



รายงานประจำปี 2560

Growth
Innovation **Future**





สารบัญ

	หน้า
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท	1
วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	3
ข้อมูลทั่วไป	4
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	6
คณะกรรมการบริษัท	12
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	14
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
ปัจจัยความเสี่ยง	50
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	62
ข้อพิพาททางกฎหมาย	93
ข้อมูลสำคัญอื่น	94
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	95
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	95
ข้อมูลหลักทรัพย์ของบริษัท	95
ผู้ถือหุ้น	95
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	96
โครงสร้างการจัดการ	97
การกำกับดูแลกิจการ	107
ความรับผิดชอบต่อสังคม	130
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	135
รายการระหว่างกัน	136
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	163
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	188
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	199
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท	201
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	204
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	206
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	207
งบการเงินประจำปี 2560	215

สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท



ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด(มหาชน) ได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีความตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร ในการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายของบริษัท เสริมสร้างพัฒนาความรู้คณะกรรมการ และสรรหาพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

เพื่อส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ซึ่งได้มีการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นถึงผลประโยชน์สูงสุดอันจะเกิดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

สำหรับภาพรวมของอุตสาหกรรมการขายรถยนต์มียอดขายรถยนต์ในปี 2560 จำนวนทั้งสิ้น 870,000 คัน ซึ่งมีอัตราการเติบโต ร้อยละ 13 จากปี 2559 และคาดว่าในปี 2561 จะมียอดขายรถยนต์ใหม่ จำนวนประมาณ 900,000 คัน ซึ่งจะส่งผลดีกับธุรกิจ รถเช่าองค์กรของบริษัท

โดยในปี 2560 บริษัทมีจำนวนรถยนต์ที่ให้บริการจำนวนทั้งสิ้น 11,133 คัน ประกอบด้วย รถยนต์ให้เช่าระยะยาว สำหรับองค์กร 9,970 คัน รถยนต์ให้เช่าระยะสั้นสำหรับบุคคล 410 คัน รถเช่าพร้อมคนขับ 130 คัน รถเช่า Car sharing จำนวน 49 คัน และจำนวนรถทดแทน 574 คัน ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

- รถยนต์ให้เช่าระยะยาว บริษัทเป็นบริษัทแนวหน้า ที่ให้บริการรถเช่าองค์กรระยะยาว และบริษัทยังคงรักษาฐานลูกค้ารายใหญ่ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งลูกค้ารายสำคัญของบริษัทได้มีการขยายจำนวนรถเช่ากับบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- รถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ขณะนี้บริษัทได้มีสาขารถเช่าระยะสั้นในการทำอากาศยานนานาชาติในประเทศทั้ง 7 แห่ง ประกอบด้วย สนามบินเชียงใหม่ สนามบินเชียงราย สนามบินดอนเมือง สนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินหาดใหญ่ สนามบินภูเก็ต และสนามบินอุตะภา โดยในปี 2561 บริษัทจะมีความพร้อมในการเชื่อมต่อกับการให้บริการจองรถเช่าออนไลน์สำคัญของโลก และบริษัทได้มีการพัฒนา Application



ร่วมกับกลุ่ม Start up รายหนึ่งซึ่งใช้ชื่อ Application นั้นว่า asap Go ซึ่งมีไว้เพื่อให้บริการรถเช่ารายชั่วโมง โดยบริษัทได้ขยายจุดจอดรถยนต์มากกว่า 50 จุดในปี 2560

- รถยนต์ครบสัญญาเช่า บริษัทได้มีการขายรถยนต์ให้เช่าครบสัญญาและมีกำไรเป็นไปตามคาดหมาย และบริษัทมีโครงการที่จะเพิ่มการทำกำไรของรถยนต์ให้เช่าครบสัญญา โดยขายผ่านช่องทางออนไลน์ซึ่งเป็นพันธมิตรกับบริษัท และการขายผ่านช่องทางของบริษัทเอง ซึ่งบริษัทได้จัดตั้งโครงการ ชื่อ asap Auto Park ซึ่งโครงการดังกล่าวจะแล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2561

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัท และขอขอบคุณท่านผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับเกียรติและการสนับสนุนที่ดีจากท่านเช่นนี้ตลอดไป บริษัทจะยึดมั่นการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาลให้ความสำคัญกับทุกองค์ประกอบ เพื่อสร้างสมดุลของประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพันธมิตร

นอกจากนี้ขอถือโอกาสขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกท่าน ที่ได้ร่วมมือร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยัน ชันแข็ง และมีความรับผิดชอบในงานอันเป็นส่วนสำคัญที่ได้สร้างความแข็งแกร่งให้กับการดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 ทำให้บริษัทมีความมั่นคงและสามารถที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายขององค์กรต่อไป

(นายณัฐ โภคทรัพย์)

ประธานกรรมการบริษัท

วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในตลาด โดยมอบการบริการที่ดีเยี่ยม ผ่านเทคโนโลยีโดยทีมงานที่มีคุณภาพ

พันธกิจ

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด โดยมีพันธกิจในการดำเนินธุรกิจว่า “บริษัทที่ให้บริการรถเช่าที่ครอบคลุมทุกๆ ด้าน ด้วยมาตรฐานการบริการเหนือความประทับใจ ผ่านเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ”

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	Synergetic Auto Performance Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	ผู้ประกอบการธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000371
ทุนจดทะเบียน	660,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	660,000,000.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
จำนวนหุ้นจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	660,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นจดทะเบียนที่ออกและจำหน่ายแล้ว (สามัญ)	660,000,000 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	149 หมู่ที่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
โทรศัพท์	0-2091-8000
โทรสาร	0-2091-8111
เว็บไซต์	www.asapcarrent.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 02-0099000, Call Center: 02-0099999 อีเมล: TSDCallCenter@set.or.th เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด 338 อาคาร A ชั้น 8 โครงการปรีชาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก ซอยรัชดาภิเษก 20 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์: 02-275-9599 และ 094-559-3894 อีเมล: audit@siamtruth.com นายบรรจง พิษณุประสาธน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7147

ผู้สอบบัญชี (ต่อ)	นางสาวเขมนันท์ ใจชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8260 นายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9429
-------------------	---



ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

1. ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16.12	0.44	6.70	0.11	40.17	0.46
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	93.54	2.55	185.43	2.91	201.81	2.30
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	3.40	0.04
สินค้าคงเหลือ ¹	18.87	0.51	18.54	0.29	66.42	0.76
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	58.13	1.59	108.50	1.70	251.15	2.87
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	186.66	5.09	319.16	5.01	562.95	6.43
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	5.51	0.15	10.08	0.16	12.95	0.15
ลูกหนี้ระยะยาวตามสัญญาเข้าการเงิน	0.45	0.01	1.56	0.02	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	120.79	1.38
ที่ดิน และอุปกรณ์ ¹	3,404.84	92.90	5,929.04	93.01	7,909.91	90.33
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.66	0.05	3.69	0.06	17.52	0.20
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	28.47	0.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	66.10	1.80	111.07	1.74	104.46	1.19
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,478.56	94.91	6,055.44	94.99	8,194.12	93.57
รวมสินทรัพย์	3,665.22	100.00	6,374.60	100.00	8,757.06	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	35.82	0.56	47.22	0.54
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	202.97	5.54	249.51	3.91	131.86	1.51
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	115.40	3.15	174.40	2.74	-	-
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	738.48	20.15	1,033.03	16.21	1,435.00	16.39
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.59	0.15	13.10	0.21	15.87	0.18
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,062.43	28.99	1,505.86	23.62	1,629.95	18.61
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.09	0.03	295.46	4.63	1,311.91	14.98
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเข้าทางการเงิน	1,937.27	52.86	3,817.05	59.88	4,400.94	50.26
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	66.37	1.81	86.07	1.35	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.39	0.04	1.95	0.03	2.35	0.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.49	0.07	4.20	0.07	6.50	0.07
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,008.61	54.80	4,204.73	65.96	5,721.70	65.34
รวมหนี้สิน	3,071.04	83.79	5,710.59	89.58	7,351.64	83.95
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 660,000,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2560 หุ้นสามัญ 330,000,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 1 บาท ในปี 2559 และ หุ้นสามัญ 22,500,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 10 บาท ในปี 2558	225.00	6.14	330.00	5.18	330.00	3.77
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 660,000,000 หุ้น ในปี 2560 หุ้นสามัญ 225,000,000 หุ้น ในปี 2559 และ หุ้นสามัญ 22,500,000 หุ้น ในปี 2558 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	225.00	6.14	225.00	3.53	330.00	3.77
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	510.95	5.83
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	-	-	3.49	0.05	11.03	0.13
ยังไม่ได้จัดสรร	369.19	10.07	435.52	6.83	553.44	6.32
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	594.19	16.21	664.01	10.42	1,405.42	16.05
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,665.22	100.00	6,374.60	100.00	8,757.06	100.00

หมายเหตุ: ¹ บริษัทจัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)	ก่อนจัดประเภทใหม่	รายการจัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินค้าคงเหลือ	76	18,794	18,870
ที่ดินและอุปกรณ์	3,423,636	(18,794)	3,404,842



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,068.90	100.00	1,437.33	100.00	2,112.12	100.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	858.37	80.30	1,126.68	78.39	1,661.12	78.65
กำไรขั้นต้น	210.53	19.70	310.65	21.61	451.00	21.35
รายได้อื่น	17.19	1.61	22.11	1.54	29.79	1.41
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	9.05	0.85	19.39	1.35	33.92	1.61
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37.28	3.49	66.06	4.60	110.24	5.22
กำไรจากการดำเนินงาน	181.39	16.97	247.31	16.95	336.63	15.94
ต้นทุนทางการเงิน	109.63	10.26	157.78	10.98	246.11	11.65
กำไรก่อนภาษีเงินได้	71.76	6.71	89.53	6.23	90.52	4.29
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15.72	1.47	19.71	1.37	-60.27	2.85
กำไรสำหรับงวด	56.04	5.24	69.83	4.86	150.79	7.14
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	1.06	0.05
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	56.04	5.24	69.83	4.86	151.85	7.19
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น) ¹	116.30		450.00		611.10	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.48		0.16		0.25	

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	71.76	89.53	90.52
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นผลสุทธิรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	414.58	595.90	914.55
ดอกเบี้ยรับ	(0.43)	(0.20)	(1.16)
ดอกเบี้ยจ่าย	109.63	157.38	245.74
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(0.09)	0.94	0.23
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (กลับรายการ)	0.67	2.93	(1.12)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุน	-	-	(0.00)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	-	1.39	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.21	0.25	(0.01)
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.31	0.56	1.72
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	596.63	848.68	1,250.47
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4.10	(92.83)	(16.61)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	0.76	(1.11)	1.56
สินค้าคงเหลือ	265.38	290.85	398.62
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.19	(50.37)	(142.65)
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	(5.30)	(4.57)	(2.88)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3.23)	(2.17)	(1.60)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11.86	(111.53)	(136.29)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.11)	7.51	2.77
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.39	1.71	2.30
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	873.67	886.19	1,355.70
รับดอกเบี้ย	0.43	0.20	1.16



(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
รับคืนภาษีเงินได้	24.81	-	20.50
จ่ายภาษีเงินได้	(35.66)	(42.80)	(70.03)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	863.25	843.59	1,307.32
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(334.04)
จำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	330.65
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(6.04)	(289.41)	(1,507.25)
จำหน่ายสินทรัพย์	0.02	0.01	0.03
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.99)	(2.32)	(14.62)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(7.01)	(291.71)	(1,525.24)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(49.72)	35.82	11.40
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163.00	448.51	113.00
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(342.50)	(389.51)	(287.40)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	341.12	1,295.57
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10.61)	(19.20)	(60.69)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(677.28)	(833.52)	(1,139.14)
จ่ายดอกเบี้ย	(104.60)	(144.51)	(271.57)
รับเงินเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	175.00	-	615.95
จ่ายเงินปันผล ¹	-	-	(25.74)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(846.71)	(561.30)	251.39
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	9.53	(9.42)	33.47
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	6.59	16.12	6.70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	16.12	6.70	40.17

หมายเหตุ: ¹ ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินปันผลค้างจ่าย 0.66 ล้านบาท

2. ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.18	0.21	0.35
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.10	0.12	0.15
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.83	0.66	0.83
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.62	10.93	11.39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	30.99	32.94	31.60
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	20.62	9.39	11.84
ระยะเวลารับชำระหนี้ (วัน)	17.45	38.33	30.42
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	19.70	21.61	21.35
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	16.97	17.21	15.94
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (ร้อยละ)	4.76	3.41	3.88
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	5.16	4.78	7.04
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	11.71	11.10	14.57
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	1.77	1.39	1.72
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.34	0.29	0.24
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.17	8.60	5.23
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	8.97	6.63	6.52
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.76	0.50	0.40
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	17.51



คณะกรรมการบริษัท



นายณัฐ โภคทรัพย์

ประธานกรรมการบริษัท



นายทรงวิทย์ ลูติปัญญา

รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์

กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน



รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรานิษฐ์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)



นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ
กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ



พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นายประธาน อรัญยกานนท์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ
กรรมการบริษัท



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า ที่สามารถตอบสนองโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด ภายใต้แบรนด์ เอแซป (“asap”) โดยมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจว่า “บริษัทมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในตลาด โดยมอบบริการที่ดีเยี่ยม ผ่านเทคโนโลยีโดยทีมงานที่มีคุณภาพ” ปัจจุบัน บริษัทมีบริการรถยนต์ให้เช่า 4 รูปแบบ คือ 1) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Operating Lease) แบบครบวงจร ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล และส่วนใหญ่มีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 4 ปี ถึง 5 ปี โดยการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวแบบครบวงจรประกอบด้วยบริการด้านต่างๆ ได้แก่ การจัดหารถยนต์ การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ การให้บริการรถทดแทน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดา 3) บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ (Limousine) ซึ่งมุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวแก่ลูกค้านิติบุคคลที่มีความต้องการเช่ารถยนต์พร้อมบริการคนขับรถ โดยมีบริการด้านต่างๆ เช่นเดียวกับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร แต่มีบริการเพิ่มเติม คือ บริการคนขับรถ และบริการบริหารจัดการรถและคนขับรถ และ 4) บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน (asap GO & Haupcar) ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคลและลูกค้าบุคคลทั่วไปที่มีความต้องการใช้รถยนต์ชั่วคราวตามจุดจอดรถทั่วกรุงเทพฯ

สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร บริษัทมีการปรับปรุงพัฒนาการให้บริการและขยายฐานลูกค้า ทำให้กิจการของบริษัทมีการเติบโตมาอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบันซึ่งเข้าสู่ปีที่ 12 ของการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีรถยนต์ให้เช่าจำนวนทั้งหมด 9,970 คัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทที่เพิ่งเปิดให้บริการเมื่อปลายปี 2558 ปัจจุบันยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและกำลังขยายงานนั้น บริษัทมีรถยนต์ให้เช่าทั้งหมด 410 คัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับซึ่งบริษัทเริ่มมีการให้บริการในเดือนกรกฎาคม ปี 2559 นั้น ปัจจุบัน บริษัทมีรถยนต์ให้เช่าทั้งหมด 130 คัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) และสำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชันซึ่งมีทั้งหมด 2 โครงการ คือ 1) โครงการ asap GO ซึ่งบริษัทเริ่มให้บริการในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 มีรถยนต์ให้เช่าจำนวน 29 คัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) และ 2) โครงการร่วมกับ Haupcar ซึ่งเริ่มให้บริการในเดือนธันวาคม ปี 2560 มีรถยนต์ให้เช่าจำนวน 20 คัน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการให้เช่ารถยนต์พร้อมกับการให้บริการอื่นๆ ที่สามารถตอบสนองโจทย์และครอบคลุมความต้องการของลูกค้าด้วยคุณภาพงานบริการที่ดีเยี่ยม พร้อมสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจในการเช่ารถยนต์จากบริษัท ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของทีมผู้บริหารที่มีมาอย่างยาวนาน บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างโอกาสในการให้เช่ารถยนต์กับลูกค้ารายใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมรักษาคุณภาพงานบริการ และ

ความสัมพันธ์อันดีที่มีต่อลูกค้าและคู่ค้า อันจะนำไปสู่การเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านการให้บริการ – บริษัทมีเป้าหมายที่จะสร้างการเติบโตและความยั่งยืนในธุรกิจบริการรถยนต์ให้เข้าโดยการเพิ่มลักษณะและช่องทางการให้บริการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ มาปรับใช้กับการให้บริการ เพื่อให้บริการของบริษัทมีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น แนวโน้มที่ผู้บริโภคหันมานิยมการทำธุรกรรมต่างๆ ได้ด้วยตนเองบนอุปกรณ์ (Device) ต่างๆ เช่น โทรศัพท์มือถือ หรือกระแสการตอบรับโครงสร้างธุรกิจแบบแบ่งปัน (Sharing Economy) ที่บุคคลหรือองค์กรนำทรัพย์สินที่ตนเองมีมากเกินความจำเป็นมาแบ่งปันให้ผู้อื่นได้ใช้ผ่านการให้บริการบนแพลตฟอร์มต่างๆ ผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างประสบการณ์ที่ดีในการให้บริการให้แก่ลูกค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมเอาไว้ควบคู่ไปกับการสร้างฐานลูกค้าใหม่ๆ โดยบริษัทจะปรับปรุงและพัฒนาบริการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริการของบริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและสร้างความประทับใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะส่งผลให้เกิดเป็นความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวระหว่างบริษัทและลูกค้า
- ด้านการบริหารจัดการ – บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้และความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งสร้างการเติบโตของรายได้ที่มาจากบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Operating Lease) ที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทในปัจจุบัน เช่น การเพิ่มรายได้ที่มาจากลูกค้าเก่า การเพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหม่ซึ่งอยู่ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดิม หรือการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ เป็นต้น รวมทั้งบริษัทจะแสวงหาและเพิ่มรายได้และสัดส่วนของรายได้ที่มาจากบริการใหม่ๆ ทั้งจากบริการใหม่ที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการไปแล้ว ได้แก่ บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น และบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ และจากบริการใหม่ที่บริษัทยังไม่เคยให้บริการ โดยมีเป้าหมายว่าบริการใหม่จะสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับบริการเดิมที่บริษัทมีอยู่ นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารต้นทุนในด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น การเพิ่มหรือปรับปรุงช่องทางการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาหรือปลดระวางแล้วเพื่อเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายรถยนต์ดังกล่าวให้มากขึ้น เป็นต้น

ทั้งนี้ จากแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่า และโอกาสจากการที่ประเทศไทยเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะช่วยให้การค้าระหว่างประเทศไทยและประเทศอาเซียนมีความคล่องตัวและเติบโตมากขึ้น บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจบริการรถยนต์ให้เช่า โดยอาจเป็นรูปแบบของการลงทุนขยายกิจการ การหาพันธมิตรทางธุรกิจ การร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือ การควบรวมกิจการ โดยการขยายธุรกิจดังกล่าว บริษัทจะศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้ รวมทั้งข้อดี/ข้อเสียของโครงการ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

1.2 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเริ่มต้น 5.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า โดยความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

เดือน-ปี	เหตุการณ์
เมษายน 2549	: จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า โดยเริ่มจากบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจรภายใต้ชื่อ sap ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล
กรกฎาคม 2549	: เริ่มให้บริการครั้งแรกแก่บริษัทที่ให้บริการด้านงานไปรษณีย์และการขนส่งสินค้าชั้นนำระดับโลก
ธันวาคม 2551	: มีการให้บริการแก่ลูกค้าประเภทอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น หน่วยงานราชการและบริษัทเอกชนที่มีชื่อเสียงซึ่งประกอบธุรกิจประเภทต่างๆ เช่น ธุรกิจค้าปลีก/ส่ง และธุรกิจขนส่ง เป็นต้น
เมษายน 2552	: เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 5.00 ล้านบาท เป็น 50.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
ธันวาคม 2552	: มีการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 554 คัน และมีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มธุรกิจสื่อสาร
ธันวาคม 2554	: มีการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,800 คัน และมีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต
ธันวาคม 2558	: มีการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4,748 คัน : เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 225.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่โตโยต้าแอฟ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท : ขยายธุรกิจสู่บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นภายใต้ชื่อ asap โดยเริ่มจัดตั้งเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นตามสนามบินต่างๆ ซึ่งเริ่มเปิดให้บริการที่สนามบินภูเก็ตเป็นที่แรก
มกราคม 2559	: เปิดเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่สนามบินเชียงใหม่
มีนาคม 2559	: เปิดเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่สนามบินเชียงใหม่ และสนามบินดอนเมือง
กรกฎาคม 2559	: เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งส่งผลให้

เดือน-ปี

เหตุการณ์

จำนวนหุ้นของบริษัทเพิ่มจากเดิม 22.50 ล้านหุ้น เป็น 225.00 ล้านหุ้น นอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นยังมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 225.00 ล้านบาท เป็น 330.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 105.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: เปิดเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่สนามบินหาดใหญ่

: จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559

: ขยายธุรกิจสู่บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ

กันยายน 2559 : เปิดเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่สนามบินสุวรรณภูมิ

พฤศจิกายน 2559 : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 ได้มีมติอนุมัติการ Re-branding ของบริษัท โดยการใช้ชื่อแบรนด์ asap เพียงชื่อเดียวในการให้บริการรถยนต์ให้เช่าทุกประเภทของบริษัท ซึ่งบริษัทคาดว่าจะการ Re-branding เป็น asap จะแล้วเสร็จทั้งหมดภายในช่วงต้นปี 2560

กุมภาพันธ์ 2560 : เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 330.00 ล้านหุ้น เป็น 660.00 ล้านหุ้น

มีนาคม 2560 : เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มทำการซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560

มิถุนายน 2560 : เปิดเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่สนามบินภูเก็ต

กรกฎาคม 2560 : ขยายธุรกิจสู่บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน (asap GO)

ฟิวเอ็่ม (ซึ่งดำเนินธุรกิจติดตั้งอุปกรณ์แก๊ส NGV และ LPG ในรถยนต์ทุกประเภท รวมทั้งบริการตรวจสอบและซ่อมแซมรถยนต์) ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์แก๊สสำหรับรถยนต์ของบริษัทบางส่วน ซึ่งเป็นจำนวนน้อย เพื่อปรับแต่งให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า เนื่องจากฟิวเอ็่มสามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็ว ทันกำหนดการที่ลูกค้าต้องการ และมีคุณภาพงานบริการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สำหรับรายการทางธุรกิจอื่นๆ ระหว่างบริษัทและกลุ่มธุรกิจของครอบครัวครัวคุณทองวิทย์และคุณปริญดาที่กล่าวมาข้างต้นสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ส่วนที่ 2-12 รายการระหว่างกัน

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้นำความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น (โปรดดูรายละเอียดในส่วนที่ 2-12 เรื่องรายการระหว่างกัน) พร้อมทั้งเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในหลักการ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจต่างๆ กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จะเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทมีโครงสร้างรายได้สำหรับปี 2558 ถึง ปี 2560 ดังตารางต่อไปนี้

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้เช่ารถยนต์:						
1) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว						
– ลูกค้านับบริษัทเอกชน						
ธุรกิจค้าปลีก/ค้าส่ง	310.62	28.60	310.53	21.28	384.30	18.09
ธุรกิจขนส่ง	107.81	9.93	130.18	8.92	109.91	5.17
ธุรกิจอื่นๆ	231.58	21.32	421.10	28.85	710.95	33.48
รวมลูกค้านับบริษัทเอกชน	650.01	59.85	861.81	59.05	1,205.17	56.74
– ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ	136.91	12.61	222.32	15.23	364.88	17.18
– ลูกค้าบุคคลธรรมดา	2.43	0.22	1.96	0.13	0.86	0.04
รวมรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว	789.35	72.68	1,086.09	74.42	1,570.90	73.95
2) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น*	0.16	0.01	18.83	1.29	54.24	2.55
3) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์พร้อมคนขับ*	-	-	28.09	1.92	56.45	2.66
4) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ผ่านแอปพลิเคชัน*	-	-	-	-	0.03	0.00
รวมรายได้จากการให้เช่ารถยนต์	789.51	72.69	1,133.00	77.63	1,681.63	79.17
รายได้จากการขายรถยนต์	279.38	25.72	304.32	20.85	430.49	20.27
รายได้อื่น**	17.19	1.58	22.11	1.51	12.06	0.57
รวมรายได้	1,086.09	100.00	1,459.43	100.00	2,124.18	100.00

หมายเหตุ: * บริษัทเริ่มมีการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นในเดือนธันวาคม ปี 2558 และเริ่มมีการให้เช่ารถยนต์พร้อมคนขับในเดือนกรกฎาคม ปี 2559 และเริ่มมีการให้เช่ารถยนต์ผ่านแอปพลิเคชันในเดือนกรกฎาคม ปี 2560

** รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการเช่ารถยนต์จากประกันภัย รายได้จากเบี้ยประกันภัยรถเล็กสัญญาให้เช่า และอื่นๆ

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ภายใต้แบรนด์ asap โดยมีลักษณะบริการรถยนต์ให้เช่า 4 รูปแบบ คือ 1) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Operating Lease) แบบครบวงจร 2) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น 3) บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ (Limousine) และ 4) บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน (asap GO) โดยมีรายละเอียดรถยนต์สำหรับให้บริการทั้งหมด ดังนี้

จำนวนรถยนต์สำหรับให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 – 2560

หน่วย: คัน

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รถยนต์ให้เช่า:			
รถยนต์ให้เช่าระยะยาว	4,748	7,080	9,970
รถยนต์ให้เช่าระยะสั้น	22	304	410
รถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ	-	128	130
รถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน	-	-	49
รวมรถยนต์ให้เช่า	4,770	7,512	10,559
รถยนต์ให้เช่าที่รอส่งมอบ	73	320	207
รถทดแทน	382	510	574
รถยนต์อื่น*	67	63	55
รวมรถยนต์ทั้งหมด	5,292	8,405	11,395

*หมายเหตุ: รถยนต์อื่น คือ รถยนต์รอเคลมจากบริษัทประกันภัย

ประเภทของรถยนต์ให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 – 2560

หน่วย: คัน

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รถยนต์นั่งขนาดต่างๆ:			
รถยนต์นั่งขนาดเล็ก	839	1,273	1,686
รถยนต์นั่งขนาดกลาง	632	1,722	2,705
รถยนต์นั่งขนาดใหญ่	722	1,273	1,758
รวมรถยนต์นั่งขนาดต่างๆ	2,193	4,268	6,149
รถผู้บริหาร	79	89	128
รถกระบะ	1,987	2,335	3,294
รถตู้	511	820	988
รวมรถยนต์ให้เช่า	4,770	7,512	10,559

สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าทั้ง 4 รูปแบบของบริษัท มีรายละเอียดการให้บริการแต่ละรูปแบบ ดังนี้

2.2.1 บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร

บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร เป็นการให้บริการที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและอำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ลูกค้าสำหรับการใช้งานรถยนต์ โดยบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจรมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล ซึ่งส่วนใหญ่จะมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 4 - 5 ปี อย่างไรก็ตาม อาจมีลูกค้าบางส่วนที่เป็นบุคคลธรรมดา โดยเป็นผู้บริหารของลูกค้านิติบุคคลที่ใช้บริการรถยนต์ให้เช่าจากบริษัทอยู่ ซึ่งมีความต้องการใช้งานรถยนต์เพื่อการโดยสารทั่วไป หรือเป็นกลุ่มบุคคลทั่วไปที่มีความต้องการใช้งานรถยนต์เพื่อการประกอบธุรกิจ



บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร ประกอบด้วยบริการต่างๆ ได้แก่ การจัดหารถยนต์ (Fleet Procurement) การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า (Fleet Tailored Modification) การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ (Fleet Maintenance) การให้บริการรถทดแทน (Replacement Cars) และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การจัดหารถยนต์ (Fleet Procurement)

บริษัทมีความสามารถและความพร้อมในการจัดหารถยนต์ตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาที่ลูกค้ากำหนด ไม่ว่าจะเป็นการจัดหารถยนต์ในปริมาณต่างๆ ตั้งแต่จำนวนเพียงแค่ 1 คัน หรือมากกว่า 100 คัน รวมทั้งการจัดหารถยนต์ในลักษณะที่ลูกค้าต้องการ ทั้งรถยนต์มาตรฐาน (Standard Fleet) ซึ่งเป็นรถยนต์ที่ไม่มีการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์ใดๆ เพิ่มเติม และรถยนต์ปรับแต่ง (Modified Fleet) ซึ่งเป็นรถยนต์ที่มีการออกแบบและปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทมีการจัดหารถยนต์ให้เช่าหลากหลายประเภท ยี่ห้อ และรุ่น ซึ่งได้แก่ รถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถผู้บริหาร (Executive Car) รถกระบะ และรถตู้ ของยี่ห้อต่างๆ เช่น Toyota Honda Nissan Isuzu Ford Chevrolet Mercedes-Benz BMW และ Volvo เป็นต้น

สำหรับการให้บริการจัดหารถยนต์ เมื่อลูกค้ามีความต้องการใช้งานรถยนต์ ไม่ว่าจะเป็นวัตถุประสงค์ใดก็ตาม ลูกค้าเพียงแจ้งความต้องการ วัตถุประสงค์การใช้งาน และเงื่อนไขอื่นๆ บริษัทจะอำนวยความสะดวกทั้งหมดในการจัดหารถยนต์ที่พร้อมใช้งานให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าประหยัดเวลาในการดำเนินการต่างๆ เพื่อจัดหารถยนต์มาใช้งาน โดยการให้บริการจัดหารถยนต์ของบริษัทครอบคลุมการดำเนินงานตั้งแต่การศึกษาความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งานรถยนต์ของลูกค้า โดยบริษัทจะคัดเลือกรถยนต์ที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์การใช้งานและตรงตามความต้องการภายใต้เงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนด แล้วนำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาต่อไป เช่น ลูกค้ามีความต้องการใช้รถยนต์สำหรับขนส่งผักและผลไม้ ซึ่งในบางครั้งอาจต้องมีการขนส่งในระยะทางไกลและใช้ระยะเวลานาน ลูกค้าจึงมีความกังวลเกี่ยวกับการเก็บรักษาสินค้าที่ขนส่ง กรณีนี้ บริษัทจะนำเสนอรถกระบะซึ่งเหมาะแก่การบรรทุกและขนส่งสินค้าในระยะทางไกล โดยมีการปรับแต่งติดตั้งตู้แช่เย็นที่มีอุณหภูมิเหมาะสมเพิ่มเติมเพื่อเก็บรักษาผักและผลไม้ไว้ได้นาน เป็นต้น ซึ่งหากลูกค้าตกลงตามข้อเสนอแนะของบริษัท บริษัทจะติดต่อตัวแทนจำหน่ายรถยนต์เพื่อเจรจาเรื่องลักษณะและปริมาณรถยนต์ที่ต้องการ โดยก่อนรับมอบรถยนต์จากบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ บริษัทจะตรวจสอบลักษณะรถยนต์เพื่อให้ถูกต้องและครบถ้วนตามลักษณะที่ต้องการ แล้วจึงส่งมอบรถยนต์ให้แก่ลูกค้าตามสถานที่และเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังช่วยดำเนินการด้านเอกสารต่างๆ เพื่อให้รถยนต์พร้อมใช้งาน เช่น การจดทะเบียนรถติดกับกรมการขนส่งทางบก การจัดทำและ/หรือต่อประกันภัยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองประเภทยานพาหนะ พ.ศ. 2535 การจัดทำและ/หรือต่อกรมธรรม์ประกันภัย และการต่อป้ายภาษีรถยนต์ เป็นต้น

2) การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการลูกค้า (Fleet Tailored Modification)

เนื่องจากในบางครั้ง ลูกค้ามีความต้องการใช้งานรถยนต์ที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานในการดำเนินธุรกิจ หรือเพื่อความสวยงาม บริษัทจึงมีการให้บริการออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทจะให้ความสำคัญกับการปรับแต่งรถยนต์ที่หลากหลายและรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละรายที่แตกต่างกัน โดยบริษัทมีการให้บริการออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ทั้งในด้านการใช้งานตามความเหมาะสม เช่น การติดตั้งตู้แห้ง ตู้แช่เย็น และหลังคากระบะ เป็นต้น ด้านรูปลักษณ์เพื่อแสดงความเป็นเอกลักษณ์หรือความสวยงาม เช่น การติดสติ๊กเกอร์โลโก้บริษัทลูกค้า การติดสปอยเลอร์ เป็นต้น และด้านพลังงานที่ใช้ในการขับเคลื่อน เช่น การติดตั้งอุปกรณ์แก๊ส NGV LPG

ตัวอย่างรถกระบะที่มีการติดตั้งตู้แห้ง



สำหรับการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม บริษัทจะติดต่อผู้เชี่ยวชาญในการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์แต่ละด้านด้วยตนเอง เว้นแต่ในบางครั้งที่ลูกค้ามีการระบุโดยเฉพาะว่าต้องการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมกับผู้เชี่ยวชาญรายใด ซึ่งหลังจากติดต่อและแจ้งรายละเอียดความต้องการให้ผู้เชี่ยวชาญทราบเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะแจ้งให้บริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทราบ เพื่อนำรถยนต์ไปดำเนินการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมกับผู้เชี่ยวชาญที่บริษัทติดต่อไว้ โดยบริษัทจะทำการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนหลังการปรับแต่งอีกครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับรถยนต์ที่มีลักษณะตามที่ต้องการ ทั้งนี้ โดยทั่วไป การปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์จะใช้ระยะเวลาประมาณ 2 – 3 เดือน ขึ้นอยู่กับความยาก/ง่าย และปริมาณของรถยนต์

3) การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ (Fleet Maintenance)

ในระหว่างที่ลูกค้าใช้บริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัท บริษัทจะมีบริการแจ้งเตือนการนำรถยนต์เข้ารับการบำรุงรักษาต่างๆ ให้แก่ลูกค้า เช่น การตรวจเช็คระยะ การเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง เป็นต้น โดยแผนก Call Center จะทำหน้าที่โทรแจ้งเตือนผู้ใช้งานรถยนต์แต่ละคันโดยตรงเมื่อถึงกำหนด นอกจากนี้ หากลูกค้ามีข้อสงสัยหรือเกิดปัญหาในการใช้งาน ไม่ว่าจะเรื่องใดก็ตาม รวมทั้งกรณีทีรถยนต์ชำรุดเสียหาย ลูกค้าสามารถติดต่อแผนก Call Center ของบริษัทได้ตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมงาน Call Center ของบริษัทจะเตรียมพร้อมตอบข้อสงสัยและประสานงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องช่วยดำเนินการแก้ไขปัญหาของลูกค้าให้แล้วเสร็จโดยเร็ว ซึ่งในกรณีที่ลูกค้า



ต้องการนำรถยนต์เข้าซ่อมที่ศูนย์บริการ แผนก Call Center จะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าโดยการประสานงานกับศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ต่างๆ เพื่อจัดตารางเวลาดำเนินการนำรถยนต์ของลูกค้าเข้าซ่อมให้เร็วที่สุด โดยปัจจุบัน (ณ 31 ธันวาคม 2560) ลูกค้าของบริษัทสามารถนำรถยนต์เข้าใช้บริการที่ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ได้มากกว่า 1,000 แห่ง ทั่วประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ที่เป็นของบริษัทเองจำนวน 1 แห่ง และอีก 1,096 แห่ง เป็นศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ที่เป็นของบุคคลภายนอก (“ศูนย์นอก”) เช่น ศูนย์บริการของตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ ที่บริษัทมีการซื้อรถยนต์ และศูนย์บำรุงรักษารถยนต์โดยเฉพาะ เป็นต้น

ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ที่เป็นของบริษัทเอง ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญระบบต่างๆ พร้อมให้บริการ เช่น ระบบแก๊ส ระบบเครื่องปรับอากาศ ระบบไฟ และระบบช่วงล่าง เป็นต้น โดยบริษัทจะจัดให้มีการอบรมความรู้ด้านรถยนต์ให้แก่ทีมงานอยู่เป็นประจำ เพื่อให้เกิดความรู้และเทคนิคใหม่ๆ สำหรับใช้ในการซ่อม สำหรับศูนย์นอกจะประกอบด้วยศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ของยี่ห้อต่างๆ ที่บริษัทมีการให้เช่ารถยนต์อยู่ รวมทั้งศูนย์ติดตั้งและซ่อมอะไหล่รถยนต์ต่างๆ โดยเฉพาะ เช่น ศูนย์ติดตั้งและซ่อมยางรถยนต์ และศูนย์ติดตั้งและซ่อมอุปกรณ์แก๊ส เป็นต้น ซึ่งมีที่ตั้งกระจายอยู่ทั่วประเทศไทย เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า

สำหรับการให้บริการซ่อม เมื่อลูกค้ามีความต้องการที่จะนำรถเข้าซ่อมและแจ้งความต้องการให้ทีมงาน Call Center ทราบแล้ว ทีมงาน Call Center จะจัดหาศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ ซึ่งมีที่ตั้งที่ลูกค้าสะดวกนำรถยนต์เข้าซ่อมมากที่สุด พร้อมนัดหมายวันและเวลาที่ลูกค้าจะนำรถเข้าซ่อม โดยหากเป็นรถยนต์มาตรฐาน บริษัทจะจัดให้ลูกค้านำรถยนต์เข้าซ่อมที่ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ของยี่ห้อที่ลูกค้าใช้งานอยู่ แต่หากเป็นรถยนต์ที่มีการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม เช่น รถยนต์ที่มีการติดตั้งอุปกรณ์แก๊ส หรือ ตู้แฉะ เป็นต้น บริษัทจะแนะนำให้ลูกค้านำรถยนต์เข้าซ่อมที่ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ที่เป็นของบริษัทเอง หรือศูนย์ซ่อมอุปกรณ์ด้านต่างๆ โดยเฉพาะ เนื่องจากศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์โดยทั่วไปของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ จะไม่มีการให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์บางอย่างโดยเฉพาะ

นอกจากการซ่อมและบำรุงรักษาที่ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ที่เป็นของบริษัทเอง และ ศูนย์นอกแล้ว บริษัทยังมีบริการศูนย์บำรุงรักษาเคลื่อนที่ (Mobile Service) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรถ Mobile Service จำนวน 8 คัน เพื่อให้บริการบำรุงเชิงรักษา (Preventive Maintenance) เช่น เช็คระยะ ระบบไฟ และระบบเบรก เป็นต้น โดยบริษัทจะจัดให้มีรถ Mobile Service ไปให้บริการแก่ลูกค้าเมื่อลูกค้าไม่สะดวกที่จะนำรถยนต์เข้าศูนย์บริการด้วยตนเอง เช่น บริษัทที่ประกอบธุรกิจขนส่ง ซึ่งมีการใช้งานรถยนต์ในการดำเนินธุรกิจ ในช่วงกลางวันเป็นประจำทุกวัน บริษัทจึงให้รถ Mobile Service ไปให้บริการแก่ลูกค้าในช่วงเวลาที่มีการจอดพักรถยนต์ เพื่อทำการบำรุงเชิงรักษาสำหรับรถยนต์ที่ใช้งาน

4) การให้บริการรถทดแทน (Replacement Cars)

การให้บริการรถทดแทนถือเป็นอีกหนึ่งหัวใจสำคัญสำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัท เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่มีการใช้รถยนต์ในการดำเนินธุรกิจประจำวัน ซึ่งหากรถยนต์เกิดปัญหาจนไม่สามารถใช้งานได้ การ

ดำเนินธุรกิจของลูกค้าอาจได้รับผลกระทบ ดังนั้น บริษัทจึงจัดให้มีบริการทดแทน เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าสำหรับการใช้งานรถยนต์ให้ได้มากที่สุด โดยหากรถยนต์ของลูกค้าใช้งานอยู่เกิดปัญหา และลูกค้ามีความจำเป็นต้องใช้รถ ณ ขณะนั้น บริษัทจะนำรถทดแทนที่มีรุ่น และลักษณะเทียบเท่ากับรถของลูกค้าใช้งานอยู่ไปให้ลูกค้าใช้งานชั่วคราว เพื่อให้ลูกค้าสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรถทดแทนให้บริการจำนวนทั้งหมด 574 คัน ประกอบไปด้วยรถยนต์หลากหลายประเภท รุ่น และลักษณะ เพื่อรองรับการทดแทนรถยนต์ของลูกค้าแต่ละรายใช้งานอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะติดตามงานซ่อมให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุดเพื่อให้ลูกค้าสามารถนำรถยนต์กลับไปใช้งานได้ตามปกติ และบริษัทสามารถนำรถทดแทนกลับมาเตรียมพร้อมใช้งานต่อไป

5) บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นบริการที่บริษัทดำเนินการให้ลูกค้าเป็นกรณีพิเศษตามความต้องการของลูกค้า เช่น บริการจัดคอร์สอบรมการขับที่ปลอดภัย ซึ่งจะอธิบายวิธีการใช้รถยนต์และวิธีการขับอย่างปลอดภัย เป็นต้น

2.2.2 บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น

นอกเหนือจากบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคลแล้ว บริษัทยังมีบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่มีความต้องการใช้บริการรถยนต์เช่าระยะสั้น ซึ่งอาจเป็นรายวัน หรือรายเดือน เพื่อการโดยสารทั่วไป

เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงความต้องการในการเช่ารถยนต์ระยะสั้นของลูกค้าเดิมที่มีเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับความต้องการของบริษัทในการสร้างฐานลูกค้าใหม่ที่เป็นบุคคลธรรมดา โดยการใช้ทรัพยากรของบริษัทและฐานลูกค้าที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งการเล็งเห็นถึงโอกาสในการที่ประเทศไทยเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และโอกาสในการเติบโตของภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจสู่บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่มีความต้องการในการใช้งานรถยนต์เพื่อการโดยสารทั่วไป เช่น นักท่องเที่ยว และนักธุรกิจ เป็นต้น โดยในเดือนธันวาคม ปี 2558 บริษัทได้เริ่มจัดตั้งเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นตามสนามบินต่างๆ ทั่วประเทศ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเคาน์เตอร์ asap ที่เปิดให้บริการแล้วตามสนามบินต่างๆ จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ สนามบินภูเก็ต สนามบินเชียงใหม่ สนามบินเชียงราย สนามบินดอนเมือง สนามบินหาดใหญ่ สนามบินสุวรรณภูมิ และสนามบินอุตุตะเกา ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าแต่ละรายที่แตกต่างกันและสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า บริษัทมีความตั้งใจที่จะนำรถยนต์ใหม่และมีจำนวนไมล์น้อย หลากหลายขนาดและยี่ห้อ มาให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งประกอบด้วยรถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถผู้บริหาร (Executive Car) และรถตู้ของยี่ห้อต่างๆ เช่น Toyota Honda Nissan และ Mercedes-Benz เป็นต้น



ตัวอย่างเคาน์เตอร์ asap



นอกเหนือจากบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นแล้ว บริษัทยังมีบริการเสริมอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและเสริมสร้างความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าในระหว่างเดินทางอีกด้วย เช่น ที่นั่งเด็ก (Baby Seat) อุปกรณ์นำทาง (GPS Navigator) ที่เก็บจักรยาน (Bicycle Holder) และประกันภัยรถยนต์ชั้น 1

2.2.3 บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ

บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับถือเป็นส่วนหนึ่งของความตั้งใจของบริษัทในการให้บริการรถยนต์ให้เช่าที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน ซึ่งบริษัทจะมุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวแก่ลูกค้านิติบุคคลที่มีความต้องการเช่ารถยนต์พร้อมบริการคนขับรถ โดยในเดือนกรกฎาคม ปี 2559 บริษัทได้เริ่มให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับอย่างเป็นทางการครั้งแรก ซึ่งบริษัทได้รับความไว้วางใจในการให้บริการจากบริษัทเอกชนชื่อดังรายใหญ่แห่งหนึ่ง

สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ บริษัทมีบริการด้านต่างๆ ที่ช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าและทำให้ลูกค้าประหยัดเวลาในการจัดการรถยนต์และคนขับรถ รวมทั้งการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับประกอบด้วยบริการด้านต่างๆ เช่นเดียวกับการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาว ได้แก่ การจัดการรถยนต์ การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการลูกค้า การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ และบริการรถทดแทน แต่สิ่งที่เพิ่มเติม คือ การมีคนขับรถคอยให้บริการ และการบริหารจัดการรถและคนขับรถตามความต้องการใช้รถของลูกค้าในแต่ละวันด้วย ซึ่งบริษัทได้มีการจัดหาคคนขับรถโดยการว่าจ้างเองและว่าจ้างจากหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยบริษัทจะมีการอบรมพนักงานขับรถให้บริการขับรถยนต์ด้วยความสุภาพ เรียบร้อย เหมาะสม และถูกต้องตามกฎหมายจราจร เพื่อรักษาภาพลักษณ์ของลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับจำนวน 130 คัน และมีพนักงานขับรถจำนวนทั้งหมด 153 คน (แบ่งเป็นส่วนที่ว่าจ้างเองจำนวน 115 คน และส่วนที่ว่าจ้างจากหน่วยงานภายนอก (Outsource) จำนวน 38 คน) ซึ่งมากกว่าจำนวนรถยนต์ให้เช่า เพื่อเป็นการรองรับกรณีที่พนักงานรายใดรายหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติงานได้

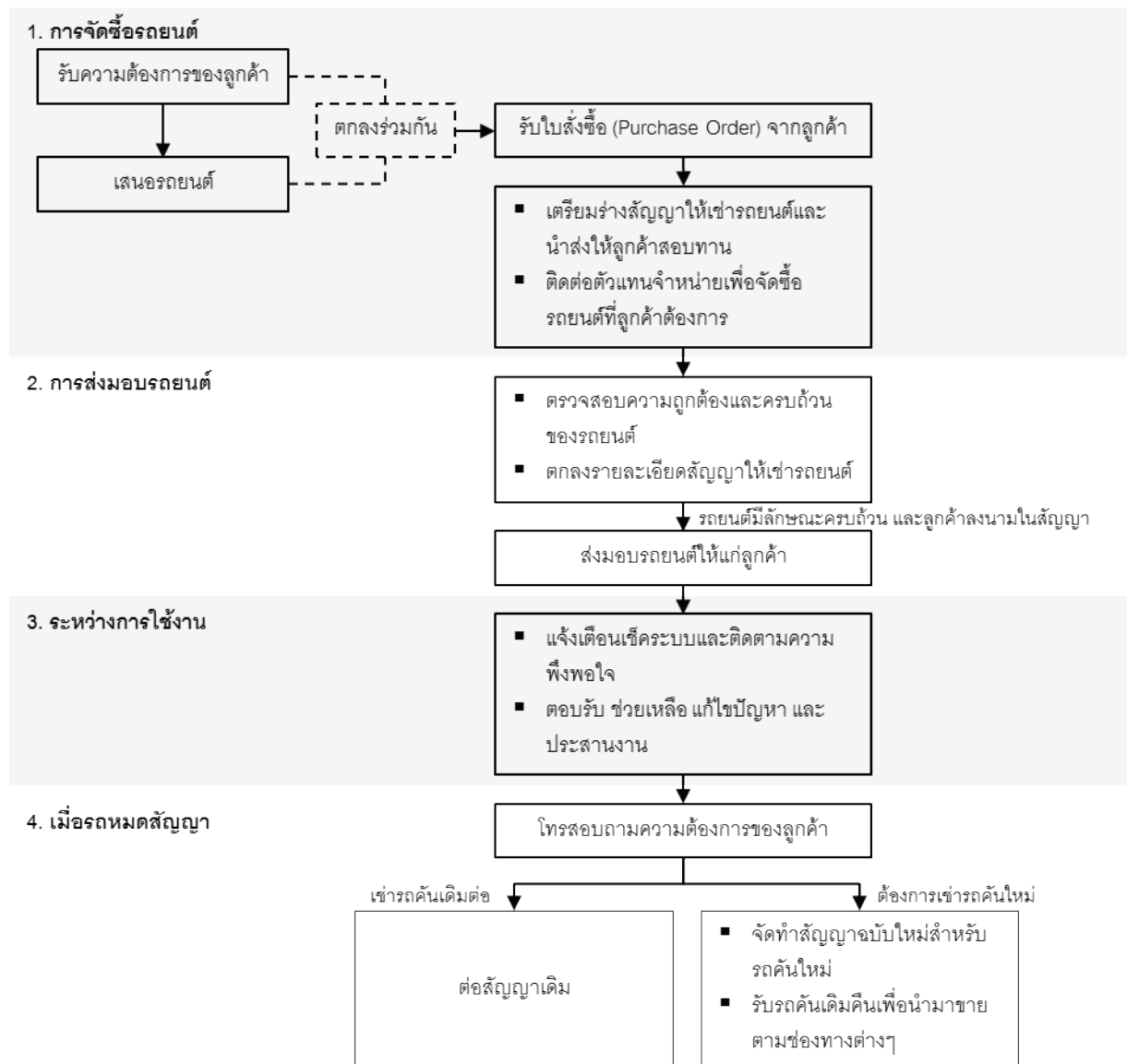
2.2.4 บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน (asap GO)

บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชันเป็นบริการที่บริษัทได้เริ่มให้บริการในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 เพื่อเป็นการเติมเต็มช่องว่างการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวของบริษัท เนื่องจากลูกค้านิติบุคคลที่ใช้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวของบริษัทอยู่แล้ว มักจะประสบปัญหารถยนต์ไม่เพียงพอต่อการใช้งานของพนักงานในบางช่วงเวลา หากจะให้เช่ารถเพิ่มมาสำรองเอาไว้ก็เป็นการสิ้นเปลืองและเกินความจำเป็นของลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงนำรถทดแทนของบริษัทบางส่วนไปไว้ตามอาคารสำนักงานต่างๆ ที่ลูกค้านิติบุคคลของบริษัทตั้งอยู่ เมื่อลูกค้ามีความจำเป็นต้องใช้รถเช่าเพิ่มเติม สามารถทำการจองรถผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือได้ อีกทั้งยังกำหนดให้ใช้โทรศัพท์มือถือในการปลดล็อกรถได้อีกด้วย เมื่อใช้งานเสร็จแล้วลูกค้าเพียงแค่นำรถกลับมาจอดที่เดิม และกดหยุดการใช้งาน แอปพลิเคชันจะคำนวณค่าใช้จ่ายทั้งหมดตามระยะทางและระยะเวลาที่ใช้งานจริง

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการรองรับความต้องการใช้รถของลูกค้านิติบุคคลแล้ว บริษัทได้ขยายการให้บริการดังกล่าวไปสู่การให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลทั่วไปตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2560 โดยลูกค้าบุคคลทั่วไปสามารถสมัครสมาชิก และยืนยันข้อมูลผ่านแอปพลิเคชันได้อย่างสะดวก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชันจำนวนทั้งหมด 49 คัน และมีจุดจอดรถจำนวน 35 จุดทั่วกรุงเทพมหานคร

2.2.5 ขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัท

1) ขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร สามารถสรุปได้ดังนี้



- 1.1) **การจัดซื้อรถยนต์** – เมื่อบริษัทเจรจาตกลงลักษณะและปริมาณรถยนต์ให้เช่าที่ลูกค้าต้องการ และได้รับใบสั่งซื้อ (Purchase Order หรือ “PO”) จากลูกค้าเพื่อยืนยันความต้องการในการเช่ารถยนต์ของลูกค้าแล้ว บริษัทจะเตรียมร่างสัญญาให้เช่ารถยนต์และนำส่งให้ลูกค้าสอบทาน พร้อมจัดหารถยนต์ที่ลูกค้าต้องการ โดยติดต่อไปยังตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อที่ลูกค้าต้องการเพื่อสั่งซื้อรถยนต์ ซึ่งตัวแทนจำหน่ายรถยนต์จะใช้ระยะเวลาประมาณ 1 เดือน ในการจัดเตรียมรถยนต์มาตรฐาน และไม่เกิน 2 – 3 เดือน สำหรับรถยนต์ปรับแต่ง

1.2) **การส่งมอบรถยนต์** – บริษัทจะตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของลักษณะและปริมาณรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการก่อนรับมอบจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ โดยหลังจากที่บริษัทตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการและตกลงในรายละเอียดของสัญญาให้เช่ารถยนต์กับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะนำส่งสัญญาให้เช่ารถยนต์ให้ลูกค้าลงนาม หลังจากนั้น บริษัทจะส่งมอบรถยนต์ให้แก่ลูกค้าเพื่อทำการตรวจสอบและลงนามรับมอบรถยนต์ต่อไป ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทจะจัดให้พนักงานของบริษัทขับรถไปส่งมอบให้แก่ลูกค้า แต่หากปริมาณรถยนต์มีจำนวนมากและ/หรือต้องไปส่งให้ลูกค้าที่ต่างจังหวัด บริษัทอาจว่าจ้างรถขนรถ (รถ Trailer หรือ รถ Slide) ในการขนส่ง โดยมีพนักงานบริษัทติดตามไปส่งมอบรถยนต์ให้แก่ลูกค้าด้วย

1.3) **ระหว่างการใช้งาน** – เมื่อลูกค้ารับมอบรถยนต์แล้วและอยู่ระหว่างการใช้งาน ฝ่าย Call Center จะทำการโทรแจ้งเตือนการเช็คระยะตามมาตรฐานและการเข้ารับการบำรุงรักษาอื่นๆ ให้แก่ผู้ใช้งาน ซึ่งหากผู้ใช้งานพบปัญหาระหว่างการใช้งานหรือต้องการขอความช่วยเหลือ ผู้ใช้งานสามารถโทรหา Call Center ของบริษัทได้ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามผลการใช้งานและความพึงพอใจจากผู้ใช้งาน โดยทีมงานฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์จะโทรสอบถามความพึงพอใจจากผู้ใช้งานโดยตรง ซึ่งหากผู้ใช้งานมีปัญหาหรือข้อร้องเรียนใดๆ ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์จะส่งเรื่องต่อให้แผนกที่เกี่ยวข้องรับทราบและทำการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

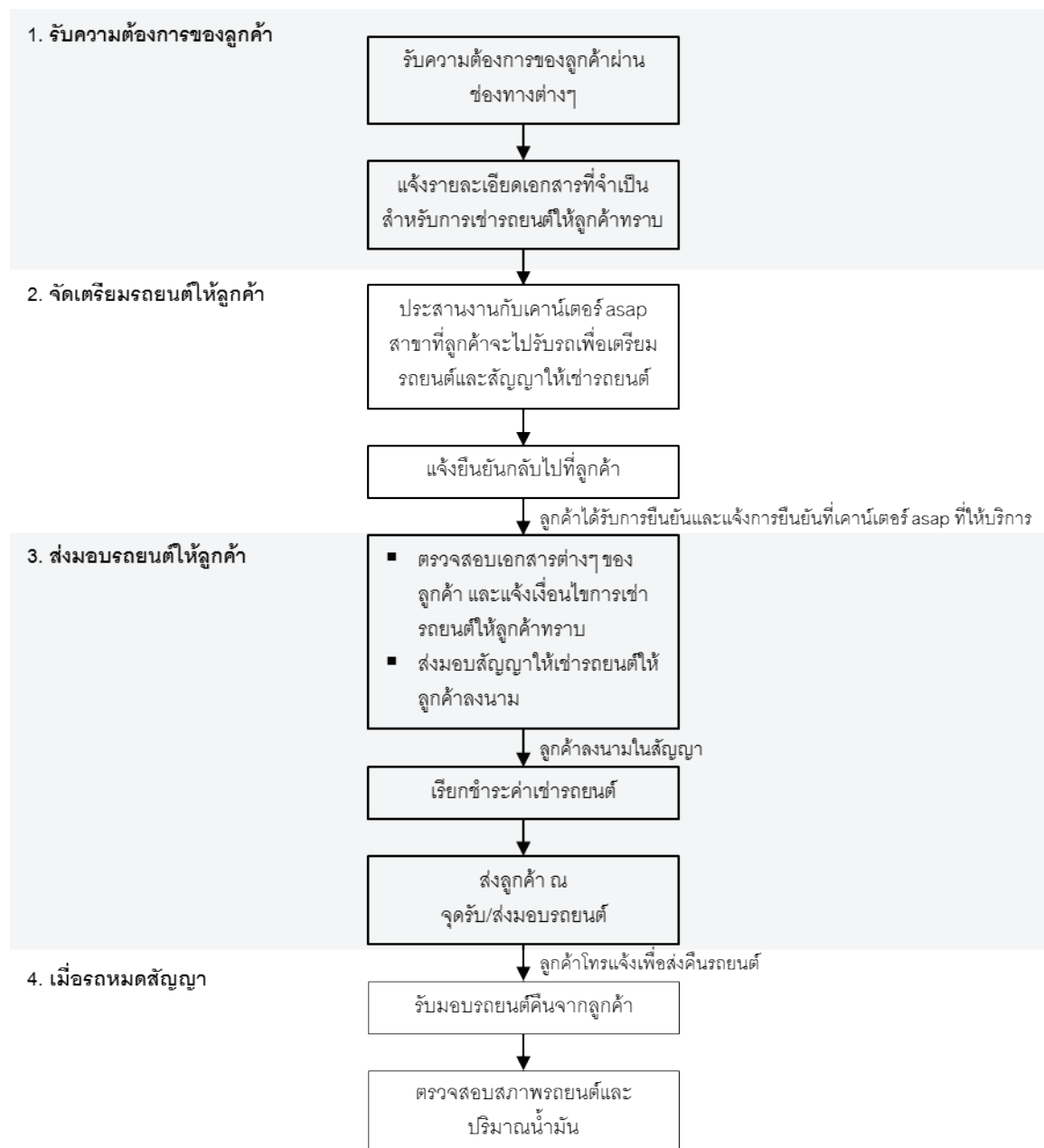
1.4) **เมื่อครบกำหนดสัญญา** – ก่อนครบกำหนดสัญญา 2 เดือน บริษัทจะสอบถามลูกค้าว่าต้องการเช่ารถยนต์ต่อหรือไม่และต้องการใช้งานรถยนต์คันเดิมต่อไปหรือต้องการรถยนต์ใหม่ ซึ่งหากลูกค้าต้องการเช่ารถยนต์คันเดิมต่อ บริษัทจะต่ออายุสัญญาและให้เช่ารถยนต์คันเดิมต่อไป แต่หากลูกค้าต้องการเช่ารถยนต์คันใหม่ บริษัทจะเตรียมรถที่ใช้งานแล้วคืนจากลูกค้า เจรจารายละเอียดต่างๆ ใหม่ เช่น ลักษณะและปริมาณรถยนต์ ราคาเช่าและเงื่อนไขต่างๆ เป็นต้น และทำสัญญาฉบับใหม่พร้อมส่งชื่อรถยนต์คันใหม่ ทั้งนี้ หากลูกค้าไม่ต้องการเช่ารถยนต์ต่อ บริษัทจะสอบถามลูกค้า/ผู้ใช้งานว่าต้องการซื้อรถยนต์คันที่ใช้งานอยู่หรือไม่ หากต้องการ บริษัทจะขายให้แก่ลูกค้า/ผู้ใช้งานเมื่อครบกำหนดสัญญา แต่หากไม่ต้องการ บริษัทจะเตรียมรับรถคืนจากลูกค้า

เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่ารถยนต์แล้ว บริษัทจะตรวจสอบความครบถ้วนของลักษณะรถยนต์ก่อนนำกลับ ซึ่งเมื่อนำรถยนต์กลับมาแล้ว บริษัทจะนำมาจำหน่ายตามช่องทางต่างๆ ต่อไป โดยบริษัทจะพิจารณารถยนต์จากปี พ.ศ. ที่รถยนต์เริ่มวางจำหน่าย จำนวนไมล์ที่รถยนต์มีการใช้งาน และสภาพของรถยนต์ หากรถยนต์เริ่มมีการวางจำหน่ายในปี พ.ศ. ที่ไม่ห่างจากปัจจุบันมาก มีจำนวนไมล์ที่น้อย และมีสภาพที่ดีมาก บริษัทจะนำมาตรวจสอบอีกครั้งว่ารถยนต์ผ่านการเกิดอุบัติเหตุมาหรือไม่ หากไม่เคย บริษัทจะนำรถยนต์คันดังกล่าวมาตั้งราคาขายเอง โดยการนำไปขายตามช่องทางต่างๆ ทั้งนี้ หากรถยนต์ที่นำกลับมาไม่อยู่ในสภาพที่บริษัทจะนำมาขายเอง บริษัทจะส่งไปประมูลที่ลานประมูลรถยนต์ หากรถยนต์ที่นำกลับมาไม่มีความเหมาะสมนัก หรือจัดประมูลรถยนต์เอง หากรถยนต์ที่นำกลับมาไม่มีความเหมาะสมมาก โดยผู้เข้าร่วมประมูลจะมีทั้งบุคคลทั่วไป เติ้นท์รถมือสอง และบริษัทจำหน่ายรถยนต์มือสองทั่วไป ทั้งนี้ ใน



อนาคต บริษัทมีแนวโน้มที่จะจำหน่ายรถยนต์ครบกำหนดสัญญาผ่านทาง asap Auto Park และลานประมูลของบุคคลภายนอกที่มีชื่อเสียง โดยหากรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญามีสภาพที่ค่อนข้างดี บริษัทจะนำไปจำหน่ายทาง asap Auto Park เนื่องจากบริษัทสามารถกำหนดราคาขายเองได้ สำหรับรถยนต์ส่วนที่เหลือ บริษัทจะนำไปจำหน่ายผ่านลานประมูลของบุคคลภายนอกที่มีชื่อเสียง เนื่องจากมีความต้องการของผู้ซื้ออยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้ราคาขายที่เกิดขึ้นสามารถสะท้อนราคาตลาดได้

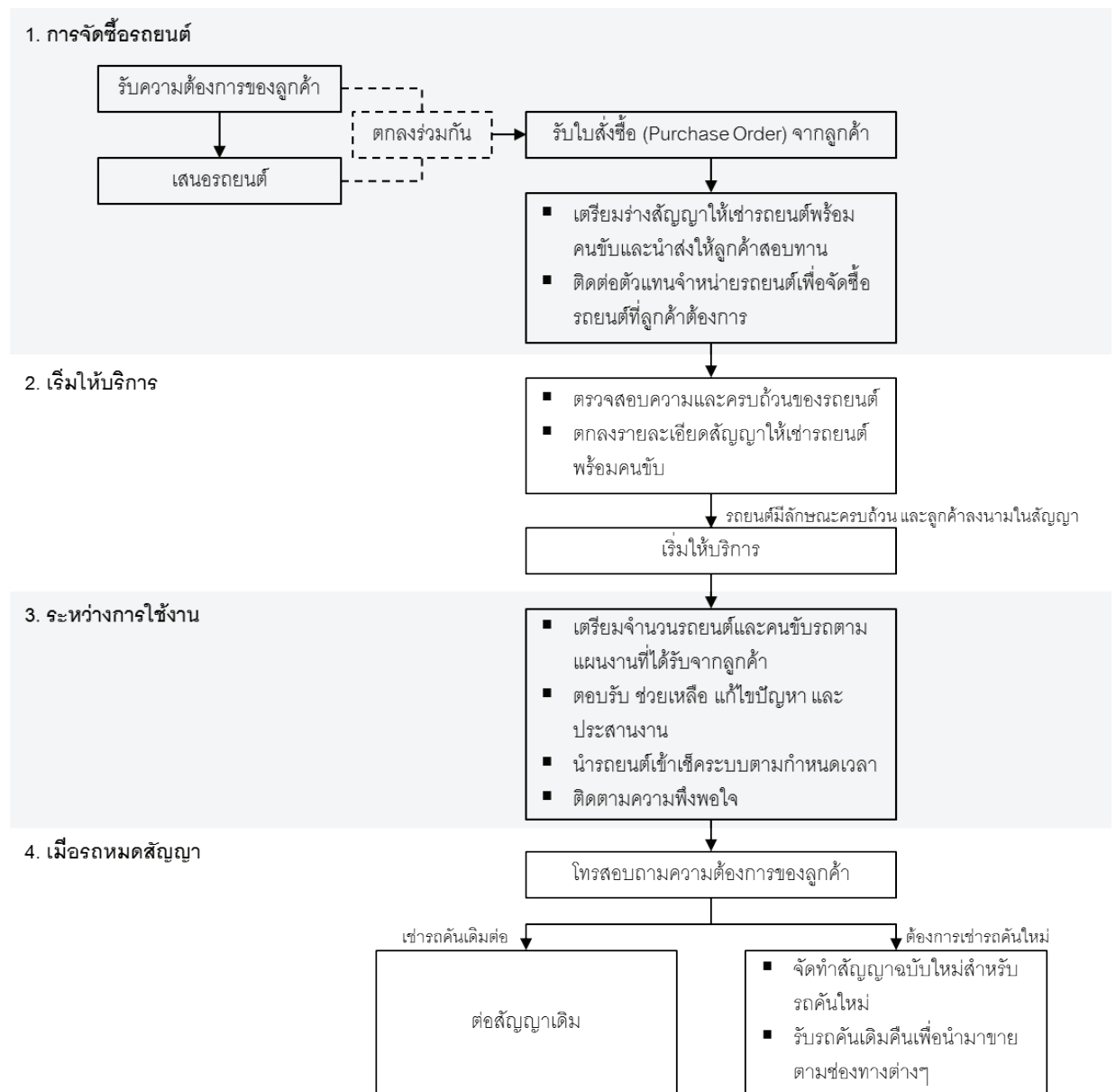
2) ขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น สามารถสรุปได้ดังนี้



- 2.1) **รับความต้องการของลูกค้า** – เมื่อลูกค้ามีความต้องการใช้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นของบริษัท ลูกค้าสามารถแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าได้ตามช่องทางต่างๆ ได้แก่ สำนักงานใหญ่ของบริษัท โทรศัพท์ไลน์ แอปพลิเคชัน (Line Application) ในชื่อบัญชี asap และเว็บไซต์ หรือแจ้งความประสงค์โดยตรง (Walk-in) ที่เคาน์เตอร์ asap ตามสนามบินต่างๆ โดยบริษัทจะสอบถามรายละเอียดความต้องการของลูกค้าและแจ้งเอกสารที่จำเป็นสำหรับใช้ในการเช่ารถยนต์ให้ลูกค้าทราบ
- 2.2) **จัดเตรียมรถยนต์ให้ลูกค้า** – เมื่อบริษัทรับความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทจะประสานงานกับเคาน์เตอร์ asap สาขาที่ลูกค้าต้องการเช่ารถยนต์เพื่อจัดเตรียมรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการและสัญญาให้เช่ารถยนต์ แล้วแจ้งยืนยันกลับไปให้ลูกค้า
- 2.3) **ส่งมอบรถยนต์ให้ลูกค้า** – เมื่อลูกค้าได้รับการยืนยันแล้ว ลูกค้าสามารถไปที่เคาน์เตอร์ asap สาขาที่ลูกค้าต้องการใช้งานรถยนต์ แล้วแจ้งผลการยืนยันให้พนักงานทราบ พนักงานจะตรวจสอบเอกสารต่างๆ ของลูกค้า แจ้งเงื่อนไขต่างๆ ในการเช่ารถยนต์ให้แก่ลูกค้าทราบ พร้อมนำสัญญาให้เช่ารถยนต์ให้ลูกค้าลงนาม เมื่อลูกค้าลงนามในสัญญาเรียบร้อยแล้ว พนักงานจะนำบัตรเครดิตของลูกค้ามาทำการชำระค่าเช่ารถยนต์และบิลค่างวดเงินเพื่อเป็นหลักประกัน หลังจากนั้น พนักงานจะพาลูกค้าไปส่งที่จุดรับ/ส่งมอบรถยนต์ โดยลูกค้าและพนักงานจะทำการตรวจสอบรถยนต์ร่วมกัน ซึ่งเมื่อลูกค้าทำการตรวจสอบรถยนต์เรียบร้อยแล้ว ลูกค้าจะลงนามรับมอบรถยนต์ในใบรับ/ส่งรถยนต์ก่อนนำรถยนต์ไปใช้
- 2.4) **รับมอบรถยนต์คืนจากลูกค้า** – เมื่อครบกำหนดสัญญา ลูกค้าจะโทรศัพท์แจ้งเคาน์เตอร์ asap เพื่อนำรถยนต์มาคืนให้แก่บริษัท ณ จุดรับ/ส่งมอบรถยนต์ โดยรถยนต์ที่นำมาคืนจะต้องมีปริมาณน้ำมันเต็มถัง ซึ่งเท่ากับปริมาณน้ำมันรถยนต์ที่นำไปใช้ในวันแรก



3) ขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ สามารถสรุปได้ดังนี้



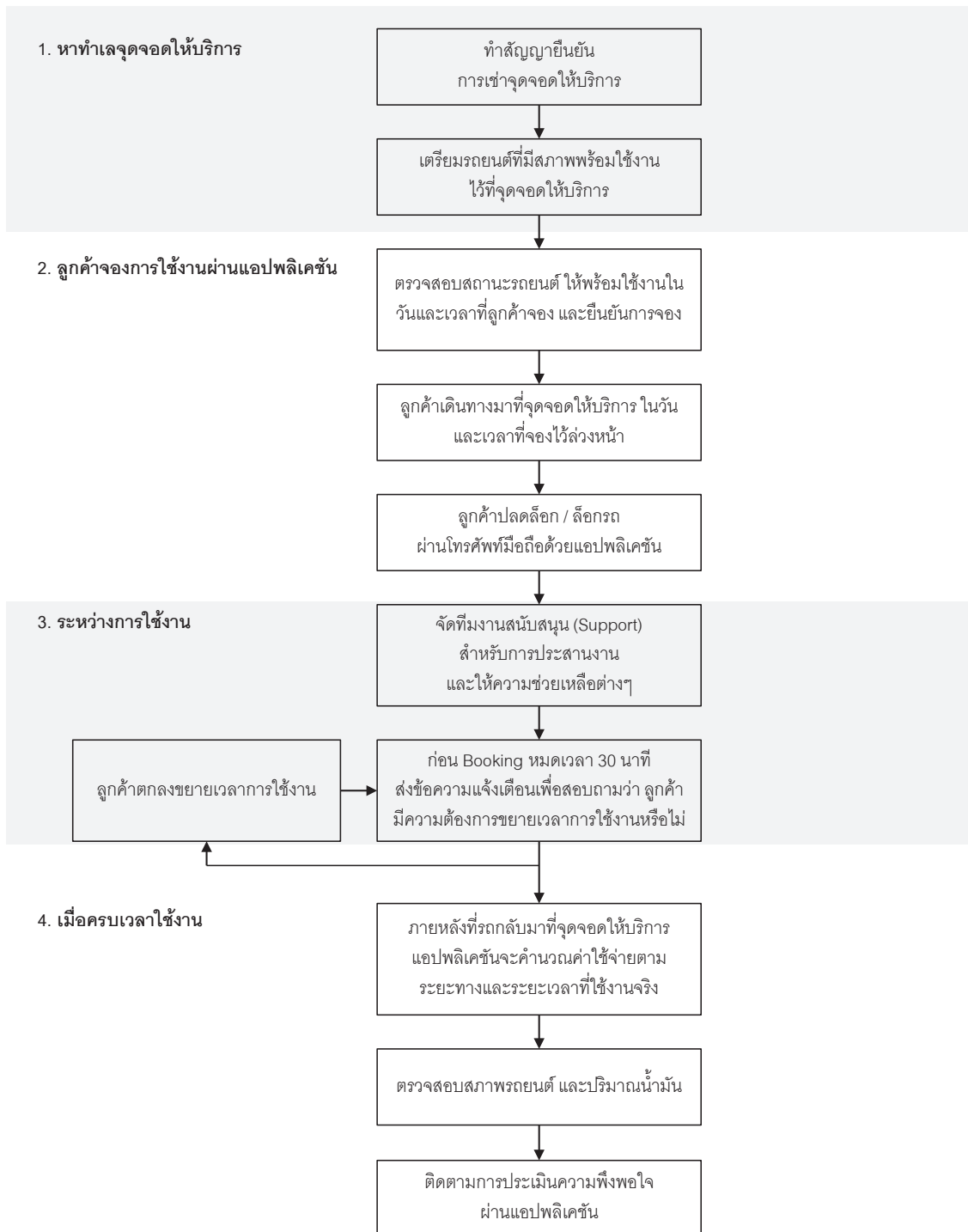
3.1) การจัดซื้อรถยนต์ – มีลักษณะการดำเนินการเช่นเดียวกับขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร

3.2) เริ่มให้บริการ – บริษัทจะตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของลักษณะและปริมาณรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการก่อนรับมอบจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ โดยหลังจากที่บริษัทตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการและตกลงในรายละเอียดของสัญญาให้เช่ารถยนต์พร้อมคนขับกับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะเชิญลูกค้าเข้าตรวจสอบรถยนต์ พร้อมนำเสนอเอกสารต่างๆ เกี่ยวกับรถยนต์ให้แก่ลูกค้าเพื่อทำการตรวจสอบ ได้แก่ สมุดเล่มทะเบียนรถยนต์ และสำเนากรมธรรม์ประกันภัย หลังจากนั้น จะนำเสนอสัญญาให้ลูกค้าลงนามเพื่อเริ่มการให้บริการ

- 3.3) **ระหว่างการใช้งาน** – บริษัทจะจัดเตรียมจำนวนรถยนต์และคนขับตามแผนงานที่ได้รับจากลูกค้าในแต่ละวัน และเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างราบรื่นและคล่องตัว บริษัทได้จัดให้มีพนักงานของบริษัทคอยให้บริการ ณ สถานที่ทำการของลูกค้าเพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาต่างๆ ในงานบริการ (หากมี) รวมทั้งทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลเรื่องการนำรถยนต์เข้าเช็คระยะเองทั้งหมด นอกจากนี้ ทีมงานฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ยังทำการสุ่มโทรสอบถามความพึงพอใจของผู้ใช้งานรถยนต์ในแต่ละวันสำหรับเรื่องต่างๆ เช่น ความสุภาพอ่อนน้อมในการให้บริการของพนักงานขับรถ ความตรงต่อเวลาในการนำรถยนต์มาให้บริการ และความสะอาดของรถยนต์ เป็นต้น เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้รับจากผู้ใช้งานมาปรับปรุงการให้บริการต่อไป
- 3.4) **เมื่อรถหมดสัญญา** – มีลักษณะการดำเนินการเช่นเดียวกับขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร



4) ขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เข้าผ่านแอปพลิเคชัน สามารถสรุปได้ดังนี้



4.1) หาทำเลจุดจอดให้บริการ – บริษัทจะคัดเลือกอาคารสำนักงาน คอนโด คอมมูนิตี้มอลล์ รวมถึงจุดจอดอื่นๆ ที่เหมาะสมกับการตั้งจุดจอดให้บริการรถยนต์ให้เข้าผ่านแอปพลิเคชัน รวมทั้งการประสานงาน และ

จัดทำสัญญาการให้บริการและเช่าพื้นที่กับทางเจ้าของพื้นที่ เมื่อได้จุดจอดให้บริการแล้วจึงจัดเตรียมรถยนต์ที่มีสภาพพร้อมใช้งานไปไว้ที่จุดจอดให้บริการ

- 4.2) **ลูกค้าของการใช้งานผ่านแอปพลิเคชัน** – บริษัทจะตรวจสอบสถานะรถยนต์อยู่เสมอ และยืนยันการจองของลูกค้าตามวันและเวลาที่ลูกค้ามีความต้องการใช้บริการรถยนต์ให้เช่า เมื่อถึงวันและเวลาที่ลูกค้าจองไว้ ลูกค้าสามารถปลดล็อกและติดเครื่องรถยนต์ได้เองโดยใช้แอปพลิเคชันบน
- 4.3) **ระหว่างการใช้งาน** – บริษัทจะจัดเตรียมทีมงานสนับสนุน (Support) คอยให้การช่วยเหลือและประสานงานสำหรับกรณีต่างๆ เช่น อุบัติเหตุ เป็นต้น ทั้งนี้ ก่อนที่จะครบกำหนดเวลาใช้งาน แอปพลิเคชันจะทำการแจ้งเตือนลูกค้าเพื่อสอบถามว่า ลูกค้ามีความต้องการที่จะขยายเวลาการใช้บริการหรือไม่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการจองรถยนต์ทับซ้อนกับรถที่ถูกใช้งานอยู่
- 4.4) **เมื่อครบเวลาใช้งาน** – ภายหลังจากที่ลูกค้านำรถยนต์กลับมาที่จุดจอดให้บริการ แอปพลิเคชันจะคำนวณค่าใช้จ่ายตามระยะทางและระยะเวลาที่ใช้งานจริง สำหรับลูกค้าบุคคลทั่วไปบริษัทจะดำเนินการตัดค่าใช้จ่ายบริการผ่านบัตรเครดิตที่ลูกค้าลงทะเบียนไว้กับทางบริษัท สำหรับลูกค้านิติบุคคลบริษัทจะดำเนินการส่งใบแจ้งหนี้ (Invoice) ให้กับบริษัทที่ลงทะเบียนไว้ตามรอบของบริษัทนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามการประเมินความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้าผ่านทางแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ

2.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน


2.3.1 ภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่า

ธุรกิจรถยนต์ให้เช่าเป็นทางเลือกหนึ่งของการให้บริการสำหรับการขนส่งและการเดินทางของบุคคลทั่วไป และบริษัทต่างๆ ซึ่งไม่ประสงค์ที่จะซื้อรถยนต์เป็นของตนเอง เนื่องจากเหตุผลต่างๆ เช่น ไม่ต้องการลงทุนเงินจำนวนมากเพื่อชำระเงินค่าซื้อรถยนต์ทั้งจำนวน ต้องการลดภาระจากการดูแลรักษารถยนต์ หรือมีความประสงค์ใช้งานรถยนต์เพียงระยะเวลาสั้นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น (Short-term Rental) และ 2) อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Long-term Rental)

อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นเป็นการให้เช่ารถยนต์ชั่วคราวซึ่งมีระยะเวลาในการให้บริการน้อยกว่า 1 ปี เช่น รายวัน รายสัปดาห์ หรือรายเดือน ซึ่งกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักธุรกิจทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่เดินทางโดยเครื่องบินหรือบริการขนส่งสาธารณะอื่นไปทำธุระหรือท่องเที่ยวในพื้นที่จังหวัดต่างๆ เช่น กรุงเทพมหานคร เชียงใหม่ ภูเก็ต และกระบี่ เป็นต้น อุตสาหกรรมนี้ประกอบไปด้วยผู้ให้บริการจำนวนมาก ทั้งผู้ประกอบการท้องถิ่นขนาดเล็ก และผู้ให้บริการที่เป็นบริษัทขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีศูนย์บริการในหลายจังหวัดทั่วประเทศ

สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาวเป็นการให้เช่ารถยนต์ซึ่งมีระยะเวลาในการทำสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป ซึ่งลูกค้าจะได้รับประโยชน์จากภาระทางการเงินที่ลดลง เนื่องจากไม่ต้องลงทุนเงินจำนวนมากเพื่อชำระเงินค่าซื้อรถยนต์ทั้งจำนวน ทั้งนี้ อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาวสามารถแบ่งเป็น 1) อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าการเงิน



(Financial Leasing) และ 2) อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Leasing) โดยอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าการเงินเป็นการให้บริการสินเชื่อรูปแบบหนึ่ง ซึ่งผู้เช่าตกลงที่จะผ่อนชำระค่าของรถยนต์ตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาเช่า และผู้ให้เช่าจะโอนกรรมสิทธิ์ในรถยนต์ให้แก่ผู้เช่าตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุในสัญญาเช่า ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนี้ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มสถาบันการเงิน เช่น ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ออยุธยา แคปปิตอล ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) เป็นต้น หรือเป็นบริษัทให้บริการสินเชื่อเพื่อตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Captive Finance Company) เช่น บริษัท โตโยต้า ลิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ฮอนด้า ลิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น และสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน ประกอบไปด้วยผู้ประกอบการซึ่งให้บริการจัดหารถยนต์ให้แก่ผู้เช่า โดยมีระยะเวลาการใช้บริการตามที่ระบุในสัญญาเช่า และเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์ยังคงเป็นของผู้ให้เช่า ซึ่งผู้ให้เช่าสามารถนำรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าไปจำหน่ายหรือนำไปให้ลูกค้ารายอื่นเช่าต่อได้ โดยผู้ประกอบการรถยนต์ให้เช่าประเภทนี้ ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ซึ่งสามารถให้เช่ารถยนต์จำนวนมากได้ และมักมีการให้บริการเสริมอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า เช่น การให้บริการซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ และการให้บริการจัดส่งรถยนต์ทดแทนในกรณีฉุกเฉิน เป็นต้น ทั้งนี้ ลูกค้าที่เป็นนิติบุคคลยังสามารถนำค่าใช้จ่ายในการเช่ารถยนต์มาลงบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายและลดหย่อนภาษีได้จากประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับดังกล่าว ทำให้ในปัจจุบันการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ทั้งจากกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทเอกชน และหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจรถยนต์ให้เช่า โดยมีรูปแบบบริการรถยนต์ให้เช่า 3 รูปแบบ ได้แก่ 1) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล โดยให้บริการครอบคลุมความต้องการของลูกค้าในหลายด้าน ตั้งแต่การจัดหารถยนต์ การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ การให้บริการรถยนต์ทดแทน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดาที่มีความต้องการใช้บริการรถยนต์ระยะสั้น และ 3) บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล ที่มีความต้องการเช่ารถยนต์ระยะยาวพร้อมบริการคนขับรถ

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Operating Lease) และอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น มีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมพอสรุปได้ดังนี้

1) แนวโน้มการเติบโตของการมอบหมายงานให้บุคคลหรือบริษัทอื่นเป็นผู้รับดำเนินการ (Outsource)

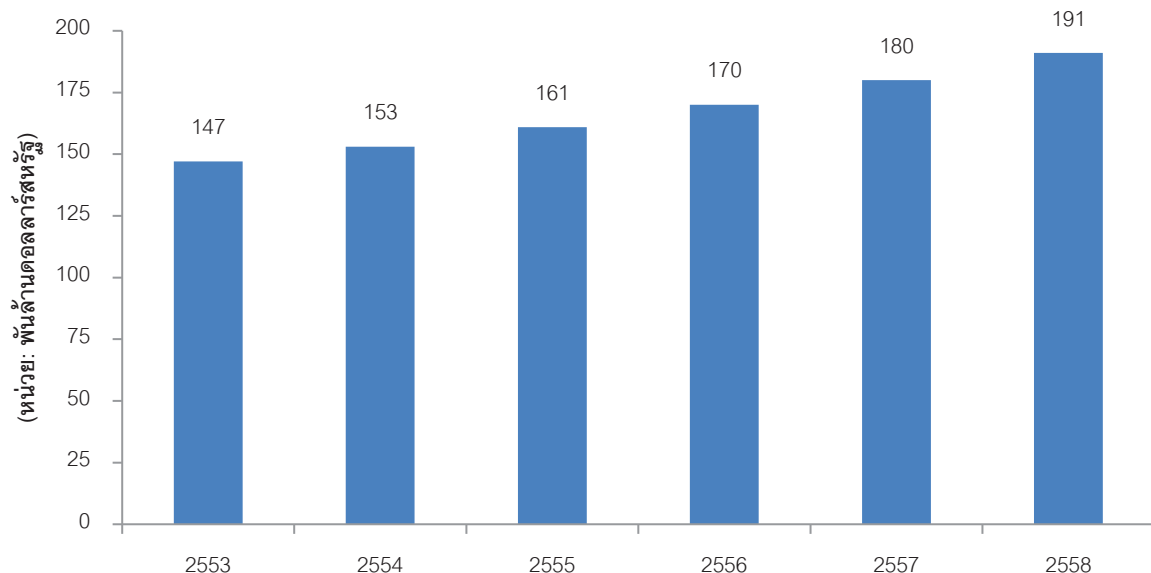
การมอบหมายงานให้บุคคลหรือบริษัทอื่นเป็นผู้รับดำเนินการ (“บริการ Outsource”) เป็นรูปแบบหนึ่งของการดำเนินธุรกิจซึ่งบริษัทที่ใช้บริการจะมอบหมายส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงาน เช่น การออกแบบสินค้า การดูแลทำความสะอาดอาคาร และการขนส่งสินค้า เป็นต้น ให้แก่บริษัทที่ให้บริการซึ่งมักจะเป็นผู้เชี่ยวชาญในงานนั้นๆ ทั้งนี้ การให้บริการรถยนต์ให้เช่าสำหรับกลุ่มลูกค้านิติบุคคลเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้บริการ Outsource ซึ่งบริษัทที่ใช้บริการจะมอบหมายการบริหารจัดการรถยนต์ (Fleet Management) ให้กับบริษัทที่ให้บริการ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การจัดหารถยนต์ การดูแลบำรุงรักษารถยนต์ และดำเนินงานด้านเอกสารธุรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การให้บริการ Outsource ได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยข้อมูลจากรายงานเรื่อง Business Briefing Series: 20 Issues on Outsourcing and Offshoring จัดทำโดย Ernst & Young ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก

ในการให้บริการด้านการตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการจัดการด้านภาษี และ The Institute of Chartered Accountants in Australia ซึ่งเป็นสมาคมวิชาชีพผู้สอบบัญชีในประเทศออสเตรเลีย ระบุถึงประโยชน์ของการให้บริการ Outsource หลายประการ เช่น โดยทั่วไป การให้บริการ Outsource จะทำให้บริษัทที่ใช้บริการประหยัดต้นทุนการดำเนินงานประมาณร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 55 และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานประมาณ ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 นอกจากนี้ การให้บริการ Outsource ยังช่วยให้บริษัทที่ใช้บริการสามารถทุ่มเทเงินทุนและทรัพยากรให้กับธุรกิจหลักของบริษัทได้อย่างเต็มที่ และลดความเสี่ยงการเกิดความสูญเสียจากการดำเนินงานเนื่องจากได้รับบริการจากผู้ที่มีความชำนาญในการดำเนินงาน

ทั้งนี้ การให้บริการ Outsource มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานดังกล่าวระบุว่า ตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2558 การให้บริการ Outsource ทั่วโลกคาดว่าจะเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 5.3 ต่อปี และจะมีมูลค่าตลาดการให้บริการ Outsource ทั่วโลกในปี 2558 ประมาณ 191 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ

มูลค่าการให้บริการ Outsource ทั่วโลก ตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2558



หมายเหตุ : มูลค่าการให้บริการ Outsource ทั่วโลกสำหรับปี 2555 ถึงปี 2558 เป็นข้อมูลประมาณการ

แหล่งข้อมูล : รายงานเรื่อง Business Briefing Series: 20 Issues on Outsourcing and Offshoring จัดทำโดย Ernst & Young และ The Institute of Chartered Accountants in Australia

การขยายตัวของบริการ Outsource อย่างต่อเนื่องย่อมเป็นโอกาสที่ดีของบริษัทที่ให้บริการ Outsource รวมถึงบริษัทหลายแห่งในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เข้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทจัดเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการ Outsource ซึ่งมีกลุ่มลูกค้านิติบุคคลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีจำนวนลูกค้าที่เป็นนิติบุคคล 467 ราย เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งมีจำนวนลูกค้านิติบุคคล 175 ราย

2) แนวโน้มพฤติกรรม购车ผู้บริโภครถยนต์

ในอดีต รูปแบบพฤติกรรมการ购车ผู้บริโภคส่วนใหญ่เป็นการซื้อรถยนต์เป็นของตนเอง (Outright Purchase) ต่อมารูปแบบพฤติกรรมดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไป โดยมีแนวโน้มนิยมเช่ารถยนต์เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ รายงานเรื่อง Global Automotive Finance and Leasing : The Role of Product Diversification and Emerging Markets in Future Growth จัดทำโดย KPMG International Cooperative ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในการให้บริการด้านการตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการจัดการด้านภาษี ระบุว่า พฤติกรรมการ购车ผู้บริโภคทั่วโลกเปลี่ยนแปลงจากเดิมผู้บริโภคให้ความสำคัญต่อการเป็นเจ้าของรถยนต์ (Car Ownership) เป็นให้ความสำคัญต่อการใช้รถยนต์ (Car Usership) มากขึ้นโดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการพัฒนาด้านการบริการของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เข้า ทำให้มีบริการที่ครบวงจรและหลากหลายเพื่อดึงดูดผู้บริโภคได้มากยิ่งขึ้น เช่น การให้บริการซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ และการให้บริการบริหารจัดการยานยนต์ (Fleet Management Service) เป็นต้น

รายงานฉบับนี้ยังระบุว่า แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคทั่วโลกดังกล่าว ส่งผลให้อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าสำหรับกลุ่มลูกค้านิติบุคคลมีแนวโน้มการเติบโตสูงมากเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมการจำหน่ายรถยนต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลายประเทศในทวีปเอเชีย ซึ่งได้แก่ จีน รัสเซีย และอินเดีย

ประมาณการอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ตั้งแต่ปี 2555 ถึงปี 2558
ของอุตสาหกรรมการจำหน่ายรถยนต์ และอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่า สำหรับกลุ่มลูกค้านิติบุคคล

ประเทศ/กลุ่มประเทศ	ประมาณการอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ตั้งแต่ปี 2555 ถึง 2558 (ร้อยละ)		
	อุตสาหกรรมการจำหน่ายรถยนต์ (Outright Purchase)	อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าการเงิน (Financial Leasing)	อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าดำเนินงาน (Operating Leasing)
จีน	17.0	27.0	28.0
รัสเซีย	3.0	21.0	25.0
อินเดีย	6.0	14.0	18.0
กลุ่มประเทศยุโรปตะวันตก ¹	0.0	1.0	3.0
สหรัฐอเมริกา	0.0	2.1	1.9

หมายเหตุ : ¹ กลุ่มประเทศยุโรปตะวันตก ได้แก่ ประเทศออสเตรเลีย ประเทศเบลเยียม ประเทศเดนมาร์ก ประเทศฟินแลนด์ ประเทศเยอรมนี ประเทศกรีซ ประเทศไอร์แลนด์ ประเทศอิตาลี ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศนอร์เวย์ ประเทศโปรตุเกส ประเทศสเปน ประเทศสวีเดน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ และสหราชอาณาจักร

แหล่งข้อมูล : รายงานเรื่อง Global Automotive Finance and Leasing : The Role of Product Diversification and Emerging Markets in Future Growth จัดทำโดย KPMG International Cooperative

สำหรับประเทศไทย แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคดังกล่าวพบมากในผู้บริโภคกลุ่มที่เป็นผู้ประกอบการภาคเอกชน หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจต่างๆ โดยลูกค้ากลุ่มนี้นิยมเช่ารถยนต์แทนการซื้อรถยนต์มาใช้งาน เนื่องจากสิทธิประโยชน์หลายอย่าง เช่น 1) ประโยชน์ด้านการบริหารจัดการ เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรถยนต์ในองค์กรจากการลดภาระการดำเนินงานในองค์กร ทั้งการดูแลรักษารถยนต์และเอกสารธุรการต่างๆ กำจัดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของมูลค่าซากรถยนต์ (Residual Value) ที่จะจำหน่ายได้ 2) ประโยชน์ด้านการเงินและ

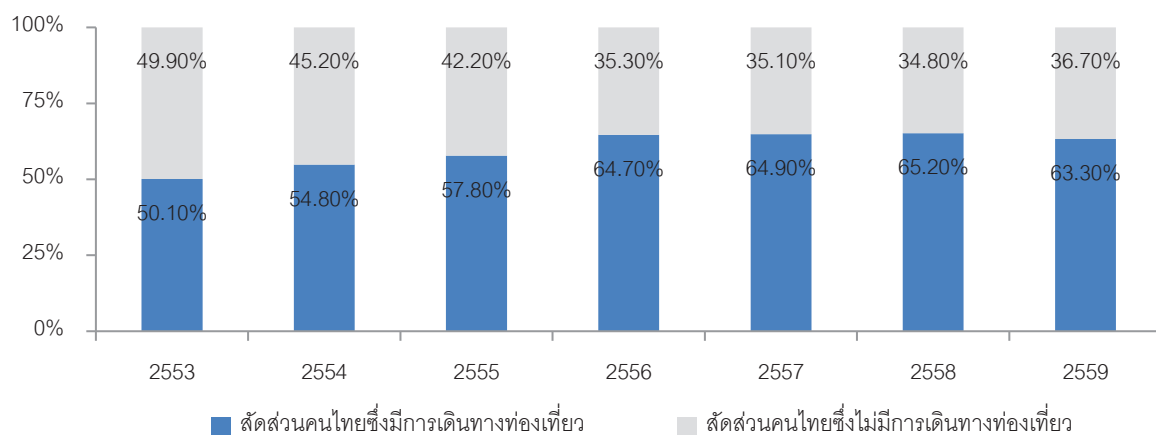
การบัญชี เช่น ลดภาระทางการเงินจากการไม่ต้องลงทุนเงินจำนวนมากเพื่อชำระเงินค้ำประกันทั้งจำนวน ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับการลงทุนในธุรกิจหลัก ไม่มีภาระในการจัดหาเงินทุนและหลักประกันต่างๆ กับสถาบันการเงิน ประหยัดค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ได้อย่างแม่นยำ โดยครอบคลุมค่าใช้จ่ายทุกอย่างในสัญญาเช่าและบริการ ไม่มีผลทางบัญชีจากการเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินและ/หรือหนี้สิน (Off-balance Sheet) 3) ประโยชน์ด้านภาษี สามารถนำค่าเช่ารถยนต์มาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ และ 4) ประโยชน์ด้านความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เช่น กรณีที่รถยนต์ประสบอุบัติเหตุ หรือเกิดเหตุขัดข้อง ผู้ให้บริการรถยนต์ให้เช่าจะจัดหารถยนต์ทดแทนให้ ทำให้ผู้ใช้บริการจะยังคงมีรถยนต์ทดแทนใช้งานและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

3) การเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

การเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น โดยในปัจจุบัน นักท่องเที่ยวสามารถเข้าถึงบริการรถยนต์ให้เช่าได้อย่างสะดวกสบาย ผ่านการเช่ารถยนต์รายวันเพื่อเดินทางในจังหวัดท่องเที่ยวต่างๆ เช่น กรุงเทพมหานคร เชียงใหม่ ภูเก็ต และกระบี่ เป็นต้น ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากนักท่องเที่ยวชาวไทย และนักท่องเที่ยวต่างชาติ

ข้อมูลจาก “การสำรวจพฤติกรรมการเดินทางท่องเที่ยวของชาวไทย ในรอบปี 2559” ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานสถิติแห่งชาติร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ระบุว่าคนไทยนิยมเดินทางท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น โดยในปี 2559 คนไทยกว่าร้อยละ 63.30 มีการเดินทางท่องเที่ยวในระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมา เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับข้อมูลในปี 2553 ซึ่งมีคนไทยเพียงร้อยละ 50.10 เท่านั้นที่มีการเดินทางท่องเที่ยวในระยะเวลา 1 ปีที่ผ่านมา

สัดส่วนการท่องเที่ยวของประชากรไทย ตั้งแต่ปี 2553 - 2559



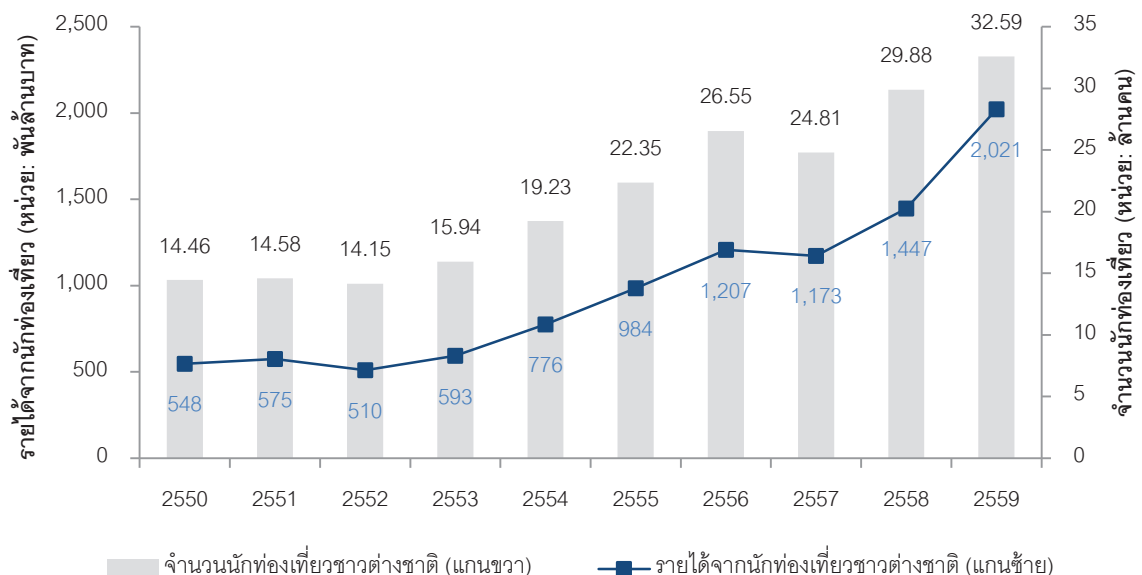
หมายเหตุ: ¹ ผลสำรวจพฤติกรรมการเดินทางท่องเที่ยวของประชากรไทยที่มีอายุ 15 ปี ขึ้นไป
แหล่งข้อมูล : สำนักงานสถิติแห่งชาติ

สำหรับการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาตินั้น ข้อมูลจากกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ระบุว่า ในปี 2559 มีนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางท่องเที่ยวในประเทศไทยจำนวนประมาณ 32.59 ล้านคน และมีรายได้จากการท่องเที่ยวประมาณ 2,020.96 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.08 และร้อยละ 39.67 จากช่วงเดียวกันของปี

ก่อน ตามลำดับ และหากพิจารณาตั้งแต่ปี 2550 ถึงปี 2559 พบว่ามีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ของจำนวนนักท่องเที่ยว และรายได้จากการท่องเที่ยวประมาณร้อยละ 9.45 และร้อยละ 15.60 ตามลำดับ

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยข้อมูลจาก “การศึกษาแนวโน้มและทิศทางการท่องเที่ยวไทยในปี 2563 (Thai Tourism Scenario 2020)” ซึ่งจัดทำโดยกองวิจัยการตลาด การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ระบุว่า องค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations World Tourism Organization หรือ UNWTO) คาดการณ์ว่า ในปี 2563 ทั่วโลกจะมีนักท่องเที่ยวระหว่างประเทศจำนวนกว่า 1,600 ล้านคน โดยภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นหนึ่งในแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยม และหากประเทศไทยมีอัตราการเติบโตของนักท่องเที่ยวเท่าการคาดการณ์การเติบโตของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่ร้อยละ 6.5 ในปี 2563 ประเทศไทยจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวมากถึง 41.5 ล้านคน

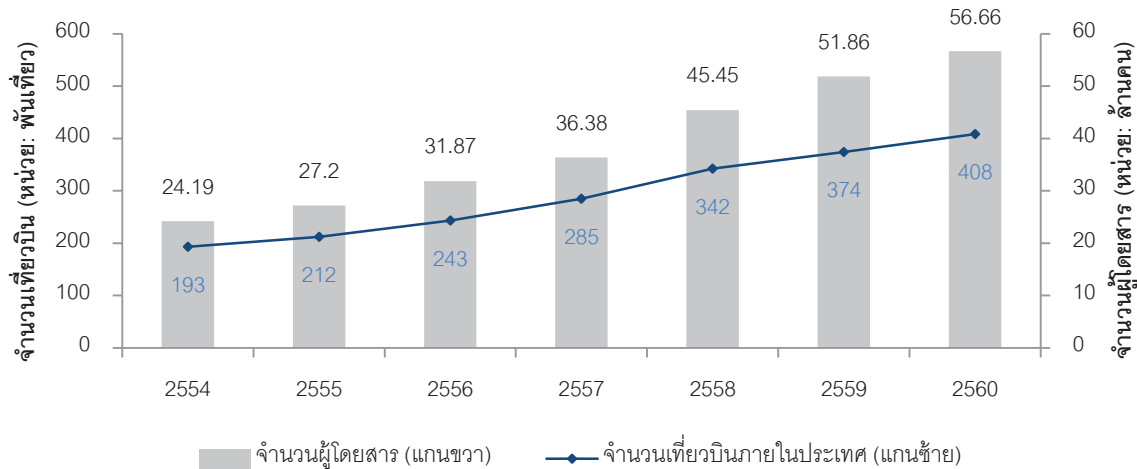
จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ และรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ ตั้งแต่ปี 2550 ถึงปี 2559



แหล่งข้อมูล : กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

นอกจากนี้ ข้อมูลจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ยังแสดงให้เห็นว่าจำนวนเที่ยวบิน และจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางภายในประเทศตั้งแต่ปี 2554 ถึงปี 2560 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มีจำนวนเที่ยวบินภายในประเทศ 408,236 เที่ยวบิน และมีจำนวนผู้โดยสารสำหรับเที่ยวบินภายในประเทศประมาณ 56.66 ล้านคน ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2554 ถึงปี 2560 มีอัตราการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยสะสมของจำนวนเที่ยวบินภายในประเทศเท่ากับร้อยละ 13.30 ต่อปี และอัตราการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยสะสมของผู้โดยสารภายในประเทศเท่ากับร้อยละ 15.24 ต่อปี

จำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารเที่ยวบินภายในประเทศ
ตั้งแต่ปี 2554 ถึงปี 2560



แหล่งข้อมูล: แบบ 56-1 ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การเติบโตของของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในอดีตที่ผ่านมา และแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมดังกล่าวในอนาคต รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารเที่ยวบินภายในประเทศดังที่กล่าวมา ล้วนเป็นปัจจัยที่น่าจะมีส่วนช่วยสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เข้าระยะสั้นได้ในอนาคต

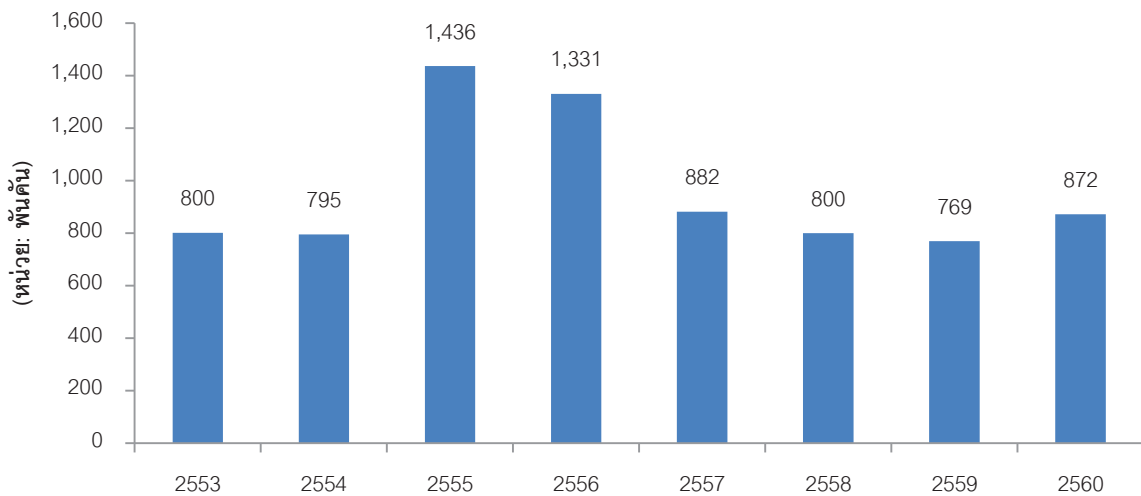
4) ภาวะราคารถยนต์มือสอง

ภาวะราคารถยนต์มือสองส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าอย่างน้อย 2 ประการ ได้แก่ 1) ภาวะราคารถยนต์มือสองส่งผลกระทบต่อราคาขายของรถยนต์ใหม่ตามสัญญาเช่า โดยหากราคารถยนต์มือสองตกต่ำหรือมีความผันผวนมาก อาจส่งผลให้รายได้ที่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าจะได้รับจากการขายรถยนต์ใหม่ตามสัญญาเช่าลดลงหรือผันผวนตามไปด้วย และ 2) ภาวะราคารถยนต์มือสองส่งผลกระทบต่อการจัดราคาค่าบริการของรถยนต์ให้เช่า โดยผู้ประกอบการธุรกิจรถยนต์ให้เช่าจะใช้ราคารถยนต์มือสองเป็นหนึ่งในปัจจัยในการกำหนดราคาค่าบริการ เช่น หากผู้ประกอบการธุรกิจรถยนต์ให้เช่าคาดการณ์ว่าราคาขายรถยนต์ที่จะหมดสัญญาเช่าจะมีราคาต่ำ ผู้ประกอบการอาจพิจารณากำหนดราคาค่าบริการที่เรียกเก็บจากผู้เช่าสูงขึ้น เพื่อชดเชยรายได้ที่ลดลงและความเสี่ยงจากการขาดทุนเมื่อขายรถยนต์ซึ่งหมดสัญญาเช่า เป็นต้น

ทั้งนี้ ราคาของรถยนต์มือสองขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งรวมถึงปริมาณรถยนต์ใช้แล้วที่เข้าสู่ตลาดรถยนต์มือสอง ซึ่งสามารถประเมินได้ผ่านยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศ กล่าวคือ หากมีปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ใหม่มาก อาจมีแนวโน้มที่ผู้บริโภคจะต้องการซื้อรถยนต์มือสองลดลง เนื่องจากซื้อรถยนต์ใหม่แทน นอกจากนี้ ยังอาจมีแนวโน้มที่ผู้บริโภคจะขายรถยนต์เก่าออกมามากขึ้นเช่นกัน ทำให้มีปริมาณรถยนต์ใช้แล้วเข้าสู่ตลาดรถยนต์มือสองจำนวนมาก ส่งผลให้ราคารถยนต์มือสองต่ำลง



ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2560



แหล่งข้อมูล : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ข้อมูลการจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยแสดงให้เห็นว่า ยอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2560 มีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยในปี 2554 มียอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศประมาณ 795,250 คัน ชะลอตัวลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 จากผลกระทบของเหตุการณ์สึนามิ ที่ประเทศญี่ปุ่นในช่วงต้นปี 2554 ซึ่งทำให้อุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ชะลอตัวจากการขาดแคลนชิ้นส่วนในการผลิตที่สำคัญ และเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ในหลายจังหวัดของประเทศไทยในช่วงปลายปี 2554 ต่อมาในปี 2555 ยอดการจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศเพิ่มขึ้นเป็น 1.44 ล้านคัน มากที่สุดในประวัติศาสตร์ยอดขายรถยนต์ของประเทศไทย หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 80.61 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดจำหน่ายในปี 2554 โดยมีสาเหตุหลักจากมาตรการรถยนต์คันแรกของรัฐบาล ซึ่งเป็นมาตรการคืนภาษีสำหรับผู้ซื้อรถยนต์บนเงื่อนไขที่กำหนดตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทั้งนี้ ข้อมูลจากบทความ “ดัชนีราคารถยนต์มือสองกับพอร์ตสินเชื่อบริษัทผู้ซื้อรถยนต์” ของธนาคารแห่งประเทศไทย ระบุว่ามาตรการรถยนต์คันแรกทำให้ราคารถยนต์มือสองลดลงเนื่องจาก ประชาชนสนใจที่จะซื้อรถยนต์คันแรกที่เป็นมือหนึ่งมากกว่า โดยราคารถยนต์มือสองในตลาดลดลงร้อยละ 25 ถึงร้อยละ 30

ภายหลังจากมาตรการรถยนต์คันแรกสิ้นสุดลงแล้ว ยอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศได้ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยมียอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศในปี 2556 ถึงปี 2559 ประมาณ 1.33 ล้านคัน 0.88 ล้านคัน 0.80 ล้านคัน และ 0.77 ล้านคัน ตามลำดับ หรือลดลงร้อยละ 7.36 ร้อยละ 33.73 ร้อยละ 9.32 และร้อยละ 3.86 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยยอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศที่ลดลงดังกล่าว ทำให้มีปริมาณรถยนต์ใช้แล้วเข้าสู่ตลาดรถยนต์มือสองลดลงเช่นเดียวกัน ส่งผลให้ราคารถยนต์มือสองมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้ ข้อมูลจากบทความ “ดัชนีราคารถยนต์มือสองกับพอร์ตสินเชื่อบริษัทผู้ซื้อรถยนต์” ของธนาคารแห่งประเทศไทย ระบุว่าภายหลังจากมาตรการรถยนต์คันแรกแล้ว ราคารถยนต์มือสองยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยลดลงมากที่สุดในช่วงปลายปี 2557 และเริ่มปรับตัวดีขึ้นตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2558

การสิ้นสุดลงของมาตรการรถยนต์คันแรก และการปรับตัวดีขึ้นของราคารถยนต์มือสอง น่าจะมีส่วนช่วยสนับสนุนให้ราคารถยนต์มือสองผันผวนลดลง ทำให้ผู้ประกอบการรถเช่าสามารถประเมินราคาขายรถยนต์หมดอายุสัญญาเช่าได้ดียิ่งขึ้น ลดโอกาสในการขาดทุนจากการขายรถยนต์หมดสัญญาได้

2.3.2 ภาวะการแข่งขัน

ภาพรวมภาวะการแข่งขัน

จากปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่า เช่น แนวโน้มการเติบโตของการให้บริการ Outsource แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งนิยมเช่ารถยนต์เพิ่มมากขึ้น และการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เป็นต้น ทำให้อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องและเป็นโอกาสสำหรับผู้ประกอบการเดิมที่วางแผนจะขยายการลงทุน รวมถึงผู้ประกอบการรายใหม่ที่สนใจเข้าสู่อุตสาหกรรมนี้เป็นจำนวนมาก

ภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าขึ้นอยู่กับลักษณะของตลาดย่อย (Market Segment) ของธุรกิจ โดยมีลักษณะของผู้ประกอบการ รูปแบบการดำเนินธุรกิจ และประเภทกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อภาวะการแข่งขัน โดยหากเป็นอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น จะมีภาวะการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง จากลักษณะของผู้ประกอบการซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) มีจำนวนผู้ประกอบการจำนวนมาก มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักท่องเที่ยวและบุคคลทั่วไปซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านราคา ลักษณะดังกล่าวส่งผลให้อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นมีการแข่งขันกันด้านราคาค่อนข้างรุนแรง อย่างไรก็ตาม บริษัทให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นโดยไม่มุ่งเน้นการแข่งขันด้านราคา แต่มุ่งเน้นการให้บริการเสริมอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและเสริมสร้างความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าในระหว่างเดินทาง เช่น ที่นั่งเด็ก (Baby Seat) อุปกรณ์นำทาง (GPS Navigator) ที่เก็บจักรยาน (Bicycle Holder) และประกันภัยรถยนต์ชั้น 1 เป็นต้น สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาวซึ่งมุ่งเน้นสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน ภาวะการแข่งขันจะไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากผู้ประกอบการในธุรกิจนี้มีจำนวนน้อยราย ส่วนใหญ่ให้บริการลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ บริษัทเอกชน และบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้จะมีความต้องการลักษณะของบริการที่หลากหลายรูปแบบ ปัจจัยด้านคุณภาพ การให้บริการที่ตอบโจทย์และครอบคลุมความต้องการของลูกค้าได้ในทุกด้านจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่าซึ่งให้บริการครอบคลุมทั้งการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น และบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ โดยมีความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนลักษณะการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายรูปแบบ ตั้งแต่การให้บริการจัดหาและปรับแต่งรถยนต์ตามลักษณะหรือข้อกำหนดของลูกค้า การให้บริการซ่อมและบำรุงรักษารถตลอดอายุสัญญาให้บริการ บริการจัดส่งรถยนต์ทดแทนในกรณีฉุกเฉิน และการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ด้วยกลยุทธ์การแข่งขันที่มุ่งเน้นคุณภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจรดังกล่าว ทำให้บริษัทคงความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวและเป็นหนึ่งในผู้นำในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าของประเทศไทย โดยมีตัวอย่างบริษัทในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Operating Lease) และอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น พอสรุปได้ดังนี้



ตัวอย่างบริษัทในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Operating Lease)

บริษัท	รายได้รวม (ล้านบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
บริษัท ภัทรลิสซิง จำกัด (มหาชน)	3,704.60	4,174.43	3,857.05
บริษัท ไทยโอริคัลลิสซิง จำกัด ¹	3,621.08	3,870.38	N/A
บริษัท ทู ลิสซิง จำกัด	2,388.28	2,434.16	N/A
บริษัท กรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)	1,945.79	2,002.97	2,092.39
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	1,558.84	1,958.97	N/A
บริษัท ไทยเร็นท์อะคาร์ (1978) จำกัด	1,459.52	1,349.37	N/A
บริษัท มาสเตอร์ คาร์เร็นเทิล จำกัด	1,420.65	1,621.42	N/A
บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)	1,082.09	1,459.44	2,141.91
บริษัท ไทย วี. พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	992.07	942.93	N/A
บริษัท พรีเมียร์ อินเตอร์ ลิสซิง จำกัด	562.62	630.45	N/A
บริษัท แจแปนเร็นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	255.56	235.41	N/A

แหล่งข้อมูล : ข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์ผ่านบริษัท บีซีเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ¹ รอบบัญชี เริ่มวันที่ 1 เมษายน และ สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคมของปีถัดไป

ตัวอย่างบริษัทในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น

บริษัท	ชื่อทางการค้า	รายได้รวม (ล้านบาท)		
		สำหรับปี		
		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2558	2559	2560
บริษัท เวลด์คลาส เรนท อะ คาร์ จำกัด	Budget	N/A	1,051.61	N/A
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล เรนท อะ คาร์ จำกัด	AVIS	427.83	520.12	N/A
บริษัท พวากอน คาร์ เรนทล จำกัด	Hertz	451.54	514.50	N/A
บริษัท เอส. เอ็ม. ที. เร็นท์ เอ คาร์ จำกัด	National.	181.21	258.68	N/A

หมายเหตุ : บริษัทเป็นผู้ประกอบการรายใหม่ในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น โดยเริ่มให้บริการครั้งแรกเมื่อเดือนธันวาคม 2558 และมีรายได้จากการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น เท่ากับ 0.16 ล้านบาท 18.83 ล้านบาท และ 54.24 ล้านบาท ในปี 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ

แหล่งข้อมูล : ข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์ผ่านบริษัท บีซีเนส ออนไลน์ จำกัด (มหาชน)

2.3.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทสำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจรและบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ คือ ลูกค้านิติบุคคล ทั้งบริษัทเอกชนทุกประเภทธุรกิจ รวมทั้งหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยบริษัทมีความตั้งใจที่จะขยายฐานลูกค้านิติบุคคลทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดย่อม ให้ครอบคลุมทุกกลุ่มประเภทธุรกิจ และเพิ่มจำนวนรายลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจที่มีอยู่ สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท คือ บุคคลธรรมดา ซึ่งมีความต้องการใช้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นเพื่อการโดยสารทั่วไป โดยปัจจุบัน บริษัทได้มีการจัดตั้งเคาน์เตอร์สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นตามสนามบินต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น นักท่องเที่ยว และนักธุรกิจ เป็นต้น

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทในปัจจุบันประกอบด้วยลูกค้านิติบุคคลและบุคคลธรรมดา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้านิติบุคคล หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 98.32 ของรายได้จากการให้เช่ายรถยนต์ทั้งหมด (เฉลี่ยปี 2558 ถึง ปี 2560) โดยลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทในปัจจุบันสามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. **บริษัทเอกชน** ประกอบด้วยบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดย่อม ซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลายประเภท เช่น ธุรกิจค้าปลีก/ส่ง ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจโทรคมนาคม/สื่อสาร และธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต เป็นต้น โดยส่วนใหญ่เป็นการเช่ารถยนต์นั่งขนาดต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารหรือพนักงานใช้สำหรับโดยสารทั่วไป และรถกระบะที่มีการปรับแต่งและติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานในการดำเนินธุรกิจ สำหรับการทำสัญญากับลูกค้ากลุ่มนี้ จะมีการทำสัญญาเป็นระยะเวลาประมาณ 3 ปี ถึง 5 ปี และมีการต่อสัญญาอย่างต่อเนื่อง
2. **หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ** เป็นลูกค้าที่มีการเช่ารถยนต์หลากหลายประเภท ทั้งรถยนต์นั่งขนาดกลาง และขนาดใหญ่ รถกระบะ และรถตู้ โดยเป็นการใช้งานเพื่อการโดยสารทั่วไปและการดำเนินงานต่างๆ สำหรับการทำสัญญากับลูกค้ากลุ่มนี้ จะมีการทำสัญญาเป็นระยะเวลาดังแต่ 3 ปี ถึง 5 ปี และอาจมีการกำหนดให้บริษัทวางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันทางการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามสัญญา
3. **บุคคลธรรมดา** เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการในการใช้รถยนต์เพื่อการโดยสารทั่วไป ซึ่งจะมีทั้งการเช่ารถยนต์นั่งขนาดต่างๆ และรถผู้บริหาร (Executive Car) โดยลูกค้าบุคคลธรรมดาจะมาจากผู้บริหารของลูกค้านิติบุคคลที่บริษัทให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจรอยู่ กลุ่มบุคคลทั่วไปที่มีความต้องการในการเช่ารถยนต์เพื่อการประกอบธุรกิจ และลูกค้ารายใหม่ๆ ที่มาจากบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น สำหรับการทำสัญญากับลูกค้าประเภทนี้ จะมีการทำสัญญาระยะสั้น ซึ่งอาจเป็นรายวันหรือรายเดือน

2.3.4 ช่องทางการจัดจำหน่าย

สำหรับการให้บริการลูกค้านิติบุคคล บริษัทโดยทีมงานฝ่ายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะยาวจะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยที่ลูกค้าที่บริษัททำการติดต่ออาจเป็นลูกค้าที่บริษัทหาช่องทางการติดต่อเข้าไปเองหรืออาจเป็นลูกค้าที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเก่าหรือคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท โดยฝ่ายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะยาวจะเข้าไปแนะนำบริษัทและนำเสนอบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร รวมทั้งบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับของบริษัทที่สามารถตอบใจห้ความต้องการของลูกค้าได้ทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นการจัดหารถยนต์ตามลักษณะและปริมาณที่ลูกค้าต้องการได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา การตอบรับหรือแก้ไขปัญหาที่ลูกค้าพบ รวมทั้งคุณภาพงานบริการที่รับรองได้จากประวัติการให้บริการลูกค้ารายใหญ่ที่มีชื่อเสียงมาเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้ การเข้าร่วมประมูลงานก็เป็นอีกหนึ่งช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทในกรณีของลูกค้าที่เป็น หน่วยงานราชการและ/หรือบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ซึ่งลูกค้าอาจจัดให้มีการประมูลงานผ่านการยื่นซองประมูลราคา (Sealed Bid) หรือการประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction)

สำหรับการให้บริการลูกค้าบุคคลธรรมดา บริษัทจะมีทีมงานขายจากฝ่ายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นที่ผ่านการฝึกอบรมและมีประสบการณ์ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและเสนอบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นอยู่ที่เคาน์เตอร์ของบริษัทตาม

สนามบินต่างๆ รวมทั้งเข้าไปนำเสนอบริการดังกล่าวให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามช่องทางต่างๆ เช่น สำนักงานของลูกค้า ห้างสรรพสินค้า และสถานที่อื่นๆ ที่มีการจัดงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมี เว็บไซต์ในการจองรถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

2.3.5 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1) ความสามารถในการให้บริการแบบครบวงจรและตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์แบบครบวงจรที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า และช่วยอำนวยความสะดวกทั้งหมดให้แก่ลูกค้าในการใช้งานรถยนต์ ซึ่งทำให้ลูกค้าประหยัดเวลาในการดำเนินการต่างๆ โดยลูกค้าจะได้รับความสะดวกสบายจากการให้บริการด้านต่างๆ ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นบริการจัดการรถยนต์ที่มีการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตั้งแต่การช่วยคัดเลือกรถยนต์ที่เหมาะสมกับการใช้งานหรือตรงตามความต้องการของลูกค้า ไปจนถึงการส่งมอบรถยนต์ให้แก่ลูกค้าได้ทันเวลา รวมทั้งรับผิดชอบงานเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริการออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์ในหลายๆ ด้าน ทั้งด้านการใช้งานตามความเหมาะสม ด้านการปรับแต่งรูปลักษณ์ และด้านพลังงานที่ใช้ในการขับเคลื่อนบริการทดแทน ซึ่งเป็นการนำรถยนต์ให้ลูกค้าสำรองใช้ชั่วคราวกรณีรถยนต์ที่ลูกค้าใช้งานอยู่ระหว่างการซ่อม เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานรถยนต์หรือดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ บริการซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ ซึ่งมีศูนย์ให้บริการเกือบ 1,000 แห่งทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนก Call Center คอยให้บริการตอบรับปัญหาประสานงานตลอด 24 ชั่วโมง และแจ้งเตือนการเช็คระบบต่างๆ เมื่อถึงเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

จากความร่วมมือในการให้เช่ารถยนต์แบบครบวงจรของบริษัท ทำให้ลูกค้าตกลงใช้บริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัทอย่างต่อเนื่องและเพิ่มมากขึ้นทุกปี ดังจะเห็นได้จากลูกค้าเดิมของบริษัทที่มีการเช่ารถยนต์จากบริษัทมาอย่างต่อเนื่องยาวนาน เนื่องจากมีความเชื่อมั่นในการรักษามาตรฐานคุณภาพงานบริการของบริษัท ซึ่งส่งผลให้บริษัทและลูกค้ามีความสัมพันธ์อันดีต่อกันอย่างยาวนาน สำหรับลูกค้ารายใหม่ ในช่วงแรก ลูกค้าจะเริ่มทดลองใช้บริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัทในปริมาณที่ไม่มากนัก จนเมื่อลูกค้าเกิดความไว้วางใจในการให้บริการของบริษัท ลูกค้าจะทยอยเพิ่มปริมาณการเช่ารถยนต์จากบริษัทจนกระทั่งมีการเช่ารถยนต์ทั้งหมดจากบริษัทและใช้บริการจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง

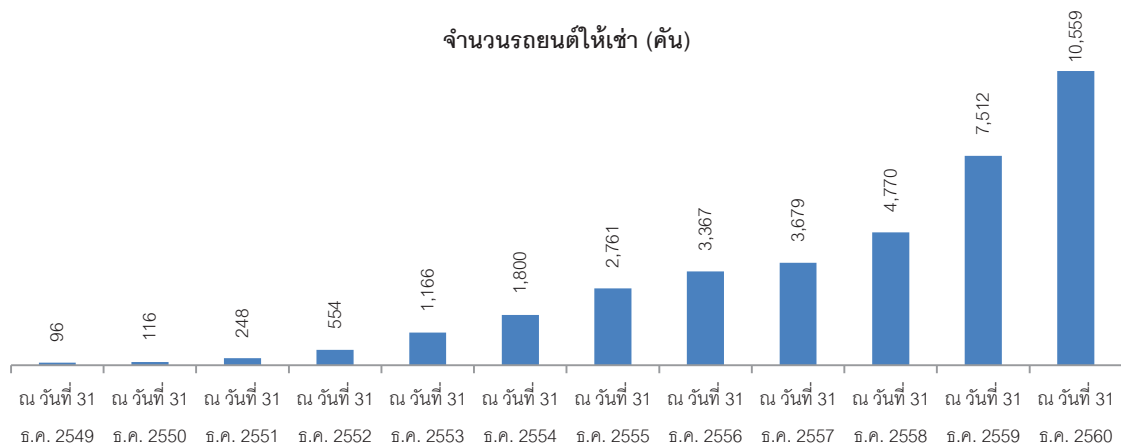
2) ความสามารถในการจัดการรถยนต์ได้ตามความต้องการของลูกค้า

การจัดการรถยนต์ถือเป็นหัวใจสำคัญในการให้บริการของบริษัท ซึ่งบริษัทจะให้ความสำคัญกับการจัดการรถยนต์ให้ได้ตามลักษณะและปริมาณที่ลูกค้าต้องการภายในเวลาที่ลูกค้ากำหนดหรือโดยเร็วที่สุด เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถจัดการรถยนต์ได้ตามความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านลักษณะและปริมาณ เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์หลากหลายยี่ห้อ โดยบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด (“โตโยต้าแอท”) ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota รายใหญ่ของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่โตโยต้าแอทไม่สามารถส่งมอบรถยนต์ได้ตาม

ลักษณะหรือปริมาณที่บริษัทต้องการ บริษัทยังสามารถจัดหารถยนต์ยี่ห้อ Toyota ได้จากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota รายอื่นๆ ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจและมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทมายาวนาน สำหรับรถยนต์ยี่ห้ออื่นๆ นอกเหนือจากยี่ห้อ Toyota บริษัทได้มีการติดต่อกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์หลากหลายยี่ห้อเพื่อจัดหารถยนต์ให้แก่บริษัท ซึ่งแต่ละยี่ห้อจะมีมากกว่า 1 ราย โดยตั้งแต่ในอดีตที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทุกรายมาโดยตลอด และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากตัวแทนจำหน่ายทุกรายในการจัดหารถยนต์ตามลักษณะและปริมาณที่บริษัทต้องการได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาที่ลูกค้ากำหนด

3) คุณภาพงานบริการที่ดีเยี่ยม

ด้วยความตั้งใจและการเอาใจใส่ รวมทั้งประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในทุกขั้นตอนของงานบริการด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการจัดหารถยนต์ที่เหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา การตอบรับ ช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งการรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ เพิ่มเติมบางส่วนเพื่อเป็นการบริการให้แก่ลูกค้า ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจและไว้วางใจในการบริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัทมาโดยตลอด ทั้งลูกค้าที่มีชื่อเสียง ซึ่งมีการใช้บริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัทอย่างต่อเนื่องยาวนานมากกว่า 9 ปี และลูกค้ารายใหม่ๆ ที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี ดังแสดงให้เห็นได้จากปริมาณรถยนต์ให้เช่าแก่ลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้นทุกปีตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบัน



จากการที่บริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่าแก่ลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับการที่ลูกค้ามีการใช้บริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัทอย่างต่อเนื่องยาวนาน สะท้อนให้เห็นว่าลูกค้ามีความประทับใจในคุณภาพงานบริการของบริษัทเป็นอย่างมาก ซึ่งปัจจุบัน รถยนต์ที่ใช้ในการดำเนินงานทุกคันของลูกค้าบางรายล้วนแล้วแต่เป็นการเช่ารถยนต์จากบริษัททั้งสิ้น

4) การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทมีการบริหารต้นทุนด้านการเงินและการดำเนินงาน โดยการบริหารต้นทุนด้านการเงิน บริษัทจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินหลากหลายแห่ง เพื่อให้เกิดความสามารถในการเจรจาต่อรอง นอกจากนี้ บริษัทยังบริหารให้ช่วงเวลาของรายได้สอดคล้องกับรายจ่าย เพื่อป้องกันการขาดสภาพคล่องทางการเงินในการ



ดำเนินงาน โดยการจัดให้ระยะเวลาในการจัดทำสัญญาเช่าการเงินจากการซื้อรถยนต์สอดคล้องกับระยะเวลาของสัญญาที่บริษัททำกับลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจะจัดให้สัญญาเช่าการเงินมีลักษณะการชำระเงินแบบเท่าๆ กันทุกงวด และมีการชำระแบบก้อนใหญ่ในงวดสุดท้าย (Balloon Payment) เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ในแต่ละเดือนและรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญา ทั้งนี้ การทำสัญญาเช่าการเงินยังทำให้บริษัทรู้อัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเช่าการเงินเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

สำหรับการบริหารต้นทุนด้านการดำเนินงาน เนื่องจากบริษัทมีการจัดทำประกันชั้น 1 ให้แก่รถยนต์ของบริษัททุกคัน บริษัทจึงมีอำนาจและความสามารถในการเจรจาต่อรองเบี้ยประกันกับบริษัทประกันภัย โดยบริษัทจะติดต่อให้บริษัทประกันภัยหลายแห่งเข้ามานำเสนอรายละเอียดของประกันภัย ซึ่งหากบริษัทพิจารณาแล้วว่าบริษัทประกันภัยใดสามารถเสนอเบี้ยประกันและข้อเสนออื่นๆ ได้เป็นที่พึงพอใจมากที่สุด บริษัทจะตกลงจัดทำประกันภัยรถยนต์ในปริมาณที่ค่อนข้างมากกับบริษัทประกันภัยดังกล่าว สำหรับรถยนต์ส่วนที่เหลือ บริษัทจะจัดทำประกันภัยกับบริษัทประกันภัยรายอื่นๆ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทประกันภัยรายใดรายหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถเจรจาทันทีกับศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษาที่เป็นศูนย์นอกสำหรับการขอเปิดเครดิตการชำระเงินค่าซ่อมและ/หรือค่าอะไหล่ ส่วนลดค่าซ่อมและค่าอะไหล่ เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีจากการดำเนินธุรกิจกับศูนย์นอกต่างๆ มาเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถจัดหาอะไหล่บางอย่างที่มีการใช้งานเป็นประจำได้ในราคาพิเศษ เช่น การสั่งซื้อยางรถยนต์จาก Yokohama ซึ่งบริษัทได้รับเงื่อนไขพิเศษในการสั่งซื้อยางรถยนต์จากการเป็นหนึ่งในผู้แทนจำหน่ายยางรถยนต์ยี่ห้อ Yokohama

5) ทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์มายาวนาน

บริษัทมีกรรมการและทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับรถยนต์มาอย่างต่อเนื่องยาวนาน โดยเฉพาะคุณทรงวิทย์ จิตปัญญา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่มีความรู้ และความชำนาญในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับรถยนต์มากกว่า 20 ปี ไม่ว่าจะเป็นประสบการณ์จากการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใหม่และความรู้ในการบริหารเรื่องมูลค่าซากของรถยนต์จากประสบการณ์ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มือสอง รวมทั้งการติดตามภาวะตลาดรถยนต์และปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาขายรถยนต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถประมาณการมูลค่าซากได้อย่างค่อนข้างแม่นยำ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจากความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของกรรมการและทีมผู้บริหารของบริษัทจะสามารถนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์และการวางแผนในการดำเนินธุรกิจที่ดี ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตของบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.4.1 การจัดหารถยนต์

สำหรับการจัดหารถยนต์ที่ลูกค้าต้องการนั้น ไม่ว่าจะเป็นรถยนต์มาตรฐาน หรือรถยนต์ปรับแต่ง บริษัทจะสั่งซื้อโดยตรงจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ของแต่ละยี่ห้อ ซึ่งในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2558 ถึงปี 2560) บริษัทซื้อรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ ในสัดส่วนมูลค่าการซื้อรถยนต์ ดังนี้

ยี่ห้อรถยนต์	สัดส่วนมูลค่าการซื้อรถยนต์ (ร้อยละ)		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
Toyota	91.10	96.34	95.61
Honda	1.78	1.35	1.68
Nissan	2.42	1.35	1.09
Mercedes-Benz	1.08	0.35	0.44
BMW	0.20	0.17	0.11
Isuzu	0.76	0.11	0.53
อื่นๆ	2.65	0.33	0.55

ทั้งนี้ บริษัทจะไม่จำกัดจำนวนรายของตัวแทนจำหน่ายรถยนต์แต่ละยี่ห้อที่บริษัทเลือกซื้อ เพื่อให้เกิดความสามารถในการจัดหารถยนต์ได้ตามลักษณะและปริมาณที่ลูกค้าต้องการ และเพิ่มความสามารถในการเจรจาต่อรอง รวมทั้งลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง

บริษัทจัดซื้อรถยนต์ส่วนใหญ่โดยการทำสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) กับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยมีลักษณะการชำระเงินแบบเท่าๆ กันทุกงวด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีการชำระแบบก้อนใหญ่ในงวดสุดท้าย (Balloon Payment) เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ในแต่ละเดือนและรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญา โดยการคัดเลือกสถาบันการเงินในการทำสัญญาเช่าการเงินนั้น บริษัทจะคำนึงถึงความมั่นคงของสถาบันการเงินที่ทำสัญญาเช่าทางการเงิน รวมทั้งเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยในการทำสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสำคัญ

2.4.2 การจัดหาอะไหล่สำหรับซ่อม

บริษัทมีความสามารถในการจัดหาอะไหล่หลากหลายประเภทได้อย่างมีคุณภาพและได้ตามปริมาณที่ต้องการ เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายมาอย่างยาวนาน ซึ่งบริษัทจะติดต่อสั่งซื้ออะไหล่จากบริษัทผลิตรถยนต์โดยตรง เพื่อให้ได้อะไหล่ของจริงที่มีคุณภาพมาทดแทนให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ โดยปกติ บริษัทจะมีการสั่งซื้ออะไหล่ที่ใช้เป็นประจำ เช่น ยางรถยนต์ น้ำมันเครื่อง จัปยาง แบตเตอรี่ ไส้กรองอากาศ ไส้กรองแอร์ และไส้กรองน้ำมันเครื่อง เป็นต้น สำรองไว้อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถหยิบใช้งานได้ทันเวลา

2.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการประมาณการราคาขายของรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่า (มูลค่าซาก หรือ Residual Value) คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

ในการประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจรซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทนั้น บริษัทจะทำสัญญาให้เช่ารถยนต์กับลูกค้าแต่ละราย ซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาส่วนใหญ่โดยเฉลี่ยประมาณ 4 - 5 ปี โดยคิดค่าเช่าต่อเดือนในอัตราคงที่เท่ากันทุกเดือน และเมื่อหมดอายุสัญญาบริษัทจะนำรถยนต์ทั้งหมดกลับมาเพื่อรอการขายต่อไป ยกเว้นในบางกรณีที่บริษัทมีข้อตกลงให้ผู้เช่าหรือผู้ใช้รถของผู้เช่าสามารถใช้สิทธิซื้อรถที่เช่าได้ ซึ่งจะมีการระบุไว้ในสัญญา ดังนั้นรายได้หลักจากการดำเนินธุรกิจนี้ของบริษัทประกอบไปด้วย รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวที่ได้ในแต่ละเดือน ตลอดอายุสัญญาที่ทำกับลูกค้า และรายได้จากการขายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญา

ในการคำนวณค่าเช่ารถยนต์รายเดือนที่เรียกเก็บจากลูกค้านั้น บริษัทจะประมาณการมูลค่าซาก (Residual Value) ของรถยนต์ และประมาณการต้นทุนต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบวกด้วยค่าบริการต่างๆ โดยมูลค่าซากเป็นมูลค่ายุติธรรมในอนาคตที่คาดว่าจะขายรถยนต์คันดังกล่าวได้เมื่อหมดอายุสัญญากับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปแล้วสำหรับสัญญาให้เช่าอายุ 4 - 5 ปี ของบริษัท รถยนต์ส่วนใหญ่จะมีมูลค่าซากประมาณร้อยละ 40 - 50 ของมูลค่ารถยนต์ ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา ขึ้นอยู่กับลักษณะการใช้งาน ทั้งนี้ การประมาณการมูลค่าซากนั้นมีความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยหากบริษัทประมาณการมูลค่าซากต่ำกว่าความเป็นจริง จะทำให้บริษัทคิดต้นทุนสูงเกินไป ส่งผลให้คำนวณค่าเช่ารถยนต์รายเดือนกับลูกค้าสูง ซึ่งอาจเป็นเหตุให้ลูกค้าไม่เช่ารถยนต์จากบริษัท หรือในกรณีประมาณการมูลค่าซากสูงกว่าความเป็นจริง ก็จะทำให้บริษัทคิดต้นทุนต่ำกว่าความเป็นจริง ส่งผลให้คำนวณค่าเช่ารถยนต์รายเดือนกับลูกค้าต่ำเกินไป และสุดท้ายอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนจากการขายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาได้ ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการประมาณการมูลค่าซากคลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ในการศึกษาและรวบรวมข้อมูลสำหรับการประมาณการมูลค่าซากนั้น บริษัทมีการสำรวจและเก็บข้อมูลเกี่ยวกับราคารถยนต์มือสองในตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์แนวโน้มของสภาพตลาดรถยนต์ รวมถึงมีการอ้างอิงจากราคาประเมินรถยนต์มือสองของสถาบันการเงินต่างๆ ที่ครอบคลุมราคาประเมินรถยนต์ทุกยี่ห้อ อย่างไรก็ตาม รถยนต์ที่ให้เช่าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นรถยนต์ยี่ห้อ Toyota ซึ่งเป็นยี่ห้อที่นิยมใช้กันทั่วไปอย่างแพร่หลาย จึงมีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง และมีราคาตลาดที่ค่อนข้างชัดเจน อีกทั้ง บริษัทยังมีผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Toyota ทำให้บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับรถยนต์ Toyota รุ่นที่จะออกใหม่ในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อราคาของรถยนต์รุ่นปัจจุบันได้นอกเหนือจากการรวบรวมข้อมูลดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการคาดการณ์สภาพรถยนต์ในอนาคตจากลักษณะการใช้งานของลูกค้า เช่น รถยนต์สำหรับขนส่งสินค้าโดยส่วนใหญ่จะมีการใช้งานที่หนักกว่ารถผู้บริหาร จึงมีแนวโน้มที่จะมีร้อยละของมูลค่าซากคงเหลือน้อยกว่ารถที่มีการใช้งานน้อย เป็นต้น มาเป็นอีกปัจจัยในการนำมาประกอบการประมาณการมูลค่าซากของรถยนต์แต่ละคันให้เหมาะสมอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการปรับเปลี่ยนการประมาณการมูลค่าซากตามสภาวะตลาดรถยนต์ที่เกิดขึ้นจริง ดังจะเห็นได้จากในปี 2557 ที่บริษัทได้รับผลกระทบจากการปรับตัวลงอย่างมากของราคารถยนต์มือสองในตลาด ทำให้บริษัทเกิดผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ อย่างไรก็ดี ต่อมาบริษัทได้ปรับการประมาณการมูลค่าซากใหม่ เพื่อให้สะท้อนกับมูลค่าตลาดที่คาดว่าจะจำหน่ายได้และทำให้สามารถคิดต้นทุนและค่าเช่ารถยนต์รายเดือนได้อย่างเหมาะสมมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการติดตาม ทบทวน และปรับปรุงมูลค่าซาก (Residual Value) ของรถยนต์ให้เข้า ที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 โดยกำหนดให้มีการติดตามและทบทวนมูลค่าซากของรถยนต์ให้เข้าทุกรุ่นเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ให้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส หากมีกรณีที่ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าซาก ให้บริษัทเสนอเป็นวาระให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงมูลค่าซากของรถยนต์รุ่นดังกล่าว และให้นำมาติดคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติการปรับปรุงมูลค่าซากไปใช้แทนมูลค่าซากเดิม โดยให้ทำการปรับปรุงมูลค่าซากของรถยนต์รุ่นดังกล่าวทุกคันที่บริษัทมีอยู่ ณ ขณะนั้น และใช้เป็นราคาอ้างอิงสำหรับการกำหนดราคาซากรถยนต์รุ่นดังกล่าวที่จะมีเพิ่มเติมในอนาคต

1.2 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่า หรือขายได้ช้า หรือขายได้ในราคาต่ำกว่ามูลค่าซากที่คาดการณ์ไว้

เมื่อหมดอายุสัญญาให้เช่ารถยนต์กับลูกค้า บริษัทจะรับรถยนต์ทั้งหมดกลับคืนมาเพื่อรอการขายเป็นรถยนต์มือสองตามช่องทางการจำหน่ายต่างๆ จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการขายรถยนต์ในหลายกรณี ได้แก่ 1) บริษัทมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถขายรถยนต์ได้ ซึ่งจะทำให้มีรถยนต์มือสองรอขายเป็นจำนวนมาก และส่งผลให้บริษัทขาดสภาพคล่องทางการเงิน 2) ในกรณีที่บริษัทขายรถยนต์ได้ช้า บริษัทจะมีความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องทางการเงิน และจากการด้อยค่าของมูลค่ารถยนต์ กล่าวคือ ราคาขายของรถยนต์คันดังกล่าวมีแนวโน้มลดลงตามเวลาที่มากขึ้น และ 3) บริษัทมีความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ได้ในราคาต่ำกว่ามูลค่าซากที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะก่อให้เกิดผลขาดทุนจากการขาย และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

เนื่องจากรถยนต์เป็นสินทรัพย์ที่โดยทั่วไปแล้วมีสภาพคล่องของการซื้อขายค่อนข้างสูงและมีตลาดรองรับอย่างกว้างขวาง อีกทั้ง รถยนต์ที่ให้เช่าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นรถยนต์ยี่ห้อ Toyota ซึ่งเป็นยี่ห้อที่นิยมใช้กันทั่วไปอย่างแพร่หลาย จึงมีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง บริษัทจึงเชื่อว่าความเสี่ยงจากการไม่สามารถขายรถยนต์ได้หรือขายได้ช้าอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ สำหรับราคาของรถยนต์ที่จะขายได้นั้น ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ได้แก่ สภาวะตลาดรถยนต์ในขณะนั้น ยี่ห้อและรุ่นรถยนต์ สภาพรถยนต์ และช่องทางการจำหน่าย

สภาวะตลาดรถยนต์มีผลต่อราคาของรถยนต์มือสองที่จะจำหน่ายได้เป็นอย่างมาก ดังจะเห็นได้จากราคาของรถยนต์มือสองในช่วงปี 2557 ที่ผ่านมามีการปรับตัวลดลงอย่างมาก เนื่องจากได้รับผลกระทบจากนโยบายคืนภาษีสำหรับรถยนต์คันแรกในปี 2555 ที่ทำให้เกิดความต้องการซื้อรถใหม่เป็นจำนวนมาก และส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อราคาของรถยนต์มือสอง นอกจากนี้ ยี่ห้อและรุ่นรถยนต์ก็เป็นปัจจัยที่มีผลต่อราคาของรถยนต์มือสองเช่นกัน กล่าวคือ หากเป็นยี่ห้อและรุ่นที่เป็นที่นิยมในท้องตลาด จะมีแนวโน้มขายได้ในราคาที่เหมาะสมได้เร็วกว่ารุ่นที่ไม่ค่อยเป็นที่นิยม



ในส่วนของสภาพรถยนต์นั้น บริษัทมีมาตรการในการลดความเสียหายที่อาจเกิดกับรถยนต์ที่ให้บริการเพื่อให้สินทรัพย์คงอยู่ในสภาพดี ผ่านการคัดเลือกลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ ทั้งบริษัทข้ามชาติ บริษัทเอกชนขนาดใหญ่ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ ซึ่งมีแนวโน้มพฤติกรรมการขับรถยนต์อย่างมีวินัยและไม่ประมาท อีกทั้ง บริษัทยังมีการอบรมการขับที่ปลอดภัยให้แก่ลูกค้า เพื่อให้สามารถขับได้อย่างปลอดภัยบนท้องถนน มีคู่มือการใช้รถให้ลูกค้าทุกราย และคอยติดตามให้ลูกค้านำรถเข้าเช็กระยะและบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสียหาย และอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับรถยนต์ ส่งผลให้รถยนต์ส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ในสภาพค่อนข้างดีและส่งผลกระทบต่อราคารถยนต์ที่จะจำหน่ายได้เมื่อหมดอายุสัญญา นอกจากนี้ บริษัทมีช่องทางจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพหลากหลายช่องทางให้เลือกใช้ขึ้นอยู่กับสภาพรถยนต์ โดยบริษัทอาจตั้งราคาขายและทำการประกาศขายเองผ่านช่องทางต่างๆ หรืออาจทำการจำหน่ายออกไปโดยอาจนำไปประมูลที่ลานประมูลกลาง หรือจำหน่ายผ่าน asap Auto Park หรือจัดการประมูลเองโดยเชิญผู้เข้าร่วมประมูล เช่น บุคคลภายนอก เติร์ทมือสอง โตโยต้า ซัวร์ ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้งานแล้วของรถยนต์ยี่ห้อ Toyota เป็นต้น

1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใหญ่ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2558 ถึงปี 2560 บริษัทมียอดการซื้อรถยนต์มูลค่ารวมเท่ากับ 1,536.83 ล้านบาท 3,400.46 ล้านบาท และ 3,377.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นการซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Toyota ซึ่งเป็นยี่ห้อหลักที่ลูกค้าเลือกใช้ มูลค่าเท่ากับ 1,400.09 ล้านบาท 3,275.94 ล้านบาท และ 3,191.62 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.10 ร้อยละ 96.34 และร้อยละ 94.49 ของยอดรวมการซื้อรถยนต์ โดยในการซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Toyota นั้น เกือบทั้งหมดจะเป็นการซื้อจาก บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด (“โตโยต้าแอท”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เนื่องจากโตโยต้าแอท ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Toyota รายใหญ่ระดับต้นๆ ของประเทศ มีความสามารถในการส่งมอบรถยนต์ให้กับบริษัทได้อย่างรวดเร็ว แม้จะสั่งซื้อในจำนวนมาก อีกทั้งยังสามารถปรับแต่งรถยนต์ได้ถูกต้องและครบถ้วนตามที่บริษัทแจ้งความต้องการ ซึ่งในปี 2558 ถึงปี 2560 บริษัทมีการซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Toyota จากโตโยต้าแอท มูลค่าเท่ากับ 1,386.18 ล้านบาท 3,062.27 ล้านบาท และ 3,152.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.20 ร้อยละ 90.05 และร้อยละ 93.34 ของยอดรวมการซื้อรถยนต์ ตามลำดับ ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโตโยต้าแอทซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ โดยหากโตโยต้าแอทไม่สามารถจัดหาและส่งมอบรถยนต์ที่ลูกค้าของบริษัทต้องการได้ในราคา ปริมาณ และเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Toyota เกือบทั้งหมดจากโตโยต้าแอท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะเกิดรายการที่ไม่เป็น Arm's Length หากระบบการควบคุมภายในไม่ดีพอ

อย่างไรก็ดี บริษัทได้จำกัดจำนวนรายของตัวแทนจำหน่ายรถยนต์แต่ละยี่ห้อที่บริษัทเลือกซื้อ ทั้งนี้เพื่อให้มีช่องทางที่หลากหลายในการจัดหารถยนต์ได้ตามที่ลูกค้าต้องการ โดยบริษัทจะพิจารณาจากตัวแทนจำหน่ายรายที่มีรถยนต์ตามลักษณะที่ต้องการและส่งมอบได้เร็วเป็นสำคัญ รวมถึงส่วนลดที่จะได้รับการสั่งซื้อ ดังนั้น หากเกิดกรณีที่โตโยต้า แอท ไม่สามารถส่งมอบรถยนต์ได้ตามลักษณะและปริมาณที่ต้องการ บริษัทสามารถสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Toyota รายอื่นๆ ได้ เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Toyota หลายราย และได้รับความร่วมมือในการจัดหารถยนต์ตามที่ต้องการมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถหารถยนต์ได้ตามความต้องการลูกค้าอยู่ในระดับต่ำ และที่ผ่านมามีบริษัทที่ไม่เคยประสบปัญหานี้แต่อย่างใด

นอกจากนี้ ในการจัดซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Toyota จากโตโยต้า แอท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทนั้น บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้า แอทขึ้นเป็นการเฉพาะ โดยให้มีความเข้มข้นของการตรวจสอบและการรายงานที่มากกว่านโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อในกรณีทั่วไป โดยนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเท็ด จำกัด (ฉบับปรับปรุง) (“นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้า แอท”) ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559

นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้า แอทฉบับดังกล่าวได้ระบุวิธีการคำนวณราคาในการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้า แอทไว้อย่างชัดเจน โดยราคาในการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้า แอทจะอ้างอิงราคาขายปลีกแนะนำ (MSRP: Manufacturer's Suggested Retail Price) หักด้วยส่วนลดที่โตโยต้า แอทให้กับบริษัทตามที่ได้มีการตกลงกัน และบวกด้วยค่าดำเนินการต่อคันของโตโยต้า แอทตามที่ได้มีการตกลงกัน ทั้งนี้ ส่วนลดที่ตกลงกันดังกล่าว มีลักษณะเป็นสูตรการคำนวณที่แน่นอน โดยคำนึงถึงส่วนลดทุกประเภทตามที่โตโยต้า แอทได้รับจริงจากบริษัทผู้ผลิตในช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งได้แก่ ส่วนลดขั้นต้น ส่วนลดสนับสนุนการขายเฉพาะรุ่น ส่วนลดลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้า Fleet) และส่วนลดพิเศษ (ถ้ามี) ในขณะที่ค่าดำเนินการจะเป็นการกำหนดเป็นตัวเลขที่แน่นอนต่อคัน โดยคำนึงถึงต้นทุนค่าดำเนินการต่างๆ ของโตโยต้า แอทที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรถยนต์ที่จำหน่ายให้กับบริษัท บวกด้วยกำไรจากการดำเนินการดังกล่าวในจำนวนที่เหมาะสม โดยที่ตัวเลขค่าดำเนินการที่ตกลงกันนั้น กำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ที่ทำให้ค่าดำเนินการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยในการทบทวนและการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) ให้นำเรื่องเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้า แอทยังกำหนดให้มีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อเสนอราคาที่เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งได้รับจากโตโยต้า แอทก่อนการสั่งซื้อทุกครั้ง รวมทั้งให้มีการขอราคาเสนอขายจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Toyota รายอื่น และเมื่อดำเนินการจัดซื้อรถยนต์ในแต่ละครั้งแล้วเสร็จ ให้ดำเนินการจดบันทึกและจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการสั่งซื้อดังกล่าวให้เป็นระบบเพื่อให้ง่ายต่อการตรวจสอบ อีกทั้ง ยังกำหนดให้ทุกๆ สิ้นไตรมาส ให้บริษัทดำเนินการรวบรวมข้อมูลและเอกสาร เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการสอบทานความถูกต้องและจัดทำเป็นรายงานสรุปนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ



และพิจารณาให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการทุกไตรมาสอีกด้วย ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงที่อาจจะเกิดรายการที่ไม่เป็น Arm's Length จึงอยู่ในระดับต่ำ

1.4 ความเสี่ยงจากการมีภาระผูกพันต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) เป็นประจำทุกเดือน

ในการประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่านั้น แหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้าจะเป็นการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทั้งหมด (Debt Financing) ซึ่งบริษัทจัดทำในรูปแบบของสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) กับสถาบันการเงินต่างๆ ในขณะที่กระแสเงินสดรับจากการดำเนินธุรกิจประมาณร้อยละ 65 – 75 จะมาจากค่าเช่ารถยนต์ระยะยาวที่ได้ในแต่ละเดือนตลอดอายุสัญญาที่ทำกับลูกค้า ส่วนใหญ่ระยะเวลาของสัญญาเท่ากับ 4 - 5 ปี และกระแสเงินสดรับอีกร้อยละ 25 – 35 จะได้จากการขายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญา ด้วยลักษณะของกระแสเงินสดรับดังกล่าว บริษัทจึงจัดทำสัญญาเช่าการเงิน โดยมีระยะเวลาของสัญญาประมาณ 4 - 5 ปี และจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเท่ากันทุกเดือน โดยสัญญาส่วนใหญ่จะมีการชำระในลักษณะก้อนใหญ่ (Balloon Payment) ในงวดสุดท้าย เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของกระแสเงินสดรับ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากการที่กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานจะไม่สอดคล้องกับงวดการชำระเงินตามสัญญาเช่าการเงิน หากเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จาก 1) ลูกค้าขอต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อหมดอายุสัญญา ซึ่งจะทำให้บริษัทไม่มีกระแสเงินสดรับจากการขายรถยนต์ เพื่อนำไปชำระเงินก้อนสุดท้าย (Balloon) ของสัญญาเช่าการเงิน 2) ลูกค้าชำระเงินล่าช้า ไม่ชำระเงิน หรือยกเลิกสัญญากลางคัน หรือ 3) บริษัทไม่สามารถขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าได้ทันตามเวลาที่ต้องการ

ในกรณีที่ลูกค้าขอต่ออายุสัญญา ลูกค้าชำระเงินล่าช้า ไม่ชำระเงิน ยกเลิกสัญญากลางคัน หรือหากเกิดกรณีที่บริษัทไม่สามารถขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าได้ทันตามเวลาที่ต้องการ ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน บริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินรวม 65 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) สำรองไว้เพื่อใช้ในกรณีที่ขาดสภาพคล่องทางการเงินชั่วคราว อย่างไรก็ตาม กรณีลูกค้าขอต่ออายุสัญญานั้น มีเพียงส่วนน้อยและเป็นการขอต่ออายุเพียงประมาณ 3 - 6 เดือน อีกทั้ง ในกรณีที่ลูกค้ายกเลิกสัญญากลางคัน บริษัทจะได้กระแสเงินสดรับจากค่าปรับที่เรียกเก็บจากลูกค้าตามสัญญา แต่หากเป็นกรณีลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจยกเลิกสัญญากลางคัน บริษัทจะไม่สามารถเรียกร้องค่าปรับได้ เนื่องจากในสัญญาให้เข้ากับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจนั้น จะกำหนดเงื่อนไขให้ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาได้ โดยผู้ให้เช่าจะไม่เรียกร้องค่าเสียหายใดๆ อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการยกเลิกสัญญากลางคันจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจแต่อย่างใด

ทั้งนี้ กรณีลูกค้าชำระเงินล่าช้า ไม่ชำระเงิน ยกเลิกสัญญากลางคัน หรือบริษัทไม่สามารถขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าได้ทันตามเวลาที่ต้องการ แม้ว่าในอดีตที่ผ่านมาอาจจะมีเกิดขึ้นบ้างบางครั้งแต่ก็เป็นรายการที่มีมูลค่าไม่สูงนัก เนื่องจากบริษัทมีมาตรการในการคัดเลือกลูกค้าอย่างเข้มงวดและระมัดระวัง โดยก่อนการนำเสนอรถกับลูกค้า นอกจากจะทำการตรวจสอบชื่อเสียงในอุตสาหกรรมแล้ว ยังมีการวิเคราะห์ผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบันของลูกค้าทุกราย เพื่อประเมินความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการชำระค่าบริการ และนำไปใช้ประกอบในการเสนอราคาค่าบริการให้กับลูกค้ารายนั้นๆ อีกด้วย อีกทั้ง ลูกค้าของบริษัทล้วนแต่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ทั้งบริษัทไทย

และบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียง รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ ที่มีความน่าเชื่อถือและมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ บริษัทมีช่องทางการขายรถยนต์มือสองที่หลากหลาย และผู้บริหารมีประสบการณ์ในการขายรถยนต์มือสองมายาวนาน จึงเชื่อว่าเป็นไปได้ค่อนข้างต่ำที่บริษัทจะประสบกับปัญหาขาดสภาพคล่องจนไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงิน โดยที่ผ่านมาในอดีต บริษัทก็ยังไม่เคยผิดนัดชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินใดๆ แต่อย่างใด

1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าหลักน้อยราย


บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์เท่ากับ 789.51 ล้านบาท 1,133.00 ล้านบาท และ 1,681.63 ล้านบาท ในปี 2558 - 2560 ตามลำดับ ซึ่งในปัจจุบันมาจากการให้เช่ารถยนต์แก่ลูกค้าจำนวนกว่า 400 ราย อย่างไรก็ตาม รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ที่ มาจากกลุ่มลูกค้าหลักรายใหญ่จำนวน 5 รายแรก (“กลุ่มลูกค้าหลัก”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.28 ร้อยละ 36.37 และร้อยละ 33.84 ของรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ทั้งหมด ในปี 2558 - 2560 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าหลักดังกล่าว ดังนั้น หากกลุ่มลูกค้าหลักรายใดรายหนึ่งหรือหลายรายยกเลิกสัญญา และ/หรือไม่ต่อสัญญากับบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทเป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ทั้งบริษัทไทยและบริษัทข้ามชาติ ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทมายาวนานกว่า 5-10 ปี โดยในอดีตเริ่มเช่ารถยนต์กับบริษัทในจำนวนไม่มาก เพื่อทดลองใช้บริการ ต่อมาเมื่อกลุ่มลูกค้าหลักพึงพอใจในการให้บริการที่ครบวงจรของบริษัท จึงเพิ่มจำนวนรถยนต์มากขึ้นเรื่อยๆ จนกระทั่งไว้วางใจใช้บริการรถยนต์เช่ากับบริษัททั้งหมด ทั้งรถยนต์สำหรับการขนส่งสินค้าและรถผู้บริหาร ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มลูกค้าหลักมีความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และพอใจในบริการที่ครบวงจรและคุณภาพงานบริการของบริษัท รวมถึงความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการในการจัดหารถยนต์ได้อย่างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ด้วยความสัมพันธ์อันที่บริษัทให้บริการมาต่อเนื่องยาวนาน รวมทั้งการเอาใจใส่ในการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ จะทำให้กลุ่มลูกค้าหลักใช้บริการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง แนวโน้มที่กลุ่มลูกค้าหลักจะไปบริหารจัดการเรื่องรถยนต์ด้วยตนเองมีความเป็นไปได้ต่ำ เนื่องจากไม่คุ้มค่ากับเงินลงทุน เวลา และทรัพยากรบุคคลที่ต้องเสียไปกับการจัดการบริหารรถยนต์ซึ่งไม่ใช่ความเชี่ยวชาญและธุรกิจหลักของกลุ่มลูกค้าหลัก

นอกจากนี้ เพื่อกระจายความเสี่ยงในการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าใดกลุ่มหนึ่ง บริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องไปยังกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ทั้งบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดย่อม รวมถึงกลุ่มหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ และบุคคลธรรมดา โดยจะเห็นได้จากสัดส่วนรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ของกลุ่มลูกค้าหลัก มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 50.28 ของรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ทั้งหมดในปี 2558 เป็นร้อยละ 33.84 ในปี 2560

1.6 ความเสี่ยงจากการที่สัญญาเช่าที่ดินและอาคารจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท อาจถูกบอกเลิกหรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญา

บริษัทเช่าที่ดินและอาคารซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานของบริษัท จากโตโยต้าแอท และคุณปริยดา วงศ์วิฑูรย์ (“คุณปริยดา”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยเป็นสัญญาเช่าที่ดินและอาคารจำนวน 2 สัญญา มีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 พื้นที่รวม 1,280 ตารางวา และชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน



ในอัตรารวมเดือนละ 707,440 บาท พื้นที่ตามสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นพื้นที่หลักที่บริษัทใช้เป็นสำนักงาน ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ และที่จอดรถยนต์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น หากบริษัทถูกบอกเลิกหรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ฉบับใดฉบับหนึ่ง หรือทั้งสองฉบับ ภายหลังจากที่สัญญาเช่าหมดอายุลงแล้ว จะทำให้บริษัทไม่มีพื้นที่ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือในกรณีได้ต่อสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าว บริษัทยังคงมีความเสี่ยงที่อาจจะเกิดรายการที่ไม่เป็น Arm's Length หากระบบการควบคุมภายในไม่ดีพอ

บริษัทเชื่อว่าเป็นไปได้อย่างยากลำบากในการถูกบอกเลิกสัญญาหรือไม่ได้รับการต่อสัญญา เนื่องจากการให้เช่าจากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัด และชำระค่าเช่าครบถ้วนและตรงเวลามาโดยตลอด บริษัทจึงเชื่อมั่นว่ามีโอกาสค่อนข้างสูงที่จะได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินและอาคารจากโตโยต้าแอฟ และคุณปริยดา ภายหลังจากที่สัญญาสิ้นสุดลง อย่างไรก็ตาม หากบริษัทถูกบอกเลิกสัญญาหรือไม่ได้รับการต่อสัญญา บริษัทเชื่อว่าบริษัทจะสามารถหาพื้นที่เช่าใหม่ได้ไม่ยาก เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตำแหน่งที่ตั้งและหน้าร้านไม่ได้มีความสำคัญมากนัก อีกทั้ง สินทรัพย์โดยส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นสินทรัพย์ที่เคลื่อนที่และ/หรือ เคลื่อนย้ายได้ง่าย นอกจากนี้ บริษัทยังมีที่ดินขนาดประมาณ 4 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด ซึ่งบริษัทสามารถย้ายสำนักงานไปได้ ในกรณีถูกบอกเลิกสัญญาหรือไม่ได้รับการต่อสัญญา

สำหรับการกำหนดอัตราค่าเช่าที่ดินและอาคารจากโตโยต้าแอฟ และคุณปริยดา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนั้น เป็นการกำหนดโดยเทียบเคียงอัตราค่าเช่าจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ และอาจทำการปรับลด/เพิ่ม ตามความเหมาะสมของทำเลที่ตั้งและสภาพการใช้งานจริง ซึ่งอัตราค่าเช่าตามสัญญาทั้งสองฉบับเท่ากับราคาเช่าที่ผู้ประเมินอิสระได้ประเมินและระบุไว้ในรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ฉบับลงวันที่ 8 มกราคม 2557 ในกรณีการต่อสัญญาเช่านั้น ในสัญญาระบุไว้ว่าผู้ให้เช่ามีสิทธิขึ้นค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10.00

1.7 ความเสี่ยงจากการที่สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเองและสัญญาเช่าพื้นที่ บริเวณสนามบิน อาจถูกบอกเลิกหรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญา

ในการประกอบธุรกิจบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคอนเตอร์ให้บริการภายใต้ชื่อ asap ตามสนามบิน 7 แห่ง ทั่วประเทศ ได้แก่ สนามบินภูเก็ต สนามบินเชียงใหม่ สนามบินเชียงราย สนามบินดอนเมือง สนามบินหาดใหญ่ สนามบินสุวรรณภูมิ และ สนามบินอุตะเถา ซึ่งเป็นการดำเนินการภายใต้สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง และสัญญาเช่าพื้นที่ ณ สนามบินแต่ละแห่ง กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) จำนวนรวม 6 ชุดสัญญา คือ สนามบินเชียงใหม่ สนามบินเชียงราย สนามบินดอนเมือง สนามบินหาดใหญ่ สนามบินภูเก็ต (บริเวณอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ) และสนามบินสุวรรณภูมิ และหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเองและเช่าพื้นที่จาก ทอท. จำนวน 1 ฉบับ คือ สนามบินภูเก็ต (บริเวณอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ) โดยบริษัทได้รับอนุญาตให้เข้าประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง และให้ใช้พื้นที่เช่าเพื่อประกอบกิจการดังกล่าว ในบริเวณอาคารผู้โดยสารตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ณ ท่าอากาศยานแต่ละแห่ง โดยบริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนแก่ ทอท. ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ระยะเวลาของสัญญาแตกต่างกันไปในแต่ละสนามบิน ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2559 – 2564 หรือตามวันที่ ทอท. ขอคืนพื้นที่เพื่อประโยชน์ของ ทอท. แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน และเป็นการดำเนินการภายใต้สัญญาให้สิทธิประกอบการ และสัญญาเช่าอาคารราชพัสดุ กับ กองทัพเรือและกระทรวงการคลัง (“กทภ.”) จำนวน 1 ชุดสัญญา เพื่อประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ สนามบินนานาชาติอุตะเถา ระยอง พัทยา ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2561 ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจหากถูก ทอท. และ/หรือ กทภ. บอกเลิกสัญญา หรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาในบางสนามบินหรือทั้งหมด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ ทั้งนี้ สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง และสัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต (บริเวณอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ) ฉบับเก่าหมดอายุเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ซึ่งบริษัทได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานภูเก็ตจาก ทอท. แล้ว โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 1-4 ข้อ 4.3.4 สรุปสาระสำคัญของหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยาน อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี ในปัจจุบัน ทอท. ยังคงให้บริษัทประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยานภูเก็ตบริเวณอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ โดยมีการเรียกเก็บค่าตอบแทนรายเดือนตามปกติ

ความเสี่ยงจากการที่สัญญาดังกล่าวจะถูกบอกเลิกลนั้น บริษัทเชื่อว่าจะเกิดขึ้นต่อเมื่อผู้ได้รับอนุญาตได้กระทำหรืองดเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือมีเหตุให้ ทอท. เชื่อว่าผู้ได้รับอนุญาตไม่สามารถประกอบกิจการตามสัญญาให้ลุล่วงไปด้วยดีหรือตกเป็นบุคคลล้มละลาย ซึ่งในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัดมาตลอด โดยไม่เคยได้รับหนังสือแจ้งเตือนหรือหนังสือเรียกชำระค่าปรับอันเนื่องมาจากการทำผิดเงื่อนไขในสัญญาแต่อย่างใด สำหรับความเสี่ยงจากการที่สัญญาดังกล่าวจะไม่ได้รับการต่ออายุเมื่อสิ้นสุดสัญญาเดิม บริษัทเชื่อว่าการที่บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้อย่างเคร่งครัดและสามารถสร้างผลประโยชน์ตอบแทนให้ ทอท. และ กทภ. ได้อย่างต่อเนื่อง จะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสที่จะได้รับการต่อสัญญาจาก ทอท. และ กทภ. ภายหลังจากที่สัญญาแต่ละฉบับสิ้นสุดลง



อนึ่ง ในกรณีที่สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง และสัญญาเช่าพื้นที่ ณ สนามบินทั้ง 7 แห่ง ถูกบอกเลิกหรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญา จากการประเมินผลกระทบในเบื้องต้นพบว่า จะส่งผลให้บริษัทสูญเสียรายได้ทั้งหมดในส่วนของรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นซึ่ง ในปี 2558 - ปี 2560 เท่ากับ 0.16 ล้านบาท 18.83 ล้านบาท และ 54.24 ล้านบาท ตามลำดับ

1.8 ความเสี่ยงจากการเป็นผู้ประกอบการรายใหม่ในตลาดรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นที่มีการแข่งขันสูง

บริษัทได้ขยายธุรกิจไปสู่การให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นภายใต้ชื่อ asap ในช่วงปลายปี 2558 ซึ่งเป็นการขยายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าของบริษัทจากเดิมที่มีเพียงให้เช่าระยะยาว เพื่อตอบสนองความต้องการเช่าระยะสั้นของลูกค้าเดิม และสร้างฐานลูกค้าใหม่ อีกทั้งยังเป็นการใช้ทรัพยากรของบริษัท รวมถึงฐานลูกค้าที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อย่างไรก็ตาม ตลาดรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นถือเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักในท้องตลาดจำนวนมาก ทั้งที่เป็นบริษัทข้ามชาติ เช่น Avis Budget และ Hertz บริษัทไทย เช่น Bizcar Rental และ Thai Rent a Car และยังมีผู้ประกอบการรายเล็กอีกจำนวนมาก โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา เพื่อดึงดูดลูกค้าที่มาใช้บริการรถเช่าระยะสั้น ด้วยภาวะการแข่งขันที่รุนแรงดังกล่าว บริษัทซึ่งถือเป็นผู้ประกอบการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นรายใหม่ จึงมีความเสี่ยงจากการที่ผลการดำเนินงานอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีกลยุทธ์และนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น โดยเน้นการสร้างความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ มุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์ใหม่ จำนวนไม่มากนัก อีกทั้ง เน้นการอำนวยความสะดวกในการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ ให้ตามความต้องการของลูกค้า เช่น อุปกรณ์นำทาง ที่เก็บจักรยาน ที่นั่งเด็ก เป็นต้น เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าและกลับมาใช้บริการซ้ำ ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคาและไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคากับผู้ประกอบการรายอื่นแต่อย่างใด นอกจากนี้ นอกเหนือจากการเจาะตลาดกลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดา รายใหม่ๆ เพื่อเสนอบริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นแล้ว บริษัทยังมีฐานลูกค้านิติบุคคลที่เช่ารถเช่าระยะยาวกับบริษัท ซึ่งบริษัทสามารถเสนอการบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นแก่บุคลากรของนิติบุคคลดังกล่าวได้อีกด้วย บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถขยายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นได้อย่างต่อเนื่อง

1.9 ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการ asap Auto Park ซึ่งเป็นธุรกิจรูปแบบใหม่

บริษัทมีโครงการจัดตั้งศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ภายใต้ชื่อ “asap Auto Park” ซึ่งมีที่ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด บนที่ดินขนาดประมาณ 4 ไร่ 60 ตารางวา โดยบริษัทจะใช้พื้นที่บางส่วนของ asap Auto Park เป็นศูนย์บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นภายใต้ชื่อ asap ใช้เป็นพื้นที่เสริมสำหรับการรับ/ส่งมอบรถยนต์สำหรับลูกค้าที่มาใช้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นของสาขาสถาบันสุวรรณภูมิ และเป็นพื้นที่สำหรับจำหน่ายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าของบริษัท สำหรับพื้นที่ส่วนที่เหลือ บริษัทจะให้เช่าพื้นที่เพื่อให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ เช่น ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ ร้านค้าที่จำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์ เป็นต้น รวมทั้งให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้า ร้านอาหาร และ/หรือเครื่องดื่มต่างๆ ที่มีชื่อเสียง เพื่อดึงดูดความสะดวกให้แก่ผู้เข้ามาใช้บริการที่ asap Auto Park ซึ่งบริษัทคาดว่าจะใช้เงินลงทุนประมาณ 150 - 160 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าที่ดิน 112.69 ล้านบาท

และค่าก่อสร้างประมาณ 40 - 50 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อที่ดินในเดือนธันวาคม ปี 2558 และเริ่มก่อสร้างในปี 2560 โดยบริษัทคาดว่าโครงการดังกล่าวจะก่อสร้างแล้วเสร็จและสามารถเปิดดำเนินการได้ประมาณไตรมาส 2 ปี 2561 อย่างไรก็ตาม โครงการ asap Auto Park เป็นธุรกิจรูปแบบใหม่ที่บริษัทยังไม่เคยดำเนินการมาก่อน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ผลการดำเนินงานของโครงการ asap Auto Park อาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการดำเนินการโครงการ asap Auto Park โดยเน้นการสร้างแตกต่างจากโครงการศูนย์การค้าขนาดย่อมอื่นๆ (Community Mall) มุ่งเน้นการเป็นศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ โดยเฉพาะ ทั้งการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น พื้นที่จำหน่ายรถยนต์มือสอง และการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ในด้านอื่นๆ ซึ่งบริษัทอยู่ในระหว่างการเจรจากับพันธมิตรที่มีชื่อเสียงในการให้บริการรถยนต์ด้านต่างๆ ให้มาเช่าพื้นที่ในโครงการเพื่อดึงดูดความสนใจจากผู้สัญจรผ่านให้เข้ามาใช้บริการ นอกจากนี้ ตำแหน่งที่ตั้งโครงการ asap Auto Park ยังอยู่ในทำเลที่ดี เหมาะแก่การให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์เช่า เนื่องจากอยู่ใกล้สนามบินสุวรรณภูมิ โดยอยู่บนถนนบางนา-ตราดระหว่างกิโลเมตรที่ 12-13 ซึ่งอยู่ห่างจากจุดเชื่อมถนนบางนา-ตราดกับถนนทางเข้าสนามบินสุวรรณภูมิเพียง 2.3 กิโลเมตร ซึ่งเมื่อผนวกกับความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจยานยนต์ที่มีมายาวนานกว่า 20 ปี ของผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งฐานลูกค้าทั้งนิติบุคคลและบุคคลธรรมดาของบริษัทที่บริษัทสามารถชักชวนให้ลูกค้าเข้าไปใช้บริการในโครงการได้ บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับการลงทุนในโครงการดังกล่าวลงได้

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นในระดับสูง

โครงสร้างทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	202.97	6.61	249.51	4.37	131.86	1.79
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	115.40	3.76	174.40	3.05	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	8.64	0.28	366.37	6.42	1,612.64	21.94
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,668.20	86.88	4,814.98	84.32	5,582.42	75.93
หนี้สินอื่น	75.84	2.47	105.33	1.84	24.72	0.34
หนี้สินรวม	3,071.04	100.00	5,710.59	100.00	7,351.64	100.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	594.19		664.01		1,405.42	



บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 5.17 เท่า 8.60 เท่า และ 5.23 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นที่อยู่ในระดับสูง ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์เชิงลบเข้ามากระทบกระแสเงินสดและมูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทจนอาจทำให้บริษัทไม่สามารถชำระหนี้ได้

อย่างไรก็ดี โครงสร้างทางการเงินลักษณะดังกล่าวถือเป็นปกติของธุรกิจรถยนต์ให้เช่า ซึ่งแหล่งเงินทุนที่ใช้โดยส่วนใหญ่หรือทั้งหมดสำหรับการจัดซื้อรถยนต์จะเป็นการกู้ยืมเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนรวม 1,181.48 ล้านบาท และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่เป็นหนี้สินระยะยาวอีก 4,400.94 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าหนี้สินโดยส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นหนี้สินระยะยาว ซึ่งมีการแบ่งชำระเป็นหลายงวด โดยจะสอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของบริษัท ที่ได้จากค่าเช่ารถยนต์รายเดือนจากลูกค้าตามสัญญาให้เช่ารถยนต์ระยะยาว ดังนั้น บริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ค่อนข้างต่ำ อีกทั้ง ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยผิดนัดการชำระหนี้แต่อย่างใด

นอกจากนี้ หลังจากที่มีบริษัทเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี ทำให้บริษัทมีเงินทุนจากผู้ถือหุ้นเข้ามา ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลง และมีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้บางส่วนเป็นประเภทลอยตัว

ในการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวแก่ลูกค้าของบริษัท จะมีการกำหนดค่าเช่ารถยนต์ในอัตราคงที่ตลอดอายุของสัญญาให้เช่า เนื่องจากบริษัทมีการคำนวณค่าเช่าจากต้นทุนดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Rate) ดังนั้น ถ้าหากบริษัทใช้แหล่งเงินทุนในรูปแบบเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (Term Loan) แบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Float Rate) และหากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีความผันผวน จะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความเสี่ยงจากส่วนต่างที่อาจเกิดขึ้นระหว่างรายรับที่เป็นอัตราคงที่และดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงกับสภาพคล่องและผลการดำเนินงานของบริษัท

สินเชื่อบริษัทใช้ในการซื้อรถยนต์ของบริษัทโดยส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปแบบของสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) ซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยแบบคงที่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเท่ากับ 5,582.42 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจเท่ากับ 47.22 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เพื่อใช้ในการซื้อรถยนต์เท่ากับ 1,246.82 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อชำระค่าที่ดินเท่ากับ 79.68 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ไม่มากนัก ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในระดับต่ำ

3. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ นายทรงวิทย์ วิฑูรย์บุญญา (“นายทรงวิทย์”) ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยนายทรงวิทย์เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 20 ปี ในวงการธุรกิจรถยนต์ เป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีส่วนสำคัญในการติดต่อกับลูกค้า และสร้างความเชื่อมั่นในบริการ

ให้กับลูกค้ารายใหญ่และรายใหม่ๆ นอกจากนี้ยังมีความรู้ความชำนาญในการวางกลยุทธ์ การตลาด และความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือสูญเสียผู้บริหารรายดังกล่าวไป โดยไม่สามารถหาผู้บริหารที่เหมาะสมมาทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี บริษัทเชื่อว่าจะสามารถรักษาผู้บริหารระดับสูงไว้ได้ เนื่องจากคุณทรงวิทย์เป็นทั้งผู้ก่อตั้งและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าคุณทรงวิทย์จะดำรงตำแหน่งในบริษัทต่อไปในระยะยาว นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงผู้บริหารรายดังกล่าว บริษัทได้ว่าจ้างผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งในธุรกิจรถยนต์ให้เช่า ธุรกิจลิ้นชัก การตลาด และตลาดเงินตลาดทุน เพื่อเข้ามาร่วมบริหารงานในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทให้เติบโตในอนาคต

3.2 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ครอบครัวคุณทรงวิทย์และคุณปริญาดิษฐ์ในบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 67.92 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท รวมทั้ง คุณทรงวิทย์ยังเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท และคุณปริญาดิษฐ์เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ทั้งเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อมีมติที่แตกต่างได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณานำเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1. ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินและอาคารสำนักงาน ที่ตั้ง เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ (ที่ดินเช่ารวม 1,280.00 ตารางวา และ พื้นที่อาคารเช่ารวม 3,676.00 ตารางเมตร)	ทำสัญญาเช่า 3 ปี	-	-
ที่ดิน* ที่ตั้ง ติดถนนบางนา-ตราด ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ (พื้นที่รวม 4-0-60 ไร่)	เป็นเจ้าของ	112.69	ติดภาระค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน วงเงิน 138 ล้านบาท
รถยนต์ จำนวน 11,395 คัน	เป็นเจ้าของ/ ทำสัญญาเช่า ทางการเงิน	7,935.66	<ul style="list-style-type: none"> ■ เป็นรถยนต์ภายใต้สัญญา เช่าทางการเงินและสัญญา เงินกู้ ระยะเวลา 3-5 ปี จำนวน 10,777 คัน มูลค่า สุทธิ 7,532.42 ล้านบาท ■ เป็นรถยนต์ที่อยู่ระหว่าง จัดทำสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 24 คัน มูลค่าสุทธิ 42.15 ล้านบาท ■ เป็นรถยนต์ที่ไม่มีภาระผูกพัน จำนวน 594 คัน มูลค่าสุทธิ 361.10 ล้านบาท
เครื่องหมายทางการค้า (โลโก้ asap)	เป็นเจ้าของ	0.02	-

หมายเหตุ: *เป็นที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ (asap Auto Park)

2. นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

3. สรุปสาระสำคัญของสัญญา

3.1 สรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงาน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงาน จำนวน 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาเช่าที่ดินและอาคารบางส่วนบนโฉนดที่ดินเลขที่ 321478, 321479 กับ นายศรุต จิตติปัญญา¹⁾ นายทรงวิทย์ จิตติปัญญา และนางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ และสัญญาเช่าที่ดินและอาคารบางส่วนบนโฉนดที่ดินเลขที่ 321483, 321484, 321485 กับบริษัท ไทโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด



1) สัญญาเช่าที่ดินและอาคารบางส่วนบนโฉนดที่ดินเลขที่ 321478, 321479

บริษัทมีการเริ่มทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารบางส่วนตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2557

คู่สัญญา	1. นายศรุต ฐิติปัญญา ¹⁾ นายทวงวิทย์ ฐิติปัญญา และนางปริญดา วงศ์วิฑูรย์ (“ผู้ให้เช่า”) 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ผู้ให้เช่าให้เช่าที่ดินและอาคารบางส่วนบนโฉนดที่ดินเลขที่ 321478, 321479 ขนาดเนื้อที่ดิน 600.00 ตารางวา และพื้นที่อาคาร 1,150.00 ตารางเมตร ตั้งอยู่ เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ แก่บริษัทเพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบการค้า
ค่าตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 153,500.00 บาท โดยมีกำหนดชำระภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน
ระยะเวลาของสัญญา	1 มิถุนายน 2560 – 31 พฤษภาคม 2563
การเลิกสัญญา	1. กรณีผู้ให้เช่าต้องการบอกเลิกสัญญา ผู้ให้เช่าต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 6 เดือน ทั้งนี้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต้องยินยอมพร้อมกันที่จะเลิกสัญญานี้ 2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ผู้ให้เช่า ให้รับทราบอย่างน้อย 2 เดือน ทั้งนี้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต้องยินยอมพร้อมกันที่จะเลิกสัญญานี้ 3. กรณีที่บริษัทต้องการต่อสัญญา ให้บริษัทแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ผู้ให้เช่า ให้รับทราบอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนครบกำหนดระยะเวลาเช่า โดยการต่อสัญญาต้องมีเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาฉบับนี้ทุกประการ (เช่น อายุของสัญญา การเลิกสัญญา เป็นต้น) ทั้งนี้ผู้ให้เช่ามีสิทธิขึ้นค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10
หมายเหตุ: 1) นายศรุต ฐิติปัญญา ชื่อเดิม คือ นายณพวัต ฐิติปัญญา (เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558)	

2) สัญญาเช่าที่ดินและอาคารบางส่วนบนโฉนดที่ดินเลขที่ 321483, 321484, 321485, 319666

บริษัทมีการเริ่มทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารบางส่วนตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2557

คู่สัญญา	1. บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด (“โตโยต้าแอท”) 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	โตโยต้าแอทให้เช่าที่ดินและอาคารบางส่วนบนโฉนดที่ดินเลขที่ 321483, 321484, 321485 ขนาดเนื้อที่ดิน 680.00 ตารางวา และพื้นที่อาคาร 2,526.00 ตารางเมตร ตั้งอยู่ เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ แก่บริษัทเพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบการค้า

คำตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 553,940.00 บาท โดยมีกำหนดชำระภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน
ระยะเวลาของสัญญา	1 มิถุนายน 2560 – 31 พฤษภาคม 2563
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> กรณีโดยคำขอหรือการบอกเลิกสัญญา โดยคำขอหรือการแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 6 เดือน ทั้งนี้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต้องยินยอมพร้อมกันที่จะเลิกสัญญานี้ กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่โดยคำขอหรือการแจ้งล่วงหน้าให้รับทราบอย่างน้อย 2 เดือน ทั้งนี้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต้องยินยอมพร้อมกันที่จะเลิกสัญญานี้ กรณีที่บริษัทต้องการต่อสัญญา ให้บริษัทแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่โดยคำขอหรือการแจ้งล่วงหน้าให้รับทราบอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนครบกำหนดระยะเวลาเช่า โดยการต่อสัญญาต้องมีเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาฉบับนี้ทุกประการ (เช่น อายุของสัญญา การเลิกสัญญา เป็นต้น) ทั้งนี้ผู้ให้เช่ามีสิทธิขึ้นค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10

3.2 สรุปสาระสำคัญของสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยาน

1) สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต (บริเวณอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ)

คู่สัญญา	<ol style="list-style-type: none"> บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ตกลงอนุญาตให้บริษัทเช่าประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง บริเวณชั้น 1 ห้องโถงผู้โดยสารขาเข้า (ชั้นกลาง) อาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งอยู่ เลขที่ 222 หมู่ที่ 6 ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110
คำตอบแทนตามสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทตกลงที่จะชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการตามสัญญาแก่ ทอท. เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้นๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (ยอดรายได้นั้นเป็นยอดรายได้ที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มไว้ด้วย) หรือตามจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทตกลงชำระให้ ทอท. เป็นรายเดือน โดยอัตราค่าผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทมีหน้าที่ต้องชำระตามอัตราที่กฎหมายกำหนด บริษัทตกลงชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้ ทอท. ล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายในวันสุดท้ายของแต่ละเดือน และหากปรากฏว่าจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการตามสัญญาก่อนหักค่าใช้จ่าย มีจำนวนมากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่กำหนดไว้



	บริษัทตกลงชำระเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในส่วนที่มากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มเติมให้แก่ ทอท. ภายในวันสุดท้ายของเดือนถัดไป
ระยะเวลาของสัญญา	15 ธันวาคม 2558 – 30 มิถุนายน 2559 (บริษัทอยู่ระหว่างรอสัญญาฉบับใหม่จาก ทอท. อย่างไรก็ดี ในปัจจุบัน ทอท. ยังคงให้บริษัทประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต บริเวณอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ โดยมีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าภาระต่างๆ รายเดือนตามปกติ ทั้งนี้ บริษัทได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานภูเก็ตจาก ทอท. แล้ว โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในข้อ 4.3.4 สรุปสาระสำคัญของหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยาน)
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	บริษัทตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเสียหาย และ/หรือ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการตามสัญญา เช่น ค่ากระแสไฟฟ้า หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ตามอัตราที่กฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งของ ทอท. ทั้งที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน หรือที่ ทอท. จะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยตกลงชำระให้แก่ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ของบรรดาค่าใช้จ่ายนั้นๆ
การเลิกสัญญา	<p>1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิ์ที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรือละเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันทีโดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิริบหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย</p>

2) สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่

คู่สัญญา	1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ตกลงอนุญาตให้บริษัทเช่าประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง บริเวณชั้น 1 ห้องโถงผู้โดยสารขาเข้าระหว่างประเทศ อาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ตั้งอยู่เลขที่ 60 ถนนมทิลด ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50200
ค่าตอบแทนตามสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทตกลงที่จะชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการตามสัญญาแก่ ทอท. เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้นๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (ยอดรายได้นั้นเป็นยอดรายได้ที่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือตามจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทตกลงชำระให้ ทอท. แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า โดยอัตราค่าผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทมีหน้าที่ต้องชำระตามอัตราที่กฎหมายกำหนด ■ บริษัทตกลงชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้ ทอท. ล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายในวันสุดท้ายของแต่ละเดือน และหากปรากฏว่าจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการตามสัญญาก่อนหักค่าใช้จ่าย มีจำนวนมากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่กำหนดไว้ บริษัทตกลงชำระเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในส่วนที่มากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มเติมให้แก่ ทอท. ภายในวันสุดท้ายของเดือนถัดไป
ระยะเวลาของสัญญา	9 กรกฎาคม 2559 – 8 กรกฎาคม 2562
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเสียหาย และ/หรือ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการตามสัญญา เช่น ค่ากระแสไฟฟ้า หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ตามอัตราที่กฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งของ ทอท. ทั้งที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน หรือที่ ทอท. จะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยตกลงชำระให้แก่ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ของบรรดาค่าใช้จ่ายนั้นๆ <p>ในระหว่างอายุสัญญานี้ ทอท. สงวนสิทธิในการเปลี่ยนแปลงอัตราการเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการเพิ่มขึ้นได้อีก โดย ทอท. จะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า และบริษัทจะต้องดำเนินการนำหลักประกันสัญญามามอบให้แก่ ทอท. เพิ่มเติมทันที</p>
การเลิกสัญญา	1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น



	<p>2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการขอบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิ์ที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเท่ากับค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในเดือนสุดท้าย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่วันที่การบอกเลิกสัญญา มีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 6 เดือน หรือจนถึงวันที่ ทอท. ได้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาดำเนินการแทน เศษของวันให้คิดเป็น 1 เดือน แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรือละเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิรับหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย</p>
--	---

3) สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

คู่สัญญา	<ol style="list-style-type: none">1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”)2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ตกลงอนุญาตให้บริษัทเข้าประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง บริเวณชั้น 1 อาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ตั้งอยู่ เลขที่ 404 หมู่ที่ 10 ตำบล บ้านดู่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57100
ค่าตอบแทนตามสัญญา	<ul style="list-style-type: none">■ บริษัทตกลงที่จะชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการตามสัญญาแก่ ทอท. เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้นๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (ยอดรายได้นั้นเป็นยอดรายได้ที่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือตามจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทตกลงชำระให้ ทอท. แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า โดยอัตราค่าผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าว ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทมีหน้าที่ต้องชำระตามอัตราที่กฎหมายกำหนด■ บริษัทตกลงชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้ ทอท. ล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายในวันสุดท้ายของแต่ละเดือน และหากปรากฏว่าจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการตามสัญญาก่อนหักค่าใช้จ่าย มีจำนวนมากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่กำหนดไว้ บริษัทตกลงชำระเงินค่า

	ผลประโยชน์ตอบแทนในส่วนที่มากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มเติมให้แก่ ทอท. ภายในวันสุดท้ายของเดือนถัดไป
ระยะเวลาของสัญญา	9 มีนาคม 2559 – 8 มีนาคม 2562
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเสียหาย และ/หรือ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการตามสัญญา เช่น ค่ากระแสไฟฟ้า หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ตามอัตราที่กฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งของ ทอท. ทั้งที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน หรือที่ ทอท. จะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยตกลงชำระให้แก่ ทอท. ภายใน ระยะเวลาที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ของบรรดาค่าใช้จ่ายนั้นๆ ■ ในระหว่างอายุสัญญานี้ ทอท. สงวนสิทธิในการเปลี่ยนแปลงอัตราการเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการเพิ่มขึ้นได้อีก โดย ทอท. จะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า และบริษัทจะต้องดำเนินการนำหลักประกันสัญญา มามอบให้แก่ ทอท. เพิ่มเติมทันที
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น 2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการขอบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิ์ที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเท่ากับค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในเดือนสุดท้าย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่วันที่การบอกเลิกสัญญา มีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 6 เดือน หรือจนถึงวันที่ ทอท. ได้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาดำเนินการแทน เศษของวันให้คิดเป็น 1 เดือน แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดย บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น 3. หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำความผิดเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิรับหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย



4) สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

คู่สัญญา	1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) 2. บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ตกลงอนุญาตให้บริษัทเช่าประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง บริเวณชั้น 1 อาคาร 2 ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งอยู่ เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210
คำตอบแทนตามสัญญา	<ul style="list-style-type: none">■ บริษัทตกลงที่จะชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการตามสัญญาแก่ ทอท. เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้นๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (ยอดรายได้นั้นเป็นยอดรายได้ที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือตามจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทตกลงชำระให้ ทอท. แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า โดยอัตราค่าผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทมีหน้าที่ต้องชำระตามอัตราที่กฎหมายกำหนด■ บริษัทตกลงชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้ ทอท. ล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายในวันสุดท้ายของแต่ละเดือน และหากปรากฏว่าจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการตามสัญญาก่อนหักค่าใช้จ่าย มีจำนวนมากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่กำหนดไว้ บริษัทตกลงชำระเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในส่วนที่มากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มเติมให้แก่ ทอท. ภายในวันสุดท้ายของเดือนถัดไป
ระยะเวลาของสัญญา	14 มีนาคม 2559 – 13 มีนาคม 2564
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	บริษัทตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเสียหาย และ/หรือ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการตามสัญญาตามอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่างๆ ในกิจการ ทอท. ที่ใช้บังคับสำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง เช่น ค่ากระแสไฟฟ้า หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ตามอัตราที่กฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งของ ทอท. ทั้งที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน หรือที่ ทอท. จะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยตกลงชำระให้แก่ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ของบรรดาค่าใช้จ่ายนั้นๆ
การเลิกสัญญา	1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น
การเลิกสัญญา (ต่อ)	2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็น

	<p>หนังสือในการขบออกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทขบออกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเท่ากับค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในเดือนสุดท้าย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่วันที่การขบออกเลิกสัญญาจะมีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 6 เดือน หรือจนถึงวันที่ ทอท. ได้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาดำเนินการแทน เศษของวันให้คิดเป็น 1 เดือน แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>3. หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรืองดเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิขบออกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย</p>
--	--

5) สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานขนาดใหญ่

คู่สัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	<p>ทอท. ตกลงอนุญาตให้บริษัทเข้าประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง บริเวณชั้น 1 อาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหลา อำเภอลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา 90115</p>
คำตอบแทนตามสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทตกลงที่จะชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการตามสัญญาแก่ ทอท. เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้นๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (ยอดรายได้นั้นเป็นยอดรายได้ที่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือตามจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทตกลงชำระให้ ทอท. แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า โดยให้ถือเอาค่าผลประโยชน์ตอบแทนจำนวนนั้นเป็นค่าผลประโยชน์ตอบแทนในเดือนนั้น ทั้งนี้ ในระหว่างอายุสัญญา ทอท. สงวนสิทธิในการเปลี่ยนแปลงอัตราการเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนแบบร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการเพิ่มขึ้นได้อีก โดย ทอท. จะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า และบริษัทจะต้องดำเนินการตามเงื่อนไขเกี่ยวกับหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาก่อนด้วย ■ บริษัทตกลงชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้ ทอท. ล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายในวันสุดท้ายของแต่ละเดือน และหากปรากฏว่าจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการตามสัญญาก่อนหักค่าใช้จ่าย มีจำนวนมากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่กำหนดไว้ บริษัทตกลงชำระเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในส่วนที่มากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มเติมให้แก่ ทอท. ภายในวันสุดท้ายของเดือนถัดไป



ระยะเวลาของสัญญา	15 กรกฎาคม 2559 – 14 กรกฎาคม 2562
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	บริษัทตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเช่าอาคาร และ/หรือ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการตามสัญญา เช่น ค่ากระแสไฟฟ้า หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ตามอัตราที่กฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งของ ทอท. ทั้งที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน หรือที่ ทอท. จะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยตกลงชำระให้แก่ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ของบรรดาค่าใช้จ่ายนั้นๆ
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการขอบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิ์ที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเท่ากับค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในเดือนสุดท้าย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่วันที่การบอกเลิกสัญญา มีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 6 เดือน หรือจนถึงวันที่ ทอท. ได้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาดำเนินการแทน เศษของวันให้คิดเป็น 1 เดือน แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรือละเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย

6) สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต (บริเวณอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ)

คู่สัญญา	<ol style="list-style-type: none"> บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ตกลงอนุญาตให้บริษัทเข้าประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง บริเวณชั้น 1 อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งอยู่ เลขที่ 222 หมู่ที่ 6 ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110
ค่าตอบแทนตามสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทตกลงที่จะชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการตามสัญญาแก่ ทอท. เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้นๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (ยอดรายได้นั้นเป็นยอดรายได้ที่

	<p>ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือตามจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทตกลงชำระให้ ทอท. แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า โดยอัตราค่าผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าว ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทมีหน้าที่ต้องชำระตามอัตราที่กฎหมายกำหนด</p> <p>บริษัทตกลงชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้ ทอท. ล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายในวันสุดท้ายของแต่ละเดือน และหากปรากฏว่าจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการตามสัญญา ก่อนหักค่าใช้จ่าย มีจำนวนมากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่กำหนดไว้ บริษัทตกลงชำระเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนในส่วนที่มากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มเติมให้แก่ ทอท. ภายในวันสุดท้ายของเดือนถัดไป</p>
ระยะเวลาของสัญญา	2 สิงหาคม 2559 – 1 สิงหาคม 2564
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<p>บริษัทตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเสียหาย และ/หรือ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการตามสัญญา เช่น ค่ากระแสไฟฟ้า หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ตามอัตราที่กฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งของ ทอท. ทั้งที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน หรือที่ ทอท. จะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยตกลงชำระให้แก่ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ของบรรดาค่าใช้จ่ายนั้นๆ</p>
การเลิกสัญญา	<p>1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิ์ที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรือละเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิริบหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย</p>



7) สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

คู่สัญญา	1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) 2. บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ตกลงอนุญาตให้บริษัทเช่าประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง บริเวณ เคาน์เตอร์ภายในอาคารผู้โดยสาร พื้นที่จอดรถยนต์บริเวณลานจอดรถระยะยาว พื้นที่ จอดรถบริเวณใต้สะพานยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งอยู่ เลขที่ 999 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
คำตอบแทนตามสัญญา	<ul style="list-style-type: none">■ บริษัทตกลงที่จะชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการ ตามสัญญาแก่ ทอท. เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบ กิจการในรอบเดือนนั้นๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (ยอดรายได้เป็นยอดรายได้ที่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือตามจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทตกลง ชำระให้ ทอท. แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า โดยให้ถือเอาค่าผลประโยชน์ตอบแทนจำนวน นั้นเป็นค่าผลประโยชน์ตอบแทนในเดือนนั้น ทั้งนี้ ในระหว่างอายุสัญญา ทอท. สงวน สิทธิในการเปลี่ยนแปลงอัตราการเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนแบบร้อยละของ ยอดรายได้จากการประกอบกิจการเพิ่มขึ้นได้อีก โดย ทอท. จะแจ้งให้บริษัททราบ ล่วงหน้า และบริษัทจะต้องดำเนินการตามเงื่อนไขเกี่ยวกับหลักประกันการปฏิบัติตาม สัญญาก่อนด้วย■ บริษัทตกลงชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้ ทอท. ล่วงหน้าเป็นรายเดือนภายใน วันสุดท้ายของแต่ละเดือน และหากปรากฏว่าจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนใน อัตราร้อยละของยอดรายได้จากการประกอบกิจการตามสัญญาก่อนหักค่าใช้จ่าย มี จำนวนมากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่กำหนดไว้ บริษัทตกลงชำระเงินค่า ผลประโยชน์ตอบแทนในส่วนที่มากกว่าค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มเติมให้แก่ ทอท. ภายในวันสุดท้ายของแต่ละเดือนถัดไป
ระยะเวลาของสัญญา	28 กันยายน 2559 – 27 กันยายน 2562
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	บริษัทตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเสียหาย และ/หรือ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากการ ประกอบกิจการตามสัญญา เช่น ค่ากระแสไฟฟ้า หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ตามอัตราที่ กฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งของ ทอท. ทั้งที่ใช้บังคับอยู่ใน ปัจจุบัน หรือที่ ทอท. จะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยตกลงชำระให้แก่ ทอท. ภายในระยะเวลา ที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ของบรรดาค่าใช้จ่ายนั้นๆ
การเลิกสัญญา	1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบ

	<p>กำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็น หนังสือในการขอบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิ์ที่จะเรียกค่าเสียหายจากการ ที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเท่ากับค่าผลประโยชน์ตอบแทน รายเดือนในเดือนสุดท้าย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่วันที่การบอกเลิกสัญญา มี ผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 6 เดือน หรือจนถึงวันที่ ทอท. ได้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามา ดำเนินการแทน เศษของวันให้คิดเป็น 1 เดือน แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดยบริษัทสัญญา ว่าจะไม่ฟ้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>3. หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรือละเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญา ได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิรับหลักประกันสัญญาที่เป็นเงิน สด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย</p>
--	--

8) สัญญาให้สิทธิประกอบการ ณ ท่าอากาศยานอู่ตะเภา สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา ระยะของ พัทยา

คู่สัญญา	<p>1. กองทัพเรือ โดย การท่าอากาศยานอู่ตะเภา (“กทภ.”)</p> <p>2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)</p>
สาระสำคัญของสัญญา	กทภ. ตกลงอนุญาตให้บริษัทใช้สิทธิในพื้นที่เพื่อประกอบการให้บริการเคาน์เตอร์รถเช่า ณ การท่าอากาศยานอู่ตะเภา สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา ระยะของ พัทยา ตำบลพลลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง
คำตอบแทนตามสัญญา	<p>■ บริษัทตกลงที่จะชำระคำตอบแทนให้แก่ กทภ. ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ค่าธรรมเนียมการทำสัญญา - ค่าใช้สิทธิในพื้นที่, ค่าธรรมเนียมเช่าพื้นที่, ค่าสาธารณูปโภค <p>■ บริษัทตกลงชำระคำตอบแทนดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ค่าธรรมเนียมการทำสัญญา ให้ชำระให้แล้วเสร็จในวันทำสัญญา - ค่าใช้สิทธิในพื้นที่, ค่าธรรมเนียมพื้นที่, ค่าสาธารณูปโภค ให้ชำระภายในวันที่ 5 (ห้า) ของทุกเดือน โดยมีต้องรอหลักฐานการแจ้งหนี้จาก กทภ. ก่อน
ระยะเวลาของสัญญา	1 มิถุนายน 2560 – 31 พฤษภาคม 2561
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	บริษัทตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเสียหาย และ/หรือ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการตามสัญญา ตามที่กฎหมายกำหนดทั้งกฎหมายที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำ



	สัญญา หรือช่วงเวลาที่กำหนดให้สัญญามีผลย้อนไปถึง หรือกฎหมายซึ่งมีผลบังคับในภายภาคหน้า บริษัทตกลงชำระแทน กทท. ทั้งสิ้น
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none">1. กรณีหาก กทท. กองทัพเรือ หรือกระทรวงการคลัง หรือผู้แทนไม่เห็นชอบให้บริษัทดำเนินการตามสัญญา ให้สัญญานี้เป็นอันระงับโดยทันที ทั้งนี้ นับแต่วันที่ กทท. ได้แจ้งให้บริษัททราบโดยบริษัทไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก กทท. ทั้งสิ้น2. หากพื้นที่หรือสถานที่ในการให้สิทธิประกอบการ เปลี่ยนแปลงไปจากวันทำสัญญานี้ไม่ว่ากรณีใดๆ ให้ถือว่าระยะเวลาให้สิทธิประกอบการสิ้นสุดลงก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญา โดย กทท. จะแจ้งให้บริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิประกอบการโดยเคร่งครัด3. เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หรือ สัญญาระงับไม่ว่ากรณีใดๆ ให้ถือว่าสัญญาเป็นอันระงับสิ้นสุดลงทันที บริษัทต้องบริหารจัดการเรือถอน หรือขนย้ายทรัพย์สินของบริษัทออกจากสถานที่และส่งมอบสถานที่คืนให้แก่ กทท. ภายใน 7 วัน นับจากวันที่สัญญาสิ้นสุดและยินยอมให้ กทท. เข้าใช้ประโยชน์ในพื้นที่ได้ทันทีที่พ้นระยะเวลาดังกล่าว

3.3 สรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยาน

1) สัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต (บริเวณอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ)

คู่สัญญา	<ol style="list-style-type: none">1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”)2. บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ให้เช่าพื้นที่หมายเลข 1/1 บริเวณชั้น 1 ห้องโถงผู้โดยสารขาเข้า (ชั้นกลาง) อาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานภูเก็ต ขนาด 5.40 ตารางเมตร ตั้งอยู่ เลขที่ 222 หมู่ที่ 6 ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 แก่บริษัทเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง
ค่าตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าและค่าภาระต่างๆ ล่วงหน้าเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระภายในวันสุดท้ายของเดือน
ระยะเวลาของสัญญา	15 ธันวาคม 2558 – 30 มิถุนายน 2559 (บริษัทอยู่ระหว่างรอสัญญาฉบับใหม่จาก ทอท. อย่างไรก็ดี ในปัจจุบัน ทอท. ยังคงให้บริษัทประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต บริเวณอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ โดยมีการเรียกเก็บค่าเช่าและค่าภาระต่างๆ รายเดือนตามปกติ ทั้งนี้ บริษัทได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานภูเก็ตจาก ทอท. แล้ว โดยสามารถดูรายละเอียดได้ในข้อ 4.3.4 สรุปสาระสำคัญของหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยาน)

ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ■ บรรดาค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียมต่างๆ ซึ่งเกิดจากการเช่าทรัพย์สินตามสัญญานี้เป็นต้นว่า ภาษีมูลค่าเพิ่มอันพึงจะต้องเสียตามกฎหมายที่ประกาศใช้ในปัจจุบันหรือในภายหน้า บริษัทตกลงเป็นผู้ชำระแทน ทอท. ทั้งสิ้น ■ ในระหว่างอายุสัญญานี้ ทอท. สงวนสิทธิจะปรับอัตราค่าเช่าสถานที่เช่าและภาระอื่นๆ เกี่ยวกับค่าเช่าได้ตามความเหมาะสม โดยจะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อน และบริษัทตกลงยินยอมชำระค่าเช่าและค่าภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวกับค่าเช่าตามที่ ทอท. ปรับใหม่ โดยบริษัทจะต้องดำเนินการเพิ่มหลักประกันสัญญาให้ครบถ้วนตามสัดส่วนจำนวนค่าเช่าที่เพิ่มขึ้นนั้นทันที
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น 2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการขอบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น 3. หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำความผิดเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิริบหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย



2) สัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่

คู่สัญญา	1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) 2. บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ให้เช่าพื้นที่หมายเลข D1007a บริเวณชั้น 1 ห้องโถงผู้โดยสารภายในประเทศ อาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ขนาด 6.50 ตารางเมตร ตั้งอยู่ เลขที่ 60 ถนนมหาราช ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50200 แก่บริษัทเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง
ค่าตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าและค่าภาระต่างๆ ล่วงหน้าเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระภายในวันสุดท้ายของเดือน โดย ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่าตั้งแต่วันที่บริษัทเข้าใช้สถานที่เช่า ซึ่งจะต้องไม่เกิน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่อายุสัญญามีผลใช้บังคับ หากบริษัทไม่เข้าใช้สถานที่เช่าภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่อายุสัญญามีผลใช้บังคับ ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่านับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว
ระยะเวลาของสัญญา	9 กรกฎาคม 2559 – 8 กรกฎาคม 2562
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none">■ บรรดาค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียมต่างๆ ซึ่งเกิดจากการเช่าทรัพย์สินตามสัญญานี้ เป็นต้นว่า ภาษีมูลค่าเพิ่มอันพึงจะต้องเสียตามกฎหมายที่ประกาศใช้ในปัจจุบันหรือในภายหน้า บริษัทตกลงเป็นผู้ชำระแทน ทอท. ทั้งสิ้น■ ในระหว่างอายุสัญญานี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะปรับอัตราค่าเช่าสถานที่เช่าและภาระอื่นๆ เกี่ยวกับค่าเช่าได้ตามความเหมาะสม โดยจะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อน และบริษัทตกลงยินยอมชำระค่าเช่าและค่าภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวกับค่าเช่าตามที่ ทอท. ปรับใหม่ โดยบริษัทจะต้องดำเนินการเพิ่มหลักประกันสัญญาให้ครบถ้วนตามสัดส่วนจำนวนค่าเช่าที่เพิ่มขึ้นนั้นทันที
การเลิกสัญญา	1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากทอท. ทั้งสิ้น 2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิ์ที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเท่ากับค่าเช่ารายเดือนในเดือนสุดท้าย นับตั้งแต่วันที่การบอกเลิกสัญญาจะมีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 6 เดือนหรือจนถึงวันที่ ทอท. ได้ผู้เช่ารายใหม่เข้ามาดำเนินการแทน เศษของวันให้คิดเป็น 1

	<p>เดือน แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>3. หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรือละเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกค่าเสียหาย และมีสิทธิรับหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกครองจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย</p>
--	---

3) สัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

คู่สัญญา	<p>1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”)</p> <p>2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)</p>
สาระสำคัญของสัญญา	<p>ทอท. ให้เช่าพื้นที่หมายเลข 01031 บริเวณชั้น 1 ภายในอาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ขนาด 6.00 ตารางเมตร ตั้งอยู่ เลขที่ 404 หมู่ที่ 10 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57100 แก่บริษัทเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง</p>
ค่าตอบแทนตามสัญญา	<p>บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าและค่าภาระต่างๆ ล่วงหน้าเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระภายในวันสุดท้ายของเดือน โดย ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่าตั้งแต่วันที่บริษัทเข้าใช้สถานที่เช่า ซึ่งจะต้องไม่เกิน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่อายุสัญญามีผลใช้บังคับ หากบริษัทไม่เข้าใช้สถานที่เช่าภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่อายุสัญญามีผลใช้บังคับ ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่านับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว</p>
ระยะเวลาของสัญญา	<p>9 มีนาคม 2559 – 8 มีนาคม 2562</p>
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<p>■ บรรดาภาวะการและค่าธรรมเนียมต่างๆ ซึ่งเกิดจากการเช่าทรัพย์สินตามสัญญานี้ เป็นต้นว่า ภาษีมูลค่าเพิ่มอันพึงจะต้องเสียตามกฎหมายที่ประกาศใช้ในปัจจุบันหรือในภายหน้า บริษัทตกลงเป็นผู้ชำระแทน ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>ในระหว่างอายุสัญญานี้ ทอท. สงวนสิทธิจะปรับอัตราค่าเช่าสถานที่เช่าและภาระอื่นๆ เกี่ยวกับค่าเช่าได้ตามความเหมาะสม โดยจะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อน และบริษัทตกลงยินยอมชำระค่าเช่าและค่าภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวกับค่าเช่าตามที่ ทอท. ปรับใหม่ โดยบริษัทจะต้องดำเนินการเพิ่มหลักประกันสัญญาให้ครบถ้วนตามสัดส่วนจำนวนค่าเช่าที่เพิ่มขึ้นนั้นทันที</p>
การเลิกสัญญา	<p>1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p>



	<p>2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิ์ที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเท่ากับค่าเช่ารายเดือนในเดือนสุดท้าย นับตั้งแต่วันที่การบอกเลิกสัญญา มีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 6 เดือน หรือจนถึงวันที่ ทอท. ได้ผู้เช่ารายใหม่เข้ามาดำเนินการแทน เศษของวันให้คิดเป็น 1 เดือน แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น</p> <p>หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรือละเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกค่าเสียหาย และมีสิทธิรับหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกประกันจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย</p>
--	--

4) สัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

คู่สัญญา	1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ให้เช่าพื้นที่หมายเลข LAD-101-09 บริเวณชั้น 1 อาคาร 2 ท่าอากาศยานดอนเมือง ขนาด 6.00 ตารางเมตร ตั้งอยู่ เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 แก่บริษัทเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง
คำตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าและค่าภาระต่างๆ ล่วงหน้าเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระภายในวันสุดท้ายของเดือน โดย ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่าตั้งแต่วันที่บริษัทเข้าใช้สถานที่เช่า ซึ่งจะต้องไม่เกิน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ ทอท. อนุมัติแบบการปรับปรุงพื้นที่ของบริษัท และบริษัทเข้าใช้พื้นที่ หากบริษัทไม่เข้าใช้สถานที่เช่าภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ ทอท. อนุมัติแบบการปรับปรุงพื้นที่ของบริษัท ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่านับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว
ระยะเวลาของสัญญา	14 มีนาคม 2559 – 13 มีนาคม 2564
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ■ บรรดาค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียมต่างๆ ซึ่งเกิดจากการเช่าทรัพย์สินตามสัญญานี้ เป็นต้นว่า ภาษีมูลค่าเพิ่มอันพึงจะต้องเสียตามกฎหมายที่ประกาศใช้ในปัจจุบันหรือในภายหน้า บริษัทตกลงเป็นผู้ชำระแทน ทอท. ทั้งสิ้น ■ ในระหว่างอายุสัญญานี้ ทอท. สงวนสิทธิ์จะปรับอัตราค่าเช่าสถานที่เช่าและค่าภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวกับค่าเช่าได้ตามความเหมาะสม โดยจะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อน

	และบริษัทตกลงยินยอมชำระค่าเช่าและค่าภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวกับค่าเช่าตามที่ ทอท. ปรับใหม่ โดยบริษัทจะต้องดำเนินการเพิ่มหลักประกันสัญญาให้ครบถ้วนตามสัดส่วนจำนวนค่าเช่าที่เพิ่มขึ้นนั้นทันที
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น 2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการขอบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิ์ที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเท่ากับค่าเช่ารายเดือนในเดือนสุดท้าย นับตั้งแต่วันที่การบอกเลิกสัญญา มีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 6 เดือน หรือจนถึงวันที่ ทอท. ได้ผู้เช่ารายใหม่เข้ามาดำเนินการแทน เศษของวันให้คิดเป็น 1 เดือนแล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น 3. หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรืองดเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิรับหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย

5) สัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานหาดใหญ่

คู่สัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ("ทอท.") 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ให้เช่าพื้นที่เคาน์เตอร์หมายเลข 1354 บริเวณชั้น 1 อาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ขนาด 5.00 ตารางเมตร และพื้นที่สำหรับพักรถยนต์เพื่อส่งมอบแก่ผู้โดยสาร บริเวณหน้าอาคารผู้โดยสาร ขนาด 45.00 ตารางเมตร และพื้นที่จอดรถยนต์ ขนาด 750.00 ตารางเมตร ตั้งอยู่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหลา อำเภอคลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา 90115 แก่บริษัทเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง
คำตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าและค่าภาระต่างๆ ล่วงหน้าเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระภายในวันสุดท้ายของเดือน โดย ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่าตั้งแต่วันที่บริษัทเข้าใช้สถานที่เช่า ซึ่งจะต้องไม่เกิน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่อายุสัญญา มีผลใช้บังคับ หากบริษัทไม่เข้าใช้สถานที่เช่าภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่อายุสัญญา มีผลใช้บังคับ ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่านับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว

ระยะเวลาของสัญญา	15 กรกฎาคม 2559 – 14 กรกฎาคม 2562
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ■ บรรดาค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียมต่างๆ ซึ่งเกิดจากการเช่าทรัพย์สินตามสัญญานี้ เป็นต้นว่า ภาษีมูลค่าเพิ่มอันพึงจะต้องเสียตามกฎหมายที่ประกาศใช้ในปัจจุบันหรือในภายหน้า บริษัทตกลงเป็นผู้ชำระแทน ทอท. ทั้งสิ้น ■ ในระหว่างอายุสัญญานี้ ทอท. สงวนสิทธิที่จะปรับอัตราค่าเช่าสถานที่เช่าและภาระอื่นๆ เกี่ยวกับค่าเช่าได้ตามความเหมาะสม โดยจะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อน และบริษัทตกลงยินยอมชำระค่าเช่าและค่าภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวกับค่าเช่าตามที่ ทอท. ปรับใหม่ โดยบริษัทจะต้องดำเนินการเพิ่มหลักประกันสัญญาให้ครบถ้วนตามสัดส่วนจำนวนค่าเช่าที่เพิ่มขึ้นนั้นทันที
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น 2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเท่ากับค่าเช่ารายเดือนในเดือนสุดท้าย นับตั้งแต่วันที่การบอกเลิกสัญญา มีผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 6 เดือน หรือจนถึงวันที่ ทอท. ได้ผู้เช่ารายใหม่เข้ามาดำเนินการแทน เศษของวันให้คิดเป็น 1 เดือน แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น
การเลิกสัญญา (ต่อ)	<ol style="list-style-type: none"> 3. หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำการหรืองดเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกค่าเสียหาย และมีสิทธิรับหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย

6) สัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต (บริเวณอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ)

คู่สัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ให้เช่าพื้นที่หมายเลข AAI-1-131 บริเวณชั้น 1 อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ ท่าอากาศยานภูเก็ต ขนาด 9.00 ตารางเมตร ตั้งอยู่ เลขที่ 222 หมู่ที่ 6 ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 แก่บริษัทเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง

คำตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าและค่าภาระต่างๆ ล่วงหน้าเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระภายในวันสุดท้ายของเดือน
ระยะเวลาของสัญญา	2 สิงหาคม 2559 – 1 สิงหาคม 2564
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ■ บรรดาค่าภาษีอากร ค่าธรรมเนียม และค่าบริการต่างๆ ซึ่งเกิดจากการเช่าทรัพย์สินตามสัญญานี้ เป็นต้นว่า ภาษีมูลค่าเพิ่มอันพึงจะต้องเสียตามกฎหมายที่ประกาศใช้ในปัจจุบันหรือในภายหน้า บริษัทตกลงเป็นผู้ชำระแทน ทอท. ทั้งสิ้น ■ ในระหว่างอายุสัญญานี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะปรับอัตราค่าเช่าสถานที่เช่าและภาระอื่นๆ เกี่ยวกับค่าเช่าได้ตามความเหมาะสม โดยจะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อน และบริษัทตกลงยินยอมชำระค่าเช่าและค่าภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวกับค่าเช่าตามที่ ทอท. ปรับใหม่ โดยบริษัทจะต้องดำเนินการเพิ่มหลักประกันสัญญาให้ครบถ้วนตามสัดส่วนจำนวนค่าเช่าที่เพิ่มขึ้นนั้นทันที
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น 2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิ์ที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการขอบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิ์ที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น 3. หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรืองดเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิปรับหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย

7) สัญญาเช่าพื้นที่ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

คู่สัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ให้เช่าเคาน์เตอร์ภายในอาคารผู้โดยสาร T2-135z ขนาด 5.85 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถยนต์ลานจอดรถระยะยาว LTF-4 ขนาด 1,440 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถบริเวณใต้สะพานยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร T1-C04/04 ขนาด 64.20 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถบริเวณชานชาลาชั้น 2 ประตู 9-10 อาคารผู้โดยสาร T2-C010/10 ขนาด 14.40 ตารางเมตร พื้นที่



	ลานจอดรถระยะยาว โซน F ทสภ.พื้นที่ LTF-3 ขนาด 18 ตารางเมตร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งอยู่ เลขที่ 999 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 แก่บริษัทเพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง
คำตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าและค่าภาระต่างๆ ล่วงหน้าเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระภายในวันสุดท้ายของเดือน โดย ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่าตั้งแต่วันที่บริษัทเข้าใช้สถานที่เช่า ซึ่งจะต้องไม่เกิน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่อายุสัญญาเริ่มผลใช้บังคับ หากบริษัทไม่เข้าใช้สถานที่เช่าภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่อายุสัญญาเริ่มผลใช้บังคับ ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่านับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าว
ระยะเวลาของสัญญา	28 กันยายน 2559 – 27 กันยายน 2562
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none">■ บรรดาค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียมต่างๆ ซึ่งเกิดจากการเช่าทรัพย์สินตามสัญญานี้ เป็นต้นว่า ภาษีมูลค่าเพิ่มอันพึงจะต้องเสียตามกฎหมายที่ประกาศใช้ในปัจจุบันหรือในภายหน้า บริษัทตกลงเป็นผู้ชำระแทน ทอท. ทั้งสิ้น■ ในระหว่างอายุสัญญานี้ ทอท. สงวนสิทธิจะปรับอัตราค่าเช่าสถานที่เช่าและภาระอื่นๆ เกี่ยวกับค่าเช่าได้ตามความเหมาะสม โดยจะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อน และบริษัทตกลงยินยอมชำระค่าเช่าและค่าภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวกับค่าเช่าตามที่ ทอท. ปรับใหม่ โดยบริษัทจะต้องดำเนินการเพิ่มหลักประกันสัญญาให้ครบถ้วนตามสัดส่วนจำนวนค่าเช่าที่เพิ่มขึ้นนั้นทันที
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none">1. กรณี ทอท. ต้องการบอกเลิกสัญญา ทอท. ต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัท ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ในกรณีที่ ทอท. บอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น2. กรณีบริษัทต้องการบอกเลิกสัญญา บริษัทต้องแจ้งล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ ทอท. ให้รับทราบอย่างน้อย 30 วัน แต่ทั้งนี้ ทอท. สงวนสิทธิที่จะให้ความยินยอมเป็นหนังสือในการขอบอกเลิกสัญญาของบริษัท และสงวนสิทธิที่จะเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเท่ากับค่าเช่ารายเดือนในเดือนสุดท้าย นับตั้งแต่วันที่การบอกเลิกสัญญาเริ่มผลใช้บังคับเป็นระยะเวลา 6 เดือน หรือจนถึงวันที่ ทอท. ได้ผู้เช่ารายใหม่เข้ามาดำเนินการแทน เศษของวันให้คิดเป็น 1 เดือน แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน โดยบริษัทสัญญาว่าจะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น3. หากปรากฏว่าบริษัทได้กระทำหรืองดเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือตกเป็นบุคคลล้มละลายก็ดี ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ทันที โดย ทอท. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย และมีสิทธิรับหลักประกันสัญญาที่เป็นเงินสด หรือใช้สิทธิเรียกร้องจากธนาคารผู้ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันได้อีกด้วย

8) สัญญาเช่าอาคารราชพัสดุ ณ ทำอากาศยานอุตะเภ สนามบินนานาชาติอุตะเภ ระยอง พัทยา

คู่สัญญา	1. กระทรวงการคลัง (“ผู้ให้เช่า”) 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ผู้ให้เช่าตกลงให้เช่า และบริษัทตกลงเช่าพื้นที่อาคาร ณ การทำอากาศยานอุตะเภ สนามบินนานาชาติอุตะเภ ระยอง พัทยา ตำบลพล อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินราชพัสดุ ทะเบียนราชพัสดุที่ รย.333 ขนาด 2.00 ตารางเมตร
ค่าตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงชำระค่าเช่ารายเดือน ถัดจากเดือนที่ได้ชำระแล้วภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน ณ ที่ทำการการทำอากาศยานอุตะเภ ตำบลพล อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง
ระยะเวลาของสัญญา	1 มิถุนายน 2560 – 31 พฤษภาคม 2561
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	บริษัทตกลงเป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าเสียหาย และ/หรือ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการตามสัญญา เช่น ค่ากระแสไฟฟ้า หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) ตามอัตราที่กฎหมาย และ/หรือ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งของ ผู้ให้เช่าทั้งที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบัน หรือที่ ผู้ให้เช่าจะกำหนดขึ้นในอนาคต โดยตกลงชำระให้แก่ ผู้ให้เช่าภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ของบรรดาค่าใช้จ่ายนั้นๆ
การเลิกสัญญา	1. ถ้าบริษัทผิดสัญญาเช่าข้อหนึ่งข้อใด ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าได้ และเมื่อผู้ให้เช่าได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าแล้ว บริษัทยินยอมให้ผู้ให้เช่าริบหลักประกันสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงินทั้งหมดหรือบางส่วนก็ได้แล้วแต่ผู้ให้เช่าเห็นสมควร และผู้ให้เช่ายังมีสิทธิเรียกค่าเสียหายอื่นๆ จากบริษัท (ถ้ามี) ได้อีกด้วย 2. เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลงไม่ว่ากรณีใดๆ บริษัทจะต้องส่งมอบสถานที่เช่าคืนให้แก่ผู้ให้เช่าในสภาพที่เรียบร้อยปราศจากความชำรุดบกพร่องหรือความเสียหายใดๆ อันเนื่องมาจากไม่ได้ใช้งานตามปกติ และถ้าเกิดความชำรุดบกพร่องหรือความเสียหายดังกล่าว บริษัทจะต้องซ่อมแซมแก้ไขให้อยู่ในสภาพดีก่อนการส่งมอบด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทเองทั้งสิ้น ทั้งนี้ บริษัทจะต้องออกจากสถานที่เช่า และส่งมอบสถานที่เช่าให้แก่ผู้ให้เช่าให้แล้วเสร็จภายใน 30 วันนับแต่วันที่สัญญาสิ้นสุดลง

3.4 สรุปสาระสำคัญของหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยาน

1) หนังสือแจ้งผลการพิจารณาการประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต (“หนังสือแจ้งผลการพิจารณา ทภก.”)

สาระสำคัญของหนังสือแจ้งผลการพิจารณา ทภก. ที่ ทอท. 417/2560	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) อนุญาตให้บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต และให้เช่าพื้นที่หมายเลข LAD-1-112 บริเวณชั้น 1 อาคารผู้โดยสารภายในประเทศ ท่าอากาศยานภูเก็ต ขนาด 8.50 ตารางเมตร ตั้งอยู่ เลขที่ 222 หมู่ที่ 6 ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110
คำตอบแทนตามที่ระบุในหนังสือแจ้งผลการพิจารณา ทภก.	<ul style="list-style-type: none"> ■ ทอท. จะเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการประกอบกิจการเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น (ยอดรายได้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือตามจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำที่บริษัทตกลงชำระให้ ทอท. แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า โดยให้ถือเอาค่าผลประโยชน์ตอบแทนจำนวนนั้นเป็นค่าผลประโยชน์ตอบแทนในเดือนนั้นๆ ปีต่อไป ไปปรับค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี โดยอัตราค่าผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าวยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทมีหน้าที่ต้องชำระตามอัตราที่กฎหมายกำหนด ■ ทอท. จะเรียกเก็บค่าเช่าพื้นที่ในอัตราต่อตารางเมตร ค่าธรรมเนียมการให้บริการภายในอาคารผู้โดยสารในอัตราร้อยละของค่าเช่าต่อเดือน และค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินในอัตราร้อยละ 12.50 ของค่าเช่าต่อเดือน เศษของเดือนให้คิดเป็น 1 เดือน <p>ขนาดพื้นที่ข้างต้นเป็นขนาดพื้นที่โดยประมาณเท่านั้น ทอท. จะติดต่อประสานงานกับบริษัทเพื่อตรวจวัดจำนวนพื้นที่จริงอีกครั้งหนึ่ง เมื่อบริษัทดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุงแล้วเสร็จ หากได้จำนวนพื้นที่จริงเรียบร้อยแล้ว ทอท. จะใช้จำนวนพื้นที่ดังกล่าวคำนวณค่าเช่าพื้นที่รายเดือนต่อไป โดย ทอท. จะมีหนังสือแจ้งจำนวนพื้นที่ให้บริษัททราบภายหลัง และให้ถือว่าหนังสือแจ้งดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสัญญา</p>
ระยะเวลาที่อนุญาต	กำหนดเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทลงนามในสัญญา หรือวันที่ ทอท. ส่งมอบพื้นที่ให้แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน

3.5 สรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าพื้นที่จอดรถ

1) สัญญาเช่าพื้นที่จอดรถจังหวัดภูเก็ต

คู่สัญญา	1. นายสายชล วงษ์เพ็ญ (“ผู้ให้เช่า”) 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ผู้ให้เช่าให้เช่าพื้นที่จอดรถยนต์ประมาณ 70 คัน ตั้งอยู่ เลขที่ 211/2 หมู่ที่ 6 ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 แก่บริษัท
ค่าตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าให้ผู้ให้เช่าในส่วนของผู้ให้เช่าในส่วนของพื้นที่ลานจอดและสำนักงาน โดยชำระเป็นการล่วงหน้า ณ วันสิ้นสุดของเดือน โดยเริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 มกราคม 2559
ระยะเวลาของสัญญา	1 มกราคม 2560 – 1 มกราคม 2562
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทต้องจดทะเบียนการค้าและเสียภาษีอากรต่างๆ เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจรถเช่าในนามของตนเอง โดยจะไม่ทำให้ผู้ให้เช่าได้รับความเสียหายไม่ว่าด้วยประการใด หากเกิดความเสียหายใดๆ เกี่ยวกับภาษีการค้า และภาษีอากร บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบตามกฎหมายตลอดอายุสัญญาเช่า ■ กรณีเกิดอุบัติเหตุในลานจอด ทางผู้ให้เช่าจะไม่รับผิดชอบความเสียหายใดๆ ทั้งสิ้น
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. บริษัทและผู้ให้เช่าขอสงวนสิทธิในการบอกเลิกสัญญาเช่าฉบับนี้ แม้ว่าจะอยู่ในสัญญาเช่าก็ตาม ให้บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าได้โดยให้ถือว่า สัญญาเช่าจะระงับเมื่อครบกำหนด 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ผู้ให้เช่าได้รับคำบอกกล่าว 2. การบอกเลิกสัญญาเช่าไม่ว่ากรณีใดๆ ก็ตาม บริษัทต้องรับผิดชอบในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ให้เช่าอย่างใด ๆ ทั้งสิ้น

2) บันทึกตกลงบริการพื้นที่จอดรถ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่

คู่สัญญา	1. บริษัท รักษาความปลอดภัย พลังร่วม จำกัด (“พลังร่วม”) 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	พลังร่วมให้บริการพื้นที่จอดรถยนต์จำนวน 132 ช่องจอด ซึ่งสามารถจอดรถยนต์ได้ 396 คัน ตั้งอยู่ บริเวณลานจอดรถยนต์ ด้านทิศเหนือ อาคารผู้โดยสาร และบริเวณลานจอดรถยนต์คลังสินค้า ท่าอากาศยานเชียงใหม่ เลขที่ 60 ถนนมหาราช ตำบลสุเทพ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50200
ค่าตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าบริการเป็นรายเดือน โดยรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และภาษีอากรอื่นๆ
ระยะเวลาของสัญญา	1 กรกฎาคม 2560 – 30 มิถุนายน 2561
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	บริษัทต้องจอดรถในพื้นที่ให้บริการที่ได้ระบุไว้ตามที่ได้ตกลงไว้เท่านั้น



การเลิกสัญญา	ข้อตกลงตามบันทึกนี้ข้อหนึ่งข้อใดถือว่าเป็นสาระสำคัญ ถ้าปรากฏว่าคู่สัญญาได้กระทำหรืองดเว้นกระทำการใดๆ อันถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงข้อหนึ่งข้อใด ให้ยกเลิกบันทึกข้อตกลงนี้ได้ โดยแจ้งเป็นหนังสือให้ทราบล่วงหน้า 7 วัน
--------------	--

3) สัญญาเช่าพื้นที่จอดรถ ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

คู่สัญญา	1. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ทอท. ให้เช่าที่ดินบางส่วนของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ขนาด 500 ตารางเมตร ตั้งอยู่ เลขที่ 404 หมู่ที่ 10 ตำบลบ้านดู่ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย แก่บริษัทเพื่อให้เป็นสถานที่จอดรถเช่า
ค่าตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระภายในวันสุดท้ายของเดือน
ระยะเวลาของสัญญา	7 มีนาคม 2559 – 6 มีนาคม 2562
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none">▪ บรรดาค่าภาษีอากรและค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่เกี่ยวกับการเช่าสถานที่เช่าตามสัญญานี้ บริษัทตกลงเป็นผู้ชำระแทน ทอท. ทั้งสิ้น โดยบริษัทจะชำระให้แก่ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในใบแจ้งหนี้ ซึ่ง ทอท. จะจัดส่งให้แก่บริษัท▪ นอกจากที่ระบุไว้ในสัญญานี้โดยชัดแจ้ง บริษัทไม่มีสิทธิเรียกค่าเสียหายอื่นใดได้อีกไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมจาก ทอท. เช่น การสูญเสียรายได้หรือกำไรจากการบอกเลิกสัญญานี้ เป็นต้น
การเลิกสัญญา	1. กรณีที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญานี้ทั้งหมดหรือบางส่วน และ ทอท. ได้ส่งคำบอกกล่าวเป็นหนังสือไปยังบริษัทให้ปฏิบัติตามสัญญานี้ แต่บริษัทยังคงไม่ปฏิบัติตามสัญญานี้หรือไม่แก้ไขการผิดสัญญาเช่นว่านั้นภายในระยะเวลา 90 วัน ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้ทันทีโดยมิต้องบอกกล่าวแก่บริษัทอีก 2. กรณีที่บริษัทถูกศาลพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือมีคำสั่งศาลให้พินิจทรัพย์ชั่วคราว หรือมีคำสั่งของศาลถึงที่สุดให้พินิจทรัพย์เด็ดขาด หรือมีคำสั่งของศาลให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท หรือมีการชำระบัญชีของบริษัท ไม่ว่าโดยสมัครใจหรือถูกบังคับก็ตาม หรือบริษัทมีการประนีประนอมหนี้กับเจ้าหนี้ใดๆ อันทำให้ ทอท. เชื่อได้ว่า บริษัทไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญานี้ทั้งหมดหรือบางส่วนต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้ทันที

4) สัญญาเช่าพื้นที่จอดรถบริเวณถนนรัชดา*

คู่สัญญา	1. นางสาวอรรภค สุวรรณภักดี นายอรรถวิรัช สุวรรณภักดี นายณัฐพงศ์ สุวรรณภักดี (“ผู้ให้เช่า”) ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง 2. บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
สาระสำคัญของสัญญา	ผู้ให้เช่าร่วมกันเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินจำนวน 11 แปลง โดยที่ดินทั้งหมดมีเนื้อที่ติดต่อกัน ขนาดรวม 1,760.00 ตารางวา และตั้งอยู่ที่ถนนรัชดา 46 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
ค่าตอบแทนตามสัญญา	บริษัทตกลงที่จะชำระค่าเช่าครั้งละ 3 เดือน โดยกำหนดชำระภายในวันที่ 1 ของเดือนแรกในแต่ละงวดการชำระ
ระยะเวลาของสัญญา	1 ตุลาคม 2559 – 30 มิถุนายน 2562
ข้อตกลงอื่นๆ ที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ■ บริษัทตกลงเป็นผู้ชำระค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้ายโฆษณาในกิจการของบริษัท (ถ้ามี) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการเช่าที่ดิน ที่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องจะเรียกเก็บแต่เพียงผู้เดียว ■ บริษัทจะจ่ายโดยหักภาษี ณ ที่จ่ายเพื่อนำส่งกรมสรรพากร ส่วนผู้ให้เช่าเป็นผู้ชำระค่าภาษีเงินได้จากค่าเช่าด้วยตนเองตามกฎหมาย
การโอนสิทธิการเช่า	บริษัทไม่มีสิทธิในการโอนสิทธิการเช่าตามสัญญานี้ให้แก่บุคคล และ/หรือ นิติบุคคลอื่นใด โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้ให้เช่า เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้รับความยินยอมจากผู้ให้เช่า หรือกรณี queฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดถึงแก่กรรมลง ให้สัญญาฉบับนี้ยังคงมีผลบังคับตกทอดแก่ทายาทด้วย เพื่อให้มีผลในทางพาณิชย์ตามวัตถุประสงค์ของการเช่าเป็นสำคัญ
การบอกเลิกสัญญาเช่า	<p>ในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดประพฤติผิดสัญญา หรือคำรับรองข้อใดข้อหนึ่ง และคู่สัญญาอีกฝ่ายได้แจ้งให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่ข้อความผิดนั้นภายใน 30 วัน หากอีกฝ่ายยังคงประพฤติผิดต่อไปอีก คู่สัญญาฝ่ายที่มีได้ประพฤติผิดมีสิทธิเลิกสัญญา และ/หรือ พ้องร้องบังคับให้ปฏิบัติตามสัญญาได้ และ/หรือ เรียกร้องค่าสินไหมทดแทนใดๆ ที่เกิดขึ้นเนื่องจากความผิดหรือการเลิกสัญญานั้น</p> <p>สำหรับกรณีที่บริษัทเป็นผู้ผิดสัญญาอันเป็นสาระสำคัญถึงขนาดให้ต้องบอกเลิกสัญญา เมื่อผู้ให้เช่าได้บอกกล่าวแก่บริษัทแล้ว บริษัทยังเพิกเฉยไม่แก้ไขความผิดนั้นภายในระยะเวลา 30 วัน ผู้ให้เช่ามีสิทธิเข้ายึดถือครอบครองที่ดินที่เช่าได้โดยพลัน และมีสิทธิยึดหน่วงทรัพย์สินของบริษัทจนกว่าความผิดทั้งหลายจะได้รับการเยียวยาแก้ไขเสร็จสิ้นแล้ว</p>

หมายเหตุ: *วัตถุประสงค์ในการเช่าที่ดังกล่าวเพื่อจอดรถสำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ



3.6 สรุปสาระสำคัญของเงื่อนไขการเป็นผู้แทนจำหน่ายยางรถยนต์ Yokohama

คู่สัญญา	บริษัท โยโกฮามา ไทร์ เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 ตุลาคม 2557
สาระสำคัญของเงื่อนไข	<p>บริษัทได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนจำหน่ายยางรถยนต์ Yokohama โดยได้รับเงื่อนไขการค้าดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none">1. ส่วนลดพิเศษเพิ่มจากราคาตามใบแจ้งหนี้ สำหรับยอดสั่งซื้อรายเดือน ซึ่งส่วนลดจะขึ้นอยู่กับยอดสั่งซื้อต่อเดือน (จำนวนเส้น)2. ส่วนลดพิเศษเพิ่มจากราคาตามใบแจ้งหนี้ สำหรับยอดสั่งซื้อรวม 3 เดือน ซึ่งส่วนลดจะขึ้นอยู่กับยอดสั่งซื้อรวม 3 เดือน (จำนวนเส้น)3. ระยะเวลาการชำระเงิน 30 วัน ไม่รวมเดือนที่ส่งสินค้า4. ส่วนลดพิเศษจะคืนในรายไตรมาสและยอดสั่งซื้อ 3 เดือนในเดือนถัดไป

3.7 สรุปเงื่อนไขสำคัญที่ต้องดำรงตามสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินจำนวน 5 แห่ง มูลค่าวงเงินรวม 2,229 ล้านบาท โดยบริษัทมีเงื่อนไขที่ต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรจากการดำเนินงาน (Interest Bearing Debt to EBITDA (Adjust) Ratio) และดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ตามสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง มูลค่าวงเงินรวม 1,638 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

อัตราส่วน	วิธีคำนวณ	อัตราส่วนที่ต้องดำรงตามสัญญาเงินกู้ยืม (เท่า)	อัตราส่วนของบริษัท (เท่า)
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio)	$\frac{\text{กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี} + \text{มูลค่าทางบัญชีที่บริษัทจะได้รับจากการขายรถหมดสัญญา}}{\text{ส่วนของเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในรอบระยะบัญชีนั้น รวมดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทต้องชำระในรอบระยะบัญชีนั้น}}$	≥ 1.00	1.24
อัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio)	$\frac{\text{เงินกู้จากสถาบันการเงิน}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$	≤ 5.50 ¹⁾	5.12
อัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรจากการดำเนินงาน (Interest Bearing Debt to EBITDA (Adjust) Ratio)	$\frac{\text{เงินกู้จากสถาบันการเงิน}}{\text{กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี} + \text{มูลค่าทางบัญชีที่บริษัทจะได้รับจากการขายรถหมดสัญญา}}$	≤ 4.75	4.40
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio)	$\frac{\text{หนี้สินรวม}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$	≥ 5.50	5.23

หมายเหตุ: 1) บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 5.00 เท่า ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป



นอกจากนี้ บริษัทมีเงื่อนไขที่ต้องดำรงอัตราส่วนการถือหุ้นโดยนายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ และ บริษัท ไตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด (“ไตโยต้าแอท”) ตามสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน 2 แห่ง ดังนี้

1. นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ และไตโยต้าแอท จะต้องถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมในบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ตลอดระยะเวลาที่บริษัทยังมียอดหนี้ค้างชำระกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง
2. นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา และนางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ จะต้องถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมในบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และจะต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในไตโยต้าแอททั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดระยะเวลาที่บริษัทยังมียอดหนี้ค้างชำระกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบทางด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.00 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 330.00 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 330.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 660.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัวคุณทรงวิทย์ และคุณปริญาดา		
1.1 บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด ¹⁾	165,000,000	25.00
1.2 บริษัท แอท โฮลดิ้ง จำกัด ²⁾	165,000,000	25.00
1.3 นางปริญาดา วงศ์วิวัฒน์	69,330,000	10.50
1.4 นายทรงวิทย์ สุทธิปัญญา	49,000,000	7.42
2. นายประยงค์ วณิชสุวรรณ	23,100,000	3.50
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	15,346,100	2.33
4. N.C.B. TRUST LIMITED-NORGES BANK 5	12,570,000	1.90
5. กองทุนเปิด ทิสโก้ Mid/Small Cap อีควิตี้	11,631,000	1.76
6. กองทุนเปิด กรุงศรีไฟแนนเชียลโฟกัสปันผล	9,372,000	1.42
7. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นไดนามิก	8,189,400	1.24
8. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวแอคทีฟ SET 50 ปันผล	6,117,200	0.93
9. นายธัญนรินทร์ กิจจิรทรัพย์	5,605,300	0.85
10. กองทุนเปิด ยูไนเต็ด ไทย สมอลล์ แอนด์ มิด แคป อีควิตี้ ฟันด์	4,911,000	0.74
รวม	545,172,000	84.41
ผู้ถือหุ้นอื่น	102,896,499	15.59
รวมทั้งสิ้น	660,000,000	100.00



- ¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด (“โตโยต้าแอท”) มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 115.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 11.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา	4,025,000	35.00
2. นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	4,025,000	35.00
3. นายศรุต ฐิติปัญญา ^{1), 2)}	1,150,000	10.00
4. นางสาวพิชชาภัสร์ ฐิติปัญญา ²⁾	1,150,000	10.00
5. เด็กหญิงพิมพ์พิศา ฐิติปัญญา ²⁾	1,149,997	10.00
6. นางสาวพอรินา เศษคำรอง	1	0.00
7. นางมุกดา นามพาณิชย์กุล	1	0.00
8. นางสุภาณี ฐิติปัญญา	1	0.00
รวม	11,500,000	100.00

หมายเหตุ: ¹⁾ นายศรุต ฐิติปัญญา ชื่อเดิม คือ นายณพวัฒน์ ฐิติปัญญา (เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558)

²⁾ นายศรุต ฐิติปัญญา นางสาวพิชชาภัสร์ ฐิติปัญญา และเด็กหญิงพิมพ์พิศา ฐิติปัญญา เป็นบุตรของนายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา และนางปริญดา วงศ์วิวัฒน์

- ²⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท แอท โฮลดิ้ง จำกัด (“แอทโฮลดิ้ง”) มีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 0.25 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

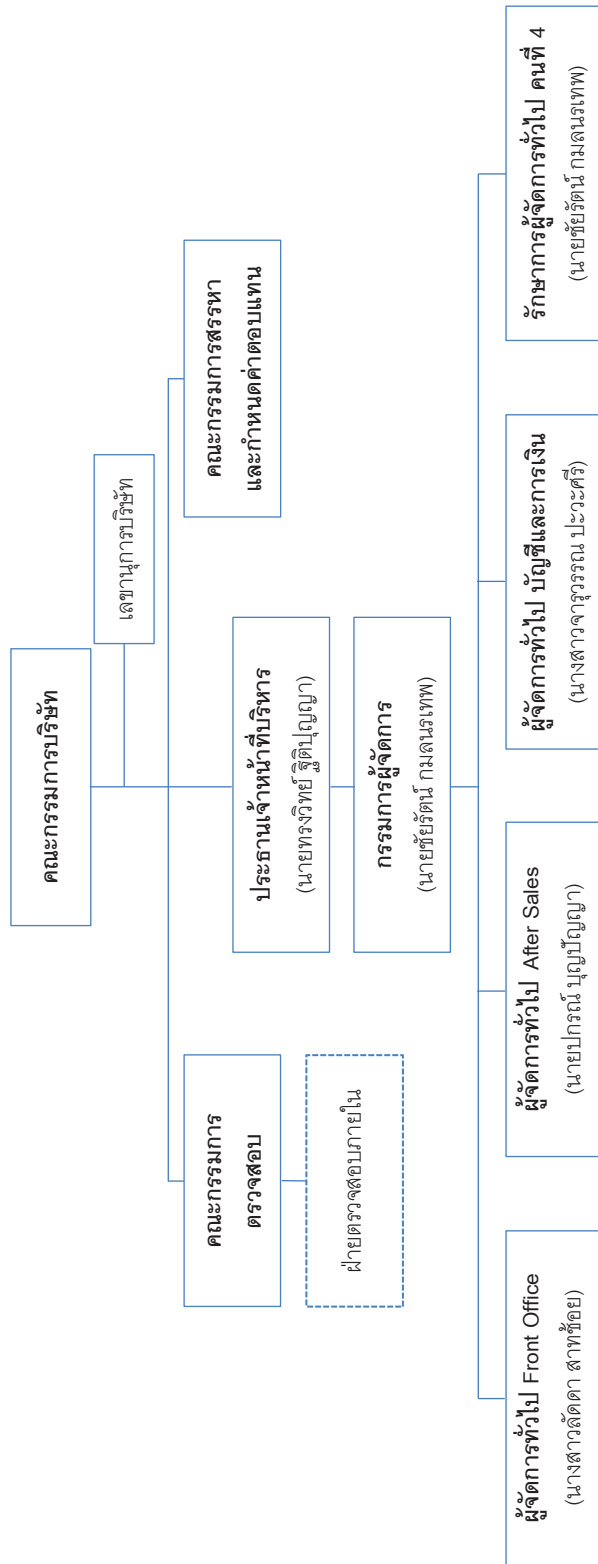
ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	40,000	40.00
2. นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา	30,000	30.00
3. นายศรุต ฐิติปัญญา	10,000	10.00
4. นางสาวพิชชาภัสร์ ฐิติปัญญา	10,000	10.00
5. เด็กหญิงพิมพ์พิศา ฐิติปัญญา	10,000	10.00
รวม	100,000	100.00

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 19 มีนาคม 2561 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามโครงสร้างการบริหารงาน ดังนี้



บริษัทได้ทำการว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในเออร์เนสติ จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายณัฐ โภคทรัพย์	กรรมการ/ประธานกรรมการ
2.	นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา	กรรมการ/รองประธานกรรมการ
3.	นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รักษ์กุล ¹⁾	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5.	นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ	กรรมการ
6.	รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชราวณิช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
7.	นายประธาน อรัญยกานนท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
8.	พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
9.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลาพันธ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นางสาวศิริพร ศิริทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท²⁾

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รักษ์กุล กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

¹⁾ พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รักษ์กุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีนายธนชัย บัณฑิตธรรมภูมิ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รักษ์กุล โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเท่ากับวาระที่เหลือของ พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รักษ์กุล

²⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเป็นนางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา พลเอกสิริวุฒิ สุคันธนาค กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ซึ่งส่งผลให้พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค ไม่มีความเป็นอิสระ และได้พิจารณาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2558 - 2560

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม		
			ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1.	นายณัฐ โภคทรัพย์ ¹⁾	กรรมการ/ ประธานกรรมการ	-	-	4/5
2.	นายทรงวิทย์ จิตติปัญญา	กรรมการ/ รองประธานกรรมการ	6/6	6/6	5/5
3.	นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	กรรมการ	4/6	6/6	4/5
4.	พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รัศมิ์กุล	กรรมการ	6/6	6/6	5/5
5.	นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ ²⁾	กรรมการ	-	1/6	5/5
6.	รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรวานิช ³⁾	กรรมการอิสระ	2/6	5/6	2/5
7.	นายประธาน อรัญยานนท์	กรรมการอิสระ	6/6	5/6	5/5
8.	พลเอก สิริวุฒิ สุนันธนาค	กรรมการอิสระ	5/6	6/6	5/5
9.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์ ³⁾	กรรมการอิสระ	3/6	6/6	5/5

หมายเหตุ: ¹⁾ นายณัฐ โภคทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560

²⁾ นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559

³⁾ รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรวานิช และนายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558

นอกเหนือจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด คือ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรวานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายประธาน อรัญยานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3.	พลเอก สิริวุฒิ สุนันธนาค	กรรมการตรวจสอบ
4.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวศิริพร ศิริทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรวานิช และนายประธาน อรัญยานนท์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยรองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรวานิช มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาโท และ



บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (เอกการเงิน) อีกทั้ง ยังดำรงตำแหน่งอาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในขณะที่นายประธาน อรัญยานนท์ มีวุฒิการศึกษามหาบัณฑิต

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2558 - 2560

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม		
			ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1.	รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรานิช ¹⁾	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	3/6	2/5
2.	นายประธาน อรัญยานนท์	กรรมการตรวจสอบ	5/5	5/6	5/5
3.	พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค	กรรมการตรวจสอบ	5/5	6/6	5/5
4.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์ ²⁾	กรรมการตรวจสอบ	2/5	6/6	5/5

หมายเหตุ: ¹⁾ รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559

²⁾ นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558

1.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รัชกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปี 2558 - 2560

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งของการประชุม		
			ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	2/2	3/3
2.	นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	2/2	3/3
3.	พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รัชกุล	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	2/2	3/3

หมายเหตุ: ¹⁾ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งคณะได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559

2. คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายชื่อคณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายทรวงวิทย์ จูติปัญญา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ ¹⁾	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายปกรณ์ บุญปัญญา	ผู้จัดการทั่วไป Front Office
4.	นางสาวลัดดา สาทชัย	ผู้จัดการทั่วไป After Sales
5.	นางสาวจาวรรณ ปะวะศรี	ผู้จัดการทั่วไป บัญชีและการเงิน

หมายเหตุ:

¹⁾ นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารในเดือนตุลาคม ปี 2559

²⁾ นางสุดคณิง ดำรงศักดิ์ ได้ออกจากตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีของบริษัท และคณะผู้บริหารของบริษัทในเดือนพฤษภาคม ปี 2560 ซึ่งสามารถพิจารณารายละเอียดผู้บริหารเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1

³⁾ นางสาวอัมรินทร์ สืบบุก เข้าดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีของบริษัท และคณะผู้บริหารของบริษัทในเดือนมิถุนายน ปี 2560 แต่ได้ออกจากตำแหน่งดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายน ปี 2560 ซึ่งสามารถพิจารณารายละเอียดผู้บริหารเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1

3. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (ภายหลังการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวศิริพร ศิริทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังต่อไปนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- (4) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือ กฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (5) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง



- (6) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (7) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- (8) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560 ได้พิจารณาอนุมัติให้มีการกำหนดค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่กรรมการบริษัท ซึ่งมีอัตราที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัท ดังแสดงในตาราง

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)
ประธานกรรมการบริษัท	40,000
กรรมการบริษัท	20,000

นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน บริษัทได้มีการกำหนดค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการ ซึ่งมีอัตราแตกต่างกันระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังแสดงในตาราง

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
กรรมการบริษัท	10,000
กรรมการตรวจสอบ	5,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5,000

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับปี 2559 และ ปี 2560 เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ปี 2559				ปี 2560			
		คณะกรรมการบริษัท	ตรวจสอบ	สรรหาและ ค่าตอบแทน	รวม	คณะกรรมการบริษัท	ตรวจสอบ	สรรหาและ ค่าตอบแทน	รวม
1.	นายณัฐ โสภะทรัพย์	-	-	-	-	480,000	-	-	480,000
2.	นายทรงยศ วิถีปัญญา	160,000	-	-	160,000	290,000	-	-	290,000
3.	นางปริยดา วงศ์พิทักษ์	160,000	-	10,000	170,000	280,000	-	15,000	295,000
4.	พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร ราษฎร์กุล	160,000	-	10,000	170,000	290,000	-	15,000	305,000
5.	นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ	70,000	-	-	70,000	290,000	-	-	290,000
6.	รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชราวนิช	150,000	15,000	-	165,000	260,000	10,000	-	270,000
7.	นายประธาน อธิณยานนท์	150,000	25,000	-	175,000	290,000	25,000	-	315,000
8.	พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค	260,000	30,000	-	290,000	310,000	25,000	-	335,000
9.	นายสุรพงษ์ อุทัยชลานนท์	160,000	30,000	10,000	200,000	290,000	25,000	15,000	330,000

หมายเหตุ: 1) บริษัทมีกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี ณ วันที่มีการประชุม ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จ และเริ่มการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการบริษัทในเดือนสิงหาคม ปี 2559



2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับการดำรงตำแหน่งกรรมการ) ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ เงินเดือน และโบนัส สำหรับ ปี 2559 และปี 2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ดังแสดงในตาราง

	ปี 2559	ปี 2560
จำนวนคน	6	7 ¹⁾
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	6.53	11.44

หมายเหตุ: ¹⁾ ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีผู้บริหารออกจากตำแหน่งจำนวน 2 ท่าน

4.2 ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้กรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทได้รับสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ในราคาเสนอขายต่อประชาชน โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือก่อนได้รับ การจัดสรร (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ ได้รับการ จัดสรรในครั้งนี้ (หุ้น)	สัดส่วนการถือ หุ้นภายหลัง การจัดสรร (ร้อยละ)
นายณัฐ โภคทรัพย์	กรรมการ/ประธานกรรมการ	-	4,500,000	0.68
นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	-	2,250,000	0.34
พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รักษ์กุล	กรรมการ/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	2,250,000	0.34
รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรวานิช	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ	-	2,250,000	0.34
นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ/ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	2,250,000	0.34
พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	-	2,250,000	0.34
นายประธาน อรัญยานนท์	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	-	2,250,000	0.34
นายปกรณ์ บุญปัญญา	ผู้จัดการทั่วไป Front Office	-	900,000	0.14
นางสาวลัดดา สาทข้อย	ผู้จัดการทั่วไป After Sales	-	900,000	0.14

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือก่อนได้รับ การจัดสรร (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ ได้รับการ จัดสรรในครั้งนี้ (หุ้น)	สัดส่วนการถือ หุ้นภายหลัง การจัดสรร (ร้อยละ)
นางสาวจาวรรณ ปะวะศรี	ผู้จัดการทั่วไป บัญชี และการเงิน	-	750,000	0.11
นางสุดคีนี ดำรงค์ดี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-	450,000	0.07
รวม			21,000,000	3.18

5. บุคลากร

5.1 ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ และเบี้ยขยัน โดยบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงาน สำหรับงวดปี 2559 และปี 2560 จำนวนทั้งสิ้น 48.02 ล้านบาท และ 90.90 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 436 คน โดยแบ่งเป็นจำนวนพนักงานตามฝ่ายงานหลักดังตาราง

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ฝ่ายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น	62
2. ฝ่ายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะยาว	21
3. ฝ่ายรถเช่าพร้อมคนขับ	128
4. ฝ่ายบริหารงานรถยนต์	15
5. ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	3
6. ฝ่ายรถทดแทน	70
7. ฝ่าย Call Center	29
8. ฝ่ายช่างและ Mobile Service	31
9. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	17
10. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	5
11. ฝ่ายบัญชี	20
12. ฝ่ายการเงิน	30
13. เลขานุการบริษัท	1
14. พนักงานขับรถ	4
รวม	436

5.2 สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานในรูปแบบอื่น โดยสวัสดิการของพนักงานของบริษัท มีดังนี้

1. **ชุดเครื่องแบบพนักงาน** เพื่อสร้างเสริมความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในองค์กร บริษัทได้มีการแจกเครื่องแบบพนักงาน
2. **ตรวจสุขภาพประจำปี** เพื่อเป็นการป้องกันโรค เสริมสร้างสุขภาพ และพละนาามัยที่ดี รวมถึงเพื่อให้พนักงานได้รับคำแนะนำและการรักษาที่ถูกต้องจากแพทย์ บริษัทจึงได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานทุกคน
3. **เงินช่วยเหลือฌาปนกิจศพ** เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายและแสดงความเสียใจแก่พนักงาน บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน บิดามารดา สามี/ภรรยา หรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต

5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

5.4 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรบุคคล ที่จะช่วยผลักดันให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร และจัดให้มีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยการกำหนดให้มีการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่เหมาะสมกับลักษณะงานและตำแหน่งงาน เช่น การฝึกอบรมเรื่อง “Service Mind” ให้แก่พนักงานทุกแผนก การฝึกอบรมเทคนิคการติดต่อสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและการเจรจาต่อรองให้แก่พนักงานทุกแผนก การฝึกอบรมเกี่ยวกับระบบแก๊สและขั้นตอนการบำรุงรักษารถยนต์ให้แก่ฝ่ายช่างยนต์ Call Center และแผนกที่เกี่ยวข้อง การฝึกอบรมภาษาจีนได้และใบกำกับภาษีสำหรับธุรกิจรถเช่าให้แก่แผนกบัญชีและฝ่ายการเงิน เป็นต้น

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุน อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของประกาศกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวัน

2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

3. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

4. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท



5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

6. บริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

7. บริษัทจะจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

8. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุม รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเช่นกัน

2. บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่าบริษัทจะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

3. ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน

5. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการ

บริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

6. บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

พนักงาน : บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้อาสาอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

คู่ค้า : บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เหมาะสม และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด



- ลูกค้า : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของการบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการหลังการขาย ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการใช้บริการของบริษัท รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน และ แก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการบริการของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว
- เจ้าหนี้ : บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
- คู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้ง สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
- สังคมและส่วนรวม : บริษัทใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของ ผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมี จิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่าน กรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็น ความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และ ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตาม หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัทจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน หรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการ

เปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทจะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่างๆ เป็นต้น

3. บริษัทให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

4. บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

5. บริษัทจะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ


6. บริษัทจะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบไว้ โดยจะสรุปผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน โดยมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ



กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และธรรมาภิบาล รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยจะต้องมีจำนวนอย่างน้อย 1 ท่านเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
3. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
4. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
5. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทและ/หรือหน่วยงานภายนอก ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านระบบควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม



รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิง และสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง บริษัทจะจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี

ค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ย เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่สูงเกินไปเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน ให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการ 9 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้าง การบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแล การบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
4. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบ ตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
5. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ที่เหมาะสม ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ



6. รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
8. พิจารณานุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
11. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
12. สอบทานนโยบายในการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) ของบริษัท และพิจารณานุมัติรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปีที่ทำโดยคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมาย
13. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
14. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
15. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และ/หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
16. ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
17. จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
18. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
19. พิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม
20. จัดให้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
21. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับสภาวการณ์

22. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท และประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทและ/หรือธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทและ/หรือธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท



- 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
 - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - 8) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
9. ตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบ
10. หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. ให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผลการดำเนินงาน งบประมาณ และอัตราของฝ่ายตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
12. จัดทำรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
13. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน

14. ทบทวนกระบวนการการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
15. สอบทานและให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชันประจำปีของบริษัท
16. พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท (Risk Appetite) รวมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้
 - 1) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
 - 2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
 - 3) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
 - 4) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ (Compliance Risk)
17. กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท
18. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
19. พิจารณากำหนดงบประมาณและวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัท เพื่อใช้เป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
20. ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
21. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง
22. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายบัญชีและการเงิน (CFO) รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)



2. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน
3. พิจารณารูปแบบและกระบวนการในการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทและสภาวการณ์
4. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายบัญชีและการเงิน (CFO) ให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
6. ทบทวนและเสนอแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
7. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณของบริษัท และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
3. อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขายการลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
4. อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อย ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
5. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท

6. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
7. มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
10. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้



สรุปอำนาจอนุมัติและดำเนินการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขคู่มืออำนาจอนุมัติของบริษัท (Authority Limits) ซึ่งสามารถสรุปอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ดังนี้

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
1. การอนุมัตินโยบายบริษัท		
1.1 การกำหนดเปลี่ยนแปลงผังองค์กร / การบริหาร / โครงสร้าง การจัดสรรของบริษัท	ทุกรายการ	-
1.2 การกำหนดนโยบายต่างๆ ของบริษัท	ทุกรายการ	-
2. การอนุมัติหนี้สูญ	วงเงินเกินกว่า 1 ล้านบาทต่อปี	วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อปี
3. การจัดซื้อ		
3.1 การอนุมัติสั่งซื้อรถยนต์ / รถยนต์พร้อมประต๋ายนต์ หรือ อุปกรณ์อื่นๆ ตามที่มีการสั่งซื้อหรือสั่งเช่าจากลูกค้า หรือใน กรณีสั่งซื้อรถทดแทน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและระเบียบ ปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท โดยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด บริษัท สยามนิสสัน ฟิทูเอ็ม จำกัด หรือเงื่อนไขทาง การค้าทั่วไป	วงเงินเกินกว่า 4,000 ล้านบาทต่อปี	วงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาทต่อปี ¹⁾
3.2 การอนุมัติใบสั่งซื้อ / ใบสั่งซื้อ / ใบเสนอราคาประต๋ายนต์, อุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์, อุปกรณ์เสริม เช่น GPS แก๊ส เป็นต้น รวมทั้งค่าบริการรายปี / รายเดือน ของรายการดังกล่าว	-	วงเงินเกินกว่า 0.30 ล้านบาทต่อครั้ง
3.3 การอนุมัติใบสั่งซื้อ / ใบสั่งซื้อ / ใบเสนอราคาในการซ่อม รถยนต์ของบริษัท ทั้งที่เป็นการซ่อมภายในโดยฝ่ายช่าง/ Mobile และ/หรือใบสั่งซื้อจากศูนย์บริการอื่นๆ	-	วงเงินเกินกว่า 0.30 ล้านบาทต่อครั้ง
3.5 การอนุมัติใบสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน / อุปกรณ์เครื่องเขียน แบบพิมพ์ / อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ตามปกติของบริษัท	-	วงเงินเกินกว่า 0.30 ล้านบาทต่อครั้ง
3.6 การอนุมัติใบสั่งซื้อประกันภัยรถยนต์ของบริษัท รวมทั้ง พรบ. และประกันภัยรถยนต์ทุกประเภท	-	วงเงินเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อครั้ง
4. การลงทุน		
4.1 การลงทุนในสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ หรือเพื่อใช้ในการขยายกิจการของบริษัท	วงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ²⁾
4.2 การพิจารณาเปิดสาขาเพื่อการดำเนินธุรกิจ หรือเพื่อขยาย กิจการของบริษัท	การเปิดสาขาในต่างประเทศ	เฉพาะการเปิดสาขาในประเทศไทย ²⁾
5. การอนุมัติวงเงินกู้ยืมทุกประเภท รวมทั้งการลงนามใน เอกสารที่เกี่ยวข้องกับวงเงินกู้ยืมทั้งหมด	วงเงินเกินกว่า 300 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท ²⁾

หมายเหตุ: ¹⁾ วงเงินอนุมัติ 4,000 ล้านบาท เป็นวงเงินรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการรวมกัน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
มีหน้าที่ต้องรายงานมูลค่าการสั่งซื้อรถยนต์ที่เกิดขึ้นและวงเงินเพื่อการสั่งซื้อที่คงเหลือให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

²⁾ รายงานคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

3.1 การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท จะกระทำโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตาม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
 - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 3) ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้ ทั้งนี้ การลาออกให้มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่



ของกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

3.2 การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท

บุคคลที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการอิสระจะพิจารณาคุณสมบัติการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการเลือกตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการเลือกตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการเลือกตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการเลือกตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท



อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

3.3 การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด ดังนี้

1. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติดังกล่าวข้างต้น
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

3.4 การสรรหากรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยจะต้องมีจำนวนอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. มีความรู้ความสามารถ ความซื่อสัตย์สุจริต จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
2. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

3.3 การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด ดังนี้

1. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติดังกล่าวข้างต้น
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

3.4 การสรรหากรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยจะต้องมีจำนวนอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. มีความรู้ความสามารถ ความซื่อสัตย์สุจริต จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
2. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



3. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่น ซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

3.5 การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัท

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในนโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัท ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม อีกทั้งบริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทนำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องดักการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนที่การเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ให้แก่ผู้สอบบัญชีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1.40 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีจำนวน 1.20 ล้านบาท และค่าบริการอื่นจำนวน 0.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี เช่น ค่าเดินทาง เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา ค่าเครื่องเขียน เป็นต้น

สำหรับงวดปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 2.13 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีจำนวน 1.32 ล้านบาท ค่ารับรองรายได้จำนวน 0.42 ล้านบาท เป็นการรับรองรายได้สาขาเพื่อยื่นแสดงรายได้แก่ ทอท. และค่าบริการอื่นจำนวน 0.39 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี เช่น ค่าเดินทาง เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา ค่าเครื่องเขียน เป็นต้น

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายประกอบกิจการด้วยความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้การดำเนินกิจกรรมต่างๆ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หมวดที่ 1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นการทำธุรกิจอย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน โดยไม่มีนโยบายที่จะกระทำการใดอันเป็นการได้มาซึ่งการได้เปรียบคู่แข่งในการทำธุรกิจโดยมิชอบ เช่น การบิดเบือนข้อมูลทางธุรกิจซึ่งจะทำให้ลูกค้าหรือคู่ค้าเข้าใจผิดในสาระสำคัญ เพื่อให้ได้เปรียบคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัทและได้มาซึ่งลูกค้ารายนั้น หรือการแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้กับพนักงานของคู่แข่ง หรือพยายามที่จะทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง อีกทั้งบริษัทมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น

หมวดที่ 2 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ

2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
8. บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัท อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ



ทั้งนี้ บริษัทจะแสดงเจตนารมณ์โดยเข้าร่วมกิจกรรมรณรงค์กับภาคีเครือข่ายของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชันเมื่อมีโอกาส

หมวดที่ 3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อิทธิพลของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

หมวดที่ 4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน เงื่อนไขการจ้างงาน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โดยจัดให้มีการพิจารณาปรับขึ้นค่าตอบแทนพนักงานทุกปี ตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม รวมถึงการพิจารณาโบนัสสิ้นปี การจ่ายเบี้ยเลี้ยง และค่าล่วงเวลา ให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัท (In-house Training) และส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา/ฝึกอบรมภายนอกอยู่เป็นประจำ เช่น ฝึกอบรมการซ่อมบำรุงรถยนต์กับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด เพื่อเป็นการพัฒนาความสามารถในการทำงาน
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น รวมถึงสวัสดิการอื่นๆ นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันอุบัติเหตุ เงินช่วยเหลือต่างๆ ส่วนลดค่าซ่อมรถของพนักงาน เป็นต้น
5. จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท

6. จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานประจำของบริษัท โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
7. จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน รวมถึงการฝึกอบรมเพื่อรับมือเหตุการณ์ไม่คาดคิด เช่น เหตุเพลิงไหม้ โดยมีการฝึกซ้อมหนีไฟเป็นประจำทุกปี

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริการ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยบริษัทจะยึดมั่นการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อข้อสงสัยสุจริต และเอาใจใส่ในการให้บริการต่างๆ ต่อลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้าและบริการและยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยบริษัทมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

หมวดที่ 6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ซ่อมบำรุงต่างๆ เช่น สีรถ ยางรถ อะไหล่ น้ำมันเครื่อง เป็นต้น ที่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด

หมวดที่ 7 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้การสนับสนุนทางด้านศาสนาและวัฒนธรรม เช่น การร่วมเป็นเจ้าภาพจัดงานพิธีกรรมทางศาสนา และด้านสาธารณประโยชน์อื่นๆ เช่น จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตแก่สภาอากาศไทยเป็นประจำทุกปี

2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่ได้มีการจัดทำรายงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นทางการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในกระบวนการทำงานหลักของกิจการและกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอื่นๆ เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ บริษัทมีความตั้งใจอย่างต่อเนื่องที่จะเป็นส่วนหนึ่งของโครงการขับเคลื่อนอย่างปลอดภัย โดยบริษัทได้มีการจัดอบรมขับที่ปลอดภัยให้แก่ลูกค้า และ/หรือ พนักงานของลูกค้า เพื่อเพิ่มพูนทักษะ สร้างความรู้ความเข้าใจ และเรียนรู้มารยาท ในการขับรถบนท้องถนนมากยิ่งขึ้น รวมถึงรักษามาตรฐานในการตรวจสอบสภาพรถยนต์หลังการซ่อมบำรุงและก่อนส่งมอบให้ลูกค้า โดยทีมงานซ่อมบำรุงมิได้เป็นผู้ตรวจสอบสภาพรถยนต์เอง เพื่อให้ทีมงานตรวจสอบสภาพรถยนต์สามารถดำเนินการตรวจสอบสภาพรถตามเกณฑ์มาตรฐานได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจว่าจะได้รับการที่ได้มาตรฐาน สำหรับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้มีการสื่อสารเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่าง



สม่ำเสมอ รวมทั้งมีการติดตามการปฏิบัติงานที่โปร่งใสอย่างใกล้ชิดโดยผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับ สำหรับกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอื่นๆ โปรดดูหัวข้อ 10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

3. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

4. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมแล้ว บริษัทยังจัดและเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- การจัดอบรมโครงการขับเคลื่อนสู่สังคมให้แก่มูลนิธิ และ/หรือ พนักงานของมูลนิธิ
- กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์อาสาสมัคร และปลูกต้นไม้
- กิจกรรมปลูกป่าชายเลน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการซักถามและ/หรือตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากฝ่ายบริหาร ซึ่งสามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้าน คือ

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และสภาพการณ์ปัจจุบันของบริษัท และไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ กรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่แตกต่างไปจากคณะกรรมการบริษัท

3. ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด (“ธรรมชาติ”) เป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงโดยการอบรมและฝึกปฏิบัติเพื่อจัดระบบการควบคุมภายในให้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และแต่งตั้งให้ธรรมชาติเป็นผู้ตรวจสอบภายในองค์กร เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในตามความเสี่ยงขององค์กร โดยมอบหมายให้ นางสาวลภัสรดา เลิศภานุโรจ รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของธรรมชาติและนางสาวลภัสรดา เลิศภานุโรจ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในหลากหลายธุรกิจ และได้รับใบประกอบวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท



รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับงวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงวดปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สามารถสรุปได้ ดังนี้

1.1 บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตค จำกัด (“โตโยต้าแอท”) (ประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota)

โตโยต้าแอทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและโตโยต้าแอทยังมีการรวมกันจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายทรงวิทย์ วิสุทธิปัญญา (“นายทรงวิทย์”) และนางปริญดา วงศ์วิลาส (“นางปริญดา”) ทั้งนี้ โตโยต้าแอทมีนายทรงวิทย์ นางปริญดา และบุตร (รวมเรียกว่า “ครอบครัวคุณทรงวิทย์และคุณปริญดา”) เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมนัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
รายได้จากการให้บริการลูกหนี้การค้า	บริษัท ให้บริการรถยนต์แก่โตโยต้าแอท	ยกมา	1.83	บริษัท ให้บริการรถยนต์แก่โตโยต้าแอทซึ่งส่วนใหญ่เป็นรถกระบะ และรถตู้สำหรับขนส่งอะไหล่รถยนต์ และยางรถยนต์ โดยบริษัทตั้งราคาค่าบริการ และเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายได้จากการให้บริการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท
		เพิ่มเติม	0.00		
		2.34	1.83		
		(2.34)	(1.80)		
		คงเหลือ	0.03		
รายได้จากการขายลูกหนี้การค้า	บริษัท ขายรถยนต์หมดสัญญาให้เข้าแก่โตโยต้าแอท	-	0.26	บริษัท ขายรถยนต์หมดสัญญาให้เข้าแก่โตโยต้าแอท จำนวน 1 คัน ให้โตโยต้าแอท โดยเป็นการขายจากการจัดประมูลรถยนต์เองของบริษัท โดยมีผู้เข้าร่วมการประมูลทั้งบุคคลทั่วไป เติมนัดมีสอง และบริษัทจำหน่ายรถยนต์มีสองทั้งไป รวมทั้งโตโยต้าแอท โดยกรรมสิทธิ์โตโยต้าแอทเป็นผู้เสนอราคา	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท โดยราคาขายที่ได้โดยเข้าแก่ที่ซื้อทั้งหมดสัญญาให้เข้าเป็นราคาที่สูงที่สุดซึ่งกำหนดโดยการประมูล คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายได้จากการขายรถยนต์เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท
		ยกมา	-		
		เพิ่มเติม	0.26		
		ลดลง	(0.26)		
		คงเหลือ	-		

หมายเหตุ บุตรของนายทรงวิทย์และนางปริญดา ประกอบด้วย 1) นายศุภสร วิสุทธิปัญญา 2) น.ส.พิชชากร วิสุทธิปัญญา และ 3) ด.ญ. พิมพ์ดา วิสุทธิปัญญา

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
รายได้อื่น ลูกหนี้อื่น	บริษัท ขายยางรถยนต์ให้ โดยไต้แอท	ยกมา	0.49	บริษัท ขายยางรถยนต์ให้โดยไต้แอท โดยบริษัทตั้ง ราคาสินค้า และเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกันกับ ลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายได้ จากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท
		เพิ่มขึ้น	1.15		
		ลดลง	0.49		
		(1.63)			
		คงเหลือ	0.01		
ลูกหนี้อื่น	บริษัท เรียกเก็บค่าปรับปรุง อาคารสำนักงานซึ่งบริษัทเช่า จากโดยไต้แอท	ยกมา	-	บริษัทปรับปรุงอาคารสำนักงานเพื่อรองรับการ เพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงาน ซึ่งเพิ่มมากขึ้นตามการ เติบโตของธุรกิจ โดยอาคารสำนักงานดังกล่าวเป็น อาคารสำนักงานซึ่งบริษัทเช่าจากโดยไต้แอท ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการดำเนินการ ก่อสร้าง บริษัทจึงสำรองจ่ายค่าให้จ่ายดังกล่าว และเรียกเก็บจากโดยไต้แอท ซึ่งปัจจุบันโดยไต้ แอทได้ชำระค่าปรับปรุงอาคารสำนักงานให้กับ บริษัทแล้วทั้งจำนวน	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงาน ของบริษัทซึ่งตามการเติบโตของธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท
		เพิ่มขึ้น	8.27		
		ลดลง	(8.27)		
		คงเหลือ	-		
ลูกหนี้อื่น	บริษัท สรรองจ่ายเงินค่า ซ่อมแซมรถยนต์ให้แก่ลูกค้า รายใหญ่	ยกมา	-	บริษัทสำรองจ่ายเงินค่าซ่อมแซมรถยนต์ให้เข้า ให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯรายหนึ่ง ซึ่งเป็น เงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกันกับลูกค้ารายใหญ่ รายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายได้ จากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท
		เพิ่มขึ้น	-		
		ลดลง	-		
		คงเหลือ	-		



รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ซื้อรถยนต์ เจ้าหนี้การค้า	บริษัท โตโยต้า แอพ โตโยต้า แอพ	3,062.27	3,152.66	บริษัทซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Toyota จากโตโยต้า แอพ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในการซื้อรถยนต์ บริษัทจะพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท บริษัทจะพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท บริษัทจะพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท โดยได้ดำเนินการจัดสรรงบประมาณที่มีลักษณะตามข้อกำหนดของลูกค้า ในจำนวนมาก ภายในระยะเวลาที่จำกัดได้ราคาที่ได้ส่วนลดที่มากกว่าหรือใกล้เคียงกับการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายยี่ห้อ Toyota รายอื่น
		12.21 3,062.27 (2,975.11) คงเหลือ	ยงมา เพิ่ม 3,152.66 (3,227.30) คงเหลือ		
เงินจ่ายล่วงหน้าค่ารถยนต์		99.37	24.73	โดยโตโยต้า แอพเป็นหนึ่งในตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รายใหญ่ของประเทศที่สามารถจัดสรรงบประมาณที่มีลักษณะตามข้อกำหนดของลูกค้า ในจำนวนมาก ภายในระยะเวลาที่รวดเร็วได้ บริษัทจึงมีการซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Toyota จากโตโยต้า แอพ โดยบริษัทจะได้ส่วนลดพิเศษจากโตโยต้า แอพ เนื่องจากมีการสั่งซื้อในปริมาณมาก (Fleet) ซึ่งโดยทั่วไปเป็นส่วนลดที่มากกว่าหรือใกล้เคียงกับการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายยี่ห้อ Toyota รายอื่น ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดรายการที่ไม่เป็น Am's Length บริษัทได้กำหนด "นโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท โตโยต้า แอพ" ขึ้นตั้งแต่จำกัด (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งมีการระบุวิธีการคำนวณราคาในการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้า แอพไว้อย่างชัดเจน	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
		10.13	-		

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ค่าซ่อมแซมและ บำรุงรักษา เจ้าหนี้การค้า	บริษัท ใช้บริการซ่อมแซมและ บำรุงรักษารถยนต์บางส่วนของ บริษัทจากโตโยต้าแอท	12.40	14.21	รายละเอียดเพิ่มเติมของ “นโยบายและระเบียบ ปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด (ฉบับปรับปรุง)” แสดงในหัวข้อ 4 สรุปนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อ รถยนต์จากบริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด บริษัท ใช้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ ยี่ห้อ Toyota บางส่วนของบริษัทจากโตโยต้าแอท เนื่องจากงานซ่อมแซมระบบไฟฟ้า และเครื่องยนต์ บางส่วน มีความซับซ้อน และมีความจำเป็นที่ จะต้องส่งซ่อมศูนย์ให้บริการมาตรฐานของ Toyota ซึ่งการเลือกศูนย์ให้บริการจะพิจารณาจากความ สะดวกของลูกค้าในการนำรถยนต์ให้เข้า ซ่อมแซมและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ค่าซ่อมแซมและ บำรุงรักษารถยนต์ที่บริษัทจ่ายเป็นไปตามราคา มาตรฐานเช่นเดียวกันกับศูนย์ให้บริการซ่อมแซม และบำรุงรักษารถยนต์ยี่ห้อ Toyota รายอื่นทั่ว ประเทศ	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท โดย การซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์โตโยต้าแอทมี ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เทียบเคียงได้กับราคา และเงื่อนไขทางการค้าของผู้ให้บริการรายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
		ยกมา	ยกมา		
		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น		
		ลดลง	ลดลง		
		คงเหลือ	คงเหลือ		



รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ค่าเช่าสำนักงาน เจ้าหนี้อื่น - ค่าเช่าค้างจ่าย	บริษัทเช่าที่ดินและอาคาร	3.33	5.39	บริษัทเช่าที่ดินและอาคาร ซึ่งประกอบด้วยการที่ดินพื้นที่รวม 680 ตารางวา และพื้นที่อาคาร 2,526 ตารางเมตร บนที่ดินเลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จากโคโยเต้ แอช เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท โดยบริษัทจ่ายค่าเช่าในอัตรา 553,940 บาทต่อเดือน เท่ากับอัตราค่าเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้ สัญญามีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563	รายการเช่าที่ดินและอาคารดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าในการติดต่อธุรกิจกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผล และมีอัตราค่าเช่าเท่ากับอัตราค่าเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ
	บางส่วนจากโคโยเต้แอช	ยกมา 0.28	ยกมา -		
		เพิ่มขึ้น 3.33	เพิ่มขึ้น 5.39		
		ลดลง (3.61)	ลดลง (5.39)		
ค่าที่ปรึกษา เจ้าหนี้อื่น - ค่าที่ปรึกษา	บริษัทว่าจ้างโคโยเต้แอช เพื่อให้ค่าปรึกษาในการบริหารงาน	0.35	-	บริษัททำสัญญาที่ปรึกษาที่ปรึกษากับโคโยเต้แอช เพื่อให้เป็นที่ปรึกษาในการบริหารงานด้านการขายและด้านการตลาด โดยจ่ายค่าที่ปรึกษาเดือนละ 50,000 บาท ทั้งนี้ สัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 และบริษัทไม่ประสงค์จะต่ออายุสัญญาดังกล่าวอีก	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท
		ยกมา 0.60	ยกมา -		
		เพิ่มขึ้น 0.35	เพิ่มขึ้น -		
		ลดลง (0.95)	ลดลง -		
ค่าที่ปรึกษา เจ้าหนี้อื่น - ค่าที่ปรึกษา	บริษัทว่าจ้างโคโยเต้แอช เพื่อให้ค่าปรึกษาในการบริหารงาน	-	-	บริษัททำสัญญาที่ปรึกษากับโคโยเต้แอช เพื่อให้เป็นที่ปรึกษาในการบริหารงานด้านการขายและด้านการตลาด โดยจ่ายค่าที่ปรึกษาเดือนละ 50,000 บาท ทั้งนี้ สัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 และบริษัทไม่ประสงค์จะต่ออายุสัญญาดังกล่าวอีก	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท
		ยกมา 0.60	ยกมา -		
		เพิ่มขึ้น 0.35	เพิ่มขึ้น -		
		ลดลง (0.95)	ลดลง -		

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัท กู๊ ยี่ ม เ จี น จ ก โดยได้แก่ แอท โดยทำสัญญา กู้ยืมเงิน กำหนดชำระคืนเมื่อ ทวงถาม คิดอัตราดอกเบี้ย อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคาร	ยกมา เพิ่มขึ้น ชำระคืน คงเหลือ	ยกมา เพิ่มขึ้น ชำระคืน คงเหลือ	บริษัท กู๊ ยี่ ม เ จี น จ ก ใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และซื้อที่ดิน ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5 ต่อปี โดยไม่มีหลักประกัน อย่างใดก็ได้ บริษัทมีนโยบายที่จะเปลี่ยนมาใช้การ กู้ยืมจากสถาบันการเงินแทนการกู้ยืมจากเคไอบีดี	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดย บริษัทจะทำการกู้ยืมจากเคไอบีดีได้แก่เป็นครั้งคราว ตามความจำเป็น เนื่องจากได้รับความสะดวก รวดเร็วมากกว่าการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ในขณะที่ยอดอัตราดอกเบี้ยก็อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกับ ที่บริษัทจะสามารถกู้ยืมได้จากสถาบันการเงิน
	ดอกเบี้ยจ่าย	11.76	2.64	แอท บริษัท ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากเคไอบีดี ทั้งหมดแล้วในไตรมาส 1 ปี 2560 และบริษัทไม่มี นโยบายที่จะกู้ยืมจากเคไอบีดีอีกและ/หรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องอื่นอีกในอนาคต	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท
เจ้าหนี้ต้น - ดอกเบี้ยต่าง จ่าย		ยกมา เพิ่มขึ้น ลดลง คงเหลือ	ยกมา เพิ่มขึ้น ลดลง คงเหลือ		
		24.34 11.76 (3.02) 33.08	33.08 2.64 35.72 -		



รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ค่าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	โดยได้เอา ค่าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ให้กับบริษัท ทั้งนี้ การค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าว มีนายทรงวิทย์ และนางปริยดา ร่วมกันค้าประกันให้กับบริษัทด้วยบางส่วน ทั้งนี้ บริษัทมีวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป เช่น วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินเพื่อออกตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเพื่อออกหนังสือค้ำประกัน และวงเงินสินเชื่อรวม เป็นต้น โดยการค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงิน และบริษัทไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนการประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ทั้งนี้ หลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 บริษัทได้เจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอปลดภาระค่าประกันดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สถาบันการเงินดังกล่าวมีความเห็นว่า บริษัทเพิ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพียงระยะเวลาไม่นานนัก จึงพิจารณาให้คงการค้าประกันไว้ตามเดิมก่อน	วงเงินค้าประกันรวม 817.10	วงเงินค้าประกันรวม 1,108.10	โดยได้เอา ค่าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ให้กับบริษัท ทั้งนี้ การค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าว มีนายทรงวิทย์ และนางปริยดา ร่วมกันค้าประกันให้กับบริษัทด้วยบางส่วน ทั้งนี้ บริษัทมีวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป เช่น วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินเพื่อออกตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเพื่อออกหนังสือค้ำประกัน และวงเงินสินเชื่อรวม เป็นต้น โดยการค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงิน และบริษัทไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนการประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ทั้งนี้ หลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 บริษัทได้เจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอปลดภาระค่าประกันดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สถาบันการเงินดังกล่าวมีความเห็นว่า บริษัทเพิ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพียงระยะเวลาไม่นานนัก จึงพิจารณาให้คงการค้าประกันไว้ตามเดิมก่อน	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้ง บริษัทไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนใดๆ ในการเข้าค้ำประกันดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ค่าประกันเงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงิน	บริษัท ค่าประกันเงินกู้ยืม ให้กับโตโยต้าแอด	วงเงินค่า ประกันรวม -	วงเงินค่า ประกันรวม -	ในอดีต บริษัท มีการค้าประกันวงเงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงินแห่งหนึ่งให้กับโตโยต้าแอด จำนวน 425.00 ล้านบาท โดยการค้าประกันเงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงินดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ กำหนดโดยสถาบันการเงิน และบริษัทไม่ได้รับ ค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าวแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 สถาบัน การเงินดังกล่าวได้มีหนังสือแจ้งผลการปลดภาระการ ค้าประกันดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขที่ กำหนดโดยสถาบันการเงิน นอกจากนี้ โตโยต้าแอด มีสถานะทางการเงินที่ดี การค้าประกันดังกล่าวไม่ ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบในการดำเนินงานแต่ อย่างใด คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท



รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
คำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	โตโยต้าแอดท นายทงกรวิทย์ และนางปริยดา ร่วมกันคำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินร่วมกันคำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินร่วมกันคำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินร่วมกัน	หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน 4,814.98	หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน 5,582.42	โดยโตโยต้า นายทงกรวิทย์ และนางปริยดา ร่วมกันคำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินให้กับบริษัท ฟันนี้ บริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องให้สัญญาเช่าการเงินดังกล่าวสำหรับการสนับสนุนการซื้อรถยนต์มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยการค่าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงิน และบริษัทไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนการค้ำประกันดังกล่าวแต่อย่างใด ทั้งนี้ หลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 บริษัทได้เจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอปลดภาระค้ำประกันดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สถาบันการเงินดังกล่าวมีความเห็นว่า บริษัทเพิ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพียงระยะเวลาไม่นานนัก จึงพิจารณาให้คงการค้ำประกันไว้ตามเดิมก่อน	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้ง บริษัทไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนใดๆ ในการเข้าค้ำประกันดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.2 นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา (“นายทรงวิทย์”) และนางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ (“นางปริญดา”)

นายทรงวิทย์เป็นกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 7.42 ของทุนจดทะเบียนแล้ว และนางปริญดาเป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 10.50 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเป็น และความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
คำประกันเงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงิน	นายทรงวิทย์และนางปริญดา ร่วมกันค้าประกันเงินกู้ยืม จากสถาบันการเงินให้กับ บริษัท ทั้งนี้ การค้าประกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังกล่าว มิได้โดยคำขอร่วม คำประกันให้กับบริษัทด้วย บางส่วน	วงเงินค่า ประกันรวม 897.10	วงเงินค่า ประกันรวม 3,108.10	นายทรงวิทย์และนางปริญดา ร่วมกันค้าประกันเงินกู้ยืม จากสถาบันการเงินให้กับบริษัท ทั้งนี้ การค้าประกันเงินกู้ยืม จากสถาบันการเงินดังกล่าว มิ ได้โดยคำขอร่วมคำประกันให้กับบริษัทด้วย บางส่วน ทั้งนี้ บริษัทมีวงเงินสินเชื่อหลายประเภท กับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อวัตถุประสงค์ที่ แตกต่างกันไป เช่น วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินเพื่อ ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงินเพื่อออกหนังสือค้ำ ประกัน และวงเงินสินเชื่อรวม เป็นต้น โดยการค้า ประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นไป ตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยสถาบันการเงิน และ บริษัทไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนการค้าประกัน ดังกล่าวแต่อย่างใด ทั้งนี้ หลังจากบริษัทเข้าจุด ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อ วันที่ 30 มีนาคม 2560 บริษัทได้เจรจากับสถาบัน การเงินเพื่อขอปลดภาระค้าประกันดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สถาบันการเงินดังกล่าวมีความเห็น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็นในการขอรับการสนับสนุนเงินสินเชื่อจาก สถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท อีกทั้ง บริษัทไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนใดๆ ในการเข้า ค้าประกันดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท



รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
คำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	โดย โยธิดา แอฑ นายทรงวิทย์ และนางปริยดา รวมกันค้า ประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินให้กับบริษัท	หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน 4,814.98	หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน 5,582.42	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้ง บริษัทไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนใดๆ ในการเข้าคู่ประกันดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ค่าเช่าสำนักงาน เจ้าหนี้ - ค่าเช่าค้างจ่าย	บริษัทเช่าที่ดินและอาคาร	1.84	1.84	บริษัทเช่าที่ดินและอาคาร ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน พื้นที่รวม 600 ตารางวา และพื้นที่อาคาร 1,150 ตารางเมตร บนที่ดินเลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ถนน เทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จากนาย ทรงวิทย์ เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท โดยบริษัท จ่ายค่าเช่าในอัตรา 153,500 บาทต่อเดือน เท่ากับ อัตราค่าเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ทั้งนี้ สัญญาอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563	รายการเช่าที่ดินและอาคารดังกล่าวเกิดขึ้นตาม ความจำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าใน การติดต่อธุรกิจกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผล และมี อัตราค่าเช่าเท่ากับอัตราค่าเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ ประเมินอิสระ
	บางส่วนของอาคารตั้งอยู่ที่	ยกมา	ยกมา		
	โดยที่ดินและอาคารดังกล่าว	2.92	0.31		
	เป็นกรรมสิทธิ์รวมของ	1.84	1.84		
	นายเศรษฐ ฐิตินิบุญา นาย	ลดลง (4.45)	ลดลง (2.15)		
	ทรงวิทย์ และนางปริญา	คงเหลือ 0.31	คงเหลือ -		



1.3 บริษัท โตโยต้าแอฟ ยูในเตดี ยูสคาร์ จำกัด (“แอฟยูสคาร์”) (ประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วมือ Toyota)

แอฟยูสคาร์ เป็นนิติบุคคลที่มีการรวมกับบริษัทจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายพรวิทย์ และนางปริญา นอกจากนั้น แอฟยูสคาร์ยังมีรายได้จากเป็นผู้ออกหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัท โดยถือหุ้น แอฟยูสคาร์ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความเหมาะสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	บริษัทขายรถยนต์หมด สัญญา ให้เช่า แก่ แอฟยูสคาร์	14.50	2.34	บริษัทขายรถยนต์หมดสัญญาให้เช่ายี่ห้อ Toyota บางส่วนให้แอฟยูสคาร์ ทั้งนี้ เมื่อรถยนต์หมดสัญญาเช่า บริษัทจะตั้งราคาขายเองและนำไปขายตามช่องทางต่างๆ หรือ ส่งไปประมูลที่ลานประมูลรถยนต์ สำหรับกรณีที่มีรถยนต์หมดสัญญาจำนวนไม่มากนัก หรือจัดประมูลรถยนต์เอง สำหรับกรณีที่ มีรถยนต์หมดสัญญาจำนวนมาก โดยผู้เข้าร่วมประมูลจะมีทั้งบุคคลทั่วไป เดินรถมือสอง และ บริษัทจำหน่ายรถยนต์มือสองทั่วไป รวมทั้งแอฟยูสคาร์ โดยกรณีที่แอฟยูสคาร์เป็นผู้เสนอราคาประมูลสูงสุด บริษัทจึงขายรถยนต์หมดสัญญาให้เช่าแก่ แอฟยูสคาร์	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท โดยราคาที่ยกขึ้นที่แอฟยูสคาร์ซื้อรถยนต์สัญญาให้เช่า เป็นราคาที่สูงที่สุดซึ่งกำหนดโดยการประมูล คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
		ยกมา	ยกมา		
		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น		
		ลดลง (14.50)	ลดลง (2.34)		
		คงเหลือ	คงเหลือ		
รายได้ ลูกหนี้	บริษัทขายรถยนต์ให้ แอฟยูสคาร์	0.02	0.02	บริษัทซึ่งเป็นหนึ่งในผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Yokohama มีการขายรถยนต์ให้แอฟยูสคาร์ โดยบริษัทตั้งราคาสินค้า และเงื่อนไขทางการค้า เช่นเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการค้าในธุรกิจปกติของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายได้จากการขายรถยนต์ตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายได้จากการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
		ยกมา	ยกมา		
		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น		
		ลดลง (0.02)	ลดลง		
		คงเหลือ	คงเหลือ		

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ซื้อรถยนต์ เจ้าหน้าที่การค้า	บริษัท ซื้อรถยนต์จาก แอทยูสคาร์	-	2.54	บริษัทซื้อรถยนต์จาก แอทยูสคาร์ เนื่องจากมีลูกค้า เช่าระยะสั้นบางรายต้องการเช่ารถยนต์ แต่รถยนต์ ใหม่รุ่นดังกล่าวในขณะนั้นขาดตลาด บริษัทจึงได้ พิจารณาซื้อรถยนต์มือสอง โดยมีการพิจารณา สภาพรถยนต์ และราคาของรถยนต์แล้วว่ามี สมเหตุสมผลเทียบกับผู้ขายรายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินงานปกติของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายได้ จากการให้บริการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท
		ยกมา	ยกมา		
		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น		
		ลดลง	ลดลง		
		คงเหลือ	คงเหลือ		



1.4 บริษัท พิวเอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด (“พิวเอ็ม”) (ประกอบธุรกิจซื้อ ขาย และติดตั้งอุปกรณ์แก๊สเอ็นจีวีและแก๊สแอลพีจีในรถยนต์ทุกประเภท บริการตรวจสอบสภาพและซ่อมแซมรถยนต์)

พิวเอ็ม เป็นนิติบุคคลที่มีการรวมกับบริษัทจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายทรงวิทย์ และนางปริยดา นอกจากนี้ พิวเอ็มยังมีโตโยต้าเอท นายทรงวิทย์ และนางปริยดา เป็นผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.99 ร้อยละ 10.00 และร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามลำดับ

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ซื้อและอุปโภค เจ้าหนี้การค้า	บริษัทซื้อและให้และ อุปโภคจากพิวเอ็ม	0.57	0.78	บริษัทซื้อและให้และอุปโภคเกี่ยวกับระบบ แก๊สเอ็นจีวีและแก๊สแอลพีจีบางส่วน ตามยี่ห้อและ คุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งพิวเอ็มเป็นหนึ่งใน ตัวแทนจัดจำหน่ายระบบแก๊สเอ็นจีวีและแก๊ส แอลพีจีดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทมีการเปรียบเทียบราคา ของผู้จำหน่ายและให้และอุปโภคอื่น โดย บริษัทชำระค่าและให้และอุปโภคในราคา ที่เทียบเคียงได้กับราคาของผู้จำหน่ายและให้และ อุปโภครายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการค้าเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดย ราคาและเงื่อนไขทางการค้าของทั้งสองจะใกล้เคียง อุปโภคที่บริษัทได้รับจากพิวเอ็มสามารถ เทียบเคียงได้กับราคาและเงื่อนไขทางการค้าของผู้ จำหน่ายและให้และอุปโภคอื่นคณะคณะกรรมการ ตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าการดังกล่าวเป็น รายการที่สมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
		ยกมา	ยกมา		
	เพิ่มขึ้น	0.57	เพิ่มขึ้น		
	ลดลง	(0.56)	ลดลง		
	คงเหลือ	0.10	คงเหลือ		
ค่าซ่อมแซมและ บำรุงรักษา เจ้าหนี้การค้า	บริษัทให้บริการซ่อมแซม และบำรุงรักษารถยนต์ บางส่วนของบริษัทจาก พิวเอ็ม	0.25	0.32	บริษัทให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ที่ เกี่ยวข้องกับระบบแก๊สเอ็นจีวีและแก๊สแอลพีจีจาก พิวเอ็ม เนื่องจากพิวเอ็มสามารถให้บริการได้อย่าง รวดเร็ว ท่านกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการ และมี คุณภาพงานบริการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัท ชำระค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาในราคา ที่เทียบเคียงได้กับราคาซ่อมแซมและบำรุงรักษา ของผู้ให้บริการรายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการค้าเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดย การซ่อมแซมและบำรุงรักษาของพิวเอ็ม มีราคา และเงื่อนไขทางการค้าที่เทียบเคียงได้กับราคาและ เงื่อนไขทางการค้าของผู้ให้บริการรายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
		ยกมา	ยกมา		
	เพิ่มขึ้น	0.25	เพิ่มขึ้น		
	ลดลง	(0.22)	ลดลง		
	คงเหลือ	0.07	คงเหลือ		

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ค่าบริการอื่น เจ้าหนี้การค้า	บริษัทใช้บริการติดฟิล์มรถยนต์บางส่วนของบริษัทจากพีทูเอ็ม	-	0.03	บริษัทใช้บริการติดฟิล์มรถยนต์จากพีทูเอ็มเนื่องจากพีทูเอ็มสามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็วทันกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการ รวมถึงการให้บริการนอกสถานที่ โดยมีคุณภาพงานบริการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทชำระค่าติดฟิล์มในราคาที่เหมาะสมได้กับราคาค่าติดฟิล์มของผู้ให้บริการรายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการค้าเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยเป็นการต่อเนื่องจากการซื้อรถยนต์จากโดยได้เอาเพื่อให้บริการรถยนต์ให้ลูกค้ารายหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายได้จากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท
		ยกมา	ยกมา		
		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น		
		ลดลง	ลดลง		
		คงเหลือ	คงเหลือ		



1.5 บริษัท สยามนิสสัน พิกอัพ จำกัด (“นิสสันพิกอัพ”) (ประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Nissan)

นิสสันพิกอัพ เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมกร่วมกับบริษัทจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายพรวิทย์ นอกจากนี้ นิสสันพิกอัพยังมีครอบครัวคุณทวดพรวิทย์และคุณปริญดาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้น นิสสันพิกอัพในสัดส่วนจนวนร้อยละ 90.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ นิสสันพิกอัพยังมี นางสาวนายพรวิทย์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของนิสสันพิกอัพ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความเหมาะสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ซื้อขายสินค้า	บริษัท ซื้อรถยนต์จาก นิสสันพิกอัพ	44.62	3.07	บริษัทซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Nissan จากนิสสันพิกอัพ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยในการซื้อรถยนต์ บริษัทจะพิจารณาจาก ความสามารถในการจัดหารถยนต์ตามลักษณะที่ต้องการ และโดยส่วนใหญ่นิสสันได้รับรถยนต์จากนิสสันพิกอัพมากกว่าส่วนลดที่ได้รับ จากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Nissan รายอื่น ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนด “นโยบายและระเบียบ ปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท สยามนิสสัน พิกอัพ จำกัด” เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิด รายการที่ไม่เป็น Arm's Length รายละเอียดเพิ่มเติมของ “นโยบายและระเบียบ ปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท สยามนิสสัน พิกอัพ จำกัด” แสดงในหัวข้อ 5 สรุปนโยบายและ ระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท สยามนิสสัน พิกอัพ จำกัด	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดย นิสสันพิกอัพสามารถจัดส่งรถยนต์ซึ่งมีลักษณะ ตามข้อกำหนดของลูกค้าได้ และบริษัทได้รับ ส่วนลดที่มากกว่าตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Nissan รายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
	นิสสันพิกอัพ	1.56	2.74		
	เพิ่มสินค้า	44.62	3.07		
	ลดลง	(43.44)	(4.45)		
	คงเหลือ	2.74	1.36		

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ซื้ออะไหล่และอุปกรณ์ เจ้าหนี้การค้า	บริษัทซื้ออุปกรณ์รถยนต์ ยี่ห้อ Nissan จากนิสสัน ฟู้ดเอ็ม	0.56	-	บริษัทซื้ออุปกรณ์รถยนต์ยี่ห้อ Nissan จากนิสสันฟู้ดเอ็ม โดยเป็นรายการต่อเนื่องจากการซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Nissan จากนิสสันฟู้ดเอ็ม เพื่อให้ทราบระยะสั้น โดยถูกแยกดังกล่าว บริษัทซื้อเพื่อเก็บสำรองไว้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทสำหรับกรณีฉุกเฉิน อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีรายการซื้ออะไหล่และอุปกรณ์จากนิสสันฟู้ดเอ็มในปี 2560	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการค้าเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยเป็นรายการต่อเนื่องจากการซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Nissan จากนิสสันฟู้ดเอ็ม คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
		ยกมา	-		
		เพิ่มขึ้น	0.56	เพิ่มขึ้น	
		ลดลง	(0.56)	ลดลง	
		คงเหลือ	-	คงเหลือ	
ค่าซ่อมแซมและ บำรุงรักษา เจ้าหนี้การค้า	บริษัทใช้บริการซ่อมแซม และบำรุงรักษาจาก บางส่วนของบริษัทจาก นิสสันฟู้ดเอ็ม	0.02	0.06	บริษัทใช้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ยี่ห้อ Nissan บางส่วนของบริษัทจากนิสสันฟู้ดเอ็ม เนื่องจากงานซ่อมแซมระบบไฟฟ้า และเครื่องยนต์บางส่วน มีความซับซ้อน และมีความจำเป็นที่จะต้องส่งซ่อมศูนย์ให้บริการมาตรฐานของ Nissan ซึ่งบริษัทจะเลือกศูนย์ให้บริการโดยพิจารณาจากความสะดวกของลูกค้าในการนำรถยนต์ให้เข้าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ที่บริษัทจ่ายเป็นไปตามราคารมาตรฐานเช่นเดียวกันกับศูนย์ให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ยี่ห้อ Nissan รายอื่นทั่วประเทศ	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการค้าเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยเป็นการซ่อมแซมและบำรุงรักษาของนิสสันฟู้ดเอ็ม มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงได้กับราคาและเงื่อนไขทางการค้าของผู้ให้บริการรายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
		ยกมา	0.01	ยกมา	
		เพิ่มขึ้น	0.02	เพิ่มขึ้น	
		ลดลง	(0.02)	ลดลง	
		คงเหลือ	0.01	คงเหลือ	

1.7 บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอลล เทรตติ้ง จำกัด (“เอสเอ็มพี”) (ประกอบธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบ GPS ในรถยนต์)

นางสาวปวีณา วงศ์วิลาส ซึ่งเป็นน้องสาวของนางปริญดา ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 10.50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็นผู้ถือหุ้นของเอสเอ็มพี โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.34 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
ชื่อและเลขอุปกรณ์ เจ้าหน้าที่การค้า	บริษัทชื่ออุปกรณ์ระบบ GPS จ ก เอส เอ็ม พี สำหรับติดตั้งในรถยนต์ให้ เข้าบางคัน	3.33	2.34	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการค้าเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดย อุปกรณ์ GPS ที่บริษัทซื้อจากเอสเอ็มพี มีราคาต่ำ กว่าเมื่อเปรียบเทียบกับผู้จำหน่ายอุปกรณ์ GPS รายอื่น และมีเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้ จำหน่ายอุปกรณ์ GPS รายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
		ยกมา	ยกมา	
		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	
		ลดลง	ลดลง	
		คงเหลือ	คงเหลือ	



รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ค่าบริการอื่น เจ้าหน้าที่การค้า	บริษัทชำระค่าบริการอื่น แก่เอสเอ็มพี ซึ่งส่วนใหญ่ เป็นค่าบริการรายปีระบบ GPS สำหรับติดตาม ตำแหน่งรถยนต์ให้เช่า	2.50	4.05	บริษัทชำระค่าบริการรายปีระบบ GPS สำหรับ ติดตั้งในรถยนต์ให้เช่าบางส่วนแก่เอสเอ็มพี โดย ค่าบริการรายปีจากเอสเอ็มพีเป็นราคาที่ดีกว่าเมื่อ เทียบกับค่าบริการรายปีของผู้จำหน่าย อุปกรณ์ GPS รายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท โดย การบริการรายปีระบบ GPS สำหรับติดตาม ตำแหน่งรถยนต์ให้เช่า ที่บริษัทใช้บริการจาก เอสเอ็มพี มีคุณภาพการบริการที่ดี มีราคาต่ำกว่าผู้ ให้บริการระบบ GPS รายอื่น และมีเงื่อนไขการคำ เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายอุปกรณ์ GPS รายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท
		ยกมา เพิ่มขึ้น ลดลง คงเหลือ	ยกมา เพิ่มขึ้น ลดลง คงเหลือ		
ค่าบริการจ่ายล่วงหน้า		0.81	1.70		
		เพิ่มขึ้น ลดลง คงเหลือ	เพิ่มขึ้น ลดลง คงเหลือ		



1.9 บริษัท โตโยต้า พรีเมียม พิกซ์โลก จำกัด (“โตโยต้าพรีเมียม”) (ประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota)

นายทรงธรรม ลิตินุญญา ซึ่งเป็นพี่ชายของนายทรงวิทย์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 7.42 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของโตโยต้าพรีเมียม โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว นอกจากนี้ นางสุภาณี ลิตินุญญา ซึ่งเป็นมารดาของนายทรงวิทย์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของโตโยต้าพรีเมียมในสัดส่วนร้อยละ 1.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายการ	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเจ้าหน้าที่การค้า	บริษัทใช้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์	0.04	0.23	บริษัทใช้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ยี่ห้อ Toyota บางส่วนของบริษัทจากโตโยต้าพรีเมียม เนื่องจากงานซ่อมแซมระบบไฟฟ้า และเครื่องยนต์บางส่วน มีความซับซ้อน และมีความจำเป็นที่จะต้องส่งซ่อมศูนย์ให้บริการมาตรฐานของ Toyota ซึ่งการเลือกศูนย์ให้บริการจะพิจารณาจากความสะดวกของลูกค้าในการนำรถยนต์ให้เข้าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ที่บริษัทจ่ายเป็นไปตามราคามาตรฐานเช่นเดียวกันกับศูนย์ให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ยี่ห้อ Toyota รายอื่นทั่วประเทศ	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการค้าเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยการซ่อมแซมและบำรุงรักษาของโตโยต้าพรีเมียมมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเปรียบเทียบกับราคาและเงื่อนไขทางการค้าของผู้ให้บริการรายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
	เพิ่มชิ้น	-	0.02		
	ลดลง	0.04 (0.02)	0.23 (0.19)		
	คงเหลือ	0.02	0.06		

2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทมีสภาพเป็นบริษัทจำกัด จึงยังไม่ได้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน และไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันแล้ว การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้ประกอบความเห็นหรือการตัดสินใจของผู้มีอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

3. นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

3.1 นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

- 1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการของบริษัทและบริษัทย่อยต้องนำเสนอการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็น ก่อนที่จะนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อขออนุมัติการทำรายการ ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้
- 4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการ กับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- 6) ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว



- 7) ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

3.2 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายในการหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทอาจจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการและ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยสามารถสรุปแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันได้ดังนี้

- 1) รายการธุรกิจปกติ: ได้แก่ รายการให้บริการรถยนต์ รายการขายรถยนต์ รายการขายยางรถยนต์ รายการซื้อรถยนต์ รายการซื้ออะไหล่และอุปกรณ์ และรายการค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา เนื่องจากรายการประเภทนี้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติของบริษัท และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทคาดว่าในอนาคต รายการประเภทนี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 2) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ: ได้แก่ รายการว่าจ้างที่ปรึกษา เนื่องจากรายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทและมีอัตราค่าบริการที่เหมาะสม บริษัทคาดว่าภายหลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะไม่เกิดรายการประเภทรูปนี้ขึ้นอีก
- 3) รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี: ได้แก่ รายการเช่าที่ดินและอาคาร เนื่องจากรายการประเภทนี้เกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทคาดว่าในอนาคตรายการประเภทนี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 4) รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน:
 - 4.1) รายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากโตโยต้าเอฟ การค้าประกันวงเงินกู้ยืมโดยโตโยต้าเอฟ กรรมการ และผู้บริหาร เนื่องจากรายการประเภทนี้เกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทคาดว่าภายหลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะไม่เกิดรายการประเภทรูปนี้ขึ้นอีก
 - 4.2) รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่ การค้าประกันวงเงินกู้ยืมให้โตโยต้าเอฟ โดยบริษัทคาดว่าภายหลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะไม่เกิดรายการประเภทรูปนี้ขึ้นอีก

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

4. สรุปนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท โตโยต้า แอพ ยูไนเต็ด จำกัด

บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของบรรษัทภิบาล ด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างไรก็ตาม ด้วยเหตุผลทางธุรกิจทำให้ที่ผ่านมา รวมถึงในอนาคต บริษัทจึงมีรายการซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอพ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และถือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง รายการซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอพดังกล่าวจึงถือเป็นรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญที่บริษัทควรให้ความสำคัญเป็นกรณีพิเศษ

ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) บริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอพขึ้นเป็นการเฉพาะ โดยให้มีความเข้มข้นของการตรวจสอบและการรายงานที่มากกว่านโยบายและระเบียบปฏิบัติซึ่งบังคับใช้กับการจัดซื้อในกรณีทั่วไป ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอพจะเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย โดยนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท โตโยต้า แอพ ยูไนเต็ด จำกัด (ฉบับปรับปรุง) (“นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอพ”) ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559

นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอพฉบับดังกล่าวได้ระบุวิธีการคำนวณราคาในการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอพไว้อย่างชัดเจน โดยราคาในการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอพจะอ้างอิงราคาขายปลีกแนะนำ (MSRP: Manufacturer's Suggested Retail Price) หักด้วยส่วนลดที่โตโยต้าแอพให้กับบริษัทตามที่ได้มีการตกลงกัน และบวกด้วยค่าดำเนินการต่อคันของโตโยต้าแอพตามที่ได้มีการตกลงกัน ทั้งนี้ ส่วนลดที่ตกลงกันดังกล่าว มีลักษณะเป็นสูตรการคำนวณที่แน่นอน โดยคำนึงถึงส่วนลดทุกประเภทตามที่โตโยต้าแอพได้รับจริงจากบริษัทผู้ผลิตในช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งได้แก่ ส่วนลดขั้นต้น ส่วนลดสนับสนุนการขายเฉพาะรุ่น ส่วนลดลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้า Fleet) และส่วนลดพิเศษ (ถ้ามี) ในขณะที่ค่าดำเนินการจะเป็นการกำหนดเป็นตัวเลขที่แน่นอนต่อคัน โดยคำนึงถึงต้นทุนค่าดำเนินการต่างๆ ของโตโยต้าแอพที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรถยนต์ที่จำหน่ายให้กับบริษัท บวกด้วยกำไรจากการดำเนินการดังกล่าวที่เหมาะสม ทั้งนี้ โตโยต้าแอพมีการเรียกเก็บค่าดำเนินการจากลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้า Fleet) รายอื่นเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการทบทวนมูลค่าของค่าดำเนินการที่ตกลงกันเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ที่ทำให้ค่าดำเนินการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยในการทบทวนและการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) ให้นำเรื่องเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอพยังกำหนดให้มีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อเสนอราคาที่เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งได้รับจากโตโยต้าแอพก่อนการสั่งซื้อทุกครั้ง รวมทั้งให้มีการสอบถามราคาเสนอขายจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Toyota รายอื่น และเมื่อดำเนินการจัดซื้อรถยนต์ในแต่ละครั้งแล้วเสร็จ ให้ดำเนินการจดบันทึกและจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการสั่งซื้อดังกล่าวให้เป็นระบบเพื่อให้ง่ายต่อการตรวจสอบ อีกทั้ง ยังกำหนดให้ทุกๆ สิ้นไตรมาส ให้บริษัทดำเนินการรวบรวมข้อมูลและเอกสาร เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการสอบทานความถูกต้องและจัดทำเป็นรายงานสรุปนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและพิจารณาให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการทุกไตรมาสอีกด้วย

5. สรุปนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท สยามนิสสัน ฟิวเอม จำกัด

บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของบรรษัทภิบาล ด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างไรก็ดี ด้วยเหตุผลทางธุรกิจทำให้ที่ผ่านมา บริษัทมีรายการซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิวเอม ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท และและถือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ซึ่งรายการซื้อรถยนต์ดังกล่าวอาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต

ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) บริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิวเอมขึ้นเป็นการเฉพาะ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิวเอมจะเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย โดยนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท สยามนิสสัน ฟิวเอม จำกัด (“นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิวเอม”) ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559

นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิวเอมฉบับดังกล่าวได้ระบุให้บริษัทมีการสอบราคาขายจากนิสสันฟิวเอม และจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Nissan รายอื่นอีกอย่างน้อย 3 ราย เพื่อเปรียบเทียบราคา และกำหนดให้บริษัทสั่งซื้อรถยนต์ Nissan จากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Nissan ที่ให้ข้อเสนอที่ดีที่สุดในการเปรียบเทียบครั้งนั้นๆ ทั้งนี้ หากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รายที่ให้ข้อเสนอที่ดีที่สุด ไม่สามารถจัดหารถยนต์ได้ตามเงื่อนไขการสั่งซื้อ เช่น จำนวนและกำหนดเวลาส่งมอบ เป็นต้น ให้บริษัทสามารถซื้อจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Nissan รายที่ให้ข้อเสนอที่ตรงลงมาได้

นอกจากนี้ นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิวเอมยังกำหนดให้เมื่อดำเนินการจัดซื้อรถยนต์ในแต่ละครั้งแล้วเสร็จ ให้ดำเนินการจดบันทึกและจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการสั่งซื้อดังกล่าวให้เป็นระบบเพื่อให้ง่ายต่อการตรวจสอบ อีกทั้ง ยังกำหนดให้ทุกๆ สิ้นไตรมาส ให้บริษัทดำเนินการรวบรวมข้อมูลและเอกสาร เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการสอบทานความถูกต้องและจัดทำเป็นรายงานสรุปนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการทุกไตรมาสอีกด้วย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน


บริษัทประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่ครบวงจร ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด มีการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและคู่ค้าเป็นอย่างดี ทำให้ธุรกิจของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 10 ปี

ปัจจุบัน บริษัทมีบริการรถยนต์ให้เช่า 4 รูปแบบ ได้แก่ 1) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร ซึ่งให้บริการครอบคลุมความต้องการของลูกค้าในหลายด้าน ตั้งแต่การจัดหารถยนต์ การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ การให้บริการรถยนต์ทดแทน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง โดยบริษัทมีรถยนต์ให้เช่าทั้งรถยนต์มาตรฐาน (Standard Fleet) และรถยนต์ปรับแต่ง (Modified Fleet) ครอบคลุมรถยนต์หลากหลายประเภท ยี่ห้อ และรุ่น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละรายที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ที่ใช้บริการเป็นกลุ่มลูกค้านิติบุคคล ทั้งที่เป็นบริษัทเอกชน หน่วยงานราชการ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 2) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดาที่มีความต้องการใช้บริการรถยนต์ระยะสั้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเคาน์เตอร์เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น ในสนามบินต่างๆ 7 แห่งทั่วประเทศ 3) บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ ซึ่งมุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวแก่ลูกค้านิติบุคคลที่มีความต้องการเช่ารถยนต์พร้อมบริการคนขับ และ 4) บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน ซึ่งมุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นแก่ลูกค้านิติบุคคลของบริษัทและลูกค้าบุคคลทั่วไปในรูปแบบ Sharing Platform

1. ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้ในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 1,086.09 ล้านบาท 1,459.44 ล้านบาท และ 2,141.91 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับ ร้อยละ 34.38 และร้อยละ 46.76 ตามลำดับ โดยรายได้รวมของบริษัทที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว เนื่องมาจากการขยายธุรกิจรถเช่าตามความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมที่ให้ความไว้วางใจบริษัทในการเช่ารถยนต์เพิ่มขึ้น และจากการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่ๆ ทำให้บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีรถยนต์ให้เช่าเพิ่มขึ้นจากจำนวน 4,770 คัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็น 7,512 คัน และ 10,559 คัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทยังมีรายได้จากการขายรถยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามจำนวนรถยนต์หมดสัญญาให้เช่าที่บริษัทนำออกขายมีมากขึ้น สอดคล้องกับจำนวนรถยนต์ให้เช่าของบริษัทที่เพิ่มขึ้น โดยมีจำนวนรถยนต์หมดสัญญาให้เช่าที่ขายในปี 2558 2559 และ 2560 จำนวน 813 คัน 881 คัน และ 1,024 คัน ตามลำดับ

กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 56.04 ล้านบาท 69.83 ล้านบาท และ 150.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 5.16 ร้อยละ 4.78 และร้อยละ 7.04 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ทั้งในส่วนของธุรกิจรถเช่าและรายได้จากการขายรถยนต์หมดสัญญา นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทยังได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี กล่าวคือ บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับเงินได้ที่จ่ายเพื่อการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์เป็นจำนวนร้อยละ 100.00 ในปี 2559 และ ได้รับการยกเว้นภาษี



เงินได้นิติบุคคลสำหรับเงินได้ที่จ่ายเพื่อการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์เป็นจำนวนร้อยละ 50.00 ในปี 2560 ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีการกลับรายการทางบัญชีจำนวน 60.27 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2560 เพิ่มขึ้นอย่างมาก

เมื่อพิจารณาฐานะการเงินของบริษัทพบว่าสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 3,665.22 ล้านบาท 6,374.60 ล้านบาท และ 8,757.06 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 73.92 และ ร้อยละ 37.37 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าว เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินและอุปกรณ์ - สุทธิ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรถยนต์ให้เช่าที่เติบโตตามการขยายตัวของธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทยังมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาเป็นศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ asap Auto Park อีกด้วย

ในขณะเดียวกัน หนี้สินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 3,071.04 ล้านบาท 5,710.59 ล้านบาท และ 7,351.64 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 85.95 และร้อยละ 28.74 ตามลำดับ หนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในช่วงเวลาดังกล่าว เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เติบโตตามการเพิ่มขึ้นของรถยนต์ให้เช่าของบริษัท เนื่องจากในการจัดหารถยนต์ให้เช่าช่วงปี 2558 – 2559 ส่วนใหญ่ บริษัทจะทำสัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงินต่างๆ และในปี 2560 บริษัทเลือกใช้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินทุนในการซื้อรถยนต์ให้เช่ามากขึ้นแทนการทำสัญญาเช่าการเงิน เนื่องจากบริษัทสามารถได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีมากกว่า เพราะเสมือนว่า บริษัทได้ชำระเงินค่ารถยนต์เป็นเงินสดทั้งจำนวน

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 594.19 ล้านบาท 664.01 ล้านบาท และ 1,405.42 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.75 และร้อยละ 111.66 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นในเวลาดังกล่าว เป็นการเพิ่มขึ้นจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นตามผลประกอบการ นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยังมีสาเหตุมาจากบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 225.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 17.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท คิดเป็นมูลค่าการเพิ่มทุนรวม 175.00 ล้านบาท อีกทั้ง การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีสาเหตุมาจากบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมทุนจดทะเบียน 225.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 330.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 210.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นมูลค่าการเพิ่มทุนรวม 105.00 ล้านบาท และยังมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่บริษัทได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรกในปี 2560 อีก 510.95 ล้านบาท

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท

2.1 ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัทมีรายได้รวมในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 1,086.09 ล้านบาท 1,459.44 ล้านบาท และ 2,141.91 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.38 และร้อยละ 46.76 ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้รวมของบริษัทจำแนกได้ 3 ประเภท คือ รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ รายได้จากการขายรถยนต์ และรายได้อื่น แสดงได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท สำหรับปี 2558 2559 และ 2560

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้เช่ารถยนต์	789.51	72.69	1,133.00	77.63	1,681.63	78.51
รายได้จากการขายรถยนต์	279.38	25.72	304.32	20.85	430.49	20.10
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	1,068.90	98.42	1,437.33	98.48	2,112.12	98.61
รายได้อื่น ¹	17.19	1.58	22.11	1.52	29.79	1.39
รวมรายได้	1,086.09	100.00	1,459.44	100.00	2,141.91	100.00

หมายเหตุ: ¹ รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้การเคลมซากรถยนต์จากประกันภัย รายได้จากเบี้ยประกันภัยรถเล็กสัญญาให้เช่า และอื่นๆ

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากรายได้จากการขายและการให้บริการ โดยบริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเท่ากับ 1,068.90 ล้านบาท 1,437.33 ล้านบาท และ 2,112.12 ล้านบาท ในปี 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 34.47 และ 46.95 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายและการให้บริการเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของทั้งรายได้จากการให้เช่ารถยนต์และรายได้จากการขายรถยนต์ ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องของบริษัท โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเดิมในการเช่ารถยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่ๆ ทำให้บริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่าเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากการขายรถยนต์เพิ่มขึ้นตามจำนวนรถยนต์หมดสัญญาให้เช่าที่เพิ่มขึ้นทุกปี โดยในปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีจำนวนรถยนต์หมดสัญญาเช่าที่ขายจำนวน 813 คัน 881 คัน และ 1,204 คัน ตามลำดับ

2.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามโครงสร้างรายได้

2.2.1 รายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้น

บริษัทประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า โดยมีการให้บริการ 4 รูปแบบ ได้แก่ 1) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล และส่วนใหญ่มีการทำสัญญาให้เช่าเป็นระยะเวลาประมาณ 4 ปี ถึง 5 ปี โดยบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจรประกอบด้วยบริการด้านต่างๆ ได้แก่ การจัดหารถยนต์ การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ การให้บริการรถยนต์ทดแทน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นบริการรถยนต์ให้เช่าที่มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดาที่ประสงค์จะใช้บริการรถยนต์ในระยะเวลาสั้นๆ และ 3) บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ ซึ่งมุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวแก่ลูกค้านิติบุคคลที่มีความต้องการเช่ารถยนต์พร้อมบริการคนขับรถ และ 4) บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน ซึ่งมุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นแก่ลูกค้านิติบุคคลของบริษัทในรูปแบบ Sharing Platform นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากการขายรถยนต์หมดสัญญาให้เช่าอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้นพอสรุปได้ดังนี้

รายได้ ต้นทุน และกำไรขั้นต้น สำหรับปี 2558 2559 และ 2560

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้เช่ารถยนต์:						
1) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว						
– ลูกค้าบริษัทเอกชน	650.01	60.81	861.81	59.96	1,205.17	57.06
– ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ	136.91	12.81	222.32	15.47	364.88	17.28
– ลูกค้าบุคคลธรรมดา	2.43	0.23	1.96	0.14	0.86	0.04
รวมรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว	789.35	73.85	1,086.09	75.56	1,570.90	74.38
2) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น	0.16	0.01	18.83	1.33	54.24	2.57
3) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์พร้อมคนขับ	-	-	28.09	1.95	56.45	2.67
4) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ผ่านแอปพลิเคชัน	-	-	-	-	0.03	0.00
รวมรายได้จากการให้เช่ารถยนต์	789.51	73.86	1,133.00	78.83	1,681.63	79.62
รายได้จากการขายรถยนต์	279.38	26.14	304.32	21.17	430.49	20.38
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	1,068.90	100.00	1,437.33	100.00	2,112.12	100.00
ต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์	593.58	55.53	846.84	58.92	1,274.12	60.32
ต้นทุนจากการขายรถยนต์	264.79	24.77	279.83	19.47	387.00	18.32
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	858.37	80.30	1,126.68	78.39	1,661.12	78.65
กำไรขั้นต้น	210.53	19.70	310.65	21.61	451.00	21.35

บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 1,068.90 ล้านบาท 1,437.33 ล้านบาท และ 2,112.12 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 73.86 ถึงร้อยละ 79.62 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ

โดยรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 789.51 ล้านบาท 1,133.00 ล้านบาท และ 1,681.63 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.51 และร้อยละ 48.43 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์แก่ลูกค้าบริษัทเอกชนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 71.67 ถึงร้อยละ 82.33 ของรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ทั้งหมด รายได้จากการให้เช่ารถยนต์แก่ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 17.34 ถึงร้อยละ 21.70 ของรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ทั้งหมด และรายได้จากการให้เช่ารถยนต์แก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.31 ของรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ทั้งหมด

ในปี 2558 2559 และ 2560 รายได้จากการให้เช่ารถยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีปัจจัยสนับสนุนจากจำนวนรถยนต์ให้เช่าเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 4,770 คัน 7,512 คัน และ 10,559 คัน ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม อัตราค่าเช่ารถยนต์เฉลี่ยสำหรับปี 2558 2559 และ 2560 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ในปี 2559 และ 2560 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ใน 2 กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ กลุ่มลูกค้าบริษัทเอกชน และกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยบริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์แก่ลูกค้าบริษัทเอกชนเพิ่มขึ้นจาก 650.01 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 861.81 ล้านบาท และ 1,205.17 ล้านบาท ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.58 และร้อยละ 39.84 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ให้เช่าแก่ลูกค้าบริษัทเอกชน ทั้งลูกค้าเดิมที่ให้ความไว้วางใจใช้บริการเช่ารถยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่ๆ นอกจากนี้ ในปี 2559 และ 2560 รายได้จากการให้เช่ารถยนต์แก่ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจมีอัตราการเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก โดยในปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจเท่ากับ 136.91 ล้านบาท 222.32 ล้านบาท และ 364.88 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.38 และร้อยละ 64.12 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทยังมีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์เพิ่มขึ้นจากการขยายบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น และบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ ซึ่งบริษัทเริ่มมีการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 และเริ่มให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559 และเริ่มให้บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชันในรูปแบบ Sharing Platform ตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2560 โดยในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ และบริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชันเท่ากับ 54.24 ล้านบาท 56.45 ล้านบาท และ 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์ในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 593.58 ล้านบาท 846.84 ล้านบาท และ 1,274.12 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.53 ร้อยละ 58.92 และร้อยละ 60.32 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคารถยนต์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 69 ถึงร้อยละ 71 ของต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์ ค่าบำรุงรักษาและค่าใช้จ่ายยานพาหนะ คิดเป็น



สัดส่วนประมาณร้อยละ 12 ถึงร้อยละ 16 ของต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์ ต้นทุนเบี้ยประกันภัย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 9 ถึงร้อยละ 11 ของต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์ ต้นทุนการจดทะเบียนรถยนต์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 3 ของต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์ และต้นทุนเงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์

สำหรับปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าเสื่อมราคาของรถยนต์ ค่าบำรุงรักษารถยนต์ ค่าเบี้ยประกันภัยซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนรถยนต์ที่ให้เช่า นอกจากนี้ สำหรับปี 2560 ต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์ของบริษัทยังเพิ่มขึ้นจากค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถยนต์ให้เช่าแบบขับเองแก่ ทอท. และต้นทุนจากการเช่าสถานที่เพื่อใช้เป็นเคาน์เตอร์รถยนต์ให้เช่าระยะสั้นตามสนามบินต่างๆ

นอกจากรายได้จากการให้เช่ารถยนต์แล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการขายรถยนต์หมดสัญญาให้เช่าผ่านช่องทาง การจัดจำหน่ายต่างๆ เช่น การส่งไปประมูลที่ลานประมูลรถยนต์ หากรถยนต์ที่นำกลับมาใช้มีปริมาณไม่มากนัก หรือจัดประมูลรถยนต์เอง หากรถยนต์ที่นำกลับมาใช้มีปริมาณที่ค่อนข้างมาก โดยผู้เข้าร่วมประมูลจะมีทั้งบุคคลทั่วไป เติร์ทมือสอง และบริษัทจำหน่ายรถยนต์มือสองทั่วไป เป็นต้น โดยในปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายรถยนต์เท่ากับ 279.38 ล้านบาท 304.32 ล้านบาท และ 430.49 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.14 ร้อยละ 21.17 และ ร้อยละ 20.38 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายรถยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามจำนวนรถยนต์หมดสัญญาให้เช่าและรถทดแทนที่มีอายุเกิน 3 ปี ที่บริษัทนำออกขายมีมากขึ้น โดยบริษัทมีจำนวนรถยนต์ที่ขายในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 813 คัน 881 คัน และ 1,204 คัน ตามลำดับ

ต้นทุนจากการขายรถยนต์ในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 264.79 ล้านบาท 279.83 ล้านบาท และ 387.00 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.77 ร้อยละ 19.47 และร้อยละ 18.32 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ โดยต้นทุนจากการขายรถยนต์เกือบทั้งหมดเป็นมูลค่าสุทธิตามบัญชีของรถยนต์ที่บริษัทขาย ซึ่งเป็นราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนจากการขายในปี 2559 และ 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากจำนวนรถยนต์ที่บริษัทขายเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ที่หมดสัญญาให้เช่า สำหรับปี 2559 และ 2560 ต้นทุนจากการขายรถยนต์เฉลี่ยต่อจำนวนรถยนต์ที่ขายใกล้เคียงกับต้นทุนจากการขายรถยนต์เฉลี่ยต่อจำนวนรถยนต์ที่ขายในปี 2558

อัตรากำไรขั้นต้น สำหรับปี 2558 2559 และ 2560

รายการ (หน่วย: ร้อยละ)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
อัตรากำไรขั้นต้น	19.70	21.61	21.35
– อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่ารถยนต์	24.82	25.26	24.23
– อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายรถยนต์	5.22	8.05	10.10

สำหรับปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 210.53 ล้านบาท 310.65 ล้านบาท และ 451.00 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.70 ร้อยละ 21.61 และร้อยละ 21.35 ตามลำดับ โดยในปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการให้เช่ารถยนต์เท่ากับ 195.94 ล้านบาท 286.16 ล้านบาท และ 407.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่ารถยนต์ร้อยละ 24.82 ร้อยละ 25.26 และร้อยละ 24.23 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากการให้เช่ารถยนต์เป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ และสำหรับอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่ารถยนต์นั้น บริษัทยังคงสามารถรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นได้เป็นอย่างดีจากการควบคุมและบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากบริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่าเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับบริษัทประกันภัยเพื่อให้ปรับอัตราค่าเบี้ยประกันภัยลงและการต่อรองขอส่วนลดค่าอะไหล่และค่าแรงจากศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ที่เป็นของบุคคลภายนอกบางแห่งเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการขายรถยนต์ 14.59 ล้านบาท 24.49 ล้านบาท และ 24.49 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายรถยนต์ร้อยละ 5.22 ร้อยละ 8.05 และร้อยละ 10.10 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นจากการขายรถยนต์เป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายรถยนต์ และอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักจากในปี 2558 2559 และ 2560 ราคารถยนต์มือสองบางรุ่นปรับตัวดีขึ้น

2.2.2 รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่น ซึ่งประกอบด้วย รายได้การเคลมซากรถยนต์จากประกันภัย ซึ่งเป็นค่าสินไหมทดแทนที่บริษัทประกันภัยจ่ายชดเชยให้บริษัทในกรณีรถยนต์ของบริษัทประสบอุบัติเหตุเสียหายรุนแรง ทั้งนี้ การเคลมประกันภัยในลักษณะดังกล่าว บริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์รถยนต์ให้แก่บริษัทประกันภัยตามข้อตกลงที่ระบุในกรมธรรม์ รายได้จากเบี้ยประกันการยกเลิกสัญญาให้เช่า และอื่นๆ โดยปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 17.19 ล้านบาท 22.11 ล้านบาท และ 29.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.58 ร้อยละ 1.52 และร้อยละ 1.39 ของรายได้รวมตามลำดับ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นในปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการที่บริษัทมีรายได้จากการเคลมซากรถยนต์จากประกันภัยเพิ่มขึ้นจากเท่ากับ 4.95 ล้านบาท สำหรับปี 2558 เป็น 10.69 ล้านบาท สำหรับปี 2559 และการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นในปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมากรายได้จากการขายประกันรถยนต์ของรถเช่าระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นตามรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่เพิ่มขึ้น



2.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2558 2559 และ 2560

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน	18.62	40.20	32.75	38.32	61.20	42.45
ต้นทุนมูลค่าซากรถยนต์ซึ่งเคลมประกันภัย	4.86	10.49	12.06	14.11	14.84	10.29
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะและค่าน้ำมัน	6.07	13.10	7.59	8.88	7.42	5.15
ค่าจ้างชั่วคราวและค่าจ้างทำของ	2.35	5.08	6.12	7.16	7.66	5.31
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	5.18	11.18	5.18	6.06	7.11	4.93
อื่นๆ	9.25	19.97	21.76	25.46	45.93	31.86
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	46.33	100.00	85.45	100.00	144.16	100.00

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัท ประกอบไปด้วย 1) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินสมทบประกันสังคม และค่าสวัสดิการอื่น เป็นต้น 2) ต้นทุนมูลค่าซากรถยนต์ซึ่งเคลมประกันภัย ซึ่งเป็นมูลค่าสุทธิตามบัญชีของรถยนต์ซึ่งประสบอุบัติเหตุและบริษัทเคลมค่าเสียหายจากบริษัทประกันภัย 3) ค่าใช้จ่ายยานพาหนะและน้ำมัน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการส่งมอบรถยนต์เพื่อให้เช่า และรถยนต์ทดแทนให้ลูกค้า 4) ค่าจ้างชั่วคราว และค่าจ้างทำของ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายบริการรายปีของระบบ GPS ที่ติดตั้งในรถยนต์ให้บริการและรถยนต์ทดแทนบางคัน และค่ารถเทรลเลอร์บรรทุกรถยนต์สำหรับจัดส่งรถยนต์ให้เช่า และรถยนต์ทดแทนให้กับลูกค้าในพื้นที่ต่างจังหวัดบางแห่ง 5) ค่าเช่าอาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายการเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานจากโตโยต้าแอฟและคุณปริยดา วงศ์วิวัฒน์ โดยมีอายุสัญญา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 6) อื่นๆ เช่น ค่าใช้จ่ายในการให้บริการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย ค่าเสื่อมราคา ค่าที่ปรึกษา ค่าธรรมเนียมธนาคาร และค่าสอบบัญชี เป็นต้น

ในปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 46.33 ล้านบาท 85.45 ล้านบาท และ 144.16 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.44 และร้อยละ 68.71 โดยการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2559 และ 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เนื่องจากบริษัทจ้างพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทในอนาคต

2.4 ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 109.63 ล้านบาท 157.78 ล้านบาท และ 246.11 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย 1) ต้นทุนทางการเงินจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งเป็นดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อรถยนต์เพื่อให้บริการตามความต้องการของลูกค้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 81 ถึงร้อยละ 89 ของต้นทุนทางการเงินทั้งหมด 2) ต้นทุนทางการเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากโตโยต้าเอท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 17 ของต้นทุนทางการเงินทั้งหมด และ 3) ต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงินและต้นทุนทางการเงินอื่น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 11 ของต้นทุนทางการเงินทั้งหมด


2.5 กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิ

กำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิ สำหรับปี 2558 2559 และ 2560

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	181.39	247.31	336.63
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	56.04	69.83	150.79
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	16.97	17.21	15.94
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	5.16	4.78	7.04

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 181.39 ล้านบาท 247.31 ล้านบาท และ 336.63 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.34 และร้อยละ 36.12 ตามลำดับ และบริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 56.04 ล้านบาท 69.83 ล้านบาท และ 150.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.59 และร้อยละ 115.94 ตามลำดับ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิในปี 2559 และปี 2560 เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์เพิ่มขึ้นซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนจากจำนวนรถยนต์ให้เช่าเพิ่มขึ้น ทั้งจากลูกค้าเดิมที่ให้ความไว้วางใจใช้บริการเช่ารถยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้ากลุ่มบริษัทเอกชน ประกอบกับภาวะราคารถยนต์มือสองตกต่ำเริ่มปรับตัวดีขึ้น ทำให้บริษัทมีกำไรจากการขายรถยนต์เพิ่มขึ้น อีกทั้ง บริษัทยังได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการซื้อรถยนต์ ซึ่งรัฐบาลมีนโยบายมุ่งใจให้ภาคเอกชนลงทุนเพิ่มมากขึ้นในปี 2559 และ 2560

บริษัทมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2559 และ 2560 เท่ากับร้อยละ 17.21 และร้อยละ 15.94 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2559 และ 2560 เท่ากับร้อยละ 4.78 และร้อยละ 7.09 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับอัตรากำไรจากการดำเนินงานและอัตรากำไรสุทธิในปี 2558 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 16.97 และร้อยละ 5.16 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรจากการดำเนินงาน และอัตรากำไรสุทธิ ส่วนใหญ่เป็นผลจากบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากรายได้จากการให้เช่ารถยนต์เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของต้นทุนจากการให้เช่ารถยนต์ ซึ่งเกิดจาก



การควบคุมและบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การปรับลดอัตราค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์ เนื่องจากบริษัทมีจำนวนรถยนต์ให้เช่าเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับบริษัทประกันภัยเพื่อให้ปรับอัตราค่าเบี้ยประกันภัยลง และการต่อรองขอส่วนลดค่าอะไหล่และค่าแรงจากศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ที่เป็นของบุคคลภายนอกบางแห่งเพิ่มขึ้น เป็นต้น นอกจากนี้ ในปี 2559 และ 2560 ภาวะราคารถยนต์มือสองตกต่ำเริ่มปรับตัวดีขึ้น ทำให้บริษัทมีรายได้จากการขายรถยนต์เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าต้นทุนจากการขายรถยนต์ อีกทั้ง บริษัทยังได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีในปี 2560 จากนโยบายของรัฐบาลและการเปลี่ยนแหล่งเงินทุนของบริษัทในการจัดซื้อรถยนต์ จากการทำสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีสูงสุด

3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัท

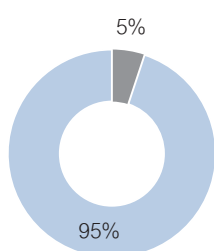
3.1 สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 3,665.22 ล้านบาท 6,374.60 ล้านบาท และ 8,757.06 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 73.92 และร้อยละ 37.37 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าว เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินและอุปกรณ์ - สุกติ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรถยนต์ให้เช่าที่เติบโตตามรายได้ที่เพิ่มขึ้นและการขยายตัวของธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ จากลักษณะการประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่าของบริษัท ซึ่งต้องมีการลงทุนในสินทรัพย์ประเภทรถยนต์เพื่อให้บริการตามความต้องการของลูกค้า สินทรัพย์ส่วนใหญ่จึงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

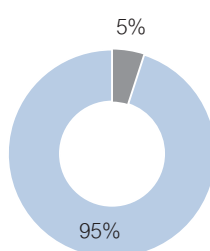
สัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

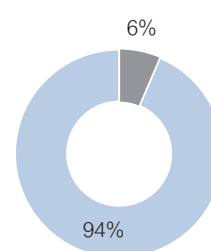
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



■ สินทรัพย์หมุนเวียน ■ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	93.54	2.55	185.43	2.91	201.81	2.30
ที่ดิน และอุปกรณ์ - สุกติ	3,404.84	92.90	5,929.04	93.01	7,909.91	90.33
สินทรัพย์อื่น	166.84	4.55	260.13	4.08	645.34	7.37
สินทรัพย์รวม	3,665.22	100.00	6,374.60	100.00	8,757.06	100.00

3.1.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 93.54 ล้านบาท 185.43 ล้านบาท และ 201.81 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 98.24 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.83 ตามลำดับ ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้การค้า ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 94 ถึงร้อยละ 97 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 88.20 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็น 174.18 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 195.25 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัท ทั้งนี้ ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าสามารถแยกอายุของหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

โครงสร้างลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	33.58	38.08	94.97	54.52	82.40	42.20
ที่เกินกำหนดชำระ:						
ไม่เกิน 1 เดือน	40.26	45.65	55.32	31.76	78.92	40.42
1 - 3 เดือน	13.17	14.93	15.08	8.66	28.31	14.50
3 - 6 เดือน	0.84	0.95	4.52	2.59	3.73	1.91
6 - 12 เดือน	0.32	0.36	4.65	2.67	1.91	0.98
มากกว่า 12 เดือน	0.02	0.02	0.30	0.17	0.69	0.35
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(0.00)	(0.00)	(0.66)	(0.38)	(0.69)	(0.35)
รวมลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	88.20	100.00	174.18	100.00	195.22	99.98
ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	0.00	0.00	0.02	0.01
ที่เกินกำหนดชำระ:						
ไม่เกิน 1 เดือน	-	-	-	-	0.00	0.00
1 - 3 เดือน	-	-	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	0.00	0.00	0.03	0.02
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	88.20	100.00	174.18	100.00	195.25	100.00

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน คิดเป็นสัดส่วนเกือบร้อยละ 100 ของมูลค่าลูกหนี้การค้าทั้งหมด และลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คิดเป็นสัดส่วนสูงสุดประมาณร้อยละ 0.02 ของมูลค่าลูกหนี้การค้าทั้งหมด

บริษัทมีลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.08 ร้อยละ 54.52 และร้อยละ 42.21 ของมูลค่าลูกหนี้การค้าทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ สำหรับลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกันที่เกินกำหนดชำระ ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกันที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน ในสัดส่วนร้อยละ 73.72 ร้อยละ 69.26 และร้อยละ 69.95 ของลูกหนี้การค้าบุคคลหรือกิจการที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกันที่เกินกำหนดชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากช่วงเวลาในการวางใบแจ้งหนี้และรอบจ่ายเช็คชำระค่าบริการของลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละราย นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไปรวมเท่ากับ 6.33 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าของกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งเท่ากับ 6.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 99.09 ของลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนทั้งหมด ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจดังกล่าว ติดปัญหาขั้นตอนการเบิกจ่ายเงินที่ใช้เวลาเกินกว่ากำหนดระยะเวลาชำระเงิน (Credit Term) 30 วัน ตามที่บริษัทกำหนด

บริษัทกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit Term) สำหรับลูกค้าที่เช่ารถยนต์ ประมาณ 30 วัน ถึง 90 วัน และสำหรับการขายรถยนต์หมดสัญญาให้เช่า ส่วนใหญ่บริษัทจะให้ลูกค้าชำระเป็นเงินสด โดยบริษัทมีเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากประวัติการชำระเงิน ความน่าเชื่อถือของลูกค้า และการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ และสำหรับลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน ให้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับร้อยละ 100 ของมูลค่าหนี้ที่ค้างชำระ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า และสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าเท่ากับ 658,699.84 บาท และ 33,807.33 บาท ตามลำดับ

3.1.2 ที่ดิน และอุปกรณ์ - สุทธิ

บริษัทมีที่ดิน และอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 3,404.84 ล้านบาท 5,929.04 ล้านบาท และ 7,909.91 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่ดิน และอุปกรณ์ - สุทธิ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรถยนต์และยานพาหนะ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 96.59 ถึงร้อยละ 99.65 ของมูลค่าที่ดิน และอุปกรณ์ - สุทธิ โดยมีรายละเอียดของที่ดิน และอุปกรณ์ - สุทธิพอสรุปได้ ดังนี้



ที่ดิน และอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	112.69	3.31	112.69	1.90	5.89	0.07
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	-	3.48	0.06	7.68	0.10
รถยนต์และยานพาหนะ						
รถยนต์ให้เช่า	2,993.09	87.91	5,124.53	86.43	7,335.58	92.74
รถยนต์ทดแทน	237.34	6.97	345.75	5.83	404.08	5.11
รถยนต์ให้เช่าที่รอส่งมอบให้แก่ลูกค้า	56.21	1.65	331.58	5.59	137.22	1.73
รถยนต์อื่น	0.67	0.02	2.65	0.04	1.53	0.02
รวมรถยนต์	3,287.31	96.55	5,804.51	97.90	7,878.41	99.60
ยานพาหนะ	1.28	0.04	1.05	0.02	4.26	0.05
รวมรถยนต์และยานพาหนะ	3,288.59	96.59	5,805.56	97.92	7,882.67	99.65
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	1.55	0.05	4.81	0.08	6.73	0.09
เครื่องมือช่าง	0.61	0.02	0.48	0.01	0.54	0.01
อาคารระหว่างทำ	1.40	0.04	2.03	0.03	6.40	0.08
ที่ดิน และอุปกรณ์ - สุทธิ	3,404.84	100.00	5,929.04	100.00	7,909.91	100.00

หมายเหตุ: ¹ รถยนต์อื่น คือ รถยนต์รอเคลมชากจากบริษัทประกันภัย

ที่ดิน และอุปกรณ์ - สุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรถยนต์และยานพาหนะ โดยบริษัทซื้อรถยนต์เพิ่มขึ้นเพื่อให้บริการตามความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีที่ดินเพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดินขนาด 4-0-60 ไร่ บริเวณถนนบางนา - ตราด อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อจัดตั้งศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ asap Auto Park โดยบริษัทจะใช้พื้นที่บางส่วนของ asap Auto Park เป็นศูนย์บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น พื้นที่จอดรถเสริมสำหรับรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นของสาขาสนามบิน สุวรรณภูมิ และพื้นที่สำหรับจำหน่ายรถยนต์ใช้งานแล้วที่ครบกำหนดสัญญาให้เช่า สำหรับพื้นที่ส่วนที่เหลือ บริษัทจะให้เช่าพื้นที่เพื่อให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับรถยนต์ เช่น ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ ร้านค้าที่จำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์ เป็นต้น รวมทั้งให้เช่าพื้นที่สำหรับธนาคาร ร้านอาหาร และ/หรือเครื่องดื่มต่างๆ ที่มีชื่อเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ที่เข้ามาใช้บริการที่ asap Auto Park ทั้งนี้เนื่องจากพื้นที่ใน asap Auto Park ส่วนใหญ่จะเป็นพื้นที่เพื่อให้เช่า ดังนั้น ในปี 2560 บริษัทจึงมีการปันส่วนราคาค่าที่ดินของโครงการดังกล่าวเป็นทรัพย์สินเพื่อให้เช่า (อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)

บริษัทมีมูลค่าสุทธิของรถยนต์และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 3,288.59 ล้านบาท 5,805.56 ล้านบาท และ 7,882.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 76.54 และร้อยละ 35.78 ตามลำดับ โดยรถยนต์ของบริษัททั้งหมดประกอบด้วย 1) รถยนต์ให้เช่า ซึ่งเป็นรถยนต์ที่บริษัทส่งมอบให้แก่ลูกค้าเช่าแล้ว และอยู่ในระหว่างการใช้งานของลูกค้า 2) รถยนต์ทดแทน ซึ่งเป็นรถยนต์ที่บริษัทจัดเตรียมสำรองไว้ สำหรับส่งมอบให้

ลูกค้าใช้งานตามข้อกำหนดในสัญญาเช่าระหว่างบริษัทและลูกค้าในกรณีที่รถยนต์ให้เช่าที่ลูกค้าใช้งานอยู่เกิดอุบัติเหตุหรือเกิดเหตุขัดข้อง 3) รถยนต์ให้เช่าที่รถส่งมอบให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นรถยนต์ใหม่ที่บริษัทจัดซื้อเตรียมไว้ และอยู่ระหว่างการรถส่งมอบรถยนต์ให้แก่ลูกค้า 4) รถยนต์อื่น หรือรถยนต์รอเคลมชากจากบริษัทประกันภัย ซึ่งเป็นรถยนต์ให้เช่าของบริษัทซึ่งประสบอุบัติเหตุรุนแรงจนไม่สามารถใช้งานได้ และอยู่ในระหว่างขั้นตอนการเคลมประกันภัยจากบริษัทประกันภัย นอกจากนี้ รถยนต์และยานพาหนะของบริษัทยังประกอบไปด้วยพาหนะ ซึ่งเป็นรถ Mobile Service สำหรับให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมรถยนต์นอกสถานที่ ทั้งนี้ บริษัทมีจำนวนรถยนต์สามารถสรุปได้ ดังนี้

จำนวนรถยนต์ของบริษัท สำหรับปี 2558 2559 และ 2560

รายการ (หน่วย: คัน)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
รถยนต์ต้นงวด	4,248	5,292	8,405
รถยนต์ซื้อระหว่างงวด	1,857	3,994	4,194
รถยนต์ขายระหว่างงวด	813	881	1,204
รถยนต์ปลายงวด			
รถยนต์ให้เช่า	4,770	7,512	10,559
รถยนต์ทดแทน	382	510	574
รถยนต์ให้เช่าที่รถส่งมอบให้แก่ลูกค้า	73	320	207
รถยนต์อื่น ¹	1	7	3
รวมรถยนต์ปลายงวด	5,226	8,349	11,343

หมายเหตุ: ¹ รถยนต์อื่น คือ รถยนต์รอเคลมชากจากบริษัทประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีรถยนต์ทั้งหมดจำนวน 5,226 คัน 8,349 คัน และ 11,343 คัน ตามลำดับ ประกอบด้วย รถยนต์ให้เช่า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ถึงร้อยละ 93 ของจำนวนรถยนต์ทั้งหมด รถยนต์ทดแทน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7 ของจำนวนรถยนต์ทั้งหมด รถยนต์ให้เช่าที่รถส่งมอบให้แก่ลูกค้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 4 ของจำนวนรถยนต์ทั้งหมด และรถยนต์อื่น คิดเป็นสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 1 ของจำนวนรถยนต์ทั้งหมด

ทั้งนี้ การกำหนดมูลค่าซากของรถยนต์ให้ได้ใกล้เคียงกับราคาขายที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต ถือเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ และมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าซากของรถยนต์ที่บริษัทกำหนดยังคงมีความถูกต้องใกล้เคียงกับความเป็นจริงอยู่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายการติดตามทบทวน และปรับปรุงมูลค่าซาก (Residual Value) ของรถยนต์ให้เช่า ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 โดยนโยบายดังกล่าวกำหนดให้บริษัทติดตามและทบทวนมูลค่าซากของรถยนต์ให้เช่าทุกรุ่นเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหากบริษัทมีการขายรถยนต์ให้เช่าซึ่งครบอายุสัญญาเช่าของรถยนต์รุ่นใดในไตรมาสที่ผ่านมา โดยที่รถยนต์ให้เช่าซึ่งครบอายุสัญญาเช่าที่นำออกขายและการขายเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้ครบทุกข้อ



คือ 1) มีจำนวนรถยนต์รุ่นดังกล่าวซึ่งครบอายุสัญญาเช่าและขายออกไปในจำนวนมากเพียงพอที่จะทำให้บริษัทมั่นใจและเชื่อได้ว่าราคาขายเฉลี่ยดังกล่าวสามารถใช้เป็นตัวแทนที่เหมาะสมของราคาตลาดของรถยนต์รุ่นดังกล่าวได้ 2) วิธีการขายรถยนต์ดังกล่าวเป็นวิธีการที่ไม่แตกต่างไปจากวิธีการที่บริษัทเคยใช้หรือคาดว่าจะใช้ในอนาคตสำหรับรถยนต์รุ่นดังกล่าวที่บริษัทมีในพอร์ต และ 3) รถยนต์ที่ขายออกไปดังกล่าวมีสภาพโดยรวม ซึ่งได้แก่ สภาพความสมบูรณ์ของตัวรถและเครื่องยนต์ ประวัติการใช้งาน ประวัติการซ่อมบำรุง และประวัติการเกิดอุบัติเหตุ เป็นต้น ในระดับปานกลางหรือในระดับที่สอดคล้องกับสภาพโดยรวมเฉลี่ยของรถยนต์รุ่นดังกล่าวทั้งหมดที่บริษัทมีในพอร์ต โดยเมื่อพบกรณีที่เข้าเงื่อนไขทั้ง 3 ข้อครบถ้วน ให้บริษัทพิจารณามูลค่ารวมของการขายรถยนต์ให้เข้าซึ่งครบอายุสัญญาเช่าของรถยนต์รุ่นดังกล่าวที่เกิดขึ้นจริงในช่วงไตรมาสที่ผ่านมา ("มูลค่ารวมตามราคาขายจริง") แล้วเปรียบเทียบกับมูลค่ารวมของรถยนต์ให้เข้าดังกล่าวที่คำนวณโดยใช้ราคาซากแทนราคาขายจริง ("มูลค่ารวมตามราคาซาก") และบริษัทจะดำเนินการปรับปรุงมูลค่าซากของรถยนต์ให้เข้า โดยใช้ "ราคาขายจริงเฉลี่ย" ซึ่งเท่ากับ มูลค่ารวมตามราคาขายจริงหารด้วย จำนวนคันของรถยนต์ให้เข้าซึ่งครบอายุสัญญาเช่ารุ่นดังกล่าวที่ขายออกไปในช่วงไตรมาสที่ผ่านมา แทนราคาซากเดิมที่เคยกำหนดไว้ หากเข้ากรณีใดกรณีหนึ่ง ดังต่อไปนี้ 1) มูลค่ารวมตามราคาขายจริง มากกว่าหรือน้อยกว่า มูลค่ารวมตามราคาซาก คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่ารวมตามราคาซาก โดยที่บริษัทมีรถยนต์รุ่นดังกล่าวจำนวนมากว่า 100 คัน และผลกระทบของการปรับปรุงมูลค่าซากของรถยนต์ให้เข้ารุ่นดังกล่าวทั้งหมดที่บริษัทมีในพอร์ตเมื่อคิดเป็นจำนวนเงินรวม ((ราคาขายจริงเฉลี่ย - ราคาซากเฉลี่ยก่อนการปรับปรุง) x จำนวนรถยนต์รุ่นดังกล่าวทั้งหมดที่บริษัทมีในพอร์ต) เปรียบเทียบกับมูลค่าทางบัญชีสุทธิของรถยนต์ให้เข้าทั้งหมดที่บริษัทมีในพอร์ต ณ วันสิ้นไตรมาส คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 1.00 หรือ 2) มูลค่ารวมตามราคาขายจริง มากกว่าหรือน้อยกว่า มูลค่ารวมตามราคาซาก คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่ารวมตามราคาซาก ทั้งนี้ หากมีกรณีที่ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าซาก ให้บริษัทเสนอเป็นวาระให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงมูลค่าซากของรถยนต์รุ่นดังกล่าว และให้นำมติคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติการปรับปรุงมูลค่าซากไปใช้แทนมูลค่าซากเดิม โดยให้ทำการปรับปรุงมูลค่าซากของรถยนต์รุ่นดังกล่าวทุกคันที่บริษัทมีอยู่ ณ ขณะนั้น และใช้เป็นราคาอ้างอิงสำหรับการกำหนดราคาซากรถยนต์รุ่นดังกล่าวที่จะมีเพิ่มเติมในอนาคต

3.1.3 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 58.13 ล้านบาท 108.50 ล้านบาท และ 251.15 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย 1) ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์ ค่าต่อภาษี และค่าบริการระบบ GPS และ 2) ภาษีมูลค่าเพิ่มรอใช้สิทธิ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของภาษีมูลค่าเพิ่มรอใช้สิทธิ ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการที่บริษัทได้มีการซื้อรถยนต์ในช่วงปลายปี 2560 เป็นเงินสดจำนวนมาก เพื่อให้ได้สิทธิประโยชน์ทางภาษี 1.50 เท่า ส่งผลให้บริษัทมีภาษีมูลค่าเพิ่มรอใช้สิทธิเพิ่มมากขึ้น

3.1.4 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 66.10 ล้านบาท 111.07 ล้านบาท และ 104.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นส่วนใหญ่เป็นภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายและรอขอคืนจากกรมสรรพากร ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายและรอขอคืนจากกรมสรรพากร ซึ่งโดยทั่วไปจะเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้เช่ายรถยนต์



3.2 โครงสร้างเงินทุน

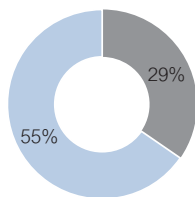
3.2.1 หนี้สินรวม

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 3,071.04 ล้านบาท 5,710.59 ล้านบาท และ 7,351.64 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 85.95 และร้อยละ 28.74 ตามลำดับ หนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในช่วงเวลาดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทใช้เป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการจัดซื้อรถยนต์ให้เข้าของบริษัท โดยบริษัทมีสัดส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนประมาณร้อยละ 54.80 ถึงร้อยละ 65.96 ของหนี้สินรวม

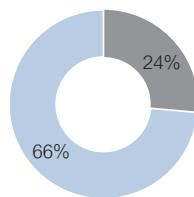
สัดส่วนของหนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนต่อหนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

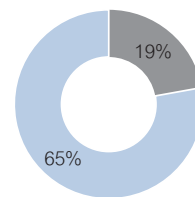
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



■ หนี้สินหมุนเวียน ■ หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินที่สำคัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	202.97	6.61	249.51	4.37	131.86	1.79
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	115.40	3.76	174.40	3.05	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	8.64	0.28	366.37	6.42	1,612.64	21.94
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,668.20	86.88	4,814.98	84.32	5,582.42	75.93
หนี้สินอื่น	75.84	2.47	105.33	1.84	24.72	0.34
หนี้สินรวม	3,071.04	100.00	5,710.59	100.00	7,351.64	100.00

(1) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 202.97 ล้านบาท 249.51 ล้านบาท และ 131.86 ล้านบาท ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า						
บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	32.59	16.06	85.13	34.12	59.33	45.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16.34	8.05	105.84	42.42	30.38	23.04
รวมเจ้าหนี้การค้า	48.93	24.11	190.98	76.54	89.71	68.03
เจ้าหนี้อื่น						
บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	125.90	62.03	25.15	10.08	42.15	31.97
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28.14	13.86	33.38	13.38	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น	154.04	75.89	58.53	23.46	42.15	31.97
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	202.97	100.00	249.51	100.00	131.86	100.00

เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อรถยนต์เพื่อให้บริการตามความต้องการของลูกค้า ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารถยนต์ และค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์ ซึ่งบริษัทจะได้รับระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit Term) แตกต่างกันไปตามเจ้าหนี้แต่ละราย โดยจะมีกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ประมาณ 15 วัน ถึง 45 วัน ทั้งนี้ บริษัทมีเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 48.93 ล้านบาท 190.98 ล้านบาท และ 89.71 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เป็นผลมาจากเจ้าหนี้การค้ารถยนต์ที่เกิดจากการซื้อรถเพื่อให้เช่าลดลงจากปี 2559 เพราะนโยบายการซื้อรถยนต์เพื่อให้ได้สิทธิประโยชน์ทางภาษี

(2) **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง**

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 115.40 ล้านบาท 174.40 ล้านบาท และไม่มีการกู้ยืม ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเป็นเงินกู้ยืมจากโตโยต้าแอฟ ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน ทั้งนี้ บริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และสำหรับชำระค่าที่ดินซึ่งใช้ในการจัดตั้งศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ asap Auto Park ซึ่งในปี 2560 บริษัทได้มาใช้ในการกู้ยืมจากสถาบันการเงินแทนการกู้ยืมจากโตโยต้าแอฟ และได้มีการชำระคืนเงินกู้ยืมค่าที่ดินให้กับโตโยต้าแอฟ ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มียอดค้างชำระเงินกู้ยืมที่ได้รับจากโตโยต้าแอฟแล้ว



(3) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินรวม 8.64 ล้านบาท 366.37 ล้านบาท และ 1,359.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่บริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน และใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับซื้อรถยนต์บางส่วนเพื่อให้บริการตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการกู้ยืมเงินเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทกู้ยืมมาเพื่อชำระค่าที่ดินสำหรับพัฒนาโครงการศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ asap Auto Park นอกจากนี้ บริษัทมีการใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับซื้อรถยนต์บางส่วนเพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี 1.50 เท่า

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	35.82	9.78	47.22	2.93
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	7.55	87.40	35.10	9.58	253.51	15.72
ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	1.09	12.60	295.46	80.64	1,311.91	81.35
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8.64	100.00	330.55	90.22	1,565.43	97.07
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	8.64	100.00	366.37	100.00	1,612.64	100.00

(4) หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อรถยนต์สำหรับให้บริการตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทจะกำหนดอายุของสัญญาเช่าการเงินให้ใกล้เคียงกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์กับลูกค้า เช่น หากลูกค้าต้องการเช่ารถยนต์เป็นระยะเวลา 4 ปี โดยส่วนใหญ่บริษัทจะทำสัญญาเช่าการเงินกับสถาบันการเงิน หรือบริษัทให้บริการสินเชื่อเพื่อตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Captive Finance Company) เป็นระยะเวลา 4 ปี เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ ส่วนใหญ่บริษัททำสัญญาเช่าการเงินโดยมีระยะเวลาของสัญญาประมาณ 4 ปี ถึง 5 ปี กำหนดจ่ายชำระเป็นรายเดือนเท่ากันทุกเดือน และสัญญาส่วนใหญ่จะมีการชำระในลักษณะก้อนใหญ่ (Balloon Payment) ในงวดสุดท้าย เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของกระแสเงินสดรับของบริษัท ซึ่งมีกระแสเงินสดรับจากการให้เช่ารถยนต์เป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี ตามอายุสัญญาเช่า และกระแสเงินสดรับจากการขายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญาเช่า

บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 2,668.20 ล้านบาท 4,814.98 ล้านบาท และ 5,582.42 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 80.46 และร้อยละ 15.94 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินในช่วงเวลาดังกล่าว สอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทซึ่งมีการซื้อรถยนต์เพิ่มขึ้น

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน						
ส่วนที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี	730.93	27.39	997.94	20.73	1,181.48	21.16
ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	1,937.27	72.61	3,817.05	79.27	4,400.94	78.84
รวมหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,668.20	100.00	4,814.98	100.00	5,582.42	100.00

3.2.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
ทุนจดทะเบียน	225.00	330.00	330.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	225.00	225.00	330.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	510.95
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	-	3.49	11.03
กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	369.19	435.52	553.44
รวมส่วนผู้ถือหุ้น	594.19	664.01	1,405.42

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 594.19 ล้านบาท 664.01 ล้านบาท และ 1,405.42 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.75 และร้อยละ 111.66 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทมีกำไรสะสมเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิในระหว่างงวด 69.83 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2559 เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยมีกำไรสุทธิ 151.85 ล้านบาท และบริษัทได้เพิ่มทุนที่ออกเรียกชำระแล้วจากเดิม 225.00 ล้านบาท เป็น 330.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 210.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นการทั่วไปเป็นครั้งแรก และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 510.95 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทใช้เงินที่บริษัทได้จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนใน 1) การจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 389.51 ล้านบาท และ 2) การจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินจำนวน 833.52 ล้านบาท



3.3 สภาพคล่องและอัตราส่วนที่สำคัญ

3.3.1 กระแสเงินสด

กระแสเงินสด สำหรับปี 2558 2559 และ 2560

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	596.63	848.68	1,250.47
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	266.62	(5.09)	58.58
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	863.25	843.59	1,307.32
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7.01)	(291.71)	(1,525.24)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(846.71)	(561.30)	251.39
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายงวด	16.12	6.70	40.17

บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 596.63 ล้านบาท 848.68 ล้านบาท และ 1,250.47 ล้านบาท ในปี 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดดังกล่าว สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของรายได้ของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานในปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก 1) การเปลี่ยนแปลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จากมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 4.10 ล้านบาท สำหรับปี 2558 เป็นมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 92.83 ล้านบาท สำหรับปี 2559 2) การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จากมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 11.86 ล้านบาท สำหรับปี 2558 เป็นมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 111.53 ล้านบาท สำหรับปี 2559 และ 3) การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จากมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 2.19 ล้านบาท สำหรับปี 2558 เป็นมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 50.37 ล้านบาท สำหรับปี 2559

ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานในปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก 1) การลดลงของสินค้าคงเหลือจากการขายรถยนต์หมดสัญญาเช่าที่มากขึ้นจาก 881 คัน ในปี 2559 เป็น 1,024 คันในปี 2560 2) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 16.61 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 7.01 ล้านบาท 291.71 ล้านบาท และ 1,525.24 ล้านบาท ในปี 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดส่วนใหญ่ใช้ในการลงทุนในการซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินในปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ (846.71) ล้านบาท (561.30) ล้านบาท และ 251.39 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการลดลงของของกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก 1) การจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน 833.52 ล้านบาท และ 2) การจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 389.51 ล้านบาท สำหรับการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก 1) การรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,295.57 ล้านบาท

ซึ่งสอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทซึ่งมีการซื้อรถยนต์เพิ่มขึ้นโดยใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน บางส่วนแทนการทำสัญญาเช่าการเงิน เพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี 1.50 เท่าของมูลค่ารถยนต์ และ 2) การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ 615.95 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นการทั่วไปเป็นครั้งแรกในเดือนมีนาคม ปี 2560

ด้วยเหตุผลดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 16.12 ล้านบาท 6.70 ล้านบาท และ 40.17 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ

3.3.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2558	2559	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.18	0.21	0.35
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	30.99	32.94	31.60
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	17.45	38.33	30.42
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	11.71	11.10	14.57
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	1.77	1.39	1.72
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.34	0.29	0.24
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.17	8.60	5.23
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	8.97	6.63	6.52
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.76	0.50	0.40
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	17.51

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.18 เท่า 0.21 เท่า และ 0.35 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ โดยสัดส่วนดังกล่าวอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำตามลักษณะการประกอบธุรกิจ เนื่องจากประมาณร้อยละ 21 ถึงร้อยละ 27 ของสัญญาเช่าการเงินที่บริษัทใช้ในการซื้อรถยนต์ เป็นสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งจัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน ในขณะที่รถยนต์ทั้งจำนวนจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทเท่ากับ 30.99 วัน 32.94 วัน และ 31.60 วัน ในปี 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทเป็นไปตามระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) ซึ่งบริษัทกำหนดให้ลูกค้าที่เช่ารถยนต์เท่ากับประมาณ 30 วัน ถึง 90 วัน และระยะเวลาชำระหนี้จากการขายรถยนต์หมดสัญญาให้เช่า ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจะได้รับเงินสดจากการขายรถยนต์หมดสัญญาให้เช่าดังกล่าว

ระยะเวลาชำระหนี้ของบริษัทเท่ากับ 17.45 วัน ในปี 2558 สอดคล้องกับระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) เฉลี่ยที่บริษัทได้รับจากเจ้าหนี้แต่ละราย โดยส่วนใหญ่บริษัทซื้อรถยนต์ผ่านการทำสัญญาเช่าการเงิน ทำให้มีระยะเวลาชำระหนี้สำหรับการซื้อรถยนต์ค่อนข้างสั้น ในขณะที่กำหนดระยะเวลาชำระหนี้สำหรับการซื้ออะไหล่และอุปกรณ์อื่นจะอยู่ที่ประมาณ 15 ถึง 45 วัน สำหรับปี 2559 และ 2560 บริษัทมีระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 38.33 วัน และ 30.42 ตามลำดับ



เนื่องจากในช่วงปลายปี 2560 เพื่อให้ได้สิทธิประโยชน์ทางภาษี 1.50 เท่า บริษัทได้ชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้ารายยนต์ ก่อนครบกำหนดชำระ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 14.57 เพิ่มขึ้นจากอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2559 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 11.10 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปี 2560 ซึ่งเท่ากับ 151.85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2559 ซึ่งเท่ากับ 69.83 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ทำให้บริษัทไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2560 รวมทั้งได้รับเครดิตภาษีเงินจำนวน 60.27 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2559 เท่ากับ 1.39 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2558 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 1.77 เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากบริษัทมีรถยนต์ให้เช่าที่รอส่งมอบให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้น จากเท่ากับ 73 คัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นเท่ากับ 320 คัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ รถยนต์ให้เช่าที่รอส่งมอบให้แก่ลูกค้าดังกล่าวเป็นรถยนต์ใหม่ที่บริษัทจัดซื้อเตรียมไว้ตามความต้องการของลูกค้า และอยู่ระหว่างการรอส่งมอบรถยนต์ให้แก่ลูกค้า และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 1.72 เพิ่มขึ้นจากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปี 2560 อย่างมีนัยสำคัญซึ่งเท่ากับ 151.85 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี

อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ของบริษัทสำหรับปี 2558 2559 และ 2560 เท่ากับ 0.34 เท่า 0.29 เท่า และ 0.24 เท่า ตามลำดับ อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาดังกล่าวใกล้เคียงกันแสดงให้เห็นว่าบริษัทสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันกับสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ของบริษัท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 5.17 เท่า เพิ่มขึ้นเป็น 8.60 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทมีกำไรสะสมและส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของหนี้สิน ทั้งนี้ หนี้สินส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินซึ่งเป็นไปตามการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ให้เช่าของบริษัท และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 5.23 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจาก บริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 225.00 ล้านบาท เป็น 330.00 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นการทั่วไปเป็นครั้งแรกในเดือนมีนาคม ปี 2560 จำนวน 510.95 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของหนี้สิน

บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 8.97 เท่า 6.63 เท่า และ 6.52 เท่า ในปี 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราที่ค่อนข้างสูง แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัท โดยอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยในปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง เนื่องจากบริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มมากขึ้นจากการกู้ยืมเงินเพื่อลงทุนในที่ดินสำหรับรองรับการจัดตั้งศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ asap Auto Park และสำหรับปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง เนื่องจาก บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มมากขึ้นจากการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการซื้อรถยนต์

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันของบริษัท เท่ากับ 0.76 เท่า 0.50 เท่า และ 0.40 เท่า ในปี 2558 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันที่ค่อนข้างต่ำตามลักษณะการประกอบธุรกิจ เนื่องจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจะถูกนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินจากการซื้อรถยนต์ ซึ่งบริษัทมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องส่งผลให้บริษัทมีการซื้อรถยนต์ให้เข้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สำหรับปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันของบริษัทลดลงเล็กน้อย เนื่องจาก บริษัทมีการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น

ในปี 2558 และ 2559 บริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในปี 2560 จากกำไรสะสมจำนวน 26.40 ล้านบาท หรือ 0.04 บาทต่อหุ้น

4. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้สอบบัญชี ดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

รอบบัญชี	สำนักงานสอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น	รวม
2558	บริษัท พีวี ออดิท จำกัด	1,040,000	130,385	1,170,385
2559	บริษัท พีวี ออดิท จำกัด	600,000	166,760	766,760
	บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด ¹	600,000	35,000	635,000
2560	บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด	1,320,000	527,822	1,847,822

หมายเหตุ: ¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นบริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายบุญนน โศกทรัพย์/ ประธานกรรมการ/ 3 กุมภาพันธ์ 2560	57	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วิทยาการคอมพิวเตอร์และวิศวกรรมซอฟต์แวร์ Imperial College, University of London - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 120 ปี 2558 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13 ปี 2554 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 ปี 2559	0.68	-	2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2559-ปัจจุบัน	President of Central Group	บจก. กลุ่มเซ็นทรัล	ธุรกิจค้าปลีก
					2558-2559	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ กรรมการบริษัท	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร
					2558-2559	กรรมการ	มูลนิธิสยามกัมมาจล	มูลนิธิ
					2558-2559	กรรมการ	มูลนิธิพระราชมานูเวิลด์เคทชยัน	มูลนิธิ
					2556-2559	กรรมการที่ปรึกษา	Master Card Asia/Pacific Pte. Ltd.	ธุรกิจบัตรเครดิต และบริการทางการเงิน
					2554-2558	รองประธานกรรมการ	บมจ. ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต	ประกัน
					2552-2558	ประธานกรรมการ	บดจ. ไทยพาณิชย์	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน รวม
		2555-2556	ที่ปรึกษา	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการ ลงทุน	หน่วยงานราชการ			



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายทรงวิทย์ วุฒิปุญญา/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ 10 เมษายน 2549	50	- มัธยมศึกษา โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการ - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126 ปี 2559 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	7.42	เป็นสามีของ นางปริยดา วงศ์วิวัฒน์	2549-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม รองประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท ยูไนเต็ด โปรดักเตอร์	ยานยนต์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท โซลาร์	จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจาก แสงความร้อนพลังงานแสงอาทิตย์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท โซลาร์ พาวเวอร์	จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจาก แสงความร้อนพลังงานแสงอาทิตย์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท โฮลดิ้ง	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทต่างๆ
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. สยามนิสสัน พิวเอี่ยม	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วมือ Nissan
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และกรรมการ ผู้จัดการ	บจก. พิวเอี่ยม เอนเนอร์จี	บริการติดตั้ง ตรวจสอบระบบแก๊ส เอ็นจิเนียริ่ง และ แอลพีจีในรถยนต์
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และกรรมการ ผู้จัดการ	บจก. วิกรม-ชัยปราการ	โรงพยาบาล
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และกรรมการ ผู้จัดการ	บจก. โดโยต้า แอท ยูไนเต็ด ยูส คาร์	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วมือ
					2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. โดโยต้า แอท ยูไนเต็ด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มือ Toyota
					2536-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. โรงพยาบาลชัยปราการ	โรงพยาบาล

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางปริบดา วงศ์วิรัช/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ 10 เมษายน 2549	51	- มีเรียนศึกษา โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการ - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118 ปี 2558 - หลักสูตรประกาศนียบัตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 31 ปี 2559 สภาคณบดีส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	10.50	เป็นภรรยาของ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา	2549-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท ยูไนเตด โปรดักส์	นายหน้าประกันภัยรถยนต์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท โซลาร์	จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าที่ผลิต จากแผงความถี่ของพลังงาน แสงอาทิตย์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท โซลาร์ พาวเวอร์	จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าที่ผลิต จากแผงความถี่ของพลังงาน แสงอาทิตย์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท โฮลดิ้ง	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทต่างๆ
					2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เสี่ยงบาน โปรเจกต์	ผลิตไฟฟ้า
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. พูเอ็ม เอนเนอร์จี	บริการติดตั้ง ตรวจสอบสภาพ และ ซ่อมแซมระบบแก๊ส เอนเนอร์จี และแอลพีจีในรถยนต์
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. วิชาการ-ชัยปราการ	โรงพยาบาล
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ไดโยต้า แอท ยูไนเตด ยูส คาร์	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ ยี่ห้อ Toyota
					2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ	บจก. ไดโยต้า แอท ยูไนเตด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร กรรมการ	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายชัยรัตน์ กมลเทพ/ กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ/ 1 พฤศจิกายน 2559	59	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (Class 2/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตรภาษาอังกฤษ รุ่นที่ 214 ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Fellow Member DCP Diploma สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2559 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.11	-	2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ชินเนอโรเจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2558-2559	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ	บจก. กรุงไทยธุรกิจสิ่ง	ธุรกิจให้บริการสนับสนุนทาง การเงินประเภท บริการเช่า (Hire Purchase) บริการเช่า แบบลีสซิ่ง (Financial Lease) สำหรับรถยนต์และสินค้าอุปโภค อื่นๆ
					2555-2557	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ชัยพัฒน์ขนส่งเสียงใหม่	ธุรกิจให้บริการโดยสาร

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รักษักกุล/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ 5 สิงหาคม 2557 (ได้ออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)	72	- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล - ประกาศนียบัตรการควบคุมโรค สถาบันวิจัย วันโรคติดต่อแห่งประเทศไทย - ประกาศนียบัตรอายุรศาสตร์เขตร้อน และสูติวิทยา มหาวิทยาลัยมหิดล - หลักสูตรการบริหารงานด้านเวชภัณฑ์สูง (บดส.) รุ่นที่ 10 วิทยาลัยการตำรวจ - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 (บปส.) รุ่น ที่ 30 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 126 ปี 2558 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.03	-	2557-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์
					2553-2557	กรรมการแพทย์	กองทุนเงินทดแทน สำนักงาน ประกันสังคม
					2548-2556	พี่ปรึกษา	กลุ่มงานอายุรกรรม โรงพยาบาล ตำรวจ
รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชราวนิช/ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ/ 23 มิถุนายน 2558	47	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of North Carolina - Chapel Hill สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126 ปี 2559 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.29	-	2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์
					2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ทีดับเบิลยูเทรด คอร์ปอเรชั่น
					2539-ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการ บัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย
					2559-2560	กรรมการบริหาร	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
							ธุรกิจยานยนต์ให้เช่า
							เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
							มหาวิทยาลัย
							ธุรกิจบริการคมนาคมขนส่ง



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีซ้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรพงศ์ อุทัยตานนท์/ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน/ 23 มิถุนายน 2558	65	- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126 ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.15	-	2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ชินเนอริเจติก ออโต้เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2520-2556	ผู้จัดการฝ่ายบริการทรัพยากรบุคคล	บมจ. ปตท.	ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ชินเนอริเจติก ออโต้เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2557- 2559	ประธานกรรมการ	บมจ. ชินเนอริเจติก ออโต้เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
พลเอก สิริวัณ สุคันธนาค/ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ 9 ธันวาคม 2557 (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงนามเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)	63	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118 ปี 2558 - หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 21 ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.18	-	2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. โสมนา อินฟอรันเซ็นเทคโนโลยี	ขายอุปกรณ์ และคอมพิวเตอร์ ออกแบบ บันทึกลงและถ่ายโอนระบบฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์
					2558-2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก	สถานีโทรทัศน์
					2556-2559	กรรมการบริษัท	บจก. นวัตกรรมโอเทค	รับจ้างผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
					2556-2557	ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณกลางใหม่	สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม	หน่วยงานราชการ
					2555-2556	เจ้ากรมสรรพากล้างกลาใหม่	สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม	หน่วยงานราชการ
					2553-2555	ผู้อำนวยการสำนักงานสนับสนุน	สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม	หน่วยงานราชการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายประธาน อรัญญานนท์/ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ/ 27 พฤษภาคม 2557	64	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118 ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.18		2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2556-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร	บจก. เดลฟิธ ยาไดไฮโด (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการโฆษณา การออกแบบและ การตลาด
					2520-2556	รองผู้อำนวยการฝ่ายขายเขต กรุงเทพฯและปริมณฑล	บจก. ไดโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย)	ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และ ชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ยี่ห้อ Toyota
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
นายธนชัย บัณฑิตวรภูมิ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทน พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รักษกุล เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)	45	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 252 ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-		2560-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหาร	บจก. แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้	ธุรกิจการถือหุ้น (Holding Company) ในบริษัทต่างๆ ที่ ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า
					2555-2560	หัวหน้าสายงานงานอิเล็กทรอนิกส์	บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสไอ จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์
					2554-2555	หัวหน้าสายงานงานอิเล็กทรอนิกส์	ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์
					2546-2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานงานอิเล็กทรอนิกส์	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์
					2559-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป Front Office	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
นายปรกรณ์ บุญปัญญา/ ผู้จัดการทั่วไป Front Office/ 1 กรกฎาคม 2559	49	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.14	-	2553-2559	ผู้จัดการฝ่ายศูนย์บริการ	บจก. ไดโยต้า แอท ยูไนเต็ด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวลัดดา สาข้อย/ ผู้จัดการทั่วไป After Sales/ 3 กันยายน 2555	47	- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัย ราชภัฏสวนดุสิต - หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) ปี 2558 และ หลักสูตร ประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.11	-	2555-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป After Sales	บมจ. ชินเนอโรเจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจยานยนต์ให้เช่า
					2549-2555	Executive Personal Secretary of Chairman และ Acting Personal Manager	มูลนิธิพระพุทธรูปสันติธรรม	มูลนิธิ

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวจตุรพรชน ประเสริฐ/ ผู้จัดการทั่วไป บัญชีและการเงิน / 3 สิงหาคม 2559	37	- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.07	-	2558-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป บัญชีและการเงิน	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2557-2558	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก. ไทยยานนาวา	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์
					2555-2557	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีที่ปรึกษา	บจก. รอยัล เจมส์ อินเตอร์เนชั่นแนล	จำหน่ายรถยนต์ เพชร พลอย
					2551-2555	เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส	บมจ. บางกอกแอนด์	ผลิตเปิดสด เป็ดแซ่แข็ง และผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปอาหารสัตว์
นางสุดดิ่ง ดำรงศักดิ์/ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี/ 3 สิงหาคม 2559 (ออกจากตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีและคณะผู้บริหารของบริษัทเมื่อเดือนพฤษภาคม 2560)	38	- ปริญญาตรี สาขาบัญชีชั้นต้น มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	0.00	-	2560-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย Call Center	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2557-2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2549-2557	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บจก. ไดโตต้า แอท ยูไนเตด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota
นางสาวอัมรินทร์ สีนุก/ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี/ 1 มิถุนายน 2560 (ออกจากตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี และคณะผู้บริหารของบริษัทเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2560)	40	- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2560	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2560	หัวหน้าฝ่ายบัญชี	บจก. ถาดต้า เอ็กสเพรส	บริการขนส่งภายในประเทศ
					2557-2560	เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส	บจก. มุนเดอร์ส (ประเทศไทย)	นำเข้า ส่งออก ผลิต จำหน่าย และให้บริการเกี่ยวกับเครื่องควบคุมความชื้น



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
นางสาวศิริพร ศิริทรัพย์/ เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์/ 3 กุมภาพันธ์ 2560	35	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - หลักสูตร Company Secretary Program Class 80/2017 - หลักสูตร Corporate Secretary Development Program ปี 2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและตลาดหลักทรัพย์	0.00	-	2560-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท และ นักลงทุนสัมพันธ์	บมจ. ซินเนอริเจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์
					2554-2559	เลขานุการบริษัท เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง	บมจ. ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล
					2549-2553	เลขานุการบริษัท เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง	บมจ. พรพรม เน้ทพอล
					2549	พนักงานเลขานุการบริษัท	บมจ. สยามคอร์ปอเรชั่น
					2548	พนักงานธุรการ	บมจ. ฟีนิกซ์

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



1. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัทย่อย

- ไม่มีบริษัทย่อย -

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ จ้างหน่วยงานภายนอกในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยมีรายละเอียดของหน่วยงานและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทร. 0-2596-0526
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาวลภัสสรดา เลิศภานุโรจ รองประธานกรรมการบริหาร
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการกำกับดูแลกิจการจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2561 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหารและรักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน 3 บจ.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ ปี 2559 – 2560 กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน 3 บจ.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ ปี 2555 – 2559 ผู้จัดการ ฝ่ายสรรหาและจัดซื้อ, เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, เลขานุการคณะกรรมการต่อต้านการทุจริต บมจ.เพรชิต เดนท์ เบเกอรี่ ปี 2552 – 2554 ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.เพรชิต เดนท์ เบเกอรี่
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 1 (สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย) - การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 2 (สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย) - ออมรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT - แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น - หลักสูตร Leadership Skills for Auditors - หลักสูตร Value-Added Business Control The Right - หลักสูตร COSO ERM ภาควิทยาศาสตร์และปฏิบัติ - หลักสูตร Internal Audit Quality System - หลักสูตร GMP/HACCP - หลักสูตร การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร

หัวข้อ	รายละเอียด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> – หลักสูตร การกำหนดดัชนีตัวชี้วัด (KPIs) – หลักสูตร ภาวะผู้นำ (Leadership) – Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016 – หลักสูตร หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ หรือประกาศนียบัตร	<ul style="list-style-type: none"> – ผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> – กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผนและติดตามการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของลูกค้าแต่ละรายให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด – เสนอบริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน – ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในแก่ทีมงานและประสานการปฏิบัติงานกับลูกค้า



เอกสารแนบ 4
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏ เป็นรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรายงาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบ และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูล และเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่า มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้แสดงไว้ในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอยู่ในรายงานประจำปี 2560 แล้ว คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ต่อการเงิน ของบริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



(นายทองวิทย์ จิตินุญญา)

รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



(นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ)

กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2560 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

1. รองศาสตราจารย์พัชรา พัชรวานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม 2/5
2. พลเอกสิริวุฒิ สุคันธนาถ กรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม 5/5
3. นายสุรพงศ์ อุตยชลานนท์ กรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม 5/5
4. นายประธาน อรรถนัยกานนท์ กรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม 5/5

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ในวาระที่เกี่ยวข้อง และได้รายงานผลการปฏิบัติงานรวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

รายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินของบริษัทว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล

ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้



อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ได้พิจารณาบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมิน COSO ปี 2013 ที่ปรับปรุงใหม่ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทำให้มีความมั่นใจต่อประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในมากขึ้น

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล
 - คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบถามขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบความเป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- นอกจากนี้ ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยง และมีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างมีอิสระเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

การปฏิบัติตามกฎหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก
- คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว รายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารรายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการเงินหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปซึ่งมีความเหมาะสม เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้ง รายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

ผู้สอบบัญชีภายนอก

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2560 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเป็นอิสระเพียงพอ

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2560 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินรวม 1,450,000.- บาท

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

- ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รองศาสตราจารย์พัชรา พัชรวานิช)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



บริษัท สยาม ทรUTH สอบบัญชี จำกัด
338 อาคารปรีชาคอมเพล็กซ์ เอ ชั้น 8
ถนนรัชดาภิเษก สามเสนนอก ห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 02 275 9599, 094 559 3894
<http://www.siamtruth.com>

Siam Truth Audit Company Limited
338 Preecha Complex Building A, 8th Floor,
Rachadaphisek Road, Samsennok, Huaykwang,
Bangkok 10310, Thailand
Telephone 02 275 9599, 094 559 3894
<http://www.siamtruth.com>

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และ งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ยานพาหนะให้เช่า การกำหนดมูลค่าคงเหลือ และความมีตัวตนของยานพาหนะให้เช่า</p> <p>บริษัทมียานพาหนะสำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวนมาก ซึ่งมีรถยนต์หลากหลายประเภท หลายรุ่น และหลายยี่ห้อ ตามความต้องการใช้งานของลูกค้า กำหนดระยะเวลาเช่ามีทั้งรายวัน รายเดือน และรายปี และยานพาหนะให้เช่าส่วนใหญ่อยู่ในความครอบครองของลูกค้าซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ โดยในการคำนวณค่าเสื่อมราคาผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของยานพาหนะให้เช่าซึ่งประมาณการจากราคาที่บริษัทคาดว่าจะจำหน่ายยานพาหนะให้เช่าได้ในอนาคตเมื่อเลิกใช้งานหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย เพื่อคำนวณหามูลค่าของยานพาหนะให้เช่าสำหรับคำนวณค่าเสื่อมราคาซึ่งเป็นต้นทุนบริการหลักในการดำเนินธุรกิจให้เช่า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยานพาหนะให้เช่ามีมูลค่าคงเหลือจำนวนเงิน 7,869.58 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคายานพาหนะให้เช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงิน 904.33 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวม การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานมีผลกระทบโดยตรงต่อจำนวนค่าเสื่อมราคา และการประมาณราคาของบริษัทคาดว่าจะจำหน่ายยานพาหนะให้เช่าได้ในอนาคตเมื่อเลิกใช้งานให้เหมาะสมนั้นต้องคำนึงถึงปัจจัยของราคาตลาดยานพาหนะมือสองซึ่งมีความผันผวนตามอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมและติดตามยานพาหนะให้เช่าซึ่งครอบคลุมถึงการบำรุงรักษาและการซ่อมแซม</p>	<p>วิธีการตรวจสอบ นอกจากการการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจยังรวมถึงการสุ่มทดสอบ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรสินทรัพย์ถาวร - ประเมินกระบวนการประมาณมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานและต้นทุนในการจำหน่าย - ทดสอบข้อมูลประมาณมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานกับข้อมูลประสบการณ์การจำหน่ายยานพาหนะเมื่อเลิกใช้งานและข้อมูลตลาดภายนอก - ทดสอบการทบทวนการเปลี่ยนแปลงประมาณการมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน - ทดสอบระบบการควบคุมและติดตามยานพาหนะให้เช่า - ทดสอบระบบข้อมูลประวัติการบำรุงรักษาและการซ่อมแซมในระหว่างปี - ตรวจสอบจำนวนยานพาหนะให้เช่าทั้งหมดกับทะเบียนคุมรายได้จากการให้บริการเช่ายานพาหนะ และรายงานเข้าสังเกตการณ์ตรวจนับยานพาหนะให้เช่า ณ วันสิ้นงวด - ทดสอบการคำนวณค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
<p>การรับรู้รายได้จากการบริการ</p> <p>บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ายานพาหนะโดยทำสัญญาเช่าดำเนินงานกับลูกค้าเป็นจำนวนมาก รายได้ดังกล่าวเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นนัยสำคัญ บริษัททำสัญญากำหนดเงื่อนไขหลากหลาย เช่น อายุสัญญาเช่า การเรียกเก็บค่าเช่า อัตราค่าเช่า ส่วนลด ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายได้จากการบริการมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบรายได้จากการบริการ นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจยังรวมถึงการสุ่มทดสอบ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินประสิทธิภาพและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ - ทดสอบทะเบียนคุมรายได้และการรับรู้รายได้กับสัญญาเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
1,681.63 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นสาระสำคัญต่อการเงินและการทำสัญญากำหนดเงื่อนไขหลากหลายทำให้เกิดความซับซ้อนในการปฏิบัติงานและการบันทึกบัญชีรายได้	รวมทั้งเอกสารประกอบการแจ้งหนี้และการรับชำระเงิน - วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการให้บริการ โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป - สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี - เปรียบเทียบทะเบียนคุมรายได้กับทะเบียนคุมยานพาหนะทั้งหมด - ส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือลูกหนี้การค้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาแล้วได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับข้อมูลจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9429

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 27 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)
งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560



บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	หมายเหตุ	2560	2559
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	40,170,828	6,698,549
เงินลงทุนชั่วคราว	6	3,397,933	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 7	201,810,258	185,425,792
สินค้าคงเหลือ	8	66,417,703	18,536,287
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 9	251,151,342	108,498,454
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		562,948,064	319,159,082
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	10	12,954,965	10,075,319
ลูกหนี้ระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	7	-	1,563,761
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	120,790,811	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 12	7,909,911,605	5,929,043,532
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		17,523,182	3,690,162
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	18	28,474,100	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		104,460,877	111,071,750
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,194,115,540	6,055,444,524
รวมสินทรัพย์		8,757,063,604	6,374,603,606

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	หมายเหตุ	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	47,217,432	35,819,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 14	131,859,738	249,510,617
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	174,395,522
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,434,996,352	1,033,033,532
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,873,310	13,100,661
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,629,946,832	1,505,859,332
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	1,311,912,588	295,457,151
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	4,400,938,290	3,817,046,705
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	-	86,074,787
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	2,348,976	1,948,743
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		6,497,970	4,202,107
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,721,697,824	4,204,729,493
รวมหนี้สิน		7,351,644,656	5,710,588,825
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	20		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 660,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2560			
และ 330,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในปี 2559		330,000,000	330,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 660,000,000 หุ้น ในปี 2560 และ			
225,000,000 หุ้น ในปี 2559 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		330,000,000	225,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		510,951,425	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	11,030,857	3,491,357
ยังไม่ได้จัดสรร	21	553,436,666	435,523,424
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,405,418,948	664,014,781
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,757,063,604	6,374,603,606



บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	หมายเหตุ	2560	2559
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4	2,112,120,119	1,437,326,585
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4, 23	(1,661,121,398)	(1,126,677,207)
กำไรขั้นต้น		450,998,721	310,649,378
รายได้อื่น	4	29,793,844	22,110,885
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	4, 23	(33,915,612)	(19,394,416)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 23	(110,243,977)	(66,056,576)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 24	(246,114,522)	(157,776,888)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		90,518,454	89,532,383
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	26	60,271,549	(19,705,241)
กำไรสำหรับปี		150,790,003	69,827,142
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	19	1,322,913	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไป			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุน	26	(264,583)	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		1,058,330	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		151,848,333	69,827,142
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3	0.25	0.16
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		611,095,890	450,000,000

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	225,000,000	-	-	369,187,639	594,187,639
สำรองตามกฎหมาย	-	-	3,491,357	(3,491,357)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	69,827,142	69,827,142
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	225,000,000	-	3,491,357	435,523,424	664,014,781
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	105,000,000	510,951,425	-	-	615,951,425
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(26,395,591)	(26,395,591)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	7,539,500	(7,539,500)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	151,848,333	151,848,333
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	330,000,000	510,951,425	11,030,857	553,436,666	1,405,418,948



บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	90,518,454	89,532,383
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	914,551,719	595,904,309
ดอกเบี้ยรับ	(1,163,443)	(201,003)
ดอกเบี้ยจ่าย	245,742,082	157,384,041
หนี้สงสัยจะสูญ	226,278	943,612
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์(กลับรายการ)	(1,119,744)	2,926,352
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุน	(3,547)	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	-	1,389,256
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(7,328)	248,206
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	1,248,744,471	848,127,156
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(16,610,745)	(92,825,204)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,563,761	(1,110,437)
สินค้าคงเหลือ	398,621,111	290,852,665
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(142,652,888)	(50,367,022)
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	(2,879,646)	(4,566,087)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,596,111)	(2,172,820)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(136,285,324)	(111,527,862)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,772,650	7,510,696
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,723,146	555,479
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,295,863	1,714,170
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,355,696,288	886,190,734
รับดอกเบี้ย	1,163,443	201,003
รับคืนภาษีเงินได้	20,498,679	-
จ่ายภาษีเงินได้	(70,033,761)	(42,799,976)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,307,324,649	843,591,761

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บาท

	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(334,041,000)	-
จำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	330,646,614	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(1,507,252,301)	(289,413,468)
จำหน่ายสินทรัพย์	28,410	14,984
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,619,244)	(2,315,800)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,525,237,521)	(291,714,284)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	11,398,432	35,819,000
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	113,000,000	448,507,174
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(287,395,522)	(389,507,174)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,295,565,242	341,116,545
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(60,692,155)	(19,202,019)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1,139,135,619)	(833,524,264)
จ่ายดอกเบี้ย	(271,570,088)	(144,505,940)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	615,951,425	-
จ่ายเงินปันผล	(25,736,564)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	251,385,151	(561,296,678)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	33,472,279	(9,419,201)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	6,698,549	16,117,750
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	40,170,828	6,698,549

รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเลข

1. บริษัท โอโรดยนต์ให้เข้าไปเป็นสินค้าเพื่อขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนเงิน 391.57 ล้านบาท (ปี 2559: 303.65 ล้านบาท)
2. บริษัท ซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า ราคาทุน จำนวนเงิน 3,421.92 ล้านบาท (ปี 2559: 3,400.83 ล้านบาท) ชำระเป็นเงินสด จำนวนเงิน 1,471.54 ล้านบาท (ปี 2559: 275.33 ล้านบาท) ค่าเช่าระบุเป็นเจ้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สิน จำนวนเงิน 43.80 ล้านบาท (ปี 2559: 122.04 ล้านบาท) ส่วนที่เหลือได้ทำสัญญาเช่าการเงิน



บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ และบริษัทมีสาขาในกรุงเทพและต่างจังหวัดรวม 8 สาขา

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้เช่ารถยนต์ และจำหน่ายรถยนต์ที่ใช้งานแล้ว รวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ดังกล่าว

งบการเงินได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)
ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง

การนำเสนองบการเงิน
สินค้าคงเหลือ
งบกระแสเงินสด
นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
สัญญาก่อสร้าง
ภาษีเงินได้
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
สัญญาเช่า
รายได้
ผลประโยชน์ของพนักงาน
การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความ
ช่วยเหลือจากรัฐบาล
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ต้นทุนการกู้ยืม
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
กำไรต่อหุ้น
การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
การด้อยค่าของสินทรัพย์
ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
เกษตรกรรม
การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ขกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมกิจการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เรื่อง

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ดัชนีเว็บไซต์

เรื่อง

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

เรื่อง

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

ระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า



รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าธรรมเนียมทางการเงินรูดตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรูดตัดจ่าย โดยแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน



เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนรับรู้เมื่อมีการจำหน่าย โดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนในการคำนวณต้นทุนของหลักทรัพย์ที่จำหน่าย

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต วิเคราะห์อายุของหนี้ที่ค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รถยนต์ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานถูกโอนเป็นสินค้าคงเหลือ เมื่อวันที่ได้หยุดการให้เช่าและถือไว้เพื่อขาย โดยแสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่สินทรัพย์ดังกล่าวได้หยุดการให้เช่าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้มูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ส้าสมัยและค้างนาน

สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะเป็นส่วนไปสู่วัดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดินและอาคาร ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดินและอาคารที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์



ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่า นั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามักบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 และ 5 ปี
รถยนต์เพื่อให้เช่าและยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือช่าง	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

มูลค่าคงเหลือคำนวณจากจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลังจากหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ตามอายุและสภาพที่คาดว่าจะเป็น ณ วันสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์

บริษัททบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้ ให้ถือว่าเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

รถยนต์เพื่อให้เช่ามีวัตถุประสงค์แรกเพื่อให้เช่าและขายในภายหลัง ดังนั้น เมื่อเริ่มแรกรถยนต์จะนำออกไปให้บริการเช่าดำเนินงานเป็นหลักโดยบันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “อุปกรณ์” และคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณข้างต้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้บัญชี “ต้นทุนการให้บริการ” จนกระทั่งเมื่อบริษัทเปลี่ยนวัตถุประสงค์จากเดิมเป็นการขายรถยนต์เพื่อให้เช่าดังกล่าว บริษัทจะหยุดคิดค่าเสื่อมราคาและโอนบัญชีไปเป็นสินค้าคงเหลือ ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)) ณ วันที่มีวัตถุประสงค์ที่จะขายรถยนต์ดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อมีการขายรถยนต์ดังกล่าวให้รับรู้ต้นทุนขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดบัญชีที่เกิดรายการขายนั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์



ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

5 และ 10 ปี

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการค้ารายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยเงินสดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้น สูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี ทั้งนี้ได้มีการปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น (ดูหมายเหตุ 20) โดยกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกสุดที่เสนอรายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	2560	2559
กำไรสำหรับปี (บาท)	150,790,003	69,827,142
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นปี	450,000,000	450,000,000
ผลกระทบจากการออกหุ้นสามัญ	161,095,890	-
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	611,095,890	450,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.25	0.16

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่

เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกันหรือเป็นสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
รายได้จากการให้บริการ		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	1,827,084	2,335,783
บริษัท ไทยสมาย ลีสซิ่ง จำกัด	1,630,800	1,969,600
รายได้จากการขาย		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	261,682	-
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด ยูส คาร์ จำกัด	2,337,383	14,495,327
รายได้อื่น		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	115,674	485,488
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด ยูส คาร์ จำกัด	16,355	20,280
บริษัท ไทยสมาย ลีสซิ่ง จำกัด	14,019	6,542



	บาท	
	2560	2559
ซื้อรถยนต์		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	3,152,661,828	3,062,274,896
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด บูส คาร์ จำกัด	2,542,056	-
บริษัท สยามนิสสัน ฟิวเอี่ยม จำกัด	3,071,828	44,623,877
ซื้ออะไหล่และอุปกรณ์		
บริษัท ฟิวเอี่ยม เอนเนอร์จี จำกัด	777,619	571,896
บริษัท สยามนิสสัน ฟิวเอี่ยม จำกัด	-	55,978
บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรคคิง จำกัด	2,342,700	3,334,100
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		
บริษัท โตโยต้า ฟรีเมียม พิชญโลก จำกัด	230,999	42,815
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	14,207,525	12,401,175
บริษัท โตโยต้าพิชญโลก ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	727,764	719,709
บริษัท ฟิวเอี่ยม เอนเนอร์จี จำกัด	317,310	251,469
บริษัท สยามนิสสัน ฟิวเอี่ยม จำกัด	58,452	21,041
ค่าเช่าสำนักงาน และค่าบริการอื่น		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	5,394,660	3,334,320
บริษัท ฟิวเอี่ยม เอนเนอร์จี จำกัด	29,200	-
บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรคคิง จำกัด	4,047,239	2,495,894
นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	1,842,000	1,842,000
ค่าที่ปรึกษา		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	-	350,000
ดอกเบี้ยจ่าย		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	2,639,948	11,762,301

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	11,034,247	6,686,620
ผลประโยชน์ระยะยาว	654,523	146,419
รวม	11,688,770	6,833,039

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวนเงิน 2.99 ล้านบาท และ 1.43 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ลูกหนี้การค้า		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด	25,800	2,400
ลูกหนี้อื่น		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด	214,986	8,410
บริษัท ไทยสมายล์สซิ่ง จำกัด	-	5,000
ค่าบริการจ่ายล่วงหน้า		
บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรคคิง จำกัด	2,262,904	1,699,529
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด	-	10,126,957
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัท โตโยต้า พรีเมียม พิชญ์โลก จำกัด	58,255	20,885
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด	27,526,878	102,021,545
บริษัท โตโยต้าพิชญ์โลก ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	116,838	81,081
บริษัท ฟิทูเอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด	226,204	174,437
บริษัท สยามนิสสัน ฟิทูเอ็ม จำกัด	1,383,432	2,752,958
บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรคคิง จำกัด	1,065,264	792,229
เจ้าหนี้อื่น		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด	-	33,075,669
นางปริญดา วงศ์วัศ	-	307,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

	บาท
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	174,395,522

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ยอดยกมา	174,395,522	115,395,522
เพิ่มขึ้น	113,000,000	448,507,174
ลดลง	(287,395,522)	(389,507,174)
ยอดคงเหลือ	-	174,395,522

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด โดยทำสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดจ่ายคืนเมื่อทางถาม อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ และไม่มีหลักประกัน

สัญญาที่สำคัญ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.71 ล้านบาท

การค้ำประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการค้ำประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด และกรรมการบริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัท โดยไม่คิดผลตอบแทน (ดูหมายเหตุ 13, 16 และ 17)

ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด ยูส คาร์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท พิทูเอ็ม เอนเนอร์จี้ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามนิสสัน พิทูเอ็ม จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น

ชื่อ	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โตโยต้าฟิสิกส์โลก ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น
บริษัท โตโยต้า พรีเมียม ฟิสิกส์โลก จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น
บริษัท เอสเอ็มที โกลบอล เทคคิง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยสมาย ลีสซิ่ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น
นางปริยดา วงศ์วิวัฒน์	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขาย	อ้างอิงราคาตลาด
มูลค่าการขายรถยนต์ที่ใช้งานแล้ว	อ้างอิงราคาตลาดหรือราคาประมูล
มูลค่าจากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการอื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าที่ปรึกษา	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
เงินสด	545,000	458,000
เงินฝากธนาคาร	39,625,828	6,240,549
รวม	40,170,828	6,698,549



6. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

	บาท		
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น
เงินลงทุนเพื่อค้า			
กองทุนเปิดตราสารหนี้	3,394,386	3,397,933	3,547

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
ลูกหนี้การค้า		
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	192,700,424	172,571,310
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,808,543	2,269,732
จำหน่ายรถ	1,433,800	-
รวม	195,942,767	174,841,042
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(692,507)	(658,700)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	195,250,260	174,182,342
ลูกหนี้อื่น	7,040,065	11,531,046
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(480,067)	(287,596)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	6,559,998	11,243,450
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	201,810,258	185,425,792

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บ	
	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	82,397,714	94,971,
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	107,219,695	70,398,
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	3,733,328	4,522,
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	1,906,860	4,650,
มากกว่า 12 เดือน	685,170	298,
รวม	195,942,767	174,841,

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีจำนวนเงินชั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

	ล้านบาท	
ปี	2560	2559
1	1,625.76	1,201.33
2 - 5	3,324.48	2,548.33
รวม	4,950.24	3,749.66

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	2560			2559		
	ดอกเบี้ย			ดอกเบี้ย		
ปี	มูลค่าปัจจุบัน	รอดัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	รอดัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
1	1,808,543	187,827	1,996,370	2,269,732	788,949	3,058,681
2 - 5	-	-	-	1,563,761	187,827	1,751,588
รวม	1,808,543	187,827	1,996,370	3,833,493	976,776	4,810,269

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อจำหน่ายรถยนต์ กำหนดชำระค่างวดเป็นรายเดือน ๆ ละ 0.17 ล้านบาท (ปี 2559: 0.17 ล้านบาท) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 1.81 ล้านบาท (ปี 2559: 2.27 ล้านบาท) แสดงในลูกหนี้การค้า



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ยอดยกมา	946,296	2,๙
บวกหนี้สงสัยจะสูญ	226,278	943,๙
ยอดคงเหลือ	1,172,574	946,๘

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้านี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
รถยนต์ใหม่	44,343,047	
รถยนต์มือสอง	22,061,612	19,851,๙
อะไหล่	441,305	73,๙
รวม	66,845,964	19,925,๘
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(428,261)	(1,389,๘
สินค้านี้คงเหลือ - สุทธิ	66,417,703	18,536,๘

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของสินค้านี้คงเหลือติดภาระหลักประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จำเงิน 11.63 ล้านบาท (ปี 2559: 3.21 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุ 17)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้านี้มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ยอดยกมา	1,389,256	
บวก (หัก) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(960,995)	1,389,๘
ยอดคงเหลือ	428,261	1,389,๘

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	101,266,989	57,869,887
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	10,126,957
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเครดิต	146,339,928	40,417,570
อื่น ๆ	3,544,425	84,040
รวม	251,151,342	108,498,454

10. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท		
เงินฝากธนาคาร	2560	2559	หลักประกัน
ออมทรัพย์ฝากประจำ	12,954,965	10,075,319	หลักประกันการใช่วงเงินหนังสือค้ำประกัน/ วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร/การปฏิบัติตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีวงเงินหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 209 ล้านบาท (ปี 2559: จำนวนเงิน 160 ล้านบาท)



11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

		บาท		
	ดูหมายเหตุ	ที่ดิน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		-	-	-
เพิ่มขึ้น / โอนเข้า		-	-	-
โอนเข้า - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	106,801,020	13,989,791	120,790,811
จำหน่าย / โอนออก		-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		<u>106,801,020</u>	<u>13,989,791</u>	<u>120,790,811</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		-	-	-
ค่าเสื่อมราคา / โอนเข้า		-	-	-
จำหน่าย / โอนออก		-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		<u>106,801,020</u>	<u>13,989,791</u>	<u>120,790,811</u>

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เวิลด์ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาที่ดิน มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 106.80 ล้านบาท โดยมีราคาประเมิน จำนวนเงิน 110.13 ล้านบาท ทั้งนี้ การประเมินราคามีหลักเกณฑ์และวิธีการประเมิน คือ วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินลงวันที่ 8 สิงหาคม 2559

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

อธิบายเหตุ	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	รถยนต์เพื่อให้เช่า และยานพาหนะ	เครื่องใช้และ อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องมือช่าง	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	บาท
ราคาดุล	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	4,206,494,754	3,329,512	1,191,959	1,395,000	4,325,101,321	
	ซื้อ / โอนเข้า	4,371,120	3,407,717,782	4,055,839	106,112	3,001,112	3,419,251,965	
	จำหน่าย / โอนออก	(329,500)	(661,519,698)	(17,055)	-	(2,367,830)	(664,234,083)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	112,690,096	4,041,620	6,952,692,838	7,368,296	1,298,071	2,028,282	7,080,119,203
	ซื้อ / โอนเข้า	-	5,912,663	3,431,673,363	3,399,870	284,734	22,864,057	3,464,134,687
	โอนออก - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(106,801,020)	-	-	-	-	(13,989,791)	(120,790,811)
	จำหน่าย / โอนออก	-	(34,100)	(900,372,789)	(491,876)	-	(4,504,125)	(905,402,890)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,889,076	9,920,183	9,483,993,412	10,276,290	1,582,805	6,398,423	9,518,060,189
	ค่าเสื่อมราคาสะสม							
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	917,235,750	1,776,153	582,135	-	919,594,038
	ค่าเสื่อมราคา	-	642,944	593,952,396	786,574	239,018	-	595,620,932
จำหน่าย / โอนออก	-	(80,873)	(367,648,029)	(2,498)	-	-	(367,731,400)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	562,071	1,143,540,117	2,560,229	821,153	-	1,147,483,570	
ค่าเสื่อมราคา	-	1,680,563	907,208,100	1,456,176	220,510	-	910,565,349	
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(451,901,897)	(470,795)	-	-	(452,372,692)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	2,242,634	1,598,846,320	3,545,610	1,041,663	-	1,605,676,227	



	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	รถยนต์เพื่อให้เช่า และยานพาหนะ	เครื่องใช้และ อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องมือต่าง	งานระหว่างก่อสร้าง	บาท รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ขาดทุนจากการด้อยค่า กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ขาดทุนจากการด้อยค่า กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	665,749	-	-	-	665,749
	-	-	3,592,101	-	-	-	3,592,101
	-	-	(665,749)	-	-	-	(665,749)
	-	-	3,592,101	-	-	-	3,592,101
	-	-	1,534,348	-	-	-	1,534,348
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	(2,654,092)	-	-	-	(2,654,092)
	-	-	2,472,357	-	-	-	2,472,357
	112,690,096	3,479,549	5,805,560,620	4,808,067	476,918	2,028,282	5,929,043,532
	5,889,076	7,677,549	7,882,674,735	6,730,680	541,142	6,398,423	7,909,911,605

	ล้านบาท	
	2560	2559
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ใน		
- ต้นทุนขายและการให้บริการ	907.45	594.32
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3.12	1.30
รวม	910.57	595.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์ได้ตัด		
ค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	1.65	1.41
การโอนรถยนต์เพื่อเข้าไปเป็นสินค้าคงเหลือด้วย		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	391.57	303.65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของรถยนต์เพื่อให้เช่าและยานพาหนะ		
ติดภาระหลักประกันตามสัญญา มีดังนี้		
- สัญญากู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 13 และ 16)	1,472.14	273.94
- สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 17)	6,061.75	5,350.43
รวม	7,533.89	5,624.37

ระหว่างปี 2560 และ 2559 บริษัทได้ทบทวนและเปลี่ยนแปลงมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่าในบางรุ่น เพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว ผลของการเปลี่ยนแปลงทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลง จำนวนเงิน 3.32 ล้านบาท (ปี 2559 : เพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 0.75 ล้านบาท)

บริษัทได้ส่งมอบคู่มือจดทะเบียนรถยนต์ไว้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 13 และ 16)



13. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	8,132,932	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	39,084,500	35,819,000
รวม	47,217,432	35,819,000

รายละเอียดวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
		2560	2559	
ธนาคารพาณิชย์	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15	5	MOR
ธนาคารพาณิชย์	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	50	50	MLR
ธนาคารพาณิชย์	หนังสือค้ำประกัน	140	160	-

บริษัทได้ส่งมอบคู่มือจดทะเบียนรถยนต์ไว้เป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุ 12) นอกจากนี้ บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตッド จำกัด และ กรรมการบริษัทได้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (ดูหมายเหตุ 4)

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า	89,710,752	190,977,329
เจ้าหนี้อื่น		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	33,612,843	55,312,342
อื่น ๆ	8,536,143	3,220,946
รวม	42,148,986	58,533,288
รวมทั้งหมด	131,859,738	249,510,617

15. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	2560	2559
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	16	253,513,696	35,096
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	1,181,482,656	997,937
รวม		1,434,996,352	1,033,033

16. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	2560	2559
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,565,426,284	330,553
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(253,513,696)	(35,096)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,311,912,588	295,457

โดยมีรายละเอียดแยกตามเงินกู้ยืมดังนี้

สถาบันการเงิน	วงเงิน		ล้านบาท		ระยะเวลา จ่ายชำระหนี้	อ้างอิง อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระหนี้
	2560	2559	มูลค่าหนี้	มูลค่าหนี้			
ธนาคารพาณิชย์	200	200	173.53	139.41	ก.ย. 2559 - มิ.ย. 2565	MLR	จ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน ดังนี้ งวดที่ 1 - 59 จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 2.76 ล้านบาท งวดที่ 60 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด
ธนาคารพาณิชย์	1,277	120	619.70	111.46	ก.ค. 2559 - เม.ย. 2566	MLR	จ่ายชำระเงินต้น เดือนละ 0.24 - 22.29 ล้านบาท
ธนาคารพาณิชย์	338	138	272.55	79.68	ส.ค. 2559 - ก.ค. 2567	MLR	จ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน ดังนี้ งวดที่ 1 - 24 จ่ายชำระเงินต้น เดือนละ 2.46 ล้านบาท งวดที่ 25 - 48 จ่ายชำระเงินต้น เดือนละ 3.46 ล้านบาท งวดที่ 49 - 72 จ่ายชำระเงินต้น เดือนละ 2.00 ล้านบาท งวดที่ 73 - 95 จ่ายชำระเงินต้น เดือนละ 2.50 ล้านบาท งวดที่ 96 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด



สถาบันการเงิน	วงเงิน		ล้านบาท		ระยะเวลา จ่ายชำระหนี้	อ้างอิง อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระหนี้
	2560	2559	2560	2559			
ธนาคารพาณิชย์	524	-	3.44	-	ส.ค. 2560 - ก.ย. 2563	MLR	จ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน ดังนี้ งวดที่ 1 - 35 จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 0.07 ล้านบาท งวดที่ 36 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด จ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน ดังนี้ งวดที่ 1 - 46 จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 1.20 ล้านบาท งวดที่ 47 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด จ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน ดังนี้ งวดที่ 1 - 47 จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 0.42 ล้านบาท งวดที่ 48 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด จ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน ดังนี้ งวดที่ 1 - 59 จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 1.95 ล้านบาท งวดที่ 60 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด
ธนาคารพาณิชย์	290	-	42.87	-	ค.ค. 2560 - พ.ย. 2563	MLR	จ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน ดังนี้ งวดที่ 1 - 35 จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 1.22 ล้านบาท งวดที่ 36 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด จ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน ดังนี้ งวดที่ 1 - 46 จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 0.20 ล้านบาท งวดที่ 47 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด จ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน ดังนี้ งวดที่ 1 - 47 จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 0.97 ล้านบาท งวดที่ 48 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด จ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน ดังนี้ งวดที่ 1 - 59 จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 2.81 ล้านบาท งวดที่ 60 จ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด
รวม			1,567.81	330.55			

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ยอดยกมา	330,553,197	8,638,671
เพิ่มขึ้น	1,295,565,242	341,116,545
ลดลง	(60,692,155)	(19,202,019)
ยอดคงเหลือ	1,565,426,284	330,553,197

บริษัทนำเงินฝากธนาคารและจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่จะมีขึ้นในภายหน้า และได้ส่งมอบคู่มือจดทะเบียนรถยนต์และจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเพื่อเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุ 10 และ 12) นอกจากนี้ บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด และกรรมการบริษัทได้ค้ำประกันหนี้สินของบริษัทในนามบริษัทและในนามส่วนตัว (ดูหมายเหตุ 4)

17. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	2560			2559		
	ดอกเบี้ย			ดอกเบี้ย		
ปี	มูลค่าปัจจุบัน	รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	รอดักบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
1	1,181,482,656	200,786,860	1,382,269,516	997,937,486	176,069,699	1,174,007,185
2 - 5	4,400,938,290	312,020,599	4,712,958,889	3,817,046,705	316,481,355	4,133,528,060
รวม	5,582,420,946	512,807,459	6,095,228,405	4,814,984,191	492,551,054	5,307,535,245

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อยานพาหนะ (ดูหมายเหตุ 12) กำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 114.39 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 1,181.48 ล้านบาท (ปี 2559: 997.94 ล้านบาท) แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด และกรรมการบริษัทได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินทั้งจำนวน (ดูหมายเหตุ 4)



18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28,474,100	27,900,041
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(113,974,828)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	28,474,100	(86,074,787)

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายในระยะเวลาหนึ่งปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ปรับปรุงภายในปี จ่ายล่วงหน้า	กำไร (ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในปีที่ได้รับอนุมัติ							
สินค้าคงเหลือ	-	277,851	277,851	-	(192,199)	-	85,652
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	96,449	441,869	538,318	-	435,140	-	973,458
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	278,653	111,096	389,749	-	344,629	(264,583)	469,795
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	26,694,123	26,694,123	(26,694,123)	21,497,045	-	21,497,045
ลูกหนี้ภายในปีที่ได้รับอนุมัติ	(169,784)	4,635	(165,149)	-	165,149	-	-
อุปกรณ์	(66,574,864)	(47,234,815)	(113,809,679)	81,236,044	38,021,785	-	5,448,150
รวม	(66,369,546)	(19,705,241)	(86,074,787)	54,541,921	60,271,549	(264,583)	28,474,100



19. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	2,348,976	1,948,743
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	2,348,976	1,948,743

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	1,948,743	1,393,264
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,706,322	497,380
ต้นทุนดอกเบี้ย	16,824	58,099
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,322,913)	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,348,976	1,948,743

บริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ข้อสมมติฐานในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	ร้อยละ	
	2560	2559
อัตราคิดลด	2.68	3.16 - 4.17
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	5 - 7
อัตราการทุพพลภาพ	5 ของอัตราบรรณ	5 ของอัตราบรรณ

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราหนี้ในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะปี 2551

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(141,477)	163,949
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	165,165	(146,152)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(152,254)	61,628

20. เงินปันผล

ระหว่างวันที่ 22 - 24 มีนาคม 2560 บริษัทได้นำหุ้นสามัญ จำนวน 210 ล้านหุ้น เปิดให้ประชาชนทั่วไปและกรรมการ/หรือผู้บริหารของบริษัทจองซื้อหุ้น โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 3.03 บาท

บริษัทได้รับชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 636.30 ล้านบาท (บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 20.35 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ)

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ซึ่งเกิดจากการรับชำระเงินเพิ่มทุนหุ้นสามัญดังกล่าวจากเดิมจำนวนเงิน 225 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 330 ล้านบาท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

20.1 เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมจำนวน 330 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวน 660 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560

20.2 แก้ไขมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 ในเรื่องดังต่อไปนี้

20.2.1 จากเดิม “เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 225 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 330 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 105 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท” แก้ไขเป็น

“เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 225 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 330 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 210 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท”



20.2.2 จากเดิม “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 105 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก” แก้ไขเป็น

- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 21 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัท พร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ตามที่ระบุไว้ในข้อ 2) และจะอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์และวิธีการเดียวกัน ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการเสนอขายให้แก่กรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทให้นำหุ้นส่วนที่เหลือไปจัดสรรเพื่อเสนอขายต่อประชาชนตามที่ระบุไว้ในข้อ 2)
- 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 189 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณากำหนดรายละเอียดและเงื่อนไขต่างๆที่จำเป็นหรือเกี่ยวเนื่องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว เช่น ระยะเวลาการเสนอขาย การกำหนดราคาเสนอขาย การชำระค่าหุ้น การแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่าย เป็นต้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

20.3 แปรสภาพบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน

20.4 เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมจำนวน 22.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 225 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

20.5 เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 225 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 330 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 105 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559

20.6 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 105 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนดรายละเอียดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว เช่น ระยะเวลาการเสนอขาย การกำหนดราคาเสนอขาย การชำระค่าหุ้น การแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่าย เป็นต้น

20.7 การนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

21. การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล อัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 26.40 ล้านบาท

22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าคงเหลือ	399,695,032	309,646,813
ค่าเสื่อมราคาและค่าจัดจำหน่าย	914,551,719	595,904,309
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	150,122,146	106,923,642
ค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์	109,369,683	76,774,629
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	116,390,139	61,003,581
ค่าจดทะเบียนรถยนต์	25,339,572	24,642,119

24. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท	
	2560	2559
ดอกเบี้ยจ่าย	245,742,082	157,384,041
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	372,440	392,847
รวม	246,114,522	157,776,888



25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้พนักงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.39 ล้านบาท

26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากร จากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	60,271,549	(19,705,241)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	60,271,549	(19,705,241)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	บาท
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(264,583)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

		2560		2559
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	บาท	(ร้อยละ)	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		90,518,454		89,532,383
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	18,103,691	20	17,906,477
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		2,809,047		1,527,067
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		-		(240,114)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(42,408,442)		(45,887,553)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี		21,495,704		26,694,123
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-		-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		60,271,549		(19,705,241)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	67	60,271,549	22	(19,705,241)

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย โดยมีส่วนงาน 2 ส่วนงานหลัก คือ (1) ให้บริการเช่ารถยนต์ และ (2) จำหน่ายรถยนต์ที่ใช้งานแล้ว ซึ่งสามารถแยกรายได้และต้นทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท		
	ให้บริการเช่ารถยนต์	จำหน่ายรถยนต์	รวม
รายได้	1,681,625,376	430,494,743	2,112,120,119
ต้นทุน	(1,274,117,448)	(387,003,950)	(1,661,121,398)
กำไรขั้นต้น	407,507,928	43,490,793	450,998,721
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	192,700,424	3,242,343	195,942,767
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			7,909,911,605
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			8,757,063,604

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท		
	ให้บริการเช่ารถยนต์	จำหน่ายรถยนต์	รวม
รายได้	1,133,003,346	304,323,239	1,437,326,585
ต้นทุน	(846,844,832)	(279,832,375)	(1,126,677,207)
กำไรขั้นต้น	286,158,514	24,490,864	310,649,378
ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	172,571,310	3,833,493	176,404,803
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			5,929,043,532
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			6,374,603,606

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรายได้จากลูกค้านายใหญ่ จำนวน 2 ราย จำนวนเงิน 364.65 ล้านบาท ซึ่งมาจาก ส่วนงานให้บริการเช่ารถยนต์ (ปี 2559: จำนวน 1 ราย จำนวนเงินรวม 183.03 ล้านบาท)

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

28.1 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญา ดังต่อไปนี้

28.1.1 สัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและสถานที่ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	35.28
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	42.04

28.1.2 สัญญาจ้างก่อสร้างและบริการ จำนวนเงิน 59.97 ล้านบาท

28.1.3 สัญญาซื้อสินทรัพย์ จำนวนเงิน 0.04 ล้านยูโร

28.1.4 สัญญาจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ จำนวนเงิน 0.39 ล้านบาท

28.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จำนวนเงิน 209 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 10)

29. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

	บาท			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
เงินลงทุนชั่วคราว	-	3,397,933	-	3,397,933
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 106.80 ล้านบาท	-	110,127,500	-	110,127,500

เทคนิคการประเมินมูลค่าสุทธิและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่าสุทธิระดับ 2

มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

มูลค่าสุทธิของที่ดิน คำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งวัดมูลค่าโดยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

30. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

30.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่า การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

30.2 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

30.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

30.3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

30.3.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายและให้เช่า ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

30.4 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้นและหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายหุ้นปันผล ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ รวมเป็นจำนวนเงิน 33 ล้านบาท

นิกดิ่งรตเช่า นิกดิ่ง

บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

149 หมู่ 3 ต.เทพารักษ์ ต.เทพารักษ์
อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์: +66 2 091 8000
แฟกซ์: +66 2 091 8111

www.asapcarrent.com

Growth
Innovation **Future**

