



# รายงานประจำปี 2559 ANNUAL REPORT 2016



บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)  
BT WEALTH INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED

# สารบัญ

1. วิทยาลัยฯ และพันธกิจ	1
2. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2
3. สารจากคณะกรรมการบริษัท	3
4. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	5
5. รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7
6. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	9
7. คณะกรรมการบริษัท	11
8. คณะกรรมการตรวจสอบ	12
9. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	13
10. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	14
<b>การประกอบธุรกิจ</b>	
11. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	17
12. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	23
13. ปัจจัยความเสี่ยง	53
14. ข้อมูลทั่วไป	68
<b>การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
15. ข้อมูลผู้ถือหุ้น	70
16. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	71
17. โครงสร้างการจัดการ	73
18. รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ	95
19. ความรับผิดชอบทางสังคม	116
20. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	121
21. รายการระหว่างกัน	124
<b>ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	
22. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	134
23. การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	135
24. งบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมปี 2559	154
<b>ข้อมูลสำคัญอื่น</b>	
25. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ของบริษัทและบริษัทย่อย และเลขานุการบริษัท	199
26. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	208
27. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	210

# วิสัยทัศน์

บริษัทโดยการดำเนินงานผ่านเบสท์เทค ซึ่งเป็นบริษัทแกน มุ่งที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่ให้บริการแก่ลูกค้าหลากหลายอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการโครงการร่วมกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานคุณภาพในระดับสากลได้ตามเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังแสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม และสนับสนุนให้มีความต่อเนื่องของรายได้มากยิ่งขึ้น



## พันธกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ บริษัทมีพันธกิจ ดังนี้

- 1) สร้างรายได้หลักที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืนภายในกลุ่มบริษัท ผ่านการลงทุนในธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) สำหรับโครงการขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น โดย
  - 1.1) พัฒนาคุณภาพของการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
  - 1.2) ขยายตลาดการให้บริการลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น และ/หรือไปยังโครงการในต่างประเทศอื่น
  - 1.3) พัฒนาระบบการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- 2) แสวงหาโอกาสในการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและมีความต่อเนื่องของรายได้ (Recurring Income) เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานหมุนเวียนอื่น

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

**2559**
**2558**
**2557**

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)

รายได้จากการรับจ้างการผลิต	1,781.17	1,787.83	2,556.35
ต้นทุนจากการรับจ้างการผลิต	1,575.27	1,012.61	2,129.00
กำไรขั้นต้น	321.80	936.49	613.22
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	139.56	682.58	500.28
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	107.53	674.80	474.69

## งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม	2,022.58	1,389.80	2,052.86
หนี้สินรวม	590.52	308.70	1,445.67
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,432.07	1,081.10	607.19

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	11.56	43.36	16.72
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	7.84	38.18	19.57
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	5.67	34.62	17.31
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	66.01	21.18	9.83
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	56.03	94.82	44.74
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	40.86	72.56	31.65
Cash cycle (วัน)	81.18	43.45	22.92
อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(54.05)	591.64	125.68
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.41	0.29	2.38
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	301.42	61.84	239.02
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.12	1.80	3.31
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.16	1.12	1.89





## สารจากคณะกรรมการบริษัท

ปี 2559 นับเป็นปีที่มีความสำคัญทั้งด้านการนำหุ้นของบริษัทจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ การปรับตัวเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลโดยตรงกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท การปรับปรุงโครงสร้างบริษัทเพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคตซึ่งได้แก่ การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ด้านการกำกับดูแล ด้านการควบคุมภายในและด้านการบริหารความเสี่ยง

นับเป็นก้าวที่สำคัญของบริษัทในการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 อันจะทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับมากยิ่งขึ้นในระดับสากล อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มฐานทุนของบริษัทซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถขยายไปสู่ฐานลูกค้าขนาดใหญ่จำนวนมากยิ่งขึ้น

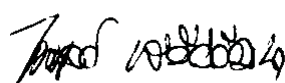
ด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นับเป็นปีแห่งความท้าทายของบริษัท ด้วยสภาวะความเปราะบางของเศรษฐกิจโลก จากความไม่แน่นอนทางการเมืองในยุโรปและสหรัฐอเมริกา ความซบเซา ด้านการค้าและการลงทุน การตกต่ำของราคาน้ำมัน และราคาลินค่าโภคภัณฑ์ ทำให้อุปสงค์โลกของงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) อยู่ในระดับต่ำ โดยเฉพาะงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เพื่อนำไปประกอบในโครงการอุตสาหกรรมหนักขนาดใหญ่ เช่นอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ มีการชะลอหรือเลื่อนการลงทุนออกไปกลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินงานโดยให้ความสำคัญกับการขยายตลาดการให้บริการของบริษัทเพื่อรักษาระดับรายได้ของบริษัทเอาไว้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในส่วนการขยายตลาด กลุ่มบริษัทเน้นการให้บริการในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ยังมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั่วโลก และให้ความสำคัญกับตลาดในประเทศโดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น กลุ่มบริษัทยังได้เพิ่มประเภทการให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ให้แก่ลูกค้าเจ้าของโครงการ โดยในเดือนสิงหาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้รับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 โครงการที่จังหวัดตราด และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 5 เมกะวัตต์ มูลค่าทั้ง 2 โครงการรวม 520 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนรายได้จากการรับจ้างผลิตในประเทศเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 33 ของรายได้รวมจากการรับจ้างผลิตในปี 2558 เป็นร้อยละ 73 ในปีนี้ ผลจากการขยายตลาดดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษารายได้จากการรับจ้างผลิตให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2558 ที่ประมาณ 1,800 ล้านบาท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้เริ่มพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อรองรับการขอใบรับรองคุณภาพมาตรฐาน JIS H-Grade ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับโครงสร้างอาคารสาธารณะขนาดใหญ่ในญี่ปุ่นที่จะเกิดขึ้นเพื่อรองรับการจัดงานโอลิมปิกในปี 2563

ส่วนการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานนั้น กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตภายใต้หลังคาโครงสร้างเหล็ก โรงขัดทำความสะอาดพื้นผิวชิ้นงานด้วยเครื่องพ่นเม็ดโลหะ (Blasting room) ระบบอุปกรณ์ช่วยยกไฟฟ้า และรถเครน เป็นต้น

สำหรับแนวทางการดำเนินงานในปี 2560 กลุ่มบริษัทเห็นโอกาสในการเติบโตทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ที่ขับเคลื่อนโดยการจ้างงานในประเทศระดับเกือบเต็มศักยภาพ ระดับราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ที่สูงขึ้นจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันโอเปกบรรลุข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิตเพื่อพยุงราคาน้ำมัน ท่ามกลางปัญหาและความไม่แน่นอนทางการเมืองและสถานะของสถาบันการเงินที่อ่อนแอในยุโรป การเจรจาต่อรองของอังกฤษในการถอนตัวจากสหภาพยุโรป การอ่อนค่าของเงินหยวน กลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นตลาดการให้บริการในประเทศคู่ค้าที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงขึ้น เช่น สหรัฐ และญี่ปุ่น การรักษารายได้จากโครงการในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ และการเสาะหาและเข้าร่วมประมูลในโครงการอุตสาหกรรมหนักขนาดใหญ่ที่มีแนวโน้มจะเริ่มดำเนินการอีกครั้ง

ด้านการปรับปรุงโครงสร้างบริษัท กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ในปีนี้ กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรโดยให้ความสำคัญกับหน่วยงานที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และได้เพิ่มจำนวนบุคลากรที่มีคุณภาพจำนวนมากเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้สำเร็จตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปีนี้ บริษัทได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึง กฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จริยธรรมบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในด้านการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเพื่อความโปร่งใส และความเป็นอิสระในการตรวจสอบระบบ บริษัทว่าจ้างบริษัท เอเอ็นเอส บีซีเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในสำหรับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้ประสานงานกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ



(รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา)  
ประธานกรรมการบริษัท

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน จึงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ควบคุมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้แก่ สอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานระบบควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน พิจารณาคัดเลือกและเสนอผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณารายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และจัดทำรายงานในเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้ ยังดูแลสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมทุกครั้ง การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2559 สรุปได้ดังนี้

### 1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบโดยความร่วมมือจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน ตรวจสอบ งบการเงินประจำปี 2558 สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2558 และสอบทานงบการเงินไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 สิ้นสุด ณ 31 มีนาคม 2559 30 มิถุนายน 2559 และ 30 กันยายน 2559 ตามลำดับ ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบภายในของบริษัท ที่จัดทำขึ้นโดยบริษัท เอเอ็นเอส บีซีเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ให้การสนับสนุนด้านการตรวจสอบภายใน รวมถึงได้รับข้อเสนอแนะด้านการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) จากการพิจารณาข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ยังสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส บีซีเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจถึงความเป็นอิสระ ความโปร่งใส และความมีประสิทธิภาพในการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบภายใน ได้แก่ แผนการตรวจสอบภายในปี 2559-2560 ผลการตรวจสอบกระบวนการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ กระบวนการจัดซื้อ-จัดจ้าง กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล กระบวนการบริหารคลังพัสดุ รายงานผลการปรับปรุงงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวทางแก้ไขเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน รวมถึงได้พิจารณาข้อเสนอแนะ ด้านการควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดรับข้อร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต (Whistle Blower) เพื่อประเมินพฤติกรรมกรรมการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ในปี 2559 ไม่มีผู้ใดร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต

### 3. คัดเลือกและนำเสนอผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท

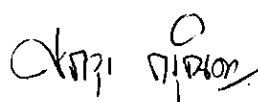
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผู้สอบบัญชีและคำตอบแทน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ ผู้สอบบัญชีต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีคุณสมบัติผู้สอบบัญชีที่เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง ต้องมีความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 4. พิจารณารายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการให้พิจารณาและความเห็นหากเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงความเหมาะสม และคำนึงถึงผลประโยชน์ที่มีต่อกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งจะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับรอบปี 2558 สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2558 และรายไตรมาสที่ 1 ไตรมาสที่ 2 และ ไตรมาสที่ 3 สิ้นสุด ณ 31 มีนาคม 2559 30 มิถุนายน 2559 และ 30 กันยายน 2559 ตามลำดับ และ มีความเห็นว่ารายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวมีความเหมาะสมด้านราคา ความสมเหตุสมผลด้านรายการ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก



(นายศราวุธ จารูจินดา)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ





## รายงานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน โดยมีประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีก 2 คนเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีสัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการสรรหา ทั้งคณะ คณะกรรมการสรรหา ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และประเมินผลปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขในการเสนอขายหลักทรัพย์เพื่อเป็นค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและพนักงาน และให้ความเห็นชอบกรณีมีการจัดสรรหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการ หรือพนักงานรายใดเกินกว่า ร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรรในคราวนั้น

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุม 3 ครั้ง ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยได้ปฏิบัติหน้าที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

### 1) การสรรหาบุคคลเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณา โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ คุณสมบัติ เพศ ทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ในกรณีที่ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเคยเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา จะพิจารณาจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมด้วย เป็นต้น

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้สรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ 2 คน ได้แก่ นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล และนายรุจน์นที ศาตวินท์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากทั้งกรรมการ 2 ท่าน มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดย 1 ใน 2 ท่าน เป็นผู้หญิง อีกทั้ง ทั้ง 2 ท่านมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ โดยในปี 2558 ทั้ง 2 ท่าน เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้สรรหาบุคคลที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออก โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ครั้งที่ 2/2559 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอชื่อนายศราวุธ จารุจินดา เข้าดำรงตำแหน่งแทน นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล

## 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอคณะกรรมการพิจารณาการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมาย ซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่กำหนดไว้ในแต่ละปี

## 3) กำหนดโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภทให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่ในการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ยังมีหน้าที่อนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอวาระค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ โครงสร้าง จำนวน และรูปแบบค่าตอบแทนต้องเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน นอกจากนี้ ยังพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีขนาด และลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณานุมัติโบนัสสำหรับปี 2558 และค่าตอบแทนประจำปี 2559 ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) ด้วย (เบสท์เทค เป็นบริษัทแกนของบริษัท) โดยคณะกรรมการ สรรหาฯ ได้พิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวจากผลประกอบการในปี 2558 และประมาณการผลประกอบการปี 2559 ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเสนอรับค่าตอบแทนจากบริษัทเพียงแห่งเดียว และเพื่อความโปร่งใส และระบบควบคุมภายในที่ดี คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณานุมัติโบนัสและค่าตอบแทนประจำปีของพนักงานบริษัท และพนักงานเบสท์เทค โดยใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณาอ้างอิงจากผลประกอบการรวมของกลุ่มบริษัท



(นายคักดา หาญบุญตรง)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎบัตร โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย และกรอบดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำ แก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้
3. กำกับ ดูแล สนับสนุน ผลักดัน ให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และทบทวน ความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ณ 30 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน โดยมีประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ และนายโชติภ รัศมีทินกรกุล ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) (เบสท์เทค เป็นบริษัทแกนของบริษัท) เป็นกรรมการซึ่งโครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวจะเป็นผลดีต่อการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็น ผู้ขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2559 สรุปได้ดังนี้

### 1. พิจารณาแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2560 และรับทราบความคืบหน้า การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 3/2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2560 เพื่อเป็นกรอบการดำเนินการด้านการบริหาร ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และรับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในปี 2559 ซึ่งได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงขององค์กร และหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทครบทุกหน่วยงาน และได้สรุปจำนวนความเสี่ยงและการจัดการ ความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเบื้องต้นของทุกหน่วยงาน

## 2. พิจารณาปรับปรุงคู่มือบริหารความเสี่ยง

หนึ่งในความรับผิดชอบสำคัญของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ การกำกับ ดูแล สนับสนุน และผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และการทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปรับปรุงคู่มือบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางใน การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท

## 3. พิจารณานโยบายบริหารความเสี่ยง

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณานโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน ได้แก่ นโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน สืบเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับจ้างผลิตบางโครงการเป็นเงินสกุลต่างประเทศ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินบาท ดังนั้น การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังกล่าวซึ่งอยู่ในระดับสูงในปัจจุบัน อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทที่มีความผันผวน จากปัจจัยดังกล่าว คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงจึงได้พิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอนโยบายบริหารอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยการทำสัญญาซื้อขายสกุลเงินต่างประเทศล่วงหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อผลประกอบการของกลุ่มบริษัท

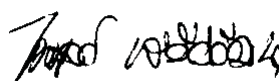
## 4. พิจารณาโครงการที่มีความเสี่ยงที่บริษัทอาจประมูลงานได้ในอนาคต

หนึ่งในลักษณะการประกอบธุรกิจที่สำคัญของบริษัท คือการประมูลงานโครงการต่าง ๆ ซึ่งอาจมี ความเสี่ยงหากกลุ่มบริษัทสามารถประมูลงานได้ ดังนั้น ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเข้าร่วมการประมูลงาน คณะทำงานของบริษัทจะต้องวิเคราะห์ความเสี่ยงและแนวทางบริหารความเสี่ยงของโครงการ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาก่อน

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาโครงการที่มีความเสี่ยงจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลจากเศษไม้ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลาและโครงการทำเทียบเรือสายพานลำเลียงถ่านหินโครงการโรงไฟฟ้าเทพา และได้นำเสนอการบริหาร ความเสี่ยงของโครงการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณอนุมัติ

## 5. พิจารณาแต่งตั้งเพิ่มเติม และเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีมติแต่งตั้งคุณธนกิจ วัตะเสรี ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงองค์ประกอบของคณะทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับผังโครงสร้างองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง



(รศ.ดร.ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## คณะกรรมการบริษัท ณ 30 ธันวาคม 2559



รศ.ดร. ไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา  
(ประธานกรรมการ)

นางศิริพร ศาตวันท์

นายโชคศึก รัตมีรัตนกรุล



นายศราวุธ จารุจินดา

นายศักดิ์ดา ทาญบุญตรง

นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์

## คณะกรรมการตรวจสอบ ณ 30 ธันวาคม 2559



นายสราวุธ จารุจินดา  
(ประธานกรรมการตรวจสอบ)



นายศักดิ์ดา กาญญบุญตรง



นายสุวิทย์ มโนวิธานนท์

# คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ 30 ธันวาคม 2559



นายกิตดา หาญบุญตรง  
(ประธานกรรมการสรรหา และ  
กำหนดค่าตอบแทน)

นายธราวุธ จารุจินดา

นายสุวิทย์ มโนเมษานนท์

นางศิริพร ศาตวันท์

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ 30 ธันวาคม 2559



รศ.ดร. ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา  
(ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง)

2. นางศิริพร ศาตวินท์

3. นายโชคศึก รัศมีกันทรกุล





 **WEALTH INDUSTRIES**

BT Wealth Industries Public Company Limited



WEALTH INDUSTRIES

BT Wealth Industries Public Company Limited

[ 2 5 5 9 ]

[ 2 0 1 6 ]



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) เป็นบริษัทแกน (Core Company) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) สำหรับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ก๊าซและปิโตรเลียม และพลังงาน ทั้งในและต่างประเทศ โดยสามารถแบ่งกลุ่มของงานบริการออกได้เป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ 1) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) 2) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และ 3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นบริษัทชั้นนำที่เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ซึ่งที่ผ่านมา เบสท์เทคมีประวัติการทำงานและผลงานการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในระดับสากลเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการ และการส่งมอบงานที่ตรงตามเวลา เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า รวมทั้งการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ และหลีกเลี่ยงการแข่งขันกันโดยวิธีการตัดราคา

นอกจากการถือหุ้นในเบสท์เทคซึ่งเป็นบริษัทแกนแล้ว บริษัทยังมีการถือหุ้นในบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีกิจการดำเนินการ ได้แก่ 1) บริษัท บีที แอนด์ ออวล์ โซลาร์ 1 จำกัด (“บีที ออวล์”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการยื่นประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต 2) บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด (“บีทีไอ”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) โดยได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแล้ว และ 3) บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (“โกลบอลคลีน”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการยื่นประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ/หรือ พลังงานหมุนเวียนอื่น

### 2. ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

เดือน - ปี	เหตุการณ์
กันยายน 2530	: เบสท์เทคจดทะเบียนตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจการค้า วัสดุ อุปกรณ์ และระบบท่อ สำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า และอุตสาหกรรมหนักอื่นๆ

เดือน - ปี	เหตุการณ์
พฤศจิกายน 2534	: เกรทพาวเวอร์ จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจรับผลิตระบบท่อต่างๆ ในโรงไฟฟ้า
มกราคม 2538	: เกรทพาวเวอร์ จัดตั้งโรงงานที่อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อให้บริการผลิตระบบท่อต่างๆ ในโรงไฟฟ้า
มีนาคม 2545	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จำนวน 8 ราย ได้แก่ 1) Sembcorp Engineers and Constructors 2) Voltas 3) Koh Brothers Group 4) Keppel Engineering 5) Yoli Engineering & Construction 6) Envirocare 7) Hong Hock Engineering และ 8) Suntrak Engineering เพื่อให้บริการแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) สำหรับโครงการบำบัดน้ำเสียชางงี (Changi Water Reclamation) ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งประกอบด้วย งานระบบท่อและอุปกรณ์เชื่อมต่อระบบท่อ ถึงบรรจุสารหล่อเย็น (Coolant Tank) และถังพักลม (Air Receiver Pressure Vessel) โครงสร้าง ปากกรวย (Hopper) และโครงสร้างทางเดิน เป็นต้น โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 23.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (577.0 ล้านบาท <sup>1</sup> )
กุมภาพันธ์ 2549	: เกรทพาวเวอร์ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนครั้งแรก ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 154(2)/2549 สำหรับโรงงานฉะเชิงเทรา บัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตท่อเหล็ก ข้อต่อ และข้องอ
มีนาคม 2551	: เบสท์เทคตั้งโรงงานแห่งใหม่ (โรงงานสตั๊ดหีบ) ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์สตั๊ดหีบ อำเภอสตั๊ดหีบ จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)
มีนาคม 2551	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจาก Aalborg Industries เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Golar Winter Renovation of FSRU ซึ่งเป็นเรือขนส่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ (Floating Storage and Regasification Unit หรือ FSRU) ณ ประเทศบราซิล โครงการดังกล่าวเป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานแรกของเบสท์เทค โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 1.3 ล้านยูโร (53.4 ล้านบาท <sup>1</sup> )



เดือน - ปี	เหตุการณ์
พฤษภาคม 2551	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจาก Aalborg Industries เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Peregrino FPSO ซึ่งเป็นเรือผลิตและกักเก็บปิโตรเลียมขนาดใหญ่ (Floating Production Storage and Offloading หรือ FPSO) ณ ประเทศบราซิล โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 3.5 ล้านยูโร (139.3 ล้านบาท <sup>1</sup> )
พฤษภาคม 2554	: เกรทพาวเวอร์ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1997(5)/2554 สำหรับโรงงานอะเซติกและเบสท์เทคได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1996(5)/2554 สำหรับโรงงานสัตหีบ บัตรส่งเสริมการลงทุนทั้งสองใบมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน และกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม (Fabrication Industry) หรือการซ่อม Platform
สิงหาคม 2554	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จำนวน 4 ราย ซึ่งได้แก่ 1) RCR Resource 2) Laing O'Rourke Australia Construction 3) Terra Nova Technologies และ 4) Cimeco เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Solomon Iron Ore ซึ่งเป็นโครงการเหมืองเหล็กขนาดใหญ่ ณ ประเทศออสเตรเลีย ของ Fortescue Metals Group (FMG) ทั้งนี้ เบสท์เทคได้รับความไว้วางใจในการให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ทั้งโครงการ ซึ่งได้แก่ ระบบการผลิตแร่ (Ore Processing Facility) เครื่องบดแร่ (Crushing Hub) สายพานลำเลียงแร่ (Conveyer) และเครื่องลำเลียงแร่ไปยังรถไฟเพื่อขนส่ง (Train Load Out) โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 218.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (7,634.9 ล้านบาท <sup>1</sup> )
กรกฎาคม 2554	: เบสท์เทคเข้าซื้อกิจการและควบรวมกับ เกรทพาวเวอร์ โดยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer)
กรกฎาคม 2555	: ซุปเปอร์วิน จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตงานแปรรูปโลหะต่างๆ
มีนาคม 2557	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจาก Samsung C&T Corporation เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Roy Hills ซึ่งเป็นโครงการเหมืองแร่เหล็กขนาดใหญ่ ณ ประเทศออสเตรเลีย โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 105.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3,697.0 ล้านบาท <sup>1</sup> )

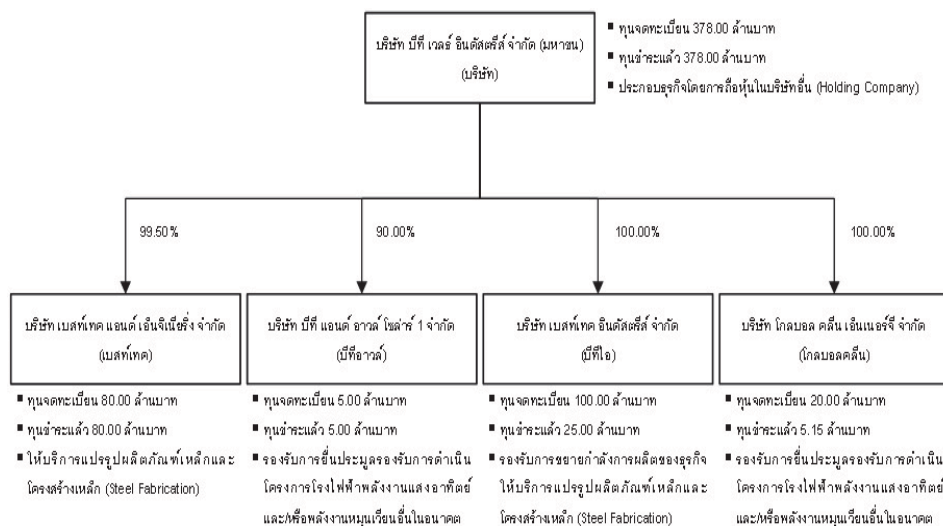
เดือน - ปี	เหตุการณ์
กรกฎาคม - กันยายน 2557	: ชูปเปอร์วิน เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีที เวย์ล อินดัสตรีส์ จำกัด และปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 300.00 ล้านบาท และเข้าถือหุ้นของเบสท์เทคในสัดส่วนร้อยละ 99.50
มกราคม 2558	: บริษัทเข้าถือหุ้นในบีทีอาร์ ในสัดส่วนร้อยละ 90 เพื่อรองรับการยื่นประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต
ตุลาคม 2558	: บริษัทได้จัดตั้งบีทีไอขึ้น เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) โดยบริษัทถือหุ้นในบีทีไอร้อยละ 100.00
ตุลาคม 2558	: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558
ตุลาคม 2558	: บริษัทเข้าถือหุ้นในโกลบอลคลีน ในสัดส่วนร้อยละ 95.50 เพื่อรองรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่น
ธันวาคม 2558	: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300.00 ล้านบาท เป็น 378.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 312.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ธันวาคม 2558	: บริษัทเข้าซื้อหุ้นโกลบอลคลีนจากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในโกลบอลคลีนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100.00
มีนาคม 2559	: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทเป็นหุ้นละ 0.50 บาท ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจึงได้พิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 156.00 ล้านหุ้น
กรกฎาคม 2559	: เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้เพิ่มหลักทรัพย์ "BTW" เข้าเป็นหลักทรัพย์ใหม่ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

เดือน - ปี	เหตุการณ์
สิงหาคม 2559	: บริษัทขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปสู่งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยเริ่มจากการรับงาน EPC (Engineering, Procurement & Construction) ให้กับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ขนาดกำลังการผลิต 5 MW จำนวน 2 โครงการที่ จังหวัดตราด และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
สิงหาคม 2559	: บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 สำหรับโรงงาน อะลูมิเนียม และโรงงานสกัดหีบน้ำมันดิบ เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมเช่น Steel Structures, Vessel และ Piping Spool เป็นต้น และชิ้นส่วนโลหะเช่น Grating เป็นต้น

หมายเหตุ: <sup>1</sup> จำนวนโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สหรัฐ เท่ากับ 35 บาท 1 ยูโร เท่ากับ 40 บาท 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย เท่ากับ 25 บาท และ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เท่ากับ 25 บาท

ทั้งนี้หากต้องการรายละเอียดประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติม สามารถพิจารณาในหัวข้อ “นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1)

### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบัน มีการลงทุนในบริษัทย่อย 4 แห่ง คือ 1) เบสท์เทค 2) บีทีอวาล์ 3) บีทีไอ และ 4) โกลบอลคิลิน ทั้งนี้บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตงานแปรรูปโลหะต่างๆ โดยมีเบสท์เทคซึ่งเป็นบริษัทแกนของกลุ่มบริษัท ที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.50 ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) และให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการถือหุ้นในบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง ซึ่งในปัจจุบันยังไม่ได้มีการดำเนินกิจการ ได้แก่ บีทีอวาล์เป็นบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขึ้นประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต บีทีไอซึ่งเป็นบริษัทย่อยจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) และโกลบอลคิลินซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขึ้นประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีการลงทุนในบริษัทย่อย 4 แห่ง คือ 1) เบสท์เทค 2) บีทีอาร์ 3) บีทีไอ และ 4) โกลบอลคลีน โดยมีเบสท์เทคเป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ตามความต้องการและข้อกำหนด (Specification) ของลูกค้า โดยชิ้นงานที่บริษัทผลิตจะถูกนำไปประกอบติดตั้งในงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เหมืองแร่ ก๊าซและปิโตรเลียม และพลังงาน โดยบริษัทมีศักยภาพในการรับงานได้หลากหลายประเภท และได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตั้งแต่งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่การผลิตต้องอาศัยความรู้และความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น งานระบบท่อ (Piping System Fabrication) งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) และงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) รวมไปถึงงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ มีความซับซ้อนในเชิงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการ กลุ่มลูกค้าของบริษัทมีทั้งที่เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) บริษัทสามารถให้บริการลูกค้าได้ ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยการจัดส่งชิ้นงานให้กับลูกค้าภายในประเทศจะเป็นการขนส่งทางบก เนื่องจากขนาดของชิ้นงานสามารถขนส่งทางถนนได้สะดวก แต่หากเป็นชิ้นงานสำหรับลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ชิ้นงานจะมีขนาดใหญ่ บริษัทจะจัดส่งชิ้นงานทางทะเลให้ลูกค้าผ่านท่าเรือพาณิชย์สตีบ ซึ่งเป็นท่าเรือน้ำลึกที่อยู่ติดกับโรงงานสตีบของบริษัท สำหรับในปี 2559 บริษัทได้เริ่มดำเนินการประกอบธุรกิจ ก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ขึ้น เพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ เน้นกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนต่างๆ เช่น โรงไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการถือหุ้นในบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีมีการดำเนินกิจการแต่อย่างใด ได้แก่ บีทีอาร์ บีทีไอ และโกลบอลคลีน โดย บีทีอาร์จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต บีทีไอจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ซึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเรียบร้อยแล้ว และโกลบอลคลีนซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต

## 2. โครงสร้างรายได้

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

- 1) รายได้จากการรับจ้างผลิต ซึ่งสามารถแบ่งประเภทรายได้ออกเป็น 3 ประเภทตามลักษณะงาน
  - 1.1 งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)
  - 1.2 งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)
  - 1.3 งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)
- 2) รายได้อื่น ซึ่งได้แก่ เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และดอกเบี้ยรับ โดยในปี 2557 - 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้ดังตารางต่อไปนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการรับจ้างผลิต</b>						
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)	2,337.76	85.25	1,086.59	55.75	-	-
งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)	218.59	7.97	701.24	35.98	1,317.15	69.43
งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)	-	-	-	-	464.02	24.46
<b>รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต</b>	<b>2,556.35</b>	<b>93.22</b>	<b>1,787.83</b>	<b>91.73</b>	<b>1,781.17</b>	<b>93.89</b>
รายได้อื่น	185.87	6.78	161.27	8.27	115.90	6.11
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,742.22</b>	<b>100.00</b>	<b>1,949.10</b>	<b>100.00</b>	<b>1,897.07</b>	<b>100.00</b>

โดยในส่วนของรายได้จากการรับจ้างผลิตซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย ยังสามารถแบ่งตามประเภทลูกค้าได้เป็น 2 ประเภท คือ 1) รายได้ที่มาจกลูกค้าภายในประเทศ และ 2) รายได้ที่มาจกลูกค้าต่างประเทศ ดังตารางต่อไปนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากลูกค้าภายในประเทศ	161.99	6.34	583.24	32.62	1,299.08	72.93
รายได้จากลูกค้าต่างประเทศ	2,394.36	93.66	1,204.59	67.38	482.09	27.07
<b>รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต</b>	<b>2,556.35</b>	<b>100.00</b>	<b>1,787.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,781.17</b>	<b>100.00</b>

### 3. ลักษณะบริการ

บริษัทให้บริการ 2 ประเภทคือการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) และให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัทให้บริการผ่านทางเบสท์เทค

การให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) โดยการนำเหล็ก รูปพรรณหรือเหล็กแผ่นซึ่งมีคุณสมบัติและมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด มาตัด ขึ้นรูป ประกอบและ เชื่อมเป็นชิ้นงานหรือโครงสร้างโลหะตามแบบและรายละเอียดที่ลูกค้ากำหนด โดยสามารถแบ่งกลุ่ม ของงานบริการออกได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ 1) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) 2) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) โดยลูกค้าของบริษัทเป็นผู้รับเหมา หลัก (EPC Contractor) สำหรับโครงการก่อสร้างงานวิศวกรรมขนาดใหญ่ และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ก๊าซและ ปิโตรเลียม และพลังงาน ซึ่งมีที่ตั้งโครงการกระจายอยู่ตามประเทศที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรม ดังกล่าว ในทวีปออสเตรเลีย เอเชีย และอเมริกาใต้ เป็นต้น และการให้บริการอีกประเภทคือการ ให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมา หลักของโครงการ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อ จัดหา วัสดุ อุปกรณ์ และ ก่อสร้างโรงไฟฟ้าทั้งหมด ซึ่งที่ผ่านมาผลงานการให้บริการของบริษัทเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในเรื่อง ของคุณภาพที่ได้มาตรฐานสากล ราคาที่เหมาะสม และการส่งมอบงาน ตามระยะเวลาที่กำหนด

ในการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) กับลูกค้าใน แต่ละโครงการจะมีระยะเวลาการดำเนินงานที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับประเภท ขนาด และความซับซ้อน ของชิ้นงาน เช่น หากเป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) จะมี ระยะเวลาการดำเนินงานโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 1 - 3 ปี และหากเป็นงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ซึ่งมีความซับซ้อนในการผลิตน้อยกว่า จะมีระยะเวลาดำเนินงานโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 3 - 4 เดือน และสำหรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) จะมีระยะเวลา ดำเนินงานโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 8-18 เดือน ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าที่ได้รับ งาน ทั้งนี้ ประเภทของงานที่เบสท์เทคให้บริการผลิตมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 3.1 งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)

งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นการผลิตโครงสร้างเหล็ก หรือระบบการผลิตของโครงการอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น เหมืองแร่ และ ก๊าซและปิโตรเลียม ลักษณะงานจะเริ่มต้นจากการศึกษาและออกแบบ การกำหนดรายละเอียดทางวิศวกรรม การถอดแบบ ทางวิศวกรรมเพื่อศึกษารายละเอียดในการผลิต และการกำหนดแผนการดำเนินงาน (Project

Planning) จากนั้นจึงเข้าสู่กระบวนการแปรรูปเหล็ก โดยผลิตแยกเป็นชิ้นงานสำเร็จรูปขนาดย่อมหลายชิ้นงาน การดำเนินงานต้องอาศัยเทคนิคการผลิตทางวิศวกรรมขั้นสูงตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งต้องคำนึงถึงองค์ประกอบโดยรวมของโครงการ ตั้งแต่งานโครงสร้าง ระบบท่อ ระบบไฟฟ้า ระบบควบคุมเครื่องจักร ความปลอดภัย และความทนทานภายใต้สภาวะการใช้งานจริง เช่น การใช้งานภายใต้สภาวะแรงดันสูง อุณหภูมิที่สูงหรือต่ำกว่าภาวะปกติมากๆ เป็นต้น จากนั้นจึงขนส่งเพื่อนำไปประกอบเป็นกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน ณ พื้นที่ก่อสร้างของโครงการ

ทั้งนี้ เบสท์เทคใช้โรงงานสตั๊ดเป็นสถานที่หลักในการผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เนื่องจากโรงงานสตั๊ดถือเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญ โดยตั้งติดกับท่าเรือสตั๊ด ซึ่งเป็นท่าเรือพาณิชย์น้ำลึก ทำให้เบสท์เทคสามารถผลิตและจัดส่งชิ้นงานซึ่งมีขนาดใหญ่ผ่านทางท่าเรือน้ำลึกได้ นอกจากนี้ ยังประหยัดต้นทุนค่าการขนส่ง เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรับจ้างผลิตรายอื่นๆ ที่ต้องขนส่งทางถนนมายังท่าเรือก่อน และทำให้ไม่มีข้อจำกัดของขนาดชิ้นงานจากข้อจำกัดด้านความกว้างของถนน

เบสท์เทคมีผลงานการให้บริการออกแบบและผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) หลายโครงการ โดยเริ่มต้นจากโครงการในอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม จากนั้นจึงขยายขอบเขตการรับงานไปยังโครงการในอุตสาหกรรมหนักอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ซึ่งกลุ่มลูกค้าของโครงการประเภทนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ระดับโลก เช่น Samsung C&T Corporation, Terra Nova Technologies, Laing O'Rourke และ Aalborg Industries เป็นต้น

### 3.2 งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)

งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นกระบวนการแปลงสภาพวัตถุดิบ เช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อเหล็ก เป็นชิ้นงานโลหะตามที่แบบทางวิศวกรรมกำหนด กระบวนการผลิตมีหลายรูปแบบขึ้นอยู่กับลักษณะของชิ้นงาน โดยทั่วไปขั้นตอนการผลิตจะประกอบไปด้วย การตัด ดัด เจาะ เชื่อม และประกอบโลหะ ทั้งนี้ เบสท์เทคสามารถให้บริการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ผ่านทางทั้งโรงงานจะเชิงเทราและโรงงานสตั๊ด โดยสามารถผลิตชิ้นงานได้หลายประเภท ดังนี้

#### 1) งานระบบท่อ (Piping System Fabrication)

เบสท์เทคให้บริการออกแบบงานระบบท่อ เพื่อผลิตและแปรรูปให้ได้ตามขนาดและรูปร่าง ที่กำหนดตามแบบ จากนั้นจึงนำมาประกอบเป็นระบบท่อซึ่งใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิต ณ พื้นที่ก่อสร้าง หรือพื้นที่โรงงานต่างๆ โดยสามารถให้บริการงานระบบท่อได้หลากหลาย เช่น งานแปรรูปเหล็กแผ่นเป็นท่อ ระบบท่อระบายความร้อนในโรงไฟฟ้า ระบบท่อของอาคาร ระบบท่อบำบัดน้ำเสีย และระบบท่อภายในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น



ทั้งนี้ เบสท์เทคมีความชำนาญในงานระบบท่อของโรงไฟฟ้าเป็นพิเศษ โดยเบสท์เทคเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการงานระบบท่อของประเทศซึ่งได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ในการเป็นผู้ผลิตระบบท่อให้กับโครงการโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เกือบทุกโครงการมาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เบสท์เทคยังมีส่วนร่วมในการให้บริการงานระบบท่อระบายความร้อนให้แก่บริษัทเอกชนอื่นๆ อีกด้วย ตัวอย่างโครงการโรงไฟฟ้าที่เบสท์เทคเคยให้บริการ เช่น โรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ของ กฟผ. โรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ของ กฟผ. โรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 จังหวัดสระบุรี ของบริษัท กัลฟ์ อิเล็คทริก จำกัด (มหาชน) และ โรงไฟฟ้าโกลว์ ระยะที่ 5 จังหวัดระยอง ของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ในปัจจุบันเบสท์เทคมีการขยายฐานลูกค้าครอบคลุมกลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass Power Plant) ด้วย เช่น โรงไฟฟ้ามหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร ของ บริษัท มหาชัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด นอกจากนี้ เบสท์เทคยังให้บริการงานสนับสนุนอื่นๆ เกี่ยวกับระบบท่อ เช่น งานทาสี เคลือบและหุ้มผิวท่อ (Painting, Coating, and Wrapping) งานผลิตฐานรองโครงสร้างระบบท่อขนาดใหญ่ (Piping Support) ซึ่งเป็นฐานหรือโครงสร้างสำหรับรองรับน้ำหนักระบบท่อในโรงไฟฟ้า หรือโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

## 2) งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks)

ถังทนแรงดัน (Pressure Vessels) เป็นอุปกรณ์สำหรับบรรจุของเหลวหรือก๊าซที่ขนส่งหรือถ่ายเทภายใต้สภาวะที่มีแรงดันที่สูงกว่าปกติ เช่น ถังบรรจุก๊าซ ถังบรรจุน้ำร้อน (Hot Water) ดังนั้นการผลิตและประกอบถังทนแรงดันจึงต้องอาศัยความชำนาญทางวิศวกรรมการผลิตเฉพาะทาง ลูกค้าส่วนใหญ่ต้องการคุณภาพการผลิตที่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล ซึ่งเบสท์เทคได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานดังกล่าวหลายมาตรฐาน เช่น มาตรฐาน ASME U Stamp จาก The American Society of Mechanical Engineers (ASME) และมาตรฐาน National Board R จาก The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC) ซึ่งมาตรฐานทั้งสองนี้เป็นมาตรฐานจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยมาตรฐาน ASME U Stamp เป็นมาตรฐานรับรองคุณภาพกระบวนการผลิตถังทนแรงดัน และมาตรฐาน National Board R เป็นมาตรฐานรับรองคุณภาพการดัดแปลงหรือซ่อมแซมถังทนแรงดันและหม้อไอน้ำ มาตรฐานรับรองคุณภาพเหล่านี้ทำให้เบสท์เทคมีศักยภาพในการรับงานจากลูกค้าในตลาดต่างประเทศได้ สามารถให้บริการงานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันได้อย่างมีคุณภาพ สร้างความมั่นใจด้านคุณภาพให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ เบสท์เทคยังสามารถให้บริการงานแปรรูปและประกอบถังบรรจุที่ไม่ได้ใช้สำหรับงานรับแรงดัน (Non-pressured Tanks หรือ Storage Tanks) ได้อีกด้วย โดยถึง

บรรจุดังกล่าวส่วนใหญ่จะใช้สำหรับบรรจุของเหลวที่ใช้ในโรงงานภายใต้สภาวะแวดล้อมปกติ นอกจากการผลิตแล้ว เบสท์เทคยังขยายการให้บริการครอบคลุมการให้บริการรับดัดแปลงและซ่อมบำรุงถึงทนแรงดันและถึงบรรจุตามคำสั่งของลูกค้าได้อีกด้วย

### 3) งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication)

เบสท์เทคให้บริการรับก่อสร้างงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมพลังงาน งานโครงสร้างเป็นงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก โดยมีเหล็กแผ่น และเหล็กรูปพรรณเป็นวัตถุดิบหลัก มาแปรรูปผ่านกระบวนการ ตัด ดัด เชื่อม และประกอบ เป็นโครงสร้างอาคาร โรงงาน หรือส่วนหนึ่งของระบบการผลิตตามแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น งานแปรรูปเสาและคานาโลหะ (Beam and Column) คานาโครงสร้างขนาดใหญ่ (Girders) และทางเดินตะแกรงเหล็ก (Walkways and Gratings) เป็นต้น ทั้งนี้ งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) มักจะมีขนาดและความซับซ้อนทางวิศวกรรมน้อยกว่างานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) โดยชิ้นงานที่สร้างขึ้นมักจะถูกนำไปประกอบเข้ากับงานสนับสนุนงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)

### 3.3 งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)

เบสท์เทคให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรม จัดซื้อ และควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (EPC Contractor) ให้กับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าต่างๆ โดยเน้นหนักในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน บริษัทมีหน้าที่ในการออกแบบทางวิศวกรรม ระบบผลิตไฟฟ้า ร่วมกับลูกค้าในการจัดซื้อจัดหา เครื่องจักรอุปกรณ์การผลิตหรือชิ้นส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การก่อสร้างโรงไฟฟ้าและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ การทดสอบการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้า พร้อมทั้งเป็นผู้ควบคุมและบริหารโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจนกระทั่งโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้

## 4. มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่บริษัทได้รับ

ด้วยนโยบายการดำเนินงานของบริษัทที่มุ่งสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยบริการและสินค้าที่มีคุณภาพและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานในระดับสากล สอดรับกับความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานในระดับสากลจากสถาบันที่ให้การรับรองคุณภาพมาตรฐานต่างๆ หลายแห่ง ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดมาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่

บริษัทได้รับ และใบรับรองคุณภาพมาตรฐานที่บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการขอรับรองคุณภาพมาตรฐานในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1)

## 5. บัตรส่งเสริมการลงทุน

เบสท์เทคได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแก่กิจการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จำนวน 3 บัตร สำหรับโรงงานสัตหีบ และโรงงานฉะเชิงเทรา แห่งละ 1 บัตร และในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเพิ่มเติมในท้องที่จังหวัดฉะเชิงเทราและจังหวัดชลบุรี ทั้งนี้สามารถพิจารณารายละเอียดบัตรส่งเสริมการลงทุนที่บริษัทได้รับในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1)

## 6. การตลาดและการแข่งขัน

### 6.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor)

ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้บริการด้านการออกแบบ วิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC) ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างแบบครบวงจร มีความพร้อมทางด้านเงินทุนสูง สามารถประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ทั่วโลกจากเจ้าของโครงการ (Project Owner) ได้โดยตรง จากนั้นจึงแบ่งโครงการที่ประมูลได้ออกเป็นโครงการย่อยๆ และจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) รายอื่นๆ อีกหลายราย ตามความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) แต่ละราย ทำให้โดยทั่วไปแล้ว โครงการที่บริษัทได้รับการว่าจ้างผ่านทางผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จะเป็นโครงการอุตสาหกรรมหนักในต่างประเทศที่มีขนาดของโครงการใหญ่กว่างานที่บริษัทรับจากเจ้าของโครงการโดยตรง ตัวอย่างผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ที่บริษัทเคยร่วมงานด้วย เช่น Alstom Asia Pacific, Liang O' Raourke, Mitsubishi Heavy Industries และ Samsung Heavy Industries เป็นต้น

#### 2) เจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทให้บริการผลิตชิ้นงานให้กับเจ้าของโครงการ (Project Owner) ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่มีการขยายการลงทุนและมีการก่อสร้าง ทั้งที่เป็นการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโรงงานใหม่ การขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติม และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ตัวอย่างลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท บุรพา เทคนิคอลล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) Phu Bia Mining และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นต้น

โดยทั่วไป ลักษณะของโครงการจะมีขนาดเล็กกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับโครงการที่บริษัทรับงานผ่านผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ซึ่งเจ้าของโครงการ (Project Owner) สามารถบริหารจัดการโครงการทั้งระบบได้ด้วยตนเอง ไม่มีความจำเป็นต้องจัดจ้างผ่านผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor)

กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ ทั้งที่เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) จะเป็นบริษัทชั้นนำในระดับโลกที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในโครงการอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ทั่วโลก ได้แก่ อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ก๊าซและปิโตรเลียม และพลังงาน สัดส่วนของกลุ่มลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นกับการรับงานของบริษัท โดยในปี 2557 - 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับจ้างผลิตให้ลูกค้าอุตสาหกรรมเหมืองแร่มากที่สุด ในขณะที่ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้เกือบทั้งหมดจากลูกค้าอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดรายได้จากการรับจ้างผลิตแยกตามประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้าเป็นดังนี้

ประเภท อุตสาหกรรมของ ลูกค้า	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. เหมืองสินแร่เหล็ก	2,337.76	91.45	1,086.58	60.78	11.10	0.62
2. โรงไฟฟ้า	194.40	7.60	630.88	35.29	1,768.17	99.27
3. เหมืองแร่อื่น	21.46	0.84	64.81	3.63	-	-
4. อุตสาหกรรมอื่น <sup>1</sup>	2.73	0.11	5.56	0.31	1.90	0.11
<b>รวม</b>	<b>2,556.35</b>	<b>100.00</b>	<b>1,787.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,781.17</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมต่อเรือ และอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม เป็นต้น

หากพิจารณาจากที่ตั้งของโครงการ ในปี 2557 - 2558 กลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 62 ถึงร้อยละ 91 เป็นกลุ่มลูกค้าในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการตลาดของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ที่มุ่งเน้นการทำตลาดในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากเป็นประเทศที่มีทรัพยากรธรรมชาติอยู่เป็นจำนวนมาก และมีการขยายตัวด้านการลงทุนของอุตสาหกรรมหนัก โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเหมืองแร่เป็นอย่างมาก และสำหรับในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีการรับงานโรงไฟฟ้าภายในประเทศมากขึ้น ทำให้สัดส่วนรายได้ในประเทศเพิ่มขึ้นเป็นประมาณร้อยละ 72.93 ของรายได้รวมจากการรับจ้างผลิต

รายละเอียดโครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิภาคของลูกค้าเป็นดังนี้

โครงสร้างรายได้	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากลูกค้าในต่างประเทศ						
1.1 ประเทศออสเตรเลีย	2,337.76	91.45	1,117.14	62.49	-	-
1.2 ประเทศอื่นๆ <sup>1</sup>	56.60	2.21	87.45	4.89	482.09	27.07
รวมรายได้จากลูกค้าในต่างประเทศ	2,394.36	93.66	1,204.59	67.38	482.09	27.07
2. รายได้จากลูกค้าภายในประเทศ	161.99	6.34	583.24	32.62	1,299.08	72.93
รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต	2,556.35	100.00	1,787.83	100.00	1,781.17	100.00

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ประเทศอื่นๆในปี 2559 ประเทศหลักคือ ปากีสถาน มูลค่ารวม 214.72 ล้านบาท และสหรัฐอเมริกามูลค่ารวม 145.54 ล้านบาท

## 6.2 ช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้า

เบสท์เทคมีช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้า ซึ่งแบ่งตามประเภทลูกค้า คือ 1) กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ และ 2) กลุ่มลูกค้าในประเทศ สรุปได้ดังนี้

### 1) กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

เบสท์เทคมีช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ โดยทำการตลาดเชิงรุกผ่านการติดต่อเพื่อเสนอราคากับลูกค้าโดยตรง ทั้งลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และกลุ่มที่เป็นเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยฝ่ายขายของเบสท์เทคมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด จากแหล่งข้อมูลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นลูกค้าเก่า คู่ค้า และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลโครงการที่กำลังจะเปิดให้มีการเสนอราคา ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่มีการลงทุนและก่อสร้างเพิ่มเติม หรือโครงการที่เปิดใหม่ โดยเมื่อทราบถึงโครงการต่างๆ ที่กำลังจะเปิดให้มีการเสนอราคา ฝ่ายขายร่วมกับผู้บริหารของเบสท์เทคจะศึกษาถึงความเป็นไปได้และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับของแต่ละโครงการ เพื่อทำการคัดเลือกโครงการที่เหมาะสมที่เบสท์เทคจะดำเนินการเสนอราคาต่อไป

นอกจากนี้ การรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นอย่างดี ประกอบกับคุณภาพมาตรฐานการให้บริการของเบสท์เทคซึ่งเป็นที่ยอมรับและมีชื่อเสียงในระดับสากล ทำให้เบสท์เทคได้รับงานบางโครงการจากการติดต่อจากลูกค้าเอง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการกับเบสท์เทค หรือเป็นลูกค้ารายใหม่ที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของเบสท์เทค ตัวอย่างโครงการที่เบสท์เทคได้รับจากการติดต่อลูกค้าต่างประเทศโดยตรง เช่น โครงการ Roy Hills ซึ่งเป็น



โครงการเหมืองเหล็กขนาดใหญ่ที่ประเทศออสเตรเลีย และโครงการ Ban Houayxai Gold ซึ่งเป็นโครงการเหมืองแร่ทองคำที่ประเทศลาว เป็นต้น

## 2) กลุ่มลูกค้าในประเทศ

เบสท์เทคมีช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศผ่านการติดต่อลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้ เบสท์เทคมีความชำนาญในการจำหน่ายและหาลูกค้างานระบบท่อ (Piping System Fabrication) เป็นพิเศษ โดยเบสท์เทคได้รับความไว้วางใจและได้รับงานระบบท่อสำหรับโครงการของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และบริษัทเอกชนอื่นมาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทมีการต่อยอดและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยการประสานงานร่วมกับผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) บางราย ร่วมกันประเมินต้นทุนและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการทำใบเสนอราคาของผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ต่อเจ้าของโครงการ (Project Owner) การร่วมมือกันดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสในการประสบความสำเร็จในการประมูลงาน ทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวไว้ได้

### 6.3 กลยุทธ์การแข่งขัน

อุตสาหกรรมการให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นธุรกิจที่ลูกค้าให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของงาน และการส่งมอบงานที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ ผู้ว่าจ้างทั้งที่เป็นเจ้าของโครงการ (Project Owner) และผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จะพิจารณาเลือกบริษัทผู้ให้บริการโดยพิจารณาจากชื่อเสียง และผลงานที่ผ่านมาในอดีตเป็นสำคัญ ปัจจัยด้านราคาอาจไม่ได้เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของลูกค้า เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่มีมูลค่าสูงมาก ความล่าช้า หรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของผู้ว่าจ้างโดยตรงอย่างร้ายแรง เบสท์เทคจึงตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพของชิ้นงานและความตรงต่อเวลา ในการส่งมอบงานเป็นอย่างมาก โดยมีการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจให้มีความสามารถในการแข่งขันได้ในระยะยาว ดังนี้

#### 1) ด้านคุณภาพของบริการและผลิตภัณฑ์

เบสท์เทคให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลงาน ด้วยความเชื่อว่าชื่อเสียงด้านคุณภาพของผลงานเป็นหนึ่งในปัจจัยที่จะทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จในระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้ได้คุณภาพของชิ้นงานตรงตามความต้องการของลูกค้ามากที่สุด เบสท์เทคจะร่วมกำหนดคุณภาพมาตรฐานของแต่ละชิ้นงานกับลูกค้า ตั้งแต่ก่อนเริ่มกระบวนการผลิต โดยจะครอบคลุมคุณภาพในหลายมิติ เช่น คุณภาพด้านขนาด คุณภาพการเชื่อม และคุณภาพสี เป็น

ต้น และเพื่อเป็นการรักษาคุณภาพมาตรฐานของบริการและผลิตภัณฑ์ให้ดีที่สุด เบสท์เทคมีการออกแบบขั้นตอนการผลิตให้สามารถตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานได้ตลอดทุกขั้นตอนการผลิต ทั้งระหว่างกระบวนการผลิต และภายหลังชิ้นงานผลิตเสร็จสิ้นแล้ว นอกจากนี้เบสท์เทคยังได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพการผลิตในระดับสากลหลายมาตรฐาน เช่น มาตรฐาน ASME U Stamp มาตรฐาน ASME PP Stamp และ National Board R เป็นต้น การได้รับมาตรฐานเหล่านี้ทำให้เบสท์เทคสามารถสร้างความมั่นใจในด้านคุณภาพให้กับลูกค้า สามารถขยายตลาดเพื่อแข่งขันในระดับสากลได้ นอกจากนี้ เบสท์เทคยังมีการรับประกันคุณภาพสินค้า ภายหลังการส่งมอบงานให้กับลูกค้าแล้ว โดยแต่ละโครงการจะมีระยะเวลาการรับประกันผลงานที่แตกต่างกันตามเงื่อนไขของสัญญา แต่โดยทั่วไปแล้วจะมีระยะเวลาการรับประกันผลงานระหว่าง 12 – 24 เดือน นับจากลูกค้าได้มีการทดสอบการดำเนินงานของโครงการครั้งแรก และไม่เกิน 36 เดือน นับจากวันส่งมอบงานงวดสุดท้าย

## 2) ด้านความสามารถในการจัดส่งงานที่ตรงต่อเวลา

ความล่าช้าในกระบวนการผลิตและการส่งมอบงานให้ลูกค้าอาจสร้างความเสียหายในวงกว้างทั้งต่อโครงการของลูกค้าและต่อเบสท์เทคเอง เบสท์เทคจึงมีการบริหารจัดการเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายดังกล่าวตลอดกระบวนการผลิต เริ่มตั้งแต่การประเมินระยะเวลาในการจัดซื้อวัตถุดิบ การขนส่งวัตถุดิบมายังโรงงาน การผลิต การประกอบ การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงาน และการขนส่งชิ้นงานให้ลูกค้า การประเมินระยะเวลาดังกล่าวจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการยื่นประมูลงาน และใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนการผลิต ด้วยประสบการณ์การทำงานในธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน ทำให้เบสท์เทคสามารถประเมินระยะเวลาการทำงานได้อย่างแม่นยำ ยิ่งไปกว่านั้น เบสท์เทคมีการรายงานความคืบหน้าของกระบวนการผลิตให้กับลูกค้าทราบทุกวัน โดยในช่วงเย็นของแต่ละวัน ฝ่ายผลิตจะดำเนินการตรวจสอบความคืบหน้าการผลิต แล้วจึงรายงานไปยังสำนักงานเพื่อรวบรวมข้อมูลและแจ้งความคืบหน้าให้กับลูกค้าทราบผ่านบุคลากรชาวต่างชาติของเบสท์เทค ทั้งนี้การเจาะจงให้บุคลากรชาวต่างชาติเป็นผู้ประสานงาน และรายงานความคืบหน้ากับลูกค้าซึ่งเป็นชาวต่างชาติเช่นเดียวกัน ทำให้การสื่อสารและประสานงานเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็ว การรายงานดังกล่าวยังทำให้เบสท์เทคสามารถตรวจสอบและแก้ไขความผิดพลาดได้อย่างทันท่วงที ทำให้ลูกค้าสามารถทราบถึงความคืบหน้าของโครงการได้ ส่งเสริมความน่าเชื่อถือของเบสท์เทคในด้านความสามารถในการส่งมอบชิ้นงานได้อย่างตรงตามกำหนดระยะเวลา

## 3) ข้อได้เปรียบของการมีโรงงาน 2 แห่ง ซึ่งมีลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน

เบสท์เทคให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ผ่านโรงงาน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานสตั๊ดหีบ และโรงงานอะเชิงเทรา ซึ่งโรงงานทั้ง 2 แห่งมีลักษณะ

เฉพาะตัว ที่แตกต่างกัน โดยโรงงานสตั๊ดหีบเป็นโรงงานขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือพาณิชย์ สตั๊ดหีบ สามารถให้บริการผลิตได้ทั้งงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และสำหรับโรงงาน จะเชิงเทราซึ่งมีขนาดพื้นที่โรงงานเล็กกว่าโรงงานสตั๊ดหีบ จะให้บริการผลิตชิ้นงานซึ่งมีขนาดไม่ใหญ่มากนัก และสามารถขนส่งทางถนนได้

ลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างกันของโรงงานทั้ง 2 แห่งนี้ ช่วยส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของเบสท์เทค ทำให้เบสท์เทคมีความยืดหยุ่นและประสิทธิภาพในการผลิตเพิ่มมากขึ้น เช่น ในกรณีที่โรงงานสตั๊ดหีบมีงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ที่เร่งด่วนหรือมีปริมาณงานจำนวนมาก ฝ่ายวิศวกรรมของเบสท์เทคอาจจะแบ่ง งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งมักเป็นโครงการขนาดใหญ่ ออกเป็นชิ้นงานขนาดเล็กจำนวนหลายๆ ชิ้นงาน แล้วให้โรงงานจะเชิงเทราช่วยผลิตงานขนาดเล็กดังกล่าวบางส่วน จากนั้นจึงขนส่งชิ้นงานขนาดเล็กที่โรงงานจะเชิงเทราผลิตเสร็จแล้วมาประกอบเป็นชิ้นงานขนาดใหญ่ที่โรงงานสตั๊ดหีบ ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยรวมของเบสท์เทค ให้สามารถผลิตงานโครงการขนาดใหญ่ได้อย่างรวดเร็ว ทันตามกำหนดเวลา นอกจากนี้ ตำแหน่งทำเลที่ตั้งของโรงงานทั้ง 2 แห่งที่แตกต่างกัน ทำให้เบสท์เทคสามารถจัดส่งชิ้นงานให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศได้อย่างสะดวก โดยสามารถขนส่งชิ้นงานให้ลูกค้าต่างประเทศผ่านท่าเรือพาณิชย์สตั๊ดหีบซึ่งเป็นท่าเรือน้ำลึก ที่ตั้งติดกับโรงงานสตั๊ดหีบ และสามารถขนส่งชิ้นงานให้ลูกค้าในประเทศผ่านการขนส่งทางบกจากทั้งโรงงานสตั๊ดหีบและโรงงานจะเชิงเทราได้

#### 4) ด้านความสามารถในการให้คำปรึกษาการออกแบบทางวิศวกรรม

เบสท์เทคได้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานบริการ โดยเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้บริการให้คำปรึกษาในการออกแบบทางวิศวกรรมของชิ้นงานบางโครงการร่วมกับลูกค้า ทั้งที่เป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ทำให้เบสท์เทคมีความเข้าใจรายละเอียดการก่อสร้างของโครงการ ลดความผิดพลาดในการประเมินต้นทุนการผลิต สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดระยะเวลาและความผิดพลาดในกระบวนการผลิต ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานได้อย่างแม่นยำ และลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการส่งชิ้นงานไม่ตรงต่อเวลา ส่งผลให้เพิ่มโอกาสในการได้รับงาน ทำให้เบสท์เทคคงความสามารถในการแข่งขันไว้ได้

## 5) ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

เบสท์เทคมีความชำนาญและประสบการณ์ที่ยาวนานในการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงานสามารถให้บริการงานวิศวกรรมโลหะได้หลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่เบสท์เทคเคยส่งมอบให้กับลูกค้า เช่น งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานระบบท่อ (Piping System Fabrication) ถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) งานแปรรูปเสาและคานโลหะ (Beam and Column) คานโครงสร้างขนาดใหญ่ (Girders) ทางเดินตะแกรงเหล็ก (Walkways and Gratings) และโครงสร้างทรงกรวย (Hopper) เป็นต้น

## 6) ด้านการขยายฐานลูกค้า

ในปัจจุบันเบสท์เทคมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เบสท์เทคมุ่งเน้นการขยายงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เนื่องจากทางผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ว่า ธุรกิจดังกล่าวมีศักยภาพการเติบโตที่สูงจากลักษณะกระบวนการผลิตที่สามารถประหยัดเวลาและแรงงานได้มาก เมื่อเปรียบเทียบกับเทคนิคการก่อสร้างทางวิศวกรรมแบบเดิมๆ ประกอบกับโอกาสทางธุรกิจนี้ในประเทศไทยจากการที่ต้นทุนแรงงานของประเทศต่ำกว่าคู่แข่งในประเทศอื่นๆ หลายประเทศ ปัจจุบันเบสท์เทคมีฐานลูกค้าหลักอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมการเติบโตของเบสท์เทคในระยะยาว เบสท์เทคมีการทำการตลาดเชิงรุกเพื่อขยายฐานลูกค้าให้กว้างยิ่งขึ้น เบสท์เทคยังมีแผนที่จะขยายฐานลูกค้าเข้าสู่ประเทศในกลุ่มทวีปยุโรป นอกจากนี้ จากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานในวงการงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) มาอย่างยาวนานจนเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ลูกค้ามีความเชื่อถือในคุณภาพงานของเบสท์เทค ทำให้เบสท์เทคสามารถขยายฐานลูกค้าได้โดยง่าย ผ่านกลุ่มลูกค้าเดิมที่เบสท์เทคเคยให้บริการ โดยลูกค้าเดิมกลุ่มนี้จะแนะนำเบสท์เทคให้กับเจ้าของโครงการ (Project Owner) หรือผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) รายอื่นๆ

สำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศ เบสท์เทคมีการขยายงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจำนวนมาก ทั้งงานระบบท่อ (Piping System Fabrication) งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) และงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) การขยายฐานลูกค้าในประเทศดังกล่าวสอดคล้องกับความชำนาญของเบสท์เทค ซึ่งมีความเชี่ยวชาญ และมีประวัติการให้บริการงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) สำหรับโรงไฟฟ้ามาอย่างยาวนาน

## 6.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication)

ปัจจุบันรายได้เกือบทั้งหมดของบริษัทมาจากเบสท์เทคซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยในปี 2557-2559 รายได้ประมาณร้อยละ 27 ถึงร้อยละ 94 ของรายได้รวม ซึ่งเป็นรายได้ของเบสท์เทคที่มาจากงานแปรรูปเหล็ก ให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในต่างประเทศ ดังนั้น อาจกล่าวได้ว่าตลาดที่เบสท์เทคดำเนินธุรกิจแข่งขันอยู่นั้น มิได้จำกัดอยู่แต่เพียงภายในประเทศ แต่เป็นการแข่งขันในระดับโลก ระหว่างผู้ประกอบการทั้งที่มาจากประเทศไทย และที่มาจากประเทศผู้ส่งออกรายอื่นๆ ในขณะที่ลูกค้าก็จะมาจากหลากหลายประเทศและหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งลักษณะโดยทั่วไปของภาวะอุตสาหกรรมการแปรรูปเหล็กของโลก ภาวะการแข่งขันของผู้ประกอบการ และภาพรวมความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมเหล็กต่างๆ พอสรุปได้ดังนี้

#### 1) ภาวะอุตสาหกรรมแปรรูปเหล็กของโลก

จากสถิติโดย International Trade Centre องค์การภายใต้องค์การการค้าโลก (World Trade Organization หรือ "WTO") เปิดเผยว่า มูลค่าการนำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กของโลกเพิ่มขึ้นจาก 75,944.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2552 เป็น 98,895.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2558 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.22 การเติบโตของการนำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กของโลก เป็นผลมาจากความนิยมของการแปรรูปเหล็กให้เป็นโครงสร้างเหล็กขนาดใหญ่ก่อน แล้วจึงเคลื่อนย้ายไปติดตั้งที่สถานที่ใช้งาน เนื่องจากการแปรรูปและนำเข้าโครงสร้างขนาดใหญ่เพื่อนำมาติดตั้งนั้น มีต้นทุนรวมที่ต่ำกว่า การกำหนดเวลาส่งมอบงานและการควบคุมความเสี่ยงที่ดีกว่าการแปรรูปเหล็ก ณ สถานที่ใช้งาน (แหล่งข้อมูล : บทความ Modularization จัดทำโดย The Pro-Quip Corporation บริษัทผู้เชี่ยวชาญด้าน Process Engineering สหรัฐอเมริกา)



ประเทศผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กทำด้วยเหล็ก  
10 รายแรกของโลกในปี 2552 – 2558

(หน่วย : ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ)

ลำดับ	ประเทศ	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558
1	สหรัฐอเมริกา	5,834.88	5,705.90	6,366.60	8,194.55	7,212.76	8,003.72	8,879.58
2	เยอรมนี	5,809.90	6,140.24	7,845.57	7,878.07	8,086.81	8,500.68	7,553.34
3	เกาหลีใต้	3,001.99	3,405.87	3,268.53	3,694.20	4,019.26	4,322.95	4,015.75
4	ฝรั่งเศส	3,957.71	4,094.01	4,770.90	4,589.04	4,600.99	4,591.16	3,832.90
5	ไทย	1,768.56	2,694.28	2,616.65	2,909.85	2,806.38	2,816.22	3,756.52
6	สหราชอาณาจักร	2,637.96	2,997.30	3,412.51	3,048.44	3,471.31	3,681.65	3,355.99
7	ญี่ปุ่น	2,744.76	2,729.96	3,204.14	3,209.05	2,923.28	3,247.65	3,205.49
8	จีน	1,776.30	2,161.45	2,601.87	2,847.63	3,010.77	3,766.63	3,191.42
9	เม็กซิโก	2,083.85	2,445.84	2,711.97	2,934.15	2,985.64	3,026.94	3,081.68
10	รัสเซีย	1,501.13	1,884.16	2,487.97	2,909.85	2,806.38	2,816.22	1,612.83
อื่นๆ		44,827.13	46,198.98	53,990.68	56,688.46	60,221.35	61,025.27	56,410.19
รวม		75,944.17	80,457.99	93,277.39	98,903.29	102,144.93	105,799.09	98,895.69

แหล่งข้อมูล : สถิติจาก International Trade Centre องค์การการค้าโลก (World Trade Organization หรือ WTO) ณ วันที่ 28 ก.พ. 2560

หมายเหตุ : มูลค่านำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กรวม นำมาจากมูลค่านำเข้าของสินค้าตามระบบพิกัดศุลกากร (Harmonized Code) แต่ละประเภท ดังนี้ 7308 โครงสร้างเหล็ก 7326 ผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และ 8403 หม้อต้มไอน้ำ

## 2) ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในตลาดต่างประเทศเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการแปรรูปเหล็กนานาชาติ โดยที่เป็นการส่งออกโดยประเทศผู้ผลิตจากเอเชียเป็นประเทศผู้ส่งออกหลักของโลก

### ประเทศผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก

#### 10 รายแรกในภูมิภาคเอเชียในปี 2552 – 2558

(หน่วย : ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ)

ลำดับ	ประเทศ	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558
1	จีน	11,146.14	12,183.88	14,985.92	17,410.95	18,162.56	19,039.88	19,858.12
2	เกาหลีใต้	3,530.99	2,204.07	4,027.79	4,492.14	3,928.83	4,445.83	5,123.30
3	ตุรกี	1,577.86	1,635.81	2,081.58	2,324.23	2,395.31	2,536.30	2,210.66
4	ไทย	2,600.67	1,485.55	1,363.15	2,070.12	2,044.70	1,645.85	2,079.64
5	อินเดีย	806.81	894.91	1,558.37	1,833.24	1,790.84	1,748.16	1,941.12
6	สหรัฐอเมริกา-เอมิเรตส์	263.38	638.93	600.55	636.27	750.25	866.67	1,420.30
7	มาเลเซีย	633.30	842.99	859.44	824.65	961.98	869.22	1,345.02
8	ไต้หวัน	894.75	1,195.10	1,321.57	1,400.42	1,348.87	1,350.25	1,301.26
9	ญี่ปุ่น	1,105.95	1,204.19	1,356.18	1,505.77	1,335.06	1,333.15	1,157.91
10	สิงคโปร์	297.48	650.18	495.09	525.61	734.91	892.08	610.93
อื่นๆ – ภูมิภาคเอเชีย		1,911.33	2,341.30	2,619.12	2,383.24	2,723.64	2,887.45	2,298.24
รวม – ภูมิภาคเอเชีย		24,768.64	25,276.90	31,268.76	35,406.65	36,176.94	37,614.84	39,346.50
รวม – โลก		76,405.67	77,920.08	94,420.30	97,424.62	104,065.20	106,073.04	98,976.68

แหล่งข้อมูล : สถิติจาก International Trade Centre องค์การการค้าโลก (World Trade Organization หรือ WTO) ณ วันที่ 28 ก.พ. 2560

หมายเหตุ : มูลค่าส่งออกผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กรวม นำมาจากมูลค่าส่งออกของสินค้าตามระบบพิกัดศุลกากร (Harmonized Code) แต่ละประเภท ดังนี้ 7308 โครงสร้างเหล็ก 7326 ผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และ 8403 หม้อต้มไอน้ำ

ผู้ผลิตในไทยจัดเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ผลิตหลักที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้ผลิตในไทย มีข้อได้เปรียบในด้านแรงงานมีฝีมือ ค่าแรง และระยะทางขนส่งที่ไม่ไกลจนเกินไป ปัจจุบัน เบสท์เทค เป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิต 2,500 – 4,000 ตันต่อเดือน

### ตัวอย่างบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปเหล็กเพื่อการส่งออกของประเทศไทย

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทในอุตสาหกรรม	รายได้รวม		
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)	2,742.22	1,949.10	1,897.07
บริษัท ไทยนิปปอน สตีล แอนด์ ซุมิซึ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	13,296.39	5,642.36	N/A*
บริษัท เอสทีพีแอนด์ไอ จำกัด (มหาชน)	12,054.09	13,562.80	10,020.06
บริษัท บีเจซีเอสพี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	4,581.33	5,753.91	5,324.53
บริษัท ศิริราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	2,658.07	1,688.55	1,216.83
บริษัท วัฒนไพศาล เอ็นจิเนียริง จำกัด	3,530.95	4,504.80	N/A*
บริษัท ยูนิมิต เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	1,507.76	1,091.69	951.02
บริษัท ไทย เฮอริค จำกัด	1,444.63	1,396.75	N/A*

แหล่งข้อมูล : กลุ่มบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบัน บริษัทข้างต้นซึ่งเป็นบริษัทจำกัดยังไม่ได้นำส่งงบการเงินปี 2559 ให้กับกระทรวงพาณิชย์ ดังนั้น ในฐานข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์ จึงไม่ปรากฏข้อมูลงบการเงินปี 2559 ของบริษัทดังกล่าว

### 3) ภาพรวมความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมหลักต่างๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของงานแปรรูปเหล็ก อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ และอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศ ซึ่งภาพรวมของความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมดังกล่าวพอสรุปได้ดังนี้

#### 3.1) ภาพรวมอุตสาหกรรมเหมืองแร่

แร่อุตสาหกรรม (Industrial Metals) เช่น แร่เหล็ก แร่อลูมิเนียม และโลหะมีค่า เช่น แร่ทองคำ มีความต้องการใช้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการพัฒนาเศรษฐกิจของโลก ซึ่งบทวิเคราะห์เกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ จัดทำโดย Deutsche Bank และเผยแพร่ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 คาดการณ์ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยส่วนใหญ่จะมาจากตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ซึ่งกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ยังต้องการการลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐานอีกมาก จึงทำให้มีการบริโภคสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ตัวอย่างเหมืองแร่ที่กลุ่มลูกค้าของเบสท์เทคดำเนินการ ได้แก่ เหมืองสินแร่เหล็ก เหมืองทองคำและทองแดง และเหมืองถ่านหินเป็นต้น โดยมีภาพรวมของอุตสาหกรรมเหมืองแร่ดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

### อุตสาหกรรมเหมืองสินแร่เหล็ก

สินแร่เหล็กเป็นทรัพยากรที่มีการบริโภคมากที่สุดในโลก โดยสินแร่เหล็กเกือบทั้งหมดจะผ่านกระบวนการสกัดสินแร่ให้ได้แร่เหล็กเพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องประเภทต่างๆ ที่ส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจโลก เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (เช่น สะพาน ท่าเรือ) อุตสาหกรรมขนส่ง (เช่น รถไฟ เรือ) อุตสาหกรรมรถยนต์ ซึ่งจากบทวิเคราะห์เกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ที่จัดทำโดย Deutsche Bank ระบุว่า ในปี 2552 ปริมาณการบริโภคสินแร่เหล็กของโลกมีจำนวน 1,483 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเป็น 2,047 ล้านตัน ในปี 2557 และคาดว่า จะมีการบริโภคสินแร่เหล็กเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องถึง 2,221 ล้านตัน ในปี 2563 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 3.74

จากบทวิเคราะห์เกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ จัดทำโดย Deutsche Bank ระบุว่าประเทศผู้จัดจำหน่ายสินแร่เหล็กรายใหญ่ของโลกได้แก่ ออสเตรเลีย บราซิล จีน และรัสเซีย รวมไปถึงกลุ่มประเทศ CIS (The Commonwealth of Independent States : กลุ่มประเทศเครือรัฐเอกราช ประกอบด้วยรัฐเอกราชส่วนใหญ่ที่เคยเป็นส่วนหนึ่งของอดีตสหภาพโซเวียต) ซึ่งสินแร่เหล็กที่ผลิตจากประเทศผู้ผลิตหลัก 4 ประเทศ ในปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 80.12 ของการจัดจำหน่ายสินแร่เหล็กของโลก

### ปริมาณการจัดจำหน่ายสินแร่เหล็กของโลกจำแนกตามประเทศผู้ผลิต

(หน่วย : ล้านตัน)

ประเทศ	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558E	2559E	2560E	2561E	2562E	2563E	CAGR ปี 2552- 2563 (ร้อยละ)
ออสเตรเลีย	393	433	477	529	621	740	788	850	901	909	922	921	8.05
บราซิล	285	349	373	372	382	412	432	450	495	513	517	515	5.53
จีน	242	348	362	325	376	310	270	250	220	220	220	220	(0.86)
รัสเซีย/กลุ่ม CIS	176	198	208	218	215	211	207	205	204	201	204	207	1.49
อินเดีย	206	200	181	135	120	115	127	140	147	150	153	154	(2.61)
แอฟริกาใต้	56	58	58	61	68	72	72	73	74	73	71	71	2.18
อื่นๆ	92	138	168	228	233	228	161	151	140	136	135	136	3.62
<b>รวม</b>	<b>1,450</b>	<b>1,724</b>	<b>1,827</b>	<b>1,868</b>	<b>2,015</b>	<b>2,088</b>	<b>2,057</b>	<b>2,119</b>	<b>2,181</b>	<b>2,202</b>	<b>2,222</b>	<b>2,224</b>	<b>3.97</b>

แหล่งข้อมูล : บทความเกี่ยวกับ สินค้าโภคภัณฑ์ จัดทำโดย Deutsche Bank เผยแพร่ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558

หมายเหตุ : กลุ่มประเทศ CIS คือ Commonwealth of Independent States กลุ่มประเทศเครือรัฐเอกราช ประกอบด้วยรัฐเอกราชส่วนใหญ่ที่เคยเป็นส่วนหนึ่งของอดีตสหภาพโซเวียต

สำหรับในปี 2559 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook 2016 จัดทำโดย World Bank Group (เดือนมกราคม 2560) ราคาสินแร่เหล็กอยู่ในภาวะตกต่ำต่อเนื่องมาจากราคาปี 2558 ซึ่งในครึ่งปีแรกของปี 2559 ถือว่าเป็นภาวะที่ราคาต่ำที่สุด เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำ แต่อย่างไรก็ตาม ครึ่งปีหลังของปี 2559 ราคาสินแร่เหล็กได้เริ่มปรับตัวสูงขึ้นจากจุดที่ต่ำสุดในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2559 โดยเป็นผลมาจากความต้องการใช้ที่เพิ่มมากขึ้นจากประเทศจีนและประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ที่มีการต้องการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานในการพัฒนาประเทศ

#### อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน

ถ่านหินถือเป็นแร่พลังงานหรือแร่เชื้อเพลิงเป็นแร่ที่ถูกนำมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยบทความที่จัดทำโดย U.S. Energy Information Administration (“EIA”) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับข้อมูลด้านพลังงานของรัฐบาลสหรัฐอเมริกาที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ EIA ระบุว่า ในปี 2553 มีการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจำนวน 8.1 พันล้านเมกะวัตต์ต่อชั่วโมง หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก นอกจากนี้ EIA ยังคาดการณ์ว่า ในปี 2583 จะมีการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจำนวน 13.9 พันล้านเมกะวัตต์ต่อชั่วโมง หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก หรือคิดเป็นการใช้ถ่านหินเพื่อการผลิตกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 72

จากบทวิเคราะห์เกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ จัดทำโดย Deutsche Bank ประเทศผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ ได้แก่ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย รัสเซีย แอฟริกาใต้ และโคลอมเบีย โดยปริมาณการส่งออกถ่านหินจากประเทศผู้ผลิตถ่านหินรายใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 83 ของปริมาณการส่งออกถ่านหินของโลก



## ปริมาณการส่งออกถ่านหิน

(หน่วย : ล้านตัน)

ประเทศ	2553	2554	2555	2556	2557	2558E	2559E	2560E	2561E	2562E	2563E	CAGR ปี 2553 - 2563 (ร้อยละ)
อินโดนีเซีย	298	353	384	424	408	408	408	414	420	423	426	3.64
ออสเตรเลีย	142	148	171	188	201	204	210	219	224	223	232	0.38
รัสเซีย	75	86	103	110	117	114	114	114	115	115	117	0.50
แอฟริกาใต้	71	69	76	71	76	77	78	80	82	83	84	0.40
โคลอมเบีย	69	76	79	74	75	82	84	86	88	90	92	2.24
สหรัฐอเมริกา	15	30	46	42	30	40	40	40	40	40	40	4.36
จีน	18	11	8	6	5	5	5	5	5	5	5	(4.99)
อื่นๆ	127	132	135	139	144	139	135	135	135	134	135	(0.47)
<b>รวม</b>	<b>815</b>	<b>905</b>	<b>1,002</b>	<b>1,054</b>	<b>1,056</b>	<b>1,069</b>	<b>1,074</b>	<b>1,093</b>	<b>1,109</b>	<b>1,113</b>	<b>1,131</b>	<b>4.18</b>

แหล่งข้อมูล : บทความเกี่ยวกับ สินค้าโภคภัณฑ์ จัดทำโดย Deutsche Bank เผยแพร่ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558

ผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่ที่สุดของโลกคืออินโดนีเซีย มีปริมาณการส่งออกในปี 2557 เท่ากับ 408 ล้านตัน และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ของการส่งออกเท่ากับร้อยละ 3.64 โดยการเติบโตของการส่งออกถ่านหินมีผลมาจากปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

สำหรับในปี 2559 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook 2016 จัดทำโดย World Bank Group (เดือนมกราคม 2560) ราคาถ่านหินได้ลดลงในปี 2558 ก่อนจะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นตลอดในปี 2559 โดยเป็นผลมาจากการปรับลดกำลังการผลิตลงจากประเทศจีน ในช่วงปี 2559 ประกอบกับทั่วโลกมีความต้องการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตไฟฟ้ามากขึ้นในช่วงปลายปี 2559 ส่งผลให้ราคาของถ่านหินปรับตัวสูงขึ้น

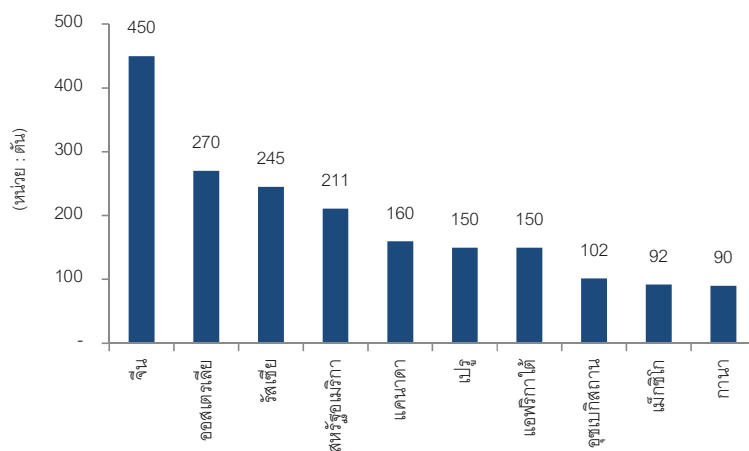
### อุตสาหกรรมเหมืองทองคำ

การบริโภคทองคำส่วนใหญ่เป็นการบริโภคในอุตสาหกรรมเครื่องประดับ การลงทุน และอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งจากข้อมูลที่จัดเตรียมโดย Office of the Chief Economist และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของ Office of the Chief Economist กระทรวงอุตสาหกรรม ออสเตรเลีย ระบุว่าอุตสาหกรรมเครื่องประดับถือเป็นกลุ่มผู้บริโภคทองคำหลักในตลาด ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 58 ของอุปสงค์ทองคำทั้งหมดในปี 2557 มีการคาดการณ์ว่าการบริโภคทองคำรวม

ทั้งหมด 2,846 ตันในปี 2557 และ 2,868 ตันในปี 2558 จากนั้นจะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนถึง 2,947 ตัน ในปี 2559

จากข้อมูลโดย U.S. Geological Survey ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ USA Gold ระบุว่า ประเทศผู้ผลิตแร่ทองคำรายใหญ่ของโลกได้แก่ จีน ออสเตรเลีย รัสเซีย และสหรัฐอเมริกา โดย ทั้ง 4 ประเทศผู้ผลิตหลักผลิตแร่ทองคำร้อยละ 41 ของการผลิตทองคำของโลก

**ปริมาณการผลิตแร่ทองคำในแต่ละประเทศปี 2557**



แหล่งข้อมูล : U.S. Geological Survey

สำหรับในปี 2559 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook 2016 จัดทำโดย World Bank Group (เดือนมกราคม 2560) ในปี 2559 ราคาทองคำได้ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกเมื่อเทียบกับปี 2558 ก่อนที่จะปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลัง โดยมีสาเหตุจากการที่ค่าเงินดอลลาร์ของสหรัฐอเมริกาแข็งค่าขึ้น และอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มเป็นขาขึ้น ส่งผลให้ความต้องการทองคำสำหรับการลงทุนได้ปรับตัวลดลง

### 3.2) ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ จัดเป็นเชื้อเพลิงหลักของการผลิตพลังงานโลก ซึ่งจากการคาดการณ์โดย EIA ที่เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของ EIA ภายในปี 2583 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่ง ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติ จะถูกนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ความต้องการของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติสามารถสรุปได้ ดังนี้

### อุตสาหกรรมปิโตรเลียม

จากบทวิเคราะห์เกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ จัดทำโดย Deutsche Bank ระบุถึงปริมาณการใช้ปิโตรเลียมทั่วโลกเพิ่มขึ้นจาก 85.5 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2549 เป็น 91.4 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2556 และคาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องถึง 96.0 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2560 ซึ่งคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 1.24

การเติบโตของการบริโภคปิโตรเลียมในประเทศที่อยู่ในกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic and Co-operation and Development หรือ “OECD”) มีแนวโน้มที่ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการประหยัดน้ำมันของยานพาหนะ และการลดลงของการใช้เชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียมเพื่อการผลิตพลังงาน ในขณะเดียวกัน การใช้ปิโตรเลียมของประเทศที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD”) มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากจำนวนที่เพิ่มขึ้นของยานพาหนะส่วนบุคคลในกลุ่มประเทศ Non-OECD และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม

จากบทวิเคราะห์เกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ จัดทำโดย Deutsche Bank ระบุว่าประเทศผู้ผลิตน้ำมันหลักของโลก ได้แก่ ประเทศในกลุ่ม Organization of Petroleum Exporting Countries (OPEC) ซึ่งเป็นองค์การกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน ประกอบไปด้วยสมาชิกผู้ผลิตน้ำมัน เช่น ซาอุดีอาระเบีย อิรัก อิหร่าน คูเวต และเวเนซุเอลา เป็นต้น

### ปริมาณการผลิตน้ำมันของประเทศผู้ผลิตน้ำมันหลักของโลก

(หน่วย : ล้านตัน)

ประเทศ	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557E	2558E	2559E	2560E	CAGR ปี 2549 - 2560 (ร้อยละ)
ประเทศในกลุ่ม OPEC	30.9	30.7	31.6	29.1	29.2	29.9	31.3	30.5	N/A				(0.19)*
รัสเซีย	12.3	12.8	12.8	13.3	13.6	13.6	13.7	13.8	13.9	13.9	14.0	14.0	1.18
สหรัฐอเมริกา	7.0	7.0	6.9	7.4	7.7	8.1	9.1	10.2	11.9	12.7	12.9	13.3	6.01
อื่นๆ	35.3	35.1	35.4	35.8	36.8	37.0	36.7	36.9	N/A				0.64*
<b>รวม</b>	<b>85.5</b>	<b>85.6</b>	<b>86.7</b>	<b>85.6</b>	<b>87.3</b>	<b>88.6</b>	<b>90.8</b>	<b>91.4</b>	<b>N/A</b>				<b>0.96*</b>

แหล่งข้อมูล : บทความเกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ จัดทำโดย Deutsche Bank เผยแพร่ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558

หมายเหตุ : \* CAGR ปี 2549 – 2556

สำหรับในปี 2559 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook 2016 จัดทำโดย World Bank Group (เดือนมกราคม 2560) ในปี 2559 ราคาน้ำมันโดยรวมได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปลายปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 ได้มีการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันลงจากประเทศผู้ผลิตน้ำมัน และราคาน้ำมันยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี 2560 เนื่องจากความต้องการใช้ขยายตัวมากขึ้น โดยปัจจัยหลักมาจากความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มมากขึ้นของประเทศจีนและประเทศนอกกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD”)

#### อุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ

ในอดีต ก๊าซธรรมชาติถูกนำไปใช้ประโยชน์เพื่อการหุงต้มในครัวเรือนเป็นหลัก แต่อย่างไรก็ตาม ระยะหลังมานี้ ก๊าซธรรมชาติถูกนำไปใช้เพื่อเป็นผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นสัดส่วนที่มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากก๊าซธรรมชาติจัดเป็นเชื้อเพลิงสะอาดที่ก่อให้เกิดคาร์บอนไดออกไซด์น้อยกว่าเชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียมและถ่านหิน ซึ่งบทความโดย EIA ที่เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ EIA ระบุว่า ในปี 2553 ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นร้อยละ 22 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก และคาดว่าจะการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 24 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลกในปี 2583 เนื่องจากก๊าซธรรมชาติเป็นทรัพยากรที่มีปริมาณมาก ก่อให้เกิดมลภาวะจากการเผาไหม้น้อยกว่า และราคาค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียม ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลกจึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้น ปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติจึงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการใช้ไฟฟ้าโดยรวม

จากบทวิเคราะห์ซึ่งจัดทำโดย Deutsche Bank เปิดเผยแพร่รายชื่อประเทศผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ซึ่งได้แก่ สหรัฐอเมริกา รัสเซีย ซึ่งปริมาณก๊าซธรรมชาติสำรองทั่วโลกมีอยู่ประมาณ 6,618 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต โดยประเทศในตะวันออกกลางครอบครองร้อยละ 41 ของปริมาณก๊าซธรรมชาติสำรองทั้งหมด และรัสเซียครอบครองร้อยละ 31 ของปริมาณก๊าซธรรมชาติสำรองทั้งหมด

### ปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติ

(หน่วย : ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต)

ประเทศ	2553	2558E	2563E	2568E	2573E	2578E	2583E	CAGR ปี 2553 - 2583 (ร้อยละ)
รัสเซีย	20.9	21.6	23.6	26.3	29.4	32.1	33.3	1.56
สหรัฐอเมริกา	21.2	23.9	26.5	28.4	29.7	31.3	33.1	1.50
อิหร่าน	5.2	6.4	7.5	8.5	9.4	10.1	10.6	2.40
จีน	3.3	3.8	4.2	5.2	6.7	8.5	10.1	3.80
กาตาร์	3.4	6	6.9	7.3	7.6	7.9	8.3	3.02
แคนาดา	5.4	5	5.4	5.9	6.4	7	7.6	1.15
ออสเตรเลีย/นิวซีแลนด์	1.9	2.7	3.8	4.9	5.6	6.2	6.7	4.29
อื่นๆ	49.9	51.3	54.8	58.6	63.9	70.4	77.1	1.46
<b>รวม</b>	<b>111.2</b>	<b>120.7</b>	<b>132.7</b>	<b>145.1</b>	<b>158.7</b>	<b>173.5</b>	<b>186.8</b>	<b>1.74</b>

แหล่งข้อมูล : U.S. Energy Information Administration ("EIA")

จากบทความ International Energy Outlook ซึ่งจัดทำโดย EIA เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ EIA ระบุว่า ในปี 2553 ประเทศผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติหลักคือรัสเซียและสหรัฐอเมริกา ซึ่งปริมาณการผลิตของผู้ผลิตหลัก 2 ประเทศรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.86 ของปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติของโลก ทั้งนี้ จากการคาดการณ์ ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ของการผลิตก๊าซธรรมชาติที่สูงที่สุด เนื่องจากมีนโยบายการลงทุนในการสำรวจและขุดเจาะก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง

สำหรับในปี 2559 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook 2016 จัดทำโดย World Bank Group (เดือนมกราคม 2560) ในปี 2559 ราคาก๊าซธรรมชาติได้เริ่มปรับตัวสูงขึ้นจากปลายปี 2558 และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2560 เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นในการใช้พลังงานของประเทศต่างๆทั่วโลก จากการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้ผลิตไฟฟ้าและสำหรับการผลิตความร้อน

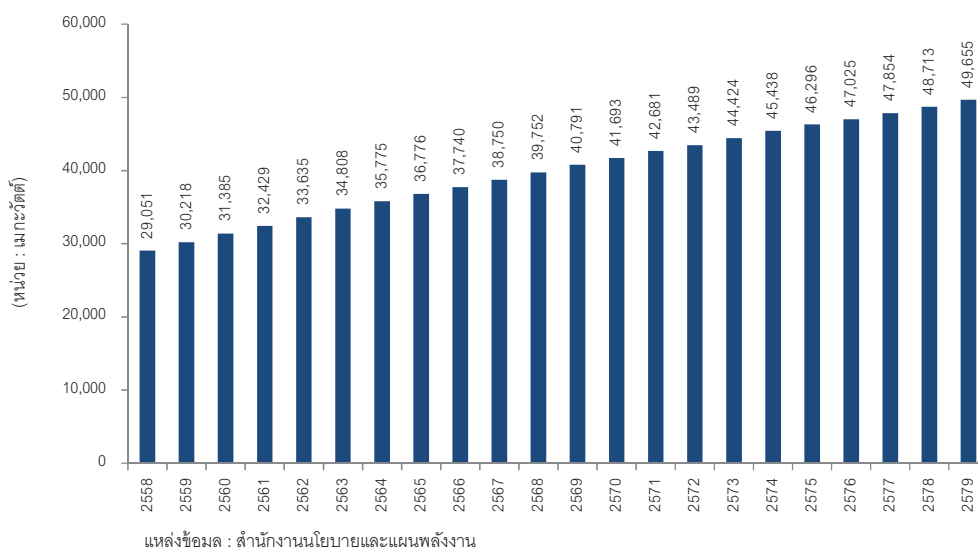
### 3.3) ภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ ตามการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของไทย ในขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมมีการเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ("กฟผ.") จะต้องจัดให้มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสูงกว่าจำนวนความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเสมอเพื่อความมั่นคงและเพียงพอของพลังงานไฟฟ้า



ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 (“PDP2015”) ที่จัดทำโดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้มีการพยากรณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยในปี 2558 – 2579 และวางแผนจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการในอนาคต โดยพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าอ้างอิงจากอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยหรือผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2551 ถึงปี 2573 โดยคาดการณ์การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยไว้ที่อัตราเฉลี่ยร้อยละ 3.94 ต่อปี ดังนั้น กระทรวงพลังงานจึงมีการวางแผนการเพิ่มเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าในสัดส่วนเดียวกันเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งแสดงให้เห็นว่าธุรกิจการผลิตไฟฟ้ามีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและสูงถึง 49,655 เมกะวัตต์ในปี 2579

#### ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย



จากความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย สำนักนโยบายมีการวางแผนกำลังการผลิตไฟฟ้า โดยปี 2579 ประเทศไทยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 37,612 เมกะวัตต์ กำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 57,459 เมกะวัตต์ หักด้วยกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุ จำนวน 24,736 เมกะวัตต์

ตามแนวทางการจัดทำแผน PDP2015 ได้ระบุแผนการพัฒนาโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม รวมถึงโรงไฟฟ้าใหม่ที่รับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer หรือ “IPP”) ในช่วงปี 2558-2568 ดังนี้

ผู้ผลิตไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ปีที่จ่ายเข้าระบบไฟฟ้า
กฟผ.	โรงไฟฟ้าถ่านหินกระบี่	800	2562
	โรงไฟฟ้าพระนครใต้ทดแทนเครื่องที่ 1 – 5	1,300	2562
	โรงไฟฟ้าบางปะกงทดแทน เครื่องที่ 1 – 2	1,300	2562
	โรงไฟฟ้าถ่านหินเทพา เครื่องที่ 1	1,000	2564
	โรงไฟฟ้าพระนครใต้ทดแทน ชุดที่ 1 – 2	1,300	2565
	โรงไฟฟ้าวังน้อยทดแทน ชุดที่ 1 – 2	1,300	2566
	โรงไฟฟ้าถ่านหินเทพา เครื่องที่ 2	1,000	2567
IPP	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด ชุดที่ 1 – 2	1,600	2568
	ทดแทนโรงไฟฟ้าขนอม ชุดที่ 1	930	2559
	บริษัท เนชั่นเนลเอนาเวอรัชฟพลาย จำกัด เครื่องที่ 1 – 4	540	2559 – 2560
	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด ชุดที่ 1	1,250	2564
	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด ชุดที่ 2	1,250	2565
	บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด ชุดที่ 1	1,250	2566
	บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด ชุดที่ 2	1,250	2567
รวมกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม		16,070	

### ธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

นอกจากธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท บริษัทยังมีบริษัทย่อยที่จัดตั้งเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งลักษณะโดยทั่วไปของภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าหมุนเวียน พอสรุปได้ดังนี้

### ภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าหมุนเวียน

เนื่องจากพลังงานทางเลือกเริ่มมีบทบาทที่สำคัญในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย การจัดทำแผน PDP2015 จึงได้ผนวกแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan หรือ “AEDP”) เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของ PDP2015 ทั้งนี้ ตามแผน PDP2015 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศในปี 2558 เป็นร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศในปี 2579 ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมเท่ากับ 19,634.4 เมกะวัตต์ ตามตารางต่อไปนี้

## กำลังการผลิตติดตั้งตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกปี 2579

(หน่วย : เมกะวัตต์)

ปี	แสงอาทิตย์	พลังลม	พลังน้ำ	ขยะ	ชีวมวล	ก๊าซชีวภาพ	พืชพลังงาน	รวม
2557	1,298.5	224.5	3,048.4	65.7	2,541.8	311.5	-	7,490.4
2579	6,000.0	3,002.0	3,282.4	500.0	5,570.0	600.0	680.0	19,634.4

ปัจจุบัน บริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ บีทีอาร์ และโกลบอลคลีน ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ ในอนาคต

## 7. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 7.1 ฐานการผลิตและกำลังการผลิต

เบสท์เทคให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ผ่านโรงงาน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานสตั๊ปปิง และโรงงานอะเซ็ทเทร่า มีพนักงานฝ่ายผลิตรวมกับพนักงานชั่วคราวประมาณ 1,400 คน โดยโรงงานสตั๊ปปิงมีพนักงานฝ่ายผลิตรวมกับพนักงานชั่วคราวประมาณ 700 คน สามารถให้บริการผลิตทั้งงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ซึ่งเบสท์เทคสามารถจัดส่งงานให้ลูกค้าผ่านท่าเรือพาณิชย์สตั๊ปปิงซึ่งเป็นท่าเรือน้ำลึกที่ตั้งติดกับโรงงานได้อย่างสะดวก สำหรับโรงงานอะเซ็ทเทร่าซึ่งมีขนาดพื้นที่โรงงานเล็กกว่าโรงงานสตั๊ปปิง มีพนักงานฝ่ายผลิตรวมกับพนักงานชั่วคราวรวมประมาณ 700 คน ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่มีขนาดไม่ใหญ่มากนัก สามารถขนส่งให้ลูกค้าทางบกได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ รายละเอียดของโรงงานทั้ง 2 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

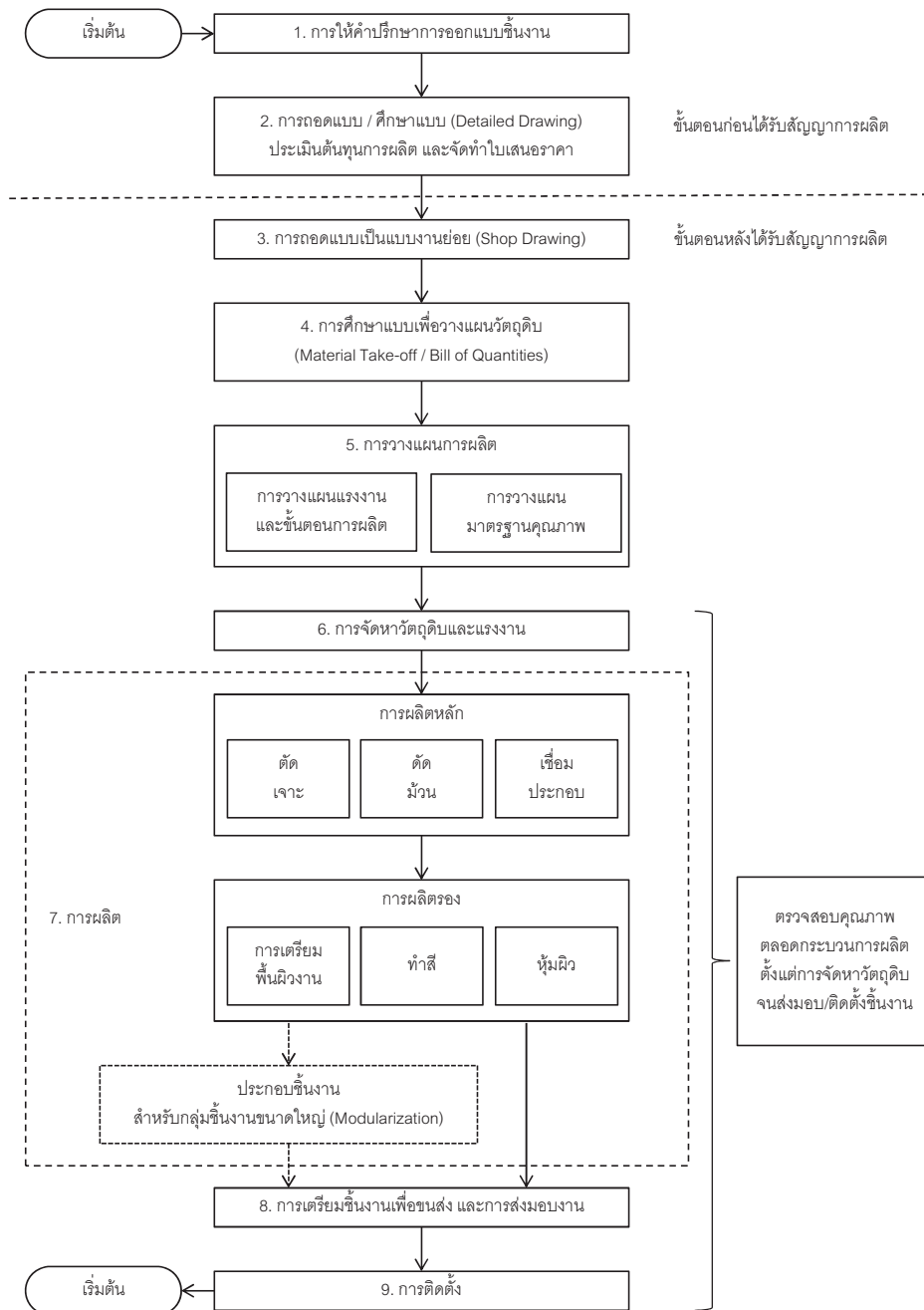
โรงงาน	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร)	กำลังการผลิต <sup>1</sup> (ตันต่อเดือน)
โรงงานสตั๊ปปิง	ฐานทัพเรือสตั๊ปปิง ตำบลสตั๊ปปิง อำเภอสตั๊ปปิง จังหวัดชลบุรี	174,454	1,500 - 3,000
โรงงานอะเซ็ทเทร่า	ตำบลบางขวัญ อำเภอเมืองอะเซ็ทเทร่า จังหวัดอะเซ็ทเทร่า	89,716	1,000

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กำลังการผลิตจะแตกต่างกันไปตามแต่ละลักษณะเฉพาะของงานแต่ละโครงการ

### 7.2 ขั้นตอนการผลิตและการให้บริการ

งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ซึ่งได้แก่ งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) มีรายละเอียดขั้นตอนการผลิตและการบริการในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

## ขั้นตอนการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication)



หมายเหตุ: ขั้นตอนที่ 1 การให้คำปรึกษาการออกแบบชิ้นงาน และ ขั้นตอนที่ 9 การติดตั้ง เป็นขั้นตอนการให้บริการสำหรับบางโครงการเท่านั้น

## การจัดหาปัจจัยการผลิต

ปัจจัยการผลิตที่สำคัญของเบสท์เทค สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ วัตถุดิบและแรงงาน พอสรุปได้ดังนี้

### 1) วัตถุดิบ

เบสท์เทคใช้เหล็กหลายรูปแบบเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต เช่น เหล็กแผ่น เหล็ก รูปพรรณ ท่อ และข้อต่อ เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหล็กคุณภาพสูง มีความทนทานภายใต้สภาวะการใช้งานจริงของโครงการอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น การใช้งานภายใต้สภาวะแรงดันสูง อุณหภูมิที่สูงหรือต่ำกว่าภาวะปกติมากๆ เป็นต้น ดังนั้น เพื่อเป็นการควบคุมเหล็กให้ได้คุณภาพและปริมาณตามที่ต้องการ เบสท์เทคจึงสั่งซื้อเหล็กจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบซึ่งได้คุณภาพมาตรฐานตามที่กำหนด และมีความน่าเชื่อถือ ในปัจจุบันเบสท์เทคมีการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 70 ถึงร้อยละ 77 จากภายในประเทศ สามารถจำแนกแหล่งที่มาวัตถุดิบได้ดังนี้

แหล่งที่มาวัตถุดิบ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบในประเทศ	684.96	72.44	440.06	76.96	891.32	69.77
วัตถุดิบต่างประเทศ	260.56	27.56	131.76	23.04	386.11	23.04
รวมวัตถุดิบ	945.52	100.00	571.82	100.00	1,277.43	100.00

### 2) แรงงาน

งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่เบสท์เทคให้บริ การผลิตต้องอาศัยแรงงานจำนวนมาก โดยงานส่วนที่มีความซับซ้อนมากและมีความสำคัญจะ ดำเนินการผลิตโดยพนักงานประจำซึ่งเป็นแรงงานฝีมือ และช่างเทคนิคเฉพาะทาง แต่หากเป็น งานส่วนอื่นๆ ที่มีความซับซ้อนไม่มากนัก เบสท์เทคจะจัดจ้างพนักงานชั่วคราวเพื่อดำเนินการ ผลิต เบสท์เทคมีการบริหารจัดการแรงงานที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผนคุณภาพและจำนวน แรงงานในการผลิตตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนการผลิต ไม่เคยมีปัญหาลดลงหรือขาดแคลนแรงงานที่ ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ และมีการกระจายความเสี่ยงการขาดแคลน แรงงานด้วยการจัดจ้างแรงงานผ่านบริษัทผู้จัดหาแรงงานมากกว่า 10 บริษัท

## 7.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เบสท์เทคมีการควบคุมมลภาวะที่อาจเกิดขึ้นตลอดกระบวนการผลิต เช่น การฟุ้งสีจะกระทำใน พื้นที่ปิด มีการฉีดน้ำเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของมลภาวะทางอากาศที่อาจเกิดขึ้นได้ เบสท์ เทคมีการประสานงานกับสำนักงานอุตสาหกรรมประจำจังหวัดเพื่อจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน มีการ ประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนโดยรอบโรงงานทราบว่าเบสท์เทคมีการดำเนินกิจการอย่างไร นอกจากนี้ เบสท์

เทคยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ที่ผ่านมาเบสท์เทคไม่เคยได้รับการร้องเรียน และไม่เคยมีประวัติมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### **7.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เบสท์เทคมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินงานมูลค่ารวมประมาณ 2,496.6 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่างานซึ่งยังไม่รับรู้รายได้รวมประมาณ 945.0 ล้านบาท โดยมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่สำคัญ ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1)



## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบันมีการถือหุ้นในบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ 1) บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) 2) บริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด (“บีทีอวล์”) 3) บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด (“บีทีไอ”) และ 4) บริษัท โกลบอล คลีน เอนเนอร์จี จำกัด (“โกลบอลคลีน”) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.50 ร้อยละ 90.00 ร้อยละ 100.00 และร้อยละ 100.00 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ด้วยเหตุที่รายได้เกือบทั้งหมดของบริษัทตามงบการเงินรวม เป็นรายได้ที่มาจากกิจการดำเนินงานของเบสท์เทค ดังนั้น ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทจึงมาจากความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจของเบสท์เทคเป็นหลัก ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงต่อไปนี้

#### 1.1 ความเสี่ยงจากลักษณะผลประกอบการที่ขึ้นกับโครงการที่ประมูลได้ (Project – Based Performance) ซึ่งอาจมีความผันผวน

เบสท์เทคมีรายได้หลักทั้งหมดจากรายได้จากการรับจ้างผลิตงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) และธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งมีลักษณะเป็นงานโครงการ คือ งานให้บริการรับจ้างผลิตตามคำสั่งของลูกค้า เป็นรายโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งมีที่มาจาก การเข้าประมูลงานกับลูกค้า และมีรายได้ขึ้นกับจำนวนโครงการ มูลค่าของโครงการที่ประมูลได้ และความคืบหน้าของงาน ดังนั้น หากจำนวนโครงการที่เปิดให้มีการประมูลในอุตสาหกรรมลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเบสท์เทคไม่สามารถประมูลโครงการใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้เบสท์เทคเกิดความเสี่ยงที่จะมีรายได้ที่ขาดความต่อเนื่องและมีผลประกอบการที่ผันผวนได้

นอกจากนี้ ประเภทของงานที่ประมูลได้ในแต่ละช่วงเวลาก็อาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการของเบสท์เทคได้ด้วยเช่นกัน เนื่องจากงานแต่ละประเภทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน โดยหากพิจารณาจากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในช่วงปี 2556 - 2559 ที่ผ่านมามีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่ร้อยละ 16 - 52 ในขณะที่งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่ร้อยละ 16 - 30 และธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่ร้อยละ 9

ในช่วงปี 2556 - 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยในแต่ละปีเท่ากับร้อยละ 33.49 ร้อยละ 16.72 ร้อยละ 43.36 และร้อยละ 11.56 ตามลำดับ การผันผวนของอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวเกิดจากสัดส่วนของรายได้ของงานแต่ละประเภท โดยรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทในปี 2556 - 2558 มาจากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในสัดส่วนร้อยละ 93.36 ร้อย

ละ 91.45 และร้อยละ 60.78 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตตามลำดับ และส่วนที่เหลือมาจากงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก ในขณะที่รายได้ของกลุ่มบริษัทในปี 2559 มาจากงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ในสัดส่วนร้อยละ 73.95 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต และส่วนที่เหลือมาจากธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร ดังนั้น ในอนาคตหากอัตราค่าไถ่เริ่มต้นของงานแต่ละประเภทยังอยู่ในระดับเดิมเช่นที่ผ่านมาในอดีต แต่สัดส่วนของปริมาณงานแต่ละประเภทเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม อาจส่งผลให้อัตราค่าไถ่เริ่มต้นโดยรวมของเบสท์เทคลดลงจากที่เคยได้รับในอดีตได้

อย่างไรก็ตาม เบสท์เทคได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ จึงให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมในการประมูลงานและใช้กลยุทธ์เชิงรุกในการหาลูกค้า และหาข้อมูล ติดตามข่าวสารของอุตสาหกรรมเพื่อขยายฐานลูกค้าและสร้างโอกาสการร่วมประมูลโครงการใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับเรื่องการรักษา และพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการดำเนินงานคุณภาพ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในราคาที่เหมาะสม และนำเสนอผลงานตรงต่อเวลามาโดยตลอด ซึ่งทั้งหมดนี้ล้วนเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้าใช้พิจารณาเลือกผู้ให้บริการผลิตเบสท์เทคจึงได้รับเชิญให้เข้าร่วมประมูลและเสนองานในโครงการใหม่ๆ จากการแนะนำบอกต่อของลูกค้าเดิมอยู่เสมอ นอกจากนี้ เบสท์เทคยังให้ความสำคัญในการบริหารต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพื่อควบคุมต้นทุนการใช้วัตถุดิบและแรงงาน ส่งผลให้เบสท์เทคสามารถขยายฐานลูกค้าเพื่อรักษารายได้ให้มีการเติบโตต่อเนื่อง และรักษาอัตราค่าไถ่ให้อยู่ในระดับเหมาะสมในระยะยาว

## 1.2 ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของกลุ่มลูกค้า

เนื่องด้วยงบการลงทุนก่อสร้างเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลียในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เบสท์เทคจึงได้รับการว่าจ้างในงานให้บริการแปรรูปเหล็กในโครงการเหมืองแร่หลายแห่ง ที่ดำเนินการในประเทศออสเตรเลีย โดยในปี 2556 2557 และ 2558 สัดส่วนรายได้จากการให้บริการผลิตโครงการเพื่ออุตสาหกรรมเหมืองแร่ ประเทศออสเตรเลีย คิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 89.37 ร้อยละ 85.25 และร้อยละ 57.32 ของรายได้รวม ตามลำดับ ด้วยลักษณะกลุ่มลูกค้าที่กระจุกตัวอยู่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลียดังกล่าว ทำให้เบสท์เทคมีความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์กระทบต่อภาวะหรือการเติบโตของอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลีย เช่น การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ ข้อบังคับทางกฎหมายหรือภาษีที่เกี่ยวข้อง ภัยธรรมชาติ เป็นต้น จนเป็นเหตุให้เกิดภาวะอุตสาหกรรมซบเซา และปริมาณงานก่อสร้างของอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลียลดลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ผลประกอบการ และความต่อเนื่องของรายได้ของเบสท์เทคได้

นอกจากนี้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทรับงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า

มากขึ้น โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศ โดยมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.37 ของรายได้รวม ด้วยลักษณะกลุ่มลูกค้าที่กระจุกตัวอยู่ในอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าในประเทศดังกล่าว ทำให้เบสท์เทคมีความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์กระทบต่อภาวะหรือการเติบโตของอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าในประเทศ เช่น การเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐบาล ซึ่งส่งผลกระทบต่อแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan – PDP) การเปลี่ยนแปลงข้อบังคับทางกฎหมายหรือภาษีที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น จนเป็นเหตุให้เกิดภาวะอุตสาหกรรมชะลอตัว และปริมาณงานก่อสร้างของโรงไฟฟ้าภายในประเทศลดลง ก็อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ผลประกอบการ และความต่อเนื่องของรายได้ของเบสท์เทคได้ อย่างไรก็ตาม ด้วยลักษณะธุรกิจการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า และศักยภาพในการผลิตที่อยู่ในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทไม่มีข้อจำกัดในการรับงาน โดยสามารถรับงานได้หลากหลายรูปแบบไม่จำกัดเพียงโครงการเหมืองแร่ หรือโครงการโรงไฟฟ้า ดังนั้น หากในอนาคตอุตสาหกรรมหนักอื่นในภูมิภาคอื่น มีการขยายตัวดีกว่า มีปริมาณโครงการก่อสร้างสูงกว่าอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลีย หรืออุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าในประเทศ เบสท์เทคก็สามารถกระจายการรับงานไปในอุตสาหกรรมเหล่านั้น เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง ซึ่งในอดีตเบสท์เทคเคยมีประสบการณ์รับจ้างผลิตโครงการในหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เป็นต้น และมีลูกค้าในหลากหลายประเทศเช่น ประเทศไทย ประเทศออสเตรเลีย ประเทศลาว ประเทศสิงคโปร์ ประเทศปาปัวนิวกินี ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา เป็นต้น ประวัติการรับงานหลากหลายดังกล่าวแสดงให้เห็นความยืดหยุ่นในการรับงาน และความสามารถในการบุกเบิกฐานลูกค้าใหม่ๆ

### 1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่

งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นรายได้หลักของเบสท์เทคในช่วงปี 2556 - 2558 มีลักษณะเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าต่อโครงการสูง โดยโครงการที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในแต่ละปีมักจะสร้างรายได้ที่คิดเป็นสัดส่วนสูงมากเมื่อเทียบกับรายได้รวมของเบสท์เทค ตัวอย่างเช่น ในปี 2556 รายได้ของเบสท์เทคในสัดส่วนร้อยละ 89.37 ของรายได้รวมมาจากลูกค้าเพียงรายเดียว คือ RCR Resource Pty Ltd. ตามสัญญาในโครงการเหมือง Solomon Iron Ores และในปี 2557 และ 2558 เบสท์เทคมีรายได้ในสัดส่วนร้อยละ 85.25 และร้อยละ 55.75 จากลูกค้าเพียงรายเดียว คือ Samsung C&T Corporation ตามสัญญาในโครงการเหมือง Roy Hills ซึ่งลักษณะของรายได้ที่มีการกระจุกตัวดังกล่าว ส่งผลให้การดำเนินงานของเบสท์เทคมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่ หากลูกค้ารายใหญ่รายใดรายหนึ่งไม่สามารถชำระค่าบริการ หรือ ยกเลิกการดำเนินการกลางคัน อาจส่งผลกระทบทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของเบสท์เทคได้

การพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่ดังกล่าว เป็นลักษณะที่พบเห็นได้ทั่วไปในอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ดังนั้น การตรวจสอบประวัติ ฐานะทางการเงิน และความน่าเชื่อถือของลูกค้า เป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษ โดยเบสท์เทคจะพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้าก่อนการรับงานทุกครั้ง ทั้งในด้านประวัติการทำงาน ชื่อเสียงในอุตสาหกรรม และฐานะทางการเงิน ดังจะเห็นได้ว่าลูกค้าของเบสท์เทคส่วนใหญ่ ทั้งผู้รับเหมาโครงการหลัก (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ล้วนเป็นบริษัทระดับโลกที่รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ หรือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองแร่และพลังงานมายาวนาน และมีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง ตัวอย่างเช่นในปี 2555-2556 ลูกค้าหลักที่จ้างเบสท์เทคในโครงการเหมือง Solomon Iron Ores ทั้ง 4 ราย ซึ่งได้แก่ RCR Resource Pty Ltd. Terra Nova Technologies, Inc. Cimeco Pty Ltd. และ Laing O'Rourke Australia Construction Pty Ltd. ต่างเป็นผู้รับเหมาชั้นนำของโลกในการก่อสร้างโครงการอุตสาหกรรมเหมืองแร่ และมีประวัติการทำงานก่อสร้างโครงการใหญ่มากว่าสิบปี เช่นเดียวกับ Samsung C&T Corporation ลูกค้าหลักในปี 2557 - 2558 ซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการเหมือง Roy Hills ก็เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงระดับโลก และมีประวัติการทำงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ยาวนาน อีกทั้ง จากการดำเนินงานที่ผ่านมา เบสท์เทคไม่เคยประสบปัญหาในการเรียกเก็บเงิน โดยสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ตรงตามเวลาตลอด

นอกจากนี้ ในสัญญาให้บริการจ้างผลิตส่วนใหญ่ที่เบสท์เทคทำกับลูกค้าจะระบุให้ลูกค้าต้องชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนเมื่อตกลงเข้าทำสัญญา และแบ่งการชำระเงินออกเป็นงวดๆ ตามความคืบหน้าของโครงการ ซึ่งการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเช่นนี้จะช่วยลดความเสี่ยงที่เบสท์เทคจะไม่ได้รับชำระค่าจ้างผลิตเป็นมูลค่าสูงจากกรณีลูกค้าผิดนัดชำระ หรือลูกค้ามีปัญหาทางการเงิน

#### 1.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากในปี 2557 และ 2558 เบสท์เทคมีรายได้หลักจากการให้บริการรับจ้างผลิตโครงการในต่างประเทศ ส่งผลให้รายได้ส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสกุลเงินต่างประเทศ รายได้ตามสัญญาที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 93.36 และร้อยละ 70.65 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก ดังนั้นการผันผวนของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกำไรจากการดำเนินงานของเบสท์เทคอย่างมีนัยสำคัญ

รายละเอียดของรายได้จากการรับจ้างผลิตที่รับรู้ในงบการเงิน และยอดมูลค่าการซื้อสกุลเงินต่างประเทศในปี 2557-2559 จำแนกตามสกุลเงินได้ดังนี้

สกุลเงิน	ม.ค. - ธ.ค. 2557		ม.ค. - ธ.ค. 2558		ม.ค. - ธ.ค. 2559	
	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ
ดอลลาร์สหรัฐ	2,397.80	93.80	1,263.15	70.65	644.75	36.20
บาท	158.55	6.20	524.68	29.35	1,136.42	63.80
รวม	2,556.35	100.00	1,787.83	100.00	1,781.17	100.00

สกุลเงิน	ม.ค. - ธ.ค. 2557		ม.ค. - ธ.ค. 2558		ม.ค. - ธ.ค. 2559	
	ยอดซื้อ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	ยอดซื้อ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	ยอดซื้อ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ
ดอลลาร์สหรัฐ	198.60	25.98	115.72	13.58	353.94	27.71
บาท	1,514.02	65.50	720.61	84.54	891.74	69.81
อื่นๆ	65.18	8.53	16.04	1.88	31.74	2.48
รวม	1,777.80	100.00	852.37	100.00	1,277.42	100.00

จากตารางข้างต้น จะเห็นว่ารายได้ของเบสท์เทคในปี 2557 และ 2558 มีดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก ในขณะที่ยอดซื้อมีเงินบาทเป็นสกุลเงินหลัก และยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐมีมูลค่าน้อยกว่ายอดรายได้ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอย่างมีสาระสำคัญ ด้วยเหตุนี้ การป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ที่เกิดจากการหักล้างระหว่างรายรับและรายจ่ายที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ จึงไม่เพียงพอที่จะป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะกระทบกำไรจากการดำเนินงาน

เบสท์เทคตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงกำหนดราคาที่จะระบุในสัญญาซื้อขายล่วงหน้าให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในระดับหนึ่ง และกำหนดนโยบายที่เหมาะสม เพื่อเข้าทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของเบสท์เทค นอกจากนี้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทเริ่มมีสัดส่วนของรายได้จากงานในประเทศที่เป็นสกุลเงินบาทที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทลดลงจากแต่ก่อน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เบสท์เทคมีมูลค่าสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐล่วงหน้าคงค้างอยู่เป็นจำนวนเท่ากับ 5.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญาในช่วงระหว่าง 30.75 – 31.36 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องบันทึกหนี้สินจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเท่ากับ 25.68 ล้าน

บาท อย่างไรก็ตามเบสท์เทคคาดว่าจะสามารถปิดสถานะสัญญาดังกล่าวได้ภายในปี 2560 จากมูลค่างานที่ยังไม่ได้เรียกเก็บในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐที่เบสท์เทคมีอยู่

### 1.5 ความเสี่ยงที่ต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่างบประมาณที่กำหนดไว้

รายได้ส่วนใหญ่ของเบสท์เทคมาจากการดำเนินงานโครงการ โดยรายได้ของแต่ละโครงการจะเป็นไปตามมูลค่างานที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า โดยการเสนอราคาต่อลูกค้านั้น จะคำนวณโดยการนำต้นทุนตามงบประมาณบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่ต้องการ ดังนั้น หากต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าต้นทุนตามงบประมาณ จะส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นที่ได้รับต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ หรือ มีผลการดำเนินงานขาดทุนได้ ถ้าต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่ารายได้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ความเสี่ยงที่ต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่างบประมาณ อาจเกิดได้จาก 2 สาเหตุ คือ ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ได้ และ/หรือ มีข้อผิดพลาดในการคำนวณและจัดทำงบประมาณ

#### 1) ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้เป็นไปตามงบประมาณ

ต้นทุนหลักของเบสท์เทค ประกอบด้วย ต้นทุนแรงงาน และต้นทุนวัตถุดิบ

##### 1.1 ต้นทุนแรงงาน

ต้นทุนแรงงานมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ถึง 50 ของต้นทุนของโครงการ เป็นต้นทุนหลักในการให้บริการผลิต โดยแรงงานส่วนใหญ่เป็นพนักงานรายวันซึ่งมีราคาค่าแรงคงที่ตามสัญญาที่ทำไว้กับผู้จัดหาแรงงานในแต่ละโครงการ ดังนั้น ความเสี่ยงที่ราคาค่าแรงต่อหน่วยจะเพิ่มขึ้นจากงบประมาณจึงมีอยู่ต่ำ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนค่าแรงอาจเพิ่มขึ้นถ้าจำนวนชั่วโมงแรงงานที่เกิดขึ้นจริงมากกว่าที่ตั้งงบประมาณไว้ ซึ่งเกิดได้จากทั้งปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุม หรือปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการของเบสท์เทค เป็นต้น

ทั้งนี้ ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลให้เบสท์เทคใช้จำนวนชั่วโมงแรงงานสูงกว่างบประมาณ ได้แก่ สภาพอากาศฝนตก การส่งมอบวัตถุดิบล่าช้า เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เบสท์เทคได้คำนึงถึงความเสี่ยงดังกล่าว และกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงของเหตุการณ์นั้นๆ เช่น การเพิ่มพื้นที่หลังคาให้กับพื้นที่ผลิตหลัก การอบรมพนักงานด้านความปลอดภัยเพื่อลดอุบัติเหตุ เป็นต้น

นอกจากนี้ เบสท์เทคยังตระหนักถึงปัญหาจากการบริหารจัดการของเบสท์เทคเอง จึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบความคืบหน้าของการผลิต โดยเปรียบเทียบชั่วโมงแรงงานผลิตจริงเทียบกับแผนการผลิตทุกสิ้นวัน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและควบคุมต้นทุนการผลิต ให้เป็นไปตามงบประมาณ อีกทั้ง ยังจัดให้มีเบี้ยขยันกับพนักงานที่มาทำงานตรงต่อ



เวลาและไม่ขาดงานตามเกณฑ์ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการมาทำงานอย่างสม่ำเสมอ และลดการขาดการลา

นอกจากการบริหารจัดการด้านแรงงานแล้ว เบสท์เทคยังให้ความสำคัญในการบริหารจัดการพื้นที่ผลิต เนื่องด้วยงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นงานที่ต้องใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ ในขณะที่ขนาดพื้นที่ที่ใช้ผลิตนั้นมีอยู่อย่างจำกัด ซึ่งแต่ละพื้นที่ต่างมีความเหมาะสมในการผลิตชิ้นงานแตกต่างกัน เบสท์เทคจึงวางแผนใช้พื้นที่โดยคำนึงถึงขนาดของโครงการ ความเร่งด่วน และลักษณะกายภาพของแต่ละพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้าจนส่งผลให้ต้นทุนแรงงานเพิ่มสูงขึ้น

## 1.2 ต้นทุนวัตถุดิบ

ต้นทุนวัตถุดิบเป็นอีกหนึ่งต้นทุนหลักในการผลิต มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ถึง 40 ของต้นทุนโครงการ โดยมีเหล็กเป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งนี้ ต้นทุนเหล็กอาจสูงกว่างบประมาณได้จาก 2 สาเหตุ คือ ราคาต้นทุนเหล็กต่อหน่วยที่เพิ่มสูงขึ้น และปริมาณการใช้เหล็กในการผลิตสูงกว่างบประมาณ

โดยปกติเบสท์เทคจะเข้าทำสัญญาซื้อเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายด้วยปริมาณต้นทั้งหมดที่ต้องใช้ในโครงการ ทั้งนี้ที่ทราบข้อมูลวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตทั้งหมด ซึ่งจะอยู่ในช่วงระยะเวลาสั้นๆ ประมาณ 1 – 2 เดือนหลังเริ่มทำสัญญากับลูกค้าเท่านั้น ดังนั้นความเสี่ยงที่ต้นทุนวัตถุดิบจะเพิ่มขึ้นจากการที่ราคาต้นทุนเหล็กต่อหน่วยปรับตัวสูงขึ้นกว่างบประมาณจึงมีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างต่ำ

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่จะมีปริมาณการใช้เหล็กในการผลิตมากกว่างบประมาณนั้น อาจเกิดจากข้อผิดพลาดในการวางแผนใช้วัตถุดิบหลัก หรือความไม่มีประสิทธิภาพในขั้นตอนการตัดแปรรูปเหล็ก จนทำให้เบสท์เทคมีปริมาณของเสียสูงกว่างบประมาณ หรืออาจเกิดจากการประกอบที่ผิดพลาด ไม่ได้คุณภาพ หรือไม่ตรงตามแบบ จนต้องใช้ปริมาณเหล็กเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขชิ้นงานให้ถูกต้อง

อย่างไรก็ดี เบสท์เทคมีระบบควบคุมและตรวจสอบปริมาณการใช้วัตถุดิบหลักที่มีประสิทธิภาพ โดยเปรียบเทียบระหว่างปริมาณเหล็กที่มีการเบิกใช้จริง กับปริมาณเหล็กที่ใช้ไปตามแผนการผลิตทุกสิ้นวัน เพื่อให้สามารถตรวจสอบผลต่างได้อย่างรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้วัตถุดิบ นอกจากนี้ เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดที่จะทำให้เกิดการใช้ปริมาณวัตถุดิบมากเกินไปจนเกินความจำเป็น เบสท์เทคมีนโยบายควบคุมคุณภาพที่เคร่งครัด ด้วยการจัดให้ฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ตรวจสอบในทุกขั้นตอนการผลิตที่สำคัญ ซึ่งบางครั้ง

หน่วยงานควบคุมคุณภาพของลูกค้าจะเข้าร่วมสุ่มตรวจสอบด้วย ส่งผลให้ข้อผิดพลาดของงานผลิตลดลง และลดความเสี่ยงที่จะมีการใช้วัตถุดิบในปริมาณที่สูงกว่างบประมาณได้

## 2) มีข้อผิดพลาดในการคำนวณและจัดทำงบประมาณ

รายได้ตามสัญญาที่เบสท์เทคเสนอต่อลูกค้าคำนวณขึ้นจากวิธีการกำหนดราคาบวกจากต้นทุน (Cost – plus pricing) เริ่มโดยจัดทำงบประมาณต้นทุนซึ่งประกอบไปด้วย ต้นทุนค่าแรง ต้นทุนวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ และบวกเพิ่มด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่ต้องการ ดังนั้นเบสท์เทคจึงมีความเสี่ยงที่จะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าที่คาดไว้ ถ้างบประมาณต้นทุนที่จัดทำในตอนต้นนั้นไม่มีข้อผิดพลาด จนทำให้งบประมาณต่ำกว่าต้นทุนการผลิตจริง

การจัดทำงบประมาณต้นทุนเพื่อคำนวณราคาที่จะใช้ในการประมูลโครงการ เริ่มจากการศึกษาและถอดแบบชิ้นงาน (Detailed Drawing) ที่ได้รับจากลูกค้า เพื่อวิเคราะห์ชนิดและปริมาณวัตถุดิบ รวมถึงชั่วโมงแรงงานที่ใช้ในการผลิตสำหรับโครงการ และตรวจสอบข้อมูลราคาล่าสุดของวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่าย และราคาแรงงานจากผู้จัดหาแรงงาน แล้วนำข้อมูลที่ได้มาจัดทำงบประมาณต้นทุนและคำนวณราคาเพื่อเสนอต่อลูกค้า ต่อมา เมื่อได้รับสัญญาการผลิตจากลูกค้าแล้ว จึงจะถอดแบบชิ้นงานเป็นแบบงานย่อย (Shop Drawing) และทบทวนงบประมาณต้นทุนอีกครั้งเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง โดยเปรียบเทียบข้อมูลใหม่จากการถอดแบบชิ้นงานคำนวณโดยละเอียด กับข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบประมาณตอนต้น หากพบการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ ก็จะดำเนินการแจ้งลูกค้าและต่อรองขอปรับปรุงรายละเอียดราคาในสัญญา เพื่อลดความเสี่ยงที่งบประมาณต้นทุนที่ประมาณไว้ต่ำกว่าความเป็นจริง

## 1.6 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอและทันเวลา

งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และงานบริการแปรรูปและการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมากในการดำเนินงานผลิต โดยจำนวนแรงงานที่ต้องทำการจัดจ้างทั้งหมด มีจำนวนเฉลี่ยถึง 1,500 – 3,000 คนต่อปี ทั้งนี้ เบสท์เทคเลือกที่จะจัดจ้างแรงงานในการผลิตส่วนใหญ่เป็นพนักงานชั่วคราวที่มีระยะเวลาสัญญาจ้างระยะสั้น ตามระยะเวลาของโครงการ แทนที่จะจ้างพนักงานประจำ เนื่องจากจำนวนและประเภทของแรงงานมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามโครงการที่ประมูลได้และขั้นตอนการผลิตตามความคืบหน้าของแต่ละโครงการ

จากลักษณะงานที่ต้องพึ่งพิงแรงงานจำนวนมาก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพนักงานชั่วคราวที่ต้องจัดหาจัดจ้างใหม่ทุกครั้งที่มีการรับงานโครงการขนาดใหญ่ และโดยปกติมีเวลาในการจัดหาเพียงประมาณ 1 – 2 เดือนหลังเข้าทำสัญญาเท่านั้น เบสท์เทคจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถจัดหาแรงงานได้

เพียงพอและทันเวลาในการผลิตชิ้นงาน ซึ่งอาจจะส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า ต้นทุนแรงงานต่อหน่วยเพิ่มขึ้นจากการเสียค่าล่วงเวลาทำงานเพื่อชดเชยจำนวนแรงงานที่ขาดแคลน และอาจจะต้องชำระค่าปรับที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้าให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

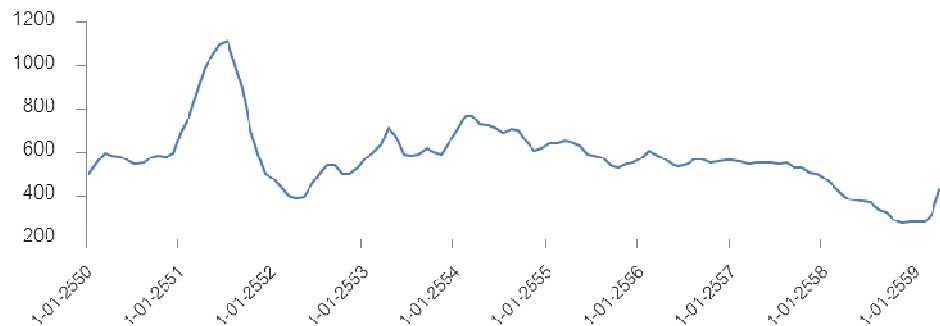
ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอและทันเวลาดังกล่าว อาจมาจากการขาดแคลนแรงงานในอุตสาหกรรม ซึ่งเกิดได้จากหลายสาเหตุ เช่น ปริมาณงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และงานแปรรูปและการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในประเทศเพิ่มขึ้นสูงมากในเวลาเดียวกัน จนทำให้จำนวนแรงงานที่มีอยู่ ณ ขณะนั้นเกิดภาวะขาดแคลนชั่วคราว หรือ เกิดการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของแรงงานในประเทศจนส่งผลให้แรงงานที่อยู่ในอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ลดน้อยลงอย่างมีสาระสำคัญ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ในอดีต เบสท์เทคไม่เคยประสบภาวะขาดแคลนแรงงานอย่างมีนัยสำคัญมาก่อน เนื่องจากการวางแผนการจัดจ้างแรงงานที่ดี โดยมีการวางแผนล่วงหน้าเป็นเวลาหลายเดือน

นอกจากนี้ เบสท์เทคยังกระจายการจัดจ้างแรงงานผ่านผู้จัดหาแรงงานจำนวนกว่าหลายสิบราย เพื่อลดการพึ่งพิงผู้จัดหาแรงงานรายใหญ่รายใดรายหนึ่ง และเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาแรงงาน เพื่อรองรับการขยายการดำเนินการในอนาคตที่อาจต้องการแรงงานในการผลิตมากขึ้นกว่าในปัจจุบัน อีกทั้ง ยังให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาแรงงาน ด้วยการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างดี รวมถึงชำระเงินตรงตามเวลา ส่งผลให้เบสท์เทคได้รับการปฏิบัติที่ดีจากผู้จัดหาแรงงาน และได้รับการตอบรับในการจัดหาจัดจ้างแรงงานตามที่ร้องขออย่างรวดเร็วมาโดยตลอด

#### 1.7 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่เบสท์เทคใช้ในการผลิตส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเหล็ก 2 ประเภท ได้แก่ เหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณ ซึ่งราคาของเหล็กทั้ง 2 ประเภทนี้จะผันแปรไปตามราคาของเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Coil) ในตลาดโลก เนื่องจากเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการแปรรูปเป็นเหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณ ทั้งนี้ ราคาอ้างอิงหลักสำหรับเหล็กแผ่นรีดร้อน คือ ราคาส่งออกเฉลี่ยของตลาด Iron & Steel SteelBenchmarker Hot Rolled Coil World Export Market) ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงไปตามแต่ละช่วงเวลา ดังรูป

เหรียญ/ตัน ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Sheets) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 - พ.ศ. 2559



ที่มา: Bloomberg (Quote: MBFOHEXD)

จากแผนภาพข้างต้น จะเห็นว่าราคาเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Coil) เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในช่วงปลายปี 2550 ถึงกลางปี 2551 ซึ่งเกิดจากความต้องการใช้เหล็กของโลกเพิ่มขึ้นสูงมากจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการก่อสร้างของประเทศจีน ต่อมาในช่วงกลางปี 2551 ราคาเหล็กโลกลดลงอย่างรวดเร็วจากการถดถอยของเศรษฐกิจขนาดใหญ่ในบางภูมิภาค เช่น สหรัฐอเมริกา และยุโรป ส่งผลให้ปริมาณความต้องการและราคาเหล็กโลกลดลงอย่างรวดเร็วจากระดับราคาที่ 1,100 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน มาอยู่ที่เพียง 400 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน แสดงให้เห็นว่า ราคาเหล็กในตลาดโลกมีความผันผวนค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในช่วงที่ความต้องการเหล็กในตลาดโลกเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างรวดเร็วก็ว่าได้ หากพิจารณาในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา จะพบว่าราคาเหล็กโลกเปลี่ยนแปลงในทิศทางที่ลดลงแบบค่อยเป็นค่อยไป ผันผวนน้อยลง และมีเสถียรภาพมากขึ้น

ต้นทุนวัตถุดิบเหล็กคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30 ถึง 40 ของต้นทุนการผลิตแต่ละโครงการ ซึ่งต้นทุนวัตถุดิบเหล็กจะเปลี่ยนผันไปตามราคาเหล็กในตลาดโลก ในขณะที่ราคาต่อหน่วยของเหล็กที่ระบุในสัญญาเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าจะมีลักษณะคงที่ ดังนั้น การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาเหล็กในตลาดโลก ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะมีต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น และผลการดำเนินงานของเบสท์เทค

เบสท์เทคตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ จึงกำหนดนโยบายการสั่งซื้อเหล็กในปริมาณต้นทั้งหมด ที่ต้องใช้ในการผลิตกับผู้จัดจำหน่ายโดยเร็วที่สุด ซึ่งโดยทั่วไปใช้เวลาประมาณ 1 - 2 เดือน หลังจากตกลงเข้าทำสัญญารับจ้างผลิตกับลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อให้รู้ต้นทุนต่อหน่วยที่แน่นอนของเหล็กที่ใช้ และเพื่อจำกัดระยะเวลาที่เบสท์เทคจะมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบเหล็กให้สั้นที่สุด ซึ่งเป็นช่วงหลังจากตกลงทำสัญญากับลูกค้า จนถึงช่วงสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายเท่านั้น เนื่องจากหลังจากทำสัญญากับผู้จัดจำหน่ายแล้ว ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเหล็กจะถูกส่งผ่านไปยังผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด

ทั้งนี้ ระยะเวลาความเสี่ยงที่จำกัดอยู่เพียง 1 – 2 เดือน ประกอบกับราคาเหล็กในตลาดโลก มีเสถียรภาพมากขึ้นในช่วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมา รวมถึงนโยบายการสั่งซื้อเหล็กของเบสท์เทคดังที่กล่าวมา ได้ช่วยลดความเสี่ยงที่เบสท์เทคจะมีต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้นสูงจากการผันผวนของราคาเหล็กได้อย่างมีนัยสำคัญ

## 1.8 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก

งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และงานแปรรูปและการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นงานที่ต้องใช้เหล็กเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยเฉพาะเหล็กคุณภาพสูงที่มีความทนทานต่อการนำไปใช้งานในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ซึ่งมีอยู่จำกัดในบางแหล่งผลิต เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลี เป็นต้น โดยมีลูกค้าเป็นผู้กำหนดรายละเอียดด้านคุณภาพแหล่งผลิต และลักษณะของเหล็กที่ใช้ในกระบวนการผลิต ประกอบกับ เบสท์เทคไม่มีนโยบายในการเก็บสำรองวัตถุดิบเหล็กจนกว่าจะได้รับงาน ดังนั้น หากแหล่งผลิตและจำหน่ายเหล็กคุณภาพสูงที่มีอยู่อย่างจำกัดดังกล่าวเกิดภาวะขาดแคลนเหล็กจนมีปริมาณเหล็กไม่เพียงพอที่จะส่งมอบ ซึ่งอาจเกิดจากความต้องการใช้เหล็กคุณภาพสูงในตลาดโลกเพิ่มสูงขึ้น จนทำให้ปริมาณเหล็กในตลาดโลกลดลง หรือเกิดจากปัจจัยภายในของผู้จัดจำหน่ายเอง จะส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะประสบปัญหาขาดแคลนเหล็กในกระบวนการผลิต การผลิตล่าช้า เกิดต้นทุนส่วนเพิ่ม และอาจจะต้องชำระค่าปรับที่เกิดจากการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าล่าช้า

อย่างไรก็ดี ในการดำเนินงานที่ผ่านมา เบสท์เทคไม่เคยประสบปัญหาเรื่องการขาดแคลนเหล็ก จนทำให้การดำเนินงานล่าช้ามาก่อน เนื่องจาก ก่อนการรับงานจากลูกค้าทุกครั้ง เบสท์เทคจะศึกษาและถอดแบบ (Detailed Drawing) เพื่อประเมินปริมาณและชนิดของเหล็กที่ต้องใช้ในการผลิตเบื้องต้น และตรวจสอบกับผู้จัดจำหน่ายเหล็กหลายรายทั้งในและต่างประเทศ ถึงความพร้อมที่จะส่งมอบเหล็กได้ตามกำหนดถ้าได้รับงานจากลูกค้า อีกทั้งทันทีที่ตกลงสัญญากับลูกค้าแล้ว เบสท์เทคจะถอดแบบเป็นแบบงานย่อย (Shop Drawing) ศึกษาแบบเพื่อวางแผนวัตถุดิบ (Material Take off / Bill of Quantities) เพื่อขออนุมัติกับลูกค้า และทำการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เร็วที่สุด โดยจะสั่งซื้อเหล็กในปริมาณต้นทั้งหมดที่ต้องใช้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะมีปริมาณเหล็กเพียงพอและตรงกับข้อกำหนดในการผลิต นอกจากนี้ เบสท์เทคยังให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย ด้วยการรักษาประวัติการชำระเงินตรงตามเวลา และดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา ผู้จัดจำหน่ายจึงมีความเชื่อมั่นและให้ความสำคัญต่อบริษัท ซึ่งส่งผลให้เบสท์เทคได้รับการปฏิบัติที่ดีจากผู้จัดจำหน่ายในการนำส่งวัตถุดิบได้ตรงตามคำสั่งซื้อและกำหนดเวลามาโดยตลอด

## 1.9 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาหรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่โรงงานสตีบ

ปัจจุบันเบสท์เทคมีโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานฉะเชิงเทรา ซึ่งเบสท์เทคเป็นเจ้าของพื้นที่ มีขนาดประมาณ 89,716 ตารางเมตร โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และโรงงานสตีบ จังหวัดชลบุรี อยู่ในเขตท่าเรือสตีบ ซึ่งเป็นพื้นที่เช่าจากท่าเรือพาณิชย์สตีบ-กองทัพเรือ มีพื้นที่รวมประมาณ 174,454 ตารางเมตร เนื่องจากพื้นที่โล่งแจ้งขนาดใหญ่ และมีทำเลติดกับท่าเรือน้ำลึก โรงงานสตีบจึงเป็นพื้นที่หลักในการผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) อันเป็นงานที่เป็นรายได้หลักของเบสท์เทค ดังนั้น โรงงานสตีบจึงมีความสำคัญอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ ท่าเลที่ตั้งของโรงงานสตีบที่อยู่ในเขตท่าเรือพาณิชย์สตีบ-กองทัพเรือ ซึ่งมีพื้นที่ถนนหน้ากว้างเชื่อมต่อการขนส่งชิ้นงานขนาดใหญ่ไปยังท่าเรือนั้น เป็นข้อได้เปรียบสำคัญที่ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของเบสท์เทค โดยช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการดำเนินงาน และลดต้นทุนการขนส่ง อย่างไรก็ตาม ด้วยเหตุที่สัญญาเช่าพื้นที่ของโรงงานสตีบเป็นสัญญาระยะสั้นปีต่อปี ประกอบกับท่าเรือน้ำลึกในประเทศมีอยู่อย่างจำกัด ทำให้การหาพื้นที่ตั้งโรงงานซึ่งอยู่ใกล้ท่าเรือน้ำลึกเป็นไปได้ค่อนข้างยาก ดังนั้น หากเบสท์เทคไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่บริเวณท่าเรือพาณิชย์สตีบ-กองทัพเรือ บางส่วนหรือทั้งหมด หรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนด จะทำให้ขนาดพื้นที่การผลิตลดลง และอาจประสบปัญหาในการขนส่งชิ้นงานขนาดใหญ่ทางบกไปยังท่าเรือ อาจส่งผลให้เบสท์เทคสูญเสียลูกค้างานให้บริการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นรายได้หลัก และอาจมีต้นทุนค่าขนส่งเพิ่มขึ้นจากการขนส่งชิ้นงานทางบกไปยังท่าเรือที่อยู่ไกลออกไป ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

กลุ่มบริษัทเริ่มเช่าพื้นที่ที่โรงงานสตีบตั้งแต่นั้นปี 2551 โดยสัญญาเช่าพื้นที่เป็นสัญญาเช่าที่มีระยะเวลา 1 ปี ซึ่งเป็นระยะเวลาเช่าโดยทั่วไปที่ท่าเรือพาณิชย์สตีบ-กองทัพเรือให้กับผู้เช่าพื้นที่ และต้องขอต่ออายุสัญญาโดยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนสัญญาหมดอายุเป็นเวลา 60 วัน ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มมีการทำสัญญาเช่าครั้งแรกในปี 2551 จนถึงปัจจุบัน เบสท์เทคไม่เคยประสบปัญหาในการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าว อีกทั้ง ยังสามารถขยายพื้นที่เช่าจากเริ่มแรกที่มีจำนวนเพียง 1 แปลง ขนาดพื้นที่รวม 10,000 ตารางเมตร ในปี 2551 เป็นพื้นที่เช่าจำนวน 10 แปลง (หรือ 6 พื้นที่การผลิต) ขนาดพื้นที่รวม 174,454 ตารางเมตรในปี 2557 ความสำเร็จในการต่ออายุสัญญาเช่าและเพิ่มขนาดพื้นที่เช่าอย่างต่อเนื่องนี้ แสดงถึงการเป็นผู้เช่าที่ดีและความสัมพันธ์อันดีระหว่างเบสท์เทคกับท่าเรือพาณิชย์สตีบ-กองทัพเรือ เนื่องจากเบสท์เทคให้ความร่วมมือกับทางท่าเรือพาณิชย์สตีบ-กองทัพเรือ มาโดยตลอด และปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ในสัญญาอย่างเคร่งครัด รวมถึงยังให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของท่าเรือพาณิชย์สตีบ-กองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ จากประวัติการเช่าพื้นที่ในบริเวณท่าเรือพาณิชย์สตีบ-กองทัพเรือพบว่าการเปลี่ยนแปลงผู้เช่าบ่อยครั้ง หากผู้เช่าปฏิบัติตาม



ข้อกำหนดและชำระค่าเช่าตรงเวลา ดังนั้น เบสท์เทคจึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่ากับท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือได้อย่างต่อเนื่อง

#### 1.10 ความเสี่ยงที่ต้นทุนอาจจะเพิ่มขึ้นจากการผลิตชิ้นงานบางส่วนที่ต้องทำกลางแจ้งหาสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย

ในการผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นรายได้หลักของเบสท์เทคนั้น มีขั้นตอนการผลิตส่วนใหญ่ที่ต้องดำเนินการกลางแจ้ง โดยเฉพาะขั้นตอนการประกอบกลุ่มชิ้นงานย่อยเข้าด้วยกันเป็นกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ ดังนั้น หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้พื้นที่ที่ใช้ดำเนินโครงการอยู่ในสภาพที่ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงานกลางแจ้ง เช่น อุทกภัย วาตภัย หรือสภาพอากาศฝนตกหนักต่อเนื่อง เป็นต้น อาจส่งผลให้การผลิตหยุดชะงัก จนไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด และอาจต้องชำระค่าปรับให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงาน เพราะแม้ว่าจะมีการหยุดกระบวนการผลิต แต่เบสท์เทคยังคงต้องจ่ายค่าแรงแก่พนักงานรายวันหากไม่ได้แจ้งผู้จัดหาแรงงานล่วงหน้าให้มีการหยุดงาน นอกจากนี้ การทำงานล่วงเวลาหรือการเพิ่มกำลังคนเพื่อชดเชยการผลิตที่ถูกระงับไป ก็อาจทำให้ต้นทุนแรงงานเพิ่มขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญอีกด้วย

สัญญาส่วนใหญ่ระหว่างเบสท์เทคกับลูกค้าจะกำหนดให้การส่งมอบงานล่าช้าที่เกิดจากเหตุสุดวิสัยบางอย่าง เช่น ภัยธรรมชาติ โรคระบาด สงคราม น้ำท่วม เป็นต้น ได้รับการยกเว้นไม่ต้องจ่ายค่าปรับส่วนเพิ่ม อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์สภาพอากาศฝนตกหนักซึ่งมีโอกาสเกิดขึ้นได้บ่อย ณ บริเวณท่าเลที่ตั้งของโรงงานสัตหีบเนื่องจากอยู่ติดทะเล ไม่ได้เข้าข้อยกเว้นดังกล่าวตามสัญญา ดังนั้น สภาพอากาศฝนตกหนักต่อเนื่องจึงจัดเป็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลประกอบการของเบสท์เทค

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากสภาพอากาศฝนตกหนักดังกล่าว ผู้บริหารของเบสท์เทคจึงได้กำหนดให้มีการคำนวณเผื่อระยะเวลาที่การดำเนินงานอาจหยุดชะงักจากสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะการดำเนินโครงการในช่วงฤดูฝน ก่อนตกลงช่วงเวลาในการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ เบสท์เทคยังได้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ผลิตในโรงงานสัตหีบให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และลดความเสี่ยงจากสภาพอากาศฝนตก เช่น การลงทุนติดตั้งหลังคาในพื้นที่โรงงานสัตหีบเพื่อกันฝนในขณะที่ผลิตชิ้นงานขนาดใหญ่ เป็นต้น

#### 1.11 ความเสี่ยงจากการที่สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนหมดอายุลง

เบสท์เทคได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ซึ่งหนึ่งในสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ คือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นช่วงระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ หรือหมดอายุในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 สำหรับบัตรส่งเสริมที่

โรงงานสตั๊ดและวันที่ 3 เมษายน 2563 สำหรับโรงงานจะเชิงเทรา เนื่องจากเบสท์เทคประกอบธุรกิจโดยมีผลประกอบการกำไรมาโดยตลอด การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวจึงเป็นสิทธิประโยชน์สำคัญที่มีผลกระทบต่ออัตรากำไรสุทธิ และผลประกอบการของเบสท์เทค ดังนั้น เบสท์เทคจึงมีความเสี่ยงที่จะมีอัตรากำไรสุทธิลดลง หากสิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวหมดอายุลง

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการรองรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่จะหมดอายุลง กลุ่มบริษัทโดยบริษัทเบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด (“บีทีไอ”) ได้ดำเนินการยื่นขอ และได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 สำหรับโรงงานจะเชิงเทรา และโรงงานสตั๊ด เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมเช่น Steel Structures, Vessel และ Piping Spool เป็นต้น และชิ้นส่วนโลหะเช่น Grating เป็นต้น ปีละประมาณ 20,000 ตัน โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี

## 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2560 กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทซึ่งได้แก่ ครอบครัวศาดวินท์ ครอบครัวรัศมีทินกรกุล มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 75.44 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ ครอบครัวศาดวินท์ และครอบครัวรัศมีทินกรกุล ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มิได้กล่าวเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมการลงคะแนนเสียงในการลงมติสำคัญได้ทั้งหมด รวมถึงในเรื่องที่กฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน หรือการลดทุน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อมติที่แตกต่างได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการอีกจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน และสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จึงสามารถช่วยถ่วงดุลอำนาจในการตัดสินใจ และการพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่จะนำเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง อีกทั้งบริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานระบบการทำงานของบริษัท ให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมี

ระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม  
ในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติการทำ  
รายการนั้นๆ ซึ่งเป็นการลดทอนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

### ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)**

**ที่ตั้งบริษัท**

เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง  
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ 66 2314 2151-1 ต่อ 302  
โทรสาร 66 2319 7301-2  
Website [www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com)

**ประเภทธุรกิจ**

ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมี  
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัทแกน (Core  
Company) ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์และโครงสร้าง  
เหล็ก (Steel Fabrication) ตามความต้องการและข้อกำหนด  
(Specification) ของลูกค้า

**นายทะเบียน**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 66 2009 9000  
โทรสาร 66 2009 9476

**ผู้สอบบัญชี**

นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่  
5313 หรือ นายเดิมนพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียน  
เลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
ทะเบียนเลขที่ 5238

**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 66 2264 9090  
โทรสาร 66 2264 2789-90  
Website [www.ey.com](http://www.ey.com)

ผู้ตรวจสอบภายใน

นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์

บริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด

100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช อาคารบี

เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ 66 2645 0109

โทรสาร 66 2645 0110

Website [www.ans.co.th](http://www.ans.co.th)

## ข้อมูลผู้ถือหุ้น

### 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 378 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 378 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 756 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### 2. ผู้ถือหุ้น

#### 2.1 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2560 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางศิริพร ศาตวินท์	230,400,000	30.48
2. นายโชติภร รัตมีทินกรกุล	168,900,000	22.34
3. นายปิยพัทธ์ รัตมีทินกรกุล	40,000,000	5.29
4. นายภวณันท์ ศาตวินท์	39,000,000	5.16
5. นายรุจนันท์ ศาตวินท์	36,000,000	4.76
6. นายศรัณย์ ศาตวินท์	36,000,000	4.76
7. นายถนอมศักดิ์ รัตมีทินกรกุล	20,000,000	2.65
8. นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวัฒนา	12,000,000	1.59
9. นางสาวพิชญ์สินี เสรีวัฒนา	12,000,000	1.59
10. นายทศพล พาณิชย์อำนวยการ	5,065,600	0.67
<b>รวม</b>	<b>599,365,600</b>	<b>79.28</b>

#### 2.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ("เบสท์เทค")

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เบสท์เทคมีทุนจดทะเบียน 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	796,001	99.50
2. นางสาวอุษณีย์ รัตมีทินกรกุล <sup>1)</sup>	3,997	0.50
3. นางศิริพร ศาตวินท์	1	0.00
4. นายโชติภร รัตมีทินกรกุล	1	0.00
<b>รวม</b>	<b>800,000</b>	<b>100.00</b>

<sup>1)</sup> นางสาวอุษณีย์ รัตมีทินกรกุล เป็นพี่สาวของนางศิริพร ศาตวินท์ และนายโชติภร รัตมีทินกรกุล



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน แผนการลงทุน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต รวมไปถึงความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2558 สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 320 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 66.666 บาท (จำนวน 3 ล้านหุ้น) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 200 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2558 และจ่ายเงินปันผลคงเหลืออีกในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท (จำนวน 1,200 ล้านหุ้น) คิดเป็นเงินทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 สำหรับการจ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงาน ปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง วันที่ 10 สิงหาคม 2559 ในอัตราร้อยละ 0.27 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 204.12 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.91 ของกำไรสุทธิสำหรับปี 2559 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือร้อยละ 189.82 ของกำไรสุทธิสำหรับปี 2559 ตามงบการเงินรวม ซึ่งจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559

### 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของเบสท์เทค

เบสท์เทคมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน หลังหักสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ของเบสท์เทค จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น แผนการลงทุนตามความจำเป็น กระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่เบสท์เทคผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

### 3. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่น

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทจะพิจารณาตามผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน ความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ แผนการลงทุนตามความจำเป็น กระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน เงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทย่อยผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

## โครงสร้างการจัดการ

### 1. โครงสร้างการจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ตามโครงสร้างการบริหารงาน ดังนี้

#### 1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน เนื่องจาก นายรุจน์ ศาตวินท์ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2559 สำหรับการดำรงตำแหน่งและการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 ปรากฏรายละเอียดในตารางที่ 2 การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคณะในปี 2559 ในหน้า 110 โดยมีนางสาวสุภาภรณ์ โรจนอมรชัย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

##### (1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นางศิริพร ศาตวินท์ นายโชติภร รัตมีสินกรกุล กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน

##### (2) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร รวมทั้งพิจารณาผลงานและผลประกอบการประจำปีไตรมาสของบริษัทเทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงานในบริษัท

8. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

9. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

10. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำรายการ (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่ต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

11. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท

12. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความถูกต้องกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

15. พิจารณานุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น และรายงานการจ่ายปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

16. จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### (3) โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท
4. เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

#### (4) การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
4. กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป โดยจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนเข้ามาแทน

#### 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน สำหรับการดำรงตำแหน่งและการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2559 ปรากฏรายละเอียดในตารางที่ 2 การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคนในปี 2559 ในหน้า 110 โดยมีนางชุดิมา กติกาวงศ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีนางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยนางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (บริหารการเงิน) เกียรตินิยม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการและผู้บริหาร ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ธุรกิจสถาบันการเงิน ธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น ทั้งนี้ นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้

ดำเนินการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยได้แต่งตั้งนายศราวุธ จารุจินดา เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 โดยมีวาระที่เหลืออยู่เท่ากับกรรมการซึ่งเข้าดำรงตำแหน่งแทน (ครบกำหนดวาระในปี 2562)

นายศราวุธ จารุจินดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 มีผลตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ นายศราวุธ จารุจินดา เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) จากมหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปี สหรัฐอเมริกา มีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารในหลายประเภทธุรกิจ อาทิ ธุรกิจสถาบันการเงิน อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ฯลฯ อีกทั้งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่ขัดกับข้อบังคับบริษัท ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังคุณสมบัติที่ปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัทในหน้า 198

#### (1) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. มีอำนาจในการเชิญฝ่ายบริหารหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัท มาร่วมประชุมชี้แจงให้ความเห็นตามความจำเป็น

7. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำปรึกษา หรือให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## (2) โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน ทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ

2. กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน

3. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



(3) การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก
3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงจนมีกรรมการตรวจสอบเหลือน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด ให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบใหม่ภายใน 90 วัน
5. ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการณืไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการ 4 ท่าน สำหรับการดำรงตำแหน่งและการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปี 2559 ปรากฏรายละเอียดในตารางที่ 2 การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคณะในปี 2559 ในหน้า 110 โดยมีนางชุดิมา กติกาวงศ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของบริษัท มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท สามารถใช้เวลาการทำงานให้บริษัทได้
2. สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมจะมาดำรงตำแหน่งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ผู้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

#### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสมให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น ที่เป็นค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและพนักงาน และให้ความเห็นชอบกรณีมีการจัดสรรให้กรรมการหรือพนักงานรายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรรในคราวนั้น โดยต้องไม่มีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายใดได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรรในคราวนั้น
4. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### **(2) โครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อยครึ่งหนึ่งควรเป็นกรรมการอิสระ
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ
4. ผู้จัดการฝ่ายบุคคลเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### **1.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน สำหรับการดำรงตำแหน่งและการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2559 ปรากฏรายละเอียดในตารางที่ 2 การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคณะในปี 2559 ในหน้า 110

### (1) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยสามารถประเมินตรวจสอบติดตาม และควบคุม ให้ความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้
3. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
5. มีอำนาจในการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### (2) โครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 2 คน และอาจรวมถึงผู้บริหารที่รับผิดชอบสายงานหลักของบริษัท ตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
3. กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัท
4. ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 1.5 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่าน สำหรับการดำรงตำแหน่งและการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2559 ปรากฏรายละเอียดในตารางที่ 2 การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคนในปี 2559 ในหน้า 110

### (1) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการดำเนินงาน และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจอนุมัติในด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาทางธุรกิจของบริษัท สัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สิน หรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 500 ล้านบาทต่อครั้ง
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนตามที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการกู้ยืมเงินและการขอสินเชื่อดังกล่าว ทั้งนี้ ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทประกาศกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อธุรกรรม
7. พิจารณาอนุมัติการติดต่อ ดำเนินการ และจดทะเบียนกับหน่วยงานราชการในนามของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
8. พิจารณาผลการดำเนินงานกำไร/ขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น
10. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้กับบุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการ บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามสมควร

## (2) โครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
3. ให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### 1.6 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนงานการดำเนินธุรกิจประจำปี กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และงบประมาณประจำที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
2. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัท ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทน สำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
4. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
5. เข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อครั้งสำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติและการซื้อสินทรัพย์ถาวร
6. มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร ทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติ ในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้

#### 1.7 สรุปอำนาจอนุมัติ

บริษัทได้มีการจัดทำ นโยบายองค์กรเรื่องอำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและรัดกุม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามสมควร โดยในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติการมอบอำนาจในการบริหารและการดำเนินงานประจำวันของบริษัท โดยสามารถสรุปอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท สำหรับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทได้ดังนี้

รายการ	วงเงิน	อำนาจอนุมัติ (ล้านบาท)			
		CFO	CEO	EX-COM	BOARD
1. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ	ต่อครั้ง	ไม่เกิน 20	ไม่เกิน 100	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
2. การก่อหนี้ที่มีภาระผูกพันต่อบริษัท/การค้าประกัน	ต่อธุรกรรม	-	-	ไม่เกิน 100	เกินกว่า 100
3. การเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อประกอบธุรกิจตามปกติ	ต่อสัญญา	-	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
4. การซื้อสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ (รถยนต์ เครื่องมือ เครื่องจักร)	ต่อครั้ง	ไม่เกิน 20	ไม่เกิน 100	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
5. การจำหน่ายทรัพย์สิน	ต่อครั้ง	-	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20	เกินกว่า 20
6. การลงทุนในโครงการใหม่	ต่อโครงการ	-		ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50

รายการ	วงเงิน	อำนาจอนุมัติ (ล้านบาท)			
		CFO	CEO	EX-COM	BOARD
7. การให้กู้เงินแก่บริษัทย่อย	ต่อครั้ง	-	-	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
8. การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทและเบสท์เทค	ไม่กำหนด ระยะเวลา	-	-	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
9. การลงทุนของบริษัท และเบสท์เทครวม 2 บริษัท ในกองทุนรวมตลาดเงิน, พันธบัตรรัฐบาล และ/หรือ ตราสารหนี้ ระดับความเสี่ยงกองทุนไม่เกินระดับที่ 1 โดยมีมูลค่าการลงทุนในแต่ละกองทุนไม่เกินร้อยละ 20 ของวงเงินลงทุน ในกองทุนรวมทั้งสิ้น แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่กำหนด ระยะเวลา	-	-	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500

ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติวงเงินดังกล่าว ไม่รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.8 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางศิริพร ศาตวินท์	กรรมการบริหาร
3.	นายเสฐธา วัชรภูมิปัญญา	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
4.	นายธานินทร์ กัมมทรัพย์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5.	นางชุติมา กติกาวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร
6.	นายปิยะ ลลิตวณิชกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน – ด้านการเงิน
7.	นายภูวดล ทองวงษ์	รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน – ด้านบัญชี



(1) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตำแหน่ง ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ได้กำหนดค่าตำแหน่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่กรรมการบริษัท ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตำแหน่ง (บาทต่อเดือน)
ประธานกรรมการ	50,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	45,000
กรรมการ	40,000
กรรมการตรวจสอบ	40,000

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารได้สละสิทธิในการรับเงินค่าตำแหน่งต่างๆ

**เงินโบนัส** เป็นค่าตอบแทนรายปีที่พิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท จะถูกกำหนดขึ้นหลังจากที่มีการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทในช่วงต้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเสนอขอประมาณการจ่ายเงินโบนัสให้แก่กรรมการทุกท่านต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ในการพิจารณาเงินโบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2558 กรรมการที่เป็นผู้บริหารได้สละสิทธิในการรับเงินโบนัสดังกล่าว

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2559 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท)	
			ค่าตำแหน่ง รายปี 2559	โบนัส (จากผล ประกอบการปี 2558)
1.	นายไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	600,000	600,000
2.	นางศิริพร ศาตวินท์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ไม่รับ	ไม่รับ
3.	นายโชติภ รัศมีทินกรกุล	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธาน กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่รับ	ไม่รับ
4.	นายจุลพันธ์ ศาตวินท์	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	ไม่รับ	ไม่รับ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเงิน (บาท)	
			ค่าตำแหน่ง รายปี 2559	โบนัส (จากผล ประกอบการปี 2558)
5.	นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	360,000	500,000
6.	นายศราวุธ จารุจินดา <sup>2)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	135,000	-
7.	นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	480,000	400,000
8.	นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	480,000	400,000

<sup>1)</sup>นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่ 1 กันยายน 2559 เป็นต้นไป

<sup>2)</sup>นายศราวุธ จารุจินดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ราย รวมทั้งสิ้น 26.35 ล้านบาท

#### ค่าตอบแทนอื่น

##### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 ได้กำหนดค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการ ประกอบด้วย ประกันความรับผิดกรรมการและผู้บริหาร ประกันชีวิต ประกันสุขภาพกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่ม

##### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหาร ประกอบด้วย รถประจำตำแหน่งสำหรับบางตำแหน่ง ประกันความรับผิดกรรมการและผู้บริหาร ประกันชีวิต ประกันสุขภาพกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่ม

โดยวงเงินค้ำครองสูงสุดสำหรับประกันประเภทต่างๆ ของกรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียดที่สำคัญพอสรุปได้ดังนี้

รายการ	วงเงินค้ำครองสูงสุด (บาท/ต่อปี)
1. ประกันความรับผิดกรรมการและผู้บริหาร (รวมทั้งบริษัท <sup>1)</sup> )	300,000,000
2. ประกันชีวิต (ต่อคน)	300,000
3. ประกันสุขภาพกลุ่ม (ต่อคน)	
3.1 ผู้ป่วยในสำหรับการรักษาในโรงพยาบาลต่อครั้ง	300,000
3.2 ผู้ป่วยนอกต่อปี	51,000
4. ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม (ต่อคน)	300,000

<sup>1</sup>วงเงินค้ำครองดังกล่าวเป็นวงเงินค้ำครองรวมของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและเบสท์เทค

## 1.9 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวสุภาภรณ์ ไรจนอมรชัย ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2558 โดยกำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (1) ทะเบียนกรรมการ
  - (2) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

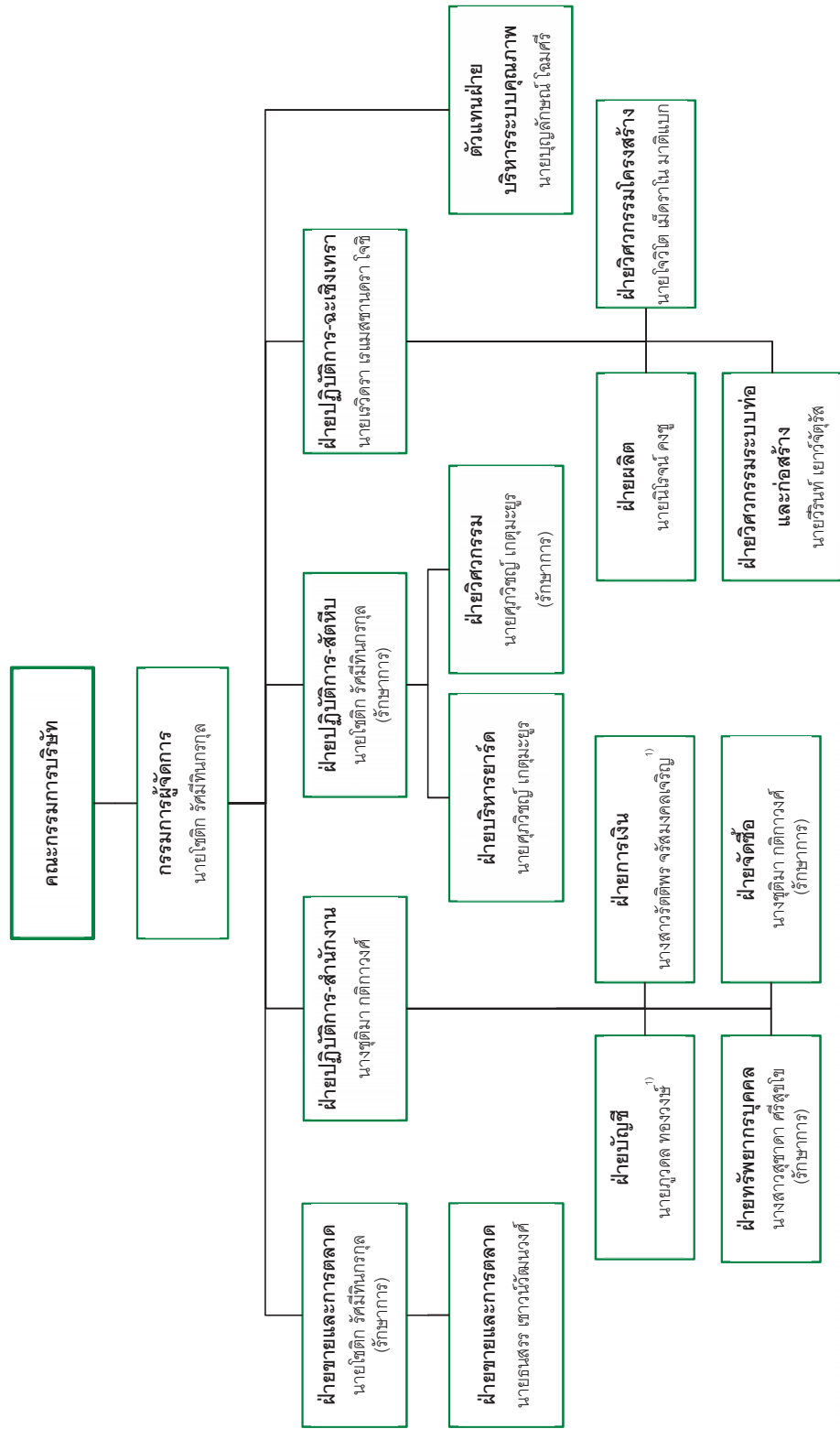
โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัทในหน้า 198

## 2. โครงสร้างการจัดการของเบสท์เทค

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย 4 แห่ง คือ บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.50 บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด (“บีที อวาล์”)

ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90.00 บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด (“บีทีไอ”) ในสัดส่วนการถือหุ้น  
ร้อยละ 100.00 และบริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (“โกลบอลคลีน”) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ  
ละ 100.00

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 โครงสร้างการบริหารของบริษัทซึ่งเป็นบริษัทเอกชนของบริษัท เป็นดังนี้



<sup>1)</sup> รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน นับเป็นผู้บริหารของบริษัท

## 2.1 คณะกรรมการบริษัทของเบสท์เทค

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทของเบสท์เทคประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่าน มีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งและการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2559 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2559
1.	นางศิริพร ศาตวินท์	กรรมการ	4/4
2.	นายเชิดก รัศมีทินกรกุล	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด	4/4

โดยเบสท์เทคมีกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกระทำการแทน คือกรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

## 2.2 ผู้บริหารของเบสท์เทค

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 เบสท์เทค มีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเชิดก รัศมีทินกรกุล	กรรมการผู้จัดการ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด
2.	นายมาติน เจมส์ เลวิส <sup>1)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-สต็อก
3.	นายเรวัตรา เรเมสซานดรา โจซี	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-อะไหล่
4.	นางชุตินา กิตติวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักงาน และ รักษาการผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
5.	นางสาวรัตติพร จรัสมงคลเจริญ	ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน
6.	นายภูวดล ทองวงษ์	รักษาการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี

<sup>1)</sup> นายมาติน เจมส์ เลวิส ดำรงตำแหน่งในเบสท์เทคจนถึงวันที่ 30 เมษายน 2559

## 2.3 สรุปอำนาจอนุมัติ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติการมอบอำนาจในการบริหารและการดำเนินงานประจำวันของเบสท์เทค โดยสามารถสรุปอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริษัทของเบสท์เทค รวมถึงอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท สำหรับการดำเนินงานที่สำคัญของเบสท์เทคได้ดังนี้

รายการ	วงเงิน	อำนาจอนุมัติ (ล้านบาท)			
		AMD	DMD	MD	BOARD
การดำเนินการเกี่ยวกับการประมูลงานและการรับงาน					
1. การประมูลงานและรับงาน (รวมมูลค่าการเพิ่มเติม/แก้ไขโครงการที่เกิดขึ้นภายหลังการลงนามในสัญญาจ้างงานแล้ว)	ต่อโครงการ	-	-	ไม่เกิน 200	เกินกว่า 200
2. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติ เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง การจ้างเหมาแรงงาน เป็นต้น	ต่อครั้ง	-	ไม่เกิน 5	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 50
3. การทำหนังสือค้ำประกันในการรับเงินล่วงหน้าและรับประกันผลงาน	ต่อธุรกรรม	-	-	-	ไม่เกิน 5
4. การจัดจ้างบุคลากรสำหรับโครงการตามอัตรากำลังที่ได้รับ การอนุมัติจาก MD	ต่อคนต่อเดือน	ไม่เกิน 0.03	ไม่เกิน 0.1	ไม่เกิน 0.25	ไม่เกิน 0.5
การดำเนินการทั่วไป					
1. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติ เช่น การซื้อเครื่องใช้สำนักงาน การจัดทำแบบพิมพ์ที่ใช้ในทางบัญชี เป็นต้น	ต่อครั้ง	ไม่เกิน 0.5	ไม่เกิน 5	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 50
2. การก่อหนี้ที่มีภาระผูกพันต่อบริษัท / การค้ำประกัน / การซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อการบริหารความเสี่ยง	ต่อธุรกรรม	-	-	-	ไม่เกิน 5
3. การเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ (สัญญาระยะสั้น ไม่เกิน 3 ปี) เพื่อประกอบธุรกิจตามปกติ	ต่อปี	-	-	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20
4. การเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ (สัญญาระยะยาว เกินกว่า 3 ปี) เพื่อประกอบธุรกิจตามปกติ	ต่อสัญญา	-	-	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20
5. การจัดซื้อทรัพย์สินถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	ต่อครั้ง	-	-	ไม่เกิน 20	ไม่เกิน 50
6. การจำหน่ายทรัพย์สิน	ต่อครั้ง	-	-	ไม่เกิน 1	ไม่เกิน 5
7. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าจ้างที่ปรึกษา งานเฉพาะทาง	ต่อครั้ง	-	-	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20



ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติวงเงินดังกล่าว ไม่รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของเบสท์เทค ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

- ไม่มี -

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 เบสท์เทคได้จ่ายค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหารจำนวน 7 ราย รวมทั้งสิ้น 18.75 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวรวมค่าตอบแทนของนายศรัณย์ ศาตวินท์ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักผู้บริหาร ที่ลาออกจากเบสท์เทคมีผลวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และนายมาติน เจมส์ เลวิส รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-สต็อก ที่พ้นจากตำแหน่งในเบสท์เทคมีผลวันที่ 30 เมษายน 2559

### (2) ค่าตอบแทนอื่น

#### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

เบสท์เทคจัดให้มีประกันความรับผิดกรรมการและผู้บริหารให้แก่กรรมการของเบสท์เทค

#### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เบสท์เทคจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหาร ประกอบด้วยรถประจำตำแหน่งบางตำแหน่ง ประกันความรับผิดกรรมการและผู้บริหาร ประกันชีวิต ประกันสุขภาพกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่ม

โดยวงเงินคุ้มครองสูงสุดสำหรับประกันประเภทต่างๆ ของกรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียดที่สำคัญพอสรุปได้ดังนี้

รายการ	วงเงินคุ้มครองสูงสุด (บาท/ต่อปี)
1. ประกันความรับผิดกรรมการและผู้บริหาร (รวมบริษัทและเบสท์เทค)	300,000,000
2. ประกันชีวิต (ต่อคน)	300,000
3. ประกันสุขภาพกลุ่ม (ต่อคน)	
3.1 ผู้ป่วยในสำหรับการรักษาในโรงพยาบาลต่อครั้ง	300,000
3.2 ผู้ป่วยนอกต่อปี	51,000
4. ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม (ต่อคน)	300,000

### 3. บุคลากร

#### ค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทและเบสท์เทคมีพนักงานจำนวน 1 คน และ 912 คน ตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทและเบสท์เทคได้จ่ายค่าตอบแทนอันประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรงรายวัน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน ค่าตำแหน่ง ค่าที่พัก ค่าโทรศัพท์ ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าฝีมือ เงินโบนัส เงินประกันสังคม ค่าบอกรถเช่า และเงินชดเชย ให้แก่พนักงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท / ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)
1. บริษัท บีที เวิลด์	1	1,117,000
2. บริษัท เบสท์เทค		
<u>พนักงานประจำ</u>		
ฝ่ายขายและการตลาด	6	5,287,334
ฝ่ายปฏิบัติการ โรงงานสต็อก	162	81,684,364
ฝ่ายปฏิบัติการ โรงงานฉะเชิงเทรา	341	124,570,615
ฝ่ายปฏิบัติการ สำนักงาน	50	19,677,712
<u>ลูกจ้างแรงงาน</u>		
โรงงานสต็อก	133	35,822,238
โรงงานฉะเชิงเทรา	220	117,781,385
รวมเบสท์เทค	912	384,823,648
รวมกลุ่มบริษัท	913	385,940,648

จำนวนพนักงานของโรงงานสต็อก ทั้งพนักงานประจำและลูกจ้างแรงงานสำหรับปี 2559 ต่ำกว่าปี 2558 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของจำนวนลูกจ้างแรงงานของโรงงานสต็อก เนื่องจาก ในปี 2558 บริษัทมีการดำเนินงานโครงการขนาดใหญ่ มีงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งในปี 2559 บริษัทไม่มีการรับงานโครงการขนาดใหญ่อีกต่อไป จึงมีการปรับจำนวนลูกจ้างแรงงานลง ส่วนโรงงานฉะเชิงเทรานั้น จำนวนพนักงานรวมในปี 2559 สูงกว่าปี 2558 ทั้งพนักงานประจำและลูกจ้างแรงงาน เนื่องจากมีปริมาณงานผลิตเพิ่มมากขึ้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงานประจำและลูกจ้างแรงงานของทั้งโรงงานสต็อกและโรงงานฉะเชิงเทรานั้น นอกจากจะเปลี่ยนแปลงตามลักษณะและขนาดของโครงการที่ประมูลได้แล้ว ยังขึ้นอยู่กับความคืบหน้าของขั้นตอนการผลิตงานในแต่ละโครงการอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทและเบสท์เทคได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในเดือนเมษายน 2559 โดยอัตราเงินสมทบของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 3.00 และร้อยละ 5.00 ขึ้นอยู่กับอายุงาน และเปิดให้สมาชิกเลือกนโยบายการลงทุนได้ด้วยตนเอง ตามทางเลือกที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด ซึ่งมีนโยบายการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารหนี้ผสมตราสารทุน

#### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ

#### นโยบายพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของพนักงาน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นลำดับต้น ดังนั้น การพัฒนาพนักงานจึงเน้นทักษะการปฏิบัติงานให้เป็นไปภายใต้ระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทจะให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้าทำงาน และตลอดระยะเวลาของการทำงานในกลุ่มบริษัท ทั้งในเชิงป้องกันการเกิดเหตุและการรับมือเมื่อเกิดเหตุ อาทิ การพัฒนาพฤติกรรมความปลอดภัยด้วยวิธีการหยั่งรู้อันตราย การป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้น การซ้อมอพยพหนีไฟ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง

นอกเหนือจากการพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานแล้ว กลุ่มบริษัทยังจัดให้พนักงานได้รับการพัฒนาทักษะด้านการบริหารโครงการ เช่น การลดต้นทุนในการผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วม การบำรุงรักษาทรัพย์สินที่ทุกคนมีส่วนร่วม เทคนิคการบริหารเวลา เพื่อที่พนักงานจะได้มีแนวทางในการนำไปใช้ปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้พนักงานที่มีทักษะและความสามารถที่หลากหลายได้หมุนเวียนการปฏิบัติหน้าที่ไปยังแผนกต่างๆ เพื่อจะได้สะสมประสบการณ์และเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน และฝึกทักษะการเป็นผู้นำ เป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นต่อไปในอนาคต

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งจะเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการจะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ครอบคลุมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการเรื่องโครงสร้างการกำกับดูแล ในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงได้ดูแล และดำเนินการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แนะนำโดยหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งไปสู่มาตรฐานการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทได้แสดงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com) ภายใต้หัวข้อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยในปี 2559 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทั้งประเภทบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อาทิ การซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ ไม่ว่าจะผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัท หรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี การใช้สิทธิลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งได้แก่การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงิน

ปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### **การประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทได้นำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม.เอ.ไอ. เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ทั้งนี้ แม้ในช่วงเวลาที่บริษัทจัดประชุมสามัญประจำปี 2559 บริษัทยังมิได้เป็นบริษัทจดทะเบียน บริษัทยังคงดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องรวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ทั้งในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ภายใน 120 วันนับจากวันปิดรอบปีบัญชีของบริษัท ในวันที่ 11 มีนาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

#### การดำเนินการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดการจ่ายเงินปันผลและวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัท ได้ติดประกาศข้อมูลระเบียบวาระการประชุม และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดวาระการประชุมพร้อมด้วยข้อเท็จจริงและเหตุผลรวมถึงความเห็นของคณะกรรมการสำหรับแต่ละวาระ และเอกสารประกอบวาระการประชุม ตลอดจนวิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน หลักฐานที่ต้องนำมาแสดงในวันประชุม และรายงานประจำปี 2558 โดยจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 1 มีนาคม 2559 ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 10 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุมและเอื้ออำนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้เต็มที่

#### วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนล่วงหน้า 2 ชั่วโมง และผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ลงมติ โดยบริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นตลอดการประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบทุกคน มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 7 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 1,200,000,000 หุ้น หรือเท่ากับร้อยละ 100 ของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเป็นผู้ตรวจสอบการ

ลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง (Inspector) ตลอดจนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้นับคะแนนและรายงานผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่จัดบันทึกรายงานการประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ ประธานในที่ประชุมและประธานกรรมการชุดย่อยได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นใดๆ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมฯ ครั้งนี้ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน

#### ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบหาข้อสงสัยได้ ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมจะบันทึกการที่กรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รายละเอียดมติที่ประชุม พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ประกอบด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมในวาระอนุมัติงบการเงิน และวาระจัดสรรกำไรและจ่ายเงินปันผล รายงานประจำปี และเอกสารอื่นให้กับกระทรวงพาณิชย์ภายใน 1 เดือนนับจากวันประชุมฯ

ทั้งนี้ ภายหลังจากบริษัทนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

## **2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

### **2.1 การป้องกันการใช้อำนาจภายใน**

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อความเสมอภาคในการรับรู้ข้อมูล ดังนี้

1) บริษัทได้ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนเพื่อให้รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ได้จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์

ของบริษัท ทุกครั้ง ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

3) บริษัทและบริษัทย่อย ได้ดำเนินการจำกัดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนโดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ภายใน ทั้งนี้ เจ้าของข้อมูลได้กำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

4) เลขานุการบริษัท ได้แจ้งระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับการล่วงรู้ข้อมูลที่เป็นความลับ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระยะเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผย และมีความสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าว ต้องละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 48 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อประชาชนแล้ว

## 2.2 การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน โดยเลขานุการบริษัทได้ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเลขานุการบริษัทได้รวบรวมเพื่อตรวจสอบว่ากรรมการหรือผู้บริหารรายใดเป็นบุคคลเกี่ยวข้อง ข้อมูลดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัททราบล่วงหน้าหากรายการที่จะดำเนินการเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในปี 2559 รายการเกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นทุกรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อย่างไรก็ตาม เพื่อความโปร่งใส ฝ่ายจัดการได้นำรายการดังกล่าวทุกรายการเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาและรายการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนรวบรวมเผยแพร่ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี



### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

#### 3.1 นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัททุกกลุ่ม โดยมีนโยบายดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังนี้

##### 3.1.1 ผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยจะบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และปกป้องดูแลทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียมกันด้วยผลการดำเนินงานที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ในอัตรา 0.27 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทน ณ 30 ธันวาคม 2559 ที่ร้อยละ 8.38 ซึ่งอยู่ในระดับสูงเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราเงินปันผลตอบแทนบริษัทจดทะเบียนอื่น

##### 3.1.2 พนักงาน

กลุ่มบริษัทเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ จึงเน้นให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเชื่อมโยงกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเริ่มจากการให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการสรรหา ด้วยการคัดสรรบุคคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ที่สัมพันธ์กับลักษณะงาน การเติบโตและความต้องการของกลุ่มบริษัท

ในด้านการดูแลพนักงาน กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้ความรู้และพัฒนาทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพตลอดระยะเวลาการทำงานกับกลุ่มบริษัท และปฏิบัติกับพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม พิจารณาผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล ตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน และการเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี

##### 3.1.3 ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ด้วยการให้บริการและผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผ่านการตรวจสอบตาม

มาตรฐานสากลของหลากหลายประเทศ มาตรฐานที่ถูกค้ำกำหนดและมาตรฐานภายในของกลุ่มบริษัท การส่งมอบสินค้าตรงตามกำหนดเวลา และการรับประกันผลงานภายหลังการส่งมอบสินค้า ซึ่งทุกปัจจัย ล้วนเป็นส่วนประกอบสำคัญในการสร้างชื่อเสียงให้กับกลุ่มบริษัทและได้รับการยอมรับจากลูกค้าอย่าง ยาวนาน

กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญกับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนจากลูกค้า และ นำประสบการณ์ที่ได้รับจากการทำงานในอดีตมาทบทวนเพื่อพัฒนากระบวนการทำงานและยกระดับ มาตรฐานการบริการหรือคุณภาพสินค้าของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด ในการรับบริการจากกลุ่มบริษัท

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพในระดับสากลเพื่อตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า นับตั้งแต่ปี 2549 ถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล มากมาย ได้แก่ การรับรองคุณภาพมาตรฐานจากสหรัฐอเมริกา ได้แก่ 1) มาตรฐาน The American Society of Mechanical Engineers U Stamp ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตและประกอบภาชนะทนแรงดันที่ไม่สัมผัสความร้อน (Unfired Pressure Vessel) 2) The American Society of Mechanical Engineers PP Stamp ซึ่งเป็นมาตรฐานการประกอบและติดตั้งท่อทนแรงดัน (Pressure Piping) 3) The American Society of Mechanical Engineers S Stamp ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตและประกอบเครื่องกำเนิดไอน้ำ (Boilers) 4) National Board R ซึ่งเป็นมาตรฐานการซ่อมบำรุง ดัดแปลงถังไอน้ำและภาชนะทนแรงดัน (Boiler and Pressure Vessel) และ 5) The American Society of Mechanical Engineers U2 Stamp ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตภาชนะทนแรงดันที่ไม่สัมผัสความร้อน (Unfired Pressure Vessel) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานจากญี่ปุ่น ได้แก่ Mitsubishi Heavy Industries Certificate of Qualification ซึ่งเป็นใบรับรองคุณภาพการผลิตท่อและถัง

กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าการได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากลดังกล่าว รวมถึงได้ ความสำคัญกับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนจากลูกค้า และนำประสบการณ์ที่ได้รับจากการทำงาน ในอดีตมาทบทวน จะทำให้กลุ่มบริษัทพัฒนากระบวนการทำงานและยกระดับมาตรฐานการบริการหรือ คุณภาพสินค้าของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ จะทำให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดในการรับบริการจากกลุ่ม บริษัท

### 3.1.4 คู่ค้า

กลุ่มบริษัทเชื่อว่าคู่ค้าเป็นผู้ที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ โดย จะยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย การติดต่อธุรกิจกับคู่ค้าจะต้องได้ ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและ จรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ เนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตสินค้าของกลุ่มบริษัทมี ลักษณะเฉพาะ ดังนั้น กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบคู่ค้าซึ่งเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจ

ว่าคู่ค้าทุกรายมีความสามารถจัดหาสินค้าได้ตามมาตรฐานที่กลุ่มบริษัทกำหนด ในราคาที่ยุติธรรม และจัดส่งสินค้าตรงเวลา

### 3.1.5 คู่แข่งทางการค้า

กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นการแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพด้วยความซื่อตรง

### 3.1.6 เจ้าหนี้

กลุ่มบริษัทสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ ด้วยการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ชำระหนี้ยืมอย่างครบถ้วนและตรงต่อเวลา หากเป็นการกู้ยืมจะไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้แต่อย่างใด ในปีที่ผ่านมา แม้สถานการณ์ตลาดเงินจะผันผวน กลุ่มบริษัทยังคงปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาเงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด และไม่เคยผิดนัดชำระหนี้

### 3.1.7 สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนและสังคมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มบริษัทว่าจ้างแรงงานส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ที่กิจการของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ ส่งผลให้เกิดกระแสเงินหมุนเวียนที่จะนำไปพัฒนาคุณภาพชุมชนและสังคม อีกทั้ง กลุ่มบริษัทยังใส่ใจในการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้สนับสนุนกิจการด้านสังคม ได้แก่ 1) กิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวันและร่วมบริจาคเงินและสิ่งของให้กับมูลนิธิบ้านครูบุญชู เพื่อเด็กพิเศษ 2) ส่งพนักงานเข้าร่วมโครงการปลูกป่า 84,000 กล้าเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เจริญพรชนมพรรษา 84 พรรษา และ 3) สนับสนุนงบประมาณโครงการแผนการดำเนินการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่ 2560 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม ได้แก่ 1) ให้การสนับสนุนโคมไฟฟ้าแสงสว่าง 12 หน่วยสำหรับใช้ติดตั้งในสนามฟุตบอล ของอุรราชนาวิมิดลอยุธยาเขต ๕ กรมอุทกหารเรือ และ 2) เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการเรารักทะเล และโครงการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางทะเลโดยสนับสนุนและส่งพนักงานเข้าร่วมโครงการ ไม่ว่าจะเป็นการตัดแต่งกิ่งไม้ เก็บใบไม้ เก็บขยะโดยรอบพื้นที่การทำเรือฯ และเก็บขยะบริเวณชายหาดเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมทางทะเล

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้การปฏิบัติงานต้องคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการ โดยบริษัทได้นำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐานและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานที่ลดผลกระทบต่อ

สภาพแวดล้อมได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อม การป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรและชุมชน และกำหนดให้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยปัจจุบัน บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004)

### 3.2 กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายพึงพอใจ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแจ้งข้อร้องเรียน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็น ได้ทาง Email ของสำนักเลขานุการบริษัท หรือทางไปรษณีย์ไปยังสำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัท ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ : [www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com) โดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวม ข้อร้องเรียน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็น ดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดทำแผนนโยบายและวิธีปฏิบัติงานต่อข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียที่ชัดเจน โดยข้อมูลดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ และจะมีการดำเนินการตรวจสอบหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ได้แก่ ข้อมูลข่าวสาร และสารสนเทศของกลุ่มบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไป โดยข้อมูลข่าวสาร และสารสนเทศที่เปิดเผยมดังกล่าว จะถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ครบถ้วน เพียงพอ ชัดเจน ถูกต้อง และทันเวลา รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย เพื่อให้ผู้ใช้ข้อมูลข่าวสาร หรือสารสนเทศ ตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลที่ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ : [www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com) ปัจจุบันข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญที่บริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณะ อาทิ งบการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จริยธรรมบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เป็นต้น

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ผ่านเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับข้อมูลสรุปการเปลี่ยนแปลงในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยกรรมการและผู้บริหารในปี 2559 สามารถดูได้ในตารางที่ 3 หน้า 114

บริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) รับผิดชอบในการเปิดเผย

ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ซึ่งได้พบและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในโอกาสต่างๆ ภายใต้นโยบายที่จะให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชับไว ทันการณ์ เสมอภาคและโปร่งใส หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ยังรับผิดชอบในการจัดทำข้อมูลเผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้สนใจตามช่องทางต่างๆ ดังต่อไปนี้

- การรายงานข่าวสารหรือข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) โดยผู้สนใจสามารถค้นหาข้อมูลข่าวสาร หรือสารสนเทศที่รายงานดังกล่าวจากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ([www.set.or.th/mai](http://www.set.or.th/mai)) และ สำนักงาน ก.ล.ต. ([www.sec.or.th](http://www.sec.or.th))

- ศูนย์ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับบริษัท อาทิ รายงานต่อหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมนักลงทุน การเข้าเยี่ยมชมกิจการของนักลงทุน เป็นต้น โดยผู้สนใจสามารถค้นหาข้อมูลข่าวสารดังกล่าวจากเว็บไซต์ของบริษัท ([www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com))

นอกจากนี้ ผู้สนใจสามารถขอรับข่าวสารข้อมูลของบริษัท โดยผู้สนใจสามารถสมัครรับข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com)) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ผู้สนใจสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

ที่อยู่ : นายปิยะ ลลิตวณิชกุล  
บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)  
593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพศิลา)  
ถนนรามคำแหง เขตวังทองหลาง  
กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ : 0-2314-2151-2 ต่อ 302  
โทรสาร : 0-2319-7301-2  
E-mail : [ir@btw.co.th](mailto:ir@btw.co.th)  
เว็บไซต์ : [www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com)

สำหรับกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่บริษัทได้จัดขึ้นในปี 2559 ได้แก่การเข้าพบโดยนักลงทุนและนักวิเคราะห์ จำนวน 2 ครั้ง และประชุมนักวิเคราะห์ จำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) และเชิญสื่อมวลชนเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท เพื่อนำเสนอเหตุการณ์ต่างๆ ที่สำคัญของบริษัท จำนวน 1 ครั้ง และได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อมวลชนจำนวน 12 ครั้ง และข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์จำนวน 42 ครั้ง

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

#### 5.1.1 องค์ประกอบคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ที่หลากหลายด้าน ทั้งด้าน วิศวกรรมการเงิน การบริหารธุรกิจ การตลาด กฎหมาย การบัญชี การเงิน และประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เป็น ประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีกรรมการ 6 คน ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้กำหนด จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ โดยกรรมการจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี และเมื่อครบ กำหนดออกตามวาระ อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ สำหรับกรรมการอิสระมีวาระดำรง ตำแหน่งได้ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ รายนามกรรมการบริษัทและวาระการดำรงตำแหน่ง มีรายละเอียดตาม ตารางที่ 1

**ตารางที่ 1** กรรมการบริษัท

ชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการ ดำรง ตำแหน่ง
1. นายไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	2
2. นางศิริพร ศาตวินท์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2
3. นายโชติภ รัตมีทินกรกุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	2
4. นายรุจันันท์ ศาตวินท์ <sup>2)</sup>	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความ เสี่ยง	2
5. นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล <sup>1), 3)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2
6. นายศราวุธ จารุจินดา <sup>4)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1
7. นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1

ชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
8. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1

<sup>1)</sup>นายไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง และนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557

<sup>2)</sup>นายรุจันันท์ ศาตวินท์ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่ 5 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป

<sup>3)</sup>นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่ 1 กันยายน 2559 เป็นต้นไป

<sup>4)</sup>นายศราวุธ จารุจินดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 มีผลตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป

หมายเหตุ : วาระการดำรงตำแหน่งของบริษัทเฉลี่ยระยะเวลา 3 ปีต่อวาระ

โดยมีนางสาวสุภาภรณ์ ไรจนอมรชัย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ประวัติโดยย่อของกรรมการแต่ละคนแสดงไว้ในหน้า 199

### 5.1.2 การถ่วงดุลอำนาจของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ค่านิยมกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งมีหลักเกณฑ์เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท  
บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือ  
หุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่  
ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับ  
เดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว  
มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตาม  
กฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น  
ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้  
มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ณ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมการอิสระ 4 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67) ได้แก่ นายไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา นายศราวุธ จารุจินดา นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง และนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์

สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ณ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33) ได้แก่ นางศิริพร ศาตวินท์ และนายโชติกร รัศมีทินกรกุล

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ได้แก่ นางศิริพร ศาตวินท์ และนายโชติกร รัศมีทินกรกุลลงลายมือชื่อร่วมกัน



### 5.1.3 การแยกตำแหน่ง

บริษัทได้มีการแบ่งแยกตำแหน่งและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ การกำกับดูแล และความโปร่งใสของการดำเนินงาน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

**ประธานกรรมการ** – ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารงาน

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดในนโยบายการองค์กรเรื่องขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนงานการดำเนินธุรกิจประจำปี กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และงบประมาณประจำปีที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
2. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
4. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
5. เข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อครั้งสำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติและการซื้อสินทรัพย์ถาวร
6. มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบบังคับของบริษัท
7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้

#### 5.1.4 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

แม้ว่าบริษัทจะยังไม่มียกนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของคณะกรรมการอย่างชัดเจน กรรมการทุกคนได้ตระหนักรู้ถึงความสำคัญในเรื่องเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ โดยไม่มีกรรมการบริษัทรายใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับกับดูแลต่างๆ อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทยที่แนะนำให้กรรมการบริษัทจดทะเบียนควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท

#### 5.1.5 เลขานุการบริษัท

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนางสาวสุภาภรณ์ วิจารณ์อมรชัย ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ทั้งนี้เลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

### **5.2 คณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกลั่นกรอง และปฏิบัติหน้าที่เฉพาะในด้านต่างๆ ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ รายละเอียดคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ 1) โครงสร้างคณะกรรมการ 2) การแต่งตั้ง 3) อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ 4) การประชุม และ 5) การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร ได้แสดงในเว็บไซต์ [www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com) ภายใต้หัวข้อการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### 5.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก ณ 30 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ได้แก่ นายศราวุธ จารุจินดา (ประธานกรรมการตรวจสอบ) นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง และนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ โดยกรรมการ

ตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท คือ นายศราวุธ จารุจินดา โดยมีประวัติย่อตามที่แสดงไว้ในหน้า 199 ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

#### 5.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 4 คน โดยมีประธานกรรมการและกรรมการ 2 คนเป็นกรรมการอิสระ ได้แก่ นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง (ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) นางศิริพร ศาตวินท์ นายศราวุธ จารุจินดา และนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ ตามที่แสดงไว้ในประวัติย่อในหน้า 199 ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 3 ครั้ง

#### 5.2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดย 2 คน ใน 3 คน เป็นกรรมการบริหาร ได้แก่ นางศิริพร ศาตวินท์ และนายโชติกร รัศมีทินกรกุล โดยมี นายไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา (ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง) เป็นกรรมการอิสระ และมีประวัติย่อตามที่แสดงไว้ในหน้า 199 ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 3 ครั้ง

องค์ประกอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จะส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการ จึงสามารถผลักดันและเป็นผู้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและเกิดความต่อเนื่อง

#### 5.2.4 คณะกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 2 คน ได้แก่ นายโชติกร รัศมีทินกรกุล (ประธานกรรมการบริหาร) และนางศิริพร ศาตวินท์ โดยมีประวัติย่อตามที่แสดงไว้ในหน้า 199 ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

### **5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีธรรมาภิบาล ทั้งนี้ คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ ภายใต้หัวข้อการพัฒนาที่ยั่งยืน [www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com)

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

กฎบัตรคณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ร่วมกันพิจารณาว่าจะเข้าประชุมตามความสำคัญและจำเป็น นอกจากนี้ กรรมการอื่นๆ สามารถเสนอเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมได้ โดยมีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุม โดยประธานที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอวาระและเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นต่างๆ ได้อย่างรอบคอบ

เลขานุการบริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารเสนอให้กรรมการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาคำขอเข้าประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ภายหลังการประชุมทุกครั้ง เลขานุการบริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และได้นำเสนอคณะกรรมการพิจารณาร่างรายงานการประชุมดังกล่าวหลังการประชุมแต่ละครั้ง ล่วงหน้าก่อนมีการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป และถูกจัดเก็บพร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคนในปี 2559 แสดงในตารางที่ 2

**ตารางที่ 2** การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคนในปี 2559

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นายไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา <sup>1)</sup>	9/9				3/3	1/1	1/1
2. นางศิริพร ศาตวินท์	9/9		3/3	5/5	3/3	1/1	1/1
3. นายโชติภ รัศมีทินกรกุล	9/9			5/5	3/3	1/1	1/1
4. นายรุจน์นธ์ ศาตวินท์ <sup>2)</sup>	8/8			5/5	2/2	1/1	1/1
5. นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล <sup>1).3)</sup>	5/6	3/3	1/1			1/1	1/1

รายชื่อ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
6. นายศราวุธ จารุจินดา <sup>4)</sup>	2/2	1/1	1/1				
7. นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง <sup>1)</sup>	9/9	4/4	3/3			1/1	1/1
8. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ <sup>1)</sup>	9/9	4/4	3/3			1/1	1/1

<sup>1)</sup>นายไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง และนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557

<sup>2)</sup>นายรุจันันท์ ศาตวินท์ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่ 5 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป

<sup>3)</sup>นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่ 1 กันยายน 2559 เป็นต้นไป

<sup>4)</sup>นายศราวุธ จารุจินดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 มีผลตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป

#### 5.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดงบประมาณการจ่ายเงินโบนัสจากผลประกอบการปีที่ผ่านมาและค่าตอบแทนประจำปี สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

เนื่องจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทและกรรมการผู้จัดการของเบสท์เทคเป็นบุคคลเดียวกัน ดังนั้นจึงไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการผู้จัดการของเบสท์เทค

#### 5.6 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการกำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของบริษัท มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัทได้ และนำเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

## 5.7 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่มีอยู่ในปัจจุบันเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัท นอกจากนี้ ค่าตอบแทนจะต้องสะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน ภายหลังจากพิจารณา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอแนะค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

### 5.7.1 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนจำนวน 600,000 บาทต่อปี ประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวน 540,000 บาทต่อปี และกรรมการตรวจสอบและกรรมการ จำนวน 480,000 บาท โดยนอกจากนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติโบนัสกรรมการจำนวน 1,900,000 บาท ทั้งนี้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัททั้ง 3 ท่าน ได้แก่ นางศิริพร ศาตวินท์ นายโชติกร รัตสีทินกรกุล และนายรุจน์ ศาตวินท์ สละสิทธิ์ในการรับค่าตอบแทนและเงินโบนัสดังกล่าว

ในปี 2559 ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบมีรายละเอียดดังนี้

#	กรรมการ	ค่าตอบแทนปี 2559 (บาท/คน/ปี)		
		ค่าตำแหน่ง	โบนัส	รวม ค่าตอบแทน
1	<b>ประธานกรรมการบริษัท</b> - นายไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา <sup>(1)</sup>	600,000	600,000	1,200,000
2	<b>กรรมการบริษัท</b> - นางศิริพร ศาตวินท์ - นายโชติกร รัตสีทินกรกุล - นายรุจน์ ศาตวินท์ <sup>(2)</sup>	ไม่รับ ไม่รับ ไม่รับ	ไม่รับ ไม่รับ ไม่รับ	ไม่รับ ไม่รับ ไม่รับ
3	<b>กรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ</b> - นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล <sup>(1), (3)</sup> - นายศราวุธ จารุจินดา <sup>(4)</sup>	360,000 135,000	500,000 -	860,000 135,000

#	กรรมการ	ค่าตอบแทนปี 2559 (บาท/คน/ปี)		
		ค่าตำแหน่ง	โบนัส	รวม ค่าตอบแทน
4	<b>กรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ</b>			
	- นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง <sup>(1)</sup>	480,000	400,000	880,000
	- นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ <sup>(1)</sup>	480,000	400,000	880,000
<b>รวม</b>		<b>2,055,000</b>	<b>1,900,000</b>	<b>3,955,000</b>

<sup>1)</sup>นายไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง และนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557

<sup>2)</sup>นายรุจน์นที ศาตวินท์ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่ 5 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป

<sup>3)</sup>นางสาวอัมพร เรืองประเสริฐกุล กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่ 1 กันยายน 2559 เป็นต้นไป

<sup>4)</sup>นายศราวุธ จารุจินดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 มีผลตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป

#### 5.7.2 ผลประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2559 กรรมการและผู้บริหารได้รับสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของบริษัท อาทิ ประกันความรับผิดกรรมการและผู้บริหาร ประกันสุขภาพกลุ่ม และประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม เป็นต้น ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป ประกันสุขภาพกลุ่มของกรรมการและผู้บริหารให้ความคุ้มครองกับคู่สมรส (อายุไม่เกิน 65 ปี)รวมถึงบุตร (อายุไม่เกิน 20 ปี) ภายใต้วงเงินและความคุ้มครองเดียวกัน

#### 5.7.3 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2559 และโบนัสสำหรับปี 2558 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งได้พิจารณาอย่างเป็นธรรมจากผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2558 และเป้าหมายที่ได้รับมอบหมายสำหรับปี 2559

### 5.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนากรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ

ในปี 2559 กรรมการบริษัททั้งหมดของบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังเข้าอบรมหลักสูตรอื่น อาทิ ประกาศนียบัตร Director Certification Program, ประกาศนียบัตร The Role of Chairman เป็นต้นทั้งนี้ บริษัทได้แสดงรายละเอียดการฝึกอบรมของกรรมการโดย IOD ในหน้าที่ 199

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้กรรมการใหม่เข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program ทุกคน นอกจากนี้ บริษัทยังเตรียมเอกสารให้กับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่โดยเนื้อหาประกอบด้วย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการดำเนินการที่สำคัญ กฎบัตรคณะกรรมการ หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท และรายงานประจำปีเล่มล่าสุดของบริษัท

**ตารางที่ 3** การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นสามัญของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหน่วยที่ถือ ณ 30 ธันวาคม 2559	จำนวนหน่วยที่เปลี่ยนแปลง * เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
1. นายไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-
2. นางศิริพร ศาตวินท์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	230,400,000	(15,600,000)
3. นายโชติภ รัตมีทินกรกุล <sup>3)</sup>	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	188,900,000	18,900,000
4. นายศราวุธ จารุจินดา <sup>2)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-
5. นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-
6. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-
7. นายธนาธิร กัมมทิพย์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	320,000	320,000
8. นายเสฐรา วัชรภูมิบุญ	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	-
9. นางชุติมา กิตติวงศา <sup>3)</sup>	ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร	-	-
10. นายปิยะ ลลิตวณิชกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน-ด้านการเงิน	-	-
11. นายภูวดล ทองวงษ์	รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน-ด้านบัญชี	66,600	66,600



รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหน่วยที่ ถือ ณ 30 ธันวาคม 2559	จำนวนหน่วยที่ เปลี่ยนแปลง * เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
12. นายเววิดรา เรมเมสซานดรา โจชิ <sup>3)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ-อะเซียเทร่า	106,600	106,600
13. นางสาวรัตติพร จรัสมงคล เจริญ <sup>3)</sup>	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	66,600	66,600

<sup>1)</sup>นายไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง และนายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทตามมติที่ประชุม  
วิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557

<sup>2)</sup>นายศราวุธ จารุจินดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559  
มีผลตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป

<sup>3)</sup>นายโชติกร รัตมีทินกรกุล นางชุตินา กติกาวงศ์ นายเววิดรา เรมเมสซานดรา โจชิ และ นางสาวรัตติพร จรัสมงคลเจริญ เป็นผู้บริหารในเบสท์  
เทค ซึ่งเป็นบริษัทแกน

\* จำนวนหน่วยที่เปลี่ยนแปลง (เพิ่มขึ้น/ลดลง) เปรียบเทียบจำนวนหน่วยที่ถือ ณ 30 ธันวาคม 2559 กับจำนวนหุ้นที่รายงานในแบบรายงาน  
การถือครองหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1)

การมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น: ไม่มี

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. นโยบายและภาพรวม

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยจะประกอบธุรกิจอย่างคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อความมุ่งหวังของบริษัทเกิดขึ้นจริง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 จึงได้กำหนดนโยบาย ที่เกี่ยวข้องกับการรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารให้พนักงานของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทรับทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยประกอบด้วยนโยบายดังต่อไปนี้

#### 1.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากิจการอย่างยั่งยืน โดยจะยึดมั่นในหลักการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. บริษัทจะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบน
3. บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสังคม ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และสิทธิมนุษยชน
4. บริษัทจะปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ถูกต้องตามกฎหมาย
5. บริษัทจะรับผิดชอบต่อผู้บริโภคด้วยการควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน
6. บริษัทจะคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการปฏิบัติงาน
7. บริษัทจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนและสังคมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. บริษัทจะพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานเพื่อลดการใช้ทรัพยากร และลดการส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างสม่ำเสมอ

#### 1.2 นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทจึงกำหนดให้บุคลากรของบริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้

1. ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

2. ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังในเรื่องเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือการให้หรือรับประโยชน์อื่นใด ซึ่งจะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ มีมูลค่าที่เหมาะสม และไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจแต่อย่างใด

3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน ทบทุนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจ ก่อให้เกิดการคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. จัดให้มีการรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการ ยอมรับในระดับสากล

5. จัดให้มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหาว่าจ้างไปจนถึงการดูแล พนักงานที่ปฏิบัติงานกับบริษัท ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานในบริษัทสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอนะ และ ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะต้องได้รับการคุ้มครองอย่างเป็นธรรม

7. ดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกประเทศที่ บริษัทเข้าไปดำเนินงาน

8. หากพนักงานคนใดกระทำการใดที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ฉบับนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด หรือมี โทษทางกฎหมาย

ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทมีหน้าที่ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชา ทราบในทันที

## **2. การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียใน ทุกระดับมาโดยตลอด บริษัทจึงได้กำหนดความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ สามารถ พิจารณารายละเอียดในบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการดูแลสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม ในนโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในหน้า 101

## **3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม บริษัทยังดำเนินกิจกรรมเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดย ในปี 2559 บริษัทได้เข้าเข้าร่วมทำกิจกรรมเพื่อดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังนี้

### 1) การช่วยเหลือสังคมและสาธารณประโยชน์

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการตอบแทนประโยชน์คืนกลับสู่สังคม จึงได้เข้าร่วมกิจกรรมที่ดำเนินการนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งการให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจัดกิจกรรมการร่วมเลี้ยงอาหารกลางวันและร่วมบริจาคเงิน สิ่งของ ให้กับมูลนิธิบ้านครูบุญชูเพื่อเด็กพิเศษ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความเสียสละแก่สังคมและการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์



## 2) การรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ในบริเวณท่าเรือสัตหีบ ซึ่งเป็นพื้นที่ของส่วนงานราชการ ทางบริษัทจึงได้เน้นการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ในการบำรุงรักษาสภาพแวดล้อมในบริเวณที่ทำการ ให้มีความสะอาด ร่มรื่น น่าอยู่ รวมทั้งมีความปลอดภัยต่อทั้งชีวิตและทรัพย์สินของบริษัทและส่วนรวม ได้แก่ การให้สนับสนุนโคมไฟฟ้าแสงสว่าง 12 หน่วย สำหรับใช้ติดตั้งในสนามฟุตบอล ของอู่ราชานาวี มหิตลอดุลยเดช กรมอู่ทหารเรือ การเข้าร่วมกิจกรรมกับทางการท่าเรือสัตหีบ ที่ได้มีการจัดกิจกรรมหลากหลายประเภท หลายโครงการ อาทิ "โครงการเรารักษ์ท่าเรือ" "โครงการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางทะเล" ฯลฯ ซึ่งทางบริษัทก็ได้มีส่วนสนับสนุนและส่งพนักงานเข้าร่วมในกิจกรรมเหล่านั้น



การตัดแต่งกิ่งไม้ เก็บใบไม้ เก็บขยะโดยรอบพื้นที่การท่าเรือฯ และเก็บขยะบริเวณชายหาด เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมทางทะเล







สำหรับโรงงานในจังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทก็ได้ส่งพนักงานเข้าร่วม“โครงการปลูกป่า 84,000 กล้าเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาส สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา” การสนับสนุนงบประมาณโครงการ แผนการดำเนินงานป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ช่วงเทศกาลปีใหม่นี้ 2560 (29 ธ.ค. 59 - 4 ม.ค.60)



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 1) ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ตามที่บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีเบสท์เทค เป็น บริษัทแกน (Core Company) ที่ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก อันเป็นแหล่งที่มาของรายได้เกือบทั้งหมดของบริษัท ดังนั้น การพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทจึงเป็นการพิจารณาถึงระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของเบสท์เทค ประกอบกับการควบคุมภายในของบริษัทในเรื่องการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

### 2) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ รวม 5 องค์ประกอบ ซึ่งได้แก่การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม รวมถึงการควบคุมภายในในกระบวนการทำงานส่วนงานต่างๆ ของบริษัทที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

### 3) หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัท

บริษัทดำเนินการให้บริษัท เอเอ็นเอส บีซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด (“เอเอ็นเอส”) ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2557 ซึ่งเอเอ็นเอสได้มอบหมายให้นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ ตำแหน่ง กรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท หรือหน่วยงาน

อื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในของบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ เอเอ็น เอส และนายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ แล้ว เห็นว่ามีความเป็นอิสระและเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากนายอมรพงษ์มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา กว่า 10 ปี ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ในหน้า 210

เอเอ็นเอส ได้เริ่มเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของเบสท์เทคในระหว่างเดือนกันยายน ถึง ตุลาคม 2557 ในทั้ง 3 สำนักงาน ได้แก่ สำนักงานใหญ่ สำนักงานฉะเชิงเทรา และสำนักงานสตึก ซึ่งครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงาน 9 กระบวนการ ประกอบด้วย กระบวนการขาย/ประมูลงาน กระบวนการบริหารโครงการ กระบวนการออกแบบและพัฒนาสินค้า กระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง กระบวนการบริหารคลังพัสดุ กระบวนการจัดการด้านบัญชีและการเงิน กระบวนการจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ กระบวนการจัดการสินทรัพย์ถาวรและเครื่องมืออุปกรณ์ และกระบวนการบริหารทรัพยากร บุคคล โดย เอเอ็นเอส ได้ออกรายงานผลการตรวจสอบภายในฉบับลงวันที่ 4 ธันวาคม 2557 ซึ่ง รายงานสิ่งที่พบจากการตรวจสอบ พร้อมเสนอแนะสิ่งที่ควรปรับปรุงในแต่ละกระบวนการ

ในปี 2558 บริษัทและเบสท์เทคได้นำข้อเสนอแนะของ เอเอ็นเอส มาวางแผนการปรับปรุง เพื่อให้เป็นไปตามความเหมาะสม กล่าวคือ การปรับปรุงในระดับองค์กร เช่น การปรับโครงสร้างองค์กร การประกาศอำนาจอนุมัติ การปรับปรุงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการโดยบริษัทและเบสท์เทค การปรับปรุงระดับนโยบาย เช่น การประกาศนโยบายการทำรายการระหว่างกัน คู่มือจริยธรรม ดำเนินการโดยบริษัท ส่วนการปรับปรุงงานระดับปฏิบัติการ เช่น การปรับปรุงกระบวนการขายและ ประมูลงาน กระบวนการบริหารโครงการ กระบวนการจัดซื้อ กระบวนการจัดการด้านบัญชีและการเงิน ดำเนินการโดยเบสท์เทค โดยในระหว่างการปรับปรุงกระบวนการต่างๆ ดังกล่าว บริษัทได้จัดให้ เอเอ็น เอส เข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปรับปรุงดังกล่าวดำเนินไป อย่างเหมาะสม จนกระทั่งในเดือนตุลาคม 2558 เอเอ็นเอสได้ออกรายงานการตรวจสอบติดตามผลการ ปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในอีกครั้ง ซึ่งบริษัทได้ปรับปรุงต่อเนื่องจนถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2558 ปัจจุบัน ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะทุกประเด็นของผู้ตรวจสอบภายใน ครบถ้วนแล้ว

ในปี 2559 เอเอ็นเอสได้สอบทานกระบวนการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ กระบวนการจัดซื้อ กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล และกระบวนการบริหารคลังพัสดุ และรายงานผลการ ตรวจสอบ โดย เอเอ็นเอส ได้ออกรายงานผลการตรวจสอบและได้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในรายงานดังกล่าวได้สรุปประเด็นการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทและ



บริษัททยอยปรับปรุงเพื่อให้ระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสม ซึ่งฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะส่วนใหญ่เกือบทุกประเด็นแล้ว

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีประเด็นที่สำคัญในเรื่องระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## รายการระหว่างกัน

### 1. รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับ บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 สามารถสรุปได้ ดังนี้

#### 1.1 รายการระหว่างกันของบริษัท กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

##### (1) นางสาวศิริพร ศาตวินท์ (“นางศิริพร”)

นางศิริพร ศาตวินท์ เป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 30.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ค่าเช่าอาคาร สำนักงาน	1.54	1.63	บริษัทเช่าพื้นที่รวม 1,487 ตารางเมตร ประกอบไปด้วยพื้นที่สำนักงาน 493 ตารางเมตร และพื้นที่ส่วนกลาง 994 ตารางเมตร ของอาคารพาณิชย์เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร จากนางศิริพร โดยมีอัตราค่าเช่ารวมเดือนละ 128,420 บาท (อัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานราคา 200 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน และค่าเช่าพื้นที่ส่วนกลางราคา 30 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน) เพื่อใช้เป็นสำนักงาน	รายการเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการติดต่อธุรกิจกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผล และมีอัตราค่าเช่าที่ต่ำกว่าอัตราค่าเช่าของอาคารอื่นในบริเวณใกล้เคียง

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	งวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
			ของบริษัท ทั้งนี้ สัญญามีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 – 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2559 บริษัทเช่าพื้นที่ ชั้น 4 จำนวน 455.25 ตารางเมตร จากนางศิริพร โดยมีอัตราค่าเช่ารวมเดือนละ 91,050 บาท (อัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานราคา 200 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน) เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท ทั้งนี้ สัญญามีอายุ 1 ปี 1 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 – 31 ธันวาคม 2560	

## 1.2 รายการระหว่างกันของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### (1) นางศิริพร ศาตวินท์ (“นางศิริพร”)

นางศิริพร ศาตวินท์ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและเบสท์เทค และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 30.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ค่าเช่าอาคาร สำนักงาน	2.05	2.05	เบสท์เทคเช่าพื้นที่รวม 2,294 ตารางเมตร ประกอบด้วยพื้นที่สำนักงาน 600 ตารางเมตร พื้นที่ส่วนกลาง 994 ตารางเมตร และพื้นที่จอดรถเก็บสินค้า 700 ตารางเมตร ในอาคารพาณิชย์เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพสิทธิ์ 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร จากนางศิริพร โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 170,820 บาทต่อเดือน (อัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานราคา 200 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน พื้นที่ส่วนกลางและจอดรถเก็บสินค้า 30 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน) เพื่อใช้เป็นสำนักงานและจอดรถเก็บสินค้าของเบสท์เทค ทั้งนี้ สัญญามีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 – 31 ธันวาคม 2560	รายการเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น เพื่อใช้เป็นส่วนงานพร้อมทั้งจอดรถเก็บสินค้า และอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการติดต่อธุรกิจกับเบสท์เทค คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุผล และมีอัตราค่าเช่าที่ต่ำกว่าอัตราค่าเช่าของอาคารอื่นในบริเวณใกล้เคียง

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ค่าประกันเงิน กู้ยืม	วงเงินค่าประกัน รวม 2,073.00	วงเงินค่าประกัน รวม 1,153.00	นางศิริพรค่าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทไทย ทั้งนี้ บริษัทไทยมีวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 3 แห่ง และ ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1 แห่ง เพื่อวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป เช่น วงเงินกู้ระยะสั้น วงเงิน เพื่อออกหนังสือค้ำประกัน วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า (Forward Contract) เป็นต้น ทั้งนี้ การเข้าค้ำประกันวงเงิน สินเชื่อดังกล่าวเป็นการเข้าค้ำประกันร่วม และเป็นการค้าประกัน ร่วมกับหลักประกันอื่น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไข ที่กำหนดโดยสถาบัน การเงิน และบริษัทไทยไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนการเข้าค้ำประกันดังกล่าว แก่นางศิริพรแต่อย่างใด	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ความจำเป็นในการขอรับการสนับสนุนวงเงิน สินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทไทย อีกทั้ง บริษัทไทยยัง ไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนใดๆ ในการเข้าค้ำ ประกันดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทไทย

## (2) นายโชติกร รัศมีทินกรกุล (“นายโชติกร”)

นายโชติกร เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทและเบสท์เทค และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 24.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งวดปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ค้าประกันเงินกู้ยืม	วงเงินค้ำประกัน รวม 2,073.00	วงเงินค้ำประกัน รวม 1,153.00	นายโชติกรค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินให้กับเบสท์เทค ทั้งนี้ เบสท์เทคมีวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 3 แห่ง และ ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1 แห่ง เพื่อวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป เช่น วงเงินกู้ ระยะสั้น วงเงินเพื่อออกหนังสือค้ำประกัน วงเงินสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เป็นต้น ทั้งนี้ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นการเข้าค้ำประกันร่วม และเป็นการค้าประกันร่วมกันกับสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นไปตาม เงื่อนไข ที่กำหนดโดยสถาบันการเงิน และเบสท์เทคไม่ได้จ่าย ค่าตอบแทนการเข้าค้ำประกันดังกล่าวแก่นายโชติกรแต่อย่างใด	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ความจำเป็นในการขอรับการสนับสนุนวงเงิน สินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อให้ในการ ดำเนินธุรกิจของเบสท์เทค อีกทั้ง เบสท์เทคยัง ไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนใดๆ ในการเข้าค้ำ ประกันดังกล่าว
			คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อเบสท์เทค	

(3) บริษัท อวาล์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“อวาล์ เอ็นเนอร์จี้”)

บริษัท และ อวาล์ เอ็นเนอร์จี้ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท บีที แอนด์ อวาล์ (“บีที แอนด์ อวาล์”) ร่วมกัน โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.00 และอวาล์ เอ็นเนอร์จี้ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 )

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
ค่าบริการที่ปรึกษา	0.91	5.96	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นเนื่องจากเบสท์เทคโนโลยี โดยดำเนินการเป็นผู้รับเหมาหลักในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินมาก่อน จึงได้จ้าง อวาล์ เอ็นเนอร์จี้ เพื่อเป็นที่ปรึกษาด้านเทคนิคด้านการออกแบบทางวิศวกรรม ด้านการจัดหาอุปกรณ์ และการบริหารจัดการคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อเบสท์เทคโนโลยี
ค่าบริการที่ปรึกษาดำรง	-	ยกมา	
จ่าย	0.10	เพิ่มขึ้น	
	-	จ่ายคืน	
	0.10	คงเหลือ	
			ปี 2559 เบสท์เทคโนโลยีจ้างอวาล์ เอ็นเนอร์จี้ เป็นที่ปรึกษาในด้านบริการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้า ที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จังหวัดตราด และจังหวัดนครปฐม โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่ อวาล์ เอ็นเนอร์จี้ เรียกเก็บกับลูกค้าทั่วไป

### 1.3 รายการระหว่างกันของบริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส จำกัด (“บีทีเอ”) กับ บุคคลที่มีความขัดแย้ง

#### (1) นายโชติภ รัศมิทินกรกุล (“นายโชติภ”)

นายโชติภ เป็นกรรมการ และผู้บริหารของบีทีเอ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 24.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
เจ้าหนี้ – ค่าใช้จ่าย ต่างจ่ายจากบุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน	ยกมา	ยกมา	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบีทีเอ
	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	
	ชำระคืน	ชำระคืน	
	คงเหลือ	คงเหลือ	
	0.25	(0.25)	
	0.25	-	



1.4 รายการระหว่างกันของบริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (“โกลบอลคลีน”) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(1) นายเสฐฐา วิทยุฉิภิญโญ (“นายเสฐฐา”)

นายเสฐฐา เป็นกรรมการและผู้บริหารของโกลบอลคลีน และเป็นผู้บริหารของบริษัท

รายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
เจ้าหนี้ – ค่าใช้จ่ายต่างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ยกมา เพิ่มขึ้น ชำระคืน คงเหลือ	- 0.77 (0.09) 0.68	ในเดือนพฤษภาคม 2558 โกลบอลคลีนบริจาค ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (แผง โซลาร์เซลล์) ให้กับมูลนิธิอนุรักษ์ป่ารอยต่อ 5 จังหวัด สำหรับใช้สนับสนุนการดำเนินงานของ มูลนิธิ โดยนายเสฐฐาได้สำรองจ่ายค่าระบบดังกล่าวแทนโกลบอลคลีนไปก่อน ทั้งนี้ โกลบอล คลีน ได้ชำระคืนเงินสำรองจ่ายแก่นายเสฐฐาแล้ว ทั้งจำนวนในวันที่ 29 มีนาคม 2559	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าว นอกจากจะเป็นการสนับสนุนด้านสาธารณประโยชน์แล้ว ยังมีส่วนช่วยให้โกลบอลคลีน เป็นที่รู้จักต่อหน่วยงานภาครัฐ

## 2. ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทมีสภาพเป็นบริษัทจำกัด จึงยังไม่มีข้อกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน และไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันแล้ว การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่างกัน บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบความเห็นหรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

## 3. นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### 3.1 นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

- 1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการทุกรายการดังกล่าวของบริษัทและบริษัทย่อยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็น ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อขออนุมัติการทำรายการ ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้
- 4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด

5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท กรณีที่ไม่มีราคดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน

6) ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว

7) ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### 3.2 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายในการหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทอาจจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการและ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยสามารถสรุปแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันได้ดังนี้

1) รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ได้แก่ การที่บริษัทและเบสท์เทคเช่าพื้นที่จากกรรมการ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งบริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2) รายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่

2.1) การกู้ยืมเงินจากกรรมการ และการค้ำประกันโดยกรรมการสำหรับการกู้ยืมเงิน บริษัทคาดว่าในอนาคตจะไม่มีรายการนี้เกิดขึ้น เนื่องจากบริษัทไม่มีนโยบายกู้ยืมเงินจากกรรมการและการค้ำประกันโดยกรรมการสำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทหรือบริษัทย่อยในอนาคต

2.2) เงินทดรองจ่ายจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีแนวโน้มเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับบริษัทและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแบบไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง และสอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินถูกจัดทำอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นในเรื่องดังกล่าวตามที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงโดยรวมมีความเหมาะสม และเพียงพอที่จะสร้างความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินประจำปี 2559 ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



(รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา)

ประธานกรรมการบริษัท

## การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทภายใต้การดำเนินงานของเบสท์เทค เริ่มจากการดำเนินธุรกิจการค้าจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์โลหะสำหรับอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ มาเป็นธุรกิจให้บริการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และธุรกิจให้บริการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมหนักขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2559 ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปสู่งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยเริ่มจากการรับงาน EPC (Engineering, Procurement & Construction) ให้กับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีแผนงานที่จะขยายธุรกิจไปยังธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ ภายใต้การดำเนินงานของบีทีฮิลล์ และโกลบอลคลีน ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

### 2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### 2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามโครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทที่มีมาของรายได้รวมจำแนกได้ 3 ประเภทหลักคือ รายได้จากการรับจ้างผลิต กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น ซึ่งสามารถแสดงได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2557 2558 2559

รายได้รวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการรับจ้างผลิต	2,556.35	93.22	1,787.83	91.73	1,781.17	93.89
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	50.30	1.83	-	-	46.63	2.46
รายได้อื่น	135.57	4.94	161.27	8.27	69.27	3.65
รวม	2,742.22	100.00	1,949.10	100.00	1,897.07	100.00

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 2,742.22 ล้านบาท 1,949.10 ล้านบาท และ 1,897.07 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 28.92 และ 2.67 ตามลำดับ โดยรายได้รวมที่ลดลงสาเหตุหลักมาจากรายได้รวมจากปริมาณงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Roy Hills ที่ลดลงจากการเริ่มดำเนินงานเป็นระยะเวลา 9 เดือนหลังของปี 2557 และดำเนินงานอีก 4 เดือนจนเสร็จในเดือนเมษายน ปี 2558 ส่วนการลดลงในปี 2559

เป็นผลจากรายได้อื่นที่ลดลงจากปี 2558 ซึ่งมีรายได้พิเศษจากการกลับรายการประมาณการหนี้สินจำนวน 119.46 ล้านบาท

สำหรับรายได้จากการรับจ้างผลิต กลุ่มบริษัทมีรายได้ในปี 2558 เท่ากับ 1,787.83 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 30.06 หรือ 768.52 ล้านบาทจากปี 2557 เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินการผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Roy Hills ซึ่งเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูง เป็นระยะเวลาเพียง 4 เดือนเมื่อเทียบกับการดำเนินการผลิตถึง 9 เดือนในปี 2557 สำหรับโครงการเดียวกัน

ส่วนรายได้จากการรับจ้างผลิตปี 2559 เท่ากับ 1,781.17 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2558 โดยลดลง 6.66 ล้านบาท เนื่องจากภายหลังจบงานในโครงการ Roy Hills ในปี 2558 กลุ่มบริษัทหันมาเน้นการทำตลาดลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้ามากขึ้น โดยรับงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นจำนวนโครงการเพิ่มขึ้นมาก และยังได้เริ่มการให้บริการงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงอีกด้วย

#### 2.1.1 รายได้จากการรับจ้างผลิต

รายได้จากการรับจ้างผลิตในปี 2557 2558 และ 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.22 ร้อยละ 91.73 และร้อยละ 93.89 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากการรับจ้างผลิตประกอบด้วยรายได้จากงาน 3 ประเภท ได้แก่ งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) รายละเอียดแสดงได้ ดังนี้

โครงสร้างของรายได้จากการรับจ้างผลิตสำหรับปี 2557 2558 2559

รายได้จากการรับจ้างผลิต	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้าน บาท	ร้อย ละ	ล้าน บาท	ร้อย ละ	ล้าน บาท	ร้อย ละ
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงาน ขนาดใหญ่ (Modularization)	2,337.76	91.45	1,086.59	60.78	-	-
งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)	218.59	8.55	701.24	39.22	1,317.15	73.95
งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)	-	-	-	-	464.02	26.05
<b>รวม</b>	<b>2,556.35</b>	<b>100.00</b>	<b>1,787.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1,781.17</b>	<b>100.00</b>

ในช่วงปี 2557 และปี 2558 รายได้จากการรับจ้างผลิตส่วนใหญ่มาจากการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) คิดเป็นร้อยละ 91.45 และร้อยละ 60.78 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต ตามลำดับ ในขณะที่ ในปี 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการผลิตจากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) แต่กลุ่มบริษัทได้มีรายได้จากการงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และจากธุรกิจที่ได้จัดตั้งขึ้นมาใหม่คืองานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 26.05 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต

**1) รายได้จากการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)**

รายได้จากการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) สำหรับปี 2557 และ 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 2,337.76 ล้านบาท และ 1,086.59 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ในปี 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากกลุ่มงานดังกล่าว หลังจากหมดงานจากโครงการ Roy Hills ซึ่งโครงการ Roy Hills ซึ่งมีมูลค่าโครงการรวมเท่ากับ 105.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,424.35 ล้านบาท เริ่มดำเนินการผลิตตั้งแต่เดือนมีนาคม ปี 2557 จนเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน ปี 2558 รวมระยะเวลา 13 เดือน

**2) รายได้จากการงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)**

รายได้จากการงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ในปี 2557 และปี 2558 เท่ากับ 218.59 ล้านบาท และ 701.24 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากรายได้จากการงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เท่ากับ 1,317.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 87.83 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 หลังจากจบงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Roy Hills แล้ว กลุ่มบริษัทได้รับงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เพิ่มขึ้นเรื่อยๆจากกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยงานระบบท่อ งานโครงสร้างเหล็ก งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ ซึ่งมีงานสำคัญที่รับรู้รายได้ในปี 2559 เช่น งานระบบท่อของโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ งานโครงสร้างเหล็กของโรงไฟฟ้ากัลป์ SPP3 และ งานโครงสร้างเหล็กของโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศปากีสถาน และประเทศสหรัฐอเมริกา

**3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)**

กลุ่มบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ในปี 2559 สำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) กำลังการผลิต 5 MW จำนวน 2 โครงการ ที่ สหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จังหวัดตราด และ

สหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งรับรู้รายได้ในปี 2559 เท่ากับ 464.02 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.05 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต

## 2.1.2 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากรายได้หลักบางส่วนของบริษัทในชวงหลายปีที่ผ่านมาจากการดำเนินธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ พร้อมทั้ง มีการนำเข้าวัตถุดิบบางชนิดจากต่างประเทศ ดังนั้น รายรับส่วนใหญ่และรายจ่ายบางส่วน จึงอยู่ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ เมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการชำระราคาจริง หรือเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี ตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทอย่างไรก็ดี ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ และมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจาก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 50.30 ล้านบาท -70.57 ล้านบาท และ 46.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 นั้นกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 70.577 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากสกุลเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าอย่างรวดเร็ว ในระหว่างปี 2558 เมื่อเทียบกับปี 2557 และสำหรับในปี 2559 การยกเลิกสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยบริษัทไม่ต้องรับภาระผลขาดทุน และการแข็งตัวของค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้กำไรในการบันทึกสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าส่วนที่คงค้างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ณ สิ้นปี 2559 เมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นปี 2558

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทยังคงมีมูลค่าสัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐล่วงหน้าคงค้างอยู่เท่ากับ 5.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับ 17.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2558 โดยค่าเงินบาท ณ สิ้นปี 2559 มีอัตราแลกเปลี่ยนที่ 35.82 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ นั้น แข็งค่าขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558 ที่ 36.08 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

## 2.1.3 รายได้อื่น

ในปี 2557 2558 และ 2559 รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 135.57 ล้านบาท 161.27 ล้านบาท และ 69.27 ล้านบาท คิดเป็นอัตรการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นร้อยละ 18.96 และอัตราลดลงร้อยละ 57.05 ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นเช่น รายได้จากส่วนลดรับคืนจากการซื้อวัตถุดิบเหล็ก รายได้จากการยกเลิกสัญญา กำไรจากการขายสินทรัพย์ และรายได้จากการให้เช่า



เครื่องมือเครื่องใช้ ส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพียงแต่เป็นรายการที่มีมูลค่าไม่สูงมากนัก เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่กลุ่มบริษัทมีรายได้จากรายการพิเศษที่เกิดจากการโอนกลับค่าแก้ไขงานในโครงการ Roy Hills จำนวน 119.46 ล้านบาท

## 2.2 การวิเคราะห์ต้นทุน และกำไรขั้นต้น

โครงสร้างของรายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้นจากการรับจ้างผลิต สำหรับปี 2557 2558 และ 2559

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการรับจ้างผลิต	2,556.35	100.00	1,787.83	100.00	1,781.17	100.00
ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต	2,129.00	83.28	1,012.61	56.64	1,575.27	88.44
กำไรขั้นต้น	427.35	16.72	775.22	43.36	205.90	11.56

กลุ่มบริษัทภายใต้การดำเนินงานของเบสท์เทคมีต้นทุนจากการรับจ้างผลิตในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 2,129.00 ล้านบาท 1,012.61 ล้านบาท และ 1,575.27 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.28 ร้อยละ 56.64 และร้อยละ 88.44 ล้านบาทของรายได้จากการรับจ้างผลิตตามลำดับ

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทในแต่ละงวดอาจมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย โดยปัจจัยที่เป็นสาเหตุสำคัญ คือ 1) ประเภทของงานที่แตกต่างกันไปในแต่ละงวด โดยงานแปรรูปและประกอบ กลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) จะมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่สูงกว่างานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เนื่องจากความซับซ้อนของงานสูงกว่าและการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่ต่ำกว่า 2) ปริมาณงานส่วนเพิ่ม (Variation Orders) ในแต่ละช่วงเวลา โดยงานส่วนเพิ่ม (Variation Orders) จะมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่สูงกว่างานผลิตตามสัญญา เนื่องจากงานส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นจะเป็นค่าแรงเพื่อแก้ไขงานตามคำสั่งของลูกค้า และมักจะมีความเร่งด่วน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถคิดราคาได้สูงกว่างานปกติ และ 3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) จะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำสุดเมื่อเทียบกับธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่ของงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจรมาจากการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าที่มีอัตรากำไรข้างต้นต่ำ

ทั้งนี้ สำหรับปี 2557 และปี 2558 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นในแต่ละงวดมากที่สุด คือ ประเภทของงานและปริมาณงานส่วนเพิ่ม (Variation Orders) ซึ่งแตกต่างกันไปในช่วง โดยในปี 2558 เป็นช่วงท้ายโครงการของโครงการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่

(Modularization) ซึ่งมีปริมาณงานส่วนเพิ่มค่อนข้างสูง ประกอบกับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่างานชนิดอื่นๆ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2558 สูงกว่าปี 2557 อย่างมีนัยยะสำคัญ และสำหรับในปี 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ประกอบกับการดำเนินงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทลดลง

## 2.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าธรรมเนียมและภาษีอื่นๆ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าที่ปรึกษาและบริการ ค่าใช้จ่ายประกันภัย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ซึ่งพอสรุปได้ ดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2557 2558 และ 2559

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557 (ปรับปรุงใหม่) <sup>1</sup>		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน	37.82	33.48	85.52	46.65	91.77	50.36
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	10.59	9.38	12.19	6.65	11.57	6.35
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	20.45	18.11	27.18	14.82	27.28	14.97
ค่าธรรมเนียม และภาษีอื่นๆ	9.03	7.99	8.41	4.59	7.09	3.89
ค่าใช้จ่ายในการขาย	12.60	11.16	12.65	6.90	9.18	5.04
ค่าที่ปรึกษาและบริการ	7.21	6.38	19.24	10.50	20.32	11.15
ค่าใช้จ่ายประกันภัย	3.02	2.67	3.76	2.05	3.16	1.73
อื่นๆ	12.23	10.83	14.39	7.84	11.86	6.51
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>112.94</b>	<b>100.00</b>	<b>183.34</b>	<b>100.00</b>	<b>182.24</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน มาถือปฏิบัติ ซึ่งมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงินปี 2557 ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เสมือนว่ากลุ่มบริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก ผลของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวส่งผลกระทบให้ ในปี 2557 รายการค่าใช้จ่ายการบริหารลดลงเท่ากับ 2.16 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท ในปี 2557 2558 และ 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 112.94 ล้านบาท 183.34 ล้านบาท และ 182.24 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.33

และลดลงร้อยละ 0.60 ตามลำดับ สำหรับในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2557 อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากหลายสาเหตุ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนและผลตอบแทนของพนักงานประจำที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการรับพนักงานในระดับสูงหลายตำแหน่งเข้ามาในระหว่างปี ประกอบกับการมีค่าใช้จ่ายโบนัสที่เพิ่มขึ้นตามผลประกอบการของกลุ่มบริษัทเมื่อเทียบกับปี 2557 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีค่าใช้จ่ายสำนักงานที่เพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สำนักงานและค่าเสื่อมราคาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานเอกสารและงานพิมพ์ที่เพิ่มขึ้น และสาเหตุสุดท้าย คือ ค่าที่ปรึกษาและบริการที่เพิ่มขึ้นจากการจ้างที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาเพื่อการปรับปรุงระบบการดำเนินงาน และที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการทำโครงการต่างๆ

สำหรับปี 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากมีการจ่ายค่าชดเชยพนักงาน เพิ่มพนักงานในตำแหน่งผู้บริหาร และเพิ่มผลประโยชน์สวัสดิการพนักงาน แต่จากการควบคุมและปรับลดค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนอื่นๆ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2559 ใกล้เคียงกับปี 2558

## 2.5 กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิ

กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิ สำหรับปี 2557 2558 และ 2559

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2557 (ปรับปรุงใหม่) <sup>1</sup>	2558	2559
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	500.28	682.58	139.56
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	474.69	674.80	107.53
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	18.24	35.02	7.36
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	17.31	34.62	5.67

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน มาถือปฏิบัติ ซึ่งมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงินปี 2557 ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เสมือนว่ากลุ่มบริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก ผลของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวส่งผลกระทบให้ ในปี 2557 กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเท่ากับ 2.16 ล้านบาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเท่ากับ 1.73 ล้านบาท และเกิดเป็นผลขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปี 2557 เท่ากับ 1.73 ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 500.28 ล้านบาท 682.58 ล้านบาท และ 139.56 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.44 และลดลงร้อยละ 79.55 ตามลำดับ

ทั้งนี้ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2557 เนื่องจากงานส่วนเพิ่ม (Variation Orders) จากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ของโครงการ Roy Hills ที่เบสท์เทคได้รับเข้ามาในช่วงท้ายของโครงการในช่วง 4 เดือนแรกของปี 2558 เป็นงานมูลค่าสูง และมีอัตรากำไรขั้นต้นสูง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าปกติ สำหรับการลดลงของกำไรจากการดำเนินงานในปี 2559 มีสาเหตุหลักจากการกลุ่มบริษัทไม่มีงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทที่ลดลงตามประเภทของงาน

สำหรับกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนแปลงไปตามมูลค่ากำไรจากการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละปีโดยกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 474.69 ล้านบาท 674.80 ล้านบาท และ 107.53 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.16 และลดลงร้อยละ 84.06 ตามลำดับ

สำหรับปี 2557 และปี 2558 กลุ่มบริษัทมีมูลค่ากำไรสุทธิที่ใกล้เคียงกับกำไรจากการดำเนินงานมาก เนื่องจากภาระดอกเบี้ยจ่ายที่ต่ำมากจากการไม่มีหนี้สินเงินกู้ยืม ประกอบกับการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากสิทธิประโยชน์ของบัตรส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ต่ำ ในขณะที่ในปี 2559 กลุ่มบริษัท มีอัตราค่าใช้จ่ายทางภาษีที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากเบสท์เทคมีรายได้บางส่วนจากการก่อสร้างโรงงานให้กับบริษัท และจากการดำเนินงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งเป็นรายได้ที่ไม่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามสิทธิประโยชน์ของบัตรส่งเสริมการลงทุน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิลดลงจากกำไรจากการดำเนินงานมาก

### 3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

#### 3.1 สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 2,052.86 ล้านบาท 1,389.80 ล้านบาท และ 2,022.58 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 32.30 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.53 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2557 2558 และ 2559 ประกอบด้วยเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และสินค้าคงเหลือ ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนที่จำเป็นสำหรับการดำเนินโครงการของกลุ่มบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสินทรัพย์รวมจึงเป็นผลมาจากมูลค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับประเภทของงาน และการดำเนินงาน ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาตามปริมาณงานที่ดำเนินการผลิตในแต่ละปี โดยในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ขยายของเขตการดำเนินงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบ

ครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งดำเนินโครงการโดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อ จัดหา วัสดุดิบและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าทั้งหมด ทำให้กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลให้สัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนในแต่ละรายการมีการเปลี่ยนแปลง

### 3.1.1 เงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวเท่ากับ 1,227.57 ล้านบาท 253.82 ล้านบาท และ 216.10 ล้านบาทตามลำดับ โดยยอดรวมเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวของกลุ่มบริษัทลดลงในอัตราร้อยละ 79.32 และร้อยละ 14.86 ตามลำดับ ทั้งนี้การที่เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าลดลงจากสิ้นปี 2557 อย่างมีนัยสำคัญสาเหตุหลักมาจากในระหว่างปี 2558 มีการจ่ายเงินปันผลค้างจ่ายจำนวน 217.52 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลที่ประกาศเพิ่มเติมจำนวน 200.00 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 440.00 ล้านบาท และลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอาคารและอุปกรณ์จำนวน 291.29 ล้านบาท

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวลดลงจาก ณ สิ้นปี 2558 ทั้งนี้ในปี 2559 ได้รับเงินสุทธจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหักค่าใช้จ่ายทางตรงประมาณ 570.96 ล้านบาท ได้รับเงินจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นจำนวน 100.00 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 324.12 ล้านบาท ลงทุนในสินทรัพย์ถาวรอาคารและอุปกรณ์จำนวน 145.74 ล้านบาท ส่วนที่เหลือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม ส่งผลให้เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ณ สิ้นปี 2559 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558

### 3.1.2 ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 94.54 ล้านบาท 115.87 ล้านบาท และ 537.28 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.56 และร้อยละ 363.69 ตามลำดับ ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้า โดยมีสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 60 ถึงร้อยละ 91 ของลูกหนี้ทั้งหมด โดยการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี ในแต่ละปีนั้นขึ้นอยู่กับประเภทงานและปริมาณโครงการที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่ ประกอบกับมูลค่าของงานที่ดำเนินการผลิตเสร็จและสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ เทียบกับเงินรับล่วงหน้าที่เบสท์เทคได้รับจากลูกค้าสำหรับโครงการนั้นๆ โดยหาก ณ สิ้นปี เบสท์เทคมีปริมาณโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการผลิตเป็นมูลค่าสูง ประกอบกับมีมูลค่าของงานที่เรียกเก็บจากลูกค้าตามความคืบหน้าของงาน เป็นมูลค่าสูงกว่าเงินรับล่วงหน้าที่เบสท์เทคได้รับจากลูกค้ารายนั้นๆ เบสท์เทคจะมีมูลค่าลูกหนี้การค้าอยู่ในระดับสูง

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากมียอดเรียกเก็บลูกหนี้การค้าสำหรับงานแปรรูปชิ้นงานหลัก (Parts Fabrication) คงค้างเป็นมูลค่าค่อนข้างสูงอยู่หลายโครงการ ซึ่งรายการส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้า ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ สำหรับยอดลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและเกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน จากงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งความคืบหน้าของงานอยู่ในช่วงท้ายโครงการ ประกอบกับงานแปรรูปชิ้นงานหลัก (Parts Fabrication) บางส่วนของกลุ่มบริษัทอยู่ในช่วงท้ายของโครงการด้วยเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตามยอดลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดส่วนใหญ่ได้รับชำระในเดือนมกราคม 2560

ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนกตามประเภทและอายุของหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

โครงสร้างลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ลูกหนี้การค้า</b>						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	43.44	45.95	79.07	68.24	321.55	59.85
ที่เกินกำหนด:						
ไม่เกิน 3 เดือน	16.04	16.97	12.78	11.03	159.36	29.66
3 – 6 เดือน	-	-	3.52	3.04	6.82	1.27
6 – 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>59.48</b>	<b>62.92</b>	<b>95.37</b>	<b>82.30</b>	<b>487.73</b>	<b>90.78</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>						
รวมลูกหนี้อื่น	35.06	37.08	20.51	17.70	49.55	9.22
<b>รวมลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น</b>	<b>94.54</b>	<b>100.00</b>	<b>115.87</b>	<b>100.00</b>	<b>537.28</b>	<b>100.00</b>

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท ทั้งหมดเป็นยอดลูกหนี้ในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยยอดลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นยอดหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) อยู่ที่ประมาณ 30 - 120 วันนับจากวันเรียกชำระหนี้ สำหรับนโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจากประวัติการชำระเงิน เครดิตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ โดยจะทำการวิเคราะห์และประเมินความสามารถในการชำระหนี้ (Credit) ของลูกค้านแต่ละรายอย่างสม่ำเสมอ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วไม่พบข้อบ่งชี้ว่ามียอดลูกหนี้รายใดที่อาจไม่ได้รับการชำระหนี้

### 3.1.3 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมียอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเท่ากับ 61.92 ล้านบาท 145.85 ล้านบาท และ 321.13 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 135.54 และร้อยละ 120.18 ตามลำดับ

รายการรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระนี้เป็นรายการที่บันทึกจากมูลค่าของงานที่รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion) ในส่วนที่ยังไม่สามารถเรียกชำระเงินกับลูกค้าได้ เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดการเรียกชำระเงินค่าบริการผลิตตามสัญญาจ้างผลิต ส่งผลให้ยังไม่สามารถบันทึกเป็นลูกหนี้การค้าได้ จึงต้องบันทึกแสดงเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของยอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระในแต่ละปีนั้นจะขึ้นอยู่กับผลต่างของรายได้ที่รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion) กับยอดรายได้ที่สามารถเรียกชำระเงินกับลูกค้าได้ตามที่กำหนดในสัญญาจ้างผลิต หากยอดรายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จมีมูลค่าสูงกว่ายอดรายได้ที่สามารถเรียกชำระเงินกับลูกค้า ผลต่างดังกล่าวจะบันทึกเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ณ สิ้นงวดนั้นๆ

ทั้งนี้ รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2558 และปี 2559 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2557 อย่างมีนัยสำคัญ เป็นผลมาจากลักษณะของเงื่อนไขการชำระเงินของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการผลิตในช่วงสิ้นปี 2558 ต่อเนื่องถึงช่วงปี 2559 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศ โดยเงื่อนไขการเรียกเก็บเงินของโครงการลักษณะนี้มักจะกำหนดให้เบสท์เทคโนโลยีสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ก็ต่อเมื่อดำเนินการในแต่ละขั้นตอนเสร็จสิ้น เช่น การสั่งซื้อวัตถุดิบ การส่งมอบชิ้นงานให้แก่ลูกค้า เป็นต้น ต่างจากลักษณะเงื่อนไขการชำระเงินสำหรับงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งกำหนดให้เบสท์เทคโนโลยีสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ตามความคืบหน้าจริงทางวิศวกรรมในการดำเนินการผลิตชิ้นงาน ด้วยเหตุดังกล่าว โครงการงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts

Fabrication) ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการผลิต ณ สิ้นปี 2558 และ 2559 ที่มีความคืบหน้าในการผลิตทางวิศวกรรมสูงแล้ว แต่ยังไม่ได้ส่งมอบชิ้นงานให้แก่ลูกค้า ก็ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินแก่ลูกค้าได้

### 3.1.4 งานระหว่างก่อสร้างและสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมียอดงานระหว่างก่อสร้างและสินค้าคงเหลือเท่ากับ 278.93 ล้านบาท 254.50 ล้านบาท และ 235.87 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 8.76 และร้อยละ 7.32 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือทั้งหมดเป็นรายการภายใต้การดำเนินงานของเบสท์เทค ซึ่งประกอบด้วย 1) งานระหว่างก่อสร้าง คือ งานที่อยู่ในระหว่างขั้นตอนการผลิต และยังไม่สามารถรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตในงบกำไรขาดทุนได้ เนื่องจากยังไม่เข้าเงื่อนไขการรับรู้รายได้และต้นทุนตามอัตราความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) จึงต้องบันทึกต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้วดังกล่าวเป็นงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะทางการเงิน และ 2) วัตถุดิบและอะไหล่วัสดุ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เหล็กแผ่น และเหล็กรูปพรรณ ที่ซื้อมาเพื่อใช้ในการโครงการตามคำสั่งผลิตของลูกค้า

งานระหว่างก่อสร้างและสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
งานระหว่างก่อสร้าง	46.89	16.81	6.36	2.50	10.22	4.33
วัตถุดิบและอะไหล่วัสดุ	223.94	80.29	232.67	91.42	219.21	92.93
สินค้าระหว่างทาง	8.10	2.90	15.47	6.08	6.45	2.73
<b>รวมสินค้าคงเหลือ และงานระหว่างก่อสร้าง</b>	<b>278.93</b>	<b>100.00</b>	<b>254.50</b>	<b>100.00</b>	<b>235.87</b>	<b>100.00</b>

งานระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เบสท์เทคมีงานระหว่างก่อสร้างเท่ากับ 46.89 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มีที่มาจากโครงการ Roy Hills โดยประกอบด้วยรายการหลักคือ วัตถุดิบที่อยู่ระหว่างการผลิตของผู้รับเหมางานย่อย (Sub-Contractor) ในโครงการ Roy Hills เนื่องจากในช่วงปลายปี 2557 เบสท์เทคได้จัดส่งวัตถุดิบให้ผู้รับเหมางานย่อย (Sub-Contractor) ตามปริมาณที่ผู้รับเหมางานย่อย (Sub-Contractor) ต้องใช้ในการผลิตทั้งจำนวน ในขณะที่ ชิ้นงานที่ผู้รับเหมางานย่อย (Sub-Contractor) ทำเสร็จและส่งกลับมาให้เบสท์เทคในระหว่างปีมีเพียงบางส่วน ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2557 วัตถุดิบที่อยู่ระหว่างการผลิตของผู้รับเหมางานย่อย (Sub-Contractor) ในโครงการ Roy Hills จึงถูกแสดงเป็นรายการงานระหว่างทำมูลค่าสูงในงบแสดงฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ต่อมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 เบสท์เทคไม่มีโครงการมูลค่าสูงที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างคง



ค้างอยู่ ส่งผลให้มียอดงานระหว่างก่อสร้างลดลง เหลือเพียง 6.36 ล้านบาท และ 10.22 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับวัตถุดิบและอะไหล่วัสดุ ณ สิ้นปี 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 223.94 ล้านบาท 232.67 ล้านบาท 219.21 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าที่ไม่แตกต่างกันมากในแต่ละปี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่จำเป็นสำหรับการผลิตในช่วงเวลานั้นๆ เท่านั้น เพื่อบริหารกระแสเงินสดในการซื้อวัตถุดิบและลดการจัดเก็บวัตถุดิบในปริมาณมาก ส่งผลให้ระดับวัตถุดิบอยู่ในปริมาณที่ไม่เปลี่ยนแปลงไปมาก แม้ว่าบริษัทจะอยู่ในระหว่างการดำเนินโครงการที่มีขนาดแตกต่างกันก็ตาม

### 3.1.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ของกลุ่มบริษัท เท่ากับ 304.74 ล้านบาท 530.71 ล้านบาท และ 625.91 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 74.15 และร้อยละ 17.94 ตามลำดับ ทั้งนี้ สามารถจำแนกรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ออกตามประเภทของสินทรัพย์ได้ ดังนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	55.55	18.23	55.55	10.47	55.55	8.88
อาคารสิ่งปลูกสร้าง	65.69	21.56	70.12	13.21	74.22	11.86
เครื่องจักร และอุปกรณ์	138.37	45.40	117.37	22.12	129.36	20.67
เครื่องใช้สำนักงาน	17.49	5.74	19.93	3.75	17.51	2.80
ยานพาหนะ	27.57	9.05	30.26	5.70	21.18	3.38
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	0.08	0.03	237.48	44.75	328.10	52.42
<b>มูลค่าสุทธิ</b>	<b>304.74</b>	<b>100.00</b>	<b>530.71</b>	<b>100.00</b>	<b>625.91</b>	<b>100.00</b>

มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง โดยกลุ่มบริษัทซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งได้แก่ เครื่องตัดเหล็ก นั่งร้าน เครน เป็นต้น เข้ามาเพิ่มเติมเพื่อขยายกำลังการผลิตและรองรับการเติบโตของการดำเนินงาน อีกทั้ง ยังได้ซื้อยานพาหนะ ทั้งที่ใช้ในการขนส่งชิ้นงานระหว่างสถานที่ก่อสร้างและที่ใช้ในการดำเนินงานทั่วไป เพื่อทดแทนการเช่ายานพาหนะ ส่งผลให้มูลค่าสุทธิของเครื่องจักรและอุปกรณ์ และยานพาหนะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้างเท่ากับ 237.48 ล้านบาท และ 328.10 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ที่บริเวณโรงงานสดหีบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตโดยเฉพาะสำหรับชิ้นงานขนาดใหญ่ของกลุ่มบริษัทให้การผลิตสามารถดำเนินการได้แม้สภาพอากาศฝนตก ซึ่งจะส่งผลให้การผลิตรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นผลให้กลุ่มบริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก ณ สิ้นปี 2558 และปี 2559

## 3.2 โครงสร้างเงินทุน

### 3.2.1 หนี้สินรวม

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 1,445.67 ล้านบาท 308.70 ล้านบาท และ 590.52 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 78.65 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 91.29 ตามลำดับ หนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นหนี้สินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่สถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า เป็นต้น ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าหนี้สินรวมจึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์รวม และปริมาณโครงการที่ดำเนินการผลิตในแต่ละปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าหนี้สินรวมลดลง เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2557 เนื่องจากโครงการ Roy Hills ดำเนินการเสร็จสิ้น และกลุ่มบริษัทไม่มีการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ประกอบกับกลุ่มบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น และจ่ายเงินปันผลค้างจ่ายทั้งหมดแล้ว ส่งผลให้มูลค่าหนี้สินรวมลดลงจาก ณ สิ้นปี 2557 อย่างมีนัยสำคัญ สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าหนี้สินรวมเพิ่มสูงขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 เนื่องจากเจ้าหนี้ตัวแลกเงินและเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น จากการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นในการดำเนินงาน

#### 1) เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 440.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วในระหว่างปี 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมียอดเจ้าหนี้ตัวแลกเงินเท่ากับ 100.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกลุ่มบริษัท และมีกำหนดชำระคืนในเดือนกุมภาพันธ์และมีนาคม 2560 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

2) เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นรวมเท่ากับ 297.00 ล้านบาท 111.20 ล้านบาท และ 246.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเจ้าหนี้การค้าจาก ยอดซื้อวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งได้แก่ เงินโบนัสค้างจ่าย และค่าไฟฟ้าค้างจ่ายของโรงงาน เป็นรายการหลัก

เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	273.60	92.13	80.90	72.75	219.29	88.99
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น	22.50	7.57	29.37	26.41	26.21	10.64
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น	0.90	0.30	0.93	0.84	0.91	0.37
<b>รวม</b>	<b>297.00</b>	<b>100.00</b>	<b>111.20</b>	<b>100.00</b>	<b>246.40</b>	<b>100.00</b>

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการผลิตโครงการ Roy Hills กลุ่มบริษัทจึงมียอดเจ้าหนี้การค้าเป็นมูลค่าสูง จากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต ต่อมา งานโครงการ Roy Hills ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในช่วงต้นปี 2558 ดังนั้น ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นช่วงที่กลุ่มบริษัทมีเพียงการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่เป็นโครงการขนาดเล็กกว่า จึงมีมูลค่าลดลงจากจากยอด ณ สิ้นปี 2557 อย่างมีนัยสำคัญ และสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้รับงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินงาน ช่วงท้ายโครงการ กลุ่มบริษัทได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับงานดังกล่าวและยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ ส่งผลให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้น ณ สิ้นปี 2559

ทั้งนี้ โดยปกติเบสท์เทคจะได้รับเครดิตเทอมในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าแตกต่างกันไปตามเจ้าหนี้แต่ละราย โดยเจ้าหนี้วัตถุดิบหลักต่างประเทศจะมีระยะเวลาการชำระหนี้อยู่ที่ 30 – 180 วัน ในขณะที่เจ้าหนี้วัตถุดิบหลักในประเทศบางรายจะให้เบสท์เทคชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนทุกการสั่งซื้อ และชำระส่วนที่เหลือเมื่อได้รับวัตถุดิบหลักครบถ้วนทั้งหมด

### 3) รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า เท่ากับ 245.54 ล้านบาท 18.84 ล้านบาท และ 109.84 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเกิดจากเงินรับล่วงหน้าที่เป็นงวดๆ ตั้งแต่วันเข้าทำสัญญา และตามความคืบหน้าของงานที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น เมื่อสิ่งซื้อวัตถุดิบ เป็นต้น โดยมูลค่าของเงินรับล่วงหน้าจะแตกต่างกันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาจ้างผลิต ซึ่งเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และทยอยรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน ตามร้อยละความสำเร็จของงาน และความคืบหน้าของการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เบสท์เทคมีรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเพิ่มสูงขึ้นจากเงินรับล่วงหน้าในโครงการ Roy Hills ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการผลิตอยู่ ณ สิ้นปี 2557 ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีมูลค่ารายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2557 เนื่องจากโครงการ Roy Hills ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีมูลค่ารายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเพิ่มสูงขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2558 ซึ่งเป็นไปตามมูลค่างานที่เพิ่มสูงขึ้น ณ สิ้นปี 2559 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558

#### 3.2.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2557	2558	2559
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	300.00	378.00	378.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	300.00	300.00	378.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	495.77
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว	-	20.00	31.00
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	146.98	598.50	365.24
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	160.22	160.22	160.22
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>607.20</b>	<b>1,078.72</b>	<b>1,430.23</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	2.38	1.84
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>607.20</b>	<b>1,081.10</b>	<b>1,432.07</b>

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 เท่ากับ 607.20 ล้านบาท 1,081.10 ล้านบาท และ 1,432.07 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 78.05 และ ร้อยละ 32.46 ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เนื่องจากในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิเท่ากับ 674.80 ล้านบาท โดยที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างงวดเพียง 200.00 ล้านบาท

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 78.00 ล้านบาทและมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเกิดขึ้นรวมทั้งสิ้น 495.77 ล้านบาท และมีกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิเท่ากับ 107.53 ล้านบาท โดยได้มีการจ่ายเงินปันผลทั้งหมดในระหว่างงวด 324.12 ล้านบาท

### 3.2.3 กระแสเงินสด

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2557	2558	2559
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ต้นงวด</b>	124.62	622.02	206.34
กิจกรรมดำเนินงาน			
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	508.00	669.59	134.96
- การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	240.82	(497.05)	(391.90)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	748.82	172.53	(256.93)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	303.37	273.20	(174.47)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(554.79)	(861.41)	340.53
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด –ปลายงวด</b>	622.02	206.34	115.47

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 2558 และ 2559 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 508.00 ล้านบาท 669.59 ล้านบาท และ 134.96 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปี 2557 2558 และ 2559 เพิ่มขึ้น 748.82 ล้านบาท 172.53 ล้านบาท และลดลง 256.93 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในแต่ละงวดเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ประกอบด้วยรายการหลัก คือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น รายได้ค่า ก่อสร้างรับล่วงหน้า

สำหรับปี 2558 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจากปี 2557 แม้ว่าจะมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าในโครงการ Roy Hills เข้ามาในระหว่างงวด ในขณะที่ปี 2558 กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้นโดยส่วนใหญ่เป็นการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเป็นรายได้จากการรับจ้างผลิต ประกอบกับยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้เงินสดรับสุทธิจากการดำเนินงานสำหรับปี 2558 ลดลงจากปี 2557 สำหรับในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 256.93 ล้านบาท เนื่องจากการที่กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2559 ลดลงจากปี 2558 อย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้นในการดำเนินงาน จากการรับงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่เพิ่มมากขึ้นในช่วงปลายปี 2559 ประกอบกับการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปสู่งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งลักษณะงานจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูงมากขึ้นในการจัดซื้อ จัดหาเครื่องจักร และอุปกรณ์ในการทำโครงการ

ในปี 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 303.37 ล้านบาท และ 273.20 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 174.47 ล้านบาทตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนของกลุ่มบริษัทในแต่ละงวดนั้น เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งเป็นการบริหารจัดการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท และรายจ่ายลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก สำหรับเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2559 ของกลุ่มบริษัทมูลค่าเท่ากับ 174.47 ล้านบาทนั้น ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในสินทรัพย์ระหว่างการติดตั้งและก่อสร้างของอาคารโรงงานใหม่ที่บริเวณโรงงานสตีบ และจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตเพิ่มเติม

สำหรับกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 1,134.61 ล้านบาท แต่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเท่ากับ 440.00 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 554.79 ล้านบาท สำหรับในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 861.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากเงินปันผลจ่ายจำนวน 419.32 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลค้างจ่าย 217.52 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลที่ประกาศเพิ่มในระหว่างงวด 201.80 ล้านบาท และการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 440.00 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2558 สูงกว่าเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2557

สำหรับปี 2559 กลุ่มบริษัทได้รับเงินสุทธิจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนหักค่าใช้จ่ายทางตรงประมาณ 570.96 ล้านบาท พร้อมทั้งได้รับเงินจากการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นจำนวน 100.00 ล้าน

บาท ในขณะที่บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 325.32 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2559 เท่ากับ 340.53 ล้านบาท

ทั้งนี้ ด้วยการเปลี่ยนแปลงของเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2557 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 622.02 ล้านบาท 206.34 ล้านบาท และ 115.47 ล้านบาท ตามลำดับ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้ตามสัญญาจ้างผลิต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต การประมาณการต้นทุนจากสัญญาจ้างผลิต และสำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาจ้างผลิต ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 ข้าพเจ้าพิจารณาว่ารายได้จากสัญญาจ้างผลิต ต้นทุนจากการจ้างผลิตและสำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาจ้างผลิต เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้และต้นทุนจากสัญญาจ้างผลิตที่บริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้และต้นทุนรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต ต้นทุนจากการจ้างผลิต และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งจะมีผลต่อมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาจ้างผลิต

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต ต้นทุนจากการจ้างผลิตและสำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาจ้างผลิต โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต การประมาณและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทย่อยออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานวิธีการและข้อสมมติที่บริษัทย่อยใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จของโครงการ และสอบทานเหตุผลที่สนับสนุนข้อสรุปที่ผู้บริหาร ได้จากการเปรียบเทียบขั้นความสำเร็จที่ประเมิน โดยวิศวกรของบริษัทย่อยกับขั้นความสำเร็จที่คำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการการรับรู้รายได้และต้นทุนรับจ้างผลิตที่เกิดขึ้นจริง

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้า



ขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่ง ข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการ ตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ



มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย


งบแสดงฐานะการเงิน

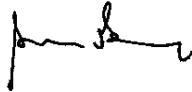
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	115,467,532	206,337,624	22,300,391
เงินลงทุนชั่วคราว	8	100,630,246	47,487,223	494,183
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	537,282,618	115,872,542	49,616,932
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	10	321,127,695	145,847,802	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	365,000,000
งานระหว่างก่อสร้าง		10,223,111	6,364,017	-
สินค้าคงเหลือ	11	225,650,611	248,139,145	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		35,150,903	21,345,926	11,139,117
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,345,532,716</b>	<b>791,394,279</b>	<b>448,550,623</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	19,175,629	18,942,154	50,218
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	112,249,925
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	625,907,944	530,707,964	505,297,784
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		10,251,824	13,250,344	1,638,048
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	22	8,076,738	21,407,801	1,808,047
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,636,658	14,097,636	6,504,967
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>677,048,793</b>	<b>598,405,899</b>	<b>627,548,989</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,022,581,509</b>	<b>1,389,800,178</b>	<b>1,076,099,612</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
.....กรรมการ  
(นางศิริพร ศาตวินท์)

  
.....กรรมการ  
(นายไชยดิศ รัศมีทินกรกุล)

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

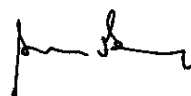
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	100,000,000	-	100,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	246,403,871	111,201,630	16,305,167
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ		43,651,503	17,751,130	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	10	109,835,378	18,836,122	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	8,413,557	887,771	8,358,473
หนี้สินจากสัญญาตราสารอนุพันธ์		25,676,614	94,289,423	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		-	39,879,180	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,925,127	15,568,537	687,247
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>549,906,050</b>	<b>298,413,793</b>	<b>125,350,887</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	25,894,685	55,084	25,894,685
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	14,707,078	9,540,335	9,040,237
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	7,333	694,519	454
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>40,609,096</b>	<b>10,289,938</b>	<b>34,935,376</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>590,515,146</b>	<b>308,703,731</b>	<b>160,286,263</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



.....กรรมการ

(นางศิริพร ศาตวินท์)



.....กรรมการ

(นายโชติกร รัศมีทินกรกุล)

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

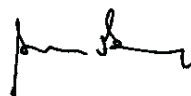
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 756,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
(2558: หุ้นสามัญ 1,512,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	378,000,000	378,000,000	378,000,000	378,000,000
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 756,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
(2558: หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)	378,000,000	300,000,000	378,000,000	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19		495,768,000	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20	31,000,000	20,000,000	31,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		365,236,027	598,499,136	11,045,349
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		160,219,402	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,430,223,429	1,078,718,538	915,813,349
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,842,934	2,377,909	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,432,066,363</b>	<b>1,081,096,447</b>	<b>915,813,349</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,022,581,509</b>	<b>1,076,099,612</b>	<b>583,185,310</b>
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



.....กรรมการ

(นางศิริพร ศาตวินท์)



.....กรรมการ

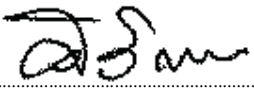
(นายโชติก รัศมีทินกรกุล)

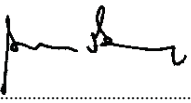
บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการรับจ้างผลิต	1,781,172,061	1,787,829,577	-	-
รายได้ค่าเช่า	-	-	64,383,736	52,181,138
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	669,251	675,725	4,082,395	117,175
เงินปันผลรับ	13	-	238,800,300	358,200,450
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	46,628,148	-	534,258	6,653
อื่น ๆ	68,603,643	160,596,980	2,957,538	2,771,914
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,897,073,103</b>	<b>1,949,102,282</b>	<b>310,758,227</b>	<b>413,277,330</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต	1,575,274,015	1,012,611,059	-	-
ต้นทุนค่าเช่า	-	-	39,496,537	31,670,197
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	182,237,675	183,339,108	47,900,694	30,281,682
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	70,574,399	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,757,511,690</b>	<b>1,266,524,566</b>	<b>87,397,231</b>	<b>61,951,879</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>139,561,413</b>	<b>682,577,716</b>	<b>223,360,996</b>	<b>351,325,451</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(13,429,233)	(9,808,455)	(5,521,207)	(8,997)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>126,132,180</b>	<b>672,769,261</b>	<b>217,839,789</b>	<b>351,316,454</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	22	(18,600,388)	(2,771,634)	1,141,482
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>107,531,792</b>	<b>674,801,293</b>	<b>215,068,155</b>	<b>352,457,936</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18	(6,262,720)	-	(3,148,730)
หัก: ผลกระทบภาษีเงินได้	22	1,252,544	-	629,746
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(5,010,176)</b>	<b>-</b>	<b>(2,518,984)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>102,521,616</b>	<b>674,801,293</b>	<b>212,549,171</b>	<b>352,457,936</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

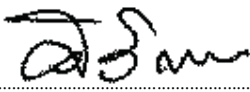
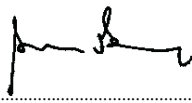
  
 .....กรรมการ  
 (นางศิริพร ศาตวินท์)

  
 .....กรรมการ  
 (นายโชติก รัศมีทินกรกุล)



บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

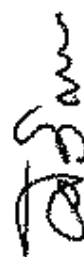
(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	106,867,067	671,523,909	215,068,155	352,457,936
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	664,725	3,277,384		
	<u>107,531,792</u>	<u>674,801,293</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	101,856,891	671,523,909	212,549,171	352,457,936
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	664,725	3,277,384		
	<u>102,521,616</u>	<u>674,801,293</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.158</u>	<u>1.119</u>	<u>0.318</u>	<u>0.587</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				
 .....กรรมการ (นางศิริพร ศาตวินท์)	 .....กรรมการ (นายไชติก รัศมีทนกรกุล)			

บริษัท บีที เวย์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท					ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	ผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	ส่วนของผู้ ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนเกินทุน	จากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	300,000,000	-	-	146,975,227	160,219,402	607,194,629	-	-	607,194,629		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	671,523,909	-	671,523,909	3,277,384	-	674,801,293		
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	900,075	-	900,075		
โอนกำไรสะสมที่ไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	20,000,000	(20,000,000)	-	-	-	-	-		
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ลดลงจากเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(1,799,550)	-	(1,799,550)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(200,000,000)	-	(200,000,000)	-	-	(200,000,000)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	300,000,000	-	20,000,000	598,499,136	160,219,402	1,078,718,538	2,377,909	-	1,081,096,447		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	300,000,000	-	20,000,000	598,499,136	160,219,402	1,078,718,538	2,377,909	-	1,081,096,447		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	106,867,067	-	106,867,067	664,725	-	107,531,792		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(5,010,176)	-	(5,010,176)	-	-	(5,010,176)		
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)	-	-	-	101,856,891	-	101,856,891	664,725	-	102,521,616		
โอนกำไรสะสมที่ไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	78,000,000	495,768,000	-	-	-	573,768,000	-	-	573,768,000		
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	11,000,000	(11,000,000)	-	-	-	-	-		
ลดลงจากเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(1,199,700)	-	(1,199,700)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(324,120,000)	-	(324,120,000)	-	-	(324,120,000)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	378,000,000	495,768,000	31,000,000	365,236,027	160,219,402	1,430,223,429	1,842,934	-	1,432,066,363		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นางสิริพร ศาวันท์)  
 กรรมการ




(นายไพฑูริก รัตนินกรกุล)  
 กรรมการ

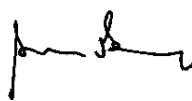
บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	300,000,000	-	-	1,158,242	301,158,242
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	352,457,936	352,457,936
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	20,000,000	(20,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(200,000,000)	(200,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	300,000,000	-	20,000,000	133,616,178	453,616,178
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	300,000,000	-	20,000,000	133,616,178	453,616,178
กำไรสำหรับปี	-	-	-	215,068,155	215,068,155
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(2,518,984)	(2,518,984)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	212,549,171	212,549,171
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 19)	78,000,000	495,768,000	-	-	573,768,000
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	11,000,000	(11,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(324,120,000)	(324,120,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	378,000,000	495,768,000	31,000,000	11,045,349	915,813,349

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 .....กรรมการ  
 (นางศิริพร ศาตวินท์)

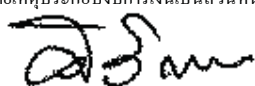
  
 .....กรรมการ  
 (นายไชยดิศก์ รัศมีทินกรกุล)

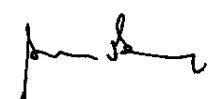
บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	126,132,180	672,769,261	217,839,789	351,316,454
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	80,800,442	73,924,861	38,999,864	29,525,959
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(646,358)	(9,700,605)	(529,570)	(1,045,095)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้า	(36,665)	(233,167)	(2,269)	(181,353)
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	2,000,000	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(9,069,105)	327,877	-	335,087
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,601,964	1,618,130	2,745	241,971
กำไรจากการกลับรายการหนี้สินจากสัญญาตราสารอนุพันธ์	(29,380,161)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(38,407,061)	50,757,044	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	(119,397,109)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(669,251)	(675,725)	(4,082,395)	(117,175)
เงินปันผลรับ	-	-	(238,800,300)	(358,200,450)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,638,154	201,214	3,636,984	1,248
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	134,964,139	669,591,781	19,064,848	21,876,646
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(597,856,542)	(105,438,272)	(18,084,049)	(8,401,841)
งานระหว่างก่อสร้าง	(3,859,094)	40,527,089	-	-
สินค้าคงเหลือ	22,488,534	(16,088,790)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	862,900	334,058	3,902,284	(7,841,826)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	460,978	1,566,223	(2,308,333)	(1,385,384)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	132,606,709	(190,546,415)	(109,456,873)	5,425,783
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	25,900,373	3,846,549	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	90,999,256	(226,703,352)	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(39,839,580)	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,697,940)	(1,431,229)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	356,590	99,705	(80,465)	268,822
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	(235,613,677)	175,757,347	(106,962,588)	9,942,200
จ่ายดอกเบี้ย	(4,754,711)	(291,624)	(3,636,984)	(1,248)
จ่ายภาษีเงินได้	(16,563,845)	(3,703,273)	(2,686,625)	(2,711,942)
เงินสดรับจากการซื้อคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	763,797	-	763,797
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	(256,932,233)	172,526,247	(113,286,197)	7,992,807

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 .....กรรมการ  
 (นางศิริพร สาทวินท์)

  
 .....กรรมการ  
 (นายโชติภ รัศมีทินกรกุล)

## บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

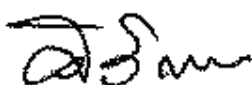
## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

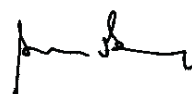
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(233,475)	(426,253)	(14,158)	(36,060)
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(669,000,000)	(758,000,000)	(430,000,000)	(140,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	616,540,000	1,326,000,000	456,300,000	185,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(365,000,000)	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(34,649,825)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	399,700
ซื้ออาคารและอุปกรณ์และจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สิน	(145,742,181)	(291,290,497)	(144,919,086)	(187,835,464)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,500,190)	(4,047,150)	-	(1,236,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	24,670,868	244,416	15,539,173	186,916
รับดอกเบี้ย	797,072	718,476	160,794	114,742
รับเงินปันผล	-	-	238,800,300	358,200,450
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(174,467,906)</b>	<b>273,198,992</b>	<b>(229,132,977)</b>	<b>180,144,459</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000,000	-	100,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(440,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	96,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(96,000,000)	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(5,110,253)	(2,992,589)	(4,222,482)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	585,000,000	-	585,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น	(14,040,000)	-	(14,040,000)	-
ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	900,075	-	-
จ่ายเงินปันผล	(324,120,000)	(417,520,493)	(324,120,000)	(200,000,000)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,199,700)	(1,799,550)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>340,530,047</b>	<b>(861,412,557)</b>	<b>342,617,518</b>	<b>(200,000,000)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(90,870,092)</b>	<b>(415,687,318)</b>	<b>198,344</b>	<b>(11,862,734)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	206,337,624	622,024,942	22,102,047	33,964,781
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>115,467,532</b>	<b>206,337,624</b>	<b>22,300,391</b>	<b>22,102,047</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	38,475,640	-	38,475,640	-
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	2,885,654	4,842,000	2,885,654	115,362,816

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



.....กรรมการ

(นางศิริพร ศาตวินท์)



.....กรรมการ

(นายไชยศักดิ์ รสมีทินกรกุล)

## บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้เช่าสินทรัพย์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	การผลิตโครงสร้างเหล็ก เพื่อใช้ในการก่อสร้าง	ไทย	99.5	99.5
บริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	90.0	90.0
บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด	การผลิตโครงสร้างเหล็ก เพื่อใช้ในการก่อสร้าง	ไทย	100.0	100.0
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.0	100.0

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ก) รายได้

*รายได้จากการรับจ้างผลิตตามสัญญาจ้างระยะยาว*

รายได้จากการรับจ้างผลิตตามสัญญาจ้างระยะยาวถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรของบริษัทย่อย รายได้ที่ได้รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

*รายได้จากการขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

*รายได้ค่าเช่า*

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตลอดอายุสัญญาเช่า

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล



## ข) ค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต

ต้นทุนจากการรับจ้างผลิตบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 4.4 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

## 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	10, 20 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	5, 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน**

###### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.13 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### **ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### อัตราขั้นความสำเร็จของงาน

บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญาเมื่อกิจการสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างถูกกำหนดโดยพิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยวิศวกรโครงการ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณขั้นความสำเร็จของงาน โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากวิศวกรโครงการ

## ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงต้นทุนค่าออกแบบ ค่าแรง ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานการณ์ปัจจุบัน

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าสินทรัพย์	-	-	64.4	52.2	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	2.4	1.2	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	-	-	81.3	200.9	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3.9	-	อัตราร้อยละ 3.95 และ 4.50 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.2	-	อัตราร้อยละ 3.95 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าที่ปรึกษา	6.0	2.9	-	-	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ					
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	3.6	3.6	1.6	1.5	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	7,214	5,091
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	9,566	5,645
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16,780	10,736
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,050	110,521
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	910	-	-	-
ผู้บริหารและกรรมการ	-	929	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	910	929	1,050	110,521

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	365,000	-	365,000



### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	96,000	(96,000)	-

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	49,787	38,668	30,992	12,789
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	19	372	3	241
รวม	49,806	39,040	30,995	13,030

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	355	311	5	-
เงินฝากธนาคาร	115,113	206,027	22,295	22,102
รวม	115,468	206,338	22,300	22,102

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 0.40 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.04 ถึง 0.37 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

ยอดคงเหลือของเงินลงทุนชั่วคราวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - มูลค่ายุติธรรม				
กองทุนรวมตราสารหนี้	100,630	47,487	494	26,262
รวม	100,630	47,487	494	26,262

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	7,214	5,091
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,214	5,091
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	321,549	79,069	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	159,360	12,781	-	-
3 - 6 เดือน	6,824	3,518	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	487,733	95,368	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	487,733	95,368	7,214	5,091
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,566	5,645
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16,721	3,711	154	81
ลูกหนี้สรรพากร	32,830	16,794	32,683	16,794
รวมลูกหนี้อื่น	49,550	20,505	42,403	22,520
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	537,283	115,873	49,617	27,611

10. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		
มูลค่างานตามสัญญา	1,932,432	4,925,704
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	1,633,833	4,558,840
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(1,312,705)	(4,412,992)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	321,128	145,848
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		
มูลค่างานตามสัญญา	1,327,665	245,297
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	791,515	71,098
หัก: การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(681,680)	(52,262)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	109,835	18,836

11. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
วัตถุดิบ	213,306	225,814
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	5,900	6,858
สินค้าระหว่างทาง	6,445	15,467
รวม	225,651	248,139

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้เป็นเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	80,000	80,000	99.5	99.5	79,600	79,600	238,800	358,200
บริษัท บีที แอนด์ อวส์ โซลาร์ 1 จำกัด	5,000	5,000	90.0	90.0	4,500	4,500	-	-
บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด	25,000	25,000	100.0	100.0	25,000	25,000	-	-
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	5,150	5,150	100.0	100.0	5,150	5,150	-	-
รวม					114,250	114,250	238,800	358,200
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(2,000)	-	-	-
					112,250	114,250	238,800	358,200

#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	55,549	181,505	282,339	37,294	42,566	78	599,331
ซื้อเพิ่ม	-	-	20,950	9,518	11,132	254,532	296,132
จำหน่าย	-	-	(1,666)	(2)	(50)	-	(1,718)
โอนเข้า (ออก)	-	17,134	-	-	-	(17,134)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	55,549	198,639	301,623	46,810	53,648	237,476	893,745
ซื้อเพิ่ม	-	-	46,834	5,662	-	134,608	187,104
จำหน่าย	-	-	(19,196)	(160)	(1,208)	-	(20,564)
โอนเข้า (ออก)	-	18,146	25,836	-	-	(43,982)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	55,549	216,785	355,097	52,312	52,440	328,102	1,060,285
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	115,814	143,972	19,809	14,992	-	294,587
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,705	41,373	7,078	8,441	-	69,597
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,095)	(2)	(50)	-	(1,147)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	128,519	184,250	26,885	23,383	-	363,037
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,051	45,086	8,077	9,088	-	76,302
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(3,596)	(158)	(1,208)	-	(4,962)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	142,570	225,740	34,804	31,263	-	434,377
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	55,549	70,120	117,373	19,925	30,265	237,476	530,708
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	55,549	74,215	129,357	17,508	21,177	328,102	625,908
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2558 (54 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการรับจ้างผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							69,597
2559 (58 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการรับจ้างผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							76,302

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	140,137	970	-	-	141,107
ซื้อเพิ่ม	-	17,913	6,505	5,980	272,800	303,198
จำหน่าย	-	(1,404)	-	-	-	(1,404)
โอนเข้า (ออก)	17,134	-	-	-	(17,134)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	17,134	156,646	7,475	5,980	255,666	442,901
ซื้อเพิ่ม	-	43,382	1,594	-	141,304	186,280
จำหน่าย	-	(18,608)	-	-	-	(18,608)
โอนเข้า (ออก)	18,284	25,836	-	-	(44,120)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	35,418	207,256	9,069	5,980	352,850	610,573
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	41,674	12	-	-	41,686
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	187	28,103	620	197	-	29,107
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(882)	-	-	-	(882)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	187	68,895	632	197	-	69,911
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,908	33,640	1,686	1,199	-	38,433
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(3,069)	-	-	-	(3,069)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,095	99,466	2,318	1,396	-	105,275
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	16,947	87,751	6,843	5,783	255,666	372,990
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	33,323	107,790	6,751	4,584	352,850	505,298
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2558 (29 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						29,107
2559 (34 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						38,433

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักรและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 37 ล้านบาท (2558: 7 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 34 ล้านบาท 2558: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 141 ล้านบาท (2558: 88 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 97 ล้านบาท (2558: 109 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตัวเลขเงินของบริษัทฯมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.95 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนมีนาคม 2560 และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	210,367	80,904	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,920	6,034	8,920	6,034
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,742	-	1,732	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	24,465	29,369	4,603	6,321
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	910	929	1,050	110,521
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	246,404	111,202	16,305	122,876

## 17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	37,346	967	37,291	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,037)	(24)	(3,037)	-
รวม	34,309	943	34,254	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,414)	(888)	(8,359)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,895	55	25,895	-

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีตซึ่งเพื่อเช่าเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ ใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	9,705	27,641	37,346
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,291)	(1,746)	(3,037)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	8,414	25,895	34,309

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	911	56	967
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการค้ดบัญชี	(23)	(1)	(24)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	888	55	943

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	9,650	27,641	37,291
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการค้ดบัญชี	(1,291)	(1,746)	(3,037)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	8,359	25,895	34,254

## 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	9,540	9,353	5,889	2
รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	-	-	-	5,645
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,354	1,366	3	142
ต้นทุนดอกเบี้ย	248	252	-	100
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	6,226	-	3,115	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	37	-	33	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,698)	(1,431)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	14,707	9,540	9,040	5,889



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต	1,110	1,123	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	492	495	3	242
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>1,602</b>	<b>1,618</b>	<b>3</b>	<b>242</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.4 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2558: จำนวน 0.2 ล้านบาท เฉพาะกิจการ: ไม่มี) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 7 ปี (เฉพาะกิจการ: 7 ปี) (2558: 8 ปี เฉพาะกิจการ: 8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 (ร้อยละต่อปี)	2558 (ร้อยละต่อปี)	2559 (ร้อยละต่อปี)	2558 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.60	2.70	2.60	2.70
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(769)	842	(315)	332
อัตราการขึ้นเงินเดือน	828	(771)	328	(316)

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(496)	543	(245)	259
อัตราการขึ้นเงินเดือน	629	(583)	316	(301)

## 19. ทุนเรือนหุ้น

ก) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจำนวนหุ้นสามัญใหม่หลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจะลดลงจาก 1,512 ล้านหุ้น เป็น 756 ล้านหุ้น โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559

ข) ในระหว่างวันที่ 4 ถึง 6 กรกฎาคม 2559 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 156 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 3.75 บาท แก่ประชาชนทั่วไป บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้น - สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวนเงิน 11.2 ล้านบาทได้แสดงโดยหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในงบแสดงฐานะการเงินและบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และเริ่มซื้อขายตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2559

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	276,319	263,761	31,660	21,926
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	80,800	73,925	39,000	29,526
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	1,249,412	837,302	-	-
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและงานระหว่างทำ	(18,629)	(24,438)	-	-

## 22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	4,704	-	2,808	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	13,896	(2,032)	(36)	(1,141)
<b>ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>18,600</b>	<b>(2,032)</b>	<b>2,772</b>	<b>(1,141)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,252)	-	(630)	-
	(1,252)	-	(630)	-

รายการกระทบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	126,132	672,769	217,840	351,316
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	25,226	134,554	43,568	70,263
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึก				
ในระหว่างปี	7,715	2,105	7,632	1,325
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากหนี้สินสัญญา				
ตราสารอนุพันธ์	6,121	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ				
โอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	-	(1,129)
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม	1,066	3,654	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	(21,159)	(142,624)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(47,760)	(71,640)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	445	331	199	40
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(867)	(52)	(867)	-
อื่น ๆ	53	-	-	-
รวม	(21,528)	(142,345)	(48,428)	(71,600)
<b>ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b>				
<b>    งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>18,600</b>	<b>(2,032)</b>	<b>2,772</b>	<b>(1,141)</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,942	1,908	1,808	1,178
หนี้สินจากสัญญาตราสารอนุพันธ์	5,135	18,858	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	642	-	-
<b>รวม</b>	<b>8,077</b>	<b>21,408</b>	<b>1,808</b>	<b>1,178</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	7	695	-	36
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>695</b>	<b>-</b>	<b>36</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 11.4 ล้านบาท (2558: 10.4 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 6.9 ล้านบาท, 2558: 6.6 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 11.4 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564

## 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี และได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 โดยถือเสมือนว่าการแตกหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	106,867	671,524	215,068	352,458
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	675,869	600,000	675,869	600,000
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	0.158	1.119	0.318	0.587

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือคณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจใน 2 ส่วนงาน ประกอบด้วย

- ส่วนงานรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้างและงานอุตสาหกรรม
- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มดำเนินงานในส่วนงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นส่วนงานรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้างและงานอุตสาหกรรม จึงถือเป็นธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดังกล่าวโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานรวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 บริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 รายเป็นจำนวนเงิน 683 ล้านบาท (2558: จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 1,087 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานการรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้างและงานอุตสาหกรรม

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงาน บริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 และร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3 ล้านบาท (2558: ไม่มี) (เฉพาะกิจการ: 1 ล้านบาท, 2558: ไม่มี)

## 26. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 สิงหาคม 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2558	200,000	66.67	3,000
		200,000		
เงินปันผลจ่ายประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559	120,000	0.10	1,200,000
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559	204,120	0.27	756,000
		324,120		

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

### 27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 12 ล้านบาท (2558: 11 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 12 ล้านบาท, 2558: 8 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงสำนักงาน และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านบาท (2558: 90 ล้านบาท)

## 27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องจักร รถยนต์และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระภายใน:				
ภายใน 1 ปี	14	17	3	5
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1	5	-	2

## 27.3 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 2,063 ล้านบาท (2558: ไม่มี)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อย คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ และ 133 ล้านบาท (2558: 3 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ และ 705 ล้านบาท) เพื่อค้าประกันเกี่ยวกับการซื้อสินค้า การใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีเลตเตอร์ออฟเครดิตเหลืออยู่รวมเป็นจำนวน 4 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ และ 21 ล้านบาท (2558: 2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ และ 5 ล้านบาท)

## 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
กองทุนรวมตราสารหนี้	-	100,630	-	100,630
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	25,677	-	25,677

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
กองทุนรวมตราสารหนี้	-	47,487	-	47,487
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	94,289	-	94,289

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
กองทุนรวมตราสารหนี้	-	494	-	494

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
กองทุนรวมตราสารหนี้	-	26,262	-	26,262

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินลงทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้



## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	115	-	115	0.04 - 0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	101	101	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	537	537	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	19	-	-	-	19	0.85 - 1.35
	19	-	115	638	772	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100	-	-	-	100	3.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	246	246	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8	26	-	-	34	4.10 - 5.03
	108	26	-	246	380	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง			
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	206	-	206	0.04 - 0.37
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	47	47	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	116	116	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	19	-	-	-	19	0.85 - 2.40
	19	-	206	163	388	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	111	111	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	-	1	6.8
	1	-	-	111	112	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	22	-	22	0.37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	50	50	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	365	-	-	-	365	3.95, 4.50
	365	-	22	50	437	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100	-	-	-	100	3.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	16	16	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8	26	-	-	34	4.10 - 5.03
	108	26	-	16	150	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	22	-	22	0.37
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	26	26	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	28	28	-
	-	-	22	54	76	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	123	123	-
	-	-	-	123	123	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า บริษัทย่อมได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทย่อมมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559 (ล้าน)	2558 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2558 (ล้าน)	2559 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2558
เหรียญสหรัฐฯ	4	2	1	1	35.7843	36.0417

บริษัทย่อมมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐฯ	5	30.7494 - 31.3550	พฤษภาคม 2560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐฯ	18	30.2330 - 31.2613	มกราคม 2559

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.41:1 (2558: 0.29:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.18:1 (2558: 0.29:1)

## 31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### การเสนอจ่ายปันผลของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในอัตราหุ้นละ 68.75 บาท รวมเป็นเงิน 55 ล้านบาท

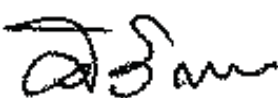
### การเสนอจ่ายปันผลของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 มีนาคม 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 53 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

บริษัทฯจะรับรู้เงินปันผลจากบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นรายได้ เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติอนุมัติ โดยบริษัทฯจะได้รับเงินปันผลเป็นเงิน 55 ล้านบาท ดังนั้นการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวของบริษัทฯจะขึ้นอยู่กับมติการอนุมัติจ่ายปันผลของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

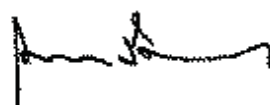
## 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560



.....กรรมการ

(นางศิริพร ศาตวินท์)



.....กรรมการ

(นายโชติกร รัตมีสินกรกุล)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ของบริษัทและบริษัทย่อย

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ของบริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
รศ.ดร. ไพฑูริย์ ศรีวิวัฒน์/ 13 สิงหาคม 2557	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร - Director Certification Program (DCP) ปี 2554</li> <li>- The Role of Chairman (RCM) ปี 2557</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บริษัท ธิศ รีพับลิค จำกัด
					2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บริษัท อุตสาหกรรมไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
					2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)
					2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)
					2548-ปัจจุบัน	อนุญาโตตุลาการ / สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
					2536-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี แอนด์ พี เซอร์วิส จำกัด
					2531-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี อาร์ ซี เอส จำกัด
นางศิริพร ศาดินันท์/ 23 กรกฎาคม 2555	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพ โรงเรียนพระกุมารยวดีวิทยา</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	30.48	เป็นพี่สาวของ นายโชติภ รัตมีทินากุล	2527-ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ ระดับ 9 / สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
					2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2530-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 2 จำกัด <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> นางศิริพร ศาดินันท์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของ บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 2 จำกัด เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นายโชติภัก รัตมีสินกรกุล / 23 กรกฎาคม 2555	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	24.99	เป็นน้องชายของ นางศิริพร ศาตวินท์	2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประสานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2530-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ และ ราชการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที โลหะ จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท โกลบอล อินดัสตเรียล แอสเซท จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที แอนด์ อวาล์โซลาร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นายสุรวุฒ จาตุจินดา / 1 ตุลาคม 2559	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ - การเงิน มหาวิทยาลัยอีสต์อีสต์ปี สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม อันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร - Directors Certification Program (DCP) ปี 2543</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AACCP) ปี 2558</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชิค รีพับลิค จำกัด
					2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรจักษ์ จำกัด (มหาชน)
					2555-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน)
					2555-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ประสานสายสินเชื่อบริษัท/ ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์ / 13 สิงหาคม 2557	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2551</li> <li>- Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2550</li> <li>- Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) ปี 2550</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2548-2555	ประธานสายบริหารหนี้ / ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2554	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส และผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายและสัญญา / บริษัท ไทย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นายศักดิ์ หาดบุญตรง / 13 สิงหาคม 2557	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร (กฎหมาย เศรษฐกิจ)</li> <li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี สาขามัธยมศึกษา</li> <li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557</li> </ul>	-	-	2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ / บริษัท ไมโครไทย จำกัด
					2556-ปัจจุบัน	
นายเสฐียร วัยวุฒิบุญโญ / 1 พฤษภาคม 2558	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ เคมี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ</li> </ul>	-	-	2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
					2532-2558	ผู้จัดการฝ่ายขาย / บริษัท แปซิฟิค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
นายธำนิษฐ์ กัมพรพิพย์ / 2 พฤศจิกายน 2558	47	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ-การเงิน DePaul University, Chicago, Illinois, U.S.A.</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์-เครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	0.04	-	2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2557-2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
					2551-2556	บริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้อำนวยการแผนการเงิน/ บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นางฐติมา กิตติวงษ์ / 1 พฤษภาคม 2558	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	-	-	2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร/ บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2534-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักงาน และรักษาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ด้านการเงิน
นายปิยะ ลลิตวงษ์กุล / 16 พฤษภาคม 2559	37	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ - ไฟฟ้า มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	-	-	2558-2559	บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556-2557	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน/ กลุ่มบริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ดเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
					2554-2556	ผู้จัดการส่วนการเงินและลงทุน/ บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
						นักวิเคราะห์การเงินอาวุโส/ บริษัท เลียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
นางยุวดี ทองวงษ์ / 2 พฤศจิกายน 2558	30	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> </ul>	0.008	-	2558-ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ด้านบัญชี/ บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2555-ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
นางสาวสุภาวรรณ ใจนอกมณีชัย / 13 พฤษภาคม 2558	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขานิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้ปฏิบัติงานสถานประกอบการบริษัท (CSP) รุ่นที่ 31 ปี 2558 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>	-	-	2558-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2556-2558	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ งานส่งเสริมการขายและกิจกรรม
					2550-2556	สายงานตัวแทน/ บริษัท เอฟดับเบิ้ลวี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
						ผู้จัดการแผนกส่งเสริมการขาย/ บริษัท อลิอันซ์ ีพี จำกัด (มหาชน)

2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ของบริษัท เบสท์เทคโนโลยี จำกัด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นางศิริพร ศาตวินท์ / มกราคม 2531 (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพ โรงเรียนพระมารดาเยซุสวิทยา</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.00 (1 หุ้น)	เป็นพี่สาวของ นายโยธิตก รัตมีทิมนกุล	2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2530-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 2 จำกัด <sup>1)</sup>
นายโยธิตก รัตมีทิมนกุล / มกราคม 2531 (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.00 (1 หุ้น)	เป็นน้องชายของ นางศิริพร ศาตวินท์	2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2530-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ และรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที โกละ จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท โกลบอล อินดัสตเรียล แอสเซท จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด

<sup>1)</sup> นางศิริพร ศาตวินท์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของบริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 2 จำกัด มีผลวันที่ 7 เมษายน 2559

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นางสุทธิมา กิตติวงศ์ / 1 เมษายน 2532	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	-	-	2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร / บริษัท พีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2534-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักงาน และรักษาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล/ บริษัท เบลท์ เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
					2568-ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เบลท์ เทคโนโลยี อินดัสตรีส์ จำกัด
นายเวรดิรา เหมแสนตรา ใจดี / 6 มกราคม 2558	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี India Institute of Technology Madras</li> </ul>	-	-	2558-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-อะไหล่เครื่องจักร / บริษัท เบลท์ เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
					2545-2557	รองประธาน / บริษัท ยูโรเทค จำกัด
นายภูวดล ทองงษ์ / 5 มิถุนายน 2555	30	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> </ul>	-	-	2558-ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน แผนกบัญชีและการเงิน / บริษัท พีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2555-ปัจจุบัน	รักษาการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี / บริษัท เบลท์ เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
นางสาวรัตติพร จรัสมงคลเจริญ / 15 เมษายน 2531	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง โรงเรียนพาณิชยการสกล</li> </ul>	-	-	2531-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน / บริษัท เบลท์ เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

3. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

บริษัท	ผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	นายไพฑูรย์ เสรีวัฒนา	นางศิริพร ศาตวินท์	นายโชติภ รศมีทินกรกุล	นายศราวุธ จางูจินดา	นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	นายเสขสุธา วัชรวิญญูไย	นางชุดิมา กติกวงศ์	นายณินทร์ กัมพรทิพย์	นายปิยะ ลลิตวณิชกุล	นายภูวดล ทองงษ์	นส.สุภาภรณ์ โรจนอมรรชัย
บมจ. บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์		X	///N	///N	///	///	///	V	V	V	V	V	Z
บริษัทย่อย													
1. บจก. แอสเท็ค แอนด์ เอ็นจิเนียริง			/	/N									
2. บจก. บีที แอนด์ อวาล์ โวลาร์ 1			/	/					/				
3. บจก. แอสเท็คอินดัสตรีส์				/									
4. บจก. โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี				/				/					
บริษัทที่เกี่ยวข้อง													
1. บมจ. อุดสาหกรรมไทยบรรจุภัณฑ์		X			///								
2. บมจ. บุเตชี โกลบอล		X											
3. บมจ. สหการประมูล		X			///								
4. บจก. บี แอนด์ พี แอควิสเส		/											
5. บจก. บี อารีชี เอส		/											
6. บจก. บีที แอนด์ อวาล์ โวลาร์			/ <sup>1)</sup>										
7. บจก. บีที โกละ				/									
8. บจก. โกลบอลอินดัสตริแอสเสท				/									
10. ธนาคารกสิกรไทย					V	/							
11. บจก. ไลน์ไทย													
12. บจก. ซีพีเบ็ด		X			///								

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการบริษัท // = กรรมการรองชอบ /// = กรรมการบริหาร V = ผู้บริหาร Z = เลขานุการบริษัท

<sup>1)</sup> นางศิริพร ศาตวินท์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของบริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โวลาร์ 2 จำกัด มีผลวันที่ 7 เมษายน 2559

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ	นางศิริพร ศาตวินท์	นายโตติก รัตติทินกรกุล	นายรุจนันท์ ศาตวินท์ *	นายอนุชา ชุ่มชื่น	นางชุดิมา กติกาวงศ์	นายเสฐธ วัชรภูมิปัญญา
บริษัทย่อย							
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด		/	X				
บริษัท บีที แอนด์ ฮาวส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด		/	/		/		
บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด			/	/		/	
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด			/	/			/

หมายเหตุ: / = กรรมการ X = กรรมการผู้จัดการ

\* นายรุจนันท์ ศาตวินท์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด และ บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด ตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2559

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา/วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร/	ประสบการณ์ทำงาน	
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง/บริษัท
บริษัท เอเอ็นเอส บีทีเอส คอนสตรัคชั่นส์ จำกัด นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์/Director หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (Certified Professional Internal Auditor of Thailand)</li> </ul>	2548-ปัจจุบัน 2540-2547 2533-2539  2527-2533  2525-2527	กรรมการ / บริษัท เอเอ็นเอส บีทีเอส คอนสตรัคชั่นส์ จำกัด Senior Manager / KPMG Advisory (Thailand) Ltd. ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศ และ รักษาการผู้จัดการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) นักบัญชี / ฝ่ายระบบและระเบียบงาน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย นักบัญชี / ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

593/3 ซอย รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1)

ถนนรามคำแหง วังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +662 314 2150-52

โทรสาร +662 319 7301-02

BT WEALTH INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED

593/3 Soi Ramkhamhaeng 39 (Thep Leela 1)

Ramkhamhaeng Road, Wangthonglang

Bangkok 10310 Thailand

Tel +662 314 2150-52

Fax +662 319 7301-02

[www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com)

