



FN
OUTLET

รายงาน ประจำปี 2559

บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี่ เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน)

สารบัญ



02	สารปรธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	116	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
04	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม	118	รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาตำแหน่งแทน
05	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	120	รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และกำกับดูแลกิจการที่ดี
08	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	121	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
10	การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ	123	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
14	โครงสร้างรายได้ของบริษัท	128	รายการระหว่างกัน
15	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	155	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
28	ปัจจัยความเสี่ยง	156	ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน
34	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	165	คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
45	โครงสร้างการถือหุ้น	172	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
46	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	177	งบแสดงฐานะการเงิน
47	โครงสร้างองค์กร	188	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
49	โครงสร้างการจัดการ	226	คำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2559
59	คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	227	ความรับผิดชอบต่อสังคม
96	การกำกับดูแลกิจการ		

สารจากประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 เป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด บนเส้นทางธุรกิจที่เริ่มต้นจากธุรกิจครอบครัว ภายใต้การนำของ นายปรีชา ส่งวัฒนา โดยการผสมผสานโมเดลธุรกิจใหม่ กับจุดแข็งที่ตนเองมีผลักดันให้บริษัทมีการเติบโต มีรากฐานที่แข็งแกร่งและยั่งยืน อัตลักษณ์ของบริษัท คือ ความสามารถเรื่องดีไซน์ ความเข้าใจในวิธีการผลิต และความรู้จริงเรื่องช่องทางการจัดจำหน่าย ประกอบกับแนวคิด 3D Vision ซึ่งได้แก่ **Design Outlet** เริ่มจากการออกแบบสินค้า ศูนย์การค้า ตลอดจนการสร้างบรรยากาศในการช้อปปิ้ง **Deliver Best Value** คัดสรรด้วยคุณภาพ ในราคาที่คุ้มค่าที่สุดและ **Delight All Customers** เต็มเต็มความพึงพอใจของลูกค้าด้วยสินค้าคุณภาพ ร้านค้า ร้านอาหาร ร้านซักรีด ตลอดจนมุมพักผ่อนและสวนหย่อม เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีความสุขในทุกสาขา ส่งผลให้วันนี้ บริษัทสามารถสร้างประวัติศาสตร์หน้าใหม่อีกก้าวหนึ่ง โดยการแปรสภาพเป็นบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน) และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 250 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ราคาเสนอขายที่ 3.88 บาทต่อหุ้น ซึ่งได้รับการตอบรับจากนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นอย่างดี และหุ้นสามัญของบริษัทได้เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน ที่ผ่านมา

บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจศูนย์จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเอ้าท์เลทแห่งแรกในประเทศไทย ภายใต้แนวคิด “คุณภาพส่งออก ราคาผู้ผลิต” โดยจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเอฟเอ็นเป็นหลัก ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภค ประเภทเสื้อผ้า เครื่องนอ น เครื่องหนัง เฟอร์นิเจอร์ และของใช้ภายในบ้าน นอกจากนี้ ยังมีตราสินค้าอื่นๆ ที่เป็น International Brand สินค้าในประเทศ รวมถึงสินค้าจากชุมชน เพื่อสร้างความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าแบบครบครันได้ทุกเพศทุกวัย

ด้านผลการดำเนินงานในปี 2559 ถึงแม้ว่าภาพรวมธุรกิจค้าปลีกในปีนี้มีอัตราการเติบโตแบบค่อยเป็นค่อยไป หลังจากเศรษฐกิจชะลอตัวในช่วงปีก่อนหน้า กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ จำนวน 146 ล้านบาท ซึ่งเป็นระดับเดียวกับปี 2558 รายได้รวมลดลงร้อยละ 2 แต่บริษัทยังคงสามารถรักษาระดับกำไรสุทธิได้ดี เนื่องจากบริษัทบริหารสินค้าคงเหลือและค่าใช้จ่ายได้ดีขึ้น รวมทั้งบริษัทได้รับประโยชน์ทางภาษีจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์ และการลงทุนภายในประเทศ นอกจากนี้หลังจากที่ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้น IPO แล้ว บริษัทได้ชำระหนี้เงินกู้กับสถาบันการเงินทั้งจำนวน ส่งผลให้ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพียง 0.09 เท่า

ในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้เปิดสาขาที่ 8 ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นลูกค้าในจังหวัด ลูกค้าจากนิคมอุตสาหกรรม หรือลูกค้ากลุ่มนักเดินทาง บริษัทเชื่อว่า สาขาพระนครศรีอยุธยานี้จะเป็นโมเดลต้นแบบของสาขาอื่นต่อไป คือ จากเดิมที่บริษัทดำเนินธุรกิจศูนย์การค้าสำหรับนักเดินทางเป็นหลักนั้น จะเพิ่มสัดส่วนกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าในพื้นที่และคนทำงานในนิคมอุตสาหกรรมจังหวัดนั้นๆ มาเป็นลูกค้าประจำมากขึ้น ดังเช่น สาขาพระนครศรีอยุธยา ที่ตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าทุกกลุ่มได้เป็นอย่างดี ด้วยแนวคิดทั้ง กิน-เที่ยว-ชอปป โดยมีย่านร้านอาหารแบบฟิวชั่น ร้านก๋วยเตี๋ยว ร้านกึ่งแม่น้ำ และ Starbucks Drive-Thru นอกจากนี้ ยังมี Interactive Museum ให้เยี่ยมชม และ ศูนย์การค้า ซึ่งเป็นแหล่งรวมสินค้าทั้งอุปโภคบริโภคที่หลากหลาย มีดีไซน์ทันสมัยในราคาที่คุ้มค่า

คัสสรร เพื่อชีวิตที่ใช้



03

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทยังคงมีแผนในการขยายสาขาตามที่เคยแจ้งท่านผู้ถือหุ้นและนักลงทุนตั้งแต่ช่วง IPO บริษัทมุ่งเน้นที่จะเปิดสาขาในจังหวัดที่เป็นเส้นทางสายหลักสำหรับการท่องเที่ยวของประเทศ โดยมีแผนที่จะเปิดสาขาอีก 4 สาขาภายในปี 2561 และปรับปรุงสาขาเดิมให้มีความทันสมัย และมีพื้นที่เช่าเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น ทั้งกับลูกค้าเดิมและเป็นการขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

ท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ขอขอบพระคุณ ท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า สถาบันการเงิน และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่มอบความเชื่อมั่นไว้วางใจและสนับสนุนกิจการของบริษัทเป็นอย่างดีเสมอมา ในฐานะผู้นำธุรกิจศูนย์การค้าประเภทเฮอร์เลทแห่งแรกในประเทศไทย บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดีและมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กับสังคมไทย

“คัสสรร เพื่อชีวิตที่ใช้”

นายวิสุทรี วิทยาานกรณ์
ประธานกรรมการ

นายเบญจเยี่ยม ส่องวัฒนา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

วิสัยทัศน์

Design Outlet : เอ้าท์เลทของบริษัทมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว สินค้าของเราผลิตและคัดสรรขึ้นสำหรับ เอ้าท์เลทของบริษัทเท่านั้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสร้างประสบการณ์แห่งความสนุกและความประทับใจให้แก่ลูกค้าและพนักงานที่เกี่ยวข้อง

Deliver Best Value : บริษัทเป็นเลิศด้านการเสาะหา คัดสรร และนำเสนอเฉพาะสินค้าและบริการ ที่คุ้มค่าที่สุดจากทั่วทุกมุมโลกเพื่อลูกค้าของเรา

Delight All Customers : บริษัทพร้อมขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศด้วยเอ้าท์เลททั้งในรูปแบบร้านค้าและร้านค้าออนไลน์ โดยใช้ความชำนาญด้านการคัดเลือกสิ่งที่ดีที่สุดมอบให้ลูกค้า

พันธกิจ

- สร้างสรรค์จุดหมายของผู้เดินทางที่ครบครันทั้งการจับจ่าย การพักผ่อน และรสชาติที่ผ่านการคัดสรรอย่างพิถีพิถัน
- จัดหาสินค้าที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตสมัยใหม่ที่มีคุณภาพจากทุกแหล่ง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าจะได้รับความคุ้มค่าสูงสุดจากทุกบาทที่จ่าย
- แสวงหาช่องทางการสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ และช่องทางการตอบสนองความต้องการของลูกค้าตลอดเวลา
- สร้างคุณค่าให้กิจการและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ โปร่งใส และยุติธรรม

ค่านิยม

OUTLET

- Openness :** เปิดใจรับการเปลี่ยนแปลง เปิดรับความแตกต่าง เปิดรับความคิดสร้างสรรค์และโอกาสใหม่ๆ
- Uniqueness :** โดดเด่น แตกต่าง สร้างเอกลักษณ์เฉพาะตัว
- Teamwork :** เป็นทีมเดียวกัน เคารพความเห็นต่าง มุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน
- Learning :** ขยันหมั่นเรียนรู้ ไม่หยุดเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ
- Energy :** สู้งาน เต็มใจ พร้อมให้บริการ
- Trust :** สร้างความไว้วางใจ ซื่อสัตย์กับตนเอง คนในองค์กร และลูกค้า

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: FN Factory Outlet Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000206
การประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจศูนย์จัดจำหน่ายสินค้า ประเภท “เอ้าท์เลท” โดยสินค้าที่วางจำหน่ายเป็นสินค้าที่อยู่ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งบริษัทจัดหาผ่านการสั่งผลิตจากผู้ผลิตสินค้าทั้งภายในและต่างประเทศโดยตรง และตราสินค้าอื่นๆ ซึ่งบริษัทรับฝากขายและรับซื้อเพื่อมาวางจำหน่าย โดยสินค้าที่วางจำหน่ายมีความหลากหลาย และสามารถตอบสนองความต้องการซื้อของผู้ซื้อในทุกเพศทุกวัย
ที่ตั้งสำนักงาน	: 991 อาคาร เอฟเอ็น บีวี่ดิง ถนนพระราม 9 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	: +66 (0) 2300 4951
โทรสาร	: +66 (0) 2300 4681
เว็บไซต์	: http://www.fnoutlet.com
กลุ่มอุตสาหกรรม	: บริการ
หมวดธุรกิจ	: พาณิชยกรรม
วันที่เข้าซื้อขายวันแรก	: 14 พฤศจิกายน 2559
จำนวนทุนจดทะเบียนและ ทุนชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000,000 บาท จำนวนหุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.fnoutlet.com”

จำนวนสาขาบริการในปัจจุบัน : 8 สาขา ประกอบด้วย

สาขา	ที่ตั้ง
สาขาที่ 1 เพชรบุรี	99/11 หมู่ 1 ตำบลต้นมะพร้าว อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี 76000
สาขาที่ 2 กาญจนบุรี	33/3 หมู่ 3 ตำบลท่าล้อ อำเภอม่วงสามสิบ จังหวัดกาญจนบุรี 71110
สาขาที่ 3 พัทธยา	19/99 หมู่ 1 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
สาขาที่ 4 ปากช่อง	99/9 หมู่ 9 ตำบลกลางดง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30320
สาขาที่ 5 สิงห์บุรี	111/1 หมู่ 1 ตำบลน้ำตาด อำเภออินทร์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี 16110
สาขาที่ 6 หัวหิน	1999/99 ถนนเพชรเกษม (ทรายใต้) ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี 76120
สาขาที่ 7 ศรีราชา	111 หมู่ 8 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
สาขาที่ 8 พระนครศรีอยุธยา	65/8 หมู่ 6 ตำบลบ้านหว้า อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: SAVE NOW 2494 Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	: 01005558170688
การประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจค้าปลีกจำหน่ายเสื้อผ้า และเครื่องใช้ในบ้านในลักษณะค้าปลีกในรูปแบบห้างสรรพสินค้า ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 991 อาคาร เอฟเอ็น บิวติ่ง ถนนพระราม 9 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
ที่ตั้งสำนักงานสาขาที่ 1	: 1468/36 ถนนกาญจนวนิชย์ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์	: +66 (0) 2300 4951
โทรสาร	: -
จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	: ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท
	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 10,000,000 บาท
	จำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น
	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- ผู้สอบบัญชี : บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู
ถนนเจริญกรุง เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ : +66 (0) 2630 7500
โทรสาร : +66 (0) 2630 7506
- ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
73/290-294 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี
ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์ : +66 (0) 2526 6100
- ที่ปรึกษาการเงิน : บริษัท แอสเซท โพร แมเนจเม้นท์ จำกัด
เลขที่ 999/9 ดี ออฟฟิศเสส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10
ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : +66 (0) 2264 5678
โทรสาร : +66 (0) 2264 5679
- ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท วีระวงศ์, ชินวัตร และเพียงพนอ จำกัด
540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : +66 (0) 2264 8000
โทรสาร : +66 (0) 2657 2222
- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)
หุ้่นสามัญ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000
โทรสาร : +66 (0) 2009 9991
SET Contact Center : +66 (0) 2009 9999
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บมจ. เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท (FN)

ทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท



ธุรกิจ : ธุรกิจค้าปลีกจำหน่ายเสื้อผ้า เครื่องนอน เครื่องหนัง เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ในบ้าน ผ่านศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอาท์เลทรวม 8 สาขา ได้แก่ สาขาเพชรบุรี สาขากาญจนบุรี สาขาพัทยา สาขาปากช่อง สาขาสิงห์บุรี สาขาหัวหิน สาขาศรีราชา และสาขาพระนครศรีอยุธยา



บจก. เซฟ นาว 2494 (SN)

ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท

SAVE NOW

ธุรกิจ : ธุรกิจค้าปลีกจำหน่ายเสื้อผ้า และเครื่องใช้ในบ้านในลักษณะค้าปลีกในรูปแบบห้างสรรพสินค้า ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

บริษัทย่อย

บริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) : จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 จำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้า และเครื่องใช้ในบ้านในลักษณะค้าปลีก ในรูปแบบห้างสรรพสินค้า โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 991 ถนนพระราม 9 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร และสำนักงานสาขที่ตั้งอยู่เลขที่ 1468/36 ถนนกาญจนวนิชย์ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน SN ทั้งนี้ ปัจจุบันมีร้าน SAVE NOW หนึ่งแห่งที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา



การเปลี่ยนแปลง และ พัฒนาการที่สำคัญ

- ก่อตั้งบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด
ทุนจดทะเบียน
1 ล้านบาท
- เปิดเอ๊าท์เลทสาขาแรกที่
จังหวัดเพชรบุรี



- เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 3
สาขาพัตยา



- เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 5
จังหวัดสิงห์บุรี



2543

2546

2547

2548

2550

2553



- เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 2
สาขากาญจนบุรี



- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น
10 ล้านบาท
- เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 4
สาขาปากช่อง



- เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 6
สาขาหัวหิน

- เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 7 สาขาศรีราชา



- ควบรวมกิจการทั้ง 5 บริษัท ได้แก่ FN TBF PT NG และ PIT ดำเนินธุรกิจในนาม “บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด”



- แปรสภาพจาก “บริษัทจำกัด” เป็น “บริษัทมหาชน”
- ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 250 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก ทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท
- เข้าซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันแรก เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559
- เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 8 สาขาพระนครศรีอยุธยา



2554

2555

2557

2558

2559

- จัดตั้งศูนย์เก็บและกระจายสินค้าที่จังหวัดเพชรบุรี



- เปิดดำเนินการสำนักงานใหญ่ ถนนพระราม 9

- หมายเหตุ
1. FN หมายถึง บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด
 2. TBF หมายถึง บริษัท เดอะ บอสส์ ฟอรัม จำกัด
 3. PT หมายถึง บริษัท พรีเมียม จำกัด
 4. NG หมายถึง บริษัท โนวา เจน จำกัด
 5. PIT หมายถึง บริษัท พีรพี อินเทอร์เน็ตเทรดดิ้ง จำกัด

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ปี พ.ศ.	รายการ
2543	<ul style="list-style-type: none"> - ก่อตั้งบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (“บริษัท”, “FN”) ด้วยทุนจดทะเบียนจัดตั้งเท่ากับ 1,000,000 บาท - เปิดเอ้าท์เลท สาขาที่ 1 ที่จังหวัดเพชรบุรี
2546	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเอ้าท์เลท สาขาที่ 2 ที่จังหวัดกาญจนบุรี ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท เดอะบอสส์ ฟอรัม จำกัด (TBF) ซึ่งก่อตั้งในปี 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนจัดตั้ง 1,000,000 บาท
2547	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเอ้าท์เลท สาขาที่ 3 ที่พัทยา ภายใต้การบริหารงานของ TBF โดยเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสาขาจากบุคคลภายนอก
2548	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10,000,000 บาท สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ - เปิดเอ้าท์เลท สาขาที่ 4 ที่ปากช่อง โดยอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท พรีเมค จำกัด (PT) ซึ่งก่อตั้งในปี 2545 ด้วยทุนจดทะเบียนจัดตั้งเท่ากับ 1,000,000 บาท โดยเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสาขาจากบุคคลภายนอก
2549	<ul style="list-style-type: none"> - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PT มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 75,000,000 บาท สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TBF มีมติพิเศษอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ
2550	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเอ้าท์เลท สาขาที่ 5 ที่จังหวัดสิงห์บุรี อยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท โนวา เจน จำกัด (NG) ด้วยทุนจดทะเบียนจัดตั้งเท่ากับ 1,000,000 บาท ซึ่งต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ NG มีมติพิเศษอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20,000,000 บาท สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ
2553	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเอ้าท์เลท สาขาที่ 6 ที่หัวหิน อยู่ภายใต้การบริหารงานของ NG
2554	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดเอ้าท์เลท สาขาที่ 7 ที่ศรีราชา อยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท พรูฟ อินเตอร์เนชั่นแนลเทรดดิ้ง จำกัด (PIT) ซึ่งก่อตั้งในปี 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนจัดตั้งเท่ากับ 1,000,000 บาท ซึ่งต่อมาในปี 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PIT มีมติพิเศษอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาทเป็น 10,000,000 บาท สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ ทั้งนี้ สาขาศรีราชา ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากบุคคลเกี่ยวโยงกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท - PIT เข้าบริหารเอ้าท์เลท สาขาเพชรบุรี แทนบริษัท โดยบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสาขาเพชรบุรี แทนรายได้จากการขายสินค้าในเอ้าท์เลท
2555	<p>จัดตั้งศูนย์จัดเก็บและกระจายสินค้า ที่จังหวัดเพชรบุรี เพื่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพื่อรองรับการเติบโตของเอ้าท์เลท</p>
2556	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PIT มีมติพิเศษอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200,000,000 บาท สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ</p>

ปี พ.ศ.	รายการ
2557	เดือนกรกฎาคม 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ FN, TBF, PT, PIT และ NG มีมติอนุมัติการควบรวมบริษัททั้ง 5 บริษัทเข้าด้วยกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภท เอ๊าท์เลท รวมถึงเพื่อป้องกันความขัดแย้งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการควบรวมดังกล่าว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป ซึ่งภายหลังการควบรวมแล้วเสร็จ ดำเนินธุรกิจในนาม บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด มีทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 315,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
2558	บริษัทลงทุนก่อสร้างสำนักงานพระราม 9 ตั้งแต่ปี 2556 และเปิดดำเนินการในปี 2558 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานในปัจจุบัน โดยตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัท คิว แอสเซท จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท
2559	<ul style="list-style-type: none"> - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 222,700,000 บาท และมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 315,000,000 บาท เป็น 375,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • อนุมัติเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง ในราคามูลค่าตามบัญชี (Book Value) ซึ่งภายหลังการเข้าซื้อทำให้ SN มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น SN ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน SN • อนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน • เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาท เป็น 0.50 บาท ส่งผลให้มีจำนวนหุ้นสามัญเป็น 750,000,000 หุ้น • เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 125,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ซึ่งจะมีผลทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 500,000,000 บาท • อนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - เข้าซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) วันแรกเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 - เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 8 ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างรายได้ แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์สำหรับ ปี 2557 - 2559 ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	(ปรับปรุงใหม่ ¹⁾)					
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ตราสินค้าบริษัท	314.22	42.08%	726.14	64.77%	702.36	63.93%
Non-Apparel	198.51	26.58%	473.95	42.28%	488.91	44.50%
Apparel	115.71	15.50%	252.19	22.49%	213.45	19.43%
ตราสินค้าอื่น	422.70	56.61%	376.06	34.54%	360.67	32.83%
รวมรายได้จากการขาย	736.92	98.69%	1,102.20	98.31%	1,063.03	96.76%
รายได้อื่น	9.75	1.31%	18.99	1.69%	35.64	3.24%
รายได้รวม	746.67	100.00%	1,121.19	100.00%	1,098.67	100.00%

หมายเหตุ : ¹ในปี 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทและกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกันรวม 5 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด 2) บริษัท เดอะบอสส์ ฟอรัม จำกัด 3) บริษัท พรีเมค จำกัด 4) บริษัท โนวา เจน จำกัด และ 5) บริษัท พูฟ อินเตอร์เนชั่นแนล เทรตติ้ง จำกัด มีมติอนุมัติการควบรวมบริษัททั้ง 5 บริษัท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งภายหลังการควบรวม ดำเนินธุรกิจในนามบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557

ผลประกอบการของบริษัทในปี 2558 มีการเปลี่ยนแปลงจากรายได้และกำไรสุทธิในปี 2557 ภายหลังการควบรวมกิจการ 5 บริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ซึ่งเกิดจากการรวมศูนย์การบริหารงานเอ๊าท์เลททั้ง 7 สาขา จากในอดีตที่ดำเนินธุรกิจภายใต้นิติบุคคล 5 แห่ง มารวมอยู่ในแห่งเดียวคือภายใต้ บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายในบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารสินค้าคงคลังและระบบบัญชี ที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารทราบข้อมูลที่ครบถ้วน และถูกต้องมากขึ้น โดยหลังการควบรวมกิจการ บริษัทได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (Publicly Accountable Entities: PAEs) และแต่งตั้งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ตรวจสอบงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ผู้สอบบัญชีก่อนหน้าการควบรวมกิจการ เป็นผู้สอบบัญชีที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.) ตรวจสอบงบการเงินงวดบัญชีปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนั้นข้อมูลสำหรับใช้ในการวิเคราะห์แนวโน้มผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท จึงไม่ควรนำข้อมูลทางการเงินก่อนการควบรวมกิจการไปใช้ โดยข้อมูลทางการเงินที่ควรนำไปใช้ในการวิเคราะห์แนวโน้มของบริษัทได้ชัดเจนคือ งบการเงินหลังการควบรวมกิจการ ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานบัญชี PAEs และมีผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินดังกล่าวแล้ว

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเอ๊าท์เลทภายใต้แนวคิด “คุณภาพส่งออก ราคาผู้ผลิต” ซึ่งจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค ประเภทเสื้อผ้า เครื่องนอน เครื่องหนัง เฟอร์นิเจอร์ และของใช้ภายในบ้าน ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท และตราสินค้าอื่นๆ ที่เป็น International Brand เป็นส่วนใหญ่ เพื่อสร้างความหลากหลาย และตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อได้ทุกเพศทุกวัย โดยปัจจุบันบริษัทมีเอ๊าท์เลททั้งสิ้น 8 สาขา ได้แก่ สาขาเพชรบุรี สาขากาญจนบุรี สาขาพัทยา สาขาปากช่อง สาขาสิงห์บุรี สาขาหัวหิน สาขาศรีราชา และสาขาพระนครศรีอยุธยา ซึ่งทั้ง 8 สาขาดังกล่าว ตั้งอยู่ในจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย เพื่อให้นักท่องเที่ยวและลูกค้าชาวต่างชาติได้เข้ามาเลือกซื้อสินค้าคุณภาพในราคาผู้ผลิต นอกจากนี้ บริษัทมีบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้า และเครื่องใช้ในบ้านในลักษณะค้าปลีกในรูปแบบร้านค้าขนาดย่อม โดยถือเป็นแบรนด์รอง (Fighting Brand)) ของบริษัท

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

สินค้าที่จำหน่ายภายในเอ๊าท์เลท สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ซึ่งบริษัทเป็นผู้ออกแบบสินค้าและสั่งผลิตสินค้าเองโดยตรงจากผู้ผลิต และ 2) สินค้าที่อยู่ภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ ซึ่งมีทั้งประเภทที่บริษัทซื้อมาจำหน่ายในเอ๊าท์เลท และประเภทที่เจ้าของตราสินค้านำมาฝากขายในเอ๊าท์เลท โดยผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท

(In-co, Cheval, Lady De' Cheval, Cheval Kids, Sleep Mate, Nipon, Prim, Cushy, Cushy Luxury, Cherish, Cherish Kids, Rollica และ ETC)

สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท (House Brand) เป็นสินค้าที่บริษัทพัฒนาขึ้นมา โดยเน้นคุณภาพมาตรฐานระดับสากลและการมีเอกลักษณ์เฉพาะ เพื่อวางจำหน่ายที่เอ๊าท์เลทของบริษัทเท่านั้น สินค้าเหล่านี้ได้รับการออกแบบโดยดีไซน์เนอร์ของบริษัท ที่มีความชำนาญในแต่ละกลุ่มสินค้า โดยคำนึงถึงความต้องการและรสนิยมของลูกค้า รวมถึงคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาผลิตสินค้า สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทจะเป็นสินค้าอุปโภคทั้งหมด ซึ่งแบ่งเป็น 2 กลุ่มดังนี้

1) สินค้าเครื่องใช้ในครัวเรือนและการเดินทาง (Non-Apparel) :

เป็นสินค้าที่มีสรรพประโยชน์ในการใช้งาน ส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่สั่งผลิตจากโรงงานทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทเป็นผู้คัดเลือกวัสดุและแบบสินค้าเองตามแบบรายการสินค้าจากโรงงานผู้ผลิต เพื่อให้สินค้าของเอ๊าท์เลทมีคุณภาพดี คงทน และตรงกับรสนิยมของลูกค้า ทั้งนี้ สินค้าที่วางจำหน่ายมีทั้งสินค้าประเภทเครื่องนอน สินค้าตกแต่งบ้าน สินค้าเครื่องใช้ในบ้าน เฟอร์นิเจอร์ และสินค้ากลุ่มพกพา อาทิ กระเป๋าเดินทาง กระเป๋าเครื่องสำอาง หมวก ผ้าพันคอ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดตราสินค้าและลักษณะสินค้า ดังนี้

ตราสินค้า

PRIM

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ใช้ภายในบ้านสไตล์
เรียบหรู ที่คัดสรรจากวัตถุดิบ
คุณภาพดี

ตัวอย่างสินค้า



ประเภทสินค้า

เครื่องนอน เครื่องใช้ในบ้าน
เครื่องครัว สินค้าตกแต่งบ้าน
เฟอร์นิเจอร์ กระเป๋าเดินทาง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บุคคลทั่วไป อายุระหว่าง
30 - 55 ปี มีครอบครัวแล้ว
ฐานะดี มีรายได้สูง รักสุขภาพ

ตราสินค้า



ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ใช้ภายในบ้าน ที่คัดสรร
จากวัตถุดิบคุณภาพดี

ตัวอย่างสินค้า



ประเภทสินค้า

เครื่องนอน เครื่องใช้ในบ้าน
เครื่องครัว
สินค้าตกแต่งบ้าน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บุคคลทั่วไป อายุระหว่าง
20 - 35 ปี สถานะโสดหรือเพิ่ง
แต่งงาน ฐานะปานกลาง รายได้
ปานกลาง ทันสมัยและชื่นชอบ
เทคโนโลยี

ตราสินค้า

CHERISH+

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ

ตัวอย่างสินค้า



ประเภทสินค้า

หมอนเพื่อสุขภาพ
สินค้าเพื่อผู้สูงอายุ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บุคคลทั่วไปที่รักสุขภาพ
และผู้สูงอายุ

ตราสินค้า

ROLICA
LUGGAGE & TRAVEL ACCESSORIES

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์สำหรับการเดินทาง
ที่คัดสรรจากวัตถุดิบคุณภาพดี

ตัวอย่างสินค้า



ประเภทสินค้า

กระเป๋าเดินทาง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บุคคลทั่วไป อายุ 25 – 45 ปี
รักการเดินทาง

ตราสินค้า

INCO

ลักษณะผลิตภัณฑ์

แว่นตาและรองเท้าทรงคุณภาพดี
กระเป๋าเดินทาง

ตัวอย่างสินค้า



ประเภทสินค้า

แว่นตา รองเท้าหนัง
กระเป๋าเดินทาง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้ชายและผู้หญิง อายุระหว่าง
30 – 40 ปี

ตราสินค้า

cheval

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์กระเป๋าแบบต่างๆ

ตัวอย่างสินค้า



ประเภทสินค้า

กระเป๋าทำงาน
กระเป๋าสะพาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บุคคลทั่วไป อายุระหว่าง
20 – 30 ปี

ตราสินค้า



ลักษณะผลิตภัณฑ์

สินค้าแฟชั่นสำหรับสตรี

ตัวอย่างสินค้า



ประเภทสินค้า

เครื่องประดับ แว่นตา รองเท้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สตรีวัยรุ่นที่ชื่นชอบแฟชั่น

2) สินค้าเครื่องนุ่งห่ม (Apparel) :

เป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย ที่บริษัทเป็นผู้ออกแบบและสั่งผลิต โดยบริษัทมีทีมออกแบบที่มีความเข้าใจในความต้องการของตลาดเป็นอย่างดี สินค้าที่บริษัทสั่งผลิตและวางจำหน่าย จึงเอกลักษณ์เฉพาะและมีคุณภาพ เทียบเท่าตราสินค้าระดับโลก ซึ่งจะแตกต่างกันไปตามลักษณะสินค้าและกลุ่มลูกค้า เพื่อให้เหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละประเภทได้อย่างครบถ้วน

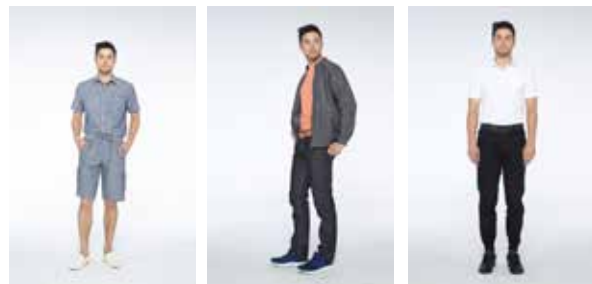
ตราสินค้า

INCO

ลักษณะผลิตภัณฑ์

เสื้อผ้าบุรุษ ดีไซน์ร่วมสมัย ที่คัดสรรจากวัตถุดิบคุณภาพดี

ตัวอย่างสินค้า



ประเภทสินค้า

เสื้อผ้าผู้ชาย อุปกรณ์แต่งกาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้ชายที่มีอายุ 35 ปีขึ้นไป

ตราสินค้า

Monsieur
INCO

ลักษณะผลิตภัณฑ์

เสื้อผ้าบุรุษสูงวัย คุณภาพระดับพรีเมียม ภายใต้อิทธิพล Monsieur INCO

ตัวอย่างสินค้า



ประเภทสินค้า

เสื้อผ้าผู้ชาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้ชายที่มีอายุ 50 ปีขึ้นไป

ตราสินค้า

INCO
Women

ประเภทสินค้า

เสื้อผ้าสตรี ชุดชั้นในสตรี อุปกรณ์แต่งกาย

ลักษณะผลิตภัณฑ์

เสื้อผ้าสตรี ดีไซน์เรียบหรู ที่คัดสรรจากวัตถุดิบคุณภาพดี ภายใต้อิทธิพลของ INCO Women

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้ชาย ผู้หญิงที่มีอายุระหว่าง 38 – 50 ปี ที่มีปัญหาด้านสรีระเล็กน้อย

ตัวอย่างสินค้า



ตราสินค้า

Madame
INCO

ประเภทสินค้า

เสื้อผ้าสตรี

ลักษณะผลิตภัณฑ์

เสื้อผ้าสตรีสูงวัย ที่สรีระมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างมาก ภายใต้อิทธิพลของ Madame INCO

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้หญิงที่มีอายุระหว่าง 40 – 60 ปี ที่มีปัญหาด้านสรีระค่อนข้างมาก

ตัวอย่างสินค้า



ตราสินค้า

che val

ประเภทสินค้า

เสื้อผ้าผู้ชาย อุปกรณ์แต่งกาย

ลักษณะผลิตภัณฑ์

เสื้อผ้าบุรุษสไตล์ลำลอง รูปแบบทันสมัย สอดคล้องกับวิถีชีวิตสมัยใหม่

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้ชายที่มีอายุระหว่าง 20 - 35 ปี

ตัวอย่างสินค้า



ตราสินค้า

che val

ประเภทสินค้า

เสื้อผ้าสตรี ชุดชั้นในสตรี รองเท้า

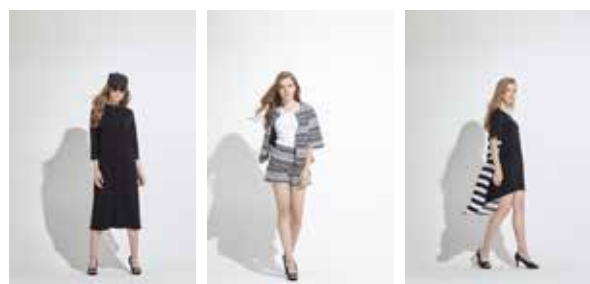
ลักษณะผลิตภัณฑ์

เสื้อผ้าผู้หญิงสไตล์ลำลอง รูปแบบทันสมัย สอดคล้องกับวิถีชีวิตสมัยใหม่

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้หญิงที่มีอายุ ระหว่าง 20 – 35 ปี

ตัวอย่างสินค้า



ตราสินค้า



ประเภทสินค้า

เสื้อผ้าเด็กชาย-หญิง ชุดชั้นในเด็ก
ถุงเท้า

ลักษณะผลิตภัณฑ์

เสื้อผ้าเด็กสไตล์ผู้ใหญ่ แต่ยังมิกซ์
ไอของความเป็นเด็กไว้ใส่
ด้วยการใช้สีหรือลายที่เหมาะสม
สำหรับเด็ก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เด็กอายุ 4-16 ปี

ตัวอย่างสินค้า



ตราสินค้า

SLEEP MATE

ประเภทสินค้า

ชุดนอนชาย-หญิง-เด็ก

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ชุดนอนทั้งชายและหญิง คุณภาพดี
เนื้อผ้านุ่มสบาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ทุกเพศทุกวัย

ตัวอย่างสินค้า



ตราสินค้า



ประเภทสินค้า

ชุดชั้นในชาย-หญิง-เด็ก ถุงเท้า

ลักษณะผลิตภัณฑ์

เสื้อผ้าที่ผลิตจากเนื้อผ้า COTTON
สวมใส่สบาย ไม่ระคายเคืองผิว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ทุกเพศทุกวัย

ตัวอย่างสินค้า



ตราสินค้า



ประเภทสินค้า

เสื้อผ้าผู้หญิง และอุปกรณ์
แต่งกาย

ลักษณะผลิตภัณฑ์

เสื้อผ้าแฟชั่นสำหรับสตรี

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สตรีวัยรุ่นที่ชื่นชอบแฟชั่น

ตัวอย่างสินค้า



สินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ

นอกเหนือจากบริษัทจะจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเองแล้ว บริษัทยังคัดสรรสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ โดยเป็นตราสินค้าชั้นนำจากทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งตราสินค้าอื่นที่วางจำหน่ายส่วนใหญ่เป็น International Brand ทั้งนี้ เพื่อให้สินค้าในเอ๊าท์เลทมีความหลากหลาย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบถ้วน โดยสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าอุปโภค ได้แก่ สินค้าเครื่องใช้ในครัวเรือนและการเดินทาง (Non-Apparel) ซึ่งเป็นสินค้าที่มีอรรถประโยชน์ในการใช้งาน อาทิ สินค้าเครื่องนอน สินค้าตกแต่งบ้าน สินค้าเครื่องใช้ในบ้าน เฟอร์นิเจอร์ และสินค้ากลุ่มพukupha เช่น กระเป๋าเดินทาง กระเป๋าเครื่องสำอาง หมวก ผ้าพันคอ เป็นต้น รวมถึงสินค้าประเภทเวชภัณฑ์ เครื่องสำอางค์ และสินค้าเครื่องนุ่งห่ม (Apparel) ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสินค้าบริโภคที่จำหน่ายภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ ซึ่งบริษัทจัดให้เป็นโครงการกิจการเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ซึ่งดำเนินการภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี โดยรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) โดยบริษัทจัดตั้งร้าน “ต้นกล้า” ซึ่งเป็นร้านค้าของบริษัทเอง อยู่ภายในบริเวณของเอ๊าท์เลททั้ง 8 สาขา โดยร้านต้นกล้าจำหน่ายสินค้าที่เป็นของโครงการหลวง คือ ตราสินค้าดอยคำ ดอยตุง และสวนจิตรลดา รวมถึงสินค้าเกษตร สินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) และสินค้าชุมชนของจังหวัดใกล้เคียง และสินค้าเพื่อสุขภาพอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนให้ชุมชนมีอาชีพ รายได้ และรักถิ่นกำเนิดอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการสนับสนุนผลิตภัณฑ์ตามโครงการของรัฐบาลและเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตสินค้า

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การตลาด

บริษัทเป็นผู้ริเริ่มการทำธุรกิจศูนย์การค้าประเภทเอ๊าท์เลทเป็นรายแรกในประเทศไทย จึงมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเข้าใจหัวใจในการดำเนินธุรกิจประเภทดังกล่าว ทั้งการจัดหาสินค้าให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้มากที่สุด และการทำการตลาดและโปรโมชั่นต่างๆ โดยบริษัทมีกลยุทธ์ทางการตลาดดังนี้

1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกสินค้าที่จะนำมาวางจำหน่ายในเอ๊าท์เลท โดยเน้นสินค้าที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว มีคุณภาพ และมีความหลากหลาย โดยบริษัทมีส่วนผสมของตราสินค้า (Brand Mix) 3 กลุ่ม ดังนี้

1) สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท (House Brand) :

เป็นสินค้าที่บริษัทพัฒนาขึ้นมา โดยเน้นที่คุณภาพมาตรฐานระดับสากล รวมถึงการออกแบบที่แตกต่างอย่างมีรสนิยม เพื่อสร้างมูลค่าให้กับสินค้าและสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก ซึ่งบริษัทมีตราสินค้าเป็นของตัวเองกว่า 15 ตราสินค้า อาทิ INCO, Cheval, Sleep Mate, Cushy, Cherish และ Prim เป็นต้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท จะผ่านการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกผู้ผลิต กระบวนการก่อนการผลิต กระบวนการระหว่างอยู่ในสายการผลิต คุณภาพหน้าโรงงาน จนถึงคุณภาพระหว่างขนส่ง และการส่งมอบ เพื่อเป็นการรับประกันความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้สินค้าที่ดี มีคุณภาพ คุ่มค่า คุ่มราคา

2) สินค้าจากตราสินค้าต่างประเทศที่มีชื่อเสียง (International Brand) :

บริษัทคัดสรรสินค้าจากตราสินค้าต่างประเทศที่มีชื่อเสียงมาจำหน่ายในราคาพิเศษ ซึ่งสินค้าของแต่ละตราสินค้าจะผ่านการวิเคราะห์ พิจารณาถึงคุณค่าของคุณภาพและราคา รวมถึงความเหมาะสมกับการใช้งาน

3) สินค้าจากตราสินค้าชั้นนำในประเทศ (Top Domestic Brand) :

เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าที่จะได้ค้นพบกับสินค้าที่ตรงกับรสนิยมของตนเองมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้เลือกตราสินค้าชั้นนำระดับประเทศ รวมถึงตราสินค้าที่ได้รับการออกแบบจากดีไซน์เนอร์ชาวไทยที่มีชื่อเสียงเข้ามาจำหน่ายในเอ๊าท์เลท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีพนักงานที่คอยให้คำแนะนำเกี่ยวกับสินค้าและคุณสมบัติของสินค้าแต่ละประเภทอยู่ประจำทุกสาขา เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า ให้สามารถเลือกซื้อสินค้าได้อย่างสะดวกสบายและตรงตามความต้องการ โดยพนักงานเหล่านี้จะได้รับการอบรมอย่างต่อเนื่องตลอดปี เพื่อเป็นหลักประกันว่าคุณภาพการบริการของบริษัท จะสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี

2. กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสินค้าแตกต่างกันตามแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ เนื่องจากบริษัทมีรูปแบบการจัดหาสินค้าทั้งจากการสั่งผลิตจากผู้ผลิตสินค้าโดยตรง การรับฝากขายสินค้า และการรับซื้อเพื่อนำมาวางจำหน่าย ดังนั้น การกำหนดราคาสินค้าจึงแตกต่างกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) กรณีสินค้าสั่งผลิต (สินค้าที่จำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัท) :

บริษัทกำหนดราคาสำหรับสินค้าสั่งผลิต หรือสินค้าที่จำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัท โดยบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือกำไรขั้นต้นจากต้นทุน ซึ่งประเมินจากมูลค่าเพิ่มที่เกิดจากการออกแบบสินค้าที่มีความแตกต่างและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งบริษัทจะศึกษาข้อมูลและทำการเปรียบเทียบคุณภาพและราคาของสินค้าจากผู้ผลิตแต่ละรายเพื่อคัดเลือกผู้ผลิตที่ดีที่สุดสำหรับการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งสินค้าที่ออกจากโรงงานจะถูกนำมาวางจำหน่ายที่เอ๊าท์เลทโดยตรง จึงทำให้มีต้นทุนการจัดจำหน่ายและการตลาดค่อนข้างต่ำ ซึ่งส่งผลให้สินค้าของบริษัทมีราคาถูก และเป็นราคาที่สร้างแรงจูงใจลูกค้าได้เป็นอย่างดี

2) กรณีบริษัทซื้อสินค้าจากเจ้าของตราสินค้าอื่นเพื่อนำมาจำหน่ายภายในเอ๊าท์เลท :

จะใช้หลักการกำหนดราคาโดยบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือกำไรขั้นต้นจากต้นทุนที่รับซื้อมา แต่อย่างไรก็ตามราคาขายดังกล่าวจะยังเป็นราคาที่ถูกลงกว่าราคาที่จำหน่ายในห้างสรรพสินค้าหรือร้านค้าของตราสินค้านั้นๆ เมื่อเทียบกับสินค้าในคอลเลกชันเดียวกัน

3) กรณีสินค้าที่บริษัทรับฝากขายจากเจ้าของตราสินค้าอื่น :

เป็นการขายภายใต้ตราสินค้าของเจ้าของตราสินค้าอื่น ซึ่งเจ้าของตราสินค้านี้จะเป็นผู้กำหนดราคาสินค้าร่วมกับบริษัท โดยเปรียบเทียบกับราคาตลาดของสินค้าที่มีรูปแบบและคุณภาพใกล้เคียงกัน ควบคู่ไปกับการความต้องการซื้อสินค้าของผู้บริโภค ซึ่งบริษัทจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการขายสินค้านั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทจะเจรจาต่อรองราคาขายให้ได้ราคาที่ต่ำที่สุด เพื่อให้ลูกค้าเอ๊าท์เลทได้เลือกซื้อสินค้าในราคาที่ต่ำที่สุด โดยบริษัทกำหนดนโยบายการรับฝากขายสินค้าอย่างชัดเจน ซึ่งเป็นนโยบายที่ถือปฏิบัติกับผู้ฝากขายสินค้าทุกราย

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการปรับราคาสินค้า เพื่อวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมการขายและรองรับความเปลี่ยนแปลงในสภาวะการตลาดและการแข่งขัน และเพื่อเป็นการระบายสินค้า ซึ่งการปรับราคาสินค้าจะพิจารณาปัจจัยสำคัญได้แก่ อายุของสินค้า ต้นทุนของสินค้า การเสื่อมความนิยมของสินค้า และการเสื่อมคุณภาพของสินค้า ทั้งนี้ การปรับราคาสินค้า จะต้องหารือร่วมกันระหว่างสาขา คลังสินค้า ฝ่ายบริหาร และคู่ค้าของบริษัท ซึ่งหมายถึงเจ้าของตราสินค้าอื่นที่นำสินค้ามาวางจำหน่ายในเอ้าท์เลท

3. กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

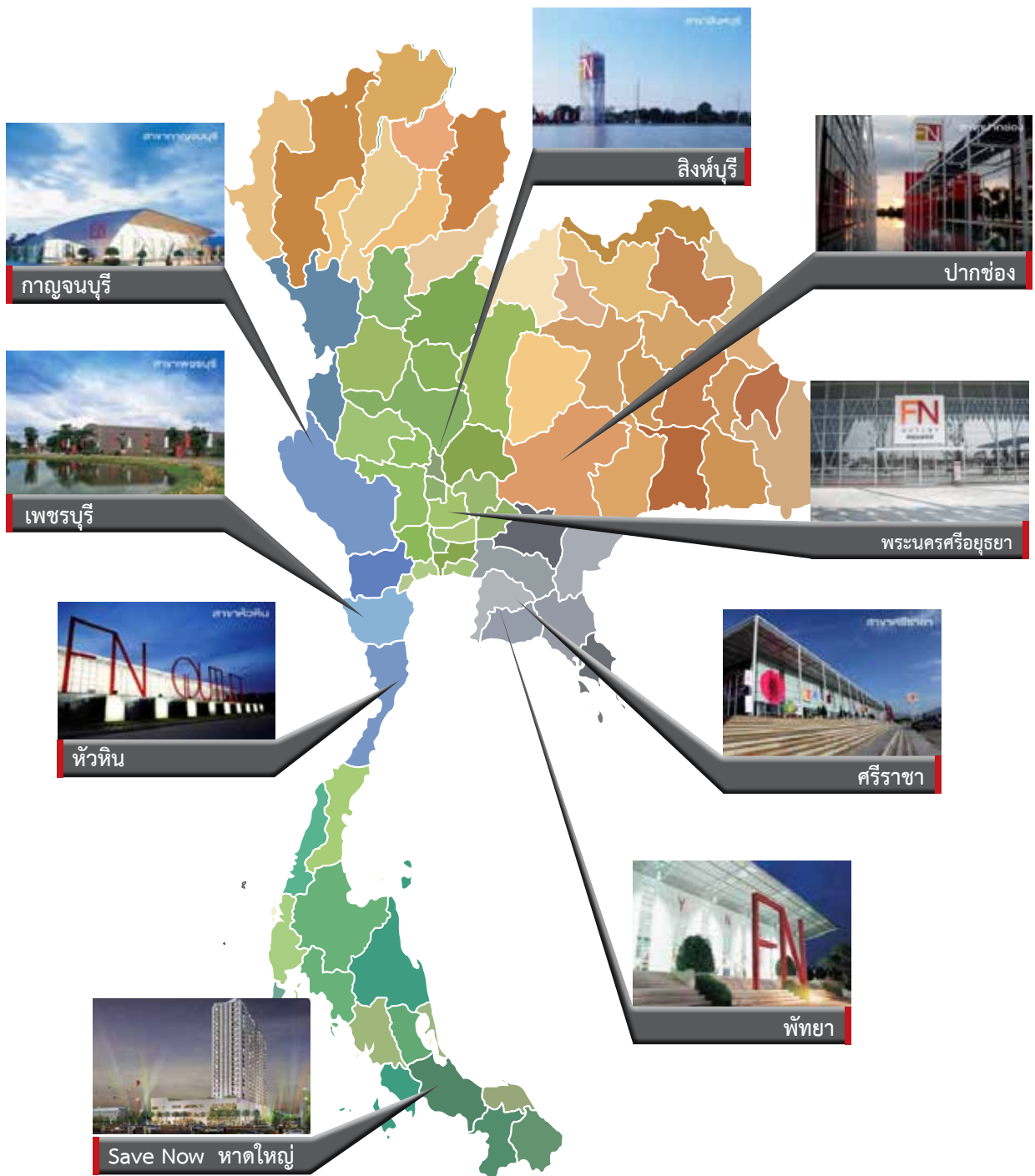
ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีช่องทางการจัดจำหน่าย ได้แก่ เอ้าท์เลท 8 สาขา คือ สาขาเพชรบุรี สาขากาญจนบุรี สาขาพัทยา สาขาปากช่อง สาขาสิ่งบุรี สาขาหัวหิน สาขาศรีราชา และสาขาพระนครศรีอยุธยา ที่ดำเนินงานภายใต้บริษัท (สาขา Stand Alone ซึ่งที่ตั้งมีทั้งที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและที่ดินที่บริษัทเช่า) และร้านค้าขนาดย่อม SAVE NOW อีก 1 แห่ง ที่ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อยที่อำเภอดำรงวิทยะ จังหวัดสงขลา (SN เช่าพื้นที่จากบุคคลภายนอก) ซึ่งแต่ละสาขาส่งอยู่บนทำเลที่มีศักยภาพในจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยม เพื่อรองรับลูกค้าทั้งคนไทยที่เดินทางมาเพื่อพักผ่อน และคนต่างประเทศที่เดินทางมาท่องเที่ยว โดยบริษัทได้ยกระดับคุณภาพของเอ้าท์เลทให้เป็นสถานที่ที่ไม่เพียงแต่มาเพื่อเลือกซื้อสินค้าเท่านั้น แต่ยังสามารถใช้เป็นสถานที่สำหรับการแวะพักจากการขับรถ การนัดหมายพบปะเพื่อนฝูง หรือพบปะการสนทนาที่ผ่อนคลายของร้านอาหารและร้านค้าย่อยที่หลากหลาย เพื่อสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวให้มากขึ้นกว่าเดิม

ตารางแสดงปีที่เปิดดำเนินการและพื้นที่ขายของแต่ละสาขา

สาขา	ปีที่เปิดดำเนินการ	พื้นที่ขาย (ตร.ม.)
เพชรบุรี	2543	1,999
กาญจนบุรี	2546	1,816
พัทยา	2547	3,484
ปากช่อง	2548	6,236
สิงห์บุรี	2550	5,300
หัวหิน	2553	6,012
ศรีราชา	2554	5,764
พระนครศรีอยุธยา	2559	4,416
ร้าน SAVE NOW	2558	3,458



ภาพแสดงที่ตั้ง สาขาเอ็นเอฟเอ



นอกจากช่องทางการจัดจำหน่ายข้างต้น บริษัทยังมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าผ่านการสั่งซื้อจากเว็บไซต์ของบริษัท (จำหน่ายสินค้าออนไลน์) โดยบริษัทเริ่มมีการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ในปี 2558 โดยในปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 0.01 และ ร้อยละ 0.01 ของรายได้จากการขายสินค้ารวม ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าทั้งชาวไทยและต่างประเทศให้การเลือกซื้อสินค้าจากที่ได้ก็ได้ โดยสามารถชำระเงินผ่านเว็บไซต์ ซึ่งบริษัทมีบริการขนส่งไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะเพิ่มช่องทางจัดจำหน่ายโดยการขายตรงให้แก่ลูกค้า (Direct Sale) และการจำหน่ายสินค้าให้ผู้ประกอบการ (Business to Business) ในอนาคต

4. กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการขายและการประชาสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า กลุ่มเป้าหมายและความต้องการของลูกค้า ผ่านการจัดทำระบบจัดการฐานข้อมูลลูกค้าครบวงจร (Customer relationship management (CRM)) เพื่อแยกแยะกลุ่มลูกค้าออกเป็นแต่ละประเภท อาทิ กลุ่มครอบครัว กลุ่มอายุ กลุ่มเพศ เพื่อกำหนดช่องทางในการสร้างความรับรู้ต่อตราสินค้า (Brand Awareness) ที่เหมาะสมตามกลุ่มลูกค้า ซึ่งบริษัทเลือกใช้ช่องทางในการประชาสัมพันธ์หลัก 3 ช่องทาง ได้แก่

- 1) การปักป้ายโฆษณาบริเวณริมทางหลวงในเส้นทางหลักของประเทศ
- 2) การใช้สื่อสังคมออนไลน์ อาทิ Facebook, Instagram, Line Official และ FN Official Website เพื่อเชื่อมต่อระหว่างลูกค้าและบริษัทได้ง่ายยิ่งขึ้น
- 3) การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโทรทัศน์ และคอลลิมนิตยสาร

นอกจากนี้ บริษัทยังทำการตลาดเพิ่มเติม ผ่านการออกบัตรสมาชิก “FN LIFE” สำหรับลูกค้าเพื่อสะสมแต้มจากยอดซื้อสินค้า และนำมาแลกของสมนาคุณเมื่อครบเงื่อนไขที่กำหนด เพื่อสร้างแรงจูงใจในการซื้อสินค้า และบริษัทยังทำการตลาดผ่านการเข้าร่วมจัดงานจำหน่ายสินค้า เช่น งานกาชาด รวมถึงการจัดงาน ภายใต้ชื่อ “FN Thank you Sale” ที่สาขาเป็นประจำทุกปี โดยงานจำหน่ายสินค้านี้ จะนำสินค้าที่วางจำหน่ายอยู่ในเอ๊าท์เลท มาจำหน่ายในราคาที่ได้รับส่วนลดเพิ่มเติม หรือแจกของสมนาคุณในการซื้อสินค้าของบริษัท

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท ซึ่งจำหน่ายสินค้าหลากหลายประเภท อาทิ เสื้อผ้า เครื่องนอน เครื่องหนัง เฟอร์นิเจอร์ และของใช้ภายในบ้าน รวมถึงมีศูนย์จำหน่ายอาหาร และสาขาของเอ๊าท์เลท ทั้ง 8 สาขา ยังตั้งอยู่ในจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังนักเดินทางหรือท่องเที่ยวที่เดินทางผ่านสาขาของบริษัท และกลุ่มผู้อาศัยในชุมชนหรือจังหวัดโดยรอบสาขา ซึ่งกลุ่มลูกค้าดังกล่าวสามารถเป็นไปได้ทั้งในรูปแบบของกลุ่มครอบครัว ที่มีเด็ก ผู้ใหญ่ หรือแม้กระทั่งผู้สูงอายุ ซึ่งสินค้าที่จำหน่ายภายในเอ๊าท์เลทนั้นสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ทุกเพศทุกวัย หรือการเดินทางเป็นกลุ่มเพื่อนก็สามารถใช้เอ๊าท์เลทเป็นสถานที่นัดหมาย พบปะ หรือแวะรับประทานอาหาร พร้อมกับการเลือกซื้อเสื้อผ้าของใช้ได้ในสถานที่เดียวกัน

ภาวะการแข่งขัน

ภาพรวมของอุตสาหกรรมค้าปลีกมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง โดยเฉพาะการแข่งขันที่ข้ามประเภทค้าปลีกที่เข้ามาจับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายกลุ่มเดียวกัน โดยใช้กลยุทธ์ทั้งทางด้านราคาและการเข้าถึงแหล่งที่อยู่อาศัยเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม ธุรกิจเอ้าท์เลทของบริษัทจัดเป็นศูนย์จำหน่ายสินค้าสมัยใหม่ ซึ่งมีเอกลักษณ์เป็นของตัวเอง ซึ่งธุรกิจค้าปลีกที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน เช่น ห้างสรรพสินค้า หรือ Community Mall นับว่าไม่ใช่คู่แข่งทางตรงของบริษัท เนื่องจากเน้นกลุ่มลูกค้าที่อาศัยอยู่ในตัวเมือง ในขณะที่เอ้าท์เลทของบริษัท จะเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักท่องเที่ยวที่เดินทางผ่านสาขาของเอ้าท์เลท หรือแม้กระทั่งศูนย์การค้าประเภทเอ้าท์เลทอีกแห่งหนึ่ง ซึ่งมีลักษณะใกล้เคียงกัน ก็ไม่จัดเป็นคู่แข่งทางตรงของบริษัทเช่นเดียวกัน แต่เป็นคู่แข่งทางอ้อมของบริษัท เนื่องจากมีลักษณะเป็นศูนย์การค้าที่ให้เช่าพื้นที่แก่เจ้าของตราสินค้า ไม่มีการจำหน่ายสินค้าตราสินค้าของตัวเอง ซึ่งแตกต่างจากรูปแบบเอ้าท์เลทของบริษัท ที่วางจำหน่ายสินค้าหลากหลายครบถ้วน

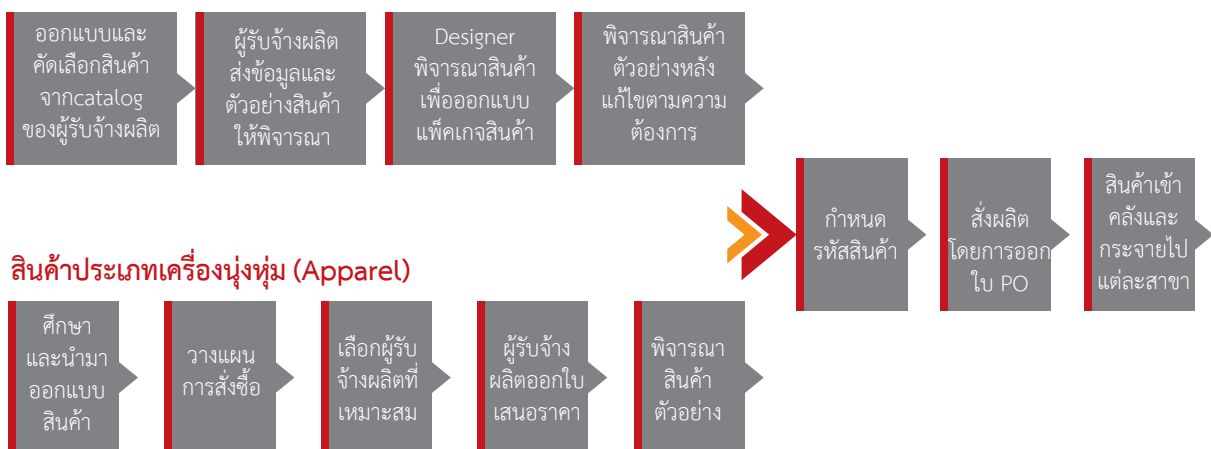
การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์ถือเป็นกลยุทธ์สำคัญของบริษัท ตามวิสัยทัศน์ที่มุ่งหวังให้ลูกค้าได้ใช้สินค้าที่มีคุณภาพ มีระดับ ในราคาที่คุ้มค่าที่สุด ซึ่งตลอดระยะเวลากว่า 17 ปีที่ผ่านมาที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้านนี้ บริษัทได้คัดเลือกผู้ขายและผู้รับจ้างผลิตที่มีมาตรฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น ผลิตภัณฑ์ที่วางจำหน่ายอยู่ภายในเอ้าท์เลททุกสาขาจะถูกคัดสรรเป็นอย่างดีจากทีมงานที่มีความชำนาญของบริษัท จึงมั่นใจได้ว่าลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีและราคาที่เหมาะสม ซึ่งวิธีการจัดหาสินค้าจะแตกต่างกันไปตามลักษณะของการได้มาของสินค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท

สินค้าที่บริษัทสั่งผลิตทุกชิ้นจะเป็นสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ซึ่งผู้รับจ้างผลิตที่บริษัทจ้างผลิตสินค้าแต่ละชนิด มีทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมกว่า 120 ราย อาทิ ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เกาหลี ฮองกง อิตาลี โปรตุเกส โรมาเนีย อินเดีย ไต้หวัน และมาเลเซีย ซึ่งฝ่ายบริหารสินค้า (ฝ่ายจัดซื้อ) จะทำหน้าที่ตรวจสอบประวัติ ตรวจสอบคุณภาพ และทุกปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการผลิต บริษัทมีแนวทางที่จะควบคุมการผลิตและความรับผิดชอบของผู้รับจ้างผลิตอย่างเข้มงวด ซึ่งไม่เพียงต้องรับผิดชอบต่อบริษัทเท่านั้น แต่ต้องรับผิดชอบต่อผลกระทบภายนอกอื่นๆ ตลอดจนวงจรการผลิตที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยการจัดหาสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท มีขั้นตอน ดังนี้

สินค้าประเภทเครื่องใช้ในครัวเรือนและการเดินทาง (Non Apparel)

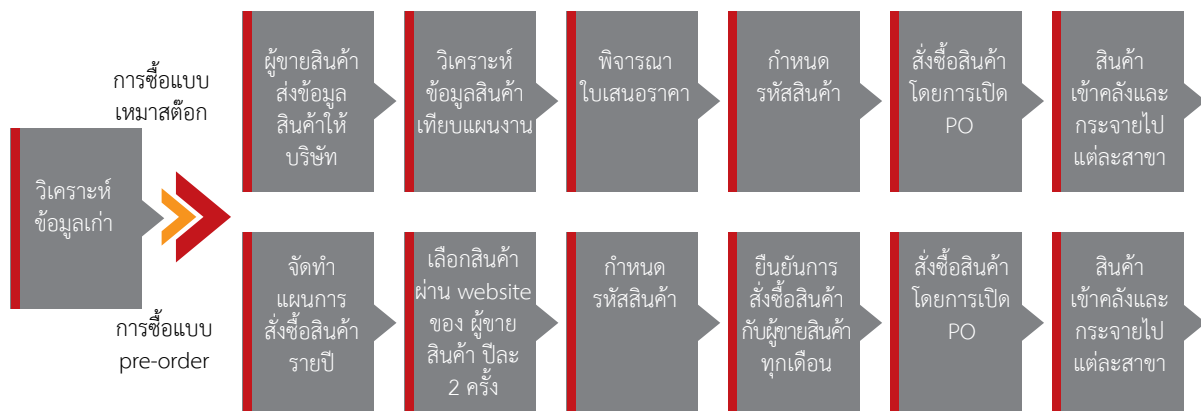


สินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น

บริษัทแบ่งการจัดหาสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่นตามลักษณะการได้มาของสินค้า โดยแบ่งออกเป็นสินค้าประเภทซื้อขาด (Credit) และสินค้าประเภทฝากขาย (Consignment) ดังนี้

1) สินค้าประเภทซื้อขาด (Credit) :

ส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่อยู่ภายใต้ตราสินค้าที่เป็นที่นิยมในตลาด เป็นที่รู้จักอย่างทั่วถึงทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีชื่อเสียงด้านความสวยงาม ความทันสมัย และคุณภาพของสินค้า และเป็นที่ต้องการของคนทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความหลากหลายให้กับเอ๊าท์เลท โดยมีทั้งสินค้ากลุ่มกีฬา แฟชั่น การเดินทาง และสินค้าเด็ก



2) สินค้าประเภทฝากขาย (Consignment) :

สินค้าฝากขายส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้า ชุดชั้นใน หมวก รองเท้า อุปกรณ์กีฬา เครื่องนอน และเครื่องครัวที่เป็นตราสินค้าที่มีวางจำหน่ายอยู่ภายในห้างสรรพสินค้าหรือศูนย์การค้าชั้นนำ นอกจากนี้ ยังมีสินค้าเด็กกลายการตุ๊กต และสินค้าเด็กอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้าในเอ๊าท์เลท และเพิ่มช่องทางการทำกำไรให้กับบริษัท



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจศูนย์ค้าปลีกประเภทเอ๊าท์เลท ซึ่งไม่ได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีแนวทางการในการรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ บริษัทมีการใช้จดหมายอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษ เปิดแอร์เฉพาะพื้นที่ใช้งาน ใช้หลอดไฟแบบประหยัดไฟ และใช้วัสดุก่อสร้างที่กันความร้อน เป็นต้น

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

บริษัทไม่มีคู่แข่งโดยตรงที่ดำเนินธุรกิจศูนย์จัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะเดียวกันกับบริษัท แต่หากพิจารณาแยกตามประเภทของสินค้าที่วางจำหน่ายอยู่ในเอ๊าท์เลท จะพบว่าเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง และเปลี่ยนแปลงเร็วตามกระแสนิยม โดยเฉพาะสินค้าประเภทเสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย นอกจากนี้ ด้วยลักษณะธุรกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่องตามการเจริญเติบโตของภาคการท่องเที่ยว อาจทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ ที่มีเงินทุนเพียงพอ สนใจเข้าลงทุนในธุรกิจเดียวกันกับบริษัท ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ลดลงจากการถูกแย่งส่วนแบ่งตลาดได้แต่ด้วยประสบการณ์ของฝ่ายบริหารที่อยู่ในธุรกิจค้าปลีกต่อเนื่องกว่า 17 ปี ทำให้เกิดความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลางเพื่อประโยชน์ด้านการแข่งขัน และบริษัทยังให้ความสำคัญกับการประเมิน ติดตาม และวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวไม่มากนัก

ความเสี่ยงจากการบริหารสินค้าคงคลัง

บริษัทมีสินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 444.13 ล้านบาท และ 362.30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.22 และร้อยละ 22.77 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า สินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าเท่ากับ 16.75 ล้านบาท และ 13.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.63 และร้อยละ 3.67 ของสินค้าคงเหลือ ตามลำดับ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารสินค้าคงเหลือผ่านการจัดให้มีระบบบริหารสินค้าคงคลังที่ดี ที่สามารถควบคุมปริมาณสินค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยมีคลังสินค้าใหญ่ 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่สาขาเพชรบุรี และมีคลังสินค้าย่อยในแต่ละสาขา เพื่อสำรองสินค้าสำหรับจำหน่ายในแต่ละสาขา ซึ่งฝ่ายบริหารได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และการตรวจนับสินค้าคงเหลือไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทยังวางแนวทางในการป้องกันสินค้าสูญหาย หรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยการติดตั้งกล้องวงจรปิดภายในเอ๊าท์เลทอีกด้วย ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงจากการบริหารสินค้าคงคลังในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากการอยู่ระหว่างดำเนินการเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ใช้ในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการรวมทั้งสิ้น 12 เครื่องหมาย แบ่งเป็น 11 เครื่องหมายการค้า และ 1 เครื่องหมายบริการ โดยปัจจุบันบริษัทได้ยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการเพิ่มเติมกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 15 เครื่องหมายการค้า และจำนวน 4 เครื่องหมายบริการ เพื่อบริการขยายตัวของธุรกิจ บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการอยู่ระหว่างดำเนินการเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ หากไม่ได้รับอนุมัติให้จดทะเบียนตามที่ยื่นขอ ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้กำหนดให้ทีมงานผู้รับผิดชอบสอบทานประเด็นติดขัด และความ

เป็นไปได้ในการจัดเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ ก่อนการยื่นขอจดทะเบียนตั้งแต่เริ่ม รวมทั้งติดตาม สอบถามไปยังเจ้าหน้าที่ของกรมทรัพย์สินทางปัญญาเกี่ยวกับความคืบหน้าในการได้รับอนุมัติค่าของจดทะเบียนดังกล่าว อย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมั่นใจว่าจะไม่ได้รับความเสี่ยงระหว่างดำเนินการเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมาย บริการ

ความเสี่ยงจากการขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ระบบ IT) ในการจัดการข้อมูลเพื่อการบริหารงานระหว่าง สำนักงานใหญ่ที่กรุงเทพฯ และสาขาเอ๊าท์เลททั้งหมด ซึ่งครอบคลุมทุกระบบงาน เพื่อช่วยให้พนักงานที่สำนักงานใหญ่ และพนักงานประจำสาขา สื่อสารข้อมูลได้สอดคล้องกัน ซึ่งหากระบบ IT ที่ใช้อยู่เกิดเหตุขัดข้อง หรือไม่เสถียรเพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท อาทิ สำนักงานใหญ่จะไม่ทราบจำนวนสินค้าคงเหลือในแต่ละสาขา ทำให้ไม่สามารถวางแผนกระจายสินค้าเข้าแต่ละสาขาได้อย่างถูกต้อง เป็นต้น ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าว จะกระทบต่อระบบบัญชี และการเงินของบริษัท และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และให้ความสำคัญกับการวางระบบ IT ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะ รองรับการขยายตัวของธุรกิจ ลักษณะของการเพิ่มสาขา ซึ่งบริษัทใช้ระบบ POS แยกสาขา และบริษัทยังติดตั้งเครื่อง กำเนิดไฟฟ้าสำรองในทุกสาขา เพื่อป้องกันการเกิดไฟฟ้าดับ ซึ่งจะช่วยให้แต่ละสาขามีไฟฟ้าใช้ได้ต่อเนื่องระยะหนึ่งด้วย ทั้งนี้ สำหรับระบบ IT ที่ครอบคลุมการทำงานทั้งหมด บริษัทป้องกันความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่จะทำให้ ระบบข้อมูลของบริษัทเสียหาย ผ่านการมี Server สำรอง ซึ่งอยู่นอกสำนักงานใหญ่ เพื่อใช้เป็นคลังข้อมูลสำรองกรณี ฉุกเฉิน โดยบริษัทจะอัปเดตข้อมูลใน Server ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยประสบ กับเหตุการณ์ระบบ IT เสียหายจนส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจแต่อย่างใด ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าจะได้รับความ เสี่ยงดังกล่าวน้อย

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของสาขาใหม่

บริษัทมีแผนที่จะขยายสาขาเอ๊าท์เลทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการขยายสาขาแต่ละแห่ง บริษัทจำเป็นต้องหาแหล่งเงิน ทุนสำหรับจัดหาที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสาขา ก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในสาขา รวมถึงค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินการ ค่าใช้จ่ายด้าน การตลาด และเงินทุนหมุนเวียนภายในสาขา ซึ่งหากการขยายสาขาเพิ่ม ไม่ประสบความสำเร็จตามแผนงานที่คาดไว้ อัน เนื่องมาจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาจส่งผลทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ลดลงในที่สุด

บริษัทตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว และได้กำหนดแนวทางการลงทุนขยายสาขาไว้อย่างชัดเจนซึ่ง บริษัทจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุน โดยจะต้องมีอัตราผลตอบแทนการลงทุน (IRR) ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ ในการลงทุนแต่ละครั้ง ตามอำนาจดำเนินการซึ่งหากเป็นการลงทุนในสาขาที่มีขนาดเกิน 50 ล้านบาทก็ต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ความเห็นและนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทให้อนุมัติการลงทุนต่อไป นอกจากนี้ ด้วยประสบการณ์ในธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลทมายาวนาน กว่า 17 ปี นับตั้งแต่มีเอ๊าท์เลทสาขาแรกที่จังหวัดเพชรบุรีในปี 2543 ทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าใจในธุรกิจ ซึ่งก่อ ให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน จึงทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวไม่มาก

ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าที่ดิน

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีสาขาเอิร์ทเลทรวม 8 สาขา และร้านค้าขนาดย่อม 1 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดท่องเที่ยวต่างๆ โดยที่ตั้งแต่ละสาขา มีทั้งที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท (สาขาเพชรบุรี สาขากาญจนบุรี สาขาสิงห์บุรี และสาขาหัวหิน) และที่ดินซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดิน ได้แก่ สาขาพัทยา สาขาปากช่อง สาขาศรีราชา และสาขาพระนครศรีอยุธยา ร้านค้าขนาดย่อมที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ที่ทำในนามบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการไม่ได้รับต่ออายุสัญญาเช่าที่ดิน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว และได้กำหนดแนวทางที่จะส่งเสริมสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินทุกราย

ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรฝ่ายปฏิบัติการสาขา

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า โดยมีช่องทางการจำหน่ายผ่านสาขาต่างๆ บริษัทจึงมีความจำเป็นที่ต้องจัดหาบุคลากรประจำสาขา เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่ดี ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรประจำสาขาเป็นสำคัญ รวมถึงพนักงานประจำแคชเชียร์ และพนักงานฝ่ายคลังสินค้า ที่ต้องมีคุณภาพในการจัดการกับสินค้าของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยแต่ละสาขาจะมีพนักงานประมาณ 60 คน ซึ่งพนักงานแต่ละสาขาส่วนใหญ่จะเป็นคนในพื้นที่หรือบริเวณใกล้เคียง ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถหาบุคลากรที่เพียงพอและมีคุณสมบัติตามที่ต้องการ อาจส่งผลให้บริษัทได้รับผลกระทบในการจัดการ และการขยายสาขาของบริษัทได้ ซึ่งบริษัทมีมาตรการป้องกันความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารจะประสานงานกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแผนการปรับปรุง หรือขยายสาขา เพื่อให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสามารถคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเข้าทำงานได้ทันต่อระยะเวลาที่จะเปิดสาขา ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวน้อย

ความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริต

เนื่องจากธุรกิจของบริษัท เป็นธุรกิจประเภทค้าปลีก ซึ่งสามารถเกิดช่องทางการทุจริตได้ในหลายรูปแบบ อาทิ การทุจริตจากลูกค้า และจากพนักงานในสาขาซึ่งบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการป้องกันการทุจริตดังกล่าว โดยกำหนดมาตรการป้องกันและรับมือกับเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ การวางระบบการควบคุมที่รัดกุมตั้งแต่การออกแบบและจัดแผนผังสาขาเพื่อให้ง่ายต่อการควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต การติดกล้องวงจรปิดในทุกมุมของสาขา เพื่อให้เห็นได้ครบถ้วน รอบด้าน รวมถึงการปลูกฝังความซื่อสัตย์โดยจัดทำคู่มือจรรยาบรรณ การตรวจสอบการทำงานของพนักงานแต่ละฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง (Zero-Tolerance Policy) โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทต้องไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ Collective Action Coalition of the Private Sector Against Corruption (CAC) เพื่อร่วมส่งเสริมการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับความเสี่ยงดังกล่าวน้อย

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกระแสนิยม

สินค้าที่วางจำหน่ายบางประเภทเป็นสินค้าที่มีรูปแบบที่อิงตามกระแสนิยม หรือเป็นสินค้าแฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็ว ทำให้บริษัทจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนสินค้าที่วางจำหน่ายให้มีความร่วมสมัยและอยู่ในกระแสนิยมอยู่เสมอ โดยฝ่ายคลังสินค้า ฝ่ายบริหารสินค้า ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายออกแบบ จะประชุมร่วมกันเพื่อประเมินรูปแบบและคุณลักษณะของสินค้าที่วางจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพิจารณาสรรหาสินค้าเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับช่วงเวลา ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกระแสนิยม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารสินค้าคงคลังของบริษัท หากสินค้าที่บริษัทจำหน่ายล้าสมัยแล้ว การจำหน่ายจะทำได้ยากขึ้น ซึ่งบริษัทกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการคาดการณ์สถานการณ์และความนิยม ผ่านการพิจารณายอดขายของสินค้าในปีก่อนหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพิจารณารูปแบบ คุณลักษณะ จำนวน และประเภทของสินค้าที่บริษัทจะสั่งผลิตหรือสั่งซื้อเพื่อนำมาจำหน่ายให้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีทีมงานที่ทำหน้าที่ติดตามการเปลี่ยนแปลงกระแสนิยมโดยเฉพาะ เพื่อไม่ให้ล้าสมัย รวมทั้ง บริษัทยังสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหลายแห่งเพื่อให้เพียงพอต่อการสั่งผลิตที่ต้องการความรวดเร็ว เพื่อจะได้นำสินค้ามาจัดจำหน่ายได้ตามเวลาที่เหมาะสม และไม่ล่าช้ากว่ากระแสนิยม

ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าและการจัดหาสินค้า

ความเสี่ยงในการจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท ซึ่งจำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้า และเครื่องใช้ภายในครัวเรือน โดยบริษัทจัดหาสินค้ามาวางจำหน่ายผ่านการสั่งผลิตตามการออกแบบของบริษัท และผ่านการสั่งซื้อสินค้ามาจำหน่าย เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าที่จำหน่าย ซึ่งช่วยตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อได้ทุกเพศทุกวัย ซึ่งการคัดสรรสินค้าที่จะนำมาวางจำหน่ายถือเป็นสิ่งสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงหากผู้ผลิตสินค้าหรือผู้จำหน่ายสินค้าหยุดการผลิตหรือจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท ด้วยเหตุผลภายในของผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายเอง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทสั่งผลิตหรือสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายสินค้าโดยตรงจำนวนหลายราย ทำให้ไม่เกิดการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้ารายใดรายหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้ฝ่ายบริหารสินค้า ฝ่ายจัดซื้อ ทำการประเมินคุณภาพผู้จำหน่ายสินค้าอย่างต่อเนื่อง ผ่านการทำประวัติผู้จำหน่ายสินค้า การพูดคุยและติดต่อโดยตรงกับผู้บริหารของผู้จำหน่ายสินค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จำหน่ายมาอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับความเสี่ยงดังกล่าวน้อย

ความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนผลิตภัณฑ์

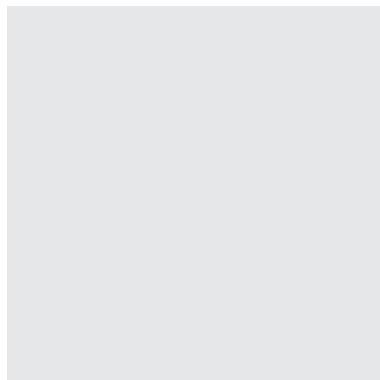
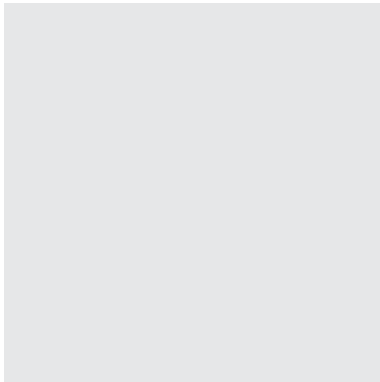
บริษัทจัดหาสินค้ามาวางจำหน่าย ผ่านการสั่งผลิตตามการออกแบบของบริษัท และผ่านการสั่งซื้อสินค้ามาจำหน่าย ซึ่งบริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนสินค้า หากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายสินค้าปรับราคาสินค้าเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดนโยบายการกำหนดราคาสินค้าแบบวิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost plus margin) และแบ่งกำไร (Profit Sharing) ขึ้นกับแหล่งที่มาของสินค้า ซึ่งทำให้บริษัทสามารถปรับราคาจำหน่ายสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนสินค้า และนโยบายการกำหนดราคาที่มีได้เช่นเดิม แต่ทั้งนี้ หากบริษัทจำเป็นต้องปรับเพิ่มราคาจำหน่ายสินค้า บริษัทก็จะพิจารณาควบคู่ไปกับต้นทุนสินค้า ความสามารถในการแข่งขัน และความคุ้มค่า/ความยุติธรรมของราคาสินค้าที่มีต่อผู้ซื้อเป็นสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าจะได้รับความเสี่ยงดังกล่าวน้อย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ปัจจุบันกลุ่มครอบครัวสงวัฒนามีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว ทำให้กลุ่มครอบครัวสงวัฒนาสามารถกำหนดนโยบายในการบริหารงาน รวมถึงควบคุมเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากเกินกึ่งหนึ่งในที่ประชุม ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงอนุมัติไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยการกำหนดโครงสร้างองค์กรของบริษัทและการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมาจากกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เพื่อเข้าทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการตรวจสอบการทำงานและการบริหารงานของบริษัทแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย กอปรกับการว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด เพื่อเข้าทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการผ่านระบบการควบคุมภายในเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

รายการ	การใช้ประโยชน์	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2559 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
1. ที่ดิน ประกอบด้วย 1) ที่ดินโฉนดเลขที่ 1064, 1065, 1066, 1067, 1088, 1090, 1091, 9680, 28263, 28264, 28268, 29181, 33162 และ 65448 ตั้งอยู่ ตำบลต้นมะพร้าว อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี เนื้อที่รวม 49 ไร่ 2 งาน 34 ตารางวา 2) ที่ดินโฉนดเลขที่ 66950, 73530, 73533 และ น.ส. 3ก เลขที่ 266, 2217 ตั้งอยู่ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เนื้อที่รวม 32 ไร่ 1 งาน 0 ตารางวา 3) ที่ดิน น.ส.3 เลขที่ 126 ตั้งอยู่ ตำบลท่าล้อ อำเภอท่ายาง จังหวัดกาญจนบุรี เนื้อที่รวม 15 ไร่ 1 งาน 30 ตารางวา 4) ที่ดินโฉนดเลขที่ 624, 16036 ตั้งอยู่ตำบลอินทร์บุรี อำเภออินทร์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี เนื้อที่รวม 26 ไร่ 0 งาน 13 ตารางวา	ที่ตั้ง สาขาเพชรบุรี	บริษัท	120.81	ไม่มี	ไม่มี
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อาคารเอ๊าท์เลท ทั้ง 8 สาขา และอาคารสำนักงาน ถนนพระราม 9 ซึ่งใช้เป็นสำนักงานของบริษัท	บริษัท บริษัทย่อย	376.38 3.51	ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี
3. เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	ใช้ที่สำนักงานและสาขาเอ๊าท์เลท	บริษัท บริษัทย่อย	106.68 1.45	ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี
4. ยานพาหนะ	ใช้ที่สำนักงานและสาขาเอ๊าท์เลท	บริษัท บริษัทย่อย	5.55 0.40	ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี

รายการ	การใช้ประโยชน์	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 2559 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน	วงเงินจำนำ / จำนอง (ล้านบาท)
5. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	ปรับปรุงสาขาเอ้าท์เลท และสำนักงานของบริษัท	บริษัท บริษัทย่อย	1.85 0.20	ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี
รวม			616.83		

หมายเหตุ : * สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างคือ งานก่อสร้างเอ้าท์เลทสาขาพระนครศรีอยุธยา,งานปรับปรุงเซฟนาว(อาคารเช่า)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ เท่ากับ 12.67 ล้านบาท ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

บริษัทมีตราสินค้าที่จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ภาพตราสินค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า / บริการ	เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน	วันหมดอายุ
	บริษัท	บริการนำสินค้าหลากหลายชนิดมารวมกัน เพื่อประโยชน์ของผู้ซื้อ	บ31402 / ประเทศไทย	10 พ.ย. 68
	บริษัท	เสื้อ (ยกเว้นเสื้อชั้นในและเสื้อกีฬา) กางเกง (ยกเว้นกางเกงชั้นในและกางเกงกีฬา)	ค245540 / ประเทศไทย	10 พ.ย. 68
	บริษัท	รองเท้าแตะสำหรับใส่ในบ้าน เสื้อคลุม	ค245541 / ประเทศไทย	10 พ.ย. 68
	บริษัท	ผ้าคลุมเตียง ผ้าปูเตียง ปลอกผ้านวม ปลอกหมอน ปลอกหมอนข้าง ผ้านวม ผ้าขนหนู	ค245542 / ประเทศไทย	10 พ.ย. 68
	บริษัท	ผ้าคลุมเตียง ผ้าปูเตียง ปลอกผ้านวม ปลอกหมอน ปลอกหมอนข้าง ผ้านวม ผ้าขนหนู	ค245543 / ประเทศไทย	10 พ.ย. 68
	บริษัท	รองเท้าแตะสำหรับใส่ในบ้าน เสื้อคลุม	ค268685 / ประเทศไทย	10 พ.ย. 68

ภาพตราสินค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า / บริการ	เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน	วันหมดอายุ
	บริษัท	ผ้าคลุมเตียง ผ้าปูเตียง ปลอกผ้านวม ปลอกหมอน ปลอกหมอนข้าง ผ้านวม ผ้าขนหนู	ค245544 ประเทศไทย	10 พ.ย. 68
	บริษัท	รองเท้าแตะสำหรับใส่ในบ้าน เสื้อคลุม	ค245545 ประเทศไทย	10 พ.ย. 68
	บริษัท	ผ้าคลุมเตียง ผ้าปูเตียง ปลอกผ้านวม ปลอกหมอน ปลอกหมอนข้าง ผ้านวม ผ้าขนหนู	ค245546 ประเทศไทย	10 พ.ย. 68
	บริษัท	เสื้อ (ยกเว้นเสื้อชั้นในและเสื้อกีฬา) กางเกง (ยกเว้นกางเกงชั้นในและกางเกงกีฬา)	ค254630 ประเทศไทย	1 พ.ค. 69
	บริษัท	ผ้าคลุมเตียง ผ้าปูเตียง ปลอกผ้านวม ปลอกหมอน ปลอกหมอนข้าง ผ้านวม ผ้าขนหนู	ค254686 ประเทศไทย	1 พ.ค. 69
	บริษัท	กระโปรง กางเกงขายาว เข็มขัด ชุดสากล (สูท) ถุงมือผ้า เนคไท ผ้าพันคอ รองเท้าหุ้มส้น เสื้อแขนสั้น เสื้อสเวตเตอร์ เสื้อแจ็คเก็ต หมวก	ค268574 ประเทศไทย	1 พ.ค. 69

บริษัทอยู่ระหว่างขั้นตอนการยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า และเครื่องหมายบริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา ดังนี้

ภาพตราสินค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า / บริการ	คำขอเลขที่
เครื่องหมายการค้า			
	บริษัท	ชุดชั้นในบุรุษ สตรี เด็ก และถุงเท้าชนิดยาว	1032032
	บริษัท	ชุดเสื้อกางเกงเด็ก เข็มขัดเด็ก กระโปรงเด็ก หลุยส์ เสื้อกางเกงเด็กติดกัน ชุดชั้นในเด็ก	1032033
SLEEP MATE	บริษัท	ชุดนอนบุรุษ สตรี และเด็ก	1032034
	บริษัท	ไม้หนีบผ้า	1032035
	บริษัท	ปลอกผ้านวม ปลอกหมอน ผ้าคลุมเตียง ผ้าเช็ดตัว ผ้านวม ผ้าปูที่นอน	1032036
CHERISH+	บริษัท	เตียงนอน เบาะรองที่นอน ไม้แขวนเสื้อ หมอนรองคอ	1032037

ภาพตราสินค้า	กรรมสิทธิ์	ประเภทสินค้า / บริการ	คำขอเลขที่
<i>In-co</i>	บริษัท	แว่นตา	1032038
<i>In-co</i>	บริษัท	กระเป๋าเดินทาง กระเป๋าสะพาย กระเป๋าสตางค์	1032039
	บริษัท	ปลอกผ้าคลุม ปลอกหมอน ผ้าคลุมเตียง ผ้าเช็ดตัว ผ้าคลุม และผ้าปูที่นอน	1032040
	บริษัท	กระบอกน้ำ แก้วน้ำ เครื่องกระเบื้องถ้วยชาม ถ้วยกระตักสุญญากาศ หม้อ	1032041
ROLICA LUGGAGE & TRAVEL ACCESSORIES	บริษัท	กระเป๋าเดินทาง กระเป๋าเดินทางทำด้วยผ้า และเป้	1032042
	บริษัท	รองเท้า (ยกเว้นรองเท้ากีฬา) ชุดว่ายน้ำ	1032043
	บริษัท	ทุเรียนทอดกรอบ มะพร้าวอบกรอบ กุนเชียง ขนมหวานเคลือบช็อกโกแลต	1032044
SAVE NOW	บริษัทย่อย	ผ้าคลุมเตียง ผ้าปูเตียง ปลอกผ้าคลุม ปลอกหมอน ปลอกหมอนข้าง ผ้าคลุม ผ้าขนหนู	1039801
SAVE NOW	บริษัทย่อย	เสื้อแขนยาว เสื้อแขนสั้น เสื้อสเวตเตอร์ เสื้อแจ็กเก็ต ผ้าพันคอ เนคไท ชุดสากล (สูท) เข็มขัด หมวก กระโปรง กางเกงขายาว ชุดนอน ชุดชั้นในบุรุษ ชุดชั้นในสตรี ถุงเท้าชนิดยาว รองเท้าคัชชู รองเท้าแตะสำหรับใส่ในบ้าน เสื้อคลุม	1039803
เครื่องหมายบริการ			
	บริษัท	บริการนำสินค้าหลากหลายชนิดมารวมกัน เพื่อประโยชน์ของผู้ซื้อ	1032045
	บริษัท	บริการนำสินค้าหลากหลายชนิดมารวมกัน เพื่อประโยชน์ของผู้ซื้อ	1032046
SAVE NOW	บริษัทย่อย	บริการนำสินค้าหลากหลายชนิดมารวมกัน เพื่อประโยชน์ของผู้ซื้อ	1039802
	บริษัท	บริการนำสินค้าหลากหลายชนิดมารวมกัน เพื่อประโยชน์ของผู้ซื้อ	1041556

สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

สัญญาเช่าจากบุคคลเกี่ยวข้อง

1) สัญญาเช่าที่ดิน – ที่ตั้งสาขาศรีราชา

คู่สัญญา	: บริษัท พรี่-พราว จำกัด (PP) ในฐานะผู้ให้เช่า (มีผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารร่วมกันกับบริษัท)
ทรัพย์สินที่เช่า	: ที่ดินเปล่าโฉนดเลขที่ 12013 และ 16523 ตั้งอยู่ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ดินรวม 17-3-52 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งเอ๊าท์เลทสาขาศรีราชา
ระยะเวลาการเช่า	: 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2589
อัตราค่าเช่า	: 190,000 บาทต่อเดือน (อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดย บจก.โมเดอร์น พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแตนท์ ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีนายวสันต์ คงจันทร์ เลขที่ผู้ประเมิน วม.003 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559) โดยบริษัทชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และปรับเพิ่มขึ้นทุกปีตาม อัตราเงินเฟ้อที่ประมาณการโดยธนาคารแห่งประเทศไทย
เงื่อนไขสำคัญอื่น	: - ภายในระยะเวลา 2 ปีนับจากวันที่ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลงโดยไม่มี การต่ออายุการเช่าออกไป ผู้ให้เช่าตกลงจะให้สิทธิในการปฏิเสธก่อน บุคคลอื่นเกี่ยวกับทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาฉบับนี้ (Right of first refusal) แก่ผู้เช่า - ผู้เช่าสามารถโอนสิทธิการเช่าหรือให้เช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าไม่ว่าส่วนหนึ่ง ส่วนใดหรือทั้งหมดให้แก่บุคคลอื่นได้ - ในกรณีที่สัญญาเช่าฉบับนี้สิ้นสุดลง ผู้ให้เช่าแจ้งให้ผู้เช่ายกกรรมสิทธิ์ ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่าโดยไม่คิดค่าตอบแทน ใดๆ เพิ่มเติม

2) สัญญาเช่าที่ดิน – ที่ตั้งสำนักงานและส่วนงานบริหาร ถนนพระราม 9

คู่สัญญา	: บริษัท คิว แอสเซท จำกัด (QA) ในฐานะผู้ให้เช่า (เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร บริษัทร่วมกันกับบริษัท)
ทรัพย์สินที่เช่า	: ที่ดินเปล่า โฉนดเลขที่ 2943, 83869, 134810, 134812, 134817, 134818, 134819, 134820, 134823, 134824, 134825, 134826 ตั้งอยู่ตำบลสวนหลวง อำเภอสวนหลวง กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ดินรวม 2-0-0 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานและส่วนงานบริหาร
ระยะเวลาการเช่า	: 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2589
อัตราค่าเช่า	: 230,000 บาทต่อเดือน (อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดย

	<p>บจก.โมเดอร์น พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแตนท์ ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีนายวันดี คงจันทร์ เลขที่ผู้ประเมินวฒ.003 เป็นผู้ประเมินราคาโดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 28 ม.ค. 2559) โดยบริษัทชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และปรับเพิ่มขึ้นทุกปีตามอัตราเงินเฟ้อที่ประมาณการโดยธนาคารแห่งประเทศไทย</p>
เงื่อนไขสำคัญอื่น	<p>: - ภายในระยะเวลา 2 ปีนับจากวันที่ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลงโดยไม่มี การต่ออายุการเช่าออกไป ผู้ให้เช่าตกลงจะให้ สิทธิในการปฏิเสธก่อน บุคคลอื่นเกี่ยวกับทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาฉบับนี้ (Right of first refusal) แก่ผู้เช่า</p> <p>- ผู้เช่าสามารถโอนสิทธิการเช่าหรือให้เช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าไม่ว่าส่วนหนึ่ง ส่วนใดหรือทั้งหมดให้แก่บุคคลอื่นได้</p> <p>- ในกรณีที่สัญญาเช่าฉบับนี้สิ้นสุดลง ผู้ให้เช่าแจ้งให้ผู้เช่าขอยกกรรมสิทธิ์ ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่าโดยไม่คิดค่าตอบแทน ใดๆ เพิ่มเติม</p>
3) สัญญาเช่าที่ดิน – ที่ตั้งสาขาพระนครศรีอยุธยา	
คู่สัญญา	<p>: บริษัท ฟรี-พราว จำกัด (PP) ในฐานะผู้ให้เช่า (มีผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารร่วมกันกับบริษัท)</p>
ทรัพย์สินที่เช่า	<p>: ที่ดินเปล่าโฉนดเลขที่ 5303 ตั้งอยู่ตำบลบ้านโพธิ์ (บ้านหว่า) อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ดินรวม 25-0-45.2 ไร่</p>
วัตถุประสงค์ในการเช่า	<p>: ใช้เป็นที่ตั้งเอ๊าท์เลทสาขาพระนครศรีอยุธยา</p>
ระยะเวลาการเช่า	<p>: 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 14 พฤษภาคม 2589</p>
อัตราค่าเช่า	<p>: 150,000 บาทต่อเดือน อ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดยบจก.แพนซ์ อินทิเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ ผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีนายประภาส บุญมาสงค์ เลขที่ผู้ประเมินวฒ.258 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 โดยบริษัทชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และปรับเพิ่มขึ้นทุกปีตามอัตราเงินเฟ้อที่ประมาณการโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ให้ผู้เช่า เริ่มชำระค่าเช่านับตั้งแต่วันที่ก่อสร้างเสร็จเป็นต้นไป หากมีการเปลี่ยนแปลงวันที่ก่อสร้างเสร็จ ผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้า เพื่อทำความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับวันเริ่มชำระค่าเช่า</p>
เงื่อนไขสำคัญอื่น	<p>: - ภายในระยะเวลา 2 ปีนับจากวันที่ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลงโดยไม่มี การต่ออายุการเช่า ผู้ให้เช่าตกลงจะให้สิทธิในการปฏิเสธก่อนบุคคลอื่น เกี่ยวกับทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาฉบับนี้ (Right of first refusal) แก่ผู้เช่า</p> <p>- ผู้เช่าสามารถโอนสิทธิการเช่าหรือให้เช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าไม่ว่าส่วนหนึ่ง ส่วนใดหรือทั้งหมดให้แก่บุคคลอื่นได้</p> <p>- ในกรณีที่สัญญาเช่าฉบับนี้สิ้นสุดลง ผู้ให้เช่าแจ้งให้ผู้เช่าขอยกกรรมสิทธิ์ ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่าโดยไม่คิดค่าตอบแทน ใดๆ เพิ่มเติม</p>

สัญญาเช่าจากบุคคลอื่น

1) สัญญาเช่าที่ดิน – ที่ตั้งสาขาพทยา

คู่สัญญา	: นายพิรุณ รัตนประสิทธิ์ ในฐานะผู้ให้เช่า
ทรัพย์สินที่เช่า	: 1) ที่ดินเปล่า โฉนดเลขที่ 1883 ตั้งอยู่ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ดินรวม 5-0-0 ไร่ 2) ที่ดินเปล่า โฉนดเลขที่ 1883 ตั้งอยู่ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ดินรวม 0-0-280 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งเอ๊าท์เลทสาขาพทยา
ระยะเวลาการเช่า	: 1) 2 ปี 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 2) 2 ปี 5 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2558 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 หมายเหตุ: บริษัทเช่าที่ดินจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2547
อัตราค่าเช่า	: บริษัทชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ตามที่ตกลงกัน โดยปรับเพิ่มค่าเช่าทุกปี
เงื่อนไขสำคัญอื่น	: - หากครบกำหนดสัญญาดังกล่าว ถ้าผู้ให้เช่ายังมิได้เปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ในที่ดิน ผู้ให้เช่าตกลงจะให้ผู้เช่าเพียงรายเดียวเท่านั้นทำสัญญาเช่าต่อไปอีกปีต่อปี และจะขึ้นค่าเช่าไม่เกิน 15% ของค่าเช่าปีสุดท้าย - ผู้เช่าเป็นผู้ขอติดตั้งไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ด้วยค่าใช้จ่ายของผู้เช่าเอง และต้องชำระค่าบริการเรียกเก็บภายในกำหนดระยะเวลา - ผู้เช่าสามารถให้เช่าช่วงพื้นที่บางส่วนได้ โดยระยะเวลาสัญญาเช่าช่วงต้องไม่เกินอายุในสัญญาเช่าฉบับนี้ - ผู้เช่ายอมยกทรัพย์สินที่ก่อสร้างให้เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าเมื่อครบกำหนดสัญญา

2) สัญญาเช่าที่ดิน – ที่ตั้งสาขาปากช่อง

คู่สัญญา	: นางศรีสุตา ล้วนประเสริฐ ในฐานะผู้ให้เช่า
ทรัพย์สินที่เช่า	: 1) ที่ดินเปล่า โฉนดเลขที่ 1978 และ 43392 ตั้งอยู่ตำบลกลางดง อำเภopakช่อง จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่ดินรวม 8-1-35 ไร่ 2) ที่ดินเปล่า โฉนดเลขที่ 43390 และ 43391 ตั้งอยู่ตำบลกลางดง อำเภopakช่อง จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่ดินรวม 5-3-0 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ใช้เป็นที่ตั้งเอ๊าท์เลทสาขาปากช่อง
ระยะเวลาการเช่า	: 1) ระยะเวลา 23 ปี 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2572 2) ระยะเวลา 21 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2572
อัตราค่าเช่า	: บริษัทชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ตามที่ตกลงกัน โดยปรับค่าเช่าขึ้นทุก 3 ปี ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าเช่า
เงื่อนไขสำคัญอื่น	: - เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา ผู้เช่าเป็นผู้มีสิทธิในการเช่าต่อเป็นรายแรก - ผู้เช่าสามารถนำทรัพย์สินที่เช่าไปให้ผู้อื่นเช่าช่วงได้ รวมไปถึงให้สามารถโอนสิทธิการเช่า หรือยินยอมให้ผู้ใดครอบครองหรือใช้ประโยชน์แทนโดยนิตินัยหรือพฤตินัยก็ตาม - ผู้เช่ายอมยกทรัพย์สินที่ก่อสร้างให้เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าเมื่อครบกำหนดสัญญา

3) สัญญาเช่า – ห้างสรรพสินค้า SAVE NOW อำเภอบางใหญ่

คู่สัญญา	: นายสุพรรณ และนางสมจิตร อัครพันธุ์ ในฐานะผู้ให้เช่า
ทรัพย์สินที่เช่า	: ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ที่อำเภอบางใหญ่ จังหวัดสงขลา รวมจำนวนเนื้อที่ประมาณ 4 ไร่
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: ที่ตั้งห้างสรรพสินค้า SAVE NOW
ระยะเวลาการเช่า	: 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2562
อัตราค่าเช่า	: บริษัทชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ตามที่ตกลงกัน
เงื่อนไขสำคัญอื่น	: <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้ให้เช่ามีได้นำทรัพย์สินที่เช่าไปใช้ประโยชน์อื่นใด และผู้เช่าประสงค์ที่จะเช่าต่อ ผู้ให้เช่าตกลงจะพิจารณาต่ออายุสัญญาให้แก่ผู้เช่า โดยผู้เช่าจะต้องแจ้งความประสงค์ให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า - การให้เช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าพื้นที่บางส่วนภายในอาคารแก่บุคคลอื่นได้ ผู้เช่ามีสิทธิกระทำได้โดยไม่ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ให้เช่าก่อน - เมื่อการเช่าสิ้นสุดลง ผู้เช่าต้องส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าคืนให้แก่ผู้ให้เช่าภายในระยะเวลา 15 วันนับแต่วันที่สิ้นสุดการเช่า โดยไม่มีการรื้อถอนชิ้นส่วนใดๆ ออกไป

บันทึกข้อตกลงเครื่องหมายการค้าและบริการ

คู่สัญญา	: บริษัท แอท แบงค็อก จำกัด (FLYNOW) ในฐานะผู้ให้สัญญา
วันทำบันทึกข้อตกลง	: 31 พฤษภาคม 2559 และฉบับเพิ่มเติมลงวันที่ 19 สิงหาคม 2559
เครื่องหมายการค้า/บริการ	: Flynow เจ้าของเครื่องหมายการค้า/บริการ ทะเบียนเลขที่ ค59724, ค360964 และ ค348053 FN เจ้าของเครื่องหมายการค้าเลขทะเบียน บ31402 และอยู่ระหว่างการขอจดทะเบียนเครื่องหมายบริการรูปแบบใหม่ คำขอจดทะเบียนเลขที่ 1041556
ข้อตกลง	: <ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้ให้สัญญา และ บริษัท เข้าใจตรงกันว่าต่างฝ่ายต่างได้สร้างสรรค์เครื่องหมายการค้า และ/หรือเครื่องหมายบริการของตนมาโดยสุจริตมิได้เป็นการลอกเลียน หรือประยุทธ์ ทำให้เหมือนคล้าย หรือละเมิดสิทธิของแต่ละฝ่ายแต่อย่างใด 2. ผู้ให้สัญญาตกลงว่าจะไม่คัดค้านคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการ หรือขอให้เพิกถอน รวมถึงไม่ใช้สิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายหรือฟ้องร้องบริษัทต่อเครื่องหมายการค้า/บริการที่บริษัทได้ยื่นคำขอจดทะเบียนไว้แล้ว

3. ผู้ให้สัญญายอมรับว่า ในกรณีที่บริษัทจะขยายธุรกิจหรือจดทะเบียนเครื่องหมายบริการใดๆ เพิ่มเติม (ไม่รวมเครื่องหมายการค้า) บริษัทสามารถจดทะเบียนเครื่องหมายบริการอื่นใดที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมได้ ทั้งนี้ ผู้ให้สัญญายอมรับว่าเป็นสิทธิของบริษัท และผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่คัดค้านค่าของจดทะเบียนเครื่องหมายบริการ หรือขอให้เพิกถอน รวมถึงไม่ใช้สิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายหรือฟ้องร้องบริษัทต่อเครื่องหมายบริการที่บริษัทอาจจะยื่นคำขอ

หมายเหตุ : บริษัทมุ่งเน้นออกแบบและสั่งผลิตสินค้าภายใต้ตราสินค้าซึ่งได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าแล้ว โดยบริษัทมุ่งสร้างความ เป็นเอกลักษณ์ของสินค้า และสื่อสารให้ลูกค้ารับทราบและจดจำตราสินค้าของบริษัท โดยตราสินค้าของบริษัทจะไม่ได้ใช้ตัวอักษรว่า “FN” เพื่อป้องกันความสับสนในการรับรู้ตราสินค้าระหว่างตราสินค้าของบริษัทและตราสินค้าของ FLYNOW

กรรมธรรม์ประกันภัย

บริษัททำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินสำหรับสิ่งปลูกสร้าง อุปกรณ์ และสต็อกสินค้า รวมถึงประกันภัยสำหรับเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมธรรม์ประกันภัยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1) กรรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินสำหรับสิ่งปลูกสร้าง อุปกรณ์ และสต็อกสินค้า

คู่สัญญา	: บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)		
เลขที่กรรมธรรม์	: 716-21551-10023		
ประเภทกรรมธรรม์	: ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน		
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	: 1. สิ่งปลูกสร้างของสาขาเอิร์ทเลททั้ง 8 สาขา สำนักงานใหญ่ 2. อุปกรณ์ เครื่องจักร เครื่องมือของสาขาเอิร์ทเลททั้ง 8 สาขา และสำนักงานใหญ่ 3. สต็อกสินค้าของสาขาเอิร์ทเลททั้ง 8 สาขา สำนักงานใหญ่ และบริษัทย่อยที่ อ.หาดใหญ่		
ระยะเวลาประกันภัย	: วันที่ 13 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560		
ทุนประกันภัย	: 1. สาขาเพชรบุรี 135.84 ล้านบาท 2. สาขากาญจนบุรี 58.62 ล้านบาท 3. สาขาพัทยา 108.21 ล้านบาท 4. สาขาปากช่อง-นครราชสีมา 156.77 ล้านบาท 5. สาขาสิงห์บุรี 135.82 ล้านบาท 6. สาขาหัวหิน 183.66 ล้านบาท 7. สาขาศรีราชา 180.57 ล้านบาท 8. สาขาพระนครศรีอยุธยา 105.00 ล้านบาท 9. อาคารสำนักงานใหญ่ ถนนพระราม 9 170.00 ล้านบาท 10.บริษัทย่อยที่ อ.หาดใหญ่ 23.73 ล้านบาท รวม 1,258.22 ล้านบาท		
ผู้รับผลประโยชน์	: ผู้รับผลประโยชน์ได้แก่ บริษัท		

2) ประกันภัยสำหรับเงิน

คู่สัญญา	: บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
เลขที่กรมธรรม์	: 716-21559-1
ประเภทกรมธรรม์	: ประกันภัยสำหรับเงิน
สถานที่เอาประกันภัย	: สาขาเอ้าท์เลททั้ง 8 สาขา
ระยะเวลาประกันภัย	: วันที่ 13 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560
จำนวนเงินจำกัด	: 1. สาขาเพชรบุรี 2.25 ล้านบาท
ความผิดภายใต้	: 2. สาขากาญจนบุรี 1.03 ล้านบาท
วงเงินคุ้มครอง	: 3. สาขาพัทธยา 1.65 ล้านบาท
	: 4. สาขาปากช่อง 2.32 ล้านบาท
	: 5. สาขาสิงห์บุรี 1.99 ล้านบาท
	: 6. สาขาหัวหิน 3.28 ล้านบาท
	: 7. สาขาศรีราชา 2.32 ล้านบาท
	: 8. สาขาพระนครศรีอยุธยา 2.02 ล้านบาท
รวม	<u>16.86</u> ล้านบาท

สัญญาสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนรวม 1 สัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

วงเงิน	: 330.00 ล้านบาท
ประเภททางการเงิน	: 1. สินเชื่อเบิกเกินบัญชี จำนวน 10.00 ล้านบาท
	: 2. สินเชื่อค้ำประกัน จำนวน 20.00 ล้านบาท
	: 3. สินเชื่อหมุนเวียน จำนวน 300.00 ล้านบาท
	เพื่อธุรกรรมต่างประเทศ
	และสินเชื่อตัวเงิน
	รวมจำนวน 330.00 ล้านบาท
	ทั้งนี้ บริษัทมีวงเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจำนวน 20.00 ล้านบาท
	เพื่อป้องกันความผันผวนของสินทรัพย์อ้างอิง เช่น อัตราแลกเปลี่ยน
	อัตราดอกเบี้ย ฯลฯ
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ย MOR สำหรับสินเชื่อเบิกเกินบัญชี และอัตราดอกเบี้ย
	อัตราตลาดสำหรับสินเชื่อตัวเงิน
วัตถุประสงค์ในการกู้	: เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ
วันที่ทำสัญญา	: วันที่ 5 มิถุนายน 2558
เงื่อนไขสำคัญอื่น	: ไม่มี

นโยบายขยายสาขา

บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนขยายสาขาไว้อย่างชัดเจน โดยแนวทางในการจัดหาที่ดินจะมีรูปแบบเป็นการซื้อหรือเช่าที่ดิน จะขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและเจ้าของที่ดิน โดยจะพิจารณาการเช่าก่อนเป็นลำดับแรก หากเจ้าของที่ดินไม่ให้เช่าและต้องการขาย บริษัทฯ จึงจะพิจารณาว่าจะซื้อหรือไม่ ทั้งนี้ ต้องศึกษาความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ และต้องมีอัตราผลตอบแทนการลงทุน (IRR) ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้ โดยค่าเช่าที่ดินหรือค่าที่ดิน จะอ้างอิงจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทไม่มีนโยบายเข้าทำรายการซื้อหรือเช่าที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง แต่หากเป็นกรณีที่บริษัทต้องทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือเช่าที่ดินสำหรับเป็นที่ตั้งเอ๊าท์เลทจากบุคคลเกี่ยวข้อง บุคคลเกี่ยวข้องดังกล่าวจะต้องถือครองที่ดินไม่น้อยกว่า 3 ปี และบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการทุกรายการ แม้ว่ารายการดังกล่าวจะมีขนาดรายการไม่ถึงตามเกณฑ์การทำรายการเกี่ยวข้อง โดยการกำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และใช้อัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่อยู่ในรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ต. และหากเป็นการเช่า ก็จะทำสัญญาเช่าในรูปแบบการเช่าระยะยาว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัตินโยบายดังกล่าว โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลาง ซึ่งมีความแตกต่างกับกลุ่มลูกค้าของ FN จึงเหมาะสมที่จะใช้ SN เป็นแบรนด์รอง (Fighting Brand) เพื่อประโยชน์ด้านการแข่งขัน ซึ่งปัจจุบัน SN มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งมีผลทำให้ SN มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทเข้าถือหุ้นใน SN คิดร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน

ทั้งนี้ ในการพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งโครงการลงทุนแต่ละโครงการ บริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง สภาพคล่องทางการเงินของบริษัท รวมถึงสถานะเศรษฐกิจและภาวะตลาดอย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่บริษัทมีความชำนาญ เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละครั้งจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาการลงทุนที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ซึ่งตั้งขึ้นชั่วคราวเพื่อพิจารณาการลงทุน และผ่านการพิจารณาความเสี่ยงต่างๆ จากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทมีนโยบายส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมทิศทาง และนโยบายการบริหารงานที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าวให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

- 1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว : จำนวน 500,000,000 บาท ประกอบด้วย
หุ้นสามัญ จำนวน 1,000,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียน (IPO) วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	บริษัท คิว แอสเซท จำกัด	314,928,600	31.49
2.	นายวรราชย์ ส่งวัฒนา	142,500,000	14.25
3.	นางสาวชุดินารถ ส่งวัฒนา	120,000,000	12.00
4.	นายสมชัย ส่งวัฒนา	75,000,000	7.50
5.	นางกิริดา ส่งวัฒนา เทเลอร์	32,500,000	3.25
6.	นางสาวริ้วา ส่งวัฒนา	32,500,000	3.25
7.	นายโอมา ส่งวัฒนา	32,500,000	3.25
8.	PHILLIP SECURITIES PTE LTD	4,450,000	0.45
9.	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	3,885,000	0.39
10.	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	3,600,000	0.36
รวม		761,863,600	76.19

หมายเหตุ : - ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถแยกได้ 4 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มนายปรีชา ส่งวัฒนา ได้แก่ บริษัท คิว แอสเซท จำกัด นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา และนายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา
2. นายวรราชย์ ส่งวัฒนา
3. กลุ่มนายสมชัย ส่งวัฒนา ได้แก่ นายสมชัย ส่งวัฒนา และนางสาวชุดินารถ ส่งวัฒนา
4. กลุ่มนายชนะชัย ส่งวัฒนา ได้แก่ นางกิริดา ส่งวัฒนา เทเลอร์ นางสาวริ้วา ส่งวัฒนา และนายโอมา ส่งวัฒนา

รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัท คิว แอสเซท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์	333,332	33.3332
2.	นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา	333,332	33.3332
3.	นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา	333,332	33.3332
4.	นางสาวเจนจิรา ศิริพันธ์	1	0.0001
5.	นางสาวพรพิมล ตั้งกิจลดาวัลย์	1	0.0001
6.	นางสาววนิดา สิริสมบัติเจริญ	1	0.0001
7.	นางสาววรรณญา โสภา	1	0.0001
รวม		1,000,000	100.0000

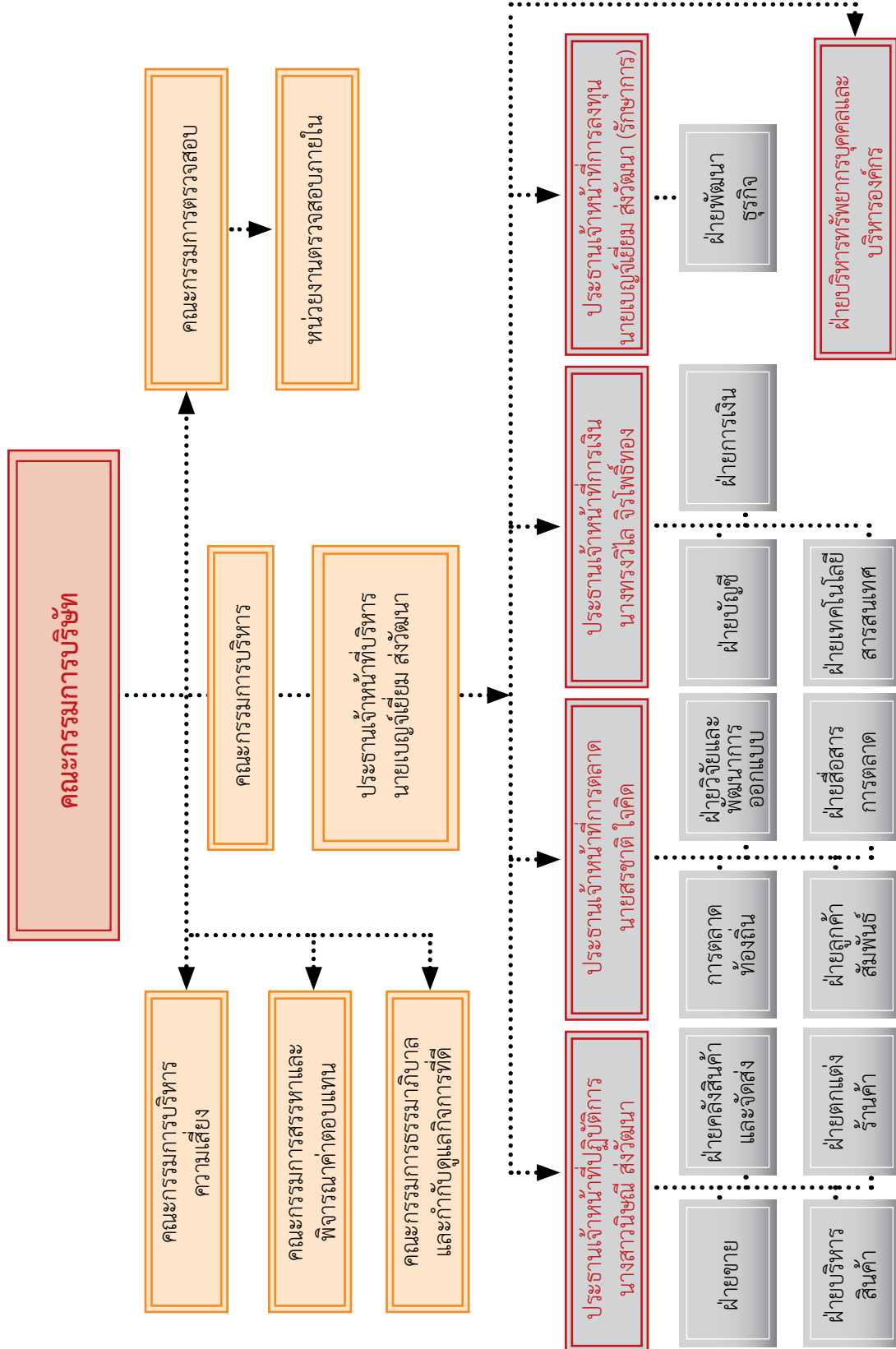
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย โดยทางบริษัทคำนึงถึงความจำเป็นและเหมาะสมของปัจจัยอื่นๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้หากเห็นควรมีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ จะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

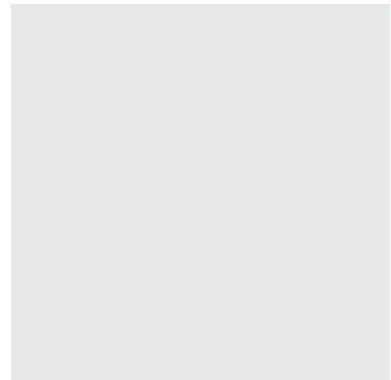
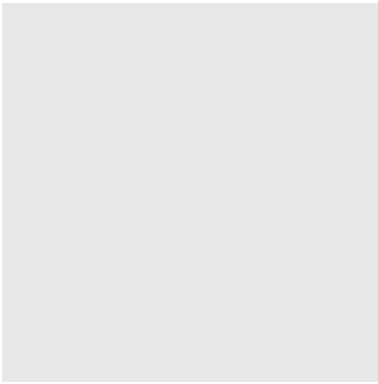
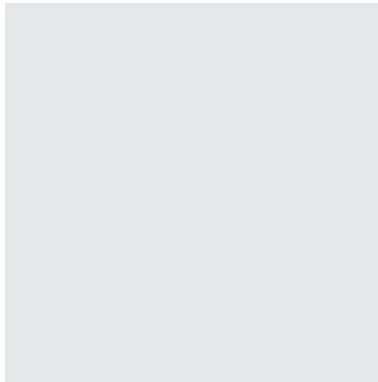


โครงสร้างองค์กร

บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ : - บริษัทแต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล อินเตอร์เนล จำกัด ผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นบุคคลภายนอก เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ภายใต้งานตรวจสอบภายใน
- ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกฎหมาย อยู่ภายใต้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิสุทธิ วิทย์ฐานกรณ์	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
2.	นายปรีชา ส่งวัฒนา	รองประธานกรรมการ
3.	นายวรราชย์ ส่งวัฒนา	กรรมการ
4.	นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์	กรรมการ
5.	นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา	กรรมการ
6.	นายโอมา ส่งวัฒนา	กรรมการ
7.	นางปรารธนา มงคลกุล	กรรมการอิสระ
8.	นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	กรรมการอิสระ
9.	นายวรวัชร ตันตรานนท์	กรรมการอิสระ
10.	นางเสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายวรราชย์ ส่งวัฒนา หรือนายโอมา ส่งวัฒนา ลงลายมือชื่อร่วมกับนายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา หรือ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ คนใดคนหนึ่ง พร้อมประทับตราสำคัญบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : -ไม่มี-

โดยมี นายวิระยุทธ บุญญะวัต ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย บริษัท จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ ของบริษัท และผู้ถือหุ้น
- 2) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทตามที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดให้มีการทบทวนเรื่องดังกล่าวเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

- 3) จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าว รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย โดยจัดให้มีบุคคล หรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ให้เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบควบคุมดังกล่าว พร้อมทั้งให้มีการทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- 5) กำหนดนโยบายความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และให้ฝ่ายบริหารรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ จัดให้มีการทบทวนระบบ และประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- 6) รับผิดชอบต่อผลประโยชน์ และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ และความระมัดระวัง ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนาพนักงาน และความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession Plan)
- 7) พิจารณานุมัติรายการที่สำคัญ เช่น โครงการธุรกิจใหม่ การซื้อขายทรัพย์สิน การลงทุน และการดำเนินการใดๆตามกฎหมาย
- 8) พิจารณานุมัติ หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และต้องพิจารณาการทำรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- 9) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 10) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และแนวทางที่เกี่ยวข้อง

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อคณะกรรมการ		จำนวนที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม				
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี
1. นายวิสุทธิ	วิทย์ฐานกรณ์	3/6*	-	-	-	-
2. นายปรีชา	สงัดวัฒนา	7/7	-	-	-	-
3. นายวรวิชัย	สงัดวัฒนา	7/7	-	-	-	-
4. นางช่อทิพย์	สงัดวัฒนา วุฒิพงศ์	7/7	-	-	-	2/2
5. นายเบญจเยี่ยม	สงัดวัฒนา	7/7	-	3/3	-	-
6. นายโอมา	สงัดวัฒนา	7/7	-	-	-	-
7. นางปรารธนา	มงคลกุล	7/7	-	3/3	2/2	2/2
8. นายพูลศักดิ์	ตันสิทธิพันธ์	7/7	8/8	-	2/2	-
9. นายวรวิชัย	ตันตรานนท์	6/7	7/8	-	2/2	-
10. นางสาวนีย์	กมลบุตร	6/6**	6/7	2/2	-	2/2

หมายเหตุ : *นายวิสุทธิ วิทย์ฐานกรณ์ ได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559

** นางสาวนีย์ กมลบุตร ได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

คณะผู้บริหาร (Management Team)

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเบญจเยี่ยม ส่องวัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน
2.	นางสาวนิษณี ส่องวัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3.	นายสรชาติ ใจคิด	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
4.	นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง	ประธานเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน
5.	นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ: - บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สำหรับการเข้ารับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน
โดยหากสรรหาได้แล้ว จะดำเนินการนำประวัติของบุคคลดังกล่าวเข้าระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
- 3) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 5) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 6) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
- 7) ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 มีมติแต่งตั้งให้ วีระยุทธ บุญญะวัต ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท (รายละเอียดประวัติเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ตลอดจนเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 2) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (1) ทะเบียนกรรมการ
 - (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำและรายงานประจำปีของบริษัท
 - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
- 4) จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้ความหมายรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
- (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
- 6) ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 7) ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
 - (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

- (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
- (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

- 8) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
- 9) ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ แนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่กรรมการใหม่
- 10) จัดประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท
- 11) สนับสนุนให้มีการหลักสูตรอบรม สัมมนาต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และพัฒนากรรมการให้มีทักษะและประสบการณ์ที่จะก่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนคณะกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 กำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดเป็นคำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมตามตำแหน่ง ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	หมายเหตุ									
1. คณะกรรมการบริษัท			กรณีกรรมการท่านใดเป็นผู้บริหาร กำหนดค่าตอบแทนดังนี้									
- ประธานกรรมการบริษัท	30,000	20,000										
- กรรมการบริษัท	10,000	20,000										
			<table><tr><th>ตำแหน่ง</th><th>ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน/คน)</th><th>ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)</th></tr><tr><td>ประธานกรรมการบริษัท</td><td>10,000</td><td>20,000</td></tr><tr><td>กรรมการบริษัท</td><td>10,000</td><td>5,000</td></tr></table>	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	ประธานกรรมการบริษัท	10,000	20,000	กรรมการบริษัท	10,000	5,000
ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)										
ประธานกรรมการบริษัท	10,000	20,000										
กรรมการบริษัท	10,000	5,000										
2. คณะกรรมการตรวจสอบ			หมายเหตุ : บริษัทได้กำหนดให้จ่ายค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ ในอัตราค่าตอบแทนข้างต้นด้วย									
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000	20,000										
- กรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000										

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน/คน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	หมายเหตุ
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน			
- ประธานกรรมการสรรหาฯ	-	20,000	-
- กรรมการสรรหาฯ	-	15,000	
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			กรรมการท่านใดที่เป็นพนักงานบริษัทจะไม่ได้ค่าเบี้ยประชุม
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	20,000	
- กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	15,000	
5 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี			
- ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	20,000	
- กรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	15,000	

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้รับเบี้ยประชุมโดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม					รวม (บาท)
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี	
1. นายวิสุทธิ วิทย์ฐานกรณ์	60,000	-	-	-	-	60,000
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา	50,000	-	-	-	-	50,000
3. นายวรราชย์ ส่งวัฒนา	35,000	-	-	-	-	35,000
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์	35,000	-	-	-	30,000	65,000
5. นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา	35,000	-	-	-	-	35,000
6. นายโอมา ส่งวัฒนา	35,000	-	-	-	-	35,000
7. นางปรารถนา มงคลกุล	140,000	-	60,000	30,000	30,000	260,000
8. นายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์	140,000	160,000	-	40,000	-	340,000
9. นายวรวัชร ดันตรานนท์	120,000	105,000	-	30,000	-	255,000
10. นางสาวนีย์ กมลบุตร	120,000	90,000	30,000	-	40,000	280,000
รวม (บาท)	770,000	355,000	90,000	100,000	100,000	1,415,000

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2559	
	จำนวน (คน)	บาท
เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง และโบนัส	4	17,365,227
ประกันสังคม	4	36,000
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1	57,750
รวม	4	17,458,977

หมายเหตุ : - บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการ
กองทุนกสิกรไทย จำกัด

- ไม่รวมคำตอบแทนผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

จำนวนบุคลากร

จำนวนพนักงานแบ่งตามฝ่ายงาน และสาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มี ดังนี้

ประเภท/ฝ่าย/แผนก	จำนวนคน (คน)
	ปี 2559
ผู้บริหาร	5
พนักงาน	
ฝ่ายขาย	2
ฝ่ายคลังสินค้าและจัดส่ง	3
ฝ่ายบริหารสินค้า *	35
ฝ่ายตกแต่งร้านค้า	7
ฝ่ายการตลาดท้องถิ่น	8
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาการออกแบบ **	1
ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	1
ฝ่ายสื่อสารการตลาด	-
ฝ่ายบัญชี	13
ฝ่ายการเงิน	4
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	6
ฝ่ายพัฒนารูปร่าง	1
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ***	2
ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายกฎหมาย ***	3
ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและบริหารองค์กร	32
รวม	123

หมายเหตุ : * ดีไซน์เนอร์ของบริษัท รวมอยู่ในฝ่ายบริหารสินค้าของบริษัท

** ฝ่ายวิจัยและพัฒนาการออกแบบ ทำหน้าที่ สร้างสรรค์ ดีไซน์ พัฒนารูปแบบสื่อ งานกิจกรรมการตลาดส่งเสริมการขาย
กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

*** ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายกฎหมาย อยู่ภายใต้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สาขา	จำนวนคน (คน)
	ปี 2559
สาขาเพชรบุรี	54
สาขากาญจนบุรี	31
สาขาพัตยา	39
สาขาปากช่อง	59
สาขาสิ่งบุรี	51
สาขาหัวหิน	58
สาขาศรีราชา	56
สาขาพระนครศรีอยุธยา	68
รวม	416

หมายเหตุ : ปัจจุบันมีร้าน SAVE NOW (ในนามบจก.เซฟ นาว 2494) ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2558 โดยมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 เท่ากับ 19 คน

คำตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคำตอบแทนบุคลากรทั้งหมด ดังนี้

คำตอบแทนบุคลากร (หน่วย : บาท)	ปี 2559
เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง และโบนัส	126,364,921
ประกันสังคม	3,564,107
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,373,818
รวม	131,302,846

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายพัฒนาบุคลากร

1. บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานในการกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และค่านิยมร่วม (Core Values) ขององค์กร
2. การพัฒนาระบบและโครงสร้างบริษัทฯ (Re-Structuring) โดยมีการพัฒนาระบบงาน การขยายขอบเขตในธุรกิจต่างๆเพิ่มขึ้นตลอดเวลา และมีปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัทเพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการบริหารงานมากยิ่งขึ้น
3. การกำหนดความสามารถหลัก (Core Competencies) ความสามารถทางการบริหาร (Management Competencies) และความสามารถในงาน (Functional Competencies) ซึ่งเป็นความสามารถเฉพาะของพนักงาน บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) สำหรับงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
 - 3.1 การสร้างค่านิยมองค์กร (Core Values) มีการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศ (Orientation) และนำมาเป็นปัจจัยในการสัมภาษณ์พนักงานใหม่ และการประเมินผลพนักงานประจำปี
 - 3.2 การจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมตามความสามาถของสายอาชีพต่างๆ โดยเน้นพนักงานประจำสาขา ที่ต้องเข้ารับการอบรมพัฒนาเส้นทางการเรียนรู้ Training Roadmap ได้แก่ FN product Knowledge (Basic), FN selling Technique (Advance), Sales Team Development และ Sales Team Management
4. บริษัทฯ สร้างเสริมขวัญและกำลังใจพนักงาน โดยจัดให้มีกิจกรรมภายในอย่างต่อเนื่อง เช่น งานทำบุญประจำปี งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ รวมทั้งจัดให้มีงานมอบจ้เกียรติยศและเกียรติบัตร สำหรับพนักงานอายุงาน 5 ปี 10 ปี และ 15 ปี เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ มีกิจกรรมในการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ได้แก่ การตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน โดยมีการจัดโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เหมาะสม พร้อมทั้งอำนวยความสะดวก โดยให้โรงพยาบาลมาให้บริการตรวจสุขภาพถึงอาคารสำนักงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์
ประธานกรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ



นายปรีชา ส่งวัฒนา
รองประธานกรรมการ



นายวรชัย ส่งวัฒนา
กรรมการ



นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์
กรรมการ



นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา
กรรมการ



นายโอมา ส่งวัฒนา
กรรมการ



นางปรารถนา มงคลกุล
กรรมการอิสระ



นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์
กรรมการอิสระ



นายวรวัชร ตันตรานนท์
กรรมการอิสระ



นางเสาวนีย์ กมลบุตร
กรรมการอิสระ

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



นายเบญจเยี่ยม สงวัฒนา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ
รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่
การลงทุน



นางสาวนิษณี สงวัฒนา
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ



นายสรชาติ ใจคิด
ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด



นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล
ผู้อำนวยการบัญชี

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
1.	นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ	65	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหงปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหงปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหงปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สถาบันราชภัฏสวนดุสิตประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	-	2558 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้า
						2557 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท นามันพีชไทย จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารสัตว์ ขายน้ำมันถั่วเหลือง บริสุทธิ์
						2528 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท นามันพีชไทย จำกัด (มหาชน)	ขายอาหารสัตว์ ขายน้ำมันถั่วเหลือง บริสุทธิ์
						2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - กรรมการ	บริษัท ไทยธนา จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิต บรรจุ ปรับปรุงคุณภาพข้าว
						2535 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พรอดดิจี จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
						2531 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น/ อสังหาริมทรัพย์

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง									
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
1	นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ (ต่อ)		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 43/2548 - หลักสูตร Finance for Non- Finance Director (FN) รุ่น 31/2549			2554 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	สถาบันการบริหารและจิตวิทยา (Management and Psychology Institute)	สถาบันการศึกษา อบรมหลักสูตรต่างๆ
						2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ซัยกริมย์ จำกัด	ให้บริการด้านกฎหมาย บัญชี ภาษีอากร การบริหาร วิศวกรรม สถาปัตยกรรม และกิจการโฆษณาทุกชนิด
2.	นายปรีชา ส่งวัฒนา - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	65	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 129/2559	บิดาของนางช่อทิพย์ฯ นางสาวนิศันญา นายเบญจเยี่ยมมา และพี่ชายของนาย วราชัยฯ	-	2543 - ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ ปรับปรุงคุณภาพข้าว ขายอาหารสัตว์ ขายน้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์ ให้บริการรับจ้างฝึกอบรมและพัฒนา บริหารจัดการต่างๆ
						2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ		
						2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการ		
						2532 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แม่นเจนเมนท์ แอนด์ โซโลโลยี จำกัด	

ลำดับ รายชื่อ/ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธภาพครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
3.	นายวรชัย ส่งวัฒนา - กรรมการ	49	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาการตลาด The Western Campus University London ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2559 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 219/2559 	น้องชายของ นายปรีชาฯ	14.25	2557 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญชัย แอนด์ ซัน แอกริคัลเจอร์ จำกัด บริษัท เพาเวอร์นิว จำกัด บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท พี ไลฟ์(ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ลิฟวิ่ง เอชเชทเพอรา จำกัด บริษัท ไวท์เมคินเลีย จำกัด บริษัท เดอะ เอฟวัน จำกัด	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลทให้เช่าโกดังสินค้า ผู้ผลิตและขายส่งเสื้อผ้าสำเร็จรูป ขายส่งเสื้อผ้าสำเร็จรูป ร้านขายปลีกเครื่องสำอาง ขายส่งสินค้าในครัวเรือนอื่นๆ ร้านขายของชำ การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
4.	นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิปงศ์ - กรรมการ - กรรมการบริหาร - กรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี	43	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2559หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 219/2559หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 26/2557	0.003	2557 - ปัจจุบัน	-กรรมการ / กรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการบริหาร - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) บริษัท ขนเงิน บางกอก จำกัด บริษัท บอน ซองเต จำกัด บริษัท พี ไลฟ์(ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟรี-พราว จำกัด บริษัท พี.วิลล่า จำกัด บริษัท คิวแอสเซท จำกัด บริษัท คีฬพอยท์ คอนสตรัคชั่น จำกัด บริษัท คิวฟาร์ม จำกัด บริษัท เจริญชัย แอนด์ ชัน แอกรีลเจอร์ จำกัด	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท ร้านอาหารไทย จำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ร้านขายปลีกเครื่องสำอางค์ ขายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ค้าส่งหจก.ทรัพย์ การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้างอาคารที่ไม่ใช่ที่พักอาศัย แปรรูปผลผลิตทางการเกษตรให้เข้าโกดังสินค้า

ลำดับ		รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธภาพระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
5.	นายเจนเจียเม่สังวัฒนา กรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการลงทุน (รักษาการ)	37	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Bradford ประเทศอังกฤษ	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 219/2559 	บุตรชายของ นายปรีชา และน้องชายของ นางช่อทิพย์ฯ นางสาวนิษณา	0.003	2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน (รักษาการ)	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท
							2543 - ปัจจุบัน	- กรรมการ		
							2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ		
							2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ		
							2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ		
							2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการ		
							2545 - 2549	- ผู้จัดการโครงการ		
							2553 - 2554	- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ		
							2551 - 2553	- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความล้มเหลว ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
6.	นายโอบา สวัสดิ์นา - กรรมการ	27	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขา MSc. Management, Brunel University ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาเครื่องกล) มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2559 	ไม่มี	3.25	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้า ประเภทเอ๊าท์เลท
						2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อาร์ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
						2555 - 2556	- Management Trainee	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด	ศูนย์จำหน่ายสินค้า ประเภทเอ๊าท์เลท

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง					
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธุ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ตำแหน่ง		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
7.	นางปรารถนา มงคลกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน - กรรมการธรรมาภิบาล และกำกับดูแลกิจการที่ดี	52	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศิลปากร ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2559 หลักสูตร Advance Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2559 สถาบันวิทยากรผู้สูงส่งไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 6/2551 	ไม่มี	-
		2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท
		2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ผลิตสิ่งพิมพ์
		2556 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
		2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บุติค คอนซัลติง กรุ๊ป จำกัด	การบริการอื่นๆ
		2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บุติค เทรดดิ้ง กรุ๊ป จำกัด	เพื่อสนับสนุนธุรกิจค้าไม้แปรรูปทุกชนิด
		2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บุติค พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการเช่าที่ดิน อาคารและโรงงาน
		2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บุติค อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการเงิน แหล่งเงินทุน วัสดุ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
7.	นางพรพรรณ มงคลกุล (ต่อ)					2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไพรัชฉัยไทย จำกัด	บริการทางไปรษณีย์
						2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ออร์แพค โซลูชั่น จำกัด	จัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	ธนาคารออมสิน	ธนาคาร
						2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	การทำเรือแห่งประเทศไทย	การขนส่งทางน้ำ
						2557 - ปัจจุบัน	- ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง	ศาล
						2541 - 2555	- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	บริษัท ไมเนอร์อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร เสื้อผ้า
						2541 - 2555	- กรรมการ	บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม
						2550 - 2554	- กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	เครือร้านอาหาร และเบเกอรี่
						2550 - 2554	- กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	กลุ่มขนส่ง พลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน
						2542 - 2555	- กรรมการ	บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในกิจการของบริษัทในกลุ่ม

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
7.	นางปรารถนา มงคลกุล (ต่อ)					2546 - 2555	- กรรมการ	บริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กลุ่มธุรกิจร้านอาหาร
						2541 - 2555	- กรรมการ	บริษัท ไมเนอร์ โฮเทล จำกัด	กลุ่มธุรกิจโรงแรม
						2550 - 2555	- กรรมการ	บริษัท ไมเนอร์ โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	ให้คำปรึกษาทางด้านซอฟต์แวร์
						2547 - 2555	- กรรมการ	บริษัท อมอร์เบติฟิค (ไทยแลนด์) จำกัด	ผู้นำเข้าเครื่องสำอาง
						2551 - 2555	- กรรมการ	Thai Express Concepts Pte. Ltd.	ร้านอาหาร chain
						2553 - 2555	- กรรมการ	The Coffee Club (Thailand) Ltd.	ร้านกาแฟ
						2551 - 2555	- กรรมการ	The Coffee Club Holding (Australia) Pty. Ltd.	ร้านกาแฟ
						2553 - 2555	- กรรมการ	Sizzler China Pte. Ltd.	ร้านอาหาร
						2554 - 2555	- กรรมการ	Oaks Hotel and Resort Limited	โรงแรม

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความมั่นคงทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
8.	นายวรวัชร ตันตรานนท์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	58	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์ มลรัฐมิสซูรี ประเทศ สหรัฐอเมริกา • เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตสภา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตร สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 43/2548	ไม่มี	-	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้า ประเภทเอ๊าท์เลท
						2531 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ผู้บริหาร	บริษัท ขอยส์ มินิสโตร์ จำกัด	ร้านสะดวกซื้อ 7-eleven
						2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ขอยส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ประกอบกิจการขาย ให้เช่าอาคาร ที่ดิน
						2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ตันตรารักษ์ ซูเปอร์มาร์เก็ต (1994) จำกัด	ริมปีง ซูเปอร์มาร์เก็ต
						2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ขอยส์เทรดนิ่ง จำกัด	จัดฝึกอบรมและ สัมมนาหลักสูตรทาง ธุรกิจต่างๆ
						2538 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซีอาร์ เซี่ยงไห่ (ประเทศไทย) จำกัด	การขายปลีกสินค้า ในร้านค้าทั่วไป
						2533 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์ สเปเชียล จำกัด	นำเข้าเครื่องใช้ สำนักงาน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง					
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ		
2536 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเคลือบเซรามิค		
2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท รีมบิง ไดโซ จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภค		
2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ผู้บริหาร	บริษัท สหไมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องปูพื้นและบุผนัง- นำเข้า, ส่งออก, ผู้ผลิต		
2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอาท์เลท		
2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซี.อี.โอ. โพรเวิร์ท คลับ จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา		
2534 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซี.อี.โอ. โพรเวิร์ทพาร์ค จำกัด	ค้าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาที่ดินเพื่อขาย		

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธุ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
9.	นายพลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์ (ต่อ)		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 144/2554 - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 31/2553 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 35/2557 - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 13/2557		-	2538 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เดอะ บอสส์ คลับ จำกัด	คลับ สโมสร ให้บริการแก่สมาชิก
						2558 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมและโครงการบ้านจัดสรร
						2558 - ปัจจุบัน	- รองประธาน	หอการค้าจังหวัดฉะเชิงเทรา	หน่วยงานภาครัฐกิจเอกชน
						2558 - ปัจจุบัน	- เลขานุการ	มูลนิธิฉะเชิงเทรา	มูลนิธิ
						2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บริษัท ยูเนี่ยนปิโตรเคมีเทค จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์
						2539 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท สรรพกิจธุรกิจ จำกัด	ให้บริการด้านกฎหมาย บัญชี และภาษีอากร
						2532 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พี.บราเดอร์ส จำกัด	ให้บริการด้านบัญชีและภาษีอากร

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
				ความสัมพันธทางครอบครัวผู้บริหาร
		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน
				ประเภทธุรกิจ
10.	นางสาวนีย์ กมลบุตร - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และกำกับดูแลกิจการที่ดี	66	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ประกาศนียบัตร หลักสูตรการพัฒนานักบริหาร ศิรินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 69/2549หลักสูตร Role of the Compensation Committee (ROC) รุ่น 8/2552	-
		2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี่ เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)
		2557 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระ	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
		2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในกรรมการสภา	สถาบันรัชต์ภาคย์
		2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการการเงินและการคลัง สภานิติบัญญัติแห่งชาติ	คณะกรรมการธิการเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
		2559 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none">ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน	การทำเรือแห่งประเทศไทย
				การขนส่งทางน้ำ

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
10.	นางสาวนัย งามบุตร (ต่อ)		- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 23/2553 - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 1/2553 - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2557			2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายอุปกรณ์ระบบคอมพิวเตอร์
						2557 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท คาราบาว กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตเครื่องดื่มชูกำลัง
						2557 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บริษัท ที.เค.เอส.เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ผลิตแบบฟอร์มกระดาษพิมพ์ต่อเนื่อง
						2555 - 2556	- ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยยานยนต์ จำกัด	ธุรกิจค้าส่งรถยนต์
						2552 - 2556	- กรรมการ	บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	สาธารณูปโภค
						2552 - 2555	- ประธานกรรมการ	บริษัท ธนาครทหารไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
						2552 - 2555	- รองปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง	กระทรวง

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
11.	นางสาวนิษณี ส่วงวัฒนา - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	38	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Strayer University, USABachelor of Art, Stamford International University	บุตรสาวของ นายปรีชาฯ และน้องสาวของนางช่อทิพย์ฯ และเป็นพี่สาวนายเบญจเจียมาฯ	0.003	2557 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท
						2543 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ขนเงิน บางกอก จำกัด	ร้านอาหาร
						2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คิวแอสเซท จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
						2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บอน ซองเต จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ
						2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีวิลล่า จำกัด	ค้าอสังหาริมทรัพย์
						2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท คิว ฟาร์ม จำกัด	แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร
						2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ปีไวท์(ประเทศไทย) จำกัด	ร้านขายปลีกเครื่องสำอาง
						2553 - 2549	- ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท โจนส์ แลง ลาซาลส์ จำกัด	บริการด้านอสังหาริมทรัพย์
						2553 - 2557	- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
12.	นายสรชาติ ใจคิด - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด	45	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขา Marketing Management, Griffith University, Australia ปริญญาตรี สาขาการออกแบบอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ 	ไม่มี	-	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท
						2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แบรนต์เซ็นทริค จำกัด	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและแบรนด์
13.	นางพรวิไล จิรโพธิ์ทอง - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	50	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 48/2555 	ไม่มี	-	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลท
						2555 - 2558	- รองประธานเจ้าหน้าที่การวางแผนธุรกิจ	บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปประเภทยีนส์
						2554 - 2555	- รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	เครือร้านอาหารและเบเกอรี่

ลำดับ รายชื่อ/ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/หน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
14.	นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	51	• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	-	2559 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลทสำเร็จรูป
						2543 - 2555	- ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท โซนี่เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทเครื่องใช้ไฟฟ้า
15.	นายวีระยุทธ บุญยะวัต - เลขานุการบริษัท	33	• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ • สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advances for Corporate Secretaries) รุ่นที่ 1/58	ไม่มี	-	2558 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท	บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)	ศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภทเอ๊าท์เลทสำเร็จรูป
						2555 - 2558	- ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกกฎหมาย	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	ร้านอาหารและเบเกอรี่
						2551 - 2555	- Acting Legal Manager	บริษัท ดีบีแอล เอ (1991) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระดาษ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้อำนวยการควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้อำนวยการควบคุม	บริษัทฯ		บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
	บมจ. เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท		1	2	3	4	5		
1. นายวิสุทธิ์ วิทยฐานกรณ์	x, xxxx								
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา	xx, /								
3. นายวรชัย ส่งวัฒนา	xx, @, /// (14.25%)								
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์	xx, @, ///, * (31.49%)			xx, @, /// (34.99%)	xx, @, /// (33.33%)				
5. นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา	xx, @, /, ///, * (31.49%)			xx, @, /// (35.00%)	xx, @, /// (33.33%)				
6. นายโอมมา ส่งวัฒนา	xx, @, /// (3.25%)								
7. นางปรารถนา มงคลกุล	xxxx								xx
8. นายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์	xxx, xxxx								
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์	xxx, xxxx								
10. นางสาวนัย กมลบุตร	xxx, xxxx								xx
11. นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา	//, ///, * (31.49%)		** (0.01%)	xx, @, /// (30.00%)	xx, /// (33.33%)				
12. นายสรชาติ ใจคิด	//								
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง	//								
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล	//								

หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้อำนวยการ, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น
2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ์ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์)
7) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เดอะ บอสส์ คลับ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ์ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์)
8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ์ วิทยฐานกรณ์)
9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	6	7	8	9
1. นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์				10
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา				
3. นายวรราชัย ส่งวัฒนา		xx, @, ///, ** (20.00%)	xx, @, /// (19.00%)	
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์	xx, @, * (33.33%)	xx, @, ///, ** (34.33%)	xx, @, * (33.33%)	xx, @, /// (30.00%)
5. นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา	xx, @, ///, * (73.33%)	** (33.33%)	* (33.33%)	xx, @, /// (39.99%)
6. นายโอภา ส่งวัฒนา				
7. นางปรารถนา มงคลกุล				
8. นายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์				
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์				
10. นางสาวนีย์ กมลบุตร				xx
11. นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา	xx, * (33.33%)	xx, @, ** (33.33%)	* (33.33%)	xx, /// (30.00%)
12. นายสรชาติ ใจคิด				
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง				
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล				

หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้ชำนาญการ, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้ถือหุ้น
 2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
 3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
 4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
 5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
 6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.ไอ.ไอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์)
 7) **** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เดอะ บอสส์ คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.ไอ.ไอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์)
 8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์)
 9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค อินเทอร์เน็ต จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติค คอมพิวเตอร์ จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
 10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค คอมพิวเตอร์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้ชำนาญการของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	11	12	13	14	15
1. นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ					
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา					
3. นายวรชัย ส่งวัฒนา			xx, @		
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์	xx, @, /// (33.32%)	xx, @, ///, * (33.34%)	xx		
5. นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา	xx, @, /// (33.32%)	* (33.33%)			
6. นายโอมฯ ส่งวัฒนา					
7. นางปรารถนา มงคลกุล					
8. นายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์					
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์				xx, @, /// (20.00%)	xx, @, /// (20.00%)
10. นางเสาวนีย์ กมลบุตร					
11. นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา	xx, @, /// (33.32%)	* (33.33%)			
12. นายสรชาติ ใจคิด					
13. นางพรวิไล จิรโพธิ์ทอง					
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล					

หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้ชำนาญการ, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น
2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจควบคุมเดียวกันในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.โอ. ไพรวุธ คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์)
7) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เดอะ บอสส์ คลับ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.โอ. ไพรวุธ คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์)
8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ)
9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	16	17	18	19
1. นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์			xx, @, /// (20.00%)	xx, @, ///, ***, **** (75.79%)
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา				
3. นายวรชัย ส่งวัฒนา				
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์				
5. นายเบญจย์เยียม ส่งวัฒนา				
6. นายโอมา ส่งวัฒนา				
7. นางปรารถนา มงคลกุล				
8. นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์			xx, /// (5.00%)	xx, @, ///, ***, **** (16.00%)
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์	xx, @, /// (20.95%)	xx, @, /// (10.00%)	/// (10.00%)	
10. นางสาวนีย์ กมลบุตร				
11. นางสาวนิษณ์ ส่งวัฒนา				
12. นายสรชาติ ใจคิด				
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง				
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล				xx

- หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น
- 2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
- 3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
- 4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจย์เยียม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณ์ ส่งวัฒนา)
- 5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แพลตฟอร์ม จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณ์ ส่งวัฒนา)
- 6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.ไอ.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์)
- 7) **** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เดอะ บอสส์ คลับ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.ไอ.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์)
- 8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์)
- 9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค อินเทอร์เน็ตเนตเวิร์ก จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติค คอนซัลติง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
- 10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค คอนซัลติง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้ชำนาญการของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		21	22	23	24	25
1.	นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์		xx, @, ///, **** (17.49%) /// (0.0001%)	xx, @, /// (0.00005%) xx, @, ///, ** (33.33%) ** (33.33%)		
2.	นายปรีชา ส่งวัฒนา					
3.	นายวรชัย ส่งวัฒนา					
4.	นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์					
5.	นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา					
6.	นายโอบมา ส่งวัฒนา					
7.	นางปรารถนา มงคลกุล	xx	xx, @, **** (3.07%)			
8.	นายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์					
9.	นายวรวัชร ตันตรานนท์			xx, @, /// (20.00%)		xx, @
10.	นางสาวนัย กมลบุตร					
11.	นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา			** (33.33%)		
12.	นายสรชาติ ใจคิด					
13.	นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง					
14.	นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล					

หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการบริหาร, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น
2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์)
7) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์)
8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์)
9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติก คอนซัลติง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก คอนซัลติง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	26	27	28	29
1. นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์	xx, @, ///, ***** (6.41%)	xx, @, ///, ***** (15.94%)	/// (5.00%)	30
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา	xx	xx	/// (5.00%)	
3. นายวรชัย ส่งวัฒนา				
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์	* (33.33%)			
5. นายเบญจย์เยียม ส่งวัฒนา	* (33.33%)			
6. นายโอมมา ส่งวัฒนา				
7. นางปรารถนา มงคลกุล				
8. นายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์				
9. นายวรวัชร ต้นตรานนท์				
10. นางสาวนัยน์ กมลบุตร				
11. นางสาวนิชนี ส่งวัฒนา	* (33.33%)			
12. นายสรชาติ ใจคิด				
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง				
14. นางสาวสวายใจ หวังพัฒนศิริกุล				

- หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น
- 2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
- 3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
- 4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจย์เยียม ส่งวัฒนา และนางสาวนิชนี ส่งวัฒนา)
- 5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แพคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิชนี ส่งวัฒนา)
- 6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์)
- 7) **** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เดอะ บอสส์ คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์)
- 8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์)
- 9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค อินเทอร์เน็ต จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติค คอมพิวเตอร์ จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
- 10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค คอมพิวเตอร์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้ชำนาญการของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้ชำนาญการ		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
ผู้ชำนาญการ		31	32	33
1. นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์				
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา				
3. นายวรวิชัย ส่งวัฒนา				
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์				
5. นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา				
6. นายโอมา ส่งวัฒนา				
7. นางปรารถนา มงคลกุล				
8. นายพูลศักดิ์ ต้นสิทิพันธ์				
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์				
10. นางสาวนิยน์ กมลบุตร				
11. นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา				
12. นายสรชาติ ใจคิด				
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง				
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล				

หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้ชำนาญการ, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น

2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี

3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ

4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)

5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)

6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทิพันธ์)

7) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทิพันธ์)

8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์)

9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติก คอนซัลติง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)

10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก คอนซัลติง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	36	37	38	39
1. นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์		xx, @		xx, @, /// (96.98%)
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา		xx, @		
3. นายวรราชัย ส่งวัฒนา				
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์				
5. นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา				
6. นายโอมา ส่งวัฒนา				
7. นางปรารถนา มงคลกุล	xx, @, /// (3.00%)			
8. นายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์		xx		
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์			xx, @, /// (20.00%)	
10. นางสาวนีย์ กมลบุตร				
11. นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา				
12. นายสรชาติ ใจคิด				
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง				
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล				

- หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้ถือหุ้น
 2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
 3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
 4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
 5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
 6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.ไอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์)
 7) **** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เดอะ บอสส์ คลับ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.ไอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์)
 8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์)
 9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค อินเทอร์เน็ตผ่านบริษัท กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติค คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
 10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม		41	42	43	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
1. นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์	xx, @, /// (2.10%)					45
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา						
3. นายวรวิชัย ส่งวัฒนา						
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์						
5. นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา						
6. นายโอมมา ส่งวัฒนา						
7. นางปรารถนา มงคลกุล						
8. นายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์						
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์						
10. นางสาวนีย์ กมลบุตร						
11. นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา						
12. นายสรชาติ ใจคิด						
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง						
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล						

หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น

2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี

3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ

4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)

5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แพคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)

6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์)

7) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทธิพันธ์)

8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์)

9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)

10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
		46	47	48
1. นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์	xx, @, /// (50.00%)		xx, @, /// (50.00%)	xx, @, /// (12.50%)
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา				
3. นายวรราชัย ส่งวัฒนา				
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์				
5. นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา				
6. นายโอมา ส่งวัฒนา				
7. นางปรารถนา มงคลกุล				
8. นายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์				
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์				
10. นางสาวนีย์ กมลบุตร				
11. นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา				
12. นายสรชาติ ใจคิด				
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง				
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล				

หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้ชำนาญการ, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้ถือหุ้น
 2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
 3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
 4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
 5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
 6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.ไอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์)
 7) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เดอะ บอสส์ คลับ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.ไอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์)
 8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์)
 9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค อินเทอร์เน็ต จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติค คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
 10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้ชำนาญการของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้ชำนาญการควบคุม		51	52	53	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
1. นายวิสุทธิ์ วิทยฐานกรณ์		xx, @, /// (4.19%)	xx, @, /// (9.27%)	xx, @, /// (15.00%)	xx, @, /// (31.44%)	xx, @, /// (99.98%)
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา						
3. นายวรวิชัย ส่งวัฒนา						
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์						
5. นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา						
6. นายโอมา ส่งวัฒนา						
7. นางปรารถนา มงคลกุล						
8. นายพูลศักดิ์ ต้นสิทิพันธ์						
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์						
10. นางสาวนิย งามบุตร						
11. นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา						
12. นายสรชาติ ใจคิด						
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง						
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล						

หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้ชำนาญการ, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น

2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี

3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ

4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)

5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แพคเตอร์ เอ้าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)

6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ์ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทิพันธ์)

7) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ์ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ต้นสิทิพันธ์)

8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ์ วิทยฐานกรณ์)

9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)

10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		56	57	58	59	60
1.	นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์	xx, @, ///, *** (20.01%)	xx, @, /// (12.20%)	xx, @, /// (89.99%)	xx, @	xx, @, /// (30.70%)
2.	นายปรีชา ส่งวัฒนา	/// (0.01%)				/// (18.75%)
3.	นายวรราชัย ส่งวัฒนา					
4.	นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์					
5.	นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา					
6.	นายโอมา ส่งวัฒนา					
7.	นางปรารถนา มงคลกุล					
8.	นายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์	*** (5.00%)				
9.	นายวรวัชร ตันตรานนท์					
10.	นางสาวนีย์ กมลบุตร					
11.	นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา					
12.	นายสรชาติ ใจคิด					
13.	นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง					
14.	นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล					

หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้ถือหุ้น
 2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
 3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
 4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
 5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
 6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.ไอ.ไอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์)
 7) **** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เดอะ บอสส์ คลับ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.ไอ.ไอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ดันสิทธิพันธ์)
 8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์)
 9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค อินเทอร์เน็ตผ่านบริษัท กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติค คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
 10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม		61	62	63	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		xx, @, ///, *** (37.49%)			64	65
1. นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์		@				
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา						
3. นายวรวิชัย ส่งวัฒนา						
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์				* (33.33%)		
5. นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา				* (33.33%)		
6. นายโอบมา ส่งวัฒนา			/// (8.56%)			
7. นางปรารถนา มงคลกุล		///, *** (8.07%)				
8. นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์						
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์						
10. นางสาวนีย์ กมลบุตร						
11. นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา				* (33.33%)	/// (12.85%)	/// (18.00%)
12. นายสรชาติ ใจคิด						
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง						
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล						

หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น
2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเี่ยม ส่งวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา)
6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์)
7) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เดอะ บอสส์ คลับ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ตันสิทธิ์พันธ์)
8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์)
9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	66	67	68	69	70
1. นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์	/// (24.97%)	/// (36.67%)	xx, /// (24.99%)		
2. นายปรีชา ส่งวัฒนา					
3. นายวรราชัย ส่งวัฒนา					
4. นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์					
5. นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา					
6. นายโอมา ส่งวัฒนา					
7. นางปรารถนา มงคลกุล					
8. นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์					
9. นายวรวัชร ตันตรานนท์					
10. นางสาวนีย์ กมลบุตร					
11. นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา					
12. นายสรชาติ ใจคิด					
13. นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง					
14. นางสาวสายใจ หวังพัฒนศิริกุล					

xx, /// (24.99%)

- หมายเหตุ: 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการตรวจสอบ, xxxx = กรรมการอิสระ, @ = กรรมการผู้ชำนาญการ, / = กรรมการบริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น
- 2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้สอบบัญชี
- 3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ
- 4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คิว แอสเซท จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางช่อทิพย์ ส่วงวัฒนา วุฒิพงศ์ นายเบญจเยี่ยม ส่วงวัฒนา และนางสาวนิษณี ส่วงวัฒนา)
- 5) ** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี่ เอ๊าท์เลท จำกัด(มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ นางสาวนิษณี ส่วงวัฒนา)
- 6) *** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์)
- 7) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เดอะ บอสส์ คลับ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์ และนายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์)
- 8) ***** = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์)
- 9) # = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค อินเทอร์เน็ตผ่านบริษัท กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ บริษัท บุติค คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด และนางปรารถนา มงคลกุล)
- 10) & = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท บุติค คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด (เกี่ยวข้องกับ นางปรารถนา มงคลกุล)

รายชื่อบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
รายชื่อบริษัทย่อย	
1. บริษัท เซฟ นาว 2949 จำกัด	ห้างสรรพสินค้าปลีกและค้าส่ง
รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง	
2. บริษัท ขนมหิน บางกอก จำกัด	ร้านอาหารไทย
3. บริษัท คิว แอสเซท จำกัด	ค้าส่งหาญทรัพย์
4. บริษัท ซีอาร์ซี ครีเอชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป ผลิตเครื่องหนังสำเร็จรูป
5. บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ผลิตแบบฟอร์ม กระดาษพิมพ์ต่อเนื่อง สิ่งพิมพ์ปลอดการ ทำเทียม สิ่งพิมพ์อื่นๆ และฉลากกาวต่อเนื่อง
6. บริษัท บอน ซองเต จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ / ธุรกิจส่วนตัวของ คุณเบญจเยี่ยมฯ ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการใดๆ
7. บริษัท บี ไวส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ประกอบกิจการค้าขายอาหารและเครื่องดื่มทุกชนิด/ฝากขาย แบรนด์แม่และเด็ก เครื่องสำอาง แบรนด์บีไวส์
8. บริษัท ฟรี-พราว จำกัด	ถือที่ดินที่ศรีราชา
9. บริษัท พี.วิลล่า จำกัด	ค้าส่งหาญทรัพย์
10. บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น
11. บริษัท คิว ฟาร์ม จำกัด	แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร
12. บริษัท คีย์พอยท์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้างทุกชนิด
13. บริษัท เจริญชัย แอนด์ ซัน แอกรีคัลเจอร์ จำกัด	ให้เช่าโกดังสินค้า
14. บริษัท ซอยส์เทรนนิง จำกัด	จัดฝึกอบรมและสัมมนา
15. บริษัท ซอยส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ประกอบกิจการขายให้เช่าอาคาร ที่ดิน
16. บริษัท ซอยส์ มินิ สโตร์ จำกัด	ร้านสะดวกซื้อ
17. บริษัท ซีอาร์ เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด	การขายปลีกสินค้าอื่น ๆ ในร้านค้าทั่วไป
18. บริษัท ซี.อี.โอ. ไพร์เวท คลับ จำกัด	ประกอบกิจการประเภทให้บริการเป็นที่ปรึกษาและให้บริการ ด้านการจัดการ
19. บริษัท ซี.อี.โอ.ไพร์เวทพาร์ค จำกัด	ค้าส่งหาญทรัพย์ พัฒนาที่ดินเพื่อขาย
20. บริษัท ซูเปอร์ สเปเชียล จำกัด	นำเข้าเครื่องใช้สำนักงาน
21. บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหาร สำนักงานเบ็ดเสร็จ
22. บริษัท เดอะ บอสส์ คลับ จำกัด	คลับ สโมสร ให้บริการแก่สมาชิก
23. บริษัท เดอะ เอฟวัน จำกัด	ค้าส่งหาญทรัพย์
24. บริษัท ต้นตราบันด์ซูเปอร์มาร์เก็ต (1994) จำกัด	ซูเปอร์มาร์เก็ต
25. บริษัท ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเคลือบเซรามิค

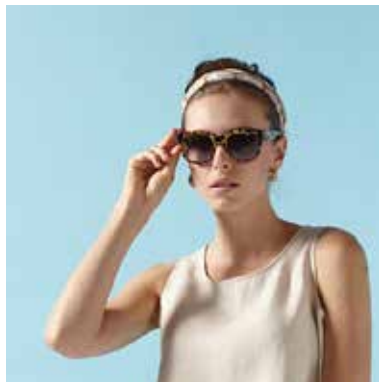
รายชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
26. บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)	บรรจุปรับปรุงคุณภาพข้าว (ผลิต บรรจุ ปรับปรุงคุณภาพข้าว บรรจุข้าวทุกชนิดเพื่อจำหน่าย)
27. บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	ขายผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ ขายน้ำมันถั่วเหลืองบริสุทธิ์
28. บริษัท บี.บราเดอร์ส จำกัด	ประกอบกิจการที่ปรึกษาทางด้านบัญชี
29. บริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด	บริการให้คำปรึกษา แนะนำเกี่ยวกับการวางแผน แก้ไขปัญหาด้านการเงิน
30. บริษัท บุติก เทรดิง กรุ๊ป จำกัด	ค้าไม้แปรรูปทุกชนิด
31. บริษัท บุติก พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้บริการเช่าที่ดิน อาคารและโรงงาน
32. บริษัท บุติก อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการเงิน แหล่งเงินทุนวัตถุดิบ
33. บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	บริการทางไปรษณีย์
34. บริษัท เพอร์เฟกต์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้าง
35. บริษัท เพาเวอร์ นาว จำกัด	ออกแบบ uniform
36. บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องแต่งกาย
37. บริษัท แมนเนจเม้นท์ แอนด์ โซโลโลยี จำกัด	ให้บริการรับจ้างฝึกอบรมและพัฒนาผู้บริหารองค์กรต่างๆ
38. บริษัท ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายเคมีภัณฑ์
39. บริษัท ริมปีง ไดโซ จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคตลอดจนสินค้าเบ็ดเตล็ด
40. บริษัท ลิฟวิ่ง เอทเซพเทอรา จำกัด	ค้าอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ภายในบ้าน
41. บริษัท ไวท์ แม็กโนเลีย จำกัด	ขายส่งอาหารประเภทต่างๆ ค้าอาหารสำเร็จรูป / ธุรกิจส่วนตัวของคุณวราชัย+คุณชัชวีร์พรณ ส่งวัฒนา ผักขายสินค้าแบรนด์ A-dress
42. บริษัท สรรพกิจธุรการ จำกัด	บริการให้คำปรึกษาคำแนะนำด้านกฎหมายและบัญชี และจัดทำบัญชี
43. บริษัท สหโมเสคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องปูพื้นและบุผนัง - นำเข้า, ส่งออก, ผลิต
44. บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริหารโครงการ
45. บริษัท ออร์แพค โซลูชั่น จำกัด	บริการ (รับจ้างวางระบบงาน เขียนโปรแกรมระบบสารสนเทศ)
46. บริษัท อาร์ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
47. บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายอุปกรณ์ระบบข่ายสายสัญญาณคอมพิวเตอร์ รับเหมาติดตั้งและก่อสร้างระบบข่ายสายสัญญาณ-นำเข้า
48. บริษัท ชัยภิมมัย จำกัด	ให้บริการด้านกฎหมาย บัญชี ภาษีอากร การบริหาร วิศวกรรม สถาปัตยกรรม และกิจการโฆษณาทุกชนิด
49. บริษัท อุตสาหกรรมน้ำมันพืชไทย จำกัด	ผลิตน้ำมันพืช
50. บริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน)	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
51. บริษัท เซียร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ/ ลงทุนในบริษัทอื่นลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

รายชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
52. บริษัท โรงกลั่นน้ำมันนครไชยศรี จำกัด	ลงทุนระยะยาวในนิติบุคคลอื่น
53. บริษัท เทคซ์ปอร์ตไทย จำกัด	รับจ้างและผลิตด้ายหลอด
54. บริษัท วิทย์ทุน จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์
55. บริษัท ชุมศิลาทรัพย์ จำกัด	จำหน่ายสินค้าตามวัตถุประสงค์ทุกชนิด
56. บริษัท ซี.อี.โอ.อี.เอส จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม
57. บริษัท แข่งเฮงอุตสาหกรรม จำกัด	ขายเส้นด้ายเย็บผ้า
58. บริษัท นาคบ จำกัด	ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่าย ภาพยนตร์ และสื่อโฆษณาทุกชนิด
59. บริษัท เอ็มพีโอ ปียอนด์ เทรนนิ่ง จำกัด	ให้บริการรับจ้างฝึกอบรมและพัฒนานักบริหารองค์กรต่างๆ
60. บริษัท วาโป เฟรนด์ชิป จำกัด	ค้าส่งหาริมทรัพย์ ค่าที่ดิน จัดสรรที่ดิน พัฒนาที่ดิน
61. บริษัท เดอะ บอสส์ คลับ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น
62. บริษัท แอท แบงค็อก จำกัด	ผลิต ออกแบบ และจำหน่ายเสื้อผ้าในแบรนด์ Flynow
63. บริษัท เฮลท์ วอเตอร์ จำกัด	ฝากขายน้ำ
64. บริษัท ฟิกซ์ แอนด์ วอช เอทเซ็ททรา จำกัด	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปในแบรนด์ Missy
65. บริษัท โพรวาด์ จำกัด	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปในแบรนด์ PreForm
66. บริษัท เกษตรสนองแผ่นดิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยทุกชนิด
67. บริษัท เดอะ โมเดอร์น ซิสเต็ม ออฟเซท จำกัด	โรงพิมพ์
68. บริษัท แบรินด์เซ็นทริก จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับสื่อโฆษณา
69. บริษัท แชนด้า แฟคตอรี จำกัด	ฝากขายของเล่นเด็กไม้
70. บริษัท นีโอ คีย์ จำกัด	ฝากขายสินค้าโต๊ะกระจกญี่ปุ่น

รายละเอียดกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด
นางสาวจากรุวรรณ สุพรรณธเนศ	X , @ , // , /// (0.01%)
นางสาวนิษณี ส่งวัฒนา	X , @ , // , /// (0.01%)
นางพัลลภา ส่งวัฒนา	X , @ , // , /// (0.01%)

หมายเหตุ: 1) X = กรรมการ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น
2) ไม่มีกรรมการของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้หลักธรรมาภิบาล กฎระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจบริษัท ซึ่งคณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ดูแลระบบการตรวจสอบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนมั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อมั่นว่าบริษัทเจริญเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดี และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการสื่อสารและเผยแพร่สำหรับการปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางข้างต้น บริษัท จึงได้ทำรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีหมวดหมู่ ดังนี้

หมวดที่ : 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(Rights of Shareholders and Equitable Treatment of Shareholders)

สิทธิผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น

1. สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น และการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลที่สำคัญตามรอบระยะเวลา และข้อมูลสำคัญตามเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง
2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งสิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท
3. สิทธิในการมอบฉันทะ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมมอบฉันทะได้ตามแบบที่กำหนด โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และอำนวยความสะดวกให้ผู้มอบฉันทะสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งจะเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ของผู้มอบฉันทะ ทั้งนี้บริษัทได้แนบรายละเอียดกรรมการอิสระดังกล่าวพร้อมหนังสือมอบฉันทะในหนังสือนัดประชุมและโดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

4. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม และลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ วาระใดที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ นอกจากนี้ประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และซักถามในที่ประชุม และให้มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
5. สิทธิในการร่วมตัดสินใจเรื่องสำคัญต่างๆในที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากที่ได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทบริหารงาน เช่น การรับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งก่อน การอนุมัติงบการเงินประจำปี การพิจารณาจัดสรรกำไรและการจ่าย/งดจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ การกำหนดค่าตอบแทนเบี้ยประชุม โบนัส/บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท และค่าสอบบัญชี รวมทั้งการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท และ/หรือตัวแทนสถาบันทำหน้าที่ ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น นับองค์ประชุม นับคะแนนเสียงตรวจสอบผลของมติ และผลของการลงคะแนนเสียงเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท
7. บริษัทไม่ได้เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. บริษัทได้อำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทกำหนดสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยง่าย

สิทธิในการได้รับข้อมูลของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้จัดทำหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระที่เสนอในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้แสดงความเห็นไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งหลักเกณฑ์ และขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุม โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
2. สิทธิในการรับทราบข้อมูล รายละเอียดในวาระเลือกตั้งกรรมการ โดยหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นได้ระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอเลือกตั้ง ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งบริษัทเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
3. สิทธิในการรับทราบข้อมูล รายละเอียดในวาระเลือกตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบโดยในหนังสือนัดประชุม ได้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชีที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน
4. สิทธิในการได้รับแจ้งขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในมติ การใช้บัตรลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนของแต่ละวาระก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน
5. เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม และเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และแม่นยำ บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้น

6. สิทธิในการได้รับทราบมติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายละเอียดการประชุม วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และมีสิทธิในการรับเงินปันผล และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นตามวาระพร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียง ที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และนำเสนอรายงานการประชุมฉบับเต็มภายใน 14 วัน วันนับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม

สิทธิในการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

สิทธิในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

1. บริษัทส่งเสริม และสนับสนุนให้ ประธานคณะกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อพบปะและตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
2. บริษัทส่งเสริม และสนับสนุนให้ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อย

หมวดที่ : 2 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholder)

บริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายนอกซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ซึ่งประกอบด้วย พนักงานของบริษัท เนื่องจากผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่มีส่วนในการพัฒนาและสร้างความสำเร็จให้แก่บริษัท ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และข้อพึงปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และสร้างแนวทางปฏิบัติที่ดีแก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทโดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัท นอกจากจะตระหนักถึงสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานที่มีอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัท ยังกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและโปร่งใส มีการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และช่องทางการติดต่อสื่อสารกับบริษัท อย่างเพียงพอ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นสร้างความเจริญเติบโตและผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

ลูกค้า : บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า โดยพัฒนาคุณภาพสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการ ที่มีคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการคัดสรรวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้รับสินค้า ผลิตภัณฑ์ และบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และเพิ่มช่องทางการร้องเรียนให้กับลูกค้าผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าที่ร้องเรียนอย่างเป็นความลับ และหากข้อร้องเรียนดังกล่าวมีนัยสำคัญก็จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อหาแนวทางดำเนินการต่อไป

คู่ค้า : บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งกระบวนการคัดเลือกคู่ค้ามีการกำหนดขั้นตอน วิธีปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เป็นไปอย่าง ยุติธรรม และโปร่งใส โดยคำนึงถึงชื่อเสียง มาตรฐาน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดทำสัญญาที่มีเงื่อนไข ทางการค้าที่เป็นธรรม และไม่ขัดต่อกฎหมาย นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายที่จะไม่รับ เงิน ทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใด ที่มีขอบจาก คู่ค้า และไม่สนับสนุนคู่ค้าที่ประพฤติมิชอบ มีความเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีการละเมิดสิทธิ มนุษยชน

คู่แข่ง : บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยคำนึงถึงหลักกฎหมายแข่งขันทางการค้า และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจไม่กระทำการทุจริต ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง แสวงหาข้อมูลความลับทางการค้าของ คู่แข่งด้วยวิธีอันมิชอบทั้งทางตรงและทางอ้อม และไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่งไม่ว่ากรณีใดๆ รวมถึงไม่กระทำการละเมิด ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมโดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลงและ สัญญาอย่างเคร่งครัดบริหารเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินของบริษัท และความสามารถในการชำระหนี้ อย่าง ครบถ้วนและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ข้อตกลง และเหตุการณ์ที่กระทบต่อสถานะ การเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบ เพื่อหาแนวทางหรือวิธีการแก้ไขปัญหาร่วมกัน

ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม : บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทให้ความสำคัญกับกิจกรรมของสังคม และชุมชนที่บริษัทดำเนินกิจการให้ความสำคัญกับนโยบายด้าน อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ สนับสนุนให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นให้มีการใช้ ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้เสียโดยควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

พนักงาน : บริษัทยึดถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เพราะเป็นส่วนหนึ่งในการนำพาบริษัทสู่ความสำเร็จบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับชั้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกันไม่แบ่งแยกด้วยเหตุแห่งความหลากหลายทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และวัฒนธรรม ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน อีกทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน มีการจ้างงานที่เป็นธรรม จัดทำสัญญาจ้างแรงงานที่มีเงื่อนไขที่เป็นธรรม มีโครงสร้างผลตอบแทนที่สอดคล้องกับ ความรู้ความสามารถ และหน้าที่ความรับผิดชอบในตำแหน่งงาน และมีระบบการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และผลประโยชน์พนักงานอย่างเหมาะสม จัดหาสวัสดิการที่ดีและเหมาะสมกับสถานะของบริษัทแก่ผู้บริหาร และพนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย และทรัพย์สิน อนุญาตให้ลางาน การโอนย้ายตามความเหมาะสม และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานกับผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งสนับสนุนกระบวนการพัฒนา และเพิ่มพูนทักษะความรู้ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมตามตำแหน่งงานทั้งภายใน และภายนอกบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน พนักงานทุกระดับจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานคนใดคนหนึ่งโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัว

ภาครัฐ : บริษัทยึดมั่นสนับสนุนการดำเนินงานภาครัฐ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายของหน่วยงานกำกับ ควบคุมไปกับการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือ ในกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อร่วมเสริมสร้างความมั่นคง และเจริญเติบโตให้กับประเทศชาติ รวมทั้งการให้ความสำคัญเรื่องของทรัพย์สินทางปัญญา หรืองานอันมีลิขสิทธิ์โดยบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สิน จะไม่ดำเนินการ หรือสนับสนุนการดำเนินการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ความลับทางการค้า เครื่องหมายการค้า ข้อมูล ชื่อทางการค้าและสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ และทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยกำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้การดำเนินงานทางธุรกิจที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทจะไม่ทำธุรกิจหรือดำเนินกิจการร่วมกับนิติบุคคล หรือบุคคลที่กระทำการละเมิดต่อทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท

หมวดที่ : 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน นักลงทุน นักวิเคราะห์ผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้ที่ให้ความสนใจ ได้รับทราบรายละเอียดข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี และตามเหตุการณ์ทั้งฉบับภาษาไทย และฉบับภาษาอังกฤษ ดังนี้

1. เอกสารสำคัญของบริษัทนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ หนังสือรับรอง ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. โครงสร้างกรรมการ บทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม

4. ค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ สำหรับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นทำหน้าที่พิจารณาและกลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน

5. รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน กรณีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารครั้งแรก หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย เลขาธิการบริษัทจะทำหน้าที่จัดเตรียมแบบรายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่กรรมการจัดทำ และส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการปรับปรุงข้อมูลอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ตรงกับสถานการณ์ปัจจุบันบริษัท และได้เผยแพร่ข้อมูลสำคัญผ่านช่องทางการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมวดที่ : 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นมีหน้าที่สำคัญในการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ดังนั้น คณะกรรมการจึงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยมustมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้โครงสร้างคณะกรรมการมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ ทักษะ ประสิทธิภาพและความสามารถที่เป็นประโยชน์และเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นการถ่วงดุลคณะกรรมการ โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 ชุด และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทแยกไว้ต่างหาก โดยมีองค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการชุดย่อย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือและปฏิบัติ โดยถือเป็นภาระและความรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอันจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยเริ่มจากกระบวนการ การระบุ ความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนการสร้างมาตรฐานความเสี่ยงเพื่อป้องกัน ให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ

แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจากสถานะทางการเงินของ บริษัท ขอบเขตภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ หรือผู้บริหารแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและ รักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ และสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการ ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ซึ่งกรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ บริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรม ต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และ เพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น

แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง จึงได้กำหนดนโยบายและ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร และนโยบายสืบทอดตำแหน่ง โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจาก ความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์และจริยธรรม ดังนี้

- 1) กำหนดตำแหน่งที่สำคัญในการดำเนินกิจการบริษัทแต่ละสาย/ด้าน/ฝ่าย
- 2) กำหนดคุณสมบัติที่กรรมการผู้สืบทอดตำแหน่ง
- 3) กำหนดรายชื่อผู้บริหารแต่ละฝ่าย/หน่วยงานที่มีคุณสมบัติและความพร้อมเพียงในการสืบทอดตำแหน่ง
- 4) กำหนดรายชื่อ และพนักงาน ระดับต่างๆ ที่มีศักยภาพสูงเป็นพิเศษ ที่มีโอกาสเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ในโอกาสต่อไป
- 5) วางแผนการพัฒนาผู้บริหารที่กำหนดและวางไว้ รวมทั้งพนักงาน และผู้บริหารที่มีศักยภาพสูง เพื่อเตรียมความพร้อม
- 6) ทบทวน และจัดทำเป็นประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

หมวดที่ : 5 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (Internal Control and Risk Management)

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การวิเคราะห์ และบริหารจัดการการควบคุมภายใน รวมถึงการพัฒนางานระบบงานด้านตรวจสอบภายใน และการบริหารงานควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับบริษัท ตลอดจนกำกับมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ เพื่อให้กิจการของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทำหน้าที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนให้บริษัทมีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลโดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเป็นอิสระทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยภายในหรือปัจจัยภายนอก เนื่องจากเป็นกลไกสำคัญที่นำพาให้บริษัทบรรลุเป้าหมาย และพันธกิจ ตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมาย กำหนดนโยบาย มาตรการการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้นยึดถือปฏิบัติ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการเมืองและภัยพิบัติทางธรรมชาติ แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อหาแนวทาง และวิธีการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพที่ต่อไป

หมวดที่ : 6 การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Avoidance in Conflicts of Interest)

คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกำหนดนโยบายห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือการดำเนินธุรกรรมสำคัญ ได้แก่ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ กระบวนการในการพิจารณา และอนุมัติรายการ หรือธุรกรรม จะต้องปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับบริษัทจดทะเบียน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ : 7 จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณ (Code of Conduct)

การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านจริยธรรมสูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น นับเป็นสิ่งสำคัญในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีข้อพึงปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ยึดมั่นเป็นแนวทางปฏิบัติด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต รักษาความลับ คุณธรรมในวิชาชีพ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจแก่ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทมี 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Committee) และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ซึ่งได้ระบุไว้ในโครงสร้างองค์กร หัวข้อที่ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายพลศักดิ์ ดันลธิพันธ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2	นายวรวัชร ตันตรานนท์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3	นางสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : - กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นางสาวนีย์ กมลบุตร จบการศึกษาระดับปริญญาตรีรัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และระดับปริญญาโทรัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทมหาชน 2 แห่งได้แก่ บมจ.คาราบาว กรุ๊ป และบมจ.อินเตอร์ลิง คอมมิวนิเคชั่น

- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางทรงวิไล จิรโพธิ์ทอง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

1. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งนโยบายกฎระเบียบของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะซึ่งรวมถึงการจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันและหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้สอดคล้องทัดเทียมกับข้อกำหนดของมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก รวมทั้งประเมินความเป็นอิสระ ความสามารถ และประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
5. ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้การสอบบัญชีดำเนินการได้อย่างเป็นอิสระ และเที่ยงตรง
6. พิจารณาและสอบทานข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจในความสมเหตุสมผลของรายการลักษณะดังกล่าว และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากล
8. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายในและแผนงานการตรวจสอบภายใน แนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามวิธีการ และมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
9. กำกับดูแลให้มีระบบงานเชิงป้องกัน เพื่อลด หรือ ระบุความเสี่ยง และความสูญเสีย และความสูญเปล่าของทรัพยากรประเภทต่างๆ ของบริษัท เพื่อประโยชน์ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของหน่วยงานของบริษัทให้สูงขึ้น
10. สอบทานระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
11. สอบทานความเหมาะสมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานการเงิน และการบริหารความเสี่ยง เสนอแนะเพื่อการปรับปรุงให้ทันสมัย และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่เสมอ
12. สอบทานระบบการตรวจสอบการทุจริตภายในองค์กร
13. พิจารณานุมัติงบประมาณและอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
14. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

15. ให้คณะกรรมการตรวจสอบ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เพื่อแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระ เมื่อเห็นว่าจำเป็นโดยให้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบวิธีและข้อกำหนดว่าด้วยเรื่องนี้ของบริษัท
16. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย และในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี ตามวิธีการที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด ทั้งนี้ให้รายงานผลการประเมินดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ครบตามวาระ
- ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบ
- ตาย
- ลาออก
- ถูกถอดถอน ตามกฎหมาย
- ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดที่กระทำด้วยความประมาท หรือความผิดลหุโทษ
- เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- เป็นบุคคลล้มละลาย
- กรณีที่กรรมการตรวจสอบประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า อย่างน้อย 1 เดือน พร้อมระบุเหตุผล เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก และดำเนินการแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

รายนามคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายปรีชา	ส่งวัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายเบญจเยี่ยม	ส่งวัฒนา	กรรมการบริหาร
3.	นางช่อทิพย์	ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวนิษณี	ส่งวัฒนา	กรรมการบริหาร
5.	นายสรชาติ	ใจคิด	กรรมการบริหาร
6.	นางทรงวิไล	จิรโพธิ์ทอง	กรรมการบริหาร
7.	นางนภาพร	ตรีพยัคฆ์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารและดำเนินกิจการงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย หลักเกณฑ์ คู่มือ และแผนธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด อนุมัติ เห็นชอบหรือมอบหมายไว้
2. พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณากำหนดทิศทางการรวมธุรกิจและกลยุทธ์ในการบริหาร รวมทั้งทบทวน ปรับปรุง แก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงานของบริษัท
4. พิจารณาและอนุมัติการลงทุน การซื้อ ขายทรัพย์สิน การจัดจ้าง การกู้ยืม เช่าหรือให้เช่าทรัพย์สิน การใช้จ่ายตามตารางอำนาจและวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการยกเลิกสัญญาหรือการดำเนินการดังกล่าว
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างองค์กรของบริษัทตั้งแต่ระดับบริหารลงมา
6. พิจารณา แต่งตั้ง หรือมอบหมายให้มีการแต่งตั้งผู้บริหารระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาและกำหนดค่าตอบแทน
7. พิจารณาอนุมัติใช้นโยบาย คู่มือ ระเบียบการปฏิบัติงาน ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ตารางอำนาจอนุมัติของผู้บริหารระดับต่างๆ
8. กำกับดูแลการบริหารงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบาย หลักเกณฑ์ คู่มือ และแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรืออนุมัติ
9. กลับกรองและให้ข้อเสนอแนะเรื่องที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณา ดำเนินการ อนุมัติเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร

1. กรรมการบริหารดำรงตำแหน่งตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด คือ 3 ปี หรือไม่เกินวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารที่ตนเข้าดำรงตำแหน่งแทนแล้วแต่กรณี
2. กรรมการบริหารที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทสามารถแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(Nomination and Remuneration Committee)

รายนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายวรวัชร ตันตรานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นางปรารธนา มงคลกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์ สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
2. พิจารณาประเมินผลงานและปรับค่าตอบแทนประจำปีและค่าตอบแทนระยะยาว (Long Term Incentive) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีความต่อเนื่อง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ครบกำหนดตามวาระ
 - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
 - ลาออก
 - เสียชีวิต
 - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางปรารธนา มงคลกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางเสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) และพิจารณาขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
- รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ
- ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่หน่วยงานและบุคลากรหรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณาแต่งตั้งบุคลากร หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
- ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นตำแหน่งเมื่อลาออก ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ลาออก โดยให้กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งทดแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทนเท่านั้น

5. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Committee)

รายนามคณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวนีย์ กมลบุตร	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.	นางปรารธนา มงคลกุล	กรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี
3.	นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์	กรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณา ทบทวน นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในเรื่องนโยบายธรรมาภิบาล นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน สนับสนุนให้มีการปฏิบัติ
2. สนับสนุน สอดส่องดูแล และส่งเสริมองค์กร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียให้มีการปฏิบัติตามนโยบายธรรมาภิบาล นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. ติดตาม และทบทวนระบบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบายธรรมาภิบาล นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
4. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับธรรมาภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับการปฏิบัติงานของบริษัท และบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการทบทวนนโยบายดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีความต่อเนื่อง คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่
2. กรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ครบกำหนดตามวาระ
 - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
 - ลาออก
 - เสียชีวิต
 - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง สำหรับแบบประเมินคณะกรรมการ ประกอบไปด้วยหัวข้อ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ และบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และแบบประเมินเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบไปด้วย หมวดการวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดการพัฒนา โดยในปี 2559 มีผลการประเมินเฉลี่ย ดังนี้

การประเมิน	ผลการประเมิน*
การแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ	ดี
การแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล	ดี
การแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ	ดี
การแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล	ดี
การประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ดี

หมายเหตุ : * ผลการประเมิน ใช้วิธีการให้คะแนน โดยความหมายของการให้คะแนนมีดังนี้
 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย (ควรปรับปรุง)
 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร (พอใช้)
 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี (ดี)
 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง (ดีเยี่ยม)

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีความคุณสมบัติครบถ้วนตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออก หลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหาร ต้องไม่มีประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ย้อนหลังก่อนวันยื่น คำขออนุญาตฯ รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือ ข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหนังสือเวียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าด้วยองค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหาร ดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

- 1) บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

- 2) ให้มีกรรมการอิสระมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 3) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวเป็นกรรมการหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
 - ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 4) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีกรรมการพิจารณาเห็นสมควรเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยให้คณะกรรมการบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาท ต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติเหมือนกันกับคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

- มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 ท่าน และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และ/หรือ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและบริการองค์กร
- ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารมาจากการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการบริษัทตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการบริหารต้องไม่ประกอบธุรกิจหรือดำเนินกิจการ หรือมีส่วนในการบริหารธุรกิจหรือดำเนินกิจการ ที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจหรือกิจการของบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องเป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ หรือมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี มีสมาชิกที่เป็นกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3
- ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี เลือกกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี ขึ้นเป็นประธานคนหนึ่ง

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อรักษาผลประโยชน์จากเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานที่ รวมถึงกำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่านการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน รวมถึงการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีการติดตามเพื่อประเมินและตรวจสอบอย่างรัดกุมผ่านระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยเป็นไปเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

การกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายไม่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในของผลการดำเนินงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณะชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

รวมทั้งบริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ หรือข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชน หรือมีไว้เพื่อใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างเดียว และไม่ใช้ข้อมูลที่มีไว้ใช้ส่วนบุคคล รวมถึงข้อมูลจากงบการเงินที่ยังไม่ได้นำเสนอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การจ่ายเงินปันผล การควบรวมกิจการ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มีชอบทั้งทางตรงหรือทางอ้อมจากข้อมูลสำคัญ โดยไม่คำนึงว่ากระทำในนามตนเอง หรือผู้อื่น หรือแสวงหาข้อมูลอย่างไม่สุจริต ทำธุรกิจเพื่อการแข่งขัน

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อบริษัท เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัท โดยเลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลรับผิดชอบในการสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยรายไตรมาสและประจำปี ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การสอบทานรายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพิจารณาเสนอแต่งตั้งและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2559 ที่ผ่านมาได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 8 ครั้ง และมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมและจัดให้มีการประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ของบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องของงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยรายไตรมาสและประจำปี 2559 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาคุณภาพรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี ประเมินการทางบัญชี รวมทั้งการสอบทานข้อมูลหลักฐานและระบบบัญชี และการประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มีการหารืออย่างเป็นอิสระ และผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลยพินิจอย่างอิสระและเที่ยงธรรมภายใต้กรอบมาตรฐานการสอบบัญชี รวมทั้งการพิจารณาคุณภาพของงานสอบบัญชี และเพื่อให้ได้งบการเงินที่น่าเชื่อถือในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินงาน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนนำเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
2. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้ง บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งจากผลการตรวจสอบพบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีระบบควบคุมภายในในส่วนที่เป็นสาระสำคัญที่เพียงพอตามมาตรฐานการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนโครงสร้าง และงบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบภายในปี 2560 เพื่อให้ดำเนินการตามแผนงานตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และการติดตามการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการตรวจสอบรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในปี 2559 เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารว่า หากเป็นรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท หรือที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้อย่างเพียงพอในรายงานประจำปีแล้ว
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนอำนาจดำเนินการของบริษัทเพื่อให้การบริหารงานภายในองค์กรเกิดความคล่องตัว และกระจายอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม และความเสี่ยงในนโยบายการบริหารเงิน โดยให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารเงินและกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการบริหารเงินระยะสั้นของบริษัทเพื่อก่อให้เกิดความเหมาะสมในการบริหารเงินระยะสั้นของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและประกาศบังคับใช้ต่อไป
5. คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาตรฐานบัญชี และนโยบายต่างๆ ของบริษัท นอกจากนี้ ส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมีช่องทางการร้องเรียนที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณ (Whistle Blower) เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
6. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดอัตราค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท และการประเมินการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี จึงได้ให้ความเห็นชอบให้บริษัท เอ็ม อาร์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดอัตราค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ดังนั้น จึงพิจารณาคงอัตราค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2560 เท่ากับปีที่ผ่านมาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป



(นายพลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2560

รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์ สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาคำตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรและขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยในปี 2559 ที่ผ่านมาได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ของบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการของบริษัท เพื่อแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบ กำหนดออกตามวาระโดยพิจารณาถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีความเหมาะสมในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการสำหรับปี 2559 มีกรรมการที่ต้อง ออกจากตำแหน่งตามวาระ 3 คน โดยกรรมการที่ออกตามวาระดังกล่าวเป็นบุคคลผู้มีคุณสมบัติและความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจึงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบการเสนอแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระจำนวน 3 คน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่งและนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
2. การสรรหากรรมการบริษัทโดยการเพิ่มจำนวนกรรมการจากเดิม 9 คน เป็น 10 คน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) ที่กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทควรมาจากกรรมการอิสระ
3. พิจารณากลับกรองคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2559 โดยคำนึงถึงความเหมาะสม กับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความเจริญเติบโตทางธุรกิจแล้วเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2559 ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติคำตอบแทน

4. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2559 โดยการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าว เทียบกับขนาดรายได้ ประเภท และกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผลการดำเนินงานของบริษัทและเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(นายพูลศักดิ์ ตันสิทธิพันธ์)

ประธานกรรมการคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

28 กุมภาพันธ์ 2560

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อทำหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการของบริษัทรวมทั้งกำกับและส่งเสริมให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักธรรมาภิบาล ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ส่งเสริมให้บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2559 ที่ผ่านมามีการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ของบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ซึ่งจากผลการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่มีการดำเนินงานสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น
2. การดำเนินงานในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจึงเปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธินำเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า และ/หรือเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการรวมทั้งเสนอคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
3. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้ใช้โอกาสประเมินการปฏิบัติหน้าที่ ร่วมกันพิจารณา และปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งเป็นการส่งเสริมสนับสนุนให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

บริษัท ได้ตระหนักถึงการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งจัดให้มีการเปิดเผยการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

(นางสาวนีย์ กมลบุตร)

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี

28 กุมภาพันธ์ 2560

รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินการของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ของบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. การพิจารณากฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)
2. การจัดทำการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร และจัดให้มีสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (workshop) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งทุกหน่วยงานเข้าร่วมในการประเมินความเสี่ยงองค์กร กำหนดความเป็นไปได้ ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
3. การพิจารณาความเสี่ยงประเด็นต่างๆ ในการลงทุน เช่น การลงทุนขยายสาขาจังหวัดพระนครศรีอยุธยา การลงทุนในกิจการ บริษัท เซฟนาว 2494 จำกัด(บริษัทย่อย) และการติดตามผลการดำเนินงาน และปัจจัยความเสี่ยงที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบเชิงลบต่อกลยุทธ์ เป้าหมาย และการดำเนินงานของบริษัท เป็นต้น

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าบริษัทได้มีการกำหนดและพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทแล้ว รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอเหมาะสม และต่อเนื่อง



(นางปรารธนา มงคลกุล)

ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

28 กุมภาพันธ์ 2560



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทั้ง 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร 5 ด้าน ประกอบไปด้วย 1) ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม 2) ด้านการบริหารความเสี่ยง 3) ด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน 4) ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5) ด้านระบบการติดตาม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าสอบทานระบบควบคุมภายในและระบบปฏิบัติงานของบริษัทผ่านการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารบริษัทในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องการกำกับห้องค์กรเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อีกด้วย ดังนี้

ด้านที่ 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organization Control and Environment)

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีและส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารโดยมีการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีส่วนในการพัฒนาการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในโดยสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม สำหรับฝ่ายบริหารมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุด มีอำนาจสั่งการ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมของผู้บริหาร เพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้ นอกจากนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถทุกระดับ โดยมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี และสวัสดิการสำหรับพนักงาน

ด้านที่ 2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัท จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจทั้งปวงภายในและปวงภายนอก รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจาก

คณะกรรมการบริษัทและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามและประเมินผลความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ จัดให้บทวนแผนการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ด้านที่ 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Management Control)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการโดยแบ่งเป็นอำนาจอนุมัติทั่วไปและอำนาจอนุมัติหลักโดยกำหนดรายละเอียดครอบคลุมการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทและกำหนดลำดับดำเนินการอย่างชัดเจน เช่น การพิจารณา การเห็นชอบ และการอนุมัติ และมีการกำหนดวงเงินในการดำเนินการ ซึ่งอำนาจดำเนินการดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีการประกาศใช้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยฝ่ายบริหารมีอำนาจดำเนินการภายใต้กรอบอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้การบริหารงานต่างๆภายในองค์กรเกิดความคล่องตัวและเป็นการกระจายอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายดำเนินการมีการปฏิบัติงานไปในทิศทางเดียวกันและสามารถดำเนินการตรวจสอบได้ รวมทั้งบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำเอกสาร JOB DESCRIPTIONS ของแต่ละตำแหน่งงานเพื่อใช้เป็นกรอบในการสื่อสารกับพนักงานถึงตำแหน่ง หน้าที่ บทบาท และขอบเขตความรับผิดชอบ รวมถึงขั้นตอนในการดำเนินงานเพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านที่ 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทได้จัดเตรียมให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบในการตัดสินใจโดยสื่อสารข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน เช่น งบการเงินเฉพาะกิจการ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน และข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินของบริษัททุกไตรมาสเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลโดยจัดให้มีการตรวจสอบภายในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Audit) เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในด้านต่าง ๆ ซึ่งจากผลการตรวจสอบพบว่าบริษัทมีการควบคุมภายในด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเพียงพอ

อีกทั้งบริษัทยังเปิดช่องทางการสื่อสารในเรื่องต่างๆ ผ่านเว็บไซต์บริษัท เช่น การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นนำเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าและ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งเสนอคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ตลอดจนเป็นช่องทางสื่อสารในการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดหรือข้อร้องเรียนมายังบริษัท

ด้านที่ 5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัท กำหนดให้มีกระบวนการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 7 ครั้ง เพื่อติดตามการปฏิบัติงานฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งบริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จัดทำแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ติดตามและจัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายใน ตรวจสอบและรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อหารือร่วมกันในประเด็นที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นนัยสำคัญ รวมทั้งดำเนินการแก้ไขประเด็นดังกล่าว ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือนเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจหรือไม่ พร้อมทั้งกำหนดทิศทาง แนวทางในการแก้ไขปัญหาและกระบวนการติดตามผล

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีนายธนภัทร วงศ์วิทย์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด และนายธนภัทร วงศ์วิทย์ แล้วเห็นสมควรให้ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความอิสระ มีความรู้ความสามารถในการตรวจสอบส่วนงานต่างๆ และมีความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2557 เป็นต้นมา

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทให้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยหัวหน้าทีมตรวจสอบควบคุมภายในมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง										
ลำดับ	รายชื่อ/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	เลขบัตรประจำตัว ประชาชน	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	นายธนภัทร วงศ์วิทย์ Assistant Internal Audit Manager.	30	150100090277	ปริญญาตรี คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ (บช.บ.) - หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้ตรวจสอบภายในของ ประเทศไทย – CPIAT (รุ่นที่ 21) - สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบ ภายใน แห่งประเทศไทย (สศท.)	-	-	2558- ปัจจุบัน	Director	P&L Training Center Co.,Ltd.	ให้บริการฝึกอบรมและพัฒนา บุคลากร
							2557- ปัจจุบัน	Assistant Internal Audit Manager.	P&L Internal Audit Co.,Ltd.	ให้บริการตรวจสอบภายใน สำหรับองค์กรต่างๆ อาทิเช่น - ธุรกิจโรงพยาบาล - ธุรกิจผลิตอาหาร(ข้าว) - ธุรกิจนำเข้าเสื้อผ้า-รองเท้า - ธุรกิจโทรคมนาคม - ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ - ธุรกิจจำหน่ายพลังงาน (ชีวมวล)
							2552- 2556	Senior Internal Auditor.		- ธุรกิจสายการบิน - ธุรกิจซื้อขายไป - ธุรกิจผลิตอาหาร - ธุรกิจผลิตอะไหล่รถยนต์ - ธุรกิจผลิตสินค้าเครื่องดื่ม - ธุรกิจส่งออกหัตถกรรม - ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ - สถาบันการศึกษา - ธุรกิจผลิตเครื่องดื่ม - ธุรกิจบริการสินเชื่อบุคคล - ธุรกิจผลิตน้ำปลา - ธุรกิจร้านอาหาร/แพชั่น

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. จัดสรรผู้ตรวจสอบภายในของทีม โดยแบ่งแยกงานความรับผิดชอบตามเรื่องที่จะตรวจสอบ
2. สอบทานและควบคุมมาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่ได้วางไว้
3. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อพิจารณาเสนอและขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
4. จัดทำข้อมูลในการแจ้งเข้าตรวจสอบ การนัดหมายผู้รับการตรวจสอบ และการแจ้งขอข้อมูลต่างๆ
5. สอบทานแนวการตรวจสอบ (Audit Program) ของแต่ละเรื่องที่จะเข้าทำการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ รวมทั้งสอดคล้องกับแนวทาง เป้าหมายขององค์กร
6. ประเมินความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความถูกต้องทันกาล ของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
7. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
8. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
9. พัฒนาทีมผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ
10. ให้คำปรึกษา แนะนำ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆ

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน หรือมีบุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท เข้าเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการตรวจสอบและสอบทานถึงความเหมาะสมของรายการ ความสมเหตุสมผล ตลอดจนการกำหนด ค่าตอบแทน และเงื่อนไขต่างๆ ตามธุรกิจปกติทั่วไป ซึ่งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่มีรายการระหว่างกันกับบริษัทสำหรับงวดบัญชีปี 2559 มีดังนี้

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บจก.เคียฟอยท์ คอนสตรัคชั่น	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ บจก.คิว แอสเซท ซึ่งถือหุ้นใน บจก.เคียฟอยท์ คอนสตรัคชั่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ ทั้งนี้ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ เข้าถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.005 ของทุนจดทะเบียน บจก.เคียฟอยท์ คอนสตรัคชั่น
2. บจก.คิว แอสเซท	ค้าส่งหาญทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.49 ของทุนจดทะเบียนบริษัท มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกันกับบริษัท คือ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ และนายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวเข้าถือหุ้นใน บจก.คิว แอสเซท คิดเป็นร้อยละ 33.33 และร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียน บจก.คิว แอสเซท ตามลำดับ
3. บจก. ฟรี-พราว	ค้าส่งหาญทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่ บจก.คิว แอสเซท และนาย วราชัย ส่งวัฒนา ซึ่งถือหุ้นใน บจก.ฟรี-พราว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.00 และ 19.00 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ มีกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ นายวราชัย ส่งวัฒนา และนางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์
4. บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น	ให้เช่าพื้นที่	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นายสมชัย ส่งวัฒนา เข้าเป็นผู้บริหารในนิติบุคคลซึ่งมีอำนาจควบคุมทางอ้อมใน บมจ.ซีอาร์ซี

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
5. บจก.ขนมจีน บางกอก	ประกอบธุรกิจร้านอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ และนายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา โดยบุคคลดังกล่าวเข้าถือหุ้นใน บจก.ขนมจีน บางกอก คิดเป็นร้อยละ 35.00 และร้อยละ 35.00 ของทุนจดทะเบียน บจก.ขนมจีน บางกอก ตามลำดับ
6. บจก.บีโวลส์ (ประเทศไทย)	ธุรกิจร้านอาหารและผลิตภัณฑ์เสริมความงาม	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกัน ได้แก่ นายวราชัย ส่งวัฒนา และนางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ บจก.คิว แอสเซท ถือหุ้นใน บจก.บีโวลส์ (ประเทศไทย) ผ่าน บจก.พีร-พราว คิดเป็นร้อยละ 96.00 ของทุนจดทะเบียน
7. บจก.แอท แบงค็อก	ผลิต ออกแบบและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปยี่ห้อ FLYNOW	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่ นางสาวชุตินารถ ส่งวัฒนา นางสาวริวา ส่งวัฒนา และนายโอมา ส่งวัฒนา เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 58.35 ร้อยละ 11.75 และ 8.56 ของทุนจดทะเบียน บจก.แอท แบงค็อก ตามลำดับ ภรรยาของผู้ถือหุ้น และกรรมการของบริษัท ได้แก่ นายวราชัย ส่งวัฒนา เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 11.75 ของทุนจดทะเบียน บจก.แอท แบงค็อก
8. บจก.เฮลท์ วอเตอร์	ผลิตและจำหน่ายน้ำดื่ม	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่ บจก.คิว แอสเซท ซึ่งถือหุ้นใน บจก.เฮลท์ วอเตอร์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.25 ของทุนจดทะเบียน สามีของกรรมการบริษัท ได้แก่ นางช่อทิพย์ ส่งวัฒนา วุฒิพงศ์ เข้าเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียน บจก.เฮลท์ วอเตอร์
9. บจก.นีโอคีย์	จำหน่ายสินค้าเฟอร์นิเจอร์	<ul style="list-style-type: none"> มารดาของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นางสาวริวา ส่งวัฒนา นางกิริดา ส่งวัฒนา และนายโอมา ส่งวัฒนา เข้าเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน บจก.นีโอคีย์
10. บจก.โพรวาด์	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปยี่ห้อ Missy	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่ นางสาวชุตินารถ ส่งวัฒนา เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 26.00 ของทุนจดทะเบียน บจก.โพรวาด์ ภรรยาของผู้ถือหุ้น และกรรมการของบริษัท ได้แก่ นายวราชัย ส่งวัฒนา เข้าเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 42.00 ของทุนจดทะเบียน บจก.โพรวาด์

บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
11. บจก.ไวท์ แม็คโนเลีย	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ยี่ห้อ A-Dress, Perform	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายวรราชย์ ส่งวัฒนา โดยเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2.10 ของทุนจดทะเบียน บจก.ไวท์ แม็คโนเลีย ภรรยาของผู้ถือหุ้น และกรรมการของบริษัท ได้แก่ นายวรราชย์ ส่งวัฒนา เข้าเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 97.12 ของทุนจดทะเบียน บจก.ไวท์ แม็คโนเลีย
12. บจก.แซนต้า แฟคตอรี	จำหน่ายของเล่นเด็กประเภทไม้	<ul style="list-style-type: none"> ภรรยาของกรรมการของบริษัท ได้แก่ นายเบญจเยี่ยม ส่งวัฒนา เข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน บจก.แซนต้า แฟคตอรี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.83 ของทุนจดทะเบียน บจก.แซนต้า แฟคตอรี
13. บมจ.ไทยฮา	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกันได้แก่นายวิสุทธิ วิทย์ฐานกรณ์ และนายปรีชา ส่งวัฒนา
14. บจก.เซฟ นาว 2494 ¹	ธุรกิจค้าปลีกในรูปแบบห้างสรรพสินค้า โดยปัจจุบันมีร้าน SAVE NOW หนึ่งในแห่งตั้งอยู่ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นทางอ้อมของ บจก.เซฟ นาว 2494 เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บจก.คิว แอสเซท ซึ่งถือหุ้นใน บจก.ฟรี-พราว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.00 โดย บจก.คิว แอสเซท ถือหุ้นใน บจก.เซฟ นาว 2494 ทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน บจก.เซฟ นาว 2494 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พ.ค. 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก.เซฟ นาว 2494 เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง ในพื้นที่อำเภอขนาดใหญ่ของจังหวัดต่างๆ โดยบริษัทเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งมีผลทำให้ บจก.เซฟ นาว 2494 มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งผลการดำเนินการของ บจก.เซฟ นาว 2494 จะถูกนำรวมคำนวณในงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2559

¹ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) กับบริษัท ฟรี-พราว จำกัด (ผู้ขาย) เพื่อเป็นการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมธุรกิจเดียวกัน (Under Common Control) โดยตกลงซื้อขายในมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2559 ซึ่งเท่ากับ 0.16 ล้านบาท และผู้ขายให้คำรับรองว่า หากงบการเงิน ณ วันที่ดังกล่าวมีความผิดพลาดอันเป็นผลให้มูลค่าตามบัญชีต่ำกว่าราคาซื้อ ผู้ขายตกลงจะชำระส่วนต่างคืนให้แก่บริษัท ซึ่งภายหลังจากนั้นบริษัทได้ตรวจสอบพบว่า SN มีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ -2.67 ล้านบาท (ขาดทุนสะสมเกินทุน) ผู้ขายจึงต้องชำระคืนเงินค่าหุ้นที่ชำระซื้อจำนวน 0.16 ล้านบาท และขาดทุนสะสมเกินทุนเท่ากับ 2.67 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 2.83 ล้านบาท โดยผู้ขายได้ชำระคืนให้แก่บริษัทในไตรมาสที่ 3 ปี 2559 แล้ว

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบบัญชีปี 2559 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2559 (งบการเงินรวม)	ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
1. บจก. ศิย์พอยท์ คอนสตรัคชั่น	ค่าก่อสร้าง: บริษัทจ้าง บจก. ศิย์พอยท์ คอนสตรัคชั่น ก่อสร้างส่วนเพิ่มเติมในสำนักงานที่ ๑ พระราม 9 และว่าจ้างก่อสร้างงานอื่นๆ	12.52	12.52	<div><div>• บริษัทได้จ้าง บจก. ศิย์พอยท์ คอนสตรัคชั่น เพื่อสร้างศาลพระภูมิ ติดตั้งระบบน้ำพุ และติดตั้งลูกระบายอากาศ มูลค่ารวม 0.12 ล้านบาท โดยเป็นงานสืบเนื่องจากการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่พระราม 9 ซึ่งถือเป็นการทำงานร่วมกันสำหรับบริษัท โดยฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าควรว่าจ้างผู้รับเหมารายเดิม เนื่องจาก เป็นผู้ให้บริการแบบแปลนของอาคารและพื้นที่ก่อสร้างเป็นอย่างดี</div><div>• บริษัททำการก่อสร้างอาคารพระนครศรีอยุธยา โดยว่าจ้าง บจก. ศิย์พอยท์ คอนสตรัคชั่น เป็นค่าบริการก่อสร้างจำนวน 1.40 ล้านบาท และค่าแรงงานก่อสร้าง ค่าเครื่องจักรและค่าวัสดุสิ้นเปลืองจำนวน 11.00 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 12.40 ล้านบาท ทั้งนี้ในการว่าจ้างดังกล่าว บริษัทได้ทำการเปรียบเทียบกับผู้รับเหมารายอื่นจำนวน 3 รายแล้ว</div></div>
<div>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</div> <div>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 10 พ.ค. 2559 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 และครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบริบทรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว</div> <div><div>• รายการสร้างศาลพระภูมิ ติดตั้งระบบน้ำพุ และติดตั้งลูกระบายอากาศ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวและเห็นว่า เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่การปรับปรุงหรือต่อเติมอาคารมักจะให้ผู้รับเหมารายเดิม เนื่องจากเป็นผู้ที่ทราบแบบแปลนอาคารและพื้นที่ก่อสร้างอยู่แล้ว เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการดำเนินงาน</div><div>• รายการก่อสร้างอาคารพระนครศรีอยุธยา คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวและเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งคัดเลือกจากการเปรียบเทียบข้อเสนอและเงื่อนไขจากผู้รับเหมารวม 3 ราย โดย บจก. ศิย์พอยท์ฯ เสนอราคาต่ำที่สุดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับผู้รับเหมารายอื่น</div></div>				

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความเห็น
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
2. บจก.คิว แอสเซท	เข้าพื้นที่: บริษัทเช่าที่ดินจาก บจก.คิว แอสเซท เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ในปัจจุบัน	2.68	<ul style="list-style-type: none">บริษัทเช่าที่ดินเปล่าบริเวณถนนพหลโยธิน 9 กรุงเทพมหานคร จาก บจก.คิว แอสเซท เนื้อที่รวม 2-0-0 ไร่ เพื่อเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ รวมระยะเวลาเช่า 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 2559 ถึงวันที่ 28 ก.พ. 2589 ในอัตราค่าเช่า 230,000 บาทต่อเดือน และปรับเพิ่มขึ้นทุกปีตามอัตราเงินเฟ้อที่ประมาณการโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งค่าเช่าดังกล่าวอ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดย บจก.โมเดิร์น พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแตนท์ ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งมีนายสันต์ คงจันทร์ เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.003 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2559เดิมบริษัททำสัญญาเช่าที่ดินกับ บจก.คิว แอสเซท โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2557 ถึงวันที่ 1 ต.ค. 2560 โดยบริษัทจ่ายค่าเช่า 190,000 บาทต่อเดือน และได้ตกลงร่วมกันที่จะยกเลิกสัญญาเช่าเดิมและเริ่มให้สัญญาเช่าใหม่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 2559 เป็นต้นไป
	เงินวงประกันการเช่า: บริษัทวางเงินประกันการเช่าที่ดินให้กับ บจก.คิวแอสเซท	0.23	<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ ประเภทการเช่าสำนักงาน เพื่อประโยชน์ในการประกอบกิจการของบริษัท โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาประเมิน ซึ่งอ้างอิงจากผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท โมเดิร์น พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแตนท์ จำกัด ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผล
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
3. บจก. ฟรี-พราว	เข้าพื้นที่: บริษัทเช่าที่ดินจาก บจก. ฟรี-พราว	2.40	<ul style="list-style-type: none">บริษัทเช่าที่ดินเปล่าที่ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จาก บจก. ฟรี-พราว เนื้อที่รวม 17-3-52 ไร่ เพื่อเป็นที่ตั้งเอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 2559 ถึงวันที่ 28 ก.พ. 2589 ในอัตราค่าเช่า 190,000 บาทต่อเดือน (เดิมบริษัทจ่ายค่าเช่าในอัตรา 140,000 บาทต่อเดือน) และปรับปรุงเพิ่มพื้นที่ตามอัตราค่าเช่าในอัตรา 140,000 บาทต่อเดือน โดยประมาณการโดยประเทศไทย ซึ่งค่าเช่าดังกล่าวอ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดย บจก. โมเดิร์น พร็อพเพอร์ตี้ คอนสัลแตนท์ ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งมีนายสันต์ คงจันทร์ เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.003 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 29 ม.ค. 2559 (เดิมบริษัทจ่ายค่าเช่า 140,000 บาทต่อเดือน)บริษัทเช่าที่ดินเปล่าที่ตำบลบ้านโพธิ์ (บ้านห้วย) อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาจาก บจก. ฟรี-พราว เนื้อที่ 25-0-45.2 ไร่ ระยะเวลาเช่า 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 พ.ค. 2559 ถึงวันที่ 14 พ.ค. 2589 ในอัตราค่าเช่า 150,000 บาทต่อเดือน และปรับปรุงเพิ่มพื้นที่ตามอัตราเงินเพื่อที่ประมาณการโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งค่าเช่าดังกล่าวอ้างอิงจากราคาประเมินค่าเช่าโดย บจก. แพนซ์ อินทิเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ ผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งมีนายประภาส บุญมาสงค์ เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.258 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 5 ม.ค 2559 โดยสัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทชำระค่าเช่าตั้งแต่วันที่ก่อสร้างเสร็จเป็นต้นไป
	เงินวงประกันการเช่า: บริษัทวางเงินประกันการเช่าที่ดินให้กับ บจก. ฟรี-พราว	0.19	<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 และครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางประโยชน์ดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการประเภทการเช่าสินทรัพย์จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการดังกล่าว เพื่อใช้ประโยชน์เป็นสถานที่ประกอบกิจการของบริษัทตามแผนธุรกิจ โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาประเมิน ซึ่งอ้างอิงจากผู้ประเมินราคาอิสระคือ บจก. โมเดิร์น พร็อพเพอร์ตี้ คอนสัลแตนท์ และ บจก. แพนซ์ อินทิเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. และบริษัทได้นำที่ดินจากการเช่าดังกล่าวแบ่งให้บุคคลภายนอกเช่าช่วง ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยคิดราคาค่าเช่าไม่ต่ำกว่าต้นทุนจากการเช่า</p>

บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	ปี 2558 (งบการเงินรวม)	
4. บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอ ชั่น	เข้าพื้นที่: บริษัท เข้าพื้นที่จาก บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น เพื่อเป็นที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ในอดีต	0.008	0.008	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทเช่าที่อาคาร 2 ห้อง เลขที่ 35 ซอยเจริญสุขนิเวศน์ แขวงบางพลัด เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร จาก บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น พื้นที่รวม 254 ตารางเมตร เพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงาน ในอัตราค่าเช่า 2,000 บาทต่อเดือน ในการเช่าที่จาก บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นภายในพื้นที่เช่าเอง ทั้งนี้ บริษัทมีสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ที่ย้ายมาอยู่เลขที่ 9 ส่งผลให้บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องเช่าพื้นที่ดังกล่าวแล้ว โดยบริษัทได้แจ้งยกเลิกสัญญาเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559
	ให้เข้าพื้นที่: บริษัทให้ บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น เช่าอาคาร โรงงาน	2.41	2.41	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทให้ บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น เข้าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (อาคารโรงงาน 2 อาคาร) เลขที่ 99/9 ตำบลต้นมะพร้าว อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี รวมเนื้อที่ 3,360 ตารางเมตร โดยบริษัทได้รับค่าเช่าและค่าบริการในอัตรา 201,600 บาทต่อเดือน (เดิมบริษัทให้เช่าในอัตรา 100,000 บาทต่อเดือน) รวมระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยค่าเช่าและค่าบริการดังกล่าวอ้างอิงจากราคาประเมิน ซึ่งประเมินโดย บจก.แพนซ์ อินทิเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ ผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งมีนายสุวิทย์ ต้นตระกูล เลขที่ผู้ประเมิน วม.123 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 22 ธ.ค. 2558 โดยค่าบริการที่เรียกเก็บ ได้แก่ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัย การจัดเก็บขยะมูลฝอย การดูแลความสะอาดห้องน้ำ และสถานที่จอดรถ ซึ่งค่าสาธารณูปโภคภายในพื้นที่เช่า บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น เป็นฝ่ายรับผิดชอบตามที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ บริษัทเรียกเก็บเงินประกันการเช่าจาก บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น เท่ากับอัตราค่าเช่า 6 เดือน
	เงินรับประกาศ: บริษัทรับเงินประกัน การเช่าจาก บมจ.ซี อาร์ซี ครีเอชั่น	1.21	1.21	
	รายได้อื่น : บริษัท ขายเครื่องใช้ สำนักงาน	0.56	0.56	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีรายได้จากการขายเครื่องใช้สำนักงานที่ตั้งอยู่ในสำนักงานที่บริษัทเคยเช่าจาก บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น ในอดีตให้กับ บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น ในราคาที่สูงกว่ามูลค่าทางบัญชี ซึ่งปัจจุบัน บมจ.ซีอาร์ซี ครีเอชั่น ได้ชำระเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และไม่มีการซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวแล้ว

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
			<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 และครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการรับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> • รายการเช่าพื้นที่ (ตึกแถว) และรายจ่ายค่าสาธารณูปโภค คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ ประเภทการเช่าสินทรัพย์จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการดังกล่าว เพื่อใช้ประโยชน์เป็นสถานที่ประกอบกิจการของบริษัทในอดีต ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทไม่มีลักษณะรายการดังกล่าวแล้ว โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับว่า หากในอนาคตมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546 อย่างเคร่งครัด • รายการให้เช่าอาคารโรงงาน (ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง) คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ ประเภทการให้เช่าสินทรัพย์แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทได้รับประโยชน์จากการให้เช่าอาคารโรงงานกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่าอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่บริษัทได้รับจาก บมจ. ซีอาร์ซี ครีเอชั่น เป็นอัตราที่สมเหตุสมผลแล้ว ซึ่งอ้างอิงจากผู้ประเมินราคาอิสระ บจก. แพนชั่น อินทีเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ ผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. • รายการขายเครื่องใช้สำนักงาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ ประเภทการขายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยสำคัญ ซึ่งบริษัทจำหน่ายสินทรัพย์ในราคาที่สูงกว่ามูลค่าทางบัญชี

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
5. บจก. ขนเงินบางกอก	ให้เข้าพื้นที่ : บริษัทให้ บจก. ขนเงิน บางกอกเช่าพื้นที่สาขาสิ่งบุรี	2.91	<ul style="list-style-type: none">บจก.ขนเงิน บางกอก เช่าพื้นที่บางส่วนในเอนท์เล็ทสาขาสิ่งบุรี เพื่อใช้สำหรับประกอบกิจการร้านอาหาร “ขนเงิน บางกอก” เนื้อที่รวม 486.00 ตารางเมตร โดยบริษัทคิดค่าเช่าและค่าบริการในอัตรา 243,000 บาทต่อเดือน (เดิมบริษัทให้เช่าในอัตรา 12,560 บาทต่อเดือน) มีระยะเวลาให้เช่ารวม 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2561 ซึ่งค่าเช่าและค่าบริการดังกล่าวอ้างอิงจากราคาประเมิน ซึ่งประเมินโดย บจก. แพนซ์ อินทีเกรตเตด พร็อพเพอร์ตี้ ผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งมีนาย สุวิทย์ ตันตระกูล เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.123 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 22 ธ.ค. 2558 โดยค่าบริการที่เรียกเก็บ ได้แก่ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัย การจัดเก็บขยะมูลฝอย การดูแลความสะอาดห้องน้ำ และสถานที่จอดรถ ซึ่งค่าสาธารณูปโภคภายในพื้นที่เช่า บจก.ขนเงิน บางกอก เป็นฝ่ายรับผิดชอบตามที่เกิดขึ้นจริงบวกเพิ่มค่าดำเนินการ² ทั้งนี้ บริษัทเรียกเก็บเงินรับประกันการเช่าจาก บจก.ขนเงินบางกอก เท่ากับอัตราค่าเช่า 6 เดือน โดย ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 บริษัทมีรายการลูกหนี้อื่นที่ติดจากการยังไม่ได้รับชำระค่าเช่าสาธารณูปโภคจาก บจก.ขนเงิน บางกอก เนื่องจากยังไม่ถึงงวดชำระเท่ากับ 0.035 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2560
	เงินรับประกันการเช่า : บริษัทรับเงินประกันการเช่าจาก บจก.ขนเงินบางกอก	1.46	
	รายได้อื่น : บจก.ขนเงินบางกอก จ่ายค่าสาธารณูปโภคให้บริษัท	0.26	
	ลูกหนี้อื่น : บจก.ขนเงินบางกอก ค้างชำระค่าสาธารณูปโภคกับบริษัท	0.035	
	ซื้อสินค้า : บริษัทซื้อสินค้าของ บจก.ขนเงิน บางกอก	0.002	

2 ค่าดำเนินการ คือ ค่าไฟที่สูญเสียไปในการแปลงไฟจากหม้อแปลงไฟแรงสูงของการไฟฟ้ามาเป็นไฟแรงดันต่ำ 220 วัตต์ ซึ่งเป็นต้นทุนของผู้ให้เช่าที่ต้องบวกเพิ่ม รวมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการบำรุงรักษาอุปกรณ์ในการจ่ายไฟ จ่ายน้ำ ให้กับผู้เช่า

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายจ่ายอื่น : บริษัทซื้ออาหารและเครื่องดื่มจาก บจก.ขนมเงินบางกอก	0.06	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทซื้ออาหารและเครื่องดื่มจาก บจก.ขนมเงินบางกอก เพื่อใช้ในวันทำบุญของบริษัท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป <p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 และครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> รายการให้เข้าพื้นที่ สาขาสิงห์บุรี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ ประเภทการให้เช่าสินทรัพย์แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทได้รับประโยชน์จากการให้เข้าพื้นที่แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่าอัตราค่าเช่าที่บริษัทได้รับจาก บจก.ขนมเงินบางกอก เป็นอัตราที่สมเหตุสมผลแล้ว ซึ่งอ้างอิงจากผู้ประเมินราคาอิสระ บจก.แพนซ์ อินทีเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ ผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. รายการซื้อสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทประเภทการค้าสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งบริษัทได้ทำการแยกแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น รายการซื้ออาหารและเครื่องดื่ม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการซื้อสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปใช้ในร้านทำบุญของบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งบริษัทได้ทำการแยกแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น

บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสะดวก
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
6. บจก.บีโวลส์ (ประเทศไทย)	ให้เข้าพื้นที่ : บริษัท บีโวลส์ (ประเทศไทย) เข้า พื้นที่คลังสินค้าที่ จังหวัดเพชรบุรี และ เข้าพื้นที่สาขา ปากช่อง สาขาพญา สาขาหัวหินและสาขา พระนครศรีอยุธยา	10.72	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท บีโวลส์ (ประเทศไทย) เข้าพื้นที่จากบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) เข้าพื้นที่เพื่อเป็นคลังสินค้า : บจก.บีโวลส์ (ประเทศไทย) เข้าพื้นที่บางส่วนของบริษัท ที่ตำบลมะพร้าว อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี เพื่อใช้สำหรับเป็นคลังเก็บสินค้า เนื้อที่รวม 30 ตารางเมตร รวมระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2561 โดยบริษัทได้รับค่าเช่าและบริการในอัตรา 5,100 บาทต่อเดือน (เดิมบริษัทให้เช่าในอัตรา 5,000 บาทต่อเดือน) ซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินซึ่งประเมินโดย บจก.แพนซ์ อินทีเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งมี นายสุวิทย์ ต้นตระกูล เลขที่ผู้ประเมิน ๖๓.123 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 22 ธ.ค. 2558 โดยค่าบริการที่เรียกเก็บ ได้แก่ การจัดทำมีระบบรักษาความปลอดภัย การจัดเก็บขยะมูลฝอย การดูแลความสะอาดห้องน้ำ และสถานที่จอดรถ ทั้งนี้ ค่าสาธารณูปโภคภายในพื้นที่เช่า บจก.บีโวลส์ (ประเทศไทย) เป็นฝ่ายรับผิดชอบตามที่เกิดขึ้นจริงบวกเพิ่มค่าดำเนินการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผล
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
	เงินรับประกันการเช่า : บริษัทรับเงินประกันการเช่าจาก บจก.ป๊อส์ (ประเทศไทย)	5.47	2) บริษัทให้ บจก.ป๊อส์ (ประเทศไทย) เช่าพื้นที่บางส่วนในเอาท์เล็ตสาขาต่างๆ ดังนี้ 2.1)
	รายได้อื่น: บจก.ป๊อส์ (ประเทศไทย) จ่ายค่าสาธารณูปโภคให้บริษัท	3.33	
	ลูกหนี้อื่น : บจก.ป๊อส์ (ประเทศไทย) ค้างชำระค่าเช่าพื้นที่เป็นค้ำประกันและร้านอาหาร	1.40	

สาขาปากช่อง				สาขาพญา				สาขาหัวหิน				
พื้นที่	434.70	ตร.ม.	464.00	ตร.ม.	381.00	ตร.ม.	220.00	ตร.ม.	220.00	ตร.ม.	220.00	
การใช้ประโยชน์	ร้านอาหาร Suzette			ร้านอาหาร Fin Shabu			ร้านอาหาร Suzette			ร้านอาหาร Tea House		
ระยะเวลาเช่า	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2561			3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2561			3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2561			3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2561		
อัตราค่าเช่าและค่าบริการ	230,391 บาทต่อเดือน			255,200 บาทต่อเดือน			266,700 บาทต่อเดือน			154,000 บาทต่อเดือน		
ราคาอ้างอิง	อ้างอิงจากราคาประเมินซึ่งประเมินโดย บจก.แพนซ์ อินทิเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีนายสุวิทย์ ต้นตระกูล เลขที่ผู้ประเมิน วฒ.123 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้ใช้ประเมินราคาเมื่อวันที่ 22 ธ.ค. 2558											

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการ		มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
2.2)					
สาขาพระนครศรีอยุธยา					
พื้นที่	139.00 ตร.ม.	210.00 ตร.ม.	195.00 ตร.ม.		
การใช้ประโยชน์	ร้านค้าเย็บสบัดช่อ	ร้านอาหาร กินกัน	ร้านอาหาร Suzette		
ระยะเวลาเช่า	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 17 พ.ย. 2559 ถึงวันที่ 16 พ.ย 2562				
อัตราค่าเช่าและค่าบริการ	69,500 บาทต่อเดือน	105,000 บาทต่อเดือน	97,500 บาทต่อเดือน		
ราคาอ้างอิง	อ้างอิงจากราคาประเมินซึ่งประเมินโดย บจก.โมเดิร์นพร็อพเพอร์ตี้ ผู้ประเมินราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีนายสันต์ คงจันทร์ เลขที่ผู้ประเมิน วม.003 เป็นผู้ประเมินราคา โดยได้เข้าประเมินราคาเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559				
หมายเหตุ : ค่าบริการ ได้แก่ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัย การจัดเก็บขยะมูลฝอย การดูแลความสะอาดห้องน้ำ และสถานที่จอดรถ โดยค่าสาธารณูปโภคภายในพื้นที่เช่า บจก.บีเอส (ประเทศไทย) เป็นฝ่ายรับผิดชอบตามที่เกิดขึ้นจริงบวกเพิ่มค่าดำเนินการ					
ทั้งนี้ บริษัทเรียวกี๊ปเงินรับประกันการเช่าจาก บจก.บีเอส (ประเทศไทย) เท่ากับอัตราค่าเช่า 6 เดือน โดย วันที่ 31 ธ.ค. 2559 บริษัทมีรายการลูกหนี้อื่นที่เกิดจากการยังไม่ได้รับชำระค่าเช่าตามรายละเอียดข้อ 1) และข้อ 2) จาก บจก.บีเอส (ประเทศไทย) เนื่องจากยังไม่ถึงงวดชำระเท่ากับ 1.40 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2560					

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผล
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
	รับฝากขายสินค้า: บจก. บีโวลส์ (ประเทศไทย) ฝากขายสินค้ากับบริษัท	6.03	<ul style="list-style-type: none">บจก. บีโวลส์ (ประเทศไทย) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงผิวสำหรับแม่และเด็กภายใต้แบรนด์ NAOBAY, Sofhie La Girafe และ Anna Geddes ซึ่งมีในเครือสหสาขาหัตถ์ เพชรบุรี และ พระนครศรีอยุธยา รวมถึงผลิตภัณฑ์บำรุงผิวแบรนด์ Bibury Coln ซึ่งปัจจุบันมีวงจำหน่ายอยู่เฉพาะที่เอาท์เลทสาขาต่างๆ ของบริษัท และที่ร้าน Eve and Boy ห้างสรรพสินค้า Emporium และ Paragon ซึ่งการนำสินค้าของ บจก. บีโวลส์ (ประเทศไทย) มาวางจำหน่ายในเอาท์เลทของบริษัท เพื่อเติมเต็มประเภทสินค้าที่วางจำหน่ายให้มีความหลากหลาย และตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น โดยบริษัทได้รับรายได้จากการแบ่งสัดส่วนกำไร ซึ่งคิดเป็นร้อยละของราคาขาย ในอัตราคงที่ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขายสินค้าของบริษัทที่ถือปฏิบัติกับผู้ฝากขายทุกราย³ โดย บจก. บีโวลส์ (ประเทศไทย) เป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งสินค้าไปยังเอาท์เลทสาขาต่างๆ ทั้งนี้ รายได้จากการฝากขายจะเกิดขึ้น ต่อเมื่อสินค้าดังกล่าวถูกจำหน่ายแล้ว โดยรายได้จากการขายที่เกิดจากการรับฝากขายสินค้าของ บจก. บีโวลส์ (ประเทศไทย) ในงวดบัญชีปี 2559 คิดเป็นส่วนร้อยละ 0.56 ของรายได้จากการขายเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนสัญญาฝากขายสินค้าเป็นสัญญาซื้อขายสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้ โดย ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 บริษัทมีรายการค้างชำระค่าสินค้ากับ บจก. บีโวลส์ (ประเทศไทย) เท่ากับ 1.86 ล้านบาท
	ซื้อสินค้า: บริษัทซื้อสินค้าของ บจก. บีโวลส์ (ประเทศไทย) เพื่อมาจำหน่าย	2.52	
	เจ้าหนี้การค้า: บริษัทค้างชำระค่าสินค้ากับ บจก. บีโวลส์ (ประเทศไทย)	1.86	
	ขายสินค้า: บริษัทขายสินค้าให้กับ บจก. บีโวลส์ (ประเทศไทย)	0.40	

³ บริษัทกำหนดนโยบายการรับฝากขายสินค้า โดยพิจารณาคัดเลือกสินค้าและกำหนดส่วนแบ่งกำไร จากสินค้าที่รับฝากขาย ซึ่งแบ่งเป็น 1) กลุ่มสินค้าที่เป็น Magnet ของเอ๊าท์เลท และ 2) กลุ่มสินค้าทั่วไป (General Product)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
			<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 และครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> • รายการให้เข้าพื้นที่คลังสินค้าที่จังหวัดเพชรบุรีและเช่าพื้นที่สาขาปากช่อง พัทธยา หัวหิน และพระนครศรีอยุธยา คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือบริการ ประเมินการให้เช่าสินทรัพย์แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทได้รับประโยชน์จากการให้เช่าที่ดินแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และเห็นว่าอัตราค่าเช่าที่บริษัทได้รับจาก บจก. บีเอส (ประเทศไทย) เป็นอัตราที่สมเหตุสมผลแล้ว ซึ่งอ้างอิงจากผู้ประเมินราคาอิสระ บจก. แพนซ์ อินทิเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ และ บจก. โมเดอร์น พร็อพเพอร์ตี้ ผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. • รายการรับฝากขายสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการรับฝากขายสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นประโยชน์แก่บริษัท ทำให้สินค้าที่วางจำหน่ายมีความหลากหลายและตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามนโยบายของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ทำการแยกแยะกับคู่ค้ารายอื่น • รายการซื้อสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการซื้อขายสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตามนโยบายการซื้อขายสินค้า ซึ่งบริษัทได้ทำการแยกแยะกับคู่ค้ารายอื่น • รายการขายสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการขายสินค้าให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามนโยบายของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ทำการแยกแยะกับคู่ค้ารายอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและผลกระทบ
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
7. บจก.แอท แบงค็อก	รับฝากขายสินค้า : บจก.แอท แบงค็อก ฝากขายสินค้ากับ บริษัทและบริษัทย่อย	บริษัท 76.59 บริษัทย่อย 1.26	<ul style="list-style-type: none">บจก.แอท แบงค็อก ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าแบรนด์ FLYNOW ซึ่งปัจจุบันมีวงจำหน่ายอยู่ที่เอาท์เล็ทสาขาต่างๆของบริษัท และทางสรรพสินค้าทั่วไป ซึ่งแบรนด์ FLYNOW มีแบรนด์ย่อยที่วางจำหน่ายในเอาท์เล็ททั้งสิ้น 6 แบรนด์ ได้แก่ FLYNOW, FLYNOW III, Casually, Garden Beach, Page9 และ Lady Now โดยการจำหน่ายสินค้าแบรนด์ FLYNOW ในเอาท์เล็ท ถือเป็นช่องทางในการบริหารสินค้าคงเหลือของ FLYNOW โดยรุ่นเสื้อผ้าที่วางจำหน่ายจะมีความแตกต่างกับที่วางจำหน่ายภายในห้างสรรพสินค้า ทั้งนี้ การรับฝากขายสินค้า FLYNOW ในเอาท์เล็ทของบริษัทถือเป็นส่วนเดิมเต็มสินค้าที่วางจำหน่ายให้มีความหลากหลาย และตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีความเป็นแฟชั่น ซึ่งแตกต่างจากสินค้าของบริษัทที่มีความเรียบง่ายและไม่เปลี่ยนแปลงตามสมัยนิยม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้รายการจากการแบ่งสัดส่วนซึ่งคิดเป็นร้อยละของราคาขายในอัตราคงที่ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขายสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยที่ถือปฏิบัติกับผู้ฝากขายทุกราย โดย บจก.แอท แบงค็อก เป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งสินค้าไปยังเอาท์เล็ทสาขาต่างๆ รวมถึงค่าพนักงานขายในแต่ละสาขา ทั้งนี้ รายได้จากการฝากขายจะเกิดขึ้น ต่อเมื่อสินค้าดังกล่าวถูกจำหน่ายแล้ว โดยรายได้จากการขายที่เกิดจากการรับฝากขายสินค้าของ บจก.แอท แบงค็อก ในงวดบัญชีปี 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.32 ของรายได้จากการขาย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเจ้าหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ชำระค่าสินค้าให้กับ บจก.แอท แบงค็อกเท่ากับ 5.33 ล้านบาทบริษัทขายสินค้าให้กับ บจก.แอท แบงค็อกในราคาปกติที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่น โดยบริษัทได้ขายเสื้อผ้าให้แก่ บจก.แอท แบงค็อก
	เจ้าหนี้การค้า : บริษัทและบริษัทย่อย ค้างชำระค่าสินค้าจากการรับฝากขายกับ บจก.แอท แบงค็อก	บริษัท 5.17 บริษัทย่อย 0.16	
		ขายสินค้า : บริษัทขายสินค้าให้กับ บจก.แอท แบงค็อก	

บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	
			ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	8. บจก. เฮอร์ วอเตอร์	รับฝากขายสินค้า: บจก. เฮอร์ วอเตอร์ ฝากขายสินค้ากับ บริษัท	0.90	<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 และครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> รายการรับฝากขายสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการรับฝากขายสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นประโยชน์แก่บริษัท ทำให้สินค้าที่วางจำหน่ายมีความหลากหลายและตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติ และเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขายสินค้า ซึ่งบริษัทได้ทำการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น รายการขายสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการขายสินค้าให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามนโยบายของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ทำการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น บจก. เฮอร์ วอเตอร์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดื่มเพื่อสุขภาพแบรนด์ Activ 120 ซึ่งปัจจุบันมีวางจำหน่ายอยู่ในร้านต้นกล้าของเอทส์เลทสาขาต่างๆของบริษัท ร้านค้า Golden Place และร้านค้า Lemon farm เพื่อเติมเต็มประเภทสินค้าที่วางจำหน่ายให้มีความหลากหลาย และตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น โดยบริษัทได้รับรายได้จากการแบ่งสัดส่วนกำไร ซึ่งคิดเป็นร้อยละของราคาขาย ในอัตราคงที่ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขายสินค้าของบริษัท ที่ถือปฏิบัติกับผู้ฝากขายทุกราย โดย บจก. เฮอร์ วอเตอร์ เป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งสินค้าไปยังเอทส์เลทสาขาต่างๆ ทั้งนี้ รายได้จากการฝากขายจะเกิดขึ้น ต่อเมื่อสินค้าดังกล่าวถูกจำหน่ายแล้ว โดยรายได้จากการขายที่เกิดจากการรับฝากขายสินค้าของ บจก. เฮอร์ วอเตอร์ในงวดบัญชีปี 2559 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.08 ของรายได้จากการขาย
				<p>ซื้อสินค้า: บริษัทซื้อสินค้าของ บจก. เฮอร์ วอเตอร์ เพื่อมาจำหน่าย</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
	เจ้าหนี้การค้า : บริษัทค้าข้าวสารค่าสินค้ากับ บจก.เฮลท์ วอเตอร์	0.14	<ul style="list-style-type: none">เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนสัญญาฝากขายสินค้าเป็นสัญญาซื้อขายสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการค้าขายได้ โดย ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 บริษัทมีรายการค้างชำระค่าสินค้ากับ บจก.เฮลท์ วอเตอร์ เท่ากับ 0.14 ล้านบาท
	ขายสินค้า : บริษัทขายสินค้าให้กับ บจก.เฮลท์ วอเตอร์	0.001	<ul style="list-style-type: none">บริษัทขายสินค้าให้กับ บจก.เฮลท์ วอเตอร์ ในราคาปกติที่ขายให้กับลูกค้ารายอื่น โดยสินค้าส่วนใหญ่ จะเป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้า เพื่อเป็นโปรโมชั่นของ บจก.เฮลท์ วอเตอร์
			<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 และครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบปรับรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none">รายการรับฝากขายสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ บริษัท ประเภทการรับฝากขายสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นประโยชน์แก่บริษัท ทำให้สินค้าที่วางจำหน่ายมีความหลากหลายและตอบใจของลูกค้าได้มากขึ้น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขายสินค้า ซึ่งบริษัทได้ทำการแยกแยะรายการเป็นไปตามประเภทการค้าสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าสินค้า โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งบริษัทได้ทำการแยกแยะรายการเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าสินค้า

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและผลกระทบ
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)		
9. บจก. นีโอคีย์	รับฝากขายสินค้า: บจก. นีโอคีย์ ฝากขายสินค้ากับบริษัท	0.19	<ul style="list-style-type: none">บจก. นีโอคีย์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ประเภทโต๊ะกระจก ซึ่งปัจจุบันมีวงจำหน่ายอยู่ในเอ๊าท์เลทสาขาต่างของบริษัท เพื่อเพิ่มเติมประเภทสินค้าที่วางจำหน่ายให้มีความหลากหลาย และตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น โดยบริษัทได้รับรายได้จากการแบ่งสัดส่วนกำไร ซึ่งคิดเป็นร้อยละของราคาขายในอัตราคงที่ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขายสินค้าของบริษัทที่ถือปฏิบัติกับผู้ฝากขายทุกราย โดย บจก. นีโอคีย์ เป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งสินค้าไปยังเอ๊าท์เลทสาขาต่างๆ ทั้งนี้ รายได้จากการฝากขายจะเกิดขึ้น ต่อเมื่อสินค้าดังกล่าวถูกจำหน่ายแล้ว โดยรายได้จากการขายที่เกิดจากการรับฝากขายสินค้าของ บจก. นีโอคีย์ ในงวดบัญชีปี 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.02 ของรายได้จากการขาย	
	ซื้อสินค้า: บริษัทซื้อสินค้าของ บจก. นีโอคีย์เพื่อมาจำหน่าย	1.35		
	เจ้าหนี้การค้า: บริษัทค้างชำระค่าสินค้ากับ บจก. นีโอคีย์	1.40		
ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 และครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว				
<ul style="list-style-type: none">รายการรับฝากขายสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการรับฝากขายสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นประโยชน์แก่บริษัท ทำให้สินค้าที่วางจำหน่ายมีความหลากหลายและตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขาย ซึ่งบริษัทได้ทำการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่นรายการซื้อสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการปกติของบริษัท ประเภทการค้าซื้อสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามนโยบายการค้าซื้อสินค้า ซึ่งบริษัทได้ทำการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น				

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและผลกระทบ
		ปี 2559	(งบการเงินรวม)	
10. บจก.โพรวาท	รับฝากขายสินค้า: บจก.โพรวาท ฝากขายสินค้ากับบริษัท	1.83		<ul style="list-style-type: none"> บจก.โพรวาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าแบรนด์ Missy ซึ่งปัจจุบันมีวงจำหน่ายในเอ๊าท์เลทสาขาต่างๆ ของบริษัท และห้างสรรพสินค้า The Mall เพื่อเติมเต็มประเภทสินค้าที่วงจำหน่ายให้ความหลากหลาย และตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีความเป็นแฟชั่น ซึ่งแตกต่างจากสินค้าของบริษัทที่มีความเรียบง่ายและไม่เปลี่ยนแปลงตามสมัยนิยม โดยบริษัทได้รับรายได้จากการแบ่งส่วนกำไร ซึ่งคิดเป็นร้อยละของราคายาในอัตราคงที่ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขายสินค้าของบริษัทที่ถือปฏิบัติกับคู่ฝากขายทุกราย โดย บจก.โพรวาท เป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งสินค้าไปยังเอ๊าท์เลทสาขาต่างๆ ทั้งนี้ รายได้จากการฝากขายจะเกิดขึ้น ต่อเมื่อสินค้าดังกล่าวถูกจำหน่ายแล้ว โดยรายได้จากการรับฝากการขายสินค้าของ บจก.โพรวาท ในงวดบัญชีปี 2559 คิดเป็นส่วนร้อยละ 0.17 ของรายได้จากการขาย เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนสัญญาฝากขายสินค้าเป็นสัญญาซื้อขายสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้ โดย ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 บริษัทมีรายการค้างชำระค่าสินค้ากับ บจก.โพรวาท เท่ากับ 0.29 ล้านบาท
	ซื้อสินค้า: บริษัทซื้อสินค้าของ บจก.โพรวาท เพื่อมาจำหน่าย	0.65		
	เจ้าหนี้การค้า: บริษัทค้างชำระค่าสินค้ากับ บจก.โพรวาท	0.29		<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 และครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> รายการรับฝากขายสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการรับฝากขายสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นประโยชน์แก่บริษัท ทำให้สินค้าที่วงจำหน่ายมีความหลากหลายและตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขาย ซึ่งบริษัทได้ทำรายการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น รายการซื้อสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการซื้อสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตามนโยบายการซื้อสินค้า ซึ่งบริษัทได้ทำรายการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)		
11. บจก.ไวท์ แม็คโนเลีย	รับฝากขายสินค้า: บจก.ไวท์ แม็คโนเลีย ฝากขายสินค้ากับ บริษัทและบริษัทย่อย	บริษัท 1.78 บริษัทย่อย 0.02		<ul style="list-style-type: none">บจก.ไวท์ แม็คโนเลีย ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าแบรนด์ A-Dress และ Perform ซึ่งปัจจุบันมีวงจำหน่ายในเอ้าท์เลทสาขาต่างๆของบริษัท และห้างสรรพสินค้า The Mall เพื่อเติมเต็มประเภทสินค้าที่ว่างจำหน่ายให้มีความหลากหลาย และตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีความเป็นแฟชั่น ซึ่งแตกต่างจากสินค้าของบริษัทที่มีความเรียบง่ายและไม่เปลี่ยนแปลงตามสมัยนิยม โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้รับรายได้จากการแบ่งสัดส่วนกำไร ซึ่งคิดเป็นร้อยละของราคายในอัตราคงที่ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขายสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยที่ถือปฏิบัติกับผู้ฝากขายทุกราย โดย บจก.ไวท์ แม็คโนเลียเป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งสินค้าไปยังเอ้าท์เลทสาขาต่างๆ ทั้งนี้ รายได้จากการฝากขายจะเกิดขึ้น ต่อเมื่อสินค้าดังกล่าวถูกจำหน่ายแล้ว โดยรายได้จากการขายที่เกิดจากการรับฝากขายสินค้าของ บจก.ไวท์ แม็คโนเลียในงวดบัญชีปี 2559 คิดเป็นส่วน ร้อยละ 0.17 ของรายได้จากการขายเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนสัญญาฝากขายสินค้าเป็นสัญญาซื้อขายสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้ โดย ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 บริษัทมีรายการค้างชำระค่าสินค้ากับ บจก.ไวท์ แม็คโนเลียเท่ากับ 0.45 ล้านบาท
	ซื้อสินค้า: บริษัทที่ซื้อผ้าของ บจก.ไวท์ แม็คโนเลีย เพื่อมาจำหน่าย	0.74		
	เจ้าหนี้การค้า: บริษัทที่ค้างชำระค่า สินค้ากับ บจก.ไวท์ แม็คโนเลีย	0.45		
	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 และครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว			
<ul style="list-style-type: none">รายการรับฝากขายสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการรับฝากขายสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นประโยชน์แก่บริษัท ทำให้สินค้าที่ว่างจำหน่ายมีความหลากหลายและตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขาย ซึ่งบริษัทได้ทำการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่นรายการซื้อสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการซื้อขายสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตามนโยบายการซื้อขายสินค้า ซึ่งบริษัทได้ทำการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น				

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและผลกระทบ
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
12. บจก.แซนด์ แพคตอรี	รับฝากขายสินค้า: บจก.แซนด์ แพคตอรี ฝากขายสินค้ากับ บริษัท	0.81	<ul style="list-style-type: none">บจก.แซนด์ แพคตอรี ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายของเล่นเด็กที่ผลิตด้วยไม้ แบรนด์ Santoyo ซึ่งปัจจุบันมีวางจำหน่ายในเอ๊าท์เลทสาขาต่างๆ ของบริษัท และส่งออกต่างประเทศ เพื่อเติมเต็มประเภทสินค้าที่วางจำหน่ายให้มีความหลากหลาย และตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น โดยบริษัทได้รับรายได้จากการแบ่งสัดส่วนกำไร ซึ่งคิดเป็นร้อยละของราคายขายในอัตราคงที่ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขายสินค้าของบริษัทที่ถือปฏิบัติกับผู้ฝากขายทุกราย โดย บจก.แซนด์ แพคตอรี เป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่งสินค้าไปยังเอ๊าท์เลทสาขาต่างๆ ทั้งนี้ รายได้จากการฝากขายจะเกิดขึ้น ต่อเมื่อสินค้าดังกล่าวถูกจำหน่ายแล้ว โดยรายได้จากการขายที่เกิดขึ้นจากการรับฝากขายสินค้าของ บจก.แซนด์ แพคตอรี ในงวดบัญชีปี 2559 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.08 ของรายได้จากการขาย
	ซื้อสินค้า: บริษัทซื้อสินค้าของ บจก.แซนด์ แพคตอรี เพื่อมาจำหน่าย	0.21	
	เจ้าหนี้การค้า : บริษัทค้างชำระค่าสินค้ากับ บจก.แซนด์ แพคตอรี	0.14	<ul style="list-style-type: none">เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ทำการเปลี่ยนสัญญาฝากขายสินค้าเป็นสัญญาซื้อขายสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้ โดย ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 บริษัทมีรายการค้างชำระค่าสินค้ากับ บจก.แซนด์ แพคตอรี เท่ากับ 0.14 ล้านบาท
	รายจ่ายอื่น : บริษัทว่าจ้าง บจก.แซนด์ แพคตอรี ให้ซ่อมแซมผลิตภัณฑ์ไม้ และทำชิ้นวางสินค้าในเอ๊าท์เลท	0.027	<ul style="list-style-type: none">บริษัทได้มีการขนส่งสินค้าประเภทไม้ระหว่างสาขา ซึ่งสินค้าได้เกิดตำหนิเล็กน้อย บริษัทจึงได้ว่าจ้าง บจก.แซนด์ แพคตอรี ซึ่งเป็นหนึ่งในคู่ค้าของบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์ไม้เป็นผู้ซ่อมแซมสินค้าดังกล่าว เป็นมูลค่างานเท่ากับ 0.005 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้สรรหาผู้ที่มีความชำนาญด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ไม้รายอื่นแล้ว เพื่อว่าจ้างให้ซ่อมแซมสินค้าดังกล่าว แต่ไม่มีรายได้ส่งไปเสนอราคามาให้ เนื่องจากเป็นงานแก้ไขสินค้าที่มีตำหนิเพียงเล็กน้อย บริษัทจึงได้พิจารณาว่าจ้าง บจก.แซนด์ แพคตอรี ให้ซ่อมแซมสินค้าดังกล่าว เพื่อที่บริษัทจะสามารถนำสินค้าออกจำหน่ายได้โดยเร็ว นอกจากนี้บริษัทได้ให้ บจก.แซนด์ แพคตอรี เป็นผู้จัดทำชิ้นวางสินค้าเพิ่มเติมในเอ๊าท์เลท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดย ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 บจก.แซนด์ แพคตอรี มีรายการค้างชำระกับบริษัทเท่ากับ 0.02 ล้านบาท
	เจ้าหนี้อื่น: บริษัทค้างชำระค่าชิ้นวางสินค้ากับ บจก.แซนด์ แพคตอรี	0.02	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	
13. บมจ.ไทยยา	บริษัทซื้อสินค้าของบริษัทไทยยา บมจ.ไทยยา	1.88	<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 และครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none">รายการรับฝากขายสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประกอบการรับฝากขายสินค้าจากผู้ขายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นประโยชน์แก่บริษัท ทำให้สินค้าที่วางจำหน่ายมีความหลากหลายและตอบใจพหุลูกค้าได้มากขึ้น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามนโยบายการรับฝากขาย ซึ่งบริษัทได้ทำการแยกแยะกับคู่ค้ารายอื่นรายการซื้อสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประกอบการซื้อสินค้าจากผู้ขายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตามนโยบายการซื้อสินค้า ซึ่งบริษัทได้ทำการแยกแยะกับคู่ค้ารายอื่นรายการว่าจ้างซ่อมแซมสินค้าประเภทไม้ และว่าจ้างช่างขึ้นสินค้าเพิ่มเติม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประเภทการรับบริการจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทมีความจำเป็นต้องทำการรายการดังกล่าว เพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ด้วยการว่าจ้าง บจก.แซนด์ต้า แฟคตอรี่ ซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ไม้ <p>บมจ.ไทยยา ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับข้าวหอมมะลิ และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรแปรรูป ซึ่งปัจจุบันบริษัทซื้อสินค้าประเภทข้าวหอมมะลิและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรแปรรูปจาก บมจ.ไทยยา เพื่อมาวางจำหน่ายไว้ในร้านต้นกล้าของเจ้าที่เสิร์ฟลูกค้าของ บริษัท (ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ บมจ.ไทยยา วางจำหน่ายที่ห้างสรรพสินค้าทั่วไป) เพื่อเดิมเต็มประเภทสินค้าที่วางจำหน่ายให้มีความหลากหลาย และตอบใจพหุลูกค้าได้มากขึ้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559 บริษัทมีรายการเจ้าหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ชำระค่าสินค้าให้กับ บจก.ไทยยา เท่ากับ 0.41 ล้านบาท</p>
		0.41	
	เจ้าหนี้การค้า : บริษัทค้างชำระค่าสินค้ากับ บมจ.ไทยยา		

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	
		ปี 2559 (งบการเงินรวม)	ความจำเป็นและผลสมเหตุสมผล
14. บจก.เซฟ นาว 2494	ฝากขายสินค้า: บริษัทฝากขายสินค้ากับ บจก.เซฟ นาว 2494 (ก่อนจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทเมื่อเดือน พ.ค. 2559)	7.2	<p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 และครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการซื้อสินค้าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตามนโยบายการซื้อสินค้า ซึ่งบริษัทได้ทำการการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น</p> <p>ก่อนการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยบริษัทเข้าซื้อหุ้นของ บจก.เซฟ นาว 2494 จาก บจก.พีริ-พราว เมื่อเดือน พ.ค. 2559 บริษัทมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับ บจก.เซฟ นาว 2494 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฝากขายสินค้าที่ร้าน Save Now ของ บจก.เซฟ นาว 2494 ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา โดยบริษัทรับผิดชอบค่าขนส่งสินค้าไปยังสาขาหาดใหญ่ และแบ่งสัดส่วนกำไรให้กับ บจก.เซฟ นาว 2494 ซึ่งคิดเป็นร้อยละของราคาขายในอัตราคงที่ ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อสินค้าดังกล่าวถูกจำหน่ายแล้ว โดยรายได้ที่เกิดขึ้นจากการฝากขายสินค้าดังกล่าว ในงวดบัญชีปี 2559 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.68 ของรายได้จากการขาย <p>ไม่ไตรมาสที่ 1 ปี 2559 บริษัทมีรายได้เงินจากการขายเครื่อง Point of Sale ที่บริษัทเหลือใช้ให้กับ บจก.เซฟ นาว 2494 โดยกำหนดราคาขายตามมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินดังกล่าว ซึ่งสูงกว่าราคาตลาดที่บริษัทได้เปรียบเทียบกับราคาตลาดแล้ว</p> <ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พ.ค. 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก.เซฟ นาว 2494 (SN) เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่างซึ่งมีความแตกต่างกับกลุ่มลูกค้าของ FN จึงเหมาะสมที่จะใช้ SN เป็นแบรนด์รอง (Fighting Brand) เพื่อประโยชน์ด้านการแข่งขัน ในพื้นที่อำเภอขนาดใหญ่ของจังหวัดต่างๆ โดยบริษัทเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งมีผลทำให้ บจก.เซฟ นาว 2494 มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งผลการดำเนินการของ บจก.เซฟ นาว 2494 จะถูกนำรวมคำนวณในงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2559
	รายได้อื่น : บริษัทขายทรัพย์สินให้ บจก.เซฟ นาว 2494 (ก่อนจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทเมื่อเดือน พ.ค. 2559)	0.10	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ปี 2559 (งบการเงินรวม)	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
				<p>ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2559 ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2559 และครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2559 รับทราบรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none">รายการฝากขายสินค้า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ประเภทการฝากขายสินค้าผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องเข้าทำการดังกล่าว เพื่อเป็นประโยชน์แก่บริษัทในการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งบริษัทได้ทำการแบบเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น โดยคณะกรรมการตรวจสอบกำกับให้บริษัทเร่งรัดให้ บจก.เซฟนา 2494 ชำระหนี้ค่าสินค้าที่ฝากขายโดยเร็ว และกำกับให้ปฏิบัติตามนโยบายการขายอย่างเคร่งครัดรายการขายทรัพย์สิน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ประเภทการขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทที่สำคัญ เนื่องจากบริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้สินทรัพย์ดังกล่าว และบริษัทได้เทียบเคียงราคาจำหน่ายโดยอ้างอิงจากราคาตลาด โดยราคาจำหน่ายดังกล่าวเป็นราคาที่สมเหตุสมผล

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป โดยได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในการตรวจสอบบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏอยู่ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

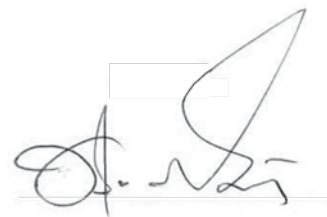
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลรับผิดชอบในการการสอบทาน คุณภาพรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์

ประธานกรรมการ



นายปรีชา ส่งวัฒนา

ประธานกรรมการบริหาร

ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี

งบตรวจสอบ	: งบการเงินงวด 3 เดือน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีวันที่ 1 ตุลาคม 2557 (วันที่ครบวงจรกิจการ) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557
ผู้สอบบัญชี	: นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอิร์ทเลท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2557 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ

งบตรวจสอบ	: งบการเงินสำหรับปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ผู้สอบบัญชี	: นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอิร์ทเลท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบตรวจสอบ	: งบการเงินสำหรับปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ผู้สอบบัญชี	: นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
การแสดงความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบแสดงฐานะทางการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอิร์ทเลท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เดิมเอิร์ทเลททั้ง 7 สาขา ดำเนินธุรกิจภายใต้นิติบุคคลรวม 5 แห่ง ได้แก่

1. บริษัท เดอะบอสส์ ฟอรัม จำกัด : ดำเนินงานเอิร์ทเลทสาขากาญจนบุรี และสาขาพญา
2. บริษัท ฟรี-แพค จำกัด : ดำเนินงานเอิร์ทเลทสาขาปากช่อง
3. บริษัท โนวา เจน จำกัด : ดำเนินงานเอิร์ทเลทสาขาสีหะบุรี และสาขาหัวหิน
4. บริษัท พรีฟ อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดิง จำกัด : ดำเนินงานเอิร์ทเลทสาขาเพชรบุรีและสาขาศรีราชา
5. บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอิร์ทเลท จำกัด : เจ้าของที่ดินที่ตั้งเอิร์ทเลทสาขาเพชรบุรี

ในปี 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทและกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกันรวม 5 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอิร์ทเลท จำกัด 2) บริษัท เดอะบอสส์ ฟอรัม จำกัด 3) บริษัท ฟรี-แพค จำกัด 4) บริษัท โนวา เจน จำกัด และ 5) บริษัท พรีฟ อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดิง จำกัด มีมติอนุมัติการควบรวมบริษัททั้ง 5 บริษัท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งภายหลังการควบรวม ดำเนินธุรกิจในนามบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอิร์ทเลท จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557

ผลประกอบการของบริษัทในปี 2558 มีการเปลี่ยนแปลงจากรายได้และกำไรสุทธิในปี 2556 และปี 2557 ภายหลังการควบรวมกิจการ 5 บริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ซึ่งเกิดจากการรวมศูนย์การบริหารงานเอิร์ทเลททั้ง 7 สาขา จากในอดีตที่ดำเนินธุรกิจภายใต้นิติบุคคล 5 แห่ง มารวมอยู่ในแห่งเดียวคือภายใต้ บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอิร์ทเลท จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายในบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารสินค้าคงคลังและระบบบัญชี ที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารทราบข้อมูลที่ครบถ้วน และถูกต้องมากขึ้น โดยหลังการควบรวมกิจการ บริษัทได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (Publicly Accountable Entities: PAEs) และแต่งตั้งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. เข้าตรวจสอบงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ผู้สอบบัญชีก่อนหน้าการควบรวมกิจการ เป็นผู้สอบบัญชีที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.) เป็นต้นไป ดังนั้น ข้อมูลสำหรับใช้ในการวิเคราะห์แนวโน้มผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท จึงไม่ควรนำข้อมูลทางการเงินก่อนการควบรวมกิจการไปใช้ โดยข้อมูลทางการเงินที่ควรนำไปใช้ในการวิเคราะห์แนวโน้มของบริษัทได้ชัดเจนคือ งบการเงินหลังการควบรวมกิจการ ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานบัญชี PAEs และมีผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. เข้าตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวแล้ว

ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายการงบแสดงฐานะทางการเงิน	ข้อมูลทางการเงินเสมือน งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินรวม ² (ฉบับตรวจสอบ)	
	สิ้นสุด 31 ธ.ค.57 (ปรับปรุงใหม่ ¹)		สิ้นสุด 31 ธ.ค.58		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65.94	6.76%	42.39	4.12%	89.90	5.65%
เงินลงทุนชั่วคราว	5.00	0.51%	0.06	0.01%	469.99	29.54%
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3.70	0.38%	8.11	0.79%	6.89	0.44%
สินค้าคงเหลือ	439.51	45.04%	444.13	43.22%	362.31	22.77%
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.60	0.16%	2.73	0.27%	1.44	0.09%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23.54	2.41%	23.34	2.27%	21.20	1.33%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	539.29	55.26%	520.76	50.68%	951.73	59.82%
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระ ค้ำประกัน	50.80	5.21%	0.80	0.08%	0.80	0.05%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	369.69	37.89%	492.56	47.93%	616.83	38.77%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.17	0.02%	3.64	0.35%	3.46	0.22%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15.80	1.62%	9.90	0.96%	18.16	1.14%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	436.46	44.74%	506.90	49.32%	639.25	40.18%
รวมสินทรัพย์	975.75	100.00%	1,027.65	100.00%	1,590.98	100.00%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	0.00%	98.23	9.56%	-	0.00%
เจ้าหนี้การค้า	79.76	8.17%	56.57	5.50%	59.89	3.76%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00%	0.29	0.03%	0.50	0.03%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.00%	6.95	0.68%	-	0.00%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน	435.13	44.59%	-	0.00%	-	0.00%
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.31	0.24%	0.14	0.01%	0.24	0.02%
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	13.53	1.39%	16.98	1.65%	6.25	0.39%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สิน หมุนเวียนอื่น	37.83	3.88%	50.11	4.88%	44.26	2.78%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	568.56	58.27%	229.27	22.31%	111.14	6.98%

สรุปการงบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)	ข้อมูลทางการเงินเสมือน งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ฉบับตรวจสอบ)		งบการเงินรวม ² (ฉบับตรวจสอบ)	
	สิ้นสุด 31 ธ.ค.57 (ปรับปรุงใหม่ ¹)		สิ้นสุด 31 ธ.ค.58		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	0.00%	1.36	0.13%	1.45	0.09%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	0.00%	243.05	23.65%	-	0.00%
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน หลังออกจากงาน	0.71	0.07%	1.08	0.11%	1.03	0.07%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3.39	0.35%	3.39	0.33%	12.29	0.77%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	4.10	0.42%	248.88	24.22%	14.77	0.93%
รวมหนี้สิน	572.66	58.69%	478.15	46.53%	125.91	7.91%
ทุนจดทะเบียน	315.00	32.28%	315.00	30.65%	500.00	31.43%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	315.00	32.28%	315.00	30.65%	500.00	31.43%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	0.00%	-	0.00%	806.88	50.72%
กำไรสะสม-สำรองตามกฎหมาย	-	0.00%	-	0.00%	19.37	1.22%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	88.09	9.03%	234.50	22.82%	138.79	8.72%
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.03	0.00%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	403.09	41.31%	549.50	53.47%	1,465.07	92.09%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	975.75	100.00%	1,027.65	100.00%	1,590.98	100.00%

สรุปรายการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ข้อมูลทางการเงินเสมือน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม ²	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		(ฉบับตรวจสอบ)		(ฉบับตรวจสอบ)	
	สิ้นสุด 31 ธ.ค.57 (ปรับปรุงใหม่ ¹)		สิ้นสุด 31 ธ.ค.58		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 59	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการขาย - สุทธิ	736.92	100.00%	1,102.20	100.00%	1,063.03	100.00%
ต้นทุนขาย	441.29	59.88%	587.75	53.33%	581.41	54.69%
กำไรขั้นต้น	295.63	40.12%	514.45	46.67%	481.62	45.31%
รายได้อื่น ³	9.75	1.32%	18.99	1.73%	35.64	3.35%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	305.38	41.44%	533.44	48.40%	517.26	48.66%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	43.77	5.94%	145.91	13.24%	143.48	13.50%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	193.87	26.31%	201.93	18.32%	187.47	17.63%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ ภาษีเงินได้	67.74	9.19%	185.60	16.84%	186.31	17.53%
ต้นทุนทางการเงิน	0.01	0.00%	2.07	0.19%	14.68	1.38%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	67.73	9.19%	183.53	16.65%	171.63	16.15%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17.89	2.43%	37.10	3.37%	25.27	2.38%
กำไรสำหรับปี*	49.84	6.76%	146.43	13.28%	146.36	13.77%

หมายเหตุ : ¹ ในปี 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทและกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกันรวม 5 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด 2) บริษัท เดอะบอสส์ ฟอรัม จำกัด 3) บริษัท พรีเมค จำกัด 4) บริษัท โนวา เจน จำกัด และ 5) บริษัท พรูฟ อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดดิ้ง จำกัด มีมติอนุมัติการควบรวมบริษัททั้ง 5 บริษัท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท สำหรับป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งภายหลังการควบรวม ดำเนินธุรกิจในนามบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557

² ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง โดยบริษัทซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 มีผลให้ SN มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนั้น ผลการดำเนินงานของ SN จึงถูกนำมาคำนวณในงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2559

³ รายได้อื่นของบริษัท ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงินและเงินให้กู้ยืมพนักงาน และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

* % กำไรสุทธิ คำนวณจากกำไรสำหรับปี หารด้วยรายได้จากการขายสุทธิ ซึ่งจะได้ค่าที่แตกต่างจากอัตรากำไรสุทธิในหน้า 164 เนื่องจากหารด้วยรายได้จากการขายรวมกับรายได้อื่น

ตารางสรุปกระแสเงินสด

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ข้อมูลทางการเงินเสมือน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม ²
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	(ฉบับตรวจสอบ)	(ฉบับตรวจสอบ)
	สิ้นสุด 31 ธ.ค.57 (ปรับปรุงใหม่ ¹)	สิ้นสุด 31 ธ.ค.58	สิ้นสุด 31 ธ.ค.59
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	49.84	146.43	146.36
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16.73	27.14	42.40
ดอกเบี้ยรับ	(0.33)	(0.18)	(0.41)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1.44	14.48
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	-	-	0.13
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า สินค้าล้าสมัย และเคลื่อนไหวช้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.15	16.59	(2.92)
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	0.56
ค่าใช้จ่าย (กลับรายการ) ผลประโยชน์ ของพนักงานหลังออกจากงาน	0.16	0.35	(0.05)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	0.01
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	(0.25)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	0.25	1.43
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	(0.05)	(0.86)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17.89	37.10	25.28
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(3.70)	(4.41)	1.25
สินค้าคงเหลือ	(100.34)	(21.22)	90.90
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(0.10)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(16.87)	(1.14)	7.09

สรุปรายการงบกระแสเงินสด (ต่อ)	ข้อมูลทางการเงินเสมือน งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินรวม ² (ฉบับตรวจสอบ)
	สิ้นสุด 31 ธ.ค.57 (ปรับปรุงใหม่ ¹)	สิ้นสุด 31 ธ.ค.58	สิ้นสุด 31 ธ.ค.59
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	(50.80)	50.00	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7.97)	6.62	(3.32)
เจ้าหนี้การค้า	(80.92)	(22.93)	0.60
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.31	(2.17)	(9.36)
เจ้าหนี้บริษัทอื่น	(60.65)	-	-
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายและหนี้สิน หมุนเวียนอื่น	14.96	8.96	(14.56)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	8.90
จ่ายภาษีเงินได้	(5.70)	(37.11)	(35.07)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรม ดำเนินงาน	(225.34)	205.67	272.59
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	0.13	0.38	0.39
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	79.00	505.35
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	1.66
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(5.00)	(74.00)	(975.00)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(85.52)	(145.37)	(158.42)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น	(7.05)	(0.79)	(4.38)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(97.44)	(140.77)	(630.40)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	-	(1.44)	(14.57)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง กันลดลง	-	-	(14.00)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(44.63)	98.23	(98.23)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	417.02	(435.13)	-

สรุปรายการงบกระแสเงินสด (ต่อ)	ข้อมูลทางการเงินเสมือน งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินรวม ² (ฉบับตรวจสอบ)
	สิ้นสุด 31 ธ.ค.57 (ปรับปรุงใหม่ ¹)	สิ้นสุด 31 ธ.ค.58	สิ้นสุด 31 ธ.ค.59
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น	-	250.00	130.00
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(0.11)	(0.50)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	-	-	(380.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	1,030.00
ค่าใช้จ่ายในการเพิ่มทุน	-	-	(38.12)
เงินปันผลจ่าย	-	-	(222.70)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรม จัดหาเงิน	372.39	(88.45)	391.88
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	49.60	(23.55)	34.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	16.34	65.94	55.83
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	65.94	42.39	89.90

หมายเหตุ : ¹ ในปี 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทและกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกันรวม 5 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด 2) บริษัท เดอะบอสส์ ฟอรัม จำกัด 3) บริษัท พรีเมค จำกัด 4) บริษัท โนวา เจน จำกัด และ 5) บริษัท พรูฟ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เทรตติ้ง จำกัด มีมติอนุมัติการควบรวมบริษัททั้ง 5 บริษัท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท สำหรับป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งภายหลังการควบรวม ดำเนินธุรกิจในนามบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557

² ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง โดยบริษัทซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 มีผลให้ SN มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนั้น ผลการดำเนินงานของ SN จึงถูกนำมาคำนวณในงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2559

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		ข้อมูลทางการเงินเสมือน งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ฉบับตรวจสอบ)	งบการเงินรวม ² (ฉบับตรวจสอบ)
		สิ้นสุด 31 ธ.ค.57 (ปรับปรุงใหม่ ¹)	สิ้นสุด 31 ธ.ค.58	สิ้นสุด 31 ธ.ค.59
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.95	2.27	8.56
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.13	0.22	0.87
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.52)	0.52	1.60
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	398.34	186.63	140.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	0.90	1.93	2.56
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	1.15	1.34	1.42
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	313.25	269.08	254.30
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	3.67	8.62	9.99
ระยะเวลารับหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	97.97	41.75	36.05
วงจรเงินสด	วัน	216.18	229.26	220.81
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	40.12	46.68	45.31
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	9.19	16.84	17.53
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	(332.67)	110.81	146.31
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.67	13.06	13.32
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	13.17	30.74	14.53
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	6.11	14.62	11.18
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	19.93	39.56	33.41
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.92	1.12	0.84
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.42	0.87	0.09
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(25,826.89)	118.28	21.29

หมายเหตุ : ¹ ในปี 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทและกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกันรวม 5 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด 2) บริษัท เดอะบอสส์ ฟอรัม จำกัด 3) บริษัท พรีเมค จำกัด 4) บริษัท โนวา เจน จำกัด และ 5) บริษัท พูฟ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เทรตติ้ง จำกัด มีมติอนุมัติการควบรวมบริษัททั้ง 5 บริษัท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งภายหลังการควบรวม ดำเนินธุรกิจในนามบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557

² ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง โดยบริษัทซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 มีผลให้ SN มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนั้น ผลการดำเนินงานของ SN จึงถูกนำมาคำนวณในงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2559

คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร สำหรับผลประกอบการของปี 2559

บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งในปี 2543 โดยดำเนินธุรกิจศูนย์จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเอ้าท์เลท โดยสินค้าที่วางจำหน่ายภายในเอ้าท์เลทนั้น เป็นสินค้าอุปโภคภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเอง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ออกแบบและสั่งผลิตจากผู้ผลิตทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และสินค้าอุปโภคและบริโภคภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ ซึ่งบริษัทเสาะหาและคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพและมีเอกลักษณ์เฉพาะจากทั่วโลก ปัจจุบันบริษัทมีสาขาทั้งสิ้น 8 สาขา ได้แก่ สาขาเพชรบุรี สาขากาญจนบุรี สาขาพญา สาขาปากช่อง สาขาสิงห์บุรี สาขาหัวหิน สาขาศรีราชา และสาขาพระนครศรีอยุธยา (ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2559) นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายสาขาเพิ่มอีกอย่างน้อย 4 สาขา ภายในปี 2561 ทั้งนี้หุ้นสามัญของบริษัทเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรกในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559

สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ

ภาพรวมธุรกิจค้าปลีกปี 2559 มีอัตราการเติบโตที่ค่อนข้างทรงตัว การบริโภคของภาคครัวเรือนยังไม่ฟื้นตัวอย่างชัดเจน อันสืบเนื่องมาจากหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง รายได้ที่ลดลงอย่างต่อเนื่องของเกษตรกรจากสถานการณ์ภัยแล้ง และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกที่อยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามธุรกิจค้าปลีกได้รับปัจจัยบวกจากการเติบโตของอุตสาหกรรมบริการการท่องเที่ยว และประกอบกับการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง ทำให้การใช้จ่ายใช้สอยของประชาชนเริ่มฟื้นตัวขึ้นได้บ้าง

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	1,102.20	98.31	1,063.03	96.76	(39.17)	(3.55)
รายได้อื่น	18.99	1.69	35.64	3.24	16.65	87.68
รวมรายได้	1,121.19	100.00	1,098.67	100.00	(22.52)	(2.01)
ต้นทุนขาย	587.75	53.33	581.41	54.69	(6.34)	(1.08)
กำไรขั้นต้น	514.45	46.67	481.62	45.31	(32.83)	(6.38)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	347.84	31.02	330.95	30.12	(16.89)	(4.86)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	145.91	13.01	143.48	13.06	(2.43)	(1.67)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	201.93	19.30	187.47	17.06	(14.46)	(7.16)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBIT)	185.60	16.55	186.31	16.96	0.71	0.38

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนทางการเงิน	2.07	0.18	14.68	1.34	12.61	609.18
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37.10	3.31	25.27	2.30	(11.83)	(31.89)
กำไรสุทธิ	146.43	13.06	146.36	13.32	(0.07)	(0.05)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	212.74	18.97	228.71	20.82	15.97	7.51
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด จำหน่าย	27.14	2.42	42.40	3.86	15.26	56.23

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	46.67	45.31
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อ รายได้รวม (ร้อยละ)	31.02	30.12
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	13.06	13.32

1. รายได้

สำหรับปี 2558 และ 2559 บริษัทมีรายได้รวม เท่ากับ 1,121.19 ล้านบาทและ 1,098.67 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 2.01 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยสาเหตุหลักของการลดลงของรายได้จากการขาย ในขณะที่รายได้อื่นเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวดีนัก ทำให้การบริโภคภาคครัวเรือนเป็นไปอย่างเชื่องช้า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มียอดขายของสาขาพระนครศรีอยุธยาซึ่งเป็นสาขาใหม่เพิ่มเข้ามาตั้งแต่กลางเดือนพฤศจิกายนจำนวน 41.38 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.89 ของรายได้จากการขาย

รายละเอียดของโครงสร้างรายได้ แสดงได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	ร้อยละ
ก. ตราสินค้าบริษัท	726.14	65.88	702.36	66.07	(23.78)	(3.27)
Non-Apparel	473.95	43.00	488.91	45.99	14.96	3.16
Apparel	252.19	22.88	213.45	20.08	(38.74)	(15.36)
ข. ตราสินค้าอื่น	376.06	34.12	360.67	33.93	(15.39)	(4.09)
รวมรายได้จากการขาย	1,102.20	100.00	1,063.03	100.00	(39.17)	(3.55)
ค. รายได้อื่น	18.99		35.64		16.65	87.68
รวมรายได้	1,121.19		1,098.67		(22.52)	(2.01)

ก. รายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท

สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท เท่ากับ 702.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 66.07 ของรายได้จากการจำหน่ายสินค้ารวม ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2558 เท่ากับ 23.78 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 3.27 ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่เป็นไปอย่างช้าๆ จึงทำให้การจับจ่ายใช้สอยของภาคครัวเรือนยังไม่ฟื้นตัวอย่างชัดเจน

ข. รายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น

สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าอื่น เท่ากับ 360.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.93 ของรายได้จากการจำหน่ายสินค้ารวม ซึ่งลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 15.39 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.09 อันเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวนัก

ค. รายได้อื่น

สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายได้อื่น เท่ากับ 35.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.24 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าเป็นจำนวน 16.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 87.68 โดยสาเหตุหลักมาจากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่มีการปรับอัตราเพิ่มขึ้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2559 และการเพิ่มพื้นที่เช่าที่มากขึ้นสำหรับเอ้าท์เลทสาขาเดิม และรายได้ค่าเช่า และค่าบริการจากสาขาพระนครศรีอยุธยาที่เป็นสาขาใหม่ ในปลายปี 2559 ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการให้มากขึ้นผ่านสาขาเอ้าท์เลทที่จะเปิดใหม่ในอนาคตด้วยการเพิ่มพื้นที่เช่าให้มากขึ้น นอกจากนี้บริษัทมีรายได้อื่นๆ ที่เพิ่มขึ้นด้วย อาทิ รายได้ค่าขนส่งสินค้า และผลกำไรจากการขายหน่วยลงทุน เป็นต้น

2. ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2558 และ 2559 บริษัทมีต้นทุนขายรวม 587.75 ล้านบาท และ 581.41 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 53.33 และร้อยละ 54.69 ของรายได้จากการขายของบริษัทตามลำดับ โดยบริษัทสามารถรักษาอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายให้อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิมจากการดำเนินตามแนวทางของบริษัทที่ต้องการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าบริษัท ประกอบกับการบริหารต้นทุนสินค้าที่มีประสิทธิภาพ

สำหรับปี 2558 และ 2559 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 514.45 ล้านบาท และ 481.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 46.67 และร้อยละ 45.31 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นได้ใกล้เคียงเดิม เป็นผลมาจากการดำเนินนโยบายการขาย ที่เน้นการทำการตลาด และการวางจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเพิ่มมากขึ้น ควบคู่ไปกับการคัดเลือกสินค้าที่มีอัตรากำไรค่อนข้างสูงมาจำหน่าย

3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2558 และ 2559 เท่ากับ 347.84 ล้านบาท และ 330.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.02 และร้อยละ 30.12 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ดังนี้

ก. ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับปี 2558 และ 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 145.91 ล้านบาท และ 143.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.01 และร้อยละ 13.06 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเทียบกับรายได้รวมนั้นเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆ และค่าใช้จ่ายของสาขาอยุธยา อาทิ ค่าเช่าที่ดิน ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าสาธารณูปโภค เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

ข. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 201.93 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2558 จำนวน 14.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.16 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากการกลับรายการของสำรองสินค้าคงเหลือเนื่องมาจากการบริหารสินค้าคงเหลือที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ทั้งนี้หากพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมจะพบว่าในปี 2559 มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 17.06 ซึ่งลดลงจากปี 2558 ที่มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 19.30 เนื่องจากบริษัทมีแนวโน้มความสามารถในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ดีขึ้น

4. ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2559 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 14.68 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เป็นจำนวน 12.61 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวกับเงินกู้ยืมสั้นและระยะยาวเพื่อนำมารองรับการจ่ายเงินปันผลและปรับโครงสร้างทางการเงินสำหรับเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันได้ชำระเงินกู้ยืมทั้งหมดแล้ว

5. กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 146.43 ล้านบาท และ 146.36 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 13.06 และร้อยละ 13.32 ตามลำดับ โดยบริษัทสามารถรักษาระดับอัตรากำไรสุทธิใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา แม้ว่ารายได้จะลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการได้รับผลประโยชน์ทางด้านภาษีจากการลงทุนในประเทศของรัฐบาลในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2558 ถึงธันวาคม 2560 รวมถึงค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์ ทำให้อัตรากำไรสุทธิได้ปรับตัวลดลงที่แท้จริงในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 14.73 ซึ่งต่ำกว่าอัตรากำไรสุทธิบุคคลปกติ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	42.39	89.90
เงินลงทุนชั่วคราว	0.06	469.99
สินค้าคงเหลือ	444.13	362.30
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	492.56	616.83
สินทรัพย์อื่น	48.52	51.96
รวมสินทรัพย์	1,027.66	1,590.98
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	348.23	-
หนี้สินอื่น	129.93	125.91
ส่วนของผู้ถือหุ้น	549.50	1,465.07
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,027.66	1,590.98

1. สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1,590.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 563.32 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 54.82 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะสั้น (Short-term investment) จำนวน 469.93 ล้านบาท จากการนำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ที่อยู่ระหว่างรอการลงทุน และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถาวรจำนวน 124.27 ล้านบาท จากการก่อสร้างเอ้าท์เลทใหม่ที่สาขาพระนครศรีอยุธยา และปรับปรุงเอ้าท์เลทเดิมที่สาขาหัวหิน

ในส่วนของผู้ถือหุ้นการค้ำประกัน ในปี 2559 มีผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 0.76 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2558 โดยส่วนใหญ่เป็นยอดลูกหนี้ของบริษัทบัตรเครดิต ที่เกิดจากการชำระค่าสินค้าของลูกค้าผ่านบัตรเครดิต ซึ่งจะได้รับเงินในระยะเวลา 1-2 วัน จึงทำให้ไม่มียอดลูกหนี้การค้ำประกันที่ค้างนาน

ในส่วนของสินค้าคงเหลือนั้น ในปี 2559 มีสินค้าคงเหลือจำนวน 362.30 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 81.83 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งแบ่งเป็นการลดลงของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างทางจำนวน 84.76 ล้านบาท และการลดลงของค่าเผื่อสินค้าคงเหลือจำนวน 2.93 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องมาจากการบริหารสินค้าคงเหลือที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และการควบคุมการสั่งซื้อให้เป็นไปในปริมาณที่เหมาะสม

2. หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 125.91 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 352.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 73.67 เนื่องมาจากบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมดแล้ว

3. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 1,465.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 915.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 166.62 สาเหตุหลักจากการจากการเสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 272.59 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 66.92 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 32.54 เนื่องมาจากการบริหารสินค้าคงเหลือที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนทั้งหมดเท่ากับ 630.40 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 489.63 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 347.82 เนื่องมาจากการใช้เงินไปในการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว (Short-term investment) และการก่อสร้างเอ๊าท์เลทใหม่ที่สาขาพระนครศรีอยุธยาและการปรับปรุงเอ๊าท์เลทเดิมที่สาขาหัวหิน

3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งหมดเท่ากับ 391.89 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 480.34 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 543.07 เนื่องมาจากการได้รับเงินเพิ่มทุนจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน และการจากการเสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) รวมเป็นจำนวนเงิน 1,030 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทมีการใช้ไปของกิจกรรมจัดหาเงินอื่นๆ เช่น จ่ายเงินปันผล ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2558	ปี 2559	การเปลี่ยนแปลง	สาเหตุ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.27	8.56	6.29	การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งเกิดจากการเสนอขายหุ้นใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ประกอบกับการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.22	0.87	0.65	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	30.74	14.53	(16.21)	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการได้รับเงินเพิ่มทุนของบริษัท
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.87	0.09	(0.78)	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องมาจากการลดลงของหนี้สิน จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในปี 2559 ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน)

(เดิมบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้ายังได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

การตีราคาสินค้าคงเหลือและการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า

คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 362.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.8 ของสินทรัพย์ รวม สินค้าคงเหลือดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ว่าแสดง ในราคาทุน (วิธีต้นทุนถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการ กำหนดความเหมาะสมของจำนวน ก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงจากสภาพของสินค้าและการวิเคราะห์ ข้อมูลความเคลื่อนไหวของสินค้า และ ข) มูลค่าสุทธิที่จะได้รับที่ต่ำกว่าราคาทุนจากแผนการขายสินค้า (ราคาขาย และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ) ทั้งนี้ความเหมาะสมของการตีราคาสินค้าคงเหลือและการพิจารณาตั้งค่าเผื่อ ดังกล่าวมีผลกระทบที่สำคัญต่อความถูกต้องและครบถ้วนของสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงินรวมถึง ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท

การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้รับระบุและประเมิน ไว้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ก่อให้เกิดการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

- สอบถามและทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการตีราคาสินค้าคงเหลือและการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือทุกสาขาของบริษัททั้ง 8 แห่ง
- ทดสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลต่างๆ ที่นำมาประกอบการพิจารณาตีราคาสินค้าคงเหลือและ ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า ตลอดจนการสอบทานรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องของบริษัท

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้


ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้า เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้ เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการ ตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว


(นายเมธี รัตนศรีเมธา)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3425

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

สินทรัพย์

สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท		
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		89,901,811	84,153,603	42,390,839
เงินลงทุนชั่วคราว	5	469,992,754	469,992,754	55,431
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	9,062,219	1,983,107
- อื่น ๆ	6	6,891,315	6,880,575	6,128,472
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
และดอกเบี่ยค้างรับ	4	-	16,380,916	-
สินค้าคงเหลือ	7	362,303,057	356,754,219	444,133,065
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,439,345	1,439,345	2,733,403
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	21,200,269	20,073,009	23,335,366
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		951,728,551	964,736,640	520,759,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		800,000	800,000	800,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1, 9	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 10	616,826,324	611,264,865	492,561,275
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	11	3,463,058	3,055,873	3,642,665
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- โปรแกรมคอมพิวเตอร์	12	12,666,035	11,979,595	7,935,985
- อื่น ๆ	4	5,496,477	4,556,477	1,956,474
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		639,251,894	631,656,810	506,896,399
รวมสินทรัพย์		1,590,980,445	1,596,393,450	1,027,656,082

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	บาท		
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2559	2558
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	-	-	98,228,223
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	10,055,000	9,892,574	8,186,365
- บริษัทอื่น		49,829,027	49,752,767	48,382,323
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	503,007	503,007	289,976
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	-	-	6,950,000
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	243,800	243,800	140,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,251,444	6,251,444	16,978,552
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	44,263,494	43,554,765	50,111,589
รวมหนี้สินหมุนเวียน		111,145,772	110,198,357	229,267,028
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	1,449,349	1,449,349	1,366,087
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	-	-	243,050,000
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน				
หลังออกจากงาน	18	1,030,177	1,030,177	1,083,283
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	12,287,344	12,287,344	3,391,500
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,766,870	14,766,870	248,890,870
รวมหนี้สิน		125,912,642	124,965,227	478,157,898

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท		
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2559	2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ			
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน		500,000,000	500,000,000	315,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		500,000,000	500,000,000	315,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20	806,882,974	806,882,974	-
กำไรสะสม				
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	21	19,365,802	19,365,802	-
ยังไม่ได้จัดสรร		138,789,652	145,150,072	234,497,575
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า				
ยุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว		29,375	29,375	609
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,465,067,803	1,471,428,223	549,498,184
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,590,980,445	1,596,393,450	1,027,656,082

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	หมายเหตุ	บาท		
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2559	2558
รายได้	4			
รายได้จากการขาย - สุทธิ	22	1,063,025,920	1,055,684,513	1,102,204,693
รายได้อื่น	23	35,642,116	34,025,224	18,985,361
รวมรายได้		1,098,668,036	1,089,709,737	1,121,190,054
ค่าใช้จ่าย	24			
ต้นทุนขาย	4, 22	581,406,811	577,219,714	587,748,433
ค่าใช้จ่ายในการขาย	30	143,479,544	135,209,732	145,904,605
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 30	187,469,238	185,015,222	201,933,737
ต้นทุนทางการเงิน		14,679,256	14,679,256	2,073,981
รวมค่าใช้จ่าย		927,034,849	912,123,924	937,660,756
กำไรก่อนภาษีเงินได้		171,633,187	177,585,813	183,529,298
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11	25,275,308	24,867,514	37,099,999
กำไรสำหรับปี		146,357,879	152,718,299	146,429,299

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	หมายเหตุ	บาท		
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2559	2558
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ เข้าในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์ของพนักงาน		-	-	(18,467)
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้าใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		280,833	280,833	609
- กำไรจากการขายเงินลงทุน รับรู้ในกำไรขาดทุน		(252,067)	(252,067)	-
		28,766	28,766	609
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		28,766	28,766	(17,858)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		146,386,645	152,747,065	146,411,441
กำไรต่อหุ้น		0.20	0.20	0.23
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		746,821,917	746,821,917	630,000,000

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

		บาท				
		งบการเงินรวม				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการวัดมูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุนชั่วคราว	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
				ยังไม่ได้จัดสรร		
21	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	315,000,000	-	-	234,497,575	549,498,184
	เพิ่มทุน	185,000,000	806,882,974	-	-	991,882,974
	จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	19,365,802	(19,365,802)	-
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	146,357,879	146,357,879
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	28,766
21	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	146,357,879	146,386,645
	เงินปันผล	-	-	-	(222,700,000)	(222,700,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		500,000,000	806,882,974	19,365,802	138,789,652	1,465,067,803

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
กำไรสะสม							
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการวัดมูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุนชั่วคราว	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	315,000,000	-	-	234,497,575	609	549,498,184
	เพิ่มทุน	185,000,000	806,882,974	-	-	-	991,882,974
	จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	19,365,802	(19,365,802)	-	-
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	152,718,299	-	152,718,299
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	28,766	28,766
21	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	152,718,299	28,766	152,747,065
	เงินปันผล	-	-	-	(222,700,000)	-	(222,700,000)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	500,000,000	806,882,974	19,365,802	145,150,072	29,375	1,471,428,223




งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

		บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการวัดมูลค่า ยุติธรรมของ เงินลงทุนชั่วคราว	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	315,000,000	-	-	88,086,743	953	403,087,696
กำไรสำหรับปี	-	-	-	146,429,299	-	146,429,299
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(18,467)	609	(17,858)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	146,410,832	609	146,411,441
จำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	-	(953)	(953)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	315,000,000	-	-	234,497,575	609	549,498,184

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	146,357,879	152,718,299	146,429,299
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,402,269	40,713,674	27,135,887
ดอกเบี้ยรับ	(407,497)	(778,058)	(175,001)
ดอกเบี้ยจ่าย	14,479,256	14,479,256	1,436,836
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	133,800	133,800	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า สินค้าล้าสมัยและ เคลื่อนไหวก้าว และเคลื่อนไหวก้าวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,925,000)	(2,925,000)	16,591,800
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	563,453	-	-
ค่าใช้จ่าย (กลับรายการ) ผลประโยชน์ของพนักงาน หลังออกจากงาน	(53,106)	(53,106)	354,367
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	8,941	8,941	(2,934)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(252,067)	(252,067)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,432,073	1,432,073	248,609
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(857,449)	(857,449)	(54,822)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25,275,308	24,867,514	37,099,999
	226,157,860	229,487,877	229,064,040
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	1,254,009	(7,831,215)	(4,411,963)
สินค้าคงเหลือ	90,904,370	90,303,846	(21,215,873)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,093,131	4,440,494	(1,138,287)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	50,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,320,003)	(2,600,003)	6,624,908
เจ้าหนี้การค้า	602,737	3,067,199	(22,932,493)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,359,738)	103,800	(2,168,806)
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(14,565,300)	(9,045,557)	8,962,480
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,895,844	8,895,844	-
จ่ายภาษีเงินได้	(35,071,642)	(35,015,174)	(37,114,379)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	272,591,268	281,807,111	205,669,627
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	389,618	379,263	383,779
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	505,350,854	505,350,854	79,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,664,340	1,664,340	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(975,000,000)	(975,000,000)	(74,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	(16,000,000)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(158,420,914)	(157,938,046)	(145,368,255)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น	(4,388,300)	(4,388,300)	(787,460)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(630,404,402)	(645,931,889)	(140,771,936)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(14,567,407)	(14,567,407)	(1,436,836)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(14,000,000)	-	(435,132,674)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(98,228,223)	(98,228,223)	98,228,223
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	130,000,000	130,000,000	250,000,000
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(500,315)	(500,315)	(107,628)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(380,000,000)	(380,000,000)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,030,000,000	1,030,000,000	-
ค่าใช้จ่ายในการเพิ่มทุน	(38,117,026)	(38,117,026)	-
เงินปันผลจ่าย	(222,700,000)	(222,700,000)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	391,887,029	405,887,029	(88,448,915)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	513	513	2,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	34,074,408	41,762,764	(23,548,290)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	55,827,403	42,390,839	65,939,129
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	89,901,811	84,153,603	42,390,839
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
ก. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี			
เงินสดในมือ	8,154,923	7,783,072	6,438,958
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	81,745,888	76,369,531	35,951,881
เงินฝากกระแสรายวันกับธนาคาร	1,000	1,000	-
	89,901,811	84,153,603	42,390,839
ข. รายการที่ไม่กระทบเงินสด			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	15,553,827	15,521,827	12,944,943

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

1. ก่อตั้ง

บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด “บริษัท” (ทะเบียนเลขที่ 0105557145639) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 เกิดขึ้นจากการควบบริษัท (Amalgamation) ของ 5 บริษัทดังต่อไปนี้

1. บริษัท พรูฟ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทคดิง จำกัด
2. บริษัท เดอะ บอสส์ ฟอรัม จำกัด
3. บริษัท ฟรี-แทค จำกัด
4. บริษัท โนวา เจน จำกัด
5. บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (ทะเบียนเลขที่ 0105543109082)

การควบรวมบริษัทมีผลให้ทั้ง 5 บริษัทดังกล่าวข้างต้นสิ้นสภาพนิติบุคคลในวันที่ 30 กันยายน 2557 และบริษัทได้มาซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันทั้งหมดของทั้งห้าบริษัท โดยมีผลของกฎหมายเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กับกระทรวงพาณิชย์

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศไทย ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานและส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนเดียว

ที่อยู่จดทะเบียนของบริษัท มีดังนี้

สำนักงานใหญ่	: 991 เอฟเอ็น บิวติง ถนนพระราม 9 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
สาขาที่ 1	: 99/11 หมู่ 1 ตำบลต้นมะพร้าว อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี
สาขาที่ 2	: 33/3 หมู่ 3 ตำบลท่าล้อ อำเภอบางมือง จังหวัดกาญจนบุรี
สาขาที่ 3	: 19/99 หมู่ 1 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
สาขาที่ 4	: 99/9 หมู่ 9 ตำบลกลางดง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
สาขาที่ 5	: 111/1 หมู่ 1 ตำบลน้ำคาล อำเภออินทร์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี
สาขาที่ 6	: 1999/99 ถนนเพชรเกษม (ทรายใต้) ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
สาขาที่ 7	: 111 หมู่ 8 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
สาขาที่ 8	: 65/8 หมู่ 6 ตำบลบ้านห้วย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด ร้อยละ 99.97 ซึ่งเป็นกิจการซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดโดยบุคคล กลุ่มบุคคลหรือกลุ่มกิจการเดียวกันทั้งก่อนและหลังการรวมธุรกิจและการควบคู่นั้นไม่เป็นการชั่วคราว ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ของบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด ณ วันที่ได้มามีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,470
สินค้าคงเหลือ	6,149
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,539
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	7,289
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	800
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	220
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(5,569)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(15,562)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(14,000)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 12 พฤษภาคม 2559	(2,664)

รายละเอียดของผลประกอบการของบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	พันบาท
รายได้	
รายได้จากการขายสินค้า	29,960
รายได้อื่น	2,965
รวมรายได้	32,925
ค่าใช้จ่าย	
ต้นทุนขาย	24,004
ค่าใช้จ่ายในการขาย	15,459
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,645
ต้นทุนทางการเงิน	381
รวมค่าใช้จ่าย	48,489
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(15,564)
รายได้ภาษีเงินได้	(407)
ผลการดำเนินงานสุทธีก่อนการควบคุม	(8,796)
ขาดทุนสุทธิ	(6,361)

บริษัทจัดทำงบการเงินรวม โดยจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทถืออยู่ร้อยละ 99.97 เสมือนหนึ่งถืออยู่ร้อยละ 100

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

กลุ่มบริษัทเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

การปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีเพิ่มเติมหลายฉบับเกี่ยวกับการปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีหลายฉบับเกี่ยวกับการปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 โดยกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุน ขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่า เมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการทำการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายการที่มีสาระสำคัญซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทนั้นเพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับบริษัท

วิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยภายหลังการได้มาซึ่งอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้าการเปลี่ยนแปลงมีผลทำให้สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย มูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แยกแสดงไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทรีราคาสินค้าคงเหลือตามราคาทุน (วิธีต้นทุนถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคือราคาขายตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายทางการตลาดและค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายที่จำเป็นเพื่อการขายสินค้า

ค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงจะถูกบันทึกขึ้นสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

เงินลงทุนชั่วคราว

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ เป็นส่วนใหญ่ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วย ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สินที่คงเหลือ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน โดยคำนวณจากราคาทุนตามวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคาร	20 และ 30
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10 และ 20
เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องตกแต่ง	5
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นระยะเวลา 10 ปี

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

ผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานซึ่งเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานถูกรับรู้เป็นหนี้สินและค่าใช้จ่ายในงบการเงินด้วยจำนวนเงินที่คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน และต้นทุนดอกเบี้ย ส่วนกำไร/ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โครงการผลประโยชน์ของพนักงานนี้ไม่ได้ถูกจัดตั้งเป็นกองทุนและไม่มีสินทรัพย์ของโครงการเกิดขึ้น

ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อสินค้าได้ขายหรือบริการได้ให้แก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรวมในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย**สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้น ในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริง จึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดบัญชีนั้น ๆ หรือบันทึกในงวดบัญชีที่ปรับและงวดบัญชีในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดบัญชีในปัจจุบันและอนาคต

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4. รายการบัญชีและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท หรือสามารถควบคุมกลุ่มบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	
		2559	2558
บริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด	บริษัทย่อย *	99.97	-
บริษัท ศิย์พอยท์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท บี ไวส์ (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท ฟรี-พราว จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท เพาเวอร์นาว จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท โพรพาวด์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท ไวท์ แม็คโนเลีย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท ลิฟวิ่ง เอทเซทเทอรา จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท อาร์ตติง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท บอน ซองเต จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท เดอะ เอฟวัน จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท คิว แอสเซท จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท ขนมหิน บางกอก จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท คิว ฟาร์ม จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท พี. วิลล่า จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท เจริญชัย แอนด์ ซัน แอกรีคัลเจอร์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท แมนเนจเม้นท์ แอนด์ โซโคโลยี จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท แอท แบงค็อก จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
บริษัท เฮลท์ วอเตอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
บริษัท ฟิกซ์ แอนด์ วอช เอทเซทเทอรา จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	-
บริษัท แซนต้า แฟคตอรี จำกัด	ควบคุมทางอ้อมผ่านบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	
		2559	2558
บริษัท ซีอาร์ซี ศรีเอช จำกัด (มหาชน)	ควบคุมทางอ้อมผ่านบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-
บริษัท นิโอเคีย จำกัด	ควบคุมทางอ้อมผ่านบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)	-	-

*ก่อนวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด
รายได้ / รายจ่ายค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	ราคาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ
รายจ่ายค่าบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	ราคาตามสัญญา / ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงต้นทุนทางการเงินของผู้ให้กู้บวกร้อยละ 0.1

รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
บริษัทย่อย			
รายได้จากการขายสินค้า	-	7,944	-
ดอกเบี้ยรับ	-	381	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้จากการขายสินค้า	7,711	7,711	2,437
รายได้ค่าเช่า	16,054	16,054	4,318
รายได้อื่น	4,260	4,260	1,223
ซื้อสินค้า	97,011	95,730	94,960
รายจ่ายค่าบริหาร	-	-	300
รายจ่ายค่าเช่า	5,088	5,088	4,472
ซื้อสินทรัพย์	12,492	12,492	12,464
รายจ่ายอื่น	120	120	890
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ			
ผลประโยชน์ระยะสั้น			
เงินเดือน โบนัสและอื่น ๆ	19,358	18,855	15,377
เบี้ยประชุม	1,420	1,420	-
รวมผลประโยชน์ระยะสั้น	20,778	20,275	15,377
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	19	19	12
รวม	20,797	20,294	15,389

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
ลูกหนี้การค้า			
บริษัทย่อย			
บริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด	-	9,062	1,948
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท พี ไวส์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	35
รวม	-	9,062	1,983
แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	946	1,983
เกินกำหนดชำระ			
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	2,944	-
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	3,600	-
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	1,572	-
รวม	-	9,062	1,983
ลูกหนี้อื่น			
บริษัท พี ไวส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,404	1,404	942
บริษัท ฟรี-พราว จำกัด	-	-	1,500
อื่นๆ	35	35	291
รวม	1,439	1,439	2,733
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย			
บริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	16,000	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	381	-
รวม	-	16,381	-

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
เงินวางประกันการเช่า (แสดงรวมใน “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น”)			
บริษัท คิว แอสเซท จำกัด	230	230	-
บริษัท พีรี-พราว จำกัด	190	190	-
รวม	420	420	-
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัท แอท แบงค็อก จำกัด	5,328	5,167	5,293
บริษัท บี ไวลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,885	1,885	1,228
อื่นๆ	2,842	2,841	1,665
รวม	10,055	9,893	8,186
เจ้าหนี้อื่น			
บริษัท พีรี-พราว จำกัด	220	220	-
อื่นๆ	24	24	140
รวม	244	244	140
เงินรับประกันการเช่า (แสดงรวมใน “หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น”)			
บริษัท บี ไวลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	5,468	5,468	-
บริษัท ขนมหิน บางกอก จำกัด	1,458	1,458	-
บริษัท ซีอาร์ซี ครีเอชั่น จำกัด (มหาชน)	1,210	1,210	-
รวม	8,136	8,136	-

สัญญาเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขาศรีราชาเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดเดือนกุมภาพันธ์ 2589 ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าในอัตราเดือนละ 420,000 บาท

ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสาขาพระนครศรีอยุธยาเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2589 ภายใต้สัญญาเช่าฉบับนี้ บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าในอัตราเดือนละ 150,000 บาท

5. เงินลงทุนชั่วคราว

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
เงินฝากประจำ 4 เดือน	150,000	150,000	-
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - กองทุนเปิด	319,993	319,993	55
รวม	469,993	469,993	55

6. ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่นคงเหลือโดยแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,891	6,881	6,129

7. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	371,414	365,865	449,990
สินค้านำระหว่างทาง	4,709	4,709	10,888
รวม	376,123	370,574	460,878
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า สินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	(13,820)	(13,820)	(16,745)
สุทธิ	362,303	356,754	444,133

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,941	6,922	4,546
เงินมัดจำค่าสินค้า	6,924	6,923	11,494
ภาษีซื้อ	3,412	3,345	3,579
อื่นๆ	3,923	2,883	3,716
รวม	21,200	20,073	23,335

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

	สัดส่วน		พันบาท	
	ความเป็นเจ้าของ		รายได้	
	(ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	เงินปันผล
บริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด	99.97	10,000	-	-

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 บริษัท (“ผู้ซื้อ”) ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้น บริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (“เซฟ นาว”) กับบริษัท ฟรี-พราว จำกัด (“ผู้ขาย”) จำนวนทั้งสิ้น 99,970 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนของเซฟ นาว โดย ตกลงซื้อขายในมูลค่าตามบัญชี (Book value) ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2559 ซึ่งเท่ากับ 163 พันบาท และผู้ขายให้คำรับรองว่าหากผู้ซื้อตรวจสอบพบว่างบการเงิน ณ วันที่ดังกล่าวมีความผิดพลาดอันมีผลทำให้มูลค่าตามบัญชีต่ำกว่าราคาซื้อขาย ผู้ขายตกลงจะชำระส่วนต่างให้แก่ผู้ซื้อ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2559	
	ข้อมูลทางการเงิน จัดทำโดยผู้ขาย	จากการตรวจสอบ โดยผู้ซื้อ
ทุนเรือนหุ้น	10,000	10,000
ขาดทุนสะสม	(9,837)	(12,664)
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน)	163	(2,664)

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2559 ผู้ซื้อได้ชำระค่าหุ้นให้แก่ผู้ขายแล้วจำนวน 163 พันบาท ภายหลังการตรวจสอบโดยผู้ซื้อมูลค่าตามบัญชีของเซฟ นาว เท่ากับ (2,664 พันบาท)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559 บริษัทได้บันทึกบริษัท ฟรี-พราว จำกัด (ผู้ขาย) เป็นลูกหนี้สำหรับเงินค่าหุ้นที่ชำระซื้อจำนวน 163 พันบาทและขาดทุนสะสมเกินทุนจำนวน 2,664 พันบาท รวมเป็นเงิน 2,827 พันบาท เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ลูกหนี้ได้ชำระคืนเงินดังกล่าวแก่บริษัทแล้ว

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่อง ตกแต่ง	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่						
1 มกราคม 2559	122,343	345,893	126,625	24,024	103	618,988
การรวมธุรกิจ	-	6,082	1,572	503	-	8,157
เพิ่มขึ้น	1,177	510	2,760	1,341	155,936	161,724
ตัดจำหน่าย	-	(2,409)	(1,919)	(944)	-	(5,272)
โอน – สุทธิ	3,441	102,491	48,055	-	(153,987)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่						
31 ธันวาคม 2559	126,961	452,567	177,093	24,924	2,052	783,597
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่						
1 มกราคม 2559	15	59,855	50,105	16,451	-	126,426
การรวมธุรกิจ	-	707	122	39	-	868
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	284	18,535	19,729	3,395	-	41,943
จำหน่าย	-	(1,129)	(989)	(911)	-	(3,029)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่						
31 ธันวาคม 2559	299	77,968	68,967	18,974	-	166,208

งบการเงินรวม (พันบาท)						
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่อง ตกแต่ง	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	563	-	-	-	563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	563	-	-	-	563
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	126,662	374,036	108,126	5,950	2,052	616,826

งบการเงินรวม (พันบาท)						
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่อง ตกแต่ง	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	120,812	184,676	63,148	21,824	79,844	470,304
เพิ่มขึ้น	485	432	34,758	2,200	112,414	150,289
ตัดจำหน่าย	-	-	(1,484)	-	-	(1,484)
โอน – สุทธิ	1,046	160,785	30,203	-	(192,155)	(121)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	122,343	345,893	126,625	24,024	103	618,988
เพิ่มขึ้น	1,177	510	2,553	1,341	155,732	161,313
ตัดจำหน่าย	-	(2,409)	(1,919)	(944)	-	(5,272)
โอน – สุทธิ	3,441	102,491	48,055	-	(153,987)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	126,961	446,485	175,314	24,421	1,848	775,029

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่อง ตกแต่ง	ยาน พาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	48,411	39,074	13,126	-	100,611
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	15	11,444	12,267	3,325	-	27,051
	-	-	(1,236)	-	-	(1,236)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	15	59,855	50,105	16,451	-	126,426
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย	284	17,233	19,521	3,330	-	40,368
	-	(1,130)	(989)	(911)	-	(3,030)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	299	75,958	68,637	18,870	-	163,764
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	122,328	286,038	76,520	7,573	103	492,562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	126,662	370,527	106,677	5,551	1,848	611,265

ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว
แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวน 43.7 ล้านบาท และ 37.8 ล้านบาท
ตามลำดับ

11. ภาษีเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 รายละเอียดของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า สินค้าล้าสมัยและ			
เคลื่อนไหวช้า	2,764	2,764	3,349
อื่นๆ	699	292	294
รวม	3,463	3,056	3,643

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางบัญชีตามอัตราภาษี			
ที่ประกาศใช้ (ร้อยละ 20)	34,327	35,517	36,706
ผลกระทบจากรายการที่เป็นรายการต้องห้ามทางภาษี	283	283	4,048
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มเติม	(11,512)	(11,512)	(242)
ผลขาดทุนของบริษัทย่อย	1,191	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน (ก่อนควบ)	-	-	54
ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษี	24,289	24,288	40,566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	986	579	(3,466)
ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	25,275	24,867	37,100

12. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม		
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,360	7,053	8,413
การรวมธุรกิจ	887	-	887
เพิ่มขึ้น	3,514	875	4,389
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,761	7,928	13,689
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	477	-	477
การรวมธุรกิจ	87	-	87
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	459	-	459
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,023	-	1,023
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,738	7,928	12,666

พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	
ราคาทุน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	573	7,053	7,626
เพิ่มขึ้น	787	-	787
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,360	7,053	8,413
เพิ่มขึ้น	3,514	875	4,389
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,874	7,928	12,802
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	411	-	411
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	66	-	66
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	477	-	477
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	345	-	345
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	822	-	822
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	883	7,053	7,936
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,052	7,928	11,980

13. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัททำสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับวงเงินสินเชื่อ ดังต่อไปนี้

	พันบาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	10,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์	150,000
หนังสือค้ำประกันและเพื่อป้องกันความเสี่ยง	40,000
รวม	200,000

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
ทรัสต์รีซีพส์	-	-	21,228
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	77,000
รวม	-	-	98,228

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอัตราตลาด (MMR)

15.หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	2559			2558		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ชำระ
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	503	128	631	290	142	432
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	1,449	154	1,603	1,366	218	1,584
รวม	1,952	282	2,234	1,656	360	2,016

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทในประเทศสองแห่งเพื่อเช่ายานพาหนะ ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการของสินทรัพย์ที่เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าซื้อดังนี้

ปี	พันบาท	
	2559	2558
2559	-	432
2560	631	432
2561	631	432
2562	631	432
2563	341	288
รวม	2,234	2,016

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	6,950
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	243,050
รวม	-	-	250,000

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 250 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงโครงสร้างทางการเงิน เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย 1-M BIBOR บวกร้อยละ 2.74 ต่อปีจนถึงเดือน ตุลาคม 2559 และอัตราดอกเบี้ย 1-M BIBOR บวกร้อยละ 3.14 ต่อปีจนถึงเดือนมิถุนายน 2560 และอัตราดอกเบี้ย 1-M BIBOR บวกร้อยละ 4 ต่อปี สำหรับระยะเวลาที่เหลือ และกำหนดชำระคืนเงินกู้เป็นงวดราย เดือนจำนวนเงินงวดละ 6.95 ล้านบาท รวม 36 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2559 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทั้งจำนวนในเดือนพฤศจิกายน 2559

17. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18,837	16,877	20,393
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	15,554	15,522	12,945
เงินเดือนและโบนัสค้างจ่าย	3,592	3,592	11,170
อื่นๆ	6,280	7,564	5,604
รวม	44,263	43,555	50,112

18. หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,083	1,083	706
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	455	455	312
ต้นทุนดอกเบี้ย	62	62	42
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	517	517	354
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัย	-	-	23
กลับรายการผลประโยชน์ของพนักงานในระหว่างปี	(570)	(570)	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,030	1,030	1,083

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	-	-	81
การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานประชากรศาสตร์	-	-	(600)
การปรับปรุงมูลค่าตามประสบการณ์จริง	-	-	542
รวม	-	-	23

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจางานมีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.0 ต่อปี ในปี 2559 และ 2558
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.55 ต่อปี ในปี 2559 และ 2558
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0 - 52 ต่อปี ในปี 2559 และ 2558
อัตราการเสียชีวิต	ตามอัตราของตารางมรณะไทย (ปี 2551)
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 10 ของตารางมรณะไทย (ปี 2551)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(23)	24
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	28	(27)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(36)	38

19. กู้ยืมเงิน

	บาท		พันหุ้น / พันบาท	
	ราคาตาม	2559	2558	
	มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	0.50	630,000	315,000	630,000
จดทะเบียนเพิ่มทุน	0.50	370,000	185,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	0.50	1,000,000	500,000	630,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ		630,000	315,000	630,000
เพิ่มทุน		370,000	185,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ		1,000,000	500,000	630,000

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 315,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 3,150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 375,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 3,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติเรื่องดังต่อไปนี้

ก) เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น

ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 375,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 3,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 500,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559

ดังนั้นจำนวนหุ้นชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้เปลี่ยนจาก 3,150,000 หุ้น เป็น 630,000,000 หุ้น

ค) ให้นำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

บริษัทได้ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนจำนวน 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.88 บาท บริษัทได้รับอนุญาตให้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีคำสั่งให้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2559 และเริ่มทำการซื้อขายวันแรกในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 250,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป โดยบริษัทได้รับเงินจำนวน 970 ล้านบาท ซึ่งบันทึกไว้เป็นทุนเรือนหุ้นจำนวน 125 ล้านบาท และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนประมาณ 806.88 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการเสนอขายหุ้นสามัญจำนวนเงินประมาณ 38.12 ล้านบาท) ภายใต้ “ส่วนของผู้อื้อหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559

20. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) บัญชีทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

21. สำรองตามกฎหมายและเงินปันผล

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 จากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นจำนวนเงิน 11.7 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นเงินรวม 222.7 ล้านบาท (70.70 บาทต่อหุ้น)

22. รายได้จากการขายและต้นทุนขาย

รายได้จากการขายและต้นทุนขายจากการขายสินค้าฝากขายที่แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการขายและต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
รายได้จากการขายสินค้า	161,467	159,636	190,373
ต้นทุนขาย	138,573	136,983	156,604
สุทธิ	22,894	22,653	33,769

23. รายได้อื่น

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	33,544	31,601	18,360
อื่นๆ	2,098	2,424	625
รวม	35,642	34,025	18,985

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	87,979	87,379	(10,736)
ซื้อสินค้า	491,899	488,451	595,693
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	162,875	157,816	162,537
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,402	40,713	27,136
ค่าไฟฟ้า	31,204	31,163	30,980
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	21,507	21,355	28,644

25. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้มีการถือปฏิบัติเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนดหรืออนุญาตให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมหรือให้มีการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม และกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่กิจการจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีสินทรัพย์ที่มีการวัดมูลค่าและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน (ทั้งที่เกิดขึ้นประจำหรือเกิดขึ้นไม่ประจำ) ดังนี้

- เงินลงทุนชั่วคราว จำนวนเงิน 469,993 พันบาทสำหรับปี 2559 และ 55 พันบาทสำหรับปี 2558 (ข้อมูลระดับ 1)

อย่างไรก็ดี บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แต่มีการเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องไว้ในหมายเหตุ 26

26. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่มียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระยะสั้น ยอดคงเหลือของหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปีที่ไม่ได้ประกันความเสี่ยงจำนวน 82 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา

ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวมีน้อย

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและการควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อ และคาดว่าไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่รายงาน

ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสมโดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.09 : 1 และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.08 : 1 (2558 : 0.87 : 1)

28. การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ก) บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและอาคารหลายฉบับเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 2 ปี ถึง 30 ปี สิ้นสุดเดือนพฤษภาคม 2589 และบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างฉบับหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดเดือนมกราคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาดังกล่าวดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2559	2558
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	15,433	12,463	11,987
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี	41,859	37,989	19,568
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	178,914	178,914	1,888
รวม	236,206	229,366	33,443

ข) บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงินรวม 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 9.9 ล้านบาท) และ

ค) กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทให้กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 7.9 ล้านบาท

29. เรื่องอื่น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้เริ่มธุรกรรมการขายส่งสินค้าเป็นจำนวนเงินรวม 9.4 ล้านบาท

30. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บางรายการได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในส่วนของการจัดประเภทค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

	พันบาท	
	ก่อนจัด	หลังจัด
	ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่
ค่าใช้จ่ายในการขาย	110,590	35,314
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	237,248	(35,314)
		-

31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท เป็นเงินรวม 60 ล้านบาทแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในเดือนเมษายน 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและ/หรือสอบทานงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2559 ให้แก่ผู้สอบบัญชี ดังนี้

	ปี 2559
ค่าสอบบัญชีประจำปี	1,050,000
ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	750,000
รวม	1,800,000

คำตอบแทนอื่นๆ (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

ความรับผิดชอบต่อสังคม

จุดเริ่มต้นจากแนวคิดที่จะช่วยเหลือชุมชนบริเวณใกล้เคียงที่ตั้งของโรงงานตัดเย็บ FLYNOW ที่จังหวัดเพชรบุรี ที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตทางเศรษฐกิจ โดยการอนุญาตให้จำหน่ายสินค้าประเภทอาหารสำเร็จรูป เครื่องกระป๋อง และหัตถกรรม เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าที่ผลิตจากชุมชน ต่อมาบริษัทได้มีการพัฒนาโครงการนี้ให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้นภายใต้แนวคิด “ต้นกล้าของชุมชน กิ่งก้านของโครงการหลวงฯ” ซึ่งบริษัทได้ช่วยเหลือในการพัฒนาสินค้าคุณภาพ บรรจุกุณธ์ และการวางแผนการตลาด ในลักษณะการบ่มเพาะ และสร้างโอกาสในการเจริญเติบโตให้กับสินค้าที่ผลิตจากชุมชน ปัจจุบันโครงการนี้ปรากฏอยู่ในร้านค้าที่ชื่อว่า “ต้นกล้า” ร้านค้าจำหน่ายสินค้าคุณภาพจากชุมชน และโครงการหลวงฯ ซึ่งเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลประโยชน์ของสังคมหรือสิ่งแวดล้อม แทนที่จะเป็นผลประโยชน์ของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นเหมือนกิจการทั่วไป เช่นเดียวกับการทำร้านต้นกล้า บริษัทต้องการให้ความช่วยเหลือ และให้ความรู้กับบรรดาสตาร์ทอัพที่ต้องการสร้างธุรกิจของตัวเองให้เติบโต

นอกจากนั้นบริษัทยังร่วมมือกับหน่วยราชการของแต่ละท้องถิ่น หรือหน่วยงานส่งเสริมการท่องเที่ยวของภาครัฐ เพื่อจัดกิจกรรมในช่วงเทศกาลสำคัญ รวมถึงการจัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่นๆ ซึ่งสอดคล้องตามเจตนารมณ์ในการจัดตั้งบริษัท อาทิเช่น การช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยรอบพื้นที่ตั้งสาขา การสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน การสนับสนุนมูลนิธิรามาชิตีฯ ในโครงการ “คำว่าให้ไม่สิ้นสุด” เพื่อจัดหารายได้ช่วยเหลือผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยที่บริษัทไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ รวมทั้งกิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่นๆ

นโยบายภาพรวม

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบจริยธรรมและธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดหลักการ 8 ข้อ ได้แก่ การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และการมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทกำหนดแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- 1) บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี

- 2) ไม่ให้ผลประโยชน์สิ่งใดแก่ เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้มาซึ่งงานหรือผลประโยชน์อื่นใด
- 3) ด้านการปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รับแจ้งลูกค้าให้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
- 4) ด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง (Zero-Tolerance Policy) และถือปฏิบัติตามกฎหมาย ทั้งหมดที่เกี่ยวกับการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันในประเทศไทย บริษัทจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม และมุ่งมั่นที่จะนำระบบที่มีประสิทธิภาพ มาใช้ในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทต้องไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน การให้/รับสินบนแก่/จากเจ้าหน้าที่ของรัฐและเอกชน

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ตระหนักต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนพึงมีโดยเสมอภาคกันเพื่อการดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างมีศักดิ์ศรีโดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติหรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยไม่มีความลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องราวบรรณ ที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสมตามผลการทำงานอย่างเป็นธรรม

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าโดยไม่เลือกปฏิบัติ และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ได้ล่วงรู้เนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย รวมถึงบริษัทจะปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน

การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบอาคารสำนักงาน รวมถึงเอ๊าท์เลททุกสาขาของบริษัท ให้ใช้วัสดุก่อสร้างที่ช่วยประหยัดพลังงาน รวมถึงการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานของบริษัททุกระดับชั้นให้รู้จักการประหยัดพลังงานเพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อม ผ่านการรณรงค์ภายในของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทรณรงค์ให้มีการรักษาสีสิ่งแวดล้อมผ่านแผ่นป้ายรณรงค์ที่ติดภายในบริษัทและสาขาอีกด้วย

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทจะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ทั้งในชุมชน ใกล้เคียงและชุมชนอื่นๆ

การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะสนับสนุนให้มีความนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ซึ่งหมายถึงการทำสิ่งต่างๆ ด้วยวิธีใหม่ๆ และยังสามารถหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่า เป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อทำให้สิ่งต่างๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อนผลิตผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนในบริเวณใกล้เคียงเอ๊าท์เลทของบริษัท

นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทมีแผนที่จะสมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อร่วมส่งเสริมการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อสร้างวัฒนธรรมของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับชั้นรับทราบและปฏิบัติตาม ทั้งนี้ ข้อปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งกำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้มีการทบทวนการปฏิบัติงานของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- 2) บริษัทสนับสนุนการให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กรเพื่อเป็นการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ พร้อมทั้งนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยความเคร่งครัดเพื่อสื่อให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัท
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะไม่กระทำ หรือสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมทั้งไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ

- 4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะให้ความร่วมมือกับภาครัฐ หน่วยงาน องค์กรที่เกี่ยวข้อง กับเอกชนในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันตามความจำเป็นและเหมาะสม
- 5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะไม่ละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่าย ทุจริตคอร์รัปชันโดยจะแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่ติดตามและเสนอ ให้คณะกรรมการพิจารณาต่อไป สำหรับกรณีที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ข้อเท็จจริง หรือตอบข้อซักถาม
- 6) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมและ ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจ เกิดขึ้น





"คัดสรรเพื่อชีวิตที่ใช้"

บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ้าท์เลท จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 991 อาคารเอฟเอ็น บีวติ้ง ถนนพระราม 9 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม. 10250 โทร. 02-300-4951 แฟกซ์ : 02-300-4681

www.fnoutlet.com