



# INGRESS TOGETHER

รายงานประจำปี 2563/2564

บริษัท อิงเกรส อินดัสตรียล  
(ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)





# สารบัญ

## 1

### บทนำ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ ค่านิยมหลัก	02
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	07
รางวัลและความสำเร็จ	10
สาส์นจากคณะกรรมการบริษัท	11
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	15
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	17
รายงานของคณะกรรมการบริหาร	20

## 2

### โครงสร้างของบริษัท

โครงสร้างผู้ถือหุ้น	23
โครงสร้างการบริหารจัดการ	25
คณะกรรมการบริษัท	26
โครงสร้างผู้บริหาร	33
โครงสร้างการถือหุ้นของ INGRS	39
เส้นทางความสำเร็จของ INGRS	40
ที่ตั้งของโรงงานหลัก	42
ข้อมูลการติดต่อบริษัท	44

## 3

### ภาพรวมธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ INGRS	47
ธุรกิจหลัก	48
ผลิตภัณฑ์และบริการของ INGRS	53
แนวโน้มเศรษฐกิจและการตลาดปี 2020 และ 2021	57
กลยุทธ์การค้าเป็นธุรกิจ	61
ปัจจัยเสี่ยง	69
การควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยง	73

## 4

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	78
รายการที่เกี่ยวข้องกัน	89

## 5

### การพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายและกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน	95
ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	96
กิจกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน	97

## 6

### รายงานทางการเงิน

บทวิเคราะห์และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	107
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	116
งบการเงิน	121
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	130



# วิสัยทัศน์

สร้างองค์กรธุรกิจอย่างเชื่อมั่น โดยพัฒนาความร่วมมืออันดี  
กับหุ้นส่วนธุรกิจ ทั้งภายในและภายนอกอย่างมืออาชีพ

# พันธกิจ

กลุ่มบริษัท มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิต ชิ้นส่วนยานยนต์  
ชั้นนำในตลาดเอเชีย และขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก ด้วย  
เทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง







# ค่านิยมหลัก

INGRS ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ดำเนินธุรกิจ อย่างโปร่งใส มีศีลธรรม มีความเป็น  
อันหนึ่งอันเดียวกัน ซึ่งนับตั้งแต่มีการก่อตั้งบริษัท เราได้สร้างความเชื่อมั่น ความเป็น  
มืออาชีพ ความร่วมมืออันดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ ดังนั้น สิ่งเหล่านี้จึงถือเป็นข้อบ่งชี้  
ถึงค่านิยมที่ดีของเรา

**01** ทำงานเป็นทีม มีวินัย  
และสื่อสารอย่างมี  
ประสิทธิภาพ

**02** มุ่งสู่  
ความเป็นเลิศ

ให้เกินกว่า  
ที่ลูกค้าคาดหวัง  
**03**

**04**  
อดทน ยืนหยัด สันติ  
ซื่อสัตย์ และ สุภาพ

เน้นเทคโนโลยี  
**05**

**06**  
สุจริต  
และเชื่อถือได้

**07**  
องค์กร  
แห่งการเรียนรู้

**08**  
เป็นผู้นำที่เป็น  
แบบอย่างที่ดี





# 1 บทนำ

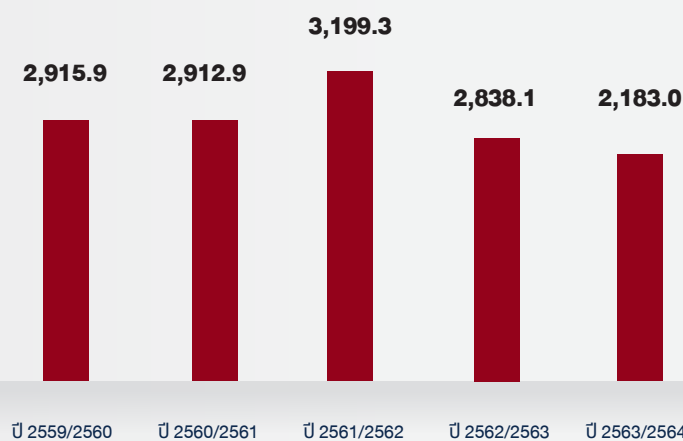
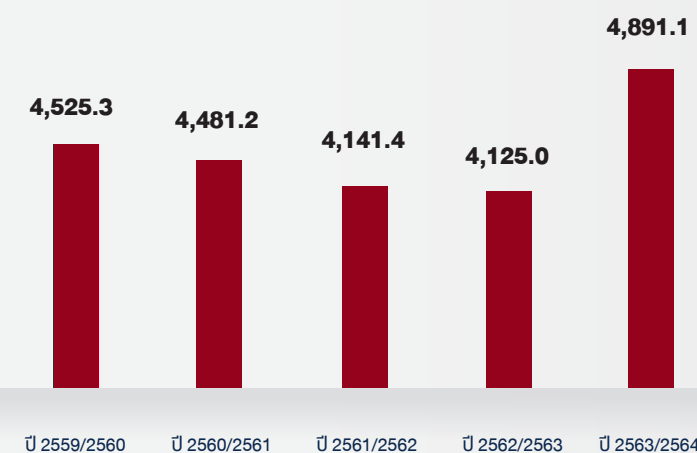
บริษัท อินทรี อินดัสตเรียล  
(ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงิน



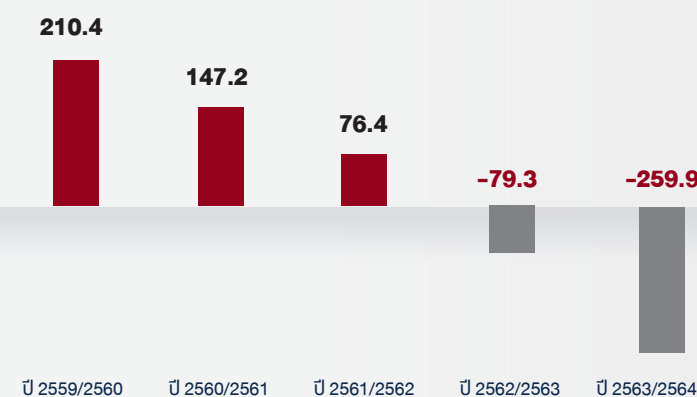
รวม  
สินทรัพย์



รายได้  
จากการขาย



กำไร (ขาดทุน)  
สุทธิก่อนรายได้  
(ค่าใช้จ่าย)  
ภาษีเงินได้







## โครงสร้าง รายได้

รายได้จากลูกค้าภายนอก (ล้านบาท)	งบการเงินรวม				
	ปี 2559/2560	ปี 2560/2561	ปี 2561/2562	ปี 2562/2563	ปี 2563/2564
<b>รายได้จากการขายแยกตามบริษัท</b>					
Ingress Autoventures Co. Ltd.	984.7	972.6	1021.5	876.3	564.3
Fine Components (Thailand) Co., Ltd.	178.6	165.0	182.2	151.2	140.1
Ingress Precision Sdn. Bhd.	370.8	319.0	311.7	316.2	300.4
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	1,132.2	1,217.7	1,214.3	1,046.5	878.8
Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.*	-	-	-	-	1.6
Talent Synergy Sdn. Bhd.	9.4	12.6	17.0	26.7	6.6
PT Ingress Malido Ventures	239.7	188.8	228.8	226.8	100.8
PT Ingress Technologies Indonesia	0.5	0.3	0	0	0
Ingress Autoventures (India) Pvt. Ltd.*	-	36.9	223.8	194.4	160.7
	<b>2,915.9</b>	<b>2,912.9</b>	<b>3,199.3</b>	<b>2,838.1</b>	<b>2,153.3</b>
<b>รายได้จากการขายแยกตามประเทศ</b>					
ประเทศไทย	1,163.3	1,137.6	1,194.8	1,027.5	704.4
ประเทศมาเลเซีย	1,512.4	1,549.3	1,542.5	1,389.4	1,187.4
ประเทศอินโดนีเซีย	240.2	189.1	228.8	226.8	100.8
ประเทศอินเดีย	-	36.9	223.8	194.4	160.7
	<b>2,915.9</b>	<b>2,912.9</b>	<b>3,199.3</b>	<b>2,838.1</b>	<b>2,153.3</b>
<b>รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์</b>					
ผลิตภัณฑ์รีดพื้นรูป	1,595.2	1,517.3	1,785.8	1,613.7	1,126.2
ผลิตภัณฑ์บีบพื้นรูป	1,311.3	1,383.0	1,396.5	1,197.7	1,020.5
ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ	9.4	12.6	17.0	26.7	6.6
	<b>2,915.9</b>	<b>2,912.9</b>	<b>3,199.3</b>	<b>2,838.1</b>	<b>2,153.3</b>

\* Ingress AOI Technolgies Sdn. Bhd. จัดตั้งขึ้นในวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2562 และเริ่มทำเนิงานในวันที่ 28 มกราคม พ.ศ.2563



## ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

ผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม				
	ปี 2559/2560	ปี 2560/2561	ปี 2561/2562	ปี 2562/2563	ปี 2563/2564
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,362.3	1,259.4	1,179.4	1,270.4	1,480.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,163.0	3,221.8	2,962.0	2,854.6	3,410.9
หนี้สินหมุนเวียน	1,302.5	1,155.5	1,020.5	1,200.7	1,775.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน	957.7	780.7	552.9	462.0	943.4
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	1,185.4	1,446.9	1,446.9	1,446.9	1,446.9
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,444.3	1,739.5	1,758.4	1,594.6	1,329.6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,265.1	2,544.9	2,568.1	2,462.3	2,172.2
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการขาย	2,915.9	2,912.9	3,199.3	2,838.1	2,153.3
กำไรขั้นต้น	636.4	644.3	633.0	546.4	243.4
รายได้อื่น	137.7	65.6	92.1	87.8	71.7
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	586.3	516.1	464.8	388.7	117.3
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	193.4	142.8	99.5	48.2	(249.8)
กำไรสำหรับปี	210.4	147.2	76.4	(79.3)	(259.9)
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	169.6	97.1	54.1	(76.1)	(221.9)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	0.14	0.07	0.04	(0.05)	(0.15)
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล	37.9	94.4	37.6	37.6	-
เงินปันผลจ่ายประจำปี	37.9	37.6	37.6	-	-
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.05	1.09	1.16	1.07	0.83
อัตรากำไรขั้นต้น	21.8%	22.1%	19.8%	19.3%	11.3%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	6.6%	4.9%	3.1%	1.7%	(11.6)%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	7.2%	5.1%	2.4%	(2.8)%	(12.1)%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	3.7%	2.2%	1.3%	(1.8)%	(4.5)%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	7.5%	3.8%	2.1%	(3.1)%	(10.2)%
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.00	0.76	0.61	0.68	1.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับฐานกำไรสุทธิ (ร้อยละของกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ)	44.7%	135.9%	139.0%	(98.8)%	-





รางวัลและความสำเร็จ  
รางวัลในปี 2563/64



มาเลเซีย

ปี 2562 รางวัลคุณภาพ จาก  
บริษัท สอนต้า มอบให้บริษัท ITSB



อินโดนีเซีย



ปี 2562 รางวัล  
ด้านการส่งมอบสินค้า  
จากบริษัท

**TOYOTA INDONESIA**  
มอบให้บริษัท PTIMV.

ปี 2562 รางวัล  
ด้านการส่งมอบสินค้า  
จากบริษัท

**HINO INDONESIA**  
มอบให้บริษัท PTIMV.



ปี 2562  
รางวัลคุณภาพ  
จากบริษัท

**TOYOTA INDONESIA**  
มอบให้บริษัท PTIMV



สาส์นจาก  
**คณะกรรมการ  
บริษัท**





“ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนของตลาด INGRS ได้เร่งดำเนินการอย่างรวดเร็ว เพื่อปกป้องและรักษาไว้ซึ่ง พนักงาน ห่วงโซ่อุปทาน การเก็บรักษาเงินสด และ การดำเนินการควบคุมต้นทุน เพื่อรับมือกับสภาพแวดล้อมที่มีข้อเรียกร้องใหม่ๆ ทั้งนี้ต้องขอขอบคุณในกระบวนการจัดการที่มีระเบียบวินัยของ INGRS บริษัทต้องฟื้นฟูและให้บริการลูกค้าอย่างต่อเนื่องต่อไป”

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตั้งแต่ต้นปี 2563 โลกต้องเผชิญหน้ากับภัยหลักทางสุขภาพ ซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและพลเมืองทุกคน ไม่ว่าจะเป็นผู้คน ชุมชน รวมถึงบุคลากรด้านการดูแลสุขภาพ ที่เป็นกองหน้าต้องเผชิญกับโรคนี้ทั้งสิ้น วิกฤติที่ยังคงดำเนินต่อไปเช่นนี้ในปีที่ผ่านมาจึงเป็นปีแห่งความไม่แน่นอนที่ผิดปกติ ไม่เพียงแต่สุขภาพของผู้คนแต่ยังรวมถึงพลังและความยั่งยืนทางเศรษฐกิจอีกด้วย มาตรการจากภาครัฐเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสถูกนำมาใช้ อาทิ การจำกัดการเคลื่อนย้ายของผู้คนในพื้นที่ที่มีการระบาด ถูกแทนที่ด้วยการกระตุ้นเศรษฐกิจที่หลากหลายในการฟื้นฟูเศรษฐกิจซึ่งยังคงต้องใช้ระยะเวลายาวนานจึงจะครอบคลุมในทุกระดับที่ได้รับผลกระทบ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีความหวังในกระบวนการพัฒนาวัคซีนที่ยังคงดำเนินต่อไปเพื่อควบคุมโรค COVID-19 จากทั่วโลก จะเป็นการเริ่มต้นในการฟื้นฟูเศรษฐกิจได้ต่อไป

เพื่อเป็นการลดการระบาดในที่ทำงาน INGRS ได้กำหนดให้พนักงานทำงานจากที่บ้าน (WFH) แต่สำหรับผู้ที่มีความจำเป็นต้องมาทำงานที่บริษัท บริษัทมีมาตรการควบคุมด้านสุขอนามัยพื้นฐาน ทั้งส่วนบุคคลและที่สำนักงานตามคำแนะนำจากภาครัฐ เพื่อยกระดับความปลอดภัยให้บริษัท ลูกค้า และซัพพลายเออร์ บริษัทได้ใช้มาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมในการดำเนินธุรกิจ เลื่อนกะในการทำงาน เปลี่ยนแปลงการ

จัดที่นั่ง ไม่อนุญาตให้กับผู้เยี่ยมชมที่ไม่จำเป็นเข้าในอาคาร และจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นเพิ่มเติมเท่าที่เป็นไปได้ นอกจากนี้ บริษัทยังทำการฆ่าเชื้อทุกวัน ทั้งในสำนักงานและสายการผลิตทั้งหมดที่ยังคงเปิดอยู่ ทั้งในเวลากลางวันและกลางคืน

ในปี 2563 เศรษฐกิจโลกคาดการณ์จะลดลงร้อยละ 4.3 ในขณะที่เศรษฐกิจใหม่ที่กำลังพัฒนาลดลงร้อยละ 2.6 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้รายงาน GDP ของกลุ่มประเทศอาเซียน-5 จะลดลงร้อยละ 3.7 โดยประเทศไทยลดลงร้อยละ 6.1 มาเลเซียลดลงร้อยละ 5.6 อินโดนีเซียลดลงร้อยละ 2.21 และอินเดียลดลงร้อยละ 4.2

เนื่องจากการระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2563 และเนื่องจากการปิดประเทศทั้งหมดในประเทศที่ INGRS ดำเนินงาน เป็นผลให้รายได้จากการขายในปีงบประมาณ 2563/2564 ลดลง 2,153 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายได้ 2,838 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2562/2563 เป็นผลให้บริษัทจดทะเบียนขาดทุนหลังหักภาษีในปีงบประมาณ 2563/2564 (LAT) เป็นจำนวน 259 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดขาดทุนหลังหักภาษี (LAT) ที่จดทะเบียนไว้สำหรับปีงบประมาณ 2562/2563 จำนวน 79 ล้านบาทสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่ลดลงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท INGRS ทั้งหมด

## แผนการขับเคลื่อนธุรกิจ

ในระดับธุรกิจ การแพร่ระบาดนั้นทำให้เกิดเร่งพัฒนาในบางพื้นที่ในอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างแน่นอน การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นไปในทางบวก เช่นเดียวกับการเติบโตของการสื่อสารออนไลน์ และความมุ่งมั่นของผู้ผลิตรถยนต์ (OEM) และซัพพลายเออร์ที่จะให้ความร่วมมือกับพันธมิตรด้านยานยนต์ เพื่อที่จะจัดการกับความท้าทายที่เกิดจากการแพร่ระบาด อย่างไรก็ตาม แม้อาจมีผลกระทบเชิงลบในระยะยาว อาทิเช่น มีแนวโน้มที่จะดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นไปที่กิจกรรมหลักเพียงอย่างเดียวมากกว่าการขยายไปยังธุรกิจใหม่ๆ ก็ตาม

ในแง่ของผลการดำเนินงานด้านยานยนต์โดยรวมในประเทศที่ INGRS ดำเนินการอยู่ การระบาดใหญ่ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่ออุปทานของ INGRS ที่ส่งมอบให้กับ OEM เนื่องจากมาตรการการสั่งปิดพื้นที่ หรือการควบคุมการเคลื่อนย้ายผู้คน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเริ่มตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2563 ปริมาณอุตสาหกรรมรวมของประเทศไทย (TIV) ลดลง ร้อยละ 21.4 หรือ 0.792 ล้านหน่วยขณะที่มาเลเซียอินโดนีเซียและอินเดียลดลงเช่นเดียวกันที่ ร้อยละ 12.4 (0.529 ล้านหน่วย), ร้อยละ 48.4 (0.532 ล้านหน่วย) และ ร้อยละ 11.5 (3.377 ล้านหน่วย) ตามลำดับ

เพื่อรับมือกับสถานการณ์วิกฤตครั้งนี้ ผู้บริหารของ INGRS ได้กำหนด “กลยุทธ์การเพื่อเปลี่ยนแปลง” เป็นระยะเวลา 2 ปีเพื่อให้มั่นใจว่า INGRS สามารถอยู่รอดได้จากการแพร่ระบาด ของ COVID-19 ในขณะเดียวกันก็พิจารณาถึงโอกาสในการฟื้นฟู ผ่าน “Growth Engines” ที่ดีโดยเฉพาะในประเทศไทยและภูมิภาคนี้

INGRS มีโครงการ “Growth Engines” สองโครงการในประเทศมาเลเซียและประเทศอินโดนีเซียซึ่งมีกำหนดจะเริ่มการผลิตในช่วงต้นและปลายปี 2564 นี้ ประกอบไปด้วย การเปิดดำเนินการของบริษัทร่วมทุน - Ingress AOI Technologies Sdn Bhd. (IATSB) ในประเทศมาเลเซีย และโครงการรถยนต์ Hyundai ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมี 3 บริษัท ประกอบด้วย PT Ingress Malindo Ventures (PTIMV) PT Ingress Industrial Indonesia (PTIII) และ PT Ingress Technologies Indonesia (PTIII) เข้าร่วมสนับสนุนในโครงการนี้

โดยบริษัท IATSB นั้นเป็นความร่วมมือของ บริษัท Ingress Technologies Sdn. Bhd. (ITSB เป็นบริษัท ย่อยของ INGRS

ซึ่งมีกระบวนการผลิตชิ้นส่วนแบบปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางในประเทศมาเลเซีย กับบริษัท Perodua (OEM ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในประเทศมาเลเซียซึ่งเป็นหนึ่งในลูกค้าหลักของ INGRS) และบริษัท Aoi Kikai (บริษัท Daihatsu ในประเทศญี่ปุ่นเป็นเจ้าของ) ได้เริ่มการผลิตเพื่อเป็นชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์อเนกประสงค์ (SUV) โดยใช้แพลตฟอร์ม Daihatsu New Global Architecture (DNGA) ในวันที่ 18 มกราคม 2564 โรงงานผลิต IATSB ที่เสร็จสมบูรณ์แล้ว จะเป็นโรงงานระดับแนวหน้าของการปั๊มขึ้นรูปและการประกอบแบบ “High Tensile” ซึ่งเป็นการผลิตชิ้นส่วนที่แข็งแรงและน้ำหนักเบาสำหรับรถยนต์ที่มีประสิทธิภาพสูงในการใช้พลังงาน “Energy Efficient Vehicle (EEV)” ในประเทศมาเลเซียและภูมิภาคนี้.

การขยายตัวครั้งสำคัญในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัท INGRS ได้รับการมอบหมายให้จัดหาบานประตูและชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปให้กับฮุนไดมอเตอร์ส์แมนูแฟคเจอร์อินโดนีเซีย (HMMI) ธุรกิจใหม่ในประเทศอินโดนีเซียนี้จะเป็นประโยชน์ โดยบริษัท PTIMV รับผิดชอบในการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ Roll Forming บริษัท PT ITI รับหน้าที่จัดหาชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก และบริษัท PTIII ที่จัดตั้งขึ้นใหม่รับหน้าที่จัดหาชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปขนาดกลาง และ ประกอบชิ้นส่วนที่เป็นโมดูล (Module Assemblies) โดยขณะนี้ INGRS กำลังทำการปรับปรุงโรงงานขนาด 23,000 ตารางเมตรเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการผลิตที่กำหนดไว้ในปลายที่ปี 2564

สำหรับการดำเนินงานของบริษัท INGRS ในประเทศอินเดียนั้น นอกเหนือจากการสร้างเสถียรภาพให้กับโรงงานที่ใหญ่กว่าใน Manesar ของ บริษัท Ingress Autoventures (India) Private Limited (IAIPL) ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัท IAIPL ยังได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง เพื่อจัดหาชิ้นส่วนให้กับบริษัท Suzuki Motors Gujarat (SMG) และบริษัท Ford India Private Limited (FIPL) ซึ่งจะเริ่มการผลิตในปลายปี 2564

ด้วยความมุ่งมั่นของ INGRS ในการจัดหาเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุดให้กับลูกค้าของเราอย่างต่อเนื่อง INGRS จึงได้รับ 3 รางวัลคุณภาพจากบริษัท Hino และบริษัท Toyota สำหรับการดำเนินงานของบริษัท PT Ingress Malindo Ventures (PTIMV) ในประเทศอินโดนีเซีย และ 1 รางวัล จากบริษัท Honda สำหรับบริษัท Ingress Technologies Sdn Bhd. (ITSB) ในมาเลเซีย



นอกเหนือจาก COVID-19

เนื่องจากมีโครงการฉีดวัคซีนขึ้นทั่วโลก ธนาคารโลกคาดการณ์ว่า ในปี 2564 เศรษฐกิจโลกจะเติบโตอยู่ที่ ร้อยละ 4.0 ในขณะที่เศรษฐกิจเกิดใหม่และกำลังพัฒนาคาดว่าจะฟื้นตัวที่ร้อยละ 5.0 นอกจากนี้ยังคาดการณ์ว่า GDP ที่แท้จริงของประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและ อินเดียจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 4.0 ร้อยละ 6.7 ร้อยละ 4.4 และ ร้อยละ 5.4 ตามลำดับ

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนของตลาด INGRS ได้เร่งดำเนินการอย่างรวดเร็วเพื่อ ปกป้องและรักษาไว้ซึ่ง พนักงาน ห่วงโซ่อุปทาน การเก็บรักษาเงินสด และการดำเนินการควบคุมต้นทุน เพื่อรับมือกับสภาพแวดล้อมที่มีข้อเรียกร้องใหม่ๆ ทั้งนี้ต้องขอบคุณในกระบวนการจัดการที่มีระเบียบวินัยของ INGRS บริษัทต้องฟื้นฟูและให้บริการลูกค้าอย่างต่อเนื่องต่อไป

unสรุป

การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้เศรษฐกิจโลกเกิดการเปลี่ยนแปลง และเกิดปัญหาต่อสุขภาพของพนักงาน ห่วงโซ่อุปทาน และ ลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยหลักต่อความสำเร็จของธุรกิจ การระบาดครั้งนี้ยังตอกย้ำถึงความรับผิดชอบที่ยิ่งใหญ่ของเราที่จะมีผลกระทบอย่างกว้างขวางและยาวนานต่อโลกใบนี้ INGRS มีภาคภูมิใจที่จะสามารถตอบสนองและอดทนต่อความท้าทาย ที่ยากที่สุดครั้งนี้

บริษัทมีความภาคภูมิใจที่มีพนักงานมากกว่า 1,588 คน ทั่วภูมิภาค (12 บริษัทใน 12 ประเทศ) ผู้บริหารจักขอขอบคุณอย่างจริงใจต่อผู้ถือหุ้นทุกท่าน คณะกรรมการ ทีมงานทุกท่าน ที่แสดงศักยภาพในการทำงานเป็นทีมในช่วงเวลาที่ยากลำบากที่สุดเช่นนี้

คณะกรรมการบริษัท

บริษัท อินกรส อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)



รายงานของคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน



“ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการมั่นใจว่า ผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา มีประสิทธิภาพ ”

นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพิพัฒน์  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ปัจจุบันมีคณะกรรมการอยู่ 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และ อีก 2 ท่าน เป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนประกอบด้วยบุคคลลาดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุมในปี 2563/2564
1.	นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพิพัฒน์*	ประธาน	2/2
2.	ดาโต๊ะ ราเบลี บิน บูซา^	รองประธาน	2/2
3.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อัสมาอีล^	สมาชิก	2/2
4.	นายอัคกุล คุตุส โหมด นาอิม*	สมาชิก	2/2
5.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม*	สมาชิก	2/2

\* กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร  
^ ไม่ใช่กรรมการอิสระและเป็นกรรมการบริหาร

สำหรับปีงบประมาณ 2563/64 ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นการรายงานผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนต่อคณะกรรมการของบริษัท

เช่นเดียวกับการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการของบริษัท (BOD) ได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบ  
โดยทั่วไปคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายให้

- 1. ให้ความช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) ในเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- 2. แนะนำให้ผู้ผ่านการคัดเลือกเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



3. ทบทวนคำตอบแทนกรรมการรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อขอคำแนะนำเพิ่มเติมต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
ได้รับความไว้วางใจให้ -

4. ตรวจสอบความพร้อมในการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงทักษะและประสบการณ์ คุณสมบัติของกรรมการบริหารของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ตามข้อกำหนดทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือตามความจำเป็นของคณะกรรมการ
5. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการเสนอแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
6. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนกรรมการบริหาร
7. กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนโดยวิธีการเป็นธรรมและชัดเจน
8. ทำหน้าที่อื่นๆ บทบาทและความรับผิดชอบตามที่ได้รับอนุมัติมอบหมายและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ

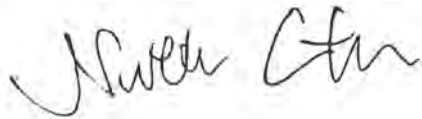
อำนาจการตัดสินใจ

ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ คณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน จะมีสิทธิดังต่อไปนี้

1. การเข้าถึงข้อมูลและไม่มีข้อจำกัด ที่สามารถเข้าถึงกับพนักงานของบริษัท เพื่อทำการสืบสวนและเพื่อให้ได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ
2. เชิญพนักงานหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. ขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการมั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมามีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการบริหารฯ. เพื่อความโปร่งใส คณะกรรมการฯ ได้เปิดเผยคำตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริหารฯ ไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

ในนามคณะกรรมการ



นิตวุฒิ วัตรเลิศพิพัฒน์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



รายงานของ  
คณะกรรมการตรวจสอบ



“ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่อย่างมีวิจารณญาณ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการ และการประกันกระบวนการของบริษัท เป็นที่น่าไว้วางใจ ”

นายอับดุล คุคฺส บิน โหมด นาอิม  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมุ่งมั่นกับกลยุทธ์ระยะยาวเพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแล และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในจัดตั้งขึ้นตามแนวทางนี้เพื่อควบคุมกำกับดูแล และสอบทานกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและนโยบายต่อต้านการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการบริหารด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ให้คงความ

มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านทุกท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะในสาขาของตน และให้มุมมองอย่างเป็นอิสระบนความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รายละเอียดของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยบุคลากรดังนี้มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าร่วมประชุมในปี 2563/2564
1.	นายอับดุล คุคฺส บิน โหมด นาอิม	ประธาน	6/6
2.	นายณัฐวุฒิ วัตรเลิศพิพัฒน์	สมาชิก	6/6
3.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรมา	สมาชิก	6/6



<b>งบการเงิน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบทานงบการเงิน ประเด็นการรายงานและการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการทำธุรกรรมที่ซับซ้อนหรือผิดปกติและประเด็นที่ต้องใช้การพิจารณาอย่างรอบคอบ</li> <li>• ทารือกับ ผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และการดำเนินการจัดการของผู้บริหารเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว และสอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในในกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน</li> </ul>
<b>การควบคุมภายใน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบทานประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการปฏิบัติตามคำแนะนำเกี่ยวกับการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี</li> <li>• สอบทานและอนุมัติการตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี การจัดหาบุคลากรที่จำเป็นสำหรับการตรวจสอบภายใน และตรวจสอบประสิทธิผลของการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน</li> </ul>
<b>การจัดการความเสี่ยง</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบทานและอนุมัติกฎข้อปฏิบัติ แผนงานประจำปี การจัดหาบุคลากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการควบคุม รวมถึงการสอบทานประเด็นการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับดูแล และการแก้ไขประเด็นดังกล่าว</li> <li>• สอบทานความเพียงพอของกระบวนการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งประสิทธิผลของการดำเนินงานของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท</li> </ul>
<b>นโยบายและระเบียบปฏิบัติ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ความมั่นใจว่าจรรยาบรรณและนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายดังกล่าว</li> </ul>

## การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563/64 คณะกรรมการจัดการประชุมหก (6) ครั้ง และกรรมการเข้าร่วมการประชุมทุกครั้งเพื่อหารือเรื่องที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชี คณะกรรมการได้แสดงความเห็นซึ่งสรุปได้ดังนี้

## 1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการตรวจสอบจัดการประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระและความเห็นของผู้ตรวจสอบบัญชี รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและสอบทานงบการเงิน
- ภายหลังการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วว่างบการเงินประจำปี 2563/64 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินจึงอนุมัติงบการเงินที่ผู้ตรวจสอบบัญชีสอบทานและตรวจสอบอย่างไม่มีความเห็นเพิ่มเติม

## 2. การสอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและอนุมัติรายงานการตรวจสอบภายในทุกไตรมาสกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารในการประเมินระดับของระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามข้อกำหนดภายในในกลุ่มบริษัท
- การสอบทานนี้ประกอบด้วยแบบสอบถามการประเมินตามแบบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งดำเนินการผ่านการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี ผลตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทดำเนินการและมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอ และสรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทมีความสมบูรณ์โดยปราศจากข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ

- คณะกรรมการตรวจสอบเสนอว่าควรให้ความสำคัญกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญและส่งเสริมให้ใช้การควบคุมเชิงป้องกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบที่ไม่พึงประสงค์ต่อบริษัท

### 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงว่าบริษัทได้จัดให้มีผู้บริหารฝ่ายบริหารความเสี่ยงที่ประเมินปัจจัยเสี่ยงของบริษัท และประเมินมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อระดับที่ยอมรับได้ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส
- คณะกรรมการตรวจสอบยังกล่าวอีกว่า บริษัทมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงต่างๆเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงลักษณะทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ และมีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งจะสามารถลดผลกระทบในระดับที่ยอมรับได้

#### 4. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงว่า การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และคุณภาพของการให้บริการ
- คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีจะพิจารณาจากขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ
- จากผลการดำเนินงานและมาตรฐานการตรวจสอบเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอเสนอแต่งตั้งให้ผู้ตรวจสอบบัญชีจากบริษัท สำนักงานอัยยจจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 อีกหนึ่งวาระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอว่า บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลท. และ ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายไทย และกฎหมายของประเทศอื่น ๆ ที่บริษัทดำเนินงานหรือลงทุนอยู่
- บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล จริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายอื่น ๆ ตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ไม่มีการรายงานการประพฤติมิชอบใด ๆ ในปีงบประมาณ 2563/64

**6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อ บริษัท และผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
- คณะกรรมการสอบทานการเปิดเผยรายการและเห็นว่า รายละเอียดของรายการที่เปิดเผยอย่างครบถ้วนด้วยมูลค่าและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติอย่างเหมาะสมจากผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริหารก่อนการดำเนินการ

คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการประชุมทุกครั้ง  
ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในปีงบประมาณ  
2563/64 คณะกรรมการได้ปฏิบัติงานอย่างละเอียดและ  
เคร่งครัดตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบเพื่อเสริมสร้าง  
การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท แนวทางและการปฏิบัติ  
ตามนี้ทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทสามารถแสดงผลการดำเนินงาน  
ที่ดีที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้มากกว่าบริษัทอื่นในอุตสาหกรรม  
คณะกรรมการตรวจสอบยังมั่นใจในความสามารถของฝ่าย  
ตรวจสอบภายในซึ่งประกอบด้วยบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ทักษะ  
และประสบการณ์ที่ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบได้  
ครอบคลุมด้านต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการมีความเห็น รายงานทางการเงินของบริษัท  
สำหรับปีงบประมาณ 2563/64 มีความถูกต้องตามมาตรฐาน  
การบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ระหว่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินการสอดคล้อง  
ตามกฎหมายและภาระผูกพันทั้งหมดโดยการผสมผสาน  
ระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม การควบคุมภายใน  
การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม

ในนามคณะกรรมการ

*[Signature]*

**นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม**  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





## รายงานของ คณะกรรมการบริหาร



“ คณะกรรมการบริหาร(EXCO)  
ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างขยันขันแข็ง  
และรอบคอบภายใต้อำนาจหน้าที่  
ที่ได้รับมอบหมาย ”

ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา  
ประธานคณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน ประกอบด้วยบุคคลากรดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุมในปี 2563/2564
1.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา <sup>^</sup>	ประธาน	10/10
2.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮิบ บิน อิสมาแอล <sup>^</sup>	รองประธาน	10/10
3.	นายฮาบีดี บิน เมาลอด <sup>^</sup>	สมาชิก	10/10
4.	ดาตุน ศรี ฟาร่า บินตี ดาโต๊ะ ราเมลี <sup>^</sup>	สมาชิก	10/10
5.	นายอัฟฟานดี บิน นุคตาร*	สมาชิก	1/10
6.	นายซัมซุดดิน บิน อิซา**	สมาชิก	9/10
7.	นายโหมค ซาฟรี บิน ซิปตุ	สมาชิก	10/10
8.	นายโหมค ซิราจิดดิน บิน เอบี ราฮิม**	สมาชิก	9/10
9.	นายอับริซาล บิน อับดุล มาจิด**	สมาชิก	9/10

#### หมายเหตุ:

<sup>^</sup> กรรมการบริษัท

\* ลาออกจากคณะกรรมการบริหารตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2563

\*\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2563

คณะกรรมการบริหาร ได้กำหนดให้มีขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการโดยให้คำแนะนำในทิศทางของคณะกรรมการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจหรือทิศทางทางธุรกิจสามารถทำได้อย่างทันทั่วทั้งที่ และเพื่อให้คณะกรรมการมีการตัดสินใจและประเด็นทางธุรกิจตั้งแต่การวางแผนกลยุทธ์นโยบายการลงทุนและความเสี่ยง ในการพิจารณาว่าคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามวัตถุประสงค์ คณะกรรมการได้อนุมัติข้อกำหนดที่ชัดเจนเกี่ยวกับกระบวนการและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

ในปีงบประมาณ 2563/64 คณะกรรมการบริหารได้จัดประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง เป็นการนำเสนอที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการโครงการสำหรับโครงการใหม่ทุกโครงการที่บริษัทย่อยจะต้องนำเสนอ ไม่ว่าจะเป็นความต้องการในการลงทุน ผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโดยละเอียดของโครงการ จำเป็นจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนที่จะมีการอนุมัติ

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริหารนี้ จะเป็นเวทีในการพิจารณา ประเมินความเสี่ยง และตรวจสอบข้อเสนอของโครงการที่นำเสนอโดยบริษัทย่อย ด้วยกระบวนการเหล่านี้ บริษัทย่อยไม่เพียงแต่จะได้ข้อเสนอเพื่อให้โครงการสามารถแข่งขันได้เท่านั้น บริษัทในเครือยังได้รับผลประโยชน์จากการที่ได้รับการปกป้องเช่นเดียวกัน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าในรอบปีงบประมาณ 2563/64 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างรอบคอบภายในขอบเขตหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนด คณะกรรมการสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริหารได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการ

ในนามคณะกรรมการ

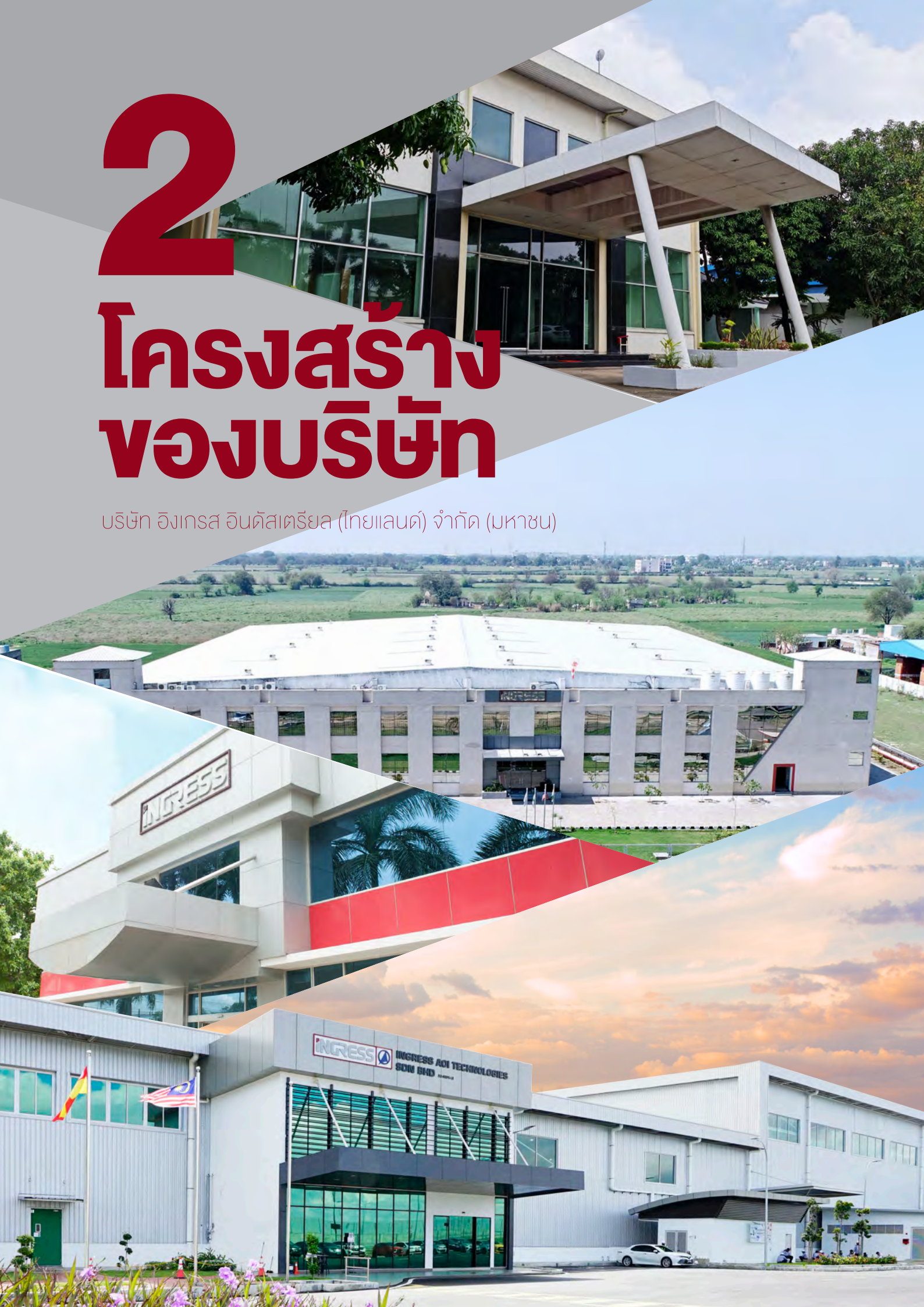
ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



# 2

# โครงสร้าง ของบริษัท

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)



## โครงสร้าง ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 16 เมษายน 2564 บริษัทอิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 1,446,942,690 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นใดตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

### ผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก

อันดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ถือหุ้น (%)
1	Ingress Corporation Berhad ("ICB")	868,499,770	60.023
2	นาย เกียรติศักดิ์ ไตรตรึงษ์ภักดี	56,000,300	3.870
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	28,082,700	1.941
4	นาย วศินน์ ชาติกุลเศรษฐ์	15,330,000	1.059
5	นาย วุฒิพล ปรียกนก	14,000,000	0.968
6	นาย ประสงค์ นาคเจริญ	13,800,000	0.954
7	นาย สุเทพ รัชตะสมบูรณ์	12,224,900	0.845
8	นาย พิชัย วิจักขณ์พันธ์	10,048,100	0.694
9	นาง อรพินทร์ ชูพานิชสกุล	8,941,000	0.618
10	นาย พูลสมบัติ คำเนินชาญวิทย์	7,934,600	0.548
	อื่นๆ	412,081,620	28.479
	<b>ทั้งหมด</b>	<b>1,446,942,690</b>	<b>100</b>

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 16 เมษายน 2564)

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นของ ICB คือ นายราเมลี บิน มูซา และ นายเอบี วาฮับ อิสมาอิล ปัจจุบันเป็นกรรมการบริหารและกรรมการของบริษัทย่อยบางแห่งในกลุ่ม



## ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นต่างประเทศ

ไม่มีข้อจำกัดสำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศของบริษัท

## นโยบายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในงบการเงินรวม หลังจากหักเงินกองทุนสำรองตามกฎหมาย โดยการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดของสัญญาเงินกู้ยืมหรือสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) สภาพการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการอาจทบทวนและปรับปรุงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตในอนาคต ความต้องการใช้เงินทุน เงินทุนหมุนเวียนและปัจจัยอื่นๆ

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทโฮลดิ้ง สินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงินปันผลของบริษัทส่วนใหญ่จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และกองทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพการเงิน สภาพคล่องตัว ความต้องการเงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามสัญญาเงินกู้ และปัจจัยด้านการจัดการอื่นๆ ที่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นว่าเหมาะสม ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท



## โครงสร้าง การบริหารจัดการ

โครงสร้างการประกอบธุรกิจของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 มีดังต่อไปนี้







## คณะกรรมการ บริษัท



ดาโต๊ะ ดร. เอบี  
วาฮัน บิน อิสมาอิล  
กรรมการ



นายฮามิตี  
บิน มาลูด  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)



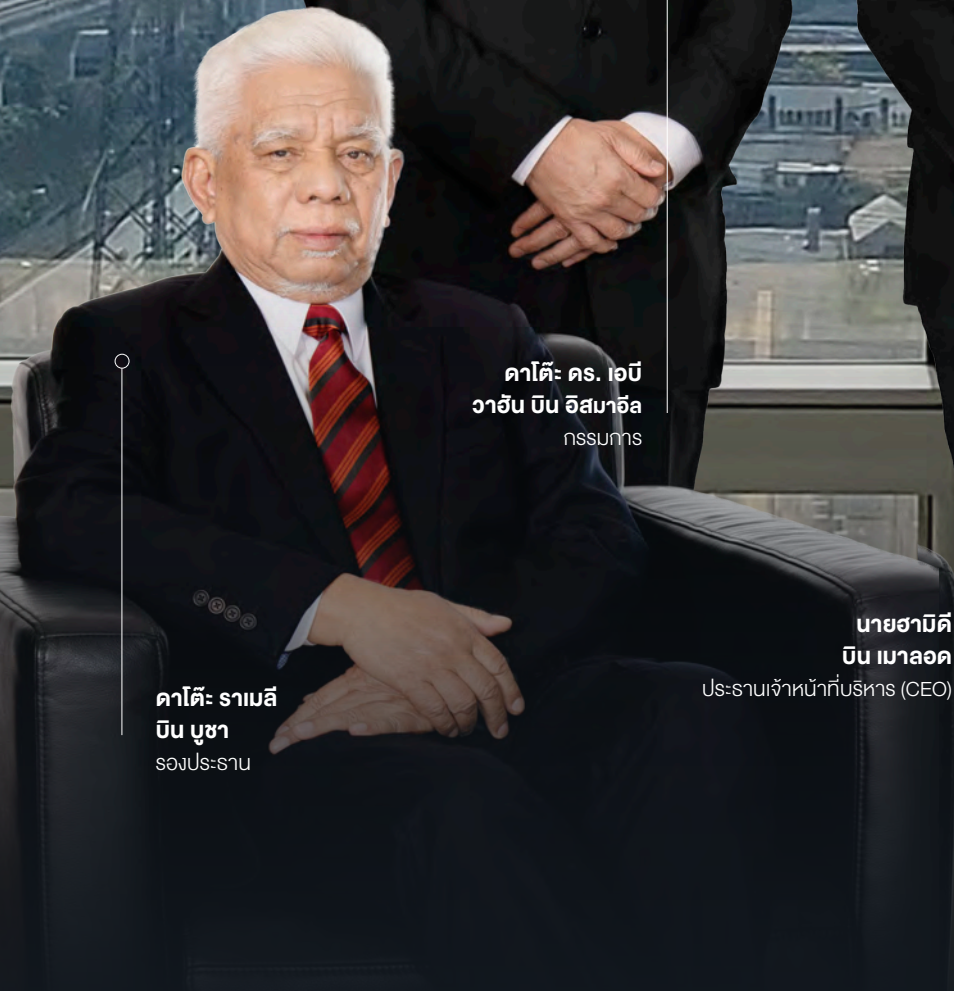
นายอับดุล คุซ  
บิน โมหมัด นาอิม  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการฝ่ายตรวจสอบ  
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายสุรินทร์  
ทวังเจริญ  
กรรมการ ที่ไม่ใช่กรรมการบริหาร  
และกรรมการอิสระ



ดาตุน ศรี ฟารานันตี  
ดาโต๊ะ ราเมลี  
กรรมการบริหาร



ดาโต๊ะ ราเมลี  
บิน บูซา  
รองประธาน



นาย นิซวุดดีน  
อับดุลเลาะห์  
ประธาน กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายอภิชาติ  
สุทธิศีลธรรม  
กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ  
คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน





## ประวัติของ คณะกรรมการ



### นาย ณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์

ประธานม กรรมการอิสระ คณะกรรมการ  
ตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน

### ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา

รองประธาน

### นายฮามิตี บิน เมาลอด

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

### ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล

กรรมการ

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ จบการศึกษาด้านนิติศาสตร์  
บัณฑิตและปริญญานิติศาสตรมหาบัณฑิตจากจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย และได้รับปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิตจาก  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง และประกาศนียบัตรภาษาอังกฤษ  
เฉพาะวิชาชีพกฎหมายจากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  
นอกจากจะได้เป็นทนายความรับอนุญาต นายณัฐวุฒิ  
ฉัตรเลิศพิพัฒน์ ยังเป็นเนติบัณฑิตไทย

ปัจจุบัน นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ เป็นกรรมการ  
ผู้จัดการ บริษัท บีเคเค ลีกล จำกัด และเป็นผู้มีประสบการณ์  
และความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยเริ่ม  
ประกอบวิชาชีพตั้งแต่ปี 2535 เป็นต้นมา นายณัฐวุฒิ  
ฉัตรเลิศพิพัฒน์ มีประสบการณ์ทำงานกับสำนักงาน  
กฎหมายระหว่างประเทศ ได้แก่ J Koh & Co., DLA Piper  
และ Watson, Farley & Williams ในระหว่างปี 2544 ถึงปี  
2556 นอกจากนี้ นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ เคยได้รับการ  
แต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ขององค์การสวนพฤกษศาสตร์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ  
สิ่งแวดล้อมในระหว่างปี 2555 ถึง 2556

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ  
อิสระของบริษัท อิงเกรส อินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด  
(มหาชน) เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายณัฐวุฒิ  
ฉัตรเลิศพิพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธาน  
คณะกรรมการของบริษัทเมื่อเดือน ธันวาคม 2560

ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา สำเร็จการศึกษาระดับปริญญา  
ตรีวิศวกรรมศาสตร์ และปริญญาโทด้านการสื่อสารคลื่น  
ไมโครเวฟ จากมหาวิทยาลัย University of Sheffield  
United Kingdom ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา เริ่มต้นการ  
ทำงานในฐานะวิทยากรด้านโทรคมนาคมอิเล็กทรอนิกส์  
และคลื่นไมโครเวฟ ที่ University Technology  
Malaysia ในปี 2515 ต่อมาในปี 2518 ท่านได้ลาออก  
จาก University Technology Malaysia เพื่อมาทำงาน  
ร่วมกับบริษัท Pernas NEC Telecommunications Sdn.  
Bhd., ซึ่งได้ทำงานตั้งแต่ปี 2519 ถึงปี 2523 ก่อนที่จะ  
เข้าร่วมงานกับ Sapura Holdings Sdn., Bhd. โดยขึ้น  
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ท่านเป็นผู้ก่อตั้ง  
กลุ่มบริษัทอิงเกรส โดยเริ่มจากบริษัท Ingress  
Engineering Sdn., Bhd. ในปี 2534 ปัจจุบัน  
ท่านดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหารของ  
บริษัท Ingress Corporation Berhad ท่านได้รับเกียรติใน  
การมอบปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
จาก University Technology Malaysia เมื่อวันที่  
13 ตุลาคม 2555 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 Datuk  
(Dr.) Rameli bin Musa ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธาน  
ของ Keretapi Tanah Melayu Berhad ซึ่งเป็น บริษัท รถไฟ  
แห่งชาติ ประเทศมาเลเซีย

ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหาร  
ของบริษัท

นายฮามิตี บิน เมาลอด สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี  
วิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จาก  
มหาวิทยาลัย University of Toledo มลรัฐ Ohio, ประเทศ  
สหรัฐอเมริกา นายฮามิตี บิน เมาลอด เริ่มต้นการทำงานที่  
บริษัท Mitsubishi Electric (Malaysia) Sdn., Bhd. ในเดือน  
พฤศจิกายน 2532 จนถึงเดือนมิถุนายน 2537 จากนั้นได้ร่วม  
งานกับบริษัท Atasi Consultant ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย  
ปฏิบัติการ จนถึงปี 2538

ในปี 2538 นายฮามิตี บิน เมาลอด ได้เข้าร่วมงานกับ  
Ingress Engineering Sdn., Bhd. ดำรงตำแหน่งเป็น  
ผู้จัดการและได้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ในกลุ่มบริษัทในเครือ  
Ingress จนถึงปี 2550 ถึง 2553 ดำรงตำแหน่งกรรมการ  
ผู้จัดการบริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd. และดำรง  
ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท Ingress Technologies  
Sdn Bhd ในปี 2555 ถึง 2561

นายฮามิตี บิน เมาลอด ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทตั้งแต่เดือนกันยายน  
2561 จนถึงปัจจุบัน

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล เป็นวิศวกรทาง  
วิชาชีพ สำเร็จการศึกษาปริญญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิศวกรรม  
เครื่องกล (Ph.D) จาก University of Leeds, ประเทศ  
อังกฤษ เริ่มต้นการทำงานในฐานะครูสอนพิเศษในปี 2521  
ณ University Kebangsaan Malaysia, Selangor และเคย  
ดำรงตำแหน่งอาจารย์สอนในมหาวิทยาลัยเดียวกันในปี 2525

ในปี 2527 ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล ได้ลา  
ออกจากการเป็นอาจารย์จาก University Kebangsaan  
Malaysia, และได้เข้าร่วมงานกับบริษัทที่มีชื่อเสียง  
หลายแห่งเช่น Perusahaan Automobile Nasional Sdn.,  
Bhd. (Proton) และ บริษัท Sapura Holding Sdn., Bhd.  
โดยมีตำแหน่งล่าสุดในฐานะกรรมการผู้จัดการของกลุ่ม  
บริษัท Sapura Motors Berhad (ปัจจุบันเป็นที่รู้จัก  
ในชื่อ Sapura Industrial Berhad) ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ  
บิน อิสมาอิล เป็นสมาชิกคณะกรรมการของ Bina  
Darulaman Berhad ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปี 2556

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล เป็นผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่ม  
บริษัทอิงเกรส และท่านเป็นกรรมการบริหารของบริษัท  
Ingress Corporation Berhad และ บริษัทเอกชนอีกหลาย  
แห่ง

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล เป็นกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหาร  
ของบริษัท





#### นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการฝ่ายตรวจสอบ  
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม

กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ  
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### ดาติน ศรี ฟาร่า บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี

กรรมการบริหาร

#### นายสุรินทร์ หวังเจริญ

กรรมการ  
ที่ไม่ใช่กรรมการบริหารและกรรมการอิสระ

นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม เริ่มต้นการทำงานเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของ Audit Junior of Arthur Young & Co., Public Accountants, กรุงกัวลาลัมเปอร์ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2519 ถึงเดือนธันวาคม 2515 และทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบอาวุโสที่ Ramoss Jassen & Partners, Chartered Accountants, ลอนดอน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2523 ถึงธันวาคม 2527 ท่านเคยเป็นนักบัญชีที่ Islamic Finance House PLC, ลอนดอน ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2528, เข้าร่วม Syarikat Takaful Malaysia Berhad ในเดือนมกราคม 2529 ถึงเดือนสิงหาคม 2536 โดยดำรงตำแหน่งสุดท้ายเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2536 ถึงธันวาคม 2539 ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรที่ Emile Woolf Group of Colleges ในกรุงกัวลาลัมเปอร์ ท่านได้ร่วมงานกับ SKMN Associates, Chartered Accountants, ประเทศมาเลเซีย ตั้งแต่เดือนมกราคม 2540 ถึงกันยายน 2542 ในฐานะหุ้นส่วน ต่อจากนั้นได้เข้าร่วมกับ AKN Arif, Chartered Accountants ตั้งแต่เดือนมกราคม 2543

ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบในบริษัทอื่น ได้แก่ Inch Kenneth Kajang Rubber PLC กรุงลอนดอน ในปี 2544 ถึง 2552 ท่านเป็นประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท Concrete Engineering Products Bhd, KL

นายอับดุล คุดุส บิน โหมด นาอิม ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม ท่านจบการศึกษาปริญญาตรีด้านวิศวกรรมเคมี จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และจบปริญญาโทบริหารธุรกิจจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม เป็นวิศวกรทางวิชาชีพและดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอปิโกโฮลด์ดิ้ง จำกัด (มหาชน) ในปี 2535 ถึง 2540 เป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะฟู้ดอินดัสทรี จำกัด ในปี 2547 ถึงปี 2550 ในบริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) ท่านดำรงตำแหน่งรองประธานฝ่ายธุรกิจการเกษตรในปี 2550 ถึง 2551 และเป็นผู้อำนวยการฝ่ายผลิตของกลุ่มบริษัท ทิปโก้ฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2553 ถึงปี 2554 ก่อนเข้าร่วมงานกับ บริษัท 3I Energy Company Limited และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบัน

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท

ดาติน ศรี ฟาร่า บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี จบการศึกษาปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิศวกรรมไฟฟ้าจาก Technology University Malaysia และ ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรมการจัดการจาก University of Coventry, สหราชอาณาจักร

ดาติน ศรี ฟาร่า บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี เริ่มต้นทำงานในตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปในบริษัท Ingress Corporation Berhad (ICB) ในปี 2556 และในต้นปี 2560 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ด้านการบริการองค์กร และท่านยังได้ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริษัท ICB ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 จนถึงปัจจุบัน

นายสุรินทร์ หวังเจริญ จบการศึกษาปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ท่านเริ่มต้นทำงานในบริษัทกลุ่มสมบุรณ์ ในปี 2526 ถึงปี 2541 ขณะที่อยู่ในกลุ่มสมบุรณ์ ท่านได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการร่างและจัดทำมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อาทิเช่น สปริงม้วน, เหล็กกันโครง, ทอร์ชั่นบาร์, ผ้าเบรค และแผ่นคลัทช์ นอกจากนี้ท่านยังรับผิดชอบในการตรวจสอบการผลิตเหล็กและได้ตรวจสอบการผลิตเหล็กกับ Mitsubishi Steel Corporation ในประเทศอินเดีย

ท่านเข้าร่วมงานในบริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd. ในปี 2541 และต่อมาได้เข้าร่วมงานกับบริษัท ไทยอโต้ทูล (ฮิสเทิร์น) จำกัด ตั้งแต่ปี 2555 ถึงเดือนเมษายน 2560 ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ในปี 2558 ท่านได้เข้าร่วมงานกับ บริษัท เป็นหัวหน้าฝ่ายบริการองค์กรและเป็นที่คณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 และเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2561 ท่านได้ถูกแต่งตั้งให้เป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารและกรรมการอิสระ ของบริษัท





## คณะ ผู้บริหาร



นายบอร์ชาร์ชาด  
บิน ชาฮัดดีน

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

นายฮามิดี  
บิน เมาลอด

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ว่าที่ รต.ศุภชัย  
มีฤกษ์

รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขาย  
และพัฒนารัฐกิจ

นางสาวนาบีละ  
หะยี หะมะ

ผู้จัดการอาวุโส  
ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

นายศราวุธ  
ศรีวรรณยศ

เลขาธิการบริษัทและ  
หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย



## โครงสร้าง ผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 คณะกรรมการ บริษัท อิงเกรสอินดัสเทรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และด้านอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน รวม 8 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1	นายณัฐวุฒิ ฉัตรสิริพิพัฒน์	ประธานและ กรรมการอิสระ	กรรมการ	ประธาน	-
2	ดาโต๊ะ ราเบลลี บิน มูซา <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	ประธาน
3	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บินอิสมาอีล <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	กรรมการ
4	นายฮามีดี บิน เมาลอด <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	กรรมการ	-	กรรมการ
5	นายอับดุล คุดุส โหมด นาอิม	กรรมการอิสระ	ประธาน	กรรมการ	-
6	ดาตีน ศรี พาราค์ บินดีดาโต๊ะ ราเบลลี <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	-	-	กรรมการ
7	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	-
8	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารและกรรมการอิสระ	-	-	-

#### หมายเหตุ:

<sup>1</sup> กรรมการผู้ถือหุ้นอำนาจลงนาม (ในสองคนนี้) ลงลายมือชื่อร่วมกันในนามบริษัท พร้อมประทับตราบริษัท

คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งและรับรองโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้มีอำนาจและหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหาร ผู้บริหารอาวุโส และกรรมการของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของ

บริษัท โดยบทบาทและความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับผู้บริหารระดับสูงได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน และเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและจรรยาบรรณทางธุรกิจ



ในระหว่างปีการเงินที่สิ้นสุดในวันที่ 31 มกราคม 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
1	นายณัฐวุฒิ วัตรเสิภพัฒน์	9/9	6/6	2/2	10/10
2	ดาโต๊ะ ราเบลี บิน มูซา	9/9		2/2	
3	ดาโต๊ะ เอบี วาฮัน บิน อิสมาอิล	9/9		2/2	
4	นายอาบีดี บิน เมาลอด	9/9			
5	นายอับดุล คุสส โหมด บิน นาอิม	9/9	6/6	2/2	10/10
6	ดาติน ศรี ฟารห์ บินดี ดาโต๊ะ ราเบลี	9/9			
7	นายอักษาดิ สุกรีศีลธรม	9/9	6/6	2/2	
8	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	7/9			

การบริหารของ บริษัท อังกฤษ อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายบริหารของบริษัท โดยอ้างอิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายอาบีดี บิน เมาลอด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายนอร์ซาริซาด บิน ซาอิดีน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
3	นายศราวุธ ศรีวรรณยศ	เลขาธิการบริษัทและหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
4	ว่าที่ รต.ศุภชัย มีฤกษ์	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขาย และพัฒนาธุรกิจ
5	นางสาวนาบีละ หะยี หะมะ	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

สภาบริหาร (“MC”)

สภาบริหารได้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย เป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ ยังสร้างโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทในเครือ ได้มีโอกาสพบปะและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ทางธุรกิจ รวมทั้งร่วมกันหาแนวทางแก้ไขหากเผชิญกับปัญหาในการดำเนินธุรกิจ โดยสมาชิกของสภาบริหาร (MC) ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงทั้งหมดของบริษัท และ บริษัทในเครือ ในประเทศไทย

มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย โดยมี CEO (นายฮามิตี บิน เมาลอด) ดำรงตำแหน่งประธานการประชุม MC ซึ่งเป็นโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัทในกลุ่ม หาร์ือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท ก่อนที่จะเสนอประเด็นให้พิจารณาและกลั่นกรองในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและ/ หรือที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณานุมัติ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 สภาบริหาร (MC) ประกอบด้วยสมาชิกดังต่อไปนี้:

ชื่อ	ตำแหน่ง	เป็นตัวแทนของบริษัทภายในเครือ
นายอาบีดี บิน เมาลอด	ประธานสภาบริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
นายนอร์ซาริซาด บิน ซาอิดีน	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
ว่าที่ รต.ศุภชัย มีฤกษ์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
นายโหมด ชัฟรี บิน ซับตู	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IPSB/PTIII
นายโหมด ซิราวุดีน อับดุล ราฮิม	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท ITSB/IATSB
นายอัมริซาล บิน อับดุล มาจิด	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท FCT
นายสรายุทธ เมฆโช	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IAV
นายฮิซามูดีน บิน ลาฮ์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท PTIMV
นายปามี บิน ญานี	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท PT ITI
นายซัมซุดดิน บิน ฮีซา	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IA IPL
นายโหมด อิดริส บิน การ์ม	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท TSSB

เลขานุการร่วมบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นายศราวุธ ศรีวรรณยศ เป็นเลขานุการบริษัทร่วมเพื่อรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุม โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รวบรวมเอกสารกฎหมายตามข้อกำหนด ข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

การให้ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ โดยเปรียบเทียบ

กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่จดทะเบียนในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะธุรกิจขนาดความสามารถและความรับผิดชอบเดียวกัน ของกรรมการและรายงานของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยค่าตอบแทนกรรมการจะได้รับการพิจารณาและอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ค่าตอบแทนของกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 (“ปีงบประมาณ 2563/2564”) ประกอบด้วยค่าตอบแทนประจำปีและเบี้ยประชุม โดยไม่มีการมอบผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น ซึ่งรายละเอียดค่าตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุมได้อธิบายไว้ในตารางต่อไปนี้:



คำตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2562/63	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร
คำตอบแทนประจำปี (คน/ปี)				
• ประธาน	800,000			
• กรรมการ (กรรมการอิสระ)	600,000	-	-	
		-	-	
ค่าเบี้ยประชุม(ต่อคน/การประชุม)	20,000	20,000	20,000	-

กรรมการแต่ละคนจะได้รับค่าตอบแทนตามหน้าที่และเข้าร่วมประชุม โดยค่าตอบแทนกรรมการจะจ่ายให้เฉพาะกรรมการอิสระเท่านั้น เนื่องจากค่าตอบแทนของกรรมการบริหารได้รวมอยู่ในค่าตอบแทนของผู้บริหารเรียบร้อยแล้ว

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 3,460,000 บาท โดยค่าตอบแทนที่บริษัทจ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทในระหว่างปี พ.ศ. 2562/2563 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทน	เบี้ยเลี้ยง (บาท)			ทั้งสิ้น
		BOD	AC*	NRC	
นายณัฐวัฒน์ วัตรสิศพิพัฒน์	800,000	180,000	120,000	40,000	1,140,000
นายอัครุศ คุคุส โหมค นาอับ	600,000	180,000	120,000	40,000	940,000
นายอภิชาติ สุทธิศีลสสม	600,000	180,000	120,000	40,000	940,000
นายสุรินทร์ หวังเจริญ	300,000	140,000	-	-	440,000
<b>เป็นทั้งหมด</b>	<b>2,300,000</b>	<b>680,000</b>	<b>360,000</b>	<b>120,000</b>	<b>3,460,000</b>

\* คณะกรรมการตรวจสอบ

### สวัสดิการของกรรมการและฝ่ายบริหาร

ในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม ปี 2564 (“ปีงบประมาณ 2563/2564”) และวันที่ 31 มกราคม 2563 (“ปีงบประมาณ 2562/2563”) กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในด้านสวัสดิการพิเศษพนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ปีงบประมาณ 2563/25634 (ล้านบาท)	ปีงบประมาณ 2562/2563 (ล้านบาท)
สวัสดิการสำหรับพนักงานระยะสั้น	81.5	80.2
สวัสดิการหลังออกจากงาน	2.8	3.0
<b>เป็นทั้งหมด</b>	<b>84.3</b>	<b>83.2</b>

### คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส ประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตลอดจนสวัสดิการและผลประโยชน์อื่นๆ ซึ่งรวมถึงสวัสดิการออกจากงานและสวัสดิการการทำงานระยะยาวของพนักงาน โดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่พนักงานในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 ในรูปของเงินสดหรือเทียบเท่าเป็นจำนวนทั้งสิ้น 537.2 ล้านบาท เทียบกับ 627.8 ล้านบาทในปีงบการเงินที่สิ้นสุดในวันที่ 31 มกราคม 2563

### สวัสดิการอื่นๆ

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนมีส่วนร่วมในการจ่ายเงินเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3.7 ถึงร้อยละ 13 ของ




เงินเดือน โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้แก่พนักงานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### สวัสดิการของพนักงานระยะยาว

การดำเนินงานในประเทศไทย อินโดนีเซีย และอินเดีย มีการจ่ายเงินชดเชยให้กับพนักงานเมื่อเกษียณอายุหรือลาออก ตามกฎหมายแรงงานในประเทศ ยกเว้นการดำเนินงานในประเทศมาเลเซีย

### พนักงาน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทมีพนักงานจำนวน 1,731 คน และ 1,766 คน ตามลำดับ ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ดังนี้

ประเทศ	31 มกราคม 2564	31 มกราคม 2563
 มาเลเซีย	811	737
 ไทย	539	612
 อินโดนีเซีย	166	180
 อินเดีย	215	237
<b>ทั้งหมด</b>	<b>1,731</b>	<b>1,766</b>

### การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและคำนึงถึงพนักงานเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท บริษัทจึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น เพื่อจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรม และบริหารจัดการการฝึกอบรมพนักงานของกลุ่มอย่างเป็นระบบ บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานทุกระดับ เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพและประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น บริษัทต้องการกระตุ้นพนักงานในการแสดงศักยภาพ และสามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และความต้องการทางธุรกิจและอุตสาหกรรมได้อย่างทันท่วงที่

บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมและโครงการพัฒนาแก่พนักงานโดยพิจารณาจากขั้นตอนปฏิบัติงานมาตรฐาน ความต้องการของแต่ละแผนก และทักษะพื้นฐานของพนักงาน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในงานของตนเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ หลักสูตรการฝึกอบรมจะเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยมีการทบทวนทุกปีซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



### การปฐมนิเทศพนักงาน

การปฐมนิเทศพนักงานใหม่จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ คำนึงและสามารถปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทได้ โดยหลักสูตรนี้จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทและธุรกิจ ประกอบไปด้วยวิสัยทัศน์ นโยบาย ระเบียบข้อบังคับ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงรายละเอียดเกี่ยวกับสวัสดิการและผลประโยชน์ที่บริษัทมอบให้กับพนักงาน

### การฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพ

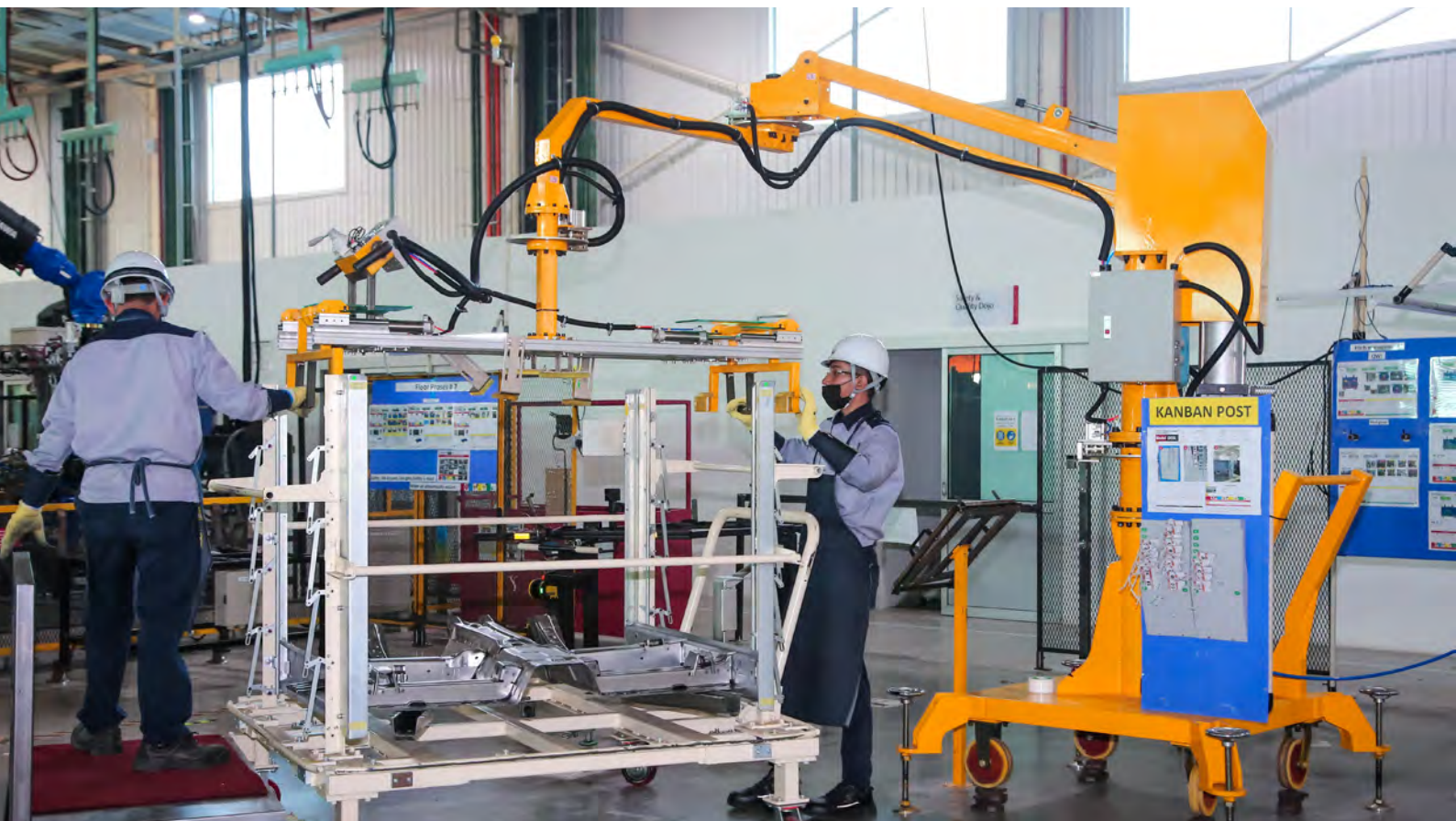
บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมวิชาชีพด้านต่างๆ เกี่ยวกับการทำงานและการดำเนินงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงทักษะทางเทคนิคของพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุมาตรฐานคุณภาพและภายใต้สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย หลักสูตรฝึกอบรมทักษะทางเทคนิคเหล่านี้ครอบคลุมกับการใช้เครื่องจักรต่างๆ ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการทำงาน ขั้นตอนการทำงาน และการสื่อสารกับลูกค้าเป็นต้น

### การฝึกอบรมด้านคุณภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

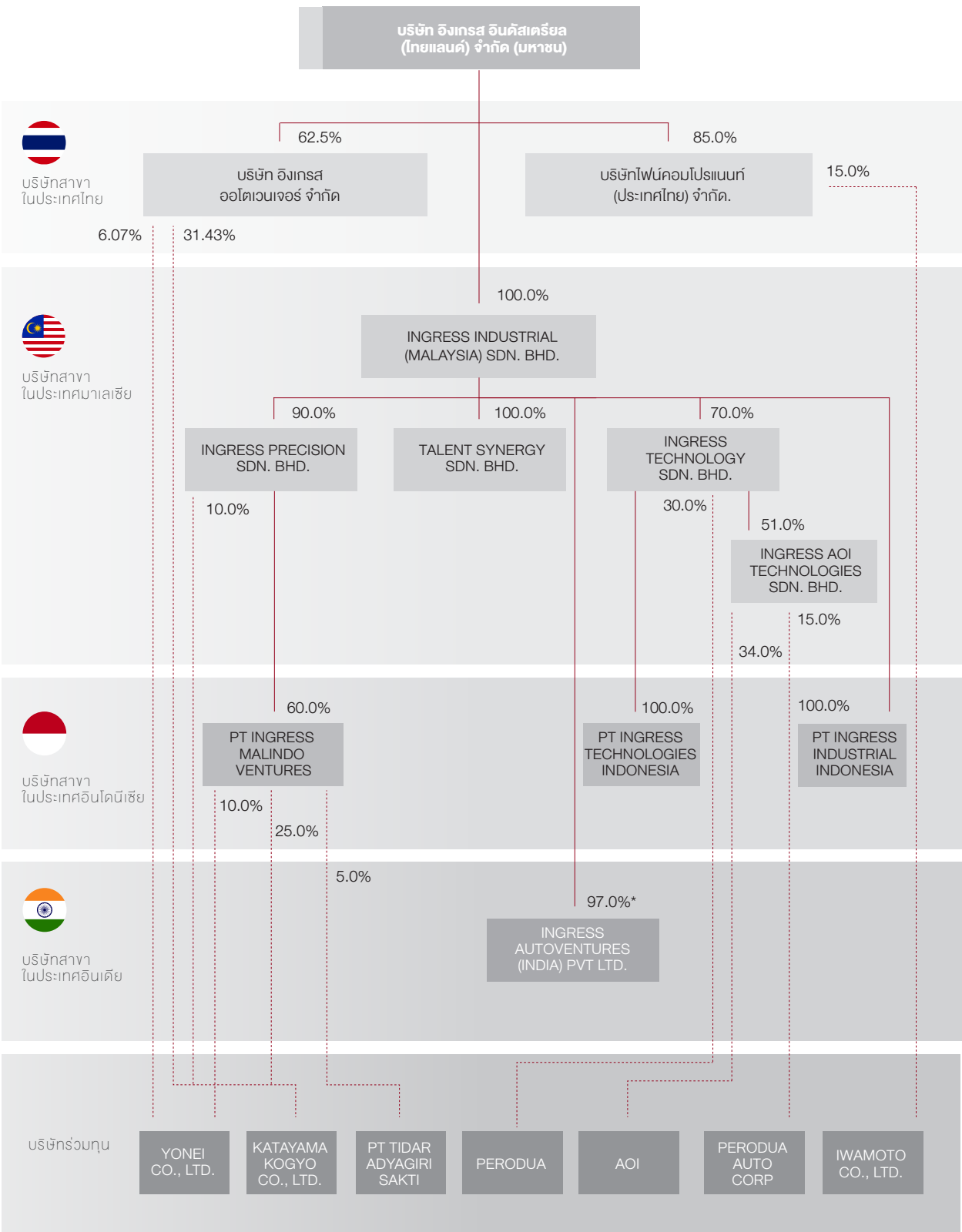
บริษัทจัดให้มีโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย และการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานให้ได้มาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย หลักสูตรเหล่านี้ครอบคลุมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ เกี่ยวกับการจัดการด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมระบบการจัดการคุณภาพ IATF ฯลฯ.

### การฝึกอบรมด้านการดูแลและการสอนทักษะ

บริษัทจัดให้มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะการฝึกสอนแก่ผู้บริหาร เพื่อสนับสนุนและเตรียมพร้อมรับบทบาทความเป็นผู้นำในระดับบริหาร



## โครงสร้าง การถือหุ้นของ INGRS



\* ส่วนที่เหลือ 3% นั้นถือครองโดยบุคคล





## ตัวอย่าง ความสำเร็จของ INGRS

### 2558

- Ingress Group ได้ดำเนินการปรับโครงสร้าง เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2558
- INGRS ได้แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited ในวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2558
- ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Metaltech Limited จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่

### 2560

- บริษัท IIM เข้าถือหุ้น 100% ในบริษัท TSSB และ 40% ในบริษัท IAIPL โดยซื้อจากบริษัท ICB
- INGRS เริ่มเสนอขายหุ้นสาธารณะในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SET") เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560
- ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ AOI Kikai Co., Ltd. จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่
- IIM ได้ครอบครองหุ้นที่เหลืออีก 60% ในบริษัท IAIPL จาก Mayur Industries Pvt Ltd ส่งผลให้ IAIPL กลายเป็น บริษัท ในเครือของ IIM ซึ่งเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560
- IAIPL ได้รับผลิตและทำการส่งมอบให้ กับ บริษัท MAHINDRA (สำหรับงาน Moulding)
- PTIMV ได้รับผลิตและทำการส่งมอบให้ กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน Sash)
- PTITI ได้รับผลิตและทำการส่งมอบให้ กับ บริษัท MITSUBISHI (สำหรับงาน ปั้นขึ้นรูป)



### 2562

- PTIMV เข้าร่วมลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ Woo Young Co., Ltd. ในวันที่ 26 เมษายน 2562
- บริษัท PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII") ประเทศอินโดนีเซีย ได้รับ business award จากบริษัท Hyundai ในเดือนกันยายน 2562 เพื่อผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ SUV
- ก่อตั้งบริษัท Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. ("IATSB") ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 โดยร่วมทุนกับ บริษัท PERODUA และ AOI Kikai Co., Ltd. เพื่อผลิตและประกอบงานปั้นขึ้นรูปจากเหล็กแรงดึงสูง (High Tensile Steel)



- ดำเนินการจดทะเบียนบริษัท PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII") ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562
- ก่อตั้งบริษัท PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII") ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เพื่อผลิตชิ้นงาน ปั้นขึ้นรูปโลหะ
- ดำเนินการจัดซื้อที่ดิน และโรงงานสำหรับ PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII") ในประเทศอินโดนีเซีย เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562

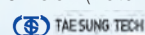
### 2564

- บริษัท Ingress AOI Technologies Sdn Bhd ("IATSB") ในประเทศมาเลเซีย ทำการจัดส่งผลิตภัณฑ์ชิ้นงานประเภทปั๊มขึ้นรูป ครั้งแรกให้กับบริษัท Perodua ในเดือนมกราคม 2564



### 2559

- ITSB โรงงาน Malacca ได้รับผลิตและทำการส่งมอบให้ กับ บริษัท HONDA (สำหรับงาน ปั้นขึ้นรูป)
- TSSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Tae Sung Tech Co., Ltd. จากประเทศเกาหลี ในงาน ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ (Automation Solution)
- สร้างโรงงาน ITSB ในเมือง Malacca ประเทศมาเลเซียสำหรับส่งมอบให้กับบริษัท HONDA



### 2561

- IIM เข้าร่วมกับ บริษัท TAA Tae Sung Tech Co., Ltd. สำหรับโปรเจกของ Hyundai เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562
- TSSB เข้าร่วมทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายหุ่นยนต์ (COBOT) กับบริษัท Neuromeka สำหรับประเทศในกลุ่มอาเซียน, อินเดีย และกลุ่มประเทศอาหรับ 22 มกราคม 2562



### 2563

- โรงงาน Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. ("IATSB") ประเทศมาเลเซีย ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์
- บริษัท PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII") ประเทศอินโดนีเซีย ได้รับ business award จาก บริษัท Hyundai เมื่อเดือน กรกฎาคม 2563 เพื่อผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ MPV







## ที่ตั้งของ โรงงานหลัก



  
**ประเทศอินเดีย**

  
**ประเทศไทย**

  
**ประเทศมาเลเซีย**

  
**ประเทศอินโดนีเซีย**



## ประเทศอินโดนีเซีย



**PT. INGRESS MALINDO VENTURES (PT IMV),**  
โรงงาน JABABEKA



**PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA (PT ITI)**  
โรงงาน JABABEKA



**PT. INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA (PT III),**  
โรงงาน BEKASI



## ประเทศมาเลเซีย



**INGRESS PRECISION SDN. BHD. (IPSB),**  
โรงงาน NILAI



**INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (ITSB),**  
โรงงาน BUKIT BERUNTUNG



**INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. (IATSB),**  
โรงงาน RAWANG



**INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (ITSB),**  
โรงงาน ALOR GAJAH



**TALENT SYNERGY SDN. BHD. (TSSB),**  
โรงงาน BANGI



## ประเทศไทย



**บริษัท อิงเกรสอโตเวนเจอร์ จำกัด (IAV) นิคมอุตสาหกรรมอิเกิร์น ชีบอร์ด (ระยอง)**



**บริษัท อิงเกรสอโตเวนเจอร์ จำกัด (IAV) คลังสินค้า (ปราจีนบุรี)**



**บริษัท อิงเกรสอโตเวนเจอร์ จำกัด (IAV) นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (อยุธยา)**



**บริษัท ไฟน์คอมโปรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (โรงงาน บ้านฉา (ระยอง))**



## ประเทศอินเดีย



**INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PVT. LTD. (IAIPL),**  
โรงงาน MANESAR





## ข้อมูลการติดต่อ บริษัทฯ



### ประเทศไทย

#### 1. บริษัท อินgress อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9/141 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิต เอ 1  
ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง  
กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย  
Tel : (+662) 719 9644-46  
Fax : (+662) 719 9647  
(ที่ปรึกษานักลงทุนสัมพันธ์ : ir@ingress.co.th)

#### 2. บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำพูน  
จังหวัดระยอง 21180 ประเทศไทย  
Tel : (+663) 8029 235 - 6  
Fax : (+663) 8029 237  
Email : fct@finecom.co.th

#### 3. บริษัท อินgress ออโตเมชัน จำกัด นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซิเบอร์ (ระยอง)

64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง  
จังหวัดระยอง 21140 ประเทศไทย  
Tel : (+66-38) 954942-5  
Fax : (+66-38) 954946  
Email : iav@ingress.co.th

#### นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (อยุธยา)

64/6 หมู่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน  
จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13160 ประเทศไทย  
Tel : (+66-35) 314404-45  
Fax : (+66-35) 314410  
Email : iav@ingress.co.th

#### คลังสินค้า (ปราจีนบุรี)

603 หมู่ 8 ตำบลหนองโพรง  
อำเภอสรรคบุรี ปราจีนบุรี 25140  
Tel : (+66-35) 314404-45  
Fax : (+66-35) 314410  
Email : iav@ingress.co.th



### ประเทศอินโดนีเซีย

#### 1. PT. INGRESS MALINDO VENTURES

Jl Industri Selatan 6A Block GG no 7A/B  
Kawasan Indutri Jababeka II,  
Cikarang Selatan 17530 Bekasi,  
Jawa Barat, Indonesia  
Tel : (+6221) 8983 4300  
Fax : (+6221) 8983 4329  
E-mail : ptimv@ingressmalindo.co.id

#### 2. PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA

Jl Industrial Selatan 6A, Block GG-7A/B,  
Kawasan Industrial Jababeka II,  
Cikarang Selatan, 17854 Bekasi, Indonesia  
Tel : (+6221) 8983 4330-32  
Fax : (+6221) 8983 4329  
Email : ptimv@ingressmalindo.co.id

#### 3. PT. INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA

Delta Silicon Industrial Park Jl Meranti 3,  
Block L8, No 5D-E Lipo-Cikarang,  
Bekasi 17550 Jawa Barat, Indonesia.  
Tel : (+6221) 8983 4330 (Temporary)  
Fax : (+6221) 8983 4329 (Temporary)  
Email : hishamudin@ingressmalindo.co.id



### ประเทศมาเลเซีย

#### 1. INGRESS INDUSTRIAL (MALAYSIA) SDN. BHD.

Lot 2778 5<sup>th</sup> floor Jalan Damansara,  
Sungai Penchala 60000 Kuala Lumpur.  
Tel : +603 -7725 5565  
Fax : +603 -7725 5560  
Email : enquiry@ingresscorp.com.my

#### 2. INGRESS PRECISION SDN. BHD. (285861-D)

PT 2475-2476, Kawasan Perindustrian Nilai,  
P.O. Box 45,71807 Nilai, Negeri Sembilan  
Darul Khusus, Malaysia.  
Tel : +606 -799 5599  
Fax : +606 -799 5598  
Email : nilai\_staff@ingresscorp.com.my

#### 3. INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (235492-V)

##### BUKIT BERUNTUNG PLANT

LOT 11, Jalan Jasmine 4,  
Kawasan Perindustrian Bukit  
Beruntung 48300 Rawang,  
Selangor Darul Ehsan  
Tel : (+603) 6028 3003  
Fax : (+603) 6028 4485  
Email : itsb@ingresscorp.com.my

##### MALACCA PLANT

LOT 7754, Jalan Industri 13, Kawasan  
Perindustrian Alor Gajah, 78000  
Kelemak, Melaka.  
Tel : (+606) 556 7959  
Fax : (+603) 556 8059  
Email : itsb@ingresscorp.com.my

#### 4. TALENT SYNERGY SDN. BHD. (350866-U)

Lot 11A, Jalan P/7, Syksyen 13,  
Kawasan Perindustrian Bangi  
P.O Box 9, 43657 Bandar Baru Bangi,  
Selangor Darul Ehsan, Malaysia  
Tel : (+603) 8926 4806-10  
Fax : (+603) 8926 2152  
Email : tssb@ingresscorp.com.my

#### 5. INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. (IATSB) (1346911-U)

Lot 40481, Seksyen 20, 48200, Mukim  
Bandar Serendah, Hulu Selangor,  
Selangor. Malaysia.  
Tel. : (+603) 6028 3003 (Temporary)  
Fax : (+603) 6028 3004 (Temporary)  
Email : iatsb@ingresscorp.com.my



### ประเทศอินเดีย

#### 1. INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED

Sector M-10, IMT Manesar, Village Bhangrola,  
Gurugram- 123505, Haryana India.  
Tel : (+91) 124403160  
Email : info@ingress.co.in





3

# ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท อินกรส อินเตอร์เรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)



กลุ่มธุรกิจของ  
**INGRS**

ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

หน่วยธุรกิจ	ไทย	มาเลเซีย	อินโดนีเซีย	อินเดีย
1. ผลิตชิ้นส่วนประกอบยานยนต์	งานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพิวซี	Ingress Autoventures Co., Ltd ("IAV")	Ingress Precision Sdn. Bhd. ("IPSB")	PT Ingress Malindo Ventures ("PTIMV")  Ingress Autoventures (India) Private Limited ("IAIPL")
	งานอัดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพัพและทัพโอ	IAV	IPSB	PTIMV  IAIPL
	งานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทกรอบประตูรถยนต์	IAV	IPSB	PTIMV
	งานปั๊มขึ้นรูปและประกอบโลหะ	Fine Component (Thailand) Co., Ltd. ("FCT")	Ingress Technologies Sdn. Bhd. ("ITSB")	PT Ingress Technologies Indonesia ("PTITI") PT Ingress Industrial Indonesia ("PTIII")
	งานปั๊มขึ้นรูปและประกอบ สำหรับเหล็กทนแรงดึงสูง (AHSS-High Tensile Strength Steel)		Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. ("IATSB")	
	งานปั๊มขึ้นรูปโลหะ แบบธรรมดาและแบบละเอียด	FCT		PTITI
	งานเชื่อม และงานประกอบ-โมดูล		ITSB & IATSB	
	ชิ้นส่วนฉนวนกันเสียงและความร้อน	IAV	IPSB	PTIMV
	บานพับประตูรถยนต์		ITSB	
	ท่อแบบยวบตัวได้	IAV		
2. ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์	ท่อไอเสียย้อนกลับ (EGR)	IAV		
	รางกระจกแบบพลาสติก	IAV		
	คานเหล็กนิรภัย		ITSB & IPSB	
3. ออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับการผลิตแบบอัตโนมัติ	แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์		ITSB	PTIMV
	แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะ แบบหลัก เหนียว และเหล็กหล่อ รวมถึงแม่พิมพ์ สำหรับเหล็กทนแรงดึงสูง และ แม่พิมพ์สำหรับ วัตถุติดที่เป็นอลูมิเนียม	FCT		
4. อื่นๆ	แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะแบบตัดละเอียด	FCT		
	บุคลากรระบบผลิตแบบอัตโนมัติตามความต้องการของลูกค้า		Talent Synergy Sdn. Bhd. ("TSSB")	
	ตัวแทนจำหน่าย Fuji Robots จากประเทศญี่ปุ่น		TSSB	
	ตัวแทนจำหน่าย Yajima Nut Weld Feeder จากประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น		TSSB	
	ตัวแทนจำหน่าย Welding gunและอุปกรณ์ จากบริษัท Nawootec ประเทศเกาหลี		TSSB	
	ผู้จัดจำหน่าย COBOT (หุ่นยนต์ที่ทำงานร่วมกับมนุษย์) จากบริษัท Neromeka จากประเทศเกาหลีให้กับกลุ่มประเทศอาเซียน อินเดีย และกลุ่มประเทศอ่าวอาหรับ		TSSB	
	งานส่งเสริมการลงทุน	Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited ("IIT")	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. ("IIM")	





## ธุรกิจหลัก



### บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) [INGRS]

บริษัท Ingress Industrial (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หรือ INGRS จัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม 2557 เพื่อเป็น บริษัท โฮลดิ้งลงทุนในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของกลุ่มบริษัท Ingress การจัดตั้งบริษัท INGRS นั้นเป็นการรวมกลุ่มธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ทั้งหมดในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดียเข้าด้วยกัน โดยใช้ความแข็งแกร่งและทรัพยากรทั้งหมด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และขยายกิจการทั้งภายใน และภายนอกกลุ่มบริษัท

### INGRESS INDUSTRIAL (MALAYSIA) SDN BHD – IIM

Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd (“IIM”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 ในฐานะ บริษัท โฮลดิ้งขนาดกลางโดยมีบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มบริษัท INGRS ที่มีภูมิลำเนาออกเขตราชาอาณาจักรไทย และมีใบอนุญาตประกอบกิจการตามข้อกำหนดบริษัทโฮลดิ้งในประเทศมาเลเซีย ซึ่งกำหนดไว้ว่าบริษัทโฮลดิ้งจะต้องเป็นบริษัทท้องถิ่นในประเทศมาเลเซีย บริษัท IIM ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางภายใต้กลุ่มบริษัท INGRS เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ในการทำงานโดยมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจสองส่วนหลักของกลุ่มบริษัท INGRS อันประกอบไปด้วยธุรกิจรีดขึ้นรูปและธุรกิจปั๊มขึ้นรูป



### โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ – ชิ้นส่วนรีดขึ้นรูปและระบบกันรื้อซึม



### INGRESS AUTOVENTURES CO., LTD. – IAV

AV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนแม่พิมพ์แบบรีดขึ้นรูป ชิ้นส่วนป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตูและชิ้นส่วนยานยนต์อื่นๆ ที่ผลิตขึ้นโดยเทคนิคการรีดขึ้นรูปสำหรับลูกค้า OEM ในประเทศไทย โดย IAV ได้รับการจัดอันดับให้เป็นผู้จำหน่ายระดับ Tier-1 ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงต่อกลุ่มลูกค้า OEM ตลอดจนผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตระดับ Tier-1 เช่นเดียวกัน โดย IAV มีพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีได้แก่ Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น จึงสามารถจะกลุ่มลูกค้า OEM ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกาได้เช่น Mitsubishi, Honda, Isuzu, AAT, Ford, Nissan, Suzuki และ General Motors นอกจากนี้ IAV นั้นมีโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์สองแห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดจังหวัดระยอง และนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ มีคลังสินค้าที่จังหวัดปทุมธานีเพื่อจัดส่งไปยังลูกค้า Honda

### INGRESS PRECISION SDN. BHD. – IPSB

IPSB ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ.2537 โดยผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตู ฉนวนกันความร้อน และชิ้นส่วนประกอบด้วยการเชื่อม ให้กับบริษัท OEM หลัก ๆ ในมาเลเซีย ได้แก่ Proton, Perodua, Honda และ Toyota, IPSB ดำเนินธุรกิจภายใต้ Katayama Kogyo ประเทศญี่ปุ่น ทำให้ IPSB เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับ OEM และผู้ผลิตระดับ Tier-1 โดยตรง และ IPSB ยังคงความเป็นผู้นำตลาดในประเทศมาเลเซียได้ ด้วยการเป็นผู้บุกเบิกเทคโนโลยีการรีดขึ้นรูปในประเทศมาเลเซีย



### PT. INGRESS MALINDO VENTURES – PTIMV

PTIMV ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ. 2547 และมีโรงงานผลิตที่ Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ด้วยความร่วมมือกับบริษัทท้องถิ่นอย่าง PT Tidar Adyagiri Sakti และบริษัท Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น PTIMV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตู แผ่นกันความร้อนและแม่แรง ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศอินโดนีเซียซึ่งประกอบไปด้วย Mitsubishi, Honda, Suzuki, Toyota, Daihatsu, และ Hino PTIMV ถือว่าเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ ผู้ผลิตรถยนต์ และลูกค้าระดับ Tier-1 ด้วยกัน PTIMV ได้เข้าร่วมข้อตกลงผู้ช่วยด้านเทคนิค (TAA) ร่วมกับบริษัท Woo Young Industry Co. Ltd จากประเทศเกาหลีใต้ เพื่อเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับ ผู้ผลิตรถยนต์ ฮุนได Hyundai ด้วยระบบการผลิตที่ทันสมัยโดย ไลน์การประกอบแบบอัตโนมัติ







## INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED. - IA IPL

IAIPL - ก่อตั้งขึ้นในปี 2553 และปัจจุบันดำเนินการโรงงานผลิตใน Manesar, Gurugram ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และโรงงานประกอบแห่งใหม่ในรัฐคุชราตในเดือนเมษายน 2564 ธุรกิจหลักของ IA IPL คือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ในอินเดียโดยใช้เทคโนโลยีการขึ้นรูปแบบฉีดและรีดขึ้นรูป ชิ้นส่วนหลักที่ผลิตและจำหน่ายเป็นชุดโมดูลระบบปิดผนึก ซึ่งรวมถึงคิวยางร่องกระจก คิวหลังคา คิวยางขอบกระจกหน้ารถ และยางขอบประตูกันกระแทกสำหรับรถยนต์โดยสาร IA IPL ยังจัดหาชิ้นส่วนสามล้อและสองล้อให้กับผู้ประกอบ OEM อีกด้วย

ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2017 IA IPL ได้ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ บริษัท ในเครือ Ingress Precision Sdn Bhd (IPSB) เพื่อสนับสนุนการเตรียมความพร้อมด้านเทคนิคสำหรับโครงการในอนาคตและการรองรับการขยายงานลูกค้า OEM หลักของ IA IPL ในอินเดีย ได้แก่ Maruti Suzuki, Mahindra & Mahindra และ Fiat Chrysler Automobiles (FCA) , MG Motor India (MG) และ Ford India นอกจากนี้ IA IPL ยังเป็นซัพพลายเออร์ Tier-2 ให้กับหลายบริษัทระดับ Tier-1 ในอินเดีย โดยส่วนใหญ่จะจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับ Maruti Suzuki

### โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ – ชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูปเชื่อมและประกอบ และสร้างแม่พิมพ์

## INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. – ITS B

ITSB ก่อตั้งขึ้นในปี 2540 เป็นบริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ ด้วยเครื่องจักรปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ เพื่อจำหน่ายให้กับ ผู้ผลิตรถยนต์ ในประเทศมาเลเซีย ITSB จึงเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศมาเลเซีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ ผู้ผลิตรถยนต์ และผู้ผลิตระดับ Tier-1 ด้วยกัน โดยลูกค้าของ ITSB คือผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในมาเลเซีย เช่น โปรโตต้า (Perodua), โปรตอน (Proton), ฮอนด้า (Honda) และ โตโยต้า (Toyota)

ITSB มีโรงงานผลิตสองแห่ง ในBukit Beruntung,Selangor และ Alor Gajah, Melaka ซึ่งทั้งสองโรงงานมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เครื่องปั๊มขึ้นรูปความเร็วสูง และสายการผลิตอัตโนมัติ.



## FINE COMPONENT (THAILAND) CO., LTD. – FCT

FCT เป็นบริษัทร่วมลงทุนกับ บริษัท อีวาโมโต จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น โรงงานFCT ตั้งอยู่ที่ อ. บ้านฉาง จังหวัด ระยอง ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใช้เทคโนโลยีการปั๊มขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ รวมถึงการผลิตด้วยแม่พิมพ์แบบตัดละเอียดลูกค้าหลักของ FCT คือผู้จัดจำหน่าย OEM ชั้นนาระดับ Tier-1 และ Tier-2 ของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยให้แก่ลูกค้า เช่น Thai Asakawa, Bridgestone NCR, Valeo Automotive,Hiruta, Thai Yashiro, Siam Sera FB, Topre, Adient Summit และกลุ่มบริษัทของ INGRS นอกจากนี้ FCT ยังสามารถออกแบบและสร้างแม่พิมพ์ (เหล็กหล่อ, เหล็กเหนียว รวมถึงแม่พิมพ์สำหรับการผลิต เหล็กแรงดึงสูงถึง 780 Mpa) และรวมถึงการซ่อมบำรุงแม่พิมพ์ ซึ่งนอกเหนือจากการใช้งานภายในโรงงานแล้ว FCT ยังมีการผลิตแม่พิมพ์ให้กับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ (มาเลเซีย, อินโดนีเซีย )

## PT INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA. – PT ITI

PTITI ก่อตั้งขึ้นในปี 2555 เป็น บริษัท ย่อยที่ ITSB ถือหุ้น 100% ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของ PTITI ส่วนใหญ่เป็นการปั๊มชิ้นส่วนขนาดเล็กและการผลิตป้องกันความร้อนซึ่งจัดหาให้กับ PTIMV เท่านั้น ในอนาคต PTITI จะกลายเป็นซัพพลายเออร์ที่โดดเด่นของชิ้นส่วนปั๊มขนาดเล็กสำหรับการประกอบชิ้นส่วนตัวถังในโครงการ ของ PT Ingress Industrial Indonesia (PTIII) สำหรับโครงการผู้ผลิตรถยนต์ ฮุนไดHyundai

จากการเพิ่มในส่วนของการปั๊มขึ้นรูปโลหะ ทำให้ PTITI สามารถที่จะผลิตและส่งชิ้นส่วนงานปั๊มขึ้นรูป ให้กับทาง PTIII ได้อีกด้วย



## INGRESS AOI TECHNOLOGIES SDN. BHD. – IATSB

IATSB เป็น บริษัท ร่วมทุนระหว่าง ITSB, Perodua Auto Corporation Sdn. Bhd. Bhd. (PCSB) และ AOI Machine Industry Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น (AOI) บริษัท ก่อตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม 2562 การผลิตอันทันสมัยของ IATSB นั้นมีไว้สำหรับธุรกิจการปั๊มเพื่อรองรับการผลิตโดยใช้วัสดุเหล็กกล้าความแข็งแรงสูง (AHSS) ขั้นสูง บริษัท AOI ของญี่ปุ่นซึ่งเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ที่มีประสบการณ์ในด้านเทคโนโลยีนี้ และพิสูจน์แล้วว่าสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ที่เป็นผู้ผลิตรถยนต์ ได้

ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินงานระดับอัตโนมัติ IATSB จะอยู่ที่ 95% สำหรับกระบวนการผลิตและการประกอบ ซึ่ง IATSB จะดำเนินงานผลิตใน Serendah, Selangor และเริ่มการผลิตภายใน เดือน มกราคม 2564







### PT INGRESS INDUSTRIAL INDONESIA. – PTIII

PT III ก่อตั้งขึ้นในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2562 โดยมีธุรกิจหลักในการผลิต และประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ไว้สำหรับลูกค้า ฮุนได และผู้ผลิตรถยนต์รายอื่น ในประเทศอินโดนีเซีย โดยการสนับสนุนด้านเทคนิคที่ได้รับจาก Tae Sung Automotive, TSA จากประเทศเกาหลีใต้

ลูกค้าหลักของ PTIII คือ Hyundai Motor Manufacturing Indonesia โดยโรงงานแห่งนี้ได้ติดตั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับ เครื่องปั๊มขึ้นรูปขนาดใหญ่ และสายการประกอบชิ้นส่วนแบบอัตโนมัติ เพื่อรองรับการผลิตชิ้นส่วนรุ่นแรกที่จะมีขึ้นในเดือน ธันวาคม 2564

### บริษัทเพื่อการออกแบบและ การผลิตระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติ

### TALENT SYNERGY SDN. BHD. - TSSB

TSSB ก่อตั้งขึ้นในปี พ. ศ. 2538 โดยมีธุรกิจหลักในการให้บริการระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่น ๆ ด้วยการมาถึงของอุตสาหกรรม 4.0 TSSB จะมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มผลิตภัณ์ใหม่ที่เกี่ยวข้องเช่น Automated Guided Vehicle (AGV), ระบบตรวจสอบการผลิต (PMS), ระบบการดำเนินการผลิต (MES) และ Smart Factory ซึ่งการบริการรวมถึง การออกแบบ การประดิษฐ์ และการติดตั้งปรับแต่งตามข้อกำหนดทางเทคนิคเฉพาะ หรือตามความต้องการของลูกค้า

ลูกค้าของ TSSB ได้แก่ กลุ่มบริษัทฮองเกรส ผู้ผลิต OEM ผู้ผลิตระดับ Tier-1 และผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งสินค้าบางส่วน TSSB ได้ให้การสนับสนุนผ่านสถาบันการเรียนรู้และหน่วยงานทดสอบ โดย TSSB จะให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันไว้อีกด้วย



# ผลิตภัณฑ์และ บริการของ INGRS







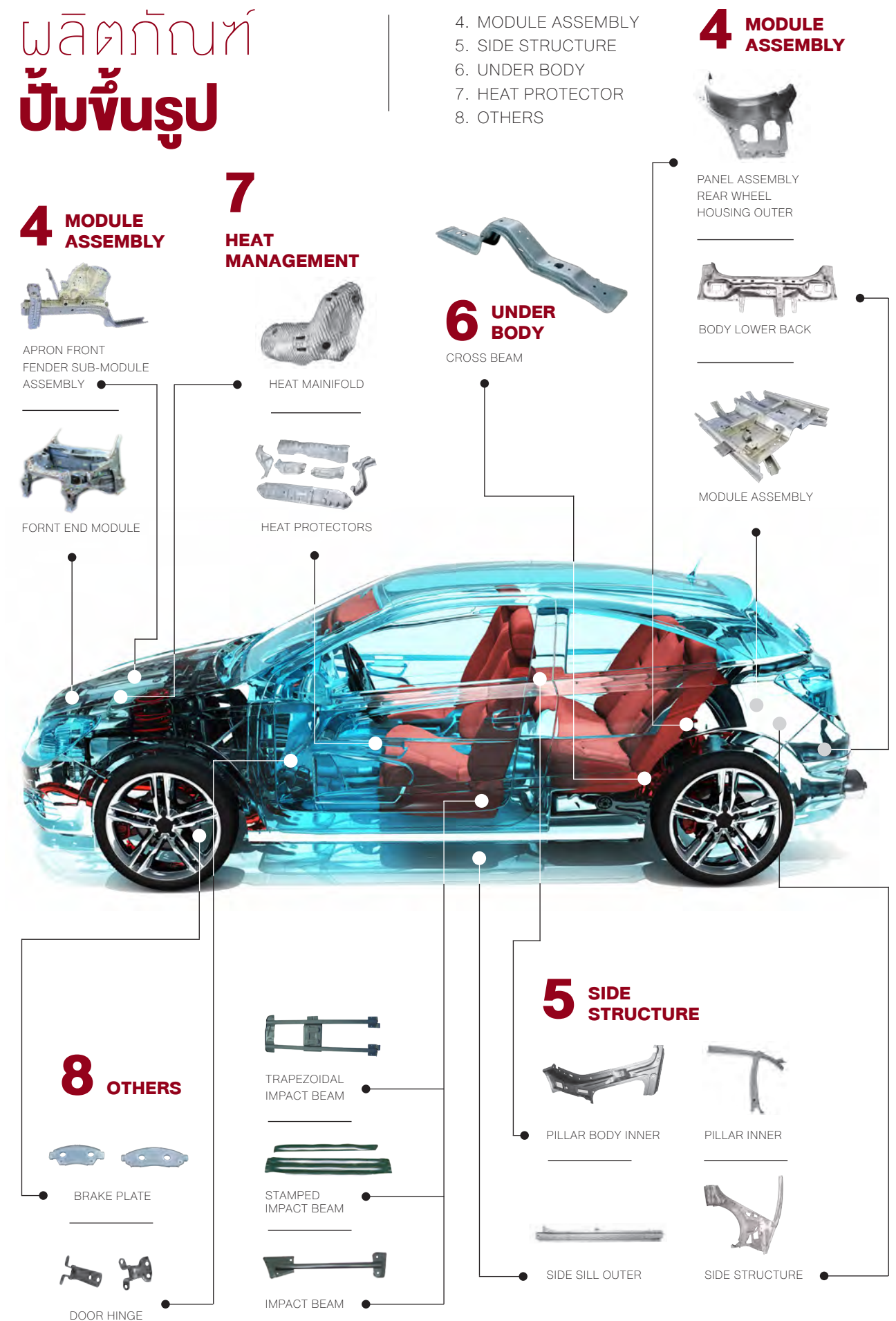
## ผลิตภัณฑ์ของ INGRS AUTOMOBILE PARTS

### ผลิตภัณฑ์ รัดชิ้นรูป

1. DOOR MODULE
2. EXHAUST SYSTEM
3. SEALING SYSTEM



### ผลิตภัณฑ์ ปั๊มชิ้นรูป

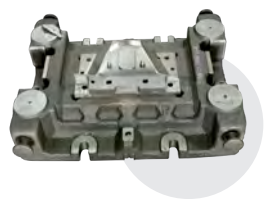




# ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์



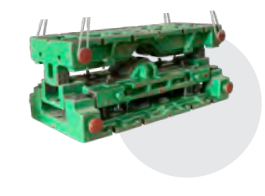
CAM  
CAMBER DIE



SEAT  
RECLINER DIE



UPPER  
DIE



UPPER  
DIE



LOWER  
DIE



LOWER  
DIE

## DIE MAKING

1. FINE BLANKING DIE

### TYPE

PROGRESSIVE

### DIE SIZE (MAX)

0.6 M x 1.0 M

### MATERIAL

STEEL AND CASTING

## DIE MAKING

2. NORMAL STAMPING DIE

### TYPE

TANDEM / PROGRESSIVE

### DIE SIZE (MAX)

4.0 M x 2.0 M

### MATERIAL

STEEL AND CASTING

# บริการเครื่องจักรระบบอัตโนมัติ



1. Automated Guided Vehicle (AGV)
2. Production Monitoring System (PMS)
3. Autonomous Robotic

4. Cobot
5. Manufacturing Execution System (MES)
6. Smart Factory

7. Specialized machineries
8. Testing equipment
9. Jigs and fixtures and
10. Engineering services

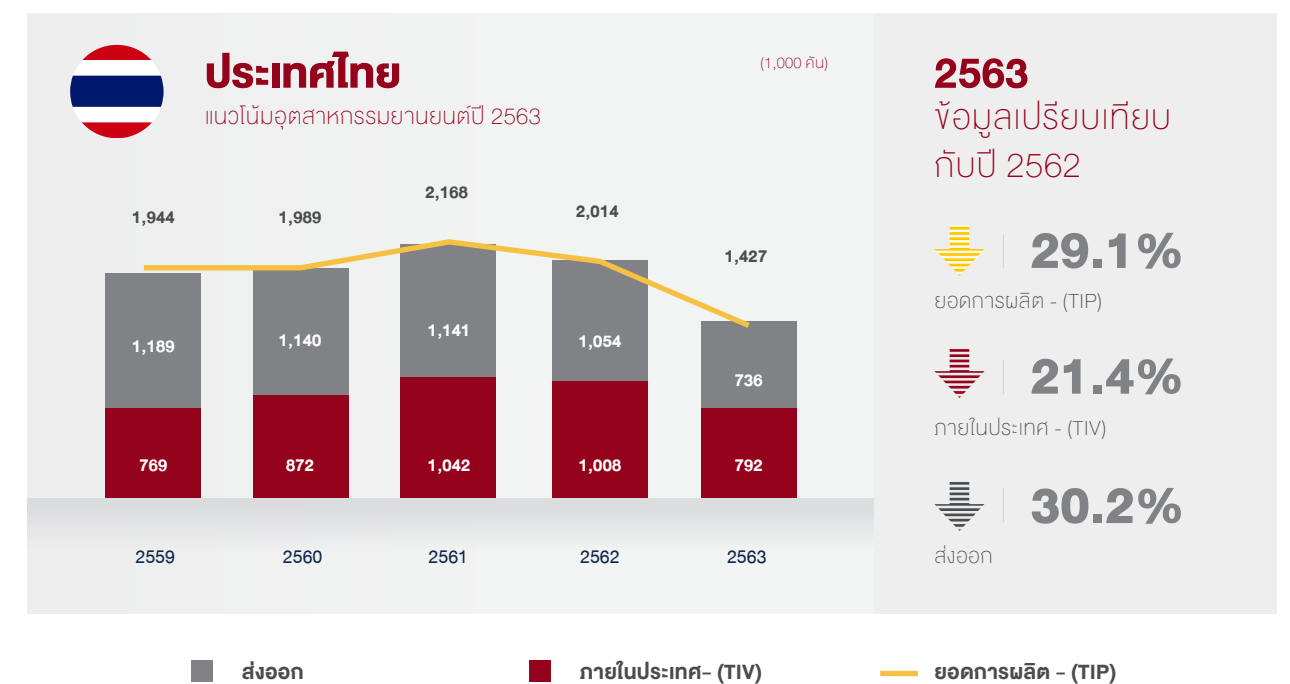


## แนวโน้มเศรษฐกิจและการตลาดปี 2020 และ 2021

### แนวโน้มและทิศทางอุตสาหกรรม

#### ประเทศไทย

ภาพรวมของตลาดในประเทศไทยปี 2563



ยอดการผลิตโดยรวม (TIP) ในปี 2563 มีจำนวน 1.427 ล้านตัน ลดลง ร้อยละ 29.1 เมื่อเทียบกับปี 2562 ในขณะที่ ยอดจำหน่ายภายในประเทศโดยรวม (TIV) มีจำนวน 0.792 ล้านตัน ซึ่งลดลง ร้อยละ 21.4 เมื่อเทียบกับปี 2562 และมียอดส่งออก ตลาดต่างประเทศโดยรวมมีจำนวน 0.736 ล้านตัน ลดลง ร้อยละ 30.2 จากปี 2562 ผลกระทบหลักมาจากการลดลงของ ตลาดการส่งออกเนื่องจากวิกฤตจากการแพร่ระบาดของโรค ติดตื้อ COVID-19

ในปี 2564 ตลาดในประเทศไทย มีแนวโน้ม ปรับตัวดีขึ้นและคาดการณ์ว่ายอดขายสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563

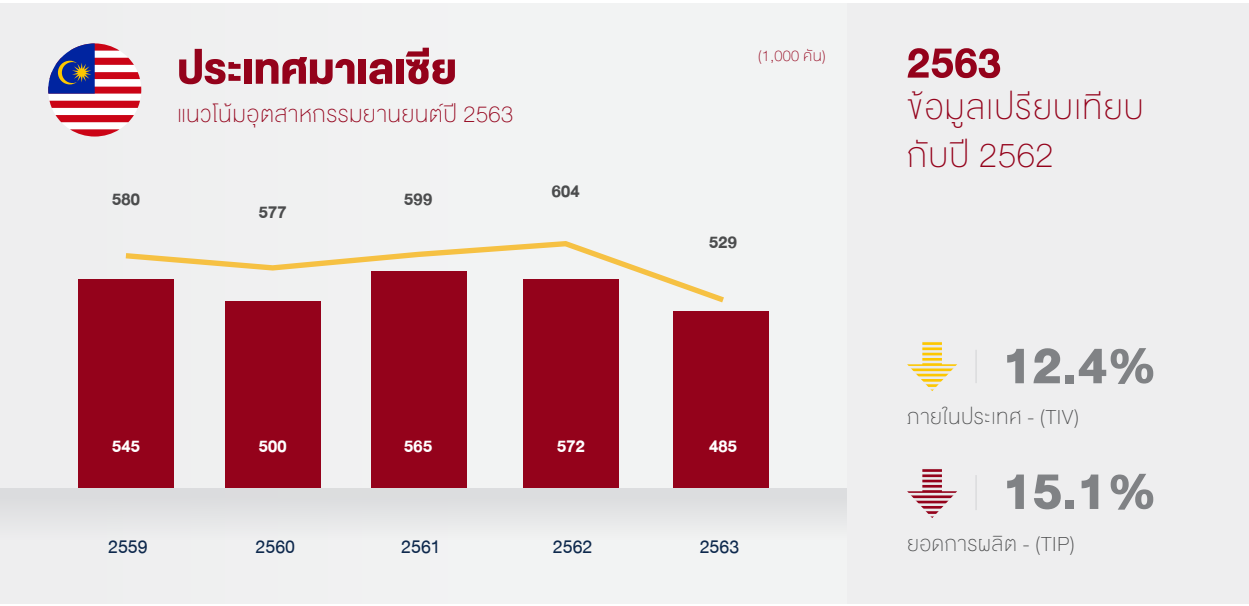
ซึ่งคาดว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยอาจเริ่มต้นอีกครั้ง ในปี 2564 พร้อมกับการระบาดระลอกใหม่ของ COVID-19 ในขณะที่ผู้ผลิตรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่นตั้งเป้ายอดขายเติบโตขึ้น ร้อยละ 15-23 พร้อมแคมเปญรถยนต์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นยอดขายและแลกกลุ่มลูกค้าใหม่

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) คาดว่า ในปี 2564 ยอดการผลิตรถยนต์โดยรวม อยู่ที่ 1.5 ล้านคัน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.12 โดยยอดจำนวน 750,000 คัน สำหรับจำหน่าย ตลาดภายในประเทศ และอีก ร้อยละ 50 เพื่อตลาดส่งออก



ประเทศมาเลเซีย

ภาพรวมของตลาดในประเทศมาเลเซียในปี 2563



แหล่งที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์มาเลเซีย

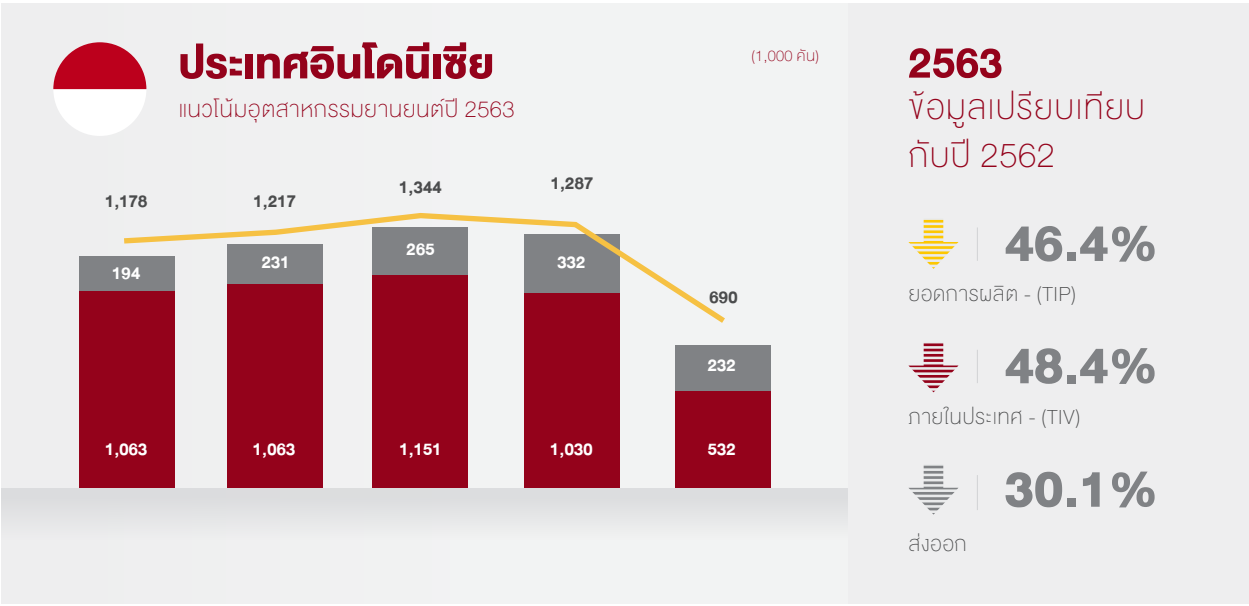
ยอดการผลิตโดยรวม (TIP) ในปี 2563 มีจำนวน 0.485 ล้านคัน ลดลง ร้อยละ 15.1 เมื่อเทียบกับปี 2562 ในขณะที่ ยอดจำหน่ายภายในประเทศโดยรวม (TIV) มีจำนวน 0.529 ล้านคัน ลดลง ร้อยละ 12.4 เมื่อเทียบกับปี 2562

สมาคมยานยนต์มาเลเซีย (MAA) คาดการณ์ของอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศมาเลเซีย ในปี 2564 มาจากปัจจัยดังต่อไปนี้:

- 1) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศ และมาตรการยกเว้นภาษีการขายสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคลภายใต้แพ็คเกจ Malaysia Economic Stimulus Package 2020 (PENJANA) จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564
- 2) อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อที่ลดลง เพื่อช่วยกระตุ้นยอดขายรถยนต์
- 3) การเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ ด้วยคุณสมบัติพิเศษเพิ่มขึ้น การออกแบบ รวมทั้งราคาที่แข่งขันได้ สามารถกระตุ้นความสนใจในการซื้อ
- 4) แคมเปญส่งเสริมการขายเชิงรุกโดยบริษัทรถยนต์เพื่อผลักดันยอดขายและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด

ประเทศอินโดนีเซีย

ภาพรวมของตลาดในประเทศอินโดนีเซียในปี 2563



แหล่งที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์อินโดนีเซีย - Gaikindo

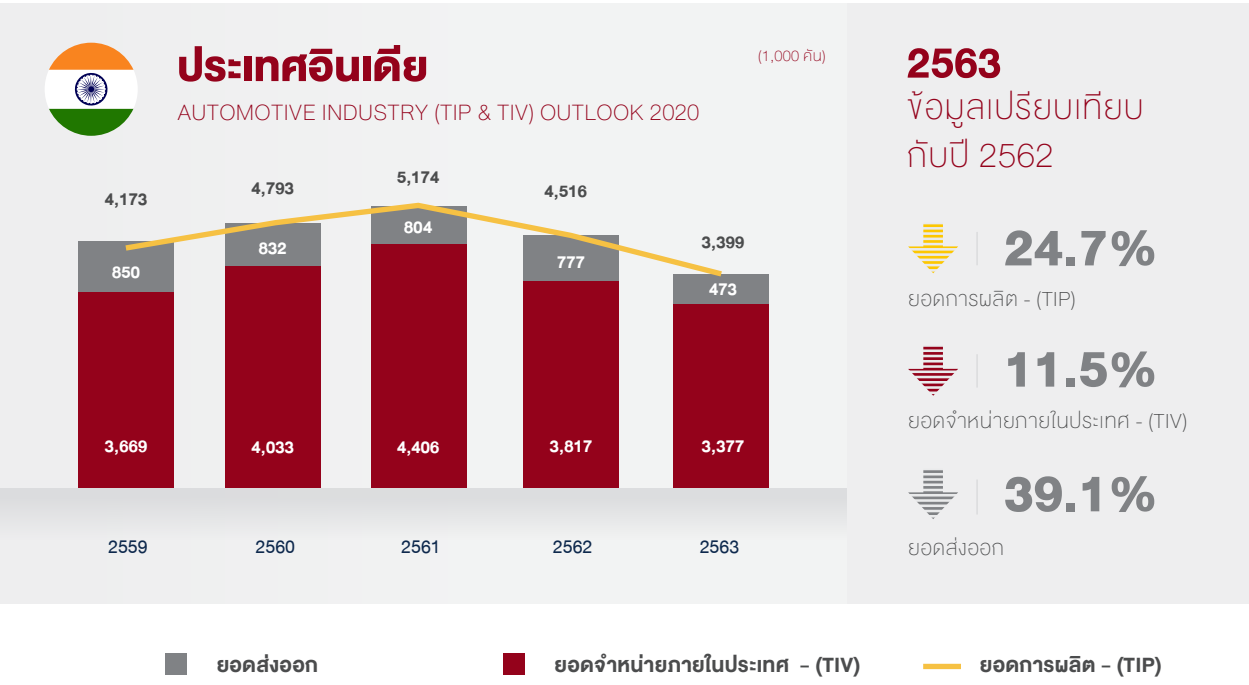
ยอดการผลิตโดยรวม (TIP) ในปี 2563 มีจำนวน 0.69 ล้านคัน ลดลง ร้อยละ 46.4 เมื่อเทียบกับ ปี 2562 ในขณะที่ ยอดจำหน่ายภายในประเทศโดยรวม (TIV) มีจำนวน 0.53 ล้านคัน ลดลง ร้อยละ 48.4 เมื่อเทียบกับ ปี 2562 ความผันผวนเชิงลบส่วนใหญ่มาจากผลกระทบจากการวิกฤตจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ COVID-19 ดังนั้นการประกอบอุตสาหกรรมในจากร์ตาและชาวตะวันตก มีความเข้มงวด จำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อจำกัด ของ Large Social Restriction (PSBB). ทางด้านตลาดส่งออกมียอดจำหน่ายจำนวน 0.23 ล้านคัน ลดลง ร้อยละ 30.1 เมื่อเทียบกับ ปี 2562 เนื่องจากมาตรการปิดประเทศ เช่น มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ COVID-19

สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์อินโดนีเซีย (GAIKINDO) คาดการณ์ว่ายอดขายรถยนต์ในประเทศจะยังคงอยู่ในระดับก่อนเกิดโรคระบาดในปี 2564 เนื่องจากต้องใช้เวลาในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมยานยนต์ (GAIKINDO) ที่มีผลกระทบจากการวิกฤตจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ COVID-19 คาดว่ายอดขายรถยนต์ในประเทศ ปี 2564 มีจำนวน 750,000 คัน ซึ่งสูงขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับ ปี 2563 ที่มียอดขาย จำนวน 0.53 ล้านคัน



ประเทศอินเดีย

ภาพรวมของตลาดในประเทศอินเดียในปี 2563



แหล่งที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์อินเดีย - SIAM

ยอดการผลิตโดยรวม (TIP) ในปี 2563 มีจำนวน 3.39 ล้านคัน ลดลง ร้อยละ 24.7 ในขณะที่ยอดขายภายในประเทศโดยรวม (TIV) มีจำนวน 3.37 ล้านคัน ลดลง ร้อยละ 11.5 เมื่อเทียบกับปี 2562 ตลาดส่งออกมียอดขายลดลง ร้อยละ 39.1 เมื่อเทียบกับปี 2562

ยอดการผลิตโดยรวม (TIP) และยอดขายภายในประเทศโดยรวม (TIV) นั้น ได้รับผลกระทบหลักมาจากวิกฤตของการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบทั้งการผลิตและการขายระหว่าง OEM ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ปรับตัวดีขึ้นเชิงบวก เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 ซึ่งเป็นความต้องการที่ถูกระงับจากมาตรการปิดประเทศของโรคระบาด COVID-19 ครั้งก่อน และความกลัวที่ต้องใช้ระบบขนส่ง

สาธารณะร่วมกัน ในขณะที่เดียวกันตลาดในชนบทที่มีความต้องการยานพาหนะที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์อินเดีย (ACMA) คาดการณ์ว่าในปี 2564 ปริมาณการผลิตโดยรวม (TIP) มีจำนวน 4.6 ล้านคัน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 35 ในขณะที่ยอดขายภายในประเทศโดยรวม (TIV) มีจำนวน 4 ล้านคัน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 20 และตลาดส่งออกเพิ่มขึ้น ร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 ปัจจัยหลักที่อุตสาหกรรมยานยนต์ของอินเดียปรับตัวดีขึ้นในปี 2564 มาจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ดีขึ้นและมีการเริ่มใช้วัคซีนป้องกันในปีนี้ รวมทั้ง เศรษฐกิจของอินเดียโดยรวมปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน



การดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจส่วนใหญ่ของ INGRS นั้นเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดย INGRS ได้ยกฐานะตัวเองเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-1 ในภูมิภาค เนื่องจากมีโรงงานผลิต 10 แห่งในประเทศหลักของอาเซียน และอินเดีย

ประเทศไทยซึ่งเป็นศูนย์กลางด้านยานยนต์ของภูมิภาคเป็นหนึ่งในรายได้หลักของ INGRS นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยเมื่อ 50 ปีที่แล้ว ซึ่งภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยได้พัฒนาจนมีขนาดใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นแหล่งการผลิตยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก การที่ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียนนั้นมีสาเหตุมาจากที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของประเทศ มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีผู้ส่งมอบชิ้นส่วนที่เชื่อถือได้และมีความสามารถในการผลิตค่อนข้างสูง

1. บริษัท อินกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด (IAV)

1.1 กลยุทธ์ทางธุรกิจของ IAV

ในปี 2563 IAV มุ่งเน้นที่การฟื้นตัวของธุรกิจจากปี 2562 ภายใต้คำขวัญ “GROWTH 2019” เพื่อเพิ่มรายได้และผลกำไรของบริษัทในระดับเดียวกันกับปี 2561 อย่างไรก็ตามจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ทำให้แผนทางธุรกิจเสียหายโดยมียอดการจัดส่งลดลงมากกว่า ร้อยละ 30 โดยยอดการจัดส่งเริ่มกู้คืนในเดือน กันยายน 2563 หลังจากที่ได้รับผลกระทบตั้งแต่ เดือน เมษายน - สิงหาคม 2563

IAV ยังคงมุ่งเน้นไปที่การฟื้นตัวของธุรกิจในปี 2564 โดยให้ความสำคัญกับการรักษาลูกค้าที่มีอยู่ทั้งหมด และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงการใหม่ โดยเข้าประมูลเสนอราคาโครงการใหม่ให้ลูกค้า รวมถึงการบรรลุเป้าหมายของดัชนีชี้วัดผลงาน KPI ที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง เช่น ไม่มีของเสียส่งถึงลูกค้า, การลดต้นทุนการผลิต และการส่งมอบที่ตรงเวลา ร้อยละ 100 ให้กับลูกค้าในการเผชิญกับความท้าทายด้านเศรษฐกิจที่ตกต่ำลงจากการแพร่ระบาดของโควิด 19, IAV ไม่เพียงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นเลิศด้านการผลิต แต่ยังมุ่งมั่นและริเริ่มเชิงกลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

- เน้นหลักการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ และระบบการจัดการคุณภาพและเพิ่มผลผลิตแบบ QCDSM (Quality, Cost, Delivery, Safety & Morale) เพื่อรักษาธุรกิจกับลูกค้าปัจจุบัน
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ภายในกลุ่มบริษัท สำหรับลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่
- พัฒนาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อการกระจายธุรกิจไปสู่ตลาดอื่น
- หาลูกค้า และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
- ขยายธุรกิจผ่านการร่วมทุนและซื้อกิจการ

กลยุทธ์ข้างต้น เพื่อให้แน่ใจว่า IAV มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตภายใต้คำขวัญ “Growth 2021” สำหรับปีนี้

เพื่อความเป็นเลิศด้านการผลิต ของ IAV จะยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบ Ingress Lean Systems หรือ ILS ด้วยโครงการ “Just-In-Time” เพื่อรักษาระดับคลังสินค้าที่เหมาะสม และลดการสูญเสียในแต่ละขั้นตอนของการผลิต และมีความตั้งใจที่จะนำระบบการผลิตแบบอัตโนมัติมาใช้ในการกระบวนการผลิตทดแทนการผลิตด้วยตนเอง ในช่วงเวลาที่ท้าทายนี้

นอกจากนี้ IAV ได้ทำการขยายการบันทึกข้อมูลการผลิตแบบเรียลไทม์ขึ้น เพื่อสอดคล้องกับเทคโนโลยีและเป็นส่วนหนึ่งของการริเริ่มโครงการ “Thailand Industry 4.0” ดังนั้นระบบ “Ingress Production On-Line System” หรือ I-POS จะได้รับการขยายออกไปเพื่อให้ครอบคลุมสายการผลิตอื่น ๆ ซึ่งเรามีจุดมุ่งหมายว่า I-POS จะสามารถช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง

บริษัทจะยังคงดำเนินการด้วยความตระหนักถึงค่าใช้จ่าย และโครงการลดต้นทุนที่สามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นให้กับองค์กรและนำมาซึ่งผลกำไรในปี 2564



## 1.2 โครงการในอนาคตของ IAV

ในปี 2563 IAV ประสบความสำเร็จในการเป็นผู้ผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ ชิ้นงานขึ้นรูปพลาสติก ให้กับ ผู้ผลิตรถ อีซูซุ และช่วง เดือนกุมภาพันธ์ 2564 IAV ได้เริ่มการจัดส่งชิ้นส่วนประกอบกระจกให้กับ รถยนต์ ฮอนด้า ซิตี้ 5 ประตู (แฮสเบลค) และคาดว่าทั้ง 2 โมเดลนี้ จะได้รับความต้องการที่ดีจากทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก

ในช่วงปลายปี 2564 IAV อยู่ในระหว่างการดำเนินการพัฒนาชิ้นส่วน รถกระบะ 1 ตัน ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ ฟอर्ड เรนเจอร์ และ มิตซูบิชิ ไตรตัน อาทิเช่น กรอบกระจก ชิ้นงานขึ้นรูปพลาสติก และ ฉนวนกันความร้อน และ ในเดือนธันวาคม 2563 ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงคิให้เป็นผู้พัฒนาชิ้นส่วนสำหรับรถเอนกประสงค์ ที่จะมาทดแทนรุ่นปัจจุบัน

IAV ได้ดำเนินการด้านการตลาด โดยมุ่งเน้นและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ของ IAV คือ แผ่นป้องกันความร้อนให้กับลูกค้าหลัก คือ ฮอนด้า และ อีซูซุ รวมถึงลูกค้าใหม่ เช่นโตโยต้า (Toyota) และ Great Wall Motor โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ปัจจุบันของ IAV และชิ้นส่วนที่มีน้ำหนักเบา เพื่อรองรับความต้องการในอนาคต

## 2 บริษัท อินเกรส พร็อซิชัน เอสดีเอ็น บีเอชดี (IPSB)

### 2.1. กลยุทธ์การตลาดของ IPSB

IPSB เป็นผู้ผลิตส่งมอบชิ้นส่วนยานยนต์ ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ รายใหญ่ของประเทศมาเลเซีย ซึ่ง IPSB เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท อินเกรส และ บริษัท คาตายามา โคเคียวจำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นในปี 2537 และมีความเชี่ยวชาญในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

- กรอบประตูรีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง
- คิวรางน้ำและยางขอบกระจกหน้า
- ยางรีดน้ำกระจกด้านข้าง
- แผ่นกันความร้อน
- คานเหล็กนิรภัย
- ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก

สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่ กรอบประตู คิวรางน้ำ ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการ หลักในประเทศมาเลเซีย ได้แก่ โปรตอน (Proton), เปอโรดัว (Perodua) และ ฮอนด้า (Honda) รวมถึงการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบประตู ระดับ Tier-2 เช่น บริษัท เอพีเอ็ม พลาสติก (APM Plastic Sdn. Bhd), บริษัท ดีลอยด์ อินดัสตรี

(De-Lloyd Industries Sdn. Bhd.) บริษัท อัซมาน ฮัมซะะ พลาสติก ( Azman Hamzah Plastik Sdn. Bhd.) และ บริษัท คาไซ เทค ซี (Kasai Tech See (Malaysia) Sdn. Phd.) นอกจากนี้ IPSB ยังส่งมอบชิ้นส่วนไปยังบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ บริษัท อินเกรส เทคโนโลยี เอสดีเอ็น บีเอชดี (ITSB) และ พี.ที. อินเกรส มาลินโด เวนเจอร์ (PTIMV)

ข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับธุรกิจที่ประสบความสำเร็จจะต้องมีการดำเนินงานที่มั่นคงและมีประสิทธิภาพ ในปี 2563 IPSB ยังคงใช้กลยุทธ์สำคัญ ‘ห้าเสาหลัก’ เพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจประจำปี สรุปได้ดังนี้:

1. การเติบโตทางรายได้ - เพิ่มรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน และการแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่
2. ความเป็นอิสระทางการเงิน - เพื่อรักษาผลกำไรที่ดี และเพื่อสร้างกระแสเงินสดที่เป็นบวก
3. ความเสถียรภาพในการปฏิบัติงาน - มีการตรวจสอบและควบคุมระบบการจัดการคุณภาพ QCDSMP(Quality, Cost, Delivery, Safety, Morale & Productivity) ด้วยการใช้ Ingress Lean Systems (ILS) และนำแนวทางกรอบการพัฒนาประเทศ Industry 4.0 มาใช้
4. โครงการลดต้นทุน - เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการประหยัดต้นทุนที่เห็นผลชัดเจน ผ่านกิจกรรม ICC (Innovative Creative Circle), SIT (Small Improvement Team), VA/VE (Value Analysis/Value Engineering)และ Kaizen เพื่อลดต้นทุนการผลิต
5. การพัฒนาบุคลากร - ระบุความสามารถและกำหนดช่องว่างในการพัฒนาบุคลากร เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคตของ Ingress

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต IATF 16949, OHSAS 18001 และ MS ISO 14001 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทเป็นโรงงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งบริษัทยังใช้แนวทางการผลิตที่ดีที่สุดในที่ทำงานโดยใช้ระบบ การผลิตแบบลีนระบบ 5 ส (สะสาง, สะดวก, สะอาด, ถูกสุขลักษณะ และสร้างนิสัย) ระบบไคเซ็น การประชุมติดตามผลผลิตรายวัน และการตรวจสอบสายการผลิตโดยผู้บริหาร

IPSB มุ่งสู่โรงงานอัจฉริยะ โดยเริ่มใช้กระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติและการจัดการด้านข้อมูล โดยเริ่มที่สายการผลิตกรอบนำกระจก เพื่อความมั่นคงและความสม่ำเสมอของกระบวนการ ในปี 2560 ปัจจุบัน IPSB มี 10 สายการผลิตอัตโนมัติ อีก 2 สายการผลิตแล้วเสร็จในปี 2564 เพื่อเป็นการสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัท ในการรองรับอุตสาหกรรมยุค 4.0 (Industrial 4.0)

## 2.2. โครงการในอนาคตของ IPSB

IPSB มีส่วนร่วมในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์เกือบทุกรุ่นของ Proton, Perodua และ Honda โดยทั่วไปแล้ว IPSB จะใช้กลยุทธ์ต่อไปนีสำหรับโครงการในอนาคต

- ผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับลูกค้าปัจจุบัน
- ผลิตภัณฑ์ปัจจุบันสำหรับลูกค้าใหม่
- ผลิตภัณฑ์ที่ไม่เกี่ยวกับรถยนต์ โดยใช้เทคโนโลยีปัจจุบันเข้ามาพัฒนา
- นำนโยบาย ปฏิวัติอุตสาหกรรม 4.0 มาใช้ในการปฏิบัติงาน สำหรับโครงการใหม่

IPSB ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงคิให้เป็นผู้จัดจำหน่าย จาก ฮอนด้า และ เอเอสเอสบี (โตโยต้า) สำหรับโมเดลใหม่ในกลุ่มรถยนต์เอนกประสงค์ ที่คาดว่าจะเปิดตัวในปี 2564 และไปโรดัว ได้ส่งหนังสือแสดงเจตจำนงคิให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์เอนกประสงค์ขนาดเล็ก โดยรถยนต์รุ่นดังกล่าวอยู่ภายใต้โครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ของ Daihatsu New Global Architecture (DNGA) โดยการมีส่วนร่วมของ IPSB จากโครงการ รถยนต์ขนาดเล็ก (Compact SUV) และคาดการณ์ว่าจะเริ่มเปิดตัวในปี 2565

IPSB มีเป้าหมายที่จะเจาะลูกค้ารายใหม่ในปี 2564 สำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นกันความร้อน (heat shield) นอกจากนี้ ยังได้รับคำขอใบเสนอราคา (RFQ - Request for Quotation) จาก ฮอนด้า (Honda) ไปโรดัว (Perodua) และโตโยต้า (Toyota) สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ที่มีแผนจะเปิดตัวในปี 2566 และในปีต่อไป

IPSB ให้ความสำคัญและเน้นการปรับปรุงกระบวนการภายใน โดยนำระบบคอมพิวเตอร์ SAP มาใช้ในสายการประกอบแบบอัตโนมัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้โครงการอุตสาหกรรม 4.0 (Industrial 4.0) ภายในปี 2564

## 3. พี.ที. อินเกรส มาลินโด เวนเจอร์ (PTIMV)

### 3.1. กลยุทธ์การตลาดของ PTIMV

อุตสาหกรรมยานยนต์ กลายเป็นเสาหลักสำคัญของภาคการผลิตของประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากผู้ประกอบการรถยนต์ที่เป็นที่รู้จักทั่วโลกได้เปิดโรงงานผลิตหรือขยายกำลังการผลิตที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ อินโดนีเซีย

ยังเห็นการเปลี่ยนแปลงที่เด่นชัดของวิวัฒนาการจากศูนย์การผลิตรถยนต์เพื่อการส่งออก มาเป็นการขายรถยนต์ภายในประเทศเป็นหลัก เนื่องจากแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของ GDP ของประเทศไปในทางที่ดี

เนื่องจากการระบาดของโรคโควิด -19 ในปี 2563 ทำให้เกิดผลกระทบอย่างมากต่อการผลิตและการขายของผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศอินโดนีเซียซึ่งในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่ในช่วง 6 เดือนแรก ตัวเลขการผลิตลดลงมากกว่าหนึ่งในสาม และยอดขายลดลงกว่า ร้อยละ 40 อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 มีการฟื้นตัวของปริมาณการผลิตโดยรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ (หรือในส่วนของอุปกรณ์การขนส่งโดยรวม) คิดเป็น ร้อยละ 8.3 ของอุตสาหกรรมการผลิต และร้อยละ 1.6 ของเศรษฐกิจโดยรวมในอินโดนีเซีย และเพื่อให้สายการผลิตเดินหน้าต่อไปผู้ผลิตรถยนต์ชาวอินโดนีเซียได้พยายามที่จะล๊อบบี้ค่ายรถยนต์ต่างๆเพื่อกระตุ้นและขยายไปยังตลาดส่งออก

ในปัจจุบัน PTIMV ส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ประกอบชิ้นส่วนหลัก (OEM) ในอินโดนีเซีย และยังคงพยายามที่จะเจาะลูกค้ารายใหม่ ด้วยความมุ่งมั่นในการเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต กลยุทธ์ทางการตลาด และการกำหนดราคาที่เหมาะสม จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการปรับปรุงและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า

จากความสามารถในการผลิตผนวกกับรายได้จากการขาย ในปี 2562 พบว่า โตโยต้า ไดฮัทสு ฮอนด้า ซูซูกิและมิตซูบิชิยังคงเป็นลูกค้าหลักของ PTIMV คาดว่ารายได้หลักของ PTIMV จะมาจากมิตซูบิชิ เริ่มตั้งแต่ปี 2562 โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากความสำเร็จในการเปิดตัวรถ MPV รุ่น Xpander สูตลาดในเดือนกันยายน 2560 เป็นต้นมา

นอกจากการทำงานโครงการใหม่แล้ว PTIMV ยังคงพยายามอย่างเต็มที่ที่จะได้รับสัญญาซื้อชิ้นส่วนรุ่นใหม่เพื่อมาทดแทนโครงการที่ตกรุ่นไปแล้ว สิ่งนี้จะช่วยสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงต่อเนื่องสำหรับอนาคตของ PTIMV



### 3.2 โครงการในอนาคตของ PTIMV

PTIMV ก้าวเข้าสู่ปี 2563 ด้วยการได้รับหนังสือแต่งตั้งจากลูกค้าให้พัฒนาโครงการใหม่จำนวนมาก และในปี 2564 นี้มีโครงการหลัก ชื่อ SU2id เป็นรถรุ่นใหม่ของ Hyundai Motor Manufacturing Indonesia (HMMI) ซึ่งจะเริ่มการผลิตในเดือนธันวาคม 2564 ยิ่งไปกว่านั้น Asahimas วางใจมอบหมายโครงการใหม่ รุ่น D55L ของรถยนต์ Daihatsu ที่จะเริ่มการผลิตในเดือนกุมภาพันธ์ 2564. PTIMV ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงค์ สำหรับ ผู้ผลิตรถยนต์ ฮุนได รุ่น KS ในปี 2563 และ เริ่มทำการพัฒนาชิ้นส่วนช่วงปลายปี 2563 ถือเป็นรุ่นที่ 2-สำหรับผู้ผลิตรถยนต์ ฮุนได ในประเทศ อินโดนีเซีย โดยในรุ่น KS ดังกล่าวยังมีการแนะนำชิ้นส่วนใหม่ ที่มีชื่อเรียกว่า งานตกแต่งด้วยการขึ้นรูป ประกอบ และ ชิ้นส่วนตกแต่งจากการขึ้นรูป

ในปี 2564 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ Mitsubishi, Daihatsu และ Toyota จะเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ ซึ่งมีรูปลักษณะการออกแบบและเทคโนโลยีใหม่ที่มีประสิทธิภาพในการประหยัดเชื้อเพลิงที่คาดว่าจะได้รับความต้องการจากตลาดทั้งภายในประเทศและส่งออกลำต่อเนื่อง

PTIMV พยายามอย่างเต็มที่ในการขยายกลุ่มลูกค้าในประเทศ โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มเติม

### 4. บริษัท อินกรส ออโตเวนเจอร์ (อินเดีย) พวิที จำกัด (IAIPL)

#### 4.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ IAIPL

บริษัทดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ด้านระบบปิดผนึก (Sealing System) เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตปัจจุบัน ได้แก่ การฉีดพลาสติกขึ้นรูป รีดและตัด กลุ่มผลิตภัณฑ์ของ IAIPL คือ คิวรางน้ำ ยางขอบกระจกหน้าและยางรีดน้ำ

ลูกค้า OEM หลักของบริษัท ได้แก่ Maruti Suzuki Industries Limited (Maruti Suzuki), Mahindra & Mahindra และ Fiat India Automobile Limited (Fiat group) และ Ford India Private ส่วนลูกค้าอื่น ๆ คือลูกค้าระดับ Tier 1 และ Tier 2 (ซึ่งเป็นผู้ส่งมอบให้กับOEM)

แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำอย่างรุนแรงจากการระบาดของโรค COVID-19 อุตสาหกรรมยานยนต์ก็ฟื้นตัวได้ตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 หลังจากที่ OEM รายใหญ่บางรายกลับมาดำเนินการในสิ้นเดือนพฤษภาคม 2563 โดย IAIPL ให้ความสำคัญในการดำเนินงานควบคู่ไปกับ OEM และเน้นในเรื่องพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นตั้งแต่กลับมาเปิดใหม่

ตามแนวโน้มเชิงบวกของอุตสาหกรรมยานยนต์ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า และตอบสนองกลยุทธ์ด้านการเติบโตทางธุรกิจใหม่และการเสริมสร้างฐานะทางการเงิน IAIPL เน้นการพัฒนาด้านบุคลากรให้มีความเป็นเลิศในปฏิบัติงาน อีกทั้งเตรียมการขยายการดำเนินงานไปยัง Gujarat แต่ยังคงมีโรงงานหลักใน Manesar, Gurugram ซึ่งโรงงานแห่งใหม่ใน Gujarat (พื้นที่ 2,000 ตร.ม.) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรม Soko Naviyani, Surendra Nagar-Gujarat ห่างจากโรงงาน Suzuki Motors Gujarat (“SMG”) ประมาณ 1.5 กม. ซึ่งมีเป้าหมายจะเปิดดำเนินการในเดือนเมษายน 2564

การเตรียมโรงงานในรัฐคุชราตให้พร้อมสำหรับการเริ่มต้นการผลิต เป็นหนึ่งเป้าหมายหลักของ IAIPL ซึ่งโรงงานจะเริ่มส่งมอบผลิตภัณฑ์ แผงกันฝนและการขึ้นรูปหลังคาให้กับ SMG และ Ford India ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564 และพฤศจิกายน 2565 ตามลำดับ

นอกจากนี้ IAIPL ยังได้รับพัฒนาผลิตภัณฑ์โครงการต้นแบบ (Flagship) สำหรับรถยนต์เอนกประสงค์ ของค่าย Mahindra สองรุ่น คือ W601 และ Z101 ตั้งแต่ปี 2563 ซึ่ง IAIPL รับผิดชอบการออกแบบผลิตภัณฑ์ตั้งแต่เริ่มพัฒนา (สำหรับ Mahindra คือ ผู้ผลิตรถยนต์เอนกประสงค์รายใหญ่ที่สุดในประเทศอินเดีย และเป็นใหญ่อันดับสามในแง่ของปริมาณการผลิตและการขายทั้งหมด)

ด้านการปฏิบัติงาน IAIPL จะยังคงความเป็นเลิศในการดำเนินงานโดยระบบ Ingress Lean System (ILS) เพื่อยกระดับการพัฒนาบุคลากร และเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตของธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาด้านอุตสาหกรรม Industry 4.0 ซึ่งบริษัทเริ่มใช้ระบบอัตโนมัติหุ่นยนต์ในกระบวนการประกอบในโรงงานทั้งสองแห่ง เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดข้อเสียจากการผลิต

สำหรับปีการเงิน 2564/65 IAIPL ยังคงดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจเช่นเดียวกับปี 2563 โดยมุ่งเน้นที่การอยู่รอดและการฟื้นฟูสำหรับแผนธุรกิจในการคาดการณ์ 5 ปีข้างหน้า IAIPL จะยังคงมุ่งเน้นไปที่การเสริมสร้างฐานลูกค้าปัจจุบันและให้ความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าใหม่ลูกค้าใหม่เช่น Hyundai, Kia, Handa และ TATA สำหรับผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันและผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่นกระจกบังลม ครอบประตู และชิ้นส่วนปิดผนึกอื่น ๆ

#### 4.2 โครงการในอนาคตของ IAIPL

อินเดียกลายเป็นตลาดรถยนต์ที่ใหญ่เป็นอันดับสี่ในปี 2562 แทนที่เยอรมนี ด้วยยอดขายประมาณ 3.99 ล้านคันในหมวดรถยนต์โดยสารและรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ และคาดว่าจะแทนที่ญี่ปุ่นในฐานะตลาดรถยนต์ที่ใหญ่เป็นอันดับสามภายใน

ปี 2564 ซึ่ง Maruti Suzuki ยังคงครองส่วนแบ่งการตลาดต่อไปแม้ว่าจะมีการแข่งขันที่รุนแรงจาก OEM รายอื่นก็ตาม เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของ IAIPL ในฐานะลูกค้าหลักของลูกค้า OEM ที่มีอยู่ และ IAIPL ได้รับหนังสือแต่งตั้งจากลูกค้า (LOI) จำนวนมาก ในปี 2563 สำหรับผลิตภัณฑ์ weatherstrip / inners (WSO / WSI) และหลังคาขึ้นรูป (Roof Moulding) สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ในการจัดหาเชิงพาณิชย์ในปี 2564 และ 2565 และบริษัท คาดว่าจะได้รับคำขอใบเสนอราคา (RFQ) และหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) มากขึ้นในปี 2564 และ 2565 สำหรับ SOP ในปี 2565 และ 2566 ด้วย

ในปีการเงิน 2564/65 และ ปี 2565/66 สิ่งที่น่าเน้นในช่วง 2 ปีข้างหน้านี้ คือการพัฒนาผลิตภัณฑ์ WSO / WSI และ RM จำนวน 9 รุ่นที่แตกต่างกัน สำหรับ Suzuki (6 รุ่น), Mahindra (1) และ Ford India (2)

เพื่อการกระจายความเสี่ยงและการเติบโตอย่างยั่งยืน IAIPL จะทำการตลาดเชิงรุกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เหมือนกันและผลิตด้วยเทคโนโลยีที่มีอยู่ ในกลุ่ม Ingress เช่นกรอบประตู และแผ่นกันความร้อน เพื่อการผลิตใน IAIPL สำหรับตลาดในประเทศอินเดีย

ในอีก 4 ปีข้างหน้าจนถึงปีงบประมาณ 2569/70 IAIPL ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิต ระดับ Tier 1 ในกลุ่มรถยนต์โดยสารให้กับบริษัท SML Isuzu, Volvo-Eicher Motor, Hyundai, Honda และ Nissan และเพิ่มความแข็งแกร่งทางธุรกิจ ในการจัดหาหน่วยผลิตภัณฑ์สำหรับรถสองล้อ ให้กับบริษัท Bajaj และ Piaggio

### 5. บริษัท อินกรส เทคโนโลยี เอสดีเอ็น บีเอชดี (ITSB)

#### 5.1 กลยุทธ์การตลาดของ ITSB

ITSB เป็นหนึ่งในบริษัทที่เติบโตเร็วที่สุดนับตั้งแต่ก่อตั้งขึ้นในเดือนกันยายน 2540 โดยเป็นผู้ส่งมอบหลักในธุรกิจปั๊มขึ้นรูปชิ้นส่วนยานยนต์ขนาดกลางในมาเลเซีย จากประสบการณ์การผลิตมากกว่าสองทศวรรษ ITSB เริ่มดำเนินธุรกิจผลิต “โมดูลประตู” และ “โมดูลโครงสร้าง” เช่น ด้านหลังและด้านหน้าได้ทั่วถึง โครงสร้างด้านข้าง ตัวถังด้านหลังส่วนล่าง และฝาปิดฝาน้ำมัน และด้วยโรงงานผลิตที่ทันสมัยของ ITSB ควบคู่กับสายการประกอบอัตโนมัติทำให้ ITSB เหนือกว่าคู่แข่ง ในขณะเดียวกันการควบคุมคุณภาพที่เข้มงวด และการมีระบบปฏิบัติงานที่ดีที่สุดในการผลิต เช่น Ingress Lean System

(ILS), Poka-yoke, Just-In-Time (JIT) และ 5S ทำให้ ITSB สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะด้านคุณภาพการจัดส่งและราคา ลูกค้า OEM หลักของ ITSB ได้แก่ Perodua, Proton, Honda และ Toyota

เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งในการบริหารทุนมนุษย์ในปัจจุบัน ITSB ได้ปรับโครงสร้างการทำงานของผู้บริหารระดับสูงและกำหนดอัตรากำลังบุคลากรใหม่ตามขนาดที่เหมาะสม โดยการแบ่งปันผู้เชี่ยวชาญและใช้โครงสร้างองค์กรแบบลีนในกลุ่มไปยังบริษัท Ingress AOI Technologies Sdn Bhd (IATSB) ซึ่งเป็นการรวมตัวกันของบริษัทย่อยแห่งใหม่

ITSB ได้รับรางวัลแชมป์ภูมิภาคอุตสาหกรรมจากกระทรวงการพัฒนาผู้ประกอบการ (Ministry of Entrepreneur Development (MED) ในประเทศมาเลเซีย ในปี 2561 ด้วยความสำเร็จนี้ ITSB ยังได้รับการสนับสนุนระบบประมวลผลการผลิต (Manufacturing Execution System (MES)) จาก Malaysia Automotive Robotics and IoT Institute (MARii) โดยเริ่มจากหน่วย Digital Operating Reporting System (DORS) นอกจากนี้ ITSB ยังได้รับทุนจากกระทรวงการพัฒนาผู้ประกอบการและสหกรณ์ (MEDAC) สำหรับระบบการคัดกรองปัมอัตโนมัติ (FAS3) โดยใช้ ระบบ AI (Artificial Intelligent) การดำเนินโครงการเหล่านี้เป็นไปตามเป้าหมายของ ITSB ที่มุ่งสู่ โรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) ในปี 2567

#### 5.2 โครงการในอนาคตของ ITSB

จากการที่ประเทศมาเลเซียเป็นตลาดยานยนต์หลักในอาเซียน OEM ทั่วโลกจึงนำเสนอโมเดลใหม่ ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันตลาดรถยนต์มาเลเซียถูกครองโดยกลุ่มรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ในขณะที่กลุ่มรถยนต์นั่งเอนกประสงค์ (SUV) ก็กำลังเป็นที่ต้องการของลูกค้าเพิ่มมากขึ้น

ITSB เจาะกลุ่มลูกค้าใหม่ได้สำเร็จคือ Toyota และได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง (LOI) เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ซึ่งคาดว่าจะผลิตในเดือนพฤศจิกายน 2564 โดยเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัท ที่จะขยายฐานลูกค้าเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ITSB ได้วางแผนที่จะขยายฐานผลิตภัณฑ์ไปสู่วัสดุอลูมิเนียม โดยการจัดหาเครื่องอัดไฮดรอลิก (หัวกด) 1,200 ตัน เครื่องใหม่ในปี 2564



## 6. บริษัท อังกฤษ เอไอไอ เทคโนโลยี เอสดีเอ็น บีเอสดี (IATSB)

### 6.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ IATSB

นับตั้งแต่การรวมตัวกันของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 IATSB ได้สร้างโรงงานผลิตชิ้นสูงอย่างจริงจังโดยมีพื้นที่ 13,500 ตารางเมตรที่อำเภอ Serendah และเสร็จเรียบร้อยในเดือนกุมภาพันธ์ 2563

เพื่อบรรลุความมุ่งมั่นในการเป็นผู้จัดจำหน่ายชั้นนำของผลิตภัณฑ์การปั๊มขึ้นรูปและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์ Advance High Tensile Strength Steel (AHSS) ในมาเลเซีย IATSB ได้จ้างพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญหลากหลายสาขา จำนวน 86 คนในปีงบประมาณ 2563/64 พร้อมทั้งได้รับการสนับสนุนจากพันธมิตรร่วมทุน AOI Machine Industry Co. Ltd. โดย IATSB ได้ติดตั้งเครื่องปั๊มขึ้นรูปควบคุมด้วยระบบเซอร์โวขนาด 3,000 ตัน เครื่องแรกในมาเลเซียได้สำเร็จ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ถึงแม้จะเป็นช่วงเวลาที่ทำหายและข้อจำกัดของการเดินทางเนื่องจากการระบาดของCOVID-19 ตั้งแต่เดือนมีนาคมถึงธันวาคม 2563

IATSB ติดตั้งหุ่นยนต์ 45 ตัว ได้สำเร็จในเดือนกันยายน 2563 ซึ่งกระบวนการผลิตได้ใช้ระบบอัตโนมัติ ร้อยละ 95 ในขณะนี้ และบริษัทยังเป็นผู้จัดจำหน่ายรายแรกที่ใช้การจัดการโลจิสติกส์ระบบ “ house carriage” โดยการส่งชิ้นส่วนไปยังสายการผลิตของลูกค้าโดยตรงโดยใช้ระบบ Just-in-Time (JIT)

IATSB ตั้งเป้าที่จะเป็นบริษัทต้นแบบสำหรับศูนย์กลางการฝึกอบรมและพัฒนา โดยส่งเสริมแนวทางปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุดในกลุ่มอุตสาหกรรม (SME) ในมาเลเซีย ครอบคลุมระบบอัตโนมัติระดับสูง เทคโนโลยี และการถ่ายทอดความรู้และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

### 6.2 โครงการในอนาคตของ IATSB

ด้วยความสำเร็จในการผลิต DNGA รุ่นแรกไปยัง Perodua ซึ่งตั้งเป้าไว้ในเดือนมกราคม 2564 IATSB ยังได้รับหนังสือแสดงเจตจำนง สำหรับการพัฒนา DNGA รุ่นที่สอง ซึ่งคาดว่าจะเปิดตัวในปี 2565 ด้วย

โตโยต้า (Toyota) ยังเป็นลูกค้าเป้าหมายหลัก ของ IATSB ด้วยชิ้นส่วนหลักของการผลิตของโตโยต้า สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ คือ ชิ้นส่วนหลักที่มีความต้านทานแรงดึงสูง (AHSS) ซึ่งมีวิธีการดำเนินการต่างๆ คล้ายกับโครงการ DNGA

## 7. บริษัท พี.ที. อังกฤษ เทคโนโลยี (PTITI)

### 7.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ PTITI

PTITI เริ่มดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2555 ที่ Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย โดยผลิตชิ้นส่วนขนาดเล็ก ของรุ่น Suzuki APV ให้กับ PT Ingress Malindo Ventures (PTIMV) และในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทวางแผนที่จะย้ายการดำเนินงานไปยังสถานที่ใหม่ร่วมกับ PTIMV และ PTIII ใน Delta Silicon I, Cikarang Barat ประเทศอินโดนีเซีย โดย PTITI ใช้พื้นที่ 2,000 ตารางเมตรจากพื้นที่ทั้งหมด 20,000 ตารางเมตรซึ่งเป็นสถานที่ตั้งของบริษัท PTIII

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือ ผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดเล็ก(ต่ำกว่า 400 ตัน) และผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปฉนวนกันความร้อน

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ PTIMV และ PTIII ซึ่งเป็นผู้ส่งมอบโดยตรงให้กับ OEM ในประเทศอินโดนีเซีย

### 7.2 โครงการในอนาคตของ PTITI

PTITI ถูกเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนปั๊มขึ้นรูป เพื่อส่งมอบให้กับ PT Ingress Industrial Indonesia (PTIII) สำหรับ รถยนต์ Hyundai โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตรุ่นแรกในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ลงทุนซื้อเครื่องจักรปั๊มขึ้นรูป 16 เครื่อง ขนาด 110 ตันถึง 400 ตัน เพื่อรองรับการผลิต โดยใช้เงินลงทุนโดยรวม 8.3 ล้านริงกิต และเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในอนาคตได้เพิ่มทุนชำระแล้ว 2.2 ล้านริงกิต ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่จะส่งไปยัง PTIII ได้แก่ โครงสร้างด้านข้าง พื้นด้านหลัง และด้วยิตขนาดเล็ก

PTITI มุ่งก้าวไปข้างหน้าเพื่อการเติบโตที่มีศักยภาพในอนาคตตามแนวโน้มที่ดีขึ้นในปีต่อไปของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศอินโดนีเซีย

## 8. บริษัท พีที อังกฤษ อินดัสเทรียล อินโดนีเซีย (PTIII)

### 8.1 กลยุทธ์การตลาดของ PTIII

ในเดือนธันวาคม ปี 2563 PTIII ได้เริ่มดำเนินการพัฒนาในส่วนของแม่พิมพ์ ร่วมกับ Tae Sung Automotive (TSA) สำหรับรถยนต์ขนาดเล็กของผู้ผลิตรถยนต์ ฮุนได TSA ในฐานะผู้ช่วยด้านเทคนิค (TA) และหุ้นส่วน ธันวาคม 2563 PTIII ได้ทำการส่งมอบชิ้นงาน ตัวอย่างเพื่อทำการทดลองในประเทศเกาหลี

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563 PT III ได้เริ่มปรับปรุงโรงงานสำหรับพื้นที่เครื่องปั๊มขึ้นรูปโลหะ ซึ่งประกอบด้วยการปรับเปลี่ยนระดับหลังคาและการสร้างหลุมสำหรับฐานเครื่องเพื่อรองรับเครื่องจักร โดยแล้วเสร็จในเดือน พฤศจิกายน 2563 และพร้อมสำหรับการติดตั้งเครื่องจักร ส่วนของกิจกรรมเครื่องกลและไฟฟ้า (M&E) เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 และจากแผนระยะที่ 1 จะแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 โดยมีเป้าหมายที่จะเสร็จสมบูรณ์ภายในเดือนกรกฎาคม 2564

PTIII ได้รับจดหมายแสดงเจตจำนงให้เป็นผู้ผลิต (LOI) อีกครั้งจากฮุนได เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 สำหรับ รถ ฮุนได รุ่น B Segment MVP เป็นชิ้นส่วนพื้นรถยนต์ ด้านหลังและ ชิ้นส่วนภายในตัวรถ ทั้งนี้การออกแบบแม่พิมพ์ได้แล้วเสร็จในเดือน พฤศจิกายน 2563

การติดตั้งเครื่องปั๊มขึ้นรูปเริ่มดำเนินการ โดยส่วนของเครื่องจักรหลักจากประเทศเกาหลีมาถึง และเริ่มทำการติดตั้งในเดือน ธันวาคม และคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และดำเนินการติดตั้ง เครื่องจักรที่ส่งมาจากประเทศ มาเลเซีย พร้อมทั้งทำการทดลองในเดือน มีนาคม 2564

### 8.2 โครงการในอนาคตของ PTIII

ในปี 2563 PTIII มีโครงการสำหรับพัฒนารถ รุ่นที่ 2 ภายใต้ B-Segment MPV ในขณะเดียวกัน PT III ยังอยู่ในช่วงการเสนอราคาสำหรับการพัฒนา รถรุ่นที่ 3 และ 4 สำหรับรุ่นซีดานและแอสท์แบ็กตามลำดับ ซึ่งมีการส่งใบเสนอราคาสำหรับชิ้นส่วนโมดูลด้านหลังและด้านในรถ ซึ่งโมดูลเหล่านี้อยู่ในความสามารถในการผลิตของ PTIII และ TSA ในฐานะผู้ให้การสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยี คาดการณ์ วันที่ทำการผลิต สำหรับทั้งสองรุ่น คือตุลาคม 2565 (สำหรับรุ่นที่ 3) และ กรกฎาคม 2566 (รุ่นที่ 4)

## 9 บริษัท ไฟว์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (FCT)

### 9.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ FCT

FCT เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างอังกฤษและ บริษัท อีวาโมโต จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น, FCT ก่อตั้งขึ้นใน ปี 2523 โดยเป็นผู้นำบุกเบิกการผลิตชิ้นส่วน การปั๊มขึ้นรูปโลหะแบบดัดละเอียดด้วยแม่พิมพ์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา FCT ได้ก้าวมาเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปที่สมบูรณ์แบบ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- เทคโนโลยีการขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีความแม่นยำสูง
- การขึ้นรูปชิ้นส่วนขนาดกลางและอุปกรณ์เสริมสำหรับรถยนต์
- บริการทำแม่พิมพ์ และแม่พิมพ์สำหรับเหล็กแรงดึงสูง
- บริการซ่อมบำรุงรักษาแม่พิมพ์

ในปี 2563 ธุรกิจปั๊มขึ้นรูปและแม่พิมพ์ได้รับประโยชน์จากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในประเทศไทยและต่างประเทศซึ่ง FCT ได้พัฒนาโครงการหลายโครงการสำหรับลูกค้า ฮิรูตา HIRUTA, โตเปร TOPRE, แพซังเทคTSA-Hyundai, สยาม ซีเนเตอร์ Siam Senater และ วาลีโอ ออโตโมทีฟ VALEO Automotive

ในขณะที่ธุรกิจแม่พิมพ์แสดงแนวโน้มที่เติบโตขึ้น FCT จะยกระดับความสามารถในการสร้างและซ่อมบำรุงแม่พิมพ์โดยการลงทุนในเทคโนโลยีการออกแบบและจำลอง 3 มิติ เครื่องจักรกลซีเอ็นซี และโปรแกรมเสริมทักษะเฉพาะทางพร้อมการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญด้านการทำแม่พิมพ์จากมาเลเซีย ญี่ปุ่น และเกาหลี โดย FCT ตั้งเป้าที่จะเป็นผู้ให้บริการสร้างและซ่อมบำรุง แม่พิมพ์ ให้กับกลุ่ม บริษัท อังกฤษ และลูกค้าผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระหว่างประเทศ

สำหรับธุรกิจปั๊มขึ้นรูป FCT จะเริ่มการผลิตชิ้นส่วนวัตถุดิบที่มีแรงดึงสูง นอกเหนือจากการผลิตแบบดัดละเอียดและชิ้นส่วนการปั๊มขึ้นรูปทั่วไป โดยการนำแนวทางปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุด (ระบบสีน ILS, 5ส 5S,การบ่งชี้อันตราย KYT, การลดต้นทุนการผลิต) มาใช้ในสถานที่ปฏิบัติงาน โดยการนำหลัก 3D (Dark มืด - Dirty สกปรก - Danger อันตราย) มาประยุกต์และพัฒนา สภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานผลผลิต และคุณภาพให้ได้ผลดีที่สุด

### 9.2 โครงการในอนาคตของ FCT

สำหรับปี 2564 FCT คาดว่าจะเริ่มการผลิตสินค้าสำหรับโมเดลใหม่ ให้กับลูกค้า สยามซีเนเตอร์ ที่ส่งชิ้นส่วนให้กับ อีซูซุ และ โตโยต้า และ IAV ที่ส่งชิ้นส่วนให้กับทาง ฮอนด้า และด้วยความพยายามอย่างต่อเนื่อง FCT มุ่งเน้นที่จะได้รับโครงการใหม่จากลูกค้า อาทิเช่น IATSB, TSA-Hyundai, IAV, TOPRE, TACHI-S, Thai Yashiro and HIRUTA เพื่อรองรับการพัฒนาโมเดลใหม่ของ Mitsubishi Ford Hyundai และ Perodua



นอกจากนี้ FCT ยังวางแผนที่จะจัดหาชิ้นส่วนที่มีมูลค่าเพิ่มจากการประกอบชิ้นส่วนปัจจุบัน สำหรับลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ผ่านแผนการตลาดด้านเทคนิคเชิงกลยุทธ์เพื่อแจ้งให้ลูกค้าทราบเกี่ยวกับโครงการริเริ่ม และรวมถึงโครงการเพิ่มขีดความสามารถในปัจจุบันและในอนาคตของ บริษัท ให้กับลูกค้าปัจจุบัน และลูกค้ารายใหม่

ธุรกิจแม่พิมพ์ถูกมองว่าเป็นกลไก ในการเติบโตทางธุรกิจของ FCT โดยปัจจุบัน FCT ดำเนินการพัฒนาโครงการใหม่สำหรับ IATSB, TSA-HYUNDAI, Hiruta, Thai Yashiro และโครงการแม่พิมพ์อื่น อีกมากมาย โดยตั้งเป้าที่จะได้รับโปรเจ็คต่างๆ จากลูกค้าในประเทศสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ซึ่งจะเริ่มพัฒนาในปี 2564 สำหรับตลาดอินโดนีเซีย FCT ยังคงได้รับคำสั่งให้พัฒนาโครงการรถ HYUNDAI โมเดล KS จาก PTIII / TSA สำหรับโครงการ โปรโรตัว PERODUA นั้น FCT มีเป้าหมายที่จะได้รับโครงการใหม่จาก IATSB สำหรับโมเดลใหม่ที่มีแผนจะเปิดตัวในปี 2566.

10. บริษัท ทาเลนท์ ซินเนออี เอสดีเอ็น บีเอสดี (TSSB)

10.1 กลยุทธ์การตลาดของ TSSB

TSSB เริ่มต้นธุรกิจด้วยการสร้างไลน์การผลิตแบบระบบอัตโนมัติ ตั้งแต่ ปี 2538 ด้วยเครื่องจักรเฉพาะพิเศษ จัดทำอุปกรณ์ทดสอบ จิ๊กฟิกเจอร์ และการบริการด้านวิศวกรรม

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 TSSB ได้ลงนามในข้อตกลงกับ Neuromeka (ผู้ผลิตหุ่นยนต์ Cobat ที่มีชื่อเสียง) เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในอาเซียน อินเดียและประเทศในเขตอ่าว ซึ่ง Cobot เป็นหุ่นยนต์อัจฉริยะที่ทำงานร่วมกับคน และได้เริ่มนำมาใช้ทดแทนหุ่นยนต์อุตสาหกรรมทั่วไป

อุตสาหกรรมที่เหมาะสมสำหรับการใช้งาน Cobot คือ อุตสาหกรรมยานยนต์ เฟอ์นิจเจอร์ อาหาร เครื่องดื่มและเวชภัณฑ์ เหมาะสำหรับการกระบวนการที่ต้องการความร่วมมือระหว่างมนุษย์และหุ่นยนต์

TSSB จะเป็นผู้นำในการกำหนดแผนงานระยะยาวสำหรับ

ระบบอุตสาหกรรม 4.0 ให้กับกลุ่มบริษัทอิงเกรส โดยใช้ความสามารถในโปรแกรม 3D- ล่าสุด ของ TSSB จะเริ่มด้วยการสร้างแบบจำลอง และนำไปสู่การทดสอบเชิงปฏิบัติการก่อนที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า

ด้วยวิสัยทัศน์ใหม่ TSSB มีแผนที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่

- 1) รถนำทางอัตโนมัติ (AGV)
- 2) การตรวจสอบการผลิต (PMS)
- 3) หุ่นยนต์อัตโนมัติ (Autonomous Robotic)
- 4) หุ่นยนต์อัจฉริยะ (COBOT)
- 5) ระบบควบคุมการผลิตในอุตสาหกรรม (MES)

10.2 โครงการในอนาคตของ TSSB

บริษัท TSSB จะยังคงเป็นบริษัทที่ให้การสนับสนุนในการเปลี่ยนการดำเนินงานแบบใช้คนทำงานในปัจจุบันให้เปลี่ยนเป็นระบบที่บูรณาการเชื่อมต่อนุษย์เข้ากับระบบอัตโนมัติในกลุ่มบริษัท INGRESS ACM

TSSB จะใช้เทคโนโลยี COBOT ทำการตลาดในอุตสาหกรรมเฟอ์นิจเจอร์และอาหารที่ต้องใช้แรงงานสูง

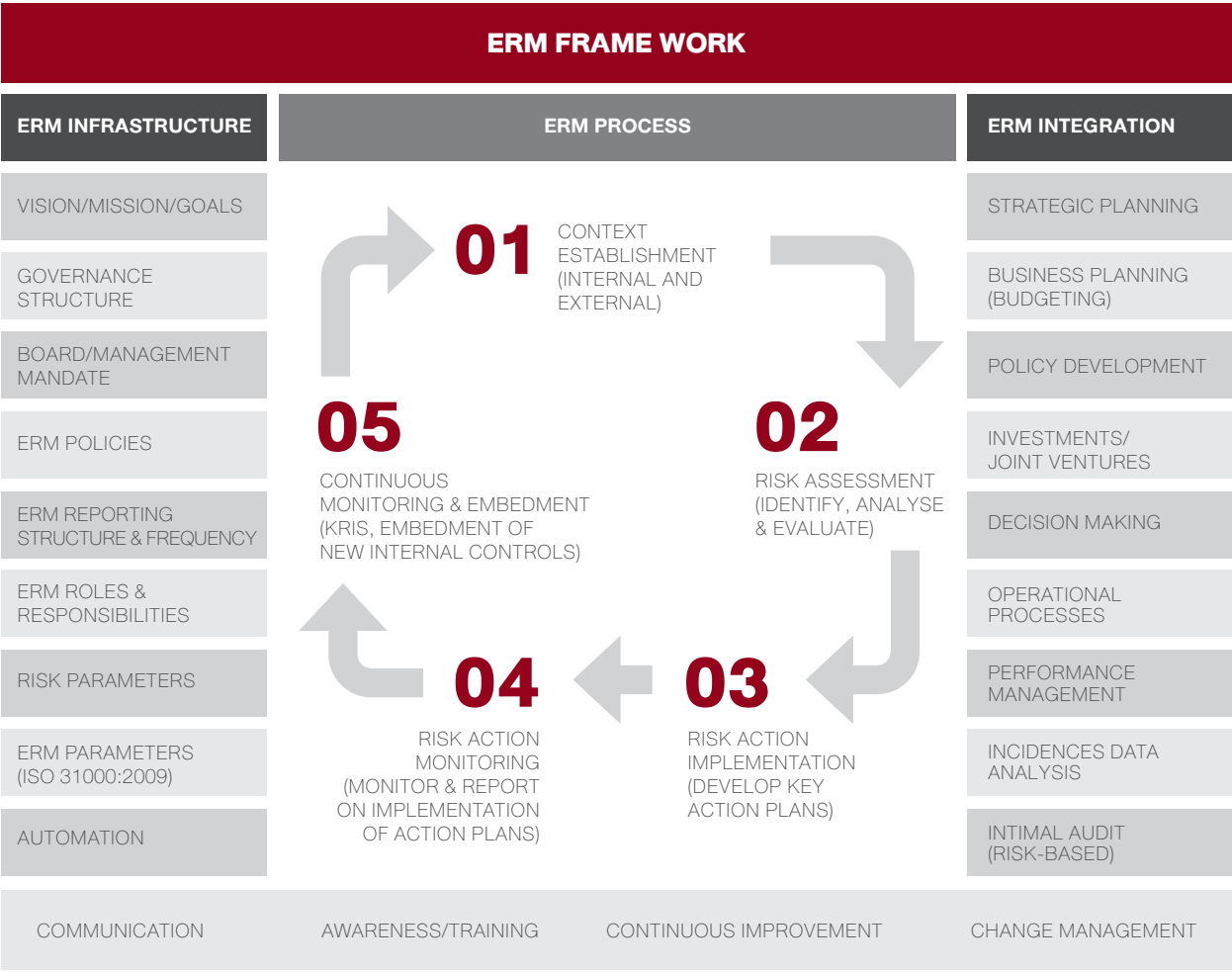
จากภาวะโรคระบาดโควิด-19 คาดว่าจะทำให้มีความต้องการระบบอัตโนมัติที่สูงขึ้น ดังนั้น TSSB จะใช้โอกาสในการขยายธุรกิจไม่เพียงภายในกลุ่ม บริษัท INGRS เท่านั้น แต่ยังรวมถึงภายนอกกลุ่ม INGRS อีกด้วย

TSSB จะทำการตลาดในผลิตภัณฑ์ล่าสุดเช่น Automated Guided Vehicle (AGV) ระบบการตรวจสอบการผลิต (PMS) และ COBOT (Collaborative Robot) ให้กับภาคเอกชนและ ภาครัฐ เช่น โรงพยาบาล R&D และสถาบันการศึกษา เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันที่จะเผชิญความท้าทายในอนาคต



แนวทางการบริหารความเสี่ยง

กว่าห้าปีที่ บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ในเครือฯ (“กลุ่มบริษัท”) ได้ดำเนินการในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (“ ERM”) ทั้งทั้งองค์กรตามหลักมาตรฐานสากล กรอบ ERM ได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าปัจจัยความเสี่ยงหลักที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทได้รับการระบุ การประเมินและการจัดการในระดับที่เหมาะสมซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท ในการบรรลุนโยบายและวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์



สืบเนื่องจากการอำนวยความสะดวกและการประสานงาน โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ผลลัพธ์จากกระบวนการในรอบของ ERM ทั้งห้าองค์ประกอบ ได้ถูกใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างมีแบบแผน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 ปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่ได้ระบุไว้สำหรับกลุ่ม บริษัทฯ ได้รับ

การประเมินและจัดลำดับความสำคัญในแต่ละหัวข้อตามความเหมาะสม โดยการประเมินจากความเป็นไปได้หรือความถี่ในการเกิดความเสี่ยง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร ตลอดจนประสิทธิผลของแนวทางการควบคุมที่มีอยู่สถานะของการดำเนินการตามลำดับขั้นของแผนปฏิบัติการด้านความเสี่ยงซึ่งถูกพัฒนาขึ้นเพื่อบรรเทาความเสี่ยงตามที่ระบุไว้ จะได้รับการทบทวนเป็นระยะๆ อย่างอิสระ จากนั้นจึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ



นอกจากนี้ยังมีการนำปัจจัยบ่งชี้ความเสี่ยง (“KRI”) มาใช้เพื่อเป็นเครื่องมือเสริมในกระบวนการติดตามผลสำหรับแผนปฏิบัติการด้านความเสี่ยงในปัจจุบัน ด้วยการวัด KRI การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้เกิดสัญญาณเตือนล่วงหน้าจะช่วยให้องค์กรบริษัท สามารถป้องกันวิกฤตและลดความเสี่ยงได้ทันเวลา

ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวได้ถูกระบุว่าเป็นหนึ่งในความเสี่ยงหลักที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

## ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

### ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ และของประเทศ

ความเสี่ยงของประเทศเป็นคำที่ครอบคลุมทั้งหมดเพื่อใช้อธิบายความเสี่ยงที่บริษัทต่างๆต้องเผชิญเมื่อมีการลงทุน/ดำเนินธุรกิจในประเทศนั้นๆ โดยมุ่งเน้นไปที่ประเด็นต่างๆ ตั้งแต่ความไม่มั่นคงทางการเมืองไปจนถึงภัยธรรมชาติ ความเสี่ยงทางเศรษฐกิจคือโอกาสที่สภาวะเศรษฐกิจมหภาค เช่นอัตราแลกเปลี่ยน กฎระเบียบของรัฐบาล หรือเสถียรภาพทางการเมืองจะส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ความเสี่ยงนี้มีความสำคัญอย่างยิ่งในการปกป้องการลงทุนขององค์กรบริษัท จากภัยคุกคามต่างๆ ที่กำลังเคลื่อนไปข้างหน้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีสี่ประเทศเข้ามาเกี่ยวข้อง ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ความล้มเหลวในการจัดการความเสี่ยงด้วยแผนปฏิบัติการที่มีประสิทธิผลจะมีค่าใช้จ่ายสูง เพื่อที่จะลดสิ่งเหล่านี้ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ตอบสนองโดยมีการติดตามแนวโน้มทางเศรษฐกิจในอดีต และการคาดการณ์แนวโน้มทางเศรษฐกิจของแต่ละประเทศ ตลอดจนติดตามข่าวสารทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม ในกรณีที่เกิดภัยพิบัติ ฐานข้อมูลผู้ส่งมอบที่ครอบคลุมสำหรับวัตถุประสงค์ และขึ้นส่วนทั้งในประเทศ และในต่างประเทศได้รับการพัฒนาขึ้น โดยรวมถึงผู้ส่งมอบในลำดับถัดๆ ไป เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว

### ความเสี่ยงในการลงทุนเนื่องจากความล้มเหลวทางการค้า

ในบางสถานการณ์ต้นทุนทั้งหมดสำหรับส่วนประกอบหลักของการลงทุนอันได้แก่ เครื่องมือและอุปกรณ์ในการผลิตจะไม่ได้ได้รับความช่วยเหลือหรือชดเชยอย่างเต็มที่ต่อความล่าช้าหรือล้มเหลวในรถยนต์แต่ละรุ่น ด้วยเหตุดังกล่าวอาจเกิดผลกระทบทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญจากจำนวนเงินลงทุนที่ถูกใช้ไป ตลอดจนต้นทุนทางการเงินที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเงินจากธนาคารอันจะส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว นอกเหนือจากการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลโดยการศึกษาความเป็นไปได้อย่าง

ละเอียดถี่ถ้วนก่อนที่จะเริ่มดำเนินโครงการใดๆจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในความพยายามเจรจาเพื่อขอรับการชำระเงินล่วงหน้าจากลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับรายการเครื่องมือ การตรวจติดตามการลงทุนอย่างต่อเนื่องจะถูกเน้นเพิ่มเติมผ่านกระบวนการที่ได้รับการปรับปรุงเพื่อให้แน่ใจว่าผลการดำเนินงานจริงของโครงการสามารถสร้างผลตอบแทนตามที่คาดหวังได้เสมอ

### ความเสี่ยงจากความล้าสมัยของเทคโนโลยี

การนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้เป็นสิ่งสำคัญในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิต เนื่องจากจะช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการผลิต หรือแม้แต่ลดความสูญเสียเนื่องจากการผลิต ความล้าสมัยของเทคโนโลยีอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ลดโอกาสในการรักษาความมั่นคงให้กับธุรกิจใหม่และอาจเพิ่มต้นทุนการดำเนินงานจากเครื่องจักรที่เสียบ่อยครั้งเนื่องจากอายุการใช้งาน

แผนฉุกเฉินของฝ่ายบริหาร ได้แก่ :

- จัดทำแผนงานด้านเทคโนโลยีโดยการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีล่าสุดภายในตลาด
- การพัฒนากลยุทธ์การปรับปรุงเทคโนโลยีในระยะยาวสำหรับแผนก
- เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ จากพันธมิตรทางเทคนิคที่มีอยู่หรือประเทศอื่นๆ เช่น ประเทศเกาหลีต่อไป

## ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

### ความเสี่ยงเนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงเนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นสิ่งที่เห็นได้ชัดเจนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ เช่น INGRS ที่มีการติดต่อทางธุรกิจกับบริษัทต่างชาติ และมีการทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้ความเสี่ยงที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้นี้ไม่ว่ามากหรือน้อย ส่งผลโดยเฉพาะต่อผลประกอบการโดยภาพรวมทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ จากบริษัทต่างชาติในเครือ การเปลี่ยนแปลงที่ไม่เอื้ออำนวยในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทไทยและสกุลเงินต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง เช่นริงกิตมาเลเซีย รูเปียห์ของอินโดนีเซีย และรูปีของอินเดีย อาจส่งผลกระทบต่อการเงินต่อกลุ่มบริษัทฯ

ด้วยระบบติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินพื้นฐานอย่างใกล้ชิด เงินบาทไทยเทียบกับสกุลเงินอื่นๆ ทั้งหมดที่ทำธุรกรรมจึงเป็นรูปแบบหนึ่งในการบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังป้องกันตัวเองจากความเสี่ยงโดยติดตามการเคลื่อนไหวของราควัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและโดยใช้ระบบจัดซื้อส่วนกลางในการจัดหาวัตถุดิบการผลิตขั้นต้นตามที่ OEM กำหนด

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อพิจารณาถึงเงินกู้ยืมส่วนที่มีนัยสำคัญที่คงค้างโดยภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้เงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยลอยตัวกับธนาคารที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงอย่างมากที่จะเพิ่มต้นทุนทางการเงินจากความผันผวนที่เพิ่มขึ้นของอัตราอ้างอิงของเงินกู้ยืม

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงนี้ ฝ่ายบริหารเฝ้าสังเกตและติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยทั่วทั้งกลุ่มอย่างใกล้ชิดตัวอย่างไร้ตามกลุ่มบริษัทฯ ได้คาดการณ์ว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญจากระดับปัจจุบัน ในอนาคตอันใกล้ตามนโยบายการเงินที่ใช้ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซียและประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นตลาดหลักของกลุ่ม การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทำให้มีทางเลือกที่มากขึ้นในการระดมทุนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ในการพิจารณาทางเลือกอื่นที่สามารถเสนอต้นทุนทางการเงินอันเป็นที่ยอมรับได้มากกว่านอกเหนือจากธนาคารพาณิชย์.

## ความเสี่ยงในด้านการดำเนินการ

### ความเสี่ยงอันเป็นผลมาจากการแพร่ระบาด

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อในวงกว้างเช่น COVID-19 ที่ผ่านมาทำให้การเจ็บป่วยและการเสียชีวิตเพิ่มขึ้นอย่างมากในพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่กว้างขวางและก่อให้เกิดการหยุดชะงักอย่างมีนัยสำคัญต่อสภาพสังคม และเศรษฐกิจทั่วโลก สภาวะที่เปราะบางอย่างยิ่งนี้มีโอกาสที่จะทำให้เกิดการหยุดชะงักต่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านห่วงโซ่อุปทานและการจัดการทรัพยากรมนุษย์

ในบรรดามาตรการที่ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการเพื่อควบคุมการแพร่กระจาย รวมถึงการพัฒนาขั้นตอนในการปฏิบัติงานอันประกอบด้วยกำกัตการเดินทางเพื่อทำธุรกิจ นโยบายการทำงานจากที่บ้าน และนโยบายการประชุมเสมือนจริง ตลอดจนมุ่งเน้นในการปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับ SOP ของรัฐบาล แผนการกอบกู้คืนสำหรับการจัดหาในทางการค้าได้ครอบคลุมถึงการตรวจสอบสถานะของสต็อก กลยุทธ์ในการจัดส่ง การจัดส่งอย่างต่อเนื่องโดยผู้ส่งมอบ การระบุชีพพลายเออร์สำรองและอื่น ๆ

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของลูกค้า

การที่ต้องพึ่งพาลูกค้าเพียงไม่กี่รายอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้อาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสูญเสียลูกค้าในรายที่ก่อให้เกิดรายได้อย่างมีนัย ส่งจะส่งผลกระทบต่อเชิงในลบต่อกลยุทธ์ในการเติบโต ในทำนองเดียวกับการลดลงของความต้องการในการผลิตอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสภาวะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ถึงแม้ว่ากลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯจะมาจาก OEM ชั้นนำในตลาดหลักทั้ง 4 แห่งในภูมิภาคเอเชีย การรักษาความมั่นคงให้กับธุรกิจใหม่หรือลูกค้าอย่างต่อเนื่องนั้นเป็นสิ่งสำคัญต่อความยั่งยืนในระยะยาวสำหรับกลุ่มบริษัทฯ การไม่สามารถรักษาความมั่นคงในธุรกิจใหม่จะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุยอดขายได้ตามเป้าหมายและมีความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดและการกล่าวถึงแบรนด์ของบริษัทฯ ดังนั้นการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าในรูปแบบใดๆก็ตามที่ไม่เหมาะสม หรือไม่ตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าอาจทำให้อาณรายได้ของกลุ่มลดลงในทันที

แรงผลักดันทางการตลาดในเชิงรุกเพื่อขยายฐานลูกค้าจากส่วนงานอื่นๆ เพื่อวัตถุประสงค์ในการกระจายความเสี่ยงได้รับการกำหนดโดยผู้บริหาร ในขณะที่การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าปัจจุบันและพันธมิตรทางธุรกิจ ความพยายามอื่นๆ ได้แก่ การดำเนินการวิเคราะห์สถานการณ์ และการวางแผนการตอบสนองโดยดำเนินการศึกษาเปรียบเทียบในรายละเอียดกับความต้องการของลูกค้าและความต้องการของตลาดในอนาคต

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัยสุขภาพและสิ่งแวดล้อม

การบาดเจ็บส่วนบุคคลอันเนื่องมาจากสภาพแวดล้อมการทำงานที่ไม่เอื้ออำนวยและเป็นอันตรายเช่นการใช้เครื่องจักรในโรงงาน ชั่วโมงการทำงานที่ยาวนาน/ การทำงานล่วงเวลา ฯลฯ ไม่เพียงแต่จะส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง การสูญเสียเวลาและค่ารักษาพยาบาลที่สูงเท่านั้น แต่กลุ่มบริษัทฯ มีความเป็นไปได้ที่จะถูกรับรู้อันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและสุขภาพ ไม่เพียงแค่นั้นนิวส์หรือสารเหลือใช้ใดๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิตอาจเป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อมหากได้รับการจัดการอย่างไม่เหมาะสม หากขาดการจัดการขั้นตอนด้านความปลอดภัยและการจัดการของเสียจากการผลิตที่ไม่ดี บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ อาจถูกดำเนินและลงโทษจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกเหนือจากการส่งเสริมความตระหนักด้านความปลอดภัยผ่านกิจกรรมและแคมเปญมากมายที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กรแล้วกลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีการบรรยายสรุปและการฝึกอบรมแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีขึ้นพร้อมทั้งให้แนวทางในการปฏิบัติงานและกระบวนการผลิตเพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นและป้องกันอันตราย กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพและสิ่งแวดล้อมที่กำหนดโดยประเทศไทยประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดียซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอยู่



ความเสี่ยงจากช่องว่างระหว่างความสามารถ  
ของพนักงาน

ช่องว่างของความสามารถหมายความว่าช่องว่างด้านทักษะ  
การทำงานเทียบระหว่างระดับทักษะที่ผู้บริหารคาดหวังกับ  
ระดับทักษะที่แท้จริง ความรู้ และประสบการณ์ที่พนักงานมีอยู่  
พนักงานที่ไม่มีทักษะอาจไม่สามารถทำงานที่กำหนดได้  
อย่างมีประสิทธิภาพอันจะส่งผลให้ได้ผลผลิตที่มีในอัตรา  
ที่ต่ำ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพ อัตราการของเสีย  
ในการผลิตสูง และเกิดการร้องเรียนของลูกค้า

พนักงานที่มีทักษะความสามารถจำเป็นต้องดำเนินการตาม  
แผนงานที่กำหนดไว้โดยผู้บริหารระดับสูงอย่างมีประสิทธิภาพ  
และประสิทธิผล นี่เป็นสิ่งสำคัญสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ในการ  
พัฒนาระดับความสามารถของกำลังคนโดยภาพรวมเพื่อให้  
สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ  
ทั้งในและต่างประเทศ ความพยายามในการบรรเทาปัญหา  
รวมถึงการปรับปรุงแผนการฝึกอบรม และการเพิ่มระบบการ  
จัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการขาดคุณภาพของผลิตภัณฑ์

มาตรฐานระดับสูงในกระบวนการผลิตได้รับการเน้นย้ำ  
เป็นอย่างมากจากกลุ่มบริษัทฯ อันเนื่องมาจากให้เป็นไปตาม  
การรับรองมาตรฐานในระบบบริหารคุณภาพ IATF 16949  
คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญ  
สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากข้อบกพร่องใดๆ หรือ  
ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพต่ำจะไม่เป็นที่ยอมรับ อันอาจทำให้เกิด  
ผลกระทบด้านความปลอดภัยในที่สุด มีความเสี่ยงด้านชื่อเสียง  
เข้ามาเกี่ยวข้องอันเป็นผลมาจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดี  
โดยผู้บริโภคปลายทางที่ได้รับความเสียหายใดๆ ที่เกิดจาก  
ผลิตภัณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน

ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า  
ไม่เพียงแต่ทำให้ลูกค้าร้องเรียนเท่านั้น แต่ยังอาจส่งผลทำให้  
กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเสียหายในเรื่องการรับประกันจาก  
ลูกค้าอีกด้วย

การเรียกร้องเหล่านี้จะก่อให้เกิดผลกระทบทางการเงินโดยตรง  
ต่อกลุ่ม บริษัทฯ และทำให้เกิดการสูญเสียทางอ้อมกับธุรกิจที่มี  
อยู่หรือลูกค้าในอนาคตได้

นอกเหนือจากการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ผ่านการ  
ปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และการทบทวนการ  
ควบคุมคุณภาพที่ดีขึ้นแล้ว ความพยายามของกลุ่มบริษัทฯ  
ในการยกระดับการควบคุมคุณภาพ ความพยายามของกลุ่ม  
บริษัทฯในการเพิ่มระดับระบบอัตโนมัติทั่วทั้งโรงงานผลิตจึงช่วย  
ปรับปรุงระดับการประกันคุณภาพได้อย่างไม่ต้องสงสัยอีกด้วย  
การติดตั้งหุ่นยนต์ซึ่งมีการวางแผนอย่างเป็นขั้นตอนในช่วง  
หลายปีข้างหน้านี้ ไม่เพียงแต่จะช่วยแก้ปัญหาเกี่ยวกับอัตรา  
การหมุนเวียนสูงของผู้ปฏิบัติงาน แต่ยังช่วยลดจำนวนข้อ  
ผิดพลาดในการผลิตที่ไม่จำเป็นซึ่งเกิดจากมนุษย์โดยเฉพาะ  
พนักงานที่ได้รับการว่าจ้างใหม่ เป็นไปได้ว่าหุ่นยนต์หรือ  
ระบบอัตโนมัติจะสามารถจัดการความเสี่ยงทั้งหมดทางเทคนิค  
ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และช่องว่างด้านสมรรถนะได้

ความเสี่ยงจากเหตุสุดวิสัย

วิกฤตหรือภัยพิบัติที่ไม่คาดคิดอาจก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบ  
ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม  
อันจะส่งผลให้รายได้และกำไรของบริษัทฯลดลง เหตุการณ์  
ไม่คาดฝันที่ไม่อาจคาดเดาได้เหล่านี้จะไม่เพียงแค่ขัดขวางการ  
ดำเนินธุรกิจอย่างจริงจัง แต่ยังส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน  
ทั้งหมดของอุตสาหกรรมยานยนต์ด้วย

กลุ่มบริษัทฯได้ใช้มาตรการป้องกันและปกป้องเพื่อลดความ  
เสี่ยงเหล่านี้ทั้งในด้านการดำเนินงานและการเงินซึ่งรวม  
ถึงการกำหนดแผนการฟื้นฟูที่เหมาะสมหรือต่อเนื่องเพื่อที่  
จะสามารถกู้คืนการผลิตได้เร็วที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และ  
ยังได้เพิ่มความคุ้มครองการประกันภัยสำหรับทุกความเสี่ยง  
ในอุตสาหกรรมทั้งหมดโดยไม่รวมถึงความสูญเสียที่ตามมา  
ทางธุรกิจ



การควบคุมภายในและ  
การจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยง



การควบคุมภายในเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมการ  
ดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสของ INGRS ดังนั้น  
INGRS จึงกำหนดนโยบายและขั้นตอนที่เหมาะสมเพื่อจัดการ  
ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ

ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ  
บริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะปฏิบัติหน้าที่และความ  
รับผิดชอบตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ  
บริษัทฯ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ภายใต้แนวทางปฏิบัติที่ดี  
ของคณะกรรมการตรวจสอบและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ  
ที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย  
และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ด้วยการปรึกษาหารือจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบ  
ภายนอกคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาถึงความเพียงพอ  
และเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของ INGRS เพื่อ  
ให้แน่ใจว่าการรายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ และการ  
ดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพสำหรับสถานการณ์ทางธุรกิจใน  
ปัจจุบันและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบ และ  
นโยบายที่เกี่ยวข้อง





ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นปราการป้องกันด้านที่สามของ INGRS และให้ความมั่นใจกับฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท ว่าความพยายามในปราการด้านแรกและด้านที่สองสอดคล้องกับความคาดหวัง ผู้ตรวจสอบภายในบรรลุวัตถุประสงค์โดยนำวิธีการที่เป็นระบบมาใช้ในการประเมินและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และกระบวนการกำกับดูแล

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พวกเขามีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำปรึกษาและดำเนินการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจต่างๆของ INGRS เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการทางธุรกิจมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหาร

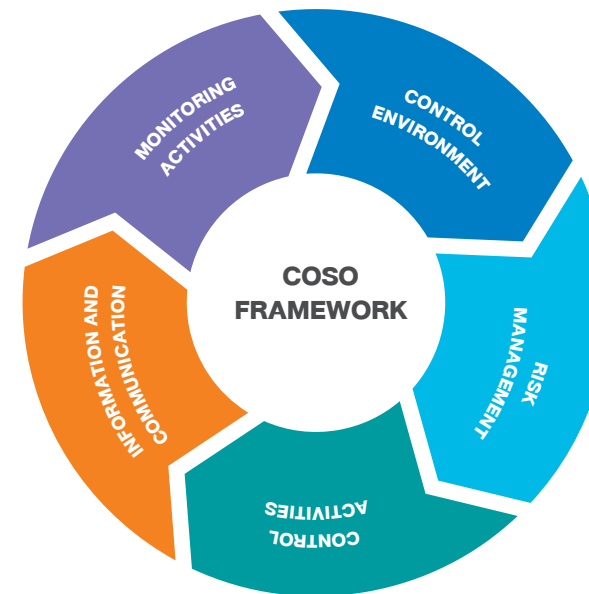
ฝ่ายบริหารได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ข้อมูลและหารือเกี่ยวกับผลที่ได้จากการตรวจสอบติดตามคณะกรรมการตรวจสอบติดตามรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทฯ ถึงข้อบกพร่องที่พบในระหว่างการตรวจสอบที่จะต้องดำเนินการแก้ไขโดยทันที

ฝ่ายตรวจสอบภายในวางแผนการทำงานตามทิศทางในเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และการจัดลำดับความสำคัญตามความเสี่ยงพื้นฐานโดยพิจารณาจากความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่หน่วยงานตรวจสอบภายในใช้วิธีการที่เป็นระบบและมีวินัยในการทบทวน ประเมิน และปรับปรุงประสิทธิภาพการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามการดำเนินการแก้ไขของฝ่ายบริหารและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อรับทราบและให้คำแนะนำเพิ่มเติม ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบและประเมินการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผล ว่ามีวัตถุประสงค์หลักสาม (3) ประการ - การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตาม การตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายเป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะถูกรายงานต่อหัวหน้าองค์กรธุรกิจเพื่อพิจารณาปรับปรุงการควบคุม

การปรับปรุงความสามารถทางวิชาชีพและทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องสำหรับผู้ตรวจสอบภายในเป็นสิ่งสำคัญในการรักษาคุณภาพการรายงานการตรวจสอบ บริษัทให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ในการพัฒนาอย่างเพียงพอ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความพร้อมทั้งความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายในและทักษะอื่น ๆ ที่จำเป็นโดยสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบเข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรมและการสัมมนาทางวิชาชีพที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจะประเมินและแจ้งประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน INGRS โดยอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการช่วยเหลือเป็นไปตามเสียงของหลักการกำกับดูแลกิจการ และกรอบการทำงานตรวจสอบภายในของคณะกรรมการ COSO ที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป COSO ประกอบไปด้วย 5 ส่วนประกอบ ได้แก่ การควบคุมสิ่งแวดล้อม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการตรวจสอบกิจกรรม คณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งรายงานการตรวจสอบภายในรวมถึงข้อบกพร่องที่พบพร้อมคำแนะนำจากการประเมินของคณะกรรมการประเมิน คณะกรรมการบริหารได้สรุปว่า ระบบการตรวจสอบภายในของ INGRS มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และมีความสอดคล้องต้องกันกับหลักการดูแลกิจการและตามกรอบงานตรวจสอบภายในของ COSO ดังนี้



### การควบคุมสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างการจัดองค์กรที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพที่มีอยู่ต่อการดำเนินธุรกิจของ INGRS นโยบายของ INGRS บ่งชี้ว่าผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างถูกคาดหวังให้สังเกตสัญญาณสูงสุดแห่งจริยธรรม หลีกเลี่ยงข้อพิพาทที่เกิดขึ้นระหว่างผลประโยชน์ของตนเองและ INGRS รวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับผู้อื่น ทั้งลูกค้าของ INGRS คู่แข่งและบุคคลที่สามอื่น ๆ อีกด้วย

### การบริหารความเสี่ยง

INGRS ได้จัดทักษะด้านการบริหารจัดการและประเมินความเสี่ยงอย่างเข้มงวดในทุกมิติของธุรกิจ INGRS มีกระบวนการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่สำคัญและผ่อนคลายมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านั้นที่อาจขยายตัวได้ แผนการบริหารความเสี่ยงถูกตรึงไว้เป็นความสำคัญของกระบวนการธุรกิจ ซึ่งถูกพัฒนาตามการพิจารณาสำหรับปัจจัยเสี่ยงภายในและภายนอก และถูกออกแบบเพื่อรวมกระบวนการติดตามเพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพการนำไปใช้และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

### กิจกรรมการควบคุม

INGRS ได้มีการแต่งตั้งตัวแทนผู้รับมอบอำนาจที่ชัดเจนครอบคลุมรับผิดชอบและอำนาจโดยสรุปในภาพรวมเพื่อให้แน่ใจว่าการจัดการทางธุรกิจและทางธุรกรรมจะได้รับการทบทวนและอนุมัติอย่างเหมาะสมโดยการมอบอำนาจของฝ่ายบริหารจะทำให้มั่นใจได้ว่าแต่ละคนจะตัดสินใจด้วยทักษะและความรู้ที่จำเป็น

โดยหลักพื้นฐานคือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจมีภาระผูกพันในการใช้วิจารณญาณที่ดีในทางธุรกิจ มีความรอบคอบ และการแยกแยะหน้าที่อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ระบบคอมพิวเตอร์ INGRS ยังรวมถึงแอปพลิเคชันที่มีประสิทธิภาพและการควบคุมทั่วไป

### ข้อมูลและการสื่อสาร

มีการจัดเตรียมวาระการประชุมและข้อมูลสนับสนุนแก่สมาชิกในคณะกรรมการอย่างทันท่วงที เพื่อให้แน่ใจว่ามีข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญสำหรับผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจที่เกี่ยวข้อง หัวข้อรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมถึงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องของสมาชิกในคณะกรรมการได้รับการจัดทำเป็นเอกสารอย่างเพียงพอสำหรับการตรวจสอบทางออนไลน์ในภายหลัง เอกสารทางการเงินและเอกสารประกอบทั้งหมดจะถูกเก็บรักษาไว้ตามนั้น INGRS จัดให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องสำหรับสมาชิกในทีมเพื่อให้แน่ใจว่าพวกเขามีข้อมูลที่เกี่ยวกับข้อมูลและเทคโนโลยีล่าสุดที่เกี่ยวข้องกับงานของทุกคน

### กิจกรรมการตรวจติดตาม

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในประเมินการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนอย่างอิสระและประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จุดอ่อนของการควบคุม วัสดุ ความผิดปกติ และปัญหาการปฏิบัติทางธุรกิจจะได้รับการแก้ไขโดยทันทีและรายงานต่อฝ่ายบริหารและจะได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการตรวจสอบในภายหลัง

ตามข้อค้นพบและข้อเสนอแนะของการตรวจสอบภายใน การดำเนินการแก้ไขจะได้รับการตรวจสอบโดยฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานจนกว่าปัญหาจะได้รับการแก้ไขทั้งหมด ฝ่ายตรวจสอบภายในจะติดตามทบทวนทุกไตรมาสและประเมินประสิทธิภาพของการดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

### ระบบการตรวจสอบภายใน

INGRS ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน (ICS) ที่มีประสิทธิภาพ ในเรื่องนี้มีการกำหนดขั้นตอนการควบคุมภายในที่ครอบคลุมซึ่งรวมถึงที่กำหนดไว้ในนโยบายของกลุ่ม INGRS อย่างเต็มที่ในทุกระดับในองค์กร

ระบบการควบคุมภายในรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนได้รับการประเมินอย่างเป็นทางการโดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอกในแต่ละรอบซึ่งรวมถึงการทบทวนประสิทธิภาพของการควบคุมทางการเงิน การปฏิบัติการและการควบคุมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด





INGRSยังได้นำการควบคุมสาม(3)ระดับมาใช้กับทุกหน่วยธุรกิจเพื่อทำการตรวจสอบตนเองในทุกๆเดือน ในการประเมินระดับของการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบาย และขั้นตอนต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม เนื่องจากการป้องกันลำดับที่สองจะทำการตรวจสอบ KRI ของแต่ละหน่วยธุรกิจในทุกไตรมาส

**นโยบายและขั้นตอนต่างๆได้กำหนดหลักการแนวคิดและมาตรฐานการควบคุมขั้นพื้นฐาน**

INGRS ได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนต่างๆ ให้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อให้แน่ใจว่าการใช้ทรัพยากรของ INGRS มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความเหมาะสม

วัตถุประสงค์หลักของกรอบการควบคุมคือเพื่อให้แน่ใจว่ากิจกรรมทางธุรกิจดำเนินไปอย่างถูกต้องและเป็นไปตามคำสั่งทั่วไป และคำสั่งเฉพาะของผู้บริหารระดับสูง

**การตรวจสอบและการปฏิบัติตาม**

INGRS ตระหนักถึงความสำคัญและคุณค่าของการกำกับดูแลกิจการที่รูปแบบธุรกิจที่ตรงไปตรงมาและมาตรฐานทางธุรกิจที่มีจริยธรรมสูงเราเชื่อว่าวิธีการที่เราใช้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจมีความสำคัญพอ ๆ กับผลลัพธ์ของมัน พนักงานทุกคนต้องคุ้นเคยกับนโยบายและขั้นตอนของ INGRS และการดำเนินธุรกิจที่ยอมรับได้และนำไปใช้กับงานประจำวันของพวกเขา วัตถุประสงค์ของการมีแนวทาง การดำเนินธุรกิจที่เป็นมาตรฐาน ได้แก่

1. ส่งเสริมชื่อเสียงของ INGRS ในด้านความซื่อสัตย์และวิธีการที่ตรงไปตรงมาเพื่อความสมบูรณ์ทางธุรกิจ
2. ส่งเสริมความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินธุรกิจของ INGRS
3. แสดงให้เห็นถึงการนำมาตรฐานไปใช้กับทุกกิจกรรมในแต่ละวัน และปฏิบัติในทุกระดับขององค์กร
4. ถ่ายทอดผลที่ตามมาของการไม่ปฏิบัติให้สอดคล้อง
5. ทำการระบุ ประเมิน รายงานและความจำเป็นอื่นๆ และวิธีปฏิบัติที่ถูกต้องซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับ INGRS
6. การรายงานการประพฤติอันมิชอบและสร้างความมั่นใจให้พนักงานได้ตระหนักถึงช่องทางที่สามารถรายงานได้

**การตรวจสอบภายใน**

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในจะประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติงานตามนโยบายและขั้นตอนการทำงานอย่างอิสระ และประเมินประสิทธิผลของการควบคุมทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ INGRS โดยทั่วไปแต่ละหน่วยธุรกิจจะต้องได้รับการตรวจสอบทุกปีงบประมาณ

ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยธุรกิจมีหน้าที่ต้องพิจารณาการตรวจประเมินภายในที่ถูกต้องและผลการตรวจประเมินด้วยตนเองรวมถึงข้อเสนอแนะและให้ดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ผลการตรวจสอบภายในจะได้รับการตรวจทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ





# นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตระหนักในความสำคัญและประโยชน์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นไปตามแนวทางที่ดี ที่สนับสนุนการจัดการและการบริหารอย่างโปร่งใส และรวมถึงผลประโยชน์ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (RIGHTS OF SHAREHOLDERS)

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

#### 1.1 นโยบายว่าด้วยสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

บริษัท มีหน้าที่ในการปกป้องและดูแลสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการซื้อ ขาย โอนและรับโอนหุ้นของบริษัท สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท ในรูปเงินปันผล สิทธิในการได้รับข้อมูลและข่าวสารอย่างเพียงพอว่าด้วยการค้าเงินธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการออกจากตำแหน่ง การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขและเปลี่ยนแปลงข้อบังคับบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ ซึ่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท มีหน้าที่ส่งเสริมและให้การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นในด้านต่างๆในการประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมจริง สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลที่สมควรจะได้รับ การแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมจริง สิทธิในการส่งคำถามหรือข้อสงสัยก่อนการประชุมจริง รวมถึงสิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามข้อสงสัยในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท มีหน้าที่ละเว้นการกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการจำกัดหรือมีผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับและศึกษาข้อมูลต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการเข้าประชุมและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น มีการจัดเตรียมเอกสาร รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยเพิ่มเติมหลังจากจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว การเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่มีการจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ฯลฯ

บริษัท มีหน้าที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม

#### 1.2 นโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท มีนโยบายที่จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่และวาระที่จะพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงให้ข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อใช้พิจารณาออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในวาระต่างๆ โดยบริษัท จะจัดส่งข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีการจัดเตรียมและส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นจริง ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล

บริษัท จะจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุม ให้มีการบันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

#### 1.3 นโยบายว่าด้วยการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ในการเข้าร่วมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงจะไม่ดำเนินการใดๆ อันจะเป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ กระบวนการและขั้นตอนในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในจดหมายเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและก่อนที่การประชุมผู้ถือหุ้นจะเริ่มขึ้น ประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทราบเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ กระบวนการและขั้นตอนในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยบริษัท จะดำเนินการให้มีการบันทึกการให้รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัท มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามหรือประเด็นข้อสงสัยเกี่ยวกับวาระที่จะมีการพิจารณาและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นมายังบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นจริง

บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามคำถามหรือประเด็นข้อสงสัยในเรื่องที่จะมีการพิจารณาและอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงแสดงความเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น ประเด็นคำถามหรือข้อสงสัยที่มีการสอบถามโดยผู้ถือหุ้น รวมถึงการชี้แจงประเด็นคำถามและข้อสงสัยโดยกรรมการและ/หรือผู้บริหาร จะได้รับการบันทึกในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับไว้ใช้อ้างอิงและตรวจสอบในภายหลัง

บริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและลงมติในวาระใดๆ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา (ไม่ว่าจะเป็นส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อม) จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ

บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณา รับทราบหรืออนุมัติเรื่องที่สำคัญที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของแต่ละบริษัท โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง องค์ประชุมในการประชุมรวมถึงขั้นตอนการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ที่กลุ่มบริษัทได้จัดทำกับพันธมิตรทางธุรกิจแต่ละราย

การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อยในประเทศไทย (อันได้แก่ IAV และ FCT) จะจัดให้มีการประชุมจริงทุกครั้ง ส่วนการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย (อันได้แก่ IIM, ITSB, IPSB และ TSSB) บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (อันได้แก่ PT IMV และ PT ITI) รวมถึงบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย (อันได้แก่ IA IPL) อาจเป็นการประชุมจริงหรือการประชุมโดยชี้มติเวียน (circular resolution) ก็ได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้กฎหมายของประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย (แล้วแต่กรณี)

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่จัดประชุมจริงทุกครั้ง บริษัท จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อพิจารณาและลงमतออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยองค์ประชุมในการประชุมรวมถึงขั้นตอนการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement)



ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยใช้มติ  
เวียนทุกครั้ง บริษัท จะใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมให้เป็นไป  
ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัท

อันจะเป็นการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท ในเงินทุน  
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยขั้นตอนและวิธีการจัดประชุม  
รวมถึงการลงมติออกเสียงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ  
กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมาย  
ว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัด  
ของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึง  
สัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement)

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย  
การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย หรือ  
บริษัทย่อยในประเทศอินเดีย ที่กฎหมายท้องถิ่นเปิดช่องให้การ  
โหวตลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถทำได้โดยการชুমือ  
(Voting by hands) หรือวิธีการอื่นใดที่ไม่สะท้อนสัดส่วนการ  
ถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยนั้น บริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น  
ใหญ่ของแต่ละบริษัทย่อยจะดำเนินการใช้สิทธิ (ผ่านตัวแทน  
ที่บริษัท ส่งไปเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย) เพื่อ  
จัดการให้การโหวตลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท  
ย่อยดังกล่าวดำเนินการประชุมโดยใช้การลงมติในที่ประชุม  
ผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการลงคะแนนเสียงตามสัดส่วนการถือหุ้นของ  
บริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้นๆ (Voting by Poll)

การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้  
นับจำนวนคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ  
ออกเสียง (voting share) ที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยให้  
ถือว่า 1 หุ้นเท่ากับ 1 สิทธิออกเสียง (one share one vote)  
เพื่อให้การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนสะท้อนสัดส่วนการถือหุ้น  
ของผู้ถือหุ้นแต่ละรายในบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเว้น  
แต่กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัทของบริษัท บริษัท  
ย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงสัญญาร่วมลงทุน (Joint Venture  
Agreement) ที่กลุ่มบริษัท ทำกับพันธมิตรทางธุรกิจจะกำหนด  
ไว้เป็นอย่างอื่น ในการพิจารณาเพื่อลงมติในวาระใดๆ ให้ถือ  
คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียง  
ลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุม  
ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การใช้สิทธิออกเสียงโดยบริษัท ในการประชุมผู้ถือหุ้นของ  
แต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการของบริษัท จะ  
พิจารณาปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อตัดสินใจว่าบริษัท ควรจะ  
ออกเสียงแบบเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง  
ในแต่ละวาระการประชุม โดยคณะกรรมการจะติดตามให้  
กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุม

คณะกรรมการให้เป็นตัวแทนของบริษัท ในการเข้าร่วมประชุม  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ใช้สิทธิออกเสียงใน  
แต่ละวาระให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท

## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่าง เท่าเทียมกัน (EQUITABLE TREATMENT OF SHAREHOLDERS)

บริษัท ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย  
อย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

### 2.1 นโยบายว่าด้วยการเพิ่มวาระที่จะมีการพิจารณา และอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย  
ในการนำเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นจริง  
โดยการนำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมจะต้องเป็นไปตามกฎ  
และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีฐานะเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของ  
บริษัท จะไม่เพิ่มวาระการประชุม (โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระการ  
ประชุมที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาและ  
พิจารณาข้อมูล) โดยไม่ได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยทราบ  
เป็นการล่วงหน้า เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นอย่างเร่งด่วน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและลงมติใน  
วาระใดๆ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา (ไม่ว่าจะ  
เป็นส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อม) จะไม่มีส่วนร่วมในการ  
พิจารณานุมัติการทำรายการ

### 2.2 นโยบายว่าด้วยการเสนอชื่อและแต่งตั้ง กรรมการบริษัท

บริษัท มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นราย  
ย่อยในการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งบุคคลที่จะ  
ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ ในการดำเนินการ  
แต่งตั้งบุคคลเพื่อให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท บริษัท  
จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

### 2.3 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้ใบมอบฉันทะในกรณี ที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท  
จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ใบมอบฉันทะในการ  
ออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะดำเนินการ  
ให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบฉันทะใน  
การประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัท จะจัดส่งใบมอบฉันทะไป  
พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

### 2.4 การสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในการ ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในวาระการประชุมที่  
สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไป  
ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ บริษัท จะจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนน  
โดยใช้บัตรลงคะแนน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการประชุม  
ผู้ถือหุ้นและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

### 2.5 การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเลือก กรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัท สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนในการ  
เลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

### 2.6 มาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน ในการแสวงหาผลประโยชน์อย่างไม่เป็นธรรม

บริษัท ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่จะไม่ให้  
กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัท  
ย่อย รวมถึงตัวแทนของบริษัท ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำ  
หน้าที่กรรมการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทร่วม  
ใช้ข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ รวมถึงข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญ  
ของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เป็นความลับ ไม่ว่าเพื่อ  
ประโยชน์ของตนเองหรือของบุคคลอื่น ในการซื้อขาย  
หลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงการทำรายการใดๆ ที่อาจก่อ  
ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้กำหนดไว้ใน  
หลักจรรยาบรรณของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็น  
ผู้รับผิดชอบในการสื่อสารและแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร  
รับทราบเกี่ยวกับกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ว่าด้วยการเปิดเผย  
ข้อมูล รวมถึงดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการ  
และผู้บริหารมีการจัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์  
การมีส่วนร่วมในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผล  
ประโยชน์ รวมถึงการเข้าทำรายการระหว่างกัน ให้เป็นไปตาม  
หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ROLES OF INTERESTED PARTIES / STAKEHOLDERS)

บริษัท ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย  
(stakeholder) ทุกกลุ่ม โดยบริษัท มีแนวทางปฏิบัติต่อ  
ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังต่อไปนี้

### 3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานและครอบครัว ของพนักงาน

ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพ  
ต่อความเป็นปัจเจกชน บริษัทจะชดเชยพนักงานโดยพิจารณา  
จากการทำงานอย่างเป็นธรรมภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และ  
การสนับสนุนการส่งเสริมพัฒนาองค์ความรู้และความสามารถ  
ของพนักงาน โดยผ่านการจัดอบรม สัมมนา สำหรับผู้บริหาร  
และพนักงาน โดยบริษัทปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม  
และเสมอภาค เช่น การเคารพในการประเมินผลพนักงาน  
และรักษาความลับประวัติของพนักงาน และสิทธิต่างๆ ของ  
พนักงาน บริษัท สร้างหลักประกันสภาวะแวดล้อมที่ปลอดภัย  
แก่สุขภาพของพนักงาน เพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ  
และบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

### 3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัท ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และ  
บริษัท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว  
จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติ  
ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 3.2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจน  
ตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ  
ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อ  
ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์  
สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 3.2.2 นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผล  
ประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี  
และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตาม  
ความเป็นจริง
- 3.2.3 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึง  
แนวโน้มในอนาคตของบริษัท มีข้อมูลสนับสนุน  
และมีเหตุผลเพียงพอ
- 3.2.4 ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและ  
ผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท บริษัทย่อย  
และบริษัทร่วมซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ  
(non-public information) หรือดำเนินการใดๆ  
ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผล  
ประโยชน์กับบริษัท หรือ เพื่อผลประโยชน์ของ  
ผู้อื่น
- 3.2.5 บริษัท มีหน้าที่ดเว้นการกระทำอันเป็นการ  
ละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น การ  
ไม่ส่งข้อมูลหรือเอกสารที่สำคัญก่อนการประชุม  
ผู้ถือหุ้นและการเพิ่มวาระที่สำคัญหรือการ  
เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้น  
ทราบ



### 3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัท มีหน้าที่ในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และให้ความร่วมมือกับลูกค้าในระยะยาว โดยอาศัยหลักการของการผลิตสินค้าและให้บริการด้วยความซื่อสัตย์ ความน่าเชื่อถือและความเชื่อถือระหว่างกัน บริษัท มีหน้าที่ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า บริษัท จะดำเนินธุรกิจ โดยอาศัยหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจะไม่รับหรือเรียกผลประโยชน์หรือสิ่งตอบแทนไม่ว่าจะเป็นตัวเงินหรือไม่ก็ตาม ที่ไม่เป็นธรรมหรือขัดต่อกฎหมาย จากคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้า และให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัท จะปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางธุรกิจที่ได้มีการตกลงไว้กับลูกค้าและคู่ค้า

### 3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัท มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติอย่างดีต่อเจ้าหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลักเลียงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยาวนาน โดยไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

### 3.5 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยเป็นธรรม และด้วยมาตรการที่เหมาะสม จะไม่ใช่วิธีการที่ไม่เหมาะสมหรือผิดกฎหมาย โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายบริษัทยืนหยัดในการแข่งขันที่เป็นธรรม จะไม่ใช่วิธีผิดกฎหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย และบริษัท มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม

### 3.6 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้จำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ

บริษัท มีนโยบายที่จะสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดีกับผู้จำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ (suppliers)

ทุกราย บริษัท มีนโยบายที่จะให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันแก่ผู้จำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการทุกรายในการนำเสนอสินค้าและการให้บริการ โดยในการตัดสินใจที่จะเลือก/ไม่เลือกผู้จำหน่ายสินค้าหรือผู้ให้บริการรายใด จะขึ้นอยู่กับคุณภาพ ราคาและเงื่อนไขของการซื้อขายสินค้าและการให้บริการ โดยในการตัดสินใจที่จะเลือกซื้อสินค้าและใช้บริการของผู้จำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการรายใด กรรมการและฝ่ายบริหารจะได้พิจารณาและให้ความสำคัญสูงสุดกับผลประโยชน์ของบริษัท

### 3.7 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างเคร่งครัด และบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่างๆของภาครัฐตามที่จำเป็น

### 3.8 นโยบายต่อชุมชนที่บริษัทประกอบกาเป็นสถานที่ตั้ง

บริษัท และพนักงานของบริษัทยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ที่จะสร้างสรรค์ประโยชน์ให้แก่สังคมและชุมชน บริษัทยินดีจะสร้างสัมพันธ์ที่ดีแก่ชุมชน และเอื้อเพื่อแก่ชุมชนเหล่านั้น และพร้อมที่จะมีมาตรการเยียวยาและแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจากผลปฏิบัติงานของบริษัท ด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียม

บริษัท จะสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับชุมชน และต้องการที่จะร่วมมือกับทางรัฐบาลและองค์กรภาคเอกชน เพื่อเสียสละในการยกระดับชุมชน

### 3.9 นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (DISCLOSURE OF INGORMATION AND TRANSPARENCY)

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา ในช่องทางที่ง่ายและสะดวก อย่างเท่าเทียม และน่าเชื่อถือ

### 4.1 ระบบควบคุมภายในและการเข้าทำรายการการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท มีนโยบายที่จะป้องกันและจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในการเข้าทำรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการระหว่างกัน รวมถึงรายการใดๆที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัท จะมีการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท จะดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ อันมีลักษณะคล้ายคลึงและ/หรือเข้าข่ายเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรืออาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือเข้าทำรายการทางธุรกิจใดๆ ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ (แล้วแต่กรณี) จะต้องแจ้งให้บริษัท ทราบ ในกรณีที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในธุรกิจหรือกิจการที่มีลักษณะการดำเนินงานที่คล้ายคลึงและ/หรือเข้าข่ายเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อที่บริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะสามารถประเมินได้ว่าการถือหุ้นดังกล่าวเข้าข่ายเป็นการขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือไม่

### 4.2 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัท จะมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลต่างๆที่จำเป็นต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน โดยผ่าน website ของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะมีกลไกที่จะดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้ผู้ใช้ข้อมูลสำคัญผิด และมีความเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางการตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ และช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมีการนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารที่ต้องเปิดเผยต่อ กลต. (คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ต้องการ ครบถ้วน เป็นจริงและมีความสมเหตุสมผล โดยงบการเงินของบริษัท จะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไป (generally accepeted accounting principles) โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและมีการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีระบบควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการของบริษัท



การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารมีดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			ณ วันที่ 30 เม.ย 2562	เพิ่ม/(ลด)	ปิดสมุดวันที่ 16 เม.ย 2564
1.	นาย ณัฐวุฒิ วัชรเลิศพัฒนน์ ^	ประธาน	2,500,000	198,600	2,698,000
2.	คาโตะ รามลี บิน มูซา ^^	รองประธาน	1,447,010	-	1,447,010
3.	คาโตะ เอบี วาฮิบ บิน อัสมาอิล ^^	กสรมการ	1,447,010	-	1,447,010
4.	ดาติบ ศรี พาร่า บินดี รามลี ^^	กสรมการ	914,000	-	914,000
5.	นายศราวุธ ศรีวรรณยศ	เลขาณการ	750,000	-	750,000

หมายเหตุ:  
^ กรรมการอิสระ  
^^ กรรมการผู้บริหาร

4.3 รายงานว่าด้วยความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัท จะดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีการ  
นำเสนอพร้อมกับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปี  
ของบริษัท โดยรายงานดังกล่าวจะได้รับการลงนามโดยประธาน  
กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4.4 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและ  
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท  
และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท จะมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและ  
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ  
ชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ในรอบปี จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม  
รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่  
ของตนไว้ในรายงานประจำปี

SECTION 5: ความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมาการบริษัท (RESPONSIBILITIES  
OF THE BOARD OF DIRECTORS)

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการคัดเลือกผู้บริหารที่  
มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ องค์ความรู้  
ความสามารถในการตัดสินใจอย่างอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุด  
ของบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทได้แยกบทบาทและหน้าที่ของ  
คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ดูแลระบบงาน เพื่อให้การ  
ทำงานสอดคล้องกับระเบียบและกฎเกณฑ์ รวมทั้งมาตรฐาน  
ของจริยธรรม

บริษัท ได้นำนโยบายการประกอบกรของบรรษัทที่ดีเข้ามาใช้  
ในหลายกรณี รวมถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร  
ดั่งนโยบายที่สำคัญดังต่อไปนี้

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ให้ความสำคัญในด้านความโปร่งใสและการตรวจสอบ  
ได้ของระบบและขั้นตอนการทำงาน โดยประธานกรรมการ  
บริษัทเป็นคนละบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปัจจุบัน  
มีกรรมการอิสระและไม่เป็นกรรมการบริหาร 3 ท่าน ซึ่งเกิน  
กว่าจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการ  
อิสระจำนวน 3 ท่านทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบของบริษัท  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนด้วย โดย  
กรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดว่าด้วย  
คุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งกำหนดขึ้นโดยหน่วยงาน  
กำกับดูแล

บริษัท มีนโยบายที่จะแต่งตั้งบุคคลสัญชาติไทยซึ่งมีถิ่นที่อยู่ใน  
ประเทศไทยที่เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์  
และคุณสมบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.  
และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยจำนวน 2 ท่าน เพื่อทำ  
หน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท โดยกรรมการดังกล่าวอย่าง  
น้อยจำนวน 1 ท่านต้องดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย  
ในปัจจุบัน กรรมการของบริษัท จำนวน 3 ท่านเป็นบุคคล  
สัญชาติไทยที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย โดยกรรมการดังกล่าว  
จำนวน 2 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย

สำหรับบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และ  
อินเดีย หรือบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ ในอนาคต  
(ถ้ามี) บริษัท มีนโยบายที่จะส่งกรรมการของบริษัท ที่มีถิ่นที่  
อยู่ในประเทศไทยอย่างน้อยจำนวน 1 ท่าน เข้าไปเป็นกรรมการ  
ในบริษัทย่อยเหล่านั้น สำหรับบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย  
กรรมการของบริษัท ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยที่ได้รับการ  
แต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท จะได้รับการแต่งตั้งเพื่อ  
ทำหน้าที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับกิจการ (Board  
of Commissioners) ในปัจจุบัน บริษัท ได้ส่งกรรมการของ  
บริษัท ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยจำนวน 1 ท่านเข้าไปเป็น  
กรรมการของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย อันได้แก่ IIM,  
ITSB, IPSB และ TSSB และเป็นกรรมการในคณะกรรมการ  
กำกับกิจการของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย อันได้แก่  
PTIMV และ PTITI และบริษัทย่อยในอินเดีย IA IPL (อิงเกรส  
ออโตเวนเจอร์ อินเดีย ไปรเวท ลิมิเต็ด)

บริษัท มีการกำหนดกระบวนการที่ชัดเจนและเป็นไปตาม  
กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรง  
ตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงกรรมการ  
และผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้ง  
เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท โดยในการสรรหาและคัดเลือก  
บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท  
รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัท  
ร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของ บริษัท ทาง  
บริษัท (โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)  
จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ประสบการณ์  
ทำงาน วุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ฯลฯ โดยบุคคล  
ที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร  
ของบริษัท รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย  
และบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท  
จะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์  
ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. รวมถึงกฎ  
หมายที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมี 8 ท่าน เป็น  
คณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน และคณะกรรมการบริหารอีก 5  
ท่าน องค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามกฎที่ว่า หนึ่งในสาม ของ  
คณะกรรมการบริหารต้องเป็นกรรมการอิสระและไม่เกี่ยวข้อง  
กับคณะกรรมการบริหาร

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทแยกจากหน้าที่ฝ่าย  
บริหารดังนี้

- 5.2.1 คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท  
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงติดตามให้บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายแผนและงบประมาณการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 5.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างดี ในการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้นเป็นเบื้องต้น
- 5.2.3 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกันพิจารณางบการเงินของบริษัททั้งรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงจะร่วมกันพิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัท

5.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัท จะจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทอย่างน้อย  
4 ครั้งต่อปี โดยบริษัท อาจจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัท  
เพิ่มเติมได้ ตามความจำเป็น โดยในการจัดประชุมกรรมการ  
บริษัท บริษัท จะดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบังคับของ  
บริษัท รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหลังจากการประชุม  
เสร็จสิ้นในแต่ละครั้ง เลขาธิการบริษัทจะจัดทำรายงาน  
การประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับใช้ตรวจสอบและ  
อ้างอิงในภายหลัง



บริษัท กำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้คณะกรรมการของบริษัท ได้รับทราบทุกไตรมาส อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้คำแนะนำที่จำเป็นแก่ฝ่ายบริหารเพื่อปรับปรุงและยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง มาร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามความจำเป็นเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระที่พิจารณา ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือประชุมซึ่งให้รายละเอียดเกี่ยวกับวาระการประชุมที่จะพิจารณา รวมถึงข้อมูลและเอกสารประกอบวาระการประชุม ให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง เพื่อให้กรรมการจะได้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล รวมถึงสามารถพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมในแต่ละวาระได้อย่างเหมาะสม กรรมการทุกท่านมีโอกาสที่เท่าเทียมกันในการถกเถียงสาระที่สำคัญ เลขานุการจะจัดบันทึกถว้รวมถึงคำถามและข้อเสนอแนะของกรรมการ เพื่อหาสาระสำคัญที่พูดคุยจะได้ชักถาม และชี้แจงจากคณะกรรมการและผู้บริหาร

การประชุมกรรมการของบริษัทย่อยในไทยจะประชุมโดยตัวกรรมการ การประชุมกรรมการบริษัทในมาเลเซีย, อินโดนีเซีย และบริษัทย่อยในอินเดีย อาจจะใช้มติเวียน ขึ้นอยู่กับกฎเกณฑ์และกฎหมายของประเทศมาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดียแล้วแต่กรณี

5.4 คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งต้องได้ผ่านการรับรองจากที่ประชุมสามัญของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น สำหรับคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำการกิจเพิ่มเติม หรือมีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติม จะได้รับการชดเชยตามบทบาทและหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น คำตอบแทนของฝ่ายบริหารจะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมจากความรู้สึกชอบที่มากขึ้นโดยลำดับ ซึ่งขึ้นอยู่กับผลประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารแต่ละท่าน

บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาถึงคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินและสวัสดิการสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะนำเสนอต่อที่ไปเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

5.5 การพัฒนาของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท สนับสนุนให้คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท ในการเรียนรู้การปฏิบัติการของผู้ประกอบการที่ดี ทั้งการอบรมภายในให้แก่พวกเขา และการเข้าเรียนในการอบรมของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

5.6 เลขาณูการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทเป็นศูนย์กลางในการแนะนำ และให้ข้อเสนอแนะกับคณะกรรมการในนโยบายการประกอบการของบริษัทภิบาลที่ดี รวมถึงบทบาทและหน้าที่เลขานุการ ช่วยในการวางแผนการประชุมกรรมการบริหารประจำปี, วาระการประชุม และสาระที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริหาร เลขานุการได้เข้าถึงกรรมการบริษัทเพื่อจะแนะนำกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ หรือการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงข้อกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

ปัจจุบันเลขานุการบริษัท กลุ่มบริษัท INGRS คือเลขานุการเพื่อที่จะสร้างความเชื่อมั่นและเข้าใจในกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อกำหนดที่แตกต่างกันในไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย และได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวอย่างถูกต้อง

หมวดที่ 6 : คณะกรรมการ (COMMITTEES)

หน้าที่และบทบาทของคณะกรรมการตามที่กรรมการบริษัทได้มอบหมายให้แก่คณะกรรมการ เพื่อให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการนี้ปฏิบัติตามข้อกำหนด และคณะกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกและมอบหมายให้ตรวจสอบปัญหาต่างๆ เพื่อการแก้ไข โดยเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ พร้อมคำแนะนำที่เหมาะสม ปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการฝ่ายบริหาร

6.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 คน ที่เป็นกรรมการอิสระตามนิยามและคำจำกัดความของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุมในปี 2563/2564
1.	นายอับดุล กุคัส บิน โหมด นาอิม	ประธาน	6/6
2.	นายณัฐวุฒิ วัตรเลิศพิพัฒน์	สมาชิก	6/6
3.	นายอภิชาติ สุทธิศีลสสม	สมาชิก	6/6

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

- เพื่อพิจารณางบการเงินที่สำคัญทางบัญชี และรายงานปัญหาที่ซับซ้อน การโอนเงินเพื่อการตัดสินใจ รวมถึงการอภิปรายถึงการจัดการบริษัท และผู้สอบบัญชีจากภายนอกในการตรวจสอบบัญชี การตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติที่ลดภาวะความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน และการรายงานกระบวนการทางการเงิน
- เพื่อพิจารณาถึงประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมข้อมูลข่าวสารทางระบบเทคโนโลยี และแนะนำกระบวนการควบคุมภายใน จากผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก
- พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรผู้ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบภายในประจำปีพนักงาน ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการตรวจสอบภายใน และพิจารณาประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามมาตรฐานอาชีพของการตรวจสอบ

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุมในปี 2563/2564
1.	นายณัฐวุฒิ วัตรเลิศพิพัฒน์ *	ประธาน	2/2
2.	ดาโต๊ะ ราบัส บิน บูซา ^	รองประธาน	2/2
3.	นายอับดุล กุคัส บิน โหมด นาอิม ^	สมาชิก	2/2
4.	นายอภิชาติ สุทธิศีลสสม *	สมาชิก	2/2
5.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล *	สมาชิก	2/2

\* กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร  
^ กรรมการบริหาร

- พิจารณาและอนุมัติข้อกำหนดกฎบัตรต่างๆ แผนประจำปีพนักงาน และทรัพยากรตามระบบงาน รวมถึงพิจารณาปัญหาที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบตามเงื่อนไขที่กำหนดที่มาจากหน่วยงานที่กำกับและปรับปรุงแก้ไขปัญหาเหล่านั้น
- พิจารณาถึงนโยบาย ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ในกระบวนการและนโยบาย และประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ
- เพื่อสร้างความมั่นใจในจรรยาบรรณและนโยบาย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยการบันทึก และการจัดการให้ทีมบริหารและพนักงานตระหนักถึงเรื่องนี้ และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

6.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“NRC”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ปัจจุบันมีคณะกรรมการ 5 คน โดยมี 3 คน จากคณะกรรมการอิสระและอีก 2 คน มาจากคณะกรรมการบริษัทฝ่ายบริหาร ดังนี้



เช่นเดียวกันกับการจัดตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และ คณะกรรมการบริหาร (EXCO) คณะกรรมการบริหารของบริษัท (BOD) ได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

บทบาทและหน้าที่

**บทบาทโดยทั่วไป : คณะกรรมการชุดนี้มีภาระหน้าที่ดังนี้**

1. ช่วยคณะกรรมการในการคัดสรร รวบรวมชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหารอาวุโส
2. แนะนำผู้สมัครที่มีคุณสมบัติและความสามารถให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนเสนอชื่อต่อผู้ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อการอนุมัติและแต่งตั้ง และ
3. พิจารณาค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานกรรมการบริหาร และแนะนำให้แก่คณะกรรมการบริษัท

**หน้าที่โดยเฉพาะ**

1. พิจารณารูรักรกิจของบริษัท ที่ต้องการความสั่นไหวจากหลากหลายประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและคุณสมบัติของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหารตามธุรกิจที่บริษัทต้องการและแนะนำในการตัดสินใจของคณะกรรมการ

2. เสนอชื่อและแนะนำผู้เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท ตามคุณสมบัติ เพื่อคณะกรรมการจะได้พิจารณาแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผู้สืบทอดประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร
4. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า การพิจารณาค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกัน และ
5. ทำหน้าที่ต่างๆตามบทบาทที่ได้รับการอนุมัติ และมอบหมายตามการกำกับของคณะกรรมการบริษัท

**อำนาจ**

เพื่อให้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีสิทธิดังนี้

1. มีอำนาจเต็ม และการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และปรึกษาต่อพนักงานใดๆ ของบริษัท ในการที่จะสอบสวน หรือรับทราบข้อมูลในกลุ่มบริษัท
2. เชิญพนักงานคนหนึ่งคนใด หรือปัจเจกชนอื่นเข้าร่วมการประชุมในคณะกรรมการชุดนี้
3. ให้ได้รับคำแนะนำจากผู้ประกอบอาชีพอิสระ หรือการให้คำปรึกษาเพื่อช่วย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในการปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่ดังกล่าว

### 6.3 คณะกรรมการฝ่ายบริหาร

บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการบริหาร (EXCO) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน และตัวแทนฝ่ายบริหารระดับปฏิบัติการ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนเข้าร่วมประชุมในปี 2563/2564
1.	ดาโต๊ะ รามลี บิน มูซา^	ประธาน	10/10
2.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาแอล^	รองประธาน	10/10
3.	นายฮาบีดี บิน มาลอค^	สมาชิก	10/10
4.	ดาตัน ศรี พาร่า บินดี ดาโต๊ะ รามลี^	สมาชิก	10/10
5.	นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์*	สมาชิก	1/10
6.	นายซัมซุดดิน บิน ฮิซา**	สมาชิก	9/10
7.	นายโหมด ซาฟรี บิน ซิปตุ	สมาชิก	10/10
8.	นายโหมด ชีราจิดดิน บิน เอบี ราฮิม**	สมาชิก	9/10
9.	นายอันริซาล บิน อันดุล มาจิด**	สมาชิก	9/10

หมายเหตุ:

^ กรรมการบริษัท

\* ลาออกจากคณะกรรมการบริหารตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2563

\*\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2563

คณะกรรมการฝ่ายบริหารได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 โดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนกรรมการบริษัทในบทบาทและหน้าที่กำกับทิศทางขององค์กร ในนามกรรมการบริษัท เพื่อการตัดสินใจ

ทางธุรกิจและทิศทางในระยะเวลาที่สมควร และสิ่งที่สำคัญคือการแนะนำกรรมการบริษัทในการตัดสินใจ จากขั้นตอนทางยุทธศาสตร์ การวางแผน นโยบาย การลงทุน และความเสี่ยงเพื่อที่จะได้บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดข้อกำหนดและกระบวนการ และจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร



ในระหว่างปีงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 และ (ปีประมาณ2563/64) และ 31 มกราคม 2563 (ปีงบประมาณ 2562/63) บริษัท และ บริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) มีรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

#### 12.1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1.	Katayama Kogyo Co., Ltd (“KK”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เครื่องจักรกลการเกษตรและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"><li>• KK ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 31.43 และแต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV ประกอบด้วย (1) Mr. Itsuro Maeno และ (2) Ms. Michiko Akamatsu.</li><li>• KK ถือหุ้นใน IPSB ร้อยละ 10.00 และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IPSB คือ Ms. Michiko Akamatsu</li><li>• KK ถือหุ้นใน PTIMV ร้อยละ 25.00 และแต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน บริษัท PTIMV ใน IPSB ประกอบด้วย (1) Ms. Michiko Akamatsu.(คน:กรรมการ) และ (2) Mr. Tetsuji Tamura (คน:กรรมการ กรรมการ)</li></ul>
2.	Yonei & Co., Ltd (“Yonei”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและประกอบธุรกิจการค้าโดยทั่วไปซึ่งมีฐานการค้าเป็นงานมากกว่า 200 แห่งในประมาณ 80 ประเทศทั่วโลก	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yonei ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 6.07 ใน IAV และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV คือ Mr. Hiroshi Miyazeki.</li><li>• Yonei ถือหุ้นใน PTIMV ร้อยละ 10.00 และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน PTIMV คือ Mr. Hiroshi Miyazeki (ในคน:กรรมการ)</li></ul>
3.	Iwamoto Co., Ltd (“Iwamoto”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและมีส่วนร่วมในการออกแบบการพัฒนาการผลิตและจำหน่ายเครื่องมือสำหรับปั๊มจั่นรูป.	Iwamoto ถือหุ้นร้อยละ 15 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ FCT และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน FCT คือ Mr. Noboru Iwasaki

บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1.	Perodua Manufacturing Sdn Bhd (“PMSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถ Perodua	PMSB เป็นบริษัทย่อยของ Perusahaan Otomobil Kedua Sdn Bhd (“Perodua”) ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00 และ Perodua แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการในITSB ประกอบด้วย (1) Mr. Zainal Abidin Bin Ahmad and (2) Ms. Noor Zakiyah Binti Hasan.
2.	Perodua Sales Sdn Bhd (“PSSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและดำเนินธุรกิจด้านการขาย การตลาดและการจัดจำหน่ายรถยนต์ Perodua รวมถึงการค้าเป็นงานหลังการขายและอะไหล่	PSSB เป็นบริษัทย่อยของ Perusahaan Otomobil Kedua Sdn Bhd (“Perodua”) ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00 และ Perodua แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการในITSB ประกอบด้วย (1) Mr. Zainal Abidin Bin Ahmad and (2) Ms. Noor Zakiyah Binti Hasan.

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
3.	Perodua Global Manufacturing Sdn Bhd (“PGSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถ Perodua	PGSB เป็นบริษัทย่อยของ Perusahaan Otomobil Kedua Sdn Bhd (“Perodua”) ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00 และ Perodua แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการในITSB ประกอบด้วย (1) Mr. Zainal Abidin Bin Ahmad and (2) Ms. Noor Zakiyah Binti Hasan.
4	Perodua Auto Corporation Sdn Bhd (“PCSB”)	PCSB เป็นบริษัทย่อยของ Perodua ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00, และถือหุ้นใน Ingress AOI Technologies Sdn Bhd (“IATSB”) ร้อยละ 15.00 PCSB และแต่งตั้งตัวแทนหนึ่งคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IATSB คือ Ms Noor Zakiyah Binti Hasan
5	AOI Machine Company Ltd (“AOI”)	AOI ถือหุ้นอยู่ใน IATSB ร้อยละ 34 แต่งตั้งตัวแทนสองคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IATSB, ได้แก่ (1) Mr. Noboru Doi and (2) Mr. Katsumi Nishida

บริษัทแม่

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	RELATIONSHIP WITH THE GROUP
1.	Ingress Corporation Berhad (“ICB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในฐานะบริษัท ผู้ถือหุ้นเพื่อการลงทุน ปัจจุบัน ICB มีบริษัท ย่อยที่ดำเนินธุรกิจ ACM ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รวมถึงบริการด้านวิศวกรรมสำหรับอุตสาหกรรมพลังงานและทางรถไฟ	ICB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวและเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ICB เป็นบริษัทแม่ของ IIT ซึ่งถือหุ้นใน IIT ร้อยละ 60.02 ICB แต่งตั้งตัวแทนสามคนให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IIT ประกอบด้วย (1) ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา (2) ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล และ (3) ดาติน ศรี ฟารานะ บินตี ดาโต๊ะ ราเมลี

บริษัท ที่เกี่ยวข้อง

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่มกิจการ
1.	Ingress Katayama Sdn Bhd (“IKT”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในการออกแบบและผลิตเครื่องมือขึ้นรูปและรีดขึ้นรูปแม่พิมพ์และแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	IKT เป็นบริษัทย่อยของ ICB ซึ่งICBถือหุ้นใน IKT ร้อยละ 60.00 และส่วนที่เหลืออีก 40 เปอร์เซ็นต์ของ IKT ถือโดย KK
2.	Organic Gain Sdn Bhd (“OGSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชและผลิตภัณฑ์อาหารฮาลาล	OGSB ถูกถือหุ้นทั้งหมดโดยกรรมการบริษัท และมีกรรมการร่วมกันคือ ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล

รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีงบประมาณ 2563/64 และปีงบประมาณ 2562/63 มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าธุรกรรม(ล้านบาท)		นโยบาย การกำหนดราคา
	2563/64	2562/63	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท			
เงินปันผลจ่าย	-	45.16	As announcement
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	4.33	-	As agreed
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	-	16.60	As agreed
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	12.04	15.02	As agreed
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	37.34	6.82	As agreed
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	-	5.40	As agreed
ค่าสิทธิ	11.26	15.44	Contract price
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	4.12	3.64	Contract price
เงินปันผลจ่าย	30.85	45.10	As announcement
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	1,078.77	821.81	As agreed
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	2.68	-	As agreed
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	1.14	-	As agreed
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	2.97	25.81	As agreed
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	29.56	14.51	As agreed
ค่าเช่ารับ	1.92	1.93	Contract price
ค่าเช่าจ่าย	1.10	-	Contract price

สำหรับปีงบประมาณ 2563/64 และปีงบประมาณ 2562/63 ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	มูลค่าธุรกรรม (ล้านบาท)	
	2563/64	2562/63
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	45.32	84.25
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย		-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.92	0.03
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46.24	84.28



	มูลค่าธุรกรรม (ล้านบาท)	
	2563/64	2562/63
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	51.13	38.59
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	32.73	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7.96	5.56
รวมลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	91.82	44.15
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	138.06	128.43
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	1.43	4.82
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.19	
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1.62	4.82
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทใหญ่	0.74	5.41
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	164.73	9.05
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	79.87
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	28.28	9.14
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	193.75	103.47
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4.71
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	4.71
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	195.37	113.00
<b>เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	0.04	17.23
รวมเงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	0.04	17.23
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.33	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	5.33	-

## 12.2. การค้าประกันการกู้ยืมของกลุ่มบริษัทโดย ICB

การกู้ยืมของกลุ่มบริษัทกับสถาบันการเงินที่ ICB เป็น บริษัทประกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 31 มกราคม 2563 ดังนี้

ลำดับ	ผู้ยืม	งบการเงินรวม				รายละเอียดของสินทรัพย์ เพื่อความปลอดภัย/ การจดจำนอง
		31 มกราคม 2564		31 มกราคม 2563		
		ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
1.	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	TL	142.25	TL	149.92	ค้ำประกันโดย ICB
2.	Ingress Precision Sdn. Bhd.	TL	98.58	TL	121.22	ค้ำประกันโดย ICB
		BA	16.92	BA	13.68	
		RC	74.04	RC	76.19	
3.	Ingress Technologies Sdn. Bhd.	TL	171.05	TL	201.45	ค้ำประกันโดย ICB
		BA	65.15	BA	70.24	
		RC	66.63	RC	106.48	
4.	PT Ingress Malindo Ventures	TL	-	TL	-	ค้ำประกันโดย ICB
		RC	42.65	RC	45.56	
5.	Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.	TL	396.99	TL	-	ค้ำประกันโดย ICB
		OD	103.62	OD	-	
6.	Ingress Autoventures (India) Private Limited	OD	36.4	OD	-	ค้ำประกันโดย ICB

หมายเหตุ:  
OD = เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร; PN = ตัวสัญญา; BA = เจ้าหนี้ตัวเงินและทรัสต์รีซีทีส์; BG = หนังสือค้ำประกันของธนาคาร; RC = เงินกู้หมุนเวียน; TL = เงินกู้ระยะยาว

## 12.3 ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 และ 31 มกราคม 2563 เป็นรายการค้าตามปกติและเป็นไปตามปกติธุรกิจในอนาคตหรือธุรกรรมอื่นและได้ดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นไปตามความต้องการของตลาด และไม่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าทำรายการ

## 12.4 นโยบายหรือแนวโน้มเกี่ยวกับการทำธุรกรรมของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่ม บริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต. ) และ / หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากกลุ่ม บริษัท มีความ

ประสงค์จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันกับคู่สัญญาที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกลุ่ม บริษัท จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาซึ่งรวมถึงการพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำธุรกรรมเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เปรียบเทียบกับราคาเสนอโดยบุคคลที่สาม (ถ้ามี) และพิจารณาถึงสาระสำคัญของขนาดรายการ

ถ้ามีรายการระหว่างกัน บริษัท ฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นต่อความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญเช่นผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญจะใช้เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การทำธุรกรรมดังกล่าวคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

# 5

## การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท อินกรส อินเตอร์เรียล  
(ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)



### นโยบายและกลยุทธ์ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท INGRS มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอก ตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาล นั้นเป็นหน้าที่ของบริษัทในการดูแลให้ธุรกิจนั้นปลอดภัยต่อโลกที่เราอาศัยอยู่

บริษัททำการศึกษาถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อกำหนดประเด็นทางธุรกิจที่จะกำหนดเป็นกิจกรรมที่บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืนดังต่อไปนี้

**1**   
ความพึงพอใจ  
ของลูกค้า

**2**   
การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และ  
การลดผลกระทบจาก  
ปฏิกิริยาเรือนกระจก

**3**   
การพัฒนาและ  
รักษาพนักงาน

**4**   
การจัดการ  
ห่วงโซ่อุปทาน

**5**   
ธรรมาภิบาล

**6**   
การมีส่วนร่วม  
ทางสังคม





## ความสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### ตารางวิเคราะห์การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท บริษัทจึงกำหนดแนวทางโดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อนำความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาเพื่อการพัฒนาปรับปรุง และเติบโตอย่างต่อเนื่องดังตารางด้านล่าง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางสื่อสาร
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>บรรจุภัณฑ์คุณภาพผลิตภัณฑ์</li><li>บรรจุภัณฑ์การส่งมอบ</li><li>ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li><li>ราคาสินค้าเหมาะสม</li><li>ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีต่อลูกค้า</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สามารถรักษาและพัฒนาผลงานด้าน PQCD</li><li>ปฏิบัติตามระบบรับรองคุณภาพและสิ่งแวดล้อม IATF 16949 และ ISO 14001</li><li>พัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้า</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li><li>ผลการประเมินจากลูกค้า</li><li>ติดตามผลงานด้าน PQCD</li></ul>
หุ้นส่วนทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน	<ul style="list-style-type: none"><li>สื่อสารข้อมูลทางธุรกิจที่ถูกต้องและทันเวลา</li><li>มีสัญญาธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li><li>มีความร่วมมืออันดีระหว่างกัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การตรวจสอบ supplier</li><li>การแบ่งปันความรู้เพื่อการพัฒนา</li><li>การพัฒนา supplier</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การประเมินผล supplier</li><li>การประชุมกับ supplier</li><li>ติดตามผลงานด้าน PQCD</li></ul>
สังคมท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"><li>ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม</li><li>สนับสนุนความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ</li><li>มีส่วนร่วมกับการพัฒนาสังคม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li><li>มีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)</li><li>สนับสนุนการจ้างงานของคนในท้องถิ่น</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>กำหนดผู้รับผิดชอบต่อสังคม</li><li>พบปะผู้นำท้องถิ่น</li></ul>
สิ่งแวดล้อมโลก	<ul style="list-style-type: none"><li>ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li><li>การดำเนินการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li><li>พัฒนาอย่างต่อเนื่อง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ปฏิบัติตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001</li><li>มีโครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>รายงานการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม</li><li>กำหนดผู้รับผิดชอบ</li></ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>ให้ความเชื่อมั่น ความเคารพ และ ผลประโยชน์อย่างเท่าเทียม</li><li>มีความปลอดภัยในชีวิต</li><li>พัฒนาความรู้และโอกาสในการทำงาน</li><li>สมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>โครงการพัฒนานุเคราะห์</li><li>ระบบสิทธิประโยชน์</li><li>การบริหารตามวัตถุประสงค์</li><li>กิจกรรม Family Day และ Sport Day</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>กิจกรรม Town Hall</li><li>การประชุมตอนเช้า</li><li>กล่องแสดงข้อคิดเห็น และ อีเมลรับข้อร้องเรียน</li></ul>
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>การพัฒนาผลประกอบการ</li><li>มีธรรมาภิบาลและโปร่งใส</li><li>ปฏิบัติตามอย่างเท่าเทียมกัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>มีธรรมาภิบาลในการดำเนินงาน</li><li>การตรวจสอบภายใน</li><li>การวิเคราะห์ความเสี่ยง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>แจ้งตลาดหลักทรัพย์</li><li>รายงานประจำปี</li><li>Comment Box การประชุมสามัญประจำปี</li><li>เว็บไซต์ของบริษัท</li><li>ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์</li></ul>
ประเทศและรัฐบาล	<ul style="list-style-type: none"><li>ปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมาย</li><li>มีส่วนร่วมกับการรวมส่วนรวม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายอย่างเต็มที่</li><li>ให้ความร่วมมือกับกิจกรรมส่วนรวม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ติดต่อฝ่ายบุคคลและธุรการ</li><li>ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์</li></ul>



## กิจกรรม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 1) ความพึงพอใจของลูกค้า

SYSTEM	IAV	FCT	IPSB	ITSB	TSSB	PTIMV	PTITI	IAIPL
ISO 9001 Quality Management System								
IATF 16949 Automotive Management System								
ISO 14001 Environmental Management System								
ISO 45001 Occupational Health and Safety Management								

บริษัทพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้า ดังนั้นบริษัทจึงปฏิบัติตามระบบ ISO9001 IATF 16949 ISO 14001 และ ISO 45001 เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบรรลุความพึงพอใจของลูกค้า และด้วยการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกปีบริษัทมั่นใจว่าจะเป็นลูกค้าทางธุรกิจที่ดีกับลูกค้าของเรา





เพื่อรักษาสถานะทางธุรกิจในช่วงของการแพร่ระบาดของไวรัส COVID19 บริษัทยังคงต้องตอบสนองต่อเสียง มุมมอง และความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว จึงต้องนำกิจกรรมCRM มาปฏิบัติ เพื่อให้แน่ใจว่าความต้องการของลูกค้าได้รับการตอบสนอง ซึ่งกิจกรรม CRM ในปี 2563/2564 ประกอบไปด้วย

- 1) พบปะกับลูกค้าทางออนไลน์
- 2) ประชุมกับลูกค้าทางออนไลน์

## 2) การพัฒนาสิ่งแวดล้อม และ การลดผลกระทบจากปฏิกิริยาเรือนกระจก

### โครงการติดตั้งแผง SOLAR CELL

เพื่อช่วยปกป้องโลกของเรา บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะช่วยลดปฏิกิริยาเรือนกระจกจากการปล่อยก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์ ดังนั้นโครงการลดการใช้พลังงานจึงถูกนำมาปฏิบัติโดยพิจารณาเพิ่มการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานธรรมชาติ ซึ่งบริษัทได้เซ็นสัญญาติดตั้งโครงการ Solar Cell โดยเริ่มติดตั้งที่โรงงานในมาเลเซีย ในปี 2564/2565 เป็นต้นไป



### โครงการใช้หลอดไฟ LEDทดแทน

เพื่อลดการใช้พลังงาน บริษัทจึงพิจารณาเปลี่ยนหลอดไฟที่อยู่ในโรงงาน และสำนักงาน ให้เป็นแบบ LED เพื่อให้ปริมาณแสงสว่างในปริมาณที่เท่ากันโดยใช้พลังงานลดลง ในปี 2563/2564 บริษัทในเครือสามารถเปลี่ยนหลอดไฟจำนวน ร้อยละ 60 ของหลอดไฟทั้งหมด



### การลดปริมาณขยะ

หนึ่งในโครงการรักษาสิ่งแวดล้อมคือโครงการลดขยะจากบรรจุภัณฑ์ การใช้ภาชนะหมุนเวียนจึงพิจารณาถูกนำมาใช้ด้วยความเห็นชอบของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทใช้ภาชนะหมุนเวียนสำหรับการส่งสินค้าสำหรับลูกค้า OEM มากกว่าร้อยละ 80 ในปี 2563/2564



### 3) การพัฒนาและรักษาไว้ซึ่งพนักงาน



#### การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัท INGRS ให้การฝึกอบรมและพัฒนาแก่พนักงาน โดยการวิเคราะห์ความต้องการการฝึกอบรมที่ดำเนินการในช่วงปลายปีของแต่ละปี ซึ่งประกอบด้วย ทักษะทางเทคนิคและทักษะด้านอารมณ์ นอกจากนี้พนักงานยังได้รับการประกันสุขภาพและการรักษาพยาบาล และค่าตอบแทนที่เพียงพอซึ่งสอดคล้องกับตำแหน่งและระดับการจ้างงาน

#### การมีส่วนร่วมของพนักงาน

บริษัท INGRS ถือว่าพนักงานคือหุ้นส่วนของบริษัท ที่จะดำเนินธุรกิจและเติบโตไปด้วยกัน การบริหารจัดการตามวัตถุประสงค์ (MBO) ได้ดำเนินการในทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อพนักงานทุกคนจะให้ความร่วมมือ ด้วยความไว้วางใจความเคารพและผลประโยชน์ร่วมกันผ่านกิจกรรมของบริษัท ได้แก่ กิจกรรมการวางแผนและแสดงผลงานประจำปี AMP กิจกรรม Town Hall และ กิจกรรม Family Day และ Sport Day



### 4) การจัดการห่วงโซ่อุปทาน



#### การสื่อสารกับ SUPPLIER

เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างบริษัทและsupplier ข้อมูลระหว่างกันจะต้องถูกต้องและตรงเวลา บริษัทได้กำหนดช่องทางการสื่อสารได้แก่ การประชุม supplier ประจำปี การประเมินผล supplier ประจำเดือน และการติดตามผลงาน คุณภาพ ต้นทุน และจัดส่ง

เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2563/2564 บริษัทยังคงต้องสื่อสารข้อมูลที่สำคัญผ่านทางออนไลน์ เช่น ผลการดำเนินงานประจำปีของ supplier กลุ่มsupplier ภาวะเบี้ยบานด้านสิ่งแวดล้อม และอื่น ๆ

#### การพัฒนา SUPPLIER

เพื่อรักษาผลงานการส่งมอบด้าน QCD (คุณภาพต้นทุนและการจัดส่ง) ของsupplier รวมถึงความร่วมมือระหว่างกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าของINGRS บริษัทจึงดำเนินโครงการพัฒนาsupplier อย่างต่อเนื่องได้แก่ การตรวจสอบ supplier ประจำปี โครงการพัฒนา Supplier และ การแบ่งปันความรู้



5) ธรรมชาติ  
จรรยาบรรณธุรกิจ

ระเบียบปฏิบัติภายใต้จริยธรรมทางธุรกิจถูกกำหนดเพื่อกลุ่มคนดังต่อไปนี้

1 ผู้ถือหุ้นและ  
นักลงทุน

2 ลูกค้า

3 พันมิตร  
ทางธุรกิจ  
และเจ้าหน้าที่

4 พนักงาน

5 รัฐบาล

6 สังคม

เพื่อความเป็นธรรมชาติขององค์กร บริษัทต้อง  
มีความรับผิดชอบ มีความโปร่งใส มีความซื่อสัตย์  
และมีความสามารถในการแข่งขันควบคู่ไปกับการ  
ปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อทุกกลุ่ม บริษัททำให้นั่นใจ

ว่านโยบายนี้ได้รับการปฏิบัติผ่านกิจกรรมได้แก่ การ  
ประเมินและจัดการความเสี่ยง การบริหารและการ  
กำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การแบ่งปันข้อมูล  
และการตรวจสอบภายใน

การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนและการร้องเรียน

สามารถ  
ร้องเรียนได้ที่

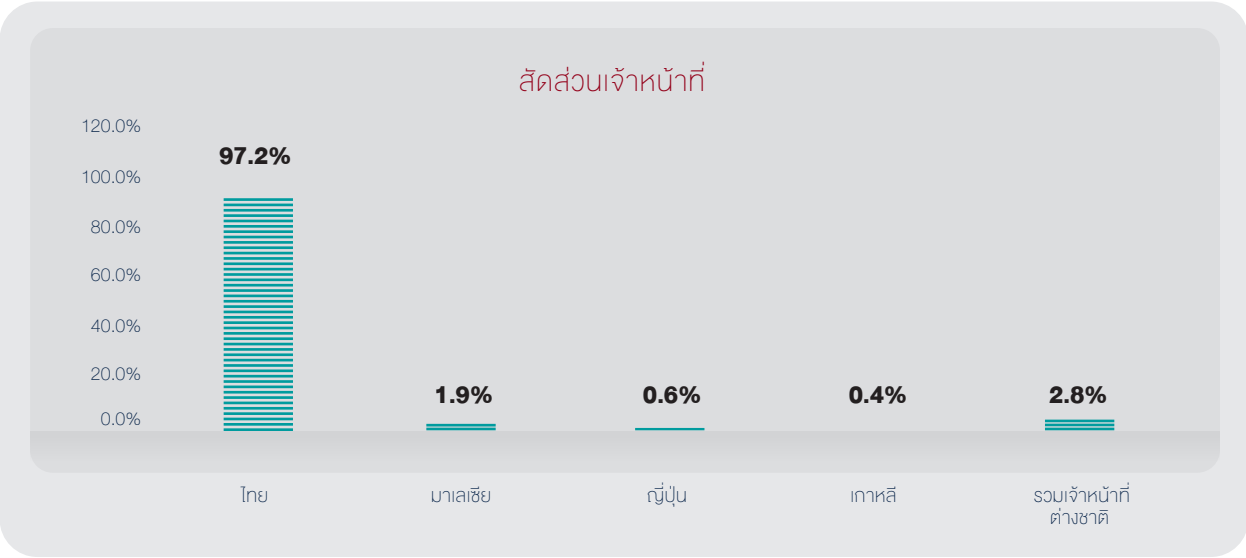
AUDIT COMMITTEE  
Tel : 02-719-9646  
Email : whistleblower@ingress.co.th



บริษัทดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญ ด้านสิทธิมนุษยชน  
โดยการส่งเสริมและปกป้องสิทธิเสรีภาพและการปฏิบัติอย่าง  
เท่าเทียมกัน ซึ่งเป็นรากฐานของการจัดการและพัฒนา  
ทรัพยากรมนุษย์ ไม่เช่นนั้นนโยบายของบริษัท ที่จะเลือกปฏิบัติ

เนื่องจากเชื้อชาติ เพศ อายุ หรือความทุพพลภาพ การละเมิด  
สิทธิและการทุจริตใด ๆ พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถ  
แจ้งโดยตรงไปยังที่อยู่ ที่บริษัทกำหนดด้านบน เพื่อบริษัท  
จะดำเนินการตรวจสอบและดำเนินการ

6) การมีส่วนร่วมทางสังคม  
การจ้างงานในประเทศ (ประเทศไทย)



เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจไทยและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน บริษัทได้สนับสนุนอาชีพให้กับพนักงานในพื้นที่ บริษัทได้ว่าจ้างคนไทยให้  
ทำงานในโรงงาน 3 แห่ง ที่จังหวัดระยองและอยุธยาโดยมีพนักงานคนไทย ร้อยละ 97.2 และพนักงานชาวต่างชาติ ร้อยละ 2.8  
ในปี 2563/2564

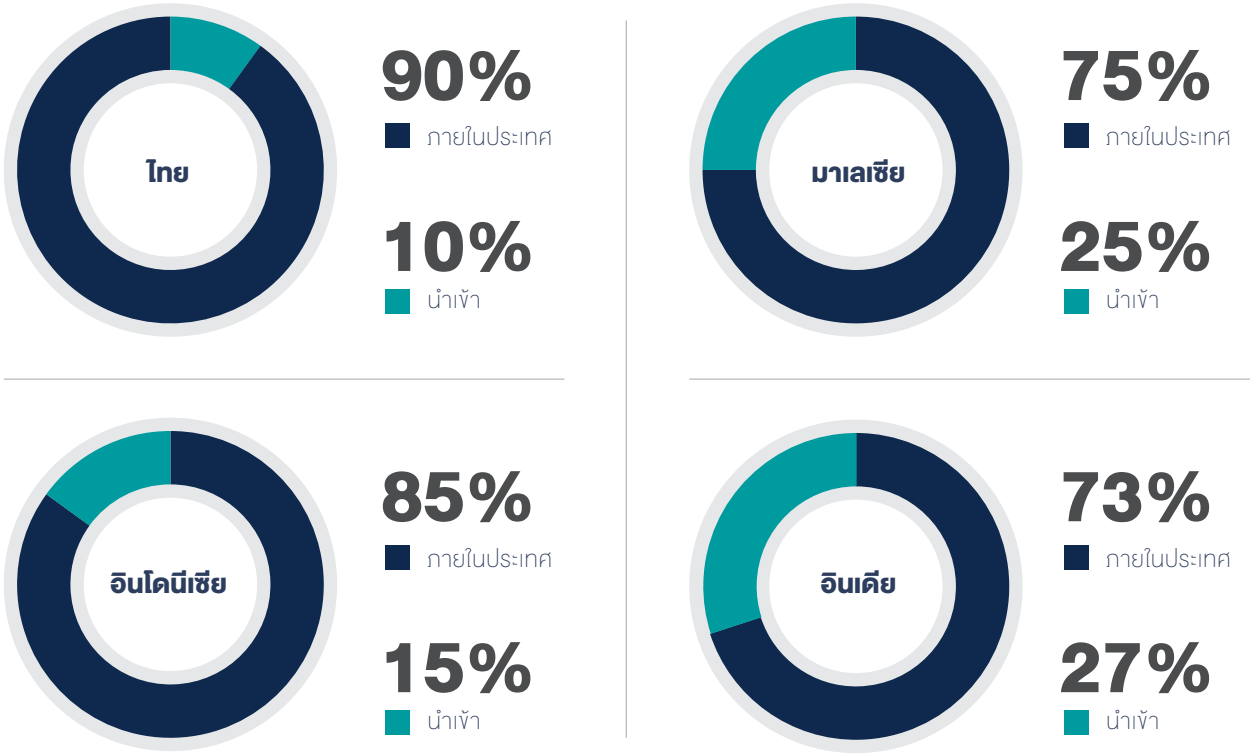


การจ้างงานในพื้นที่ (นอกเหนือจากประเทศไทย)



INGRS ยินดีที่จะสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของทุกภูมิภาค ซึ่ง บริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศมาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย มีส่วนช่วยในการส่งเสริมเศรษฐกิจ และอาชีพของคนในพื้นที่อย่างยั่งยืน โดยการจ้างพนักงานในพื้นที่ จำนวน ร้อยละ 98.8 ในปี 2563/2564

การจัดซื้อภายในประเทศ



หนึ่งในกิจกรรมเพื่อสนับสนุนความยั่งยืนทางเศรษฐกิจของแต่ละภูมิภาคที่บริษัทตั้งอยู่ คือการจัดหาซัพพลายเออร์ในพื้นที่ ในปี 2563/2564 อัตราส่วนของการจัดซื้อภายในประเทศอินเดียคือ ร้อยละ 73 ประเทศมาเลเซียคือ ร้อยละ 75 ประเทศอินโดนีเซียคือ ร้อยละ 85 และ ร้อยละ 90 ในประเทศไทย

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท INGRS มีส่วนร่วมกับสังคมท้องถิ่น ผ่านโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ในปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นไปที่สองภาคส่วน คือ

1. การดูแลเรื่องความสะอาดและสุขภาพอนามัย
2. การดำรงชีวิต

ในปี 2563/2564 INGRS ได้ใช้จ่ายประมาณ 1.23 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนกิจกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ INGRS จัดทำโครงการพิเศษเพื่อสนับสนุนเฉพาะภาคส่วน เช่นการสนับสนุนในช่วง COVID-19 การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการกีฬา



INGRS ยังคงให้การสนับสนุนที่ยั่งยืนต่อชุมชน รวมถึงการให้สนับสนุนและให้ความร่วมมือกับอุตสาหกรรมในพื้นที่ เช่นได้เข้าร่วมโครงการกับศูนย์วิจัยวิศวกรรมชีวการแพทย์จากมหาวิทยาลัยอินโดนีเซีย ทำการผลิตและบริจาคไม้เก็บเชื้อตัวอย่าง หรือ HS-19 (Hope and Solution for COVID-19) จำนวนหนึ่งล้านหน่วย และทำการแจกจ่ายให้กับโรงพยาบาลของรัฐและคลินิก ในพื้นที่จาการ์และชวาตะวันตก



ในการพัฒนาชุมชน บริษัทมีส่วนร่วมในการสร้างอาคารเพื่อเด็กกำพร้าในเขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร ซึ่งดำเนินโครงการร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่



INGRS มีส่วนช่วยสนับสนุนด้านสวัสดิการสังคม โดยบริจาคอาหารและเครื่องอุปโภคบริโภค ตามความจำเป็นในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย



# 6

## รายงาน ทางการเงิน

บริษัท อินกรส อินดัสเทรียล  
(ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)



### บทวิเคราะห์และ การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

#### 14.1 เกณฑ์การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและ ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท อินกรส อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจำกัดมหาชนซึ่งตั้งอยู่ในราชอาณาจักรไทย บริษัทดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและลงทุนในกลุ่มบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ มีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของ บริษัท คือ 9/141 ชั้น 14 หน่วย A1 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในสี่ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย

การวิเคราะห์ถึงผลการดำเนินงาน สถานะทางการเงินและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ใช้ฐานการคำนวณจากงบการเงินที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

#### 14.2 ผลการดำเนินงานโดยรวม

สำหรับปีงบการเงินที่สิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 (“ปีงบประมาณ 2563/64”) และวันที่ 31 มกราคม 2563 (ปีงบประมาณ 2562/63) กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 2,153.3 ล้านบาทและ 2,838.1 ล้านบาทตามลำดับลดลงจำนวน 684.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 24.1 จากปีงบประมาณ 2562/63 การลดลงของรายได้จากการขายส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของการผลิตอุตสาหกรรมรวม (“TIP”) ในประเทศไทยที่ร้อยละ 28.7 ประเทศมาเลเซียที่ร้อยละ 27.4 ประเทศอินโดนีเซียที่ร้อยละ 49.4 และประเทศอินเดียที่ร้อยละ 24.0 นอกจากนี้ผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้เศรษฐกิจในทุกประเทศชะลอตัวและลดกำลังซื้อของประชาชนทั่วโลก ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ TIP ลดลง

จากการลดลงของรายได้ในรอบปีงบประมาณ 2563/64 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงอยู่ที่ 243.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับ 546.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 19.3 ในปีงบประมาณ 2562/63 ในปีงบประมาณ 2563/64 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนก่อนหักภาษี 249.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรทางภาษี 48.1 ล้านบาท ในปีงบประมาณ 2562/63

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนหลังภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (“LATMI”) จำนวน 221.9 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2563/64 เมื่อเทียบกับขาดทุน 76.1 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2562/63 ซึ่งนับว่าเป็นผลต่างที่ไม่น่าพอใจอยู่ที่ 145.8 ล้านบาท จำนวนที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ก) การลดลงของรายได้ เนื่องจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของ TIP ส่งผลให้การดำเนินงานในประเทศไทย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดียยังไม่ถึงจุดคุ้มทุน
- ข) การรับรู้ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานของบริษัทย่อยใหม่สองแห่งซึ่งยังไม่เริ่มดำเนินการ ได้แก่ IATSB ในประเทศมาเลเซียและ PTIII ในประเทศอินโดนีเซีย

สำหรับปี 2563/64 อัตรากำไรของกลุ่ม LATMI อยู่ที่ร้อยละ 10.3 เมื่อเทียบกับ LATMI ที่ร้อยละ 2.7 ในปีงบประมาณ 2562/63

#### 14.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### 14.3.1 รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการขายและผลิตชิ้นส่วนยานยนต์อยู่สองประเภท อันได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลขึ้นรูปและผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูป บริษัท ย่อยส่วนใหญ่ในแต่ละประเทศผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับโรงงานท้องถิ่นที่ซึ่งผลิตเครื่องมือหรืออุปกรณ์มาตั้งแต่ดั้งเดิม (“OEMs”) ในรูปแบบของสกุลเงินท้องถิ่น (เว้นแต่จะได้รับคำแนะนำจาก OEM ในสกุลเงินอื่นๆ)









หมายเหตุ:

- รายการที่พิจารณาเพื่อวัตถุประสงค์ด้านภาษีของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการลดหย่อนทุน (" CA") และการลดหย่อนภาษีการลงทุน (" RA") ซึ่งเป็นการหักภาษีที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายด้านทุนตามกฎหมายของประเทศมาเลเซีย
- บริษัทในมาเลเซียที่ใช้การหักเงิน CA จะต้องลงทุนในรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ประเภทสินทรัพย์ถาวรที่บริษัทมาเลเซียลงทุนและได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีของ CA ต้องเป็นสินทรัพย์ที่ปฏิบัติตามการใช้จ่ายด้านทุนโดยคุณสมบัติตามกฎหมายการคัดเลือกของมาเลเซีย ซึ่งการลดหย่อนภาษีจาก CA นั้น อยู่ภายใต้กฎหมายของประเทศมาเลเซีย และ CA ที่ไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของ CA ที่ยังไม่ได้ใช้ จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจาก CA ที่ไม่ได้ใช้นั้นสามารถลดภาระภาษีของบริษัทย่อยในมาเลเซียได้ในอนาคต ซึ่งทั้งหมดนี้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของการใช้ CA ของกฎหมายภาษีประเทศมาเลเซีย
- RA เป็นการลดหย่อนภาษีเพิ่มเติมที่นอกเหนือจาก CA ของประเทศมาเลเซีย สำหรับบริษัทมาเลเซียที่ลงทุนในการใช้จ่ายด้านทุนที่มีคุณสมบัติและวัตถุประสงค์เพื่อขยายกำลังการผลิตที่มีอยู่ การแยกธุรกิจเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือเพิ่มขีดความสามารถ ความทันสมัย สิ่งอำนวยความสะดวก หรือระบบอัตโนมัติของการผลิต วัตถุประสงค์หลักในการให้บริการ RA คือการส่งเสริมธุรกิจของภาคการผลิตในมาเลเซีย นอกจากนี้ทางการมาเลเซียยังพิจารณา RA ไว้สำหรับผู้ประกอบการเกษตรอีกด้วย การคำนวณและการใช้การลดหย่อนภาษีจาก RA จะเป็นไปตามกฎระเบียบของประเทศมาเลเซียและ RA ที่ไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ RA จะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินต่อไป
- เพื่อจุดประสงค์ทางบัญชี CA และ RA ที่ไม่ได้ใช้จะแสดงให้เห็นถึงการมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรับประโยชน์ทางภาษี

14.3.9 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2564	31 มกราคม 2563		
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรสุทธิในรอบปีบัญชี	(259.9)	(79.3)	(180.60)	227.7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(38.0)	(3.2)	(34.80)	1087.5
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(221.9)	(76.1)	(145.80)	191.6
(ขาดทุน) / กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.15)	(0.05)	(0.10)	200.0

สำหรับปีงบประมาณ 2563/64 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีงบการเงิน 259.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิปีงบประมาณ 2562/63 จำนวน 79.3 ล้านบาท การลดลงของกำไรสุทธิมีสาเหตุหลักมาจาก:

- ก. รายได้จากการขายที่ลดลงจากตลาดประเทศไทย อินโดนีเซีย และอินเดีย อันเป็นผลมาจากปริมาณรวมของอุตสาหกรรมที่ลดลง (" TIV") และการผลิตรวมของอุตสาหกรรม (" TIP") ซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรที่ลดลง
- ข. ต้นทุนก่อนการดำเนินงานเพิ่มเติมสำหรับบริษัทย่อยได้แก่ IATSB ในประเทศมาเลเซียและ PTIII ในประเทศอินโดนีเซีย เนื่องจากทั้งสองบริษัทยังไม่ไม่มีรายได้เกิดขึ้น

14.4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,891.1 ล้านบาท หนี้สินรวม 2,718.9 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,172.2 ล้านบาท

14.4.1 สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2564	31 มกราคม 2563		
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	491.5	522.2	(30.7)	(5.9)
สินค้าคงเหลือ	242.9	272.4	(29.5)	(10.8)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	534.7	403.4	131.3	32.5
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,719.4	2,623.7	95.7	3.6
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	73.2	92.5	(19.3)	(20.9)

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2564	31 มกราคม 2563		
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์อื่น	829.4	210.8	618.6	293.5
รวมสินทรัพย์	4,891.1	4,125.0	766.1	18.6

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 766.1 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 18.6 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นผลมาจากการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโครงการใหม่ รวมถึงในระหว่างปีมีจากการจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อโรงงานผลิตในอินโดนีเซีย

14.4.2 หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2564	31 มกราคม 2563		
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	692.4	444.3	248.1	55.8
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	653.6	523.7	129.9	24.8
เงินกู้ยืมระยะยาว	827.5	472.2	355.3	75.2
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	61.4	75.3	(13.9)	(18.5)
หนี้สินอื่น	484.0	147.2	336.8	228.8
รวมหนี้สิน	2,718.9	1,662.7	1,056.2	63.5

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 1,056.2 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 63.5 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น ระยะยาว และการใช้เงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 653.6 ล้านบาท เงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นในปีงบประมาณ 2563/64 สอดคล้องกับสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับรายจ่ายฝ่ายทุน

14.4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลง 290.1 ล้านบาทจาก 2,462.3 ล้านบาท เป็น 2,172. ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 ส่วนใหญ่ลดลงเนื่องจากผลกระทบของการขาดทุนสุทธิที่เกิดขึ้นในรอบปีงบประมาณ 2563/64 การผันแปรของสกุลเงินต่างประเทศโดยเฉพาะรูเปียอินโดนีเซียและรูปีอินเดีย ทำให้สำรองการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทลดลง ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

14.5 ผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ

14.5.1 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

	2563/64	2562/63	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ("ROA") (%)	(4.5%)	(1.8%)	(2.7%)
ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ("ROE") (%)	(10.2%)	(3.1%)	(7.1%)

เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิที่บันทึกไว้ในปีงบประมาณ 2563/64 ต่ำกว่า ROA และ ROE อยู่ที่ติดลบร้อยละ 4.5 และร้อยละ 10.2 ลดลงร้อยละ 2.7 และร้อยละ 7.1 ตามลำดับเมื่อเทียบกับ 2562/63

14.5.2 อัตราส่วนสภาพคล่อง

	2563/64	2562/63	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ระยะเวลาเก็บหนี้	64.5	60.8	3.7
ระยะเวลาขายสินค้า	48.6	43.0	5.6
ระยะเวลาชำระหนี้	75.5	52.5	23.0
วงจรเงินสด (วัน)	37.6	51.3	(13.7)

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ระยะเวลาขายสินค้าและระยะเวลาชำระหนี้มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นจาก 60.8, 43.0 และ 52.5 วัน ในปีงบประมาณ 2562/63 เป็น 64.5, 48.6 และ 75.5 วัน ในปีงบประมาณ 2563/64 ตามลำดับ โดยรวมแล้ววงจรเงินสดดีขึ้น 13.7 วัน จาก 51.3 วัน ในปีงบประมาณ 2562/63 เป็น 37.6 วัน ในปีงบประมาณ 2563/64 เป็นผลมาจากการเรียกเก็บเงินที่รัดกุมจากลูกค้าการค้า เพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในช่วงที่หยุดการผลิตชั่วคราวในไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2563/64

14.5.3 อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

	2563/64	2562/63	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่าตัว)	1.25	0.68	0.57
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่าตัว)	0.83	1.07	(0.24)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็น 0.57 เท่าจาก 0.68 เท่าในปีงบประมาณ 2562/63 จากเงินกู้ยืมที่สูงขึ้น โดยอัตราส่วนสภาพคล่องยังแสดงผลต่างที่ไม่น่าพอใจที่ 0.24 เท่า เป็น 0.83 เท่า ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

14.6 การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง) 31 มกราคม 2563	
	31 มกราคม 2564	31 มกราคม 2563		
			ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดสุทธจากกิจกรรมดำเนินงาน	274.6	350.8	(76.2)	(21.7)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(641.8)	(219.4)	(422.4)	192.5
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหางาน	364.3	41.6	322.7	775.7
รายการปรับปรุง	7.0	(0.6)	7.6	(1266.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น / (ลดลง)	4.1	172.4	(168.3)	(97.6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปีบัญชี	387.0	214.6	172.4	80.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีบัญชี	391.1	387.0	4.1	1.1

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 เพิ่มขึ้น 4.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2562/63 เป็น 391.1 ล้านบาท ถึงเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสูงขึ้น แต่กลุ่มบริษัทก็ยังคงรักษาสภาพคล่องที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีงบการเงิน 2562/63

14.7 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับการพัฒนาของอุตสาหกรรมยานยนต์และเศรษฐกิจในประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ คือ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ปริมาณการผลิตรถยนต์เป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญสำหรับการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ซึ่งรายได้ของกลุ่มบริษัทจะเคลื่อนไหวในทิศทางเดียวกับผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามนอกจากผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมแล้ว ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทดังนี้

14.7.1 อัตราแลกเปลี่ยน

ถึงแม้ว่านโยบายของกลุ่มบริษัทในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย คือการผลิตและจำหน่ายให้กับผู้ผลิตในประเทศในรูปแบบรูปสกุลเงินท้องถิ่น แต่บริษัทย่อยในกลุ่มอาจมีธุรกรรมระหว่างบริษัทเกิดขึ้นได้ ส่วนใหญ่กับกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัทในปีที่ผ่านมารับรู้ได้จากกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนเหียบได้จากการตัดรอบรายการระหว่างกันในกลุ่มเงินท้องถิ่นและสกุลเงินต่างประเทศและวันที่เกิดรายการในอนาคต หากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทอาจจะได้รับผลกระทบจากการรับรู้กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อไม่รวมรายการระหว่างกัน ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจต้องซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์เพื่อการผลิตจากประเทศอื่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเช่นกัน

14.7.2 อัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกี่ยวเนื่องกับเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้อง หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 827.5 ล้านบาท สัญญาเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ระหว่างร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 9.78 ดอกเบี้ยลอยตัว MLR - 1.50, COF + 1.25% และ COF + 1.75%

14.7.3 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การระบาดใหญ่ของโคโรนาไวรัส (Covid-19) ที่กำลังพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม ทั้งในแง่ของห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดการผลิตหรือหยุดชะงัก ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีนัยยะสำคัญต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงผลกระทบต่อรายได้จากการขายและบริการ ฐานะการเงินของบริษัท การดำเนินงาน และกระแสเงินสด ซึ่งทั้งหมดนี้มีความเป็นไปได้ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีการเฝ้าระวังติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด ประเมินผลกระทบทางการเงินในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และได้ใช้การประมาณและการตัดสินใจในประเด็นต่างๆ ตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทได้มีการวางแผนเพื่อการประเมินความเสี่ยง COVID-19 โดยส่วนใหญ่แล้วเป็นการรักษากระแสเงินสด ซึ่งถือว่าเป็นองค์ประกอบหลักสำคัญโดยรวมของบริษัท การจัดการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานที่เกิดจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ การพัฒนาโครงการในอนาคตยังเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเพื่อให้สอดคล้องตามกลยุทธ์ที่กำหนดโดยลูกค้าส่วนใหญ่

ในแง่ของความผันผวนและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก กลุ่มบริษัทยังคงติดตามการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดสำคัญ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเตรียมรับมือกับความท้าทายในอนาคตข้างหน้า กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นควบคุมต้นทุนและมาตรการการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรเพื่อประโยชน์สูงสุด ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทกำลังค้นหาโอกาสใหม่ๆ และตลาดใหม่ๆ เพื่อขยายการเติบโตยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นคุณภาพ ราคา ระบบการจัดส่ง ขวัญกำลังใจและความปลอดภัยด้วยมาตรฐานสูงสุด รวมถึงการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีและตลอดไป





## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขาย และให้บริการ ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบัน และในอนาคตของกลุ่มบริษัท

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ ซึ่งมีปริมาณรายการสูงและมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละ 97 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โดยรายได้ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยเฉพาะเรื่องงวดการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของบัญชีรายได้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุพรรณิ ตรียานันทกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4498

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 30 มีนาคม 2564



งบแสดง  
ฐานะการเงิน

บริษัท อินทรี อินดัสตริยอล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	534,684,772	403,350,696	6,527,952	6,856,787
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	491,519,222	522,177,322	120,186,499	107,447,932
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		26,870,909	17,281,231	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	95,728,460	36,243,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	-	-	44,824,107	7,512,600
สินค้าคงเหลือ	10	242,870,844	272,376,897	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		94,399,466	55,231,683	2,642,115	2,938,783
		1,390,345,213	1,270,417,829	269,909,133	160,999,102
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		89,820,980	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,480,166,193	1,270,417,829	269,909,133	160,999,102
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		12,114,494	12,179,323	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	-	-	65,830,186	90,322,925
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,881,160,230	1,881,160,230
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	44,422,800	45,715,200	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	2,719,437,978	2,623,696,083	224,027	245,593
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	336,985,561	-	3,890,251	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	28,080,678	19,147,070	2	1,731
ค่าความนิยม		28,346,200	30,255,315	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	23	73,176,727	92,490,974	3,672,949	2,825,384
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		168,338,660	31,142,691	556,437	693,799
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,410,903,098	2,854,626,656	1,955,334,082	1,975,249,662
รวมสินทรัพย์		4,891,069,291	4,125,044,485	2,225,243,215	2,136,248,764

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดง  
ฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินทรี อินดัสตริยอล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

			(หน่วย: บาท)		
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	653,583,683	523,735,001	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	692,415,636	444,253,852	90,053,177	199,452,667
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		163,006,402	4,451,398	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	105,000,000	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	37,863,894	9,351,248	1,641,540	-
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	78,000,000	-
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	155,933,078	176,082,404	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		9,866,237	11,792,445	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	7	40,849	17,230,401	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		62,773,841	13,795,212	303,790	3,965,198
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,775,483,620	1,200,691,961	274,998,507	203,417,865
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	135,100,016	16,814,788	2,326,284	-
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	317,000,000	326,000,000
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	671,564,249	303,130,100	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	66,483,942	66,830,026	73,504	57,261
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	61,376,802	75,267,084	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		8,853,563	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		943,378,572	462,041,998	319,399,788	326,057,261
รวมหนี้สิน		2,718,862,192	1,662,733,959	594,398,295	529,475,126

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อินทรี อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	80,749,575	80,749,575	80,749,575	80,749,575
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(8,707,251)	(8,748,287)	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(114,092,533)	(114,092,533)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26,300,000	25,000,000	26,300,000	25,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(139,292,944)	39,230,120	76,852,655	54,081,373
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	37,707,186	125,565,015	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,329,606,723	1,594,646,580	1,630,844,920	1,606,773,638
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	842,600,376	867,663,946	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,172,207,099	2,462,310,526	1,630,844,920	1,606,773,638
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,891,069,291	4,125,044,485	2,225,243,215	2,136,248,764
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อินทรี อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและให้บริการ		2,153,287,985	2,838,115,100	-	-
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ	7, 11	-	-	37,500,220	75,000,340
รายได้ค่าขายเศษซาก	7	53,224,527	70,137,224	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ		-	-	33,841,040	32,745,637
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	7,817,696	-	4,174,201
อื่น ๆ		17,255,518	8,110,157	19,351	58,200
รวมรายได้		2,223,768,030	2,924,180,177	71,360,611	111,978,378
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ		1,909,893,861	2,291,720,062	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		36,779,179	53,207,633	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		436,617,471	482,912,640	34,656,946	39,521,488
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		25,776,182	-	311,287	-
รวมค่าใช้จ่าย		2,409,066,693	2,827,840,335	34,968,233	39,521,488
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(185,298,663)	96,339,842	36,392,378	72,456,890
รายได้ทางการเงิน		1,204,051	1,698,733	13,297,593	930,683
ต้นทุนทางการเงิน		(65,746,301)	(49,871,142)	(26,462,436)	(3,620,575)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(249,840,913)	48,167,433	23,227,535	69,766,998
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	23	(10,048,585)	(127,513,686)	846,801	1,040,468
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(259,889,498)	(79,346,253)	24,074,336	70,807,466
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(221,915,020)	(76,090,158)	24,074,336	70,807,466
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		(37,974,478)	(3,256,095)		
		(259,889,498)	(79,346,253)		
กำไรต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	25	(0.15)	(0.05)	0.02	0.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไร  
**ขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**

**บริษัท อินทรี อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ					
		(55,369,999)	(6,415,781)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
		(55,369,999)	(6,415,781)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	23	(3,307,216)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	23	3,345,391	(7,645,425)	(3,054)	16,107
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		38,175	(7,645,425)	(3,054)	16,107
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>					
		(55,331,824)	(14,061,206)	(3,054)	16,107
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>					
		(315,221,322)	(93,407,459)	24,071,282	70,823,573
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		(265,080,893)	(88,502,756)	24,071,282	70,823,573
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
		(50,140,429)	(4,904,703)		
		(315,221,322)	(93,407,459)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งานแสดงการเปลี่ยนแปลง  
**ส่วนของผู้ออก**

บริษัท อิงกริส อินเตอร์สเทียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564

[illegible]

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

### บริษัท อินทรี อินดัสตเรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564

		(หน่วย: บาท)				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
		ที่ออกจำหน่ายและ	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว -		
หมายเหตุ	ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562		1,446,942,690	80,749,575	21,000,000	62,498,820	1,611,191,085
กำไรสำหรับปี		-	-	-	70,807,466	70,807,466
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	16,107	16,107
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	70,823,573	70,823,573
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร						
เป็นสำรองตามกฎหมาย	21	-	-	4,000,000	(4,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	26	-	-	-	(75,241,020)	(75,241,020)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2563		1,446,942,690	80,749,575	25,000,000	54,081,373	1,606,773,638
						-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563		1,446,942,690	80,749,575	25,000,000	54,081,373	1,606,773,638
กำไรสำหรับปี		-	-	-	24,074,336	24,074,336
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(3,054)	(3,054)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	24,071,282	24,071,282
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร						
เป็นสำรองตามกฎหมาย	21	-	-	1,300,000	(1,300,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2564		1,446,942,690	80,749,575	26,300,000	76,852,655	1,630,844,920

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแส เงินสด

### บริษัท อินทรี อินดัสตเรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี		(249,840,913)	48,167,433	23,227,535	69,766,998
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		301,473,806	290,638,234	1,294,527	553,849
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)		(8,466,334)	3,230,628	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		3,434,897	312,152	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		1,569,024	-	1,023,693	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์		(29,760,685)	(2,721,620)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (โอนกลับ)		(310,103)	310,103	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		227,232	-	-	-
ตัดจำหน่ายเงินอุดหนุนจากรัฐบาล		(518,341)	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1	7,357	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		12,210,373	15,672,320	12,425	38,621
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		641,825	(497,724)	5,453,716	3,479,317
รายได้เงินปันผล		-	-	(37,500,220)	(75,000,340)
รายได้ทางการเงิน		(1,204,051)	(1,698,733)	(13,297,593)	(930,683)
ต้นทุนทางการเงิน		65,746,301	49,871,142	26,462,436	3,620,575
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		95,203,032	403,291,292	6,676,519	1,528,337
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		29,954,073	61,478,028	(4,842,958)	(2,803,706)
สินค้าคงเหลือ		15,093,765	(30,958,286)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(34,240,091)	7,652,317	(157,510)	83,663
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(136,275,672)	(13,181,730)	137,362	64,998
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		184,881,261	7,255,559	(117,328,137)	(121,373,183)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		48,978,631	(8,565,587)	(3,661,408)	(168,869)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		158,555,004	(1,096,575)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		(7,700,376)	(1,416,960)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		354,449,627	424,458,058	(119,176,132)	(122,668,760)
จ่ายดอกเบี้ย		(65,194,257)	(49,415,354)	(18,621,684)	(1,625,367)
จ่ายภาษีเงินได้		(14,653,900)	(24,209,422)	(569,515)	(911,139)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		274,601,470	350,833,282	(138,367,331)	(125,205,266)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแส เงินสด (ต่อ)

### บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
(หน่วย: บาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	64,829	5,144,634	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	789,379	-	-
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(62,668,360)	-
เงินสดจ่ายเงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(107,869,640)	(58,371,000)
รับชำระคืนเงินจากผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	95,050,872	-
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(688,558,623)	(230,265,271)	(135,079)	(48,826)
เงินสลับรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	59,336,697	4,786,648	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(13,885,350)	(1,703,070)	-	-
เงินสลับรับจากดอกเบี้ย	1,204,051	1,802,878	3,219,063	110,489
เงินสลับรับจากเงินปันผล	-	-	37,500,220	75,000,340
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(641,838,396)</b>	<b>(219,444,802)</b>	<b>(34,902,924)</b>	<b>16,691,003</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	105,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	2,644,601	155,162,085	-	-
เงินสลับรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	75,000,000	177,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(6,000,000)	-
เงินสลับรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	431,982,477	12,602,644	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(68,130,086)	(106,231,342)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(27,903,354)	(7,506,673)	(1,058,580)	-
เงินสลับรับจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	17,758,693	-	-	-
เงินสลับรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	107,968,560	-	-
เงินสลับรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	55,965,963	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	(75,301,728)	-	(75,301,728)
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(48,037,620)	(45,062,094)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>364,280,674</b>	<b>41,631,452</b>	<b>172,941,420</b>	<b>101,698,272</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>7,086,247</b>	<b>(588,485)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>4,129,995</b>	<b>172,431,447</b>	<b>(328,835)</b>	<b>(6,815,991)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>387,006,970</b>	<b>214,575,523</b>	<b>6,856,787</b>	<b>13,672,778</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>391,136,965</b>	<b>387,006,970</b>	<b>6,527,952</b>	<b>6,856,787</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่า	68,492,484	13,366,400	5,026,404	-
รายการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	85,657,606	23,202,283	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปอุปกรณ์	10,980,684	32,867,042	-	-
โอนที่ดินไปเป็นสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	89,820,980	-	-	-
โอนจากลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ไปเงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	36,243,000
โอนจากลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ไปเงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	41,115,395
โอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ไปเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	149,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุ ประกอบงบการเงิน

### บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Ingress Corporation Berhad ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ และมี Ramdawi Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการถือหุ้นเพื่อการลงทุน ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 9/141 ชั้น 14 ยูนิตเอ อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและให้บริการ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯโดยตรง</b>				
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	การลงทุน	มาเลเซีย	100.0	100.0
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	62.5	62.5
บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	85.0	85.0
<b>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.</b>				
Ingress Precision Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	90.0	90.0
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	70.0	70.0
Talent Synergy Sdn. Bhd.	ให้บริการด้านวิศวกรรมและออกแบบ ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ	มาเลเซีย	100.0	100.0
Ingress Autoventures (India) Private Limited	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินเดีย	97.06	97.06
PT Ingress Industrial Indonesia	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	99.96	99.60
<b>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Precision Sdn. Bhd.</b>				
PT Ingress Malindo Ventures	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	60.0	60.0
<b>บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Technologies Sdn. Bhd.</b>				
PT Ingress Technologies Indonesia	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	100.0	100.0
Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	51.0	51.0

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ได้แสดงไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทจัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

- ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการกลับรายการของสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี

ในไตรมาสที่ 4 ของปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เลิกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ



4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบจาก		
	มาตรฐานการรายงาน		
	31 มกราคม 2563	ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 กุมภาพันธ์ 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,623,696	(221,734)	2,401,962
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	330,396	330,396
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,351	11,657	21,008
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,815	97,005	113,820
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	39,230	-	39,230

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	144,847
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(6,807)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	17,821
บวก: อื่น ๆ	4,549
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(51,748)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	108,662
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	26,166
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	134,828
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	2.67 - 10.00
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	21,008
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	113,820
	134,828

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร” ในส่วนของผู้อถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว



- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร”

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 3 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ยกเว้นแม่พิมพ์ที่ใช้สำหรับสินค้าที่เฉพาะเจาะจงจะคำนวณตามหน่วยของผลผลิตอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณสำหรับกรณีใช้วิธีเส้นตรงสรุปได้ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	-	20 ปี และ 99 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 50 ปี
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	-	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารจะทยอยตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้นและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 และ 10 ปี

5.9 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	99	ปี
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3	ปี
ยานพาหนะ	3 - 10	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทจะแสดงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน และค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้น ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า



กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

5.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่ง

เป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายกลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 5.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.17 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้านี้ และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

**การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมิใช่ระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านำเคลือบ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านำเคลือบ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้านำเคลือบพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำเคลือบสภาพโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการขายในอดีตและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีพิจารณาจากมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด และไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าความนิยม ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
เงินปันผลจ่าย	-	45	-	45	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	34	33	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	38	75	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	13	1	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	26	4	อัตราตามสัญญา
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย					
ขายสินค้า	-	17	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	12	15	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	37	7	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	-	10	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิ	11	15	-	-	อัตราตามสัญญา
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	4	4	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	31	45	-	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้น					
ของบริษัทย่อย					
ขายสินค้า	1,078	822	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	3	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	1	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	3	26	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	30	10	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับ	2	2	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	1	-	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	45,320	84,246	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	924	35	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,244	84,281	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทใหญ่	51,134	41,253	-	-
บริษัทย่อย	-	-	120,168	107,312
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	32,725	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	8,237	5,552	18	18
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92,096	46,805	120,186	107,330
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2563: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(279)	(2,661)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	91,817	44,144	120,186	107,330
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	138,062	128,425	120,186	107,330

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บริษัท	สกุลเงิน	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ขาดทุนจาก	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	ระหว่างปี	ระหว่างปี	อัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ณ วันที่
31 มกราคม 2563						
ระหว่างปี						
ระหว่างปี						
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง						
31 มกราคม 2564						
บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด						
(1)	บาท	36,243	6,000	(42,243)	-	-
รวม		36,243	6,000	(42,243)	-	-
PT Ingress Industrial Indonesia						
(1)	บาท	-	85,063	(20,000)	-	65,063
(2)	เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	23,120	-	(2,250)	20,870
(3)	รูเปียนอินโดนีเซีย	-	10,728	-	(933)	9,795
รวม		-	118,911	-	(3,183)	95,728
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
		36,243	124,911	(62,243)	(3,183)	95,728

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10.00 - 10.25 ต่อปี (31 มกราคม 2563: ร้อยละ 6.00 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)						
		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
บริษัท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระคืน ภายในวันที่	31 มกราคม 2564			31 มกราคม 2563		
			ส่วนที่ถึง ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง เกินหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึง ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง เกินหนึ่งปี	รวม
Ingress Industrial								
(Malaysia) Sdn. Bhd.	5.00	31 สิงหาคม 2568	5,627	46,041	51,668	-	56,720	56,720
Ingress Precision								
Sdn. Bhd.	5.00	31 มกราคม 2565	31,252	783	32,035	-	26,035	26,035
Talent Synergy								
Sdn. Bhd.	5.00	31 มกราคม 2565	1,645	-	1,645	751	894	1,645
PT Ingress Malindo								
Ventures	10.25	31 มกราคม 2565	6,300	7,136	13,436	6,762	6,674	13,436
Ingress Autoventures								
(India) Private Limited	4.75	10 ธันวาคม 2568	-	11,870	11,870	-	-	-
รวม			44,824	65,830	110,654	7,513	90,323	97,836

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ทำการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวและดอกเบี้ยจากเดิมระบุไว้ว่าจะรับชำระคืนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เปลี่ยนเป็นรับชำระคืนเป็นสกุลเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บริษัท	สกุลเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 มกราคม 2563	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 มกราคม 2564
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.		56,720	75,000	(80,052)	51,668
Ingress Precision Sdn. Bhd.		26,035	21,000	(15,000)	32,035
Talent Synergy Sdn. Bhd.		1,645	-	-	1,645
PT Ingress Malindo Ventures		13,436	-	-	13,436
Ingress Autoventures (India) Private Limited		-	11,870	-	11,870
รวม		97,836	107,870	(95,051)	110,654

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย		1,433	4,819	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)		185	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,618	4,819	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>					
บริษัทใหญ่		735	5,411	55	57
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย		164,733	9,048	-	-
บริษัทย่อย		-	-	86,421	195,297
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย		-	79,872	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)		28,275	9,146	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		193,743	103,477	86,476	195,354
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)		-	4,707	-	-
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	4,707	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		195,361	113,003	86,476	195,354
<b>เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย		41	17,230	-	-
รวมเงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		41	17,230	-	-



ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563	2564 2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	81,516	80,234	8,712 10,405
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,841	3,024	- -
รวม	84,357	83,258	8,712 10,405

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563	2564 2563
เงินสด	297	313	50 50
เงินฝากธนาคาร	534,388	403,038	6,478 6,807
รวม	534,685	403,351	6,528 6,857

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 0.5 ต่อปี (2563: ระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.85 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.85 ต่อปี))

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 ตามงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2563	2564 2563
เงินสด	297	313	50 50
เงินฝากธนาคาร	534,388	403,038	6,478 6,807
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	534,685	403,351	6,528 6,857
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 15)	(143,548)	(16,344)	- -
รวม	391,137	387,007	6,528 6,857

(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	326,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	
บวก: กู้เพิ่ม	75,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(6,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	395,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(78,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก	
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	317,000

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายในเดือนมกราคม 2571 ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี (31 มกราคม 2563: ร้อยละ 6.00 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	44,233	52,583	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,583	29,151	-	-
3 - 6 เดือน	52	2,547	-	-
6 - 12 เดือน	376	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,244	84,281	-	-
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	210,720	263,163	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	81,633	80,725	-	-
3 - 6 เดือน	192	1,206	-	-
6 - 12 เดือน	582	208	-	-
มากกว่า 12 เดือน	5,740	12,469	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	298,867	357,771	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2563: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(4,827)	(10,413)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	294,040	347,358	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	340,284	431,639	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92,096	46,805	120,186	107,330
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2563: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(279)	(2,661)	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	91,817	44,144	120,186	107,330
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	76,547	64,021	-	118
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2563: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(17,129)	(17,627)	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	59,418	46,394	-	118
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	151,235	90,538	120,186	107,448
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	491,519	522,177	120,186	107,448

10. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	54,860	53,759	(4,421)	(4,009)	50,439	49,750
งานระหว่างทำ	44,181	45,118	(1,742)	(1,914)	42,439	43,204
วัตถุดิบ	146,602	173,736	(7,775)	(4,584)	138,827	169,152
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	10,402	9,695	-	-	10,402	9,695
สินค้าระหว่างทาง	764	576	-	-	764	576
รวม	256,809	282,884	(13,938)	(10,507)	242,871	272,377

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทขอยกบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้านคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 3.4 ล้านบาท (2563: จำนวน 0.3 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย



11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนจดทะเบียน		ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	118 ล้านริงกิต	118 ล้านริงกิต	118 ล้านริงกิต	118 ล้านริงกิต	100.0	100.0	1,114,334	1,114,334	-	-
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	62.5	62.5	685,883	685,883	37,500	75,000
บริษัท ไพน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	85.0	85.0	80,943	80,943	-	-
รวม							1,881,160	1,881,160	37,500	75,000

11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท) เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	37.5	37.5	357	383	(3)	14	-	(2)	23	45
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	30.0	30.0	323	323	7	5	(11)	(2)	8	-

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูล  
ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	ณ วันที่ 31 มกราคม		ณ วันที่ 31 มกราคม	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	427	370	648	727
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	874	919	1,032	1,013
หนี้สินหมุนเวียน	286	202	352	448
หนี้สินไม่หมุนเวียน	62	65	272	215

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2564	2563	2564	2563
รายได้	582	885	880	1,125
กำไร (ขาดทุน)	(8)	37	36	17
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	(5)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(7)	32	36	17

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	42	153	107	269
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(164)	(201)	26	(146)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	18	-	(133)	(90)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(104)	(48)	-	33

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.

PT Ingress Industrial Indonesia

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. (“IIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ดำเนินการจัดตั้ง PT Ingress Industrial Indonesia (“PT III”) โดยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 14,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย เทียบเท่าประมาณ 30 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 14,000 รูเปียอินโดนีเซีย) IIM ลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.60 ทั้งนี้ PT III ได้รับการอนุมัติจัดตั้งบริษัทจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกฎหมายและสิทธิมนุษยชนสาธารณรัฐอินโดนีเซียแล้ว เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 และได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการประสานการลงทุนของประเทศอินโดนีเซียแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 โดย PT III ได้เรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนไว้ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,500 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย เทียบเท่าประมาณ 7.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 14,000 รูเปียอินโดนีเซีย) และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งหมดทั้งจำนวน

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน PT III ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 57.143 ของหุ้นสามัญที่จดทะเบียนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 14,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย ด้วยราคา 8,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย (เทียบเท่าประมาณ 17.6 ล้านบาท) และบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวทั้งหมดแล้ว ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ส่งจดหมายแจ้งความจำนงค์ไม่จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ IIM ในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 99.60 เป็นร้อยละ 99.88 กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลต่างระหว่างราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวไว้ภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ PT III เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 14,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย (เทียบเท่าประมาณ 30 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 14,000 รูเปียอินโดนีเซีย) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 105,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย (เทียบเท่าประมาณ 221 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 7,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 14,000 รูเปียอินโดนีเซีย) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 14,000 รูเปียอินโดนีเซีย โดย PT III ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 20.238 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน ด้วยราคา 21,250 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย (เทียบเท่าประมาณ 45 ล้านบาท) รวมเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดร้อยละ 31.191 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 PT III ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วทั้งหมดทั้งจำนวน โดยผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ส่งจดหมายแจ้งความจำนงค์ไม่จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ IIM ในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 99.88 เป็นร้อยละ 99.96

ต่อมา เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ PT III เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 19.524 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน ด้วยราคา 20,500 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย (เทียบเท่าประมาณ 43 ล้านบาท) รวมเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดร้อยละ 50.714 ของหุ้นสามัญจดทะเบียน โดย IIM จะลงทุนใน PT III เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 323,214 หุ้น และให้ TS Automotive Co., Ltd. (“TSA”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐเกาหลี เข้าร่วมลงทุนใน PT III เป็นจำนวน 1,141,072 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00 และผู้ถือหุ้นรายย่อยจะโอนหุ้นเดิมจำนวน 1,000 หุ้น ให้แก่ IIM โดยการเข้าร่วมลงทุนของ TSA และการรับโอนหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยดังกล่าวจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ IIM ในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 99.96 เป็นร้อยละ 70.00 ซึ่ง PT III คาดว่าจะมีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวทั้งหมดทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายน 2564

Ingress Autoventures (India) Private Limited

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ Ingress Autoventures (India) Private Limited (“IAIPL”) (บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. (“IIM”)) เพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 93 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 46 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 9,272,598 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) เป็น 150 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 70 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,727,402 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563 IAIPL ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งหมดทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ IAIPL เพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 150 ล้านรูปีอินเดีย (หุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) เป็น 250 ล้านรูปีอินเดีย (หุ้นสามัญ 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) ส่วนหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจำนวน 5,500,000 หุ้น จะนำมาจัดสรรในอนาคต ซึ่ง IAIPL คาดว่าจะจดทะเบียนเพิ่มทุนและเรียกชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนเมษายน 2564



บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Technologies Sdn. Bhd.

Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2562 Ingress Technologies Sdn. Bhd. (“ITSB”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ AOI Machine Industry Co., Ltd. (“AOR”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น และ Perodua Auto Corporation Sdn. Bhd. (“PCSB”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย เกี่ยวกับการลงทุนใน Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd. (“IATSB”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย มีทุนจดทะเบียนครั้งแรกจำนวน 100 ริงกิต เทียบเท่าประมาณ 750 บาท (หุ้นสามัญ 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิต) ซึ่ง IATSB ได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 โดย ITSB ถือหุ้นร้อยละ 51 AOI ถือหุ้นร้อยละ 34 และ PCSB ถือหุ้นร้อยละ 15 ตามลำดับ

ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทร่วมทุนได้ทำข้อตกลงเกี่ยวกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจาก 100 ริงกิต เทียบเท่าประมาณ 750 บาท (หุ้นสามัญ 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิต) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 60 ล้านริงกิต (เทียบเท่าประมาณ 450 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิต) โดยมีเงื่อนไขการออกหุ้นเพิ่มทุนดังนี้

- (1) เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 1 ในเดือนตุลาคม 2562 จำนวน 224,999,250 บาท (หุ้นสามัญ 29,999,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิต)
- (2) เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 ในเดือนมีนาคม 2563 จำนวน 225,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิต)

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของ IATSB ได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 1 เป็นภายในเดือนพฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 IATSB ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ IATSB ได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลารั้งที่หนึ่งสำหรับการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 เป็นภายในเดือนกรกฎาคม 2563

ต่อมา เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ IATSB ได้มีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลารั้งที่สองสำหรับการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 โดยแบ่งเป็น 2 งวด ดังนี้

- (1) เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 งวดที่ 1 ภายในเดือนกันยายน 2563 จำนวน 112,500,000 บาท (หุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิต) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 IATSB ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนและได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน
- (2) เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 งวดที่ 2 ภายในเดือนเมษายน 2564 จำนวน 112,500,000 บาท (หุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิต)

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Precision Sdn. Bhd.

PT Ingress Malindo Ventures

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ PT Ingress Malindo Ventures (“PT IMV”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 59,999,996,625 รูเปียอิน โดนีเซีย (หุ้นสามัญ 6,760,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 8,875 รูเปียอิน โดนีเซีย) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 99,999,994,375 รูเปียอิน โดนีเซีย (หุ้นสามัญ 11,267,605 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 8,875 รูเปียอิน โดนีเซีย) โดย Ingress Precision Sdn. Bhd. (“IPSB”) จองซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ทั้งหมดจำนวน 4,507,042 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 8,875 รูเปียอิน โดนีเซีย รวมทั้งสิ้น 39,999,997,750 รูเปียอิน โดนีเซีย โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวจะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ IPSB จะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 76 ซึ่ง PT IMV คาดว่าจะจดทะเบียนเพิ่มทุนและเรียกชำระค่าหุ้นดังกล่าวดังกล่าวในเดือนเมษายน 2564

12. **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	45,715	45,838
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,292)	(123)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	44,423	45,715

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (Ingress Precision Sdn. Bhd.) ได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (Ingress Katayama Technical Centre Sdn. Bhd.) เช่าที่ดินภายใต้สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวและอาคารที่อยู่บนที่ดินแปลงนั้น บริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2563: จำนวน 2 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 17

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่			สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน			
ที่ดิน	สิทธิการเช่าที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง
	ระยะยาว	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง		รวม
ราคาทุน/ราคาตีใหม่						
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562	388,103	326,758	1,201,190	6,208,756	37,495	8,360,416
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,713	20,630	315	263,614
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(442)	(34,159)	(1,839)	(44,019)
โอน	-	-	945	89,035	-	(90,105)
	(338)	3,950	(151)	(2,402)	(193)	4,100
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	387,765	330,708	1,206,255	6,281,860	35,778	8,584,111
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	-	(330,708)	-	(61,645)	-	(330,708)
ราคาตีใหม่	387,765	-	1,206,255	6,220,215	35,778	8,253,403
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,380	29,790	11,141	763,665
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(13,767)	(636)	(45,333)
โอน	-	-	-	585,410	394	-
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(4,134)	-	-	-	-	(4,134)
โอนไปเป็นสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(89,821)	-	-	-	-	(89,821)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,554)	-	(17,149)	(137,128)	(1,051)	(174,645)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	290,256	-	1,190,486	6,684,520	45,626	8,703,135

ราคาทุน/ราคาตีใหม่

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563

ราคาตีใหม่

การปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการ

การใช้จากการนำมาตรฐาน

การรายงานการเงินฉบับที่ 16

มาถือปฏิบัติครั้งแรก

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอน

โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

โอนไปเป็นสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่			สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน			
ที่ดิน	สิทธิการเช่าที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง
	ระยะยาว	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง		รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562	-	93,406	459,775	5,004,275	23,069	5,712,187
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,092	45,512	220,546	3,619	286,110
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(442)	(32,189)	(1,838)	(41,954)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2,476	727	611	(53)	3,762
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	-	108,974	505,572	5,193,243	24,797	5,960,105
ราคาตีใหม่	-	-	-	-	-	-
ราคาปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการ	-	-	-	-	-	-
ใช้จากการนำมาตรฐาน	-	-	-	-	-	-
การรายงานการเงินฉบับที่ 16	-	-	-	-	-	-
มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	-	-	505,572	5,178,875	24,797	5,851,131
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	45,286	202,935	4,158	262,977
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(12,577)	(636)	(15,756)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(4,055)	(108,430)	(547)	(114,655)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	-	-	546,803	5,260,803	27,772	5,983,697
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	310	-	310
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	-	-	-	310	-	310
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(310)	-	(310)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	-	-	-	-	-	-



งบการเงินรวม							(หน่วย: พันบาท)		
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่			สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
ที่ดิน	สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	387,765	221,734	700,683	1,088,307	9,170	10,981		205,056	2,623,696
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	290,256	-	643,683	1,423,717	12,203	17,854		50,976	2,719,438
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2563 (จำนวน 241 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการจัดการจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								286,110	
2564 (จำนวน 232 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการจัดการจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								268,819	

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		เครื่องตกแต่งและ	
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562	2,335	1,484	3,819
ซื้อเพิ่ม	-	49	49
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	2,335	1,533	3,868
ซื้อเพิ่ม	-	135	135
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	2,335	1,668	4,003
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562	1,994	1,090	3,084
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	279	259	538
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	2,273	1,349	3,622
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	58	99	157
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	2,331	1,448	3,779
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	62	184	246
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	4	220	224
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน			
รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 สรุปได้ดังนี้			
(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		
	เครื่องจักร	เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่			
1 กุมภาพันธ์ 2563	47,277	99	47,376
เพิ่มขึ้น	10,057	-	10,057
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,415)	(42)	(6,457)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่			
31 มกราคม 2564	50,919	57	50,976

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายกลุ่มของสินทรัพย์เพื่อปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์ตามที่เคยถูกประเมินราคาไว้ เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์สามารถสรุปได้ดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach)

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 จะแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ที่ดิน	195,916	201,206
สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	-	76,434
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	376,830	290,621
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	-	106,679

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 บริษัทย่อยมีอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,953 ล้านบาท (2563: จำนวน 4,138 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,120 ล้านบาท (2563: จำนวน 1,559 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 17

การจัดประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้จำหน่ายที่ดินแห่งหนึ่งด้วยมูลค่ายุติธรรม ต่อมา เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินกับบริษัทฯ แห่งหนึ่งในราคาตามบัญชีซึ่งเทียบเคียงมูลค่ายุติธรรม โดยมีการเรียกชำระเงินมัดจำร้อยละ 30 ในวันที่เข้าทำสัญญา โดยจะเรียกชำระเงินมัดจำงวดที่สองเป็นจำนวนร้อยละ 20 และจ่ายชำระงวดสุดท้ายอีกร้อยละ 50 ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 โดยการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินจะกระทำเมื่อได้รับชำระเงินครบถ้วนแล้ว

โดยบริษัทย่อยได้รับเงินมัดจำงวดแรกและงวดที่สองแล้ว รวมทั้งสิ้น 45 ล้านบาท และบันทึกการการค้าแล้วไว้ภายใต้บัญชีหนี้สินหมุนเวียนอื่น ต่อมาผู้ซื้อได้ทำการแจ้งความประสงค์ขอเลื่อนการชำระค่าที่ดินงวดสุดท้าย บริษัทย่อยได้เจรจากับผู้ซื้อแล้วและตกลงขยายระยะเวลาการรับชำระจากภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 เป็นภายในวันที่ 19 เมษายน 2564

เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก บริษัทฯ จึงแสดงที่ดินดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหาก ภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน		
สินทรัพย์		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		90
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		90

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวมซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562	96,571	13,193	109,764
ซื้อเพิ่ม	1,703	-	1,703
ตัดจำหน่าย	(10)	-	(10)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(42)	(145)	(187)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	98,222	13,048	111,270
ซื้อเพิ่ม	13,885	-	13,885
ตัดจำหน่าย	(5)	-	(5)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,281)	(835)	(2,116)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	110,821	12,213	23,034



15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)		
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 8)	MOR, 5.00 - 8.50	143,548	16,344
ตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลบาท	MLR-1.50	239,940	152,941
เจ้าหนี้ตั๋วเงินและทรัสต์รีซีทส์สกุลริงกิตมาเลเซีย	3.39 - 4.72	82,074	83,921
เงินกู้หมุนเวียนสกุลริงกิตมาเลเซีย	4.40 - 7.75	140,672	182,675
เงินกู้หมุนเวียนสกุลรูเปียอินโดนีเซีย	12.05	42,646	45,563
เงินกู้หมุนเวียนสกุลรูปีอินเดีย	9.50 - 10.95	4,704	42,291
		653,584	523,735

			(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
86,139	1,493	87,632	62
3,215	1,313	4,528	15
(3)	-	(3)	-
(19)	(15)	(34)	-
89,332	2,791	92,123	77
2,782	1,259	4,041	2
(5)	-	(5)	-
(984)	(222)	(1,206)	-
91,125	3,828	94,953	79

มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563	8,890	10,257	19,147	2
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	19,696	8,385	28,081	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2563			4,528	15
2564			4,041	2

รายละเอียดการค้ำประกันของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัท	ค้ำประกันโดย
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน และการจำนำเครื่องจักรบางส่วน
บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด Talent Synergy Sdn. Bhd. Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd. PT Ingress Malindo Ventures	การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เงินฝากประจำของบริษัทย่อยดังกล่าว การค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน รวมทั้งการค้ำประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว
Ingress Autoventures (India) Private Limited	การค้ำประกันโดย Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,618	4,819	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	271,653	228,292	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	193,743	103,477	86,476	195,354
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	114,095	80,090	865	1,834
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	111,307	27,576	2,712	2,265
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	692,416	444,254	90,053	199,453

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทช่วยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2564			ณ วันที่ 31 มกราคม 2563				
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่ถึง		ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง		
บริษัท ไฟน์ คอมมิวนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด		กำหนดชำระ	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	รวม	ค่าประกันโดย
(1)	บาท	MLR - 1.50	-	-	80	-	80	-	- การจดจำนองที่ดินบางส่วน
(2)	บาท	2.00	1,166	7,624	8,790	-	-	-	- การรับประกันโดยบริษัท
รวม			1,166	7,624	8,790	80	-	80	
Ingress Precision Sdn. Bhd.									
(1)	ริงกิต	-	9,359	-	9,359	10,726	4,378	15,104	- การจดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน
(2)	ริงกิต	2.76	203	70	273	204	178	382	- การจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน
(3)	ริงกิต	5.00	49,259	4,121	53,380	49,480	29,688	79,168	- การรับประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)
(4)	ริงกิต	COF + 1.75	5,665	12,119	17,784	7,719	12,472	20,191	
(5)	ริงกิต	2.35	863	978	1,841	868	1,455	2,323	
(6)	ริงกิต	5.00	1,549	4,510	6,059	1,307	5,451	6,758	
(7)	ริงกิต	5.00	1,220	10,775	11,995	-	-	-	
รวม			68,118	32,573	100,691	70,304	53,622	123,926	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2564			ณ วันที่ 31 มกราคม 2563				
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่ถึง		ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง	ส่วนที่ถึง		
Ingress Technologies Sdn. Bhd.		กำหนดชำระ	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	รวม	ค่าประกันโดย
(1)	ริงกิต	COF + 1.75	20,062	59,191	79,253	27,718	60,618	88,336	- การจดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน
(2)	ริงกิต	5.00	3,108	-	3,108	3,561	1,454	5,015	- การจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน
(3)	ริงกิต	5.00	22,592	25,706	48,298	27,508	46,214	73,722	- การรับประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)
(4)	ริงกิต	COF + 1.75	5,930	12,103	18,033	8,213	12,342	20,555	
(5)	ริงกิต	COF + 1.75	-	-	-	1,094	70	1,164	
(6)	ริงกิต	5.00	2,606	9,502	12,108	2,617	9,748	12,365	
(7)	ริงกิต	5.00	4,793	5,454	10,247	-	-	-	
(8)	ริงกิต	2.35	863	978	1,841	868	1,455	2,323	
(9)	ริงกิต	2.21	387	1,692	2,079	-	-	-	
รวม			60,341	114,626	174,967	71,579	131,901	203,480	



		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2564		ณ วันที่ 31 มกราคม 2563			
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม	
เงินผู้ถือหุ้น	อัตรดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ				รวม	กำกับโดย
<b>Ingress AOI Technologies Sdn. Bhd.</b>							
(1)	ริงกิต	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่มีนาคม 2567 ถึงกุมภาพันธ์ 2572	396,993	-	-	396,993	- การจ่ายเงินที่ดินและอาคารบางส่วน
(2)	ริงกิต	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กรกฎาคม 2563 ถึงมิถุนายน 2568	291	-	-	365	- การกำกับโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.
(3)	ริงกิต	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	974	-	-	1,226	-
(4)	ริงกิต	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	646	-	-	795	-
(5)	ริงกิต	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	366	-	-	459	-
(6)	ริงกิต	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	254	-	-	318	-
รวม			399,524	-	-	400,156	
<b>Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.</b>							
(1)	ริงกิต	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กรกฎาคม 2558 ถึงกุมภาพันธ์ 2567	113,638	32,975	116,944	137,835	149,919 - การจ่ายเงินที่ดินและอาคารบางส่วนของ Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.
(2)	ริงกิต	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	1,869	-	-	2,365	- การกำกับโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.
(3)	ริงกิต	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่สิงหาคม 2563 ถึงกรกฎาคม 2568	1,628	-	-	2,046	-
รวม			117,135	32,975	116,944	142,246	149,919

		งบการเงินรวม								
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2564		ณ วันที่ 31 มกราคม 2563						
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี			
			กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	รวม	กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	รวม	กำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม		
Talent Synergy Sdn. Bhd.										
(1)	ริงกิต	2.85	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่วันที่ 2559 ถึงกุมภาพันธ์ 2564	30	-	30	53	5	58	- ไม่มี
รวม				30	-	30	53	5	58	
Ingress Autoventures (India) Private Limited										
(1)	รูปี	8.15	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่วันที่ 2560 ถึงมิถุนายน 2563	-	-	-	294	-	294	- การจำนำรถยนต์
(2)	รูปี	8.25	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่วันที่ 2561 ถึงมกราคม 2564	119	-	119	360	127	487	
(3)	รูปี	8.70	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่วันที่ 2561 ถึงพฤษภาคม 2564	334	-	334	358	356	714	
(4)	รูปี	9.78	ชำระคืนเป็นรายเดือนตั้งแต่วันที่ 2562 ถึงพฤษภาคม 2565	82	82	164	79	175	254	
รวม				535	82	617	1,091	658	1,749	
รวมเงินกู้ระยะยาว				1,55,933	671,564	827,497	176,082	303,130	479,212	

(หน่วย: พันบาท)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้	
	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	479,213
บวก: กู้เพิ่ม	431,982
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(68,130)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(15,568)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	827,497

ข้อจำกัดที่สำคัญของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ข้อจำกัดที่สำคัญ
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	- ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น และการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น
Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.	- สัดส่วนการถือหุ้นโดยชาวมาเลเซียไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 - ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น และการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น

18. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 10 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)	
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	สิทธิการเช่าที่ดิน ระยะยาว	สิทธิการเช่าอาคาร ระยะยาวและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม	
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เพิ่มขึ้น	221,757	98,496	5,521	586	4,036	330,396	
	-	55,829	738	-	1,868	58,435	
	(12,683)	(16,086)	(2,696)	(176)	(2,815)	(34,456)	
	-	(2,371)	-	-	-	(2,371)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(310)	-	-	-	(310)	
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า ตัดจำหน่าย	(9,065)	(5,392)	(145)	-	(106)	(14,708)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	200,009	130,166	3,418	410	2,983	336,986	
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564							



(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563	-	-	-
เพิ่มขึ้น	4,336	690	5,026
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(964)	(172)	(1,136)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2564	3,372	518	3,890

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน		
อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 13)	50,976	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงรายการแยกต่างหาก	338,986	3,890
รวม	389,962	3,890

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว และสิทธิการเช่าอาคารวัดมูลค่าด้วยราคาที่เป็นธรรมที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 จะแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	72,324	-
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	66,713	-

บริษัทย่อยได้นำสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวดังกล่าวไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 17

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศมาเลเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซีย (Ingress Precision Sdn. Bhd.) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 107 ล้านบาท (2563: จำนวน 15 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 112 ล้านบาท) สิทธิการเช่าที่ดินนั้นเกิดจากการทำสัญญาเช่าระยะยาวสองฉบับโดยหน่วยงานของรัฐบาลประเทศมาเลเซียได้ออกเป็นหนังสืออนุญาตให้บริษัทย่อยมีสิทธิใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อการประกอบกิจกรรมการผลิตธุรกิจเป็นระยะเวลา 99 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2629 และปี 2635 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี หลังจากครบกำหนด 99 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุทางบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิการเช่าที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล ซึ่งการต่ออายุในคราวต่อไปจะไม่เกินกว่า 99 ปีในแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศมาเลเซียเพื่อใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อดำเนินธุรกิจต่อสิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินทั้งสองแปลงจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศมาเลเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อยนี้มีข้อกำหนดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ กฎหมายเกี่ยวกับการครอบครองที่ดินเพื่อใช้ตามวัตถุประสงค์ในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรมในประเทศมาเลเซียกำหนดว่ารูปแบบการครอบครองและใช้ที่ดิน (ซึ่งกำหนดโดยรัฐบาลและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องของประเทศมาเลเซีย) แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ การครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีกรรมสิทธิในที่ดิน (Freehold Title) และการครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีสิทธิในการใช้ที่ดินในระยะเวลาไม่เกิน 99 ปี (Leasehold Title)

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศอินโดนีเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย (PT Ingress Malindo Ventures) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 43,422 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 93 ล้านบาท (2563: จำนวน 48,126 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 110 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ได้รับสิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) บนที่ดินที่อยู่ในประเทศอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี (สิทธิในการก่อสร้างถือเป็นสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศ

อิน โคนีเซียในรูปแบบหนึ่ง (Right of Usage)) หลังจากครบกำหนดระยะเวลา 30 ปีแรก สิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวอาจได้รับการต่ออายุออกไปได้อีก โดยอายุที่ต่อออกไปในครั้งแรกจะเท่ากับ 20 ปี ส่วนการต่ออายุในคราวต่อไปจะเท่ากับ 30 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิในการใช้ที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศอิน โคนีเซียเพื่อใช้ที่ดินเพื่อดำเนินธุรกิจต่อ สิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินนั้นจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศอิน โคนีเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อยนี้มีข้อจำกัดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ ตามรัฐธรรมนูญของสาธารณรัฐอิน โคนีเซีย กรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดในประเทศเป็นของรัฐบาล โดยตามกฎหมายว่าด้วยสิทธิในการครอบครองและใช้ที่ดินของประเทศอิน โคนีเซียได้จำกัดสิทธิในการเป็นเจ้าของและใช้ประโยชน์จากที่ดิน (Freehold Land Ownership) ไว้ให้เฉพาะบุคคลธรรมดาที่มีสัญชาติอิน โคนีเซียรวมถึงนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นโดยเฉพาะตามกฎหมายของประเทศอิน โคนีเซีย เช่น หน่วยงานภาครัฐ หนการของรัฐ สหกรณ์การเกษตรหรือที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร องค์กรเพื่อศาสนา และสังคม ฯลฯ ส่วนองค์กรธุรกิจไม่ว่าจะจัดตั้งขึ้นในประเทศอิน โคนีเซียหรือนอกประเทศอิน โคนีเซียสามารถทำเรื่องเพื่อขออนุมัติจากรัฐบาลของประเทศอิน โคนีเซียเพื่อขอสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอิน โคนีเซียในรูปแบบต่าง ๆ (Right of Usage) ได้เพียงเท่านั้น

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	216,681	28,634	4,261	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(43,717)	(2,468)	(293)	-
รวม	172,964	26,166	3,968	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(37,864)	(9,351)	(1,642)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	135,100	16,815	2,326	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	40,913	1,136
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,860	186
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	7,595	1,251
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	62	44

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 จำนวน 45 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 68 ล้านบาท

19. สාරองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสාරองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สාරองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	66,830	42,767	57	39
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,266	4,859	11	22
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,950	2,218	1	2
ต้นทุนบริการในอดีต	3,994	8,595	-	14
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	12	581	-	15
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,368	8,051	1	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(5,123)	850	3	(35)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,112)	(1,417)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,701)	326	-	-
สාරองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	66,484	66,830	73	57



กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) (2563: จำนวน 0.1 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 14 - 20 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: ประมาณ 20 ปี) (2563: ประมาณ 14 - 21 ปี เฉพาะบริษัทฯ: ประมาณ 21 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.54 - 7.75	1.54 - 8.75	1.92	1.96
อัตรารากขึ้นเงินเดือน	5.00 - 8.00	5.00 - 9.00	5.00	5.00
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.43 - 22.92	1.43 - 22.92	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(7,130)	8,343	(13)	16
อัตรการขึ้นเงินเดือน	8,028	(7,017)	16	(13)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2,159)	2,305	(8)	8

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(7,987)	9,494	(11)	13
อัตรการขึ้นเงินเดือน	9,166	(7,875)	13	(11)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2,858)	3,040	(6)	7

20. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้นและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	368,228	395,792
หัก: การตัดจำหน่ายสำหรับปี	(27,305)	(27,564)
หัก: โอนกลับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(2,811)	-
หัก: โอนเข้ากำไร (ขาดทุน) สะสมเนื่องจากการจำหน่ายที่ดิน	(15,369)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	322,743	368,228

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯอยู่ที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,253,951	1,513,451	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(4,038)	4,573	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	537,180	627,826	21,911	21,794
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	301,474	290,638	1,295	554
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	44,664	60,064	736	1,307
ค่าเช่าจ่าย	30,544	46,906	257	1,370
ค่าสาธารณูปโภค	52,291	65,276	223	207
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	8,084	23,335	818	3,333
ค่าขนส่ง	37,996	51,579	-	-
ค่าสิทธิ	10,200	12,691	-	-

23. ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 และ2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(1,550)	(20,733)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(3,761)	950	-	-
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(5,311)	(19,783)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(4,917)	(106,187)	847	1,040
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	179	(1,544)	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,738)	(107,731)	847	1,040
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(10,049)	(127,514)	847	1,040

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	827	-	-	-
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(357)	1,837	1	(4)
	470	1,837	1	(4)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(249,841)	48,167	23,228	69,767
อัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย (กำไร) ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้คูณอัตราภาษี	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันของกลุ่มบริษัท	(16,917)	771	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(3,761)	950	-	-
กลับรายการขาดทุนทางภาษีและสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนปีก่อนที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	(1,795)	(99,983)	(1,795)	-
ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(27,453)	(6,860)	-	-
สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ถูกใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบัน แต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,744	-	-	-
กลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เข้ากำไรสะสมเนื่องจากการจำหน่ายที่ดิน	4,520	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (มาตรา 24)	-	1,996	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(19,162)	(22,508)	(216)	(21)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	41	2,391	7,500	15,000
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อนอื่น ๆ	179	(1,544)	-	-
	587	6,906	4	14
รวม	(18,355)	(12,759)	7,288	14,993
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(10,049)	(127,514)	847	1,040



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2563: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	7,044	6,858	-	-
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,788	2,073	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,019	12,758	15	11
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,060	4,215	3,658	2,814
ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนและสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับ				
รายจ่ายฝ่ายทุนที่ยังไม่ได้ใช้	137,702	153,095	-	-
อื่น ๆ	-	1,256	-	-
รวม	163,613	180,255	3,673	2,825
<b>หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี</b>				
ผลแตกต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	57,496	52,949	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	92,786	108,023	-	-
สัญญาเช่า	1,531	2,059	-	-
รวม	151,813	163,031	-	-
สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี - สุทธิ	11,800	17,224	3,673	2,825
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในได้รอกการตัดบัญชีแสดงใน</b>				
<b>งบแสดงฐานะการเงินดังนี้</b>				
สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี	73,177	92,491	3,673	2,825
หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี	(61,377)	(75,267)	-	-
	11,800	17,224	3,673	2,825

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภายในและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 997 ล้านบาท (2563: จำนวน 655 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 9 ล้านบาท 2563: ไม่มี) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภายในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 89 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572

24. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

ลำดับที่	บัตรส่งเสริม		กิจการที่ได้รับ	สิทธิประโยชน์ทาง	วันที่เริ่มมีรายได้
	การลงทุนเลขที่	ลงวันที่	การส่งเสริม	ด้านภาษีเงินได้ (ปี)	ครั้งแรก
1	5092(2)/2556	21 พฤษภาคม 2556	ขอบประตูดยนต์	8	11 มีนาคม 2556

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและวัตถุดิบ และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

25. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ				
บริษัทใหญ่ (พันบาท)	(221,915)	(76,090)	24,074	70,807
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,446,943	1,446,943	1,446,943	1,446,943
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.15)	(0.05)	0.02	0.05

26. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น		
	เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562	37.6	0.026
เงินปันผลระหว่างกาล	ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับปี 2563	เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562	37.6	0.026
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		75.2	0.052

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯไม่มีการจ่ายเงินปันผล

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	704,377	1,027,447
ประเทศมาเลเซีย	1,187,453	1,389,403
ประเทศอินโดนีเซีย	100,810	226,837
ประเทศอินเดีย	160,648	194,428
	2,153,288	2,838,115

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าความนิยม) ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	712,231	842,140
ประเทศมาเลเซีย	1,961,326	1,590,851
ประเทศอินโดนีเซีย	467,044	190,654
ประเทศอินเดีย	168,779	98,628
รวม	3,309,380	2,722,273

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 383 ล้านบาท จำนวน 309 ล้านบาท และจำนวน 279 ล้านบาท (2563: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงิน 410 ล้านบาท จำนวน 378 ล้านบาท และจำนวน 327 ล้านบาท)

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยและพนักงานของกลุ่มบริษัทในประเทศไทยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทดังกล่าวจะจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทดังกล่าวได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (2563: จำนวน 4 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทย่อยและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่



29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนอันเนื่องมาจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ไทยบาท	-	1
ริงกิตมาเลเซีย	13	86
รูเปียอินโดนีเซีย	155,918	162,513
เยน	243	819
รวมเทียบเท่า (ล้านบาท)	501	1,271

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทย่อยสี่แห่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. PT Ingress Malindo Ventures และ Ingress Autoventures (India) Private Limited) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Katayama Kogyo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. และ PT Ingress Malindo Ventures โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไฟน์ คอมโพรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Iwamoto Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิ บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

29.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 บริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 7 ล้านบาท (2563: จำนวน 7 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติของธุรกิจของบริษัทย่อย

30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 มกราคม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์								
ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	90	-	90	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	44	46	44	46
ที่ดินและอาคาร	-	-	-	-	934	1,310	934	1,310
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	330	-	330	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	784	454	784	454

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้าประกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินปันผลค้างจ่าย เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ดูหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของดูหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและเครื่องจักร และการให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	<u>2564</u> (ล้าน)	<u>2563</u> (ล้าน)	<u>2564</u> (ล้าน)	<u>2563</u> (ล้าน)	<u>2564</u> (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	<u>2563</u>
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	1.4	-	7.4038	7.6192
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.5	0.2	-	0.1	29.9928	31.1307
เยน	-	-	509.6	98.1	0.2872	0.2855

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	<u>2564</u> (ล้าน)	<u>2563</u> (ล้าน)	<u>2564</u> (ล้าน)	<u>2563</u> (ล้าน)	<u>2564</u> (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	<u>2563</u>
ริงกิตมาเลเซีย	9.6	20.6	10.0	25.0	7.4038	7.6192
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.8	0.2	-	-	29.9928	31.1307
รูเปียน โคนีเซีย	5,138.3	-	3.6	1.1	0.0021	0.0023

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
ณ วันที่ 31 มกราคม									
ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			รวม	
		มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด									
-	-	-	-	-	-	8	24	535	403
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น									
-	-	-	-	-	-	-	-	492	522
เงินฝากธนาคารที่มีการตั้งประกัน									
-	-	12	12	-	-	-	-	12	12
2	81	12	12	-	-	8	24	1,039	937
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม									
373	355	-	-	-	-	281	169	-	-
หนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น									
-	-	-	-	-	-	-	-	692	444
เงินปันผลค้างจ่าย									
-	-	-	-	-	-	-	-	17	17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน									
100	121	77	168	-	-	650	170	-	-
38	9	94	17	41	-	-	-	-	-
511	485	171	185	41	-	931	339	692	481
								2,346	1,490
								827	479
								173	26
								2,43 - 10.00	2.35 - 3.20

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ณ วันที่ 31 มกราคม									
ภายใน 1 ปี		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			รวม	
		มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด									
-	-	-	-	-	-	1	1	6	6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น									
-	-	-	-	-	-	-	-	120	107
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ									
96	36	-	-	-	-	-	-	-	-
ที่เกี่ยวข้องกัน									
45	8	66	90	-	-	-	-	96	36
141	44	66	90	-	-	1	1	111	98
								334	248
หนี้สินทางการเงิน									
เจ้าหนี้อื่น									
-	-	-	-	-	-	-	-	90	199
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ									
105	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ที่เกี่ยวข้องกัน									
78	-	269	237	48	89	-	-	105	7
2	-	2	-	-	-	-	-	-	-
185	-	271	237	48	89	-	-	395	326
								4	-
								594	525
								6.00	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
ริงกิตมาเลเซีย	+1	6,446
	-1	(6,446)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากธนาคาร และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ปลอดภาระค้ำประกันที่สามารถจดจำนองเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมได้เพิ่มเติม อีกทั้งยังมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	655,025	-	-	655,025
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	692,416	-	-	692,416
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	237,269	891,618	-	1,128,887
หนี้สินตามสัญญาเช่า	51,201	116,769	48,711	216,681
<b>รวม</b>	<b>1,635,911</b>	<b>1,008,387</b>	<b>48,711</b>	<b>2,693,009</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้อื่น	90,053	-	-	90,053
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	106,821	-	-	106,821
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	99,519	317,238	50,989	467,746
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,835	2,426	-	4,261
<b>รวม</b>	<b>298,228</b>	<b>319,664</b>	<b>50,989</b>	<b>668,881</b>

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเครื่องมือทางการเงินเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	827	784	479	454

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินปันผลค้างจ่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนอื่นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน



32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.25:1	0.68:1	0.36:1	0.33:1

33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564





**บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 9/141 อาคาร ยูเอเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิট เอ1 ถนนรามคำแหง  
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

**BUSINESS DEVELOPMENT**

Tel. (+662) 719 9644-46 FAX. (+662) 719 9647  
[www.ingress.co.th](http://www.ingress.co.th)