



# S.KIJCHAI ENTERPRISE PUBLIC COMPANY LIMITED



Annual Report 2019  
รายงานประจำปี 2562



## สารบัญ

1	รายงานจากคณะกรรมการบริษัท
2	รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
4	สารจากกรรมการผู้จัดการ
5	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
12	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
20	ปัจจัยความเสี่ยง
24	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและข้อมูลสำคัญอื่น
26	ผู้ถือหุ้น
29	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
30	โครงสร้างการจัดการ
35	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร
44	การกำกับดูแลกิจการ
60	ความรับผิดชอบต่อสังคม
64	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
66	รายการระหว่างกัน
72	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
79	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
87	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
88	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
94	งบการเงิน

ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้

จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

## รายงานจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 เพื่อผลิตแผ่นไม้ทดแทนธรรมชาติ ชนิดความหนาแน่นปานกลางหรือแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ และได้นำบริษัทเข้าจดทะเบียนและทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 เพื่อเสริมความสามารถในการขยายการลงทุนให้มีความแข็งแกร่งในธุรกิจต่อไปในอนาคต

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) “เอสเคเอ็น” จัดตั้งขึ้นด้วยวัตถุประสงค์เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการผลิตแผ่นไม้เพื่อทดแทนธรรมชาติ ด้วยสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของธรรมชาติ โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้การบริหารจัดการที่โปร่งใส เพื่อขับเคลื่อนบริษัทของเราไปสู่วิสัยทัศน์ที่เราตั้งไว้ว่า “บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการผลิตวัสดุทดแทนไม้ธรรมชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเน้นสร้างคุณค่าสูงสุดให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายใต้การบริหารที่ยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพสู่ความยั่งยืนของธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสังคม”

ด้านสถานะตลาดแผ่นไม้ทดแทนธรรมชาติมีการชะลอตัวในตลาดโลกเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากภาวะทางเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว อีกทั้งกำลังการผลิตทั้งภายในประเทศและต่างประเทศมีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีการแข่งขันเพิ่มขึ้นในตลาด ประกอบกับสถานการณ์ทางการเมืองและการค้าโลกที่ส่งผลต่อราคาผลิตภัณฑ์ รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้น

โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มุ่งเน้นการศึกษาพัฒนากระบวนการผลิต คุณภาพของสินค้า สนับสนุนการพัฒนาบุคลากร และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ วิเคราะห์ถึงปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และวางแผนการบริหารจัดการให้เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากลต่างๆ และยังคงได้รับการตอบรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเป็นอย่างดีเสมอมา

สำหรับปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์จากสายการผลิตที่สองที่เพิ่มเข้ามาได้เต็มปีเป็นปีแรก ทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตรวมสูงสุดที่ 500,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ส่งผลให้ในปี 2562 นี้ บริษัทสามารถตอบรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าได้สอดคล้องกับปริมาณกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ภายใต้โครงการลงทุนในกิจการโรงงานผลิตกาวและสารเคมีที่เกิดขึ้น ได้ดำเนินการก่อสร้างในช่วงปี 2562 คาดว่าจะแล้วเสร็จและดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563 อย่างไรก็ตามการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นถือเป็นอีกหนึ่งก้าวที่สำคัญของบริษัทในการเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันและผลักดันให้บริษัทมุ่งสู่วิสัยทัศน์ที่วางไว้

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณลูกค้าผู้มีอุปการคุณที่คอยสนับสนุนและเป็นแรงผลักดันให้บริษัทคิดสรรผลิตภัณฑ์และปรับปรุงการบริการให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทเติบโตขึ้นอย่างมั่นคงตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน และสถาบันการเงินที่มอบความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอให้มั่นใจว่าบริษัทจะมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม และบริหารจัดการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของทุกฝ่ายต่อไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากทุกท่านตลอดไป

ดร.สุวิทย์ ธนียวัน

ประธานคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)



## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านประกอบด้วย

- |    |                         |                         |
|----|-------------------------|-------------------------|
| 1. | นายระเรศ โปษยานนท์      | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | พล.ต.ท.สัญญาชัย ไชยอำพร | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. | นายทิววัฒน์ รัตนเกตุ    | กรรมการตรวจสอบ          |

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส และยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมถึงรายการระหว่างกัน ร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

### 2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้เกิดความพร้อมรองรับกรณีที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

### 3. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและการบริหารจัดการโดยเน้นการดำเนินงานอย่างมีอาชีพและเป็นระบบ โดยได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบันของบริษัท

#### 4. การสอบทานการทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาการทำรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามตรวจสอบความถูกต้องในเบื้องต้น รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีสอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

#### 5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทไม่ได้กระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### 6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด โดยผู้สอบบัญชี คือ นายบรรจง พิษณุประสารณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7147 และ/หรือ นายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9429 และ/หรือ นางสาวเขมนันท์ ใจชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8260 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งมีความเป็นอิสระและไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติในลำดับต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในการปฏิบัติตามกฎหมายตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

นายระเรศ โปษยานนท์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

## สารจากกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา ภาพรวมด้านสถานะตลาดแผ่นไม้ทดแทนมีการชะลอตัวเล็กน้อยในตลาดโลก และในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้มีการแข่งขันเพิ่มขึ้นในตลาด ซึ่งบริษัทมีรายได้จากการขายรวม 2,334.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 794.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 51.58 มีต้นทุนจากการขายสำหรับปี 2562 เท่ากับ 1,889.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 772.98 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.92 ของรายได้จากการขาย และมีกำไรสุทธิ 64.25 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 เท่ากับ 143.33 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 69.05

บริษัทมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มสายการผลิตที่สองในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2561 ทำให้กำลังการผลิตสูงสุดของบริษัทอยู่ที่ 500,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี และเป็นปีแรกที่บริษัทจะรับรู้กำลังการผลิตตลอดทั้งปีเมื่อเทียบกับกำลังการผลิตสูงสุด โดยในปี 2562 บริษัทมีปริมาณการขายสินค้าเพิ่มสูงขึ้นซึ่งสอดคล้องกับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น แต่ยังคงได้รับผลกระทบจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่มีการปรับตัวลดลงจากสถานการณ์ตลาดต่างประเทศที่ผันผวนจากปัจจัยความไม่แน่นอนทางการเมืองและการค้าโลก การประกาศมาตรการทางการค้าระหว่างประเทศ รวมทั้งผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐที่มีการปรับตัวแข็งค่าขึ้น

จากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทได้มีการประเมินสถานการณ์และติดตามอย่างใกล้ชิด พร้อมปรับกลยุทธ์และวางแผนการดำเนินงานกิจกรรมทางด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านการบริหาร การผลิต การขายและการตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ รวมถึงปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและการคัดสรรวัตถุดิบให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพอยู่ในระดับสากล ตลอดจนรักษาความมั่นคงในฐานการเงิน และผลการดำเนินงานให้มีเสถียรภาพ รวมทั้งการให้ความสำคัญและสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัท พัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติให้บุคลากรภายในองค์กรรับทราบและเน้นย้ำให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2562 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงมาใช้ระบบโปรแกรมบัญชีสำเร็จรูป “โปรแกรม SAP ERP” ที่ทำให้บริษัทสามารถวางแผนการดำเนินงานและบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และมีการติดตั้งและใช้งานระบบ ESP (Electrostatic Precipitator) ที่ช่วยในการควบคุมมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ประกอบกับบริษัทได้ดำเนินการลงนามสัญญาซื้อพลังงานภายใต้โครงการลงทุน “โซลาร์รูฟ” เพื่อลดต้นทุนด้านพลังงานของบริษัทในระยะยาว และโครงการลงทุนจัดตั้งบริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งเป็นโครงการที่เกิดขึ้นในปี 2561 เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาวและสารเคมี โดยปัจจุบันทั้งสองโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินงานด้านโครงสร้าง ซึ่งคาดว่าจะเริ่มทดสอบระบบและผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563 นี้ ทั้งนี้ ถือเป็นอีกหนึ่งก้าวที่สำคัญของบริษัทในการเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันและผลักดันให้บริษัทมุ่งสู่วิสัยทัศน์ที่วางไว้

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ที่ให้ความไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งพนักงานของบริษัท ที่ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบ ขอให้เชื่อมั่นว่าเราจะนำเอาประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำงานในวงการไม้มากว่า 30 ปี ประกอบกับการทำงานโดยยึดมั่นความโปร่งใสและหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อผลักดันให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงควบคู่กับธรรมชาติ สังคมและสิ่งแวดล้อม สืบต่อไปในอนาคต

นายวิชัย แสงวงศ์กิจ

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการผลิตวัสดุทดแทนไม้ธรรมชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเน้นสร้างคุณค่าสูงสุดให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายใต้การบริหารที่ยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพสูง ความยั่งยืนของธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และสังคม

#### พันธกิจ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัท บริษัทมีพันธกิจ ดังนี้

- 1) ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ภายใต้มาตรฐานการผลิตระดับสากล
- 2) มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เน้นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์วัสดุทดแทนธรรมชาติ
- 3) ตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าในทุกๆ ด้าน
- 4) ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้คุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

#### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมแปรรูปไม้มายาวนานกว่า 30 ปี จึงเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แปรรูปแผ่นไม้เป็นอย่างดี โดยการต่อยอดจากทรัพยากรไม้ที่มีด้วยการเพิ่มมูลค่าจากเศษไม้มาแปรรูปผลิตเป็นแผ่นไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) โดยบริษัทเลือกใช้เครื่องจักรใหม่เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตและนำเข้าจากประเทศเยอรมนี มีการควบคุมกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน ซึ่งบริษัทดำเนินงานภายใต้นโยบายที่มุ่งสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากมาตรฐานการผลิตระดับสากล และมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีระยะเวลาที่สั้น ควบคุมปริมาณการใช้วัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์แผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่มีคุณภาพ ตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ คุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัท สามารถสรุปได้ ดังนี้

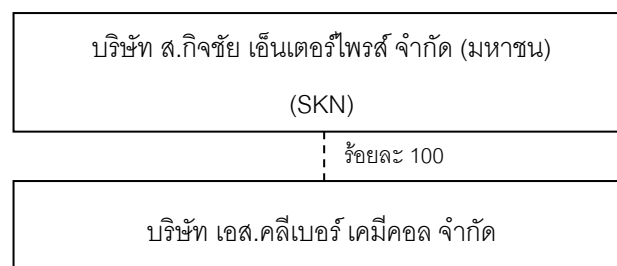
- |         |   |  |
|---------|---|--|
| ปี 2553 | : | บริษัทจดทะเบียนตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 600.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ และเริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักรเพื่อผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่อำเภอแกลง จังหวัดระยอง บนพื้นที่ 144 ไร่ 3 งาน 13 ตารางวา |
| ปี 2554 | : | ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1364(2)/2554 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี และสิทธิประโยชน์อื่น ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน                           |
| ปี 2555 | : | ติดตั้งเครื่องจักรเสร็จสิ้น บริษัทเริ่มดำเนินการทดสอบระบบ (Test Run)   |
| ปี 2556 | : | ทดสอบระบบ (Test Run) เสร็จสิ้น บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเชิงพาณิชย์ โดยเริ่มจำหน่ายให้กับลูกค้าภายในประเทศ และส่งออกไปยังประเทศต่างๆ โดยเริ่มจากภูมิภาคเอเชีย   |

	<p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตของผลิตภัณฑ์แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ และแผ่นไม้เอ็มดีเอฟแบบบาง (Thin MDF) จาก MUTU Certification International ว่าเป็นไปตามมาตรฐาน California Code of Regulation 93120</p> <hr/> <p>: เริ่มขยายกลุ่มลูกค้าไปยังประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง</p> <hr/>
ปี 2557	<p>: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 12/2557 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 600.00 ล้านบาท เป็น 720.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น</p> <hr/> <p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System)</p> <hr/>
ปี 2558	<p>: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2558 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จาก 720.00 ล้านบาท เป็น 600.00 ล้านบาท</p> <hr/>
ปี 2559	<p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)</p> <hr/> <p>: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และได้จดทะเบียน แปรสภาพจากบริษัท จำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559</p> <hr/> <p>: นอกจากนี้ ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นคราวเดียวกัน ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 600.00 ล้านบาท เป็น 800.00 ล้านบาท พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <hr/>
ปี 2560	<p>: ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0836-1-00-1-0 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับสายการผลิตที่ 2 ของบริษัท โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและสิทธิประโยชน์อื่น ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน</p> <hr/> <p>: บริษัทได้จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง หมวดวัสดุก่อสร้าง เพื่อใช้ในการขยายกำลังการผลิต ชำระเงินกู้ยืมระยะยาว และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</p> <hr/> <p>: ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System)</p> <hr/>
ปี 2561	<p>: ได้รับการรับรองเกี่ยวกับปริมาณของสารฟอร์มัลดีไฮด์ในผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐาน United States Environmental Protection Agency : U.S. EPA จาก MUTU Certification International</p> <hr/>

	: จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาวและสารเคมีเพื่ออุตสาหกรรม ด้วยทุนจดทะเบียนรวม 100,000,000.00 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100
	: ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)
	: ติดตั้งเครื่องจักรสำหรับสายการผลิตที่ 2 เสร็จสิ้น และเริ่มดำเนินการทดสอบระบบ (Test Run)
	: บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเชิงพาณิชย์ สำหรับสายการผลิตที่ 2
ปี 2562	: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติโครงการลงทุน “โซลาร์รูฟ” เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในโรงงาน และตกลงลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2562
	ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 (Green Industry) ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ (Green System) มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
	ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่ผลิตภัณฑ์ FSC-COC (Chain of Custody) ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์จากไม้ที่มีการบริหารจัดการอย่างมีความรับผิดชอบต่อมาตรฐาน FSC ได้

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้



#### การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ	800,000,000	-
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาวและสารเคมีเพื่ออุตสาหกรรม	75,000,000	100

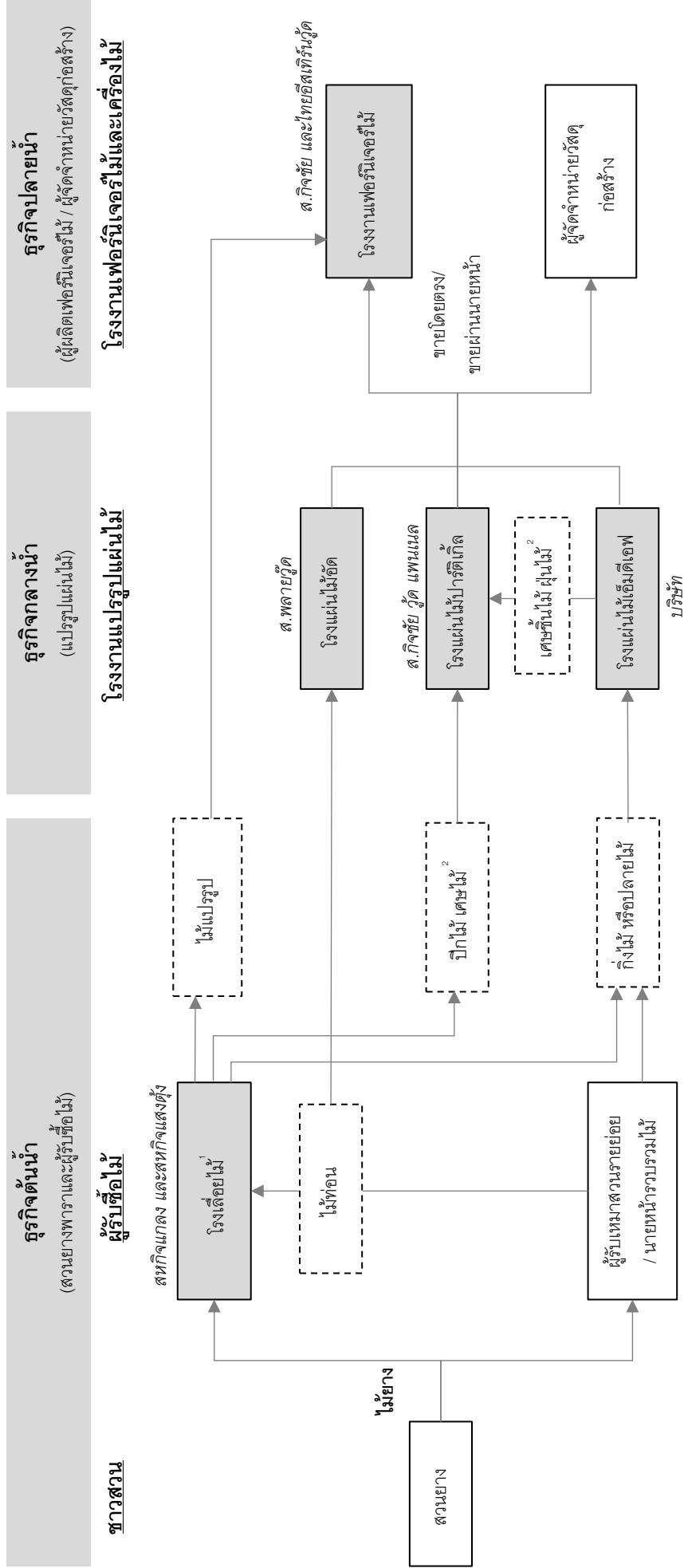
#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้น 2 กลุ่มหลักของบริษัท คือ กลุ่ม ส.กิจชัย และ กลุ่ม สหกิจ ทั้งนี้ รายละเอียดของบริษัทซึ่งถือหุ้นโดยกลุ่ม ส.กิจชัย และกลุ่ม สหกิจ และดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมแปรรูปไม้ยางพารา สามารถสรุปได้ ดังนี้

ชื่อบริษัท	ปีที่ก่อตั้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จังหวัดที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		
				กลุ่ม ส.กิจชัย	กลุ่ม สหกิจ	อื่นๆ
1. บริษัท ส.กิจชัย จำกัด	2524	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	ระยอง	100.00	-	-
2. บริษัท สหกิจแกล่ง จำกัด	2535	โรงเลื่อยไม้ยางพารา	ระยอง	-	100.00	-
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์นวู้ด (1987) จำกัด	2537	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	ระยอง	84.22	15.78	-
4. บริษัท ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด	2540	ผลิตและจำหน่าย แผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ล และเชื้อเพลิงอัดแท่ง	ระยอง	100.00	-	-
5. บริษัท เอส.อี.พี.เวิร์ลไวด์ จำกัด	2545	โรงเลื่อยไม้ยางพารา	พังงา	33.33	-	66.67
6. บริษัท สหกิจแสนตุง จำกัด	2546	โรงเลื่อยไม้ยางพารา	ตราด	-	100.00	-
7. บริษัท ส.พลายวู้ด จำกัด	2547	ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้อัด	ระยอง	50.00	50.00	-
8. บริษัท แกล่งแพคกิ้งวู้ด จำกัด	2547	ผลิตและจำหน่ายไม้พาเลท	ระยอง	-	40.00	60.00
9. บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) <sup>1/</sup>	2553	ผลิตและจำหน่าย แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ	ระยอง	52.34	22.92	24.74
10. บริษัท ส.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด	2558	โรงเลื่อยไม้ยางพารา	บึงกาฬ	100.00	-	-
11. บริษัท สหกิจตราด จำกัด	2559	โรงเลื่อยไม้ยางพารา	ตราด	-	100.00	-

<sup>1/</sup> ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 7 มกราคม 2563

แผนภาพห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่สำคัญของอุตสาหกรรมการแปรรูปไม้ยางพารา และธุรกิจของกลุ่ม ส.กิจชัย และกลุ่ม สหกิจ ในช่วงใช้อุปทาน



หมายเหตุ: <sup>1</sup> โรงเลื่อยไม้ที่รับเหมาสวนจากเจ้าของสวนยางโดยตรง โดยส่วนใหญ่จะเป็นโรงเลื่อยไม้ที่มีขนาดใหญ่ ในขณะที่ โรงเลื่อยที่มีขนาดเล็กกลางมา โดยส่วนใหญ่จะใช้วิธีการรับซื้อไม้เพื่อนำมาขายรายย่อย หรือนายหน้ารวบรวมไม้

<sup>2</sup> ปีกไม้ และเศษไม้เป็นผลพลอยได้ที่เหลือจากการกระบวนการแปรรูปไม้ของโรงเลื่อย และเศษชิ้นไม้และแผ่นไม้ เป็นผลพลอยได้ที่ได้จากการการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ

หมายถึง ธุรกิจที่มีบริษัทที่ถือหุ้นโดย กลุ่ม ส.กิจชัย และ/หรือกลุ่ม สหกิจ ดำเนินการอยู่





#### 1.4.1 ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับกลุ่มผู้ถือหุ้นที่มีการดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มผู้ถือหุ้น 2 กลุ่ม คือ กลุ่ม ส.กิจชัย และกลุ่ม สหกิจ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการแปรรูปไม้ยางพารามายาวนานกว่า 30 ปี โดยทั้งสองกลุ่มดำเนินธุรกิจโรงเลื่อยไม้ ซึ่งมีการเหมาสวนเพื่อโค่นต้นยางพารา และแยกส่วนต่างๆ ของไม้ยางพารา สำหรับป้อนเป็นวัตถุดิบเข้าสู่โรงงานแปรรูปแผ่นไม้ภายใต้การดำเนินงานของผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้อัด แผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ล และแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ซึ่งสินค้าที่ได้จากโรงงานแปรรูปไม้นี้ดังกล่าวจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์อีกทอดหนึ่ง

##### 1. การประกอบธุรกิจของสหกิจแกลง สหกิจแสนตุง และ ส.กิจชัย บึงกาฬ ที่มีรายการธุรกรรมทางธุรกิจเกี่ยวข้องกัน

บริษัทดำเนินธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกันกับทั้งสามบริษัท โดยรับซื้อวัตถุดิบไม้จากสหกิจแกลง สหกิจแสนตุง และ ส.กิจชัย บึงกาฬ โดยทั้งสามบริษัทดำเนินธุรกิจโรงเลื่อยไม้ที่มีการเหมาสวนยางพารา โดยจะนำส่วนที่เป็นลำต้นขนาดใหญ่ไปใช้เป็นวัตถุดิบของโรงเลื่อยไม้ และนำส่วนที่เหลืออื่นๆ ซึ่งได้แก่ กิ่งไม้และปลายไม้ มาจำหน่ายให้แก่บริษัท ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากรายการธุรกรรมทางธุรกิจกับบริษัทอื่นที่ถือหุ้นโดย กลุ่ม ส.กิจชัย และกลุ่ม สหกิจ จึงได้จัดทำนโยบายการทำรายการระหว่างกัน สำหรับใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและขั้นตอนการกำกับดูแลการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทภายใต้การดำเนินธุรกิจของทั้งสองกลุ่มผู้ถือหุ้นจะมีความโปร่งใสและชัดเจนมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายการรับซื้อวัตถุดิบไม้ เพื่อกำหนดวิธีการมาตรฐาน สำหรับการตั้งราคาซื้อไม้จากผู้ขายทุกรายโดยไม่คำนึงถึงการเป็นบุคคลภายนอกหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แต่คำนึงถึงความพอเพียงของวัตถุดิบและประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

##### 2. การประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์ของ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล และ ส.พลายวู้ด ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน

ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล และ ส.พลายวู้ด ประกอบธุรกิจที่มีความใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท โดยแต่ละบริษัทผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ประเภทต่างๆ กัน โดยผลิตภัณฑ์ของ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล ส.พลายวู้ด และบริษัท คือ แผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ล แผ่นไม้อัด และแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ตามลำดับ ซึ่งแต่ละผลิตภัณฑ์ล้วนเป็นที่นิยมนำมาใช้ในอุตสาหกรรมตกแต่งและก่อสร้าง และอุตสาหกรรมผลิตเฟอร์นิเจอร์

อย่างไรก็ดี หากประเมินจากพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจของทั้งสองบริษัทว่า ในอนาคตอาจจะหันมาประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟแข่งขันกับบริษัท จนก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นไปได้น้อย เนื่องจากเครื่องจักรและกระบวนการผลิตแผ่นไม้แต่ละประเภทมีความต่างกัน หาก ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล และ ส.พลายวู้ด จะเข้ามาประกอบธุรกิจแผ่นไม้ MDF จะต้องมีการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ซึ่งใช้เงินลงทุนที่สูง ทั้งนี้ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล ได้หยุดสายการผลิตแผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ลตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559 และยังไม่มีความตั้งใจที่จะกลับมาดำเนินการผลิตแผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ลอีก นอกจากนี้ กลุ่ม ส.กิจชัย และกลุ่ม สหกิจ มีนโยบายที่จะขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไฟเบอร์บอร์ดผ่านการลงทุนของบริษัท

โดยบริษัทได้มีการทำสัญญาไม่แข่งขันกันทางการค้า (Non - Competition Agreement) กับ ผู้ถือหุ้นและกรรมการของ ส.พลายวู้ด และ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล ทุกฝ่าย รวมถึงบุคคลใน กลุ่ม สหกิจ ที่ไม่เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการใน ส.พลายวู้ด และ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล เพื่อเป็นการแสดงความประสงค์ในการไม่ดำเนินการ หรือประกอบธุรกิจในอนาคตที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท ซึ่งได้แก่ ธุรกิจผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ แผ่นไฟเบอร์บอร์ด และแผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ล เพื่อเป็นการป้องกันการแข่งขันทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

#### 1.4.2 ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางบริษัท ที่ใช้ชื่อที่มีคำว่า “ส.กิจชัย” เช่นเดียวกับชื่อของบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้ดำเนินธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการแปรรูปไม้ยางพารามายาวนาน และมีการจัดตั้งบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันหลายบริษัท โดยบริษัทในกลุ่ม ส.กิจชัย เข้าถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จะใช้ชื่อบริษัทดังกล่าวที่มีคำว่า “ส.กิจชัย” ตามชื่อของกลุ่มผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทที่มีชื่อว่า “ส.กิจชัย” เช่นเดียวกับบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมแปรรูปไม้ยางพารา ได้แก่ 1) บริษัท ส.กิจชัย จำกัด 2) บริษัท ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด และ 3) บริษัท ส.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าชื่อของบริษัทดังกล่าวทั้ง 3 บริษัท จะใช้ชื่อที่มีคำว่า “ส.กิจชัย” เช่นเดียวกันกับบริษัท แต่บริษัทดังกล่าว มีความสัมพันธ์กับบริษัทเพียงการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกันกับบริษัท และมีรายการทางการค้าธุรกิจระหว่างกัน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทเท่านั้น โดยไม่ได้มีความสัมพันธ์เป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ ในปี 2562 ธุรกิจที่บริษัทได้ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องมีเหตุผลและความจำเป็นของการทำธุรกรรมดังกล่าว ตามรายละเอียดในหัวข้อ 12.1 รายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ส.กิจชัย เอ็มดีเอฟ จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 โดยกลุ่ม ส.กิจชัย และกลุ่ม สหกิจ และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 จากนั้นในปี 2560 บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนชำระแล้ว 800 ล้านบาท ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทคือ แผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board) หรือ แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ

### โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้จากการขาย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 98 ของรายได้รวม โดยประมาณร้อยละ 95 – 98 ของรายได้จากการขาย เป็นรายได้ที่มาจาก การส่งออก ในขณะที่ รายได้จากการขายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 2 – 5 ของรายได้จากการขายของบริษัท ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้สำหรับปี 2560 และ 2561 และ 2562 แสดงได้ดังตารางต่อไปนี้

รายได้รวมของบริษัทสำหรับปี 2560 2561 และ 2562

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	1,566.15	98.77	1,540.08	98.02	2,334.51	98.26
- รายได้จากการส่งออก	1,529.93	96.49	1,503.25	95.68	2,257.43	95.02
- รายได้จากการขายในประเทศ	36.22	2.28	36.83	2.34	77.08	3.24
รายได้อื่น	19.46	1.23	31.13	1.98	41.22	1.74
รวมรายได้	1,585.61	100.00	1,571.21	100.00	2,375.73	100.00

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board) หรือ แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (MDF Board) ซึ่งเป็นแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ประเภทแผ่นไฟเบอร์บอร์ด (Fiber Board) ที่ผลิตจากการนำเส้นใยของไม้ยางพารามาผสมกับสารยึดเกาะ ซึ่งเป็นกาวเคมีประเภท ยูเรียฟอรัลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) แล้วจึงอัดเป็นแผ่นให้เป็นเนื้อเดียวกัน

แผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) จัดเป็นผลิตภัณฑ์ที่ประยุกต์ขึ้นจากความรู้และเทคโนโลยี ในการแปรรูปไม้ ให้สามารถใช้เศษส่วนย่อยต่างๆ ของไม้ที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้ โดยการนำมาอัดขึ้นเป็นแผ่นไม้ เพื่อทดแทนการใช้ไม้ธรรมชาติ ซึ่งหาได้ยากและมีราคาสูงในปัจจุบัน ประเภทของแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ที่นิยมนำไปใช้ในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก คือ 1) แผ่นไม้อัด (Plywood) 2) แผ่นไม้ปาร์ติเกิ้ล (Particle Board) และ 3) แผ่นใยไม้อัดแข็ง หรือที่เรียกกันว่า แผ่นไฟเบอร์บอร์ด (Fiber Board) โดยแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นจัดเป็นประเภทหนึ่งของแผ่นไฟเบอร์บอร์ด (Fiber Board)

แผ่นไฟเบอร์บอร์ด (Fiber Board) ผลิตขึ้นจากการนำกิ่งไม้ หรือปลายไม้ของต้นไม้ที่มีเส้นใยสูงมาบดเป็นเส้นใยแล้วจึงนำเส้นใยไม้ไปอัดให้เป็นแผ่นไม้ด้วยความร้อน โดยมีกาวเคมีเป็นตัวประสานให้ยึดเหนี่ยวกันเป็นแผ่น ทั้งนี้ แผ่นไฟเบอร์บอร์ดสามารถแบ่งตามประเภทความหนาแน่นได้ 2 ประเภท คือ 1) แผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board) หรือแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ และ 2) แผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นสูง (High Density Fiber Board) ซึ่งแผ่นไฟเบอร์บอร์ด 2 ประเภทมีระดับความหนาแน่นที่แตกต่างกัน ทำให้คุณสมบัติความแข็งแรงทั้งในด้านการต้านแรงดัดงอแรงดึงแนวฉากที่แตกต่างกัน อย่างไรก็ตามเนื่องจากแผ่นไฟเบอร์บอร์ด 2 ประเภทมีขั้นตอนการผลิตที่เหมือนกัน เครื่องจักรของบริษัทจึงสามารถปรับเปลี่ยนให้ผลิตแผ่นไม้ได้ทั้ง 2 ประเภท

**แผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board)** หรือแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเป็นแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ที่มีคุณสมบัติที่ใกล้เคียงไม้ธรรมชาติ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้หลากหลายวัตถุประสงค์ โดยเฉพาะในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ เช่น ตู้ เตียง เครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น รวมถึงใช้ในงานก่อสร้าง งานตกแต่ง เครื่องใช้ในครัวเรือน เช่น บัว วงกบ ผนังห้อง กรอบประตู เป็นต้น ทั้งนี้ ลักษณะของแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่บริษัทผลิต ได้สรุปได้ดังนี้

- ขนาดของผลิตภัณฑ์ : ขนาดของแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่เครื่องจักรผลิตได้มีขนาดหน้ากว้างสูงสุด 8 ฟุต และขนาดความยาวสูงสุด 24 ฟุต โดยสามารถตัดให้เป็นขนาดแผ่นย่อยๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
- ความหนาของผลิตภัณฑ์ : บริษัทสามารถปรับระดับความหนาของแผ่นไม้เอ็มดีเอฟได้ตั้งแต่ 1.0 มิลลิเมตร จนถึง 25.0 มิลลิเมตร โดยจะแบ่งแยกตามความหนาได้ ดังนี้
- **แผ่นไม้ขนาดบางพิเศษ** มีความหนาตั้งแต่ 1.0 มิลลิเมตร ถึง 2.4 มิลลิเมตร
  - **แผ่นไม้ขนาดบาง** มีความหนาตั้งแต่ 2.5 มิลลิเมตร ถึง 4.0 มิลลิเมตร
  - **แผ่นไม้ขนาดกลาง** มีความหนามากกว่า 4.0 มิลลิเมตร ถึง 9.0 มิลลิเมตร
  - **แผ่นไม้ขนาดหนา** มีความหนามากกว่า 9.0 มิลลิเมตร ถึง 25.0 มิลลิเมตร
- คุณสมบัติพิเศษของผลิตภัณฑ์ : บริษัทผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่มีคุณสมบัติพิเศษ ดังนี้
- แผ่นไม้เอ็มดีเอฟชนิดทนความชื้น ( High Moisture Resistance board - HMR)
- ระดับมาตรฐานความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ : แผ่นไม้เอ็มดีเอฟของบริษัทใช้กาวเคมีประเภท ยูเรียฟอर्मัลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) เป็นสารเชื่อมประสานเส้นใยของไม้เข้าด้วยกัน โดยประเภทของยูเรียฟอर्मัลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) ที่บริษัทสามารถใช้ผลิต แบ่งตามมาตรฐานในการวัดปริมาณและการระเหยของสารฟอर्मัลดีไฮด์ (Formaldehyde) ในผลิตภัณฑ์ ตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม สำหรับสินค้าเฟอร์นิเจอร์ ได้ 3 ประเภท ซึ่งครอบคลุมตลาดหลักเกือบทั่วโลก ได้แก่
- มาตรฐานยุโรป
    - E1 : ปริมาณฟอर्मัลดีไฮด์  $\leq$  8 มิลลิกรัมต่อปริมาณไม้ 100 กรัม
    - E2 : ปริมาณฟอर्मัลดีไฮด์  $>$  8 มิลลิกรัมต่อปริมาณไม้ 100 กรัม แต่  $<$  30 มิลลิกรัมต่อปริมาณไม้ 100 กรัม
  - มาตรฐานสหรัฐอเมริกา
    - CARB P2 : ความหนาไม้  $\leq$  8 มิลลิเมตร ปริมาณฟอर्मัลดีไฮด์  $\leq$  0.13 ส่วนต่อล้านส่วน
    - CARB P2 : ความหนาไม้  $>$  8 มิลลิเมตร ปริมาณฟอर्मัลดีไฮด์  $\leq$  0.11 ส่วนต่อล้านส่วน

ในปี 2562 บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกาวเคมีจากผู้ผลิตรายใหญ่อันดับ 3 โดยมีการสั่งซื้อจากผู้ขายบางรายมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพาผู้ขายวัตถุดิบกาวเคมี นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบ กาว ดังมีรายละเอียดตามหัวข้อ 3. “ปัจจัยความเสี่ยง” หัวข้อย่อย 3.1.2 “ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบกาวเคมีและความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบกาวเคมีจำนวนน้อยราย” นอกจากวัตถุดิบกาวแล้ว บริษัทมีการพึ่งพาวัตถุดิบไม้จากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นปริมาณเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ซึ่งทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการพึ่งพาผู้ขายวัตถุดิบไม้จำนวนน้อยราย และนอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบไม้ในด้านต่างๆ อาทิ ความเพียงพอของวัตถุดิบไม้, ความผันผวนของราคา, การเสื่อมคุณภาพ ดังมีรายละเอียดตามหัวข้อ 3. “ปัจจัยความเสี่ยง” หัวข้อย่อย 3.1.1 “ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบไม้”

### มาตรฐาน/ใบรับรองและสิทธิประโยชน์ที่บริษัทได้รับ

บริษัทดำเนินงานตามนโยบายที่มุ่งเน้นการสร้างคุณภาพของผลิตภัณฑ์และมาตรฐานการทำงานอย่างยั่งยืน มีพัฒนาการกระบวนการผลิตตามมาตรฐานสากลจากสถาบันที่ให้การรับรองหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ดังนี้

#### มาตรฐานและใบรับรองด้านคุณภาพที่บริษัทได้รับ

มาตรฐาน/ใบรับรอง	คำอธิบาย	เดือน/ปี ที่ได้รับการรับรองเป็นครั้งแรก
MUTU certification international	รับรองมาตรฐานการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (Medium Density Fiber Board) ตามมาตรฐาน California Code of Regulation 93120	เมษายน 2556
MUTU certification international	รับรองมาตรฐานการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นไม้เอ็มดีเอฟแบบบาง (Thin Medium Density Fiber Board) ตามมาตรฐาน California Code of Regulation 93120	เมษายน 2556
ISO 9001:2015	รับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System)	ธันวาคม 2560
MUTU certification international	รับรองปริมาณของสารฟอร์มัลดีไฮด์ในผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานของ United States Environmental Protection Agency : U.S. EPA จาก MUTU Certification International	มีนาคม 2561
ISO 14001:2015	รับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)	กรกฎาคม 2561
Green Industry	รับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green Industry : Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม	มีนาคม 2562
Bureau Veritas Certification	รับรองมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่อุปทาน FSC-COC (Chain of Custody Certification)	สิงหาคม 2562

#### บัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัท

1. บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1364(2)/2554 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับสายการผลิตแรก ตั้งแต่วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2554 โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ซึ่งประกอบด้วยยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมูลค่ารวมไม่เกิน 1,461,388,776.82 บาท เป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (สิ้นสุดวันที่ 6 มกราคม 2564) และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น
2. บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 60-0836-1-00-1-0 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับสายการผลิตที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2560 โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ซึ่งประกอบด้วยยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมูลค่ารวมไม่เกิน 1,928,000,000 บาท เป็นเวลา 3 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าว และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นขอขยายอายุสิทธิประโยชน์ทางภาษีของบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับสายการผลิตที่ 2 เพิ่มเติมอีก 3 ปี หลังจากสิทธิประโยชน์ในช่วงแรกหมดอายุ

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.2.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะขยายกลุ่มลูกค้าให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก โดยเน้นสร้างคุณค่าสูงสุดแก่ลูกค้าในทุกๆด้าน ด้วยบริการที่ดี และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากมาตรฐานการผลิตระดับสากล ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Custom Made Order) โดยมีเพียงส่วนน้อยที่เป็นการผลิตเพื่อเตรียมไว้เพื่อจำหน่ายในประเทศ (Made to Stock) โดยสัดส่วนยอดขายส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศคิดเป็นประมาณร้อยละ 95-98 ของยอดขายของบริษัท

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ แบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- 1) **ผู้จัดจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (Wholesalers/ Distributors)** โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะมีฐานลูกค้า ซึ่งอาจเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ จะทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการนำเข้าและกระจายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟและวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ให้กับฐานลูกค้าของตนเอง โดยลูกค้ากลุ่มนี้มักจะมีปริมาณการสั่งซื้อที่สูงและค่อนข้างสม่ำเสมอ
- 2) **โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์และบริษัทรับเหมาก่อสร้าง** ซึ่งซื้อแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์หรือใช้ในงานของตนเอง เช่น ใช้แผ่นไม้เอ็มดีเอฟเพื่อไปผลิตเฟอร์นิเจอร์ ตกแต่งภายในอาคาร หรือเพื่อประกอบเป็นเฟอร์นิเจอร์ Built-in เป็นต้น
- 3) **โรงงานปิดผิวแผ่นไม้** ซึ่งซื้อแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเพื่อนำไปดำเนินการกระบวนการผลิตเพิ่มเติม โดยปิดผิวไม้ด้วยแผ่นไม้วีเนียร์หรือแผ่นเมลามีน ก่อนนำไปจำหน่ายต่อให้กับโรงงานเฟอร์นิเจอร์ บริษัทรับเหมาก่อสร้าง หรือร้านค้าปลีกอื่นๆ

กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเกือบทั้งหมดจะเป็นลูกค้าต่างประเทศ โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งรวมถึงเอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และในภูมิภาคตะวันออกกลาง ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าในประเทศโดยทั่วไป บริษัทจะมีการตกลงราคาขาย 2 แบบ คือ (1) ราคาขายแบบ Free on Board Loading Port (FOB) (“ราคาขายแบบ FOB”) คือ ราคาขายสินค้าในกรณีที่บริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดส่งสินค้าจนถึงท่าเรือ และ (2) ราคาขายแบบ Cost and Freight (CNF) (“ราคาขายแบบ CNF”) ซึ่งเป็นราคาขายสินค้าแบบ FOB ที่รวมค่าระวางเรือ ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า

### 2.2.2 ช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทนั้นสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ช่องทางหลัก ได้แก่ การขายผ่านนายหน้า และการติดต่อลูกค้าโดยตรง โดยสัดส่วนของรายได้จากการขายแบ่งตามช่องทางผ่านนายหน้า และติดต่อลูกค้าโดยตรง คิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 35-40 และร้อยละ 60-65 ของรายได้จากการขายทั้งหมดตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้วางกลยุทธ์สำหรับการขยายกำลังการผลิตเพื่อเตรียมความพร้อมในการวางแผนการดำเนินกิจกรรมทางด้านการขายและการตลาด ทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิม และตลาดใหม่ โดยสำหรับกลุ่มลูกค้าเดิม บริษัทได้ติดต่อลูกค้าหลายรายที่ได้เคยแสดงความสนใจในการเพิ่มปริมาณคำสั่งซื้อกับบริษัท และรายที่มีศักยภาพในการเพิ่มคำสั่งซื้อกับบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังได้ศึกษาตลาดในประเทศ และ/หรือ ภูมิภาคใหม่ๆ เพื่อสรรหาตลาดที่มีแนวโน้มการเติบโตของแผ่นไม้เอ็มดีเอฟได้ โดยผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ โดยมุ่งเน้นการติดต่อลูกค้าโดยตรง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นการเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อให้สอดคล้องกับกำลังการผลิตที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งยังเป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัทอีกด้วย โดยในปี 2562 สัดส่วนการขายตรงเพิ่มขึ้น และมีการขายไปสู่ภูมิภาคใหม่ๆ มากขึ้น

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทไม่มีการขายผ่านนายหน้ารายได้เกินร้อยละ 30 ของรายได้จากการขาย ดังมีรายละเอียดตามหัวข้อ 3 “ปัจจัยความเสี่ยง” หัวข้อย่อย 3.1.9 “ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงนายหน้ารายใหญ่”

### 2.2.3 กลยุทธ์การแข่งขัน

ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการแปรรูปไม้ มายาวนานกว่า 30 ปี จึงเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แปรรูปแผ่นไม้เป็นอย่างดี โดยบริษัทเลือกใช้เครื่องจักรใหม่นำเข้าจากประเทศเยอรมนีที่เป็นผู้นำในด้านเทคโนโลยีการผลิตแผ่นไม้ทดแทน ด้วยเทคโนโลยีของเครื่องจักรที่ทันสมัย การควบคุมอย่างเข้มงวดทุกกระบวนการผลิต และการมุ่งเน้นที่จะพัฒนาปรับปรุงขั้นตอนการผลิตให้มีระยะเวลาการผลิตที่สั้น ควบคุมปริมาณการใช้วัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลให้บริษัทสามารถผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่มีคุณภาพ ส่งมอบตรงเวลาตอบสนองความต้องการของลูกค้า และมีความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง

### 2.2.4 ภาวะอุตสาหกรรม

#### อุตสาหกรรมแปรรูปไม้

ไม้แปรรูปเป็นวัตถุดิบที่นำไปใช้ในหลายอุตสาหกรรม โดยที่สำคัญได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ อุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยนำไปใช้เป็นวัสดุสำหรับก่อสร้างหรือตกแต่ง เช่น พื้น เสาโครงสร้าง ผนัง ขอบประตู บัว วงกบ เป็นต้น โดยทั่วไปการแปรรูปไม้แบ่งออกตามลักษณะผลิตภัณฑ์ได้เป็น 2 ประเภท คือ ไม้เลื่อยแปรรูป (Sawn Timber) และแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel)

- 1) ไม้เลื่อยแปรรูป (Sawn Timber) คือ การนำไม้ท่อนขนาดใหญ่มาเลื่อยให้ได้ขนาดและคุณภาพตามที่ต้องการ และนำไปอัดและอบน้ำยาเคมีเพื่อรักษาคุณภาพก่อนจำหน่าย ไม้เลื่อยแปรรูป (Sawn Timber) ผลิตมาจากไม้ยืนต้นได้หลายชนิดทั้งไม้เนื้อแข็ง เช่น ไม้สัก ไม้ประดู่ ไม้ชิงชัน และไม้พยุง เป็นต้น และไม้เนื้ออ่อน เช่น ไม้ยางพารา เป็นต้น
- 2) แผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ประยุกต์ขึ้นจากความรู้และเทคโนโลยีให้สามารถนำเศษส่วนย่อยต่างๆ ของไม้ที่เหลือจากกระบวนการทำไม้แปรรูป เช่น เศษชิ้นไม้ และเศษของต้นไม้ที่มีขนาดเล็กจนไม่สามารถนำไปทำไม้เลื่อยแปรรูปได้ เช่น กิ่งไม้ และปลายไม้ มาแปรรูปเป็นแผ่นไม้ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ทดแทนการใช้ไม้ท่อนขนาดใหญ่ซึ่งหาได้ยากและมีราคาสูงในปัจจุบัน

#### อุตสาหกรรมผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ

ในปัจจุบันแผ่นไม้เอ็มดีเอฟได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายในการนำมาผลิตเฟอร์นิเจอร์ และเครื่องตกแต่งประเภทต่างๆ เนื่องจากมีคุณสมบัติที่ใกล้เคียงไม้จริง ในขณะที่มีราคาที่ไม่สูงนักเมื่อเทียบกับไม้จริงหรือแผ่นไม้อัด (Plywood) ส่งผลให้ปริมาณการใช้แผ่นไม้เอ็มดีเอฟเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปี แม้ว่าจะเกิดภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง ปริมาณการใช้แผ่นไม้เอ็มดีเอฟก็ไม่ได้ลดลง แตกต่างจากไม้เลื่อยแปรรูป (Sawn Timber) หรือแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ประเภทอื่นๆ ที่มีปริมาณลดลงในช่วงเกิดวิกฤตเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมผลิตไม้แผ่นทั้งในและต่างประเทศยังคงมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตไม้แผ่นและเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ (ที่มา: FAO FOREST PRODUCTS FACTS AND FIGURES 2018 : องค์การอาหารและการเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) )

### 2.2.5 ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเป็นการแข่งขันในตลาดต่างประเทศเป็นหลัก เนื่องจากตลาดสำคัญของบริษัทรวมถึงของผู้ผลิตรายอื่นในประเทศไทยล้วนเป็นลูกค้าต่างประเทศ อีกทั้ง ประเทศไทยเองก็เป็นผู้ผลิตและส่งออกแผ่นไม้เอ็มดีเอฟรายสำคัญของโลกในช่วงหลายปีที่ผ่านมา

#### ผู้ผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟในประเทศไทย

ประเทศไทยจัดเป็นหนึ่งในกลุ่มประเทศผู้นำด้านการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟเพื่อการส่งออกของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และของโลก โดยตลาดส่งออกหลักของผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศไทย ได้แก่ ประเทศในแถบภูมิภาคตะวันออกกลาง เวียดนาม ใต้หวัน และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

ตามข้อมูลสถิติที่รวบรวมและจัดทำขึ้นโดยองค์การอาหารและการเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) และเผยแพร่ในเว็บไซต์ แสดงให้เห็นว่าปริมาณการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟของประเทศไทยเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยโรงงานส่วนใหญ่ในประเทศจะมีที่ตั้งอยู่ในภาคใต้ และภาคตะวันออก เนื่องจากอยู่ใกล้กับแหล่งเพาะปลูกสวนยางพาราที่สำคัญ โดยในปัจจุบันกำลังการผลิตรวมของผู้ผลิตรายใหญ่ 8 รายในประเทศในปี 2562 เท่ากับประมาณ 4.71 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งหากพิจารณากำลังการผลิตสูงสุดของบริษัท ซึ่งเท่ากับประมาณ 500,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี จะคิดเป็นร้อยละ 10.63 ของกำลังการผลิตรวมทั้งประเทศ หรือเรียกได้ว่าเป็นผู้ผลิตขนาดกลางในอุตสาหกรรม ผลจากการที่บริษัทเพิ่มกำลังการผลิตแล้วเสร็จในปี 2561 ทำให้บริษัทมีความสามารถในการรับคำสั่งซื้อสินค้าได้เพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัว นอกจากนี้ เครื่องจักรที่ทำการติดตั้งสำหรับสายการผลิตที่ 2 ยังได้มีการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพในการผลิตที่ดียิ่งขึ้น และครอบคลุมกลุ่มความหนาที่หลากหลายมากขึ้น และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

บริษัท	ที่ตั้งโรงงาน	กำลังการผลิตสูงสุดในการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ (ลูกบาศก์เมตรต่อปี)
บริษัท เมโทร เอ็ม.ดี.เอฟ จำกัด	นนทบุรี กาญจนบุรี	1,200,000
บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ชลบุรี สระบุรี สุราษฎร์ธานี	1,170,000
บริษัท พาเนล พลัส จำกัด	สงขลา	670,000
บริษัท สยามไฟเบอร์บอร์ด จำกัด	สงขลา	570,000
บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")	ระยอง	500,000
บริษัท ระยอง เอ็มดีเอฟ จำกัด	ระยอง	256,700
บริษัท ไวส์วูดส์ จำกัด	เพชรบุรี	240,000
บริษัท อะโกรไฟเบอร์ จำกัด	ปราจีนบุรี	100,000
รวม		4,706,700

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และเว็บไซต์ของแต่ละบริษัท

## 2.3 การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

### 2.3.1 ฐานการผลิตและกำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟแห่งเดียว ตั้งอยู่ที่อำเภอแกลง จังหวัดระยอง มีขนาดที่ดินรวมประมาณ 144 ไร่ 3 งาน 13 ตารางวา โดยโรงงานมีสายการผลิตจำนวน 2 สายการผลิต ดังนี้

สายการผลิตที่ 1 มีกำลังการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่ประมาณ 20,000 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน และดำเนินการผลิตทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา มีอัตราการใช้กำลังผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 90-91 ของกำลังการผลิตสูงสุด และในปี 2562 สามารถเร่งอัตราการผลิตสูงสุดได้ที่ระดับมากกว่าร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตสูงสุด

สายการผลิตที่ 2 เริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2561 มีกำลังการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟสูงสุดที่ประมาณ 21,600 ลูกบาศก์เมตรต่อเดือน ในปี 2562 สามารถเร่งอัตราการผลิตสูงสุดได้ที่ระดับมากกว่าร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตสูงสุด

เครื่องจักรหลักของบริษัทนำเข้าจากประเทศเยอรมนี โดยผู้ผลิตเครื่องจักรซึ่งเป็นผู้นำเทคโนโลยีการผลิตเครื่องจักรผลิตแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ประเภทต่างๆ ซึ่งได้รับการยอมรับจากทั่วโลก เครื่องจักรของบริษัทนั้นเป็นสายการผลิตต่อเนื่องแบบอัตโนมัติ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต และควบคุมการส่งงานด้วยคอมพิวเตอร์ทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรมีทีมงานซึ่งสามารถให้ความช่วยเหลือได้ตลอด โดยสามารถตรวจสอบปัญหาหรือความผิดปกติต่างๆ ของเครื่องจักรผ่านระบบออนไลน์ได้ตลอด 24 ชั่วโมง



ที่ผ่านมามีบริษัทให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพและประสิทธิภาพของการผลิตเป็นสำคัญ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและโรงงานมาโดยตลอด โดยมุ่งเน้นการบำรุงรักษาเครื่องจักร ระบบความปลอดภัย และระบบป้องกันมลภาวะเป็นพิษในเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทมีการปรับปรุงการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยใช้ข้อมูลการผลิตในอดีตมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงสูตรการผลิตให้เหมาะสมกับเครื่องจักรและผลิตภัณฑ์ในแต่ละงาน และวางแผนการผลิตโดยกำหนดเครื่องจักรและประเภทของวัตถุดิบให้เกิดความต่อเนื่องเพื่อลดการสูญเสียระหว่างผลิตและลดระยะเวลาการผลิตให้น้อยลง

### 2.3.2 ขั้นตอนการผลิต

บริษัทมีขั้นตอนการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ดังนี้

กระบวนการผลิตเริ่มต้นจากการเตรียมวัตถุดิบ โดยการนำวัตถุดิบไม้เข้าเครื่องกะเทาะเปลือกไม้ (Debarker) ให้เหลือแต่แกนในของไม้ และนำแกนไม้มาสับให้เป็นชิ้นไม้สับ (Chip) จากนั้นลำเลียงชิ้นไม้สับไปสู่ขั้นตอนการนึ่ง เพื่อทำให้นิ่มลง และนำไปบดให้เป็นเส้นใย พร้อมทั้งฉีดกาวยาเคมียูเรียฟอรัมาดีไฮด์ (Urea Formaldehyde) เพื่อเชื่อมประสานเส้นใยไม้เข้าด้วยกัน และนำเส้นใยไม้ผสมกาวยานี้ผ่านลำเลียงผ่านท่ออบ (Dryer) พร้อมกับผ่านระบบคัดแยกสิ่งปนเปื้อนอื่นๆ เพื่อให้เส้นใยไม้แห้งลง รวมทั้งเพื่อลดการปะปนของสิ่งปนเปื้อนอื่นๆ จากนั้นส่งต่อเข้าเครื่องโรยไม้และเข้าสู่ขั้นตอนการอัดแผ่นโดยใช้ความร้อนและความดันสูง เพื่อให้กลายเป็นแผ่นไม้แข็งที่รอการตัดและขัดผิว ("Master Board") แผ่นไม้จะถูกทิ้งไว้ให้เย็นและแข็งตัว ก่อนที่จะส่งต่อไปยังขั้นตอนการขัดและตัดแผ่นไม้ โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพตลอดทั้งกระบวนการผลิต ทั้งนี้ สินค้าที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพเรียบร้อยแล้วจะถูกแพ็คและจัดเก็บในคลังสินค้าสำเร็จรูป เพื่อรอการจัดส่งต่อไป

### 2.3.3 การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ มี 3 ประเภทหลัก ได้แก่ 1) วัตถุดิบไม้ยางพารา 2) กาวยาเคมีประเภท ยูเรียฟอรัมาดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) และ 3) สารเคมีอื่นๆ เช่น แอมโมเนียมคลอไรด์ (สารทำให้กาวยาแข็งตัว) สารยูเรีย และแวกซ์ เป็นต้น โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัททั้งวัตถุดิบ ไม้ยางพารา กาวยาเคมี และสารเคมีอื่นๆ สามารถจัดหาได้จากภายในประเทศ

ทั้งนี้ การจัดหาวัตถุดิบแต่ละประเภทมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1) วัตถุดิบไม้ยางพารา

ในปัจจุบัน วัตถุดิบไม้เกือบทั้งหมดที่บริษัทใช้ในการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ มาจากไม้ยางพาราในส่วนที่เป็นกิ่งก้านและปลายลำต้นเป็นหลัก และรวมถึงส่วนอื่นๆ ของไม้ยางพาราที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางระหว่างประมาณ 2 – 6 นิ้ว ทั้งนี้ นอกจากไม้ยางพาราแล้ว ไม้ชนิดอื่นๆ ที่มีเส้นใยสูง เช่น ไม้ยูคาลิปตัส ก็สามารถนำมาผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟได้ แต่เนื่องจากไม้ยางพาราเป็นพืชเศรษฐกิจที่มีปริมาณการปลูกมากในประเทศรวมถึงในพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของบริษัท บริษัทจึงเลือกใช้ไม้ยางพาราเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต

แหล่งวัตถุดิบไม้ยางพาราในปัจจุบันของบริษัทมาจากสวนยางพาราที่โค่นในภาคตะวันออกของประเทศ ซึ่งมีพื้นที่ครอบคลุมตั้งแต่จังหวัดระยอง ชลบุรี จันทบุรี ตราด ปราจีนบุรี ฉะเชิงเทรา และสระแก้ว เป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการรับซื้อวัตถุดิบไม้ยางพาราจากภาคอื่นๆ ของประเทศด้วย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทมีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากการขยายการผลิตที่ 2 ซึ่งปัจจุบันบริษัทรับซื้อกิ่งไม้ และปลายไม้ยางพาราจากทั้งผู้รับเหมารายย่อย นายหน้าผู้รวบรวมไม้ หรือโรงเลื่อยไม้ ซึ่งส่วนใหญ่ จะนำวัตถุดิบไม้ยางพาราที่ได้จากการไปรับเหมาโค่นสวนยางพาราในแต่ละพื้นที่มาจำหน่ายให้กับบริษัท โดยกระบวนการจัดซื้อ เป็นไปตามนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบไม้ ซึ่งจะพิจารณาจากราคาราคาตลาดในการรับซื้อไม้ และปริมาณความต้องการใช้ในการผลิตในแต่ละช่วงเวลาเป็นสำคัญ

## 2) วัตถุดิบกาวยาเคมี

กาวยาเคมีประเภท ยูเรียฟอรัลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) เป็นวัตถุดิบสำคัญในกระบวนการผลิตของบริษัท ที่ใช้เป็นสารเชื่อมประสานเส้นใยของไม้เข้าด้วยกัน เพื่อให้สามารถอัดขึ้นรูปเป็นแผ่นได้ ในปัจจุบัน กาวยาเคมียูเรียฟอรัลดีไฮด์ ที่บริษัทสั่งซื้อ เพื่อใช้ในการผลิตมีหลากหลายประเภท ซึ่งจะแตกต่างกันที่ปริมาณสารฟอรัลดีไฮด์ และสัดส่วนปริมาณสารเคมีอื่นๆ ที่เป็นส่วนผสมอยู่ในกาวยาเคมี เนื่องจากการเป็นวัตถุดิบที่สำคัญคุณภาพของกาวยาเคมีส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้ในปัจจุบันบริษัทสั่งซื้อกาวยาเคมียูเรียฟอรัลดีไฮด์ (Urea Formaldehyde Resin) จากผู้ผลิตรายใหญ่น้อยราย ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศที่มีโรงงานผลิตกาวยาเองและผ่านการทดสอบคุณภาพแล้วเท่านั้น โดยปัจจัยที่บริษัทใช้เลือกผู้ขายในแต่ละครั้ง ขึ้นอยู่กับประเภทของกาวยาที่ต้องการสั่งซื้อและราคาที่ได้รับเสนอในแต่ละครั้ง โดยกาวยาเคมีต่างประเภทกัน หรือประเภทเดียวกัน ที่สั่งซื้อจากผู้ขายต่างรายกัน จะถูกจัดเก็บแยกจากกัน เพื่อป้องกันการปะปนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของกาวยาและผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้

## 3) วัตถุดิบสารเคมีอื่นๆ

สำหรับสารเคมีอื่นๆ ที่ใช้ในการผลิตมีสัดส่วนที่ไม่สูงมากนัก เมื่อเทียบกับวัตถุดิบไม้ และวัตถุดิบกาวยาเคมี โดยที่สำคัญได้แก่ ยูเรีย และแวกซ์ เป็นต้น ทั้งนี้ สารเคมีอื่นๆ ที่บริษัทใช้ส่วนใหญ่เป็นสารเคมีที่หาซื้อได้ทั่วไปจากในประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีรายชื่อของผู้จัดจำหน่ายสารเคมีแต่ละชนิดหลายราย โดยจะมีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพก่อนการตัดสินใจสั่งซื้อเป็นประจำ ซึ่งสารเคมีส่วนใหญ่สามารถสั่งซื้อได้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมด อาจมีเพียงบางครั้งที่สั่งซื้อสารเคมีบางประเภทจากต่างประเทศขึ้นอยู่กับราคาที่ได้รับเสนอในแต่ละครั้งเปรียบเทียบกัน

ในปี 2562 บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกาวยาเคมีจากผู้ผลิตรายใหญ่อันจนวนน้อยราย โดยมีการสั่งซื้อจากผู้ขายบางรายมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพาผู้ขายวัตถุดิบกาวยาเคมี นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบกาวยา ดังมีรายละเอียดตามหัวข้อ 3. “ปัจจัยความเสี่ยง” หัวข้อย่อย 3.1.2 “ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบกาวยาเคมีและความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบกาวยาเคมีจำนวนน้อยราย” นอกจากวัตถุดิบกาวยาแล้ว บริษัทมีการพึ่งพาวัตถุดิบไม้จากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นปริมาณเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ซึ่งทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการพึ่งพาผู้ขายวัตถุดิบไม้จำนวนน้อยราย และนอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบไม้ในด้านต่างๆ อาทิ ความเพียงพอของวัตถุดิบไม้, ความผันผวนของราคา, การเสื่อมคุณภาพ ดังมีรายละเอียดตามหัวข้อ 3. “ปัจจัยความเสี่ยง” หัวข้อย่อย 3.1.1 “ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบไม้”

### 2.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในเรื่องการกำจัดฝุ่นละออง กลิ่นสารเคมี และบำบัดน้ำเสีย อย่างครบถ้วน โดยเครื่องจักรหลักของบริษัทจะติดตั้งระบบควบคุมฝุ่นละอองที่มีประสิทธิภาพจึงไม่มีฝุ่นละอองฟุ้งกระจายในบริเวณโรงงาน และได้ติดตั้งเครื่องกำจัดกลิ่นสารเคมีต่างๆ ที่อาจเป็นอันตรายไว้อย่างครอบคลุม อีกทั้ง ยังมีระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นระบบปิด โดยจะนำน้ำเสียที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตและไม่มีการระบายออกสู่สิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 (Environmental Management System) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14000 ที่ใช้เป็นแนวทางให้องค์กรหรือหน่วยงานสามารถจัดระบบการจัดการของตนเพื่อให้บรรลุนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่อุปทาน FSC-COC (Chain of Custody) ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์จากไม้ที่มีการบริหารจัดการอย่างมีความรับผิดชอบตามมาตรฐาน FSC ได้ และบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green system) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในอดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องในเรื่องมลภาวะสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 3. ปัจจัยความเสี่ยง

### 3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 3.1.1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบไม้

ไม้ยางพาราที่เป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่ใช้ระยะเวลาในการเพาะปลูกจนถึงการโค่นสวน และในการรวบรวมไม้ปริมาณมากเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทอาจต้องอาศัยนายหน้าผู้รวบรวมไม้หรือโรงเลื่อยไม้เพื่อจัดหาและรวบรวมวัตถุดิบไม้ นอกจากนี้ วัตถุดิบไม้ดังกล่าวมีราคาที่สามารถผันผวนไปตามปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลา ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบไม้ ดังนี้

- 1) ความเพียงพอของวัตถุดิบไม้: จากการศึกษาข้อมูลพบว่าปัจจุบันปริมาณวัตถุดิบไม้ยางพาราและปริมาณการตัดเฉลี่ยต่อปีในภูมิภาคตะวันออก มีปริมาณเพียงพอและสามารถรองรับกำลังการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นได้ นอกจากนี้ในภูมิภาคใกล้เคียงมีการปลูกไม้ยางพาราในปริมาณที่สูงสามารถเป็นแหล่งวัตถุดิบสำรองในอนาคตได้
- 2) การพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่น้อยราย: ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีการรับซื้อวัตถุดิบไม้จากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเป็นปริมาณเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม โดยรายการซื้อดังกล่าวถือเป็นการพึ่งพิงต่อผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่น้อยรายที่สามารถส่งผลกระทบต่อกระบวนการประกอบกิจการของบริษัทได้อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการติดต่อผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่เพิ่มเติมอยู่เสมอ และมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อวัตถุดิบไม้ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการทำบันทึกข้อตกลงเรื่องสิทธิในการปฏิเสธก่อน (Right of First Refusal) กับบริษัทผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่ที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นมาตรการอันให้สิทธิแก่บริษัทที่จะได้เข้าซื้อไม้กับผู้จัดจำหน่ายทั้งสองก่อน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถจัดหาวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่อง
- 3) การมีผู้ขายวัตถุดิบไม้รายใหญ่ 2 ราย เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจเกิดรายการที่ไม่เป็น Arm's Length หากระบบควบคุมภายในไม่ดีพอ: อย่างไรก็ตาม การจัดซื้อไม้จากผู้ขายทุกรายจะต้องเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อวัตถุดิบไม้เพื่อความเป็นธรรมและเหมาะสม รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดซื้อไม้เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการรับซื้อวัตถุดิบไม้ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติดังกล่าว และมีบุคคลที่ทำหน้าที่ตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบไม้และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส
- 4) ความผันผวนของราคาวัตถุดิบไม้: บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ราคาวัตถุดิบไม้อย่างใกล้ชิดโดยตลอด และบริษัทจะตั้งราคาซื้อขายไม้โดยอาศัยข้อมูลที่ได้จากการสำรวจสภาวะตลาดของวัตถุดิบไม้ และพิจารณาถึงปริมาณไม้ที่ต้องการใช้เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบไม้ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามภาวะตลาด ตลอดจนสามารถปรับกลยุทธ์การขายเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไปได้
- 5) การเสื่อมคุณภาพของวัตถุดิบไม้หากเก็บไว้นานเกินไป: อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบไม้เป็นวัตถุดิบที่มีการหมุนเวียนตลอด ประกอบกับการบริหารจัดการวัตถุดิบไม้ที่เร็วรับซื้อเข้ามาก่อนนำไปใช้ในการผลิตก่อน (First In First Out) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการวางแผนการผลิตล่วงหน้า ทำให้บริษัททราบถึงปริมาณการใช้วัตถุดิบไม้ที่ต้องการใช้เพื่อนำมาประกอบการวางแผนการรับซื้อไม้ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบถาวรเคมีและความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบถาวรเคมีจำนวนน้อยราย

บริษัทใช้ถาวรเคมีประเภทยูเรียฟอรัมาลดีไฮด์ เป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักในการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ ซึ่งวัตถุดิบถาวรเคมีมีความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพหากเก็บไว้นานเกินไป โดยบริษัทเลือกที่จะสั่งซื้อถาวรเคมีจากผู้ผลิตรายใหญ่ซึ่งมีจำนวนน้อยราย เนื่องจากผู้ผลิตดังกล่าวมีโรงงานผลิตถาวรเคมีเป็นของตนเอง ทำให้สามารถจัดส่งวัตถุดิบถาวรเคมีได้ในระยะเวลาที่สั้นและแน่นอน ประกอบกับการวางแผนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทสามารถวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับการใช้งาน โดยไม่จำเป็นต้องจัดเก็บถาวรเคมีไว้ในปริมาณที่

สูง นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งบริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ที่ดำเนินการเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ กาวและสารเคมีเพื่ออุตสาหกรรม โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ มีแผนเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563 ซึ่งจะ ช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายวัตถุดิบกาวเคมีจำนวนน้อยรายได้

### 3.1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดส่งออกที่อาจกระจุกตัวอยู่ในบางภูมิภาค

บริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่มาจากการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยตลาดส่งออกหลักของบริษัทคือ ภูมิภาคตะวันออกกลาง ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ตลาดในภูมิภาคหลักยกเลิกหรือลดการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัท พยายามที่จะกระจายการขายไปยังหลากหลายประเทศ และมุ่งมั่นที่จะขยายตลาดในประเทศใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจาก การพึ่งพิงการส่งออกไปยังประเทศใดประเทศหนึ่ง

### 3.1.4 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีรายได้หลักมาจากการส่งออก ซึ่งจะใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการชำระค่าสินค้าเป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ต้นทุนและ ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องของสกุลเงิน (Currency Mismatch) ระหว่างรายได้กับต้นทุนและค่าใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยง หากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินของประเทศคู่แข่งกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยน สกุลเงินบาทกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จะทำให้ผู้ส่งออกจากประเทศนั้นมีความได้เปรียบในการตั้งราคาจากการอ่อนค่าของค่าเงิน ซึ่ง อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ความผันผวนของค่าเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับแผนการขายได้ทันต่อสถานการณ์

### 3.1.5 ความเสี่ยงจากการที่สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) หมดอายุลง

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน คือการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบ กิจการสำหรับสายการผลิตที่ 1 เป็นระยะเวลา 8 ปี ซึ่งจะหมดอายุลงในวันที่ 6 มกราคม 2564 โดยมีมูลค่าสูงสุดไม่เกิน 1,461.38 ล้าน บาท และสำหรับสายการผลิตที่ 2 ซึ่งได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในมูลค่าไม่เกิน 1,928.00 ล้านบาท เป็นเวลา 3 ปี ดังนั้น หากบริษัทใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเต็มมูลค่า หรือบัตรส่งเสริมการลงทุนนั้นหมดอายุลง จะส่งผลให้ บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้นและอาจกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นขอขยายอายุสิทธิประโยชน์ทาง ภาษีของบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับสายการผลิตที่ 2 เพิ่มเติมอีก 3 ปี หลังจากสิทธิประโยชน์ในช่วงแรกหมดอายุ

### 3.1.6 ความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัย

วัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัท คือไม้และกาวเคมี รวมถึงสินค้าของบริษัทคือแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ จัดเป็นวัสดุที่ติดไฟได้ง่าย ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตั้งระบบป้องกันอัคคีภัยแบบอัตโนมัติในสายการผลิต และ ติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงตามจุดต่างๆ ของโรงงาน ตลอดจนมีการซ้อมแผนรับมือหากเกิดอัคคีภัยอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการ ทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน

### 3.1.7 ความเสี่ยงจากการที่ผู้บริโภคหันไปใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ประเภทอื่นๆ

แผ่นไม้เอ็มดีเอฟจัดอยู่ในกลุ่มแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับไม้เนื้อแข็งแต่มี ราคาที่ไม่สูงนักเมื่อเทียบกับ หากในอนาคตมีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีการผลิต ที่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเทียบเคียงกับ แผ่นไม้เอ็มดีเอฟในราคาและต้นทุนที่ต่ำกว่า บริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่ผู้บริโภคหันไปใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ประเภทอื่นๆ ซึ่งจะ ส่งผลกระทบเชิงลบต่อคำสั่งซื้อและผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม แผ่นไม้เอ็มดีเอฟเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการคิดค้นการผลิต มากกว่า 30 ปี และนิยมใช้เพื่อผลิตเฟอร์นิเจอร์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง หากผู้บริโภคต้องการจะใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ชนิดอื่นๆ บริษัทคาด ว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะไม่เป็นไปอย่างฉับพลันและบริษัทคาดว่าจะสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรมได้

### 3.1.8 ความเสี่ยงจากมาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping Duty) และมาตรการตอบโต้การอุดหนุน (Countervailing Duty) จากประเทศผู้นำเข้าสินค้าของบริษัท

ในปัจจุบัน ประเทศผู้นำเข้าแผ่นไม้เอ็มดีเอฟมีการประกาศมาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาดและ/หรือมาตรการตอบโต้การอุดหนุนสำหรับสินค้าแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ โดยมีการประกาศมาตรการจากประเทศต่างๆ ดังนี้

- 1) ประเทศอินเดียมีการประกาศใช้มาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping Duty) สำหรับการนำเข้าแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่มีความหนาเท่ากับหรือมากกว่า 6 มิลลิเมตร กับกลุ่มประเทศผู้ส่งออกแผ่นไม้เอ็มดีเอฟไปยังประเทศอินเดีย ได้แก่ จีน มาเลเซีย อินโดนีเซีย ศรีลังกา นิวซีแลนด์ ไทย และเวียดนาม
- 2) ประเทศอินเดียมีการประกาศมาตรการตอบโต้การอุดหนุน (Countervailing Duty) สำหรับการนำเข้าสินค้า Fiberboards กับกลุ่มประเทศผู้ส่งออก Fiberboards ไปยังประเทศอินเดีย ได้แก่ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ศรีลังกา ไทย และเวียดนาม
- 3) ประเทศเวียดนามมีการประกาศมาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping Duty) สำหรับการนำเข้าแผ่นไม้เอ็มดีเอฟกับกลุ่มประเทศผู้ส่งออกแผ่นไม้เอ็มดีเอฟไปยังประเทศเวียดนาม ได้แก่ มาเลเซีย ไทย

ซึ่งการประกาศมาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาดและมาตรการตอบโต้การอุดหนุนดังกล่าว ส่งผลให้ผู้นำเข้าแผ่นไม้เอ็มดีเอฟไปยังประเทศที่มีการประกาศมาตรการมีต้นทุนการนำเข้าที่สูงขึ้นจากภาษีส่วนเพิ่ม บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ผู้นำเข้าในประเทศอินเดียและประเทศเวียดนามยกเลิกหรือลดการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีปริมาณการส่งออกไปยังประเทศอินเดียในสัดส่วนที่ไม่มีความสำคัญ และไม่มียุทธศาสตร์การตัดราคาขาย นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมการพิจารณาตรวจสอบตามมาตรการตอบโต้การอุดหนุน (Countervailing Duty) สำหรับการนำเข้าสินค้า Fiberboards กับกลุ่มประเทศผู้ส่งออก Fiberboards ไปยังประเทศอินเดีย ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาตรวจสอบตามมาตรการดังกล่าว และได้เข้าร่วมการพิจารณาตรวจสอบตามมาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping Duty) สำหรับการนำเข้าแผ่นไม้เอ็มดีเอฟกับกลุ่มประเทศผู้ส่งออกแผ่นไม้เอ็มดีเอฟไปยังประเทศเวียดนาม ซึ่งประเทศเวียดนามได้ประกาศมติยกเลิกการพิจารณาตรวจสอบตามมาตรการดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทได้รับผลกระทบจากการประกาศใช้มาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาดและมาตรการตอบโต้การอุดหนุนน้อยที่สุด จึงเชื่อว่าบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องนี้ได้ และไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

### 3.1.9 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงนายหน้ารายใหญ่

ในปี 2559 บริษัทมีการขายผ่านนายหน้าใหญ่รายหนึ่งเกินร้อยละ 30.00 ของรายได้จากการขาย ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากนายหน้ารายดังกล่าวยกเลิกการเป็นนายหน้าหรือไม่เสนอขายสินค้าของบริษัทในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนที่จะเพิ่มปริมาณการจำหน่ายสินค้าผ่านนายหน้ารายอื่นๆ ที่มีอยู่เดิม รวมทั้งเพิ่มจำนวนนายหน้ารายใหม่ๆ อีกทั้ง มุ่งมั่นที่จะเพิ่มสัดส่วนการขายโดยตรงกับลูกค้าโดยตรง เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงนายหน้ารายดังกล่าว โดยตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทไม่มีรายได้จากการขายผ่านนายหน้ารายใดเกินร้อยละ 30.00 ของรายได้จากการขาย

### 3.1.10 ความเสี่ยงด้านราคาสถิติภัณฑ์มีการปรับตัวลดลง

จากสถานะเศรษฐกิจโลกที่เกิดการชะลอตัวลงและสงครามทางการค้าที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2561 และช่วงต้นปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ราคาขายผลิตภัณฑ์ในตลาดโลกมีการปรับตัวลดลง และส่งผลกระทบต่อผลกำไรสุทธิของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการศึกษาและติดตามสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทสามารถประเมินสถานการณ์และบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนนี้ได้อย่างทันท่วงที

### 3.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนเพิ่มสายการผลิต

บริษัทได้เพิ่มสายการผลิตที่ 2 และเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์เมื่อไตรมาสที่ 4 ปี 2561 ซึ่งเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทอีกเท่าตัว บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถหาคำสั่งซื้อสินค้าให้เพียงพอต่อปริมาณกำลังการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นได้ จนอาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานจากการลงทุนขยายการผลิตไม่เป็นไปตามที่คาด อย่างไรก็ตาม บริษัทมีฐานลูกค้าที่มีศักยภาพและมีความสนใจสั่งซื้อสินค้าเพิ่มเติมมาโดยตลอด ประกอบกับบริษัทได้ดำเนินการขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศหรือภูมิภาคใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในครึ่งปีหลังของปี 2562 บริษัทได้รับการตอบรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น และสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราการผลิตที่ระดับปกติของกำลังการผลิตทั้งหมดที่เพิ่มขึ้น ซึ่งทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าคำสั่งซื้อสินค้านั้นเพียงพอและสอดคล้องกับปริมาณกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

#### 3.3.1 ความเสี่ยงจากโครงสร้างบริษัทที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กลุ่มผู้ถือหุ้น 2 กลุ่ม คือ กลุ่ม ส.กิจชัย และกลุ่ม สหกิจ มีโรงงานแปรรูปแผ่นไม้ที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท ได้แก่ 1) ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล และ 2) ส.พลายวู้ด โดยแต่ละบริษัทผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ทดแทนไม้ธรรมชาติ (Wood-based Panel) ประเภทต่างๆ กัน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของ 2 บริษัทดังกล่าว มีความแตกต่างจากบริษัท ในด้านต่างๆ เช่น วัตถุดิบ กระบวนการผลิต การนำไปใช้งาน และกลุ่มลูกค้า เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการทำสัญญาไม่แข่งขันทางการค้า (Non-Competition Agreement) เพื่อเป็นการป้องกันการแข่งขันทางธุรกิจ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

#### 3.3.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมี 2 กลุ่มผู้ถือหุ้นคือ กลุ่ม ส.กิจชัย (และในนาม ส.กิจชัย แคปปิตอล) และ กลุ่ม สหกิจ มีหุ้นรวมกันมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อมีมติที่แตกต่างได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเข้าทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานและการบริหารงานของบริษัทแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและข้อมูลสำคัญอื่น

## 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 4.1 ข้อมูลทั่วไป

#### (1) ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: S.Kijchai Enterprise Public Company Limited ("SKN")
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 7 ตำบลห้วยยาง อำเภอแก่ง จังหวัดระยอง 21110
โทรศัพท์	: 038-928188
โทรสาร	: 038-928189
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000435
ทุนจดทะเบียน	: 800,000,000
ทุนชำระแล้ว	: 800,000,000
ชนิดและราคาของหุ้น	: หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
Website	: <a href="http://www.skn.co.th/">http://www.skn.co.th/</a>

#### (2) ข้อมูลของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: S.Kleber Chemical Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาวและสารเคมีเพื่ออุตสาหกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 7 ตำบลห้วยยาง อำเภอแก่ง จังหวัดระยอง 21110
โทรศัพท์	: 038-928188
โทรสาร	: 038-928189
เลขทะเบียนบริษัท	: 0215561005624
ทุนจดทะเบียน	: 100,000,000
ทุนชำระแล้ว	: 75,000,000
ชนิดและราคาของหุ้น	: หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด
Website	: -

#### (3) บุคคลอ้างอิงอื่น

##### 3.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 02 009 9381
โทรสาร	: 02 009 9001

### 3.2 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

ที่ของบริษัท	:	บริษัท สยาม ทูริส สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้ง	:	338 อาคารปรีชาคอมเพล็กซ์ เอ ชั้น 8 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	:	02 275 9599
ผู้สอบบัญชี	:	นายบรรจง พิชญประสาธน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7147
	:	นายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9429
	:	นางสาวเขมณันท์ ใจชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8260

### 4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -



## ผู้ถือหุ้น

### 5. ผู้ถือหุ้น

#### 5.1 ผู้ถือหุ้น

##### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ก) รายชื่อและจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%*
1.	บริษัท ส.กิจชัย แคปปิตอล จำกัด	400,800,000	50.100
2.	นายสมนึก แสงวงศ์กิจ	60,000,000	7.500
3.	นายสงวน แสงวงศ์กิจ	54,600,000	6.825
4.	กองทุนเปิด ทีเอสโก้ Mid/Small Cap อีควิตี้	24,003,700	3.000
5.	นางมาลัย ตั้งศุภอนันต์	15,540,000	1.943
6.	นายสุรสิทธิ์ แสงวงศ์กิจ	13,530,000	1.691
7.	นางสาวแสงจันทร์ แสงวงศ์กิจ	12,932,800	1.617
8.	นางสุภาวษา เจริญเสริมสกุล	12,322,000	1.540
9.	นายสุรศักดิ์ แสงวงศ์กิจ	12,280,000	1.535
10.	นายสุพจน์ มัลลยามาศ	8,688,000	1.086
รวมทั้งสิ้น		614,696,500	76.837

\* = ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 800,000,000 หุ้น

(ข.) รายละเอียดผู้ถือหุ้นของบริษัท ส.กิจชัย แคปปิตอล จำกัด (เป็น Holding Company) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1.	นางนัญพร อารยะปรากฏ	100,000	10
2.	นางสาวณัฐณี อารยะปรากฏ	50,000	5
3.	นางสาวกนกพร อารยะปรากฏ	50,000	5
4.	นางกิตติยา นีบลอร์	50,000	5
5.	นางสาวรติกร แสงวงศ์กิจ	50,000	5
6.	นายชินทรวิฑูร์ แสงวงศ์กิจ	50,000	5
7.	นางสาววิชุดา แสงวงศ์กิจ	50,000	5
8.	นางสาวธัญธร แสงวงศ์กิจ	50,000	5
9.	นางสาวสุนิษา แสงวงศ์กิจ	50,000	5
10.	นายชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ	50,000	5
11.	นายคุณานนท์ ทวีพิริยะ	50,000	5
12.	นางสาววิศรา ทวีพิริยะ	50,000	5
13.	นางสาววิริยา ทวีพิริยะ	50,000	5
14.	นายวิชัย แสงวงศ์กิจ	50,000	5
15.	นางเอมอร แสงวงศ์กิจ	50,000	5
16.	นางสาวอรรณพ แสงวงศ์กิจ	50,000	5
17.	นายหาญศิริ แสงวงศ์กิจ	50,000	5
18.	นายหาญกิจ แสงวงศ์กิจ	50,000	5
19.	นางสุภา แสงวงศ์กิจ	30,000	3
20.	นายวิเชียร แสงวงศ์กิจ	20,000	2
รวมทั้งสิ้น		1,000,000	100

% = ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

(2) ข้อตกลงระหว่างกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ข้อสัญญา : - บันทึกข้อตกลงเรื่องสิทธิในการปฏิเสธก่อน ลงวันที่ 20 ตุลาคม 2559  
- บันทึกสิ้นสุดการเป็นคู่สัญญาของบันทึกข้อตกลงเรื่องสิทธิในการปฏิเสธก่อน ลงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559  
- บันทึกแก้ไขบันทึกข้อตกลงเรื่องสิทธิในการปฏิเสธก่อน ลงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559
- ลักษณะสัญญา : ข้อตกลงเรื่องสิทธิในการปฏิเสธก่อนเกี่ยวกับการซื้อขายไม้ยางพารา
- คู่สัญญา : - บริษัทฯ  
- บริษัท สหกิจแกล้ง จำกัด  
- บริษัท สหกิจแสนตุง จำกัด  
- บริษัท สหกิจตราด จำกัด\*

(\*คู่สัญญาที่เกี่ยวข้องตกลงให้บริษัท สหกิจตราด จำกัดสิ้นสุดการเป็นคู่สัญญาในบันทึกข้อตกลงเรื่องสิทธิในการปฏิเสธก่อน โดยมีผลเป็นอันยกเลิกและสิ้นผลผูกพันต่อบริษัท สหกิจตราด จำกัดโดยทันที ตามบันทึกสิ้นสุดการเป็นคู่สัญญาของบันทึกข้อตกลงเรื่องสิทธิในการปฏิเสธก่อน ลงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559)

ลักษณะ : (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บางรายเป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการในบริษัท สหกิจแกลง จำกัด  
ความสัมพันธ์ (2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท บางรายเป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการในบริษัท สหกิจแสนตู่ จำกัด

## 5.2 หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

-ไม่มี-

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

ซึ่งในปี 2561 - 2562 บริษัทมีรายละเอียดอัตราการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

รายการ	ปี 2561	ปี 2562 <sup>1/</sup>
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.26	0.08
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.0982	0.0306
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	39.99	40.07

<sup>1/</sup> เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายและ การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราร้อยละ 0.0306 บาทต่อหุ้น โดยให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 24 เมษายน 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลประจำปี ดังกล่าวจะสามารถทำได้เมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

# โครงสร้างการจัดการ

## 7. โครงสร้างการจัดการ

### 7.1 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 12 ท่าน โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
			การเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท/ การประชุมทั้งหมด	การเข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ/ การประชุมทั้งหมด	การเข้าประชุม คณะกรรมการสรรหา/ การประชุมทั้งหมด
1.	ดร.สุวิทย์ ธีนิวัฒน์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการ	4/4	-	-
2.	นายวิชัย แสงวงศ์กิจ*	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	4/4	-	-
3.	นายวิเชียร แสงวงศ์กิจ*	กรรมการ	4/4	-	-
4.	นายชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ*	กรรมการ	4/4	-	-
5.	นายสงวน แสงวงศ์กิจ*	กรรมการ	4/4	-	-
6.	นายสุพจน์ มัสยามาศ	กรรมการ	3/4	-	-
7.	นายสมนึก แสงวงศ์กิจ	กรรมการ	4/4	-	-
8.	น.ส.กนกพร อารยะปราการ	กรรมการ	4/4	-	-
9.	น.ส.อรรณณ แสงวงศ์กิจ	กรรมการ และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4/4	-	2/2
10.	นายระเรศ โปษยานนท์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4/4	4/4	2/2
11.	พล.ต.ท.สัญญาชัย ไชยอำพร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4/4	4/4	2/2
12.	นายทิววัฒน์ รัตนเกตุ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	-
13.	น.ส.วิชุดา แสงวงศ์กิจ <sup>1/</sup>	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	2/2

\* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

<sup>1/</sup> น.ส.วิชุดา แสงวงศ์กิจ เป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย แต่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท

โดยมี (1) นางสาวจุไรรัตน์ อาจวิชัย และ (2) นางสาวจุไรรัตน์ ลีไพโรจน์กุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นายวิชัย แสงวงศ์กิจ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายวิเชียร แสงวงศ์กิจ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายวิชัย แสงวงศ์กิจ หรือนายวิเชียร แสงวงศ์กิจ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ หรือนายสงวน แสงวงศ์กิจ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหาร 8 ท่าน มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด
1.	นายวิชัย แสงวงศ์กิจ	ประธานคณะกรรมการบริหาร	12 /12
2.	นายสุพจน์ มัสยามาศ	กรรมการบริหาร	12 /12
3.	น.ส.อรรณณ แสงวงศ์กิจ	กรรมการบริหาร	12 /12
4.	นายธงชัย ตั้งสุภอนันต์	กรรมการบริหาร	12 /12
5.	น.ส.กนกพร อารยะปราการ	กรรมการบริหาร	11 /12
6.	นางกิตติยา นีบลอร์	กรรมการบริหาร	9 /12
7.	นายหาญศิริ แสงวงศ์กิจ	กรรมการบริหาร	11 /12
8.	น.ส.วิชุดา แสงวงศ์กิจ	กรรมการบริหาร	12 /12

## 7.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

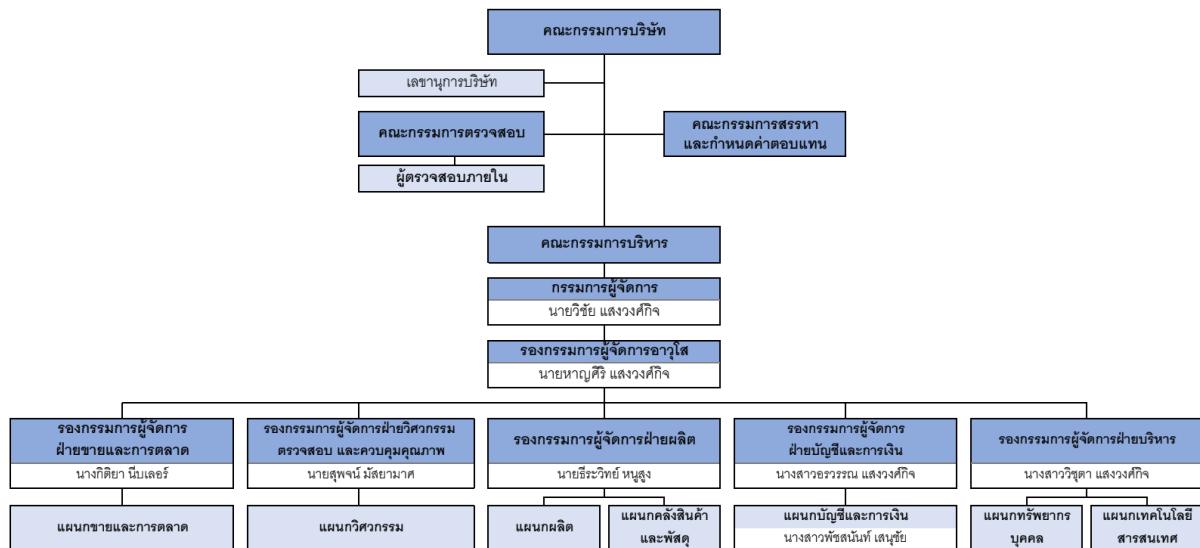
ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิชัย แสงวงศ์กิจ	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายหาญศิริ แสงวงศ์กิจ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
3.	นางกิตติยา นีบลอร์ <sup>1/</sup>	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด
4.	นายธีรวิทย์ หนูสง	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิต
5.	นายสุพจน์ มัสยามาศ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพ
6.	น.ส.อรรณณ แสงวงศ์กิจ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
7.	น.ส.วิชุดา แสงวงศ์กิจ <sup>2/</sup>	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร
8.	น.ส.พัชณันท์ เสนุชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

<sup>1/</sup> นางกิตติยา นีบลอร์ ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการและผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562

<sup>2/</sup> นางสาววิชุดา แสงวงศ์กิจ ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการและผู้จัดการฝ่ายบริหาร เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562

## โครงสร้างการจัดการภายในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด (ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) และคณะกรรมการบริหาร ตามโครงสร้างบริหารงาน ดังนี้



### 7.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ (1) นางสาวจุไรรัตน์ อาจิวิชัย และ (2) นางสาวจุไรรัตน์ ลิโพโจจน์กุล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2561

### 7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 7.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ได้กำหนดให้มีค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)			
		การประชุมคณะกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมผู้ถือหุ้น
ประธานคณะกรรมการ	40,000	-	-	15,000	15,000
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	-	15,000	10,000	10,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000	-	10,000	10,000	10,000
ประธานคณะกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000	-	-	-
กรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน	-	10,000	-	-	-
กรรมการบริษัท ซึ่งมีได้เป็นประธานคณะกรรมการหรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบหรือประธานคณะกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทนหรือกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทนหรือพนักงานบริษัท	15,000	-	-	10,000	-
กรรมการบริษัทที่เป็นพนักงานบริษัท	-	-	-	10,000	-

ทั้งนี้ สำหรับกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อยด้วย ให้ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเพียงตำแหน่งเดียว โดยในกรณีที่ค่าตอบแทนรายเดือนของตำแหน่งต่างๆ มีอัตราที่เท่ากัน ให้ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่ง แต่ในกรณีที่ค่าตอบแทนรายเดือนดังกล่าวมีอัตราที่ไม่เท่ากัน ให้ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในตำแหน่งที่มีอัตราสูงกว่า

นอกจากนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะมีทั้งหมด 2 รูปแบบ คือ (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม ตามตารางด้านบน และ (2) โบนัส อย่างไรก็ตาม ค่าตอบแทนทั้งสิ้นใน (1) และ (2) จะไม่เกิน 4,800,000 บาทต่อปี โดยหากยังมีวงเงินที่เหลือจากค่าตอบแทนตาม (1) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจัดสรรส่วนกันเองในส่วนของโบนัสตาม (2)

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2561 และ ปี 2562 เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน ปี 2561 (บาท)	ค่าตอบแทน ปี 2562 (บาท)
1.	ศ.ดร.ไชยา ยิ้มวิไล <sup>1/</sup>	160,000	-
2.	ดร.สุวิทย์ ธนียวัน <sup>2/</sup>	700,000	705,000
3.	นายวิเชียร แสงวงศ์กิจ	310,000	300,000
4.	นายวิชัย แสงวงศ์กิจ	50,000	40,000
5.	นายชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ	300,000	300,000
6.	นายสงวน แสงวงศ์กิจ	310,000	300,000
7.	นายสุพจน์ มัสยามาศ	50,000	30,000
8.	นายสมนึก แสงวงศ์กิจ	300,000	300,000
9.	น.ส.กนกพร อารยะปราการ	50,000	40,000
10.	น.ส.อรรรณ แสงวงศ์กิจ	80,000	60,000
11.	นายระเรศ โปษยานนท์	660,000	610,000
12.	พล.ต.ท.สัญชัย ไชยอำพร	595,000	540,000
13.	นายทิววัฒน์ รัตนเกตุ <sup>3/</sup>	390,000	490,000
14.	น.ส.วิชุดา แสงวงศ์กิจ <sup>4/</sup>	30,000	20,000
รวม		3,985,000	3,735,000

<sup>1/</sup> ศ.ดร.ไชยา ยิ้มวิไล ออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561

<sup>2/</sup> ดร.สุวิทย์ ธนียวัน ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทและลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2561

<sup>3/</sup> นายทิววัฒน์ รัตนเกตุ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561

<sup>4/</sup> น.ส.วิชุดา แสงวงศ์กิจ เป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย แต่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท

## (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารในฐานะผู้บริหาร (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

รายการ	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนคน	7	8
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	21.97 <sup>1/</sup>	18.66 <sup>2/</sup>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รวมประมาณการค่าใช้จ่ายโบนัสที่คาดว่าจะจ่ายจากผลประกอบการสำหรับงวดปี 2561

<sup>2/</sup> รวมประมาณการค่าใช้จ่ายโบนัสที่คาดว่าจะจ่ายจากผลประกอบการสำหรับงวดปี 2562



#### 7.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจัดตั้งขึ้นในเดือนกันยายน 2559 โดยเปิดให้สมาชิกเลือกนโยบายการลงทุนได้ด้วยตนเอง ตามทางเลือกที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด ซึ่งมีนโยบายการลงทุนในตราสารหนี้ ตราสารทุน และตราสารหนี้ผสมตราสารทุน

#### 7.4.3 นโยบายค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร ซึ่งเป็นไปตามนโยบายกำหนดค่าตอบแทนที่บริษัทได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยจะคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว และค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 7 “โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อย่อย 7.4 “ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

### 7.5 บุคลากร

#### 7.5.1 ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน ค่าตำแหน่ง ค่าวิชาชีพ ค่าใช้จ่ายในการทำงานนอกสถานที่ และที่พักพนักงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 282 คน และบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานสำหรับงวดปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนทั้งสิ้น 57.28 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนพนักงานของบริษัทสามารถแบ่งตามฝ่ายงานหลักๆ ได้ดังนี้

ฝ่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	จำนวนพนักงาน (คน)
- ฝ่ายผลิต	185
- ฝ่ายวิศวกรรม ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพ	31
- ฝ่ายคลังสินค้าและพัสดุ	11
- ฝ่ายขายและการตลาด	16
- ฝ่ายบัญชี – การเงิน	12
- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	22
- แผนกจัดซื้อ	3
รวม	282

#### 7.5.2 ข้อพิพาทด้านแรงงานในปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

#### 7.5.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรบุคคลที่อยู่ในองค์กร และส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้สำเร็จตามเป้าหมาย ซึ่งบุคลากรในองค์กรจะต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นถึงคุณธรรม จริยธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมขององค์กรเป็นหลักสำคัญ โดยแผนกทรัพยากรบุคคลของบริษัทจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยการอบรมภายในจัดขึ้นโดยแผนกทรัพยากรบุคคลของบริษัทเพื่อเป็นการส่งเสริมทักษะและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร สำหรับการอบรมภายนอก แผนกทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานบริษัทได้มีโอกาสพัฒนาทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

## 1. ดร.สุวิทย์ ธีนิวัฒน์

ตำแหน่งปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2558

อายุ 65 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Illinois
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Illinois
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 24/2545 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 244/2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) ปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 จากสถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บริษัท บิ๊ก คาเมร่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการ	บริษัท แอดวานซ์ คอนเนคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โตโยตรอน มอเตอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โตโยตรอน แอ็ชเชมบลี จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโอ โซลูชั่น จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโอ โลฟเมด จำกัด

## 2. นายวิเชียร แสงวงศ์กิจ

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กันยายน 2553

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาการพัฒนชุมชน มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 118/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	---------	--

### ◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ

2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย แคปปิตอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ส.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เค แกรนด์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออร์เบิน ฮานน์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยองฟุตบอลคลับ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย คอนกรีต จันทบุรี จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.อี.พี.เวิร์ลไวด์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์นวู้ด (1987) จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย จำกัด

### 3. นายวิชัย แสงวงศ์กิจ

**ตำแหน่งปัจจุบัน** กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 28 กันยายน 2553

**อายุ** 59 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม**

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเฉลิมกาญจนา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SEC/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 227/2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** ร้อยละ 0.04 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)**

#### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	---	--

#### ◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.บี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย แคปปิตอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เค แกรนด์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เออร์เบิน ฮานน์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วน ส.กิจชัยคอนกรีต จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.พลายวู้ด จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย คอนกรีต จันทบุรี จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์นวู้ด (1987) จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย จำกัด
2558 - 2559	กรรมการ	บริษัท สหกิจไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2535 - 2559	กรรมการ	บริษัท สหกิจแกล้ง จำกัด

#### 4. นายชัยวัฒน์ ทวีพิริยะ

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2557  
อายุ 59 ปี

##### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเฉลิมกาญจนา
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.56) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร กระทรวงกลาโหม
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 118/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 218/2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่นที่ 3 จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.04 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

##### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	ประธาน	กลุ่มอุตสาหกรรมไม้อัด ไม้บาง และวัสดุแผ่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย คอนกรีต จันทบุรี จำกัด

#### 5. นายสงวน แสงวงศ์กิจ

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริษัทผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2557  
อายุ 47 ปี

##### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์การปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SEC/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 201/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ. รุ่นที่ 5/2561) จากสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 6.83 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

##### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แกรนด์ เอสเตทเบิลยูแอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหกิจตราด จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหกิจไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เค แกรนด์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ส.พลายวู้ด จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหกิจแสนตุง จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สหกิจแกลง จำกัด

## 6. นายเธเรศ โปษยานนท์

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2558

อายุ 55 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท สาขาการตลาด Webster University
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Eastern Kentucky University
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 74/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 183/2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2556
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 จากสถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 33/2562 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 7/2562 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน	บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2553 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

### ◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	บริษัท แอมแพค โฮลดิ้ง จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพอร์เฟค กริลล์ จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มิซัน ซัคเซส (2005) จำกัด
2557 - 2561	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท มาร์ช พีบี จำกัด

## 7. พล.ต.ท.สัญญา ชัยอำพร

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2558

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2557 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 21/2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination & Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2559 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.53) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร กระทรวงกลาโหม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)**

◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2559 - ปัจจุบัน	จเรตำรวจ (สบ.8)	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2553 - 2559	รองผู้บังคับบัญชาการตำรวจภูธรภาค 2	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

**8. นายสมนึก แสงวงศ์กิจ**

**ตำแหน่งปัจจุบัน** กรรมการ

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 14 กันยายน 2559

**อายุ** 53 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม**

- มีวุฒิตะตักตอนต้น ศูนย์บริการการศึกษานอกโรงเรียนอำเภอแกลง
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 136/2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** ร้อยละ 7.50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)**

◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหกิจตราด จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหกิจไบโอเพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหกิจร่วมทุน 2014 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เค แกรนด์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหกิจแกลง จำกัด

**9. นายสุพจน์ มัสยามาศ**

**ตำแหน่งปัจจุบัน** กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพ

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 10 พฤศจิกายน 2557

**อายุ** 51 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม**

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 118/2558 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** ร้อยละ 1.09 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)**

◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรม ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพ	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2555 - 2558	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ส.กิจชัย เอ็ม ดี เอฟ จำกัด (ชื่อเดิมของบริษัท)
2545 - 2556	กรรมการ	บริษัท สยามเฮงเจริญ จำกัด
2540 - 2555	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด

## 10. นางสาวกนกพร อารยะปรากฏ

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 กันยายน 2559

อายุ 33 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี สาขาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 136/2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.04 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	---	--

### ◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ส.กิจชัย กรีน เพาเวอร์ จำกัด
2556 - 2558	Marketing Executive	บริษัท ส.กิจชัย เอ็ม ดี เอฟ จำกัด (ชื่อเดิมของบริษัท)
2555 - 2556	Sourcing Manager	บริษัท ส.กิจชัย จำกัด

## 11. นางสาวอรรณณ แสงวงศ์กิจ

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2558

อายุ 32 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
  - ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 136/2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - TLCA Executive Development Program (EDP) class of year 2019
  - อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านงานบัญชี 6 ชั่วโมง/ปี
- ปี 2562 หลักสูตรสรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง) รุ่นที่ 2/2562 จำนวน 6 ชั่วโมง สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.04 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / รองกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	--

### ◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.บี จำกัด
2556 - 2557	Financial Manager	บริษัท ส.กิจชัย เอ็ม ดี เอฟ จำกัด (ชื่อเดิมของบริษัท)
2553 - 2554	Marketing Executive	บริษัท ส.กิจชัย จำกัด

## 12. นายทิววัฒน์ รัตนเกตุ

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 เมษายน 2561

อายุ 63 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการวางแผนสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาชนบท มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี สาขาสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 151/2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท: -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

##### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2558 - 2560	สาธารณสุขอำเภอ	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแกลง จังหวัดระยอง
2555 - 2558	สาธารณสุขอำเภอ	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง
2552 - 2555	สาธารณสุขอำเภอ	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง
2551 - 2552	สาธารณสุขอำเภอ	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง

### 13. นายหาญศิริ แสงวงศ์กิจ

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กุมภาพันธ์ 2561

อายุ 29 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 139/2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.21 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

##### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.วาย.บี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด
2556 - 2557	ผู้อำนวยการ	บริษัท ส.กิจชัย จำกัด

### 14. นางกิตติยา นิบลเลอร์

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 มิถุนายน 2562

อายุ 37 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท สาขา MSc in International Trade and Logistics สถาบัน Oxford Brookes University
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การตลาด) หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.14 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

##### ◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2556 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)



◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2552 - 2555	Marketing Executive	บริษัท ส.กิจชัย จำกัด
2549 - 2550	Financial Assistance	บริษัท ส.กิจชัย จำกัด

#### 15. นางสาววิชุดา แสงวงศ์กิจ

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 พฤษภาคม 2562

อายุ 30 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต (ประวัติศาสตร์) สาขาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- Exchange Students Program, School of Political Science and Economics, Meiji University, Japan (March 2012 – June 2013)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.13 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

◆ บริษัทมหาชนจำกัด		
2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2556 - 2557	เจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด	บริษัท ส.กิจชัย เอ็ม ดี เอฟ จำกัด (ชื่อเดิมของบริษัท)

#### 16. นายธีรวิทย์ หนูสูง

ตำแหน่งปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิต

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2558

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

◆ บริษัทมหาชนจำกัด		
2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิต	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2556 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บริษัท ส.กิจชัย เอ็ม ดี เอฟ จำกัด (ชื่อเดิมของบริษัท)
2547 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บริษัท สยามไฟเบอร์บอร์ด จำกัด

#### 17. นางสาวพัชชนันท์ แสนชัย

ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน / ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 มิถุนายน 2559

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านงานบัญชี 6 ชั่วโมง/ปี

ปี 2562 หลักสูตร “ก้าวทันร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (IFRS 16)” (6.30 ชม.) จาก บจก. เอ็มเอ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์  
หลักสูตร “ทำความเข้าใจกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ฉบับที่ 16 (IFRS 9, TAS32 และ IFRS 7)” (6.30 ชม.) จาก บจก. เอ็มเอ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์  
หลักสูตรภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ (จ.ระยอง) (6 ชม.) จาก บจก. ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ผลิตภัณฑ์คอนกรีต ชลบุรี จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2556 - 2559	กรรมการและผู้จัดการแผนกบัญชี	บริษัท ซีแพนเนล จำกัด

## 18. นางสาวจุไรรัตน์ อาจวิชัย

ตำแหน่งปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 สิงหาคม 2561

อายุ 26 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี สาขานามยศาสตร์สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยบูรพา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2561 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
◆ บริษัทจำกัด / ห้างหุ้นส่วนจำกัด / อื่นๆ		
2560 - 2561	เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อม	บริษัท บ็อก เอเชีย กรุ๊ป อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
2559 - 2560	เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อม	บริษัท ไทยเนเชอรัลฟิม จำกัด

## 19. นางสาวจุไรรัตน์ ลิโพโรจน์กุล

ตำแหน่งปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 สิงหาคม 2561

อายุ 25 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง (ช่วงเวลา / ตำแหน่ง / บริษัท)

◆ บริษัทมหาชนจำกัด

2562 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	--

# การกำกับดูแลกิจการ

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน โดยมีหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และมีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี รวมถึงติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายไปปรับใช้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างเหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท และสถานการณ์และการดำเนินงานของบริษัทอยู่เสมอ ซึ่งบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยง บริษัทพยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดและคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน เช่น บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) หรือช่องทางอื่นๆ

##### 1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 120 วันนับจากวันปิดรอบปีบัญชีของบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นที่เรียกว่า การประชุมวิสามัญ ซึ่งบริษัทจะจัดประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้า ซึ่งแจ้งผ่านทางระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมาย และเป็นคนกลางในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงตลอดการประชุม รวมถึงการจัดให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัททุกครั้ง และหากมีวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อนและเข้าใจยาก บริษัทจะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลต่อที่ประชุม รวมถึงการตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทจะนำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน พร้อมทั้งประกาศลงหนังสือพิมพ์ถึงการเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุสถานที่ วัน และเวลาประชุม วาระการประชุม ข้อมูล วัตถุประสงค์ และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ

## 1.2 การดำเนินการในวันประชุม

บริษัทจะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และเปิดรับลงทะเบียนจนถึงเวลาก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง โดยจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทคอยดูแลต้อนรับและให้ความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นตลอดการประชุม และก่อนเริ่มการประชุม บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย และจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัท การดำเนินการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นและซักถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกันและให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมสำหรับวาระการเลือกตั้งคณะกรรมการ บริษัทจะจัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## 1.3 การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจะถูกจัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมจะบันทึกการเข้าชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนดำเนินการประชุม รายละเอียดมติที่ประชุม พร้อมคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนการสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทจะเผยแพร่รายงานผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุม: มีรายละเอียดตามหัวข้อ “สิทธิของผู้ถือหุ้น”
2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย: บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิของตนเองเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นการล่วงหน้า
3. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน: มีรายละเอียดตามหัวข้อที่ 9.5 “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน”
4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ: บริษัทกำหนดให้กรรมการที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น และตามระเบียบปฏิบัติในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันยังกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงให้หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และกำหนดไว้อีกด้วยว่าผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว

## 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า กิจการคู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคม จะได้รับการดูแล นอกจากนี้บริษัทยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ดี มีความมั่นคงโดยตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสำเร็จในระยะยาว

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยเนื้อหาจะประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด ข้อมูลทางการเงิน หนังสือเชิญประชุม งบการเงิน และสิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด รวมถึงข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับ

สารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ตลอดจนสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท อาทิ วัตถุประสงค์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โครงสร้าง การถือหุ้น สิทธิในการออกเสียง รายชื่อและข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และคณะผู้บริหาร ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาด หลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

## **5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงินของทั้งบริษัท และมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนอย่างน้อย 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหาร และกรรมการที่ไม่ได้มาจากฝ่ายบริหาร โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วย โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร ปรากฏตามหัวข้อที่ 9.2

### **5.1 ค่าตอบแทนกรรมการ**

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน และมีอัตราที่เทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

### **5.2 การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการประชุม รวมถึงนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้ บริษัทจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

### **5.3 รายงานของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### **5.4 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย**

บริษัทได้จัดให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยใช้แบบประเมินที่บริษัทปรับปรุงจากตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบไปด้วย 1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และ 2) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามแบบประเมินดังกล่าวข้างต้น ซึ่งในปี 2562 ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบ

รายละเอียด อยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก และผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ระดับดีมากเช่นกัน นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการจะต้องได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก

อย่างไรก็ดี บริษัทจะรวบรวมผลการประเมินเพื่อเสนอให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการจะทำการวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

#### 5.5 การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

#### จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทได้กำหนดให้มีจริยธรรมทางธุรกิจที่ให้การรวม การ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. ประกอบธุรกิจกับคู่ค้าและคู่แข่งทางการค้าบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริตและอยู่บนหลักการที่เป็นธรรม
2. ยึดถือเจตนารมณ์ของกฎหมายโดยเคร่งครัด โดยหลีกเลี่ยงการตีความทางกฎหมายใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจแต่เพียงอย่างเดียว
3. เพื่อธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทและของธุรกิจ ห้ามเผยแพร่ข้อมูลภายในบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมไปยังบุคคลภายนอกโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ไม่ได้ผ่านการกลั่นกรองหรือตรวจสอบความถูกต้องจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท
4. ในกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องดำเนินวิธีการแก้ไขโดยใช้กระบวนการเจรจา ร่วมกับการใช้กลไกข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่กำหนดไว้เป็นการเฉพาะในเรื่องดังกล่าว

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้การรวม การ ผู้บริหาร และพนักงานต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดการขัดแย้งซึ่งผลประโยชน์ระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องขึ้น การกระทำและการตัดสินใจของผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอื่นก่อนผลประโยชน์ของตนเองเสมอ ในการนี้ หากเกิดสถานการณ์ที่ผลประโยชน์ขัดกันหรือเมื่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าไปเกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่อาจนำไปสู่ผลประโยชน์ขัดกัน ให้บุคคลดังกล่าวแจ้งผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อหาทางแก้ไขสถานการณ์นั้นๆ ด้วยความยุติธรรมและโปร่งใส

#### 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

##### โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่
  - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### 3. คณะกรรมการบริหาร

##### 1. คณะกรรมการบริษัท

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการลงนามในอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท รวมถึงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท
4. วางโครงสร้างองค์กร และกำหนดตำแหน่งหน้าที่ (Organization Chart) ของบริษัท รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม
5. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
6. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
8. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงานในบริษัท
9. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
10. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
11. พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่ต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
12. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
13. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
14. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
15. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน และจัดให้มีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
16. จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
17. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
18. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม
19. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
6. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหรือ หรือตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - ซ) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานกิจกรรมต่างๆ ที่ทำอยู่เป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบดังต่อไปนี้
  - ก) รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน
  - ข) รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
  - ค) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ



10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข) ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - ค) ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้
11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบ เพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
12. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
13. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตาม และควบคุมให้ความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้
14. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
15. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
16. มีอำนาจในการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัท ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ รายงานและบทการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ทั้งนี้ นายระเรศ โปษยานนท์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินได้ โดยนายระเรศ โปษยานนท์ จบการศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ จาก Eastern Kentucky University สหรัฐอเมริกา และระดับปริญญาโท สาขาการตลาด จาก Webster University สหรัฐอเมริกา มีประสบการณ์การทำงานเป็นกรรมการและผู้บริหารในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ธุรกิจสถาบันการเงิน ธุรกิจค้าปลีก เป็นต้น

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### ด้านการสรรหา

1. กำหนด หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น หลักเกณฑ์การพิจารณา กรรมการเดิมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ หลักเกณฑ์การประกาศรับสมัครตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการ หลักเกณฑ์การใช้บริษัทภายนอกสรรหา หลักเกณฑ์การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพหรือหลักเกณฑ์การให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น และเปิดเผยนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการให้ทราบเพื่อความโปร่งใส
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด ประเภท และความเหมาะสมของบริษัท ในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
3. คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับ หลักเกณฑ์ วิธีการที่กำหนดเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
4. จัดทำ ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

##### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ใช่ตัวเงินอย่างเหมาะสมสำหรับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยให้เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ให้สามารถพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามสภาวะแวดล้อมและสถานการณ์ของบริษัท ที่เปลี่ยนแปลงไป
4. กำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
5. รับผิดชอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยหลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

7. การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาฯ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และกฎหมายต่างๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนั้นให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองข้อพิจารณาต่างๆ ที่จะได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ พิจารณาให้ความเห็นชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับหรือคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป นอกจากนั้นให้มีหน้าที่ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

1. วางแผน จัดทำและนำเสนอ นโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปีของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพ เศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี อำนาจบริหาร และอำนาจอนุมัติต่างๆ ของบริษัทเพื่อขอ อนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานประจำปี แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดซื้อจัดจ้าง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการดำเนินงานต่างๆ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทภายในวงเงินหรือการมอบอำนาจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นในเรื่องที่เกินกว่าวงเงินหรือการมอบอำนาจที่ได้กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการลงทุน การจัดซื้อจัดจ้าง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการดำเนินงานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาและอนุมัติ รวมทั้งแก้ไข เปลี่ยนแปลง ในระเบียบงาน คำสั่ง ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานการควบคุม และการบริหารงานในทุกสายงาน
6. พิจารณาและรายงานเรื่องต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัททราบภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้
  - ก) ผลการดำเนินงานของบริษัทรายไตรมาส และประจำปี ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - ข) รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - ค) เหตุการณ์ทุจริต การปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และการกระทำที่ผิดปกตินั้น โดยคณะกรรมการบริหารจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยทันที เมื่อตรวจพบหรือมีเหตุให้สงสัย
  - ง) รายงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. มอบอำนาจและหน้าที่ซึ่งให้ประธานคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร
9. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นใดคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในกำหนดระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามสมควร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

## 5. กรรมการผู้จัดการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนงานการดำเนินธุรกิจประจำปี กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และงบประมาณประจำปีที่กำหนด โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัท ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
4. มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และ/หรือตามที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจการอนุมัติ
5. เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจการอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
8. มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร ทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท
9. รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแล้ว เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานต่อไป

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่จะทำให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลดังกล่าวข้างต้นมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้เรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทดำเนินการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายการสรรหา ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทกรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากองค์ประกอบและคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงคุณธรรม จริยธรรมและเป็นผู้ที่สนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กร

#### 1. การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยกระบวนการสรรหาจะให้ความสำคัญกับความหลากหลาย ทั้งเพศ อายุ ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ต่างๆ โดยจะต้องพิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อนำมาผสมผสานความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ เพื่อเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศอื่นใด กฎระเบียบ และ/หรือ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง โดยผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
  - 2.3 ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันกันว่าผู้ใดจะออก ส่วน

ปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท โดยกรรมการซึ่งลาออก จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนทดแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

## 2. การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัทบุคคลที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการอิสระจะพิจารณาคูณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัท ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิญญูณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 3. การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด ดังนี้

1. เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด
2. สามารถใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
3. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยผู้มีความรู้ความชำนาญทางการบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อย่างน้อย 1 ท่าน

### 4. การสรรหากรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย กึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด โดยจะต้องไม่ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

#### 5. การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหากรรมการบริหารให้เป็นไปตามคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 6. การสรรหากรรมการผู้จัดการ

ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ในสายงานที่เกี่ยวข้อง ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัท แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเพื่อเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัท ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงการกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

#### 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบและปฏิบัติตาม โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้



1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานฯ”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท ทั้งของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมทั้งนิติบุคคลซึ่งตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและการถือหุ้นรวมกันนั้นมีส่วนที่มากที่สุดที่ในนิติบุคคลดังกล่าว ต่อสำนักงานฯ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า (ตามนิยามของสำนักงานฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่ยื่นออกโดยบริษัท ทั้งของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมทั้งนิติบุคคลซึ่งตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและการถือหุ้นรวมกันนั้นมีส่วนที่มากที่สุดที่ในนิติบุคคลดังกล่าว ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และ/หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์และ/หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัทนั้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานฯ กำหนด

#### 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งประกอบด้วย ค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่น เช่น ค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับงวดปีบัญชีปี 2562 (หน่วย : ล้านบาท)	
	บริษัท	บริษัทย่อย
ค่าสอบบัญชี	1.90	0.10
ค่าบริการอื่น	0.31	0.01
<b>รวม</b>	<b>2.21</b>	<b>0.11</b>

#### 9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 มาปรับใช้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้จัดทำและประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 โดยบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์การทบทวน ดังนี้

1. เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน
2. เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ปี 2555 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)
3. เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายไปปรับใช้ให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท และสถานการณ์และการดำเนินงานของบริษัทอยู่เสมอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเห็นว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมแล้ว เนื่องจากคณะกรรมการเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และมีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายไปปรับใช้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัท และสถานการณ์และการดำเนินงานของบริษัทอยู่เสมอ

#### 9.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ โดยในปี 2562 ไม่มีสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบาย

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities หรือ CSR) ซึ่งกำหนดให้ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม มีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสังคมวงกว้าง โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางของความรับผิดชอบต่อสังคมดังนี้

### 10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีส่วนร่วมและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม โดยการดำเนินกิจกรรม เพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คุณภาพชีวิตของชุมชนดีขึ้นและเป็นการช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในระดับหนึ่ง อีกทั้งยังส่งผลต่อความสำเร็จของบริษัท และมีแนวทางการปฏิบัติดังต่อไปนี้

#### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดกติกาของการแข่งขันอย่างเสมอภาคของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินการธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย โดยมีหลักการในการดำเนินธุรกิจดังนี้ คือ

1. ไม่เรียกรับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงการค้า หรือเงื่อนไขทางการค้า
2. มุ่งสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีกับผู้จัดส่งวัตถุดิบ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
3. รักษาความลับหรือสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. บริษัทจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
5. บริษัทต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยจะไม่ดำเนินการในเรื่องการกำหนดราคาจำหน่ายเพื่อกำจัดคู่แข่ง โดยการกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัทจะมาจากการพิจารณาสภาวะตลาด ความต้องการซื้อ ตลอดจนต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ นโยบายการจัดซื้อของบริษัทมีการกำหนดวิธีการจัดหาขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม
6. บริษัทได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยมีจุดรับเรื่องร้องเรียนดังกล่าวที่บริษัท ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

#### นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้ คือ

1. ไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่กระทำหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใดๆ และต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันไปสื่อสารและปฏิบัติตาม
4. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ที่ชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
5. ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
6. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม
7. จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ และพร้อมจะนำหลักการและจรรยาบรรณในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยความเคร่งครัดทั้งองค์กร
8. บริษัทจัดให้มีกระบวนการบริหารงานบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง
9. บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน และให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
10. ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการกำหนดให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งติดต่อกับภาครัฐ เปิดเผยแบบแสดงบัญชีรายรับ – รายจ่าย ต่อสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.)
11. กำหนดให้เลขานุการบริษัท ผู้จัดการตรวจสอบภายใน หรือบุคคลอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายตามความเหมาะสม เป็นบุคคลที่ทำหน้าที่ให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม โดยไม่มีเงื่อนไขใดที่จะทำให้บริษัทจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานโดยไม่เท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน บริษัทมีระบบการดูแลพนักงาน อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม (ตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท) ซึ่งรวมถึงแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทจะดูแลผลตอบแทนให้พนักงานทุกคนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพนักงานไม่จำเป็นต้องเรียกรับ
2. บริษัทจะไม่เลือกปฏิบัติ ในขณะเดียวกันจะปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน
3. ในกรณีที่พนักงานมีข้อร้องทุกข์เกิดขึ้น บริษัทมีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการเรื่องการร้องทุกข์ของพนักงานอย่างชัดเจน โดยบริษัทจะหาทางยุติโดยเร็วและเป็นธรรม เพื่อจำกัดปัญหาให้อยู่ในขอบเขตไม่ขยายผลออกไปในวงกว้าง
4. เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยถือว่าข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบและข้อบังคับพนักงาน” ที่พนักงานพึงปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัท ได้ดำเนินการชี้แจงเรื่องข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Code of Conduct)

ให้กับพนักงานทุกคนรับทราบในวันแรกของการเข้าร่วมงานกับบริษัท และยังได้เน้นย้ำรายละเอียดในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงาน

### **ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค**

บริษัทให้ความสำคัญความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ และได้ประกาศใช้ข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์และให้บริการที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่กล่าวเกินความเป็นจริงที่ทำให้ลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือบริการนั้นๆ
3. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ไว้วางใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ทำให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ
4. รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
5. จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลด้านการตลาดหลายวิธี ได้แก่ การสื่อสารผ่านการแนะนำของเจ้าหน้าที่ขาย หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

### **ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชนและสังคมตามแนวการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาในสังคม
2. สร้างการจ้างงานและพัฒนาทักษะต่อแรงงานของบริษัทในพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ
3. วางแผน จัดการและควบคุมกิจกรรมที่ก่อให้เกิดมลภาวะ
4. นำของเสีย ของเหลือ กลับไปใช้ในกระบวนการผลิต
5. ยึดหลักคุณธรรมในการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมการผลิตต่างๆ

## **10.2 การกำหนดแผนการดำเนินการและการรายงานผลการปฏิบัติการ**

บริษัทมีการกำหนดให้คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจัดทำแผนงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารเป็นรายปี และกำหนดงบประมาณในการดำเนินงานสำหรับปีนั้นๆ โดยคำนึงถึงกรอบแนวทางการดำเนินการความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมกับความเหมาะสมกับการดำเนินการของบริษัท สถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัท และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## **10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม (ถ้ามี)**

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย และชาวต่อสาธารณะชนที่อาจกระทบต่อการประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือความน่าเชื่อถือ ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## **10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

1. **การพัฒนาการศึกษา:** บริษัทเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาอันเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาประเทศ ในปัจจุบันโรงเรียนในชนบทยังคงขาดแคลนทั้งทุนทรัพย์และวัสดุอุปกรณ์ที่จะส่งเสริมพัฒนาการทางการศึกษาอย่างทั่วถึง บริษัทจึงริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนโรงเรียนในชนบท เช่น การสนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนที่เรียนดี เป็นต้น

2. การทำนุบำรุงศาสนา: บริษัทเชื่อว่าการที่คนในชุมชนนับถือและปฏิบัติตามคำสอนของศาสนาทุกศาสนา จะช่วยให้สมาชิกของชุมชนมีคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สังคมน่าอยู่ บริษัทจึงได้จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการทำนุบำรุงศาสนาและสนับสนุนให้มีแหล่งขับเคลื่อนศีลธรรมของชุมชน เช่น การร่วมบูรณะอุโบสถ เป็นต้น
3. การพัฒนาคุณภาพชุมชน: บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาชุมชนสามารถเริ่มต้นได้จากการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน บริษัทและหน่วยงานรัฐบาลท้องถิ่นจึงร่วมกันสร้างบ้านและสร้างความหวังให้กับบุคคลยากไร้ ซึ่งจะสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคคลยากไร้และพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยจากการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส สจวร์ต โซลูชั่นส์ จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) อ้างอิงจากรายงานผลการสอบทานการควบคุมภายใน และรายงานผลการติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายใน ฉบับลงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 และโครงการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 สามารถสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้าน คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาพการณ์ปัจจุบันของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

### 11.2 ความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับปี 2562 ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ประจำปี 2562 โดยได้ดำเนินการตรวจสอบ 4 กระบวนการ ดังนี้

1. กระบวนการบริหารสินค้าคงคลัง
2. กระบวนการบริหารสินทรัพย์ถาวร
3. กระบวนการผลิต
4. กระบวนการควบคุมทั่วไปทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

โดยข้อสังเกตที่พบทั้งหมด มีจำนวน 25 รายการ ซึ่งเป็นข้อสังเกตที่มีระดับความสำคัญต่ำจำนวน 7 รายการ ระดับปานกลางจำนวน 11 รายการ ระดับสูงจำนวน 6 รายการ และข้อเสนอแนะจำนวน 1 รายการ และจากผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน ในไตรมาสที่ 1 – 3 ปี 2562 พบว่าบริษัทได้ปรับปรุงประเด็นการควบคุมภายในตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในแล้วเสร็จจำนวน 5 รายการ และข้อสังเกตที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน 11 รายการ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการปรับปรุงข้อสังเกตอย่างครบถ้วนเหมาะสม และสำหรับข้อสังเกตที่ได้ตรวจพบในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 ได้แก่ ข้อสังเกตที่มีความสำคัญระดับต่ำ จำนวน 2 รายการ ข้อสังเกตที่มีความสำคัญระดับปานกลางจำนวน 4 รายการ และข้อสังเกตที่มีความสำคัญระดับสูงจำนวน 3 รายการ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะเข้าดำเนินการตรวจติดตามการปรับปรุงในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ต่อไป ซึ่งการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในครั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และระบบควบคุมภายในของบริษัทสอดคล้องและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 11.3 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส ไซยาศ ที่ปรึกษา จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยผู้ตรวจสอบภายในได้มอบหมายคณะทำงาน เพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลาพอสมควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในของบริษัท



## รายการระหว่างกัน

### 12. รายการระหว่างกัน

#### 12.1 รายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้อง สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

##### 1. บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (“เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล”)

**ความสัมพันธ์** : เป็นบริษัทย่อยของบริษัท, บริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด, มีกรรมการบริษัทร่วมกัน, มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการในเอส.คลีเบอร์ เคมีคอล, มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1. บริษัทชำระเงินลงทุนบางส่วนให้กับ เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล	25.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการค่าใช้จ่ายเงินลงทุนบางส่วนให้กับบริษัทย่อย ระหว่างบริษัทกับ เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ช่วยสนับสนุนแผนการลงทุนและธุรกิจของบริษัท</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท และอยู่ในกรอบตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้</p>
2. บริษัทจำหน่ายวัสดุโรงงานให้กับ เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล	0.14	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทจำหน่ายวัสดุโรงงาน ซึ่งเป็นวัสดุที่บริษัทไม่มีความจำเป็นในการใช้งาน และโดยคิดราคาเปรียบเทียบกับราคาตลาด</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท และเป็นรายการที่ไม่ได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท มีการคิดราคาขายอย่างสมเหตุสมผลและสามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก</p>

### 2. บริษัท สหกิจแสนตุง จำกัด ("สหกิจแสนตุง")

**ความสัมพันธ์ :** เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง, มีกรรมกรบริษัทร่วมกัน, มีกรรมกรในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ

20.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของสหกิจแสนตุง

ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1. บริษัทซื้อวัตถุดิบไม้จาก สหกิจแสนตุง	119.56	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทซื้อวัตถุดิบไม้จาก สหกิจแสนตุง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัท</li> <li>- ราคาในการรับซื้อไม้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบไม้ของบริษัท ซึ่งใช้ปฏิบัติกับผู้ขายไม้ทุกราย ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับ สหกิจแสนตุง นั้นไม่ได้ดีกว่าระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับผู้ขายไม้รายอื่น ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายการนี้จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท</li> <li>- รายการนี้เป็นรายการที่สำคัญและคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต จึงได้แต่งตั้งบุคคลที่ได้มอบหมายให้เป็นผู้ตรวจสอบการซื้อวัตถุดิบไม้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันว่าเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบไม้หรือไม่ และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส</li> </ul>

### 3. บริษัท สหกิจแกลง จำกัด ("สหกิจแกลง")

**ความสัมพันธ์ :** เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง, มีกรรมกรบริษัทร่วมกัน, มีกรรมกรในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ

62.50 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของสหกิจแกลง

ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1. บริษัทซื้อวัตถุดิบไม้จาก สหกิจแกลง	61.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทซื้อวัตถุดิบไม้จาก สหกิจแกลง ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัท</li> <li>- ราคาในการรับซื้อไม้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบไม้ของบริษัท ซึ่งใช้ปฏิบัติกับผู้ขายไม้ทุกราย ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับ สหกิจแกลง นั้นไม่ได้ดีกว่าระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับผู้ขายไม้รายอื่น ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายการนี้จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท</li> <li>- รายการนี้เป็นรายการที่สำคัญและคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต จึงได้แต่งตั้งบุคคลที่ได้มอบหมายให้เป็นผู้ตรวจสอบการซื้อวัตถุดิบไม้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันว่าเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบไม้หรือไม่ และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส</li> </ul>

ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
2. บริษัทจ้าง สหกิจกลาง ขนส่งสินค้า (ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง)	0.64	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีความจำเป็นในการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งทางรถบรรทุก และ/หรือ รถหัวลาก เพื่อขนส่งสินค้าของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศ หรือขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือเพื่อส่งออกต่อไปยังลูกค้าต่างประเทศ จากปัจจัยด้านราคาและความพร้อมในการให้บริการ โดยราคาค่าบริการขนส่งของ สหกิจกลาง มีราคาที่ใกล้เคียงกับผู้ให้บริการขนส่งรายอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัท</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีราคาค่าบริการขนส่งและเงื่อนไขการค้าที่สามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับบุคคลภายนอก</p>

#### 4. บริษัท ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด (“ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล”)

**ความสัมพันธ์ :** เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง, มีกรรมกรบริษัทร่วมกัน, มีกรรมกรในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ

37.50, มีคู่สมรสของกรรมกรในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 37.50, มีบิดา, มารดาของกรรมกรในบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล

ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1. บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ให้แก่ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล	8.68	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้ติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อที่จะสามารถรับซื้อไฟฟ้าแรงดันสูง เป็นการติดตั้งเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าของบริษัทที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตในอนาคต บริษัทจึงได้จำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในอัตราค่าไฟฟ้าขายปลีกของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ช่วยสนับสนุนแผนการลงทุนและธุรกิจของบริษัท</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และ นำมาซึ่งประโยชน์แก่บริษัท และมีการคิดราคากันอย่างสมเหตุสมผล</p>
2. บริษัทจ้าง ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล ขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าในประเทศ และบริการอื่นๆ	0.14	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีความจำเป็นในการจ้างให้ขนส่งทางรถบรรทุก เพื่อขนส่งสินค้าของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศ ทั้งนี้เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้าในประเทศจะรวมค่าขนส่งอยู่แล้ว ดังนั้น ปัจจัยด้านความพร้อมในการให้บริการเป็นหลัก ดังนั้น ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับบริษัทจึงมีความพร้อมในการให้บริการสูง โดยสามารถเรียกใช้บริการได้อย่างสะดวกรวดเร็ว</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัท</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีค่าบริการขนส่งที่สามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับบุคคลภายนอก</p>
3. บริษัทบริษัทจำหน่ายวัสดุโรงงาน และให้บริการอื่นๆ กับ ส.กิจชัย วู้ด แพนเนล	0.51	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทจำหน่ายวัสดุโรงงาน ซึ่งเป็นวัสดุที่บริษัทไม่มีความจำเป็นในการใช้งาน และโดยคิดราคาเปรียบเทียบกับราคาตลาด</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท และเป็นรายการที่ไม่ได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท มีการคิดราคาขายอย่างสมเหตุสมผลและสามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก</p>

## 5. บริษัท ส.กิจชัย จำกัด

**ความสัมพันธ์ :** เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง, มีกรรมการบริษัทร่วมกัน, มีกรรมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 37.50, มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 37.50, มีบิดา, มารดาของกรรมการในบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ส.กิจชัย

ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1. บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ ส.กิจชัย เพื่อใช้ในการผลิตและดำเนินงาน	28.06	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้ติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อที่จะสามารถรับซื้อไฟฟ้าแรงดันสูง เป็นการติดตั้งเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าของบริษัทที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตในอนาคต บริษัทจึงได้จำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ ส.กิจชัย ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในอัตราค่าไฟฟ้าขายปลีกของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ช่วยสนับสนุนแผนการลงทุนและธุรกิจของบริษัท</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล นำมาซึ่งประโยชน์แก่บริษัท และมีการคิดราคากันอย่างสมเหตุสมผล</p>
2. บริษัทจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟให้แก่ ส.กิจชัย และรายได้อื่นๆ	13.76	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟให้กับ ส.กิจชัย เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงาน โดย ส.กิจชัย เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่มีปริมาณการซื้อสูง และจะมารับสินค้าที่หน้าโรงงานของบริษัท ดังนั้นราคาที่บริษัทขายจึงไม่ได้รวมค่าขนส่ง เทียบเคียงได้กับราคาขายหลังหักค่าขนส่งของลูกค้าในประเทศรายใหญ่อื่นของบริษัท</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยเป็นการจำหน่ายสินค้าที่บริษัทผลิตได้</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายใหญ่อื่นของบริษัท</p>
3. บริษัทซื้อทรัพย์สินเครื่องใช้สำนักงานจาก ส.กิจชัย	0.01	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน และอุปกรณ์สำนักงานจาก ส.กิจชัย เนื่องจากมีคุณภาพตามที่ต้องการ และมีราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายการซื้อทรัพย์สินนี้อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต ในกรณีที่มีความจำเป็นเท่านั้น</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับบริษัท</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท</p>
4. บริษัทจ้าง ส.กิจชัย ขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าในประเทศ (ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง)	0.02	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีความจำเป็นในการจ้างให้ขนส่งทางรถบรรทุก เพื่อขนส่งสินค้าของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้าในประเทศจะรวมค่าขนส่งอยู่แล้ว ดังนั้น บริษัทจึงมีความพร้อมในการให้บริการเป็นหลัก และ ส.กิจชัย ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับบริษัทจึงมีความพร้อมในการให้บริการสูง โดยสามารถเรียกใช้บริการได้อย่างสะดวกรวดเร็ว</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัท</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีค่าบริการขนส่งที่เทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับบุคคลภายนอก</p>

ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
5. บริษัทจ้าง ส.กิจชัย ปิดผิวแผ่น ไม้เอ็มดีเอฟ และใช้บริการอื่นๆ	1.66	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายการค่าใช้จ่ายอื่นๆ ระหว่างบริษัทกับ ส.กิจชัย ส่วนใหญ่มาจากการจ้างให้ ส.กิจชัย ปิดผิวแผ่นไม้เอ็มดีเอฟของบริษัทตามคำสั่งซื้อของลูกค้าบางราย เนื่องจากในปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีสายการผลิตปิดผิวแผ่นไม้</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและ เพื่อให้บริษัทมีการดำเนินการที่ต่อเนื่องราบรื่น</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดประโยชน์แก่บริษัท</p>

#### 6. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.กิจชัยคอนกรีต (“ส.กิจชัยคอนกรีต”)

ความสัมพันธ์ : เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง, มีกรรมการบริษัทร่วมกัน, มีกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 50.00, มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 25.00, มีมารดาของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ส.กิจชัยคอนกรีต

ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1. บริษัทซื้อคอนกรีตผสมเสร็จเพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้าง และบริการอื่นๆ	1.13	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทซื้อคอนกรีตผสมเสร็จจาก ส.กิจชัย คอนกรีต เพื่อนำมาใช้สำหรับงานซ่อมแซมบำรุงรักษาถนนภายในบริษัทและพื้นที่ลานเก็บวัตถุดิบไม้</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นโดยความจำเป็น</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีราคาซื้อใกล้เคียงกับราคาตลาด</p>

#### 7. บริษัท สหกิจแกลงโลจิสติกส์ จำกัด (“สหกิจแกลงโลจิสติกส์”)

ความสัมพันธ์ : เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง, มีกรรมการในบริษัทถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 60.00, มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของสหกิจแกลงโลจิสติกส์

ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1. บริษัทจ้าง สหกิจแกลงโลจิสติกส์ขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าในประเทศ และขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือเพื่อส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศ	3.65	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีความจำเป็นในการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งทางรถบรรทุก และ/หรือ รถหัวลาก เพื่อขนส่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปยังลูกค้าในประเทศ หรือขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือเพื่อส่งออกไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยพิจารณาว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งดังกล่าวจากปัจจัยด้านราคาและความพร้อมในการให้บริการ ทั้งนี้ ราคาค่าบริการขนส่งของ สหกิจแกลงโลจิสติกส์ มีราคาที่ใกล้เคียงกับผู้ให้บริการขนส่งรายอื่น ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก</li> <li>- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีค่าบริการขนส่งที่สามารถเทียบเคียงได้กับการใช้บริการกับบุคคลภายนอก</p>

## 8. บริษัท ส.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด (“ส.กิจชัย บึงกาฬ”)

**ความสัมพันธ์ :** เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง, มีกรรมการบริษัทร่วมกัน, มีกรรมการในบริษัทถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 50.00, มีคู่สมรสของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนร่วมกันในสัดส่วนร้อยละ 25.00, มีมารดาของกรรมการในบริษัทเป็นหุ้นส่วนในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ส.กิจชัย บึงกาฬ

ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
1. บริษัทซื้อวัตถุดิบไม้จาก ส.กิจชัย บึงกาฬ	0.04	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทซื้อวัตถุดิบไม้จาก ส.กิจชัย บึงกาฬ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัท</li> <li>- ราคาในการรับซื้อไม่เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบไม้ของบริษัท ซึ่งใช้ปฏิบัติกับผู้ขายไม่ทุกราย ทั้งนี้ ระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับ ส.กิจชัย บึงกาฬ นั้นไม่ได้ดีกว่าระยะเวลาการชำระเงินที่บริษัทตกลงกับผู้ขายรายอื่น</li> </ul> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และราคาขายและเงื่อนไขทางการค้าสามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นของบริษัท</li> <li>- รายการนี้เป็นรายการที่สำคัญและคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต จึงได้แต่งตั้งบุคคลที่ได้มอบหมายให้เป็นผู้ตรวจสอบการซื้อวัตถุดิบไม้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันว่าเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกและการจัดซื้อวัตถุดิบไม้หรือไม่ และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส</li> </ul>

## 12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน (ถ้ามี) บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการประกอบความเห็นหรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

## 12.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการ และ/หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

สำหรับบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 อาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนถึงมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมทั้งการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของรายการ

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 13.1 ตารางสรุปงบการเงิน

#### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562

รายการ	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	725.73	27.92	59.86	1.79	71.73	2.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	29.54	1.14	56.75	1.70	73.39	2.18
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	46.28	1.78	183.23	5.49	182.08	5.41
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	50.32	1.94	27.09	0.81	45.10	1.34
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>851.87</b>	<b>32.78</b>	<b>326.93</b>	<b>9.80</b>	<b>372.30</b>	<b>11.06</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	5.17	0.20	5.00	0.15	5.00	0.15
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,596.47	61.43	2,985.07	89.48	2,925.12	86.89
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร	141.02	5.43	5.10	0.15	44.26	1.31
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	4.32	0.17	13.76	0.41	18.92	0.56
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	0.89	0.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.03	-	0.04	-	0.04	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,747.01</b>	<b>67.22</b>	<b>3,008.97</b>	<b>90.20</b>	<b>2,994.22</b>	<b>88.94</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,598.88</b>	<b>100.00</b>	<b>3,335.90</b>	<b>100.00</b>	<b>3,366.52</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	90.00	2.70	97.39	2.89
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	200.59	7.72	300.04	8.99	245.96	7.31
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.12	-	142.86	4.28	214.28	6.37
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	39.26	1.51	52.38	1.57	116.04	3.45
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.87	0.03	0.60	0.02	0.85	0.03
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>240.84</b>	<b>9.27</b>	<b>585.87</b>	<b>17.56</b>	<b>674.52</b>	<b>20.04</b>

รายการ	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10.26	0.39	324.16	9.72	275.46	8.18
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	67.22	2.59	23.55	0.71	31.87	0.95
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2.39	0.09	3.28	0.10	2.86	0.09
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>79.87</b>	<b>3.07</b>	<b>350.99</b>	<b>10.52</b>	<b>310.19</b>	<b>9.21</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>320.71</b>	<b>12.34</b>	<b>936.86</b>	<b>28.08</b>	<b>984.71</b>	<b>29.25</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	800.00	30.78	800.00	23.98	800.00	23.76
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - สุทธิ	800.00	30.78	800.00	23.98	800.00	23.76
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,225.98	47.17	1,225.98	36.75	1,225.98	36.42
กำไร (ขาดทุน) สะสม:						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	30.91	1.19	41.29	1.24	44.46	1.32
ยังไม่ได้จัดสรร	221.29	8.51	331.77	9.95	311.37	9.25
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,278.17</b>	<b>87.66</b>	<b>2,399.04</b>	<b>71.92</b>	<b>2,381.80</b>	<b>70.75</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,598.88</b>	<b>100.00</b>	<b>3,335.90</b>	<b>100.00</b>	<b>3,366.52</b>	<b>100.00</b>



**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	1,566.15	98.77	1,540.08	98.02	2,334.51	98.26
ต้นทุนขาย	(1,060.18)	(66.86)	(1,116.18)	(71.04)	(1,889.17)	(79.52)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>505.96</b>	<b>31.91</b>	<b>423.89</b>	<b>26.98</b>	<b>445.34</b>	<b>18.75</b>
รายได้อื่น	19.46	1.23	31.13	1.98	41.22	1.74
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(193.12)	(12.18)	(212.08)	(13.50)	(330.34)	(13.90)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(66.08)	(4.17)	(74.58)	(4.75)	(62.84)	(2.65)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>266.21</b>	<b>16.79</b>	<b>168.37</b>	<b>10.72</b>	<b>93.38</b>	<b>3.93</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(24.04)	(1.52)	(5.25)	(0.33)	(25.79)	(1.09)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>242.18</b>	<b>15.27</b>	<b>163.12</b>	<b>10.38</b>	<b>67.59</b>	<b>2.85</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(16.21)	(1.02)	43.67	2.78	(7.20)	(0.30)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>225.96</b>	<b>14.25</b>	<b>206.79</b>	<b>13.16</b>	<b>60.39</b>	<b>2.54</b>
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	0.86	0.05	-	-	0.93	0.04
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>226.82</b>	<b>14.30</b>	<b>206.79</b>	<b>13.16</b>	<b>61.32</b>	<b>2.58</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรสำหรับงวด	225.96		206.79		60.39	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) (ล้านหุ้น)	653.15		800.00		800.00	
<b>กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>0.35</b>		<b>0.26</b>		<b>0.08</b>	

**งบกระแสเงินสด**

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2560	2561	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	242.18	163.12	67.59
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	116.95	136.05	199.95
หนี้สงสัยจะสูญ	1.02	0.66	(0.61)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	-	0.01	1.89
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.64	(4.36)	(1.18)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1.14	(2.51)	0.29
ดอกเบี้ยรับ	(2.02)	(1.45)	(0.08)
ดอกเบี้ยจ่าย	24.39	9.46	25.65
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>384.30</b>	<b>300.99</b>	<b>293.51</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7.46	(28.09)	(16.27)
สินค้าคงเหลือ	42.94	(112.52)	(0.74)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13.67)	7.39	(17.08)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14.82	3.94	(113.32)
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	(66.54)	13.12	63.66
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.23)	0.66	0.25
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	0.77	0.89	0.74
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>369.85</b>	<b>186.38</b>	<b>210.74</b>
รับดอกเบี้ย	2.02	1.45	0.08
จ่ายภาษีเงินได้	(0.03)	(0.01)	(0.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>371.84</b>	<b>187.82</b>	<b>210.81</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(69.31)	(1,296.18)	(79.60)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร	(141.02)	-	(39.16)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.04)	(13.27)	(5.98)
จำหน่ายทรัพย์สิน	-	4.11	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(210.37)</b>	<b>(1,305.34)</b>	<b>(124.75)</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2560	2561	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	90.00	7.39
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	101.76	456.75	165.26
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(801.64)	-	(142.52)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(0.72)	(0.12)	-
รับเงินเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	1,425.98	-	-
จ่ายเงินปันผล	(330.29)	(85.92)	(78.56)
จ่ายดอกเบี้ย	(24.58)	(9.22)	(25.77)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>370.51</b>	<b>451.49</b>	<b>(74.20)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>531.98</b>	<b>(666.04)</b>	<b>11.87</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	193.75	725.90	59.86
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>725.73</b>	<b>59.86</b>	<b>71.73</b>

## 13.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562

รายการ	2560	2561 <sup>3/</sup>	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.54	0.56	0.55
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.14	0.20	0.22
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.80	0.45	0.33
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	49.34	37.06	36.99
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) <sup>1/</sup>	(9.37)	(1.00)	(3.25)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	28.30	16.56	17.65
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	12.72	21.74	20.40
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	11.66	10.84	16.80
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	30.86	33.20	21.43
Cash Cycle (วัน)	(27.52)	(12.46)	(4.29)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	32.31	27.52	19.08
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	23.07	17.68	11.53
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	16.79	10.72	3.93
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (ร้อยละ)	139.68	111.55	225.76
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	14.25	13.16	2.54
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	14.99	8.84	2.53
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	9.85	6.97	1.80
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	20.18	13.63	8.12
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.69	0.53	0.71
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.14	0.39	0.41
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.01	0.20	0.21
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	16.13	21.38	9.18
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.27	0.13	0.57
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) <sup>2/</sup>	40.03	39.99	42.78

หมายเหตุ:

- <sup>1/</sup> ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณมาจาก (จำนวนวันในงวด x ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย / รายได้จากการขาย) - (จำนวนวันในงวด x เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าเฉลี่ย / รายได้จากการขาย)
- <sup>2/</sup> บริษัทได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 85.92 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผลประกอบการงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 78.56 ล้านบาท และประกาศจ่ายเงินปันผลประกอบการงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 24.48 ล้านบาท
- <sup>3/</sup> อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ สำหรับปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจาก การจัดประเภทรายการเพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### 14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท

ผลการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 2,375.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 804.52 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 51.20 สาเหตุหลักจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากกำลังการผลิตของสายการผลิตที่สองที่เพิ่มมาตั้งแต่ปลายปี 2561 และสามารถผลิตได้เต็มปีในปี 2562 อย่างไรก็ตามสถานการณ์ทางการตลาดในช่วงปลายปี 2561 ตลอดจนปี 2562 ยังคงได้รับผลกระทบจากนโยบายทางเศรษฐกิจและการเมืองโลก สงครามทางการค้า ประกอบกับค่าเงินบาทที่มีการแข็งค่าขึ้นตลอดช่วงปี 2562 โดย รายได้รวมของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นรายได้จากการขาย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 98.26 ของรายได้รวม

#### 14.1.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามโครงสร้างรายได้

##### 1) รายได้จากการขาย

สัดส่วนรายได้จากการขายต่างประเทศและในประเทศ สำหรับปี 2561 และ 2562

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายต่างประเทศ				
-แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ	1,503.25	97.61	2,257.43	96.70
รายได้จากการขายในประเทศ				
-แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ	36.83	2.39	77.08	3.30
รวมรายได้จากการขาย	1,540.08	100	2,334.51	100.00

บริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับปี 2561 และ 2562 เท่ากับ 1,540.08 ล้านบาท และ 2,334.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.58 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากกำลังการผลิตของสายการผลิตที่สองที่เพิ่มเข้ามา แต่อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายต่างประเทศได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่มีการแข็งค่าขึ้น ประกอบกับราคาขายช่วงปลายปีที่แล้วมีการปรับตัวลดลงตั้งแต่ช่วงกลางไตรมาส 4 ปี 2561 แม้ราคาขายจะทยอยปรับสูงขึ้นตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2562 แต่ราคาขายโดยเฉลี่ยของปี 2562 ยังคงต่ำกว่าปี 2561 ส่งผลให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นน้อยกว่าสัดส่วนของปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ รายได้จากการขายของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็นรายได้จากการขายต่างประเทศและรายได้จากการขายในประเทศ

สัดส่วนรายได้จากการขายเกือบทั้งหมดของบริษัทมาจากรายได้จากการขายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟให้แก่กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ โดยในปี 2561 และ 2562 สัดส่วนรายได้จากการขายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟไปยังต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.61 และ ร้อยละ 96.70 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ เนื่องจากขนาดของตลาดแผ่นไม้เอ็มดีเอฟในต่างประเทศมีขนาดใหญ่กว่าตลาดแผ่นไม้เอ็มดีเอฟในประเทศมาก บริษัทจึงมุ่งเน้นการขายและการทำการตลาดในต่างประเทศเป็นสำคัญ โดยบริษัทมีฐานลูกค้ากระจายอยู่ในหลายภูมิภาคทั่วโลกที่สำคัญ ได้แก่ ภูมิภาคตะวันออกกลาง และเอเชีย

สำหรับรายได้ในปี 2561 และ 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟในประเทศเท่ากับ 36.83 ล้านบาท และ 77.08 ล้านบาท และเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายรวมของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 2.39 และร้อยละ 3.30 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการทำการตลาดและการจำหน่ายในตลาดต่างประเทศเป็นหลัก จึงทำให้สัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศมีสัดส่วนเพียงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟต่างประเทศ

2) รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่น ซึ่งประกอบด้วย กำไรจากการขายไฟฟ้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต และรายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นหลัก โดยสำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 41.22 ล้านบาท รายการดังกล่าวมาจากการที่บริษัทมีการจำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนเกินให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต เช่น ฝุ่นไม้และไม้ทดลองผลิต

3) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย สำหรับปี 2561 และ 2562

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนจากการขาย	(1,116.18)	79.27	(1,889.17)	81.85
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(212.08)	15.06	(330.34)	14.31
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(74.58)	5.30	(62.84)	2.72
ต้นทุนทางการเงิน	(5.25)	0.37	(25.79)	1.12
รวมค่าใช้จ่าย	(1,408.09)	100.00	(2,308.14)	100.00

ต้นทุนจากการขายของบริษัทสำหรับปี 2562 เท่ากับ 1,889.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 772.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 69.25 ของต้นทุนจากการขายสำหรับปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการการขายที่เพิ่มขึ้นจากสายการผลิตที่สองที่เริ่มผลิตในช่วงปลายปี 2561 ภาพรวมของทั้งปี ต้นทุนจากการขายต่อหน่วยของปี 2562 ปรับตัวลดลงจากช่วงปี 2561 เป็นผลมาจากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ที่มาจากกำลังการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ผลกระทบที่ได้รับจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขาย ส่งผลให้ต้นทุนขายมีสัดส่วนที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับรายได้จากการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้น 118.26 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.76 มีสาเหตุหลักมาจากรายการค่าใช้จ่ายในการขนส่งมากขึ้นจากปริมาณการขายที่เพิ่มสูงขึ้นจากการมีกำลังการผลิตของสายการผลิตที่สองเพิ่มเข้ามา และปริมาณการขายสินค้าแบบ CNF เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2562 ลดลงจากปี 2561 เท่ากับ 11.74 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนลดลงร้อยละ 15.74 มีสาเหตุหลักมาจากรายการค่าใช้จ่ายทั่วไปของการดำเนินการขายกำลังการผลิตไม้เอ็มดีเอฟที่ได้มีการดำเนินการก่อสร้างและได้ดำเนินการแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2561 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปของปี 2562 ลดลงจากปีก่อน

ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญที่ 20.54 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 391.52 เกิดจากสาเหตุหลักคือการกู้ยืมเงินจากสถาบันทางการเงินมาลงทุนในการขยายสายการผลิตที่สอง เป็นผลให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มสูงขึ้น

## 14.1.2 ฐานะการเงิน

### 1) สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59.86	1.79	71.73	2.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	56.75	1.70	73.39	2.18
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	183.23	4.57	182.08	5.41
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	2,985.07	90.00	2,925.12	86.89
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อเครื่องจักร	5.10	0.15	44.26	1.31
สินทรัพย์อื่น	45.89	1.79	69.94	2.08
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,335.90</b>	<b>100.00</b>	<b>3,366.52</b>	<b>100.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 3,335.90 ล้านบาท และ 3,366.52 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.92 โดยสินทรัพย์รวมของบริษัท ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นส่วนใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.00 ในปี 2561 และสัดส่วนร้อยละ 86.89 ในปี 2562 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่ของบริษัท คือ เงินฝากระหว่างทางที่เพิ่มขึ้น จากการโอนจ่ายชำระค่าสินค้าของลูกค้าต่างประเทศ
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัท โดยลูกหนี้การค้าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 - 98 ของมูลค่าลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวม ในขณะที่ลูกหนี้อื่นของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย รายได้ค้างรับค่าไฟฟ้า และรายได้ค้างรับจากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้ เป็นต้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 2 - 5 ของมูลค่าลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวม ซึ่งลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.33 จากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 มีผลมาจากปริมาณการขายสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
3. สินค้าคงเหลือสุทธิของบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงของสินค้าคงเหลือของบริษัทมีสาเหตุหลักมาจากกำลังผลิตของบริษัท การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างทาง ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณสินค้าที่รอการจัดส่งและความแตกต่างระหว่างเวลาที่ผลิตสินค้าเสร็จกับรอบการจัดส่งสินค้าในแต่ละช่วงเวลาเป็นหลัก โดยเมื่อเทียบกับปี 2561 กับปี 2562 ของสินค้าคงเหลือมีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนใกล้เคียงกัน
4. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ของบริษัทลดลง มีสาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินดังกล่าว
5. เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทย่อยของกิจการ คือ บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด ได้เริ่มดำเนินการงานก่อสร้างและทำสัญญาซื้อเครื่องจักรจากผู้ขายเครื่องจักรต่างประเทศ และจ่ายเงินมัดจำค่าเครื่องจักรล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ขายเครื่องจักรดำเนินการผลิตเครื่องจักรและจัดส่งเครื่องจักรได้ตามกำหนด
6. สินทรัพย์อื่น ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 มีสาเหตุหลักจากรายการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม เนื่องจากบริษัทมีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น จึงมีการซื้อวัตถุดิบในการผลิตเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน



2) หนี้สินรวม

หนี้สินที่สำคัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2561		2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	300.03	32.03	245.96	24.98
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	232.86	24.86	311.68	31.65
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	52.38	5.59	116.04	11.78
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.60	0.06	0.85	0.09
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>585.87</b>	<b>62.54</b>	<b>674.52</b>	<b>68.50</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	324.16	34.60	275.46	27.97
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	23.55	2.51	31.87	3.24
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3.28	0.35	2.86	0.29
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>350.99</b>	<b>37.46</b>	<b>310.19</b>	<b>31.50</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>936.86</b>	<b>100.00</b>	<b>984.71</b>	<b>100.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 936.86 ล้านบาท และ 984.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน คิดเป็นอัตราร้อยละ 5.11 โดยหนี้สินรวมส่วนใหญ่ของบริษัทในปี 2561 คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90-95 ของหนี้สินรวม และในปี 2562 คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งคิดรวมเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80-85 ของหนี้สินรวม ทั้งนี้ หนี้สินรวมมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

1. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ปี 2562 ลดลงจากปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากในปี 2561 มีเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินจากการที่บริษัทมีการซื้อเครื่องจักรเพื่อลงทุนในการขยายกำลังการผลิต และยังมีเทอมการชำระเงินบางส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ทำให้มีเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินค้างอยู่
2. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เล็กน้อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.41 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัท เอส.คิลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินไปลงทุนในการดำเนินงานก่อสร้างโรงงานผลิตกาวยาและสารเคมี
3. เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 63.66 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 121.52 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงื่อนไขการจ่ายชำระเงิน และรายการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น จากกำลังผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น

3) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2562
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>		
ทุนจดทะเบียน	800.00	800.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	800.00	800.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,225.98	1,225.98
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>		
จัดสรร – สรรองตามกฎหมาย	41.29	44.46
ยังไม่ได้จัดสรร	331.77	311.37
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,399.04</b>	<b>2,381.80</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมกันเท่ากับ 2,399.04 ล้านบาท และ 2,381.80 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 0.72 มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสะสมที่ลดลงจากผลการดำเนินงานของปี 2562

4) สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2562
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นงวด</b>	725.90	59.86
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	187.82	210.81
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,305.34)	(124.75)
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	451.49	(74.20)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายงวด</b>	<b>59.86</b>	<b>71.73</b>

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 เท่ากับ 187.82 ล้านบาท และ 210.81 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานดังกล่าวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเกิดจากสาเหตุหลักคือ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนในส่วนของเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้และรายการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 เท่ากับ 1,305.34 ล้านบาท และ 124.75 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนดังกล่าวลดลงจากปี 2561 เกิดจากปี 2561 มีการดำเนินการขยายการลงทุนสายการผลิตเพิ่ม ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อช่วงไตรมาส 4 ปี 2561 จึงเป็นผลให้เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนปี 2562 ลดลง

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 เท่ากับ 451.49 ล้านบาท และ -74.20 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดดังกล่าวลดลงในปี 2562 มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการดำเนินการจ่ายชำระหนี้ระยะยาวบางส่วนตามกำหนดเวลาการชำระและต้นทุนการจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้เพิ่มขึ้นจากปี 2561

## 2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

รายการ	2561	2562	เพิ่มขึ้น/ลดลง
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.56	0.55	(0.01)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.20	0.22	0.02
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.45	0.33	(0.12)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากสาเหตุเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มขึ้นจากการที่มีรายการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าต่างประเทศมากขึ้น ซึ่งบริษัทยังคงมีภาระผูกพันที่จะต้องจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศต่อไป และหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้นมากจากการที่บริษัทจะต้องชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวตามกำหนดระยะเวลา แต่อย่างไรก็ดี อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วนั้น บริษัทมีอัตราเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จากสาเหตุหลักคือจากการขายสินค้าที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นมากในปี 2562 ประกอบกับเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ จึงส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้นจากรายการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้นและเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

## 3. อัตราส่วนสำคัญอื่น

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไรและอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

รายการ	2561	2562	เพิ่มขึ้น/ลดลง
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	27.52	19.08	(8.44)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	10.72	3.93	(6.79)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	13.16	2.54	(10.62)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	8.84	2.53	(6.31)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	6.97	1.80	(5.17)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	13.63	8.12	(5.51)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

- อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลง เนื่องจากสาเหตุหลักคือ 1) รายได้จากการขายที่ลดลง มีสาเหตุหลักมาจากราคาขายที่ลดลงในช่วงปลายปี 2561 และการแข็งค่าของค่าเงินบาท แม้ปริมาณการขายและเทอมการขายแบบ CNF จะเพิ่มมากขึ้น 2) ต้นทุนขายสูงขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 3) ค่าใช้จ่ายในการส่งออกสูงขึ้น สาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่เพิ่มสูงขึ้น ค่าขนส่งทางเรือที่สูงขึ้นจากเทอมการขายแบบ CNF ที่เพิ่มมากขึ้น
- อัตรากำไรสุทธิลดลง เนื่องจากสาเหตุหลักคือ 1) รายได้จากการขายที่ลดลง มีสาเหตุหลักมาจาก ราคาขายที่ลดลงในช่วงปลายปี 2561 และการแข็งค่าของค่าเงินบาท แม้ปริมาณการขายและเทอมการขายแบบ CNF จะเพิ่มมากขึ้น 2) ต้นทุนขายสูงขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 3) ค่าใช้จ่ายในการส่งออกสูงขึ้น สาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่เพิ่มสูงขึ้น ค่าขนส่งทางเรือที่สูงขึ้นจากเทอมการขายแบบ CNF ที่เพิ่มมากขึ้น 4) ต้นทุนการเงินเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทมีการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลง มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2562 ลดลง

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลง เนื่องมาจากกำไรสุทธิของบริษัท มีการปรับลดลงจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ แต่สินทรัพย์รวม และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิมีการเปลี่ยนแปลงจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย จึงเป็นผลให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2562 ลดลง

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

รายการ	2561	2562	เพิ่มขึ้น/ลดลง
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.39	0.41	0.02
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	21.38	9.18	(12.20)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.13	0.57	0.44
อัตราการจ่ายเงินปันผล	39.99	42.78	2.79

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมาจากสาเหตุหลักคือเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น ประกอบกับกำไรสะสมของบริษัทปี 2562 ลดลง ส่งผลให้หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทยังถือว่าอยู่ในระดับที่ต่ำ
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง มีสาเหตุหลักมาจากปี 2562 บริษัทมีการดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากเงินกู้ยืมระยะยาวของการกู้ยืมเพื่อขยายสายการผลิตที่สอง
- อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2562 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้น ประกอบกับปี 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนที่สูงจากการลงทุนในการขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกหนึ่งสาย เป็นสาเหตุที่ส่งผลทำให้ความสามารถชำระภาระผูกพันในปี 2562 เพิ่มขึ้น
- อัตราการจ่ายเงินปันผล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลอัตราหุ้นละ 0.0306 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 24.48 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 42.78

#### 14.1.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้สอบบัญชี ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รอบบัญชี	สำนักงานสอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น	รวม
2561	บริษัท สยาม ทูร สอบบัญชี จำกัด	1.80	0.29	2.09
2562	บริษัท สยาม ทูร สอบบัญชี จำกัด	1.90	0.31	2.21

#### 14.1.4 รายจ่ายลงทุนในปี 2562

1. โครงการลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อผลิตกาวยาและสารเคมี มูลค่าโครงการ 300 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ ช่วงต้นปี 2563

#### แหล่งที่มาของเงินลงทุน

1. รายได้จากกิจการ
2. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
3. เงินลงทุนจากบริษัทแม่

#### 14.1.5 หนี้สินระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เท่ากับ 467.01 ล้านบาท และ 489.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เพิ่มเข้ามาในปี 2561 เป็นผลมาจากโครงการลงทุนขยายกำลังการผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟที่แล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 3 ปี 2561 และในปี 2562 บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมี คอล จำกัด (บริษัทย่อย) มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินไปลงทุนในการดำเนินงานก่อสร้างโรงงานผลิตกาวและสารเคมี

#### 14.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ด้วยเหตุที่รายได้จากการขายโดยส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากรายได้จากการขายต่างประเทศ ดังนั้นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของรายได้จากการขายของบริษัทจึงประกอบด้วย (1) ปริมาณการขายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟในภูมิภาคต่างๆ ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัท เช่น ภูมิภาคตะวันออกกลาง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียตะวันออก ซึ่งอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามความต้องการใช้แผ่นไม้เอ็มดีเอฟในแต่ละช่วงเวลา (2) ราคาขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่บริษัทใช้จำหน่ายสินค้า โดยราคาขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในแต่ละตลาดอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้แผ่นไม้เอ็มดีเอฟ รวมถึงภาวะการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตแผ่นไม้เอ็มดีเอฟส่งออกจากประเทศต่างๆ ตลอดจนสถานการณ์การเมืองและการค้าโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าได้ (3) อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากรายได้จากการขายของบริษัทเป็นการส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศเกือบทั้งหมด รายได้จากการขายของบริษัทเกือบทั้งหมดจึงอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น แม้ว่าราคาขายในตลาดโลกจะเท่าเดิม หากค่าเงินของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐอ่อนค่าลง รายได้จากการขายของบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาทจะเพิ่มขึ้น ในทางกลับกันหากค่าเงินของสกุลเงินบาทเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้น รายได้จากการขายของบริษัทเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาทจะลดลง และ (4) มาตรการทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้าแผ่นไม้ MDF เช่น Anti-Dumping, Countervailing Duty เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้ภาชีนำเข้าแผ่นไม้ MDF จากประเทศไทยสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกของผู้ผลิต MDF จากประเทศไทย

ในส่วนของต้นทุนของบริษัท ซึ่งปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของต้นทุนการผลิตที่สำคัญ คือ ราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต เช่น วัตถุดิบไม้ วัตถุดิบกาว และสารเคมีอื่นๆ เป็นต้น ซึ่งราคาของต้นทุนดังกล่าว มีความสอดคล้องกับความต้องการในตลาด และการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีราคาสูงขึ้น และทำให้ต้นทุนขายสูงขึ้นตามไปด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี และมีการวางแผนการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ดีได้

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณางบการเงินของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว เห็นว่างบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ดร.สุวิทย์ ธีนิยวัน -

(ดร.สุวิทย์ ธีนิยวัน)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

- วิชัย แสงวงศ์กิจ

(นายวิชัย แสงวงศ์กิจ)

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ศ.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)  
งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การรับรู้รายได้จากการขาย</b></p> <p>รายได้จากการขายเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นนัยสำคัญ บริษัทมีการขายสินค้าไปต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ลักษณะรายการขายสามารถตกลงเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าและการรับรู้รายได้หลากหลายทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับระยะเวลาในการรับรู้รายได้ให้ตรงกับเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายได้จากการขายมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 2,335 ล้านบาท</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการบัญชีรายได้จากการขายเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่อการงบการเงิน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบรายได้จากการขาย นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจ ยังรวมถึงการสุ่มทดสอบ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินประสิทธิภาพและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวข้องกับวงจรรายได้</li> <li>- ตรวจสอบเอกสารรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เพื่อพิจารณาเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าและความเหมาะสมของระยะเวลาในการรับรู้รายได้</li> </ul>
<p><b>รายการซื้อวัตถุดิบจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b></p> <p>บริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง และเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นนัยสำคัญ รายการซื้อวัตถุดิบมีความหลากหลายประเภทและคุณภาพทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปรียบเทียบราคาซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นที่มีขนาดรายการ ประเภทและคุณภาพวัตถุดิบที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการซื้อวัตถุดิบจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่า รวมเป็นจำนวนเงิน 181 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการซื้อวัตถุดิบจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่อการงบการเงินโดยรวม และรายการซื้อวัตถุดิบดังกล่าวด้วยมูลค่าชุดิธรรมสามารถเปรียบเทียบกับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นและไม่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบรายการซื้อวัตถุดิบจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจ ยังรวมถึงการสุ่มทดสอบ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมินประสิทธิภาพและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวข้องกับวงจรซื้อเกี่ยวกับการเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบซึ่งประกาศไว้หน้าโรงงานในแต่ละวัน</li> <li>- ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการซื้อที่เกิดขึ้นในระหว่างปี โดยเปรียบเทียบกับราคาวัตถุดิบที่ซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในช่วงระยะเวลาเดียวกัน ซึ่งมีปริมาณขายประเภทและคุณภาพวัตถุดิบกลุ่มเดียวกัน</li> </ul>

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่

เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการ  
แสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ  
สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการ  
เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการ  
สอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อ  
สงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อ  
สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึง  
การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ  
ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงาน  
ของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการ  
ดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผย  
ข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดย  
ถูกต้องตามที่ควร
- รวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรม  
ทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การ  
ควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่  
วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้า  
พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและ  
สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอก  
อาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

เรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าอธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายบรรจง พิชญประสาธน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพฯ 26 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	71,729,022	59,859,840	64,677,859
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	73,393,021	56,749,143	73,450,801
สินค้าคงเหลือ	7	182,078,178	183,233,696	182,078,178
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		45,096,997	27,089,768	41,584,074
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>372,297,218</b>	<b>326,932,447</b>	<b>361,790,912</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	8	5,000,000	5,000,000	5,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 9	-	-	74,999,970
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 10	2,925,116,928	2,985,070,974	2,842,681,969
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อเครื่องจักร		44,256,204	5,097,263	3,615,316
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	18,915,934	13,758,821	18,614,575
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	887,682	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		43,654	42,898	43,429
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,994,220,402</b>	<b>3,008,969,956</b>	<b>2,944,955,259</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,366,517,620</b>	<b>3,335,902,403</b>	<b>3,306,746,171</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6

บริษัท เอส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	97,391,000	90,000,000	97,391,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 14	245,961,776	300,035,746	220,608,733
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	214,284,000	142,856,000	214,284,000
เงินรับล่วงหน้า		116,038,749	52,381,810	116,038,749
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		847,237	600,064	678,584
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>674,522,762</u>	<u>585,873,620</u>	<u>649,001,066</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	275,464,381	324,157,342	237,484,675
หนี้สินภายใต้การค้ำประกัน	12	31,865,180	23,548,690	31,865,180
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	16	2,862,497	3,282,922	2,862,497
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>310,192,058</u>	<u>350,988,954</u>	<u>272,212,352</u>
รวมหนี้สิน		<u>984,714,820</u>	<u>936,862,574</u>	<u>921,213,418</u>
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท		800,000,000	800,000,000	800,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		800,000,000	800,000,000	800,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,225,977,750	1,225,977,750	1,225,977,750
กำไรสะสม	17, 18			
จัดสรร - สรรองตามกฎหมาย		44,455,218	41,288,983	44,455,218
ยังไม่ได้จัดสรร		311,369,832	331,773,096	315,099,786
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>2,381,802,800</u>	<u>2,399,039,829</u>	<u>2,385,532,754</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>3,366,517,620</u>	<u>3,335,902,403</u>	<u>3,306,746,172</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

7

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย	4	2,334,510,238	1,540,078,485	2,334,510,238	1,540,078,485
ต้นทุนขาย	4, 19	(1,889,169,248)	(1,116,184,276)	(1,889,169,248)	(1,116,184,276)
กำไรขั้นต้น		445,340,990	423,894,209	445,340,990	423,894,209
รายได้อื่น	4	41,222,736	31,131,580	41,341,384	31,125,972
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4, 19	(330,341,178)	(212,080,470)	(330,341,178)	(212,080,470)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 19	(62,841,492)	(74,579,323)	(59,139,465)	(73,776,753)
ต้นทุนทางการเงิน	20	(25,792,849)	(5,246,988)	(25,792,849)	(5,246,988)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		67,588,207	163,119,008	71,408,882	163,915,970
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	21	(7,196,502)	43,666,824	(8,084,185)	43,666,824
กำไรสำหรับปี		60,391,705	206,785,832	63,324,697	207,582,794
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	16	1,161,529	-	1,161,529	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	12, 21	(232,306)	-	(232,306)	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		929,223	-	929,223	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		61,320,928	206,785,832	64,253,920	207,582,794
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.08	0.26	0.08	0.26
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ้อยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		800,000,000	800,000,000	800,000,000	800,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

8

## WLN

9

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	800,000,000	1,225,977,750	30,909,843	221,286,404	2,278,173,997	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(85,920,000)	(85,920,000)	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	10,379,140	(10,379,140)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	207,582,794	207,582,794	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	800,000,000	1,225,977,750	41,288,983	332,570,058	2,399,836,791	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(78,557,957)	(78,557,957)	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	3,166,235	(3,166,235)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	64,253,920	64,253,920	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	800,000,000	1,225,977,750	44,455,218	315,099,786	2,385,532,754	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	67,588,207	163,119,008	71,408,882	163,915,970
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	199,946,575	136,050,787	199,930,548	136,050,787
หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(608,327)	660,258	(608,327)	660,258
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,890,821	11,511	1,890,821	11,511
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,180,825)	(4,363,152)	(1,180,825)	(4,363,152)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	293,652	(2,505,585)	293,652	(2,505,585)
ดอกเบี้ยรับ	(75,671)	(1,446,663)	(58,706)	(1,446,663)
ต้นทุนทางการเงิน	25,652,987	9,461,838	25,459,516	9,461,838
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	293,507,419	300,988,002	297,135,561	301,784,964
การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(16,272,791)	(28,089,874)	(16,330,565)	(28,089,880)
สินค้าคงเหลือ	(735,303)	(112,521,244)	(735,303)	(112,521,244)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(17,082,804)	7,391,614	(13,620,393)	7,442,125
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(113,321,882)	3,939,852	(113,360,674)	3,841,688
เงินรับล่วงหน้า	63,656,939	13,123,747	63,656,939	13,123,747
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	247,174	659,809	78,520	659,809
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	741,104	892,322	741,104	892,322
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	210,739,856	186,384,228	217,565,189	187,133,531
รับดอกเบี้ย	75,671	1,446,663	58,706	1,446,663
จ่ายภาษีเงินได้	(756)	(14,522)	(587)	(14,466)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	210,814,771	187,816,369	217,623,308	188,565,728

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

11

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(24,999,990)	(49,999,980)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(79,603,436)	(1,296,183,765)	(53,042,195)	(1,264,029,678)
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อเครื่องจักร	(39,158,941)	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,984,047)	(13,266,780)	(5,681,170)	(13,266,780)
จำหน่ายทรัพย์สิน	-	4,105,775	-	4,105,775
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(124,746,424)</b>	<b>(1,305,344,770)</b>	<b>(83,723,355)</b>	<b>(1,323,190,663)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น	7,391,000	90,000,000	7,391,000	90,000,000
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	165,257,706	456,752,333	127,278,000	456,752,333
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(142,522,667)	-	(142,522,667)	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	(124,724)	-	(124,724)
จ่ายเงินปันผล	(78,557,958)	(85,920,000)	(78,557,958)	(85,920,000)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(25,767,246)	(9,215,231)	(25,573,775)	(9,215,231)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(74,199,165)</b>	<b>451,492,378</b>	<b>(111,985,400)</b>	<b>451,492,378</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>11,869,182</b>	<b>(666,036,023)</b>	<b>21,914,553</b>	<b>(683,132,557)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	59,859,840	725,895,863	42,763,306	725,895,863
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>71,729,022</b>	<b>59,859,840</b>	<b>64,677,859</b>	<b>42,763,306</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

12

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ส.กิจชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและสำนักงานจดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 7 ตำบลห้วยยาง อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟบอร์ด

งบการเงินได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานข้อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท ดังนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	
			สัดส่วนการถือหุ้น	
			31 ธันวาคม	
			2562	2561
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด	ไทย	ผลิตกาวยาและสารเคมี	100	100

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญถูกคัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อย หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ระหว่างปี กลุ่มบริษัทนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้งานมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้งานมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนค้ำจุนโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101 เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106 เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่อง สินทรัพย์ที่ลูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการดัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน และการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนตามหลักการเดิม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นนำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดท่างบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบเอกเทศของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบถูกปันส่วนตามสัดส่วนโดยปันส่วนด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบเอกเทศ ตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กรณีที่สัญญามีภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ผลต่างจากการรับรู้รายได้และภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ วันเริ่มต้นสัญญา รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินตามสัญญา และทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา

#### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า คือ เมื่อกลุ่มบริษัทส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืน และส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับการส่งคืนสินค้าในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดการกลับรายการรายได้ที่รับรู้ไปแล้วอย่างมีสาระสำคัญ เป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

#### รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา โดยรับรู้รายได้ค่าบริการเป็นเส้นตรงตามสัดส่วนของเวลาที่ได้ให้บริการแล้วต่อระยะเวลาที่ต้องให้บริการทั้งสิ้นตามสัญญา

#### เงินรับล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นหนี้สินหมุนเวียน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากเงินรับล่วงหน้าเมื่อโอนการควบคุมในสินค้าให้ลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายบันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกสิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้กับลูกค้าหักจากรายได้ที่ได้รับจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### ค่าใช้จ่าย

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว



## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้เวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุน โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตาม โครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือ โดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารคิดภาระหลักประกัน

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต วิเคราะห์อายุของหนี้ที่คงค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ภาระของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคาร	5 – 30
ระบบสาธารณูปโภค	5 – 25
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 – 25
อุปกรณ์สำนักงาน	3 – 5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

มูลค่าคงเหลือคำนวณจากจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลังจากหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ตามอายุและสภาพที่คาดว่าจะเป็น ณ วันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้ ให้ถือว่ามีการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

คำตัดสินจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

	ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 และ 10

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงความเหมาะสม

#### การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

#### การกลับรายการค้อยค่า

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้น ในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชี ภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

#### เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

##### สัญญาเช่าการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะเป็นส่วนไปส่วนต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

##### ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวางเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย โดยแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

##### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

## เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



#### 4. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกันหรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีและรายการค่าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายสินค้า				
บริษัท ศ.กิจชัย จำกัด	13,739,567	8,869,217	13,739,567	8,869,217
รายได้จากการขายไฟฟ้า				
บริษัท ศ.กิจชัย จำกัด	28,056,283	23,957,252	28,056,283	23,957,252
บริษัท ศ.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด	8,677,083	14,730,278	8,677,083	14,730,278
รายได้จากการขายสินทรัพย์				
บริษัท ศ.กิจชัย จำกัด	-	3,091,561	-	3,091,561
รายได้อื่น				
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด	-	-	139,482	-
บริษัท ศ.กิจชัย จำกัด	18,040	30,350	18,040	30,350
บริษัท ศ.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด	511,360	6,444	511,360	6,444
บริษัท สหกิจแกลง โลจิสติกส์ จำกัด	-	1,400	-	1,400
ซื้อทรัพย์สิน				
บริษัท ศ.กิจชัย จำกัด	13,310	464,750	12,010	464,750
บริษัท ศ.กิจชัย วู้ด แพนเนล จำกัด	-	69,168	-	69,168
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศ.กิจชัยคอนกรีต	726,873	12,355,728	726,873	12,355,728
ซื้อวัตถุดิบ				
บริษัท สหกิจแกลง จำกัด	61,645,302	42,190,145	61,645,302	42,190,145
บริษัท สหกิจแสนตุ้ง จำกัด	119,557,092	81,303,177	119,557,092	81,303,177
บริษัท ศ.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด	40,038	-	40,038	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าขนส่ง				
บริษัท ส.กิจชัย จำกัด	23,735	49,600	23,735	49,600
บริษัท ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล จำกัด	40,300	56,200	40,300	56,200
บริษัท สหกิจแกลง จำกัด	643,754	463,134	643,754	463,134
บริษัท สหกิจแกลงโลจิสติกส์ จำกัด	3,652,995	3,520,669	3,652,995	3,520,669
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท ส.กิจชัย จำกัด	1,658,532	1,034,607	1,658,532	1,034,607
บริษัท ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล จำกัด	97,019	764,560	97,019	764,560
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.กิจชัยคอนกรีต	400,935	383,455	400,935	383,455
บริษัท ส.พลายวัสดุ จำกัด	-	980	-	980

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด	-	-	74,999,970	49,999,980
ลูกหนี้การค้า				
บริษัท ส.กิจชัย จำกัด	3,093,817	652,208	3,093,817	652,208
ลูกหนี้อื่น				
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด	-	-	57,780	-
บริษัท ส.กิจชัย จำกัด	2,950,050	1,918,195	2,950,050	1,918,195
บริษัท ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล จำกัด	648,629	906,917	648,629	906,917
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท สหกิจแกลง จำกัด	4,337,615	5,067,700	4,337,615	5,067,700
บริษัท สหกิจแกลงตั้ง จำกัด	14,546,292	9,760,086	14,546,292	9,760,086

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท ศ.กิจชัย จำกัด	47,313	84,140	47,313	84,140
บริษัท ศ.กิจชัย วัสดุ แพนเนล จำกัด	7,500	19,050	7,500	19,050
บริษัท สหกิจแกล้ง จำกัด	93,936	13,303	93,936	13,303
บริษัท สหกิจแกล้งโลจิสติกส์ จำกัด	582,817	133,636	582,817	133,636
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศ.กิจชัยคอนกรีต	3,338	63,999	3,338	63,999
กรรมการบริษัท	-	21,000	-	-

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	19,850,110	23,709,378
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	587,575	685,223
รวม	20,437,685	24,394,601

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทนี้เป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 2.93 ล้านบาท (ปี 2561: จำนวนเงิน 3.07 ล้านบาท)

## ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอส.เค.บี.เค. เคมีคอล จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท ส.กิจชัย จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ส.กิจชัย วัสดุ แพนเนล จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหกิจแกล่ง จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหกิจแสนสูง จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ส.พลาซูด จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.กิจชัยคอนกรีต	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหกิจแกล่งโลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ส.กิจชัย บึงกาฬ จำกัด	ไทย	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

## หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขาย - ขาย ทรัพย์สิน	มูลค่าตามสัญญา
มูลค่าการซื้อขาย - ขาย สินค้า	ราคาตามตลาดโดยอ้างอิงราคาตลาด
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาตามตลาดโดยอ้างอิงราคาตลาด
ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามตลาด

รายได้จากการขายไฟฟ้าแสดงในรายการระหว่างกันเป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม การนำเสนอรายได้ดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แสดงในบัญชี “รายได้อื่น” ด้วยมูลค่าสุทธิของรายได้จากการขายไฟฟ้าหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	549,604	871,133	545,056	866,785
เงินฝากธนาคาร	71,179,418	58,988,707	64,132,803	41,896,521
รวม	71,729,022	59,859,840	64,677,859	42,763,306

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า	70,632,094	55,576,202	70,632,094	55,576,202
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,196,094)	(1,804,421)	(1,196,094)	(1,804,421)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	69,436,000	53,771,781	69,436,000	53,771,781
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	3,656,458	2,825,113	3,656,458	2,825,113
อื่น ๆ	414,288	265,974	472,068	265,980
รวม	4,070,746	3,091,087	4,128,526	3,091,093
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(113,725)	(113,725)	(113,725)	(113,725)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,957,021	2,977,362	4,014,801	2,977,368
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	73,393,021	56,749,143	73,450,801	56,749,149

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,501,612	622,499
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	51,146,218	53,133,722
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	5,853,794	41,673
มากกว่า 12 เดือน	1,130,470	1,778,308
รวม	70,632,094	55,576,202

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดยกมา	1,918,146	1,380,638
บวก(หัก) หนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(608,327)	537,508
ยอดคงเหลือ	1,309,819	1,918,146

## 7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	101,217,519	112,902,480
งานระหว่างทำ	25,345,481	20,434,573
วัตถุดิบ	15,314,266	8,709,346
วัสดุสิ้นเปลือง	42,962,635	42,058,199
รวม	184,839,901	184,104,598
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,761,723)	(870,902)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	182,078,178	183,233,696

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

ยอดยกมา	870,902	859,391
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,890,821	11,511
ยอดคงเหลือ	2,761,723	870,902

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือบันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย	1,887,278,427	1,116,172,765
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,890,821	11,511
รวม	1,889,169,248	1,116,184,276

## 8. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากธนาคาร จำนวนเงิน 5 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 13)

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	ร้อยละ		บาท	
		สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน	
		2562	2561	2562	2561
บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด	ผลิตกาวและสารเคมี	100	100	75,000,000	50,000,000
				74,999,970	49,999,980

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอส.คลีเบอร์ เคมีคอล จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 100 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทย่อยเรียกชำระค่าหุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท จำนวนเงิน 25 ล้านบาท

บริษัทดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 10 ล้านบาท

บริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม มูลค่าหุ้นละ 1.50 บาท จำนวนเงิน 15 ล้านบาท

บริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท จำนวนเงิน 25 ล้านบาท

บริษัทย่อยดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562

# 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม							บาท	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ		งานระหว่างก่อสร้าง/ สินทรัพย์ระยะยาวติดตั้ง
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	119,084,506	17,444,407	184,598,912	178,256,035	1,547,213,147	9,555,113	8,898,412	56,075,648	2,121,126,180
ซื้อ โอนเข้า	32,144,088	34,000	230,698,927	9,679,964	1,238,751,282	45,189,313	1,517,892	1,446,539,763	3,004,555,229
จำหน่าย โอนออก	-	-	(1,508,253)	-	(71,523,709)	(344,325)	(4,531,300)	(1,464,862,650)	(1,542,770,237)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	151,228,594	17,478,407	413,789,586	187,935,999	2,714,440,720	54,400,101	5,885,004	37,752,761	3,582,911,172
ซื้อ โอนเข้า	-	-	43,572,885	487,286	78,438,610	2,975,442	43,791,560	102,395,981	271,661,764
จำหน่าย โอนออก	-	(9,326,618)	-	-	(63,234,584)	(39,023,727)	-	(41,133,778)	(152,718,707)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	151,228,594	8,151,789	457,362,471	188,423,285	2,729,644,746	18,351,816	49,676,564	99,014,964	3,701,854,229
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	4,578,325	29,370,889	39,150,579	432,673,165	6,641,314	6,217,561	-	518,631,833
ค่าเสื่อมราคา	-	945,501	8,680,803	8,749,008	83,062,285	2,929,516	1,162,939	-	105,530,052
จำหน่าย โอนออก	-	-	(962,596)	-	(25,441,552)	(315,789)	(4,531,299)	-	(31,251,236)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	5,523,826	37,089,096	47,899,587	490,293,898	9,255,041	2,849,201	-	592,910,649
ค่าเสื่อมราคา	-	-	17,058,265	9,141,776	145,877,650	2,602,969	5,025,254	-	179,705,914
โอนเข้า โอนออก	-	(5,523,826)	5,523,826	-	(12,602,356)	(2,211,726)	14,814,082	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	(461,228)	(347,583)	-	-	(808,811)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	59,671,187	57,041,363	623,107,964	9,298,701	22,688,537	-	771,807,752



ที่ดิน	งบการเงินรวม						รวม
	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง/สินทรัพย์ระหว่างคิดค่า
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	6,023,504	-	-	6,023,504
กำไรขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(1,093,955)	-	-	(1,093,955)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	4,929,549	-	-	4,929,549
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	4,929,549	-	-	4,929,549
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	151,228,594	376,700,490	140,036,412	2,219,217,273	45,145,060	3,035,803	2,985,070,974
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	151,228,594	397,691,284	131,381,922	2,101,607,233	9,033,115	26,988,027	2,925,116,928

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง/ สินทรัพย์ระหว่างคิดค่า	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	119,084,506	17,444,407	184,598,912	1,547,213,147	9,555,113	8,898,412	56,075,648	2,121,126,180
ซื้อ โอนเข้า	-	34,000	230,698,927	1,238,751,382	45,189,313	1,517,892	1,446,529,763	2,972,401,141
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(1,508,253)	(71,523,709)	(344,325)	(4,331,300)	(1,464,862,650)	(1,542,770,237)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	119,084,506	17,478,407	413,789,586	2,714,440,720	54,400,101	5,885,004	37,742,761	3,550,757,084
ซื้อ โอนเข้า	-	-	43,572,885	238,115	78,438,610	43,791,560	52,403,848	221,366,384
จำหน่าย/โอนออก	-	(9,326,618)	-	(63,234,584)	(39,023,727)	-	(41,133,778)	(152,718,707)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	119,084,506	8,151,789	457,362,471	2,729,644,746	18,297,740	49,676,564	49,012,831	3,619,404,761
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	4,578,325	29,370,889	432,673,165	6,641,314	6,217,561	-	518,631,833
ค่าเสื่อมราคา	-	945,501	8,680,803	83,062,285	2,929,516	1,162,939	-	105,530,052
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(962,596)	(25,441,552)	(315,789)	(4,331,299)	-	(31,251,236)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	5,523,826	37,089,096	490,293,898	9,255,041	2,849,201	-	592,910,649
ค่าเสื่อมราคา	-	-	17,058,265	145,877,650	2,591,464	5,025,254	-	179,691,405
โอนเข้า/โอนออก	-	(5,523,826)	5,523,826	(12,602,356)	(2,211,726)	14,814,082	-	-
จำหน่าย	-	-	-	(461,228)	(347,583)	-	-	(808,811)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	59,671,187	623,107,964	9,287,196	22,688,537	-	771,793,243

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักร		ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง/ สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง
				และอุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์สำนักงาน		
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	6,023,504	-	-	6,023,504
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(1,093,955)	-	-	(1,093,955)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	4,929,549	-	-	4,929,549
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	4,929,549	-	-	4,929,549
มูลค่าสุทธิของบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	119,084,506	376,700,490	140,036,412	2,219,217,273	45,145,060	3,035,803	2,952,916,886
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	119,084,506	397,691,284	131,135,755	2,101,607,233	9,010,544	26,988,027	2,842,681,969

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม				
ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งาน	125.50	124.43	125.50	124.43
กลุ่มบริษัทรวมต้นทุนการกู้ยืม เป็นราคาทุนของสินทรัพย์				
ในระหว่างปี (ดูหมายเหตุ 20)	0.27	4.50	-	4.50

บริษัทและบริษัทย่อยจำนวนที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า และจำนวนเครื่องจักรบางส่วน รวมทั้งจดจำนองเครื่องจักรเมื่อติดตั้งเสร็จ เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 13 และ 15)

# 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

บาท

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,172,245	-	6,172,245
ซื้อ/โอนเข้า	6,067,973	7,250,000	13,317,973
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	12,240,218	7,250,000	19,490,218
ซื้อ/โอนเข้า	6,671,208	4,828,637	11,499,845
จำหน่าย/โอนออก	(5,444,020)	(50,000)	(5,494,020)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,467,406	12,028,637	25,496,043
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,852,944	-	1,852,944
ค่าตัดจำหน่าย	3,878,453	-	3,878,453
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,731,397	-	5,731,397
ค่าตัดจำหน่าย	848,712	-	848,712
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,580,109	-	6,580,109
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,508,821	7,250,000	13,758,821
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,887,297	12,028,637	18,915,934

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,172,245	-	6,172,245
ซื้อ/โอนเข้า	6,067,973	7,250,000	13,317,973
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	12,240,218	7,250,000	19,490,218
ซื้อ/โอนเข้า	6,647,331	4,549,637	11,196,968
จำหน่าย/โอนออก	(5,444,020)	(50,000)	(5,494,020)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,443,529	11,749,637	25,193,166
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,852,944	-	1,852,944
ค่าตัดจำหน่าย	3,878,453	-	3,878,453
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,731,397	-	5,731,397
ค่าตัดจำหน่าย	847,194	-	847,194
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,578,591	-	6,578,591
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	6,508,821	7,250,000	13,758,821
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,864,938	11,749,637	18,614,575

## 12. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	887,682	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(31,865,180)	(23,548,690)	(31,865,180)	(23,548,690)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

บาท

	งบการเงินรวม					
				ขาดทุน		
	1 มกราคม 2561	กำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2561	กำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี						
ขาดทุนสะสมทางภาษี	-	-	-	887,682	-	887,682
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	97,971	-	97,971
สินค้าคงเหลือ	-	-	-	552,344	-	552,344
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	564,521	564,521	(138,329)	-	426,192
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	478,120	178,464	656,584	148,221	(232,306)	572,499
ขาดทุนสะสมทางภาษี	-	61,904,971	61,904,971	13,306,313	-	75,211,284
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(67,693,634)	(18,981,132)	(86,674,766)	(22,050,704)	-	(108,725,470)
รวม	(67,215,514)	43,666,824	(23,548,690)	(8,084,184)	(232,306)	(31,865,180)

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				ขาดทุน		
	1 มกราคม 2561	กำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2561	กำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	97,971	-	97,971
สินค้าคงเหลือ	-	-	-	552,344	-	552,344
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	564,521	564,521	(138,329)	-	426,192
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	478,120	178,464	656,584	148,221	(232,306)	572,499
ขาดทุนสะสมทางภาษี	-	61,904,971	61,904,971	13,306,313	-	75,211,284
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(67,693,634)	(18,981,132)	(86,674,766)	(22,050,704)	-	(108,725,470)
รวม	(67,215,514)	43,666,824	(23,548,690)	(8,084,184)	(232,306)	(31,865,180)

### 13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	55,000,000	90,000,000
แพคเกจเครดิต	42,391,000	-
รวม	97,391,000	90,000,000

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

		ล้านบาท		ร้อยละ
		วงเงิน		
สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	2562	2561	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย
ธนาคารพาณิชย์	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	30	20	MOR
ธนาคารพาณิชย์	เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีพส์	45	30	MLR
ธนาคารพาณิชย์	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	360	100	MLR
ธนาคารพาณิชย์	แพคเกจเครดิต	390	420	MLR
ธนาคารพาณิชย์	หนังสือค้ำประกัน	55	25	-
ธนาคารพาณิชย์	บริการธุรกรรมแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,300	1,300	-
		ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		ร้อยละ
		วงเงิน		
สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	2562	2561	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย
ธนาคารพาณิชย์	ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	84	72	ราคาตลาด

บริษัทและบริษัทย่อยจดจำนองที่ดินบางส่วน พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า และจำนองเครื่องจักรบางส่วน รวมทั้งจดจำนองเครื่องจักรเมื่อติดตั้งเสร็จ (ดูหมายเหตุ 10) และบริษัทนำเงินฝากธนาคาร (ดูหมายเหตุ 8) เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน



#### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			บาท	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	114,216,190	110,718,862	114,216,190	110,718,862
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18,012,663	67,460,190	18,012,663	67,362,026
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	65,770,440	98,873,190	40,504,653	98,873,190
อื่น ๆ	47,962,483	22,983,504	47,875,227	22,983,504
รวม	131,745,586	189,316,884	106,392,543	189,218,720
รวมทั้งหมด	245,961,776	300,035,746	220,608,733	299,937,582

#### 15. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			บาท	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	489,748,381	467,013,342	451,768,675	467,013,342
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(214,284,000)	(142,856,000)	(214,284,000)	(142,856,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	275,464,381	324,157,342	237,484,675	324,157,342

โดยมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

	วงเงิน		ด้านบาท		ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	อ้างอิง	การจ่ายชำระหนี้
	2562	2561	มูลหนี้	2562				
สถาบันการเงิน					จ่ายชำระหนี้			
<b>บริษัท</b>								
ธนาคารพาณิชย์	1,500	1,500	451.77	467.01	เม.ย. 60 - เม.ย. 69	MLR	เริ่มชำระเงินต้นงวดแรกเดือนที่ 25	
							งวดที่ 1 - 83 จ่ายชำระเงินต้นเดือนละ 17.86 ล้านบาท	
							งวดที่ 84 จ่ายชำระเงินต้นส่วนที่เหลือ	
<b>บริษัทย่อย</b>								
ธนาคารพาณิชย์	225	-	37.98	-	ส.ค. 62 - ส.ค. 69	MLR	เริ่มชำระเงินต้นงวดแรกเดือนที่ 19	
							งวดที่ 1 - 65 จ่ายชำระเงินต้นเดือนละ 3.41 ล้านบาท	
							งวดที่ 66 จ่ายชำระเงินต้นส่วนที่เหลือ	
<b>รวม</b>			<b>489.75</b>	<b>467.01</b>				

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	467,013,342	10,261,009	467,013,342	10,261,009
เพิ่มขึ้น	165,257,706	456,752,333	127,278,000	456,752,333
ลดลง	(142,522,667)	-	(142,522,667)	-
ยอดคงเหลือ	489,748,381	467,013,342	451,768,675	467,013,342

บริษัทและบริษัทย่อยจดจำนองที่ดินบางส่วน พร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า และจำนองเครื่องจักรบางส่วน รวมทั้งจดจำนองเครื่องจักรเมื่อติดตั้งเสร็จ (ดูหมายเหตุ 10) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงื่อนไขและข้อจำกัด

กลุ่มบริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ตกลงในสัญญาเงินกู้ยืม

จดจำนองเครื่องจักรในอนาคตสำหรับรายการผลิตใหม่

## 16. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	2,862,497	3,282,922
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	2,862,497	3,282,922

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	3,282,922	2,390,600
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	644,431	829,002
ต้นทุนดอกเบี้ย	49,840	63,320
ต้นทุนบริการในอดีต	46,833	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,161,529)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,862,497	3,282,922

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น พนักงานทำงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขเพิ่มเติมนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นผลให้กลุ่มบริษัทมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรหรือขาดทุนปี 2562

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	ร้อยละ	
	2562	2561
อัตราคิดลด	2.3	2.65
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3	3
อัตราการลาออก	0 - 24	0 - 25

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะปี 2560 (ปี 2561: ตารางมรณะปี 2551)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง 1%)	(181,769)	207,642
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลง 1%)	223,530	(199,162)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลง 1%)	(200,535)	58,041

#### 17. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

#### 18. เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล อัตราหุ้นละ 0.0982 บาท จำนวนเงิน 78.56 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล อัตราหุ้นละ 0.1074 บาท จำนวนเงิน 85.92 ล้านบาท

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			บาท	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	6,774,053	(104,131,408)	6,774,053	(104,131,408)
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	1,300,040,355	854,515,743	1,300,040,355	854,515,743
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าสาธารณูปโภค	445,590,810	312,672,694	442,792,688	312,672,694
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	199,946,575	136,050,787	199,930,548	136,050,787
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	18,598,008	14,732,575	18,598,008	14,732,575
ค่าขนส่งออก	307,176,546	194,642,488	307,176,546	194,642,488
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	39,408,528	53,256,182	39,408,528	53,256,182
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการ	6,263,596	7,133,937	5,973,053	6,361,691
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	6,829,583	5,556,219	6,617,922	5,547,137

## 20. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			บาท	
	2562	2561	2562	2561
ดอกเบี้ยจ่าย	25,652,987	9,461,838	25,459,516	9,461,838
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	410,039	284,660	333,333	284,660
รวม	26,063,026	9,746,498	25,792,849	9,746,498
หัก ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน	(270,177)	(4,499,510)	-	(4,499,510)
สุทธิ	25,792,849	5,246,988	25,792,849	5,246,988

## 21. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท			
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	(7,196,502)	43,666,824	(8,084,185)	43,666,824
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(7,196,502)	43,666,824	(8,084,185)	43,666,824

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(232,306)	-	(232,306)	-
กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง				

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	อัตราภาษี	บาท	อัตราภาษี	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		67,588,207		163,119,008
หัก สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน		(62,449,362)		(148,226,672)
เงินได้ที่ต้องเสียภาษี		5,138,845		14,892,336
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,027,769	20	2,978,467
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		344,193		369,311
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(209)		(3,376)
ขาดทุนสะสมทางภาษี		(1,399,346)		(3,344,402)
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม		27,593		-
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		(7,196,502)		43,666,824
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	11	(7,196,502)	27	43,666,824

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561
		ร้อยละ	ร้อยละ
		อัตราภาษี	อัตราภาษี
		บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		71,408,882	163,915,970
หัก สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน		(62,449,362)	(148,226,672)
เงินได้ที่ต้องเสียภาษี		8,959,520	15,689,298
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,791,904	3,137,860
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		340,137	365,111
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(209)	(3,376)
ขาดทุนสะสมทางภาษี		(2,131,832)	(3,499,595)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		(8,084,185)	43,666,824
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	11	(8,084,185)	43,666,824

## 22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับว่าบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) (กองทุนไทยมั่งคั่ง มาสเตอร์ พูล ฟินด์) และจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ลาออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในปี 2562 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวนเงิน 0.27 ล้านบาท (ปี 2561: จำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท)

## 23. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้อัดดีเอฟบอร์ด ดังนั้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทย ดังนั้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าภายนอกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ขายในประเทศ	77,076,947	36,826,916
ขายต่างประเทศ	2,257,433,291	1,503,251,569
รวม	2,334,510,238	1,540,078,485

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 2 ราย จำนวนเงิน 762.11 ล้านบาท (ปี 2561: จำนวน 1 ราย จำนวนเงิน 318.37 ล้านบาท)

### 24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

#### บริษัท

- 24.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร เพื่อใช้ในการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวนเงิน 20.66 ล้านบาท
- 24.2 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกโดยธนาคาร เพื่อใช้ในการชำระค่าเครื่องจักร จำนวนเงิน 0.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- 24.3 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญา ดังต่อไปนี้

- 24.3.1 สัญญาซื้อเครื่องจักร มูลค่าคงเหลือ มีรายละเอียดดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงิน
	ล้าน
ยูโร	0.04
บาท	0.64

- 24.3.2 สัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาและจ้างบริการ มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 2.78 ล้านบาท
- 24.3.3 สัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา อัตราค่าบริการเดือนละ 0.04 ล้านบาท



24.4 สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	ล้าน		ครบกำหนด
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	5.18	29.85 - 30.80 บาทต่อ ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	20 ม.ค. 63 - 3 ก.ค. 63

#### บริษัทย่อย

24.5 สัญญาบริการสาธารณูปโภค อัตราค่าบริการเดือนละ 0.01 ล้านบาท

24.6 สัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.03 ล้านบาท

24.7 สัญญาซื้อเครื่องจักร มูลค่าคงเหลือ มีรายละเอียดดังนี้

สกุลเงิน	ล้าน	
	จำนวนเงิน	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1.81	
บาท	82.34	

24.8 สัญญาว่าจ้างก่อสร้าง มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 84.12 ล้านบาท

24.9 สัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาและจ้างบริการ มูลค่าคงเหลือ จำนวนเงิน 2.06 ล้านบาท

#### 25. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับการผลิตแผ่นใยไม้อัดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiberboard) และการผลิตสารเคมีเพื่อการอุตสาหกรรม โดยได้รับสิทธิประโยชน์หลัก ๆ ดังนี้

25.1 ยกเว้นอากรเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

25.2 ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี และ 4 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

25.3 ยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการส่งเสริม

25.4 อื่น ๆ ตามที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ และรายได้อื่นแยกตามส่วนงานธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

บาท						
งบการเงินรวม						
	2562			2561		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม	82,976,977	2,283,203,310	2,366,180,287	41,056,828	1,503,251,569	1,544,308,397
ธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	9,552,687	-	9,552,687	26,901,668	-	26,901,668
รวม	92,529,664	2,283,203,310	2,375,732,974	67,958,496	1,503,251,569	1,571,210,065

บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2562			2561		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม	82,976,977	2,283,203,310	2,366,180,287	41,056,828	1,503,251,569	1,544,308,397
ธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	9,671,335	-	9,671,335	26,896,060	-	26,896,060
รวม	92,648,312	2,283,203,310	2,375,851,622	67,952,888	1,503,251,569	1,571,204,457

## 26. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

### 26.2 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 26.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาดและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

### 26.3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด โดยกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### 26.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักรและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	2562		2561	
	ล้านบาท		ล้านบาท	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2.03	0.35	1.65	0.17
ยูโร	-	0.26	-	2.46

### 26.3.3 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและการให้บริการ ดังนั้น กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

## 26.4 มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด ทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

## 27. สัญญาสำคัญ

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 บริษัท (“ผู้ซื้อ”) ทำสัญญาซื้อพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้ขาย”) กำหนดระยะเวลา 12 ปี สัญญากำหนดให้ผู้ขายลงทุนก่อสร้างอุปกรณ์การผลิตพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของบริษัท กำหนดราคาซื้อขาย ตามที่ตกลงกัน

เมื่อสัญญาครบระยะเวลา 10 ปี ผู้ซื้อจะมีสิทธิซื้อระบบพลังงานแสงอาทิตย์ ในราคาตามสภาพที่ตกลงกันและเมื่อครบกำหนดระยะเวลาสัญญา ผู้ซื้อจะมีสิทธิดังนี้

- ผู้ซื้อจะมีสิทธิให้ผู้ขายโอนระบบอุปกรณ์การผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับผู้ซื้อโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หรือ

- ให้ผู้ขายย้ายอุปกรณ์ดังกล่าวออกจากพื้นที่ของบริษัท โดยผู้ขายเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

## 28. การจัดประเภทรายการ

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดปัจจุบัน ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อน	จัดประเภทรายการ	หลัง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59,646,003	213,837	59,859,840
สินค้าคงเหลือ	152,296,541	30,937,155	183,233,696
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	40,706,998	(13,617,230)	27,089,768
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	5,213,837	(213,837)	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,002,390,899	(17,319,925)	2,985,070,974

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อน	จัดประเภทรายการ	หลัง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	42,549,469	213,837	42,763,306
สินค้าคงเหลือ	152,296,541	30,937,155	183,233,696
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	40,656,488	(13,617,230)	27,039,258
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	5,213,837	(213,837)	5,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,970,236,811	(17,319,925)	2,952,916,886

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติดังนี้

29.1 จ่ายเงินปันผล อัตราหุ้นละ 0.0306 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 24.48 ล้านบาท

29.2 ซื้อที่ดินจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 12 ล้านบาท





