



บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

## 1

1. วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	1
2. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2
3. สารสนเทศและรายงานคณะกรรมการ	3
4. คณะกรรมการ	10

## 2

### การประกอบธุรกิจ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	15
6. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	17
7. ปัจจัยความเสี่ยง	38

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

8. ข้อมูลผู้ถือหุ้น	45
9. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	46
10. โครงสร้างการจัดการ	47
11. รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ	62
12. ความรับผิดชอบต่อสังคม	93
13. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	97
14. รายการระหว่างกัน	101

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

15. รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	105
16. การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	106
17. งบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมปี 2562	118

### ข้อมูลสำคัญอื่น

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท	165
2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	177
3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	179



## วิสัยทัศน์ :

รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการโครงการร่วมกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพในระดับสากลได้ตรงตามเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพัฒนาสินค้าของตนเอง เพื่อมุ่งเน้นการขยายผลิตภัณฑ์เพิ่มจากการเป็นผู้รับจ้างผลิตตามแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ในปัจจุบัน

## พันธกิจ :

- พัฒนาคุณภาพของการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
- แสวงหาการลงทุนในโครงการที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและมีความต่อเนื่องของรายได้ เช่น โครงการ Re-cycle ยางรถยนต์ และ Re-cycle ขยะอุตสาหกรรม



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2562	2561	2560
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)</b>			
รายได้รวม	1,440.99	1,280.01	1,452.68
รายได้จากการรับจ้างการผลิต	1,409.01	1,236.79	1,414.31
ต้นทุนจากการรับจ้างการผลิต	1,524.45	1,200.11	1,312.37
กำไรขั้นต้น	(115.44)	36.68	101.94
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(181.02)	(20.14)	3.43
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(198.80)	(24.84)	(10.16)
<b>งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	1,920.79	1,744.63	1,900.36
หนี้สินรวม	801.73	400.75	531.65
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,119.06	1,343.88	1,368.71
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	(8.19)	2.97	7.21
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(12.56)	(1.57)	0.24
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(13.80)	(1.94)	(0.70)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	106.76	93.36	111.76
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	74.84	101.19	75.43
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	42.49	54.66	62.11
ระยะเวลาได้รับเงินรายได้รับล่วงหน้าเฉลี่ย (วัน)	8.07	17.01	25.08
Modified cash cycle* (วัน)	131.04	122.88	96.01
อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(26)	(115.95)	131.71
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.72	0.30	0.39
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	N.A.	N.A.	N.A.
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.48	1.78	1.81
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.26)	(0.03)	(0.01)

\* Modified cash cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้ + ระยะเวลาขายสินค้า - ระยะเวลาชำระหนี้ - ระยะเวลาได้รับเงินรายได้รับล่วงหน้า

## สารจากคณะกรรมการบริษัท

ท่ามกลางการแข่งขันของธุรกิจจากสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซา การแข่งขันด้านราคา ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าอย่างมากในปี 2562 ส่งผลกระทบโดยตรงกับบริษัทที่รับงานส่วนหนึ่งมาจากต่างประเทศ บริษัทจึงไม่สามารถทำยอดขายและรายได้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้พยายามประคองธุรกิจให้ผ่านพ้นอุปสรรคต่างๆ เพื่อรักษาระดับรายได้ของบริษัทไม่ให้ตกไปมากนัก และเห็นเป็นโอกาสอันดีที่ได้หันกลับมามุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบริหารจัดการระบบงานภายใน โดยเฉพาะการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การควบคุมต้นทุน การบริหารจัดการแรงงาน ไปจนถึงมาตรฐานการทำงานทุกๆ ด้านของบริษัท เพื่อให้รองรับกับการดำเนินธุรกิจในอนาคต

สำหรับแนวทางการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทจะยังคงยึดมั่นพันธกิจในการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า รวมทั้งแสวงหาการลงทุนในโครงการที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและมีความต่อเนื่องของรายได้

บริษัทยังคงยึดถือหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้ยึดแนวทางปฏิบัติตามหลักนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการจ้างบริษัทที่ปรึกษาภายนอก เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในสำหรับกลุ่มบริษัท และมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประสานงานเพื่อควบคุมดูแลบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ



ในนามของคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นอย่างดี และขอให้เชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพ มีความพร้อมในการขยายธุรกิจและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า อีกทั้งแนวทางการบริหารภายใต้ยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ จะนำพากลุ่มบริษัทไปสู่ความเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแน่นอน



(รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวัฒนา)

ประธานกรรมการบริษัท



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ และสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินโดยตรง จึงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สำหรับผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีสรุปได้ดังนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบโดยความร่วมมือจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัท ได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบรายงานทางการเงินสำหรับปี เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้

### การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส บีทีเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด เพื่อปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในปี 2562 ผู้ตรวจสอบภายใน ได้ตรวจสอบและสอบทานกระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัทตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ โดยได้จัดทำรายงานและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบทุกไตรมาส รวมทั้งมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขระบบควบคุมภายในที่ได้มีการตรวจสอบและสอบทานไปแล้วอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทยังมีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต เพื่อประเมินพฤติกรรมกรรมการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งในปี 2562 ไม่มีผู้ใดร้องเรียนหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตแต่อย่างใด

### การคัดเลือกและนำเสนอผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ ผู้สอบบัญชีต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีคุณสมบัติผู้สอบบัญชีที่เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง ต้องมีความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในขณะที่ยกหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในแต่ละปีนั้นควรจะมี



ความเหมาะสมกับขอบเขตการสอบบัญชี โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้พิจารณาอนุมัติให้นางสาวณิรัตน์บรรณกรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิมนพษ์ โปนพันธ์ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 3,095,000 บาท โดยเป็นเงินค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 850,000 บาท ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 2,245,000 บาท และค่าบริการอื่นของบริษัทย่อย จำนวน 160,000 บาท

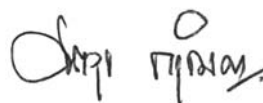
#### การพิจารณารายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทกับบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ว่าเป็นรายการทางการค้าอันเป็นการดำเนินธุรกิจปกติทั่วไป มีความเหมาะสมด้านราคา ความสมเหตุสมผลด้านรายการ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับฯ อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ รายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

#### การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบาย กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่ละเลยที่จะนำมาปรับใช้ในบริษัทให้ถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์

โดยภาพรวมแล้ว ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส และปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการกำกับให้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาผลการตรวจสอบภายในของ บริษัท ที่จัดทำขึ้นโดยบริษัท เอเอ็นเอส บีซีเนิส คอนซัลแทนส์ จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และข้อเสนอแนะด้านการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบและเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีโดยตรง ซึ่งจากการพิจารณาข้อมูลและรายงานต่างๆ ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย มีความเพียงพอและเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทได้ บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



(นายศราวุธ จารุจินดา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุม 2 ครั้ง สรุปการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญได้ดังนี้

### การสรรหาบุคคลเป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา ได้สรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกหรือครบกำหนดออกตามวาระ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ คุณสมบัติ เพศ ทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งการทุ่มเทและอุทิศเวลาให้กับบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีกรรมการที่ต้องออกจากวาระ 2 ท่าน คือ นายศราวุธ จารุจินดา และนางชุตินา กิตติวงษ์ ซึ่งคณะกรรมการสรรหา ได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกกรรมการทั้ง 2 ท่านนี้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่ออีกวาระหนึ่ง เนื่องจากกรรมการทั้ง 2 ท่าน มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งยังทุ่มเทและมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่

ในเดือนธันวาคม 2562 นางศิริพร ศาตวินท์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา จึงได้สรรหา/คัดเลือก ผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการแทน โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา ครั้งที่ 2/2562 มีมติให้นำเสนอ คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งนางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ เป็นกรรมการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนางศิริพร ศาตวินท์ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2562

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหา จะประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็น ประจำทุกปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมาย ซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี



### กำหนดโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอวาระค่าตอบแทนทุกประเภทของกรรมการประจำปี 2562 ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทน ได้แก่ โครงสร้าง จำนวน และรูปแบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีขนาดและลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทด้วย นอกจากนี้ ยังได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนทุกประเภทของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงาน โดยอิงกับผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการรวมของกลุ่มบริษัท รวมไปถึงแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัทด้วย

### การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ให้มีความชัดเจนในการปฏิบัติ โดยคณะกรรมการสรรหาฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ทั้งในด้านการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน และการกำกับดูแลกิจการให้ดีที่สุด เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมีคุณภาพ และเป็นบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือ



(นายศักดา หาญบุญตรง)

ประธานกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง สรุปการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

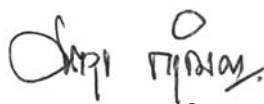
### แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2562 ได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงใหม่ ให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทเบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแกน ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงโยกย้ายบุคลากรที่อยู่ในคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเดิม เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงมีความต่อเนื่องและสอดคล้องกันทุกส่วนงาน

### รับทราบความคืบหน้าและแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการในปี 2562 ซึ่งได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงขององค์กร และหน่วยงานต่างๆ ในกลุ่มบริษัท ทั้งโรงงานอะไหล่และโรงงานสตั๊ด และได้สรุปจำนวนความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเบื้องต้นของทุกหน่วยงาน รวมทั้งพิจารณาแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563 เพื่อเป็นกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

บริษัทตระหนักดีว่า ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสาเหตุใด หรือระดับไหน ก็สามารถก่อให้เกิดความเสียหาย หรือผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ทั้งสิ้น ดังนั้นจึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกๆ เรื่อง เพื่อให้มีการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในวงจำกัด หรือแก้ไขให้หมดไปเพื่อยังประโยชน์กลับคืนมาสู่บริษัทให้ได้มากที่สุด



(นายศราวุธ จารุจินดา)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## คณะกรรมการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562



รศ.ดร. ไพบุลย์ เสรีวัฒนา  
ประธานกรรมการ



นายศราวุธ จารุจินดา



นายศักดิ์ดา กาญจนบุตร



นายสุวิทย์ มโนเมษายนนท์



นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ



นายโชติภักดิ์ รัตมีทิณกรกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางชุตีมา กตติกาวงศ์



## คณะกรรมการตรวจสอบ ณ 31 ธันวาคม 2562



นายสรอูธ จารูจินดา  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายคึกดา กาญจนบุตร



นายสุวิทย์ มโนมัยานนท์

## คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ณ 31 ธันวาคม 2562



นายศักดิ์ดา ทาญบุญตรง  
ประธานกรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล



นายศราวุธ จารุจินดา



นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์



นางสาวจงกลณี ต้นสุพรรณ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ 31 ธันวาคม 2562



นายจรูญ จารุจินดา  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวจงกลณี ตันสุวรรณ



นายโชติภ รัศมีทินกรกุล

## คณะกรรมการบริหาร ณ 31 ธันวาคม 2562



นายโชติภ รัศมีทินกรกุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางบุษติมา กตีกาวงศ์

2562 : 2019





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 66 2314 2151-2 โทรสาร 66 2319 7301-2
Homepage	<a href="http://www.btwealthindustries.com">www.btwealthindustries.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	0107558000431
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจ โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์และโครงสร้างเหล็ก ตามความต้องการและข้อกำหนดของลูกค้า
หุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 756,000,000 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
มูลค่าที่ตราไว้	0.50 บาท ต่อหุ้น
นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 66 2009 9000 โทรสาร 66 2009 9476
ผู้สอบบัญชี	นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 66 2264 9090 โทรสาร 66 2264 2789-90 Website <a href="http://www.ey.com">www.ey.com</a>
ผู้ตรวจสอบภายใน	นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ บริษัท เอเอ็นเอส บีซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช อาคารบี เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 66 2645 0109 โทรสาร 66 2645 0110 Website <a href="http://www.ans.co.th">www.ans.co.th</a>

### ข้อมูลบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก
สำนักงานใหญ่	593/3 ซอยรามคำแหง 39 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 66 2314 2151-2 โทรสาร 66 2319 7301-2
โรงงาน ฉะเชิงเทรา	10/4 หมู่ 10 ต.บางขวัญ อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา โทรศัพท์ 66 38 090 793-95 โทรสาร 66 38 090 796
โรงงาน สัตหีบ	2002/1 หมู่ที่ 2 ตำบลแสมสาร อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ 66 33 047 167

#### บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น ชำระแล้วร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	รองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และโครงสร้างเหล็ก
สถานที่ตั้ง	593/3 ซอยรามคำแหง 39 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 66 2314 2151-2 โทรสาร 66 2319 7301-2

#### บริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด \*

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ประเภทธุรกิจ	รองรับการขึ้นประมูล/ การดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต
สถานที่ตั้ง	593/3 ซอยรามคำแหง 39 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 66 2314 2151-2 โทรสาร 66 2319 7301-2

#### บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด \*

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระแล้วร้อยละ 40 จำนวน 10,000 หุ้น , ชำระแล้วร้อยละ 25 จำนวน 190,000 หุ้น
ประเภทธุรกิจ	รองรับการขึ้นประมูล/การดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต
สถานที่ตั้ง	593/3 ซอยรามคำแหง 39 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 66 2314 2151-2 โทรสาร 66 2319 7301-2

\* เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

เดือน - ปี	เหตุการณ์
กันยายน 2530	: บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) จัดทะเบียนตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจการค้า วัสดุ อุปกรณ์ และระบบท่อ สำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม โรงไฟฟ้า และอุตสาหกรรมหนักอื่นๆ
พฤศจิกายน 2534	: บริษัท เกรทพาวเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เกรทพาวเวอร์”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อบริการดำเนินการรับผลิตระบบท่อต่างๆ ในโรงไฟฟ้า
มกราคม 2538	: เกรทพาวเวอร์ จัดตั้งโรงงานที่อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อให้บริการผลิตระบบท่อต่างๆ ในโรงไฟฟ้า
มีนาคม 2545	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จำนวน 8 ราย ได้แก่ 1) Sembcorp Engineers and Constructors 2) Voltas 3) Koh Brothers Group 4) Keppel Engineering 5) Yoli Engineering & Construction 6) Envirocare 7) Hong Hock Engineering และ 8) Suntrak Engineering เพื่อให้บริการแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) สำหรับโครงการบำบัดน้ำเสียขางจี (Changi Water Reclamation) ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งประกอบด้วยงานระบบท่อและอุปกรณ์เชื่อมต่อระบบท่อ ถังบรรจุสารหล่อเย็น (Coolant Tank) และถังพัดลม (Air Receiver Pressure Vessel) โครงสร้าง ปากกรวย (Hopper) และโครงสร้างทางเดิน เป็นต้น โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 23.1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (577.0 ล้านบาท)
กุมภาพันธ์ 2549	: เกรทพาวเวอร์ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนครั้งแรก ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 154(2)/2549 สำหรับโรงงานฉะเชิงเทรา บัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตท่อเหล็ก ข้อต่อและข้องอ
มีนาคม 2551	: เบสท์เทคตั้งโรงงานแห่งใหม่ (โรงงานตัดหีบ) ในพื้นที่ท่าเรือพาณิชย์ตัดหีบ อำเภอตัดหีบ จังหวัดชลบุรี เพื่อบริการขยายธุรกิจงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)
มีนาคม 2551	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจาก Aalborg Industries เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Golar Winter Renovation of FSRU ซึ่งเป็นเรือขนส่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ (Floating Storage and Regasification Unit หรือ FSRU) ณ ประเทศบราซิล โครงการดังกล่าวเป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานแรกของเบสท์เทค โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 1.3 ล้านยูโร (53.4 ล้านบาท)
พฤษภาคม 2551	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจาก Aalborg Industries เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Peregrino FPSO ซึ่งเป็นเรือผลิตและกักเก็บปิโตรเลียมขนาดใหญ่ (Floating Production Storage and Offloading หรือ FPSO) ณ ประเทศบราซิล โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 3.5 ล้านยูโร (139.3 ล้านบาท)

เดือน - ปี	เหตุการณ์
พฤษภาคม 2554	: เกรทพาวเวอร์ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1997(5)/2554 สำหรับโรงงานฉะเชิงเทรา และเบสท์เทค ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1996(5)/2554 สำหรับโรงงานสตั๊ดบี บัตรส่งเสริมการลงทุนทั้งสองใบมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน และกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรม (Fabrication Industry) หรือการซ่อม Platform
สิงหาคม 2554	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จำนวน 4 ราย ซึ่งได้แก่ 1) RCR Resource 2) Laing O'Rourke Australia Construction 3) Terra Nova Technologies และ 4) Cimeco เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Solomon Iron Ore ซึ่งเป็นโครงการเหมืองเหล็กขนาดใหญ่ ณ ประเทศออสเตรเลีย ของ Fortescue Metals Group (FMG) ทั้งนี้ เบสท์เทค ได้รับความไว้วางใจในการให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ทั้งโครงการซึ่งได้แก่ ระบบการผลิตแร่ (Ore Processing Facility) เครื่องบดแร่ (Crushing Hub) สายพานลำเลียงแร่ (Conveyer) และเครื่องลำเลียงแร่ไปยังรถไฟเพื่อขนส่ง (Train Load Out) โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 218.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (7,634.9 ล้านบาท)
กรกฎาคม 2554	: เบสท์เทคเข้าซื้อกิจการและควบรวมกับ เกรทพาวเวอร์ โดยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer)
กรกฎาคม 2555	: บริษัท ซุปเปอร์วิน แอสเซท จำกัด (“ซุปเปอร์วิน”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตงานแปรรูปโลหะต่างๆ
มีนาคม 2557	: เบสท์เทคได้รับการว่าจ้างจาก Samsung C&T Corporation เพื่อให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ในโครงการ Roy Hills ซึ่งเป็นโครงการเหมืองแร่เหล็กขนาดใหญ่ ณ ประเทศออสเตรเลีย โดยมีมูลค่าโครงการที่เบสท์เทคให้บริการประมาณ 105.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3,697.0 ล้านบาท)
กรกฎาคม - กันยายน 2557	: ซุปเปอร์วิน เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด และปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเป็น 300.00 ล้านบาท และเข้าถือหุ้นของเบสท์เทคในสัดส่วนร้อยละ 99.50
มกราคม 2558	: บริษัทเข้าถือหุ้นในบริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด (“บีทีอวาล์”) ในสัดส่วนร้อยละ 90 เพื่อรองรับการยื่นประมูลโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่นในอนาคต
ตุลาคม 2558	: บริษัทได้จัดตั้งบริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด (“บีทีไอ”) ขึ้น เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) : โดยบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100.00
ตุลาคม 2558	: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558



เดือน - ปี	เหตุการณ์
ตุลาคม 2558	: บริษัทเข้าถือหุ้นในบริษัท โกลบอล คลีนเอ็นเนอร์จี จำกัด (“โกลบอลคลีน”) ในสัดส่วนร้อยละ 95.50 เพื่อรองรับการดำเนินโครงการ โรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และ/หรือพลังงานหมุนเวียนอื่น
ธันวาคม 2558	: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300.00 ล้านบาท เป็น 378.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 312.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ธันวาคม 2558	: บริษัทเข้าซื้อหุ้นโกลบอลคลีน จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในโกลบอลคลีน เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100.00
มีนาคม 2559	: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทเป็นหุ้นละ 0.50 บาท ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจึงได้พิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 156.00 ล้านหุ้น
กรกฎาคม 2559	: เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้เพิ่มหลักทรัพย์ “BTW” เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
สิงหาคม 2559	: บริษัทขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปสู่งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยเริ่มจากการรับงาน EPC (Engineering, Procurement & Construction) ให้กับโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ขนาดกำลังการผลิต 5 MW จำนวน 2 โครงการที่ จังหวัดตราด และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
สิงหาคม 2559	: บีทีไอได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 สำหรับโรงงานจะเขิงตรา และโรงงานสัดหีบ เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตโครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมเช่น Steel Structures, Vessel และ Piping Spool เป็นต้น และชิ้นส่วนโลหะเช่น Grating เป็นต้น
กรกฎาคม 2560	: เบสท์เทคได้รับใบรับรองมาตรฐาน JIS-H Grade จาก Japan Steel-Fabrication Appraisal Organization (JSAO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น
พฤศจิกายน 2561	: วันที่ 10 กันยายน 2561 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บีทีไอโอนกิจการตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 ให้เบสท์เทค และเบสท์เทคได้ดำเนินการรับโอนสิทธิดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 โดยมีสิทธิและประโยชน์เท่าที่เหลือยู่เดิม
ธันวาคม 2562	: วันที่ 27 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยสองแห่งคือ โกลบอลคลีน และ บีที อวล์ มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563

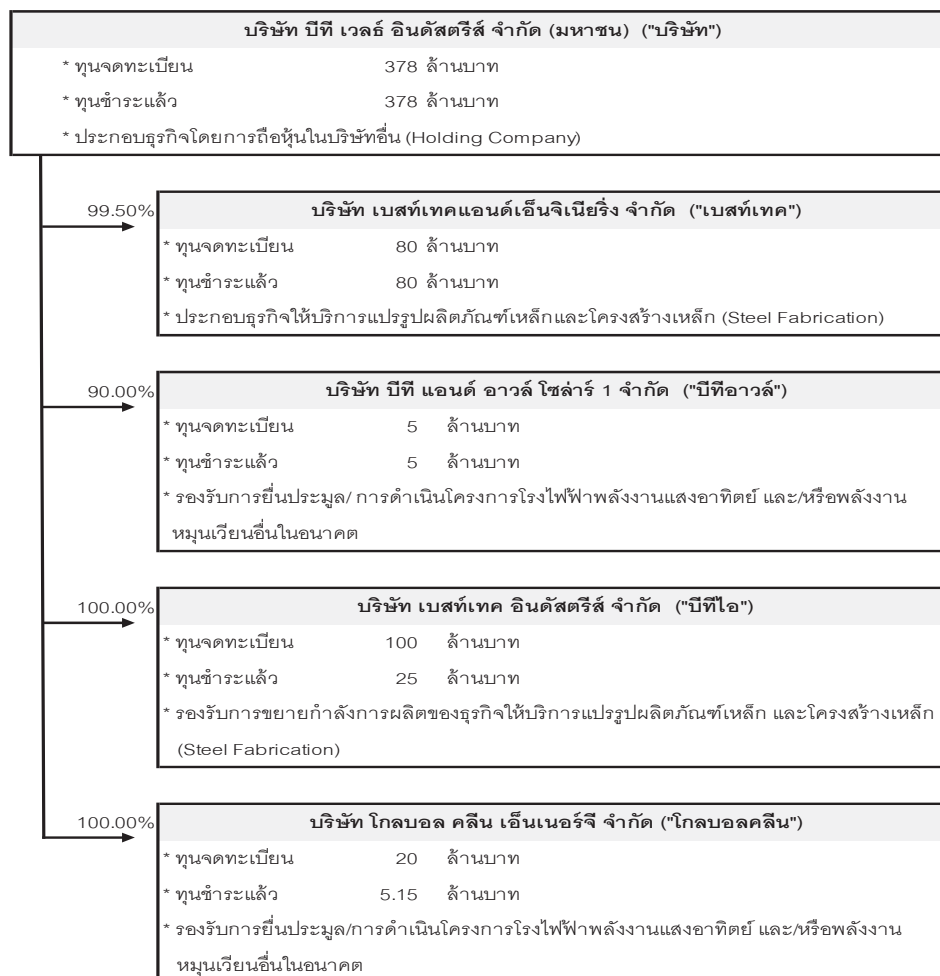
หมายเหตุ: <sup>1</sup> จำนวนโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สหรัฐ เท่ากับ 35 บาท 1 ยูโร เท่ากับ 40 บาท 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย เท่ากับ 25 บาท และ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เท่ากับ 25 บาท

## 2. นโยบายและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ 3-5 ปีข้างหน้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า เสมือนหนึ่งเป็นส่วนทางธุรกิจ เพื่อให้ได้ความพึงพอใจสูงสุด อันจะสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้นและพนักงาน โดยมีเป้าหมายที่จะหาลูกค้ากลุ่มใหม่ และประกอบธุรกิจใหม่ๆ นอกเหนือจากงานโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยเน้นธุรกิจที่สามารถร่วมใช้ทักษะและทรัพยากรที่มีอยู่และพัฒนาสินค้าของตนเอง เพื่อมุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์เพิ่มจากการเป็นผู้รับจ้างผลิตตามแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มรายได้ให้กลุ่มบริษัท โดยตั้งเป้าหมายให้รายได้จากธุรกิจและบริการใหม่นี้ มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม ภายในสิ้นปี 2565 อันจะเป็นการสร้างความยั่งยืนของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

## 3. โครงสร้างของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการลงทุนในบริษัทย่อย 4 แห่ง มีบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัทแกนของกลุ่ม อย่างไรก็ตาม ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อย 2 แห่งคือ บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด และ บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ ซึ่งหากเรียบร้อย กลุ่มบริษัทจะมีบริษัทย่อยเพียง 2 บริษัท



#### 4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เบสท์เทคฯ เป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ตามความต้องการและข้อกำหนด (Specification) ของลูกค้า โดยชิ้นงานที่บริษัทผลิตจะถูกนำไปประกอบติดตั้งในงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เหมืองแร่ ก๊าซและปิโตรเลียม และพลังงาน โดยบริษัทมีศักยภาพในการรับงานได้หลากหลายประเภท และได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ตั้งแต่งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่การผลิตต้องอาศัยความรู้และความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น งานระบบท่อ (Piping System Fabrication) งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) และงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) รวมไปถึงงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นงานโครงการขนาดใหญ่ และในปี 2559 บริษัทได้เริ่มดำเนินการประกอบธุรกิจ ก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ขึ้น เพื่อรองรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ เน้นกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนต่างๆ เช่น โรงไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ

#### 5. โครงสร้างรายได้

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

- 1) รายได้จากการรับจ้างผลิต ซึ่งสามารถแบ่งประเภทรายได้ออกเป็น 4 ประเภทตามลักษณะงาน
  - 1.1 งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)
  - 1.2 งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)
  - 1.3 งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)
  - 1.4 งานอื่นๆ (Others)
- 2) รายได้อื่น ซึ่งได้แก่ เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และดอกเบี้ยรับ โดยในปี 2560 - 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้ดังตารางต่อไปนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการรับจ้างผลิต						
งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)	182.15	12.54	125.00	9.67	-	-
งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)	1,127.48	77.61	1,045.14	80.84	1,031.10	71.55
งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)	104.68	7.21	48.59	3.76	54.84	3.81
งานอื่นๆ <sup>1</sup> (Others)	-	-	18.06	1.40	323.07	22.42
รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต	1,414.31	97.36	1,236.79	95.67	1,409.01	97.78
รายได้อื่น	38.37	2.64	55.99	4.33	31.98	2.22
รวมรายได้	1,452.6	100.00	1,292.78	100.00	1,440.99	100.00

หมายเหตุ: <sup>1</sup> งานอื่นๆ ประกอบไปด้วย งานก่อสร้าง (Construction) งานติดตั้ง (Installer) และงานให้บริการต่างๆ (Other services)

รายได้จากการรับจ้างผลิตซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งตามประเภทลูกค้าได้เป็น 2 ประเภท คือ 1) รายได้ที่มาจจากลูกค้าภายในประเทศ และ 2) รายได้ที่มาจจากลูกค้าต่างประเทศ ดังตาราง

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากลูกค้าภายในประเทศ	762.45	53.91	461.53	37.32	864.04	61.32
รายได้จากลูกค้าต่างประเทศ	651.86	46.09	775.25	62.68	544.97	38.68
รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต	1,414.31	100.00	1,236.79	100.00	1,409.01	100.00

## 6. ลักษณะบริการ

บริษัทให้บริการ 2 ประเภทคือการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) และให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัทให้บริการผ่านทางเบสท์เทค

การให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) โดยการนำเหล็กรูปพรรณหรือเหล็กแผ่นซึ่งมีคุณสมบัติและมาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด มาตัด ขึ้นรูป ประกอบและเชื่อมเป็นชิ้นงานหรือโครงสร้างโลหะตามแบบและรายละเอียดที่ลูกค้ากำหนด โดยสามารถแบ่งกลุ่มของงานบริการออกได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ 1) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) 2) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) โดยลูกค้าของบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลัก (EPC Contractor) สำหรับโครงการก่อสร้างงานวิศวกรรมขนาดใหญ่ และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ก๊าซและปิโตรเลียม และพลังงาน ซึ่งมีที่ตั้งโครงการกระจายอยู่ตามประเทศที่มีการลงทุนในอุตสาหกรรมดังกล่าว ในทวีปออสเตรเลีย เอเชีย และอเมริกาใต้ เป็นต้น และการให้บริการอีกประเภทคือการให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อจัดหา เครื่องจักรและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าทั้งหมด ทั้งนี้ ประเภทของงานที่เบสท์เทคให้บริการผลิตมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 6.1 งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)

งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นการผลิตโครงสร้างเหล็กหรือระบบการผลิตของโครงการอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น เหมืองแร่ และ ก๊าซและปิโตรเลียม ลักษณะงานจะเริ่มต้นจากการศึกษาและออกแบบ การกำหนดรายละเอียดทางวิศวกรรม การถอดแบบทางวิศวกรรมเพื่อศึกษารายละเอียดในการผลิต และการกำหนดแผนการดำเนินงาน (Project Planning) จากนั้นจึงเข้าสู่กระบวนการแปรรูปเหล็ก โดยผลิตแยกเป็นชิ้นงานสำเร็จรูปขนาดย่อมหลายๆ ชิ้นงาน จากนั้นจึงขนส่งเพื่อนำไปประกอบเป็นกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน ณ พื้นที่ก่อสร้างของโครงการ

ทั้งนี้ เบสท์เทคใช้โรงงานสตั๊ดเป็นสถานที่หลักในการผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เนื่องจากโรงงานสตั๊ดถือเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญ โดยตั้งติดกับท่าเรือสตั๊ด ซึ่งเป็นท่าเรือพาณิชย์น้ำลึก ทำให้เบสท์เทคสามารถผลิตและจัดส่งชิ้นงานซึ่งมีขนาดใหญ่ผ่านทางท่าเรือน้ำลึกได้ นอกจากนี้ ยังประหยัดต้นทุนค่าการขนส่ง เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรับจ้างผลิตรายอื่นๆ ที่ต้องขนส่งทางถนนมายังท่าเรือก่อน และทำให้ไม่มีข้อจำกัดของขนาดชิ้นงานจากข้อจำกัดด้านความกว้างของถนน



เบสท์เทคมีผลงานการให้บริการออกแบบและผลิตงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) หลายโครงการ โดยเริ่มต้นจากโครงการในอุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม จากนั้นจึงขยายขอบเขตการรับงานไปยังโครงการในอุตสาหกรรมหนักอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ซึ่งกลุ่มลูกค้าของโครงการประเภทนี้โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทขนาดใหญ่ระดับโลก เช่น Samsung C&T Corporation, Terra Nova Technologies, Laing O'Rourke, Aalborg Industries และ Crushing Services International Pty Ltd. เป็นต้น

## 6.2 งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)

งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นกระบวนการแปลงสภาพวัตถุดิบ เช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ และท่อเหล็ก เป็นชิ้นงานโลหะตามที่แบบทางวิศวกรรมกำหนด กระบวนการผลิตมีหลายรูปแบบขึ้นอยู่กับลักษณะของชิ้นงาน โดยทั่วไปขั้นตอนการผลิตจะประกอบไปด้วย การตัด คัด เจาะ เชื่อม และประกอบโลหะ ทั้งนี้ เบสท์เทคสามารถให้บริการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ผ่านทางทั้งโรงงานละเชิงเตราและโรงงานสต็อก โดยสามารถผลิตชิ้นงานได้หลายประเภท ดังนี้

### 1) งานระบบท่อ (Piping System Fabrication)

เบสท์เทคให้บริการออกแบบงานระบบท่อ เพื่อผลิตและแปรรูปให้ได้ตามขนาดและรูปร่าง ที่กำหนดตามแบบ จากนั้นจึงนำมาประกอบเป็นระบบท่อซึ่งใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิต ณ พื้นที่ก่อสร้าง หรือพื้นที่โรงงานต่างๆ โดยสามารถให้บริการงานระบบท่อได้หลากหลาย เช่น งานแปรรูปเหล็กแผ่นเป็นท่อ ระบบท่อระบายความร้อนในโรงไฟฟ้า ระบบท่อของอาคาร ระบบท่อน้ำดื่มและระบบท่อภายในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ทั้งนี้ เบสท์เทคมีความชำนาญในงานระบบท่อของโรงไฟฟ้าเป็นพิเศษ โดยเบสท์เทคเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการงานระบบท่อระดับประเทศซึ่งได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ในการเป็นผู้ผลิตระบบท่อให้กับโครงการโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เกือบทุกโครงการมาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เบสท์เทคยังมีประสบการณ์ในการให้บริการงานระบบท่อระบายความร้อนให้แก่บริษัทเอกชนอื่นๆ อีกด้วย ตัวอย่างโครงการโรงไฟฟ้าที่เบสท์เทคเคยให้บริการ เช่น โรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ของ กฟผ. โรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ของ กฟผ. โรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 จังหวัดสระบุรี ของบริษัท กัลป์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) และโรงไฟฟ้าโกลว์ ระยะที่ 5 จังหวัดระยอง ของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) , โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าทดแทนโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ระยะที่ 1 ของ กฟผ. และโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงถ่านหิน Taketoyo No.5 ที่ประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น ในปัจจุบันเบสท์เทคมีการขยายฐานลูกค้าครอบคลุมกลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass Power Plant) ด้วย เช่น โรงไฟฟ้ามหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร ของ บริษัท มหาชัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด นอกจากนี้ เบสท์เทคยังให้บริการงานสนับสนุนอื่นๆ เกี่ยวกับระบบท่อ เช่น งานทาสี เคลือบและหุ้มผิวท่อ (Painting, Coating, and Wrapping) งานผลิตฐานรองโครงสร้างระบบท่อขนาดใหญ่ (Piping Support) ซึ่งเป็นฐานหรือโครงสร้างสำหรับรองรับน้ำหนักระบบท่อในโรงไฟฟ้า หรือโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นต้น

### 2) งานแปรรูปและประกอบถังแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks)

ถังแรงดัน (Pressure Vessels) เป็นอุปกรณ์สำหรับบรรจุของเหลวหรือก๊าซที่ขนส่งหรือถ่ายเทภายใต้สถานะที่มีแรงดันที่สูงกว่าปกติ เช่น ถังบรรจุก๊าซ ถังบรรจุน้ำร้อน (Hot Water) ดังนั้นการผลิตและประกอบถังแรงดันจึงต้องอาศัยความชำนาญทางวิศวกรรมการผลิตเฉพาะทาง ลูกค้าส่วนใหญ่ต้องการคุณภาพการผลิตที่ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล ซึ่งเบสท์เทคได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานดังกล่าวหลายมาตรฐาน เช่น

มาตรฐาน ASME U Stamp จาก The American Society of Mechanical Engineers (ASME) และมาตรฐาน National Board R จาก The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC) ซึ่งมาตรฐานทั้งสองนี้เป็นมาตรฐานจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ เบสท์เทคยังสามารถให้บริการงานแปรรูปและประกอบถังบรรจุที่ไม่ได้รับแรงดัน (Non-pressured Tanks หรือ Storage Tanks) ได้อีกด้วย โดยถังบรรจุดังกล่าวส่วนใหญ่จะใช้สำหรับบรรจุของเหลวที่ใช้ในโรงงานภายใต้สภาวะแวดล้อมปกติ นอกจากการผลิตแล้ว เบสท์เทคยังขยายการให้บริการครอบคลุมการให้บริการรับตัดแปลงและซ่อมบำรุงถังทนแรงดันและถังบรรจุตามคำสั่งของลูกค้าอีกด้วย

### 3) งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication)

เบสท์เทคให้บริการรับก่อสร้างงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมพลังงาน งานโครงสร้างเป็นงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก โดยมีเหล็กแผ่นและเหล็กทูปพรรณเป็นวัตถุดิบหลัก มาแปรรูปผ่านกระบวนการ ตัด ดัด เชื่อม และประกอบ เป็นโครงสร้างอาคารโรงงาน หรือส่วนหนึ่งของระบบการผลิตตามแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น งานแปรรูปเสาและคานโลหะ (Beam and Column) คานโครงสร้างขนาดใหญ่ (Girders) และทางเดินตะแกรงเหล็ก (Walkways and Gratings) เป็นต้น ทั้งนี้ งานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) มักจะมีขนาดและความซับซ้อนทางวิศวกรรมน้อยกว่างานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) โดยชิ้นงานที่สร้างขึ้นมักจะถูกนำไปประกอบเข้ากับงานสนับสนุนงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)

### 6.3 งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)

เบสท์เทคให้บริการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยบริษัทเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการออกแบบทางวิศวกรรม จัดซื้อ และควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (EPC Contractor) ให้กับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าต่างๆ โดยเน้นหนักในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน บริษัทมีหน้าที่ในการออกแบบทางวิศวกรรม ระบบผลิตไฟฟ้า ร่วมกับลูกค้าในการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์การผลิต หรือชิ้นส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การก่อสร้างโรงไฟฟ้าและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ การทดสอบการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้า พร้อมทั้งเป็นผู้ควบคุมและบริหารโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจนกระทั่งโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้ ตัวอย่างโครงการโรงไฟฟ้าที่เบสท์เทคเคยให้บริการ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จังหวัดตราด และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นต้น

## 7. มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่บริษัทได้รับ

ด้วยนโยบายการดำเนินงานของบริษัทที่มุ่งสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยบริการและสินค้าที่มีคุณภาพและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานในระดับสากล สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานในระดับสากลจากสถาบันที่ให้การรับรองคุณภาพมาตรฐานต่างๆ หลายแห่ง ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดมาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่บริษัทได้รับ ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1)

## 8. บัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแก่กิจการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จำนวน 3 ฉบับ โดยเบสท์เทคได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนฯ สำหรับโรงงานสกัดหีบและโรงงานจะเชิงตราแห้งละ 1 บัตร และในปี 2559 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเพิ่มเติมสำหรับการผลิตในท้องที่จังหวัดฉะเชิงเทราและจังหวัดชลบุรี และในปี 2561 บริษัทเบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด ได้โอนบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าวให้แก่เบสท์เทค ทั้งนี้สามารถพิจารณารายละเอียดบัตรส่งเสริมการลงทุนที่บริษัทได้รับในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1)

## 9. การตลาดและการแข่งขัน

### 9.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor)

ผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC) ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร มีความพร้อมทางด้านเงินทุนสูง สามารถประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมหนักต่างๆ ทั่วโลกจากเจ้าของโครงการ (Project Owner) ได้โดยตรง จากนั้นจึงแบ่งโครงการที่ประมูลได้ออกเป็นโครงการย่อยๆ และจัดจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) รายอื่นๆ อีกหลายรายตามความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) แต่ละราย ทำให้โดยทั่วไปแล้ว โครงการที่บริษัทได้รับการว่าจ้างผ่านทางผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จะเป็นโครงการอุตสาหกรรมหนักในต่างประเทศที่มีขนาดของโครงการใหญ่กว่างานที่บริษัทรับจากเจ้าของโครงการโดยตรง ตัวอย่างผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ที่บริษัทเคยร่วมงานด้วย เช่น Alstom Asia Pacific, Liang O' Raourke, Mitsubishi Heavy Industries และ Samsung Heavy Industries เป็นต้น

#### 2) เจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทให้บริการผลิตชิ้นงานให้กับเจ้าของโครงการ (Project Owner) ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่มีการขยายการลงทุนและมีการก่อสร้าง ทั้งที่เป็นการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโรงงานใหม่ การขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติม และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ตัวอย่างลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) Phu Bia Mining และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นต้น โดยทั่วไป ลักษณะของโครงการจะมีขนาดเล็กกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับโครงการที่บริษัทรับงานผ่านผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ซึ่งเจ้าของโครงการ (Project Owner) สามารถบริหารจัดการโครงการทั้งระบบได้ด้วยตนเอง ไม่มีความจำเป็นต้องจัดจ้างผ่านผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor)

ในปี 2560-2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับจ้างผลิตให้ลูกค้าอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้ามากที่สุด ในขณะที่ปี 2560 และปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้เพิ่มขึ้นจากโครงการเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลียและ

ประเทศไทย ทำให้สัดส่วนรายได้จากลูกค้าอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าลดลงโดยมีรายละเอียดรายได้จากการรับจ้างผลิตแยกตามประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้าเป็นดังนี้

ประเภทอุตสาหกรรมของลูกค้า	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. เหมืองแร่	285.95	20.22	191.41	15.48	263.98	18.74
2. โรงไฟฟ้า	1,126.16	79.63	939.70	75.98	759.94	53.93
3. อุตสาหกรรมอื่น <sup>1</sup>	2.20	0.15	105.68	8.54	385.09	27.33
<b>รวม</b>	<b>1,414.31</b>	<b>100.00</b>	<b>1,236.79</b>	<b>100.00</b>	<b>1,409.01</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมก๊าซและปิโตรเลียม และอุตสาหกรรมขนส่ง เป็นต้น

หากพิจารณาจากที่ตั้งของโครงการ ในปี 2562 โครงการต่างๆ ของบริษัทส่วนใหญ่หรือร้อยละ 61.32 เป็นโครงการในประเทศ เนื่องจากปริมาณโครงการขนาดใหญ่ในต่างประเทศลดลง เป็นผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและราคาลิขสิทธิ์ที่ตกต่ำ บริษัทจึงเข้าประมูลงานโรงไฟฟ้าภายในประเทศมากขึ้น รายละเอียดโครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิภาคของลูกค้าเป็นดังนี้

โครงสร้างรายได้	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากลูกค้าในต่างประเทศ						
1.1 ประเทศออสเตรเลีย	182.14	12.88	247.70	20.03	49.13	3.49
1.2 ประเทศอื่นๆ <sup>(1)</sup>	469.72	33.21	527.56	42.65	495.84	35.19
<b>รวมรายได้จากลูกค้าในต่างประเทศ</b>	<b>651.86</b>	<b>46.09</b>	<b>775.26</b>	<b>62.68</b>	<b>544.97</b>	<b>38.68</b>
2. รายได้จากลูกค้าภายในประเทศ	762.45	53.91	461.53	37.32	864.04	61.32
<b>รวมรายได้จากการรับจ้างผลิต</b>	<b>1,414.31</b>	<b>100.00</b>	<b>1,236.79</b>	<b>100.00</b>	<b>1,409.01</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ประเทศอื่นๆในปี 2562 ประเทศหลักคือ สหรัฐอเมริกา มูลค่ารวม 276.23 ล้านบาท ได้หวั่น 95.75 ล้านบาท ญี่ปุ่น 49.03 ล้านบาท อังกฤษ 36.24 ล้านบาทและมาเลเซีย 17.87 ล้านบาท

## 9.2 ช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้า

เบสท์เทคมีช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้า ซึ่งแบ่งตามประเภทลูกค้า คือ 1) กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ และ 2) กลุ่มลูกค้าในประเทศ สรุปได้ดังนี้

### 1) กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

เบสท์เทคมีช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ โดยการทำการตลาดเชิงรุกผ่านการติดต่อเพื่อเสนอราคากับลูกค้าโดยตรง ทั้งลูกค้ากลุ่มที่เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ (EPC Contractor) และกลุ่มที่เป็นเจ้าของโครงการ (Project Owner) โดยฝ่ายขายของเบสท์เทคมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลโครงการที่กำลังจะเปิดให้มีการเสนอราคา ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่มีการ

ลงทุนและก่อสร้างเพิ่มเติม หรือโครงการที่เปิดใหม่ โดยเมื่อทราบถึงโครงการต่างๆ ที่กำลังจะเปิดให้มีการเสนอราคา ฝ่ายขายร่วมกับผู้บริหารของเบสท์เทคจะศึกษาถึงความเป็นไปได้และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับของแต่ละโครงการ เพื่อทำการคัดเลือกโครงการที่เหมาะสมที่เบสท์เทคจะดำเนินการเสนอราคาต่อไป

นอกจากนี้ การรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นอย่างดี ประกอบกับคุณภาพมาตรฐานการให้บริการของเบสท์เทคซึ่งเป็นที่ยอมรับและมีชื่อเสียงในระดับสากล ทำให้เบสท์เทคได้รับงานบางโครงการจากการติดต่อจากลูกค้าเอง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการกับเบสท์เทค หรือเป็นลูกค้ารายใหม่ที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมของเบสท์เทค ตัวอย่างโครงการที่เบสท์เทคได้รับจากการติดต่อลูกค้าต่างประเทศโดยตรง เช่น โครงการ Roy Hills ซึ่งเป็นโครงการเหมืองเหล็กขนาดใหญ่ โครงการ Modular Crush & Screen ที่ประเทศออสเตรเลีย และ โครงการ Ban Houayxai Gold ซึ่งเป็นโครงการเหมืองแร่ทองคำที่ประเทศลาว เป็นต้น

## 2) กลุ่มลูกค้าในประเทศ

เบสท์เทคมีช่องทางการจำหน่ายและการหาลูกค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศผ่านการติดต่อลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้ เบสท์เทคมีความชำนาญในการจำหน่ายและหาลูกค้างานระบบท่อ (Piping System Fabrication) เป็นพิเศษ โดยเบสท์เทคได้รับความไว้วางใจและได้รับงานระบบท่อสำหรับโครงการของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และบริษัทเอกชนอื่น มาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทมีการต่อยอดและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยการประสานงานร่วมกับผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) บางราย ร่วมกันประเมินต้นทุนและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการทำใบเสนอราคาของผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) ต่อเจ้าของโครงการ (Project Owner) การร่วมมือกันดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสของความสำเร็จในการประมูลงาน ทำให้บริษัทคงความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวไว้ได้

## 9.3 กลยุทธ์การแข่งขัน

อุตสาหกรรมการให้บริการงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นธุรกิจที่ลูกค้าให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของงาน และการส่งมอบงานที่ตรงเวลาเป็นสำคัญ ผู้ว่าจ้างทั้งที่เป็นเจ้าของโครงการ (Project Owner) และผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) จะพิจารณาเลือกบริษัทผู้ให้บริการโดยพิจารณาจากชื่อเสียง และผลงานที่ผ่านมาในอดีตเป็นสำคัญ ปัจจัยด้านราคาอาจไม่ได้เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของลูกค้า เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่มูลค่าสูงมาก ความล่าช้าหรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของผู้ว่าจ้างโดยตรงอย่างร้ายแรง เบสท์เทคจึงตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพของชิ้นงานและความตรงต่อเวลา ในการส่งมอบงานเป็นอย่างมาก โดยมีการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจให้มีความสามารถในการแข่งขันได้ในระยะยาว ดังนี้

### 1) ด้านคุณภาพของบริการและผลิตภัณฑ์

เบสท์เทคให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลงาน ด้วยความเชื่อว่าชื่อเสียงด้านคุณภาพของผลงานเป็นหนึ่งในปัจจัยที่จะทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จในระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้ได้คุณภาพของชิ้นงานตรงตามความต้องการของลูกค้ามากที่สุด เบสท์เทคจะร่วมกำหนดคุณภาพมาตรฐานของแต่ละชิ้นงานกับลูกค้า ตั้งแต่ก่อนเริ่มกระบวนการผลิต โดยจะครอบคลุมคุณภาพในหลายมิติ เช่น คุณภาพด้านขนาด คุณภาพการเชื่อม และคุณภาพสี เป็นต้น และเพื่อเป็นการรักษาคุณภาพมาตรฐานของบริการและผลิตภัณฑ์ให้ดีที่สุด เบสท์เทคมีการออกแบบขั้นตอนการผลิตให้สามารถตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานได้ตลอดทุกขั้นตอนการผลิต ทั้งระหว่างกระบวนการผลิต และภายหลังชิ้นงาน



ผลิตเสร็จสิ้นแล้ว นอกจากนี้เบสท์เทคยังได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพการผลิตในระดับสากลหลายมาตรฐาน และเบสท์เทคยังมีการรับประกันคุณภาพสินค้าภายหลังการส่งมอบงานให้กับลูกค้าแล้ว โดยแต่ละโครงการจะมีระยะเวลาการรับประกันผลงานที่แตกต่างกันตามเงื่อนไขของสัญญา

## 2) ด้านความสามารถในการจัดส่งงานที่ตรงต่อเวลา

เบสท์เทคมีการบริหารจัดการเริ่มตั้งแต่การประเมินระยะเวลาในการจัดซื้อวัตถุดิบ การขนส่งวัตถุดิบมายังโรงงาน การผลิต การประกอบ การตรวจสอบคุณภาพชิ้นงาน และการขนส่งชิ้นงานให้ลูกค้า การประเมินระยะเวลาดังกล่าวจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการขึ้นประมาณงาน และใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนการผลิต ด้วยประสิทธิภาพการทำงานในธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน ทำให้เบสท์เทคสามารถประเมินระยะเวลาการทำงานได้อย่างแม่นยำ ซึ่งส่งเสริมความน่าเชื่อถือของเบสท์เทคในด้านความสามารถในการส่งมอบชิ้นงานได้อย่างตรงตามกำหนดระยะเวลา

## 3) ข้อได้เปรียบของการมีโรงงาน 2 แห่ง ซึ่งมีลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน

เบสท์เทคให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ผ่านโรงงาน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานสัตหีบ และโรงงานฉะเชิงเทรา ซึ่งโรงงานทั้ง 2 แห่งมีลักษณะเฉพาะตัวที่แตกต่างกัน โดยโรงงานสัตหีบเป็นโรงงานขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ติดกับท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ สามารถให้บริการผลิตได้ทั้งงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และสำหรับโรงงานฉะเชิงเทราซึ่งมีขนาดพื้นที่โรงงานเล็กกว่าโรงงานสัตหีบ จะให้บริการผลิตชิ้นงานซึ่งมีขนาดไม่ใหญ่มากนัก และสามารถขนส่งทางถนนได้

## 4) ด้านความสามารถในการให้คำปรึกษาการออกแบบทางวิศวกรรม

เบสท์เทคได้มีการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานบริการ โดยเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้บริการให้คำปรึกษาในการออกแบบทางวิศวกรรมของชิ้นงานบางโครงการร่วมกับลูกค้า ทั้งที่เป็นงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ทำให้เบสท์เทคมีความเข้าใจรายละเอียดการก่อสร้างของโครงการ ลดความผิดพลาดในการประเมินต้นทุนการผลิต สามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดระยะเวลาและความผิดพลาดในกระบวนการผลิต ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานได้อย่างแม่นยำ และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการส่งชิ้นงานไม่ตรงต่อเวลา ส่งผลให้เพิ่มโอกาสในการได้รับงาน ทำให้เบสท์เทคคงความสามารถในการแข่งขันไว้ได้

## 5) ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

เบสท์เทคมีความชำนาญและประสบการณ์ที่ยาวนานในการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ทำให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน สามารถให้บริการงานวิศวกรรมโลหะได้หลากหลายรูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่เบสท์เทคเคยส่งมอบให้กับลูกค้า เช่น งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานระบบท่อ (Piping System Fabrication) ถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) งานแปรรูปเสาและคาน โลหะ (Beam and Column) คาน โครงสร้างขนาดใหญ่ (Girders) ทางเดินตะแกรงเหล็ก (Walkways and Gratings) และโครงสร้างทรงกรวย (Hopper) เป็นต้น

## 6) ด้านการขยายฐานลูกค้า

ในช่วงปี 2554-2558 เบสท์เทคมีฐานลูกค้าหลักอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมการเติบโตของเบสท์เทคในระยะยาว เบสท์เทคมีการทำการตลาดเชิงรุกเพื่อขยายฐานลูกค้าให้กว้างยิ่งขึ้น โดยในปี 2560 เบสท์เทคได้ขยายฐานลูกค้าเข้าสู่ประเทศในกลุ่มทวีปอเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ แอฟริกา และเอเชีย โดยรับงานโครงการในประเทศต่างๆถึง 15 ประเทศ นอกจากนี้ จากประสบการณ์และคุณภาพการทำงานในวงการงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) มาอย่างยาวนานจนเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ลูกค้ามีความเชื่อถือในคุณภาพงานของเบสท์เทค ทำให้เบสท์เทคสามารถขยายฐานลูกค้าได้โดยง่าย ผ่านกลุ่มลูกค้าเดิมที่เบสท์เทคเคยให้บริการ โดยลูกค้าเดิมกลุ่มนี้จะแนะนำเบสท์เทคให้กับเจ้าของโครงการ (Project Owner) หรือผู้รับเหมาหลักของโครงการ (EPC Contractor) รายอื่นๆ

สำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศ เบสท์เทคมีการขยายงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจำนวนมาก ทั้งงานระบบท่อ (Piping System Fabrication) งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ (Pressure Vessels and Storage Tanks) และงานโครงสร้าง (Structural Steel Fabrication) ซึ่งสอดคล้องกับความสามารถของเบสท์เทค และประสบการณ์ด้านการให้บริการงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) สำหรับโรงไฟฟ้ามาอย่างยาวนาน นอกจากนี้เบสท์เทคยังขยายการให้บริการสู่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมอื่นๆภายในประเทศมากขึ้น เพื่อรักษาระดับรายได้ของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงได้จากต่างประเทศที่ลดลง

## 9.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication)

ปัจจุบันรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากเบสท์เทคซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นรายได้ที่จากงานแปรรูปเหล็ก โดยในระหว่างปี 2559-2561 รายได้ประมาณร้อยละ 27 ถึงร้อยละ 63 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตมาจากลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้น อาจกล่าวได้ว่าตลาดที่เบสท์เทคดำเนินธุรกิจแข่งขันอยู่นั้น มิได้จำกัดอยู่แต่เพียงภายในประเทศ แต่เป็นการแข่งขันในระดับโลก ระหว่างผู้ประกอบการทั้งที่มาจากประเทศไทยและที่มาจากประเทศผู้ส่งออกรายอื่นๆ ในขณะที่ลูกค้าก็จะมาจากหลากหลายภูมิภาคและหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งลักษณะโดยทั่วไปของภาวะอุตสาหกรรมการแปรรูปเหล็กของโลก ภาวะการแข่งขันของผู้ประกอบการ และภาพรวมความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมเหล็กต่างๆสรุปได้ดังนี้

### 1) ภาวะอุตสาหกรรมแปรรูปเหล็กของโลก

จากสถิติโดย International Trade Centre องค์กรภายใต้องค์การการค้าโลก (World Trade Organization หรือ “WTO”) เปิดเผยว่า มูลค่าการนำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็กของโลกเพิ่มขึ้นสูงสุดจาก 102,040 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2557 เป็น 105,325 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2558 ก่อนจะลดลงในปี 2559 และ 2560 อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 การนำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปเหล็กและโครงสร้างเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 19,724 ล้านดอลลาร์ ซึ่งการเพิ่มขึ้นและลดลงดังกล่าวเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะสินค้าโภคภัณฑ์

ประเทศผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์หลักและโครงสร้างเหล็กทำด้วยเหล็ก 10 รายการของโลกปี 2557-2561\*

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ลำดับ	ประเทศ	2557	2558	2559	2560	2561
1	สหรัฐอเมริกา	8,004	8,918	9,264	9,593	10,665
2	เยอรมนี	8,501	7,553	7,580	8,432	9,593
3	นอร์เวย์	1,872	1,645	1,300	4,891	2,741
4	ฝรั่งเศส	4,591	3,833	3,902	4,314	4,959
5	ไทย	2,816	3,755	3,714	4,040	3,900
6	สหราชอาณาจักร	3,682	3,356	3,326	3,280	6,406
7	ญี่ปุ่น	3,248	3,205	3,248	3,274	3,803
8	จีน	3,767	3,186	2,919	3,025	3,204
9	เม็กซิโก	3,027	3,082	2,955	3,018	3,197
10	เกาหลีใต้	4,323	4,016	3,225	2,968	2,949
อื่นๆ		61,188	61,496	56,154	53,288	63,027
รวม		102,040	105,325	98,704	94,720	114,444

2) การแข่งขัน

การแข่งขันในตลาดต่างประเทศเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการแปรรูปเหล็กนานาชาติ ซึ่งการส่งออกส่วนใหญ่มาจากประเทศผู้ผลิตจากเอเชียเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของการส่งออกทั้งโลก โดยมีจีนเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ที่สุดของโลก

ประเทศผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์หลักและโครงสร้างเหล็ก 10 รายการในภูมิภาคเอเชียปี 2557-2561\*

(หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ลำดับ	ประเทศ	2557	2558	2559	2560	2561
1	จีน	19,038	19,843	17,513	18,583	20,627
2	เกาหลีใต้	4,446	5,123	5,581	6,636	4,359
3	ตุรกี	2,536	2,211	2,067	2,271	2,598
4	อินเดีย	1,748	1,941	1,730	2,013	2,104
5	ไทย	1,646	2,079	1,872	1,710	1,794
6	ไต้หวัน	1,350	1,301	1,248	1,354	1,517
7	ญี่ปุ่น	1,333	1,158	1,409	1,303	1,514
8	สหรัฐอเมริกาหรืออเมริกา	867	592	587	810	1,189
9	สหพันธรัฐรัสเซีย	720	798	791	736	1,189
10	สิงคโปร์	892	610	597	705	665
อื่นๆ - ภูมิภาคเอเชีย		3,952	4,011	3,634	4,043	2,505
รวม - ภูมิภาคเอเชีย		67,245	67,794	58,975	57,729	40,061
รวม - โลก		104,376	106,393	98,281	95,170	80,122

\* แหล่งข้อมูล : สถิติจาก International Trade Centre องค์กรภายใต้องค์การการค้าโลก (World Trade Organization หรือ WTO) ณ 10 ก.พ. 2563

หมายเหตุ : มูลค่านำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์หลักและ โครงสร้างเหล็กรวม นำมาจากมูลค่านำเข้า-ส่งออกของสินค้าตามระบบพิกัดศุลกากร (Harmonized Code) แต่ละประเภท ดังนี้ 7308 โครงสร้างเหล็ก 7326 ผลิตภัณฑ์แปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก และ 8403 หม้อต้มไอน้ำ

ผู้ผลิตในไทยจัดเป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ผลิตหลักที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้ผลิตในไทยมีข้อได้เปรียบในด้านแรงงานที่มีฝีมือ ค่าแรง และระยะทางขนส่งที่ไม่ไกลจนเกินไป ปัจจุบัน เบสท์เทคเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิต 2,500-4,000 ตันต่อเดือน

### 3) ภาพรวมความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมหลักต่างๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของงานแปรรูปเหล็ก อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมปิโตรเลียม อุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ และอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า โดยในช่วง 20 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมเหล่านี้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากความต้องการ (Demand) การบริโภคจากจีนซึ่งมีสถานะเศรษฐกิจโตแบบก้าวกระโดด ในขณะที่กลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วส่วนใหญ่มีความต้องการคงที่และลดลง อย่างไรก็ตาม จีนเริ่มเข้าสู่ช่วงการเจริญเติบโตแบบถดถอยลง (Mature Economy) ส่งผลให้ภาพรวมของความต้องการสินค้าในอุตสาหกรรมเหล่านี้เริ่มมีอัตราการเติบโตที่ช้าลงหรือลดลง ในแง่ของการบริโภคโดยแต่ละอุตสาหกรรมมีลักษณะที่แตกต่างกันดังนี้

#### 3.1) ภาวะอุตสาหกรรมเหมืองแร่

แร่อุตสาหกรรม (Industrial Metals) เช่น แร่เหล็ก แร่อลูมิเนียม แร่ทองแดง มีความต้องการใช้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการพัฒนาเศรษฐกิจของโลก ซึ่งบทวิเคราะห์เกี่ยวกับสินค้าโภคภัณฑ์ Commodity market outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) คาดการณ์ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยส่วนใหญ่จะมาจากตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) และประเทศจีน ซึ่งกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และประเทศจีน ยังต้องการการลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน และมีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเหมืองแร่ที่กลุ่มลูกค้าของเบสท์เทคดำเนินการ ได้แก่ เหมืองสินแร่เหล็ก เหมืองทองคำและทองแดง และเหมืองถ่านหินเป็นต้น โดยมีภาพรวมของอุตสาหกรรมเหมืองแร่ดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

##### อุตสาหกรรมเหมืองสินแร่เหล็ก

สินแร่เหล็กเป็นทรัพยากรที่มีการบริโภคมากที่สุดในโลก โดยสินแร่เหล็กเกือบทั้งหมดจะผ่านกระบวนการสกัดสินแร่ให้ได้แร่เหล็กเพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องประเภทต่างๆ ที่ส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจโลก เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (เช่น สะพาน ท่าเรือ) อุตสาหกรรมขนส่ง (เช่น รถไฟ) อุตสาหกรรมรถยนต์ เป็นต้น

สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ราคาสินแร่เหล็กอยู่ในภาวะตกต่ำเนื่องมาจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน โดยการกำหนดภาษีนำเข้าเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กสูงขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัญหาการผลิตเหล็กส่วนเกินของโลกที่คาดว่าจะยังไม่สามารถคลี่คลายได้ภายใน 3 ปีข้างหน้า และสต็อกเหล็กจำนวนมากของจีน ส่งผลให้ความต้องการและราคาเหล็กโดยรวมลดลง รวมทั้งความต้องการใช้ที่ลดลงจากประเทศจีนและประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ซึ่งนอกจากเป็นการใช้ภายในประเทศส่วนหนึ่งยังเป็นการผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อการส่งออกด้วย คาดว่า ความต้องการสินแร่เหล็กของโลกและโดยเฉพาะจากจีนจะลดลงในปี 2562-2563

##### อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน

ถ่านหินถือเป็นแร่พลังงานหรือแร่เชื้อเพลิงเป็นแร่ที่ถูกนำมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยบทความที่จัดทำโดย U.S. Energy Information Administration (“EIA”) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับข้อมูลด้านพลังงานของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ EIA ระบุว่า ในปี 2553 มีการใช้ถ่านหินเพื่อผลิต

กระแสไฟฟ้าจำนวน 8.1 พันล้านเมกะวัตต์ชั่วโมง หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก นอกจากนี้ EIA ยังคาดการณ์ว่า ในปี 2583 จะมีการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจำนวน 13.9 พันล้านเมกะวัตต์ชั่วโมง หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก หรือคิดเป็นการใช้ถ่านหินเพื่อการผลิตกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 72 ในระยะเวลา 30 ปี

สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ได้รายงานถึงราคาก๊าซธรรมชาติโดยเฉลี่ยได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยเป็นผลมาจากสภาวะอากาศที่ร้อนผิดปกติในแถบเอเชียและยุโรป ทำให้มีความต้องการใช้ถ่านหินเพื่อผลิตไฟฟ้ามากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามความต้องการใช้ถ่านหินในระยะยาวมีแนวโน้มที่จะลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตที่คาดว่าจะมีแนวโน้มลดลงของภาวะเศรษฐกิจในประเทศจีน ส่งผลให้ความต้องการใช้ถ่านหินในประเทศจีนเติบโตลดลงตามไปด้วย และแนวโน้มหลักของการผลิตไฟฟ้าของโลกที่เปลี่ยนจากการผลิตไฟฟ้าด้วยเชื้อเพลิงฟอสซิลมาเป็นผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดมากขึ้น

### 3.2) ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ จัดเป็นเชื้อเพลิงหลักของการผลิตพลังงานโลก ซึ่งจากการคาดการณ์โดย EIA ที่เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของ EIA ภายในปี 2583 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่ง ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติจะถูกนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ความต้องการของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติสามารถสรุปได้ ดังนี้

#### อุตสาหกรรมปิโตรเลียม

การเติบโตของการบริโภคปิโตรเลียมในประเทศที่อยู่ในกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic and Co-operation and Development หรือ “OECD”) มีแนวโน้มที่ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการประหยัดน้ำมันของยานพาหนะ และการลดลงของการใช้เชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียมเพื่อการผลิตพลังงาน ในขณะเดียวกัน การใช้ปิโตรเลียมของประเทศที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD”) มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากจำนวนที่เพิ่มขึ้นของยานพาหนะส่วนบุคคลในกลุ่มประเทศ Non-OECD และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมในประเทศดังกล่าว โดยมีประเทศผู้ผลิตน้ำมันหลักของโลก ได้แก่ ประเทศในกลุ่ม Organization of Petroleum Exporting Countries (OPEC) ซึ่งเป็นองค์การกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน ประกอบไปด้วยสมาชิกผู้ผลิตน้ำมัน เช่น ซาอุดีอาระเบีย อิรัก อิหร่าน คูเวต และเวเนซุเอลา เป็นต้น

สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ได้รายงานถึงราคาน้ำมันดิบของตลาดโลกมีความผันผวนอันเนื่องมาจากสภาวะตึงเครียดจากสงครามการค้า การเพิ่มกำลังการผลิตของสหรัฐฯ การแข่งขันทางการค้าของสหรัฐฯ ต่อการส่งออกน้ำมันของอิหร่าน การสูญเสียกำลังการผลิตของเวเนซุเอลา และข้อกังวลเกี่ยวกับระดับกำลังการผลิตส่วนเกินของกลุ่มประเทศ OPEC รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ อย่างไรก็ดี อุปสงค์ของการบริโภคน้ำมันยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในช่วงปี 2560 จนถึงต้นปี 2562 เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยความต้องการใช้น้ำมันที่เติบโตเพิ่มขึ้นจะมาจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีนและประเทศนอกกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (“Non-OECD”)



### อุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ

ในอดีต ก๊าซธรรมชาติถูกนำไปใช้ประโยชน์เพื่อการหุงต้มในครัวเรือนเป็นหลัก แต่อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากนี้ ก๊าซธรรมชาติถูกนำไปใช้เพื่อเป็นผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นสัดส่วนที่มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากก๊าซธรรมชาติจัดเป็นเชื้อเพลิงสะอาดที่ก่อให้เกิดคาร์บอนไดออกไซด์น้อยกว่าเชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียมและถ่านหิน ซึ่งบทความโดย EIA ที่เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ EIA ระบุว่า ในปี 2553 ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นร้อยละ 22 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลก และคาดว่าจะการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 24 ของการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลกในปี 2583 เนื่องจากก๊าซธรรมชาติเป็นทรัพยากรที่มีปริมาณมาก ก่อให้เกิดมลภาวะจากการเผาไหม้น้อยกว่า และราคาค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงประเภทปิโตรเลียม ผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลกจึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ก๊าซธรรมชาติมากขึ้น ปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติจึงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการใช้ไฟฟ้าโดยรวม

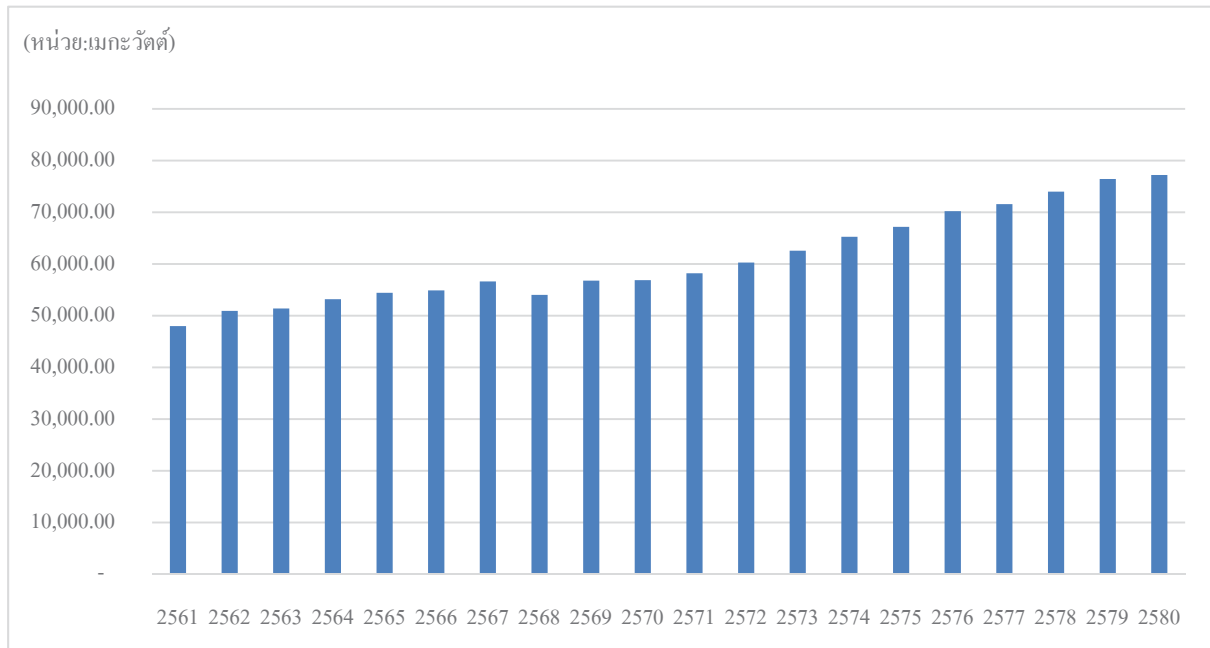
สำหรับในปี 2561 จากบทวิเคราะห์ Commodity market outlook จัดทำโดย World Bank Group (เดือนตุลาคม 2561) ในระยะเวลาสองทศวรรษที่ผ่านมา ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมีเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วกว่าน้ำมันเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งเป็นกระแสหลักตามความต้องการของประเทศทั่วโลก แตกต่างจากความต้องการถ่านหินซึ่งมาจากจีนและอินเดียเป็นหลัก เพื่อลดปัญหามลภาวะและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดมากขึ้น ในปี 2561 ราคาก๊าซธรรมชาติได้เริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 แต่ในระยะยาวแล้วราคาก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มจะเริ่มคงที่มากขึ้น เนื่องจากการคาดการณ์ถึงอุปทานที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต จากการเพิ่มกำลังการผลิตของผู้ผลิตหลักคือสหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย

### 3.3) ภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ ตามการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของไทย ในขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมมีการเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (“กฟผ.”) จะต้องจัดให้มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสูงกว่าจำนวนความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเสมอเพื่อความมั่นคงและเพียงพอของพลังงานไฟฟ้า

ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 ณ วันที่ 30 เมษายน 2562 (“PDP 2018”) ที่จัดทำโดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้มีการพยากรณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยในปี 2561-2580 และเพื่อให้การวางแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศสอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปอันเป็นผลมาจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสะท้อนกับแนวนโยบายของรัฐบาลและแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยมีการพิจารณาจากการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าเหมาะสมกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพการผลิตในแต่ละภูมิภาค นอกจากนี้ยังได้คำนึงถึงความเชื่อมโยงระหว่างการลงทุนในการผลิตไฟฟ้า ความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้า เพื่อให้การบริหารจัดการของระบบไฟฟ้าเกิดความคุ้มค่าสูงสุด และการส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อเพิ่มการแข่งขันภายใต้การกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและคงไว้ซึ่งความมั่นคง

### ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย



แหล่งข้อมูล : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

จากความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย สำนักงานนโยบายมีการวางแผนกำลังการผลิตไฟฟ้า โดยปี 2580 ประเทศไทยจะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ กำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ หักด้วยกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุ จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

ตามแนวทางการจัดทำแผน PDP 2018 ได้ระบุแผนการพัฒนาโรงไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวมถึงโรงไฟฟ้าใหม่ที่รับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer หรือ “IPP”) ในช่วงปี 2561-2567 ดังนี้

ผู้ผลิตไฟฟ้า	โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ปีที่จ่ายเข้าระบบไฟฟ้า
กฟผ.	โรงไฟฟ้าแม่เมาะทดแทน เครื่องที่ 4 – 7	600	2561
	โรงไฟฟ้าลำตะคอง (สูบกลับ) เครื่องที่ 3-4	500	2561
	กังหันลมผลิตไฟฟ้าลำตะคอง ระยะที่ 2	24	2561
	โรงไฟฟ้าทดแทนพระนครใต้ ระยะที่ 1	1,220	2562
	โรงไฟฟ้าบางปะกง ทดแทนเครื่องที่ 1-2	1,386	2563
	พลังน้ำห้วยเขื่อน	67.95	2561-2566
	พลังงานแสงอาทิตย์ห้วยลายนน้ำเขื่อนสิรินธร	0.25	2561
	โครงการนำร่องพลังงานแสงอาทิตย์ห้วยลายนน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	69	2563-2566
IPP	บริษัท กัลฟ์ ฟีด จำกัด ชุดที่ 1	1,250	2564
	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด ชุดที่ 2	1,250	2565
	บริษัท กัลฟ์ ฟีด จำกัด ชุดที่ 1	1,250	2566
	บริษัท กัลฟ์ ฟีด จำกัด ชุดที่ 2	1,250	2567
รวมกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม		8,867.20	

### ธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

นอกจากธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท บริษัทยังมีบริษัทย่อยที่จัดตั้งเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งลักษณะโดยทั่วไปของภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าหมุนเวียน พอสรุปได้ดังนี้

#### ภาวะอุตสาหกรรมโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าหมุนเวียน

เนื่องจากพลังงานทางเลือกเริ่มมีบทบาทที่สำคัญในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย การจัดทำแผน PDP 2018 จึงได้ผนวกแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan หรือ “AEDP”) เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของ PDP 2018 ทั้งนี้ ตามแผน PDP 2018 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมเท่ากับ 28,004 เมกะวัตต์ ตามตารางต่อไปนี้

#### กำลังการผลิตติดตั้งตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกปี 2580



อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2560 กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ได้ดำเนินการวางแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ.2561-2580 (AEDP 2018) ฉบับปรับปรุงใหม่เพื่อเสนอกระทรวงพลังงาน ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้ารวมของพลังงานทางเลือกเมื่อสิ้นสุดแผนปี 2580 จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นเป็น 28,004 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากแผนเดิม 18,613 เมกะวัตต์ โดยเน้นไปที่พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานจากชีวมวล

## 10. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 10.1 ฐานการผลิตและกำลังการผลิต

เบสท์เทคให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ผ่านโรงงาน 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานสัดหีบ และโรงงานละเชิงเทรา รายละเอียดของโรงงานทั้ง 2 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

โรงงาน	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ตารางเมตร)	กำลังการผลิต <sup>1</sup> (ตันต่อเดือน)
โรงงานสัดหีบ	ฐานทัพเรือสัดหีบ ต.สัดหีบ อ.สัดหีบ จังหวัดชลบุรี	187,510	1,500 - 3,000
โรงงานละเชิงเทรา	ต.บางขวัญ อ.เมืองละเชิงเทรา จังหวัดละเชิงเทรา	133,943	1,000

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กำลังการผลิตจะแตกต่างกันไปตามแต่ละลักษณะเฉพาะของงานแต่ละโครงการ

### 10.2 การจัดหาปัจจัยการผลิต

ปัจจัยการผลิตที่สำคัญของเบสท์เทค สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ วัตถุดิบและแรงงาน สรุปได้ดังนี้

#### 1) วัตถุดิบ

เบสท์เทคใช้เหล็กหลายรูปแบบเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต เช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ ท่อ และข้อต่อ เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหล็กคุณภาพสูง มีความทนทานภายใต้สภาวะการใช้งานจริงของโครงการอุตสาหกรรมหนักต่างๆ เช่น การใช้งานภายใต้สภาวะแรงดันสูง อุณหภูมิที่สูงหรือต่ำกว่าภาวะปกติมากๆ เป็นต้น ดังนั้น เพื่อเป็นการควบคุมเหล็กให้ได้คุณภาพและปริมาณตามที่ต้องการ เบสท์เทคจึงสั่งซื้อเหล็กจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบซึ่งได้คุณภาพมาตรฐานตามที่กำหนด และมีความน่าเชื่อถือ ในปัจจุบันเบสท์เทคมีการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 53 ถึงร้อยละ 70 จากภายในประเทศ สามารถจำแนกแหล่งที่มาวัตถุดิบได้ดังนี้

แหล่งที่มาวัตถุดิบ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบในประเทศ	320.51	57.87	414.65	67.79	434.70	63.50
วัตถุดิบต่างประเทศ	233.32	42.13	197.01	32.21	249.92	36.50
รวมวัตถุดิบ	553.83	100.00	611.66	100.00	684.62	100.00

#### 2) แรงงาน

งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ที่เบสท์เทคให้บริการผลิตต้องอาศัยแรงงานจำนวนมาก โดยงานส่วนที่มีความซับซ้อนมากและมีความสำคัญจะดำเนินการผลิตโดยพนักงานประจำซึ่งเป็นแรงงานฝีมือ และช่างเทคนิคเฉพาะทาง แต่หากเป็นงานส่วนอื่นๆ ที่มีความซับซ้อนไม่มากนัก เบสท์เทคจะจัดจ้างพนักงานชั่วคราวเพื่อดำเนินการผลิต เบสท์เทคมีการบริหารจัดการแรงงานที่มีประสิทธิภาพ มีการวางแผนคุณภาพและจำนวนแรงงานในการผลิตตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนการผลิต ไม่เคยมีปัญหาลาดเลาแรงงานที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ และมีการกระจายความเสี่ยงการขาดแคลนแรงงานด้วยการจัดจ้างแรงงานผ่านบริษัทผู้จัดหาแรงงานมากกว่า 10 บริษัท

### 10.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เบสท์เทคมีการควบคุมมลภาวะที่อาจเกิดขึ้นตลอดกระบวนการผลิต เช่น การพ่นสีจะกระทำในพื้นที่ปิด มีการจึงผ้าใบเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของมลภาวะทางอากาศที่อาจเกิดขึ้นได้ เบสท์เทคมีการประสานงานกับสำนักงานอุตสาหกรรมประจำจังหวัดเพื่อจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน มีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนโดยรอบโรงงานทราบว่าเบสท์เทคมีการดำเนินการอย่างไร นอกจากนี้ เบสท์เทคยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ที่ผ่านมาเบสท์เทคไม่เคยได้รับการร้องเรียน และไม่เคยมีประวัติมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### 10.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เบสท์เทคมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินงานมูลค่ารวมประมาณ 1,833 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่างานซึ่งยังไม่รับรู้รายได้รวมประมาณ 399.12 ล้านบาท โดยมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่สำคัญในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1)



## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทมาจากความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจของเบสท์เทคเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทย่อยอื่นๆของบริษัทยังมิได้มีการดำเนินธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงต่อไปนี้

#### 1. ความเสี่ยงจากลักษณะผลประกอบการที่ขึ้นกับโครงการที่ประมูลได้ (Project – Based Performance) ซึ่งอาจมีความผันผวน

รายได้หลักของเบสท์เทคมาจากการรับจ้างผลิตงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) งานแปรรูปและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) และธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งมีลักษณะเป็นงานโครงการจากการเข้าประมูลงานกับลูกค้า ทำให้รายได้ขึ้นกับจำนวนโครงการ มูลค่าของโครงการที่ประมูลได้ และความคืบหน้าของงานในช่วงเวลานั้น ดังนั้นหากจำนวนโครงการที่เปิดให้มีการประมูลในอุตสาหกรรมลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเบสท์เทคไม่สามารถประมูลโครงการใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้เบสท์เทคเกิดความเสี่ยงที่จะมีรายได้ที่ขาดความต่อเนื่องและมีผลประกอบการที่ผันผวนได้ นอกจากนี้ ประเภทของงานที่ประมูลได้ในแต่ละช่วงเวลาก็อาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการของเบสท์เทคได้ด้วยเช่นกัน เนื่องจากงานแต่ละประเภทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกัน

อย่างไรก็ตาม เบสท์เทคได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ จึงให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมในการประมูลงานและใช้กลยุทธ์เชิงรุกในการหาลูกค้า และหาข้อมูล ติดตามข่าวสารของอุตสาหกรรม เพื่อขยายฐานลูกค้าใหม่และสร้างโอกาสการร่วมประมูลโครงการใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับเรื่องการรักษา และพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการบริหารต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต พร้อมทั้งนำส่งมอบงานตรงต่อเวลา ส่งผลให้เบสท์เทคสามารถขยายฐานลูกค้าเพื่อรักษารายได้ให้มีการเติบโตต่อเนื่อง และรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับเหมาะสมในระยะยาว

#### 2. ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของกลุ่มลูกค้า

ในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 สัดส่วนรายได้จากการให้บริการผลิตโครงการเพื่ออุตสาหกรรมเหมืองแร่ประเทศออสเตรเลีย คิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 93.36 ร้อยละ 91.45 และร้อยละ 60.78 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตด้านการลงทุนก่อสร้างเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลีย ในขณะที่ปี 2559 และปี 2560 เบสท์เทคมีรายได้จากการให้บริการผลิตโครงการเพื่ออุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.71 และร้อยละ 46.70 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตตามลำดับ ด้วยลักษณะกลุ่มลูกค้าที่กระจุกตัวอยู่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลียหรืออุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศดังกล่าว ทำให้เบสท์เทคมีความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์กระทบต่อภาวะหรือการเติบโตของอุตสาหกรรมนั้นๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ ข้อบังคับทางกฎหมายหรือภาษีที่เกี่ยวข้อง ภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐบาล ซึ่งส่งผลกระทบต่อแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan – PDP) เป็นต้น จนเป็นเหตุให้เกิดภาวะอุตสาหกรรมซบเซาและปริมาณงานก่อสร้างของอุตสาหกรรมลดลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ผลประกอบการ และความต่อเนื่องของรายได้ของเบสท์เทคได้

อย่างไรก็ดีด้วยลักษณะธุรกิจการผลิตตามคำสั่งของลูกค้าและศักยภาพในการผลิตของกลุ่มบริษัทที่ไม่มีข้อจำกัดในการรับงาน โดยสามารถรับงานได้หลากหลายรูปแบบไม่จำกัดเพียงโครงการเหมืองแร่ หรือโครงการโรงไฟฟ้า ดังนั้น หากในอนาคตอุตสาหกรรมหนักอื่นในภูมิภาคอื่น มีการขยายตัวดีกว่า มีปริมาณโครงการก่อสร้างสูงกว่าอุตสาหกรรมเหมืองแร่ในประเทศออสเตรเลีย หรืออุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าในประเทศ เบลีทเทคก็สามารถกระจายการรับงานไปในอุตสาหกรรมเหล่านั้น เพื่อลดการพึ่งพารายได้จากอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง ซึ่งในอดีตเบลีทเทคเคยมีประสบการณ์รับจ้างผลิตโครงการในหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมพลังงาน อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เป็นต้น และมีลูกค้าในหลากหลายประเทศเช่น ประเทศออสเตรเลีย ประเทศลาว ประเทศสิงคโปร์ ประเทศปาปัวนิวกินี ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา เป็นต้น และในปี 2562 ที่ผ่านมเบลีทเทคได้เปิดรับงานภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น

### 3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่

งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นรายได้หลักของเบลีทเทคในช่วงปี 2556 - 2558 มีลักษณะเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าต่อโครงการสูง โดยโครงการที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในแต่ละปีมักจะสร้างรายได้ที่คิดเป็นสัดส่วนสูงมากเมื่อเทียบกับรายได้รวมของเบลีทเทค เช่น รายได้จากโครงการเหมือง Solomon Iron Ores และโครงการเหมือง Roy Hills ซึ่งลักษณะของรายได้ที่มีการกระจุกตัวดังกล่าว ส่งผลให้การดำเนินงานของเบลีทเทคมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงโครงการขนาดใหญ่ ทั้งนี้ การพึ่งพิงโครงการขนาดใหญดังกล่าวเป็นลักษณะที่พบเห็นได้ทั่วไปในอุตสาหกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ดังนั้นเบลีทเทคจะพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้าก่อนการรับงานทุกครั้ง ทั้งการตรวจสอบประวัติ ฐานะทางการเงิน และความน่าเชื่อถือของลูกค้า โดยลูกค้าของเบลีทเทคส่วนใหญ่ ทั้งผู้รับเหมาโครงการหลัก (EPC Contractor) และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ล้วนเป็นบริษัทระดับโลกที่รับงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ หรือดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเหมืองแร่และพลังงานมายาวนาน และมีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง อีกทั้งจากการดำเนินงานที่ผ่านมา เบลีทเทคไม่เคยประสบปัญหาในการเรียกเก็บเงิน โดยสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ตรงตามเวลาตลอด

### 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2562 เบลีทเทคมีรายได้จากการให้บริการรับจ้างผลิตโครงการในต่างประเทศ ส่งผลให้มีรายได้ซึ่งอยู่ในรูปของสกุลเงินต่างประเทศ รายได้ตามสัญญาที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.18 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต โดยมีดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก ดังนั้นการผันผวนของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเทียบกับสกุลเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกำไรจากการดำเนินงานของเบลีทเทคอย่างมีนัยสำคัญ

รายละเอียดของรายได้จากการรับจ้างผลิตที่รับรู้ในงบการเงิน และยอดมูลค่าการซื้อสกุลเงินต่างประเทศในปี 2560 - 2562 จำแนกตามสกุลเงินได้ดังนี้

รายได้จากการรับจ้างผลิต

สกุลเงิน	ม.ค. - ธ.ค. 2560		ม.ค. - ธ.ค. 2561		ม.ค. - ธ.ค. 2562	
	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (เทียบเท่าล้านบาท)	ร้อยละ
ดอลลาร์สหรัฐ	769.62	54.42	853.72	69.03	537.02	38.11
บาท	622.53	44.02	363.13	29.36	856.94	60.82
ยูโร	22.16	1.56	6.22	0.50	-	-
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	-	13.72	1.11	15.05	1.07
<b>รวม</b>	<b>1,414.31</b>	<b>100.00</b>	<b>1,236.79</b>	<b>100.00</b>	<b>1,409.01</b>	<b>100.00</b>

ยอดมูลค่าการซื้อ

สกุลเงิน	ม.ค. - ธ.ค. 2560		ม.ค. - ธ.ค. 2561		ม.ค. - ธ.ค. 2562	
	ยอดซื้อ (เทียบเท่า ล้านบาท)	ร้อยละ	ยอดซื้อ (เทียบเท่า ล้านบาท)	ร้อยละ	ยอดซื้อ (เทียบเท่า ล้านบาท)	ร้อยละ
ดอลลาร์สหรัฐ	243.85	22.74	193.09	17.95	244.28	16.09
บาท	746.01	69.56	851.79	79.18	1,260.74	83.07
อื่นๆ	82.65	7.70	30.83	2.87	12.72	0.84
<b>รวม</b>	<b>1,072.51</b>	<b>100.00</b>	<b>1,075.71</b>	<b>100.00</b>	<b>1,517.74</b>	<b>100.00</b>

จากตารางข้างต้น จะเห็นว่ารายได้ของเบสท์เทคในปี 2560-2562 มีสัดส่วนที่เป็นมูลค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมทั้งเงินสกุลยูโร และดอลลาร์ออสเตรเลีย สูงกว่ายอดมูลค่าการซื้อที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอย่างมีสาระสำคัญ ด้วยเหตุนี้ การป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ที่เกิดจากการหักล้างระหว่างรายรับและรายจ่ายที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ จึงไม่เพียงพอที่จะป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะกระทบกำไรจากการดำเนินงาน

เบสท์เทคตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงกำหนดราคาที่จะระบุในสัญญากับลูกค้าให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในระดับหนึ่ง และกำหนดนโยบายที่เหมาะสมเพื่อเข้าทำสัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของเบสท์เทค

## 5. ความเสี่ยงที่ต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่างบประมาณที่กำหนดไว้

รายได้ส่วนใหญ่ของเบสท์เทคมาจากงานโครงการ โดยรายได้ของแต่ละโครงการจะเป็นไปตามมูลค่างานที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า

ความเสี่ยงที่ต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่างบประมาณ อาจเกิดได้จาก 2 สาเหตุ คือ ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ได้ และ/หรือ การคำนวณและจัดทำงบประมาณมีความคลาดเคลื่อนจากต้นทุนการผลิตจริง

### 1) ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้เป็นไปตามงบประมาณ

ต้นทุนหลักของเบสท์เทค ประกอบด้วย ต้นทุนแรงงาน และต้นทุนวัตถุดิบ

### 1.1 ต้นทุนแรงงาน

ต้นทุนแรงงานเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการผลิต โดยแรงงานส่วนใหญ่เป็นพนักงานรายวันซึ่งมีราคาค่าแรงคงที่ตามสัญญาที่ทำไว้กับผู้จัดหาแรงงานในแต่ละโครงการ ดังนั้น ความเสี่ยงที่ราคาค่าแรงต่อหน่วยจะเพิ่มขึ้นจากงบประมาณจึงมีอยู่ต่ำ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนค่าแรงอาจเพิ่มขึ้นถ้าจำนวนชั่วโมงแรงงานที่เกิดขึ้นจริงมากกว่าที่ตั้งงบประมาณไว้ ซึ่งเกิดได้จากทั้งปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุม หรือปัจจัยภายใน เช่น การบริหารจัดการของเบสท์เทค เป็นต้น

ทั้งนี้ ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลให้เบสท์เทคใช้จำนวนชั่วโมงแรงงานสูงกว่างบประมาณ ได้แก่ สภาพอากาศฝนตก การส่งมอบวัตถุดิบล่าช้า เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เบสท์เทคได้คำนึงถึงความเสี่ยงดังกล่าว และกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงของเหตุการณ์นั้นๆ เช่น การเพิ่มพื้นที่หลังคาให้กับพื้นที่ผลิตหลัก การอบรมพนักงานด้านความปลอดภัยเพื่อลดอุบัติเหตุ เป็นต้น

นอกจากการบริหารจัดการด้านแรงงานแล้ว เบสท์เทคยังให้ความสำคัญในการบริหารจัดการพื้นที่ที่ผลิต เนื่องด้วยงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เป็นงานที่ต้องใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ ในขณะที่ขนาดพื้นที่ที่ใช้ผลิตนั้นมีอยู่อย่างจำกัด ซึ่งแต่ละพื้นที่ต่างมีความเหมาะสมในการผลิตชิ้นงานแตกต่างกัน เบสท์เทคจึงวางแผนใช้พื้นที่โดยคำนึงถึงขนาดของโครงการ ความเร่งด่วน และลักษณะกายภาพของแต่ละพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้าจนส่งผลให้ต้นทุนแรงงานเพิ่มสูงขึ้น

### 1.2 ต้นทุนวัตถุดิบ

ต้นทุนวัตถุดิบเป็นอีกหนึ่งต้นทุนหลักในการผลิต โดยมีเหล็กเป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งนี้ ต้นทุนเหล็กอาจสูงกว่างบประมาณได้จาก 2 สาเหตุ คือ ราคาค่าต้นทุนเหล็กต่อหน่วยที่เพิ่มสูงขึ้น และปริมาณการใช้เหล็กในการผลิตสูงกว่างบประมาณ โดยปกติเบสท์เทคจะเข้าทำสัญญาซื้อเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายด้วยปริมาณต้นทั้งหมดที่ต้องใช้ในโครงการ ทั้งนี้ที่ทราบข้อมูลวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตทั้งหมด ดังนั้นความเสี่ยงที่ต้นทุนวัตถุดิบจะเพิ่มขึ้นจากการที่ราคาค่าต้นทุนเหล็กต่อหน่วยปรับตัวสูงขึ้นกว่างบประมาณจึงมีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างต่ำ

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่จะมีปริมาณการใช้เหล็กในการผลิตมากกว่างบประมาณนั้น อาจเกิดจากข้อผิดพลาดในการวางแผนใช้วัตถุดิบเหล็ก หรือความไม่มีประสิทธิภาพในขั้นตอนการตัดแปรรูปเหล็ก หรืออาจเกิดจากการประกอบที่ผิดพลาด ไม่ได้คุณภาพ หรือไม่ตรงตามแบบ จนต้องใช้ปริมาณเหล็กเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขชิ้นงานให้ถูกต้อง โดยเบสท์เทคมีระบบควบคุมและตรวจสอบปริมาณการใช้วัตถุดิบเหล็กที่มีประสิทธิภาพ มีการเปรียบเทียบระหว่างปริมาณเหล็กที่มีการเบิกใช้จริง กับปริมาณเหล็กใช้ไปตามแผนการผลิตทุกสิ้นวัน เพื่อให้สามารถตรวจสอบผลต่างได้อย่างรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้วัตถุดิบ นอกจากนี้ เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดที่จะทำให้เกิดการใช้ปริมาณวัตถุดิบมากเกินไปจนเกินความจำเป็น เบสท์เทคมีนโยบายควบคุมคุณภาพที่เคร่งครัด ด้วยการจัดให้ฝ่ายควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ตรวจสอบในทุกขั้นตอนการผลิตที่สำคัญ ซึ่งบางครั้งหน่วยงานควบคุมคุณภาพของลูกค้าจะเข้าร่วมสุ่มตรวจสอบด้วย ส่งผลให้ข้อผิดพลาดของงานผลิตลดลง และลดความเสี่ยงที่จะมีการใช้วัตถุดิบในปริมาณที่สูงกว่างบประมาณได้

### 2) การคำนวณและจัดทำงบประมาณมีความคลาดเคลื่อนจากต้นทุนการผลิตจริง

รายได้ตามสัญญาที่เบสท์เทคเสนอต่อลูกค้าคำนวณขึ้นจากวิธีการกำหนดราคาบวกจากต้นทุน (Cost plus pricing) เริ่มโดยจัดทำงบประมาณต้นทุนซึ่งประกอบไปด้วย ต้นทุนค่าแรง ต้นทุนวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ และ

บวกเพิ่มด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่กำหนด ดังนั้น เบสท์เทคจึงมีความเสี่ยงที่จะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าที่คาดไว้ ถ้างบประมาณต้นทุนที่จัดทำในตอนต้นนั้นมีข้อผิดพลาด จนทำให้งบประมาณต่ำกว่าต้นทุนการผลิตจริง

การจัดทำงบประมาณต้นทุนเพื่อกำหนดราคาที่จะใช้ในการประมูล โครงการ เริ่มจากการศึกษาและถอดแบบชิ้นงาน (Detailed Drawing) ที่ได้รับจากลูกค้า เพื่อวิเคราะห์ชนิดและปริมาณวัตถุดิบ รวมถึงชั่วโมงแรงงานที่ใช้ในการผลิตสำหรับโครงการ และตรวจสอบข้อมูลราคาล่าสุดของวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่าย และราคาแรงงานจากผู้จัดหาแรงงาน แล้วนำข้อมูลที่ได้อาจจัดทำงบประมาณต้นทุนและคำนวณราคาเพื่อเสนอต่อลูกค้า ต่อมา เมื่อได้รับสัญญาการผลิตจากลูกค้าแล้ว จึงจะถอดแบบชิ้นงานเป็นแบบงานย่อย (Shop Drawing) และทบทวนงบประมาณต้นทุนอีกครั้งเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง โดยเปรียบเทียบข้อมูลใหม่จากการถอดแบบชิ้นงานคำนวณโดยละเอียด กับข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบประมาณตอนต้น หากพบการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ ก็จะดำเนินการแจ้งลูกค้า และต่อรองขอปรับปรุงรายละเอียดราคาในสัญญา เพื่อลดความเสี่ยงที่งบประมาณต้นทุนที่ประมาณไว้ต่ำกว่าความเป็นจริง

## 6. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอและทันเวลา

งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และงานบริการแปรรูปและการประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมากในการดำเนินงานผลิต ทั้งนี้ เบสท์เทคเลือกที่จะจัดจ้างแรงงานในการผลิตส่วนใหญ่บางส่วนเป็นพนักงานชั่วคราวที่มีระยะเวลาสัญญาจ้างระยะสั้น ตามระยะเวลาของโครงการ เนื่องจากจำนวนและประเภทของแรงงานมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามโครงการที่ประมูลได้และขั้นตอนการผลิตตามความซับซ้อนของแต่ละโครงการ

จากลักษณะงานที่ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมาก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพนักงานชั่วคราวที่ต้องจัดหาจัดจ้างใหม่ทุกครั้งที่มีการรับงานโครงการขนาดใหญ่ และโดยปกติมีเวลาในการจัดหาเพียงประมาณ 1 – 2 เดือนหลังเข้าทำสัญญาเท่านั้น เบสท์เทคจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถจัดหาแรงงานได้เพียงพอและทันเวลาในการผลิตชิ้นงาน ซึ่งอาจจะส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า ต้นทุนแรงงานต่อหน่วยเพิ่มขึ้นจากการเสียค่าล่วงเวลาทำงานเพื่อชดเชยจำนวนแรงงานที่ขาดแคลน และอาจจะต้องชำระค่าปรับที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้าให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

อย่างไรก็ดี ในอดีต เบสท์เทคไม่เคยประสบภาวะขาดแคลนแรงงานอย่างมีนัยสำคัญมาก่อน เนื่องจากการวางแผนการจัดจ้างแรงงานที่ดี และเบสท์เทคยังกระจายการจัดจ้างแรงงานผ่านผู้จัดหาแรงงานจำนวนกว่าหลายสิบลาย เพื่อลดการพึ่งพิงผู้จัดหาแรงงานรายใหญ่รายใดรายหนึ่ง อีกทั้ง ยังให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาแรงงาน ด้วยการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างดี รวมถึงชำระเงินตรงตามเวลา ส่งผลให้เบสท์เทคได้รับการปฏิบัติที่ดีจากผู้จัดหาแรงงาน และได้รับการตอบรับในการจัดหาจัดจ้างแรงงานตามที่ร้องขออย่างรวดเร็วมาโดยตลอด

## 7. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบเหล็กที่เบสท์เทคใช้ในการผลิตส่วนใหญ่ ประกอบด้วยเหล็ก 2 ประเภท ได้แก่ เหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณ ซึ่งราคาของเหล็กทั้ง 2 ประเภทนี้จะผันแปรไปตามราคาของเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Rolled Coil) ในตลาดโลก เนื่องจากเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการแปรรูปเป็นเหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณ ซึ่งต้นทุนวัตถุดิบเหล็กจะเปลี่ยนผันไปตามราคาเหล็กในตลาดโลก ในขณะที่ราคาต่อหน่วยของเหล็กที่ระบุในสัญญาเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าจะมีลักษณะคงที่ ดังนั้น การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาเหล็กในตลาดโลก ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะมีต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น และผลการดำเนินงานของเบสท์เทค



เบสท์เทคตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ จึงกำหนดนโยบายการสั่งซื้อเหล็กในปริมาณต้นทั้งหมด ที่ต้องใช้ในการผลิตกับผู้จัดจำหน่ายโดยเร็วที่สุด ซึ่งโดยทั่วไปใช้เวลาประมาณ 1 – 2 เดือน หลังจากตกลงเข้าทำสัญญารับจ้างผลิตกับลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อให้รู้ต้นทุนต่อหน่วยที่แน่นอนของเหล็กที่ใช้ และเพื่อจำกัดระยะเวลาที่เบสท์เทคจะมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบเหล็กให้สั้นที่สุด ซึ่งเป็นช่วงหลังจากตกลงทำสัญญากับลูกค้า จนถึงช่วงสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากผู้จัดจำหน่ายเท่านั้น เนื่องจากหลังทำสัญญากับผู้จัดจำหน่ายแล้ว ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาเหล็กจะถูกส่งผ่านไปยังผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด ดังนั้นนโยบายการสั่งซื้อเหล็กของเบสท์เทคดังที่กล่าวมาจะช่วยลดความเสี่ยงที่เบสท์เทคจะมีต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้นสูงจากการผันผวนของราคาเหล็กได้อย่างมีนัยสำคัญ

#### 8. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาหรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่โรงงานสต็อก

ปัจจุบันเบสท์เทคมีโรงงาน 2 แห่ง คือ โรงงานฉะเชิงเทรา ซึ่งเบสท์เทคเป็นเจ้าของพื้นที่ มีขนาดประมาณ 89,847 ตารางเมตร และส่วนที่เบสท์เทคเช่าจากบุคคลอื่น ขนาด 44,096 ตารางเมตร มีระยะเวลา 3 ปี (และสามารถต่อระยะเวลาเช่าได้อีก 3 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี 3 ปี และ 1 ปี) โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และ โรงงานสต็อก จังหวัดชลบุรี อยู่ในเขตท่าเรือสัตหีบ ซึ่งเป็นพื้นที่เช่าจากท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ มีพื้นที่รวมประมาณ 187,510 ตารางเมตร ซึ่งสัญญาเช่าพื้นที่ของโรงงานสต็อกเป็นสัญญาระยะสั้นปีต่อปี ประกอบกับท่าเรือน้ำลึกในประเทศมีอยู่อย่างจำกัด ทำให้การหาพื้นที่ตั้งโรงงานซึ่งอยู่ใกล้ท่าเรือน้ำลึกเป็นไปได้ค่อนข้างยาก ดังนั้น หากเบสท์เทคไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่บริเวณท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือ บางส่วนหรือทั้งหมด หรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนด จะทำให้ขนาดพื้นที่การผลิตลดลง และอาจประสบปัญหาในการขนส่งชิ้นงานขนาดใหญ่ทางบกไปยังท่าเรือ อาจส่งผลให้เบสท์เทคสูญเสียลูกค้างานให้บริการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) ซึ่งเป็นรายได้หลัก และอาจมีต้นทุนค่าขนส่งเพิ่มขึ้นจากการขนส่งชิ้นงานทางบกไปยังท่าเรือที่อยู่ไกลออกไป ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

อย่างไรก็ตามตั้งแต่เริ่มมีการทำสัญญาเช่าครั้งแรกในปี 2551 จนถึงปัจจุบัน เบสท์เทคไม่เคยประสบปัญหาในการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าว อีกทั้งยังสามารถขอปรับขยายหรือลดพื้นที่เช่าได้อย่างต่อเนื่องจนมีขนาดพื้นที่รวม 187,510 ตารางเมตรในปี 2562 ประกอบกับเบสท์เทคให้ความร่วมมือกับทางท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือมาโดยตลอด และปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ในสัญญาอย่างเคร่งครัด รวมถึงยังให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรืออย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ จากประวัติการเช่าพื้นที่ในบริเวณท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือพบว่ามีการเปลี่ยนแปลงผู้เช่าบ่อยครั้ง หากผู้เช่าปฏิบัติตามข้อกำหนดและชำระค่าเช่าตรงเวลา ดังนั้น เบสท์เทคจึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาเช่ากับท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ-กองทัพเรือได้อย่างต่อเนื่อง

#### 9. ความเสี่ยงจากการที่สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนหมดอายุลง

เบสท์เทคได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ซึ่งหนึ่งในสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ คือ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นช่วงระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ หรือหมดอายุในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 สำหรับบัตรส่งเสริมที่โรงงานฉะเชิงเทรา และวันที่ 3 เมษายน 2563 สำหรับโรงงานสต็อก เนื่องจากเบสท์เทคได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว เบสท์เทคจึงมีความเสี่ยงที่จะมีอัตรากำไรสุทธิลดต่ำลง หากสิทธิประโยชน์ทางภาษิดังกล่าวหมดอายุลง

อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการรองรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่จะหมดอายุลง กลุ่มบริษัทโดยบริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด (“บีทีไอ”) ได้ยื่นขอ และได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 สำหรับโรงงานจะเชิงเทรา และโรงงานสัดหีบ เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิต โครงสร้างโลหะสำหรับงานก่อสร้างหรืองานอุตสาหกรรมเช่น Steel Structures, Vessel และ Piping Spool เป็นต้น และ ชิ้นส่วนโลหะเช่น Grating เป็นต้น ปีละประมาณ 20,000 ตัน โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้เบสท์เทครับโอนกิจการ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0548-0-01-2-0 จากบีทีไอ และบริษัทได้ดำเนินการรับโอนสิทธิดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 โดยมีสิทธิและประโยชน์เท่าที่เหลือยู่เดิม

### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

#### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทซึ่งได้แก่ ครอบครัวสาคินันท์ ครอบครัวศรีมีทินกรกุล มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่ร้อยละ 74.36 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท นอกจากนี้ ครอบครัวศรีมีทินกรกุล ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อ้างว่าเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมการลงคะแนนเสียงในการ ลงมติสำคัญได้ทั้งหมด รวมถึงในเรื่องที่กฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน หรือการลดทุน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อมติที่แตกต่างได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการอีก จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของ บริษัทมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จึงสามารถช่วยถ่วงดุลอำนาจในการตัดสินใจ และการ พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่จะนำเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง อีกทั้งบริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในเพื่อ ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถ สอบทานระบบการทำงานของ บริษัท ให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณที่มีการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ซึ่งเป็นการลดทอนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

## ข้อมูลผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 378 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 378 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 756 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ผู้ถือหุ้น

#### 1. ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเป็นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางศิริพร ศาตวินท์	230,400,000	30.48
2. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	168,900,000	22.34
3. นายปิยพัทธ์ รัศมีทินกรกุล	40,000,000	5.29
4. นายภวนันท์ ศาตวินท์	39,000,000	5.16
5. นายศรัณย์ ศาตวินท์	36,000,000	4.76
6. นายรุจนันท์ ศาตวินท์	27,854,100	3.68
7. นายถนอมศักดิ์ รัศมีทินกรกุล	20,000,000	2.65
8. นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวิวัฒนา	12,000,000	1.59
9. นางสาวพิชญ์สินี เสรีวิวัฒนา	12,000,000	1.59
10. นางสาวสุวิภา นัตรมณีฤกษ์	8,390,500	1.11
<b>รวม</b>	<b>594,544,600</b>	<b>78.64</b>

โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (% Free float) เท่ากับ ร้อยละ 25.63

#### 2. ผู้ถือหุ้นของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เบสท์เทคมีทุนจดทะเบียน 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	796,001	99.50
2. นางสาวอุษณีย์ รัศมีทินกรกุล <sup>1)</sup>	3,997	0.50
3. นางศิริพร ศาตวินท์	1	0.00
4. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	1	0.00
<b>รวม</b>	<b>800,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ 1) นางสาวอุษณีย์ รัศมีทินกรกุล เป็นพี่สาวของนางศิริพร ศาตวินท์ และนายโชติกร รัศมีทินกรกุล

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน แผนการลงทุน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต รวมไปถึงความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทมีกำไรและกระแสเงินสดเพียงพอที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลในเบื้องต้นได้ และเมื่อจ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 จากกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 เมษายน 2562

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

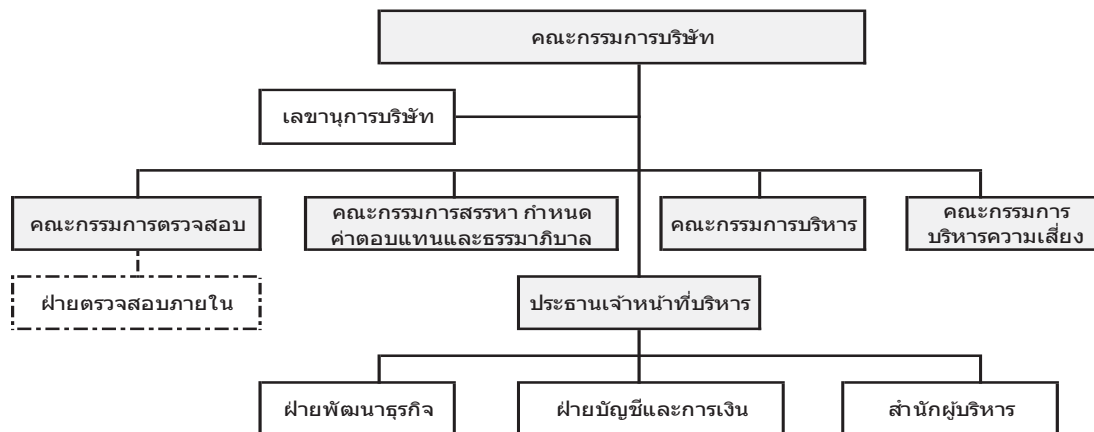
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน หลังหักสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ของเบสท์เทค จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น แผนการลงทุนตามความจำเป็น กระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่เบสท์เทคผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอื่น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัท จะพิจารณาตามผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน ความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ แผนการลงทุนตามความจำเป็น กระแสเงินสด ผลประกอบการ โครงสร้างทางการเงิน เงื่อนไข ข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทย่อยผูกพันอยู่ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายควบคุมดูแลการจัดการของบริษัทใหญ่ การจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ก่อนที่จะดำเนินการ

## โครงสร้างการจัดการ

### โครงสร้างองค์กร



### คณะกรรมการบริษัท

คำนิยามของกรรมการอิสระ เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งมีหลักเกณฑ์เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
3. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท
4. เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29) มีรายชื่อ และตำแหน่งตามตารางด้านล่าง โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่ง ประวัติการทำงาน ปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเลขานุการบริษัท ในรายงานประจำปีฉบับนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวัฒนา	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการอิสระ
3. นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	กรรมการอิสระ
4. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการอิสระ
5. นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ *	กรรมการอิสระ
6. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นางชุติมา กติกาวงศ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

หมายเหตุ \* ได้รับแต่งตั้งแทนนางสิริพร ศาตวินท์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2562

โดยมีนางวรวรรณ วิริยะ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท



### การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีความจำเป็นและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
4. กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป โดยจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนเข้ามาแทนวันแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ โดยเมื่อรวมบริษัทฯ แล้วไม่เกินจำนวน 5 บริษัทจดทะเบียน ยกเว้นมีความจำเป็นและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นายโชติภ รัศมีทินกรกุล และนางชุติมา กติกาวงศ์ ลงลายมือชื่อร่วมกัน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

#### บทบาท หน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท มีบทบาทในการควบคุมการประชุมเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ
3. กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
6. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

7. ดูแลรายงานการประชุมให้สะท้อนถึงมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไป
8. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส

#### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร รวมทั้งพิจารณาผลงานและผลประกอบการประจำปีไตรมาสของบริษัทเทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
6. พิจารณานุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. พิจารณานุมัติกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของผู้บริหารสูงสุดและพนักงานในบริษัท
8. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
9. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่ต้องการได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
11. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
12. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือนุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
15. พิจารณานุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น และรายงานการจ่ายปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
16. จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกลั่นกรองและปฏิบัติหน้าที่เฉพาะในด้านต่างๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน ทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินและมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน
3. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสรารุช จารุจินดา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ คือ นายสรารุช จารุจินดา สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) จากมหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปี สหรัฐอเมริกา และปริญญาตรีสาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ มีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารในหลายประเภทธุรกิจ อาทิ ธุรกิจสถาบันการเงิน อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ฯลฯ อีกทั้งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่ขัดกับข้อบังคับบริษัท ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

##### การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก
3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงจนมีกรรมการตรวจสอบเหลือน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด ให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบใหม่ภายใน 90 วัน
5. ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

#### **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. มีอำนาจในการเชิญฝ่ายบริหารหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัท มาร่วมประชุมชี้แจงให้ความเห็นตามความจำเป็น
7. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำ ปรีกษา หรือให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

### โครงสร้างของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล และประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
2. ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อยครึ่งหนึ่งควรเป็นกรรมการอิสระ
3. ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลควรเป็นกรรมการอิสระ
4. ผู้จัดการฝ่ายบุคคลเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน โดยประธานกรรมการสรรหาฯ และกรรมการทั้งหมด เป็นกรรมการอิสระ (คิดเป็นร้อยละ 100) ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดา หาญบุญตรง	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
2. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
3. นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
4. นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ *	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

\* ได้รับแต่งตั้งแทนนางสิริพร ศาตวินท์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2562

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

#### ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของบริษัท มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัทได้
2. สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมจะดำรงตำแหน่งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

#### การกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสมให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงาน โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่างๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น ที่เป็นคำตอบแทนให้แก่กรรมการและพนักงาน และให้ความเห็นชอบกรณีมีการจัดสรรให้กรรมการหรือพนักงานรายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรรในคราวนั้น โดยต้องไม่มีกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนรายใดได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรรในคราวนั้น
- ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### ด้านธรรมาภิบาล

- สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ
- กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
- ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### **คณะกรรมการบริหาร**

##### **โครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร**

- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- ให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 2 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโชติภ รัศมีทินกรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางชุติมา กติกาวงศ์	กรรมการบริหาร

##### **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

- วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการดำเนินงาน และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจอนุมัติในด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ



4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาทางธุรกิจของบริษัท สัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนตามที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท เช่น การซื้อขาย การลงทุน หรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการกู้ยืมเงินและการขอสินเชื่อดังกล่าว ทั้งนี้ ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทประกาศกำหนด
7. พิจารณาอนุมัติการติดต่อ ดำเนินการ และจดทะเบียนกับหน่วยงานราชการในนามของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
8. พิจารณาผลการดำเนินงานกำไร/ขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น
10. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามสมควร

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### โครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 2 คน และอาจรวมถึงผู้บริหารที่รับผิดชอบสายงานหลักของบริษัท ตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
3. กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัท
4. ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแต่งตั้งพนักงานของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศราวุธ จารุจินดา <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวจงกลณี ตันสุวรรณ <sup>(2)</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ

(1) ได้รับแต่งตั้ง แทน รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวิวัฒนา ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562

(2) ได้รับแต่งตั้งแทนนางศิริพร ศาตวินท์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2562

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตาม และควบคุม ให้ความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้
3. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
5. มีอำนาจในการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนงานการดำเนินธุรกิจประจำปี กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และงบประมาณประจำปีที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
2. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัท ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทน สำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
4. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
5. เข้าทำสัญญา และ/หรือ รุกรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร ทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท
7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้

#### ผู้บริหารและพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 คน และพนักงาน 1 คนดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายโชคชัย รัศมีทินกรกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายเสฐธา วัชรภูมิโย	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
3.	นางชุติมา กติกาวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร
4.	นางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์ <sup>(1)</sup>	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5.	นางสาวจริยา ขวัญเจริญ <sup>(2)</sup>	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน – ด้านบัญชี
6.	นางสาวพรพิมล บุตรบุรี <sup>(3)</sup>	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน – ด้านการเงิน
7.	นางวรรณธร วัริยะ	เลขานุการบริษัท

(1) นางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์ เข้ารับตำแหน่งแทนนายธนสาร สุรวุฒิกุล ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562

(2) นางสาวจริยา ขวัญเจริญ เข้ารับตำแหน่งแทนนายภูวดล ทองวงษ์ ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

(3) นางสาวพรพิมล บุตรบุรี เข้ารับตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2562

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางวรรณธร วัริยะ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดประวัติส่วนตัวตามรายละเอียดกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท แนบท้ายในรายงานประจำปีฉบับนี้

#### อำนาจอนุมัติ

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายองค์กรเรื่องอำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและรัดกุม โดยมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในการใช้จ่าย การก่อหนี้ การทำสัญญา รวมทั้งการลงทุน เป็นวงเงินอนุมัติตามลำดับขั้นของผู้บริหารและคณะกรรมการ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามสมควร โดยการปรับปรุงแก้ไขอำนาจอนุมัติดังกล่าว จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

สำหรับอำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรมที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

**อำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)**

รายการ	วงเงิน	อำนาจอนุมัติ (ล้านบาท)			
		CFO	CEO	EX-COM	BOARD
1. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ	ต่อครั้ง	ไม่เกิน 20	ไม่เกิน 100	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
2. การก่อหนี้ที่มีภาระผูกพันต่อบริษัท/การค้าประกัน	ต่อธุรกรรม	-	-	ไม่เกิน 200	เกินกว่า 200
3. การเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อประกอบธุรกิจตามปกติ	ต่อสัญญา	-	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
4. การซื้อสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ (รถยนต์ เครื่องมือ เครื่องจักร)	ต่อครั้ง	ไม่เกิน 20	ไม่เกิน 100	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
5. การจำหน่ายทรัพย์สิน	ต่อครั้ง	-	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20	เกินกว่า 20
6. การลงทุนในโครงการใหม่	ต่อโครงการ	-	-	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
7. การให้กู้เงินแก่บริษัทย่อย	ต่อครั้ง	-	-	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
8. การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัท, บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด และบริษัทเบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด	ไม่กำหนดระยะเวลา	-	-	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
9. การลงทุนของบริษัท และเบสท์เทครวม 2 บริษัท ในกองทุนรวมตลาดเงิน, พันธบัตรรัฐบาล และ/หรือ ตราสารหนี้ ระดับความเสี่ยงกองทุนไม่เกินระดับที่ 1 โดยมีมูลค่าการลงทุนในแต่ละกองทุนไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่กำหนดระยะเวลา	-	-	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500

ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติวงเงินดังกล่าว ไม่รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**โครงสร้างการจัดการของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด**

บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) เป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ตามความต้องการและข้อกำหนด (Specification) ของลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เบสท์เทค มีโครงสร้างการจัดการ เป็นดังนี้



### คณะกรรมการบริษัทของเบสท์เทค

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทของเบสท์เทคประกอบด้วยกรรมการ 3 คน มีรายละเอียดการดำรงตำแหน่ง การประชุม และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2562 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม ในปี 2562
1.	นางศิริพร ศาตวินท์	กรรมการ	4/11
2.	นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	11/11
3.	นางชุตินา กติกาวงศ์	กรรมการ	11/11

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท เบสท์เทค คือนางศิริพร ศาตวินท์ นายโชติกร รัศมีทินกรกุล และนางชุตินา กติกาวงศ์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

### ผู้บริหารและพนักงานของเบสท์เทค

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เบสท์เทค มีผู้บริหารระดับสูงจำนวน 5 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิจัย-พัฒนาธุรกิจ (รักษาการ)
2.	นายเรวดีรา เรมแสนนครา โจชิ	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย-การตลาด
3.	นางชุตินา กติกาวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักงาน
4.	นายสุกวิทย์ เกตุเมษูร	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ จะเข่งเทรา-สัตว์หีบ
5.	นางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์ <sup>(*)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

(\*) นางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์ เข้ารับตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562

บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 637 คน โดยเป็นพนักงานประจำรายเดือน 377 คน ลูกจ้างแรงงานรายวัน 172 คน พนักงานรายเดือน (contract) 27 คน และลูกจ้างแรงงานรายวัน (contract) 61 คน

### สรุปอำนาจอนุมัติของเบสท์เทค

เบสท์เทค ได้มีการจัดทำนโยบายองค์กรเรื่องอำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม เช่นเดียวกับบริษัท โดยจะสอดคล้องและอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท ซึ่งนโยบายนี้จะเป็นการมอบอำนาจในการบริหารและการดำเนินงานประจำวันของเบสท์เทค ให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและรัดกุม โดยมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในการใช้จ่าย การก่อหนี้ การทำสัญญา รวมทั้งการลงทุน เป็นวงเงินตามลำดับขั้นของผู้บริหารและคณะกรรมการ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามสมควร โดยการปรับปรุงแก้ไขอำนาจอนุมัติดังกล่าว จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท เบสท์เทค มีดังนี้



**อำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม บริษัท เบสท์เทค แอนด์ อินดัสตรีส์ จำกัด**

รายการ	วงเงิน	อำนาจอนุมัติ (ล้านบาท)						
		Best Tech				BT Wealth		
		Division Manager*	DMD	MD	BOD	CEO	Ex-Com	BOD
การดำเนินการเกี่ยวกับการประมาณงานและการรับงาน								
1. การประมาณงานและรับงาน (รวมมูลค่าการเพิ่มเติม/แก้ไข โครงการที่เกิดขึ้นภายหลังการลงนามในสัญญาจ้างงานแล้ว)	ต่อโครงการ	ผู้จัดการฝ่ายขายฯ ไม่เกิน 20	-	ไม่เกิน 200	เกินกว่า 200	-	-	-
2. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติ เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง การจ้างเหมาแรงงาน เป็นต้น	ต่อครั้ง	-	ไม่เกิน 5	ไม่เกิน 50	ไม่เกิน 100	ไม่เกิน 150	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
3. การทำหนังสือค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับโครงการ เช่น ในการประมาณงาน การปฏิบัติตามสัญญา การรับเงินล่วงหน้าและการรับประกันผลงาน	ต่อธุรกรรม	-	-	ไม่เกิน 30	ไม่เกิน 100	-	ไม่เกิน 300	เกินกว่า 300
4. การจัดจ้างบุคลากรสำหรับโครงการตามอัตราค่าจ้างที่ได้รับการอนุมัติจาก MD	ต่อคนต่อเดือน	ไม่เกิน 0.03	ไม่เกิน 0.1	ไม่เกิน 0.25	ไม่เกิน 0.5	-	เกินกว่า 0.5	-
การดำเนินการทั่วไป								
1. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติ เช่น การซื้อเครื่องใช้สำนักงาน การจัดทำแบบพิมพ์ที่ใช้ในทางบัญชี เป็นต้น	ต่อครั้ง	ไม่เกิน 0.5	ไม่เกิน 5	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 50	-	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
2. การก่อกำหนดที่มีภาระผูกพันต่อบริษัท / การค้าประกัน / การซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อการบริหารความเสี่ยง	ต่อธุรกรรม	-	-	-	ไม่เกิน 50	-	ไม่เกิน 200	เกินกว่า 200
3. การเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ (สัญญาระยะสั้น ไม่เกิน 3 ปี) เพื่อประกอบธุรกิจตามปกติ	ต่อปี	-	-	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20	-	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
4. การเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ (สัญญาระยะยาว เกินกว่า 3 ปี) เพื่อประกอบธุรกิจตามปกติ	ต่อสัญญา	-	-	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20	-	ไม่เกิน 50	เกินกว่า 50
5. การจัดซื้อทรัพย์สินถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	ต่อครั้ง	-	-	ไม่เกิน 20	ไม่เกิน 50	-	ไม่เกิน 500	เกินกว่า 500
6. การจำหน่ายทรัพย์สิน	ต่อครั้ง	-	-	ไม่เกิน 1	ไม่เกิน 5	-	ไม่เกิน 20	เกินกว่า 20
7. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าจ้างที่ปรึกษา งานเฉพาะทาง	ต่อครั้ง	-	-	ไม่เกิน 10	ไม่เกิน 20	-	ไม่เกิน 30	เกินกว่า 30

ทั้งนี้ อำนาจอนุมัติวงเงินดังกล่าว ไม่รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของเบสท์เทค ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดนโยบายการค้ากับดูแลกิจการให้ครอบคลุมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยอ้างอิงกับหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท. ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท รับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้รับการประเมินผลการค้ากับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้พิจารณา ทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และได้บันทึกความเห็นเป็นมติ คณะกรรมการไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปพิจารณาจัดทำแผนการปฏิบัติและพัฒนาให้ เหมาะสมกับธุรกิจต่อไป ซึ่งในส่วนหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถดำเนินการ หรือปรับใช้ได้เพียงบางส่วน ทาง คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องกับหลัก CG Code ต่อไป ทั้งนี้ หลักปฏิบัติสำคัญที่บริษัทยัง ไม่ได้ดำเนินการได้แก่

การดำเนินการ	เหตุผล
➢ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล	➢ กรรมการของบริษัทมีจำนวนน้อย การประเมินผลการ ปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะน่าจะเพียงพอแล้ว ซึ่ง ในอนาคตอาจมีการพิจารณาประเมินผลคณะกรรมการ ชุดย่อยและอื่นๆ เพิ่มเติมตามความเหมาะสม
➢ การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต	➢ บริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และยึดมั่นการ ต่อต้านทุจริตทุกด้านอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีระบบ ตรวจสอบควบคุมอย่างใกล้ชิด ซึ่งในอนาคตอาจจะ พิจารณาการเข้าร่วมโครงการตามความเหมาะสม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวม โดยพิจารณา จากรายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่บริษัทได้จัดทำและนำเสนอ ซึ่งพบว่า การค้ากับดูแลกิจการของ บริษัท มีการปฏิบัติที่สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการค้ากับดูแลกิจการของบริษัทที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการดำเนินการ สอดคล้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งในส่วนที่ได้มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code ครบถ้วนแล้ว ก็ได้มี การพัฒนาและปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการของบริษัท ในปี 2562 โดยอ้างอิงกับหลักการค้ากับดูแลกิจการ ที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท. นั้น มีดังนี้

## หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี จึงได้กำหนด ควบคุมและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

➤ กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ภารกิจ เป้าหมายและแผนกลยุทธ์ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์

➤ จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ที่ระบุถึงหน้าที่ บทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และเผยแพร่ไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะนี้ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสมและเป็นปัจจุบันตามความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดตามที่แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานฉบับนี้ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 มีมติให้แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ให้มีความชัดเจนมากขึ้น

➤ กำกับและดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานกำกับอย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องของการดำเนินธุรกิจที่ต้องมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การทำธุรกรรมเกี่ยวโยงต้องเป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับ การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและถูกต้องตามกฎหมาย การจ่ายปันผลอย่างเหมาะสม รวมไปถึงการปฏิบัติต่อพนักงานโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ฯลฯ บริษัทจึงไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับ

➤ จัดทำแผนกลยุทธ์และเป้าหมายประจำปี นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยต้องมีการติดตาม ประเมินผล และนำเสนอผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเปรียบเทียบกับแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และพิจารณาทบทวนแผนงานและเป้าหมายประจำปีตามความเหมาะสม

➤ จัดทำนโยบายด้านต่างๆ ที่ครอบคลุมและเกี่ยวเนื่องต่อการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ไว้ในหน้าเว็บไซต์ของบริษัทให้พนักงานทุกคนได้ทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยเน้นการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี และคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว โดยต้องประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้มีการจัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและระเบียบปฏิบัติในเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น การลงทุน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ฯลฯ และโดยเฉพาะในด้านการอนุมัติการใช้จ่ายเงิน ซึ่งเป็นเรื่องที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจค่อนข้างมาก ก็ได้มีการกำหนดนโยบายขององค์กรเรื่อง “อำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้องและรัดกุม ซึ่งสามารถดูรายละเอียดอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท สำหรับการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท และบริษัทเบสท์เทคฯ ซึ่งเป็นบริษัทแกน ได้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานฉบับนี้

## หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ที่ชัดเจน เหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ดังนี้

### วิสัยทัศน์ (Vision)

รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการโครงการร่วมกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งมอบงานที่มีคุณภาพในระดับสากลได้ตรงตามเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพัฒนาสินค้าของตนเอง เพื่อมุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์เพิ่มจากการเป็นผู้รับจ้างผลิตตามแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ในปัจจุบัน

### พันธกิจ (Mission)

- พัฒนาคุณภาพของการให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
- แสวงหาการลงทุนในโครงการที่มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและมีความต่อเนื่องของรายได้ เช่น โครงการ Re-cycle ขยะรถยนต์ และ Re-cycle ขยะอุตสาหกรรม

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถบรรลุ Vision และ Mission ตามที่กำหนดไว้ คณะกรรมการจึงได้มีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ทั้งศักยภาพของตนเอง ความสามารถในการแข่งขัน คู่แข่งทางธุรกิจ ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยจัดการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแผนกลยุทธ์และเป้าหมายในช่วงเดือนธันวาคมเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามผลโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายเป็นประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัทก็ได้มีการกระตุ้นและดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

### นโยบายและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ 3-5 ปี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า เสมือนหนึ่งเป็นส่วนทางธุรกิจ เพื่อให้ได้ความพึงพอใจสูงสุด อันจะสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้นและพนักงาน โดยมีเป้าหมายที่จะหาลูกค้ากลุ่มใหม่ และประกอบธุรกิจใหม่ๆ นอกเหนือจากงานโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยเน้นธุรกิจที่สามารถร่วมใช้ทักษะและทรัพยากรที่มีอยู่และพัฒนาสินค้าของตนเอง เพื่อมุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์เพิ่มจากการเป็นผู้รับจ้างผลิตตามแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มรายได้ให้กลุ่มบริษัท โดยตั้งเป้าหมายให้รายได้จากธุรกิจและบริการใหม่นี้ มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม ภายในสิ้นปี 2565 อันจะเป็นการสร้างความยั่งยืนของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

#### คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ที่หลากหลายด้าน ทั้งด้านวิศวกรรมการเงิน การบริหารธุรกิจ การตลาด กฎหมาย การบัญชี การเงิน และประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ โดยบริษัทได้จัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญ (Skills matrix) เพื่อให้ประกอบการจัดโครงสร้างของกรรมการให้มีความหลากหลาย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและศึกษาแนวทางในการบริหารงานของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ซึ่งกรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท มีค่านิยมของกรรมการอิสระเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งมีหลักเกณฑ์เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยมีรายละเอียดตามที่แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ – คณะกรรมการบริษัท” ในรายงานฉบับนี้ โดยกรรมการอิสระของบริษัทไม่มีการถือหุ้นของบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดและฝ่ายบริหารของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน, มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่น้อยกว่า 3 คน, กำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 7 คน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน (ร้อยละ 29) และกรรมการอิสระ 5 คน (ร้อยละ 71) โดยประธานกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

สำหรับรายชื่อและประวัติ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น รวมทั้งประสบการณ์ของกรรมการแต่ละท่าน ได้แสดงไว้ในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ของบริษัทและบริษัทย่อยและเลขานุการบริษัท แนบท้ายรายงานฉบับนี้

## การแบ่งแยกหน้าที่

บริษัทแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจนตามกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละชุด ดังแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานฉบับนี้ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างโปร่งใส ช่วยให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเพียงพอ และสามารถเข้าสอบทานการดำเนินงานของบริษัทได้ โดยมติที่สำคัญยังคงต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยบริษัทได้มีการแบ่งแยกตำแหน่งและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ การกำกับดูแล และความโปร่งใสของการดำเนินงาน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

**ประธานกรรมการ** – ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงาน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ-หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท” ในรายงานฉบับนี้

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดในนโยบายองค์กรเรื่องขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” ในรายงานฉบับนี้

คณะกรรมการบริษัท มีความสัมพันธ์อันดีกับฝ่ายจัดการ ไม่มีข้อขัดแย้งระหว่างกัน และทุกฝ่ายให้ความร่วมมือในการนำพาธุรกิจให้เจริญเติบโตเป็นอย่างดี

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่พิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาเพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาต่อไป ทั้งนี้สามารถดูรายชื่อคณะกรรมการ รายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โครงสร้างและบทบาทหน้าที่ รวมถึงกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด เพิ่มเติมได้ในรายงานฉบับนี้ ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

## การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยบริษัทมีการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของบริษัท มีความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัทได้ และนำเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้มีการจัดทำ “นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งในส่วนของการ นโยบายการสรรหากรรมการ มีดังนี้



“คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกระบวนการสรรหาจะให้ความสำคัญกับผู้ที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใส รวมทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยจะกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจากทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่จำเป็น และ/หรือที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือกรรมการอิสระ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งแล้วแต่กรณี

1. การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

2. การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป”

นอกจากนี้ สำหรับการสรรหากรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีนั้น คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้เสนอชื่อบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการได้ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการปฏิบัติ พร้อมทั้งนำขึ้นเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ของบริษัท ให้เป็นที่รับทราบทั่วกัน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ และคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาและนำเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ บริษัท ไม่มีการว่าจ้างหรือแต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นทีปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมเนียมในด้านการสรรหาแต่อย่างใด

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมเนียมได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาคูณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระ 2 คน คือ นายศราวุธ จารุจินดา และนางชุตินา กติกาวงศ์ โดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันสำหรับการพิจารณาคูณสมบัติที่ถูก

เสนอชื่อเป็นกรรมการจากผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อเป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2561 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด คณะกรรมการสรรหาฯ และคณะกรรมการบริษัทจึงได้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ให้แต่งตั้งกรรมการ 2 คน ที่ต้องออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง คือ นายศราวุธ จารุจินดา และนางชุตินา กติกาวงศ์ เนื่องจากกรรมการทั้ง 2 คน มีประสบการณ์และความสามารถที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ตลอดจนมีเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ สำหรับนายศราวุธ จารุจินดา ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการอย่างครบถ้วนตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ขอบังคับบริษัท และกฎบัตรกรรมการ ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติตามที่เสนอ

นอกจากนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาฯ และคณะกรรมการบริษัท ได้สรรหาและแต่งตั้งกรรมการ 1 คน คือ นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล แทนนางศิริพร ศาตวินท์ ที่ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2562

#### การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ

บริษัท ไม่มีการว่าจ้างหรือแต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ในด้านการพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล (“คณะกรรมการสรรหาฯ”) ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่มีอยู่ในปัจจุบันเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัท โดยค่าตอบแทนจะต้องสะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน ซึ่งภายหลังการพิจารณา คณะกรรมการสรรหาฯ จะนำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

สำหรับปี 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 ตามที่กรรมการเสนอ ดังนี้

\* ค่าตำแหน่ง เป็นค่าตอบแทนรายเดือน ซึ่งบริษัทกำหนดจำนวนเงินตามตำแหน่งกรรมการ อนุมัติในอัตราเดิมเท่ากับค่าตอบแทนประจำปี 2561

ตำแหน่ง	ค่าตำแหน่ง (บาทต่อเดือน)
ประธานกรรมการ	50,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	45,000
กรรมการตรวจสอบ	40,000
กรรมการ	40,000

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท สละสิทธิ์ในการรับค่าตอบแทน

\* เงินบำนาญประจำปี เป็นค่าตอบแทนรายปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ จะนำเสนองบประมาณการจ่ายเงินบำนาญประจำปีให้แก่กรรมการทุกท่านต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาเงินบำนาญประจำปี 2561 คณะกรรมการสรรหาฯ และคณะกรรมการบริษัท ได้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้งดจ่ายเงินบำนาญประจำปี 2561 สำหรับกรรมการ ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามที่เสนอ

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2562 มีดังนี้

ตำแหน่ง		ค่าตำแหน่ง (บาท)		
		ต่อเดือน	ต่อปี	รวมค่าตอบแทน
1. รศ.ดร. ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	50,000	600,000	600,000
2. นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	45,000	540,000	540,000
3. นายศักดิ์ หาญบุญตรง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	40,000	480,000	480,000
4. นายสุวิทย์ โน้มยยานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	40,000	480,000	480,000
5. นางศิริพร ศาตวินท์ *	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	40,000	462,667	462,667
6. นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ*	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	40,000	17,333	17,333
7. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่รับ	ไม่รับ	-
8. นางชุติมา กติกาวงศ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร	ไม่รับ	ไม่รับ	-

\* นางสาวจงกลณี ดันสุวรรณ เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2562 แทนนางศิริพร ศาตวินท์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง

สำหรับค่าตอบแทนที่มีใช้ตัวเงิน จะเป็นสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของบริษัทคือ ประกันความรับผิดกรรมการและผู้บริหาร ประกันสุขภาพกลุ่ม และประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม โดยประกันสุขภาพกลุ่มของกรรมการได้ให้ความคุ้มครองกับคู่สมรส (อายุไม่เกิน 65 ปี) รวมถึงบุตร (อายุไม่เกิน 20 ปี) ภายใต้วงเงินและความคุ้มครองเดียวกัน และสำหรับผู้บริหาร บริษัทมีรดประจำตำแหน่งให้สำหรับบางตำแหน่งด้วย โดยวงเงินคุ้มครองสูงสุดสำหรับประกันประเภทต่างๆ ของกรรมการและผู้บริหารมีรายละเอียดที่สำคัญพอสรุปได้ดังนี้

รายการ	วงเงินคุ้มครองสูงสุด (บาท/ต่อปี)
1. ประกันความรับผิดกรรมการและผู้บริหาร (รวมทั้งบริษัท *)	300,000,000
2. ประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม (ต่อคน)	300,000
3. ประกันสุขภาพกลุ่ม (ต่อคน) - ผู้ป่วยในสำหรับการรักษาในโรงพยาบาลต่อครั้ง	300,000
- ผู้ป่วยนอกต่อปี	80,000

\* วงเงินคุ้มครองดังกล่าวเป็นวงเงินคุ้มครองรวมของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและเบสท์เทค

## การปฏิบัติหน้าที่และการจัดสรรเวลาของกรรมการ

### • การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ว่า กรรมการบริษัทแต่ละคน สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง ยกเว้นมีความจำเป็นและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งกรรมการทุกคนตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ และไม่มีกรรมการบริษัทรายใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท โดยบริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกราย จัดทำรายงาน “แบบแจ้งรายงานบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม” และปรับปรุงข้อมูลเป็นประจำทุกปี ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่ากรรมการหรือผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทใดบ้าง สามารถดูรายละเอียดรายชื่อกรรมการ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ตามรายละเอียดกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย และเลขานุการบริษัท ในเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้

### • การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ต่างตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำหน้าที่ โดยเข้าร่วมประชุมตามกำหนดนัด และจัดสรรเวลาในการพิจารณาและกลั่นกรองประเด็นต่างๆ ก่อนที่จะมีการตัดสินใจในวาระการประชุม โดยในปี 2562 กรรมการบริษัทมีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเฉลี่ยร่วมกัน คิดเป็นร้อยละ 91 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดขึ้นในรอบปี โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมและจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นทั้งหมดในรอบปี ของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

#### จำนวนครั้งของการประชุมในปี 2562

	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
จำนวนครั้งที่จัดประชุม	5	4	2	5	2

#### การเข้าประชุมของกรรมการและจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในปี 2562

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น
1. รศ.ดร.ไพฑูรย์ เสรีวัฒนา	5/5				1/1	1/1
2. นายศราวุธ จารุจินดา	5/5	4/4	2/2		1/1	1/1
3. นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	5/5	4/4	2/2			1/1
4. นายสุวิทย์ โนนชัยนันท์	5/5	4/4	2/2			1/1
5. นางศิริพร ศาตวินท์	2/5		1/2		1/2	0/1
6. นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ	-/-		-/-		-/-	-/-
7. นายโชติกร รัศมีทินกรกุล	5/5			5/5	2/2	1/1
8. นางชุตินา กติกาวงศ์	5/5			5/5		1/1

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเป็น Holding Company โดยมีบริษัทย่อยในกลุ่ม จึงได้มีการจัดทำ “นโยบายการลงทุน นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายในการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทและบริษัทย่อยลงทุน” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดูแลและกำกับบริษัทในกลุ่มให้ดำเนินธุรกิจไปในแนวทางเดียวกัน โดยนโยบายนี้ จะกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในเรื่องสำคัญ เช่น การส่งตัวแทนของบริษัท เข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท โดยการส่งตัวแทนดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท การควบคุมดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามสัญญาและกฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ฯลฯ

## การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

1. เลขานุการบริษัทนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยเกณฑ์การประเมินจะพิจารณาจากปัจจัยด้านต่างๆ 6 ด้านคือ โครงสร้างและคุณสมบัติ กรรมการ, บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ, การประชุมคณะกรรมการ, การทำหน้าที่ของกรรมการ, ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร
2. กรรมการ นำส่งแบบประเมินที่เสร็จเรียบร้อยแล้วมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมิน
3. เลขานุการบริษัทสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 ได้ทำการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยมีผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2562 ของกรรมการทั้งคณะอยู่ที่คะแนนเฉลี่ย 3.50 จากคะแนนเต็ม 4 (วิธีการให้คะแนนจาก 0-4) ซึ่งสรุปคะแนนเฉลี่ยตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย 3.50
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย 3.61
3. การประชุมคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย 3.56
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย 3.77
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	คะแนนเฉลี่ย 3.28
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร	คะแนนเฉลี่ย 3.26

### การเสริมสร้างทักษะและพัฒนาตนเองของกรรมการ

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ โดยกรรมการของบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับกรรมการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) อาทิ หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program , หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program, ประกาศนียบัตร The Role of Chairman เป็นต้น ดังรายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท แนบท้ายรายงานฉบับนี้

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ที่สำคัญของทางหน่วยงานกำกับฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะนำส่งเอกสาร ข้อเสนอหรือข้อเสนอแนะ หรือบรรจุเป็นวาระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ และเมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทมีการดำเนินการ ดังนี้

1) จัดเตรียมเอกสารให้กับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยเนื้อหาประกอบด้วย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการดำเนินการที่สำคัญ กฎบัตรคณะกรรมการ หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท และรายงานประจำปีเล่มล่าสุดของบริษัท เพื่อให้ได้ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

2) จัดให้กรรมการใหม่เข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program

ในปี 2562 กรรมการของบริษัทไม่ได้มีการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรอื่นเพิ่มเติม โดยกรรมการของบริษัททุกคน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับกรรมการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) ครบถ้วนหมดแล้ว อย่างไรก็ตามกระบวนกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนากับสำนักงานผู้สอบบัญชี ภายใต้หัวข้อ “ความยั่งยืนของธุรกิจยุคดิจิทัล: ให้อะไร-ใช้ให้เป็น” ซึ่งมีเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย มาตรฐานการบัญชี ภาษี และเศรษฐกิจ ฯลฯ ในโลกดิจิทัล ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ

### การประชุมคณะกรรมการ

กฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ซึ่งในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 5 ครั้ง โดยบริษัทมีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี ดังนี้

- จัดประชุมทุกสิ้นไตรมาส เพื่อพิจารณาและรับรองการเงิน รายไตรมาส และรายปี รวมทั้งพิจารณาผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และทบทวนแผนกลยุทธ์และเป้าหมายให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- จัดประชุมในเดือนธันวาคม เพื่อพิจารณาและอนุมัติงบประมาณ เป้าหมายและแผนกลยุทธ์ประจำปี รวมทั้งทบทวนวิสัยทัศน์ และภารกิจ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางปฏิบัติในปีต่อไป
- จัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็น เช่น การพิจารณารายการเกี่ยวโยง การอนุมัติการทำรายการที่อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ การทบทวนเป้าหมายและแผนงาน ฯลฯ
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ในเรื่องสภาพเศรษฐกิจและแนวทางในการบริหารงานในปีต่อไป อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2562 มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562



- คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2562 มีการประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562
- ตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีการประชุม ไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง

ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ร่วมกันพิจารณาการประชุมที่จะเข้าพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น นอกจากนี้ กรรมการอื่นๆ สามารถเสนอเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมได้ โดยมีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องทุกครั้งเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุม และได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอวาระและเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นต่างๆ ได้อย่างรอบคอบ

เลขานุการบริษัทจัดทำหนังสือนัดประชุมและเอกสารเสนอให้กรรมการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และภายใน 7 วัน หลังการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทจะนำเสนอ “ร่าง” รายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณา ก่อนนำเสนอเพื่อรับรองในการประชุมครั้งต่อไป และจัดเก็บพร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการบริษัทและหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

#### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางวรวรรณ วิริยะ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 โดยกำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (1) ทะเบียนกรรมการ
  - (2) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

เลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท และเข้าอบรมในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่องานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การปรับปรุงระบบการจัดทำรายงานการกระจายการถือหุ้น (รายงาน Free Float), การเข้าร่วมกิจกรรมเตรียมความพร้อมก่อนการประเมินความยั่งยืนประจำปี 2562, อบรมการใช้งานระบบ SET Link, enhancing good corporate governance based on CGR scorecard ฯลฯ สำหรับรายละเอียดประวัติส่วนตัวของเลขานุการบริษัทเป็นไปตามเอกสารแนบท้ายรายงานประจำปีฉบับนี้

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

พนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่งในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ที่ถือว่าเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนและนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ กลุ่มบริษัทจึงเน้นให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเชื่อมโยงกับกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการสรรหา ด้วยการคัดสรรบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับลักษณะงาน การเติบโตและความต้องการของกลุ่มบริษัท การดูแลให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข มีความก้าวหน้า และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีการดำเนินการตามนโยบาย คู่มือ และระเบียบปฏิบัติงานที่จัดทำไว้เป็นแนวทาง ดังนี้

### นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ จัดทำ “นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด” เพื่อให้การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะทำการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และในนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุดนี้ ยังได้มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคต โดยบริษัทมีนโยบายที่จะวางแผนพัฒนาทักษะที่จำเป็นไว้สำหรับบุคคลผู้สืบทอดสำหรับตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้การวางแผนรับช่วงงานจะถูกกำกับดูแลโดยกรรมการผู้จัดการของแต่ละฝ่าย และกรรมการผู้จัดการ โดยการสนับสนุนจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ ของบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยจะดำเนินการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะตามความเหมาะสม

สำหรับในส่วนของผู้บริหารและพนักงานระดับต่าง ๆ นั้น บริษัทได้จัดทำ “นโยบายบริหารงานทรัพยากรบุคคล” คู่มือการปฏิบัติงานเรื่องการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร, คู่มือการทำงานเรื่องการปรับตำแหน่งและการโอนย้าย, คู่มือการประเมินผลประจำปี ฯลฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่กำลังเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้สรรหาและแต่งตั้ง นางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท และตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแกน เพื่อทำหน้าที่ดูแลควบคุมและปรับปรุงระบบบัญชีและการเงินของกลุ่มบริษัท

### การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผล

#### ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทน และโบนัสจากผลประกอบการ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งได้พิจารณาอย่างเป็นธรรมจากผลการปฏิบัติงาน และเป้าหมายที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทและกรรมการผู้จัดการของเบสท์เทคเป็นบุคคลเดียวกัน ดังนั้นจึงไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการผู้จัดการของเบสท์เทค

สำหรับผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กร หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนจะเป็นไปในแนวทางเดียวกัน คือ พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทในแต่ละปี สภาพเศรษฐกิจ รวมทั้งให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดทำหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินรางวัล(โบนัส) ประจำปีให้กับพนักงานเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน โดยกำหนดจำนวนเงินโบนัสตามระดับขั้นของผลกำไรของบริษัทในแต่ละปี นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดคู่มือแนวทางปฏิบัติในการประเมินผล การปรับตำแหน่งและการโอนย้าย เพื่อให้พนักงานมีแนวทางในการพัฒนาการทำงานของตนเอง

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ ให้กับผู้บริหารของบริษัทรวม 12.94 ล้านบาท ผู้บริหารของเบสท์เทรควม 7.64 ล้านบาท และพนักงานของบริษัทและของเบสท์เทรควม 237.05 ล้านบาท

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกำหนดงบประมาณการจ่ายเงินโบนัสจากผลประกอบการปีที่ผ่านมาและค่าตอบแทนประจำปีสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2562 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหลักเกณฑ์ และได้นำผลการประเมินนี้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### **เกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

<b>ส่วนที่ 1: ผลการปฏิบัติงาน</b>	<b>ส่วนที่ 2: ทักษะการบริหารจัดการ</b>	<b>ส่วนที่ 3: พฤติกรรมของผู้บริหาร</b>
* ผลสำเร็จตามเป้าหมายทางธุรกิจ	* การวางแผนธุรกิจ	* ความตั้งใจปฏิบัติงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์
* การบริหารทรัพยากรในการดำเนินงาน	* การวิเคราะห์และตัดสินใจ	* คุณธรรมและจริยธรรมของผู้นำ
* การบริหารทรัพยากรบุคคล	* ภาวะผู้นำ	* ความรอบรู้ในงาน
	* การนำการเปลี่ยนแปลง	* การสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี

#### **การบริหารจัดการโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น**

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท 2 ราย ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์ที่ดี จึงได้บริหารจัดการเพื่อไม่ให้ความสัมพันธ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่ออำนาจในการควบคุมและการบริหารกิจการ โดยได้จัดทำอำนาจอนุมัติวงเงินในการดำเนินงานและทำธุรกรรม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่การพิจารณาก่อนการลงและอนุมัติเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการจัดทำ แผนสืบทอดตำแหน่ง โดยมีกฎเกณฑ์ที่แน่ชัดในการคัดเลือกและพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและเหมาะสมที่จะบริหารจัดการให้ธุรกิจเติบโตต่อไป

## การบริหารและพัฒนาบุคลากร

1) จัดทำคู่มือการทำงานเรื่อง การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร, การจัดทำแผนอัตรากำลังคนประจำปี, การปรับตำแหน่งและการโอนย้าย, การประเมินผลทดลองงานและประเมินผลประจำปี, การจัดทำแผนการอบรม/สัมมนาทั้งภายในและภายนอกของพนักงาน

2) จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ ดูแลด้านสวัสดิการของพนักงาน โดยจัดสวัสดิการด้านการประกันสุขภาพ และประกันชีวิต กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และเครื่องแบบในการทำงานให้กับพนักงาน ทั้งนี้บริษัทและเบสท์เทคได้เริ่มจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานมาตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 โดยอัตราเงินสมทบของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 3.00 และร้อยละ 5.00 ขึ้นอยู่กับอายุงาน และเปิดให้สมาชิกเลือกนโยบายการลงทุนได้ด้วยตนเองตามทางเลือกที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดซึ่งมีทั้งนโยบายการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารหนี้ผสมตราสารทุน

3) จัดทำระเบียบ คู่มือปฏิบัติงาน และแผนงานด้านการฝึกอบรม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์และแนวทางในการพิจารณาความเหมาะสมของพนักงานในการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ รวมทั้งได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ตามความจำเป็นและความเหมาะสม

4) กำหนดหลักสูตรการปฐมนิเทศน์สำหรับพนักงานใหม่ โดยกำหนดให้นำนโยบายจริยธรรม นโยบายต่าง ๆ ของบริษัท โดยเฉพาะนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัย เป็นส่วนหนึ่งในหัวข้อการอบรมปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง

5) หมุนเวียนการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน เพื่อส่งเสริมประสบการณ์และเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานและฝึกทักษะการเป็นผู้นำ เป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในอนาคต

6) เครื่องครัดต่อการให้ความสำคัญพลสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล ตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการความปลอดภัย และจัดทำ “นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงานบริษัททุกคน โดยมีหลักปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับดำเนินกิจกรรมการค้นหาอันตราย และปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

2. บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานในการจัดและป้องกันอุบัติเหตุทุกประเภทที่จะเป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท

3. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น มีหน้าที่ต้องควบคุมดูแลความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน แนะนำ ฝึกสอน และกระทำตนเป็นตัวอย่างแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาตลอดจนดูแลการใช้อุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายทั้งของบุคคล และเครื่องมือ เครื่องจักร

4. บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามประกาศ คำสั่ง และระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัยฯ อย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการจูงใจแก่พนักงาน

5. บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องรับผิดชอบและให้ความร่วมมือในการป้องกันอุบัติเหตุ และจะต้องรักษาความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยในสถานที่ทำงาน

6. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามผล และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้เกิดผลในการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และการทำสถิติตามเป้าหมายการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้บรรลุความสำเร็จในเชิงบวก ตามเป้าหมายหลักสำคัญคือการเกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (ZERO Accident) โดยมีข้อกำหนดให้ทั้งผู้รับเหมา / คู่ค้าทางธุรกิจ / พนักงานขับรถ / หรือผู้ติดต่อด้านต่างๆ ที่จะเข้าไปในเขตพื้นที่ทำงานได้แก่ เขตพื้นที่ยาร์ด/ พื้นที่โครงการ/ พื้นที่สโตร์/ พื้นที่จัดเก็บวัสดุอุปกรณ์/ และพื้นที่ควบคุมอุปกรณ์ PPE จะต้องสวมอุปกรณ์คุ้มครองภัยส่วนบุคคลใน โดยมีอุปกรณ์คุ้มครองภัยส่วนบุคคลพื้นฐานตามข้อกำหนดขั้นต่ำคือ หมวกนิรภัย / แวนตานิรภัย/ ชุดที่คลุมร่างกายเหมาะสมมิดชิด และรองเท้าหัวเหล็กหรือรองเท้าบูทยางหัวเหล็ก

#### สถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงานของพนักงานกลุ่มบริษัท

ปี 2562	จำนวน	22 ราย	1,202	ชั่วโมงทำงาน
ปี 2561	จำนวน	30 ราย	397	ชั่วโมงทำงาน
ปี 2560	จำนวน	21 ราย	320	ชั่วโมงทำงาน

#### ข้อพิพาทแรงงาน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทแรงงานที่มีนัยสำคัญ

**การอบรม / สัมมนา ในปี 2562 :** ผู้เข้ารับการอบรม / สัมมนา 563 คน จำนวน 43 หลักสูตร ได้แก่

- \* มาตรฐานกฎหมายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
- \* การบริหารจัดการสำหรับหัวหน้างาน
- \* การวิเคราะห์โครงการสร้างเงินเดือนโบนัส ด้วย software ในงาน HR ยุคดิจิทัล
- \* การบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015
- \* เทคนิคการลดต้นทุนในการผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วม
- \* การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- \* จิตวิทยาการสั่งงาน และติดตามงาน เพื่อมุ่งเน้นผลลัพธ์สู่องค์กร
- \* การขับ Forklift อย่างปลอดภัยและถูกวิธี
- \* การปรับปรุงรายการยี่ห้อที่มีในงบการเงิน –บริษัทมหาชนจำกัด (ธุรกิจทั่วไป)
- \* TLCA : CFO Professional Development Program
- \* คุณสมบัติของเลขานุการบริษัทและความสำคัญของ Contact Person
- \* CGR Workshop : Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
- \* Insight Financial Management : เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ
- \* Bond Basic
- \* Workshop: Process Innovation Management and Industry Transformation

ฯลฯ

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อให้ความมุ่งหวังของบริษัทเกิดขึ้นจริง คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการรับผิดชอบต่อสังคม และแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

### การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### • นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากิจการอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในหลักการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. บริษัทจะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบน
3. บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสังคม ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และสิทธิมนุษยชน
4. บริษัทจะปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ถูกต้องตามกฎหมาย
5. บริษัทจะรับผิดชอบต่อผู้บริโภคด้วยการควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน
6. บริษัทจะคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการปฏิบัติงาน
7. บริษัทจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนและสังคมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. บริษัทจะพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานเพื่อลดการใช้ทรัพยากร และลดการส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างสม่ำเสมอ

#### • นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัททุกกลุ่ม โดยมีนโยบายดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ได้เผยแพร่ไว้ในหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ([www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com)) ในส่วนของ”การพัฒนาที่ยั่งยืน” โดยสามารถสรุปการดำเนินการที่สำคัญในปี 2562 แยกตามกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยจะบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และปกป้องดูแลทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียมกันด้วยผลการดำเนินงานที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักสำรองตามกฎหมายและสำรองอื่น (ถ้ามี) โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 จากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท



### พนักงานและลูกจ้าง

กลุ่มบริษัทเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่งในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมากทั้งในด้านการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมปฏิบัติงานกับบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน มีการจัดสวัสดิการที่ดี ดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ โดยมีการดำเนินการด้านการบริหารบุคลากร ตามนโยบาย คู่มือ และระเบียบปฏิบัติงานที่จัดทำไว้เป็นแนวทาง ดังที่รายงานไว้ตามหลักปฏิบัติที่ 4 หัวข้อการบริหารและพัฒนาบุคลากร ในรายงานฉบับนี้

### ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ด้วยการจัดทำแผนคุณภาพและคู่มือคุณภาพ เพื่อให้บริการและผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ ตรงตามความต้องการและมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งอยู่ภายใต้มาตรฐานของกลุ่มบริษัท และมาตรฐานสากลของหลากหลายประเทศ มีการส่งมอบสินค้าตรงตามกำหนดเวลา รับประกันผลงานภายหลังการส่งมอบสินค้า จัดทำระเบียบปฏิบัติเรื่องระบบการขาย รวมทั้งมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในการให้บริการของบริษัทเมื่อสิ้นสุดโครงการ เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาและปรับปรุงต่อไป

ทุกปัจจัยที่กล่าวข้างต้น ล้วนเป็นส่วนประกอบสำคัญในการสร้างชื่อเสียงให้กับกลุ่มบริษัทและได้รับการยอมรับจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพในระดับสากลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า นับตั้งแต่ปี 2549 ถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากลหลายด้าน ได้แก่

#### ➤ การรับรองคุณภาพมาตรฐานจากสหรัฐอเมริกา

- 1) มาตรฐาน The American Society of Mechanical Engineers U Stamp ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตและประกอบภาชนะทนแรงดันที่ไม่สัมผัสความร้อน (Unfired Pressure Vessel)
- 2) The American Society of Mechanical Engineers PP Stamp ซึ่งเป็นมาตรฐานการประกอบและติดตั้งท่อทนแรงดัน (Pressure Piping)
- 3) The American Society of Mechanical Engineers S Stamp ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตและประกอบเครื่องกำเนิดไอน้ำ (Boilers)
- 4) National Board R ซึ่งเป็นมาตรฐานการซ่อมบำรุง คัดแปลงถังไอน้ำและภาชนะทนแรงดัน (Boiler and Pressure Vessel)
- 5) The American Society of Mechanical Engineers U2 Stamp ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตภาชนะทนแรงดันที่ไม่สัมผัสความร้อน (Unfired Pressure Vessel)

#### ➤ การรับรองคุณภาพมาตรฐานยุโรป

- 1) EN 1090-1:2009 +A1:2011จากสถาบัน TUV NORD ประเทศเยอรมัน ซึ่งเป็นใบรับรองคุณภาพสำหรับระบบควบคุมการผลิตโครงสร้างเหล็ก
- 2) DIN EN ISO 3834-2 จากสถาบัน TUV NORD ประเทศเยอรมัน ซึ่งเป็นใบรับรองคุณภาพโรงงานเชื่อมโลหะสำหรับโครงสร้างเหล็ก

➤ การรับรองคุณภาพมาตรฐานจากญี่ปุ่น

- 1) Mitsubishi Heavy Industries Certificate of Qualification ซึ่งเป็นใบรับรองคุณภาพการผลิตท่อและถัง
- 2) ใบรับรองมาตรฐาน JIS-H Grade จาก Japan Steel-Fabrication Appraisal Organization (JSAO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการก่อสร้างโครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารขนาดใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น

กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าการได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากลดังกล่าว รวมถึงให้ความสำคัญกับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนจากลูกค้า และนำประสบการณ์ที่ได้รับจากการดำเนินงานในอดีตมาทบทวน จะทำให้กลุ่มบริษัทพัฒนากระบวนการทำงานและยกระดับมาตรฐานการบริการหรือคุณภาพสินค้าของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ จะทำให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดในการรับบริการจากกลุ่มบริษัท

ลูกค้า

กลุ่มบริษัทเชื่อว่าลูกค้าเป็นผู้ที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการจัดทำ”คู่มือการปฏิบัติงานเรื่องวิธีการคัดเลือกและประเมินผู้ขาย” โดยยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและเป็นธรรมต่อลูกค้าทุกราย การติดต่อธุรกิจกับลูกค้าจะต้องได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม ซึ่งคู่มือนี้ จะอธิบายขั้นตอนการดำเนินการในการขึ้นทะเบียนผู้ขายและประเมินผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา เพื่อให้มั่นใจว่าการสั่งซื้อ/ส่งจ้างสินค้าหรือบริการ จากผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา มีคุณภาพ และได้รับสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการและทันต่อการใช้งาน รวมทั้งยังเป็นการกระตุ้นให้ผู้ขายสินค้า / ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา เกิดการแข่งขันและปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีขั้นตอนสรุปได้ดังนี้

1.ขึ้นทะเบียนบัญชีรายชื่อผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา (AVL) โดยให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา กรอกรายละเอียดใน“ใบลงทะเบียนผู้ขาย/ผู้รับจ้าง” สำหรับงานที่ถูกพิจารณาว่ามีความสำคัญมีความเสี่ยงหรืออื่นๆ อาจต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมโดยมีการตรวจเยี่ยม, การตรวจประเมินโดยผู้จัดการหรือบุคคลหลักที่เกี่ยวข้องกับงานนั้นๆ , ดูสมรรถนะการทำงานในอดีต หรือสอบถามจากบริษัทที่เป็นลูกค้าอ้างอิง รวมทั้งการขอตัวอย่างเพื่อตรวจสอบก่อน ตัดสินใจ

2. ประเมินคุณภาพของผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมา ตามหัวข้อและหลักเกณฑ์การให้คะแนน โดยการประเมินคุณภาพผู้ขาย จะประเมินจาก 5 หัวข้อหลักคือ คุณภาพสินค้าและบริการ , การส่งมอบสินค้าและการบริการหลังการขาย, ราคาสินค้าหรือบริการ , คุณภาพการบริการหลังการขาย และระบบคุณภาพและ/หรือสิ่งแวดล้อมของผู้ขาย/ผู้ให้บริการ ส่วนการประเมินผู้รับจ้างช่วง/ผู้รับเหมาจะประเมิน 4 ด้านคือ ด้านคุณภาพ , ด้านการส่งมอบ , ด้านราคาและด้านอื่นๆ อาทิ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านการให้ข้อมูล ฯลฯ

3.การดำเนินการในกรณีไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน แจ้งให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ/ผู้รับจ้างช่วงหรือผู้รับเหมาทราบเพื่อขอความร่วมมือในการปรับปรุงสินค้า หรือบริการ หรือขึ้นทะเบียน Blacklist หากผลการประเมินเข้าเกณฑ์ตามที่บริษัทกำหนดไว้

### คู่แข่งทางการค้า

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพด้วยความซื่อตรง ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยเน้นการแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่เหมาะสม

### เจ้าหน้าที่

กลุ่มบริษัทสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ ด้วยการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ชำระหนี้อย่างครบถ้วนและตรงต่อเวลา นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ในการกู้ยืม ไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่แต่อย่างใด ในปีที่ผ่านมา แม้สถานการณ์ตลาดเงินจะผันผวน กลุ่มบริษัทยังคงปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด และไม่เคยผิดนัดชำระหนี้

### สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนและสังคมตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยกลุ่มบริษัทว่าจ้างแรงงานส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ที่กิจการของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ ส่งผลให้เกิดกระแสเงินหมุนเวียนที่จะนำไปพัฒนาคุณภาพชุมชนและสังคม ทั้งยังใส่ใจในการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมด้านต่างๆ เพื่อเป็นการตอบแทนประโยชน์คืนกลับสู่สังคม มีการจัดทำ “นโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม” โดยกำหนดให้การปฏิบัติงานต้องคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการ นำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐานและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานที่ลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อม การป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรและชุมชน และกำหนดให้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยปัจจุบัน บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) สามารถอ่านรายละเอียดในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมได้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ในรายงานฉบับนี้

### การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทจึงจัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังรายละเอียดที่แสดงไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ในรายงานฉบับนี้

### **การจัดการและการจัดสรรทรัพยากร**

บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ บริการและผลิตสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยกำหนดนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กลุ่มบริษัทได้นำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามความเหมาะสมของธุรกิจ โดยเฉพาะในการดำเนินการผลิต นอกจากจะเน้นในเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อมแล้ว การใช้ทรัพยากรในการผลิตให้คุ้มค่า ก็เป็นอีกหนึ่งเรื่องที่บริษัทให้ความสนใจ โดยบริษัทมีการจัดการและจัดสรร

การใช้ทรัพยากร เช่น จัดทำระเบียบปฏิบัติเรื่องการกำจัดขยะ เพื่อควบคุมการจัดการขยะทุกชนิดในโรงงานที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง, จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเรื่องการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในสำนักงาน เพื่อสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีคุณค่าฯลฯ โดยสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคมในรายงานฉบับนี้

บริษัท เบสท์เทคแอนด์เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้นำส่งรายงานผลการตรวจสอบและรับรองรายงานการจัดการพลังงาน ประจำปี พ.ศ.2561 ที่ดำเนินการตามกฎหมายกระทรวง กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม พ.ศ.2552 ของโรงงานควบคุม บริษัท เบสท์เทคแอนด์เอ็นจิเนียริง จำกัด (TSIC-ID : 24103-0020) ซึ่งสรุปผลได้ว่า **ผ่านการตรวจสอบ** ตามมาตรฐานของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และสามารถสรุปผลการอนุรักษ์พลังงานได้ว่ามีผลประหยัดที่เกิดขึ้นจริงเมื่อเทียบกับปี 2560 ในอัตราร้อยละ 6 สำหรับโรงงานที่ละเชิงเทรา และร้อยละ 15 สำหรับโรงงานที่สตึก โดยเบสท์เทค มีมาตรการในการใช้ระบบปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุดและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยการลดชั่วโมงการใช้งานหลอดไฟฟ้าฟลูออเรสเซนต์ และลดชั่วโมงการใช้งานเครื่องปรับอากาศ และสำหรับมาตรการเปลี่ยนแปลงสิ่งที่มีอยู่ ได้ดำเนินการเปลี่ยนโคมไฟจาก Floodlight 400W เป็น LED Floodlight 200W และติดตั้ง solar roof ทั้ง 2 โรงงานตามแผนที่กำหนดไว้

#### การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทและกลุ่มบริษัทย่อย ระมัดระวังและเคร่งครัดต่อการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะการใช้งานคอมพิวเตอร์ผ่านทางสื่อต่างๆ ที่เสี่ยงต่อการละเมิดลิขสิทธิ์ การถูกไวรัส ฯลฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร จึงได้จัดทำ”นโยบายด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ” ซึ่งจะประกอบไปด้วยนโยบายย่อยๆ ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร อาทิ นโยบายการให้การสนับสนุนต่อ พรบ.ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.๒๕๖๐, นโยบายการใช้งานคอมพิวเตอร์ นโยบายการใช้สื่อสังคมออนไลน์ รวมไปถึงการจัดทำคู่มือการทำงานเรื่องแนวทางปฏิบัติสำหรับการดูแลระบบสารสนเทศ จรรยาบรรณในการใช้งานอินเทอร์เน็ต ฯลฯ เหล่านี้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น โดยได้กำหนดให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

### หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

บริษัท ไม่มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) แต่ได้มีการควบคุมดูแลและตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างใกล้ชิดโดยผู้ตรวจสอบภายใน คณะทำงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านต่างๆ เป็นแนวทางหลัก นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทยังได้พิจารณาแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

## ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และมีผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ ทำให้เข้าใจในความเสี่ยงของธุรกิจ และสามารถตัดสินใจและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเด็ดขาด โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กลั่นกรองและพิจารณาความเสี่ยง และนำเสนอข้อแนะนำในการแก้ไขความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้การติดตามดูแลและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เป็นไปอย่างใกล้ชิดและครอบคลุมทุกส่วนงาน คณะกรรมการจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้บริหารและพนักงานจากทุกฝ่ายงานของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประเมินระดับความเสี่ยง ติดตามและหาทางแก้ไขป้องกัน และเสนอแนะแนวทางในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่เป็นปัญหาต่อการดำเนินธุรกิจ และสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับบริษัท รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และระเบียบปฏิบัติ นโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและระเบียบปฏิบัติ คู่มือการบริหารความเสี่ยง ฯลฯ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะรวบรวมและพิจารณาปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่อาจเป็นความเสี่ยงของบริษัท ประเมินผลกระทบ จัดลำดับความเสี่ยง รวมทั้งสรุปแนวทางการและวิธีการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสมสำหรับปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งการแก้ไข ติดตามและประเมินผล ในปีที่ผ่านมา เป็นไปตามรายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง” ในรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเรื่องการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาส เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในระบบการจัดการด้านคุณภาพ เพื่อหาวิธีการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เกิดผลกระทบน้อยที่สุด หรือในระดับที่ยอมรับได้

## ระบบการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีกรรมการ 3 คน และกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระ โดยมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย มาตรฐานการตรวจสอบ สำหรับรายชื่อกรรมการ โครงสร้าง หน้าที่ และอื่นๆ แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานฉบับนี้

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีเบสท์เทคเป็น บริษัทแกน (Core Company) ดังนั้น การพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทจึงเป็นการพิจารณาถึงระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของเบสท์เทค รวมไปถึงการควบคุมภายในของบริษัทในเรื่องการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอีกด้วย

➤ ผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาว่าจ้าง บริษัท เอเอ็นเอส บิสซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด เป็นผู้ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีการปฏิบัติงาน รายงาน และความคิดเห็น ดังรายละเอียดที่แสดงไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง” ในรายงานฉบับนี้ ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบทานระบบงานต่างๆ ของบริษัทโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

➤ ผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาได้แก่ ผู้สอบบัญชีต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีคุณสมบัติผู้สอบบัญชีที่เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง ต้องมีความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและต้องการเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถหารือและขอความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของบริษัทจากผู้สอบบัญชีได้โดยตรง

สำหรับการกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี จะต้องมีความเหมาะสมกับขอบเขตการสอบบัญชี โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้พิจารณาอนุมัติให้นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิมนพณ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เค้าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2562 ของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 850,000 บาท และค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 2,245,000 บาท โดยรวมแล้ว สำหรับปี 2562 ค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวน 3,095,000 บาท และค่าบริการอื่นของบริษัทย่อยมีจำนวน 160,000 บาท

#### การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์

##### • การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน

คณะกรรมการได้มีการติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อ้างอิงอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร โดยกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อความเสมอภาคในการรับรู้ข้อมูล ดังนี้

1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนเพื่อให้รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ได้จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของบริษัท ทุกครั้งต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

3) บริษัทและบริษัทย่อย ได้ดำเนินการจำกัดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนโดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น และจัดระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายใน ทั้งนี้ เจ้าของข้อมูลได้กำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด



4) เลขานุการบริษัท ได้แจ้งระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับการล่วงรู้ข้อมูลที่เป็นความลับ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระยะเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผย และมีความสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าว ต้องละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 48 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อประชาชนแล้ว

#### ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของบริษัทของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : หุ้น

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหน่วยที่ถือ		จำนวนหน่วยเปลี่ยนแปลง
			2561	2562	
1	รศ.ดร.ไพฑูริย์ เสรีวิวัฒนา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
2	นายศราวุธ จารุจินดา	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	-	-	-
	คู่สมรส		-	-	-
3	นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธาน- กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	-	-	-
4	นายสุวิทย์ มโนมัยยานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
5	นางศิริพร ศาตวินท์	กรรมการบริษัท เบสท์เทคฯ	230,400,000	230,400,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
6	นายโชติภร รัศมีทินกรกุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	168,900,000	168,900,000	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		20,000,000	20,000,000	-
7	นางชุตินา กติกาวงศ์	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
8	นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	-	-	-
9	นายเสฐธา วิวุฒิกัญญา	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
10	นางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-
11	นางสาวพรพิมล บุตรบุรี	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน-ด้านการเงิน	-	-	-
12	นางสาวจริยา ขวัญเจริญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน-ด้านบัญชี	-	-	-
13	นายเรวดีรา เรมะสขานครา ใจจิ	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย-การตลาด บริษัท เบสท์เทคฯ	106,600	106,600	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหน่วยที่ถือ		จำนวนหน่วยเปลี่ยนแปลง
			2561	2562	
14	นายสุภวิทย์ เกตุมะชूर	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ ฉะเชิงเทรา-สัตหีบ บริษัท เบสท์เทคฯ	11,100	11,100	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
15	นางสาวรัตติพร จรัสมงคลเจริญ	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เบสท์เทคฯ	-	-	-

#### • การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทได้มีการติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร โดยได้มีการจัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทดังนี้

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการทุกรายการดังกล่าวของบริษัทและบริษัทย่อยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็น ก่อนที่จะนำเสนอต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อขออนุมัติการทำรายการ ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้

4. ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

5. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการ กับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน

6. ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว

7. ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

เลขานุการบริษัทดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงข้อมูลเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นข้อมูลที่จะทำให้กลุ่มบริษัททราบล่วงหน้าหากรายการที่จะดำเนินการเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2562 รายการเกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นทุกรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

การมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆที่บริษัททำขึ้น : ไม่มี

## การจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและภายนอกองค์กร โดยเผยแพร่ไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบทันที ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะแสดงไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ในรายงานฉบับนี้

## การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการ

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายพึงพอใจ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทเพื่อแจ้งเบาะแสการทุจริต ขอร้องเรียน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็น โดยสามารถปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสร้องเรียน (Whistleblowing Policy) ที่เปิดเผยไว้บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ดังนี้

### นโยบายการแจ้งเบาะแสร้องเรียน (Whistleblowing Policy)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสร้องเรียน (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนในการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้นในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่อาจเป็นปัญหา หรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเมื่อมีการพบเห็นพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสร้องเรียนเรื่องที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส รวมทั้งให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการดำเนินการอย่างระมัดระวัง และกำหนดระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม

### ขอบเขตของการแจ้งเบาะแสร้องเรียน

ผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียน สามารถแจ้งเบาะแสร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัทดังต่อไปนี้

1. การกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ
2. การฝ่าฝืนกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
3. รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง และการจัดทำเอกสารทางการเงินที่เป็นเท็จ
4. การกระทำที่เป็นการจัดแย้งทางผลประโยชน์

### เงื่อนไขในการแจ้งเบาะแสร้องเรียน

1. แจ้ง ชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ของผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียนอย่างชัดเจน รวมถึงข้อมูลผู้กระทำผิดและเหตุการณ์กระทำผิด อย่างไรก็ดี ผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเอง จะทำให้บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้า ชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้รวดเร็ว
2. ผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียน จะต้องให้ข้อมูลหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องการแจ้งเบาะแสร้องเรียนอย่างชัดเจนเพียงพอและไม่เป็นข้อมูล/หลักฐานเท็จ

### **ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน**

1. ทางไปรษณีย์ ติดต่อ: คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ เลขานุการบริษัท  
ที่อยู่ : บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง  
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
2. ทางอีเมล : [info@btw.co.th](mailto:info@btw.co.th)
3. ทางหน้า Website <http://www.btwalthindustries.com/th/sustainability/cg>

### **การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน / เบาะแส**

1. เลขานุการบริษัท จะเป็นผู้รวบรวม กลั่นกรองข้อมูลและนำเสนอต่อฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณา
2. ฝ่ายจัดการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนข้อเท็จจริงในเบื้องต้น หากพบว่ามีมูลความจริง จะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและสั่งการ หรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการตรวจสอบ สอบสวนข้อเท็จจริง รวมทั้งกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการ เพื่อหาแนวทางการแก้ไข ยุติเรื่อง รวมทั้งบทลงโทษต่อไป
3. รายงานผลการตรวจสอบ/ผลการดำเนินการ ให้ผู้ร้องเรียนได้ทราบ ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

### **มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง**

1. ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส/ผู้ร้องเรียน หรือผู้เกี่ยวข้อง จะถูกปิดเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมถึง บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี
2. ผู้รับเรื่องร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลเป็นความลับและเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยหรือความเดือดร้อนเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก
3. ผู้แจ้ง/ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ได้รับผลกระทบหรือถูกกลั่นแกล้งในทุกลักษณะทั้งในระหว่างการสอบสวน และภายหลังการสอบสวน และจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม

### **การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่เป็นเท็จ**

หากบริษัทพบว่า การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือการให้ข้อมูลใดๆ ที่มีหลักฐานพิสูจน์ได้ว่าเป็นการกระทำที่มีเจตนาไม่สุจริต เป็นเท็จ และตั้งใจให้เกิดความเสียหาย บริษัทจะดำเนินการดังนี้

- ในกรณีที่พนักงานของบริษัท จะได้รับโทษทางวินัยตามข้อบังคับของบริษัท
- ในกรณีที่บุคคลภายนอก บริษัทจะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ หากการกระทำนั้นทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย

ทั้งนี้ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนการกระทำทุจริต หรือการกระทำผิดจริยธรรม หรือกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท อันเนื่องมาจากการบริหารงานของผู้บริหารหรือคณะกรรมการแต่อย่างใด

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงความเป็นอิสระ ความเหมาะสม การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รวมถึงการไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย หรือมีการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผู้สอบบัญชีเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้นางสาวณิ รัตน์บรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 หรือ นายเดิมนพษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย

### การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช่การเงิน

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้บริษัทเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ได้แก่

- \* รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานในรอบปีของคณะกรรมการชุดย่อย ที่เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- \* ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ที่ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็น
- \* ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่จะแสดงไว้ในส่วนของงบการเงินในรายงานประจำปี
- \* คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ที่จัดทำและนำเสนอพร้อมทั้งงบการเงินทุกไตรมาสต่อตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเผยแพร่ให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

### การติดตามและประเมินฐานะทางการเงิน

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน จะจัดทำรายงานสภาพคล่องและฐานะทางการเงิน (Cash Flow Report) และรายงานสรุปสถานะสัญญาซื้อขายสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส เพื่อที่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะสามารถหาทางแก้ไขได้โดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทมีผลประกอบการที่ดี มีสภาพคล่อง และมีเงินทุนเพียงพอที่จะดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทต่อสาธารณชน เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่ไม่ใช่ผู้ถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนอย่างเพียงพอ ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี(56-1) เป็นต้น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือบุคคลอื่นๆ ภายใต้นโยบายการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล และจรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติของนักลงทุนสัมพันธ์ ที่บริษัทกำหนดไว้ เพื่อให้สื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันการณ์ เสมอภาคและโปร่งใส และเป็นการปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

#### ช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา1) ถนนรามคำแหง

เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 0-2314-2151-2 ต่อ 303

โทรสาร : 0-2319-7301-2 E-mail : ir@btw.co.th

#### กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดในปี 2562

- ผู้ถือหุ้นกลุ่มย่อยเข้าเยี่ยมชมบริษัท 1 ครั้ง
- นักวิเคราะห์เข้าเยี่ยมชมบริษัท 1 ครั้ง
- เผยแพร่ข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์ 25 ครั้ง

#### การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันได้หลายช่องทาง ไม่ว่าจะเป็นผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ([www.btwealthindustries.com](http://www.btwealthindustries.com)), รายงานประจำปี ที่นำขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย และแบบ 56-1 ที่นำขึ้นเผยแพร่อยู่บนหน้าเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เปิดเผยดังกล่าว ถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ครบถ้วน เพียงพอ ชัดเจน ถูกต้อง และทันเวลา รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ให้มีความเป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

### หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทั้งประเภทบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อาทิ การซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี การใช้สิทธิลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทได้จัดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ทั้งในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ภายใน 120 วันนับจากวันปิดรอบปีบัญชีของบริษัท ในวันที่ 3 เมษายน 2562 โดยมีผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในโครงการ “การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น” ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยอยู่ระดับ 100 คะแนนเต็ม



## การมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทที่ได้รับรู้เป็นวาระการประชุมและนำเสนอเพื่อขออนุมัติ ทั้งนี้ในการเตรียมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิของตนเองเสนอวาระการประชุม คำถาม และข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการผ่านคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2561 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมหรือเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัท ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย วัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุม รายละเอียดวาระการประชุมพร้อมวัตถุประสงค์และเหตุผล รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการสำหรับแต่ละวาระ และข้อมูลประกอบการประชุมอื่นๆ อาทิ เอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ หนังสือมอบฉันทะ และวิธีการมอบฉันทะ , การลงทะเบียนและหลักฐานที่ต้องนำมาแสดงก่อนเข้าประชุม , ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง , รายงานประจำปี 2561 ฯลฯ โดยจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 มีนาคม 2562 ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุมและถืออำนาจให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้เต็มที่ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุมฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งนำหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุม เอกสารประกอบวาระการประชุม และรายงานประจำปี 2561 เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2562 และประกาศลงหนังสือพิมพ์ถึงการเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุมในระหว่างวันที่ 26-28 มีนาคม 2562 อีกด้วย

## การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนด สถานที่ วันเวลาการประชุมที่ถือได้ว่าเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยบริษัทได้แจ้งบริษัทจัดวางระบบการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีระบบการประชุมที่ทันสมัย มีความรวดเร็วและถูกต้องในการลงทะเบียนรวมไปถึงการนับคะแนนและการแสดงผลการลงคะแนน โดยบริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระ

บริษัทได้กำหนดวิธีการลงทะเบียนที่ง่ายและสะดวกต่อผู้ถือหุ้น ตามที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มีจุดรับลงทะเบียนอย่างเพียงพอ เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนถึงเวลาก่อนการพิจารณาารวาระสุดท้าย, จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นตลอดการประชุม รวมทั้งจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ / ได้รับมอบฉันทะโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย พร้อมจัดให้มีช่องว่างเพื่อรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมและผู้ดำเนินการประชุมโดยมีกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน สิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น และวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม รวมทั้งได้ขอตัวแทนจากผู้ถือหุ้น 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้นับคะแนนและรายงานผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบโดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่จดบันทึกรายงานการประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน

เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแต่ละวาระแล้ว ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารได้ตอบคำถามอย่างตรงประเด็นและใช้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสม

สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อเป็นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขณะที่มีการพิจารณาวาระนี้นั้น ประธานฯ ได้เชิญกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อออกจากห้องประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้สอบถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่

บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมฯ ครั้งนี้ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน

#### การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 3 เมษายน 2562 และได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อย่างถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งนำส่งรายงานดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และนำขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน คือในวันที่ 11 เมษายน 2562 ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมจะบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ตลอดจนสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รายละเอียดมติที่ประชุม พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยงดออกเสียง และบัตรเสีย ในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และประเด็นคำถามคำตอบในที่ประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมในวาระอนุมัติงบการเงิน และวาระจัดสรรกำไรและจ่ายเงินปันผล รายงานประจำปี และเอกสารอื่นให้กับกระทรวงพาณิชย์ภายใน 1 เดือนนับจากวันประชุมฯ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายและภาพรวม

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยจะประกอบธุรกิจอย่างคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อให้ความมุ่งมั่นของบริษัทเกิดขึ้นจริง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 จึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม อันได้แก่นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม และสื่อสารให้พนักงานของทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทรับทราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยประกอบด้วยนโยบายดังต่อไปนี้

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการกำกับดูแลที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่การพัฒนากิจการอย่างยั่งยืน โดยจะยึดมั่นในหลักการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. บริษัทจะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบน
3. บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสังคม ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และสิทธิมนุษยชน
4. บริษัทจะปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม ถูกต้องตามกฎหมาย
5. บริษัทจะรับผิดชอบต่อผู้บริโภคด้วยการควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน
6. บริษัทจะคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการปฏิบัติงาน
7. บริษัทจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนและสังคมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. บริษัทจะพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานเพื่อลดการใช้ทรัพยากร และลดการส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดันและปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้

### นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลที่ดี และมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทจึงกำหนดให้บุคลากรของบริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้

1. ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังในเรื่องเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือการให้หรือรับประโยชน์อื่นใด ซึ่งจะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ มีมูลค่าที่เหมาะสม และไม่ส่งผลกระทบต่อการค้าตัดสินใจแต่อย่างใด

3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. จัดให้มีการรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
5. จัดให้มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหาว่าจ้าง ไปจนถึงการดูแลพนักงานที่ปฏิบัติงานกับบริษัท ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานในบริษัทสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยผู้แจ้งเบาะแสจะต้องได้รับการคุ้มครองอย่างเป็นธรรม
7. ดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินงาน
8. หากพนักงานคนใดกระทำการใดที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันฉบับนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด หรือมีโทษทางกฎหมาย

ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทมีหน้าที่ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบในทันที

#### นโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ บริการและผลิตสินค้าให้เป็นไปตามความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 จึงได้กำหนดนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กลุ่มบริษัทได้นำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามความเหมาะสมของธุรกิจ ดังนี้

1. นำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐาน และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงระบบจัดการและพัฒนาสภาพแวดล้อม
2. ผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและตรงตามความต้องการของลูกค้า
3. สรรหาวัตถุดิบและคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับจ้างช่วงที่มีคุณภาพและสามารถส่งมอบได้ทันเวลา
4. ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตและส่งมอบสินค้าทันเวลา
5. ดูแลไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรงในการทำงาน
6. ส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานให้มีความตระหนักในการรักษาสภาพแวดล้อม
7. ป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรและชุมชน ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ บริษัทยังกำหนดให้การปฏิบัติงานต้องคำนึงถึงการดูแลรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการ โดยได้นำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐานและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาวิธีการปฏิบัติงานที่ลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

ในปีที่ผ่านมา บริษัท เบสท์เทคเอนด์เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้นำส่งรายงานผลการตรวจสอบและรับรองรายงานการจัดการพลังงาน ประจำปี พ.ศ.2561 ที่ดำเนินการตามกฎหมายกระทรวง กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงาน ในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม พ.ศ.2552 ของโรงงานควบคุม บริษัท เบสท์เทคเอนด์เอ็นจิเนียริง จำกัด (TSIC-ID : 24103-0020) ซึ่งสรุปผลได้ว่า ผ่านการตรวจสอบ ตามมาตรฐานของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และสามารถสรุปผลการอนุรักษ์พลังงานได้ว่ามีผลประหยัดที่เกิดขึ้นจริงเมื่อเทียบกับปี 2560 ในอัตราร้อยละ 6 สำหรับโรงงานที่ละเจียงเทรา และร้อยละ 15 สำหรับโรงงานที่สตึก โดยเบสท์เทค มีมาตรการในการใช้ระบบปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุดและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยการลดชั่วโมงการใช้งานหลอดไฟฟ้าฟลูออเรสเซนต์ และลดชั่วโมงการใช้งานเครื่องปรับอากาศ และสำหรับมาตรการเปลี่ยนแปลงสิ่งที่มีอยู่ ได้ดำเนินการเปลี่ยนโคมไฟจาก Floodlight 400W เป็น LED Floodlight 200W และติดตั้ง solar roof ทั้ง 2 โรงงานตามแผนที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสภาพแวดล้อม การป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรและชุมชน และกำหนดให้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) รวมทั้งมีการจัดทำนโยบาย ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร ดังนี้

- 1) จัดทำนโยบายคุณภาพและนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยนำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ภายใต้คำขวัญ “ผลิตสินค้ามีคุณภาพ ร่วมใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม”
- 2) จัดทำระเบียบปฏิบัติเรื่องการกำจัดขยะ เพื่อควบคุมการจัดการขยะทุกชนิดในโรงงานที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเรื่องการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในสำนักงาน เพื่อสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีคุณค่า
- 4) จัดทำนโยบายอนุรักษ์พลังงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
- 5) จัดให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมสำหรับพนักงานใหม่ในวันแรกหรือภายในสัปดาห์แรกของการทำงานในเรื่องต่างๆ ที่จำเป็น อาทิ กฎระเบียบข้อบังคับการทำงาน ข้อพึงปฏิบัติในการปฏิบัติงาน นโยบายบริษัท นโยบายคุณภาพ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ฯลฯ

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัท เบสท์เทค ไม่เคยได้รับการร้องเรียนและไม่เคยมีประวัติข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณทางธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับมาโดยตลอด อีกทั้งยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการตอบแทนประโยชน์คืนกลับสู่สังคม จึงได้เข้าร่วมกิจกรรมที่ดำเนินการนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2562 บริษัทได้เข้าร่วมทำกิจกรรมเพื่อดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังนี้

- จัดทำตู้รับบริจาคให้แก่วัด และบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ ณ วัดวิเวกอาคม จังหวัดฉะเชิงเทรา



- จัดกิจกรรมการร่วมเลี้ยงอาหารกลางวันและร่วมบริจาคทุนการศึกษา สิ่งของ ให้กับมูลนิธิบ้านครูบุญชูเพื่อเด็กพิเศษ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความเสียสละแก่สังคมและการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์





## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย กรรมการตรวจสอบ โดยมีรายชื่อกรรมการ โครงสร้าง หน้าที่ และอื่นๆ ตามที่แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ในรายงานฉบับนี้

#### 1) ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีเบสท์เทคเป็น บริษัทแกน (Core Company) ที่ประกอบธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและ โครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก อันเป็นแหล่งที่มาของรายได้เกือบทั้งหมดของบริษัท ดังนั้น การพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัท จึงเป็นการพิจารณาถึงระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ของเบสท์เทค ประกอบกับการควบคุมภายในของบริษัทในเรื่อง การควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

#### 2) หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของบริษัท

บริษัทดำเนินการให้บริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด (“เอเอ็นเอส”) ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ต่อเนื่องมาตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2557 ซึ่งเอเอ็นเอสได้มอบหมายให้นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ ตำแหน่ง กรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยในส่วนของบริษัท ได้มอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ประสานงานระหว่าง บริษัทกับผู้ตรวจสอบภายในและ คณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ เอเอ็นเอส และนายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ แล้ว เห็นว่ามีความเป็นอิสระและเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากนายอมรพงษ์มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน แนบท้ายในรายงานประจำปีฉบับนี้

เอเอ็นเอส ได้เริ่มเข้าตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของเบสท์เทคในระหว่างเดือนกันยายน ถึง ตุลาคม 2557 ในทั้ง 3 สำนักงาน ได้แก่ สำนักงานใหญ่ สำนักงานฉะเชิงเทรา และสำนักงานสตึก ซึ่งครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงาน 9 กระบวนการ ประกอบด้วย 1) กระบวนการขาย/ประมาณงาน 2) กระบวนการบริหารโครงการ 3) กระบวนการออกแบบและพัฒนาสินค้า 4) กระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง 5) กระบวนการบริหารคลังพัสดุ 6) กระบวนการจัดการด้านบัญชีและการเงิน 7) กระบวนการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ 8) กระบวนการจัดการสินทรัพย์ถาวรและเครื่องมืออุปกรณ์ และ 9) กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดย เอเอ็นเอส ได้ออกรายงานผลการตรวจสอบภายใน รายงานสิ่งที่พบจากการตรวจสอบ พร้อมเสนอแนะสิ่งที่ควรปรับปรุงในแต่ละกระบวนการ ซึ่งฝ่ายจัดการก็ได้นำข้อเสนอแนะต่างๆเหล่านั้นมาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำ

และในปีต่อๆ มา เอเอ็นเอส ได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี และดำเนินการตรวจสอบระบบงาน รวมทั้งติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงในส่วน of ระบบงานที่ได้ตรวจสอบและให้ความเห็นไปแล้วอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 เอเอ็นเอสได้ตรวจสอบกระบวนการบริหาร โครงการ กระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง กระบวนการจัดการสินทรัพย์ถาวรและเครื่องมือเครื่องใช้ กระบวนการจัดการด้านบัญชีและการเงิน และกระบวนการบริหารสินค้าคงคลัง โดย เอเอ็นเอส ได้ออกรายงานผลการตรวจสอบ และสิ่งที่พบจากการตรวจสอบ พร้อมเสนอแนะสิ่งที่ควรปรับปรุงในแต่ละกระบวนการต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในรายงานดังกล่าวได้สรุปประเด็นการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยปรับปรุงเพื่อให้ระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสม ซึ่งฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะส่วนใหญ่เกือบทุกประเด็นแล้ว

ที่ผ่านมา ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีประเด็นที่สำคัญในเรื่องระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

### 3) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ผู้ตรวจสอบภายในได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2562 โดยใช้ข้อมูลจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นเมื่อครั้งที่ยื่นขออนุญาตจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นหลัก ประกอบกับการพิจารณาโดยรอบ ระเบียบปฏิบัติทางการบริหารและการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และความเห็นโดยรวมจากการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในในรอบปี 2562 สำหรับบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีกิจกรรมหลักมากที่สุดในกลุ่มบริษัท ที่เชื่อว่าสามารถสะท้อนถึงการควบคุมภายในของบริษัทได้

จากการประเมินตามกรอบของระบบควบคุมภายใน ผู้ตรวจสอบภายในสรุปได้ว่า โดยรวมแล้ว กลุ่มบริษัท มีระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้ง 5 องค์ประกอบ เป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และกิจกรรมการติดตามผล สร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้ ซึ่งเมื่อผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบข้อบกพร่อง และรายงานต่อฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่รับผิดชอบแล้ว ฝ่ายบริหารได้เร่งรัดให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งมีการกำกับติดตามโดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กรณีที่หน่วยงานต่างๆ พบปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ฝ่ายบริหารจะใช้กลไกการประชุม (Operation Meeting) เพื่อร่วมกันหาข้อสรุปเพื่อแก้ไขปัญหาและติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงอย่างทันการ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและรับทราบผลการประเมินดังกล่าว และมีความเห็นสอดคล้องกับความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีความเห็นสรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน นำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

#### 4) การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์

ในการทำธุรกิจ อาจต้องมีการเกี่ยวข้องกันหลายฝ่าย ดังนั้นเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนด “นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย” และได้เปิดเผยนโยบายนี้ ไว้ในหน้าเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “จรรยาบรรณธุรกิจ” โดยกำหนดเป็นนโยบายในแต่ละด้านที่มีความเกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- 1) นโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน
- 2) นโยบายในการทำธุรกิจใหม่
- 3) นโยบายในการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทและบริษัทย่อยลงทุน
- 4) นโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน
- 5) นโยบายในการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

#### ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และมีผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ ทำให้เข้าใจในความเสี่ยงของธุรกิจ สามารถตัดสินใจและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ได้อย่างเด็ดขาด โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กลั่นกรองและพิจารณาความเสี่ยง และนำเสนอข้อแนะนำในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง เทคโนโลยี ฯลฯ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัท ดังนั้นเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนด “นโยบายการบริหารความเสี่ยง” ไว้ ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของบริษัท โดยเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนทางธุรกิจประจำปี
2. แต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุ และจัดการความเสี่ยงของตน
3. การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานของตน
4. ต้องจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยความเสี่ยงต่างๆ จะต้องได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้
5. ต้องจัดให้มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

โดยบริษัทได้จัดทำเกณฑ์การวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาส เพื่อใช้เป็นหลักในการพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงทั้งด้านบวกและด้านลบที่จะเกิดต่อบริษัททั้งในด้านภาพลักษณ์ ด้านระบบคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน ด้านการดำเนินงานของบริษัท และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยกำหนดระดับความเสี่ยงไว้ 5 ระดับคือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย น้อยมาก ซึ่งเกณฑ์ในการพิจารณาระดับความเสี่ยงในแต่ละด้านจะแตกต่างกันไปตามความเหมาะสม

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงขององค์กร และหน่วยงานต่างๆ ในกลุ่มบริษัท ทั้งโรงงานละเชิงเทราและโรงงานสัทหีบ และได้สรุปจำนวนความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งได้มีการติดตามแก้ไขความเสี่ยงในประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. ปรับปรุงและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ที่ได้มีการปรับใหม่ เพื่อให้การจัดการด้านความเสี่ยงของบริษัท เป็นไปอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจลงได้

2. ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามและประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น กำหนดแนวทางแก้ไข และติดตามผลการแก้ไขเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

3. จัดทำแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563 โดยจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเบื้องต้นของทุกหน่วยงานเพื่อเป็นกรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และนำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับ บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายการระหว่างกันของบริษัท กับ บุคคลที่มีความขัดแย้ง

นางสิริพร ศาวิวิท (นางสิริพร) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ณ 30 ธันวาคม 2562)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	2.90 ปรับปรุงค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง 0.14 ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง 3.04	บริษัทเช่าพื้นที่รวม 1,942.25 ตารางเมตร ประกอบด้วยพื้นที่สำนักงาน 948.25 ตารางเมตร และพื้นที่ส่วนกลาง 994 ตารางเมตร ของอาคารพาณิชย์เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39(เทพศิลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร จกนางสีร์วิพร สัญญามีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2563 และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าดังนี้ * ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561 – 31 ธ.ค. 2563 เดือนละ 241,400 บาท * ปีที่ 4 ถึงปีที่ 6 ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2566 เดือนละ 265,500 บาท	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการติดต่อธุรกิจกับกลุ่มบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีอัตราค่าเช่าที่ต่ำกว่าอัตราค่าเช่าของอาคารอื่นในบริเวณใกล้เคียง

รายการระหว่างกันของบริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (“เบสท์เทค”) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

นางศิริพร ศาตวินท์ (“นางศิริพร”) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของเบสท์เทค โดยถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 30.48 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นในเบสท์เทค จำนวน 1 หุ้น (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)

รายการ	ขนาดรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมดุลผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	ค่าเช่าตามสัญญา 2.25	เบสท์เทคเช่าพื้นที่รวม 2,294 ตารางเมตร ประกอบด้วยพื้นที่สำนักงาน 600 ตารางเมตร พื้นที่ส่วนกลาง 994 ตารางเมตร และพื้นที่โกดังเก็บสินค้า 700 ตารางเมตร ของอาคารพาณิชย์ เลขที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพิลิลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร จาکنางศิริพร สัญญามีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2563 และเบสท์เทคสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีก 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าดังนี้	รายการเช่าพื้นที่ที่สำนักงานดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น เพื่อใช้เป็นสำนักงานพร้อมทั้ง โกดังเก็บสินค้า และอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการติดต่อธุรกิจกับเบสท์เทค
ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง	0.12 2.37	* ปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561 – 31 ธ.ค. 2563 เดือนละ 187,900 บาท * ปีที่ 4 ถึงปีที่ 6 ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2564 – 31 ธ.ค. 2566 เดือนละ 206,700 บาท	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมเหตุผล และมีอัตราค่าเช่าที่ต่ำกว่าอัตราค่าเช่าของอาคารอื่นในบริเวณใกล้เคียง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัท กับ บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



## ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทมีสภาพเป็นบริษัทจำกัด จึงยังไม่มีกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน และไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันแล้ว การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบความเห็นหรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

## นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

- 1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการทุกรายการดังกล่าวของบริษัทและบริษัทย่อยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็น ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อขออนุมัติการทำรายการ ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้
- 4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้อาณัติที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- 6) ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว
- 7) ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายในการหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทอาจจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการและ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยสามารถสรุปแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันได้ดังนี้

- 1) รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ได้แก่ การที่บริษัทและเบสท์เทคเช่าพื้นที่จากกรรมการเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งบริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 2) รายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่
  - 2.1) การกู้ยืมเงินจากกรรมการ และการค้ำประกันโดยกรรมการสำหรับการกู้ยืมเงิน บริษัทคาดว่าในอนาคตจะไม่มีรายการนี้เกิดขึ้น เนื่องจากบริษัทไม่มีนโยบายกู้ยืมเงินจากกรรมการและการค้ำประกันโดยกรรมการสำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทหรือบริษัทย่อยในอนาคต
  - 2.2) เงินอุดหนุนจากกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีแนวโน้มเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้ดำเนินไปได้ด้วยดี โดยเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับบริษัท ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแบบไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง และสอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อยถูกจัดทำอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความคิดเห็นในเรื่องดังกล่าวตามที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยโดยรวมมีความเหมาะสม และเพียงพอที่จะสร้างความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



(รศ.ดร.ไพบุลย์ เสรีวิวัฒนา)

ประธานกรรมการบริษัท

## การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทภายใต้การดำเนินงานของเบสท์เทค เริ่มจากการดำเนินธุรกิจการค้าจำหน่ายวัสดุ และอุปกรณ์โลหะสำหรับอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ มาเป็นธุรกิจให้บริการผลิตงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) และธุรกิจให้บริการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมหนักขนาดใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ต่อมาในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปสู่งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) โดยเริ่มจากการรับงาน EPC (Engineering, Procurement & Construction) ให้กับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### 1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามโครงสร้างรายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทจำแนกได้ 3 ประเภทคือ รายได้จากการรับจ้างผลิต กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น ดังตารางนี้

#### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2560 ถึงปี 2562

รายได้รวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการรับจ้างผลิต	1,414.31	97.36	1,236.79	96.62	1,409.01	97.78
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.93	0.20	13.18	1.02	8.95	0.62
รายได้อื่น	35.44	2.44	30.04	2.35	23.03	1.60
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,452.68</b>	<b>100.00</b>	<b>1,280.01</b>	<b>100.00</b>	<b>1,440.99</b>	<b>100.00</b>

ในปี 2562 รายได้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 160.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.58 เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการรับจ้างผลิตซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2562 รายได้จากการรับจ้างผลิตจำนวน 1,409.01 ล้านบาท มาจากกลุ่มลูกค้าธุรกิจด้านโรงงานพลังงานไฟฟ้า คิดเป็นร้อยละ 54.02 ธุรกิจเหมืองแร่ 18.74 และรายได้จากธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจด้านการสื่อสาร ซ่อมแซมไปและอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 27.24 ของรายได้รวม

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 ประมาณ 4.23 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีรายรับที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

#### (1) รายได้จากการรับจ้างผลิต

รายได้จากการรับจ้างผลิตในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.36 ร้อยละ 96.62 และร้อยละ 97.78 ของรายได้รวมตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากการรับจ้างผลิตประกอบด้วยรายได้จากงาน 4 ประเภท ได้แก่ งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) และงานอื่นๆ (Others) รายละเอียดแสดงได้ ดังนี้

โครงสร้างของรายได้จากการรับจ้างผลิตสำหรับปี 2560 2561 และ 2562

รายได้จากการรับจ้างผลิต	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) งานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)	182.15	12.88	125.00	10.11	-	-
2) งานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)	1,127.48	79.72	1,045.14	84.50	1,031.10	73.18
3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)	104.68	7.40	48.59	3.93	54.84	3.89
4) งานอื่นๆ (Others)	-	-	18.06	1.46	323.07	22.93
รวม	1,414.31	100.00	1,236.79	100.00	1,409.01	100.00

ในปี 2562 รายได้จากการรับจ้างผลิตส่วนใหญ่มาจากการแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) คิดเป็นร้อยละ 73.18 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต ในขณะที่ปี 2560 และปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) คิดเป็นร้อยละ 79.72 และร้อยละ 84.50 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตตามลำดับ และจากธุรกิจที่ได้จัดตั้งขึ้นมาใหม่คืองานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.40 ร้อยละ 3.93 และร้อยละ 3.89 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ

1) รายได้จากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization)

รายได้จากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) เริ่มได้รับอีกครั้งในปี 2560 โดยในไตรมาสสุดท้ายปี 2560 กลุ่มบริษัทได้รับงานโครงการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) สำหรับโครงสร้างโรงงานบดแร่และแยกแร่ในประเทศออสเตรเลีย ทำให้มีรายได้จากงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ในปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 182.15 ล้านบาท และ 125 ล้านบาทตามลำดับ สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากงานแปรรูปและประกอบชิ้นงานขนาดใหญ่

2) รายได้จากงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication)

ปัจจุบันรายได้จากงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2560 ถึงปี 2562 มีสัดส่วนต่อรายได้รวมเฉลี่ยร้อยละ 70-85 ส่วนใหญ่มาจากกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ โดยลักษณะงานดังกล่าวประกอบด้วยงานระบบท่อ งานโครงสร้างเหล็ก งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุ ตัวอย่างของงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เช่น งานระบบท่อของโรงไฟฟ้าบ้านโป่ง งานแปรรูปและประกอบถังทนแรงดันและถังบรรจุของโรงไฟฟ้าศรีราชา โรงไฟฟ้าบางปะกง โรงไฟฟ้าที่ประเทศฮังการี รวมทั้งงานระบบท่อของโรงไฟฟ้าแม่เมาะ โรงไฟฟ้าที่ประเทศออสเตรเลีย ประเทศญี่ปุ่น ประเทศนิวซีแลนด์ งานโครงสร้างเหล็กของโรงไฟฟ้ากัลฟ์ SPP3 และงานโครงสร้างเหล็กของโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศปากีสถาน ประเทศเม็กซิโก ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศบาห์เรน เป็นต้น

### 3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor)

กลุ่มบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) ในปี 2559 และมีรายได้จากธุรกิจนี้ประมาณร้อยละ 3.8-7.4 โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจรเท่ากับ 54.84 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.89 ของรายได้จากการรับจ้างผลิต โดยเป็นรายได้จากงานโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้านาน และสถานีไฟฟ้าปัตตานี

### 4) งานอื่นๆ (Others)

รายได้งานอื่นๆในปี 2562 มีจำนวน 323.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.93 ของรายได้รวม โดยในระหว่างปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้รับงานที่ไม่ใช่งานหลักของธุรกิจ เช่น การจัดหาวัสดุ งานติดตั้งประกอบ งานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม งานก่อสร้างโรงงานและอื่นๆ เป็นต้น

#### (2) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากรายได้หลักบางส่วนของบริษัทในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจากการดำเนินธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) ให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ พร้อมทั้งมีการนำเข้าวัตถุดิบบางชนิดจากต่างประเทศ ดังนั้น รายรับและรายจ่ายบางส่วนเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ เมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการชำระราคาจริง หรือเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี ตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในแบบ Natural Hedge เป็นการบริหารรายรับและรายจ่ายที่อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ และบางส่วนจะมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ กำไรหรือ(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2562 เท่ากับ 8.95 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย ซึ่งทางกลุ่มบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงด้วยการทำ Natural Hedging บางส่วนและมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับโครงการที่มีขนาดใหญ่และมีรายรับเป็นเงินตราสกุลดอลลาร์สหรัฐ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสัญญาซื้อขายเงินดอลลาร์สหรัฐล่วงหน้าคงค้างอยู่เท่ากับ 1.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 9.68 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ

#### (3) รายได้อื่น

ในปี 2562 รายได้อื่นของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 23.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.60 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปีก่อนร้อยละ 23.34 โดยรายได้อื่นของกลุ่มบริษัทในปี 2562 ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากส่วนลดรับคืนจากการซื้อวัตถุดิบเหล็ก กำไรจากการขายสินทรัพย์ และรายได้จากการให้เช่าเครื่องมือเครื่องใช้ เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากงานตามปกติ



## 2) การวิเคราะห์ต้นทุน และกำไรขั้นต้น

โครงสร้างของรายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้นจากการรับจ้างผลิต สำหรับปี 2560 ถึงปี 2562 ดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการรับจ้างผลิต	1,414.31	100.00	1,236.79	100.00	1,409.01	100.00
ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต	1,312.37	92.79	1,200.11	97.03	1,524.45	108.19
กำไรขั้นต้น	101.94	7.21	36.68	2.97	(115.44)	(8.19)

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนจากการรับจ้างผลิตในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 92.79 ร้อยละ 97.03 และร้อยละ 108.19 ของรายได้จากการรับจ้างผลิตตามลำดับ

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทในแต่ละงวดอาจมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย โดยปัจจัยที่เป็นสาเหตุสำคัญ คือ

1) ประเภทของงานที่แตกต่างกันไปในแต่ละงวด โดยงานแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) จะมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่สูงกว่างานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) เนื่องจากความซับซ้อนของงานสูงกว่าและการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่ต่ำกว่า

2) ปริมาณงานส่วนเพิ่ม (Variation Orders) ในแต่ละช่วงเวลา โดยงานส่วนเพิ่ม (Variation Orders) จะมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยที่สูงกว่างานผลิตตามสัญญา เนื่องจากงานส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นจะเป็นค่าแรงเพื่อแก้ไขงานตามคำสั่งของลูกค้า และมักจะมีค่าแรงค่อนข้างสูง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถคิดราคาได้สูงกว่างานปกติ และ

3) งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) จะมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำสุดเมื่อเทียบกับธุรกิจให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กและโครงสร้างเหล็ก (Steel Fabrication) เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่ของงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าครบวงจรมาจากการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าที่มีอัตรากำไรข้างต้นต่ำ

ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นในแต่ละงวดมากที่สุด คือ ประเภทของงานและปริมาณงานส่วนเพิ่ม (Variation Orders) และผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาลงในปี 2562 ทำให้การกำหนดราคาขายหรือรับเพิ่มขึ้นของสินค้าทำได้ยากขึ้น ขณะที่ผู้ขายวัตถุดิบมีการปรับราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ประกอบกับลักษณะงานของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้แรงงานช่วยในการสร้างชิ้นงาน จึงทำให้มีต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้แต่ละงานของบริษัทได้รับผลกระทบ กำไรขั้นต้นจึงลดลง นอกจากนั้น การรับรู้ต้นทุนที่เกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ส่งผลให้บริษัทต้องรับรู้ต้นทุนทั้งจำนวน ขณะที่รายได้ยังคงรับรู้ตามอัตราของงานสำเร็จที่ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทได้ประเมินไว้ ทำให้สัดส่วนอาจไม่สอดคล้องกัน ส่งผลให้ปี 2562 ที่ผ่านมาก่อผลขาดทุนขั้นต้นดังกล่าว

### 3) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าที่ปรึกษาและบริการ ค่าธรรมเนียมและภาษีอื่นๆ ค่าใช้จ่ายประกันภัย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ซึ่งพอสรุปได้ ดังตารางต่อไปนี้

#### โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2560 ปี 2561 และปี 2562

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน	63.86	46.65	64.16	56.87	63.58	65.16
ค่าใช้จ่ายสำนักงานและยานพาหนะ	19.86	14.51	19.20	17.02	18.50	18.96
ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าที่ปรึกษาและบริการ	15.17	11.08	23.31	20.66	9.12	9.35
ค่าธรรมเนียม ภาษี และค่าใช้จ่ายอื่นๆ	37.99	27.75	6.14	5.44	6.37	6.53
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>136.88</b>	<b>100.00</b>	<b>112.81</b>	<b>100.00</b>	<b>97.57</b>	<b>100.00</b>

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 97.57 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 15.24 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าที่ปรึกษาและบริการ ซึ่งหลักๆ จะลดลงจากการปรับลดค่าที่ปรึกษากฎหมาย และอื่นๆ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทร้อยละ 65.16 เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

### 4) กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิ

#### กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิ สำหรับปี 2560 ปี 2561 และปี 2562

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	3.43	(20.14)	(181.02)
ขาดทุนสุทธิ (ล้านบาท)	(10.16)	(24.84)	(198.80)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.24	(1.57)	(12.56)
อัตรขาดทุนสุทธิ (ร้อยละ)	(0.70)	(1.94)	(13.80)

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 3 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2560 -ปี 2562 แสดงผลกำไรจากการดำเนินงาน ก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ 3.43 ล้านบาท ขาดทุน 20.14 ล้านบาทและขาดทุน 181.02 ตามลำดับ โดยในปี 2562 มีขาดทุนจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 798.81 จากปี 2561 ซึ่งเป็นผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงที่สูงขึ้นจากปีก่อน อีกทั้งต้องแบกรับค่าใช้จ่ายคงที่ซึ่งไม่สามารถปรับลดลงได้ นอกจากนั้น จากการรับงานของกลุ่มบริษัทในสถานะเศรษฐกิจชะลอตัวและตลาดมีการแข่งขันสูงในปี 2562 ส่งผลให้ไม่สามารถปรับเพิ่มราคาของงานได้ โดยรวมจึงทำให้บางงานของบริษัทมีผลขาดทุนขึ้นต้น

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 1,900.36 ล้านบาท 1,744.63 ล้านบาท และ 1,920.79 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และสินค้าคงเหลือ ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนที่จำเป็นสำหรับการดำเนินโครงการของกลุ่มบริษัท การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสินทรัพย์รวมจึงเป็นผลมาจากมูลค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับประเภทของงาน และการดำเนินงาน ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาตามปริมาณงานที่ดำเนินการผลิตในแต่ละปี

#### (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 291.92 ล้านบาท 45.14 ล้านบาท และ 30.32 ล้านบาท ในระหว่างปี 2562 บริษัทใช้จ่ายเงินสำหรับการจัดเตรียมวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตและแปรรูปชิ้นงาน และจ่ายค่าใช้จ่ายเพื่อการให้บริการแก่ลูกค้า รวมถึงจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น

#### (2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 340.86 ล้านบาท 300.64 ล้านบาท และ 413.99 ล้านบาทตามลำดับ ลูกหนี้ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.70 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้า โดยมีสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 91 ของลูกหนี้ทั้งหมด โดยการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี ในแต่ละปีนั้นขึ้นอยู่กับประเภทงานและปริมาณโครงการที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่ ประกอบกับมูลค่าของงานที่ดำเนินการผลิตเสร็จและสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ เทียบกับเงินรับล่วงหน้าที่เบสท์เทคได้รับจากลูกค้าสำหรับโครงการนั้นๆ โดยหาก ณ สิ้นปี เบสท์เทคมีปริมาณโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการผลิตเป็นมูลค่าสูง ประกอบกับมีมูลค่าของงานที่เรียกเก็บจากลูกค้าตามความคืบหน้าของงาน เป็นมูลค่าสูงกว่าเงินรับล่วงหน้าที่เบสท์เทคได้รับจากลูกค้ารายนั้นๆ เบสท์เทคจะมีมูลค่าลูกหนี้การค้าอยู่ในระดับสูง

สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยเป็นไปตามความคืบหน้าของงานในช่วงเวลาที่รายงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่มีมูลค่าโครงการขนาดกลางและเล็กหลายโครงการ ซึ่งมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนกตามประเภทและอายุของหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

โครงสร้างลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ลูกหนี้การค้า</b>						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	211.26	61.98	149.83	49.84	382.73	92.45
ที่เกินกำหนด:						
ไม่เกิน 3 เดือน	44.82	13.15	74.05	24.63	4.51	1.09
3 - 6 เดือน	13.51	3.96	55.54	18.47	-	-
มากกว่า 6 เดือน	2.37	0.70	8.11	2.70	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>271.96</b>	<b>79.79</b>	<b>287.53</b>	<b>95.64</b>	<b>387.24</b>	<b>93.54</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>						
รวมลูกหนี้อื่น	68.9	20.21	13.11	4.36	26.75	6.46
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>340.86</b>	<b>100.00</b>	<b>300.64</b>	<b>100.00</b>	<b>413.99</b>	<b>100.00</b>

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัททั้งหมดเป็นยอดลูกหนี้ในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยยอดลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นยอดหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) ประมาณ 30 - 120 วัน นับจากวันเรียกชำระเงิน สำหรับนโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจากประวัติการชำระเงิน เครดิตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ โดยจะทำการวิเคราะห์และประเมินความสามารถในการชำระหนี้ (Credit) ของลูกหนี้แต่ละรายอย่างสม่ำเสมอ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากพิจารณาแล้วไม่พบข้อบ่งชี้ว่ามียอดลูกหนี้รายใดที่อาจไม่ได้รับการชำระหนี้

**(3) รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมียอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเท่ากับ 253.94 ล้านบาท 326.22 ล้านบาท และ 432.66 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.46 และร้อยละ 32.63 ในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ

รายการรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระนี้เป็นรายการที่บันทึกจากมูลค่าของงานที่รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion) ในส่วนที่ยังไม่สามารถเรียกชำระเงินกับลูกค้าได้ เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดชำระเงินค่าบริการผลิตตามสัญญาจ้างผลิต ส่งผลให้ยังไม่สามารถบันทึกเป็นลูกหนี้การค้าได้ จึงต้องบันทึกแสดงเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของยอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระในแต่ละปีนั้นจะขึ้นอยู่กับผลต่างของรายได้ที่รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of Completion) กับยอดรายได้ที่สามารถเรียกชำระเงินกับลูกค้าได้ตามที่กำหนดในสัญญาจ้างผลิต หากยอดรายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จมีมูลค่าสูงกว่ายอดรายได้ที่สามารถเรียกชำระเงินกับลูกค้า ผลต่างดังกล่าวจะบันทึกเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ณ สิ้นงวดนั้นๆ

**(4) สินค้างเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีสินค้างเหลือเท่ากับ 314.09 ล้านบาท 360.56 ล้านบาท และ 273.29 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.80 ในปี 2561 และลดลงร้อยละ 24.20 ในปี 2562 ตามลำดับ ทั้งนี้ สินค้างเหลือทั้งหมดเป็นรายการภายใต้การดำเนินงานของเบสท์เทค สินค้างเหลือประกอบด้วย

1) งานระหว่างก่อสร้าง คือ งานที่อยู่ในระหว่างขั้นตอนการผลิต และยังไม่สามารถรับรู้เป็นต้นทุนการผลิตในงบกำไรขาดทุนได้ เนื่องจากยังไม่เข้าเงื่อนไขการรับรู้รายได้และต้นทุนตามอัตราความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) จึงต้องบันทึกต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นแล้วดังกล่าวเป็นงานระหว่างก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะทางการเงิน และ

2) วัตถุดิบและอะไหล่วัสดุ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เหล็กแผ่น และเหล็กรูปพรรณ ที่ซื้อมาเพื่อใช้ในการงานโครงการตามคำสั่งผลิตของลูกค้า

#### สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมสินค้าคงเหลือ	314.09	100.00	360.56	100.00	273.29	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 และปี 2561 เบสท์เทคมีงานระหว่างก่อสร้างเท่ากับ 32.03 ล้านบาทและ 52.15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งงานระหว่างก่อสร้างปี 2560 ส่วนใหญ่มาจากการแปรรูปและประกอบกลุ่มชิ้นงานขนาดใหญ่ (Modularization) โครงการก่อสร้างโรงงานบดแร่และแยกแร่ในประเทศออสเตรเลีย โดยประกอบด้วยรายการหลักคือ วัตถุดิบที่อยู่ระหว่างการผลิตของผู้รับเหมางานย่อย (Sub-Contractor) เนื่องจากในช่วงปลายปี เบสท์เทคได้จัดส่งวัตถุดิบให้ผู้รับเหมางานย่อย (Sub-Contractor) ตามปริมาณที่ผู้รับเหมางานย่อย (Sub-Contractor) ต้องใช้ในการผลิตทั้งจำนวน ในขณะที่ ชิ้นงานที่ผู้รับเหมางานย่อย (Sub-Contractor) ทำเสร็จและส่งกลับมาให้เบสท์เทคในระหว่างปีมีเพียงบางส่วน ส่งผลให้ ณ สิ้นปีมีวัตถุดิบที่อยู่ระหว่างการผลิตของผู้รับเหมางานย่อย (Sub-Contractor) จึงถูกแสดงเป็นรายการงานระหว่างทำมูลค่าสูงในงบแสดงฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ส่วนงานระหว่างก่อสร้าง ณ สิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นงานแปรรูปชิ้นงานเหล็ก (Parts Fabrication) ที่ยังไม่ถึงระยะเวลาส่งมอบ

ในระหว่างปี 2562 ไม่มีงานระหว่างก่อสร้าง เนื่องจากบริษัทได้เริ่มปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ต้องรับรู้ต้นทุนผลิตเข้าเป็นต้นทุนทันที จึงทำให้ไม่มีการบันทึกงานระหว่างก่อสร้างในปี

สำหรับวัตถุดิบและอะไหล่วัสดุ ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 273.29 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 11.39 ส่วนหนึ่งมาจากการเบิกวัตถุดิบเข้ากระบวนการผลิตและรับรู้เป็นต้นทุนของงานโครงการ อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่จำเป็นสำหรับการผลิตในช่วงเวลานั้นๆ เท่านั้น เพื่อบริหารกระแสเงินสดในการซื้อวัตถุดิบและลดการจัดเก็บวัตถุดิบในปริมาณมาก

#### (5) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 613.68 ล้านบาท 631.36 ล้านบาท และ 617.80 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.88 และลดลงร้อยละ 2.15 ในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ ทั้งนี้ สามารถจำแนกรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ออกตามประเภทของสินทรัพย์ได้ ดังนี้

**ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562**

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	55.55	9.05	55.55	8.80	55.55	8.99
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	-	-	-	31.55	5.11
อาคารสิ่งปลูกสร้าง	280.36	45.69	337.91	53.52	318.24	51.51
เครื่องจักร และอุปกรณ์	122.73	19.99	146.58	23.21	159.36	25.79
เครื่องใช้สำนักงาน	13.35	2.18	9.62	1.53	9.08	1.47
ยานพาหนะ	13.20	2.15	17.42	2.76	9.53	1.55
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	128.49	20.94	64.28	10.18	34.49	5.58
<b>มูลค่าสุทธิ</b>	<b>613.68</b>	<b>100.00</b>	<b>631.36</b>	<b>100.00</b>	<b>617.80</b>	<b>100.00</b>

มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง โดยกลุ่มบริษัทซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งได้แก่ เครื่องตัดเหล็ก นั่งร้าน เคน เป็นต้น เข้ามาเพิ่มเติมเพื่อขยายกำลังการผลิตและรองรับการเติบโตของการดำเนินงาน อีกทั้ง ยังได้ซื้อยานพาหนะทั้งที่ใช้ในการขนส่งชิ้นงานระหว่างสถานที่ก่อสร้างและที่ใช้ในการดำเนินงานทั่วไป เพื่อทดแทนการเช่ายานพาหนะ ส่งผลให้มูลค่าสุทธิของเครื่องจักรและอุปกรณ์ และยานพาหนะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามมูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2562 ลดลงร้อยละ 2.15 จากปีก่อน

**(6) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

**สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562**

รายการ  หน่วย : ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	45.36	29.01	32.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10.7	29.88	32.99

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด สินทรัพย์จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และหนี้สินจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า และเงินประกันค่าเช่าทรัพย์สิน เป็นต้น



## โครงสร้างเงินทุน หนี้สินรวม

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 531.65 ล้านบาท 400.75 ล้านบาท และ 801.73 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 24.62 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.05 ในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ หนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นหนี้สินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า เป็นต้น ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าหนี้สินรวมจึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์รวมและปริมาณโครงการที่ดำเนินการผลิตในแต่ละปี

### 1) เจ้าหนี้ตัวแลกเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 381 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 105 ล้านบาท เป็นรายการเจ้าหนี้ทรัสต์รีซิสและตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อสนับสนุนการซื้อวัตถุดิบในการดำเนินงาน

### 2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นรวมเท่ากับ 235.56 ล้านบาท 182.27 ล้านบาท และ 177.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีเจ้าหนี้การค้าจากยอดซื้อวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เป็นต้น

### เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	203.05	86.20	105.57	81.91	157.45	88.66
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น	32.51	13.80	76.45	17.89	19.61	11.05
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น	-	-	0.26	0.20	0.52	0.29
<b>รวม</b>	<b>235.56</b>	<b>100.00</b>	<b>182.27</b>	<b>100.00</b>	<b>177.58</b>	<b>100.00</b>

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นปี 2562 ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยผลจากการลดลงของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้การค้าและค่าซื้อสินทรัพย์ของปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 51.88 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบต่างๆ เบสท์เทคจะได้รับเครดิตเทอมในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าแตกต่างกันไปตามเจ้าหนี้แต่ละราย โดยเจ้าหนี้วัตถุดิบหลักต่างประเทศจะมีระยะเวลาการชำระหนี้อยู่ที่ 30 - 180 วันในกรณีที่ใช้วงเงินหมุนเวียนทรัสต์รีซิส ในขณะที่เจ้าหนี้วัตถุดิบหลักในประเทศบางรายจะให้เบสท์เทคชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนทุกการสั่งซื้อ และชำระส่วนที่เหลือเมื่อได้รับวัตถุดิบหลักครบถ้วนทั้งหมด

### 3) รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 87.25 ล้านบาท 29.65 ล้านบาท และ 33.54 ล้านบาทตามลำดับ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเกิดจากเงินรับล่วงหน้าที่เบสท์เทค ได้รับจากลูกค้าตามสัญญาจ้างผลิต ซึ่งโดยปกติจะกำหนดให้ลูกค้าต้องชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนเป็นงวดๆ ตั้งแต่

วันเข้าทำสัญญา และตามความคืบหน้าของงานที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น เมื่อตั้งซื้อวัตถุดิบ เป็นต้น โดยมูลค่าของเงินรับล่วงหน้าจะแตกต่างกันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญาจ้างผลิต ซึ่งเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และทยอยรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน ตามร้อยละความสำเร็จของงาน และความคืบหน้าของการผลิต ซึ่งรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าปี 2562 จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	378.00	378.00	378.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	378.00	378.00	378.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	495.77	495.77	495.77
กำไรสะสม – จัดสรรแล้ว	39.00	39.00	39.00
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	294.32	269.66	45.93
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	160.22	160.22	160.22
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>1,367.31</b>	<b>1,342.65</b>	<b>1,118.92</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1.40	1.22	0.14
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,368.71</b>	<b>1,343.87</b>	<b>1,119.06</b>

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ลดลงในอัตราร้อยละ 1.81 และร้อยละ 16.73 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างต่อเนื่องสาเหตุมาจากผลการดำเนินงานที่ขาดทุนในปี 2561 และปี 2562

### 3) กระแสเงินสด

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ต้นงวด</b>	<b>115.47</b>	<b>291.92</b>	<b>45.14</b>
กิจกรรมดำเนินงาน			
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	112.85	61.04	(196.54)
- การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	104.40	(262.19)	(99.35)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	217.25	(201.15)	(295.89)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	33.76	(82.17)	(46.96)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(74.56)	36.54	328.03
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ปลายงวด</b>	<b>291.92</b>	<b>45.14</b>	<b>30.32</b>

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เพิ่มขึ้น 112.85 ล้านบาท 61.04 ล้านบาท และลดลง 196.54 ล้านบาท ตามลำดับ ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 217.25 ล้านบาท ปี 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินสดสำหรับกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นในจำนวน 201.15 ล้านบาทและ 295.89 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในแต่ละงวดเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เช่น ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า เป็นต้น

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 217.25 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานลดลงจากการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร (Power Plant EPC Contractor) เสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2560

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน 33.76 ล้านบาท และใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 82.17 ล้านบาท และ 46.96 ล้านบาท ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนของกลุ่มบริษัทในแต่ละงวดนั้น เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งเป็นการบริหารจัดการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท และรายจ่ายลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทเป็นหลัก

สำหรับปี 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 74.56 ล้านบาท เป็นผลจากการชำระคืนตั๋วแลกเงินระยะสั้นและการจ่ายเงินปันผล และกลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจากบริษัทอื่น และสถาบันการเงินรวมสุทธิจำนวน 36.54 ล้านบาทและ 328.03 ล้านบาท ในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ

ทั้งนี้ จากการเปลี่ยนแปลงของเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 291.92 ล้านบาท 45.14 ล้านบาท และ 30.32 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 4) อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.48	2.84	1.63
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.76	1.76	1.23
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.39	0.30	0.72

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินพบว่า บริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ส่งผลทำให้เกิดปัญหาในการบริหารจัดการ โดยพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว นอกจากนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะพบว่า มีอัตราส่วนหนี้สินค่อนข้างต่ำ โดยทางบริษัทไม่ได้มีการกู้ยืมเงินระยะยาวเลย มีแต่การใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท (Working Capital) เท่านั้น

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2562

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อ การตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจาก การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวม วิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้ตามสัญญาจ้างผลิต

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต การประมาณการต้นทุนจากสัญญาจ้างผลิต และสำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาจ้างผลิต ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 ข้อ 5 และข้อ 4.14 ตามลำดับ ข้าพเจ้าพิจารณาว่ารายได้จากสัญญาจ้างผลิต ต้นทุนจากการรับจ้างผลิตและสำรองเพื่อผลขาดทุนจาก สัญญาจ้างผลิตเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้และต้นทุนจากสัญญาจ้างผลิตที่ บริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้และต้นทุนรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต ต้นทุนจากการรับจ้างผลิตและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นสิ่งที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของ ผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่า ผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งจะมีผลต่อมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุน ที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาจ้างผลิต

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิต ต้นทุนจากการรับจ้างผลิตและสำรองเพื่อผลขาดทุนจาก สัญญาจ้างผลิตโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากสัญญา จ้างผลิต การประมาณและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและ สุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทย่อยออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทาน วิธีการและข้อสมมติที่บริษัทย่อยใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้ง โครงการ และประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหารโดยการเปรียบเทียบประมาณการ ต้นทุนของโครงการกับรายได้ และทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จของโครงการ และสอบทาน เหตุผลที่สนับสนุนข้อสรุปที่ผู้บริหารได้จากการเปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จที่ประเมิน โดยวิศวกรของบริษัทย่อย กับขึ้นความสำเร็จที่คำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการการรับรู้รายได้และ ต้นทุนรับจ้างผลิตที่เกิดขึ้นจริง



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับ

หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานนี้



มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	30,316,779	45,143,683	393,103
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	413,994,314	300,644,303	42,353,668
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9			
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		432,660,000	265,725,730	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		60,589,088	60,497,379	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	306,500,000
สินค้าคงเหลือ	10	273,286,559	360,559,104	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		32,731,130	29,007,372	2,388,325
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,243,577,870</b>	<b>1,061,577,571</b>	<b>351,635,096</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	9,148,079	11,655,420	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	291,650,835
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	-	-	309,075,799
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	617,798,990	631,357,532	181,598,906
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		7,662,653	4,747,561	220
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	22	7,613,268	5,403,529	1,998,025
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		34,989,455	29,884,164	4,748,216
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>677,212,445</b>	<b>683,048,206</b>	<b>789,072,001</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,920,790,315</b>	<b>1,744,625,777</b>	<b>1,140,707,097</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายไชติก รัศมีทินกรกุล)



(นางชุตินา กติกาวงศ์)

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

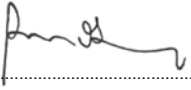
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

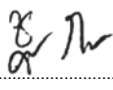
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	381,025,979	132,315,274	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16	105,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	177,577,942	182,273,856	1,717,859
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9			5,002,143
รายได้อัดออมสร้างรับล่วงหน้า		33,543,175	29,649,695	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	6,375,980	9,116,361	4,434,732
สำรองเผื่อขาดทุนจากสัญญาเช่ารับจ้างผลิต		21,003,756	312,637	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		5,286,532	10,933,790	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		31,151,433	17,221,292	2,667,532
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>760,964,797</b>	<b>381,822,905</b>	<b>8,820,123</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	18	7,850,931	8,049,839	3,615,116
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	32,910,585	10,836,544	9,350,366
หนี้สินภายใต้การดัดบัญชี	22	-	44,721	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>40,761,516</b>	<b>18,931,104</b>	<b>12,965,482</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>801,726,313</b>	<b>400,754,009</b>	<b>21,785,605</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
.....กรรมการ  
(นายไชติง รัตตินกรกุล)

  
.....กรรมการ  
(นางชุติมา กิตติวงศ์)

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย


งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 756,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	378,000,000	378,000,000	378,000,000	378,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 756,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	378,000,000	378,000,000	378,000,000	378,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	495,768,000	495,768,000	495,768,000	495,768,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	20 39,000,000	39,000,000	31,000,000	31,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	45,934,090	269,663,920	214,153,492	437,883,322
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	160,219,402	160,219,402	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,118,921,492	1,342,651,322	1,118,921,492	1,342,651,322
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	142,510	1,220,446	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,119,064,002</b>	<b>1,343,871,768</b>	<b>1,118,921,492</b>	<b>1,342,651,322</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,920,790,315</b>	<b>1,744,625,777</b>	<b>1,140,707,097</b>	<b>1,374,617,582</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 .....กรรมการ  
 (นายไชตัก รัตปิ่นกรกุล)

  
 .....กรรมการ  
 (นางชุตินา กตีกางวงศ์)

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ


สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการรับจ้างผลิต	1,409,011,285	1,236,788,465	-	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	71,566,987	78,934,828
รายได้อื่น	31,983,479	43,217,394	23,273,298	21,786,962
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,440,994,764</b>	<b>1,280,005,859</b>	<b>94,840,285</b>	<b>100,721,790</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนจากการรับจ้างผลิต	1,524,452,718	1,200,113,097	-	-
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	53,343,723	57,368,495
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	97,565,568	100,037,609	31,839,718	34,032,128
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,622,018,286</b>	<b>1,300,150,706</b>	<b>85,183,441</b>	<b>91,400,623</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน</b>				
<b>บริษัทย่อย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	(205,868,152)	(32,588,774)
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(181,023,522)</b>	<b>(20,144,847)</b>	<b>(196,211,308)</b>	<b>(23,267,607)</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(15,523,177)	(6,647,501)	(564,067)	(931,943)
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(196,546,699)</b>	<b>(26,792,348)</b>	<b>(196,775,375)</b>	<b>(24,199,550)</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	22	(2,251,637)	(945,025)	(459,374)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(198,798,336)</b>	<b>(24,836,917)</b>	<b>(197,720,400)</b>	<b>(24,658,924)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<b>รายการที่ไม่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
<b>ผลขาดทุนจากการประมาณการ</b>				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(10,889,676)	-	708,938	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทย่อย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	12	-	(11,598,614)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(10,889,676)</b>	<b>-</b>	<b>(10,889,676)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(209,688,012)</b>	<b>(24,836,917)</b>	<b>(208,610,076)</b>	<b>(24,658,924)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
.....กรรมการ  
(นายโชติก รัตปิ่นกรกุล)

  
.....กรรมการ  
(นางชูดิมา กตติกาวงศ์)



บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)


สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>การแบ่งปันขาดทุน</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(197,720,400)	(24,658,924)	(197,720,400)	(24,658,924)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,077,936)	(177,993)		
	<u>(198,798,336)</u>	<u>(24,836,917)</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(208,610,076)	(24,658,924)	(208,610,076)	(24,658,924)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,077,936)	(177,993)		
	<u>(209,688,012)</u>	<u>(24,836,917)</u>		
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23			
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>(0.262)</u>	<u>(0.033)</u>	<u>(0.262)</u>	<u>(0.033)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 ..... กรรมการ  
 (นายไชติกร รัตินกรกุล)

  
 ..... กรรมการ  
 (นางชุติมา กิติกาวงศ์)

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ					งบการเงินรวม			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น ของส่วนประกอบอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย	รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		จากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	378,000,000	495,768,000	39,000,000	294,322,844	160,219,402	1,367,310,246	1,398,439	1,368,708,685	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(24,658,924)	-	(24,658,924)	(177,993)	(24,836,917)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	378,000,000	495,768,000	39,000,000	269,663,920	160,219,402	1,342,651,322	1,220,446	1,343,871,768	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	378,000,000	495,768,000	39,000,000	269,663,920	160,219,402	1,342,651,322	1,220,446	1,343,871,768	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(197,720,400)	-	(197,720,400)	(1,077,936)	(198,798,336)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(10,889,676)	-	(10,889,676)	-	(10,889,676)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(208,610,076)	-	(208,610,076)	(1,077,936)	(209,688,012)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(15,119,754)	-	(15,119,754)	-	(15,119,754)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	378,000,000	495,768,000	39,000,000	45,934,090	160,219,402	1,118,921,492	142,510	1,119,064,002	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 (นาย จิตดิล รัตตินกรกุล)

.....กรรมการ



.....กรรมการ

(นางจุติมา กติกาวงศ์)

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

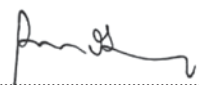
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

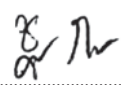
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	378,000,000	495,768,000	31,000,000	462,542,246	1,367,310,246
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(24,658,924)	(24,658,924)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	378,000,000	495,768,000	31,000,000	437,883,322	1,342,651,322
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	378,000,000	495,768,000	31,000,000	437,883,322	1,342,651,322
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(197,720,400)	(197,720,400)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(10,889,676)	(10,889,676)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(208,610,076)	(208,610,076)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(15,119,754)	(15,119,754)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	378,000,000	495,768,000	31,000,000	214,153,492	1,118,921,492

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 .....กรรมการ  
 (นายไชติก รศมีทินกรกุล)

  
 .....กรรมการ  
 (นางชุตินา กิติกาวงศ์)

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

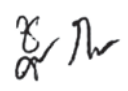
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษี	(196,546,699)	(26,792,348)	(196,775,375)	(24,199,550)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	66,996,278	76,293,712	49,816,217	52,168,969
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(524,239)	(180,658)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	907,692	722,213	907,692	722,213
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(508,578)	(1,388,105)	-	(99,999)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	205,868,152	32,588,774
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,002,906	3,336,825	3,100,110	633,252
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,232,844	(456,031)	-	-
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	20,691,119	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (โอนกลับ)	(5,368,309)	8,366,776	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(381,721)	(698,002)	(10,353,827)	(9,310,374)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	11,362,984	1,835,867	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(93,135,723)	61,040,249	52,562,969	52,503,285
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(114,603,703)	39,152,391	(19,954,792)	42,957,809
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(167,025,979)	(72,287,716)	-	-
สินค้าคงเหลือ	87,796,784	(46,289,465)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,407,556)	(2,623,103)	1,744,748	(530,825)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,040,595)	2,620,800	24,788	2,448,000
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,661,595)	(108,085,966)	(3,284,284)	(6,502,411)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3,893,480	(57,595,456)	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(278,949)	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(540,960)	(4,346,050)	-	(3,250,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,930,141	(7,686,597)	6,044	(270,906)
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(279,074,655)	(196,100,913)	31,099,473	87,354,952
จ่ายดอกเบี้ย	(11,379,331)	(1,734,763)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(8,406,736)	(6,940,924)	(2,683,661)	(4,064,697)
เงินสดรับจากการซื้อคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2,962,378	3,629,652	2,962,378	3,629,652
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(295,898,344)</b>	<b>(201,146,948)</b>	<b>31,378,190</b>	<b>86,919,907</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
.....กรรมการ  
(นายไชตัก รัสมิทินกรกุล)

  
.....กรรมการ  
(นางชุตินา กติกาวงศ์)


บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีระยะกำปรถัดลดลง	2,507,341	6,410,568	40,076	10,323
เงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(11,500,000)	(115,000,000)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ และจ่ายเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	(46,328,586)	(89,684,809)	(6,536,452)	(63,335,007)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,451,147)	(993,340)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,929,135	1,402,807	-	100,000
รับดอกเบี้ย	384,596	699,241	5,988,258	8,451,524
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(46,958,661)</b>	<b>(82,165,533)</b>	<b>(12,008,118)</b>	<b>(169,773,160)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	248,710,705	45,264,045	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	105,000,000	-	-	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(10,560,850)	(8,728,485)	(9,116,352)	(8,728,485)
จ่ายเงินปันผล	(15,119,754)	-	(15,119,754)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>328,030,101</b>	<b>36,535,560</b>	<b>(24,236,106)</b>	<b>(8,728,485)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(14,826,904)</b>	<b>(246,776,921)</b>	<b>(4,866,034)</b>	<b>(91,581,738)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	45,143,683	291,920,604	5,259,137	96,840,875
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>30,316,779</b>	<b>45,143,683</b>	<b>393,103</b>	<b>5,259,137</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	7,621,561	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 .....กรรมการ  
 (นายโชติกร รัตนะกุล)

  
 .....กรรมการ  
 (นางชุตินา คิติวงศ์)

## บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้เช่าสินทรัพย์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 593/3 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	การผลิตโครงสร้างเหล็ก เพื่อใช้ในการก่อสร้าง	ไทย	99.5	99.5
บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด	เล็บบริษัทและอยู่ระหว่างชำระบัญชี	ไทย	90.0	90.0
บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด	การผลิตโครงสร้างเหล็ก เพื่อใช้ในการก่อสร้าง	ไทย	100.0	100.0
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	เล็บบริษัทและอยู่ระหว่างชำระบัญชี	ไทย	100.0	100.0

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า



กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

- ฉบับที่ 7                      การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 9                      เครื่องมือทางการเงิน

##### **มาตรฐานการบัญชี**

- ฉบับที่ 32                      การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### **การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

- ฉบับที่ 16                      การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- ฉบับที่ 19                      การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึง

การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่า จะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 24 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: ประมาณ 20 ล้านบาท)

## **4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

### **4.1 การรับรู้รายได้**

#### *รายได้จากการรับจ้างผลิต*

บริษัทย่อยพิจารณาว่าสัญญาจ้างผลิตโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามระยะเดียว บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการรับจ้างผลิตตลอดช่วงเวลาที่รับจ้างผลิต โดยใช้วิธีผลลัพธ์ในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งประเมินโดยวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการ

บริษัทย่อยจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้ เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะ ไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ ของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

#### รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับ สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตลอดอายุสัญญาเช่า

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## 2 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัทย่อยรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจาก ลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจาก สัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจาก สัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อ กิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

#### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณา จากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

บริษัทขอรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีการที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	5, 10, 20	ปี
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ก่อสร้าง	-	5, 10	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	5	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่ากลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกการประเมินการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับการรับจ้างผลิตทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



### ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้จากสัญญาจ้างผลิต

บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างผลิตตลอดช่วงเวลาตามขั้นความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

### ประมาณการต้นทุนจากสัญญาจ้างผลิต

บริษัทย่อยประมาณการต้นทุนการจ้างผลิตของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบจ้างผลิตและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงต้นทุนค่าออกแบบ ค่าแรง ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องที่ต้องใช้ในการให้บริการจ้างผลิตจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### การตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับสัญญาจ้างผลิต

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการจ้างผลิตแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการจ้างผลิตต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าสินทรัพย์	-	-	42.6	49.9	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	29.0	29.0	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	12.0	12.0	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	-	-	0.4	19.2	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	-	-	10.3	9.1	อัตราร้อยละ 3.5 ถึง 4.25 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ</u>					
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	5.4	5.4	3.0	3.0	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการขายสินทรัพย์	0.6	-	-	-	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	36,286	16,908
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	5,234	868
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	41,520	17,776
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - บริษัทย่อย	-	-	7	251
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กรรมการ	515	257	289	144
รวมเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	515	257	296	395

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	295,000	16,500	(5,000)	306,500

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,166	32,298	15,523	24,341
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	872	612	475	350
รวม	24,038	32,910	15,998	24,691

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	5,695	210	4	3
เงินฝากธนาคาร	24,622	44,934	389	5,256
รวม	30,317	45,144	393	5,259

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.22 ถึง 0.85 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.04 ถึง 1.50 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	7,358	7,949
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	22,215	8,024
3 - 6 เดือน	-	-	5,778	30
มากกว่า 6 เดือน	-	-	935	905
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	36,286	16,908
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	382,727	149,834	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,509	74,047	-	-
3 - 6 เดือน	-	55,537	-	-
มากกว่า 6 เดือน	-	8,112	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	387,236	287,530	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	387,236	287,530	36,286	16,908
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,234	868
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,874	3,874	834	1
ลูกหนี้สรรพากร	24,884	9,240	-	256
รวมลูกหนี้อื่น	26,758	13,114	6,068	1,125
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	413,994	300,644	42,354	18,033

## 9. สิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

### 9.1 รายได้ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงเหลือตามสัญญาของรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าจำนวน 30 ล้านบาท (2561: 87 ล้านบาท)

### 9.2 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,833 ล้านบาท (2561: 675 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 ปีหรือสั้นกว่า

## 10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบ	272,708	359,816	(4,403)	(4,927)	268,305	354,889
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	4,982	5,670	-	-	4,982	5,670
รวม	277,690	365,486	(4,403)	(4,927)	273,287	360,559

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.5 ล้านบาท (2561: จำนวน 0.2 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินฝากประจำจำนวน 5 ล้านบาท (2561: 8 ล้านบาท) ซึ่งนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ และเงินฝากประจำจำนวน 4 ล้านบาท (2561: 4 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินประกันที่รับจากพนักงาน

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

มูลค่าตามบัญชีตามวิธี  
ส่วนได้เสีย

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ส่วนได้เสีย	
	2562	2561	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	80,000	80,000	99.5	99.5	79,600	79,600	262,903	479,480
บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด	5,000	5,000	90	90	4,500	4,500	1,555	1,867
บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด	25,000	25,000	100.0	100.0	25,000	25,000	23,883	24,286
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	5,150	5,150	100.0	100.0	5,150	5,150	3,310	3,484
รวม					114,250	114,250	291,651	509,117

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด และบริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด) ได้อนุมัติให้มีการเลิกกิจการของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563

บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ส่วนแบ่งขาดทุนจาก เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	(204,979)	(32,209)	(11,599)	-
บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด	(312)	(155)	-	-
บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด	(403)	(70)	-	-
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	(174)	(155)	-	-
รวม	(205,868)	(32,589)	(11,599)	-

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยในระหว่างปีปัจจุบัน



### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	อาคารให้เช่า	
	2562	2561
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	357,533	305,530
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	52,003
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	357,533	357,533
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	30,569	12,652
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17,888	17,887
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	48,457	30,569
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	326,964	292,878
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	309,076	326,964

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 349 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารให้เช่าดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
					สำนักงาน	ยานพาหนะ		
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	55,549	-	445,482	389,121	54,242	53,249	128,485	1,126,128
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	11,561	3,117	1,513	73,493	89,684
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,308)	(187)	(1,259)	-	(2,754)
โอนเข้า (ออก)	-	-	81,065	27,392	(5,426)	35,711	(137,700)	1,042
ปรับปรุง	-	-	-	-	(511)	-	-	(511)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	55,549	-	526,547	426,766	51,235	89,214	64,278	1,213,589
ซื้อเพิ่ม	-	17,699	366	11,816	4,169	2,842	17,058	53,950
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(101)	(3,578)	(1,628)	(5,307)
โอนเข้า (ออก)	-	14,584	3,401	27,229	-	-	(45,214)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	55,549	32,283	530,314	465,811	55,303	88,478	34,494	1,262,232
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	165,118	266,392	40,893	40,049	-	512,452
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	23,337	31,854	5,501	11,604	-	72,296
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,294)	(187)	(1,259)	-	(2,740)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่โอนเข้า (ออก)	-	-	179	(16,763)	(4,250)	21,402	-	568
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ปรับปรุง	-	-	-	-	(344)	-	-	(344)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	188,634	280,189	41,613	71,796	-	582,232
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	735	23,440	26,261	4,703	9,321	-	64,460
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(89)	(2,170)	-	(2,259)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	735	212,074	306,450	46,227	78,947	-	644,433
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	55,549	-	337,913	146,577	9,622	17,418	64,278	631,357
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	55,549	31,548	318,240	159,361	9,076	9,531	34,494	617,799
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2561 (69 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการรับจ้างผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								72,296
2562 (41 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนจากการรับจ้างผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								64,460

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
			เครื่องจักรและอุปกรณ์	และเครื่องใช้สำนักงาน			
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	9,189	241,589	9,154	5,980	103,757	369,669
ซื้อเพิ่ม	-	-	9,526	375	-	53,434	63,335
โอนเข้า (ออก)	-	-	16,482	(1,490)	34,283	(100,043)	(50,768)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	9,189	267,597	8,039	40,263	57,148	382,236
ซื้อเพิ่ม	-	226	1,789	-	-	4,522	6,537
โอนเข้า (ออก)	14,584	615	25,881	-	-	(41,080)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	14,584	10,030	295,267	8,039	40,263	20,590	388,773
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	1,835	132,283	4,142	2,592	-	140,852
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	919	26,168	1,774	4,888	-	33,749
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ							
โอนเข้า (ออก)	-	-	(18,804)	(481)	20,046	-	761
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	2,754	139,647	5,435	27,526	-	175,362
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	735	996	22,277	1,452	6,352	-	31,812
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	735	3,750	161,924	6,887	33,878	-	207,174
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	6,435	127,950	2,604	12,737	57,148	206,874
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,849	6,280	133,343	1,152	6,385	20,590	181,599
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2561 (30 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							33,749
2562 (27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							31,812

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องจักรและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (2561: 22 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 16 ล้านบาท 2561: 22 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 491 ล้านบาท (2561: 398 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 131 ล้านบาท 2561: 80 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 52 ล้านบาท (2561: 56 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

### 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	121,026	112,315
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	260,000	20,000
รวม	381,026	132,315

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคิดดอกเบี้ยตามอัตราตลาด และค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากประจำและการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

### 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการแห่งหนึ่งในประเทศเป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดจ่ายชำระภายในปี 2563

### 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	156,789	101,779	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	660	3,792	660	3,792
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7	251
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,024	3,085	48	302
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16,590	73,361	714	513
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	515	257	289	144
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	177,578	182,274	1,718	5,002

### 18. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	14,983	17,991	8,342	17,991
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(756)	(825)	(292)	(825)
รวม	14,227	17,166	8,050	17,166
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,376)	(9,116)	(4,435)	(9,116)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,851	8,050	3,615	8,050

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีตซึ่งเพื่อเช่าเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	6,839	8,144	14,983	9,649	8,342	17,991
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการ ตัดบัญชี	(463)	(293)	(756)	(533)	(292)	(825)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	6,376	7,851	14,227	9,116	8,050	17,166

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,651	3,691	8,342	9,649	8,342	17,991
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการ ตัดบัญชี	(216)	(76)	(292)	(533)	(292)	(825)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,435	3,615	8,050	9,116	8,050	17,166

## 19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	10,837	11,846	7,136	9,753
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,862	2,893	714	393
ต้นทุนดอกเบี้ย	624	444	191	240
ต้นทุนบริการในอดีต	4,517	-	2,196	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	2,437	-	344	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	11,952	-	104	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(777)	-	(1,335)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(541)	(4,346)	-	(3,250)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	32,911	10,837	9,350	7,136

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็น การแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.6 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2561: จำนวน 0.5 ล้านบาท เฉพาะกิจการ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 ปี (เฉพาะกิจการ: 11 ปี) (2561: 7 ปี เฉพาะกิจการ: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)	2562 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.62	2.60	1.62	2.60
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	0 - 50	0 - 68	0 - 50	0 - 68

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ร้อยละต่อปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.0	(2,387)	2,710	(279)	293
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	2,632	(2,368)	285	(277)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(2,556)	3,295	(9)	10

(หน่วย: พันบาท)

	ร้อยละต่อปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.0	(802)	879	(183)	191
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1,195	(1,101)	620	(797)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(1,571)	2,187	(209)	242

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯ ต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	293,235	298,091	19,773	21,182
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	66,996	76,294	49,816	52,169
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	1,126,092	836,947	-	-
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ และวัสดุสิ้นเปลือง	88,380	(46,289)	-	-

## 22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,784	-	1,629	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	468	(1,955)	(684)	459
<b>ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b>				
กำไรขาดทุน	2,252	(1,955)	945	459

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก</b>				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	2,723	-	(176)	-
	2,723	-	(176)	-

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(196,547)	(26,792)	(196,775)	(24,200)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(39,309)	(5,358)	(39,355)	(4,840)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึก				
ในระหว่างปี	5,273	72	-	-
รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีก่อน	(365)	(8,033)	(359)	(898)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	41,174	6,518
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีจากการทำงานงบการเงินรวม	(326)	52	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	35,115	11,346	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	544	837	352	550
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(867)	(871)	(867)	(871)
อื่น ๆ	2,187	-	-	-
รวม	40,065	11,312	(515)	(321)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรขาดทุน	2,252	(1,955)	945	459

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ	881	985	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,582	2,167	1,870	1,427
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	2,187	-	-
อื่น ๆ	150	64	128	64
รวม	7,613	5,403	1,998	1,491
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศ	-	(45)	-	-
รวม	-	(45)	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 227.5 ล้านบาท (2561: 41.3 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: ไม่มี, 2561: 1.8 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีของกลุ่มบริษัทที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 227.5 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

### 23. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือคณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ส่วนงานรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้างและงานอุตสาหกรรม และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดังกล่าวโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานรวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 บริษัททยอยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสี่รายเป็นจำนวนเงิน 824 ล้านบาท (2561: จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงิน 605 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานการรับจ้างผลิตโครงสร้างเหล็กเพื่อใช้ในการก่อสร้างและงานอุตสาหกรรม

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 และร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.2 ล้านบาท (2561: 1.2 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 0.5 ล้านบาท 2561: 0.8 ล้านบาท)

## 26. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจ่ายประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562	15,120	0.02

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

### 27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (2561: 7 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: ไม่มี, 2561: 1 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท (2561: 90 ล้านบาท)

### 27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องจักร รถยนต์ และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระภายใน:				
ภายใน 1 ปี	65	18	4	7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	48	12	18	10
มากกว่า 5 ปี	7	6	7	6

### 27.3 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 4 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และ 1,536 ล้านบาท (2561: 1,406 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และ 392 ล้านบาท (2561: 6 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และ 240 ล้านบาท) เพื่อค้าประกันเกี่ยวกับการซื้อสินค้า การใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีเลตเตอร์ออฟเครดิตเหลืออยู่รวมเป็นจำนวน 1 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ และ 4 ล้านบาท (2561: 1 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ)

### 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	6,742	-	6,742	-	224	-	224

### 29. เครื่องมือทางการเงิน

#### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะสั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ย ที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	30	-	30	0.22 - 0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	414	414	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9	-	-	-	9	0.75
	9	-	30	414	453	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	381	-	-	-	381	2.75 - 4.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	105	-	-	-	105	8.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	178	178	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6	8	-	-	14	4.40 - 6.68
	492	8	-	178	678	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง			
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาดาลด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	45	-	45	0.04 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	300	300	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	-	-	-	12	0.85 - 1.35
	12	-	45	300	357	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	132	-	-	-	132	2.38 - 2.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	182	182	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9	8	-	-	17	4.10 - 5.03
	141	8	-	182	331	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	42	42	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	307	-	-	-	307	3.50 - 4.25
	307	-	-	42	349	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	2	2	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4	4	-	-	8	4.10 - 5.03
	4	4	-	2	10	



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	5	-	5	0.37 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	18	18	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	295	-	-	-	295	3.50 - 4.05
	295	-	5	18	318	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	5	5	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9	8	-	-	17	4.10 - 5.03
	9	8	-	5	22	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า บริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2562 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2561
เหรียญสหรัฐ	6	2	-	-	30.1084	32.4036

บริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐ	10	30.09 - 31.47	เมษายน - พฤศจิกายน 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญสหรัฐ	1	32.32 - 32.38	กันยายน 2562

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.72:1 (2561: 0.30:1) และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.02:1 (2561: 0.02:1)

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563



.....กรรมการ

(นายโชติก รัตมีทินกรกุล)



.....กรรมการ

(นางชุตินา กตีกาวงศ์)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีส่วนจกควบคุม และเลขานุการบริษัท ของบริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
รศ.ดร. ไพฑูรย์ เสรีวัฒนา/ 13 สิงหาคม 2557	65	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยมิสซิสซิปปี สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร - Director Certification Program (DCP) ปี 2554</li> <li>- The Role of Chairman (RCM) ปี 2557</li> </ul> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p>	-	-	มิ.ย.2562-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2557-ก.พ.2562 2559-ปัจจุบัน 2556-ม.ค. 2562 2555-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2536- 2560 2531-ปัจจุบัน 2527-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / บริษัท บริษัทเพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ / บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / บริษัท บีที เวลธ์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ / บริษัท จีที รีพับลิค จำกัด ประธานกรรมการ / บริษัท อุตสาหกรรม ไทยบรรจภัณฑ์ จำกัด(มหาชน) ประธานกรรมการ / บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ / บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) อนุญาโตตุลาการ / สำนักงานคณะกรรมการ ก.ค.ต. กรรมการ / บริษัท พี แอนด์ พี เซอร์วิส จำกัด กรรมการ / บริษัท พี อาร์ ซี เอส จำกัด รองศาสตราจารย์ ระดับ 9 / สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/  ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นายโชคิทธิ์ รัตนภิรมย์กุล / 23 กรกฎาคม 2555	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	24.99	-	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประสานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2530 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					กย.2561 - ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิจัย-พัฒนาธุรกิจ / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2530 - สค.2561	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด
						รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ – สัตหีบ / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที โลหะ จำกัด
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เบสท์เทคอินดัสทรีส์ จำกัด
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท โกลบอล อินดัสตริยล แอสเซท จำกัด
					2558 - 2562	กรรมการ / บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
					2558 - 2562	กรรมการ / บริษัท บีที แอนด์ อวาล์ โซลาร์ 1 จำกัด

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นายศราวุธ จารุจินดา / 1 ตุลาคม 2559	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ – การเงิน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (อันดับ 2)</li> <li>ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร -Directors Certification Program (DCP) ปี 2543 -Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2558</li> </ul> สอนและส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ภาระกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชราภาพ / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					มี.ค.2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง / บริษัท สหการประปูล จำกัด (มหาชน)
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง / บริษัท แอสเซทไวส์ จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ / บริษัท จีดี รีฟิบบิลิตี จำกัด
					2555 - 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง / บริษัท สหการประปูล จำกัด (มหาชน)
					2555 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายสินค้าธุรกิจ / ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
					2556 - 2562	ประธานกรรมการตรวจสอบ / บริษัท อุตสาหกรรมไทยบริจักษ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นายศักดิ์ดา หาญบุญตรง / 13 สิงหาคม 2557	65	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท ศิลปศาสตรบัณฑิต (กฎหมายเศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	-	-	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกรรมการบริหาร / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ / บริษัท โมเดิร์นไทย จำกัด
นายสุวิทย์ โนนชัยนันท์ / 13 สิงหาคม 2557	65	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร -Director Accreditation Program(DAP) ปี 2551 -Finance for Non-Finance Director(FN)ปี 2550 -Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	-	-	2557 - ปัจจุบัน 2554	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกรรมการบริหาร / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส และผู้จัดการทั่วไปฝ่ายขายและสัญญา / บริษัท โตโย-ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
นางชุดิมา กิตติวงษ์ / 1 พฤษภาคม 2558	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	-	-	พ.ย.2561 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน พ.ย.2561 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน มี.ค.61 - ธ.ค.62	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการสำนักบริหาร/ บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักงาน / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) กรรมการ / บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ / บริษัท โกลบอลเคเคเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)



ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นางสาวจางกลณี ดันสุวรรณ 18 ธันวาคม 2562	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	-	-	ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกรรมการบริหาร
					มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2559 – พ.ค. 2562	ที่ปรึกษา / บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
					ค.ค. 2557 – ค.ค. 2558	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สำนักงานการเงินและการจัดการ / บริษัท อาเซียน ไปเตชชียูมิ จำกัด (มหาชน)
					พ.ย. 2536 – มี.ค. 2557	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ สำนักงานการเงินและการจัดการ / บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 2534 – ค.ค. 2536	รักษาการกรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
นายเสฐนา วัชรวิญญู โย / 6 มกราคม 2560	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ เคมี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	-	-	พ.ค. 2530 – ม.ย. 2534	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท เค เอส เอส เอ็นจิเนียริง จำกัด ผู้สอบบัญชี / SGVN ARTHUR ANDERSON & Co. SC.
					2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2560 - ก.พ. 2561	กรรมการผู้อำนวยการลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 2560 - ก.พ. 2561	กรรมการผู้อำนวยการลงนาม / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2558 - ก.พ. 2561	กรรมการ / บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
					2532 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายขาย / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นางสาวพรทิพา รุจิไพโรจน์ / 1 พฤษภาคม 2562	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Strategic CFO in Capital Market Program</li> <li>Orientation Course-CFO Focus on Financial Reporting</li> </ul>	-	-	เม.ย.2562-ปัจจุบัน เม.ย.2562-ปัจจุบัน 2547 - 2560 2534 - 2547 2531 - 2534	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด รองกรรมการผู้จัดการ / บริษัท สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส / บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยตรวจสอบบัญชีอาวุโส / บริษัท คีลเวย์ ฟู้ด โรมาเนีย จำกัด
นางสาวจริยา ขวัญเจริญ / 1 พฤศจิกายน 2562	41	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul>	-	-	พ.ย.2562-ปัจจุบัน ต.ค.2562-ปัจจุบัน 2560 - 2562 2557 - 2560 2553 - 2557 2549 - 2553 2546 - 2549 2544 - 2546	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ด้านบัญชี / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท บี-52 แลปปีดอล จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท ทีจี ออโตเมติกคอร์ป จำกัด สมองบัญชี / บริษัท เอฟที อินเตอร์ไทย มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ศูนย์บัญชี / บริษัท เคที อีเคเคานเทนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด หัวหน้าบัญชี / บริษัท สำนักงานกฎหมายอาร์เอ็นเคเอ็ม จำกัด เจ้าหน้าที่บัญชี / บริษัท ค้างคาว จำกัด

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/  ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นางสาวพรพิมล บุตรบุรี / 17 มิถุนายน 2562	41	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ วิทยาเขตปทุมวัน จักรวรรดิ</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ วิทยาเขตปทุมวัน จักรวรรดิ</li> </ul>	-	-	นิต.2562-ปัจจุบัน 2561 - 2562 2557 - 2560 2556 - 2557 2547 - 2556	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ด้านการเงิน/ บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายการเงิน / บริษัท เดอะคลีนิกส์ คลินิกเวชกรรม จำกัด(มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายการเงิน / บริษัท บลิส-เทล จำกัด มหาชน Export Document Division Manager / บริษัท ซีพีเอฟอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการแผนกบริหารการเงิน / บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด (มหาชน)
นางวรรณ วิริยะ / 23 กุมภาพันธ์ 2560	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ – การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (CSP) รุ่นที่ 1/2560 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>Certified Investment &amp; Securities Analyst Program : Level 1 (CISA I)</li> </ul>	-	-	2560 - ปัจจุบัน 2545 – 2559 2545 2543 – 2545 2537 – 2542 2531 - 2537	เลขานุการบริษัท / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลการลงทุน / บริษัทหลักทรัพย์ คันทาริ จำกัด (มหาชน) หัวหน้าหน่วยงานงบประมาณ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หัวหน้าส่วนงบประมาณ / บริษัท นูโวแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) นักวิเคราะห์อาวุโส/ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ธนนคร จำกัด (มหาชน) หัวหน้าหน่วยงานแผนธนาคาร / ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ของบริษัท เบลล์ เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นางศิริพร ศาตวินท์ / มกราคม 2531 (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพ โรงเรียนพระกุมารเยซูวิทยา</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.00 (1 หุ้น)	เป็นพี่สาวของ นายไฉติง รัตนิทินกรกุล	2530 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / บริษัท เบลล์ เทคโนโลยีส์ จำกัด
					2555 - 2562	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกรรมการ / บริษัท เบลล์ เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน)
					2555 - พย.2561	กรรมการบริหาร / บริษัท บีที เบลล์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2562	กรรมการ / บริษัท บีที เบลล์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2559	กรรมการ / บริษัท บีที เบลล์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)
นายไฉติง รัตนิทินกรกุล / มกราคม 2531 (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.00 (1 หุ้น)	เป็นน้องชายของ นางศิริพร ศาตวินท์	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / บริษัท บีที เบลล์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)
					2530 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ บริษัท เบลล์ เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน)
					พ.ย.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิจัย-พัฒนาธุรกิจ / บริษัท เบลล์ เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน)
					2530 - สค.2561	กรรมการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด
						กรรมการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ - สัตหีบ / บริษัท เบลล์ เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที โลหะ จำกัด
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เบลล์ เทคโนโลยีส์ จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท โกลบอล อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)
					2558 - สค.2562	กรรมการ / บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
					2558 - สค.2562	กรรมการ / บริษัท บีที เบลล์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/  ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นางจุติมา กิตติวงศ์ / 1 เมษายน 2552	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	-	-	พ.ย.2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการนาม กรรมการบริหาร / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักผู้บริหาร/ บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
					มี.ค.61- ธ.ค.62	กรรมการ / บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
					พ.ย.2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการนาม / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2534 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ-สำนักงาน / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เบสท์เทคอินดัสตรีส์ จำกัด
นายวิจิตร เรณูชานตรา ใจดี / 6 มกราคม 2558	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี India Institute of Technology Madras</li> </ul>	-	-	ก.ย.2561-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย-การตลาด / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2558 - ส.ค.2561	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ-อะเซติก / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2545 - 2557	รองประธาน / บริษัท ยูโรเทค จำกัด
นายศุภวิชญ์ เกตุมะบุตร / 3 กันยายน 2561	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล</li> </ul>		-	ก.ย.2561-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ อะเซติก-สตีล / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2555 - ส.ค.2561	ผู้จัดการ ฝ่ายบริหาร / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2551 - 2555	ผู้จัดการ ฝ่ายผลิต / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
					2547 - 2551	ผู้จัดการ แผนกควบคุมคุณภาพ / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ชื่อ-สกุลวันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
นางสาวพรทิพา วัชรโรจน์ / 1 พฤษภาคม 2562	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Strategic CFO in Capital Market Program</li> <li>Orientation Course-CFO Focus on Financial Reporting</li> </ul>	-	-	เม.ย.2562-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) เม.ย.2562-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 2547 - 2560 รองกรรมการผู้จัดการ / บริษัท สยามฟิวเจอร์เวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2534 - 2547 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส / บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) 2531 - 2534 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส / บริษัท คีลรอยท์ ไซท์ โซลูชั่นส์ จำกัด	
นางสาวจริยา วัชรโรจน์ / 1 พฤศจิกายน 2562	41	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul>	-	-	พ.ย.2562-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ด้านบัญชี / บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) ต.ค.2562-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด 2560 - 2562 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท บี-52 แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) 2557 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / บริษัท ทีดี ออโตมอดิวส์ จำกัด 2553 - 2557 สนับสนุนบัญชี / บริษัท เอฟจี อินเตอร์ไทย มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 2549 - 2553 สนับสนุนบัญชี / บริษัท เคที เอ็ดดูเคชันเทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด 2546 - 2549 หัวหน้าบัญชี / บริษัท สำนักงานกฎหมายอาร์เอ็นเอเอ็ม จำกัด 2544 - 2546 เจ้าหน้าที่บัญชี / บริษัท ค้างคาว จำกัด	
นางสาวรัตติพร จีรสมงคลเจริญ / 15 เมษายน 2531	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง โรงเรียนพาณิชยการสีลม</li> </ul>	-	-	2531 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน / บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

3. การดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้บริหาร ผู้อำนวยการ และเดาญาคอม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

[illegible]

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการบริษัท // = กรรมการตรวจสอบ /// = กรรมการบริหาร V = ผู้บริหาร Z = เลขานุการบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	นางศิริพร ศตวรินทร์	นายโชติภ รศมีทินกรกุล	นางชุติมา กตีกาวงศ์	นายอนุชา ชุ่มชื่น
บริษัท เบสท์เทค แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	/	/, X	/	
บริษัท เบสท์เทค อินดัสตรีส์ จำกัด		/	/	
บริษัท บีที แอนด์ อวล์ โซลาร์ 1 จำกัด *	/	/		/
บริษัท โกลบอล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด *		/	/	

หมายเหตุ :     / = กรรมการ   X = กรรมการผู้จัดการ

\* เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ  
โดยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

**ชื่อ** นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์  
**ตำแหน่ง** กรรมการ  
**บริษัท** เอเอ็นเอส บีซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด

### คุณวุฒิทางการศึกษา / วุฒิบัตร / ประกาศนียบัตร

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (Certified Professional Internal Auditor of Thailand)

### ประสบการณ์ทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอเอ็นเอส บีซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด
2540 – 2547	Senior Manager / KPMG Advisory (Thailand) Ltd.
2533 - 2539	ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศ และ รักษาการผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ / บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2527 - 2533	นักบัญชี ฝ่ายระบบและระเบียบงาน / การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2525 - 2527	นักบัญชี / ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) BT Wealth Industries Public Company Limited

บริษัท บีที เวิลด์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

593/3 ซอย รามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนรามคำแหง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ +662 314 2150-52

โทรสาร +662 319 7301-02

[www.btwalthindustries.com](http://www.btwalthindustries.com)