



ENERGY GENERATION
FOR SUSTAINABLE FUTURE

สารบัญ

04

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

05

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

06

จุดเด่นในรอบปี

16

สรุปการเปลี่ยนแปลง
และพัฒนาการที่สำคัญ
ในรอบปีที่ผ่านมา
รวมถึงเหตุการณ์ปัจจุบัน

18

โครงสร้าง
กลุ่มบ้านปู เพาเวอร์

20

พันธการบริหารงาน

34

การบริหารจัดการความเสี่ยง
และปัจจัยความเสี่ยง

38

การควบคุมภายใน

42

การพัฒนาที่ยั่งยืน

81

รายละเอียด
เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

89

การถือครองหุ้น
ของคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

90

คำตอบแทน
ของคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

96

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

97

รายชื่อบริษัทย่อย บริษัทร่วม
และการร่วมค้า



08

ผลการดำเนินงาน
ในรอบปีที่ผ่านมา

12

รายงานคณะกรรมการ

14

สารจากประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร

21

โครงสร้างการบริหาร

25

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

33

โครงสร้างรายได้

47

การบริหารงาน
ด้านทรัพยากรมนุษย์

50

การกำกับดูแลกิจการ

76

ความรับผิดชอบต่อสังคม

93

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

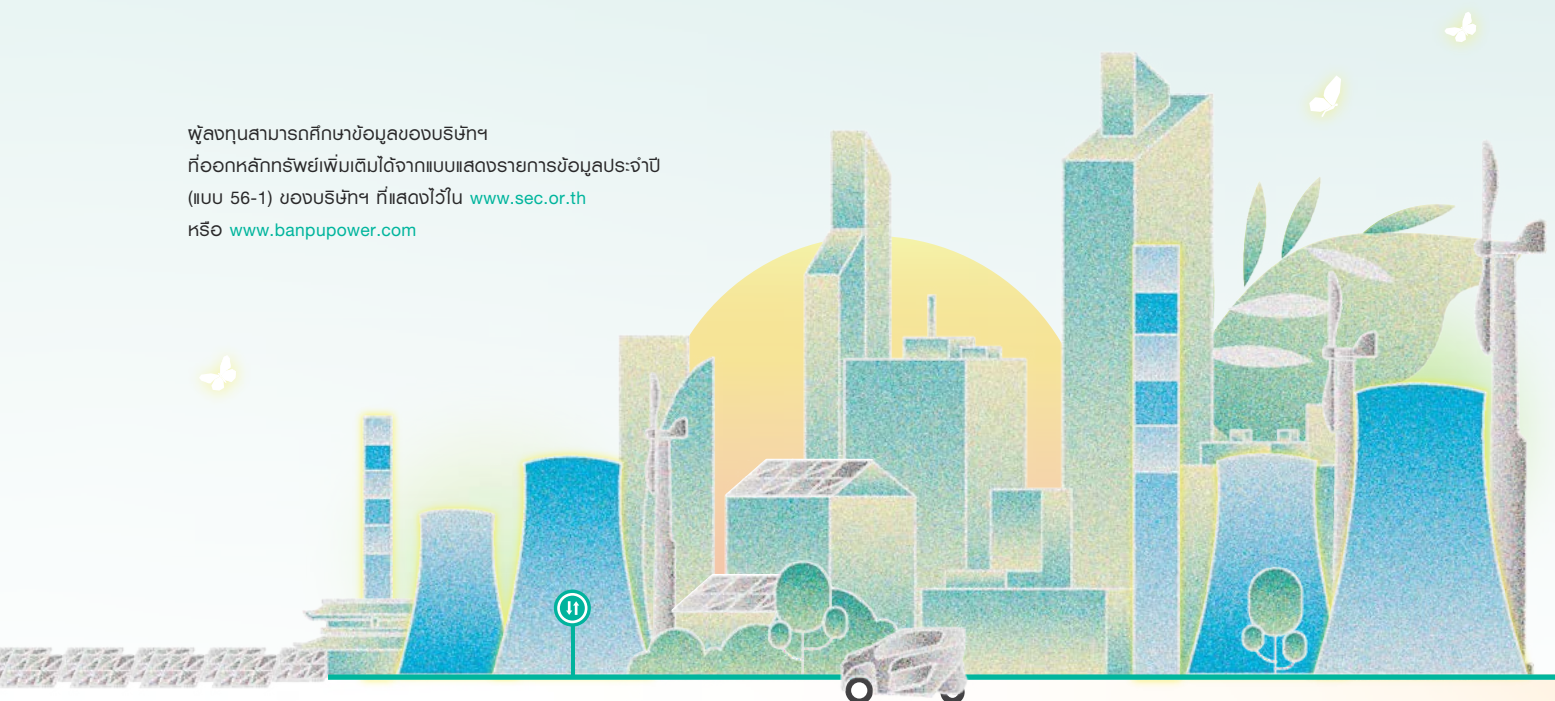
94

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

95

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
และรายการระหว่างกัน

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ
ที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
(แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th
หรือ www.banpupower.com



ENERGY GENERATION FOR SUSTAINABLE FUTURE



บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ BPP ผลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน
ด้วยสมดุลของพอร์ตธุรกิจจากทั้งพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Business) และพลังงานหมุนเวียน
(Renewable Power Business) ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

3 ยุทธศาสตร์ สู่การเติบโตตามเป้าหมาย

1. พนักพลังร่วม
ภายในกลุ่มบ้านปู
ต่อยอดการพัฒนา
และดำเนินธุรกิจ
2. แสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศที่มีการเติบโต
ทางเศรษฐกิจและมีความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูง
ในแถบเอเชีย-แปซิฟิก โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ
และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency,
Low Emissions: HELE)
3. พลักดันการเติบโตของธุรกิจ
พลังงานหมุนเวียน
และเทคโนโลยีพลังงาน
ผ่านการลงทุนในบ้านปู เน็กซ์



ได้รับคัดเลือกอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอกย้ำถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG)



เป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้า
5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่า
ในปี 2568



กำลังผลิตตามสัดส่วน
การลงทุน
2,856 เมกะวัตต์เทียบเท่า



กำลังผลิตจากพลังงาน
เชื้อเพลิงทัวโบ
2,403 เมกะวัตต์เทียบเท่า



กำลังผลิตจาก
พลังงานหมุนเวียน
657 เมกะวัตต์*



ธุรกิจการวางระบบผลิตไฟฟ้า
จากพลังงานแสงอาทิตย์
บนหลังคาและโซลาร์ลอยน้ำ
249 เมกะวัตต์*



ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงาน
1.0 กิกะวัตต์-ชั่วโมง*



ธุรกิจพัฒนาชุมชนอัจฉริยะ:
โครงการสมาร์ทซิตี้ที่อยู่ระหว่าง
การพัฒนา 5 โครงการ

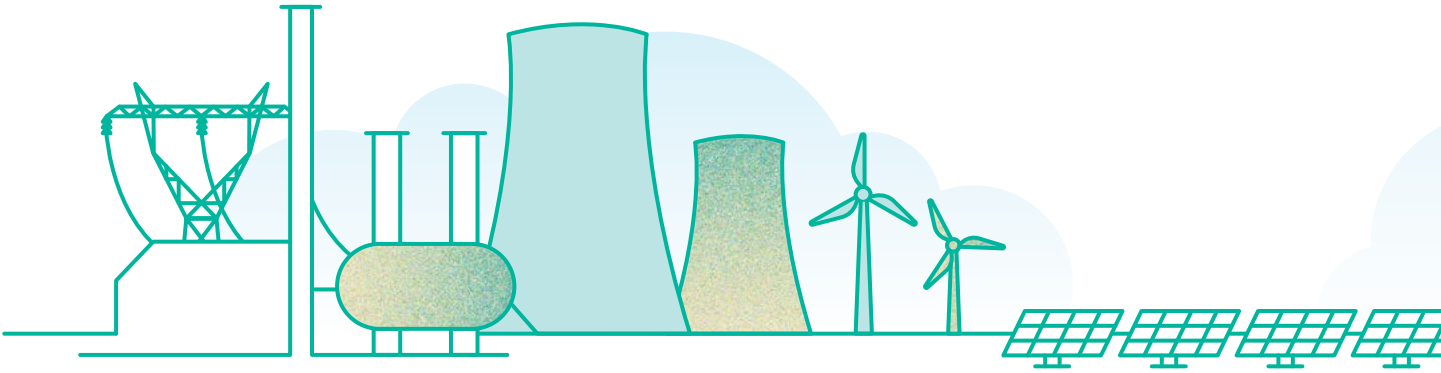


ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า

- เปิดตัวเรือท่องเที่ยวไฟฟ้า Banpu NEXT e-Ferry
- ขยายตลาดรถยนต์ไฟฟ้า รุ่น FOMM One
- ให้บริการรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าสาธารณะ: ฟู้อยสาร 2,500 คน/วัน

*ตัวเลขดังกล่าวแสดงถึงกำลังผลิตร้อยละ 100 ภายใต้บ้านปู เน็กซ์ ซึ่งบ้านปู เพาเวอร์ ถือหุ้นบ้านปู เน็กซ์ ร้อยละ 50

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือบ้านปู เพาเวอร์ (BPP) ผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน ด้วยสมดุลของพอร์ตธุรกิจจากทั้งพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Business) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก บริษัทฯ เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2539 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2559 ตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา บ้านปู เพาเวอร์เดินหน้าสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการลงทุนและบริหารธุรกิจไฟฟ้าจากความชำนาญในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าของทีมงานบ้านปู เพาเวอร์ และการผนึกพลังร่วมกับกลุ่มบ้านปูในการบริหารจัดการ การปฏิบัติการ และงานส่วนสำคัญด้านอื่น ๆ จึงทำให้สามารถเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ พร้อมคิดค้นและศึกษานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อการผลิตไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่มีความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) และก้าวขึ้นเป็นผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในระดับภูมิภาคอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บ้านปู เพาเวอร์มีโรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 30 แห่ง/โครงการ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าและไอน้ำตามสัดส่วนการลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์รวมถึงโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมจ่ายไฟจำนวน 2,750 เมกะวัตต์เทียบเท่าและกำลังผลิตที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอีก 106 เมกะวัตต์ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มอีก 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยามางาตะ (Yamagata) และยาบุกิ (Yabuki) รวมถึงได้เข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เอลวินหมุยยิน (El Wind Mui Dinh) ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์ ได้ตั้งเป้าหมายกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุนให้ได้มากกว่า 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่า ภายในปี 2568

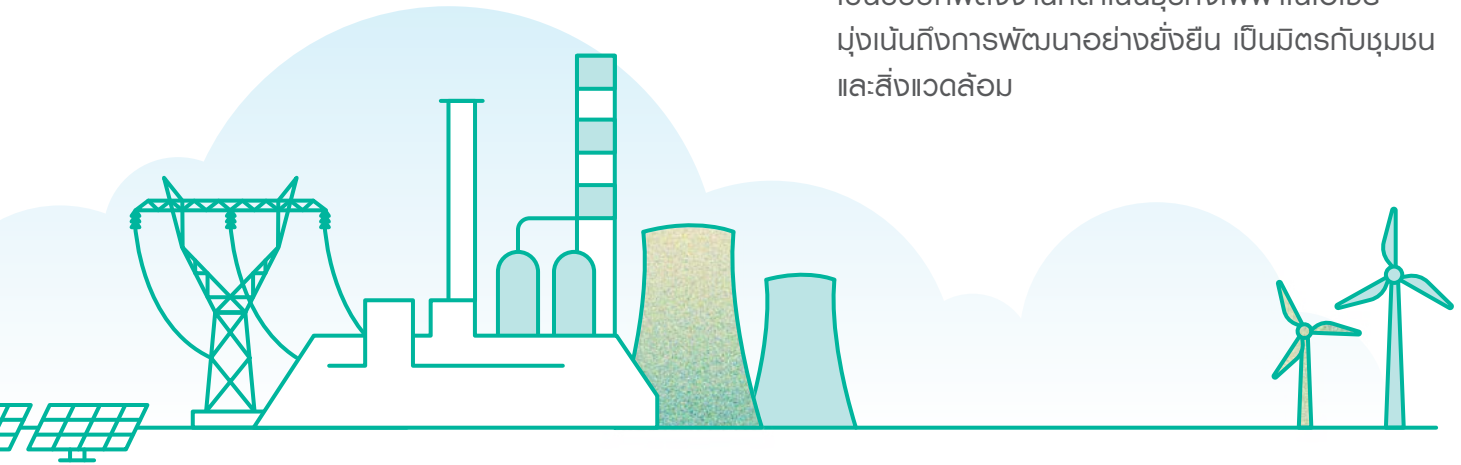
บ้านปู เพาเวอร์มุ่งสร้างการเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปตามบริบทความต้องการพลังงานของแต่ละประเทศในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก โดยการต่อยอดธุรกิจจากระบบนิเวศในประเทศที่บริษัทมีธุรกิจอยู่ และแสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง อีกทั้งยังมุ่งผลักดันการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนใน “บ้านปู เน็กซ์”

เพื่อต่อยอดโอกาสทางธุรกิจไฟฟ้าที่สอดคล้องกับกระแสพลังงานแห่งโลกอนาคต ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทานด้านการผลิตและส่งมอบพลังงานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter ของกลุ่มบ้านปู บริษัทฯ มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าเพื่อให้สอดคล้องกับเทรนด์พลังงาน 3Ds ซึ่งประกอบด้วย Decarbonization (การใช้พลังงานที่ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์) Decentralization (การกระจายตัวการผลิตและจำหน่ายพลังงานแบบไม่รวมศูนย์) และ Digitalization (การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล) ทั้งนี้ เพื่อส่งมอบพลังงานที่ยั่งยืนในราคาที่สมเหตุสมผล (Affordable) มีความเสถียรและมีความต่อเนื่อง (Reliable) และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly) ให้กับสังคมและชุมชน

บ้านปู เพาเวอร์ยังคงดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความชอบธรรม โปร่งใส ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจที่สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนตามหลัก ESG (Environmental, Social and Governance) เพื่อสร้างสมดุลใน 3 มิติ ทั้งในด้านการเติบโตทางธุรกิจ การพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ และความใส่ใจในชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทพลังงานที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในเอเชีย
มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นมิตรกับชุมชน
และสิ่งแวดล้อม



พันธกิจ



- พัฒนาธุรกิจไฟฟ้า
ส่งเสริมพลังงานธรรมชาติ
และเทคโนโลยีที่ทันสมัย
เพื่อความเติบโตอย่างต่อเนื่อง
และก้าวสู่ความเป็นผู้นำในเอเชีย
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม
และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
และสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน
ให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า
พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน
ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดี
ของทุกประเทศที่เข้าดำเนินธุรกิจ



จุดเด่นในรอบปี

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	49,563	48,808	51,566
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	7,585	8,992	10,385
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	41,978	39,816	41,181
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	(ล้านบาท)	31,045	30,510	30,510
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการขายรวม	(ล้านบาท)	5,506	5,687	6,322
ต้นทุนขาย	(ล้านบาท)	(4,391)	(4,609)	(5,051)
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	1,115	1,078	1,271
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(ล้านบาท)	(1,522)	(1,749)	(1,229)
ค่าสินไหมทดแทนตามคำพิพากษา	(ล้านบาท)	-	-	(901)
เงินปันผลจากบริษัทอื่น	(ล้านบาท)	-	20	20
รายได้ค่าบริการและจัดการอื่น ๆ	(ล้านบาท)	647	556	372
ดอกเบี้ยรับ	(ล้านบาท)	374	140	55
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(ล้านบาท)	148	(222)	19
ดอกเบี้ยจ่าย	(ล้านบาท)	(236)	(276)	(221)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	(ล้านบาท)	(7)	(13)	(8)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	(ล้านบาท)	3,565	3,673	4,767
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	4,084	3,207	4,145
ภาษีเงินได้	(ล้านบาท)	(300)	(204)	(293)



สินทรัพย์รวม

49,563

ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

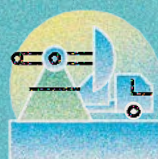
41,978

ล้านบาท

กำไรส่วนที่เป็นของ
ผู้เป็นเจ้าของบริษัท

3,702

ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงาน
ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา
และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย

5,230

ล้านบาท

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผลการดำเนินงาน (ต่อ)				
กำไรสำหรับปี	(ล้านบาท)	3,783	3,003	3,852
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(ล้านบาท)	(81)	(34)	(39)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	(ล้านบาท)	3,702	2,969	3,813
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	(ล้านบาท)	5,230	4,802	5,913
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	20	19	20
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	67	52	60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	7	6	7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	9	7	9
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	3	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.07	0.01	0.1
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	1.21	0.97	1.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	13.76	13.27	13.50
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.65*	0.65	0.60

* บริษัทฯ กำหนดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.35 บาท และบริษัทฯ กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน 2564

หมายเหตุ : ข้อมูลทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินเป็นข้อมูลจากการเงินรวม



รายได้จากการขายรวม

5,506
ล้านบาท



กำไรขั้นต้น

1,114
ล้านบาท



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

0.07
เท่า

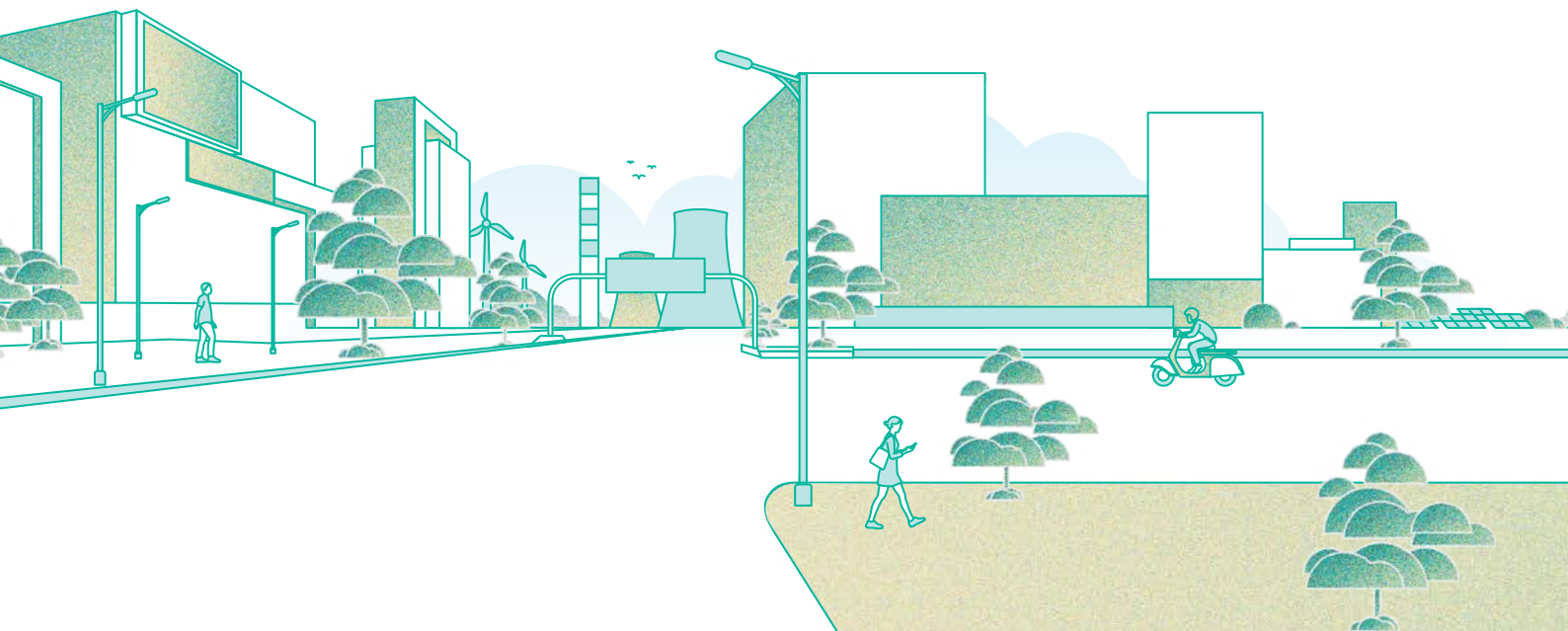


กำไรสุทธิต่อหุ้น

1.21
บาท

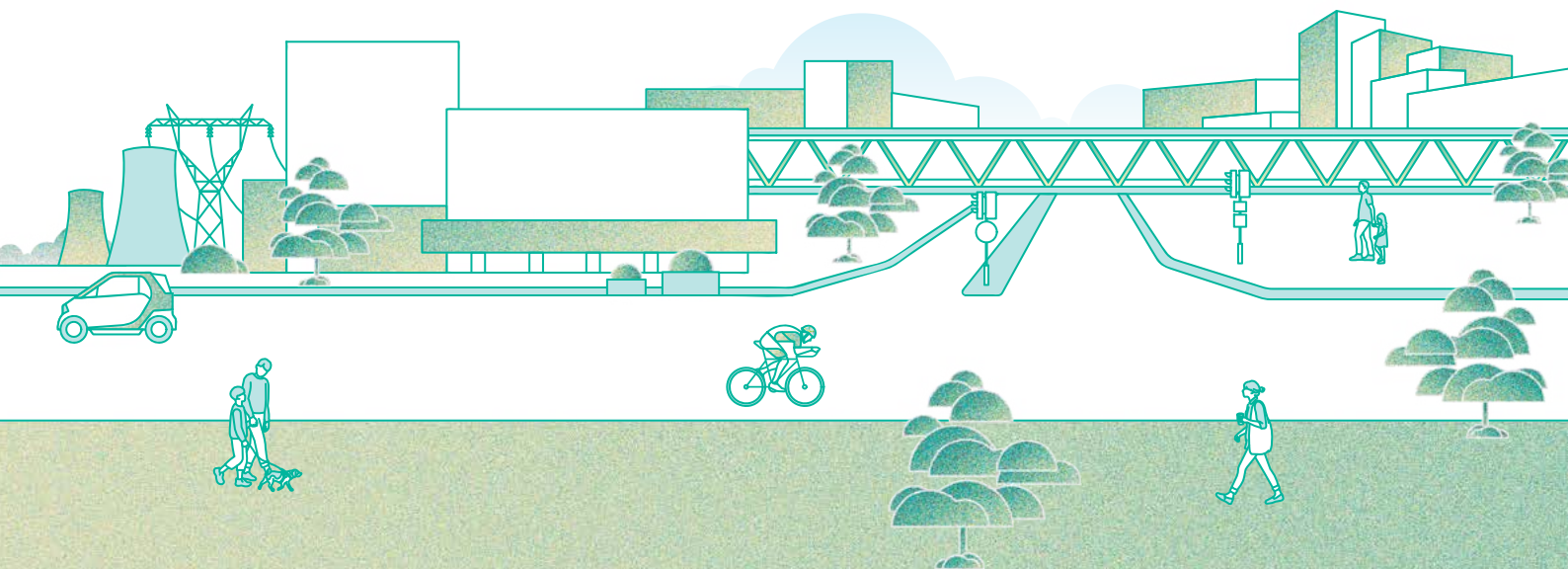
ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา

	สิ้นสุด ณ ปี		
	2563	2562	2561
ปริมาณการขาย			
ปริมาณการขายไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)			
โรงไฟฟ้าเจ็ดตัง	414.85	420.09	416.11
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	708.75	691.53	609.10
โรงไฟฟ้าโจวผิง	439.60	383.73	465.88
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณะรัฐประชาชนจีน ¹	24.92	213.88	185.72
รวมปริมาณการขายไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,588.12	1,709.23	1,676.81
ปริมาณการขายไอน้ำ (ล้านตัน)			
โรงไฟฟ้าเจ็ดตัง	0.77	0.92	0.97
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	2.22	1.72	1.43
โรงไฟฟ้าโจวผิง	2.34	1.93	2.64
รวมปริมาณการขายไอน้ำ (ล้านตัน)	5.33	4.57	5.04
รายได้ (ล้านบาท)			
รายได้จากการขายไฟฟ้า (ล้านบาท)			
โรงไฟฟ้าเจ็ดตัง	643.19	618.55	684.43
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	1,090.27	1,040.64	1,110.65
โรงไฟฟ้าโจวผิง	836.00	740.35	937.19
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณะรัฐประชาชนจีน ¹	89.24	754.97	714.56
รวมรายได้จากการขายไฟฟ้า (ล้านบาท)	2,658.70	3,154.51	3,446.83



	สิ้นสุด ณ ปี		
	2563	2562	2561
รายได้จากการขายไอน้ำ (ล้านบาท)			
โรงไฟฟ้าเจิ้งต้ง	369.34	435.57	492.99
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	940.07	731.53	620.72
โรงไฟฟ้าโจวผิง	975.52	838.37	1,287.82
รวมรายได้จากการขายไอน้ำ (ล้านบาท)	2,284.93	2,005.48	2,401.53
รายได้อื่น ๆ (ล้านบาท)	433.87	385.29	473.83
รายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น (ล้านบาท)¹	128.01	141.73	0
รวมรายได้ (ล้านบาท)	5,505.51	5,687.01	6,322.19
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า (ล้านบาท)			
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี	543.32	839.97	1,339.54
โรงไฟฟ้าเอชพีซี	3,222.61	2,822.27	3,418.09
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเทศไทยญี่ปุ่น	12.93	14.91	27.77
โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง	76.07	(4.06)	(18.42)
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	(289.56)	0.00	0.00
รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า (ล้านบาท)	3,565.39	3,673.08	4,766.98
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)			
โรงไฟฟ้าเจิ้งต้ง	16	12	22
โรงไฟฟ้าหลวนหนาน	25	15	15
โรงไฟฟ้าโจวผิง	18	10	11
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สาธารณรัฐประชาชนจีน	47	62	61
ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น	11	6	-
อัตรากำไรขั้นต้นรวม (ร้อยละ)	20	19	20




หมายเหตุ : ¹ ปริมาณการขายและรายได้ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีนและรายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น คือผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 28 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งธุรกิจดังกล่าวได้ถูกควบรวมภายใต้การปรับโครงสร้างการถือหุ้น หรือ Business Amalgamation ของกลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน โดยภายหลังการควบรวมเสร็จสิ้น ธุรกิจดังกล่าวจะอยู่ภายใต้บริษัทที่จัดตั้งใหม่คือ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดยบ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 50 ผลประกอบการจากธุรกิจดังกล่าวจึงรายงานในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย










แผนที่แสดงธุรกิจบริษัทฯ

จีน

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม 3 แห่ง

-  เจิ้งตัง
-  โจวผิง
-  หลวนหนาน ระยะที่ 1, 2 และ 3

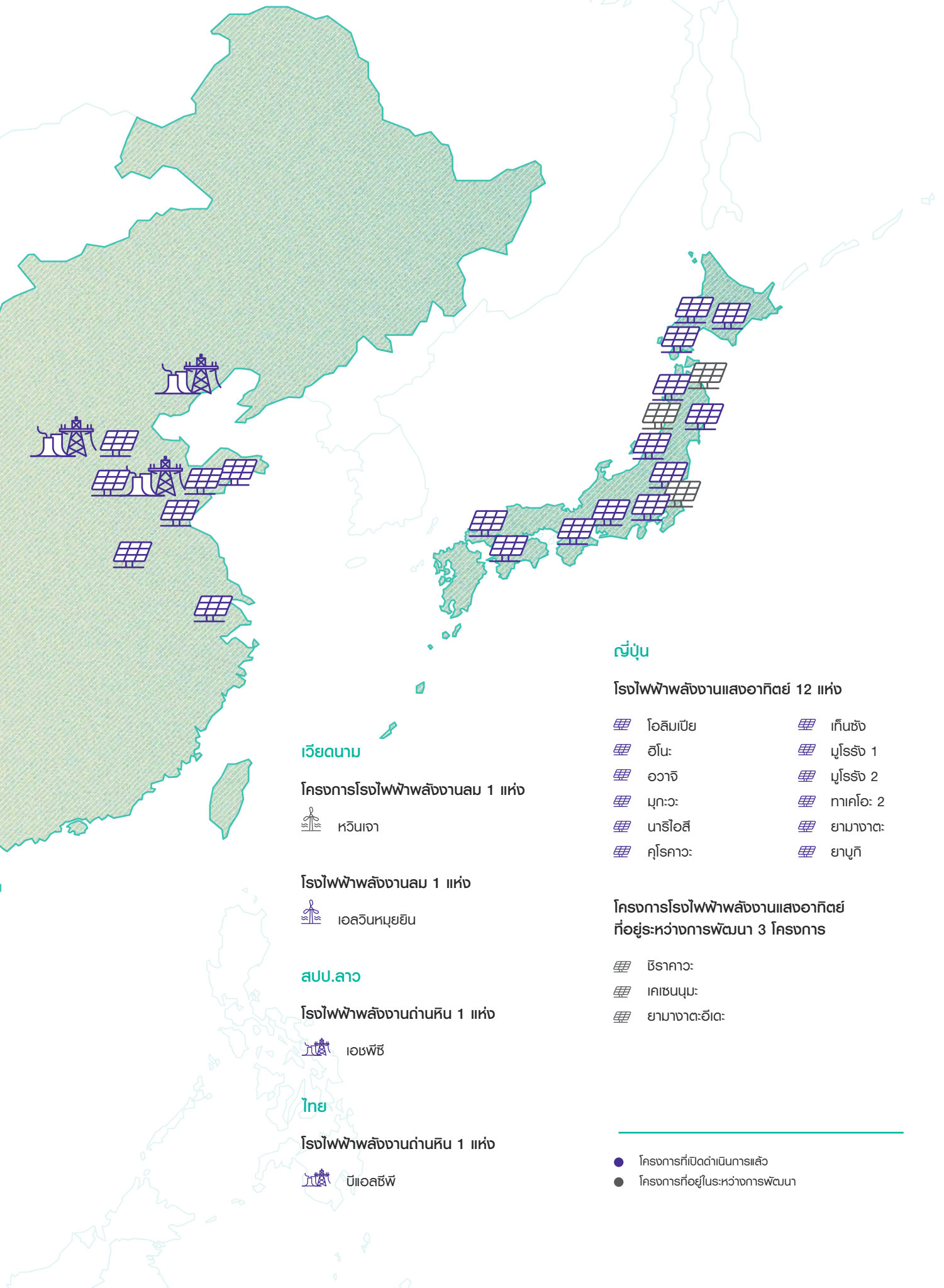
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 7 แห่ง

- | | |
|---|--|
|  อู่เหยิ่น |  อู่ยเอิน |
|  จินซาน |  ซิงหยู |
|  เอ๋อหยวน |  จีซิน |
|  เต๋อหยวน | |

โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน 1 แห่ง

-  ซานซีอู่กวง





รายงานคณะกรรมการ



เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 ถือเป็นปีแห่งการเดินหน้าอย่างต่อเนื่องของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) สู่เป้าหมายการเป็นผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก ด้วยสมดุลของพอร์ตธุรกิจจากทั้งพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Business) และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Business) แม้ต้องเผชิญความท้าทายจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้คนทั่วโลก ตลอดจนภาวะทางเศรษฐกิจที่อัตราการเติบโตชะลอตัวลง คณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าวจึงได้มีนโยบายให้คณะผู้บริหารนำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจมาใช้ในการจำกัดผลกระทบ และนำมาเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดมาตรการในการดูแลพนักงานและการปฏิบัติการในทุกพื้นที่อย่างเข้มงวดเพื่อช่วยยับยั้งและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญและมีการทบทวนแผนเป็นประจำทุกปี เพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ สามารถบริหารจัดการและนำพาบริษัท ให้เติบโตไปตามทิศทางและแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ทั้งหมดนี้ เพื่อให้บ้านปู เพาเวอร์สามารถตอบสนองความต้องการด้านพลังงานของทุกภาคส่วนได้อย่างมีประสิทธิภาพและรักษาการเติบโตของธุรกิจไว้ได้อย่างแข็งแกร่ง โดยในปีที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าทุกแห่งของบริษัทฯ สามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง สร้างกระแสเงินสดและผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างมั่นคง

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้บ้านปู เพาเวอร์ขับเคลื่อนธุรกิจและดำเนินงานตามกรอบแนวทางการพัฒนายั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

บ้านปู เพาเวอร์ขับเคลื่อนธุรกิจและดำเนินงานตามกรอบแนวทาง
การพัฒนายั่งยืนโดยคำนึงถึง**สิ่งแวดล้อม สังคม**
และการ**กำกับดูแลกิจการ** ในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ
มาโดยตลอด การยึดมั่นในหลักการนี้ทำให้ในปี 2563
บ้านปู เพาเวอร์ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียน
ที่มีรายชื่ออยู่ใน “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability
Investment (THSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ติดต่อกันเป็นปีที่ 3



รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
ประธานกรรมการ



มาโดยตลอด การยึดมั่นในหลักการนี้ทำให้ในปี 2563 บ้านปู เพาเวอร์
ได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ใน
“หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI)
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 3 นี้คือ
สิ่งยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการธำรงไว้ซึ่งมาตรฐานในการพัฒนา
ธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไปอย่างสมดุล พร้อมกันนี้
คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนการปฏิบัติงานตามนโยบาย
ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การรับซื้อร่องเรียนและการให้
ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน ตลอดจนยึดมั่นในการปฏิบัติตาม
หลักบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนสำคัญ
ที่ทำให้บ้านปู เพาเวอร์ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ
ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private
Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)
และยังได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellence CG
Scoring) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

ประจำปี 2563 หรือ CGR 2020 (Corporate Governance Report
of Thai Listed Companies 2020) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) อีกด้วย ทั้งหมดนี้ช่วยเสริมสร้าง
ความแข็งแกร่งของบ้านปู เพาเวอร์ให้สามารถเติบโตสู่เป้าหมาย
ได้อย่างมั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย
ได้อย่างยั่งยืน

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการคุณ
รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ที่ได้มอบความไว้วางใจในการสนับสนุนบ้านปู เพาเวอร์ด้วยดี
เสมอมา คณะกรรมการบริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจ
อย่างมีอาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม รวมทั้งยึดมั่น
ความถูกต้องในการดำเนินธุรกิจบนมาตรฐานที่ดี เพื่อให้
บ้านปู เพาเวอร์ก้าวขึ้นเป็นผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
ในระดับภูมิภาคอย่างมั่นคง และเป็นส่วนสำคัญของการพัฒนา
เศรษฐกิจของประเทศที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจต่อไป

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บ้านปู เพาเวอร์ ยังคงมุ่ง**สร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง** ด้วยการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ตอบสนองความต้องการใช้พลังงาน นโยบาย และแผนพัฒนาพลังงานที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ **เพื่อให้สามารถเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย รวมถึงสร้างผลตอบแทนและกระแสเงินสดได้อย่างสม่ำเสมอ**

ภิธร ลิ้มพยอม

ดร.ภิธร ลิ้มพยอม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 โลกและประเทศไทยต่างได้เผชิญกับความท้าทายจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทั้งภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ความผันผวนของราคาพลังงานและเชื้อเพลิง รวมถึงความต้องการใช้ไฟฟ้าโลกที่ลดลง แต่บ้านปู เพาเวอร์ยังสามารถรักษาการเติบโตของธุรกิจไว้ได้อย่างแข็งแกร่งด้วยระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถรักษาระแสเงินสดได้อย่างมั่นคง เห็นได้จากส่วนแบ่งกำไรที่มีเสถียรภาพจากโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีและโรงไฟฟ้าเอชพีซี อีกทั้งยังได้รับผลเชิงบวกจากปริมาณขายไฟฟ้าที่สูงขึ้นจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นประเทศเดียวที่มีปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นท่ามกลางภาวะวิกฤตโควิด-19 และถือเป็นหนึ่งในประเทศยุทธศาสตร์ที่บ้านปู เพาเวอร์ได้เข้าไปดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าหลากหลายประเภท และยังคงมุ่งสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ปีที่ผ่านมา บ้านปู เพาเวอร์ในฐานะ**ผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน** จึงมุ่งรักษาความเข้มแข็งของการดำเนินธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงในแถบเอเชีย-แปซิฟิก ซึ่งเราได้ให้ความสำคัญกับการรักษาสถิติของพอร์ตการลงทุน ทั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป (Thermal Power Generation) ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) ที่ยังมีความจำเป็นต่อการรักษาเสถียรภาพในการจ่ายไฟฟ้าเพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมและผู้บริโภคมีไฟฟ้าใช้อย่างต่อเนื่องในราคาที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power Generation) ที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้น

อย่างต่อเนื่องไปพร้อมกับนโยบายสนับสนุนของภาครัฐในประเทศต่างๆ เพื่อตอบโจทย์ด้านการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์ยังคงมุ่งสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ตอบสนองความต้องการใช้พลังงาน นโยบาย และแผนพัฒนาพลังงานที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ เพื่อให้สามารถเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย รวมถึงสร้างผลตอบแทนและกระแสเงินสดได้อย่างสม่ำเสมอ

บ้านปู เพาเวอร์วางแผนเป้าหมายกำลังผลิต 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่าภายในปี 2568 โดยแบ่งเป็นพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป 4,500 เมกะวัตต์เทียบเท่า และพลังงานหมุนเวียน 800 เมกะวัตต์ ซึ่งในปี 2563 นี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังผลิตจากพอร์ตพลังงานหมุนเวียน โดยได้เข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานลมเอลวินหมุยดิน (EI Wind Mui Dinh) ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ซึ่งสามารถสร้างรายได้กลับคืนสู่บริษัท ได้ทันทีหลังกระบวนการซื้อขายเสร็จสิ้น และยังเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นอีก 2 แห่ง ได้แก่ ยามาغاتะ (Yamagata) และยาบุกิ (Yabuki) ในไตรมาส 4 ตามแผน ในขณะที่โครงการโรงไฟฟ้าซานซีลูกวง (Shanxi Lu Guang: SLG) ในจีน กำลังผลิต 396 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง Ultra-Supercritical ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จตามแผน และพร้อมสร้างส่วนแบ่งกำไรให้แก่บริษัทฯ ในปี 2564 นอกจากนี้ การที่หุ้น BPP ได้เข้าค่านวณในดัชนี MSCI GLOBAL SMALL CAP INDEX เมื่อปลายปีที่ผ่านมา ยังสะท้อนให้เห็นถึงการมีปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่งและเป็นหุ้นที่มีสภาพคล่องสูง ดอกเบี้ยบ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญกับการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและยั่งยืน

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2563

ในปี 2563 บ้านปู เพาเวอร์มีกำลังผลิตรวมเพิ่มขึ้นเป็น 2,856 เมกะวัตต์เทียบเท่าจากโรงไฟฟ้าและโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 30 แห่งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยแบ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์และโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จพร้อมจ่ายไฟจำนวน 2,750 เมกะวัตต์เทียบเท่า และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาอีก 106 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 3 แห่งในญี่ปุ่น และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมอีก 1 แห่งในเวียดนาม ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าเหล่านี้จะทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์จนครบในปี 2566

สำหรับผลประกอบการปี 2563 บริษัท มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ที่ 5,230 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9 และมีผลกำไรสุทธิ จำนวน 3,702 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าเอชพีซีและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Heat and Power: CHP) ในจีน และผลจากการดำเนินมาตรการลดต้นทุนในทุกส่วนของการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัท รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า จำนวน 3,565 ล้านบาท ส่วนหลักมาจากโรงไฟฟ้าเอชพีซีและโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีที่สามารถเดินเครื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยรายงานดัชนีค่าความพร้อมจ่าย (Equivalent Availability Factor: EAF) ที่ร้อยละ 82 และร้อยละ 90 ตามลำดับ ในปีที่ผ่านมา บริษัท ประสบความสำเร็จในการขยายกำลังผลิตเพิ่มอีก 427 เมกะวัตต์ ซึ่งจะรับรู้รายได้เต็มปีในปี 2564 จากทั้งการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 แห่งในญี่ปุ่น การเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานลมในเวียดนาม และการก่อสร้างแล้วเสร็จของโรงไฟฟ้าซานซีลูกวง

(Shanxi Lu Guang: SLG) ในจีน ขณะเดียวกัน ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ยังขยายการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการรูปแบบใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและตอบรับกับเทรนด์พลังงานแห่งโลกอนาคตมากขึ้น เช่น โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ลอยน้ำ เรือท่องเที่ยวไฟฟ้าทางทะเล (Banpu NEXT e-Ferry) และการพัฒนาโครงการเมืองอัจฉริยะในจังหวัดภูเก็ต สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ Greener & Smarter ที่มุ่งรักษาสมดุลของพอร์ตธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มมูลค่าและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างมั่นคง

กลยุทธ์และทิศทางในอนาคต

บ้านปู เพาเวอร์จะเดินหน้าสู่เป้าหมายขยายกำลังผลิตให้ได้ถึง 5,300 เมกะวัตต์เทียบเท่าในปี 2568 ด้วย 3 ยุทธศาสตร์ คือ

- 1. ผนึกพลังร่วมภายในกลุ่มบ้านปู** เพื่อต่อยอดการพัฒนาและดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศที่บ้านปูมีธุรกิจอยู่ เช่น การลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในเวียดนาม จีน ญี่ปุ่น รวมถึงสหรัฐอเมริกาอีกด้วย
- 2. มุ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในประเทศแถบเอเชีย-แปซิฟิกที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจและมีความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูง** โดยผสมผสานระหว่างการลงทุนในโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วที่สามารถสร้างกระแสเงินสดทันที กับการลงทุนแบบ Green Field ที่ต้นทุนต่ำกว่าแต่สามารถสร้างกำไรได้สูงกว่า โดยใช้เทคโนโลยี HELE เพื่อส่งมอบพลังงานไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพในราคาที่เหมาะสม และมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ
- 3. ผลักดันการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานผ่านการลงทุนในบ้านปู เน็กซ์** เพื่อเสริมธุรกิจผลิตไฟฟ้าให้แข็งแกร่งและสอดคล้องกับกระแสพลังงานแห่งโลกอนาคต ซึ่ง 3 ยุทธศาสตร์ดังกล่าวจะทำให้บ้านปู เพาเวอร์สามารถต่อยอดโอกาสทางธุรกิจไฟฟ้า ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทานทั้งด้านการผลิตและส่งมอบพลังงานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำภายใต้กลยุทธ์ Greener & Smarter ของกลุ่มบ้านปูต่อไป

บ้านปู เพาเวอร์จะยังคงรักษาสมดุลในด้านการเติบโตทางธุรกิจด้วยการดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social, and Governance: ESG) ตลอดจนยึดมั่นการเป็นพลเมืองที่ดีในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ (Good Corporate Citizenship) อย่างไรก็ดี แม้จะก้าวที่มั่นคงของบริษัท จะเกิดขึ้นมิได้เลิกละจากปราศจากความเชื่อมั่นและการสนับสนุนจากทุกท่าน บริษัทฯ ตระหนักดีถึงพันธกิจและความรับผิดชอบที่เรามีต่อทุกท่าน บ้านปู เพาเวอร์จะเดินหน้าพัฒนาธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมทั้งผลักดันการเติบโตของธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน ทั้งในประเทศที่บริษัทฯ มีธุรกิจอยู่ และประเทศที่มีศักยภาพอื่น ๆ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านต่อไป

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงเหตุการณ์ปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

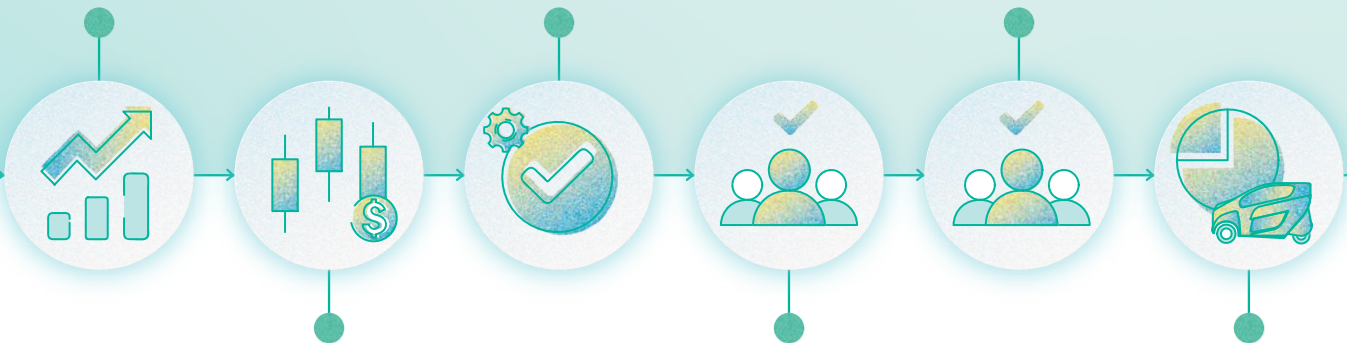
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 งวด 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น ที่จำนวนหุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 อีกหุ้นละ 0.30 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน 2563 ทั้งนี้ จำนวนหุ้นดังกล่าวยังไม่รวมหุ้นที่อาจจะเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้โครงการ BPP-W และ BPP-ESOP

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (Banpu NEXT) ได้รับการจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อย โดย บ้านปู เน็กซ์ เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบรวมบริษัท (Business Amalgamation) ระหว่าง บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้ จำกัด (BRE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ บริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด (BPIN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เพื่อเป็นฐานธุรกิจที่สำคัญสำหรับกลุ่มบ้านปูในการดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีพลังงาน โดยบ้านปู เพาเวอร์ และบ้านปูถือหุ้นใน บ้านปู เน็กซ์ ในสัดส่วนเท่ากันที่ร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ บ้านปู เน็กซ์ ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 7,919,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง ดร.กิรณ ลิ้มปทยอม เป็นกรรมการบริษัท แทน นายสุธี สุขเรื่อน กรรมการที่ลาออก เนื่องจากได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติภารกิจด้านอื่นตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบ้านปู โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป ทั้งนี้ นายสุธี สุขเรื่อน มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ยังเหลืออยู่ กล่าวคือ มีวาระการดำรงตำแหน่งถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563



เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อการบริหารทางการเงิน (Treasury Stocks) ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,500 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกิน 122 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นไม่เกินร้อยละ 4 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2563 ถึง 4 กันยายน 2563

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง ดร.กิรณ ลิ้มปทยอม ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทนนายสุธี สุขเรื่อนที่ได้รับมอบหมายให้ดูแลรับผิดชอบงานด้านอื่นตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบ้านปู โดยให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563

บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่ในชื่อ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ กรีน ลิสซิ่ง จำกัด เพื่อให้บริการด้านพลังงาน ให้เช่า เช่าซื้อ และให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยานพาหนะไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563

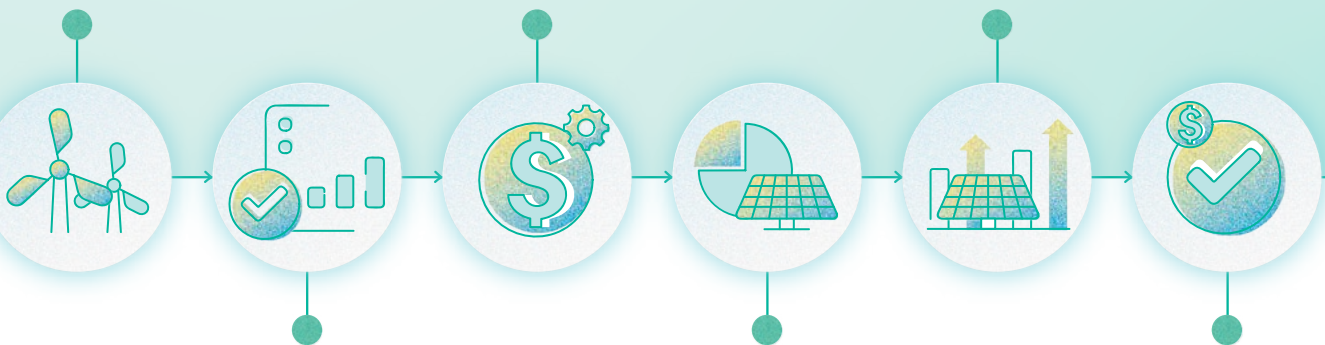
บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายโรงไฟฟ้าพลังงานลมเอลวินมูยยิน (El Wind Mui Dinh) กำลังผลิต 37.6 เมกะวัตต์ ณ จังหวัดนinhห์ถ่วน สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 66 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 2,065 ล้านบาท โดยเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2562 และมีราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) 8.5 เซนต์สหรัฐต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งของเวียดนามให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) เป็นระยะเวลา 20 ปี ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องในสัญญา และการได้รับอนุมัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2563

บริษัทฯ ได้แจ้งการสิ้นสุดของโครงการซื้อหุ้นคืน โดยซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 3,290,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.11 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยใช้เงินเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 41,646,580 บาท

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

บริษัท Aizu Energy Pte. Ltd. (AZE) บริษัทย่อยของ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 รายงานการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยาบุกิ ประเทศญี่ปุ่น โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าว ตั้งอยู่ ณ จังหวัดฟูกูชิมะ มีกำลังผลิตรวม 7 เมกะวัตต์ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Tohoku Electric Power Co., Inc. เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยมีราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) 36 เซนต์ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง



เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น โดยจ่ายจากกำไรที่ได้อยู่แล้วไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 23 กันยายน 2563

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

บริษัท Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd. (BRS) บริษัทย่อยของ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 รายงานการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยามางาตะ ประเทศญี่ปุ่น โดยโรงไฟฟ้างดังกล่าว ตั้งอยู่ ณ จังหวัดยามางาตะ มีกำลังผลิตรวม 20 เมกะวัตต์ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Tohoku Electric Power Co., Inc. เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยมีราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (FIT) 36 เซนต์ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โรงไฟฟ้าแห่งนี้สามารถผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ชุมชนราว 5,000 ครัวเรือน และได้รับการเปลี่ยนชื่อเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Kawanishi Dahlia Solar power plant เพื่อให้เป็นที่คุ้นเคยต่อชุมชนในพื้นที่ดังกล่าว

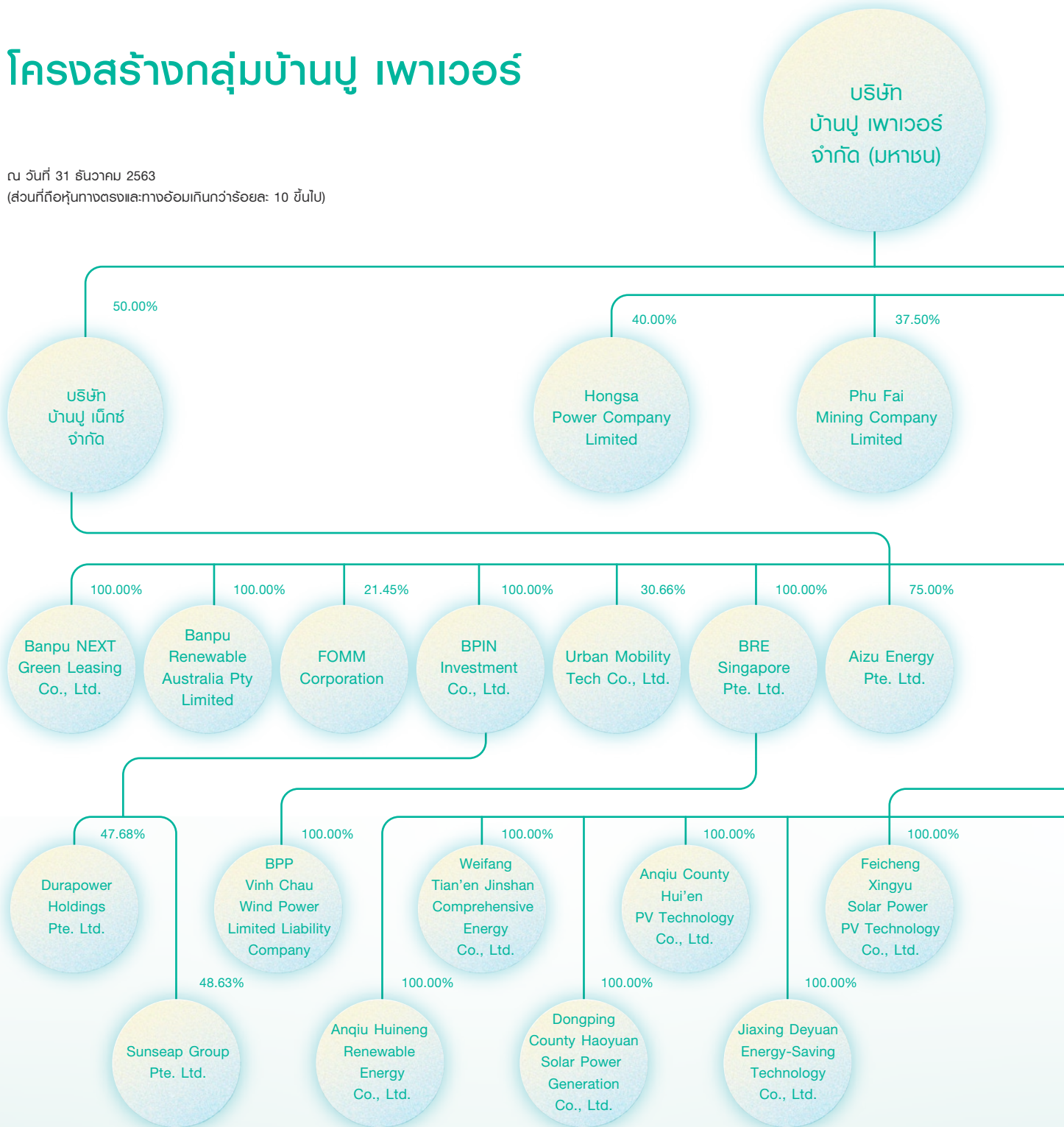
เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 งวด 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ดังนั้นคงเหลือจ่ายเงิน ในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.35 บาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้รับเงินปันผลจะไม่ได้รับเครดิตภาษี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน 2564

โครงสร้างกลุ่มบ้านปู เพาเวอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ส่วนที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป)

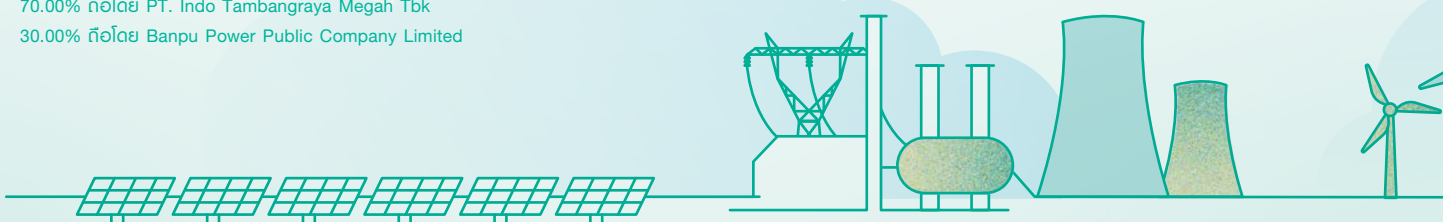


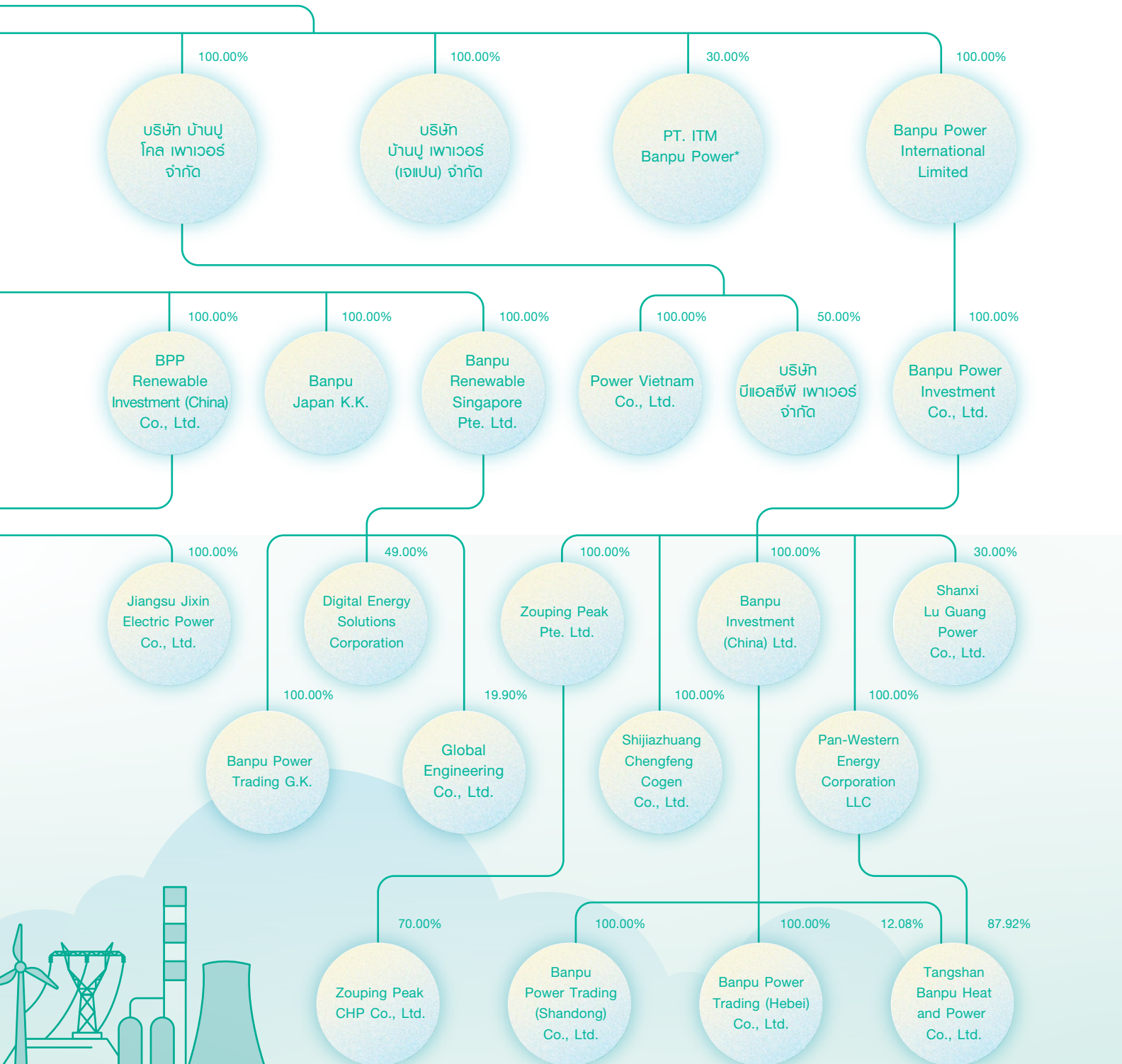
Note:

* PT. ITM Banpu Power

70.00% ถือโดย PT. Indo Tambora Raya Megah Tbk

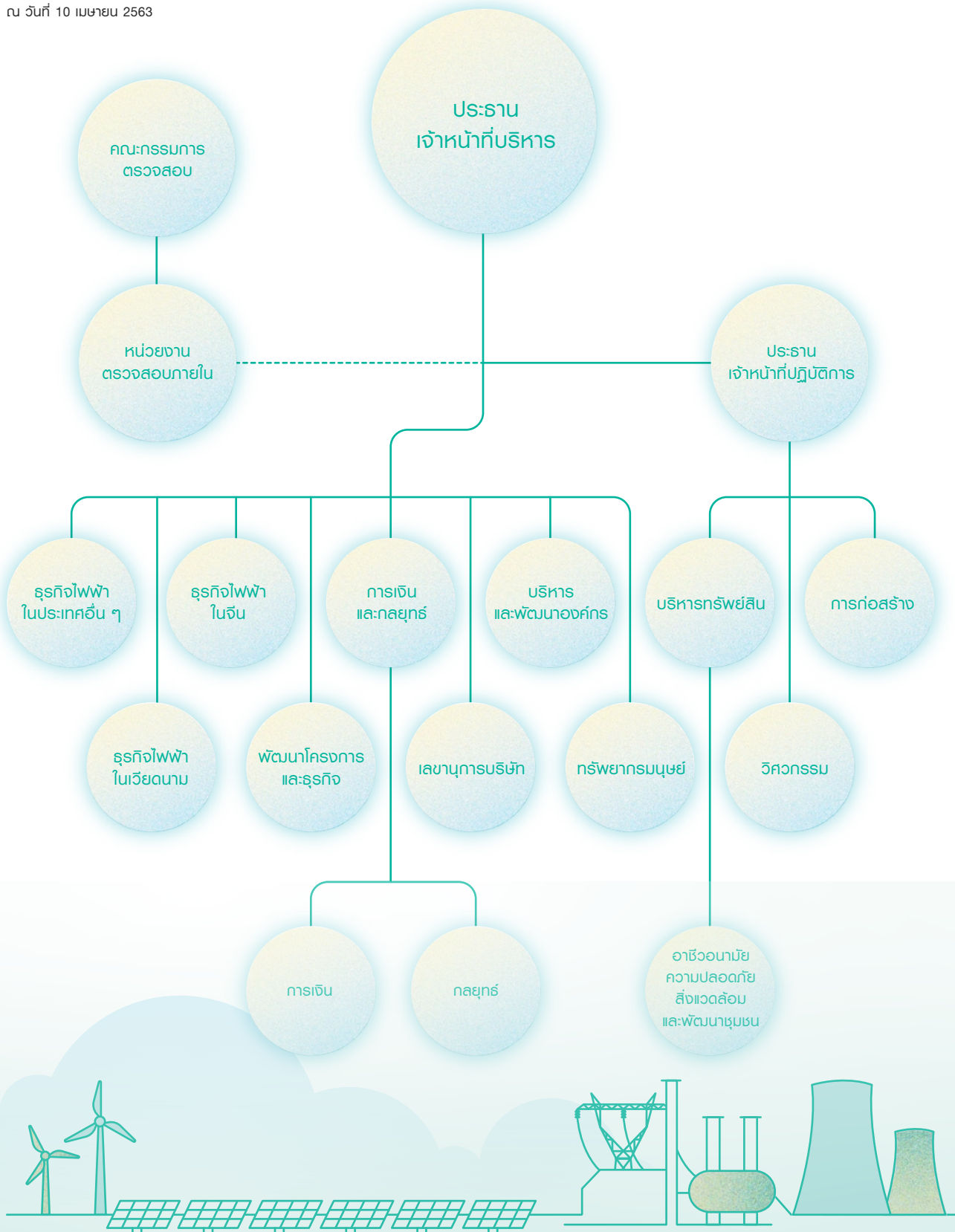
30.00% ถือโดย Banpu Power Public Company Limited





ผังการบริหารงาน

ณ วันที่ 10 เมษายน 2563



โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย คณะกรรมการและผู้บริหาร ส่วนของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระร้อยละ 33 ของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.นิศ ชัยสูตร | ประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการอิสระ |
| 2. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล | กรรมการ |
| 4. นายระวี คอศิริ | กรรมการ |
| 5. นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์ | กรรมการอิสระ |
| 6. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | กรรมการอิสระ |
| 7. นางสมฤดี ชัยมงคล | กรรมการ |
| 8. นายวรวุฒิ ลีนานนท์ | กรรมการ |
| 9. ดร.กิรณ ลิ้มปพยอม ¹ | กรรมการ/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ หรือนางสมฤดี ชัยมงคล หรือนายกิรณ ลิ้มปพยอม หรือนายวรวุฒิ ลีนานนท์ หรือนายเมธี เอื้ออภิญญกุล หรือนายระวี คอศิริ โดย 2 ใน 6 คนลงนามร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาวรวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คำนิยามที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุม คณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง โดยได้มีการปรับปรุงแก้ไขแนวปฏิบัติฯ ดังกล่าวเพิ่มเติมในปี 2561 และ 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นมาตรฐานสากล และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฏบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และกฏบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะกรรมการย่อยดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

¹ดร.กิรณ ลิ้มปพยอม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนนายสุธี สุขเรือน กรรมการที่ลาออก จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษา ในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันที่มีชื่อเสียงอื่น ๆ เพื่อสนับสนุน การปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ รวมถึงการจัดสัมมนาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์และ เทคโนโลยีในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ และจัดให้ผู้บริหารที่ได้เข้าร่วมอบรมสัมมนาเกี่ยวกับวิทยาการใหม่ ๆ ด้านพลังงานได้มีโอกาสแบ่งปันประสบการณ์และความรู้ที่เป็นประโยชน์ให้แก่กรรมการท่านอื่นด้วย โดยในปี 2563 มีกรรมการ ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อหลักสูตรอบรม/สัมมนา	สถาบัน	วันที่เข้าอบรม/สัมมนา
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร ประธานกรรมการ/ ประธานคณะกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	• สัมมนา "Update the Trends for Energy Generation Markets and Investment Opportunity"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	25 กันยายน 2563
	• สัมมนา "Board Effectiveness in Accordance with New CG Code"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
	• สัมมนา "Global Megatrends"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
2. นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	• สัมมนา "Update the Trends for Energy Generation Markets and Investment Opportunity"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	25 กันยายน 2563
	• สัมมนา "Board Effectiveness in Accordance with New CG Code"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
	• สัมมนา "Global Megatrends"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	• สัมมนา "Update the Trends for Energy Generation Markets and Investment Opportunity"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	25 กันยายน 2563
	• สัมมนา "Global Megatrends"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
4. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	• สัมมนา "Update the Trends for Energy Generation Markets and Investment Opportunity"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	25 กันยายน 2563
	• สัมมนา "Board Effectiveness in Accordance with New CG Code"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
	• สัมมนา "Global Megatrends"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
5. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	• สัมมนา "Update the Trends for Energy Generation Markets and Investment Opportunity"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	25 กันยายน 2563
	• สัมมนา "Board Effectiveness in Accordance with New CG Code"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
	• สัมมนา "Global Megatrends"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
6. นางสมฤดี ชัยมงคล กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	• สัมมนา "Update the Trends for Energy Generation Markets and Investment Opportunity"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	25 กันยายน 2563
	• สัมมนา "Board Effectiveness in Accordance with New CG Code"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
	• สัมมนา "Global Megatrends"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
7. นายระวี คอศิริ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	• สัมมนา "Update the Trends for Energy Generation Markets and Investment Opportunity"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	25 กันยายน 2563
	• สัมมนา "Board Effectiveness in Accordance with New CG Code"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
	• สัมมนา "Global Megatrends"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
8. นายวรวิทย์ สีนานนท์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	• สัมมนา "Update the Trends for Energy Generation Markets and Investment Opportunity"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	25 กันยายน 2563
	• สัมมนา "Board Effectiveness in Accordance with New CG Code"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
	• สัมมนา "Global Megatrends"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
9. ดร.กิรณ ลิ้มปยอม กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	• อบรมหลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 294/2020	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	กรกฎาคม - สิงหาคม
	• สัมมนา "Update the Trends for Energy Generation Markets and Investment Opportunity"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	25 กันยายน 2563
	• สัมมนา "Board Effectiveness in Accordance with New CG Code"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563
	• สัมมนา "Global Megatrends"	บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	5 ตุลาคม 2563

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยได้เสนอแนะทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณ และอัตรากำลังพลประจำปี เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร รวมถึงประโยชน์สำหรับการวางแผนงานบริหารจัดการของฝ่ายบริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินการและงบประมาณประจำปี 2564 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (Non-Executive Directors Meeting: NED Meeting) 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายในประเด็นหรือแสดงข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการในเรื่องที่สนใจอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยเริ่มให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยหลักเกณฑ์และขั้นตอนประเมินเป็นไปตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา รวมทั้งการประเมินความเป็นอิสระของกรรมการ โดยมอบหมายให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------------|---------------|
| 1. นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร | กรรมการ |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | กรรมการ |

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน โดยมีนายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์ เป็นกรรมการที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ได้แต่งตั้งนางสาวอรรณณ ภูน้ำทรัพย์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 โดยมีประสบการณ์กว่า 15 ปี ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างมืออาชีพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งเป็นผู้ที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายการด้านการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานหรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ในส่วนของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (<https://www.banpupower.com/corporate-governance/the-committee/sub-committees/?type=audit-committee>)²

3. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------------|---------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร | ประธานกรรมการ |
| 2. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายระวิ คอศิริ | กรรมการ |

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2561 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในเดือนสิงหาคมปี 2564

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณา นโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ในส่วนของกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา (<https://www.banpupower.com/corporate-governance/the-committee/sub-committees/?type=corporate-governance-and-nomination-committee>)³

² ก่อนวันที่ 31 มีนาคม 2564 โปรดดูข้อมูลได้ที่ <https://www.banpupower.com/subcommittees#tabs-1>

³ ก่อนวันที่ 31 มีนาคม 2564 โปรดดูข้อมูลได้ที่ <https://www.banpupower.com/subcommittees#tabs-2>

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------------|---------------|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางสมฤดี ชัยมงคล | กรรมการ |
| 3. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล | กรรมการ |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2561 และจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในเดือนสิงหาคม ปี 2564

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี รายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ในส่วนของกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (<https://www.banpupower.com/corporate-governance/the-committee/sub-committees/?type=compensation-committee>)⁴

5. ผู้บริหาร ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. ดร.กิริณ ลิ้มปยอม | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปรกรณ์ | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 3. นางสาวเบญจมาศ สุรัตน์กวีกุล | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน |
| 4. นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ | ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้า |
| 5. นายปิลันธน์ พจนารถ | ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้า |
| | สาธารณรัฐประชาชนจีน |

หมายเหตุ :

- ผู้บริหารลำดับที่ 1 และ 3 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป
- ผู้บริหารลำดับที่ 4-5 ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อประกอบการพิจารณาผลตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เป็นประจำทุกปี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม (รายละเอียดในรายงาน 56-1 เรื่องอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

6. กรรมการอิสระมีจำนวนร้อยละ 33 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------------|--------------|
| 1. นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์ | กรรมการอิสระ |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร | กรรมการอิสระ |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | กรรมการอิสระ |

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 (รายละเอียดในรายงาน 56-1 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 ลงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559)

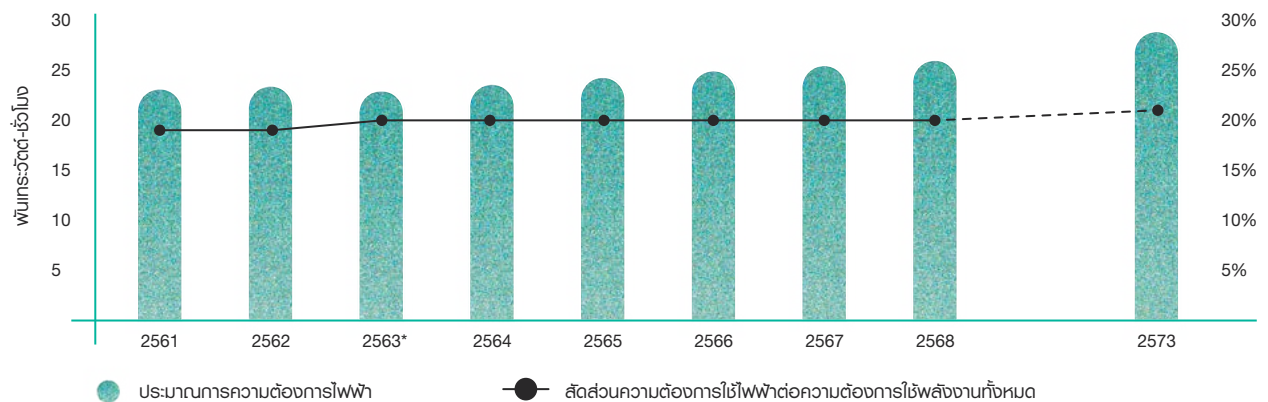
7. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวทัศนีย์ ภัสสรภาคย์ ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยที่ให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด (คุณสมบัติของเลขาธิการบริษัทในรายงาน 56-1 เรื่องรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร)

⁴ก่อนวันที่ 31 มีนาคม 2564 โปรดดูข้อมูลได้ที่ <https://www.banpupower.com/subcommittees#tabs-3>

ภาวะตลาดและการแข่งขัน

เปรียบเทียบประมาณการความต้องการไฟฟ้า



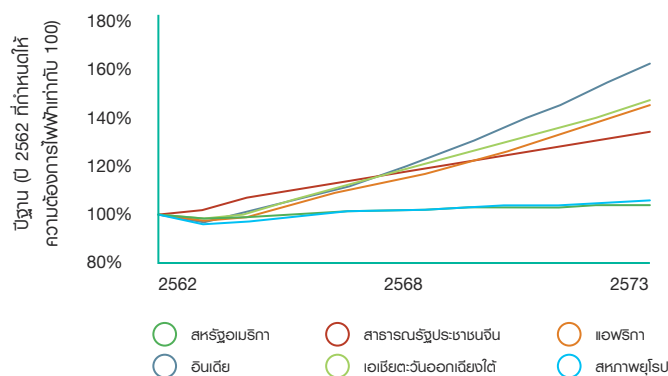
ที่มา : รายงานประจำปีด้านสถานการณ์พลังงานโลกปี 2563 (World Energy Outlook: WEO 2020) ของสำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ หรือ The International Energy Agency (IEA)

* คาดการณ์สำหรับปี 2563

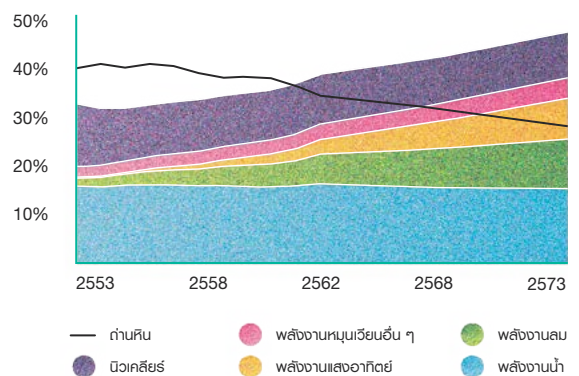
การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 ในปีที่ผ่านมาได้ส่งผลกระทบต่อคาดการณ์ความต้องการไฟฟ้ารวมทั่วโลก โดยได้ปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2562 หรือประมาณ 500 เทระวัตต์-ชั่วโมง (TWh) อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ความต้องการไฟฟ้าในปี 2568 จะปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีก่อนหน้าร้อยละ 10 หรือคิดเป็นความต้องการไฟฟ้าสูงกว่า 26,000 เทระวัตต์-ชั่วโมง โดยคาดการณ์ความต้องการไฟฟ้าทั่วโลกเติบโตต่อเนื่องที่ 29,000 เทระวัตต์-ชั่วโมง ภายในปี 2573 ทั้งนี้ ความต้องการไฟฟ้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากทั้งภาคบริการและอุตสาหกรรมเป็นผลให้สัดส่วนความต้องการใช้ไฟฟ้าต่อความต้องการใช้พลังงานทั้งหมดภายในปี 2573 อยู่ที่ร้อยละ 21.4 ของความต้องการพลังงานขั้นสุดท้ายรวม

เปรียบเทียบประมาณการความต้องการไฟฟ้าและสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภท

ประมาณการความต้องการไฟฟ้า



สัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภท

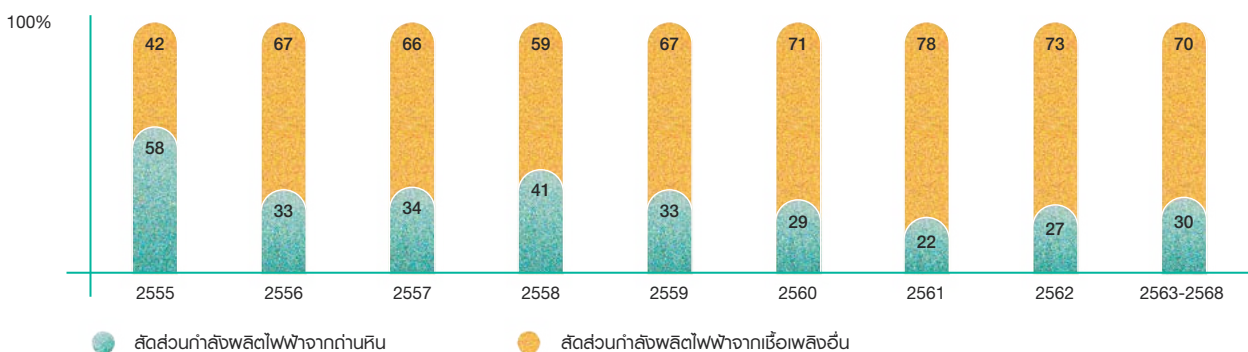


ที่มา : รายงานประจำปีด้านสถานการณ์พลังงานโลกปี 2563 (World Energy Outlook: WEO 2020) ของสำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ หรือ The International Energy Agency (IEA)

หากพิจารณาสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าของโลกโดยแยกตามประเภทเชื้อเพลิง กำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและนิวเคลียร์ มีสัดส่วนสูงกว่ากำลังผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินเป็นครั้งแรกในปี 2562 และมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและนวัตกรรม การให้ความสำคัญกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรการจากรัฐบาลในหลายประเทศที่ส่งเสริมการใช้และการตั้งเป้าหมายการเติบโตของพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้เมื่อพิจารณาจากการคาดการณ์ในปี 2568 กำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะเติบโตในสัดส่วนร้อยละ 43 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของโลก ในขณะเดียวกัน กำลังผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินมีแนวโน้มลดลงจากร้อยละ 35 ในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 28 ในปี 2573 อย่างไรก็ตาม ถ่านหินยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก โดยเฉพาะในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่แผนการใช้พลังงานของประเทศยังคงสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินที่ร้อยละ 30 ของกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่ม

ในขณะเดียวกัน คาดการณ์สัดส่วนเชื้อเพลิงและกำลังผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากก๊าซธรรมชาติมีบทบาทสำคัญในการเพิ่มความมั่นคงและความยืดหยุ่น (Flexibility) ของระบบส่งไฟฟ้าและแหล่งก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกาขนาดใหญ่และมีต้นทุนต่ำ จึงมีอิทธิพลต่อสถานะความผันผวนของตลาดก๊าซธรรมชาติทั้งในสหรัฐอเมริกาเอง รวมไปถึงประเทศแคนาดาและทวีปยุโรป นอกจากนี้ ในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกมีการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากถ่านหินเป็นก๊าซธรรมชาติ (Coal to Gas Switching) จึงทำให้คาดการณ์สัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติในช่วงปีค.ศ. 2022-23 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวม

สัดส่วนการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของสาธารณรัฐประชาชนจีน

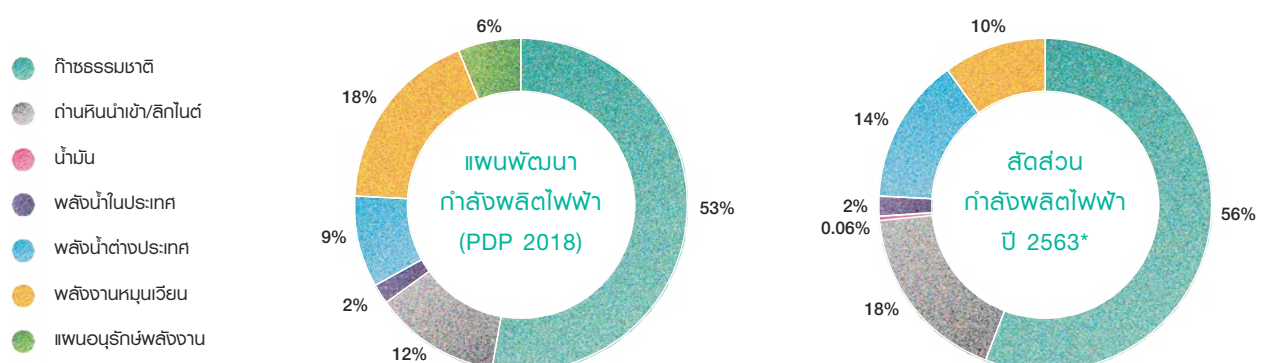


ที่มา : ภาควิชาการของสภาการไฟฟ้าจีน (China Electricity Council: CEC) และ Bloomberg

1. ภาพตลาดและการแข่งขันในประเทศไทย

ในปี 2563 ประเทศไทยมีกำลังผลิตติดตั้งไฟฟ้าอยู่ที่ระดับ 45,478 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากปี 2562 ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเกิดขึ้นในเดือนมีนาคมก่อนการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ระดับ 28,637 เมกะวัตต์ แต่ยังคงต่ำกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2562 ที่ระดับ 30,853 เมกะวัตต์ อยู่ 2,217 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 7.2 ทั้งนี้ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติร้อยละ 56 ถ่านหินร้อยละ 18 พลังน้ำในประเทศร้อยละ 2.3 พลังน้ำจากต่างประเทศร้อยละ 14 พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 9.8 และน้ำมันร้อยละ 0.1

เปรียบเทียบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าและสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทในปัจจุบัน



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

* ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2563

2. ภาพตลาดและการแข่งขัน

ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

สปป.ลาวมีความแตกต่างจากประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กล่าวคือมีกำลังผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำเป็นสัดส่วนสำคัญเนื่องจากไม่มีแหล่งน้ำมันและก๊าซสำรองอีกทั้งยังมีถ่านหินปริมาณจำกัด อย่างไรก็ตามสถานการณ์ดังกล่าวได้เปลี่ยนไปเมื่อปี 2559 จากการเดินเครื่องเต็มกำลังของโรงไฟฟ้าเอชพีซี โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินแห่งแรก

ของ สปป.ลาว ด้วยข้อจำกัดด้านแหล่งถ่านหิน สปป.ลาว จึงยังไม่มีแผนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินอื่นในระหว่างปี 2559 - 2563 ทั้งนี้ สปป.ลาวยังคงเป็นผู้ส่งออกกระแสไฟฟ้าที่สำคัญในภูมิภาค โดยภายในปี 2568 สปป.ลาวได้ทำข้อตกลงระหว่างประเทศในการส่งออกกระแสไฟฟ้า โดยจะส่งออกไฟฟ้าให้กับประเทศไทย จำนวน 9,000 เมกะวัตต์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม 5,000 เมกะวัตต์ และราชอาณาจักรกัมพูชา 200 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ไทยและ สปป.ลาวทำการซื้อขายไฟฟ้าผ่านโรงไฟฟ้าทั้งหมด 7 แห่ง แบ่งเป็น โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ 6 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน 1 แห่ง

3. ภาพตลาดและการแข่งขันในสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเติบโตของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในจีนมีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศ ดังนี้

	หน่วย	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราการเจริญเติบโตของกำลังผลิต	ร้อยละ	6.6	6.3	6.7
กำลังผลิตรวม	กิกะวัตต์	2,210	2,073	1,949

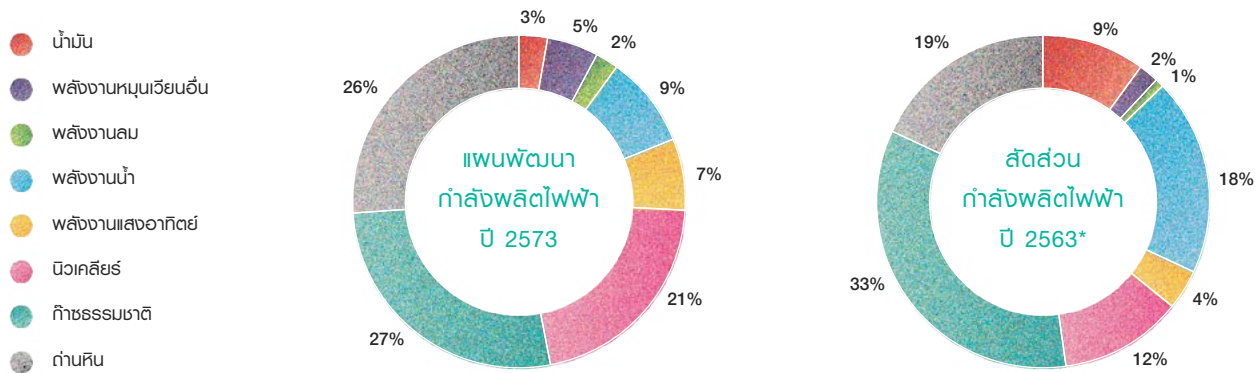
ที่มา : สำนักงานข้อมูลพลังงานแห่งชาติ สาธารณรัฐประชาชนจีน (National Energy Administration: NEA)

การปฏิรูปภาคพลังงานอย่างต่อเนื่องและการพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนของจีนส่งผลให้ต้นทุนพลังงานหมุนเวียนต่ำลง ซึ่งเป็นผลดีต่อการลงทุนของภาคเอกชน ทั้งนี้ ในปี 2563 อัตราการเจริญเติบโตของกำลังผลิตอยู่ที่ร้อยละ 6.6 ของกำลังผลิตรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยประมาณร้อยละ 53 ของสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่มหลักในปี 2563 มาจากการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่จากพลังงานหมุนเวียน (แต่ไม่รวมพลังงานน้ำ) ทั้งนี้ สภาการไฟฟ้าจีนตั้งเป้าหมายการเติบโตของกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่มจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมที่ 120 กิกะวัตต์ ในปี 2564

4. ภาพตลาดและการแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

ญี่ปุ่นมีอัตราการเจริญเติบโตของปริมาณการใช้ไฟฟ้าคงที่ โดยกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่มาจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไป และบางส่วนมาจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24 หรือจำนวน 63,764 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม 3,580 เมกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์ 10,549 เมกะวัตต์ และพลังงานน้ำ 49,635 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ แผนพัฒนาพลังงานฉบับที่ 5 ของประเทศญี่ปุ่น (5th Basic Energy Plan) ได้ตั้งเป้าหมายสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ร้อยละ 22-24 ภายในปี 2573 รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้ปรับเปลี่ยนอัตราารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน จากรูปแบบอัตราารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) เป็นแบบอัตราารับซื้อไฟฟ้าแบบเปิดประมูล (Auction Scheme) ตั้งแต่ปี 2560 ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่พัฒนาใหม่จะมีราคาารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบเปิดประมูลเฉลี่ยอยู่ที่ 12 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง นอกจากนี้ยังมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังผลิตมากกว่า 40 เมกะวัตต์ โดยกำหนดให้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายนปี 2563

เปรียบเทียบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าและสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทในปัจจุบัน



ที่มา : แผนยุทธศาสตร์พลังงานฉบับที่ 4, กระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรมญี่ปุ่น (Ministry of Economy, Trade and Industry: METI)

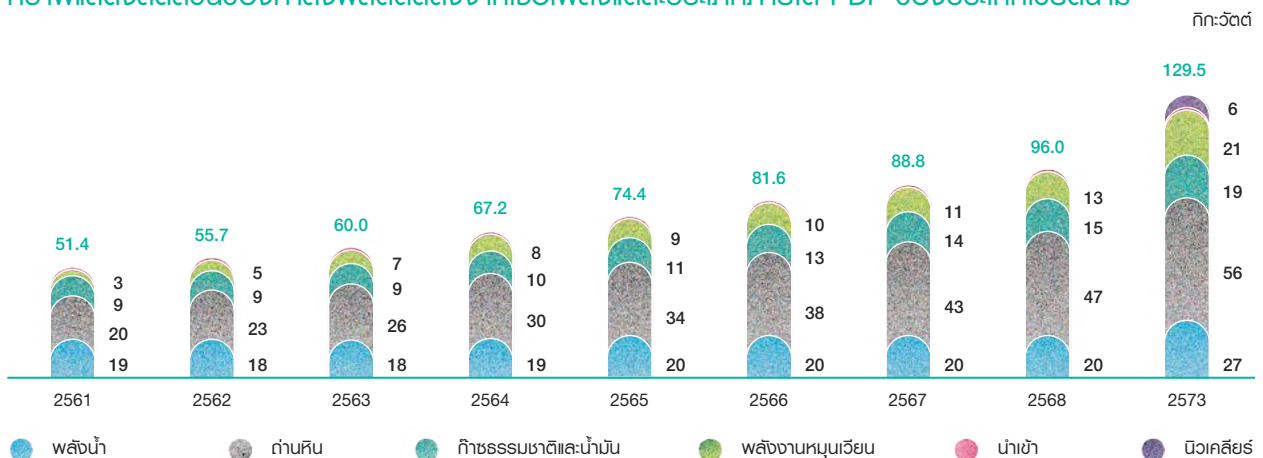
* ข้อมูล ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2563

5. ภาพตลาดและการแข่งขันในสาขารัฐวิสาหกิจ

ในปี 2563 เวียดนามมีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) เติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3 เนื่องด้วยผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 ในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ คาดการณ์ GDP ในปี 2564 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 6 เป็นผลจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องและการจำกัดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในประเทศ

ตามแผนแม่บทการพัฒนาพลังงานของเวียดนามในช่วงปี 2543-2573 ได้ระบุถึงการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยในปี 2573 ได้กำหนดเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานถ่านหินในประเทศคิดเป็นร้อยละ 40 และจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วยพลังงานลมร้อยละ 9 และพลังงานแสงอาทิตย์ร้อยละ 6 ทั้งนี้คาดการณ์กำลังผลิตติดตั้งไฟฟ้ารวมในปี 2573 อยู่ที่ประมาณ 130 กิกะวัตต์

กราฟแสดงสัดส่วนของกำลังผลิตติดตั้งจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทภายใต้ PDP ของประเทศเวียดนาม



ที่มา : กระทรวงพัฒนาการสูงและการค้า ประเทศเวียดนาม

ทั้งนี้ เวียดนามได้กำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมเป็นแบบอัตราคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) ซึ่งอัตราซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์คิดเป็น 7.09 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีผลผูกพันกับโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในเดือนธันวาคม 2563 และจากพลังงานลม (Onshore) คิดเป็น 8.5 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง มีผลผูกพันกับโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในเดือนตุลาคม 2564 นอกจากนี้ ในปี 2564 การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ปรับเปลี่ยนจากรูปแบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) เป็นแบบอัตราซื้อไฟฟ้าแบบเปิดประมูล (Auction Scheme) ในราคาเริ่มต้นที่ 7.09 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. กลยุทธ์การแข่งขันในประเทศไทย

บ้านปู เพาเวอร์มีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี กำลังผลิตรวม 1,434 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 717 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นโรงไฟฟ้าหลักที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีอัตราการจ่ายกำลังไฟฟ้า (Dispatch) ร้อยละ 99.1 ในปี 2563 แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการความพร้อมในการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนร้อยละ 5.2 ของปริมาณการผลิตและการรับซื้อไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1.) การดูแลประสิทธิภาพและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

บ้านปู เพาเวอร์ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าและบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนงาน เพื่อให้มีค่าดัชนีความพร้อมจ่าย (Availability Factor: AF) และมีจำนวนชั่วโมงความพร้อมจ่ายที่กำหนดไว้ในสัญญา (Contracted Available Hour: CAH) ตามสัญญาซื้อขายไฟ (Power Purchase Agreement: PPA) โดยในปี 2563 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีมีค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Equivalent Availability Factor: EAF) ร้อยละ 90

2.) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจ

บ้านปู เพาเวอร์ยังคงมองหาโอกาสการเติบโตของธุรกิจภายใต้แผนขยายการเติบโตของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ โดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2561-2580 (Power Development Plan: PDP 2018) ที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 โดยมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เอง (Isolated Power Supply: IPS) รวมถึงนโยบายประหยัดพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบมีแนวโน้มลดลงกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ ตลอดจนนโยบายการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ในปัจจุบันการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ทั้งจากพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและจากพลังงานหมุนเวียนจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้า บริษัทฯ จึงได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ในฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เพื่อติดตามนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเมินความสามารถในการแข่งขันและจัดเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ ที่ทางภาครัฐจะเปิดโอกาสให้เอกชนเข้าร่วม ซึ่งรวมถึงโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และเพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมให้ภาคเอกชน

เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าแบบผลิตใช้เอง (Independent Power Supply: IPS) จากพลังงานหมุนเวียน

3.) การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

บ้านปู เพาเวอร์ให้การสนับสนุนกิจกรรมและการทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีความสัมพันธ์กับชุมชนอยู่ในระดับที่ดี

คู่แข่งที่สำคัญ

- สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินของบ้านปู เพาเวอร์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศ เช่น บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และนักลงทุนจากต่างประเทศ

2. กลยุทธ์การแข่งขัน

ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นในบริษัท Hongsa Power Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าเอชพีซี โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินปากเหมืองเพียงแห่งเดียวที่ตั้งอยู่ใน สปป.ลาว มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 1,878 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 751 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าเอชพีซีจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาระยะยาวประเภทการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับ สปป.ลาว ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าเอชพีซีผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนร้อยละ 29 ของไฟฟ้าทั้งหมดที่ สปป.ลาวส่งให้ไทย

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1.) การดูแลประสิทธิภาพและความพร้อมของโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าเอชพีซีได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 3 หน่วยการผลิต ตั้งแต่ปี 2559 โดยมีอัตราการจ่ายกำลังไฟฟ้า (Dispatch) ร้อยละ 100 ในปี 2563 แสดงให้เห็นถึงความมั่นคงในการเดินเครื่อง และมีต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่อยู่ในระดับต่ำ ซึ่งมีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าของทั้ง 2 ประเทศ

2.) การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยงานการท้องถิ่นและชุมชน

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนโดยมุ่งเน้นด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่ ควบคู่ไปกับการพัฒนามาตรฐานชีวิตความเป็นอยู่ของผู้นับในชุมชนเหล่านั้น

ซึ่งมาตรการดังกล่าวสะท้อนออกมาในรูปแบบของการคิดริเริ่ม แผนงานในการพัฒนาชุมชนต่าง ๆ เช่น การพัฒนาระบบ สาธารณูปโภค (น้ำประปา ไฟฟ้า และถนน) การโยกย้ายชุมชน บางส่วนพร้อมกับการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ทดแทนให้ในพื้นที่ ที่เหมาะสม การส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ และการสนับสนุน การจ้างงานเพื่อทำงานในโรงไฟฟ้า งานรับเหมาออกแบบ และงานจัดซื้ออุปกรณ์

3.) การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

ในปี 2563 บ้านปู เพาเวอร์ผลักดันให้โรงไฟฟ้าเอชพีซีดำเนินการ ปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มศักยภาพความพร้อมของโรงไฟฟ้า ในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทั้งในส่วนของ การปรับปรุง เครื่องจักรและกระบวนการลำเลียงถ่านหินเพื่อป้อนให้โรงไฟฟ้า โดยสามารถรักษาค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Equivalent Availability Factor: EAF) อยู่ที่ร้อยละ 82 นอกจากนี้ ยังมีการเตรียมความพร้อมในการจัดหาอุปกรณ์ซ่อมบำรุง ปรับปรุงระบบและวิธีการซ่อมบำรุงให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ มากขึ้น ส่งผลให้โรงไฟฟ้าเอชพีซีสามารถเดินเครื่องผลิต กระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง

คู่แข่งที่สำคัญ

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินของบ้านปู เพาเวอร์ที่เปิด ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจถือได้ว่าไม่มีการแข่งขันโดยตรง กับผู้ประกอบการรายอื่น เนื่องจากมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับโรงไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

3. กลยุทธ์การแข่งขัน

ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บ้านปู เพาเวอร์ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่า โรงไฟฟ้าทั่วไปและสามารถควบคุมมลภาวะได้ตรงตามมาตรฐาน จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลจีนโดยได้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ได้แก่ ได้รับการประกันการขายไฟฟ้าให้กับกรไฟฟ้าท้องถิ่น ได้รับสิทธิพิเศษในการเป็นผู้ผลิตและส่งไอน้ำและความร้อน ในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตแต่เพียงผู้เดียว และได้รับเงินสนับสนุน จากรัฐบาลท้องถิ่น

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1.) การบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพ

รัฐบาลจีนมีนโยบายในการปรับลดราคาไฟฟ้าและไอน้ำมาตรฐาน ในแต่ละมณฑล รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้อง บ้านปู เพาเวอร์ จึงทำการประเมินผลกระทบต่ออัตราตามสัญญาซื้อขาย ที่กำหนดไว้ และพิจารณาอัตราใหม่ที่สอดคล้อง เช่น โรงไฟฟ้า พลังงานความร้อนร่วมโจผิง (Zouping) ได้ตกลงราคาขายไอน้ำ ให้กับลูกค้าหลักที่ราคามาตรฐาน 125 หยวนต่อตัน ทั้งนี้ เมื่อราคาต้นทุนถ่านหินเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงทุก ๆ

0.01 หยวนต่อกิโลแคลอรี (รวมภาษีและค่าขนส่ง) ราคาไอน้ำ จะปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลง 5 หยวนต่อตัน เป็นการบริหารความเสี่ยง จากความผันผวนของต้นทุนค่าเชื้อเพลิงที่สูงขึ้นได้

บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการทำกำไรจากการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพและการควบคุมต้นทุนอย่างรัดกุม โดยมีกลยุทธ์การจัดซื้อถ่านหินในช่วงเวลาที่ราคาถ่านหินลดลง และสำรองไว้ใช้ในช่วงเวลาที่ถ่านหินราคาเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ยังมีแผนขยายกำลังผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในบริเวณ พื้นที่ใกล้เคียง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำ ที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจในท้องถิ่นนั้น

2.) การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

รัฐบาลจีนมีความเข้มงวดในนโยบายสิ่งแวดล้อมและการควบคุม มลภาวะ โดยจำกัดการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในโรงงาน อุตสาหกรรมอย่างชัดเจน ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของบ้านปู เพาเวอร์ เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้ในปัจจุบัน มีการบำรุง และดูแลรักษาอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีแผนปรับปรุง อุปกรณ์ควบคุมสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ยังติดตาม ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นเพื่อให้อยู่ในใจได้ว่า การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมของการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ระบบ Ultra-Supercritical (USC) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่มี ประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มาใช้ในการพัฒนาโครงการใหม่ ๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง (Shanxi Lu Guang) เพื่อลด ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดตามมาตรฐานสากล โดยเทคโนโลยีดังกล่าวสามารถกำจัดฝุ่นละออง ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ และสารอื่น ๆ ก่อนจะถูกปล่อยออกสู่สภาพแวดล้อมภายนอก

3.) ความพร้อมในการปรับตัวสูง

บ้านปู เพาเวอร์มีทีมงานที่คอยติดตามภาวะตลาดที่มีการ เปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด และคอยปรับการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับภาวะตลาดหรือสถานการณ์ในช่วงนั้น ๆ เพื่อให้ สามารถเปิดรับโอกาสทางธุรกิจหรือลดผลกระทบต่อธุรกิจได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความพร้อมในการปรับเปลี่ยนการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ ทั้งไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำร้อน และน้ำเย็นตามปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อความต้องการ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม เจิ้งติ้ง (Zhengding) จะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำร้อน ในช่วงฤดูหนาวอย่างเต็มที่ และจะปรับเปลี่ยนกระบวนการ เพื่อผลิตน้ำหล่อเย็น (Chilled Water) เพื่อจำหน่ายในฤดูร้อน เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งผลให้มีรายได้สูงขึ้นและ ช่วยลดผลกระทบจากปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ลดลง ตามฤดูกาล

4.) คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการ จึงจัดให้มีการพร้อมและความมั่นคงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยเฉพาะการจ่ายไอน้ำและน้ำร้อนในฤดูหนาว ตลอดจนการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้า

ในการบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่นและชุมชน บ้านปู เพาเวอร์และบริษัทย่อยในจีนได้สร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเป็นพันธมิตรที่มีผลประโยชน์ร่วมกันในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (ไฟฟ้าและไอน้ำ) ให้กับชุมชนท้องถิ่น รวมถึงสร้างความเชื่อถือและความเสมอภาค ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นที่ยอมรับจากภาครัฐและชุมชนในการเป็นบริษัทตัวอย่างในท้องถิ่น แม้ในช่วงที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก การดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ ยังคงได้รับการสนับสนุนจากหน่วยราชการท้องถิ่นอย่างเต็มที่ เช่น การได้รับเงินสนับสนุนหรืออนุมัติให้ขึ้นราคาไอน้ำเมื่อราคาก๊าซเพิ่มขึ้น

5.) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ รวมถึงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงต้นทุนของเชื้อเพลิงแต่ละประเภทและความเหมาะสมของเทคโนโลยี เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan) มีทำเลที่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรม ทำให้มีความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ในการเป็นผู้ให้บริการไอน้ำแต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ บ้านปู เพาเวอร์อยู่ในระหว่างการพิจารณาขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ เช่น การให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้ที่ดินส่วนที่มีอยู่เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศรายอื่น ๆ

4. กลยุทธ์การแข่งขันในประเทศญี่ปุ่น

บ้านปู เพาเวอร์ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น ซึ่งปัจจุบันมีกำลังผลิตในโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 88 เมกะวัตต์ และยังอยู่ในระหว่างการพัฒนา

กว่า 132 เมกะวัตต์ บริษัทฯ ขยายการลงทุนไปยังญี่ปุ่นโดยเริ่มจากการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบกับการศึกษาและเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินโอกาสการลงทุนและการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการบริหารทีมงานและบุคลากร พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พันธมิตร เพื่อขยายการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในญี่ปุ่น นอกจากนี้ การสนับสนุนของรัฐบาลและการส่งเสริมการลงทุนของสถาบันการเงินต่าง ๆ ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บ้านปู เพาเวอร์สามารถขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1.) ความสามารถด้านการบริหารการลงทุน

บ้านปู เพาเวอร์มีกลยุทธ์ในการร่วมมือกับพันธมิตรในการแสวงหาโอกาสการลงทุน รวมถึงการบริหารต้นทุนทางการเงินจากแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะสถาบันการเงินภายในประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถและบรรลุเป้าหมายในการลงทุนระยะยาว

2.) การพัฒนาโครงการ

บ้านปู เพาเวอร์มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ จากรัฐบาลญี่ปุ่นที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานอย่างใกล้ชิด โดยมีทีมงานคอยติดตามและศึกษารายละเอียด รวมถึงวิเคราะห์ผลกระทบต่อโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้โครงการโรงไฟฟ้าสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน

3.) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

จากการบริหารจัดการทางด้านพลังงานของญี่ปุ่นที่มีการกำหนดนโยบายทางพลังงานที่ชัดเจน ทำให้บ้านปู เพาเวอร์มีความเสี่ยงในการลงทุนในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ แม้ว่ารัฐบาลจะมีมาตรการปรับลดราคารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันรัฐบาลได้กำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าแบบเปิดประมูล (Auction Scheme) เพื่อให้การลงทุนได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย บริษัทฯ จึงได้มีการปรับตัวโดยเน้นการบริหารจัดการต้นทุนให้มีความรัดกุมด้วยการจัดหาอุปกรณ์สำคัญเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตพลังงาน รวมถึงจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม โดยการลงทุนในโครงการใหม่จะพิจารณาโครงการที่ได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าแบบคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) หรือเข้าซื้อโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ยังแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยต่อยอดจากธุรกิจไฟฟ้าที่ดำเนินการอยู่แล้ว เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม เช่น ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าผ่านแพลตฟอร์มระบบกลาง และธุรกิจค้าปลีกไฟฟ้า (Energy Trading and Retail Electricity) โดยขยายโอกาสการทำธุรกิจกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย และธุรกิจ

ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคามากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม และกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

คู่แข่งที่สำคัญ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในญี่ปุ่นและจากต่างประเทศ

5. กลยุทธ์การแข่งขัน

ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

บ้านปู เพาเวอร์เริ่มขยายการลงทุนธุรกิจไฟฟ้าไปยังสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามตั้งแต่ปี 2559 โดยได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือ (MOU) กับคณะกรรมการประชาชนจังหวัดซ็อกจั่ง (Soc Trang Provincial People's Committee) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ต่อมาในปี 2561 บริษัท ได้รับการอนุมัติการลงทุน (Investment Registration Certificate: IRC) และได้จัดตั้งบริษัทย่อย ณ จังหวัดซ็อกจั่ง โดยได้จัดเตรียมทีมงานที่มีประสบการณ์และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจเวียดนาม จึงมีความพร้อมในการพัฒนาโครงการให้สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมหวินเจา (Vinh Chau) ระยะที่ 1 อยู่ในระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง พร้อมกันนี้ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเพิ่มเติม (Feasibility Study) เพื่อขยายกำลังผลิตต่อไป

นอกจากนี้ บ้านปู เพาเวอร์ยังได้ขยายการลงทุนโดยการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว คือ โรงไฟฟ้าเอลวินหมุยยีน (El Wind Mui Dinh) ในจังหวัดนินห์ถ่วน ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 37.6 เมกะวัตต์ โดยมีราคารับซื้อไฟฟ้าแบบคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) ที่ 8.5 เซนต์ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 20 ปี การลงทุนดังกล่าวอยู่ในระหว่างการอนุมัติโดยหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ของปี 2564 และจะสามารถรับรู้รายได้ในทันที โดยจังหวัดนินห์ถ่วนนั้นตั้งอยู่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคกลางตอนใต้ของเวียดนาม เป็นจังหวัดที่มีศักยภาพและโอกาสในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากที่สุดจากการสนับสนุนของรัฐบาล

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1.) การบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยราชการท้องถิ่น

และชุมชน

บ้านปู เพาเวอร์และบริษัทย่อยในเวียดนามสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่นบนพื้นฐานของความเข้าใจในความแตกต่างทางสังคมและวัฒนธรรม โดยมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรที่มีความรับผิดชอบร่วมกันกับหน่วยงานราชการในการดูแลและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

2.) การพัฒนาและบริหารโครงการ

บ้านปู เพาเวอร์ตระหนักถึงปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจลงทุนโครงการ โดยศึกษาข้อมูลเบื้องต้นและประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุนโดยละเอียดด้วยการจัดให้มีที่ปรึกษาในด้านต่างๆ เช่น ที่ปรึกษาด้านวิศวกร ที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ที่ปรึกษาด้านการเงิน และที่ปรึกษาด้านบัญชีและภาษี เป็นต้น เพื่อให้สามารถประเมินความเป็นไปได้อย่างถูกต้องก่อนการลงทุน และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างสอดคล้องกับกฎระเบียบและเงื่อนไขการลงทุนในเวียดนาม นอกจากนี้ยังเป็นการช่วยติดตามขั้นตอนการพัฒนาโครงการและงานก่อสร้างโครงการให้เป็นไปตามแผน เพื่อให้การก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

3.) การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม

เวียดนามมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของเวียดนาม (Gross Domestic Product: GDP) ในอีก 10 ปีข้างหน้า จะมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 6-7 ซึ่งส่งผลให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งรัฐบาลเวียดนามมีความชัดเจนในด้านการบริหารจัดการพลังงาน โดยมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าในประเทศทั้งจากเชื้อเพลิงทั่วไปและจากพลังงานหมุนเวียนมากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งบ้านปู เพาเวอร์มองเห็นถึงโอกาสในการเข้าลงทุน โดยจะนำจุดแข็งจากความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงทั่วไปและพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งความสามารถในการจัดซื้อเชื้อเพลิงมาใช้ในการแสวงหาโอกาสเพื่อการลงทุน

คู่แข่งที่สำคัญ

ผู้ผลิตไฟฟ้าและนักลงทุนท้องถิ่นในเวียดนามและจากต่างประเทศ

โครงสร้างรายได้

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย:								
1. ไฟฟ้า	BIC	100.00	2,569.46	46.67	2,399.54	42.19	2,732.27	43.22
	BPPRIC ¹	100.00	89.24	1.62	754.97	13.28	714.56	11.30
2. ไอน้ำ	BIC	100.00	2,284.93	41.50	2,005.48	35.26	2,401.54	37.99
3. ซื้อขายไฟฟ้า	BPPT G.K. ¹	100.00	128.01	2.33	141.73	2.49	0.00	0.00
4. รายได้จากการขายอื่น ²	BIC	100.00	433.87	7.88	385.29	6.77	473.83	7.49
รวมรายได้จากการขาย			5,505.51	100.00	5,687.01	100.00	6,322.20	100.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			3,565.39		3,673.08		4,766.98	
ตามวิธีส่วนได้เสีย ³								
รายได้และส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้ารวม			9,070.90		9,360.09		11,089.18	

หมายเหตุ : ¹BPPRIC เป็นบริษัทย่อยที่ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และ BPPT G.K. เป็นบริษัทย่อยที่ลงทุนในธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น ทั้งสองบริษัทย่อยได้ถูกควบรวมภายใต้การปรับโครงสร้างการถือหุ้น หรือ Business Amalgamation ของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน ซึ่งภายหลังการควบรวมเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทย่อยทั้งสองได้อยู่ภายใต้บริษัทที่จัดตั้งใหม่คือ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดยบ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 50 พลประกอบการจากธุรกิจดังกล่าวจึงรายงานในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

²รายได้จากการขายอื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายน้ำร้อนและน้ำเย็น รวมทั้งเงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนเพื่อใช้ในการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น ในกรณีที่มีอัตราไฟฟ้าและไอน้ำไม่สามารถสะท้อนการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาก๊าซได้อย่างเพียงพอ บริษัทฯ อาจได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนเป็นกรณี ๆ ไป

³บริษัทฯ มิได้รับรู้รายได้จากธุรกิจไฟฟ้าในประเทศในส่วนของบริษัทร่วมที่มีสัดส่วนการถือหุ้นที่น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 50 แต่รับรู้เป็นส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย อันได้แก่ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (บ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 50) และโรงไฟฟ้าเอชพีซี (บ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 40) และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (บ้านปู เพาเวอร์ถือหุ้นร้อยละ 50)

การบริหารจัดการความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในธุรกิจไฟฟ้า



1.1 ความเสี่ยงด้านผู้รับซื้อไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี (BLCP) ในประเทศไทย และโรงไฟฟ้าเอชพีซี (HPC) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นการลงทุนภายใต้โครงสร้างผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพียงรายเดียว ในขณะที่โรงไฟฟ้าเอชพีซีมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าลาว ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งจัดอยู่ในลำดับการส่งการเดินเครื่องเป็นโรงไฟฟ้าฐาน (Base-Load Power Station) อีกทั้งมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าที่ค่อนข้างมีเสถียรภาพ เนื่องจากมีข้อกำหนดปริมาณรับซื้อไฟฟ้าและโครงสร้างของราคาค่าไฟฟ้าที่สามารถปรับตามราคาต้นทุนเชื้อเพลิง อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท และอัตราเงินเฟ้อตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทำให้โรงไฟฟ้างกล่าวมีความเสี่ยงต่ำ

สำหรับธุรกิจไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน เนื่องจากไม่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเหมือนกับธุรกิจไฟฟ้าในไทยและ สปป.ลาว จึงมีความเสี่ยงด้านการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำ อย่างไรก็ตาม โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง จึงได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลจีน โดยได้รับสิทธิการจัดจำหน่ายไอน้ำและความร้อนในเขตพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตแต่เพียงผู้เดียว รวมทั้งได้รับสิทธิพิเศษในการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าท้องถิ่น ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลท้องถิ่น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ นโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน และนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสีสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลจีน ทำให้มีการปรับปรุงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ

การดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในจีน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงอุปกรณ์ในระบบควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยมาตรการต่าง ๆ เช่น ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในโรงไฟฟ้าและการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลจีนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งติ้ง (Zhengding) ได้รับการยอมรับและยังคงได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐบาลจีน เนื่องจากเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่สะอาดและสามารถผลิตไอน้ำให้เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจได้

1.2 ความเสี่ยงด้านการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานเชื้อเพลิงถ่านหิน

โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงถ่านหินอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าได้ตามแผน โดยอาจมีสาเหตุมาจากความน่าเชื่อถือของโรงไฟฟ้า (Plant Reliability) และเครื่องจักรอุปกรณ์ได้รับผลกระทบและเกิดความเสียหายจากภัยธรรมชาติ บริษัทฯ จึงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการติดตามการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เน้นการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาเพื่อแก้ไขปรับปรุงให้ระบบการทำงานของโรงไฟฟ้ามีความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง จัดเตรียมอะไหล่ที่สำคัญ (Critical Spare Parts) ของโรงไฟฟ้าให้เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงจัดอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรและการแบ่งปันความรู้ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนซ่อมแผนฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังได้จัดหาประกันภัยทรัพย์สิน (Property Damages Insurance) และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance) ที่เหมาะสมไว้รองรับเหตุการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐานสากล

1.3 ความเสี่ยงด้านการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อการผลิตไฟฟ้าที่ต้องอาศัยปัจจัยจากธรรมชาติ เช่น แสงอาทิตย์และลม สำหรับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ปัจจัยหลักที่มีผลต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ได้แก่ ปริมาณความเข้มแสงแดด ซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศ และปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยใช้ข้อมูลทางสถิติของปริมาณความเข้มแสงแดดในอดีตมาประมาณการปริมาณพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ขั้นต่ำที่คาดว่าจะผลิตได้ แล้วนำมาเปรียบเทียบกับผลผลิตที่ได้จริง รวมถึงเลือกใช้เทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้มั่นใจว่าการสูญเสียที่จะเกิดขึ้นในระบบต่ำกว่าระดับที่

บริษัทฯ ยอมรับได้ ทั้งนี้มีการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนั้น ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติก็มีผลกระทบต่อการดำเนินการของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เช่นเดียวกัน โดยช่วงเดือนกันยายนของทุกปีในประเทศญี่ปุ่นถือเป็นฤดูมรสุม ซึ่งมีสภาพอากาศและปริมาณแสงในแต่ละช่วงวันที่แปรปรวน จึงอาจส่งผลให้ปริมาณผลิตไฟฟ้าลดลง อย่างไรก็ตาม ระบบการผลิตของโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบการป้องกันความเสียหายจากภัยธรรมชาติตามมาตรฐานสากลไว้ จึงสามารถมั่นใจได้ว่าระบบการผลิตของโรงไฟฟ้าจะไม่ได้รับความเสียหาย

1.4 ความเสี่ยงด้านงานก่อสร้างและบริหารโครงการ

บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านงานก่อสร้างและบริหารโครงการต่าง ๆ โดยติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด และประสานงานกับผู้รับเหมางานก่อสร้างเพื่อให้มีคุณภาพเป็นไปตามที่ตกลงในสัญญาว่าจ้าง บริษัทฯ สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยามาغاتะ (Yamagata) และยาบุกิ (Yabuki) ในประเทศญี่ปุ่น กำลังผลิตรวม 25 เมกะวัตต์ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าซานซีลูกวง (Shanxi Lu Guang: SLG) ในจีน บริษัทฯ คาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ภายในช่วงต้นปี 2564 ส่วนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในจังหวัดช็อกกิง สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 80 เมกะวัตต์ โดยแบ่งการพัฒนาออกเป็น 3 ระยะ ประกอบด้วย ระยะที่ 1 กำลังผลิต 30 เมกะวัตต์ ระยะที่ 2 กำลังผลิต 30 เมกะวัตต์ และระยะที่ 3 กำลังผลิต 20 เมกะวัตต์ ทั้งนี้คาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบทั้ง 3 ระยะภายในปี 2564

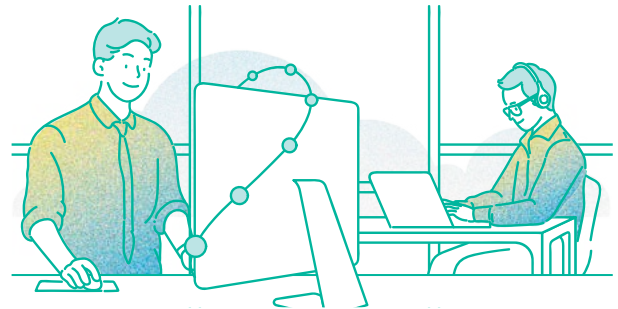


2. ความเสี่ยงด้านโรคระบาด

จากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ที่ได้เริ่มขึ้นในช่วงปลายปี 2562 และส่งผลกระทบต่อไปทั่วโลก ทั้งทางด้านสุขภาพและห่วงโซ่อุปทานในทุกกลุ่มธุรกิจ

ตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ โดยเป็นส่วนหนึ่งของระบบสาธารณูปโภคหลัก และเป็นปัจจัยในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งในภาคเศรษฐกิจและสังคม จึงมีความจำเป็นต้องดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในช่วงเวลาการแพร่ระบาดของโรค นับเป็นความท้าทายที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการมาตรการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการเชิงรุกต่าง ๆ ในทุกหน่วยธุรกิจในแต่ละประเทศ เช่น มีมาตรการตรวจสอบและการป้องกันการแพร่ระบาดต่อพนักงาน รวมทั้งผู้รับเหมาที่ต้องเข้ามาภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าเพื่อการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ ตลอดจนนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้รองรับการทำงานจากที่พักอาศัยของพนักงาน และตรวจสอบเครื่องจักรอุปกรณ์จากระยะไกล เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

3. ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์



ปัจจุบันการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีความสำคัญและส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงได้วางระบบป้องกันและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ รวมถึงมาตรการรับมือและแผนปฏิบัติการหากเกิดการโจมตีระบบ ทั้งนี้ยังอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญด้านความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศเป็นที่ปรึกษาและแนะนำการวางระบบแบบบูรณาการ ตลอดจนปรับใช้มาตรฐาน ISO 27001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (Information Security Management Systems: ISMS) และติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในโรงไฟฟ้าที่เป็นบริษัทร่วมทุน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ประกาศนโยบายสารสนเทศและความมั่นคงทางไซเบอร์ (Information and Cybersecurity) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้กับพนักงาน

- ให้ความรู้ด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงวิธีการปฏิบัติและป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์
- ซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามจากการโจมตีทางไซเบอร์ และแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศกรณีเกิดภัยพิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถรับมือกับเหตุการณ์ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ และลดผลกระทบ หรือความเสียหายที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ดำเนินการตรวจรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (Information Security Management Systems: ISMS) โดยมาตรฐานนี้ให้ต้นแบบสำหรับการประเมินความเสี่ยง การออกแบบด้านการรักษาความปลอดภัยและการนำไปปฏิบัติ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการเก็บรักษาข้อมูลทั้งในรูปแบบดิจิทัลและเอกสารอย่างปลอดภัย



4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างเคร่งครัด ด้วยตระหนักถึงผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทฯ จึงเน้นย้ำและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการ รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในทุกประเทศที่บริษัทฯ ลงทุนเพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับความเสี่ยงทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบดูแลในแต่ละประเทศติดตามความเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและนโยบายภายในของประเทศอย่างใกล้ชิด มีการติดตามและประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อรับทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายท้องถิ่นเพื่อช่วยเหลือในการตีความและหาแนวทางปฏิบัติให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง และจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย

ที่เกี่ยวข้องโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ

4.1 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายภายในของแต่ละประเทศจึงเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องเผชิญ ในปี 2563 ที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของอุตสาหกรรมภายในจีน อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น และเวียดนาม ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยมี การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน รวมถึงประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบ ข้อจำกัด กฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงนั้น โดยมีระบบและกระบวนการประเมินการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ ทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นระยะ ๆ และบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนธุรกิจที่ไม่เหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ เพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เป็นประจำทุกไตรมาส เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบ เพื่อประกอบการตัดสินใจและมีมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ได้นำการกำหนดดัชนีวัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) มาประยุกต์ใช้กับโรงไฟฟ้าหลักของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการบริหารจัดการเข้าร่วมประเมินความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ร่วมกับดัชนีวัดความเสี่ยงในการบริหารจัดการในภาพรวมอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสื่อสารแก่ฝ่ายงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าเพื่อนำไปปฏิบัติ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าทำงานต่าง ๆ โดยครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต การปฏิบัติการด้านอื่น ๆ และความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอก นอกจากนี้มีการกำหนดมาตรการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และมีการทบทวนความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยฝ่ายบริหารสินทรัพย์ (Asset Management) ทำหน้าที่รวบรวมและสรุปรายงานการบริหารความเสี่ยงจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเป็นรายไตรมาสเพื่อรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน



บ้านปู เพาเวอร์ดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเกิดจากสกุลเงินหลากหลายที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินหยวน ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยความเสี่ยงจากธุรกรรม (Transaction Exposures) และความเสี่ยงจากการแปลงค่างบการเงิน (Translation Exposures)

แนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญที่ความผันผวนของตลาดเงินตราต่างประเทศและบริหารจัดการความเสี่ยงจากธุรกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการบริหารกระแสเงินสดทั้งรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน ควบคู่กับการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม ในส่วนของความเสี่ยงจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาสร้างสินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินที่สอดคล้องกันตามความเหมาะสม

การควบคุมภายใน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมสำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้กำกับดูแลกิจการโดยยึดหลักบรรษัทภิบาลและความโปร่งใส มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม มีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานสำคัญที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมหลักอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีระบบสื่อสารและการจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย พร้อมทั้งมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการสอบทานและประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมหลักต่าง ๆ ของกลุ่มบ้านปู เพาเวอร์ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงมีความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และรายงานอื่น ๆ ที่มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ ซึ่งจะส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามพันธกิจและกลยุทธ์ที่กำหนด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยอิงตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO 2013) ซึ่งครอบคลุมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม จากผลการประเมินโดยรวม บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม ซึ่งทำให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน ดังนี้



การควบคุม
ภายในองค์กร



การประเมินความเสี่ยง



การควบคุม
การปฏิบัติงาน



ระบบสารสนเทศ
และการสื่อสารข้อมูล



ระบบการติดตาม

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มุ่งมั่นและส่งเสริมให้องค์กรมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มโอกาสที่บริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ปรับผังโครงสร้างองค์กรใหม่เมื่อต้นปี 2563 ให้เป็นในรูปแบบ “Product-Based Approach” ซึ่งเน้นความสำคัญในเรื่องสายธุรกิจที่มีความหลากหลาย โดยจัดให้มีสายบังคับบัญชาที่ชัดเจนและแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญด้วยการกำหนดบทบาทความรับผิดชอบ

ด้วยดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator: KPI) และการมอบอำนาจ (Delegation of Authority: DOA) อย่างชัดเจน เพื่อให้การจัดการและการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานสำคัญต่างๆ อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอก

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสรรหาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีมาตรฐาน เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร มีระบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เชื่อมโยงกับผลสำเร็จของงาน ส่งเสริมและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล แผนสืบทอดงานของผู้บริหาร และการหมุนเวียนตำแหน่งงานต่าง ๆ รวมถึงมุ่งมั่นให้พนักงานทุกคนเข้าใจและนำวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) ซึ่งประกอบด้วย ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed) มาปฏิบัติอย่างจริงจัง และสร้างความเข้าใจต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนวิธีการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลผ่านกิจกรรมที่เรียกว่า “HR Quality Assurance Review (HR-QAR)” และมีการนำผลการทบทวนดังกล่าวมาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม มีโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม รวมถึงมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblower) รวมถึงจัดทำคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Practice Manual) เรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงในทุกด้านทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมไปถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมถึงการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

โดยมีทีมบริหารความเสี่ยงภายใต้ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของมาตรการและแผนบรรเทาความเสี่ยงทั้งจากบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารสินทรัพย์มีหน้าที่ติดต่อประสานงานร่วมกับทีมงานของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า เพื่อติดตามดูแลผลการบริหารจัดการให้เป็นไปในทิศทางและเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งในแผนกลยุทธ์และแผนดำเนินงาน เช่น การสอบทานแผนธุรกิจของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า การรวบรวมผลการบริหารความเสี่ยง การติดตามความก้าวหน้าของโครงการเป็นต้น อีกทั้งมีตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน ติดตามและสอบทานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงสำคัญในภาพรวมขององค์กร โดยฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามสถานะของความเสี่ยงที่สำคัญอย่างจริงจัง โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ การทุจริตคอร์รัปชัน และความเสี่ยงต่อชื่อเสียงองค์กร โดยมีการรายงานสถานการณ์การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการระบุความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำ ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ความเสี่ยงทางภัยไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน รวมถึงความเสี่ยงเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ได้กำหนดมาตรการรองรับไว้ในแผนงานระยะสั้นของแผนกลยุทธ์ขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำและพัฒนาระบบ C-RiM (Compliance & Risk Management) ขึ้นเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและความเสี่ยงขององค์กรในประเทศต่าง ๆ ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ ทั้งนี้เพื่อให้การติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดมาตรการควบคุมในระดับองค์กร และระดับกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจกรรมร่วมค้าผ่านทางนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร โดยพิจารณาถึงสิ่งที่อาจจะมากระทบต่อแผนดำเนินการ ระบุถึงมาตรการควบคุมในปัจจุบันและประเมินหาแนวทางหลีกเลี่ยงผลกระทบให้เหมาะสมกับธุรกิจ สภาพแวดล้อมและความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งมีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบว่านโยบายหรือกระบวนการปฏิบัติงานไม่เหมาะสมกับการดำเนินงานจริงในปัจจุบันทางผู้บริหารจะปรับปรุงนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงาน กฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนเหมาะสม สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกระจายอำนาจการบริหาร และกำหนดอำนาจอนุมัติที่ชัดเจน มีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายของบริษัทฯ มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งมีระบบการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนาระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic) และจัดทำเป็นระบบงาน (Workflow) ต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผิดพลาดและเกิดการละเลยในการปฏิบัติงานที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน (Related Parties Transaction) โดยพิจารณารายการเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (At Arms' Length Basis) ซึ่งกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันต้องมีเงื่อนไขการค้ำที่มีราคา และเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืนและปรับตัวให้เข้ากับเมกะเทรนด์ (Mega Trend) และการเปลี่ยนแปลงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) โดยนำ Technology 4.0 Enablers มาใช้ เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ (Business Transformation) เช่น ระบบ Smart Energy Trading โดยใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ระบบ Monitoring Power Plants ด้วย AI+Internet of Things (AIoT) และ Product Development & Customer Support ด้วย Big Data Analytics ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญมาใช้ในการ

ปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ ตามแผนดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน (Digital Transformation) ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนการปรับปรุง/เปลี่ยนแปลงและพัฒนาธุรกิจจากธุรกิจพลังงานแบบดั้งเดิม (Traditional Energy Business) เข้าสู่ระบบนิเวศธุรกิจพลังงานแบบใหม่ (New Ecosystem Energy Business) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานทางไอที (IT Infrastructure) ให้ทันสมัยด้วย Modern Workplace Technology เพื่อสนับสนุน Agility Way of Work ให้มีความคล่องตัวสูง รวมทั้งตอบสนองสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 (COVID-19) ซึ่งเป็นสาเหตุทำให้เกิดมาตรการ Work from Home และจะกลายเป็นรูปแบบใหม่ของการทำงาน

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นส่วนสนับสนุนการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงของภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) จึงได้ตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) และเทคโนโลยีส่วนปฏิบัติการ (Operational Technology: OT) โดยยกระดับการจัดการความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) สู่การเตรียมพร้อมต่อการถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Resilience) และได้มีการรายงานความคืบหน้าแก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มนำมาตรฐาน ISO 27001 เข้ามาใช้เพื่อยกระดับระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้ได้มาตรฐาน เพิ่มความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศไทยและทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยการบริหารความเสี่ยงและกำกับการดูแลในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) ในลักษณะ End-To-End ครอบคลุมตั้งแต่อุปกรณ์ IoT ต้นทางไปจนถึง Data Platform ปลายทาง รวมถึงยังคงใช้ Agility Way of Work ในการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และได้เพิ่มหลักการ Security by Design & Privacy by Default เข้าไปอยู่ในทุกขั้นตอนของการพัฒนา Digital Product ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการควบคุมคุณภาพ

บริษัทฯ ยังมีระบบในการจัดเตรียมและจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพภายในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงได้จัด Board Retreat เป็นประจำทุกปีเพื่อเป็นอีกช่องทางในการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหาร สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เช่น การสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ การประชาสัมพันธ์ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ และการเรียกประชุมพนักงาน (Town Hall) รวมถึงมีการประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานบรรลุ

ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยควบคุมความปลอดภัยด้วยการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลในระบบต่าง ๆ ตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่และการใช้งาน สำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และหน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เปิดเผยและสื่อสารข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย เช่น จดหมายส่งถึงเลขานุการ คณะกรรมการบริษัทและสรรหา เว็บไซต์บริษัทฯ และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานในระดับบริหาร และในระดับปฏิบัติการ มีการสอบทานและติดตามโดยหัวหน้างาน และผู้บริหารของสายงาน รวมทั้งมีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่อย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบพร้อมทั้งประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งโครงสร้างบริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานทางอ้อมต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความอิสระในการดำเนินงานตรวจสอบ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในตามขอบเขตงานตามสัญญาบริการ (Management Service Agreement) โดยมุ่งเน้นที่ความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ (Risk-Based Audit) พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นข้อตรวจพบต่าง ๆ ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา โดยรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามทั้งต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

จากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ในปี 2563 ทำให้พนักงานไม่สามารถเดินทางได้ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ปรับวิธีการตรวจสอบแนวใหม่ด้วยการตรวจสอบแบบทางไกล (Remote Audit) โดยการใช้การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics)

และเทคโนโลยีดิจิทัลต่าง ๆ โดยยังคงรักษาคุณภาพและประสิทธิภาพงานตรวจสอบได้เป็นอย่างดี เพื่อก้าวไปสู่การเป็น “Smart Audit & Continuous Monitoring” ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความเชื่อมั่นในงานตรวจสอบ ตลอดจนช่วยปกป้องและสนับสนุนให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากหน่วยงานตรวจสอบภายในแล้ว บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance) ซึ่งมีหน้าที่ส่งเสริม เฝ้าระวัง และติดตามการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดภายนอก และวัฒนธรรมในองค์กร โดยมุ่งเน้นให้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยเคร่งครัด มีการรายงานผลการดำเนินงานโดยยึดถือกรอบแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ISO 19600 (Compliance Management System - Guidelines) ที่ให้ความสำคัญในส่วนงานด้านระบบการบริหารจัดการในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System) โดยบริษัทฯ ได้ยกระดับ Group Compliance Documents ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่บังคับใช้กับทุกประเทศ โดยใช้กลไกป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines Model)¹ ในการบริหารความเสี่ยงให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายแก่หน่วยงาน พร้อมทั้งปรับปรุง Compliance Process ตามกิจกรรม (Activities-Based Compliance) ให้ครอบคลุมทั้งกระบวนการระดับสูง (High Level) และกระบวนการหลักจากต้นจนจบ (End to End)

บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมสำหรับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) ของประเทศไทยและส่วนที่เกี่ยวข้องในประเทศต่าง ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะทำงาน รวมทั้งพิจารณาให้มีตำแหน่งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer) และจัดทำคลังข้อมูล (Data Inventory) ของทุกหน่วยงาน พร้อมทั้งสื่อสารเรื่องข้อมูลส่วนบุคคล การใช้และจัดเก็บข้อมูล ระบบป้องกันไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล การประสานงานกับผู้กำกับดูแลภาครัฐ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจ เห็นความสำคัญ และนำไปปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

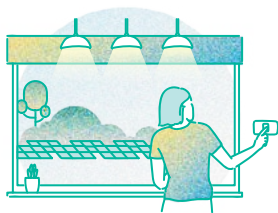
¹แนวคิดนี้ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก Three Lines of Defense เป็น Three Lines Model เมื่อเดือนธันวาคม 2563

ที่มา : <https://global.theiia.org/about/about-internal-auditing/Pages/Three-Lines-Model.aspx#positionpaper>

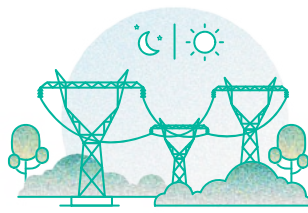
การพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้วยหลักการพัฒนายั่งยืน โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางการค้า คู่แข่งขันทางการค้า พนักงาน หน่วยงานราชการ และสังคม โดยมุ่งสร้างสมดุลทั้งในด้านการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน การรักษาสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินงาน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงด้วยการยึดหลักจริยธรรมธุรกิจ ความโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัดในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ

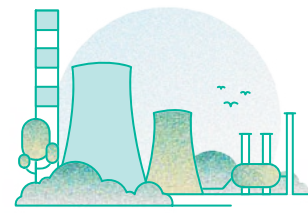
บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงาน กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนในระยะยาวด้วยความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบพลังงานที่ยั่งยืน หมายความว่า



สามารถเข้าถึงได้
ด้วยราคาที่เหมาะสม
(Affordable)



เชื่อถือได้
สามารถส่งมอบได้อย่างต่อเนื่อง
(Reliable)



เป็นมิตรต่อสังคม
ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
(Eco-Friendly)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการวางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน และกำหนดเป้าหมายในช่วงปี 2564-2568 โดยคำนึงถึงรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยมีคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (Banpu Power Sustainable Development Committee) เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร กำหนดนโยบาย และตัวชี้วัดที่ชัดเจน (Key Performance Indicator: KPI) ทางด้านธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมอันนำมาซึ่งการปฏิบัติในทุกหน่วยธุรกิจ มีการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานตามช่วงเวลาที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานนำหลักการพัฒนายั่งยืนไปปฏิบัติอย่างแท้จริง บริษัทฯ รายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบในหลายช่องทาง เช่น รายงานการพัฒนายั่งยืน เว็บไซต์ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

1. การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

● การบริหารงานทรัพยากรบุคคล

เนื่องจากพนักงานเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ให้ไปถึงเป้าหมายอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ จึงต้องมีระบบสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพเข้ามาร่วมงานและการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ หลักความยุติธรรมและเท่าเทียม หลักการประเมินผลงาน และหลักการพัฒนาความสามารถ บริษัทฯ สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) หล่อหลอมบุคลากรที่มีความหลากหลายทั้งภูมิหลังและวัฒนธรรมให้มีน้ำหนึ่งใจเดียวกัน กล้าที่จะเผชิญความท้าทายต่าง ๆ และแสดงออกถึงความเป็นมืออาชีพให้เป็นที่ประจักษ์ บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ทักษะและความรู้

ที่จำเป็นในอนาคตจากเป้าหมายขององค์กร แล้วนำมาจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานทั้งทางด้านทักษะ ความรู้ และความเป็นผู้นำ รวมถึงส่งเสริมการสร้างสมดุลในชีวิตและการทำงานอย่างมีความสุข

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัทในการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินค่างาน คณะกรรมการพัฒนาองค์กร คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเพื่อความโปร่งใสและขับเคลื่อนทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีสมรรถนะในการทำงานบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

• การพัฒนาความเป็นเลิศด้านการผลิต และการมีนวัตกรรมในองค์กร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงการผลิตอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้มีความก้าวหน้าในองค์กร โดยจัดให้มีคณะกรรมการส่งเสริมนวัตกรรม (Innovation Committee) เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรร่วมกับกลุ่มบ้านปู โดยตอบสนองต่อกลยุทธ์ Greener & Smarter ส่งเสริมนวัตกรรมการผลิตไฟฟ้าให้มีคุณภาพ และมีความต่อเนื่องสม่ำเสมอ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (High Efficiency, Low Emissions: HELE) มีการปรับปรุงการผลิตอย่างต่อเนื่อง มีความยืดหยุ่น ให้ความสำคัญแก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงความต้องการ และเสริมสร้างการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ ๆ จากความต้องการพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ และพลังงานลม เป็นต้น สำหรับพนักงานในองค์กร บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการความรู้ในองค์กร (Knowledge Management) จัดกิจกรรมที่มีการนำเสนอ แลกเปลี่ยน และประกาศเกียรติคุณแก่โครงการนวัตกรรมดีเด่น (Innovation Awards Recognition) ทั้งในระดับหน่วย ปฏิบัติการไปจนถึงระดับองค์กรเป็นประจำทุกปี

2. การสร้างคุณค่าให้แก่วิสาหกิจ

• การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดทำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นไปตามมาตรฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนั้นยังเผยแพร่ นโยบายและกิจกรรมของบริษัทฯ ให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจได้รับทราบและปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน การดำเนินการเหล่านี้เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม อันจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

• การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเกี่ยวกับการให้และรับสินบน รวมถึงการให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ ห้ามผู้บริหาร และพนักงานให้หรือรับผลประโยชน์ใด ๆ จากผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย เช่น คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา เจ้าหน้าที่ของรัฐ ลูกค้า สหภาพแรงงาน หรือบุคคลภายนอกอื่นใด เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางมิชอบ หลีกเลี่ยงการให้และรับ

ของขวัญ ของกำนัล หรือผลประโยชน์อื่นใดจากคู่ค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย เว้นแต่ในเทศกาลที่มีการให้ของขวัญ ในมูลค่าที่เหมาะสมตามประเพณี และไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ทางธุรกิจ เช่น ในช่วงเทศกาลปีใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการเป็นผู้กำหนดชนิดและมูลค่าของขวัญ เพื่อมอบให้บุคคลภายนอก และจัดให้มีระบบลงทะเบียนของขวัญที่ผู้บริหารและพนักงานได้รับ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์รับซื้อโรงเรียนและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อเป็นกลไกให้พนักงานสามารถแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าว ไว้เป็นความลับ สำหรับช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน พนักงาน และบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนโดยส่งจดหมาย ถึงเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาของบริษัท หรือแจ้งผ่านทาง https://www.banpupower.co.th/complaints_handling

• การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด

และมีการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการดำเนินงานในระดับสากล สร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมความสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดภายนอก (Corporate Compliance) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และการสอบทานคุณภาพภายในหน่วยงาน (Quality Assurance Review: QAR) ซึ่งนอกจากจะสร้างความมั่นใจว่า ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ครบถ้วนแล้ว ยังเป็นกลไกในการปรับปรุงกระบวนการภายในของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง

• การจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากจะทำให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกได้อย่างรวดเร็ว โดยได้รับเอานโยบาย และคู่มือการบริหารความเสี่ยงมาจาก บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (Banpu's Risk Management Policy & Manual) เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารความเสี่ยงขององค์กร และได้ปรับปรุงเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีระบบเฝ้าระวังและติดตามการป้องกันและแก้ไขโดยการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ในทุกไตรมาส

● อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นเป้าหมายสูงสุดของการดำเนินงาน เนื่องจากการดำเนินงานในโรงไฟฟ้านั้นมีความเสี่ยงและอาจก่อให้เกิดอันตรายหากมีการดำเนินงานที่ไม่ปลอดภัยทั้งจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน และความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร โดยกำหนดเป้าหมาย 3 ประการ ได้แก่

- 1) ไม่มีอุบัติเหตุการเกิดขึ้น (Zero Incident) โดยป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย
- 2) ไม่เกิดอุบัติเหตุซ้ำ (Zero Repeat) โดยแก้ไขข้อบกพร่องที่สาเหตุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำในกรณีเดิม
- 3) ไม่ละเว้นปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย (Zero Compromise) โดยการปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดและเข้มงวด

● สิ่งแวดล้อม

ในการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เป็นไปตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐานสากลในทุกหน่วยการผลิต ตั้งแต่การศึกษาและการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการ เพื่อให้แต่ละโครงการมีมาตรการป้องกันและลดผลกระทบที่เหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด โดยเน้นลดการใช้ทรัพยากรหรือใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ป้องกันผลกระทบที่แหล่งกำเนิดและจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการผลิตไฟฟ้าและมีการตรวจสอบจากองค์กรที่เป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละโครงการสามารถจัดการสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานสากลตลอดระยะเวลาโครงการ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้กำหนดกลไกในการทบทวนความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

● ชุมชนและสังคม

การยอมรับจากชุมชนและสังคมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนาและดำเนินโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านชุมชนและสังคมด้วยการให้คนในพื้นที่และภาครัฐมีส่วนร่วม ตั้งแต่ช่วงเริ่มศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ช่วงดำเนินโครงการ และช่วงสิ้นสุดโครงการ โดยผ่านกระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและความต้องการ

ด้านต่าง ๆ ในการพัฒนาเพื่อให้เกิดคุณค่าอย่างยั่งยืนในทุกที่ที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการและรักษาพันธสัญญาที่ให้ไว้กับชุมชน รวมถึงการจ้างงาน การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตามความเหมาะสม การชำระภาษีอย่างครบถ้วนเพื่อใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น และกิจกรรมอื่น ๆ ที่จะสร้างคุณค่าต่อการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิต (In-Process CSR)

ผลการดำเนินงานเพื่อพลักดัน

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนในปี 2563

บริษัทฯ มีคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (Banpu Power Sustainable Development Committee) ที่ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงทุกคนรวมถึงผู้บริหารสูงสุดของหน่วยธุรกิจเป็นคณะกรรมการซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนและนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดแผนกลยุทธ์และติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วน มีความสามารถในการแข่งขัน มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงและเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ผ่านรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปี เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความท้าทายที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งในปัจจุบันความเสี่ยงและความท้าทายใหม่ ๆ นั้นเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบเป็นวงกว้างกว่าที่เคยเป็นมาในอดีต ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงมีการปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อความท้าทายด้านความยั่งยืนที่สำคัญ ได้แก่

1) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นความท้าทายและโอกาสที่สำคัญของบริษัทฯ ในบางประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ ภาครัฐกำหนดนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เข้มงวดมากขึ้น เพิ่มการสนับสนุนพลังงานทดแทน เทคโนโลยีสะอาด และการผลิตไฟฟ้าในแบบกระจายตัว (Decentralized Power Generation) ซึ่งส่งผลต่อรูปแบบการซื้อขายพลังงานแบบใหม่ในอนาคต ในฐานะผู้ผลิตพลังงาน บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ดังนี้

- แสวงหาโอกาสการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน ด้วยเป้าหมายสัดส่วนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ภายในปี 2568 ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 50
 - ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและปรับปรุงกระบวนการผลิต เช่น การปรับปรุงประสิทธิภาพหม้อต้มน้ำเพื่อให้เกิดการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ขึ้น ลดการใช้เชื้อเพลิง ลดการสูญเสียความร้อน และลดการเกิดมลสาร เป็นต้น รวมถึงการปรับปรุงหม้อต้มเพื่อรองรับเชื้อเพลิงอื่น ๆ อาทิ ก๊าซธรรมชาติ
 - พัฒนาโครงการใหม่โดยใช้เทคโนโลยีที่สะอาด รวมถึงนำการกำหนดราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) ซึ่งเป็นต้นทุนจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น ระบบการซื้อขายใบอนุญาตปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading Scheme) และภาษีคาร์บอน เป็นต้น มาร่วมในการพิจารณาความคุ้มค่าของโครงการ และมีการออกแบบก่อสร้างเพื่อให้สามารถรองรับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 - ศึกษาและเฝ้าระวังผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างสม่ำเสมอผ่านระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมทั้งทางด้านการเงินที่อาจนำมาบังคับใช้ ความต้องการพลังงานแหล่งต่าง ๆ ของแต่ละประเทศที่เป็นเป้าหมายในการลงทุน เป็นต้น รวมถึงริเริ่มดำเนินการใหม่ ๆ ในอนาคต เช่น การเปิดเผยข้อมูลผลกระทบทางการเงิน และผลการดำเนินงานของธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (The Task Force on Climate-Related Financial Disclosures: TCFD)
- (1) **การจำกัดการเดินทาง** โดยให้ผู้ปฏิบัติงานในโรงไฟฟ้าทุกคนพักอาศัยอยู่ในบริเวณโรงไฟฟ้าเพื่อลดการติดเชื่อจากการเดินทาง
 - (2) **การบริหารจัดการการประชุม** โดยหลีกเลี่ยงการประชุมที่ไม่จำเป็น ลดจำนวนผู้เข้าประชุม เว้นระยะห่างในการประชุม และใช้การประชุมแบบออนไลน์
 - (3) **การจัดสถานที่ประกอบการให้ปลอดภัย**
 - การลงทะเบียนและการตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าทำงานทุกวันสำหรับผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมาทุกคน
 - กำหนดระยะห่างในการปฏิบัติงาน
 - การทำความสะอาดและฆ่าเชื้อโรค โดยกำหนดให้ทำความสะอาดพื้นที่และวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ทุกวัน
 - การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลอย่างเพียงพอสำหรับผู้ปฏิบัติงานทุกคน และตรวจสอบให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ
 - (4) **การทำงานจากที่พักอาศัย** โดยพนักงานที่สำนักงานทั้งในไทยและต่างประเทศทำงานจากที่พักอาศัยทั้งหมดในช่วงที่มีการแพร่ระบาด
 - (5) **การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ** เนื่องจากถูกจำกัดการเดินทางข้ามพื้นที่โดยรัฐบาล ในกรณีนี้บริษัทฯ ได้ขออนุญาตเป็นกรณีพิเศษกับทางรัฐบาลให้รถขนส่งวัตถุดิบที่มาจากต่างพื้นที่เข้ามาในพื้นที่ของโรงไฟฟ้าได้ และมีมาตรการควบคุมอย่างเคร่งครัดกับรถขนส่งวัตถุดิบเพื่อให้ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ
 - (6) **การจัดทำแผนตอบโต้เหตุฉุกเฉิน (Emergency Response Plan)** โดยบริษัทฯ ได้จัดทำตามข้อกำหนดของรัฐบาลท้องถิ่น และได้รับการตรวจสอบจากรัฐบาลท้องถิ่นในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

2) การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 (COVID-19)

การระบาดของ COVID-19 เป็นความท้าทายที่ส่งผลกระทบในวงกว้าง แม้ว่าในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีการหยุดชะงักจากการระบาดในช่วงเวลาดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินงานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาเป็นระยะเวลานาน รวมถึงมีการเตรียมความพร้อมในด้านระบบสารสนเทศที่เอื้ออำนวยต่อการทำงานในระบบออนไลน์ บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ดังนี้

จากผลสำรวจความผูกพันต่อองค์กร พนักงานเห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของพนักงานสูงเป็นอันดับหนึ่งจากทุก ๆ ด้าน โดยได้คะแนนสูงถึงร้อยละ 94 และไม่มีพนักงานคนใดติดเชื้อ COVID-19 และผลลัพธ์ที่สำคัญของการบริหารจัดการสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในครั้งนี้คือ การที่โรงไฟฟ้าทุกแห่งยังสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ สำนักงานปักกิ่งยังได้รับการรับรองการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301 Business Continuity Management System) ในเดือนธันวาคม 2563

3) การเปลี่ยนแปลงจากเทคโนโลยีใหม่

จากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านพลังงานที่ส่งผลต่อพฤติกรรมการใช้พลังงานของผู้บริโภค รวมถึงกฎระเบียบที่มุ่งเน้นไปที่เทคโนโลยีพลังงานสะอาดมากขึ้นและไม่ขึ้นกับระบบส่งไฟฟ้าศูนย์กลาง (Decentralized Power Generation) เท่าเดิม ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงความต้องการใช้ไฟฟ้าในหลาย ๆ ประเทศ บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

- **เทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าและพลังงาน** บริษัทฯ เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและรูปแบบการผลิตพลังงานในอนาคต เช่น ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สนับสนุนกลุ่มบ้านปูในโครงการนำร่องในการใช้เทคโนโลยีไมโครกริด (Microgrid) ร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในเหมืองในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย การใช้เทคโนโลยีประสิทธิภาพสูงร่วมกับการออกแบบเพื่อให้เหมาะสมกับพื้นที่ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังมีการใช้เทคโนโลยีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในโครงการโรงไฟฟ้าชาวน้ำลู่วาง เป็นต้น
- **เทคโนโลยีการซื้อขายไฟฟ้าและพลังงาน** บริษัทฯ ได้ศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอพลังงานให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าในอนาคต เช่น การซื้อขายพลังงาน (Energy Trading) ซึ่งอาจมีการซื้อขายระหว่างเอกชนเพิ่มมากขึ้น และการขายพลังงานร่วมกับใบรับรองพลังงานสะอาด (Green Certificate) ซึ่งเริ่มมีใช้ในบางประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการขายพลังงานในญี่ปุ่นเป็นแห่งแรก
- **เทคโนโลยีด้านดิจิทัล** บริษัทฯ ร่วมกับกลุ่มบ้านปูในการจัดตั้ง Digital Center of Excellence เตรียมความพร้อมในการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงและปรับตัวสู่การทำงานในบริบทที่มีความเป็นดิจิทัลมากขึ้นในอนาคต และเปิดศูนย์การพัฒนาศักยภาพด้านดิจิทัลที่สำนักงานปักกิ่งและศูนย์การเรียนรู้ในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมหลวนหนาน (Luannan) สาธารณรัฐประชาชนจีนเพิ่มเติมในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสร้างความตระหนักและเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีเพิ่มขึ้นในปัจจุบัน

นอกจากนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) อาทิ การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ครอบคลุมด้านสิทธิมนุษยชนในทุกหน่วยธุรกิจที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการโดยตรง และเริ่มดำเนินการในโรงไฟฟ้าเอชพีซีซึ่งเป็นกิจการร่วมทุน

สำหรับโรงไฟฟ้าจากบริษัทร่วมค้า เช่น บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ได้มีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและความคาดหวังต่าง ๆ ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโครงการและมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอจนถึงปัจจุบัน เพื่อวางแผนการดำเนินงานและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่โครงการได้อย่างเฉพาะเจาะจงและเหมาะสมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ กระบวนการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียยังเป็นเครื่องมือในการสื่อสารที่ดี เนื่องจากสามารถสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนต่อโครงการ ก่อให้เกิดการรับฟังความเห็น ความต้องการของคนในพื้นที่ในการพัฒนาชุมชน ทั้งทางด้านการพัฒนาทักษะอาชีพ การประกอบธุรกิจ สาธารณสุข เป็นต้น บริษัทฯ ได้ถ่ายทอดนโยบายผ่านคณะกรรมการบริษัท และมีการตรวจสอบผลการดำเนินงานผ่านการประชุมประจำเดือน และการตรวจสอบร่วมกับพันธมิตรธุรกิจปีละ 1 ครั้ง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหนึ่งใน “หุ้นยั่งยืน” หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ซึ่งเป็นรายชื่อของบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 อีกทั้งโครงการนวัตกรรมเพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศจากปล่องและลดการสูญเสียพลังงานความร้อนในโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมเจิ้งต้ง (Zhengding) ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในโครงการนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมดีเด่น 100 โครงการในจีน (Top 100 Eco-environmental Innovation Projects in 2020)

การที่บริษัทฯ ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกนี้แสดงถึงมาตรฐานการดำเนินงาน ผลสัมฤทธิ์ และการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสังคม สร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดการดำเนินงานด้านความยั่งยืนไว้ในรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยสามารถดาวน์โหลดได้ที่ https://www.banpupower.com/sustainability_report



การบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) นำความแข็งแกร่งทางด้านนโยบายการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นมืออาชีพและได้รับการยอมรับในระดับสากลมาเกือบ 4 ทศวรรษ มาใช้ในการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นว่า “พนักงาน” คือสินทรัพย์ที่มีค่าที่สุดในองค์กร และเป็นหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นสร้างสรรค์ให้พนักงานเป็นศูนย์กลางของทุกกระบวนการในการบริหารทรัพยากรมนุษย์มาโดยตลอด เพื่อบริหารความหลากหลายของพนักงาน (Diversity) ทั้งด้านเชื้อชาติ ศาสนา ภาษา วัฒนธรรม อายุ ความรู้ มุมมอง และประสบการณ์การทำงาน ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจเพื่อให้ทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข และมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางการบริหาร

บ้านปู เพาเวอร์มุ่งมั่นบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์องค์กร ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็พร้อมปรับเปลี่ยนให้เกิดความคล่องตัวในการทำงาน (Agile Way of Working) ตามกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะยาว โดยภายในปี 2563 กลุ่มบ้านปูได้พัฒนา “ความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่พนักงาน” (Banpu People Value Proposition) เพื่อเป็นหลักในการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ให้เข้ากับบริบทใหม่อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ควบคู่กับการบริหารด้วยหลักสำคัญ 3 ประการที่ใช้มาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักความเท่าเทียมกันของพนักงาน (Equitability) หลักการบริหารด้วยผลงาน (Performance Base) และหลักการบริหารและพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถ (Competency Base)

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพพนักงานให้ทำงานร่วมกันเป็นหนึ่งเดียว พร้อมสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่เสมอ อันนำไปสู่เป้าหมายการเป็นผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าคุณภาพเพื่อโลกที่ยั่งยืน



ความเท่าเทียมกัน
ของพนักงาน
(Equitability)



หลักการบริหาร
ด้วยผลงาน
(Performance Base)



หลักการบริหารและพัฒนา
สมรรถนะขีดความสามารถ
(Competency Base)

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้บริหารงานทรัพยากรมนุษย์ผ่านกลยุทธ์สำคัญ ดังนี้

1. การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ

หนึ่งในกลยุทธ์การวางแผนและบริหารกำลังพลขององค์กรเพื่อให้เกิดการทำงานที่รวดเร็วและคล่องตัวคือ การพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Succession Planning and High Potential Management) ให้มีความต่อเนื่องในการบริหารงานตามทิศทางการเติบโตทางธุรกิจที่รวดเร็วของบ้านปู เพาเวอร์ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Committee) ได้พิจารณาคัดเลือกและติดตามการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดทำ ติดตาม และประเมินผลการพัฒนาศักยภาพแบบรายบุคคล (Individual Development Program: IDP) ของผู้ที่ได้รับการคัดสรร เพื่อทบทวนแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงาน ตลอดจนปรับกระบวนการวางแผนและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ ให้กระชับและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ด้วยการนำระบบ Global Human Resources Application มาใช้ ซึ่งช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทันที ทุกเวลา เพิ่มประสิทธิภาพ

ในการวางแผน คัดสรร และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งบริษัทฯ ยังส่งเสริมทักษะในการทำงานระดับสากล ความรู้เชิงธุรกิจ และทักษะการบริหารให้กับกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูง โดยพัฒนาทักษะผ่านการทำงานข้ามสายงาน (Cross Functional Working) การทำงานในต่างประเทศ (Cross Country Working) และการโอนย้ายตำแหน่งงาน (Rotation) เป็นต้น ทั้งนี้มีการจัดประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าของแผนพัฒนาดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส

2. นโยบายการพัฒนาศักยภาพ

บ้านปู เพาเวอร์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพ การแลกเปลี่ยนความรู้ ความชำนาญ และนวัตกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ พลังงานแบบครบวงจรกับกลุ่มบ้านปูอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจที่รวดเร็วและเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน ในระยะยาว ในปี 2563 บริษัทฯ จึงสานต่อการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้อยู่เสมอ ผ่านโครงการ Learning Application Project (LAP) ซึ่งส่งเสริมให้นำสิ่งที่ได้เรียนรู้ มาใช้ทำงานจริง และต่อยอดการเรียนรู้ด้วยกระบวนการ Design Thinking ที่เน้นคนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา ฝึกให้คิดสร้างสรรค์ คิดเชิงนวัตกรรม เพื่อมุ่งสร้างทักษะใหม่ที่จำเป็น (Reskill) และพัฒนาทักษะเดิมให้แข็งแกร่ง (Upskill) เกิดความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยน ให้เหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ

3. วัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง

หัวใจหลักในการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ของบ้านปู เพาเวอร์คือ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อต่อยอดพลังความหลากหลายของกลุ่มบ้านปูในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและสร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดย “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบ้านปูรวมถึงบ้านปู เพาเวอร์ทุกคนยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ อันประกอบด้วยค่านิยมร่วม 3 ประการ ได้แก่ ใจรัก (Passionate) สร้างสรรค์ (Innovative) และมุ่งมั่นยืนหยัด (Committed)

Banpu Heart

Passionate

Striving for the Future

Innovative

New ideas, New solutions

Committed

Success is the only option

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำค่านิยมร่วม “บ้านปู ฮาร์ท” มาปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในทุกกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับพนักงานในประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การสรรหาพนักงานใหม่ การปฐมนิเทศ การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนขั้นตำแหน่งงาน การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร และความผูกพันต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมหลากหลายรูปแบบเพื่อสนับสนุนให้พนักงานเข้าใจและนำ “10 พฤติกรรมความเป็นบ้านปู ฮาร์ท” (10 Designed Behaviors) มาปรับใช้ในการทำงานประจำวันได้ ตลอดจนสามารถนำพฤติกรรมเหล่านี้ไปขับเคลื่อนเป้าหมายทางธุรกิจของกลุ่มบ้านปูและบ้านปู เพาเวอร์ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบกิจกรรมเป็นแบบผสมผสานทั้งกิจกรรมออฟไลน์และกิจกรรมออนไลน์ให้เหมาะกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อสร้างความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง

การสรรหาพนักงานใหม่



จัดทำแบบทดสอบ
“Culture-Fit Assessment”
เพื่อสรรหาพนักงาน
ที่เหมาะสม

การปฐมนิเทศ



จัดปฐมนิเทศ
แก่พนักงานใหม่
เรื่องวัฒนธรรมองค์กร
“บ้านปู ฮาร์ท”

การพัฒนาศักยภาพ



เสริมสร้างความแข็งแกร่ง
ของวัฒนธรรมองค์กร
ผ่านกิจกรรม
ที่หลากหลาย

การประเมินผลการปฏิบัติงาน



กำหนดให้
“บ้านปู ฮาร์ท” เป็นส่วนหนึ่ง
ของการประเมิน
ผลการปฏิบัติงาน

4. โครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนความคล่องตัว

ในปี 2563 บ้านปู เพาเวอร์ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยปรับเปลี่ยนจาก “โครงสร้างองค์กรอิงตามภูมิศาสตร์ (Geographical Based Organization Structure)” เป็น “โครงสร้างองค์กรอิงตามผลิตภัณฑ์ (Product Based Organization Structure)” เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการบริหารงานและสร้างพลังร่วมระหว่างธุรกิจไฟฟ้าในประเทศต่าง ๆ ให้เข้มแข็งมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังเป็นการกระจายอำนาจการบริหารงานให้กับผู้บริหารของธุรกิจไฟฟ้าในประเทศต่าง ๆ ให้มีความคล่องตัวต่อสภาพการแข่งขันของแต่ละประเทศได้มากยิ่งขึ้นด้วย



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2558 โดยจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้ทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติอันเป็นสากลเพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

ในปี 2562 บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พัฒนาและปรับปรุงสาระสำคัญของนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับใหม่ขึ้น โดยนำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่บริษัทยึดถือเป็นหลักปฏิบัติมารวบรวมเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัท เห็นว่านโยบายบรรษัทภิบาลเปรียบเสมือนหลักการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจเปรียบเสมือนแนวทางในการปฏิบัติ จึงนำมารวมเป็นเล่มเดียวกันเพื่อให้เข้าใจง่ายและสะดวกต่อการนำไปใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายดังกล่าวเป็นฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาจีน โดยมุ่งสื่อสารและกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจได้เข้าใจถึงกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและนำไปยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการธำรงไว้ซึ่งมาตรฐานทางจริยธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัท และสังคม

บริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม ซึ่งกำหนดให้การยึดมั่นในความถูกต้อง (Adhere to Integrity and Ethics) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร นอกจากนี้ยังได้ติดตามและประเมินประสิทธิภาพในการนำนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจไปปฏิบัติในองค์กร โดยใช้ผลสำรวจความเห็นของพนักงานเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรและความผูกพันต่อองค์กรประจำปี 2563 ในส่วนของคุณลักษณะ “มุ่งมั่นยืนหยัด” (Committed) เป็นตัวชี้วัด ซึ่งผลการประเมินโดยรวมทั้งการจำแนกตามระดับพนักงานและสถานที่ปฏิบัติการอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามที่กำหนดไว้ ในปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มีแผนงานส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติด้านบรรษัทภิบาลที่มุ่งเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการสื่อสารไปยังพนักงานในองค์กรทุกระดับด้วยกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- จัดให้มีการอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และมีการทดสอบความรู้ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านระบบ E-Learning
- จัดกิจกรรมส่งเสริมความเข้าใจด้านหลักจริยธรรมทางธุรกิจประจำปีหรือ CG Day ภายใต้รูปแบบงาน Awake Your CG ร่วมกับหน่วยงานบรรษัทภิบาลของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) รวมถึงการจัดเวทีแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) ให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- จัดอบรมการสื่อสารในภาวะวิกฤตของบ้านปู เพาเวอร์ (BPP Crisis Communications) ประจำปี 2563 เพื่อเตรียมความพร้อมแก่พนักงานให้สามารถสื่อสารและรับมือกับสถานการณ์ในภาวะ

วิกฤตได้อย่างถูกต้อง โดยนำแนวทางการจัดการและการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ มาใช้เพื่อให้กระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานรับทราบและตระหนักถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อส่งเสริมการสื่อสารแบบสองทางระหว่างพนักงานและบริษัทฯ โดยสนับสนุนให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านระบบ Whistleblower ที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ร้องเรียนให้สามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้โดยไม่ต้องระบุตัวตนของผู้ร้อง
- ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (No Gift Policy) และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทั่วทั้งองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง
- ปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้การยึดมั่นในความถูกต้อง (Adhere to Integrity and Ethics) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคน

รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

จากความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการ และการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล ทำให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellence CG Scoring) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR 2020) ที่จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

และผลตอบแทนที่สม่ำเสมอในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงผลประโยชน์อย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 อยู่ที่ 100 คะแนนเต็มจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับคัดเลือกให้มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกันจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งตอกย้ำนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มุ่งสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 โดยมีอายุการรับรอง 3 ปี

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้มีมติอนุมัตินโยบายบริษัทภักดีและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2562) โดยยึดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งประกอบไปด้วยหลักการ 8 หมวด ได้แก่



- หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)



- หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)



- หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)



- หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)



- หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)



- หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)



- หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)



- หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หน้าที่ความรับผิดชอบและภาวะผู้นำของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ใน “แนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558” โดยได้มีการปรับปรุงแก้ไขในปี 2561 และปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางบรรษัทภิบาล โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวระบุถึงองค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติทั่วไปของกรรมการบริษัท คุณสมบัติกรรมการอิสระ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียงลงคะแนน

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนขององค์กร ติดตามและดูแลให้บริษัท ประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี และทบทวนแผนกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท มีการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายหลัก เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งและมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ พัฒนา และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ทั้งนี้ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระจายอำนาจการบริหารให้ผู้บริหารระดับรองลงมาของหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ในประเทศไทยและหน่วยงานในต่างประเทศ โดยใช้ตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)

ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ และได้อนุมัติหลักการแผนกลยุทธ์แผนการดำเนินการ และงบประมาณประจำปี 2564 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 นอกจากนั้นยังได้เสนอแนะทิศทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการดำเนินธุรกิจที่เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นรูปธรรม และการได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดเป้าหมายไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงอุดมการณ์ ค่านิยม หลักการ และข้อพึงปฏิบัติเพื่อให้

เกิดความชัดเจนและสะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดเป็นคำแนะนำสำหรับพนักงานที่ชัดเจนว่า สิ่งใดควรปฏิบัติ สิ่งใดควรละเว้น โดยให้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทคาดหวังและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ต้องข้องเกี่ยวกับพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า และสังคมส่วนรวม

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ พนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมบริษัท โดยมีการประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ นอกจากนั้นได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศรับทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรม

นอกเหนือจากมาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจแล้ว ฝ่ายบริหารและพนักงานยังร่วมกันส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร “บ้านปู ฮาร์ท” (Banpu Heart) ซึ่งประกอบด้วย ค่านิยมร่วม 3 ประการ ได้แก่ ใจรัก สร้างสรรค์ และมุ่งมั่นยืนหยัด เพื่อเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีร่วมกันสำหรับพนักงานทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน กำหนดและติดตามแนวทางกลยุทธ์ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

จากแนวทางที่ได้รับคำแนะนำจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารได้จัดทำและนำเสนอทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณ และอัตรากำลังพลประจำปี โดยมีการแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกัน ก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติ

ในวันที่ 3 ตุลาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้หารือร่วมกัน เพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2564 เพื่อให้แผนกลยุทธ์สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงและเตรียมความพร้อมในการดำเนินแนวทางธุรกิจภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติในหลักการแผนกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงาน โดยบรรจุเป็นวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นในกรณีที่ต้องมีการปรับปรุงหรือแก้ไข

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัท โดยปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 9 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 33 ของกรรมการทั้งหมด โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและสรรหาได้พิจารณาบทบาทขององค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านสัดส่วนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นอิสระแล้ว มีความเห็นว่าเหมาะสมแล้ว

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร ให้คำแนะนำ การช่วยเหลือ แต่ไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยในส่วนนี้ ได้มอบหมายให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ มีภาวะความเป็นผู้นำสูง ทำหน้าที่กำกับดูแลกรรมการให้มีความเป็นอิสระในการประชุมใช้สิทธิออกเสียงและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร

นโยบายการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยกำหนดให้การแต่งตั้งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นโยบายดังกล่าวมีสาระสำคัญว่าการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยอ้างอิงตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควร

เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

หลักเกณฑ์ในการให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ จึงกำหนดให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท โดยได้ระบุไว้ในหัวข้อคุณสมบัติทั่วไปของกรรมการในแนวปฏิบัติ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562 ข้อ 5.1 วรรค (5)

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็นในการประชุม โดยมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งกรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการเป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์สามารถกระทำได้ ภายใต้การดำเนินการตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้มีการบันทึกการประชุมโดยการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และลงนามรับรองความถูกต้องโดยประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติรับรองรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเอกสารได้รับการจัดเก็บอยู่ในลักษณะบันทึกการประชุมทั้งในรูปแบบแฟ้มเอกสารต้นฉบับ รวมถึงการสแกนจากต้นฉบับเพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบอ้างอิง นอกจากนี้ยังมีการจัดเก็บรูปแบบแฟ้มอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งรวมถึงเอกสารที่ประกอบวาระการประชุมด้วย โดยสามารถอ้างอิงย้อนหลังได้อย่างน้อย 5 ปี และมีระบบการจัดเก็บที่ปลอดภัยจากการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของข้อมูลและความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่าง ๆ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้เข้าร่วมการประชุมตามรายละเอียดในตาราง ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระ การดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมประจำปี 2563					
			BOD รวม 14 ครั้ง	AC รวม 10 ครั้ง	CC รวม 4 ครั้ง	GNC รวม 3 ครั้ง	AGM รวม 1 ครั้ง	NED รวม 1 ครั้ง
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566	14/14	10/10	-	3/3	1/1	1/1
2. นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564	14/14	10/10	-	-	1/1	1/1
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564	13/14	9/10	4/4	-	1/1	1/1
4. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565	13/14	-	-	3/3	1/1	1/1
5. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564	14/14	-	4/4	-	1/1	1/1
6. นางสมฤดี ชัยมงคล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566	14/14	-	4/4	-	1/1	-
7. นายระวี คอศิริ	กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565	14/14	-	-	3/3	1/1	1/1
8. นายวรวิทย์ สีนานนท์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565	14/14	-	-	-	1/1	-
9. นายสุธี สุขเรือน ¹	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มกราคม 2561 - 10 เมษายน 2563	5/5	-	-	-	-	-
10. ดร.กิริณ ลิ้มพยอม ²	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566	9/9	-	-	-	1/1	-

¹นายสุธี สุขเรือน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563

²ดร.กิริณ ลิ้มพยอม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563

หมายเหตุ : BOD หมายถึง การประชุมคณะกรรมการบริษัท
AC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
CC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
GNC หมายถึง การประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
AGM หมายถึง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
NED หมายถึง การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors Meeting: NED Meeting) ขึ้นในวันที่ 3 ตุลาคม 2563 เวลา 09.30-12.00 น. โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ครบทั้ง 6 คน เพื่อให้กรรมการทุกคนมีโอกาสนำเสนอประเด็นต่าง ๆ ที่น่าสนใจ นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร รวมถึงการวางแผนงานการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในรายงานงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีจะร่วมกันพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติอยู่เป็นประจำ ในการจัดทำรายงานงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทเน้นย้ำให้ผู้จัดทำใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นรายงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน มีกรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558” ปรับปรุง

ครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562” โดยมีหัวข้อหลักๆ ดังนี้ องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งและพ้นจากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง นอกจากนั้นในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม นอกเหนือจากการดำเนินการอื่นใด เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1. นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ และแผนงานงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
2. ผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มในระยะต่อไปของปี
3. การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 1,500 ล้านบาท
4. การใช้เงินลงทุนเกินงบลงทุนโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้รวมร้อยละ 15 และมีจำนวนเกิน 1,000 ล้านบาท
5. การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินกว่าที่มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. การทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ ที่มีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
7. การทำสัญญาใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
8. การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
9. ธุรกรรมใด ๆ ที่มีผลให้โครงสร้างเงินทุนในงบดุลรวมของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเกิน 2 ต่อ 1
10. การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
11. การกู้ยืมเงินรวมที่เกินกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณมากกว่า 5,000 ล้านบาท
12. การเปลี่ยนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการเก็บรักษาเงิน

13. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุม การบริหารงานและการเงิน
14. การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
15. การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน
16. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน งบประมาณการปรับเงินเดือน ผลตอบแทนอื่น หรือสูตรการปรับผลตอบแทนอื่นของผู้บริหารและพนักงาน
17. การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ บริษัทและเลขานุการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท
18. การมอบอำนาจให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจดังกล่าว
19. การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการ ชุดย่อย
20. การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการมีจิตสำนึกในจริยธรรม และคุณธรรม การปฏิบัติตามนโยบายบริษัทที่บาล คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
21. การแต่งตั้งและกำกับดูแลกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ
22. การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่และการแจ้งเลิกบริษัท
23. การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก 5 ปี
24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลความลับของ บริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายใน ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติดังนี้
 - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานประจำรอบระยะเวลา บัญชี ได้แก่ รายงานผลการดำเนินงานและงบการเงิน และรายงานประจำปี กรรมการพึงละเว้นการซื้อขาย หลักทรัพย์บริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผย ข้อมูลต่อสาธารณะ
 - ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานตามเหตุการณ์ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การได้มา/จำหน่าย ไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การร่วม/ยกเลิก

การร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน การจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือ เหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ฯลฯ กรรมการ พึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา ตั้งแต่ได้รับทราบข้อมูลจนถึงวันที่บริษัทฯ เปิดเผย ข้อมูลต่อสาธารณะ

25. การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของ คณะกรรมการบริษัทตามข้อ 1-24

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวม 14 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุม ตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ได้แก่ นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร และศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ซึ่งนายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงินและด้านเศรษฐศาสตร์

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการ บริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และน่าเชื่อถือ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง รวมถึงกำหนด ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุม กับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ ต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 และรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
 8. สอบทานและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร
 9. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนงานและผลการปฏิบัติงานงบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 10. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 11. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

12. คณะกรรมการตรวจสอบเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
13. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามขอบเขตงานที่รับผิดชอบ
14. สอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
15. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 10 ครั้ง มีการประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

(3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร กรรมการอิสระเป็นประธาน นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ และนายระวี คอศิริ เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่หลัก 2 ด้าน คือ การพิจารณานโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ พร้อมทั้งการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติในกรอบของการมีจริยธรรมนั้น และมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร ติดตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหามอบหมายบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ และปรับปรุงนโยบายบรรษัทภิบาลให้เหมาะสมทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลและหลักจริยธรรมทางธุรกิจของกรรมการบริษัทและพนักงาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงานรับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในกรณีเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมทางธุรกิจ

3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายขึ้นไป)
4. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดกระบวนการสรรหาโดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ
5. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลและคณะกรรมการบริษัทโดยรวมทั้งคณะ ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งร่วมในการประเมินผลเป็นประจำทุกปี สรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ รวมทั้งติดตามผลเพื่อนำไปแก้ไขปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท
7. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
8. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาดำเนินการ ดังนี้
 - 9.1. ในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
 - 9.2. คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาอาจจ้างที่ปรึกษาหรือมีกิจกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหา มีการประชุมรวม 3 ครั้ง มีกรรมการเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ตามแผนงานอย่างชัดเจน

(4) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ กรรมการอิสระเป็นประธาน นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและนางสมฤดี ชัยมงคล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะความเห็นเกี่ยวกับการบริหารผลตอบแทนต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติหรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ดังนี้

1. เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
4. พิจารณางบประมาณในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงาน
5. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
6. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2563 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง โดยมีกรรมการทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้งและมีการประชุมตามวาระการประชุมที่กำหนดไว้ตามแผนงานอย่างชัดเจน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินการตามกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

2. ทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามหลักบริษัทภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่น โดยมีขั้นตอนการดำเนินการตามลำดับ ดังนี้

1. ทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาพรวมให้กับคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนคุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกำหนดเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ในการสรรหาและคัดเลือก เพื่อให้ตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
3. เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้ว คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหานำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

กรณีที่มีการสรรหากรรมการทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา โดยให้คณะกรรมการบริษัททุกคนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมรวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมภายในระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนดโดยการประกาศผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รายชื่อที่ได้รับการเสนอจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งหมดจะเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยมีการพิจารณาทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณสมบัติทั่วไป คุณสมบัติเฉพาะที่เป็นประโยชน์ต่อโครงสร้าง และการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Mix) ซึ่งรายชื่อผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อทั้งหมดจะมากกว่า 2 เท่าของตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนโดยมีการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

สำหรับการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอด

ตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกครึ่งปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนงานและเตรียมความพร้อมให้ผู้บริหารที่มีความรู้และความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

การสรรหากรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวนร้อยละ 33 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วย

1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
2. นายหยกพร ดันติเศวตรรัตน์
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์

กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงควรมีจำนวนกรรมการอิสระเพียงพอที่จะถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ สามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ และไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 9 ปีหรือต่อเนื่องไม่เกิน 3 วาระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระไว้ในแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3.00 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิใช่กับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิใช่กับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือข้อ (6) ให้บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าวก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 พ.ร.บ. หลักทรัพย์แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

1. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
3. ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และข้อ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชีหรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งกรรมการ

ในคณะกรรมการย่อยคณะต่าง ๆ ของบริษัทฯ

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด

2. ประธานของคณะกรรมการย่อยคณะต่างๆ ต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. กรรมการบริษัทแต่ละคนจะเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อยได้ไม่เกิน 2 คณะ
4. หากเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อย 2 คณะ จะเป็นประธานของคณะกรรมการย่อยได้เพียงคณะเดียว

หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเจ้าหน้าที่สรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง โดยมีหลักเกณฑ์คือ

1. การพิจารณาคุณสมบัติทั่วไป ความรู้ ความสามารถในธุรกิจและประสบการณ์ โดยเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้กำหนด
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละคนกับประธานคณะกรรมการบริษัท
3. มีการกำหนดบทบาทอำนาจและหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารแยกจากประธานคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ
4. คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่และเป้าหมายการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี
5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง

บริษัทฯ กำหนดเรื่องการประชุมคณะกรรมการและการออกเสียงไว้ดังนี้ “กรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะนับเป็นองค์ประชุม โดยในการลงมติแต่ละวาระต้องมีกรรมการบริษัทในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด” (แนວປຼູບັດ ບຣິຫັດ ບ້ານປູ ເປາເວຣ໌ ຈຳກັດ (ມາຫຊນ) ວ່າດ້ວຍคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยใช้หลักเกณฑ์และขั้นตอนแบบประเมินตามมาตรฐานของ ตลท. ดังต่อไปนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะแบบประเมินฯ ประกอบด้วยคำถามที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทใน 6 หมวดหลัก ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
- (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- (3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (4) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
- (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบประเมินฯ ของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทและสรรหานั้น ประกอบด้วยหัวข้อใน 3 หมวดหลัก ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
- (2) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยตามกฎหมายแต่ละคณะ

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลแบบประเมินฯ ประกอบด้วยหัวข้อใน 3 หมวดหลัก ดังนี้

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
- (2) การประชุมของกรรมการ
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล รวมถึงวิธีการให้คะแนนโดยการกำหนดระดับของคะแนนให้เป็นมาตรฐาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
 1 = ไม่เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
 2 = เห็นด้วยหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
 4 = เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง
 N/A = ไม่ระบุ

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินระดับคุณภาพ ดังต่อไปนี้

ค่าเฉลี่ยคะแนนต่ำกว่า 2.49 อยู่ในเกณฑ์ควรปรับปรุง
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง 2.50-3.49 อยู่ในเกณฑ์พอใช้
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง 3.50-3.99 อยู่ในเกณฑ์ดี
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง 4.00-4.49 อยู่ในเกณฑ์ดีมาก
ค่าเฉลี่ยคะแนนอยู่ระหว่าง 4.50-5.00 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- (2) ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
ทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผล
การปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
โดยประเมินจากผลการปฏิบัติงานในช่วงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม

ถึง 31 ธันวาคม 2563 และกำหนดให้ทำการประเมินตั้งแต่วันที่ 1-15 มกราคม 2564

- (3) เลขาธิการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพ
ในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการ
บริษัทที่ปรึกษาและสรรหาเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการ
พัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- (4) คณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษาและสรรหาเสนอผลการประเมิน
และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
ต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับผลการประเมินในภาพรวมมีรายละเอียดดังนี้



การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการ
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (“นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยฯ”) และอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
(Delegation of Authority: DOA) เพื่อกำกับดูแลและรักษา
ผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนด
ของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์
คณะกรรมการของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณา
อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อย
และบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
ของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และ
ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551
เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
(ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูล
และการปฏิบัติกรของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน
พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
(**“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”**) และประกาศ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์
ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือ
จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์
เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติกรของบริษัทจดทะเบียน
ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศ
ที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (**“ประกาศเรื่อง
การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน”**)

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย
หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในข้อ 18/1
ซึ่งมีขนาดรวมกันเป็นไปตามกำหนดในข้อ 18 (2) ของประกาศ
คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาต
และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไข

เพิ่มเติม) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำรงแนวทางการบริหารงานบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยเน้นเรื่องความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม มีประสิทธิภาพในการทำงานควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้มีส่วนงานในโครงสร้างองค์กรที่มีหน้าที่ชัดเจน เพื่อกำหนดหรือกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามแนวทางธรรมาภิบาลดังกล่าว

บริษัทฯ จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ตั้งแต่ปี 2558 เพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการบริษัทและสรรหาและหน่วยงานบริษัทเป็นผู้ดูแลด้านนโยบาย สื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานผ่านการปฐมนิเทศและกิจกรรมต่างๆ และรวบรวมข้อร้องเรียนที่ส่งผ่านช่องทางการร้องเรียน (Complaint Channel) นำเสนอคณะกรรมการบริษัทและสรรหาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้ที่ให้เบาะแส (Whistleblower Policy) เพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนและกระตุ้นการมีส่วนร่วมเพื่อสอดส่องพฤติกรรมที่เป็นการทุจริตต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และมีการบวนการพิจารณาประเด็นข้อร้องเรียนโดยคณะกรรมการจัดการการทุจริตในองค์กร และนำเสนอผู้บริหารระดับสูงในการพิจารณาตามลำดับต่อไป

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด และปรับปรุงแนวปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 โดยเพิ่มรายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ในส่วนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินการขอรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการดังกล่าว และในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)

บริษัทฯ มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Corporate Compliance) เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายและกำกับดูแลให้ทุกสายงานในกลุ่มบริษัท ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เชื่อมโยงกับพื้นฐาน

การปฏิบัติงานโดยละเอียด (Activity Base) ของหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งกำหนดเป็นรายการเพื่อประเมินตนเอง (Regulatory Compliance Checklist) โดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลและทำรายงานทุกครึ่งปี นอกจากนี้แต่ละสายงานต้องทบทวนกฎระเบียบต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในด้านธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง มีการจัดเตรียมแนวทางการป้องกันและแก้ไข โดยติดตามทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวไตรมาสละ 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้สื่อสารและจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น นโยบายบริษัทและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด โดยพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่างๆ ผ่านการสื่อสารภายในและเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าโดยกำหนดให้บริษัทที่อยู่ภายใต้กลุ่มบ้านปู รวมถึงบ้านปู เพาเวอร์ยึดถือนโยบายและนำมาปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐานของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล การเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชนตามนโยบายห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/1/4 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน สำหรับการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามตารางเรื่องการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในหน้า 89

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหาร

ระดับสูงและการบริหารบุคลากร

นโยบายด้านเพนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอด

ตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต รวมทั้งการเชิญประธานเจ้าหน้าที่บริหารมารายงานแผนสืบทอดตำแหน่งให้แก่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาปีละ 2 ครั้ง และรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทปีละครั้ง

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการเสริมความรู้และมุมมองในธุรกิจให้กับกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ รวมไปถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ฯลฯ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2563 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังตารางในหน้า 22

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรม

และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างสมดุลแห่งความยั่งยืน โดยยึดมั่นในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งได้นำหลักการในระดับสากลมาปรับใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนครอบคลุมในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ กำหนดให้นวัตกรรมเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรเพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้และเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ เน้นการบริหารความรู้และเทคโนโลยี อีกทั้งยังช่วยสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- จัดตั้งโครงสร้างพื้นฐานที่เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเสนอแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีขององค์กร
- ส่งเสริมกิจกรรมด้านนวัตกรรมโดยเน้นประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิผลของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ฝึกฝนวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรมในบริษัทฯ โดยสร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนกระบวนการสร้างสรรค์และนวัตกรรม
- จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมหรือโครงการที่เฉพาะเจาะจงเพื่อ

พัฒนาทักษะเกี่ยวกับความคิดสร้างสรรค์ โดยให้นวัตกรรมเป็นส่วนหนึ่งของหัวข้อการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- จัดโครงสร้างและส่งเสริมให้เกิดการสร้างสรรค์นวัตกรรม รวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มในอนาคตและพัฒนาความคิดผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการ หรือเครื่องมือที่จะทำให้อุตสาหกรรมสามารถตอบสนองความต้องการในอนาคตได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกำหนดเป็นนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและความสมดุลในการประสานประโยชน์ร่วมกันเป็นหลัก มีหลักปฏิบัติที่สำคัญได้แก่ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี

บริษัทฯ ได้มีนโยบายการรับซื้อโรงเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนตั้งแต่ปี 2558 เพื่อเป็นกลไกสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบ โดยบริษัทฯ จะรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ นโยบายนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ สามารถรายงานการกระทำดังกล่าวได้ โดยผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสดังกล่าวได้รับการคุ้มครองจากบริษัทฯ นอกจากนี้ นโยบายยังได้ครอบคลุมถึง

- **การรักษาข้อมูลเป็นความลับ** เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าข้อร้องเรียนของตนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะไม่ได้รับความเดือดร้อนเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริต
- **การคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน** บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดที่ไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลอื่นใดที่รับแจ้งทำงานให้แก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน สักพักงาน ช่มชู้ ครอบงำ การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อบุคคลดังกล่าว

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนสำหรับพนักงาน และบุคคลภายนอก 4 ช่องทาง ดังนี้

- จดหมายส่งถึงเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ชั้น 26 อาคารธณภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
- เว็บไซต์บริษัทฯ
www.banpupower.com/complaints_handling
- เว็บไซต์ภายในบริษัทฯ
<http://portal.banpu.co.th> (BPP Whistleblower)
- อีเมล GNCchairman@banpupower.co.th และ/หรือ bpp_comsec@banpupower.co.th

บริษัทฯ ได้ติดตามการแจ้งเรื่องร้องเรียนที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นรายไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายปี สำหรับในปี 2563 ข้อร้องเรียนด้านบริษัทภิบาลที่มีนัยสำคัญได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไขผ่านทางกระบวนการระงับข้อพิพาท ร้อยละ 100

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใดแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการบันทึกการรายงานการรับของขวัญในระบบของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อยที่ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สอดคล้องกับการประกาศนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดเรื่องการให้และรับสินบน รวมถึงการให้ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

ข้อ 3.4 การให้และรับสินบน

- 1) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเรียกรับหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ จากลูกค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา และผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย
- 2) ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์ใด ๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐลูกค้า สหภาพแรงงานหรือบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ

ข้อ 3.5 ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

- 1) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับของขวัญหรือของกำนัลใด ๆ จากลูกค้าหรือผู้ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วยเว้นแต่ช่วงเทศกาลในมูลค่าที่เหมาะสมและไม่เกี่ยวข้องกับการผูกมัดทางธุรกิจ

- 2) ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้หรือรับการเลี้ยงรับรองในลักษณะที่เกินกว่าปกติจากบุคคลที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้วย

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีคุณค่ายิ่ง โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกชนชาติและภาษา ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย การพัฒนาศักยภาพ การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ซึ่งประกอบด้วย

- 1) นโยบายการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร (Recruitment & Selection Policy) ในการปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่น ประเพณี กฎระเบียบเกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- 2) นโยบายการบริหารค่าตอบแทน (Compensation Management Policy) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และยึดมั่นในการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งด้านเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและสามารถแข่งขันกับตลาดภายนอกได้ บริษัทฯ ได้มีการนำระบบบริหารค่าตอบแทนที่เป็นมาตรฐานสากลมาปฏิบัติใช้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการประเมินค่างานขึ้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในทุกขั้นตอนการบริหารค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ สามารถเปรียบเทียบและแข่งขันในตลาดแรงงานได้ อีกทั้งมีการสำรวจดัชนีราคาผู้บริโภค ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่จะมีผลกับพนักงานและค่าจ้างกับบริษัทชั้นนำในตลาดอย่างสม่ำเสมอ
- 3) นโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนา (Training & Development Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายธุรกิจขององค์กร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาของพนักงานทุกระดับ โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรในทุกประเทศตามแนวทางการพัฒนาศักยภาพพนักงาน นอกเหนือจากการเรียนรู้จากการทำงานจริง (On-the-Job Training) เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ การเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และการแบ่งปันประสบการณ์โดยผู้บริหาร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายด้านการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน และสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อ การบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ

ลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อกับลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ในราคาที่เป็นธรรม การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อกับลูกค้าอย่างเคร่งครัด การติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจของลูกค้า ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่เป็นภาครัฐ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการในท้องถิ่น การสร้างความน่าเชื่อถือกับชุมชนท้องถิ่น และการที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากภาครัฐและชุมชนท้องถิ่นว่าเป็นบริษัทผู้จัดหาพลังงานที่มีความพร้อมและมั่นคง นอกจากนี้ยังเน้นถึงการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

ลูกค้า/เจ้าหนี้

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลักเลียงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ตกลงกันไว้ ให้ข้อมูลที่เป็นจริง และรายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้
2. กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาด้านคู่มือจริยธรรม

เนื่องจากบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) จึงได้นำนโยบายการจัดซื้อ รวมถึงระเบียบการปฏิบัติงานจัดซื้อที่เป็นมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับนโยบายทางด้านบริษัทภิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจมาสู่แนวปฏิบัติ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดซื้อเพื่อพิจารณาอนุมัติการคัดเลือกผู้ขายหรือผู้ให้บริการ โดยมีเกณฑ์ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดคุณลักษณะของคุณภาพของสินค้า ขอบเขตการให้บริการ ข้อมูลทางเทคนิค รายละเอียดและเงื่อนไขทางการค้า และข้อกำหนดการชำระเงินของสินค้าหรือบริการจากผู้ขาย เป็นต้น

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมโดยปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม มุ่งสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจและการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน และถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นและพยายามยกระดับคุณภาพของสังคมอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ตลอดจนองค์กรพัฒนาเอกชนต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Policy) เพื่อเทียบเคียงมาตรฐานของบริษัทฯ กับมาตรฐานระดับโลก เช่น การรายงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Report) รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยง อันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่อาจจะเกิดต่อพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินโครงการ CSR ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร ทั้งนี้รวมไปถึงโครงการ CSR ในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วยทุกโครงการ

ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดังนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 26 อาคารธณภูมิ เลขที่ 1550

ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน

เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +66 2007 6000

โทรสาร : +66 2007 6060

เว็บไซต์ : www.banpupower.com

ฝ่ายเลขานุการบริษัท : อีเมล bpp_comsec@banpupower.co.th

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : อีเมล investor_relations@banpupower.co.th

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต และการปฏิบัติการด้านอื่น ๆ โดยพิจารณาถึงโอกาสที่อาจจะเกิดความเสียหายขึ้นและระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสียหาย มีการกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ (Risk Management Committee) ซึ่งมีหน้าที่นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

Chief Executive Officer (CEO) ³	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
Chief Operating Officer (COO)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
Head of Finance and Strategy (CFO)	กรรมการบริหารความเสี่ยง

Head of Business and Project Development

กรรมการบริหารความเสี่ยง

Head of Engineering

กรรมการบริหารความเสี่ยง

Head of Corporate Services

กรรมการบริหารความเสี่ยง

Head of Company Secretary

กรรมการบริหารความเสี่ยง

Head of Internal Audit

กรรมการบริหารความเสี่ยง

Head of Asset Management

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

³ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการบริษัทโดยตำแหน่ง ตามแบบปฏิบัติบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหาร การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังมีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาผู้มีส่วนได้เสียดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน สำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานสำคัญ ครอบคลุมหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการดำรงตำแหน่งดังกล่าวเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในนโยบายบริษัทที่บิบาลและคู่มือจริยธรรมธุรกิจถึงข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หลีกเลี่ยงการทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และในกรณีที่ต้องจำเป็นต้องทำการดังกล่าวจะต้องกระทำโดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำการกับบุคคลภายนอก

(Fair and At Arm's Length) โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการใดเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และประกาศ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท จดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดข้อห้ามไม่ให้ใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนหรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายใน แก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับ ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผล ต่อความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัท บุคคลเหล่านั้น จะต้องทำสัญญาการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัท จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

การเปิดเผยข้อมูลกับพหุลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของ บริษัท ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพ ทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัท โดยจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ขณะที่หน่วยงาน สื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัท ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศเช่นเดียวกัน เพื่อให้กลุ่มบุคคลดังกล่าวได้รับทราบข้อมูลของบริษัท อย่างทั่วถึงและตรงเวลา

ในปี 2563 บริษัท จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน ดังนี้

ลำดับ	การเปิดเผยและการนำเสนอข้อมูล	จำนวนครั้ง
1	พบนักลงทุนต่างประเทศ (Road Show)	10
2	พบนักลงทุนในประเทศ (Local Road Show)	12
3	จัดแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปี (Analyst Meeting)	4
4	ร่วมกิจกรรม "บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน" (Opportunity Day) เพื่อแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส	4
5	พบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Company Visit)	4
6	ให้ข้อมูลนักลงทุนผ่าน Conference Call	11

ในปี 2561 บริษัท ได้ประกาศนโยบาย Market Sensitive Information และแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อ ตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา และบริษัทในเครือที่ต้องทำความเข้าใจ และปฏิบัติตาม โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อที่ปรากฏในนโยบาย และแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของ ข้อมูลลับ
2. ปลุกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรผ่านการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บุคคลที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงหน้าที่ในการรักษาความลับ ของบริษัท
3. จำกัดจำนวนบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลลับให้น้อยที่สุด เท่าที่จำเป็น (Need to Know Basis) มีระบบควบคุมคู่สัญญา และผู้ให้บริการอื่นของบริษัท ที่สามารถเข้าถึงระบบของ บริษัท ได้
4. ระมัดระวังในกรณีการรับหรือส่งต่อข้อมูลให้แก่บุคคลที่สาม โดยทุกฝ่ายต้องตระหนักถึงภาระหน้าที่ของตนในส่วน ที่เกี่ยวข้องในการใช้และการควบคุมข้อมูลลับ
5. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการควบคุมที่เหมาะสม

ลำดับ	การเปิดเผยและการนำเสนอข้อมูล	จำนวนครั้ง
7	สัมภาษณ์ผู้บริหาร	8
8	จัดแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน (Press Conference) เพื่อชี้แจงผลประกอบการ	1
9	เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เพื่อชี้แจงผลประกอบการและกลยุทธ์ธุรกิจ	5
10	นำผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ	1

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์บริษัท ที่ www.banpupower.com เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-007-6000 โทรสารหมายเลข 02-007-6060 หรืออีเมล investor_relations@banpupower.co.th

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสของรายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบริษัทของของบริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร มีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จะต้องรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานเลขานุการบริษัททราบ และกำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรณีที่กรรมการหรือผู้บริหาร ได้รับตำแหน่งครั้งแรกจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับ ในหมวดวินัยและลงโทษกำหนดว่า พนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นทำผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิด โดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความเชื่อถือหรือผลดีของของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้ทำผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขาย

หลักทรัพย์ตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ในหัวข้อ “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับโดยเฉพาะการใช้อข้อมูลของบริษัทฯ” ในการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน บริษัทฯ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการได้มีกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2558 ปรับปรุงครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562 และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง แม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการผู้บริหารหรือพนักงานไปแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบริษัทที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้อโอกาสจากการเป็นกรรมการ

ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามกรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลักเล็ง การทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ต้องดูแลให้การทำรายการเป็นไปด้วยความโปร่งใส เทียบธรรม เหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่าย เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียต้องปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด อีกทั้งในแนวปฏิบัติ ของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางสำหรับกรรมการ หากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนประกาศงบการเงิน

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) โดยนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงาน ในระดับต่าง ๆ ให้ตรงกับความรู้ความชอบ และห้ามผู้บริหารและ พนักงานเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการเปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลาย ข้อมูลที่มีการป้องกันใด ๆ ของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนร่วมในการทำงาน เฉพาะกิจที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและ อยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้น ๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูล ภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) กับบริษัทฯ จนกว่าจะมีการเปิดเผย ข้อมูลต่อสาธารณะและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

การใช้ผู้สอบบัญชีนอกเครือข่ายเดียวกับผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ

เนื่องด้วยเกณฑ์การขออนุญาตตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนที่ ทอ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาต ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ข้อ 18 (6)(ข) กำหนดให้งบการเงิน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ต้องผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดย (1) ผู้สอบบัญชีของ ผู้ขออนุญาต เว้นแต่ผู้สอบบัญชีดังกล่าว ไม่สามารถทำการ สอบบัญชีได้โดยชอบด้วยกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ของประเทศ ที่บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้น หรือ (2) ผู้สอบบัญชีท้องถิ่นซึ่งสังกัด สำนักงานสอบบัญชีที่เป็นเครือข่ายเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี

ของผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต โดยสำนักงานสอบบัญชี ทั้งสองแห่งนั้นเป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ของเครือข่ายดังกล่าว ในปี 2563 บริษัทฯ ใช้ผู้สอบบัญชีของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ เครือข่ายบริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด (PwC)

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยและงบการเงินรวมให้แก่บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ประจำปี 2563 ด้วยค่าสอบบัญชี เป็นเงินรวม 1,737,961 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงาน สอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชี ว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้อง

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าบริการอื่นจาก บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกัน ของผู้ถือหุ้น และระบุไว้ในนโยบายบรรษัทภิบาลอย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับใบหุ้น และสิทธิในการโอนหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของ ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของ บริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการ ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่ง ผลกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกโดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและ ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใด บุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็น ผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยประกาศผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยได้รับเรื่องระหว่างวันที่ 1-30 ธันวาคม 2562 และลงประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยระบุขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแต่อย่างใด

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 เวลา 09.30 น. ณ ห้องประชุมอาคารที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เลขที่ 1550 อาคารธนภูมิ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ภายใต้มาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) มีการการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการจำนวน 4 คนจากทั้งหมด 9 คน เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ Microsoft Teams) โดยคำนึงถึงความปลอดภัยด้านสุขภาพเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 19 เมษายน 2563 และได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และบริษัทฯ ยังได้แสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุม 30 วัน และภายหลังการประชุม 14 วัน บริษัทฯ ได้นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเสนอข้อแก้ไข หากเห็นว่าการบันทึกมติการประชุมไม่ถูกต้อง โดยสามารถแก้ไขได้ภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ของประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดในวงกว้างและยกระดับความรุนแรงมากขึ้นในช่วงเดือนเมษายน 2563 ส่งผลกระทบต่อทิศทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่าง ๆ ในประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาโดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยส่วนรวมของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เพื่อให้ทันตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จึงมีมติให้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากเดิมที่กำหนดไว้วันที่ 2 เมษายน 2563 ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นจากการเลื่อนการประชุมฯ รวมถึงสิทธิในการรับเงินปันผลของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้พิจารณาโดยอาศัยมาตรา 115 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ที่ให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563 จึงมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการปี 2562 ตามงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว เพื่อรักษาสีทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย

ในเวลาต่อมาเมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 ของไทยคลี่คลายมากขึ้น และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องได้ประกาศมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด COVID-19 คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติให้จัดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ใหม่เป็นวันที่ 19 มิถุนายน 2563 โดยบริษัทฯ มีมาตรการที่คำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยส่วนรวม รวมไปถึงแนวทางปฏิบัติตนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมฯ ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมถึงจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาเพื่อการตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทได้แสดงความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.banpupower.com

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีการการเข้าร่วมประชุมจำนวน 9 คน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริษัททวิบาลและสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้สังเกตการณ์อิสระจากสำนักงานกฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย นอกจากนี้ ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และสอบถามข้อสงสัยต่าง ๆ ในแต่ละวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุมสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลัก

ปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว พร้อมสรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติเพื่อนำไปพิจารณาปรับใช้ตามความเหมาะสมต่อไป โดยมีรายละเอียดและแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ดังนี้

- สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ
แนวปฏิบัติของบริษัทฯ ปัจจุบันสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน โดยมีประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีคุณสมบัติความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านบริษัทและการสรรหาอย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ทั้งด้านบริษัทและการสรรหาอย่างครบถ้วน
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)
แนวปฏิบัติของบริษัทฯ ปัจจุบันสมาชิกของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 คน

โดยเป็นกรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยมีประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านดังกล่าวตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- บริษัทฯ ควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

แนวปฏิบัติของบริษัทฯ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินรายบุคคลเป็นประจำทุกปี บริษัทฯ ได้เริ่มการประเมินผลดังกล่าวเป็นครั้งแรกในปี 2560 โดยได้ใช้แบบประเมินตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาแล้วมีความเห็นให้ยังคงดำเนินการประเมินเป็นการภายใน

รายงานคณะกรรมการบริษัทและสรรหาต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร นายชนันท์ ว่องกุศลกิจ และนายระวิ คอศิริ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทและสรรหามีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง โดยกรรมการบริษัทและสรรหาเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ซึ่งผลการปฏิบัติงานแบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ

1. การส่งเสริมบรรษัทภิบาล

- จัดทำแผนงานประจำปี 2563 ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา เพื่อเป็นการส่งเสริมนโยบายนำไปสู่การปฏิบัติและติดตามในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประจำปี 2563 พร้อมทั้งร่วมประเมินผลและติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามผลการประเมิน
- ปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้การยึดมั่นในความถูกต้อง (Adhere to Integrity and Ethics) เป็นหนึ่งพฤติกรรมสำคัญในค่านิยมขององค์กร และเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกคน
- ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้-รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (No Gift Policy) และสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทั่วทั้งองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมความเข้าใจด้านหลักจริยธรรมทางธุรกิจ ประจำปีหรือ CG Day ภายใต้รูปแบบงาน Awake Your CG ร่วมกับหน่วยงานบริษัทของ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) รวมถึงการจัดเวทีแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) ให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

- จัดอบรมการสื่อสารในภาวะวิกฤตของบ้านปู เพาเวอร์ (BPP Crisis Communications) ประจำปี 2563 เพื่อเตรียมความพร้อมแก่พนักงานให้สามารถสื่อสารและรับมือกับสถานการณ์ในภาวะวิกฤตได้อย่างถูกต้อง โดยนำแนวทางการจัดการและการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ มาใช้เพื่อให้กระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. การรับเรื่องร้องเรียน

ในปี 2563 ข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลที่มีนัยสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการพิจารณาและดำเนินการแก้ไขผ่านทางกระบวนการรับข้อพิพาท ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งเรื่องร้องเรียนได้ 4 ช่องทางดังต่อไปนี้

- จดหมายส่งถึงเลขาธิการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ชั้น 26 อาคารธณูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
- เว็บไซต์บริษัทฯ
www.banpupower.com/complaints_handling
- เว็บไซต์ภายในบริษัทฯ
<http://portal.banpu.co.th> (BPP Whistleblower)
- อีเมล GNCchairman@banpupower.co.th และ/หรือ bpp_comsec@banpupower.co.th

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและรูปแบบเอกสารที่เหมาะสมที่จะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้นำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการบริษัทประจำปี ประกอบด้วย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้นำเสนอผลการประเมินประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ว่าในภาพรวมคณะกรรมการมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก คือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.37 จากคะแนนเต็ม 5 โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

สำหรับการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.70 จากคะแนนเต็ม 5 โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้รายงานผลการประเมินฯ เป็นส่วนหนึ่งของการรายงานผลการปฏิบัติงาน ซึ่งมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นรายปี

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายบุคคล ซึ่งผลการประเมินประจำปีมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คือ มีคะแนนเฉลี่ยรวม 4.68 จากคะแนนเต็ม 5 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ และมีความพอใจกับผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล และได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

การสรรหาและติดตามเพนสืบทอด

1. การแต่งตั้งกรรมการแทน

กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

ในปี 2563 กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ได้แก่

1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
2. นางสมฤดี ชัยมงคล
3. ดร.ภิรมย์ ลิ้มปวยอ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาคุณสมบัติและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการให้ความเห็นชอบ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณานุมัติให้กรรมการทั้ง 3 ท่าน ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระได้รับเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

นอกจากนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้มีการปรับปรุงและจัดทำข้อมูลโครงสร้างความรู้ ความเชี่ยวชาญของกรรมการ (Skills Matrix) ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2. การสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ให้ความสำคัญในการติดตามแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยในปี 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้รับรายงานความคืบหน้าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยมีแผนสืบทอดตำแหน่งที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และชัดเจนสำหรับแต่ละตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทฯ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาเห็นชอบในการแต่งตั้งดร.กฤษ ลิ้มพยอม ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และเห็นชอบในการแต่งตั้งนางสาวเบญจมาศ สุรัตน์วิกุล ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน แทนนายสุธี สุขเรื่อน และนายบรรจบกิจพานิช ที่ได้รับการมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ในกลุ่มบ้านปู โดยกำหนดให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป และได้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563

ในนามคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา



รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร
ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 3 คน โดยมีกรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ทั้งในและต่างประเทศ จึงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมด้วยกรรมการอีก 2 คน คือ นายเมธี เอื้ออภิญญกุล และนางสมฤดี ชัยมงคล

ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2558 กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่หลักดังต่อไปนี้

- 1) เสนอแนวทางจ่ายผลตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใด โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของประธาน

เจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปี

- 3) พิจารณาทบทวนโครงสร้าง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับค่าตอบแทนตามข้อ 1 และข้อ 2 ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้สอดคล้องกับภาวะตลาดด้วย
- 4) พิจารณางบประมาณในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนผลประโยชน์อื่นใดของพนักงานบริษัทฯ
- 5) ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับภาวะการณ์
- 6) จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2563 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยพิจารณาหารือต่าง ๆ ตามที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป การประชุมในปีที่ผ่านมา มีสาระสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

● ค่าตอบแทนและผลประโยชน์จากการปฏิบัติงาน

ในปี 2563 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงานทุกประเทศของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ผลประกอบการของบริษัทฯ ข้อมูลด้านเศรษฐกิจที่สำคัญ และข้อมูลสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

การพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนดังกล่าว ดำเนินการด้วยความละเอียด รอบคอบ และโปร่งใส สามารถเข้าใจและเป็นแรงกระตุ้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติงานได้อย่างเต็มความสามารถ อีกทั้งสร้างผลประโยชน์และมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในปีต่อ ๆ ไป

● แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้มีส่วนร่วมในการกำหนดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เกิดผลได้จริงผ่านการปฏิบัติ โดยทำหน้าที่พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับตัววัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2563 โดยสะท้อน

ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างเหมาะสม สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง อีกทั้งเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและนอกองค์กร นอกจากนี้ยังได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2563 ในช่วงครึ่งปีแรกและครึ่งปีหลัง พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

• การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปรับเปลี่ยนวงรอบการพิจารณาประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายโบนัสขั้นพื้นฐานของพนักงาน โดยดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในปี 2563 เช่นเดียวกับการปรับเปลี่ยนวงรอบการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การปรับเปลี่ยนดังกล่าวส่งผลดีต่อขวัญและกำลังใจของพนักงาน อีกทั้งเป็นแรงกระตุ้นให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างทุ่มเทและเต็มความสามารถในปีถัดไป

• การปฏิบัติงานร่วมกับพนักงานและผู้บริหาร

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนยังได้มีการเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนอคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้ข้อมูลและคำอธิบายในรายละเอียดเพิ่มเติมเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งส่งผลให้การพิจารณาตัดสินใจมีความถูกต้อง แม่นยำ และทันต่อสถานการณ์ อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและผู้บริหารของบริษัทฯ ทำให้การปฏิบัติงานของทั้งสองฝ่ายมีความราบรื่นและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมาในเรื่องคุณสมบัติหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพร้อมกันกับรายงานผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยคณะอื่นเป็นประจำปี

โดยสรุป ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานครบถ้วนตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2558 และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งให้ข้อคิดเห็นคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุ : สำหรับรายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้นปรากฏอยู่ในรายงานจบการเงินประจำปี 2563 หน้า 02 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2563

ในนามคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน



ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social, and Governance: ESG) ตลอดจนสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจกับการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อมทั้งในและนอกกระบวนการผลิต ตามปณิธานในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบ้านปูที่ว่า “อุตสาหกรรมที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม” โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน การเคารพสิทธิมนุษยชน การอนุรักษ์พลังงาน การรักษาสภาพแวดล้อม และการมีส่วนร่วมของพนักงาน



- ทุกกระบวนการดำเนินงานของบ้านปู เพาเวอร์ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความใส่ใจและคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักจริยธรรมและบรรษัทภิบาล และดำรงสถานะพลเมืองดีในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ
- บ้านปู เพาเวอร์มุ่งพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบเพื่อตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของชุมชน ด้วยการเปิดโอกาสให้สมาชิกของชุมชนมีส่วนร่วมในแต่ละกิจกรรมเพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดียิ่งขึ้น ทั้งในระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา รวมถึงการรักษาวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
- นอกเหนือจากการพัฒนาชุมชนแล้ว บ้านปู เพาเวอร์ยังดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสนับสนุนเยาวชนในด้านการศึกษาและการเรียนรู้ อันจะนำไปสู่การวางรากฐานในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 บ้านปู เพาเวอร์ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มอีก 2 แห่งเพื่อตอบสนองนโยบายการใช้พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานที่สะอาดขึ้น โดยนอกจากโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ จะป้อนไฟฟ้าสู่ภาคอุตสาหกรรมและชุมชนในท้องถิ่นนั้น ๆ แล้ว ยังมีบทบาทสำคัญในการช่วยเหลือลดมลภาวะ ซึ่งนับเป็นผลดีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบอีกด้วย

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

สาธารณรัฐประชาชนจีน

Banpu Investment (China) Ltd. หรือ BIC บริษัทย่อยของบ้านปู เพาเวอร์ในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคม การพัฒนาชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกิจกรรมส่งเสริมการลงทุนในมณฑลที่บริษัทฯ เข้าไป

ดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของรัฐบาลจีน อันจะนำมาสู่ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง 2 ประเทศ และเป็นการดำเนินงานตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบ้านปู รวมทั้งยึดมั่นในแนวทางการเป็นพลเมืองที่ดีในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและตอบสนองความต้องการของชุมชนแล้ว BIC ยังให้การช่วยเหลือและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนในบริเวณใกล้เคียงผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

การพัฒนาทางการศึกษา

ปี 2563 ถือเป็นปีที่ 13 ที่สำนักงานใหญ่ของ BIC และโรงไฟฟ้า หลวนหนาน (Luannan) ได้ให้การสนับสนุนแก่นักเรียนที่มีความผิดปกติทางร่างกายที่โรงเรียนเด็กพิเศษหลวนหนานบ้านปู เมืองหลวนหนาน โดยในปีนี้ได้มอบคอมพิวเตอร์จำนวน 8 เครื่อง มูลค่ารวม 48,950 หยวน เพื่อพัฒนาทางการศึกษาและสนับสนุนการเรียนการสอนของทางโรงเรียน



การพัฒนาด้านกีฬา

ในปี 2563 โรงไฟฟ้าเจิ้งติ้ง (Zhengding) มอบทุนสนับสนุนจำนวน 150,000 หยวน ให้แก่สโมสรเทนนิสแห่งชาติเมืองเจิ้งติ้ง เพื่อสนับสนุนการฝึกซ้อมและการแข่งขันของนักกีฬาของสโมสร เทนนิส-บ้านปู ฟิตเนส คลับ (หรือชื่อเดิมคือ สโมสรบ้านปู เทนนิส คลับ) ซึ่งโรงไฟฟ้าเจิ้งติ้งได้ให้การสนับสนุนสโมสรดังกล่าวมาแล้ว 17 ปี



การสนับสนุนความช่วยเหลือเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในจีน เมื่อต้นปี 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิต เศรษฐกิจ และสังคม ในวงกว้าง BIC จึงเร่งให้ความช่วยเหลือทั้งในการมอบเงินบริจาคและสิ่งของ ประกอบด้วยการมอบถุงมือทางการแพทย์จำนวน 50,000 คู่ และหน้ากากอนามัยจำนวน 10,000 ชิ้นให้สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงปักกิ่ง เพื่อนำไปแจกจ่ายให้เจ้าหน้าที่และคนไทยในนครอู่ฮั่น มณฑลหูเป่ย์ เพื่อบรรเทาภาวะการขาดแคลนอุปกรณ์ป้องกันโรคประจำบุคคล นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมทั้ง 3 แห่งของบ้านปู เพาเวอร์ยังได้ร่วมกันบริจาคเงินเป็นจำนวน 900,000 หยวน เพื่อสนับสนุนการทำงานของเจ้าหน้าที่รัฐบาลในการต่อสู้กับวิกฤตโควิด-19



ประเทศไทย

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัทร่วมทุนของบ้านปู เพาเวอร์ ได้จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจแก่ชุมชนและหน่วยงานราชการ ให้ข้อมูลข่าวสารด้านการดำเนินงาน และรับข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส อีกทั้งยังดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมุ่งเน้นด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และกิจกรรมด้านการพัฒนาสังคมและชุมชน โดยในปี 2563 มีกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

กิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีมุ่งเน้นการพัฒนาและวิจัยเพื่อค้นหารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำน้ำมันไบโอดีเซลมาใช้ทดแทนน้ำมันดีเซลในการจุดเตาหม้อต้มน้ำของโรงไฟฟ้า การนำเถาหนังกมาเผาไหม้อีกครั้งเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โครงการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเลด้วยกระบวนการ Reverse Osmosis เพื่อลดการใช้น้ำจืดในพื้นที่และบรรเทาภาวะการขาดแคลนน้ำ โครงการปลูกป่าชุมชนเข้มแข็งคงมั่น โดยความร่วมมือกับองค์กร

บริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และกรมป่าไม้ โครงการเพาะเลี้ยงหอยแมลงภู่มวลแบบแขวนและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ แก่ชาวประมง โครงการเกษตรอินทรีย์วิถีพอเพียงและโครงการอิฐบล็อกปูพื้น โดยกลุ่มเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชนเขาไผ่ เป็นต้น

นอกจากนั้น ในปี 2563 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพียังได้จัดพิธีเปิดและส่งมอบศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลนพระเจดีย์กลางน้ำ จังหวัดระยอง ที่ได้ทำการปรับปรุงและซ่อมแซมใหม่หลังจากได้เปิดใช้งานครั้งแรกไปเมื่อปี 2555 ให้แก่เทศบาลนครระยอง พร้อมจัดให้มีกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อปลูกจิตสำนึกและสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนภายใต้ชื่องาน “BLCP สรรค์สร้างปล่อย ปลูกป่าชายเลน” โดยในงานมีกิจกรรมปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ ได้แก่ กุ้งกุลาดำ และแม่พันธุ์ปูม้าและลูกปูม้า จำนวน 3 ล้านตัว โดยได้รับซื้อพันธุ์สัตว์น้ำมาจากฟาร์มเพาะพันธุ์สัตว์น้ำบ้านพูน ภายใต้วิสาหกิจชุมชนชมรมประมงเรือเล็กพื้นบ้านอำเภอมืองและอำเภอบ้านฉางสามัคคี เป็นการสร้างรายได้และอาชีพให้กับกลุ่มประมงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้ป่าชายเลนพระเจดีย์กลางน้ำ จังหวัดระยอง และร่วมเก็บขยะในแม่น้ำบริเวณป่าชายเลนพระเจดีย์กลางน้ำอีกด้วย



กิจกรรมพัฒนาสังคมและชุมชน

โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมอาชีพและวิสาหกิจชุมชนรอบโรงไฟฟ้า เช่น โครงการเกษตรอินทรีย์ตามวิถีพอเพียง โครงการพัฒนาช่างเทคนิคสาขาไฟฟ้าควบคุม และโครงการมอบทุนการศึกษากับบีแอลซีพี นอกจากนี้ ในปี 2563 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีได้ดำเนินโครงการ “ทำด้วยใจ ห่วงใยสังคม” เพื่อส่งเสริมการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนตั้งแต่เกิดวิกฤตโควิด-19 จนถึงปัจจุบัน ด้วยการว่าจ้างชุมชนผลิตหน้ากากผ้า และ Face Shield เพื่อส่งมอบให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ หน่วยงานด้านสาธารณสุข หน่วยงานภาครัฐ และประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อน

สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

โรงไฟฟ้าเอชพีซี

โรงไฟฟ้าเอชพีซี ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าของบ้านปู เพาเวอร์ใน สปป.ลาว มีพันธกิจหลักในการพัฒนารายได้และคุณภาพชีวิตของครอบครัวที่ต้องโยกย้ายถิ่นฐานไปยังพื้นที่ที่รัฐบาลจัดสรรให้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ครอบครัวเหล่านั้นพ้นจากความยากจนภายในเวลา 3 ปี มีเป้าหมายว่ารายได้ของแต่ละครอบครัวต้องเพิ่มขึ้นร้อยละ 150 ภายใน 10 ปี และรายได้ของประชาชนในเมืองหงสาจะต้องสูงกว่าขีดความยากจน ด้วยเหตุนี้ โรงไฟฟ้าเอชพีซีจึงได้ออกแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมอย่างรอบด้าน ได้แก่ การพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านเกษตรกรรมในที่สูง โครงการส่งเสริมอาชีพทางเลือกให้แก่ชุมชน การจัดตั้งสหกรณ์ชุมชน การสร้างกลไกเพื่อเตรียมความพร้อมของชุมชนในการรับมือกับเหตุฉุกเฉินต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น การส่งเสริมบทบาทของผู้หญิงในชุมชนที่ทำงานภายในเหมือง กิจกรรมปลูกป่าเนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก (World Environment Day) และวันปลูกต้นไม้แห่งชาติ (National Planting Day) โครงการจิตอาสาให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่นักเรียนในชุมชน และกิจกรรมทอดกฐินประจำปีเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน นอกจากนี้ ในปี 2563 โครงการเฝ้าระวังสุขภาพชุมชนในเชิงรุกยังได้ดำเนินการมาตรการป้องกันและรับมือกับการแพร่ระบาดของโควิด-19 ให้แก่ 10 หมู่บ้านรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า รวมถึงสนับสนุนหน่วยงานสาธารณสุขเมืองหงสาในการตรวจวัดและคัดกรองสุขภาพของพนักงานและชาวบ้านในพื้นที่เพื่อเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของโควิด-19



ประเทศญี่ปุ่น

Banpu Japan K.K. หรือ BJP เป็นบริษัทในเครือบ้านปู เพาเวอร์ ที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานในประเทศญี่ปุ่น โดยการบริหารงานผ่านบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด BJP ยึดมั่นแนวทางการเป็นพลเมืองดีในพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการพัฒนาชุมชน โดยในปี 2563 ได้มีกิจกรรมดังต่อไปนี้

การสนับสนุนความช่วยเหลือเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในญี่ปุ่น BJP ได้ให้การสนับสนุนสถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงโตเกียว เพื่ออำนวยความสะดวกแก่แรงงานไทยจำนวน 85 รายในการเดินทางกลับประเทศไทย โดยการเป็นเจ้าภาพจัดหาอาหารและร่วมต้อนรับคนไทยก่อนเดินทางกลับจากสนามบินนานาชาติ และยังได้มอบถุงยังชีพจำนวน 500 ถุงให้แก่สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงโตเกียว เพื่อแจกจ่ายให้กับคนไทยในญี่ปุ่น ที่ได้รับความเดือดร้อนจากวิกฤตเศรษฐกิจโควิด-19 และกลุ่มคนไทยที่ตกค้างอยู่ในญี่ปุ่นเนื่องจากไม่สามารถเดินทางกลับประเทศไทยได้ นอกจากนี้ยังได้มอบหน้ากากอนามัย N-95 จำนวนรวม 6,000 ชิ้นให้แก่องค์กรด้านสาธารณสุข 3 แห่ง ได้แก่ Tokyo Women's Medical University Hospital, Japanese Red Cross Society และ Japan Medical Association เพื่อสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ให้ทำงานได้อย่างเต็มความสามารถและมีความปลอดภัย

กิจกรรมพัฒนาสังคมและชุมชน

ในปี 2563 BJP ได้ร่วมบริจาคเงินจำนวน 500,000 เยน เพื่อสนับสนุนการสร้างเว็บไซต์ “โครงการแกะรอยโดโนเสาร์บนเกาะฮอกไกโด” โดยประสานงานผ่านนายกเทศมนตรีเมืองมุกะวะ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้เส้นทางของโดโนเสาร์ผ่านทางอินเทอร์เน็ต เดิมทีโครงการนี้ตั้งใจให้เป็นการสำรวจโดโนเสาร์และฟอสซิลตามเมืองต่าง ๆ ในพื้นที่จริง แต่เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้เปลี่ยนแนวทางเป็นการเรียนรู้ผ่านเว็บไซต์แทน



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

1 รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร อายุ 66 ปี



ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริหารที่ปรึกษาและสรรหา
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 4 สิงหาคม 2558
วันที่ 4 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 29/2018 (IOD)
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 3/2008 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 82/2006 (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 32/2005 (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 19/2005 (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 45/2019 (IOD)
- หลักสูตร สื่อสุขภาพ (Health Ambassador) รุ่นที่ 2/2019 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : -
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหารที่ปรึกษาและสรรหา/กรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อาร์เอกซ์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท Travelex (Thailand) Limited
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2555 - 2561 กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟอรั่ม พาร์ท อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- ม.ค 2558 - ก.ย. 2558 รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- ก.ค. 2557 - ก.ย. 2558 ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- เม.ย. 2557 - ก.ย. 2558 กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ต.ค. 2554 - ก.ย. 2558 ประธานกรรมการ บริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- 2553 - ก.ย. 2558 ประธานกรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก

2 นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์ อายุ 66 ปี



ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 4 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 66/2007 (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229/2016 (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2017 (IOD)
- หลักสูตร IT Governance (ITG) รุ่น 7/2018 (IOD)
- Advanced Bank Management Program, The Wharton School
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (พ.ศ. 2546)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : 0.002%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคอร์โลสการ์ บราเธอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด รองผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริหารความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2558 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- 2554 - 2558 กรรมการ ธนาคารวิภาสยาม

¹ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารคำนวณโดยใช้ทุนชำระแล้วจำนวน 3,051,021,700 หุ้น เป็นข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยยังมีได้หักจำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืน จำนวน 3,290,000 หุ้น

3 ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ อายุ 56 ปี



ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 4 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมคหิบัณฑิต Imperial College of Science Technology and Medicine สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท วิศวกรรมคหิบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 110/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 (พ.ศ. 2558)
- หลักสูตรภูมิพลแผ่นดิน รุ่นที่ 3 (พ.ศ. 2557)
- Temasek Foundation-NUS Programme for Leadership in University Management (พ.ศ. 2555)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : 0.003%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการตรวจสอบ
- 2560 - ปัจจุบัน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ส.ค. - ก.ย. 2560 กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ
ด้านพลังงาน
- 2558 - 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2556 - 2559 คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

4 นายเชนินก์ ว่องกุลกิจ อายุ 68 ปี



ตำแหน่ง

กรรมการ
กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 12 ธันวาคม 2539
วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท M.B.A. (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 20/2002 (IOD)
- อบรมหลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) - Enhancing Competitiveness รุ่นที่ 0/2012 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : 0.044%
- คู่สมรส : 0.011%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)²
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2526 - เม.ย. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของ
ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2555 - ปัจจุบัน นายกสมาคม สมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
- 2551 - ปัจจุบัน ประธาน มูลนิธิเพื่อคุณภาพชีวิต
- 2559 - 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2558 - 2561 ประธานคณะทำงาน คณะทำงานเพื่อการพัฒนา
ความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน -
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์

¹ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหารคำนวณโดยใช้ทุนชำระแล้วจำนวน 3,051,021,700 หุ้น เป็นข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยยังมิได้หักจำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืน จำนวน 3,290,000 หุ้น

² บริษัทฯ จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

5 นายเมธี เอื้ออภิญญกุล

อายุ 67 ปี



ตำแหน่ง

กรรมการ

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 22 พฤษภาคม 2558

วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Doctor of Business, Engineering and Technology, St. Louis University, Missouri, U.S.A.
- Infrastructure for the Market Economy, Harvard University John F. Kennedy School of Government, Boston, U.S.A.
- B.S.C. (Management), St. Louis University, Missouri, U.S.A.
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกราช Natural Resources & Environment (วปรอ.377) รุ่นที่ 7
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกราช (วปรอ.จก) รุ่นที่ 1
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2005 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : 0.014%
- คู่สมรส : 0.001%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษา บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

6 นางสมฤดี ชัยมงคล

อายุ 59 ปี



ตำแหน่ง

กรรมการ

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 30 กรกฎาคม 2552

วันที่ 1 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัณฑิตชั้นดี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- Program for Global Leadership, Harvard University Graduate School of Business Administration, Boston, U.S.A.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 78/2006 (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 18 (วตท.)
- อบรมหลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน จากสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรมรุ่นที่ 2 (วออ.)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : 0.058%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)²
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2558 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด กรรมการ Hunnu Investments Pte. Ltd. กรรมการ AFE Investments Pty Ltd. กรรมการ Banpu Singapore Pte. Ltd. กรรมการ บริษัท บ้านปู มินเนอรอล จำกัด กรรมการ บริษัท บ้านปู อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด กรรมการ BP Overseas Development Co., Ltd. กรรมการ Centennial Coal Company Limited กรรมการ Hunnu Coal Pty Ltd. กรรมการ Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. กรรมการ บริษัท เหมืองเชียงม่วน จำกัด กรรมการ Banpu Coal Investment Co., Ltd. กรรมการ Asian American Coal, Inc. กรรมการ PT. Indo Tambora Raya Megah Tbk กรรมการ Banpu Australia Resources Pty Ltd. กรรมการ Banpu Australia Co., Pty Ltd. กรรมการ BPIN Investment Company Limited กรรมการ Sunseap Group Pte. Ltd. กรรมการ Banpu North America Corporation กรรมการ BOG Co., Ltd. กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เซลส์ จำกัด กรรมการ บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด กรรมการ บริษัท บ้านปู อินโนเวชั่น แอนด์ เวนเจอร์ส จำกัด กรรมการ FoMM Corporation กรรมการ Banpu Japan K.K. กรรมการ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด กรรมการ บริษัท เน็กซ์ กรีน ลิสซิ่ง จำกัด กรรมการ Durapower Holding Pte. Ltd. กรรมการ Banpu Renewable Australia Pty Limited กรรมการ Banpu Energy Australia Pty Limited กรรมการ BKV Corporation

¹ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหารคำนวณโดยใช้ทุนชำระแล้วจำนวน 3,051,021,700 หุ้น เป็นข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยยังมีได้หักจำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืน จำนวน 3,290,000 หุ้น

² บริษัทฯ จัดทะเบียนเอกสารเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

7 นายระวี คอศิริ

อายุ 71 ปี



ตำแหน่ง

กรรมการ

กรรมการบริหารที่ปรึกษาและสรรหา

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 29 ตุลาคม 2544

วันที่ 21 สิงหาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003 (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Executive Leadership Program NIDA-Wharton คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 (วพน.3)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : 0.002%
- คู่สมรส : 0.002%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)²
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารที่ปรึกษาและสรรหา บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารที่ปรึกษาและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 กรรมการบริหารที่ปรึกษาและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- 2552 - 31 ก.ค. 2563 กรรมการ Hongsa Power Co., Ltd.
- 2553 - 2560 กรรมการ Phu Fai Mining Company Limited
- 2553 - 2560 กรรมการ Centennial Coal Company Limited

8 นายวรวัจน์ สีนานนท์

อายุ 63 ปี



ตำแหน่ง

กรรมการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 30 กรกฎาคม 2552

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP173) Harvard Business School, U.S.A.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 149/2011 (IOD)
- Orchestrating Winning Performance Program รุ่น OWPII/2013 สถาบันการจัดการนานาชาติ (IMD SE Asia)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : 0.003%
- คู่สมรส : 0.000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)²
- กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ Hongsa Power Co., Ltd.
- กรรมการ Phu Fai Mining Company Limited
- ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Banpu Energy Australia Pty Ltd.
- กรรมการ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด
- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- เลขาธิการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Banpu Coal Investment Co., Ltd.
- กรรมการ BP Overseas Development Co., Ltd.
- กรรมการ Hokkaido Solar Estate G.K.
- กรรมการ BPPR Co., Ltd.
- กรรมการ BPPR Japan Co., Ltd.
- กรรมการ บริษัท บ้านปู เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท บ้านปู เอนเนอร์จี เซอร์วิส (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ Banpu Energy Service (Japan) Co., Ltd.

¹ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหารคำนวณโดยใช้ทุนชำระแล้วจำนวน 3,051,021,700 หุ้น เป็นข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยยังมีได้หักจำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืน จำนวน 3,290,000 หุ้น

² บริษัทฯ จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2558

9 ดร.กิริณ ลิ้มพยอม

อายุ 46 ปี



ตำแหน่ง

กรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 10 เมษายน 2563

วันที่ 10 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Ph.D. Sociology, University of Warwick
- M.Sc. Industrial Relations, London School of Economics and Political Science (LSE), University of London
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 294/2020 (IOD)
- Graduate of the Australian Institute of Company Directors (GAICD)
- Indonesian Institute of Corporate Directorship (Professional Director Program)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : 0.004%
- คู่สมรส : 0.000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 10 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ธุรกิจไฟฟ้า บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด กรรมการ Hongsa Power Co., Ltd. กรรมการ Phu Fai Mining Company Limited กรรมการ บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด กรรมการ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด กรรมการ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด กรรมการ PT. ITM Banpu Power Co., Ltd.
- 5 ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Banpu Australia Co Pty Ltd. กรรมการ AFE Investments Pty Limited กรรมการ Banpu Australia Resources Pty Limited กรรมการ Banpu Energy Australia Pty Limited กรรมการ Centennial Coal Company Pty Limited
- ก.ค. 2562 - 10 เม.ย. 2563 President Director, Thai Business Club Indonesia (TBCI)
- มี.ค. 2559 - 10 เม.ย. 2563 President Director, PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
- ส.ค. 2558 - มี.ค. 2559 Senior Vice President, Office of the President Director PT. Indo Tambangraya Megah Tbk
- เม.ย. 2556 - พ.ค. 2558 Senior Vice President-Head of Australia Investment, Banpu Australia Co., Pty Ltd. Director, Centennial Coal Company Limited

10 นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์

อายุ 63 ปี



ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 1 มกราคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วุฒิวิศวกร สาขาไฟฟ้า (Senior Professional Engineer License, Electrical Engineering)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2014 (IOD)
- Executive Leadership Program NIDA-Wharton คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) กับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. รุ่นที่ 7/2014
- The BOSS#72 by Management Psychology Institute
- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 (วพน.10)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : -
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ที่ปรึกษา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
- 2555 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

¹ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารคำนวณโดยใช้ทุนชำระแล้วจำนวน 3,051,021,700 หุ้น เป็นข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยยังมิได้หักจำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืน จำนวน 3,290,000 หุ้น

11 นางสาวเบญจมาศ สุรัตนวิกุล

อายุ 49 ปี



ตำแหน่ง

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 10 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินและการตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- B.SC. Mathematics, National University of Singapore
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 20 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 10 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 Deputy Managing Director- Finance and Accounting, Hongsa Power Co., Ltd.
- 2558 - 2559 ผู้จัดการฝ่าย-Commercial Finance บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

12 นายพดุงศักดิ์ ธนกิจ

อายุ 62 ปี



ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 10 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Mini-MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Banpu Leadership Development Program

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : 0.001%
- คู่สมรส : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 10 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - มี.ค. 2563 Operation Director, PT. Indo Tambangraya Megah Tbk Melak Cluster Head
- 2559 - 2561 PT. Indo Tambangraya Megah Tbk Short Term Supply Chain Head,
- 2557 - 2559 PT. Indo Tambangraya Megah Tbk

¹ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหารคำนวณโดยใช้ทุนชำระแล้วจำนวน 3,051,021,700 หุ้น เป็นข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยยังไม่ได้หักจำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืน จำนวน 3,290,000 หุ้น

13 นายปิลันท์ พจนารถ

อายุ 56 ปี



ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้า
สาธารณรัฐประชาชนจีน

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 10 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์

- ปริญญาโท Business Administration (Executive), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Eng. in Mechanical Engineer มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : 0.000%
- คู่สมรส : 0.000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

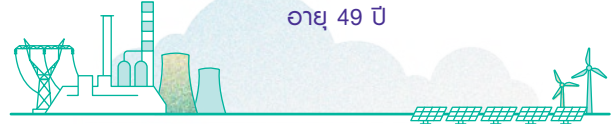
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 10 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ Banpu Investment (China) Co., Ltd.
 - กรรมการ Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.
 - กรรมการ Feichang Xingyu Solar Power PV Technology
 - กรรมการ Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.
 - กรรมการ Zouping Peak CHP Co., Ltd.
 - กรรมการ BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.
 - กรรมการ Dongping Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.
 - กรรมการ Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.
 - กรรมการ Anqiu County Hui'en PV Technology Co., Ltd.
 - กรรมการ Anqiu Huineng Renewable Energy Co., Ltd.
 - กรรมการ Jiaying Deyuan Energy-saving Technology Co., Ltd.
 - กรรมการ Banpu Power Trading (Shandong) Co., Ltd.
 - กรรมการ Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.
 - กรรมการ Shanxi Gaohe Energy Co., Ltd.
 - กรรมการ Hebi Zhong Tai Mining Co., Ltd.
 - กรรมการ Banpu (Shanghai) Trading Co., Ltd.
 - กรรมการ Shanxi Lu Guang Power Company Limited
- 2559 ผู้อำนวยการสาย-South Asia Investment บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการสาย-Business Development Asia 2 บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 ผู้อำนวยการสาย-Project Development บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท
และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

14 นางสาวทัศนีย์ ภัสสรภากย์

อายุ 49 ปี



ตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 1 มกราคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advances for Corporate Secretaries) รุ่นที่ 1/2560 ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Corruption Risk & Control (CRC) รุ่นที่ 2/2019 (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 110/2020 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
 - เจ้าหน้าที่เลขานุการบริษัท บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นางสาวทัศนีย์ ภัสสรภากย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด

¹ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหารคำนวณโดยใช้ทุนชำระแล้วจำนวน 3,051,021,700 หุ้น เป็นข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยยังมิได้หักจำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืน จำนวน 3,290,000 หุ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

15 นางสาวอรรธรรณ ภูน้ำกริพย์

อายุ 40 ปี



ตำแหน่ง

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับตำแหน่ง

วันที่ 1 ธันวาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์

- ปริญญาโทวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรการบริหารโครงการ โดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร CIA Review Part I โดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย
- สัมมนาผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2563 โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Workshop-Strategy Foundation Program โดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People โดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ¹

- ตนเอง : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้จัดการ-Internal Audit บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 ผู้จัดการ-Global Internal Audit บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

¹ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหารคำนวณโดยใช้ทุนชำระแล้วจำนวน 3,051,021,700 หุ้น เป็นข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยยังมิได้หักจำนวนหุ้นที่บริษัทซื้อคืน จำนวน 3,290,000 หุ้น

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์	60,000	60,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	80,000	80,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	1,005,711	1,005,711	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	330,000	330,000	-
5. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล	431,500	431,500	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	33,400	33,400	-
6. นางสมฤดี ชัยมงคล	1,792,179	1,622,179	170,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายระวี คอศิริ	60,000	60,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	62,142	62,142	-
8. นายวรุฒิ ลีนานนท์	100,000	100,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,100	1,100	-
9. ดร.กิริณ ลิ้มปวยอม ¹	120,000	n/a	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	13,036	n/a	-
10. นางสาวเบญจมาศ สุรัตน์กุล ²	-	n/a	-
11. นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ ³	23,000	n/a	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	n/a	-
12. นายปิลันธน์ พจนารถ ⁴	1,514	n/a	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,552	n/a	-
13. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

¹ ดร.กิริณ ลิ้มปวยอม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

² นางสาวเบญจมาศ สุรัตน์กุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-การเงิน โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

³ นายผดุงศักดิ์ ธนกิจ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

⁴ นายปิลันธน์ พจนารถ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสายอาวุโส-สายงานธุรกิจไฟฟ้า สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนได้พิจารณาถ้อยแถลงคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีลักษณะและขนาดใกล้เคียงกัน ซึ่งมีกระบวนการพิจารณาที่โปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 รายละเอียดดังนี้

รายละเอียดโครงสร้างคำตอบแทน		ปี 2563
คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท		
1. คำตอบแทนประจำเดือน โดยให้จ่ายทุกเดือน (บาท/เดือน)		
• ประธานกรรมการบริษัท		52,000
• กรรมการอื่น		40,000
2. เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)		
• ประธานกรรมการบริษัท		26,000
• กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร		20,000
เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)		
• ประธานกรรมการตรวจสอบ		31,200
• กรรมการตรวจสอบ		24,000
เบี้ยประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน		
โดยจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม (บาท/ครั้ง)		
• ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน		26,000
• กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการกำหนดคำตอบแทน		20,000

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1.1 คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของคำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมรายครั้ง และบำเหน็จกรรมการเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 10,526,387.00 บาท รายละเอียดดังนี้

หน่วยเงิน : บาท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คำตอบแทน รายเดือนและ เบี้ยประชุม รายครั้งของ คณะกรรมการ บริษัท	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ กำหนด คำตอบแทน	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	บำเหน็จ กรรมการ*	คำตอบแทน รวม
1. รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร ประธานกรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	988,000.00	240,000.00	-	78,000.00	1,397,849.00	2,703,849.00

หมายเหตุ : * สำหรับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2563 ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยจ่ายให้แก่กรรมการ 3 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวม 3,548,387 บาท เนื่องจากกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการที่เป็นผู้บริหารแสดงเจตจำนงในการไม่รับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2563

หน่วยเงิน : บาท

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	คำตอบแทน รายเดือนและ เบี้ยประชุม รายครั้งของ คณะกรรมการ บริษัท	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ กำหนด คำตอบแทน	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท บริหาร และสรรหา	บำเหน็จ กรรมการ*	คำตอบแทน รวม
2. นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	760,000.00	312,000.00	-	-	1,075,269.00	2,147,269.00
3. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ ประธานคณะกรรมการ กำหนดคำตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	740,000.00	216,000.00	104,000.00	-	1,075,269.00	2,135,269.00
4. นายชนันท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการบริษัทบริหารและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	740,000.00	-	-	60,000.00	-	800,000.00
5. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล กรรมการกำหนดคำตอบแทน/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	760,000.00	-	80,000.00	-	-	840,000.00
6. นางสมฤดี ชัยมงคล กรรมการกำหนดคำตอบแทน/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	480,000.00	-	-	-	-	480,000.00
7. นายระวี คอศิริ กรรมการบริษัทบริหารและสรรหา/ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	760,000.00	-	-	60,000.00	-	820,000.00
8. นายวรวัจน์ สีนานนท์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	480,000.00	-	-	-	-	480,000.00
9. นายสุธี สุขเรือน** กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	120,000.00	-	-	-	-	120,000.00
10. ดร.กิรณ ลิ้มปวยอ*** กรรมการที่เป็นผู้บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	360,000.00	-	-	-	-	360,000.00
รวม						10,526,387.00

หมายเหตุ : * สำหรับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2563 ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยจ่ายให้แก่กรรมการ 3 ท่าน เป็นจำนวนเงินรวม 3,548,387 บาท เนื่องจากกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการที่เป็นผู้บริหารแสดงเจตจำนงในการไม่ขอรับบำเหน็จกรรมการประจำปี 2563

** นายสุธี สุขเรือน (บุคคลลำดับที่ 9) ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

*** ดร.กิรณ ลิ้มปวยอ (บุคคลลำดับที่ 10) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท จากประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 วันที่ 8 เมษายน 2563 แทนกรรมการที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

นอกเหนือจากคำตอบแทนกรรมการข้างต้นแล้ว กรรมการยังได้รับสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ท่านละไม่เกิน 50,000 บาท/ปี และค่าใช้จ่ายการเข้าสัมมนาและอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

- 1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทฯ ตามระบบ Key Performance Indicators และผลงานของแต่ละบุคคล

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2563	จำนวนราย	ปี 2562
เงินเดือนรวม	5	33,928,566.00	5	37,674,275.75
โบนัสรวม	5	4,928,400.00	5	6,167,600.00
รวม		38,856,966.00		43,841,875.75

หมายเหตุ : - ปี 2563 : ผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ 1. ดร.กิรณ ลิ้มพยอม 2. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์ 3. นางสาวเบญจมาศ สุรัตนวิกุล 4. นายพุดงค์ดี ธนกิจ และ 5. นายปิยนันท์ พจนารักษ์
- ปี 2562 : ผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ 1. นายสุธี สุขธอน 2. นางบุปผาชาติ มีเจริญ 3. นายบรรจบ กิจพาณิชย์ 4. นายชัยรัตน์ จันทร์หอม และ 5. นายประพันธ์ ลิขิตวัชรปกรณ์

2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- 2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

หน่วย : บาท	จำนวนราย	ปี 2563	จำนวนราย	ปี 2562
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	1,241,352.00	5	1,389,528.00

- 2.2 โครงการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BPP-ESOP)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ภายใต้โครงการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (BPP-ESOP) และอนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ภายใต้โครงการดังกล่าว โดยได้อนุมัติจัดสรร BPP-ESOP จำนวน 18,300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61 ของโครงการ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ทุ่มเททำงานและผลักดันธุรกิจของบริษัทฯ ให้ก้าวหน้ามาโดยตลอด สำหรับ BPP-ESOP จำนวน 11,700,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 39 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ ดังกล่าว มีมติให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป จากนั้นในปี 2561 และ ปี 2562 ได้มีการจัดสรร BPP-ESOP ให้กับกรรมการและผู้บริหารรวม 4 ท่าน โดยรายละเอียดของการใช้สิทธิมีดังนี้

ราคาและระยะเวลาการใช้สิทธิ เป็นดังนี้

ราคาเสนอขาย (บาทต่อหุ้น)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ
23.10	วันที่ออกและเสนอขายหุ้นสามัญ - 19 ตุลาคม 2564	10% ของหุ้นที่ได้รับการจัดสรร
25.20	19 ตุลาคม 2560 - 19 ตุลาคม 2564	15% ของหุ้นที่ได้รับการจัดสรร
27.30	19 ตุลาคม 2561 - 19 ตุลาคม 2564	20% ของหุ้นที่ได้รับการจัดสรร
29.40	19 ตุลาคม 2562 - 19 ตุลาคม 2564	25% ของหุ้นที่ได้รับการจัดสรร
31.50	19 ตุลาคม 2563 - 19 ตุลาคม 2564	30% ของหุ้นที่ได้รับการจัดสรร

กำหนดการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ เป็นดังนี้

ใช้สิทธิได้ปีละ 4 ครั้ง ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ยกเว้นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ซึ่งจะตรงกับวันที่ 19 ตุลาคม 2564

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	2,397,199,497	78.570
2. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	47,489,500	1.557
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	23,942,030	0.785
4. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	20,428,300	0.670
5. นายวิฑิต พงศ์ไพโรดม	17,150,001	0.562
6. South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	16,099,211	0.528
7. บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	14,930,257	0.489
8. บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	11,400,000	0.374
9. สำนักงานประกันสังคม	11,349,700	0.372
10. กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซ์เบิลเพื่อการเลี้ยงชีพ	11,256,800	0.369
รวม	2,571,245,296	84.276

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับ
กระแสเงินสดและการลงทุนของบริษัทฯ
และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย
และความจำเป็นอื่น ๆ



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บมจ. บ้านปู)	พลังงาน	1) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 78.57 2) มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน คือ 1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ 2. นายเมธี เอื้ออภิญญกุล 3. นายระวิ คอศิริ 4. นางสาวฤดี ชัยมงคล 3) ผู้บริหารของ บมจ. บ้านปู เป็นกรรมการของบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน คือ นางสาวฤดี ชัยมงคล
2. บริษัท บ้านปู มินเนอรัล จำกัด (BMC)	จำหน่ายถ่านหินและ ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย บมจ. บ้านปู เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 2) มีการรวมกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารของ บมจ. บ้านปู จำนวน 1 ท่าน คือ นางสาวฤดี ชัยมงคล
3. Asian American Coal, Inc. (AACI)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน BP Overseas Development Company Limited 2) มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คือ 1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ 2. นางสาวฤดี ชัยมงคล 3) ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ AACI จำนวน 1 ท่าน คือ นายชัยรัตน์ จันทร์หอม
4. Banpu Australia Co. Pty Ltd. (BPA)	ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน ในประเทศออสเตรเลีย	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน Banpu Singapore Pte. Ltd. 2) มีการรวมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน คือ 1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ 2. นางสาวฤดี ชัยมงคล
5. Banpu (Shanghai) Trading Co., Ltd. (BST)	ค้าถ่านหิน	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00 ผ่าน Banpu Minerals (Singapore) Pte. Ltd. 2) ไม่มีการรวมกัน 3) ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของ Banpu (Shanghai) Trading Co., Ltd. จำนวน 1 ท่าน คือ นายชัยรัตน์ จันทร์หอม
6. Banpu Vietnam Limited Liability Company (BPVT)	บริการให้คำปรึกษา ด้านการจัดการ (ยกเว้นการให้คำปรึกษา ด้านการเงิน การบัญชี และกฎหมาย)	1) เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. บ้านปู ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย บมจ. บ้านปู เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ 2) ไม่มีการรวมกัน 3) ไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการของ BPVT

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1. นายทะเบียนหุ้นสามัญ	<p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ +662 009 9999</p>
2. ผู้สอบบัญชี	<p>นางสาวรณนถ บัณฑิตานุกาญจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 บริษัท ไพริชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ชั้น 15 อาคารบางกอกซีดี ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +662 844 1000</p>
3. ที่ปรึกษาทางการเงิน	-ไม่มี-
4. ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการ ภายใต้สัญญาการจัดการ	<p>บริษัทฯ ไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาและ/หรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการเป็นการประจำถาวร แต่จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา (เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน) เป็นการเฉพาะเรื่องเฉพาะกรณี ตามความจำเป็นในการดำเนินงานเป็นครั้งคราว การบริหารงานบริษัทฯ จะดำเนินการ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ</p>
5. สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศประมาณ 30 แห่ง

รายชื่อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน	31,044,920,000 บาท	30,510,217,000 บาท	3,051,021,700	10	78.57% (ถือโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารณภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	66 2007 6000
บริษัทย่อย								
ประเทศไทย								
2. บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงาน และไฟฟ้า	5,921,587,160 บาท	5,921,587,160 บาท	592,158,716	10	100% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารณภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	66 2007 6000
3. บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานทดแทน	5,000,000 บาท	5,000,000 บาท	500,000	10	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารณภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	66 2007 6000
4. บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานและ ไฟฟ้า	400,000,000 บาท	400,000,000 บาท	40,000,000	10	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด)	1550 อาคารณภูมิ ชั้น 26 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	66 2007 6000
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
5. Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	30,516,000 USD	30,516,000 USD	NA	NA	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	East of Jingshen Highway, Zhengding County, Shijiazhuang City, Hebei Province, P.R.China, 050800	86311 85176918
6. Banpu Investment (China) Ltd.	Investment in energy business and other industrial areas	30,000,000 USD	30,000,000 USD	NA	NA	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	Unit 508, 5 th Floor, Tower 21, No. 10 Jiuxiangqiao Road, Chaoyang District, Beijing, P.R.China	8610 57580388
7. Banpu Power Trading (Shandong) Co., Ltd.	Power Trading	20,000,000 CNY	0 CNY	NA	NA	100.00% (ถือโดย Banpu Investment (China) Ltd.)	No.28 Xiwang Zhongxin Road, Handian Town, Zouping County, Binzhou City, Shandong Province, P.R.China	86543 4866099
8. Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.	Power Trading	20,000,000 CNY	0 CNY	NA	NA	100.00% (ถือโดย Banpu Investment (China) Ltd.)	(West Wing, 3 rd Floor, Office Building of Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.) North of Beiguan Village, Zhengding County, Shijiazhuang City, Hebei Province, P.R.China	86311 85176969
9. Tangshan Banpu Heat and Power Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	78,082,200 USD	47,504,217 USD	NA	NA	87.92% (ถือโดย Pan-Western Energy Corporation LLC) 12.08% (ถือโดย Banpu Investment (China) Ltd.)	West of Gujiaying Village, Bencheng Town, Luannan County, Tangshan City, Hebei Province, P.R.China, 063500	86315 4168274

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
10. Zouping Peak CHP Co., Ltd.	Power and steam generation and sales	261,800,000 CNY	261,800,000 CNY	NA	NA	70.00% (ถือโดย Zouping Peak Pte. Ltd.)	Handian Town, Zouping County, Binzhou City, Shandong Province, P.R.China, 256209	86543 4615655
สาธารณรัฐมอริเชียส								
11. Banpu Power International Limited	Investment in power business	85,050,000 USD	85,050,000 USD	85,050,000	1	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
สาธารณรัฐสิงคโปร์								
12. Banpu Power Investment Co., Ltd.	Investment in power business	NA	90,177,391 USD	83,132,663	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Power International Limited)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
13. Zouping Peak Pte. Ltd.	Investment in power business	NA	2 SGD 140,495,758 CNY	2 140,495,758	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	8 Marina Boulevard, #05-02 Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
หมู่เกาะเคย์แมน								
14. Pan-Western Energy Corporation LLC	Investment in power business	100,000 USD	100,000 USD	10,000,000	0.01	100.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands	1 345 949 8066
บริษัทร่วม								
ประเทศไทย								
15. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด*	ลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีพลังงาน	11,087,000,000 บาท	11,087,000,000 บาท	1,108,700,000	10	50.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)) 50.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	66 2694 6600
สาธารณรัฐอินโดนีเซีย								
16. PT. ITM Banpu Power Co., Ltd.	Investment in power business	1,200,000,000,000 IDR	300,000,000,000 IDR	300,000	1,000,000	30.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	Pondok Indah Office Tower III, 3 rd Floor, Jalan Sultan Iskandar Muda Pondok Indah Kav V-TA, Jakarta Selatan 12310, Indonesia	6221 29328100
การร่วมค้า								
ประเทศไทย								
17. บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	12,010,000,000 บาท	12,010,000,000 บาท	120,100,000	100	50.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด)	9 ถนนโอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 ประเทศไทย	6638 925 100
สาธารณรัฐประชาชนจีน								
18. Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	Power generating and sales	1,745,818,000 CNY	1,500,000,000 CNY	NA	NA	30.00% (ถือโดย Banpu Power Investment Co., Ltd.)	Songcun Town, Zhangzi County, Changzhi City, Shanxi Province, P.R.China	86355 8580511
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว								
19. Hongs Power Co., Ltd.	Power generating and sales	927,000,000 USD	927,000,000 USD	92,700,000	10	40.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	NNN Building 4 th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR	856 21 219381

*หมายเหตุ: บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (Banpu NEXT) เป็นบริษัทร่วมที่บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50 โดยมีรายละเอียดข้อมูล บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าของบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ในหน้า 99 ของรายงานประจำปี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
20. Phu Fai Mining Co., Ltd.	Mining concession	50,000 USD	50,000 USD	5,000	10	37.50% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	NNN Building 4 th Floor, Room No.D5 Bourichan Road, Phonsinouane Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR	856 21 219381

รายชื่อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าของบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
1. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีพลังงาน	11,087,000,000 บาท	11,087,000,000 บาท	1,108,700,000	10	50.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)) 50.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน))	1550 อาคารธณภูมิ ชั้น 24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	66 2694 6600

บริษัทย่อย

ประเทศไทย

2. บริษัท บ้านปู เน็กซ์ กรีน ลีสซิ่ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานและเช่าลีสซิ่ง	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	5,000,000	10	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	1550 อาคารธณภูมิ ชั้น 24 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย	66 2095 6569
--	------------------------------------	----------------	----------------	-----------	----	--	---	--------------

สาธารณรัฐประชาชนจีน

3. BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.	Investment in renewable energy business	160,000,000 USD	97,620,000 USD	NA	NA	100.00% (ถือโดยบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	Unit 108, No. 26 Jiafeng Road, Pilot Free Trade Zone (Shanghai), P.R.China	8610 57580388
4. Anqiu Huineng Renewable Energy Co., Ltd.	Solar power generation	66,000,000 CNY	66,000,000 CNY	NA	NA	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	1 st Floor, Unit 1, Dafugou Village, Wushan Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	8610 57580310
5. Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.	Solar power generation	83,000,000 CNY	83,000,000 CNY	NA	NA	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	2 nd Floor, Unit 1, Dafugou Village, Wushan Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	8610 57580310
6. Dongping County Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.	Solar power generation	69,000,000 CNY	69,000,000 CNY	NA	NA	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	East side of the north section of Xishan Road, Dongping County, Taian City, Shandong Province, P.R.China	8610 57580310
7. Anqiu County Hui'en PV Technology Co., Ltd.	Solar power generation	62,000,000 CNY	62,000,000 CNY	NA	NA	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Unit 2, Longwangmiao Village, Dasheng Town, Anqiu County, Weifang City, Shandong Province, P.R.China	8610 57580310
8. Jiaxing Deyuan Energy-Saving Technology Co., Ltd.	Solar power generation	150,740,000 CNY	150,737,586 CNY	NA	NA	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	No. 999 Xianghu Road, Yaozhuang Town, Jiashan County, Jiaxing City, Zhejiang Province, P.R.China	8610 57580310

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
9. Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.	Solar power generation	55,000,000 CNY	55,000,000 CNY	NA	NA	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Huangtuling Village, Anzhan Town, Feicheng County, Tai'an City, Shandong Province, P.R.China	8610 57580310
10. Jiangsu Jixin Electric Power Co., Ltd.	Solar power generation	64,000,000 CNY	64,000,000 CNY	NA	NA	100.00% (ถือโดย BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd.)	Zhengwei Village, Qianfeng Town, Jinhui County, Huai'an City, Jiangsu Province, P.R.China	8610 57580310
สาธารณรัฐมอริเชียส								
11. BPIN Investment Company Limited	Investment in renewable energy	212,497,600 USD	212,497,600 USD	212,497,600	1	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene, Republic of Mauritius	230 404 8000
สาธารณรัฐสิงคโปร์								
12. BRE Singapore Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	NA	21,320,001 USD	21,320,001	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
13. Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	NA	9,760,029,719.80 JPY 55,987,676.69 USD	9,760,029,719 55,987,675	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
ประเทศญี่ปุ่น								
14. Banpu Japan K.K.	Investment in renewable energy business	NA	83,500,000 JPY	13,700	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
15. Banpu Power Trading G.K.	Energy trading	NA	100,000,000 JPY	-	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม								
16. BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company	Wind power production, power transmission and distribution	427,395,900,000 VND	427,395,900,000 VND	NA	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	100.00% (ถือโดย BRE Singapore Pte. Ltd.)	44 Dong Khoi, Ward 1, Vinh Chau Town, Soc Trang Province, Vietnam	849 0988 5015
ประเทศออสเตรเลีย								
17. Banpu Renewable Australia Pty Ltd.	Investment in renewable energy business	2 AUD	2 AUD	2	1	100.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	Level 18, 1 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia	61 2 9266 2700
บริษัทร่วม								
ประเทศไทย								
18. บริษัท เอร์เบิน โมบิลิตี้ เทคโนโลยี จำกัด	ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า	1,442,120 บาท	1,442,120 บาท	144,212	10	หุ้นบุริมสิทธิ 30.66% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	256 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 ซอย 17 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย	668 6887 4796
สาธารณรัฐสิงคโปร์								
19. Durapower Holdings Pte. Ltd.	Manufacturing of Lithium-Ion Battery (LiB) for EV and Energy Storage System (ESS)	NA	59,737,835.50 SGD	385,699	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	47.68% (ถือโดย BPIN Investment Co., Ltd.)	66 Kallang Pudding Road, #05-02 Hor Kew Business Centre, Singapore 349324	65 6846 0180

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงาน	โทรศัพท์
ประเทศญี่ปุ่น								
20. FOMM Corporation	Planning, developing, manufacturing and selling of compact electric vehicle	NA	3,505,170,250 JPY	2,046,635	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	21.45% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	7-7 Shinkawasaki, Saiwai-ku, Kawasaki-shi, Kanagawa 212-0032	81 4 4200 4020
21. Global Engineering Co., Ltd.	Electricity sales and resource aggregator of virtual power plant	NA	304,000,000 JPY	3,620,000	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	19.90% (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Nishiko Living Kashii 2 nd Floor, 1-1-1, Kashii, Higashi-ku, Fukuoka city, Fukuoka pref. Japan 813-0011	81 92 692 7547
การร่วมค้า								
ประเทศไทย								
22. บริษัท จีอีพีที สะอาด จำกัด	Integrated Waste Management Platform	2,666,700 บาท	2,666,700 บาท	26,667	100	25.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	559/186 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร	668 4360 2928
สาธารณรัฐสิงคโปร์								
23. Aizu Energy Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	NA	2,271,979,544.11 JPY 17,630,952.87 USD	2,271,979,543 17,630,949	ไม่มี การกำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	75.00% (ถือโดย บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด)	8 Marina Boulevard #05-02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981	65 6338 1888
24. Sunseap Group Pte. Ltd.	Investment in renewable energy business	NA	13,496,103.63 SGD 323,031,364.05 SGD	1,192,407 2,366,387	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	48.63% (ถือโดย BPIN Investment Co., Ltd.)	2 Boon Leat Terrace, #04-03/04 Harbourside Building 2, Singapore 119844	65 6816 1000
ประเทศญี่ปุ่น								
25. Digital Energy Solutions Corporation	Electricity sales and management	NA	50,000,000 JPY	5,000	ไม่มีการ กำหนด มูลค่าหุ้น ต่อหน่วย*	49.00% (ถือโดย Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd.)	Kasumigaseki Building, 33 rd Floor, 3-2-5, Kasumigaseki, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan 100-6033	81 3 6205 4665

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 26 อาคารณภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400



โทรศัพท์ :
+66 2007 6000



โทรสาร :
+66 2007 6060



เว็บไซต์ :
www.banpupower.com



อีเมล :
info@banpupower.co.th





ENERGY GENERATION
FOR SUSTAINABLE FUTURE

สารบัญ

01

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน

02

รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ
ต่อผู้ถือหุ้น

05

คำอธิบายและการวิเคราะห์
ของฝ่ายบริหาร

15

รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

19

งบแสดงฐานะการเงิน

22

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

24

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง
ส่วนของผู้ถือหุ้น

26

งบกระแสเงินสด

29

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะกิจการ



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย (Thai Financial Reporting Standards) ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากล ถือปฏิบัติอย่างครบถ้วนและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริต หรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย ชัยสุตธ)

ประธานกรรมการบริษัท



(ดร.กIRON ลิ้มพยอม)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งทางด้านการเงินและการบัญชี เศรษฐศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง วิศวกรรมศาสตร์ และธุรกิจพลังงาน จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | |
|--------------------------------------|-------------------------|
| 1) นายหยกพร ตันติเศวตรรัตน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2) รองศาสตราจารย์ ดร.นริศ ชัยสูตร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3) ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนางสาวอรรณ ภูน้ำทรัพย์ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบตระหนักดีถึงภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ ตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยใช้หลักการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines Model¹

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 10 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม พร้อมทั้งได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2563 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารและผู้เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สามารถทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาและเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน
2. **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน และรายงานผลการติดตามการแก้ไขข้อตรวจพบของกลุ่มบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตนเองตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยรวมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรถึงระดับกิจกรรม

¹ แนวคิดนี้ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก Three Lines of Defense เป็น Three Line Model เมื่อกรกฎาคม 2563

ที่มา : <https://global.theia.org/about/about-internal-auditing/Pages/Three-Lines-Model.aspx#positionpaper>

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบและงบประมาณประจำปี รวมถึงติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (บมจ.บ้านปู ซึ่งให้บริการตามสัญญา Management Service Agreement) รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ได้ให้ข้อแนะนำและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบในเชิงป้องกันและให้ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขในประเด็นสำคัญอย่างทันทั่วทั้ง โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

3. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท โดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมายทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนด โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและการติดตามต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัท ได้มีการรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการตรวจสอบภายในซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ในปี 2563 บริษัทฯ ได้นำแอปพลิเคชัน C-RIM (Compliance Risk Management) มาใช้เพื่อกำกับดูแลความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศต่าง ๆ ผ่านทางระบบออนไลน์ และระบบ Laws In-Hand เพื่อการรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและข้อบังคับล่าสุดจากทุกประเทศภายใต้กลุ่มบริษัท
4. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ มีความเป็นธรรมสมเหตุสมผลสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
5. **การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญในด้านต่าง ๆ รวมถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานเป็นรายไตรมาส โดยมีการวางแผนหาแนวทางป้องกัน ซึ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามที่ระบุไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และได้มีการจัดการประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสื่อสารให้ส่วนงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าเพื่อนำไปปฏิบัติเพื่อให้มีการจัดการและตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามที่ระบุไว้ใน “BPP Risk Management Policy and RMC Charter” ซึ่งได้รับการอนุมัติตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินที่บริษัทฯ กำหนด ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความทันต่อเวลา คุณภาพมาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและจะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ต่อไป รายละเอียดดังนี้

- | | | |
|------------------------------------|--------|---------------|
| 1) นางสาวจนาต ปัญญานานุศาสตร์ | เลขที่ | 8435 และ/หรือ |
| 2) นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข | เลขที่ | 4599 และ/หรือ |
| 3) นายพงษ์วิ รัตนโกเศศ | เลขที่ | 7795 และ/หรือ |
| 4) นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ | เลขที่ | 6552 |

ในนามบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2564 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด แทนได้ ด้วยค่าสอบบัญชี จำนวนเงิน 1,737,961 บาท

โดยสรุป ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเป็นอิสระ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และวิจรรย์ญาณอย่างระมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564
ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายหยกพร ตันติเศวตรัตน์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

1. สรุปความเห็นของฝ่ายบริหาร

กลุ่มบ้านปู เพาเวอร์ก้าวเข้าสู่ปี 2564 โดยสามารถบรรลุเป้าหมายกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุนรวม 2,750 เมกะวัตต์ ผ่านการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ในการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ในปีที่ผ่านมาได้มีการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้ายามาغاتะ (Yamagata) และยาบุกิ (Yabuki) มีการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานลมเอลวินหมุยยิน (El Wind Mui Dinh) ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม รวมถึงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าซานซีลูกวง (Shanxi Lu Guang: SLG) ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการทดสอบความพร้อมเพื่อเตรียมการจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ในส่วนของการดำเนินงาน โรงไฟฟ้าเอชพีซีได้มีการปรับแผนการดำเนินงาน (Recovery Plan) ระหว่างปี เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการจ่ายไฟได้ตามแผน แม้จะมีการปิดซ่อมบำรุงจากเหตุภัยธรรมชาติ สะท้อนเป็นผลค่าความพร้อมจ่าย (Equivalent Availability Factor: EAF) ทั้งปีที่ร้อยละ 82 ตามเป้าหมายที่วางไว้ ในขณะที่โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีสามารถจ่ายไฟได้อย่างต่อเนื่อง โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Heat and Power: CHP) ในสาธารณรัฐประชาชนจีนสามารถเดินเครื่องได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้า โดยเฉพาะจากภาคอุตสาหกรรมที่ฟื้นตัวกลับมามีความรวดเร็วหลังจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 รอบแรก นอกจากนี้ การพัฒนาธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานภายใต้การดำเนินงานโดยบริษัทบ้านปู เน็กซ์ จำกัด ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการรูปแบบใหม่ ๆ เช่น โครงการโซลาร์ลอยน้ำ เรือท่องเที่ยวไฟฟ้าทางทะเล (Banpu NEXT e-Ferry) รวมถึงล่าสุดได้มีการพัฒนาโครงการเมืองอัจฉริยะ Phuket Livable city, Smart and Safe ในจังหวัดภูเก็ตอีกด้วย ในปีนี้บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าในการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ให้แล้วเสร็จตามแผน ประกอบไปด้วย โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เคนเซนนูมะ (Kesennuma) และชิราคาวะ (Shirakawa) ในญี่ปุ่น และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมหวินเจา (Vinh Chau) ระยะที่ 1 ในเวียดนามให้สามารถจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ได้ตามแผน

บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิประจำปี 2563 จำนวน 3,702 ล้านบาท โดยรวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 148 ล้านบาท จากการอ่อนค่าของเงินบาทเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์แล้ว มีผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คิดเป็น 5,230 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 9 ส่วนหลักมาจากการจ่ายกระแสไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องของโรงไฟฟ้าเอชพีซีและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีน และผลจากการดำเนินมาตรการลดต้นทุนในทุก ๆ ส่วนการดำเนินงาน

รายได้รวมของบริษัทฯ จำนวน 5,506 ล้านบาท ส่วนหลักมาจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 5,288 ล้านบาท และรายได้จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนและธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น จำนวน 218 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการรับรู้รายได้ในไตรมาส 1 ปี 2563 เพียงไตรมาสเดียวก่อนการปรับโครงสร้างการควบรวม หรือ Amalgamation และจัดตั้งบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด โดยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมนั้นรายงานผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นกว่าปีก่อน อันเป็นผลมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำที่มีมาอย่างต่อเนื่องจากทั้งภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน ประกอบกับมาตรการช่วยเหลือจากทางภาครัฐเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 และการดำเนินมาตรการรูปแบบการจัดหาถ่านหินแบบรวมศูนย์ (Centralized Coal Procurement) ทำให้ราคาต้นทุนถ่านหินของโรงไฟฟ้ามีราคาเฉลี่ยทั้งปี 572 หยวนต่อตัน เมื่อเทียบกับ 599 หยวนต่อตันในปีก่อนหน้า สะท้อนเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีในอัตราร้อยละ 20

ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า จำนวน 3,565 ล้านบาท ส่วนหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าเอชพีซี จำนวน 3,223 ล้านบาท ซึ่งได้รวมผลกำไรจากการแปลงค่าสกุลเงินแล้วจำนวน 11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อนหน้า โดยตลอดทั้งปีที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าเอชพีซีได้มีการดำเนินมาตรการต่าง ๆ มากมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในระยะยาว และจากการรับรู้เงินประกันความเสียหายจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติเมื่อปี 2562 และ 2563 ที่ผ่านมามีด้วย ในขณะที่โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีรายงานส่วนแบ่งกำไรจำนวน 543 ล้านบาท รวมผลขาดทุนจากการแปลงค่าสกุลเงินจำนวน 48 ล้านบาทและผลจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 368 ล้านบาทแล้ว ส่วนธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานภายใต้บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ได้รายงานส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 290 ล้านบาท

ในปีที่ผ่านมา การปรับโครงสร้างการลงทุนของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานและจัดตั้งบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด นั้นจะช่วยสร้างโอกาสให้กับบริษัทฯ ในการมองหาโอกาสการลงทุนเพื่อการเติบโตของธุรกิจพลังงานสะอาดและมีการนำนวัตกรรมใหม่ ๆ เข้ามาเพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจให้ตอบสนองต่อรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเดินหน้าในการหาโอกาสในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้า ซึ่งมุ่งเน้นการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้วและมีการใช้เทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าในการผลิตไฟฟ้าอย่างสะอาด มีประสิทธิภาพ ในประเทศที่มีความเติบโตของการใช้ไฟฟ้าและมีนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐ

2. เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้มีการปรับโครงสร้างการลงทุนโดยการควบรวมกิจการหรือ Amalgamation เพื่อรวมธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานเข้าไว้ด้วยกัน และจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ มีชื่อว่า “บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (Banpu NEXT)” โดยมี บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 การควบรวมกิจการข้างต้นทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของเงินลงทุน ซึ่งเดิมถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยใน บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้ จำกัด เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (Banpu NEXT) ผลจากการปรับโครงสร้างการลงทุนดังกล่าว มีผลต่อการแสดงรายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

1. กลุ่มบริษัทฯ มีการรับรู้ผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2563 ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 เท่านั้น สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจข้างต้นตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้เป็นส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกลุ่มบ้านปู เน็กซ์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และจากการควบรวมกิจการทำให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลต่างจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างของกิจการ จำนวน 577 ล้านบาท
2. กลุ่มบริษัทฯ มีการตัดรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของเจ้าของ ในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และธุรกิจซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวออกจากงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป

3. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้
งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ 2562

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	5,506	5,687	(181)	-3%
ต้นทุนขาย	(4,391)	(4,609)	218	5%
กำไรขั้นต้น	1,115	1,078	37	3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(946)	(1,749)	803	46%
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	3,565	3,673	(108)	-3%
ผลต่างจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มกิจการ	(577)	-	(577)	100%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	1,169	494	675	137%
ต้นทุนทางการเงิน	(243)	(289)	46	16%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,083	3,207	876	27%
ภาษีเงินได้	(300)	(204)	(96)	-47%
กำไรสุทธิสำหรับปี	3,783	3,003	780	26%
ส่วนของบริษัทใหญ่	3,702	2,969	733	25%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	81	34	47	138%
กำไรต่อหุ้น (หน่วย : บาท)	1.214	0.973	0.241	25%

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 3,702 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 733 ล้านบาท หรือร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีนที่ดีขึ้นกว่าปีก่อน ตลอดจนการได้รับมาตรการช่วยเหลือจากทางรัฐบาลจีนเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 และการดำเนินมาตรการรูปแบบการจัดหาถ่านหินแบบรวมศูนย์ (Centralized Coal Procurement) และการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าของโรงไฟฟ้าเอชพีซี จากการรับรู้รายได้ค่าเคลมเงินประกันความเสียหายจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติเมื่อปี 2562 และ 2563

รายละเอียดผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2563 มีดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

รายได้จากการขายรวมจำนวน 5,506 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 181 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 เป็นผลจากการลดลงของรายได้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีน จำนวน 665 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น จำนวน 14 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ ในขณะที่รายได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีนเพิ่มขึ้น จำนวน 498 ล้านบาท ดังรายละเอียดดังนี้

รายการ	ปริมาณขายไฟฟ้า (กิโลวัตต์ชั่วโมง)		ปริมาณขายไอน้ำ และอื่น ๆ (ล้านตัน)		อัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (หยวนต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง)		อัตราค่าไอน้ำ และอื่น ๆ (หยวนต่อตัน)	
	100% Basis							
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562
โรงไฟฟ้า Zhending CHP	414.85	420.49	0.44	0.64	0.34	0.33	115.05	104.18
โรงไฟฟ้า Luannan CHP	708.75	691.53	1.39	1.02	0.34	0.33	106.27	110.50
โรงไฟฟ้า Zouping CHP	439.60	383.73	2.34	1.93	0.42	0.43	91.71	96.16
รวม โรงไฟฟ้า CHP	1563.20	1495.75	4.18	3.60	0.36	0.36	99.04	101.67
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	**47.47	213.88	-	-	0.83	0.83	-	-

** กำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน เป็นไปตามการปรับโครงสร้างเงินลงทุนในกลุ่มบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในข้อ 2

โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในจีน เพิ่มขึ้นจำนวน 498 ล้านบาท

รายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากปัจจัยดังต่อไปนี้

1. เพิ่มขึ้นจำนวน 125 ล้านบาท จากปริมาณขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 67.45 กิโลวัตต์-ชั่วโมง จากโรงไฟฟ้าหลวนหนาน (Luannan) และโจวผิง (Zouping) โดยราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เท่ากับ 0.36 หยวน (ปี 2562: เท่ากับ 0.36 หยวน)
2. เพิ่มขึ้นจำนวน 218 ล้านบาท จากรายได้ค่าขายไอน้ำและอื่น ๆ ซึ่งเป็นผลสุทธิจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายไอน้ำ จำนวน 0.58 ล้านตัน ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยไอน้ำต่อตัน เท่ากับ 99.04 หยวน (ปี 2562: เท่ากับ 101.67 หยวน) ลดลง 2.63 หยวน
3. ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน จำนวน 155 ล้านบาท โดยเงินสกุลบาทได้อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีก่อน มีผลทำให้รายได้เพิ่มขึ้นเมื่อแปลงค่ารายได้ในสกุลเงินหยวนมาเป็นเงินสกุลบาท อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลบาทในปี 2563 เท่ากับ 4.5385 บาทต่อ 1 หยวน (ปี 2562: 4.4949 บาทต่อ 1 หยวน)

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในจีน

รายได้ลดลงจากปีก่อน จำนวน 665 ล้านบาท จากการควบรวมกิจการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากการรับรู้ผลการดำเนินงานโดยรวมกำไรสุทธิของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)

ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น

รายได้ลดลงจากปีก่อน จำนวน 14 ล้านบาท จากการควบรวมกิจการตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากการรับรู้ผลการดำเนินงานรวมกำไรสุทธิของธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่นซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าเนื่องจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)

ต้นทุนขายลดลงร้อยละ 5

ต้นทุนขายในปี 2563 จำนวน 4,391 ล้านบาท ลดลง 218 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดดังต่อไปนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีน เพิ่มขึ้นจำนวน 39 ล้านบาท เกิดจากปริมาณการใช้ถ่านหินที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตจำนวน 0.06 ล้านตัน ต้นทุนเฉลี่ยถ่านหินในปี 2563 เท่ากับ 572 หยวนต่อตัน (ปี 2562: 599 หยวนต่อตัน) ลดลง 27 หยวนต่อตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน
2. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนลดลง จำนวน 238 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการรับรู้ต้นทุนขายตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 (เมื่อเทียบกับปีก่อนที่แสดงต้นทุนขายจำนวน 285 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)
3. ธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่นลดลง จำนวน 19 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการรับรู้ต้นทุนขายตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 (เมื่อเทียบกับปีก่อนที่แสดงต้นทุนขายจำนวน 134 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)

กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3

กำไรขั้นต้นจำนวน 1,115 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 จากปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจาก

1. เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีน จำนวน 459 ล้านบาท
2. ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีน และธุรกิจซื้อขายไฟฟ้า (Energy Trading) ในญี่ปุ่น รวมจำนวน 422 ล้านบาท (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลงร้อยละ 46

ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 946 ล้านบาท ลดลง 803 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46 เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย

1. ลดลง 362 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกิจการ (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)
2. ลดลง 441 ล้านบาท จากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการศึกษาการลงทุนในต่างประเทศ

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เพิ่ม (ลด)	
	ปี 2563	ปี 2562	จำนวนเงิน	%
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี	543	840	(297)	-35%
โรงไฟฟ้าหงสาและเหมืองภูไฟ	3,223	2,822	401	14%
โรงไฟฟ้าซานซีลู่กวง	76	(4)	80	2002%
บริษัทร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น	21	19	2	9%
บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	(290)	-	(290)	-100%
บริษัทร่วมลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซีย	(8)	(4)	(4)	-92%
รวม	3,565	3,673	(108)	-3%

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิ จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมลดลง 108 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจาก

1. รับรู้ส่วนแบ่งกำไรของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีลดลงจำนวน 297 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ ที่เกิดจากลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และจากการแปลงค่าสินทรัพย์จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลบาทเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐตามหลักการภาษี
2. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าเอชพีซีและเหมืองภูไฟจำนวน 401 ล้านบาท ซึ่งได้รวมการรับรู้รายได้ค่าเคลมเงินประกันความเสียหายจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติจำนวน 225 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 190 ล้านบาท ในขณะที่ผลประกอบการลดลงจำนวน 14 ล้านบาท จากการหยุดเดินเครื่องเพื่อซ่อมบำรุงประจำปีของหน่วยผลิตที่ 3
3. การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าซานซีลูกวง (Shanxi Lu Guang: SLG) ในจีนจำนวน 80 ล้านบาท
4. การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานจำนวน 290 ล้านบาท

รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ จำนวน 1,169 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. รายได้ดอกเบี้ยรับ จำนวน 374 ล้านบาท
2. รายได้ค่าบริหารจัดการจำนวน 210 ล้านบาท เป็นค่าบริหารจัดการที่คิดไปยังบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและการร่วมค้า
3. รายได้ค่าเชื่อมต่อท่อไอน้ำที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหม่ของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีน จำนวน 95 ล้านบาท
4. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ จำนวน 148 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ณ วันสิ้นปี เป็นผลจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐเมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลเหรียญสหรัฐต่อเงินสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 31.2937 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562: 31.0476 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ)
5. รายได้อื่น จำนวน 342 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายชี้นำและวัสดุเหลือใช้ของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีน จำนวน 75 ล้านบาท เงินสนับสนุนจากรัฐบาลจีนในการผลิตไฟฟ้าจำนวน 185 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 82 ล้านบาท

ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน จำนวน 243 ล้านบาท ลดลง 46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 300 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 96 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วย

1. การลดลงของภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 39 ล้านบาท ของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีน ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ
2. การเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 135 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามผลกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีน

กำไรสุทธิรวมในส่วนของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 3,702 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 733 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic Earnings Per Share) เท่ากับ 1.214 บาทต่อหุ้น (ปี 2562: 0.973 บาทต่อหุ้น)

4. งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์	49,563	48,808	755	2%
หนี้สิน	7,585	8,992	(1,407)	-16%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	41,978	39,816	2,162	5%

4.1 สินทรัพย์รวมจำนวน 49,563 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 755 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	สินทรัพย์รวม		เพิ่ม (ลด)	
	ปี 2563	ปี 2562	จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,169	3,343	(1,174)	-35%
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตลาด ผ่านกำไรหรือขาดทุน	333	-	333	100%
เงินลงทุนระยะสั้น	-	3,326	(3,326)	100%
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสิทธิ	938	1,156	(218)	-19%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปี	150	-	150	100%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	3,929	1,074	2,855	266%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,519	8,899	(1,380)	-16%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	289	639	(350)	-55%
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	26,639	20,545	6,094	30%
เงินลงทุนอื่น สุทธิ	-	3,799	(3,799)	-100%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	8,001	11,896	(3,895)	-33%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	569	-	569	100%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	6,546	3,030	3,516	116%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	42,044	39,909	2,135	5%
รวมสินทรัพย์	49,563	48,808	755	2%

- เงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 2,169 ล้านบาท ลดลง 1,174 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35 (คำอธิบายในข้อ 5 เรื่องงบกระแสเงินสดรวม)
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตลาดผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวน 333 ล้านบาท เกิดจากการจัดประเภทจากเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 91 ล้านบาท จากผลกระทบของมาตรฐานบัญชีใหม่ ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และในระหว่างปีมีการลงทุนเพิ่ม จำนวน 1,107 ล้านบาท ไถ่ถอน จำนวน 875 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 10 ล้านบาท

- เงินลงทุนระยะสั้น ลดลง 3,326 ล้านบาททั้งจำนวน เกิดจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้นที่ครบกำหนดเป็นเงินฝากธนาคารจำนวน 3,235 ล้านบาท และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 91 ล้านบาท จากผลกระทบของมาตรฐานบัญชีใหม่ ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน

เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หน่วย : ล้านบาท)	ข้อมูลทางการเงิน		เพิ่ม (ลด)	
	ปี 2563	ปี 2562	จำนวนเงิน	%
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปี	150	-	150	-
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	289	639	(350)	-
รวม	439	639	(200)	

- เงินปันผลค้างรับที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปีและส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันรวมจำนวน 439 ล้านบาท ลดลงจำนวน 200 ล้านบาท จากการได้รับเงินปันผลในระหว่างปี ซึ่งเป็นเงินปันผลจากการร่วมค้าที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 26,639 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,094 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 ประกอบด้วยมูลค่าการลงทุนที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงาน จำนวน 732 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ และเพิ่มเงินลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานอีกจำนวน 2,427 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงที่เกิดจากผลกระทบของมาตรฐานบัญชีใหม่ ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน ที่เรื่อนำมาถือปฏิบัติในปี จำนวน 311 ล้านบาท การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าสุทธิจำนวน 3,565 ล้านบาท รวมถึงการรับรู้เงินปันผลในระหว่างปีจำนวน 775 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 166 ล้านบาท
- เงินลงทุนอื่น ลดลง 3,799 ล้านบาททั้งจำนวน เกิดจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ จำนวน 8,001 ล้านบาท ลดลง 3,895 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการลงทุนเพิ่มในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 331 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 727 ล้านบาท สุทธิกับการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 66 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำนวน 355 ล้านบาท รวมถึงลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการจำนวน 4,532 ล้านบาท (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 569 ล้านบาท เกิดจากการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่า ซึ่งเป็นผลมาจากการนำมาตราฐานการบัญชีใหม่ ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาเริ่มปฏิบัติในปี
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 6,546 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,516 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก
 1. เพิ่มขึ้นจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 5,741 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ มีผลทำให้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวที่เคยเป็นเงินให้กู้ยืมภายในกลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนเป็นเงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า จึงมิได้มีการตัดรายการบนงบการเงินรวม (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)
 2. ลดลงจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 1,937 ล้านบาท ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีน ซึ่งการลดลงนี้เป็นไปตามการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)
 3. ลดลงจากรายการปรับปรุงที่เกิดจากผลกระทบของมาตรฐานบัญชีใหม่ ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ที่เรื่อนำมาถือปฏิบัติในปี จำนวน 288 ล้านบาท ซึ่งได้นำไปรวมอยู่ในสินทรัพย์สิทธิการใช้

4.2 หนี้สินรวมจำนวน 7,585 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,407 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวมของปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	หนี้สินรวม		เพิ่ม (ลด)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	จำนวนเงิน	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,454	887	567	64%
เจ้าหนี้การค้า	170	397	(227)	-57%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
เงินจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	951	1,128	(177)	-16%
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	-	12	100%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	1,480	1,432	48	3%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,067	3,844	223	6%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สุทธิ	3,481	5,029	(1,548)	-31%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8	-	8	100%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	29	119	(90)	-75%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,518	5,148	(1,630)	-32%
รวมหนี้สิน	7,585	8,992	(1,407)	-16%

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,454 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 567 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการกู้เงินเพิ่มจำนวน 6,547 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนในระหว่างปี จำนวน 6,040 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 60 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลหยวนเนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทเทียบกับเงินสกุลหยวน อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินสกุลหยวนต่อเงินสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 4.6187 บาทต่อ 1 หยวน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 4.3147 บาทต่อ 1 หยวน)
- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 951 ล้านบาท ลดลง 177 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 เป็นผลสุทธิจากการจัดประเภทของเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 924 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้สุทธิ) การชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,020 ล้านบาท และลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการจำนวน 88 ล้านบาท (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2) รวมถึงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 7 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมสกุลหยวนเนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 1,480 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 48 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจาก
 - เงินรับล่วงหน้าจากกลุ่มลูกค้าผู้ใช้ไอน้ำของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมในจีนเพิ่มขึ้น จำนวน 45 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้ค่าซื้อเชื้อเพลิงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น จำนวน 153 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมลดลง จำนวน 29 ล้านบาท
 - เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน จำนวน 30 ล้านบาท และ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 46 ล้านบาท ที่ลดลงของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีน ซึ่งลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)
 - ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่ลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ จำนวน 45 ล้านบาท

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 3,481 ล้านบาท ลดลง 1,548 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31 เป็นผลสุทธิจากการกู้ยืมเพิ่มขึ้นจำนวน 168 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้สุทธิ) และการจัดประเภทจากเงินกู้ระยะยาวเป็นเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 924 ล้านบาท และลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการจำนวน 865 ล้านบาท (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2) รวมถึงผลจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่างบการเงิน ณ วันสิ้นปี จำนวน 73 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมสกุลหยวน เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลหยวน

4.3 ส่วนของผู้ออกหุ้นจำนวน 41,978 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,162 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลสุทธิจาก

ข้อมูลทางการเงิน	ส่วนของเจ้าของรวม		เพิ่ม (ลด)	
(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	จำนวนเงิน	%
ส่วนของเจ้าของ	41,109	39,079	2,030	5%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	869	737	132	18%
รวมส่วนเจ้าของ	41,978	39,816	2,162	5%

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 3,702 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ จำนวน 4 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากกำไรจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยที่แสดงเป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 1,185 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของการนำมาตราฐานใหม่ ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงินที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติในปี จำนวน 1,463 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1,829 ล้านบาท
- ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ จำนวน 1,921 ล้านบาท (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)
- ลดลงจากหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 42 ล้านบาท
- ลดลงจากการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด จำนวน 326 ล้านบาท
- ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่เป็นการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน จำนวน 206 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 132 ล้านบาท

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 0.07 เท่า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 0.01 เท่า)

5. งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 1,174 ล้านบาท (รวมผลกำไรของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า จำนวน 30 ล้านบาท) โดยรายละเอียดของแต่ละกิจกรรมมีดังนี้

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย : ล้านบาท)	จำนวนเงิน
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	605
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	428
เงินสดสุทธิได้ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,237)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลง สุทธิ	(1,204)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,343
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,169

5.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 605 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- รับชำระเงินจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 4,923 ล้านบาท
- จ่ายชำระเจ้าหนี้และผู้รับเหมา จำนวน 3,811 ล้านบาท
- จ่ายดอกเบี้ย จำนวน 232 ล้านบาท
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 275 ล้านบาท

5.2 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 428 ล้านบาท มีกิจกรรมที่สำคัญดังนี้

- เงินปันผลรับจากการร่วมค้าและบริษัทอื่น จำนวน 975 ล้านบาท
- เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 4,110 ล้านบาท
- เงินสดรับจากดอกเบี้ย จำนวน 442 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 138 ล้านบาท
- เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,434 ล้านบาท
- ลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ และโครงการระหว่างดำเนินการ จำนวน 311 ล้านบาท
- ลงทุนเพิ่มธุรกิจไฟฟ้าในจีนและโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น จำนวน 2,569 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในจีน จำนวน 259 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ จำนวน 137 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,599 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 1,107 ล้านบาท
- เงินสดที่ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ จำนวน 689 ล้านบาท (ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในข้อ 2)

5.3 เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,237 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 6,708 ล้านบาท
- จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่ธนาคาร จำนวน 7,059 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายสำหรับหนี้ตามสัญญาเช่า จำนวน 15 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 42 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 1,829 ล้านบาท

รายงานของผู้นสอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (Banpu NEXT) ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งจากการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้ จำกัด (BRE) ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี้ จำกัด (BPIN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้แลกหุ้นสามัญทั้งหมดใน BRE เป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ Banpu NEXT ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน Banpu NEXT ที่ระบุในสัญญาซึ่งเท่ากับร้อยละ 50 ของหุ้นสามัญทั้งหมดและจัดประเภทเงินลงทุนใน Banpu NEXT เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีเพียงสิทธิพลอยอย่างมีนัยสำคัญใน Banpu NEXT แต่บริษัทใหญ่มีอำนาจในการควบคุม Banpu NEXT ทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยผ่านบริษัทฯ ส่งผลให้ Banpu NEXT เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ผลกระทบจากการเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการดังกล่าวมีสาระสำคัญเป็นอย่างมากต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามที่ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1

ผู้บริหารใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระซึ่งเป็นบุคคลภายนอกในการประเมินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของ BPIN และ BRE เพื่อใช้ในการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญของ BPIN และ BRE รวมถึงการรับรู้มูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรกใน Banpu NEXT ณ วันควบรวมบริษัท

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของ BRE และ BPIN เนื่องจากการเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนนี้มีความซับซ้อนในการพิจารณาผลกระทบทางบัญชี อีกทั้ง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญต่อการเงิน และต้องอาศัยข้อสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารโดยข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ประกอบด้วย การประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต ประเมินการรายได้และค่าใช้จ่าย โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณดังกล่าว

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับหลักการบัญชีที่ผู้บริหารนำมาปฏิบัติใช้และการประเมินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของ BPIN และ BRE ณ วันควบรวมบริษัท

- อ่านสัญญาผู้ถือหุ้นเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ และเพื่อทำความเข้าใจในรายการที่เกิดขึ้นกับผู้บริหาร
- พิจารณาการประเมินรายการทางบัญชีที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนที่จัดทำโดยผู้บริหารว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านบัญชีของข้าพเจ้าในการพิจารณารายการดังกล่าว
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- พิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญอิสระที่เป็นผู้ประเมินการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ผู้บริหารใช้
- ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ รวมทั้งสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เช่น การประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต ประเมินการรายได้และค่าใช้จ่าย โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดรวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก และ
- ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติงานตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่า การประเมินว่ารายการทางบัญชีที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการที่จัดทำโดยผู้บริหารดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิมีความสมเหตุสมผล และสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อความถูกต้องของการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติตามของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงาน ตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด



รจนาถ ปัญญานานาศาสตร์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8435
กรุงเทพมหานคร
22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	2,169,033	3,342,710	1,595,569	1,787,332
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	14	88	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	7, 11	332,546	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	11	-	3,326,047	-	3,235,438
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	12	937,618	1,156,449	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	487,197	5,644	281,049	310,323
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	14, 30	150,000	-	150,000	-
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	8,804	38	34,182	30,682
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	2,795,705	98,235	-	-
เชื้อเพลิง		443,374	368,808	-	-
วัสดุสำรองคลัง สุทธิ		61,663	58,109	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	132,541	542,464	10,595	12,351
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,518,569	8,898,504	2,071,395	5,376,126
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14, 30	288,831	638,831	196,033	546,034
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	5,740,754	-	7,890,550	7,489,367
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	17,118,717	21,429,104
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	26,638,516	20,544,727	19,870,427	13,115,778
เงินลงทุนอื่น	15	-	3,798,736	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	16	8,001,318	11,895,521	1,764	2,083
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	17	568,789	-	4,799	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	18	544,275	554,285	5,265	8,688
ค่าความนิยม		38,094	38,243	-	-
สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า สุทธิ		-	199,845	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	223,632	2,238,980	166,405	150,007
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		42,044,209	39,909,168	45,253,960	42,741,061
รวมสินทรัพย์		49,562,778	48,807,672	47,325,355	48,117,187

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	1,453,895	886,616	1,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า		169,964	396,547	-	-
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	244,964	62,057	29,367	6
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				-	
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี สุทธิ	22	950,774	1,061,173	698,415	696,161
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ		-	66,435	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	17	11,860	-	1,319	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		58,601	55,461	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	1,176,918	1,315,096	19,844	31,916
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,066,976	3,843,385	1,748,945	728,083
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	22	3,480,832	5,029,062	2,995,670	3,692,681
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	17	7,765	-	3,657	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	18	966	69,662	-	-
หนี้สินอนุพันธ์การเงิน	7	1,949	2,725	1,949	2,725
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		26,513	47,005	26,513	41,425
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,518,025	5,148,454	3,027,789	3,736,831
รวมหนี้สิน		7,585,001	8,991,839	4,776,734	4,464,914

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 3,104,492,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
		31,044,920	31,044,920	31,044,920	31,044,920
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 3,051,021,700 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
		30,510,217	30,510,217	30,510,217	30,510,217
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
		7,231,386	7,231,386	7,231,386	7,231,386
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน					
		(3,891,564)	(1,970,423)	-	-
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์					
26		40,326	37,407	40,326	37,407
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย					
25		1,600,200	1,561,200	1,600,200	1,561,200
- สำรองอื่น					
24		41,694	-	41,694	-
ยังไม่ได้จัดสรร					
		9,550,966	6,705,128	3,168,051	4,314,243
หัก หักหุ้นซื้อคืน					
24		(41,694)	-	(41,694)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		(3,932,802)	(4,996,367)	(1,559)	(2,180)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท					
		41,108,729	39,078,548	42,548,621	43,652,273
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		869,048	737,285	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
		41,977,777	39,815,833	42,548,621	43,652,273
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		49,562,778	48,807,672	47,325,355	48,117,187

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้จากการขาย		5,505,511	5,687,010	-	-
ต้นทุนขาย		(4,390,664)	(4,608,873)	-	-
กำไรขั้นต้น		1,114,847	1,078,137	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	30	-	-	782,350	4,385,432
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	15	-	19,579	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการและอื่น ๆ		646,643	555,911	23,589	25,799
ดอกเบี้ยรับ		374,439	139,639	387,660	380,052
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(945,709)	(1,749,295)	(299,505)	(502,398)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนจากการปรับ					
โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	14	(577,138)	-	17,632	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		148,066	(221,986)	12,800	(187,799)
ดอกเบี้ยจ่าย		(236,091)	(275,530)	(145,570)	(141,835)
ต้นทุนทางการเงินอื่น		(6,921)	(12,607)	(5,894)	(8,417)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	3,565,379	3,673,076	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,083,515	3,206,924	773,062	3,950,834
ภาษีเงินได้	18	(300,491)	(204,083)	(4,488)	1,877
กำไรสำหรับปี		3,783,024	3,002,841	768,574	3,952,711
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	14	236,838	(12,439)	-	-
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน					
ด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(439,653)	-	-	-
- การวัดมูลค่าใหม่ของสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์					
พนักงาน		(5,306)	-	(6,101)	-
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		1,061	-	1,220	
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร					
หรือขาดทุน ในภายหลังสุทธิจากภาษี		(207,060)	(12,439)	(4,881)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		776	(2,725)	776	(2,725)
- หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(155)	545	(155)	545
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม					
- และการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	14	(592,296)	(900,975)	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		1,504,912	(1,259,642)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษี					
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		913,237	(2,162,797)	621	(2,180)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		706,177	(2,175,236)	(4,260)	(2,180)
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัท		4,489,201	827,605	764,314	3,950,531
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		3,702,480	2,968,932	768,574	3,952,711
		80,544	33,909	-	-
		3,783,024	3,002,841	768,574	3,952,711
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัท		4,355,096	861,812	764,314	3,950,531
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		134,105	(34,207)	-	-
		4,489,201	827,605	764,314	3,950,531
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	28	1.214	0.973	0.252	1.296

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม														
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท														
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น														
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น														
หมายเหตุ	งบการเงินรวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
														ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	30,510,217	7,231,386	-	(1,970,423)	37,407	1,561,200	-	6,705,128	(647,941)	-	(4,348,426)	(4,996,367)	737,285	39,815,833
ผลกระทบของการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี	4	-	-	-	-	-	-	(5,466)	-	-	1,470,453	-	(2,342)	1,462,645
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	30,510,217	7,231,386	-	(1,970,423)	37,407	1,561,200	-	6,699,662	(647,941)	1,470,453	(4,348,426)	(3,525,914)	734,943	41,278,478
หุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	(41,694)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,694)
ส่วนของผู้ถือหุ้นซื้อคืน	-	-	-	-	-	-	41,694	(41,694)	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นจากการรับ														
โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	-	-	-	(1,921,141)	-	-	-	1,063,749	-	(1,063,749)	-	-	-	(1,921,141)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	25	-	-	-	-	39,000	-	(39,000)	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	26	-	-	-	-	2,919	-	-	-	-	-	-	-	2,919
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	-	(1,829,191)	-	-	-	-	-	(1,829,191)
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิ														
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(795)	-	-	-	-	-	(795)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	3,698,235	(326,307)	(202,815)	1,185,983	656,861	134,105	4,489,201
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	30,510,217	7,231,386	(41,694)	(3,891,564)	40,326	1,600,200	41,694	9,550,966	(974,248)	203,889	(3,162,443)	(3,932,802)	869,048	41,977,777
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	30,510,217	7,231,386	-	(1,970,423)	32,620	1,363,200	-	6,144,336	(190,180)	-	(2,711,506)	(2,901,686)	771,492	41,181,142
ผลกระทบบนงบการเงินรวมจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	(214,537)	-	-	-	-	-	(214,537)
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	30,510,217	7,231,386	-	(1,970,423)	32,620	1,363,200	-	5,929,799	(190,180)	-	(2,711,506)	(2,901,686)	771,492	40,966,605
ส่วนของผู้ถือหุ้น	25	-	-	-	-	198,000	-	(198,000)	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	26	-	-	-	-	4,787	-	-	-	-	-	-	-	4,787
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	-	(1,983,164)	-	-	-	-	-	(1,983,164)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	2,956,493	(457,761)	-	(1,636,920)	(2,094,681)	(34,207)	827,605
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	30,510,217	7,231,386	-	(1,970,423)	37,407	1,561,200	-	6,705,128	(647,941)	-	(4,348,426)	(4,996,367)	737,285	39,815,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บทแสดงการเปลี่ยนแปลงของเจ้าของ

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(URL : www.bscn.go.th)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
					องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		กำไรสะสม		ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หุ้นกู้ ซื้อคืน	การจ่ายโดย หุ้นเป็นเกณฑ์	สำรองตาม กฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	การป้องกันความ เสียหายระยะสั้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	30,510,217	7,231,386	-	37,407	1,561,200	-	4,314,243	(2,180)	43,652,273
หุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	(41,694)	-	-	-	-	-	(41,694)
สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	-	-	-	41,694	(41,694)	-	-
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	39,000	-	(39,000)	-	-
สำรองการจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	2,919	-	-	-	-	2,919
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(1,829,191)	-	(1,829,191)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	763,693	621	764,314
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	30,510,217	7,231,386	(41,694)	40,326	1,600,200	41,694	3,168,051	(1,559)	42,548,621
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	30,510,217	7,231,386	-	32,620	1,363,200	-	2,542,696	-	41,680,119
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	198,000	-	(198,000)	-	-
สำรองการจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	4,787	-	-	-	-	4,787
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(1,983,164)	-	(1,983,164)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	3,952,711	(2,180)	3,950,531
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	30,510,217	7,231,386	-	37,407	1,561,200	-	4,314,243	(2,180)	43,652,273

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้		4,083,515	3,206,924	773,062	3,950,834
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
จากการดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		402,463	612,647	2,123	779
- การกลับรายการค่าเผื่อการเคลื่อนไหวซ้ำ					
ของวัสดุสำรองคลัง		-	(7,491)	-	-
- ดอกเบี้ยรับ		(374,439)	(139,639)	(387,660)	(380,052)
- ดอกเบี้ยจ่าย		236,091	275,530	145,570	141,835
- ต้นทุนทางการเงินอื่น		6,921	12,607	5,894	8,417
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	(3,565,379)	(3,673,076)	-	-
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	30	-	-	(782,350)	(4,385,432)
- เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	15	-	(19,579)	-	-
- ผลต่างจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการ					
ปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	14	577,138	-	(17,632)	-
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	15	-	2,834	-	-
- กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,694)	(525)	(13)	(24)
- ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	50,787	17,757	-	-
- การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26	2,919	4,787	2,919	4,787
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		(59,854)	119,209	(12,679)	184,180
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		1,357,468	411,985	(270,766)	(474,676)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวม					
ผลกระทบจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)					
- ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ		119,153	388,633	-	-
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(23,630)	13,660	117	3,385
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(11,016)	181,803	(3,500)	(8,822)
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		(78,586)	57,740	-	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(137,714)	102,831	1,184	(3,773)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(199,448)	(401,441)	(16,397)	(27,340)
- เจ้าหนี้การค้า		(205,328)	(299,390)	-	-
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		203,042	54,527	29,361	2
- สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(26,593)	12,480	(21,013)	10,606
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		114,353	(678,168)	(5,822)	(6,019)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		1,111,701	(155,340)	(286,836)	(506,637)
- การจ่ายดอกเบี้ย		(232,130)	(278,045)	(151,528)	(145,168)
- การจ่ายภาษีเงินได้		(274,644)	(192,913)	-	(2)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		604,927	(626,298)	(438,364)	(651,807)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น		-	1,579,717	-	977,401
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะสั้น		-	(4,810,661)	-	(4,212,839)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		3,235,438	-	3,235,438	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		875,518	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(1,106,979)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		137,530	78,199	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้		(137,616)	(28,707)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	179,270	36,228	-	3,220
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	(1,599,096)	(132,878)	(1,587,661)	(1,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	1,255,438	-	1,255,438	2,440,127
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	(62,040)	(1,888,023)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	(4,019,382)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	(2,426,630)	(884,686)	(2,426,630)	(12,527)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	(315,665)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มเงินลงทุนอื่น	15	(132,938)	(483,752)	-	-
เงินสดรับจากการลดเงินลงทุนอื่น	15	-	441,734	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการรวมธุรกิจ		(9,679)	(216,254)	-	-
เงินสดลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนจาก					
การปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ		(688,740)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(328,666)	(1,048,530)	(533)	(602)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		17,552	603	138	70
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		(259,221)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ		442,167	79,772	423,147	380,638
เงินสดรับจากเงินปันผลจากเงินลงทุนอื่น	15	-	19,579	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	14	975,094	10,941,130	982,351	11,143,906
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		428,442	5,255,829	1,819,648	4,810,989

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		6,546,927	3,352,288	5,300,000	1,749,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(6,039,716)	(3,593,558)	(4,300,000)	(2,069,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	162,817	774,495	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	(1,019,713)	(1,087,952)	(700,000)	(700,000)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน		-	(90,367)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า		(15,114)	-	(1,511)	-
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินอื่น		(1,678)	(1,136)	(651)	(1,136)
เงินสดจ่ายสำหรับหุ้นซื้อคืน		(41,694)	-	(41,694)	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	(1,829,191)	(1,983,164)	(1,829,191)	(1,983,164)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(2,237,362)	(2,629,394)	(1,573,047)	(3,004,300)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น					
(ลดลง) สุทธิ		(1,203,993)	2,000,137	(191,763)	1,154,882
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด					
และรายการเทียบเท่าเงินสด		30,316	(100,406)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		3,342,710	1,442,979	1,787,332	632,450
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี		2,169,033	3,342,710	1,595,569	1,787,332
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด					
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้					
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		427,610	456,140	-	44
รายการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนอื่นเป็นลูกหนี้อื่น	15	-	150,629	-	-
สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อเงินลงทุน					
- เจ้าหนี้ค่าซื้อเงินลงทุน		-	65,793	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน คือ 1550 อาคารธนภูมิ ชั้น 26 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 78.66 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนในธุรกิจพลังงาน โดยประกอบกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ยกเว้นในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่ถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32

เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน
หน่วยงานต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19

เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกลุ่มกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกลุ่มกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุนและกำหนดให้กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กลุ่มกิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกลุ่มกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีการใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ดังนั้น ผลกระทบจากการนำกลุ่มมาตรฐานเรื่องเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติจึงมีผลกระทบเฉพาะเรื่องการจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน (เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนอื่น) เงินลงทุนในตราสารหนี้ (เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้น) และการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 4

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 4

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ซึ่งกลุ่มกิจการนำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป นอกจากนี้ยังเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัวของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่ออนุญาตการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผลกระทบต่อการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565 ซึ่งกลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็น ต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกลุ่มกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กลุ่มกิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนอการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับแนวผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่เช่าเงื่อนไขที่กำหนดซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (เช่น การทดแทนอัตรา THBFIX ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิก LIBOR) ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อคิดลดค่าเช่าจ่ายที่เปลี่ยนแปลงไป โดยอนุญาตให้ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32, TFRS 7 และ TFRS 9) และสัญญาเช่า (TFRS 16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5.7 และ หมายเหตุ 5.12 และ หมายเหตุ 5.13

กลุ่มกิจการได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

การปรับปรุงรายการแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินจากการปรับใช้กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ TFRS 9) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องสัญญาเช่า (TFRS 16) เป็นครั้งแรกมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตามที่รายงานไว้เดิม	TAS 32 และ TFRS 9 รายการปรับปรุงและ การจัดประเภท รายการใหม่	TFRS 16 รายการปรับปรุงและ การจัดประเภท รายการใหม่	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ตามที่ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	90,609	-	90,609
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	3,235,438	-	3,235,438
เงินลงทุนระยะสั้น	3,326,047	(3,326,047)	-	-
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	1,156,449	(10,411)	-	1,146,038
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	542,464	-	(11,503)	530,961
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	4,958,581	-	4,958,581
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	20,544,727	310,608	-	20,855,335
เงินลงทุนอื่น	3,798,736	(3,798,736)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	646,029	646,029
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	554,285	2,603	-	556,888
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,238,980	-	(291,766)	1,947,214
	32,161,688	1,462,645	342,760	33,967,093

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตามที่รายงานไว้เดิม	TAS 32 และ TFRS 9 รายการปรับปรุงและ การจัดประเภท รายการใหม่	TFRS 16 รายการปรับปรุงและ การจัดประเภท รายการใหม่	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ตามที่ปรับปรุงใหม่
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	66,435	-	(66,435)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	93,019	93,019
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	316,176	316,176
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	6,705,128	(5,466)	-	6,699,662
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,996,367)	1,470,453	-	(3,525,914)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	737,285	(2,342)	-	734,943
	2,512,481	1,462,645	342,760	4,317,886

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตามที่รายงานไว้เดิม	TAS 32 และ TFRS 9 รายการปรับปรุงและ การจัดประเภท รายการใหม่	TFRS 16 รายการปรับปรุงและ การจัดประเภท รายการใหม่	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ตามที่ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	3,235,438	-	3,235,438
เงินลงทุนระยะสั้น	3,235,438	(3,235,438)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	6,238	6,238
	3,235,438	-	6,238	3,241,676
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	1,261	1,261
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	4,977	4,977
	-	-	6,238	6,238

รายการปรับปรุงและจัดประเภทรายการใหม่ข้างต้นสามารถสรุปได้ดังนี้

- จัดประเภทเงินลงทุนระยะสั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าสุทธิจากภาษีโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนอื่นและจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า รวมทั้งปรับปรุงค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและค่าเช่าค้างจ่ายกับสินทรัพย์สิทธิการใช้

4.1 ผลกระทบจากการปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ TFRS 9)

กลุ่มกิจการได้นำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่นอกเหนือจากนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับอนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยงตามที่ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (modified retrospective)

การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุน

- เงินลงทุนในตราสารทุน (เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนอื่น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงภายใต้เงินลงทุนอื่นและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน จำนวน 3,799 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวและวัดมูลค่าใหม่ตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการรับรู้รายการปรับปรุงสะสมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม จำนวน 1,470 ล้านบาท

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ (เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่แสดงภายใต้เงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 3,326 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และจำนวน 3,235 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวถูกจัดประเภทใหม่โดยพิจารณาจากโมเดลธุรกิจเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 91 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 3,235 ล้านบาท ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้ในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม					
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมของ อนุพันธ์ทางการเงิน - การบัญชีป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,342,710	3,342,710
- สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนในตราสารหนี้	90,609	-	-	3,235,438	3,326,047
- ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	-	-	62,134	1,083,904	1,146,038
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,644	5,644
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	638,831	638,831
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	38	38
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	98,235	98,235
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	530,961	530,961
- สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนอื่น	-	-	4,958,581	-	4,958,581
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,947,214	1,947,214

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม					
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมของ อนุพันธ์ทางการเงิน - การบัญชีป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม

หนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	886,616	886,616
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	396,547	396,547
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	62,057	62,057
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	-	6,090,235	6,090,235
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	-	409,195	409,195
- หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	2,725	-	-	2,725
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,315,096	1,315,096

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมของ อนุพันธ์ทางการเงิน - การบัญชีป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม

สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,787,332	1,787,332
- สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	3,235,438	3,235,438
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	310,323	310,323
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	546,034	546,034
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	30,682	30,682
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	7,489,367	7,489,367
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	12,351	12,351
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	150,007	150,007

หนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	6	6
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	-	4,388,842	4,388,842
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	-	6,238	6,238
- หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	2,725	-	-	2,725
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	31,916	31,916

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่มีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

การด้อยค่า

ตามข้อกำหนดทางบัญชีใหม่เกี่ยวกับการรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มกิจการต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกและในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าสุทธิจากภาษีจำนวน 7.81 ล้านบาท โดยรับรู้การปรับปรุงเมื่อเริ่มนำมาตราฐานมาใช้ครั้งแรกในกำไรสะสมต้นงวดจำนวน 5.47 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 2.34 ล้านบาท

4.2 ผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 สัญญาเช่า (IFRS 16)

กลุ่มกิจการได้นำ IFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ IFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มที่กลุ่มกิจการนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าว คือ ร้อยละ 4.35 ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ IFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ IFRS 16 มาถือปฏิบัติกับรายการดังกล่าวภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	509,665	3,904
<u>หัก:</u> ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า		
ณ วันที่นำมาใช้เป็นครั้งแรก	(187,516)	(645)
<u>บวก:</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	66,435	-
<u>หัก:</u> สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย		
ตามวิธีเส้นตรง	(325)	(325)
<u>บวก:</u> รายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับการต่อสัญญาและการยกเลิก		
สัญญาเช่า	20,936	3,304
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	409,195	6,238
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียน	93,019	1,261
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	316,176	4,977
	409,195	6,238

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าหรือค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาที่สร้างภาระที่ต้องนำมาปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำ IFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

5. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

๖) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

๖) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

๖) รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้เจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวด ในงบการเงินงวดก่อนหน้านำมาแสดง เปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป โดยโอนไปยังกำไรสะสม

5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ**ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน**

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

5.5 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ลูกหนี้การค้าแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทนและจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ตัวเงินรับเป็นตัวเงินรับจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ออกโดยสถาบันการเงินเพื่อรับรองจำนวนเงินที่จะได้รับตามวันที่ครบกำหนดไถ่ถอน หากคาดว่าจะเรียกเก็บเงินได้ภายในหนึ่งปีหรือน้อยกว่าจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หากคาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ภายในหนึ่งปีจะแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ตัวเงินรับด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

5.6 เชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลัง

เชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลังของโรงไฟฟ้าที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ

ราคาทุนของเชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลังของโรงไฟฟ้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยเชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซล

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเชื้อเพลิง และวัสดุสำรองคลัง เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด กลุ่มกิจการบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับวัสดุสำรองคลังที่เก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเป็นกรณีตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

5.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย FVPL หรือ FVOCI ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น และกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ตามลำดับ ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการดอกเบี้ยรับ ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ กำไร (ขาดทุน) อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ก) การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นสามประเภท คือ 1) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 2) เงินลงทุนเพื่อขาย และ 3) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและฝ่ายบริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด
- เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง
- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน รวมถึงตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเมื่อเช่าเงินยืม อาคารและอุปกรณ์จะแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า การเปลี่ยนแปลงในภายหลังของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าว

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โรงไฟฟ้าและส่วนประกอบโรงไฟฟ้า	30 ปี
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	10 ถึง 30 ปี
เครื่องตกแต่ง	3 ถึง 5 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

5.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มา ซึ่งเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ก) โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการ แต่ไม่เกิน 5 ปี

ข) สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

สิทธิในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยจะต้องตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของโรงไฟฟ้า

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ซึ่งถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.12 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนถึงตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สหุติจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ในการประเมินว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่นั้น กลุ่มกิจการพิจารณาถึงเนื้อหาสาระที่สำคัญของข้อตกลงนั้นมากกว่ารูปแบบของสัญญา โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา กล่าวคือข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบก็ต่อเมื่อ (ก) การปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (ข) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงนั้น

หากกลุ่มกิจการพิจารณาและพบว่าข้อตกลงใดเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กลุ่มกิจการจะแยกจำนวนเงินที่จะได้รับตามที่ระบุไว้ในข้อตกลงดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์ และค่าตอบแทนสำหรับส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น (เช่น ค่าบริการ และต้นทุนของปัจจัยการผลิต) โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก รวมทั้งพิจารณาจัดประเภทสำหรับค่าตอบแทนของสัญญาเช่าสินทรัพย์ดังกล่าวว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายผ่านด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สหุติจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าหนี้

5.13 หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่

- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ยืมในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนต่อเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.15 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นสุดระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง ส่วนแบ่งกำไรและโบนัส และค่ารักษาพยาบาล ของพนักงาน ปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาการรายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจัดให้มีการสมทบเงินตามโครงการผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุตามที่กำหนดโดยรัฐบาลจีน โดยหน่วยงานของภาครัฐจะเป็นผู้รับผิดชอบในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามโครงการดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายผลประโยชน์เหล่านั้นในอนาคต กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อภาระที่จะจ่ายสมทบให้กับหน่วยงานของภาครัฐเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ครบวาระการทำงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มกิจการและพนักงาน โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นสุดระยะเวลาการรายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

5.16 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่บริษัทได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่บริษัทออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดย

- รวมเงื่อนไขทางการตลาด
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด (ตัวอย่างเช่นความสามารถทำกำไร การเติบโตของกำไรตามที่กำหนดไว้ และ พนักงานจะยังเป็นพนักงานของกิจการในช่วงเวลาที่กำหนด) และ
- ไม่รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดในเรื่องการออมของพนักงานหรือการถือหุ้นในช่วงระยะเวลาที่กำหนด)

เงื่อนไขผลงานที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาดและเงื่อนไขการบริการ จะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ บริษัทจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของเจ้าของ ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ ล้างตอบแทนที่ได้รับสิทธิด้วยต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้น

กรณีที่บริษัทให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทใหญ่จะปฏิบัติเหมือนเป็นส่วนแบ่งให้ส่วนของเจ้าของในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และจะบันทึกเป็นส่วนส่วนของเจ้าของ โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ

5.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สิน อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

5.18 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มิใช่สถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติ ขึ้นอยู่กับการตีความ จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานและคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้า เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.19 กุณเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่แสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษี โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.20 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้า สัญญาเช่าการเงินและเกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

รายได้ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

5.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

5.22 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ก) อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์นั้น

ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)
- การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ (ป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ หรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไข กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ

การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศมีลักษณะคล้ายกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ผลสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที และแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มกิจการจำหน่ายส่วนงานต่างประเทศ (ทั้งหมดหรือบางส่วน) ออกไป

5.23 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้าประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

5.24 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้รายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

6. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการอาจมีความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงทางตลาด (รวมถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และการเปลี่ยนแปลงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารการเงินส่วนกลางภายใต้นโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการจะทำการระบุ ประเมินและป้องกันความเสี่ยงทางการเงินโดยการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเกิดจากสกุลเงินหลากหลายที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินหยวน กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน รวบรวมการระหว่างกันที่มีสกุลเงินแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เหรียญสหรัฐ	หยวน	เหรียญสหรัฐ	หยวน
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,630	-	-	-
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169,494	82,892	125,770	82,892
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,115,884	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,473,105	450,323	2,473,105	450,323
หนี้สินทางการเงิน				
เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,165	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	100,081	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,142,707	-	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินเหรียญสหรัฐ และระหว่างเงินบาทและเงินหยวน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินหยวน

หน่วย : พันบาท

	พ.ศ. 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	80,705	129,994
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - ลดลงร้อยละ 5*	(80,705)	(129,994)
อัตราแลกเปลี่ยน หยวนต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	(54,206)	-
อัตราแลกเปลี่ยน หยวนต่อ 1 เหรียญสหรัฐ - ลดลงร้อยละ 5*	54,206	-

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและประเทศไทย จัดสรรเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกลุ่มกิจการ รวมถึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งใช้ในการบริหารสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้สอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 22

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงจากเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการรับรู้ตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นหนี้สินอนุพันธ์การเงินจำนวน 1.95 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 2.73 ล้านบาท) ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมด้วยข้อมูลระดับที่ 2

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

หน่วย : ล้านบาท

	พ.ศ. 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1*	(4,581)	(3,700)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.1*	4,581	3,700

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

6.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการขายสินค้าและการให้บริการนั้นเป็นการขายสินค้าและการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม กลุ่มกิจการจะทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินและฝากเงินสดกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินของธุรกรรมการให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละราย

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าแสดงในหมายเหตุข้อ 12 ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาและดอกเบี้ยที่ไม่ได้มีการคิดลดกระแสเงินสด มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
วัจนครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,461,241	-	-	1,461,241
เจ้าหนี้การค้า	169,964	-	-	169,964
เจ็ดตรงรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	244,964	-	-	244,964
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,613	6,821	1,426	20,860
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,032,623	3,594,871	-	4,627,494
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	934,361	-	-	934,361
รวมหนี้สินทางการเงิน	3,855,766	3,601,692	1,426	7,458,884

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,003,156	-	-	1,003,156
เจ็ดตอรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,367	-	-	29,367
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,511	3,862	-	5,373
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	772,390	3,104,860	-	3,877,250
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,160	-	-	17,160
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,823,584	3,108,722	-	4,932,306

6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

7. มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการตามบัญชีที่วัดมูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

หน่วย : พันบาท

	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
สินทรัพย์				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ข้อมูลระดับที่ 2	332,546	-	-
ตัวเงินรับ	ข้อมูลระดับที่ 2	-	10,392	-
		332,546	10,392	-
หนี้สิน				
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง		1,949	-	1,949
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	ข้อมูลระดับที่ 2	1,949	-	1,949

หน่วย : พันบาท

	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
		วิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
สินทรัพย์		
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	ข้อมูลระดับที่ 2	2,725
		2,725

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 ระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญา คำนวณด้วยอัตราอ้างอิงจากราคาตลาดของตราสารหนี้ที่มีราคาที่สามารถสังเกตได้ของคู่สัญญา

8. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า ได้แก่

8.1 ประมาณการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย ราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

8.2 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

8.3 ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตรา การขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์ เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

8.4 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่เกิดจากการเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ โดยอาศัยข้อสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ได้แก่ การประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายโครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด

9. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานดำเนินงานเดียวคือส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า กลุ่มกิจการจึงนำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานตามเขตภูมิศาสตร์ โดยพิจารณาจากผลกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีของแต่ละส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม							
	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า				สำนักงานใหญ่	รวม	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ประเทศไทย	สปป. ลาว	ประเทศญี่ปุ่น				
สำหรับปีสิ้นสุด								
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563								
รายได้จากการขาย	5,377,502	-	-	128,009	-	5,505,511	-	5,505,511
ต้นทุนขาย	(4,276,570)	-	-	(114,094)	-	(4,390,664)	-	(4,390,664)
กำไรขั้นต้น	1,100,932	-	-	13,915	-	1,114,847	-	1,114,847
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	20%			11%		20%		20%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม								
และการร่วมค้า	76,073	253,763	3,222,613	20,629	(7,699)	3,565,379	-	3,565,379
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(507,716)	-	-	(20,268)	(160,179)	(688,163)	-	(688,163)
ดอกเบี้ยรับ	125,292	-	-	28	468,201	593,521	(219,082)	374,439
กำไรจากการดำเนินงาน								
ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	794,581	253,763	3,222,613	14,304	300,323	4,585,584	(219,082)	4,366,502
อื่น ๆ								382,176
ผลต่างจากการเปลี่ยนประเภทเงิน								
ลงทุนจากการปรับโครงสร้าง								
การลงทุนของกลุ่มกิจการ								(577,138)
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน								148,066
ดอกเบี้ยจ่าย								(236,091)
ภาษีเงินได้								(300,491)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								(80,544)
กำไรสำหรับปี								
- ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท								3,702,480
สินทรัพย์ของส่วนงาน	12,302,445	7,482,618	17,061,106	52,083	-	36,898,252	608,141	37,506,393
สินทรัพย์ที่ไม่สามารถปันส่วนได้								12,056,385
สินทรัพย์รวม								49,562,778
จังหวัดการรับรู้รายได้								
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามเสร็จสิ้น	5,377,502	-	-	128,009	-	5,505,511	-	5,505,511
รวมรายได้จากการขาย	5,377,502	-	-	128,009	-	5,505,511	-	5,505,511

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม							
	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า				สำนักงานใหญ่	รวม	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ประเทศไทย	สปป. ลาว	ประเทศญี่ปุ่น				
สำหรับปีสิ้นสุด								
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562								
รายได้จากการขาย	5,545,275	-	-	141,735	-	5,687,010	-	5,687,010
ต้นทุนขาย	(4,474,945)	-	-	(133,928)	-	(4,608,873)	-	(4,608,873)
กำไรขั้นต้น	1,070,330	-	-	7,807	-	1,078,137	-	1,078,137
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	19%			6%		19%		19%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม								
และการร่วมค้า	(4,065)	839,962	2,822,269	19,179	(4,269)	3,673,076	-	3,673,076
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(605,895)	-	-	(187,558)	(298,615)	(1,092,068)	-	(1,092,068)
ดอกเบี้ยรับ	147,498	-	-	66	459,221	606,785	(467,146)	139,639
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน								
ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	607,868	839,962	2,822,269	(160,506)	156,337	4,265,930	(467,146)	3,798,784
อื่น ๆ								(94,344)
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน								(221,986)
ดอกเบี้ยจ่าย								(275,530)
ภาษีเงินได้								(204,083)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								(33,909)
กำไรสำหรับปี								
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท								2,968,932
สินทรัพย์ของส่วนงาน	17,170,919	2,791,507	14,633,142	1,449,967	-	36,045,535	649,167	36,694,702
สินทรัพย์ที่ไม่สามารถปันส่วนได้								12,112,970
สินทรัพย์รวม								48,807,672
จังหวัดการรับรู้รายได้								
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามเสร็จสิ้น	5,545,275	-	-	141,735	-	5,687,010	-	5,687,010
รวมรายได้จากการขาย	5,545,275	-	-	141,735	-	5,687,010	-	5,687,010

ลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวน 830.46 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 3,769.04 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 68.46 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ (พ.ศ. 2562 จำนวน 3 ราย เป็นจำนวน 704.70 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 3,167.57 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 55.70 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ)

10. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดในมือ	189	270	5	5
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	2,168,844	2,342,440	1,595,564	787,327
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	-	1,000,000	-	1,000,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,169,033	3,342,710	1,595,569	1,787,332

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 1.00 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 1.15 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.10 ต่อปี

11. เงินลงทุนในตราสารหนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนระยะสั้นไปเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดในหนึ่งปีจำนวน 235.44 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.79 ถึงร้อยละ 3.21 ต่อปี และเงินฝากกับสถาบันการเงินในประเทศไทยจำนวน 3,000 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 180 วัน)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยเงินฝากกับสถาบันการเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 72 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 332.55 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10 ถึงร้อยละ 3.20 ต่อปี และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 180 วัน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินฝากกับสถาบันการเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 21 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 90.61 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.30 ถึงร้อยละ 2.80 ต่อปี และมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 180 วัน)

12. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	935,828	1,094,315	-	-
ตัวเงินรับ	10,392	62,134	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	946,220	1,156,449		
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,602)	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	937,618	1,156,449	-	-

ตัวเงินรับเป็นตัวเงินรับจากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ออกโดยสถาบันการเงินเพื่อรับรองจำนวนเงินที่จะได้รับตามวันที่ครบกำหนดไถ่ถอน ตัวเงินรับดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ย

ยอดคงเหลือดังกล่าวสามารถนำมาวิเคราะห์อายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับที่อยู่ในกำหนดชำระ				
- ลูกหนี้การค้า	728,015	803,146	-	-
- ตัวเงินรับ	10,392	62,134	-	-
ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมีดังนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	157,597	291,169	-	-
- มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	50,066	-	-	-
- มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	150	-	-	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	946,220	1,156,449	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,602)	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	937,618	1,156,449	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการวัดมูลค่าลูกหนี้การค้าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตัวเงินรับด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	17,108	37,225	5,314	3,410
เงินทดรองจ่าย	24,474	37,069	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,058	4,659	-	4,401
ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า	64,818	250,825	605	205
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	8,514	20,090	4,676	4,335
ลูกหนี้อื่น	15,569	192,596	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	132,541	542,464	10,595	12,351

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงตามกลุ่ม ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทย่อย				
บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	-	-	5,921,587	5,921,587
บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด	-	-	-	4,310,387
Banpu Power International Limited	-	-	11,192,315	11,192,315
บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	-	-	4,815	4,815
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	17,118,717	21,429,104
การร่วมค้า				
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	6,089,171	6,089,171	-	-
Hongsa Power Company Limited	13,092,534	13,092,534	13,092,534	13,092,534
Phu Fai Mining Company Limited	836	836	836	836
Aizu Energy Pte. Ltd.*	-	972,304	-	-
Shanxi Luguang Power Co., Ltd.	2,093,204	1,955,430	-	-
Digital Energy Solutions Corporation*	-	4,829	-	-
บริษัทร่วม				
PT. ITM Banpu Power	22,408	22,408	22,408	22,408
Global Engineering Co., Ltd.*	-	315,665	-	-
บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	4,938,786	-	6,754,649	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามราคาทุน	26,236,939	22,453,177	19,870,427	13,115,778
บวก ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสะสม	401,577	(1,908,450)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	26,638,516	20,544,727	19,870,427	13,115,778

* กลุ่มกิจการถือหุ้นในบริษัทร่วมและการร่วมค้าผ่านบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยที่ถูกควบรวมบริษัทเป็นบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด และจัดประเภทใหม่เป็นบริษัทร่วมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 14.1 ก) ในลำดับถัดไป ส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าดังกล่าวถูกรวมอยู่ในส่วนของ การเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้โครงการ (Project Finance) ของการร่วมค้ากลุ่มกิจการต้องใช้เงินลงทุนในการร่วมค้าสองแห่งซึ่งมีมูลค่าตามราคาทุนจำนวน 370.82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 13,093 ล้านบาทไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับสถาบันการเงินสำหรับเงินกู้ยืมของการร่วมค้าดังกล่าว

14.1 การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	20,544,727	21,246,355	34,544,882	30,512,976
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุข้อ 4)	310,608	(214,537)	-	-
ยอดคงเหลือต้นปีหลังปรับปรุง	20,855,335	21,031,818	34,544,882	30,512,976
การเพิ่มเงินลงทุน	2,426,630	884,683	2,426,630	4,031,906
การซื้อเงินลงทุน	-	315,665	-	-
รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	(775,094)	(4,447,101)	-	-
การเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากการปรับ โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	921,724	-	17,632	-
<u>บวก</u> ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,565,379	3,673,076	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
- การวัดมูลค่าใหม่ผลประโยชน์พนักงาน	-	(12,439)	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(326,928)	(455,581)	-	-
- กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุน	236,838	-	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่างบการเงิน	(265,368)	(445,394)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	26,638,516	20,544,727	36,989,144	34,544,882

ก) การเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ

บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (Banpu NEXT) เกิดจากการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้ จำกัด (BRE) ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัท บ้านปู อินฟิเนอร์จี จำกัด (BPIN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และได้มีกำหนดอัตราการแลกหุ้นของการควบรวมบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BPIN และ BRE เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

การควบรวมบริษัทเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 โดย Banpu NEXT รับมาซึ่งธุรกิจในปัจจุบันของ BPIN และ BRE ซึ่งรวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันทั้งหมดของทั้งสองบริษัท รวมถึงสัญญาต่าง ๆ ที่ BPIN และ BRE ได้ทำไว้ก่อนการควบรวมบริษัท บริษัทได้แลกหุ้นสามัญทั้งหมดใน BRE เป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ Banpu NEXT ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน Banpu NEXT ที่ระบุในสัญญาซึ่งเท่ากับร้อยละ 50 ของหุ้นสามัญทั้งหมดและจัดประเภทเงินลงทุนใน Banpu NEXT เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีเพียงอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน Banpu NEXT แต่บริษัทใหญ่มีอำนาจในการควบคุม Banpu NEXT ทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยผ่านบริษัท ส่งผลให้ Banpu NEXT เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่

งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการหยุดรวมบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม BRE ในการจัดทำงบการเงินรวมและรับรู้เงินลงทุนใน Banpu NEXT ตามมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ BRE และ BPIN ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 50 ใน Banpu NEXT ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 2,512.16 ล้านบาท และรับรู้ผลต่างจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 577.14 ล้านบาท และส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่แสดงภายใต้ส่วนของเจ้าของในงบแสดงฐานะการเงินรวมจำนวน 1,921.14 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทรับรู้เงินลงทุนใน Banpu NEXT ตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของ BRE ตามสัดส่วนร้อยละ 50 ที่นำไปแลก BPIN ทำให้เงินลงทุนมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 4,328.02 ล้านบาท และรับรู้ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของ BRE และราคาทุนของเงินลงทุนใน BRE จำนวนทั้งสิ้น 17.63 ล้านบาท ที่แสดงเป็นผลต่างจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

ข) การเพิ่มเงินลงทุน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 50 คิดเป็นเงินจำนวน 2,426.63 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ค) ข้อจำกัดที่เป็นสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ซึ่งอยู่ในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 0.02 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 0.09 ล้านบาท เป็นเงินฝากที่ใช้เป็นหลักประกันสำหรับการออกตั๋วเงินของธนาคาร (Bank Acceptance Bills) เพื่อบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ไม่มี)

ง) รายได้เงินปันผลและเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	638,831	7,132,860	546,034	7,350,329
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย และการร่วมค้า	775,094	4,447,101	782,350	4,385,432
เงินปันผลจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(975,094)	(10,941,130)	(982,351)	(11,143,906)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	(45,821)
ยอดคงเหลือปลายปี	438,831	638,831	346,033	546,034
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	150,000	-	150,000	-
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	288,831	638,831	196,033	546,034
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและการร่วมค้า	438,831	638,831	346,033	546,034

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 รายได้เงินปันผลรับจากการร่วมค้าซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวมเป็นเงินปันผลรับจากบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด และ Hongsa Power Company Limited และ Phu Fai Mining Company Limited จำนวน 200 ล้านบาท และ 361.53 ล้านบาท และ 6.75 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 213.56 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 เงินปันผลรับจากบริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด และ Hongsa Power Company Limited และ Phu Fai Mining Company Limited และจาก Aizu Energy Pte. Ltd. จำนวน 2,001.99 ล้านบาท และ 2,209.97 ล้านบาท และ 7.13 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 221.34 ล้านบาท และ 50.07 ล้านเยน หรือเทียบเท่า 13.80 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทได้นำ Standby letters of credit ที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัท จำนวน 1,600 ล้านบาท และจำนวน 22 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 660.82 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมของ Hongsa Power Company Limited

14.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14.4

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ อัตราร้อยละ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม อัตราร้อยละ
Zouping Peak CHP Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าและไอน้ำ	70.00	30.00

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ โดยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

	Zouping Peak CHP Co., Ltd.	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์หมุนเวียน	541,618	706,627
หนี้สินหมุนเวียน	(334,477)	(829,944)
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) หมุนเวียนสุทธิ	207,141	(123,317)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,690,203	2,580,934
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(517)	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	2,689,686	2,580,934
สินทรัพย์สุทธิ	2,896,827	2,457,617
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	869,048	737,285

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

	Zouping Peak CHP Co., Ltd.	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รายได้	1,811,523	1,578,727
กำไรก่อนภาษี	342,181	142,347
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(73,700)	(29,317)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	268,481	113,030
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	178,536	(227,053)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	447,017	(114,023)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	134,105	(34,207)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

	Zouping Peak CHP Co., Ltd.	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	564,744	379,409
จ่ายดอกเบี้ย	(11,904)	(33,507)
จ่ายภาษีเงินได้	(70,148)	(26,987)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	482,692	318,915
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(83,280)	(143,570)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(433,875)	(115,302)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(34,463)	60,043
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	66,223	9,400
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,057	(3,220)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	35,817	66,223

14.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายละเอียดด้านล่างแสดงเงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ โดยกลุ่มกิจการได้ถือหุ้นทางตรงในเงินลงทุนในการร่วมค้าและมีสัดส่วนของส่วนได้เสียตามสัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในหุ้นสามัญ

อัตราร้อยละ:

บริษัท	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะทางธุรกิจ	วิธีการวัดมูลค่า	สัดส่วนของส่วนได้เสีย	
				พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	วิธีส่วนได้เสีย	50.00	50.00
Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทาน การผลิตไฟฟ้า	วิธีส่วนได้เสีย	40.00	40.00

การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

ภาระผูกพันที่สำคัญของการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หนังสือค้ำประกัน	68	68
ภาระผูกพันจากสัญญาที่สำคัญ	15,381	15,232
รวม	15,449	15,300

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินสำหรับการร่วมค้าซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสียที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

	บริษัท บีแอลพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		รวม	
	ว.ก. 2563	ว.ก. 2562	ว.ก. 2563	ว.ก. 2562	ว.ก. 2563	ว.ก. 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,385,275	4,665,239	4,641,309	5,385,721	9,026,584	10,050,960
เงินฝากสถาบันการเงินสำรอง						
เพื่อการชำระหนี้กู้ยืมและดอกเบี้ย	-	-	2,416,174	1,914,635	2,416,174	1,914,635
ส่วนของลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	571,923	504,837	5,645,274	4,411,497	6,217,197	4,916,334
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,966,589	4,677,933	6,851,274	4,766,840	10,817,863	9,444,773
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,923,787	9,848,009	19,554,031	16,478,693	28,477,818	26,326,702
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	7,679,419	8,131,068	70,596,987	74,295,833	78,276,406	82,426,901
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	2,579,216	2,638,579	4,278,561	3,969,953	6,857,777	6,608,532
สินทรัพย์อื่น	2,260,366	3,092,190	13,832,434	12,226,061	16,092,800	15,318,251
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,519,001	13,861,837	88,707,982	90,491,847	101,226,983	104,353,684
หนี้สินหมุนเวียน						
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	1,529,832	1,534,865	6,860,894	6,087,954	8,390,726	7,622,819
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	1,412,074	2,779,897	2,720,456	2,050,448	4,132,530	4,830,345
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,941,906	4,314,762	9,581,350	8,138,402	12,523,256	12,453,164
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	11,461,131	13,029,718	55,209,871	62,200,945	66,671,002	75,230,663
หนี้สินอื่น	1,233,830	948,172	1,725,727	1,088,688	2,959,557	2,036,860
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	12,694,961	13,977,890	56,935,598	63,289,633	69,630,559	77,267,523
สินทรัพย์สุทธิ	5,805,921	5,417,194	41,745,065	35,542,505	47,550,986	40,959,699

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

	บริษัท บีแอลพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		รวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม						
รายได้จากการขายและ						
การให้บริการ	14,770,381	14,962,869	19,545,992	20,161,958	34,316,373	35,124,827
ต้นทุนขายและบริการ	(11,946,304)	(12,145,461)	(7,626,543)	(8,071,566)	(19,572,847)	(20,217,027)
ค่าเสื่อมราคาและ						
ค่าตัดจำหน่าย	(23,822)	(32,999)	(65,698)	(69,672)	(89,520)	(102,671)
ดอกเบี้ยรับ	26,364	54,586	81,102	148,059	107,466	202,645
ดอกเบี้ยจ่ายไม่รวมต้นทุน						
ทางการเงินอื่น	(634,506)	(410,391)	(3,920,627)	(4,783,232)	(4,555,133)	(5,193,623)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตรา						
แลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(283,433)	107,664	25,464	1,648,230	(257,969)	1,755,894
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,005,916	1,877,696	7,587,222	6,557,205	9,593,138	8,434,901
ภาษีเงินได้	(919,284)	(197,773)	-	-	(919,284)	(197,773)
กำไรสุทธิ	1,086,632	1,679,923	7,587,222	6,557,205	8,673,854	8,237,128
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(297,905)	(536,926)	(480,837)	(1,170,051)	(778,742)	(1,706,977)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	788,727	1,142,997	7,106,385	5,387,154	7,895,112	6,530,151
เงินปันผลจากการร่วมค้า	400,000	4,003,986	903,825	5,524,920	1,303,825	9,528,906

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

การกระทบบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า

หน่วย : พันบาท

	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด		Hongsa Power Company Limited		รวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	5,417,194	8,339,677	35,542,505	36,139,747	40,959,699	44,479,424
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง						
นโยบายการบัญชี	-	(61,494)	-	(459,476)	-	(520,970)
จ่ายเงินปันผล	(400,000)	(4,003,986)	(903,825)	(5,524,920)	(1,303,825)	(9,528,906)
กำไรในระหว่างปี	1,086,632	1,679,923	7,587,222	6,557,205	8,673,854	8,237,128
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(297,905)	(536,926)	(480,837)	(1,170,051)	(778,742)	(1,706,977)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	5,805,921	5,417,194	41,745,065	35,542,505	47,550,986	40,959,699
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50	50	40	40	-	-
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	2,902,960	2,708,597	16,698,026	14,217,002	19,600,986	16,925,599
ผลกระทบจากการเปลี่ยน						
สกุลเงินในการดำเนินงาน						
ของการร่วมค้า	82,911	82,911	216,053	216,053	298,964	298,964
มูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	2,985,871	2,791,508	16,914,079	14,433,055	19,899,950	17,224,563

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งกลุ่มกิจการ		
บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	6,738,566	3,320,164
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วมและการร่วมค้า:		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(12,826)	210,232
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(14,171)	(176,931)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(26,997)	33,301

14.4 รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า

อัตราร้อยละ

บริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กลุ่มที่ถือหุ้นทางตรง				
บริษัทย่อย				
- บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
- บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี้ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	-(3)	100.00
- Banpu Power International Limited	สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ (เจแปน) จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00	100.00
การร่วมการงาน - ประเภทการร่วมค้า				
- Hongsa Power Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการผลิตไฟฟ้า	40.00(1)	40.00(1)
- Phu Fai Mining Company Limited	สปป. ลาว	รับสัมปทานการทำเหมืองถ่านหิน	37.50(1)	37.50(1)
บริษัทร่วม				
- บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด	50.00(3)	-
- PT. ITM Banpu Power	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	30.00	30.00
กลุ่มที่ถือหุ้นทางอ้อม				
1) บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด				
มีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
- บริษัท เพาเวอร์ เวียดนาม จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00
การร่วมการงาน - ประเภทการร่วมค้า				
- บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	50.00(1)	50.00(1)

อัตราร้อยละ

บริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
2) บริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด				
มีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
- Banpu Renewable Singapore Pte. Ltd	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	-(3)	100.00
ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
- Banpu Power Trading GK	ประเทศญี่ปุ่น	ซื้อและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	-(3)	100.00
การร่วมกิจการ - ประเภทการร่วมค้า				
- Digital Energy Solutions Corporation	ประเทศญี่ปุ่น	ซื้อและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	-(3)	49.00
บริษัทร่วม				
- Global Engineering Co., Ltd.	ประเทศญี่ปุ่น	โรงไฟฟ้าเสมือนและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	-(3)	19.90
- BRE Singapore Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	-(3)	100.00
- BPP Vinh Chau Wind Power Limited Liability Company	สาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานลม	-(3)	100.00
- BPP Renewable Investment (China) Co., Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	-(3)	100.00
- Anqiu Huineng Renewable Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	-(3)	100.00
- Weifang Tian'en Jinshan Comprehensive Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	-(3)	100.00
- Dongping County Haoyuan Solar Power Generation Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	-(3)	100.00
- Anqiu County Hui'en PV Technology Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	-(3)	100.00
- Jiaxing Deyuan Energy-Saving Technology Co., Ltd	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	-(3)	100.00
- Feicheng Xingyu Solar Power PV Technology Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	-(3)	100.00
- Jiangsu Jixin Electric Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	-(3)	100.00
- Banpu Japan K.K.	ประเทศญี่ปุ่น	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	-(3)	100.00
การร่วมกิจการ - ประเภทการร่วมค้า				
- Aizu Energy Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	-(3)	75.00 ⁽¹⁾

อัตราร้อยละ

บริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ลักษณะทางธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุนทางตรง	
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
3) Banpu Power International Limited				
มีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้				
บริษัทย่อย				
- Banpu Power Investment Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยและการร่วมค้า ดังนี้	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
บริษัทย่อย				
- Shijiazhuang Chengfeng Cogen Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	100.00	100.00
- Zouping Peak Pte. Ltd. และบริษัทย่อย	ประเทศสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Zouping Peak CHP Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	70.00	70.00
- Banpu Investment (China) Ltd. และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	12.08 ⁽²⁾	12.08 ⁽²⁾
- Banpu Power Trading (Shandong) Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ซื้อและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
- Banpu Power Trading (Hebei) Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ซื้อและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100.00	100.00
- Pan-Western Energy Corporation LLC และบริษัทย่อย	หมู่เกาะเคย์แมน	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	100.00	100.00
- Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	87.92 ⁽²⁾	87.92 ⁽²⁾
การร่วมการทำงาน - ประเภทการร่วมค้า				
- Shanxi Lu Guang Power Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	30.00 ⁽¹⁾	30.00 ⁽¹⁾

⁽¹⁾ สันนิษฐานระหว่างผู้ถือหุ้นของการร่วมค้าของกลุ่มกิจการมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

⁽²⁾ กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนใน Tangshan Banpu Heat & Power Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน โดยถือผ่าน Banpu Investment (China) Co., Ltd. และ Pan-Western Energy Corporation LLC ในสัดส่วนร้อยละ 12.08 และร้อยละ 87.92 ตามลำดับ

⁽³⁾ บริษัท บ้านปู เน็กซ์ จำกัด (Banpu NEXT) เกิดจากการควบรวมบริษัทระหว่างบริษัท บ้านปู รีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี้ จำกัด (BRE) ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัท บ้านปู อินฟิเนอริจี้ จำกัด (BPIN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน Banpu NEXT เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดังนั้น กลุ่มกิจการหยุดรวมบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม BRE ในการจัดทำงบการเงินรวมและรับรู้เงินลงทุนใน Banpu NEXT ตามวิธีส่วนได้เสียตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14.1 ก)

15. เงินลงทุนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
Goudou Kaisha SFJ	-	110,351	-	-
Goudou Kaisha MNP	-	227,931	-	-
Goudou Kaisha YMG	-	657,511	-	-
Goudou Kaisha Sirius Solar Japan 8	-	350,356	-	-
Goudou Kaisha Woodlake	-	592,005	-	-
Goudou Kaisha Univergy 100	-	331,509	-	-
Goudou Kaisha Sirius Solar Japan 11	-	632,645	-	-
Goudou Kaisha Okei Photovoltaic Generation Plant	-	281,445	-	-
Goudou Kaisha J&A Energy	-	306,980	-	-
Renewable Japan Co., Ltd.	-	7,061	-	-
Goudou Kaisha Tenzan Clean Energy	-	143,616	-	-
Goudou Kaisha Muroran Clean Energy	-	120,584	-	-
Goudou Kaisha Takeo Clean Energy	-	36,742	-	-
รวมเงินลงทุนอื่น	-	3,798,736	-	-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,798,736	4,153,980
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุข้อ 4)	1,159,845	-
ราคาตามบัญชีต้นปีหลังปรับปรุง	4,958,581	4,153,980
เพิ่มเงินลงทุน	132,938	483,752
การลดเงินลงทุน	-	(441,734)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุน	-	(2,834)
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นลูกหนี้อื่น	-	(150,629)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(439,653)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	192,680	(243,799)
การเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	(4,844,546)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	3,798,736

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทและวัดมูลค่าเงินลงทุนอื่นซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุข้อ 4.1) และกลุ่มกิจการได้หยุดรวมเงินลงทุนอื่นในการจัดทำงบการเงินรวมเนื่องจากการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14.1 ก)

รายได้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น

งบการเงินรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่มีรายได้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น (พ.ศ. 2562 Goudou Kaisha SFJ จำนวน 69.58 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 19.58 ล้านบาท)

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	3,937,218	12,986,517	32,401	51,409	60,721	1,073,701
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,628,318)	(4,182,783)	(18,513)	(37,723)	(43,083)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,308,900	8,803,734	13,888	13,686	17,638	1,073,701
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,308,900	8,803,734	13,888	13,686	17,638	1,073,701
ซื้อสินทรัพย์	43,901	2,290	4,998	4,017	3,666	727,335
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	20,354	565,740	331	-	611	694
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี สุทธิ	-	-	(78)	-	-	(78)
ตัดจำหน่ายราคาตามบัญชี สุทธิ	(372)	(10,096)	(103)	(167)	-	(7,019)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	388,426	948,613	1,322	7,552	202	(1,346,115)
ค่าเสื่อมราคา	(118,937)	(430,560)	(5,139)	(6,295)	(6,293)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(212,120)	(841,335)	(458)	(1,387)	(1,454)	(68,150)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,430,152	9,038,386	14,761	17,406	14,370	380,446
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	4,032,232	13,371,599	35,032	52,286	58,907	380,446
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,602,080)	(4,333,213)	(20,271)	(34,880)	(44,537)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,430,152	9,038,386	14,761	17,406	14,370	380,446

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,430,152	9,038,386	14,761	17,406	14,370	380,446
ซื้อสินทรัพย์	751	10,682	1,645	669	2,942	314,626
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชี สุทธิ	(8,978)	-	(5,856)	(24)	-	-
ตัดจำหน่ายราคาตามบัญชี สุทธิ	(2,587)	(47,921)	-	(210)	-	(69)
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทสินทรัพย์	39,205	391,632	1,374	5,694	-	(437,905)
โอนเปลี่ยนไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	(56)
การเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับโครงสร้างการลงทุน						
ของกลุ่มกิจการ	(355,483)	(4,107,651)	(1,398)	(1,369)	(3,310)	(63,070)
ค่าเสื่อมราคา	(111,217)	(228,319)	(4,183)	(6,119)	(5,040)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	160,611	540,743	424	1,243	894	23,427
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,152,454	5,597,552	6,767	17,290	9,856	217,399
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	3,909,939	9,607,481	25,990	59,128	56,155	217,399
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,757,485)	(4,009,929)	(19,223)	(41,838)	(46,299)	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,152,454	5,597,552	6,767	17,290	9,856	217,399
						8,001,318

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้นำสินทรัพย์ไปจัดจำหน่ายและจำหน่ายเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทที่ย่อยในสาขารัฐประชาชนเงิน ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิรวมจำนวน 391.68 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 1,809.07 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 289.02 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 1,247.05 ล้านบาท)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	4,503
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,241)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,262
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,262
ซื้อสินทรัพย์	646
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชีสุทธิ	(46)
ค่าเสื่อมราคา	(779)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,083
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	4,827
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,744)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,083
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,083
ซื้อสินทรัพย์	489
จำหน่ายสินทรัพย์ราคาตามบัญชีสุทธิ	(125)
ค่าเสื่อมราคา	(683)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,764
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
ราคาทุน	4,901
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,137)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,764

17. สัณญาเช่า

17.1 รายการที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบแสดงฐานะการเงินแสดงรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อสังหาริมทรัพย์	568,789	4,799
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	568,789	4,799
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ		
ส่วนที่หมุนเวียน	11,860	1,319
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,765	3,657
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	19,625	4,976

17.2 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ - อสังหาริมทรัพย์	42,136	1,440
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	259,221	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	15,114	1,511
ดอกเบี้ยจ่าย	3,429	249
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	15,003	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	86	-

18. ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและภาษีเงินได้

กลุ่มกิจการคำนวณภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 จากกำไรสุทธิทางภาษีซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้า โดยมีอัตราภาษีดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
สาธารณรัฐประชาชนจีน	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25	ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25
สาธารณรัฐมอริเชียส	ร้อยละ 15	ร้อยละ 15
ประเทศญี่ปุ่น	ร้อยละ 23.2	ร้อยละ 23.2
ประเทศสิงคโปร์	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17
สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20

18.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

รายการหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	12,763	15,758	390	545
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	531,512	538,527	4,875	8,143
	544,275	554,285	5,265	8,688
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะ				
จ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะ				
จ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(966)	(69,662)	-	-
	(966)	(69,662)	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	543,309	484,623	5,265	8,688

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 392.12 ล้านบาท ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 1,960.59 ล้านบาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักลบกันใน พ.ศ. 2568 (พ.ศ. 2562 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 524.35 ล้านบาท ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 2,621.73 ล้านบาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าวจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักลบกันใน พ.ศ. 2567)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	ผลกระทบของ การเปลี่ยนแปลง การบัญชี (หมายเหตุ 4)	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	การปรับ โครงสร้างการ ลงทุนของ กลุ่มกิจการ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:							
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,401	-	(5,159)	1,061	-	-	5,303
อนุพันธ์ทางการเงิน	545	-	-	(155)	-	-	390
ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และเครื่องจักร	469,745	-	(21,232)	-	-	33,053	481,566
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	2,603	(457)	-	-	5	2,151
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่น ๆ	74,594	-	(21,780)	-	-	2,051	54,865
รวม	554,285	2,603	(48,628)	906	-	35,109	544,275
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:							
มูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการ รวมธุรกิจ	(85,229)	-	-	-	48,687	(1,553)	(38,095)
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับ มูลค่ายุติธรรมของอาคารและ อุปกรณ์ที่เกิดจากการซื้อโรงไฟฟ้า	32,860	-	2,585	(7)	(454)	2,705	37,689
รายได้ค่าเชื่อมต่อส่งไฟฟ้าและน้ำร้อน	(13,405)	-	14,863	-	-	(1,458)	-
อื่น ๆ	(3,888)	-	3,328	-	-	-	(560)
รวม	(69,662)	-	20,776	(7)	48,233	(306)	(966)
สุทธิ	484,623	2,603	(27,852)	899	48,233	34,803	543,309

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม/(ลด) ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	การเพิ่มขึ้น จากการรวม ธุรกิจ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,905	2,496	-	-	-	9,401
อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	545	-	-	545
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและเครื่องจักร	551,773	(29,226)	-	-	(52,802)	469,745
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่น ๆ	62,502	19,177	-	-	(7,085)	74,594
รวม	621,180	(7,553)	545	-	(59,887)	554,285
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:						
มูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ	(88,683)	-	-	(3,573)	7,027	(85,229)
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับมูลค่ายุติธรรม ของอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดจาก การซื้อโรงไฟฟ้า	32,080	3,491	-	-	(2,711)	32,860
รายได้ค่าเชื่อมต่อท่อส่งไอน้ำและน้ำร้อน อื่น ๆ	(33,856)	18,492	-	-	1,959	(13,405)
	(3,888)	-	-	-	-	(3,888)
รวม	(94,347)	21,983	-	(3,573)	6,275	(69,662)
สุทธิ	526,833	14,430	545	(3,573)	(53,612)	484,623

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	เพิ่ม / (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,285	(4,203)	1,220	5,302
อนุพันธ์ทางการเงิน	545	-	(155)	390
อื่น ๆ	(142)	(285)	-	(427)
รวม	8,688	(4,488)	1,065	5,265

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	เพิ่ม / (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,164	2,121	-	8,285
อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	545	545
อื่น ๆ	100	(242)	-	(142)
รวม	6,264	1,879	545	8,688

18.2 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	272,639	214,007	-	2
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายจากเงินปันผล	-	4,506	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	27,852	(14,430)	4,488	(1,879)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	300,491	204,083	4,488	(1,877)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไรก่อนภาษี	4,083,515	3,206,924	773,062	3,950,834
คำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	816,703	641,385	154,612	790,167
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(459,067)	(691,299)	(117,284)	(832,818)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	9,682	17,132	996	3,536
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผล	-	4,506	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีของงวดก่อน				
ซึ่งยังไม่เคยรับรู้	(33,303)	-	(33,303)	-
การปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	(83,951)	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	22,448	205,245	-	37,236
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการ				
ดำเนินกิจการอยู่	31,046	38,782	-	-
อื่น ๆ	(3,067)	(11,668)	(533)	2
ภาษีเงินได้	300,491	204,083	4,488	(1,877)

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการ คืออัตราร้อยละ 7.36 (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 6.36)

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	160,403	319,729	160,403	148,010
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	6,007	-	4,335	1,057
รายได้ค้างรับ	-	1,548,352	-	-
เงินมัดจำ	6,273	51,266	1,155	940
สิทธิในการใช้ที่ดิน สุทธิ	-	291,766	-	-
อื่น ๆ	50,949	27,867	512	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	223,632	2,238,980	166,405	150,007

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท ในสกุลเงินหยวนจำนวน 98.27 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 453.90 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สกุลเงินหยวนจำนวน 205.49 ล้านหยวน หรือเทียบเท่า 886.62 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.28 ถึงร้อยละ 4.90 ต่อปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ร้อยละ 4.57 ถึงร้อยละ 5.22 ต่อปี) โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในหนึ่งปี

งบเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.28 ต่อปี โดยมีกำหนดจ่ายชำระคืนภายในหนึ่งปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ไม่มี)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

21. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	506,751	583,533	17,160	28,450
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	230,543	185,888	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	4,614	11,186	547	46
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	7,400	12,556	2,137	3,376
เจ้าหนี้สำหรับซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	427,610	456,140	-	44
เงินลงทุนค้างจ่าย	-	65,793	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,176,918	1,315,096	19,844	31,916

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท	3,700,000	4,400,000	3,700,000	4,400,000
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินตราต่างประเทศ	737,521	1,701,393	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	(5,915)	(11,158)	(5,915)	(11,158)
	4,431,606	6,090,235	3,694,085	4,388,842
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(950,774)	(1,061,173)	(698,415)	(696,161)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	3,480,832	5,029,062	2,995,670	3,692,681

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	6,090,235	6,538,014	4,388,842	5,081,561
กระแสเงินสด:				
กู้ยืมเพิ่ม	162,817	774,495	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(1,019,713)	(1,087,952)	(700,000)	(700,000)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	5,243	7,281	5,243	7,281
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	79,907	(141,603)	-	-
การเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการ				
ปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	(886,883)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,431,606	6,090,235	3,694,085	4,388,842

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยในสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน โดยการจำนองและจำนำสินทรัพย์ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

ลำดับที่	สกุลเงิน	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น
		สกุลเงินใน สัญญา (ล้าน)	ล้านบาท	สกุลเงินใน สัญญา (ล้าน)	ล้านบาท		
1	บาท	700.00	700.00	1,400.00	1,400.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2564
2	บาท	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2568
3	บาท	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2568
4	หยวน	8.01	36.99	5.14	22.18	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2564
5	หยวน	18.02	83.22	22.27	96.09	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2567
6	หยวน	-	-	19.53	84.28	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2563
7	หยวน	-	-	18.80	81.12	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2563
8	หยวน	-	-	2.33	10.03	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2563
9	หยวน	-	-	0.86	3.71	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2563
10	หยวน	-	-	197.35	851.51	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2561 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2570
11	หยวน	67.33	310.98	68.66	296.25	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2565
12	หยวน	30.00	138.56	30.00	129.43	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2564
13	หยวน	10.84	50.06	26.45	114.12	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2565
14	หยวน	15.61	72.09	2.94	12.67	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน โดยเริ่มวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564
15	หยวน	4.77	22.03	-	-	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2565
16	หยวน	5.11	23.59	-	-	BBA LIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2566
			4,437.52		6,101.39		

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลำดับที่	สกุลเงิน	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระเงินต้น
		สกุลเงินในสัญญา (ล้านบาท)	ล้านบาท	สกุลเงินในสัญญา (ล้านบาท)	ล้านบาท		
1	บาท	700.00	700.00	1,400.00	1,400.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2562 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2564
2	บาท	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2568
3	บาท	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	THBFIX บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน โดยเริ่มวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2565 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2568
		3,700.00		4,400.00			

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2562 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2563 อัตราร้อยละ	พ.ศ. 2562 อัตราร้อยละ
สกุลเงินบาท	1.69	2.54	1.69	2.54
สกุลเงินหยวน	5.24	5.66	-	-

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ อัตราคงที่	-	-	-	-
ณ อัตราลอยตัว	4,437,521	6,101,393	3,700,000	4,400,000
รวมเงินกู้ยืม	4,437,521	6,101,393	3,700,000	4,400,000

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมดังกล่าวคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 2)

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	947,641	1,065,012	700,000	700,000
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,489,880	4,206,448	3,000,000	3,700,000
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	-	829,933	-	-
รวมเงินกู้ยืม	4,437,521	6,101,393	3,700,000	4,400,000

กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

23. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ของอนุพันธ์ ทางการเงิน - การบัญชีป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,169,033	2,169,033
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	88	88
- สินทรัพย์ทางการเงิน – เงินลงทุนในตราสารหนี้	332,546	-	-	-	332,546
- ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ สุทธิ	-	-	10,392	927,226	937,618
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	487,197	487,197
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	438,831	438,831
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	8,804	8,804
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,795,705	2,795,705
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,740,754	5,740,754
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	132,541	132,541
หนี้สินทางการเงิน					
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,453,895	1,453,895
- เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	169,964	169,964
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	244,964	244,964
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	-	4,431,606	4,431,606
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	-	19,625	19,625
- หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	1,949	-	-	1,949
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	934,361	934,361

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ของอนุพันธ์ ทางการเงิน - การบัญชีป้องกัน ความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,595,569	1,595,569
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	281,049	281,049
- เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	346,033	346,033
- เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	34,182	34,182
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	7,890,550	7,890,550
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10,595	10,595
หนี้สินทางการเงิน					
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,000,000	1,000,000
- เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	29,367	29,367
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	-	-	3,694,085	3,694,085
- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	-	4,976	4,976
- หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	1,949	-	-	1,949
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	17,160	17,160

กลุ่มกิจการจัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการจัดประเภทตัวเงินรับเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจัดประเภทรายการเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

24. หุ้นกู้ซื้อคืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืน โดยทำการซื้อหุ้นคืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 41.69 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้นคืนจำนวน 3.29 ล้านหุ้น จำนวนเงินที่จ่ายไปเพื่อการซื้อหุ้นคืนแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น และบริษัทตั้งสำรองสำหรับหุ้นคืนซื้อคืนดังกล่าวเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนโดยแสดงรวมอยู่ในสำรองอื่น บริษัทกำหนดวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อหุ้นคืนที่ 2,500 ล้านบาท สำหรับหุ้นที่จะซื้อคืนโดยประมาณ 122 ล้านหุ้น และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2563 ภายหลังจากกำหนดซื้อหุ้นคืน บริษัทจะทำการจำหน่ายหุ้นคืนซื้อคืนดังกล่าวในราคาไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการที่ซื้อขายล่าสุด ทั้งนี้ หากบริษัทจำหน่ายหุ้นคืนซื้อคืนไม่หมดภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทจะทำการลดทุนโดยการตัดหุ้นคืนที่ซื้อคืนออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทยังไม่ได้จดทะเบียนลดทุน

25. สำรองตามกฎหมาย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,363,200
จัดสรรระหว่างปี	198,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,561,200
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	1,561,200
จัดสรรระหว่างปี	39,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1,600,200

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวห้ามนำไปจ่ายเงินปันผล

26. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (BPP-W) โดยไม่รวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ และในปี พ.ศ. 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ (BPP-ESOP) ตามความเหมาะสมจากตำแหน่งความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อย กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายในการซื้อสิทธิกลับคืนมาหรือจ่ายชำระเป็นเงินสด สำระสำคัญของระยะเวลาและเงื่อนไขการใช้สิทธิ มีดังต่อไปนี้

เรื่อง	รายละเอียด		
จำนวนหุ้นที่ออกและเสนอขาย	ไม่เกิน 58,800,000 หุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้จัดสรรแล้วจำนวน 49,300,000 หุ้น ส่วนจำนวนไม่เกิน 9,500,000 หุ้น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดเฉพาะกิจจะพิจารณาจัดสรรตามความเหมาะสมต่อไป		
อายุของโครงการ	ไม่เกิน 5 ปีนับตั้งแต่ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทจะเสนอขายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564		
ราคา ระยะเวลา และเงื่อนไขการใช้สิทธิ	ราคาเสนอขาย (บาทต่อหุ้น)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ
	23.10	วันที่ออกและเสนอขายหุ้นสามัญถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 10 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	25.20	19 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 15 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	27.30	19 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 20 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	29.40	19 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 25 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
	31.50	19 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ถึง 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ 30 ของหุ้นที่ได้รับจากการจัดสรร
กำหนดการใช้สิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ	ใช้สิทธิได้ปีละ 4 ครั้ง ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและธันวาคมนับแต่วันใช้สิทธิครั้งแรก ยกเว้นใช้สิทธิครั้งสุดท้ายซึ่งจะตรงกับวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2564		

บริษัทรับรู้และแสดงรายการสำหรับการเปลี่ยนแปลงในสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (BPP-W) และสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ (BPP-ESOP) จำนวน 2.92 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (พ.ศ. 2562 จำนวน 4.79 ล้านบาท)

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือ และราคาใช้สิทธิถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้อง แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	ราคาใช้สิทธิถ่วงน้ำหนักต่อหุ้น	จำนวนสิทธิ	ราคาใช้สิทธิถ่วงน้ำหนักต่อหุ้น	จำนวนสิทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม	28.92	43,970,300	28.92	42,670,300
สิทธิซื้อหุ้นที่มีการให้สิทธิในระหว่างปี	-	-	29.09	1,300,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28.92	43,970,300	28.92	43,970,300

สำหรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู (BPP-W) มูลค่ายุติธรรมถ่วงน้ำหนักของสิทธิซื้อหุ้นที่ให้สิทธิประมาณโดยใช้วิธีการคำนวณแบบ Black-Scholes valuation model ซึ่งมีมูลค่า 0.19 บาทต่อสิทธิ ข้อมูลสำคัญที่ใช้ในสูตรการคำนวณ คือ ราคาหุ้นถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้สิทธิ มูลค่า 21.00 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิ 23.10 ถึง 31.50 บาท ค่าความผันผวนร้อยละ 20 อัตราเงินปันผลตอบแทนของหุ้นร้อยละ 4.60 ประเมินการอายุของสิทธิ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปราศจากความเสี่ยงร้อยละ 1.78 ต่อปี

สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทบ้านปู เพาเวอร์ (BPP-ESOP) มูลค่ายุติธรรมถ่วงน้ำหนักของสิทธิซื้อหุ้นที่ให้สิทธิประมาณโดยใช้วิธีการคำนวณแบบ Black-Scholes valuation model ซึ่งมีมูลค่า 2.11 บาทต่อสิทธิ ข้อมูลสำคัญที่ใช้ในสูตรการคำนวณคือราคาหุ้นถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้สิทธิมูลค่า 25.75 บาทต่อหุ้น ราคาใช้สิทธิ 23.10 ถึง 31.50 บาท ค่าความผันผวนร้อยละ 20 อัตราเงินปันผลตอบแทนของหุ้นร้อยละ 4.60 ประเมินการอายุของสิทธิ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปราศจากความเสี่ยง ร้อยละ 2.13 ต่อปี

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เชื้อเพลิงใช้ไป	2,938,086	2,902,526	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	747,168	912,133	100,111	94,370
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	402,463	612,647	2,123	779
ค่าเช่าตามสัญญาเช่า	4,337	50,507	1,899	1,913
ค่าที่ปรึกษา	130,203	205,725	19,038	48,542
ค่าบริหารจัดการ	173,887	150,000	170,297	292,987

28. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญส่วนที่เป็นของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ส่วนที่เป็นของบริษัท (พันบาท)	3,702,480	2,968,932	768,574	3,952,711
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,049,224	3,051,022	3,049,224	3,051,022
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.214	0.973	0.252	1.296

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562

29. เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,049,571,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 914.87 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2563 และในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ผู้ถือหุ้นรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าว

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,047,731,200 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 914.32 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2563

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายของปี พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 915.31 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 3,051,021,700 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,067.85 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวบริษัทได้รับแจ้งจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ว่ามีผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 350 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2562

30. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถูกควบคุมโดยบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหญ่) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย บริษัทใหญ่อ้างว่าถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 78.66 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการระหว่างบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีนโยบายการคิดราคา ดังนี้

- รายได้ค่าบริหารจัดการเป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย การร่วมค้า และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- ค่าบริหารจัดการเป็นการรับบริการด้านการบริหารจัดการจากบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากปริมาณการให้บริการและอัตราที่กำหนดตามข้อกำหนดในสัญญา
- สำหรับเงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย กลุ่มกิจการคำนวณดอกเบี้ยโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาและอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด
- เงินทอนจ่ายและเงินทอนรับเป็นการจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกิจการที่เกี่ยวข้องกันและจะได้รับคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

30.1 รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าซื้อสินค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,532,011	156,935	-	-
เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	207,256	1,954,124
- การร่วมค้า	-	-	575,094	2,431,308
รวมเงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	782,350	4,385,432
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	127,984	326,749
- บริษัทร่วม	220,124	-	220,124	-
- การร่วมค้า	36,421	7,403	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,069	-	-	-
รวมดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	314,614	7,403	348,108	326,749
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
- บริษัทใหญ่	16,069	46,037	-	-
- บริษัทย่อย	-	-	-	4,670
- บริษัทร่วม	5,325	-	5,325	-
- การร่วมค้า	14,902	21,323	14,000	19,421
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	173,885	119,846	2,908	-
รวมรายได้ค่าบริหารจัดการจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	210,181	187,206	22,233	24,091

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าบริหารจัดการและค่าบริการ				
- บริษัทใหญ่	169,000	150,000	169,000	150,000
- บริษัทย่อย	-	-	1,297	142,987
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	4,887	-	-	-
รวมค่าบริหารจัดการและค่าบริการจ่ายแก่				
กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	173,887	150,000	170,297	292,987

30.2 ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	124,328	307,516
- บริษัทร่วม	154,031	-	154,031	-
- การร่วมค้า	29,817	2,399	-	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	277,672	-	-	-
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	461,520	2,399	278,359	307,516
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	-	1,559
- การร่วมค้า	1,336	1,248	1,248	1,248
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	24,341	1,997	1,442	-
รวมลูกหนี้อื่น	25,677	3,245	2,690	2,807
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	487,197	5,644	281,049	310,323
เงินปันผลค้างรับ				
เงินปันผลค้างรับที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปี				
- บริษัทย่อย	-	-	150,000	-
- การร่วมค้า	150,000	-	-	-
	150,000	-	150,000	-
เงินปันผลค้างรับส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
- บริษัทย่อย	-	-	196,033	546,034
- การร่วมค้า	288,831	638,831	-	-
	288,831	638,831	196,033	546,034
รวมเงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	438,831	638,831	346,033	546,034

30.3 เงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินทดรองจ่ายส่วนที่หมุนเวียน				
- บริษัทใหญ่	4,097	-	4,097	-
- บริษัทย่อย	-	-	29,385	30,682
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,707	38	700	-
รวมเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,804	38	34,182	30,682
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
- การร่วมค้า	1,531,567	98,235	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,264,138	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,795,705	98,235	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
- บริษัทย่อย	-	-	2,473,105	7,489,367
- บริษัทร่วม	5,417,445	-	5,417,445	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	323,309	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,740,754	-	7,890,550	7,489,367

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันมีรายละเอียด ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562			การชำระคืนเงินต้น
	สกุลเงิน ในตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงิน ในตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ย ต่อปี	
หยวน	605.30	2,795.71	ร้อยละ 4.35	-	-	-	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุด สัญญาวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2564
เยน	-	-	-	360.79	98.24	ร้อยละ 6.64 ถึงร้อยละ 7.23	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุด สัญญาวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563
รวม		2,795.71			98.24		

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	98,235	2,603	-	2,260
กระแสเงินสด:				
ให้กู้เพิ่ม	1,599,096	132,878	1,587,661	1,000
รับชำระคืนเงินกู้	(179,270)	(36,228)	-	(3,220)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
การเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับ				
โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	1,301,425	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทไปเป็นเงินให้กู้ยืม				
ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,488,338)	-
แปลงดอกเบียค้างรับเป็นเงินให้กู้ยืม	-	3,286	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(23,781)	(4,304)	(99,323)	(40)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,795,705	98,235	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันมีรายละเอียด ดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562			การชำระคืนเงินต้น
	สกุลเงิน ในตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงิน ในตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ย ต่อปี	
บาท	4,967.12	4,967.12	ร้อยละ 4.25	-	-	-	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ถึง วันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2567
หยวน	167.50	773.63	ร้อยละ 4.25 ถึง ร้อยละ 4.75	-	-	-	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 28 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 ถึง วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566
รวม		5,740.75			-		

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562			การชำระคืนเงินต้น
	สกุลเงิน ในตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ยต่อปี	สกุลเงิน ในตัวสัญญา ใช้เงิน (ล้าน)	ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละเฉลี่ย ต่อปี	
บาท	4,967.12	4,967.12	ร้อยละ 4.25	5,428.98	5,428.98	ร้อยละ 4.25	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2567
เหรียญสหรัฐ	82.34	2,473.11	ร้อยละ 4.50	32.79	982.78	ร้อยละ 4.50 ถึง ร้อยละ 4.84	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2566
เยน	-	-	-	2,433.78	662.66	ร้อยละ 4.25	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2568
หยวน	97.50	450.32	ร้อยละ 4.25	97.50	414.95	ร้อยละ 4.25	ชำระคืนเงินต้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566
รวม		7,890.55			7,489.37		

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน (ข้อมูลระดับที่ 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	7,489,367	8,172,724
กระแสเงินสด:				
ให้กู้เพิ่ม	-	-	62,040	1,888,023
รับชำระคืนเงินกู้	(1,255,438)	-	(1,255,438)	(2,440,127)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
การเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากการปรับ				
โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มกิจการ	6,919,270	-	-	-
รับโอนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,488,338	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	76,922	-	106,243	(131,253)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,740,754	-	7,890,550	7,489,367

30.4 เงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินทดรองรับจาก				
- บริษัทใหญ่	24,268	2,102	24,268	6
- บริษัทร่วม	11,367	-	5,099	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,165	-	-	-
รวมเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52,800	2,102	29,367	6
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	192,164	59,955	-	-
รวมเงินทดรองรับและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	244,964	62,057	29,367	6

30.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	40,098	45,231	40,098	45,231
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,815	1,729	1,815	1,729
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	39	331	39	331
	41,952	47,291	41,952	47,291

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้จ่ายค่าบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เป็นจำนวน 169 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 150 ล้านบาท) โดยส่วนหนึ่งของค่าบริหารจัดการนี้ ได้รวมการให้บริการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารที่สำคัญของกลุ่มกิจการ

31. การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

31.1 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 ล้าน (สกุลเงินในสัญญา)	พ.ศ. 2562 ล้าน (สกุลเงินในสัญญา)
หนังสือค้ำประกัน		
- เจริญสุราษฎร์	22	22
- บาท	1,601	1,600

31.2 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฟ่ายทุนและเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฟ่ายทุนและภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนคงเหลือที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	127,870	339,315	-	-
เงินลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	912,557	-	-
	127,870	1,251,872	-	-

บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 26 อาคารธนภูมิ 1550 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400



โทรศัพท์ :
+66 2007 6000



โทรสาร :
+66 2007 6060



เว็บไซต์ :
www.banpupower.com



อีเมล :
info@banpupower.co.th

