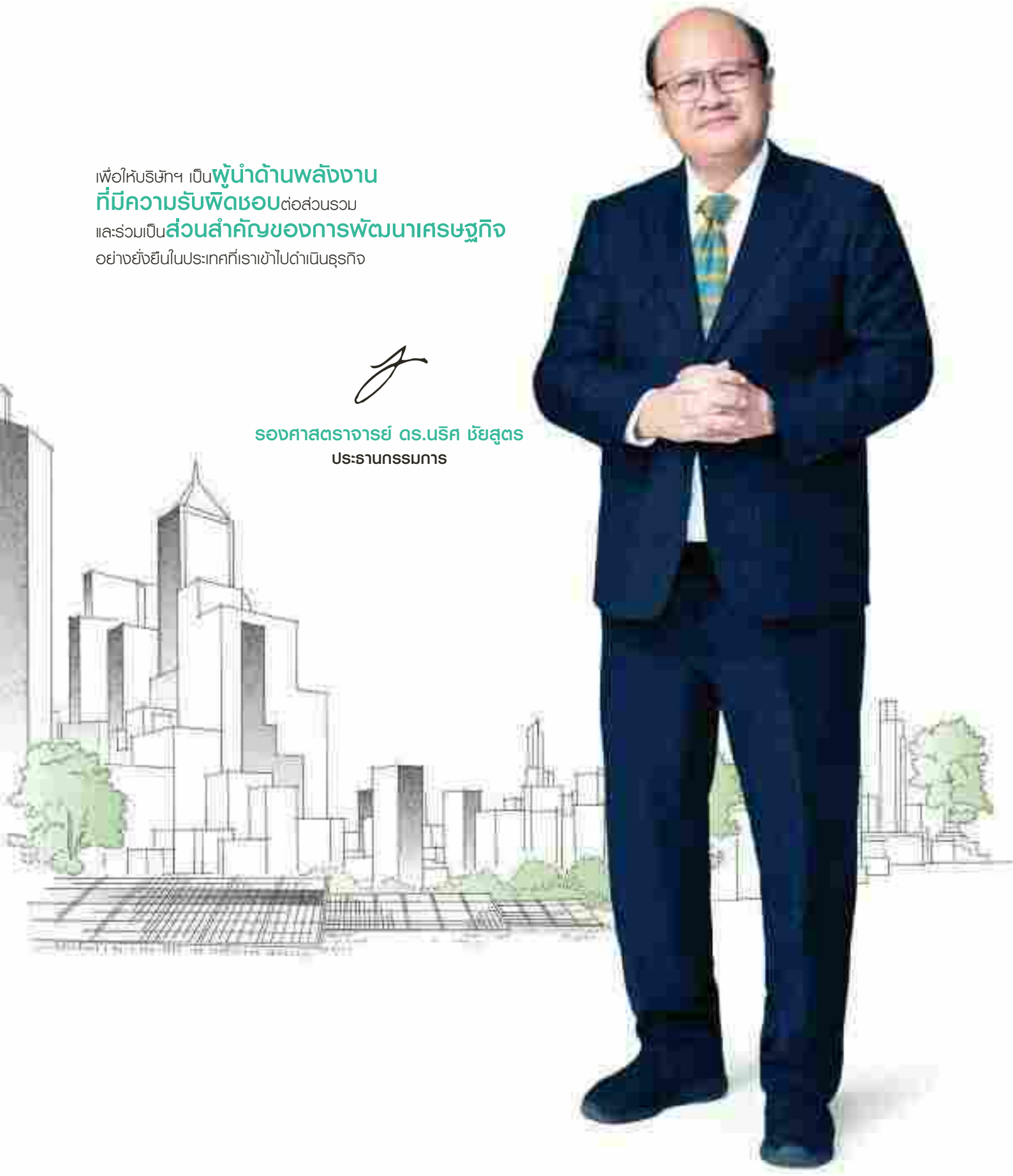
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 1 โครงการ
- ซานซีลู่กวง

ญี่ปุ่น
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 10 แห่ง
- โอลิมเปีย
- ฮิโนะ
- อวาจิ
- มุกะวะ
- นาริไอสึ
- คุโรคาวะ
- เท็นซัง
- มูโรรัง 1
- มูโรรัง 2
- ทาเคโอะ 2

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 7 โครงการ
- ยามางาตะ
- ชิราคาวะ
- ยาบูกิ
- ฮิโรชิมะ
- เคเซนนุมะ
- โอนามิ
- ยามางาตะอีเดะ

เวียดนาม
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม 1 แห่ง
- วิญเจิว

เพื่อให้บริษัทฯ เป็น**ผู้นำด้านพลังงานที่มีความรับผิดชอบ**ต่อส่วนรวม
และร่วมเป็น**ส่วนสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจ**
อย่างยั่งยืนในประเทศที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจ



รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปีที่ 3 ของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นอีกหนึ่งปีที่สำคัญในการมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นผู้นำธุรกิจไฟฟ้าในเอเชีย-แปซิฟิก ที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าทั้งจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและพลังงานหมุนเวียนด้วยแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักความยั่งยืนด้านพลังงาน ซึ่งในปี 2562 นี้ นอกจากการดำเนินงานที่นำเทคโนโลยีอันทันสมัย มีประสิทธิภาพสูง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาพัฒนากระบวนการผลิตไฟฟ้าดังเช่นที่ผ่านมา บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังได้เดินหน้าสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้มีการปรับกระบวนทัพทางธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบ้านปูฯ โดยได้มีการรวมธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานสะอาดของกลุ่มบริษัททั้งหมดมาอยู่ภายใต้บริษัทหลัก (Flagship) บริษัทเดียว อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการเติบโตด้านธุรกิจพลังงานในประเทศต่าง ๆ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนและเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจ การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ให้สามารถเติบโตสู่เป้าหมายได้อย่างมั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้บ้านปู เพาเวอร์ฯ ขับเคลื่อนธุรกิจและดำเนินงานตามกรอบแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด การปฏิบัติตามหลักการนี้อย่างเคร่งครัดทำให้บ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้รับการพิจารณาให้เป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ผลการคัดเลือกนี้คือสิ่งยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการธำรงไว้ซึ่งมาตรฐานในการพัฒนาธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไปอย่างสมดุล นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายที่ส่งเสริมความยั่งยืนและส่งเสริมแนวทางการดำเนินงานจนเกิดผลสัมฤทธิ์เป็นที่ประจักษ์ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการควบคุมการปล่อยก๊าซของโรงไฟฟ้าพลังงานทั่วไปของบริษัทฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน จนมีคุณภาพดีกว่าค่ามาตรฐานที่ภาครัฐกำหนดอย่างต่อเนื่อง หรือการที่โรงไฟฟ้าหงสาในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) จึงนับได้ว่าโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ บริหารจัดการโดยตรงและบริษัทร่วมทุน ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมกันนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาการรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่ได้มอบความไว้วางใจในการสนับสนุนบ้านปู เพาเวอร์ฯ ด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการบริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม รวมทั้งยึดมั่นความถูกต้องในการดำเนินธุรกิจบนมาตรฐานที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ เป็นผู้นำด้านพลังงานที่มีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม และร่วมเป็นส่วนสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในประเทศที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจ

บ้านปู เพาเวอร์ฯ จะ**เดินหน้าพัฒนาธุรกิจ**
ในด้านการ**ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า** รวมทั้ง
เทคโนโลยีด้านพลังงาน และระบบ**พลังงานอัจฉริยะ**
ทั้งในประเทศที่บริษัทฯ มีธุรกิจอยู่ และประเทศที่มีศักยภาพอื่น ๆ
เพื่อ**สร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน**
แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านต่อไป

นายสุธี สุขเรือน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมพลังงานของโลก โดยเฉพาะในปัจจุบันที่เราจำเป็นต้องคำนึงถึงทิศทางพลังงานในอนาคต แต่ความมั่นคงทางพลังงานยังเป็นอีกปัจจัยที่มีความสำคัญไม่ได้ยิ่งหย่อนไปกว่ากัน หลายปีที่ผ่านมา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงมูลค่าและโอกาสของการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Generation) และเทคโนโลยีด้านพลังงาน (Energy Technology) ที่เพิ่มสูงขึ้น จากการที่ต้นทุนการผลิตในธุรกิจดังกล่าวมีแนวโน้มปรับตัวลดลงด้วยการส่งเสริมจากหน่วยงานภาครัฐในหลายประเทศซึ่งมุ่งเน้นการใช้พลังงานที่ลดผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อม ในขณะเดียวกัน การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Base-Load Power Generation) ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมก็ยังจำเป็นต่อการรักษาเสถียรภาพในการจ่ายกระแสไฟฟ้าเพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ และผู้บริโภคมีไฟฟ้าใช้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีความต้องการด้านพลังงานสูงมาก ด้วยเหตุนี้ ปี 2562 จึงเป็นปีที่บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังคงมุ่งสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ตอบสนองความต้องการใช้พลังงาน นโยบายและแผนพัฒนาพลังงานที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่และประเทศที่มีศักยภาพอื่น ๆ เพื่อให้สามารถเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าในพอร์ตการลงทุนได้อย่างสมดุล รวมถึงสร้างผลตอบแทนและกระแสเงินสดได้อย่างสม่ำเสมอ

บ้านปู เพาเวอร์ฯ วางเป้าหมายกำลังผลิต 5,300 เมกะวัตต์ ภายในปี 2568 โดยแบ่งเป็นพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป 4,500 เมกะวัตต์เทียบเท่า และพลังงานหมุนเวียน 800 เมกะวัตต์ ซึ่งในปี 2562 นี้ บริษัทฯ ได้เดินหน้าสู่เป้าหมายด้วยการเพิ่มกำลังผลิตพลังงานสะอาดที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จีซิน (Jixin) ในสาธารณรัฐประชาชนจีน กำลังผลิต 25 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นอีก 5 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าคุโรคาวะ (Kurokawa) กำลังผลิต 18.9 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าเท็นซัง (Tenzan) มูโรรัง 1 และ 2 (Muroran 1 & 2) และทาเคโอะ 2 (Takeo 2) กำลังผลิตรวม 6.3 เมกะวัตต์ นอกจากนั้นยังมีส่วนขยายโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan) ระยะที่ 3 ในจีนที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้า กำลังผลิต 52 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บ้านปู เพาเวอร์ฯ เข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (Banpu NEXT) บริษัทใหม่ของกลุ่มบ้านปูฯ ที่จะเข้ามาบริหารจัดการธุรกิจพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีพลังงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันมีกำลังผลิตอยู่แล้ว 406.7 เมกะวัตต์ ทำให้บ้านปู เพาเวอร์ฯ ขยายธุรกิจในพอร์ตที่หลากหลายขึ้น ตอบรับกับกระแสด้านพลังงานแห่งโลกอนาคต

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2562

ในปี 2562 บ้านปู เพาเวอร์ฯ มีกำลังผลิตรวมเพิ่มขึ้นเป็น 2,901 เมกะวัตต์เทียบเท่าจากโรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมดของบ้านปู เพาเวอร์ฯ 33 แห่งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยแบ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 2,247 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาอีก 654 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง หน่วยที่ 1 และ 2 ในจีน ซึ่งใช้เทคโนโลยีระบบ Ultra-Supercritical (USC) ที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น 7 แห่ง และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในเวียดนาม ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าเหล่านี้จะทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์จนครบในปี 2566

สำหรับผลประกอบการปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ที่ 4,802 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 19 และมีกำไรจากการดำเนินงานรวม 3,191 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงของโรงไฟฟ้าหงสาและโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี อย่างไรก็ดี โรงไฟฟ้าทั้งสองแห่งยังคงเดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายงานดัชนีค่าความพร้อมจ่าย (Equivalent Availability Factor: EAF) ที่ร้อยละ 81 และร้อยละ 90 ตามลำดับ ขณะเดียวกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายกำลังผลิตในจีนและญี่ปุ่น ทั้งจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) โรงไฟฟ้าตามแผนและการลงทุนเพิ่มในโรงไฟฟ้าที่ COD แล้ว ซึ่งช่วยสร้างรายได้กลับคืนสู่บริษัทฯ ได้ทันที ทำให้กำลังผลิตจากโรงไฟฟ้าที่ COD แล้วเพิ่มขึ้น 102 เมกะวัตต์ ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทฯ ยังเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าเสมือน (Virtual Power Plant: VPP) และธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ในญี่ปุ่นแต่สามารถสร้างรายได้กลับมาทันทีเช่นกัน ตอกย้ำถึงการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ Greener & Smarter โดยคำนึงถึงการสร้างผลตอบแทนและกระแสเงินสดที่มั่นคงและสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มมูลค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

กลยุทธ์และทิศทางในอนาคต

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังคงมุ่งสู่เป้าหมายตามกลยุทธ์ Greener & Smarter ด้วยการแสวงหาโอกาสการเติบโตใหม่ ๆ ในประเทศที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการลงทุนและมีโอกาสทางธุรกิจสูง ทั้งในนามของบ้านปู เพาเวอร์ฯ โดยตรง และการลงทุนผ่านบ้านปู เน็กซ์ รวมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมการผลิตไฟฟ้าให้มีคุณภาพและมีความต่อเนื่องสม่ำเสมอควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในบ้านปู เน็กซ์ นอกจากจะช่วยเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังหมุนเวียนให้แก่บริษัทฯ แล้ว ยังจะทำให้พอร์ตการลงทุนของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ขยายออกไปครอบคลุมด้านเทคโนโลยีพลังงาน เช่น การให้บริการวางระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด การออกแบบและผลิตรถยนต์ไฟฟ้า การผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน การบริหารประสิทธิภาพด้านพลังงาน ระบบจัดการเทคโนโลยีพลังงาน โครงการเมืองอัจฉริยะ รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานอัจฉริยะและธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานสะอาดรูปแบบอื่น ๆ ที่จะพัฒนาให้เกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ ก็ยังมีจุดแข็งในด้านการวางแผนและพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากการผนึกพลังร่วมกับกลุ่มบ้านปูฯ ด้วยการแลกเปลี่ยนความรู้ ความชำนาญ และนวัตกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจพลังงานแบบครบวงจรระหว่างกัน เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจที่ตอบรับกับความต้องการด้านพลังงานในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที

บ้านปู เพาเวอร์ฯ จะยังคงรักษาสมดุลในด้านการเติบโตทางธุรกิจด้วยการดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ตลอดจนยึดมั่นการเป็นพลเมืองที่ดี (Good Corporate Citizenship) ในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม แต่ละก้าวที่มั่นคงของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นมิได้เลย หากปราศจากความเชื่อมั่นและการสนับสนุนจากทุกท่าน บริษัทฯ ตระหนักดีถึงพันธกิจและความรับผิดชอบที่เรามีต่อทุกท่าน บ้านปู เพาเวอร์ฯ จะเดินหน้าพัฒนาธุรกิจในด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมทั้งเทคโนโลยีด้านพลังงาน และระบบพลังงานอัจฉริยะ ทั้งในประเทศที่บริษัทฯ มีธุรกิจอยู่ และประเทศที่มีศักยภาพอื่น ๆ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านต่อไป

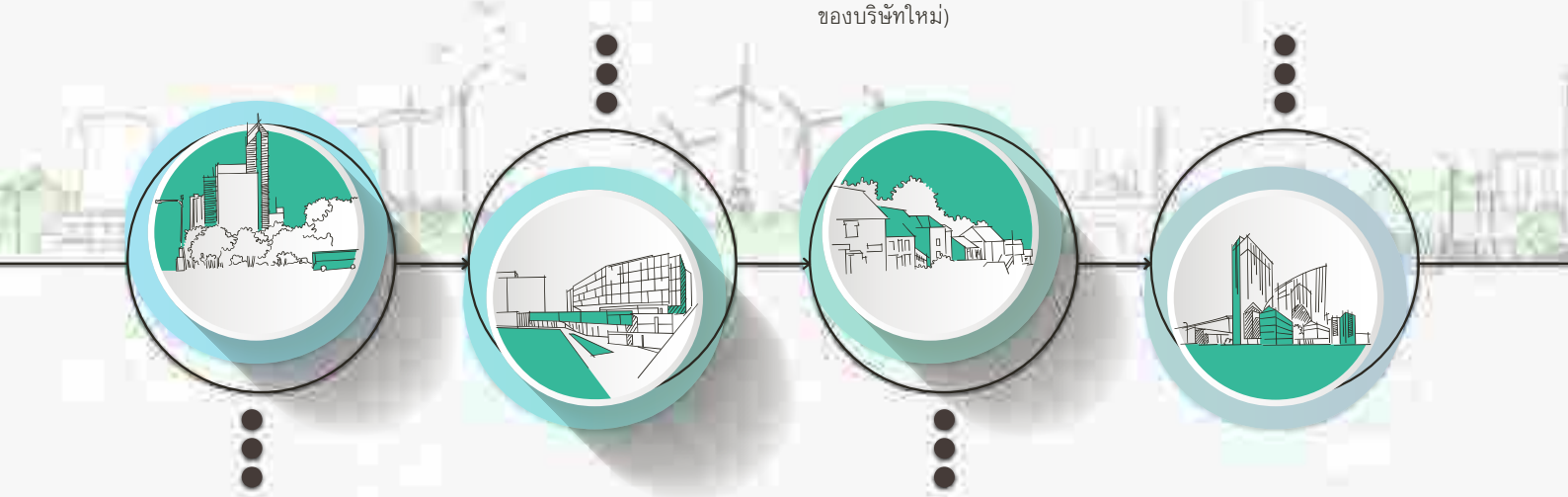
สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งเหตุการณ์ปัจจุบัน

13 สิงหาคม 2562

บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จีซิน (Jixin) ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ขนาดกำลังผลิตรวม 25.22 เมกะวัตต์ ณ มณฑลเจียงซู มูลค่า 189.15 ล้านหยวน และมีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ที่ 1 หยวนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งบริษัทฯ รับรู้รายได้ในไตรมาส 3 ปี 2562

31 ตุลาคม 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จัดตั้งบริษัท Banpu NEXT (บ้านปู เน็กซ์) ที่เกิดจากการควบบริษัทระหว่างบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด (BRE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และบริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด (BPIN) ซึ่งบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เพื่อจัดระบบและรวมธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานสะอาด บริษัทในเครือ และการลงทุนของบริษัทฯ และบ้านปูฯ ทั้งหมดมาอยู่ภายใต้บริษัทหลัก (Flagship) บริษัทเดียว ภายหลังการควบรวม BRE จะสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัท Banpu NEXT จะรับไปทั้งสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีอยู่เดิมของทั้ง BRE และ BPIN ทั้งนี้ บริษัทฯ และบ้านปูฯ จะถือหุ้นในบริษัท Banpu NEXT ในสัดส่วนเท่ากัน (ประมาณร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทใหม่)



22 กุมภาพันธ์ 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 งวดวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น ที่จำนวนหุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2561 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.30 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น ที่จำนวนหุ้นละ 0.30 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี มีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 เมษายน 2562 ทั้งนี้ จำนวนหุ้นดังกล่าวยังไม่รวมหุ้นที่อาจจะเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ โดยไม่รวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BPP-W) และโครงการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BPP-ESOP)

30 สิงหาคม 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น โดยจ่ายจากกำไรที่ได้ยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 25 กันยายน 2562

ธันวาคม 2562

บริษัท Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd. (BRS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 19.9 ในบริษัท Global Engineering Co., Ltd. มูลค่า 1,143 ล้านเยน (ประมาณ 316 ล้านบาท) เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าเสมือน (Virtual Power Plant) และ Energy Trading ในการจัดจำหน่ายไฟฟ้าผ่านโครงข่ายระบบดิจิทัลและอินเทอร์เน็ตในประเทศญี่ปุ่น

กุมภาพันธ์ 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 งวดวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.35 บาท จึงเสนอให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี มีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน 2563

19 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ รายงานการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์คุโรคาวะ ประเทศญี่ปุ่น ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเคในญี่ปุ่น โดยได้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ตามแผน โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวตั้งอยู่ ณ จังหวัดมิยางิ มีกำลังผลิตรวม 18.90 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Tohoku Electric Power Co., Inc. เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยมีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) ที่ 36 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

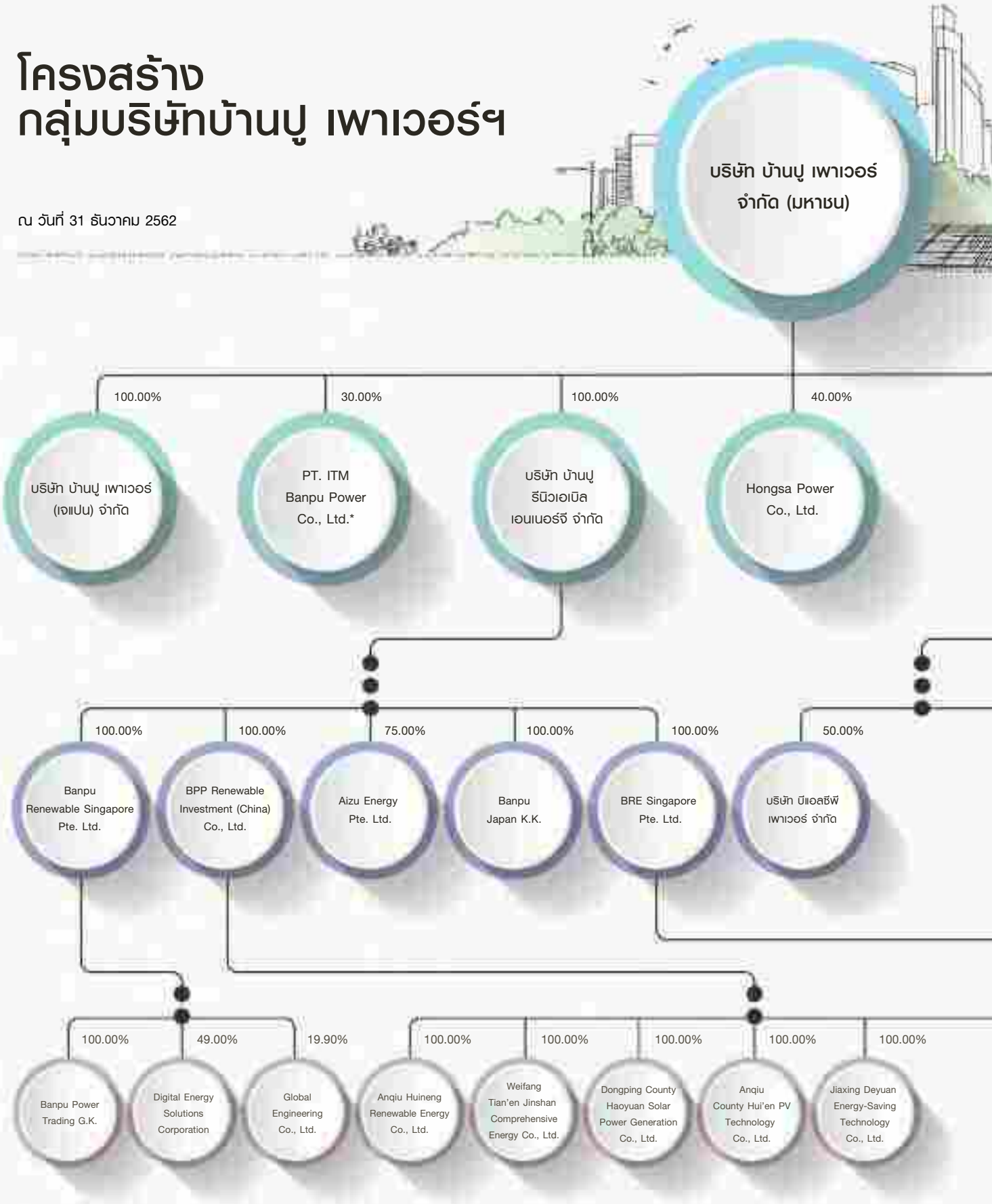
ธันวาคม 2562

บริษัท Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd. (BRS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบทีเคในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมในญี่ปุ่น จำนวน 4 แห่ง มูลค่า 1,134 ล้านเยน (ประมาณ 301 ล้านบาท) กำลังผลิตรวม 6.32 เมกะวัตต์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

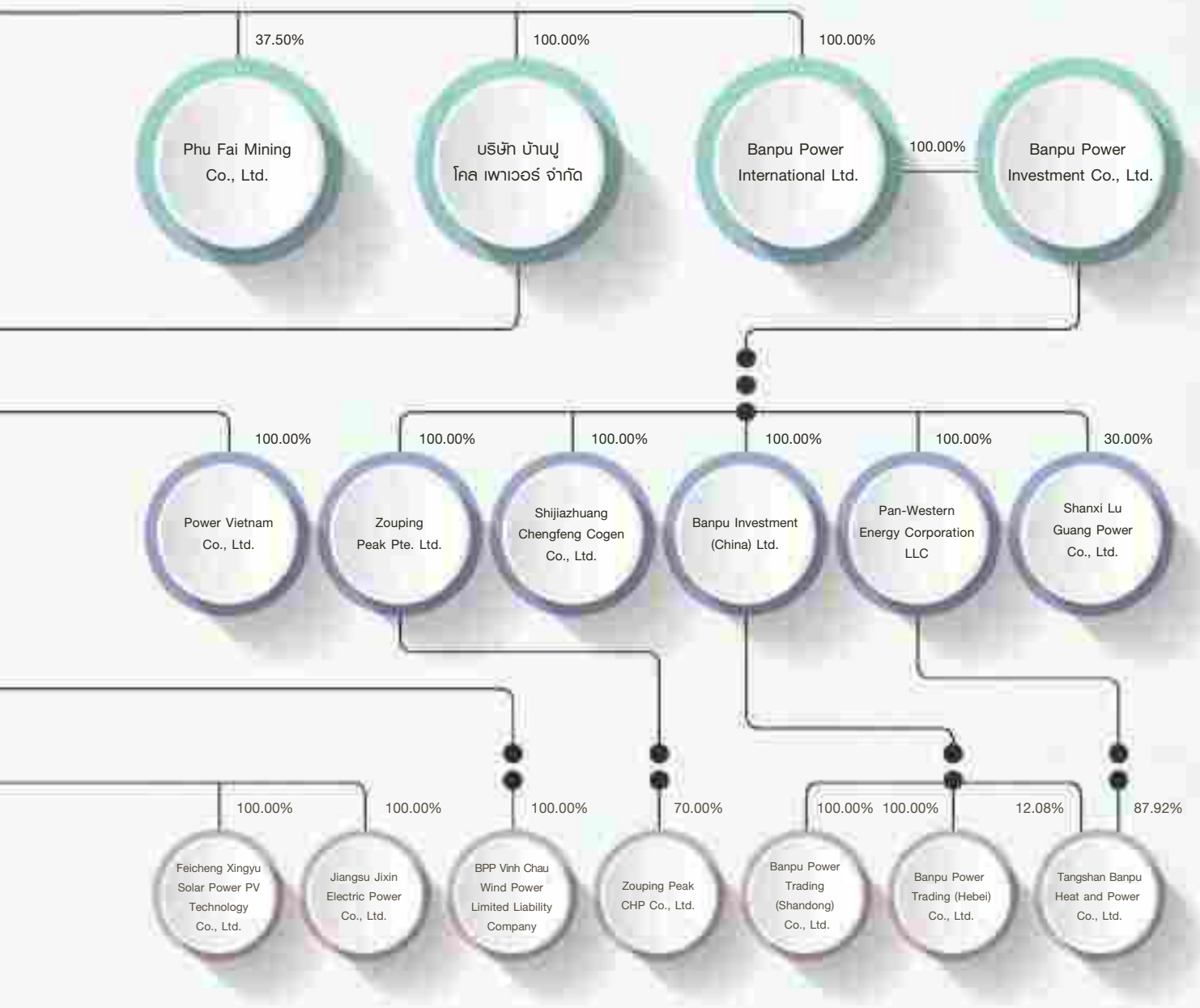
- โรงไฟฟ้า Tenzan ตั้งอยู่ ณ จังหวัดซากะ กำลังผลิต 1.96 เมกะวัตต์ มีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) 40 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เดือนตุลาคม 2560
- โรงไฟฟ้า Takeo II ตั้งอยู่ ณ จังหวัดซากะ กำลังผลิต 1 เมกะวัตต์ มีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) 21 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เดือนตุลาคม 2561
- โรงไฟฟ้า Muroran I ตั้งอยู่ ณ จังหวัดฮอกไกโด กำลังผลิต 1.73 เมกะวัตต์ มีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) 24 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เดือนสิงหาคม 2561
- โรงไฟฟ้า Muroran II ตั้งอยู่ ณ จังหวัดฮอกไกโด กำลังผลิต 1.63 เมกะวัตต์ มีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) 24 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เดือนมกราคม 2561

โครงสร้าง กลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



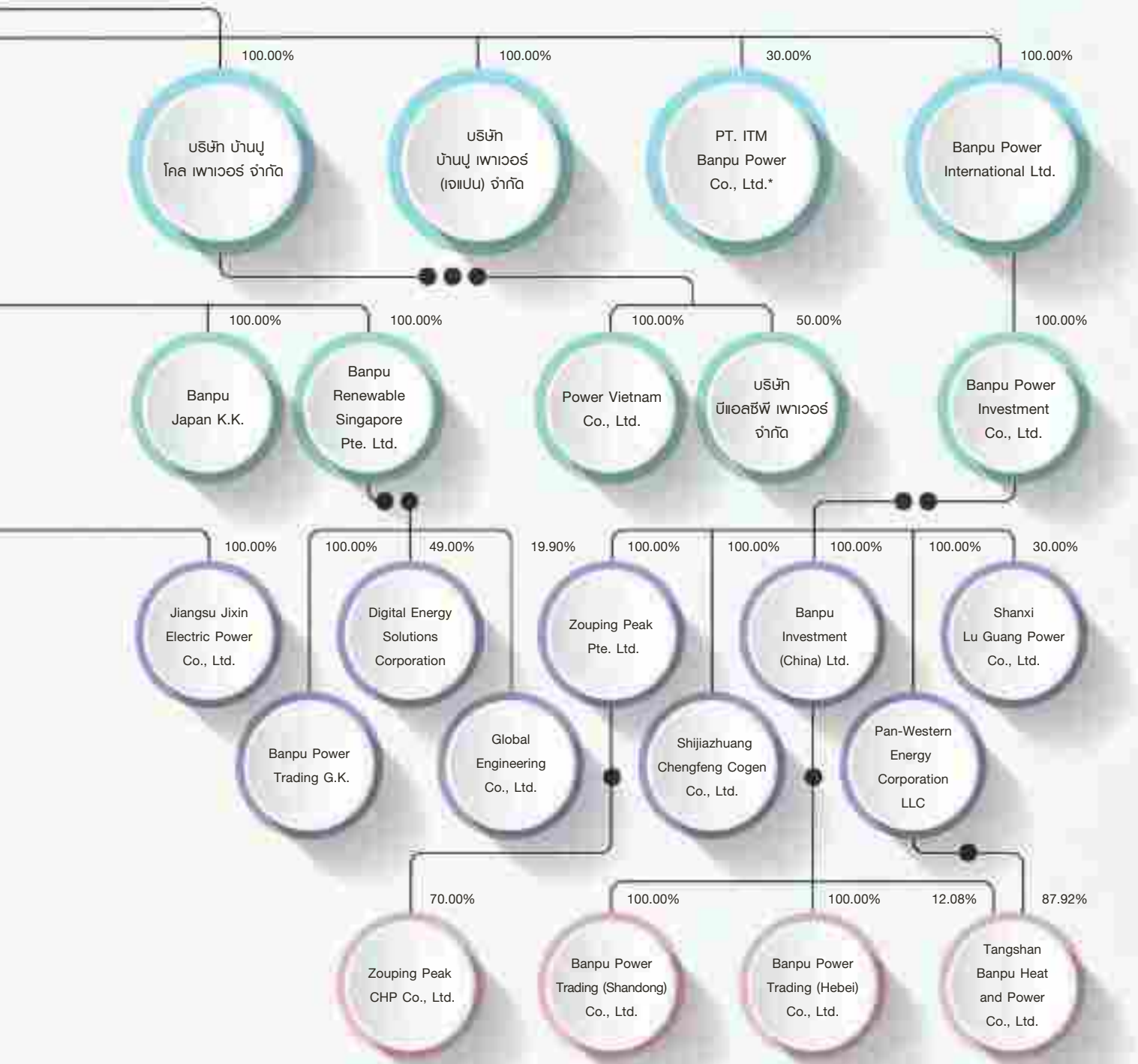
หมายเหตุ : * PT. ITM Banpu Power Co., Ltd.
70.00% ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
30.00% ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)


37.50%
100.00%
100.00%
Phu Fai Mining Co., Ltd.
บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
Banpu Power International Ltd.
100.00%
Banpu Power Investment Co., Ltd.
100.00%
100.00%
100.00%
100.00%
100.00%
30.00%
Power Vietnam Co., Ltd.
Zouping Peak Pte. Ltd.
Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.
Banpu Investment (China) Ltd.
Pan-Western Energy Corporation LLC
Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.
100.00%
100.00%
100.00%
70.00%
100.00%
100.00%
12.08%
87.92%
Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.
Jiangsu Jixin Electric Power Co., Ltd.
BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company
Zouping Peak CHP Co., Ltd.
Banpu Power Trading (Shandong) Co., Ltd.
Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.
Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.

โครงสร้าง กลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ฯ

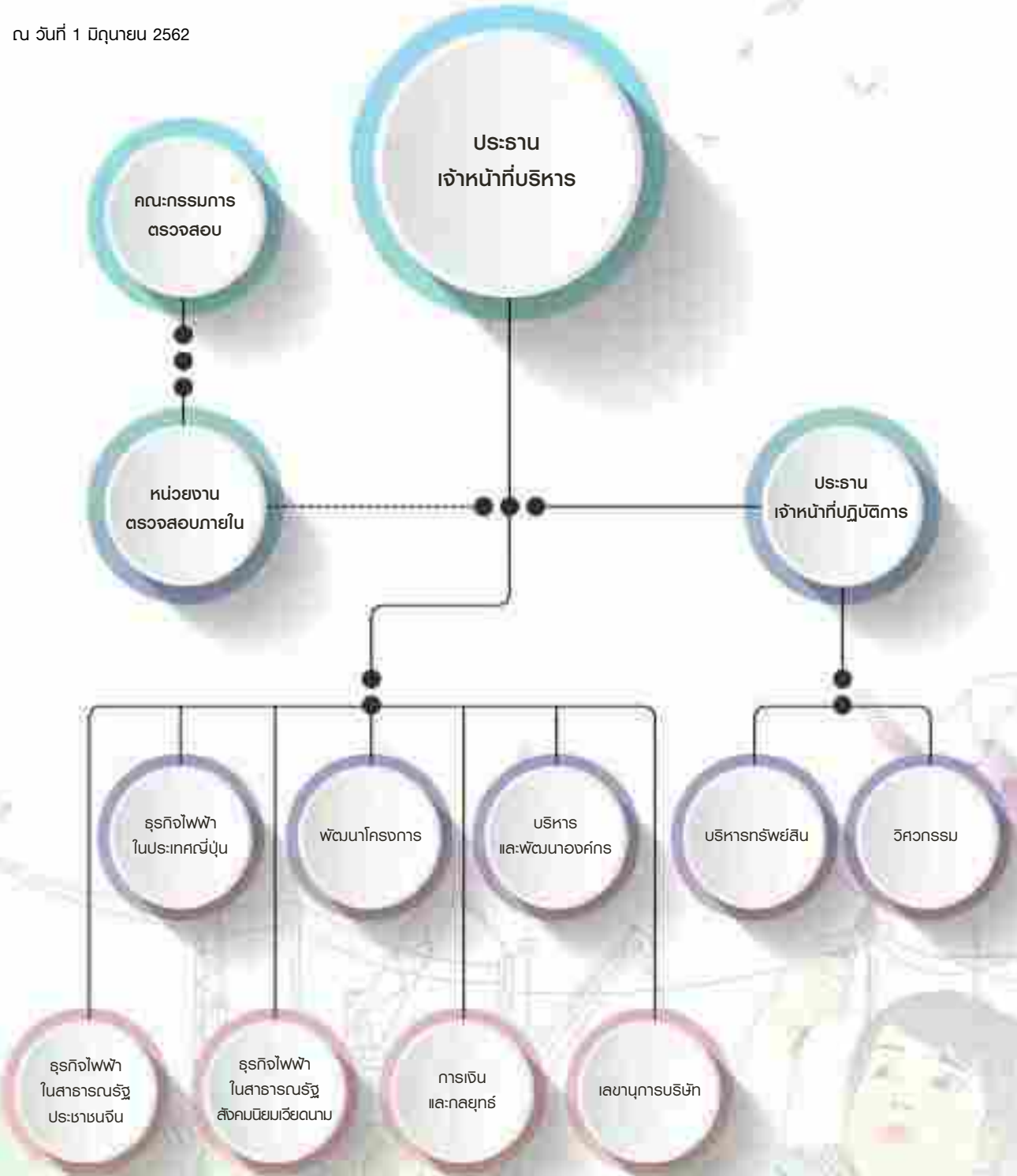
ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

หมายเหตุ : * PT. ITM Banpu Power Co., Ltd.
70.00% ถือโดย PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
30.00% ถือโดย Banpu Power Plc.

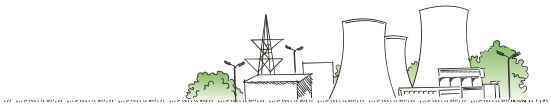

100.00%
บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
100.00%
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
30.00%
PT. ITM Banpu Power Co., Ltd.*
100.00%
Banpu Power International Ltd.
100.00%
Banpu Japan K.K.
100.00%
Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.
100.00%
Power Vietnam Co., Ltd.
50.00%
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
100.00%
Banpu Power Investment Co., Ltd.
100.00%
Jiangsu Jixin Electric Power Co., Ltd.
100.00%
Banpu Power Trading G.K.
49.00%
Digital Energy Solutions Corporation
19.90%
Global Engineering Co., Ltd.
100.00%
Zouping Peak Pte. Ltd.
100.00%
Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.
100.00%
Banpu Investment (China) Ltd.
100.00%
Pan-Western Energy Corporation LLC
30.00%
Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.
70.00%
Zouping Peak CHP Co., Ltd.
100.00%
Banpu Power Trading (Shandong) Co., Ltd.
100.00%
Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.
12.08%
87.92%
Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.

ผังการบริหารงาน

ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2562



โครงสร้างการบริหารงาน



โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระร้อยละ 33 ของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

1. คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วย

1. รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ
2. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ
4. นายระวิ คอศิริ	กรรมการ
5. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	กรรมการอิสระ
6. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ
7. นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการ
8. นายวรวุฒิ ลีนานนท์	กรรมการ
9. นายสุธี สุขเรือน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ หรือนางสมฤดี ชัยมงคล หรือนายสุธี สุขเรือน หรือนายวรวุฒิ ลีนานนท์ หรือนายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือนายระวิ คอศิริ โดย 2 ใน 6 คนลงนามร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปรับปรุง “แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท” ครั้งที่ 2 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นมาตรฐานสากล และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ทั้งนี้ แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562 ประกอบด้วย

คำนิยามที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง

ในการดำเนินการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการย่อยดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์และเทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ และจัดให้ผู้บริหารที่ได้เข้าร่วมอบรมสัมมนาเกี่ยวกับวิทยาการใหม่ ๆ ด้านพลังงานได้มีโอกาสแบ่งบันประสบการณ์และความรู้ที่เป็นประโยชน์ให้แก่กรรมการท่านอื่นด้วย โดยในปี 2562 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา	ผู้จัดการอบรม	จำนวนคณะกรรมการที่เข้าร่วม
Role of the Chairman Program รุ่น 45/2019	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1
Knowledge Sharing: Power Purchase Agreement (PPA) for Power Business	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	3
Knowledge Sharing: Human Resources Management	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	3
Knowledge Sharing: Digital Transformation	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	2
Knowledge Sharing: Energy Trading	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9
Knowledge Sharing: Cyber Security and Digital Resilience Assessment: DRA	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	3
Knowledge Sharing: Whistleblowing and Compliant Handling	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	3
Knowledge Sharing: Digital Transformation in Energy Business and What's Next?	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด	4

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยได้เสนอแนะทิศทางในการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณ และอัตรากำลังพลประจำปี เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร รวมถึงประโยชน์สำหรับการวางแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินการและงบประมาณประจำปี 2563 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (Non-Executive Directors Meeting: NED Meeting) 1 ครั้ง เพื่อให้มีโอกาสอภิปรายประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระโดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยเริ่มให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยหลักเกณฑ์และขั้นตอนประเมินเป็นไปตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา รวมทั้งการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบหมายให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วย

1. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร	กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน โดยมีนายหยกพร ตันติเศวตรัตน์ เป็นกรรมการที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ได้แต่งตั้งนางสาวอรวรรณ ภูน้ำทรัพย์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 โดยมีประสบการณ์กว่า 15 ปี ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างมืออาชีพเป็นไปตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานหรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.banpupower.com/subcommittees#tabs-1)

3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ประกอบด้วย

1. รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
2. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
3. นายระวิ คอศิริ	กรรมการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2561 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในเดือนสิงหาคม ปี 2564

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.banpupower.com/subcommittees#tabs-2)

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ประกอบด้วย

1. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	ประธานกรรมการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2561 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในเดือนสิงหาคม ปี 2564

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.banpupower.com/subcommittees#tabs-3)

5. ผู้บริหาร

ประกอบด้วย

1. นายสุธี สุขเรือน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3. นายชัยรัตน์ จันทร์หอม	ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้าสาธารณรัฐประชาชนจีน
4. นางบุปผชาติ มีเจริญ	ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้าสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
5. นายบรรจบ กิจพานิช	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม (รายละเอียดในรายงาน 56-1 เรื่องอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

6. กรรมการอิสระมีจำนวนร้อยละ 33 ของคณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วย

1. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	กรรมการอิสระ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร	กรรมการอิสระ
3. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 (รายละเอียดในรายงาน 56-1 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559)

7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวทัศนีย์ ภัสสรภาคย์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยที่ให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด (คุณสมบัติของเลขานุการบริษัทในรายงาน 56-1 เรื่อง รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร)

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมอุตสาหกรรมไฟฟ้าจากทั้งพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและพลังงานหมุนเวียน

เปรียบเทียบประมาณการความต้องการไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาค

(หน่วย : เทระวัตต์-ชั่วโมง)

ทั่วโลก

2583

36,453

2543	2561	2573
13,152	23,031	29,939

อเมริกาเหนือ

2583

5,626

2543	2561	2573
4,260	4,786	5,160

อเมริกากลางและอเมริกาใต้

2583

1,837

2543	2561	2573
660	1,081	1,445

ยุโรป

2583

4,346

2543	2561	2573
3,114	3,631	3,975

แอฟริกา

2583

1,653

2543	2561	2573
380	703	1,086

เอเชีย-แปซิฟิก

2583

19,699

2543	**2561**	2573
3,569	**10,792**	15,662

ตะวันออกกลาง

2583

1,817

2543	2561	2573
361	954	1,309

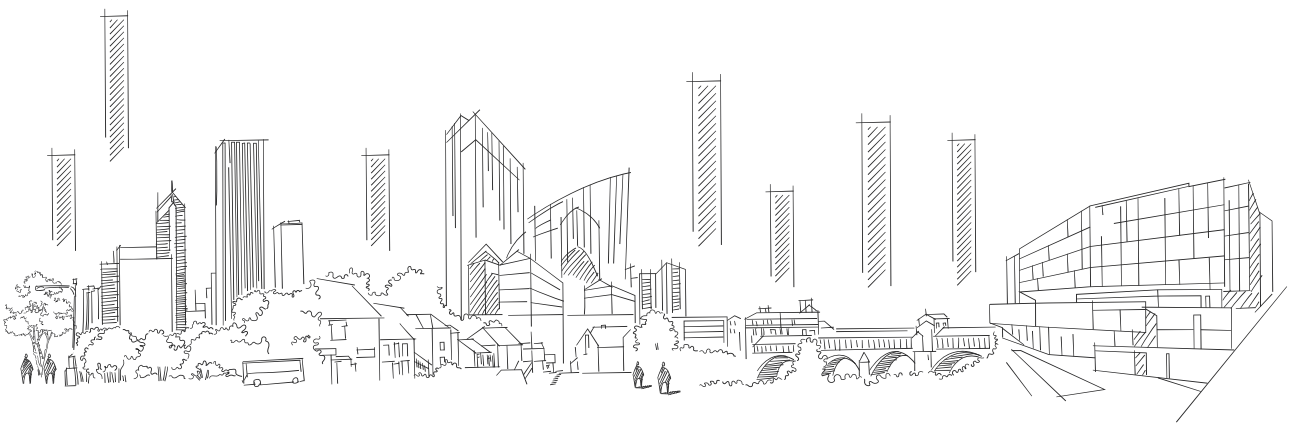
ยูเรเซีย

2583

1,474

2543	2561	2573
809	1,084	1,302

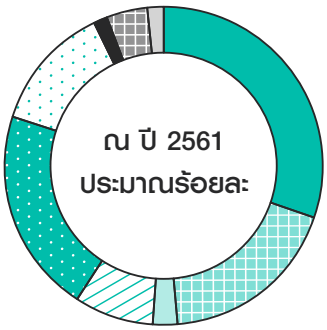
ที่มา : รายงาน World Energy Outlook 2019 - องค์กรพลังงานระหว่างประเทศ (International Energy Agency: IEA)



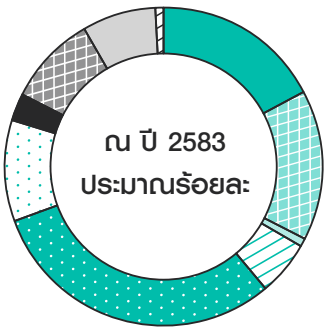
หากพิจารณาความต้องการไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาคพบว่า ในช่วงปี 2561-2583 ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกมีแนวโน้มการเติบโตเป็นสัดส่วนสำคัญ หรือร้อยละ 50 ของความต้องการใช้ไฟฟ้าทั่วโลก เนื่องจากมีอัตราการเติบโตทางภาคเศรษฐกิจ ภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

เปรียบเทียบประมาณการกำลังผลิตไฟฟ้าของโลกโดยแยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

(หน่วย : เทระวัตต์-ชั่วโมง)



	2561	2583
ถ่านหิน	38%	25%
ก๊าซธรรมชาติ	23%	22%
น้ำมัน	3%	1%
นิวเคลียร์	10%	8%
พลังงานทดแทน	26%	44%
พลังงานน้ำ	16%	15%
พลังงานชีวมวล	2%	4%
พลังงานลม	5%	13%
พลังงานแสงอาทิตย์	2%	11%
พลังงานความร้อนใต้พิภพ	0%	1%
พลังงานแสงอาทิตย์แบบรวมแสง	0%	0%
พลังงานคลื่นทะเล	0%	0%



ก๊าซธรรมชาติ
เพิ่มขึ้น
45%

พลังงานทดแทน
เพิ่มขึ้น
1.65 เท่า

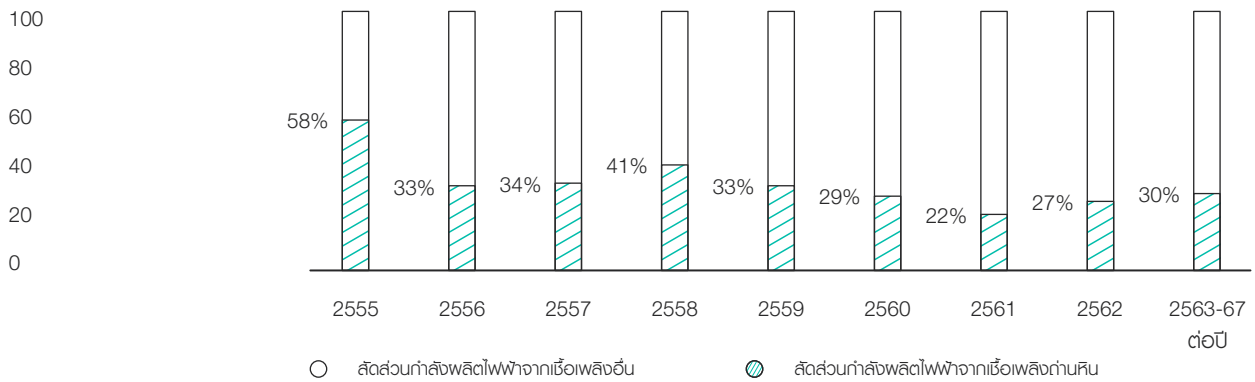
ถ่านหิน
เพิ่มขึ้น
3%

ที่มา : รายงาน World Energy Outlook 2019 - องค์กรพลังงานระหว่างประเทศ (International Energy Agency: IEA)

หากพิจารณากำลังผลิตไฟฟ้าของโลกโดยแยกตามประเภทโรงไฟฟ้าในช่วงปี 2561 - 2583 พบว่า สัดส่วนของกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม การให้ความสำคัญกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรการจากรัฐบาลที่ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น ประเทศออสเตรเลียมีเป้าหมายเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Target: RET) ให้ได้ 33,000 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ภายในปี 2563 และรัฐบาลไต้หวันมีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 20 ภายในปี 2568 โดยเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 27.36 กิกะวัตต์ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากการคาดการณ์ ในปี 2583 กำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะคิดเป็นร้อยละ 44 ของกำลังผลิตไฟฟ้าของโลก เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26 ในปี 2561 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยในช่วงปีคาดการณ์ (Compound Annual Growth Rate: CAGR) ที่ 1.65 เท่า

ขณะเดียวกัน กำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงถ่านหินมีแนวโน้มลดลงอยู่ที่ร้อยละ 25 ในปี 2583 จากร้อยละ 38 ในปี 2561 อย่างไรก็ตาม ถ่านหินยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก โดยเฉพาะในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่มีแผนคงสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงถ่านหินที่ร้อยละ 30 ของกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่ม เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดของประเทศ (Peak Demand)

สัดส่วนการเพิ่มขึ้นสุทธิของกำลังผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินในสาธารณรัฐประชาชนจีน



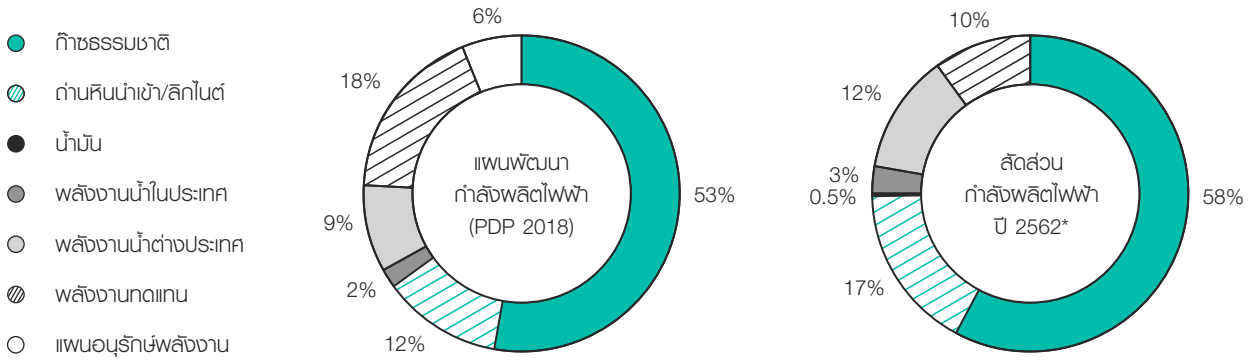
ที่มา : คาดการณ์ของสภาการไฟฟ้าจีน (China Electricity Council: CEC) และ BloombergNEF

ทั้งนี้ กำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติในช่วงปีคาดการณ์ (CAGR) เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 45 เป็นผลมาจากความพร้อมของแหล่งก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกาที่มีขนาดใหญ่และมีต้นทุนต่ำ จึงส่งผลกระทบต่อตลาดก๊าซธรรมชาติทั่วโลก อีกทั้งเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติยังเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในการเพิ่มความมั่นคงและความยืดหยุ่น (Flexibility) ของระบบการส่งไฟฟ้าอีกด้วย

1. ภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศไทย

ในปี 2562 ไทยมีกำลังผลิตติดตั้งไฟฟ้าอยู่ที่ระดับ 45,297 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 จากปี 2561 ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือนพฤษภาคม ที่ระดับ 30,853 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2561 ที่ระดับ 28,388 เมกะวัตต์ อยู่ 2,515 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 8.9 โดยปริมาณการผลิตและการรับซื้อไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยในปี 2562 มีจำนวน 211,990 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4 เนื่องจากการกระตุ้นให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจของภาครัฐและเอกชน โดยมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ ดังนี้ จากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 57.5 จากถ่านหินร้อยละ 16.9 จากพลังงานน้ำร้อยละ 3 จากการนำเข้าร้อยละ 12.1 จากพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 10.1 และจากน้ำมันร้อยละ 0.5

เปรียบเทียบแผนกำลังผลิตไฟฟ้าและสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทในปัจจุบัน



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน
*ข้อมูล ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2562

2. ภาวะตลาดและการแข่งขันในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

สปป.ลาวมีความแตกต่างจากประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากกำลังผลิตไฟฟ้าของ สปป.ลาวมาจากโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำเป็นสัดส่วนสำคัญ เพราะไม่มีแหล่งน้ำมันและก๊าซสำรอง อีกทั้งยังมีถ่านหินปริมาณจำกัด อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวเปลี่ยนไปนับแต่ปี 2559 จากการเดินเครื่องเต็มกำลังของโรงไฟฟ้าหงสาที่เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งแรกของ สปป.ลาว ทั้งนี้ จากข้อจำกัดด้านแหล่งถ่านหิน จึงยังไม่มีโรงไฟฟ้าถ่านหินอื่นที่มีแผนก่อสร้างในระหว่างปี 2559 - 2563

อย่างไรก็ดี สปป.ลาวยังคงเป็นผู้ส่งออกกระแสไฟฟ้าที่สำคัญในภูมิภาค โดยภายในปี 2568 สปป.ลาวได้ทำข้อตกลงส่งออกกระแสไฟฟ้าภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศ โดยส่งออกไฟฟ้าให้กับไทยจำนวน 9,000 เมกะวัตต์ ให้กับสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม 5,000 เมกะวัตต์ และให้กับราชอาณาจักรกัมพูชา 200 เมกะวัตต์ (ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน (Department of Energy Business: DEB) เดือนตุลาคม ปี 2560) ทั้งนี้ ไทยและ สปป.ลาวทำการซื้อขายไฟฟ้าผ่านโรงไฟฟ้าทั้งหมด 7 แห่ง แบ่งเป็น โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ 6 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน 1 แห่ง

3. ภาวะตลาดและการแข่งขันในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในจีนมีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศ ดังนี้

	หน่วย	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตราการเจริญเติบโตของการใช้ไฟฟ้ารวม	ร้อยละ	5.6	8.5	6.6
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังผลิต	ร้อยละ	4.5	6.3	7.1
กำลังผลิตรวม	เมกะวัตต์	1,992,135	1,906,215	1,793,979

ที่มา : สำนักงานข้อมูลพลังงานแห่งชาติ สาธารณรัฐประชาชนจีน (National Energy Administration: NEA)

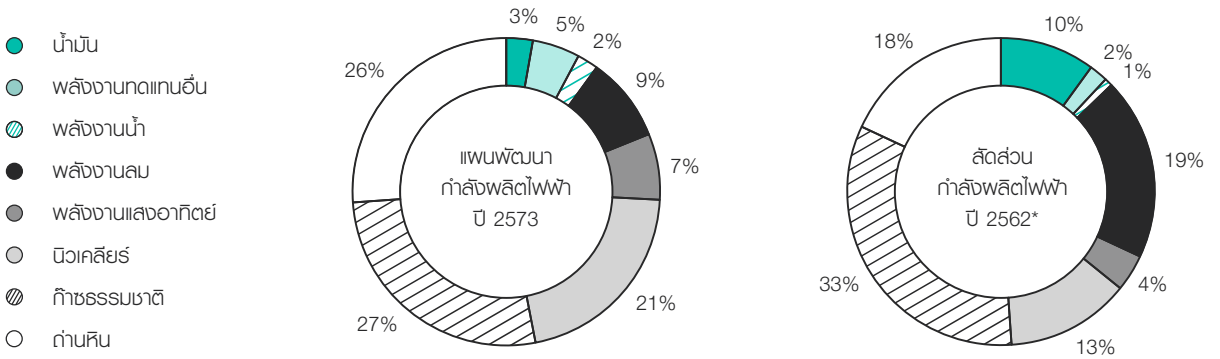
ผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมจากข้อพิพาททางการค้ากับสหรัฐอเมริกาส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2562 ลดลง ประกอบกับความไม่แน่นอนเกี่ยวกับนโยบายพลังงานทดแทนและการอนุมัติที่ล่าช้าสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน เป็นผลให้อัตราการเจริญเติบโตของกำลังผลิตรวมในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 4.5 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่มมากกว่าครึ่งหนึ่งมากจากการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมขึ้นใหม่ ทั้งนี้ จากการคาดการณ์เบื้องต้นของสภาการไฟฟ้าจีน ในปี 2568 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงถ่านหินอยู่ที่ 1,250 กิกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจาก 1,040 กิกะวัตต์ในปี 2562

4. ภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

ญี่ปุ่นมีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าคงที่ โดยกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่มาจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป และบางส่วนมาจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 หรือจำนวน 64,576 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม 3,752 เมกะวัตต์ และจากพลังงานแสงอาทิตย์ 55,520 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ แผนพัฒนาพลังงานฉบับที่ 5 ของประเทศญี่ปุ่น (5th Basic Energy Plan) ได้ตั้งเป้าหมายสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ร้อยละ 22-24 ภายในปี 2573

รัฐบาลญี่ปุ่นได้ปรับเปลี่ยนอัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากรูปแบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FIT) เป็นแบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบเปิดประมูล (Auction Scheme) ตั้งแต่ปี 2560 ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่พัฒนาใหม่จะมีราคารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบเปิดประมูลเฉลี่ยอยู่ที่ 12.5 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง นอกจากนี้ยังมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังผลิตมากกว่า 40 เมกะวัตต์ โดยกำหนดให้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน ปี 2563 เป็นต้นไป

เปรียบเทียบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าและสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทในปัจจุบัน



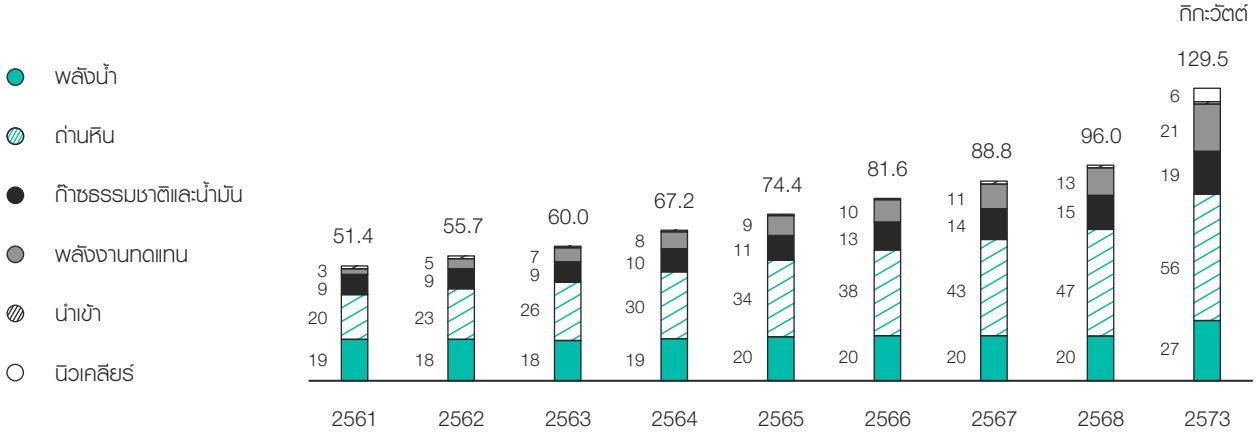
ที่มา : แผนยุทธศาสตร์พลังงานฉบับที่ 4, กระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรมญี่ปุ่น (Ministry of Economy, Trade and Industry: METI)
*ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2562

5. ภาวะตลาดและการแข่งขันในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

เวียดนามมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) เติบโตเฉลี่ยร้อยละ 7 ส่งผลให้เวียดนามมีแนวโน้มการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2562 เวียดนามมี GDP คิดเป็นร้อยละ 7.02 และมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดอยู่ที่ 35,126 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13.5

ตามแผนแม่บทการพัฒนาพลังงานของเวียดนามในช่วงปี 2543-2573 ได้ระบุถึงการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยในปี 2573 ได้กำหนดเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินคิดเป็นร้อยละ 43 และจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วยพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานชีวมวล คิดเป็นร้อยละ 15 ทั้งนี้คาดว่ากำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้ารวมในปี 2573 อยู่ที่ 129.5 กิกะวัตต์

กราฟแสดงสัดส่วนของกำลังผลิตติดตั้งจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทภายใต้ PDP ของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม



ที่มา : กระทรวงพัฒนาการลงทุนและการค้า ประเทศเวียดนาม

ทั้งนี้ เวียดนามได้กำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมเป็นแบบอัตราคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FIT) ซึ่งอัตรารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ คิดเป็น 7.09 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง และจากพลังงานลม (Onshore) คิดเป็น 8.5 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง อย่างไรก็ตาม อัตรารับซื้อไฟฟ้าดังกล่าวจะมีผลผูกพันกับโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. กลยุทธ์การแข่งขันในประเทศไทย

บ้านปู เพาเวอร์ฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (BLCP) ซึ่งดำเนินธุรกิจไฟฟ้าขนาด 1,434 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นโรงไฟฟ้าหลักที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีอัตราการจ่ายกำลังไฟฟ้า (Dispatch) ร้อยละ 98.4 ในปี 2562 แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการความพร้อมในการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนร้อยละ 5.2 ของปริมาณการผลิตและการรับซื้อไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การดูแลประสิทธิภาพและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนงานเพื่อให้มีค่าดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor: AF) และมีจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่ายที่กำหนดไว้ในสัญญา (Contracted Available Hour: CAH) ตามสัญญาซื้อขายไฟ (Power Purchase Agreement: PPA) โดยในปี 2562 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Equivalent Availability Factor: EAF) ร้อยละ 90.5

2) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจ

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังคงมองหาโอกาสการเติบโตของธุรกิจภายใต้แผนขยายการเติบโตของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ โดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศปี 2561 – 2580 (Power Development Plan: PDP 2018) ที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 โดยมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เอง (Isolated Power Supply: IPS) รวมถึงนโยบายประหยัดพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบมีแนวโน้มลดลงกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ ตลอดจนนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น

บ้านปู เพาเวอร์ฯ คาดว่าการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่จะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้า จึงได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ในฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เพื่อติดตามนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเมินความสามารถในการแข่งขันและจัดเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ ที่ทางภาครัฐจะเปิดโอกาสให้เอกชนเข้าร่วม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และเพื่อตอบสนองของนโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เอง (Independent Power Supply: IPS) จากพลังงานทดแทน

3) การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดี

คู่แข่งขันที่สำคัญ

- สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ เช่น บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และนักลงทุนจากต่างประเทศ

2. กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าหงสาซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินปากเหมืองเพียงแห่งเดียวที่ตั้งอยู่ใน สปป.ลาว มีกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 1,878 เมกะวัตต์ และเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 751 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าหงสาจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภทการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับ สปป.ลาว ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าหงสาผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนร้อยละ 29 ของไฟฟ้าทั้งหมดที่ สปป.ลาวส่งให้ไทย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การดูแลประสิทธิภาพและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าหงสาได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 3 หน่วยการผลิต ตั้งแต่ปี 2559 โดยมีอัตราการจ่ายกำลังไฟฟ้า (Dispatch) ร้อยละ 100 ในปี 2562 แสดงให้เห็นถึงความมั่นคงในการเดินเครื่องและมีต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่อยู่ในระดับต่ำ ซึ่งมีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าของทั้ง 2 ประเทศ

2) การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนโดยมุ่งเน้นด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ ควบคู่ไปกับการพัฒนามาตรฐานชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนในชุมชนเหล่านั้น ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการคิดริเริ่มแผนงานในการพัฒนาชุมชนต่าง ๆ เช่น การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า และถนน) การโยกย้ายชุมชนบางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนให้ในพื้นที่ที่เหมาะสม การส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ และการสนับสนุนการจ้างงานเพื่อทำงานในโรงไฟฟ้า งานรับเหมาออกแบบ และงานจัดซื้ออุปกรณ์

3) การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

ในปี 2562 บ้านปู เพาเวอร์ฯ ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มศักยภาพความพร้อมของโรงไฟฟ้าหงสาในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทั้งในส่วนของการปรับปรุงเครื่องจักรและกระบวนการลำเลียงถ่านหินเพื่อป้อนให้โรงไฟฟ้า โดยสามารถรักษาค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Equivalent Availability Factor: EAF) อยู่ที่ร้อยละ 80.8 นอกจากนี้ยังมีการเตรียมความพร้อมในการจัดหาอุปกรณ์ซ่อมบำรุง ปรับปรุงระบบและวิธีการซ่อมบำรุงให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้โรงไฟฟ้าหงสาสามารถเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง

คู่แข่งขันที่สำคัญ

สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหินของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

3. กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าโรงไฟฟ้าทั่วไป และสามารถควบคุมมลภาวะได้ตรงตามมาตรฐาน จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลจีน โดยได้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ได้แก่ ได้รับการประกันการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น ได้รับสิทธิพิเศษในการเป็นผู้ผลิตและส่งไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตแต่เพียงผู้เดียว และได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

ในปี 2562 รัฐบาลจีนมีนโยบายในการปรับลดราคาไฟฟ้าและไอน้ำมาตรฐานในแต่ละมณฑล รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ จึงทำการประเมินผลกระทบต่ออัตราตามสัญญาซื้อขายที่กำหนดไว้ และพิจารณาอัตราใหม่ที่สอดคล้อง เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจวผิง (Zouping) ได้ตกลงราคาขายไอน้ำให้กับลูกค้าหลักที่ราคามาตรฐาน 125 หยวนต่อตัน ทั้งนี้ เมื่อราคาต้นทุนถ่านหินเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงทุก ๆ 0.01 หยวนต่อกิโลแคลอรี่ (รวมภาษีและค่าขนส่ง) ราคาไอน้ำจะปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลง 5 หยวนต่อตัน เป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นได้

บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพและการควบคุมต้นทุนอย่างรัดกุม โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ถ่านหินราคาเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังมีแผนขยายกำลังผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจในท้องถิ่นนั้น

2) การบริหารจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อม

รัฐบาลจีนมีความเข้มงวดในนโยบายสิ่งแวดล้อมและการควบคุมมลภาวะ โดยจำกัดการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงานอุตสาหกรรมอย่างชัดเจน ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของบ้านปู เพาเวอร์ฯ เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ในปัจจุบัน และมีการบำรุงและดูแลรักษาอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีแผนปรับปรุงอุปกรณ์ควบคุมสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมของการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงระบบ Ultra-Supercritical (USC) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มาใช้ในการพัฒนาโครงการใหม่ ๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดตามมาตรฐานสากล โดยเทคโนโลยีดังกล่าวสามารถกำจัดฝุ่นละออง ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ และก๊าซคาร์บอนมอนออกไซด์ และสารอื่น ๆ ก่อนจะถูกปล่อยออกสู่สภาพแวดล้อมภายนอก

3) ความพร้อมในการปรับตัวสูง

บ้านปู เพาเวอร์ฯ มีทีมงานที่คอยติดตามภาวะตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด และคอยปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้น ๆ เพื่อให้สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อธุรกิจได้ ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ มีความพร้อมในการปรับเปลี่ยนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำร้อน และน้ำเย็นตามปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อความต้องการ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งติ้ง (Zhengding) จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำร้อนในช่วงฤดูหนาวอย่างเต็มที่ และจะปรับเปลี่ยนกระบวนการเพื่อผลิตน้ำหล่อเย็น (Chilled Water) เพื่อจำหน่ายในฤดูร้อน เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งผลให้มีรายได้สูงขึ้นและช่วยลดผลกระทบจากปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ลดลงตามฤดูกาล

4) คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ จึงจัดให้มีความพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะการจ่ายไอน้ำและน้ำร้อนในฤดูหนาว ตลอดจนการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้า

ในการบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน บ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น รวมถึงสร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นที่ยอมรับจากภาครัฐและชุมชนในการเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น แม้ในช่วงที่บ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก บริษัทฯ ยังคงได้รับการสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นอย่างเต็มที่ เช่น การได้รับเงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำ เมื่อราคาถ่านหินปรับเพิ่มสูงขึ้น

5) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนของภาครัฐ รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง โดยคำนึงถึงต้นทุนของเชื้อเพลิงแต่ละประเภทและความเหมาะสมของเทคโนโลยี เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan) มีทำเลที่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรม ทำให้มีความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ในการเป็นผู้ให้บริการไอน้ำรายเดียว ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ อยู่ในระหว่างการพิจารณาขยายฐานลูกค้าไปสู่เขตอุตสาหกรรมใหม่ในการให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้ที่ดินส่วนที่มีอยู่ เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม

คู่แข่งขันที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศรายอื่น ๆ

4. กลยุทธ์การแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 63 เมกะวัตต์ และยังอยู่ในระหว่างการพัฒนากว่า 177 เมกะวัตต์ บ้านปู เพาเวอร์ฯ ขยายการลงทุนไปยังญี่ปุ่น โดยเริ่มจากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบกับการศึกษาและเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินโอกาสการลงทุนและการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการบริหารทีมงานและบุคลากร พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายการเติบโตของธุรกิจพลังงานทดแทนในญี่ปุ่น นอกจากนี้ การสนับสนุนของรัฐบาลและการส่งเสริมการลงทุนของสถาบันการเงินต่างๆ ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บ้านปู เพาเวอร์ฯ สามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) ความสามารถด้านการบริหารการลงทุน

บ้านปู เพาเวอร์ฯ มีกลยุทธ์ในการร่วมมือกับพันธมิตรในการแสวงหาโอกาสในการลงทุน รวมถึงการบริหารต้นทุนทางการเงินจากแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะสถาบันการเงินภายในประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถและบรรลุเป้าหมายในการลงทุนระยะยาว

2) การพัฒนาโครงการ

บ้านปู เพาเวอร์ฯ มีการติดตามความเปลี่ยนแปลงของนโยบายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ จากรัฐบาลญี่ปุ่นที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานอย่างใกล้ชิด โดยมีทีมงานคอยติดตามและศึกษารายละเอียด รวมถึงวิเคราะห์ผลกระทบต่อโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โครงการโรงไฟฟ้าสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน

3) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

จากการบริหารจัดการทางด้านพลังงานของญี่ปุ่นที่มีการกำหนดนโยบายทางพลังงานที่ชัดเจน ทำให้บ้านปู เพาเวอร์ฯ มีความเสี่ยงในการลงทุนในระดับต่ำและสามารถบริหารจัดการได้ แม้ว่ารัฐบาลญี่ปุ่นจะมีมาตรการปรับลดราคารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FIT) อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันรัฐบาลได้กำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบเปิดประมูล (Auction Scheme) เพื่อให้การลงทุนได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงได้มีการปรับตัวโดยเน้นการบริหารจัดการต้นทุนให้มีความรัดกุม ด้วยการจัดหาอุปกรณ์สำคัญเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตพลังงาน รวมถึงจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยการลงทุนในโครงการใหม่จะพิจารณาโครงการที่ได้รับอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FIT) หรือเข้าซื้อโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ ยังแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยต่อยอดจากธุรกิจไฟฟ้าที่ดำเนินการอยู่แล้วเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม เช่น ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าผ่านแพลตฟอร์มระบบกลางและธุรกิจค้าปลีกไฟฟ้า (Energy Trading and Retail Electricity) โดยขยายโอกาสการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย และธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคามากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม และกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

คู่แข่งขันที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในญี่ปุ่นและจากต่างประเทศ

5. กลยุทธ์การแข่งขันในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

บ้านปู เพาเวอร์ฯ เริ่มขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าไปยังสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามตั้งแต่ปี 2559 โดยได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือ (MOU) ในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาด 200 เมกะวัตต์ กับคณะกรรมการประชาชนจังหวัดซ็อกจัง (Soc Trang Province People's Committee) ต่อมาในปี 2561 บ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้รับการอนุมัติการลงทุน (Investment Registration Certificate: IRC) จัดตั้งบริษัทย่อย ณ จังหวัดซ็อกจังในเวียดนาม โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมทีมงานที่มีประสบการณ์และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจในเวียดนาม จึงมีความสามารถในการพัฒนาโครงการให้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผนและแสวงหาโอกาสการลงทุนเพิ่มเติม โดยโครงการในระยะที่ 1 ขนาด 30 เมกะวัตต์ อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง และโครงการในระยะที่ 2 และ 3 อยู่ในระหว่างการวิเคราะห์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study)

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน

บ้านปู เพาเวอร์ฯ สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเข้าใจในความแตกต่างทางสังคมและวัฒนธรรม โดยมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรที่มีความรับผิดชอบร่วมกันกับหน่วยงานราชการในการดูแลและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

2) การพัฒนาและบริหารโครงการ

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ตระหนักถึงปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจลงทุนโครงการ โดยศึกษาข้อมูลเบื้องต้นและประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุนโดยละเอียด ด้วยการจัดให้มีที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านวิศวกร ที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านการเงิน และที่ปรึกษาด้านบัญชีและภาษี เป็นต้น เพื่อให้สามารถประเมินความเป็นไปได้อย่างถูกต้องก่อนการลงทุน และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกับกฎระเบียบและเงื่อนไขการลงทุนในเวียดนาม นอกจากนี้ยังเป็นการช่วยติดตามขั้นตอนการพัฒนาโครงการและงานก่อสร้างโครงการให้เป็นไปตามแผน เพื่อให้การก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

3) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

เวียดนามมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของเวียดนาม (Gross Domestic Product: GDP) ในอีก 10 ปีข้างหน้า จะมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 6-7 ซึ่งส่งผลให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งรัฐบาลเวียดนามมีความชัดเจนในด้านการบริหารจัดการพลังงาน โดยมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าในประเทศที่มาจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและพลังงานหมุนเวียนมากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งบ้านปู เพาเวอร์ฯ มองเห็นถึงโอกาสในการเข้าลงทุน โดยจะนำจุดแข็งจากความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งความสามารถในการจัดซื้อเชื้อเพลิงมาใช้ในการแสวงหาโอกาสเพื่อการลงทุน

คู่แข่งขันที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในเวียดนามและจากต่างประเทศ

โครงสร้างรายได้

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัทฯ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย :								
1. ไฟฟ้า	BIC	100.00	2,399.54	42.19	2,732.27	43.22	2,870.89	44.72
	BPPRIC[1]	100.00	754.97	13.28	714.56	11.30	659.44	10.27
2. ไอน้ำ	BIC	100.00	2,005.48	35.26	2,401.54	37.99	2,519.82	39.25
3. ซื้อขายไฟฟ้า	BPPT G.K.[2]	100.00	141.73	2.49	0.00	0.00	0.00	0.00
4. รายได้จากการขายอื่น[3]	BIC	100.00	385.29	6.77	473.83	7.49	369.10	5.75
รวมรายได้จากการขาย			**5,687.01**	**100.00**	**6,322.20**	**100.00**	**6,419.25**	**100.00**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย[4]			3,673.08		4,766.98		3,682.25	
รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้ารวม			**9,360.09**		**11,089.18**		**10,101.50**	

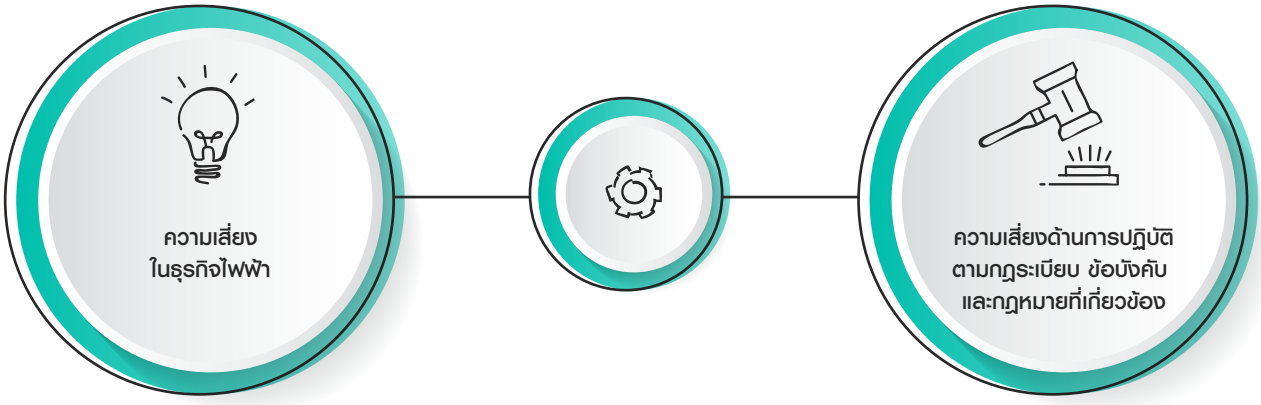
หมายเหตุ : [1] BPPRIC เป็นบริษัทย่อยฯ ที่ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

[2] BPPT G.K. เป็นบริษัทย่อยฯ ที่ลงทุนในธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

[3] รายได้จากการขายอื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำร้อนและน้ำเย็น รวมทั้งเงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนเพื่อใช้ในการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น ในกรณีที่อัตราไฟฟ้าและไอน้ำไม่สามารถสะท้อนการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาถ่านหินได้อย่างเพียงพอ บริษัทฯ อาจได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนเป็นกรณี ๆ ไป

[4] บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศในส่วนของรายได้จากการขายที่มีสัดส่วนการถือหุ้นที่น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 อันได้แก่ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (บ้านปู เพาเวอร์ฯ ถือหุ้นร้อยละ 50) และโรงไฟฟ้าหงสา (บ้านปู เพาเวอร์ฯ ถือหุ้นร้อยละ 40)

การบริหารจัดการความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง



1. ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า

1.1 ความเสี่ยงด้านผู้รับซื้อไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) ในประเทศไทย และโรงไฟฟ้าหงสา (HPC) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นการลงทุนภายใต้โครงสร้างผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพียงรายเดียว ในขณะที่โรงไฟฟ้าหงสามีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าลาว โรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งจัดอยู่ในลำดับการสั่งการเดินเครื่องเป็นโรงไฟฟ้าฐาน (Base-Load Power Station) อีกทั้งมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าที่ค่อนข้างมีเสถียรภาพ เนื่องจากมีข้อกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าและโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับตามราคาต้นทุนเชื้อเพลิง อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท และอัตราเงินเฟ้อตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทำให้โรงไฟฟ้าดังกล่าวมีความเสี่ยงต่ำ

สำหรับธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน เนื่องจากไม่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเหมือนกับธุรกิจไฟฟ้าในไทยและลาว จึงมีความเสี่ยงด้านการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลจีน โดยได้รับสิทธิการจัดจำหน่ายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตแต่เพียงผู้เดียว รวมทั้งได้รับสิทธิพิเศษในการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าท้องถิ่น ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ นโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลจีนทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในจีน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงอุปกรณ์ในระบบควบคุมสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2561-2562 และบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยมาตรการต่าง ๆ เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงไฟฟ้าและการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลจีนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจ็งติ้ง (Zhengding) ได้รับการยอมรับและยังคงได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐบาลจีน เนื่องจากเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่สะอาดและสามารถผลิตไอน้ำให้เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจได้

1.2 ความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหิน

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ ตลอดจนมีการกำหนดปริมาณและคุณภาพถ่านหินไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าตามสัญญากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ดังนั้นความเสี่ยงในการจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพตามที่ต้องการจึงอยู่ในระดับที่ต่ำ อย่างไรก็ตามโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีมีแผนรองรับในกรณีที่ผู้ผลิตถ่านหินไม่สามารถส่งมอบถ่านหินตามแผนการผลิตที่วางไว้ อันเป็นผลมาจากเหตุสุดวิสัย ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีสามารถจัดซื้อถ่านหินจากผู้ผลิตรายอื่นในตลาดซื้อขายถ่านหินทั่วไปได้ ตามปกติที่ผ่านมา ปริมาณการซื้อถ่านหินนอกเหนือสัญญาระยะยาวนั้นอยู่ระหว่างร้อยละ 5-10 ของปริมาณความต้องการที่ใช้ในการผลิตในแต่ละปี ซึ่งถือว่าเป็นปริมาณที่บริหารจัดการได้และไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการของโรงไฟฟ้า นอกจากนี้โรงไฟฟ้าบีแอลซีพียังติดตามสถานการณ์ตลาดถ่านหินและสถานการณ์ของราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง

โรงไฟฟ้าหงสาได้รับสิทธิในการทำเหมืองถ่านหินลิกไนต์ ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณถัดจากที่ตั้งของโรงไฟฟ้าและถือเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า โดยก่อนเริ่มโครงการมีการศึกษาปริมาณ คุณภาพ แผนการผลิต และแผนการขนส่งถ่านหินที่จะใช้ในโรงไฟฟ้าตลอดอายุโครงการ ส่งผลให้ความเสี่ยงในการเข้าถึงแหล่งถ่านหินที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการนั้นอยู่ในระดับที่ต่ำ อีกทั้งสามารถบริหารจัดการควบคุมต้นทุนให้สอดคล้องกับแผนการผลิตของโรงไฟฟ้าได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดเตรียมแผนการสำรองปริมาณถ่านหินไว้ในพื้นที่เทกองถ่านหินอย่างเพียงพอ เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลให้การจัดหาถ่านหินลิกไนต์ขาดความต่อเนื่อง เช่น สภาพดินฟ้าอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ภัยธรรมชาติ ความล่าช้าจากการขนส่ง อุบัติเหตุ และปัจจัยอื่น ๆ

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน ผลกระทบจากราคาถ่านหินในประเทศอยู่ในสภาวะที่ถ่านหินมีเสถียรภาพ ประกอบกับนโยบายการผลิตถ่านหินของรัฐบาลจีนและนโยบายจำกัดการนำเข้าถ่านหินจากต่างประเทศมีความผันผวนไม่มาก ส่งผลให้ราคาถ่านหินเฉลี่ยในปี 2562 มีราคาเฉลี่ยต่ำกว่าแผนร้อยละ 3 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงบริหารความเสี่ยงโดยเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ราคาถ่านหินอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับต้นทุนและแผนการผลิต อีกทั้งได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าบางรายโดยกำหนดโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าและไอน้ำที่สามารถปรับราคาขายตามต้นทุนเชื้อเพลิงในขณะนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

1.3 ความเสี่ยงด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป

โรงไฟฟ้าหงสาอาจมีความเสี่ยงที่โรงไฟฟ้าจะไม่สามารถเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ตามแผน โดยอาจมีสาเหตุมาจากเครื่องจักรอุปกรณ์ บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการติดตามการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เน้นการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาเพื่อแก้ไขปรับปรุงให้ระบบการทำงานมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง จัดเตรียมอะไหล่ที่สำคัญ (Critical Spare Parts) ของโรงไฟฟ้าให้เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการจัดอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรและการแบ่งปันความรู้ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้จากเหตุการณ์แผ่นดินไหวเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562 โรงไฟฟ้าหงสาได้บริหารจัดการและแก้ไขสถานการณ์ให้ผ่านไปได้ด้วยดีและถือเป็นโอกาสในการปรับปรุงมาตรการรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.4 ความเสี่ยงด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ปัจจัยหลักที่มีผลต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ได้แก่ ปริมาณความเข้มแสงแดดซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศ และปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบการผลิต ทั้งนี้บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยใช้ข้อมูลทางสถิติของปริมาณความเข้มแสงแดดในอดีตมาประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ขั้นต่ำที่คาดว่าจะผลิตได้ แล้วนำมาเปรียบเทียบกับผลผลิตที่ได้จริง รวมถึงเลือกใช้เทคโนโลยีชั้นนำสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้มั่นใจว่าการสูญเสียที่จะเกิดขึ้นในระบบต่ำกว่าระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ทั้งนี้มีการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้นความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติก็มีผลกระทบต่อการดำเนินการของโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เช่นเดียวกัน โดยช่วงเดือนกันยายนของทุกปีถือเป็นฤดูมรสุมของประเทศญี่ปุ่น จึงส่งผลให้ปริมาณผลิตไฟฟ้าลดลง อย่างไรก็ดีโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ไม่ได้รับความเสียหายที่กระทบต่อผลการผลิต เนื่องจากมีการป้องกันความเสียหายจากภัยธรรมชาติในขั้นตอนการออกแบบโรงไฟฟ้าไว้แล้ว

1.5 ความเสี่ยงด้านงานก่อสร้างและบริหารโครงการ

บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านงานก่อสร้างและบริหารโครงการต่าง ๆ โดยติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด และประสานงานกับผู้รับเหมางานก่อสร้างเพื่อให้มีคุณภาพเป็นไปตามที่ตกลงในสัญญาว่าจ้าง ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์คุโรคาวะ (Kurokawa) ในญี่ปุ่น กำลังผลิต 18.9 เมกะวัตต์ และ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีกำลังผลิตติดตั้งในญี่ปุ่นรวมทั้งสิ้น 84.10 เมกะวัตต์ (กำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 62.72 เมกะวัตต์) สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang: SLG) ในจีน ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30 คาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในช่วงปลายปี 2563 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในจังหวัดซ็อกจัง สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 80 เมกะวัตต์ โดยแบ่งการพัฒนาออกเป็น 3 ระยะ ประกอบด้วย ระยะที่ 1 กำลังผลิต 30 เมกะวัตต์ ระยะที่ 2 กำลังผลิต 30 เมกะวัตต์ และระยะที่ 3 กำลังผลิต 20 เมกะวัตต์ ทั้งนี้คาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบทั้ง 3 ระยะภายในปี 2564

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างเคร่งครัด ด้วยตระหนักถึงผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เน้นย้ำและมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการ รวมถึงเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในทุกประเทศที่บริษัทฯ ลงทุนเพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับความเสี่ยงทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบดูแลในแต่ละประเทศติดตามความเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของประเทศอย่างใกล้ชิด มีการติดตามและประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อรับทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่นเพื่อช่วยเหลือในการตีความและหาแนวทางปฏิบัติให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง และจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ

2.1 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศจึงเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องเผชิญ ในปี 2562 ญี่ปุ่นมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในอย่างมีสาระสำคัญและมีผลต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- วันที่ 1 เมษายน 2560 กระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรม (Ministry of Economy, Trade and Industry: METI) ประกาศแก้ไขเพิ่มเติม เรื่องการลดระยะเวลาการรับซื้อค่าไฟฟ้าอัตราคงที่แบบ Feed-in Tariff (FIT) โดยมีการแก้ไขกฎหมายสำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและได้รับอนุมัติข้อตกลงการเชื่อมต่อไฟฟ้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 ว่าจะต้องดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ภายในระยะเวลา 3 ปี (Three-Year Rule) นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 โดยโครงการที่ไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้ภายใน 30 มีนาคม 2563 จะถูกลดระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้าตามความล่าช้าของโครงการ

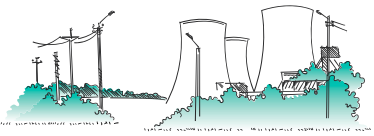
- วันที่ 5 ธันวาคม 2561 METI ประกาศแก้ไขเพิ่มเติม เรื่องค่าไฟฟ้าอัตราคงที่แบบ FIT โดยแก้ไขกฎหมายสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังผลิตมากกว่า 10 กิโลวัตต์ ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการที่อยู่ในขอบเขตของประกาศเพิ่มเติม ดังนี้
  - โครงการที่ได้รับการรับรองโดย METI ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2557
  - โครงการที่ไม่ติดเงื่อนไขกฎสามปี (Three-Year Rule) อ้างถึงประกาศแก้ไขเพิ่มเติมวันที่ 1 เมษายน 2560

  โครงการที่อยู่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวจะถูกลดอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ลงจากที่ได้รับอนุมัติเป็นอัตรา 21 เยนต่อหน่วย ยกเว้นโครงการที่สามารถดำเนินการพัฒนาโครงการได้ตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

  1. โครงการที่มี “แผนการก่อสร้าง” ซึ่งได้รับอนุมัติโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนวันที่ 5 ธันวาคม 2561 หรือ
  2. โครงการที่ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างก่อนวันที่ 5 ธันวาคม 2561 และ “แผนการก่อสร้าง” ได้รับอนุมัติโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในวันที่ 30 กันยายน 2562 และเริ่มดำเนินการก่อสร้างภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2562

  ทั้งนี้โครงการดังกล่าวจะต้องยื่นขอเชื่อมต่อระบบเครือข่าย (Grid Connection) ภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2562 และได้รับการตอบรับภายในวันที่ 30 กันยายน 2562 เพื่อดำรงสิทธิในอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ตามเดิม และโครงการดังกล่าวจะต้องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ก่อนวันที่ 30 กันยายน 2563 ไม่เช่นนั้นจะถูกลดระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้าตามความล่าช้าของโครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิดทั้งในการยื่นเอกสารขออนุมัติและดำเนินการตามข้อยกเว้นดังกล่าว เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อโครงการที่กำลังพัฒนาอยู่

- รัฐบาลญี่ปุ่นประกาศเปลี่ยนนโยบายจากที่มีอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ มาเป็นการประมูล สำหรับโครงการที่ขออนุญาตหลังวันที่ 1 เมษายน 2560 ซึ่งอาจมีผลทำให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนลดลงในโครงการใหม่ที่มีการประมูล อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมโดยศึกษาวิธีเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เช่น การลดต้นทุนทางด้านการเงิน หรือการพัฒนาโครงการร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ



การควบคุมภายใน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมสำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้กำกับดูแลกิจการโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลและความโปร่งใส มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม มีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานสำคัญที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมหลักอย่างเพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีระบบสื่อสารและการจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย พร้อมทั้งมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการสอบทานและประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมหลักต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ฯ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่ามีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงมีความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและรายงานอื่น ๆ ที่มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ ซึ่งจะส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามพันธกิจและกลยุทธ์ที่กำหนด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยอิงตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organi ations of the Treadway Commission: COSO 2013) ซึ่งครอบคลุมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม จากผลการประเมินโดยรวม บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม ซึ่งทำให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและส่งเสริมให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มโอกาสที่บริษัทฯ จะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับเพื่อให้การจัดการและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญเพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญต่าง ๆ อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอก

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร มีระบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เชื่อมโยงกับผลสำเร็จของงาน ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิผล มีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล แผนสืบทอดงานของผู้บริหาร และการหมุนเวียนตำแหน่งงานต่าง ๆ รวมถึงมุ่งมั่นให้พนักงานทุกคนเข้าใจและนำบ้านปู ฮาร์ท (Banpu Heart) วัฒนธรรมองค์กร ซึ่งประกอบด้วย ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed) มาปฏิบัติอย่างจริงจัง และสร้างความเข้าใจต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อนำพาให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม มีโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม รวมถึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblower) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 และผ่านการรับรองโดย CAC เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ทราบถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบและเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลของบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement Policy) โดยครอบคลุมความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ให้มีความเหมาะสมและครอบคลุมธุรกิจและกิจกรรมหลักต่าง ๆ ของบริษัท รวมถึงเพื่อให้มีการจัดการเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงในทุกด้านทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมไปถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมถึงการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นโดยมีทีมบริหารความเสี่ยงภายใต้ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของมาตรการและแผนบรรเทาความเสี่ยงทั้งจากบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีการบริหารติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเหมาะสม สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกระจายอำนาจการบริหาร และกำหนดอำนาจอนุมัติที่ชัดเจน มีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายของบริษัทฯ มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งมีระบบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้ความรู้เกี่ยวกับการควบคุมภายในแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงมีการพัฒนาระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic)

และจัดทำเป็นระบบงาน (Workflow) ต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้มีข้อผิดพลาดและเกิดการละเลยในการปฏิบัติงานที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน (Related Parties Transaction) โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At Arms' Length Basis) ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวโยงกันต้องมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืนและปรับตัวให้เข้ากับเมกะเทรนด์ (Mega Trend) และการเปลี่ยนแปลงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) โดยได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญมาใช้ในการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ ตามแผน "ดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชั่น" (Digital Transformation) ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนการปรับปรุง/เปลี่ยนแปลงและพัฒนาธุรกิจจากธุรกิจพลังงานแบบดั้งเดิม (Traditional Energy Business) เข้าสู่ระบบนิเวศธุรกิจพลังงานแบบใหม่ (New Ecosystem Energy Business) อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นส่วนสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงของภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) จึงได้ตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศ (Informational Technology: IT) และเทคโนโลยีส่วนปฏิบัติการ (Operational Technology: OT) โดยยกระดับการจัดการความเสี่ยงเพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) สู่การเตรียมความพร้อมต่อการถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Resilience) และได้มีการรายงานความคืบหน้าแก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

บริษัทฯ ยังมีระบบในการจัดเตรียมและจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและมีประสิทธิภาพภายในระยะเวลาที่เหมาะสม สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการควบคุมความปลอดภัยด้วยการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่าง ๆ ตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่และการใช้งาน เช่น ผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการประชาสัมพันธ์ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งมีการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ สำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และหน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เปิดเผยและสื่อสารข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันผ่านช่องทางของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย เช่น จดหมายส่งถึงเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เว็บไซต์บริษัทฯ และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานในระดับบริหารและในระดับปฏิบัติการ มีการสอบทานและติดตามโดยหัวหน้างานและผู้บริหารของสายงาน รวมทั้งมีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งโครงสร้างบริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานทางอ้อมต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความอิสระในการดำเนินงานตรวจสอบ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในตามขอบเขตงานตามสัญญาบริการ (Management Service Agreement) โดยมุ่งเน้นที่ความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ (Risk Based Audit) พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นข้อตรวจพบต่าง ๆ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา โดยรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตาม ทั้งต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

การพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้วยหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางการค้า คู่แข่งขันทางการค้า พนักงาน หน่วยงานราชการ และสังคม โดยมุ่งสร้างสมดุลทั้งในด้านการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน การรักษาสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินงาน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงด้วยการยึดหลักจริยธรรมธุรกิจ ความโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงาน กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนในระยะยาวด้วยความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบพลังงานที่ยั่งยืน หมายความถึง

- สามารถเข้าถึงได้ ด้วยราคาที่เหมาะสม (Affordable)
- เชื่อถือได้ สามารถส่งมอบได้อย่างต่อเนื่อง (Reliable)
- เป็นมิตรต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Eco-Friendly)

บริษัทฯ บูรณาการหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งการวางแผนกลยุทธ์ 5 ปี และแผนงานรายปี จัดตั้งคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืนขึ้นเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร กำหนดนโยบาย และตัวชี้วัดที่ชัดเจน (Key Performance Indicator: KPI) ทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั้ง ในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมอันนำมาซึ่งการปฏิบัติในทุกประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ มีการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานตามช่วงเวลาที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานมีการนำหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนไปปฏิบัติอย่างแท้จริง บริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบในหลายช่องทาง เช่น รายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน เว็บไซต์ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

1. การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

• การบริหารงานทรัพยากรบุคคล

เนื่องจากพนักงานเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ไปถึงเป้าหมายที่วางไว้อย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ จึงต้องมีระบบการสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพเข้ามาร่วมงานและการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักการที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม หลักการประเมินผลงาน และหลักการพัฒนาความสามารถ บริษัทฯ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง ‘Banpu Heart’ หล่อหลอมบุคลากรที่มีความหลากหลายทั้งภูมิหลังและวัฒนธรรมให้มีน้ำหนึ่งใจเดียวกัน กล้าที่จะเผชิญความท้าทายต่าง ๆ และส่งผ่านความเป็นมืออาชีพสู่ภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ทักษะและความรู้ที่จำเป็นในอนาคต จากเป้าหมายขององค์กรแล้วนำมาจัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพพนักงานทั้งทางด้านทักษะ ความรู้ และความเป็นผู้นำ รวมถึงส่งเสริมการสร้างสมดุลในชีวิตและการทำงานอย่างมีความสุข

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายบรรษัทภิบาลในการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการการประเมินค่างาน คณะกรรมการพัฒนาองค์กร คณะกรรมการผลตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีสมรรถนะในการทำงานบรรลุตามเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้

• การพัฒนาความเป็นเลิศด้านการผลิตและการมีนวัตกรรมในองค์กร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงการผลิตอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้มีนวัตกรรมเกิดขึ้นในองค์กร โดยจัดให้มีคณะกรรมการส่งเสริมนวัตกรรม (Innovation Committee) เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรร่วมกับกลุ่มบ้านปูฯ โดยตอบสนองต่อกลยุทธ์ Greener & Smarter ส่งเสริมนวัตกรรมการผลิตไฟฟ้าให้มีคุณภาพ และมีความต่อเนื่องสม่ำเสมอ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มีการปรับปรุงการผลิตอย่างต่อเนื่อง มีความยืดหยุ่น ให้ความสำคัญแก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์

ที่ตรงความต้องการ และเสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ ๆ จากความต้องการพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ และพลังงานลม เป็นต้น สำหรับพนักงานในองค์กร บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการความรู้ในองค์กร (Knowledge Management) จัดกิจกรรมที่มีการนำเสนอ แลกเปลี่ยน และประกาศเกียรติคุณแก่โครงการนวัตกรรมดีเด่น (Innovation Awards Recognition) ทั้งในระดับหน่วยปฏิบัติการไปจนถึงระดับองค์กรเป็นประจำทุกปี

2. การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดทำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นไปตามมาตรฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนั้นยังเผยแพร่นโยบายและกิจกรรมของบริษัทฯ ให้คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจได้รับทราบและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน การดำเนินการเหล่านี้เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม อันจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

- **การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม**

- **การต่อต้านการคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเกี่ยวกับการให้และรับสินบน รวมถึงการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานให้หรือรับผลประโยชน์ใด ๆ จากผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย เช่น คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา เจ้าหน้าที่ของรัฐ ลูกค้า สหภาพแรงงาน หรือบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางมิชอบ ต้องหลีกเลี่ยงการให้และรับของขวัญ ของกำนัล หรือผลประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้าหรือผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย เว้นแต่ในเทศกาลที่มีการให้ของขวัญในมูลค่าที่เหมาะสมกันตามประเพณี และไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ทางธุรกิจ เช่น ในช่วงเทศกาลปีใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการเป็นผู้กำหนดชนิดและมูลค่าของขวัญเพื่อมอบให้บุคคลภายนอก และจัดให้มีระบบการลงทะเบียนของขวัญที่ผู้บริหารและพนักงานได้รับเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนเพื่อเป็นกลไกให้พนักงานสามารถแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ สำหรับช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนโดยส่งจดหมายถึงเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาของบริษัท หรือแจ้งผ่านทาง https://www.banpupower.co.th/complaints_handling

- **การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมีกระบวนการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ**

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการเพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมความสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดภายนอก (Corporate Compliance) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการสอบทานคุณภาพภายในหน่วยงาน (Quality Assurance Review: QAR) ซึ่งนอกจากจะสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว ยังเป็นกลไกในการปรับปรุงกระบวนการภายในของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง

- **การจัดการความเสี่ยง**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากจะทำให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้รับเอานโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงมาจาก บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu's Risk Management Policy & Manual) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และได้มีการปรับปรุงเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีระบบการเฝ้าระวังและติดตามการป้องกันและแก้ไขโดยการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ในทุกไตรมาส

• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นเป้าหมายสูงสุดของการดำเนินงาน เนื่องจากการดำเนินงานในโรงไฟฟ้านั้นมีความเสี่ยงและอาจก่อให้เกิดอันตรายหากมีการดำเนินงานที่ไม่ปลอดภัย ทั้งจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน และความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร โดยการกำหนดเป้าหมาย 3 ประการ ได้แก่

1) ไม่มีอุบัติการณ์เกิดขึ้น (Zero Incident) โดยการป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย
2) ไม่เกิดอุบัติการณ์ซ้ำ (Zero Repeat) โดยการแก้ไขข้อบกพร่องที่สาเหตุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำในกรณีเดิม
3) ไม่ละเว้นในการปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติด้านความปลอดภัย (Zero Compromise) โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดและเข้มงวด

• สิ่งแวดล้อม

ในการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เป็นไปตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐานสากลในทุกหน่วยการผลิตตั้งแต่การศึกษาและการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการเพื่อให้มีมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมในแต่ละโครงการตามที่กฎหมายกำหนด โดยเน้นลดการใช้ทรัพยากรหรือการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด การป้องกันผลกระทบที่แหล่งกำเนิดและการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการผลิตไฟฟ้าและมีการตรวจสอบจากองค์กรที่เป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละโครงการมีการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม สอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากลตลอดระยะเวลาโครงการ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้กำหนดกลไกในการทบทวนความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการป้องกันและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

- **ชุมชนและสังคม**

การยอมรับจากชุมชนและสังคมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนาและดำเนินโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านชุมชนและสังคมด้วยการให้คนในพื้นที่และภาครัฐมีส่วนร่วม ตั้งแต่ช่วงเริ่มศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ช่วงดำเนินโครงการ และช่วงสิ้นสุดโครงการ โดยผ่านกระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและความต้องการด้านต่าง ๆ ในการพัฒนาเพื่อให้เกิดคุณค่าอย่างยั่งยืนในทุกที่ที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการและรักษาพันธะสัญญาที่ให้ไว้กับชุมชน รวมถึงการจ้างงาน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตามความเหมาะสม การชำระภาษีอย่างครบถ้วนเพื่อใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น และกิจกรรมอื่น ๆ ที่จะสร้างคุณค่าต่อการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (In-Process CSR)

ผลการดำเนินงานเพื่อผลักดันการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในปี 2562

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน (Banpu Power Sustainable Development Committee) เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงทุกคนรวมถึงผู้บริหารสูงสุดของหน่วยธุรกิจเป็นคณะกรรมการซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนและนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดแผนกลยุทธ์และติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน มีความสามารถในการแข่งขัน มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงและเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปี เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบผลการดำเนินงาน ในปีที่ผ่านมา และสามารถส่งข้อเสนอแนะต่อบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ มีการประกาศนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนเพิ่มเติม ดังนี้

- **นโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Policy)**

บริษัทฯ ประกาศนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานเพื่อหลีกเลี่ยงและลดความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพอันเนื่องมาจากการดำเนินโครงการ โดยเลือกสถานที่ตั้งโครงการที่ไม่อยู่ในพื้นที่ที่มีคุณค่าทางด้านความหลากหลายทางชีวภาพสูง เช่น พื้นที่มรดกโลก พื้นที่คุ้มครองโดยสหภาพนานาชาติเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและทรัพยากรธรรมชาติ (The International Union for Conservation of Nature: IUCN) ประเภท 1-4 เป็นต้น อีกทั้งมีการศึกษาเพื่อวางแผนลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นก่อนเริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้ได้มากที่สุด และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- **นโยบายการดำเนินงานเพื่อสาธารณประโยชน์ (Philanthropy Policy)**

บริษัทฯ ประกาศนโยบายการดำเนินงานเพื่อสาธารณประโยชน์ เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หรือกระบวนการผลิตของบริษัทฯ โดยตรง (After-Process CSR) และการบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ โดย บริษัทฯ กำหนดกรอบในการดำเนินงานเพื่อสาธารณประโยชน์ใน 7 กรณี ได้แก่

1) ด้านการศึกษา
2) ด้านสาธารณสุข
3) ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ
4) ด้านสิ่งแวดล้อม
5) ด้านศิลปะและวัฒนธรรม
6) สวัสดิการสังคม
7) การบริจาคและช่วยเหลือในกรณีเกิดภัยพิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนโครงการหรือองค์กรที่ขัดต่อกฎหมาย ไม่โปร่งใส ผิดหลักจริยธรรม ขัดต่อความเป็นชาติ หลักศาสนา และขัดต่อคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ

- **นโยบายห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน (Sustainable Supply Chain)**

บริษัทฯ ประกาศนโยบายห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนด้วยตระหนักดีว่าธุรกิจของบริษัทฯ และคู่ค้า มีส่วนในการสร้างความยั่งยืนให้กับการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมีความมุ่งหวังที่จะมีส่วนในการสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เกิดในห่วงโซ่อุปทาน โดยมีกรอบในการดำเนินการดังนี้

- บูรณาการเป้าหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่กลยุทธ์ห่วงโซ่อุปทาน เพื่อแสวงหาโอกาสในการปรับปรุงและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- มีการประเมินคู่ค้าในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทานได้ถูกประเมินและมีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
- มีการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ
- ร่วมมือกับคู่ค้าที่มีการบริหารจัดการตามหลักจริยธรรม คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เคารพสิทธิมนุษยชน เป็นไปตามจรรยาบรรณคู่ค้าและนโยบายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ
- มีกระบวนการที่ทำให้มั่นใจว่าคู่ค้ามีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วน รวมถึงมีการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านแรงงานในระดับนานาชาติ
- สนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างท้องถิ่นในทุกประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินงาน
- ส่งเสริมให้คู่ค้านำหลักการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ไปปฏิบัติในห่วงโซ่อุปทาน มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมนวัตกรรมในกระบวนการ
- เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทานอย่างสม่ำเสมอต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

- **การดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อความท้าทายด้านความยั่งยืน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความท้าทายที่อาจส่งผลกระทบการต่อการดำเนินธุรกิจ และการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งในปัจจุบัน ความเสี่ยงและความท้าทายใหม่ ๆ นั้นเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบในวงกว้างกว่าที่เคยเป็นมาในอดีต ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงมีการปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อความท้าทายด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ได้แก่

1) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นความท้าทายและโอกาสที่สำคัญของบริษัทฯ ในบางประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ ภาครัฐกำหนดนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เข้มงวดมากขึ้น เพิ่มการสนับสนุนพลังงานทดแทน เทคโนโลยีสะอาด และการผลิตไฟฟ้าในแบบกระจายตัว (Decentralized Power Generation) ซึ่งส่งผลต่อรูปแบบการซื้อขายพลังงานแบบใหม่ในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจึงเป็นสิ่งที่ท้าทายและเป็นโอกาสสำคัญของบริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตพลังงาน บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการดังนี้

- กำหนดเป้าหมายในการลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ภายในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2555
- แสวงหาโอกาสในการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน ด้วยเป้าหมายสัดส่วนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ภายในปี 2568 ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียนแล้วประมาณร้อยละ 10 ของการลงทุนทั้งหมด

- ปรับปรุงประสิทธิภาพของการผลิตและนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและปรับปรุงกระบวนการผลิต เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพหม้อต้มน้ำเพื่อให้เกิดการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ขึ้น ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการสูญเสียความร้อน และลดการเกิดมลสาร เป็นต้น รวมถึงการปรับปรุงหม้อต้มเพื่อรองรับเชื้อเพลิงอื่น ๆ เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น
- พัฒนาโครงการใหม่โดยใช้เทคโนโลยีที่สะอาด รวมถึงนำการกำหนดราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) ซึ่งเป็นต้นทุนจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น ระบบการซื้อขายใบอนุญาตปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading Scheme) และภาษีคาร์บอน เป็นต้น มาร่วมในการพิจารณาความคุ้มค่าของโครงการ และมีการออกแบบก่อสร้างเพื่อให้สามารถรองรับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ศึกษาและเฝ้าระวังผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างสม่ำเสมอผ่านระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำมาใช้ในการเตรียมความพร้อมทั้งทางด้านกฎระเบียบที่อาจนำมาบังคับใช้ ความต้องการพลังงานแหล่งต่าง ๆ ของแต่ละประเทศที่เป็นเป้าหมายในการลงทุน เป็นต้น
- นำระบบการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Management System: BCMS) มาใช้ในการเตรียมความพร้อมในกรณีเกิดภาวะวิกฤติ

2) การเปลี่ยนแปลงจากเทคโนโลยีใหม่

จากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านพลังงาน ส่งผลต่อพฤติกรรมการใช้พลังงานของผู้บริโภครวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องมุ่งเน้นไปที่เทคโนโลยีพลังงานสะอาดและไม่ขึ้นกับระบบส่งไฟฟ้าศูนย์กลางมากขึ้น (Decentralized Power Generation) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงความต้องการใช้ไฟฟ้าในหลาย ๆ ประเทศ บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

- **เทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าและพลังงาน** บริษัทฯ เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและรูปแบบการผลิตพลังงานในอนาคต เช่นในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สนับสนุนกลุ่มบ้านปูฯ ในโครงการนำร่องในการใช้เทคโนโลยีไมโครกริด (Microgrid) ร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย การใช้เทคโนโลยีประสิทธิภาพสูงร่วมกับการออกแบบเพื่อให้เหมาะสมกับพื้นที่ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีการใช้เทคโนโลยีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวงที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง เป็นต้น
- **เทคโนโลยีการซื้อขายไฟฟ้าและพลังงาน** บริษัทฯ ได้ศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอพลังงานให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าในอนาคต เช่น การซื้อขายพลังงาน (Energy Trading) ซึ่งอาจมีการซื้อขายระหว่างเอกชนเพิ่มมากขึ้น และการขายพลังงานร่วมกับใบรับรองพลังงานสะอาด (Green Certificate) ซึ่งเริ่มมีใช้ในบางประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการขายพลังงานในประเทศญี่ปุ่นเป็นแห่งแรก
- **เทคโนโลยีด้านดิจิทัล** ร่วมกับกลุ่มบ้านปูฯ ในการจัดตั้ง Digital Center of Excellence กำหนดกลุ่มทักษะที่จำเป็นสำหรับออกแบบหลักสูตรที่จำเป็นต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเตรียมความพร้อมในการรับมือ

ต่อการเปลี่ยนแปลงและปรับตัวสู่การทำงานในบริบทที่มีความเป็นดิจิทัลมากขึ้นในอนาคต ผ่านหลักสูตรการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการออนไลน์ของ Banpu Digital Academy นอกจากนี้ หน่วยงานดังกล่าวยังทำหน้าที่กำหนดกลุ่มทักษะสำหรับออกแบบ และหลักสูตรที่จำเป็นต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เช่น การนำระบบ Predictive Maintenance มาใช้ร่วมกับการจัดการระบบสารสนเทศในโรงไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ ยังสร้างความตระหนักและเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีเพิ่มขึ้นในปัจจุบัน

- **การสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนของสหประชาชาติ**

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ตระหนักถึงการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยมีตัวอย่างโครงการที่ตอบสนองต่อเป้าหมาย SDGs ที่สำคัญ ได้แก่

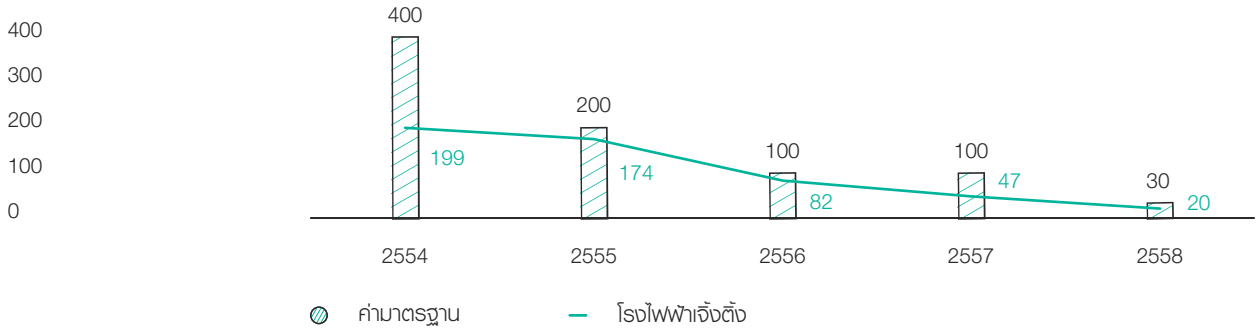
กลยุทธ์การปรับตัวเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจึงเห็นโอกาสและศักยภาพในการลดก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรง (Scope 1) จากการใช้เชื้อเพลิงต่าง ๆ และทางอ้อม (Scope 2) จากการซื้อไฟฟ้าและพลังงานอื่น ๆ ภายใต้นโยบาย Climate Change ที่ประกาศเมื่อปี 2561 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายในการลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ภายในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2555 รวมทั้งขยายการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของการลงทุนทั้งหมดภายในปี 2568 ปัจจุบันมีสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียนแล้วประมาณร้อยละ 10 ของการลงทุนทั้งหมด โดยสามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้กว่า 233.7 เมกะวัตต์

โครงการลดการปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_X) ที่โรงไฟฟ้าเจิ้งตั้ง

จากประเด็นคุณภาพอากาศในจีน ซึ่งส่งผลต่อสุขภาพของประชาชน ทำให้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพอากาศที่เข้มงวดมากขึ้นตั้งแต่ปี 2559 โรงไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีนหลายแห่งจึงต้องเร่งปรับตัวเพื่อให้การปล่อยมลสารเป็นไปตามค่ามาตรฐานใหม่ โรงไฟฟ้าเจิ้งตั้งเป็นหนึ่งในโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ที่ต้องการปรับตัวเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎระเบียบข้อบังคับ แต่เนื่องด้วยข้อจำกัดด้านพื้นที่ของโรงไฟฟ้า ทำให้ไม่สามารถติดตั้งเครื่องกำจัด NO_X ได้ หากมีการขยายพื้นที่ บริษัทฯ จำเป็นจะต้องลดการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อลูกค้าบริษัทฯ จึงหาวิธีการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยที่ไม่ต้องหยุดดำเนินการผลิต โดยพนักงานของบริษัทฯ ร่วมกันศึกษากระบวนการเกิด NO_X และการปรับปรุงเครื่องจักรหลายจุด เช่น การตัดแยก Economizer เพื่อใช้พื้นที่ในการติดตั้งเครื่องจักร การติดตั้งหัวฉีดพ่นน้ำเพื่อควบคุมอุณหภูมิภายในเตาเผา เป็นต้น ส่งผลให้สามารถลดการปล่อย NO_X จนอยู่ในระดับมาตรฐานและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของหม้อต้มไอน้ำ โดยสามารถคำนวณคุณค่าเชิงเศรษฐกิจได้ถึงประมาณ 4 ล้านเหรียญสหรัฐในระยะเวลา 5 ปี โครงการนี้ถูกนำเสนอและได้รับรางวัลนวัตกรรมดีเด่นในงาน Banpu Innovation Convention ครั้งที่ 7 เมื่อเดือนเมษายน 2562

ออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_X) ของโรงไฟฟ้าเจิ้งตั้ง (มก./ลบ.ม.)

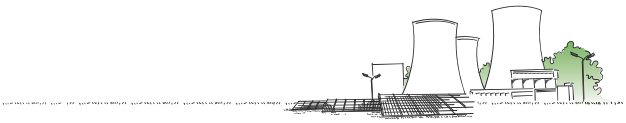


สำหรับโรงไฟฟ้าจากบริษัทร่วมค้า เช่น บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ได้มีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและความคาดหวังต่าง ๆ ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินโครงการ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอจนถึงปัจจุบัน เพื่อวางแผนการดำเนินงานและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่โครงการได้อย่างเฉพาะเจาะจงและเหมาะสมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ กระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียยังเป็นเครื่องมือในการสื่อสารที่ดี เนื่องจากสามารถสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนต่อโครงการ ก่อให้เกิดการรับฟังความเห็นความต้องการของคนในพื้นที่ในการพัฒนาชุมชน ทั้งทางด้านการพัฒนาทักษะอาชีพ การประกอบธุรกิจ สาธารณสุข เป็นต้น บริษัทฯ ได้ถ่ายทอดนโยบายผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการตรวจสอบผลการดำเนินงานผ่านการประชุมประจำเดือน และการตรวจสอบร่วมกับพันธมิตรธุรกิจปีละ 1 ครั้ง

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ภายในปี 2568 เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และนโยบายของภาครัฐ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเปลี่ยนแปลงในธุรกิจไฟฟ้า ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนและญี่ปุ่นอย่างต่อเนื่อง และได้ดำเนินการขยายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมไปยังเวียดนามตามแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังมองหาโอกาสในการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ ตามที่ภาครัฐในแต่ละประเทศให้การสนับสนุน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการพลังงานสะอาดที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต

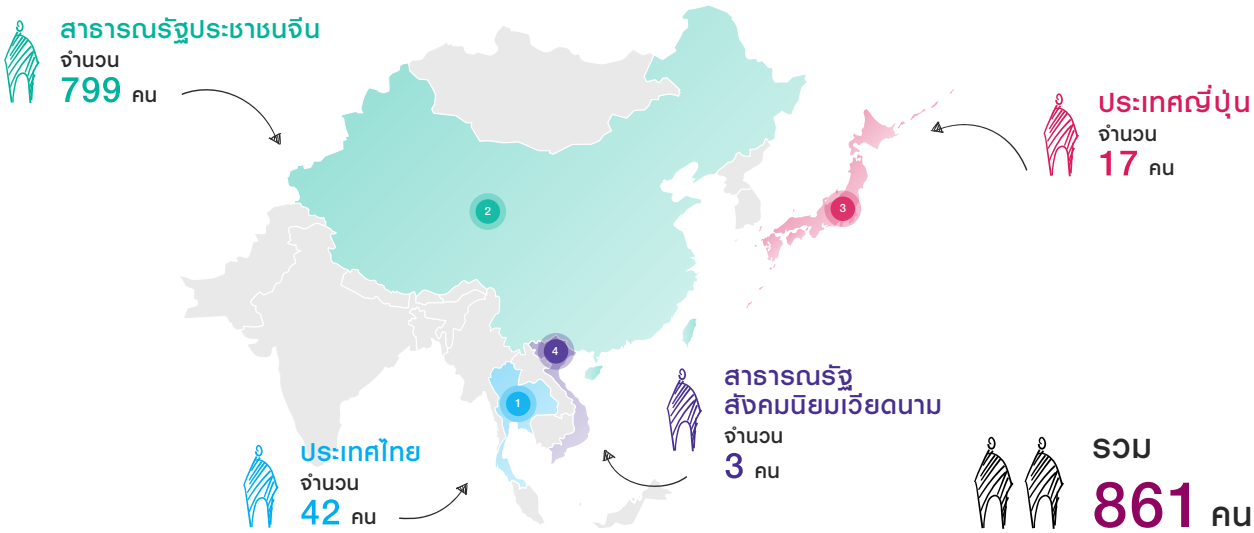
ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหนึ่งใน “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment ซึ่งเป็นรายชื่อของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 การที่บริษัทฯ ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกนี้แสดงถึงมาตรฐานการดำเนินงาน ผลสัมฤทธิ์ และการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสังคม สร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

การบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์



บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) นำความแข็งแกร่งทางด้านนโยบายการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นมืออาชีพ และได้รับการยอมรับในระดับสากลมาเกือบ 40 ปี มาใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีความหลากหลาย (Diversity) ทั้งด้านเชื้อชาติ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม อายุ ความรู้ มุมมอง และประสบการณ์การทำงาน ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจเพื่อให้ทำงานร่วมกันอย่างมีความสุขและมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บ้านปู เพาเวอร์ฯ และบริษัทย่อยใน 4 ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ มีจำนวนพนักงานรวมดังนี้



แนวทางการบริหาร

บ้านปู เพาเวอร์ฯ มุ่งมั่นบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์องค์กร ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็พร้อมปรับเปลี่ยนให้เกิดความคล่องตัวในการทำงาน (Agile Working) ตามทิศทางการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว ภายใต้หลักสำคัญ 3 ประการมาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักความเท่าเทียมกันของพนักงาน (Equitability) หลักการบริหารด้วยผลงาน (Performance Base) และหลักการบริหารและพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถ (Competency Base)

ทั้งนี้ เพื่อเดินหน้าสู่การเป็นผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกอย่างยั่งยืน บ้านปู เพาเวอร์ฯ มุ่งต่อยอดการเติบโตและความมั่นคงทางธุรกิจ และเสริมความแข็งแกร่งด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้ทำงานร่วมกันเป็นหนึ่งเดียวได้อย่างราบรื่นและรวดเร็ว ตลอดจนขับเคลื่อนนวัตกรรมอยู่เสมอ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้บริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ผ่านกลยุทธ์สำคัญ ดังนี้

1. การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ

การพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Succession Planning and High Potential Management) นับเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การวางแผนและบริหารกำลังพลขององค์กรให้ตอบรับกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ตามทิศทางการขยายตัวทางธุรกิจที่รวดเร็วของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ในปี 2562 บริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Committee) ได้พิจารณาคัดเลือกและติดตามการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดทำ ติดตาม และประเมินผลการพัฒนาศักยภาพแบบรายบุคคล (Individual Development Program: IDP) ของผู้ที่ได้รับการคัดสรร เพื่อทบทวนแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมทักษะในการทำงานระดับสากล ความรู้เชิงธุรกิจ และทักษะการบริหารให้กับกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง โดยพัฒนาทักษะผ่านการทำงานข้ามสายงาน การทำงานในต่างประเทศ และการโอนย้ายตำแหน่งงาน เป็นต้น ทั้งนี้มีการจัดประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าของแผนพัฒนาดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส

2. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บ้านปู เพาเวอร์ฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร การแลกเปลี่ยนความรู้ ความชำนาญ และนวัตกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจพลังงานแบบครบวงจรกับกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ มาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมกำลังขับเคลื่อนการขยายตัวทางธุรกิจที่รวดเร็วและเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันในระยะยาว

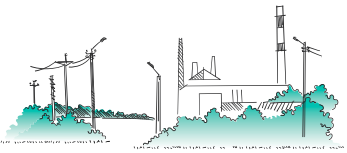
ในปี 2562 บริษัทฯ จึงสานต่อการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้อยู่เสมอ ผ่านโครงการ Learning Application Project: LAP ซึ่งส่งเสริมให้นำสิ่งที่ได้เรียนรู้มาใช้ทำงานจริง และต่อยอดการเรียนรู้นั้นด้วยกระบวนการ Design Thinking ที่เน้นคนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา ฝึกให้คิดสร้างสรรค์ คิดเชิงนวัตกรรม เพื่อมุ่งสร้างทักษะใหม่ที่จำเป็น (Reskill) และพัฒนาทักษะเดิมให้แข็งแกร่ง (Upskill) เกิดความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับทิศทางธุรกิจพร้อมรับมือความท้าทายอย่างดีที่สุด

3. วัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง

บ้านปู เพาเวอร์ฯ มี “บ้านปู ร์ท” เป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบ้านปูฯ และบ้านปู เพาเวอร์ฯ ทุกคนยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ อันประกอบด้วยค่านิยมร่วม 3 ประการ ได้แก่ ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed)

ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้นำค่านิยมร่วมของ “บ้านปู ารท์” มาปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับพนักงานในประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การสรรหาพนักงานใหม่ การปฐมนิเทศ การประเมินผลการปฏิบัติงาน การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร และความผูกพันต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

การกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้ทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติอันเป็นสากลเพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พัฒนาและปรับปรุงสาระสำคัญของนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจด้วยการนำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติมารวบรวมเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเห็นว่านโยบายบรรษัทภิบาลเปรียบเสมือนหลักการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจเปรียบเสมือนแนวทางในการปฏิบัติ จึงนำมารวมเป็นเล่มเดียวกันเพื่อให้เข้าใจง่ายและสะดวกต่อการนำไปใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายดังกล่าวเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษและภาษาจีน โดยมุ่งสื่อสารและกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจได้เข้าใจถึงกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและนำไปยึดถือปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัท และสังคม

บริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ซึ่งกำหนดให้การยึดมั่นในความถูกต้อง (Adhere to Integrity and Ethics) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร นอกจากนี้ยังได้ติดตามและประเมินถึงประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ Key Performance Indicator (KPI) แบบประเมินพฤติกรรม (Behavioral Factor) ในส่วนของการยึดมั่นในความถูกต้อง (Adhere to Integrity and Ethics) เป็นตัวชี้วัด ซึ่งผลการประเมินโดยรวมทั้งการจำแนกตามระดับพนักงานและสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

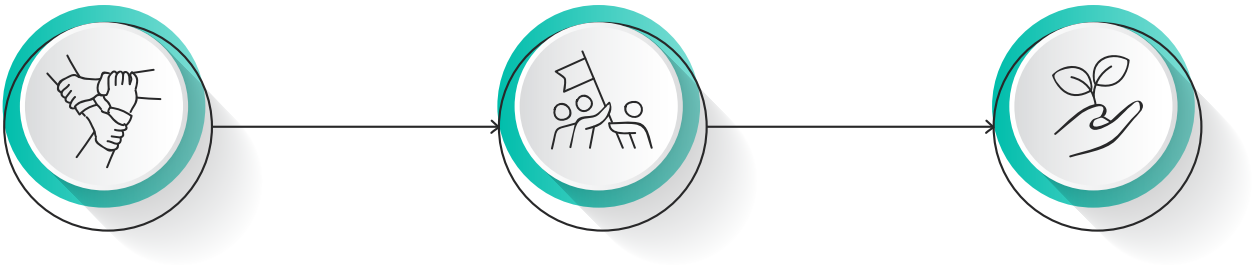
การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามที่กำหนดไว้ ในปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาล ที่มุ่งเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในองค์กรทุกระดับด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ด้านนโยบาย

- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรม โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ปรับปรุงให้ทันสมัย และส่วนที่เพิ่มเติม มีสาระสำคัญ ดังนี้

ส่วนที่ปรับปรุงให้ทันสมัย



วัฒนธรรมองค์กร
เพื่อสะท้อนภาพลักษณ์
ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายการควบคุมภายใน
มีหน่วยงานที่เป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบ
ในทุกหน่วยงานตามระเบียบที่วางไว้

นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน
นำแนวปฏิบัติสากลมาปรับใช้ในการกำหนด
กลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

ส่วนที่เพิ่มเติม[1]

นโยบายด้านนวัตกรรม
ส่งเสริมการสร้างสรรค์ด้านนวัตกรรม
และเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ
โดยเน้นความรู้ด้านเทคโนโลยี
และการบริหารจัดการทรัพยากร
อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
พัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ
และปลอดภัย สอดคล้องกับกฎหมาย
ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
โดยกรรมการและพนักงานต้องไม่ให้
หรือรับเงิน สิ่งของ ค่าตอบแทน
หรือผลประโยชน์อื่นใดที่ผิดกฎหมาย
ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

นโยบายการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์
ดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
ควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของ
พนักงานในระดับต่าง ๆ และการเก็บรักษา
ข้อมูลภายในที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์
จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูล

นโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน
กลไกสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการ
แจ้งเรื่องร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาล
โดยบริษัทฯ จะรักษาข้อมูลที่ได้รับ
จากการร้องเรียนเป็นความลับ

คุณสมบัติของกรรมการ
เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาได้
อย่างเพียงพอและดำรงตำแหน่ง
ในบริษัทจดทะเบียน
ไม่เกิน 5 บริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ
สอดคล้องกับประกาศ ทจ. 39/2559
ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
กรรมการอิสระมีวาระ
การดำรงตำแหน่ง 9 ปี
หรือไม่เกิน 3 คราวต่อเนื่อง

หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
สอดคล้องกับ พ.ร.บ.หลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
ฉบับประมวล

เลขานุการบริษัท
ระบุหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท
สามารถประชุมคณะกรรมการบริษัท
ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท
เพิ่มเติมการประเมินผล
การปฏิบัติงานของ
คณะกรรมการชุดย่อย

[1] ส่วนที่เพิ่มเติมเป็นการรวบรวมนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ถือเป็นหลักปฏิบัติหรือมาใส่เป็นลายลักษณ์อักษรลงในนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2562)

- ปรับปรุงแนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562 โดยเพิ่มเติมเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562 โดยเพิ่มเติมเรื่องวาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคุณสมบัติกรรมการบริษัท
- ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 3 พ.ศ. 2562 โดยเพิ่มเติมหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการสอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร
- ปรับปรุงนโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน ปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562 โดยเพิ่มเติมช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและผู้รับเรื่องร้องเรียน

<u>ด้านการอบรมและการประชาสัมพันธ์</u>

- จัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และมีการทดสอบความรู้ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านระบบ E-Learning
- ทำการสื่อสารให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานรับทราบและตระหนักถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อส่งเสริมการสื่อสารแบบสองทางระหว่างพนักงานและบริษัทฯ โดยสนับสนุนให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านระบบ Whistleblower ที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ร้องเรียนให้สามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้โดยไม่ต้องระบุตัวตนของผู้ร้อง
- จัดให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมกิจกรรม “CG Day” ซึ่งจัดขึ้นเพื่อส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานในทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งยึดมั่นและยืนหยัดอยู่บนความถูกต้อง โดยในปี 2562 ได้นำเสนอแนวความคิด “CG Switch It On” ซึ่งภายในงานมีการนำสาระสำคัญของนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2562) มาจัดทำเป็นสื่อและนำเสนอในรูปแบบที่น่าสนใจ เช่น CG Switch It On Quiz และ CG Tips เพื่อให้พนักงานได้ทบทวนความเข้าใจที่ถูกต้อง
- สื่อสารเรื่องการให้และรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใด แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<u>ด้านการประเมินความเสี่ยงและมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน</u>

- จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและแนวทางการป้องกันประจำปี 2562 ซึ่งได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในธุรกิจทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน ทั้งในระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดมาตรการในการป้องกันการทุจริต โดยกำหนดกระบวนการทำงานและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน
- จัดทำมาตรการตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นกระบวนการในการตรวจสอบและรายงานการกระทำที่อาจเป็นการทุจริตคอร์รัปชันอย่างทันท่วงที โดยมีการกำหนดช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงผู้บริหารและพนักงานได้มีโอกาสร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยรายละเอียดและแนวปฏิบัติได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ รวมถึงจัดให้มีกระบวนการป้องกันผู้แจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกทำร้ายหรือข่มขู่ในภายหลัง ตลอดจนกำหนดมาตรการในการชดเชยความเสียหายที่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งเบาะแสอาจจะได้รับ

รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

จากความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการและการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล ทำให้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- ได้รับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นผลจากการแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการร่วมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ตลอดจนยึดมั่นในนโยบายและการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ได้รับ CG Rating ระดับ 4 ดาว ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยได้คะแนนอยู่ที่ร้อยละ 87.72 จากการประเมินในโครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อยู่ที่ 100 คะแนนเต็มจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับคัดเลือกให้มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งตอกย้ำนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้มีมติอนุมัตินโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2562) โดยยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งประกอบไปด้วยหลักการ 8 หมวด ได้แก่

- หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Roles and Responsibilities of the Board)
- หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)
- หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)
- หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
- หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

<u>หน้าที่ความรับผิดชอบและภาวะผู้นำของคณะกรรมการ</u>

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ใน "แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558" โดยได้มีการปรับปรุงแก้ไขในปี 2561 และปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางบรรษัทภิบาล โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวระบุถึงองค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติทั่วไปของกรรมการบริษัท คุณสมบัติกรรมการอิสระ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียงลงคะแนน

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนขององค์กร ติดตามและดูแลให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี และทบทวนแผนกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายหลักเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ พัฒนา และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ทั้งนี้ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระจายอำนาจการบริหารให้ผู้บริหารระดับรองลงมาของหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ในประเทศไทยและหน่วยงานในต่างประเทศโดยใช้ตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการดำเนินธุรกิจที่เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม และการได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดเป้าหมายไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการ และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้เกิดความชัดเจนและสะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่า สิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้น โดยให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวังและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องข้องเกี่ยวกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ พนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมบริษัท โดยมีการประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ นอกจากนั้นได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม

นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว ฝ่ายบริหารและพนักงานยังร่วมกันส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” ซึ่งประกอบด้วยค่านิยมร่วม 3 ประการ ได้แก่ ใจรัก สร้างสรรค์ และมุ่งมั่นยืนหยัด เพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกันสำหรับพนักงานทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

<u>กำหนดและติดตามแนวทางกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</u>

จากแนวทางที่ได้รับคำแนะนำจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารได้จัดทำและนำเสนอทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณ และอัตรากำลังพลประจำปี โดยมีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติ

ในวันที่ 5 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้หารือร่วมกัน เพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2563 เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมในการดำเนินแนวทางธุรกิจภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติในหลักการแผนกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2562 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานโดยบรรจุเป็นวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อแนะนำหรือข้อคิดเห็นในกรณีที่ต้องมีการปรับปรุงหรือแก้ไข

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 9 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 33 โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัททั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว มีความเห็นว่าเหมาะสมแล้ว

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจและหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร ให้คำแนะนำ การช่วยเหลือ แต่ไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยในส่วนนี้ได้มอบหมายให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ มีภาวะความเป็นผู้นำสูง ทำหน้าที่กำกับดูแลกรรมการให้มีความเป็นอิสระในการประชุมใช้สิทธิออกเสียงและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร

นโยบายการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยกำหนดให้การแต่งตั้งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นโยบายดังกล่าวมีสาระสำคัญว่า การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยอ้างอิงตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

หลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ จึงมีการกำหนดให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท โดยได้ระบุไว้ในหัวข้อคุณสมบัติทั่วไปของกรรมการในแนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562 ข้อ 5.1 วรรค (5)

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็นในการประชุม โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งกรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้การประชุม

ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์สามารถกระทำได้ ภายใต้การดำเนินการตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้มีการบันทึกการประชุมโดยการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและลงนามรับรองความถูกต้องโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติรับรองรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเอกสารได้รับการจัดเก็บอยู่ในลักษณะบันทึกการประชุมทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารต้นฉบับ รวมถึงการสแกนจากต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบอ้างอิง นอกจากนี้ยังมีการจัดเก็บรูปแบบแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย โดยสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของข้อมูลและความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้เข้าร่วมการประชุมตามรายละเอียดในตาราง ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมประจำปี 2562					
			BOD	AC	CC	GNC	AGM	NED
1. รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/กรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	11/12	10/11	-	4/4	1/1	1/1
2. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	12/12	11/11	-	-	1/1	1/1
3. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	12/12	10/11	4/4	-	1/1	1/1
4. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	11/12	-	-	4/4	1/1	1/1
5. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	11/12	-	4/4	-	1/1	1/1
6. นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	12/12	-	4/4	-	1/1	-
7. นายระวิ คอศิริ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	12/12	-	-	4/4	1/1	1/1
8. นายวรวุฒิ ลีนานนท์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	12/12	-	-	-	1/1	-
9. นายสุธี สุขเรือน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มกราคม 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	12/12	-	-	-	1/1	-

หมายเหตุ : BOD หมายถึง การประชุมคณะกรรมการบริษัท
AC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
CC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
GNC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
AGM หมายถึง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
NED หมายถึง การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors Meeting: NED Meeting) ขึ้นในวันที่ 5 ตุลาคม 2562 เวลา 9.30-12.00 น. โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ครบทั้ง 6 คน เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร รวมถึงการวางแนวทางการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 คน มีกรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562” โดยมีหัวข้อหลัก ๆ ดังนี้ องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง นอกจากนั้นในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม นอกเหนือจากการดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1. นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ และแผนงานงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณและแนวโน้มในระยะต่อไปของปี
3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท
4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 15 และมีจำนวนเกิน 1,000 ล้านบาท
5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินกว่าที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ ที่มีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
7. การทำสัญญาใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
9. ธุรกรรมใด ๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนในงบดุลรวมของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2 ต่อ 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การกู้ยืมเงินรวมที่เกินกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณมากกว่า 5,000 ล้านบาท
12. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการเก็บรักษาเงิน
13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมการบริหารงานและการเงิน
14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
15. การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน
16. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน งบประมาณการปรับเงินเดือน ผลตอบแทนอื่น หรือสูตรการปรับผลตอบแทนอื่นของผู้บริหารและพนักงาน
17. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
18. การมอบอำนาจให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจดังกล่าว
19. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อย
20. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม การปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาล คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
21. การแต่งตั้งและกำกับดูแลกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ
22. การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่และการแจ้งเลิกบริษัท
23. การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก 5 ปี
24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติ ดังนี้
    - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานประจำรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ รายงานผลการดำเนินงานและงบการเงิน และรายงานประจำปี กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
    - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานตามเหตุการณ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน การร่วม/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน การจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ฯลฯ กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาตั้งแต่ได้รับทราบข้อมูลจนถึงวันที่บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
25. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทตามข้อ 1-24

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ได้แก่ นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร และศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ซึ่งนายหยกพร ตันติเศวตรัตน์ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงินและด้านเศรษฐศาสตร์

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
8. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร
9. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานและผลการปฏิบัติงานงบประมาณและอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน
12. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
13. คณะกรรมการตรวจสอบเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
14. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามขอบเขตงานที่รับผิดชอบ
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
16. สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 11 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

(3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร กรรมการอิสระเป็นประธาน นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร นายระวิ คอศิริ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาปฏิบัติหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ และการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น พร้อมทั้งมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ และปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและหลักจริยธรรมทางธุรกิจของกรรมการบริษัทและพนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในกรณีเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดกระบวนการสรรหาโดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ
5. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและคณะกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผลเป็นประจำทุกปี สรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ รวมทั้งติดตามผลเพื่อนำไปแก้ไขปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท
7. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้สอดคล้องกับภาวการณ์
8. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ตามแผนงานอย่างชัดเจน

(4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ กรรมการอิสระเป็นประธาน นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนางสมฤดี ชัยมงคล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4. พิจารณางบประมาณในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ
5. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับภาวการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2562 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้งและมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ตามแผนงานอย่างชัดเจน

<u>ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท</u>

1. ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท
2. ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

<u>การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด</u>

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น โดยมีขั้นตอนการดำเนินการตามลำดับ ดังนี้

1. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือก เพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

3. เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้ว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหานำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

กรณีที่การสรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา โดยให้คณะกรรมการบริษัททุกคนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมภายในระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด โดยการประกาศผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รายชื่อที่ได้รับการเสนอจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งหมดจะเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยมีการพิจารณาทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะที่เป็นประโยชน์ต่อโครงสร้าง และการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Mix) ซึ่งรายชื่อผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อทั้งหมดจะมากกว่า 2 เท่าของตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนโดยมีการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

สำหรับการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกครึ่งปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนงานและเตรียมความพร้อมให้ผู้บริหารที่มีความรู้และความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

<u>การสรรหากรรมการอิสระ</u>

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระไว้ในแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3.00 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ ข้อ (6) ให้บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าวก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 พ.ร.บ.หลักทรัพย์แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

1. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
3. ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ ข้อ (6) คำว่า "หุ้นส่วน" หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชีหรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

<u>หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการย่อยคณะต่าง ๆ ของบริษัทฯ</u>

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
2. ประธานของคณะกรรมการย่อยคณะต่าง ๆ ต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. กรรมการบริษัทแต่ละคนจะเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อยได้ไม่เกิน 2 คณะ
4. หากเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อย 2 คณะ จะเป็นประธานของคณะกรรมการย่อยได้เพียงคณะเดียว

<u>หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</u>

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่สรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเพื่อดำรงตำแหน่ง โดยมีหลักเกณฑ์คือ

1. การพิจารณาคุณสมบัติทั่วไป ความรู้ ความสามารถในธุรกิจ และประสบการณ์ และเป็นไปตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้กำหนด
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละคนกับประธานคณะกรรมการบริษัท
3. มีการกำหนดบทบาทอำนาจและหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารแยกจากประธานคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ
4. คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

<u>การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง</u>

บริษัทฯ กำหนดเรื่องการประชุมคณะกรรมการและการออกเสียงไว้ดังนี้ "กรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะนับเป็นองค์ประชุม โดยในการลงมติแต่ละวาระต้องมีกรรมการบริษัทในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด" (แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562)

<u>การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท</u>

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยใช้หลักเกณฑ์และขั้นตอนแบบประเมินตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังต่อไปนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินฯ ประกอบด้วยคำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทใน 6 หมวดหลัก ได้แก่

  (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
  (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
  (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท
  (4) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
  (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินฯ ของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยหัวข้อใน 3 หมวดหลัก ดังนี้

  (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
  (2) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
  (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยตามกฎบัตรแต่ละคณะ

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล แบบประเมินฯ ประกอบด้วยหัวข้อใน 3 หมวดหลัก ดังนี้

  (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
  (2) การประชุมของกรรมการ
  (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล รวมถึงวิธีการให้คะแนนโดยการกำหนดระดับของคะแนนให้เป็นมาตรฐาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้
   0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
   1 = ไม่เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
   2 = เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
   3 = เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
   4 = เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
   N/A = ไม่ระบุ
(2) ประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดให้มีระยะเวลาที่ดำเนินการประเมินตั้งแต่วันที่ 1-31 มกราคม 2563
(3) เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
(4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหานำเสนอผลการประเมินและแนวทางทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับผลการประเมินในภาพรวมมีรายละเอียด ดังนี้

คณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	ผลการประเมิน
คณะกรรมการทั้งคณะ	4.86 จากคะแนนเต็ม 5	ดีมาก
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.96 จากคะแนนเต็ม 5	ดีมาก
คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	4.92 จากคะแนนเต็ม 5	ดีมาก
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	4.88 จากคะแนนเต็ม 5	ดีมาก
กรรมการรายบุคคล	4.91 จากคะแนนเต็ม 5	ดีมาก

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม **("นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยฯ")** และอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (Delegation of Authorities: DOA) เพื่อกำกับดูแลและรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) **("ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน")** และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) **("ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน")**

ในการนี้ "บริษัทย่อย" และ "บริษัทร่วม" หมายถึง บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในข้อ 18/1 ซึ่งมีขนาดรวมกันเป็นไปตามกำหนดในข้อ 18 (2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำรงแนวทางการบริหารงานบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยเน้นเรื่องความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีประสิทธิภาพในการทำงานควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้มีส่วนงานในโครงสร้างองค์กรที่มีหน้าที่ชัดเจน เพื่อกำหนดหรือกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามแนวทางธรรมาภิบาลดังกล่าว

บริษัทฯ จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ตั้งแต่ปี 2558 เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นผู้ดูแลด้านนโยบาย สื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานผ่านการปฐมนิเทศและกิจกรรมต่าง ๆ และรวบรวมข้อร้องเรียนที่ส่งผ่านช่องทางการร้องเรียน (Complaint Channel) นำเสนอคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้ที่ให้เบาะแส (Whistleblower Policy) เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนและกระตุ้นการมีส่วนร่วม พร้อมทั้งสอดส่องพฤติกรรมที่เป็นการทุจริตต่อองค์กรและผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และมีกระบวนการพิจารณาประเด็นข้อร้องเรียนโดยคณะกรรมการจัดการการทุจริตในองค์กรและนำเสนอผู้บริหารระดับสูงในการพิจารณาตามลำดับต่อไป

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เรื่อง การให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด และปรับปรุงแนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 โดยเพิ่มรายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในส่วนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินการขอรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการดังกล่าว และในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)

บริษัทฯ มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Corporate Compliance) เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎระเบียบและกำกับดูแลให้ทุกสายงานในกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เชื่อมโยงกับพื้นฐานการงานโดยละเอียด (Activity Base) ของหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งกำหนดเป็นรายการเพื่อประเมินตนเอง (Regulatory Compliance Checklist) โดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลและทำรายงานทุกครึ่งปี นอกจากนี้ แต่ละสายงานต้องทบทวนกฎระเบียบต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/1/4 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่อง การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน สำหรับการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามตารางเรื่องการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร หน้า 104

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

นโยบายด้านแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต รวมทั้งการเชิญประธานเจ้าหน้าที่บริหารมารายงานแผนสืบทอดตำแหน่งให้แก่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาปีละ 2 ครั้ง และรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทปีละครั้ง

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการเสริมความรู้และมุมมองในธุรกิจให้กับกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ รวมไปถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ นอกจากนั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ โดยในปี 2562 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังตารางในหน้า 96

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างสมดุลแห่งความยั่งยืน โดยยึดมั่นในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งได้นำหลักการในระดับสากลมาปรับใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนครอบคลุมในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ กำหนดให้นวัตกรรมเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรเพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ เน้นการบริหารความรู้และเทคโนโลยีเพื่อช่วยสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

- จัดตั้งโครงสร้างพื้นฐานที่เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเสนอแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีขององค์กร
- ส่งเสริมกิจกรรมด้านนวัตกรรมโดยเน้นประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิผลของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ฝึกฝนวัฒนธรรมนวัตกรรมในบริษัทฯ โดยสร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนกระบวนการสร้างสรรค์และนวัตกรรม
- จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมหรือโครงการที่เฉพาะเจาะจงเพื่อพัฒนาทักษะเกี่ยวกับความคิดสร้างสรรค์ โดยให้นวัตกรรมเป็นส่วนหนึ่งของหัวข้อการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
- จัดโครงสร้างและส่งเสริมให้เกิดการสร้างสรรค์นวัตกรรม รวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มในอนาคตและพัฒนาความคิด ผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ หรือเครื่องมือ ที่จะทำให้ธุรกิจสามารถตอบสนองความต้องการในอนาคตได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาล เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม พร้อมทั้งกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี

บริษัทฯ ได้มีนโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนตั้งแต่ปี 2558 เพื่อเป็นกลไกสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบ โดยบริษัทฯ จะรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ นโยบายนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ สามารถรายงานการกระทำดังกล่าวได้ โดยผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครองจากบริษัทฯ นอกจากนี้ นโยบายยังได้ครอบคลุมถึง

- **การรักษาข้อมูลเป็นความลับ** เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าข้อร้องเรียนของตนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังและผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสจะไม่ได้รับความเดือดร้อนเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริต
- **การคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน** บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลอื่นใดที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน สั่งพักงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อบุคคลดังกล่าว

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนสำหรับพนักงานและบุคคลภายนอก 4 ช่องทาง ดังนี้

- จดหมายส่งถึงเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ชั้น 26 อาคารธนภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

- เว็บไซต์บริษัทฯ www.banpupower.com/complaints_handling
- เว็บไซต์ภายในบริษัทฯ http://portal.banpu.co.th (BPP Whistleblower)
- อีเมล GNCchairman@banpupower.co.th และ/หรือ bpp_comsec@banpupower.co.th

บริษัทฯ ได้ติดตามการแจ้งเรื่องร้องเรียนที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นรายไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี สำหรับในปี 2562 ไม่มีการแจ้งเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านทั้ง 4 ช่องทางดังกล่าวข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติเรื่องการให้และรับขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใดแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการบันทึกรายงานการรับของขวัญในระบบของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อย ที่ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สอดคล้องกับการประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดเรื่องการให้และรับสินบน รวมถึงการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

ข้อ 3.4 การให้และรับสินบน

1) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเรียกหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา และผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย
2) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ ลูกค้า สหภาพแรงงาน หรือบุคคลภายนอกอื่นใด เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ

ข้อ 3.5 ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

1) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับของขวัญหรือของกำนัลใด ๆ จากคู่ค้าหรือผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย เว้นแต่ช่วงเทศกาลในมูลค่าที่เหมาะสมและไม่เกี่ยวข้องกับการผูกมัดทางธุรกิจ
2) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติจากบุคคลที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย

<u>พนักงาน</u>

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งประกอบด้วย

1. นโยบายการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร (Recruitment & Selection Policy) ในการปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่น ประเพณี กฎระเบียบเกี่ยวข้องกับการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด
2. นโยบายการบริหารค่าตอบแทน (Compensation Management Policy) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งด้านเงินเดือน สวัสดิการและผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับ การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและสามารถแข่งขันกับตลาดภายนอกได้ บริษัทฯ ได้มีการนำระบบบริหารค่าตอบแทนที่เป็นมาตรฐานสากลมาปฏิบัติใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการประเมินค่างานขึ้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในทุกขั้นตอนการบริหารค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ สามารถเปรียบเทียบและแข่งขันในตลาดแรงงานได้ อีกทั้งมีการสำรวจดัชนีราคาผู้บริโภค ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่จะมีผลกับพนักงานและค่าจ้างกับบริษัทชั้นนำในตลาดอย่างสม่ำเสมอ

3. นโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนา (Training & Development Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายธุรกิจขององค์กร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาของพนักงานทุกระดับ โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรในทุกประเทศตามแนวทางการพัฒนาศักยภาพพนักงานนอกเหนือจากการเรียนรู้จากการทำงานจริง (On-the-Job Training) เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ การเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และการแบ่งปัน ประสบการณ์โดยผู้บริหาร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายด้านการดำเนินงานตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน และสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อ การบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ

<u>ลูกค้า</u>

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด การติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจของลูกค้า ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นภาครัฐ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่น การสร้างความน่าเชื่อถือกับชุมชนท้องถิ่น และการที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนท้องถิ่นว่าเป็นบริษัทฯ ผู้จัดหาพลังงานที่มีความพร้อมและมั่นคง นอกจากนี้ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

<u>คู่ค้า/เจ้าหนี้</u>

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้ ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้
2. กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาตามคู่มือจริยธรรม

เนื่องจากบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) จึงได้นำนโยบายการจัดซื้อ รวมถึงระเบียบการปฏิบัติงานจัดซื้อที่เป็นมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับนโยบายทางด้านบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจมาสู่แนวปฏิบัติ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดซื้อ เพื่อพิจารณาอนุมัติการคัดเลือกผู้ขายหรือผู้ให้บริการ โดยมีเกณฑ์ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดคุณลักษณะของคุณภาพของสินค้า ขอบเขตการให้บริการ ข้อมูลทางเทคนิค รายละเอียดและเงื่อนไขทางการค้า และข้อกำหนดการชำระเงินของสินค้าหรือบริการจากผู้ขาย เป็นต้น

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นและพยายามยกระดับคุณภาพของสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชนต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) เพื่อเทียบเคียง มาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น รายงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Report) รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่อาจจะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตร ทางธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินโครงการ CSR ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร ทั้งนี้ รวมไปถึงโครงการ CSR ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วยทุกโครงการ

ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	ชั้น 26 อาคารธนภูมิ เลขที่ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ :	+66 2007 6000
โทรสาร :	+66 2007 6060
เว็บไซต์ :	www.banpupower.com
ฝ่ายเลขานุการบริษัท :	อีเมล bpp_comsec@banpupower.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ :	อีเมล investor_relations@banpupower.co.th

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต และการปฏิบัติการด้านอื่น ๆ โดยพิจารณาถึงโอกาสที่อาจจะเกิดความเสี่ยงขึ้นและระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยง มีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ (Risk Management Committee) ซึ่งมีหน้าที่นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยมีการทบทวนระบบ

หรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย

Chief Executive Officer[2]	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Finance and Strategy	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Corporate Services and Company Secretary	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Internal Audit	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Asset Management and Engineering	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

[2] ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง ตามแนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหาร การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาผู้มีส่วนได้เสีย ดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศ ให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสจากการดำรงตำแหน่งดังกล่าวเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนหรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทฯ บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญารักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย Market Sensitive Information และแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา และบริษัทในเครือ ที่ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามโดยมีรายละเอียดตามหัวข้อที่ปรากฏในนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลลับ
2. ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรผ่านการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคคลที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงหน้าที่ในการรักษาความลับของบริษัทฯ
3. จำกัดจำนวนบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลลับให้น้อยที่สุดเท่าที่จำเป็น (Need-to-Know Basis) มีระบบควบคุมคู่สัญญาและผู้ให้บริการอื่นของบริษัทฯ ที่สามารถเข้าถึงระบบของบริษัทฯ ได้
4. ระมัดระวังในกรณีการรับหรือส่งต่อข้อมูลให้แก่บุคคลที่สาม โดยทุกฝ่ายต้องตระหนักรู้ถึงภาระหน้าที่ของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องในการใช้และการควบคุมข้อมูลลับ
5. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการควบคุมที่เหมาะสม

<u>การเปิดเผยข้อมูลกับผู้ลงทุน</u>

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและด้านอื่นที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยเคร่งครัด นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน เพื่อให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ อย่างทั่วถึงและตรงเวลา

ในปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน ดังนี้

ลำดับ	การเปิดเผยและการนำเสนอข้อมูล	จำนวนครั้ง
1	พบนักลงทุนต่างประเทศ (Road Show)	4
2	พบนักลงทุนในประเทศ (Local Road Show)	4
3	จัดแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปี (Analyst Meeting)	4
4	ร่วมกิจกรรม "บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน" (Opportunity Day) เพื่อแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส	4
5	พบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Company Visit)	16
6	ให้ข้อมูลนักลงทุนผ่าน Conference Call	12
7	สัมภาษณ์ผู้บริหาร	5
8	จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการ	3
9	เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เพื่อชี้แจงผลประกอบการและกลยุทธ์ธุรกิจ	4
10	นำผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ	2
11	จัดนิทรรศการ	1

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ www.banpupower.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-007-6000 โทรสารหมายเลข 02-007-6060 หรืออีเมล investor_relations@banpupower.co.th

<u>การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน</u>

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสของรายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ในการเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งขัน แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการผู้บริหารหรือพนักงานไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดในนโยบายบรรษัทภิบาลที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ต้องดูแลให้การทำรายการเป็นไปด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันภายใต้ประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการและการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด อีกทั้งในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนประกาศงบการเงิน และกำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้ตรงกับความรับผิดชอบ และห้ามผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการเปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน

ที่มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญารักษาความลับ (Confidentiality Agreement) กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

<u>การใช้ผู้สอบบัญชีนอกเครือข่ายเดียวกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ</u>

เนื่องด้วยเกณฑ์การขออนุญาตตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ข้อ 18 (6)(ข) กำหนดให้งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ต้องผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดย (1) ผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต เว้นแต่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถทำการสอบบัญชีได้โดยชอบด้วยกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ของประเทศที่บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้น หรือ (2) ผู้สอบบัญชีท้องถิ่นซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นเครือข่ายเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต โดยสำนักงานสอบบัญชีทั้งสองแห่งนั้นเป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ของเครือข่ายดังกล่าว

อย่างไรก็ดี ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเป็นเครือข่าย เดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ เครือข่ายไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ยกเว้นเพียงบริษัทเดียว คือ Banpu Power International Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศมอริเชียสและเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถือเงินลงทุนทางอ้อม (Sub-holding Company) ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน มีผู้สอบบัญชีเป็นเครือข่ายเคพีเอ็มจีในประเทศมอริเชียส (“เคพีเอ็มจี”) เนื่องจากในขณะที่ Banpu Power International Limited จัดตั้งขึ้นนั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาค่าใช้จ่ายและความจำเป็นที่ต้องใช้ผู้สอบบัญชีที่อยู่ในเครือข่ายเดียวกันแล้ว บริษัทฯ เห็นว่าเคพีเอ็มจีได้เสนอค่าใช้จ่ายในระดับที่เหมาะสมกว่าและการใช้ผู้สอบบัญชีเครือข่ายอื่นดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในลำดับถัดไปทั้งหมด ได้แก่ บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนทางอ้อม (Sub-holding Company) และบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้ามีผู้สอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ เคพีเอ็มจีเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความรู้ความสามารถและมาตรฐานไม่ด้อยกว่าผู้สอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

<u>ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี</u>

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

   บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและงบการเงินรวมให้แก่บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) ประจำปี 2562 ด้วยค่าสอบบัญชีเป็นเงินรวม 1,703,363 บาท รวมทั้งรับค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและงบการเงินรวมจำนวน 12,624,358 บาท

   ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

   ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าบริการอื่นจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

<u>หลักปฏิบัติที่ 8</u>
สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการโอนหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ

สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกโดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคล เพื่อเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเปิดรับเรื่องระหว่างวันที่ 1-30 ธันวาคม 2561 และลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยระบุขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแต่อย่างใด

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 เวลา 14.00 น. ณ ห้องรอยัล พารากอน ฮอลล์ 3 ชั้น 5 ศูนย์การค้าสยามพารากอน เลขที่ 991 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด และได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และบริษัทฯ ยังได้แสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุม 30 วัน และภายหลังการประชุม 14 วัน บริษัทฯ ได้นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเสนอข้อแก้ไขหากเห็นว่าการบันทึกมติการประชุมไม่ถูกต้อง โดยสามารถแก้ไขได้ภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมถึงจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอและทันเวลาเพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทได้แสดงความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 9 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย นอกจากนั้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการและพบปะผู้บริหารเพื่อความเข้าใจในธุรกิจ รวมถึงติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2562 จัดให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี จังหวัดระยอง จำนวน 80 คน ในวันอังคารที่ 11 มิถุนายน 2562

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว พร้อมสรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติเพื่อจะได้นำไปพิจารณาปรับใช้ตามความเหมาะสมต่อไป โดยมีรายละเอียดและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ดังนี้

- สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

  <u>แนวปฏิบัติของบริษัทฯ</u> ปัจจุบัน สมาชิกของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน โดยมีประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านบรรษัทภิบาลและการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านบรรษัทภิบาลและการสรรหาอย่างครบถ้วน

- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)

  <u>แนวปฏิบัติของบริษัทฯ</u> ปัจจุบัน สมาชิกของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน มีประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- บริษัทฯ ควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

  <u>แนวปฏิบัติของบริษัทฯ</u> บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินรายบุคคลเป็นประจำทุกปี บริษัทฯ ได้เริ่มการประเมินผลดังกล่าวเป็นครั้งแรกในปี 2560 โดยได้ใช้แบบประเมินตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาแล้วมีความเห็นให้ยังคงดำเนินการประเมินเป็นการภายใน

- บริษัทฯ ควรระบุหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก

  <u>แนวปฏิบัติของบริษัทฯ</u> ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวซึ่งเป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) โดยครบถ้วนแล้ว โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดเป็นแผนดำเนินการเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประจำปี 2562

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ และนายระวิ คอศิริ เป็นกรรมการในคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ซึ่งผลการปฏิบัติงานแบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ

1. การส่งเสริมบรรษัทภิบาล

- จัดแผนงานประจำปี 2562 ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลเพื่อเป็นการส่งเสริมนโยบายนำไปสู่การปฏิบัติและติดตามในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประจำปี 2562 พร้อมทั้งร่วมประเมินผลและติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
- ผ่านการพิจารณารับรองให้เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในไตรมาสที่ 3/2562
- ปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้การยึดมั่นในความถูกต้อง (Adhere to Integrity and Ethics) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคน
- ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (No Gift Policy) และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั่วทั้งองค์กรรวมถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง
- บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและแนวทางการป้องกันประจำปี 2562 โดยได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในธุรกิจทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน ทั้งในระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน
- ปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรม โดยให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- ปรับปรุงแนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562 โดยให้สอดคล้องแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในปัจจุบัน
- ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562 โดยให้สอดคล้องแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในปัจจุบัน
- ปรับปรุงนโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยเพิ่มช่องทางการร้องเรียนและผู้รับเรื่องร้องเรียน
- จัดกิจกรรม CG Day (Switch It On) ของผู้บริหารและพนักงาน ร่วมกับหน่วยงานบรรษัทภิบาลของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

2. การรับเรื่องร้องเรียน

ในปี 2562 ไม่ได้รับการแจ้งเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนดังต่อไปนี้

- จดหมายส่งถึง เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ชั้น 26 อาคารธนภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
- เว็บไซต์บริษัทฯ www.banpupower.com/complaints_handling

- Banpu Portal: http://portal.banpu.co.th (BPP Whistleblower)
- E-mail: GNCchairman@banpupower.co.th and/or bpp_comsec@banpupower.co.th

3. การประเมินผลการปฏิบัติการของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและรูปแบบเอกสารที่เหมาะสมที่จะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้นำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการบริษัทประจำปี ประกอบด้วย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้นำเสนอผลการประเมินประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ว่าในภาพรวมคณะกรรมการมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก คือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.86 จากคะแนนเต็ม 5 โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

สำหรับการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก คือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.92 จากคะแนนเต็ม 5 โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้รายงานผลการประเมินฯ เป็นส่วนหนึ่งของการรายงานผลการปฏิบัติงาน ซึ่งมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นรายปี

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายบุคคล ซึ่งผลการประเมินประจำปี มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก คือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.91 จากคะแนนเต็ม 5 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

การสรรหาและติดตามแผนสืบทอด

1. การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

ในปี 2562 กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ได้แก่
1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 2. นายระวิ คอศิริ 3. นายวรวุฒิ ลีนานนท์

โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาคุณสมบัติและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการให้ความเห็นชอบ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาอนุมัติให้กรรมการทั้ง 3 ท่าน ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระได้รับเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

2. การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้ให้ความสำคัญในการติดตามแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยในปี 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้รับรายงานความคืบหน้าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และชัดเจนในแต่ละตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ

รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2562

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 3 คน โดยมีกรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ทั้งในและต่างประเทศ จึงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมด้วยกรรมการอีก 2 คน คือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล และนางสมฤดี ชัยมงคล

ตามกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2558 กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนโดยมีหน้าที่หลักดังต่อไปนี้

1) เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
3) พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และ ข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4) พิจารณางบประมาณในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ
5) ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับภาวการณ์
6) จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2562 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยพิจารณาวาระต่าง ๆ ตามที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป การประชุมในปีที่ผ่านมามีสาระสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

• ค่าตอบแทนและผลประโยชน์จากการปฏิบัติงาน

ในปี 2562 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงานทุกประเทศของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ผลประกอบการของบริษัทฯ ข้อมูลด้านเศรษฐกิจที่สำคัญและข้อมูลสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

การพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนดังกล่าวดำเนินการด้วยความละเอียด รอบคอบ และโปร่งใส สามารถจูงใจและเป็นแรงกระตุ้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ อีกทั้งสร้างผลประโยชน์และมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในปีต่อ ๆ ไป

• แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีส่วนร่วมในการกำหนดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เกิดผลได้จริงผ่านการปฏิบัติ โดยทำหน้าที่พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับตัววัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2562 โดยสะท้อนทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างเหมาะสม สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง อีกทั้งเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในและนอกองค์กร นอกจากนี้ยังได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2562 ในช่วงครึ่งปีแรกและครึ่งปีหลัง พร้อมทั้งให้คำเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

● การปรับปรุงกระบวนการการปฏิบัติงาน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปรับเปลี่ยนวงรอบการพิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายโบนัสผันแปรของพนักงาน โดยดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในปี 2562 เช่นเดียวกับการปรับเปลี่ยนวงรอบการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การปรับเปลี่ยนดังกล่าวส่งผลดีต่อขวัญและกำลังใจของพนักงาน อีกทั้งเป็นแรงกระตุ้นให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทและเต็มความสามารถในปีถัดไป

● การปฏิบัติงานร่วมกับพนักงานและผู้บริหาร

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้มีการเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนอคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้ข้อมูลและคำอธิบายในรายละเอียดเพิ่มเติมเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งส่งผลให้การพิจารณาตัดสินใจมีความถูกต้อง แม่นยำ และทันต่อสถานการณ์ อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำให้การปฏิบัติงานของทั้งสองฝ่ายมีความราบรื่นและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

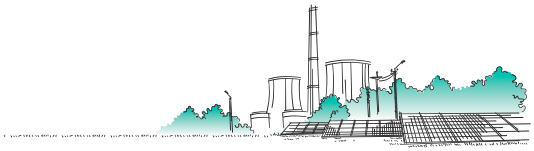
นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมาในเรื่องคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพร้อมกันกับรายงานผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยคณะอื่น

โดยสรุป ในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานครบถ้วนตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2558 และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งให้ข้อคิดเห็น คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุ : สำหรับรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562 ปรากฏอยู่ในรายงานงบการเงินประจำปี 2562 หน้า 02 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2562

ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ความรับผิดชอบต่อสังคม



บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยให้ความสำคัญต่อการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social, and Governance: ESG) และมุ่งสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและนอกกระบวนการผลิตตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ ตามปณิธานในการดำเนินธุรกิจที่ว่า "อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม" โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน การเคารพสิทธิมนุษยชน การอนุรักษ์พลังงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมของพนักงานในการร่วมพัฒนาชุมชน

- กิจกรรมการผลิตทุกขั้นตอนของบริษัทฯ มีพื้นฐานการปฏิบัติงานด้วย "ความใส่ใจและคำนึงถึงความรับผิดชอบ" ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎระเบียบ กฎหมาย และเป็นไปตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจด้วยความยึดมั่นในหลักจริยธรรมและธรรมาภิบาล และดำรงสถานะพลเมืองดีในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ
- บริษัทฯ มุ่งพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบเพื่อตอบสนอง "ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน" ด้วยการเปิดโอกาสให้สมาชิกชุมชนได้มี "ส่วนร่วม" ในแต่ละกิจกรรมเพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดียิ่งขึ้น ทั้งในระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา รวมถึงการรักษาวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
- นอกจากการพัฒนาชุมชนแล้ว บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กรอื่น ๆ ที่ให้ความสำคัญกับเด็กและเยาวชนในด้าน "การศึกษาและการเรียนรู้" เพื่อวางรากฐานในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติอย่างยั่งยืน

ในปี 2562 บ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้ขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มเติมเพื่อตอบสนองนโยบายการใช้พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานที่สะอาดขึ้น โดยนอกเหนือจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ จะป้อนไฟฟ้าสู่ภาคอุตสาหกรรมและชุมชนในท้องถิ่นนั้น ๆ แล้ว ยังมีบทบาทสำคัญในการช่วยลดมลภาวะทางอากาศ ซึ่งนับเป็นผลดีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบอีกด้วย

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

สาธารณรัฐประชาชนจีน

Banpu Investment (China) Ltd. หรือ BIC บริษัทย่อยของ บ้านปู เพาเวอร์ฯ ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกิจกรรมส่งเสริมการลงทุนในมณฑลที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของรัฐบาลจีน อันจะนำมาสู่ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง 2 ประเทศ และเป็นการดำเนินงานตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบ้านปูฯ รวมทั้งการยึดมั่นในแนวทางการเป็นพลเมืองที่ดีในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอีกด้วย การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และตอบสนองความต้องการของชุมชนสะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนและช่วยเหลือชุมชนในบริเวณใกล้เคียงโรงไฟฟ้ามาอย่างต่อเนื่องในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

การพัฒนาด้านการศึกษา

ในปี 2562 นี้ ถือเป็นปีที่ 11 ซึ่งสำนักงานใหญ่ของ BIC และโรงไฟฟ้าหลวนหนาน (Luannan) ได้มอบกระเป๋านักเรียน เครื่องนอน และทุนสนับสนุนจำนวน 50,000 หยวน ให้แก่นักเรียนที่มีความผิดปกติทางร่างกายที่โรงเรียนเด็กพิเศษหลวนหนานบ้านปู เมืองหลวนหนาน เพื่อพัฒนาด้านการศึกษาและคุณภาพชีวิต นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโจวผิง (Zouping) ที่ดำเนินงานภายใต้ Zouping Peak CHP Co. Ltd. ได้บริจาคโต๊ะและเก้าอี้นักเรียนจำนวน 360 ชุดแก่โรงเรียน Zouping Second Experimental Primary School เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนของทางโรงเรียนอีกด้วย

การพัฒนาด้านกีฬา

ในปี 2562 โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง (Zhengding) มอบทุนสนับสนุนจำนวน 150,000 หยวน ให้แก่สโมสรเทเบิลเทนนิสแห่งชาติเมืองเจิ้งติ้ง เพื่อสนับสนุนการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬาของสโมสรบ้านปู ฟิตเนส คลับ (หรือชื่อเดิมคือ สโมสรบ้านปู เทเบิลเทนนิส คลับ) ซึ่งโรงไฟฟ้าเจิ้งติ้งได้ให้การสนับสนุนสโมสรดังกล่าวมาแล้ว 16 ปี

ประเทศไทย

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2562 พนักงานจิตอาสาของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมโครงการ CSR Ideas of the Year ที่จัดขึ้นโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) เพื่อสนับสนุนให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ริเริ่มแนวคิดการทำกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้ 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มพนักงานที่ได้รับคัดเลือกนำเงินสนับสนุนไปดำเนินกิจกรรมในพื้นที่จริง 1 วันทำงาน โดยไม่ถือเป็นวันลาหยุด กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่พนักงานจิตอาสาของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ริเริ่มและดำเนินการมีดังนี้

1. กิจกรรม “สาบเสือ”

กิจกรรม “สาบเสือ” มีจุดประสงค์เพื่อรักษาระบบนิเวศน์ในป่า โดยการร่วมมือกันระหว่างพนักงานจิตอาสาของบ้านปู เพาเวอร์ฯ และเจ้าหน้าที่ชุดปฏิบัติการลาดตระเวนพิทักษ์ป่ากำจัดต้น “สาบเสือ” (Siam Weed) ที่บริเวณทุ่งหนองผักชี อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ ต้นสาบเสือเป็นต้นไม้พันธุ์ต่างถิ่นที่รุกรานพันธุ์ไม้ที่อาศัยในถิ่นที่อยู่เดิม ถือเป็นตัวการที่ทำให้ความอุดมสมบูรณ์ของป่าลดลง การถอนต้นสาบเสือครั้งนี้จึงช่วยป้องกันไม่ให้สัตว์ป่าย้ายออกนอกพื้นที่ และทำให้กลุ่มอนุรักษ์สามารถเข้าศึกษาธรรมชาติได้ง่าย

2. กิจกรรม “Virtual Run for 3 Country Kids”

กิจกรรม Virtual Run for 3 Country Kids นี้ริเริ่มโดยพนักงานจิตอาสาของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ที่มุ่งสนับสนุนให้พนักงานกลุ่มบ้านปูฯ และบุคคลภายนอกที่เข้าร่วมกิจกรรมมีสุขภาพดีขึ้นด้วยการสะสมระยะทางในการวิ่ง แล้วนำมาแลกเป็นของขวัญ ของเล่น เครื่องเขียน และอุปกรณ์กีฬาเพื่อมอบให้แก่เด็กด้อยโอกาสในประเทศไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งล้วนเป็นประเทศที่กลุ่มบ้านปูฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ กิจกรรมนี้จึงไม่เพียงได้รับความร่วมมือจากพนักงานกลุ่มบ้านปูฯ ทั้ง 3 ประเทศ แต่ยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน และบุคคลภายนอกอีกด้วย

3. กิจกรรมจับมือ BNK

ชื่อกิจกรรมจับมือ BNK นั้น มาจากชื่อย่อของโรงเรียนบ้านนาก้า เพราะเป็นกิจกรรมที่พนักงานจิตอาสาของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้ร่วมแรงกันสร้างลานอเนกประสงค์ให้แก่โรงเรียนบ้านนาก้า ตำบลยาบหัวนา อำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน เพื่อให้นักเรียนได้มีพื้นที่ในการเล่นกีฬา และทำกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงเชิญชวนให้พนักงานร่วมกันบริจาคของใช้แล้วที่ยังมีสภาพดีอยู่ เช่น โต๊ะพับอเนกประสงค์ เสื้อผ้า หนังสือเรียน หนังสือนิทาน หนังสืออ่านเล่น ของเล่น ตุ๊กตา ฯลฯ เพื่อนำมามอบให้นักเรียน คุณครู และชาวบ้านได้ใช้ประโยชน์ต่อไป

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัทร่วมค้าของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้จัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ชุมชนและหน่วยงานราชการ ให้ข้อมูลข่าวสารด้านการดำเนินงานและคุณภาพสิ่งแวดล้อมและรับข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส อีกทั้งยังมีกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชนและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่สำคัญในปี 2562 คือ

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นอย่างยิ่ง จึงมุ่งเน้นพัฒนาและวิจัยเพื่อหารูปแบบการดำเนินธุรกิจให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่สุด เช่น ร่วมมือกับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทยในโครงการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นในการนำก๊าซจากการผลิตไฟฟ้ามารวมกับก๊าซไฮโดรเจนเพื่อผลิตเมทานอลแล้วนำกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิงใหม่ได้ โครงการลดขยะพลาสติกในโรงไฟฟ้า ซึ่งปี 2562 ที่ผ่านมานี้ รวมจำนวนขยะพลาสติกที่ลดได้ 430 กิโลกรัม จากเป้าหมาย 500 กิโลกรัม และโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำมันไบโอดีเซลมาใช้ทดแทนน้ำมันดีเซลในการจุดเตาหม้อต้มน้ำของโรงไฟฟ้า ซึ่งจะเริ่มต้นใช้งานจริงในปี 2563

นอกจากนั้น ในปี 2562 ยังมีโครงการฟื้นฟูธรรมชาติในพื้นที่โดยรอบ เช่น ร่วมกับหน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน จังหวัดระยอง จัดทำโครงการฟื้นฟูระบบนิเวศทางทะเลและการเพาะเลี้ยงปะการังที่เกาะสะเก็ดและเกาะไก่เตี้ย โครงการ “สาน สร้าง สุข ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำกับบีแอลซีพี” ปีที่ 17 ซึ่งเป็นกิจกรรมเก็บขยะบริเวณรอบเกาะสะเก็ดทั้งบริเวณชายหาดและใต้น้ำ และกิจกรรมปล่อยพันธุ์กุ้งกุลาดำ แม่พันธุ์ปูม้าและลูกปูม้า รวมจำนวนกว่า 2 ล้านตัว โครงการสร้างฝายชะลอน้ำเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เป็นโครงการจิตอาสาร่วมกับกลุ่มโรงไฟฟ้า ปีที่ 9 โครงการรักษ์ป่าชายเลนกับบีแอลซีพี และศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลน พระเจดีย์กลางน้ำ และโครงการเก็บขยะชายฝั่งสากลร่วมกับกลุ่มโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง

กิจกรรมด้านสังคมและการพัฒนาชุมชน

ในปี 2562 มีโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการอิฐบล็อกปูพื้น วิสาหกิจชุมชนเขาไผ่ เป็นโครงการที่ทางโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีทำต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2561 โครงการตามแผนแม่บทพัฒนาอาชีพกลุ่มประมงเรือเล็ก และโครงการมอบทุนการศึกษานักเรียนเรียนดีกับบีแอลซีพี ปีที่ 16 โครงการเกษตรอินทรีย์ตามวิถีพอเพียงเพื่อโครงการสร้างศูนย์ต้นแบบคนต้นแบบด้านเกษตรและสุขภาพ โครงการพัฒนาช่างเทคนิคสาขาไฟฟ้าควบคุม (Vocational Electrical System Engineering Practice College: V-EsEPC) วิทยาลัยเทคนิคมาบตาพุด จังหวัดระยอง ประจำปีการศึกษา 2562 เพื่อผลิตช่างเทคนิคที่มีทักษะสอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม โครงการร่วมกับสมาคมเพื่อนชุมชน ปีที่ 8 โครงการผ้าป่าสามัคคี ปีที่ 14

สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

โรงไฟฟ้าหงสา

โรงไฟฟ้าหงสา ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด บริษัทร่วมค้าของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ใน สปป.ลาว มีพันธกิจหลักในการพัฒนารายได้ของครอบครัวที่ถูกโยกย้ายไปยังพื้นที่ที่รัฐบาลจัดสรรไว้ให้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ครอบครัวเหล่านั้นพ้นขีดความยากจนภายใน 3 ปี มีเป้าหมายว่ารายได้ของแต่ละครอบครัวต้องเพิ่มขึ้นร้อยละ 150 ภายใน 10 ปี และรายได้ของประชาชนในเมืองหงสาจะต้องสูงกว่าขีดความยากจนในปี 2563 ในปี 2562 จึงมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมด้วยแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ได้แก่ ระบบเฝ้าระวังสุขภาพต่อชุมชนในเชิงรุก การพัฒนาศูนย์การเรียนรู้เกษตรในที่สูงและโครงการส่งเสริมอาชีพทางเลือกให้แก่ชุมชนในพื้นที่ที่รัฐบาลจัดสรรไว้ให้ การจัดตั้งสหกรณ์ชุมชน การสร้างกลไกรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉินของชุมชนเพื่อเตรียมความพร้อมของชุมชนในการรับมือกับเหตุฉุกเฉินต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น และการส่งเสริมบทบาทของผู้หญิงในชุมชนที่ทำงานภายในเหมือง (Woman Empowering)

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าหงสายังได้มีกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน เช่น การทอดกฐินใหญ่ประจำปี เป็นต้น

สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามเป็นอีกหนึ่งในประเทศที่บ้านปู เพาเวอร์ฯ ดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ กำลังพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในจังหวัดซ็อกจัง บริษัทฯ มีพันธกิจในด้านการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม และการดำรงสถานะพลเมืองดีในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งให้ความสำคัญกับเด็กและเยาวชนในด้านการศึกษาและการเรียนรู้ เพื่อสร้างรากฐานในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติอย่างยั่งยืน

การมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนในจังหวัดซ็อกจัง

บ้านปู เพาเวอร์ฯ มอบทุนการศึกษาและจักรยานจำนวน 200 คัน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 20,000 เหรียญสหรัฐ ให้แก่นักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์จากหลายโรงเรียนในจังหวัดซ็อกจัง สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม การมอบทุนในครั้งนี้เป็นไปตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ที่เน้นสนับสนุนด้านการเรียนรู้ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญที่จะพัฒนาคนเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนชุมชนและสังคมสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

การบริจาคเงินจากกิจกรรม Virtual Run for 3 Country Kids ให้แก่บ้านเด็กกำพร้าและพิการ

จากกิจกรรม Virtual Run for 3 Country Kids ที่พนักงานบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ฯ ได้เชิญชวนให้พนักงานและบุคคลภายนอกร่วมกันวิ่งการกุศลเพื่อสะสมระยะทางในการวิ่ง และนำมาแลกเป็นสิ่งของบริจาคให้แก่เด็กด้อยโอกาสในประเทศที่กลุ่มบ้านปูฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ เมื่อสิ้นสุดกิจกรรม มีผู้เข้าร่วมวิ่งเพื่อบริจาคให้กับเวียดนามจำนวน 45 คน โดยสะสมระยะทางวิ่งเฉลี่ยคนละ 60 กิโลเมตร คิดเป็นเงินบริจาคทั้งสิ้น 78,600 บาท และได้นำเงินดังกล่าวไปมอบให้บ้านเด็กกำพร้าและพิการในจังหวัดซ็อกจัง

ประเทศญี่ปุ่น

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด หรือ BPPJP เป็นบริษัทย่อยของบ้านปู เพาเวอร์ฯ ในประเทศญี่ปุ่น ยึดมั่นแนวทางการเป็นพลเมืองที่ดีในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในฐานะพลเมืองของชุมชนและสังคม บริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการพัฒนาชุมชนดังต่อไปนี้

การเข้าร่วมในข้อตกลงการจ่ายไฟฉุกเฉินเมื่อเกิดพิบัติภัย

นอกจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาริไอสึของบริษัทฯ จะมีส่วนช่วยในการพัฒนาเศรษฐกิจและชุมชนฟุกุชิมะตามนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาลญี่ปุ่นภายหลังวิกฤติการณ์แผ่นดินไหวและคลื่นสึนามิเมื่อปี 2554 แล้ว จากการศึกษาลงพื้นที่เพื่อรับฟังความคิดเห็นของชาวเมืองไอสึวากามัตสึ พบว่าภาวะขาดแคลนไฟฟ้าเป็นสิ่งที่ผู้คนกังวลหากเกิดเหตุภัยพิบัติ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการส่งมอบพลังงานอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง จึงติดตั้งระบบจ่ายไฟฉุกเฉินจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์นาริไอสึ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าแห่งแรกและแห่งเดียวที่เข้าร่วมในข้อตกลงการจ่ายไฟฉุกเฉินเมื่อเกิดภัยพิบัติกับเทศบาลเมืองไอสึวากามัตสึ เพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นมีแหล่งไฟฟ้าสำรองใช้

การช่วยเหลือผู้ที่รับผลกระทบจากพายุไต้ฝุ่น “ฮากิบิส”

เหตุวาตภัยจากพายุไต้ฝุ่น “ฮากิบิส” เมื่อเดือนตุลาคม 2562 ทำให้มีผู้ประสบภัยจำนวนมากในเขตพื้นที่เมืองโอซาโตะ ซึ่งเป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์คุโรคาวะของบริษัทฯ จากภัยพิบัติดังกล่าว ทำให้ประชาชนจำนวนมากได้รับผลกระทบทั้งด้านความเสียหายของที่อยู่อาศัยและการขาดแคลนอาหาร บริษัทฯ จึงได้จัดทีมเฉพาะกิจเข้าสำรวจพื้นที่อย่างเร่งด่วน พร้อมมอบอาหารแห้งให้แก่ผู้ได้รับผลกระทบ การช่วยเหลือดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ในการเป็นองค์กรพลเมืองดีในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจโดยพร้อมแสดงความรับผิดชอบต่อการมีส่วนช่วยบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ ของชุมชนและสังคมในยามที่เกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ

ระบบจ่ายไฟฉุกเฉินที่ BPPJP มอบให้แก่ชาวเมืองไอสึวากามัตสึ

BPPJP มอบความช่วยเหลือแก่ชุมชนที่ได้รับผลกระทบหลังเกิดพายุฮากิบิส

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

1. รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร

อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการอิสระ	วันที่ 4 สิงหาคม 2558
ประธานกรรมการ	วันที่ 4 สิงหาคม 2558
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	วันที่ 21 สิงหาคม 2558
กรรมการตรวจสอบ	วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2018 (IOD)
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 3/2008 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82/2006 (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2005 (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non–Finance Directors (FND) รุ่นที่ 19/2005 (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 45/2019 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : -
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอกซ์ จำกัด
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท Travelex (Thailand) Limited
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2555 – 2561 กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟอร์จูน พาร์ท อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค – ก.ย. 2558 รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- ก.ค. 2557 – ก.ย. 2558 ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- เม.ย. 2557 – ก.ย. 2558 กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ต.ค. 2554 – ก.ย. 2558 ประธานกรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- 2553 – ก.ย. 2558 ประธานกรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก

2. นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์

อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการอิสระ	วันที่ 4 สิงหาคม 2558
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 66/2007 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229/2016 (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2017 (IOD)
- หลักสูตร IT Governance (ITG) รุ่นที่ 7/2018 (IOD)
- Advanced Bank Management Program, The Wharton School
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (พ.ศ. 2546)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : 0.002%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคอร์ลอสการ์ บราเธอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2549 – 2558 รองผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริหารความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 – 2558 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- 2554 – 2558 กรรมการ ธนาคารวีนาสยาม

3. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการอิสระ	วันที่ 4 สิงหาคม 2558
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันที่ 21 สิงหาคม 2558
กรรมการตรวจสอบ	วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมดุษฎีบัณฑิต Imperial College of Science Technology and Medicine สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท วิศวกรรมมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 110/2551 (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 (พ.ศ. 2558)
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 3 (พ.ศ. 2557)
- Temasek Foundation–NUS Programme for Leadership in University Management (พ.ศ. 2555)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : 0.003%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ส.ค. – ก.ย. 2560 กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ
- 2558 – 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2556 – 2559 คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

4. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ

อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการ	วันที่ 12 ธันวาคม 2539
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 (IOD)
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) – Enhancing Competitiveness รุ่นที่ 0/2012 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : 0.044%
- คู่สมรส : 0.011%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)[1]
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)[1]
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2526 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2559 เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2526 – เม.ย. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2558 – 2561 ประธานคณะทำงาน คณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน – สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2526 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- 2555 – ปัจจุบัน นายกสมาคม สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์ กรรมการประจำ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2551 – ปัจจุบัน ประธาน มูลนิธิเพื่อคุณภาพชีวิต

[1]บริษัทฯ จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

5. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล

อายุ 66 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการ	วันที่ 22 พฤษภาคม 2558
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Doctor of Business, Engineering and Technology, St. Louis University, Missouri, U.S.A
- Infrastructure for the Market Economy, John F. Kennedy School of Government, Harvard University, Boston, U.S.A.
- B.S.C. (Management), St. Louis University, Missouri, U.S.A.
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.377)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : 0.014%
- คู่สมรส : 0.001%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2526 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2557 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2547 – ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษา บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

6. นางสมฤดี ชัยมงคล

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการ	วันที่ 30 กรกฎาคม 2552
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- Program for Global Leadership, Graduate School of Business Administration, Harvard University, Boston, U.S.A.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 (IOD)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 18
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : 0.053%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2549 – 2558 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - การเงิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
  กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
  กรรมการ Hunnu Investments Pte. Ltd.
  กรรมการ AFE Investments Pty Ltd.
  กรรมการ BMS Coal Sales Pte. Ltd.
  กรรมการ Banpu Singapore Pte. Ltd.
  กรรมการ บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด
  กรรมการ บริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  กรรมการ BP Overseas Development Co., Ltd.
  กรรมการ Centennial Coal Co., Ltd.
  กรรมการ Hunnu Coal Pty Ltd.
  กรรมการ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd.
  กรรมการ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด
  กรรมการ Banpu Coal Investment Co., Ltd.
  กรรมการ Asian American Coal, Inc.
  กรรมการ AACI SAADEC (BVI) Holdings Limited
  กรรมการ PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
  กรรมการ Banpu Australia Resources Pty Ltd.
  กรรมการ Banpu Australia Co., Pty Ltd.
  กรรมการ BPIN Investment Co., Ltd.
  กรรมการ Sunseap Group Pte. Ltd.
  กรรมการ บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด
  กรรมการ Banpu North America Corporation
  กรรมการ BOG Co., Ltd.
  กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เซลส์ จำกัด
  กรรมการ บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด
  กรรมการ บริษัท บ้านปู อินโนเวชั่น แอนด์ เวนเจอร์ส จำกัด
  กรรมการ FoMM Corporation
  กรรมการ Banpu Japan K.K.
  กรรมการ Centennial Energy Pty Limited

7. นายระวิ คอศิริ

อายุ 70 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการ	วันที่ 29 ตุลาคม 2544
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีสาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003 (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 2/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Executive Leadership Program (NIDA-Wharton) คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 (วพน.3) สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : 0.002%
- คู่สมรส : 0.002%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2544 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2559 กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2559 ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2544 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ Hongsa Power Co., Ltd.
  กรรมการ Phu Fai Mining Co., Ltd.
- 2553 – 2560 กรรมการ Centennial Coal Co., Ltd.

8. นายวรวุฒิ ลีนานนท์

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
กรรมการ	วันที่ 30 กรกฎาคม 2552

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP173), Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2011 (IOD)
- Orchestrating Winning Performance Program รุ่นที่ OWPII/2013 สถาบันการจัดการนานาชาติ (IMD SE Asia)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : 0.003%
- คู่สมรส : 0.000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
  กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
  กรรมการ Hongsa Power Co., Ltd.
  กรรมการ Phu Fai Mining Co., Ltd.
- 2560 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2560 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2560 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2559 เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 – ก.พ. 2560 กรรมการ บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด
  กรรมการ บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิสเซส (ไทยแลนด์) จำกัด
  กรรมการ Banpu Energy Service (Japan) Co., Ltd.
- 2558 – ก.พ. 2560 กรรมการ Banpu Coal Investment Co., Ltd.
  กรรมการ BP Overseas Development Co., Ltd.
  กรรมการ Hokkaido Solar Estate G.K.
  กรรมการ BPPR Co., Ltd.
  กรรมการ BPPR Japan Co., Ltd.

9. นายสุธี สุขเรือน

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	วันที่ 1 มกราคม 2561
กรรมการ	วันที่ 1 มกราคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Global Leadership Program for Strategic Leader, IMD 2017 & 2019
- Leadership Development Program (LDP), IMD และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย 2017
- หลักสูตร Executive Development Program, รุ่นที่ 11 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 254/2018 (IOD)
- หลักสูตร Economic Leader Forum สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์ 2008

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : 0.000%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายอาวุโส-ธุรกิจไฟฟ้า บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2561 – ก.ค. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-สายธุรกิจไฟฟ้า บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด
  กรรมการ Banpu Japan K.K.
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ Pan-Western Energy Corporation LLC
  กรรมการ Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.
  กรรมการ PT ITM Banpu Power Co., Ltd.
  กรรมการ Banpu Power International Limited
  กรรมการ Zouping Peak Pte. Ltd.
  กรรมการ BRE Singapore Pte. Ltd.
  กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด
  กรรมการ บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด
  กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
  กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
  กรรมการ BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company
- 2552 – 2560 ผู้อำนวยการสายอาวุโส-การเงิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

10. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	วันที่ 1 มกราคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วุฒิวิศวกร สาขาไฟฟ้า (Senior Professional Engineer License, Electrical Engineering)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2014 (IOD)
- Executive Leadership Program (NIDA-Wharton) รุ่นที่ 7/2014 คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- The BOSS#72, Management and Psychology Institute
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 (วพน.10) สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : -
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2561 ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2548 – 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

11. นายบรรจบ กิจพานิช

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 1 มกราคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- ตนเอง : 0.000%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- 2560 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน
  บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด
  กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
  กรรมการ Pan-Western Energy Corporation LLC
  กรรมการ Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.
  กรรมการ Zouping Peak Pte. Ltd.
  กรรมการ Aizu Energy Pte. Ltd.
  กรรมการ บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด
- 2557 – 2559 ผู้อำนวยการสาย-บริหารการเงิน
  บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2557 ผู้อำนวยการสาย-การเงิน Hongsa Power Co., Ltd.

12. นายชัยรัตน์ จันทร์หอม

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้าสาธารณรัฐประชาชนจีน

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 16 สิงหาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- ตนเอง : 0.002%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- 2560 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้าสาธารณรัฐประชาชนจีน
  บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Feichang Xingyu Solar Power PV Technology
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.
  กรรมการ Banpu Power International Limited
  กรรมการ Banpu Power Investment Co., Ltd.
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.
  กรรมการ Macau Deyuan Energy-Saving & Environment Protection Technology Co., Ltd.
  กรรมการ Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.
  กรรมการ Anqiu Huineng Renewable Energy Co., Ltd.
  กรรมการ Anqiu City Hui'en PV Technology Co., Ltd.
  กรรมการ Dongping Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.
  กรรมการ Jiaxing Deyuan Energy-Saving Technology Co., Ltd.
  กรรมการ Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.
  กรรมการ Banpu Investment (China) Limited
  กรรมการ Pan-Western Energy Corporation LLC
  กรรมการ Zouping Peak CHP Co., Ltd.
  กรรมการ Banpu Power Trading (Shandong) Co., Ltd.
  กรรมการ Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.
  กรรมการ Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.
- 2560 ผู้อำนวยการ Banpu Investment (China) Co., Ltd.
- 2558 – 2559 คณะกรรมการบริหาร Hunnu Altai LLC
  คณะกรรมการบริหาร Bilegt Khairkhan Uul LLC

13. นางบุปผชาติ มีเจริญ

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้าสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม
- Doctor of Philosophy (E-Learning Methodology) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท พาณิชย์ศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวัสดุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2017 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- ตนเอง : 0.002%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- 2562 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้าสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2561 ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายบริหารพัฒนาองค์กร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
  เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2559 ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานการเงินและการบริหาร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.
  กรรมการ BRE Singapore Pte. Ltd.
  กรรมการ BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company
- 2561 กรรมการ Pan-Western Energy Corporation LLC
  กรรมการ Zouping Peak Pte. Ltd.
  กรรมการ Aizu Energy Pte. Ltd.
- 2559 – 2561 กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด
- 2555 – 2558 ผู้อำนวยการสาย-งานบริหารพัฒนาองค์กร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

14. นางสาวทัศนีย์ ภัสสรภาคย์

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง
เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 1 มกราคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advances for Corporate Secretaries) รุ่นที่ 1/2560 ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ
- ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
- ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2561 เจ้าหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นางสาวทัศนีย์ ภัสสรภาคย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

15. นางสาวอรวรรณ ภูน้ำทรัพย์

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง
วันที่ 1 ธันวาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรการบริหารโครงการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- สัมมนาผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2562 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน ผู้จัดการ-Internal Audit บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
  เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2561 ผู้จัดการ-Global Internal Audit บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2558 หัวหน้าทีม-Internal Audit (International Business) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ชื่อ-นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)
1.	รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2.	นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์	60,000	60,000	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3.	ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	80,000	80,000	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4.	นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	1,005,711	1,495,711	(490,000)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	330,000	330,000	-
5.	นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	431,500	431,500	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	33,400	33,400	-
6.	นางสมฤดี ชัยมงคล	1,622,179	1,622,179	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7.	นายระวิ คอศิริ	60,000	60,000	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	62,142	62,142	-
8.	นายวรวุฒิ ลีนานนท์	100,000	100,000	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,100	1,100	-
9.	นายสุธี สุขเรือน	14,000	14,000	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10.	นางบุปผชาติ มีเจริญ	75,000	155,888	(80,888)
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11.	นายบรรจบ กิจพานิช	798	798	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
12.	นายชัยรัตน์ จันทร์หอม	57,624	57,624	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
13.	นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ และคำนึงถึงความเหมาะสมตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีลักษณะขนาดใกล้เคียงกัน ซึ่งมีกระบวนการพิจารณาที่โปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 รายละเอียดเป็นดังนี้

รายละเอียดโครงสร้างค่าตอบแทน	ปี 2562
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	
1. ค่าตอบแทนประจำเดือนโดยให้จ่ายทุกเดือน (บาท/เดือน)	
• ประธานกรรมการบริษัท	52,000.00
• กรรมการอื่น	40,000.00
2. เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	
• ประธานกรรมการบริษัท	26,000.00
• กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	20,000.00
เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	31,200.00
• กรรมการตรวจสอบ	24,000.00
เบี้ยประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ให้จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)	
• ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	26,000.00
• กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	20,000.00

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1.1 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมรายครั้งและบำเหน็จกรรมการเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 11,461,587.00 บาท รายละเอียดดังนี้

(หน่วยเงิน : บาท)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้งของคณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	เบี้ยประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	บำเหน็จ* กรรมการ	ค่าตอบแทนรวม
1. **รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร** ประธานกรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	910,000.00	240,000.00	-	286,000.00	1,397,849.00	2,833,849.00
2. **นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์** ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	720,000.00	343,200.00	-	-	1,075,269.00	2,138,469.00

หมายเหตุ : * สำหรับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2562 ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยจ่ายให้แก่กรรมการ 3 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวม 3,548,387 บาท เนื่องจากกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการที่เป็นผู้บริหารแสดงเจตจำนงในการไม่ขอรับบำเหน็จกรรมการ 2562

(หน่วยเงิน : บาท)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมรายครั้งของคณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	เบี้ยประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	บำเหน็จ* กรรมการ	ค่าตอบแทนรวม
3. **ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์** ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	720,000.00	240,000.00	234,000.00	-	1,075,269.00	2,269,269.00
4. **นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ** กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	700,000.00	-	-	240,000.00	-	940,000.00
5. **นายเมธี เอื้ออภิญญกุล** กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	700,000.00	-	180,000.00	-	-	880,000.00
6. **นางสมฤดี ชัยมงคล** กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	480,000.00	-	-	-	-	480,000.00
7. **นายระวี คอศิริ** กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	720,000.00	-	-	240,000.00	-	960,000.00
8. **นายวรวุฒิ ลีนานนท์** กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	480,000.00	-	-	-	-	480,000.00
9. **นายสุธี สุขเรือน** กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	480,000.00	-	-	-	-	480,000.00
รวม						11,461,587.00

หมายเหตุ : * สำหรับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2562 ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยจ่ายให้แก่กรรมการ 3 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวม 3,548,387 บาท เนื่องจากกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการที่เป็นผู้บริหารแสดงเจตจำนงในการไม่ขอรับบำเหน็จกรรมการ 2562

นอกเหนือจากค่าตอบแทนกรรมการข้างต้นแล้ว กรรมการยังได้รับสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปี ท่านละ 50,000 บาท/ปี และค่าใช้จ่ายในการเข้าสัมมนาอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทฯ ตามระบบ Key Performance Indicators และผลงานของแต่ละบุคคล

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2562	จำนวนราย	ปี 2561
เงินเดือนรวม	5	37,674,275.75	5	24,876,900.00
โบนัสรวม	5	6,167,600.00	5	13,924,750.00
รวม	5	43,841,875.75	5	38,801,650.00

หมายเหตุ : - ปี 2562: ผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ 1.นายสุธี สุขเรือน 2.นางบุปผชาติ มีเจริญ 3.นายบรรจบ กิจพานิช 4.นายชัยรัตน์ จันทร์หอม และ 5.นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์
- ปี 2561: ผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ 1.นายสุธี สุขเรือน 2.นางบุปผชาติ มีเจริญ 3.นายบรรจบ กิจพานิช 4.นายชัยรัตน์ จันทร์หอม และ 5.นายคทายุทธ์ ชูพูล

2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2562	จำนวนราย	ปี 2561
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	1,389,528.00	5	1,492,614.00

2.2 โครงการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BPP-ESOP)

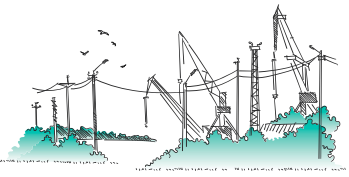
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ภายใต้โครงการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BPP-ESOP) และอนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ภายใต้โครงการดังกล่าว โดยได้อนุมัติจัดสรร BPP-ESOP จำนวน 18,300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61 ของโครงการ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ทุ่มเททำงานและผลักดันธุรกิจของบริษัทให้ก้าวหน้ามาโดยตลอด สำหรับ BPP-ESOP จำนวน 11,700,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 39 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ ดังกล่าว มีมติให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป จากนั้นในปี 2561 และ ปี 2562 ได้มีการจัดสรร BPP-ESOP ให้กับกรรมการและผู้บริหารรวม 3 ท่าน โดยรายละเอียดของการใช้สิทธิมีดังนี้

ราคาและระยะเวลาการใช้สิทธิ เป็นดังนี้

ราคาเสนอขาย (บาทต่อหุ้น)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ
23.10	วันที่ออกและเสนอขายหุ้นสามัญ - 19 ตุลาคม 2564	10% ของหุ้นที่ได้รับการจัดสรร
25.20	19 ตุลาคม 2560 - 19 ตุลาคม 2564	15% ของหุ้นที่ได้รับการจัดสรร
27.30	19 ตุลาคม 2561 - 19 ตุลาคม 2564	20% ของหุ้นที่ได้รับการจัดสรร
29.40	19 ตุลาคม 2562 - 19 ตุลาคม 2564	25% ของหุ้นที่ได้รับการจัดสรร
31.50	19 ตุลาคม 2563 - 19 ตุลาคม 2564	30% ของหุ้นที่ได้รับการจัดสรร

กำหนดการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ เป็นดังนี้

ใช้สิทธิได้ปีละ 4 ครั้ง ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ยกเว้นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายซึ่งจะตรงกับวันที่ 19 ตุลาคม 2564



ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	2,397,199,497	78.570
2. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	47,489,500	1.557
3. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	20,426,400	0.669
4. นายวิทิต พงศ์พิโรดม	19,750,001	0.647
5. South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	16,158,136	0.530
6. บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	14,930,257	0.489
7. กองทุนเปิดบัวหลวงเฟล็กซิเบิ้ลเพื่อการเลี้ยงชีพ	11,253,700	0.369
8. สำนักงานประกันสังคม	11,145,700	0.365
9. บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	9,500,000	0.311
10. กองทุนเปิดบัวหลวงตราสารทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ	9,385,600	0.308
รวม	**2,557,238,791**	**83.815**

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

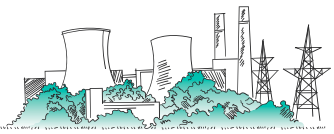
มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและภาระการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย และความจำเป็นอื่น ๆ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู)	พลังงาน	1) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 78.57 2) มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน คือ 1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 2. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 3. นายระวิ คอศิริ 4. นางสมฤดี ชัยมงคล 3) ผู้บริหารของ บมจ. บ้านปู เป็นกรรมการของบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน คือ นางสมฤดี ชัยมงคล
2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (BMC)	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย บมจ. บ้านปู เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 2) มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารของ บมจ. บ้านปู จำนวน 1 ท่าน คือ นางสมฤดี ชัยมงคล
3. Asian American Coal, Inc. (AACI)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน BP Overseas Development Company Limited 2) มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คือ 1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 2. นางสมฤดี ชัยมงคล 3) ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของ Asian American Coal, Inc. จำนวน 1 ท่าน คือ นายชัยรัตน์ จันทร์หอม
4. Banpu Australia Co. Pty Ltd. (BPA)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหินในประเทศออสเตรเลีย	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน Banpu Singapore Pte. Ltd. 2) มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คือ 1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 2. นางสมฤดี ชัยมงคล
5. Banpu (Shanghai) Trading Co., Ltd. (BST)	ค้าถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. 2) ไม่มีกรรมการร่วมกัน 3) ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของ Banpu (Shanghai) Trading Co., Ltd. จำนวน 1 ท่าน คือ นายชัยรัตน์ จันทร์หอม

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ



1. นายทะเบียนหุ้นสามัญ	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 (0) 2009 9999
2. ผู้สอบบัญชี	**นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 **บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด** ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2844 1000
3. ที่ปรึกษาทางการเงิน	-ไม่มี-
4. ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและ/หรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณีตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ
5. สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศประมาณ 30 แห่ง

รายชื่อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

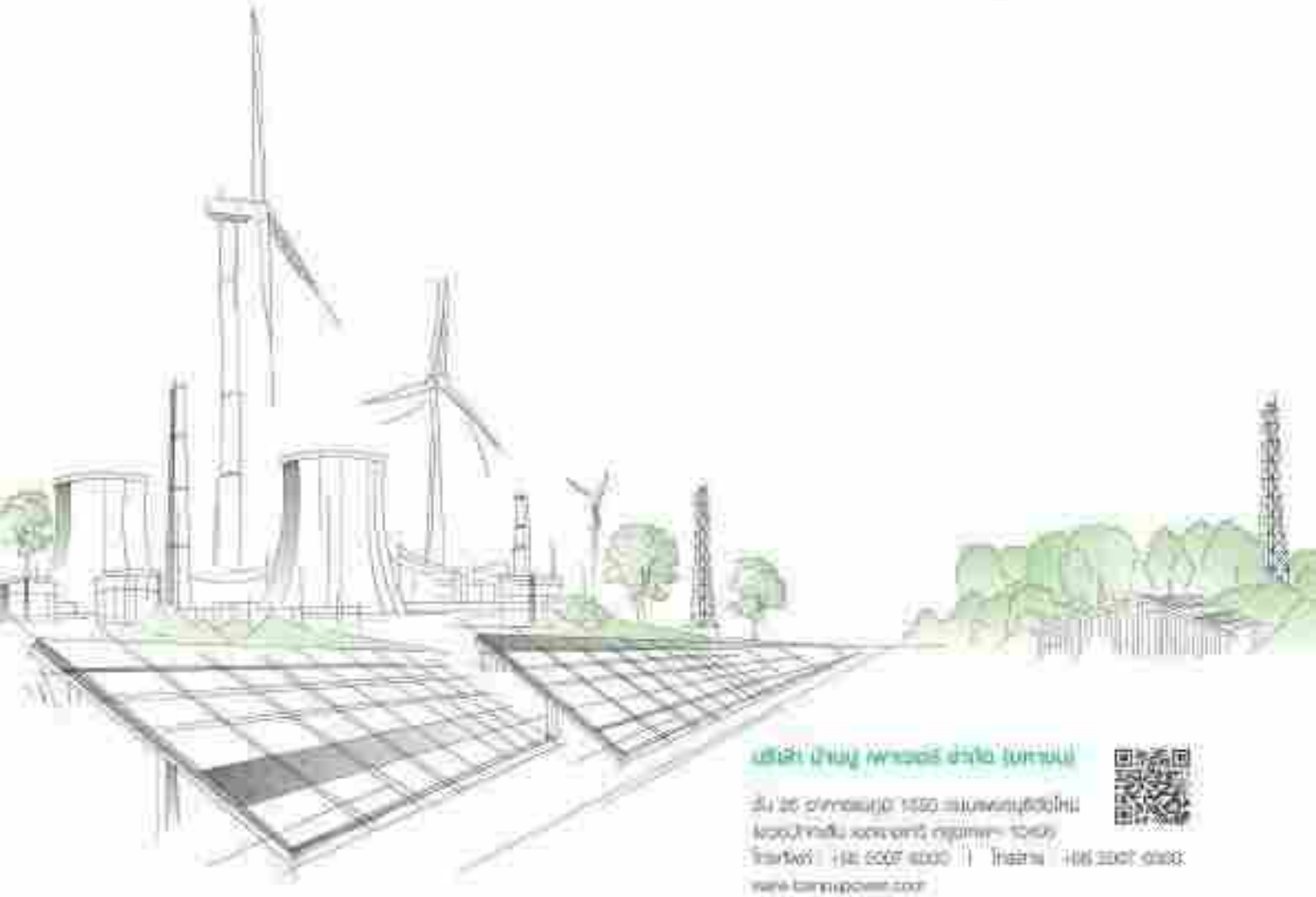
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	31,044,920,000 บาท	30,510,217,000 บาท	3,051,021,700	10	78.57 (ถือโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	02 007 6000
บริษัทย่อย								
ไทย								
2. บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	100.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	02 007 6000
3. บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	6,000,000,000 บาท	4,314,740,000 บาท	600,000,000	10	100.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	02 007 6000
4. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	5,000,000 บาท	5,000,000 บาท	500,000	10	100.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	02 007 6000
5. บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	359,000,000 บาท	359,000,000 บาท	35,900,000	10	100.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด)	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	02 007 6000
จีน								
6. BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.	Investment in renewable energy business	160,000,000 USD	97,620,000 USD	NA	NA	100.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด)	Unit 108, No. 26 Jiafeng Road, Pilot Free Trade Zone, Shanghai Province, P.R.China	(8610) 57580388
7. Anqiu Huineng Renewable Energy Co., Ltd.	Solar power generation	66,000,000 CNY	66,000,000 CNY	NA	NA	100.00 (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	1st Floor, Unit 1, Dafugou Village, Wushan Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	(8610) 57580310
8. Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.	Solar power generation	83,000,000 CNY	83,000,000 CNY	NA	NA	100.00 (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	2nd Floor, Unit 1, Dafugou Village, Wushan Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	(8610) 57580310
9. Dongping County Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.	Solar power generation	69,000,000 CNY	69,000,000 CNY	NA	NA	100.00 (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	East side of the north section of Xishan Road, Dongping County, Tai'an City, Shandong Province, P.R.China	(8610) 57580310
10. Anqiu County Hui'en PV Technology Co., Ltd.	Solar power generation	62,000,000 CNY	62,000,000 CNY	NA	NA	100.00 (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Unit 2, Longwangmiao Village, Dasheng Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	(8610) 57580310

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
11. Jiaxing Deyuan Energy-Saving Technology Co., Ltd.	Solar power generation	150,740,000 CNY	150,737,586 CNY	NA	NA	100.00 (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	No. 999 Xianghu Road, Yaozhuang Town, Jiashan County, Jiaxing City, Zhejiang Province, P.R.China	(8610) 57580310
12. Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.	Solar power generation	55,000,000 CNY	55,000,000 CNY	NA	NA	100.00 (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Huangtuling Village, Anzhan Town, Feicheng County, Tai'an City, Shandong Province, P.R.China	(8610) 57580310
13. Jiangsu Jixin Electric Power Co., Ltd.	Solar power generation	64,000,000 CNY	64,000,000 CNY	NA	NA	100.00 (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Zhengwei Village, Qianfeng Town, Jinhu County, Huai'an City, Jiangsu Province, P.R.China	(8610) 57580310
14. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	30,516,000 USD	30,516,000 USD	NA	NA	100.00 (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)"	East of Jingshen Highway, Zhengding County, Shijiazhuang City 050800, Hebei Province, P.R.China	(86311) 85176918
15. Banpu Investment (China) Ltd.	Investment in energy business and other industrial areas	30,000,000 USD	30,000,000 USD	NA	NA	100.00 (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	Unit 508, 5th Floor, Tower 21, No. 10 Jiuxianqiao Road, Chaoyang District, Beijing, P.R.China	(8610) 57580388
16. Banpu Power Trading (Shandong) Co., Ltd.	Power Trading	20,000,000 CNY	0 CNY	NA	NA	100.00 (ถือโดย Banpu Investment (China) Ltd.)	Unit 2608, Tower C, No.11 Jingshi Road, Shizhong District, Jinan Province, P.R.China	(86543) 4866099
17. Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.	Power Trading	20,000,000 CNY	0 CNY	NA	NA	100.00 (ถือโดย Banpu Investment (China) Ltd.)	(West Wing, 3rd Floor, Office Building of Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.) North of Beiguan Village, Zhengding County, Shijiazhuang City, Hebei Province, P.R.China	(86311) 85176969
18. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	78,082,200 USD	47,504,217 USD	NA	NA	87.92 (ถือโดย Pan-Western Energy Corporation LLC) 12.08 (ถือโดย Banpu Investment (China) Ltd.)	West of Gujiaying Village, Bencheng Town, Luannan County, Tangshan City 063500, Hebei Province, P.R.China	(86315) 4168274
19. Zouping Peak CHP Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	261,800,000 CNY	261,800,000 CNY	NA	NA	70.00% (ถือโดย Zouping Peak Pte. Ltd.)	Handian Town, Zouping County, Binzhou City 256209, Shandong Province, P.R.China	(86543) 4615655
มอริเชียส								
20. Banpu Power International Ltd.	Investment in power business	85,050,000 USD	85,050,000 USD	85,050,000	1	100.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	4th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
สิงคโปร์								
21. Banpu Power Investment Co., Ltd.	Investment in power business	NA	90,177,391 USD	83,132,663	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00 (ถือโดย Banpu Power International Ltd.)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
22. Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	NA	5,925,442,364 JPY 55,987,676.69 USD	5,925,442,364 55,987,675	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
23. BRE Singapore Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	NA	17,110,001 USD	17,110,001	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
24. Zouping Peak Pte. Ltd.	Investment in power business	NA	2 SGD 140,495,758 CNY	2 140,495,758	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00 (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
หมู่เกาะเคย์แมน								
25. Pan-Western Energy Corporation LLC	Investment in power business	100,000 USD	100,000 USD	10,000,000	0.01	100.00 (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands	1 345 949 8066
ญี่ปุ่น								
26. Banpu Japan K.K.	Investment in renewable energy business	NA	30,000,000 JPY	3,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด)	Kasumigaseki Building, 33rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
27. Banpu Power Trading G.K.	Energy trading	NA	100,000,000 JPY	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00 (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Kasumigaseki Building, 33rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
เวียดนาม								
28. BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company	Wind power production, power transmission and distribution	356,392,530,000 VND	330,922,790,000 VND	NA	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	100.00 (ถือโดย BRE Singapore Pte. Ltd.)	No. 22 Bui Thi Xuan Street, Quarter 1, Ward 2, Soc Trang City, Soc Trang Province, Vietnam	849 0988 5015
บริษัทร่วม								
อินโดนีเซีย								
29. PT. ITM Banpu Power Co., Ltd.	Investment in power business	1,200,000,000,000 IDR	300,000,000,000 IDR	300,000	1,000,000	30.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	Pondok Indah Office Tower III, 3rd Floor, Jalan Sultan Iskandar Muda Pondok Indah Kav V-TA, Jakarta Selatan, Indonesia	6221 29328100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
การร่วมค้า								
ไทย								
30. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	50.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด)	9 ถนนไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ประเทศไทย	038 925 100
จีน								
31 Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	Power generation and sales	1,745,818,000 CNY	1,500,000,000 CNY	NA	NA	30.00 (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)"	Songcun Town, Zhangzi County, Changzhi City, Shanxi Province, P.R.China	(86355) 8580511
สปป.ลาว								
32 Hongsa Power Co., Ltd.	Power generation and sales	927,000,000 USD	927,000,000 USD	92,700,000	10	40.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	NNN Building 4th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR	856 (0) 2122 483
33 Phu Fai Mining Co., Ltd.	Mining concession	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50 (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	NNN Building 4th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR	856 (0) 2122 483
สิงคโปร์								
34 Aizu Energy Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	NA	17,630,952.87 USD 2,271,979,544.11 JPY	17,630,949 2,271,979,543	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	75.00 (ถือโดย บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
ญี่ปุ่น								
35 Digital Energy Solutions Corporation	Electricity sales and management	NA	50,000,000 JPY	5,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	49.00 (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Kasumigaseki Building, 33rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
36 Global Engineering Co., Ltd.	Electricity sales and resource aggregator of virtual power plant (VPP)	NA	274,000,000 JPY	3,620,000	ไม่มีการกำหนดมูลค่าหุ้นต่อหน่วย*	19.90 (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Nishiko Living Kashii, 2nd Floor, 1-1-1, Kashii, Higashi-ku, Fukuoka City, Fukuoka, Japan 813-0011	81 92 692 7547

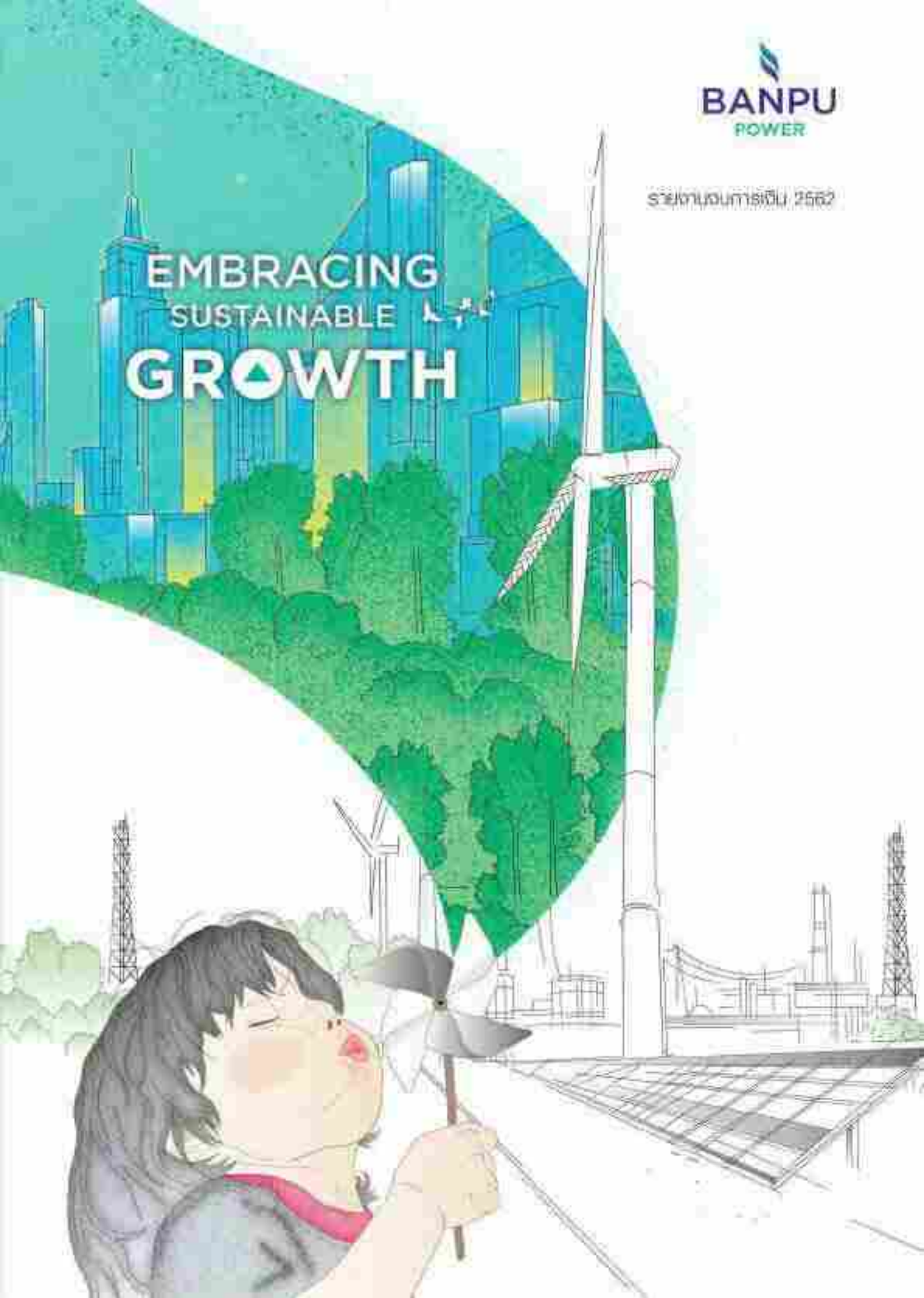
*Under Corporate Law

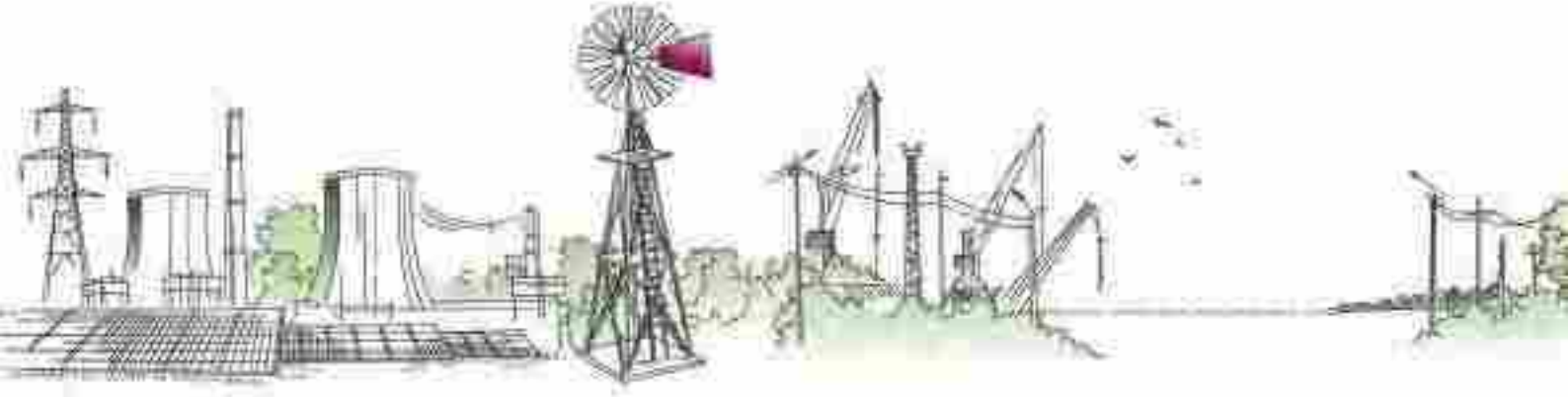


BANPU POWER

รายงานประจำปี 2562

EMBRACING SUSTAINABLE GROWTH





สารบัญ

01

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานการเงิน

02

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
ต่อผู้ถือหุ้น

05

ฝ่ายธิบายและการวิเคราะห์
ของฝ่ายบริหาร

13

รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

17

งบแสดงฐานะการเงิน

20

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

22

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง
ส่วนของเจ้าของ

24

งบกระแสเงินสด

27

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย (Thai Financial Reporting Standards) ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากล ถือปฏิบัติอย่างครบถ้วน และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินและผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(รองศาสตราจารย์ ดร. นริศ ชัยสูตร)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายสุธี สุขเรือน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ปานปูน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปานปูน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ที่หลากหลาย ที่ครอบคลุมการเงินและการบัญชี เศรษฐศาสตร์ การเงิน การบริหารความเสี่ยง วิศวกรรมศาสตร์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1) นายพงษ์เทพ ศิริมีนาวรัตน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2) รองศาสตราจารย์ ดร. นพิต สิริอุดร	กรรมการตรวจสอบ
3) ศาสตราจารย์ ดร. ปิยะศิลป์ เนื่องบางนี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายสิทธิพร ภูน้ำทิพย์ ที่ปรึกษาด้านตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สื่อสารกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการปฏิบัติงานที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงเรื่องที่ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการตรวจสอบ ตลอดจนการกำกับดูแล ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขตการปฏิบัติที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความมั่นใจว่าบริษัทมีการกำกับดูแลที่ดี โดยใช้หลักการบริหารจัดการสามแนวป้องกัน Three Lines of Defense

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมผลักดันและสนับสนุนให้บริษัท นำแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อสร้างความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแล ซึ่งบริษัท ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกับแนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 และผ่านการรับรองโดย CAC เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีความมั่นใจและปฏิบัติ ในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างรู้ถูกผิดและเป็นแนวทางปฏิบัติในการทำงานร่วมกันภายในบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมครบทุกคนและทุกครั้ง โดยได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม ครั้งหนึ่งด้วย ซึ่งการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวมีประสิทธิผลเป็นประโยชน์ต่อทุกโดยสรุป สรุปการสำคัญในการปฏิบัติงานที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2562 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเพียงพอของข้อมูลการเปิดเผยทางบัญชี โดยได้พิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี การปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานของการเงินของผู้สอบบัญชี โดยสอบถามการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่างเห็นพ้อง สามารถสรุปได้เชื่อมั่นได้ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินมีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้เชี่ยวชาญการเงิน
2. **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการสอบทานการตรวจสอบภายในและ ระบบการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ เป็นรายไตรมาส รวมถึงการประเมินผลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทตามแบบสอบถามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (ก.ล.ต.) โดยระบบดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งในระดับการควบคุมและกิจกรรมควบคุม

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบและงบประมาณประจำปี รวมถึงติดตามผลการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (บมจ. บ้านปูฯ ซึ่งให้บริการตามสัญญา Management Service Agreement) โดยให้ข้อแนะนำและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงาน ซึ่งมุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบในเชิงป้องกันและให้ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันท่วงที มีการรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามทั้งต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการให้ความรู้เกี่ยวกับการควบคุมภายในแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงมีการพัฒนาระบบอิเล็กทรอนิกส์และจัดทำเป็น Workflow ต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้มีข้อผิดพลาดและเกิดการละเลยในการปฏิบัติงานที่สำคัญ

3. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด โดยรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบภายในซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ในปี 2562 บริษัทฯ ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน C-RiM (Compliance Risk Management) เพื่อกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศต่าง ๆ ผ่านทางระบบออนไลน์ และระบบ Laws In-Hand เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและข้อบังคับล่าสุดจากทุกประเทศภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

4. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน** คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ มีความเป็นธรรมสมเหตุสมผลสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. **การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญในด้านต่าง ๆ รวมถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส โดยมีการวางแนวทางการป้องกันซึ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามที่ระบุไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการจัดการประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสื่อสารกับส่วนงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าเพื่อนำไปปฏิบัติ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement Policy) โดยครอบคลุมความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณาระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ให้มีความเหมาะสมและครอบคลุมธุรกิจและกิจกรรมหลักต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้มีการจัดการเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

8. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2563:** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินที่บริษัท กำหนด ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความพึงพอใจ คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน ขอบเขตงานสอบบัญชี ฯลฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

1)	นายสาธิต ปัญญาสมบูรณ์	เลขที่ 3435	และ/หรือ
2)	นายสุภาพร ศรีเกษมวุฒิ	เลขที่ 4599	และ/หรือ
3)	นายพงศ์ศิริ โศณปรีชาคม	เลขที่ 7795	และ/หรือ
4)	นางสาวเรือง กิมมะศรี	เลขที่ 3877	

แห่งบริษัท ไพรัชแอนด์คาคุ่มเบอร์ส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2563 กำหนดค่าสอบบัญชี จำนวนเงิน 1,170,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีรายเดียวกันทำการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงินรวมไม่เกินร้อยละ 20 ของค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถูกต้องตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดและเห็นควรเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

โดยสรุป ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการปฏิบัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และวิจารณญาณอย่างระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและบริษัท มีความมั่นคง เพียงพอและมีประสิทธิภาพ การเงินและผลการดำเนินงานมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ บริษัท ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นางสาวสุภา ศิริเจริญชัยกุล)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

1. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

ด้านปูเตาเวอร์ ได้กำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นเป็น 2,247 เมกะวัตต์เทียบเท่า เทียบกับส่วนการถือหุ้น โดยพิจารณาจากปี 2561 รวม 1,030.44 เมกะวัตต์เทียบเท่า จากการลงทุนซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานลมจากไต้หวัน (Lian) ขายให้กับประเทศไทย กำลังผลิต 25.22 เมกะวัตต์ ผ่านสายโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมพลังงานขยะ (Waste to Energy) ที่สร้างและบริหารจัดการ ซึ่งสามารถเพิ่มความเชี่ยวชาญในการเพิ่มมูลค่าของเสียให้ดี ขนาด 62 เมกะวัตต์เทียบเท่า การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คูโวคาระ (Kouvokawa) ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 18.8 เมกะวัตต์ และการลงทุนซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเทศญี่ปุ่น 4 แห่ง กำลังผลิตรวม 8.82 เมกะวัตต์ โดยในปีนี้ บริษัท ต้องเดินหน้าในการขยายฐานและพัฒนาโครงการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน โดยในปี 2563 จะประกอบด้วย 4 โครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ฮานูกี (Hanuki) และยานากาซะ (Yanagasa) ในญี่ปุ่น โครงการโรงไฟฟ้าความร้อนร่วม (Hoang Liu Quang) ในเวียดนาม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในสหรัฐอเมริกา (Lone Star)

บริษัท รายงานผลกำไรจากการดำเนินงาน 3,761 ล้านบาท ซึ่งยังไม่รวมผลขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจำนวน 222 ล้านบาท เป็นผลมาจากสกุลเงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินเยนในญี่ปุ่น มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย หรือ EBITDA จำนวน 4,802 ล้านบาท คงตัวลดลง 1% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรที่ลดลงจาก 2 โรงไฟฟ้าคือ โรงไฟฟ้าพลาแสและเนินลาซีที

รายได้จากธุรกิจหลัก จำนวน 8,687 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม Combined Heat and Power: CHP จำนวน 4,790 ล้านบาท รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานและอาคารอีกสี่แห่ง 1 แห่ง จำนวน 753 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ในญี่ปุ่น ซึ่งดำเนินการและสามารถสร้างรายได้จำนวน 142 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ของปี ในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเวียดนามซึ่งมีความต้องการสูงมาก ส่งผลให้ต้องเร่งให้ผลิตกำลังการผลิตสูงสุดตามการคาดการณ์ของลูกค้าเพื่อรองรับความต้องการสูงโดยเฉพาะในพื้นที่โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจิงเฉิง (Zhengcheng) และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจวนหยาง ในขณะที่ปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมไจ่หนิง (Zhenjiang) ได้รับผลกระทบเล็กน้อยจากความต้องการที่ลดลงของลูกค้าในปีที่ผ่านมา ในด้านต้นทุนราคาน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยลดลงจาก 599 ดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบกับไตรมาสเดียวกันในปีก่อนหน้าที่ 677 ดอลลาร์สหรัฐฯ โรงไฟฟ้าพลังงานสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้เพิ่มขึ้นจากกำลังการผลิตเพิ่มเติมจากโรงไฟฟ้าใหม่ที่เริ่มเปิดดำเนินการตลอดปีและสภาวะอากาศที่เอื้ออำนวย โดยในปีนี้บริษัทจะยังคงมีการลงทุนต่อเนื่องในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเวียดนาม ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 19

ปีที่ผ่านมา บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค่า จำนวน 3,873 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 4,787 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 23 โดยโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมมีกำไรจำนวน 2,822 ล้านบาท ความผันผวนจากการประเมินค่าเงินเยนจำนวน 178 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนหน้าจำนวน 3,176 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17 สาเหตุหลักมาจากการหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมบำรุงและส่งมอบอุปกรณ์ที่เกิดความล่าช้าของการผลิตกังหันลมจากผู้ผลิตเนื่องจากเหตุการณ์ไต้ฟุนเมื่อเดือนตุลาคม ปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งรายงานจัดทำความเสียหายโดยการประกันภัย EAI ที่ระดับ 21 ซึ่งถือหุ้นร่วมกับ 2 คู่ค้าผลิตสายการการกันลมกันเครื่องไม้ดอกกันและพาร์ทสายการสร้างผลกำไรดังกล่าวเป็นส่วนเป็นรายได้ในไตรมาสที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าในเครือที่ดำเนินการแล้วจำนวน 840 ล้านบาท ถูกบันทึกในรูปของการปลูกต้นไม้แล้วจำนวน 13 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาจำนวน 112 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนหน้าจำนวน 1,340 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 37 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าความเสื่อมราคาหรือ AD จากที่ผู้ถือหุ้นการเรียกชำระให้ดีขึ้น โดยในส่วนของความสามารถในการดำเนินงานหรือรายได้ที่ดีขึ้นต่อเนื่อง รายได้ค่าความพร้อมจ่ายที่ร้อยละ 94 นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ญี่ปุ่นมีการบันทึกกำไรจากการลงทุนจำนวน 39 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทได้ตั้งเป้าหมายใหม่ในการเพิ่มกำลังการผลิตจากเดิมที่ 4.3 กิกะวัตต์เป็นเท่าตัวเป็น 8.5 กิกะวัตต์ภายในปี 2566 ซึ่งได้ลงทุนเชิงรุกเป็นในการขยายฐานในประเทศที่มีการเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้า และรัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการลงทุน นอกจากนี้ การควบรวมระหว่าง 2 องค์กรพลังงานยักษ์ใหญ่ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กับบริษัทเอกชนในไทยที่เน้นด้านอาหารและน้ำมัน และจัดตั้งบริษัทใหม่คือ Banpu NEXT จะช่วยเพิ่มศักยภาพในการขยายการลงทุนในด้านธุรกิจการค้าโรงไฟฟ้า ทั้งในและนอกประเทศ ตลอดจนการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อยกระดับกับรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

สรุปผลการดำเนินงาน	ปี 2562	ปี 2561	เปรียบเทียบ จำนวนเงิน	เปรียบเทียบ %
รายได้จากการขาย	5,697	6,322	(630)	-10%
ต้นทุนขาย	(4,609)	(5,051)	442	9%
กำไรขั้นต้น	**1,078**	**1,271**	**(193)**	**-15%**
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,749)	(1,228)	(520)	42%
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	3,673	4,757	(1,084)	23%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	494	(493)	989	214%
ต้นทุนทางการเงิน	(289)	(239)	(50)	21%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**3,207**	**4,146**	**(939)**	**-23%**
ภาษีเงินได้	(204)	(293)	89	30%
กำไรสุทธิสำหรับปี	**3,003**	**3,852**	**(849)**	**-22%**
ส่วนของบริษัทใหญ่	**2,989**	**3,813**	**(824)**	**-22%**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	39	(25)	-64%
กำไรต่อหุ้น (หน่วย : บาท)	**0.973**	**1.250**	**(0.277)**	**-22%**

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิ จำนวน 2,989 ล้านบาท ลดลง 824 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมลดลงเนื่องจากโรงไฟฟ้าหลังคาบางส่วนมีการซ่อมบำรุงใหญ่ และการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของโรงไฟฟ้าวินด์ฟาร์มลดลง ซึ่งเป็นไปตามโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นการลดลงโดยการขายโรงไฟฟ้าพลังน้ำของโรงไฟฟ้าหลังคาความร้อนร่วม อย่างไรก็ตามการขายดังกล่าวเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่จะโอน

2.1 รายได้จากการขาย ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

รายได้จากการขายเป็นรายได้จากการขายไฟฟ้า ไอน้ำ และเย็น ของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 3 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในเครือของบริษัทใหญ่ที่ถือหุ้นโดยบริษัทในเครือในประเทศไทย

รายได้จากการขายรวมจำนวน 5,697 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 625 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 เป็นผลจากการลดลงของรายได้โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 617 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นจำนวน 43 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น 142 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง (MW)		ปริมาณการผลิตไฟฟ้า (GWh)		ปริมาณการใช้ไอน้ำและน้ำเย็น (ตันต่อชั่วโมง)		ปริมาณการขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อชั่วโมง (MWh)		ปริมาณการขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อวัน (MWh)	
100% ของบริษัท	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561
โรงไฟฟ้า Zhejiang CHP	420.48	416.11	0.69	0.71	0.53	6.34	104.16	106.83		
โรงไฟฟ้า Liaoning CHP	881.53	896.10	1.02	0.76	0.38	6.32	116.85	106.97		
โรงไฟฟ้า Zouping CHP	380.75	400.88	1.89	2.64	0.43	6.41	96.16	90.60		
รวมโรงไฟฟ้า CHP	**1,495.76**	**1,491.09**	**3.60**	**4.11**	**0.38**	**6.37**	**101.67**	**101.89**		
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	**213.88**	**165.72**	**-**	**-**	**0.83**	**0.81**	**-**	**-**		

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีน ลดลงจำนวน 817 ล้านบาท

รายได้ที่ลดลงของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีนเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากปัจจัยดังต่อไปนี้

1. ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลบาท โดยเงินสกุลหยวนได้ลดค่าลงเมื่อเทียบกับปีก่อน มีผลให้รายได้ลดลงเมื่อแปลงค่ารายได้เป็นสกุลเงินทุนรวมของบริษัทเป็นเงินสกุลบาท อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลบาทของปี 2562 เท่ากับ 4.46 บาทต่อ 1 หยวน ปี 2561 เท่ากับ 4.88 บาทต่อ 1 หยวน
2. ราคาขายของเถ้าถ่านลอยน้ำและปูนซีเมนต์ จำนวน 0.31 ล้านตัน และราคาขายเฉลี่ยต่อตันลดลง จำนวน 0.15 หยวน โดยราคาขายเถ้าถ่านลอยน้ำและปูนซีเมนต์ เท่ากับ 101.47 หยวน ปี 2561 เท่ากับ 101.60 หยวน
3. ค่าบำรุงซื้อของเครื่องกลายไฟฟ้า จำนวน 4.66 กิกะวัตต์-ชั่วโมง โดยประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าเฉลี่ยลดลงเท่ากับ 0.01 หยวน โดยประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าเฉลี่ยลดลงเท่ากับ 0.36 หยวน ปี 2561 เท่ากับ 0.37 หยวน

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีน เพิ่มขึ้นจำนวน 40 ล้านบาท

รายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลสุทธิจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 28.18 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เนื่องจากมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เกิดใหม่เพิ่มขึ้น 1 แห่งในปี โดยราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อกิกะวัตต์-ชั่วโมงลดลงเท่ากับ 0.03 หยวน ปี 2561 เท่ากับ 0.61 หยวน ทั้งนี้ราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยลดลงเนื่องจากมีนโยบายของรัฐบาลจีนที่ให้ลดราคาค่าไฟฟ้าเป็นต้นไป ในขณะที่ได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลบาท ตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อ 1 ของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม

ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในญี่ปุ่น เพิ่มขึ้นจำนวน 142 ล้านบาท

รายได้ที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 มาจากการเริ่มธุรกิจใหม่ในโรงงาน 4 ซึ่งเป็นธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในญี่ปุ่น จำนวน 142 ล้านบาท คิดเป็นจำนวน 36 กิกะวัตต์-ชั่วโมง

ต้นทุนขาย ลดลงร้อยละ 9

ต้นทุนในปี 2562 จำนวน 4,806 ล้านบาท ลดลง 442 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 เนื่องจากปัจจัยหลัก ค่าใช้จ่ายการซื้อเชื้อเพลิงที่เป็นเชื้อเพลิงหลักของโรงไฟฟ้า จำนวน 1 แห่งในจีน และต้นทุนเชื้อเพลิงของค่าไฟฟ้าที่เป็นเชื้อเพลิงหลักของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมลดลง ต้นทุนเชื้อเพลิงเท่ากับ 599 ล้านบาทต่อปี ปี 2561 : 639 ล้านบาทต่อปี ลดลง 40 ล้านบาทต่อปี เนื่องจากปีก่อน และมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการลดค่าของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลบาท ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

กำไรขั้นต้น ลดลงร้อยละ 15

กำไรขั้นต้นจำนวน 1,276 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อน เป็นผลจากการปรับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมและโรงไฟฟ้าต้นทุนปิดลง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นและธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการลดค่าของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้นร้อยละ 42

ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 1,746 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 520 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42 เนื่องจากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายโรงงานที่เกิดขึ้น และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการจากตัวอย่างธุรกิจใหม่ในไต้หวันและญี่ปุ่น

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ระยะเวลาการดำเนินงานของงวด		เพิ่ม (ลด)	
	ปี 2562	ปี 2561	จำนวนเงิน	%
โรงไฟฟ้าเวียดนาม	840	1,340	(500)	-37%
โรงไฟฟ้าทางด่วนดอนเมืองบูโร	2,802	3,419	(596)	-17%
โรงไฟฟ้าซานซี่ฮูการ (อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง)	14	(1)	14	700%
บริษัทร่วมลงทุนโรงงานโรงไฟฟ้าในญี่ปุ่น	19	30	(11)	-36%
บริษัทร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในสิงโปร์ไฮดรอลิค	(4)	(8)	4	-50%
รวม	3,673	4,767	(1,094)	-23%

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมสุทธิ 1,094 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมไซ่ง่อนซึ่งมีกำลังผลิตสุทธิ 1,000 MW ในสัดส่วนร้อยละ 50 ซึ่งมีรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 134 ล้านบาท และกำไรจากสมุนไพรสุทธิจากการลดลงจำนวน 442 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการหยุดการผลิตชั่วคราวจากเหตุการณ์น้ำท่วมในไตรมาส 4/2560 เพื่อตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรในโรงไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อย ที่ตั้งอยู่ในโรงไฟฟ้าของบริษัทร่วมค้าเป็นการชั่วคราว ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากโรงไฟฟ้าปิดลดลงจำนวน 500 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามโครงสร้างรายได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนและการตั้งเงินสำรองเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรของบริษัทร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน แต่การที่บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในสมุนไพรและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนที่ญี่ปุ่นจำนวน 19 ล้านบาท

รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ จำนวน 394 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 140 ล้านบาท
2. รายได้ค่าบริการจัดการ จำนวน 181 ล้านบาท เป็นค่าบริการจัดการที่ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและการร่วมค้า
3. รายได้จากเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จำนวน 31 ล้านบาท
4. เงินชดเชยสนามบินฮ่องกง จำนวน 175 ล้านบาท
5. เงินรับจากการขายที่ส่วนแบ่งกำไร จำนวน 20 ล้านบาท จากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในญี่ปุ่นให้กับ TK (Takuma) Kyushu) Corporation
6. กำไรจากการซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในจีน (Zhengyue) จำนวน 19 ล้านบาท
7. รายได้จากการจัดการสินทรัพย์ จำนวน 225 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการกลับรายการด้อยค่าและเงินที่ได้รับคืนจากการแปลงค่าของเงินให้กู้ยืมของเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี จากการเพิ่มค่าของเงินสกุลบาทของเงินสกุลเหรียญสหรัฐเมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 อยู่ที่ 33.5476 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 อยู่ที่ 32.8150 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)

II. รายได้อื่น จำนวน 169 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายเถ้าถ่านและวัสดุเหลือใช้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมไซ่ง่อน จำนวน 41 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 62 ล้านบาท

ดอกเบี้ยจ่ายและรับคืนภาษีการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและสิทธิคืนภาษีการเงินจำนวน 288 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 60 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่ใช้ในการลงทุนในโรงไฟฟ้าใหม่

การเงินได้เป็นกำไร ขาดทุนร้อยละ 30

การเงินได้เป็นกำไรจำนวน 304 ล้านบาท ลดลงจำนวน 89 ล้านบาท เนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ ประกอบด้วย

1. การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการแปลงค่าของเงินกู้ยืมเป็นสกุลเงินไทยบาทของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศญี่ปุ่นเมื่อเทียบกับปีก่อน
2. การเพิ่มขึ้นของหนี้สินการเงินได้จากการตัดบัญชี จำนวน 21 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรับรู้ค่าเสื่อมราคาของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมไซ่ง่อน โดยเป็นผลแตกต่างด้านเวลาในการรับรู้รายได้ค่าเช่าที่ดินและค่าเสื่อมราคา
3. การลดลงของสินทรัพย์การเงินได้จากการตัดบัญชี จำนวน 114 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นจากการตีมูลค่าสินทรัพย์การเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในปีก่อน

กำไรสุทธิการเงินส่วนของกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 2,969 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 804 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic Earnings Per Share) อยู่ที่ 0.573 บาทต่อหุ้น ปี 2561 : 1.350 (บาทต่อหุ้น)

3. งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ข้อมูลการการเงิน		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์	48,808	51,568	(2,758)	-5%
หนี้สิน	8,992	10,385	(1,393)	-13%
ส่วนของเจ้าของ	39,816	41,181	(1,365)	-3%

3.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 48,808 ล้านบาท ลดลง 2,758 ล้านบาท เมื่อเทียบกับวันสิ้นงวดบัญชีปี 2561 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลการการเงิน	สินทรัพย์รวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	จำนวนเงิน	%
เงินลงและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,343	1,443	1,900	132%
เงินลงทุนระยะสั้น	3,326	104	3,222	3101%
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ สุทธิ	1,158	1,366	(208)	-15%
เงินจ้นและค้ำรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	-	330	(330)	-100%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	1,074	986	88	9%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**8,899**	**4,229**	**4,671**	**110%**
เงินจ้นและค้ำรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	639	6,803	(6,164)	91%
เงินลงทุนในการร่วมค้าและเกี่ยวข้องรวม	20,546	21,248	(701)	-3%
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	3,799	4,154	(355)	-9%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	11,996	12,332	(336)	-3%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	3,030	2,903	127	4%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	**39,909**	**47,339**	**(7,429)**	**-16%**
รวมสินทรัพย์	**48,808**	**51,568**	**(2,758)**	**-5%**

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 3,343 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,900 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 132 (ค่าอธิบายในข้อ 4 เรื่องงบกระแสเงินสดรวม)
- เงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 3,326 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,222 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นการบริหารเงินสดลงเหลือของกลุ่มบริษัท และเพื่อได้ได้ผลตอบแทนที่ดีขึ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินจ้นและค้ำรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ข้อมูลการการเงิน		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	จำนวนเงิน	%
เงินจ้นและค้ำรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่คาดว่าจะได้รับใน 1 ปี	-	330	(330)	-
เงินจ้นและค้ำรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	639	6,803	(6,164)	-
รวม	**639**	**7,133**	**(6,7494)**	-

- เงินกู้ยืมและตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นและส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในปีจากเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 839 ล้านบาท ลดลง 6,495 ล้านบาท จากการใช้คืนสำระเงินกู้ยืมและตั๋วสัญญาใช้ระหว่างปีจำนวน 6,495 ล้านบาท จากการร่วมค้าแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศ
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 20,545 ล้านบาท ลดลง 701 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตาม ดังประกอบด้วยการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทร่วมที่ให้บริการลงทุนด้วยการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 350 ล้านบาท ลงทุนในสหรัฐอเมริกา จำนวน 13 ล้านบาท และในสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 688 ล้านบาท การรับคืนส่วนทุนจากเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการซื้อและโครงการในฟิลิปปินส์ จำนวน 150 ล้านบาท การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าสุทธิ จำนวน 2,206 ล้านบาท และการลดลงจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 445 ล้านบาท การรับรู้เงินปันผลในระหว่างปี จำนวน 4,447 ล้านบาท รวมถึงการลดลงจากการปรับกลุ่มที่เกิดจากสูญเสียการควบคุมร่วมกันในบริษัท ซีเอ็นที 18 ซึ่งสรุปได้ตามสัญญาซื้อขายกับลูกค้าที่เป็นนิติบุคคลในปีนี้ จำนวน 213 ล้านบาท
- เงินลงทุนอื่น จำนวน 5,795 ล้านบาท ลดลง 355 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นในรูปแบบของ TK (Tokkumi Kumiai) Agreement จำนวน 484 ล้านบาท และการรับคืนเงินลงทุนส่วนเกินจากการรับคืนส่วนทุนที่ลงทุนตามโครงสร้างเงินกู้โครงการ (Project Financing) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ลูโซ่ จำนวน 442 ล้านบาท รวมถึงการลดลงในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ไร่เขื่อน (Udonsou Kalena Uthaiyan) เนื่องจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในปี จำนวน 163 ล้านบาท ซึ่งที่เกิดการลดลงส่วนหนึ่งจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 244 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ จำนวน 11,898 ล้านบาท ลดลง 356 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังงานเรือนร่าง จำนวน 786 ล้านบาท จากการซื้อหุ้นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีน จำนวน 338 ล้านบาท การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 18 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำนวน 567 ล้านบาท รวมถึงผลกระทบจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 1,125 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 3,090 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 127 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลสุทธิจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค้างรับจากงานลูกค้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีน จำนวน 482 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายเงินค่าใช้จ่ายเพื่อการได้ใบอนุญาตโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ไร่เขื่อนและที่ฟิลิปปินส์ จำนวน 71 ล้านบาท และจากการตัดจำหน่ายเงินค่าใช้จ่ายเพื่อการเริ่มดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ไร่เขื่อนและที่ฟิลิปปินส์ จำนวน 70 ล้านบาท และจากการตัดประมาณการเงินปันผลค้างรับที่ยังไม่ได้รับจากการร่วมค้าในญี่ปุ่น เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 150 ล้านบาท รวมถึงการลดลงของเงินค่าใช้จ่ายการพัฒนาโครงการในญี่ปุ่น จำนวน 69 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากผลกระทบของผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน

3.2 หนี้สินรวม จำนวน 8,992 ล้านบาท ลดลง จำนวน 1,393 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันสิ้นงวดบัญชีปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ข้อมูลงบการเงิน	หนี้สินงบ		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	จำนวนเงิน	%
เงินกู้ยืมและตั๋วสัญญาใช้ระยะสั้น	887	1,186	(299)	-25%
เจ้าหนี้การค้า	397	691	(294)	-43%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน ๑ ปี	1,129	1,073	56	5%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น *	1,432	1,842	(410)	-22%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**3,844**	**4,791**	**(947)**	**-20%**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	5,029	5,469	(440)	-8%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น *	119	129	(10)	-8%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**5,148**	**5,594**	**(446)**	**-8%**
รวมหนี้สิน	**8,992**	**10,385**	**(1,393)**	**-13%**

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 887 ล้านบาท ลดลง 298 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 3,382 ล้านบาท จ่ายชำระคืนในระหว่างปี จำนวน 3,684 ล้านบาท และการลดลงของผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 96 ล้านบาท ส่วนหนี้สินเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลต่างประเทศ สัดส่วนการเปลี่ยนแปลงสุทธิของเงินสกุลต่างประเทศเป็นบาท ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 เท่ากับ 4.3147 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 : 4.7237 บาทต่อ 1 ดอลลาร์
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,126 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5 เป็นผลสุทธิจากการจัดประเภทของเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,110 ล้านบาท การชำระคืนเงินในการจัดหาเงินกู้สุทธิ และสินทรัพย์ประเภทการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 56 ล้านบาท และการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,088 ล้านบาท และการลดลงจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 33 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทเทียบกับเงินสกุลบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 5,009 ล้านบาท ลดลง 436 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 เป็นผลสุทธิจากการกู้ยืมเพิ่มขึ้น จำนวน 742 ล้านบาท การชำระคืนในการจัดหาเงินกู้สุทธิ และการจัดประเภทของเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 1,110 ล้านบาท และการลดลงจากผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นงวด จำนวน 108 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลต่างประเทศเทียบกับเงินสกุลบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 1,452 ล้านบาท ลดลงสุทธิจำนวน 410 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากการตั้งค่าเผื่อรับรู้ความเสียหายจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ตามวิธีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คาดไว้ล่วงหน้าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 จำนวน 88 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นจากการตั้งค่าเผื่อรายได้ค่าสินค้าที่คาดว่าจะถูกส่งคืนจำนวน 282 ล้านบาท รายการดังกล่าวข้างต้นบางส่วนถูกชดเชยด้วยค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่ลดลง 56 ล้านบาท จากการจ่ายชำระในระหว่างปี

3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 39,616 ล้านบาท ลดลง 1,365 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันสิ้นงวดบัญชีปีก่อน เป็นผลสุทธิจาก

หน่วย: ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน	ส่วนของเจ้าของกิจการ		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	จำนวนเงิน	%
ส่วนของเจ้าของ	39,079	40,410	(1,331)	-3%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	537	771	(234)	-4%
รวมส่วนของเจ้าของ	**39,616**	**41,181**	**(1,365)**	**-3%**

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 2,989 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากส่วนของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จำนวน 5 ล้านบาท
- ลดลงจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 34 ล้านบาท
- ลดลงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสกุลเงินตราต่างประเทศที่เป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 456 ล้านบาท
- ลดลงจากการแปลงค่างบการเงินของกิจการที่ดำเนินงานในต่างประเทศ จำนวน 1,823 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,383 ล้านบาท
- ลดลงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของการนำมาตรฐานใหม่ เลขที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งเริ่มนำมาถือปฏิบัติในปีนี้ จำนวน 215 ล้านบาท

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (Issued and fully paid) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 9,01 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : 0.19 เท่า

4. ขนกระแสเงินสดรวม

ขนกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 1,900 ล้านบาท (รวมผลขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า จำนวน 100 ล้านบาท) โดยรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ขนกระแสเงินสดรวม	จำนวนเงิน
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน	(626)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	5,256
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,630)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น สุทธิ	**2,000**
ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(100)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,443
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**3,343**

4.1 เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 626 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- รับชำระเงินจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 3,872 ล้านบาท
- จ่ายสำรวมสำหรับและผู้รับเหมา จำนวน 3,827 ล้านบาท
- จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 376 ล้านบาท
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 193 ล้านบาท

4.2 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 5,256 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- เงินปันผลรับจากการร่วมค้านและการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น จำนวน 10,961 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 49 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 1,580 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 30 ล้านบาท
- ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ และโครงการระหว่างดำเนินการ จำนวน 1,048 ล้านบาท
- ลงทุนเพิ่มธุรกิจไฟฟ้าในจีนและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น สุทธิ จำนวน 1,142 ล้านบาท
- ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าเสลือนในญี่ปุ่น จำนวน 376 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 4,811 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 133 ล้านบาท
- เงินรับจากดอกเบี้ย จำนวน 80 ล้านบาท

4.3 เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,630 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 4,038 ล้านบาท
- จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่สถาบันการเงิน จำนวน 4,682 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล จำนวน 1,583 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงนโยบายบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินดังกล่าวข้างต้นประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมที่จะเป็นพื้นฐานสำหรับการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบเป็นเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท บ้านปู โคค เทรดเดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจในการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายถ่านหินเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ทั้งนี้ มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 3,932 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีมูลค่าเกินกว่ามูลค่ายุติธรรมส่วนของเจ้าของของบริษัทย่อย ผู้บริหารพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจด้อยค่าได้ ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ที่คาดคำนวณมูลค่าจากการใช้ดังกล่าวขึ้นจากข้อมูลที่ผู้บริหารใช้การประมาณการและดุลยพินิจในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่สะท้อนในการคิดลดกระแสเงินสด เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจในการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทถ่านหินในประเทศไทยแห่งเดียว ดังนั้นผู้บริหารจึงคำนวณมูลค่าจากการใช้โดยอ้างอิงจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของโรงไฟฟ้าถ่านหินดังกล่าว ซึ่งสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย รายได้โรงไฟฟ้าคงที่ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่คะเนปรับเปลี่ยนไปตามเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

ทั้งนี้ ผลการทดสอบของผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น จึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี พ.ศ. 2562

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจในการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทถ่านหินในประเทศไทย เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญ และการกำหนดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คิดลดและสมมติฐานเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานที่ใช้ และ

ข้าพเจ้าได้ทำการประเมินวิธีปฏิบัติตามนโยบายการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจในการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทถ่านหินในประเทศไทยแห่งเดียว ซึ่งข้าพเจ้าได้ดำเนินการดังนี้

- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต
- ทดสอบข้อมูลที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ได้แก่ การคาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า อัตราการเติบโตของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและอัตราการคิดลดความเสี่ยงของกระแสเงินสดที่สำคัญกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ประมาณการอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน ผลตอบแทนจากพันธบัตรรัฐบาล และอื่นๆ ที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
- ประเมินความสมเหตุสมผลของผลตอบแทนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบผลประกอบปี พ.ศ. 2562 กับผลดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินวิธีการคิดผลโดยพิจารณาผลตอบแทนเทียบเคียงกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถค้นหาได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติงานวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานประกอบแล้ว

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้และดำเนินงานด้านบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มกิจการจากข้อมูลการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าเห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าให้ได้ให้ข้อมูลที่การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินเพียงพอที่จะเตือน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะแตกต่างไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับข้อมูลหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องยุติการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอที่ถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของหน่วยงานภายในกลุ่มกิจการหรือกิจการภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้ายังคงเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำยืนยันแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณด้านวิชาชีพเกี่ยวกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่จำเป็นซึ่งข้าพเจ้าได้ดำเนินการเพื่อขจัดซึ่งข้อกังวลที่มีต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและนำมาพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยเรื่องราวเหล่านี้ต่อสาธารณะหรือเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวซึ่งสิ่งสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็ดเวิร์ด จำกัด

อมรวิทย์ เตชะพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เจ้าพระยาโฮเต็ล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1,342,710	1,442,979	1,187,352	938,150
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	8	-	33,012	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	10	2,526,047	100,923	2,256,458	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	1,136,449	1,358,603	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	5,844	16,941	216,325	329,044
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งครบกำหนดภายในหนึ่งปี	27		330,000		330,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	36	165	20,864	21,860
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	96,835	2,003	-	2,260
เสื้อผ้า		188,806	418,150		-
วัสดุสำรองคลัง สุทธิ		68,105	58,067	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	542,464	437,984	12,351	3,820
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,498,504	4,224,827	3,693,150	1,315,134
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	838,821	6,502,801	848,034	7,230,379
เงินลงทุนในการร่วมค้า	27	-	181,726	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27			1,488,362	8,172,724
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	21,429,104	17,409,722
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	20,544,797	21,246,355	13,718,778	13,103,264
ที่ดินรอการพัฒนา	14	3,258,736	3,153,995	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	15	11,855,574	12,231,547	2,083	3,265
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	16	504,255	621,160	5,693	6,264
ค่าความนิยม		38,243	41,156	-	-
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ สุทธิ		169,818	212,815	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	2,338,980	1,849,882	100,007	122,667
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		39,609,168	47,337,508	42,741,061	45,837,282
รวมสินทรัพย์		45,107,672	51,562,135	46,117,187	47,153,726

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

[illegible] ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	[illegible]	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	586,618	1,384,877	-	320,000
เจ้าหนี้การค้า		386,547	690,923	-	-
เงินทดรองเงินและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	62,057	7,833	6	4
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดการไม่หนึ่งปี สุทธิ	20	1,061,173	1,872,858	496,161	894,077
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ		66,435	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		55,461	38,923	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	1,315,096	1,798,849	31,816	41,223
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,643,385	4,791,069	738,083	1,055,299
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	20	5,029,082	5,465,056	3,682,861	4,287,489
หนี้สินภาษีเงินได้เงินเดือนรอบปี สุทธิ	16	69,682	94,347	-	-
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน		2,725	-	2,725	-
ตำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		47,006	34,525	41,425	30,819
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,148,454	5,593,928	3,736,831	4,418,309
รวมหนี้สิน		8,991,538	10,384,998	4,464,914	5,473,607

งบแสดงฐานะการเงิน

เซียน ปันปุ แกเซอร์ ปีกัก บ.ค.พ.ย. ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : เดือนกา

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (เงิน)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 3,104,492,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		31,044,920	31,044,920	31,044,920	31,044,920
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 3,051,021,720 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		30,510,217	30,510,217	30,510,217	30,510,217
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	7,231,386	7,231,386	7,231,386	7,231,386
ส่วนเงินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(1,970,423)	(1,970,423)	-	-
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	25	37,407	32,620	37,407	32,620
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	22	1,561,200	1,363,200	1,561,200	1,363,200
ที่ไม่ได้จัดสรร		8,708,139	8,144,339	4,314,243	2,342,696
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(4,990,387)	(2,901,096)	(2,180)	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		35,078,348	40,409,652	42,652,273	41,690,119
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		737,285	771,493	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		39,815,633	41,181,142	42,652,273	41,690,119
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		46,607,672	51,668,136	48,111,187	47,153,728

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

[illegible]

[illegible]

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้จากการขาย		6,587,010	6,382,208	-	-
ต้นทุนขาย		(4,608,873)	(5,051,167)	-	-
กำไรขั้นต้น		1,978,137	1,331,041	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	27			4,399,492	3,526,439
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	14	19,319	19,499		
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม ฯ		559,911	531,528	25,796	34,941
ผลตอบแทน/		138,638	55,276	580,082	355,409
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		(1,749,299)	(1,238,330)	(902,198)	(888,772)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		-	(600,686)	-	(600,860)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(221,988)	15,047	(187,788)	41,867
ผลขาดทุนด้าน		(215,530)	(329,946)	(141,835)	(99,350)
ต้นทุนทางการเงิน		(12,607)	(7,779)	(8,477)	(7,778)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	3,673,036	4,756,958	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,356,604	4,144,797	3,960,854	2,512,094
ภาษีเงินได้	28	(304,683)	(282,709)	1,877	(112,967)
กำไรสำหรับปี		3,052,921	3,862,088	3,962,731	2,199,097
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	13	(12,439)	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของโครงการผลประโยชน์พนักงาน			(11,779)		(10,883)
ผลกระทบภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	2,356	-	2,186
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษี		(12,439)	(9,423)	-	(8,697)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศ		(2,729)	-	(2,729)	-
ผลกระทบภาษีเกี่ยวกับกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		546	-	546	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	13	(905,875)	93,730	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,349,647)	(786,391)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษี		(2,162,797)	(691,361)	(2,183)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		(2,175,236)	(700,784)	(2,183)	(8,797)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		877,685	3,161,304	3,960,531	2,190,310

[illegible]

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

[illegible] สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		2,968,932	3,812,660	3,952,711	2,199,097
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		35,909	39,403	-	-
		3,002,941	3,852,065	3,952,711	2,199,097
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		881,812	3,158,329	3,950,531	2,190,310
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(34,207)	(7,045)	-	-
		827,605	3,151,284	3,950,531	2,190,310
กำไรต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25	0.875	1.253	1.296	0.721
กำไรต่อหุ้นขั้นปรับลด	25	0.873	1.253	1.296	0.721

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท เงินสู่ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม										
								ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่				
								กำไรสะสม				
								ยังไม่ได้จัดสรร				
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการจ่ายเงินปันผล	ส่วนเกินทุนจากการจัดโครงสร้างกิจการ	ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทย่อย	รวมส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	ส่วนเกินทุนที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		30,510,217	7,201,396	(1,970,423)	32,600	1,962,200	5,144,339	(190,189)	(2,711,006)	(2,901,695)	771,490	41,191,142
ผลกระทบของการเปลี่ยนนโยบายบัญชี	3	-	-	-	-	-	(214,631)	-	-	-	-	(214,631)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		30,510,217	7,201,396	(1,970,423)	32,600	1,962,200	5,929,708	(190,189)	(2,711,006)	(2,901,695)	771,490	40,976,511
ส่วนลดตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	196,000	(196,000)	-	-	-	-	-
ส่วนลดการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	29	-	-	-	4,797	-	-	-	-	-	-	4,797
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	-	(1,982,164)	-	-	-	-	(1,982,164)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	2,958,493	(457,761)	(1,606,925)	(2,064,686)	(94,207)	327,600
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		30,510,217	7,201,396	(1,970,423)	37,397	1,961,200	6,705,128	(647,941)	(4,243,425)	(4,966,367)	737,283	38,818,831
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		30,483,500	7,166,115	(1,976,665)	32,600	1,146,200	4,398,630	(359,481)	(1,897,228)	(2,256,709)	739,632	38,764,313
การเพิ่มขึ้นของทุน	21	26,717	35,271	-	-	-	-	-	-	-	-	61,988
ส่วนลดตามกฎหมาย	22	-	-	-	-	817,000	(817,000)	-	-	-	-	-
การโอนกำไรสะสม		-	-	6,159	-	-	(6,159)	-	-	-	-	-
ส่วนลดการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	29	-	-	-	5,444	-	-	-	-	-	-	5,444
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	-	(1,650,165)	-	-	-	-	(1,650,165)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	3,302,246	169,011	(814,227)	(644,916)	(17,949)	3,157,394
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		30,510,217	7,201,396	(1,970,423)	32,600	1,963,200	5,144,339	(190,189)	(2,711,006)	(2,901,695)	771,490	41,191,142

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปิโตรเลียม เอ็กซ์พลอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินของกิจการ						
						กำไรสะสม	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ	
							งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ยังไม่ได้จัดสรร	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	รวมส่วนของเจ้าของ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		40,510,217	7,281,366	32,803	1,983,203	2,542,696	-	41,880,119
ค่าตอบแทนผู้ถือหุ้น	22	-	-	-	186,205	(186,205)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	23	-	-	4,797	-	-	-	4,797
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(1,093,199)	-	(1,093,199)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	3,552,711	(2,195)	3,550,516
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562		40,510,217	7,281,366	37,407	2,169,408	4,814,043	(2,195)	43,808,243
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561		40,493,550	7,192,115	22,932	1,146,202	2,388,989	-	41,244,706
การเพิ่มขึ้นในทุนบริษัทย่อย	21	26,667	89,271	-	-	-	-	115,938
ค่าตอบแทนผู้ถือหุ้น	22	-	-	-	217,000	(217,000)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	23	-	-	9,871	-	-	-	9,871
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	(1,830,383)	-	(1,830,383)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	2,190,010	-	2,190,010
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561		40,510,217	7,281,366	32,803	1,363,202	2,542,696	-	41,880,119

งบกระแสเงินสด

บริษัท [illegible] จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 [illegible] พ.ศ. 2562

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้		3,200,524	4,144,797	2,959,934	2,312,564
ปรับรายการกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดจ่าย (ได้รับ) จากการดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		812,047	635,202	772	714
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(7,491)	15,708	-	-
- ดอกเบี้ยรับ		(139,639)	(95,278)	(350,092)	(235,908)
- ดอกเบี้ยจ่าย		278,530	220,865	141,805	99,252
- ค่าตอบแทนกรรมการ		12,627	7,779	8,417	7,779
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	(3,473,078)	(2,168,374)		
- เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	27		-	(4,285,450)	(3,629,490)
- เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	14	(19,578)	(18,498)	-	-
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	14	2,834		-	-
- กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ สุทธิจากมูลค่าซากที่คาดไว้		(527)	(1,302)	(24)	(2)
- ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ก่อนหมดอายุสัญญา)	15	17,757	50,079	-	-
- การด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น	23	4,157	8,888	4,757	8,888
- (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		119,209	(33,314)	108,180	(44,187)
กระแสเงินสดจากการปฏิบัติงานก่อนเงินทุนหมุนเวียน		411,968	152,239	(471,576)	(1,346,737)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจากรายการที่เป็นตัวเงินต่างประเทศ)					
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		586,632	(116,474)		
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		13,592	(3,601)	3,385	8,814
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		181,803	14,019	(6,823)	(18,891)
- เงินพักจ่ายและค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี		67,740	(8,748)		
- สินค้าคงเหลือ		102,551	(109,241)	(7,773)	(86)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(401,441)	(324,103)	(27,340)	(22,542)
- เจ้าหนี้การค้า		(336,356)	72,694		
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		54,527	3,866	2	4
- สำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว		12,480	(6,346)	11,606	(8,158)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(878,168)	(19,750)	(6,018)	(4,663)
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน		(155,340)	(337,345)	(506,537)	(1,389,690)
- การจ่ายดอกเบี้ย		(276,846)	(201,473)	(145,186)	(82,124)
- การจ่ายภาษีเงินได้		(192,915)	(249,920)	(2)	(1,356)
เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน		(625,298)	(788,738)	(651,365)	(1,473,168)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

[illegible]

[illegible]

หน่วย: พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น		1,579,717	596,968	977,401	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น		(4,310,881)	(916,479)	(4,212,838)	-
เงินสดรับจากเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงิน		35,196	38,534	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		(25,797)	(89,256)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	36,228	-	3,320	245,329
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	(132,818)	(2,715)	(1,000)	(3,280)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	-	-	2,440,127	716,339
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27	-		(1,884,033)	(1,943,936)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	-	-	(4,019,342)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	(384,980)	(977,773)	(12,997)	(8,891)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการวิจัยร่วม	13	(316,662)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนอื่น	14	(482,762)	(1,059,557)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น	14	441,734	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการรวมธุรกิจ		(216,354)	(55,309)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,049,530)	(1,298,221)	(602)	(1,319)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		653	3,728	73	31
ดอกเบี้ยรับ		79,772	14,619	590,598	94,969
เงินสดรับจากเงินชดเชยการเสียหายจากสินทรัพย์ถาวร	14	19,579	19,490		-
เงินสดรับจากเงินชดเชยการเสียหายจากการรวมธุรกิจ		10,841,130	3,106,403	11,143,808	3,117,218
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		6,265,809	109,800	4,910,869	2,165,585

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปานฤ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดการเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		3,552,288	3,174,490	1,740,000	1,665,314
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(3,593,568)	(4,293,601)	(2,069,000)	(3,110,472)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	774,495	4,110,269	-	3,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	(1,087,852)	(334,928)	(700,000)	-
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน		(90,387)	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินอื่น		(1,136)	(8,446)	(1,136)	(8,446)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท					
ภายใต้โครงการ DPP-W และ DPP-SSDP		-	3,234	-	3,234
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	(1,983,164)	(1,830,580)	(1,983,164)	(1,830,580)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(2,828,084)	770,432	(3,004,300)	(290,352)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		2,000,137	558,024	1,154,882	424,448
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด					
และรายการเทียบเท่าเงินสด		(100,486)	(44,342)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		1,442,979	1,129,197	632,450	308,002
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี		3,342,710	1,442,879	1,787,332	632,450
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ					
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		456,140	718,463	44	-
รายการโอนเปลี่ยนประเภทเงินจ่ายล่วงหน้า					
สำหรับพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเป็นเงินลงทุนอื่น	14	-	290,601	-	-
รายการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนอื่นเป็นลูกหนี้อื่น	14	150,639	-	-	-
ถือหลักทรัพย์ค้ำประกันให้สำหรับการจ่ายซื้อเงินลงทุน					
- เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุน		85,793	90,247	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในราชอาณาจักรไทยและมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนเลขที่ 1550 อาคารเอนเนอร์ ชั้น 26 ถนนพระรามที่ 9 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทแม่ที่เป็นนิติบุคคลตามข้อกำหนดของประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ)

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.57 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนในธุรกิจพลังงาน โดยประกอบกิจการทั้งในและนอกประเทศไทย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าของรายการ ยกเว้นเรื่องที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีในลำดับถัดไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเรื่องที่จำเป็นในการนำนโยบายบัญชีของกลุ่มกิจการไปปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องที่การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือการดำเนินการที่มีความซับซ้อน หรือการดำเนินการที่ถือเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีข้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ถือความในฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่อกลุ่มกิจการ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องการได้มาซึ่งสินทรัพย์ถาวรที่มีผลกระทบตามหมายเหตุข้อ 3

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบประมาณปีบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทการเงินได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเพื่อจัดทำงบการเงินฉบับปีล่าสุดนี้ไปใช้

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง การเปิดเผยความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้ทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้ทั้งทางตรงและทางอ้อม การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า และการรับรู้รายการในงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน ทางบัญชีของบริษัทและกลุ่มบริษัท ทางตรงและทางอ้อม และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบและได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินจากสัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้สินทรัพย์ที่มีสิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบและได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมการงาน

2.3.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (รวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการนี้ถ้ากลุ่มกิจการมีอำนาจกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ซึ่งโดยทั่วไปมีสิทธิออกเสียงโหวตเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทุนชำระแล้วของกิจการ ทั้งนี้ในการพิจารณาว่ากลุ่มกิจการควบคุมกิจการหรือไม่ จะพิจารณาสิทธิออกเสียงโหวตที่มีศักยภาพที่ใช้ได้ในปัจจุบันหรือแปลงสภาพได้ในปัจจุบันด้วย งบการเงินของบริษัทย่อยจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการควบคุมบริษัทย่อย และจะหยุดรวมงบการเงินของบริษัทย่อยออกจากงบการเงินรวมวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยใช้วิธีซื้อ ซึ่งต้นทุนของการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กลุ่มกิจการโอนให้ ณ วันที่ซื้อ ที่ก่อขึ้นเพื่อแลกกับการควบคุมผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการเพื่อแลกกับการควบคุมผู้ถูกซื้อ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเงินลงทุนส่วนเกินสินทรัพย์ที่จะได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการเป็นขั้นตอน กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียก่อนหน้าในกิจการของผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นี้ในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มกิจการที่รู้สึกสบายใจที่จะทำงานร่วมกันเพื่อสร้างมูลค่าร่วมกันในระยะ ๑๐ ปีข้างหน้า การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหุ้นสามัญของกลุ่มกิจการที่ถือหุ้นไขว้กันเพื่อการควบคุมกิจการที่ใช้วิธีส่วนได้เสียเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถือหุ้นไขว้กันเพื่อการควบคุมกิจการ ซึ่งมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถือหุ้นไขว้กันเพื่อการควบคุมกิจการ ณ วันที่ซื้อ ถูกปรับปรุงด้วยส่วนได้เสียในกำไรสะสมและกำไรสะสมอื่นของกิจการที่ถูกควบคุมนับตั้งแต่วันที่ได้มาซึ่งการควบคุมกิจการ

ส่วนเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ซื้อรายการปรับปรุงส่วนได้เสียในกำไรสะสมของผู้ถูกซื้อที่รู้ขึ้นเมื่อผู้ถูกซื้อเป็นส่วนการร่วมค้า ที่มีการควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ซื้อของบริษัทร่วมที่ควบคุมได้ทันที ถือเป็นส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่าหุ้นสามัญ ณ วันที่ซื้อรายการปรับปรุงส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่รู้ขึ้นเมื่อผู้ถูกซื้อเป็นส่วนการร่วมค้า นอกจากมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ที่ถือหุ้นไขว้กันเพื่อการควบคุมกิจการ ซึ่งมีรายการปรับปรุงส่วนได้เสียในกำไรสะสมและกำไรสะสมอื่นของกิจการที่ถูกควบคุมนับตั้งแต่วันที่ได้มาซึ่งการควบคุมกิจการ

กลุ่มกิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน และค่าใช้จ่ายที่ยังไม่ได้รับคืนระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ยอดคงเหลือที่ยังไม่ได้รับคืนจากรายการระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ตลอดจนกำไรที่ยังไม่ได้รับรู้จากรายการดังกล่าวที่เกิดขึ้นระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ซึ่งรายการดังกล่าวจะถูกตัดออกทั้งหมดเช่นกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวเป็นหลักฐานการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกัน นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้มีความสอดคล้องกันในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการมาใช้

รายชื่อบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 19

2.2.2 ส่วนของเงินลงทุนที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับกิจการที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมถือเป็นรายการกับเจ้าของ

2.2.3 การจัดประเภทรายการต่อไป

เป็นกลุ่มกิจการที่ถูกจัดประเภทรายการต่อไปเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการจะพิจารณาปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินตราต่างประเทศที่ถือไว้ด้วยมูลค่าตามราคาทุนเดิม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าตามบัญชีเป็นกำไรหรือขาดทุน มูลค่าหุ้นสามัญของกลุ่มกิจการที่ถูกจัดประเภทรายการต่อไปจะถูกประเมินมูลค่าตามราคาตลาด ณ วันที่มีการประเมินมูลค่าตามบัญชีเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของเงินลงทุนหรือส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ถูกจัดประเภทรายการต่อไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ส่วนต่างทุกจำนวนที่เกิดขึ้นจากการจัดประเภทรายการต่อไปในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการที่ถือครองอยู่ก่อนวันที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไป

2.2.4 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกจัดมารวมเมื่อพ้นจากการควบคุมเดียวกันของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกจัดมารวมกับต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ถูกจัดประเภทรายการต่อไปเป็นกำไรสะสมและกำไรสะสมอื่น ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยกลุ่มกิจการจะต้องปรับปรุงรายการย้อนหลังจากการรวมธุรกิจดังกล่าวให้เกิดขึ้นเสมือนกิจการดังกล่าวได้รวมกันตั้งแต่วันที่มีการควบคุมเดียวกันเป็นต้นไป ยกเว้นกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ซึ่งการปรับปรุงรายการย้อนหลังจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันให้ถือว่าเป็นการปรับปรุงรายการที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ซื้อ

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือที่มีการรับมาภายใต้การควบคุมที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนบวกด้วยมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เช่น ค่าตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต และที่ปรึกษาในการรวมธุรกิจ ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียน รวมถึงรายจ่ายในการจัดเตรียมข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่เกิดขึ้น และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนการออกหลักทรัพย์ ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวม และมีเงินรายการ ส่วนเป็นค่าความรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินลงทุนในบริษัทย่อยออกไปเมื่อขายเงินลงทุนดังกล่าวไปแล้ว

2.3.3 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญและไม่ใช่เป็นบริษัทย่อยหรือมีการควบคุมร่วมกันในการร่วมค้า ผู้ใช้งบการเงินควรพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงในอนาคตเพิ่มเติม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 13

2.3.6 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานถูกจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้าผู้ใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

<u>รายการต่อ</u>

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้าผู้ใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของการร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 15

2.3.7 การเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นส่วนได้เสีย

การได้ซึ่งส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อวันแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังเพื่อให้สะท้อนส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีสิทธิในเงินลงทุน เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินตราต่างประเทศหรือหนี้สินที่ไม่ใช่เงินตราต่างประเทศ ถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น และแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนปิดงวด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งวัดมูลค่าด้วยเงินตราต่างประเทศ ถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ซึ่งวัดมูลค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนปิดงวด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนสุทธิของบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ยกเว้นกรณีที่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาด้อยค่าเงินลงทุนและรายการลูกหนี้ระหว่างกันในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นอาจด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ดังกล่าว กลุ่มกิจการจะคำนวณมูลค่าคืนได้จากการใช้สินทรัพย์ เปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าตัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็ตัดออกเช่นกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันด้วยเช่นกัน นโยบายบัญชีของบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนแปลงตามความจำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

2.3.8 วิธีการเงินลงทุนทางการบัญชี

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการได้มาซึ่งเงินลงทุนจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินลงทุน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการได้มาซึ่งเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสกุลเงินตราต่างประเทศ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการได้มาซึ่งเงินลงทุนนี้

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมที่แสดงหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.6 ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ตั๋วเงินรับเป็นตั๋วเงินรับจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ออกโดยสถาบันการเงินเพื่อรับรองจำนวนเงินที่จะได้รับตามวันที่ครบกำหนดไถ่ถอน หากคาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ภายในหนึ่งปีหรือน้อยกว่าจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หากคาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ภายในหนึ่งปีจะแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

2.7 เชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลัง

เชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลังของโรงไฟฟ้าที่ใช้น้ำเป็นตัวกลางความร้อนรองจากที่ดิน อาจจะมองดูเกินความต้องการสูงสุดเพื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังที่จำเป็นและเสียเงินคุณภาพ

ราคาวัสดุสำรองเชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลังของโรงไฟฟ้าที่ใช้น้ำความร้อนใต้ดินที่ต้องเพิ่มค่าใช้จ่าย โดยเป็นค่าใช้จ่ายการขนส่งสายพาน และน้ำมันดีเซล

สิ่งสำคัญการเชื่อมระหว่างเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายของการเชื่อมต่อกับการเชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลัง เช่น ค่าวาล์ว ค่าระบบ ค่าน้ำมันเตา ค่าแรงงาน กลุ่มที่ต้องการนับรวมค่าใช้จ่ายเพื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังที่ต่ำ ค่าเบี้ย เชื้อเพลิงและค่าเป็นการเพิ่มความต้องพื้นฐานของราคา

2.8 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กรณีที่การรับรู้อนุพันธ์ทางการเงินเกิดขึ้นจากความมุ่งหมายที่จะรวม ณ วันที่ในสัญญา และวัดมูลค่าของค่าใช้จ่ายมูลค่าสุทธิของค่าใช้จ่ายการรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้เป็นเครื่องมือการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุน โดยแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนจากอนุพันธ์ทางการเงิน

ในการพิจารณาการเลือกการปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเป็นไปตามเงื่อนไขการเพิ่มให้เป็นไปตามหลักการป้องกันความเสี่ยง ผลของการบันทึกรายการป้องกันความเสี่ยงถูกจัดประเภทเป็นกำไรขาดทุนสำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล หากกลุ่มกิจการกำหนดให้ใช้ดุลพินิจในการป้องกันความเสี่ยงในการลดผลกระทบ ผลกำไรขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเฉพาะเมื่อรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุน ผลกำไรขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงรับรู้เป็นกำไรขาดทุนในที่มีประการ และกำหนดมูลค่าสำหรับมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เช่นเดียวกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงผลกระทบของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

2.9 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้และทุนในกลุ่มประเภทที่จะถือไว้จนครบกำหนด ดังนี้ 1) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 2) เงินลงทุนเผื่อขาย และ 3) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการลงทุน ฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทเงินลงทุนเมื่อแรกรับรู้ ดังนี้

- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดวันครบกำหนดชำระคืนแน่นอนและมีความตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด
- เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้เป็นระยะเวลาไม่กำหนดและอาจขายเพื่อตอบสนองต่อสภาพคล่อง หรือเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ราคาหุ้น
- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลเด่น

เงินลงทุนเริ่มต้นจะประเมินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการ ซึ่งหมายถึงมูลค่าที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนต่างระหว่างราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่าที่ตั้งไว้ตามสัญญาตัดจำหน่าย

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น การขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวด กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในกรณีที่ราคาตลาดหรือมูลค่ายุติธรรม

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

<u>สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย</u>	
โรงไฟฟ้าและส่วนประกอบโรงไฟฟ้า	30 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	10 ถึง 30 ปี
เครื่องตกแต่ง	3 ถึง 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
<u>สินทรัพย์ของการร่วมค้า</u>	
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่าที่ดิน
ส่วนประกอบโรงไฟฟ้า	ตามอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหรืออายุการใช้งานที่ต่ำกว่า
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ถึง 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 ถึง 25 ปี
เครื่องตกแต่ง	5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ถึง 5 ปี
ยานพาหนะ	3 และ 5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

2.11 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกลดลงเหลือมูลค่าสุทธิและแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คำนึงถึงการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้ด้วยแล้วแต่มีมากกว่ากัน ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกวิเคราะห์ในการพิจารณาด้อยค่าของสินทรัพย์

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนให้กับหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยเหล่านี้จะต้องเป็นหน่วยเดียวกับที่ผู้บริหารพิจารณาผลตอบแทนจากเงินลงทุนในรายการดังกล่าว ซึ่งเป็นระดับที่ต่ำกว่าส่วนงานดำเนินงานได้

2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.12.1 ใบอนุญาตและลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ใบอนุญาตและลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่บริษัทได้รับมาจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและอุปกรณ์ที่ให้ประโยชน์ต่อเนื่องระยะยาวตั้งแต่ปีขึ้นไป ถือเป็น ๆ ที่

2.12.2 สิทธิในการเช่าช่วงอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า

สิทธิในการเช่าช่วงอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและอุปกรณ์ที่ให้ประโยชน์ต่อเนื่องระยะยาวของโรงไฟฟ้า

2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่แน่นอน เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ปรับด้วยค่าใช้จ่ายในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์คือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์ที่ปรับด้วยอัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนถึงมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดกับกระแสเงินสดในอนาคตที่ประมาณการไว้ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่มีรายการตีราคาสินทรัพย์ประเภทเดียวกันอยู่ก่อนแล้ว ส่วนที่เหลือจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงวดก่อนๆ บริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนๆ ไม่มีอีกหรือลดลงหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ดังกล่าว บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

2.14 สินเชื่อระยะยาว

ในการประเมินว่าสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่นั้น กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงเนื้อหาของรายการทั้งหมดของข้อตกลงนั้นบนพื้นฐานของสัญญา โดยพิจารณาว่าการจัดทำข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ หรือ การปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้หรือไม่ และข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้ดังกล่าวหรือไม่

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าข้อตกลงใดเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กลุ่มบริษัทจะแยกส่วนของเงินที่จะได้รับตามข้อตกลงดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์ และค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น เช่น ค่าบริการ ออกจากกันบนพื้นฐานมูลค่ายุติธรรมสัมพัทธ์ โดยใช้มูลค่าคงเหลือของการลงทุนในการเช่าและค่าเช่าขั้นต่ำที่จะได้รับ ซึ่งประกอบด้วยค่าเช่าคงที่ หักด้วยส่วนลดที่ได้รับจากผู้ให้เช่า ค่าเช่าขั้นต่ำที่จะได้รับดังกล่าวจะถูกปันส่วนเป็นรายได้ดอกเบี้ยและเงินต้นเพื่อให้ได้อัตราผลตอบแทนคงที่ตามยอดคงเหลือของเงินลงทุนในการเช่าสำหรับงวดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

<u>ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า</u>

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดจะถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นลายการเช่าสุทธิด้วยมูลค่าสุทธิของการลงทุนในสินทรัพย์นั้นๆ หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องชำระตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องชำระตามสัญญาจะแบ่งออกเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ได้ตัดจำหน่ายเป็นเวลาที่ต้องชำระคืนคงที่ต่องวดบัญชีโดยคิดจากยอดคงเหลือของหนี้สิน การบันทึกค่าเช่าที่จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ซึ่งจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ผู้ให้เช่าเสนอให้ ยกเว้นในกรณีที่มีวิธีอื่นที่เหมาะสมกว่าที่จะแสดงถึงรูปแบบผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ได้รับจากสินทรัพย์ที่ให้เช่าดำเนินงานนั้น

สัญญาระยะยาวที่ผลิตภัณฑ์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ สัญญาเช่านี้จะเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ได้จากการให้สัญญาเช่าดังกล่าว รายได้จากดอกเบี้ยและค่าบริการที่ได้รับจากผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น

2.15 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ยืมในกรณีที่มีความเป็นไปได้จะใช้วงเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่อง และจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนต่อเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

<u>โครงการสมทบเงิน</u>

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจัดให้มีการสมทบเงินตามโครงการผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุตามที่กำหนดโดยรัฐบาลจีนโดยหน่วยงานของภาครัฐจะเป็นผู้รับผิดชอบในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามโครงการดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์เหล่านั้นในอนาคต กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อภาระที่จะจ่ายสมทบให้กับหน่วยงานของภาครัฐเกิดขึ้น

<u>ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ</u>

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ครบวาระการทำงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มกิจการและพนักงาน โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวนโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของการประมาณการมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงในรายการสินทรัพย์ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ดังกล่าวเกิดการโอนกำไรขาดทุนที่ไม่เกิดขึ้นจริงเป็นกำไรขาดทุน

2.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่จ่ายด้วยตราสารทุน โดยเป็นรายการที่ต้องรับรู้ภาระจากพนักงานเป็นค่าตอบแทนสำหรับตราสารทุน มีสิทธิซื้อหุ้นที่บริษัทออกให้ ดูจากรูปแบบการของบริการของพนักงานเพื่อแลกกับสิทธิที่ได้รับสิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะกำหนดจากมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้ โดยจะรวมถึงเงื่อนไขการให้สิทธิ

- โดยมีผลกระทบของการบริการและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (ตัวอย่างเช่น ความสามารถทำกำไร การเติบโตของกำไรสุทธิ ระยะเวลาที่ทำงานต่อเนื่อง และจำนวนพนักงานที่ทำงานต่อไป) และ
- โดยมีผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดในเรื่องการถือครองหุ้นของพนักงานหรือการเก็บหุ้นไว้ในช่วงระยะเวลาที่กำหนด) และ

เงื่อนไขของการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาดจะถูกนำไปพิจารณาเพื่อปรับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ดังนั้นในทุกๆ งวดบัญชีจะรับรู้ผลกระทบของการได้รับสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเดิมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนที่เหลือจะมีผลกระทบต่อส่วนของเจ้าของ ณ วันที่มีการปรับปรุงประมาณการ

เมื่อมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ ซึ่งตามแผนที่ได้รับอนุมัติจะถือเป็นส่วนของทุนเรือนหุ้นสามัญ (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ค่าใช้จ่ายในการให้บริการซื้อหุ้นตามการจ่ายโดยใช้หุ้นจะถูกปันส่วนให้กับบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาจากการใช้ประโยชน์จากพนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าว และจะบันทึกเป็นส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยจำนวนเงินในมูลค่ายุติธรรมของความสามารถที่จะได้รับ ณ วันที่ให้สิทธิ

2.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน กับเงินสำรองสูงกว่าเงินที่จะจ่ายตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันอันเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความน่าจะเป็นไปได้ค่อนข้างมากว่าจะต้องใช้กระแสการไหลออกของทรัพยากรที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจ ภายใต้เงื่อนไขที่ตั้งไว้

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ก็จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรสำหรับปีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการอยู่และก่อให้เกิดรายได้ที่ต้องเสียภาษี ฝ่ายบริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นระยะ ๆ ในกรณีที่มีประเด็นด้านภาษีที่การตีความกฎหมายภาษีขึ้นอยู่กับการตัดสิน จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายและหนี้สินจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณด้วยวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้รายการดังต่อไปนี้จะไม่ถูกนำมาพิจารณา ได้แก่ ผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากการรับรู้ครั้งแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่มีรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงานและคาดว่าจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการชำระคืน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่แสดงเป็นรายการหักในส่วนของเจ้าของด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษี โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

2.21 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

รายได้ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

2.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

2.23 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้รายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

2.24 นโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการที่ใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจของการร่วมค้าที่นอกเหนือจากนโยบายบัญชีข้างต้น

2.24.1 ลักษณะทั่วไปของธุรกิจ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งผู้ให้เช่ายังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ถือเป็นสัญญาเช่าการเงินโดยกลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่าจะรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ขั้นต่ำจากการเช่าที่จะได้รับตามสัญญาเช่าดังกล่าว และส่วนต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้กับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะถือเป็นรายได้จากการเงินด้วยวิธี และจะรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน (ยกเว้นเงินรับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน) ของงวดบัญชีของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่งวดงาน

สัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งผู้ให้เช่ายังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ส่วนใหญ่ สัญญาเช่านี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่าจะรับรู้สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้บริการประมาณการของสินทรัพย์ดังกล่าวด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานถือเป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

2.24.2 การสินทรัพย์ได้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินการให้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจึงรับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา

รายได้จากการให้บริการการให้สัญญาเช่าการเงินที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจึงรับรู้เป็นการให้เช่าเป็นรายได้ให้บริการ ผู้ถูกเช่าไม่จะต้องรับรู้สัญญาโดยการปรับปรุงรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำการเช่าการเงินการเช่าดังกล่าวเป็นรายได้ค่าเช่าและรายได้ค่าเช่าที่ได้รับจากการให้บริการ (กฟผ.) และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า รายได้ค่าบริการเป็นและรายได้ค่าเช่าดังกล่าวไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและรายได้ค่าบริการที่ได้รับจากรายได้สัญญาเช่าดังกล่าวในการที่การร่วมค้าได้รับสิทธิตามสัญญาเช่าการเงินการที่ได้ การร่วมค้าจะรับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินดังกล่าวเป็นลูกหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า โดยการตัดบัญชี ดังการร่วมค้าได้รับสิทธิตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้ การร่วมค้าจะรับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นลูกหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า

การร่วมค้ารับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากรายได้ค่าบริการที่ได้ การร่วมค้าจะรับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นลูกหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า โดยการตัดบัญชี ดังการร่วมค้าได้รับสิทธิตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้ การร่วมค้าจะรับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นลูกหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า

3. การปรับปรุงแสดงนโยบายบัญชี

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องการเช่าการเงินมาถือปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลังและสะสมจากการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ (ยกเว้นการเช่าดำเนินงาน) และไม่จำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง กลุ่มกิจการได้ใช้วิธีปฏิบัติที่ผ่อนปรนสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15

การร่วมค้าแสดงมูลค่าการบันทึกรายได้ค่าเช่าโดยรับรู้จากสัญญาเช่าการเงิน และการได้รับการเปลี่ยนทันสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ มีผลกระทบต่อวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการรับรู้รายได้สำหรับการให้บริการการให้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินการเกี่ยวกับการให้บริการซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่สัญญาระบุไว้ (กฟผ.) และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การร่วมค้าจะรับรู้รายได้สำหรับการให้บริการการให้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (กฟผ.) ตามวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่ถือปฏิบัติ (ยกเว้น วิธีการ) เมื่อได้รับการยกเว้นจากการให้บริการ ในกรณีที่การร่วมค้าได้รับสิทธิตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้ การร่วมค้าจะรับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นลูกหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า โดยการตัดบัญชี ดังการร่วมค้าได้รับสิทธิตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้ การร่วมค้าจะรับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นลูกหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า

และกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องรายได้ฉบับใหม่มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	ขณะการเงินรวม		
ขณะตลอดฐานการเงิน	กบ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ตามที่ตรวจสอบไว้เดิม	ตามการเงินรวม	กบ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2562 ตามที่ได้เปิดเผยใหม่
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	21,246,055	(214,537)	21,031,518
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	6,144,336	(214,537)	5,929,799

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนเงินของแต่ละรายการในงบการเงินในปีปัจจุบันจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องรายได้ฉบับใหม่เทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับรายได้ฉบับก่อน

หน่วย : พันบาท

	ขณะการเงินรวม		
	กบ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
ขณะตลอดฐานการเงิน	ตามที่ตรวจสอบ	ผลกระทบจาก TFRS 15	ตามที่ได้เปิดเผยใหม่
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	20,544,727	186,146	20,728,873
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	6,705,128	186,146	6,890,274

หน่วย : พันบาท

	ขณะการเงินรวม		
ขณะกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตามที่ตรวจสอบ	ผลกระทบจาก TFRS 15	ตามที่ได้เปิดเผยใหม่
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,873,078	(29,391)	3,843,685
กำไรสำหรับปี	3,002,841	(29,391)	2,973,450
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	927,805	(29,391)	798,214
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	2,988,832	(29,391)	2,838,541
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	881,812	(29,391)	532,421
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.973	(0.010)	0.963
กำไรต่อหุ้นขั้นปรับลด (บาท)	0.973	(0.010)	0.963

4. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

4.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจการของกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้การจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความคาดหวังของผลตอบแทนจากการลงทุนและความพยายามที่จะลดผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงด้านการเงินโดยส่วนใหญ่จะเป็นการบริหารการเงินด้านต่างประเทศที่กลุ่มมีโดยคณะกรรมการบริหารการเงินซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัทการเงิน ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงินโดยการประเมินจากปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ทั้งในและนอกกลุ่มบริษัท

4.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกรรมทางการค้าและการลงทุนที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ และหนี้สินเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

4.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยพิจารณาแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและประเภทของเงินกู้ยืมเพื่อการลงทุนและดำเนินงาน ซึ่งเป็นส่วนที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงิน ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่มีการเลือกใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย แต่การบริหารโดยส่วนใหญ่เป็นประเภทที่ไม่สูงนักหรือน้อย เช่น การนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องมือเครื่องใช้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งใช้วิธีการป้องกันด้วยการซื้อสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นระยะๆ

4.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้เงินกู้ยืมแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่อดีเท่านั้น และมีการติดตามลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญในจำนวนที่เพียงพอกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาไม่มีลูกหนี้การค้าที่ต้องตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมแต่อย่างใด

4.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทจะเป็นการดำเนินการให้มีเงินสดและเงินฝากธนาคารที่มีอยู่ในปัจจุบัน ความสามารถในการทำกำไรจากการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ ส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนที่กลุ่มบริษัทได้วางไว้ ซึ่งมีการติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้อย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากมีการขยายธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะตลาดและเวลา

4.2 มูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ได้แก่ ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินมูลค่า 2.73 ล้านบาท ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมด้วยข้อมูลระดับที่ 2

5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

กลุ่มกิจการมีการประมาณและการตั้งสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต และใช้ดุลยพินิจในการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงผลกระทบต่อยอดเงินที่ตั้งไว้ในงบประมาณการทางบัญชีหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.1 การประมาณการที่เกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรม และอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ

การประเมินมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าด้วยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานที่ใช้ในการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าเช่น ระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่คาดหมาย กำไรจากการพัฒนาสินค้า อัตราการเติบโตและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ระบุเป็นสมมติฐานในอนาคต ใช้เพื่อสร้างการคาดการณ์ในอนาคต และอัตราคิดลด นอกจากนี้ผู้บริหารที่ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

5.2 ประมาณการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

กลุ่มกิจการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนอาจมีมูลค่าที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดซึ่งสะท้อนถึงการประเมินตลาดปัจจุบัน ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยการเติบโตของรายได้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน กำไรจากการพัฒนาสินค้าใหม่ อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่คาดการณ์ในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

5.3 ประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า

ในการประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการความสามารถในการเก็บเงินจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของลูกหนี้ และสถานะทางการเงินของลูกค้าเป็นต้น

6. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์หลักของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนจากการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการจำหน่ายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

7. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานเป็นส่วนงานที่ประกอบด้วย ส่วนงานผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน กลุ่มบริษัทการซื้อขายน้ำยางข้นและยางแท่งเพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยพิจารณาจากผลกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ของส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนงานที่รายงานได้							
	ยางแท่งเพื่อส่งออก	ยางแผ่นรมควัน	ผลิตภัณฑ์ยาง	รวมส่วนที่รายงาน	ส่วนงานอื่น ๆ	รวม	การตัดรายการระหว่างกัน	รวม
ส่วนงานที่รายงาน								
วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562								
รายได้จากภายนอก	5,545,275	-	-	141,735	-	5,687,010	-	5,687,010
ต้นทุนขาย	(4,473,945)	-	-	(133,928)	-	(4,607,873)	-	(4,607,873)
กำไรขั้นต้น	1,070,330	-	-	7,807	-	1,078,137	-	1,078,137
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	19%			5%		19%		19%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในการร่วมค้า	16,365	319,962	2,522,269	18,179	(4,259)	2,873,076	-	2,873,076
ค่าใช้จ่ายโดยตรงที่ไม่ปันส่วน	(605,835)	-	-	(187,339)	(248,615)	(1,042,789)	-	(1,042,789)
ผลกำไรอื่น	147,498	-	-	60	409,221	556,779	(487,149)	69,630
กำไร (ขาดทุน) จาก การดำเนินงานก่อน ผลกระทบจากต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	607,858	319,962	2,522,269	(160,338)	156,347	3,439,303	(487,149)	2,952,154
ดอกเบี้ยจ่าย								(94,344)
ภาษีเงินได้								(221,568)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน ร่วมค้าสุทธิ								(273,530)
กำไรสำหรับปี								(204,260)
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือ หุ้นของบริษัทใหญ่								2,158,452
สินทรัพย์ของส่วนงาน	17,110,819	2,791,507	14,830,140	1,448,367	-	36,240,833	649,107	36,894,700
สินทรัพย์ที่ไม่ปันส่วนเป็นส่วนงาน								12,112,972
สินทรัพย์รวม								49,007,672
ข้อมูลรายได้จากลูกค้าที่ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่								
ลูกค้าผู้ถือหุ้นรายใหญ่	5,545,275	-	-	141,735	-	5,687,010	-	5,687,010
รายได้จากการขาย	5,545,275	-	-	141,735	-	5,687,010	-	5,687,010

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่							
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม		
ยอดคงเหลือต้นงวด								
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561								
งบดุลเปิด	8,302,500	-	-	-	-	8,302,500	-	8,302,500
ส่วนเกินทุน	8,091,160	-	-	-	-	8,091,160	-	8,091,160
กำไรสุทธิ	1,271,541	-	-	-	-	1,271,541	-	1,271,541
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อ (%)	21%					21%		21%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก								
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	159,488	1,338,888	-3,458,004	30,613	-32,740	4,796,379	-	4,796,379
ค่าใช้จ่ายฟุ่มเฟือยทางภาษี	858,000	-	-	1,110,000	2,222,714	974,000	-	974,000
ค่าเงินปันผลจ่าย								
ผลประกอบการ	-	-	-	-	960,000	960,000	-	960,000
ผลขาดทุน	120,148	-	-	42	240,753	360,894	806,718	55,276
ยอดคงเหลือ ก่อนการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	146,629	1,338,888	-3,458,004	84,485	960,438	4,436,531	806,718	4,137,913
ปีที่ 1								528,898
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย								19,247
ผลขาดทุนจากการ								229,155
ภาษีเงินได้								202,128
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย								
ส่วนของผู้ถือหุ้น								88,400
กำไรสำหรับปี								
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น								
เจ้าของของบริษัท								2,112,888
ส่วนของผู้ถือหุ้นต้นงวด	16,394,398	9,292,728	14,899,717	317,975	-	35,902,840	806,718	37,492,078
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมต้นงวด								17,094,264
ส่วนของผู้ถือหุ้น								51,586,130

ลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทการมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย ซึ่งมีรายการกับกลุ่มบริษัทคิดเป็นประมาณร้อยละ 35.70 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวน 704.80 ล้านบาท หรือเท่ากับ 3,167.37 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 3 ราย ซึ่งมีรายการกับกลุ่มบริษัทคิดเป็นประมาณร้อยละ 42.51 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวน 807.92 ล้านบาท หรือเท่ากับ 3,901.87 ล้านบาท)

ข้อมูลการได้รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ที่สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ได้มาจากงบการเงินรวมสิ้นวันที่ 18 ธันวาคม ซึ่งบริษัทมีลูกค้าเป็นรายใหญ่ที่มีรายได้ที่ไม่ได้รับเงินตามเกณฑ์ปฏิบัติ ดังนั้นข้อมูลดังกล่าวไม่ได้นำมาเปรียบเทียบ

8. เงินลงทุนและรายการเทียบเท่าเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินลงทุนในตั๋ว	270	284	5	3
เงินฝากธนาคารที่ครบกำหนดคืนเมื่อทวงถาม	2,342,440	1,442,695	767,327	632,445
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	1,000,000	-	1,000,000	-
รวมเงินลงทุนและรายการเทียบเท่าเงินลงทุน	3,342,710	1,442,979	1,767,332	632,450

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารประเภทประจำดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.05 ถึงร้อยละ 1.75 ต่อปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ร้อยละ 2.30 ถึงร้อยละ 1.30 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารประเภทประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.10 ต่อปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ไม่มี) เงินฝากธนาคารประเภทประจำมีภาระไม่เป็นสาระสำคัญที่ต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดไว้

9. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561: เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 11.01 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง หรือเทียบเท่า 52.01 ล้านบาท เป็นเงินฝากที่ใช้เป็นหลักประกันสำหรับการออกตั๋วเงินรับรองธนาคาร (Bank Acceptance Bills เพื่อบริหารต้นทุนเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์ฮ่องกง)

10. เงินลงทุนระยะสั้น

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในปีจำนวน 238.44 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.79 ถึงร้อยละ 3.21 ต่อปี และเงินฝากประจำที่ครบกำหนดเป็นการลงทุนในระยะสั้นจำนวน 3.000 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี และเงินฝากประจำที่ครบกำหนดเป็นการลงทุนในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจำนวน 21 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง หรือเทียบเท่า 80.61 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.35 ถึงร้อยละ 2.80 ต่อปี และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 180 วัน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561: เงินฝากประจำที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในปีจำนวน 22 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง หรือเทียบเท่า 163.32 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.20 ถึงร้อยละ 2.30 ต่อปี และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 180 วัน)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในปีจำนวน 238.44 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.79 ถึงร้อยละ 3.21 ต่อปี และเงินฝากประจำที่ครบกำหนดเป็นการลงทุนในระยะสั้นจำนวน 3.000 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 180 วัน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ไม่มี)

11. ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	1,034,015	1,946,437	-	-
ตั๋วเงินรับ	82,134	18,963	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ	1,116,449	1,965,400		

ตั๋วเงินรับเป็นตั๋วเงินรับจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ออกโดยธนาคารในการเงินเพื่อรับชำระจำนวนเงินที่จะได้รับตามวันที่ครบกำหนดไม่ถอน ตั๋วเงินรับดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ย

ลูกหนี้การค้าสามารถจำแนกตามวันครบกำหนดได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับที่ครบกำหนดชำระ	865,282	914,091	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	231,159	223,800	-	-
มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	116,009	-	-
มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ	1,096,441	1,253,900	-	-

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	37,229	30,082	12,810	3,640
เงินทดรองจ่าย	37,069	34,838	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	4,358	542	4,401	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอการคืน	253,335	309,613	205	193
ภาษีเงินได้ล่วงหน้า	35,090	10,311	4,355	1,042
อื่น*	166,436	51,497	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	542,458	437,958	12,351	4,890

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทได้โอนเงินชดเชยการขึ้นลงของหุ้นสิ้นจำนวน 543.86 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 150.83 ล้านบาท เป็นลูกหนี้อื่นตามที่ปรากฏในหมายเหตุข้อ 14

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าของกลุ่มมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
บริษัทย่อย				
บริษัท จีเอฟ วัน เพาเวอร์ จำกัด	-	-	5,921,587	5,921,587
บริษัท จีเอฟ ทีวาย เอนเนอร์ยี จำกัด	-	-	4,310,391	855,947
Banpu Power Myanmar Limited	-	-	11,192,315	10,577,673
บริษัท จีเอฟ ทาวอร์ (เมียนมา) จำกัด	-	-	4,815	4,515
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามราคาทุน	-	-	21,429,108	17,409,722
การร่วมค้า				
บริษัท ปิยะมิตร เพาเวอร์ จำกัด	6,026,174	6,269,173	-	-
Hongsa Power Company Limited	13,092,534	13,092,534	13,092,534	13,092,534
Phu Fai Mining Company Limited	836	836	836	836
Abv Energy Pte. Ltd.	972,304	798,115	-	-
Bhansi Lugsang Power Co., Ltd.	1,955,430	1,797,868	-	-
Digital Energy Solutions Corporation	4,828	6,129	-	-
บริษัทร่วม				
PT. TPM Banpu Power	22,405	9,594	22,405	9,594
Global Engineering Co., Ltd.	316,886	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	22,459,177	21,983,838	13,115,775	13,103,264
หัก ส่วนที่ยังไม่รับรู้ในกำไรขาดทุนจากการร่วมค้าสุทธิ	(1,908,450)	(737,265)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	20,544,727	21,246,573	13,115,775	13,103,264

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในโครงการ (Project finance) และการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้า 2 แห่งซึ่งมีมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 379.82 ล้านเหรียญสหรัฐ ไม่รวมเงินลงทุนที่ถือโดยบริษัทย่อยซึ่งเป็นการลงทุนสำหรับเงินกู้ยืมและการประกันสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า 2 แห่งซึ่งมีมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 12,019.75 ล้านบาท และ 379.82 ล้านเหรียญสหรัฐ

13.1 การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ระบบการเงินรวม (การบริษัทร่วมได้เลิกใช้)		ระบบการเงินเฉพาะกิจการ (การบริษัทร่วมทั่วไป)	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ยอดคงเหลือต้นปี	21,246,355	18,399,843	30,512,976	30,509,085
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุข้อ 3)	(214,037)	-	-	-
ยอดคงเหลือต้นปีหลังปรับปรุง	21,031,818	18,399,843	30,512,976	30,509,085
การเพิ่มเงินลงทุน	584,663	377,773	4,021,906	5,891
การซื้อเงินลงทุน	315,869	-	-	-
รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	(4,447,101)	(2,392,089)	-	-
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,873,076	4,366,975	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
- การวัดมูลค่าใหม่ผลประโยชน์พนักงาน	(12,438)	-	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(455,581)	(89,311)	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินการเงิน	(446,384)	(75,591)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	20,544,727	21,246,355	34,544,882	30,512,976

ก) **การเพิ่มเงินลงทุน**

ระบบการเงินรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีการลงทุนเพิ่มดังนี้

กลุ่มกิจการลงทุนเพิ่มใน Adu Energy Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนเดิม จำนวน 660.00 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 180.19 ล้านบาท กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

กลุ่มกิจการลงทุนเพิ่มใน Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนเดิม จำนวน 137.25 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 687.97 ล้านบาท กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

กลุ่มกิจการลงทุนเพิ่มใน PT. ITM Banpu Power ซึ่งเป็นบริษัทร่วมตามสัดส่วนการลงทุนเดิม จำนวน 0.80 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 12.02 ล้านบาท กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

กลุ่มกิจการซื้อเงินลงทุนใน Global Engineering Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น และดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเสมือน และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 28.00 ของทุนจดทะเบียน และมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 1,143.06 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 315.67 ล้านบาท กลุ่มกิจการได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน การลงทุนดังกล่าวถือเป็นการลงทุนในบริษัทร่วมตามรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 26.2

ระบบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีการลงทุนเพิ่มดังนี้

บริษัทลงทุนเพิ่มใน บริษัท ไอ-ทูบี รีนิวเอเบิล เมนเทนแนนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมทางการลงทุนเพิ่ม คิดเป็นเงินจำนวน 0,354.74 ล้านบาท บริษัทได้สำรองค่าเผื่อด้อยค่าทั้งจำนวน

บริษัทลงทุนเพิ่มใน PT. ITM Banyu Power ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมทางการลงทุนอีก จำนวน 0.40 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 12.52 ล้านบาท บริษัทได้สำรองค่าเผื่อด้อยค่าทั้งจำนวน

บริษัทลงทุนเพิ่มใน Banyu Power International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมทางการลงทุนเพิ่ม คิดเป็นเงินจำนวน 22 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 689.64 ล้านบาท บริษัทได้สำรองค่าเผื่อด้อยค่าทั้งจำนวน

ข) การปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่ เพื่อรองรับการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท บ้านบู รีนิวเอเบิล เมนเทนแนนซ์ จำกัด (BRE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท และบริษัท บ้านบู อินฟินิเมนซี่ จำกัด (BIPHL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ การควบรวมกิจการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดระเบียบและลดขั้นตอนการบริหารงานภายในบริษัทในกลุ่มกิจการของบริษัทใหญ่ซึ่งทำให้บริษัทใหญ่ถือหุ้นในบริษัทเดียว ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการโอนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท BRE ให้กับบริษัทใหญ่ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2562 โดยหุ้นของบริษัทใหญ่ถูกโอนตามราคาตามบัญชี เท่ากับราคาของ BRE และชำระให้แก่บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการควบรวมบริษัทดังกล่าวดังกล่าว

ค) รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้าซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเป็นเงินปันผลรับจากบริษัท บีเอชพีที เพาเวอร์ จำกัด และ Hongsa Power Company Limited และ Phu Fai Mining Company Limited และจาก Apu Energy Pte. Ltd. จำนวน 2,701.99 ล้านบาท และ 2,209.97 ล้านบาท และ 7.13 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 221.34 ล้านบาท และ 95.07 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 13.80 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 เป็นเงินปันผลรับจากบริษัท บีเอชพีที เพาเวอร์ จำกัด และ Hongsa Power Company Limited และ Phu Fai Mining Company Limited จำนวน 1,050 ล้านบาท และ 98.20 ล้านบาท และ 11.00 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 362.47 ล้านบาท ตามลำดับ)

โดยบริษัทได้ให้ Stand-by letters of credit ที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 1,800 ล้านบาท และจำนวน 22 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 693.39 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 1,120 ล้านบาท และจำนวน 22 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 712.90 ล้านบาท)

13.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของบริษัทและเงินลงทุนในกิจการที่เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามข้อ 13.4

กลุ่มบริษัทมีบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัญญาและวิธีการดำเนินงาน	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ร้อยละ
Soubeng Feet CHP Co., Ltd.	สาธารณูปการและพลังงาน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและน้ำ	70.00	30.00

ข้อมูลการลงทุนในบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

การตัดรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท ได้ถูกตัดออกแล้วจำนวนเงินการลงทุนดังต่อไปนี้ ตามรายละเอียดข้างล่าง

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

	Zouping Fook CHP Co., Ltd.	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	706,827	955,713
หนี้สินหมุนเวียน	829,944	1,232,811
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	(123,117)	(234,098)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,689,591	2,924,040
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	102,859
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	2,589,591	2,820,184
สินทรัพย์สุทธิ	2,466,264	2,586,285
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	739,879	774,686

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

	Zouping Fook CHP Co., Ltd.	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้	1,579,727	2,225,013
กำไรก่อนภาษี	148,947	185,254
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(29,317)	(33,922)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	119,030	151,332
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(168,937)	(106,858)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(49,907)	22,708
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมที่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(19,770)	8,812
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

(หน่วย : พันบาท)

	Zouping Peak CHP Co., Ltd.	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	379,409	365,573
จ่ายดอกเบี้ย	(33,607)	(38,284)
จ่ายภาษีเงินได้	(26,987)	(31,336)
เงินสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	318,815	297,953
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(142,570)	(157,322)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(175,394)	(143,946)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	80,043	(3,565)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,400	13,800
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(3,220)	(835)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	80,223	9,400

13.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายละเอียดสำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญของกลุ่มกิจการ โดยกลุ่มบริษัทมีสิทธิในกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและมีส่วนร่วมในนโยบายดำเนินงานที่เกี่ยวกับการจัดหาเงินทุนและการดำเนินงานที่สำคัญ

				ถือหุ้นร้อยละของทุนที่ออกจำหน่าย	
บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียนบริษัท	ลักษณะการดำเนินงาน	วิธีการบัญชี	พ.ศ. 2562 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2561 (ร้อยละ)
บริษัท ซินเหอซีซี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	วิธีส่วนได้เสีย	30.00	30.00
Hongsa Power Company Limited	สปป.ลาว	ซื้อไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัทฯ	วิธีส่วนได้เสีย	40.00	40.00

การพุกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีการพุกพันเพื่อโอนเงินเข้าบัญชีเงินทุนในการร่วมค้าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 29.2 การพุกพันที่สำคัญของการร่วมค้าสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หนังสือค้ำประกัน	88	68
สัญญาซื้อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	15,222	17,621
รวม	15,310	17,689

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้าซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสียที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท เทคนิคพิลิ่ง พลาวเวอร์ จำกัด		Thongsia Power Diamond Limited		รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,865,259	98,706	5,386,721	8,780,011	10,252,980	8,848,711
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน						
ระยะสั้นกับผู้ให้บริการเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย	-	5,300,985	1,314,835	2,145,687	1,314,835	8,041,882
ค่าเช่าลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ						
ที่คิดตามอัตราดอกเบี้ยแท้จริง สุทธิ	504,537	1,899,897	4,411,497	4,774,134	4,916,034	6,764,171
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,677,203	4,899,063	4,790,640	5,397,227	9,444,774	10,276,266
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	9,845,009	12,099,741	16,478,693	21,096,059	26,228,703	33,927,030
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
อุปกรณ์ที่ใช้งานสำหรับการเงิน สุทธิ	8,151,063	8,947,944	74,395,853	80,274,261	82,436,901	89,222,205
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	2,638,679	3,079,062	3,969,963	3,441,239	6,608,632	6,520,301
รายจ่ายอื่น	3,082,195	3,231,399	12,226,081	10,748,259	15,308,261	13,979,658
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	13,871,937	15,258,445	90,591,897	94,463,759	104,353,834	109,722,164
หนี้สินหมุนเวียน						
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	1,434,865	1,269,735	6,067,864	5,585,274	7,502,619	6,855,009
หนี้สินหมุนเวียนอื่น รวมเจ้าหนี้การค้า	2,779,897	16,672,298	2,040,498	2,972,939	4,950,395	19,645,197
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,214,762	17,941,389	8,108,362	8,558,213	12,453,164	26,500,206
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	13,029,715	856,561	83,203,945	69,922,281	96,233,660	70,798,822
หนี้สินอื่น	948,177	349,959	1,088,688	921,527	2,036,865	1,671,485
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	13,977,892	1,216,520	84,292,633	70,843,808	98,270,525	72,470,307
สินทรัพย์สุทธิ	5,417,191	5,209,877	30,542,595	36,178,747	40,058,699	44,679,681

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ไบ[illegible] จำกัด (มหาชน)		Hongsa Power Company Limited		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
รายได้จากการขายและการให้บริการ	14,962,963	14,707,837	20,161,968	21,963,745	35,124,827	36,711,582
ต้นทุนขายและบริการ	(12,145,861)	(11,088,837)	(8,071,368)	(8,105,140)	(20,217,027)	(19,193,777)
ค่าใช้จ่ายการขายและค่าใช้จ่ายบริหาร	(32,399)	(114,441)	(69,872)	(67,472)	(102,271)	(181,913)
ดอกเบี้ยรับ	54,588	58,118	148,268	137,074	202,845	195,190
ดอกเบี้ยจ่ายและส่วนแบ่งขาดทุนจากการเงินอื่น	(410,291)	(175,434)	(4,783,232)	(5,231,428)	(5,193,523)	(5,406,862)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	107,564	(14,756)	1,846,256	177,762	1,953,864	163,006
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,877,565	2,809,506	8,457,208	7,797,541	8,434,901	10,607,147
ภาษีเงินได้	(197,775)	(929,514)			(197,775)	(929,514)
กำไรสุทธิ	1,679,503	3,879,060	8,457,208	7,797,541	8,237,126	10,476,633
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(638,920)	(44,077)	(1,170,051)	423,278	(1,708,977)	379,201
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	1,040,583	3,835,033	7,287,154	8,220,819	6,528,151	10,855,834
เงินปันผลจากการร่วมค้า	4,001,989	2,100,000	5,624,000	2,464,000	9,625,989	4,564,000

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งได้วัดมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทกับการร่วมค้า

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ไบ[illegible] จำกัด (มหาชน)		Hongsa Power Company Limited		รวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	5,339,677	7,804,512	36,139,747	30,372,928	44,479,424	38,177,800
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	(81,484)	-	(469,478)	-	(550,962)	-
จ่ายเงินปันผล	(4,000,989)	(2,100,000)	(5,624,000)	(2,464,000)	(9,625,989)	(4,564,000)
กำไรในระหว่างปี	1,679,503	3,879,060	8,457,208	7,797,541	8,237,126	10,476,633
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(638,920)	(44,077)	(1,170,051)	423,278	(1,708,977)	379,201
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	5,417,194	9,539,577	38,342,526	36,129,747	43,759,696	44,479,424
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50	50	40	40		
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	2,708,597	4,769,958	14,317,060	14,450,898	16,025,657	19,220,856
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสัดส่วนในการถือหุ้นในการร่วมค้า	82,911	82,911	219,555	219,555	302,464	302,464
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	2,791,508	4,852,749	14,453,555	14,671,453	17,224,063	19,524,720

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ จักจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

(หน่วย : ทั้งบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
มูลค่าตามบัญชีต้นรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งกลุ่มกิจการ		
บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	3,220,194	2,321,855
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในการร่วมค้า -		
กำไรสุทธิ	210,232	309,422
รายการเบ็ดเสร็จอื่น	(176,931)	(53,542)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	33,301	254,880

13.4 รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

(ทั้งกลุ่มบาท)

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะการประกอบ	สัดส่วนการลงทุนการถือ	
			พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กลุ่มที่ถือหุ้นทางตรง				
บริษัทย่อย				
- บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
- บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00	100.00
- Banpu Power International Limited	สาธารณรัฐมหาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (ลาวเปน) จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00	100.00
การร่วมการงาน - ประเภทการร่วมค้า				
- Hongsa Power Company Limited	สปป.ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	40.00[1]	40.00[1]
- Phu Fai Mining Company Limited	สปป.ลาว	รับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหิน	37.50[1]	37.50[1]
บริษัทร่วม				
- PT. ITM Banpu Power	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	30.00	30.00
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม				
1) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด				
มีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
- บริษัท เพาเวอร์ เรียลบาน จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	-
การร่วมการงาน - ประเภทการร่วมค้า				
- บริษัท บีเอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายการผลิตไฟฟ้า	50.00[1]	50.00[1]

[illegible]

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	
			ณ ต้นปี 2567	ณ ต้นปี 2568
ถือโดยบริษัท ว้าวน์ รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด				
ถือโดยบริษัทย่อยและการร่วมค้า สิงคโปร์				
บริษัทย่อย				
Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	100.00	100.00
ถือโดยบริษัทย่อยและการร่วมค้า สิงคโปร์				
บริษัทย่อย				
- Banpu Power Trading BK	ประเทศญี่ปุ่น	ซื้อขายกำลังการผลิตไฟฟ้า	100.00	100.00
การร่วมค้าบริษัท – ประกอบการร่วมค้า				
- Digital Energy Solutions Corporation	ประเทศญี่ปุ่น	ซื้อขายกำลังการผลิตไฟฟ้า	49.00	35.00
บริษัทร่วม				
- Global Engineering Co., Ltd.	ประเทศญี่ปุ่น	ให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างและซื้อขายกำลังการผลิตไฟฟ้า	19.90	-
- Akra Energy Limited และบริษัทย่อย	เครือรัฐเครือจักรภพ ประกอบด้วยประเทศ ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	-	100.00
- Akra Energy (South) Limited	เครือรัฐเครือจักรภพ ประกอบด้วยประเทศ ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	-	100.00
- BPE Singapore Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	100.00	100.00
- BPP Vien Chau Wind Power Limited Liability Company	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานลม	100.00	100.00
- BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	100.00	100.00
- Anqiu Hongqing Renewable Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00
- Weifang Tian an Jinshun Comprehensive Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00
- Dongping County Hengyun Solar Power Generation Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00
- Anqiu County Hu'an PV Technology Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00
- Jiaxing Baiyuan Energy Saving Technology Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00
- Fuzhenfeng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00
- Jiangsu Jiexi Electric Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	100.00	-
- Banpu Japan K.K.	ประเทศญี่ปุ่น	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	100.00	
การร่วมค้าบริษัท – ประกอบการร่วมค้า				
- Akra Energy Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	75.00*	75.00*

(ร้อยละ)

บริษัท	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง	
			ณ ต้น 2562	ณ ต้น 2563
3) Banpu Power International Limited				
บริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย ดังนี้				
บริษัทย่อย				
- Banpu Power Investment Co., Ltd. ที่ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย ดังนี้	ประเทศไทย	การลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.00	100.00
- Shuikhoung Chenghong Cogen Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00	100.00
- Zhuang Peak Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	การลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.00	100.00
- Zhuang Peak CHP Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	70.00	70.00
- Banpu Investment (China) Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	การลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.00	100.00
- Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	12.08*	12.08*
- Banpu Power Trading (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ซื้อและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
- Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ซื้อและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
- Pan Western Energy Corporation LLC และบริษัทย่อย	สหรัฐอเมริกา	การลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100.00	100.00
- Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	87.92*	87.92*
การร่วมค้าและบริษัทร่วม – ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน				
- Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30.00*	30.00*

* สัดส่วนการถือหุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อยที่มีการควบคุมร่วมกัน ซึ่งมีการกำหนดในสัญญาการร่วมค้าให้ต้องมีมติเห็นชอบร่วมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายในเรื่องที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นการร่วมค้า

* บริษัทฯ ถือหุ้นใน Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd. โดยผ่านบริษัทย่อย 2 ราย คือ Banpu Investment (China) Co., Ltd. และ Pan Western Energy Corporation LLC ในสัดส่วนร้อยละ 12.08 และร้อยละ 87.92 ตามลำดับ

14. เงินลงทุนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน				
Goudou Kaisha GK1	119,351	117,998	-	-
Goudou Kaisha MIP	327,531	341,797	-	-
Goudou Kaisha VM3	657,311	698,374	-	-
Goudou Kaisha Daiwa Solar Japan 8	330,256	313,791	-	-
Goudou Kaisha Woodside	539,005	1,283,377	-	-
Goudou Kaisha Univergy 100	331,504	352,111	-	-
Goudou Kaisha Sinai Solar Japan 11	632,645	552,727	-	-
Goudou Kaisha Univergy 49	-	162,992	-	-
Goudou Kaisha Oki Photovoltaic Generation Plant	281,445	298,936	-	-
Goudou Kaisha J&A Energy	326,930	325,488	-	-
Renewable Japan Co., Ltd.	7,051	7,051	-	-
Goudou Kaisha Tonzan Clean Energy	145,610	-	-	-
Goudou Kaisha Murotani Clean Energy	120,134	-	-	-
Goudou Kaisha Tokoc Clean Energy	38,742	-	-	-
รวมเงินลงทุนอื่น	3,798,756	4,153,980	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	ค่าเผื่อการด้อยค่า
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,765,147
การเพิ่มขึ้นของทุน	1,358,957
เงินลงทุนจากการรับโอนจากเงินค่าหุ้นล่วงหน้าที่ชำระให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	285,600
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	33,375
ราคาตามบัญชีปลายปี	4,153,980
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชีต้นปี	4,153,980
การเพิ่มขึ้นของทุน	483,732
การลดลงของทุน	(441,734)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทุน	(2,934)
โอนเงินลงทุนไปการดำเนินงานที่เลิกใช้	(199,629)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(243,799)
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,798,756

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนผ่าน Takumi Kaiwa (TK) เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นใหม่จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ Goudou Kaisha Tenzan Clean Energy, Goudou Kaisha Minoyan Clean Energy และ Goudou Kaisha Takeo Clean Energy โดยมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 1,080.51 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 310.80 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 2 โครงการ โดยมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 2,135.42 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 624.40 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทได้รับเงินลงทุนคืนจาก Goudou Kaisha Woodlake (Kumikawa) จำนวน 1,551.00 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 441.73 ล้านบาท เนื่องจากโครงการดังกล่าวมีความล่าช้าในการดำเนินการจนเป็นเหตุให้ผู้พัฒนาโครงการไม่สามารถดำเนินการต่อได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทได้ตกลงยกเลิกข้อตกลงการลงทุนในโครงการ Goudou Kaisha University 42 (Hiroshima) เนื่องจากโครงการดังกล่าวมีความล่าช้าและไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่จะนำไปสู่ข้อตกลง โดยมีมูลค่าการลงทุนเป็นจำนวน 566.12 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 163.48 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทการลงทุนระหว่างการก่อสร้างและการจ่ายค่าตอบแทนการจัดการ จำนวนเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวจำนวน 545.38 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 150.93 ล้านบาท จากผู้จัดการโครงการ และได้รับชำระคืนเงินลงทุนในโครงการดังกล่าวไปเป็นงวดที่ยังไม่ครบตามเงื่อนไขการชำระ

รายได้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น

งบการเงินรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 รายได้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่นมีรายได้เงินปันผลรับจาก Goudou Kaisha SPJ จำนวน 69.56 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 19.58 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 Goudou Kaisha SPJ จำนวน 67.16 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 19.50 ล้านบาท)

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						
	ราคาทุน ที่ดินสุทธิ	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	3,548,272	12,472,860	24,459	41,623	63,264	1,277,149	17,632,596
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,314,380)	(3,977,270)	(17,220)	(26,884)	(43,369)	-	(5,379,123)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,232,900	8,495,590	7,211	10,739	19,895	1,277,149	11,993,473
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561							
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,232,900	8,495,590	7,211	10,739	19,895	1,277,149	11,993,493
รายการเพิ่ม	123	4,305	2,184	3,564	4,077	1,335,514	1,349,587
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	122,149	-	34	370	8,397	230,915
ค่าเผื่อการด้อยค่าของราคาตามบัญชี สุทธิ	-	-	(29)	-	(991)	-	(929)
ผลต่างค่าเงินจากการแปลงค่างบการเงิน สุทธิ	(321)	(6,638)	(99)	-	-	(43,453)	(50,675)
โอนเป็นรายการสินทรัพย์	372,594	1,888,308	9,283	6,399	3,199	(1,403,840)	(403)
ค่าเสื่อมราคา	(113,929)	(443,516)	(2,183)	(8,261)	(6,946)	-	(574,837)
[illegible]	(138,966)	(512,480)	(215)	(148)	(1,063)	168,394	(720,128)
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,352,300	8,653,734	15,866	11,888	11,634	1,343,161	12,391,547
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	3,781,218	13,886,517	35,404	51,403	60,721	1,343,161	19,161,967
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,428,918)	(4,192,783)	(19,513)	(39,515)	(49,087)	-	(6,770,420)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,352,300	8,653,734	15,866	11,888	11,634	1,343,161	12,391,547

หน่วย : พันบาท

	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,305,900	9,000,734	15,669	10,666	17,658	1,070,701	12,421,347
ซื้อสินทรัพย์	41,501	2,240	4,898	4,017	3,658	727,333	788,357
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	30,364	465,740	331		611	499	497,739
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบัญชี สุทธิ	—	—	(78)	—	—	—	(78)
ตัดจำหน่ายราคาตามบัญชี สุทธิ	(375)	(10,008)	(100)	(167)	—	(7,015)	(17,755)
โอนเป็นรายการตามสินทรัพย์	288,488	346,613	1,322	7,362	393	(1,248,119)	—
ค่าเสื่อมราคา	(118,637)	(430,648)	(5,130)	(8,298)	(8,298)	—	(567,234)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(212,126)	(641,538)	(425)	(1,387)	(1,454)	(68,160)	(1,124,904)
ราคาตามบัญชีสิ้นงวด สุทธิ	2,435,152	9,038,386	14,781	17,488	14,370	580,448	11,866,531
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	4,032,237	13,371,099	35,032	52,269	58,007	580,448	17,930,092
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,597,085)	(4,332,713)	(20,251)	(34,781)	(43,637)	—	(6,028,561)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,435,152	9,038,386	14,781	17,488	14,370	580,448	11,866,531

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้นำสินทรัพย์ที่มีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวนจำนวน 289.02 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 1,247.06 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะสั้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561: จำนวน 301.00 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 1,429.47 ล้านบาท)

	หน่วย พันบาท
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เครื่องจักรและ เครื่องใช้สำนักงาน
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	2,737
ตัด ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,586)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,151
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,151
ซื้อสินทรัพย์	1,659
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชีสุทธิ	(34)
ค่าเสื่อมราคา	(714)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,262
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	4,503
ตัด ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,241)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,262
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,262
ซื้อสินทรัพย์	846
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชีสุทธิ	(46)
ค่าเสื่อมราคา	(779)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,683
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	4,927
ตัด ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,744)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,083

16. ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและภาษีเงินได้

กลุ่มกิจการตัดบัญชีภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 จากกำไรสุทธิทางภาษีซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้า โดยมีอัตราภาษีดังนี้

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
สาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25
สาธารณรัฐมอริเชียส	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15
ประเทศญี่ปุ่น	ร้อยละ 23.2	ร้อยละ 23.2
ประเทศสิงคโปร์	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	-	ร้อยละ 16.5
เขตบริหารพิเศษมาเก๊าแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	-	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 12

16.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

16.1.1 รายการเคลื่อนไหวและไม่หมุนเวียนของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ณ การเงินรวม		ณ การเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	19,758	17,309	545	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	536,627	603,671	9,143	6,264
	554,285	621,180	9,688	6,264
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะ				
จ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะ				
จ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(69,662)	(94,347)	-	-
	(69,662)	(94,347)	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	484,623	526,833	9,688	6,264

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปและรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 524.35 ล้านบาท ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 2,621.73 ล้านบาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลบกันใน พ.ศ. 2567 (พ.ศ. 2561 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 449.60 ล้านบาท ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 2,248.98 ล้านบาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักกลบกันใน พ.ศ. 2568)

18.1.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ปีต่อไป

[illegible]

	[illegible]					
	ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567	(เพิ่ม / ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	(เพิ่ม / ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลงจากการแปลงค่างบการเงิน	[illegible]	ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,355	2,496	-	-	-	9,451
ผลขาดทุนจากการเป็น	-	-	548	-	-	548
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์	551,273	(29,238)	-	-	(32,800)	489,745
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่น ๆ	62,502	19,177	-	-	(7,085)	74,594
รวม	621,130	(7,565)	548	-	(39,885)	574,338
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :						
ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงิน	(89,860)	-	-	(1,519)	7,021	(84,358)
ค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายสำหรับผลต่างที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุน	32,080	5,481	-	-	(2,711)	32,850
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการรอตัดบัญชี	(33,958)	16,488	-	-	1,859	(15,611)
อื่น ๆ	(3,888)	-	-	-	-	(3,888)
รวม	(95,647)	21,969	-	(1,519)	6,169	(69,028)
สุทธิ	525,483	14,404	548	(1,519)	(33,716)	505,310

[illegible]

	[illegible]					
	ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567	(เพิ่ม / ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	(เพิ่ม / ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลงจากการแปลงค่างบการเงิน	[illegible]	ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,054	(1,109)	2,356	-	-	8,300
ขาดทุนจากการด้อยค่า	110,502	(110,502)	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์	534,273	(2,570)	-	-	20,400	551,273
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่น ๆ	68,242	(1,325)	-	-	(3,915)	62,502
รวม	721,571	(121,504)	2,356	-	16,485	621,130
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :						
ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงิน	(90,389)	-	-	(1,538)	3,134	(88,793)
ค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายสำหรับผลต่างที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุน	29,897	2,589	-	-	(306)	32,180
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการรอตัดบัญชี	(77,551)	29,999	-	-	3,823	(43,729)
อื่น ๆ	(3,888)	-	-	-	-	(3,888)
รวม	(142,021)	42,466	-	(1,538)	6,747	(94,347)
สุทธิ	579,550	(79,038)	2,356	(1,538)	23,232	526,783

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	เพิ่ม / (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่มในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การแยกค้นผลประโยชน์พนักงาน	6,164	2,121	-	8,285
อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	545	545
อื่น ๆ	100	(242)		(142)
รวม	6,264	1,879	545	8,688

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	เพิ่ม / (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่มในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การแยกค้นผลประโยชน์พนักงาน	5,558	(1,080)	2,196	6,164
ขาดทุนสะสมทางภาษี	110,550	(110,550)	-	-
อื่น ๆ	(378)	478	-	100
รวม	115,830	(111,762)	2,196	6,264

16.2 ภาษีเงินได้

16.2.1 ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561
ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน	214,007	210,148	2	1,205
ภาษีที่ก.ล. ที่จ่ายจากเงินปันผล	4,806	3,990	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(14,450)	78,589	(1,879)	111,782
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	204,063	292,729	(1,877)	112,987

10.2.2 การเปลี่ยนโอนส่วนได้เสียจากบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากการเพิ่มขึ้นในสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่มีอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ค่าตัวแทนการ	3,206,954	4,744,797	2,000,354	2,012,004
ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	641,385	628,968	700,167	462,412
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ถือเป็นเงินสด	(691,266)	(312,336)	(632,819)	(480,001)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นเงินสด	17,132	26,324	3,536	3,738
ค่าตัด ฯ ที่ยังค้างจ่ายในปีปัจจุบัน	4,505	3,092	-	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(8,276)	-	-
ขาดทุนจากการที่ไม่ได้รับเงินสดคืนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้	205,245	88,791	37,236	35,065
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	110,550	-	110,550
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	35,732	41,673	-	-
อื่น ๆ	(11,865)	(9,236)	2	1,508
ค่าตัวแทน	254,393	392,728	(1,817)	112,967

มีรายการเงินปันผลที่ยังไม่ได้รับจากบริษัทร่วมที่มีสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 6.36 (พ.ศ. 2561 : จำนวน 7.08)

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	319,729	303,232	1,86,210	122,694
ค่าตัด ฯ ที่ยังค้าง	-	744	1,057	871
รายได้ค้างรับ	1,548,552	1,061,274	-	-
เงินมัดจำ	31,256	24,232	940	-
ลิขสิทธิ์ในการใช้ซีรีย์ ดูซี	331,758	340,803	-	-
อื่น ๆ	27,657	18,510	-	3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,258,950	1,848,882	150,007	122,567

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในสกุลเงินหยวนจำนวน 205.49 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 888.62 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สกุลเงินหยวนจำนวน 153.09 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 884.88 ล้านบาท และสกุลเงินบาทจำนวน 300 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.57 ถึงร้อยละ 5.22 ต่อปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ร้อยละ 2.07 ถึงร้อยละ 5.22 ต่อปี) โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในหนึ่งปี

งบเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 300 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.07 ต่อปี)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	ของการเงินรวม		ของการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	583,533	699,578	28,450	36,223
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	180,388	377,982	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	11,156	4,097	46	201
ภาษีเงินได้ค้าง ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	12,556	8,402	3,276	2,800
เจ้าหนี้สำหรับซื้อสิทธิ์ อาคารและอุปกรณ์	456,140	718,463	44	-
เงินลงทุนค้างจ่าย	55,793	90,347	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,315,096	1,798,849	31,916	41,223

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ประกอบด้วย)

หน่วย : พันบาท

	ของการเงินรวม		ของการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท	4,400,000	5,100,000	4,400,000	5,100,000
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินตราต่างประเทศ	1,701,393	1,456,453	-	-
	6,101,393	6,556,453	4,400,000	5,100,000
ทั้ง: ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจ่ายน่าย	(11,158)	(18,439)	(11,158)	(18,439)
ทั้ง: เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,061,173)	(1,072,956)	(696,161)	(834,072)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	5,029,062	5,465,056	3,692,681	4,247,489

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ม.ค. 2000	ม.ค. 2001	ม.ค. 2002	ม.ค. 2001
ของคงเหลือต้นปี	8,538,014	2,897,718	5,081,561	2,082,201
รายการเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	774,499	4,110,288	-	3,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืม	(1,087,953)	(394,928)	(700,000)	-
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	-	(7,510)	-	(7,510)
รายเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้ยืม	7,251	8,640	7,251	8,640
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(2,554)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	(141,893)	(71,711)	-	-
ของคงเหลือปลายปี	8,090,235	8,538,014	4,388,842	5,081,561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยการจำนองและจำนำเงินทรัพย์สามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

		พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561			
ครั้งที่	หลุดจับ	อนุพันธ์ตัวเงินกำไร (ล้าน)	จำนวนเงิน	อนุพันธ์ตัวเงินกำไร (ล้าน)	จำนวนเงิน	ข้อมูลของเงินกู้ยืม	การบริหารเงินกู้ยืม
1	บาท	1,400.00	1,400.00	2,100.00	2,100.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2564
2	บาท	1,600.00	1,600.00	1,600.00	1,600.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2566
3	บาท	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2566
4	ทบวน	19.53	84.28	58.73	253.78	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2566
5	ทบวน	27.41	115.27	-	-	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2567
6	ทบวน	18.80	61.12	45.87	207.22	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2563
7	ทบวน	2.33	10.03	5.43	25.63	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2563
8	ทบวน	0.86	3.71	2.01	8.83	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2563
9	ทบวน	197.25	351.51	243.30	967.33	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2570
10	ทบวน	98.66	426.68			BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2566
11	ทบวน	29.39	126.79			BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2566
			6,101.09		6,356.45		

งบการเงินเฉพาะกิจการ

		พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561			
ครั้งที่	หลุดจับ	อนุพันธ์ตัวเงินกำไร (ล้าน)	จำนวนเงิน	อนุพันธ์ตัวเงินกำไร (ล้าน)	จำนวนเงิน	ข้อมูลของเงินกู้ยืม	การบริหารเงินกู้ยืม
1	บาท	1,400.00	1,400.00	2,100.00	2,100.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2564
2	บาท	1,600.00	1,600.00	1,600.00	1,600.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2566
3	บาท	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเงินคงที่	ชำระเงินเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2566
			4,400.00		5,100.00		

อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราลอยตัวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

(อัตราร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราดอกเบี้ยคงที่	2.54	2.87	2.54	2.87
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	5.66	5.73	-	-

ความเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ณ วันต้นปี	-	-	-	-
ณ วันที่ได้มา	6,101,359	8,558,453	3,400,000	5,100,000
รวมเงินกู้ยืม	6,101,359	8,558,453	3,400,000	5,100,000

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของมิติเวลาไม่มีสาระสำคัญ โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมดังกล่าวคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 2)

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินจากกิจกรรมจัดหาเงินของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,088,012	1,078,880	700,000	700,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	4,236,446	4,396,129	2,700,000	1,400,000
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	826,901	3,081,443	-	3,000,000
รวมเงินกู้ยืม	6,101,359	8,558,453	3,400,000	5,100,000

กลุ่มบริษัทมีการเพิ่มเงินกู้ยืมสกุลเงินต่างประเทศเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

21. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	รวม
	ล้านหุ้น	ล้านหุ้น	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	3,104,492,000	3,049,395,000	30,493,950	7,192,119	37,686,069
บวก การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	2,666,700	26,667	39,271	65,938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,104,492,000	3,051,061,700	30,520,617	7,231,390	37,752,007
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	3,104,492,000	3,051,061,700	30,510,617	7,231,390	37,741,607
บวก การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,104,492,000	3,051,061,700	30,510,617	7,231,390	37,741,607

22. สำรองผลประโยชน์พนักงาน

	(หน่วย: พันบาท)
	สำรองเงินชดเชยพนักงาน
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,146,200
โอนกลับรายการปี	217,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,363,200
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,363,200
โอนกลับรายการปี	(188,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,561,200

ภายใต้กฎหมายแรงงานฉบับปัจจุบันของประเทศไทย ปี พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจ่ายค่าชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจำนวนขึ้นกับอายุงานและอัตราค่าจ้างของพนักงานในปีที่เกษียณอายุ ดังนั้นจึงถือว่าเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ผลการคำนวณมีจำนวนไม่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับ 10 ของทุกรายการในส่วนของงบการเงินฉบับนี้ ดังนั้นจึงไม่ได้จัดทำรายงานเพิ่มเติม

23. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (BPP-W) โดยไม่รวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ และในปี พ.ศ. 2560 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ (BPP-ESOP) ตามความหมายของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการจ่ายโดยใช้หุ้นดังกล่าวเป็นการชดเชยให้แก่พนักงานที่ให้บริการแก่กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดของโครงการใช้สิทธิ์ ดังต่อไปนี้

เรื่อง	รายละเอียด		
จำนวนหุ้นที่จะจัดสรรและเสนอขาย	ไม่เกิน 58,600,000 หุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้จัดสรรแล้วจำนวน 49,300,000 หุ้น คงเหลือจำนวนไม่เกิน 9,300,000 หุ้น คณะกรรมการบริหารของบริษัทจะพิจารณาจัดสรรตามความเหมาะสมต่อไป		
อายุของโครงการ	ไม่เกิน 5 ปีนับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทจะสิ้นสุดอายุโครงการภายในวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564		
ราคา ระยะเวลา และเงื่อนไขการใช้สิทธิ์	**ราคาเสนอขาย (บาทต่อหุ้น)**	**ระยะเวลาการใช้สิทธิ์**	**จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ์**
	23.10	วันที่ออกและเสนอขายหุ้นสามัญ ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 10 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	25.20	19 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 15 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	27.30	19 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 30 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	29.40	19 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 25 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	31.50	19 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 30 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
กำหนดการใช้สิทธิ์เพื่อซื้อหุ้นสามัญ	ใช้สิทธิ์ได้ปีละ 4 ครั้ง ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม นับแต่วันที่ได้รับสิทธิ์ครั้งแรก ยกเว้นใช้สิทธิ์ครั้งสุดท้ายเป็นระยะเวลาจนถึงวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564		

บริษัทรับรู้และแสดงรายการสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของเจ้าของ ภายใต้รายการ "ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ" ซึ่งเป็นส่วนของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (BPP-W) และสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ (BPP-ESOP) จำนวน 4.78 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (พ.ศ. 2561 จำนวน 9.69 ล้านบาท)

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือ และราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	[illegible]			
	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561	
	ราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาทต่อหุ้น)	จำนวนสิทธิ	ราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาทต่อหุ้น)	จำนวนสิทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม	28.92	42,671,300	28.96	41,895,300
สิทธิซื้อหุ้นที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี	29.09	1,300,000	29.09	900,000
สิทธิซื้อหุ้นที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี			23.10	(140,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28.91	43,970,300	28.92	42,671,300

สำหรับวิธีวัดมูลค่าใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (BPP-WI) มูลค่ายุติธรรมด้านเงินต่างน้ำหนักของสิทธิซื้อหุ้นที่ให้สิทธิประเมินโดยใช้วิธีการคำนวณแบบ Black Scholes valuation model ซึ่งมีมูลค่า 6.19 บาทต่อสิทธิ ข้อมูลตัวคัญที่ใช้ในมูลค่าทางคำนวณ คือ ราคาหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันให้สิทธิ มูลค่า 21.00 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิ 23.10 คือ 21.00 บาท ค่าความผันผวนร้อยละ 30 อัตราเงินปันผลตอบแทนของหุ้นร้อยละ 4.80 ประมาณการอายุของสิทธิ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปราศจากความเสี่ยงร้อยละ 1.79 ต่อปี

สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (BPP-ESOP) มูลค่ายุติธรรมด้านเงินต่างน้ำหนักของสิทธิซื้อหุ้นที่ให้สิทธิประเมินโดยใช้วิธีการคำนวณแบบ Black Scholes valuation model ซึ่งมีมูลค่า 5.11 บาทต่อสิทธิ ข้อมูลตัวคัญที่ใช้ในมูลค่าทางคำนวณคือราคาหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันให้สิทธิ มูลค่า 25.75 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิ 23.10 คือ 21.00 บาท ค่าความผันผวนร้อยละ 30 อัตราเงินปันผลตอบแทนของหุ้นร้อยละ 4.80 ประมาณการอายุของสิทธิ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปราศจากความเสี่ยงร้อยละ 2.13 ต่อปี

24. ค่าใช้จ่ายอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินเฟ้อที่ได้รับ	2,902,876	3,455,931	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	816,139	849,714	94,210	85,306
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	818,647	826,202	779	719
ค่าสำรองเงินชดเชยพนักงาน	55,857	46,149	1,815	1,865
ค่าที่ปรึกษา	505,795	139,413	48,542	44,379
ค่าจ้างให้ทำ	159,030	144,501	592,987	560,116

25. กำไรต่อหุ้น

25.1 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ส่วนที่เป็นของบริษัท (พันบาท)	2,968,930	3,812,068	3,862,711	2,196,192
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	4,524,592	3,055,964	3,091,502	3,050,968
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.656	1.247	1.296	0.721

25.2 กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไรสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวดปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่จะออกจากการแปลงโดยสมมุติว่าหุ้นสามัญทั้งหมดจากการแปลงได้แปลงเป็นหุ้นสามัญที่ออกและบริษัทมีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นเท่ากับผลคูณที่คูณระหว่าง คือ ในกำไรสุทธิสำหรับปีที่ถือหุ้นสามัญ ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด บริษัทถือสมมติฐานว่าในกำไรสุทธิสำหรับปีที่ถือหุ้นสามัญส่วนที่มีการคาดไว้ดีที่สำคัญว่าจะถูกจ่ายออกเป็นหุ้นสามัญ บริษัทคำนวณจำนวนหุ้นที่จะออกจากการแปลงโดยเปรียบเทียบจำนวนหุ้นที่จะออกเป็นหุ้นสามัญที่มูลค่ายุติธรรม (ซึ่งกำหนดจากราคาตามตลาดเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทระหว่างงวด) โดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่จะได้รับจากการใช้สิทธิที่กำหนดว่าจะออกหุ้นที่คำนวณโดยนัยจากการใช้สิทธิ

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ส่วนที่เป็นของบริษัท (พันบาท)	2,988,032	3,812,669	3,982,711	2,199,007
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,051,022	3,060,809	3,051,022	3,060,809
การปรับปรุง :				
การแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	-	101	-	101
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	3,051,022	3,061,069	3,051,022	3,061,069
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.979	1.244	1.305	0.718

26. เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 915.31 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,267.85 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้รับเงินจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ว่าผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 360 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2562

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 915.31 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้รับเงินจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ว่ามีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 28,710 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วเมื่อวันที 26 เมษายน พ.ศ. 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 915.31 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้รับเงินจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ว่ามีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 870 บาท บริษัทได้จ่ายเงินให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2561

27. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท ธ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นประเทศไทย บริษัทใหญ่ถือหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 74.57 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท

ในการพิจารณาถึงความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงสาระของความสัมพันธ์ด้วยมากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการระหว่างบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และกิจการที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นโดยสารสำคัญ มีดังนี้

- ค่าบริการที่ปรึกษาด้านการเงินการบริหารจัดการด้านการบริหารจัดการทั่วไปจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคิดค่าตอบแทนจากการให้บริการและอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกันไว้
- ค่าบริการจัดการบุคลากรและบริการด้านการบริหารจัดการจากบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคิดค่าตอบแทนจากการให้บริการและอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกันไว้
- ดอกเบี้ยรับ: เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยค้าง กลุ่มบริษัทคำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่รู้จากสัดส่วนดอกเบี้ยในช่วงเวลา
- เงินสดและเงินฝากธนาคารรวมเป็นการจ่ายเงินสำหรับค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและจะชำระคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

27.1 รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ค่าเช่าสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	116,985	-	-	-
เงินให้กู้ยืม				
- บริษัทย่อย	-	-	1,804,124	2,154,860
- การร่วมค้า	-	-	2,471,308	1,342,569
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,365,432	3,526,429
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	335,249	202,832
- การร่วมค้า	7,403	38		
รวมดอกเบี้ยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,403	38	335,749	202,832
รายได้ค่าบริการจัดการ				
- บริษัทใหญ่	48,037	32,927		-
- บริษัทย่อย			4,870	-
- การร่วมค้า	21,323	57,909	19,421	33,690
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118,846	104,778		-
รวมรายได้ค่าบริการจัดการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	187,206	194,612	24,091	33,690
ค่าใช้จ่ายจัดการและค่าบริการ				
- บริษัทใหญ่	159,000	144,000	159,000	144,000
- บริษัทย่อย			142,867	145,115
รวมค่าใช้จ่ายจัดการและค่าบริการจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	159,000	144,000	292,867	289,115

27.2 ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

[illegible]

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	307,316	218,852
- การร่วมค้า	2,039	36	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	2,039	36	307,316	218,852
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทใหญ่	-	3,913	-	-
- บริษัทย่อย			1,063	
- การร่วมค้า	1,248	6,192	1,285	6,192
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,997	6,799	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	3,245	16,904	2,407	6,192
รวมลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,284	16,941	310,723	225,044
เงินให้กู้ยืมค้างรับ				
เงินให้กู้ยืมด้วยดอกเบี้ยคิดจากอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี				
- บริษัทย่อย	-	-	-	300,000
- การร่วมค้า	-	330,000	-	-
	-	330,000	-	300,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่ไม่หมุนเวียน				
- บริษัทย่อย	-	-	548,034	7,018,038
- การร่วมค้า	638,831	6,902,865	-	391
	638,831	6,902,865	548,034	7,018,429
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	638,831	7,232,865	548,034	7,318,429

27.3 เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

[illegible]

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินทดรองจ่ายระยะสั้นที่หมุนเวียน				
- บริษัทย่อย	-	-	30,862	21,797
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	106	-	63
รวมเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่หมุนเวียน	38	106	30,862	21,860
เงินทดรองจ่ายแก่กรรมการที่ไม่หมุนเวียน	-	191,738	-	-

เงินทดรองจ่ายส่วนที่ไม่หมุนเวียนแก่การร่วมค้าเป็นเงินทดรองจ่ายเพื่อการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

(หน่วย : พันบาท)

	อนุการเงินรวม		นอกการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
- บริษัทย่อย	-	-	-	2,260
- การร่วมค้า	98,235	2,603	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	98,235	2,603	-	2,260
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	7,499,367	8,172,724

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันมีรายละเอียด ดังนี้

งบการเงินรวม

		พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561			
ครั้งที่	สกุลเงิน	สกุลเงินเริ่มต้นเทียบ (ล้านบาท)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยตลอดอายุ	สกุลเงินเริ่มต้นเทียบ (ล้านบาท)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยตลอดอายุ	การจ่ายคืนเงินต้น
1	เยน	-	-	-	9.00	2.60	โยชะละ 2.64	25 มีนาคม พ.ศ. 2562
2	เยน	369.79	98.24	โยชะละ 6.64 ถึง โยชะละ 7.23	-	-	-	31 มีนาคม พ.ศ. 2563
รวม			98.24			2.60		

งบการเงินเฉพาะกิจการ

		พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561			
ครั้งที่	สกุลเงิน	สกุลเงินเริ่มต้นเทียบ (ล้านบาท)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยตลอดอายุ	สกุลเงินเริ่มต้นเทียบ (ล้านบาท)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยตลอดอายุ	การจ่ายคืนเงินต้น
1	เหรียญสหรัฐ	-	-	-	0.07	2.26	โยชะละ 4.84	6 มีนาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ บริษัทได้รับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยแล้วทั้งจำนวนก่อนวันที่ครบกำหนดในสัญญา
รวม			-			2.26		

รายการบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระหว่างกันที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ยอดคงเหลือต้นปี	2,603	-	2,360	292,580
รายการเคลื่อนไหว				
ให้กู้เพิ่ม	(32,819)	2,715	1,000	2,255
รับชำระคืนเงินกู้	(36,228)	-	(1,220)	(290,220)
ผลกระทบจากการปรับปรุงมูลค่าตามหลักการบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้กู้ยืม	3,256	-	-	-
ส่วนต่าง (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(4,304)	(107)	(40)	3,414
ยอดคงเหลือปลายปี	38,335	2,603	-	2,360

เงินให้กู้ยืมระหว่างกันดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม มีดังนี้

ยอดคงเหลือเฉพาะกิจการ

	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561			
สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ต้องชำระ (หน่วย)	บาท	อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	จำนวนเงินที่ต้องชำระ (หน่วย)	บาท	อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	การครบกำหนดชำระคืน
บาท	5,426.99	5,426.99	ร้อยละ 4.35	6,020.01	6,020.01	ร้อยละ 4.35	สำรองเงินกู้ครั้ง ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567
เหรียญสหรัฐฯ	32.79	982.73	ไตรภพ 4.50 ถึง ร้อยละ 4.54	31.61	900.99	ร้อยละ 4.54	สำรองเงินกู้ครั้ง ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2566
เยน	2,433.76	662.86	ร้อยละ 4.35	2,064.51	607.02	ร้อยละ 4.35	สำรองเงินกู้ครั้ง ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567
ฮ่องกง	97.60	414.85	ร้อยละ 4.35	97.60	404.70	ร้อยละ 4.35	สำรองเงินกู้ครั้ง ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566
รวม		7,488.37			8,172.72		

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระหว่างกันดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวข้างต้น ที่คณะผู้บริหารของบริษัทคาดว่าจะได้รับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างกันดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระหว่างกันดังกล่าวคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	8,172,724	8,843,494
รายการเงินสด				
ให้กู้เพิ่ม	-	-	4,869,023	1,882,406
จ่ายชำระคืนเงินกู้	-	-	(2,440,127)	(716,538)
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(131,253)	64,361
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	7,489,367	8,172,724

27.4 เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินทดรองรับจาก				
- บริษัทใหญ่	2,102	7,488	8	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		44		4
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,958	-		
รวมเงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62,067	7,530	8	4

27.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	45,231	46,491	45,231	46,491
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,729	1,434	1,729	1,434
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	331	761	331	761
	47,291	48,686	47,291	48,686

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้จ่ายค่าบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เป็นจำนวน 150 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 144 ล้านบาท) โดยส่วนหนึ่งของค่าบริหารจัดการนี้ได้รวมการให้บริการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารที่สำคัญของกลุ่มกิจการ

28. การรวมธุรกิจและการซื้อเงินลงทุนทางอ้อม

28.1 การซื้อเงินลงทุนในสาธารณรัฐประชาชนจีน

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัท BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ซื้อเงินลงทุนใน Fengheng Xinyu Solar Power PV Technology Co., Ltd. (Xingyu) จากผู้ผลิตสาธารณรัฐ Xingyu เป็นบริษัทจำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาชนจีนและมีวัตถุประสงค์เพื่อการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 กลุ่มกิจการได้จ่ายค่าตอบแทนซื้อหุ้นดังกล่าวจำนวน 3 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 14.22 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 บริษัท BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ซื้อเงินลงทุนใน Jiangsu Jinan Electric Power Co., Ltd. (Jinan) จากผู้ผลิตสาธารณรัฐ โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 48 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 213.84 ล้านบาท Jinan เป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐประชาชนจีนและมีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

รายละเอียดของสินทรัพย์และหนี้สินที่จำเป็นในการรับรู้ธุรกิจและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	Xingyu	Jinan	รวม
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,922	10,828	22,748
ลูกหนี้การค้า	38,424	179,882	218,106
วัสดุคงเหลือ	-	464	464
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	230,013	597,700	827,640
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า)	2,962	19,177	22,139
ค่าเสื่อมราคา	-	(8,014)	(8,014)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(249,677)		(249,677)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(156,189)	(156,189)
หนี้สินภาษีเงินได้ค้างจ่ายรอตัดบัญชี	(646)	(4,568)	(5,214)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(18,592)	435,448	440,336
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	26,203	218,635	244,838
สิทธิใช้ส่วนแบ่งกำไรจากซื้อ			
สิทธิตามสัญญาซื้อขาย ณ วันซื้อธุรกิจ	14,222	186,969	200,191
ค่าซื้อล่วงหน้า	-	28,890	28,890
รวมสิทธิตามสัญญาซื้อขาย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	14,222	215,859	229,081

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนใน Xingyu ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาในการวัดมูลค่าตลอดการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ยุทธวิธีได้มาและการรับส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจจากการซื้อเงินลงทุนใน Jinan ซึ่งรวมการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ยุทธวิธีประเภทสิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการรับส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจให้แล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่กลุ่มกิจการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว โดยสิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจะต้องจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าสู่ประเทศไทยภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว

28.2 การซื้อเงินลงทุนในประเทศญี่ปุ่น

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัท Bluesu Renewable Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ซื้อเงินลงทุนใน Global Engineering Co., Ltd. จากบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่นและดำเนินธุรกิจวิศวกรรมเกี่ยวกับพลังงานทดแทนและสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 19.90 และมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 1,140.96 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 315.67 ล้านบาท กลุ่มกิจการได้จ่ายค่าหุ้นด้วยเงินสดทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการคาดว่าการลงทุนดังกล่าวจะก่อให้เกิดการลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากมีกรรมการในคณะกรรมการบริษัทที่มีสิทธิออกเสียง ตามข้อบังคับบริษัทและสัญญาซื้อหุ้น (Share Purchase Agreement) และข้อบังคับของบริษัท (Article of Incorporation)

รายละเอียดของสินทรัพย์และหนี้สินในการซื้อธุรกิจและมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและเงินลงทุนของกลุ่มกิจการ ณ วันซื้อ มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา	40.439
ราคาซื้อหุ้น (มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ ผลต่างในเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	315.670
สิ่งที่ได้ตอบแทนในการซื้อ	315.670

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและผลต่างระหว่างการบันทึกรายการเบื้องต้นจุดการรวมธุรกิจ ดังนั้น มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับและส่วนต่างของต้นทุนเงินลงทุนที่ถูกต้องต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ โดยการประเมินดังกล่าวจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือน นับจากวันที่ซื้อเงินลงทุน

29. การเพิ่มทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีการเพิ่มทุนที่เกิดจากการเงิน ดังนี้

		(หน่วย : ล้านบาท)
	บริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ	
	พ.ศ. 2562 (บาทที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ)	พ.ศ. 2561 (บาทที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ)
หนังสือค้ำประกัน		
- เครื่องมือทางการเงิน	22	22
- บาท	1,800	1,360
- เยน		590

29.2 การพูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม กลุ่มบริษัทมีการพูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและการพูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนของเงินที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	328,319	854,348	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	727,600	-	-
เงินลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและอสังหาริมทรัพย์	913,552	1,802,064	-	-
	1,241,872	3,384,120		

กลุ่มบริษัทมีการพูกพันในการซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้ทุกบริษัทจดทะเบียนต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดเรื่องการซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

29.3 การพูกพันที่เป็นข้อพูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาเช่าที่ดิน และสิทธิการใช้ประโยชน์ระยะยาวซึ่งเป็นสัญญาที่ไม่มีการยกเลิก ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนขั้นต่ำที่ต้องชำระในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
ภายใน 1 ปี	28,857	32,931	2,250	2,150
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	90,439	95,883	1,064	3,691
เกินกว่า 5 ปี	394,587	398,643	-	-
	513,883	527,463	3,314	5,741

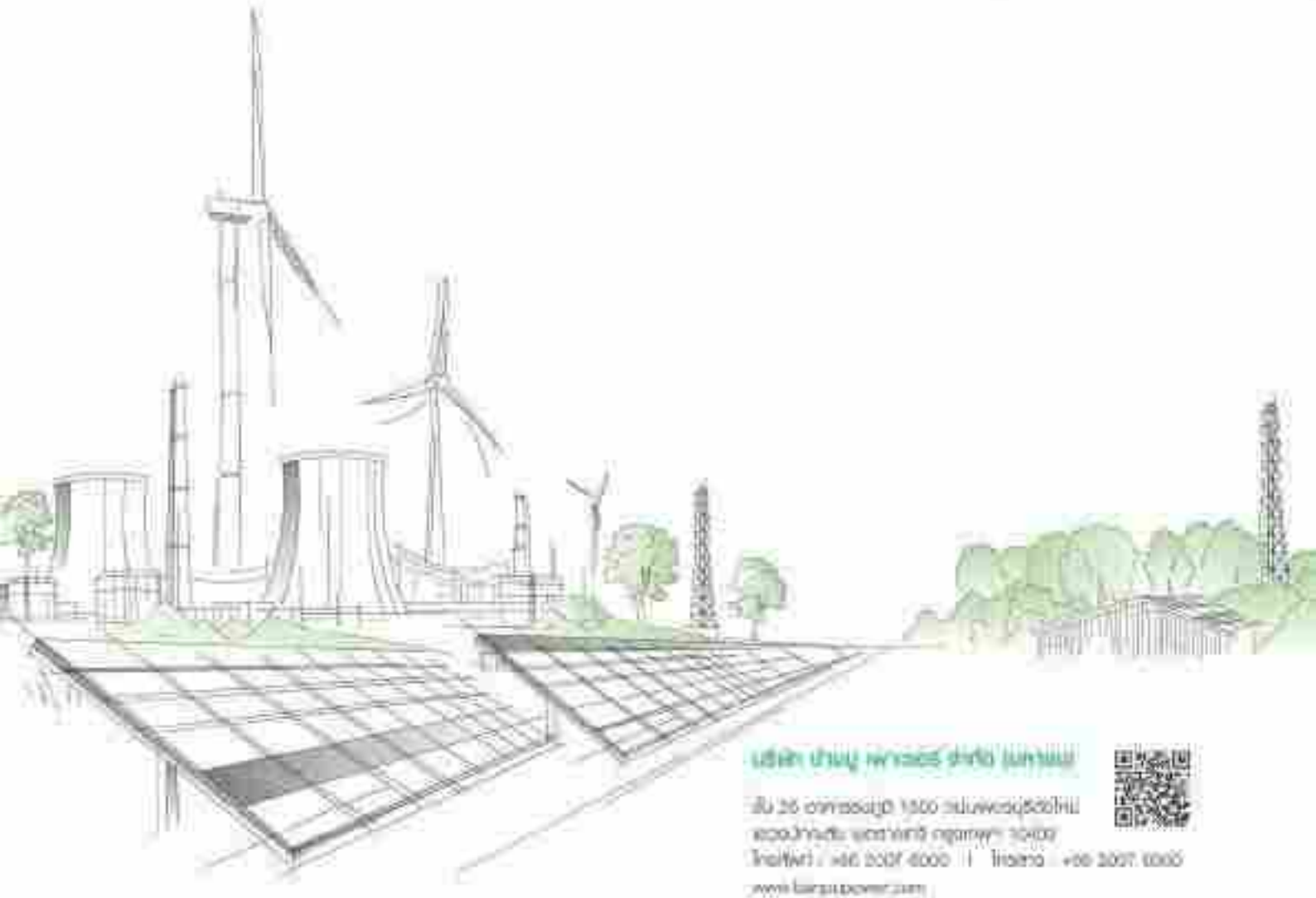
29.4 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 บุคคลและกลุ่มบริษัท (โจทก์) ซึ่งเคยเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการเขื่อนและประปาให้กับสาธารณชนประเทศไทยปิดกั้นสถานทูต (โครงการเขื่อน) ได้ยื่นฟ้องบริษัท และบริษัท น้ำหนู จำกัด และบริษัทใหญ่และผู้บริหารของบริษัทใหญ่ 3 คน เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่าจำเลยทุจริตในการโจรกรรมข้อมูลข้อมูลการพัฒนาโครงการ เพื่อนำมาเสนอให้ข้อมูลโครงการแก่ และได้ใช้สิทธิไปสู่ขอในการรายงานเพื่อขอให้รัฐบาล สปป. ลาวยกเลิกสัญญาการให้สิทธิการพัฒนาเขื่อนไซยะบุรี เพื่อที่จะสามารถใช้ข้อมูลที่ดังกล่าวกับรัฐบาล สปป. ลาวและโดยเรียกร้องให้ชำระเงินค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลโครงการพัฒนาจำนวน 2,000 ล้านบาท ค่าเสียหายในการที่ยกเลิกค่าใช้จ่ายในโครงการพัฒนาจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าเสียหายจากการที่ถูกรัฐบาล สปป. ลาวยกเลิกสัญญาโครงการพัฒนาเขื่อนจำนวน 30,000 ล้านบาท รวมเป็นค่าเสียหายทั้งสิ้น 60,000 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2555 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยไม่ได้ละเมิดข้อมูลการพัฒนาโครงการพัฒนา โจทก์มีสิทธิในการพัฒนาโครงการพัฒนา แต่ให้เพิกถอนคำสั่งเรื่องการนำเสนอข้อมูลโครงการพัฒนาของเขื่อนไซยะบุรีต่อรัฐบาล สปป. ลาว ให้ชำระค่าเสียหายแก่โจทก์ 600 (หกร้อยล้าน) ให้ใช้ในการพัฒนาโครงการพัฒนาต่อไปจนถึงเดือนมิถุนายน 1,000 (หนึ่งพันล้านบาท) และให้ยกฟ้องในส่วนที่ขอให้ชำระเงินค่าเสียหายในการที่ยกเลิกการพัฒนาโครงการเขื่อนไซยะบุรีของบริษัทใหญ่ต้องชดใช้ค่าเสียหายให้แก่โจทก์เป็นค่าข้อมูลจำนวน 2,000 ล้านบาท และค่าเสียหายในการที่ยกเลิกค่าใช้จ่ายในโครงการพัฒนาอีกจำนวน 2,000 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 4,000 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปีนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ และให้ค่าเสียหายอันเกิดแต่ค่าทดแทนในอนาคตที่จะได้รับจากการพัฒนาโครงการเป็นเงินปีละปี พ.ศ. 2558 ถึง พ.ศ. 2570 ปีละ 680 ล้านบาท และปี พ.ศ. 2571 ถึง พ.ศ. 2592 ปีละ 1,380 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นจำนวนรวม 37,740 ล้านบาท รวมค่าเสียหายทั้งสิ้น 51,740 ล้านบาท ทั้งนี้ การฟ้องได้ฟ้องบริษัท น้ำหนู จำกัด และผู้บริหารของบริษัทใหญ่

เมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2557 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ที่ได้พิพากษายกคำฟ้องของโจทก์โดยให้เหตุผลว่าจำเลยซึ่งได้แก่บริษัทและบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) ได้กระทำการโดยสุจริตทั้งก่อนและหลังเข้าทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และจำเลยไม่ได้กระทำการละเมิดต่อโจทก์ แต่ฝ่ายโจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ และจำเลยไม่ต้องคืนเอกสารซึ่งเป็นเอกสารข้อมูลโครงการหงสาให้แก่โจทก์ ฝ่ายโจทก์ได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ส่วนฝ่ายจำเลยได้ยื่นคำแก้ฎีกาต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

ต่อมาในเดือนมกราคม พ.ศ. 2561 ศาลแพ่งได้มีหมายนัดฟังคำพิพากษาศาลฎีกาในวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกาดังมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ตามที่โจทก์กล่าวหาว่าจำเลยได้หลอกลวงโจทก์ให้เข้าทำสัญญาเบื้องต้น (Preliminary Agreement) และสัญญาร่วมพัฒนาโครงการ (Joint Development Agreement) โดยมีเจตนาที่จะได้ข้อมูลโครงการของโจทก์ ศาลฎีกาพิเคราะห์แล้วเห็นว่าโจทก์เป็นผู้ขอให้จำเลยเข้าร่วมพัฒนาโครงการเอง และจำเลยได้เข้าทำสัญญาและกระทำการโดยสุจริตเพื่อพัฒนาโครงการ มิได้ทำเพื่อหลอกลวงเอาข้อมูลโครงการจากโจทก์ตามที่กล่าวหา
2. ตามที่โจทก์กล่าวหาว่าจำเลยยกเลิกสัญญากับผู้รับจ้างเพื่อทำให้โครงการล่าช้าออกไปและเป็นเหตุให้รัฐบาล สปป.ลาว ยกเลิกสัญญาสัมปทานกับโจทก์นั้น ศาลฎีกาพิเคราะห์แล้วเห็นว่าจำเลยยกเลิกสัญญากับผู้รับจ้างโดยสุจริตเพื่อประโยชน์ของโครงการ
3. ตามที่โจทก์กล่าวหาว่าจำเลยยุยงรัฐบาล สปป.ลาว ให้ยกเลิกสัญญาสัมปทานกับโจทก์ ศาลฎีกาพิเคราะห์แล้วเห็นว่าจำเลยกระทำโดยสุจริต การที่รัฐบาล สปป.ลาว ยกเลิกสัญญาสัมปทานเป็นเพราะการกระทำของโจทก์เอง เพราะรัฐบาล สปป.ลาว กังวลว่าโจทก์ไม่มีความสามารถที่จะดำเนินโครงการได้สำเร็จซึ่งจะก่อความเสียหายแก่ประเทศและประชาชนลาว
4. ตามที่โจทก์กล่าวหาว่าจำเลยใช้ข้อมูลโครงการของโจทก์นั้น ศาลฎีกาพิเคราะห์แล้วเห็นว่าจำเลย (บริษัท และบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัทใหญ่) ได้นำข้อมูลโครงการของโจทก์ไปใช้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า 1,800 MW โดยไม่ได้รับอนุญาตจากโจทก์ จึงพิพากษาให้จำเลยร่วมกันชดใช้ค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นเงินจำนวน 1,500 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี คำนวณนับตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550

   อนึ่ง บริษัทได้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยร่วมกับบริษัท บ้านปู อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัทใหญ่ ให้แก่โจทก์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2561 โดยบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายจำนวน 900.68 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561