

JKN Global Media

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)



ANNUAL REPORT 2020

รายงานประจำปี 2563

สารบัญ

4	สารจากประธานกรรมการบริษัท และสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	100	การกำกับดูแลกิจการ
5	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	108	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
6	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	110	รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
7	วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ	111	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8	ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ	138	ความรับผิดชอบต่อสังคม
23	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ	144	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
26	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	148	รายการระหว่างกัน
26	โครงสร้างรายได้	155	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
27	ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ	155	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
38	การตลาดและการแข่งขัน	167	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
52	ปัจจัยความเสี่ยง	168	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
62	โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	173	งบการเงิน
69	โครงสร้างการจัดการ	180	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
83	คณะกรรมการ	215	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
96	คณะผู้บริหาร	215	ข้อมูลบริษัท
99	เลขานุการบริษัท	217	ข้อมูลบุคคลอ้างอิง



พล.จ. อ. พง

พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง
ประธานกรรมการ





นายจักรพงษ์ จักรวาทิบดี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)

	ปี พ.ศ. 2561	ปี พ.ศ. 2562	ปี พ.ศ. 2563
รวมสินทรัพย์	3,251.20	4,005.66	5,719.85
รวมหนี้สิน	1,197.14	1,790.59	3,109.99
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,054.06	2,215.07	2,609.86

งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,404.24	1,694.86	1,655.38
รวมรายได้	1,421.85	1,710.32	1,701.74
กำไรขั้นต้น	525.39	695.78	743.29
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน	354.24	412.93	559.70
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	227.68	252.81	312.47
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.37	0.42	0.51

อัตราส่วนทางการเงิน

	ปี พ.ศ. 2561	ปี พ.ศ. 2562	ปี พ.ศ. 2563
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	37.41	41.05	44.90
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	25.23	24.36	33.73
อัตรากำไรสุทธิ (%)	16.00	14.78	18.36
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.73	11.84	12.95
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.13	6.97	6.43
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.58	0.81	1.19



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์รวมถึงธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์และธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ของกลุ่มบริษัทและระบบดิจิทัล ที่บริษัทฯ ซื้อเวลาจากสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล บริษัทฯจดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 โดย นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ปัจจุบันนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี และครอบครัวเป็นทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ 31 ธันวาคม 2561 ถือหุ้นร้อยละ 67.54 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว) และเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการเริ่มแรก คือ ธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น สินค้าดีวีดีชุด (Box set) เสื้อยืดให้พ่อ น้ำดื่มตราภัทรพัฒน์ เป็นต้น ซึ่งเป็นสินค้าและผลิตภัณฑ์ภายใต้สิทธิของบริษัทฯ เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (“JKN Landmark”) (เดิมชื่อ บริษัท เอสทีจี มัลติมีเดีย จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทที่นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี และครอบครัวสืบทอด (ครอบครัวนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี) เป็นผู้บริหาร และถือหุ้นทั้งจำนวน JKN Landmark เคยประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ก่อนที่จะเปลี่ยนเป็นประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น การให้เช่าอาคารสำนักงาน ในปี 2557 และเนื่องจากนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดีและครอบครัวเล็งเห็นว่าธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ดำเนินการภายใต้ JKN Landmark มีโอกาสเติบโตสูง เนื่องจากเป็นช่วงที่อุตสาหกรรมโทรทัศน์ในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ คือ รัฐบาลเปิดโอกาสให้บริษัทต่างๆ ร่วมประมูลใบอนุญาตประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ดังนั้น เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตและขยายในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ นายจักรพงษ์และครอบครัวจึงดำเนินการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของ JKN Landmark ให้กับบริษัทฯ เพื่อดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2557 เป็นต้นมา

ภายหลังบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ทุ่มเทในการศึกษาและมีการลงทุนซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลากหลายชิ้นและตอบสนองความต้องการของผู้ชมในประเทศและต่างประเทศ อาทิเช่น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทซีรีส์ การ์ตูน ภาพยนตร์ สารคดี เป็นต้น เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทุกระบบ ผู้ประกอบธุรกิจเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านระบบวิดีโอออนดีมานด์ (Video On Demand หรือ VOD) ผู้ประกอบธุรกิจเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) อาทิเช่น ดีวีดี (DVD) และบลูเรย์ (Blu-ray) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการและจำหน่ายเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากเจ้าของลิขสิทธิ์โดยตรงทั้งจากเจ้าของลิขสิทธิ์ในประเทศ อาทิเช่น เกาหลีใต้ อินเดีย จีน ฟิลิปปินส์ และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น และบริษัทในประเทศที่ได้รับสิทธิ์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ในประเทศ

นอกจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายเวลาทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลซึ่งเป็นเวลาที่บริษัทฯ ได้รับจากเจ้าของสถานีโทรทัศน์โดยตรง นอกจากธุรกิจของบริษัทฯ ตามระบุข้างต้น บริษัทฯ มีบริษัทย่อยทั้ง 4 บริษัท ที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งจำนวน และประกอบธุรกิจ ดังนี้ บริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ดำเนินธุรกิจ 1) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อประชาสัมพันธ์และโฆษณาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ทางสถานีโทรทัศน์ ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) ช่องรายการ JKN Dramax และ 2) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีโทรทัศน์ให้กับกลุ่มบริษัท 3) ธุรกิจสถานีโทรทัศน์รายการข่าวเศรษฐกิจ ภายใต้ชื่อ JKN-CNBC และ JKN NEWS และ อยู่ระหว่างศึกษาธุรกิจ คือ ธุรกิจสถาบันฝึกอบรมบุคคล คณะบุคคล/นิติบุคคล



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

❖ วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของประเทศไทยสู่สากลและนำเข้าคอนเทนต์ชั้นนำจากต่างประเทศ

❖ พันธกิจ (Mission)

1. เป็นผู้นำด้านการนำเข้าคอนเทนต์แบรนด์คุณภาพระดับโลกมาสู่ประเทศไทย และประเทศกลุ่ม CLMV
2. เป็นผู้นำด้านการพัฒนาคอนเทนต์ไทยให้เผยแพร่และจัดจำหน่ายสู่สากล
3. เป็นผู้นำในการสร้างแรงบันดาลใจให้แก่ประชาชนด้านการใช้ชีวิต ซึ่งเปรียบเสมือนการเป็นหน้าต่างโลกของคนไทย ผ่านเรื่องราวทั้งสาระ และบันเทิงเพื่อให้ทุกคนได้เห็นโลกกว้างและสร้างวิสัยทัศน์

❖ เป้าหมาย (AIMS)

1. เป็นผู้นำด้านการนำเข้า และจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ระดับโลกในประเทศไทย
2. เป็นตัวแทนในการเผยแพร่คอนเทนต์ที่มีคุณภาพภายในประเทศไปสู่ระดับสากล
3. สร้างการเรียนรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีผ่านคอนเทนต์ระดับโลก

❖ กลยุทธ์ (STRATEGY)

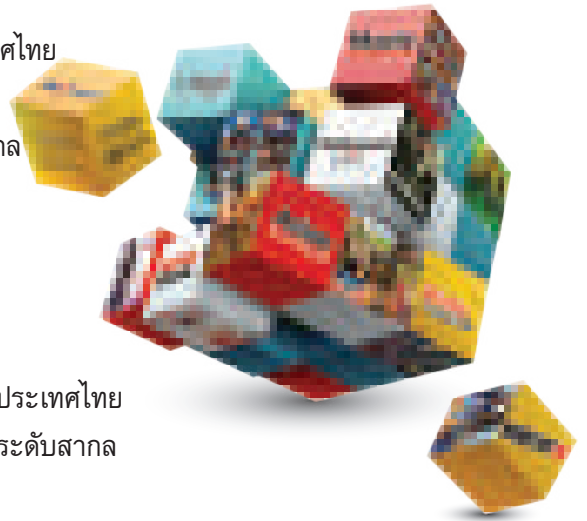
เพื่อบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งเน้นกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่

1. กลยุทธ์ด้านราคา โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปชั้นนำซึ่งซื้อและนำเข้าจากเจ้าของลิขสิทธิ์หรือผู้ได้รับสิทธิ์โดยตรงและจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิทัลและระบบผ่านดาวเทียม รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่น ดีวีดี บลูเรย์ หรือโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) และวิดีโอ ออนดีมานด์ (Video on Demand หรือ VOD) ซึ่งการกำหนดราคาจะมีความแตกต่างกันโดยพิจารณาถึงช่องทาง การออกอากาศ ข้อกำหนด ในการออกอากาศ และคุณภาพของคอนเทนต์ที่จำหน่าย

2. กลยุทธ์ด้านการตลาด โดยเป็นบริษัทนำเข้าและจำหน่ายคอนเทนต์สำเร็จรูปที่มีความหลากหลายทันต่อกระแส นิยมและเหมาะสมกับผู้ชมทุกเพศ ทุกวัย

3. กลยุทธ์ด้านการจำหน่ายโดยการเป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิ์จำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ครอบคลุมช่องทางการเผยแพร่ทั้ง 7 ช่องทาง ได้แก่

- (1) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์
ดิจิทัล (DTT : Digital Terrestrial TV)
- (2) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์
ระบบเคเบิลและดาวเทียม (Cable & Satellite)
- (3) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในโรงภาพยนตร์ (Cinema)
- (4) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทางระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอ ออนดีมานด์ (VOD : Video On Demand)
- (5) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
เนื่องกับคอนเทนต์ (Merchandise)
- (6) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ (Publishing)
เช่น หนังสือพิมพ์ แมกกาซีน และพ็อคเก็ตบุ๊กส์ (Pocket Book)
- (7) สิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในระบบขนส่งสาธารณะ เช่น รถโดยสารประจำทาง รถไฟ เรือ และเครื่องบิน ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับ





ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ปี พ.ศ.
2556

◆ จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 ภายใต้ชื่อ “บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน เริ่มต้นเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

◆ ได้รับมอบหมายจากบริษัท เอสทีจี มัลติมีเดีย จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด หรือ JKN Landmark) ในการบริหารและจัดการเผยแพร่สารคดี “My King ในหลวงของเรา” ซึ่งเป็นสารคดีที่จัดทำขึ้นเพื่อ เป็นการเฉลิมฉลอง ในวโรกาสทรงเจริญพระชนมายุครบ 85 พรรษาของ องค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช โดยสารคดีดังกล่าวเป็นการทำร่วมกับ National Geographic ประเทศสหรัฐอเมริกา

◆ ได้รับมอบหมายจาก JKN Landmark ในการบริหารและจัดการจำหน่ายสื่อ “ยิ้มให้พ่อ” ซึ่งเป็นสื่อตราพระราชทานแห่งสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ที่ JKN Landmark ซื้อจากมูลนิธิชัยพัฒนา

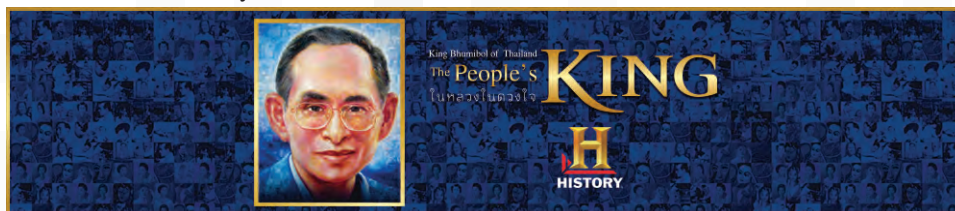


◆ ได้รับมอบหมายจาก JKN Landmark ในการดูแลการจัดจำหน่ายน้ำดื่มตรา “ภัทรพัฒน์” ซึ่งเป็นตราพระราชทานแห่งสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยรายได้จากการจำหน่าย JKN Landmark นำเข้าสมทบโครงการ สร้างความรู้และส่งเสริมอาชีพเกษตรกร ตลอดจนโครงการพระราชดำริ

◆ วันที่ 13 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Best Packaging” จาก National Geographic จากภาพยนตร์ สารคดี “My King” ในงาน MIPCOM ณ ประเทศฝรั่งเศส



◆ 27 พฤศจิกายน 2556 ได้รับพระบรมราชานุญาตให้เป็นผู้ผลิตภาพยนตร์สารคดี “The People’s King ในหลวงในดวงใจ” ร่วมกับ History Channel



◆ วันที่ 9 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2556 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาทเป็น 5,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ



◆ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น ลีฟิ่ง จำกัด”

◆ เดือนมีนาคม 2557 ร่วมกับกระทรวงการคลัง และ National Geographic ผลิตและจำหน่ายภาพยนตร์สารคดี พร้อมเหรียญกษาปณ์ชุด “พุทธามหากษัตริย์”



◆ วันที่ 2 เมษายน 2557 บริษัทฯ ได้ก่อตั้ง “บริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจสถาบันฝึกอบรมให้กับบุคคล คณะบุคคลและนิติบุคคลด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ปัจจุบันบริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว

◆ วันที่ 30 พฤษภาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 9/2557 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้น เดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ

◆ วันที่ 30 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เจเคเอ็น ลีฟิ่ง จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด”

◆ วันที่ 22 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ “บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด” โดยเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด ทั้งนี้ ทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด เท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

◆ บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมของกลุ่มบริษัท และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลซึ่งกลุ่มบริษัทซื้อมาจาก ทางสถานีระบบดิจิตอล ทั้งนี้ บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด เริ่มประกอบธุรกิจในไตรมาส 1 ปี 2559 โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณา ของช่องรายการ “JKN Dramax” ซึ่งเป็นช่องรายการของกลุ่มบริษัท



◆ วันที่ 14 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 21/2557 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

◆ วันที่ 25 กันยายน 2557

◆ เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น ทรราเวล จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ ภายหลังการเข้าซื้อหุ้น บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น ทรราเวล จำกัด

◆ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ “บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด” โดยเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทฯ ภายหลังการซื้อหุ้น บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ทั้งนี้ ทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด เท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

◆ บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม โดยการเช่าสถานีโทรทัศน์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันก่อนจะขออนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อประกอบธุรกิจกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (กิจการ ที่ไม่ใช่คลื่นความถี่) ที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ชื่อรายการ “JKN Dramax” ในวันที่ 11 กรกฎาคม 2559

◆ เข้าลงทุนใน “บริษัท เจเคเอ็น ดิจิตอล จำกัด” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจช่อง สถานีโทรทัศน์ประเภทข่าว ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

◆ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2557 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด จาก 1,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ

◆ วันที่ 7 ตุลาคม 2557 ได้รับพระราชทานอนุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ จัดทำสารคดีชุด My Queen – พระราชินีของเรา ความยาว 120 นาที เพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม และพระพระราชทานอนุญาตจัดทำเป็นหนังสือประกอบวีดิทัศน์สารคดีร่วมกับเนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก สหรัฐอเมริกา



◆ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 ได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาต จัดทำสารคดีชุด “King Bhumibol of Thailand The People’s King – ในหลวงในดวงใจ” ความยาว 60 นาที



ปี พ.ศ.
2558

◆ วันที่ 27 มกราคม 2558 ได้รับพระราชทานพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และพระราชทาน พระราชานุญาต ทำสำเนาวิดิทัศน์พระราชประวัติและพระราชกรณียกิจด้านต่างๆ ไปจัดทำสารคดี ชุด “My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เจ้าฟ้าประชารชน” โดยนำเนื้อหาของสารคดีดังกล่าวจัดทำพิมพ์เป็นหนังสือ แผ่นดีวีดีและ เผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ทั้งในและ ต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของ National Geographic



◆ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ขายหุ้นที่ถืออยู่ส่วนหนึ่งให้แก่ บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด ซึ่งทำให้ บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด เข้าถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด เป็นบริษัทฯ ภายใต้ การควบคุมของ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์

◆ วันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเดิมนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นโดยตรง และ/หรือ มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ภายหลัง การ เข้าซื้อหุ้นบริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุน จดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด

◆ วันที่ 29 กรกฎาคม 2558 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด”

◆ วันที่ 11 ธันวาคม 2558 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น ดิจิตอล จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอ จำกัด”

ปี พ.ศ.
2559

◆ วันที่ 15 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้

- 1) อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)”
- 2) อนุมัติการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นสามัญ จาก 2,000,000 หุ้น เป็น 400,000,000 หุ้น
- 3) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 257,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจำนวน 115,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 257,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 515,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

◆ วันที่ 2 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2559 จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อประเภท ไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 2 ปี การออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และคืนเงินกู้ระยะสั้นให้กับสถาบัน การเงิน เป็นหลัก



◆ วันที่ 7 กรกฎาคม 2559 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้มีมติ อนุมัติในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2559 จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.25 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 2 ปี โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุน

◆ เดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้รับสิทธิจาก National Broadcasting Company Universal (NBC) เพื่อผลิต และเผยแพร่รายการต่างๆ ของสถานีโทรทัศน์ซีเอ็นบีซี (CNBC) ในรูปแบบภาษาไทย โดยรายการที่ได้รับสิทธิเป็นผู้ผลิต และออกอากาศ

◆ วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอ จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด”

◆ วันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด”

◆ วันที่ 5 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมกับ 22 ช่องสถานีโทรทัศน์ในประเทศไทย เพื่อออกอากาศ สารคดีชุด “My King ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์” ซึ่งเป็นภาพยนตร์สารคดีที่ถ่ายทอดพระราชประวัติ และโครงการต่างๆของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชเพื่อเป็นการถวายความอาลัยต่อการเสด็จสวรรคตของพระองค์



◆ วันที่ 29 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับพระราชานุญาตจัดทำสารคดี “My King ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์” ซึ่งเป็นสารคดีที่จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่พระราชกรณียกิจ และพระราชประวัติขององค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดช

ปี พ.ศ.
2560

◆ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้

1) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนจำนวน 257,500,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 115,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

2) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 270,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

◆ วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้

1) อนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ จากเดิมไม่เกิน 500 ล้านบาท เป็นไม่เกิน 800 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง

2) อนุมัติการออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2560 มูลค่ารวม 210 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าว เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นหลักประกันมีคุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดีเป็นผู้ค้ำประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 1 ปี 6 เดือนการออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการและชำระภาษีค้างจ่ายแก่สรรพากร และลดภาระเบี้ยปรับเงิน เพิ่มที่จะเกิดขึ้นในอนาคตการออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการและชำระภาษีค้างจ่ายแก่สรรพากร และลดภาระเบี้ยปรับเงินเพิ่มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต



❖ วันที่ 20 มิถุนายน 2560 สำนักงาน กสท. อนุมัติในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2560 มูลค่ารวม 210 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี หุ้นกู้นี้ตั้งก่เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหุ้นของกลุ่ม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นหลักประกัน มีคุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์เป็นผู้ค้ำประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 1 ปี 6 เดือน

❖ วันที่ 3 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้ร่วมกับ History Channel ในการเผยแพร่สารคดีชุด “The Peoples’ Queen พระราชินีในดวงใจ” ซึ่งเป็นสารคดีที่ถ่ายทอดพระราชประวัติและพระจริยวัตรอันงดงามของพระองค์เพื่อเฉลิมพระชนม พรรษา 85 พรรษาของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ



❖ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งการมีผลใช้บังคับของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และร่างหนังสือชี้ชวนสำหรับการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรกจากสำนักงาน กสท

❖ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อย่อ “JKN” เข้าทำการซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)



ปี พ.ศ.
2561

❖ วันที่ 30 มกราคม 2561 แลงข่าวความร่วมมือระหว่างช่อง 8 กับ JKN



JKN Global
Media



❖ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 แลงข่าวความร่วมมือระหว่าง Bright TV กับ JKN



JKN Global
Media



❖ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 มีมติให้เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- (1) พิจารณาอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่จำนวน 2 ท่าน
- (2) พิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (JKN-W1) (“ใบสำคัญ แสดงสิทธิ”) จำนวน 108,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา ส่วนหุ้นสามัญ 5 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
- (3) พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจากทุนจดทะเบียนเดิม 270,000,000 บาท เป็นจำนวน 324,000,000 บาท และมีมติอนุมัติให้นำเสนอการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน ของบริษัทฯ
- (4) พิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับ การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (JKN - W1) ซึ่งออกและเสนอขาย ให้แก่ผู้ถือหุ้น เดิมของ บริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น
- (5) พิจารณาอนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ ภายใต้มติดังกล่าว จากเดิมไม่เกิน 800 ล้านบาท เป็นไม่เกิน 1,200 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง

❖ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 แลงข่าวความร่วมมือระหว่าง ช่อง 3 กับ JKN



JKN Global
Media



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

❖ วันที่ 19-22 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ขยายตลาดการขายคอนเทนเนอร์ไปยังต่างประเทศ โดยร่วมงานฮ่องกงอินเตอร์เนชั่นแนลฟิล์มมาร์ท ประเทศฮ่องกง เป็นงานแรก



❖ วันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- (1) อนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่จำนวน 2 ท่าน
- (2) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (JKN-W1) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) จำนวน 108,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)

ในอัตราส่วนหุ้น สามัญ 5 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย

(3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับ การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจากทุนจดทะเบียนเดิม 270,000,000 บาท เป็นจำนวน 324,000,000 บาท

(4) และมีมติอนุมัติให้นำเสนอการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (JKN-W1) ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น

(5) อนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ ภายใต้มติดังกล่าว จากเดิมไม่เกิน 800 ล้านบาท เป็นไม่เกิน 1,200 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง

❖ วันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (JKN-W1) จำนวน 108,000,000 หน่วย เริ่มซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)

❖ วันที่ 4 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ลงนามสัญญาฉบับบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ผู้บริหารช่อง 33 เอชดี ช่อง 28 เอสดี และช่อง 13 แฟมิลี เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ละครไทยของช่อง 3 ไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศทั่วโลก (ยกเว้นประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน ฮ่องกง มาเก๊า กัมพูชา เวียดนาม พม่า)



❖ วันที่ 19 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็ม ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

❖ วันที่ 20 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2561 มูลค่ารวม 400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีอายุ 2 ปี ซึ่งให้สิทธิ ผู้ออกหุ้นกู้ในการไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

❖ วันที่ 24 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ ภายใต้มติดังกล่าวจากเดิมไม่เกิน 1,200 ล้านบาทเป็นไม่เกิน 1,500 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง

❖ วันที่ 19 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีมาก (4 ดาว)” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 ซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทยโดยได้รับความสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์

❖ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 2/2561 มูลค่ารวม 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหุ้นสามัญบริษัท เจเค เอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ คุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี เป็นหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีอายุ 1 ปี 11 เดือน 28 วัน

❖ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SMEs Excellence Awards 2018 ซึ่งดำเนินโครงการโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัล Platinum Awards ซึ่งถือเป็นรางวัลระดับ สูงสุดของประเภทธุรกิจบริการ

ปี พ.ศ.
2562

❖ วันที่ 4 เมษายน 2562 บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

1. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด จำนวน 590,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 59,000,000 บาท โดยสัดส่วนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวคงเดิม
2. บริษัท เจเคเอ็น โอเอ็มซี จำกัด จำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,000,000 บาท โดยสัดส่วนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวคงเดิม

❖ วันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับ ผลการดำเนินงานของของบริษัทฯ ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในรูปของเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ต่อหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 91.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 41.23% ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีของงบเฉพาะกิจการ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นใน วันที่ 23 พฤษภาคม 2562



♦ วันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2562 มูลค่ารวม 270,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.00 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมี ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีอายุ 2 ปี เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่

♦ มิถุนายน 2562 ต่อสัญญาฉบับบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ผู้บริหารช่อง 3 เอชดี ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ละครไทยของช่อง 3 ไม่ทำตลาดและจำหน่ายคอนเทนต์ในตลาดต่างประเทศ โดยได้ขยายการตลาดและการจำหน่ายคอนเทนต์ครอบคลุมไปถึงกลุ่มประเทศในเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย บรูไน สิงคโปร์ เกาหลี ญี่ปุ่น กลุ่มประเทศตะวันออกกลาง ยุโรป แคนาดา และละตินอเมริกา



♦ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 รายการข่าวระดับโลก CNBC ภายใต้แบรนด์ JKN-CNBC ดำเนินงานโดย บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เริ่มออกอากาศทางช่อง GMM 25



♦ วันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 2/2562 มูลค่ารวม 130,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.00 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีอายุ 2 ปี เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่

♦ วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ตามโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามภารกิจ ที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

◆ คุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ได้รับรางวัล ‘Woman of the Year’ ในงาน Content Asia Summit 2019 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวงการผู้ผลิตและจัดจำหน่ายคอนเทนต์ระดับสากล จัดขึ้นเป็นปีที่ 7 ที่ประเทศสิงคโปร์ โดยในงานนี้มีผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจผู้ค้าจากอุตสาหกรรมคอนเทนต์ทั่วโลก เข้าร่วมประชุมพร้อมได้รับเชิญร่วมขึ้นเวทีสัมมนาในฐานะที่เป็นผู้บริหารที่ประสบความสำเร็จในธุรกิจการจัดจำหน่าย ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และเป็นผู้นำในการผลักดันความเท่าเทียมกันของบุคคลข้ามเพศในสังคม



◆ 28 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ (5 ดาว)” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 ซึ่งจัดทำโดยสถาบัน กรรมการบริษัทไทย โดยได้รับความสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

◆ 17 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้

◆ อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 1,200,000,000 บาท ให้แก่ บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว คือ North Haven Thai Private Equity L.P. (“NHTPE”) โดยบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีกำหนดอายุไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพโดยอัตราแปลงสภาพจะเท่ากับจำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพและมีราคาแปลงสภาพไม่ต่ำกว่า 8 บาท ต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้น

ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอวาระต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ คือ ระหว่าง วันที่ 24 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเท่ากับ 6.17 บาทต่อหุ้น

◆ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 75,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 324,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 399,000,000 บาท

◆ อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

❖ วันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวน 1,200,000,000 บาท ให้แก่ North Haven Thai Private Equity (“NHTPE”) และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท กับ กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 324,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 399,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อบริหารใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

❖ วันที่ 30 มีนาคม 2563 บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด จำนวน 20,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 60,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 80,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 19 มีนาคม 2563



❖ วันที่ 3 เมษายน 2563 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ JKN Global Content Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศสิงคโปร์จำนวน 9,254,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 9,254,937 เหรียญสหรัฐฯ โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 19 มีนาคม 2563



- ❖ วันที่ 17 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญ ดังต่อไปนี้
1. อนุมัติให้เสนอการจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 2,629,442 บาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.2025 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 109,350,000 บาท โดยแบ่งเป็น
 2. จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75,600,000 บาท
 3. จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลรวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้น 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 33,750,000 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0625 บาท
 4. อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 52,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 104,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จากเดิม 399,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อบริหารใช้สิทธิจ่ายหุ้นปันผล การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
 5. อนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท เพิ่มอีกจำนวน 1,000,000,000 บาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 1,500,000,000 บาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 2,500,000,000 บาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง

❖ วันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทจ่ายหุ้นปันผลจำนวนทั้งสิ้น 67,498,229 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 270,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,114.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,229 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

❖ วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1 ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งสุดท้าย เป็นจำนวน 27 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,128 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,256 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

❖ วันที่ 8 มิถุนายน 2563 JKN Global Content Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 9,253,937 เหรียญสหรัฐฯ เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 7,605,137 เหรียญสหรัฐฯ

❖ วันที่ 15 มิถุนายน 2563 บริษัทได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

❖ วันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติการย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของ JKN จากตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการยื่นคำขอเข้าจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

❖ วันที่ 26 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยของบริษัท จากเดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด” เป็นชื่อใหม่คือ “บริษัท เจเคเอ็น ไลฟ์ จำกัด” พร้อมทั้งเปลี่ยนลักษณะการประกอบธุรกิจจากเดิม คือ การประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ประเภทเอ็นเตอร์เทนเมนต์ ช่องรายการ JKN Dramax และให้บริการเวลาโฆษณา เป็นการให้บริการผลิตรายการ (Production Service) การให้เช่าสตูดิโอ การให้เช่าคอสตุม (เครื่องแต่งการและ/หรือ เครื่องประดับ) การให้บริการจัดการงานอีเวนต์ต่าง ๆ (Event Organizer) และการบริหารจัดการศิลปิน (Artist Management) ทั้งนี้ ช่องรายการ JKN Dramax ซึ่งออกอากาศทางช่อง PSI 159 ได้ยุติการออกอากาศตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2563 เป็นต้นมา

2. มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จากเดิมประกอบธุรกิจผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจ ภายใต้ชื่อ JKN CNBC ออกอากาศ ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล และสื่อออนไลน์ เปลี่ยนเป็นผลิตรายการข่าวภายใต้ชื่อสำนักข่าวเศรษฐกิจ JKN CNBC และสำนักข่าว JKN News ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ประเภทเอ็นเตอร์เทนเมนต์ ช่องรายการ JKN TV และการให้บริการเวลาโฆษณา (เริ่มออกอากาศทาง PSI 86 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

3. มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (“JKN Global Living”) จากผู้ถือหุ้นปัจจุบัน คือ (1) นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ (2) นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ และ (3) นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนทั้งสิ้น 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท (ชำระค่าหุ้นแล้ว หุ้นละ 25.00 บาท) ในราคาหุ้นละ 49.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 49,000,000,000 บาท โดยบริษัท คาดว่าจะเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นดังกล่าว แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564



4. มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ชื่อบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 รายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด
ทุนจดทะเบียน	:	34,000,000 บาท
โครงสร้างการถือหุ้น	:	บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่าย

แล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

วัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม
จำนวนเงินลงทุน	:	ไม่เกิน 27,000,000 บาท
แหล่งเงินทุนที่ใช้	:	เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการ และการจัดตั้งบริษัทใหม่ตามระบุข้างต้น บริษัทจะมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก 5 บริษัทย่อย เป็น 7 บริษัทย่อย

◆ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 เปลี่ยนแปลงตลาดรองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ JKN จากตลาดหลักทรัพย์ mai เป็นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET

◆ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ (5 ดาว)” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 ซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้รับความสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

◆ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ของบริษัทฯ จำนวน 3 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1	ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น แอร์นาว จำกัด
	วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง	:	ภายในเดือนมิถุนายน 2564
	วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง	:	เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการรักษาปัญหาด้านเส้นผมอย่างครบวงจร
	ทุนจดทะเบียน	:	10,000,000 บาท
	โครงสร้างการถือหุ้น	:	บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 70.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท
	แหล่งเงินทุนที่ใช้	:	เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 7,000,000 บาท
1.2	ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น วันดี คอลเลจ จำกัด
	วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง	:	ภายในเดือนมิถุนายน 2564
	วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง	:	เพื่อดำเนินธุรกิจสถานสอนทำอาหาร
	ทุนจดทะเบียน	:	50,000,000 บาท
	โครงสร้างการถือหุ้น	:	บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 30.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท
	แหล่งเงินทุนที่ใช้	:	เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 35,000,000 บาท



1.3	ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น ออร์่า จำกัด
	วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง	:	ภายในเดือนมิถุนายน 2564
	วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง	:	เพื่อดำเนินธุรกิจคลินิกศัลยกรรมตกแต่ง
	ทุนจดทะเบียน	:	10,000,000 บาท
	โครงสร้างการถือหุ้น	:	บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 50.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท
	แหล่งเงินทุนที่ใช้	:	เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท

2. อนุมัติการสละสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันในบริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็ม ซี จำกัด (“JKN IMC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งหมด เพื่อให้นางวิชุดา ณ สงขลา ศรียาภัย (ภายหลังจากเข้าเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้นในบริษัท) จอมซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างจำนวน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีแผนที่จะร่วมทำธุรกิจกับนางวิชุดา ณ สงขลา ศรียาภัย โดยผ่านการลงทุนใน JKN IMC

3. มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทเจเคเอ็นโนว์เลดจ์จำกัดจำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ละ 100 บาท (คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.98 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว) ให้แก่นางอำไพ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในราคา 25,594.88 บาท คิดเป็นราคาหุ้นละ 2.56 ซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Book Value) ของบริษัทดังกล่าว (“ธุรกรรมการขายหุ้น JKN Knowledge”) โดยบริษัทฯ คาดว่าจะทำธุรกรรมการขายหุ้น JKN Knowledge แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2563

ทั้งนี้ ภายหลังจากการจัดตั้งบริษัทใหม่ และการขายหุ้น JKN Knowledge ตามระบุข้างต้น บริษัทจะมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก 7 บริษัทย่อย เป็น 9 บริษัทย่อย



แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หมายเหตุ: 1/ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อย จากชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น ไลฟ์ จำกัด” และเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

จากเดิม ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมประเภท เอ็นเตอร์เทนเมนท์ ช่องรายการ “JKN Dramax” (ช่องดังกล่าวได้ยุติการออกอากาศตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2563) และให้บริการเวลาโฆษณา เป็น การให้บริการผลิตรายการ (Production Service) การให้เช่าสตูดิโอ การให้เช่าคอสมตูม (เครื่องแต่งกาย และ/หรือ เครื่องประดับ) การให้บริการจัดการงานอีเว้นท์ต่าง ๆ (Event Organizer) และการบริหารจัดการศิลปิน (Artist Management)

2/ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด จากเดิม ธุรกิจผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจภายใต้ชื่อ JKN-CNBC ซึ่งเริ่มออกอากาศในเดือนกรกฎาคม 2562 ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล และสื่อออนไลน์ เป็น ผลิตรายการข่าวภายใต้ชื่อสำนักข่าวเศรษฐกิจ JKN CNBC และสำนักข่าว JKN News ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ประเภทเอ็นเตอร์เทนเมนท์ ช่องรายการ JKN TV และการให้บริการเวลาโฆษณา ทั้งนี้ ช่องรายการ JKN TV ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน กสทช. และเริ่มออกอากาศทาง PSI86 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.98 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว) ให้แก่ นางอำไพ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ในราคา 25,594.88 บาท คิดเป็นราคาหุ้นละ 2.56 บาท ซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Book Value) ของบริษัทดังกล่าว

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) สรุปดังนี้

บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด

วันที่ก่อตั้ง	:	6 กันยายน 2556
ที่ตั้งสำนักงาน	:	45/14 หมู่ 1 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี ศาลายา ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	สถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมประเภท เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ช่องรายการ “JKN Dramax” และให้บริการเวลาโฆษณา (ช่องดังกล่าวได้ยุติการ ออกอากาศ ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2563)
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	:	100,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
กรรมการบริษัท	:	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	:	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 999,998 หุ้น คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการบริหารร่วมกัน กับบริษัท ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์

หมายเหตุ: บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด อยู่ระหว่างดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท เจเคเอ็น โลฟ จำกัด” และเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นการให้บริการผลิตรายการ (Production Service) การให้เช่าสตูดิโอ การให้เช่าคอสมตูม (เครื่องแต่งกาย และ/หรือเครื่องประดับ) การให้บริการจัดงานอีเวนต์ต่าง ๆ (Event Organizer) และการบริหารจัดการศิลปิน (Artist Management)

บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด

วันที่ก่อตั้ง	:	23 มิถุนายน 2557
ที่ตั้งสำนักงาน	:	45/14 หมู่ 1 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี ศาลายา ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจผลิตรายการข่าวภายใต้ชื่อสำนักข่าวเศรษฐกิจ JKNCNBC และสำนักข่าว JKN News ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมประเภท เอ็นเตอร์เทนเมนต์ช่องรายการ JKN TV และการให้บริการเวลาโฆษณา ทั้งนี้ ช่องรายการ JKN TV เริ่มออกอากาศทาง PSI86 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	:	80,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
กรรมการบริษัท	:	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	:	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 799,998 หุ้น คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์

หมายเหตุ วันที่ 30 มีนาคม 2563 บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด จำนวน 20,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 60,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 80,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 19 มีนาคม 2563



บริษัท เจเคเอ็น โอลิมปิก จำกัด

วันที่ก่อตั้ง	:	5 มีนาคม 2557
ที่ตั้งสำนักงาน	:	45/14 หมู่ 1 อาคารเจเคเอ็น แกลลอรี ศาลาया ตำบลทรงคนอง อำเภอสองพราน จังหวัดนครปฐม 73210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีโทรทัศน์ในระบบดาวเทียม ช่อง “JKN TV” รายการข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจ ภายใต้ชื่อ JKN-CNBC และสถานีช่องอื่นๆ ภายใต้สิทธิในการจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	:	10,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
กรรมการบริษัท	:	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	:	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดีและนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี

JKN Global Content PTE. LTD.

วันที่ก่อตั้ง	:	3 เมษายน 2563
ที่ตั้งสำนักงาน	:	182 Cecil Street, #17-00 Frasers Tower, Singapore 069547
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจในการเป็นตัวแทนของ JKN ในการติดต่อซื้อ คอนเทนต์จาก ประเทศ และจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	:	7,605,137 USD
ทุนชำระแล้ว	:	7,605,137 USD
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 USD
กรรมการบริษัท	:	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี Lu Qianziang และ Fiffany Choo Sui Siang เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	:	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 7,605,137 หุ้น คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี

หมายเหตุ: JKN Global Content PTE. LTD ลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 9,253,937 เหรียญสหรัฐฯ เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 7,605,137 เหรียญสหรัฐฯ เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 4 ธุรกิจ ได้แก่

(1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในประเทศซึ่งเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งใน และต่างประเทศ และดำเนินงานโดยบริษัทฯ

(2) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจาก ทั้งในและต่างประเทศ และดำเนินงานโดยบริษัทฯ รวมถึงการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของซีรีส์จากประเทศ ไทยไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก

(3) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้า โดยบริษัทมีการออกอากาศผ่านช่องทาง และรายการต่างๆ ดังนี้ (i) การออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ของบริษัทย่อย (บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด) (ii) รายการข่าวเศรษฐกิจ และข่าวทั่วไป ภายใต้ชื่อสถานีข่าว JKN-CNBC และสถานีข่าว JKN NEWS ซึ่งออกอากาศทั้งช่องทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล, ระบบอินเทอร์เน็ตทางเว็บไซต์ของบริษัท คือ www.jkncnbc.com และช่องทาง Application ผ่านมือถือ (iii) เวลาออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ระบบ ดิจิตอล ซึ่งซื้อจากสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทและบริษัทย่อย

(4) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น สินค้าประเภท Home Entertainment (DVD, Blu-ray) ดำเนินงานโดย บริษัทฯ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลักตามลักษณะธุรกิจ ได้ดังนี้ 1) รายได้ค่าลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมและระบบดิจิทัล และ 3) รายได้จากการขาย เป็นรายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทปี 2561 - 2563 มีดังนี้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2561		2562		2563	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าลิขสิทธิ์ ¹	บริษัทฯ	1,317.74	92.68	1,641.82	96.00	1,628.34	95.69
รายได้จากการให้บริการ ²	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	50.03	3.52	43.34	2.53	27.04	1.59
รายได้จากการขาย ³	บริษัทฯ	36.47	2.56	9.70	0.57	-	-
รวมรายได้ขายและบริการ		1,404.24	98.76	1,694.86	99.10	1,655.38	97.28
รายได้อื่น ⁴		17.60	1.24	15.42	0.90	46.36	2.72
รวมรายได้		1,421.84	100.00	1,710.28	100.00	1,701.74	100.00

หมายเหตุ ¹ รายได้ค่าลิขสิทธิ์เป็นรายได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ เกิดขึ้นในนาม บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

² รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม ช่อง JKN Dramax, สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลซึ่งบริษัทฯซื้อจากสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลและจากรายการข่าวที่ผลิตโดยสถานีข่าวของบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ JKN-CNBC และ JKN NEWS รายได้จากการให้บริการเป็นรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

³ รายได้จากการขาย เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ เช่น ผลิตภัณฑ์ประเภทโฮมเอนเตอร์เทนเมนท์ (Home Entertainment Product) DVD Blu-ray และสินค้า Box set เป็นต้น

⁴ รายได้อื่น ประกอบด้วยรายได้จากค่านายหน้าในการเป็นตัวแทนจำหน่ายคอนเทนต์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายคอนเทนต์ การให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ และการขายผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ไม่รวมรายได้ทางการเงินที่แสดงรายการเป็นรายได้ทางการเงินแยกออกจากรายได้เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่



จากโครงสร้างรายได้ รายได้ค่าลิขสิทธิ์ถือเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 92 - 98 ของรายได้รวมในแต่ละงวด และเนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทสามารถเผยแพร่ได้หลายช่องทาง ดังนั้น โครงสร้างรายได้ค่าลิขสิทธิ์สามารถแบ่งตามช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์ที่ให้แก่ลูกค้า ดังนี้

ช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ให้สิทธิ์เผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง						
DTT	383.11	29.07	289.83	17.65	184.83	11.35
Cabsat	163.27	12.39	163.22	9.94	123.65	7.59
VOD	180.15	13.67	697.49	42.48	64.17	3.94
Home	0.14	0.01	-	-	-	-
Ancillary	-	-	0.32	0.02	-	-
รวม	726.67	55.15	1,150.86	70.10	372.65	22.89
ให้สิทธิ์เผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง						
DTT / Cabsat	432.66	32.83	240.89	14.67	4.03	0.25
DTT / Cabsat / VOD	121.41	9.21	21.76	1.33	327.70	20.12
DTT / Cabsat / Home / Cinema	-	-	1.74	0.11	-	-
DTT / Cabsat / VOD / Home / Cinema	-	-	0.46	0.03	-	-
DTT / Cabsat / VOD / Home / Ancillary	-	-	-	-	0.36	0.02
DTT / VOD	20.85	1.58	-	-	240.56	14.77
Cabsat / VOD	5.60	0.42	207.90	12.66	683.04	41.95
Home / VOD	10.55	0.80	18.22	1.11	-	-
รวม	591.07	44.85	490.96	29.90	1,255.69	77.11
รวมรายได้	1,317.74	100.00	1,641.82	100.00	1,628.34	100.00

หมายเหตุ: ความหมายของอักษรย่อเกี่ยวกับช่องทางการเผยแพร่

DTT หมายถึง สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล

Cabsat หมายถึง สถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม

Home หมายถึง ผลิตภัณฑ์ในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ เช่น แผ่น DVD, Blu-ray

VOD หมายถึง ระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอออนดีมานด์

Ancillary หมายถึง ยานพาหนะ เช่น เครื่องบิน

Cinema หมายถึง โรงภาพยนตร์

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยมี3ธุรกิจซึ่งแต่ละธุรกิจสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์และการให้บริการได้ดังนี้

1. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในประเทศ

ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ คือ การจำหน่ายสิทธิ์ในคอนเทนต์ เช่น คอนเทนต์ซีรีส์ละคร ภาพยนตร์ สารคดี เป็นต้น ให้กับผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่คอนเทนต์ (Business to Business – B2B) เช่น บริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิทัล และระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) ในประเทศ บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจ โรงภาพยนตร์และบริษัทผู้ประกอบการธุรกิจ VOD ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะนำคอนเทนต์ของบริษัทไปเผยแพร่ หรือออกอากาศให้กับ ผู้ชมคอนเทนต์ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ทั้งทางช่องโทรทัศน์ และOnline เป็นต้น และในการให้สิทธิ์แก่ลูกค้าเป็นการให้สิทธิ์ เพื่อเผยแพร่ได้หลายช่องทาง เช่น การให้สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แก่ลูกค้า ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ให้เผยแพร่ ได้ทั้งทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง และเผยแพร่ทางระบบออนไลน์ของสถานี เป็นต้น สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่าย ในประเทศไทยเป็นแบบสำเร็จรูป คือ ผ่านการแปลและพากย์เสียงเป็นภาษาไทย (Localization) ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญใน เรื่องคุณภาพของการทำ Localization และมีการตรวจสอบคอนเทนต์ที่ส่งให้ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถนำไปออกอากาศ ได้ทันที โดยธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นธุรกิจที่ดำเนิน งานโดยบริษัทฯ



2. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในต่างประเทศ

ในปี 2561 บริษัทฯได้ขยายธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ โดยมีการจำหน่ายลิขสิทธิ์ในคอนเทนต์ เช่น คอนเทนต์ซีรีส์ ละคร ภาพยนตร์ สารคดี เป็นต้น ให้กับผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่คอนเทนต์ (Business to Business – B2B) เช่น บริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิทัล และระบบผ่านดาวเทียม (Satellite), บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจโรงภาพยนตร์, บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจ VOD และบริษัทผู้ประกอบการธุรกิจเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ของต่างประเทศ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะนำคอนเทนต์ของบริษัทไปเผยแพร่ หรือออกอากาศให้กับผู้ชมคอนเทนต์ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ทั้งทางช่องโทรทัศน์ และOnline เป็นต้น และในการให้สิทธิ์แก่ลูกค้า เป็นการให้สิทธิ์เพื่อเผยแพร่ได้หลายช่องทาง เช่น การให้สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แก่ลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ให้เผยแพร่ได้ทั้งทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง และเผยแพร่ทางระบบออนไลน์ของสถานี เป็นต้น โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ จำหน่ายไปยังต่างประเทศจะไม่การทำ Localization

และในปี 2561 เช่นเดียวกัน บริษัทได้เริ่มพัฒนาธุรกิจในการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากประเทศไทยไปยังต่างประเทศซึ่งได้ดำเนินการภายใต้กลุ่มธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยบริษัทได้รับสิทธิในการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์แต่เพียงผู้เดียวจากเจ้าของสิทธิในประเทศไทย (ทีวีดิจิทัลช่องหนึ่ง) เพื่อไปจำหน่ายในต่างประเทศทั่วโลกยกเว้นบางประเทศที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทจะดำเนินการแปลบทเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าในต่างประเทศ

ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ให้บริการและจำหน่ายภายในประเทศ ปัจจุบันของบริษัทแบ่งเป็น 8 กลุ่มตามลักษณะรายการ รวมถึงเนื้อหาและแหล่งที่มาของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ มีรายละเอียดดังนี้

JKN Originals

1.1 เจเคเอ็น อริจินอล (JKN Originals) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม JKN

Original เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว โดยปัจจุบันประกอบด้วยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทสารคดีเฉลิมพระเกียรติ

พระบรมวงศานุวงศ์ซึ่ง บริษัทฯ ได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาตจากสำนักพระราชวังในการจัดทำร่วมกับ **เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)** อาทิเช่น สารคดีเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา 12 สิงหาคม 2559 (**My Queen – พระราชินีของเรา**) และสารคดี เพื่อเผยแพร่พระราชประวัติพระราชกรณียกิจ และรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (**My King – ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิจันดร**)

นอกจากนี้ยังมีอีกมหาโปรเจกต์ซีรีส์สุดยิ่งใหญ่อลังการ สยามรามเกียรติ์ (The Prince of Ayodhya) นำเสนอเรื่องราวของวรรณกรรมชุดคลาสสิก “รามเกียรติ์” ในแบบฉบับที่ร่วมสมัยถ่ายทอดด้วยการเล่าเรื่องแบบสมัยใหม่ เพื่อให้เข้าถึงผู้ชมทุกเพศทุกวัย โปรเจกต์ชิ้นนี้ยิ่งใหญ่จากผู้สร้างสิดาราม ทั้งนี้โปรเจกต์ส่วนนี้อยู่ระหว่างเตรียมจัดสร้าง โดยคาดว่าจะเริ่มการถ่ายทำภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 คลี่คลายลง

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Originals



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ



Asian Fantasy

1.2 เอเชียแฟนตาซี (Asian Fantasy) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ กลุ่ม Asian Fantasy เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทซีรีส์ ละคร และ ภาพยนตร์ จาก ประเทศในภูมิภาคเอเชีย อาทิเช่น ประเทศเกาหลีใต้ อิ

นเดีย พิลิปปินส์ จีน เป็นต้น ลิขสิทธิ์กลุ่มนี้เป็นหนึ่งในกลุ่มลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีความต้องการจากลูกค้ามากที่สุด ลิขสิทธิ์กลุ่ม Asian Fantasy ของบริษัทที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้า และเป็นที่รู้จักของผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศ เช่น ซีรีส์อินเดีย เรื่องหนุมาน มหาเทพวามร (New Hanuman : Kahat Hanuman Jai Shri Ram) ซีรีส์อินเดียเรื่องพระกฤษณะ นางรธา ตำนานมหาเทพ (Shrimad Bhagwat Mahapuran) ซีรีส์อินเดียเรื่องนาคิน (Naggin Season 4) ซีรีส์อินเดียเรื่องลิตารา เสน่ห์หาเคลือบยาพิษ (Vish Ya Amrit Sitaara) ซีรีส์จีนเรื่องตำนานเทพกระบี่ จ้าวพิภพ (Sword of Legends) ซีรีส์จีนเรื่องเต็งเสี่ยวผิง มหาบุรุษพลิกแผ่นดิน ซีรีส์ฟิลิปปินส์เรื่องพรหมลิขิต (The Gift) ซีรีส์ฟิลิปปินส์เรื่องกระสุนรัก (Got to Believe) เป็นต้น



ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์

Asian Fantasy

ซีรีส์อินเดีย

(ซีรีส์การตะพันล้าน)

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ



ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์

Asian Fantasy

ซีรีส์จีน

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ



ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์

Asian Fantasy

ซีรีส์ฟิลิปปินส์

(ซีรีส์รักกระซกใจ)

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

Hollywood Hit

1.3 ฮอลลีวูด ฮิต (Hollywood Hit) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Hollywood Hit เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซีรีส์และภาพยนตร์จากประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก โดยเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซีรีส์ ภาพยนตร์ประเภทแอคชั่น สืบสวน สอบสวน

และแฟนตาซี เป็นหลัก ซีรีส์และภาพยนตร์กลุ่ม Hollywood Hit ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่รู้จักของผู้ชมในประเทศ อาทิ เช่น ซีรีส์กลุ่มซีไอเอส (CSI Cyber, CSI Miami, CSI New York) ซีรีส์กลุ่มดิวอร์กกิงเดด (The Walking Dead Season 1-5) ซีรีส์ชุดเอ็นซีไอเอส หน่วยสืบสวนแห่งนาวิกโยธิน (NCIS LA Season 1 – 5) เป็นต้น



ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์
Hollywood Hit

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

I Magic The Project

1.4 ไอ เมจิก ดีโปรเจกต์ (I-Magic The Project) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม I-Magic The Project เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทสารคดีสัตว์โลก สารคดีธรรมชาติ สารคดีเชิงประวัติศาสตร์และสารคดีชีวประวัติบุคคล

สำคัญระดับโลก โดยลิขสิทธิ์กลุ่ม I-Magic The Project บริษัทฯ ซื้อและนำเข้าจากผู้ผลิตสารคดีที่มีชื่อเสียงระดับโลก อาทิเช่น ดิสคัฟเวอรี แชนแนล (Discovery Channel) เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic) บีบีซี (BBC) เป็นต้น ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม I-Magic The Project ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์และเป็นที่รู้จัก เช่น Last day of dinosaurs (Discovery Channel), พระพุทธเจ้า (BBC) Great Migration, My Brilian Brain, สงครามโลกครั้งที่ 2 (Inside the World War II), Last Days of Osama Bin Laden ของดิสคัฟเวอรี แชนแนล (Discovery Channel) รวมไปถึงสารคดีจากผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งมีคุณภาพดี และเป็นที่ชื่นชอบของผู้ชม เช่น ธรรมชาติโลกตะลึง (Beautiful Planet), อัจฉริยะแห่งชีวิต (Life Stories) เป็นต้น



ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์
I-Magic The Project

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ



Kids Inspired

1.5 คิดส์ อินสไพร์ (Kids Inspired) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Kids Inspired เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทการ์ตูน ต่างประเทศ โดยเน้นผู้ชมกลุ่มเด็กเป็นหลัก ลิขสิทธิ์ กลุ่ม Kids Inspired ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์และเป็นที่รู้จัก อาทิเช่น X-Men, Iron Man, Spider Man ซึ่งเป็นการทุนแอนิเมะ ของบริษัท มาร์เวลเวิลด์ไวด์ (“MARVEL”) เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Kids Inspired



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

Music Star Parade

1.6 มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Music Star Parade เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเพลงประกอบภาพยนตร์ซีรีส์จากอินเดีย ฟิลิปปินส์ และลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเพลงประกอบภาพยนตร์โฆษณา เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Music Star Parade



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ



NEWS

1.7 นิวส์ (News) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม News เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทรายการข่าว โดยสถานีข่าว JKN-CNBC เช่น รายการ SQUAWK BOX HALFTIME REPORT JKN-CNBC

Around The World รอบโลกกับ JKN-CNBC และ สถานีข่าว JKN News เช่น รายการเจาะข่าวเช้านี้ ทันข่าวเที่ยง เกาะติดข่าวเย็น JKN-CNBC Tonight เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ News



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

SUPER SHOW

1.8 ซุปเปอร์โชว์ (Super Show) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Super show เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์รายการที่มีเนื้อหา สาระ ความบันเทิง เกี่ยวกับการไลฟ์สไตล์ การใช้ชีวิต การให้แง่คิด มุมมองต่างๆ อาทิเช่น รายการ Anne Show (SATNIGHT LIVE) รายการ Real ANNE รายการ Real Anne's Family แม่ลูกป่วนได้อีก เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Super Show



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ



บริษัทบันทึกลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนในงบการเงินของบริษัทและ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนคอนเทนต์ประมาณ 1,701 คอนเทนต์ และมีมูลค่าคงเหลือสุทธิ เท่ากับ 2,714.34 ล้านบาท รายละเอียดแยกตามแต่ละกลุ่มดังนี้

ประเภทคอนเทนต์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
	33.42
	2,401.57
	181.16
	71.03
	24.86
	0.10
	0.01
	2.19
รวม	2,714.34

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 8 ประเภทของบริษัทฯ ปัจจุบันมีการจำหน่ายให้ลูกค้าเพื่อนำไปออกอากาศ และเผยแพร่ ในรูปแบบต่าง ๆ 5 รูปแบบ คือ 1) เพื่อออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล (DTT : Digital Terrestrial) 2) เพื่อออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม (Cable & Satellite) 3) เพื่อผลิตและจำหน่ายในรูปแบบโฮม เอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) เช่น แผ่นDVD, Blu-ray 4) เพื่อออกอากาศทางระบบช่องสัญญาณทาง อินเทอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอ ออนดีมานด์ (VOD : Video On Demand) 5) เพื่อฉายทางโรงภาพยนตร์ และ 6) เพื่อผลิต และจำหน่ายในรูปแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Merchandise)

รายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นรายได้หลักของบริษัทโดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.68 ร้อยละ 96.00 และร้อยละ 95.69 ของรายได้รวมสำหรับปี 2561 - 2563 ตามลำดับ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ที่จำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มธุรกิจสถานีโทรทัศน์ที่ออกอากาศในปี 2563 มีดังนี้

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ	สถานีโทรทัศน์	ออกอากาศ	วัน/เวลา
 ซีรีส์อินเดีย : นิตานเวตาล		มีนาคม 2563	เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 07.30 น.

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ	สถานีโทรทัศน์	ออกอากาศ	วัน/เวลา
 ซีรีส์อินเดีย : นาคิน แค้นรักอสรพิษ		เมษายน 2563	จันทร์ - ศุกร์ เวลา 21.50 น.
 ซีรีส์อินเดีย : นาคิน		พฤษภาคม 2563	จันทร์ - ศุกร์ เวลา 13.00 น.
 ซีรีส์อินเดีย : มหากาณะ		พฤษภาคม 2563	จันทร์ เวลา 12.00 น.
 ซีรีส์อินเดีย : นาคิน		พฤษภาคม 2563	จันทร์ เวลา 12.00 น.
 ซีรีส์อินเดีย : พระพุทเจ้า มหาสาดาล็อก		มิถุนายน 2563	จันทร์ - ศุกร์ เวลา 19.00 น.
 ซีรีส์อินเดีย : อารามห่มหาราณี		มิถุนายน 2563	จันทร์ เวลา 12.00 น.



ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ	สถานีโทรทัศน์	ออกอากาศ	วัน/เวลา
 ซีรีส์อินเดีย : อิทธิฤทธิ์เทพนาคา		กรกฎาคม 2563	จันทร์ เวลา 12.00 น.
 ซีรีส์อินเดีย : จันทรกานตา ราชกุมารวิบุลลังก์		กันยายน 2563	จันทร์ เวลา 12.00 น.
 ซีรีส์อินเดีย : ลิตามหาราชนีแห่งแผ่นดิน		สิงหาคม 2563	จันทร์ - ศุกร์ เวลา 14.25 น.
 ซีรีส์อินเดีย : ลิตาราม ศิกรักมหาหงา		กันยายน 2563	จันทร์ - ศุกร์ เวลา 01.10 น.
 ซีรีส์อินเดีย : ศนิ ปาฏิหาริย์เทพพระเสาร์		พฤศจิกายน 2563	เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 07.30 น.
 ซีรีส์อินเดีย : ราชนากับองค์กรรักใจ		พฤศจิกายน 2563	จันทร์ - ศุกร์ เวลา 14.25 น.
 ซีรีส์ฟิลิปปินส์ : ศีกล่างเผ่าพันธุ์พระจันทร์สีเลือด		เมษายน 2563	จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 02.03 น.



ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ	สถานีโทรทัศน์	ออกอากาศ	วัน/เวลา
ซีรีส์พิลิปปีนส์ : คีกล้างเผ่าพันธุ์พระจันทร์สีเลือด		มิถุนายน 2563	จันทร์ เวลา 12.00 น.
ซีรีส์พิลิปปีนส์ : หยดหัวใจไว้ที่เธอ		กรกฎาคม 2563	จันทร์ เวลา 12.00 น.
ซีรีส์จีน : ลิขิตรักสามพันปี		ตุลาคม 2563	เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 14.00 น.
ซีรีส์จีน : แดนสนธยา ธงพญาอินทรี		ธันวาคม 2563	เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 14.00 น.
สารคดี : ชุมหัตถ์จรรยแห่งชีวิต		มกราคม 2563	เสาร์ - อาทิตย์ เวลา 08.30 น.
สารคดี : ชูดประสภารณโลก		สิงหาคม 2563	จันทร์ - อาทิตย์ เวลา 02.03 น.
สารคดี : ชูดวัวเล่าโลก		เมษายน 2563	จันทร์ - ศุกร์ เวลา 21.50 น.

3. ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์คือ การให้ลูกค้าซื้อช่วงเวลาในสถานีโทรทัศน์เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์สินค้าของลูกค้า หรือเพื่อออกอากาศรายการของลูกค้า โดยช่วงเวลาที่จะจำหน่ายเป็น (1) เวลาจากสถานี โทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม “ช่อง JKN Dramax” ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ที่บริษัทย่อย (บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด หรือ JKN Channel) ได้รับสิทธิ์ในการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ทั้งนี้ ช่อง JKN Dramax ได้ยุติการออกอากาศตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2563 โดยต่อไป เวลาในการให้บริการจะเป็นเวลาจากช่อง JKN TV ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ของบริษัทย่อย (บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด หรือ JKN News) (2) เวลาจากธุรกิจสถานีโทรทัศน์รายการข่าวเศรษฐกิจ ภายใต้ชื่อ JKN-CNBC และ JKN NEWS ซึ่งออกอากาศทั้งในสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ทางเว็บไซต์ รวมถึงแอปพลิเคชัน ในมือถือ และ (3) เวลาจากสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลที่บริษัทฯ ได้รับมาจากเจ้าของช่องดิจิทัล

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับประเภทเวลาที่จะให้บริการมีทั้งหมด 3 รูปแบบ ซึ่งแบ่งตามจำนวนเวลาในการออกอากาศ คือ 1) โฆษณาในรูปแบบหนังโฆษณา หรือ ทิวซี (TVC : Television Commercial) และสปอต (Spot) 2) โฆษณาในรูปแบบสกู๊ป (Scoop) และ 3) โฆษณาในรูปแบบรายการ แนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale) ซึ่งเวลาที่ให้บริการทั้ง 3 รูปแบบ มีโดยมีรายละเอียดดังนี้

TVC และ Spot	ให้บริการเวลาโฆษณา ระยะเวลา 15 – 120 วินาที เพื่อออกอากาศ หรือโฆษณาผลิตภัณฑ์ในระหว่างช่วงต่อของรายการ หรือในระหว่างรายการ
สกู๊ป (Scoop)	ให้บริการเวลาโฆษณา ระยะเวลา 2 – 5 นาที เพื่อออกอากาศ หรือโฆษณาผลิตภัณฑ์ โดยให้ผู้ดำเนินรายการ อาทิเช่น เจ้าของผลิตภัณฑ์นักแสดง เป็นต้น
รายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale)	ให้บริการเวลาเพื่อขายตรงหรือแนะนำสินค้าและบริการระยะเวลา 25 - 30 นาที โดยมีผู้ดำเนินรายการเพื่อคอยแนะนำสินค้า หรือผลิตภัณฑ์ตลอดรายการ เช่น รายการแนะนำสินค้า โอ-ช้อปปิ้ง (O-shopping) ทรูซีเล็ค (True select) และทีวีไต่อเร็ค (TV direct) เป็นต้น

โฆษณาที่ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ทั้ง 2 ช่องทาง ลูกค้าหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์เป็นผู้จัดทำ หรือผลิตเอง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้บริการเพียงจัดเรียงออกอากาศตามเวลาที่ตกลง ยกเว้นรายการของ JKN Channel ที่จะจ้าง ทีมงานภายนอกผลิต และมีทีมงาน JKN Channel ควบคุมการผลิต

รายได้จากธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.57 ร้อยละ 3.52 และ ร้อยละ 3.53 ของรายได้รวม ของปี 2560 - 2562 ตามลำดับ

4. ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์เป็นธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายประกอบด้วย 1) ผลิตภัณฑ์ประเภทโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) อาทิเช่น DVD, Blu-ray, Box set เป็นต้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ Home Entertainment ดังกล่าว เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ได้รับพระบรมราชานุญาตจากสำนักพระราชวัง และได้รับสิทธิ์ให้ ผลิตและจำหน่าย 2) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น เสื้อโครการต่างๆ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตภายใต้ธุรกิจนี้ บริษัทฯ จ้างบริษัทภายนอก (outsourse) เป็นผู้ผลิต และมีพนักงานของ บริษัทฯ คอยตรวจเช็คคุณภาพและจำหน่าย



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

และเนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายใต้ธุรกิจนี้ มีหลายผลิตภัณฑ์เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ได้รับพระบรมราชานุญาตให้จัดทำ ดังนั้น รายได้ส่วนหนึ่งหลังหักค่าใช้จ่ายบริษัทจะนำมูลเกล้าฯ ถวาย และบริจาคให้มูลนิธิที่ร่วมโครงการ รายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.56 และร้อยละ 2.33 ของรายได้รวมสำหรับปี 2561 - 2562 ตามลำดับ และสำหรับปี 2563 บริษัทไม่มีรายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจและมีลูกค้ารายใหญ่ในปัจจุบันดังต่อไปนี้

รายชื่อลูกค้า	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บจก. อาร์.เอส. เทเลวิชั่น	สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลทีวี
บจก. มีเดียกราวด์	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลทีวี
บมจ. ทีวีไอดี	จำหน่ายสินค้าในลักษณะ Home Shopping และสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม
บจก. นิววัน แอดเวอร์ไทซิ่ง	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้สถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม
บจก. ยูไนเต็ต สตูดิโอ	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลทีวี และให้บริการ VOD
The Go Quest Modulus Media Fze	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
Hongmin Content Entertainment	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
BEYOND DREAM MULTIMEDIA LIMITED	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
Orient Content Distribution B.V.	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
SKYLINKS GLOBAL SDN BHD	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
Arait Multimedia International	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
BETA FILM GMBH	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นเพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และด้วยประสบการณ์ของผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และมีความเข้าใจในความนิยมของผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศ ส่งผลให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ เลือกซื้อและให้บริการในปัจจุบันหลายรายการเป็นที่นิยมและต้องการของกลุ่มลูกค้าทั้ง ลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ (เช่น ไทยทีวีสีช่อง 3 สถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 (ททบ.5) ช่องทรูโฟร์ยู (True4U) สถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ช่องเวิร์คพอยท์ (Workpoint) ช่องโมโน 29 (MONO29) เป็นต้น) ลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจ Home Entertainment (เช่น บริษัท บมมเมอแรง ออนไลน์ จำกัด (Boomerang) และลูกค้าผู้ประกอบการให้บริการ VOD เป็นต้น

และเพื่อให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ เป็นที่นิยมอย่างต่อเนื่องและเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์ คอนเทนต์ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

1. กลยุทธ์ด้านการตลาด

1.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

1) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการลิขสิทธิ์คอนเทนต์บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการเลือกซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ให้มีความหลากหลายและครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่ต้องการซื้อคอนเทนต์ที่เหมาะสมกับผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศทุกเพศทุกวัย ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการและจำหน่ายจึงมีถึง 8 ประเภท คือ (1) เจเคเอ็น อริจินอล (JKN Original) (2) เอเชียแฟนตาซี (Asian Fantasy) (3) ฮอลลีวูดฮิต (Hollywood Hit) (4) ไอ เมจิก ดิโปรเจกต์ (I-Magic The Project) (5) คิวดส์ อินสไพร์ (Kids Inspired) (6) มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade) (7) นิวส์ (News) และ (8) ซุปเปอร์โชว์ (Super Show) อีกทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ เป็นคอนเทนต์แบบสำเร็จรูปที่ผ่านการตัดต่อ แปลและพากย์เสียงเรียบร้อยแล้ว ลูกค้าสามารถนำออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง หรือนำไปผลิตแผ่น DVD, Blu-ray ได้โดยไม่ต้องเสียเวลาหรือค่าใช้จ่ายในการจัดทำคอนเทนต์ให้พร้อมเพิ่มเติม



ด้วยความหลากหลายและการเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบสำเร็จรูปส่งผลให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้ต่อเนื่องและครบวงจร เพราะลูกค้าของบริษัทฯ สามารถเลือกซื้อลิขสิทธิ์หลากหลายประเภทในการซื้อกับบริษัทฯ เพียงครั้งเดียว เช่น ลูกค้าสามารถซื้อได้ทั้งซีรีส์อินเดีย เกาหลี Hollywood และสารคดีพร้อมกันในคราวเดียว ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าวจึงเป็นเหตุผลที่ลูกค้าของบริษัทฯ เลือกซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทฯ แทนการติดต่อขอซื้อจากเจ้าของลิขสิทธิ์เนื่องจากสามารถเลือกซื้อคอนเทนต์ได้แบบเดียวไม่สามารถเลือกได้หลากหลายประเภท เช่นเดียวกับของบริษัทฯ

2) ทันท่วงทีและความสะดวกและความต้องการของผู้ชม

เพื่อให้ทราบถึงกระแสนิยมและความต้องการของผู้ชมคอนเทนต์ บริษัทฯ มีการว่าจ้างบริษัท เดอะเนลสัน (ประเทศไทย) จำกัด (“AGB Neilson”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้มีความเชี่ยวชาญด้านการวัดเรตติ้งรายการและสถานีโทรทัศน์ ในการทำหน้าที่วัดเรตติ้งความนิยมของผู้ชมคอนเทนต์ของบริษัทที่ออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ช่องรายการ JKN Dramax รวมถึงฝ่ายบริหารของบริษัทมีการติดตามเรตติ้งความนิยมของคอนเทนต์ของบริษัทที่ออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ช่องอื่นๆ

นอกจากการว่าจ้าง AGB Neilson เพื่อวัดเรตติ้งคอนเทนต์แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทให้ความสำคัญต่อกระแสนิยมระดับสากลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับจำหน่ายและให้บริการในประเทศ

โดยฝ่ายบริหารมีการเข้าชมงานแสดงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ระดับสากลเป็นประจำงานแสดงลิขสิทธิ์ที่ฝ่ายบริหารเข้าชม อาทิ เช่น งาน MIPCOM (งานแสดงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภาพยนตร์ สารคดี ระดับสากลที่จัด ณ ประเทศฝรั่งเศส) BCM (งานแสดงคอนเทนต์ที่จัด ณ ประเทศเกาหลีใต้) Busan International Film Festival (งานแสดงคอนเทนต์ที่จัด ณ ประเทศเกาหลีใต้) เป็นต้น และแม้ในช่วงปีที่ผ่านมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลต่อทั่วโลกไม่สามารถเดินทางระหว่างประเทศได้ ทางบริษัทก็เข้าร่วมงานในรูปแบบออนไลน์ (Virtual Exhibition)

การให้ความสำคัญต่อกระแสนิยมและความต้องการของผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นกลยุทธ์ที่ส่งผลให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทเป็นที่ต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ



ที่มา : ข้อมูลจากบริษัทฯ

3) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีเอกลักษณ์ภายใต้สิทธิ์ของบริษัทฯ

นอกจากการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากต่างประเทศ บริษัทฯ มีการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เป็นลิขสิทธิ์ของบริษัทแต่เพียงบริษัทเดียว เช่น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สารคดีเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์ เรื่อง My Queen – พระราชินีของเรา และเรื่อง My King-ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์ เป็นต้น โดยอยู่ภายใต้กลุ่ม JKN Original ทั้งนี้ ณ ปัจจุบันลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายใต้กลุ่ม JKN Original ของบริษัทฯ เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ได้รับพระบรมราชานุญาตในการผลิตและจัดจำหน่ายแต่เพียงเจ้าเดียว สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Original มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและวางจำหน่ายในร้านค้าที่บริษัทอนุญาตเท่านั้น

ผลิตภัณฑ์จากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Original ได้รับการออกแบบโดยฝ่ายบริหารและทีมงานของบริษัททั้งนี้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์และสินค้ากลุ่มนี้จะผ่านการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนตั้งแต่การวางโครงเรื่อง คัดเลือกทีมงานถ่ายทำ กระบวนการคัดเลือกนักแสดง กระบวนการถ่ายทำ กระบวนการผลิตสินค้าจากลิขสิทธิ์ JKN Original จนถึงคุณภาพระหว่างขนส่งและส่งมอบ เพื่อเป็นการรับประกันความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้สินค้าที่ดี มีคุณภาพ คุ่มค่า และน่าสะสม

1.2 กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา (Pricing)

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาสินค้า และบริการแตกต่างกันตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ มีทั้งหมด 8 กลุ่ม และสามารถเผยแพร่หรือออกอากาศได้หลายช่องทาง อีกทั้งมีความเหมาะสมกับผู้ชมรายการที่หลากหลาย ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายราคาสินค้าลิขสิทธิ์ตามกลุ่มลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 8 กลุ่ม โดยแต่ละกลุ่มมีการกำหนดราคาที่แตกต่างกัน



ตามช่องทางการเผยแพร่และรูปแบบสัญญาที่ลูกค้าเลือก เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ สามารถเลือกได้ว่าต้องการลิขสิทธิ์กลุ่มใด (Asian Series, Hollywood Hit เป็นต้น เพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิล ระบบ (ผ่านดาวเทียม หรือระบบดิจิตอล และลิขสิทธิ์ที่เลือกเผยแพร่เป็นการเผยแพร่ครั้งแรกแบบผูกขาด (New Exclusive) หรือแบบเผยแพร่ครั้งแรกแบบไม่ผูกขาด (New Non-Ex) หรือแบบเผยแพร่ซ้ำ (Re-run) เป็นต้น

2) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

การให้บริการเวลาเป็นการให้บริการเวลาจากสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมที่บริษัทย่อยได้รับสิทธิ์จาก กสทช. คือ ช่อง JKN Dramax และระบบดิจิตอลที่บริษัทฯ ชื่อมา โดยนโยบายในการกำหนดราคาให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์พิจารณาจากรูปแบบเวลาโฆษณาและช่วงเวลาออกอากาศเป็นหลักปัจจุบันรูปแบบเวลาที่จำหน่ายมี 3 รูปแบบ (Spot/TVC Scoop และ Direct sale) และช่วงเวลาออกอากาศของช่อง JKN Dramax ที่มีอัตราค่าโฆษณาสูงสุด คือ ช่วงเวลา 19.00 – 22.00 น. โดยเป็นช่วงเวลาออกอากาศซีรีส์ต่างประเทศ เช่น ซีรีส์อินเดีย และซีรีส์เกาหลี เป็นต้น โดยการให้จำหน่ายเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ดังกล่าว จะดำเนินการผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคเอ็น โอเอ็มซี จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาให้กับกลุ่มบริษัททั้งหมด

3) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายภายใต้ธุรกิจนี้ ณ ปัจจุบันเป็นสินค้าและผลิตภัณฑ์เฉพาะและจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ โดยจะผลิตและจำหน่ายเฉพาะโอกาสสำคัญ เช่น สารคดี My Queen ที่ผลิตและจำหน่ายเพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมราชินีนาถเนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา 12 สิงหาคม 2559 และสารคดี My King – ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร์ที่ผลิตและจำหน่ายเพื่อเผยแพร่พระราชประวัติพระราชกรณียกิจและรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชและเสด็จถึงพ่อเป็นต้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายราคาและส่วนลดเพื่อให้เหมาะสมกับลูกค้า (เช่น บริษัทหรือร้านค้า หรือศูนย์หนังสือ) ที่ซื้อเพื่อกระจายสินค้าอีกทอดหนึ่ง ซึ่งจากภาวะการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคในปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าเกี่ยวกับHomeEntertainmentลดลงอย่างมากบริษัทจึงได้พิจารณาหยุดการผลิตในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์แล้ว ในปี 2561

1.3 กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์

เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าทราบถึงรายละเอียดคอนเทนต์ บริษัทฯจึงให้ความสำคัญต่อกลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าทุกกลุ่มทราบข้อมูล ผ่านกิจกรรมและช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น

❖ การประชาสัมพันธ์ผ่านงานอีเวนต์ต่างๆ โดยการเชิญกลุ่มลูกค้าธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิเช่น งานเจเคเอ็น กาล่า ไนต์ (JKN GALA NIGHT) งานเมกะโชว์เคส (Mega Showcase) งานแถลงข่าว JKN SPECTACULAR งานโชว์เคสในเทศกาลภาพยนตร์ต่างๆ เช่น Asia TV Forum (ATF), Hong Kong Filmart เป็นต้น



❖ ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ และรายการต่างๆ โดยผู้บริหารเข้าร่วมรายการเพื่อร่วมพูดคุยให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับการทำธุรกิจไลฟ์สไตล์ เพื่อสอดแทรกการประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ (CEO Branding) ให้เกิดกระแสการรับรู้ รวมถึงการเชิญบุคคลที่มีชื่อเสียง เช่น ศิลปิน ดารา นักร้อง ช่วยในการประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ (Superstar Marketing)



1.4 กลยุทธ์การบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทกำหนดช่องทางการจำหน่ายออกเป็น 2 ช่องทาง คือ การนำเสนอและติดต่อกลุ่มลูกค้าโดยตรง และการนำเสนอและติดต่อผ่านตัวแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

❖ นำเสนอและติดต่อกลุ่มลูกค้าโดยตรง

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ สินค้าที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และเวลาในช่อง JKN Dramax และเวลาจากรายการที่ผลิตโดย สถานีข่าว JKN CNBC และ JKN News ทีมงานขายของบริษัทจะดำเนินการติดต่อยังลูกค้าโดยตรง โดยเน้นทั้งลูกค้ารายใหญ่ ลูกค้าที่มีสัมพันธ์อันดีมีการซื้อและหรือใช้บริการกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง และลูกค้าเจ้าของผลิตภัณฑ์กรณีเป็นลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาโฆษณา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและช่วยให้ลูกค้าเข้าใจในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัททีมงานจะนำเสนอทีเซอร์ (Teaser) ของคอนเทนต์ที่ต้องการเสนอขาย และหรือตัวอย่างสินค้าและผลิตภัณฑ์ในคราวเดียว พร้อมกับแพ็คเกจ (Package) การจำหน่าย เพื่อให้ลูกค้าทราบมูลค่าเบื้องต้น

❖ การนำเสนอและติดต่อผ่านตัวแทน (Agency)

การให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์นอกจากติดต่อลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์โดยตรง ทีมงานมีการดำเนินการติดต่อผ่านตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency) อาทิ บริษัท กรู๊ปเอ็ม จำกัด, บริษัท มีเดีย อินเทลลิเจนซ์ จำกัด, บริษัท โอพีจี แอดเวทไทซิ่ง จำกัด เป็นต้น เพื่อนำเสนอแพ็คเกจ (Package) การโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ช่อง JKN Dramax และการโฆษณาในรายการข่าวของสถานีข่าว JKN CNBC และ JKN News การนำเสนอและติดต่อ Agency เพื่อจำหน่ายเวลาโฆษณาเป็นช่องทางที่ช่วยให้บริษัทสามารถจำหน่ายเวลาโฆษณาได้เนื่องจาก Agency แต่ละรายจะดูแลเจ้าของผลิตภัณฑ์หลายรายช่วยให้บริษัทสามารถจำหน่ายเวลาโฆษณาในปริมาณมากในคราวเดียวโดยบริษัทได้มีการตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท เจเคเอ็นโอเอ็มซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาให้กับกลุ่มบริษัททั้งหมด

❖ การจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่ายไปยังต่างประเทศและการให้บริการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ บริษัทจะดำเนินการติดต่อไปยังลูกค้าที่สนใจทั้งลูกค้าที่เป็นกลุ่มลูกค้าโดยตรงหรือลูกค้าที่เป็นตัวแทน (Agency) ขึ้นกับลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและช่วยให้ลูกค้าเข้าใจในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัททีมงานจะนำเสนอทีเซอร์ (Teaser) ของคอนเทนต์ที่ต้องการเสนอขาย และหรือตัวอย่างสินค้าและผลิตภัณฑ์ในคราวเดียว พร้อมกับแพ็คเกจ (Package) การจำหน่าย เพื่อให้ลูกค้าทราบมูลค่าเบื้องต้น

2. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ แบ่งลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามลักษณะธุรกิจแต่ละประเภทของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ จำหน่ายในปัจจุบัน แบ่งเป็น 8 กลุ่ม โดยแบ่งตามลักษณะรายการ รวมถึงเนื้อหา และ แหล่งที่มา ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แต่ละกลุ่มมีความเหมาะสมสำหรับผู้ชมรายการที่แตกต่างกัน ดังนี้

ประเภทคอนเทนต์	กลุ่มผู้ชมเป้าหมาย
	สำหรับผู้ชมรายการทุกช่องทาง ทุกเพศ และทุกช่วงอายุ รวมถึงผู้ชมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
	สำหรับผู้ชมทุกเพศ โดยเน้นผู้ชมกลุ่มแม่บ้าน ผู้ชมกลุ่มเพศที่ 3 และช่วงอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป
	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 15 – 55 ปี
	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และทุกช่วงอายุ
	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และทุกช่วงอายุโดยเน้นกลุ่มเยาวชนเป็นหลัก
	สำหรับผู้ชมทุกเพศ ทุกช่วงอายุโดยเน้นกลุ่มเยาวชนที่ชื่นชอบรายการคอนเสิร์ตจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศเกาหลี
	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 18 – 65 ปี
	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 15 – 65 ปี

การให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ เป็นการจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการธุรกิจเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (B2B) มิใช่การจำหน่ายให้ผู้ชมรายการคอนเทนต์โดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจให้บริการ และจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งในประเทศไทย รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านซึ่งมีความคล้ายคลึงกันในด้านวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีกับประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้กระแสนิยมในละคร ซีรีส์ และ ภาพยนตร์มีความใกล้เคียงกัน สามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1.1 ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์

ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล และ (2) ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) และระบบเคเบิล (Cable) (3) ผู้ประกอบการ ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

(1) ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล (Digital Territorial หรือ DTT) คือ บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลผ่านการประมูลเมื่อเดือนพฤษภาคมปี 2557

ปัจจุบันลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ประกอบด้วย สถานีโทรทัศน์ช่อง 7 สี (7HD) สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 สถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 (ททบ.5) ช่อง 9 อสมท (MCOT) ช่องทรูโฟร์ยู (True4U) สถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ช่องเวิร์คพอยท์ (Workpoint) ช่องเนชั่น (Nation) และช่องจีเอ็มเอ็ม (GMM25) เป็นต้น

(2) ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) และระบบเคเบิล (Cable) คือบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบการกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จาก กสทช. ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ประกอบด้วย ช่อง ทีซีเอ็นเอ็น เนทเวิร์ค (TCNN Network) และช่อง 1618 ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ของบริษัท ทีวี ไคเร็ค จำกัด (มหาชน) (TV Direct)



การขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในประเทศเป็นการขายและให้ลูกค้าเพื่อออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ของตนเองและสถานีโทรทัศน์ในเครือ และ/หรือ ซื้อเพื่อขายต่อให้กับบริษัทที่ประกอบ ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลท้องถิ่น

(3) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในต่างประเทศ เนื่องจาก บริษัทเริ่มขยายการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในต่างประเทศจะเป็นการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้าเพื่อนำไปออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ของตนเอง หรือเพื่อจำหน่ายต่อให้กับบริษัทที่ประกอบ ธุรกิจสถานีโทรทัศน์รายอื่น

1.2 ผู้ประกอบธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment)

ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) ประกอบด้วยบริษัทผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นดีวีดี (DVD) บลูเรย์ (Blu-ray) โดยลูกค้ากลุ่มนี้นิยมซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม JKN Original กลุ่ม Asian Series และกลุ่ม I-Magic เป็นหลัก ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจ Home Entertainment ของบริษัทฯ เช่น บริษัท บมเมอเรง ออนไลน์ จำกัด (Boomerang) บริษัท ยูไนเต็ต โฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (United) และบริษัท แคททาลิสท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

1.3 ผู้ประกอบธุรกิจบริการสื่อผ่านเว็บไซต์ หรือผู้ประกอบธุรกิจวีโอดี (Video On Demand)

ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจบริการสื่อผ่านเว็บไซต์ หรือ VOD ประกอบด้วยบริษัทผู้ประกอบธุรกิจให้บริการวีดิโอสตรีมมิง (Video Streaming) หรือบริการวีดิโอดิจิตอลผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และเนื่องจากปัจจุบัน ความนิยมด้านการใช้เทคโนโลยีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีโอกาสที่จะเติบโตอีกในอนาคต

การขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้แก่ลูกค้าแต่ละกลุ่ม บริษัทฯ จะจัดทำเป็นสัญญาให้สิทธิ์ทั้งหมด 2 รูปแบบ คือ (1) ให้สิทธิ์ในการแพร่ภาพแพร่เสียงแต่เพียงผู้เดียวในช่องทางที่กำหนด (Exclusive) และให้สิทธิ์ในการแพร่ภาพแพร่ เสียงแบบไม่ใช่แต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) และ (2) ให้สิทธิ์ในการผลิตและจัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ในสัญญาจะมีการระบุสิทธิ์ในเผยแพร่คอนเทนต์ของบริษัทฯ ได้หลายช่องทาง เช่น ให้สิทธิ์ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลคู่กับให้สิทธิ์ในการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลหรือให้สิทธิ์ออกอากาศ ทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลคู่กับให้สิทธิ์การออกอากาศทางระบบออนไลน์ในกรณีลูกค้ามีการเผยแพร่รายการให้ผู้ชมคอนเทนต์แบบออนไลน์ และให้สิทธิ์ในการผลิตและจำหน่ายแผ่นดีวีดี บลู-เรย์ คู่กับให้สิทธิ์ในการออกอากาศทางสถานี โทรทัศน์ระบบเคเบิล เป็นต้น ทั้งนี้ การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของลูกค้ากลุ่มนี้เป็นการซื้อครวละหลายรายการและหลาย ประเภท (Asian Fantasy คู่กับ Hollywood Hit และคู่กับ Kids Inspire เป็นต้น) และมีกำหนดตารางการส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์อย่างชัดเจน

2) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

กลุ่มลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ประกอบด้วย

(1) กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Direct Customer) และ (2) กลุ่มตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency) รายละเอียดดังนี้

2.1 กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer)

คือ บริษัทและ/หรือบุคคล ที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีความต้องการที่จะประชาสัมพันธ์หรือโฆษณา สินค้าผ่านสื่อโทรทัศน์ โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นผู้ติดต่อขอซื้อช่วงเวลากับบริษัทฯ โดยตรงเพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าของตนเอง

2.2 กลุ่มตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency)

คือบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจจัดหาสื่อโฆษณาทุกประเภทรวมถึงบริการวางแผนการโฆษณาให้กับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะได้รับมอบหมายจากลูกค้าให้จัดหาสื่อเพื่อเผยแพร่สินค้าโดยมีการกำหนดวงเงิน

3) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

กลุ่มลูกค้าธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คือผู้ประกอบการร้านหนังสือ หรือ ร้านค้าทั่วไปที่เป็นผู้จำหน่ายสินค้า และผลิตภัณฑ์ Home Entertainment เช่น ศูนย์หนังสือจุฬา ร้าน B2S ร้าน Boomerang ร้านซีเอ็ด และร้านนายอินทร์ เป็นต้น ซึ่งการจำหน่ายของบริษัทฯ มีทั้งจำหน่ายปกติ และจำหน่ายแบบฝากขาย ซึ่งจากภาวะการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค ในปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าเกี่ยวกับ Home Entertainment ลดลงอย่างมาก บริษัทจึงได้พิจารณาหยุดการผลิตในส่วน ของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์แล้ว ในปี 2561

3. ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

3.1 ภาพรวมอุตสาหกรรม – ธุรกิจสถานีโทรทัศน์และสื่อโฆษณา

ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา จากข้อมูลของ มายด์แชร์ พบว่าจำนวนเงินที่ใช้ในสื่อโฆษณาโทรทัศน์ในประเทศไทยปี 2563 ลดลง จาก 68,953 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 61,329 ล้านบาท ลดลงประมาณร้อยละ 11.1 ซึ่งเกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 มีแนวโน้มในปี 2564 ประเมินการว่าจะมีการเติบโต 3% โดยการเติบโตของมูลค่าการโฆษณาจะขึ้นอยู่กับ การควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2564

ขณะที่อุตสาหกรรมภาพรวมของโฆษณาทีวีดิจิทัลในปี 2564 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นโดยคาดการณ์การเติบโตที่ 6% เนื่องจากการระบาดของโควิด-19 ทำให้ผู้บริโภคอยู่บ้านมากขึ้น ทีวีดิจิทัลกลายเป็นสื่อที่คนชมมากขึ้น โดยเน้นหนักไปที่รายการข่าว เพื่อติดตามสถานการณ์ได้อย่างใกล้ชิด

3.2 ภาพการแข่งขัน

การที่ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ต่างแข่งขันกันเพื่อแย่งชิงผู้ชม หรือ Eye ball เพื่อดึงเม็ดเงินค่าโฆษณาจากสินค้าต่างๆ โดยกลยุทธ์ในการเพิ่มผู้ชมของแต่ละช่องคือ การจัดหาและผลิตรายการ ทั้ง ละครไทย ซีรีส์ต่างประเทศ เกมโชว์ และรายการอื่น ๆ เพื่อดึงดูดและเพิ่มสัดส่วนผู้ชมในช่องของตนเอง แต่เนื่องจากการผลิตรายการเช่น ละคร ซีรีส์ ที่มีประสิทธิภาพและเข้าถึงผู้ชมมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนสูง อีกทั้ง ใช้ระยะเวลาในการจัดทำ (Production) นาน ส่งผลให้ หลายช่องเลือกที่จะจัดหารายการสำเร็จรูป ทั้งละคร และซีรีส์ ที่มีต้นทุนที่ถูกกว่าแทนการผลิตเอง

การที่สถานีโทรทัศน์เลือกซื้อรายการสำเร็จรูปนั้นถือเป็นปัจจัยบวกให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์อย่างสำคัญเนื่องจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายรายการหรือลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปในประเทศ โดยตรงเช่นเดียวกับบริษัท ในปัจจุบันมีจำนวนจำกัด และจากการที่บริษัท มุ่งเน้นการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่หลากหลายเหมาะกับทุกเพศ ทุกวัย อีกทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลายรายการของบริษัทเป็นลิขสิทธิ์ที่บริษัท มีสิทธิ์ให้ บริการแต่เพียงผู้เดียว ส่งผลให้สถานีโทรทัศน์หลายช่องซื้อลิขสิทธิ์กับบริษัทฯ แทนคู่แข่ง

สำหรับสภาวะการแข่งขันในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปในประเทศไทยปัจจุบัน มีการแข่งขันสูง แต่เนื่องจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจดังกล่าวต่างมุ่งเน้นการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์ที่แตกต่างกัน รวมถึงมีช่อง ทางในการออกอากาศแตกต่างกัน ทั้งนี้ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคู่แข่ง	ประเภทลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่าย	ช่องทางการออกอากาศ
บริษัท เอ็ม พิคเจอร์ส อินเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ต่างประเทศเป็นหลัก	ออกอากาศทางโรงภาพยนตร์
บริษัท สหมงคลฟิล์ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ต่างประเทศเป็นหลัก	ออกอากาศทางโรงภาพยนตร์

ที่มา : ข้อมูลจากผู้บริหารของบริษัทฯ



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการและจำหน่าย ประกอบด้วย (1) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ซื้อและนำเข้ามาจากเจ้าของลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ และผู้ได้รับสิทธิ์ในการเผยแพร่ในประเทศ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการติดต่อ แปลบท และพากย์เสียงเป็นภาษาไทย และทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศ (2) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ซื้อ และนำเข้ามาจากเจ้าของลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ เพื่อทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในต่างประเทศ (3) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ได้สิทธิ์ในการผลิตโดยการจ้างบริษัทภายนอกผลิตซึ่งต้นทุนในการดำเนินงานในส่วนของการได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 2 รูปแบบ จะประกอบด้วย ค่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ตัดจ่ายในแต่ละปีตามอายุการได้มาของสิทธิ์ ค่าใช้จ่ายในการติดต่อ ค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากภายนอกเพื่อทำการแปลบท พากย์เสียง ค่าจ้าง ทีมงานผลิต และค่าจ้างดารานักแสดงเพื่อพากย์เสียง และ (4) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของประเทศไทยที่บริษัทเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายไปยังทั่วโลก บริษัทฯ จะดำเนินการแปลบทเป็นภาษาอังกฤษ และทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในต่างประเทศ

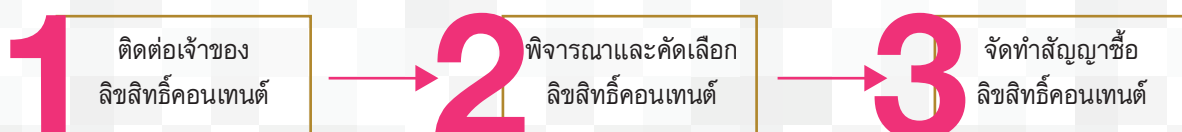
ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อให้ได้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับการให้บริการและจำหน่าย สามารถแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) ขั้นตอนการจัดเตรียมคอนเทนต์ และ 3) ขั้นตอนการจำหน่าย

แผนภาพแสดงขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์



ขั้นตอนที่ 1 : ขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์และเพื่อให้ได้รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีคุณภาพทันต่อกระแสนิยมและน่าสนใจก่อนบริษัทอื่น บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นอย่างมาก จึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบในขั้นตอน การสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยมีขั้นตอนดังนี้



1.1 ติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ขั้นตอนการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถือเป็นขั้นตอนแรกในการให้ได้มาซึ่งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ปัจจุบันการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ มี 2 วิธี คือ 1) ติดต่อผ่านงานแสดงคอนเทนต์ เช่น งาน Marche' International des Programmes de Communication ("MIPCOM") จัด ณ เมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส ในระหว่าง เดือนตุลาคม หรืองาน Marche International des Programmes de Television ("MIPTV") จัด ณ เมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส งาน Busan Content Market ("BCM") งานแสดงคอนเทนต์ข้างต้นเป็นงานระดับสากลที่รวบรวมผู้ผลิต ลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลากหลายประเภท ทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภาพยนตร์ ละคร ซีรีส์ การ์ตูน และสารคดีเป็นจำนวนมาก จึงเป็นวิธีที่ใช้ในการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ 2) ติดต่อกลุ่มเจ้าของและผู้ขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านทางความสัมพันธ์ของฝ่ายบริหารเนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯมีประสบการณ์ด้านการติดต่อและซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์มากกว่า 10 ปี อีกทั้งมีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ จึงทำให้บริษัทฯ มีช่องทางการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ช่องทางอื่นเพิ่มเติม นอกจากการร่วมงานแสดงคอนเทนต์ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับบริษัทอื่น

สำหรับธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศนั้นบริษัทจะไม่มีต้นทุนในการจัดซื้อคอนเทนต์ เนื่องจากเป็นเพียงตัวแทนในการจัดจำหน่ายดังนั้นการคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์จะดำเนินการเพียงคัดเลือกคอนเทนต์ที่น่าสนใจ โดยไม่ต้องมีการทำสัญญาซื้อคอนเทนต์เพิ่มเติม

1.2 พิจารณาคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การพิจารณาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯจะพิจารณาจาก(1)รายละเอียดนักแสดงตัวนำในเรื่อง (2) ทีมงานผู้สร้าง ผู้กำกับ บริษัทผู้สร้าง และประวัติบริษัทสถานีโทรทัศน์ (3) รางวัลที่ได้รับ (กรณีลิขสิทธิ์คอนเทนต์ดังกล่าว เคยออกอากาศหรือฉายแล้ว) (4) ความน่าสนใจของตัวอย่างคอนเทนต์ (Teaser) และ (5) เรื่องย่อและบทเนื้อเรื่อง

เมื่อพิจารณาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ตามเกณฑ์ข้างต้นแล้วฝ่ายบริหารจะดำเนินการประสานงานกับบริษัทเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อระบุรายการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ต้องการก่อนจะดำเนินการจัดทำสัญญาเป็นลำดับถัดไป

1.3 จัดทำสัญญาเช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์

สัญญาเช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ จัดทำกับคู่ค้ามีทั้งหมด 3 รูปแบบ คือ 1) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content) 2) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาดและมีสิทธิ์เลือกคอนเทนต์เป็นบริษัทแรก (Output Deal) และ 3) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไป สัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Exclusive และ Output Deal ที่บริษัทฯ ได้รับ และกำลังได้รับความนิยมในขณะนี้ เช่น คอนเทนต์จากประเทศอินเดีย เรื่องสีดรามาศิกรักมหาหงา และเรื่อง หนุมาน สงครามมหาเทพ เป็นต้น

สัญญาที่บริษัทฯ จัดทำกับบริษัทเจ้าของลิขสิทธิ์มีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 5 ปี และสัญญาทั้ง 3 รูปแบบ รายละเอียดดังนี้

1.3.1 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content)

สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content) คือ สัญญาที่เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Licensor) ให้สิทธิ์ในการเผยแพร่คอนเทนต์แก่บริษัทฯ (Licensee) แต่เพียงผู้เดียว โดยมีเงื่อนไขในการเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ดังนี้ (1) ออกอากาศได้เพียงประเทศที่กำหนด เช่น ประเทศไทย พม่า ลาว (2) ออกอากาศในภาษาที่กำหนด เช่น พากย์ไทย หรืออนุญาตให้มีคำแปล (Subtitle) (3) ออกอากาศหรือเผยแพร่เฉพาะช่องทางที่กำหนด เช่น สถานีโทรทัศน์ประเภทฟรีทีวี (Free TV) วิดีโอออนไลน์ (VOD) สถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล เป็นต้น และ (4) กำหนดจำนวนรอบในการออกอากาศ เช่น อนุญาตให้ออกอากาศซ้ำได้ (Rerun)



1.3.2 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาดและมีสิทธิ์เลือกคอนเทนต์เป็นบริษัทแรก (Output Deal)

สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบ Output Deal คือ สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีลักษณะและเงื่อนไขแบบเดียวกับสัญญา Exclusive Content เพียงแต่สัญญาแบบ Output Deal บริษัทฯ จะได้สิทธิ์ในการเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ก่อนบริษัทอื่นๆ และในระหว่างที่บริษัทฯ พิจารณาเลือกนั้นเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไม่สามารถให้บริษัทอื่นเลือกได้จนกว่าบริษัทฯ จะแจ้งว่าไม่ต้องการหรือจนกว่าระยะเวลาที่บริษัทฯ มีสิทธิ์พิจารณาจะครบกำหนด

1.3.3 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไป

สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไปเป็นสัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีเงื่อนไขแบบเดียวกับสัญญาให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาดฯ (Exclusive Content) ยกเว้นในระหว่างที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์เผยแพร่คอนเทนต์นั้น เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Licensor) สามารถให้บริษัทอื่นได้รับสิทธิ์ในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดียวกับบริษัทฯ ได้

ขั้นตอนที่ 2 : ขั้นตอนการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เมื่อบริษัทฯ และเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์จัดทำสัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แล้วเสร็จ บริษัทฯ จะดำเนินการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อจำหน่ายต่อไป ขั้นตอนการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีรายละเอียดดังนี้



2.1 รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์มี 2 วิธี คือ (1) รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์โดยการดาวน์โหลด (Download) ทางอินเทอร์เน็ต โดยเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์จะเป็นผู้ส่งลิงค์ (Link) และรหัสเพื่อให้บริษัทฯ ดาวน์โหลดไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (2) รับ ลิขสิทธิ์ในรูปแบบเป็น External Hard disk จากต่างประเทศ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและฝ่าย Content operation ของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในขั้นตอนนี้ สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ได้รับจะประกอบด้วยไฟล์ภาพ ไฟล์เสียงพูดของนักแสดง (Dialog) ไฟล์เสียงประกอบ (Sound Effect) และบทละคร ยกเว้น บางครั้งทางเจ้าของลิขสิทธิ์ คอนเทนต์อาจส่งเพียง ไฟล์ภาพ และไฟล์เสียงแบบรวมที่มีทั้งเสียงนักแสดงและเสียงประกอบ (Mixed file)

สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทที่นำเข้ามาเพื่อจำหน่ายในต่างประเทศ จะไม่มีการ แปลบท ตัดต่อ พากย์เสียง และ Synchronization โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ดาวน์โหลดมาแล้วจะพร้อมทำการส่งมอบให้กับลูกค้าทันที

2.2 ตรวจสอบความครบถ้วนของลิขสิทธิ์

ภายหลังจากได้รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ฝ่าย Content Operation ของบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจเช็คความครบถ้วน ของไฟล์ที่ได้รับ ก่อนจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบ External Hard disk และเก็บในห้องจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Film Library) เป็นลำดับถัดไป

2.3 แปลบท ตัดต่อและพากย์เสียง

เนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ ซื้อและนำเข้าเป็นลิขสิทธิ์จากต่างประเทศเป็นหลัก จึงต้องมีขั้นตอนการจ้างผู้เชี่ยวชาญและนักแปลอาชีพในการแปลบทเป็นภาษาไทยและเพื่อป้องกันมิให้ผูกขาดงานกับนักแปลรายใดเฉพาะและมีให้ เกิดประเด็นแปลบทละครไม่ทันกำหนดการ บริษัทฯ จึงมีการจ้างนักแปลบทหลายรายโดยปัจจุบัน มีทั้งหมด 13 ทีม ที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่ สำหรับการพากย์เสียงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ จะทำการพากย์โดยทีมพากย์ผู้เชี่ยวชาญ ภายนอก ซึ่งดำเนินการในห้องพากย์ของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ มีทีมพากย์ที่ใช้บริการทั้งหมด 10 ทีม และเพื่อป้องกัน มิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ถูกคัดลอกและนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต ฝ่าย Content Operation จะดำเนินการ คัดลอกไฟล์ภาพลิขสิทธิ์คอนเทนต์พร้อมกับบีบอัดขนาดไฟล์ให้มีขนาดเล็กและมีขนาดความชัดของภาพต่ำก่อนส่งให้ห้องพากย์ดำเนินการพากย์เสียงเป็นลำดับต่อไป

สำหรับธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศบริษัทจะมีเพียงขั้นตอนของการแปลบทเป็นภาษาอังกฤษเท่านั้น เพื่อให้พร้อมที่จะจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ผ่านการพากย์เสียง และตัดต่อแล้วจะถูกจัดเก็บในรูปแบบ Hard disk โดยแยกไฟล์ภาพ ไฟล์เสียงพากย์ (Dialog) และไฟล์เสียงประกอบ (Sound Effect) และจัดเก็บในห้องจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Film Library) เป็นลำดับถัดไป



2.4 Synchronization

ขั้นตอนการ Synchronization คือ ขั้นตอนการทำให้เสียงพากย์ เสียงประกอบ ไฟล์ภาพประสานกัน รวมถึงทำการแปลงสกุลไฟล์ให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการถือเป็นขั้นตอนการทำให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สมบูรณ์ก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้า ตามกำหนดการ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ผ่านการ Synchronization จะถูกจัดเก็บใส่ ฮาร์ดดิส (Harddisk) เพื่อทำการจัดส่ง ให้ลูกค้าตามกำหนดของสัญญาเป็นลำดับต่อไป

ขั้นตอนที่ 3 : ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การจำหน่ายและส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท มีทั้งหมด 4 ขั้นตอน ประกอบด้วย 1) นำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้าพิจารณา 2) เจริญ/จัดทำสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 3) ส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ 4) ออกอากาศ



3.1 นำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้พิจารณา

บริษัทฯ มีวิธีการนำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาทั้งหมด 2 วิธี คือ 1) นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาโดยตรง และ 2) นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาผ่านงานอีเว้นท์ มีรายละเอียดดังนี้

- นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาโดยตรง

การนำเสนอคอนเทนต์ให้ลูกค้าโดยตรงดำเนินการโดยฝ่ายบริหารและฝ่ายขายของบริษัทฯ วิธีการนำเสนอแก่ลูกค้าโดยตรงจะเน้นสำหรับลูกค้ารายใหญ่ หรือลูกค้าที่มีสัมพันธ์อันดี มีการซื้อและหรือใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และเป็นลูกค้าที่ไม่มีปัญหาเรื่องการชำระเงิน ในการนำเสนอรูปแบบนี้ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอให้ลูกค้าตั้งแต่ บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์จากเจ้าของคอนเทนต์

- นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาผ่านงานอีเว้นท์

บริษัทฯ มีการจัดงานอีเว้นท์เป็นประจำทุกปีเพื่อทำการประชาสัมพันธ์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับกลุ่มลูกค้า ทั้งลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ ผู้ประกอบการธุรกิจ VOD เป็นต้น ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เผยแพร่ในงานอีเว้นท์มีทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ ๆ ที่เพิ่งได้รับและลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดิมที่ได้รับมาก่อนหน้า

สำหรับการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปต่างประเทศบริษัทมีการเข้าร่วมงานแสดงคอนเทนต์ระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งเป็นงานระดับสากลที่รวบรวมผู้ซื้อและผู้ผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลากหลายประเภทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการนำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ๆ ให้กับกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ของบริษัท

3.2 เจริญ/จัดทำสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ประกอบการธุรกิจหลายประเภทดังนั้นสัญญาให้บริการและ จำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ จึงแบ่งตามรูปแบบธุรกิจของลูกค้าและช่องทางการเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยมี ทั้งหมด 2 ลักษณะ คือ 1) สัญญานุญาตให้ใช้สิทธิ์แพร่ภาพแพร่เสียง และ 2) สัญญานุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่าย

- สัญญานุญาตให้ใช้สิทธิ์แพร่ภาพแพร่เสียง

สัญญานุญาตให้ใช้สิทธิ์แพร่ภาพแพร่เสียง เป็นสัญญานุญาตให้ใช้สิทธิ์เพื่อเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ทางสถานีโทรทัศน์ทุกระบบ รวมถึงเพื่อเผยแพร่ทางสื่ออินเทอร์เน็ต

- สัญญานุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่าย

สัญญานุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่ายเป็นสัญญานุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่ายผ่านทาง Home Entertainment เช่น แผ่น DVD Blu-ray เป็นต้น

ทั้งนี้ สัญญาทั้ง 2 ลักษณะจะมีการระบุเงื่อนไขการเผยแพร่ เช่น ระบุว่าให้สิทธิ์เผยแพร่แบบ Exclusive หรือ Non-Exclusive และระบุเงื่อนไขการจ่ายชำระ เช่น จ่ายชำระเป็นเช็คจ่ายล่วงหน้า หรือจ่ายชำระตามกำหนดการส่ง มอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ เป็นต้น



3.3 ส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าจะส่งมอบในรูปแบบ Hard disk ตามกำหนดการที่ตกลงร่วมกันในสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ส่งมอบจะต้องผ่านการตรวจเช็คคุณภาพและ ดำเนินการจัดทำให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์อยู่ในรูปแบบที่ลูกค้าต้องการ

ทั้งนี้ ระยะเวลาการตั้งแต่ทำการรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ จนถึงส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้ามีระยะเวลาในการดำเนินการระหว่าง 2 – 6 เดือน

3.4 ออกอากาศ

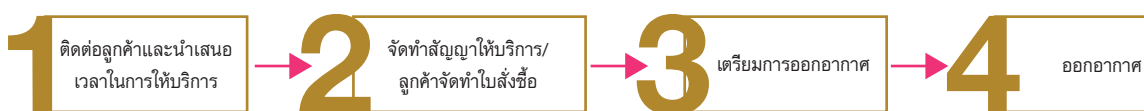
การออกอากาศลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ภายหลังส่งมอบให้กับลูกค้าขึ้นอยู่กับตารางและผังรายการของลูกค้าแต่ละราย เช่น ลูกค้าอาจออกอากาศลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ ช่วงปลายปี แต่บริษัทฯ ดำเนินการส่งมอบแล้วเสร็จตั้งแต่กลางปี เป็นต้น

2. ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์เป็นธุรกิจที่บริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินงาน ซึ่ง ณ ปัจจุบันเวลาที่บริษัทย่อยให้บริการเป็นเวลาจากช่อง JKN Dramax ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมของบริษัทย่อยที่บริษัทย่อยเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตฯ ในการประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และ กิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) โดยบริษัทย่อยสามารถให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ได้ไม่เกินวันละ 120 นาที เนื่องจากใบอนุญาตที่ได้รับเป็นใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ (กิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่) ที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตนเอง ซึ่ง กสทช. มีประกาศกำหนดว่า การโฆษณาและ การบริการธุรกิจได้ไม่เกินชั่วโมงละ 6 นาที โดยเมื่อรวมเวลาโฆษณาตลอดทั้งวันเฉลี่ยแล้วต้องไม่เกินชั่วโมงละ 5 นาที หรือ วันละ 120 นาที เท่านั้น ซึ่งเป็นไปตามประกาศของ กสทช. และการโฆษณาในรายการขายของของสถานีข่าว JKN CNBC และ JKN News โดยบริษัทได้มีการตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท เจเคเอ็น โอเอ็มซี จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย เวลาโฆษณาให้กับกลุ่มบริษัททั้งหมด

ทั้งนี้ รูปแบบเวลาที่บริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบันมี 3 แบบ คือ 1) บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ ทิวซี (TVC) หรือสปอต (Spot) 2) บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในรูปแบบสกู๊ป (Scoop) และ 3) รายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale) ซึ่งขั้นตอนการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สามารถแบ่ง เป็น 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ติดต่อลูกค้าและนำเสนอเวลาในการให้บริการ 2) จัดทำสัญญาให้บริการ/ลูกค้าจัดทำใบสั่งซื้อ 3) เตรียมการออกอากาศ และ 4) ออกอากาศ

ขั้นตอนการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์



ขั้นตอนที่ 1 : ติดต่อลูกค้าและนำเสนอเวลาในการให้บริการ

ลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ มีทั้งหมด 2 ประเภท ดังนี้

- ติดต่อเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer):

การติดต่อกลุ่มลูกค้าเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer) คือ การติดต่อเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่ต้องการโฆษณาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของตนเองผ่านสื่อประเภทโทรทัศน์ซึ่งฝ่ายขายของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบ ในขั้นตอนดังกล่าว

- ติดต่อผ่านทางบริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency):

บริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency) คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนให้กับลูกค้าเจ้าของสินค้าและ ผลิตภัณฑ์ในการวางแผนการโฆษณา และหาช่องทางการโฆษณาที่เหมาะสมกับสินค้าและผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ซึ่ง Agency แต่ละรายจะเป็นตัวแทนให้กับเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์หลายราย ส่งผลให้ลูกค้าประเภท Agency เป็นลูกค้าที่มีปริมาณการซื้อได้มาก ส่วนใหญ่ตัวแทนโฆษณาจะมึนโยบายการซื้อของตนเองอย่างชัดเจน



ในการติดต่อลูกค้าเพื่อเสนอเวลาในการให้บริการ โดยบริษัท เจเคเอ็น โอลิมปิก จำกัดจะนำเสนอผังรายการที่จะออก อากาศในช่อง JKN Dramax และรายการของสถานีข่าว JKN CNBC และ JKN News พร้อมกับช่วงเวลาทั้งหมดที่สามารถ โฆษณาให้กับลูกค้า รวมถึงผลเรตติ้งของช่องเพื่อให้ลูกค้าพิจารณา

ขั้นตอนที่ 2 : จัดทำสัญญาให้บริการ/ลูกค้าจัดทำใบสั่งซื้อ

ภายหลังจากลูกค้าตัดสินใจเลือกช่วงเวลาในการโฆษณาสินค้าและผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะนำเสนอใบเสนอราคา เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาก่อนทำสัญญาให้บริการ หรือลูกค้าทำใบสั่งซื้อ (PO) และเมื่อได้รับเอกสารยืนยันการซื้อเวลา โฆษณาทางช่อง JKN Dramax ลูกค้าจะนำส่งไฟล์โฆษณาที่ต้องการออกอากาศให้กับบริษัทฯ เป็นลำดับถัดไป

ขั้นตอนที่ 3 : เตรียมการออกอากาศ

ภายหลังจากจัดทำสัญญาหรือสั่งซื้อเวลาโฆษณา ลูกค้าจะส่งแผนหรือผังเวลาโฆษณาที่ลูกค้าต้องการให้บริษัทฯ ออกอากาศ ทางช่อง JKN Dramax หรือรายการของสถานีข่าว JKN CNBC และ JKN News พร้อมกับไฟล์โฆษณา แต่เนื่องจากปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้บริการ PSI ในการออกอากาศ ไฟล์โฆษณาจึงจัดเก็บที่ PSI และมีเจ้าหน้าที่ของบริษัท ย่อยที่เป็นผู้ดูแลผังการออกอากาศ ของช่อง JKN Dramax หรือรายการของสถานีข่าว JKN CNBC และ JKN News ดำเนินการเรียงลำดับโฆษณาให้ตามแผน หรือผังเวลาโฆษณาพร้อมกับตรวจเช็คจำนวนเวลาโฆษณาที่ออกอากาศในแต่ละวันเพื่อให้เกินกำหนดของ กสทช. ที่ 6 นาทีต่อ ชั่วโมงหรือ 120 นาทีต่อวัน

ขั้นตอนที่ 4: ออกอากาศ

การออกอากาศรายการและโฆษณาของช่อง JKN Dramax เป็นการออกอากาศผ่านดาวเทียมของ PSI โดยมี เจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อยเป็นผู้ดูแลผัง และทุกๆ สัปดาห์ PSI จะออกเอกสารยืนยันการออกอากาศรายการ หรือ โฆษณา ต่างๆ ให้กับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นหลักฐานกับลูกค้าในการเรียกเก็บเงินเป็นลำดับต่อไป

การออกอากาศรายการข่าวของสถานีข่าว JKN CNBC และ JKN News เป็นการออกอากาศผ่านระบบทีวีดิจิตอล โดยจะมีการส่งสัญญาณภาพจากห้องส่งของบริษัทเจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งดูแลสถานีข่าว JKN CNBC และ JKN News ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต ไปยังสถานีโทรทัศน์แต่ละแห่ง เพื่อออกอากาศ

3. ธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์

สินค้าและผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจนี้เป็นสินค้าที่ผลิตจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ริเริ่มและหรือเป็นเจ้าของ ลิขสิทธิ์ ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อให้ได้สินค้าและผลิตภัณฑ์สามารถแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ขั้นตอนการผลิตลิขสิทธิ์ คอนเทนต์ 2) ขั้นตอนการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ 3) ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์

แผนภาพแสดงขั้นตอนการจัดหาสินค้าของธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์



ขั้นตอนที่ 1 : ขั้นตอนการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นการผลิตจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเอง ทั้งนี้ การจะได้มาซึ่งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ดังกล่าวบริษัทฯ จะต้องดำเนินการดังนี้



1.1 ติดต่อเจ้าของบทละคร ซีรีส์/ขอพระบรมราชานุญาต

เนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ นำมาผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม JKN Original ซึ่งการได้มาในเนื้อหาสำหรับการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์บริษัทฯ จะต้องดำเนินการติดต่อและขอพระบรมราชานุญาตจาก สำนักพระราชวัง พร้อมกับชี้แจงวัตถุประสงค์การผลิตเพื่อให้สำนักพระราชวังพิจารณาและอนุญาตให้ผลิตได้

1.2 คัดเลือกดารา/นักแสดง/ทีม Production

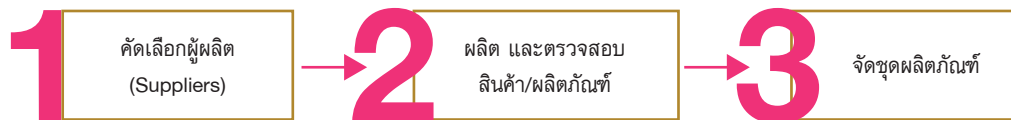
การคัดเลือกดารา/นักแสดงเพื่อแสดงในลิขสิทธิ์คอนเทนต์บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจากภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความเหมาะสมในบทบาท และเนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีทีม Production ดังนั้นการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ จึงเป็นการจ้างทีม Production จากภายนอกเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ทีมงานของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมการผลิตอีกครั้งหนึ่ง

1.3 รับมอบสิทธิ์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ภายหลังจากทีม Production ผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์แล้วเสร็จ ทีมงานของบริษัทฯ จะตรวจเช็คความครบถ้วน และถูกต้องของงานก่อนทำการติดต่อและเตรียมผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์เป็นลำดับถัดไป

ขั้นตอนที่ 2 : ขั้นตอนการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณาและวางแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ การผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีขั้นตอนดังนี้



สินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทฯ มีหลากหลายประเภท เช่น DVD สารคดี เลื่อนตรา พระราชทาน Box set เป็นต้น และเนื่องจากบริษัทฯ มิได้มีโรงงานผลิตสินค้าของตนเอง การผลิตจึงว่าจ้างบริษัทภายนอก เป็นผู้ผลิตแทน โดยมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตรวจเช็คสินค้าและผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ

ขั้นตอนที่ 3 : ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์



บริษัทฯ ประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผ่านทางสื่อสถานีโทรทัศน์ของบริษัทฯ และสื่อต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ ป้ายโฆษณา เป็นต้น และสำหรับการขายสินค้าและผลิตภัณฑ์บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาขาย และให้ส่วนลดอย่างชัดเจนสำหรับสินค้าแต่ละประเภททั้งนี้การส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์เป็นไปตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มลูกค้า

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ล่วงหน้า ทั้งหมด 45 สัญญา มีมูลค่ารวมเท่ากับ 839.52 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในประเทศ มูลค่า 210.20 ล้านบาทและ Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ มูลค่า 629.32 ล้านบาท หรือ 20.97 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของ บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทและภาวะอุตสาหกรรม

1. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จากกสทช.

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการเวลาเพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์เป็นการให้บริการเวลาจากช่อง JKN Dramax ซึ่งเป็นช่องสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมของบริษัทย่อย (JKN Channel) โดยได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ หรือ กสทช. ใบอนุญาตฯ ที่บริษัทย่อยได้รับ ณ ปัจจุบัน เป็นการต่ออายุครั้งที่ 2 จากใบอนุญาตฯ ครั้งแรก มีระยะเวลาอนุญาต 2 ปี ซึ่งจะหมดอายุในวันที่ 10 กรกฎาคม 2564 ทั้งนี้สถานีโทรทัศน์ช่องดังกล่าวจะหยุดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2563

แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการขอใบอนุญาตในการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ หรือ กสทช. เพื่อขอเปิดสถานีโทรทัศน์ช่องใหม่ คือ JKN TV ซึ่งจะอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทย่อย (JKN News) ทั้งนี้บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตฉบับใหม่เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 โดยสถานีโทรทัศน์ JKN TV เป็นสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม โดยใบอนุญาตที่ได้รับมีระยะเวลาอนุญาต 1 ปี ซึ่งจะหมดอายุในวันที่ 7 เมษายน 2564 ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับใบอนุญาตดังกล่าว JKN News จะดำเนินธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์

ทั้งนี้ หากบริษัทย่อยไม่ได้รับอนุญาตให้ต่ออายุใบอนุญาตฯ จากกสทช.เมื่อใบอนุญาตหมดอายุ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว และกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกสทช.ผ่านการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยต่อเนื่อง อีกทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดในการประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมของกสทช.อย่างเคร่งครัดทำให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยจะได้รับความเสี่ยงดังกล่าวน้อย ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทย่อยได้รับการต่ออายุใบอนุญาตฯ ตามที่กล่าวมาข้างต้น

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ หรือน้อยราย

จากโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นหลัก โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวในสัดส่วน ร้อยละ 92.63 ร้อยละ 96.00 และร้อยละ 95.69 ของรายได้รวมแต่ละรอบบัญชีตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้ค่าลิขสิทธิ์ที่เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี 2563 เกิดจากการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้ารายใหญ่ (มียอดขายมากกว่าร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์รวม) 7 ราย เป็นหลัก ซึ่งเป็นบริษัทที่เป็นลูกค้าต่างประเทศ 4 ราย บริษัทที่เป็นลูกค้าในประเทศที่ประกอบธุรกิจทีวีดิจิทัล 1 ราย บริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม 1 ราย และบริษัทที่ประกอบธุรกิจออกอากาศทางอินเทอร์เน็ตหรือระบบวิดีโอ 1 ราย

จากการที่รายได้หลักของบริษัทเกิดจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียง 7 รายเป็นหลัก และหากลูกค้าดังกล่าว ชื้อคอนเทนต์จากบริษัทลดลง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทจึงได้มีการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าผ่านการปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และส่งมอบบริการที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง การหาลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

นอกจากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นปัจจุบันบริษัทขยายธุรกิจสู่ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ข่าว CNBC เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพียงอย่างเดียว

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโทรทัศน์

ตั้งแต่ปลายปี 2556 ธุรกิจโทรทัศน์ในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงไปมากเนื่องจากการเปิดประมูลใบอนุญาตช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลของ กสทช. ส่งผลให้ธุรกิจโทรทัศน์จากเดิมออกอากาศเพียง 6 ช่องสถานี เป็น 30 ช่องสถานี (6 ช่องสถานีเดิม และ 24 ช่องสถานีระบบดิจิทัล) ซึ่งถือเป็นผลดีต่อธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากใบอนุญาตดังกล่าวมีมูลค่าสูงและมีกำหนดเวลาการจ่ายชำระที่เคร่งครัด คือ ผู้ที่ประมูลใบอนุญาตในระบบดิจิทัลต้องทยอยชำระค่าประมูลให้กับ กสทช. ทั้งหมด 6 งวด เริ่มตั้งแต่ปี 2557 - 2562 และหากไม่ชำระภายในกำหนด กสทช. สามารถยกเลิกใบอนุญาตได้

ซึ่งในปี 2558 กสทช. มีคำสั่งปิดช่องสถานีระบบดิจิทัลแล้วบางสถานีเนื่องจากผู้ชนะการประมูลไม่สามารถชำระค่างวดได้ตามกำหนด ต่อมาในปี 2562 กสทช. ได้มีประกาศให้ผู้ประกอบการธุรกิจระบบดิจิทัลสามารถขอคืนใบอนุญาตได้โดยจะได้รับค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตดังกล่าว ซึ่งมีผู้ประกอบการทั้งหมด 7 ช่องสถานีที่ทำการคืนใบอนุญาต โดย 1 ใน 7 ช่องสถานีดังกล่าวเป็น 1 ในลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท การประกาศของ กสทช. ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทได้รับความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโทรทัศน์

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้นำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่สามารถเผยแพร่ได้หลากหลายช่องทางเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท โดยคอนเทนต์ที่บริษัทนำเข้าและจัดจำหน่ายสามารถเผยแพร่ได้ทั้งหมด 5 ช่องทาง คือ (1) ลิขสิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล (DTT) (2) ลิขสิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม (Cable & Satellite) (3) ลิขสิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในโรงภาพยนตร์ (Cinema) (4) ลิขสิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทางระบบช่องสัญญาณทางอินเทอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอ ออนดีมานด์ (VOD) (5) ลิขสิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับคอนเทนต์ (Merchandise)

4. ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์

จากการที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่ายปัจจุบันมีทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทซีรีส์ (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Asian Fantasy) ภาพยนตร์ (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Hollywood Hit) การ์ตูน (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Kid's Inspire) ซึ่งล้วนแต่เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ได้รับผลกระทบจากการละเมิดลิขสิทธิ์ โดยผู้ที่ทำการละเมิดลิขสิทธิ์ได้ลักลอบนำภาพและเสียงมาทำการประกอบและเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ทั้งในรูปแบบของการผลิตสินค้า Home Entertainment (DVD, Blu-ray) หรือการเปิดเว็บไซต์ออนไลน์ หรือเฟสบุ๊ค (Facebook) ให้ผู้ชมรับชมฟรี

และเนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่ายและให้บริการในปัจจุบันมีมูลค่าสูงและถือเป็นทรัพย์สินหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หากถูกละเมิดหรือขโมยออกเผยแพร่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว และได้กำหนดแนวทางในการป้องกันมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทถูกละเมิดหรือถูกลักลอบนำออกเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต บริษัทจึงได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทดังนี้

- | | | |
|-------------------------|---|---|
| (1) การป้องกันขั้นที่ 1 | : | การเข้า - ออกสถานที่จัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท (Film Library หรือ FL) มีกำหนดรหัสการเข้า - ออกห้อง FL ซึ่งมีเพียงผู้ได้รับอนุญาตจึงสามารถเข้าถึงรหัสและมีสิทธิ์เข้าห้อง FL |
| (2) การป้องกันขั้นที่ 2 | : | การจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทจัดเก็บในเครื่อง Storage ซึ่งมีเพียงผู้ทราบรหัสจึงสามารถนำไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ออกจากเครื่อง Storage ได้ |
| (3) การป้องกันขั้นที่ 3 | : | การปรับเปลี่ยนขนาดและความคมชัดของไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กรณีนำออกเพื่อพากย์เสียง เพื่อมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถูกนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต |

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะตระหนักและหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์ แต่เนื่องจาก ณ ปัจจุบันข้อกฎหมายและบทลงโทษของหน่วยงานภาครัฐต่อผู้ละเมิดลิขสิทธิ์ และการบังคับใช้กฎหมายยังไม่ชัดเจน จึงทำให้ผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงบริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว



5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโฆษณา และการขยายตัวของสื่อโฆษณาประเภทอื่นๆ

จากการสำรวจธุรกิจสื่อในประเทศไทยและธุรกิจสื่อทั่วโลกพบว่าในประเทศไทยเกิดการเปลี่ยนแปลงในด้านธุรกิจสื่อเป็นอย่างมากเริ่มจากความนิยมที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคที่มีต่อสื่อใหม่ๆ ส่งผลให้สื่อรูปแบบเดิมต้องปรับตัวให้ทันกับพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา จากข้อมูลของ มายด์แชร์ พบว่าจำนวนเงินที่ใช้ในสื่อโฆษณาโทรทัศน์ในประเทศไทยปี 2563 ลดลง จาก 68,953 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 61,329 ล้านบาท ลดลงประมาณร้อยละ 11.1 ซึ่งเกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 มีแนวโน้มในปี 2564 ประเมินการว่างจะมีการเติบโต 3% โดยการเติบโตของมูลค่าการโฆษณาจะขึ้นอยู่กับ การควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2564 ธุรกิจสื่อดิจิทัลจะยังคงเป็นสื่อที่ทรงอิทธิพลสูงสุดและยังเป็นสื่อที่มีอัตราการโตของเม็ดเงินอย่างต่อเนื่องในเกือบทุกประเทศ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในประเด็นการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโฆษณาเป็นอย่างดี จึงได้มีการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่สามารถเผยแพร่ได้หลายช่องทาง ทั้งทาง สื่อโทรทัศน์ รวมถึง VOD หรือการเผยแพร่ทางออนไลน์ เป็นต้น รวมถึงมิได้จำหน่ายให้ลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจสื่อโทรทัศน์เพียงกลุ่มเดียว อีกทั้งแม้ในอนาคตความนิยมในการโฆษณาผ่านทางสื่อโทรทัศน์จะลดลงเนื่องจากการเกิดขึ้นของสื่ออื่นๆ ก็ไม่สามารถเกิดขึ้นในระยะเวลานี้ได้ หรือเกิดขึ้นจนทำให้สื่อโทรทัศน์สูญหายไปได้ บริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่กระทบต่อธุรกิจของบริษัท

6. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่ายเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทได้รับสิทธิ์จากเจ้าของลิขสิทธิ์โดยตรงในการเป็นผู้ให้บริการต่อ ทั้งนี้ สิทธิ์ที่บริษัทได้รับจากเจ้าของสิทธิ์ส่วนใหญ่มีอายุสัญญา 3 - 7 ปี แล้วแต่ตกลงตามเงื่อนไข ซึ่งเมื่อสิทธิ์ที่บริษัทได้รับหมดอายุแล้ว หากบริษัทต่อสัญญาระยะเวลาการได้สิทธิ์ก็ขึ้นอยู่กับตกลงในขณะนั้น

หากบริษัทไม่ได้รับการต่อสิทธิ์หรือไม่สามารถหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เรื่องใหม่ ๆ เพิ่มเติมได้ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างมากบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์และให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างดีโดยได้มีการกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์ผ่านการจ่ายค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยตลอด รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงตามสัญญาอย่างเคร่งครัด

หากบริษัทไม่ได้รับการต่อสิทธิ์หรือไม่สามารถหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เรื่องใหม่ ๆ เพิ่มเติมได้ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างมากบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์และให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างดีโดยได้มีการกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์ผ่านการจ่ายค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยตลอด รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงตามสัญญาอย่างเคร่งครัด

7. ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยม หรือกระแสนิยมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง

จากการที่ความนิยมในลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามกระแสนิยมของผู้ชมหรือผู้บริโภค ตัวอย่างเช่น ในช่วงยุค 70 - 90 (ระหว่างปี 2513 - 2542) เป็นช่วงที่ละคร ซีรีส์ และหนังจากจีน ได้หัวงย่องง และญี่ปุ่นได้รับความนิยมจากผู้ชมในประเทศไทยเป็นอย่างมาก ก่อนที่จะถูกแทนที่ด้วยละครและซีรีส์จากเกาหลี ในยุค 2000 (ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา) และในปัจจุบันความนิยมของละคร ซีรีส์จากเกาหลีเริ่มจะทรงตัว โดยกระแสความนิยมในซีรีส์จากอินเดียเริ่มเป็นที่นิยมจากผู้ชมในประเทศดังนั้น ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงหากปรับตัวไม่ทันต่อกระแสความนิยม

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างดี เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทคือ การให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์แก่บริษัทที่ประกอบธุรกิจโทรทัศน์บริษัทที่ประกอบธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนท์ และบริษัทที่ประกอบธุรกิจวิดีโอ ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ และสื่อโฆษณา ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในกระแสนิยมบริษัทได้กระจายความเสี่ยงโดยการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์หลากหลายประเภท และเหมาะสมกับผู้ชมรายการทุกเพศ ทุกวัย



อีกทั้งมีการจ้าง AGB Neilson เพื่อวัดกระแสความนิยมของรายการที่ออกอากาศทางช่อง JKN TV บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยม หรือกระแสความนิยมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำต่อบริษัท

8. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถือเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามการลงทุนในแต่ละปี โดยในระหว่างปี 2561 - 2563 บริษัทมีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 776.15 ล้านบาท 1,189.04 ล้านบาท และ 2,110.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิของบริษัทเท่ากับ 2,122.19 ล้านบาท การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทจะถูกตัดจำหน่ายแบบเส้นตรงตามอายุของสัญญาเริ่มต้นตั้งแต่วันที่บริษัทได้รับสิทธิ์ ดังนั้น หากเกิดกรณีที่บริษัทไม่สามารถสร้างรายได้จากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายหลังจากได้รับสิทธิ์ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2561 - 2563 ค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 779.40 ล้านบาท 929.56 ล้านบาท และ 843.04 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ที่บริษัทไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ได้ และบริษัทไม่มีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มเติม หรือก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ผลการดำเนินงานในปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับผลกระทบจากค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประมาณ 682.64 ล้านบาท

นอกจากการตัดจำหน่ายข้างต้นแล้วหากเกิดเหตุการณ์ที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไม่สามารถจำหน่ายได้บริษัทจะต้องพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าลิขสิทธิ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า
ค่าลิขสิทธิ์	
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าร้อยละ 50 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าร้อยละ 75 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าร้อยละ 100 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี

จากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ข้างต้น หากเกิดเหตุการณ์ที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทไม่สามารถจำหน่ายได้ บริษัทจะต้องมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าฯ ตามนโยบายซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้มีการควบคุมและตรวจสอบการขายคอนเทนต์อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าคอนเทนต์ทุกรายการได้มีการนำเสนอให้ลูกค้าพิจารณา รวมถึงมีการจำหน่ายในรูปแบบแพ็คเกจที่ลูกค้าสามารถเลือกตามความต้องการและตาม Budget ได้ อีกทั้ง จากประสบการณ์ที่ผ่านมาบริษัทสามารถจำหน่ายคอนเทนต์ได้และมีผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ได้เท่ากับ 1,317.74 ล้านบาท 1,641.82 ล้านบาท และ 1,628.34 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นความเสี่ยงระดับต่ำสำหรับบริษัทและสำหรับการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์หากเกิดเหตุการณ์มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถจำหน่ายได้ตามนโยบายของบริษัทบริษัทคาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานของบริษัท

9. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ด้วยลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ต้องนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศซึ่งบริษัทต้องชำระเงินค่าลิขสิทธิ์เป็นสกุลเงินต่างประเทศ คือ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทมีการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์และจ่ายชำระเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 736.86 ล้านบาท 1,183.06 ล้านบาท และ 2,023.86 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทเริ่มมีการส่งออกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปต่างประเทศตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 โดยทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทำให้ปี 2561 - 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและรับชำระเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 6.86 ล้านบาท 213.95 ล้านบาท และ 769.71 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.20 ร้อยละ 5.34 และ ร้อยละ 13.46 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทและปีปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นจำนวน 22.87 ล้านเหรียญฯ และ 2.65 ล้านเหรียญฯ ตามลำดับ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท



บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นปัจจัยได้จึงได้มีการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ดำเนินการเปิดวงเงินสำหรับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) นอกจากการเปิดวงเงินสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทมีการกำหนดนโยบายอย่างชัดเจนให้การทำสัญญากับต่างประเทศทุกรายการต้องจ่ายชำระผ่านสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าด้วยแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะไม่กระทบต่อธุรกิจของบริษัท

10. ความเสี่ยงจากการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่

การเปิดประมูลใบอนุญาตประกอบธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลในปี 2556 ส่งผลให้ธุรกิจสถานีโทรทัศน์เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นเนื่องจากมีสถานีโทรทัศน์หลักเพิ่ม 25 ช่อง จาก 6 ช่องสถานีระบบอนาล็อกเดิม การเพิ่มขึ้นของช่องทีวีส่งผลให้แต่ละช่องต่างแข่งขันกันเพื่อเรียกกระแสความนิยม รวมถึง Eyeball จากผู้ชมรายการ เพราะการที่มีผู้ชมรายการเพิ่มเท่ากับช่องมีรายได้จากเม็ดเงินโฆษณาเพิ่มซึ่งกลยุทธ์ในการเพิ่มขึ้นของผู้ชมของแต่ละช่อง คือ การจัดหา หรือการผลิตรายการ ทั้งประเภท ซีรีส์ ละคร ข่าว และรายการอื่นๆ ให้ทันต่อกระแสนิยม หรือทำให้เป็นกระแสนิยมแต่เนื่องจากการผลิตรายการ ซีรีส์ ละคร ต้องใช้เงินลงทุนสูง ดังนั้นช่องทีวีหลายช่องจึงเลือกจัดหารายการสำเร็จรูปออกอากาศแทนการผลิตเอง เช่น การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทหรือการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศโดยตรง เป็นต้น

แม้ว่าปัจจุบันบริษัทที่ทำธุรกิจซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อจำหน่ายให้กับสื่อประเภทต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทที่มีจำนวนจำกัดแต่จากการที่ช่องทีวีเลือกกลยุทธ์ในการจัดหารายการสำเร็จรูปเพื่อใช้ในการเพิ่มความนิยมจากผู้ชมนั้นจึงมีความเสี่ยงที่จะมีผู้ประกอบการประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทรายใหม่เกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่เป็นอย่างดีจึงได้มีการกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าผ่านการรับผิดชอบต่อคุณภาพและการให้บริการ และเจ้าของลิขสิทธิ์ผ่านการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยตลอด รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงตามสัญญาอย่างเคร่งครัดนอกจากนี้ จากการดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีข้อขัดแย้งกับกลุ่มลูกค้าและเจ้าของสิทธิ์ ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่น่าจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

11. ความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา

การประกอบธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 โดยภายใต้พระราชบัญญัตินี้ ผู้ประกอบกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ จะต้องมีความสัมพันธ์และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในด้านต่างๆ อาทิเช่น เวลาในการให้บริการเวลาโฆษณาและประชาสัมพันธ์จะต้องไม่เกินชั่วโมงละ 6 นาที โดยเมื่อรวมเวลาโฆษณาตลอดทั้งวันเฉลี่ยแล้วต้องไม่เกินชั่วโมงละ 5 นาทีสัดส่วนรายการและผังรายการ การบันทึกการที่ออกอากาศไปแล้ว และระยะเวลาในการเก็บรักษาสันติการรายการ กสทช. มีอำนาจกำหนดได้ เป็นต้น

ด้วยข้อจำกัดดังกล่าวส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาโดยไม่สามารถให้บริการได้มากกว่า 120 นาที ต่อวัน และหาก กสทช. มีการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคตได้

อย่างไรก็ตาม แม้จะมีความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา แต่เนื่องจากข้อจำกัดดังกล่าว เป็นข้อจำกัดตามหลักเกณฑ์ของ กสทช. ซึ่งผู้ประกอบการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ได้รับผลกระทบทุกราย จึงไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้

12. ความเสี่ยงจากการระบาดเชื้อไวรัส COVID-19

จากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในช่วงต้นปี 2563 โดยโรคระบาดเกิดขึ้นในประเทศจีน และแพร่กระจายไปยังทั่วโลก หลายประเทศประกาศปิดประเทศและไม่ยินยอมให้ประชากรจากประเทศที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 เดินทางเข้าประเทศ เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่กระจายของโรคระบาด การดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในหลายประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย



สำหรับเศรษฐกิจของประเทศไทย COVID-19 ส่งผลให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก ซึ่งหากสถานการณ์ในประเทศมีความรุนแรงขึ้นและไม่สามารถควบคุมได้ อาจส่งผลให้ธุรกิจหดตัวและอาจไม่สามารถคาดการณ์แนวโน้มการฟื้นตัว รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ภาคครัวเรือน และการใช้จ่ายในประเทศลดลงเช่นเดียวกัน

จากที่ผลกระทบที่กล่าวมาข้างต้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงกับบริษัทในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้หรือชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนดซึ่งจะส่งผลให้บริษัทขาดสภาพคล่องและส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 1,510 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการกำชับพนักงานให้ติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน จำนวน 114 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้รับการชำระจากลูกค้าแล้วเท่ากับ 70 ล้านบาท และสำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระน้อยกว่า 6 เดือนนั้น บริษัทก็ได้รับชำระมาแล้วเท่ากับ 10 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 24 กุมภาพันธ์ 2564) บริษัทคาดว่าผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 แม้จะส่งผลกระทบต่อบริษัท แต่บริษัทมั่นใจว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ และยังมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

13. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้ค้างค้างจำนวนประมาณ 1,500 ล้านบาท ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้ในระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 120 - 360 วัน โดยยอดลูกหนี้ค้างค้างดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่อการเงิน รวมถึงมีจำนวนที่มากกว่ายอดรายได้ค่าสิทธิซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทที่มีรายได้ค่าสิทธิจำนวนประมาณ 1,640 ล้านบาท และ 1,630 ล้านบาท สำหรับปี 2563 และ 2562 ตามลำดับ บริษัทประเมินว่าสถานการณ์ดังกล่าวเป็นปกติในธุรกิจลักษณะนี้เพราะบางครั้งถึงแม้จะมีการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินไว้แล้วก็ตามแต่ลูกค้ารายใหญ่มีแนวโน้มที่จะขอให้ได้ประโยชน์จากสิทธิในภาพยนตร์ในช่วงที่ออกฉายหลังจากซื้อไปแล้วก่อนที่จะจ่ายชำระเงินให้บริษัทและเป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูง

ยอดรายได้ค่าสิทธิของบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากการดำเนินธุรกิจกับลูกค้ารายใหญ่การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ และรายได้ที่ได้รับจากลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้ โดยลูกค้ารายใหญ่ 15 รายแรก มียอดรายได้ค่าสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,570 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 96 จากยอดรายได้ค่าสิทธิ และมียอดลูกหนี้การค้าค้างค้าง เท่ากับ 1,490 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 96 จากยอดลูกหนี้การค้าค้างค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามเก็บเงินจากลูกค้ารายใหญ่กลุ่มนี้อย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบันสามารถเก็บเงินได้บางส่วนจากลูกค้ากลุ่มนี้ เป็นจำนวนเงินประมาณ 80 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 13 พฤศจิกายน 2563)

ทั้งนี้ พบว่าลูกค้ารายใหญ่ในต่างประเทศ 6 ราย ซึ่งมีที่อยู่และดำเนินธุรกิจอยู่คนละประเทศกันแต่มีผู้ให้บริการจดทะเบียน (Registrar) ระดับภูมิภาคเอเชียรายเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการทำสัญญารับประกันการชำระหนี้บางส่วนจากลูกหนี้ต่างประเทศเพียง 3 รายใหญ่จากทั้งหมด 6 ราย กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งขณะที่บริษัทมีความเห็นว่ายังไม่เห็นความจำเป็นในการทำสัญญารับประกันชำระหนี้กับสถาบันการเงินต่อลูกหนี้ต่างประเทศที่เหลืออีก 3 ราย เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทมีมุมมองว่าจะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวได้ ซึ่งลูกหนี้การค้าต่างประเทศที่บริษัททำประกันการชำระหนี้ มียอดลูกหนี้ค้างค้าง 3 รายข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงินประมาณ 444 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด ณ สิ้นปี 2563 โดยการทำประกันการชำระหนี้ดังกล่าวสถาบันการเงินจะเข้ามารับประกันการชำระเงินประกันลูกหนี้ในกรณีเกิดเหตุการณ์ดังนี้ (1) ผู้ซื้อล้มละลาย (2) ผู้ซื้อไม่ชำระค่าสินค้าและบริการ เมื่อถึงกำหนดชำระ (3) การบังคับใช้กฎหมาย หรือมาตรการใดๆโดยรัฐของประเทศผู้ซื้อ ทำให้ผู้ซื้อไม่สามารถชำระเงินได้ตามสัญญา (4) การบังคับใช้กฎหมายหรือมาตรการใดๆโดยรัฐของประเทศผู้ซื้อทำให้ผู้ซื้อถูกยกเลิกสิทธิในการนำเข้าการส่งออก และ (5) เกิดสงคราม ปฏิวัติหรือเหตุการณ์วุ่นวายทางการเมืองในประเทศผู้ซื้อ ทำให้ผู้ซื้อหรือธนาคารผู้ซื้อไม่สามารถทำตามสัญญาได้

ถึงแม้บริษัทจะมีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินระยะเวลาที่กำหนดอยู่เป็นจำนวนมากแต่บริษัทประเมินว่าไม่มีความจำเป็นในการตั้งสำรองเพื่อหนี้สงสัยจะสูญใดๆ เพิ่มเติม นอกเหนือจากที่ได้ตั้งสำรองไปแล้วตามนโยบายของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความมั่นใจในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เหล่านั้นทั้งหมดโดยประเมินจากประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจและหลักการประมาณการอย่างดีที่สุดภายใต้สภาวะปัจจุบัน ดังนั้นจึงขึ้นอยู่กับความรับผิดชอบและความสามารถของบริษัทในการติดตามและเรียกเก็บหนี้ในอนาคต หากในที่สุดบริษัทไม่สามารถเรียกชำระจากลูกหนี้ได้ บริษัทอาจเกิดขาดทุนได้ในอนาคต

ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นปี 2563 มียอดลูกหนี้ลดลงประมาณ 300 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นปี 2562



ความเสี่ยงด้านการบริหาร และการจัดการ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นโดยคุณจักรพงษ์จักรจุฑาธิบดิ์ คุณพิมพ์พุมมาจักรจุฑาธิบดิ์ และครอบครัวสุธีสถาพร (ครอบครัวคุณจักรพงษ์) ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ โดยปัจจุบัน คุณจักรพงษ์และคุณพิมพ์พุมมา จักรจุฑาธิบดิ์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 60.29 ของทุนชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563) และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทและยังดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร ซึ่งถือเป็นผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรดังกล่าวในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักเป็นอย่างดี บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบรวมถึงอำนาจอนุมัติและการจัดการของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนเพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่ง อีกทั้งมีการสนับสนุน ให้องค์กรที่มีความรู้ความสามารถได้มีโอกาสพัฒนา เช่น มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ตามความเหมาะสมของสายงาน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงพนักงานคนใดคนหนึ่ง

2. ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด

จากการที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทฯ จำหน่าย เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ผ่านขั้นตอนการติดต่อ แปล พากย์เสียง และ Synchronization ให้สมบูรณ์ก่อนส่งมอบใช้ระยะเวลาแตกต่างกันขึ้นอยู่กับความยาก ความซับซ้อน ของบท และความพร้อมของ ห้องพากย์และทีมพากย์ ทั้งนี้ ในอดีตบริษัทฯ เคยประสบปัญหาไม่สามารถส่งมอบงานให้กับ ลูกค้าภายในกำหนดเวลาที่ตกลงตามสัญญาได้ อันเนื่องมาจากบริษัทฯ ไม่มีห้องพากย์ของตนเอง จึงต้องเช่าห้องพากย์จาก ผู้ให้บริการภายนอก ซึ่งมีระยะเวลาจำกัดในการใช้บริการ ห้องพากย์จึงทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถแปลและพากย์ตามกำหนดที่ตกลงกับลูกค้าได้

เพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และการควบคุม การติดต่อ แปล การพากย์ และกำหนดการตรวจเช็คตารางการส่งมอบงานให้ลูกค้า และสร้างห้องพากย์ และห้องควบคุมการติดต่อของตนเอง เพื่อให้มีความมั่นใจว่าจะไม่เกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต

3. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร สำนักงาน

พื้นที่สำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปัจจุบันเป็นพื้นที่ที่เช่าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น มีอายุสัญญา 3 ปี หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่า หรือมีอัตราเช่าและค่าบริการปรับตัวสูงขึ้นเมื่อมีการต่ออายุสัญญาอาจจะส่งผลกระทบต่อสถานที่ประกอบธุรกิจรวมถึงผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวอย่างไรก็ดีเนื่องจากบริษัทฯ จะได้รับสิทธิการต่อสัญญา ก่อนจากผู้ให้เช่าและที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัดเช่นเดียวกับการปฏิบัติตามคู่ค้ารายอื่นทั่วไปจึงทำให้เชื่อว่าจะได้รับการต่อสัญญาเช่าต่อไปในอนาคตและนอกจากนี้เนื่องจากสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกัน ดังนั้น อัตราค่าเช่าตลอดจนค่าบริการต่างๆ จะต้องมีความสมเหตุสมผล รวมถึงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ตรวจสอบก่อนการทำรายการ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมั่นใจว่าความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวจะไม่กระทบต่อบริษัทฯ

ทั้งนี้ สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร ณ ปัจจุบัน ของบริษัทและบริษัทย่อย มีทั้งหมด 8 สัญญา โดยสัญญาดังกล่าวจะหมดอายุในสิ้นปี 2564 จำนวน 1 สัญญา และหมดอายุในระหว่างปี 2565 จำนวน 5 สัญญา และหมดอายุในระหว่างปี 2566 จำนวน 2 สัญญา



ความเสี่ยงทางการเงิน

1. ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ยืมแก่สถาบันทางการเงินและหุ้นกู้

ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย เท่ากับ 2,858 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย (1) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (2) หุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ และ (3) หนี้สินตามสัญญาเช่าและสัญญาเช่าซื้อ โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยดังกล่าวดังกล่าว โดยเป็นส่วนที่ครบกำหนดชำระคืน 1 ปี มีจำนวน 538 ล้านบาท และหากพิจารณาในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีมูลค่า 807 ล้านบาท จึงมีความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถชำระหนี้ระยะสั้นที่จะถึงกำหนดชำระคืนได้

บริษัทจึงได้ดำเนินการเพื่อให้มีสภาพคล่องและมีเงินเพียงพอสำหรับการจ่ายชำระคืนหนี้ดังกล่าวโดยในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2564 บริษัทมีการติดตามการชำระหนี้จากลูกค้า ซึ่งสามารถเรียกเก็บเงินได้ในระหว่างไตรมาส ประมาณ 80 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 24 กุมภาพันธ์ 2564) ซึ่งบริษัทคาดว่าจะการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงินและหุ้นกู้ ได้ในระดับหนึ่ง รวมถึงมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ การดำเนินการข้างต้น ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนสำรอง ประมาณ 807 ล้านบาท และบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2 แห่งและวงเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินอีก 2 แห่ง มูลค่า 350 ล้านบาทและ 450 ล้านบาท ซึ่งบริษัทสำรองไว้และยังไม่ได้เบิกใช้ ด้วยการดำเนินการของบริษัทข้างต้น บริษัทคาดว่าจะการเตรียมการของบริษัทสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับธุรกิจของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ยกเว้นในส่วนของหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ในอัตราร้อยละ 6.6 - 7.0 ต่อปี ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้เลือกใช้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงติดตามการชำระคืนเงินจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3. ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้ยืมและข้อกำหนดลิตธิฯ

3.1 ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดลิตธิฯหุ้นกู้

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินที่จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 4 : 1 เท่า ตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดลิตธิฯหุ้นกู้ (อ้างอิงตามข้อกำหนดลิตธิฯ (1) หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 (2) หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2562 (3) หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 และ (4) หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2563) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 1.19 : 1 เท่า

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดด้วยลิตธิฯและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นสำหรับหุ้นกู้ได้

3.2 ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 414.80 ล้านบาท โดยเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีอายุสัญญา 4 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.375 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ทั้งนี้ บริษัทชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดแรกเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2563

สถาบันการเงิน	วงเงินที่ได้รับ (ล้านบาท)	วงเงินใช้ไป ณ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)	ข้อกำหนดอัตราส่วนหนี้สินที่ต้องดำรงไว้ระหว่างสัญญา	อัตราส่วนหนี้สินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สถาบันการเงินแห่งที่ 1	500.00	414.80	D/E ratio : ไม่เกิน 2.0 เท่า Debt Service Coverage Ratio : ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า	D/E ratio : 1.19 : 1 Debt Service Coverage Ratio : 2.64 : 1

หมายเหตุ: D/E Ratio หมายถึง อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อทุน

Debt Service Coverage ratio หมายถึง กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีบวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีหารด้วยเงินต้นที่ครบกำหนดชำระคืน 1 ปี ของปีบัญชีที่ผ่านมาบวกดอกเบี้ยจ่าย

นอกจากวงเงินกู้ระยะยาวที่ระบุข้างต้น ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัทได้รับวงเงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินอีกแห่ง



ณปัจจุบันกลุ่มบริษัทยังคงสามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินตามเงื่อนไขการใช้เงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีหนี้สินเพิ่มขึ้นอาจส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินดังกล่าวเพิ่มขึ้นและมีความเสี่ยงต่อการดำรงอัตราส่วนหนี้สินตามข้อกำหนดของสถาบันการเงิน

จากตารางข้างต้นกลุ่มบริษัทยังคงปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นสำหรับหุ้นกู้ได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อมิให้มีความเสี่ยงด้านอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการวางแผนทางการเงินระยะยาวและมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการชำระดอกเบี้ย เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ รวมถึงสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินและเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้แต่ละชุด

4. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจ่ายชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่า 1,200.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว คือ North Heaven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited (“NHTPE”) (ชื่อเดิมคือ “North Haven Thai Private Equity L.P.”) โดยมีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

	รายละเอียด
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
จำนวนเงินของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมดรวม	ไม่เกิน 1,200.00 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส
อายุ	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
วันครบกำหนดไถ่ถอน	24 มกราคม 2568
เงื่อนไขที่สำคัญ	● ราคาแปลงสภาพ 8 บาท (ราคาภายหลังจากการปรับสิทธิ 6.9028 บาท/หุ้น) ● NHTPE สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้หลังจากครบกำหนด 1 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จนถึง 10 วันทำการก่อนครบกำหนดไถ่ถอน (ประมาณ มกราคม 2564 – มกราคม 2568) ● NHTPE จะต้องแจ้งบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 150 วันเป็นลายลักษณ์อักษร หากต้องการใช้สิทธิแปลงสภาพ ● NHTPE มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในส่วนที่ยังไม่ใช้สิทธิก่อนครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ หลังจากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ● หากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และมีหุ้นกู้ฯ ที่ยังไม่ใช่สิทธิมากกว่า 500.00 ล้านบาท บริษัทมีสิทธิขยายระยะเวลาการใช้สิทธิ (เฉพาะส่วนที่เกิน 500.00 ล้านบาท) ออกไปจนถึงวันครบกำหนด 4 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ● บริษัทไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน

(รายละเอียดหุ้นกู้แปลงสภาพ กรุณาพิจารณาเพิ่มเติมตามรายละเอียดที่เปิดเผยในหัวข้อ 7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น)

จากรายละเอียดข้างต้น พบว่า หาก NHTPE เลือกที่จะใช้สิทธิไม่แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัท NHTPE สามารถเลือกที่จะใช้สิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวในปี 2567 โดยมูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมดคือ 1,200.00 ล้านบาท ซึ่งหาก NHTPE เลือกใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนในปี 2567 จะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทยังมีความสำคัญเนื่องจากมูลค่าหุ้นกู้ทั้งจำนวนเป็นมูลค่าที่สูงและคาดว่าจะกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท และจะส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่อาจจะไม่สามารถจ่ายชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวนได้



บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทจึงได้จัดเตรียมแหล่งเงินทุนอื่นๆ เพื่อสำรองหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นในอนาคต เช่น ได้จัดเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินทั้งในรูปแบบวงเงินกู้ระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงได้ยื่นขอออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program “MTN”) เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำรองหากเกิดเหตุการณ์ที่ NHTPE เลือกที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวนอย่างใดก็ตาม บริษัทคาดว่าด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับ NHTPE รวมถึงด้วยผลการดำเนินงานของบริษัทที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง NHTPE อาจเลือกที่จะแปลงสภาพหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของบริษัทแทนการไถ่ถอนทั้งจำนวน แต่หาก NHTPE เลือกที่จะไถ่ถอนทั้งจำนวน NHTPE จะต้องแจ้งบริษัทล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 150 วัน บริษัทคาดว่าด้วยแหล่งเงินทุนสำรองที่บริษัทจัดเตรียมและด้วยระยะเวลาตามสัญญา แม้จะมีความเสี่ยงแต่บริษัทคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อบริษัทในระดับที่ไม่เป็นนัยสำคัญ

ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1. ความเสี่ยงจากกรณีที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ 30 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยคือ คุณจักรพงษ์ และคุณพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 60.29 ของทุนชำระแล้ว นอกจากนี้ ทั้ง 2 ท่าน ยังเป็นหนึ่งในคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัทซึ่งถือว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมและมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหาร รวมถึงกำหนดการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมถือหุ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติอย่างชัดเจน รวมถึงมีการกำหนดมาตรการการทำการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิในการอนุมัติรายการนั้นๆ อีกทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นอย่างดี ช่วยถ่วงดุลในการตัดสินใจ และถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทด้วยโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใส บริษัทจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน





โครงสร้างการถือหุ้น และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 24 มกราคม 2563

ชื่อหลักทรัพย์ : JKN บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

เครื่องหมาย : JKN

ตลาด : SET

(เปลี่ยนแปลงตลาดรองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ จากตลาดหลักทรัพย์
mai เป็นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET เริ่มวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563)

วันที่เข้าซื้อขายในวันแรก : 30 พฤศจิกายน 2560

ทุนจดทะเบียน : 451,419,917 บาท (หุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 303,749,128 บาท (หุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

สิทธิออกเสียง : 1 : 1

การเปลี่ยนแปลงทุนในปี 2560 - 2562

ปี 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ปี 2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

- เสนออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 54,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (JKN - W1)

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอทุกประการ ทำให้บริษัทมี

- ทุนจดทะเบียน 324,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ปี 2562 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562

- เพื่ออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 75,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่รองรับการการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568

โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอทุกประการ ทำให้บริษัทมี

- ทุนจดทะเบียน 399,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ



1) เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวน 1,200 ล้านบาท ให้แก่ North Haven Thai Private Equity (“NHTPE”) และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน กับ กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 324,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็น ทุนจดทะเบียน 399,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

2) วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 52,419,917 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 399,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 451,419,917 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 104,839,834 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังต่อไปนี้

- จำนวนไม่เกิน 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทในอัตรา 8 หุ้นสามัญเดิม : 1 หุ้นปันผล รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้นจำนวนไม่เกิน 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 33,750,000 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลประมาณหุ้นละ 0.0625 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังจากการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนในอัตราหุ้นละ 0.0625 บาท

- จำนวนไม่เกิน 23,842,499 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568

- จำนวนไม่เกิน 13,497,335 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 1

3) เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอทุกประการ ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

4) วันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทในอัตรา 8 หุ้นสามัญเดิม : 1 หุ้นปันผล จำนวนทั้งสิ้น 67,498,229 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 270,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,114.50 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,229 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท

5) วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1 ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งสุดท้าย เป็นจำนวน 27 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัท ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ทำให้บริษัท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,128 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,256 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

6) เปลี่ยนแปลงตลาดรองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ JKN จากตลาดหลักทรัพย์ mai เป็นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET เริ่มวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563



ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับ	คำนำหน้าชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	กลุ่มครอบครัว จักรจุกุฑาธิบดิ์	366,281,323	60.29
	1.1 นายจักรพงษ์ จักรจุกุฑาธิบดิ์	342,923,173	56.45
	1.2 นางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุกุฑาธิบดิ์	23,358,150	3.84
2	นายแพทย์เฉลิม หาญพาณิชย์	28,000,000	4.61
3	CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte., Ltd.	19,956,625	3.29
4	นางสาวชนมณีภา ลำโกลน	5,568,250	0.92
5	นายองอาจ วรวิทย์ลิขิต	4,860,000	0.80
6	MEDIA KING CAPITAL LTD ^{1/}	3,125,000	0.51
7	นางสาวนันทิญา ดำรงค์สุทธิพงศ์	2,660,700	0.44
8	นายณพพร ชาวประเสริฐ	2,500,000	0.41
9	นายวงศกร มณีกร	2,200,000	0.36
10	นายไพบุลย์ ธรรมธัชอารี	2,034,000	0.33
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ		170,312,358	28.04
รวม		607,498,256	100.00

หมายเหตุ ^{1/} MEDIA KING CAPITAL LTD. เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งที่หมู่เกาะบริติชเวอร์จินเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 โดยมีนายจักรพงษ์ จักรจุกุฑาธิบดิ์ เป็นผู้รับผลประโยชน์ที่แท้จริง และเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวและเข้าถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2558 (ทั้งนี้ ณ 14 ตุลาคม 2563 คุณจักรพงษ์ จักรจุกุฑาธิบดิ์ ได้มีการจำหน่ายหุ้นของบริษัท ที่ถือโดย MEDIA KING CAPITAL LTD. ออกทั้งจำนวน โดยจำนวนหุ้นที่ปรากฏยอดคงเหลือในนาม MEDIA KING CAPITAL LTD. อยู่ระหว่างดำเนินการโอนให้แก่ผู้ซื้อ)

การออกหลักทรัพย์อื่น

1. หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้มีมติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (JKN-W1) จำนวนไม่เกิน 108,000,000 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 5 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยโดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (JKN-W1)
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่เกิน 108,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิ (ภายหลังจากการปรับสิทธิ)	ไม่เกิน 121,497,335 หุ้น



ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	11 พฤษภาคม 2561
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 จนถึงวันที่ 10 พฤษภาคม 2563) ทั้งนี้ ภายหลังจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทจะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ mai	วันที่ 25 พฤษภาคม 2561
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดเป็นจำนวน 4 ครั้ง ดังนี้ <u>ครั้งที่ 1</u> วันที่ 15 ธันวาคม 2561 แต่เนื่องจากวันดังกล่าวตรงกับวันหยุดทำการของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงขอเลื่อนเป็นวันทำการก่อนหน้า คือวันที่ 14 ธันวาคม 2561 <u>ครั้งที่ 2</u> วันที่ 15 มิถุนายน 2562 แต่เนื่องจากวันดังกล่าวตรงกับวันหยุดทำการของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงขอเลื่อนเป็นวันทำการก่อนหน้า คือวันที่ 14 มิถุนายน 2562 <u>ครั้งที่ 3</u> วันที่ 15 ธันวาคม 2562 แต่เนื่องจากวันดังกล่าวตรงกับวันหยุดทำการของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงขอเลื่อนเป็นวันทำการก่อนหน้า คือวันที่ 13 ธันวาคม 2562 <u>ครั้งที่ 4</u> ซึ่งเป็นครั้งสุดท้าย วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 (“วันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้าย”) ในกรณีที่วันกำหนดใช้สิทธิไม่ตรงกับวันทำการของบริษัทให้เลื่อนวันกำหนดใช้สิทธิในแต่ละครั้งเป็นวันทำการก่อนหน้าวันกำหนดใช้สิทธิดังกล่าว
อัตราการใช้สิทธิ (ภายหลังจากการปรับสิทธิ)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.125 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ (ภายหลังจากการปรับสิทธิ)	13.3333 บาท ต่อหุ้น

ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 (วันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) มีผู้ใช้สิทธิจำนวน 27 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 ได้พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

หุ้นกู้แปลงสภาพ (Bond)

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว คือ North Haven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited (“NHTPE”) (ชื่อเดิมคือ “North Haven Thai Private Equity L.P.”) ได้แก่ หุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้



หุ้นกู้แปลงสภาพ	
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
จำนวนต้นเงินรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	ไม่เกิน 1,200,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส
อายุ	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
วันครบกำหนดไถ่ถอน	24 มกราคม 2568
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	8 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยที่ราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอวาระต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือ ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเท่ากับ 6.17 บาทต่อหุ้น
ราคาแปลงสภาพ (ภายหลังจากการปรับสิทธิจากการจ่ายปันผล จากผลการดำเนินงานประจำปี 2562)	6.9028 บาทต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ก่อนครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพได้ ณ วันใด ๆ หลังจากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะต้องแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 150 วันเป็นลายลักษณ์อักษร หากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และคงมีหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทคงเหลืออยู่มากกว่า 500,000,000 บาท บริษัทมีสิทธิในการขยายระยะเวลาในการใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ สำหรับจำนวนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ เฉพาะในส่วนที่เกินกว่า 500,000,000 บาท ออกไปจนถึงวันครบกำหนด 4 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะไม่สามารถใช้สิทธิในการขอขยายระยะเวลาในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพข้างต้นได้ หากผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพเลือกที่จะใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพหลังจาก 4 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ในกรณีนี้ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพได้โดยไม่มีการจำกัดมูลค่าการไถ่ถอน



	หุ้นกู้แปลงสภาพ
ราคาใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	ราคาใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ คือ ราคาที่ตราไว้ต่อหน่วยของหุ้นกู้แปลงสภาพ รวมกับดอกเบี้ยค้างจ่ายสะสม (หากมี)
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยบริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	ไม่มี

2. หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้ (Bond)

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ทั้งหมด 4 ชุด มูลค่ารวม 1,400 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ที่เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (II & HNWI) ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทเป็นการออกภายใต้การขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยวงเงินสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ณ ปัจจุบันเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,500 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง และ ณ ปัจจุบันวงเงินหุ้นกู้ที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวคงเหลือเท่ากับ 1,100 ล้านบาท

หุ้นกู้	สัญลักษณ์หุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	ประเภทของการเสนอขาย*
1. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	JKN215A	270	270	2 ปี	10 พ.ค. 2564	7.0%	PP (II & HNWI)
2. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	JKN217A	130	130	2 ปี	12 ก.ค. 2564	7.0%	PP (II & HNWI)
3. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	JKN234A	400	400	2 ปี 9 เดือน	24 เม.ย. 2566	6.60%	PP (II & HNWI)
4. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	JKN239A	600	600	2 ปี 9 เดือน	1 ก.ย. 2566	6.60%	PP (II & HNWI)
รวม			1,400				

ตัวแลกเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างในตัวแลกเงินใดๆ



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากงบเฉพาะกิจการ ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผล ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาทบทวนและแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราวเพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตความ ต้องการใช้เงินลงทุน และเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็น ครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไปโดยข้อมูลกำไรสุทธิและการจ่ายปันผลย้อนหลังมี ดังนี้

ปี	ปี พ.ศ. 2559	ปี พ.ศ. 2560	ปี พ.ศ. 2561	ปี พ.ศ. 2562	ปี พ.ศ. 2563 ^{1/}
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) ^{2/}	0.27	0.31	0.37	0.42	0.51
มูลค่าเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.17	0.14	0.207
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-	0.0625	-
รวมมูลค่าเงินปันผลสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.17	0.2025	0.207
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ^{3/} (ร้อยละ)	0.00	0.00	41.23	41.50	40.01

หมายเหตุ ^{1/} นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

^{2/} กำไรสุทธิต่อหุ้นปี 2562 คำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นเพื่อสะท้อนผลกระทบจากการออกหุ้นปันผลแล้ว และสำหรับกำไรสุทธิต่อหุ้นของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอเผยแพร่ข้อมูล

^{3/} เป็นกำไรสุทธิที่ใช้ในการคำนวณเพื่อจ่ายเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ (กำไรสุทธิหลังหักภาษี ของงบเฉพาะกิจการแต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ)

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่ละบริษัทนั้น มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี อย่างไรก็ตามก็ดี คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปัน ผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพ ธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน รวมทั้งสภาพคล่องของ บริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น

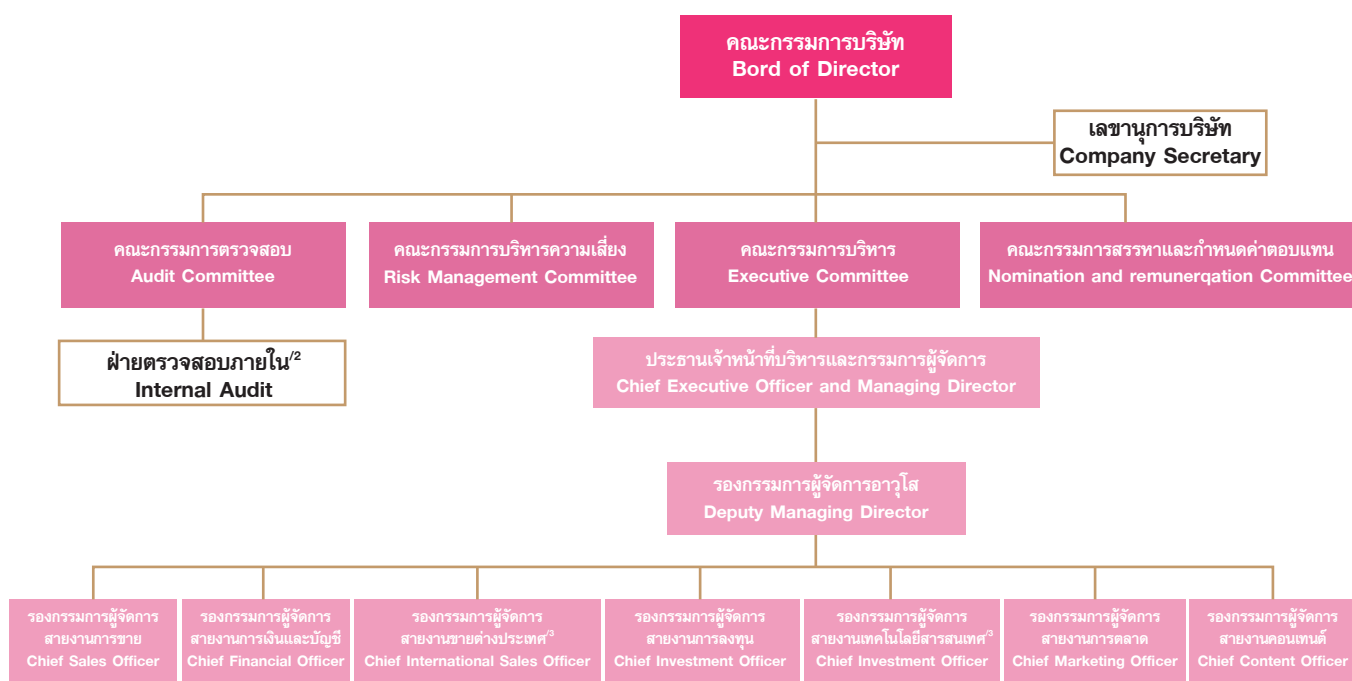


โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 คณะ และคณะผู้บริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)
2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
5. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
6. คณะผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) (Management Team)

ผังโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ^{1/} ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หมายเหตุ ^{1/} ปรับโครงสร้างการจัดการของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

^{2/} บริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

^{3/} บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานขายต่างประเทศ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ



คณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายสุรัชย์ ชมภูโพลร	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นายปรีชา บุญยภิตา	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
4. นางสาววิติญา ทวีธรรมสถิตย์	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
5. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา ^{/3}	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายยุทธพงศ์ มา ^{/2}	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายเอกภิลิทธิ์ สุทธิกุลพานิช ^{/2}	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี	กรรมการบริษัท กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
9. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
10. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
11. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ ^{/1} ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ จากเดิมดำรงตำแหน่ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

^{/2} ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

“นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ กรรมการสองในสาม คนนี้ลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

หมายเหตุ : เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560



ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินการของ บริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และ ระมัดระวัง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริต คอรัปชั่น
 2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็ม คณะวันเสียแต่จะมีเหตุจำเป็นซึ่งไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เมื่อมีการพิจารณาอนุมัติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึงรายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัทรายการซื้อ หรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลัก เกณฑ์คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์ฯ การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัทเป็นต้น
 3. ดำเนินการให้บริษัทนำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมี ประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้ สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
 4. จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดง สถานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา และอนุมัติ
 5. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทโดยฝ่ายบริหาร
 6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทรวมถึงควบคุม กำกับดูแล การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่าง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
 7. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบ งบประมาณของบริษัท
 8. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือ กระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่าง เหมาะสม
 9. จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็น ลายลักษณ์อักษรและการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
 10. สนับสนุนให้มีมาตรการและการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นเพื่อความก้าวหน้าและ การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
 11. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงานมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกรรมการ ผู้จัดการและคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสมรวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง
- ทั้งนี้การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถ พิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณา และอนุมัติไว้แล้ว
12. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ทั้งนี้ บุคคลผู้นั้นต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการและต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง



13. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ นอกจากนี้ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพ.ร.บ. บริษัทมหาชน และพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป

14. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินการลงทุนในธุรกิจใหม่และการดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นตามกฎหมาย ประกาศระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ

15. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท (หากมูลค่าของธุรกรรมไม่เข้าข่ายเงื่อนไขที่จะต้องได้รับการพิจารณา และอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

16. กำกับ ควบคุม และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

17. ดำเนินการให้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา

18. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

19. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทและมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

20. ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท

21. กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัททั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

22. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

23. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

24. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ ผู้บริหารและผู้ซึ่งคณะกรรมการมอบหมายดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทล่วงหน้า



การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และข้อบังคับ โดยต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

2. ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ทั้งหมดและการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

3. การประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งโดยให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือในกรณีจำเป็นกรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมกรรมการบริษัท ในกรณีเช่นว่านี้ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

นอกจากนี้ในแต่ละปีจะต้องมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

4. ให้ประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งสถานที่ที่ประชุมนั้นอาจกำหนดเป็นอย่างอื่นนอกเหนือไปจากท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือจังหวัดใกล้เคียงก็ได้ หากประธานกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ มิได้กำหนดสถานที่ที่ประชุม ให้ใช้สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม

5. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสภาพหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2564 มีกำหนดตารางการประชุมดังนี้

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาฯ
1/2564	3 กุมภาพันธ์ 2564			
2/2564	24 กุมภาพันธ์ 2564	24 กุมภาพันธ์ 2564	24 กุมภาพันธ์ 2564	24 กุมภาพันธ์ 2564
3/2564	14 พฤษภาคม 2564	14 พฤษภาคม 2564		14 พฤษภาคม 2564
4/2564	9 สิงหาคม 2564	9 สิงหาคม 2564		9 สิงหาคม 2564
5/2564	10 พฤศจิกายน 2564	10 พฤศจิกายน 2564	10 พฤศจิกายน 2564	10 พฤศจิกายน 2564
6/2564	3 ธันวาคม 2564 การจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร			
7/2564	3 ธันวาคม 2564			

หมายเหตุ : ตารางการประชุมอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้



หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. ส่งเสริมและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้แสดงบทบาทและความรับผิดชอบในหน้าที่อย่างเต็มที่ โปร่งใสและสร้างสรรค์โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯเป็นสำคัญ รวมถึงจัดให้มีจำนวนครั้งในการประชุมที่เพียงพอต่อการกำกับดูแลติดตามผลส่งเสริมให้กรรมการได้มีการร่วมอภิปรายตั้งคำถามและแสดงความเห็นในประเด็นต่างๆระหว่างการประชุม
3. ดูแลติดตามผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้
4. สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯสามารถบริหารจัดการธุรกิจและปฏิบัติงานได้อย่างโปร่งใสมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กรอบกติกาของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯตลอดจนส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะและความชำนาญอย่างต่อเนื่อง

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุรชัย ชมภูโพร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปรีชา บุญยิกิตา	กรรมการตรวจสอบ
4. นางธิดา ทวีธรรมสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2-4 เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายสุรชัย ชมภูโพร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
2. นายปรีชา บุญยิกิตา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
3. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปรีชา บุญยิกิตา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุรชัย ชมภูโพร ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางธิดา ทวีธรรมสถิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ ¹ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป

5. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	กรรมการบริหาร
3. นางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุฑาธิบดิ์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	กรรมการบริหาร



สถิติการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562

รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการ				
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	9/9	6/6	-	-	-
2. นายสุรัชย์ ชมภูโฬสร ¹	9/9	6/6	2/2	3/3	-
3. นายปรีชา บุญยภิกดา	8/9	6/6	2/2	4/4	-
4. นางสาววิติญา ทวีธรรมสถิตย์	9/9	6/6	-	4/4	-
5. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา ²	7/9	-	-	-	-
6. นายยุทธพงศ์ มา ³	5/6	-	-	-	-
7. นายเอกภิลิทธิ์ สุทธิกุลพานิช ³	6/6	-	-	-	-
8. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ⁴	8/8	-	2/2	-	12/12
9. นางสาวพิมพ์พุมมา จักรจุฑาธิบดิ์ ⁴	8/8	-	-	-	12/12
10. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ ⁴	8/8	-	-	4/4	12/12
11. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ ⁴	8/8	-	-	-	12/12

หมายเหตุ

กรณีกรรมการมิได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็น กรรมการที่มีได้เข้าร่วมประชุมจะได้แจ้ง ลากการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง

¹ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป

² ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ จากเดิมดำรงตำแหน่ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

³ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563

⁴ มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง



คณะผู้บริหาร

(ตามคำนิยามผู้บริหาร* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศ เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม))
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน¹ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
3. นางสาวพิมพ์พุมมา จักรจุฑาธิบดิ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานคอนเทนต์
4. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย
5. นายธีรภัทร์ เพ็ชรปรี	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี
6. นายบรรพต ขวาลกร	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการลงทุน
7. นายธนิต รุจน์นัทธนา	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด

หมายเหตุ: * ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดของผู้บริหารของบริษัทปรากฏในรายงานประจำปี หัวข้อ “ประวัติกรรมการและผู้บริหาร”

¹ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสายงานคอนเทนต์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจงบประมาณและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การลงทุนในสินค้าน่าและทรัพย์สินอื่นๆตามงบประมาณการลงทุนหรืองบประมาณอื่นๆที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทการเก็บสินค้าคงคลัง หรือการขายสินค้า) ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯรวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร
- ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น



10. พัฒนาศักยภาพให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดีและมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
 11. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
 12. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
 13. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นต้น
 14. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตามการมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดกับบริษัทฯ สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ในกรณีนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)
 15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
- ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ(Managing Director)**
1. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
 2. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและรับมาปฏิบัติ บริหารจัดการ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย
 3. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 4. ควบคุมดูแลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ
 5. บริหารจัดการงานต่างๆ ด้าน ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
 6. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
 7. เป็นผู้กำกับให้มีการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ หากมีข้อสงสัยให้เป็นผู้นิยาม หากมีเหตุผลความจำเป็นต้องแก้ไขระเบียบให้เสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
 8. มีอำนาจในการออกคำสั่ง กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตามความเหมาะสม
 9. ดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่างๆ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
 10. พัฒนาศักยภาพให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดีและมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน



11. ติดตามตรวจสอบควบคุมเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมายและรายงานผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสรวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
12. กรรมการผู้จัดการของบริษัท มีหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมายและรายงานต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
13. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร
15. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคล หรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความขัดแย้งไม่ในรูปแบบใดๆ กับบริษัทฯ สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ในกรณีนี้กรรมการผู้จัดการจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวโดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length) ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัทฯ ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น
3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นใดนอกจากข้อ 1 และ 2 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วเกิน 5 แห่ง ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่ง



เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ โดยหน้าที่ของเลขานุการบริษัทของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) มีดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. เก็บรักษาสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ฉบับที่กรรมการผู้บริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งจัดทำโดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวม ทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์

การศึกษา : ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การอบรมหลักสูตร : หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 22/2004
หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 48/2004
หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 77/2017
หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 17/2017

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

(ก) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาวะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท และ กรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้



ลำดับ	คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตำแหน่ง (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
1	คณะกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการ	44,000	20,625 (ไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี)
		กรรมการ	22,000	16,500 (ไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี)
2	คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการ	13,750	5,500
		กรรมการ	11,000	5,500
3	คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	ประธานกรรมการ	ไม่มี	5,500
		กรรมการ	ไม่มี	5,500
4	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานกรรมการ	ไม่มี	5,500
		กรรมการ	ไม่มี	5,500
5	คณะกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี
		กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2562							
	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	รวม
	ค่าเบี้ย ประชุม*	ค่าตอบแทน รายเดือน	โบนัส กรรมการ	ค่าเบี้ย ประชุม*	ค่าตำแหน่ง รายเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม*	ค่าเบี้ย ประชุม*	
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	144,375	528,000	280,000	33,000	165,000	-	-	1,150,375
2. นายสุรัชย์ ชมภูโพลสร	115,500	264,000	180,000	33,000	132,000	11,000	16,500	752,000
3. นายปรีชา บุญยกติดา	99,000	264,000	180,000	33,000	132,000	11,000	22,000	741,000
4. นางสาวธิดิญา ทวีธรรมสถิตย์	115,500	264,000	180,000	33,000	132,000	-	22,000	746,500
5. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา ²	82,500	264,000	80,000	-	-	-	-	426,500
6. นายยุทธพงศ์ มา ³	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายเอกกสิทธิ์ สุทธิกุลพานิช ³	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี ⁴	99,000	264,000	150,000	-	-	11,000	-	524,000
9. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	99,000	264,000	150,000	-	-	-	22,000	513,000
10. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดี ⁴	99,000	264,000	150,000	-	-	-	-	535,000
11. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	99,000	264,000	150,000	-	-	-	-	513,000
รวม	952,875	2,640,000	1,500,000	132,000	561,000	33,000	82,500	5,901,375

หมายเหตุ ^{/1} ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเป็นรายครั้ง และเฉพาะที่มีการเข้าร่วมประชุม

^{/2} ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ จากเดิมดำรงตำแหน่ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

^{/3} ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 โดยจะไม่ได้รับผลประโยชน์ตลอดจนค่าตอบแทนใดๆ ในฐานะกรรมการบริษัทตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

^{/4} เป็นกรรมการของบริษัทย่อย โดยไม่ได้รับค่าตอบแทนใดๆ

(ข) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2563 บริษัทฯ จัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการ ในวงเงินความคุ้มครอง 150,000,000 บาท ค่าเบี้ยประกันภัย 161,142 บาท (สิ้นสุดความคุ้มครองวันที่ 17 กันยายน 2564 เวลา 00.01 น.)



ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 34,948,940 บาท 42,966,277 บาท และ 30,845,701.70 บาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม ค่าตอบแทนความสำเร็จของงาน และอื่นๆ โดยสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าตอบแทนความสำเร็จของงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท)	ปี 2561	9	34.95
	ปี 2562	9	41.21
	ปี 2563	9	30.85

(ข) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 92 คน 103 คน และ 99 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานหลัก ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวน (คน)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สายงานบริหาร (ผู้บริหาร)	10	11	9
สายงานอำนวยการ	16	13	21
สายงานระบบปฏิบัติการ	39	49	39
สายงานบัญชีและการเงิน	15	15	16
สายงานขายและการตลาด	12	15	14
รวม	92	103	99

ค่าตอบแทนของพนักงาน

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	49,374,282	81,729,268	64,644,250

(ข) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งนโยบายของกองทุนเป็นเงินสะสมของพนักงานในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 5 ของเงินเดือน หรือสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเพิ่มได้แต่ต้องไม่เกินอัตราเงินสมทบที่บริษัทสมทบให้อีกส่วนหนึ่งเป็นเงินสมทบจากบริษัทโดยอ้างอิงอายุการเข้าเป็นสมาชิกกองทุนของพนักงานเป็นเกณฑ์

ปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 9 รายเป็นเงินทั้งสิ้น 1,152,500 บาท จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานของบริษัทเป็นเงินทั้งสิ้น 785,164 บาท และจ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อย เป็นเงินทั้งสิ้น 293,196 บาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่ายิ่ง ในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถศักยภาพและทักษะการทำงานที่เหมาะสมเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสำเร็จตามเป้าหมายรวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงานรวมถึงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ผู้ปฏิบัติงานมีความสุข

บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมขึ้นภายในบริษัทโดยเชิญวิทยากรภายนอกที่มีความรู้และประสบการณ์รวมถึงส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย โดยในระหว่างปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมทั้งในส่วนที่เป็นการจัดอบรมภายในและเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานจำนวน 14 หลักสูตร เฉลี่ย 4 ชั่วโมง/คน/ปี



ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการ

พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ 14 พฤศจิกายน 2558)



อายุ 71 ปี

ความเชี่ยวชาญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) โรงเรียนนายเรือ
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4515

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ที.เอ.ซี. คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 3 บริษัท
2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ที.เอ.ซี. คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายสุรัชย์ ชมภูไพล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

(วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 14 พฤศจิกายน 2558,

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 30 พฤษภาคม 2559

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 มีนาคม 2563)



อายุ 60 ปี

ความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชี

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 52/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2559 – 2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.ซี.เจ.เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 1 บริษัท
2548 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.ซี.เจ.เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 1 บริษัท
2540 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สำนักงาน พี.บี.เอส จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นางสาวธิดิญา ทวีธรรมสถิตย์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
(วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ 14 พฤศจิกายน 2558,
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง 15 สิงหาคม 2559)



อายุ 42 ปี

ความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชี ด้านบริหารความเสี่ยง

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Graduate Diploma in Business Degree Majoring in E-Commerce Edith Cowan University
- คณะบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 17 ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่น 3/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Family Business Governance for Sustainability รุ่น 3/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 31/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โครงการ Certificate of BUSINESS ADVISOR รุ่น 17 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 122/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 22/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2559 | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด |
| 2555 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการทั่วไป บริษัท อินทรีนลิค รีซอร์สเซส จำกัด |

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 2 บริษัท
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด
 - 2555 - ปัจจุบันผู้จัดการทั่วไป บริษัท อินทรีนลิค รีซอร์สเซส จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
 - ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ 10 สิงหาคม 2562,

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 28 กุมภาพันธ์ 2563

ตามมาตราที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563)



อายุ 61 ปี

ความเชี่ยวชาญ ด้านการบริหารการเงิน การลงทุน ตลาดทุน

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน), Illinois Benedictine College
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (Metallurgy), Lehigh University
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร CMA-GMS 1, Capital Market Academy Executive Education, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Advanced Audit Committee, รุ่น 25/2017, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่น 3/2015, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรบทบาทของประธานกรรมการ 2000 ปี 2548, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP) ปี 2546, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

- | | |
|-----------------|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) |
| 2562 - 2563 | กรรมการ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด |
| 2557 - ปัจจุบัน | ประธาน มูลนิธิคุณหญิงสิรินธร สหทัยสมาคม |
| 2554 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ฟรีเชิส ซิปป์ จำกัด ((มหาชน) |
| 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการ สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน |
| 2538 - ปัจจุบัน | กรรมการและรองประธาน มูลนิธิศรีวิสารวาจา |
| 2562 - 2564 | กรรมการ (มีอำนาจ) บริษัท เซนติเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2561 - 2564 | กรรมการ (มีอำนาจ) บริษัท เอสอี ดิจิทัล จำกัด |
| 2561 - 2562 | ประธานกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| 2560 - 2564 | ประธานกรรมการบริหาร บริษัท อินโนคอนเนคตวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด |
| 2560 - 2564 | กรรมการ (มีอำนาจ) บริษัท แอ็บโซลูทโยคะ จำกัด |
| 2559 - 2564 | กรรมการ (มีอำนาจ) บริษัท บริหารสินทรัพย์ ลุมพินี จำกัด |
| 2559 - 2562 | กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อดูแลธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2563 | ประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟูดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2562 | กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| 2556 - 2557 | อนุกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| 2555 - 2557 | กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| 2554 - 2564 | กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน อินโนเทค จำกัด |
| 2552 - 2564 | กรรมการ (มีอำนาจ) บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด |
| 2552 - 2562 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด |
| 2550 - 2564 | กรรมการ (มีอำนาจ) รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน) |



การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 1 บริษัท
2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท พีริเซียส คิปปิง จำกัด ((มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 3 บริษัท
2557 - ปัจจุบัน ประธาน
มูลนิธิคุณหญิงสิริกิติ์
2542 - ปัจจุบัน กรรมการ
สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน
2538 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธาน
มูลนิธิศรีวิสารวาจา
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายยุทธพงศ์ มา

กรรมการบริษัท

(วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 17 เมษายน 2563)



อายุ 54 ปี

ความเชี่ยวชาญ การบริหารการเงิน การลงทุน

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- MBA, Columbia Business School, USA
- BA, Columbia College, USA

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซฟ เฟอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดู เดย์ ดรีม จำกัด (มหาชน)
- 2536 – ปัจจุบัน Director Morgan Stanley (Thailand) Limited
- 2552 – 2561 ประธาน Board of Trustees สมาคมการศึกษาเพื่อเด็กนานาชาติ
- 2560 – 2561 กรรมการ บริษัท ดีเอสจี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 1 บริษัท
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดู เดย์ ดรีม จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 2 บริษัท
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซฟ เฟอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด
2536 – ปัจจุบัน Director Morgan Stanley (Thailand) Limited
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

ประวัติการทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายเอกภสิทธิ์ สุทธิกุลพานิช

กรรมการบริษัท

(วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 17 เมษายน 2563)



อายุ 35 ปี

ความเชี่ยวชาญ การบริหารการเงิน การลงทุน

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- BA, Thammasat University

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน Executive Director, Private Equity Morgan Stanley (Thailand) Limited
- 2560 – 2563 Vice President, Private Equity Morgan Stanley (Thailand) Limited
- 2556 – 2560 Vice President, Investment Banking Morgan Stanley Singapore

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 1 บริษัท
 - 2563 - ปัจจุบัน Executive Director, Private EquityMorgan Stanley (Thailand) Limited
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
 - ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายจักรพงษ์ จักรจาทาธิบดี

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

(วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) 7 พฤษภาคม 2556,

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร 30 พฤษภาคม 2559,

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 30 พฤษภาคม 2559,

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 30 พฤษภาคม 2559

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ(รักษาการ) 29 มิถุนายน 2559

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ 11 พฤษภาคม 2561)



อายุ 42 ปี

ความเชี่ยวชาญ ด้านการตลาด การบริหารจัดการ และจำหน่ายคอนเทนเนอร์

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- Bachelor of Arts, Major International Relations, Bond University, Australia
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรกลยุทธ์การบริหารธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 47

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 123/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ) บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2556 – 2559	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ยูโนเด็คแลนด์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น รีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น เบเน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด / บริษัท บันฟาสถาพร จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท อธิแก๊ส จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น ลีฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท แอนดรูว์ บิลดิ้ง จำกัด
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด



การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : มี จำนวน 16 บริษัท
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บริษัท ยูไนเต็ดแลนด์ จำกัด
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด /
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น รีเวอร์คิง คอมเพล็กซ์ จำกัด /
บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด /
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น เบเน่ จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด / บริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด /
บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บริษัท เจเคเอ็น อชิ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อชิแก๊ส จำกัด) /
บริษัท เจเคเอ็น ลีฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บริษัท แอนดรูว์ บิลดิ้ง จำกัด
- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- 342,923,173 หุ้น ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นพี่ชายของนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบัติ



นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานคอนเทนต์
(วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 30 พฤษภาคม 2559,
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร 30 พฤษภาคม 2559,
วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร 30 พฤษภาคม 2559)



อายุ 39 ปี

ความเชี่ยวชาญ ด้านการจัดซื้อ จัดหาคอนเทนต์ต่างประเทศ

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- Bachelor of Arts, Major Mass Communication, Bond University, Australia
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 18 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 122/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานคอนเทนต์ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	Director (Authorized Director) JKN Global Content PTE.LTD.
2559 - 2563	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น อชิ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อชิแก๊ส จำกัด”)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เบเน่ บางแค จำกัด”)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 7 บริษัท
 - 2563 - ปัจจุบัน Director (Authorized Director) JKN Global Content PTE.LTD.
 - 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น อชิ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อชิแก๊ส จำกัด”)
 - 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เบเน่ บางแค จำกัด”)
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด / บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
 - ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- 23,358,150 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.84 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องสาวของนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์

นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ

กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

(วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ 14 พฤศจิกายน 2558,

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 8 กันยายน 2560,

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร 30 พฤษภาคม 2559,

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง 15 สิงหาคม 2559,

ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส 16 มกราคม 2561

โดยเริ่มดำรงตำแหน่ง 16 กุมภาพันธ์ 2561)



อายุ 50 ปี

ความเชี่ยวชาญ ด้านบัญชี การเงิน

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- หลักสูตร CFO in Practice รุ่นที่ 7/2017 สถาบันวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 122/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด
2560 – 2561	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2559 – 2559	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2558	กรรมการ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด
2557 – 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท บันพาสถาพร จำกัด
2544 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 2 บริษัท
 - 2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด
 - 2556 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท บันพาสถาพร จำกัด
- กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ
 - ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ

กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย

(วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ 25 เมษายน 2561,

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร 30 พฤษภาคม 2559,

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด 30 พฤษภาคม 2559

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย 11 พฤษภาคม 2561)



อายุ 58 ปี

ความเชี่ยวชาญ ด้านการขาย

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 157/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด
2559 - 2561	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2558 – 2559	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด
2558 – 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท บันฟ้าสถาพร จำกัด
2550 – 2556	ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มี จำนวน 2 บริษัท
 - 2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด
 - 2556 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท บันฟ้าสถาพร จำกัด

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม -

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ผู้บริหาร

นายธีรภัทร์ เพ็ชรปรี

รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี

(วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี 16 มกราคม 2561

โดยเริ่มดำรงตำแหน่ง 16 กุมภาพันธ์ 2561

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี 15 มีนาคม 2560)



อายุ 46 ปี

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Certified Public Accountants of Thailand (CPA) No.6332
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 6 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประวัติการทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท แพน ราชเทวี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- 56,250 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0093 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายบรรพต ชวาลกร

รองกรรมการผู้จัดการสายงานการลงทุน

((วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ 16 มกราคม 2561

โดยเริ่มดำรงตำแหน่ง 1 กุมภาพันธ์ 2561

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการลงทุน 10 สิงหาคม 2561)



อายุ 48 ปี

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (สาขาวิชาการบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- Certified Public Accountants of Thailand (CPA) No.5139

ประวัติการทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการสายงานการลงทุน บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน Director (Authorized Director) JKN Global Content PTE.LTD.
- 2561 รองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท วินคอร์ นิกซ์ดอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด (ปัจจุบัน คือ ดีโบลด์ นิกซ์ดอร์ฟ)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายธนิต รุจน์นันทนา

รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด

(วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด 28 กุมภาพันธ์ 2563)



อายุ 44 ปี

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- ปริญญาโท คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน
หลักสูตรวารสารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารสื่อสารมวลชน (MCA),
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน,
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Knowledge Sharing Certificate 2014 by Generali's CEO
- Brand Management Certificate by SHEs Company

ประวัติการทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2563 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการตลาด
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 Head of Acquisition and Channel management
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 Head of Banking /Director of Banking, Business Development Department
Savings Asia (Thailand) Co.,Ltd.- Powered by B. Grimm Group

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



เลขานุการบริษัท

นางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์

เลขานุการบริษัท

(วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท 15 สิงหาคม 2559)

โดยเริ่มดำรงตำแหน่ง 19 กันยายน 2559)



อายุ 47 ปี

ประวัติการศึกษา และการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 77/2017
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 17/2017

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 22/2004
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 48/2004

ประวัติการทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เจเคเอ็น ฮอล์มวอย จำกัด
2553 – 2559	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2552 – 2559	เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2548 – 2559	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการสำนักกรรมการ บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหาร ในกิจการอื่น

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

- 13,375 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0022 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม

ประวัติการทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -





การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการครั้งแรกเมื่อปี 2559 ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดมหาชนและจัดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเป็นปัจจุบันเหมาะสมกับสภาพการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจรวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนดขึ้นเพิ่มเติมซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

และจากการที่บริษัทยึดมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารและดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากองค์กรต่างๆ ดังนี้

• การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ซึ่งประเมินผลโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลในระดับ "ดีเลิศ หรือ 5 ดาว" (มีคะแนนอยู่ในช่วง 90 - 100 คะแนน) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

Assessment Topics	Logo	Description
CGR 2020		Excellent "ดีเลิศ"
CGR 2019		Excellent "ดีเลิศ"
CGR 2018		Very Good "ดีมาก"

• การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) บริษัทฯ ได้ 100 คะแนนอยู่ในระดับดีเยี่ยม เป็นปีที่ 2 ต่อเนื่อง

Assessment Topics	Full Score	Score Achieved by the Company	Logo	Description
AGM Checklist 2019	100	100		Excellent "ดีเยี่ยม"
AGM Checklist 2018	100	100		Excellent "ดีเยี่ยม"
AGM Checklist 2018	100	100		Excellent "ดีเยี่ยม"

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวนและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2563 แล้วโดยรายละเอียดของนโยบายสามารถแบ่งออกได้เป็น 5 หมวดดังนี้



หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นอันดับแรก โดยบริษัทฯ ดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีการจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

(1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

(ก) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐานได้แก่สิทธิการซื้อหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

(ข) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้แก่สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมสิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น

(ค) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิหรือการลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

(ง) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

(2) การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

(ก) บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

(ข) หลังการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะรวบรวมเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น จัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยดำเนินการตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์ฯ

(ค) คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า และบริษัทฯ จะไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

(ง) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ



ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 17 เมษายน 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 21 วัน ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จึงทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่และวันที่ประชุม ทำให้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม เป็นการล่วงหน้า 30 วันตามที่เคยปฏิบัติเป็นปกติได้ และได้มีการแจ้งข่าวผ่านตลาดเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระหว่างการประชุม ไม่มีการเพิ่มเติมวาระ หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมถึงได้มีการจัดทำรายงานการประชุมเผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ และส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

(3) การดำเนินการประชุม

(ก) บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นและจะละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น

(ข) บริษัทฯ จะแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมและในวันประชุมผู้ถือหุ้นผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(ค) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นโดยประธานกรรมการบริษัทจะสอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระ รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(ง) คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นความสำคัญของการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มประชุมในช่วงเวลา 08.30 – 16.30 น. โดยจัดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 1.5 ชั่วโมง ใช้ระบบลงทะเบียนที่มีความทันสมัย เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายและก่อนเข้าสู่วาระการประชุมได้ให้มีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยบริษัท ได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนนและแสดงสรุปผลคะแนนทุกวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม ทั้งนี้บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังการเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและโปร่งใสโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมก่อนการลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมในแต่ละวาระและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งผู้บริหารบริษัทฯ จะอยู่ตอบคำถามปลีกย่อยจากผู้ถือหุ้นรายย่อยจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่สำคัญให้ครบถ้วนรวมถึงการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนการประชุมบันทึกการซื้อขายกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาการประชุมพร้อมเหตุผลบันทึกมติและจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระให้ถูกต้องครบถ้วนไว้ในรายงานการประชุมซึ่งได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตลอดจนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามารถรับทราบได้ด้วย

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นรายย่อยอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมตามหลักการดังต่อไปนี้

(ก) ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะไม่นำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมใดๆ ที่ไม่จำเป็นต่อที่ประชุม โดยเฉพาะวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจในการศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

(ข) อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยส่งประวัติและหนังสือยินยอมของบุคคลดังกล่าวไปยังประธานกรรมการบริษัท ภายใต้หลัก



(ค) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น

(ง) นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอให้มีการกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้

(จ) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนสำหรับวาระการประชุมที่สำคัญ เช่น รายการระหว่างกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ

(ฉ) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยประกาศข่าวผ่านทาง เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระ หรือชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก แบบ ข ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และหนังสือมอบฉันทะแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงมีบริการอาหารและเครื่องดื่ม บริเวณจุดลงทะเบียน จัดทำบัตรลงคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง มอบให้ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้รับมอบฉันทะ ณ จุดลงทะเบียน เพื่อใช้ในการลงความเห็น ในวาระการเลือกตั้งกรรมการได้แยกเรื่องให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลูกค้า คู่ค้า สาธารณะและสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) พนักงาน

บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ตูรับความคิดเห็น หรือผ่านหน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแล จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จะมีการตรวจสอบและทบทวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์พนักงานให้อยู่ในมาตรฐานของอุตสาหกรรมและยังถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ในการพัฒนาความรู้ของพนักงานที่จำเป็นสำหรับการประกอบและดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพทั้งองค์กร

นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของพนักงาน ดังนี้

- มุ่งมั่นพัฒนาการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้อง กับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่นำมาประยุกต์เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน และถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีร่วมกัน

- บริษัทฯ พร้อมสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสม พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และสร้าง จิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน



ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ สนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่องอาทิการจัดอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทั้งในส่วนของการรู้เฉพาะทางในสายอาชีพรวมถึงความรู้พื้นฐานในการทำงานทั่วไป บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยมีการประเมินผลการทำงานประจำปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน เพื่อเป็นสวัสดิการและส่งเสริมความสามัคคีในองค์กร อาทิ จัดเลี้ยงอาหาร 3 มื้อ จัดบริการรถรับส่งพนักงาน กิจกรรมเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี จัดให้มีสวัสดิการกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสำหรับพนักงานที่มีอายุงาน 1 ปีขึ้นไป บริษัทฯ ได้จัดให้มีประกันชีวิตและประกันสุขภาพแบบกลุ่ม วันหยุดพักผ่อนประจำปี การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น



บริษัทฯ ได้จัดให้มีการดูแลให้เกิดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงานเพื่อสุขอนามัยและความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานเช่น จัดให้มีพื้นที่สูบบุหรี่เฉพาะจัดให้มีพื้นที่พักผ่อนคลายระหว่างวัน ณ บริเวณห้องอาหารของบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่พบอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน



(2) ลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยการรับฟังข้อบ่งชี้และใส่ใจ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการตามนโยบายนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยึดมั่นในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการที่ดี มีคุณภาพ บริษัทฯ จะปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจริยธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และจากการที่บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ดังนั้น ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า จึงมิใช่เป็นเพียงผู้ขาย กับลูกค้า เท่านั้น แต่บริษัทฯ จะให้ความสนับสนุนร่วมมือกับลูกค้าอย่างเต็มที่ อาทิ การจัดกิจกรรมทางการตลาดร่วมกัน รวมไปถึงนำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายของลูกค้า เป็นต้น

(3) เจ้าหนี้

บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้ควบคุมให้การชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทครบถ้วนตามกำหนดเวลา มีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหนี้ มีการบริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันไว้หรือเกิดการผิดนัดชำระหนี้บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการผิดนัดชำระหนี้ที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันไว้ หรือเกิดการผิดนัด ชำระหนี้แต่อย่างใด

(4) คู่ค้า

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เหมาะสม เป็นธรรม และได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นคู่ค้าในระยะยาวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเลือกทำธุรกิจกับคู่ค้าจากเงื่อนไขต่างๆ เช่น เงื่อนไขด้านราคา คุณภาพ การควบคุมและป้องกันสิ่งแวดล้อม ความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคและกฎหมาย ความน่าไว้วางใจ และยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง

(5) ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน และจัดให้ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และรับผิดชอบต่องานผู้ถือหุ้น ในการประกอบธุรกิจด้วยความยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลิดรอนสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นเช่น (1) สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการได้รับเงินปันผลของบริษัทฯ (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีการจ่ายเงินปันผลการจัดสรรผลกำไรของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อบังคับบริษัทฯ หรือหนังสือบริคณห์สนธิ การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

(6) ชุมชน

บริษัทฯ และพนักงานจะยึดมั่นปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ อย่างรับผิดชอบ และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน และมีหน้าที่ที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือ และสนับสนุนพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมกัน

(7) หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้กำหนดไว้และบริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการ ในโอกาสต่างๆ ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะยึดมั่นในการให้บริการและจำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพมาตรฐาน และเป็นไปตามกฎหมาย

(8) ด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น และปกป้องสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น โดยสามารถส่งอีเมลถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงที่ เมนู Contact us ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.jknglobal.com คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสโดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ โดยในเบื้องต้นเลขานุการบริษัทจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทฯ จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาต่อไป

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจของผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามมาตรฐานต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้ทุกฝ่ายมีโอกาสได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยสามารถดูข้อมูลดังกล่าวได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ เว็บไซต์ : www.jknglobal.com

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและเพื่อพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ลดลงหรือมีการทำรายการระหว่างกันโดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อกรรมการ โดยมีแนวนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(1) โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ

(ก) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนกรรมการของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้

(ข) กรรมการบริษัท จะต้องมีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

(ค) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

(ง) บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจนโดยกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการ กำกับดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และหน้าที่ในการบริหารการปฏิบัติงานบริษัท

(จ) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานข้อมูลการเป็น กรรมการผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่น การเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือการเป็นหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด ให้บริษัทฯ ทราบตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(ฉ) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้ง เลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และทำหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



(2) คณะกรรมการชด้อยของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะกรรมการ ชด้อยเพื่อทำหน้าที่พิเศษ โดยคณะกรรมการชด้อยแต่ละคณะจะมีวาระการดำรงตำแหน่ง เช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชด้อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อทำหน้าที่ต่างๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทาน รายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ตามที่ปรากฏในขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อทำหน้าที่ต่างๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีการกำหนดหลัก เกณฑ์หรือ วิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ พิจารณาแนวทาง และกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผลเพื่อเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการ บริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ เป็นต้น ทั้งนี้ ตามที่ปรากฏในขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับ รับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อทำหน้าที่ต่างๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ในการจัดการ และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ติดตามเพื่อให้ มั่นใจได้ว่าการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงในระดับ องค์การของบริษัทฯ มีความเพียงพอเหมาะสม และทันต่อสถานการณ์

(ง) คณะกรรมการบริหาร

เพื่อทำหน้าที่ต่างๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงหน้าที่บริหารจัดการ และควบคุมกิจการของบริษัทฯ บริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระ และงานบริหารของบริษัทฯ กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆของบริษัทฯ การกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบรวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ ปรากฏในขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ตามนโยบาย คณะกรรมการบริหาร

(3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองประจำปีเพื่อประเมินผลงาน ในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และคณะกรรมการชด้อยตลอดจนผู้บริหารระดับสูงโดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับ โครงสร้างของคณะกรรมการ โดยเริ่มประเมินผลตั้งแต่การปฏิบัติงานประจำปี 2560 เป็นต้นมา

(4) การจัดทำรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการ การตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัดพ.ศ.2535และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	6 / 6
2. นายสุรัชย์ ชมภูโพร	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	6 / 6
3. นายปรีชา บุญยิกิตา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	6 / 6
4. นางสาวธิดิญา ทวีธรรมสถิตย์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	6 / 6

หมายเหตุ นายสุรัชย์ ชมภูโพร นายปรีชา บุญยิกิตา และนางสาวธิดิญา ทวีธรรมสถิตย์ เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

โดยมีนางอุมาพร ภูเวียงแก้ว ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทและเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี และให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่งไว้แต่ กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วันเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ และประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ในรายงานทางการเงิน

2) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และประชุมร่วมกับหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบ ภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในรวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบประมาณประจำปีอัตรากำลังคนและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบภายในส่วนที่มีนัยสำคัญ



3) สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน

4) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการสอบทานงบการเงินประจำปีไตรมาส ผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และหารือ เกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค ที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงพิจารณาข้อกำหนดและการเลิกการทำรายการที่แตกต่างไปจากข้อกำหนดเรื่องการเลิกการทำรายการที่ได้พิจารณาก่อนการเข้าทำรายการ ในสาระสำคัญ และพิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทฯและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯตลอดจนนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รายงานดังกล่าวต้อง ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

8) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่ง อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ รายงาน ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการ หรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้

10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10.2 การทุจริตคอร์รัปชันหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ได้ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจจะรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ด หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11) สอบทานและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

12) ขอบเขต และหน้าที่ความรับผิดชอบด้านอื่นๆ

12.1 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่จะกำหนดขึ้นเพิ่มเติมในอนาคต

12.2 ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร

12.3 สอบทานนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

12.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Self-Assessment) และ



ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ การขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท การเรียกขอข้อมูลจากหน่วย งานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

(ข) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสุรัชย์ ชมภูโพล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2. นายปรีชา บุญยิกิตา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

โดยมีนางสาววิศรีณลิน สุภาสันนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทและเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 2) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบกำหนดตามวาระ
 - (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ
 - (3) ลาออก
 - (4) เสียชีวิต
 - (5) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 3) เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทนโดยอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนรวมผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯ
- 2) พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของบริษัทฯ
- 3) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - (ก) กรรมการ
 - (ข) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ
 - (ค) ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการ
- 4) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กรรวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปโดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ



- 5) เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
- 6) ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 7) กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของกรรมการผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- 8) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนโดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย
- 9) ดำเนินการอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปรีชา บุญยิกิตา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4
2. นายสุรัช ชมภูโพสร ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3
3. นางสาวธิดิญา ทวีธรรมสถิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4
3. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4

หมายเหตุ ¹ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป
โดยมีนางอุมาพร ภูเวียงแก้ว เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระ ของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- 2) กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก
 - (4) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 3) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร
- 3) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จโดยมุ่งเน้นการดำเนินงานถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อีกทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(ง) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี	ประธานกรรมการบริหาร	12/12
2. นางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุฑาธิบดี	กรรมการบริหาร	12/12
3. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	กรรมการบริหาร	12/12
4. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	กรรมการบริหาร	12/12

โดยมีนางสาววริศร์ลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

- 1) กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) เสียชีวิต
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 2) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อบริษัทฯ การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) นำเสนอเป้าหมายนโยบายแผนธุรกิจรวมถึงกลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 2) ควบคุมดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 5) พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 6) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหารหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควรทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด)มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปเว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป



การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้กำหนดนโยบายคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมองค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นธรรม เหมาะสม และโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน และ 2 ใน 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนรวมผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯ
2. พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของบริษัทฯ
3. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - (1) กรรมการ
 - (2) กรรมการในคณะกรรมการชดเชยต่างๆที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ
 - (3) บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการ
4. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กรรวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปโดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ
5. เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
6. ดูแลให้กรรมการผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
7. กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของกรรมการผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัทฯเพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปีโดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องรวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
8. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆรวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนโดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย
9. ดำเนินการอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

1. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิ ทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น
2. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
4. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการชดเชยในช่วงที่ผ่านมา
5. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของกรรมการกำกับตลาดทุน



กระบวนการพิจารณาสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความหลากหลาย มีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัทฯ หรือสามารถสร้างเครือข่ายให้กับบริษัทฯ ได้
2. นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
3. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเสนอรายชื่อกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อเพื่อรับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “INVESTOR / SHAREHOLDER INFORMATION / SHAREHOLDERS’ MEETING”

การแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกเพียงบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- (3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่าหนึ่งคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่บุคคลแต่ละท่านนั้นได้เท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ ทั้งนี้โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งใน ครั้งนั้น

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งได้รับเลือกให้เป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนนั้น

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
2. โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการ ทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและ การอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศทจ. 39/2559")



3. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศทจ. 39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด

4. คณะกรรมการจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

การแต่งตั้งและดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและ ชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ ของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวน กรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจาก ตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจากทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้ กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

3. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) เสียชีวิต

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการของบริษัทฯ ซึ่งลาออก จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไปวันแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือนบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติไว้ ดังนี้

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ที่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้อย่างสม่ำเสมอโดยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่น รวมกันไม่เกิน 5 บริษัท

2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ.บริษัทมหาชน") พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ") รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์



3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการของหน่วยงาน

2. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทโดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีคุณสมบัติการศึกษาความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนโดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ (นิยามกรรมการอิสระ) สรุปได้ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทหรือบริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ของบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำ เพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์รายการเกี่ยวกับหลักทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้หลักทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน



- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนายผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนายผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

คำว่า “หุ้นส่วน” ตาม (5) และ (6) หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตาม (4) หรือ (6) คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาถอนพ้นได้ หากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ความสัมพันธ์ดังกล่าวไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าวโดยบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ไว้ในแบบรายงาน 56-1 รายงานประจำปี และในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าว มีคุณสมบัติ ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 จึงมีมติให้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ครั้งแรก

ทั้งนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพหรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่



คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
3. ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

การแต่งตั้งและดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่ง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
3. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จน ครบวาระ และมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหน้าที่แต่งตั้ง กรรมการ ตรวจสอบที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวน สมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบที่ เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน
4. ให้เลขานุการบริษัทหรือผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในหรือให้ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ดำรง ตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระ ของ การเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสมโดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี และ ให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้ง กรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามา ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตาม วาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วันเพื่อให้ กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ใน ตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน
6. การพ้นจากตำแหน่ง
 - 6.1 กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ก) ครบกำหนดตามวาระ
 - ข) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ
 - ค) ลาออก
 - ง) เสียชีวิต
 - จ) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - ฉ) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้หรือตามหลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ช) ศาลมีคำสั่งให้ออก



6.2 การลาออกของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีที่ยังดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทอยู่ให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการตรวจสอบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผลโดยประธานกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ทราบและเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

6.3 กรณีกรรมการตรวจสอบลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทที ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงาน ก.ล.ต. ได้

3. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน และ อย่างน้อย 2 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ แม้ตำแหน่งจะว่างไปบ้าง กรรมการที่เหลืออยู่ย่อมทำกิจการได้ แต่ถ้าจำนวนกรรมการลดน้อยลงจนเหลือไม่ถึงที่จะเป็นองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่ย่อมทำกิจการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมเพื่อดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้ง กรรมการเพิ่มเติมแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

4. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงก็ได้

5. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชั้นชุดหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจธุรกิจ ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการในจำนวนที่มากเกินไป อาจมีผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ดังนั้น คณะกรรมการ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัทฯ ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ บริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น
3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นใดนอกจากข้อ 1 และ 2 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วเกิน 5 แห่ง ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่ง



นโยบายโครงการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหารกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณา

1. ระดับประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับ ประธานกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่ง ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการใน ตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยพิจารณาจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2. ระดับผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีการนำเสนอทายาทผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้ เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีขั้นตอน ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์ประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบายแผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคนโดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนคนที่ออก
4. สร้างแผนสรรหาพนักงาน และพัฒนาฝึกอบรมพนักงานไว้ล่วงหน้าภายใน 1 ปี ก่อนพนักงาน จะเกษียณ หรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
5. กำหนดความสามารถ ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของ พนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากร เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
8. ระบุนายาทผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน ต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือ
9. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะสืบทอดตำแหน่งว่าสามารถมีพัฒนาการและสร้างผลงาน ตามที่คาดหวังได้จริง หากไม่เป็นตามคาดหวัง การเปลี่ยนตัวย่อมทำได้

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น การตัดสินใจของบริษัทฯ ในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ นอกจากบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวแล้ว การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ก็เป็นอีกปัจจัยที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ด้วยตระหนัก ว่าเป็นการควบคุมและกลไกที่จะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ไปลงทุนรวมถึงการมีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน ตลอดจน กำหนดทิศทางการบริหารงานในกิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนนั้นได้อย่างสมบูรณ์ เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ อีกทั้ง สามารถติดตามการบริหารงานของกิจการดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้ มาตรการ ในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ว่าธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน นั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัท ดังกล่าวฉบับนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีสาระสำคัญดังนี้



นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่า จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ จะพิจารณาลดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าวนี้ จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และบริษัทฯ จะแต่งตั้ง ตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อีกทั้งเพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทาง การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัท ร่วม และของผู้ถือหุ้นอื่นโดยรวม

2. บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแล การ จัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ

2.1 การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เข้าเป็น กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น โดย กำหนดให้กรรมการที่เสนอชื่อนี้มีคุณสมบัติบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

2.2 ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งตามมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่ง ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

2.2.1 กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตาม แต่ที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นจะ กำหนด

กรรมการของบริษัทย่อยมีดุลพินิจในการพิจารณาและออกเสียงในการประชุม คณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยได้ ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัทฯ

อย่างไรก็ตามการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆดังต่อไปนี้ถือเป็นเรื่องสำคัญ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อยไม่สามารถใช้ดุลพินิจของตนในการพิจารณาและออกเสียงเรื่องเหล่านี้ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้หากแต่ต้องได้รับความเห็นชอบจาก ที่ประชุม คณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เสียก่อน

ก. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ย่อยทั้งนี้ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของ บริษัท จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันพ.ศ. 2546 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 21/2551 รวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ("ประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน")

ข. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของ บริษัทย่อยทั้งนี้ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการ ของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ.20/2551 รวมถึง ฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินรวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ("ประกาศการได้มาจำหน่ายไป")



ค. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการที่มีความสำคัญข้อ 2.2.4 ข้อ 2.2.5 และ 2.2.6

2.2.2 กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตลอดจนมติคณะกรรมการมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งนโยบายคณะกรรมการบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯกำหนด

2.2.3 กรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วนถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนดเนื่องการทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.2.4 นอกเหนือจากการทำรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือประกาศการได้มาจำหน่ายไปดังกล่าวข้างต้นการทำรายการดังต่อไปนี้ถือเป็นรายการที่มีความสำคัญบริษัทย่อยมีหน้าที่ต้องนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการต่อบริษัทฯ และจะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้อีกทั้งกรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ไปในทางใดนั้นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน

(1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ที่มีมูลค่าเกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารของบริษัทในการอนุมัติรายจ่ายต่างๆ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องซึ่งเป็นสาระสำคัญที่มีต่อผู้ที่เกี่ยวข้องความเสียหายแก่บริษัทย่อย

(2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(3) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นในสัดส่วนที่เป็นสาระสำคัญมาเป็นของบริษัทย่อย

(4) การเข้าทำแก๊ชหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(5) การเข้าหรือให้เข้าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่เป็นสาระสำคัญ

(6) การกู้ยืมการให้กู้ยืมเงินการให้สินเชื่อการค้ำประกันการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญในกรณีที่บุคคลภายนอกขาดสภาพคล่องหรือไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหนี้ได้หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

(7) การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล (หากจะมี) ของบริษัทย่อย

(8) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไปแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

(9) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย

2.2.5 เรื่องดังต่อไปนี้เป็นรายการสำคัญซึ่งบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อน



(1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยหรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยโดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย

(2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้นรวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้นหรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละห้าสิบของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

(3) การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยหรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละห้าสิบของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อย

(4) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทโดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลมและต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2.2.6 นอกจากรายการตามข้อ 2.2.4 และข้อ 2.2.5 แล้วหากบริษัทย่อยจะเข้าทำรายการอื่นใดที่มีรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญรายการดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อน ทั้งนี้ให้พิจารณาดำเนินการตามขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไป

3. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใดๆ ในธุรกิจอื่นๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและของบริษัทเป็นสำคัญ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อย ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติหรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การกระทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(ข) การใช้ข้อมูลบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือ

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด



5. บริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องการดำเนินงานให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

6. กรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ ได้

7. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และของบริษัทย่อยทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

8. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อการทำการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณีและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้ว

นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือนและงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวนั้นเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี

2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้ความสำคัญกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้แน่ใจว่านักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. แนวทางการเก็บรักษาข้อมูลภายใน

1) กำหนดลำดับชั้นความลับของข้อมูล

ข้อมูลภายในเป็นข้อมูลลับทางการค้าจึงต้องป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก ข้อมูลเหล่านี้อาจแบ่งลำดับชั้นความลับเป็นหลายลำดับตามความสำคัญ ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ ข้อมูลมากมายนี้นี้การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

2) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก

การเปิดเผยข้อมูลความลับต่อสาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการอาจจะเป็นผู้ตอบเองในกรณีที่ข้อมูลมีนัยสำคัญมาก หรืออาจมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบเป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณะ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผู้ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลแก่สาธารณชนซึ่งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการติดต่อกับหน่วยงานด้านการลงทุนในโครงการต่างๆ โดยจะประสานงานกับหน่วยงานภายในที่เป็นเจ้าของข้อมูล

3) การแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอก

บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่ตอบคำถามหรือแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอกอื่นใดเว้นแต่จะมีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้ตอบคำถามเหล่านั้นหากไม่มีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายบุคลากรจะปฏิเสธการแสดงความเห็นต่างๆ ด้วยความสุภาพ



2. แนวทางปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบของข้อบังคับของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)("พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ") ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องส่งผ่านรายงานดังกล่าวมายังเลขานุการของบริษัทฯ ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกครั้ง

1) การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทตามแนวทางการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนั้นเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายบริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งหมายความว่ารวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี พนักงาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว มาตรการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดความเสมอภาค และยุติธรรมในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป็นข้อห้ามมิให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ดังที่ได้กล่าวข้างต้น รวมถึงสมาชิกครอบครัวของบุคลากรดังกล่าวทุกคนที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เป็นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไม่ว่าจะเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ทั้งนี้ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นและสมาชิกครอบครัวของบุคลากรนั้นนำข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนเองได้รับประโยชน์ตอบแทน

บริษัทฯ จะถือว่าการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไรหรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งซึ่งถือเป็นการกระทำที่ผิดตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และถือเป็นการผิดทางวินัย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง และบุคคลภายในอื่นนำข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ทราบเผยแพร่แก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัท จะเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน และ 24 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัท เผยแพร่ต่อผู้ลงทุน (48 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัท เผยแพร่ต่อผู้ลงทุนในกรณีที่มีข้อมูลมีความซับซ้อนมาก)

2) มาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ

เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศดังต่อไปนี้

(1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

(2) จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงและการใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ

(3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

3) บทลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายใน

ผู้ฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยโดยเริ่มจากการตักเตือนเป็นหนังสือ การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าจ้างหรืออาจให้ออกจากงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความร้ายแรงของความผิดหรืออาจถูกลงโทษตามกฎหมายโดยหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว



คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายคำตอบแทนผู้สอบบัญชีบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี 2562 และปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี ^{1/}	ค่าสอบบัญชี (บาท)		
		ปี 2562	ปี 2563 ^{2/}	ปี 2564 ^{3/}
1. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ	2,340,000	2,340,000	2,340,000
2. บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ	430,000	430,000	430,000
3. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ	200,000	200,000	200,000
4. บริษัท เจเคเอ็น โอเอ็มซี จำกัด	นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ	100,000	100,000	100,000
5. บริษัท เจเคเอ็น โนวเลจ จำกัด ^{3/}	นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ	100,000	100,000	0
รวม		3,170,000	3,170,000	3,070,000

หมายเหตุ ^{1/} ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย แทน นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ครบ 7 รอบบัญชี

^{2/} ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563

^{3/} ค่าสอบบัญชีที่เกิดขึ้นจริง รวม 3,070,000 บาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น โนวเลจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.98 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว) ให้แก่องค์กรไฟฟ้า จักรจุกาธิบดิ์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ในราคา 25,594.88 บาท คิดเป็นราคาหุ้นละ 2.56 บาท ซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Book Value) ของบริษัทดังกล่าว

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 17 เมษายน 2563 เวลา 14.00 น. ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เลขที่ 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองแพรวน จังหวัดนครปฐม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้อย่างสะดวกด้วยระบบขนส่งมวลชน และจัดประชุมในช่วงเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติวาระประจำปี การจ่ายปันผลเป็นเงินสดและหุ้นปันผล การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการปรับสิทธิต่างๆ การเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดต้องพ้นจากตำแหน่ง ตามวาระกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งการเพิ่มจำนวนกรรมการและแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่การแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 และงบการเงินของบริษัทฯ โดยในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการได้จัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมโดยระบุสถานที่วันเวลาระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียดและเหตุผลตามสมควรซึ่งระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบเพื่ออนุมัติหรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณีรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับแนบหนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่อาจมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเองโดยจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมและทำการโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และหรือตามที่กฎหมายกำหนดในวันประชุมมีการกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีเนื้อหาการประชุมที่ถูกต้องครบถ้วนการแจ้งคะแนนทุกวาระรวมถึงรายละเอียดของผู้เข้าร่วมประชุมและจัดส่งรายงานประจำปีพร้อมสำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแล้วพร้อมกับสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติงบดุลการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผลไปยังนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

2. คณะกรรมการบริษัทได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการให้สิทธิในการเสนอวาระการประชุม และการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยให้สิทธิดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 โดยประกาศข่าวผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าจนถึงก่อนการประชุม



3. บริษัทฯ ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดรวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.jknglobal.com โดยมีการเปิดเผยข้อมูล นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณกรรมการและผู้บริหาร ในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารข้อมูลทางการเงินในหมวด “นักลงทุนสัมพันธ์” และบริษัทมีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อสอบถาม ข้อมูลได้ทาง Email : ir@jknglobal.com

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ มีการดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการนำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมใดๆ ที่นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม ต่อที่ประชุม นอกจากนี้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ ด้วยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

2. บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยมีการส่งจดหมายแจ้งเตือนไม่ให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหุ้นของบริษัทในทุกรอบก่อนที่จะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินหรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลัก ทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน และ 24 ชั่วโมงภายหลังจาก ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์โดยได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท (ปฏิบัติหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบันผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทาง การสื่อสารข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านช่องทางดังนี้

- ✓ การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)
- ✓ การประชุมพูดคุยกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) ของบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- ✓ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท www.jknglobal.com
- ✓ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร 034-310569 ต่อ 20 Email : ir@jknglobal.com
- ✓ จดหมายข่าวที่เผยแพร่ต่อสื่อมวลชน ที่นำเสนอฐานะทางการเงินของบริษัท หรืองานแถลงข่าว

2. นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทั้งหน่วยงานภายในและว่าจ้างจากหน่วยงานภายนอกเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยในปีที่ผ่านมามีการตรวจสอบตามแผนที่ได้รับการอนุมัติตั้งแต่ต้นปี 2563 และได้มีการจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบทุกไตรมาส

3. บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำสรุปข้อมูลรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไปรวมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะโดยสามารถสรุปได้ดังนี้



สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ชื่อ – สกุล	จำนวนการถือหุ้น ¹ ณ		การเปลี่ยนแปลง เพิ่ม / (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30 ธันวาคม 2563
	17 มีนาคม 2563	30 ธันวาคม 2563		
กรรมการ				
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	-	-	-	0.00%
2. นายสุรชัย ชมภูโสร	-	-	-	0.00%
3. นายปรีชา บุญยภักดา	-	-	-	0.00%
4. นางสาววิติญา ทวีธรรมสถิตย์	-	-	-	0.00%
5. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา ²	-	-	-	0.00%
6. นายยุทธพงศ์ มา ³	-	-	-	0.00%
7. นายเอกภิลิทธิ์ สุทธิกุลพานิช ³	-	-	-	0.00%
8. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ⁴	328,914,200	342,923,173	14,008,973	56.45%
9. นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์	20,762,800	23,358,150	2,595,350	3.84%
10. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	-	-	-	0.00%
11. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุฑ	-	-	-	0.00%
ผู้บริหาร				
1. นายธีรภัทร์ เพ็ชรปรี	50,000	56,250	6,250	0.0093%
2. นายบรรพต ขวาลกร	-	-	-	0.00%
3. นายธนิต รุจน์นันทนา ⁵	12,000	-	(12,000)	0.00%

- หมายเหตุ** ^{/1} ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัทฯ รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ บริษัทมีการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในอัตรา 8 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในวันที่ 29 เมษายน 2563 ตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563
- ^{/2} ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 โดย ไม่มีการถือหลักทรัพย์ ตั้งแต่วันที่เริ่มเข้าดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 10 สิงหาคม 2562
- ^{/3} ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 โดย ไม่มีการถือหลักทรัพย์ ตั้งแต่วันที่เริ่มเข้าดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 17 เมษายน 2563
- ^{/4} สัดส่วนการถือหุ้นของนายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ณ วันที่ 17 มีนาคม 2563 ประกอบด้วยส่วนที่นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ เป็นผู้ถือครองโดยตรง และส่วนที่ถือครองผ่าน MEDIA KING CAPITAL LTD. ทั้งนี้ ณ 14 ตุลาคม 2563 คุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ได้มีการจำหน่ายหุ้นของบริษัท ที่ถือครองโดย MEDIA KING CAPITAL LTD. ออกทั้งจำนวน
- ^{/5} ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยเป็นข้อมูลการถือหลักทรัพย์ ตั้งแต่วันที่เริ่มเข้าดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 45.45 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และยังมีคณะกรรมการชุดย่อยรวม 4 คณะได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และติดตามการทำงานในส่วนที่รับผิดชอบได้อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่ใช่บุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ จึงทำให้การแบ่งแยกหน้าที่เป็นไปได้อย่างชัดเจนและโปร่งใส
2. คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแนวทางการประเมินผลการทำงานปฏิบัติงานของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเริ่มประเมินผลตั้งแต่การปฏิบัติงานประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการซึ่งฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้นำเสนอไว้บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงานปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและจัดทำแบบประเมินขึ้นจำนวน 3 ชุดดังนี้

- 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ
กรรมการแต่ละคนจะประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการแบบองค์รวม
- 2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ
กรรมการแต่ละคนของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่แบบองค์รวม โดยประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ คือ
 - 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 2.3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล
กรรมการแต่ละคน จะประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองแบบรายบุคคล

ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้นำการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

- 1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 2) เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการบริษัทภายในต้นเดือนธันวาคมของทุกปี
- 3) กรรมการบริษัท ทำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัท ภายในสิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี
- 4) เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 5) เลขานุการบริษัท นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

วิธีการให้คะแนน

- | | | |
|---|---|--|
| 0 | = | ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น |
| 1 | = | ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 2 | = | เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |
| 3 | = | เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 4 | = | เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง |

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล/รายบุคคล
ครอบคลุมเนื้อหาโดยสรุป และสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการ ทั้งคณะ	คณะกรรมการ ชุดย่อย	รายบุคคล
โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	✓	✓	✓
บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ	✓	✓	✓
การประชุมของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	✓	X	X
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	✓	X	X
การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	✓	X	X
ผลคะแนนเฉลี่ย ปี 2563 อยู่ในเกณฑ์	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก



4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมายและบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น ทุกสิ้นปี จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินตนเองและเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน เพื่อนำผลประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหัวข้อการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว
- การพัฒนาตนเอง

ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการได้รับผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

3. การพัฒนากรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

1) สนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท เข้าร่วมการสัมมนา อบรมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือหน่วยงานอื่นๆ เพื่อสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์หรือปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2563 มีผู้บริหารเข้าร่วมการอบรมสัมมนา ดังนี้

- | | | |
|---|--------------------------------|---|
| - | นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส |
| - | นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ | กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายงานคอนเทนต์ |
| - | นายธีรภัทร์ เพ็ชรปรี | รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี |
| - | นางสาววิศรณลิน สุภาสนันท์ | เลขานุการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ |
- หลักสูตร Leading at the Speed of Trust, Pacrim Group
 - หลักสูตร นักบริหารการพัฒนาในยุคดิจิทัล, คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - หลักสูตร THE NEW CFO CRISIS FINANCIAL OFFICER, ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และ สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
 - หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่น 1, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - Live-Road to Certified, โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Live-Open House CAC Checklist 4.0, โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



2) จัดให้มีการประชุมนิเทศกรรมการใหม่โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายคณะกรรมการรวมทั้งข้อมูลการดำเนินธุรกิจและการจัดการผลการดำเนินงานและส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

3) สนับสนุนการให้คณะกรรมการร่วมเป็นวิทยากรในงานต่างๆซึ่งถือเป็นการพัฒนากรรมการอีกทางหนึ่ง โดยในปี 2563 กรรมการร่วมเป็นวิทยากร ดังนี้

- นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
- บรรยายพิเศษหัวข้อ “เจาะกลยุทธ์ธุรกิจหมื่นล้าน เจ้าแม่คอนเทนต์ระดับโลก” ในรายการ How to Think มูฟออนไว ล้มก็ครั้งก็ลุกได้ : รายการธุรกิจชน Think ชวนคิด หนึ่งในโครงการ “เราไม่ทิ้งกัน”, ธนาคารกสิกรไทย
- บรรยายพิเศษให้แก่พนักงานการประปา นครหลวง หัวข้อ “Inspiration Talk : คิดอย่างไรให้ใจสู้” โครงการ MWA HAPPY WORKPLACE โดย กองความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ฝ่ายสวัสดิการและกิจการสัมพันธ์, การประปา นครหลวง



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายนามและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6
2. นายสุรัชย์ ชมภูไพล	กรรมการตรวจสอบ	6/6
3. นายปรีชา บุญยิกิตา	กรรมการตรวจสอบ	6/6
4. นางสาววิติญา ทวีธรรมสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ	6/6

และมี นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งระบุไว้ในนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ที่กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ และระเบียบบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี และมีการประเมินตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง ร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงมีการประชุมเฉพาะผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติรวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณา งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินโดยสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งผลกระทบต่องบการเงินความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ยังพิจารณาผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ รับฟังคำชี้แจงข้อตรวจพบ ความเห็น และข้อเสนอแนะของผู้ที่รับผิดชอบ



2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในโดยได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในที่บริษัทฯว่าจ้างจากภายนอก และหัวหน้างานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้มีการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าและประหยัด ให้มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และให้มีแนวทางการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน โดยประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณางบประมาณประจำปีในการว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการประเมินความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานความเพียงพอเหมาะสมของบุคลากรของหน่วยงาน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้

4. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญและระมัดระวังต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำและเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการประเมินและทบทวนความเสี่ยงการจัดทำแผนงานบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมติดตามและประเมินผล ตลอดจนการรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้จากการรายงานของผู้ตรวจสอบภายในผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

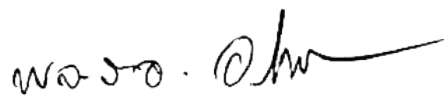
6. การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และการเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทน โดยพิจารณาถึงคุณภาพงานสถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และได้มีการพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อร่วมหารือเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชี ตลอดจนหาหรือปัญหาที่พบจากการตรวจสอบ และการหาแนวทางในการแก้ไขประเด็นต่างๆ



ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วนทั้งในเรื่องของความเชี่ยวชาญ มาตรฐานในการทำงาน และความเหมาะสมของค่าตอบแทน แล้ว มีมติเห็นชอบในการพิจารณาคัดเลือกนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6838 หรือ นางสาวโชติมา กิจศิริกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7318 หรือนางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9201 หรือนายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4752 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยประจำปี 2564 แทนผู้สอบบัญชีรายเดิมเนื่องจากเห็นว่าเป็นผู้สอบบัญชีที่มีมาตรฐานในการทำงานที่ดี มีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้สอบบัญชีเป็นที่ยอมรับ และสามารถลดค่าใช้จ่ายให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เป็นอย่างมากโดยมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2564 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวมเป็นเงินจำนวน 1,610,000 บาท ลดลงจากที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เป็นจำนวน 730,000 บาท โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจการดำเนินงานถึงความเสี่ยงการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล มีการบริหารความเสี่ยงเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ไม่พบรายการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ



(พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ





รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นการกระจายอิสระ 2 ท่านและเป็นการที่ผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีรายนามคณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสุรัช ชมภูโพร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2. นายปรีชา บุญยภิตา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3. นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในนโยบายของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการพิจารณาเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและเสนอความเห็นในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อมายังบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาและเสนอความเห็นในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ในรูปแบบค่าตำแหน่ง ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาวะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์
3. พิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาให้มีความเหมาะสมอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้
4. พิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และกำหนดค่าตอบแทนตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ เพื่อรองรับการขยายงานของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. กำหนดแนวทางและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของคณะกรรมการและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อใช้ในการประเมินผลประจำปีของกรรมการกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ

สุรัช ชมภูโพร

(นายสุรัช ชมภูโพร)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กรซึ่งมีส่วนสำคัญที่จะสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายสุรัชย์ ชมภูไพสร กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มอีก 1 ตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน เพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ให้ข้อเสนอแนะมาตรการป้องกันและวิธีบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และกำกับดูแลติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมีรายงานกรรมการบริหารความเสี่ยงและการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปรีชา บุญยิกิตา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายสุรัชย์ ชมภูไพสร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
3. นางสาววิติญา ทวีธรรมสถิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นางพิสมัย ลิขิตอำนาจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1. พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีซึ่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ทำการประเมินความเสี่ยงและจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงพร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้นและกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงนั้นๆให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น
2. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหาร ความเสี่ยงที่กำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ และรายงานการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการกำกับดูแล ติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และทบทวนประเด็นความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ อันจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและบรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน

(นายปรีชา บุญยิกิตา)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง





ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti - Corruption) รวมถึงโครงการ Whistle Blower ซึ่งกำหนดหลักการ 8 ข้อ ได้แก่ การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และการมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้การกำหนดนโยบายดังกล่าวมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะใช้แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นมาตรฐานในการพัฒนาแนวทางปฏิบัติและการรายงาน เนื่องจากมีมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และครอบคลุมทุกประเด็นซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมได้ครอบคลุม และจุดเริ่มต้นที่จะพัฒนารายงานในระดับสากลต่อไป

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

1.1 บริษัทฯ มุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

1.2 ด้านการปฏิบัติต่อคู่ค้า บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากคู่ค้าและหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ให้รับแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

1.3 ด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ในทุกกิจกรรมและในการตัดสินใจในทุกเรื่องของบริษัทฯ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันในประเทศไทย ต่อต้านการกระทำความทุจริต การให้สินบนและการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยอมรับหรือสนับสนุน การทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

2.1 บริษัทฯ ไม่กระทำและ/หรือไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้

2.2 ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



2.3 ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึง การใช้ตำแหน่งหน้าที่และ/หรือนำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

2.4 จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสถูกต้องมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน

2.5 กำหนดให้มีการสอบทานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และชี้กำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

2.6 จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

บริษัทฯ มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งในระดับองค์กรและระดับชาติ โดยกำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจน มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่เข้มแข็งเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน รวมไปถึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเรื่องราวร้องเรียนที่เข้าถึงได้ง่ายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้นคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562

นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้จัดให้มีแนวทางในการแจ้งเบาะแสดหรือข้อร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistle Blower) หรือการกระทำความผิดกฎหมาย หรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตหรือประพฤติดีมิชอบของบุคคลในองค์กร รวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายใน ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งมีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด โดยการกำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสดและข้อร้องเรียนให้สามารถแจ้งข้อมูลดังกล่าวถึงระดับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทซึ่งผู้ที่พบเห็นการฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณสามารถสอบถามข้อสงสัยหรือข้อร้องเรียนไปยังผู้บังคับบัญชา สำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการตรวจสอบ ตลอดจนคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองนโยบายเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ และการจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูลและเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจและความรู้สึกปลอดภัยให้แก่ผู้ร้องเรียนซึ่งบุคคลผู้แจ้งเบาะแสดหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกเปิดเผยตัวหรือเลือกไม่ประสงค์ออกนามและเมื่อเห็นเป็นการสมควร บริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองพิเศษหากอาจเกิดกรณีที่มีแนวโน้มและสามารถคาดหมายได้ว่าอาจเกิดความเดือดร้อนหรือไม่ปลอดภัยและผู้แจ้งเบาะแสดหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับการบรรเทาความเสียหายและหรือค่าชดเชยที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทฯ หรือบุคคลผู้ก่อความเสียหายภายใต้กลไกการบริหารงานและหลักเกณฑ์ทางกฎหมาย

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจการต้องเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม

ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีแนวทางที่จะส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางที่จะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของแต่ละบุคคล

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการกีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้หนึ่งผู้ใด เนื่องจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ สีผิว อายุ ภาษา สถาบันการศึกษา รวมทั้งไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน



4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจเพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งร่างกายและแรงใจในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย

ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัทโดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ สนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่องอาทิการจัดอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทั้งในส่วนของการรู้เฉพาะทางในสายอาชีพรวมถึงความรู้พื้นฐานในการทำงานทั่วไป บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยมีการประเมินผลการทำงานประจำปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานเพื่อเป็นสวัสดิการและส่งเสริมความสามัคคีในองค์กร อาทิ จัดเลี้ยงอาหารกลางวัน จัดบริการรถรับส่งพนักงาน กิจกรรมเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี จัดให้มีสวัสดิการกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสำหรับพนักงานที่มีอายุงาน 1 ปีขึ้นไป บริษัทฯ ได้จัดให้มีประกันชีวิตและประกันสุขภาพแบบกลุ่ม วันหยุดพักผ่อนประจำปี การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการดูแลให้เกิดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงานเพื่อสุขอนามัยและความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน เช่น จัดให้มีพื้นที่สูบบุหรี่เฉพาะ จัดให้มีพื้นที่พักผ่อนคลายระหว่างวัน ณ บริเวณห้องอาหารของบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่พบอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน



5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

5.1 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย

5.2 บริษัทฯ เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ รวมถึงเปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วนต่อผู้บริโภค

5.3 บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าหรือคอนเทนต์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะถูกส่งต่อไปยังผู้บริโภคคนสุดท้ายที่รับชมตามครัวเรือนต่างๆ จึงให้ความสำคัญในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ ทั้งสาระความบันเทิง โดยให้ความสำคัญกับความถูกต้องของข้อมูล และหากบริษัทฯ ได้รับการแนะนำ ร้องเรียนจากลูกค้าก็จะเร่งดำเนินการแก้ไขปัญหานั้น

4. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ในขณะที่สังคมปัจจุบันเริ่มตระหนักถึงความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทั้งทางน้ำและทางอากาศโดยการควบคุมปริมาณการปล่อยน้ำเสียออกจากอาคารและปริมาณไอเสียจากท่อไอเสีย นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการคัดแยกขยะและส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อลดปริมาณขยะ

บริษัทฯ จัดโครงการรณรงค์ให้พนักงานและผู้บริหารร่วมกันประหยัดพลังงานและเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ การขึ้นลงบันไดแทนการใช้ลิฟท์ การปิดไฟ เครื่องปรับอากาศ ในช่วงพักกลางวันหรือในระหว่างที่ไม่ได้ใช้งานเกิน 1 ชั่วโมง การปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเลิกใช้งานครึ่งชั่วโมง ลดการใช้กระดาษโดยใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์แทน การรณรงค์ไม่ติดเครื่องยนต์ทั้งไ้ขณะจอดรถ การลดใช้ถุงพลาสติก เป็นต้น



7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมในทุก ๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกต่อการพัฒนาสังคม นอกจากนี้ การจัดกิจกรรมบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมดังกล่าว ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานในบริษัทฯ อีกด้วย ตัวอย่างของกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น

โครงการบริจาคเพื่อพัฒนาสังคม

หนึ่งในพันธกิจของบริษัทคือ “การสร้างแรงบันดาลใจให้แก่ประชาชนด้านการใช้ชีวิตซึ่งเปรียบเสมือนการเป็นหน้าต่างโลกของคนไทย ผ่านเรื่องราวทั้งสาระและบันเทิงเพื่อให้ทุกคนได้เห็นโลกกว้างและสร้างวิสัยทัศน์” บริษัทเล็งเห็นว่าการเปิดโลกทัศน์และการสร้างแรงบันดาลใจให้แก่เด็ก ๆ จะสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติได้ในอนาคต จึงมอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนในโครงการต่างๆ เช่น

โครงการ PROJECT 9 SCHOOL

มอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนให้แก่โรงเรียนต่างๆ จำนวน 9 โรงเรียน





โครงการเพื่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนจึงให้การสนับสนุนมูลนิธิชีวิตบันดาลใจแห่งประเทศไทย Life Inspired for Thailand Foundation (LIFT) ซึ่งก่อตั้งโดย คุณจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

มูลนิธิชีวิตบันดาลใจแห่งประเทศไทย (LIFT) เป็นมูลนิธิไม่แสวงหากำไรที่ได้รับการจดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 วิสัยทัศน์หลักของ LIFT คือแสวงหาความเท่าเทียมทางเพศสำหรับชายและหญิงให้ได้รับสิทธิพลเมืองอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าผู้หนึ่งจะเกิดมาด้วยเพศใด รวมถึงมีความเท่าเทียมในด้านโอกาสในการศึกษา การจ้างงาน และการสมรสในประเทศไทย พันธกิจของ LIFT คือการส่งเสริมความเข้าใจ การยอมรับ และหลอมรวมบุคคลข้ามเพศสู่สังคมไทย ในปลายปี 2562 ที่ผ่านมา ทางมูลนิธิ ได้ริเริ่มจัดแคมเปญข้ามเพศให้ถึงฝั่งฝัน “LIFT to Touch the Sky” ครอบคลุมคำแถลงพันธกิจของ LIFT ซึ่งประกอบไปด้วยกิจกรรมระดมทุนและกิจกรรมเพื่อสังคมอันหลากหลาย เช่น

“KHEJDI”

ทำการเริ่มแคมเปญด้วยการฉายรอบปฐมทัศน์ของภาพยนตร์ดัง “KHEJDI” ภาพยนตร์อาร์ตเฮาส์ อันเป็นที่ถกเถียงนี้เล่าเรื่องการต่อสู้และการเปลี่ยนแปลงของเด็กสาวข้ามเพศคนหนึ่งที่ถูกขับจากสังคมในชนบท รัฐบาลฐาน ประเทอินเดีย เพราะเอกลักษณ์ทางเพศของเธอ ภาพยนตร์นี้ถ่ายทอดความจริงที่บุคคลข้ามเพศทั่วโลกต้องเผชิญอย่างทรงพลัง



นิทรรศการภาพถ่ายสาธารณะ

“นิทรรศการภาพเปลือย 40 กระทั่งคนข้ามเพศ The Naked Truth: I’m Every Woman เปลือยความจริง ผู้หญิงเต็มตัว” ที่รวบรวมสาวข้ามเพศชื่อดังทั้ง 40 คน มาร่วมผลักดันกฎหมาย “เปลี่ยนเพศ ต้องเปลี่ยนคำนำหน้า” เพื่อสิทธิความเท่าเทียมกันในสังคม โดยได้ช่างภาพชั้นนำของเมืองไทยอย่างใหญ่ อนุมาตย์ มาเป็นผู้ถ่ายทอดเรื่องราวผ่านภาพถ่ายในนิทรรศการครั้งนี้ และได้จัดพิธีมอบทุนการศึกษาเพื่อยกระดับคนข้ามเพศให้มีศักยภาพพร้อมช่วยพัฒนาสังคมไทยในอนาคต



กิจกรรมต่างๆ ดังกล่าว ถือเป็นจุดเริ่มต้นของการดำเนินงานเพื่อสังคมอย่างกว้างขวางของมูลนิธิชีวิตบันดาลใจแห่งประเทศไทย Life Inspired for Thailand Foundation (LIFT) ซึ่งจะมีการมอบทุนการศึกษา ในโครงการ “ทุนสร้างคน สร้างอาชีพ” เป็นประจำทุกปี ปีละ 10 ทุนการศึกษา



8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะสนับสนุนให้มีความนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กรและในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กรซึ่งหมายถึงการทำสิ่งต่างๆ ด้วยวิธีใหม่ๆ และยังอาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิดการผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่า เป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อทำให้สิ่งต่าง ๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อให้เกิดผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

การเผยแพร่วัตกรรมถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทเข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ได้อย่างทั่วถึง





การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการอนุมัติ และดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในทุกปี ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ จะนำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงาน กสท. ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring of the Tread way Commission) มาใช้ในการประเมินและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติโดยจะมีการซักถามข้อมูลจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วและมีการซักถามข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 องค์ประกอบ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยได้ระบุในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) โดยมีการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบนอกจากนี้ในสัญญาการจ้างแรงงานของพนักงานแต่ละคน มีสัญญาวิชาความลับ ซึ่งพนักงานต้องปฏิบัติตามและลงนามรับทราบ และให้ความสำคัญต่อความซื่อตรงโดยได้ระบุในนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วนร้อยละ 45.45 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด ความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) มีความรู้ความสามารถน่าเชื่อถือและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ

มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบและมีสายการรายงานที่ชัดเจน โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร มีผู้ตรวจสอบภายใน (รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ)

มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้ความสำคัญต่อพนักงานส่งเสริมการพัฒนาพนักงานการพิจารณาผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม มีการคัดเลือกบุคลากรให้เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการแบ่งขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามลำดับบังคับบัญชารวมถึงมีการทบทวนความเพียงพอและเหมาะสมของจำนวนพนักงาน ไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน



2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารทุกสายงานได้ทำการ ประเมินความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมทุกประเภทความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีการติดตามและทบทวนการดำเนินงานตาม แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพและรายงานการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้ครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม ได้แก่ นโยบายเกี่ยวกับด้านการเงิน เช่น นโยบายอำนาจอนุมัติรายการ (Table of Authority) นโยบายการเข้าทำ รายการระหว่างกัน นโยบายการปิดบัญชีและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้กำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้ กำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติรายการ ตลอดจนมีการจัดทำ นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานไว้อย่างครบถ้วนซึ่งมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่ตลอดเวลา โดยมีการสื่อสารนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานได้รับทราบรวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนา พนักงานเพื่อเพิ่มพูนทักษะและความสามารถของพนักงานให้สามารถรองรับการทำงานตามแผนและนโยบายที่กำหนด ขึ้น และมีการสอบทานการปฏิบัติงานในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งข้อมูลทางการเงินและ ข้อมูลอื่นๆ และระบบการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีการใช้นโยบายการบัญชีที่รับรอง ทั่วไปเหมาะสมกับธุรกิจ ซึ่งมีการรับรองไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างเหมาะสมเช่นการประชุมคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารและประชุมผู้บริหารโดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องจัดทำรายงาน ผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็น และ/หรือข้อร้องเรียนของพนักงานภายในบริษัทฯ ผ่านกล่องแสดงความคิดเห็นและกำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสรุป ข้อเสนอแนะที่ได้จากกล่องแสดงความคิดเห็นนำเสนอผู้บริหาร ซึ่งรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว จะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อคุ้มครองมิให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว ในทำนอง เดียวกันบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลและรับเรื่องร้องเรียนจากผู้ มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอีกด้วย โดยสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) ได้ที่เมนู INVESTOR ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.jknglobal.com คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการ คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวเป็นความลับโดยในเบื้องต้นเลขานุการ บริษัทจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทฯ จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาต่อไป

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการติดตามอย่างสม่ำเสมอเพื่อแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบให้เหมาะสมและ ทันต่อเวลารวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็น ประจำทุกไตรมาสโดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในทั้งจากภายในบริษัทฯ และว่าจ้างจากภายนอกตรวจสอบระบบการควบคุม ภายในตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอทั้งนี้หากผู้ตรวจสอบภายในพบจุดบกพร่องหรือจุดอ่อนด้านระบบการควบคุม ภายในของบริษัทฯ จะรายงานสิ่งที่ตรวจพบให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร รวมถึงผู้บริหารฝ่ายงานที่มีการค้นพบจุดบกพร่องให้รับทราบ และติดตามให้มีการปรับปรุงโดยเร็ว การปฏิบัติงานของผู้ ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระและปราศจากการแทรกแซงจากฝ่ายบริหารและฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ขึ้นตรงและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



นอกจากนี้บริษัทกำหนดว่าหากเกิดเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงหรือฝ่าฝืนกฎหมายหรือการกระทำที่ผิดปกตินั้นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญผู้บริหารต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ภายหลังประเมิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกันนอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชีและผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปีที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบแล้วโดยมีนางสาวศมจริย์ แก้วขอมดี เป็นหัวหน้าทีมงานตรวจสอบและจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประสานงานและติดตามการตรวจสอบภายในกับผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานต่างๆ ในการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกระบวนการและระบบการควบคุมภายในรวมถึงให้คำแนะนำการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานของระบบงานต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ เมื่อการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในเสร็จสิ้น ผู้ตรวจสอบภายในจะแจ้งผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยรายงานดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาสเช่นกัน นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ หากพบว่ามีข้อเสนอแนะบางประเด็นที่มีความสำคัญควรที่จะแก้ไขติดตามโดยเร็ว ก็จะทำให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบติดตามการดำเนินการแก้ไขนอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในประจำปีด้วย และรายงานผลการติดตามการดำเนินการแก้ไขนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบต่อไปบริษัทฯ

นอกจากนี้ มีนางสาววริศร์นลิน สุภาสนันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับผิดชอบ กำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบข้อบังคับบริษัท นโยบายบริษัท กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ติดตามให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงติดตามกฎหมายใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และว่าจ้าง บริษัท กูดัน แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

**รายละเอียดผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
หัวหน้าทีมงานตรวจสอบ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก
นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี**

การศึกษา / หลักสูตรอบรม :	- ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา (บัญชี บัณฑิต) - หลักสูตร ผู้ตรวจสอบภายใน รุ่น 1-2 - หลักสูตร การประเมินความเสี่ยง - หลักสูตร COSO 2013 ภาควิชาปฏิบัติ - โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน - แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน - แนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต - มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) - อบรมเตรียมตัวสอบ CIA Part II สาขาวิชาชีพบัญชี - โครงการอบรม การตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors Conference 2018 (มาเลเซีย)
---------------------------	---

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) :	0 หุ้น, 0.00 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว

การศึกษา / หลักสูตรอบรม :	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - การบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบสภาวิชาชีพบัญชี - Audit Program Development สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Board Risk Oversight Roles and Responsibility ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
---------------------------	---

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%) :	0 หุ้น, 0.00 %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี

เลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 หัวข้อ เลขานุการบริษัท





รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งในปัจจุบันและในอนาคตตามเงื่อนไขปกติธุรกิจซึ่งรายการระหว่างกันได้กระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ของบริษัท รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

โดยรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 7 และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) โดยสรุปรายการที่มีนัยสำคัญในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผ่านการให้ความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้ดังนี้



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2563	2562	2561	
1. รายได้จากการขาย						
บริษัท เจเคเอ็น เบเน จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขาย	-	0.07	0.08	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับลูกค้าทั่วไปรายอื่น
บริษัท เจเคเอ็น เอสที แอนท์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	10.54	32.98	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับลูกค้าทั่วไปรายอื่น
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	0.06	-	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับลูกค้าทั่วไปรายอื่น
บริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	0.05	-	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับลูกค้าทั่วไปรายอื่น
บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี จำกัด	นางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	0.04	-	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับลูกค้าทั่วไปรายอื่น
รวม รายได้			10.69	33.05	0.08	



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2563	2562	2561		
2. คำใช้จ่าย							
บริษัท เจดเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	22.40	19.72	12.15		เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สัญญาเช่าและบริการมีอายุ 3 ปี โดยอัตราค่าเช่าเมื่อเทียบกับบริเวณใกล้เคียงแล้ว มีความสมเหตุสมผล ทั้งในด้านขนาดพื้นที่ ภาวลักษณะ และความสะดวกในการเข้าถึง
		ค่าเช่าพื้นที่โกดังสินค้า	0.18	0.14	0.17		บริษัทฯ มีรายการเช่าคลังสินค้า 240 ตร.ม. สำหรับเก็บสินค้า และวัสดุอุปกรณ์ของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2565 มีอัตราค่าเช่าไม่สูงกว่าค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง
		ค่าเช่ารถยนต์	0.70	0.69	-		บริษัทฯ ทำการเช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงานทั่วไป ของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2565 มีอัตราค่าเช่าไม่สูงกว่าค่าเช่ารถยนต์ประเภทหรือรุ่นที่ใกล้เคียงกัน
		ค่าน้ำมัน	0.09	-	-		ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
บริษัท สุทัศน์ ชัดเจน จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าบริการพนักงาน	5.95	4.56	-		บริษัทฯ มีการจัดหาพนักงานทำความสะอาด พนักงานขับรถ พนักงานต้อนรับ พนักงานซ่อมบำรุง และโดยมีอายุสัญญา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563 โดยอัตราค่าบริการตามราคาสัญญา และมีราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
บริษัท จอมพล พรักแก จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักรจุฑาธิติ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.66	-	-		บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี เริ่มต้นเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 - 31 ธันวาคม 2563 โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2563	2562	2561	
บริษัท เจเคเอ็น ไลอูป จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์ธิดา จักรจุฑาภิตต์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.06	-	-	บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี เริ่มต้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563 โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
บริษัท เจเคเอ็น อีซี จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์ธิดา จักรจุฑาภิตต์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าน้ำมัน	0.43	-	-	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
รวม ค่าใช้จ่าย			30.46	25.11	12.32	
3. ข้อสินค้า						
บริษัท เจเคเอ็น คาเฟ่ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์ธิดา จักรจุฑาภิตต์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ข้อสินค้า	-	0.06	-	บริษัทฯ ซื้อสินค้าเพื่อใช้ใน event ของบริษัทฯ โดยราคาเป็นไปตามที่มีขายให้ลูกค้าทั่วไป
รวม ข้อสินค้า			-	0.06	-	
4. ลูกหนี้การค้า						
บริษัท เจเคเอ็น เบน จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์ธิดา จักรจุฑาภิตต์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ลูกหนี้การค้า	-	0.13	0.05	เป็นยอดค้างชำระจากการจำหน่าย สินค้าประเภท DVD / Blu-ray Box Sets



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2563	2562	2561		
บริษัท เจเคเอ็น เอลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ลูกหนี้การค้า	23.17	35.21	-		เป็นยอดค้างชำระจากรายได้ค่าโฆษณา
	รวม ค่าใช้จ่าย		30.46	25.11	12.32		
5. หนี้สินตามสัญญาเช่า							
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	42.19	-	-		เป็นหนี้สินเกิดจากสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน โดยกลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า โดยรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตาม สัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินในส่วนเพิ่มของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว
	รวม หนี้สินตามสัญญาเช่า		42.19	-	-		
6. เจ้าหนี้อื่น							
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	1.87	0.41	-		เป็นยอดค้างชำระจากค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการส่วนกลาง
บริษัท เจเคเอ็น คาเฟ่ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	-	0.07	-		เป็นยอดค้างชำระจากค่าสินค้า



ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2563	2562	2561	
บริษัท จอมพล พรักแกง จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	0.09	-	-	เป็นยอดค้างชำระจากค่าบริการ
บริษัท เจเคเอ็น โฉิปป จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	0.04	-	-	บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี เริ่มต้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563 โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
รวม เจ้าหนี้อื่น			2.00	0.48	-	
7. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย						
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าเช่าค้างจ่าย	-	0.09	0.23	เป็นยอดค้างชำระจากค่าเช่าอาคารสำนักงาน
		ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	-	0.11	-	เป็นยอดค้างชำระจากค่าบริการ
รวม ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย			-	0.20	0.23	
8. เงินมัดจำล่วงหน้า - ค่าเช่าสำนักงาน						
บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์พุ่มา จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า	2.00	2.00	1.63	ยอดเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า จากการเช่าอาคาร สำนักงาน และคลังสินค้า
รวม เงินมัดจำล่วงหน้า - ค่าเช่าสำนักงาน			2.00	2.00	1.63	

มาตรการการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรมและ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกและ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าว ในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมหากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีโดยมีแนวทางในการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ดังนี้

1. รายการให้บริการ: เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ จะต้องเป็นหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาและเงื่อนไขให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าทุกราย ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท (Arm's length basis)
2. รายการซื้อผลิตภัณฑ์หรือรับบริการ: เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งการตกลงราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ระหว่างบริษัทกับคู่ค้านั้น จะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับที่คู่ค้านั้นได้มีการกำหนดให้กับบุคคลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่บริษัทรวมทั้งการเข้าทำรายการดังกล่าว จะต้องไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์
3. รายการเกี่ยวกับการกู้ยืมเงิน: เป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อขยายกิจการและขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยการทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น จะเป็นผู้ประเมินและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลสำหรับการเข้าทำรายการดังกล่าว

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย ในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1)

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกันรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะในกลุ่มบริษัทในเครือบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) เช่น การซื้อลิขสิทธิ์ จ้างพากษ์ แปล การเช่าสตูดิโอ และการเรียกเก็บค่าบริการระหว่างกัน เป็นต้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มิมีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาส

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ





ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงาน	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม	1,421.84	100.00	1,710.28	100.00	1,701.74	100.00
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,068.37)	(75.14)	(1,297.82)	(75.88)	(1,143.30)	(67.18)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	353.47	24.86	412.46	24.12	558.44	32.82
รายได้ทางการเงิน	0.77	0.05	0.47	0.03	1.27	0.07
ต้นทุนทางการเงิน	(67.37)	(4.74)	(94.72)	(5.54)	(159.33)	(9.36)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(59.19)	(4.16)	(65.40)	(3.83)	(87.90)	(5.17)
กำไรสุทธิ	227.68	16.01	252.81	14.78	312.47	18.36
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.37		0.42		0.51	
กำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.37		0.42		0.44	

รายได้รวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมเท่ากับ 1,710.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 288.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.29 ทั้งนี้รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับรายได้ประเภทเดียวกันจากปีก่อน ดังนี้ (1) รายได้ค่าสิทธิจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ เดิมนั้นเท่ากับร้อยละ 24.59 (2) รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจบริการโฆษณา ลดลงเท่ากับร้อยละ 13.37 และ (3) รายได้จากการขายจากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ลดลงเท่ากับร้อยละ 73.40

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมเท่ากับ 1,701.74 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 8.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 0.50 ทั้งนี้รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับรายได้ประเภทเดียวกันจากปีก่อน ดังนี้ (1) รายได้ค่าสิทธิจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการ ลดลงเท่ากับร้อยละ 0.82 (2) รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจบริการโฆษณา ลดลงเท่ากับร้อยละ 37.61 (3) ไม่มีรายได้จากการขายจากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับงวดปีนี้ และในขณะที่ (4) รายได้อื่นๆ เดิมนั้นเท่ากับร้อยละ 200.65

กำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 252.81 ล้านบาท ซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 25.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.04 ซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 20.29 แต่จากการที่บริษัทได้ลงทุนซื้อคอนเทนต์เพิ่มขึ้นเรื่อยมาตั้งแต่ปี 2560 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งตัวมากขึ้นทำให้บริษัทเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนมากขึ้นตามไปด้วย ส่งผลให้อัตรารายได้กำไรสุทธิต่อรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เมื่อเทียบกับปีก่อนจะพบว่าลดลงจากร้อยละ 16.01 เป็นร้อยละ 14.78 ในขณะที่อัตราส่วนค่าใช้จ่ายเมื่อเทียบกับรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.33 เป็นร้อยละ 17.47 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นไปตามปัจจัยที่อธิบายข้างต้น



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 312.47 ล้านบาท ซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 59.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.60 โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายรวมที่ลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 11.91 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลดลงของต้นทุนค่าสิทธิ ประกอบกับค่าเงินบาทที่ปรับตัวอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ในช่วงครึ่งแรกของปี 2563 ส่งผลให้บริษัทรับรู้รายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีนี้ในขณะที่ปีก่อนนั้นค่าเงินบาทแข็งตัวเมื่อเทียบกับค่าเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาทำให้บริษัทเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งจากเหตุผลที่กล่าวไปส่งผลให้อัตราสวนรายได้รวมต่อกำไรสุทธิ (อัตรากำไรสุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 พบว่าปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 14.78 เป็นร้อยละ 18.36 และอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเมื่อเทียบกับรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 17.47 เป็นร้อยละ 13.59 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นไปตามปัจจัยที่อธิบายข้างต้น

สำหรับกำไรสุทธิต่อหุ้นนั้นเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบระหว่างราคาใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพกับมูลค่าสิทธิของหุ้นสามัญของบริษัทจะพบว่ามูลค่าสิทธิสูงกว่าราคาใช้สิทธิ (อ้างอิงจากราคาปิดของหุ้นบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 7.7 บาทต่อหุ้น ในขณะที่ราคาใช้สิทธิอยู่ที่ประมาณ 6.9 บาทต่อหุ้น) ทำให้มีความเป็นไปได้ที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิในการแปลงสภาพดังกล่าว จึงมีการคำนวณกำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลด

2. ข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

ประเภทรายได้	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์						
รายได้ค่าสิทธิ	1,317.74	100.00	1,641.82	100.00	1,628.34	100.00
- ขายภายในประเทศ	933.24	70.82	1,123.83	68.45	963.72	59.18
- ขายต่างประเทศ	384.50	29.18	517.99	31.55	664.62	40.82
ต้นทุนค่าสิทธิ	(834.39)	(63.32)	(966.52)	(58.87)	(869.52)	(53.40)
กำไรขั้นต้นธุรกิจขายสิทธิ	483.35	36.68	675.30	41.13	758.82	46.60
2. ธุรกิจบริการโฆษณา						
รายได้จากการให้บริการ	50.03	100.00	43.34	100.00	27.04	100.00
ต้นทุนการให้บริการ	(30.80)	(61.56)	(28.89)	(66.66)	(42.57)	(157.43)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นธุรกิจบริการโฆษณา	19.23	38.44	14.45	33.34	(15.53)	(57.43)
3. ธุรกิจขายผลิตภัณฑ์						
รายได้จากการขาย	36.47	100.00	9.70	100.00	-	-
ต้นทุนขาย	(13.66)	(37.46)	(3.67)	(37.84)	-	-
กำไรขั้นต้นธุรกิจขายผลิตภัณฑ์	22.81	62.54	6.03	62.16	-	-
รายได้รวม	1,404.24	100.00	1,694.86	100.00	1,655.38	100.00
ต้นทุนรวม	(878.85)	(62.59)	(999.08)	(58.95)	(912.09)	(55.10)
กำไรขั้นต้นรวม	525.39	37.41	695.78	41.05	743.29	44.90

2.1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีรายได้ค่าสิทธิเท่ากับ 1,641.82 ล้านบาท โดยสามารถจำแนกได้เป็นการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 1,123.83 ล้านบาท และ 517.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.45 และร้อยละ 31.55 ของรายได้ค่าสิทธิ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 324.08 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.59 โดยปัจจัยหลักที่ส่งผลให้รายได้ค่าสิทธิของปี 2562 เพิ่มขึ้นคือรายได้จากการจำหน่ายคอนเทนต์สู่ต่างประเทศ ซึ่งบริษัทเริ่มมีการจำหน่ายคอนเทนต์ไปต่างประเทศเมื่อปลายไตรมาสที่ 2 ของปี 2561



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีรายได้ค่าสิทธิเท่ากับ 1,628.34 ล้านบาท โดยสามารถจำแนกได้เป็นการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 963.72 ล้านบาท และ 664.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.18 และร้อยละ 40.82 ของรายได้ค่าสิทธิ ซึ่งลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 13.48 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 0.82 โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกค้ารายใหญ่ในประเทศสองรายที่ซื้อลิขสิทธิ์รายการที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม หรือ Cabsat และเผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางอินเทอร์เน็ตหรือระบบวิดีโอ หรือ VOD ซึ่งทำการซื้อขายกับบริษัทเป็นจำนวนมากในปีที่แล้วแต่ไม่มีรายการซื้อในปีนี้อาจจากการที่ลิขสิทธิ์รายการที่ได้รับไปนั้นยังไม่ครบกำหนดสัญญาและยังมีปริมาณที่มากพอที่จะเผยแพร่ในช่องทางของตนในขณะเดียวกันนั้นมียุทธศาสตร์รายใหญ่ในประเทศรายหนึ่งซื้อลิขสิทธิ์รายการที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลหรือ DTT มีรายการซื้อกับบริษัทเป็นจำนวนมากขึ้นในปีนี้อาจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ลูกค้ารายนี้ต้องหาคอนเทนต์มาออกอากาศเป็นจำนวนมากเพื่อชดเชยการที่ไม่สามารถถ่ายทอดรายการได้

ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจะเห็นได้ว่ารายได้จากการขายต่างประเทศมีการเติบโตเป็นจำนวน 146.63 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.31 เนื่องจากบริษัทมีการขยายตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยมีการขยายสิทธิ์ที่ให้แก่ลูกค้าในปีนี้อย่างประเทศภูฏาน ศรีลังกา แอฟริกาใต้ สหรัฐอาหรับเอมิเรต บังคลาเทศ และกลุ่มประเทศลาตินอเมริกา

ช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ให้สิทธิ์เผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง						
DTT	383.11	29.07	289.83	17.65	184.83	11.35
Cabsat	163.27	12.39	163.22	9.94	123.65	7.59
VOD	180.15	13.67	697.49	42.48	64.17	3.94
Home	0.14	0.01	-	-	-	-
Ancillary	-	-	0.32	0.02	-	-
รวม	726.67	55.15	1,150.86	70.10	372.65	22.89
ให้สิทธิ์เผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง						
DTT / Cabsat	432.66	32.83	240.89	14.67	4.03	0.25
DTT / Cabsat / VOD	121.41	9.21	21.76	1.33	327.70	20.12
DTT / Cabsat / Home / Cinema	-	-	1.74	0.11	-	-
DTT / Cabsat / VOD / Home / Cinema	-	-	0.46	0.03	-	-
DTT / Cabsat / VOD / Home / Ancillary	-	-	-	-	0.36	0.02
DTT / VOD	20.85	1.58	-	-	240.56	14.77
Cabsat / VOD	5.60	0.42	207.90	12.66	683.04	41.95
Home / VOD	10.55	0.80	18.21	1.11	-	-
รวม	591.07	44.85	490.96	29.90	1,255.69	77.11
รวมรายได้	1,317.74	100.00	1,641.82	100.00	1,628.34	100.00

เมื่อพิจารณาตามประเภทสิทธิที่ให้กับลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นั้นจะพบว่าสิทธิเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม หรือ Cabsat กลับมาเติบโตอีกครั้งเนื่องจากลูกค้าต้องการซื้อลิขสิทธิ์สำเร็จรูปมากขึ้นเพื่อใช้บริหารเวลาในช่องรายการของตนเอง นอกจากนี้จากการบริโภคของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงจากการดูหนังผ่านโทรทัศน์มาเป็นดูผ่านทางอินเทอร์เน็ตออนไลน์ส่งผลให้การขายสิทธิ์เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางอินเทอร์เน็ตหรือระบบวิดีโอหรือ VOD เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันในขณะที่การขายสิทธิ์ที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลหรือ DTT นั้นกลับลดลงก็สืบเนื่องด้วยจากการที่มีลูกค้าบางรายของบริษัททำการคืนใบอนุญาตประกอบกิจการทีวีดิจิตอลไปนั่นเอง

เมื่อพิจารณาตามประเภทสิทธิ์ที่ให้กับลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 นั้นจะพบว่าการขายลิขสิทธิ์ที่เผยแพร่ช่องทางเดียวที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล หรือ DTT และเผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางอินเทอร์เน็ตหรือระบบวิดีโอ หรือ VOD มียอดลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากช่องทางการเผยแพร่รายการของลูกค้าในปีก่อนมีเพียงช่องทางเดียวในขณะที่ปีนี้ลูกค้าที่มาซื้อกับบริษัทนั้นเป็นลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจเผยแพร่รายการมากกว่าหนึ่งช่องทางอันส่งผลให้ยอดขายสิทธิ์ที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศได้ทั้งทางระบบดิจิทัล เคเบิลและดาวเทียม และอินเทอร์เน็ต หรือ DTT, Cabsat, VOD เพิ่มขึ้นนั่นเอง เช่นเดียวกันกับการขายสิทธิ์ที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศได้ทั้งทางระบบดิจิทัล และเคเบิลและดาวเทียม หรือ DTT, Cabsat ที่ปีนี้ลูกค้าหันมาซื้อสิทธิ์ที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางระบบเคเบิลและดาวเทียม และอินเทอร์เน็ตหรือ Cabsat, VOD แทน นอกจากนี้สำหรับลิขสิทธิ์ประเภทดีวีดี หรือ Home entertainment นั้นเริ่มล้าสมัยไปทำให้ลูกค้าไม่ได้มีการซื้อสิทธิ์ประเภทนี้แล้ว

ทั้งนี้แม้รายได้ค่าสิทธิของปี 2563 จะปรับตัวลดลงแต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาถึง Backlog ของการจำหน่ายคอนเทนต์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 839.52 ล้านบาท อันประกอบด้วย Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในประเทศ มูลค่า 210.20 ล้านบาทและ Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ มูลค่า 629.32 ล้านบาท หรือ 20.97 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้นจาก Backlog ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 300.03 ล้านบาท (ในประเทศเท่ากับ 156.31 ล้านบาท และต่างประเทศเท่ากับ 143.72 ล้านบาท หรือ 4.54 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ประกอบกับบริษัทมีรายได้รับล่วงหน้าที่จะถูกรับรู้เป็นรายได้ในไตรมาสหน้าอีกเป็นจำนวนประมาณ 35.66 ล้านบาท

สำหรับต้นทุนค่าสิทธิ (ประกอบด้วย ค่าตัดจำหน่าย และค่าพากย์และค่าแปลเป็นหลัก) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีต้นทุนค่าสิทธิเท่ากับ 966.52 ล้านบาท และ 834.39 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้น ร้อยละ 15.84 เนื่องจาก บริษัทมีการลงทุนในคอนเทนต์เพิ่มในระหว่างปี 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,189.04 ล้านบาท และ 776.15 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ต้นทุนค่าสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีต้นทุนค่าสิทธิเท่ากับ 869.52 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปี 2562 เป็นจำนวน 97.00 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 10.04 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอายุเฉลี่ยของสัญญาลิขสิทธิ์รายการเพิ่มขึ้นจาก 3 ปีเป็น 5 - 7 ปี ส่งผลให้ค่าตัดจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์และต้นทุนค่าสิทธิลดลง

ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อย มีการไถ่คืนต้นทุนจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 เท่ากับ 758.82 ล้านบาท 675.30 ล้านบาท และ 483.35 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.37 และ 39.71 จากปีก่อนหน้า และอัตรากำไรขั้นต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ 46.60 ร้อยละ 41.13 และร้อยละ 36.68 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนค่าสิทธิตามที่กล่าวไปข้างต้น

2.2) ธุรกิจบริการโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาเป็นรายได้จากการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ อันได้แก่

- ทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม ช่อง JKN Dramax (ออกอากาศจนถึงเดือนตุลาคม 2563)
- ทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม ช่อง JKN TV (เริ่มออกอากาศเดือนตุลาคม 2563 เป็นต้นไป)
- ทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ในช่วงเวลาที่รายการข่าวที่ผลิตโดยสถานีข่าวของบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ JKN-CNBC และ JKN NEWS ออกอากาศ
- ทางเว็บไซต์ของบริษัทย่อย www.jkncnbc.com

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 43.34 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เป็นจำนวน 6.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 13.37 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากในช่วงครึ่งปีแรกนั้นบริษัทย่อยมีลูกค้าลดลงเหลือเพียงรายเดียวอันเป็นมาจากสัญญาที่บริษัทย่อยได้ทำไว้กับลูกค้ารายดังกล่าว ทั้งนี้สำหรับครึ่งปีหลัง กลุ่มบริษัทมีการขายเวลาโฆษณาเพิ่มมากขึ้นจากการที่บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจภายใต้ชื่อ JKN-CNBC เริ่มออกอากาศในเดือนกรกฎาคม 2562 ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล และสื่อออนไลน์ รวมไปถึงการดำเนินงานของอีกหนึ่งด้วย



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 27.04 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 16.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 37.61 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ปริมาณเม็ดเงินการลงทุนในการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์นั้นปรับตัวลดลงประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ทำให้ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ลดงบประมาณในการโฆษณาลงไปอีก

ต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ค่าเช่าเวลาโฆษณา และค่าบริการขึ้นช่องดาวเทียม เป็นหลัก สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 28.89 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวน 1.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.20 โดยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 14.45 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวน 4.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.86 และมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 33.34 แม้ว่าต้นทุนการให้บริการของปี 2562 จะลดลงจากการที่บริษัทย่อยได้รับส่วนลดในการขึ้นช่องสัญญาณของสถานีโทรทัศน์ระบบดาวเทียมประกอบกับไม่มี ค่าใช้จ่ายจากการถ่ายทำรายการแล้ว แต่อย่างไรก็ตามในปี 2562 บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้เริ่มดำเนินกิจการสถานี โทรทัศน์ออกอากาศผ่านระบบดิจิตอลภายใต้ชื่อ “JKN-CNBC” ส่งผลให้ต้นทุนการให้บริการไม่ได้ลดลงไปมากนัก แต่อย่างไรก็ตามจากการที่รายได้ของปี 2562 ลดลงเนื่องจากจำนวนลูกค้าที่ลดลงไปตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ส่งผลให้กำไร ขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นลดลง และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนการให้ บริการเท่ากับ 42.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 13.68 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.35 โดยมีผล ขาดทุนขั้นต้นเท่ากับ 15.53 ล้านบาทโดยทั้งนี้แต่เดิมบริษัทจะมีต้นทุนการให้บริการเกี่ยวกับสถานีโทรทัศน์ที่ออกอากาศ ผ่านระบบดาวเทียมเพียงสถานีเดียวเท่านั้นคือ JKN Dramax แต่ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีธุรกิจผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับ เศรษฐกิจภายใต้ชื่อ JKN-CNBC ซึ่งเริ่มออกอากาศเมื่อครึ่งปีหลังของปี 2562 ทำให้มีต้นทุนในการให้บริการมากขึ้น ซึ่งรายการภายใต้ JKN-CNBC ยังคงอยู่ในระยะแรกของการดำเนินธุรกิจนี้ส่งผลให้ยังไม่มีรายได้เพียงพอเพื่อครอบคลุม ต้นทุนทั้งหมด ประกอบกับสถานการณ์ของช่วงต้นปี 2563 นั้น มีปัญหาด้านโรคระบาดเกิดขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้ง ระบบเศรษฐกิจส่งผลให้ธุรกิจโฆษณาไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้า ส่งผลให้เกิดเป็นผลขาดทุน

2.3) ธุรกิจขายผลิตภัณฑ์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เป็นจำนวนเงิน 9.70 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 26.77 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 73.40 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการที่ บริษัทไม่มีการผลิตสินค้าออกมาเพื่อจำหน่ายเพิ่มเติมตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ ของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ไม่มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ซึ่งสาเหตุหลัก มาจากการที่ บริษัทไม่มีการผลิตสินค้าออกมาเพื่อจำหน่ายเพิ่มเติมตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการ บริหารจัดการสินค้าคงเหลือของบริษัท

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ต้นทุนการว่าจ้างผลิตสินค้า ซึ่งในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ บริษัทจะว่าจ้าง ผู้ผลิตจากภายนอกเพื่อผลิตสินค้าให้กับบริษัทซึ่งต้นทุนขายจะแปรผันโดยตรงกับปริมาณผลิตภัณฑ์และสินค้าที่บริษัท ขายได้

กำไรขั้นต้นจากการขายผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 22.81 ล้านบาท และ 6.03 ล้านบาท ตามลำดับ และอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2562 และปี 2561 เท่ากับ ร้อยละ 62.54 และร้อยละ 62.16 ตาม ลำดับ

2.4) รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยรายได้จากการเป็นตัวแทนการจำหน่ายคอนเทนต์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรจากเงินลงทุนระยะสั้น และสำหรับรายได้ทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก็คือรายได้ดอกเบี้ยรับ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายได้อื่นและรายได้ทางการเงินเท่ากับ 15.89 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เป็นจำนวนเงิน 2.48 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากปีที่แล้ว บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในระหว่าง ปี 2561 ส่งผลให้การที่บริษัทเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายคอนเทนต์สู่ต่างประเทศมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น ในขณะที่ปี 2562 นี้ค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นมาตั้งแต่ต้นปี ส่งผลให้งวดนี้มียอดคงเหลือเป็นขาดทุน



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายได้อื่นและรายได้ทางการเงินมีจำนวนเท่ากับ 47.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 31.74 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากปีที่แล้วบริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับค่าเงินบาทที่แข็งตัวเมื่อเปรียบเทียบกับค่าเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากลางในระหว่างปี 2562 ส่งผลให้การที่บริษัทมียอดขายได้และลูกหนี้การค้าคงเหลือจากการจำหน่ายคอนเทนเนอร์ต่างประเทศมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น ในขณะที่งวดนี้ค่าเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงมาตั้งแต่ต้นปี ส่งผลให้งวดนี้ก็มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นอย่างดีจึงได้มีการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ดำเนินการเปิดวงเงินสำหรับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)

2.5) ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ

ประเภทค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน (Event)	20.79	40.20	10.57	22.22	1.71	4.12
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	25.70	49.70	29.91	62.89	33.51	80.82
อื่น ๆ	5.22	10.09	7.08	14.89	6.24	15.05
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	51.71	100.00	47.56	100.00	41.46	100.00

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากปีก่อน เป็นจำนวน 4.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 8.03 เนื่องจาก เมื่อปีที่แล้วบริษัทและบริษัทย่อย มีการจัดงานประชาสัมพันธ์ร่วมกับลูกค้าที่เป็นสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลเพื่อเป็นการโปรโมทและประชาสัมพันธ์คอนเทนเนอร์ให้เป็นที่รู้จักแก่ผู้ชมซีรีส์ ซึ่งปีนี้ไม่ได้มีการจัดงานดังกล่าวแล้วภายหลังที่คอนเทนเนอร์ของบริษัทเป็นที่รู้จักและติดตลาดมากขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงจากปีก่อน เป็นจำนวน 6.10 ล้านบาทหรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 12.83 เนื่องจากภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในระหว่างปี 2563 ส่งผลให้การจัดงานเพื่อส่งเสริมการขายบริษัทฯ ต้องหยุดและเลื่อนออกไป ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ประเภทค่าใช้จ่ายในการบริหาร	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	86.79	62.97	131.82	52.48	97.99	51.64
ค่าที่ปรึกษา	11.53	8.37	14.05	5.59	5.78	3.05
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	34.88	13.89	-	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	0.52	0.38	21.65	8.62	30.60	16.13
อื่น ๆ	38.97	28.28	48.78	19.42	55.39	29.19
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	137.81	100.00	251.18	100.00	189.76	100.00

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 251.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นจำนวนเงิน 113.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 82.27 เนื่องจาก (1) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร โดยเพิ่มขึ้นเท่ากับ 45.03 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.88 ซึ่งสอดคล้องกับจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับกับการขยายตัวของธุรกิจ (2) การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเป็นจำนวน 21.13 ล้านบาท (โดย ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าที่ถูกตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วเป็นจำนวน 12.70 ล้านบาท และรับชำระเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้าไว้แล้วเป็นจำนวน 25.60 ล้านบาท) และ (3) การเพิ่มขึ้นของรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเพิ่มขึ้นเท่ากับ 34.88 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากค่าเงินบาทที่แข็งตัวมากขึ้นและบริษัทมีลูกหนี้การค้าต่างประเทศเป็นจำนวน 24.11 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกากลาง ส่งผลให้บริษัทเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน



ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 189.76 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เป็นจำนวนเงิน 61.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 24.45 เนื่องจาก (1) การลดลงของรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยลดลงเท่ากับ 34.88 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับค่าเงินเหรียญสหรัฐ (บริษัทมีลูกหนี้การค้าต่างประเทศเป็นจำนวน 22.87 ล้านเหรียญสหรัฐ) ส่งผลให้บริษัทไม่มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในงวดนี้ (2) การลดลงของค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร โดยลดลงเท่ากับ 34.67 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 26.13 (3) การลดลงของค่าใช้จ่ายค่าที่ปรึกษาซึ่งประกอบไปด้วยค่าผู้สอบบัญชีและค่าที่ปรึกษากฎหมายเป็นหลัก โดยยอดลดลงเท่ากับ 8.27 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย ซึ่งปีที่แล้วมีค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทางกฎหมายในต่างประเทศเพื่อดำเนินการในเรื่องของการเจรจาสัญญาในการซื้อและขายลิขสิทธิ์รายการกับต่างประเทศ เนื่องจากเป็นช่วงแรกของการเปิดตลาดการขายลิขสิทธิ์รายการในต่างประเทศของบริษัททำให้ต้องมีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ และ (4) การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยในงวดปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเป็นจำนวน 8.95 ล้านบาท ซึ่งบริษัทใช้วิธีอย่างง่ายในการพิจารณาผลขาดทุนอันเป็นผลจากการลดลงของมูลค่าของกระแสเงินสดตามเวลา (ทั้งนี้ ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าแล้วเป็นจำนวน 79.30 ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 94.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นจำนวนเงิน 27.35 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.60 โดยสอดคล้องในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของบัญชีหุ้นกู้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 159.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นจำนวนเงิน 64.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.21 โดยสอดคล้องในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้แปลงสภาพ

3. ข้อมูลสรุปฐานะการเงินของกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท	+ / (-)				
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562 เทียบ 31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2563 เทียบ 31 ธ.ค. 2562
สินทรัพย์					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	125.88	116.94	807.09	(8.94)	690.15
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,117.59	1,816.20	1,512.66	698.61	(303.54)
เงินลงทุนชั่วคราวและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12.88	0.16	0.17	(12.72)	0.01
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	82.73	90.57	145.18	7.84	54.61
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,339.08	2,023.87	2,465.10	684.79	441.23
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	41.13	-	41.13
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิ์รายการ	655.21	411.82	383.87	(243.39)	(27.95)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ	1,181.01	1,447.10	2,714.34	266.09	1,267.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	75.90	122.87	115.41	46.97	(7.46)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,912.12	1,981.79	3,254.75	69.67	1,272.96
รวมสินทรัพย์	3,251.20	4,005.66	5,719.85	754.46	1,714.19
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	93.95	300.00	-	206.05	(300.00)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	127.80	-	127.80
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	893.34	398.75	893.34	(494.59)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	198.17	180.97	244.57	(17.20)	63.60
รวมหนี้สินหมุนเวียน	292.12	1,374.31	771.12	1,082.19	(603.19)
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นหนี้สิน	-	-	1,007.63	-	1,007.63
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	287.00	-	287.00
หุ้นกู้-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	884.63	395.41	990.57	(489.22)	595.16
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20.39	20.87	34.35	0.48	30.14
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	905.02	416.28	19.32	(488.74)	2.66
รวมหนี้สิน	1,197.14	1,790.59	2,338.87	593.45	1,922.59
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,054.06	2,215.07	3,109.99	161.01	1,319.40
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,251.20	4,005.66	2,609.86	754.46	394.79

3.1) สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 4,005.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 754.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.21 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าภายหลังงวดจนถึงวันที่เปิดเผยงบการเงินนั้น (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563) จะพบว่า

(หน่วย: ล้านบาท)

อายุลูกหนี้การค้า	ยอดคงเหลือ	ยอดรับชำระ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระน้อยกว่า 6 เดือน	1,292.06	95.98
ค้างชำระ 6 - 12 เดือน	508.80	264.86
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	1.95	-
รวม	1,802.81	360.84

แม้ว่าลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จะมีมูลค่าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารยังคงเชื่อมั่นว่าจากประสบการณ์ทางธุรกิจที่ผ่านมา บริษัท จะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้โดยเฉพาะลูกหนี้รายใหญ่ ซึ่งไม่เคยมีประวัติด้านการไม่ชำระหนี้

นอกจากนี้บริษัทมีลูกหนี้ต่างประเทศจำนวน 4 รายจาก 6 รายใหญ่ที่ได้รับการตรวจสอบความมีตัวตนและพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้จากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อรับทำประกันการชำระหนี้ของลูกหนี้และอยู่ในขั้นตอนการทำสัญญาประกันการชำระหนี้กับสถาบันการเงินดังกล่าว

- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ : ลดลงเป็นจำนวนเงิน 243.39 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 37.15 เนื่องจากมีการจ่ายเงินจองลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นจำนวนเงิน 1,052.21 ล้านบาท และมีการโอนรับเป็นสินทรัพย์ลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวนเงิน 1,295.60 ล้านบาท โดยทั้งนี้ยอดคงเหลือสามารถแบ่งออกได้เป็น (1) การจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อต่ออายุลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดิมเป็นประมาณ 15.22 ล้านบาท (2) การจองลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับสิทธิในประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 81.91 ล้านบาทและ (3) การจองลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับสิทธิต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 314.69 ล้านบาท เพื่อรองรับแผนการเติบโตด้านการส่งออกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท

- ลิขสิทธิ์รายการ : เพิ่มขึ้น 266.09 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.53 โดยในระหว่างปี 2562 มีการลงทุนค่าลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวน 1,189.04 ล้านบาท โดยแบ่งออกได้เป็น (1) การซื้อเพื่อต่ออายุลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดิมเป็นประมาณ 73.89 ล้านบาท (2) การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับสิทธิในประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 115.30 ล้านบาท และ (3) การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับสิทธิต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 999.85 ล้านบาท เพื่อรองรับแผนการเติบโตด้านการส่งออกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทนอกจากนี้มีค่าตัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 929.56 ล้านบาท และมีการโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 7.01 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น : เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 46.97 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.88 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของบัญชีอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจภายใต้ชื่อ JKN-CNBC ซึ่งเริ่มออกอากาศในเดือนกรกฎาคม 2562 ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล และสื่อออนไลน์ รวมไปถึงการเพิ่มขึ้นของบัญชีซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินงานในด้านปฏิบัติการรวมไปถึงด้านบริหารของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 5,719.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 1,714.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.79 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก



- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น : ลดลง 303.54 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 16.71 เนื่องจากบริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าภายหลังงวดจนถึงวันที่เปิดเผยงบการเงินนั้น (ข้อมูล ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564) จะพบว่า

(หน่วย: ล้านบาท)

อายุลูกหนี้การค้า	ยอดคงเหลือ	ยอดรับชำระ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระน้อยกว่า 6 เดือน	1,468.44	10.42
ค้างชำระ 6 - 12 เดือน	97.45	68.88
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	0.55	-
รวม	1,566.44	79.30

นอกจากนี้ในระหว่างปี2563บริษัทได้ทำสัญญารับประกันการชำระหนี้บางส่วนของลูกค้าต่างประเทศจำนวน 3 รายกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง และปัจจุบันบริษัทอยู่ในขั้นตอนพิจารณาทำสัญญารับประกันการชำระหนี้สำหรับลูกหนี้การค้าต่างประเทศรายที่เหลือเพิ่มเติมกับสถาบันการเงินดังกล่าว ทำให้บริษัทยังมีความเชื่อมั่นต่อการรับชำระหนี้จากลูกหนี้เพิ่มมากขึ้น

- สิทธิประโยชน์การใช้ : เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 41.13 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากการรับรู้รายการตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งเป็นส่วนที่บริษัททำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานปัจจุบัน

- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ : ลดลงเป็นจำนวนเงิน 27.95 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 6.79 เนื่องจากการจ่ายเงินจองลิขสิทธิ์รายการเพิ่มเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการที่มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นจำนวนเงิน 2,023.86 ล้านบาท และมีการโอนรับเป็นสิทธิประโยชน์รายการเป็นจำนวนเงิน 2,049.76 ล้านบาท โดยทั้งนี้ยอดคงเหลือสามารถแบ่งออกได้เป็น (1) การจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อต่ออายุลิขสิทธิ์รายการเดิมเป็นประมาณ 0.09 ล้านบาท (2) การจองลิขสิทธิ์รายการสำหรับสิทธิในประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 36.06 ล้านบาท และ (3) การจองลิขสิทธิ์รายการสำหรับสิทธิต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 347.72 ล้านบาท เพื่อรองรับแผนการเติบโตด้านการส่งออกลิขสิทธิ์รายการของบริษัท

นอกจากนี้ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 มีผลกระทบกับรายได้หลักของเจ้าของสิทธิทำให้บริษัทสามารถเจรจาซื้อลิขสิทธิ์รายการโดยมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเดิมมาก โดยสัญญาใหม่นั้นอายุของสิทธิที่ได้รับนั้นยาวขึ้นกว่าเดิม คือจากเดิมอายุของสัญญาเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 3 ปี เพิ่มเป็นประมาณ 5 - 7 ปีซึ่งต้นทุนในการซื้อไม่แตกต่างจากต้นทุนเดิมนักจากเหตุผลดังกล่าวถือเป็นโอกาสอันดีในการดำเนินธุรกิจดังนั้นบริษัทจึงได้เพิ่มการลงทุนในการซื้อลิขสิทธิ์รายการมากขึ้นจากเดิมนอกจากนี้การทำสัญญาซื้อสิทธิส่วนใหญ่เป็นการขยายสิทธิประเทศเพิ่มขึ้นทำให้ต้นทุนของลิขสิทธิ์รายการของบริษัทฯลดลง และเป็นการรองรับการขยายการส่งออกไปยังต่างประเทศในอนาคต

- ลิขสิทธิ์รายการ : เพิ่มขึ้น 1,267.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.57 โดยในระหว่างงวดเก้าเดือนของปี 2563 มีการลงทุนค่าลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวน 2,110.28 ล้านบาท โดยแบ่งออกได้เป็น (1) การซื้อเพื่อต่ออายุลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดิมเป็นประมาณ 70.32 ล้านบาท (2) การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับสิทธิในประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.13 ล้านบาท และ (3) การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับสิทธิต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,957.83 ล้านบาท เพื่อรองรับแผนการเติบโตด้านการส่งออกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท นอกจากนี้มีค่าตัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 843.04 ล้านบาท

3.2) หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,790.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 593.45 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.57 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้เป็นจำนวน 403.34 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเท่ากับ 3,109.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,319.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 73.69 เนื่องจากในระหว่างงวดบริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจงแก่นักลงทุนสถาบันแห่งหนึ่งโดยจัดประเภทเป็นส่วนหนี้สินคิดเป็นจำนวนเงินสุทธิ 1,004.92 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 500.00 ล้านบาท

3.3) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,215.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 161.01 ล้านบาทโดยเพิ่มขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวน 252.81 ล้านบาทนอกจากนี้บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาทต่อหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 91.80 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเป็นจำนวน 2.63 ล้านบาท ซึ่งครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,609.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 394.79 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากกำไรจากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวน 312.47 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของรายการหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่ถือเป็นทุนคิดเป็นจำนวนสุทธิ 176.83 ล้านบาท

ทั้งนี้ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปีปัจจุบัน บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.2025 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 109.4 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น (1) จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75.6 ล้านบาท และ (2) จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้น 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 33.75 ล้านบาท

นอกจากนี้ในระหว่างปีบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 324 ล้านบาท เป็น 451.4 ล้านบาท เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผล การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญและการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพและจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเป็นจำนวน 12.74 ล้านบาทซึ่งครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

3.4) สภาพคล่องและความพอเพียงของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.47 เท่า และ 4.58 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 1.41 เท่า และ 4.30 เท่าตามลำดับโดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีหุ้นกู้ที่จะครบกำหนดชำระภายในเดือนกรกฎาคม 2563 ทำให้ต้องจัดประเภทหุ้นกุดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียน ทำให้ยอดคงเหลือของหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น จึงทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องและมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ของบริษัทและบริษัทย่อยปรับตัวลดลง นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.81 เท่าและ 0.58 เท่าตามลำดับซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องและมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 3.20 เท่า และ 3.01 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนปรับตัวเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุสำคัญมาจากยอดคงเหลือของสินทรัพย์หมุนเวียนที่สูงเป็นจำนวนมาก ซึ่งส่วนประกอบหลักคือลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งผู้บริหารยังคงเชื่อมั่นว่าจากประสบการณ์ทางธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทจะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.19 เท่า ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้แปลงสภาพและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท

4. ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 11.55 เท่า และ 1.13 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนนี้ลดลงเป็นอย่างมาก เนื่องจากในระหว่างปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการดำเนินการของบริษัท โดยยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 เท่ากับ 206.05 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 219.32 นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เป็นจำนวน 893.34 ล้านบาท ทำให้ยอดคงเหลือของหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยและหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ของปี 2562 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 เป็นอย่างมาก

ในส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยยอดคงเหลือเท่ากับ 1,347.50 ล้านบาท ซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 221.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.62 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้ค่าสิทธิจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 24.59 ทั้งนี้ในส่วน of ค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นด้วยนั้นก็เป็นไปตามการลงทุนในคอนเทนต์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจซึ่งมีการลงทุนซื้อลิขสิทธิ์รายการเพิ่มเป็นจำนวน 1,189.04 ล้านบาทและมีค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจาก 779.40 ล้านบาท เป็น 929.56 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นจำนวน 150.16 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 19.27

จากเหตุผลข้างต้นจึงส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ลดลงเมื่อเทียบกับระหว่างปี 2562 และ 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 2.64 เท่า ซึ่งจะพบว่าอัตราส่วนนี้เพิ่มขึ้น เนื่องจากการชำระหุ้นกู้เป็นจำนวน 900 ล้านบาทและชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นจำนวน 300 ล้านบาท ทำให้ยอดคงเหลือของหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยและหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ของปี 2563 ลดลงจากปีก่อนเป็นอย่างมาก

ในส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยยอดคงเหลือเท่ากับ 1,419.62 ล้านบาทซึ่งเติบโตเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 72.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.35 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายรวมซึ่งคิดเป็นลดลงร้อยละ 11.91

จากเหตุผลข้างต้นจึงส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DSCR (Debt Service Coverage Ratio) เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า

ทั้งนี้บริษัทไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์บริษัทเงินทุนบริษัทเครดิตฟองซิเอร์หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นและการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิ 3 ปีย้อนหลัง

5. นโยบายการให้ระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit Term) และการติดตามการชำระเงินของบริษัทฯ

บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายการให้ระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit Term) แก่ลูกค้าประมาณ 90 - 180 วัน การให้เครดิตเทอมจะกำหนดจากขนาดธุรกิจของลูกค้าและยอดซื้อตามสัญญา รวมถึงการพิจารณาถึงคุณสมบัติความสามารถในการชำระเงิน และฐานะการเงินของลูกค้า ระยะเวลาการชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละรายอนุมัติโดยผ่านการพิจารณาถึงความเหมาะสมจากฝ่ายบริหารและให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาเก็บหนี้จากลูกค้าโดยเฉลี่ยของบริษัท ปัจจุบันอยู่ระหว่าง 120 – 300 วัน

บริษัทมีกระบวนการติดตามการชำระหนี้โดยฝ่ายการเงินของบริษัทจะเป็นฝ่ายรับผิดชอบในการติดตามหนี้ของลูกค้าการค้างที่มียอดค้างเกินกำหนดชำระ ซึ่งขั้นตอนการติดตามการชำระหนี้ มีดังนี้

(1) ฝ่ายการเงินติดตามการชำระหนี้ผ่านการโทรศัพท์ หรือการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ทั้งนี้ ในระหว่างการดำเนินการติดตามเรื่องการชำระหนี้ หากลูกค้ารายใดมียอดค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 180 วัน บริษัทจะไม่ดำเนินการส่งมอบสินค้าเพิ่มเติม



(2) หากลูกค้าแจ้งขอเลื่อนเวลาในการชำระเงินฝ่ายบริหารของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสม และดำเนินการพิจารณาอนุมัติ หรือปฏิเสธการขอเลื่อนระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้

(3) สำหรับลูกค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 365 วัน บริษัทจะดำเนินการในทางกฎหมายเป็นลำดับถัดไป

ด้วยนโยบายและการดำเนินการข้างต้น แม้บริษัทจะมีลูกหนี้การค้างชำระเกินกว่าเครดิตเทอมที่ได้รับ บริษัทยังสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ และไม่มีหนี้สูญจากการไม่สามารถเรียกเก็บชำระหนี้จากลูกหนี้การค้างชำระ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากในปัจจุบัน บริษัทมีการจำหน่ายคอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ และเพื่อเป็นการป้องกันมิให้ได้รับผลกระทบที่ลูกค้าไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ บริษัทได้มีการทำประกันลูกหนี้การค้างชำระต่างประเทศไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ด้วยเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาประกันหนี้หากเกิดเหตุการณ์ที่ลูกค้าไม่จ่ายชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดบริษัทสามารถเรียกเก็บเงินจากสถาบันการเงินที่เป็นผู้รับประกันได้

6. นโยบายการจัดซื้อและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และการจ่ายชำระค่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่าย ประกอบด้วย (1) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ซื้อและนำเข้ามาจากเจ้าของลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ และผู้ได้รับสิทธิ์ในการเผยแพร่ในประเทศ โดยบริษัทจะดำเนินการติดต่อ แปลบท และพากย์เสียงเป็นภาษาไทย และทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศ (2) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ซื้อและนำเข้ามาจากเจ้าของลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ เพื่อทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในต่างประเทศ (3) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทได้สิทธิ์ในการผลิต ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่ายเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ตามแบบที่ (1) และ (2) เป็นหลัก (รายละเอียดการจัดซื้อ และการดำเนินการเพื่อให้สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โปรดพิจารณาเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.1(2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ “ข้อ 2.3 การจัดผลิตภัณฑ์หรือบริการ”)

ในการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องจ่ายเงินล่วงหน้า ทั้งนี้ มูลค่าที่จ่ายชำระดังกล่าวขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ตกลงกับผู้จำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งจะมีการระบุในสัญญาอย่างชัดเจน การที่บริษัทจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าลิขสิทธิ์ที่ต้องการถือเป็นแนวทางที่ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการได้มาของคอนเทนต์ เนื่องจากการจ่ายล่วงหน้าจะส่งผลให้ผู้ขายคอนเทนต์ไม่สามารถจำหน่ายคอนเทนต์ที่บริษัทต้องการให้กับผู้ซื้อคอนเทนต์รายอื่นได้ ค่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจ่ายล่วงหน้าจะบันทึกเป็น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าลิขสิทธิ์ ในงบการเงินของบริษัท ซึ่งลิขสิทธิ์ดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์) เมื่อบริษัทได้มีการจ่ายชำระ รวมถึงได้รับลิขสิทธิ์และได้รับสิทธิ์การเผยแพร่ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

สำหรับการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทในแต่ละปี บริษัทมีการจัดทำแผนงบประมาณในแต่ละปีเพื่อขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทหากเกิดกรณีที่บริษัทมีการจัดซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์มากกว่าที่ขอตามงบประมาณบริษัทจะมีการนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติเพิ่มเติมตามนโยบายที่กำหนด

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”



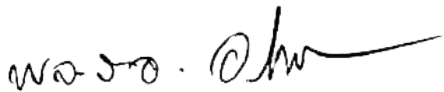
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูล สารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในการตรวจสอบบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้นเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชีและรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอและ เหมาะสมโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง
ประธานกรรมการ



นายจักรพงษ์ จักรจุฑาธิบดิ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทเจเคเอ็นโกลบอลมีเดียจำกัด(มหาชน)โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนี้ด้วยข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ลูกหนี้การค้า

ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 9 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าค้างค้างที่แสดงใน งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 1,500 ล้านบาท (2562 จำนวนเงินประมาณ 1,800 ล้านบาท) โดยยอดลูกหนี้ค้างค้างดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงินฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประเมินว่าสถานการณ์ดังกล่าวเป็นปกติในธุรกิจลักษณะนี้ของบริษัทฯ เพราะบางครั้งถึงแม้จะมีการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินไว้แล้วก็ตาม แต่ลูกค้ารายใหญ่มีแนวโน้มที่จะรอให้ได้รับประโยชน์จากสิทธิในภาพยนตร์ในช่วงที่ออกฉายหลังจากซื้อไปแล้วก่อนที่จะจ่ายชำระเงินให้บริษัทฯ และเป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูง

ถึงแม้บริษัทฯจะมีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินระยะเวลาที่กำหนดอยู่เป็นจำนวนมาก แต่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประเมินว่าไม่มีความจำเป็นในการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติม นอกเหนือจากที่ได้ตั้งสำรองไปแล้วตามนโยบายของบริษัทฯ เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีความมั่นใจในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เหล่านี้ทั้งหมดโดยประเมินจากประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจและหลักการประมาณการอย่างดีที่สุดภายใต้สภาวะปัจจุบัน โดยลูกหนี้เหล่านี้เป็นลูกหนี้รายใหญ่ที่ผู้บริหารรู้จักเป็นอย่างดีและดำเนินธุรกิจร่วมกันมาก่อนดังนั้นจึงขึ้นอยู่กับความรับผิดชอบและความสามารถของบริษัทฯ ในการติดตามและเรียกเก็บหนี้ในอนาคตหากในที่สุดบริษัทฯ ไม่สามารถเรียกชำระจากลูกหนี้ได้ บริษัทฯ อาจเกิดขาดทุนได้ในอนาคต

ข) ยอดรายได้ค่าสิทธิของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกิดจากการดำเนินธุรกิจกับลูกค้ารายใหญ่ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ และรายได้ที่ได้รับจากลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้

ลูกค้ารายใหญ่ 15 รายแรก มียอดรายได้ค่าสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 คิดเป็นประมาณร้อยละ 96 จากยอดรายได้ค่าสิทธิ และมียอดลูกหนี้การค้าค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คิดเป็นประมาณร้อยละ 96 จากยอดลูกหนี้การค้าค้าง บริษัทฯ สามารถเก็บเงินบางส่วนได้จากลูกค้ารายใหญ่กลุ่มนี้หลังสิ้นปีเป็นเงินจำนวนประมาณกว่า 68 ล้านบาทแล้ว อย่างไรก็ตามยังคงมียอดค้างเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก ซึ่งบริษัทฯ จะต้องเรียกเก็บให้ได้ในอนาคต



จากการสอบทานข้อมูลกระดาษทำการตรวจสอบสิ้นปี 2562 ที่จัดทำโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกัน กับข้าพเจ้าตามที่กล่าวในวรรคเรื่องอื่น พบว่าลูกค้ายรายใหญ่ในต่างประเทศ 6 ราย (รวมอยู่ในลูกค้ายรายใหญ่ 15 รายแรก) ซึ่งมีที่อยู่และดำเนินธุรกิจอยู่คนละประเทศกัน แต่มีผู้ให้บริการจดทะเบียน (Registrar) ระดับภูมิภาคเอเชียรายเดียวกัน ซึ่งอยู่ในประเทศหนึ่ง ฝ่ายบริหารของบริษัทชี้แจงว่าลูกค้ายรายใหญ่นี้ดังกล่าวคือ กลุ่มบุคคลต่าง ๆ ซึ่งมีความสัมพันธ์และดำเนินธุรกิจร่วมกันมาก่อนในธุรกิจการค้าลิขสิทธิ์ ทำให้เชื่อได้ว่าอาจมีการแนะนำให้ใช้บริการจดทะเบียนโดเมนจากผู้ให้บริการรายเดียวกัน ในระหว่างไตรมาส 1 ของปีปัจจุบัน บริษัทได้ทำสัญญารับประกันการชำระหนี้บางส่วนของลูกค้า 3 ราย กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 9 ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าการที่ข้อมูลโดเมนของลูกค้ารายใหญ่ทั้ง 6 รายนั้น มีผู้ให้บริการจดทะเบียนเดียวกันจะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและลูกค้าทั้ง 6 รายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลในขั้นตอนการตรวจสอบสิ้นปี 2563 พบว่าลูกค้ายรายใหญ่ 3 รายได้เปลี่ยนผู้ให้บริการจดทะเบียนเป็นรายอื่นแล้วโดย 2 รายใน 3 รายนั้นได้มีการเปลี่ยนไปใช้ผู้ให้บริการจดทะเบียนรายเดียวกัน

2. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 12 บริษัทมีการจ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวนมากในระหว่างปี 2563 เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัท เห็นว่าเป็นช่วงเวลาที่ดีและเหมาะสมในการเลือกซื้อ ทำให้ยอดคงเหลือของเงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีเป็นจำนวนประมาณ 400 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังมียอดคงเหลือสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวนประมาณ 2,700 ล้านบาท (เพิ่มจากยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีจำนวนประมาณ 1,400 ล้านบาท)

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทต้องใช้ความพยายามในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องดังนั้นจึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการเลือกซื้อลิขสิทธิ์รายการที่เหมาะสมและออกขายให้ได้ในราคาที่เหมาะสม ตลอดจนการปรับปรุงแผนธุรกิจและแผนการขายในอนาคตให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ในปัจจุบัน หากในที่สุดบริษัทฯ ไม่สามารถออกขายได้หรือขายได้ในราคาต่ำ หรืออาจเกิดสถานการณ์ต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจและแผนการขายดังกล่าว บริษัทอาจเกิดขาดทุนได้ในอนาคต สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อเศรษฐกิจและธุรกิจ ในระหว่างปี และคาดว่าจะยืดเยื้อต่อไปในอนาคต สถานการณ์นี้แตกต่างจากสภาพธุรกิจเดิมที่เคยเป็นอยู่ ทำให้มีความไม่แน่นอนและโอกาสที่จะเกิดการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อลิขสิทธิ์รายการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว

3. เงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนอยู่เป็นจำนวนมาก แต่ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์หมุนเวียนคือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งมีเงื่อนไขระยะเวลาครบกำหนดชำระเงินและมีอายุคงค้างนาน ทั้งนี้ บริษัทมีหน้าที่ต้องเร่งการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวโดยเร็วและให้เป็นไปตามเงื่อนไขระยะเวลาครบกำหนดชำระ เพื่อนำเงินที่ได้มาใช้หมุนเวียนในการดำเนินงานและชำระหนี้สินต่าง ๆ รวมทั้งเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่กำลังจะถึงกำหนดชำระ การเร่งเก็บหนี้จึงมีความสำคัญต่อบริษัทฯ มากในสภาวะปัจจุบัน มิฉะนั้นบริษัทอาจเกิดปัญหาเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ ดังนั้นจึงขึ้นอยู่กับความรับผิดชอบและความสามารถของบริษัทในการติดตามและเรียกเก็บหนี้โดยเร็วในอนาคต

4. ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19



อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเลือกนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางการบัญชีสำหรับเรื่องการเลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่ายมาถือปฏิบัติอยู่ระหว่างการประชุม ผลกระทบของเรื่องดังกล่าวต่อการเงินรวมและเฉพาะกิจการและจะพิจารณานับที่ผลกระทบต่อการเงินรวมและเฉพาะกิจการภายหลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

ทั้งนี้ สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ดังกล่าวได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ รวมถึงอุตสาหกรรมภาพยนตร์ ถึงแม้ผู้บริโภคจะรับชมภาพยนตร์หรือซีรีส์เพิ่มขึ้นแต่ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนี้อาจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยโดยใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ค่าสิทธิ

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า-ค่าสิทธิมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากเมื่อเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โดยมีมูลค่าของรายได้ค่าสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,628 ล้านบาท ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ รายได้ค่าสิทธิของบริษัทฯ เกิดจากการทำสัญญากับลูกค้ารายใหญ่และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ค่าสิทธิโดยใช้วิธีการตรวจสอบดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการขายที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าที่คงค้างเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่ายอดรายได้ค่าสิทธิสำหรับปี 2562 โดยมีลูกหนี้รายใหญ่ในต่างประเทศ 6 ราย ซึ่งมีที่อยู่และดำเนินธุรกิจอยู่คนละประเทศ แต่มีผู้ให้บริการจดทะเบียน (Registrar) ระดับภูมิภาคเอเชียรายเดียวกัน โดยบริษัทอยู่ระหว่างให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งรับทำประกันการชำระหนี้ของลูกหนี้ 6 รายดังกล่าว และเชื่อว่าสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้เพียงพอแล้ว รวมถึงสภาพคล่องในการดำเนินงานและชำระหนี้สินต่าง ๆ รวมทั้งหุ้นกู้ที่กำลังจะถึงกำหนดชำระ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการเร่งเก็บเงินจากลูกหนี้ให้ได้โดยเร็วและเป็นไปตามเงื่อนไขระยะเวลาครบกำหนดชำระ ตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่นซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท(แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย



- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจจะเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2564



งบการเงิน

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	807,090,719	116,940,158	760,207,626
เงินลงทุนชั่วคราว	4	-	163,418	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	1,512,658,797	1,816,203,839	1,499,646,564
สินค้าคงเหลือ		77,534	1,031,338	77,534
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		128,392,645	68,223,260	124,365,531
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		165,118	-	165,118
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		16,711,797	21,305,720	10,643,557
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,465,096,610	2,023,867,733	2,395,105,930
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	21,643,033	20,462,567	21,643,033
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	439,093,095
อุปกรณ์		64,429,946	79,294,262	35,551,455
สินทรัพย์สิทธิการใช้		41,133,338	-	33,822,620
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ	12	383,870,426	411,817,287	383,870,426
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิรายการ	12	2,714,339,881	1,447,099,475	2,719,671,341
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		16,142,461	13,343,652	15,133,543
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	9,827,847	2,163,473	9,528,048
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,364,232	7,613,384	2,356,511
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,254,751,164	1,981,794,100	3,660,670,072
รวมสินทรัพย์		5,719,847,774	4,005,661,833	6,055,776,002

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทอ้อย

งบนแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		300,000,000	-	300,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 13	164,005,046	430,374,643	169,141,010
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	127,800,000	127,800,000	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	398,750,867	398,750,867	893,335,107
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	3,920,350
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	11,375,349	9,793,758	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,516,867	19,516,867	16,954,775
เงินรับล่วงหน้าค่าลิขสิทธิ์	7	866,397	866,397	23,824,900
รายได้รอตัดบัญชี		35,661,104	35,661,104	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง		3,681,340	3,298,351	6,598,425
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง		2,367,283	2,367,283	6,296,910
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		889,271	889,271	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,203,821	23,450	958,135
รวมหนี้สินหมุนเวียน		771,117,345	1,029,341,991	1,421,029,612
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	16	1,007,626,817	1,007,626,817	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	287,000,000	287,000,000	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	990,565,133	990,565,133	395,412,062
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	4,214,174
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	34,345,277	28,429,560	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	19,337,117	17,943,747	15,628,406
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,338,874,344	2,331,565,257	415,254,642
รวมหนี้สิน		3,109,991,689	3,360,907,248	1,836,284,254

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

					(หน่วย: บาท)
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
18, 27					
	หุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท				
	(2562: หุ้นสามัญ 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท)	451,419,917	324,000,000	451,419,917	324,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
	หุ้นสามัญ 607,498,256 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท				
	(2562: หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท)	303,749,128	270,000,000	303,749,128	270,000,000
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,022,482,408	1,022,482,061	1,022,482,408	1,022,482,061
16	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	176,828,125	-	176,828,125	-
กำไรสะสม					
19	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	45,141,991	32,400,000	45,141,991	32,400,000
	ยังไม่ได้จัดสรร	1,086,677,331	896,294,011	1,146,667,102	915,870,411
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(25,022,898)	(6,103,761)	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,609,856,085	2,215,072,311	2,694,668,754	2,240,752,472
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,719,847,774	4,005,661,833	6,055,776,002	4,077,036,726

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ขาย	-	9,697,092	-	9,697,092
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การให้บริการ	27,039,239	43,337,110	910,941	-
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ค่าสิทธิ	1,628,338,972	1,641,824,047	1,634,621,052	1,673,541,547
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	20,133,825	-	20,136,742	-
รายได้อื่น	26,224,271	15,464,062	29,419,034	18,738,547
รวมรายได้	1,701,736,307	1,710,322,311	1,685,087,769	1,701,977,186
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	-	3,673,655	-	3,673,655
ต้นทุนการให้บริการ	42,566,313	28,887,056	2,566,000	-
ต้นทุนค่าสิทธิ	869,516,427	966,519,679	871,368,427	981,900,679
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	41,459,877	47,559,280	46,888,286	65,194,326
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	189,760,878	216,294,996	165,941,413	190,233,513
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	34,884,803	-	34,911,499
รวมค่าใช้จ่าย	1,143,303,495	1,297,819,469	1,086,764,126	1,275,913,672
กำไรจากการดำเนินงาน	558,432,812	412,502,842	598,323,643	426,063,514
รายได้ทางการเงิน	1,269,877	428,722	1,267,540	474,544
ต้นทุนทางการเงิน	20 (159,326,067)	(94,717,756)	(158,887,366)	(94,717,756)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	400,376,622	318,213,808	440,703,817	331,820,302
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22 (87,902,708)	(65,400,156)	(87,816,532)	(65,674,219)
กำไรสำหรับปี	312,473,914	252,813,652	352,887,285	266,146,083
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(18,919,137)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(18,919,137)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	293,554,777	252,813,652	352,887,285	266,146,083
กำไรต่อหุ้น	24			
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.51	0.42	0.58	0.44
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.44	0.42	0.50	0.44

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงิน

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: บาท)	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	400,376,622	318,213,808	440,703,817	331,820,302
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	31,026,594	14,466,921	21,366,698	10,953,822
ค่าตัดจำหน่าย	847,086,660	930,865,279	846,934,892	930,775,152
ค่าเสื่อมราคาตามต้นทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อน้ำหนักสัญญา)	30,598,721	21,647,871	31,401,221	20,739,753
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(1,134,121)	(26,874)	(1,134,121)	(26,874)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,118,182	-	1,118,182	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8,678	-	974,205	-
โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	(7,006,468)	-	(7,006,468)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นและหุ้นที่แปลงสภาพ	13,479,136	10,484,307	13,479,136	10,484,307
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	2,686,962	4,423,460	2,315,341	3,961,267
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(10,860,345)	28,529,427	(25,836,442)	28,529,427
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	2,096,506	-	2,096,506	-
ต้นทุนทางการเงิน	141,125,907	83,953,357	140,687,206	83,953,357
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	1,457,609,502	1,405,551,088	1,474,106,641	1,414,184,045
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	316,953,217	(749,538,877)	343,314,515	(763,749,234)
สินค้าคงเหลือ	953,804	3,891,458	953,804	3,891,458
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(60,184,799)	(557,223)	(62,145,171)	2,089,928
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,376,698	(9,402,900)	3,567,452	(5,725,386)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(227,048)	1,983,417	-	1,731,091
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(40,812,076)	(24,934,475)	(43,145,732)	(10,926,621)
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ	(1,280,003)	(47,650,392)	(22,958,503)	(36,260,392)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	(3,174,385)	4,720,945	(3,300,074)	4,676,238
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง	(3,936,759)	6,060,351	(3,929,627)	6,053,219
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,410,814)	5,055,029	(2,141,920)	942,518
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,666,867,337	595,178,421	1,684,321,385	616,906,864
จ่ายดอกเบี้ย	(131,728,068)	(77,781,930)	(131,728,068)	(77,781,930)
จ่ายภาษีเงินได้	(94,900,895)	(55,889,985)	(93,004,988)	(53,682,691)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,440,238,374	461,506,506	1,459,588,329	485,442,243

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(700,000,000)	-	(700,000,000)	-
เงินลดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	701,134,121	12,739,910	701,134,121	12,739,910
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(320,025,127)	(68,000,000)
เงินลดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	25,595	-	25,595	-
เงินฝากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(1,700)	(1,681)	(1,700)	(1,681)
ซื้ออุปกรณ์	(4,923,864)	(46,041,104)	(4,575,297)	(10,572,969)
จ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าลิขสิทธิ์รายการและ				
ซื้อสิทธิในทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ	(2,017,501,577)	(927,175,805)	(1,768,754,708)	(928,813,575)
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(324,106)	(9,146,294)	-	(8,413,561)
เงินลดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,429,907	-	2,429,907	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	800,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(1,180,466)	(4,179,475)	(1,180,466)	(4,179,475)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,020,342,090)	(973,804,449)	(2,090,947,675)	(1,006,441,351)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินลดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	640,322,000	-	640,322,000
เงินลดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(300,000,000)	(434,275,000)	(300,000,000)	(434,275,000)
เงินลดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	500,000,000	-	500,000,000	-
เงินลดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(85,200,000)	-	(85,200,000)	-
เงินสดสุทธิรับจากการออกหุ้นกู้	989,800,000	393,634,500	989,800,000	393,634,500
เงินลดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(900,000,000)	-	(900,000,000)	-
เงินสดสุทธิรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	1,181,744,637	-	1,181,744,637	-
เงินลดจ่ายชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(21,572,095)	(4,527,901)	(19,632,895)	(4,527,901)
เงินลดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	360	-	360	-
จ่ายเงินปันผล	(75,599,488)	(91,799,354)	(75,599,488)	(91,799,354)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,289,173,414	503,354,245	1,291,112,614	503,354,245
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(18,919,137)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	690,150,561	(8,943,698)	659,753,268	(17,644,863)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	116,940,158	125,883,856	100,454,358	118,099,221
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	807,090,719	116,940,158	760,207,626	100,454,358
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด				
ซื้ออุปกรณ์แต่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	2,989,207	-	1,015,057
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	3,783,500	-	3,783,500	-
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์แต่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	763,927	-	763,927
เจ้าหน้าที่เงินจ่ายล่วงหน้าค่าลิขสิทธิ์รายการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	248,834,081	-
ซื้อลิขสิทธิ์รายการแต่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	66,877,131	18,472,309	66,877,131	18,472,309
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นไปซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	4,476,200	-	4,476,200	-
หุ้นปันผล	33,749,115	-	33,749,115	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทสํานัก
 งานแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบเป็นทุน	กำไรสะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	270,000,000	1,022,482,061	-	29,770,658	737,909,155	(6,103,761)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	252,813,652	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	(91,799,354)	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 19)	-	-	-	2,629,442	(2,629,442)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	270,000,000	1,022,482,061	-	32,400,000	896,294,011	(6,103,761)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	270,000,000	1,022,482,061	-	32,400,000	896,294,011	(6,103,761)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	312,473,914	0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(18,919,137)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(18,919,137)
ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 16)	-	-	-	-	312,473,914	(18,919,137)
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผล	-	-	176,828,125	-	-	-
(หมายเหตุ 27)	33,749,115	-	-	-	(33,749,115)	-
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ	13	347	-	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 23)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	(75,599,488)	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 19)	-	-	-	12,741,991	(12,741,991)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	303,749,128	1,022,482,408	176,828,125	45,141,991	1,086,677,331	(25,022,898)
						2,609,856,086

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี่ ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม

บริษัทฯและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักดังนี้

- 1.1 ขายสิทธิภาพยนตร์ซีรีส์และสารคดีทั้งไทยและต่างประเทศ รวมถึงการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบดีวีดีและบลูเรย์
- 1.2 ขายโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่รวมถึงอุตสาหกรรมภาพยนตร์ ถึงแม้ผู้บริโภคจะรับชมภาพยนตร์และซีรีส์เพิ่มขึ้นแต่ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนี้อาจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)
JKN Global Content Pte. Ltd.	ตัวแทนซื้อลิขสิทธิ์รายการ	สิงคโปร์	100	-
บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	ผลิตรายการ ให้เช่าสตูดิโอ ให้เช่าคอสมตูม ให้บริการจัดงานอีเว้นท์ และบริหารจัดการศิลปิน	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	ตัวแทนขายโฆษณา	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	ขายโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์	ไทย	100	100
บริษัท คาเฟ่ แอนน์ จำกัด	ยังไม่ดำเนินกิจการ	ไทย	-	100
(เดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด”)				



ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานเดือนผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างไรก็ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้นกำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการหลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน



การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริงกลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์-กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนกลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อน ที่แสดงเปรียบเทียบ ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย และการด้อยค่าของสินทรัพย์

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเฉพาะเรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมาโดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงเลือกนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติอยู่



- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของเรื่องดังกล่าวต่อการเงินและจะพิจารณำบันทึกผลกระทบต่อการเงินภายหลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบจาก		
	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือ	มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	
31 ธันวาคม 2562			1 มกราคม 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนชั่วคราว	164	(164)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	164	-	164

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	52,146	52,146
----------------------	---	---	--------	--------

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินหมุนเวียน

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,920	-	(3,920)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	13,878	13,878

หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,214	-	(4,214)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	46,402	46,402

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	164	(164)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	164	-	164
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	43,148	43,148
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,920	-	(3,920)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	12,378	12,378
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สรุติจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,214	-	(4,214)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	38,904	38,904

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิม			
	การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	116,940	-	116,940	116,940
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,816,204	-	1,816,204	1,816,204
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	164	164	-	164
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	20,463	-	20,463	20,463
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,953,771	164	1,953,607	1,953,771



(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิม	งบการเงินรวม		
		การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100,454	-	100,454	100,454
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,779,434	-	1,779,434	1,779,434
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	164	164	-	164
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	20,463	-	20,463	20,463
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,900,515	164	1,900,351	1,900,515

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	48,264	36,611
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(720)	(720)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	37,411	31,594
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(25,751)	(18,624)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(7,058)	(5,713)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	52,146	43,148
หนี้สินสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,134	8,134
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	60,280	51,282
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	5.275	5.275
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	13,878	12,378
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	46,402	38,904
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	60,280	51,282

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	52,146	43,148
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	52,146	43,148

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้วกล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้ารายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับการโฆษณาแล้ว

รายได้จากค่าสิทธิ

รายได้จากค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากค่าสิทธิที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ใช้สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิ จะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.5 อุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์สำนักงาน	-	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	5 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้	-	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้นและจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย



ค่าสิทธิรายการแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
ค่าสิทธิรายการจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิเมื่อระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้น โดย
ทราบมูลค่าที่แน่นอนของค่าสิทธิและสิทธินั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกิจการแล้ว
กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา
กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการ
ทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

5.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือ
ไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุม
การใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญา
เช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิง
พร้อมใช้งาน)กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญา
เช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุง
ด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของ
หนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรกต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า
ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้
ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของ
สินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ
ของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญา
เช่าจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค่าเช่าผันแปร
ที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิ
ของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้นและการจ่ายค่าปรับเพื่อการ
ยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า
กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่ง
เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญา
เช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของ
หนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตาม
สัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุ
สัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อ
สินทรัพย์อ้างอิง



สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าอาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้ระยะยาวส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการใช้หรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการใช้หรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทผู้บริหารสำคัญกรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.9 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัตถบัญญัติ

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดัตถบัญญัติ และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัตถบัญญัติได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

5.10 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทรายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปีกลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

5.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน



โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อกกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.13 หุ้นกู้แปลงสภาพ

หุ้นกู้แปลงสภาพแสดงองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนที่เป็นของเจ้าของแยกจากกันในงบแสดงฐานะการเงินบริษัทได้แยกแสดงองค์ประกอบดังกล่าวโดยกำหนดราคาตามบัญชีของหนี้สินจากการคำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้นและหุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกแยกตามส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนตามสัดส่วนโดยค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินให้บันทึกหักจากหุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นทุนแสดงหักจากส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพขององค์ประกอบที่เป็นทุนโดยไม่ต้องตัดจำหน่าย

5.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าทั้งนี้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการการเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนโดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายค้างถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วยทั้งนี้ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้นหรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญจะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงสลับจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

5.17 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญาและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด



ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ลิขสิทธิ์รายการในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท) นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสิทธิ	-	-	6	32	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	3	4	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	-	-	10	36	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการบริการโฆษณา	11	33	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	14	20	12	18	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	16	5	15	5	ราคาตามสัญญา



ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	12,319	5,445
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	23,176	35,337	10	185
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,176	35,337	12,329	5,630
เงินมัดจำค่าเช่า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,000	2,000	1,838	1,838
รวมเงินมัดจำค่าเช่า	2,000	2,000	1,838	1,838
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 13)				
บริษัทย่อย	-	-	275,904	49,939
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,010	676	1,722	394
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,010	676	277,626	50,333
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	21,879
รวมเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	21,879
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	42,188	-	34,690	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,188	-	34,690	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่	ยอดคงเหลือ			(หน่วย: พันบาท)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัทย่อย				
บริษัท เจเคเอ็น นีวส์ จำกัด	-	10,000	(10,000)	-
รวม	-	10,000	(10,000)	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.025 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	37,757	54,001	31,374	46,601
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,074	2,756	946	2,625
รวม	38,831	56,757	32,320	49,226

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	286	291	218	224
เงินฝากธนาคาร	806,805	116,649	759,990	100,230
รวม	807,091	116,940	760,208	100,454

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.03 - 0.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.2 - 1.0 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	812	33,921	4,355	4,227
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	6,364	1,284	4,563	1,271
3 - 6 เดือน	-	-	85	-
6 - 12 เดือน	16,000	132	1,790	132
รวม	23,176	35,337	10,793	5,630
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	946,940	759,529	945,113	757,618
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	312,244	219,679	311,999	219,113
3 - 6 เดือน	186,083	312,846	186,083	312,846
6 - 12 เดือน	97,452	508,801	97,452	503,986
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	549	1,952	443	1,846
รวม	1,543,268	1,802,807	1,541,090	1,795,409
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(54,274)	(23,675)	(54,168)	(22,767)
สุทธิ	1,488,994	1,779,132	1,486,922	1,772,642
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,512,170	1,814,469	1,497,715	1,778,272
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	133	550	133	12
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,536	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	356	1,185	263	1,150
รวมลูกหนี้อื่น	489	1,735	1,932	1,162
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,512,659	1,816,204	1,499,647	1,779,434



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าประกอบด้วยลูกค้าย่อยใหญ่ 15 รายแรกคิดเป็นประมาณร้อยละ 96 ของยอดลูกหนี้การค้าค้าง (มียอดรายได้ค่าสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากลูกหนี้กลุ่มนี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 96 ของยอดรายได้ค่าสิทธิ) โดยลูกค้าในประเทศ 2 ราย ใน 15 รายดังกล่าว เป็นลูกค้าที่ได้รับการรับรองจากลูกค้าย่อยใหญ่ที่แนะนำ และพันธมิตรทางธุรกิจของลูกค้านอกจากนี้ในปี 2562 ลูกค้าย่อยใหญ่ในต่างประเทศ 6 ราย ซึ่งมีที่อยู่และดำเนินธุรกิจอยู่คนละประเทศกัน แต่มีผู้ให้บริการจดทะเบียน (Registrar) ระดับภูมิภาคเอเชียรายเดียวกันฝ่ายบริหารของบริษัทฯชี้แจงว่าลูกค้าย่อยใหญ่อ้างอิงคือกลุ่มบุคคลต่างๆที่มีความสัมพันธ์และดำเนินธุรกิจร่วมกันมาก่อนในธุรกิจการค้าลิขสิทธิ์ ทำให้เชื่อได้ว่าอาจมีการแนะนำให้ใช้บริการจดทะเบียนโดเมนจากผู้ให้บริการรายเดียวกัน

ในระหว่างไตรมาส 1 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ทำสัญญารับประกันการชำระหนี้บางส่วนของลูกค้า 3 ราย กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการที่ข้อมูลโดเมนของลูกค้ารายใหญ่ทั้ง 6 รายนั้นมิใช่ผู้ให้บริการจดทะเบียนเดียวกันจะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯและลูกค้านั้น อย่างไรก็ดี ในปี 2563 ลูกค้าย่อยใหญ่ 3 รายได้เปลี่ยนผู้ให้บริการจดทะเบียนเป็นรายอื่นแล้วโดย 2 รายใน 3 รายนั้นได้มีการเปลี่ยนไปใช้ผู้ให้บริการจดทะเบียนรายเดียวกัน

ในระหว่างไตรมาส 1 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯมีการขายและส่งมอบสินค้าที่เป็นลิขสิทธิ์รายการแก่ลูกค้าย่อยใหญ่รายหนึ่งตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับลูกค้าย่อยอื่น อย่างไรก็ดี ในระหว่างไตรมาส 2 ของปีปัจจุบันลูกค้าย่อยใหญ่อ้างอิงได้เจรจากับบริษัทฯเพื่อขอคืนลิขสิทธิ์รายการที่เคยทำสัญญาและส่งมอบแล้วจำนวนเงินประมาณ 83 ล้านบาท โดยขอเปลี่ยนลิขสิทธิ์รายการเป็นรายการใหม่ บริษัทฯได้ออกใบลดหนี้รับคืนลิขสิทธิ์ให้แก่ลูกค้าย่อยใหญ่เพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจพร้อมทั้งส่งมอบและบันทึกการขายลิขสิทธิ์รายการใหม่จำนวนเงินประมาณ 118 ล้านบาท

ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าค้างนานเป็นจำนวน 54 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 54 ล้านบาท) และบริษัทฯสามารถเก็บเงินบางส่วนได้จากลูกค้าย่อยใหญ่หลังสิ้นปีเป็นเงินจำนวนประมาณกว่า 68 ล้านบาทแล้ว ทั้งนี้บริษัทฯอยู่ระหว่างเร่งการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในอนาคตเพื่อนำเงินที่ได้มาใช้หมุนเวียนในการดำเนินงานและชำระหนี้สินต่าง ๆ รวมถึงเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่กำลังจะถึงกำหนดชำระ

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทฯได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯได้รับจากสถาบันการเงิน

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		สัดส่วนเงินลงทุน	
	2563	2562	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562
JKN Global Content Pte. Ltd.	7.6 ล้าน					
เหรียญสหรัฐฯ	-	100	-	249,093	-	
บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด	100,000	100,000	100	100	100,000	100,000
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	80,000	60,000	100	100	80,000	60,000
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000
บริษัท คาเฟ่ แอนน์ จำกัด						
(เดิมชื่อ “เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด”)	-	1,000	-	100	-	1,000
รวม					439,093	171,000

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ก) เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 20,000,000 บาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทย่อยดังกล่าวคงเดิมที่ร้อยละ 100

ข) เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 และ 12 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ JKN Global Content Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศสิงคโปร์จำนวน 9,253,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 9.3 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว ต่อมาบริษัทย่อยได้ลดทุนเรียกชำระแล้วจากเดิม 9.3 ล้านเหรียญสหรัฐ (จำนวน 9,253,937 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) เป็น 7.6 ล้านเหรียญสหรัฐ (จำนวน 7,605,137 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทย่อยดังกล่าวคงเดิมที่ร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยจาก “บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น โลฟ จำกัด” พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยจากการประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม และให้บริการเวลาโฆษณา เป็นการให้บริการผลิตรายการ การให้เช่าสตูดิโอ การให้เช่าคอสตูม (เครื่องแต่งกายและ/หรือเครื่องประดับ) การให้บริการจัดการงานอีเว้นท์ต่าง ๆ และการบริหารจัดการศิลปิน

ข) อนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 49 บาท คิดเป็นจำนวนเงินลงทุนรวม 49,000,000 บาท

ค) อนุมัติลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทเจเคเอ็นเอ็มเอ็นบี จำกัดซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศไทย จำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทเจเคเอ็นแชนแนล จำกัดซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศไทย จำนวนร้อยละ 70 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ข) อนุมัติลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น วันดี คอลเลจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศไทย จำนวนร้อยละ 30 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ค) อนุมัติลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น ออรา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศไทย จำนวนร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

บริษัทฯคาดว่าจะเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท คาเฟ่ แอนน์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลจ จำกัด”) จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในราคา 25,595 บาท บริษัทฯได้บันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม 8,678 บาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวนเงินประมาณ 1 ล้านบาท)

12. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าลิขสิทธิ์รายการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563	2562	2563	2562
ลิขสิทธิ์รายการ - ราคาทุน	6,454,101	4,343,822	6,459,432	4,349,067
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,739,671)	(2,896,723)	(3,739,761)	(2,896,723)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>2,714,340</u>	<u>1,447,099</u>	<u>2,719,671</u>	<u>1,452,344</u>

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	เงินจ่ายล่วงหน้า ค่าซื้อสิทธิรายการ		สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธ์รายการ	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	411,817	411,817	1,447,099	1,452,344
เพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	2,023,862	2,023,862	60,517	60,603
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,047)	(2,047)	(843,038)	(843,038)
โอนเข้า (ออก)	(2,049,762)	(2,049,762)	2,049,762	2,049,762
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	383,870	383,870	2,714,340	2,719,671

บริษัทมีการจ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสิทธิรายการเป็นจำนวนมากในระหว่างปี 2563 เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าเป็นช่วงเวลาที่ดีและเหมาะสมในการเลือกซื้อทำให้ยอดคงค้างของเงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีเป็นจำนวนประมาณ 400 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังมียอดคงค้างสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,700 ล้านบาท (เพิ่มจากยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีจำนวนประมาณ 1,400 ล้านบาท)

ทั้งนี้ภายใต้สถานการณ์ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อเศรษฐกิจและธุรกิจในช่วงปี และคาดว่าจะยืดเยื้อต่อไปในอนาคต บริษัทต้องใช้ความพยายามในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการเลือกซื้อสิทธิรายการที่เหมาะสมและออกขายให้ได้ในราคาที่เหมาะสม ตลอดจนปรับปรุงแผนธุรกิจและแผนการขายในอนาคตให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ปัจจุบัน

13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	274,777	46,991
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	83,910	42,939	81,155	41,403
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,010	475	2,849	264
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	13,981	31,375	11,914	20,813
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	201	-	3,078
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	64,104	59,399	59,680	56,592
รวม	164,005	134,389	430,375	169,141

14. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	414,800	
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(127,800)	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	สุทธิจากส่วนที่ถึง 287,000	

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	500,000
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(85,200)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	414,800

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีอายุสัญญา 4 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.375 ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน บริษัทฯ ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดแรกเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2563

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

15. หุ้นกู้

ชุดที่	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	จำนวน หน่วย	มูลค่าตราไว้ ต่อหน่วย	อัตรา ดอกเบี้ย	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	(หน่วย: พันบาท)	
						งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						มูลค่าตามบัญชี 2563	2562
1	ทั้งจำนวนในวันที่ 19 กรกฎาคม 2563 (2 ปี)	400	1,000	6.50	ทุกสามเดือน	-	400,000
2	ทั้งจำนวนในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 (2 ปี)	500	1,000	6.50	ทุกสามเดือน	-	500,000
3	ทั้งจำนวนในวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 (2 ปี)	270	1,000	7.00	ทุกสามเดือน	270,000	270,000
4	ทั้งจำนวนในวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 (2 ปี)	130	1,000	7.00	ทุกสามเดือน	130,000	130,000
5	ทั้งจำนวนในวันที่ 24 เมษายน 2566 (2 ปี 9 เดือน)	400	1,000	6.60	ทุกสามเดือน	400,000	-
6	ทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน 2566 (2 ปี 9 เดือน)	600	1,000	6.60	ทุกสามเดือน	600,000	-
รวม						1,400,000	1,300,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดต้นทุน						(10,684)	(11,253)
หุ้นกู้ - สุทธิ						1,389,316	1,288,747
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(398,751)	(893,335)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						990,565	395,412

หุ้นกู้ของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ใช้เป็นเงินลงทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และมีข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชี



16. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ให้แก่ North Haven Thai Private Equity (“NHTPE”) โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ

หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีการประกัน

อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ

5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

มูลค่ารวม

1,200 ล้านบาท

สกุลเงิน

บาท

วันครบกำหนดไถ่ถอน

24 มกราคม 2568

สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของ

ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ

สามารถไถ่ถอนได้หลังจากวันที่ 24 ตุลาคม 2566 สำหรับส่วนที่เกิน 500 ล้านบาท บริษัทฯสามารถขยายสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพหลังจากวันที่ 24 ตุลาคม 2567

อัตราดอกเบี้ย

ร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส

ระยะเวลาแปลงสภาพ

1 ปีหลังจากที่ออกหุ้นกู้จนถึงวันทำการ 10 วันก่อนวันครบกำหนด 8 บาทต่อหุ้น และขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ที่ระบุในข้อกำหนดที่ทำให้ต้องปรับราคาแปลงสภาพเพื่อไม่ให้ผลประโยชน์ตอบแทนใดๆ ที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิแปลงสภาพด้อยไปกว่าเดิม (31 ธันวาคม 2563: 6.9 บาทต่อหุ้น) ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของ ราคาตลาด โดยที่ราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทฯในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพคือระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ถึง 13 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเท่ากับ 6.17 บาทต่อหุ้น

อัตราส่วนการแปลงสภาพ

จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุนเพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวบริษัทฯได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้นหุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สินหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หุ้นกู้แปลงสภาพ- องค์ประกอบที่เป็น หนี้สิน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ แปลงสภาพ	รวม	หุ้นกู้แปลงสภาพ- องค์ประกอบที่เป็น ทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
ออกจำหน่ายระหว่างปี	1,020,440	(15,524)	1,004,916	176,828
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออก				
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	2,711	2,711	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,020,440	(12,813)	1,007,627	176,828

17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	16,650	12,227	15,628	11,667
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,337	2,472	1,990	2,043
ต้นทุนดอกเบี้ย	350	284	326	266
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,667	-	1,652
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	19,337	16,650	17,944	15,628

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า (2562: ไม่มี) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 12 ปี (2562: 12 ปี) และบริษัททยอยประมาณ 23 ปี (2562: 23 ปี) สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	2.57 - 3.24	2.57 - 3.24	2.57	2.57
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0 - 3	0 - 3	0 - 3	0 - 3
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	5 - 13	5 - 13	5	5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563		2562	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,800)	2,111	(1,629)	1,905
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,946	(533)	1,802	(414)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,887)	401	(1,705)	336



(หน่วย: พันบาท)

	2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,566)	1,842	(1,446)	1,696
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,611	(377)	1,514	(297)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,641)	328	(1,512)	281

18. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯกับกระทรวงพาณิชย์ โดยเพิ่มทุนจาก 324 ล้านบาท (จำนวน 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็น 399 ล้านบาท (จำนวน 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เพื่รองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 52.4 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 104,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) จากเดิม 399 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 451.4 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผล การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วย ยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

20. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ	139,053	85,798	139,053	85,798
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	17,044	7,982	17,044	7,982
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,229	938	2,790	938
รวม	159,326	94,718	158,887	94,718

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	102,074	131,820	81,438	112,813
ค่าลิขสิทธิ์ที่ติดจำหน่าย	843,038	929,956	843,038	929,956
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	35,224	40,485	39,694	55,618
ค่าพาหนะและค่าแปลบท	8,904	24,380	9,176	24,385
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	34,885	-	34,911
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: หนี้สงสัยจะสูญ)	31,907	21,648	32,709	20,740



22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	95,568	66,614	95,568	66,614
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(7,665)	(1,214)	(7,751)	(940)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	87,903	65,400	87,817	65,674

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	400,377	318,214	440,704	331,820
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 17, 20 ร้อยละ 20 ร้อยละ 20 ร้อยละ 20				
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	80,124	63,643	88,141	66,364
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ				
งบการเงินรวม	(4,686)	1,203	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง				
กับรายการขาดทุนทางภาษี	12,611	1,197	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	847	278	633	195
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(993)	(921)	(957)	(885)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	87,903	65,400	87,817	65,674

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท) งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	10,855	4,735	10,834	4,553
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,868	3,330	3,589	3,126
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	178	-	178	-
สัญญาเช่า	173	-	173	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(5,246)	(5,902)	(5,246)	(5,902)
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	9,828	2,163	9,528	1,777



23. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (JKN-W1) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 5 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย

ชนิด : ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

จำนวนที่ออกและเสนอขาย : ไม่เกิน 108,000,000 หน่วย

ราคาเสนอขายต่อหน่วย : หน่วยละ 0 บาท

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.125 หุ้น

ราคาการใช้สิทธิ : 13.3333 บาท

ระยะเวลาการใช้สิทธิ : ครั้งแรก 14 ธันวาคม 2561 ครั้งที่สอง 14 มิถุนายน 2562 ครั้งที่สาม 13 ธันวาคม 2562 และครั้งสุดท้าย 8 พฤษภาคม 2563

วันใช้สิทธิครั้งแรก : 14 ธันวาคม 2561

วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย : 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 มีผู้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (JKN-W1) จำนวน 25 หน่วย แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 27 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 13.3333 บาท

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2563 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (JKN-W1) ได้พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยสมมติว่าได้มีการเปลี่ยนแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่โดยเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้



	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	<u>2563</u> (พันบาท)	<u>2562</u> (พันบาท)	<u>2563</u> (พันหุ้น)	<u>2562</u> (พันหุ้น)	<u>2563</u> (บาท)	<u>2562</u> (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	312,474	252,814	607,498	607,498	0.51	0.42
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 16)	34,008	-	173,842	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>346,482</u>	<u>252,814</u>	<u>781,340</u>	<u>607,498</u>	<u>0.44</u>	<u>0.42</u>

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	<u>2563</u> (พันบาท)	<u>2562</u> (พันบาท)	<u>2563</u> (พันหุ้น)	<u>2562</u> (พันหุ้น)	<u>2563</u> (บาท)	<u>2562</u> (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	312,474	252,814	607,498	607,498	0.51	0.42
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 16)	34,008	-	173,842	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>346,482</u>	<u>252,814</u>	<u>781,340</u>	<u>607,498</u>	<u>0.44</u>	<u>0.42</u>

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	<u>2563</u> (พันบาท)	<u>2562</u> (พันบาท)	<u>2563</u> (พันหุ้น)	<u>2562</u> (พันหุ้น)	<u>2563</u> (บาท)	<u>2562</u> (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	352,887	266,146	607,498	607,498	0.58	0.44
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 16)	34,008	-	173,842	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	<u>386,895</u>	<u>266,146</u>	<u>781,340</u>	<u>607,498</u>	<u>0.50</u>	<u>0.44</u>



ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (JKN-W1) ได้สิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิในเดือนพฤษภาคม 2563 และราคาใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมถ่วงเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามลำดับ

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงานกลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจขายสิทธิ
- ธุรกิจบริการโฆษณา
- ธุรกิจอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงานกลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร และสินทรัพย์รวม ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

งบกำไรขาดทุนสุทธิ								(หน่วย: ล้านบาท)	
รายการ	ธุรกิจขายสิทธิ		ธุรกิจบริการโฆษณา		ธุรกิจอื่น ๆ	รวมส่วนงาน	การตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562					2563
รายได้	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
รายได้จากลูกค้าภายนอก									
- ขายในประเทศ	964	1,133	15	10	-	-	979	1,143	
- ขายต่างประเทศ	665	518	-	-	-	-	665	518	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	6	32	23	75	3	4	32	111	
รวมรายได้	1,635	1,683	38	85	3	4	1,676	1,772	
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	764	698	(34)	28	3	4	733	730	
รายได้อื่น									
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ									
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน									
รายได้ทางการเงิน									
ต้นทุนทางการเงิน									
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									
กำไรสำหรับปี									
สินทรัพย์รวม									

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงิน 495 ล้านบาท 197 ล้านบาท และ 172 ล้านบาท (ปี 2562 มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงิน 278 ล้านบาท 276 ล้านบาท และ 208 ล้านบาท)

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2 ล้านบาท (2562: 2 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทจำนวน 2 ล้านบาท (2562: 2 ล้านบาท)

27. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2561 ในอัตราร้อยละ 0.17 บาท ต่อหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 91.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราร้อยละ 0.2025 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 109.4 ล้านบาท โดยกำหนดการจ่ายดังนี้

1. จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราร้อยละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75.6 ล้านบาท
2. จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้น 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 33.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรการจ่ายหุ้นปันผลในอัตราร้อยละ 0.0625 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตราร้อยละ 0.0625 บาท

บริษัทฯ จ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 29 เมษายน 2563

28. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อค่าสิทธิรายการ (2562: กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 19 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อค่าสิทธิรายการและ 1 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์)

28.2 การระดมทุนเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเช่าพื้นที่โฆษณาบริการขึ้นช่องดาวเทียม และบริการส่วนกลาง และระบบสาธารณูปโภค อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

จ่ายชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(หน่วย: พันบาท)			
ภายใน 1 ปี	14	30	10	22
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	15	19	4	14

28.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า และบริการทางด้านเทคนิคโดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิ บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าสิทธิตามอัตราที่ระบุในสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2562: 3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

29. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม			
		2563			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	1	-	1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	415	-	415
หุ้นกู้		-	1,404	-	1,404
หุ้นกู้แปลงสภาพ		-	1,008	-	1,008
		(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม			
		2562			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	300	-	300
หุ้นกู้		-	1,307	-	1,307
		(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม			
		2563			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	1	-	1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	415	-	415
หุ้นกู้		-	1,404	-	1,404
หุ้นกู้แปลงสภาพ		-	1,008	-	1,008
		(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม			
		2562			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	300	-	300
หุ้นกู้		-	1,307	-	1,307



30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	889	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	889	-

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 12 เดือน

30.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสมจึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอและทำสัญญารับประกันการชำระหนี้บางส่วนของลูกค้ารายใหญ่บางรายกับสถาบันการเงินที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันโดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการรับประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีตสภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละรายโดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุก 6 เดือน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัทการกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อค่าสิทธิรายการเป็นเงินตราต่างประเทศโดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เหรียญ	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สหรัฐอเมริกา	22.87	24.11	2.65	0.86	30.04	30.51

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

2563					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
เหรียญ	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
สหรัฐอเมริกา	1.30	0.73	30.43 - 31.27	30.07 - 30.18	21 มกราคม 2564 - 15 พฤศจิกายน 2564

2562			
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
เหรียญ	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สหรัฐอเมริกา	0.03	30.03	9 พฤศจิกายน 2563

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้แปลงสภาพ และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	655	152	807	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,513	1,513	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	5	-	22	0.20 - 0.80
	17	-	660	1,665	2,342	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	164	164	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	415	-	415	หมายเหตุ 14
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,008	-	-	1,008	หมายเหตุ 16
หุ้นกู้	399	990	-	-	1,389	หมายเหตุ 15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11	34	-	-	45	3.81 - 7.05
	410	2,032	415	164	3,021	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	82	35	117	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,816	1,816	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	16	-	4	-	20	0.50 - 1.05
	16	-	86	1,851	1,953	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	200	-	100	-	300	3.60 - 3.70 และ MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	134	134	-
หุ้นกู้	893	396	-	-	1,289	หมายเหตุ 15
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	4	4	-	-	8	5.28 - 9.42
	1,097	400	100	134	1,731	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	646	114	760	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,500	1,500	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	5	-	22	0.20 - 0.80
	17	-	651	1,614	2,282	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	430	430	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	415	-	415	หมายเหตุ 14
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,008	-	-	1,008	หมายเหตุ 16
หุ้นกู้	399	990	-	-	1,389	หมายเหตุ 15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	28	-	-	38	3.81 - 7.05

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
2562					
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา
ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย
1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
409	2,026	415	430	3,280	(ร้อยละต่อปี)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
สินทรัพย์ทางการเงิน						(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	73	27	100	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,779	1,779	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	16	-	4	-	20	0.50 - 1.05
	16	-	77	1,806	1,899	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	200	-	100	-	300	3.60 - 3.70
						และ MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	169	169	-
หุ้นกู้	893	396	-	-	1,289	หมายเหตุ 15
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	4	4	-	-	8	5.28 - 9.42
	1,097	400	100	169	1,766	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.50	2,074
	-0.50	(2,074)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพและสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 23 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 77) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13	2,010	161,995	-	164,005
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	-	127,800	287,000	414,800
หุ้นกู้	15	-	400,000	1,000,000	1,400,000
หุ้นกู้แปลงสภาพ	16	-	-	1,200,000	1,200,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า		-	13,540	37,144	50,684
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์		2,010	703,335	2,524,144	3,229,489

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13	277,626	152,749	-	430,375
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	-	127,800	287,000	414,800
หุ้นกู้	15	-	400,000	1,000,000	1,400,000
หุ้นกู้แปลงสภาพ	16	-	-	1,200,000	1,200,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า		-	11,601	30,680	42,281
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์		277,626	692,150	2,517,680	3,487,456

30.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในเวลาที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.19:1 (2562: 0.81:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.25:1 (2562: 0.82:1)

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้เสนอการจัดสรรเงินกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 12.74 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.207 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 125.75 ล้านบาท
- ข) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 60.8 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 121,499,079 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) จากเดิม 451.4 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 390.7 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 781,340,755 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เพื่อตัดทุนจดทะเบียนที่ไม่ได้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญและหุ้นปันผล

- ค) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2.1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 4,119,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) จากเดิม 390.7 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 781,340,755 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 392.7 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 785,460,587 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- ง) อนุมัติยกเลิกการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศไทยจำนวน 3 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เจเคเอ็น แร่แร่ จำกัด 2) บริษัท เจเคเอ็น วันดี คอลเลจ จำกัด และ 3) บริษัท เจเคเอ็น ออรา จำกัด

โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติมติ ก) - ค) ต่อที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯต่อไป

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564





ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	:	JKN
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	1) ให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ผู้ประกอบการธุรกิจสื่อทั้งในและต่างประเทศ เช่น สื่อโทรทัศน์ทุกระบบ สื่อออนไลน์ (Video On Demand หรือ VOD) และผู้ประกอบการธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (Home Entertainment) เป็นต้น รวมถึงการเป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ 2) ให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ทางสถานีโทรทัศน์ทั้งผ่านดาวเทียมและระบบดิจิทัล 3) จำหน่ายผลิตภัณฑ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73210
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000303
Website บริษัท	:	http://www.jknglobal.com
โทรศัพท์	:	034-310569
ทุนจดทะเบียน	:	451,419,917 บาท (ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2563)
มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ	:	0.50 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	303,749,128 บาท (ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2563)

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556143985
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	สถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียมประเภท เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ช่องรายการ “JKN Dramax” และให้บริการเวลาโฆษณา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์	:	034-310569
ทุนจดทะเบียน	:	100,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ	:	100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	100,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	99.99%

หมายเหตุ: บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด อยู่ระหว่างดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท เจเคเอ็น โลฟ จำกัด” และเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นการให้บริการผลิตรายการ (Production Service) การให้เช่าสตูดิโอ การให้เช่าคอสตูม (เครื่องแต่งกาย และ/หรือ เครื่องประดับ) การให้บริการจัดงานอีเวนต์ต่าง ๆ (Event Organizer) และการบริหารจัดการศิลปิน (Artist Management)



ชื่อบริษัท : บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท : 0735557003294
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผลิตรายการข่าวภายใต้ชื่อนักข่าวเศรษฐกิจ JKN CNBC และสำนักข่าว JKN News ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ประเภทยานยนต์เทอร์เทนเมนท์ ช่องรายการ JKN TV และการให้บริการเวลาโฆษณา ทั้งนี้ ช่องรายการ JKN TV เริ่มออกอากาศทาง PSI86 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองแพรวน จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์ : 034-310569
ทุนจดทะเบียน : 80,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ : 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 80,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : 99.99%

หมายเหตุ วันที่ 30 มีนาคม 2563 บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด จำนวน 20,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 60,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 80,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 19 มีนาคม 2563

ชื่อบริษัท : บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท : 0735557001364
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีโทรทัศน์ในระบบดาวเทียม ช่อง “JKN Dramax” รายการข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจ ภายใต้ชื่อ JKN-CNBC และสถานีช่องอื่นๆ ภายใต้สิทธิในการจำหน่ายของกลุ่มบริษัท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสองแพรวน จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์ : 034-310569
ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ : 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 10,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : 99.99%

ชื่อบริษัท : JKN Global Content PTE. LTD.
เลขทะเบียนบริษัท : 0735557001925
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจในการเป็นตัวแทนของ JKN ในการติดต่อซื้อคอนเทนต์จากต่างประเทศ และจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 182 Cecil Street, Level 17, Frasers Tower, Singapore 069547
ทุนจดทะเบียน : 10,000,000 USD
มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ : 1 USD
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 9,254,937 USD
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ : 100%

หมายเหตุ วันที่ 8 มิถุนายน 2563 JKN Global Content PTE. LTD ลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 9,253,937 เหรียญสหรัฐ เป็น ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 7,605,137 เหรียญสหรัฐ



หมายเหตุ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (คิดเป็นจำนวน ร้อยละ 99.98 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว) ให้แก่ นางอำไพ จักรจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ของบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ในราคา 25,594.88 บาท คิดเป็นราคาหุ้นละ 2.56 บาท ซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Book Value) ของบริษัทดังกล่าว

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : (66) 2009-9000
โทรสาร : (66) 2009-9991
SET Contact center : (66) 2009 9999

ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 เลอรัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์
เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : (66) 2264-0777
โทรสาร : (66) 2264-0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
ชั้น 23 ยูนิต C และ F อาคารเกษรทาวเวอร์ เลขที่ 127 ถนนราชดำริ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: (66) 2838-1771
โทรสาร : (66) 2838-1795

ข้อมูลสำคัญอื่น
- ไม่มี -

