



รายงาน
ประจำปี
2562/2563

AN ASEAN COMPANY
WITH GLOBAL REACH



บริษัท อินเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)



บทนำ

- 08 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 09 โครงสร้างรายได้
- 10 สารสั้นจากคณะกรรมการบริหาร
- 13 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 16 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 18 รายงานของคณะกรรมการบริหาร

ข้อมูลบริษัท

- 20 คณะกรรมการบริษัท
- 26 องค์กรและการบริหารจัดการ
- 32 กลุ่มธุรกิจ INGRS
- 33 โครงสร้างการถือหุ้นของ INGRS
- 34 โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 35 ธุรกิจหลัก
- 40 เส้นทางความสำเร็จของ INGRS
- 42 ที่ตั้งของโรงงานหลัก
- 44 การดำเนินธุรกิจ
- 53 ผลิตภัณฑ์และบริการของ INGRS
- 57 รางวัลและความสำเร็จ
- 58 ข้อมูลการติดต่อบริษัท

สารบัญ

ภาพรวมธุรกิจ

- 61 แนวโน้มอุตสาหกรรม
- 65 ปัจจัยเสี่ยง
- 68 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปี 2562

การกำกับดูแลกิจการ

- 72 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 83 การควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยง
- 86 รายการที่เกี่ยวข้อง

รายงานทางการเงิน

- 93 บทวิเคราะห์และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 103 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 109 งบการเงิน
- 118 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วิสัยทัศน์ ของเรา

สร้างองค์กรธุรกิจอย่างเชื่อมั่น โดยพัฒนา
ความร่วมมืออันดีกับหุ้นส่วนธุรกิจ
ทั้งภายในและภายนอกอย่างมืออาชีพ

INGRESS





พันธกิจ ของเรา

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
ชั้นนำในตลาดเอเชีย และขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก
ด้วยเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและเป็นที่ยอมรับ
อย่างกว้างขวาง

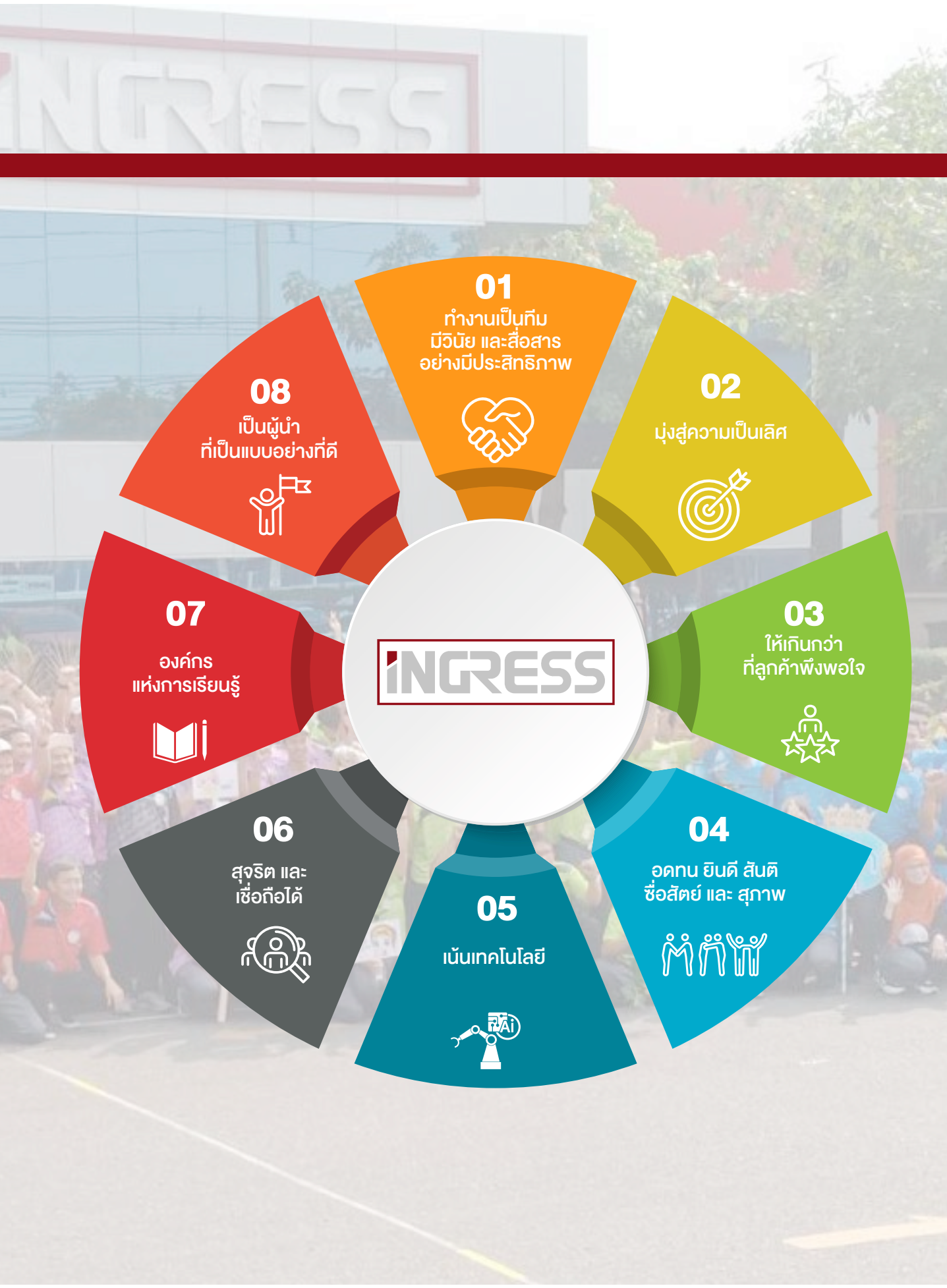
INGRESS

ค่านิยมหลัก ของเรา

INGRS ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ดำเนินธุรกิจ
อย่างโปร่งใส มีศีลธรรม มีความเป็นอันหนึ่ง
อันเดียวกัน ซึ่งนับตั้งแต่มีการก่อตั้งบริษัท
เราได้สร้างความเชื่อมั่น ความเป็นมืออาชีพ
ความร่วมมืออันดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ ดังนั้น
สิ่งเหล่านี้จึงถือเป็นข้อบ่งชี้ถึงค่านิยมที่ดีของเรา

INGRESS





01
ทำงานเป็นทีม
มีวินัย และสื่อสาร
อย่างมีประสิทธิภาพ

02
มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

03
ให้เกินกว่า
ที่ลูกค้าพึงพอใจ

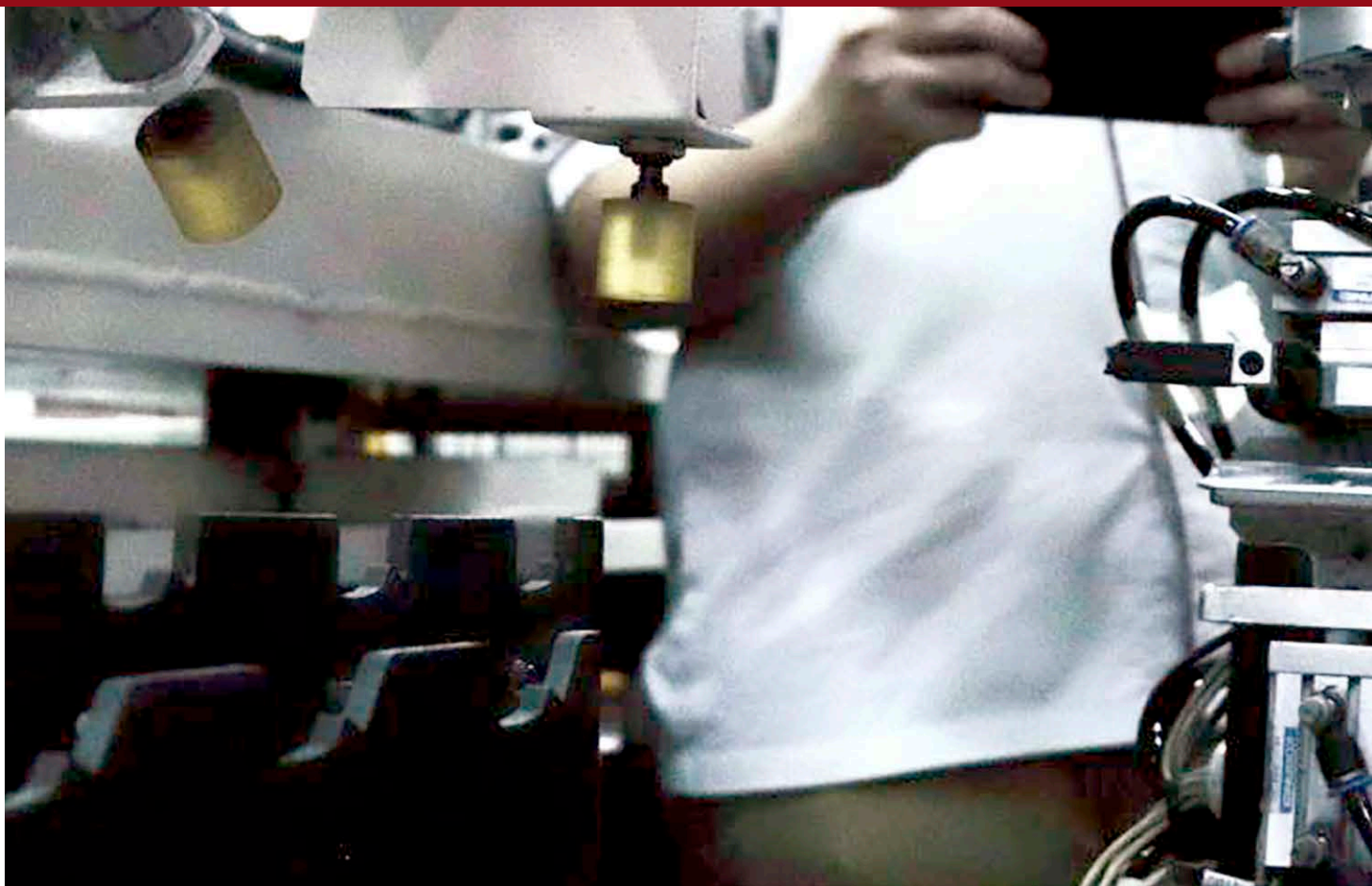
04
อดทน ยืนดี สันติ
ซื่อสัตย์ และ สุภาพ

05
เน้นเทคโนโลยี

06
สุจริต และ
เชื่อถือได้

07
องค์กร
แห่งการเรียนรู้

08
เป็นผู้นำ
ที่เป็นแบบอย่างที่ดี



A large industrial robotic arm, white and black, is shown in a factory environment. The arm is positioned vertically, with its joints and cables visible. The background is slightly blurred, showing other industrial equipment and structures. The overall tone is professional and industrial.

อนาคต ของเรา

INGRS ได้จัดวางกลยุทธ์ต่างๆ ในองค์กรด้วยการจัดการกระแสเงินสดโดยรวมของบริษัทที่คำนึงถึงการประเมินความเสี่ยง จากสถานการณ์ COVID-19 เพื่อที่จะบริหารจัดการกับการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานที่เป็นผลจากความพยายามในการจำกัดการแพร่กระจายของไวรัส

เราสร้างความแข็งแกร่งให้กับทีมบริหารเพื่อเป็น “กลไกขับเคลื่อน” ให้มั่นใจได้ว่าโครงการทั้งหมดสามารถตอบสนองเกินความคาดหวังของลูกค้าและเพิ่มโอกาสในการขยายตลาดภายในและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาเทคโนโลยีที่มีศักยภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคต

INGRESS

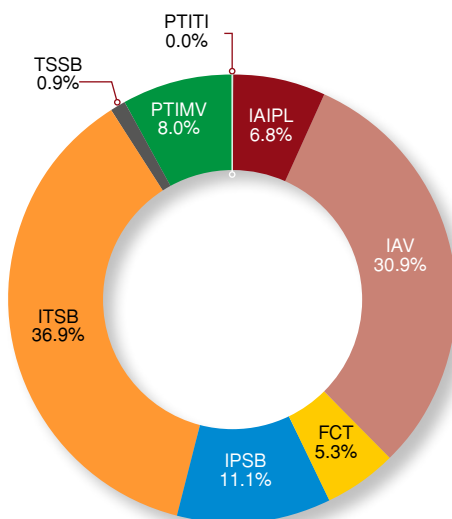
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	งบการเงินรวม				
	2562/63	2561/62 (ปรับปรุงใหม่)	2560/61 (ปรับปรุงใหม่)	2559/60	2558/59
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,280.0	1,179.4	1,259.4	1,362.3	1,173.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,845.0	2,962.0	3,221.8	3,163.0	3,222.9
หนี้สินหมุนเวียน	1,200.7	1,020.5	1,155.5	1,302.5	1,237.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน	462.0	552.9	780.7	957.7	837.5
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	1,446.9	1,446.9	1,446.9	1,185.4	1,185.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,594.6	1,758.4	1,739.5	1,444.3	1,470.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,462.3	2,568.1	2,544.9	2,265.1	2,322.0
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	2,838.1	3,199.3	2,912.9	2,915.9	3,158.6
กำไรขั้นต้น	546.4	633.0	644.3	636.4	642.0
รายได้อื่นๆ	87.8	92.1	65.6	137.7	146.8
กำไรก่อนภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	405.4	464.8	516.1	586.3	574.9
กำไรก่อนภาษีเงินได้	48.2	99.5	142.8	193.4	210.0
กำไรหลังภาษีเงินได้	(79.3)	76.4	147.2	210.4	177.0
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(76.1)	54.1	97.1	169.6	132.0
กำไรต่อหุ้น	(0.05)	0.04	0.07	0.14	0.11
เงินปันผลระหว่างกาล	37.6	37.6	94.4	37.9	40.0
เงินปันผลประจำปี	37.6	37.6	37.6	37.9	37.9
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.07	1.16	1.09	1.05	0.95
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	19.3%	19.8%	22.1%	21.8%	20.3%
อัตรากำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ (%)	1.7%	3.1%	4.9%	6.6%	6.6%
อัตรากำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้ (%)	(2.8)%	2.4%	5.1%	7.2%	5.6%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	(1.8)%	1.3%	2.2%	3.7%	3.0%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(3.1)%	2.1%	3.8%	7.5%	5.7%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.65	0.55	0.71	1.04	0.88
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) ของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(98.8)%	139.0%	135.9%	44.7%	59.0%

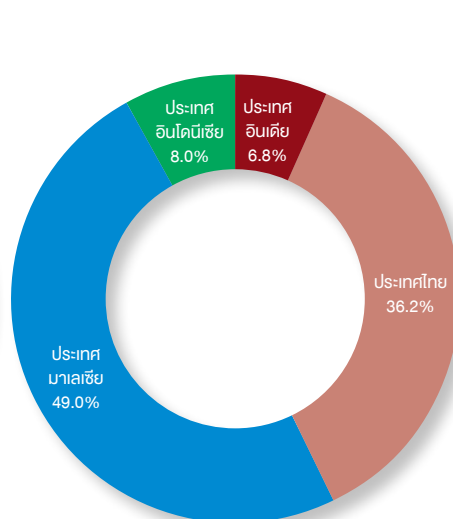
โครงสร้างรายได้

รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	งบการเงินรวม				
	2562/63	2561/62	2560/61	2559/60	2558/59
รายได้จากการขายแยกตามบริษัท					
Ingress Autoventures Co., Ltd.	876.3	1,021.5	972.6	984.7	1,024.5
Fine Components (Thailand) Co., Ltd.	151.2	182.2	165.0	178.6	205.1
Ingress Precision Sdn Bhd	316.2	311.7	319.0	370.8	365.8
Ingress Technologies Sdn Bhd	1,046.5	1,214.3	1,217.7	1,132.2	1,343.1
Talent Synergy Sdn Bhd	26.7	17.0	12.6	9.4	15.3
PT Ingress Malindo Ventures	226.8	228.8	188.8	239.7	204.3
PT Ingress Technologies Indonesia	0.0	0.0	0.3	0.5	0.5
Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd	194.4	223.8	36.9	-	-
	2,838.1	3,199.3	2,912.9	2,915.9	3,158.6
รายได้จากการขายแยกตามประเทศ					
ประเทศไทย	1,027.5	1,194.8	1,137.6	1,163.3	1,229.6
ประเทศมาเลเซีย	1,389.4	1,542.5	1,549.3	1,512.4	1,724.2
ประเทศอินโดนีเซีย	226.8	238.3	189.1	240.2	204.8
ประเทศอินเดีย	194.4	223.7	36.9	-	-
	2,838.1	3,199.3	2,912.9	2,915.9	3,158.6
รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์					
ประเภทรีดขึ้นรูป (Rollforming)	1,613.7	1,785.8	1,517.3	1,595.2	1,594.6
ประเภทปั๊มขึ้นรูป (Stamping)	1,197.7	1,396.5	1,383.0	1,311.3	1,548.7
Automation solution	26.7	17.0	12.6	9.4	15.3
	2,838.1	3,199.3	2,912.9	2,915.9	3,158.6

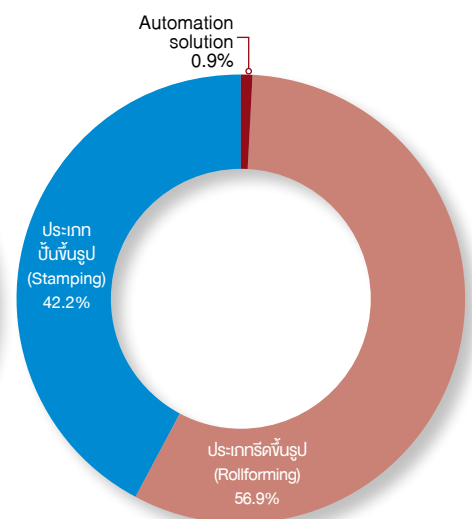
รายได้จากการขายแยกตามบริษัท



รายได้จากการขายแยกตามประเทศ



รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์



สำเนาจากคณะกรรมการผู้บริหาร

รายได้ต่อปีเท่ากับ
2.85
พันล้านบาท

12
บริษัท ใน 4 ประเทศ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

โลกของเรานั้นได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ที่โคโรนาไวรัส โควิด-19 ได้มีผลต่อการดำเนินชีวิตของเราและเปลี่ยนแปลงโลกของเรา ทำให้เกิดความท้าทายด้านการแพทย์ เศรษฐกิจ และมนุษย์อย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ผลของการระบาดกระทบต่อทุกประเทศ ต่อลูกค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้นของเรานั้นอย่างมาก และอาจจะส่งผลต่อไปอีกหลายปี หลายเดือนที่ผ่านมาเรายังแสดงให้เห็นว่ามาตรการที่จำเป็นของประเทศต่างๆ เช่น “คำสั่ง จำกัดการเคลื่อนไหว หรือ Restricted Movement Order (RMO)” และ “ล็อกดาวน์” ได้มีรูปแบบซึ่งมาพร้อมกับผลกระทบอย่างสูงต่อสังคม จะเห็นได้จากอุตสาหกรรมและธุรกิจต่างๆ ต้องดิ้นรนเพื่อความอยู่รอด

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2562 เศรษฐกิจโลกถูกชักนำโดยความตึงเครียดทางการค้าความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท INGRS ในทุกประเทศที่เราตั้งอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย อันที่จริงแล้วปัจจัยชั่วคราวที่ชะลอการผลิตยานยนต์ ได้แก่การปรับมาตรฐานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใหม่ การเพิ่มต้นทุนการเป็นเจ้าของรถยนต์ในอินเดีย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และผลกระทบทางภาษีของปัญหาของโครงการผลิตในประเทศมาเลเซีย

เนื่องด้วยยอดขายที่ลดลงในปีงบประมาณ 2562/63 INGRS มีผลการดำเนินงานขาดทุนหลังจากหักภาษี อยู่ที่ 79.35 ล้านบาท ลดลงจากปีงบประมาณ 2561/62 ที่มีผลกำไรอยู่ที่ 76.36 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจาก รายได้จากการดำเนินงานในประเทศไทยในปีงบประมาณ 2562/63 ลดลงเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2561/62 และการเพิ่มขึ้นของภาษีในปีงบประมาณ 2562/63 เท่ากับ 118.20 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2561/62

หลังวิกฤตย่อมมีโอกาส, กลไกขับเคลื่อนสู่การเติบโต

ในปี 2562 ผู้บริหาร INGRS ได้มุ่งเน้นอย่างจริงจังที่ “กลไกขับเคลื่อนสู่การเติบโต” เพื่อให้แน่ใจว่าขนาดของธุรกิจในอนาคตเพิ่มพูนและยั่งยืนสำหรับกลุ่มบริษัท INGRS

เพื่อเป็นการผลักดันเข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 กลุ่มบริษัท INGRS ได้มอบหมายให้ บริษัท Talent Synergy Sdn. Bhd. (TSSB) เป็นผู้นำเทคโนโลยีด้าน Automation ของกลุ่มบริษัท INGRS โดยเซ็นสัญญา ร่วมกับบริษัท Neuromeka จำกัด ของประเทศเกาหลีในวันที่ 22 มกราคม 2562 เป็นผู้จำหน่าย Collaborative Robots (COBOTS - แขนกลที่สามารถทำงานร่วมกับมนุษย์ได้อย่างปลอดภัย) ในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลางและอินเดีย บริษัท TSSB ได้ใช้โอกาสนี้ในการติดตั้งโครงการ Automation ภายในกลุ่มบริษัทหลายโครงการ เพื่อบรรลุประสิทธิภาพการผลิตสินค้าคุณภาพสูง และได้ร่วมกับโครงการของรัฐบาลในการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ COBOTS ในอุตสาหกรรมการผลิต บริษัท TSSB มุ่งมั่นที่จะก้าวไปข้างหน้าเพื่อยกระดับโรงงานภายในและภายนอกกลุ่มบริษัท INGRS ให้กลายเป็น Smart Factory

INGRS ได้รับโครงการหลักในอินโดนีเซียโดยเราได้รับหนังสือแจ้งความจำนงค์ (LOI) ในการผลิตและจำหน่าย กรอบประตูและชิ้นส่วนชิ้นรูปต่างๆ ให้กับให้กับบริษัทHyundai Motor Manufacturing Indonesia (HMMI) ในวันที่ 3 กันยายน 2562 โครงการนี้จะเป็นกลไกขับเคลื่อนสู่การเติบโตของบริษัทในประเทศอินโดนีเซีย โดยบริษัท PT Ingress Malindo Ventures (PTIMV) จะผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการรีดขึ้นรูป (Roll Forming) บริษัท PT Ingress Technology Indonesia (PTITI) จะผลิตจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขึ้นรูป (Stamping) และบริษัทที่จัดตั้งใหม่ชื่อว่าPT Ingress Industrial Indonesia (PTIII) จะผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางและชุดชิ้นส่วนประกอบ ความสำเร็จนี้เกิดขึ้นจากความร่วมมืออันแข็งแกร่งจากบริษัทประเทศเกาหลีซึ่งประกอบไปด้วย บริษัท Tae Sung Automotive (TSA) ผู้สนับสนุนทางด้านเทคนิคด้านขึ้นรูป (Stamping) และบริษัท Woo Yong ให้ความร่วมมือด้านชิ้นส่วนงานรีดขึ้นรูป ด้วยเหตุนี้เราจัดเตรียมพื้นที่โรงงาน 35,000 ตารางเมตร รวมถึงทรัพยากรและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการขยายกิจการในครั้งนี้ ซึ่งสามารถที่จะรองรับโอกาสในโครงการถัดไปในอนาคต

สำหรับการขยายกิจการในประเทศมาเลเซียซึ่งเราได้จัดตั้ง บริษัทร่วมทุน (JV-CO) ชื่อว่า Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. (IATSB) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท Ingress Technologies Sdn.Bhd. (ITSB- เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท INGRS ซึ่งผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปขนาดกลาง) ร่วมกับบริษัทPerodua (บริษัทผลิตรถยนต์ในประเทศมาเลเซีย และเป็นลูกค้าหลักของ ITSB) และบริษัท Aoi Kikai (บริษัท Daihatsu เป็นเจ้าของในประเทศญี่ปุ่น) IATSB จัดตั้งเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2562 โดยตั้งอยู่บนพื้นที่ 36,800 ตารางเมตร ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตรถยนต์ Perodua ในเมือง Selangor ประเทศมาเลเซีย เพื่อการส่งมอบชิ้นส่วนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท IATSB จะเป็นบริษัทแนวหน้าในการผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปและประกอบแบบทนแรงดึงสูง (High Tensile) มีความแข็งแรง และน้ำหนักเบา ซึ่งเหมาะสมกับรูปแบบรถยนต์ในอนาคตแบบประหยัดพลังงานและประสิทธิภาพสูง (EEV-Energy Efficient Vehicle) ด้วยเหตุนี้จะทำให้บริษัท IATSB เป็นบริษัทแนวหน้าที่จะให้บริการกับลูกค้าด้วยกับเทคโนโลยีที่ดีที่สุด เพื่อที่จะก้าวไปข้างหน้าไปกับประเทศมาเลเซียและภูมิภาคนี้

เช่นเดียวกับบริษัทที่ประเทศอินเดีย บริษัท Ingress Autoventures (India) Private Limited (IAIPL) ได้ย้ายที่ตั้ง จากเมือง Gurugram ไปยังโรงงานที่ใหญ่กว่าขนาด 11,055 ตารางเมตรซึ่งตั้งอยู่ในเมือง Manesar เมื่อเดือน กรกฎาคม 2562 การย้ายที่ตั้งโรงงานในครั้งนี้ก็เป็นไปเพื่อรองรับการขยายกิจการในอนาคต

ในการดำเนินการด้านการผลิต เรามีความพยายามเป็นอย่างยิ่งในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ายังคงความสามารถในการแข่งขันผ่านทางกิจกรรมให้ข้อเสนอแนะจากพนักงาน (ESS-Employees Suggestion Scheme) กิจกรรมวงจรสร้างสรรค์และนวัตกรรม (ICC-Innovative Creative Circle) กิจกรรมการพัฒนาด้วยทีมงานขนาดเล็ก (SIT-Small Improvement Team) และการร่วมจัดซื้อผ่านศูนย์กลาง (Central Purchasing) ซึ่งความสำเร็จจากการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมนี้จะก่อให้เกิดระบบการตรวจติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยกับคำมั่นสัญญาที่มีต่อลูกค้าที่จะจัดส่งชิ้นงานคุณภาพสูงเราจึงได้รับรางวัลมากมาย อาทิเช่น รางวัลทางด้านคุณภาพ จาก บริษัท Mitsubishi Motor Thailand ให้แก่บริษัท Ingress Autoventures ในประเทศไทย และ รางวัล Zero Defect จากบริษัท Toyota Indonesia ให้แก่ บริษัท PT Ingress Malindo Ventures ในประเทศอินโดนีเซีย

นอกเหนือจาก Covid-19

ในปี 2563 ในขณะที่โลกยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ องค์การกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ทั้งของโลกและอาเซียน 5 จะหดตัว 3.0% และ 0.6% ตามลำดับ เป็นที่เชื่อกันว่าเศรษฐกิจจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปส่วนหนึ่งเป็นเพราะธนาคารกลางของประเทศส่วนใหญ่กำลังเคลื่อนไหวอย่างรวดเร็วเพื่อแก้ไขปัญหาในตลาดสินเชื่อ และรัฐบาลกำลังดำเนินการอย่างแข็งขันเพื่อออกมาตรการทางการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ

คาดว่ากระแสบาตรของไวรัส covid19 จะหายไปในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 และความพยายามในการป้องกันการแพร่ระบาดจะค่อยๆ คลี่คลายลง เศรษฐกิจโลกคาดว่าจะเติบโตในปี 2564 อยู่ที่ 5.8% ในขณะที่เศรษฐกิจเกิดใหม่และกำลังพัฒนาในเอเชียจะกลับมาที่ 8.5% IMF คาดการณ์ว่า GDP ที่แท้จริงสำหรับประเทศในกลุ่มอาเซียน 5 ซึ่งคาดว่าจะเห็นการเติบโตของ GDP รวมเท่ากับ 7.8% โดยมีการขยายตัวจากประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย ซึ่งคาดว่าจะขยายตัวเท่ากับ 6.1% 9.0% 8.2% และ 7.4 ร้อยละตามลำดับ ยิ่งไปกว่านั้นเราอยู่ในตำแหน่งที่จะใช้ประโยชน์เพื่อส่งเสริมธุรกิจของเราต่อไปในภูมิภาคอาเซียนซึ่งได้ถูกคาดการณ์ว่ามีขนาดเศรษฐกิจที่ใหญ่มากกว่าส่วนอื่นๆ ของโลกรวมกัน

เรามีความรับผิดชอบอย่างจริงจังโดยถือว่าเป็นเป้าหมายหลักของเราคือเพื่อให้แน่ใจถึงสุขภาพและความปลอดภัยของทีมงาน พันธมิตรทางธุรกิจ และลูกค้าของเรา เราปฏิบัติตามคำแนะนำของเจ้าหน้าที่ในประเทศที่เราดำเนินงานอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งเน้นที่จะหยุดการแพร่กระจายและลดแรงกดดันต่อระบบการดูแลสุขภาพ นอกจากนี้เรายังมีมาตรการป้องกันที่ครอบคลุม เพื่อหลีกเลี่ยงการแพร่กระจายของไวรัสไปยังสำนักงานและโรงงาน เพื่อปกป้องพนักงานและการผลิตเพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

INGRS ได้จัดวางกลยุทธ์ต่างๆ ในองค์กร ด้วยการจัดการกระแสเงินสดโดยรวมของบริษัท ที่คำนึงถึงการประเมินความเสี่ยงจากสถานการณ์ COVID-19 เพื่อที่จะบริหารจัดการกับการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานที่เป็นผลจากความพยายามในการจำกัดการแพร่กระจายของไวรัส

เรายังคงปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการของเราเพื่อเป็น “กลไกขับเคลื่อนสู่การเติบโต” ให้มั่นใจว่าโครงการทั้งหมดสามารถตอบสนองต่อลูกค้าได้อย่างเกินความคาดหวังในทุกๆ ด้าน ในขณะเดียวกันเราจะเพิ่มโอกาสในการขยายตลาดในประเทศไทยและเวียดนามต่อไป รวมถึงการจัดหาเทคโนโลยีที่มีศักยภาพ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของ INGRS และค้นหา “กลไกขับเคลื่อนการเจริญเติบโต” ใหม่ ๆ ในอนาคต

เรายังคงดำเนินต่อไป ในการจัดลำดับความสำคัญของการจัดการในด้านการจัดหาสถานที่ทำงานที่ปลอดภัย มีสุขภาพดี และมีประสิทธิภาพต่อการลดต้นทุน (ขยายกิจกรรมการจัดซื้อของกลุ่ม) และความต่อเนื่องของระบบ Ingress lean System (ILS) ที่ผสมเข้ากับเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่

กิตติกรรมประกาศ

ในนามของ กรรมการและผู้บริหาร เราขอขอบคุณอย่างจริงใจต่อพนักงานของกลุ่มบริษัท INGRS และครอบครัว ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ปรึกษาทางการเงิน เมย์แบงก์กิมเอ็ง ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาสำหรับการดำเนินงานหนักมีความมุ่งมั่นและการอุทิศตน และให้การช่วยเหลือเราตลอดทั้งปีที่ผ่านมา

สรุป

ในปี 2563 เราเชื่อมั่นมั่นทำงานและเผชิญความท้าทายด้วยพลังแห่งความร่วมมือที่แข็งแกร่งและไม่แบ่งแยกของสมาชิก 1,766 คน ทั้ง 12 บริษัท ใน 4 ประเทศ เป็นเรื่องเร่งด่วนที่เราจะต้องแสวงหาความร่วมมือกันระหว่างอุตสาหกรรมเพื่อรักษาความก้าวหน้าทางธุรกิจของเรา เพื่อให้มั่นใจถึงการจ้างงานของพนักงานของเรา และเพื่อช่วยจำกัดผลกระทบทางการเงินที่เราเห็นกันทั่วโลก

ด้วยกับ “กลไกขับเคลื่อนสู่การเติบโต” ใหม่ ๆ เหล่านี้ ทั้งในแง่ของการตลาดและเทคโนโลยีและอื่นๆ INGRS ได้กำหนดแผนงานเพื่อดำเนินการต่อไปบนเส้นทางทางธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวเพื่อที่จะสร้างผลตอบแทนทางการเงินสำหรับผู้ถือหุ้นของเราในปีถัดไป

คณะกรรมการผู้บริหาร
บริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



“ คณะกรรมการตรวจสอบทำการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ด้วยการประเมินความเป็นธรรมากิบาลและ รับรองที่สำคัญ ที่คณะกรรมการบริษัทให้ความไว้วางใจ ”

นายอับดุล คุดุส โหมด บิน นาอิม
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วยกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายละเอียดของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยบุคคลลการดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอับดุล คุดุส โหมด บิน นาอิม	ประธาน
2.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	สมาชิก
3.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก

หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมมีดังนี้

งบการเงิน	การควบคุมภายใน	การจัดการความเสี่ยง	นโยบายและระเบียบปฏิบัติ
<ul style="list-style-type: none"> สอบทานงบการเงิน การบัญชีและรายงานปัญหา รวมทั้งการทุจริตกรรมที่ซับซ้อนหรือผิดปกติ และประเด็นที่มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ รวมถึงการหารือกับ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อลดความเสี่ยงเกี่ยวกับผลการตรวจสอบภาพของการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการรายงานทางการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามข้อแนะนำในการควบคุมภายในจาก ผู้สอบบัญชีทั้งภายในและภายนอก สอบทานและอนุมัติ การตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี การจัดการบุคลากรที่จำเป็น สำหรับการตรวจสอบภายใน และตรวจสอบ ประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติด้านวิชาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> สอบทานและอนุมัติกฎ ข้อปฏิบัติ แผนงานประจำปี การจัดการบุคลากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ และการควบคุม รวมถึง การทบทวนประเด็น การไม่ปฏิบัติตาม ข้อกำหนดที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับดูแล และการแก้ไขปัญหา สอบทานความเพียงพอของกระบวนการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้ง ประสิทธิภาพของการดำเนินงานของระบบการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อให้มั่นใจว่า จรรยาบรรณและนโยบาย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตระหนักและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดขึ้นอย่างน้อยสี่ (4) ครั้งเป็นประจำทุกปี หรือมากกว่าเมื่อมีความจำเป็น โดยปกติจะมีผู้เข้าร่วมประชุมเป็น หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน, หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน และตัวแทนของผู้สอบบัญชี (ถ้าจำเป็น) หัวหน้าหน่วยปฏิบัติการ หรือคณะกรรมการชุดอื่นๆ

สำหรับปีงบประมาณ 2562/63 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสี่ (4) ครั้ง และได้แสดงความคิดเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

- รายงานและเปิดเผยทางการเงิน เผยหายเหตุประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและข้อกำหนดที่สำคัญ ได้ถูกตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อหารือที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและสอบทานงบการเงิน
- หลังจากสอบทานแล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณางบการเงินในปี 2562/63 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ และได้มีมติอนุมัติงบการเงิน ที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบ

2 การสอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อทบทวนและประเมินระบบการควบคุมภายใน และผลการปฏิบัติงานของแต่ละบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานจากผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- เมื่อตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในระดับที่ดีโดยไม่มีข้อบกพร่อง

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงว่า บริษัทได้จัดให้มีผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยงที่ประเมินปัจจัยเสี่ยงของบริษัท และประเมินมาตรการการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบตอระดับที่ยอมรับได้ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส
- คณะกรรมการตรวจสอบยังกล่าวอีกว่า บริษัท มีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงลักษณะทางธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งในประเทศ และระหว่างประเทศ และมีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และเพียงพอ ซึ่งจะสามารถลดผลกระทบในระดับที่ยอมรับได้

4. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงว่า การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และคุณภาพของการให้บริการ
- คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีจะพิจารณาจากขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ
- จากผลการดำเนินงานและมาตรฐานการตรวจสอบเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอเสนอแต่งตั้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชีจาก สำนักงานอวยาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 อีกวาระหนึ่ง ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง


- คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงให้เห็นว่า การดำเนินงานและการรายงานของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์
- บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล จริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายอื่นๆ ตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ไม่มีรายงานการประพฤติมิชอบใดๆ ในปี 2562/63

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกับหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจกับรายการดังกล่าวและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีความสมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ตามข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ และแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการรับรู้ข้อมูล คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารจัดการ

ในนามคณะกรรมการ



นายอับดุล คุดุส โหมต บิน นามิม
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน



“ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้สรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณภาพและเปี่ยมด้วยประสบการณ์เพื่ออนาคตที่สดใสของบริษัท ”

ณัฐวุฒิ วัตรเลิศพิพัฒน์
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ปัจจุบันมีคณะกรรมการอยู่ 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และ อีก 2 ท่าน เป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยบุคลากรดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
*1.	นายณัฐวุฒิ วัตรเลิศพิพัฒน์	ประธาน
^2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	รองประธาน
*3.	นายอัปดุล คุดุส โหมต นาอีม	สมาชิก
*4.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก
^5.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล	สมาชิก

* กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร

^ ไม่ใช่กรรมการอิสระและเป็นกรรมการบริหาร

สำหรับปีงบประมาณ 2561/62 ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง ทั้งนี้ 3 ใน 4 ครั้ง เป็นการคัดสรรกรรมการบริหาร การแต่งตั้งผู้บริหารแก่บริษัทย่อย ทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ แต่งตั้งผู้แทนเพื่อเข้าร่วมประชุมสามัญประจำปี และอีกหนึ่งครั้ง สำหรับพิจารณาการปรับประจำปีสำหรับผู้บริหารระดับสูง

เช่นเดียวกับการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการของบริษัท (BOD) ได้ กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่โดยทั่วไปดังนี้

- 1.1 ให้ความช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการสรรหา”) ในเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- 1.2 แนะนำให้ผู้ผ่านการคัดเลือกเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 1.3 ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อขอคำแนะนำเพิ่มเติมต่อคณะกรรมการ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งได้รับความไว้วางใจให้ทำหน้าที่

- 1.4 ตรวจสอบความพร้อมในการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงทักษะและประสบการณ์ คุณสมบัติของกรรมการบริหารของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ตามข้อกำหนดทางธุรกิจของบริษัท หรือตามความจำเป็นของคณะกรรมการ
- 1.5 คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการเสนอแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 1.6 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนกรรมการบริหาร
- 1.7 กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนโดยวิธีการเป็นธรรมและชัดเจน
- 1.8 ทำหน้าที่อื่นๆ บทบาทและความรับผิดชอบตามที่ได้รับอนุมัติมอบหมายและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ

2. อำนาจการตัดสินใจ

ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะมีสิทธิดังต่อไปนี้

- 2.1 การเข้าถึงข้อมูลและไม่มีข้อจำกัด ที่สามารถเข้าถึงกับพนักงานของบริษัท เพื่อทำการสืบสวนและเพื่อให้ได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท
- 2.2 เชิญพนักงานหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2.3 ขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการมั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมามีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อความโปร่งใส คณะกรรมการฯได้เปิดเผยค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

ในนามคณะกรรมการ



ณัฐวุฒิ จิตรเลิศพิพัฒน์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการบริหาร



“ คณะกรรมการบริหาร กลับกรองโครงการ
การลงทุนใหม่ และ ศึกษาความเป็นไปได้
เพื่อระบุความเสี่ยงและความท้าทายเพื่อ
ปกป้องผลประโยชน์ของบริษัท ”

Datuk Rameli Bin Musa
Chairman of the EXCO

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร 7 ท่าน ประกอบไปด้วย กรรมการอิสระ และตัวแทนฝ่ายบริหาร รายละเอียดของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคลากรดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.^	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	ประธาน
2.^	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล	รองประธาน
3.^	นายฮามิดี บิน เมาลอด	สมาชิก
4.^	ดาติน ศรี ฟารา บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี	สมาชิก
5.	นายอาฟานดี บิน มุคตาร์	สมาชิก
6.	นายโหมต ซาฟารี บิน ซัปตุ	สมาชิก
7.	นายนอสรี บิน อัมชะ	สมาชิก

หมายเหตุ : ^ กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้กำหนดให้มีขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการโดยให้คำแนะนำในทิศทางของคณะกรรมการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจหรือทิศทางทางธุรกิจสามารถทำได้อย่างทันท่วงที และเพื่อให้คณะกรรมการมีการตัดสินใจและประเด็นทางธุรกิจตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์นโยบายการลงทุนและความเสี่ยง ในการพิจารณาว่าคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการได้อนุมัติข้อกำหนดที่ชัดเจนเกี่ยวกับกระบวนการและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

ในปีงบประมาณ 2562/63 คณะกรรมการบริหารได้จัดประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง เป็นการนำเสนอโครงการใหม่แปด (8) โครงการ และนำเสนอเรื่องอื่นๆ สาม (3) โครงการ

สำหรับโครงการใหม่ทุกโครงการที่บริษัทขอยื่นนำเสนอ ไม่ว่าความต้องการการลงทุนใหม่ การศึกษาความเป็นไปได้ของรายละเอียดจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนที่จะมีการ

อนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นเวทีในการพิจารณา ประเมินความเสี่ยงและคัดค้านข้อเสนอของบริษัทขอยื่น ด้วยกระบวนการเหล่านี้ บริษัทขอยื่นไม่เพียงแต่บริษัทในเครือเท่านั้นที่สามารถยื่นข้อเสนอ แต่ยังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทได้เช่นกัน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าในรอบปีงบประมาณ 2562/63 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างรอบคอบภายในขอบเขตหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนด คณะกรรมการสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริหารได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการ

ในนามคณะกรรมการ

ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา

ประธานคณะกรรมการบริหาร

ข้อมูลบริษัท

บริษัท อินเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์)
จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการบริษัท



❶ นาย ณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพัฒน์
ประธาน กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

❷ คาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา
รองประธาน

❸ นายฮาบีดี บิน เมาลอด
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

❹ คาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล
กรรมการ



5 นายอับดุล คุคฺส บิน โหมด นาอิม
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการฝ่ายตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

6 นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม
กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

7 คาทิน ศรี ฟารา บินดี คาโต้ะ ราเมลี
กรรมการบริหาร

8 นายสุรินทร์ หวังเจริญ
กรรมการ ที่ไม่ใช่กรรมการบริหารและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท

ประวัติของคณะกรรมการ



นาย นัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์
ประธาน กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ จบการศึกษาด้านนิติศาสตร์บัณฑิตและปริญญานิติศาสตรมหาบัณฑิตจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้รับปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิตจากมหาวิทยาลัยรามคำแหง และประกาศนียบัตรภาษาอังกฤษเฉพาะวิชาชีพกฎหมายจากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช นอกจากนี้จะได้เป็นทนายความรับอนุญาต นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ยังเป็นเนติบัณฑิตไทย

ปัจจุบัน นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ เป็นกรรมการผู้จัดการบริษัท BKK Legal Limited และเป็นผู้มีประสบการณ์และความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยเริ่มประกอบวิชาชีพตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 เป็นต้นมา นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์มีประสบการณ์ทำงานกับสำนักงานกฎหมายระหว่างประเทศ ได้แก่ J Koh & Co., DLA Piper และ Watson, Farley & Williams ในระหว่างปี พ.ศ. 2544 ถึงปี พ.ศ. 2556 นอกจากนี้ นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ เคยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การสวนพฤกษศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2556

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการของบริษัทเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560



ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูชา
รองประธาน

ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูชา สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ และปริญญาโทด้านการสื่อสารคลื่นไมโครเวฟจากมหาวิทยาลัย University of Sheffield United Kingdom ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูชา เริ่มต้นการทำงานในฐานะวิทยากรด้านโทรคมนาคมอิเล็กทรอนิกส์และคลื่นไมโครเวฟ ที่ University Technology Malaysia ในปี พ.ศ. 2515 ต่อมาในปี พ.ศ. 2518 ท่านได้ลาออกจาก University Technology Malaysia เพื่อมาทำงานร่วมกับบริษัท Pernas NEC Telecommunications Sdn. Bhd., ซึ่งได้ทำงานตั้งแต่ปี พ.ศ. 2519 ถึงปี พ.ศ. 2523 ก่อนที่จะเข้าร่วมงานกับ Sapura Holdings Sdn., Bhd. โดยขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ท่านเป็นผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัทอิงเกรส โดยเริ่มจากบริษัท Ingress Engineering Sdn., Bhd. ในปี พ.ศ. 2534 ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหารของบริษัท Ingress Corporation Berhad ท่านได้รับเกียรติในการมอบปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์จาก University Technology Malaysia เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2555 ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 Datuk (Dr.) Rameli bin Musa ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานของ Keretapi Tanah Melayu Berhad ซึ่งเป็น บริษัท รถไฟแห่งชาติ ประเทศมาเลเซีย

ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูชา ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารของบริษัท



นายฮามิต บิน เมาลอด
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

นายฮามิต บิน เมาลอด สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จากมหาวิทยาลัย University of Toledo มลรัฐ Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา นายฮามิต บิน เมาลอด เริ่มต้นการทำงานที่บริษัท Mitsubishi Electric (Malaysia) Sdn., Bhd. ใน พ.ศ. 2532 จนถึง พ.ศ. 2537 จากนั้นได้ร่วมงานกับ บริษัท Consultant ในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ จนถึงปี พ.ศ. 2538

ในปีพ.ศ. 2538 นายฮามิต บิน เมาลอด ได้เข้าร่วมงานกับ Ingress Engineering Sdn., Bhd. ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการ และได้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ในกลุ่มบริษัทในเครือ Ingress จนปี พ.ศ. 2550 ถึงพ.ศ. 2553 ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd. และดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการบริษัท Ingress Technologies Sdn Bhd ในปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2561

นายฮามิต บิน เมาลอด ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2561 จนถึงปัจจุบัน



ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล
กรรมการ

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล เป็นวิศวกรทางวิชาชีพ สำเร็จการศึกษาปริญญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิศวกรรมเครื่องกล (Ph.D) จาก University of Leeds, ประเทศอังกฤษ เริ่มต้นการทำงานในฐานะอาจารย์สอนพิเศษในปี พ.ศ. 2521 ณ University Kebangsaan Malaysia, Selangor และเคยดำรงตำแหน่ง อาจารย์สอนในมหาวิทยาลัยเดียวกันในปี พ.ศ. 2525

ในปี พ.ศ. 2527 ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล ได้ลาออกจากความเป็นอาจารย์จาก University Kebangsaan Malaysia, และได้เข้าร่วมงานกับบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่งเช่น Perusahaan Automobile Nasional Sdn., Bhd. (Proton) และ บริษัท Sapura Holding Sdn., Bhd. โดยมีตำแหน่งล่าสุดในฐานะกรรมการผู้จัดการของกลุ่ม บริษัท Sapura Motors Berhad (ปัจจุบันเป็นที่รู้จักในชื่อ Sapura Industrial Berhad) ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล เป็นสมาชิก คณะกรรมการของ Bina Darulaman Berhad ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 จนถึงปี พ.ศ. 2556

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล เป็นผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่ม บริษัทอิงเกรส และท่านเป็นกรรมการบริหารของบริษัท Ingress Corporation Berhad และ บริษัทเอกชนอีกหลายแห่ง

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล เป็นกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารของบริษัท



นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการฝ่ายตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน

นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม เริ่มต้นการทำงานเป็นผู้ตรวจสอบจูเนียร์ของ Audit Junior of Arthur Young & Co., Public Accountants, กรุงกัวลาลัมเปอร์ ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2519 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2519 และทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบอาวุโสที่ Ramoss Jassen & Partners, Chartered Accountants, ลอนดอน ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2523 ถึงธันวาคม พ.ศ. 2527 ท่านเคยเป็นนักบัญชีที่ Islamic Finance House PLC, ลอนดอน ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2528, เข้าร่วม Syarikat Takaful Malaysia Berhad ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2529 ถึงเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2536 โดยดำรงตำแหน่งสุดท้ายเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน ตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2536 ถึงธันวาคม พ.ศ. 2539 ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรที่ Emile Woolf Group of Colleges ในกรุงกัวลาลัมเปอร์ ท่านได้ร่วมงานกับ SKMN Associates, Chartered Accountants, ประเทศมาเลเซีย ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2540 ถึงกันยายน พ.ศ. 2542 ในฐานะหุ้นส่วน ต่อจากนั้นได้เข้าร่วมกับ AKN Arif, Chartered Accountants ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2543

ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบในบริษัทอื่น ได้แก่ Inch Kenneth Kajang Rubber PLC กรุงลอนดอน ในปี พ.ศ. 2544 ถึง พ.ศ. 2552 ท่านเป็นประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท Concrete Engineering Products Bhd, KL

นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท



นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม ท่านจบการศึกษาปริญญาตรีด้านวิศวกรรมเคมี จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และจบปริญญาโทบริหารธุรกิจจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม เป็นวิศวกรทางวิชาชีพและดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอบีโก้โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ. 2535 ถึง พ.ศ. 2540 เป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะฟู้ดอินดัสทรี จำกัด ในปี พ.ศ. 2547 ถึง พ.ศ. 2550 ในบริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) ท่านดำรงตำแหน่งรองประธานฝ่ายธุรกิจการเกษตรในปี พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2551 และเป็นผู้อำนวยการฝ่ายผลิตของกลุ่มบริษัท ทิปโก้ฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2553 ถึงปี พ.ศ. 2554 ก่อนเข้าร่วมงานกับ บริษัท 3I Energy Company Limited และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบัน

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท



ดาติน ศรี ฟารา บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี
กรรมการบริหาร

ดาติน ศรี ฟารา บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี จบการศึกษาปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จาก Technology University Malaysia และ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรม การจัดการจาก University of Coventry, สหราชอาณาจักร

ดาติน ศรี ฟารา บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี เริ่มต้นทำงานในตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปในบริษัท Ingress Corporation Berhad (ICB) ในปี พ.ศ. 2556 และในต้นปี พ.ศ. 2560 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่งกรรมการบริหาร ด้านการบริการองค์กร และท่านยังได้ ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริษัท ICB ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงปัจจุบัน



นายสุรินทร์ หวังเจริญ
กรรมการ ที่ไม่ใช่กรรมการบริหารและกรรมการอิสระ

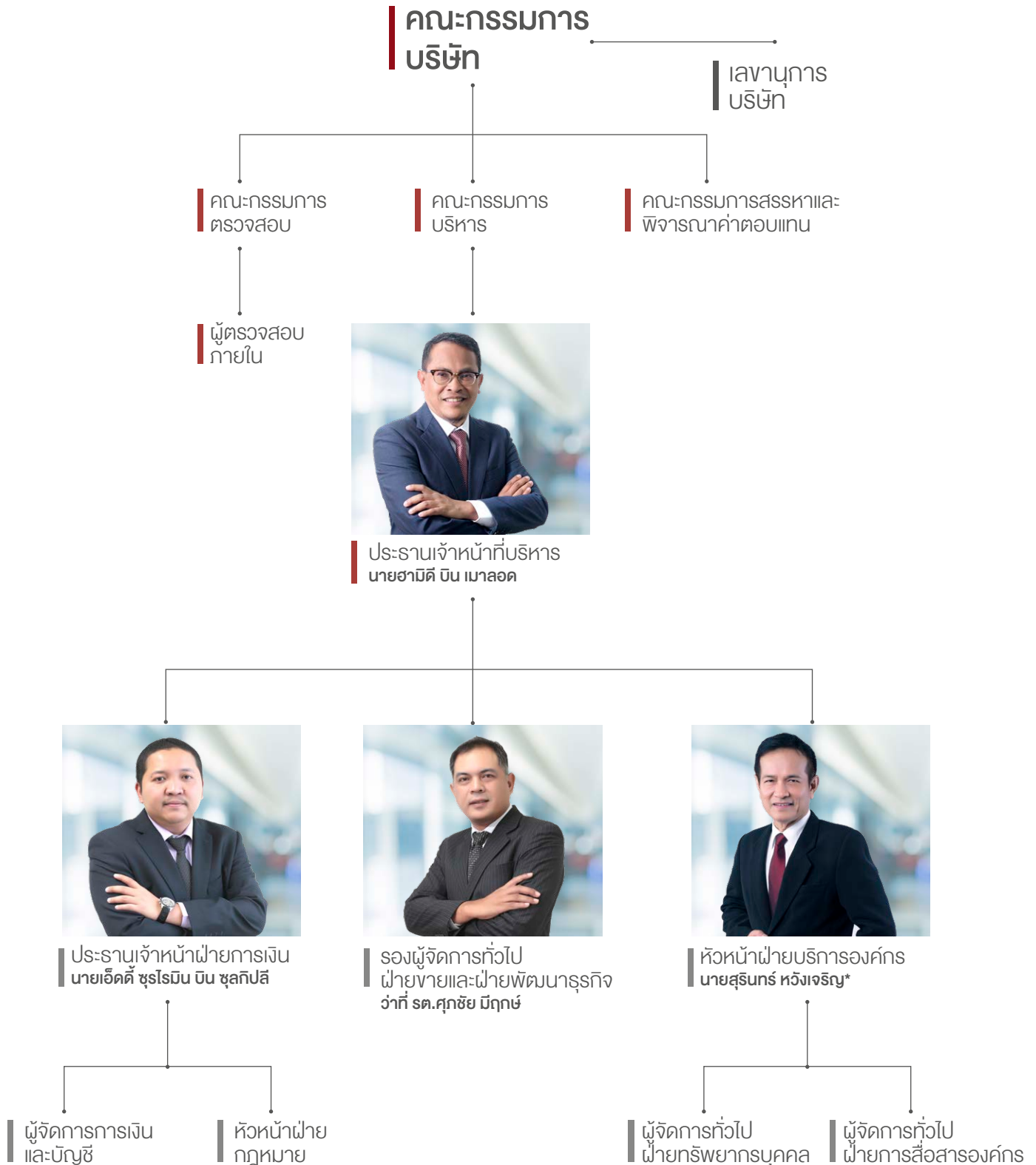
นายสุรินทร์ หวังเจริญ จบการศึกษาปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร จากมหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ท่านเริ่มต้นทำงานในบริษัทกลุ่มสมบุรณ์ ในปี พ.ศ. 2526 ถึงปี พ.ศ. 2541 ขณะที่อยู่ในกลุ่มสมบุรณ์ ท่านได้รับการแต่งตั้งให้ เป็นคณะกรรมการร่างและจัดทำมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับ ชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อาทิเช่น สปริงม้วน, เหล็ก กันโครง, ทอร์ชั่นบาร์, ฝาเบรคและแผ่นคลัทช์ นอกจากนี้ท่านยัง รับผิดชอบในการตรวจสอบการผลิตเหล็กและได้ตรวจสอบการ ผลิตเหล็กกับ Mitsubishi Steel Corporation ในประเทศอินเดีย

ท่านเข้าร่วมงานในบริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd. ในปี พ.ศ. 2541 และต่อมาได้เข้าร่วมงานกับบริษัท ไทยออดิโกล (อีสเทิร์น) จำกัด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ถึงเดือนเมษายน พ.ศ. 2560 ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ในปี พ.ศ. 2558 ท่านได้ เข้าร่วมงานกับ บริษัท เป็นหัวหน้าฝ่ายบริการองค์กรและเป็น คณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 และเมื่อ วันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ท่านได้ถูกแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ที่ไม่ใช่กรรมการบริหารและกรรมการอิสระ ของบริษัท

องค์กรและการบริหารจัดการ

โครงสร้างการประกอบธุรกิจของบริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้



* ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ ที่ไม่ใช่กรรมการบริหารและกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการ บริษัท อินเกรสอินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์รวม 8 ท่านซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	ประธาน และ กรรมการอิสระ	กรรมการ	ประธาน	-
2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา ¹	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	ประธาน
3.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บินอิสมาอีล ¹	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	กรรมการ
4.	นายฮามิตี บิน เมาลอด ¹	กรรมการบริหาร	กรรมการ	-	กรรมการ
5.	นายอัปดุล คุดุส โหมต นาอิม	กรรมการอิสระ	ประธาน	กรรมการ	-
6.	ดาติน ศรี ฟารา บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี ¹	กรรมการบริหาร	-	-	-
7.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	กรรมการ ที่ไม่ใช่ กรรมการบริหารและ กรรมการอิสระ	-	-	-
8.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	-

หมายเหตุ:

¹ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ในสองคนนี้) ลงลายมือชื่อร่วมกันในนามบริษัท พร้อมประทับตราบริษัท

คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งและรับรองโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีอำนาจและหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหาร ผู้บริหารอาวุโส และ กรรมการของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบทบาทและความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ กับผู้บริหารระดับสูงได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน และเป็นไปตาม กฎหมายข้อบังคับและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ในระหว่างปีการเงินที่สิ้นสุดในวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	6/6	4/4	4/4	
2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	6/6		4/4	11/11
3.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล	6/6			11/11
4.	นายฮามิตี บิน เมาลอด	6/6			11/11
5.	นายอัปดุล คุดุส โหมต บิน นาอิม	5/6	4/4	4/4	
6.	ดาติน ศรี ฟารา บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี	6/6			10/11
7.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	5/6			
8.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	6/6	4/4	4/4	

การบริหารของ บริษัทอิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายบริหารของบริษัท โดยอ้างอิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายฮามิตี บิน เมาลอด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	หัวหน้าฝ่ายบริการองค์กร
3	นายเอ็ดดี้ ชูไรมิน ชูลกิปลี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4	นายศราวุธ ศรีวรรณยศ	เลขานุการบริษัทและหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
5	ว่าที่ รต.ศุภชัย มีฤกษ์	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขาย และพัฒนาธุรกิจ

สภาบริหาร (“MC”)

สภาบริหารได้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย เป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ ยังสร้างโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทในเครือ ได้มีโอกาสพบปะและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ทางธุรกิจ รวมทั้งร่วมกันหาแนวทางแก้ไขหากเผชิญกับปัญหาในการดำเนินธุรกิจ โดยสมาชิกของสภาบริหาร (MC) ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงทั้งหมดของบริษัท และบริษัทในเครือ ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย

โดยมี CEO (นายฮามิตี บิน เมาลอด) ดำรงตำแหน่งประธานการประชุม MC ซึ่งเป็นโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัทในกลุ่มหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท ก่อนที่จะเสนอประเด็นให้พิจารณาและกลั่นกรองในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 สภาบริหาร (MC) ประกอบด้วยสมาชิกดังต่อไปนี้:

ชื่อ	ตำแหน่ง	เป็นตัวแทนของบริษัทภายในเครือ
นายฮามิตี บิน เมาลอด	ประธานสภาบริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
นายเอ็ดดี้ ชูไรมิน บิน ชูลกิปลี	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
ว่าที่ รต.ศุภชัย มีฤกษ์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
นายโหมด ชัฟรี่ บิน ชับตู	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท ITSB
นายนอสรี่ บิน ฮัมซะห์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IPSB
นายสรายุทธ เมฆโช	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IAV
นายจารึก ธรรมจง	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท FCT
นายฮิซามุดดิน บิน ลาฮ์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท PTIMV
นายปามี บิน ญานี	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท PT ITI
นายซัมซุดดิน บิน อีซา	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IAIPL
นายโหมด อิดริส บิน การ์ม	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท TSSB

เลขาธุรการร่วมบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นายศราวุธ ศรีวรรณยศ เป็นเลขาธิการบริษัทร่วมเพื่อรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุม โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รวบรวมเอกสารกฎหมายตามข้อกำหนด ข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

การให้คำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอคำตอบแทนของคณะกรรมการ ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทที่จดทะเบียนในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะธุรกิจขนาดความสามารถและความรับผิดชอบเดียวกันของกรรมการและรายงานของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยคำตอบแทนกรรมการจะได้รับการพิจารณาและอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คำตอบแทนของกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 (“ปีงบประมาณ 2562/2563”) ประกอบด้วยคำตอบแทนประจำปีและเบี้ยประชุม โดยไม่มีการมอบผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น ซึ่งรายละเอียดคำตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุมได้อธิบายไว้ในตารางต่อไปนี้:

คำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2562/63	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
คำตอบแทนประจำปี (คน/ปี)				
• ประธาน	800,000	-	-	-
• กรรมการ (กรรมการอิสระ)	600,000	-	-	-
		-	-	-
ค่าเบี้ยประชุม (ต่อคน/การประชุม)	20,000	20,000	20,000	-

กรรมการแต่ละคนจะได้รับคำตอบแทนตามหน้าที่และเข้าร่วมประชุม โดยคำตอบแทนกรรมการจะจ่ายให้แก่เฉพาะกรรมการอิสระเท่านั้น เนื่องจากคำตอบแทนของกรรมการบริหารได้รวมอยู่ในคำตอบแทนของผู้บริหารเรียบร้อยแล้ว

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 2,820,000.00 บาท โดยคำตอบแทนที่บริษัทจ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทในระหว่างปี พ.ศ. 2562/2563 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	คำตอบแทน	เบี้ยประชุม (บาท)			ทั้งสิ้น
		BOD	AC*	NRC	
นายณัฐวุฒิ นัตรเลิศพิพัฒน์	800,000	120,000	80,000	80,000	1,080,000
นายอัปดุล คุดุส โหมต นาอิม	600,000	100,000	80,000	80,000	860,000
นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	600,000	120,000	80,000	80,000	880,000
รวม	2,000,000	340,000	240,000	240,000	2,820,000

* AC : คณะกรรมการตรวจสอบ

สวัสดิการของกรรมการและฝ่ายบริหาร

ในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2563 (“ปีงบประมาณ 2562/2563”) และวันที่ 31 มกราคม 2562 (“ปีงบประมาณ 2561/2562”) กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในด้านสวัสดิการพิเศษพนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ปีงบประมาณ 2562/2563	ปีงบประมาณ 2561/2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สวัสดิการสำหรับพนักงานระยะสั้น	80.2	87.7
สวัสดิการหลังออกจากงาน	3.0	3.1
เป็นทั้งหมด	83.2	90.8

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส ประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตลอดจนสวัสดิการและผลประโยชน์อื่นๆ ซึ่งรวมถึงสวัสดิการออกจากงานและสวัสดิการการทำงานระยะยาวของพนักงาน โดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่พนักงานในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2563 ในรูปของเงินสดหรือเทียบเท่า เป็นจำนวนทั้งสิ้น 627.8 ล้านบาท เทียบกับ 652.0 ล้านบาทในปีงบการเงินที่สิ้นสุดในวันที่ 31 มกราคม 2562

สวัสดิการอื่นๆ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ





กลุ่มบริษัทและพนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนมีส่วนร่วมในการจ่ายเงินเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3.7 ถึงร้อยละ 13 ของเงินเดือน โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้แก่พนักงานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

สวัสดิการของพนักงานระยะยาว

การดำเนินงานในประเทศไทย อินโดนีเซีย และอินเดีย มีการจ่ายเงินชดเชยให้กับพนักงานเมื่อเกษียณอายุหรือลาออก ตามกฎหมายแรงงานในประเทศ ยกเว้นการดำเนินงานในประเทศ มาเลเซีย

พนักงาน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัท มีพนักงานจำนวน 1,766 คน และ 1,780 คน ตามลำดับ ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ดังนี้

ประเทศ	31 มกราคม		
	2563	2562	
มาเลเซีย 	737	714	▲ 23
ไทย 	612	631	▼ 19
อินโดนีเซีย 	180	171	▲ 9
อินเดีย 	237	264	▼ 27
ทั้งหมด	1,766	1,780	▼ 14

การพัฒนาศักยภาพมนุษย์

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและคำนึงถึงพนักงานเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท บริษัทจึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น เพื่อจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรม และบริหารจัดการการฝึกอบรมพนักงานของกลุ่มอย่างเป็นระบบ บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานทุกระดับ เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพและประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น บริษัทต้องการกระตุ้นพนักงานในการแสดงศักยภาพ และสามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และความต้องการทางธุรกิจและอุตสาหกรรมได้อย่างทันท่วงที

บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมและโครงการพัฒนาแก่พนักงานโดยพิจารณาจากขั้นตอนปฏิบัติงานมาตรฐาน ความต้องการของแต่ละแผนก และทักษะพื้นฐานของพนักงาน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในงานของตนเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ หลักสูตรการฝึกอบรมจะเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยมีการทบทวนทุกปีซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การปฐมนิเทศพนักงาน

การปฐมนิเทศพนักงานใหม่จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ ค่านิยมและสามารถปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทได้ โดยหลักสูตรนี้จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทและธุรกิจ ประกอบไปด้วย วิสัยทัศน์ นโยบาย ระเบียบข้อบังคับ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงรายละเอียดเกี่ยวกับสวัสดิการและผลประโยชน์ที่บริษัทมอบให้กับพนักงาน

การฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพ

บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมวิชาชีพด้านต่างๆ เกี่ยวกับการทำงานและการดำเนินงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงทักษะทางเทคนิคของพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุมาตรฐานคุณภาพและภายใต้สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย หลักสูตรฝึกอบรมทักษะทางเทคนิคเหล่านี้ครอบคลุมกับการใช้เครื่องจักรต่างๆ ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการทำงาน ขั้นตอนการทำงาน และการสื่อสารกับลูกค้าเป็นต้น

การฝึกอบรมด้านคุณภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทจัดให้มีโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย และการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานให้ได้มาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย หลักสูตรเหล่านี้ครอบคลุมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย กฎหมายและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมระบบการจัดการคุณภาพ IATF ฯลฯ

การฝึกอบรมด้านการดูแลและการสอนทักษะ

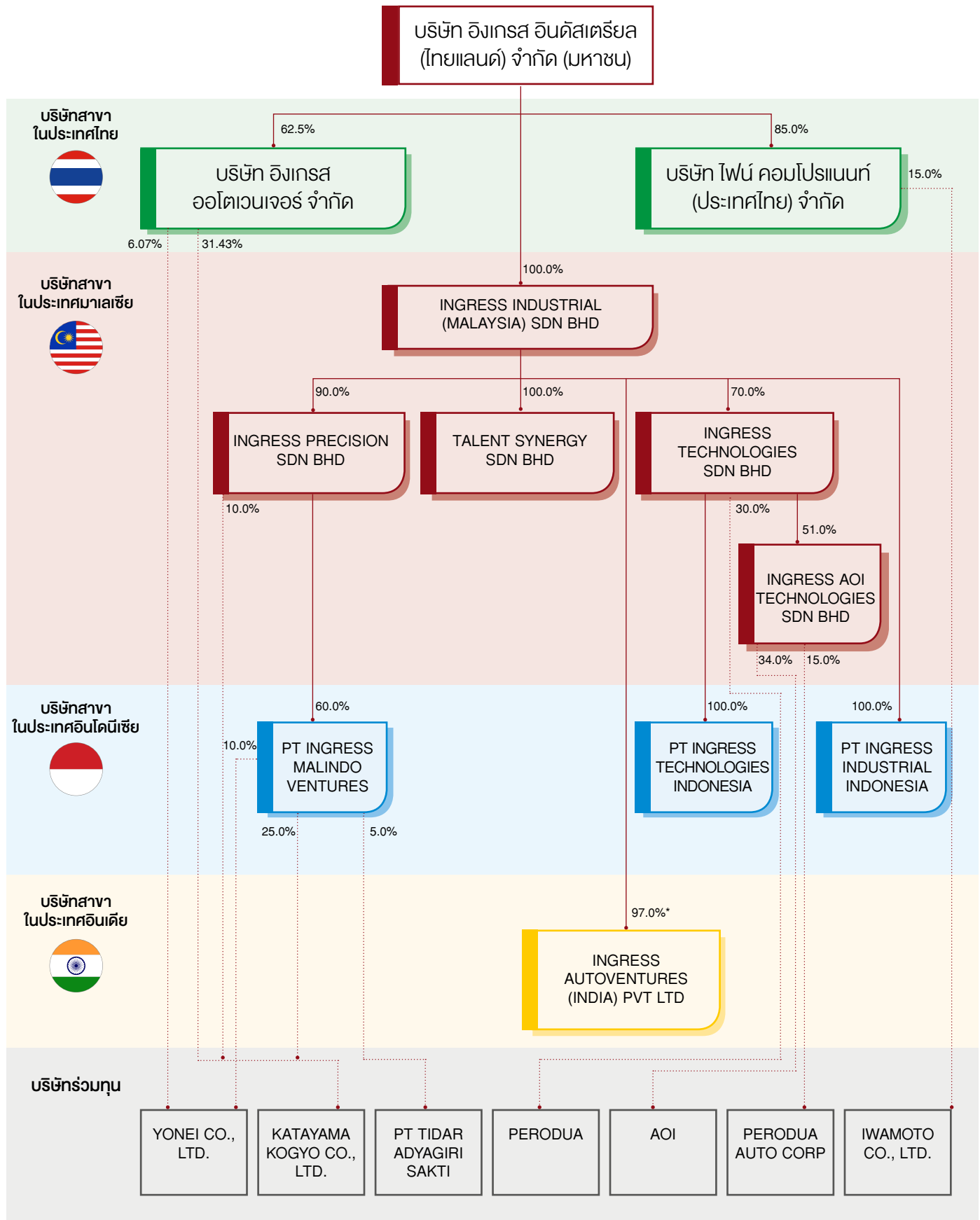
บริษัทจัดให้มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะการฝึกสอนแก่ผู้บริหาร เพื่อสนับสนุนและเตรียมพร้อมรับบทบาทความเป็นผู้นำในระดับบริหาร

กลุ่มธุรกิจของ INGRS

ธุรกิจหลักของ บริษัท และ บริษัท ย่อยสามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

หน่วยธุรกิจ		ไทย	มาเลเซีย	อินโดนีเซีย	อินเดีย
1. ผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบยานยนต์	งานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภททวิซี	Ingress Autoventures Co., Ltd ("IAV")	Ingress Precision Sdn. Bhd. ("IPSB")	PT Ingress Malindo Ventures ("PTIMV")	Ingress Autoventures (India) Private Limited ("IAIPL")
	งานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพีพีและทีพีโอ	IAV	IPSB	PTIMV	IAIPL
	งานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทกรอบประตูรถยนต์	IAV	IPSB	PTIMV	
	งานปั๊มขึ้นรูปและประกอบโลหะ	Fine Component (Thailand) Co., Ltd. ("FCT")	Ingress Technologies Sdn. Bhd. ("ITSB")	PT Ingress Technologies Indonesia ("PTITI") PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIIL")	
	งานปั๊มขึ้นรูปและประกอบ สำหรับ เหล็กทนแรงดึงสูง (AHSS-High Tensile Strength Steel)		Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. ("IATSB")		
	งานปั๊มขึ้นรูปโลหะแบบละเอียด	FCT			
	ชิ้นส่วนฉนวนกันเสียงและความร้อน		IPSB	PTIMV	
	บานพับประตูรถยนต์		ITSB		
	ท่อแบบยุบตัวได้	IAV			
	ท่อไอเสียย้อนกลับ (EGR)	IAV			
	รางกระจกแบบพลาสติก	IAV			
	คานเหล็กนิรภัย		ITSB & IPSB		
	แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์		ITSB	PTIMV	
	แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะ	FCT			
	แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะแบบละเอียด	FCT			
2. ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์					
3. ออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับการผลิตแบบอัตโนมัติ	บูรณาการระบบผลิตแบบอัตโนมัติตามความต้องการของลูกค้า		Talent Synergy Sdn. Bhd. ("TSSB")		
4. อื่นๆ	ตัวแทนจำหน่าย Fuji Robots จากประเทศญี่ปุ่น		TSSB		
	ตัวแทนจำหน่าย Yajima Nut Weld Feeder จากประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น		TSSB		
	ตัวแทนจำหน่าย Welding gunและอุปกรณ์ จากบริษัท Nawootec ประเทศเกาหลี		TSSB		
	ผู้จัดจำหน่าย COBOT (หุ่นยนต์ที่ทำงานร่วมกับมนุษย์) จากบริษัท Neromeka จากประเทศเกาหลี ให้กับกลุ่มประเทศอาเซียน อินเดีย และกลุ่มประเทศอ่าวอาหรับ		TSSB		
	งานส่งเสริมการลงทุน	Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited ("IIT")	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. ("IIM")		

โครงสร้างการถือหุ้นของ INGRS



* ส่วนที่เหลืออีก 3% นั้นถือครองโดยบุคคล

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทอิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 1,446,942,690 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นใดตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก

อันดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ถือหุ้น (%)
1.	INGRESS CORPORATION BERHAD	868,499,770	60.023%
2.	นายเกียรติศักดิ์ ไตรตรึงษ์ทัศนาศนา	57,902,900	4.002%
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	21,593,700	1.492%
4.	นายพลสมบัติ ดำเนินชาญวนิชย์	16,100,000	1.113%
5.	นายวศินน์ ผาติกุลเศรษฐ์	15,300,000	1.057%
6.	นายวุฒิพล ปรียกนก	14,000,000	0.968%
7.	นางสาว ธัญญรัตน์ โสภกิจต์วัฒนะ	11,674,300	0.807%
8.	นายพิชัย วิจักขณ์พันธ์	11,000,000	0.760%
9.	นายสุเทพ รัชตะสมบูรณ์	10,324,900	0.714%
10.	นายประสงค์ นาคเจริญ	9,830,000	0.679%
	อื่นๆ	426,017,120	29.443%
	ทั้งหมด	1,446,942,690	100.000%

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2563)

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นของ ICB คือ นายราเมลี บิน มูซา และ นายเอบี วาฮับ อีสมายิล ปัจจุบันเป็นกรรมการบริหารและกรรมการของบริษัทย่อยบางแห่งในกลุ่ม

นโยบายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในงบการเงินรวมหลังจากหักเงินกองทุนสำรองตามกฎหมาย โดยการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดของสัญญาเงินกู้ยืมหรือสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) สภาพการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการอาจทบทวนและปรับปรุงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตในอนาคต ความต้องการใช้เงินทุน เงินทุนหมุนเวียนและปัจจัยอื่นๆ

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทโฮลดิ้ง สินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงินปันผลของบริษัทส่วนใหญ่จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และกองทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพการเงิน สภาพคล่องตัว ความต้องการเงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามสัญญาเงินกู้ และปัจจัยด้านการจัดการอื่นๆ ที่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นว่าเหมาะสมซึ่งจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท

ธุรกิจหลัก

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) [INGRS]

บริษัท Ingress Industrial (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หรือ INGRS จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม 2557 เพื่อเป็น บริษัท โฮลดิ้ง ลงทุนในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของกลุ่มบริษัท Ingress การจัดตั้งบริษัท INGRS นั้นเป็นการรวมกลุ่มธุรกิจการผลิต ชิ้นส่วนยานยนต์ทั้งหมดในประเทศไทยมาเลเซียอินโดนีเซีย และอินเดียเข้าด้วยกัน โดยใช้ความแข็งแกร่งและทรัพยากร ทั้งหมด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และขยาย กิจกรรมทั้งภายในและภายนอกกลุ่มบริษัท



INGRESS INDUSTRIAL (MALAYSIA) SDN BHD - IIM

Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd ("IIM") จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 ในฐานะ บริษัท โฮลดิ้งขนาดกลาง โดยมีบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มบริษัท INGRS ที่มีภูมิลำเนา นอก เขตราชอาณาจักรไทย และมีใบอนุญาตประกอบกิจการตาม ข้อกำหนดบริษัทโฮลดิ้งในประเทศมาเลเซีย ซึ่งกำหนดไว้ว่า บริษัทโฮลดิ้งจะต้องเป็นบริษัทท้องถิ่นในประเทศมาเลเซีย บริษัท IIM ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางภายใต้กลุ่มบริษัท INGRS เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ในการทำงานโดยมุ่งเน้นไปที่ ธุรกิจสองส่วนหลักของกลุ่มบริษัท INGRS อันประกอบไปด้วย ธุรกิจรีตีขึ้นรูป และธุรกิจปั๊มขึ้นรูป



โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ - ชิ้นส่วนรีตีขึ้นรูป และระบบกันรื้อซึม

INGRESS AUTOVENTURES CO., LTD. - IAV

IAV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนแม่พิมพ์ แบบปริตกรรม ป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตูและชิ้น ส่วนยานยนต์อื่นๆ ที่ผลิตขึ้นโดยเทคนิคการรีตีขึ้นรูปสำหรับ ลูกค้า OEM ในประเทศไทย โดย IAV ได้รับการจัดอันดับ ให้เป็นผู้จำหน่ายระดับ Tier-1 ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โดยตรงต่อกลุ่มลูกค้า OEM ตลอดจนผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตระดับ Tier-1 เช่นเดียวกัน โดย IAV มีพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีได้แก่ Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น จึงสามารถเจาะกลุ่มลูกค้า OEM ขึ้นมาจากประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกาได้เช่น Mitsubishi, Honda, Isuzu, AAT, Ford, Nissan, Suzuki และ General Motors นอกจากนี้ IAV ยังมีโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์สอง แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดจังหวัดระยอง และนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ มีคลังสินค้าที่จังหวัดปราจีนบุรีเพื่อจัดส่งไปยังลูกค้า Honda.



INGRESS PRECISION SDN. BHD. - IPSB

IPSB ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ.2537 โดยผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตู ฉนวนกันความร้อน และชิ้นส่วนประกอบด้วยการเชื่อม ให้กับบริษัท OEM หลัก ๆ ในมาเลเซีย ได้แก่ Proton, Perodua, Honda และ Toyota โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับ OEM และผู้ผลิตระดับ Tier-1 โดยตรง IPSB ดำเนินธุรกิจใน Nilai, Negeri Sembilan ด้วยความร่วมมือและสนับสนุนด้านเทคโนโลยีจาก Katayama Kogyo ประเทศญี่ปุ่น และ IPSB ยังคงความเป็นผู้นำตลาดในประเทศมาเลเซียได้ ด้วยการเป็นผู้บุกเบิกเทคโนโลยีการรีดขึ้นรูปในประเทศมาเลเซีย



PT. INGRESS MALINDO VENTURES - PTIMV

PTIMV ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ. 2547 และมีโรงงานผลิตที่ Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ด้วยความร่วมมือกับบริษัทท้องถิ่นอย่าง PT Tidar และบริษัท Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น PTIMV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตู แผ่นกันความร้อนและแม่แรง ให้กับลูกค้า OEM ในประเทศอินโดนีเซียซึ่งประกอบไปด้วย Daihatsu, Mitsubishi, Honda, Toyota และ Suzuki PTIMV ถือว่าเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEMs และลูกค้าระดับ Tier-1 ด้วยกัน ซึ่งในเดือนเมษายน ปี 2562 PTIMV ได้เข้าร่วมข้อตกลงผู้ช่วยด้านเทคนิค Technical Assistant Agreement (TAA) ร่วมกับบริษัท Woo Young Industry Co. Ltd จากประเทศเกาหลี ทั้งนี้เพื่อพัฒนาและจัดหาชิ้นส่วนบานประตูให้กับ Hyundai ในประเทศอินโดนีเซีย



INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED. – IA IPL

IA IPL -ธุรกิจหลักของ IA IPL คือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ในอินเดียโดยใช้เทคโนโลยีการขึ้นรูปแบบฉีดและรีดขึ้นรูป ชิ้นส่วนหลักที่ผลิตและจำหน่ายเป็นชุดโมดูลระบบปิดผนึก ซึ่งรวมถึงคิ้วยางร่องกระจก คิ้วหลังคา คิ้วยางขอบกระจกหน้ารถ และยางขอบประตูกันกระแทกสำหรับรถยนต์โดยสาร IA IPL ยังจัดหาชิ้นส่วนสามล้อและสองล้อให้กับผู้ประกอบการ OEM อีกด้วย

ลูกค้า OEM หลักของ IA IPL ในอินเดีย ได้แก่ Maruti Suzuki India Limited, Mahindra & Mahindra และ Fiat Chrysler Automobiles (FCA) นอกจากนี้ IA IPL ยังเป็นซัพพลายเออร์ Tier-2 ให้กับหลายบริษัทระดับ Tier-1 ในอินเดีย โดยส่วนใหญ่จะจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับ Maruti Suzuki

ในเดือนกรกฎาคม ปี 2562 โรงงาน IA IPL ได้ย้ายไป Manesar, Grunggram โดยมีพื้นที่ขนาด 11,055 m² ซึ่งถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามของ INGRS ในการขยายธุรกิจ ในอินเดีย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ – ชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูป เชื่อมและประกอบ และสร้างแม่พิมพ์ INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. – ITSB

ITSB เป็นบริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ ด้วยเครื่องจักรปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า OEM ในประเทศมาเลเซีย ด้วยการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีจากบริษัท AOI Kikai และ Metal Tech จากประเทศญี่ปุ่น ITSB จึงเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศมาเลเซีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEM และผู้ผลิตระดับ Tier-1 ด้วยกัน โดยลูกค้าของ ITSB คือผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในมาเลเซีย เช่น Perodua, Proton และ Honda

ITSB มีโรงงานผลิตสองแห่ง ใน Bukit Beruntung, Selangor และ Alor Gajah, Melaka ซึ่งทั้งสองโรงงานมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เครื่องปั๊มขึ้นรูปความเร็วสูง และสายการผลิตอัตโนมัติ



FINE COMPONENT (THAILAND) CO., LTD. – FCT

FCT เป็นบริษัทร่วมลงทุนกับ บริษัท อีวาโมโตะ จำกัด จาก ประเทศญี่ปุ่น โรงงาน FCT ตั้งอยู่ที่ อ.บ้านฉาง จังหวัด ระยอง ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใช้ เทคโนโลยีการปั๊มตัดขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ รวมถึงการผลิตด้วยแม่พิมพ์แบบตัดละเอียดลูกค้าหลักของ FCT คือ ผู้จัดจำหน่าย OEM ชั้นนำระดับ Tier-1 และ Tier-2 ของ อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยให้แก่ลูกค้า เช่น Thai Asakawa, Bridgestone NCR, Valeo Automotive, Schott, AAPICO, Adient Summit และกลุ่มบริษัทของ INGRS นอกจากนี้ FCT ยังออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ ซึ่งนอกเหนือ จากการใช้งานภายในโรงงานแล้ว FCT ยังมีการผลิตแม่พิมพ์ ให้กับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โรงงาน FCT ตั้งอยู่ที่ อ. บ้านฉาง จังหวัด ระยอง



PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA. – PTITI

PTITI ตั้งอยู่ใน Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยของ ITSB โดย ITSB เป็นผู้ถือหุ้น 100% ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของ PTITI ส่วนใหญ่เป็นการปั๊มชิ้นส่วนขนาดเล็กและการผลิตป้องกันความร้อน ทั้งนี้ จากการร่วมมือกับบริษัท New PT Ingress Industrial Indonesia ส่งผลให้ PTITI ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในฐานะซัพพลายเออร์ Tier-2 ให้แก่ ซัพพลายเออร์ Tier-1 ซึ่งได้แก่ PTIMV และ Miyuki Indonesia โดยทำให้ PTITI มีโอกาสขยายธุรกิจเป็น Tier 2 ที่โดดเด่นที่สุดในประเทศอินโดนีเซีย



INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. – IATSB

IATSB เป็น บริษัท ร่วมทุนระหว่าง ITSB, Perodua Auto Corporation Sdn. Bhd. Bhd. (PCSB) และ AOI Machine Industry Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น (AOI) บริษัท ก่อตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม 2562 การผลิตอันทันสมัยของ IATSB นั้นมีไว้สำหรับธุรกิจการปั๊มเพื่อรองรับการผลิตโดยใช้วัสดุเหล็กกล้า ความแข็งแรงสูง (AHSS) ขั้นสูง บริษัท AOI ของญี่ปุ่นซึ่งเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ที่มีประสบการณ์ในด้านเทคโนโลยีนี้ และพิสูจน์แล้วว่าสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า OEM ได้

ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินงานระดับอัตโนมัติ IATSB จะอยู่ที่ 95% สำหรับกระบวนการผลิตและการประกอบ ซึ่ง IATSB จะดำเนินงานผลิตใน Serendah, Selangor และเริ่มการผลิตภายในสิ้นปี 2563



PT. INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA. – PTIII

PTIII จัดตั้งขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2562 ถือหุ้นทั้งหมด โดย Ingress Industrial Malaysia Sdn Bhd (IIM) PTIII จะมีส่วนร่วมในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ขนาดกลางถึงขนาดสูงไว้สำหรับลูกค้า OEM ในประเทศอินโดนีเซีย PTIII มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาชิ้นส่วนให้กับ Hyundai Motor Manufacturing Indonesia, HMMI พร้อมผู้ช่วยด้านเทคนิคที่ได้รับจาก Tae Sung Automotive, TSA จากประเทศเกาหลี

โรงงานตั้งอยู่ที่ Delta Silicon Industrial Park, Lippo-Cikarang โดยจะติดตั้งด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมเครื่องกลึงหนัก ระดับสูงและสายการประกอบอัตโนมัติพร้อมระบบการผลิตใหม่ล่าสุด โดยบริษัทวางแผนที่จะเริ่มดำเนินการผลิตภายในสิ้นปี 2564



บริษัทเพื่อการออกแบบและการผลิตระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติ

TALENT SYNERGY SDN. BHD. – TSSB

TSSB ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2538 โดยมีส่วนร่วมหลักในการให้บริการโซลูชันระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วยการมาถึงของอุตสาหกรรม 4.0 TSSB จะมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มผลิตภัณ์ใหม่ที่เกี่ยวข้องเช่น Automated Guided Vehicle (AGV), ระบบตรวจสอบการผลิต (PMS), ระบบการดำเนินการผลิต (MES) และ Smart Factory ซึ่งการบริการรวมถึง การออกแบบการประดิษฐ์ และการติดตั้งปรับแต่งตามข้อกำหนดทางเทคนิคเฉพาะ หรือตามความต้องการของลูกค้า

ลูกค้าของ TSSB ได้แก่ กลุ่มบริษัทออโตโมบิล ผู้ผลิต OEM ผู้ผลิตระดับ Tier-1 และผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งสินค้าบางส่วน TSSB ได้ให้การสนับสนุนผ่านสถาบันการเรียนรู้และหน่วยงานทดสอบ โดย TSSB จะให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันไว้อีกด้วย



เส้นทางสู่ความสำเร็จของ INGRS

ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Metaltech Limited จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่



INGRS ได้แปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited ในวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2558

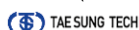
Ingress Group ได้ดำเนินการปรับโครงสร้าง เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2558

2558

2559

ITSB โรงงาน Malacca ได้เริ่มผลิตและทำการส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA (สำหรับงาน ปัมพ์ขึ้นรูป)

TSSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Tae Sung Tech Co., Ltd จากประเทศเกาหลี ในงาน ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ (Automation Solution)



สร้างโรงงาน ITSB ในเมือง Malacca ประเทศมาเลเซียสำหรับส่งมอบให้กับบริษัท HONDA



PTITI ได้เริ่มผลิตและทำการส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน ปัมพ์ขึ้นรูป)



PTIMV ได้เริ่มผลิตและทำการส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน Sash)



IAIPL ได้เริ่มผลิตและทำการส่งมอบให้กับ บริษัท MAHINDRA (สำหรับงาน Moulding)



IIM ได้ครอบครองหุ้นที่เหลืออีก 60% ใน บริษัท IAIPL จาก Mayur Industries Pvt Ltd ส่งผลให้ IAIPL กลายเป็น บริษัท ในเครือของ IIM ซึ่งเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ AOI Kikai Co., Ltd จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่



INGRS เริ่มเสนอขายหุ้นสาธารณะในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SET") เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560



2560





PTIMV เข้าร่วมลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ Woo Young Co., Ltd. ในวันที่ 26 เมษายน 2562



ก่อตั้งบริษัท Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. ("IATSB") ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 โดยร่วมทุนกับ บริษัท PERODUA และ AOI Kikai Co., Ltd. เพื่อผลิตและประกอบงานปั๊มขึ้นรูปจากเหล็กแรงดึงสูง (High Tensile Steel)



ดำเนินการจดทะเบียน บริษัท PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII") ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562



ก่อตั้งบริษัท PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII") ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เพื่อผลิตชิ้นงาน ปั๊มขึ้นรูปโลหะ



ดำเนินการจัดซื้อที่ดิน และโรงงานสำหรับ PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII") ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562



2561

IIM เข้าร่วมกับ บริษัท TAA Tae Sung Tech Co., Ltd. สำหรับโปรเจกต์ของ Hyundai เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562



TSSB เข้าร่วมทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายหุ่นยนต์ (COBOT) กับบริษัท Neuromeka สำหรับประเทศในกลุ่มอาเซียน, อินเดีย และกลุ่มประเทศอาหรับ 22 มกราคม 2562



2562

ที่ตั้งของโรงงานหลัก





บริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด,
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง)



บริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด,
นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (อยุธยา)



บริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด,
คลังสินค้า (ปราจีนบุรี)



บริษัท ไฟน์ คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด,
โรงงาน บ้านฉาง (ระยอง)



TALENT SYNERGY SDN. BHD. (TSSB),
โรงงาน BANGI



INGRESS PRECISION SDN. BHD. (IPSB),
โรงงาน NILAI



INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (ITSB),
โรงงาน BUKIT BERUNTUNG



INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (ITSB),
โรงงาน ALOR GAJAH



INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. (IATSB),
โรงงาน SERENDAH

การดำเนินงานธุรกิจ

ธุรกิจส่วนใหญ่ของ INGRS นั้นเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดย INGRS ได้ยกฐานะตัวเองเป็นหนึ่งในผู้จำหน่ายระดับ Tier-1 ในภูมิภาค เนื่องจากมีโรงงานผลิต 10 แห่งในประเทศหลักของอาเซียน และอินเดีย

ประเทศไทยซึ่งเป็นศูนย์กลางด้านยานยนต์ของภูมิภาค เป็นหนึ่งในรายได้หลักของ INGRS นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยเมื่อ 50 ปีที่แล้ว ซึ่งภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยได้พัฒนาจนมีขนาดใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นแหล่งการผลิตยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก การที่ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียนนั้น มีสาเหตุมาจากที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของประเทศ มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีผู้ส่งมอบชิ้นส่วนที่เชื่อถือได้และมีความสามารถในการผลิตค่อนข้างสูง

1. บริษัท อินเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด (IAV)

1.1 กลยุทธ์ทางธุรกิจของ IAV

ในปี พ.ศ. 2562 IAV มุ่งเน้นที่การเติบโตของธุรกิจภายใต้คำขวัญ “GROWTH 2019” เพื่อเพิ่มรายได้และผลกำไรของบริษัท

IAV ยังให้ความสำคัญกับการรักษาลูกค้าที่มีอยู่ทั้งหมด และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงการใหม่ โดยเข้าประมูลเสนอราคาโครงการใหม่ให้ลูกค้า รวมถึงการบรรลุเป้าหมายของดัชนีชี้วัดผลงาน KPI ที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง เช่น ไม่มีข้อเสียส่งถึงลูกค้าการลดต้นทุนการผลิต และการส่งมอบที่ตรงเวลา 100% ให้กับลูกค้า

ในการเผชิญกับความท้าทายด้านเศรษฐกิจที่ตกต่ำลง IAV ไม่เพียงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นเลิศด้านการผลิต แต่ยังมุ่งมั่นและริเริ่มเชิงกลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

- เน้นหลักการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ และระบบการจัดการคุณภาพและเพิ่มผลผลิตแบบ QCDSM (Quality, Cost, Delivery, Safety & Morale) เพื่อรักษาธุรกิจกับลูกค้าปัจจุบัน
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ภายในกลุ่มบริษัท สำหรับลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่
- พัฒนาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อการกระจายธุรกิจไปสู่ตลาดอื่น
- หาลูกค้า และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
- ขยายธุรกิจผ่านการควบรวมและซื้อกิจการ

กลยุทธ์ข้างต้น เพื่อให้แน่ใจว่า IAV มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตภายใต้คำขวัญ “ACTIVE 2020” สำหรับปีนี้

หลักเพื่อความเป็นเลิศด้านการผลิต ของ IAV จะยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบ Ingress Lean Systems หรือ ILS ด้วยโครงการ “Just-In-Time” เพื่อรักษาระดับคลังสินค้าที่เหมาะสมและลดของเสียในแต่ละขั้นตอนของการผลิต และมีความตั้งใจที่จะนำระบบการผลิตแบบอัตโนมัติมาใช้ในการกระบวนการผลิตหลักในช่วงเวลาที่ท้าทายนี้ด้วย

นอกจากนี้ IAV ได้จัดทำแบบจำลองเพื่อบันทึกข้อมูลการผลิตแบบเรียลไทม์ขึ้น เพื่อสอดคล้องกับเทคโนโลยีและเป็นส่วนหนึ่งของการริเริ่มโครงการ “Thailand Industry 4.0” ดังนั้นระบบ “Ingress Production On-Line System” หรือ I-POS จะได้รับการขยายออกไปเพื่อให้ครอบคลุมสายการผลิตอื่นๆ ซึ่งเรามีจุดมุ่งหมายว่า I-POS จะสามารถช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง ตลอดจนบริษัทจะยังคงดำเนินการด้วยการตระหนักถึงค่าใช้จ่ายและโครงการลดต้นทุนที่สามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นให้กับองค์กร

1.2 โครงการในอนาคตของ IAV

ในปี พ.ศ. 2562 IAV ประสบความสำเร็จ ด้วยยอดขายจำนวนมาก ให้กับ OEM เช่น Honda และ ISUZU จากผลิตภัณฑ์กรอบประตู และชิ้นงานขึ้นรูปพลาสติก สำหรับรถยนต์นั่งขนาดเล็ก และรถกระบะ 1 ตัน และคาดว่าจะยังคงได้รับความต้องการที่ดีจากทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก

ในต้นปี พ.ศ. 2563 IAV ได้รับโครงการใหม่จากลูกค้ามิตซูบิชิ (Mitsubishi) ให้พัฒนาชิ้นส่วน สำหรับรถกระบะขนาด 1 ตัน ซึ่งโครงการนี้จะรวมถึงผลิตภัณฑ์ใหม่ ของ IAV คือ แผ่นป้องกันความร้อนซึ่งเป็นครั้งแรกในการส่งมอบให้กับ OEM ในประเทศไทย

IAV ได้ดำเนินการด้านการตลาด โดยมุ่งเน้นลูกค้าใหม่ เช่น โตโยต้า (Toyota) เอ็มจี (MG) และผู้ผลิต OEM รายอื่น ๆ จากประเทศจีน เช่น Great Wall Motor โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ปัจจุบันของ IAV และชิ้นส่วนที่มีน้ำหนักเบา เพื่อรองรับความต้องการในอนาคต

2. INGRESS PRECISION SDN. BHD. (“IPSB”)

2.1 กลยุทธ์การตลาดของ IPSB

IPSB เป็นผู้ผลิตส่งมอบชิ้นส่วนยานยนต์ ให้กับผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ของประเทศมาเลเซีย ซึ่ง IPSB เป็นบริษัทร่วมระหว่างอินเกรส และ บริษัท คาดายามา เคียวโต จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2537 และมีความเชี่ยวชาญในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

- กรอบประตูลิตรขึ้นรูปและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง
- คิวรางน้ำและยางขอบกระจกหน้า
- ยางรัดน้ำกระจกด้านข้าง
- แผ่นกันความร้อน
- คานเหล็กนิรภัย
- ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก

สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่ กรอบประตู การฉีดพลาสติกขึ้นรูป คิวรางน้ำ ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการหลักในประเทศมาเลเซีย ได้แก่ โปรตอน (Proton), เปอโรดัว (Perodua) และ ฮอนด้า (Honda) รวมถึงการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนกรอบประตู ระดับ Tier-2 เช่น บริษัท เอพีเอ็ม พลาสติก (APM Plastic Sdn. Bhd), บริษัท ดีลอยด์ อินดัสตรี (De-Lloyd Industries Sdn. Bhd.) บริษัท อัซมาน ฮัมซะ พลาสติก (Azman Hamzah Plastik Sdn. Bhd.) และ บริษัท คาไซ เทค ซี (Kasai Tech See (Malaysia) Sdn. Phd.) นอกจากนี้ IPSB ยังส่งมอบชิ้นส่วนไปยังบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ บริษัท อิงเกรส เทคโนโลยี เอสดีเอ็น บีเอสดี (ITSB) และ พี.ที. อิงเกรส มาลินโด เวนเจอร์ (PTIMV)

ข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับธุรกิจที่ประสบความสำเร็จจะต้องมีการดำเนินงานที่มั่นคงและมีประสิทธิภาพ ในปี พ.ศ.2562 IPSB ได้กำหนดกลยุทธ์สำคัญ ‘ห้าเสาหลัก’ เพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจประจำปี สรุปได้ดังนี้:

1. การเติบโตทางรายได้ - เพิ่มรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน และการแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่
2. ความเป็นอิสระทางการเงิน - เพื่อรักษาผลกำไรที่ดี และเพื่อสร้างกระแสเงินสดที่เป็นบวก
3. ความเสถียรภาพในการปฏิบัติงาน มีการตรวจสอบและควบคุมระบบการจัดการคุณภาพ QCDSMP(Quality, Cost, Delivery, Safety, Morale & Productivity) ด้วยการใช้ Ingress Lean Systems (ILS) และนำแนวทางกรอบการพัฒนาประเทศ Industry 4.0 มาใช้
4. โครงการลดต้นทุน - เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการประหยัดต้นทุนที่เห็นผลชัดเจน ผ่านกิจกรรม ICC (Innovative Creative Circle), SIT (Small Improvement Team), VA/VE (Value Analysis/Value Engineering)และ Kaizen เพื่อลดต้นทุนการผลิต
5. การพัฒนาบุคลากร - ระบุความสามารถและกำหนดช่องว่างในการพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคตของ Ingress

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต IATF 16949, OHSAS 18001 และ MS ISO 14001 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทเป็นโรงงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งบริษัทยังใช้แนวทาง

การผลิตที่ดีที่สุดในการทำงานโดยใช้ระบบ การผลิตแบบสลับระบบ 5ส (สะสาง, สะดวก, สะอาด, ถูกสุขลักษณะ และ สร้างนิสัย). ระบบไอเซ็น การประชุมผลผลิตรายวัน และการตรวจติดตามสายการผลิตโดยผู้บริหาร

IPSB มุ่งสู่โรงงานอัจฉริยะ โดยเริ่มใช้กระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติและการจัดการด้านข้อมูล โดยเริ่มที่สายการผลิตกรอบน้ำกระจก เพื่อความมั่นคงและความสม่ำเสมอของกระบวนการ ในปี พ.ศ 2560 ปัจจุบัน IPSB มี 7 สายการผลิตอัตโนมัติ อีก 1 สายการผลิตจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2563 เพื่อเป็นการสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัท ในการรองรับอุตสาหกรรมยุค 4.0 (Industrial 4.0)

2.2 โครงการในอนาคตของ IPSB

IPSB มีส่วนร่วมในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์เกือบทุกรุ่นของ Proton, Perodua และ Honda โดยทั่วไปแล้ว IPSB จะใช้กลยุทธ์ต่อไปนี้สำหรับโครงการในอนาคต

- ผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับลูกค้าปัจจุบัน
- ผลิตภัณฑ์ปัจจุบันสำหรับลูกค้าใหม่
- ผลิตภัณฑ์ที่ไม่เกี่ยวกับรถยนต์ โดยใช้เทคโนโลยีปัจจุบันเข้ามาพัฒนา
- นำนโยบาย ปฏิวัติอุตสาหกรรม 4.0 มาใช้ในการปฏิบัติงานสำหรับโครงการใหม่

IPSB ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงจากผู้จัดจำหน่าย จาก Honda สำหรับโมเดลใหม่ในกลุ่มรถยนต์เอนกประสงค์ ที่คาดว่าจะเปิดตัวในปี พ.ศ. 2564 และมีเป้าหมายที่จะเจาะลูกค้ารายใหม่ในปี พ.ศ. 2563 สำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นกันความร้อน (heat shield) นอกจากนี้ ยังได้รับคำขอใบเสนอราคา (RFQ - Request for Quotation) จากฮอนด้า (Honda) โปโรดัว (Perodua) และ โตโยต้า (Toyota) สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ที่มีแผนจะเปิดตัวในปี พ.ศ. 2565 และ พ.ศ. 2566 อีกด้วย

IPSB ได้รับการคัดเลือก จาก Perodua ให้ดำเนินการศึกษาทางเทคนิคสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ ในผลิตภัณฑ์การขึ้นรูป และกรอบประตู ภายใต้โครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ของ Daihatsu New Global Architecture (DNGA), เนื่องจาก IPSB เป็นผู้ผลิตกรอบประตู และระบบปิดผนึกให้กับชิ้นส่วนของโครงการนี้ จึงมีโอกาสมากที่จะได้รับพิจารณาให้เป็นผู้ผลิตโมเดลใหม่ของ DNGA ที่จะเปิดตัวในปี พ.ศ. 2565 นอกจากนี้ IPSB ยังได้รับโอกาสในการเข้าร่วมพัฒนารถรุ่นใหม่จาก ฮอนด้า ที่จะเปิดตัวในปี พ.ศ. 2565 อีกด้วย

IPSB เน้นการปรับปรุงกระบวนการภายใน โดยนำระบบคอมพิวเตอร์ SAP ซึ่งสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งจะมีการบูรณาการระหว่างระบบ SAP และกระบวนการผลิต ภายใต้โครงการอุตสาหกรรม 4.0 (Industrial 4.0)

3. PT. INGRESS MALINDO VENTURES (“PTIMV”)

3.1 กลยุทธ์การตลาดของ PTIMV

อุตสาหกรรมยานยนต์ กลายเป็นเสาหลักสำคัญของภาคการผลิตของประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากผู้ประกอบการยนต์ที่เป็นที่รู้จักทั่วโลกได้เปิดโรงงานผลิตหรือขยายกำลังการผลิตที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ อินโดนีเซีย ยังเห็นการเปลี่ยนแปลงที่เด่นชัดของวิวัฒนาการจากศูนย์การผลิตรถยนต์เพื่อการส่งออก มาเป็นการขายรถยนต์ภายในประเทศเป็นหลัก เนื่องจากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของ GDP ของประเทศไปในทางที่ดี

อินโดนีเซีย เป็นตลาดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และอาเซียน มีสัดส่วนประมาณหนึ่งในสามของยอดขายรถยนต์ต่อปีในอาเซียน อันดับสองคือประเทศไทย อินโดนีเซียไม่เพียงแต่มีประชากรจำนวนมาก แต่ยังมีลักษณะการขยายตัวอย่างรวดเร็วของชนชั้นกลาง ด้วยสองเหตุผลนี้จึงทำให้อินโดนีเซียมีกำลังการซื้อในประเทศมาก

ในปัจจุบัน PTIMV ส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบการชิ้นส่วนหลัก (OEM) ในอินโดนีเซีย และยังคงพยายามที่จะเจาะลูกค้ารายใหม่ด้วยความมุ่งมั่นในการเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต กลยุทธ์ทางการตลาด และการกำหนดราคาที่เหมาะสม จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการปรับปรุงและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า

จากความสามารถในการผลิตผนวกกับรายได้จากการขายในปี พ.ศ. 2562 พบว่า โตโยต้า ไดฮัทสึ ฮอนด้า ซูซูกิและมิตซูบิชิ ยังคงเป็นลูกค้าหลักของ PTIMV คาดว่ารายได้หลักของ PTIMV จะมาจากมิตซูบิชิ เริ่มตั้งแต่ปี 2562 โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากความสำเร็จในการเปิดตัวรถ MPV รุ่น Xpander สิ้นสุดตลาดในเดือนกันยายน 2560 เป็นต้นมา

ในวันที่ 26 เมษายน 2562 PTIMV ได้ลงนามข้อตกลงความช่วยเหลือด้านเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Woo Young Industry Co. Ltd ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ในสาธารณรัฐเกาหลี เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในฐานะที่เป็น Tier-1 ที่มีศักยภาพ ต่อ Hyundai Motor Manufacturing Indonesia (HMMI) ภายใต้ความร่วมมือเหล่านี้ PTIMV จะได้รับการเข้าถึงการถ่ายทอดเทคโนโลยีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการผลิตโดยใช้ระบบอัตโนมัติและเพื่อเจาะตลาด OEM จากประเทศเกาหลีที่กำลังก่อตั้งในประเทศอินโดนีเซีย

นอกเหนือจากการทำงานในโครงการใหม่ PTIMV จะยังคงพยายามที่จะรักษารายได้จากชิ้นส่วนที่ใช้ในรถรุ่นเดิมที่ทดแทนโครงการที่ตกรุ่นไปแล้ว สิ่งนี้จะช่วยสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงสำหรับอนาคตของ PTIMV

3.2 กลยุทธ์ทางการตลาดของ PTIMV

PTIMV ก้าวเข้าสู่ ปี พ.ศ. 2562 ด้วยการได้รับหนังสือแต่งตั้งจากลูกค้า ให้พัฒนาโครงการใหม่จำนวนมาก และโครงการที่โดดเด่นในปีนี้เป็นรถ รุ่นใหม่สำหรับ Hyundai Motor Manufacturing Indonesia (HMMI) ซึ่งมีแผนเปิดตัวภายใน 2 ปีข้างหน้า

ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2564 คาดว่าจะมีการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ จากบริษัท Mitsubishi, Astra Daihatsu และ Toyota โดย PTIMV ยังได้รับความไว้วางใจให้เข้าร่วมพัฒนา ด้วยการออกแบบและเทคโนโลยีใหม่ที่มีประสิทธิภาพและประหยัดในการใช้เชื้อเพลิง รถยนต์รุ่นใหม่คาดว่าจะได้รับความต้องการจากตลาดทั้งภายในประเทศและส่งออกอย่างต่อเนื่อง

PTIMV พยายามอย่างเต็มที่ในการขยายกลุ่มลูกค้าในประเทศ โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มเติม และเป้าหมายหลักของ PTIMV ก็คือ ฮุนได (Hyundai) ที่มาเปิดตัวในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่ง PTIMV ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงจากฮุนไดให้เป็นผู้จัดจำหน่าย โมเดลใหม่ เป็นรุ่นแรกอีกด้วย

4. INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PVT LTD. (“IAIPL”)

4.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ IAIPL

บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ด้านระบบปิดผนึก (Sealing System) เทคโนโลยีที่ถูกใช้ในการผลิตปัจจุบัน ได้แก่ การฉีดพลาสติกขึ้นรูป คิวรางน้ำ ยางขอบกระจกหน้าและยางรีดน้ำ

ลูกค้า OEM หลักของ บริษัท ได้แก่ Maruti Suzuki Industries Limited (Maruti Suzuki), Mahindra & Mahindra และ Fiat India Automobile Limited (Fiat group) ส่วนลูกค้าอื่น ๆ คือลูกค้าระดับ Tier 1 และ Tier 2 (ซึ่งเป็นผู้ส่งมอบให้กับ OEM)

เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุก IAIPL เน้นการพัฒนาด้านบุคลากรให้มีความเป็นเลิศในปฏิบัติงาน และมุ่งเน้นการเติบโตทางธุรกิจ ในเดือนกรกฎาคม 2562 IAIPL ได้ย้ายโรงงานผลิตไปโรงงานใหม่ที่ใหญ่กว่า ในเขตอุตสาหกรรมหลัก เมือง Manesar, Gurugram โรงงานแห่งใหม่ตั้งอยู่บนพื้นที่ 11,055 ตารางเมตร พื้นที่ก่อสร้างโดยรวมประมาณ 6,670 ตารางเมตร ซึ่งมีพื้นที่เพียงพอสำหรับการขยายธุรกิจ และเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ที่มากขึ้นในอนาคต

เพื่อการเติบโตทางธุรกิจ IAIPL มุ่งมั่นที่จะสร้างความแข็งแกร่ง โดยเข้าร่วมในห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) ของบริษัท Maruti Suzuki โดยเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่ง Maruti Suzuki มีส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศอินเดียประมาณร้อยละ 51 นอกจากนี้ เป็นของ Mahindra ซึ่งเป็นบริษัทรถยนต์เนกประสงค์ที่ใหญ่ที่สุด มียอดจำหน่ายรวมเป็นอันดับที่ 4 โดยเฉลี่ยเท่ากับ 0.46 ล้านคัน ในประเทศอินเดีย ในปี 2561 IAIPL มุ่งมั่นที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์และจำหน่ายให้กับ Mahindra โดยได้รับการแต่งตั้งให้เข้าร่วมโครงการ ต้นแบบ (Flagship) ของ Mahindra ซึ่งในอนาคต IAIPL จะมีการพัฒนาจากบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วน เป็นบริษัทหุ้นส่วนหลักของ Mahindra ในเรื่องการออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนยานยนต์ด้าน ระบบปิดผนึก (Sealing System)

IAIPL มีเป้าหมายที่จะร่วมธุรกิจกับกลุ่มบริษัท Fiat Group ได้แก่ Fiat และ Jeep ซึ่งปัจจุบัน IAIPL เป็นผู้ผลิตส่วนประกอบให้กับ Fiat และ Jeep ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 เป็นต้นมา

ด้านการปฏิบัติงาน IAIPL จะยังคงความเป็นเลิศในการดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดผ่าน Ingress Lean System (ILS) มีการเปรียบเทียบในกลุ่มบริษัท เพื่อยกระดับการพัฒนา บุคลากร และความเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตของธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาด้านอุตสาหกรรม Industry 4.0 โดยบริษัทจะใช้ระบบอัตโนมัติ หุ่นยนต์ และระบบ ERP (SAP) เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดของเสียจากการผลิต

ในกลางปี พ.ศ. 2564 จากแผนการขยายธุรกิจ ของ IAIPL และความต้องการของลูกค้า IAIPL จะเปิดโรงงานที่ Gujrat โดยมีเป้าหมายที่จะส่งมอบชิ้นส่วนให้กับ Suzuki Motors Gujrat (SMG) ซึ่งตั้งอยู่ในละแวกใกล้เคียง IAIPL จะมีการวางสายการผลิตด้วยกัน 4 สาย และจะเป็นสายการผลิตแบบอัตโนมัติ 2 สาย สำหรับการผลิตชิ้นส่วนยางรีดน้ำและคิ้วหลังคา ให้กับรถ Suzuki

4.2 โครงการในอนาคตของ IAIPL

คาดการณ์ว่าอินเดียจะกลายเป็นตลาดรถยนต์โดยสารที่ใหญ่ที่สุดเป็นอันดับสามของโลกใน ปี พ.ศ. 2563 ตามที่ระบุไว้ในแผนการกิจยานยนต์ปี พ.ศ. 2559-2569 และคาดว่าจะถึง 13.4 ล้านคันต่อปี ในปี พ.ศ. 2569 โดยที่ Maruti Suzuki จะยังคงครองส่วนแบ่งทางการตลาดในอินเดียต่อไป

สอดคล้องกับการเติบโตของ Maruti Suzuki บริษัท IAIPL ได้เข้าร่วมประมูลโครงการใหม่ และได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) ให้เป็นผู้จัดจำหน่ายสำหรับรุ่นใหม่ และบริษัท คาดว่าจะได้รับการขอใบเสนอราคา (RFQ) มากขึ้นในปี พ.ศ. 2563 และในอนาคต

Honda India มีโครงการใหม่ที่จะเริ่มผลิตในปี พ.ศ. 2564 ซึ่งกำลังถูกพัฒนาและจะมาแทนรุ่นก่อน ซึ่ง IAIPL มุ่งมั่นและมีเป้าหมายที่จะได้รับการขอใบเสนอราคาสำหรับโครงการใหม่นี้

ปัจจุบัน IAIPL ได้มีการขยายตัวทางธุรกิจ โดยเริ่มจัดจำหน่าย ให้บริษัท Piaggio Vespa Scooter และอยู่ในขั้นตอนสุดท้ายของการพัฒนาชิ้นส่วน สำหรับรถสองล้อ ให้กับบริษัท Bajaj Auto Ltd.

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน IAIPL จะทำการตลาดเชิงรุกในประเทศอินเดียสำหรับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ผลิตด้วยเทคโนโลยีเดียวกันหรือคล้ายกันที่มีอยู่ในกลุ่มบริษัท Ingress และ IAIPL ได้เพิ่ม Jeep ซึ่งเป็นลูกค้าใหม่สำหรับรุ่นเข็มทิศ Compass ในปี พ.ศ. 2562 และตั้งเป้าหมายที่จะเป็น ผู้ผลิต ระดับ Tier 1 ให้กับ บริษัท SML Isuzu, VM, Hyundai, Honda, Ford และ Nissan ในอีก 5 ปี ข้างหน้า

5. INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (“ITSB”)

5.1 กลยุทธ์การตลาดของ ITSB

นับตั้งแต่ก่อตั้งในเดือนกันยายนปี พ.ศ. 2540 ITSB เป็นหนึ่งในบริษัท ที่เติบโตเร็วที่สุดและเป็นผู้ส่งมอบหลักในธุรกิจปั๊มชิ้นรูป ชิ้นส่วนยานยนต์ขนาดกลางในมาเลเซีย ด้วยประสบการณ์การผลิตมากกว่าสองทศวรรษ ITSB ได้เริ่มดำเนินธุรกิจผลิต ‘โมดูล ประตู’ และชิ้นส่วนที่ใช้ในโรงงานการประกอบยานพาหนะประตูและชุดเบรกและคลัทช์ โรงงานผลิตที่ทันสมัยของ ITSB ประกอบกับสายการประกอบอัตโนมัติทำให้ ITSB อยู่เหนือคู่แข่ง ในขณะที่เดียวกับการควบคุมคุณภาพที่เข้มงวดและการมีระบบปฏิบัติงานที่ดีที่สุดในการผลิตเช่น Ingress Lean System (ILS), Poka-yoke, Just-In-Time (JIT) และ 5S ได้ทำให้ ITSB สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะด้านคุณภาพการจัดส่งและราคา ให้กับลูกค้าหลักของ ITSB ได้แก่ Perodua, Honda, Proton และเป็นผู้ผลิต Tier-2 ให้แก่ PHN Industry Sdn. Bhd. ที่จัดหาให้กับ OEM

ITSB ให้ความสำคัญในการแข่งขันทางอุตสาหกรรม จึงได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ด้วยการส่งวิศวกร เข้าฝึกอบรมด้านการออกแบบชิ้นส่วน ที่ บริษัท โบโรตัว Perodua เป็นระยะเวลา 10 เดือน ในปี พ.ศ. 2562

ITSB ได้เซ็นสัญญาความร่วมมือกับ บริษัท AOI Machine Industry Co. Ltd., ประเทศญี่ปุ่น และ บริษัท Auto Corporation Sdn Bhd. (PCSB). ในเดือนตุลาคม 2562 ภายใต้สัญญาความร่วมมือของ ทั้ง 3 บริษัท ITSB, AOI และ PCSB ตกลงที่จะจัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ โดยใช้ชื่อ บริษัท Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. (IATSB) ซึ่งบริษัท IATSB จะดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อส่งมอบให้กับ Daihatsu New Global Architecture (DNGA) โดยมุ่งเน้นชิ้นส่วนขนาดเล็กที่มีความสามารถต้านทานแรงดึงสูง

จากการขยายธุรกิจของกลุ่ม บริษัท พี.ที. อิงเกรส เทคโนโลยี (PT ITI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของ ITSB ได้รับโอกาสในการจัดจำหน่ายชิ้นส่วนขนาดเล็ก และชิ้นส่วนของรถยนต์รุ่นใหม่ สำหรับ ฮุนไดในประเทศอินโดนีเซีย อีกด้วย

5.2 โครงการในอนาคตของ ITSB

จากการที่ประเทศมาเลเซียเป็นตลาดยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียน OEM ทั่วโลกจึงนำเสนอโมเดลใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ตลาดรถยนต์ของมาเลเซียกำลังถูกครอบครองโดยรถยนต์โดยสาร และรถยนต์นั่งเอนกประสงค์ (SUV) ซึ่งกลายเป็นความต้องการของลูกค้ามากขึ้นในปัจจุบัน

การที่ IATSB ได้รับโอกาสในการพัฒนาโมเดลรุ่นใหม่ ให้กับ DNGA ITSB ในฐานะบริษัทร่วมทุน ก็จะได้ประโยชน์ทางด้าน เทคโนโลยี โดยเฉพาะทางด้านการบ่มชิ้นรูปโลหะ และการประกอบชิ้นส่วนด้วยระบบอัตโนมัติ

ITSB มีแนวคิดที่จะเป็นผู้ผลิตตรงให้กับ OEM รายอื่นในภูมิภาค เช่น โตโยต้า นิสสัน มิตซูบิชิ อีซูซุ และมาสด้า ซึ่งการขยายฐานการผลิตของลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ของ บริษัท เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

จากผลสำเร็จในการพัฒนารถ ฮอนด้า CRV และ ฮอนด้า BRV ทำให้ ITSB ได้รับจดหมายแสดงเจตจำนงเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน สำหรับโมเดลใหม่ ที่จะเปิดตัวใน ปี พ.ศ. 2564 จาก ฮอนด้า มาเลเซีย

บริษัท โตโยต้า ได้เข้าเยี่ยมชม ITSB หลายครั้ง เพื่อประเมินความสามารถ เพื่อรองรับโครงการสรรหาผู้ผลิตภายในประเทศ สำหรับชิ้นส่วนรุ่นใหม่ ซึ่งคาดว่าจะเปิดตัวโมเดลใหม่ ในปี พ.ศ. 2566

6. INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. (“IATSB”)

6.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ IATSB

ITSB, AOI และ PCSB ได้ลงนามในข้อตกลงร่วมทุน และ บริษัทร่วมทุนได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 14 ตุลาคม 2562 ภายใต้ชื่อ “Ingress AOI Technologies Sdn Bhd” (IATSB)

การจัดตั้งบริษัท IATSB เพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่ในประเทศ มาเลเซีย ที่จะช่วยปรับปรุงความสามารถของอุตสาหกรรมในท้องถิ่น และเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานในอนาคตของ OEM ระดับโลก โดยการถ่ายโอนความรู้ทางเทคนิคด้านเหล็กที่มีความต้านทานแรงดึงสูง Advance High Tensile Strength Steel (AHSS) ซึ่งเป็นธุรกิจการบ่มชิ้นรูปและการประกอบชิ้นส่วน ยานยนต์ในประเทศมาเลเซีย และ Perodua จะได้รับผลประโยชน์ของเทคโนโลยีนี้ก่อนที่จะขยายไปสู่ OEM รายอื่นต่อไป

การจัดตั้งบริษัท IATSB นั้นสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร รองรับโครงการจัดหาภายในประเทศ ในภูมิภาคอาเซียน (ตลาดส่งออก) สำหรับโครงการ DNGA ของโปรโตว์ (Perodua) ไดฮัทสึ (Daihatsu) และ โตโยต้า (Toyota)

สายการผลิตของ IATSB มากกว่า 95% ของการดำเนินงาน เป็นระบบอัตโนมัติซึ่งมีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล มาเลเซีย ในโครงการอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0) เทคโนโลยี สีเขียว (Green Technology) และ Slim, Simple and Compact (SSC)

IATSB มีเป้าหมายที่จะเป็น บริษัทตัวอย่างในการเป็นศูนย์กลาง การฝึกอบรม ด้านวิธีการปฏิบัติงานในการผลิตที่ดีที่สุด ครอบคลุม ด้วยระบบการผลิตแบบเทคโนโลยี ขั้นสูง และจะช่วยให้ความรู้ ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ให้กับกลุ่มผู้ผลิตอุตสาหกรรม (SME) ในประเทศมาเลเซีย

6.2 โครงการในอนาคตของ IATSB

Perodua ได้แต่งตั้ง IATSB ให้พัฒนาโครงการ DNGA ซึ่งเป็น โครงการแรกที่คาดว่าจะเปิดตัวในปี 2563 โดย IATSB จะจัดจำหน่าย ส่วนประกอบตัวถังรถยนต์ ซึ่งจะพัฒนาร่วมกับ บริษัท AOI จากประเทศญี่ปุ่น

โตโยต้า (Toyota) ยังเป็นลูกค้าเป้าหมายหลัก ของ IATSB ด้วย ชิ้นส่วนหลักของการผลิตของโตโยต้า สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ คือ ชิ้นส่วนเหล็กที่มีความต้านทานแรงดึงสูง (AHSS) ซึ่งมีวิธีการดำเนินการต่างๆ คล้ายกับโครงการ DNGA

7. PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA (“PTITI”)

7.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ PTITI

PTITI ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2555 ตามวิสัยทัศน์ขององค์กรที่จะจัดตั้งบริษัทผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปในประเทศอินโดนีเซีย และบริษัทเริ่มดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2555 โดยผลิตชิ้นส่วนขนาดเล็ก ให้กับ PT Ingress Malindo Ventures (PTIMV) ในปัจจุบันบริษัทมีความเชี่ยวชาญหลักในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าต่อไป

- ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก
- ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดกลาง

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก (ต่ำกว่า 200 ตัน) และผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปขนาดกลาง (ระหว่าง 200-1,000 ตัน) และผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปขนาดใหญ่มากกว่า 1,000 ตัน บริษัทได้พัฒนาระบบคุณภาพเพื่อให้บรรลุมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 เมื่อเดือนตุลาคม 2560 และบริษัทยังใช้วัฒนธรรมการผลิตที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงาน เช่น Lean Manufacturing System, 5S, และ Kaizen

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ PT Ingress Malindo Ventures และ PT Miyuki Indonesia ที่เป็น Tier-1 และส่งมอบโดยตรงให้กับ OEM ในประเทศอินโดนีเซีย

7.2 โครงการในอนาคตของ PTITI

PTITI ได้ถูกเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูป ระดับ Tier 2 ให้กับ PT Ingress Industrial Indonesia (PTIII) สำหรับโครงการ Hyundai โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตครั้งแรก ในปี พ.ศ. 2564 มีการซื้อเครื่องจักรปั๊มขึ้นรูป 16 เครื่อง เพื่อรองรับการผลิตจำนวนมาก (109 ชิ้นส่วน) ครอบคลุมชิ้นส่วนโครงสร้างด้านข้าง และพื้นด้านล่าง ของรถยนต์ เพื่อส่งมอบให้กับ PTIII

PTITI มุ่งมั่นที่จะดำเนินการปรับปรุงกระบวนการภายในซึ่งรวมถึงเพิ่มพูนประสิทธิภาพของอุปกรณ์เครื่องจักร (OEE) โดยเน้นไปที่ประสิทธิภาพของกระบวนการจัดการวัสดุและการปรับปรุงแม่พิมพ์ ด้วยความช่วยเหลือของ Group Technical Service จากบริษัทในกลุ่ม บริษัทจะพัฒนาระบบการผลิตโดยนำระบบการผลิตแบบลีน (ILS) มาประยุกต์ใช้ที่สายการผลิต

8. PT. INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA (“PTIII”)

8.1 กลยุทธ์การตลาดของ PTIII

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล มาเลเซีย (IIM) และ บริษัท แทซง ออโตโมทีฟ จำกัด (TSA) ได้ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือด้านเทคนิค (TAA) และได้จดทะเบียนบริษัท ในเดือนตุลาคม 2562 ใช้ชื่อ บริษัท พีที อิงเกรส อินดัสเตรียล อินโดนีเซีย

การก่อตั้ง PTIII เพื่อให้เป็นผู้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและระบบการผลิตใหม่โดยใช้วิธีการจากประเทศเกาหลี มาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งจะช่วยปรับปรุงความสามารถและประสิทธิภาพการผลิต ให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจระยะยาวของ OEM ระดับโลก โดยการถ่ายโอนความรู้ด้านเทคนิคมาตรฐานของประเทศเกาหลี สำหรับการปั๊มและการประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ไปยังประเทศอินโดนีเซีย โดยเริ่มที่ บริษัท Hyundai Manufacturing Motor Indonesia (HMMI) จะเป็นผู้รับประโยชน์ด้านเทคโนโลยีนี้ก่อน และจะขยายไปยัง OEM อื่น

การก่อตั้ง PTIII เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายองค์กร ที่ได้รับพัฒนาโครงการฮุนไดอินโดนีเซีย เพื่อรองรับตลาดในประเทศและตลาดส่งออก โดยเฉพาะภูมิภาคอาเซียน

PTIII เป็นบริษัทแรกที่เป็นธุรกิจปั๊มขึ้นรูปขนาดกลาง/ใหญ่ ที่อยู่นอกประเทศมาเลเซีย

มากกว่า 95% ของดำเนินงานของ PTIII เป็นระบบอัตโนมัติ สอดคล้องกับ ความมุ่งมั่นของรัฐบาลอินโดนีเซียในโครงการอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0) เทคโนโลยีสีเขียว (Green Technology) และแนวคิด Slim, Simple and Compact (SSC)

8.2 โครงการในอนาคตของ PTIII

INGRS ได้รับจดหมายแสดงเจตจำนงค์ให้เป็นผู้ผลิต (LOI) จากฮุนได เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 นอกจากนี้ INGRS ยังได้ตั้งโรงงานผลิตแห่งใหม่ที่ Delta Silicon 1, Lippo Cikarang ตั้งอยู่ห่างจากโรงงานผลิต Hyundai 17 กม. และกลุ่ม INGRS คาดหวังว่าจะสามารถยกระดับ เป็นผู้ส่งมอบ Tier-1 ในภูมิภาคให้กับฮุนได และได้รับโมเดลใหม่จากฮุนไดมากขึ้น ซึ่งมีสำคัญต่อการเติบโตของรายได้สำหรับกลุ่ม INGRS

โรงงานแห่งใหม่นี้ มีพื้นที่ 35,000 ตารางเมตร ส่วนตัวอาคาร 23,000 ตารางเมตร เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปขนาดกลาง และไลน์การประกอบชิ้นส่วนด้วยระบบอัตโนมัติเต็มรูปแบบ โดยใช้เทคโนโลยี Industry 4.0 INGRS คาดว่าจะมีการจ้างพนักงาน 160 คนและคาดว่าจะสร้างรายได้ 30% ของรายได้กลุ่ม และจะเริ่มทำการผลิต ภายใน 2 ปีข้างหน้า

โครงการนี้จะมีส่วนสำคัญในการสร้างความก้าวหน้าให้กับกลุ่มบริษัท ในฐานะโรงงานผลิตชิ้นส่วนขนาดกลางแห่งแรก ที่อยู่นอกประเทศมาเลเซีย และเป็นกลุ่มแรกที่ได้รับความร่วมมือกับ ฮุนได บริษัทยักษ์ใหญ่จากประเทศเกาหลี (Korean giant Hyundai Group)

9. บริษัทไฟฟ์คอมโพรเนนท์(ประเทศไทย) จำกัด (“FCT”)

9.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ FCT

FCT เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างอิงเกรสและ บริษัท อีวาโมโต จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น FCT ก่อตั้งขึ้นใน ปี พ.ศ. 2523 โดยเป็นผู้บุกเบิกการผลิตชิ้นส่วน การปั๊มชิ้นรูปโลหะแบบดัดละเอียดด้วยแม่พิมพ์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา FCT ได้ก้าวมาเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปั๊มชิ้นรูปที่สมบูรณ์แบบ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- เทคโนโลยีการขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีความแม่นยำสูง
- การขึ้นรูปชิ้นส่วนและอุปกรณ์เสริมสำหรับรถยนต์
- บริการทำแม่พิมพ์
- บริการซ่อมบำรุงรักษาแม่พิมพ์

คาดว่า ในปี พ.ศ.2564 ธุรกิจด้านปั๊มชิ้นรูปของ FCT จะได้โอกาสจากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในประเทศไทยและต่างประเทศหลายรุ่น ซึ่ง FCT จะมีลูกค้าหลักในประเทศไทย คือ IAV และ สยามซีเนเตอร์ สำหรับด้านธุรกิจทำแม่พิมพ์ FCT ได้จัดทำแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าในประเทศไทย ได้แก่ GTEKT, AAPICO, IAV และ Thai Yashiro

เพื่อให้มั่นใจว่า ธุรกิจยังคงแข่งขันได้ FCT จะพัฒนาและยกระดับความสามารถในการเป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ โดยการลงทุนเพิ่มเครื่องกัดแม่พิมพ์ขนาดกลาง และนำเทคโนโลยีด้านโปรแกรมวิเคราะห์ในการออกแบบแม่พิมพ์ เพื่อป้องกันความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งได้รับการสนับสนุนโดยผู้เชี่ยวชาญด้านแม่พิมพ์จากประเทศมาเลเซีย ทั้งนี้ FCT มีจุดมุ่งหมายที่จะเป็นศูนย์กลางผู้ผลิตแม่พิมพ์ให้กับบริษัทในกลุ่มอิงเกรส และผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รายอื่น

สำหรับธุรกิจปั๊มชิ้นรูปโลหะ FCT ได้ประยุกต์และนำระบบวิธีปฏิบัติงานที่ดีที่สุดมาใช้ ได้แก่ การทำงานระบบลีน, ILS (Ingress Lean System), 5ส (สะสาง สะดวก สะอาด ถูกสุขลักษณะ และ สร้างนิสัย) และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง Kaizen และ QCC(Quality Control Circle) รวมถึงใช้ระบบอัตโนมัติมาใช้ในการกระบวนการผลิต เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต คุณภาพ และสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย

9.2 โครงการในอนาคตของ FCT

สำหรับปี พ.ศ. 2563 FCT คาดว่าจะเริ่มการผลิตสินค้าสำหรับโมเดลใหม่ ให้กับลูกค้า สยามซีเนเตอร์ ที่ส่งชิ้นส่วนให้กับ โตโยต้า และ IAV ที่ส่งชิ้นส่วนให้กับ ฮอนด้า และด้วยความพยายามอย่างต่อเนื่อง FCT มุ่งเน้นที่จะได้รับโครงการใหม่จากลูกค้า อาทิเช่น Topre, IAV, TACHI-S, ไทยยาชิโร, AAPICO, Hiruta, PTIII และ IATSB เพื่อรองรับการพัฒนาโมเดลใหม่ของ มิตซูบิชิ ฟอर्ड ฮุนได และ Perodua

สำหรับธุรกิจด้านแม่พิมพ์ ปัจจุบันได้พัฒนาโครงการใหม่ ให้ลูกค้า GTEKT, Thai Yashiro Topre, TS Automotive

และโครงการในการปรับปรุงแม่พิมพ์อื่นๆ อีกมากมาย ซึ่ง FCT มีเป้าหมายที่จะได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงให้เป็นผู้ผลิต (LOIs) จากลูกค้าในประเทศไทย สำหรับรุ่นใหม่ที่หลากหลาย ซึ่งจะเริ่มพัฒนาในปี 2563 สำหรับตลาดอินโดนีเซีย และ FCT ได้เริ่มพัฒนาโครงการ Hyundai ให้กับ PTIII สำหรับ Perodua และ FCT มีเป้าหมายที่จะได้รับโอกาสพัฒนาโครงการจาก IATSB สำหรับรุ่นใหม่ที่มีแผนเปิดตัวในปี พ.ศ. 2565

10.TALENT SYNERGY SDN. BHD. ("TSSB")

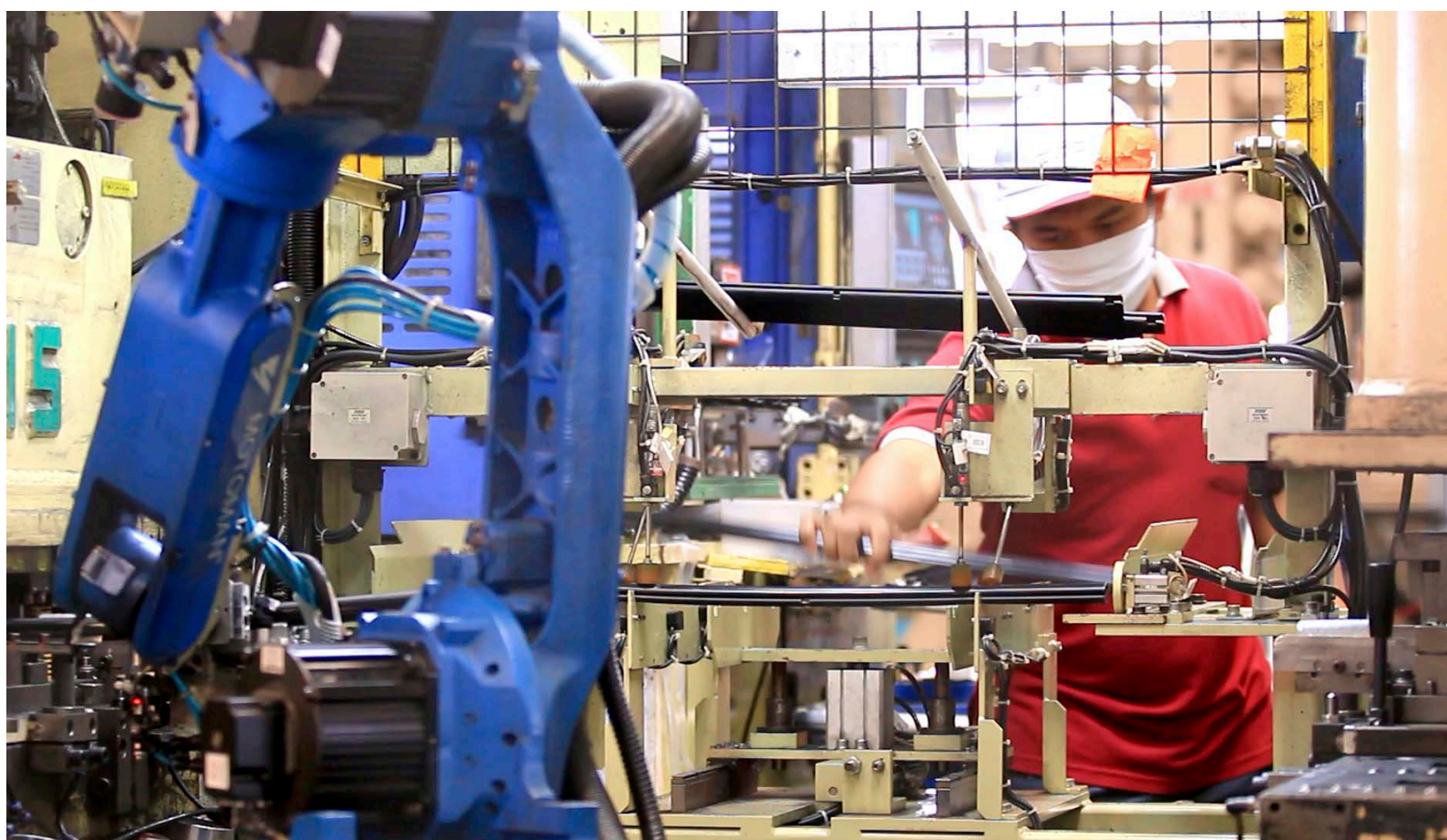
10.1 กลยุทธ์การตลาดของ TSSB

TSSB ก่อตั้งขึ้นใน ปี พ.ศ. 2538 เริ่มต้นธุรกิจด้วยการสร้างไลน์การผลิตแบบระบบอัตโนมัติด้วยเครื่องจักรเฉพาะพิเศษ จัดทำอุปกรณ์ทดสอบ จิ๊ก ฟิกเจอร์ และการบริการด้านวิศวกรรม เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 TSSB ได้ลงนามในข้อตกลงกับ Neuromeka (ผู้ผลิตหุ่นยนต์ที่มีชื่อเสียง) เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับอาเซียน และอินเดีย Cobot เป็นหุ่นยนต์อัจฉริยะที่ทำงานร่วมกับคน และได้เริ่มนำมาใช้ทดแทนหุ่นยนต์อุตสาหกรรมทั่วไป อุตสาหกรรมที่เหมาะสมสำหรับ Cobot คือ อุตสาหกรรมยานยนต์ เฟอร์นิเจอร์ อาหาร เครื่องดื่ม และเวชภัณฑ์ เหมาะสำหรับกระบวนการที่ต้องทำงานที่ซึ่งต้องการความร่วมมือระหว่างมนุษย์และหุ่นยนต์

TSSB จะเป็นผู้นำในการกำหนดแผนงานระยะยาวสำหรับระบบอุตสาหกรรม 4.0 ให้กับกลุ่มบริษัทอิงเกรส โดยใช้ความสามารถในโปรแกรม 3D - ล่าสุด ของ TSSB จะเริ่มด้วยการสร้างแบบจำลอง และนำไปสู่การทดสอบเชิงปฏิบัติการก่อนที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า

ด้วยวิสัยทัศน์ใหม่ TSSB มีแผนที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่

1. รถนำทางอัตโนมัติ (AGV)
2. การตรวจสอบการผลิต (PMS)
3. หุ่นยนต์อัตโนมัติ (Autonomous Robotic)
4. หุ่นยนต์อัจฉริยะ (COBOT)
5. ระบบควบคุมการผลิตในอุตสาหกรรม (MES)



10.2 โครงการในอนาคตของ TSSB

บริษัท TSSB จะยังคงเป็นบริษัทที่ให้การสนับสนุนในการเปลี่ยนการดำเนินงานแบบใช้คนทำงานในปัจจุบันให้เปลี่ยนเป็นระบบที่บูรณาการเชื่อมต่อมนุษย์เข้ากับระบบอัตโนมัติ ในกลุ่มบริษัท INGRESS ACM

TSSB จะใช้เทคโนโลยี COBOT ทำการตลาดในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์และอาหารที่ต้องใช้แรงงานสูง

TSSB จะทำการตลาดในผลิตภัณฑ์ล่าสุดเช่น Automated Guided Vehicle (AGV) ระบบการตรวจสอบการผลิต (PMS) และ COBOT (Collaborative Robot) ในภาคเอกชนรวมถึงภาครัฐเช่นโรงพยาบาล R&D และสถาบันการศึกษาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันที่จะเผชิญความท้าทายในอนาคต



ผลิตภัณฑ์และ บริการของ INGRS



ผลิตภัณฑ์ของ INGRS

AUTOMOBILE PARTS



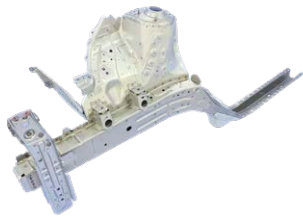
Windshield
Sealing System



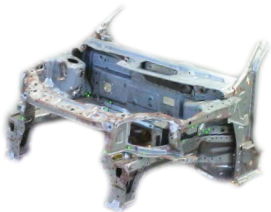
Roof Drip
Sealing System



Beltline
Sealing System



Apron Front Fender
Sub-Module Assembly
Module Assembly



Front End Module
Module Assembly



Heat Mainfold
Heat Management



- 1. Door module
- 2. Exhaust System
- 3. Sealing System
- 4. Module Assembly
- 5. Side Structure
- 6. Under Body
- 7. Heat Protector
- 8. Others



EGR Pipe
Exhaust System



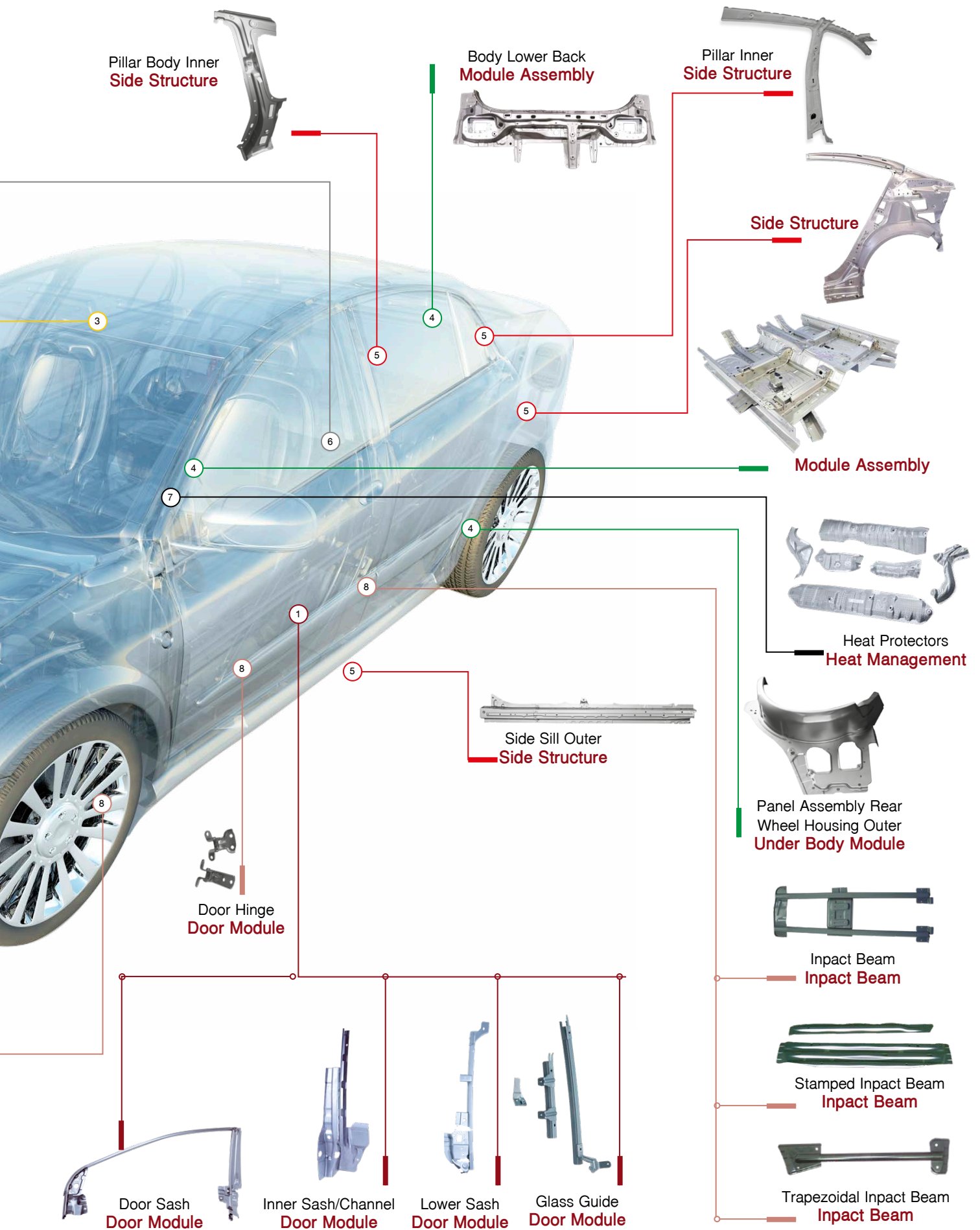
Collapsible Pipe
Exhaust System



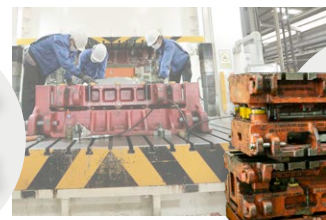
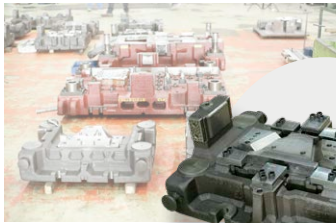
Bellow
Exhaust System



Brake Plate
Fine Blanking



ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์



Die Making	Type	Die Size (max)	Material
1. Fine Blanking Die	Progressive	0.6 M x 1.0 M	Steel and Casting
2. Normal Stamping Die	Tandem	4.0 M x 2.0 M	Steel and Casting
	Progressive	4.0 M x 2.0 M	Steel and Casting

บริการเครื่องจักรระบบอัตโนมัติ

1. Automated Guided Vehicle (AGV)
2. Production Monitoring System (PMS)
3. Autonomous Robotic
4. Cobot
5. Manufacturing Execution System (MES)
6. Smart Factory
7. Specialized machineries
8. Testing equipment
9. Jigs and fixtures and
10. Engineering services



รางวัลและความสำเร็จ

รางวัลในปี 2562/63



ประเทศไทย

- พ.ศ. 2562 Smart Resident Award จากบริษัท Auto Alliance Thailand มอบให้กับ IAV
- พ.ศ. 2561 Quality Achievement Award จากบริษัท Mitsubishi Motor Thailand มอบให้กับ IAV



ประเทศมาเลเซีย

พ.ศ. 2561 National Regional Champion (ผู้ผลิต OEM) โดยรัฐบาลมาเลเซียให้กับ ITSB



ประเทศอินโดนีเซีย

- พ.ศ. 2561 ความสำเร็จด้านคุณภาพ ขอบกพร่องเป็น "0" จากโตโยต้าอินโดนีเซีย มอบให้กับ PTIMV
- บรรลุเป้าหมายคุณภาพปี 2561 จากโตโยต้าอินโดนีเซียมอบให้ PTIMV



ข้อมูลการติดต่อบริษัทฯ

1. บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9/141 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิต เอ
1 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง
กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย
Tel : (+662) 719 9644-46
Fax : (+662) 719 9647
ที่ปรึกษานักลงทุนสัมพันธ์ : ir@ingress.co.th

2. บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา
จังหวัดระยอง 21180 ประเทศไทย
Tel : (+663) 8029 235-6
Fax : (+663) 8029 237
Email : fct@finecom.co.th

3. บริษัท อินเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด

นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง)
64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง
จังหวัดระยอง 21140 ประเทศไทย
Tel : +(66-38) 954942-5
Fax : +(66-38) 954946
Email : iav@ingress.co.th

นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (อยุธยา)
64/6 หมู่ 1 ตำบลบ้านแลง อำเภอบางปะอิน
จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13160 ประเทศไทย
Tel : +(66-35) 314404-45
Fax : +(66-35) 314410
Email : iav@ingress.co.th

คลังสินค้า (ปราจีนบุรี)
222/19 หมายเลข 10 ตำบลท่าตูม
อำเภอศรีมหาโพธิ์ ปราจีนบุรี 25140
Tel : +(66-37) 629628
Fax : +(663) 5314410
Email : iav@ingress.co.th

4. INGRESS INDUSTRIAL (MALAYSIA) SDN. BHD.

Lot 2778 5th floor Jalan Damansara, Sungai
Penchala 60000 Kuala Lumpur.
Tel : (+603) 7725 5565
Fax : (+603) 7725 5560
Email: enquiry@ingresscorp.com.my

5. INGRESS PRECISION SDN. BHD.

PT 2475-2476, Kawasan Perindustrian Nilai,
P.O. Box 45 71807 Nilai, Negeri Sembilan, Malaysia
Email : nilai_staff@ingresscorp.com.my
Tel : (+606) 799 5599
Fax : (+606) 799 5598
Email : nilai_staff@ingresscorp.com.my

6. INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD

Bukit Beruntung Plant

LOT 11, Jalan Jasmine 4, Kawasan Perindustrian
Bukit Beruntung
48300 Rawang, Selangor Darul Ehsan
Tel : (+603) 6028 3003
Fax : (+603) 6028 4485
Email : itsb@ingresscorp.com.my

Melaka Plant

LOT 7754, Jalan Industri 13, Kawasan Perindustrian
Alor Gajah, 78000 Kelemak, Melaka.
Tel : (+606) 556 7959
Fax : (+603) 556 8059
Email : itsb@ingresscorp.com.my

7. TALENT SYNERGY SDN. BHD.

Lot 11A, Jalan P/7, Syksyen 13, Kawasan
Perindustrian Bangi
P.O Box 9, 43657 Bandar Baru Bangi,
Selangor Darul Ehsan, Malaysia
Tel : (+603) 8926 4806-10
Fax : (+603) 8926 2152
Email : tssb@ingresscorp.com.my

10. PT. INGRESS MALINDO VENTURES

Jl Industri Selatan 6A, Block GG 7A/B Kawasan
Industri Jababeka II
Selatan,17530 Bekasi, Indonesia.
Tel : (+6221) 8983 4330
Fax : (+6221) 8983 4329
E-mail : ptimv@ingressmalindo.co.id

8. INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN BHD

Lot 40481, Seksyen 20, 48200, Mukim Bandar
Serendah, Hulu Selangor, Selangor. Malaysia.
Tel. : (+603) 6028 3003 (Temporary)
Fax : (+603) 6028 3004 (Temporary)
Email : iatsb@ingresscorp.com.my

11. PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA

Jl Industri Selatan 6A, Block GG 7A/B Kawasan
Industri Jababeka II
Selatan,17530 Bekasi, Indonesia.
Tel : (+6221) 8983 4330-32
Fax : (+6221) 8983 4329
Email : ptimv@ingressmalindo.co.id

9. INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED

Sector M-10, IMT Manesar, Village Bhangrola,
Gurugram- 123505, Haryana India.
Tel : +91 1244033160
Email : info@ingress.co.in

12. PT. INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA

Delta Silicon Industrial Park Jl Meranti 3,
Block L8,No 5D-E Lipo-Cikarang, Bekasi 17550
Jawa Barat, Indonesia.
Tel : (+6221) 8983 4330 (Temporary)
Fax : (+6221) 8983 4329 (Temporary)
Email : hishamudin@ingressmalindo.co.id



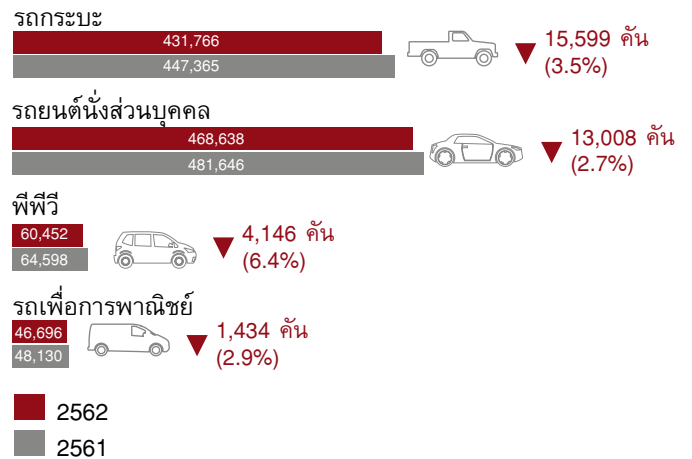
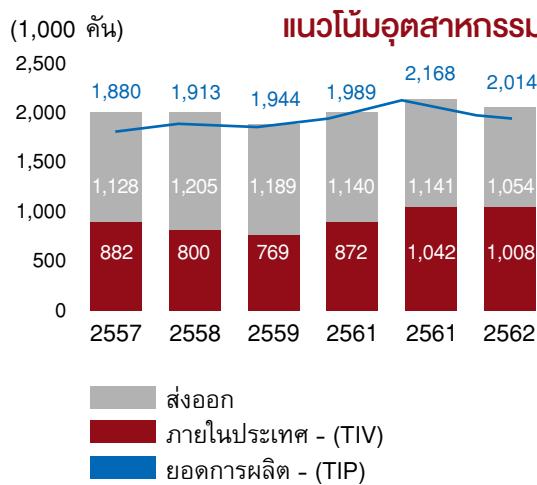
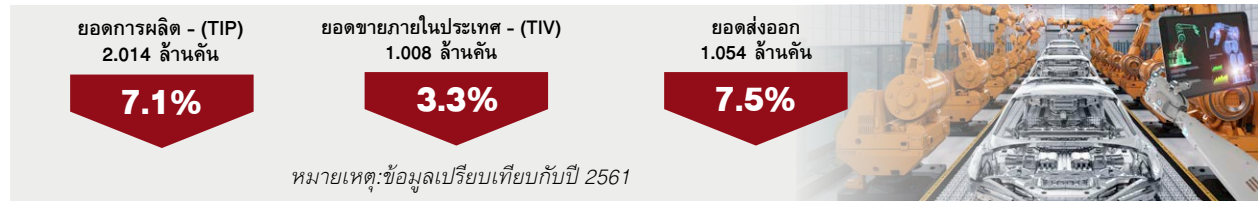
ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท อินเกรส อินดัสตริยัล (ไทยแลนด์)
จำกัด (มหาชน)

แนวโน้มอุตสาหกรรม

1 ประเทศไทย

1.1 แนวโน้มตลาดยานยนต์ประเทศไทย ปี 2562



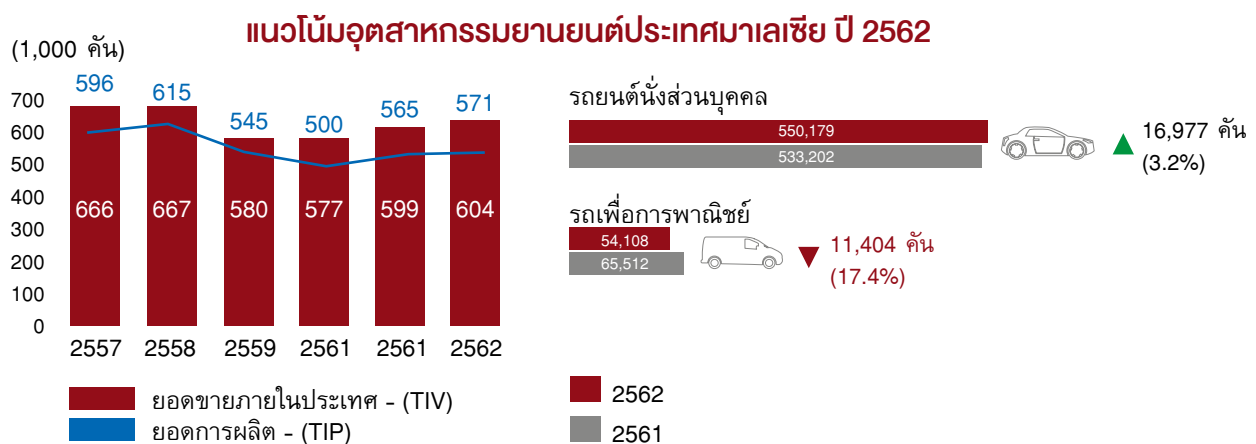
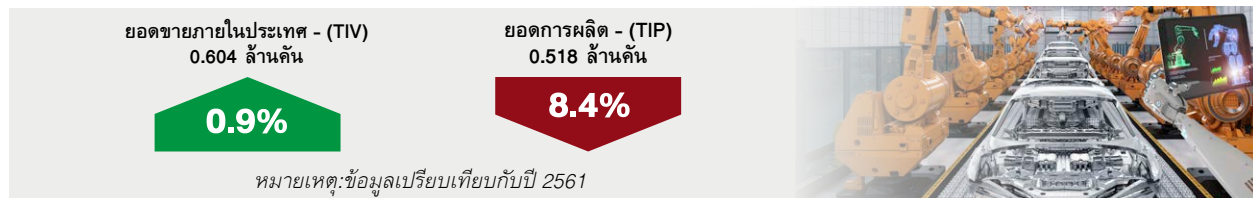
ที่มา: Federation of Thai Industries - (FTI)

จำนวนรถยนต์ทั้งหมดที่ผลิตได้ (TIP) ในประเทศไทยปี 2562 มี ยอด 2,014 ล้านคันคิดเป็น 7.1% ลดลงจากปี 2561 ในขณะที่ ยอดขายทั้งหมดภายในประเทศ (TIV) ในปี 2562 มีจำนวน 1,007 ล้านคัน ลดลง 3.3% จากปี 2561 และยอดการส่งออก รถยนต์ทั้งหมด อยู่ที่ 1,054 ล้านคัน ลดลง 7.5% จาก ปี 2561

ผลกระทบต่อตลาดสินค้าส่งออกเป็นหลักเนื่องจาก สงครามการค้า ระหว่างสหรัฐกับจีนการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ ตลาดโลก ความต้องการลดลงในขณะที่ความต้องการของตลาด ในประเทศก็ลดลงเช่นเดียวกัน เนื่องจากการหดตัวทางเศรษฐกิจ ของประเทศ

2 ประเทศมาเลเซีย

2.1 แนวโน้มตลาดยานยนต์ประเทศมาเลเซีย 2562



ที่มา: Malaysian Automotive Association

ในปี 2562 จำนวนรถยนต์ทั้งหมดที่ผลิตได้ (TIP) อยู่ที่ 0.571 ล้านคัน ลดลง 8.4% จากปี 2561 ยอดขายทั้งหมดภายในประเทศ (TIV) อยู่ที่ 0.604 ล้านคัน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 0.9% จากปี 2561 ความสามารถของบริษัทโปรตอนคือ ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยในแง่ของการผลิตและยอดขายเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ด้วยการเปิดตัวรถรุ่นใหม่ Proton X70

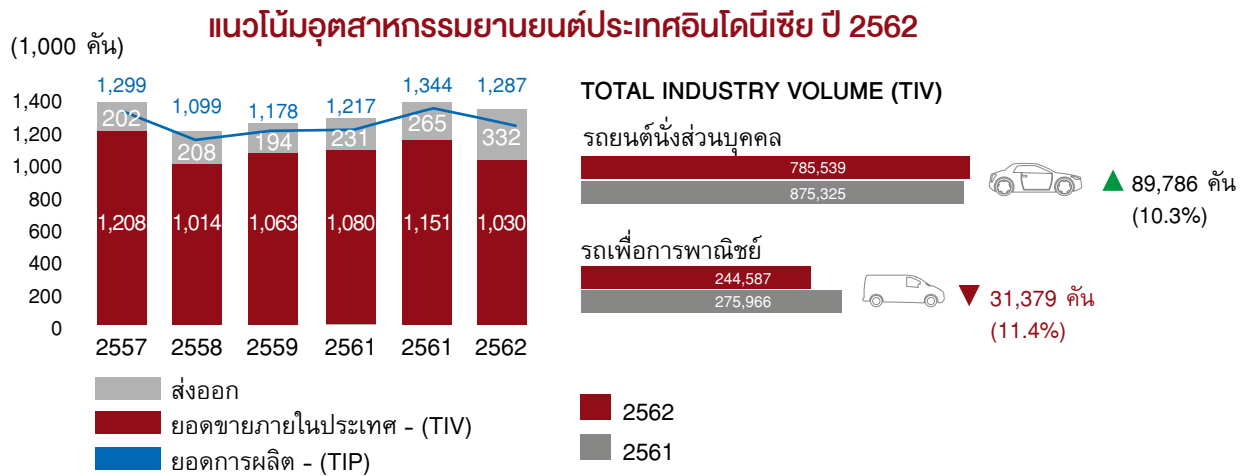
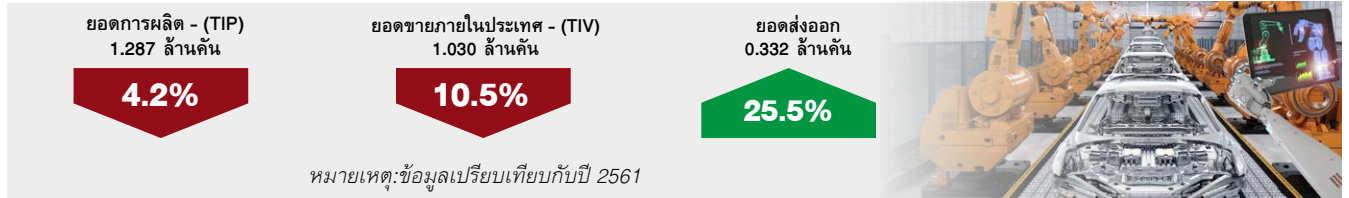
ความผันผวนในเชิงบวกของตัวเลข TIV เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรถโดยสาร (เพิ่มขึ้น 3.2% หรือ 16,977 คัน) ในขณะที่กลุ่ม

ยานพาหนะเพื่อการพาณิชย์จดทะเบียน ลดลง 17.4% หรือ 11,404 คัน สมาคมยานยนต์มาเลเซีย (MAA) รายงานว่าผลงานค่อนข้างดีในปี 2562 อาจเป็นผลมาจากเศรษฐกิจของประเทศแคมเปญการขายเชิงรุกโดยรถยนต์

โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงไม่กี่เดือนที่ผ่านมาที่มีการแนะนำรถยนต์รุ่นใหม่และข้อเสนอที่น่าสนใจและแผนการสนับสนุนสำหรับผู้ซื้อรถยนต์

3. ประเทศอินโดนีเซีย

3.1 แนวโน้มตลาดยานยนต์ประเทศอินโดนีเซีย 2562



ที่มา: Gaikindo

จำนวนรถยนต์ทั้งหมดที่ผลิตได้ (TIP) มีจำนวน 1.287 ล้านคัน ซึ่งลดลง 4.2% เมื่อเทียบกับปี 2561 ในขณะที่ยอดขายทั้งหมดภายในประเทศ (TIV) อยู่ที่ 1.03 ล้านคันซึ่งลดลง 10.5% จากปี 2561 ความแปรปรวนเชิงลบเป็นผลกระทบจากการหดตัวของเศรษฐกิจของประเทศและการลดลงของความเชื่อมั่นของตลาด ตลาดส่งออกมีมูลค่า 0.33 ล้านคัน เพิ่มขึ้น 25.5% ในปี 2562 ส่วนใหญ่เกิดจากยอดขายรถยนต์ Mitsubishi Xpander MPV, Suzuki, Toyota โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Honda เริ่มต้นส่งออก Brio (CBU) ไปยังฟิลิปปินส์และเวียดนาม

ยอดขายทั้งหมดภายในประเทศ (TIV) สำหรับปี 2562 อยู่ที่ 1.03 ล้านคัน ซึ่งลดลง 10.5% จากปี 2561 ส่วนใหญ่ลดลงทั้งรถโดยสารและรถเชิงพาณิชย์ 10.3% และ 11.4% ตามลำดับ สิ่งนี้เกิดจากการเลือกตั้ง ผู้คน 'รอและดู' นโยบายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจและการเจริญเติบโตของการพัฒนา ใน 5 ปีข้างหน้า

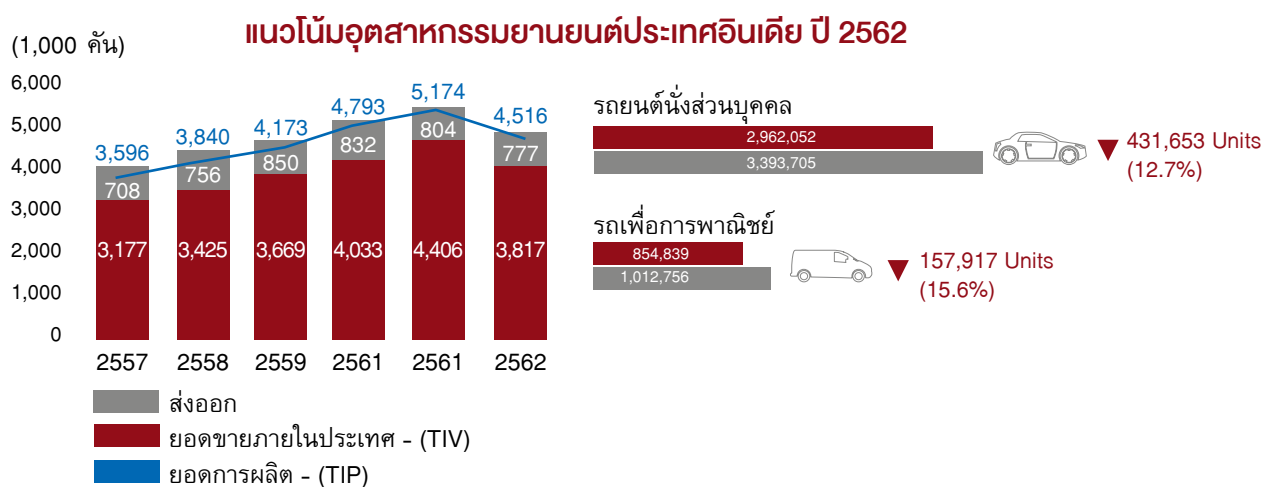
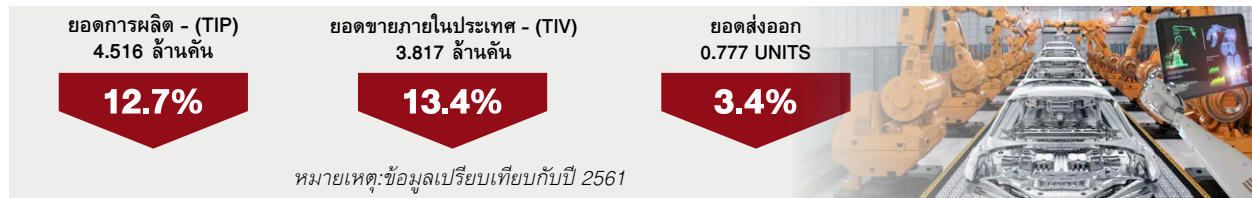
และปัญหาคุณภาพของรถยนต์ (มีการเรียกคืนสำหรับบริษัท MMKI เนื่องจากการรั่วของปั้มน้ำมัน และเรียกคืนสำหรับโตโยต้าเนื่องจากปัญหาถุงลมนิรภัย)

ตลาดส่งออก

การส่งออก CBU เพิ่มขึ้น 0.33 ล้านคันคิดเป็น 25.5% จากปี 2561 อินโดนีเซียนั้นเติบโตเป็นฐานการผลิตสำหรับยานพาหนะเอนกประสงค์ (MPV) รถบรรทุกและรถกระบะเพื่อตลาดโลก และตั้งเป้าที่จะเป็น ชัฟฟลายเออร์ สำหรับรถซีดานและรถอเนกประสงค์ (SUV) มากที่สุด การส่งออกรถยนต์ของอินโดนีเซียไปยังฟิลิปปินส์เวียดนาม และประเทศไทย รัฐบาลอินโดนีเซียหวังว่า ออสเตรเลีย ก็จะกลายเป็นตลาดที่มีศักยภาพอีกแห่งหนึ่งของอินโดนีเซีย รถยนต์โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หลังจากการลงนามเมื่อเร็ว ๆ นี้ของ อินโดนีเซีย - ออสเตรเลียเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจที่ครอบคลุมข้อตกลง (IA-CAPA)

4. ประเทศอินเดีย

4.1 แนวโน้มตลาดยานยนต์ประเทศอินเดีย 2562



ในปี 2562 จำนวนรถยนต์ทั้งหมดที่ผลิตได้ (TIP) ในอินเดียมี ยอดขาย 4.5 ล้านคันลดลง 12.7% จาก ปี 2561 ในขณะที่ยอดขายทั้งหมดภายในประเทศ (TIV) อยู่ที่ 3.8 ล้านคันซึ่งลดลง 13.4%จากปี 2561 สำหรับตลาดส่งออกมียอดขาย 0.7 ล้านคัน ลดลงเล็กน้อย 3.4% จากปี 2561 จำนวนผู้โดยสารรถยนต์ใหม่ที่จดทะเบียนอยู่ที่ 2.9 ล้านคัน ลดลง 12.7% จากปี 2561 ในขณะที่รถเพื่อการพาณิชย์ใหม่ที่ลงทะเบียนลดลง 15.6% หรือ 0.8 ล้านคัน จากปี 2561 ความต้องการรถยนต์ใหม่ลดลงอย่างมากในปี พ.ศ. 2562 ผู้ผลิตรถยนต์ทำการลดการผลิตตลอดทั้งปี มีการจัดโปรโมชั่นลดราคา ซึ่งคาดว่าจะถูกฟื้นฟูขึ้นในช่วงเทศกาลประจำปี

นับตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2562 แต่ไม่สำเร็จ อันที่จริงแล้วมีกระตุ่น ยอดขายเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 -ได้รับแรงหนุนจากการส่งเสริมการขาย ข้อเสนอส่วนลดอย่างรุนแรง และการเปิดตัวรุ่นใหม่ และการเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนมาตรฐานไอเสีย อย่างไรก็ตามปริมาณการขายจะลดลงในไม่ช้าหลังจากฤดูกาลสิ้นสุดลง คาดว่ายอดขายเดือนต่อเดือนจะลดลงต่อเนื่องใน ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 แม้จะมีความยากลำบากอย่างต่อเนื่อง คาดว่าภาพรวมจะลดลงในระดับปานกลาง ในส่วนที่เหลือของปี พร้อมคาดหวังว่าจะเกิดการแทรกแซงทางเศรษฐกิจเพื่อให้เกิด ความมั่นคงของอุตสาหกรรม

ปัจจัยความเสี่ยง

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) มีผลบังคับใช้ทั้งบริษัทไทยอิงเรสอินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) การบริหารความเสี่ยงองค์กรก่อตั้งขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัท ได้รับการประเมินและจัดการในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ขององค์กร

การประสานงานโดยหน่วยงานกลุ่มบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการและผู้บริหาร มีความรับผิดชอบในการดูแล เพื่อทำความเข้าใจ ให้คำแนะนำในการจัดการกับความเสี่ยงและเพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง นโยบายของ ERM มีดังต่อไปนี้

- การจัดการความเสี่ยงให้เข้ากับวัฒนธรรมขององค์กร กิจกรรมทางธุรกิจและกระบวนการตัดสินใจ
- การคาดการณ์และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงด้านการดำเนินงาน สังคม สิ่งแวดล้อมและกฎระเบียบต่างๆ
- การจัดการความเสี่ยงในแต่ละสถานการณ์ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- กำหนดให้มีรายงานประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับบริหารกลยุทธ์ การอนุมัติโครงการที่สำคัญ การกระทำหรือการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัท
- เพื่อให้เกิดความยั่งยืนที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทไทยอิงเรส

สำหรับปีการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 ความเสี่ยงทั้งหมดที่ระบุสำหรับกลุ่มบริษัท ได้รับการประเมินและจัดอันดับตามความเหมาะสมโดยการประเมินความน่าจะเป็นหรือความถี่ของการเกิดความเสี่ยงผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรตลอดจนประสิทธิภาพของการควบคุมที่มีอยู่แผนปฏิบัติการความเสี่ยงซึ่งได้รับการพัฒนาขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงที่ระบุจะได้รับการทบทวนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับปัจจัยเสี่ยงต่อไปนี้เป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่มีผลต่อกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายกฎและข้อบังคับของรัฐบาล

สืบเนื่องจากความไม่เสถียรของการเมืองในโลกปัจจุบัน โดยเฉพาะในประเทศมาเลเซีย ไทย อินโดนีเซียและอินเดีย ที่ส่งผลกระทบต่อตรงต่อนโยบายของรัฐบาล กฎระเบียบและข้อบังคับ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของเศรษฐกิจภายในประเทศ ดังนั้นความเสี่ยงนี้จึงถูกระบุว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญสำหรับบริษัท โดยเฉพาะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มบริษัทได้ตอบสนองต่อความเสี่ยงนี้โดยการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งสี่ประเทศอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ความเสี่ยงในการลงทุนอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในเชิงพาณิชย์

ในกรณีที่เกิดความล่าช้าหรือความล้มเหลวของรถยนต์แต่ละรุ่น ค่าใช้จ่ายในการลงทุน เช่นเครื่องมือและอุปกรณ์ จะไม่ได้รับการชดเชยได้ทั้งหมด ซึ่งส่งผลกระทบทางการเงินจากจำนวนเงินที่ได้ลงทุนไป รวมไปถึงค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเงินจากธนาคารซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในระยะยาวของกลุ่มบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงนี้ ก่อนจะดำเนินโครงการทุกครั้ง ต้องประเมินและศึกษาความเป็นไปได้อย่างละเอียด การเจรจาต่อรองลูกค้าเพื่อการชำระเงินล่วงหน้า โดยเฉพาะรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือการตรวจสอบการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ที่เน้นการปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานของโครงการสามารถสร้างผลตอบแทนที่คาดหวังได้

“การทำความเข้าใจและจัดการเชิงรุกกับความเสี่ยง เป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารทุกระดับชั้น”

ความเสี่ยงจากความล้าสมัยทางเทคโนโลยี

การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มีความสำคัญในธุรกิจการผลิต ทั้งนี้การเพิ่มกระบวนการผลิตและลดความสูญเสีย เทคโนโลยีล้าสมัยอาจส่งผลกระทบต่อขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท อีกทั้งลดโอกาสที่จะได้ข้อเสนอธุรกิจใหม่ และอาจเพิ่มภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเนื่องจากเครื่องจักรชำรุดบ่อย

แผนการดำเนินการของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงนี้ประกอบด้วย:

- สร้างกระบวนการที่มีโครงสร้างเพื่อระบุและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในตลาดอุตสาหกรรม
- พัฒนากลยุทธ์และปรับปรุงเทคโนโลยีระยะยาว
- เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆจากประเทศอื่น เช่น ประเทศเกาหลี และขยายขอบเขตการดำเนินงานไปยังภูมิภาคอื่นๆ เพื่อลดความตึงเครียดกับคู่ค้าและลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนั้นมีความชัดเจนสำหรับบริษัทที่มีการติดต่อธุรกิจในประเทศและการทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทเผชิญกับความเสี่ยงนี้อีกครั้งเมื่อรวมผลประกอบการทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ริงกิตมาเลเซีย, รูเปียห์อินโดนีเซียและรูปีอินเดีย อาจส่งผลกระทบทางการเงินต่อบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงนี้ ฝ่ายบริหารมีระบบในการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินอื่นๆ ทางบริษัทยังป้องกันความเสี่ยงต่อราคาวัตถุดิบโดยใช้ระบบจัดซื้อกลาง เพื่อจัดหาแหล่งวัตถุดิบสำหรับการผลิตซึ่งทาง OEM จะกำหนดประเภทและราคาซื้อขายวัตถุดิบที่จะใช้รวมไปถึงคนส่งมอบสินค้า

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อพิจารณาสิ่งสำคัญของเงินกู้ยืมคงค้างโดยรวมของบริษัท ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยลอยตัวกับธนาคารที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีความเสี่ยงจากต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงนี้ ฝ่ายบริหารได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด อย่างไรก็ตามบริษัท คาดการณ์ว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากระดับปัจจุบันในอนาคตอันใกล้ โดยใช้นโยบายการเงินที่นำมาใช้ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัท การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จะมีทางเลือกในการระดมทุนมากขึ้นสำหรับบริษัท ที่สามารถเสนอต้นทุนทางการเงินที่ยอมรับได้มากขึ้นนอกเหนือจากธนาคารพาณิชย์

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเข้มงวดของลูกค้า

การพึ่งพากับลูกค้าเพียงอย่างเดียวอาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัท ความเสี่ยงจากความเข้มงวดของลูกค้าที่บริษัทหลีกเลี่ยงไม่ได้ อาจส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสูญเสียลูกค้ารายใด รายหนึ่ง ที่ทำให้รายได้ลดลงตามมา จึงก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อกลยุทธ์บริษัท เจกเช่น ความต้องการในการผลิตที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

การรักษาสภาพธุรกิจอย่างต่อเนื่องและลูกค้าใหม่นั้นมีความสำคัญต่อความยั่งยืนระยะยาวของบริษัท ถึงแม้ว่ากลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทมาจากผู้ผลิตชั้นนำในตลาดหลัก 4 แห่งในภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย ก็ตาม การไม่สามารถรักษาสภาพธุรกิจใหม่ๆจะส่งผลกระทบต่อบริษัทที่ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายรายได้ที่ใ้วางไว้และอาจสูญพันธุ์ในตลาดและไม่ได้ความไว้วางใจในที่สุด ดังนั้น การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ไม่ดีอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

การขับเคลื่อนทางการตลาดเพื่อเพิ่มฐานลูกค้าจากส่วนงานอื่นๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงโดยฝ่ายบริหารยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีอยู่ รวมถึงการวิเคราะห์สถานการณ์และการวางแผนตอบสนองโดยการเปรียบเทียบอย่างละเอียดกับความต้องการของลูกค้า และการวิเคราะห์ช่องว่างทางเทคโนโลยีระหว่างศักยภาพที่มีอยู่และความต้องการในอนาคต

ความเสี่ยงของปัญหาคุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญต่อมาตรฐานระดับสูงในกระบวนการผลิต ตามการรับรองในมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ IATF 16949 คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากข้อบกพร่องหรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพต่ำไม่สามารถยอมรับได้ เนื่องจากอาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัย มีความเสี่ยงด้านชื่อเสียง เนื่องจากคดีความของผู้บริโภคที่ได้รับความเสียหายจากผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานต่ำกว่ามาตรฐาน

ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าไม่เพียงแต่จะทำให้ลูกค้าร้องเรียนเท่านั้น แต่ยังอาจทำให้บริษัทได้รับการเรียกร้องการรับประกันจากลูกค้า การเรียกร้องเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อทางการเงินและชื่อเสียงของบริษัท และอาจสูญเสียของธุรกิจที่สุด

บริษัทตั้งเป้าหมายในการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ผ่านการปรับปรุงกระบวนการและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง การตรวจสอบการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์และกระบวนการรับรองมาตรฐานดังกล่าวให้ความมั่นใจในระดับหนึ่งว่ามีความเสี่ยงต่ำต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯร่วมกับพันธมิตรจากประเทศญี่ปุ่น ได้ดำเนินการความจำเป็นเพื่อควบคุมและปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตอุปกรณ์ OEM

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย สุขภาพและสิ่งแวดล้อม

การบาดเจ็บส่วนบุคคลอันเนื่องมาจากสภาพแวดล้อมการทำงานที่ไม่เอื้ออำนวย เช่นการทำงานของเครื่องจักรในโรงงาน, ชั่วโมงทำงานที่ยาวนาน / การทำงานล่วงเวลา ฯลฯ ทั้งนี้ไม่เพียงแต่

เกิดอุบัติเหตุที่ร้ายแรง การเสียเวลาและค่าใช้จ่ายทางการแพทย์ที่สูง แต่บริษัทอาจถูกกล่าวหาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและสุขภาพ หากวัสดุ ของเสียหรือสารที่ผลิตโดยกระบวนการผลิตอาจเป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมหากไม่มีการจัดการขั้นตอนความปลอดภัยและการจัดการอย่างถูกต้อง บริษัทย่อมอาจถูกดำเนินและลงโทษจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียงขององค์กร

นอกเหนือจากการส่งเสริม ตระหนักด้านความปลอดภัยผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กรแล้ว บริษัทได้จัดฝึกอบรมพนักงานเพื่อความเข้าใจที่ดีขึ้นในขณะเดียวกันก็ให้แนวทางในการปฏิบัติงานและกระบวนการผลิตเพื่อลดความเสี่ยง บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตามมาตรฐานคุณภาพและสิ่งแวดล้อมประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย

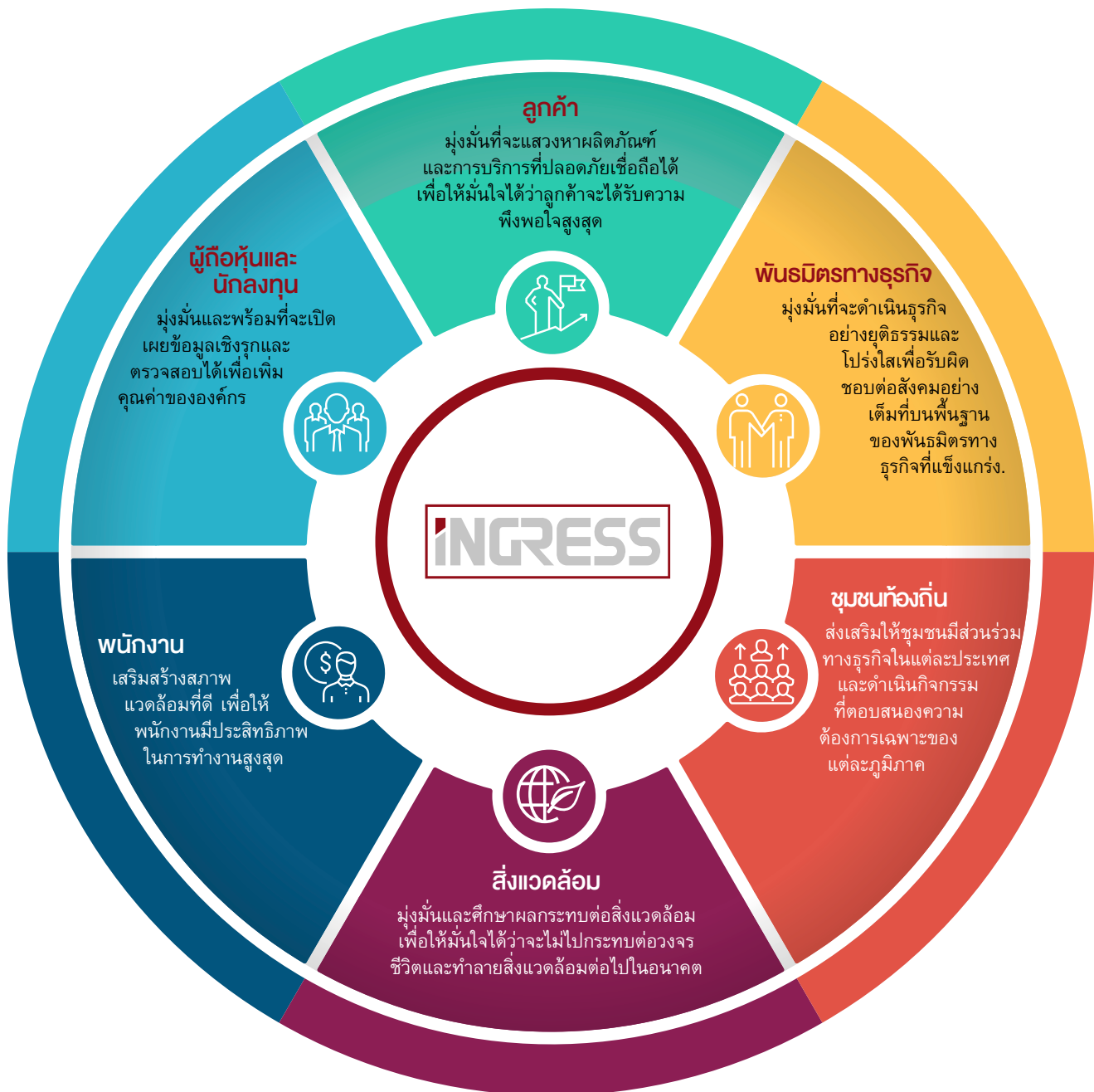
ความเสี่ยงจากผลกระทบเหตุสุตวิสัย

วิกฤตการณ์หรือภัยพิบัติที่ไม่คาดคิดอาจทำให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งส่งผลให้รายได้และกำไรของบริษัทลดลง เหตุสุตวิสัยไม่เพียงแต่จะส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจแต่ยังส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานทั้งหมดของอุตสาหกรรมยานยนต์

บริษัทได้ใช้มาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านี้ทั้งในด้านการดำเนินงานและด้านการเงินซึ่งรวมถึงการกำหนดแผนการกู้หรือแผนการต่อเนื่องที่เหมาะสมเพื่อให้การผลิตสามารถกลับคืนได้เร็วที่สุด

ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ปี 2562/63

ความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กับโปรแกรมและแผนงานประจำปีของบริษัทถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่กลุ่มบริษัท INGRS ได้ตระหนักและให้ความสำคัญมาโดยตลอด โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯครอบคลุมด้วย ดังต่อไปนี้ :-



ความรับผิดชอบต่อสังคม

INGRS มุ่งมั่นใส่ใจสิ่งแวดล้อมและมีความห่วงใยทางสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆเพื่อเสริมสร้างให้รู้สึกถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาขององค์กรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม



ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมประกอบไปด้วย

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท INGRS ตระหนักและปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม, การปล่อยมลพิษ, การอนุรักษ์พลังงาน, การดูแลทำความสะอาดและวิธีการเก็บรักษา, การจัดการระดับเสียงรบกวน และการบำบัดน้ำเสียจากโรงงานที่ดำเนินการทั้งในประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย

การมีส่วนร่วมต่อสังคม :

ก) เข้าร่วมการจัดทำโครงการระดมทุนซื้ออุปกรณ์การแพทย์และสร้างอาคารโรงพยาบาลสมเด็จพระราชา



สวัสดิการและการพัฒนาพนักงาน

กลุ่ม INGRS มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,766 คน กระจายอยู่ทั่วอาเซียน ทั้งประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย แผนงานประจำปีของการฝึกอบรมโดยยึดบนพื้นฐานของการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมทุกระดับ ทั้งด้านเทคนิคและความสามารถทั่วไปเพื่อส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีความพร้อมทั้งด้านความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญในการทำงาน พนักงานยังได้รับสิทธิการรักษาพยาบาล และการประกันสุขภาพ และสวัสดิการในการลาตามอายุงานของพนักงาน

นอกจากนี้ กลุ่ม INGRS ได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการมีสุขภาพดี และการสร้างวิถีชีวิตที่สมดุลแก่พนักงานของบริษัท ในส่วนนี้ กลุ่ม INGRS ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่จัดโดย ชมรมพนักงานอินเกรส เช่น วันครอบครัว กิจกรรมทางสังคม และกิจกรรมการกีฬา

สวัสดิการชุมชน

กลุ่ม INGRS มีบทบาทและความห่วงใยในสวัสดิการของชุมชน ด้วยการสนับสนุนเป้าหมายทางสังคมในชุมชน ในช่วงปีงบประมาณ อาทิเช่น การบริจาคเงินให้กับชุมชนผู้ยากไร้ทั้งในประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย รวมทั้งบริจาคที่จัดสรรให้กับสถาบันการกุศล, องค์กรการกุศล และสังคมสวัสดิการต่างๆ

๗) ให้การเรียนรู้ผ่านภาพวาดที่พื้น ที่ โรงเรียนบ้านคลองกรำ



๘) บริจาคเงินและสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นให้กับโรงเรียน



๙) ตรวจสอบภาพประจำปีที่โรงงาน



๑๐) การมอบของขวัญแก่พนักงานในเทศกาล DIWALI





นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อินเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์)
จำกัด (มหาชน)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตระหนักในความสำคัญและประโยชน์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางที่ดี ที่สนับสนุนการจัดการและการบริหารอย่างโปร่งใส และผลประโยชน์ที่ควบคุมถึงผลประโยชน์ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลาและเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

1.1 นโยบายว่าด้วยสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการปกป้องและดูแลสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการซื้อ ขาย โอนและรับโอนหุ้นของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรูปเงินปันผล สิทธิในการได้รับข้อมูลและข่าวสารอย่างเพียงพอว่าด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการออกจากตำแหน่ง การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขและเปลี่ยนแปลงข้อบังคับบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษซึ่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริมและให้การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นในด้านต่างๆ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมจริง สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลที่สมควรจะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมจริง สิทธิในการส่งคำถามหรือข้อสงสัยก่อนการประชุมจริง รวมถึงสิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามข้อสงสัยในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีหน้าที่ละเว้นการกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการจำกัดหรือมีผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับและศึกษาข้อมูลต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการเข้าประชุมและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น มีการจัดเตรียมเอกสาร รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยเพิ่มเติมหลังจากจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว การเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่มีการจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ฯลฯ

บริษัทฯ มีหน้าที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม

1.2 นโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่และวาระที่จะพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงให้ข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อใช้พิจารณาออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในวาระต่างๆ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีการจัดเตรียมและส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นจริงให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล

บริษัทฯ จะจัดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุม ให้มีการบันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทฯ นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

1.3 นโยบายว่าด้วยการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ในการเข้าร่วมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงจะไม่ดำเนินการใดๆ อันจะเป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ กระบวนการ และขั้นตอนในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในจดหมายเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและก่อนที่การประชุมผู้ถือหุ้นจะเริ่มขึ้น ประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทราบเกี่ยว

กับกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ กระบวนการและขั้นตอนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการบันทึกการให้รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบาย ที่จะให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามหรือประเด็นข้อสงสัยเกี่ยวกับวาระที่จะมีการพิจารณาและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นมายังบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นจริง

บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามคำถามหรือประเด็นข้อสงสัยในเรื่องที่จะมีการพิจารณาและอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงแสดงความเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น ประเด็นคำถามหรือข้อสงสัยที่มีการสอบถามโดยผู้ถือหุ้น รวมถึงการชี้แจงประเด็นคำถามและข้อสงสัยโดยกรรมการและ/หรือผู้บริหาร จะได้รับการบันทึกในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับไว้ใช้อ้างอิงและตรวจสอบในภายหลัง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและลงมติในวาระใดๆ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา (ไม่ว่าจะเป็นส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อม) จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณา รับทราบหรืออนุมัติเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของแต่ละบริษัท โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง องค์ประชุมในการประชุมรวมถึงขั้นตอนการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำกับพันธมิตรทางธุรกิจแต่ละราย

การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย (อันได้แก่ IAV และ FCT) จะจัดให้มีการประชุมจริงทุกครั้ง ส่วนการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย (อันได้แก่ IIM, ITSB, IPSB และ TSSB) บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (อันได้แก่ PT IMV และ PT ITI) รวมถึงบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย (อันได้แก่ IAIP) อาจเป็นการประชุมจริงหรือการประชุมโดยใช้มติเวียน (circular resolution) ก็ได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้กฎหมายของประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย (แล้วแต่กรณี)

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่จัดประชุมจริงทุกครั้ง บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อพิจารณาและลงมติออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยองค์ประชุมในการประชุมรวมถึงขั้นตอนการ

ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement)

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยใช้มติเวียนทุกครั้ง บริษัทฯ จะใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัท

อันจะเป็นการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยขั้นตอนและวิธีการจัดประชุม รวมถึงการลงมติออกเสียงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement)

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย หรือบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย ที่กฎหมายท้องถิ่นเปิดช่องให้การโหวตลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถทำได้โดยการชুমือ (Voting by hands) หรือวิธีการอื่นใดที่ไม่สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของแต่ละบริษัทย่อยจะดำเนินการใช้สิทธิ (ผ่านตัวแทนที่บริษัทฯ ส่งไปเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย) เพื่อจัดการให้การ

**“การกำกับดูแลกิจการที่ดี
นำมาซึ่งความโปร่งใสเพื่อ
ประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้
เสียทุกฝ่าย”**

โหวตลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินการประชุมโดยใช้การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการลงคะแนนเสียงตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้นๆ (Voting by Poll)

การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้นับจำนวนคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง (voting share) ที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยให้ถือว่า 1 หุ้นเท่ากับ 1 สิทธิออกเสียง (one share one vote) เพื่อให้การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนสะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายในบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเว้นแต่กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัทของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงสัญญาความร่วมมือ (Joint Venture Agreement) ที่กลุ่มบริษัทฯ ทำกับพันธมิตรทางธุรกิจจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในการพิจารณาเพื่อลงมติในวาระใดๆ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การใช้สิทธิออกเสียงโดยบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อตัดสินว่าบริษัทฯ ควรจะออกเสียงแบบเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระการประชุม โดยคณะกรรมการจะติดตามให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการให้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

2.1 นโยบายว่าด้วยการเพิ่มวาระที่จะมีการพิจารณาและอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการนำเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นจริง โดยการนำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมจะต้องเป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีฐานะเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุม (โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระการประชุมที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล) โดยไม่ได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยทราบเป็นการล่วงหน้า เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นอย่างเร่งด่วน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและลงมติในวาระใดๆ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา (ไม่ว่าจะเป็นส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อม) จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณานุมัติการทำรายการ

2.2 นโยบายว่าด้วยการเสนอซื้อและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการดำเนินการแต่งตั้งบุคคลเพื่อให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

2.3 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้ใบมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ใบมอบฉันทะในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งใบมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

2.4 การสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในวาระการประชุมที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ บริษัทฯ จะจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการประชุมผู้ถือหุ้น และสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

2.5 การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนในการเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

2.6 มาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในในการแสวงหาผลประโยชน์อย่างไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงตัวแทนของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่กรรมการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ร่วม ใช้ข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ รวมถึงข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่เป็นความลับ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือของบุคคลอื่น ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงการทำรายการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้กำหนดไว้ในหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารและแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบเกี่ยวกับกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหาร มีการจัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ การมีส่วนร่วมในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเข้าทำรายการระหว่างกัน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Parties / Stakeholders)

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholder) ทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังต่อไปนี้

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานและครอบครัวของพนักงาน

ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน บริษัทฯ จะชดเชยพนักงานโดยพิจารณาจากการทำงานอย่างเป็นธรรมภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการสนับสนุนการส่งเสริมพัฒนาองค์ความรู้และความสามารถของพนักงาน โดยผ่านการจัดอบรม สัมมนา สำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค เช่น การเคารพในการประเมินผลพนักงาน และรักษาความลับประวัติของพนักงาน และสิทธิต่างๆ ของพนักงาน บริษัทฯ สร้างหลักประกันสภาวะแวดล้อมที่ปลอดภัยแก่สุขภาพของพนักงาน เพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระบุไว้ที่ผู้ถือหุ้นคือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 3.2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 3.2.2 นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3.2.3 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- 3.2.4 ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (non-public information) หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือ เพื่อผลประโยชน์ของผู้อื่น
- 3.2.5 บริษัทฯ มีหน้าที่งดเว้นการกระทำการอันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น การไม่ส่งข้อมูลหรือเอกสารที่สำคัญก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการเพิ่มวาระที่สำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ

3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและให้ความร่วมมือกับลูกค้าในระยะยาว โดยอาศัยหลักการของการผลิตสินค้าและให้บริการด้วยความซื่อสัตย์ ความน่าเชื่อถือและความเชื่อถือระหว่างกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจ โดยอาศัยหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจะไม่รับหรือเรียกผลประโยชน์หรือสิ่งตอบแทนไม่ว่าจะเป็นตัวเงินหรือไม่ก็ตาม ที่ไม่เป็นธรรมหรือขัดต่อกฎหมาย จากลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้า และให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางธุรกิจที่ได้มีการตกลงไว้กับลูกค้าและลูกค้า

3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัท มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติอย่างดีต่อเจ้าหนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลักเสียงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยาวนาน โดยไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

3.5 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยเป็นธรรมและด้วยมาตรการที่เหมาะสม จะไม่ใช้วิธีการที่ไม่เหมาะสมหรือผิดกฎหมาย โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีใดๆ จึงกำหนดหลักนโยบาย บริษัท ยินยอมในการแข่งขันที่เป็นธรรม จะไม่ใช้วิธีผิดกฎหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ในทางร้าย และบริษัท มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม

3.6 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ

บริษัท มีนโยบายที่จะสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดีกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ (suppliers) ทุกราย บริษัท มีนโยบายที่จะให้ออกาสอย่างเท่าเทียมกัน แก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการทุกรายในการนำเสนอสินค้าและการให้บริการ โดยในการตัดสินใจที่จะเลือก/ไม่เลือกผู้จัดจำหน่ายสินค้าหรือผู้ให้บริการรายใด จะขึ้นอยู่กับคุณภาพ ราคาและเงื่อนไขของการซื้อขายสินค้าและการให้บริการ โดยในการตัดสินใจที่จะเลือกซื้อสินค้าและใช้บริการของผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการรายใด กรรมการและฝ่ายบริหารจะได้พิจารณาและให้ความสำคัญสูงสุดกับผลประโยชน์ของบริษัท

3.7 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างเคร่งครัด และบริษัท จะให้การสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐตามที่จำเป็น

3.8 นโยบายต่อชุมชนกับบริษัทฯ ประกอบการเป็นสถาบันที่ตั้ง

บริษัท และพนักงานของบริษัทยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ที่จะสร้างสรรค์ประโยชน์ให้แก่สังคมและชุมชน บริษัท ยินดีจะสร้างสัมพันธ์ที่ดีแก่ชุมชน และเอื้อเฟื้อแก่ชุมชนเหล่านั้น และพร้อมที่จะมีมาตรการเยียวยาและแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจากผลปฏิบัติงานของบริษัท ด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียม

บริษัท จะสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับชุมชน และปรารถนาที่จะร่วมมือกับทางรัฐบาลและองค์กรภาคเอกชน เพื่อเสียสละในการยกระดับชุมชน

3.9 นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure of Information and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของ บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา ในช่องทางที่ง่ายและสะดวก อย่างเท่าเทียม และน่าเชื่อถือ

4.1 ระบบควบคุมภายในและการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท มีนโยบายที่จะป้องกันและจำกัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในการเข้าทำรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการระหว่างกัน รวมถึงรายการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัท จะมีการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท จะดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ไม่ได้ดำเนินการใดๆ อันมีลักษณะคล้ายคลึงและ/หรือเข้าข่ายเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรืออาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือเข้าทำรายการทางธุรกิจใดๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับธุรกิจของ บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ (แล้วแต่กรณี) จะต้องแจ้งให้บริษัท ทราบ ในกรณีที่กรรมการและ/หรือผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในธุรกิจหรือกิจการที่มีลักษณะ การดำเนินงานที่คล้ายคลึงและ/หรือเข้าข่ายเป็นการแข่งขันทาง ธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อที่บริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบจะสามารถประเมินได้ว่าการถือหุ้น ดังกล่าวเข้าข่ายเป็นการขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของ บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือไม่

4.2 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัท จะมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นต่อ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน โดยผ่าน website ของบริษัท และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะมีกลไกที่จะดูแลเพื่อให้ มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้ผู้ใช้ข้อมูล สำคัญผิด และมีความเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่อง ทางตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ และช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอและมีการนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รวมถึง

รายงานการเปลี่ยนแปลงหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องเปิดเผยต่อ กต. (คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบ การเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและมีความสมเหตุ สมผล โดยงบการเงินของบริษัท จะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการ บัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไป (generally accepted accounting principles) โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและมีการถือ ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และมีการ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสมในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีระบบควบคุม และตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมี เหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินของบริษัท และบริษัท ย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่ง ทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ จะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารมีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			ณ วันที่ 18 เม.ย 2562	เพิ่ม/(ลด)	ปิดสมุดวันที่ 30 เม.ย 2563
1.	นาย ธีรภูมิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	ประธาน [^]	800,000	1,700,000	2,500,000
2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	รองประธาน ^{^^}	1,447,010	-	1,447,010
3.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล	กรรมการ ^{^^}	1,447,010	-	1,447,010
4.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	กรรมการ [^]	-	-	-
5.	ดาติน ศรี ฟาร่า บินดี ราเมลี	กรรมการ ^{^^}	914,000	-	914,000
6.	นายศราวุธ ศรีวรรณยศ	เลขานุการ	750,000	-	750,000

หมายเหตุ: [^] กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร

^{^^} กรรมการผู้บริหาร

4.3 รายงานว่าด้วยความรับผิดชอบของ

คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัท จะดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีการนำเสนอพร้อมกับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยรายงานดังกล่าวจะได้รับการลงนามโดยประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4.4 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท จะมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทในรอบปี จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ของตนไว้ในรายงานประจำปี

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ องค์ความรู้ความสามารถในการตัดสินใจอย่างอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทได้แยกบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ดูแลระบบงาน เพื่อให้การทำงานสอดคล้องกับระเบียบและกฎเกณฑ์ รวมทั้งมาตรฐานของจริยธรรม

บริษัท ได้นำนโยบายการประกอบกิจการของบริษัทที่ดีเข้ามาใช้ในหลายกรณี รวมถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ดังนโยบายที่สำคัญดังต่อไปนี้

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ให้ความสำคัญในด้านความโปร่งใสและการตรวจสอบได้ของระบบและขั้นตอนการทำงาน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นคณะบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปัจจุบันมีกรรมการอิสระและไม่เป็นกรรมการบริหาร 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่าจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบของบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้วย โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งกำหนดขึ้นโดยหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัท มีนโยบายที่จะแต่งตั้งบุคคลสัญชาติไทยซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยที่เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยจำนวน 2 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท โดยกรรมการดังกล่าวอย่างน้อยจำนวน 1 ท่านต้องดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย ในปัจจุบัน กรรมการของบริษัท จำนวน 3 ท่านเป็นบุคคลสัญชาติไทยที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย โดยกรรมการดังกล่าวจำนวน 2 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย

สำหรับบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และอินเดีย หรือบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ ในอนาคต (ถ้ามี) บริษัท มีนโยบายที่จะส่งกรรมการของบริษัท ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยอย่างน้อยจำนวน 1 ท่าน เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยเหล่านั้น สำหรับบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย กรรมการของบริษัท ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท จะได้รับการแต่งตั้งเพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับกิจการ (Board of Commissioners) ในปัจจุบัน บริษัท ได้ส่งกรรมการของบริษัท ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยจำนวน 1 ท่านเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย อันได้แก่ IIM, ITSB, IPSB และ TSSB และเป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับกิจการของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย อันได้แก่ PTIMV และ PTITI และบริษัทย่อยในอินเดีย IAIPL (อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ อินเดีย ไปรเวท ลิมิเต็ด)

บริษัท มีการกำหนดกระบวนการที่ชัดเจนและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท โดยในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ทางบริษัท (โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน) จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ประสบการณ์ทำงาน วุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ฯลฯ โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท จะต้องมีความรู้คุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมี 8 ท่าน เป็นคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน และคณะกรรมการบริหารอีก 5 ท่าน องค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามกฎที่ว่า หนึ่งในสาม ของคณะกรรมการบริหารต้องเป็นกรรมการอิสระและไม่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหาร

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทแยกจากหน้าที่ฝ่ายบริหาร ดังนี้

- 5.2.1 คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมถึงติดตามให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายแผนและงบประมาณการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 5.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างดีในการพิจารณาและอนุมัติการทำ รายการระหว่างกัน รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น เป็นเบื้องต้น
- 5.2.3 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ จะร่วมกันพิจารณางบการเงินของบริษัท ทั้งรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงจะร่วมกันพิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัท

5.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัท จะจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยบริษัท อาจจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทเพิ่มเติมได้ ตามความจำเป็น โดยในการจัดประชุมกรรมการบริษัท บริษัท จะดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นในแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับใช้ตรวจสอบและอ้างอิงในภายหลัง บริษัท กำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้คณะกรรมการของบริษัท ได้รับทราบทุกไตรมาส อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้คำแนะนำที่จำเป็นแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อปรับปรุงและยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมาร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามความจำเป็น เพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระที่พิจารณา ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งให้รายละเอียดเกี่ยวกับวาระการประชุมที่จะพิจารณา รวมถึงข้อมูลและเอกสารประกอบวาระการประชุม ให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง เพื่อให้กรรมการจะได้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล รวมถึงสามารถพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมในแต่ละวาระได้อย่างเหมาะสม กรรมการทุกท่านมีโอกาสที่เท่าเทียมกันในการถกเถียงสาระที่สำคัญ เลขานุการบริษัทจะจัดทำบันทึกถ้อยแถลง คำถามและข้อเสนอแนะของกรรมการ เพื่อหาสาระสำคัญที่พูดคุยจะได้ซักถาม และชี้แจงจากคณะกรรมการและผู้บริหาร

การประชุมกรรมการของบริษัทย่อยในไทยจะประชุมโดยตัวกรรมการ การประชุมกรรมการบริษัทในมาเลเซีย, อินโดนีเซีย และบริษัทย่อยในอินเดีย อาจจะใช้มติเขียน ขึ้นอยู่กับกฎเกณฑ์และกฎหมายของประเทศมาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดียแล้วแต่กรณี

5.4 คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้กำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งต้องได้ผ่านการรับรองจากที่ประชุมสามัญของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น สำหรับคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำภารกิจเพิ่มเติม หรือมีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติม จะได้รับการชดเชยตามบทบาทและหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น คำตอบแทนของฝ่ายบริหารจะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมจากคำตอบที่มากขึ้นโดยลำดับ ซึ่งขึ้นอยู่กับผลประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารแต่ละท่าน

บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาถึงคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินและสวัสดิการ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะนำเสนอต่อที่ไปเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

5.5 การพัฒนาของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท สนับสนุนให้คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท ในการเรียนรู้การปฏิบัติกรของผู้ประกอบการที่ดี ทั้งการอบรมภายในให้แก่พวกเขา และการเข้าเรียนในการอบรมของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

5.6 เลขาธิการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทเป็นศูนย์กลางในการแนะนำ และให้ข้อเสนอแนะกับคณะกรรมการนโยบายการประกอบกิจการของบริษัทที่ดี รวมถึงบทบาทและหน้าที่เลขานุการ ช่วยในการวางแผนการประชุมกรรมการบริหารประจำปี, วาระการประชุม และสาระที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริหาร เลขานุการได้เข้าถึงกรรมการบริษัทเพื่อจะแนะนำกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ หรือการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงข้อกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้อง กับหน้าที่และความรับผิดชอบ

ปัจจุบันเลขานุการบริษัท กลุ่มบริษัท INGRS คือเลขานุการ เพื่อที่จะสร้างความเชื่อมั่นและเข้าใจในกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อกำหนดที่แตกต่างกันในไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย และได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวอย่างถูกต้อง

หมวดที่ 6: คณะกรรมการ (Committees)

หน้าที่และบทบาทของคณะกรรมการตามที่กรรมการบริษัทได้มอบหมายให้แก่คณะกรรมการ เพื่อให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการนี้ปฏิบัติตามข้อกำหนด และคณะกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกและมอบหมายให้ตรวจสอบปัญหาต่างๆ เพื่อการแก้ไข โดยเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ พร้อมคำแนะนำที่เหมาะสม ปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการฝ่ายบริหาร

6.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 คน ที่เป็นกรรมการอิสระตามนิยามและคำจำกัดความของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอัปดุล คุดุส บิน โหมต นาอิม	ประธาน
2.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	สมาชิก
3.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. เพื่อพิจารณางบการเงินที่สำคัญทางบัญชี และรายงานปัญหาที่ซับซ้อน การโอนเงินเพื่อการตัดสินใจ รวมถึงการอภิปรายถึงการจัดการบริษัท และผู้สอบบัญชีจากภายนอกในการตรวจสอบบัญชี การตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติที่ลดภาวะความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน และการรายงานกระบวนการทางการเงิน
2. เพื่อพิจารณาถึงประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมข้อมูลข่าวสารทางระบบเทคโนโลยี และแนะนำกระบวนการควบคุมภายใน จากผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก
3. พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรผู้ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบภายในประจำปีพนักงาน ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการตรวจสอบภายใน และพิจารณาประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามมาตรฐานอาชีพของการตรวจสอบ
4. พิจารณาและอนุมัติข้อกำหนดกฎบัตรต่างๆ แผนประจำปีพนักงาน และทรัพยากรตามระบบงาน รวมถึงพิจารณาปัญหาที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบตามเงื่อนไขที่กำหนด ที่มาจากหน่วยงานที่กำกับและปรับปรุงแก้ไขปัญหาเหล่านั้น
5. พิจารณาถึงนโยบาย ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ในกระบวนการและนโยบาย และประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ
6. เพื่อสร้างความมั่นใจในจรรยาบรรณและนโยบาย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยการบันทึก และการจัดการให้ทีมบริหาร และพนักงานตระหนักถึงเรื่องนี้ และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

6.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา

คำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ("NRC") จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ปัจจุบันมี 3 คน จากคณะกรรมการอิสระ และอีก 2 คน มาจากคณะกรรมการบริษัทฝ่ายบริหาร ดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
*1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพัฒน์	ประธาน
^2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	รอง ประธาน
*3.	นายอับล คุดุส บิน โหมต นาอิม	สมาชิก
*4.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก
^5.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล	สมาชิก

* กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร

^ กรรมการบริหาร

เช่นเดียวกันกับการจัดตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และ คณะกรรมการบริหาร (EXCO) คณะกรรมการบริหารของบริษัท (BOD) ได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

บทบาทและหน้าที่

บทบาทโดยทั่วไป : คณะกรรมการชุดนี้มีภาระหน้าที่ดังนี้

1. ช่วยคณะกรรมการในการคัดสรร รวบรวมชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารอาวุโส
2. แนะนำผู้สมัครที่มีคุณสมบัติและความสามารถให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนเสนอชื่อต่อผู้ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อการอนุมัติและแต่งตั้ง และ
3. พิจารณาคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานกรรมการบริหาร และแนะนำให้แก่คณะกรรมการบริษัท

หน้าที่โดยเฉพาะ

1. พิจารณาธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องการความสันทัดจากหลากหลายประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและคุณสมบัติของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหารตามธุรกิจที่บริษัทต้องการและแนะนำในการตัดสินใจของคณะกรรมการ
2. เสนอชื่อและแนะนำผู้เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทฯ ตามคุณสมบัติ เพื่อคณะกรรมการจะได้พิจารณาแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับผู้สืบทอดประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร
4. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า การพิจารณาคำตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกัน และ
5. ทำหน้าที่ต่างๆตามบทบาทที่ได้รับการอนุมัติ และมอบหมายตามการกำกับของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ

เพื่อให้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีสิทธิดังนี้

1. มีอำนาจเต็ม และการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และปรึกษาต่อพนักงานใดๆ ของบริษัทฯ ในการที่จะสอบสวน หรือรับทราบข้อมูลในกลุ่มบริษัทฯ
2. เชิญพนักงานคนหนึ่งคนใด หรือปัจเจกชนอื่นเข้าร่วมการประชุมในคณะกรรมการชุดนี้
3. ให้ได้รับคำแนะนำจากผู้ประกอบอาชีพอิสระ หรือการให้คำปรึกษาเพื่อช่วย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในการปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่ดังกล่าว

6.3 คณะกรรมการฝ่ายบริหาร

บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการบริหาร (EXCO) ประกอบด้วยฝ่ายบริหารจำนวน 4 คน และตัวแทนฝ่ายบริหารระดับปฏิบัติการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1. [^]	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	ประธาน
2. [^]	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อีสมออีล	รองประธาน
3. [^]	นายฮามิดี บิน เมาลอด*	สมาชิก
4. [^]	ดาติน เสรี ฟาร่า บินดี ราเมลี	สมาชิก
5.	นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์	สมาชิก
6.	นายโหมด ชัฟรี บิน ชับตู	สมาชิก
7.	นายนอสรี บิน ฮัมซะ	สมาชิก

[^] กรรมการบริหาร

คณะกรรมการฝ่ายบริหารได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 โดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนกรรมการบริษัทในบทบาทและหน้าที่กำกับทิศทางขององค์กร ในนามกรรมการบริษัท เพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจและทิศทางในระยะเวลาที่สมควร และสิ่งที่สำคัญคือ การแนะนำกรรมการบริษัทในการตัดสินใจ จากขั้นตอนทางยุทธศาสตร์ การวางแผน นโยบาย การลงทุน และความเสี่ยง เพื่อที่จะได้บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด ข้อกำหนดและกระบวนการ และจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร

การควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร (EXCO) พิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทใช้ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อการบริหารจัดการ การวางแผน การตรวจสอบและสอบทาน ระบบการควบคุมภายในของการปฏิบัติงานและกระบวนการทำงานในด้านความเสี่ยงที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปี ผู้ตรวจสอบภายในทำการเสนอแนะต่อผู้บริหารและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน จากบทสรุปการปฏิบัติ ติดตามกิจกรรมที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการติดตามแก้ไข คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและสรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและรัดกุม ดังนี้

1. การควบคุมสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ได้กำหนดนโยบายของกลุ่มบริษัทไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส บริษัท มีการสื่อสารกับพนักงานอย่างชัดเจนเกี่ยวกับนโยบาย และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ในการปฐมนิเทศพนักงาน พนักงานจะต้องปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับ หากกระทำความผิดกฎระเบียบหรือการฝ่าฝืนใดๆ จะถูกลงโทษตามความรุนแรงของการกระทำดังกล่าว

บริษัทจัดให้มีโครงสร้างองค์กรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหารและพนักงานไว้อย่างชัดเจน กระบวนการทำงานจะได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีเพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ

บริษัทเชื่อมั่นในระบบการควบคุมภายในที่ดีซึ่งรวมถึงการควบคุม การปฏิบัติงาน ทักษะและความมีระเบียบวินัยของพนักงาน กระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน การจัดการด้านคุณภาพ ISO/ TS16949 และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 กลุ่มบริษัทมีการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินจากความเสี่ยงดังกล่าว การประเมินนี้จัดทำขึ้นโดยอาศัยเหตุการณ์ในอดีตและผลกระทบที่เกิดขึ้นเพื่อให้เกิดมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อลดผลกระทบต่อระดับที่ยอมรับได้ ความเสี่ยงที่ระบุ ผู้บริหารของแต่ละบริษัทมีส่วนร่วมในการรวบรวมมาตรการแก้ไขที่ดีที่สุดเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงลดลง

กลุ่มบริหารความเสี่ยงต้องจัดให้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงแต่ละหัวข้อทุกๆ 18 เดือน ฝ่ายบริหารได้ทบทวนความเสี่ยงของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการปฏิบัติงาน, ขอบเขตอำนาจ, การปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ, คำแนะนำการทำงานในทุกพื้นที่การทำงาน มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ เช่น มาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO/TS16949 และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานและคำแนะนำในการทำงานให้กับพนักงานทุกคนเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ การควบคุมที่เหมาะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอน สามารถลดข้อผิดพลาดและการกระทำที่ไม่ได้มีเจตนาให้เกิดขึ้น

**“การศึกษาไว้ซึ่งธรรมาภิบาล
จะช่วยให้องค์กรประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน
การปรับปรุงประสิทธิภาพ และ
ช่วยให้องค์กรปฏิบัติตาม
กฎระเบียบและกฎหมาย”**

บริษัทได้จัดทำคำแนะนำในการทำงาน ได้แก่ ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายวิศวกรรมและการออกแบบ ฝ่ายการเงินและการบัญชีและฝ่ายทรัพยากรบุคคล การควบคุมที่เหมาะสมจะสามารถป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้หรือปัญหาการทุจริต บริษัทจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน ขอบเขตอำนาจ การปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ คำแนะนำ ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

บริษัทกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับ รายละเอียดโครงสร้างองค์กรที่กำหนดขึ้นเพื่อให้สามารถแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน ผู้บังคับบัญชา ผู้จัดการและผู้บริหารได้ชัดเจน การเข้าถึงฐานข้อมูลและระบบปฏิบัติการ มีการจัดการและตรวจสอบอย่างเป็นระบบเป็นประจำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่รับผิดชอบในการอนุมัติบันทึกข้อมูลการทำธุรกรรมและการควบคุม

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมการใช้สินทรัพย์อย่างเข้มงวด รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบและพิจารณาตามความเหมาะสม รวมทั้งข้อตกลงกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยคำนึงถึงกรรมสิทธิ์ที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว การทำธุรกรรมประเภทนี้ได้รับการแจ้งอย่างสม่ำเสมอในระหว่างการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

บริษัทกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ รายละเอียดแผนผังองค์กรที่จัดตั้งขึ้นสามารถอำนวยความสะดวกในการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน หัวหน้างาน ผู้จัดการ และระดับบริหารไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดลักษณะงาน การเข้าถึงฐานข้อมูลและระบบปฏิบัติการมีการจัดระเบียบและตรวจสอบอย่างเป็นระบบโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการขออนุมัติบันทึกการรายการและดุลพัทธ์สิน

4. ข้อมูลและการสื่อสาร

บริษัทมีการสื่อสารอย่างเป็นระบบภายในองค์กรและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารกับพนักงาน พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านการประชุมภายในแผนก ประการต่างๆของบริษัท อินทราเน็ตและอีเมล คณะกรรมการได้รับหนังสือนัดประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องผ่านทางอีเมลอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอ

ในการศึกษาระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุม หลังจากการประชุม เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมและเปิดเผยมติที่สำคัญต่อสาธารณชนตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์

บริษัทเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ingress.co.th เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นๆเป็นไตรมาส บริษัทให้ความสำคัญกับบทบาทของนักลงทุนสัมพันธ์ในการติดต่อสอบถามและแจกจ่ายข้อมูลเพื่อรับฟัง การเยี่ยมชมและการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์

บริษัทมีช่องทางสื่อสารที่ชัดเจนในการร้องเรียนหรือรายงานการสงสัยว่าผิด ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายการกระทำผิดหรือการละเมิดกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท พนักงานหรือบุคคลที่สามารถสอบถามเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านทางอีเมล khudus@ingress.co.th บริษัทมีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ไม่ให้เกิดการทุจริตและปกป้องผู้กระทำผิดที่ได้รับการคุ้มครองไม่เป็นธรรม อันเป็นผลมาจากการรายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำผิด

5. การติดตามกิจกรรม

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นประจำ มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ฝ่ายบริหารของบริษัท รับประทานเป็นไตรมาส คณะกรรมการร่วมกับผู้บริหาร ทบทวนผลการปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเพื่อกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการต่อไป

ในส่วนของการประเมินระบบการควบคุมภายใน บริษัทได้จัดให้มีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีโดยครอบคลุมแต่ละส่วนงานหลักๆ ทั้งทั้งกลุ่ม ได้แก่ ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายวิศวกรรมและการออกแบบ ฝ่ายการเงินและการบัญชีและฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามคำแนะนำในการทำงานนโยบายและขั้นตอนกฎระเบียบและข้อบังคับ และรายงานผลการตรวจสอบและติดตามการดำเนินการแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระหว่างการประชุม คณะกรรมการ สำหรับประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญ ผู้ตรวจสอบภายในจะรับทบทวนคำถามและข้อสงสัยของฝ่ายบริหาร เพื่อหารือและสรุปเรื่องที่จะแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

หนึ่ง บริษัทย่อยได้กำหนดการกำกับดูแลซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายข้อบังคับและคำแนะนำในการทำงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ได้จ้างตัวแทนที่ได้รับการรับรองจากภายนอกเพื่อตรวจสอบและรับรองการดำเนินงาน

เป็นไปตามมาตรฐาน อีกทั้งบริษัทยังได้ผ่านการตรวจสอบจากลูกค้าว่าการดำเนินงานของบริษัท ดำเนินไปตามตามขั้นตอนที่ได้ตกลงกันและไม่มีมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในกระบวนการโดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

บริษัทยังมีความพร้อมในการตรวจสอบการรับรองและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ได้มีการร่วมมือกับตัวแทนภายนอกที่ได้รับการรับรองเพื่อทำการตรวจสอบและรับรองมาตรฐานการปฏิบัติ

นอกจากนี้บริษัทยังได้ผ่านการตรวจสอบจากลูกค้า ว่าได้ปฏิบัติตามขั้นตอนที่ตกลงไว้และไม่มีมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในกระบวนการโดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

6. ระบบควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ การควบคุมภายในและขั้นตอนต่างๆ รวมทั้งนโยบายและขั้นตอนการดำเนินการของกลุ่ม ที่ได้รับการจัดตั้งขึ้นอย่างเต็มรูปแบบในทุกองค์กร

ในรอบปีบัญชี ระบบการควบคุมภายในรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆ ได้รับการประเมินอย่างเป็นทางการโดยผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบประสิทธิภาพของการควบคุมด้านการเงินการปฏิบัติงานและการควบคุมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ในการสร้างความมั่นใจในความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท ย่อยทั้งหมดจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติและข้อ จำกัด อำนาจของกลุ่ม

7. หน้ากการตรวจสอบภายใน

พนักงานตรวจสอบภายในประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆ อย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมทั้งหมด เมื่อพิจารณาถึงขอบเขตของการตรวจสอบแล้ว ได้ระบุความเสี่ยงทั้งหมดที่มี ไปยังพื้นที่ปฏิบัติที่สำคัญเพื่อให้ครอบคลุมการตรวจสอบที่ดีที่สุด

ในปีงบประมาณปัจจุบันได้มีการเพิ่มการตรวจสอบบัญชีเพิ่ม Ingress Autoventures India Private Limited ในเมือง Manesar ประเทศอินเดีย

บริษัทที่อยู่ภายใต้ INGRS ต้องได้รับการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้งในรอบปีงบประมาณ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและมีแนวทางการควบคุมที่ดี และแผนการตรวจสอบภายในนั้นได้รับการทวนสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

8. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

หนึ่งในแผนการรองรับความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน คือการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (“BCM”) ได้ถูกนำเสนอภายในบริษัทผ่านการศึกษาและสัมมนา ที่ถูกจัดขึ้นที่บริษัท Ingress Technologies Sdn Bhd (“ITSB”) และ Ingress Precision Sdn. Bhd. เมื่อเดือนเมษายน 2561 BCM เป็นกรอบการทำงานที่ระบุความเสี่ยงขององค์กรที่จะถูกคุกคามทั้งภายในและภายนอกในฐานะโครงการนำร่อง ITSB ได้ริเริ่มดำเนินการในเดือน มกราคม 2563 และได้ข้อสรุปดังนี้

ภายใต้ข้อกำหนดการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท ITSB มีวัตถุประสงค์หลัก คือการส่งเสริมความอยู่รอดขององค์กรโดยทำให้มั่นใจว่า กระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญสามารถดำเนินต่อไป หรือสามารถกู้คืนได้ในเวลาที่เหมาะสม หลังจากเกิดการภาวะหยุดชะงักทางธุรกิจ และมั่นใจได้ว่า :

- ชีวิตและทรัพย์สินมีความเสียหายน้อยที่สุดเมื่อเกิดภาวะหยุดชะงักทางธุรกิจหรือการเกิดภัยพิบัติครั้งใหญ่
- ยังคงรักษาคุณภาพและความต้องการของของลูกค้า
- ยังคงรักษาคุณภาพการบริหารจัดการ โดยสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อบังคับของธุรกิจได้
- ไม่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

BCM ที่ใช้ในบริษัท ITSB นั้นสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO22301: 2012 “ระบบการรักษาความปลอดภัยทางสังคม - ระบบการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCMS)” ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ หรือ ISO ในปี 2555 ทั้งนี้ทางบริษัทได้รับความร่วมมือจากที่ปรึกษาภายนอก และสามารถบรรลุ 5 ขั้นตอนดังต่อไปนี้ :

- ขั้นตอนที่ 1 - เริ่มต้นโปรแกรมการจัดการและการประเมินความเสี่ยง
- ขั้นตอนที่ 2 - วิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ
- ขั้นตอนที่ 3 - การพัฒนา & กลยุทธ์การคัดเลือก
- ขั้นตอนที่ 4 - แผนการพัฒนารองรับ
- ขั้นตอนที่ 5 - แผนการทดสอบและปรับปรุง

INGRS จะขยายการดำเนินการโครงการ BCM ในเครือให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 และ (ปีงบประมาณ 2562/63) และ 31 มกราคม 2562 (ปีงบประมาณ 2561/62) บริษัท และ บริษัทย่อย (“กลุ่ม บริษัท”) มีรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามเงื่อนไขทางการ

ค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

ธุรกิจกับบุคคลอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้อง		ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1. Katayama Kogyo Co., Ltd. (“KK”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เครื่องจักรกลการเกษตรและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง		<ul style="list-style-type: none">KK ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 31.43 และแต่งตั้งให้ผู้แทนสองคนได้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV ได้แก่ (1) Mr. Itsuro Maeno และ (2) Ms. Michiko AkamatsuKK ถือหุ้นใน IPSB ร้อยละ 10.00 และให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IPSB คือ Ms. Michiko AkamatsuKK ถือหุ้นใน PTIMV ร้อยละ 25.00 และมอบหมายให้สองคนทำหน้าที่เป็นกรรมการใน บริษัท PTIMV ใน IPSB ประกอบด้วย (1) Ms. Michiko Akamatsu (คณะกรรมการ) และ (2) Mr. Tetsuji Tamura (คณะกรรมการ กรรมการ)
2. Yonei Co., Ltd. (“Yonei”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและประกอบธุรกิจการค้าโดยทั่วไปซึ่งมีฐานการดำเนินงานมากกว่า 200 แห่งในประมาณ 80 ประเทศทั่วโลก		<ul style="list-style-type: none">Yonei ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 6.07 ใน IAV และได้แต่งตั้งผู้แทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV ซึ่งเป็น Mr. Hiroshi Miyazeki.Yonei ถือหุ้นใน PTIMV ร้อยละ 10.00 และมอบหมายให้ผู้แทนคนใดคนหนึ่งเป็นกรรมการใน PTIMV คือ Mr. Hiroshi Miyazeki (ในคณะกรรมการ)
3. Iwamoto Co., Ltd. (“Iwamoto”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและมีส่วนร่วมในการออกแบบการพัฒนาการผลิตและจำหน่ายเครื่องมือสำหรับปั๊มขึ้นรูป		Iwamoto ถือหุ้นร้อยละ 15 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ FCT และแต่งตั้งผู้แทนหนึ่งคนเพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการใน FCT คือ Mr. Noboru Iwasaki

บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย

ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง		ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1.	Perodua Manufacturing Sdn Bhd (“PMSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถ Perodua	PMSB เป็น บริษัท ย่อยของ Perusahaan Otomobil Kedua Sdn Bhd (“Perodua”) ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00 Perodua ได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการซึ่งประกอบด้วย (1) Mr. Zainal Abidin Bin Ahmad and (2) Ms. Noor Zakiah Binti Hasan.
2.	Perodua Sales Sdn Bhd (“PSSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและดำเนินธุรกิจด้านการขาย การตลาดและการจัดจำหน่ายรถยนต์ Perodua รวมถึงการดำเนินงานหลังการขายและอะไหล่	PSSB เป็น บริษัท ย่อยของ Perodua ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00 Perodua ได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการใน ITSB ได้แก่ (1) Mr. Zainal Abidin Bin Ahmad and (2) Ms. Noor Zakiah Binti Hasan
3.	Perodua Global Manufacturing Sdn Bhd (“PGSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถ Perodua	PGSB เป็น บริษัท ย่อยของ Perodua ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00 Perodua ได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการใน ITSB ได้แก่ (1) Mr. Zainal Abidin Bin Ahmad and (2) Ms. Noor Zakiah Binti Hasan
4	Perodua Auto Corporation Sdn Bhd (“PCSB”)	PCSB เป็น บริษัท ย่อยของ Perodua, ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00, และถือหุ้นใน Ingress AOI Technologies Sdn Bhd (“IATSB”) ร้อยละ 30.00, PCSB ได้มอบหมายให้หนึ่งคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการใน IATSB, ได้แก่ Ms Noor Zakiah Binti Hasan
5	AOI Machine Company Ltd (“AOI”)	AOI ถือหุ้นอยู่ใน IATSB ร้อยละ 15, AOI ได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการใน IATSB, ได้แก่ (1) Mr. Noboru Doi and (2) Mr. Katsumi Nishida

บริษัทแม่

ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง		ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1.	Ingress Corporation Berhad (“ICB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในฐานะ บริษัท ผู้ถือหุ้นเพื่อการลงทุน ปัจจุบัน ICB มี บริษัท ย่อยที่ดำเนินธุรกิจ ACM ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รวมถึงบริการด้านวิศวกรรมสำหรับอุตสาหกรรมพลังงานและทางรถไฟ	ICB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวและเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1. Ingress Katayama Technical Centre Sdn Bhd (“IKT”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในการออกแบบและผลิตเครื่องมือขึ้นรูปและรีดขึ้นรูปแม่พิมพ์และแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	IKT เป็น บริษัท ย่อยของ ICB ซึ่งถือหุ้นใน IKT ร้อยละ 60 และส่วนที่เหลืออีก 40 เปอร์เซ็นต์ของ IKT ถือโดย KK
2. Organic Gain Sdn Bhd (“OGSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชและผลิตภัณฑ์อาหารฮาลาล	OGSB ถือหุ้นอยู่ 98.9% เป็นกรรมกรของ บริษัท Dato ‘Dr. Ab Wahab bin Ismail ซึ่งเป็นผู้อำนวยการ OGSB

รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/62 มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าธุรกรรม (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
	2562/63	2561/62	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท			
เงินปันผลจ่าย	45.16	45.16	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	16.60	0.50	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	10.92	11.83	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	6.82	8.11	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	10.30	4.83	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิ	15.44	18.02	ราคาตามสัญญา
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	3.64	5.95	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	45.10	45.86	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย			
Sale of goods	821.81	1,015.05	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	-	1.56	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับ	1.93	2.06	ราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	25.81	21.65	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	-	0.47	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63 และปีงบประมาณ 2561/62 ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	Transaction Value (Million Baht)	
	FY2019/20	FY2018/19
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	84.25	104.59
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	0.03
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.03	0.19
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	84.28	104.81
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	41.25	3.94
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	4.65
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.56	13.27
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46.81	21.86
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	131.09	126.67
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	4.82	1.73
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.82	1.73
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	5.41	16.30
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	9.05	25.55
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	79.87	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9.14	4.38
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	103.47	46.23
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4.71	-
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.71	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	113.00	47.96
เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	17.23	17.19
รวมเงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.23	17.19

การค้าประกันการกู้ยืมของกลุ่มบริษัทโดย ICB

การกู้ยืมของกลุ่มบริษัทกับสถาบันการเงินที่ ICB เป็น บริษัทประกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 31 มกราคม 2562 ดังนี้

ลำดับ	ผู้ยืม	งบการเงินรวม				รายละเอียดของสินทรัพย์เพื่อ ความปลอดภัย / การจดจำนอง
		31 มกราคม 2563		31 มกราคม 2562		
		ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
1.	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd	TL	149.92	TL	181.63	การค้าประกันโดย ICB
2.	Ingress Precision Sdn Bhd	TL	121.22	TL	148.24	การค้าประกันโดย ICB
		BA	13.68	BA	10.57	
		RC	76.19	RC	76.40	
3.	Ingress Technologies Sdn Bhd	TL	201.45	TL	234.78	การค้าประกันโดย ICB
		BA	70.24	BA	78.96	
		RC	106.48	RC	105.26	
4.	PT Ingress Malindo Ventures	RC	45.56	RC	44.5	การค้าประกันโดย ICB

หมายเหตุ : OD = เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร; PN = ตั๋วสัญญา; BA = เจ้าหนี้ตั๋วเงินและทรัสต์รีซีทีส์; BG = หนังสือค้ำประกันของธนาคาร;
RC = เงินกู้หมุนเวียน; TL = เงินกู้ระยะยาว

การค้าประกันโดย ICB ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นรายการในอดีต ในการค้าประกันดังกล่าว ICB ไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ จากกลุ่ม บริษัท ดังนั้นกลุ่ม บริษัท จึงไม่ได้รับผลเสียหายใดๆ จากการทำการดังกล่าว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 และ 31 มกราคม 2562 เป็นรายการค้าตามปกติและเป็นไปตามปกติธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์และได้ดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นไปตามความต้องการของตลาดและไม่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าทำรายการ

นโยบายหรือแนวโน้มเกี่ยวกับการทำธุรกรรมของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ด.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หากกลุ่ม บริษัท มีความประสงค์จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันกับคู่สัญญาที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกลุ่มบริษัท จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาซึ่งรวมถึงการพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำธุรกรรมเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เปรียบเทียบกับราคาเสนอโดยบุคคลที่สาม (ถ้ามี) และพิจารณาถึงสาระสำคัญของขนาดรายการ

ถ้ามีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นต่อความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทฯจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญเช่นผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญจะใช้เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การทำธุรกรรมดังกล่าวคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย



รายงานทางการเงิน

บริษัท อินทรี อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์)
จำกัด มหาชน

บทวิเคราะห์และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1 เกณฑ์ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตั้งอยู่ในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาด้านธุรกิจให้กับบริษัทย่อยในกลุ่ม โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ตั้งอยู่เลขที่ 9/141 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิต เอ 1 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ใน 4 ประเทศ คือ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เป็นไปตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563

2 ผลการดำเนินงานโดยรวม

สำหรับปีการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 (“ปีงบประมาณ 2562/63”) และวันที่ 31 มกราคม 2562 (ปีงบประมาณ 2561/62) กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขาย 2,838.1 ล้านบาท และ 3,199.3 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งลดลง 361.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.29 จากปีงบประมาณ 2561/62 รายได้จากการขายที่ลดลงส่วนใหญ่มีผลมาจากการลดลงของปริมาณรวมอุตสาหกรรม (TIV) และการผลิตรวมอุตสาหกรรม (TIP) ของประเทศไทย ซึ่งผลกระทบมาจากตลาดของประเทศอินโดนีเซียและอินเดียในปี 2562 และถึงแม้ว่าในตลาดประเทศมาเลเซียจะมีปริมาณรวมอุตสาหกรรม (TIV) เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561 แต่ไม่ทำให้รายได้จากการขายสูงขึ้นมากนัก รายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากรถยนต์ที่ผลิตในประเทศจีนและนำมาขายในประเทศมียอดที่สูงขึ้น

จากการลดลงของรายได้ในปีงบประมาณ 2562/2563 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง 546.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 19.25 เทียบกับ 633.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.79 ในปีงบประมาณ 2561/2562 สำหรับในปีงบประมาณ 2562/2563 กลุ่มบริษัท

มีกำไรก่อนหักภาษีโดยประมาณร้อยละ 51.6 จากปีงบประมาณ 2561/2562 และปีต่อที่ 48.17 ล้านบาท (99.54 ล้านบาท ในปีงบประมาณ 2561/2562)

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนหลังหักภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (“LATMI”) จำนวน 76.1 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2562/2563 เทียบกับกำไร 54.1 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2561/2562 ซึ่งลดลง 130.2 ล้านบาท สาเหตุการลดลงส่วนใหญ่เกิดจากสาเหตุดังนี้

- ก) กำไรที่บันทึกลดลงเนื่องจากรายได้จากการขายที่ลดลงจากการดำเนินงานในประเทศไทย ของ บริษัท อิงเกรส ออโตโมบิล จำกัด (IAV) และการขายของส่วนงานแม่พิมพ์จาก บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ปท) จำกัด (FCT)
- ข) การกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัท IPSB โดยพิจารณาจากเงินทุนที่สูงและค่าเผื่อการลดหย่อนภาษีสำหรับการลงทุนคาดว่าจะไม่สามารถรับรู้ในอนาคตอันใกล้

สำหรับปีงบประมาณ 2562/63 อัตราขาดทุนของกลุ่ม (“LATMI”) อยู่ที่ร้อยละ (2.68) เมื่อเทียบกับอัตรากำไร (“PATMI”) ร้อยละ 1.68 ในปีงบประมาณ 2561/2562

3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

3.1 รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ 2 ประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องรีดขึ้นรูปและปั๊มขึ้นรูป บริษัทย่อยส่วนใหญ่ในแต่ละประเทศผลิตและขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตอุปกรณ์ดั้งเดิมในท้องถิ่น (“OEM”) ในสกุลเงินท้องถิ่น

โครงสร้างรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท แยกตามประเทศและผลิตภัณฑ์มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2563		31 มกราคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	1,027.5	36.2	1,194.7	37.3
ประเทศมาเลเซีย	1,389.4	49.0	1,542.5	48.2
ประเทศอินโดนีเซีย	226.8	8.0	238.3	7.5
ประเทศอินเดีย	194.4	6.8	223.8	7.0
รายได้รวม	2,838.1	100.0	3,199.3	100.0
รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์				
ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป	1,613.7	56.9	1,785.8	55.8
ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป	1,197.7	42.2	1,396.5	43.7
ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ	26.7	0.9	17.0	0.5
รายได้รวม	2,838.1	100.0	3,199.3	100.0

จากข้อมูลข้างต้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63 รายได้หลักมาจากประเทศมาเลเซีย คิดเป็นร้อยละ 49.0 (ร้อยละ 48.2 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62) จากรายได้จากการขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ตามด้วยประเทศไทย ประเทศอินโดนีเซียและประเทศอินเดีย การดำเนินงานที่มีส่วนร่วมร้อยละ 36.2, 8.0 และ 6.8 ตามลำดับ

ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สร้างรายได้จากการขายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63 ให้กับกลุ่มบริษัท คิดเป็นร้อยละ 56.9 จากรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปและผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ มีรายได้จากการขายร้อยละ 42.2 และ 0.9 ตามลำดับ ซึ่งกลยุทธ์ของกลุ่มในการขยายธุรกิจการให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ มีรายได้เพิ่มขึ้น 9.7 ล้านบาท จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการเติบโตในอนาคต

3.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ ประกอบด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่าย ฯลฯ รายได้อื่น ๆ มีรายละเอียดดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2563		31 มกราคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	7.8	8.9	11.2	12.2
ขายเศษ	70.1	79.9	68.4	74.3
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	5.6	6.1
รายได้เบ็ดเตล็ด	9.8	11.2	6.9	7.4
รวมรายได้อื่น	87.7	100.00	92.1	100.00

สำหรับรายได้อื่นรวมของกลุ่มบริษัท ในปีงบประมาณ 2562/63 และ 2661/62 รวม 87.7 ล้านบาทและ 92.1 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 3.0 และร้อยละ 2.8 ตามลำดับของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้อื่นรวมของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายเศษจากการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์คิดเป็น ร้อยละ 79.9 และร้อยละ 74.3 ของรายได้อื่นรวม สำหรับปีงบประมาณ 2562/63 และ 2661/62 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 7.8 ล้านบาท ในปีงบประมาณ 2562/63 เนื่องจากมีกำไรที่เกิดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินในประเทศและเงินตราต่างประเทศ ณ สิ้นปีบัญชีเปรียบเทียบกัน นอกจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วกลุ่มบริษัทยังรับรู้รายได้อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เช่น รายได้จากดอกเบี้ยให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อการลงทุน และกำไรจากการจำหน่ายอาคารเครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น

3.3 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายส่วนใหญ่ประกอบด้วยดังต่อไปนี้:

1. ต้นทุนผันแปรทางตรง - วัตถุดิบ วัสดุชิ้นส่วน วัสดุทางอ้อม ค่าใช้จ่ายในการรับเหมาช่วง วัสดุสิ้นเปลือง ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าจัดส่ง ค่าสิทธิ ค่าแรงทางตรงและค่าสาธารณูปโภคของโรงงาน
2. ค่าใช้จ่ายคงที่ - ค่าแรงงานทางอ้อม ค่าบำรุงรักษาโรงงาน ค่าเช่าโรงงาน ค่าประกันและค่าจ่ายโรงงาน และ
3. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับโรงงาน อาคารและเครื่องจักร

ส่วนประกอบของต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2563		31 มกราคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนผันแปรทางตรง	1,776.2	77.5	2,021.0	78.7
ค่าใช้จ่ายคงที่	274.3	12.0	273.6	10.7
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	241.2	10.5	271.7	10.6
รวมต้นทุนขาย	2,291.7	100.0	2,566.3	100.0

The cost of sales of the Group classified by countries and products are as follows:

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2563		31 มกราคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	799.9	34.9	893.4	34.8
ประเทศมาเลเซีย	1,161.3	50.7	1,329.0	51.8
ประเทศอินโดนีเซีย	193.8	8.5	187.9	7.3
ประเทศอินเดีย	136.7	5.9	156.0	6.1
รวมต้นทุนขาย	2,291.7	100.0	2,566.3	100.0

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัท ยังคงมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายที่เข้มงวดเพื่อให้บรรลุเป้าหมายรายได้และปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทายและความต้องการของ OEM ที่สามารถแข่งขันได้ ในส่วนของการบริหารต้นทุนการผลิต กลุ่มบริษัท ได้เจรจากับผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบรวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์บางรายเพื่อเปลี่ยนชนิดของวัตถุดิบ แต่ยังคงรักษา

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับ Value Added Value Engineering ("VAVE") ซึ่งส่งผลให้เกิดการลดลง เกี่ยวกับต้นทุนการผลิต ซึ่งส่งผลดีต่อกลุ่มบริษัท ที่ได้ขึ้นส่วนยานยนต์ในราคาที่เหมาะสมผลมากขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังสามารถเพิ่มกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตโดยรวมด้วยการลดของเสียจากการผลิต ลดการสูญเสีย และควบคุมการทำงานล่วงเวลา

3.4 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทแยกตามประเทศ มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2563		31 มกราคม 2562	
	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (ร้อยละ)
กำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้นแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	227.5	19.9	301.4	25.2
ประเทศมาเลเซีย	228.1	20.0	213.5	13.8
ประเทศอินโดนีเซีย	33.0	14.6	50.4	21.1
ประเทศอินเดีย	57.8	15.7	67.7	30.3
รวมกำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้น	546.4	19.3	633.0	19.8

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62 กลุ่มบริษัท มีกำไรขั้นต้น จำนวน 546.4 ล้านบาท และ 633.0 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.3 และร้อยละ 19.8 ตามลำดับ

3.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ค่าจัดส่ง ค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2563		31 มกราคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าจัดส่ง	39.7	74.6	37.5	71.9
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	12.9	24.3	11.3	21.6
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	0.6	1.1	3.4	6.5
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	53.2	100.0	52.2	100.0

3.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำนักงาน ค่าบริหารจัดการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ตารางด้านล่างนี้แสดงค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย

	Financial Year Ended			
	31 มกราคม 2563		31 มกราคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	277.2	57.4	321.6	62.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	169.4	35.1	158.2	30.9
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สำนักงาน	36.3	7.5	32.8	6.4
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	482.9	100.0	512.6	100.0

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63 กลุ่มบริษัท บันทึกค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง จำนวน 29.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2561/62 จำนวน 512.6 ล้านบาท กลุ่มบริษัท ได้มีการปรับลดกำลังคนที่เหมาะสม และสามารถลดค่าใช้จ่ายในการบริหารพนักงาน จำนวน 44.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป และค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สำนักงาน มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จำนวน 11.2 ล้านบาท และ 3.5 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการย้ายโรงงานของ IAIP ไปยัง Manesar, Gurugram รวมถึงค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการซื้อสินทรัพย์ ของบริษัทร่วมทุนใหม่ IATSB

3.7 ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาทางการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62 ค่าใช้จ่ายทางการเงินของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 49.9 ล้านบาทและ 60.7 ล้านบาทตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ลดลงจำนวน 104.1 ล้านบาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63.

3.8 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63 จำนวน 127.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 104.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62 จำนวน 23.2 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แตกต่างจากกำไรก่อนภาษี ด้วยอัตราภาษีที่กำหนดขึ้นจากการปรับปรุงภาษีเงินได้ซึ่งประกอบด้วย

- การปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน
- ความแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันในกลุ่มบริษัท
- บริษัท IAV ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับการผลิตรายงานยนต์ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับจากการมีวันที่เริ่มมีรายได้จากการดำเนินงาน
- การกลบรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีและผลประโยชน์ทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ของ IPSB จากปีก่อนหน้าซึ่งคาดว่าจะไม่ใช่ประโยชน์ในอนาคต
- ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- การปรับปรุงค่าใช้จ่ายต้องห้ามและรายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน และ
- รายการอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้) ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีงบประมาณ 2562/63 และปีงบประมาณ 2561/62 มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2563		31 มกราคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ค่าภาษีเงินได้ปัจจุบัน	20.7	104.5	33.5	99.4
การปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษี / (รายได้) ของปีก่อน	(0.9)	(4.5)	0.2	0.6
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	19.8	100.0	33.7	100.0
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การปรับปรุงค่าภาษี / (รายได้) ของปีก่อน	106.2	98.6	3.2	(30.5)
การปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของปีก่อน	1.5	1.4	(13.7)	130.5
รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	107.7	100.0	(10.5)	100.0
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / (รายได้) รายงานในงบกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	127.5	100.0	23.2	100.0

บันทึก:

- รายการที่พิจารณาเพื่อวัตถุประสงค์ทางภาษีของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินทุน (Capital Allowance และ CAI) และการเสียภาษีเงินได้ Reinvestment Tax ("RA") ซึ่งเป็นการหักภาษีที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินทุนตามกฎหมายของประเทศมาเลเซีย
- บริษัทในประเทศมาเลเซีย ที่ใช้การหักภาษี CA จะต้องลงทุนในการลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ประเภทของสินทรัพย์ถาวรที่บริษัทของมาเลเซียลงทุนและได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีของ CA ต้องเป็นทรัพย์สินที่สอดคล้องกับรายการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติที่ มาเลเซียซึ่งการหักภาษีจาก CA ต้องอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศมาเลเซียและ CA ที่ไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของ CA ที่ไม่ได้ใช้งานจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินเนื่องจาก CA ที่ไม่ได้ใช้อาจลดภาระหนี้สินภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในประเทศ มาเลเซียในอนาคต เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในการใช้ CA ของกฎหมายภาษีของประเทศมาเลเซีย
- RA ได้รับการยกเว้นภาษีเพิ่มเติมนอกเหนือจาก CA ของมาเลเซียสำหรับ บริษัทของมาเลเซียที่ลงทุนในการใช้จ่ายเงินทุนที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อ ขยายกำลังการผลิตที่มีอยู่การกระจายธุรกิจเข้าสู่ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือเพิ่มขีดความสามารถของความสัมพันธ์ หรือระบบอัตโนมัติของโรงงานผลิต วัตถุประสงค์หลักในการจัดหา RA คือการส่งเสริมธุรกิจของภาคการผลิตในประเทศมาเลเซีย อย่างไรก็ตามทางมาเลเซียยังได้พิจารณา RA สำหรับ ผู้ประกอบการด้านการเกษตรในประเทศดังกล่าว การคำนวณและการใช้การหักภาษีจาก RA ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศมาเลเซีย และ RA ซึ่งไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของ RA ที่ไม่ได้ใช้งานได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมถึงหน่วยงาน ที่ไม่ได้ใช้งาน
- เพื่อวัตถุประสงค์ทางบัญชี CA และ RA ที่ไม่ได้ใช้นั้นได้รับการยอมรับว่าเป็นการขยายว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตสำหรับการใช้ประโยชน์ทางภาษี

3.9 กำไร (ขาดทุน) สุทธิและอัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2563	31 มกราคม 2562	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไร(ขาดทุน)สุทธิในรอบปีบัญชี	(79.3)	76.4	(155.7)	(203.8)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3.2)	22.3	(25.5)	(114.4)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัท *	(76.1)	54.1	(130.2)	(240.7)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น * (บาท)	(0.05)	0.04	(0.09)	(225.0)

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63 กลุ่มบริษัท ขาดทุนสุทธิสำหรับการเงิน 79.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2561/62 มีกำไรสุทธิ 76.4 ล้านบาท กำไรสุทธิที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากสาเหตุ ดังนี้

- ก) รายได้จากการขายที่ลดลงของประเทศไทย ประเทศ อินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย มีผลมาจากการลดลงของปริมาณรวมอุตสาหกรรม (TIV) และการผลิตรวมอุตสาหกรรม (TIP) ซึ่งกระทบให้ส่วนต่างกำไรลดลง และ
- ข) ผลกระทบที่สำคัญจากการกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีและผลประโยชน์ทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ของ IPSB จากปีก่อนหน้าซึ่งคาดว่าจะไม่ใช่ประโยชน์ในอนาคตจำนวน 99.9 ล้านบาท

4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 4,125.0 ล้านบาท หนี้สินรวม 1,662.7 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,462.3 ล้านบาท

4.1 สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2563	31 มกราคม 2562	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	522.2	599.0	(76.8)	(12.8)
สินค้าคงเหลือ	272.4	274.6	(2.2)	(0.8)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	403.4	229.3	174.1	75.9
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,623.7	2,648.2	(24.5)	(0.9)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	92.5	179.3	(86.8)	(48.4)
สินทรัพย์อื่น	210.8	211.0	(0.2)	(0.1)
รวมสินทรัพย์	4,125.0	4,141.4	(16.4)	(0.4)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 สินทรัพย์รวมลดลง 16.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.4 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

4.2 หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2563	31 มกราคม 2562	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	444.3	450.9	(6.6)	(1.5)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	523.7	366.9	156.8	42.7
เงินกู้ยืมระยะยาว	474.1	568.9	(94.8)	(16.7)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	75.3	51.6	23.7	45.9
หนี้สินอื่น	145.3	135.0	10.3	7.6
รวมหนี้สิน	1,662.7	1,573.3	89.4	5.7

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 89.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นใหม่และเงินเบิกเกินบัญชีที่สูงขึ้น จำนวน 156.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เหล่านี้ก็มีผลให้ เงินกู้ระยะยาวที่ลดลง จำนวน 94.8 ล้านบาท

4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 105.8 ล้านบาท จากจำนวน 2,586.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 เป็นจำนวน 2,462.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 การลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก ผลกระทบของการขาดทุนสุทธิที่เกิดขึ้นในรอบปีงบประมาณ 2562/63 ซึ่งในปีงบประมาณ 2561/62 มาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารจำนวน 94.1 ล้านบาทเนื่องจากการตีราคาที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัท โดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ

5 ผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ

5.1 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

	2562/2563	2561/2562	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(1.9%)	1.8%	(3.7%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(3.2%)	3.0%	(6.2%)

ในปีงบประมาณ 2562/63 ขาดทุนสุทธิเนื่องจาก ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ติดลบร้อยละ 1.9 และร้อยละ 3.2 ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 3.7 และร้อยละ 6.2 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2561/62

5.2 อัตราส่วนสภาพคล่อง

	2562/2563	2561/2562	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ระยะเวลาในการเก็บหนี้	55.5	60.2	(4.7)
ระยะเวลาสินค้าคงคลัง	43.4	39.1	4.3
ระยะเวลาในการชำระหนี้	37.1	41.2	(4.1)
วงจรการแปลงสภาพเงินสด (วัน)	61.8	58.1	3.7

การเก็บรายได้เฉลี่ยดีขึ้น ในปีงบประมาณ 2562/63 จำนวน 4.7 วัน เนื่องจากมีควบคุมการเรียกเก็บต่อเนื่องเพื่อสำรองกระแสเงินสด อย่างไรก็ตามระยะเวลาเก็บสินค้าคงเหลือและวันการชำระเงินทางบัญชี มีแนวโน้มปรับปรุงดีขึ้น จากจำนวน 39.1 วัน และจำนวน 41.2 วัน ในปีงบประมาณ 2561/62 เป็นจำนวน 43.4 วัน และ จำนวน 37.1 วัน ในปีงบประมาณ 2562/63 ตามลำดับ ภาพรวมของวงจรการแปลงสภาพเงินสดปรับปรุงดีขึ้น จำนวน 3.7 วัน จากจำนวน 58.1 วัน ในปีงบประมาณ 2561/62 เป็นจำนวน 61.8 วัน ในปีงบประมาณ 2562/63

5.3 อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

	2562/2563	2561/2562	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.68	0.61	0.06
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.08	1.17	(0.09)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกระเบียดทุนเพิ่มขึ้น เป็น 0.68 เท่า ในปีงบประมาณ 2562/63 จาก 0.61 เท่า ในปีงบประมาณ 2561/62 เพิ่มขึ้น 0.06 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายโครงสร้างเงินทุนระยะยาวของบริษัท ที่ระดับต่ำกว่า 1.0 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวลดลงที่ 0.09 เท่า ปิดที่ 1.08 เท่า ณ วันที่ 31 มกราคม 2563

6 การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2563	31 มกราคม 2562	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	350.6	362.0	(11.4)	(3.1)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(219.4)	(51.9)	167.5	322.7
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	41.9	(353.0)	394.9	111.9
รายการปรับปรุง	(0.6)	(13.1)	12.5	95.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ขึ้นสุทธิ	172.5	(56.0)	228.5	408.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปีบัญชี	214.5	270.6	(56.1)	(20.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีบัญชี	387.0	214.6	172.4	80.3

ยอดคงเหลือของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 เพิ่มขึ้น 172.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2561/62 เป็นจำนวน 387.0 ล้านบาท

7 ปัจจัยสำคัญที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์และเศรษฐกิจในประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย ปริมาณการผลิตรถยนต์เป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญในการผลิตธุรกิจชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย ซึ่งรายได้ของกลุ่มบริษัท มีแนวโน้มที่จะเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรม นอกเหนือจากผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมแล้วปัจจัยอื่นๆ ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

7.1 อัตราแลกเปลี่ยน

แม้ว่านโยบายของกลุ่มบริษัท ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย ในการผลิตและจำหน่ายให้แก่ OEMs ท้องถิ่นในสกุลเงินท้องถิ่น บริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท อาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นในระหว่างงวด งบกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้รับเป็นรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตัดรายการระหว่างกัน ในสกุลเงินท้องถิ่นและเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดเปรียบเทียบกับวันที่เกิดรายการในอนาคต หากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท อาจได้รับผลกระทบจากการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อตัดรายการระหว่างกัน ในบางกรณีกลุ่มบริษัท อาจต้องซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์สำหรับการผลิตจากประเทศอื่นซึ่งอาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยเช่นกัน

7.2 อัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท เกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนในปัจจุบัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัท มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 474.1 ล้านบาท ซึ่งในสัญญาเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ MLR - 1.50, COF + 1.25% และ COF + 1.75 %.

7.3 การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 19 (โควิด-19)

สถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 19 (โควิด-19) ซึ่งยังพัฒนาต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลก และส่งผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ในแง่ของห่วงโซ่อุปทานการใช้จ่ายของผู้บริโภค การผลิตที่จำกัดหรือหยุดชะงัก และอื่นๆ สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในด้านรายได้จากการขายและการบริการ ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ในปัจจุบันและในอนาคตด้วย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ได้มีการติดตามอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาและประเมินผลกระทบทางการเงินเนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ความรับผิดชอบสูงสุดของเราคือการสร้างความมั่นใจในเรื่องความปลอดภัยของทีม รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด กลุ่มบริษัท มีมาตรการป้องกันตามแนวทางของเจ้าหน้าที่ในการทำลายการแพร่กระจายของไวรัสอย่างกว้างขวาง เพื่อปกป้องทีมงานและทรัพย์สิน เพื่อให้กลุ่มบริษัท สามารถให้บริการลูกค้าได้ทันทีที่ลูกค้าต้องการ

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดกลยุทธ์ต่างๆ หลักสำคัญคือการรักษากระแสเงินสด เนื่องจากเป็นองค์ประกอบสำคัญจากการประเมินความเสี่ยงจากโควิด-19 (COVID-19) รวมถึงมีการจัดการกับห่วงโซ่อุปทานที่หยุดชะงักอันเกิดจากการชะลอตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาโครงการใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่กำหนดโดยลูกค้าเป็นส่วนใหญ่

เนื่องจากความผันผวนและความไม่แน่นอนที่เพิ่มขึ้นในระบบเศรษฐกิจทั่วโลก กลุ่มบริษัทยังคงติดตามการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดสำคัญๆ อย่างใกล้ชิด ในการเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายข้างหน้า กลุ่มบริษัท เน้นการควบคุมกิจกรรมด้านค่าใช้จ่ายและมาตรการลดค่าใช้จ่าย ตลอดจนการปรับปรุงประสิทธิภาพและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัท ได้มองหาโอกาสใหม่ๆ และตลาดใหม่ๆ ที่จะขยายตัว นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังคงมุ่งเน้นที่คุณภาพ ค่าใช้จ่ายการส่งมอบ ขวัญกำลังใจ ความปลอดภัย และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีมาตรฐานสูง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น

สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับรายได้จากการขายและให้บริการ ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณามันทิกผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถประเมินผลกระทบได้อย่างสมเหตุสมผล ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ ซึ่งมีปริมาณรายการสูงและมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละ 97 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โดยรายได้ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยเฉพาะเรื่องงวดการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขาย

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้เกิดการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิเรื่งดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อ สาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของ ข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่า ผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุพรรณิ ตรียนันท์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4498

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 30 เมษายน 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	403,350,696	229,265,797	6,856,787	13,672,778
เงินลงทุนชั่วคราว		-	789,379	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	522,177,322	599,030,127	107,447,932	181,485,219
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		17,281,231	6,163,039	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	36,243,000	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	7,512,600	-
สินค้าคงเหลือ	9	272,376,897	274,601,415	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	64,839,518	69,535,322	2,938,783	2,111,307
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,280,025,664	1,179,385,079	160,999,102	197,269,304
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		12,179,323	17,323,957	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	90,322,925	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,881,160,230	1,881,160,230
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	45,715,200	45,838,200	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	2,623,696,083	2,648,229,350	245,593	734,816
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	19,147,070	22,132,353	1,731	17,531
ค่าความนิยม		30,255,315	34,267,222	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	23	92,490,974	179,315,545	2,825,384	1,788,943
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		21,534,856	14,936,779	693,799	758,797
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,845,018,821	2,962,043,406	1,975,249,662	1,884,460,317
รวมสินทรัพย์		4,125,044,485	4,141,428,485	2,136,248,764	2,081,729,621

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	523,735,001	366,919,464	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	444,253,852	450,861,846	199,452,667
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		4,451,398	5,547,973	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	149,000,000
ส่วนของเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	11,344,838	8,500,539	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	174,088,814	129,187,992	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,792,445	19,846,340	-
เงินปันผลค้างจ่าย		17,230,401	17,250,033	60,708
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,795,212	22,360,799	3,965,198
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,200,691,961	1,020,474,986	203,417,865
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	326,000,000
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	19,907,428	18,812,534	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	300,037,460	439,722,094	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	66,830,026	42,767,175	57,261
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	75,267,084	51,558,081	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		462,041,998	552,859,884	326,057,261
รวมหนี้สิน		1,662,733,959	1,573,334,870	470,538,536

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ				
	80,749,575	80,749,575	80,749,575	80,749,575
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย				
	(8,748,287)	(8,748,287)	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน				
	(114,092,533)	(114,092,533)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21	25,000,000	21,000,000	25,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		39,230,120	172,165,783	54,081,373
		62,498,820		62,498,820
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	125,565,015	160,373,128	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
	1,594,646,580	1,758,390,356	1,606,773,638	1,611,191,085
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
	867,663,946	809,703,259	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น				
	2,462,310,526	2,568,093,615	1,606,773,638	1,611,191,085
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
	4,125,044,485	4,141,428,485	2,136,248,764	2,081,729,621

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและให้บริการ		2,838,115,100	3,199,321,507	-	-
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ	11	-	-	75,000,340	67,078,488
รายได้ค่าขายเศษซาก		70,137,224	68,355,116	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ		-	-	32,745,637	38,591,793
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		7,817,696	11,225,951	4,174,201	18,613,775
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	-	5,563,670	-	-
อื่น ๆ		9,808,890	6,941,537	988,883	64,109
รวมรายได้		2,925,878,910	3,291,407,781	112,909,061	124,348,165
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ		2,291,720,062	2,566,281,091	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		53,207,633	52,207,391	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		482,912,640	512,628,143	39,521,488	42,754,804
รวมค่าใช้จ่าย		2,827,840,335	3,131,116,625	39,521,488	42,754,804
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		98,038,575	160,291,156	73,387,573	81,593,361
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(49,871,142)	(60,747,616)	(3,620,575)	(1,158,654)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		48,167,433	99,543,540	69,766,998	80,434,707
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	23	(127,513,686)	(23,180,531)	1,040,468	(2,930,762)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(79,346,253)	76,363,009	70,807,466	77,503,945

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(6,415,781)	(91,329,206)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(6,415,781)	(91,329,206)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	23	-	162,124,464	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	23	(7,645,425)	(4,173,061)	16,107	403,138
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(7,645,425)	157,951,403	16,107	403,138
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(14,061,206)	66,622,197	16,107	403,138
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(93,407,459)	142,985,206	70,823,573	77,907,083
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(76,090,158)	54,050,792	70,807,466	77,503,945
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(3,256,095)	22,312,217		
		(79,346,253)	76,363,009		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(88,502,756)	96,445,864	70,823,573	77,907,083
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(4,904,703)	46,539,342		
		(93,407,459)	142,985,206		
กำไรต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	25	(0.05)	0.04	0.05	0.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	48,167,433	99,543,540	69,766,998	80,434,707
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	290,638,234	304,512,627	553,849	771,573
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	3,230,628	7,477,144	-	-
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	312,152	6,445,491	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(75,000,340)	(67,078,488)
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(5,563,670)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(2,721,620)	17,252,197	-	-
ค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์	310,103	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,357	36,571	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	15,672,320	5,940,807	38,621	126,308
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(497,724)	(1,511,134)	3,479,317	(11,751,857)
ดอกเบี้ยรับ	(1,698,733)	(1,327,320)	(930,683)	(64,109)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	49,871,142	60,747,616	3,620,575	1,158,654
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	403,291,292	493,553,869	1,528,337	3,596,788
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	60,381,453	45,358,030	(2,803,706)	189,626,494
สินค้าคงเหลือ	(30,958,286)	(52,031,554)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,955,518)	(18,289,650)	83,663	(31,954)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,573,895)	2,609,211	64,998	(207,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,255,559	(14,638,464)	(121,373,183)	(243,721,255)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,565,587)	3,314,401	(168,869)	(47,005)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,416,960)	(2,879,951)	-	(414,735)
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	424,458,058	456,995,892	(122,668,760)	(51,198,667)
จ่ายดอกเบี้ย	(49,685,281)	(60,747,616)	(1,625,367)	(1,032,105)
จ่ายภาษีเงินได้	(24,209,422)	(34,292,518)	(911,139)	(968,003)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	350,563,355	361,955,758	(125,205,266)	(53,198,775)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท อินเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท อินเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Ingress Corporation Berhad ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ และมี Ramdawi Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการถือหุ้นเพื่อการลงทุน ธุรกิจหลักของบริษัทฯย่อยคือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 9/141 ชั้น 14 ยูนิตเอ อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องรายได้จากการขายและให้บริการ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลในขณะนี้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณานับที่ผลกระทบดังกล่าวเมื่อสามารถประเมินผลกระทบได้อย่างสมเหตุสมผล

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯโดยตรง</u>				
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	การลงทุน	มาเลเซีย	100.0	100.0
บริษัท อิงเกรส ฮอโตเวนเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	62.5	62.5
บริษัท ไฟน์ คอมโปรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	85.0	85.0
<u>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.</u>				
Ingress Precision Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	90.0	90.0
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	70.0	70.0
Talent Synergy Sdn. Bhd.	ให้บริการด้านวิศวกรรมและออกแบบระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ	มาเลเซีย	100.0	100.0
Ingress Autoventures (India) Private Limited	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินเดีย	97.06	97.06
PT Ingress Industrial Indonesia	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	99.6	-
<u>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Precision Sdn. Bhd.</u>				
PT Ingress Malindo Ventures	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	60.0	60.0
<u>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Technologies Sdn. Bhd.</u>				
PT Ingress Technologies Indonesia	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	100.0	100.0
Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	51.0	-

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทางการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สิ้นทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ได้แสดงไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยกลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ในปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ในปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯ จะพิจารณามูลค่าของเงินลงทุนหากมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจึงให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจึงให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร”

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 3 ปี

สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่าหากไม่มีความไม่แน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลง

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดินใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ยกเว้นแม่พิมพ์ที่ใช้สำหรับสินค้าที่เฉพาะเจาะจงจะคำนวณตามหน่วยของผลผลิต อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณสำหรับกรณีใช้วิธีเส้นตรงสรุปได้ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	-	20 ปี และ 99 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 50 ปี
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	-	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารจะทยอยตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้นและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

10 ปี

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

5 และ 10 ปี

4.10 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่านี้จะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินและอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดโดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ต่ำใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างเสื่อมสภาพโดยคำนึงถึงประสบการณ์การขายในอดีตและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งราคาที่ใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีพิจารณาจากมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราค่าตอบแทนที่เปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
เงินปันผลจ่าย	45,162	45,162	45,162	45,162	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	32,746	38,592	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	75,000	67,078	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย					
ขายสินค้า	16,604	502	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	10,919	11,830	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	6,817	8,106	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	10,297	4,828	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิ	15,436	18,022	-	-	อัตราตามสัญญา
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	3,639	5,952	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	45,103	45,854	-	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น					
ของบริษัทย่อย					
ขายสินค้า	821,806	1,015,047	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	-	1,559	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	-	473	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	25,812	21,645	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับ	1,929	2,060	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	84,246	104,586	-	-
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	27	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	35	192	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	84,281	104,805	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทใหญ่	41,253	3,937	-	-
บริษัทย่อย	-	-	107,312	181,335
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	4,656	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	5,552	13,274	18	18
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,805	21,867	107,330	181,353
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,661)	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	44,144	21,867	107,330	181,353
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	128,425	126,672	107,330	181,353

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2563
บริษัท ไฟน์ คอม โพรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	36,243	-	36,243
รวม	-	36,243	-	36,243

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวและดอกเบี้ยมีกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 31 มกราคม 2564 ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

				(หน่วย: พันบาท)		
				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	รวม
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.						
(1)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนภายในวันที่ 31 มกราคม 2568	-	56,720	56,720
รวม				-	56,720	56,720
Ingress Precision Sdn. Bhd.						
(1)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนภายในวันที่ 31 มกราคม 2565	-	26,035	26,035
รวม				-	26,035	26,035
Talent Synergy Sdn. Bhd.						
(1)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนภายในวันที่ 31 มกราคม 2565	751	894	1,645
รวม				751	894	1,645
PT Ingress Malindo Ventures						
(1)	ริงกิต	10.25	ชำระคืนภายในวันที่ 31 มกราคม 2565	6,762	817	7,579
(2)	เหรียญสหรัฐอเมริกา	10.25	ชำระคืนภายในวันที่ 31 มกราคม 2565	-	5,857	5,857
รวม				6,762	6,674	13,436
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				7,513	90,323	97,836

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2563
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	-	56,720	-	56,720
Ingress Precision Sdn. Bhd.	-	26,035	-	26,035
Talent Synergy Sdn. Bhd.	-	1,645	-	1,645
PT Ingress Malindo Ventures	-	13,436	-	13,436
รวม	-	97,836	-	97,836

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	4,819	1,731	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,819	1,731	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทใหญ่	5,411	16,302	57	58
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	9,048	25,549	-	-
บริษัทย่อย	-	-	195,297	311,429
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	79,872	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	9,146	4,378	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	103,477	46,229	195,354	311,487
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	4,707	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,707	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	113,003	47,960	195,354	311,487
เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	17,230	17,189	-	-
รวมเงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,230	17,189	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 กุมภาพันธ์ 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 มกราคม 2563
บริษัท อินเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด	149,000	-	(149,000)	-
รวม	149,000	-	(149,000)	-

เงินกู้ยืมข้างต้นมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนเงื่อนไขการชำระคืนจากเมื่อทวงถามเป็นการชำระคืนเป็นรายเดือนตามที่กล่าวถึงใน “เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน”

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาว	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 กุมภาพันธ์ 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 มกราคม 2563
บริษัท อินเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด	-	326,000	-	326,000
รวม	-	326,000	-	326,000

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2564 ถึงเดือนมกราคม 2571 ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	80,234	87,695	10,405	12,312
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,024	3,120	-	-
รวม	83,258	90,815	10,405	12,312

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	313	273	50	2
เงินฝากธนาคาร	403,038	228,993	6,807	13,671
รวม	403,351	229,266	6,857	13,673

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.85 ต่อปี (2562: ระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.10 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.85 ต่อปี (2562: ร้อยละ 1.10 ต่อปี))

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ตามงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	313	273	50	2
เงินฝากธนาคาร	403,038	228,993	6,807	13,671
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	403,351	229,266	6,857	13,673
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 15)	(16,344)	(14,690)	-	-
รวม	387,007	214,576	6,857	13,673

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	52,583	61,264	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	29,151	77	-	-
3 - 6 เดือน	2,547	43,313	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	151	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	84,281	104,805	-	-
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	263,163	291,311	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	80,725	122,902	-	-
3 - 6 เดือน	1,206	1,253	-	-
6 - 12 เดือน	208	4,512	-	-
มากกว่า 12 เดือน	12,469	11,880	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	357,771	431,858	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,413)	(9,694)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	347,358	422,164	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	431,639	526,969	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	44,144	21,867	107,330	181,353
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	46,394	50,194	118	132
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	90,538	72,061	107,448	181,485
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	522,177	599,030	107,448	181,485

9. สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	53,759	58,144	(4,009)	(3,618)	49,750	54,526
งานระหว่างทำ	45,118	45,418	(1,914)	(1,303)	43,204	44,115
วัตถุดิบ	173,736	170,884	(4,584)	(5,270)	169,152	165,614
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	9,695	9,687	-	-	9,695	9,687
สินค้าระหว่างทาง	576	659	-	-	576	659
รวม	282,884	284,792	(10,507)	(10,191)	272,377	274,601

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทขอยืนยันถึงการปรับลดราคาทุนของสิ้นค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.3 ล้านบาท (2562: จำนวน 6.4 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าแม่พิมพ์	26,048	20,030	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	17,128	21,200	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	7,360	14,010	2,903	1,992
เงินจ่ายล่วงหน้าเงินกู้ยืมระยะยาว	4,922	10,761	-	-
อื่น ๆ	9,382	3,534	36	119
รวม	64,840	69,535	2,939	2,111

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนจดทะเบียน		ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี
	2563	2562	2563	2562	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	100.0	100.0	1,114,334	1,114,334	-
บริษัท อินกริส ออโตแวนเจอร์ จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	62.5	62.5	685,883	685,883	75,000
บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	220 ล้านบาท	267 ล้านบาท	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	85.0	85.0	80,943	80,943	-
รวม							1,881,160	1,881,160	75,000
									67,078

11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย สะสม		กำไรที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด	37.5	37.5	383	416	14	29	(2)	9	45	28
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	30.0	30.0	323	320	5	-	(2)	(2)	-	18

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	ณ วันที่ 31 มกราคม		ณ วันที่ 31 มกราคม	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	380	629	727	882
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	909	646	1,013	993
หนี้สินหมุนเวียน	202	114	448	532
หนี้สินไม่หมุนเวียน	65	52	215	276

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	890	1,044	1,057	1,216
กำไร	37	78	17	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5)	25	(8)	(6)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	32	103	9	(5)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท อินเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	153	157	269	156
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(201)	(3)	(146)	(97)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	(175)	(90)	(76)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(48)	(21)	33	(17)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 มีดังนี้

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯ โดยตรง

เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าวโดยการลดจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายในส่วนที่ถือโดย Iwamoto Co., Ltd. จำนวน 471,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 47 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.

PT Ingress Industrial Indonesia

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. (“IIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ดำเนินการจัดตั้ง PT Ingress Industrial Indonesia (“PT III”) โดยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 14,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย เทียบเท่าประมาณ 30 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 14,000 รูเปียอินโดนีเซีย) IIM ลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.6 ทั้งนี้ PT III ได้รับการอนุมัติจัดตั้งบริษัทจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกฎหมายและสิทธิมนุษยชน สาธารณรัฐอินโดนีเซียแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 และได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการประสานการลงทุนของประเทศอินโดนีเซียแล้ว เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 โดย PT III ได้เรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,500 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย เทียบเท่าประมาณ 7.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 14,000 รูเปียอินโดนีเซีย) และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Technologies Sdn. Bhd.

Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2562 Ingress Technologies Sdn. Bhd. (“ITSB”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ AOI Machine Industry Co., Ltd. (“AOI”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น และ Perodua Auto Corporation Sdn. Bhd. (“PCSB”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเกี่ยวกับการลงทุนใน Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. (“IATSB”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย มีทุนจดทะเบียนครั้งแรกจำนวน 100 ริงกิต เทียบเท่าประมาณ 750 บาท (หุ้นสามัญ 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิต) ซึ่ง IATSB ได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 โดย ITSB ถือหุ้นร้อยละ 51 AOI ถือหุ้นร้อยละ 34 และ PCSB ถือหุ้นร้อยละ 15 ตามลำดับ

ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมทุนได้ทำข้อตกลงเกี่ยวกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจาก 100 ริงกิต เทียบเท่าประมาณ 750 บาท (หุ้นสามัญ 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิต) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 60 ล้านริงกิต (เทียบเท่าประมาณ 450 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิต) โดยมีเงื่อนไขการออกหุ้นเพิ่มทุนดังนี้

- (1) เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 1 ในเดือนตุลาคม 2562 จำนวน 224,999,250 บาท (หุ้นสามัญ 29,999,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิต)
- (2) เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 ในเดือนมีนาคม 2563 จำนวน 225,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิต)

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของ IATSB ได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 1 เป็นภายในเดือนพฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 IATSB ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ต่อมา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ IATSB ได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 เป็นภายในเดือนกรกฎาคม 2563

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 มีดังนี้

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.

Ingress Autoventures (India) Private Limited

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Ingress Autoventures (India) Private Limited ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 90 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 45 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 8,999,875 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 93 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 46 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 9,272,598 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 272,723 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. (“IIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) ตามสัดส่วน (Right Offering) โดยให้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ 0.0303 หุ้น ต่อ 1 หุ้นสามัญเดิม ในราคาหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย ต่อมา เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 IIM ได้สละสิทธิในการซื้อหุ้นใหม่ดังกล่าว และผู้ถือหุ้นใหม่รายหนึ่งได้ตกลงที่จะซื้อหุ้นใหม่ดังกล่าวและจ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ IIM ในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 97.06 บริษัทฯได้บันทึกผลต่างระหว่างราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียของบริษัทฯในบริษัทย่อยอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 2 ล้านบาทไว้ในรายการ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	45,838	42,672
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,564
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(123)	(2,398)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	45,715	45,838

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (Ingress Precision Sdn. Bhd.) ได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (Ingress Katayama Technical Centre Sdn. Bhd.) เช่าที่ดินภายใต้สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวและอาคารที่อยู่บนที่ดินแปลงนั้น บริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2562: จำนวน 2 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 18

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่	งบการเงินรวม							(หน่วย: พันบาท)	
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่				สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	ที่ดิน	สิทธิการเช่าระยะยาว	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561	323,994	260,328	859,635	219,034	6,292,095	140,419	42,474	95,986	8,233,965
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,033	1,483	66,473	2,644	3,409	68,095	146,137
ดีราคาเพิ่มขึ้น	70,703	81,981	107,057	37,496	-	-	-	-	297,237
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(13,725)	(919)	(6,703)	(61,180)	(82,527)
โอน	-	-	(271)	-	42,471	-	-	(42,200)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(6,594)	(15,551)	(16,447)	(10,830)	(178,558)	(2,919)	(1,685)	(1,812)	(234,396)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	388,103	326,758	954,007	247,183	6,208,756	139,225	37,495	58,889	8,360,416
ซื้อเพิ่ม	-	-	187	4,526	20,630	4,958	315	232,998	263,614
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(442)	(34,159)	(7,579)	(1,839)	-	(44,019)
โอน	-	-	-	945	89,035	125	-	(90,105)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(338)	3,950	(834)	683	(2,402)	(40)	(193)	3,274	4,100
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	387,765	330,708	953,360	252,895	6,281,860	136,689	35,778	205,056	8,584,111

(หน่วย: พันบาท)

		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่				สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				งบการเงินรวม	
		สิทธิการเช่าที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	
ที่ดิน	ระยะยาว	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561	-	60,772	322,910	51,812	4,906,997	130,918	25,846	-	-	-	5,499,255
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,000	35,809	6,945	237,740	4,169	4,191	-	-	-	299,854
ค่าเสื่อมราคาสะสมเพิ่มขึ้นจากการตีราคาเพิ่มขึ้น	-	26,650	41,745	5,394	-	-	-	-	-	-	73,789
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(95)	-	(13,443)	(832)	(6,306)	-	-	-	(20,676)
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	(5,016)	(2,717)	(2,028)	(127,019)	(2,593)	(662)	-	-	-	(140,035)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	-	93,406	397,652	62,123	5,004,275	131,662	23,069	-	-	-	5,712,187
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,092	37,717	7,795	220,546	3,341	3,619	-	-	-	286,110
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(442)	(32,189)	(7,485)	(1,838)	-	-	-	(41,954)
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	2,476	60	667	611	1	(53)	-	-	-	3,762
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	-	108,974	435,429	70,143	5,193,243	127,519	24,797	-	-	-	5,960,105
ค่าเผื่อการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	310	-	-	-	-	-	310
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	-	-	-	-	310	-	-	-	-	-	310
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	388,103	233,352	556,355	185,060	1,204,481	7,563	14,426	58,889	-	-	2,648,229
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	387,765	221,734	517,931	182,752	1,088,307	9,170	10,981	205,056	-	-	2,623,696
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี											
2562 (จำนวน 250 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการจัดการจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)											
2563 (จำนวน 241 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการจัดการจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)											
299,854											
286,110											

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561	2,335	1,392	3,727
ซื้อเพิ่ม	-	92	92
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	2,335	1,484	3,819
ซื้อเพิ่ม	-	49	49
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	2,335	1,533	3,868
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561	1,527	801	2,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	467	289	756
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	1,994	1,090	3,084
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	279	259	538
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	2,273	1,349	3,622
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	341	394	735
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	62	184	246

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายกลุ่มของสินทรัพย์เพื่อปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์ตามที่เคยถูกประเมินราคาไว้ เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์สามารถสรุปได้ดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach)

การประเมินราคาใหม่นี้มีผลทำให้บริษัทย่อยได้ปรับเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารจำนวน 162.1 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 จะแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ที่ดิน	201,206	201,358
สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	76,434	79,623
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	290,621	308,120
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	106,679	111,618

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 53 ล้านบาท (2562: จำนวน 43 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,138 ล้านบาท (2562: จำนวน 3,887 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,559 ล้านบาท (2562: จำนวน 1,692 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 18

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศมาเลเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซีย (Ingress Precision Sdn. Bhd.) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 112 ล้านบาท (2562: จำนวน 15 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 114 ล้านบาท) สิทธิการเช่าที่ดินนั้นเกิดจากการทำสัญญาเช่าระยะยาวสองฉบับโดยหน่วยงานของรัฐบาลประเทศมาเลเซีย ได้ออกเป็นหนังสืออนุญาตให้บริษัทย่อยมีสิทธิใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อการประกอบกิจกรรมการผลิตธุรกิจเป็นระยะเวลา 99 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2629 และปี 2635 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี หลังจากครบกำหนด 99 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุทางบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิการเช่าที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล ซึ่งการต่ออายุในคราวต่อไปจะไม่เกินกว่า 99 ปีในแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศมาเลเซียเพื่อใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อดำเนินธุรกิจต่อสิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินทั้งสองแปลงจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศมาเลเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อนี้มีข้อกำหนดหลายประการซึ่งบริษัทย่อนี้ต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ กฎหมายเกี่ยวกับการครอบครองที่ดินเพื่อใช้ตามวัตถุประสงค์ในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรมในประเทศมาเลเซียกำหนดว่ารูปแบบการครอบครองและใช้ที่ดิน (ซึ่งกำหนดโดยรัฐบาลและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องของประเทศมาเลเซีย) แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ การครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีกรรมสิทธิในที่ดิน (Freehold Title) และการครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีสิทธิในการใช้ที่ดินในระยะเวลาไม่เกิน 99 ปี (Leasehold Title)

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศอินโดนีเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทย่อนี้แห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย (PT Ingress Malindo Ventures) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 48,126 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 110 ล้านบาท (2562: จำนวน 53,709 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 119 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อนี้ได้รับอนุญาตจากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ได้รับสิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) บนที่ดินที่อยู่ในประเทศอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อนี้ไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี (สิทธิในการก่อสร้างถือเป็นสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบหนึ่ง (Right of Usage)) หลังจากครบกำหนดระยะเวลา 30 ปีแรก สิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวอาจได้รับการต่ออายุออกไปได้อีก โดยอายุที่ต่ออายุไปในครั้งแรกจะเท่ากับ 20 ปี ส่วนการต่ออายุในคราวต่อไปจะเท่ากับ 30 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุบริษัทย่อนี้ต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิในการใช้ที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อนี้ไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียเพื่อใช้ที่ดินเพื่อดำเนินธุรกิจต่อ สิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินนั้นจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อนี้มีข้อกำหนดหลายประการซึ่งบริษัทย่อนี้ต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ ตามรัฐธรรมนูญของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดในประเทศเป็นของรัฐบาล โดยตามกฎหมายว่าด้วยสิทธิในการครอบครองและใช้ที่ดินของประเทศอินโดนีเซียได้จำกัดสิทธิในการเป็นเจ้าของและใช้ประโยชน์จากที่ดิน (Freehold Land Ownership) ไว้ให้เฉพาะบุคคลธรรมดาที่มีสัญชาติอินโดนีเซียรวมถึงนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้น โดยเฉพาะตามกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย เช่น หน่วยงานภาครัฐ ราชการของรัฐ สหกรณ์การเกษตรหรือที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร องค์กรเพื่อศาสนาและสังคม ฯลฯ ส่วนองค์กรธุรกิจไม่ว่าจะจัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซียหรือนอกประเทศอินโดนีเซียสามารถทำเรื่องเพื่อขออนุมัติจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียเพื่อขอสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบต่าง ๆ (Right of Usage) ได้เพียงเท่านั้น

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561	96,700	14,764	111,464	79
ซื้อเพิ่ม	2,350	-	2,350	-
ตัดจำหน่าย	(438)	-	(438)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,041)	(1,571)	(3,612)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	96,571	13,193	109,764	79
ซื้อเพิ่ม	1,703	-	1,703	-
ตัดจำหน่าย	(10)	-	(10)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(42)	(145)	(187)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	98,222	13,048	111,270	79
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561	84,874	194	85,068	46
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	3,293	1,365	4,658	16
ตัดจำหน่าย	(402)	-	(402)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,626)	(66)	(1,692)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	86,139	1,493	87,632	62
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	3,215	1,313	4,528	15
ตัดจำหน่าย	(3)	-	(3)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(19)	(15)	(34)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	89,332	2,791	92,123	77

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ				
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	10,432	11,700	22,132	17
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	8,890	10,257	19,147	2
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2562			4,658	16
2563			4,528	15

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 7)	MOR, 8.75	16,344	14,690
ตัวสัญญาใช้เงินสกุลบาท	MLR - 1.50	152,941	29,941
เงินกู้หมุนเวียนสกุลรูเปียอินโดนีเซีย	12.05	45,563	44,463
เงินกู้หมุนเวียนสกุลริงกิตมาเลเซีย	5.21 - 7.75	182,675	181,657
เงินกู้หมุนเวียนสกุลรูปีอินเดีย	9.50 - 10.70	42,291	6,640
เจ้าหนี้ตัวเงินและทรัสต์รีซีทีสสกุลริงกิตมาเลเซีย	3.39 - 4.72	83,921	89,528
		523,735	366,919

รายละเอียดการค้ำประกันของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัท	ค้ำประกันโดย
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน และการจำนำเครื่องจักรบางส่วน
บริษัท ไลน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน
Talent Synergy Sdn. Bhd.	เงินฝากประจำของบริษัทย่อยดังกล่าว
Ingress Precision Sdn. Bhd. และ	การค้ำประกัน โดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
PT Ingress Malindo Ventures	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน รวมทั้งการค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว
Ingress Autoventures (India) Private Limited	การค้ำประกัน โดย Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,819	1,731	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	228,292	287,733	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	103,477	46,229	195,354	311,487
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	80,090	93,967	1,834	2,296
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27,576	21,202	2,265	3,522
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	444,254	450,862	199,453	317,305

17. เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	34,012	29,848
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(2,760)	(2,535)
รวม	31,252	27,313
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,345)	(8,500)
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,907	18,813

เจ้าหนี้เข้าซื้อ

เจ้าหนี้เข้าซื้อประกอบด้วยสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ ซึ่งมีสัญญาเช่าซื้อหลายสัญญาโดยมีเงื่อนไขชำระหนี้เป็นรายเดือนรวม 36 - 60 งวด

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทอิสระซึ่งหลายแห่งเพื่อเช่าเครื่องจักร สำหรับใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนรวม 60 งวด และเมื่อครบกำหนดสัญญาบริษัทย่อยสามารถใช้สิทธิขอซื้อเครื่องจักรดังกล่าวได้ในราคาที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย						
ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	12,743	9,826	21,269	20,022	34,012	29,848
ดอกเบี๋ยรอการตัดบัญชี	(1,398)	(1,326)	(1,362)	(1,209)	(2,760)	(2,535)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,345	8,500	19,907	18,813	31,252	27,313

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทขอมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้		งบการเงินรวม							
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2563			ณ วันที่ 31 มกราคม 2562				
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	รวม		
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	สกุลเงิน	ลักษณะ	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	
บริษัท ไฟน์ คอมมิวนิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด									
(1)	บาท	MLR - 1.50	80	-	80	1,440	80	1,520	- การจดจำนองที่ดินบางส่วน
รวม		2558 ถึงกุมภาพันธ์ 2563	80	-	80	1,440	80	1,520	
Ingress Precision Sdn. Bhd.									
(1)	ริงกิต	-	10,726	4,378	15,104	11,292	15,144	26,436	- การจดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน
(2)	ริงกิต	5.00	49,480	29,688	79,168	8,100	79,382	87,482	- การจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน
(3)	ริงกิต	COF + 1.75	7,719	12,472	20,191	7,298	20,245	27,543	- การที่ประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)
(4)	ริงกิต	5.00	1,307	5,451	6,758	-	6,776	6,776	
รวม		2563 ถึงมีนาคม 2567	69,232	51,989	121,221	26,690	121,547	148,237	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 มกราคม 2563		ณ วันที่ 31 มกราคม 2562		รวม	คำประกันโดย
ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง		
กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ	กำหนดชำระ		
ภายในหนึ่งปี	ภายในหนึ่งปี	ภายในหนึ่งปี	ภายในหนึ่งปี	ภายในหนึ่งปี	ภายในหนึ่งปี		
รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม		
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
สกุลเงิน	สกุลเงิน	สกุลเงิน	สกุลเงิน	สกุลเงิน	สกุลเงิน		
เงินกู้	เงินกู้	เงินกู้	เงินกู้	เงินกู้	เงินกู้		
Ingress Technologies Sdn. Bhd.							
(1)	ริงกิต	5.00	ริงกิต	5.00	ริงกิต	651	651
(2)	ริงกิต	5.40	ริงกิต	5.40	ริงกิต	88,527	114,735
(3)	ริงกิต	-	ริงกิต	-	ริงกิต	5,029	8,778
(4)	ริงกิต	5.00	ริงกิต	5.00	ริงกิต	51,066	78,423
(5)	ริงกิต	5.90	ริงกิต	5.90	ริงกิต	20,541	28,337
(6)	ริงกิต	5.90	ริงกิต	5.90	ริงกิต	1,097	3,859
(7)	ริงกิต	5.00	ริงกิต	5.00	ริงกิต	-	-
รวม						234,783	
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.							
(1)	ริงกิต	COF + 1.25	ริงกิต	COF + 1.25	ริงกิต	181,631	
รวม						181,631	
และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.							
คำประกันโดย Ingress Berhad (บริษัทใหญ่) Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.							

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2563			ณ วันที่ 31 มกราคม 2562		
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่ถึง		ส่วนที่ถึง		รวม
			กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระเกินหนึ่งปี	กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระเกินหนึ่งปี	
Ingress Autoventures (India) Private Limited							
(1)	รูปี	8.15	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มีนาคม 2560 ถึงมิถุนายน 2563	294	-	294	856
(2)	รูปี	8.25	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มีนาคม 2561 ถึงมีนาคม 2564	360	127	487	829
(3)	รูปี	8.70	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่พฤศจิกายน 2561 ถึงพฤศจิกายน 2564	358	356	714	1,054
(4)	รูปี	9.78	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มีนาคม 2562 ถึงพฤศจิกายน 2565	79	175	254	-
รวม				1,091	658	1,749	2,739
รวมเงินกู้ระยะยาว				174,089	300,037	474,126	568,910

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562	568,910
บวก: กู้เพิ่ม	12,603
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(104,096)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3,291)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	474,126

ข้อจำกัดที่สำคัญของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ข้อจำกัดที่สำคัญ
บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	- การดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ - การโอนผลประโยชน์ในกรรมธรรม์ประกันภัยของทรัพย์สิน - ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล การจำหน่ายและ การก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	- ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น และการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น
Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.	- สัดส่วนการถือหุ้นโดยชาวมาเลเซียไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 - ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น และการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	42,767	35,510	39	831
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,859	4,724	22	115
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,218	1,563	2	11
ต้นทุนบริการในอดีต	8,595	(346)	14	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	581	8,285	15	(58)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	8,051	(5,912)	-	(16)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	850	2,597	(35)	(429)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,417)	(2,880)	-	(415)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	326	(774)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	66,830	42,767	57	39

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: ไม่มี) (2562: จำนวน 3.3 ล้านบาท เฉพาะบริษัท: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 14 - 21 ปี (เฉพาะบริษัท: ประมาณ 21 ปี) (2562: ประมาณ 14 - 22 ปี เฉพาะบริษัท: ประมาณ 22 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.54 - 8.75	2.98 - 9.00	1.96	3.46
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 9.00	5.00 - 10.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.43 - 22.92	1.00 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(7,987)	9,494	(11)	13
อัตราการขึ้นเงินเดือน	9,166	(7,875)	13	(11)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2,858)	3,040	(6)	7

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4,899)	5,776	(7)	9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,641	(4,884)	9	(7)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,370)	1,579	(4)	5

20. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้นและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	395,792	301,713
บวก: เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ระหว่างปี	-	115,833
หัก: การตัดจำหน่ายสำหรับปี	(27,564)	(21,754)
ยอดคงเหลือปลายปี	368,228	395,792

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,513,451	1,567,170	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	4,573	(15,580)	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	627,826	652,026	21,794	23,151
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	290,638	304,513	554	772
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	60,064	61,207	1,307	1,457
ค่าเช่าจ่าย	46,906	45,489	1,370	894
ค่าสาธารณูปโภค	65,276	67,090	207	226
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	23,335	28,397	3,333	3,474
ค่าขนส่ง	51,579	56,460	-	-
ค่าสิทธิ	12,691	20,018	-	-

23. ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(20,733)	(33,471)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	950	(246)	-	-
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(19,783)	(33,717)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(106,187)	(3,179)	1,040	(2,931)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	(1,544)	13,715	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(107,731)	10,536	1,040	(2,931)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(127,514)	(23,181)	1,040	(2,931)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
ที่ดินและอาคาร	-	(61,284)	-	-
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,837	797	(4)	(100)
	<u>1,837</u>	<u>(60,487)</u>	<u>(4)</u>	<u>(100)</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	48,167	99,544	69,767	80,435
อัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้คู่ลดอัตราภาษี	(9,633)	(19,909)	(13,953)	(16,087)
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากัน				
ของกลุ่มบริษัท	771	(1,638)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	950	(246)	-	-
กลับรายการขาดทุนทางภาษีและสิทธิประโยชน์ทางภาษี				
ที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนปีก่อนที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	(99,983)	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,860)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 24)	1,996	5,609	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(22,508)	(23,415)	(21)	(14)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	2,391	-	15,000	13,416
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	(1,544)	13,715	-	-
อื่น ๆ	6,906	2,703	14	(246)
รวม	<u>(12,759)</u>	<u>(1,388)</u>	<u>14,993</u>	<u>13,156</u>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	<u>(127,514)</u>	<u>(23,181)</u>	<u>1,040</u>	<u>(2,931)</u>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6,858	4,579	-	-
ผลต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	-	646	-	-
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,073	1,964	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,758	6,496	11	8
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	4,215	3,193	2,814	1,781
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนและสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับ				
รายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้ใช้	153,095	268,618	-	-
อื่น ๆ	1,256	-	-	-
รวม	180,255	285,496	2,825	1,789
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ผลแตกต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	52,949	45,195	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	108,023	109,663	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	2,059	2,880	-	-
รวม	163,031	157,738	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	17,224	127,758	2,825	1,789
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชีแสดงใน				
 งบแสดงฐานะการเงินดังนี้				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	92,491	179,316	2,825	1,789
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(75,267)	(51,558)	-	-
	17,224	127,758	2,825	1,789

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 655 ล้านบาท (2562: จำนวน 18 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: ไม่มี 2562: จำนวน 1 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 42 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

24. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

ลำดับที่	บัตรส่งเสริม		กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	สิทธิประโยชน์ทาง ด้านภาษีเงินได้ (ปี)	วันที่เริ่มมีรายได้ ครั้งแรก
	การลงทุนเลขที่	ลงวันที่			
1	5092(2)/2556	21 พฤษภาคม 2556	ขอบประตูดรถยนต์	8	11 มีนาคม 2556

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและวัตถุดิบ และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

25. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ				
บริษัทใหญ่ (พันบาท)	(76,090)	54,051	70,807	77,504
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,446,943	1,446,943	1,446,943	1,446,943
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.05)	0.04	0.05	0.05

26. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562	37.6	0.026
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2563	ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562	37.6	0.026
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		75.2	0.052

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561	37.6	0.026
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561	37.6	0.026
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		75.2	0.052

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,027,447	1,194,757
ประเทศมาเลเซีย	1,389,403	1,542,497
ประเทศอินโดนีเซีย	226,837	238,317
ประเทศอินเดีย	194,428	223,751
	2,838,115	3,199,322

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและค่าความนิยม) ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	842,140	916,194
ประเทศมาเลเซีย	1,590,851	1,562,664
ประเทศอินโดนีเซีย	190,654	197,127
ประเทศอินเดีย	98,628	72,476
รวม	2,722,273	2,748,461

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันเป็นจำนวนเงินประมาณ 410 ล้านบาท จำนวน 378 ล้านบาท และจำนวน 327 ล้านบาท (2562: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันเป็นจำนวนเงิน 602 ล้านบาท จำนวน 515 ล้านบาท และจำนวน 333 ล้านบาท)

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยและพนักงานของกลุ่มบริษัทในประเทศไทยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทดังกล่าวจะจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทดังกล่าวได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (2562: จำนวน 4 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทย่อยและปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนอันเนื่องมาจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ไทยบาท	1	7
ริงกิตมาเลเซีย	86	1
รูเปียอินโดนีเซีย	162,513	1,001
เยน	819	35
รูปีอินเดีย	-	4
รวมเทียบเท่า (ล้านบาท)	1,271	47

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงาน รถยนต์ ที่พักอาศัย และ อุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	23	19	2	3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	52	54	-	1
มากกว่า 5 ปี	70	77	-	-

29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	1	3
1 ถึง 3 ปี	-	1

29.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทย่อยสี่แห่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. PT Ingress Malindo Ventures และ Ingress Autoventures (India) Private Limited) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Katayama Kogyo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. และ PT Ingress Malindo Ventures โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Iwamoto Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิ บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

29.5 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 7 ล้านบาท (2562: จำนวน 9 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพัน ทางปฏิบัติบางประการตามปกติของธุรกิจของบริษัทย่อย

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 มกราคม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	46	46	46	46
ที่ดินและอาคาร	-	-	-	-	1,310	1,363	1,310	1,363
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	449	542	449	542
เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	31	27	31	27

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามทีนิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินปันผลค้างจ่าย เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้เจ้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
ณ วันที่ 31 มกราคม									
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยรับขึ้นลง		ในอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ตามตลาด	ตามตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	รวม	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด									
81	81	-	-	24	52	403	229	หมายเหตุ 7	หมายเหตุ 7
เงินลงทุนชั่วคราว									
-	-	-	-	-	1	-	1	-	3.30 - 3.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น									
-	-	-	-	-	-	522	599	-	-
เงินฝากธนาคารที่มี									
ภาระค่าประกัน									
-	-	12	17	-	-	12	17	0.56 - 3.50	1.49 - 7.25
81	81	12	17	24	53	937	846		
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น									
จากสถาบันการเงิน									
355	323	-	-	169	44	524	367	หมายเหตุ 15	หมายเหตุ 15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น									
-	-	-	-	-	-	444	451	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย									
-	-	-	-	-	-	17	17	-	-
เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สิน									
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน									
11	8	20	19	-	-	31	27	2.35 - 3.20	2.35 - 8.70
เงินกู้ยืมระยะยาว									
119	74	165	249	170	211	474	569	หมายเหตุ 18	หมายเหตุ 18
485	405	185	268	339	255	1,490	1,431		

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและเครื่องจักรและการให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	<u>2563</u> (ล้าน)	<u>2562</u> (ล้าน)	<u>2563</u> (ล้าน)	<u>2562</u> (ล้าน)	<u>2563</u> (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	<u>2562</u>
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	-	0.1	7.6192	7.6397
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	0.3	0.1	5.9	31.1307	31.2458
เยน	-	-	98.1	81.4	0.2855	0.2869

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	<u>2563</u> (ล้าน)	<u>2562</u> (ล้าน)	<u>2563</u> (ล้าน)	<u>2562</u> (ล้าน)	<u>2563</u> (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	<u>2562</u>
ริงกิตมาเลเซีย	20.6	13.0	25.0	40.1	7.6192	7.6397
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	0.2	-	-	31.1307	31.2458

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นารสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	474	449	569	542
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	31	31	27	27

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินปันผลค้างจ่าย เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนอื่นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.68:1	0.61:1	0.33:1	0.29:1

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 ประชุมคณะกรรมการที่บริษัท อิงเกรส ออโตเวเนเจอร์ จำกัด ได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 10 บาท จำนวนจากหุ้นสามัญซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 3 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผล 30 ล้านบาท โดยบริษัทขอยกกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

34. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือผู้ถือหุ้นตามที่ไต่รายงานไว้การจัดประเภทรายการใหม่ มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	599,030	599,645
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6,163	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	179,316	285,496
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	5,548	-
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	51,558	157,738

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563



บริษัท อินเกรส อินเตอร์เรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9/141 อาคารยูเอเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ห้อง ยูนิต เอ

ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง

กรุงเทพมหานคร 10250

BUSINESS DEVELOPMENT

Tel. (+662) 719 9644-46

FAX. (+662) 719 9647

www.ingress.co.th