

# 2560/2561

## รายงานประจำปี



บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### INGRS



*Asian Company*  
with *Global Reach*





INGRS

## วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือการสร้างให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นองค์กรธุรกิจที่มีวัฒนธรรมในการสร้างหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Business Partners) ทั้งในและนอกองค์กรที่มีความพร้อมด้วยคุณลักษณะของความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) และความเป็นมืออาชีพ (Professionalism)

## เป้าหมายและพันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (Automotive Components Manufacturer) ขึ้นมาในตลาดในภูมิภาคเอเชีย (ASIA) ที่สามารถขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก ด้วยการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับ

## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 01	โครงสร้างรายได้ 02	สารจากคณะกรรมการบริษัท 03	คณะกรรมการบริษัท 06	
	องค์กรและการบริหารจัดการ 11	กลุ่มธุรกิจของ INGRS 18	ธุรกิจหลัก 19	ตัวอย่างความสำเร็จของ INGRS 22
การดำเนินธุรกิจ 25	ผลิตภัณฑ์ของ INGRS 36	รางวัลและความสำเร็จ 42	ที่ตั้งโรงงานหลักของ INGRS 44	
	โครงสร้างการถือหุ้นของ INGRS 45	การแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม 46	ปัจจัยความเสี่ยง 52	โครงสร้างผู้ถือหุ้น 55
การกำกับดูแลกิจการ 56	ความรับผิดชอบต่อสังคม 69	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง 73	รายการระหว่างกัน 76	
	การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร 82	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ 93	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 96	รายงานของคณะกรรมการบริหาร 98
ข้อมูลการติดต่อบริษัทฯ 99	รายงานของผู้สอบบัญชี 104	งบการเงิน 108	หมายเหตุประกอบงบการเงิน 118	



## 01 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	งบการเงินรวม				
	ปี 2560/61	ปี 2559/60	ปี 2558/59	* ปี 2557/58	* ปี 2556/57
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,259.4	1,362.3	1,173.7	1,597.7	2,179.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,221.8	3,163.0	3,222.9	2,897.8	3,028.3
หนี้สินหมุนเวียน	1,155.5	1,302.5	1,237.1	1,439.9	1,425.8
หนี้สินไม่หมุนเวียน	777.3	957.7	837.5	945.7	944.7
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	1,446.9	1,185.4	1,185.4	1,185.4	- **
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,743.0	1,444.3	1,470.0	1,246.7	1,968.3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,548.4	2,265.1	2,322.0	2,109.9	2,837.6
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการขาย	2,912.9	2,915.9	3,158.6	3,852.5	4,207.8
กำไรขั้นต้น	646.1	644.8	653.6	715.0	1,010.1
รายได้อื่นๆ	65.6	137.7	146.8	145.7	87.5
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	517.6	586.3	574.9	562.9	550.9
กำไรก่อนภาษีเงินได้	144.6	193.4	210.0	180.3	153.6
กำไรหลังภาษีเงินได้	147.9	210.4	177.0	209.3	186.0
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น					
ของบริษัท	97.8	169.6	132.0	155.6	132.4
กำไรต่อหุ้น	0.07	0.14	0.11	0.13	-
เงินปันผลระหว่างกาล	94.4	37.9	40.0	-	-
เงินปันผลประจำปี	37.6	37.9	37.9	-	-
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.09	1.05	0.95	1.11	1.53
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	22.2%	22.1%	20.7%	18.6%	24.0%
อัตรากำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ (%)	5.0%	6.6%	6.6%	4.7%	3.7%
อัตรากำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้ (%)	5.1%	7.2%	5.6%	5.4%	4.4%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	2.2%	3.7%	3.0%	3.5%	2.5%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	3.8%	7.5%	5.7%	7.4%	4.7%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.71	1.04	0.88	1.14	0.69
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) ของ					
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	135.0%	44.7%	59.0%	0.0%	0.0%
ของบริษัท					

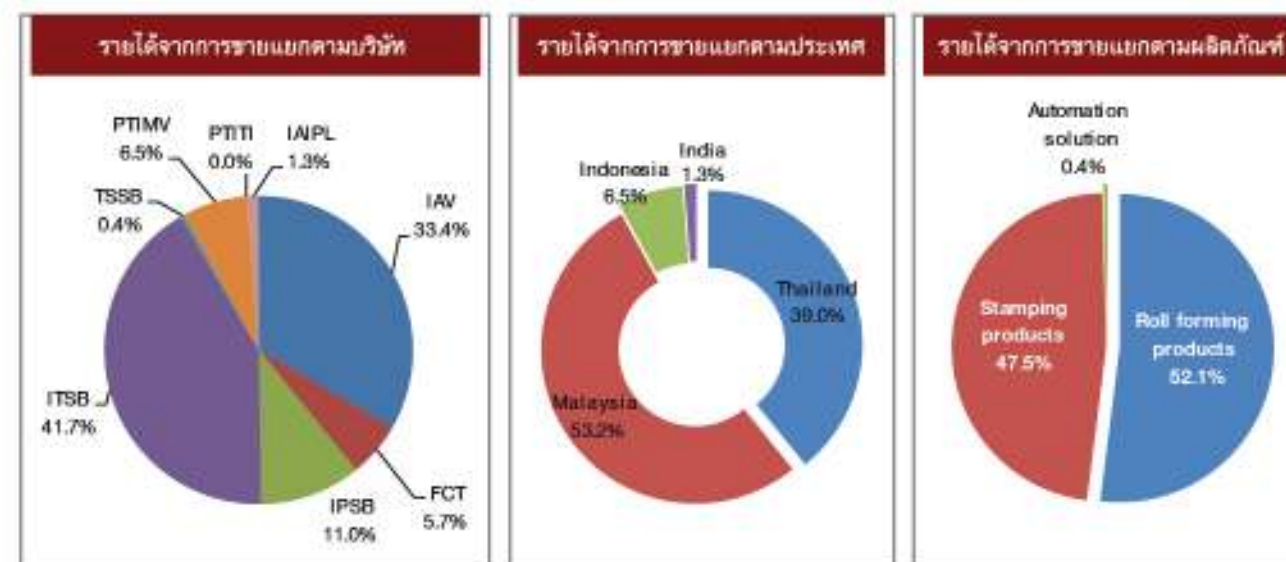
\* ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมที่กลุ่ม INGRS มีอยู่ นับแต่วันที่เริ่มก่อตั้งกลุ่ม Ingress Corporation Berhad

\*\* บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2557 และการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2558

## 02 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	งบการเงินรวม				
	ปี 2560/61	ปี 2559/60	ปี 2558/59	ปี 2557/58	ปี 2556/57
<b>รายได้จากการขายแยกตามบริษัท</b>					
Ingress Autoventures Co., Ltd	972.6	984.7	1,024.5	1,314.3	1,657.1
Fine Components (Thailand) Co., Ltd	185.0	178.6	205.1	150.2	195.1
Ingress Precision Sdn Bhd	319.0	381.3	365.8	402.7	461.2
Ingress Technologies Sdn Bhd	1,217.7	1,131.7	1,343.1	1,721.1	1,691.7
Talent Synergy Sdn Bhd	12.6	9.4	15.3	6.7	-
PT Ingress Malindo Ventures	188.8	229.7	204.3	256.9	202.1
PT Ingress Technologies Indonesia	0.3	0.5	0.5	0.6	0.6
Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd *	36.9	-	-	-	-
	<b>2,912.9</b>	<b>2,915.9</b>	<b>3,158.6</b>	<b>3,852.5</b>	<b>4,207.8</b>
<b>รายได้จากการขายแยกตามประเทศ</b>					
ประเทศไทย	1,137.6	1,163.3	1,229.6	1,464.5	1,852.2
ประเทศมาเลเซีย	1,549.3	1,522.4	1,724.2	2,130.5	2,152.9
ประเทศอินโดนีเซีย	189.1	230.2	204.8	257.5	202.7
ประเทศอินเดีย *	36.9	-	-	-	-
	<b>2,912.9</b>	<b>2,915.9</b>	<b>3,158.6</b>	<b>3,852.5</b>	<b>4,207.8</b>
<b>รายได้จากการขายโดยผลิตภัณฑ์</b>					
ประเภทรีดขึ้นรูป (Roll forming)	1,517.3	1,595.7	1,594.6	1,973.9	2,320.4
ประเภทปั๊มขึ้นรูป (Stamping)	1,383.0	1,310.6	1,548.7	1,871.9	1,887.4
Automation solution	12.6	9.4	15.3	6.7	-
	<b>2,912.9</b>	<b>2,915.9</b>	<b>3,158.6</b>	<b>3,852.5</b>	<b>4,207.8</b>

\* Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd (เดิมชื่อ Ingress Mayur Auto ventures Pvt Ltd.) กลายเป็น บริษัท ในเครือของ INGRS ที่มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560





### 03 สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ



คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความเสียใจอย่างสุดซึ้งต่อครอบครัวของอดีตประธานผู้ล่วงลับ ดันศรี ดร.สุรินทร์ พิศสุวรรณ อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศและเลขาธิการอาเซียน ที่เสียชีวิตอย่างสงบเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 ท่านเป็นผู้มีวิสัยทัศน์อย่างแท้จริง เป็นผู้นำการศึกษาที่มีความกระตือรือร้น เป็นคนดีมีมนุษยธรรม เป็นนักการทูตที่ประสบความสำเร็จ ซึ่งเป็นที่เคารพนับถือทั่วโลก และเป็นแรงบันดาลใจที่ยิ่งใหญ่สำหรับทุกคนที่รู้จักท่าน ท่านได้ทุ่มเทการทำงานร่วมกับพวกเรา โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการอุทิศตนและให้คำแนะนำอย่างต่อเนือง ซึ่งนำบริษัทฯ ไปสู่การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ท่านจะอยู่ในความทรงจำของพวกเราตลอดไป

ปี 2560 เป็นปีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฮิงเกรสและบริษัทฮิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) หรือ INGRS ที่ประสบความสำเร็จในการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560

ด้วยศักยภาพฐานการผลิตในเอเชียที่มีอยู่ใน ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย INGRS มีความภาคภูมิใจที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นบริษัทต่างชาติรายแรกที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในนามของ INGRS, ผู้ถือหุ้น, กรรมการและผู้บริหาร ขอขอบคุณ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย), ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาของบริษัททุกท่าน หากไม่มีการสนับสนุนและความร่วมมือ กิจกรรมนี้ก็ไม่สามารถบรรลุได้ตามที่คาดหวัง

บริษัทในเครือของฮิงเกรสมีอยู่ใน 4 ประเทศ ซึ่งกำกับดูแลโดย 2 สำนักงานใหญ่ในประเทศไทยและมาเลเซีย การดำเนินการทางธุรกิจ โดยมีโรงงานผลิต 8 แห่ง ซึ่งได้ร่วมมือทางเทคนิคและเป็นพันธมิตรจากทางประเทศ ญี่ปุ่นและเกาหลี จากความสามารถทั้งการผลิตและการออกแบบเครื่องมือทำให้ INGRS สามารถบุกการตลาดด้วยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท จากประวัติ

ความเป็นมาของ INGRS พิสูจน์ให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจและการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมและได้รับการพิจารณาว่าเป็นผู้รับจ้างช่วงที่ต้องการสำหรับผู้ประกอบการยานยนต์รายใหญ่ในประเทศ

INGRS ได้รับการสนับสนุนพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งของแต่ละประเทศ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา การเติบโตของจีดีพีได้รับความสนใจเป็นอย่างดี การเจริญเติบโตของจีดีพีในประเทศไทยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.3 ในขณะที่มาเลเซียและอินโดนีเซียมีการเติบโตขึ้นร้อยละ 5.0 ในปีปฏิทิน 2560 ปริมาณการผลิตยานยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3, 3.3 และ 3.9 สำหรับประเทศไทย อินโดนีเซียและอินเดียตามลำดับ อย่างไรก็ตามการผลิตที่มาเลเซียลดลงร้อยละ 8.4

ยอดขายรถยนต์ในประเทศไทยเติบโตร้อยละ 13.4 ในปี พ.ศ. 2560 ซึ่งความที่คาดการณ์ไว้ก่อนหน้านี้ว่าจะอยู่ในระดับต่ำสุด เช่นเดียวกับอินโดนีเซียและอินเดีย จะมีเพียงมาเลเซียที่มียอดขายลดลง ในช่วงเวลาดังกล่าวปริมาณการส่งออกของ CBU มีประมาณ 2.2 ล้านคัน โดยส่วนใหญ่มาจากประเทศไทย อินเดียและอินโดนีเซีย ด้วยกำลังการผลิตที่มีอยู่ใน OEMs, CBU และการส่งออกชิ้นส่วนคาดว่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

Ingress Technologies Sdn Bhd เป็นบริษัทที่ทำผลงานได้ดีที่สุดในกลุ่ม ซึ่งเป็นผู้นำด้านการผลิตชิ้นรูปและประกอบชิ้นส่วนในประเทศมาเลเซีย การเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่และปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นทำให้ยอดขายดีขึ้นร้อยละ 7.5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อนึ่ง ทางบริษัทฮิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด ซึ่งมีฐานการผลิตที่นิคมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และ นิคมไฮเทค อินดัสเตรียลเอสเตท (อยุธยา) เป็นบริษัทที่สร้างผลกำไรให้กับกลุ่มเช่นกัน

แม้ผลการดำเนินงานธุรกิจของ INGRS ไม่ได้ด้วยดีในหลายประเทศ แต่ผลการดำเนินงานโดยรวมในมาเลเซียลดลงเล็กน้อย สาเหตุหลักเกิดจากการชะลอตัวของยอดขายในประเทศเนื่องจากการเข้าซื้อหุ้น Proton ของบริษัท Zhejiang Geely ในสัดส่วนร้อยละ 49.9 อย่างไรก็ตาม Geely ได้วางแผนระยะยาวให้ Proton เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาและผลิตรถขับเคลื่อนด้วยมอเตอร์ไฟฟ้า ซึ่งจะเพิ่มปริมาณการผลิตรถยนต์ 400,000 คันต่อปีภายในปี 2570 และเนื่องจาก Geely เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของรถยนต์อวลโวและเมอร์เซเดส ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะเสนอให้ Proton เป็นผู้ประกอบรถยนต์ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560, INGRS ได้ซื้อหุ้น 100% ของหนึ่งในบริษัทร่วมในอินเดีย ด้วยความสามารถในการควบคุมการดำเนินการที่อินเดีย INGRS พร้อมที่จะใช้ประโยชน์จากศักยภาพตลาดรถยนต์ของอินเดีย จำนวนยานพาหนะในอินเดียในปี พ.ศ. 2560 มีทั้งสิ้นจำนวน 4.78 ล้านคันและคาดการณ์ว่าจะเติบโตประมาณร้อยละ 7 ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า อินเดียกำลังพัฒนาการผลิตใหม่ที่เมือง Sanand ในรัฐคุชราตอยู่ทางตะวันตกของอินเดีย และ INGRS กำลังมองหาพื้นที่เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในประเทศอินเดียนอกเหนือจากฐานผลิตปัจจุบันที่เมือง Gurgaon ในนิวเดลี

ในช่วงปิดปีงบการเงินที่ผ่านมาสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 นั้น INGRS มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2.91 พันล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 97.8 ล้านบาท รายได้ลดลงร้อยละ 0.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีอัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 5.8 เป็น 3.5 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 77.7 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2559/60 เป็นผลมาจากการรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.4 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2559/60 กำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไร/(ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทกับสกุลเงินต่างประเทศ ณ สิ้นปีบัญชีเมื่อเทียบกับวันที่เกิดรายการ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น ซึ่งได้มาจากความพยายามในการลดต้นทุนภายในและอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นจากผลิตภัณฑ์ที่เพิ่งเปิดตัวใหม่

ทางบริษัทคาดการณ์ว่า ความต้องการทั้งภายในประเทศและการส่งออกจะดีขึ้น รวมทั้งการรับรู้รายได้และผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจของอินเดีย ซึ่งคาดว่าจะมีแนวโน้มดีขึ้นในปีงบประมาณ 2561/62



คณะกรรมการเสนอให้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.026 บาท โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือน พฤษภาคม 2561 พร้อมกับประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น หากจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 12 มกราคม 2561 จะเท่ากับร้อยละ 5.2 จากจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วเป็นจำนวน 1,446,942,690 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท

จากความสำเร็จของ INGRS ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี พ.ศ. 2560/61 คณะกรรมการบริษัทฯ จะจดบันทึกไว้เป็นประวัติศาสตร์ และสิ่งนี้ไม่สามารถเกิดผลสำเร็จได้ หากปราศจากความร่วมมือและการสนับสนุนที่ดีจากพันธมิตรทางธุรกิจ, บริษัท, ลูกค้า, ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และคณะกรรมการบริษัท รวมไปถึงพนักงานทุกท่าน คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณทุกความพยายามและการสนับสนุน และคณะกรรมการบริษัทฯ ใฝ่ฝันโอกาสนี้แสดงความขอบคุณอย่างจริงใจและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62

คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัท อินกรอสอินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

## 04 คณะกรรมการบริษัทฯ



- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| 1. นายณัฐวุฒิ จิตรเลิศพัฒน์          | 5. นายอับดุล คุดุส โหมต นามิม           |
| 2. คาโต๊ะ วาเมลี บิน มูซา            | 6. นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม              |
| 3. คาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บินอิสมาอีล | 7. คาสัน ศรี ฟาวาห์ บินติ คาโต๊ะ วาเมลี |
| 4. นายอับดุลราฮิม บินฮาญีฮัตม        | 8. นายสุรินทร์ หวังเจริญ                |





### นายณัฐวุฒิ จักรเลิศพิพัฒน์

ประธานคณะกรรมการ  
กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง

นายณัฐวุฒิ จักรเลิศพิพัฒน์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต และปริญญา  
นิติศาสตรมหาบัณฑิตจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้รับปริญญาบริหาร  
ธุรกิจบัณฑิตจากมหาวิทยาลัยรามคำแหง และประกาศนียบัตรภาษาอังกฤษ  
เฉพาะวิชาชีพกฎหมายจากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช นอกจากนี้จะเป็น  
ทนายความรับอนุญาต นายณัฐวุฒิ จักรเลิศพิพัฒน์ ยังเป็นเนติบัณฑิตไทย

ปัจจุบันนายณัฐวุฒิ จักรเลิศพิพัฒน์ เป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท บีเคเค ดีกิ้น  
จำกัด และเป็นผู้มีประสบการณ์และความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแพ่งและพาณิชย์  
โดยเริ่มประกอบวิชาชีพตั้งแต่ปี 2535 เป็นต้นมา นายณัฐวุฒิ จักรเลิศพิพัฒน์  
เคยมีประสบการณ์ทำงานกับสำนักงานกฎหมายระหว่างประเทศ ได้แก่ J Koh &  
Co, DLA Piper และ Watson, Farley & Williams ในระหว่างปี พ.ศ. 2544 ถึง  
พ.ศ. 2556 นอกจากนี้ นายณัฐวุฒิ จักรเลิศพิพัฒน์ เคยได้รับการแต่งตั้งให้เป็น  
กรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสียหายขององค์การสวนพฤกษศาสตร์  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึง  
พ.ศ. 2556

นายณัฐวุฒิ จักรเลิศพิพัฒน์ เป็นกรรมการอิสระของบริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล  
(ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ และประธาน  
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง นายณัฐวุฒิ จักรเลิศพิพัฒน์  
ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการของบริษัท เมื่อเดือน ธันวาคม  
พ.ศ. 2560

### ดาโต๊ะ รามลี บิน มูซา

รองประธาน

ดาโต๊ะ รามลี มูซา สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีวิศวกรรมโทรคมนาคม และ  
ปริญญาโทด้านการสื่อสารด้วยคลื่นไมโครเวฟ จากมหาวิทยาลัย University of  
Sheffield สหราชอาณาจักร ดาโต๊ะ รามลี มูซา เริ่มต้นการทำงานในฐานะ  
วิทยากรด้านโทรคมนาคมอิเล็กทรอนิกส์และคลื่นไมโครเวฟ ที่ Universiti  
Teknologi Malaysia ในปี พ.ศ. 2515, ในปี พ.ศ. 2518 ได้ลาออกจาก  
Universiti Teknologi Malaysia เพื่อทำงานร่วมกับ Pemas NEC  
Telecommunications Sdn. Bhd., ซึ่งได้ทำงานตั้งแต่ปี พ.ศ. 2519 ถึงปี  
พ.ศ. 2523 ก่อนที่จะเข้าร่วมกับ Sapura Holdings Sdn. Bhd โดยรับตำแหน่ง  
ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ท่านเป็นผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัทอิงเกรส โดยเริ่มแรก  
ด้วยบริษัท Ingress Engineering Sdn. Bhd ในปี 2542 ปัจจุบันท่านดำรง  
ตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหารของบริษัท Ingress Corporation Berhad  
ท่านได้รับเกียรติจากการมอบปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
จาก Universiti Teknologi Malaysia ในวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2555

ดาโต๊ะ รามลี มูซา เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่งและประธาน  
กรรมการบริหารของบริษัท



### ดาโต๊ะ คร. เอบี วาฮัน บิน อิสมาอีล

กรรมการ

ดาโต๊ะ เอบี วาฮัน บิน อิสมาอีล เป็นวิศวกรทางวิชาชีพ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญา  
ดุษฎีบัณฑิตสาขาวิศวกรรมเครื่องกล (Ph.D) จาก University of Leeds, สหราชอาณาจักร  
ท่านเริ่มต้นการทำงานในฐานะครูสอนพิเศษในปี พ.ศ. 2521 ณ University  
Kebangsaan Malaysia, Bangi, Selangor และเคยดำรงตำแหน่งอาจารย์ใน  
มหาวิทยาลัยเดียวกันในปี พ.ศ. 2525

ในปี พ.ศ. 2527 ดาโต๊ะ เอบี วาฮัน บิน อิสมาอีล ออกจากมหาวิทยาลัยและ  
เข้าทำงานในบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่งเช่น Perusahaan Otomobil Nasional  
Sdn. Bhd. (Proton) และ บริษัท Sapura Holding Sdn. Bhd ด้วยตำแหน่ง  
ล่าสุดในฐานะกรรมการผู้จัดการกลุ่มของ Sapura Motors Berhad (ปัจจุบันเป็น  
ที่รู้จักในชื่อ Sapura Industrial Berhad) ดาโต๊ะ คร. เอบี วาฮัน บิน อิสมาอีล  
เป็นสมาชิกคณะกรรมการของ Bina Darulaman Berhad ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551  
จนถึงปี พ.ศ. 2556

ดาโต๊ะ เอบี วาฮัน บิน อิสมาอีล เป็นผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่มบริษัทอิงเกรส และท่านเป็น  
กรรมการบริหารของบริษัท Ingress Corporation Berhad และ บริษัท เอ็กเซน  
อีทล'ยแห่ง

ดาโต๊ะ เอบี วาฮัน บิน อิสมาอีล เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง  
และประธานกรรมการบริหารของบริษัท



### นายอับดุลวาฮิม บินฮาญีฮัดม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

นายอับดุลวาฮิม บินฮาญีฮัดม สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีวิทยาศาสตร์  
บัณฑิต สาขาวิศวกรรมการผลิตและการจัดการ จาก Loughborough University  
of Technology สหราชอาณาจักร ท่านเริ่มต้นการทำงานที่ Perusahaan  
Otomobil Nasional Sdn. Bhd (PROTON) ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2527  
จนถึงเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2532 และได้เข้าร่วมกับ Alps Electric (M) Sd Bhd  
ในฐานะผู้จัดการฝ่ายผลิตจนถึงปี พ.ศ. 2533 ต่อจากนั้นได้ร่วมงานกับ Sapura  
Motors Berhad และดำรงตำแหน่งผู้บริหารหลายตำแหน่งระหว่างเดือน  
ตุลาคม พ.ศ. 2533 ถึงกันยายน พ.ศ. 2542 และดำรงตำแหน่งสุดท้ายเป็น  
รองกรรมการผู้จัดการ, ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2542 ได้เข้าร่วมกับกลุ่มอิงเกรส  
ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd และท่าน  
ยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารของบริษัท Ingress Corporation Berhad  
ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 จนถึงปัจจุบัน

นายอับดุลวาฮิม บินฮาญีฮัดม เป็นกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ของบริษัท





### นายอัชดุล คุตุส โหมค นาอิม

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการฝ่ายตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน

นายอัชดุล คุตุส โหมค นาอิม เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสภาบัญชีมาเลเซีย, พินิจบัตรสมาคมผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากประเทศอังกฤษ และสมาชิกสภาอภินายการของมาเลเซีย

นายอัชดุล คุตุส โหมค นาอิม เริ่มต้นการทำงานเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของ Audit Junior of Arthur Young & Co., Public Accountants, กรุงกัวลาลัมเปอร์ ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2519 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2519 และทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบอาวุโสที่ Ramoss Jessen & Partners, Chartered Accountants, ลอนดอน ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2523 ถึงธันวาคม พ.ศ. 2527 ท่านเคยเป็นนักบัญชีที่ Islamic Finance House PLC, ลอนดอน ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2528, เข้าร่วม Syarikat Takaful Malaysia Berhad ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2529 ถึงเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2536 โดยดำรงตำแหน่งสุดท้ายเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน, ตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2536 ถึงธันวาคม พ.ศ. 2539 ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรที่ Emile Woolf Group of Colleges ในกรุงกัวลาลัมเปอร์ ท่านได้ร่วมงานกับ SKMN Associates, Chartered Accountants, ประเทศมาเลเซีย ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2540 ถึงกันยายน พ.ศ. 2542 ในฐานะหุ้นส่วน, ต่อจากนั้นได้เข้าร่วมกับ AKN Arit, Chartered Accountants ตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2551

ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบในบริษัทอื่น ได้แก่ Inch Kenneth Kajang Rubber PLC กรุงลอนดอน ในปี 2544 ถึง 2552 ท่านเป็นประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบของ บริษัท Concrete Engineering Products Bhd, KL

นายอัชดุล คุตุส โหมค นาอิม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทนของบริษัท

### นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม

กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน

ปริญญาตรีวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นายอภิชาติเป็นวิศวกรทางวิชาชีพและดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เออีโกลด์ตั้ง จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ. 2535 ถึง พ.ศ. 2540 เป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะฟู้ดอินดัสตรี จำกัด ในปี พ.ศ. 2547 ถึง พ.ศ. 2550 ในบริษัท มาลีมาพวาน จำกัด (มหาชน) ดำรงตำแหน่งรองประธานฝ่ายธุรกิจการเกษตรในปี ในปี พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2551 และผู้อำนวยการฝ่ายผลิตของกลุ่ม บริษัท ทีบีโกลด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2553 ถึงปี พ.ศ. 2554 เข้าร่วม บริษัท 3I Energy Company Limited และดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท จนถึงปัจจุบัน

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทนของบริษัท



### คาลิน ศรี ฟาว่า บินดี คาโต๊ะ รามะลี

กรรมการบริหาร

คาลิน ศรี ฟาว่า บินดี คาโต๊ะ รามะลี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จาก Teknologi University Malaysia และปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรมการจัดการ จาก University of Coventry, สหราชอาณาจักร

คาลิน ศรี ฟาว่า บินดี คาโต๊ะ รามะลี เริ่มต้นทำงานเป็นผู้จัดการทั่วไปในบริษัท Ingress Corporation Berhad (ICB) ในปี พ.ศ. 2556 และในต้นปี พ.ศ. 2560 ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ด้านการบริหารองค์กร และท่านยังได้ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริษัท ICB ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงปัจจุบัน



### นายสุรินทร์ หวังเจริญ

กรรมการบริหาร

นายสุรินทร์ หวังเจริญจบการศึกษาระดับปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ท่านเริ่มต้นทำงานในบริษัทกลุ่มสมุทร ในปี พ.ศ. 2526 ถึงปี พ.ศ. 2541 ขณะที่อยู่ในกลุ่มสมุทร ท่านได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการร่างและจัดทำมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อาทิเช่น สปริงม้วน, เหล็กกันโคลง, ทอร์ชันบาร์, ผ้าเบรคและแผ่นคลัทช์ นอกจากนี้ท่านยังรับผิดชอบในการตรวจสอบการผลิตเหล็กและได้ตรวจสอบการผลิตเหล็กของ Mitsubishi Steel Corporation ในประเทศอินเดีย

ท่านเข้าร่วมงานในบริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd ในปี พ.ศ. 2541 และต่อมาได้เข้าร่วมงานกับบริษัท ไทยออยล์ทูล (ฮีสเทิร์น) จำกัด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ถึงเดือนเมษายน พ.ศ. 2560 ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ในปี พ.ศ. 2558 ท่านได้เข้าร่วมงานกับ บริษัท เป็นหัวหน้าฝ่ายบริการองค์กรและเป็นคณะกรรมการ บริษัท ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2560



## 05 องค์กรและการบริหารจัดการ

โครงสร้างการประกอบธุรกิจของบริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 มีดังต่อไปนี้



### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการ บริษัท อิงเกรสอินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการ 8 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพัฒน์	ประธาน <sup>2</sup> และ กรรมการอิสระ	กรรมการ	ประธาน	-
2.	ดาโต๊ะ รามลิ บิน มูซา <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	ประธาน
3.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บินอิสมาอิล <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	กรรมการ
4.	นายอับดุลวาฮิม บินฮาเดอฮัตตัน <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	กรรมการ	-	กรรมการ
5.	นายอับดุล คุดุส โหมด นามิม	กรรมการอิสระ	ประธาน	กรรมการ	-
6.	ดาติน ศรี พารห์ บินดี ดาโต๊ะ รามลิ <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	-	-	-
7.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	-	-	-
8.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	-

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ในสองคนนี้) ลงลายมือชื่อร่วมกันในนาม บริษัท พร้อมประทับตราสำคัญของ บริษัท

<sup>2</sup> นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคนใหม่เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2560 แทนที่ ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ ที่เสียชีวิตไป

เพื่อรักษาความสมดุล 50/50 ของกรรมการที่อยู่อาศัยอยู่ในประเทศไทย นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์ ได้ลาออกจากตำแหน่งเป็น กรรมการบริหารของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2560

คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งและรับรองโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้มีอำนาจและหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหาร ผู้บริหารอาวุโส และ กรรมการของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบทบาทและความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับ ผู้บริหารระดับสูงได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน และเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและจรรยาบรรณทางธุรกิจ



ในระหว่างปีงบประมาณที่สิ้นสุดในวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง และคณะกรรมการบริหารดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพัฒน์	6/7	4/4	4/4	-
2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	7/7	-	4/4	10/10
3.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อีสมายิล	7/7	-	4/4	9/10
4.	นายอับดุลลาฮิม บิน ฮาญยีฮัม	7/7	-	-	10/10
5.	นายอับดุล คุดุส โหมต บิน นาอิม	4/7	3/4	4/4	-
6.	ดาติน ศรี พาวาร์ บินติ ดาโต๊ะ ราเมลี	5/6	-	-	-
7.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	6/6	-	-	-
8.	นายอภิชาติ สุทธิธรรม	7/7	4/4	4/4	-
9.	ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ <sup>1</sup>	4/6	-	-	-
10.	นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์ <sup>2</sup>	7/7	-	-	9/10

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ ถึงแก่อนิจกรรม เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 และทางคณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งให้นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพัฒน์ เป็นประธานใหม่เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2560

<sup>2</sup> นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2560

การบริหารของ บริษัทอิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายบริหารของบริษัท โดยอ้างอิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอับดุลลาฮิม บินฮาญยีฮัม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	หัวหน้าฝ่ายบริการองค์กร
3.	นายเอ็ดดี้ ชูไรมิน บิน ซุลกิปลี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4.	นายศราวุธ ศรีวรรณยศ	เลขานุการบริษัท
5.	ว่าที่ รศ.ศุภชัย มิตรพิ	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขาย และพัฒนาธุรกิจ
6.	นายมุฮัมหมัด อัลมี มุฮัมหมัด นอร์	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
7.	นายมนัสสุริยาตูล ซาเว บินอาเมอร์	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการสื่อสารองค์กร

**สภาบริหาร ("MC")**

สภาบริหารได้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดียเป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังสร้างโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และบริษัทในเครือได้มีโอกาสพบปะ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ทางธุรกิจรวมทั้งร่วมกันหาแนวทางแก้ไขหากเผชิญกับปัญหาในการดำเนินธุรกิจ โดยสมาชิกของสภาบริหาร (MC) ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงทั้งหมดของบริษัท และบริษัทในเครือในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย โดยมี

CEO (นายอับดุลลาฮิม บินฮาญยีฮัม) ดำรงตำแหน่งประธาน การประชุม MC คือโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัทในกลุ่มมีโอกาสที่จะหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท ก่อนที่จะเสนอประเด็นให้พิจารณาและลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและ / หรือที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 สภาบริหาร (MC) ประกอบด้วยสมาชิกดังต่อไปนี้:

ชื่อ	ตำแหน่ง	เป็นตัวแทนของบริษัทใด
นายอับดุลลาฮิม บินฮาญยีฮัม	ประธานสภาบริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
นายเอ็ดดี้ ชูไรมิน บิน ซุลกิปลี	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
นายมุฮัมหมัด อัลมี บิน มุฮัมหมัด นอร์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
ว่าที่ รศ.ศุภชัย มิตรพิ	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
นายซันซุดดิน บิน อีซา	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IAIPL
นายออสรี บินฮัมซะห์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IAV
นายสุรินทร์ หวังเจริญ	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท FCT
นายอิซฮามุดดิน บิน ลาย์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท PTIMV
นายฮามิดี บิน เมลอค	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท ITSB
นายโหมต รัชวีร์ บิน ซับตุ	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IPSB
นายโหมต อิดริส บินกาวิม	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท TSSB
นายปามี บิน ญาณี	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท PTITI
นายสรายุทธ เมฆไช	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IAV
นายเอสรี โฟร์ส บิน ซูโบฮิ	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IIM

**เลขานุการร่วมบริษัท**

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นายศราวุธ ศรีวรรณยศ และ นายอัสฮารี บิน อาฮามัด เป็นเลขานุการบริษัทร่วมเพื่อรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมคณะกรรมการรวมทั้งจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุม โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการบรรจุเอกสารตามที่กฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด

**การให้คำตอบแทน**

**ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ลักษณะธุรกิจ ขนาดความสามารถและความรับผิดชอบเดียวกันของกรรมการและรายงานของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยค่าตอบแทนกรรมการจะได้รับการพิจารณาและอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ค่าตอบแทนของกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 ประกอบด้วยค่าตอบแทนประจำปี และเบี้ยประชุม โดยไม่มีการมอบผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น ซึ่งรายละเอียดค่าตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุมได้อธิบายไว้ในตารางต่อไปนี้:



คำตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2560/61	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
คำตอบแทนประจำปี (คน/ปี)				
• ประธาน	1,000,000	-	-	-
• กรรมการ (กรรมการอิสระ)	500,000	-	-	-
ค่าเบี้ยประชุม(ต่อคน/การประชุม)	15,000	15,000	15,000	-

กรรมการแต่ละท่านจะได้รับค่าตอบแทนตามที่และเข้าร่วมประชุม โดยคำตอบแทนกรรมการจะจ่ายให้เฉพาะกรรมการอิสระเท่านั้น เนื่องจากคำตอบแทนของกรรมการบริหารได้รวมอยู่ในคำตอบแทนของผู้บริหารเรียบร้อยแล้ว

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 3,070,000.00 บาท โดยคำตอบแทนที่บริษัทจ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทในระหว่างปี พ.ศ. 2560/2561 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	คำตอบแทน	เบี้ยเลี้ยง			ทั้งสิ้น
		BOD	AC *	NRC	
ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ	1,000,000	60,000	-	-	1,060,000
นายอัปตูล คุดูส โหมด นาอิม	500,000	60,000	45,000	30,000	635,000
นายอริชาติ สุทธิศีลธรรม	500,000	105,000	60,000	30,000	695,000
นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	500,000	90,000	60,000	30,000	680,000
รวม	2,500,000	315,000	165,000	90,000	3,070,000

\* AC : คณะกรรมการตรวจสอบ

#### สวัสดิการของกรรมการและฝ่ายบริหาร

ในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 และวันที่ 31 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในด้านสวัสดิการพิเศษพนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 มกราคม 2561 (ล้านบาท)	31 มกราคม 2560 (ล้านบาท)
สวัสดิการสำหรับพนักงานระยะสั้น	83.4	68.3
สวัสดิการหลังออกจากงาน	3.1	2.8
เป็นทั้งหมด	86.5	71.1

#### คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทจ่ายคำตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส ประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตลอดจนสวัสดิการและผลประโยชน์อื่นๆ ซึ่งรวมถึงสวัสดิการออกจากงานและสวัสดิการระยะยาวของพนักงาน โดยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่พนักงานในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 ในรูปของเงินสดหรือเทียบเท่าเป็นจำนวนทั้งสิ้น 618.5 ล้านบาท เทียบกับ 589.3 ล้านบาทในปีงบการเงินที่สิ้นสุดในวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560

#### สวัสดิการอื่นๆ

##### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนมีส่วนร่วมในการจ่ายเงินเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3.7 ถึงร้อยละ 13 ของเงินเดือน โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้แก่พนักงานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

##### สวัสดิการของพนักงานระยะยาว

การดำเนินงานในประเทศไทย อินโดนีเซีย และอินเดีย มีการจ่ายเงินชดเชยให้กับพนักงานเมื่อเกษียณอายุหรือลาออก ตามกฎหมายแรงงานในประเทศ ยกเว้นการดำเนินงานในประเทศมาเลเซีย

##### พนักงาน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัท มีพนักงานจำนวน 1,928 คน ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ดังนี้

ประเทศ	31 มกราคม 2561	31 มกราคม 2560
มาเลเซีย	815	840
ไทย	683	657
อินโดนีเซีย	171	166
อินเดีย	259	284
ทั้งหมด	1,928	1,947

##### การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและคำนึงถึงพนักงานเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท บริษัทจึงได้จัดตั้งวิทยาลัยขึ้น เพื่อจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรม และบริหารจัดการการฝึกอบรมพนักงานของกลุ่มอย่างเป็นระบบ บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานทุกระดับ เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพและประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น บริษัทต้องการกระตุ้นพนักงานในการแสดงศักยภาพ และสามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และความต้องการทางธุรกิจและอุตสาหกรรมได้อย่างทันพื้นที่

บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมและโครงการพัฒนาแก่พนักงาน โดยพิจารณาจากขั้นตอนปฏิบัติงานมาตรฐาน ความต้องการของแต่ละแผนก และทักษะพื้นฐานของพนักงาน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในงานของตนเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ หลักสูตรการฝึกอบรมจะเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยมีการทบทวนทุกปีซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### การปฐมนิเทศพนักงาน

การปฐมนิเทศพนักงานใหม่จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ คู่ค้าและสามารถปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทได้ โดยหลักสูตรนี้จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทและธุรกิจ ประกอบไปด้วยวิสัยทัศน์ นโยบาย ระเบียบข้อบังคับ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงรายละเอียดเกี่ยวกับสวัสดิการและผลประโยชน์ที่บริษัทมอบให้กับพนักงาน

##### การฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพ

บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมวิชาชีพด้านต่างๆ เกี่ยวกับการทำงานและการดำเนินงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงทักษะทางเทคนิคของพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุมาตรฐานคุณภาพและภายใต้สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย หลักสูตรฝึกอบรมทักษะทางเทคนิคเหล่านี้ครอบคลุมกับการใช้เครื่องจักรต่างๆ ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการทำงาน ขั้นตอนการทำงาน และการสื่อสารกับลูกค้า เป็นต้น



## การฝึกอบรมด้านคุณภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทจัดให้มีโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย และการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานให้ได้มาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย หลักสูตรเหล่านี้ครอบคลุมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย กฎหมายและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมระบบการจัดการคุณภาพ IATF 16949

## การฝึกอบรมด้านการดูแลและการสอนทักษะ

บริษัทจัดให้มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะการฝึกสอนแก่ผู้บริหาร เพื่อสนับสนุนและเตรียมพร้อมรับมือกับความเป็นผู้นำในระดับบริหาร

## 06 กลุ่มธุรกิจของ INGRS

ธุรกิจหลักของบริษัท และ บริษัทย่อยสามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

หน่วยธุรกิจ	ไทย	มาเลเซีย	อินโดนีเซีย	อินเดีย
1. ผลิตภัณฑ์ประกอบยานยนต์	Ingress Autoventures Co., Ltd. ("IAV")	Ingress Precision Sdn Bhd ("IPSB")	PT Ingress Malindo Ventures ("PTIMV")	Ingress Autoventures (India) Private Limited ("IAIPL")
	งานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพีวีซี	IAV	IPSB	PTIMV
	งานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพีอีและทีพีโอ	IAV	IPSB	PTIMV
	งานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทกรอบประตูรถยนต์	IAV	IPSB	PTIMV
	งานปั๊มขึ้นรูปโลหะ	Fine Component (Thailand) Co., Ltd. ("FCT")	Ingress Technologies Sdn Bhd ("ITSB")	PT Ingress Technologies Indonesia ("PTITI")
	งานปั๊มขึ้นรูปโลหะแบบละเอียด	FCT		
	งานเชื่อมประกอบชิ้นส่วน	FCT	ITSB	
	ชิ้นส่วนกันความร้อน		ITSB	PTIMV
	งานพับประตูรถยนต์		ITSB	
	ท่อแยกยูนิคัล	IAV		
2. ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์	แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะ	FCT		
	แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะแบบละเอียด	FCT		
3. ออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับการผลิตแบบอัตโนมัติ	ผลิตและประกอบตู้อุปกรณ์สำหรับการผลิตแบบอัตโนมัติตามความต้องการของลูกค้า		Talent Synergy Sdn Bhd ("TSSB")	
4. อื่นๆ	ตัวแทนจำหน่าย Fuji Robots จากประเทศญี่ปุ่น		TSSB	
	ตัวแทนจำหน่าย Yajima Nut Weld Feeder จากประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น		TSSB	
	ตัวแทนจำหน่าย Welding gun จากประเทศเกาหลี		TSSB	
	งานส่งเสริมการลงทุน	Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd	



## 07 ธุรกิจหลัก

### บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) [INGRS]



บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2557 เป็นบริษัทให้คำปรึกษาด้านธุรกิจให้กับบริษัทย่อยที่ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ภายในกลุ่มอิงเกรส ทั้งในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งและทรัพยากรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการขยายการดำเนินงานทั้งภายในและนอก

#### กลุ่มโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของ INGRS

##### INGRESS AUTOVENTURES CO., LTD. ("IAV")



IAV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกัน การรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตูและชิ้นส่วนยานยนต์อื่นๆ ที่ผลิตขึ้นโดยเทคนิคการรีดขึ้นรูป สำหรับลูกค้า OEM ในประเทศไทย โดย IAV ได้รับการจัดอันดับให้เป็นผู้จำหน่ายระดับ Tier-1 ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงไปยัง OEM ตลอดจนผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางอย่างให้กับผู้ผลิตระดับ Tier-1 เช่นเดียวกัน IAV มีพันธมิตร คือ Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น จึงสามารถเจาะกลุ่มลูกค้า OEM ชั้นนำทั้งจากญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา

เช่น Mitsubishi, Honda, Isuzu, AAT, Ford, Nissan, Suzuki และ General Motors ได้ นอกจากนี้แล้ว IAV มีโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดจังหวัดระยอง และนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

##### FINE COMPONENTS (THAILAND) CO., LTD. ("FCT")



FCT เป็นบริษัทร่วมลงทุนกับ บริษัท อีวาโมโตะ จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใช้เทคโนโลยีการปั๊มดัดขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ รวมถึงการผลิตด้วยแม่พิมพ์แบบตัดละเอียดลูกค้าหลักของ FCT คือผู้จัดจำหน่าย OEM ชั้นนำระดับ Tier-1 และ Tier-2 ของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย FCT ยังออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ ซึ่งนอกเหนือจากการใช้งานภายในแล้ว FCT ยังมีการผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ

##### INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. ("ITSB")



Bukit Beruntung, Selangor และ Kelemak, Melaka ซึ่งทั้งสองโรงงานมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เครื่องปั๊มขึ้นรูปความเร็วสูง และสายการประกอบแบบอัตโนมัติ

ITSB เป็นบริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ ด้วยเครื่องจักรปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า OEM ในประเทศมาเลเซีย ด้วยการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีจาก AOI Kikai และ Metal Tech จากประเทศญี่ปุ่น ITSB จึงเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศมาเลเซีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEM และผู้ผลิตระดับ Tier-1 ด้วยกัน โดยลูกค้าของ ITSB คือผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในมาเลเซีย เช่น Perodua, Proton และ Honda ITSB มีโรงงานผลิตสองแห่ง ใน

##### INGRESS PRECISION SDN. BHD. ("IPSB")



IPSB ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ.2537 โดยผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ และกรอบประตู ให้กับบริษัท OEM หลักๆ ในมาเลเซีย ได้แก่ Proton, Perodua, Honda และ Toyota โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับ OEM และผู้ผลิตระดับ Tier-1 โดยตรง IPSB ดำเนินธุรกิจที่ Nilai Malaysia ด้วยความร่วมมือและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีจาก Katayama Kogyo ประเทศญี่ปุ่น และ IPSB ยังคงความเป็นผู้นำตลาดในประเทศมาเลเซียได้ ด้วยการเป็นผู้บุกเบิกเทคโนโลยีการรีดขึ้นรูปในประเทศมาเลเซีย

##### PT INGRESS MALINDO VENTURES ("PT IMV")



PTIMV ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ. 2547 และมีโรงงานผลิตที่ Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ด้วยความร่วมมือกับบริษัทท้องถิ่นอย่าง PT Tidar และ Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น PTIMV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตู และแผ่นกันความร้อน ให้กับลูกค้า OEM ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งประกอบไปด้วย Daihatsu, Mitsubishi, Honda, Toyota, Suzuki และ Hino PTIMV ถือว่าเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEM และลูกค้าระดับ Tier-1 ด้วยกัน



#### PT INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA ("PTITI")



PTITI ตั้งอยู่ใน Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นวิสาหกิจย่อยของ ITS B โดย ITS B เป็นผู้ถือหุ้น 100% ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นการปั๊มชิ้นส่วนขนาดเล็ก และแผ่นกันความร้อน โดย PTITI ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในฐานะผู้ขายระดับ Tier-2 ให้แก่ Tier-1 ซึ่งคือ PTIMV และ Miyuki Indonesia

#### INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED. ("IAIPL")



IAIPL เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในอินเดียเมื่อ พ.ศ. 2553 ในชื่อ Ingress Mayur Autoventures Private Limited หรือ IMAPL ก่อนที่ INGRS เข้าครอบครองกิจการในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 ธุรกิจหลักของ IAIPL คือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ในอินเดีย ชิ้นส่วนหลักที่ผลิตและจำหน่าย เป็นชิ้นส่วนป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ ซึ่งรวมถึงการขึ้นรูปของยางขอบกระจกด้านใน และกระจกหน้ารถ โดยลูกค้า OEM หลักของ IAIPL ในอินเดีย ได้แก่ Maruti Suzuki India Limited, Mahindra & Mahindra และ Fiat นอกจากนี้แล้ว IAIPL ยังผลิตและ

จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตราย Tier-1 และ Tier-2 ในอินเดีย โดยโรงงานผลิตของ IAIPL ตั้งอยู่ที่ Gurugram, Haryana ในอินเดีย

#### การออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับการผลิตแบบอัตโนมัติ

#### TALENT SYNERGY SDN. BHD. ("TSSB")
















TSSB ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียในปี พ.ศ. 2540 โดยเป็นธุรกิจผู้ให้บริการระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอาหาร TSSB มุ่งเน้นไปที่การบริการด้านการออกแบบ การประดิษฐ์และติดตั้งระบบอัตโนมัติในโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งลูกค้าของ TSSB ได้แก่ บริษัทกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ OEM ผู้ผลิตราย Tier-1 และผู้ผลิตอาหารอื่นๆ สินค้าบางส่วน TSSB ได้ให้การสนับสนุนสถาบันการเรียนรู้และหน่วยงานทดสอบ โดย TSSB จะให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันไว้อีกด้วย

## 08 ก้าวอย่างความสำเร็จของ INGRS

พ.ศ.	ความสำเร็จ
2534	เริ่มก่อตั้งกลุ่มบริษัท อิงเกรส <b>INGRESS</b> (จัดตั้งบริษัท Ingress Engineering Sdn. Bhd. ("IESB") ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2534)
2535	IESB ลงนามในข้อตกลงความร่วมมือทางเทคนิค "TAA" กับ บริษัท Katayama Kogyo Co., Ltd. ("KK") <b>Katayama</b> จากประเทศญี่ปุ่นในการผลิตชิ้นส่วนประเภท Moulding
2536	IESB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON (สำหรับงาน Moulding)
2537	จัดตั้งบริษัท Ingress Precision Sdn Bhd ("IPSB") ในประเทศมาเลเซียเมื่อวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2537 โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Katayama Kogyo Co., Ltd. ("KK") <b>Katayama</b> เพื่อผลิตชิ้นส่วนกรอบประตูรถยนต์ที่เกี่ยวข้อง
2538	IESB และ IPSB ได้ย้ายที่ตั้งบริษัท ไปยัง Nilai, Negeri Sembilan IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON (สำหรับงาน Sash) จัดตั้งบริษัท Talent Synergy Sdn. Bhd. ("TSSB") ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
2539	จัดตั้งบริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd. ("IAV") ในประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2539 โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Katayama Kogyo Co., Ltd. ("KK") <b>Katayama</b> และ บริษัท Yonel Co., Ltd. <b>YONEI</b> สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ IESB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA (สำหรับงาน Moulding)
2540	IAV ได้เริ่มผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่ จังหวัดระยอง ประเทศไทย จัดตั้งบริษัท Ingress Technologies Sdn. Bhd. ("ITSB") ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2540, โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท PERODUA สำหรับการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ขึ้นส่วนยานยนต์โดยใช้เครื่องปั๊มขึ้นรูปพลาสติกทางฝั่งระดับสูง ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA (สำหรับงานขึ้นรูป)
2541	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท AAT (สำหรับงาน Sash) IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน Moulding)
2542	ก่อตั้งบริษัท Ingress Corporation Sdn. Bhd. ("ICB") ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2542
2543	ITSB ได้เริ่มผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่ โรงงานเมือง Bukit Beruntung, ในประเทศมาเลเซีย ผลิต ชิ้นส่วนบานประตูรถยนต์ เพื่อส่งมอบให้กับ Perodua ICB ได้แปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน (เปลี่ยนชื่อเป็น Corporation Berhad) เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2543
2544	ICB เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Bursa Malaysia ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON (สำหรับงานขึ้นรูป)
2545	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA (สำหรับ งาน Sash และ Moulding) IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท ISUZU (สำหรับงาน Moulding)



พ.ศ.	ความสำเร็จ
 2546	จัดตั้งบริษัท PT Ingress Malindo Ventures ("PTIMV") ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2546 โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท PT Tider Adyagiti Sakti
 2547	ICB ถูกโอนย้ายไปยังคณะกรรมการหลัก (Main Board) ของตลาดหลักทรัพย์ Bursa Malaysia PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท SUZUKI (สำหรับงาน Sash)
 2548	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน Sash) IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท PERODUA (สำหรับงาน Sash) IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท TOYOTA (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท TOYOTA (สำหรับงาน Sash)
 2549	ก่อสร้างโรงงาน IAV สาขาอยุธยา ในนิคมอุตสาหกรรมโรจนะโดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะส่งมอบชิ้นส่วนยานยนต์ให้กับบริษัท Honda ประเทศไทย เข้าซื้อกิจการบริษัท Fine Components (Thailand) Co., Ltd ("FCT") อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ในประเทศไทย จากผู้ถือหุ้นชาวสิงคโปร์
 2550	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท NISSAN (สำหรับ งาน Sash) ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท NAZA (สำหรับ งานปัมพ์ขึ้นรูป) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท SUZUKI (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท DAIHATSU (สำหรับงาน Moulding)
 2551	ก่อตั้งบริษัท Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd ("IAIPL") ในประเทศ อินเดีย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ.2551
 2553	IAIPL ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท MARUTI SUZUKI (สำหรับ งาน Moulding)
 2554	PTIMV ได้ลงนามกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Katayama Kogyo Co., Ltd. ("KK") และ บริษัท Yonei Co., Ltd สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ IAV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท GENERAL MOTOR (สำหรับ งาน Sash) IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท SUZUKI (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท DAIHATSU (สำหรับ งาน Sash)
 2555	จัดตั้งบริษัท PT Ingress Technologies Indonesia ("PTITI") ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2555 IAV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท SUZUKI (สำหรับงาน Moulding)
 2556	ICB เพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ Bursa ของประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท HONDA (สำหรับ งาน Sash) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท GENERAL MOTOR (สำหรับ งาน Sash) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท TOYOTA (สำหรับ งานปัมพ์ขึ้นรูป)
 2557	Ingress ได้ทำการปรับโครงสร้างบริษัทในกลุ่มและได้เริ่มเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดตั้ง บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด ในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในกลุ่มอิงเกรสและเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ศ.	ความสำเร็จ
 2557	จัดตั้ง บริษัท Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd ("IIM") ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 ซึ่งเป็นบริษัทให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในกลุ่มอิงเกรส ซึ่งส่วนมากอยู่ในประเทศมาเลเซียเพื่อให้มั่นใจว่าใบอนุญาตการผลิตของ ITSB และ IPSB มีการปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศมาเลเซีย FCT ได้ลงนามกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Iwamoto Co., Ltd ("Iwamoto") IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท HONDA (สำหรับงาน Moulding) IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท HINO (สำหรับงาน Sash) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท HONDA (สำหรับงาน Moulding) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท HONDA (สำหรับงาน ปัมพ์ขึ้นรูป) ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท HONDA (สำหรับงาน ปัมพ์ขึ้นรูป)
 2558	Ingress Group ได้ทำการปรับโครงสร้าง เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2558 INGRS ได้แปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited ในวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Metaltch Limited จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่
 2559	สร้างโรงงาน ITSB ในเมือง Malacca ประเทศมาเลเซียสำหรับส่งมอบให้กับบริษัท HONDA TSSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Tae Sung Tech Co., Ltd จากประเทศเกาหลี ในงาน ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ (automation solution) ITSB โรงงาน Malacca ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท HONDA (สำหรับงาน ปัมพ์ขึ้นรูป)
 2560	IIM จาก ICB เข้าถือหุ้นในบริษัท TSSB 100% และ 40% ของ บริษัท IAIPL INGRS เริ่มเสนอขายหุ้นสามัญระยะในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SET") เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560 ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ AOI Kikai Co., Ltd จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่ IIM ได้ครอบครองหุ้นที่เหลืออีก 60% ใน บริษัท IAIPL จาก Mayur Industries Pvt Ltd โดย IIM ส่งผลให้ IAIPL กลายเป็น บริษัท ในเครือของ IIM ซึ่งเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 IAIPL ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท MAHINDRA (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน Sash) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งออกให้กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน ปัมพ์ขึ้นรูป)



## 09 การดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจส่วนใหญ่ของ INGRS นั้นเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดย INGRS ได้ยกฐานะตัวเองเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-1 ในภูมิภาค เนื่องจากมีโรงงานที่ดำเนินงานถึง 8 แห่งในประเทศหลักของอาเซียนและอินเดีย

ประเทศไทยซึ่งเป็นศูนย์กลางด้านยานยนต์ของภูมิภาค เป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายหลักของ INGRS นับตั้งแต่การเริ่มก่อตั้ง อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยเมื่อกว่า 50 ปีที่แล้ว ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยได้พัฒนาจนมีขนาดใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นแหล่งใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ซึ่งการที่ประเทศไทยกลายเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียนได้นั้นมีสาเหตุมาจากสถานที่ตั้งของประเทศและมีการจัดจำหน่ายที่เชื่อถือได้ อีกทั้งยังมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมที่มีความสามารถในการผลิตขนาดใหญ่ และมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี

### 1. INGRESS AUTOVENTURES CO., LTD. (IAV)

#### 1.1 กลยุทธ์ทางธุรกิจของ IAV

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคยานยนต์ในประเทศไทย IAV เน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของบริษัท และในขณะเดียวกันก็เข้าครอบครองธุรกิจเพิ่มมากขึ้น อีกทั้ง IAV ได้มีการนำระบบ “สิน” มาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรและมีความสอดคล้องกับการกิจของ INGRS ที่พัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีความเป็นเลิศด้านการผลิต

IAV ได้มีหลักปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สอดคล้องนโยบายด้านการบริหารและระบบการจัดการของ SMPQCD ซึ่งประกอบไปด้วย

- S – Safety – ความปลอดภัย – คำนึงความปลอดภัยตลอดเวลา
- M – Morale –ขวัญกำลังใจ – ปัจจัยที่จะทำให้องค์กรมีพลังขับเคลื่อนและมีความเอื้ออำนวย
- P – Productivity – ผลผลิต – การพัฒนาโดยใช้แนวคิดอัตโนมัติ (Automation)
- Q – Quality – คุณภาพ – สร้างคุณภาพในกระบวนการเพื่อให้บรรลุ 0 ppm (ไม่มีของเสียเกิดขึ้นที่ลูกค้า)
- C – Cost – ค่าใช้จ่าย – การบริหารต้นทุนและการกำจัดของเสีย
- D – Delivery – การจัดส่ง – ลูกค้าได้รับสินค้าตรงเวลาทุกครั้ง

การแสวงหาความเป็นเลิศของ IAV ยังเป็นการยืนยันถึงความพยายามของบริษัทที่ได้ดำเนินงาน Ingress Lean Systems หรือ ILS ในส่วนของโครงการล่าสุดของ ILS คือ “Just-In-Time” ซึ่งเกี่ยวกับการรักษาระดับคลังสินค้าที่เหมาะสม และลดของเสียในแต่ละขั้นตอนของการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะนำการผลิตแบบอัตโนมัติมาใช้ควบคู่กับแรงงานคน เพื่อที่จะได้ฝึกทักษะและจะช่วยให้การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สม่ำเสมอและเพื่อเป็นการยกระดับความปลอดภัยที่สูงขึ้น

IAV ได้จัดทำแบบจำลองเพื่อบันทึกข้อมูลการผลิตแบบเรียลไทม์ขึ้น เพื่อสอดคล้องกับเทคโนโลยีและเป็นส่วนหนึ่งของการริเริ่มโครงการ “Thailand Industry 4.0” ดังนั้นระบบ “Ingress Production On-Line System” หรือ I-POS จะได้รับการขยายออกไปเพื่อให้ครอบคลุมสายการผลิตอื่นๆ อย่างกว้างขวาง เรามีจุดมุ่งหมายว่า I-POS จะสามารถช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง

บริษัทจะยังคงดำเนินการด้วยการตระหนักถึงค่าใช้จ่ายและโครงการลดต้นทุนที่สามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นให้กับองค์กร

ปี 2560 ถือเป็นปีที่ IAV มีการขับเคลื่อนและมีความพยายามในการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี โดยรางวัลอันทรงเกียรติที่ IAV ได้รับในปีนี้ได้แก่

1. MMTh – Quality Achievement (รางวัลบรรพตด้านคุณภาพ)
2. AAT – Q Award (แสดงถึงความสำเร็จทั้งในด้านคุณภาพและด้านการจัดส่ง)

IAV ยังผ่านคุณสมบัติการตรวจสอบจากลูกค้าสำหรับผู้จัดจำหน่ายรายใหม่จากโตโยต้า และนิสสัน ประเทศไทย อีกด้วย

#### 1.2 โครงการในอนาคตของ IAV

ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ต่างมีการวางรูปแบบใหม่ๆ เพื่อรองรับตลาดภายในประเทศและตลาดส่งออก ในช่วงไม่กี่ปีข้างหน้า มีการคาดการณ์ว่าค่ายรถยนต์รายใหญ่ในไทยจะเปิดตัวรถยนต์โมเดลใหม่ๆ เป็นจำนวนมาก ทั้งรถกระบะ รถยนต์โดยสาร และรถยนต์นั่งแบบเอนกประสงค์ (SUV)

ในขณะที่รถยนต์รุ่นใหม่เหล่านั้นคาดว่าจะมาพร้อมกับประสิทธิภาพและการประหยัดน้ำมันที่ดีขึ้นแล้ว ยังมีการแข่งขันในการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในรถยนต์ อาทิเช่นระบบความปลอดภัย ระบบข้อมูลเพื่อความบันเทิง และระบบขับรถอัจฉริยะ

ในส่วนของโครงการรถยนต์นั่งโดยสารขนาดเล็กแบบประหยัด (อีโคคาร์) ในประเทศไทยมีความคืบหน้าอย่างรวดเร็ว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากจำนวน 10 บริษัท มีผู้ผลิตจำนวน 5 บริษัทได้ลงทุนในระลอกแรกไปแล้ว โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) คาดว่าจะมีกำลังการผลิตรวม 930,000 หน่วยใน ปี พ.ศ. 2562 เมื่อดำเนินการโครงการอีโคคาร์ ระยะที่ 1 และระยะที่ 2 เสร็จ

OEM จะนำรถยนต์รุ่นใหม่เพื่อมาแทนที่รุ่นปัจจุบันในตลาด โดยรุ่นเหล่านี้คาดว่าจะได้รับการตอบรับอย่างดีจากตลาดด้วยการออกแบบและเทคโนโลยีใหม่ๆ รวมไปถึงการประหยัดเชื้อเพลิงที่ดีขึ้น

นอกจากโครงการอีโคคาร์แล้ว นโยบายของรัฐบาลต้องการให้ไทยยกระดับการพัฒนาเทคโนโลยียานพาหนะไฟฟ้า (Electric Vehicle) โดยหวังว่าประเทศไทยจะกลายเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ของภูมิภาคแม้จะมีโครงการอีโคคาร์อยู่ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ผลิตรถยนต์เร่งแผนการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า และเพิ่มการลงทุนในการพัฒนาแบตเตอรี่ EV ในประเทศไทย

### 2. INGRESS PRECISION SDN. BHD. (IPSB)

#### 2.1. กลยุทธ์การตลาดของ IPSB

IPSB เป็นบริษัทร่วมระหว่าง อิงเกรส และ บริษัท คาตายามา โคเกียว จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นในปี 2537 โดยมีความเชี่ยวชาญในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

- การอบประทุชิ้นรูปและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง
- ตัวรางนำและยางขอบกระจากหน้าพลาสติกฉีดขึ้นรูป
- ยางรีดน้ำพลาสติกฉีดขึ้นรูป
- ฉนวนกันความร้อน
- ฉนวนเหล็กนิรภัย
- ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก



บริษัทใช้เทคนิคการผลิตที่มีเทคโนโลยีและความแม่นยำสูงเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพในการผลิตกรอบประตูรถยนต์และระบบปิดผนึก (Sealing System) สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่ การฉีดพลาสติกขึ้นรูป คิวรางน้ำ ยางขอบกระจกหน้าและยางรัดน้ำสำหรับประเภทชิ้นส่วนประตูรถยนต์ ประกอบไปด้วย กรอบประตู และ กรอบนำกระจก ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายงานกรอบประตูรายเดียวในประเทศมาเลเซีย

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ISO/TS16949, OHSAS 18001 และ MS ISO 14001 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีฐานะเป็นโรงงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล บริษัทยังใช้แนวทางการผลิตที่ดีที่สุดในที่ทำงานโดยใช้ระบบการผลิตแบบสัณระบบ 5ส, ระบบโคเซ็น การประชุมผลผลิตรายวัน และการตรวจติดตามสายการผลิตโดยผู้บริหาร ในปี พ.ศ. 2560 เป็นต้นมา บริษัทได้เริ่มใช้กระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติโดยเริ่มจากสายการผลิตกรอบนำกระจก เพื่อความมั่นคงและความสม่ำเสมอของกระบวนการ

ลูกค้าหลักของ IPSB คือผู้จัดจำหน่ายหลักในประเทศ มาเลเซีย ได้แก่ Proton, Perodua และ Honda และยังเป็นผู้จำหน่ายระดับ Tier-2 แก่บริษัท ผู้ผลิตชิ้นส่วนประตู เช่น บริษัท เอพีเอ็ม พลาสติก (APM Plastic Sdn. Bhd) และ บริษัท ดีลลอร์ด อินดัสตรี (De-Lloyd Industries Sdn. Bhd.)

บริษัทประสบความสำเร็จในการพัฒนาโมเดลใหม่ 2 รุ่นใน ปี พ.ศ. 2560 สำหรับ Perodua Myvi และ Honda BR-V สำหรับ New Myvi ซึ่งเป็นรุ่นที่สามของ Perodua กลายเป็นรถที่ขายดีที่สุดของมาเลเซีย เปิดตัวในเดือนตุลาคม ปี พ.ศ.2560 ในขณะที่ Honda BR-V เปิดตัวในเดือนมกราคม ปีพ.ศ. 2560

ชิ้นส่วนสำหรับรุ่น Honda BR-V ถูกพัฒนาโดย PTIMV Indonesia โดยใช้ประโยชน์จากกลุ่ม INGRS ซึ่งดำเนินงานอยู่ในประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย และประเทศไทย ซึ่งหลังจากนั้นได้ได้นำไปใช้ใน Honda มาเลเซียและไทยต่อไป วิธีนี้ช่วยลดระยะเวลาในการพัฒนาและลดต้นทุนการผลิตซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อลูกค้า

## 2.2. โครงการในอนาคตของ IPSB

IPSB มีส่วนร่วมในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์เกือบทุกรุ่นของ Proton, Perodua และ Honda โดยทั่วไปแล้ว IPSB จะใช้กลยุทธ์ต่อไปนี้สำหรับโครงการในอนาคต

- ผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับลูกค้าปัจจุบัน
- ผลิตภัณฑ์ปัจจุบันสำหรับลูกค้าใหม่

จากการประสบความสำเร็จในการพัฒนา Perodua Myvi และ Honda BR-V ลูกค้าทั้งสองได้มีการสั่งซื้อให้กับ IPSB ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต ในขณะที่มีการพัฒนารถยนต์รุ่นใหม่ของ Perodua เช่นเดียวกัน ทาง Honda ได้มอบหนังสือแต่งตั้งผู้ส่งมอบสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ให้ IPSB

IPSB มีเป้าหมายที่จะเจาะกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสองรายเพื่อจัดหาแผ่นกันความร้อน ใน ปี พ.ศ. 2561 และนอกเหนือจากนี้ IPSB ยังได้รับใบเสนอราคา (Request for Quotation) รถยนต์รุ่นใหม่ของ Honda และ Perodua ที่คาดว่าจะเปิดตัวในปี พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564

การพัฒนากระบวนการทำงานถือเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัท IPSB ได้มีการประยุกต์ใช้ ระบบคอมพิวเตอร์ SAP สำหรับงานจัดซื้อ การผลิตและงานจัดส่ง ซึ่งได้เริ่มต้นการพัฒนาใน ปี พ.ศ. 2560 และถูกพัฒนาจนสามารถใช้ได้ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

นอกเหนือจากความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงการดำเนินงานและระบบอัตโนมัติแล้ว บริษัทยังจะเริ่มดำเนินการโครงการ Industry 4.0 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการบูรณาการระหว่าง ระบบ SAP และงานการผลิต

IPSB ได้รับการแต่งตั้งจาก Perodua ให้เป็นหนึ่งในบริษัทท้องถิ่นของมาเลเซียที่เข้าร่วมโครงการวิจัย และการให้ความช่วยเหลือด้านการค้าแก่ผู้จัดจำหน่าย ซึ่งจัดโดยรัฐบาลมาเลเซีย และโครงการนี้มีกำหนดจะเริ่มในไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2561

## 3. PT INGRESS MALINDO VENTURES (PTIMV)

### 3.1. กลยุทธ์การตลาดของ PTIMV

อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินโดนีเซียได้กลายเป็นแกนหลักของภาคการผลิตของประเทศ เนื่องมาจากการเปิดโรงงานผลิตใหม่หรือการขยายกำลังการผลิตของผู้ประกอบการรถยนต์ที่มีชื่อเสียงในอินโดนีเซียที่มีระบบเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้แล้ว อินโดนีเซียยังได้เปลี่ยนตัวเองจากศูนย์กลางที่เน้นการผลิตรถยนต์อย่างเดียว (ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) ไปสู่ตลาดการจำหน่ายรถยนต์ (ภายในประเทศ) รายใหญ่ เนื่องมาจากการเติบโตของ GDP ต่อคน

ในแง่ของขนาดตลาดแล้ว อินโดนีเซียเป็นตลาดรถยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และอาเซียน โดยอินโดนีเซียเป็นประเทศที่มีการจำหน่ายรถยนต์ในอาเซียนจำนวนหนึ่งในสามของยอดขายรถยนต์ประจำปี โดยมีประเทศไทยเป็นลำดับที่สอง รองลงมา อินโดนีเซียไม่เพียงแต่มีประชากรจำนวนมาก แต่ยังมีชนชั้นกลางที่กำลังขยายตัวอย่างรวดเร็ว ซึ่งทั้งสองปัจจัยนี้สร้างแรงจูงใจให้กับผู้บริโภคที่กำลังซื้อในประเทศ

ปี พ.ศ. 2560 นับเป็นปีที่น่าสนใจสำหรับ PTIMV จากการสามารถรักษาการเติบโตของรายได้ให้คงที่จาก ปี พ.ศ. 2560 นอกจากนี้ PTIMV ยังให้ความสำคัญกับการรักษาลูกค้าเดิมเอาไว้ และพยายามสร้างโครงการใหม่ผ่านการร่วมเสนอราคาในโครงการใหม่ของลูกค้า

ปัจจุบัน PTIMV สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในอินโดนีเซียได้อย่างต่อเนื่อง และยังคงพยายามเจาะตลาดลูกค้ารายใหม่ไปด้วยพร้อมกัน ความมุ่งมั่นของ PTIMV ในการเพิ่มกำลังการผลิตพร้อมกับกลยุทธ์กำหนดราคาและการทำการตลาดที่มุ่งมั่น ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพและรับประกันความสำเร็จกับลูกค้า

สำหรับ โตโยต้า ไดฮัทสு ฮอนด้า ซูซูกิ และ มิตซูบิชิ ยังคงเป็นลูกค้ารายใหญ่ของ PTIMV อยู่ โดยอ้างอิงจากปริมาณการขายและรายได้จากปี พ.ศ. 2560 ซึ่งคาดการณ์ได้จากมิตซูบิชิจะกลายเป็นรายได้หลักของ PTIMV ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป โดยเฉพาะหลังจากประสบความสำเร็จในการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ MPV Xpander เข้าสู่ตลาดเมื่อเดือนกันยายน ปี พ.ศ. 2560

นอกเหนือจากการพัฒนาในโครงการใหม่ๆ นี้ PTIMV จะยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องในการผลิตชิ้นงานซึ่งเป็นอะไหล่ให้กับรถยนต์รุ่นเก่า ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้อีกทางหนึ่งที่จะเข้ามาอย่างคงที่ในอนาคต

### 3.2 โครงการในอนาคตของ PTIMV

PTIMV ก้าวเข้าสู่ ปี พ.ศ. 2561 ด้วยโครงการใหม่ที่กำลังพัฒนาอยู่จำนวนมากซึ่งได้รับหนังสือแต่งตั้งจากลูกค้ามาเรียบร้อยแล้ว ในโครงการใหม่ ซึ่งประกอบไปด้วย งานรีดขึ้นรูปยางรัดน้ำทั้งภายในและภายนอก ของ Honda ชิ้นส่วนป้องกันถังน้ำมัน และ แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ ของ Suzuki และ กรอบนำกระจก ของ Nissan.

PTIMV มีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับ PTIMV ในอนาคต



#### 4. INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (ITSB)

##### 4.1 กลยุทธ์การตลาดของ ITSB

นับตั้งแต่ ITSB ก่อตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ปี พ.ศ.2540 ITSB เป็นหนึ่งในบริษัทที่เติบโตเร็วและมีบทบาทสำคัญที่สุดสำหรับผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางในมาเลเซีย ด้วยประสบการณ์ในการผลิตมากกว่าสองทศวรรษ ITSB ได้เข้าสู่ธุรกิจการประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ได้แก่ แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ บานพับประตู เบรก/คลัตช์ และคันเร่ง ด้วย จากโรงงานผลิตที่ทันสมัยควบคู่กับสายการผลิตแบบระบบอัตโนมัติ ทำให้ ITSB นำหน้าคู่แข่งอยู่ในตลาดรถยนต์ ในขณะเดียวกันก็มีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและการใช้แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการผลิต เช่น ระบบการผลิตแบบลีน (Lean Production System) ระบบป้องกันข้อผิดพลาดในสายการผลิต (Poka-Yoke), การผลิตแบบควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังที่เหมาะสม (Just-In-Time (JIT) และ ระบบ 5ส. (5S) ทำให้ ITSB สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในด้าน คุณภาพ การจัดส่ง และราคา โดยลูกค้าหลักของ ITSB คือ Perodua, Honda, Proton และยังเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-2 ให้กับ PHN Industry Sdn. Bhd ซึ่งจัดจำหน่ายให้แก่ OEM

ในปี พ.ศ. 2558 ITSB ได้ลงนามในสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิค (TAA) กับบริษัท Metaltech Ltd. จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อเสริมฐานะให้เป็นระดับ Tier-1 ต่อ ผู้ผลิตรถยนต์ (OEM) ทั้งหลายในมาเลเซีย ทั้งนี้ ITSB ยังได้เพิ่มขีดความสามารถด้านเทคนิคหลังการลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือด้านเทคนิคกับบริษัท AOI Kikai Co., Ltd จากประเทศญี่ปุ่น ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560 ภายใต้วรรณมือเหล่านี้ ITSB จะเข้าถึงเทคโนโลยีในด้านการผลิตโดยใช้วัสดุที่มีความต้านแรงดึงสูง และเครื่องปั๊มโลหะที่มีขนาดแรงบีบที่มากขึ้น

ITSB ได้มีความตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาอุตสาหกรรม โดยได้เข้าร่วมในการสัมมนาและการประชุมหัวข้อ Industry 4.0 (IR4.0) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถใช้ฐานข้อมูลการผลิตการตรวจสอบแบบเรียลไทม์ได้ โดยรัฐบาลมาเลเซียได้มอบเงินเป็นจำนวน 1 ล้านริงกิตภายใต้โครงการ Industry 4.0 แก่ ITSB ผ่านทาง Malaysia International Trade and Industry (MITI) และ Malaysia Automotive Institute (MAI) ภายในปีพ.ศ.2561 ITSB จะใช้ระบบการตรวจสอบการผลิตแบบเรียลไทม์ Delmia Apriso ซึ่งพัฒนาโดย Dassault System และในขณะเดียวกัน ITSB กำลังสำรวจโอกาสที่จะใช้เงินทุนจากภาครัฐภายใต้โครงการ Industrial 4.0 ไปใช้ให้เป็นประโยชน์สูงสุด

##### 4.2 โครงการในอนาคตของ ITSB

จากการที่มาเลเซียเป็นตลาดยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียน OEM ทั่วโลกจึงนำเสนอโมเดลใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ตลาดรถยนต์ของมาเลเซียกำลังถูกครอบครองโดยรถยนต์โดยสาร และรถยนต์นั่งเอนกประสงค์ (SUV) ซึ่งกลายเป็นความต้องการของลูกค้ามากขึ้นในปัจจุบัน

เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด Perodua ได้เริ่มพัฒนาโมเดลใหม่ขึ้นมา และ ITSB ได้รับหนังสือแต่งตั้งให้เป็นผู้ส่งมอบจาก Perodua แล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 โดยรถยนต์รุ่นนี้คาดว่าจะมีการออกแบบและมีคุณสมบัติที่สามารถดึงดูดตลาดได้ นอกจากนี้แล้ว Perodua กำลังเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาโมเดลในอนาคตด้วยการนำเสนอ Daihatsu Global New Architecture (DGNA) ซึ่งสามารถใช้โครงสร้างชิ้นส่วนพื้นฐาน (แพลตฟอร์ม) ร่วมกันในการผลิตรถรุ่นใหม่

Honda ยังคงประสบความสำเร็จในการเป็นอันดับที่ 1 ของตลาดในประเทศมาเลเซียใน ปี พ.ศ. 2560 โดย Honda จะเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ในไม่กี่ปีข้างหน้าเพื่อรักษาตำแหน่งเอาไว้ โดยจุดขายที่สำคัญของรถยนต์ Honda คือ การออกแบบที่น่าสนใจ ความคล่องตัวในการเชื่อมต่อกับอุปกรณ์สื่อสาร และความปลอดภัยขณะขับขี่

ITSB กำลังมองหาโครงการที่น่าสนใจกับ OEM อื่นๆ ในมาเลเซีย โดยมี นิสสัน มิตซูบิชิ ฮิซุซุ และมาสด้า ต่างเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ ITSB การขยายฐานลูกค้ามีความสำคัญต่อ ITSB เป็นอย่างมาก เนื่องจากกลยุทธ์ของบริษัทที่ไม่ต้องการพึ่งพาลูกค้าเพียงไม่กี่ราย

#### 5. PT INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA (PTITI)

##### 5.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ PTITI

PTITI เป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท อิงเกรส เทคโนโลยี เอสดีเอ็น บีเอชดี (ITSB) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2555 ตามกฎหมายและข้อบังคับของประเทศอินโดนีเซีย PTITI เริ่มดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2555 โดยผลิตชิ้นส่วนรุ่น Suzuki APV ให้กับ PT Ingress Malindo Ventures

ในปัจจุบัน PTITI มีความเชี่ยวชาญหลักในการผลิตและจัดหาสินค้าต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก
- ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางและความร้อน

ผลิตภัณฑ์หลักของ PTITI คือผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก (ต่ำกว่า 200 ตัน) และผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปขนาดกลางและความร้อนของรถยนต์ PTITI ได้พัฒนาระบบคุณภาพด้วยความช่วยเหลือจากที่ปรึกษาท้องถิ่นภายใน 6 เดือน เพื่อให้บรรลุมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001: 2015 เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 PTITI ยังใช้วัฒนธรรมการผลิตที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงาน เช่น Lean Management System, 5S, และ Kaizen โดย Ingress Lean System ถูกนำมาใช้ตั้งแต่ ปี พ. ศ. 2559 และได้รับการประสานงานโดย Group Technical Service

ลูกค้ารายใหญ่ของ PTITI ได้แก่ PT Ingress Malindo Ventures และ PT Miyuki Indonesia ที่เป็น Tier-1 และส่งมอบโดยตรงให้กับ OEM ในประเทศอินโดนีเซีย

##### 5.2 โครงการในอนาคตของ PTITI

PTITI ได้ร่วมมือกับ PTIMV ในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับงานปั๊มขึ้นรูป และ แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ เพื่อบริการรถยนต์รุ่นใหม่ของซูซูกิ เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับบริษัท PTITI

เพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง PTITI ได้มีการจัดตั้งทีมขึ้น เพื่อดูแลการขายธุรกิจงานปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางในประเทศอินโดนีเซีย

#### 6. FINE COMPONENTS (THAILAND) CO., LTD. (FCT)

##### 6.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ FCT

FCT เป็นบริษัทร่วมระหว่างอิงเกรสและ บริษัท อีวาโมโต จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น FCT ก่อตั้งขึ้นใน ปี พ.ศ. 2523 โดยเป็นผู้บุกเบิกการผลิตชิ้นส่วน การปั๊มตัดขึ้นรูปโลหะแบบตัดละเอียดด้วยแม่พิมพ์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา FCT ได้ก้าวมาเป็นบริษัทผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปที่สมบูรณ์แบบ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- เทคโนโลยีการขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีความแม่นยำสูง
- การขึ้นรูปชิ้นส่วนและอุปกรณ์เสริมสำหรับรถยนต์
- บริการทำแม่พิมพ์
- บริการซ่อมบำรุงรักษาแม่พิมพ์



FCT ใช้ความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ที่แม่นยำเพื่อส่งมอบให้แก่บริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับ Tier-1 และ Tier-2 ในประเทศไทย เพื่อเสริมธุรกิจงานขึ้นรูปให้กับบริษัท FCT ได้เริ่มดำเนินการจัดทำและบำรุงรักษาแม่พิมพ์ ด้วยการสนับสนุนจาก บริษัท Iwamoto ประเทศญี่ปุ่น

ผลิตภัณฑ์หลักของ FCT คือชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ เช่น แผ่นเบรก แหวนรองน็อตยึดภายในเครื่องยนต์ ชิ้นส่วนตัวปรับเบรกที่นั่ง และชิ้นส่วนขึ้นรูปทั่วไป เช่น ชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ ชิ้นส่วนประตู ฯลฯ โดยกลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ขึ้นรูป ได้แก่ Thai Asakawa, Valeo Group, Bridgestone, Siam Sera และ Adient ในประเทศไทย

สำหรับการผลิตแม่พิมพ์ FCT ได้ให้บริการแม่พิมพ์ขึ้นรูปสำหรับงานขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์และขึ้นรูปทั่วไป ความเชี่ยวชาญและสิ่งอำนวยความสะดวกช่วยให้ FCT สามารถผลิตแม่พิมพ์ตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ได้ทั้งแบบเชิงเดี่ยว (Single) และแบบเชิงคู่ (Progressive) ในปัจจุบัน FCT ได้จัดทำแม่พิมพ์ให้กับบริษัทต่างๆ ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและญี่ปุ่น เช่น Topre, Hiruta, Ingress, Valeo group ฯลฯ

FCT ได้มีความมุ่งมั่นในการบรรลุมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองมาตรฐานยานยนต์ IATF16949 และ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 FCT ยังได้รับการรับรองด้วย ISO9001 สำหรับการออกแบบ จัดทำและบำรุงรักษาแม่พิมพ์ อีกทั้ง FCT ยังมีการนำแนวทางปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงาน เช่น การผลิตแบบลีน ระบบ 5ส. ระบบโคเซ็น การประชุมผลผลิตรายวัน และการตรวจติดตามสายการผลิตโดยผู้บริหาร ในปี พ.ศ. 2560 FCT ยังได้มีความคิดริเริ่มต่างๆ ในด้านพัฒนาเสถียรภาพของกระบวนการและการใช้ชิ้นงานร่วมกันในหลายโมเดลที่มีการสั่งซื้อปริมาณมาก

ในปี พ.ศ. 2560 ธุรกิจงานขึ้นรูปได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศสำหรับชิ้นส่วน Complete Knock Down (CKD) FCT ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการ 5 โครงการและสำเร็จแล้วในปี พ.ศ. 2560 สำหรับบริษัท Topre Valeo และ Thai Asakawa

สำหรับธุรกิจการสร้างแม่พิมพ์ FCT ได้พัฒนาลูกค้าหลายรายในประเทศไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ในส่วนโครงการอื่นๆ ได้แก่ แม่พิมพ์ และอุปกรณ์ของบริษัท Valeo, Thai Asakawa, Bridgestone ฯลฯ ในตลาดประเทศไทย

## 6.2 โครงการในอนาคตของ FCT

แนวโน้มยอดขายรถยนต์ในประเทศไทยในปีนี้จะคาดว่าจะเติบโตประมาณ 5% เมื่อเทียบกับ ปี พ.ศ. 2560 นอกจากนี้แล้วยังมีรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ที่จะเปิดตัวในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า อาทิเช่น Honda, Nissan และ Mazda สำหรับผู้ผลิตรถยนต์รายอื่น เช่น Toyota, Isuzu, Mitsubishi, Suzuki, Ford และ General Motors จะเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่เช่นเดียวกันในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์นี้ส่งผลดีให้กับผู้ผลิตแม่พิมพ์ ซึ่งทำให้ปี พ.ศ. 2561 เป็นปีที่เร่งรีบสำหรับจัดทำแม่พิมพ์

สำหรับ ปี พ.ศ. 2561 FCT คาดว่าจะเริ่มมีการผลิตชิ้นส่วนให้กับ Topre และ Minamida ซึ่งทั้งคู่กำลังอยู่ในขั้นตอนสุดท้ายของการพัฒนาผลิตภัณฑ์

ด้วยความพยายามอย่างต่อเนื่อง FCT ได้มุ่งเน้นการตลาดในปีนี้ไปที่การขอใบเสนอราคา (RFQ) และหนังสือแต่งตั้งผู้ส่งมอบจากลูกค้ารายใหม่

สำหรับการผลิตแม่พิมพ์ FCT กำลังดำเนินการพัฒนาโครงการใหม่ และโครงการอื่นๆ หลายอีกโครงการ

เพื่อให้ธุรกิจแข็งแกร่งต่อไปได้ FCT จะเพิ่มความสามารถในการสร้างแม่พิมพ์ ในปี พ.ศ. 2561 ด้วยเครื่องคอมน์คูล์ และเครื่องมือตรวจสอบแม่พิมพ์ แบบละเอียด (CMM & Laser Scanner) อีกทั้งจะมีการใช้ระบบอัตโนมัติมาช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพอีกด้วย

## 7. INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PVT LTD. (IAIPL) (ชื่อเดิม Ingress Mayur Auto Ventures Pvt Ltd)

### 7.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ IAIPL

อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินเดียเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดในโลก มีแนวโน้มที่จะเป็นผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่อันดับ 4 ของโลกภายใน ปี พ.ศ. 2563 รองจากจีน สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น โดยอุตสาหกรรมนี้คิดเป็น 7.1% ของ GDP ของประเทศอินเดีย ในปัจจุบัน อินเดียเป็นผู้ผลิตรถบรรทุกเคอร์เวียรายใหญ่ที่สุดของโลก ผู้ผลิตรถสองล้อรายใหญ่อันดับสองของโลก ผลิตรถบรรทุกหนักอันดับที่ 5 และเป็นผู้ผลิตรถยนต์เชิงพาณิชย์อันดับที่ 8

แผนการกิจยานยนต์ของรัฐบาลอินเดีย (AMP) 2026 ได้กำหนดเป้าหมายที่เคร่งครัดสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ของอินเดียเอาไว้ (รวมถึง OEM และผู้ผลิตชิ้นส่วน) โดยคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมจะเติบโตมากถึง 3.5 ถึง 4.0 เท่าของมูลค่าการผลิตในปัจจุบัน เช่น จาก 74 พันล้านเหรียญสหรัฐเป็น 260-300 พันล้านเหรียญ (พ.ศ. 2558 - พ.ศ. 2569)

ภูมิประเทศอาจเกิดความเสียหายจากการผลิตยานพาหนะไฟฟ้า การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการเชื่อมต่อที่เป็นระบบดิจิทัล เป็นแนวโน้มที่ยากที่จะละเลย ควบคู่กับการโยกย้ายอย่างรวดเร็วไปสู่ข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและการปล่อยมลพิษที่เข้มงวดมากขึ้น ได้สร้างความท้าทายให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศอินเดีย

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัท Ingress Industrial Malaysia Sdn Bhd ("IIM") ได้เข้าถือหุ้น 100% ของบริษัท Ingress Mayur Auto Ventures Private Limited ("IMAPL") และต่อมาเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Ingress Autoventures (India) Private Limited ("IAIPL") เมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2561

IAIPL ได้ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตระบบปิดผนึก (Sealing System) สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่ การฉีดพลาสติกขึ้นรูป คิววางน้ำยางขอบกระจกหน้าและยางรัดน้ำ

ลูกค้า OEM หลักของบริษัท ได้แก่ Maruti Suzuki Industries Limited (MSIL) Mahindra & Mahindra (M & M) และ Fiat India Automobile Limited (Fiat) ส่วนลูกค้าอื่นๆ คือ ลูกค้าระดับ Tier 1 และ Tier 2 (ซึ่งเป็นผู้ส่งมอบให้กับ OEM)

IAIPL ได้ก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องจากกลยุทธ์การเติบโตของปี พ.ศ. 2560 ดังสรุปไว้ดังนี้:

การขยายธุรกิจโดยใช้ความสามารถของผลิตภัณฑ์ปัจจุบันในการดึงดูดลูกค้าใหม่ๆ

- ใช้ประโยชน์จากสมรรถนะของกลุ่มอ็องเกรส สำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่
- ใช้ประโยชน์จากความสัมพันธ์กับลูกค้าของ INGRS Group ในการเพิ่มความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับอินเดีย

การขยายธุรกิจโดยใช้การเชื่อมโยงกับลูกค้า

- ใช้ประโยชน์จากข้อมูลรับรองของ IAIPL เกี่ยวกับความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งระหว่าง Tier-1 กับ Global Sealing System Manufacturing Company ในการเข้าถึง OEM รายใหม่



#### การขยายธุรกิจโดยใช้การกระจายการลงทุน

- ขยายไปสู่กลุ่มยานพาหนะเชิงพาณิชย์ด้วยผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- ขยายไปสู่กลุ่มรถยนต์สองล้อผ่านผลิตภัณฑ์ใหม่โดยใช้เทคโนโลยีที่มีอยู่ของ IAIP

Maruti Suzuki Industries Limited (MSIL) มีส่วนแบ่งตลาดเกือบ 51% มียอดขายการผลิตต่อปีมากกว่า 1.8 ล้านคัน และเป็นลูกค้าหลักของ IAIP อย่างต่อเนื่อง นับจากนี้เป็นต้นไป IAIP มุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับซัพพลายเชนของ MSIL ผ่านผลิตภัณฑ์ใหม่ในโครงการใหม่ของบริษัท

IAIP มีเป้าหมายที่จะรวมธุรกิจกับกลุ่มบริษัท FCA Group ได้แก่ Fiat และ Jeep ซึ่ง IAIP เป็นผู้ผลิตและส่งมอบให้กับ Fiat และต้องการผลิตและส่งมอบให้ Jeep ด้วยเช่นกัน

Mahindra เป็นผู้ผลิตรถยนต์สาธารณูปโภคที่ใหญ่ที่สุดในอินเดีย IAIP เริ่มผลิตสินค้าให้กับ Mahindra จากปีนี้เป็นต้นไป และจะมุ่งเน้นไปที่การขยายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตอยู่ในปัจจุบันส่งมอบให้กับ Mahindra

เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบ OEM IAIP ต้องการจะเปลี่ยนจากการรับรองของ ISO/TS 16949 ไปเป็น IATF 16949 ทั้งนี้ IAIP ยัง ได้รับการรับรองจากระบบ OHSAS 18001 และ ISO 14001 อีกด้วย

IAIP ยังวางแผนที่จะใช้ ระบบ Lean Manufacturing System เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงานเช่น 5S, Kaizen และ Morning market ในอนาคต IAIP วางแผนที่จะใช้ ระบบ SAP Management Information Platform เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการรายงานผลอีกด้วย

#### 7.2 โครงการในอนาคตของ IAIP

อินเดียคาดการณ์ว่าจะกลายเป็นตลาดรถยนต์โดยสารที่ใหญ่ที่สุดอันดับสามของโลกใน ปี พ.ศ. 2563 โดยคาดว่าจะมีปริมาณรวมมากถึง 4.2 ล้านคันต่อปี และคาดว่าจะอัตราการเติบโตจะอยู่ที่ 9.4% ไปจนถึง ปี พ.ศ. 2568

MSIL และ Suzuki Motors Gujarat กำลังอยู่ในเส้นทางที่ดีที่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ถึง 2.0 ล้านคันในปี พ.ศ. 2563 โดย MSIL มีแนวโน้มที่จะเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงาน Suzuki ใน Gujarat อีก 0.75 ล้านคันภายใน ปี พ.ศ. 2568 ทำให้มีกำลังการผลิตรวมมากถึง 3.0 ล้านคันต่อปี

MSIL ยังคงเป็นลูกค้าหลักของ IAIP ต่อไป ในขณะเดียวกัน IAIP ก็จะพัฒนาโครงการใหม่ๆ สำหรับลูกค้ารายใหม่และลูกค้าปัจจุบัน

#### 8. TALENT SYNERGY SDN. BHD. (TSSB)

##### 8.1 กลยุทธ์การตลาดของ TSSB

TSSB ก่อตั้งขึ้นใน ปี พ.ศ.2538 และได้รับการจัดตั้งเข้าสู่ Ingress Group เมื่อปี พ.ศ. 2540 โดยมีการดำเนินงานหลัก คือ การออกแบบ การพัฒนาต้นแบบ การสร้างสายการผลิต ระบบควบคุม งานการประกอบ การทดสอบ การติดตั้ง และการบริการหลังการขาย

#### ความสามารถหลักของ TSSB ได้แก่

- หุ่นยนต์ และ ระบบ PLC
- ผู้รับเหมาในงานรวมระบบและเทคโนโลยีต่างๆ
- การจำลองแบบ
- การออกแบบ
- การบริการด้านวิศวกรรม
- อุตสาหกรรม 4.0

#### สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่

1. สายการผลิตแบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอาหาร
2. เครื่องจักรเฉพาะทาง
3. อุปกรณ์ทดสอบ
4. อุปกรณ์จับยึดในการผลิต
5. หุ่นยนต์จัดเรียงสินค้า
6. การบริการด้านวิศวกรรม

ตั้งแต่ ปี พ.ศ.2558 TSSB ได้ริเริ่มโครงการและมีการพัฒนาจนสามารถจัดทำระบบอัตโนมัติสำหรับสายการผลิต กรอบประตูให้กับบริษัท IPSB และ IAV นอกจากนี้TSSB ยังได้จัดหาและติดตั้งสายการผลิตอัตโนมัติ แบบ Press Tending ให้กับบริษัท ITSB โดยใช้บริการของ Korean Engineering Company

เพื่อตอบสนองความต้องการของ Ingress Group ในการเพิ่มระบบอัตโนมัติในสายการผลิต และความสามารถทางวิศวกรรม TSSB ได้ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท TAE Sung Tech Co., Ltd. จากเกาหลีเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของ TSSB ให้เป็นผู้ผลิตเครื่องจักรเต็มรูปแบบ (Automation System Integrator)

TSSB ยังได้เซ็นสัญญากับบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่ง เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้ในมาเลเซีย

- Yajima Giken, INC Japan – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับบริการขนส่งระบบเสริม
- Fuji Yusoki Kogyo Co., Ltd. Japan – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับหุ่นยนต์จัดเรียงสินค้า
- Nawotec Co., Ltd. Korea – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับอุปกรณ์ต่อเชื่อม

ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ INGRS TSSB ช่วยให้บริษัทในเครือเปลี่ยนรูปแบบการใช้งานไปเป็นสายการผลิตเซลล์ชนิดอัตโนมัติทั้งหมด โดยใช้เทคโนโลยีที่ก้าวไปข้างหน้า

##### 8.2 โครงการในอนาคตของ TSSB

TSSB เข้าร่วมโครงการอัตโนมัติในอุตสาหกรรมยานยนต์ของ INGRS เช่น IAV, ITSB, IPSB และ PT IMV

เพื่อก้าวต่อไปข้างหน้า TSSB จะมีการสำรวจโครงการด้านวิศวกรรมที่น่าสนใจที่อยู่นอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น TSSB ได้รับจดหมายแสดงเจตจำนง เพื่อจัดหาและพัฒนาเครื่องจักรและหุ่นยนต์บรรจุความเร็วสูงจากบริษัทท้องถิ่น (Organic Gain Sdn Bhd – OGSB) โดยโครงการนี้ถือว่าจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร



ในขณะที่รัฐบาลเริ่มดำเนินโครงการในอุตสาหกรรม 4.0 ในทุกอุตสาหกรรมแล้ว TSSB ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการและประสานงานระบบดังกล่าวในกลุ่มบริษัท Ingress และ TSSB ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในผู้รับทุนอุดหนุนจากนโยบาย Industry 4.0 ผ่านทางสถาบันยานยนต์มาเลเซีย (MAI) จาก MITI อีกด้วย โดยเงินสนับสนุนนี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถหลักของ TSSB เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ทางธุรกิจของ TSSB และ กลุ่มบริษัท Ingress ได้เป็นอย่างดี

ในปัจจุบัน TSSB กำลังศึกษาถึงโครงการนำร่องจากนโยบาย Industry 4.0 ที่ IPSB และ IAV ด้วยโครงการเหล่านี้ TSSB จะนำเสนอ "สายการผลิตอัตโนมัติที่สมบูรณ์แบบ" (complete automated line) กับลูกค้า โดยเชื่อมโยงถึงระบบ SAP และระบบการตรวจสอบการผลิต (PMS) โดยข้อมูลจะเชื่อมต่อกับ คอมพิวเตอร์ และ สมาร์ทโฟน ในแบบเรียลไทม์

## 10 ผลิตภัณฑ์ของ INGRS

### ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป (ROLL FORMING PARTS)

#### DOOR MODULE



#### EXHAUST SYSTEM





## SEALING SYSTEM

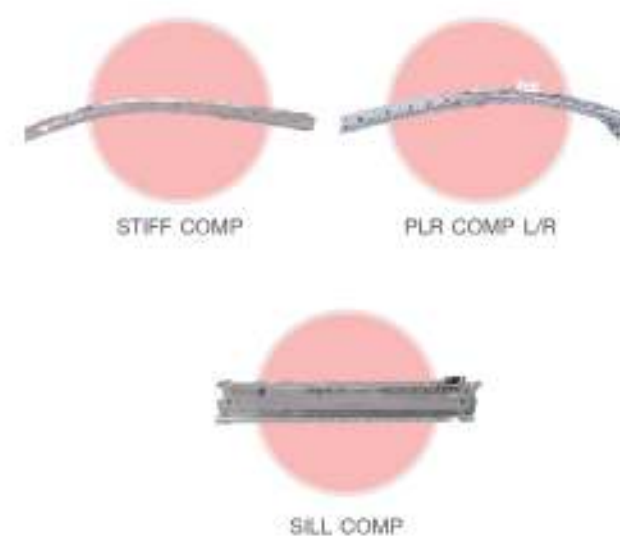


## ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป (STAMPING PARTS)

## MODULE ASSEMBLY



## SIDE STRUCTURE

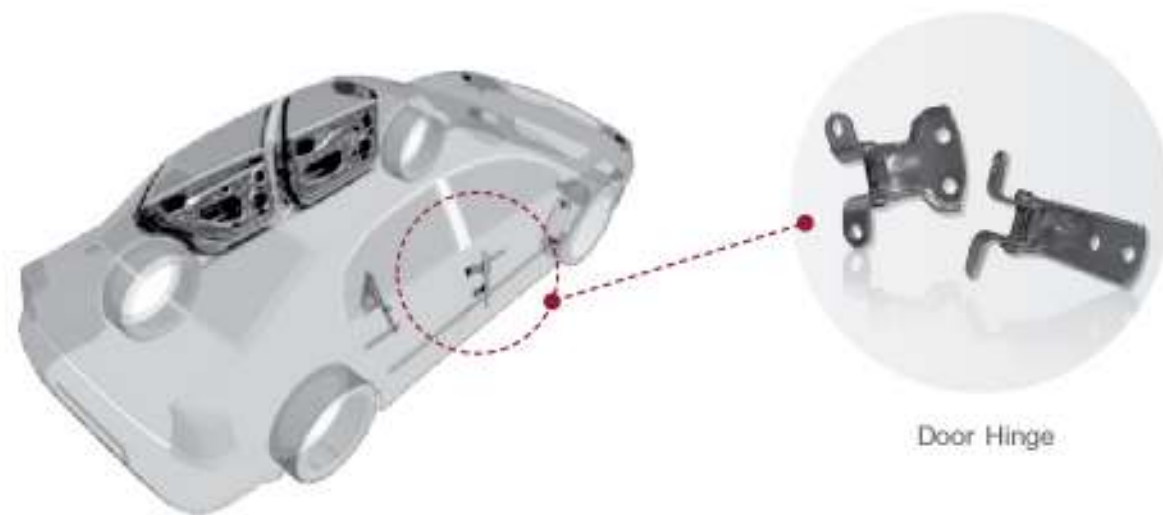


## UNDER BODY





## DOOR HINGES



Door Hinge

## IMPACT BEAMS



Impact Beam

Trapezoidal Impact Beam

Tubular Impact Beam

Stamped Impact Beam

## HEAT PROTECTORS



Exhaust Manifold Heat Protector

Protector Fuel Tank

Insulator Front Floor Heat

Heatshield

Heatshield

## FINE BLANKING PRODUCTS



## SMALL BRACKETS





งานทำแม่พิมพ์ (DIE MAKING PRODUCTS)

FINE BLANKING DIES



Cam Camber Die



Seat Recliner Die



Upper Die



Lower Die

NORMAL STAMPING DIES



EXTN LWR Die



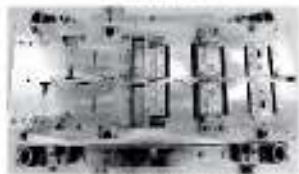
BKRT Die



Upper Die



Upper Die



Lower Die



Lower Die

งานทำอุปกรณ์การผลิตแบบอัตโนมัติ (AUTOMATION SOLUTION PROVIDER)



CUSTOMER AWARDS



Ford Q1 Award



Mitsubishi Quality Achievement Award



TOYOTA TPS Award



AAT Excellent Cooperative Quality Supplier Award



The Best Overall Vendor in PERODUA Myvi Development



PROTON'S Vendor Award 2nd Runner-up Best Quality Performance (Non-SMI) 2008/09



Proton Awards nomination - For Best & Overall For Quality 2003



Runner up for Proton Award For Best Quality 2007



Perodua Awarded: Excellent Cost Control Vendor 2007



Certificate Of Appreciation for Best Quality, Cost & Delivery Performance (Non-SMI) 2012



Finalist for Proton vendor award 2013



Q Award for Best Quality Performance from AAT



RECOGNITION OF GOOD DELIVERY PERFORMANCE (RANK A) TO ADM ASSEMBLY PLANT 2011



SUPERIOR QUALITY AND DELIVERY AWARD 2012/2013



APPRECIATION OF MITSUBISHI VEHICLE PRODUCTION SUPPORT ACHIEVEMENT



APPRECIATION FOR SUPPORTING THE 2 MILLION UNIT PRODUCTION ACHIEVEMENT





APPRECIATION FOR Q.C.D. PERFORMANCE



APPRECIATION FOR SUPPORTING THE 4 MILLION UNIT PRODUCTION ACHIEVEMENT



THE GREAT SUPPORT AND CONTRIBUTION TO THE SUCCESS OF MITSUBISHI VEHICLE PRODUCTION



APPRECIATION FOR CONTINUOUS SUPPORT, COOPERATION AND CONTRIBUTION TOGETHER ACHIEVED 100,000 UNITS PRODUCTION



RECOGNITION OF SUPPLIER QUALITY EXCELLENCE AWARD



RECOGNITION OF GOOD DELIVERY PERFORMANCE (RANK A) TO ADM ASSEMBLY PLANT 2013



BEST QUALITY AWARD 2017



EXCELLENT QUALITY STATUS RECOGNITION 2017



HINO APPRECIATION OF QUALITY PERFORMANCE AWARD 2016



TOYOTA INDONESIA CERTIFICATE OF APPRECIATION FOR QUALITY TARGET ACHIEVEMENT 2017

## INDUSTRIAL AWARDS



Industrial Excellence Award 2000 from Malaysian MITI



Winner for 5S Inter-Organization Competition 2001



National QCC Convention CHAMPION in Manufacturing Sector in 2002



Frost & Sullivan 2010, 2009 & 2007: Automotive Component Manufacturer Of The Year : Malaysia



Champion of ICC Convention organized by Proton Holdings Berhad 2011



ASEAN Business Award Malaysia 2015



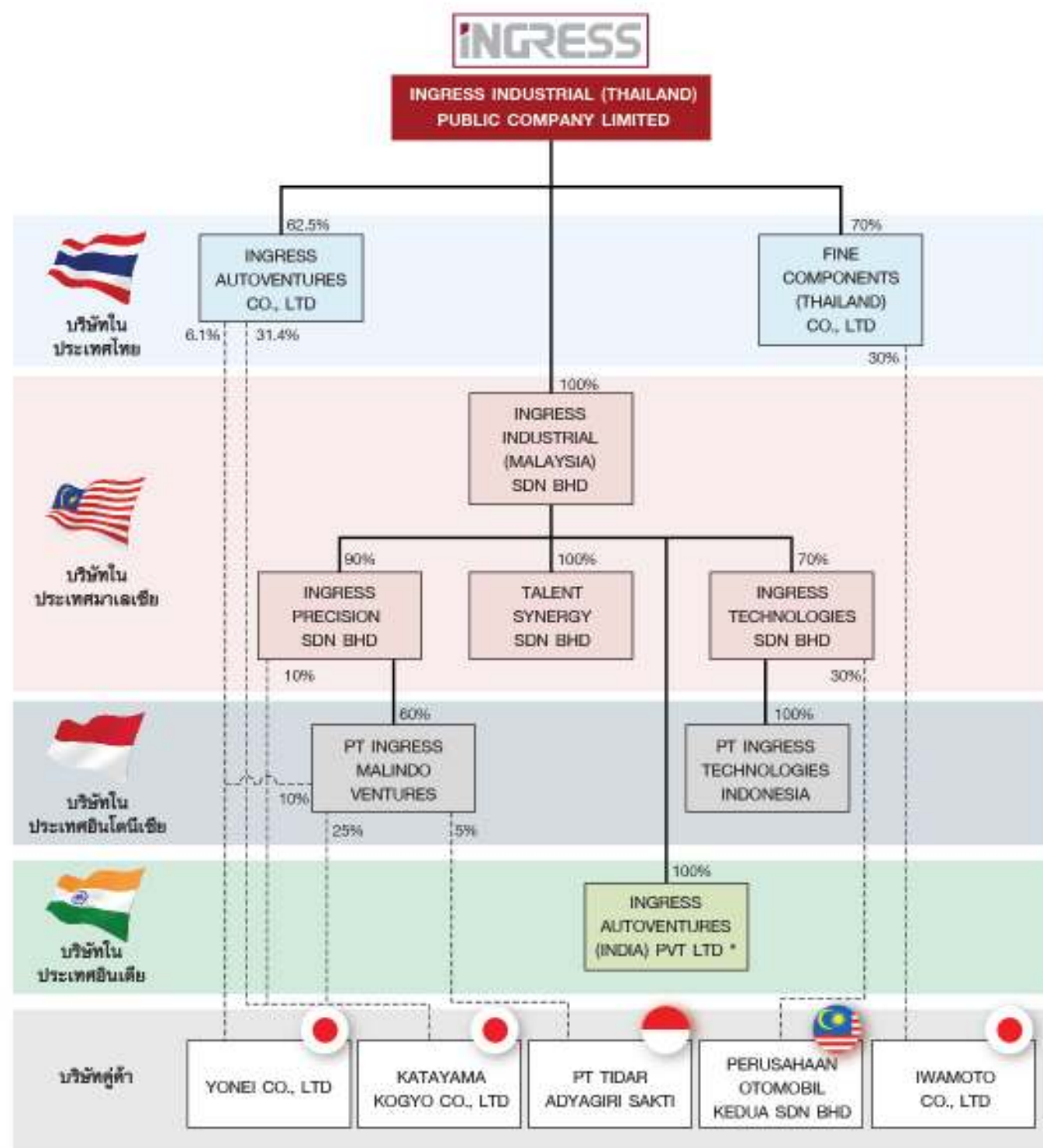
Matrade Award 2 March 2016

## 12 ที่ตั้งโรงงานหลักของ INGRS





## 13 โครงสร้างการถือหุ้นของ INGRS

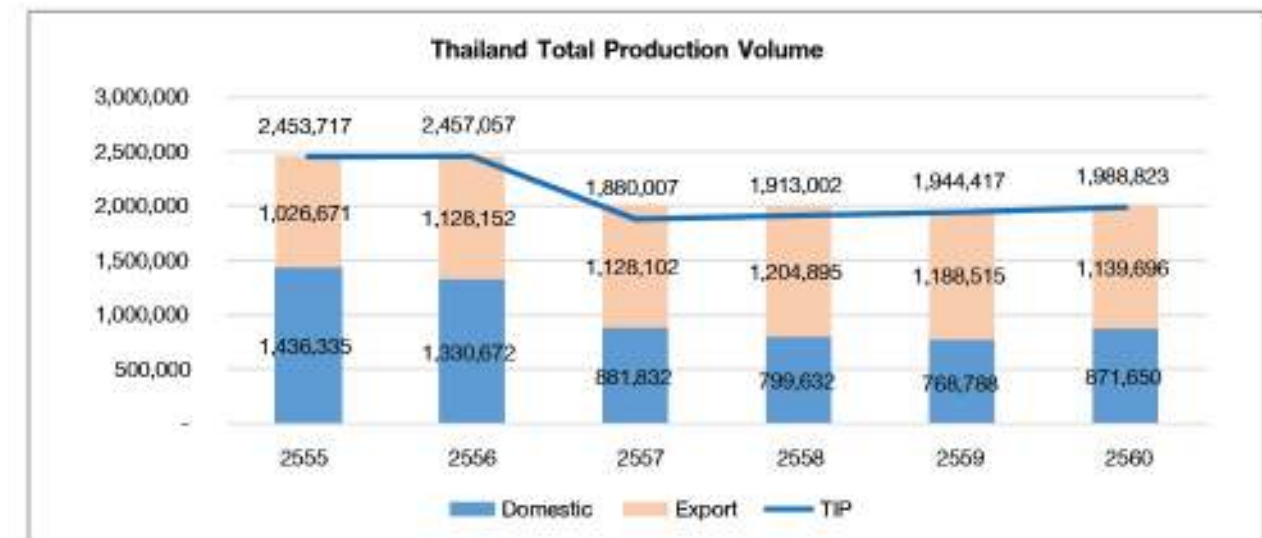


\* เดิมชื่อ INGRESS MAYUR AUTO VENTURES PVT LTD

## 14 การแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 1. ประเทศไทย

#### 1.1 ภาพรวมของตลาดรถยนต์ในประเทศไทยในปี 2560



ที่มา: สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI)



ที่มา: สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI)

ปีพ.ศ.2559 ถือได้ว่าเป็นปีที่ยากลำบากสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทยเนื่องจากปัจจัยลบหลายประการ แต่ในปี พ.ศ.2560 มีสัญญาณที่ดีว่าจะมีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีที่น่าสนใจ ตลาดภายในประเทศ ในปีพ.ศ. 2560 มีการปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่ตลาดส่งออกยังคงลดลงเมื่อเทียบกับผลประกอบการในปีที่ผ่านมา

ปริมาณการผลิตรวมในปี 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 871,650 คัน โดยถือว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลจากแรงขับเคลื่อนของผู้บริโภคที่ปรับตัวขึ้นจากการเติบโตของเศรษฐกิจ แต่การส่งออกยังไม่ได้รับการตอบรับที่ดีนัก เพราะสภาวะเศรษฐกิจโลกและความไม่แน่นอนของราคาน้ำมัน



สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) คาดการณ์ว่ายอดขายรถยนต์ในประเทศในปี 2561 จะเพิ่มขึ้น 3.3% เป็น 900,000 คัน

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) คาดการณ์อีกว่าการส่งออกยานยนต์จะลดลง 3.5% เป็น 1.1 ล้านคันในปี 2561 แต่การผลิตรถยนต์ของไทยจะเติบโต 0.6% เป็น 2 ล้านหน่วย โดยการขายและการผลิตรถยนต์คาดว่าจะปรับตัวขึ้นเนื่องจากความเชื่อมั่นในเชิงบวกเมื่อสิ้นปี พ.ศ. 2560

โดยสรุปแล้ว ตลาดยานยนต์ในประเทศไทยคาดว่าจะมีการเติบโตขึ้นในปี พ.ศ.2561 จากปัจจัยต่างๆ เช่นการลงทุนของภาครัฐในสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งจะช่วยปรับปรุงเศรษฐกิจภายในประเทศให้ดีขึ้น นอกจากนี้แล้วยังมีผู้คนจำนวนมากที่เข้าร่วมโครงการรถคันแรกได้หมดสัญญาระยะเวลา 5 ปีแล้ว จึงมีสิทธิ์ที่จะโอนกรรมสิทธิ์และคาดว่าจะมีการซื้อรถรุ่นใหม่ๆ แทนเป็นจำนวนมาก ในช่วงปี พ.ศ.2560 - 2562 กระบวนการนี้จะสร้างความแข็งแกร่งและสามารถเพิ่มความต้องการมากถึง 0.4-0.5 ล้านหน่วย (หรือ 40-45% ของยอดขายภายใต้โครงการ)

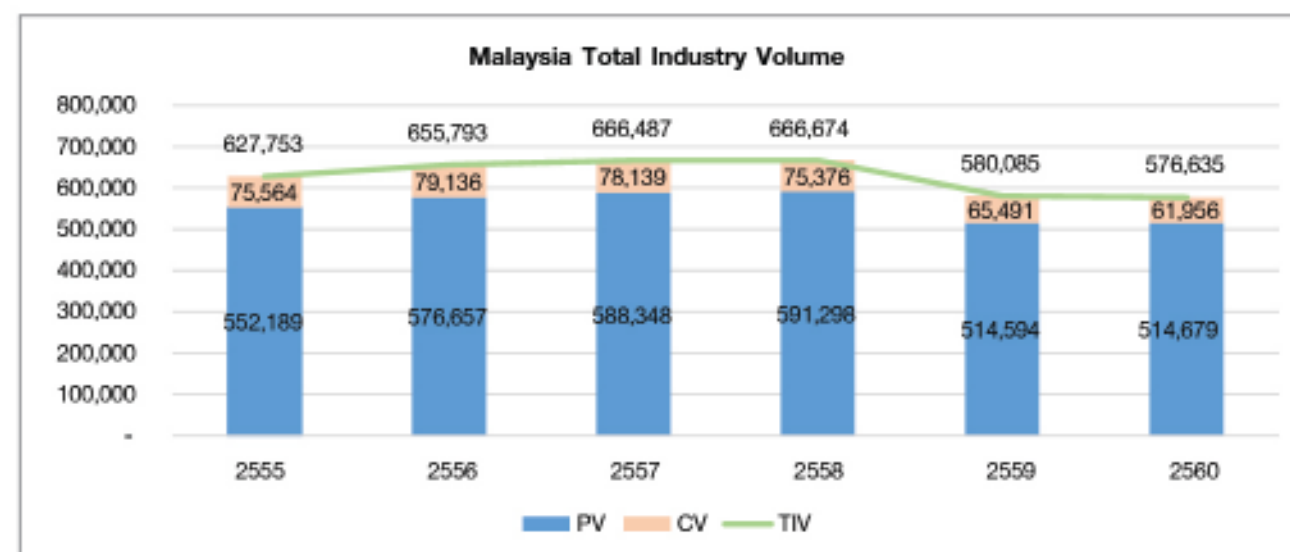
อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยความไม่แน่นอนต่างๆ ทั้งในประเทศและทั่วโลก ซึ่งสามารถกระทบต่อสถานการณ์ในประเทศไทยได้ในอนาคต

## 2. ประเทศมาเลเซีย

ตลาดรถยนต์ของมาเลเซียยังคงซบเซาในปีที่ผ่านมา ปริมาณการซื้อขายรวมหดตัวต่อเนื่องเป็นปีที่สองติดต่อกัน สะท้อนถึงวัฏจักรขาลงของตลาดซึ่งเริ่มในปี พ.ศ.2559 ถึงแม้เศรษฐกิจของประเทศจะเริ่มฟื้นตัวและผู้ผลิตรถยนต์พยายามมากขึ้น ยอดขายรถยนต์ก็ยังคงทรงตัวในปี พ.ศ. 2560

จำนวนรถยนต์ใหม่ที่จดทะเบียนในปี พ.ศ. 2560 มีจำนวน 576,635 คันเทียบกับจำนวน 580,085 คันที่จดทะเบียนในปี พ.ศ. 2559 ลดลง 3,450 หน่วยหรือ 0.6%

แผนภูมิ 1 : แนวโน้มของยอดขายรวมตั้งแต่ พ.ศ.2555-2560



ยอดขายรถยนต์นั่งส่วนบุคคลโดยรวมยังคงที่ โดยมีการจดทะเบียนรถยนต์นั่งส่วนบุคคลในปี พ.ศ. 2560 จำนวน 514,679 คัน เทียบกับ 514,594 คันในปี พ.ศ. 2559 โดยมีการเพิ่มขึ้นเพียง 85 คันหรือร้อยละ 0.02 เท่านั้น อย่างไรก็ตามการจดทะเบียนรถยนต์พาณิชย์ลดลงเป็น 61,956 คันในปี พ.ศ. 2560 เมื่อเทียบกับ 65,491 คันในปี พ.ศ. 2559 ซึ่งหมายความว่ายอดขายลดลง 3,535 คันหรือ 5.4% ที่จริงแล้วการลดลงของยอดขายทั้งหมดในปี พ.ศ. 2560 เป็นผลมาจากการลดลงของยอดขายรถยนต์พาณิชย์ โดยการเปรียบเทียบการผลิตระหว่างปี พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ได้แสดงไว้ในตารางที่ 1

ตาราง 1 : ยอดขายโดยรวมในปี พ.ศ. 2560 เทียบกับ พ.ศ. 2559

กลุ่มตลาด	2560	2559	ความแปรปรวน	
			หน่วย	%
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	514,679	514,594	85	0.02
รถยนต์พาณิชย์	61,956	65,491	(3,535)	(5.4)
จำนวนรถยนต์ทั้งหมด	576,635	580,085	(3,450)	(0.6)

ปริมาณการผลิตรวมของรถยนต์ใหม่ในปี พ.ศ. 2560 ลดลง 45,614 คันหรือ 8.4% โดยรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 499,639 คันเมื่อเทียบกับ 545,253 คันในปี พ.ศ. 2559 โดยปริมาณการผลิตที่ลดลง 8.4% นั้นสูงกว่าการลดลง 0.6% ยอดขายมาก ซึ่งเป็นเหตุมาจากการปรับตัวในการผลิตที่ต้องการหลีกเลี่ยงสินค้าเหลือในช่วงสี่เดือนสุดท้ายของปี พ.ศ. 2560 โดยปริมาณการผลิตรวมของรถยนต์ปี พ.ศ. 2560 เทียบกับปี พ.ศ. 2562 ได้แสดงไว้ในตารางที่ 2

ตาราง 2 : ปริมาณการผลิตรวมของรถยนต์ปี พ.ศ. 2560 เทียบกับ พ.ศ. 2559

กลุ่มตลาด	2560	2559	ความแปรปรวน	
			หน่วย	%
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	459,558	503,691	(44,133)	(8.8)
รถยนต์พาณิชย์	40,081	41,562	(1,481)	(3.6)
จำนวนรถยนต์ทั้งหมด	499,639	545,253	(45,614)	(8.4)

สมาคมธุรกิจยานยนต์มาเลเซีย (MAA) ได้คำนึงถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมต่อไปในการคาดการณ์ปริมาณการผลิตรวมของรถยนต์ในปี 2561

- 1) เศรษฐกิจมาเลเซียคาดว่าจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 5.5 ในปี 2561 มีสาเหตุมาจากความต้องการภายในประเทศและประสิทธิภาพในการส่งออก
- 2) การดำเนินโครงการขนาดใหญ่เช่น Tun Razak Exchange, Light Rail Transit (LRT3), Mass Rapid Transit (MRT2) และ East Cost Rail Link (ECRL) จะกระตุ้นการเติบโตของเศรษฐกิจท้องถิ่นได้
- 3) ค่าครองชีพที่สูงขึ้นและปัญหาน้ำมันในครัวเรือนยังเป็นประเด็นสำคัญสำหรับผู้บริโภค ทั้งคู่ยังคงเป็นปัจจัยที่ยับยั้งการบริโภคที่ต่างๆ โดยเฉพาะสินค้าขนาดใหญ่
- 4) ทางการให้อภัยหนี้ที่เข้มงวด รวมไปถึงสินเชื่อเช่าซื้อของสถาบันการเงินตามการใช้มาตรการ MFRS 9 และระดับหนี้สินในครัวเรือนที่สูงขึ้น



5) บริการขับรถ (เช่น Uber and Grab) และรถไฟฟ้ากำลังเป็นที่นิยมมากขึ้นในรูปแบบของการขนส่ง โดยเฉพาะในเขตเมือง

6) ความพยายามในการขายของบริษัทรถยนต์

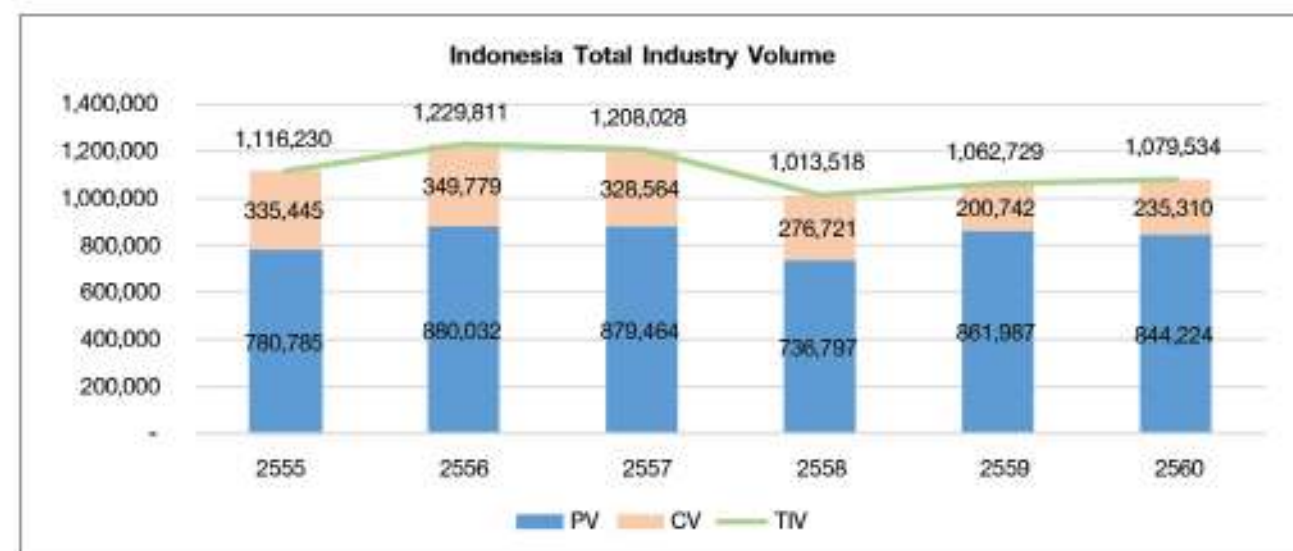
จากปัจจัยข้างต้น การคาดการณ์ปริมาณการผลิตรวมของรถยนต์ในปี พ.ศ. 2561 ดังแสดงในตารางที่ 3 ดังนี้:

กลุ่มตลาด	2561 (คาดการณ์)	2560 (ตามจริง)	ความแปรปรวน	
			หน่วย	%
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	526,500	514,679	11,821	2.3
รถยนต์พาณิชย์	63,500	61,956	1,544	2.5
จำนวนรถยนต์ทั้งหมด	590,000	576,635	13,365	2.3

### 3. ประเทศอินโดนีเซีย

รัฐบาลอินโดนีเซียมีความต้องการที่จะทำให้อินโดนีเซียเป็นฐานการผลิตรถยนต์ระดับโลก และต้องการจะเห็นผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่มาร่วมลงทุนในอินโดนีเซีย เพื่อมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และอาเซียน ในระยะยาว รัฐบาลต้องการที่จะเปลี่ยนอินโดนีเซียให้เป็นประเทศที่ผลิตรถยนต์ได้เอง ซึ่งจะสามารถผลิตได้ทั้งคัน และส่วนประกอบทั้งหมดจะผลิตขึ้นภายในประเทศอินโดนีเซียด้วย

ปริมาณการผลิตรวมของรถยนต์ในปี พ.ศ. 2560 คือ 1,079,534 หน่วยเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 1.6% หรือ 16,805 คันซึ่งคือ 1,062,729 คัน อินโดนีเซียเป็นประเทศเดียวในกลุ่มอาเซียนที่มีจำนวนปริมาณการผลิตรวมของรถยนต์มากกว่า 1 ล้านหน่วย ในปี พ.ศ. 2560



กลุ่มตลาด	2560	2559	ความแปรปรวน (%)
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	844,224	861,987	(2.1)
รถยนต์พาณิชย์	235,310	200,742	17.2
จำนวนรถยนต์ทั้งหมด	1,079,534	1,062,729	1.6

รถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่จดทะเบียนตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคมปี พ.ศ. 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 844,244 คัน ลดลงร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ในขณะที่รถยนต์พาณิชย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.2 เป็นจำนวน 235,310 คันในปี พ.ศ. 2560 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

การเพิ่มขึ้นของปริมาณอุตสาหกรรมทั้งหมดจากปีที่ผ่านมาเป็นตัวบ่งชี้ว่าตลาดรถยนต์ในประเทศอินโดนีเซียมีแนวโน้มการซื้อที่มั่นคง และมีสัญญาณการขยายตัวในอนาคตอันใกล้ เรื่องนี้ยังได้รับการสนับสนุนจากการเติบโตทางเศรษฐกิจที่มั่นคงและน่าเชื่อถือ โดยมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ใหญ่และรวดเร็วโดยรัฐบาล

พิจารณาจากยอดการผลิตอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งหมด (TIP) ในปี พ.ศ. 2560 แสดงให้เห็นถึงรูปแบบที่เพิ่มขึ้นซึ่งควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างต่อเนื่องของปริมาณอุตสาหกรรมทั้งหมด โดยภาพรวมแล้ว ยอดการผลิตอุตสาหกรรมยานยนต์ (TIP) ในช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีจำนวน 1,216,615 หน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 หรือ 38,818 หน่วยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา

ประเภท	TIV			TIP		
	2560	2559	Variance (%)	2560	2559	ความแปรปรวน (%)
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	9,139	13,832	(33.9)	30,670	29,644	3.5
4x2	596,893	608,054	(1.8)	681,942	663,794	2.7
4x4	17,305	14,274	21.2	19,910	19,378	2.7
รถโดยสารประจำทาง	3,851	3,959	(2.7)	2,550	4,769	(46.5)
รถบรรทุกขนาด 1 ตัน	128,422	120,666	6.4	145,183	140,269	3.5
รถบรรทุก	89,370	66,773	33.8	86,526	64,283	34.6
รถยนต์ราคาประหยัด						
รักษาสีงแวดล้อม 4x2	234,554	235,171	(0.3)	249,834	255,660	(2.3)
จำนวนทั้งหมด	1,079,534	1,062,729	1.6	1,216,615	1,177,797	3.3

การลดลงของจำนวนรถโดยสารส่วนใหญ่มาจากประเภทรถเก๋ง ส่วนรถยนต์พาณิชย์มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นมาจากรถบรรทุก ความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับรถยนต์พาณิชย์เป็นผลกระทบเชิงบวกที่เกิดจากการโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างรวดเร็วและใหญ่โดยรัฐบาลอินโดนีเซีย

แม้ว่ารถยนต์ราคาประหยัด รักษาสิ่งแวดล้อม (LCGC) จะได้รับความนิยมมากขึ้นในอินโดนีเซีย แต่ส่วนใหญ่ชาวอินโดนีเซียก็ยังคงต้องการซื้อรถเอนกประสงค์ (MPV) อยู่ ชาวอินโดนีเซียรักรถเอนกประสงค์ เนื่องจากยานพาหนะเหล่านี้มีขนาดใหญ่และสูงกว่ารถประเภทอื่นๆ เพราะส่วนใหญ่ชาวอินโดนีเซียต้องการรถใหญ่เพื่อใช้ในการเดินทางท่องเที่ยวกับครอบครัว (และ/หรือเพื่อน) โดยรถเอนกประสงค์ปกติแล้วสามารถบรรทุกผู้โดยสารได้เจ็ดคน ผู้ผลิตรถยนต์ได้ตระหนักถึงความต้องการของรถเอนกประสงค์ในอินโดนีเซียที่สูง ดังนั้นจึงยังคงต้องการเปิดตัวโมเดลใหม่ (และดีกว่า) ขึ้น ด้วยสมรรถนะของรถที่ดีพอแล้ว ผู้ผลิตจึงมุ่งเน้นไปที่การออกแบบของรถเอนกประสงค์เพื่อดึงดูดผู้บริโภคชาวอินโดนีเซีย

อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินโดนีเซียมีศูนย์กลางอยู่ที่ Bekasi, Karawang และ Purwakarta ใน West Java ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับเมืองหลวงของอินโดนีเซียอย่างจาการ์ต้า ซึ่งเป็นเมืองที่มีความต้องการรถยนต์สูงที่สุด และเป็นพื้นที่ที่มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ดีแล้ว (มีท่าเรือ Tanjung Priok ใน North Jakarta ซึ่งเป็นท่าเทียบเรืออินโดนีเซียที่คึกคักและทันสมัยที่สุด สามารถจัดการขนส่งสินค้าข้ามประเทศของอินโดนีเซียได้มากกว่าร้อยละ 50 รวมทั้งท่าเรือ Patimban แห่งใหม่ที่กำลังพัฒนาอยู่ใน West Java) โครงสร้างพื้นฐานที่ดีจะช่วยลดต้นทุนการขนส่ง โดยในพื้นที่ใน West Java มีผู้ผลิตรถยนต์ โรงงานผลิตรถยนต์



และส่วนประกอบรายให้อู่ระดับโลกหลายรายอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ดังนั้น West Java จึงกลายเป็นฐานการผลิตของภาคยานยนต์ (รวมถึงรถจักรยานยนต์) ของอินโดนีเซีย

มีปัจจัยอื่นๆ อีกมากมายที่ช่วยเพิ่มยอดขายรถยนต์ในอินโดนีเซีย ประการแรก ประชาชนในอินโดนีเซียมีส่วนในการครอบครองรถยนต์ต่อหัวที่ต่ำมาก ซึ่งหมายความว่าจะมีการเติบโตอย่างมากได้ เนื่องจากจะมีกลุ่มชนชั้นกลางที่กำลังเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว มาซื้อรถยนต์เป็นครั้งแรก ประการที่สอง รถยนต์ราคาประหยัด รักษาสิ่งแวดล้อม (LCGC) คาดว่าจะช่วยเพิ่มยอดขายได้เป็นจำนวนมาก ประการที่สามคือการที่รัฐบาลอินโดนีเซียกำลังเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั่วประเทศอย่างเร่งด่วน

#### ตลาดส่งออก

ตลาดการส่งออกรถยนต์สร้างเสร็จสมบูรณ์ของอินโดนีเซียมีแนวโน้มจะขยายตัวในปีพ.ศ.2560 ซึ่งเพิ่มขึ้นมาจากปี พ.ศ. 2559 โดยภาพรวมตลาดการส่งออกรถยนต์นั่งส่วนบุคคลของรถยนต์สร้างเสร็จสมบูรณ์ มียอดขายรวมทั้งสิ้น 231,169 คัน นับตั้งแต่เดือนมกราคมถึงธันวาคม พ.ศ. 2560 เพิ่มขึ้น 18.8% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 194,397 หน่วย

รัฐบาลอินโดนีเซียยังมีความหวังอย่างมากต่อการส่งออกรถยนต์ของประเทศ (ซึ่งจะสร้างรายได้จากการแลกเปลี่ยนเงินตราเพิ่มเติม) โดยเฉพาะอย่างยิ่งตั้งแต่การก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งทำให้ภูมิภาคอาเซียนกลายเป็นตลาดและพื้นที่การผลิตเดียว ซึ่ง AEC จะเปิดโอกาสให้ผู้ส่งออกมีโอกาสมากขึ้นภายในภูมิภาค

รถยนต์ที่ผลิตในอินโดนีเซียที่มีการส่งออกไปแล้ว ได้แก่ Toyota Avanza และ Toyota Fortuner, Nissan Grand Livina, Honda Freed, Chevrolet Spin และ Suzuki APV โดยผู้นำเข้าที่สำคัญที่สุด คือ ไทย ซาอุดีอาระเบีย ฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น และมาเลเซีย

อย่างไรก็ตาม อินโดนีเซียเป็นประเทศที่จะเพิ่มการส่งออกมากขึ้นยาก เนื่องจากอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศยังคงอยู่ในระดับ Euro 2 ขณะที่ประเทศอื่นๆ อยู่ที่ Euro 5 (ยูโรเป็นมาตรฐานที่จำกัดการปล่อยก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์) และปัญหาอื่นๆ ที่จำกัดการส่งออกรถยนต์คือเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานความปลอดภัยและเทคโนโลยี

## 15 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท อินกริส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจำเป็นต้องมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลรับผิดชอบต่อความเสี่ยงเหล่านี้ ให้คำแนะนำในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมในลักษณะที่มีโครงสร้างและสอดคล้องกัน

กลุ่มบริหารความเสี่ยงของกลุ่มได้รับมอบหมายให้เข้าสู่งานการทำงาน ERM (Enterprise Risk Management) ซึ่งจะใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่อง นโยบายความเสี่ยงได้ดำเนินการและได้รับการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร กระบวนการ ERM ครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมดอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบและโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทไม่บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 ฝ่ายบริหารและฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ได้ทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของ IIT ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็นดังนี้

### 1. ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

#### 1.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายและระเบียบของรัฐบาล

สภาพความไม่แน่นอนทางการเมือง เศรษฐกิจและสังคมของแต่ละประเทศ ซึ่งประเทศไทยประสบกับเหตุการณ์ความไม่สงบหลายครั้งในอดีต การเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือกฎระเบียบของรัฐบาลส่งผลกระทบต่อการทำงานของเศรษฐกิจภายในประเทศและอุตสาหกรรมยานยนต์ในแง่ของผลิตภัณฑ์และปริมาณการผลิต ทั้งนี้จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และกลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจของบริษัท การสร้างความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับหน่วยงานต่างๆ คือ ยุทธศาสตร์สำคัญของฝ่ายบริหารเพื่อแก้ไขปัญหาระดับความเสี่ยงนี้

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุน

ความล้มเหลวของรูปแบบการลงทุนอาจมีผลกระทบทางการเงินต่อบริษัท ที่เกิดจากการกู้ยืมเงินของธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลและติดตามผลการลงทุน

การตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความมั่นใจว่าผลการดำเนินงานและคุณภาพของการลงทุนสามารถบรรลุผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน การตรวจสอบการลงทุนที่ไม่ได้ประสิทธิภาพของข้อมูลการลงทุนอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจและนำไปสู่ความล้มเหลวในการลงทุน ยุทธศาสตร์สำคัญในการจัดการความเสี่ยง คือ การปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบการลงทุนภายในกลุ่ม

### 2. ความเสี่ยงทางการเงิน

#### 2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศและการจัดซื้อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการซื้อวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทกับเงินตราต่างประเทศที่ไม่เอื้ออำนวยอาจส่งผลกระทบต่อทางการเงินต่อบริษัท



เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวฝ่ายบริหารมีระบบในการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินหลักสกุลเงินบาท และสกุลเงินอื่นๆ

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยใช้ระบบจัดซื้อกลางหรือ CPS ในการจัดหาวัตถุดิบหลัก ภายใต้ CPS, ผู้ผลิตหลักจะพิจารณาประเภทของเหล็กที่จะใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลัก และราคาซื้อขายของวัตถุดิบขั้นต้น หน้าที่ของกลุ่มบริษัท คือ การซื้อวัตถุดิบหลักและความต้องการของ OEM. กลุ่มบริษัท จะเจรจากับ OEM เพื่อปรับราคาขึ้นส่วนยานยนต์ให้สอดคล้องกับต้นทุนและความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก ข้อตกลงดังกล่าวสามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาของวัตถุดิบหลักที่อาจมีต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ส่วนใหญ่กลุ่มบริษัท มียอดคงค้างเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีความเสี่ยงต่อกลุ่มบริษัท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงมีความผันผวนซึ่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท มีมาตรการลดความเสี่ยงโดยติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด กลุ่มบริษัทยังคาดการณ์ว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในอนาคตอันใกล้ตามนโยบายการเงินที่ใช้ในประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซียและอินเดีย ซึ่งเป็นตลาดหลักของกลุ่มบริษัท จากการที่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีทางเลือกในการระดมทุนเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะพิจารณาทางเลือกอื่นนอกเหนือจากธนาคารพาณิชย์ที่สามารถให้ต้นทุนทางการเงินที่ยอมรับได้มากขึ้น

## 2.3 ความเสี่ยงของการประกันภัยที่ไม่เพียงพอสำหรับกลุ่มบริษัท

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะพยายามลดความเสี่ยงจากการสูญเสียและ / หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินและพนักงานของบริษัท โดยการซื้อหลักประกันในปริมาณที่เชื่อว่าเพียงพอและมีมาตรฐานเดียวกันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท เนื่องจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหรือความเสียหายหรือผลกระทบที่เกิดจากความเสียหายอาจไม่ได้รับการชดเชยอย่างสมบูรณ์หรือความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงเกินกว่าทุนประกันภัย เช่น การประกันความเสียหายจากอุทกภัยในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับความคุ้มครองบางส่วนหรือทั้งหมดสำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายที่ถือว่าเป็นกรณีภัยพิบัติ นโยบายของกลุ่มบริษัท คือ การปฏิบัติตามนโยบายอุตสาหกรรมของ ACM ในการซื้อประกันที่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานธุรกิจที่เพียงพอ

กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน เนื่องจากเหตุการณ์หรือเหตุการณ์ที่สามารถควบคุมหรือป้องกันได้ ทุกบริษัท ภายใต้กลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานและมาตรฐานความปลอดภัยที่ดีที่สุดในการดำเนินงานของโรงงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศที่กลุ่ม บริษัทดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถควบคุมความเสี่ยงจากเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 3. ความเสี่ยงต่อการปฏิบัติงาน

### 3.1 ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ

หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือข้อกำหนดทางกฎหมายและ / หรือข้อกำหนดตามกฎหมาย (เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ปี พ.ศ. 2468 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของประเทศไทย พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2517 และกฎหมายของประเทศอินโดนีเซียฉบับที่ 32 ปี พ.ศ. 2552 เรื่องการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการ) อาจทำให้หน่วยงานกำกับดูแลดำเนินการทางกฎหมายต่อบริษัท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

กลยุทธ์สำคัญในการจัดการความเสี่ยงนี้ คือ การจัดสรรทรัพยากรที่เฉพาะเจาะจงเพื่อให้แน่ใจว่าข้อกำหนดด้านกฎระเบียบต่างๆ ได้รับการตรวจสอบและส่งมอบอย่างทันเวลาที่ นอกจากนี้ยังได้มีการเพิ่มขั้นตอนการจัดการด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้มีการฝึกอบรมและการศึกษาแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องในบริษัท

## 4. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

### 4.1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า

การพึ่งพาลูกค้ารายย่อยไม่มากนักสำหรับรายได้กับบริษัทอาจส่งผลกระทบต่อการทำกำไรของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้ารายใดในกลุ่มนี้ที่มีผลเสียต่อกิจกรรมการเติบโตของบริษัท การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ไม่ดีหรือไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอาจส่งผลให้ลูกค้ายุติความสัมพันธ์กับบริษัทในเครือของบริษัทได้

แผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ คือ ใช้กลยุทธ์การรักษาลูกค้าและการจัดการทรัพยากรภายในในการติดตามผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

การรักษาความต่อเนื่องของธุรกิจหรือลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญสำหรับความยั่งยืนของบริษัท นอกเหนือจากการลงทุนหรือโครงการใหม่ การไม่สามารถทำธุรกิจใหม่ๆ จะส่งผลกระทบต่อค่าเงินธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดและการรับรู้สินค้าใหม่

แผนปฏิบัติการของผู้บริหารเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนี้ คือ การวิเคราะห์สถานการณ์และการตอบสนองโดยการเปรียบเทียบกับความต้องการของลูกค้าและการวิเคราะห์ช่องว่างทางเทคโนโลยีระหว่างความสามารถที่มีอยู่กับการความต้องการในอนาคต นอกจากนี้ยังควรปรับปรุงการตลาดและการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าอีกด้วย

### 4.2 ประเด็นด้านคุณภาพ

คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากข้อบกพร่องหรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพต่ำเป็นที่ยอมรับไม่ได้ อาจทำให้เกิดผลกระทบร้ายแรงตามมา กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าและชื่อเสียงและอาจถูกฟ้องโดยผู้บริโภคสำหรับความเสียหายที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการควบคุมคุณภาพสินค้า โดยการปรับปรุงกระบวนการและขั้นตอนการผลิตตลอดจนการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มาตรการดังกล่าวให้ความมั่นใจในระดับหนึ่งว่ามีความเสี่ยงที่ต่ำต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทและคู่ค้าจากประเทศญี่ปุ่นมีการดำเนินการที่จำเป็นเพื่อควบคุมและปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้รับการยอมรับจาก OEM

### 4.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

การสูญเสียพนักงานที่เป็นผู้บริหารหลักและไม่สามารถที่เติมเต็มตำแหน่งที่ว่าง ด้วยการวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสม อาจทำให้มีผลกระทบต่อบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทได้ดำเนินการที่ความเสี่ยงโดยใช้กรอบการวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญทั่วทั้งบริษัทภายในกลุ่ม



## 16 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทอิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เป็นจำนวน 1,446,942,690 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นใดตามข้อกำหนดและเงื่อนไข ที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	INGRESS CORPORATION BERHAD	868,499,770	60.023
2	นายณัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล	37,250,000	2.574
3	นายวิชาญ ลือศิริไพฑูริย์	24,000,000	1.659
4	นายสันติ กั้วดินันท์วัฒนา	23,130,200	1.599
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	16,807,300	1.162
6	นายวสินน์ ผาติกุลเศรษฐ์	14,080,000	0.980
7	นายวุฒิพล ปรียกนก	14,000,000	0.968
8	นายเกียรติศักดิ์ ไตรเจริญศักดิ์	11,781,500	0.814
9	นายพีรเจต สุวรรณภาศรี	11,000,000	0.760
10	นางอรพินทร์ ชูพาณิชย์กุล	8,250,000	0.570
	Others	418,143,920	28.891
	<b>ยอดรวม</b>	<b>1,446,942,690</b>	<b>100.000</b>

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 17 เมษายน 2561)

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นของ ICB คือ นายราเมศ บิน มูซา และ นายเอบี วาฮับ อัลมาฮิด ปัจจุบันเป็นกรรมการบริหารและกรรมการ ของบริษัทย่อยบางแห่งในกลุ่ม

### นโยบายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในงบการเงินรวมหลังจากหักเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมาย โดยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงินปันผลและข้อจำกัดของสัญญา เงินกู้ยืมหรือสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) สภาพการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการอาจทบทวนและปรับปรุงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตในอนาคต ความต้องการ ใช้เงินทุน และเงินทุนหมุนเวียนและปัจจัยอื่นๆ ที่เห็นว่าเหมาะสมของบริษัท

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทโฮลดิ้ง สินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงินปันผลของบริษัทส่วนใหญ่จึงขึ้นอยู่กับ ผลการดำเนินงานและการรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพตามกฎหมายแล้ว โดยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพการเงิน สภาพคล่องตัว ความต้องการ เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงินปันผลและข้อจำกัดตามสัญญาเงินกู้ และปัจจัยด้านการจัดการอื่นๆ ที่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นว่าเหมาะสมซึ่งจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท

## 17 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ครอบคลุมในความสัมพันธ์และประโยชน์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นไปตาม แนวทางที่ดี ที่สนับสนุนการจัดการและการบริหารอย่างโปร่งใส และผลประโยชน์ที่ครอบคลุมถึงผลประโยชน์ของทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯจึงได้จัดทำนโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลาและ เท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

#### 1.1 นโยบายว่าด้วยสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการปกป้องและดูแลสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการซื้อ ขาย โอนและรับโอนหุ้นของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรูปเงินปันผล สิทธิในการได้รับข้อมูลและข่าวสารอย่างเพียงพอ ว่าด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการออกจากตำแหน่ง การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขและเปลี่ยนแปลง ข้อบังคับบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษซึ่งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริมและให้การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นในด้านต่างๆ ในการประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมจริง สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลที่สมควรจะได้รับการ แต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมจริง สิทธิในการส่งคำถามหรือข้อสงสัยก่อนการประชุมจริง รวมถึงสิทธิในการแสดง ความเห็นและซักถามข้อสงสัยในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีหน้าที่ละเว้นการกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการจำกัดหรือมีผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับและศึกษาข้อมูล ต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการเข้าประชุมและออกเสียง ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น มีการจัดเตรียมเอกสาร รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยเพิ่มเติมหลังจากจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ไปให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว การเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่มีการจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม ผู้ถือหุ้น ฯลฯ

บริษัทฯ มีหน้าที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในเรื่องสถานที่และ เวลาที่เหมาะสม

#### 1.2 นโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระที่จะพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงให้ข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อใช้พิจารณาออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในวาระต่างๆ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีการจัดเตรียมและส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นจริง ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล



บริษัทฯ จะจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุม ให้มีการบันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็น ข้อถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทฯ นำรายงาน การประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยัง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

### 1.3 นโยบายว่าด้วยการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ในการเข้าร่วมและออกเสียงลงคะแนน ในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงจะไม่ดำเนินการใดๆ อันจะเป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ กระบวนการและขั้นตอนในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในจดหมายเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นและก่อนที่การประชุมผู้ถือหุ้นจะเริ่มขึ้น ประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทราบเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ กระบวนการและขั้นตอนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดย บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการบันทึกการให้รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามหรือประเด็นข้อสงสัยเกี่ยวกับวาระที่จะมีการพิจารณาและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น มายังบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นจริง

บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามคำถามหรือประเด็นข้อสงสัยในเรื่องที่จะมีการพิจารณาและอนุมัติในการประชุม ผู้ถือหุ้น รวมถึงแสดงความเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น ประเด็นคำถามหรือข้อสงสัยที่มีการสอบถามโดยผู้ถือหุ้น รวมถึงการชี้แจง ประเด็นคำถามและข้อสงสัยโดยกรรมการและ/หรือผู้บริหาร จะได้รับการบันทึกในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับไว้ใช้อ้างอิง และตรวจสอบในภายหลัง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและลงมติในวาระใดๆ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา (ไม่ว่าจะเป็นส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อม) จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณา รับทราบหรืออนุมัติเรื่องที่สำคัญ ที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของแต่ละบริษัท โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง องค์ประชุมในการประชุมรวมถึงขั้นตอน การดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัดและกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำกับพันธมิตรทางธุรกิจแต่ละราย

การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย (อันได้แก่ IAV และ FCT) จะจัดให้มีการประชุมจริงทุกครั้ง ส่วนการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย (อันได้แก่ IIM, ITSB, IPSB และ TSSB) บริษัทย่อยในประเทศ อินโดนีเซีย (อันได้แก่ PT IMV และ PT ITI) รวมถึงบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย (อันได้แก่ AIPL) อาจเป็นการประชุมจริง หรือการประชุมโดยโหวตเวียน (circular resolution) ก็ได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้กฎหมายของประเทศไทย ประเทศ มาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย (แล้วแต่กรณี)

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่จัดประชุมจริงทุกครั้ง บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อพิจารณาและลงมติออกเสียงในการ ประชุมผู้ถือหุ้น โดยองค์ประชุมในการประชุมรวมถึงขั้นตอนการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement)

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยโหวตเวียนทุกครั้ง บริษัทฯ จะใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมให้เป็นไป ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัท อันจะเป็นการรักษาสัดส่วนของผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ในเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยขั้นตอนและวิธีการจัดประชุม รวมถึงการลงมติออกเสียงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement)

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย หรือ บริษัทย่อยในประเทศอินเดีย ที่กฎหมายท้องถิ่นเปิดช่องให้การโหวตลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถทำได้โดยการชูมือ (Voting by hands) หรือวิธีการอื่นใดที่ไม่สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ ของแต่ละบริษัทย่อยจะดำเนินการใช้สิทธิ (ผ่านตัวแทนที่บริษัทฯ ส่งไปเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย) เพื่อจัดการให้ การโหวตลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินการประชุมโดยใช้การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการ ลงคะแนนเสียงตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้นๆ (Voting by Poll)

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีจำนวนคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง (voting share) ที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยให้ถือว่า 1 หุ้นเท่ากับ 1 สิทธิออกเสียง (one share one vote) เพื่อให้การใช้ สิทธิออกเสียงลงคะแนนสะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายในบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เว้นแต่กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัทของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงสัญญาร่วมลงทุน (joint venture agreement) ที่กลุ่มบริษัทฯ ทำกับพันธมิตรทางธุรกิจจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ในการพิจารณาเพื่อลงมติในวาระใดๆ ให้ถือ คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุม ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ในการใช้สิทธิออกเสียงโดยบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อตัดสินใจว่าบริษัทฯ ควรจะออกเสียงแบบเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระการประชุม โดยคณะกรรมการจะติดตามให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ให้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระให้เป็นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ

### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

#### 2.1 นโยบายว่าด้วยการเพิ่มวาระที่จะมีการพิจารณาและอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการนำเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นจริง โดยการ นำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมจะต้องเป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีฐานะเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุม (โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระการ ประชุมที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล) โดยไม่ได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยทราบเป็น การล่วงหน้า เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นอย่างเร่งด่วน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและลงมติในวาระใดๆ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา (ไม่ว่าจะเป็น ส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อม) จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ



## 2.2 นโยบายว่าด้วยการเสนอซื้อและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการดำเนินการแต่งตั้งบุคคลเพื่อให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## 2.3 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้ใบมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ใบมอบฉันทะในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งใบมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

## 2.4 การสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในวาระการประชุมที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ บริษัทฯ จะจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการประชุมผู้ถือหุ้น และสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

## 2.5 การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนในการเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

## 2.6 มาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในในการแสวงหาผลประโยชน์อย่างไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่จะไม่ให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงตัวแทนของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่กรรมการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ รวมถึงข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เป็นความลับ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของบุคคลอื่น ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงการทำรายการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้กำหนดไว้ในหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารและแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบเกี่ยวกับกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารมีการจัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ การมีส่วนร่วมในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเข้าทำรายการระหว่างกัน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Parties / Stakeholders)

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholder) ทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังต่อไปนี้

### 3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานและครอบครัว

ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน บริษัทฯ จะชดเชยพนักงานโดยพิจารณาจากการทำงานอย่างเป็นธรรมภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการสนับสนุนการส่งเสริมพัฒนาองค์ความรู้และความสามารถของพนักงาน โดยผ่านการจัดอบรม สัมมนา สำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค เช่น การเคารพในการประเมินผลพนักงาน และรักษาความลับประวัติของพนักงาน และสิทธิต่างๆ ของพนักงาน บริษัทฯ สร้างหลักประกันสถานะแวดล้อมที่ปลอดภัยแก่สุขภาพของพนักงาน เพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

## 3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

3.2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

3.2.2 นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

3.2.3 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ

3.2.4 ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (non-public information) หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือ เพื่อผลประโยชน์ของผู้อื่น

3.2.5 บริษัทฯ มีหน้าที่งดเว้นการกระทำการอันเป็นการละเมิดหรือผิดละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น การไม่ส่งข้อมูลหรือเอกสารที่สำคัญก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการเพิ่มวาระที่สำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ

### 3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและให้ความร่วมมือกับลูกค้าในระยะยาว โดยอาศัยหลักการของการผลิตสินค้าและให้บริการด้วยความซื่อสัตย์ ความน่าเชื่อถือและความเชื่อถือระหว่างกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจ โดยอาศัยหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจะไม่รับหรือเรียกผลประโยชน์หรือสิ่งตอบแทนไม่ว่าจะเป็นตัวเงินหรือไม่ก็ตาม ที่ไม่เป็นธรรมหรือขัดต่อกฎหมาย จากคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้า และให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางธุรกิจที่ได้มีการตกลงไว้กับลูกค้าและคู่ค้า

### 3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติอย่างดีต่อเจ้าหนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยาวนาน โดยไม่เรียกหรือรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

### 3.5 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยเป็นธรรมและด้วยมาตรการที่เหมาะสม จะไม่ใช้วิธีการที่ไม่เหมาะสมหรือผิดกฎหมาย โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีใดๆ จึงกำหนดหลักนโยบาย บริษัทฯ ยินยอมในการแข่งขันที่เป็นธรรม จะไม่ใช้วิธีผิดกฎหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย และบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม



### 3.6 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดีกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ (suppliers) ทุกราย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้อีกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน แก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการทุกรายในการนำเสนอสินค้าและการให้บริการ โดยในการตัดสินใจที่จะเลือก/ไม่เลือกผู้จัดจำหน่ายสินค้าหรือผู้ให้บริการรายใด จะขึ้นอยู่กับคุณภาพ ราคาและเงื่อนไขของการซื้อขายสินค้าและการให้บริการ โดยในการตัดสินใจที่จะเลือกซื้อสินค้าและใช้บริการของผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการรายใด กรรมการและฝ่ายบริหารจะได้พิจารณาและให้ความสำคัญสูงสุดกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

### 3.7 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่างๆของภาครัฐ ตามที่จำเป็น

### 3.8 นโยบายต่อชุมชนที่บริษัทฯประกอบกิจการเป็นสถานที่ตั้ง

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ที่จะสร้างสรรค์ประโยชน์ให้แก่สังคมและชุมชน บริษัทฯ ยินดีจะสร้างสัมพันธ์ที่ดีแก่ชุมชน และเอื้อเฟื้อแก่ชุมชนเหล่านั้น และพร้อมที่จะมีมาตรการเยียวยาและแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจากผลปฏิบัติงานของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียม

บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับชุมชน และปรารถนาที่จะร่วมมือกับทางรัฐบาลและองค์กรภาคเอกชน เพื่อเสียดสในการยกระดับชุมชน

### 3.9 นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

## หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure of Information and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา ในช่องทางที่ง่ายและสะดวก อย่างเท่าเทียม และน่าเชื่อถือ

### 4.1 ระบบควบคุมภายในและการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะป้องกันและบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในการเข้าทำรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการระหว่างกัน รวมถึงรายการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะมีการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ อันมีลักษณะคล้ายคลึงและ/หรือเข้าข่ายเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วม หรืออาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วม หรือเข้าทำรายการทางธุรกิจใดๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ (แล้วแต่กรณี) จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในธุรกิจหรือกิจการที่มีลักษณะการดำเนินงานที่คล้ายคลึงและ/หรือเข้าข่ายเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วม เพื่อที่บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบจะสามารถประเมินได้ว่าการถือหุ้นดังกล่าวเข้าข่ายเป็นการขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วม หรือไม่

### 4.2 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จะมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลต่างๆที่จำเป็นต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน โดยผ่าน website ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะมีกลไกที่จะดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อก่อนลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้ผู้ใช้ข้อมูลสำคัญผิด และมีความเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ และช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัทฯ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมีการนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องเปิดเผยต่อ ก.ล.ต. (คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและมีความสมเหตุสมผล โดยงบการเงินของบริษัทฯ จะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไป (generally accepted accounting principles) โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและมีการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีระบบควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ



ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			ณ วันที่ 9 ธ.ค. 2560 ***	เพิ่ม/(ลด)	ปิดสมุด วันที่ 17 เม.ย 2561
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพัฒน์ *	ประธาน ^	1,447,000	(647,000)	800,000
2.	ดาโต๊ะ ราเมลิ บิน มูซา	รองประธาน ^^	1,447,010	-	1,447,010
3.	นายอับดุลราฮิม บินฮาดิฮัตตัม	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ^^	750,000	(750,000)	-
4.	ดาโต๊ะ เอปี วาฮับ บิน ฮัสมาฮิล	กรรมการ ^^	1,447,010	-	1,447,010
5.	นายอับดุล คุดุส โหมด นามิม	กรรมการ ^	-	-	-
6.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	กรรมการ ^	1,447,000	(1,000,000)	447,000
7.	ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ *	กรรมการ ^	1,447,000	-	1,447,000
8.	นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์	กรรมการ ^^	-	-	-
9.	ดาตีน ศรี ฟาว่า บินตี ราเมลิ	กรรมการ ^^	914,000	-	914,000
10.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	กรรมการ ^^	-	-	-
11.	นายเอ็ดดี้ ซูโรมิน บินซุลกิปลี	ประธานเจ้าหน้าที่ การเงินกลุ่ม	914,000	(914,000)	-
12.	นายศราวุธ ศรีวรรณยศ	เลขานุการ	750,000	-	750,000
13.	ว่าที่ร้อยตรีศุภชัย มีฤกษ์	รองกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายขาย และพัฒนาธุรกิจ	914,000	(914,000)	-

หมายเหตุ:

^ กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร

^^ กรรมการผู้บริหาร

\*\*\* 1st Trading Day

\* แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคนใหม่เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2560 แทนที่ ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ

\*\* ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารของ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2560

#### 4.3 รายงานว่าด้วยความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีการนำเสนอพร้อมกับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานดังกล่าวจะได้รับการลงนามโดยประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 4.4 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ จะมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทในรอบปี จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ของตนไว้ในรายงานประจำปี

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ องค์ความรู้ความสามารถ ในการตัดสินใจอย่างอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้แยกบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ดูแลระบบงาน เพื่อให้การทำงานสอดคล้องกับระเบียบและกฎเกณฑ์ รวมทั้งมาตรฐานของจริยธรรม

บริษัทฯ ได้นำนโยบายการประกอบกิจการของบริษัทที่ดีเข้ามาใช้ในหลายกรณี รวมถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ดังนโยบายที่สำคัญดังต่อไปนี้

##### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านความโปร่งใสและการตรวจสอบได้ของระบบและขั้นตอนการทำงาน โดยประธานกรรมการบริษัท เป็นคนละบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หลังจากการเสียชีวิตของอดีตประธาน ปัจจุบันมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่าจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนด้วย โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดด้วยคุณสมบัติของ กรรมการอิสระซึ่งกำหนดขึ้นโดยหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งบุคคลสัญชาติไทยซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยที่เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยจำนวน 2 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ โดยกรรมการดังกล่าวอย่างน้อยจำนวน 1 ท่านต้องดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย ในปัจจุบัน กรรมการของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่านเป็นบุคคลสัญชาติไทยที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย โดยกรรมการดังกล่าวจำนวน 2 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย

สำหรับบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และอินเดีย หรือบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ ในอนาคต (ถ้ามี) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งกรรมการของบริษัทฯ ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยอย่างน้อยจำนวน 1 ท่าน เข้าไปเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยเหล่านั้น สำหรับบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย กรรมการของบริษัทฯ ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะได้รับการแต่งตั้งเพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับกิจการ (Board of Commissioners) ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ส่งกรรมการของบริษัทฯ ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยจำนวน 1 ท่านเข้าไปเป็นกรรมการ ของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย อันได้แก่ IIM, ITSB, IPSB และ TSSB และเป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับกิจการ ของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย อันได้แก่ PTIMV และ PTITI และบริษัทย่อยในอินเดีย IAIPL (อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ อินเดีย โปรเวท ลิมิเต็ด)

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการที่ชัดเจนและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ โดยในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ทางบริษัทฯ (โดยคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน) จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ประสบการณ์ทำงาน ภูมิการศึกษา ความรู้ความ สามารถ ฯลฯ โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์ และไม่มีความขัดแย้งตาม หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมี 8 ท่าน เป็นคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน และคณะกรรมการบริหารอีก 5 ท่าน องค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามกฎที่ว่า หนึ่งในสาม ของคณะกรรมการบริหารต้องเป็นกรรมการอิสระและไม่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหาร



## 5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทแยกจากหน้าที่ฝ่ายบริหารดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงติดตามให้บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายแผนและงบประมาณการดำเนินงานที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างดี ในการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้นเป็นเบื้องต้น

5.2.3 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกันพิจารณางบการเงินของบริษัท ทั้งรายได้รวมและประจำปี รวมถึงจะร่วมกันพิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัท

## 5.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยบริษัทฯ อาจจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทเพิ่มเติมได้ ตามความจำเป็น โดยในการจัดประชุมกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นในแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับใช้ตรวจสอบและอ้างอิงในภายหลัง

บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้รับทราบทุกไตรมาส อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้คำแนะนำที่เป็นแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อปรับปรุงและยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง มาร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามความจำเป็น เพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระที่พิจารณา ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งให้รายละเอียดเกี่ยวกับวาระการประชุมที่จะพิจารณา รวมถึงข้อมูลและเอกสารประกอบวาระการประชุม ให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง เพื่อให้กรรมการจะได้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล รวมถึงสามารถพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมในแต่ละวาระได้อย่างเหมาะสม กรรมการทุกท่านมีโอกาสที่เท่าเทียมกันในการถกเถียงสาระที่สำคัญ เลขานุการบริษัทจะบันทึกถ้อยแถลงถึงคำถามและข้อเสนอแนะของกรรมการ เพื่อหาสาระสำคัญที่พูดคุยจะได้ซักถาม และชี้แจงจากคณะกรรมการและผู้บริหาร

การประชุมกรรมการของบริษัทย่อยในไทยจะประชุมโดยตัวกรรมการ การประชุมกรรมการบริษัทในมาเลเซีย, อินโดนีเซีย และบริษัทย่อยในอินเดีย อาจจะใช้มติเวียน ขึ้นอยู่กับกฎเกณฑ์ และกฎหมายของประเทศมาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย แล้วแต่กรณี

## 5.4 คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งต้องได้ผ่านการรับรองจากที่ประชุมสามัญของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น สำหรับคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำภารกิจเพิ่มเติม หรือมีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติม จะได้รับการชัดเจนตามบทบาทและหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น คำตอบแทนของฝ่ายบริหารจะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมจากความรับผิดชอบที่มากขึ้น โดยลำดับ ซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัท และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารแต่ละท่าน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาถึงคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินและสวัสดิการสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะนำเสนอต่อที่ไปเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

## 5.5 การพัฒนาของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท ในการเรียนรู้การปฏิบัติการของผู้ประกอบการที่ดี ทั้งการอบรมภายในให้แก่พวกเขา และการเข้าเรียนในการอบรมของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 5.6 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทเป็นศูนย์กลางในการแนะนำ และให้ข้อเสนอแนะกับคณะกรรมการในนโยบายการประกอบกิจการของบริษัทที่ดี รวมถึงบทบาทและหน้าที่เลขานุการ ช่วยในการวางแผนการประชุมกรรมการบริหารประจำปี, วาระการประชุม และสาระที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริหาร เลขานุการได้เข้าถึงการรวมบริษัทเพื่อจะแนะนำกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ หรือการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

ปัจจุบันเลขานุการบริษัท กลุ่มบริษัท INGRS คือเลขานุการ และเลขานุการร่วม เพื่อที่จะสร้างความเชื่อมั่นและเข้าใจในกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อกำหนดที่แตกต่างกันในไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย และได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวอย่างถูกต้อง

## หมวดที่ 6 : คณะกรรมการ (Committees)

หน้าที่และบทบาทของคณะกรรมการตามที่กรรมการบริษัทได้มอบหมายให้แก่คณะกรรมการ เพื่อให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการนี้ปฏิบัติตามข้อกำหนด และคณะกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกและมอบหมายให้ตรวจสอบปัญหาต่างๆ เพื่อการแก้ไข โดยเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ พร้อมคำแนะนำที่เหมาะสม ปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการฝ่ายบริหาร

## 6.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2014 (พ.ศ. 2557) ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 คน ที่เป็นกรรมการอิสระตามนิยามและคำจำกัดความของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอัมบุล คุดุส โหมต นามิม	ประธาน
2.	นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพัฒน	สมาชิก
3.	นายอภิชาติ สุทธิธรรม	สมาชิก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. เพื่อพิจารณางบการเงินที่สำคัญทางบัญชี และรายงานปัญหาที่ซับซ้อน การโอนเงินเพื่อการตัดสินใจ รวมถึงการอภิปรายถึงการจัดการบริษัท และผู้สอบบัญชีจากภายนอกในการตรวจสอบบัญชี การตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติที่ลดภาวะความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน และการรายงานกระบวนการทางการเงิน

2. เพื่อพิจารณาถึงประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมข้อมูลข่าวสารทางระบบเทคโนโลยี และแนะนำกระบวนการควบคุมภายใน จากผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก



3. พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรผู้ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบภายในประจำปีพนักงาน ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการตรวจสอบภายใน และพิจารณาประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามมาตรฐานอาชีพของการตรวจสอบ

4. พิจารณาและอนุมัติข้อกำหนดกฎบัตรต่างๆ แผนประจำปีพนักงาน และทรัพยากรตามระบบงาน รวมถึงพิจารณาปัญหาที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบความเงื่อนโซ่ที่กำหนด ที่มาจากหน่วยงานที่กำกับและปรับปรุงแก้ไขปัญหาเหล่านั้น

5. พิจารณาถึงนโยบาย ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ในกระบวนการและนโยบาย และประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงของบริษัท

6. เพื่อสร้างความมั่นใจในจรรยาบรรณและนโยบาย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยการบันทึก และการจัดการให้ทีมบริหาร และพนักงานตระหนักถึงเรื่องนี้ และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

## 6.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ("NRC") จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2014 (พ.ศ. 2557) ปัจจุบันมี 3 คน จากคณะกรรมการอิสระ และอีก 2 คน มาจากคณะกรรมการบริษัทฝ่ายบริหาร ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
* 1.	นายณัฐวุฒิ จัตราเลิศพิพัฒน์	ประธาน
^ 2.	ดาโต๊ะ วาเมลี บิน มูซา	รองประธาน
* 3.	นายอับดุล คุดุส โหมต นาอิม	สมาชิก
* 4.	นายอภิชาติ สุทธิธรรม	สมาชิก
^ 5.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อัสมาอิล	สมาชิก

\* กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร

^ กรรมการบริหาร

เช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารของบริษัทได้กำหนดข้ออ้างอิง และกำหนดบทบาทและหน้าที่ดังนี้

## บทบาทและหน้าที่

บทบาทโดยทั่วไป : คณะกรรมการชุดนี้มีภาระหน้าที่ดังนี้

1. ช่วยคณะกรรมการในการคัดสรร รวบรวมชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหารอาวุโส
2. แนะนำผู้สมัครที่มีคุณสมบัติและความสามารถให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนเสนอชื่อต่อผู้ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อการอนุมัติและแต่งตั้ง และ
3. พิจารณาคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานกรรมการบริหาร และแนะนำให้แก่คณะกรรมการบริษัท

## หน้าที่โดยเฉพาะ

1. พิจารณาธุรกิจของบริษัท ที่ต้องการความสั่นไหวจากหลากหลายประการการณ์ ความเชี่ยวชาญและคุณสมบัติของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหารตามธุรกิจที่บริษัทต้องการและแนะนำในการตัดสินใจของคณะกรรมการ

2. เสนอชื่อและแนะนำผู้เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท ตามคุณสมบัติ เพื่อคณะกรรมการจะได้พิจารณาแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผู้สืบทอดประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

4. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า การพิจารณาคำตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกัน และ

5. ทำหน้าที่ต่างๆตามบทบาทที่ได้รับการอนุมัติ และมอบหมายตามการกำกับของคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจ

เพื่อให้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีสิทธิดังนี้

1. มีอำนาจเต็ม และการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และปรึกษาต่อพนักงานใดๆ ของบริษัทฯ ในการที่จะสอบสวน หรือรับทราบข้อมูลในกลุ่มบริษัทฯ
2. เชิญพนักงานคนหนึ่งคนใด หรือปัจเจกชนอื่นเข้าร่วมการประชุมในคณะกรรมการชุดนี้
3. ให้ได้รับคำแนะนำจากผู้ประกอบอาชีพอิสระ หรือการให้คำปรึกษาเพื่อช่วย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในการปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่ดังกล่าว

## 6.3 คณะกรรมการฝ่ายบริหาร (EXCO)

บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการบริหาร (EXCO) ประกอบด้วยฝ่ายบริหารจำนวน 5 คน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดาโต๊ะ วาเมลี บิน มูซา	ประธาน
2.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อัสมาอิล	รองประธาน
3.	นายอับดุลราฮิม บินฮาญีฮัตม	สมาชิก
4.	นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์ *	สมาชิก
5.	ดาติน ศรี ฟาว่า บินดี วาเมลี **	สมาชิก

\* เพื่อให้สอดคล้อง 50/50 คณะกรรมการคนไทยและต่างชาติ หลังจากการเสียชีวิตของ ศันศิริ ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ, นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์ จึงลาออกจากกรรมการบริหารวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2560 แต่ยังเป็นกรรมการฝ่ายบริหาร

\*\* ดาติน ศรี ฟาว่า บินดี วาเมลี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการฝ่ายบริหาร เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

คณะกรรมการฝ่ายบริหารได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 (2014) โดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อสนับสนุนกรรมการบริษัทในบทบาทและหน้าที่กำกับทิศทางขององค์กร ในนามกรรมการบริษัท เพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจ และทิศทางในระยะยาวที่สมควร และสิ่งที่สำคัญคือ การแนะนำกรรมการบริษัทในการตัดสินใจ จากขั้นตอนทางยุทธศาสตร์ การวางแผน นโยบาย การลงทุน และความเสี่ยง เพื่อที่จะได้บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด ข้อกำหนดและกระบวนการ และจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร



## 18 ความรับผิดชอบต่อสังคม

ภาพรวมความรับผิดชอบต่อสังคมเข้ากับโปรแกรมและแผนงานประจำปีของบริษัทและถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่ต่อเนื่องภายในกลุ่ม INGRS บริษัทฯ ตระหนักดีว่าธุรกิจจะเจริญได้ต้องควบคู่ไปกับการมีสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯครอบคลุมด้วย ดังต่อไปนี้:

### การศึกษาและการฝึกอบรม

กลุ่ม INGRS กำหนดการฝึกอบรมและพัฒนาโปรแกรมสำหรับพนักงาน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อฝึกอบรมแก่พนักงาน ให้มีความรู้ความสามารถและความชำนาญในการปฏิบัติงานที่จำเป็นทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โครงสร้างหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาได้มีการจัดตั้งขึ้น เช่น หลักสูตรปฐมนิเทศ, หลักสูตรพัฒนาบุคลากรเฉพาะบุคคล, หลักสูตรพัฒนาความรู้ทั่วไป, หลักสูตรการพัฒนาวิชาชีพเฉพาะทาง และหลักสูตรการจัดการ กลุ่ม INGRS ยังมีส่วนร่วมในการเตรียมการด้านอุตสาหกรรม และการจัดการฝึกอบรมภาคปฏิบัติ สำหรับผู้ที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันการศึกษาภายในประเทศ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการมีส่วนร่วมขององค์กรต่อการศึกษา ตามความเชื่อที่ว่าการศึกษาเป็นบทบาทสำคัญในการสร้างประเทศ



กิจกรรม กลุ่ม Ingress Lean System (ILS)  
งานสัมมนาและการเสนอผลงานประจำปี พ.ศ. 2560 ที่บริษัท Fine Component (Thailand) Co., Ltd.

### ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกับนโยบายความปลอดภัย ตลอดจนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย, สืบค้นหาความปลอดภัย, การตรวจสอบภาพให้กับพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นระยะๆ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงาน



งานแสดงนิทรรศการความปลอดภัยของบริษัท  
Ingress Technologies Sdn Bhd ที่ Perdua มาเลเซีย - พฤศจิกายน พ.ศ. 2559



บริษัทไกรสร ของบริษัท Ingress Precision Sdn Bhd มาเลเซีย - กันยายน พ.ศ. 2560

### การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กลุ่ม INGRS ตระหนักและปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม, การปล่อยมลพิษ, การอนุรักษ์พลังงาน, การดูแลทำความสะอาดและวิธีการเก็บรักษา, การจัดการระดับเสียงรบกวน และการบำบัดน้ำเสียจากโรงงานที่ดำเนินการทั้งในประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย



กิจกรรมณรงค์ปลูกต้นไม้ในนิคมอุตสาหกรรม - ธันวาคม พ.ศ. 2559

### สวัสดิการและการพัฒนาบุคลากร

ตั้งแต่เดือนมกราคมปี พ.ศ. 2561 กลุ่ม INGRS มีพนักงาน 1,928 คน กระจายอยู่ทั่วอาเซียน ทั้งประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย แผนงานประจำปีของการฝึกอบรมโดยยึดบนพื้นฐานของการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมทุกระดับ ทั้งด้านเทคนิคและความสามารถทั่วไปเพื่อส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีความพร้อมทั้งด้านความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญในการทำงาน พนักงานยังได้รับสิทธิการรักษาพยาบาล การประกันสุขภาพ และสวัสดิการในการลาตามอายุงานของพนักงาน



นอกจากนี้ กลุ่ม INGRS ตระหนักถึงความจำเป็นในการมีสุขภาพดี และการสร้างวิถีชีวิตที่สมดุลแก่พนักงานของบริษัท ในส่วนนี้ กลุ่ม INGRS ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่จัดโดย ชมรมพนักงานอิงเกรส เช่น วันครอบครัว กิจกรรมทางสังคม และ กิจกรรมการศึกษา



งาน outing ของบริษัท Ingress Precision Sdn Bhd มาเลเซีย - พฤษภาคม พ.ศ. 2560



งานกีฬาของบริษัท Fine Components (Thailand) Co., Ltd. - ธันวาคม พ.ศ. 2559

#### สวัสดิการชุมชน

กลุ่ม INGRS มีบทบาทและความห่วงใยในสวัสดิการของชุมชน ด้วยการสนับสนุนเป้าหมายทางสังคมในชุมชน ในช่วงปีงบประมาณ การบริจาคเงินให้กับชุมชนผู้ยากไร้ทั้งในประเทศไทย, มาเลเซีย และอินโดนีเซีย รวมทั้งบริจาคที่จัดสรรให้กับสถาบันการกุศล, องค์การการกุศล และสังคมสวัสดิการต่างๆ



การบริจาคเงินให้ชุมชน โดยบริษัท PT Ingress Malindo Ventures ที่อินโดนีเซีย - สิงหาคม พ.ศ. 2560



การมอบเงินบริจาคให้กับสถานศึกษา โดยบริษัท Ingress Technologies Sdn Bhd ที่ มาเลเซีย



## 19 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร (EXCO) พิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทใช้ผู้ตรวจสอบภายในเพื่อการบริหารจัดการ การวางแผน การตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของการปฏิบัติงานและกระบวนการทำงานในด้านความเสี่ยงที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปี ผู้ตรวจสอบภายในทำการเสนอแนะต่อผู้บริหารและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน จากบทสรุปการปฏิบัติ ติดตามกิจกรรมที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการติดตามแก้ไข คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและสรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและรัดกุม ดังนี้

### 1. การควบคุมสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ได้กำหนดนโยบายของกลุ่มบริษัทไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส บริษัทฯ มีการสื่อสารกับพนักงานอย่างชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ในการประชุมพิเศษพนักงาน พนักงานจะต้องปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับ หากกระทำผิดกฎระเบียบหรือการฝ่าฝืนใดๆ จะถูกลงโทษตามความรุนแรงของการกระทำดังกล่าว

บริษัทจัดให้มีโครงสร้างองค์กรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหาร และพนักงานไว้อย่างชัดเจน กระบวนการทำงานจะได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีเพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ

บริษัทเชื่อมั่นในระบบการควบคุมภายในที่ดีซึ่งรวมถึงการควบคุมการปฏิบัติงาน ทักษะและความมีระเบียบวินัยของพนักงาน กระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ISO/TS16949 และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 กลุ่มบริษัทมีการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

### 2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อการค้าเงินและฐานะการเงินจากความเสี่ยงดังกล่าว การประเมินนี้จัดทำขึ้นโดยอาศัยเหตุการณ์ในอดีตและผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อให้เกิดมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อลดผลกระทบต่าระดับที่ยอมรับได้ ความเสี่ยงที่ระบุ ผู้บริหารของแต่ละบริษัทมีส่วนร่วมในการรวบรวมมาตรการแก้ไขที่ดีที่สุดเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงลดลง

กลุ่มบริหารความเสี่ยงต้องจัดให้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงแต่ละหัวข้อทุกๆ 18 เดือน ฝ่ายบริหารได้ทบทวนความเพียงพอของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพ

### 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการปฏิบัติงาน, ขอบเขตอำนาจ, การปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ, คำแนะนำการทำงานในทุกพื้นที่การทำงาน มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ เช่น มาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO/TS16949 และมาตรฐานการจัดการ

ด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานและคำแนะนำในการทำงานให้กับพนักงานทุกคนเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ การควบคุมที่เหมาะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอน สามารถลดข้อผิดพลาดและการกระทำที่ไม่ได้มีเจตนาให้เกิดขึ้น

บริษัทได้จัดทำคำแนะนำในการทำงาน ได้แก่ ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายวิศวกรรมและการออกแบบ ฝ่ายการเงินและการบัญชีและฝ่ายทรัพยากรบุคคล การควบคุมที่เหมาะสมจะสามารถป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้หรือปัญหาการทุจริต บริษัทจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงานเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน, ขอบเขตอำนาจ, การปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ, คำแนะนำ ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

บริษัทกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับ รายละเอียดโครงสร้างองค์กรที่กำหนดขึ้นเพื่อให้สามารถแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน ผู้บังคับบัญชา ผู้จัดการและผู้บริหารได้ชัดเจน การเข้าถึงฐานข้อมูลและระบบปฏิบัติการ มีการจัดการและตรวจสอบอย่างเป็นระบบเป็นประจำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่รับผิดชอบในการอนุมัติบันทึกข้อมูลการทำธุรกรรมและการควบคุม

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมการใช้สินทรัพย์อย่างเข้มงวด รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบและพิจารณาตามความเหมาะสม รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยคำนึงถึงกรรมสิทธิ์ที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว การทำธุรกรรมประเภทนี้ได้รับการแจ้งอย่างสม่ำเสมอในระหว่างการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

### 4. ข้อมูลและการสื่อสาร

บริษัทมีการสื่อสารอย่างเป็นระบบภายในองค์กรและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารกับพนักงาน พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านการประชุมภายในแผนก ประกาศต่างๆ ของบริษัท อินทราเน็ตและอีเมล คณะกรรมการได้รับหนังสือนัดประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องผ่านทางอีเมลอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุม หลังจากการประชุม เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมและเปิดเผยมติที่สำคัญต่อสาธารณชนตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ingress.co.th](http://www.ingress.co.th), เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นๆ เป็นไตรมาส บริษัทให้ความสำคัญกับบทบาทของนักลงทุนสัมพันธ์ในการติดต่อสอบถามและแจกจ่ายข้อมูลเพื่อรับฟัง การเยี่ยมชมและการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์

บริษัทมีช่องทางสื่อสารที่ชัดเจนในการร้องเรียนหรือรายงานการสงสัยว่าผิด ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายการกระทำผิดหรือการละเมิดกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท พนักงานหรือบุคคลที่สามารถสอบถามเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านทางอีเมล [auditcomm@ingress.co.th](mailto:auditcomm@ingress.co.th) บริษัทมีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ให้เกิดการทุจริตและปกป้องผู้กระทำผิดที่ได้รับความไม่เป็นธรรม อันเป็นผลมาจากการรายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำผิด

### 5. การติดตามกิจกรรม

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นประจำ มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รับทราบเป็นไตรมาส คณะกรรมการร่วมกับผู้บริหารทบทวนผลการปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเพื่อกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการต่อไป



ในส่วนของการประเมินระบบการควบคุมภายใน บริษัทได้จัดให้มีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีโดยครอบคลุมแต่ละส่วนงานหลักๆ ทั้งทั้งกลุ่ม ได้แก่ ฝ่ายผลิต, ฝ่ายจัดซื้อ, ฝ่ายขายและการตลาด, ฝ่ายวิศวกรรมและการออกแบบ, ฝ่ายการเงิน และการบัญชี และฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามคำแนะนำในการทำงานนโยบายและขั้นตอนกฎระเบียบและข้อบังคับ และรายงานผลการตรวจสอบและติดตามการดำเนินการแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระหว่างการประชุมคณะกรรมการ สำหรับประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญ ผู้ตรวจสอบภายในจะรับทราบคำตอบและข้อสงสัยของฝ่ายบริหารเพื่อหารือและสรุปเรื่องที่จะแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

อนึ่ง บริษัทย่อยแต่ละบริษัทได้กำหนด กำกับดูแลซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายข้อบังคับ และคำแนะนำในการทำงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ได้จ้างตัวแทนที่ได้รับการรับรองจากภายนอกเพื่อตรวจสอบและรับรองการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน อีกทั้งบริษัทย่อยแต่ละแห่งได้ผ่านการตรวจสอบจากลูกค้าว่าการดำเนินงานของบริษัทดำเนินไปตามตามขั้นตอนที่ได้ตกลงกันและไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในกระบวนการโดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

## 6. ระบบควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ การควบคุมภายในและขั้นตอนต่างๆ รวมทั้งนโยบายและขั้นตอนการดำเนินการของกลุ่ม ที่ได้รับการจัดตั้งขึ้นอย่างเต็มรูปแบบในทุกองค์กร

ในรอบปีบัญชี ระบบการควบคุมภายในรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆ ได้รับการประเมินอย่างเป็นทางการ โดยผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบประสิทธิภาพของการควบคุมด้านการเงินการปฏิบัติงานและการควบคุมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

## 7. ฟังก์ชันการตรวจสอบภายใน

พนักงานตรวจสอบภายในประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆ อย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมทั้งหมด เมื่อพิจารณาถึงขอบเขตของการตรวจสอบแล้ว ได้ระบุความเสี่ยงทั้งหมดที่มี ไปยังพื้นที่ปฏิบัติที่สำคัญ เพื่อให้ครอบคลุมการตรวจสอบที่ดีที่สุด

ฝ่ายบริหารของแต่ละบริษัทย่อยมีหน้าที่พิจารณาผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบภายในทั้งหมดรวมถึงการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทันที แนวทางปฏิบัติในปัจจุบัน หน่วยธุรกิจทั้งหมดของกลุ่มบริษัท จะได้รับการตรวจสอบอย่างน้อยที่สุดหนึ่งครั้งในรอบปีบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความโปร่งใสและมีจริยธรรมในการควบคุมภายในมากที่สุด

แผนงานและผลการตรวจสอบภายในได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการตรวจสอบ

# 20 รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 และ "วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560" บริษัท และ บริษัทย่อย ("กลุ่ม บริษัท") มีรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

## บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1.	<b>Katayama Kogyo Co., Ltd ("KK")</b>  ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เครื่องจักรกลการเกษตรและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>● KK ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 31.43 และได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV ได้แก่ (1) Mr. Itsuro Maeno และ (2) Ms. Michiko Akamatsu.</li> <li>● KK ถือหุ้นใน IPSB ร้อยละ 10.00 และมอบหมายให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IPSB คือ Ms. Michiko Akamatsu.</li> <li>● KK ถือหุ้นใน PTIMV ร้อยละ 25.00 และได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัท PTIMV ประกอบด้วย (1) Ms. Michiko Akamatsu (คณะกรรมการกิจการ) และ (2) Mr. Tetsuji Tamura (คณะกรรมการบริหาร)</li> </ul>
2.	<b>Yonei &amp; Co., Ltd ("Yonei")</b>  ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและประกอบธุรกิจการค้าโดยทั่วไปซึ่งมีฐานการดำเนินงานมากกว่า 200 แห่งประมาณ 80 ประเทศทั่วโลก	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Yonei ถือหุ้นร้อยละ 6.07 ใน IAV และได้แต่งตั้งผู้แทนคนหนึ่งให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV ซึ่งเป็น Mr. Hiroshi Miyazeki.</li> <li>● Yonei ถือหุ้นใน PTIMV ร้อยละ 10.00 และมอบหมายให้ผู้แทนคนหนึ่งเป็นกรรมการใน PTIMV ซึ่งเป็น Mr. Hiroshi Miyazeki (คณะกรรมการกิจการ)</li> </ul>
3.	<b>Iwamoto Co., Ltd ("Iwamoto")</b>  ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและมีส่วนร่วมในการออกแบบการพัฒนาการผลิตและจำหน่ายเครื่องมือสำหรับปั๊มขึ้นรูป	Iwamoto ถือหุ้นร้อยละ 30 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ FCT



	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1.	<b>Perodua Manufacturing Sdn Bhd ("PMSB")</b> ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถ Perodua	PMSB เป็น บริษัท ย่อยของ Perusahaan Otomobil Kedua Sdn Bhd ("Perodua") ซึ่งถือหุ้นใน ITSB 30.00% Perodua ได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการซึ่งประกอบด้วย (1) Datuk Aminar Rashid Bin Salleh (2) Dato' Zainal Abidin Bin Ahmad
2.	<b>Perodua Sales Sdn Bhd ("PSSB")</b> ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและดำเนินธุรกิจด้านการขาย การตลาดและการจัดจำหน่ายรถยนต์ Perodua รวมถึงการดำเนินงานหลังการขายและอะไหล่	PSSB เป็น บริษัท ย่อยของ Perodua ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00. Perodua ได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการใน ITSB ได้แก่ (1) Datuk Aminar Rashid Bin Salleh (2) Dato' Zainal Abidin Bin Ahmad
3.	<b>Perodua Global Manufacturing Sdn Bhd ("PGSB")</b> ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถ Perodua	PGSB เป็น บริษัท ย่อยของ Perodua ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00. Perodua ได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการใน ITSB ได้แก่ (1) Datuk Aminar Rashid Bin Salleh (2) Dato' Zainal Abidin Bin Ahmad

บริษัทแม่

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1.	<b>Ingress Corporation Berhad ("ICB")</b> ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในฐานะบริษัท ผู้ถือหุ้นเพื่อการลงทุน ปัจจุบัน ICB มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจ ACM ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รวมถึงบริการด้านวิศวกรรมสำหรับอุตสาหกรรมพลังงานและทางรถไฟ	ICB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวและเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1.	<b>Ingress Katayama Technical Centre Sdn Bhd ("IKTC")</b> ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในการออกแบบและผลิตเครื่องมือขึ้นรูปและรีดขึ้นรูปแม่พิมพ์และแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	IKT เป็นบริษัทย่อยของ ICB ซึ่งถือหุ้นใน IKT ร้อยละ 60 และส่วนที่เหลืออีก 40 เปอร์เซ็นต์ของ IKT ถือโดย KK

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
2.	<b>Organic Gain Sdn Bhd ("OGSB")</b> ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชและผลิตภัณฑ์อาหารฮาลาล	OGSB ถือหุ้นร้อยละ 98.9 เป็นกรรมการของ บริษัท Dato' Dr. Ab Wahab Bin Ismail ซึ่งเป็นผู้อำนวยการ OGSB

รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าธุรกรรม (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
	2560/61	2559/60	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท</b>			
เงินปันผลจ่าย	132.45	75.86	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	11.78	อัตรา COF บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย</b>			
ขายสินค้า	0.31	4.06	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	20.62	24.79	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	8.11	9.88	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิ	19.85	17.72	ราคาตามสัญญา
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	7.90	6.22	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	71.49	41.37	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย</b>			
ขายสินค้า	700.48	1,122.82	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ขายสินค้า	2.38	4.38	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่า	2.04	1.80	ราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	33.98	78.29	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	0.29	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน



สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/2560 ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	มูลค่าธุรกรรม (ล้านบาท)	
	2560/61	2559/60
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	106.37	45.77
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1.18	3.26
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	107.55	49.03
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทใหญ่	3.07	8.64
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	0.2
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	9.76	145.23
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15.34	10.91
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28.17	164.98
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	135.72	214.00
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	1.58	1.06
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1.37	0.25
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.95	1.31
<u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทใหญ่	16.23	9.01
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	2.69	11.99
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	84.74
บริษัทร่วม	-	0.33
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9.98	26.25
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28.90	132.31
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31.85	133.62

การค้าระหว่างบริษัทในกลุ่มบริษัทโดย ICB

การกู้ยืมของกลุ่มบริษัทกับสถาบันการเงินที่ ICB เป็น บริษัทประกัน ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 และ 31 มกราคม พ.ศ. 2560 ดังนี้

ลำดับ	ผู้ยืม	งบการเงินรวม				รายละเอียดของสินทรัพย์ เพื่อความปลอดภัย / การจ่ายดอกเบี้ย
		31 มกราคม 2561		31 มกราคม 2560		
		ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
1.	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd	TL	222.66	TL	370.01	การค้าประกันโดย ICB
2.	Ingress Precision Sdn Bhd	TL	220.24	TL	266.08	การค้าประกันโดย ICB
		BA	19.85	BA	11.99	
		RC	80.51	RC	75.56	
3.	Ingress Technologies Sdn Bhd	TL	304.04	TL	395.87	การค้าประกันโดย ICB
		BA	80.65	BA	-	
		RC	110.95	RC	77.34	
4.	PT Ingress Malindo Ventures	TL	-	TL	23.66	การค้าประกันโดย ICB
		RC	-	RC	47.56	

หมายเหตุ: OD = เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร; PN = คำสัญญา; BA = เงินกู้ยืม; RC = เงินกู้ยืม; TL = เงินกู้ยืม  
การค้าประกันโดย ICB ได้ดำเนินการเกี่ยวกับเงินจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นรายการในอดีต ในการค้าประกันดังกล่าว ICB ไม่ได้ชำระเงินใด ๆ จากกลุ่ม บริษัท ดังนั้น  
กลุ่ม บริษัท จึงไม่ได้รับผลประโยชน์ใด ๆ จากการทำการดังกล่าว



ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 และ 31 มกราคม พ.ศ. 2560 เป็นรายการค้าตามปกติและเป็นไปตามปกติธุรกิจในอดีตและได้ดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นไปตามความต้องการของตลาด และไม่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าทำรายการ

นโยบายหรือแนวโน้มเกี่ยวกับการทำธุรกรรมของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับบุคคล หรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และ / หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากกลุ่มบริษัทมีความประสงค์จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันกับคู่สัญญาที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกลุ่มบริษัท จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆ อย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณา ซึ่งรวมถึงการพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำธุรกรรมเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เปรียบเทียบกับราคาเสนอโดยบุคคลที่สาม (ถ้ามี) และพิจารณาถึงสาระสำคัญของขนาดรายการ

ถ้ามีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นต่อความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในการนี้ที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญจะใช้เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การทำธุรกรรมดังกล่าวคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

## 21 การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

### 1. เกณฑ์ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และตั้งอยู่ในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาด้านธุรกิจให้กับบริษัทย่อยในกลุ่ม โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ตั้งอยู่เลขที่ 9/141 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิต เอ 1 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ใน 4 ประเทศคือ ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เป็นไปตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561

### 2. ผลการดำเนินงานโดยรวม

สำหรับปีการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 ("ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61") และวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60) กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขาย 2,912.9 ล้านบาท และ 2,915.9 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งลดลงเล็กน้อย 3.0 ล้านบาท หรือ 0.1% แม้จะมีการเข้าร่วม Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd (เดิมชื่อ Ingress Mayur Auto Ventures Pvt Ltd) ในฐานะบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งหมดตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 โดยมีรายได้จากการขาย 27.8 ล้านบาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 บริษัทมียอดขายลดลง รายได้จากการขายในประเทศและระหว่างประเทศลดลง 23.9 ล้านบาท และ 34.3 ล้านบาทตามลำดับ การดำเนินงานของมาเลเซียมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 19.5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60

แม้ว่ารายได้จากการขายที่ลดลงในปีงบประมาณ 2560/61 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นร้อยละ 22.2 เทียบกับร้อยละ 22.1 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60

กลุ่มบริษัทมีกำไรหลังหักภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ("PATMI") จำนวน 97.8 ล้านบาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 เปรียบเทียบกับ 169.6 ล้านบาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 ซึ่งลดลง 71.8 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 42.3 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 77.7 ล้านบาทในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 เป็นผลมาจากการรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.4 ล้านบาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 กำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไร/(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจากการค้ารายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทกับสกุลเงินต่างประเทศ ณ สิ้นปีบัญชีเมื่อเทียบกับวันที่เกิดรายการ

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 อัตรากำไรของกลุ่ม PATMI เท่ากับร้อยละ 3.4 เทียบกับร้อยละ 5.8 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60

### 3. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### 3.1 รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ 2 ประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่ติดตั้งและป้อนชิ้นส่วนใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย บริษัทย่อยส่วนใหญ่ในแต่ละประเทศผลิตและขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตอุปกรณ์ดั้งเดิมในท้องถิ่น ("OEM") ในสกุลเงินท้องถิ่น



โครงสร้างรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท แยกตามประเทศและผลิตภัณฑ์มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2561		31 มกราคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	1,137.6	39.0	1,163.3	39.9
ประเทศมาเลเซีย	1,549.3	53.2	1,522.4	52.2
ประเทศอินโดนีเซีย	189.1	6.5	230.2	7.9
ประเทศอินเดีย	36.9	1.3	-	-
รายได้รวม	2,912.9	100.0	2,915.9	100.0
รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์				
ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป	1,517.3	52.1	1,580.3	54.2
ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป	1,383.0	47.5	1,326.2	45.5
ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ	12.6	0.4	9.4	0.3
รายได้รวม	2,912.9	100.0	2,915.9	100.0

จากข้อมูลข้างต้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 รายได้หลักมาจากประเทศมาเลเซีย ร้อยละ 52.8 จากรายได้จากการขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ตามด้วยประเทศไทย และอินโดนีเซีย ตามลำดับ และ Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd ("IAIPL") (เดิมชื่อ Ingress Mayur Auto Ventures Pvt Ltd) ได้เข้าร่วมเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัทในเครือตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 มีรายได้จากการขายร้อยละ 1.2 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สร้างรายได้จากการขายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 ให้กับกลุ่มบริษัท คิดเป็นร้อยละ 52.0 จากรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปและผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ มีรายได้จากการขายร้อยละ 47.6 และ 0.4 ตามลำดับ

### 3.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ ประกอบด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ดอกเบี้ยรับ ฯลฯ รายละเอียดอื่นๆ มีรายละเอียดดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2561		31 มกราคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	75.7	56.0
ขายเศษ และของเสียจากการผลิต	39.7	60.5	33.3	24.1
การปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินกู้ปลอดดอกเบี้ย	-	-	13.6	9.9
กำไรจากการซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14.3	21.8	-	-
รายได้เบ็ดเตล็ด	11.6	17.7	15.1	11.0
รวมรายได้อื่น	65.6	100.00	137.7	100.0

สำหรับรายได้อื่นรวมของกลุ่มบริษัท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 และ พ.ศ. 2559/60 รวม 65.6 ล้านบาท และ 137.7 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 2.2 และร้อยละ 4.5 ตามลำดับของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท จากตารางข้างต้นสามารถเห็นได้ว่ารายได้ของกลุ่มบริษัท บางส่วนเป็นรายการทางธุรกิจที่ไม่ปกติ เช่น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับมูลค่าธุรกรรมของเงินกู้ที่ไม่มีดอกเบี้ย และกำไรจากการซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 75.7 ล้านบาทในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 เนื่องจากมีกำไรที่เกิดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินในประเทศและเงินตราต่างประเทศ ณ สิ้นปีบัญชีเปรียบเทียบกัน นอกจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วกลุ่มบริษัท ยังรับรู้รายได้อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เช่น รายได้จากเศษเหล็กจากการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ดอกเบี้ยรับที่กลุ่มบริษัท ให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อการลงทุน รายได้จากทรัพย์สินเพื่อการลงทุนของ IPSB ในประเทศมาเลเซีย และได้รับจากการขายอุปกรณ์และเครื่องมือ ฯลฯ

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในการซื้อหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 60 ของ IAIPL จำนวนเงินที่รับรู้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 จำนวน 14.3 ล้านบาทมาจากผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งหุ้นที่ถืออยู่ไม่ถึงร้อยละ 40 ของมูลค่าตามที่ผู้ประเมินอิสระได้กำหนดไว้หุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 60 ใน IAIPL

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 กลุ่มบริษัท รับรู้รายได้จากเงินให้กู้ยืมระยะยาวโดยไม่มีดอกเบี้ยเป็นจำนวน 13.6 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยระยะยาวจากการที่ ITSB และ IPSB ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของมาเลเซียได้รับเงินสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมของมาเลเซีย ("MIDF") ภายใต้รัฐบาลมาเลเซีย (MIDF) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์ให้แก่ Proton Vendors ซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์แห่งชาติของมาเลเซียซึ่งได้รับผลกระทบจากปริมาณการสั่งซื้อ Proton Vendors ที่ไม่ตรงกัน ซึ่ง ITSB และ IPSB ได้รับประโยชน์จากเงินกู้ยืมที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลความช่วยเหลือจากรัฐบาลเป็นผลให้บริษัทย่อยในประเทศมาเลเซียรับรู้รายได้จากการซื้อเงินกู้ยืมระยะยาว โดยไม่มีดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 จำนวน 13.62 ล้านบาท นอกจากนี้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจำนวน 13.62 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับผลต่างระหว่างเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้กับมูลค่าธุรกรรมของเงินกู้ยืม ซึ่งคำนวณจากผลรวมของกระแสเงินให้กู้ยืม ต้องชำระคืนให้กับสถาบันการเงินของผู้ให้ยืมตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ที่มีส่วนลดและอัตราคิดลดซึ่งอ้างอิงจากอัตราตลาด

### 3.3 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายส่วนใหญ่ประกอบด้วยดังต่อไปนี้:

1. ต้นทุนผันแปรทางตรง - วัตถุดิบ วัสดุชิ้นส่วน วัสดุทางอ้อม ค่าใช้จ่ายในการรับเหมาช่วง วัสดุสิ้นเปลือง ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าจัดส่ง ค่าสิทธิ ค่าแรงทางตรงและค่าสาธารณูปโภคของโรงงาน
2. ค่าใช้จ่ายคงที่ - ค่าแรงงานทางอ้อม ค่าบำรุงรักษาโรงงาน ค่าเช่าโรงงาน ค่าประกันและค่าใช้จ่ายโรงงาน และ
3. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์



ส่วนประกอบของต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2561		31 มกราคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนผันแปรทางตรง	1,729.1	76.3	1,706.8	75.1
ค่าใช้จ่ายคงที่	268.8	11.8	278.7	12.3
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	268.9	11.9	285.6	12.6
ยอดรวมต้นทุนขาย	2,266.8	100.0	2,271.1	100.00

ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท แยกตามประเทศ มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2561		31 มกราคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนขายแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	844.1	37.2	868.8	38.2
ประเทศมาเลเซีย	1,254.0	55.3	1,237.5	54.5
ประเทศอินโดนีเซีย	146.4	6.5	164.8	7.3
ประเทศอินเดีย	22.3	1.0	-	-
ยอดรวมต้นทุนขาย	2,266.8	100.0	2,271.1	100.0

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัท ยังคงมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายที่เข้มงวดเพื่อให้บรรลุเป้าหมายรายได้และปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายและความต้องการของ OEM ที่สามารถแข่งขันได้ ในส่วนของการบริหารต้นทุนการผลิต กลุ่มบริษัท ได้เจรจากับผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบรวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์บางรายเพื่อเปลี่ยนชนิดของวัตถุดิบ แต่ยังคงรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับ Value Added Value Engineering ("VAVE") ซึ่งส่งผลให้เกิดการลดลง เกี่ยวกับต้นทุนการผลิตรวมถึงลูกค้าเป็น OEM ที่ได้ชิ้นส่วนยานยนต์ในราคาที่เหมาะสมผลมากขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังสามารถเพิ่มกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตโดยรวม

### 3.4 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท แยกตามประเทศ มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2561		31 มกราคม 2560	
	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (%)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (%)
กำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้นแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	293.5	25.8	294.5	25.3
ประเทศมาเลเซีย	295.3	19.1	284.9	18.7
ประเทศอินโดนีเซีย	42.7	22.6	65.4	28.4
ประเทศอินเดีย	14.6	39.6	-	-
กำไรขั้นต้น/ อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่ม	646.1	22.2	644.8	22.1

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 646.1 ล้านบาท และ 644.8 ล้านบาทซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 22.2% และ 22.1% ตามลำดับ

### 3.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ค่าจัดส่ง ค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2561		31 มกราคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าจัดส่ง	26.4	59.3	28.3	61.3
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	13.0	29.2	11.4	24.7
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	5.1	11.5	6.4	14.0
ยอดค่าใช้จ่ายในการขาย	44.5	100.0	46.1	100.0

### 3.6 ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัท ได้ซื้อหุ้น 40% ใน Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd (IAIPL) (เดิมชื่อ Ingress Mayur Auto Ventures Pvt Ltd (IMAPL) จาก IESB เพื่อขยายธุรกิจ ACM ของกลุ่มประเทศอินเดีย เมื่อเสร็จสิ้นการซื้อกิจการในเดือนมกราคม พ.ศ. 2560 IMAPL กลายเป็นบริษัทร่วม 40% ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560

การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท และถือเป็นรายการได้มาภายใต้การควบคุมเดียวกัน สันนิษฐานว่า IAIPL อยู่ในกลุ่มตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัท ผ่าน IIM ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีก 60% จากผู้ถือหุ้นรายเดิม Mayur Industries Pvt Ltd. ผลจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทร่วม เป็น บริษัทย่อย ที่ IIM ถือหุ้นทั้งหมด

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 (จนถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560) และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 กลุ่มบริษัท รับรู้จำนวนเงิน 4.0 ล้านบาทและ 5.1 ล้านบาทตามลำดับเป็นส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

### 3.7 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ และค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าเช่าสำนักงานและค่าบำรุงรักษาสำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ตารางต่อไปนี้จะแสดงค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่ายดังนี้



	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2561		31 มกราคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	274.0	60.6	267.8	56.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	137.1	30.3	168.8	35.6
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น				
สำนักงาน	41.2	9.1	37.0	7.8
ค่าบริหารจัดการ	-	-	0.4	0.1
ยอดรวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	452.3	100.0	474.0	100.0

### 3.8 ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาทางการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งสองแห่ง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 มีจำนวน 72.9 ล้านบาทและ 74.1 ล้านบาทตามลำดับ

### 3.9 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้)

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 ภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท มีจำนวนเท่ากับ (3.2) ล้านบาท และ (17.0) ล้านบาทตามลำดับ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแตกต่างจากกำไรก่อนภาษี คูณด้วย อัตราภาษีที่กำหนดขึ้นจากการปรับปรุงภาษีเงินได้ซึ่งประกอบด้วย

- การปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน
- การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีและภาษีเงินได้นิติบุคคลในปีปัจจุบัน
- ความแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันในกลุ่มบริษัท
 

บริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการดำเนินงาน และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ ซึ่งมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่กำหนดที่ได้รับการยกเว้น
- การปรับค่าใช้จ่ายต้องห้ามและรายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี
- การรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี และ
- รายการอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 และปีงบประมาณ 2559/2560 มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2561		31 มกราคม 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ค่าภาษีเงินได้ปัจจุบัน	19.7	103.7	25.5	45.1
การปรับปรุงภาษี / (รายได้)				
ค่าใช้จ่ายปีที่ผ่านมา	(0.7)	(3.7)	31.0	54.9
ยอดรวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	19.0	100.0	56.5	100.00
ภาษีรอตัดบัญชี				
การปรับปรุงค่าภาษี / (รายได้)				
ของปีก่อน	(2.1)	9.5	(69.1)	94.0
การปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ของปีก่อน	(20.1)	90.5	(4.4)	6.0
ยอดรวมภาษีรอตัดบัญชี	(22.2)	100.0	(73.5)	100.0
ค่าใช้จ่ายภาษี / (รายได้) ที่รายงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(3.2)	100.0	(17.0)	100.0

บันทึก:

- รายการที่พิจารณาเพื่อวัตถุประสงค์ทางภาษีของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินทุน (Capital Allowance และ CAJ) และการเสียภาษีเงินได้ Reinvestment Tax Allowance ("RA") ซึ่งเป็นการหักภาษีที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินทุนตามกฎหมายของประเทศไทย
- บริษัทในประเทศไทย ที่ใช้การหักภาษี CA จะต้องลงทุนในการลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ประเภทของสินทรัพย์ถาวรของบริษัทของประเทศไทยจะต้องลงทุนและได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีของ CA ต้องเป็นทรัพย์สินที่สอดคล้องกับรายการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติที่มาเลเซียซึ่งการหักภาษีจาก CA ต้องอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศไทยและ CA ที่ไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของ CA ที่ไม่ได้ใช้งานจะถูกปรับเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินเนื่องจาก CA ที่ไม่ได้ใช้อาจลดภาระหนี้สินภาษีเงินได้ของ บริษัทอยู่ในประเทศไทยในอนาคต เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในการใช้ CA ของกฎหมายภาษีของประเทศไทย
- RA ได้รับการยกเว้นภาษีเพิ่มเติมนอกเหนือจาก CA ของประเทศไทยสำหรับ บริษัทของมาเลเซียที่ลงทุนในการใช้จ่ายเงินทุนที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อขยายกำลังการผลิตที่มีอยู่การกระจายธุรกิจเข้าสู่ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือเพิ่มขีดความสามารถของความสัมพันธ์หรือระบบอัตโนมัติของโรงงานผลิต วัตถุประสงค์หลักในการจัดหา RA คือการส่งเสริมธุรกิจของภาคการผลิตในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ทางมาเลเซียยังได้พิจารณา RA สำหรับผู้ประกอบการด้านการเกษตรในประเทศดังกล่าว การคำนวณและการใช้การหักภาษีจาก RA ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศไทยและ RA ซึ่งไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของ RA ที่ไม่ได้ใช้งานได้ปรับเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมถึงหน่วยงานที่ไม่ได้ใช้งาน



### 3.10 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2561	31 มกราคม 2560	ล้านบาท	%
กำไรสุทธิในรอบปีบัญชี	147.9	210.4	(62.5)	(29.7)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	50.1	40.8	9.3	22.8
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัท *	97.8	169.6	(71.8)	(42.3)
กำไรต่อหุ้น * (บาท)	0.07	0.14	(0.07)	(50.0)

\* รวมส่วนแบ่งกำไรจากส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิสำหรับปีการเงิน 147.9 ล้านบาท และ 210.4 ล้านบาทตามลำดับลดลง 62.5 ล้านบาท หรือ 29.7% กำไรสุทธิที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.38 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2560/61 เมื่อเทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 75.71 ล้านบาทในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60

### 4. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 4,481.2 ล้านบาท หนี้สินรวม 1,932.8 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,548.3 ล้านบาท

#### 4.1 สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2561	31 มกราคม 2560	ล้านบาท	%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	651.1	692.2	(41.1)	(5.9)
สินค้าคงเหลือ	272.2	234.3	37.9	16.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	288.2	418.5	(130.3)	(31.1)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,738.9	2,781.1	(44.2)	(1.6)
สินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัดบัญชี	352.2	286.7	65.5	22.8
สินทรัพย์อื่น	180.6	112.5	68.1	60.5
รวมสินทรัพย์	4,481.2	4,525.3	(44.1)	(1.0)

ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 สินทรัพย์รวมลดลง 44.1 ล้านบาท หรือ 1.0% เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560

### 4.2 หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2561	31 มกราคม 2560	ล้านบาท	%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	455.7	594.8	(139.1)	((23.4)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	445.6	401.5	44.1	11.0
เงินกู้ยืมระยะยาว	753.7	1,073.3	(319.6)	(29.8)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	156.9	114.1	42.8	37.5
หนี้สินอื่น	120.9	76.4	44.5	58.2
รวมหนี้สิน	1,932.8	2,260.1	(327.3)	(14.5)

ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 สินทรัพย์รวมลดลง 327.3 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 14.5 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่ลดลงจำนวน 319.6 ล้านบาท ซึ่งมิรายได้จากการดำเนินการดังกล่าวจำนวน 109.5 ล้านบาท

### 4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 283.1 ล้านบาทจาก 2,265.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560 เป็น 2,548.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 261.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.33 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 342.3 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนประมาณ 5.6 ล้านบาท)

### 5 ผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ

#### 5.1 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

	2560/2561	2559/2560	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.2%	3.7%	(1.5%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	3.8%	7.5%	(3.7%)

เนื่องจากกำไรที่ลดลงในปีงบประมาณ 2560/61 ROA และ ROE ลดลง 1.5% และ 3.7% ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60

#### 5.2 อัตราส่วนสภาพคล่อง

	2560/2561	2559/2560	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ระยะเวลาเก็บหนี้	69.9	58.2	11.7
ระยะเวลาขายสินค้า	43.2	36.6	6.6
ระยะเวลาชำระหนี้	63.7	68.9	(5.2)
วงจรเงินสด (วัน)	49.4	25.9	23.5



แม้ว่าจะมีการเก็บรายได้เฉลี่ยและระยะเวลาเก็บสินค้าคงเหลือในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559/60 กลุ่มบริษัทยังคงติดตามและควบคุมบัญชีลูกหนี้ สินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 ซึ่งเป็นผลให้วงจรการแปลงสภาพเงินสดมีการบันทึกไว้ที่ 49.4 วัน

### 5.3 อัตราส่วนสภาพคล่อง

	2560/2561	2559/2560	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.71	1.04	(0.33)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.09	1.05	0.04

อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนต่อทุนลดลงอย่างต่อเนื่องเป็น 0.71 เท่า ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 จาก 1.04 เท่า ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายโครงสร้างเงินทุนระยะยาวของบริษัท ที่ระดับต่ำกว่า 1.0 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวดีขึ้นเป็น 1.09 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากองทุนสภาพคล่องของกลุ่ม บริษัทมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับภาระหนี้ปัจจุบัน

### 6. การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2561	31 มกราคม 2560	ล้านบาท	%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	214.9	358.6	(143.7)	(40.1)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(218.8)	(415.8)	197.0	47.4
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(140.2)	127.1	(267.3)	(210.3)
รายการปรับปรุง	16.3	(23.6)	39.9	169.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(127.8)	46.3	(174.1)	(376.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปีการเงิน	398.4	352.1	46.3	13.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีบัญชี	270.6	398.4	(127.8)	(32.1)

ยอดคงเหลือของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 ลดลง 127.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2559/60 เป็น 270.6 ล้านบาท

### 7. ปัจจัยสำคัญที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์และเศรษฐกิจในประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย ปริมาณการผลิตรถยนต์เป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญในการผลิตธุรกิจชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย ซึ่งรายได้ของกลุ่มบริษัท มีแนวโน้มที่จะเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรม นอกเหนือจากผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมแล้วปัจจัยอื่นๆ ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 7.1 อัตราแลกเปลี่ยน

แม้ว่านโยบายของกลุ่ม บริษัท ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย ในการผลิตและจำหน่ายให้แก่ OEMs ทองถิ่นในสกุลเงินท้องถิ่น บริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท อาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นในระหว่างงวด งบกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัทในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้รับเป็นรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตัดรายการระหว่างกันสกุลเงินท้องถิ่นและเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดเปรียบเทียบกับวันที่เกิดรายการในอนาคต หากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนค่าไรสุทธิของกลุ่มบริษัท อาจได้รับผลกระทบจากการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อตัดรายการระหว่างกัน ในบางกรณีกลุ่มบริษัท อาจต้องซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์สำหรับการผลิตจากประเทศอื่น ซึ่งอาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยเช่นกัน

### 7.2 อัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัท มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 753.7 ล้านบาท บางส่วนกู้ยืมประกอบด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ MLR - 1.50, COF + 1.25% และ COF + 1.75 % ถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากความผันผวนและความไม่แน่นอนที่เพิ่มขึ้นในระบบเศรษฐกิจทั่วโลก กลุ่มบริษัทจะยังคงติดตามการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดสำคัญๆ อย่างใกล้ชิด ในการเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายข้างหน้า กลุ่มบริษัทยังคงเน้นการควบคุมกิจกรรมด้านค่าใช้จ่ายและมาตรการลดค่าใช้จ่าย ตลอดจนการปรับปรุงประสิทธิภาพและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ในขณะที่เดียวกันกลุ่มบริษัท กำลังสำรวจโอกาสใหม่ๆ และตลาดใหม่ๆ ที่จะขยายตัว นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังคงมุ่งเน้นที่คุณภาพ ค่าใช้จ่ายการส่งมอบขบวนกำลังใจและความปลอดภัย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีมาตรฐานสูง และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร



## 22 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วยกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยบุคคลากรดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอัปศุส ศุคสุ โหมต นายิม	ประธาน
2.	นายณัฐวุฒิ ภัทรเลิศพิพัฒน์	สมาชิก
3.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ให้ความช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ("คณะกรรมการ") รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบโดยรวมดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน การบัญชีที่สำคัญ และรายงานปัญหา รวมทั้งการทำการธุรกรรมที่ซับซ้อนหรือผิดปกติ และประเด็นที่มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ รวมถึงการหารือกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ, ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยง และเพื่อทบทวนประสิทธิภาพของการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามข้อแนะนำในการควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชีทั้งภายในและภายนอก
3. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน, แผนงานการตรวจสอบประจำปี, บุคลากรและทรัพยากรต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการตรวจสอบภายใน และเพื่อให้มีการสอบทานประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
4. ทบทวนและอนุมัติกฎปฏิบัติ, แผนประจำปี, การจัดบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการควบคุม รวมถึงการทบทวนประเด็นการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับดูแล และการแก้ไขปัญหาดังกล่าว
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งประสิทธิผลของการดำเนินงานของระบบการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ
6. เพื่อให้มั่นใจว่าจรรยาบรรณและนโยบายความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตระหนักและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการตรวจสอบจัดขึ้นสี่ (4) ครั้งเป็นประจำทุกปี, หรือมากกว่าเมื่อมีความจำเป็น โดยปกติจะมีผู้เข้าร่วมประชุมเป็นหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน, หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน และตัวแทนของผู้สอบบัญชี (ถ้าจำเป็น) หัวหน้าหน่วยปฏิบัติการหรือคณะกรรมการชุดอื่นๆ

สำหรับปีงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสี่ (4) ครั้ง และได้แสดงความคิดเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

รายงานทางการเงิน, เป้าหมายเหตุประกอบงบการเงิน, นโยบายการบัญชีและข้อกำหนดที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่ได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเรื่องสำคัญได้ถูกเน้นไปที่ฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ในกรณีที่ไม่มีความขัดแย้งหรือเกี่ยวกับความเป็นอิสระและความเห็นของผู้สอบบัญชีรวมทั้งรายงานของผู้สอบบัญชีและประเด็นที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบและสอบทานงบการเงิน หลังจากสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่างบการเงินในปี พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2561 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ และได้มีมติอนุมัติงบการเงิน ที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบโดยไม่ต้องสำรองไว้

### 2. การสอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อทบทวนและประเมินระบบการควบคุมภายใน และผลการปฏิบัติงานของแต่ละแผนก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เมื่อตรวจสอบ, คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในระดับที่ดีโดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงว่า บริษัทได้จัดทำให้มีผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยงที่ประเมินปัจจัยเสี่ยงของบริษัท และประเมินมาตรการการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบระดับที่ยอมรับได้ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบยังกล่าวอีกว่า บริษัทมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงลักษณะทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ และมีมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งจะสามารถลดผลกระทบในระดับที่ยอมรับได้

### 4. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงว่า การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกขึ้นอยู่กับความรู้, ประสบการณ์, ความสามารถ, ความเพียงพอของทรัพยากร, ตลอดจนระดับความเป็นอิสระ และคุณภาพของการให้บริการ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีจะอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ จากผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ และมาตรฐานการตรวจสอบที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอเสนอให้แต่งตั้ง สำนักงานอัยวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 อีกวาระหนึ่ง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงให้เห็นว่า การดำเนินงานและการรายงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์, บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล, จรรยาบรรณธุรกิจ, นโยบายต่อต้านการทุจริต และนโยบายอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ไม่มีรายงานการประพฤติมิชอบใดๆ ในปีงบการเงินที่สิ้นสุดปี พ.ศ. 2560/2561



#### 6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีความสมเหตุสมผล, โปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ และอย่างเป็นอิสระ และได้ให้ความเห็นต่อผลประโยชน์ของบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัด ในการได้รับข้อมูล, ทรัพยากร และความร่วมมือจากผู้บริหาร

ในนามคณะกรรมการ



นายยัยดูล ชูลาศ โหมค นานิม  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 23 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ปัจจุบันมีคณะกรรมการอยู่ 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และ อีก 2 ท่าน เป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนประกอบด้วยบุคคลากรดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
* 1.	นายณัฐวุฒิ จักรเลิศพิพัฒน์	ประธาน
^ 2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	รองประธาน
* 3.	นายยัยดูล ชูลาศ โหมค นานิม	สมาชิก
* 4.	นายอภิชาติ สุทธิศิลปธรรม	สมาชิก
^ 5.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮัน บิน อิสมาอิล	สมาชิก

\* กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร

^ ไม่ใช่กรรมการอิสระและเป็นกรรมการบริหาร

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2561 ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการให้รับทราบ

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร (EXCO) ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 1. หน้าที่และความรับผิดชอบ

โดยทั่วไป NRC ได้รับมอบหมายให้:-

- 1.1 ให้ความช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ("คณะกรรมการ") ในเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- 1.2 แนะนำให้ผู้ผ่านการคัดเลือกเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 1.3 พบทวนคำตอบแทนกรรมการรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อขอคำแนะนำเพิ่มเติมต่อคณะกรรมการ

NRC ได้รับความไว้วางใจให้:-

- 1.4 ตรวจสอบความพร้อมในการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงทักษะและประสบการณ์ คุณสมบัติของกรรมการบริหารของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ตามข้อกำหนดทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือตามความจำเป็นของคณะกรรมการ
- 1.5 คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการเสนอแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 1.6 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนกรรมการบริหาร



1.7 กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนโดยวิธีการเป็นธรรมและชัดเจน

1.8 ทำหน้าที่อื่นๆ บทบาทและความรับผิดชอบตามที่ได้รับอนุมัติมอบหมายและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ

## 2. อำนาจการตัดสินใจ

ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะมีสิทธิดังต่อไปนี้

2.1 การเข้าถึงข้อมูลและไม่มีข้อจำกัด ที่สามารถเข้าถึงกับพนักงานของบริษัท เพื่อทำการสืบสวนและเพื่อให้ได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

2.2 เชิญพนักงานหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2.3 ขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการมั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมามีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใส คณะกรรมการฯได้เปิดเผยคำตอบและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

ในนามคณะกรรมการ

ณัฐฉัตร ฉัตรเลิศพิพัฒน์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## 24 รายงานของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร 5 ท่าน รายละเอียดของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคลากรมีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	ประธาน
2.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อีสมากิล	รองประธาน
3.	นายอับดุลราฮิม บินฮาญีฮัด	กรรมการ
4.	นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์ *	กรรมการ
5.	ดาตุน ศรี ฟาร่า บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี **	กรรมการ

หมายเหตุ:

\* เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสมดุล 50/50 ของกรรมการที่พำนักอยู่ในประเทศไทยและชาวต่างชาติ และการเสียชีวิต ดร. สุรินทร์ พิศสุวรรณ นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์ ที่ลาออกจากตำแหน่งเป็นกรรมการและกรรมการบริหารของ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามยังคงเป็นสมาชิกของกรรมการบริหาร

\*\* ดาตุน ศรี ฟาร่า บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี ได้แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

คณะกรรมการบริหาร ได้กำหนดให้มีขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการโดยให้คำแนะนำในทิศทางของคณะกรรมการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจหรือทิศทางทางธุรกิจสามารถทำได้อย่างทันท่วงที และเพื่อให้คณะกรรมการมีการตัดสินใจและประเด็นทางธุรกิจตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์นโยบายการลงทุนและความเสี่ยง ในการพิจารณาว่าคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการได้อนุมัติข้อกำหนดที่ชัดเจนเกี่ยวกับกระบวนการและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 คณะกรรมการบริหารได้จัดประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเสนอโครงการใหม่สำหรับโครงการใหม่ทุกโครงการที่บริษัทขอยื่นนำเสนอ ไม่ว่าต้องการการลงทุนใหม่ การศึกษาความเป็นไปได้ของรายละเอียด และจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนที่จะมีการอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นเวทีในการพิจารณา ประเมินความเสี่ยงและคัดค้านข้อเสนอของบริษัทย่อย ด้วยกระบวนการเหล่านี้ บริษัทย่อยไม่เพียงแต่บริษัทในเครือเท่านั้นที่สามารถยื่นข้อเสนอ แต่ยังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทได้เช่นกัน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/2561 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างรอบคอบภายในขอบเขตหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนด คณะกรรมการสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริหารได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการ

ในนามคณะกรรมการ

ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



## 25 ข้อมูลการติดต่อบริษัทฯ

### บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9/141 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิท เอ 1 ถนนรามคำแหง  
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวงกรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย

☎ (+662) 719 9644-46

☎ (+662) 719 9647

ที่ปรึกษานักลงทุนสัมพันธ์

✉ ir@ingress.co.th

### บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำ  
จังหวัดระยอง 21180 ประเทศไทย

☎ (+66-38) 893746-8 / 917035-7

☎ (+66-38) 893 750

✉ fct@finecom.co.th

### บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด

นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซิเบอร์ (ระยอง)

64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง

จังหวัดระยอง 21140 ประเทศไทย

☎ (+66-38) 954942-5

☎ (+66-38) 954946

✉ iav@ingress.co.th

### นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (อยุธยา)

64/6 หมู่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน

จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13160 ประเทศไทย

☎ (+66-35) 314404-45

☎ (+66-35) 314410

✉ iav@ingress.co.th

### INGRESS PRECISION SDN. BHD. (285861-D)

PT 2475-2476, Kawasan Perindustrian Nilai, P.O. Box 45,

71807 Nilai, Negeri Sembilan Darul Khusus, Malaysia.

☎ +606-799 5599

☎ +606-799 5597 / 8

✉ ipsb\_nilai@ingresscorp.com.my

### INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (235492-V)

Lot 11, Jalan Jasmine 4, Kawasan Perindustrian Bukit Beruntung,

48300 Rawang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

☎ +603-6028 3003

☎ +603-6028 3001 / 4

✉ itsb@ingresscorp.com.my

### TALENT SYNERGY SDN. BHD. (350866-U)

Lot 9, Jalan P/7, Seksyen 13, Kawasan Perindustrian Bangi,

P.O. Box 9, 43650 Bandar Baru Bangi, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

☎ +603-8926 4806 / 07 / 08 / 09 / 10

☎ +603-8926 2152

✉ tssb@ingresscorp.com.my

### INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED

Behrampur Road, Behind Haryana Roadways Workshop,

Nh-8 Jaipur Highway, Gurgaon 122001, Haryana, India.

☎ +911244033160

☎ +911244033161

✉ info@ingressmayur.com

### PT. INGRESS MALINDO VENTURES

Jln. Industri Selatan 6A, Block GG-7A/B, Kawasan Industri Jababeka II,

Cikarang Selatan, 17854 Bekasi, Indonesia.

☎ +(62-21) 8983 4330 / 31 / 32

☎ +(62-21) 8983 4329

✉ ptimv@ingressmalindo.co.id

### PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA

Jln. Industri Selatan 6A, Block GG-7A/B, Kawasan Industri Jababeka II,

Cikarang Selatan, 17854 Bekasi, Indonesia.

☎ +(62-21) 8983 4330 / 31 / 32

☎ +(62-21) 8983 4329

✉ ptimv@ingressmalindo.co.id





บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

## รายงาน และ งบการเงินรวม

31 มกราคม 2561



## 26 รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11 เกี่ยวกับการหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ ซึ่งมีปริมาณรายการสูงและมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละ 98 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โดยรายได้ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยเฉพาะเรื่องงวดการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขาย

#### การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวในวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นและในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ Ingress Autoventures (India) Private Limited (เดิมชื่อ "Ingress Mayur Auto Ventures Private Limited") ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทได้บันทึกการรับรู้เกี่ยวกับซื้อธุรกิจนี้ในเบื้องต้นโดยใช้ประมาณการมูลค่าที่ดีที่สุดสำหรับสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะสรุปผลการบันทึกบัญชีการซื้อธุรกิจให้เสร็จสิ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 และจำนวนเงินของรายการที่บันทึกไว้ ณ 31 มกราคม 2561 อาจต้องมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าวทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงส่วนต่างในเบื้องต้นจากการซื้อธุรกิจ

ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายธุรกิจ และสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ หรือไม่ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบ การซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนตามมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าทดสอบการคำนวณ รวมถึงพิจารณาเหตุผลสนับสนุนส่วนต่างในเบื้องต้นที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานเล่ม) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญต่อการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่า การปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ



• สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

• ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

• รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหมดที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สุพรรณิ ดิเรยันทกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4498



บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 29 มีนาคม 2561

## 27 งบการเงิน

บริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	288,172,524	418,541,452	15,071,139
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	651,153,807	682,178,458	378,073,565
สินค้าคงเหลือ	9	272,241,095	234,287,250	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	47,797,279	17,292,548	1,111,350
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,259,364,705</b>	<b>1,362,299,708</b>	<b>394,256,054</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีระยะต่ำกว่าหนึ่งปี		14,037,847	2,372,994	-
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้เป็นส่วน	11	46,630,762	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,881,160,230
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	-	30,127,977	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	42,672,420	42,153,020	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	2,736,982,605	2,781,058,916	1,398,832
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		11,826,191	9,753,142	33,332
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	24	352,162,780	286,679,749	4,820,490
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,545,990	10,901,430	551,797
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,221,838,595</b>	<b>3,163,047,228</b>	<b>1,887,964,681</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,481,203,300</b>	<b>4,525,346,936</b>	<b>2,282,220,735</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีเกรส อินเตอร์เรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	445,641,575	401,484,648	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	455,692,792	594,833,583	668,693,516
ส่วนของเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	11,642,867	9,260,216	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	197,487,786	275,748,440	-
เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	9,057,625	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		16,973,533	17,013,183	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		19,046,398	4,140,373	4,305,211
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,155,542,776</b>	<b>1,302,480,423</b>	<b>672,864,590</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	28,648,986	20,133,099	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	18	556,267,287	797,517,875	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	35,509,676	25,903,187	831,123
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	156,900,449	114,107,927	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>777,326,398</b>	<b>957,662,088</b>	<b>831,123</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,932,869,174</b>	<b>2,260,142,511</b>	<b>716,552,397</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีเกรส อินเตอร์เรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ทุนออกจำหน่ายและชำระเพิ่มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2560: หุ้นสามัญ 1,185,380,190 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	20	1,446,942,690	1,185,380,190	1,446,942,690
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	80,749,575	-	80,749,575
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	11	(8,399,580)	-	-
ส่วนเกินต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(114,092,533)	(114,092,533)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	17,000,000	11,000,000	17,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		178,887,272	202,901,417	63,832,757
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		139,885,531	159,149,884	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,742,972,975	1,444,338,958	1,608,525,022
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		805,361,151	820,865,467	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,548,334,126</b>	<b>2,265,204,425</b>	<b>1,608,525,022</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,481,203,300</b>	<b>4,525,348,936</b>	<b>2,282,220,735</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท อีเกรส อินเตอร์เรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	2,912,920,922	2,915,906,408	-	-
<b>รายได้อื่น</b>				
เงินปันผลรับ	11	-	136,460,740	81,923,158
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	37,525,865	36,915,725
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	75,707,990	-	48,481,206
รายได้ค่าขายเศษซาก	39,655,728	33,278,647	-	-
กำไรจากการซื้อหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	14,332,258	-	-
อื่น ๆ	11,568,969	28,760,490	422,459	8,969
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,978,477,877</b>	<b>3,053,653,535</b>	<b>174,409,064</b>	<b>167,329,058</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	2,266,758,917	2,271,141,908	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	44,475,644	46,148,831	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	452,288,272	474,028,824	53,466,896	46,152,734
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,384,604	-	7,919,236	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,764,907,437</b>	<b>2,791,319,563</b>	<b>61,386,132</b>	<b>46,152,734</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	213,570,440	262,333,972	113,022,932	121,176,324
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	4,002,210	5,152,721	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>217,572,650</b>	<b>267,486,693</b>	<b>113,022,932</b>	<b>121,176,324</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(72,960,168)	(74,104,730)	-	-
<b>กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>144,612,482</b>	<b>193,381,963</b>	<b>113,022,932</b>	<b>121,176,324</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	24	3,248,918	17,048,154	3,062,608
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>147,861,400</b>	<b>210,428,117</b>	<b>116,085,540</b>	<b>115,072,024</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีเกรส อินเตอร์เรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็น				
เงินตราต่างประเทศ	(1,265,500)	(133,343,690)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,265,500)	(133,343,690)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,918,512)	2,273,426	(48,150)	(25,104)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ				
จากภาษีเงินได้	-	13,658,778	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,918,512)	15,932,204	(48,150)	(25,104)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(6,184,012)</b>	<b>(117,411,486)</b>	<b>(48,150)</b>	<b>(25,104)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>141,677,388</b>	<b>93,016,631</b>	<b>116,037,390</b>	<b>115,046,920</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	97,802,705	164,041,057	116,085,540	115,072,024
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	50,058,695	40,781,978	-	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				
ก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	5,605,062	-	-
	147,861,400	210,428,117	-	-
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	95,172,426	79,627,876	116,037,390	115,046,920
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	46,504,962	10,257,575	-	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				
ก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	3,131,180	-	-
	141,677,388	93,016,631	-	-
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	26	0.07	0.14	0.09
				0.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิโกล จำกัด (มหาชน) (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท  
 บิโกล จำกัด (มหาชน) (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท  
 บิโกล จำกัด (มหาชน) (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท

(บาท)

รายการ	งบการเงินรวม											
	งบการเงินรวม											
	งบการเงินรวม											
รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,165,360,190	(114,092,028)	11,000,000	302,901,417	115,783,980	381,513,862	(3,079,681)	105,148,884	1,466,358,868	820,865,687	2,265,304,426	(1,998,937,177)
งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,165,360,190	(114,092,028)	11,000,000	302,901,417	115,783,980	381,513,862	(3,079,681)	105,148,884	1,466,358,868	820,865,687	2,265,304,426	(1,998,937,177)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท บิโกล จำกัด (มหาชน) (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท  
 บิโกล จำกัด (มหาชน) (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท  
 บิโกล จำกัด (มหาชน) (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท

(บาท)

รายการ	งบการเงินรวม											
	งบการเงินรวม											
	งบการเงินรวม											
รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,165,360,190	(114,092,028)	11,000,000	302,901,417	115,783,980	381,513,862	(3,079,681)	105,148,884	1,466,358,868	820,865,687	2,265,304,426	(1,998,937,177)
งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,165,360,190	(114,092,028)	11,000,000	302,901,417	115,783,980	381,513,862	(3,079,681)	105,148,884	1,466,358,868	820,865,687	2,265,304,426	(1,998,937,177)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



บริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561

(หน่วย: บาท)						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		รวมส่วนของ	
	ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559	1,185,380,190	-	5,000,000	53,063,702	1,243,443,892	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	115,072,024	115,072,024	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(25,104)	(25,104)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	115,046,920	115,046,920	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร						
เป็นสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	(75,864,331)	(75,864,331)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2560	1,185,380,190	-	11,000,000	86,246,291	1,282,626,481	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560	1,185,380,190	-	11,000,000	86,246,291	1,282,626,481	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	116,085,540	116,085,540	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(48,150)	(48,150)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	116,037,390	116,037,390	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	20	261,562,500	80,749,575	-	-	342,312,075
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร						
เป็นสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	(132,450,924)	(132,450,924)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561	1,446,942,690	80,749,575	17,000,000	63,832,757	1,608,525,022	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	144,612,482	193,381,963	113,022,932	121,176,324
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	300,006,441	318,809,807	754,653	740,714
ค่าเผื่อนี้อสังหาริมทรัพย์ (โอนกลับ)	(80,725)	2,023,902	-	-
โอนกลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(4,129,924)	(969,601)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(136,460,740)	(81,923,158)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	-	(1,698,322)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(4,029,010)	(57,469)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	6,947,221	1,582,426	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,465,144	1,200,212	(4,371,993)	(48,749,622)
กำไรจากการซื้อหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,332,258)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,002,210)	(5,152,721)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,364,550	4,457,111	123,627	190,711
รายได้จากการได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวไม่มีคอกเบี้ย	-	(13,616,654)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(454,782)	(3,502,782)	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	72,960,168	74,104,730	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	503,349,097	570,562,604	(26,931,521)	(8,565,031)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	77,493,699	(183,354,501)	(273,138,951)	(14,141,862)
สินค้าคงเหลือ	(55,754,780)	(10,240,345)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,025,009)	48,511,878	452,814	(537,162)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,953,321)	2,053,668	(56,525)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(184,817,421)	70,957,559	(30,149,034)	19,936,835
เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,057,825)	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,138,863	(498,863)	(124,137)	3,814,967
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(393,946)	(1,970,641)	-	(534,735)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,969,657)	-	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	315,009,700	494,021,359	(329,947,354)	(26,968)
จ่ายดอกเบี้ย	(72,960,168)	(72,836,314)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(27,128,807)	(62,615,620)	(7,840,989)	(4,863,654)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	214,920,725	358,569,425	(337,788,343)	(4,890,642)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	136,460,740	81,923,158
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(81,554,929)	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่ไม่มีการค้ำประกันลดลง	(10,271,355)	130,745	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	11,341,351	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(126,271,478)	(527,812,624)	(101,500)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(4,968,768)	(2,869,833)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	4,505,640	99,969,504	-	-
<b>เงินสดรับจากดอกเบี้ย</b>	<b>(296,865)</b>	<b>3,502,782</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(218,857,755)</b>	<b>(415,838,075)</b>	<b>136,359,240</b>	<b>81,923,158</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	46,237,805	74,957,446	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(22,410,917)	-	-
ชำระคืนเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(10,240,303)	(15,962,984)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	58,092,199	444,939,379	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(383,412,815)	(204,942,353)	-	-
เงินสดรับจากการรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัทย่อย	12,200,000	-	-	-
เงินสดรับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน	347,878,125	-	347,878,125	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น	(6,957,563)	-	(6,957,563)	-
เงินสดจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมก่อนการรวมธุรกิจ	-	(32,283,456)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(132,450,924)	(75,864,330)	(132,450,924)	(75,864,331)
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(71,551,013)	(41,365,237)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(140,204,489)</b>	<b>127,067,548</b>	<b>208,469,638</b>	<b>(75,864,331)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>16,349,585</b>	<b>(23,557,942)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(127,791,934)</b>	<b>46,240,956</b>	<b>7,040,535</b>	<b>1,165,185</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	398,429,455	352,188,499	8,030,604	6,862,419
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>270,637,521</b>	<b>398,429,455</b>	<b>15,071,139</b>	<b>8,030,604</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
รายการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	41,319,361	25,846,765	-	-
สินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	19,293,166	23,396,356	-	-
รายการโอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-
ไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย	-	419,586,516	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 28 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561

### 1. ข้อมูลบริษัท

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Ingress Corporation Berhad ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ และมี Ramdawi Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการถือหุ้นเพื่อการลงทุน ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 9/141 ชั้น 14 ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น ถนนรามคำแหง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2560

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันและจะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้



บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทโดยตรง</b>				
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	การลงทุน	มาเลเซีย	100.0	100.0
บริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	62.5	62.5
บริษัท โฟน คอมโปเนนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	85.0	90.0
<b>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.</b>				
Ingress Precision Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	90.0	90.0
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	70.0	70.0
Talent Synergy Sdn. Bhd.	ให้บริการด้านวิศวกรรมและออกแบบ	มาเลเซีย	100.0	100.0
	ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ			
Ingress Autoventures (India) Private Limited (เดิมชื่อ "Ingress Mayur Auto Ventures Private Limited")	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินเดีย	100.0*	40.0
<b>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Precision Sdn. Bhd.</b>				
PT Ingress Malindo Ventures	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	60.0	60.0
<b>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Technologies Sdn. Bhd.</b>				
PT Ingress Technologies Indonesia	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	100.0	100.0

\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560

ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ด) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ข) ผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ได้แสดงไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ภายใต้หัวข้อ "ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย"

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

รายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว



#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯ จะพิจารณามูลค่าของเงินลงทุนหากมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทย่อยรับผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร" ในส่วนของผู้อถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่สูงลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมิยอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร" อยู่ในส่วนของผู้อถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร"

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 3 ปี

สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่าหากไม่มีความไม่แน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลง

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ยกเว้นแม่พิมพ์ที่ใช้สำหรับสินค้าที่เฉพาะเจาะจงจะคำนวณตามหน่วยของผลผลิต อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณสำหรับการใช้วิธีเส้นตรงสรุปได้ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	-	20 ปี และ 99 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 50 ปี
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	-	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 6.7 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 6.7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารจะทยอยตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้นและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง



ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

บริษัทและบริษัทย่อยคัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ 5 และ 10 ปี และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่าหากไม่มีความไม่แน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลง

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทา รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่ที่ดินและอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน



บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงาน

ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมสภาพโดยคำนึงถึงประสบการณ์การขายในอดีตและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว



โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีพิจารณาจากมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัย ข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนเหล่านั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราณณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น

รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	นโยบายการกำหนดราคา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท</b>					
เงินปันผลจ่าย	132,451	75,864	132,451	75,864	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	11,781	-	-	อัตรา COF บวกร้อยละ 1.25 ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(คัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ส่วนบริหารจัดการ	-	-	37,526	38,918	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	136,461	81,923	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย</b>					
ขายสินค้า	305	4,062	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	20,617	24,794	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	8,117	9,883	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิ	19,850	17,716	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	7,902	6,224	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	71,497	41,365	-	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ของบริษัทย่อย</b>					
ขายสินค้า	700,482	1,122,823	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	2,380	4,383	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับ	2,040	1,797	-	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	33,976	78,289	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	288	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน



ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	106,373	45,767	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,181	3,259	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	107,554	49,026	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่	3,073	8,636	-	-
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	200	-	-
บริษัทย่อย	-	-	378,074	106,738
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	9,760	145,229	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,340	10,912	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,173	164,977	378,074	106,738
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	135,727	214,003	378,074	106,738
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	1,579	1,064	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,373	250	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,952	1,314	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
บริษัทใหญ่	16,232	9,005	58	65
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	2,688	11,985	-	-
บริษัทย่อย	-	-	663,004	702,767
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	84,738	-	-
บริษัทร่วม	-	331	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,978	26,251	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,898	132,310	663,062	702,832
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,850	133,624	663,062	702,832
<b>เงินเป็นผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	9,058	-	-	-
รวมเงินเป็นผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,058	-	-	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	83,403	68,303	15,004	13,673
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,121	2,752	907	907
รวม	86,524	71,055	15,911	14,580

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	301	347	12	30
เงินฝากธนาคาร	287,872	418,194	15,059	8,001
รวม	288,173	418,541	15,071	8,031

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.10 ต่อปี (2560: ระหว่างร้อยละ 0.38 ถึง 0.85 ต่อปี) (เฉพาะบริษัท: ร้อยละ 1.10 ต่อปี 2560: ไม่มี)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ตามงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	301	347	12	30
เงินฝากธนาคาร	287,872	418,194	15,059	8,001
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	288,173	418,541	15,071	8,031
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 15)	(17,535)	(20,112)	-	-
รวม	270,638	398,429	15,071	8,031

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	77,493	45,659	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,293	630	-	-
3 - 6 เดือน	25,467	114	-	-
6 - 12 เดือน	-	52	-	-
มากกว่า 12 เดือน	301	2,571	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	107,554	49,026	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	315,532	237,173	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	104,325	147,270	-	-
3 - 6 เดือน	35,362	33,378	-	-
6 - 12 เดือน	1,141	537	-	-
มากกว่า 12 เดือน	4,313	6,582	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	460,673	424,940	-	-
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,677)	(2,705)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	457,996	422,235	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	565,550	471,261	-	-
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,173	164,977	378,074	106,738
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	75,897	74,995	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	104,070	239,972	378,074	106,738
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(18,466)	(19,055)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	85,604	220,917	378,074	106,738
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	651,154	692,178	378,074	106,738

## 9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	43,236	57,985	(1,459)	(2,243)
งานระหว่างทำ	44,409	51,609	(777)	(1,055)
วัตถุดิบ	174,996	119,406	(1,538)	(4,606)
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	12,131	12,639	-	-
สินค้าระหว่างทาง	1,243	552	-	-
รวม	276,015	242,191	(3,774)	(7,904)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4.1 ล้านบาท (2560: จำนวน 1.0 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	13,583	8,936	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	10,561	5,874	1,024	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าแม่พิมพ์	21,319	1,675	-	-
อื่นๆ	2,334	808	87	540
รวม	47,797	17,293	1,111	540



## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนจดทะเบียน		ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินเป็นมูลค่า
	2561	2560	2561	2560	ร้อยละ ร้อยละ	ร้อยละ	2561	2560	
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	116 ล้านบาท	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	100.0	100.0	1,114,334	1,114,334	61,461
บริษัท อิงการส ยอโตเวนเจอร์ จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	62.5	62.5	665,883	665,883	75,000
บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	267 ล้านบาท	267 ล้านบาท	208 ล้านบาท	208 ล้านบาท	85.0	90.0	80,943	80,943	-
รวม							1,861,160	1,861,160	136,461
									81,923

## สัญญาร่วมทุนและการถือหุ้นใน FCT

เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2557 Ingress Corporation Berhad ("ICB") ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ Iwamoto Co., Ltd. ("Iwamoto") ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจจากประเทศญี่ปุ่นเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("FCT") โดย Iwamoto จะให้การสนับสนุนในการดำเนินธุรกิจแก่ FCT ในด้านเทคนิคการผลิตและบำรุงรักษาแม่พิมพ์ รวมถึงการจัดหาลูกค้า

ภายใต้สัญญาดังกล่าว Iwamoto จะลงทุนในหุ้นสามัญใหม่ของ FCT จำนวน 801,000 หุ้น (โดยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30) ภายในสองปีนับจากวันที่ทำสัญญาร่วมทุนดังกล่าว หาก Iwamoto ไม่สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของ FCT ครบตามจำนวนภายในระยะเวลาดังกล่าว ผู้ลงทุนทั้งสองฝ่ายจะต้องมาเจรจาเพื่อหาทางออกที่เหมาะสมร่วมกัน

ในระหว่างเดือนกรกฎาคมถึงธันวาคม 2557 Iwamoto ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของ FCT จำนวน 208,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในทุนชำระแล้วจำนวน 208 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาการเข้ารับสิทธิ์ตามสัญญาร่วมทุนข้างต้นกับ ICB และ Iwamoto โดยเป็นการโอนสิทธิ์และการต่าง ๆ ตามสัญญาร่วมทุนจาก ICB ให้แก่บริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2558

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2559 บริษัทฯและ Iwamoto ได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมโดยได้ขยายระยะเวลาในการลงทุนของ Iwamoto ในหุ้นสามัญของ FCT ส่วนที่เหลือจำนวน 593,000 หุ้นเป็นภายใน 15 เมษายน 2560

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัทฯและ Iwamoto ได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมดังนี้

(1) ชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 122,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12 ล้านบาท ทั้งนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

(2) ชำระหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 471,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 47 ล้านบาทภายใน 15 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากเดิมร้อยละ 90 เหลือเป็นร้อยละ 85 บริษัทฯได้บันทึกผลต่างระหว่างราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียของบริษัทฯในบริษัทย่อยอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาท ไว้ภายใต้รายการ "ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย" ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.

การซื้อขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ Ingress Autoventures (India) Private Limited (เดิมชื่อ "Ingress Mayur Auto Ventures Private Limited")

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. ("IIM")) เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ Ingress Autoventures (India) Private Limited ("IAIPL")

(เดิมชื่อ “Ingress Mayur Autoventures Private Limited”) (หุ้นสามัญ 5.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 60) จาก Mayur Industries Private Limited (“MIPL”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวน 159.0 ล้าน รูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 82.6 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวใน IA IPL เพิ่มขึ้นจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 100 ต่อมา เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 IIM ได้ชำระเงินจำนวน 15.9 ล้านรูปี-อินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 8.8 ล้านบาท) โดยคิดเป็นร้อยละ 10 ของมูลค่าจ่ายซื้อตามสัญญา ทั้งนี้ IIM ได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยได้ชำระเงินส่วนที่เหลือจำนวน 143.1 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 78.2 ล้านบาท) ทั้งนี้ ผลของการถือหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวทำให้ IIM มีอำนาจในการควบคุมใน IA IPL กลุ่มบริษัทจึงถือว่า IA IPL เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 (ซึ่งเป็นวันที่ซื้อหุ้น)

ประมาณการมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของ IA IPL ณ วันที่ซื้อหุ้น ปรากฏดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,045
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	35,933
สินค้าคงเหลือ	21,283
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,615
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1,393
อาคารและอุปกรณ์	67,585
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	713
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>137,567</b>
<b>หนี้สิน</b>	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(496)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(38,073)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,003)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,095)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(6,065)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>(53,732)</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>83,835</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยบริษัทฯ</b>	<b>33,535</b>
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	130,467
หัก: ต้นทุนการซื้อกิจการ	(82,600)
มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้ส่วนเสีย - ณ วันที่ซื้อหุ้น	47,867
กำไรจากการซื้อหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,332)
<b>สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยบริษัทฯ</b>	<b>33,535</b>
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	130,467
หัก: สินทรัพย์สุทธิ	(83,835)
<b>ต้นทุนการซื้อกิจการที่ยังไม่ได้ปันส่วน</b>	<b>46,632</b>

ผลกระทบเกี่ยวกับกระแสเงินสดจากการซื้อกิจการสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ต้นทุนการซื้อกิจการ	82,600
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,045)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อกิจการ</b>	<b>81,555</b>

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของธุรกิจโดยผู้บริหารของ กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และอาจมีการปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรวมธุรกิจ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อ ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ การกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่สุดของธุรกิจที่ซื้อในระหว่างวาดนั้นขึ้นอยู่กับผลของการปันส่วนราคาซื้อ ซึ่งขณะนี้ยังไม่แล้วเสร็จ บริษัทฯบันทึกผลต่างจำนวน 89 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 47 ล้านบาท) ไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน” ในงบการแสดงฐานะการเงินรวม

## 11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยบริษัทย่อย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยบริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรที่แบ่งให้ซึ่งมีอำนาจควบคุมโดยบริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรที่แบ่งให้ซึ่งไม่มีอำนาจควบคุมโดยบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้ซึ่งมีอำนาจควบคุมโดยบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	37.5	37.5	406	425	27	13	(1)	1	45	23		
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	30.0	30.0	344	355	21	21	4	(31)	36	19		

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	ณ วันที่ 31 มกราคม		ณ วันที่ 31 มกราคม	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	672	634	1,005	1,178
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	677	777	1,151	1,044
หนี้สินหมุนเวียน	223	236	564	585
หนี้สินไม่หมุนเวียน	44	43	448	459



สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2561	2560	2561	2560
รายได้	982	995	1,255	1,173
กำไร	71	33	71	71
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	2	14	(103)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	70	35	85	(32)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	137	159	230	24
กระแสเงินสดไหลไปในกิจกรรมลงทุน	(121)	(23)	(100)	(110)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(140)	(60)	(113)	64
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินลดลง	-	-	(2)	(3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(124)	76	15	(25)

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 รายละเอียดของบริษัทร่วมที่ถือโดย Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2561	2560	2561	2560	2561	2560
Ingress Autoventures (India) Pvt. Ltd. (เดิมชื่อ "Ingress Mayur Auto Ventures Pvt. Ltd.")*	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินเดีย	-	40	-	28,572	-	30,128

\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560
Ingress Autoventures (India) Pvt. Ltd. (เดิมชื่อ "Ingress Mayur Auto Ventures Pvt. Ltd.")*	4,002	5,153	(595)	1,759

\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560

12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงินของ Ingress Autoventures (India) Pvt. Ltd. (เดิมชื่อ "Ingress Mayur Auto Ventures Pvt. Ltd.")\*

(หน่วย: พันบาท)  
ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

สินทรัพย์หมุนเวียน	58,399
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	72,865
หนี้สินหมุนเวียน	(44,774)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(5,580)
สินทรัพย์ - สุทธิ	80,910
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	32,364
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(2,236)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	30,128

\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของ สรุปรายการฐานะทางการเงินของ Ingress Autoventures (India) Pvt. Ltd. (เดิมชื่อ "Ingress Mayur Auto Ventures Pvt. Ltd.")\*

(หน่วย: พันบาท)  
ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

รายได้	214,576
กำไร	12,882
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5,575)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	7,307

\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	42,153	44,021
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,698
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	519	(3,566)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	42,672	42,153

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (Ingress Precision Sdn. Bhd.) ได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง(Ingress Katayama Technical Centre Sdn. Bhd.) เช่าที่ดินภายใต้สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวและอาคารที่อยู่บนที่ดินแปลงนั้น บริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2560: จำนวน 2 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 18

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ/รายการที่ได้ใหม่	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ได้ใหม่					สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	ที่ดิน	อสังหาริมทรัพย์ที่ดินระยะยาว	อาคารและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและที่ดิน	รวม	
ราคาทุน/ราคาที่ได้ใหม่										
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559	331,825	259,236	868,323	180,347	5,730,214	137,526	30,749	448,560	7,986,780	
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,412	16,645	135,991	4,586	2,932	276,871	438,437	
ตัดราคา	-	21,247	-	295	-	-	-	-	21,542	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(1,012)	(82)	(76,212)	(141,086)	
โอน	-	-	8,356	38,336	546,452	381	139	(593,664)	-	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,154)	(5,561)	(5,918)	(9,405)	(267,665)	(3,525)	(1,115)	(4,790)	(307,133)	
ณ วันที่ 31 มกราคม 2560	322,671	274,922	872,173	226,218	6,081,212	137,956	32,623	50,765	7,998,540	
ซื้อเพิ่ม	-	-	793	194	25,584	2,537	8,643	166,499	204,250	
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี	-	-	-	515	102,716	3,346	5,872	-	112,449	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(67,496)	(3,734)	(4,952)	(3,883)	(80,065)	
โอน	-	-	23	-	118,034	-	-	(118,057)	-	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,323	(14,594)	(13,354)	(7,395)	(1,077)	(47)	(131)	662	(34,613)	
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561	323,994	260,328	859,635	219,532	6,258,973	140,058	42,055	95,986	8,200,561	

(หน่วย: พันบาท)



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่					สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
สิทธิการเช่าที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ที่ดิน	ระยะยาว	อาคาร	ส่วนปรับปรุง						
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559									
-	39,395	255,786	43,161	4,597,778	126,942	23,023	-	-	5,086,085
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
-	10,120	34,359	7,305	253,477	5,346	2,828	-	-	313,435
ดีราคา									
-	7,588	-	90	-	-	-	-	-	7,678
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย									
-	-	-	-	(38,609)	(983)	-	-	-	(39,592)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน									
-	(173)	15,100	(3,074)	(158,107)	(3,273)	(598)	-	-	(150,125)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2560									
-	56,930	305,245	47,482	4,654,539	128,032	25,253	-	-	5,217,481
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
-	9,639	34,762	6,266	239,133	4,357	3,035	-	-	297,191
ค่าเสื่อมราคาสะสมเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย									
-	-	-	510	40,488	2,059	1,807	-	-	44,864
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย									
-	-	-	-	(64,433)	(3,726)	(4,484)	-	-	(72,643)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน									
-	(5,797)	(17,097)	(1,953)	1,651	68	(168)	-	-	(23,296)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561									
-	60,772	322,910	52,305	4,871,378	130,790	25,443	-	-	5,463,598
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 มกราคม 2560									
322,671	217,992	566,928	178,736	1,426,673	9,924	7,370	50,765	2,781,059	
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561									
323,994	199,556	536,725	167,227	1,387,595	9,268	16,612	95,986	2,736,953	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2560 (จำนวน 269 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)									
313,435									
2561 (จำนวน 256 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)									
297,192									

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## ราคาทุน

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

2,335 1,290 3,625

ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

2,335 1,290 3,625

ซื้อเพิ่ม

- 102 102

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

2,335 1,392 3,727

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559

593 271 864

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

467 258 725

ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

1,060 529 1,589

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

467 272 739

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

1,527 801 2,328

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

1,275 761 2,036

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

808 591 1,399

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคายึดตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์เพื่อปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์ตามที่เคยถูกประเมินราคาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์สามารถสรุปได้ดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม (Depreciated Replacement Cost)

การประเมินราคาดังกล่าวนี้อาจทำให้บริษัทย่อยปรับเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารจำนวน 191 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของปี 2559

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (PT Ingress Malindo Ventures) ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยใช้เกณฑ์ประเมินตามเดิม การประเมินราคาใหม่นี้มีผลทำให้บริษัทย่อยต้องปรับเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารจำนวน 14 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2560

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 จะแสดงได้ดังนี้



	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2018	2017
ที่ดิน	204,417	203,689
สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	81,857	83,573
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	341,891	359,026
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	158,275	178,858

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 64 ล้านบาท (2560: จำนวน 48 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,922 ล้านบาท (2560: จำนวน 3,811 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,535 ล้านบาท (2560: จำนวน 1,683 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามกฎหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 18

#### สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศมาเลเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซีย (Ingress Precision Sdn, Bhd.) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 11.7 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 94.6 ล้านบาท (2560: จำนวน 11.9 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 94.7 ล้านบาท) สิทธิการเช่าที่ดินนั้นเกิดจากการทำสัญญาเช่าระยะยาวสองฉบับโดยหน่วยงานของรัฐบาลประเทศมาเลเซียได้ออกเป็นหนังสืออนุญาตให้บริษัทย่อยมีสิทธิใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อการประกอบกิจกรรมการผลิตธุรกิจเป็นระยะเวลา 99 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2629 และปี 2635 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี หลังจากครบกำหนด 99 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุทางบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิการเช่าที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล ซึ่งการต่ออายุในคราวต่อไปจะไม่เกินกว่า 99 ปีในแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศมาเลเซียเพื่อใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อดำเนินธุรกิจต่อสิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินทั้งสองแปลงจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศมาเลเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อยนี้มีข้อจำกัดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ กฎหมายเกี่ยวกับการครอบครองที่ดินเพื่อใช้ตามวัตถุประสงค์ในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรมในประเทศมาเลเซียกำหนดว่ารูปแบบการครอบครองและใช้ที่ดิน (ซึ่งกำหนดโดยรัฐบาลและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องของประเทศมาเลเซีย) แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ การครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีกรรมสิทธิ์ในที่ดิน (Freehold Title) และการครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีสิทธิในการใช้ที่ดินในระยะเวลาไม่เกิน 99 ปี (Leasehold Title)

#### สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศอินโดนีเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย (PT Ingress Malindo Ventures) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 44,812 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 105.0 ล้านบาท (2560: จำนวน 46,704 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 123.3 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ได้รับสิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) บนที่ดินที่อยู่ในประเทศอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี (สิทธิในการก่อสร้างถือเป็นสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบหนึ่ง (Right of Usage)) หลังจากครบกำหนดระยะเวลา 30 ปีแรก สิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าว อาจได้รับการต่ออายุออกไปได้อีก โดยอายุที่ต่ออายุไปในครั้งแรกจะเท่ากับ 20 ปี ส่วนการต่ออายุในคราวต่อไปจะเท่ากับ 30 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิในการใช้ที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียเพื่อใช้ที่ดินเพื่อดำเนินธุรกิจต่อ สิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินนั้นจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อยนี้มีข้อจำกัดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ ตามรัฐธรรมนูญของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดในประเทศเป็นของรัฐบาล โดยตามกฎหมายว่าด้วยสิทธิในการครอบครองและใช้ที่ดินของประเทศอินโดนีเซียได้จำกัดสิทธิในการเป็นเจ้าของและใช้ประโยชน์จากที่ดิน (Freehold Land Ownership) ไว้ให้เฉพาะบุคคลธรรมดาที่มีสัญชาติอินโดนีเซียรวมถึงนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นโดยเฉพาะตามกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย เช่น หน่วยงานภาครัฐ ธนาคารของรัฐ สหกรณ์การเกษตรหรือที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร องค์กรเพื่อศาสนาและสังคม ฯลฯ ส่วนองค์กรธุรกิจไม่ว่าจะจัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซียหรือนอกประเทศอินโดนีเซียสามารถทำเรื่องเพื่อขออนุมัติจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียเพื่อขอสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบต่างๆ (Right of Usage) ได้เพียงเท่านั้น

#### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

		(หน่วย: พันบาท)	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 7)	MOR	17,535	20,112
ตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลบาท	MLR - 1.5	129,941	149,941
เงินกู้หมุนเวียนสกุลเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา	12.05	-	47,564
เงินกู้หมุนเวียนสกุลริงกิต	5.21 - 7.70	191,467	152,893
เงินกู้หมุนเวียนสกุลรูปีอินเดียน	9.35	6,193	-
เจ้าหนี้ตั๋วเงินและทรัพย์สินที่ตีพิมพ์สกุลริงกิต	3.39 - 4.72, 5.49	100,506	30,975
		<u>445,642</u>	<u>401,485</u>



รายละเอียดการค้ำประกันของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัท	Secured by
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด และ บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน
Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.	การค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)
PT Ingress Malindo Ventures	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน รวมทั้งการค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว
Ingress Autoventures (India) Private Limited (เดิมชื่อ "Ingress Mayur Auto Ventures Pvt. Ltd.")	กรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,952	1,314	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	302,983	288,890	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,898	132,310	663,062	702,832
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	91,814	129,405	1,701	25
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	29,046	42,915	3,921	2,150
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	455,693	594,834	668,684	705,007

17. เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	44,928	33,112
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(4,636)	(3,719)
รวม	40,292	29,393
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,643)	(9,260)
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สิ้นสุดจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28,649	20,133

เจ้าหนี้เข้าซื้อ

เจ้าหนี้เข้าซื้อประกอบด้วยสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ ซึ่งมีสัญญาเช่าซื้อหลายสัญญาโดยมีเงื่อนไขชำระหนี้เป็นรายเดือนรวม 36 - 60 งวด

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทอิสระซึ่งหลายแห่งเพื่อเช่าเครื่องจักร สำหรับใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนรวม 60 งวด และเมื่อครบกำหนดสัญญาบริษัทย่อยสามารถใช้สิทธิขอซื้อเครื่องจักรดังกล่าวได้ในราคาที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยมีการระดมทุนที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้อง จ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	13,650	10,872	31,278	22,240	44,928	33,112
ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(2,007)	(1,612)	(2,629)	(2,107)	(4,636)	(3,719)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,643	9,260	28,649	20,133	40,292	29,393

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

บริษัท ย่อยที่มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้					งบการเงินรวม					(หน่วย: ล้านบาท)
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ		ณ วันที่ 31 มกราคม 2561	ณ วันที่ 31 มกราคม 2560				
					ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	รวม	
บริษัท โฟล์ดเมท (ประเทศไทย) จำกัด										
(1)	บาท	MLR + 1.50	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2556 ถึง มิถุนายน 2561		3,850	-	3,850	3,850	13,234	
(2)	บาท	MLR + 1.50	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2558 ถึง ตุลาคม 2563		1,440	1,520	2,960	2,960	4,400	
รวม					5,290	1,520	6,810	6,810	17,634	
Ingress Precision Sdn. Bhd.										
(1)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2558 ถึง มิถุนายน 2561		10,150	-	23,585	10,026	33,611	
(2)	ริงกิต	-	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2559 ถึง มิถุนายน 2564		12,486	27,862	40,358	39,866	52,827	
(3)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2560 ถึง กรกฎาคม 2563		49,797	83,659	133,456	124,501	143,121	
(4)	ริงกิต	COF + 1.75	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2560 ถึง มิถุนายน 2565		7,251	29,027	36,278	32,252	36,504	
รวม					79,684	140,548	220,242	206,645	266,083	

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2561		ณ วันที่ 31 มกราคม 2560			
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี		
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ	รวม	รวม	รับประกันโดย	
<b>PT Ingress Mulindo Ventures</b>							
(1)	เหรียญสหรัฐอเมริกัน	COF + 2.50	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2557 ถึง ตุลาคม 2560	-	23,662	23,662	
				-	-	- การลดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	
				-	-	- การรับประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)	
				-	23,662	23,662	
<b>Ingress Technologies Soln. Bhd.</b>							
(1)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2557 ถึง พฤศจิกายน 2560	-	42,531	42,531	
				-	-	- การลดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน	
(2)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2558 ถึง ธันวาคม 2560	-	46,461	46,461	
				-	-	- การลดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	
(3)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2558 ถึง พฤศจิกายน 2561	7,542	7,773	15,224	
				-	-	- การรับประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)	
(4)	ริงกิต	5.40	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2558 ถึง พฤศจิกายน 2561	96,040	140,943	169,407	
				-	-	- การลดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน	
(5)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2559 ถึง มิถุนายน 2564	4,149	9,251	17,541	
				-	-	- การลดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	
(6)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ไตรมาส 2560 ถึง กรกฎาคม 2564	37,322	61,349	104,704	
				-	-	- การลดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน	



(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ	ณ วันที่ 31 มกราคม 2561				ณ วันที่ 31 มกราคม 2560				ค่าประกันไทย
				ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	รวม	
(7)	ริงกิต	5.90	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ตุลาคม 2561 ถึง มิถุนายน 2565	4,583	27,255	-	31,838	-	-	-	-	-
(8)	ริงกิต	5.90	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่ตุลาคม 2561 ถึง มิถุนายน 2563	1,625	4,023	-	5,648	-	-	-	-	-
รวม				81,261	222,781	304,042	1,384,461	257,407	395,888			
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.												
(1)	ริงกิต	CDF + 1.25	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่สิงหาคม 2559 ถึง ตุลาคม 2567	31,243	191,418	222,661	43,363	308,656	370,019	- การค้ำประกันที่ให้แก่และจาก Ingress Precision Sdn. Bhd. and Ingress Technologies Sdn. Bhd.		
รวม				31,243	191,418	222,661	43,363	308,656	370,019	- ค้ำประกันที่ให้แก่ Ingress Precision Sdn. Bhd. and Ingress Technologies Sdn. Bhd.		
รวม				117,468	556,267	753,755	275,748	707,518	1,073,265			

รวมเงินกู้ยืมระยะยาว - มูลค่า

ข้อจำกัดที่สำคัญของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ข้อจำกัดที่สำคัญ
บริษัท โฟน์ คอมโปรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	- การดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ - การโอนผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ประกันภัยของทรัพย์สิน - ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล การจำหน่ายและการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	- ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้นและการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น
Ingress Precision Sdn. Bhd. and Ingress Technologies Sdn. Bhd.	- สัดส่วนการถือหุ้นโดยชาวมาเลเซียไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 - ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้นและการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น
PT Ingress Malindo Ventures	- ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้นการจำหน่ายและก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน การก่อหนี้เพิ่มเติมและการลงทุน เป็นต้น

## 19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	25,903	26,299	647	960
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี	1,095	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,962	3,260	117	185
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,403	1,165	7	5
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น	-	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:	-	32	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ	329	-	36	-
ด้านประชากรศาสตร์	3,268	(4,317)	6	(85)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,824	1,339	18	117
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(394)	(1,971)	-	(535)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(880)	96	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	35,510	25,903	831	647

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขาย	3,211	3,062	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,154	1,395	124	190
รวม	4,365	4,457	124	190

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 2.3 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: จำนวน 0.4 ล้านบาท) (2560: จำนวน 1.5 ล้านบาท เฉพาะบริษัท: 0.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 13 - 20 ปี (เฉพาะบริษัท: 13 ปี) (2560: ประมาณ 14 - 15 ปี เฉพาะบริษัท: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันกับ ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561 (ร้อยละต่อปี)	2560 (ร้อยละต่อปี)	2561 (ร้อยละต่อปี)	2560 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.70, 7.25, 7.50 and 7.84	3.20, 8.50 and 9.00	2.70	3.20
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00, 5.50 and 10.00	5.00 and 10.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.00 - 25.00	0.00 - 30.00	1.00	1.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 มกราคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(1,924)	2,218	(36)	41
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2,147	(1,904)	40	(36)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(1,278)	1,446	(4)	4

(Unit: Thousand Baht)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,740)	2,094	(23)	27
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2,045	(1,730)	27	(23)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(1,417)	1,573	(3)	3

## 20. ทุนเรือนหุ้น

ในระหว่างวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 ถึง 2 สิงหาคม 2560 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยเป็นหุ้นสามัญเดิมจำนวน 317 ล้านหุ้นและหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 262 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.33 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 421 ล้านบาทและจำนวน 348 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 1,185 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,185 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,447 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,447 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญจำนวน 1,447 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ในวันที่ 9 สิงหาคม 2560

ทั้งนี้ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.6 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้ 1.4 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทได้บันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

## 21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้นและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยทาง

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	321,313	327,142
บวก: เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ระหว่างปี	-	13,659
หัก: การตัดจำหน่ายสำหรับปี	(19,600)	(19,488)
ยอดคงเหลือปลายปี	301,713	321,313

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้



## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,422,853	1,295,089	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	30,944	(14,323)	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	618,462	589,533	28,716	23,072
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	300,008	318,810	755	741
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	71,802	86,340	1,670	338
ค่าเช่าจ่าย	42,795	47,690	906	843
ค่าสาธารณูปโภค	57,975	59,217	261	231
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	28,703	26,426	4,702	3,918
ค่าขนส่ง	53,838	59,558	-	-
ค่าสิทธิ	19,853	17,748	-	-

## 24. ภาษีเงินได้

(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	19,676	25,493	-	7,716
รายการปรับปรุง (รายได้) ค่าใช้จ่าย				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(748)	30,981	225	(1,681)
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	18,928	56,474	225	6,035

(หน่วย: พันบาท)

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว

และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว

รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน

รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560	2561	2560
(2,075)	(69,110)	(3,288)	69
(20,102)	(4,410)	-	-
(22,177)	(73,520)	(3,288)	69
(3,249)	(17,046)	(3,063)	6,104

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ	-	-	-	-
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(502)	705	(12)	(6)
	(502)	705	(12)	(6)

รายการกระหนดยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับ (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	144,612	193,382	113,023	121,176
อัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	28,922	38,676	22,605	24,235
รายการปรับปรุง (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	(748)	30,981	225	(1,681)
ขาดทุนทางภาษี ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนและสิทธิประโยชน์				
ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ถูกใช้ประโยชน์				
ในปีปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี	(12,472)	(98,448)	1,391	-
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากัน				
ของกลุ่มบริษัท	(1,409)	(572)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 25)	(5,401)	(6,538)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	7,428	29,026	12	53
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(27,292)	(16,385)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(800)	(1,031)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีของปีก่อน	(20,102)	(4,410)	-	-
อื่นๆ	1,333	(4,730)	(4)	(118)
รวม	(17,542)	12,317	(27,284)	(16,450)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(3,249)	(17,046)	(3,063)	6,104

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	8,973	8,878	-	-
ผลต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	210	227	-	-
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	706	1,481	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,699	3,305	166	129
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	6,321	1,662	4,654	-
สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้ใช้	331,254	271,127	-	-
รวม	352,163	286,680	4,820	129

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>				
ผลแตกต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	105,249	59,716	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	48,504	51,328	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3,147	3,064	-	-
รวม	156,900	114,108	-	-

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 16 ล้านบาท (2560: จำนวน 16 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่า อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ชำระคืนมาใช้ประโยชน์ได้

## 25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

ลำดับที่	บัตรส่งเสริม การลงทุนเลขที่	ลงวันที่	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	สิทธิประโยชน์ทาง ด้านภาษีเงินได้ (ปี)	วันที่เริ่มมีรายได้ ครั้งแรก
1.	2345(2)/2553	3 ธันวาคม 2553	ขอประจักษ์รถยนต์	8	17 ตุลาคม 2554
2.	5092(2)/2556	21 พฤษภาคม 2556	ขอประจักษ์รถยนต์	8	11 มีนาคม 2556

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและวัตถุดิบ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติซึ่งมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวด (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	97,803	164,041	116,086	115,072
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,315,087	1,185,380	1,315,087	1,185,380
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.07	0.14	0.09	0.10



## 27. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560	38.0	0.03
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่หนึ่งสำหรับปี 2561	ประชุมคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560	56.8	0.05
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่สองสำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560	37.6	0.03
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		132.4	0.11
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559	37.9	0.03
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		37.9	0.03

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับเศรษฐกิจศาสตร์

รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,137,628	1,163,297
ประเทศมาเลเซีย	1,549,311	1,522,405
ประเทศอินโดนีเซีย	189,045	230,204
ประเทศอินเดีย	36,937	-
	2,912,921	2,915,906

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ไม่ได้เป็นส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	935,280	1,036,129
ประเทศมาเลเซีย	1,628,129	1,584,512
ประเทศอินโดนีเซีย	192,392	225,598
ประเทศอินเดีย	67,244	30,128
รวม	2,823,045	2,876,367

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 982 ล้านบาท และจำนวน 542 ล้านบาท (2560: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงิน 865 ล้านบาท และจำนวน 436 ล้านบาท)

## 29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยและพนักงานของบริษัทย่อยในประเทศไทยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าวจะจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการ (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (2560: จำนวน 4 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของบริษัทย่อยและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 30.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนอันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้าน)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ริงกิต	2	3
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1
รูเปียนอินโดนีเซีย	671	3,131
เยน	250	192
รวมเทียบเท่า (ล้านบาท)	130	113

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์และที่พักอาศัย อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	10	8	2	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4	9	2	-

30.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทย่อยสามแห่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. และ PT Ingress Malindo Ventures) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Katayama Kogyo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิ บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท โพลี คอมโพรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Iwamoto Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิ บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

30.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทย่อยสองแห่งในประเทศไทยมีหนังสือค้าประกัน ซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 10 ล้านบาท (2560: จำนวน 9 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพัน ทางปฏิบัติบางประการตามปกติของธุรกิจของบริษัทย่อย

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 มกราคม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	43	42	43	42
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	1,228	1,286	1,228	1,286
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	805	1,066	805	1,066
เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	40	30	40	30

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเป็นผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้





### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและเครื่องจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อมมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม					
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	2561 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	
ริงกิต	-	-	0.1	-	8.0514
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.4	0.3	0.1	2.4	31.3762
เยน	-	-	43.0	57.3	0.2883
รูเปียอินโดนีเซีย	-	-	44.7	-	0.0024

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	2561 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	2561 (ล้าน)	2560 (ล้าน)	
ริงกิต	37.9	9.2	70.2	78.2	8.0514
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	-	-	-	31.3762

### 32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
เงินกู้ยืมระยะยาว	754	805	1,073	1,066
เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	40	40	29	30

บริษัทและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนอื่นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.76:1	1.00:1	0.42:1	0.56:1

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติดังนี้

ก) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ Ingress Autoventures (India) Private Limited (เดิมชื่อ "Ingress Mayur Auto Ventures Private Limited") จากเดิม 90 ล้านรูปีอินเดีย (หุ้นสามัญ 8,999,875 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 93 ล้านรูปีอินเดีย (หุ้นสามัญ 9,278,222 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 278,347 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย

ข) เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.026 บาท จำนวนจากหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 1,447 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผล 38 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งบริษัทจะบันทึกเงินปันผลดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2561 และจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในไตรมาสที่สองของปี 2561

#### บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 10 บาท จำนวนจากหุ้นสามัญซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 3 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผล 30 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป และอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินปันผล 30 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจะจ่ายและบันทึกเงินปันผลดังกล่าวในไตรมาสที่สองของปี 2561

#### Ingress Technologies Sdn. Bhd.

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ Ingress Technologies Sdn. Bhd. ได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.19 ริงกิต จำนวนจากหุ้นสามัญซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 20 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผล 3.75 ล้านริงกิต โดยบริษัทย่อยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย



ประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจะบันทึกเงินปันผลดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2561 และจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในไตรมาสที่สองของปี 2561

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561



**บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**  
เลขที่ 9/141 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ห้อง ยูนิค เอ 1 ถนนรามคำแหง  
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย

Tel : (+662) 719 - 9644 - 46

FAX : (+662) 719 - 9647

**[www.ingress.co.th](http://www.ingress.co.th)**