



รายงานประจำปี 2563



## Mobility Solution



[www.asapcarrent.com](http://www.asapcarrent.com)

## สารบัญ

	หน้า
สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท	1
วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	3
คณะกรรมการบริษัท	4
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
ปัจจัยความเสี่ยง	39
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	58
ข้อพิพาททางกฎหมาย	59
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	60
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	62
โครงสร้างการจัดการ	65
การกำกับดูแลกิจการ	75
ความรับผิดชอบต่อสังคม	101
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	105
รายการระหว่างกัน	106
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	125
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	134
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	154
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	171
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	172
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	175
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	176
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	177
งบการเงินประจำปี 2563	179

## สารสนเทศจากประธานกรรมการ



ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ชินเนอส์ เจติค ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด(มหาชน) ได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีความตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร ในการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายของบริษัท เสริมสร้างพัฒนาความรู้คณะกรรมการ และสรรหา พัฒนาผู้บริหารระดับสูง เพื่อส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ซึ่งได้มีการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อรักษาความ

น่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นถึงผลประโยชน์สูงสุดอันจะเกิดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสิ่งสำคัญ

สำหรับภาพรวมของอุตสาหกรรมการขายรถยนต์มียอดขายรถยนต์ในปี 2563 จำนวนทั้งสิ้นกว่า 800,000 คัน ซึ่งยอดขายรถยนต์รวมในประเทศไทย ลดลงถึงร้อยละ 20 เปรียบเทียบกับจากปี 2562 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด -19

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรถยนต์ทั้งหมด 18,662 คัน ซึ่งลดลงร้อยละ 2.74 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนรถยนต์ทั้งหมด 19,196 คัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แบ่งเป็นรถยนต์ให้เช่าตามประเภทธุรกิจ ได้แก่ รถยนต์ให้เช่าระยะยาวจำนวน 16,052 คัน รถยนต์ให้เช่าระยะสั้นจำนวน 580 คัน รถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับจำนวน 92 คัน รถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชันจำนวน 240 คัน รถยนต์ให้เช่ารถส่งมอบจำนวน 115 คัน รถยนต์ทดแทนจำนวน 1,536 คัน และรถยนต์อื่นๆ(รถยนต์รื้อขาย รถยนต์รื้อเคลมซาก ฯลฯ) จำนวน 47 คัน ซึ่งมีรายละเอียดของธุรกิจต่างๆ ดังนี้

- รถยนต์ให้เช่าระยะยาว บริษัทเป็นบริษัทแนวหน้า ที่ให้บริการรถเช่าองค์กรระยะยาว และบริษัทยังคงรักษาฐานลูกค้ารายใหญ่ได้เป็นอย่างดี บริษัทได้ปรับเป้าหมายการเติบโตของธุรกิจเช่าระยะยาวลงให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และเคร่งครัดในการตรวจสอบฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าใหม่ก่อนพิจารณาอนุมัติ อีกทั้งพยายามไม่ให้เกิดการกระจุกตัวของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป
- รถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ในช่วงเดือนมีนาคม 2563 ที่ผ่านมา ประเทศไทยเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งกระทรวงสาธารณสุขได้ประกาศให้เป็นโรคติดต่ออันตราย ตามพระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ. 2558 และมีการใช้มาตรการ LOCKDOWN ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัท

โดยเฉพาะในส่วนของรายได้จากการให้เช่ายรถยนต์ระยะสั้น ซึ่งมีลูกค้าหลักเป็นนักท่องเที่ยวชาวไทยที่เดินทางภายในประเทศ เมื่อมีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ปริมาณนักท่องเที่ยวลดลง สำหรับนักท่องเที่ยวจากต่างชาติมียอดเป็นศูนย์หลังมีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เฟสแรก เนื่องจากไม่สามารถเดินทางระหว่างประเทศได้ ถึงแม้นักท่องเที่ยวจากต่างชาติจะหายไป แต่บริษัทได้รับอานิสงค์จากโครงการกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศ ทำให้รายได้รถยนต์ให้เช่าระยะสั้นลดลงร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับปี 2562

- แพรนไฮส์ asap Select ในปี 2563 บริษัทเปิดแพรนไฮส์เพิ่ม 2 สาขา ได้แก่ asap Select เพชรบุรี และ asap Select ชลบุรี ปัจจุบันบริษัทมีแพรนไฮส์ทั้งสิ้น 6 สาขา ได้แก่ asap Select นครราชสีมา , asap Select อุบลราชธานี , asap Select นนทบุรี asap Select เชียงใหม่ asap Select เพชรบุรี และ asap Select ชลบุรี asap Select เป็นศูนย์รวมการให้บริการรถยนต์อย่างครบวงจร เพื่อขยายจุดให้บริการลูกค้ารายย่อยได้เข้าถึงสินค้าและบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น และรถมือสองได้เพิ่มขึ้น
- การขายรถยนต์ให้เช่าครบสัญญา สภาพตลาดการขายรถยนต์มือสองได้รับผลกระทบจากโรคโควิด-19 ทำให้กำไรลดลงร้อยละ 6.3 เมื่อเทียบกับปี 2562
- รถยนต์เช่าผ่านแอปพลิเคชัน บริษัทพัฒนาแอปพลิเคชันภายใต้ชื่อ asap App ภายใต้แนวคิด asap Mobility Solution เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการรองรับกับไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ที่ให้ความนิยมการใช้บริการรถยนต์ให้เช่าเพิ่มขึ้น ในปี 2563 บริษัทเน้นขยายฐานลูกค้า asap App ไปยังกลุ่มลูกค้านิติบุคคล โดยเป็นการให้บริการรถเช่าพร้อมคนขับ ซึ่งลูกค้านิติบุคคลสามารถเลือกการใช้งานได้จาก asap App และในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ลูกค้าบุคคลทั่วไปสามารถจองรถเช่าระยะสั้น ตามสาขาต่างๆของบริษัท โดยสามารถทำการจองผ่าน asap App และในอนาคตยังสามารถใช้แอปพลิเคชันเพื่อซื้อรถยนต์มือสองและขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้อีกด้วย

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ บริษัท ชินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัท และขอขอบคุณท่านผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับเกียรติและการสนับสนุนที่ดีจากท่านเช่นนี้ตลอดไป บริษัทจะยึดมั่นการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาลให้ความสำคัญกับทุกองค์ประกอบ เพื่อสร้างสมดุลของประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพันธมิตร

นอกจากนี้ขอถือโอกาสขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกท่าน ที่ได้ร่วมมือร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยัน ชันแข็ง และมีความรับผิดชอบในงานอันเป็นส่วนสำคัญ ทำให้บริษัทมีความมั่นคงและสามารถที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายขององค์กรต่อไป



(นายณัฏฐ์ โนดทรัพย์)  
ประธานกรรมการ

## วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในตลาด โดยมอบบริการที่ดีเยี่ยม ผ่านเทคโนโลยีโดยทีมงานที่มีคุณภาพ

## พันธกิจ

บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด โดยมีพันธกิจในการดำเนินธุรกิจว่า “บริษัทที่ให้บริการรถเช่าและบริการที่ครอบคลุมทุกๆ ด้าน ด้วยมาตรฐานการบริการเหนือความประทับใจ ผ่านเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ”

หมายเหตุ : ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ที่ประชุมอนุมัติการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท



## คณะกรรมการบริษัท



**นายณัฐ โภคทรัพย์**

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ



**นายทรงวิทย์ วิฑิตปัญญา**

รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางปริยดา วงศ์วิวัฒน์**

กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน



**รองศาสตราจารย์ พัทธรา พัทธราวิช**

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์**

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน

## คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)



**พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค**  
กรรมการบริษัท



**นายประธาน อรัญยกานนท์**  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



**นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ**  
กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท และ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ**  
ได้แจ้งขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท  
มีผลตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2563 และ  
กรรมการผู้จัดการ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2564

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด ภายใต้แบรนด์ เอเซ็ป (“asap”) โดยมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจว่า “บริษัท มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในตลาด โดยมอบการบริการที่ดีเยี่ยม ผ่านเทคโนโลยีโดยทีมงานที่มีคุณภาพ” ปัจจุบัน บริษัทมีลักษณะการประกอบธุรกิจใน 6 รูปแบบ คือ 1) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Operating Lease) แบบครบวงจร ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล และส่วนใหญ่มีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 3 ปี ถึง 5 ปี โดยการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวแบบครบวงจรประกอบด้วยบริการด้านต่างๆ ได้แก่ การจัดหารถยนต์ การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ ตามความต้องการของลูกค้า การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ การให้บริการรถทดแทน และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 2) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดา 3) บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ (Limousine) ซึ่งมุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวแก่ลูกค้านิติบุคคลที่มีความต้องการเช่ารถยนต์พร้อมบริการคนขับรถ โดยมีบริการด้านต่างๆ เช่นเดียวกับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร แต่มีบริการเพิ่มเติม คือ บริการคนขับรถ และบริการบริหารจัดการรถและคนขับรถ 4) บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน (asap App) ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันที่เน้นขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อย (B2C) ภายใต้แนวคิด asap Mobility Solution เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการรองรับกับไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ที่มีความนิยมการใช้บริการรถยนต์ให้เช่าเพิ่มขึ้น ซึ่งจะเป็นแหล่งรวบรวมสินค้าและบริการของ asap ให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการได้อย่างครบวงจร ตั้งแต่ การจองรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น และ รถยนต์ให้เช่าตามการใช้งานจริง ภายใต้แบรนด์ “asap GO” และภายในปี 2565 แอปพลิเคชันจะสามารถซื้อรถยนต์มือสองและขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้อีกด้วย 5) ไลฟ์สไตล์ สตรีทมอลล์ “asap Auto Park” ศูนย์บริการรถเช่าและรถยนต์มือสองครบวงจร รวมถึงแหล่งรวมอาหาร-เครื่องดื่ม และ 6) แพลนไซส์ “asap Select” ศูนย์บริการให้เช่าระยะสั้นและจำหน่ายรถมือสอง

สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร บริษัทมีการปรับปรุงพัฒนาการให้บริการและขยายฐานลูกค้า ทำให้กิจการของบริษัทมีการเติบโตมาอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบันซึ่งเข้าสู่ปีที่ 15 ของการดำเนินธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรถยนต์ทั้งหมด 18,662 คัน ซึ่งลดลงร้อยละ 2.74 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนรถยนต์ทั้งหมด 19,188 คัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการให้เช่ารถยนต์พร้อมกับการให้บริการอื่นๆ ที่สามารถตอบโจทย์และครอบคลุมความต้องการของลูกค้าด้วยคุณภาพงานบริการที่ดีเยี่ยม พร้อมสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจในการเช่ารถยนต์จากบริษัท ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของทีมงานที่มีมาอย่างยาวนาน บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถสร้างโอกาสในการให้เช่ารถยนต์กับลูกค้ารายใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมรักษาคุณภาพงานบริการ และความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าและคู่ค้า อันจะนำไปสู่การเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ดังนี้



- ด้านการให้บริการ – บริษัทมีเป้าหมายที่จะสร้างการเติบโตและความยั่งยืนในธุรกิจบริการรถยนต์ให้เช่า โดยการเพิ่มลักษณะและช่องทางการให้บริการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ มาปรับใช้กับการให้บริการ เพื่อให้บริการของบริษัทมีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น แนวโน้มที่ผู้บริโภคหันมานิยมการทำธุรกรรมต่างๆ ได้ด้วยตนเองบนอุปกรณ์ (Device) ต่างๆ เช่น โทรศัพท์มือถือ หรือกระแสการตอบรับโครงสร้างธุรกิจแบบแบ่งปัน (Sharing Economy) ที่บุคคลหรือองค์กรนำทรัพย์สินที่ตนเองมีมากเกินความจำเป็นมาแบ่งปันให้ผู้อื่นได้ใช้ผ่านการให้บริการบนแพลตฟอร์มต่างๆ ผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างประสบการณ์ที่ดีในการใช้บริการให้แก่ลูกค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการรักษาสถานลูกค้าเดิมเอาไว้ควบคู่ไปกับการสร้างฐานลูกค้าใหม่ๆ โดยบริษัทจะปรับปรุงและพัฒนาบริการให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริการของบริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและสร้างความประทับใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะส่งผลให้เกิดเป็นความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวระหว่างบริษัทและลูกค้า
- ด้านการบริหารจัดการ – บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้และความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยจะมุ่งสร้างการเติบโตของรายได้ที่มาจากบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Operating Lease) ที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทในปัจจุบัน เช่น การเพิ่มรายได้ที่มาจากลูกค้าเก่า การเพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหม่ซึ่งอยู่ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดิม หรือการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ เป็นต้น รวมทั้งบริษัทจะแสวงหาและเพิ่มรายได้และสัดส่วนของรายได้ที่มาจากบริการใหม่ๆ ทั้งจากบริการใหม่ที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการไปแล้ว ได้แก่ บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น และบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ และจากบริการใหม่ที่บริษัทยังไม่เคยให้บริการ โดยมีเป้าหมายว่าบริการใหม่จะสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับบริการเดิมที่บริษัทมีอยู่ นอกจากนี้ บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารต้นทุนในด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น การเพิ่มหรือปรับปรุงช่องทางการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญาหรือปลดระวางแล้วเพื่อเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายรถยนต์ดังกล่าวให้มากขึ้น เป็นต้น

ทั้งนี้ จากแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่า และโอกาสจากการที่ประเทศไทยเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจะช่วยให้การค้าระหว่างประเทศไทยและประเทศอาเซียนมีความคล่องตัวและเติบโตมากขึ้น บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจบริการรถยนต์ให้เช่า โดยอาจเป็นรูปแบบของการลงทุนขยายกิจการ การหาพันธมิตรทางธุรกิจ การร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือ การควบรวมกิจการ โดยการขยายธุรกิจดังกล่าว บริษัทจะศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้ รวมทั้งข้อดี/ข้อเสียของโครงการ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

## 1.2. ความเป็นมาและพัฒนากิจที่สำคัญของบริษัท

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเริ่มต้น 5.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า โดยความเป็นมาและพัฒนากิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

เดือน-ปี	เหตุการณ์
เมษายน 2549	: จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า โดยเริ่มจากบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจรภายใต้ชื่อ sap ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล
กรกฎาคม 2549	: เริ่มให้บริการครั้งแรกแก่บริษัทที่ให้บริการด้านงานไปรษณีย์และการขนส่งสินค้าชั้นนำระดับโลก
ธันวาคม 2551	: มีการให้บริการแก่ลูกค้าประเภทอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น หน่วยงานราชการและบริษัทเอกชนที่มีชื่อเสียงซึ่งประกอบธุรกิจประเภทต่างๆ เช่น ธุรกิจค้าปลีก/ส่ง และธุรกิจขนส่ง เป็นต้น
เมษายน 2552	: เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 5.00 ล้านบาท เป็น 50.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ
ธันวาคม 2552	: มีการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 554 คัน และมีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มธุรกิจสื่อสาร
ธันวาคม 2554	: มีการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,800 คัน และมีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต
ธันวาคม 2558	: มีการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4,748 คัน  : เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 225.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ บริษัท โตโยต้า แอทยูไนต์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท  : ขยายธุรกิจสู่บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นภายใต้ชื่อ asap โดยเริ่มจัดตั้งเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นตามสนามบินต่างๆ ซึ่งเริ่มเปิดให้บริการที่สนามบินภูเก็ตเป็นครั้งแรก
มกราคม 2559	: เปิดเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่สนามบินเชียงใหม่
มีนาคม 2559	: เปิดเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่สนามบินเชียงใหม่ และสนามบินดอนเมือง
กรกฎาคม 2559	: เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทเพิ่มจากเดิม 22.50 ล้านหุ้น เป็น 225.00 ล้านหุ้น นอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นยังมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 225.00 ล้านบาท เป็น 330.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 105.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เดือน-ปี	เหตุการณ์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>: เปิดเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่สนามบินหาดใหญ่</li> <li>: จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559</li> <li>: ขยายธุรกิจสู่บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ</li> </ul>
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>: เปิดเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่สนามบินสุวรรณภูมิ</li> </ul>
พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2559 ได้มีมติอนุมัติการ Re-branding ของบริษัท โดยการใช้ชื่อแบรนด์ asap เพียงชื่อเดียวในการให้บริการรถยนต์ให้เช่าทุกประเภทของบริษัท ซึ่งบริษัทคาดว่าจะการ Re-branding เป็น asap จะแล้วเสร็จทั้งหมดภายในช่วงต้นปี 2560</li> </ul>
กุมภาพันธ์ 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>: เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 330.00 ล้านหุ้น เป็น 660.00 ล้านหุ้น</li> </ul>
มีนาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>: เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มทำการซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560</li> </ul>
มิถุนายน 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>: เปิดเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นที่สนามบินอู่ตะเภา</li> </ul>
กรกฎาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>: ขยายธุรกิจสู่บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน (asap GO) ลูกค้านิติบุคคล</li> </ul>
มิถุนายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>: ขยายการให้บริการ asap GO รถเช่ารายชั่วโมง เฟส 2 ซึ่งคิดค่าบริการตามการใช้งานจริงเพื่อต่อยอดแนวคิด car sharing โดยมุ่งขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าคนทั่วไป สามารถดาวน์โหลดแอปพลิเคชันผ่าน Appstore และ Playstore ในชื่อ haup car และกดลงทะเบียน asap GO เพื่อเข้าใช้บริการได้ทันที พร้อมเพิ่มจุดจอดรถให้บริการเป็น 100 จุด ตามซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำ อาทิ ฟู้ดแลนด์ สถาบันการเงินและโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์โฮมและคอนโดมิเนียม</li> </ul>
กรกฎาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>: เปิดศูนย์รวมการให้บริการรถยนต์อย่างครบวงจร 'asap Auto Park' โซนบางนา-ตราด ใกล้สนามบินสุวรรณภูมิ โดยในเฟสแรกจะมีการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นและจำหน่ายรถยนต์มือสองครบสัญญาเช่าของ asap พร้อมร้านค้าแฟสเตอร์บัคส์ ศูนย์บริการเปลี่ยนยาง ออโต้แบคส์และร้านเคเอฟซี เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในโซนกรุงเทพฯ ภาคตะวันออก</li> </ul>
ตุลาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>: เปิดขายแฟรนไชส์ 'asap Auto Park' ภายใต้แบรนด์ asap Select รวม 4 โมเดล รับการเติบโตของตลาดรถยนต์ให้เช่าและตลาดจำหน่ายรถยนต์มือสองในไทยที่ขยายตัวต่อเนื่อง ย้ำจุดเด่นเงินลงทุนต่ำด้วยราคาเริ่มต้นเพียง 1 ล้านบาท พร้อมสนับสนุนรถยนต์ให้เช่าและรถยนต์มือสอง สร้างความแตกต่างจากแฟรนไชส์รายอื่นๆ ในอุตสาหกรรม ช่วยให้ผู้ลงทุนคืนทุนได้เร็วขึ้น ตั้งเป้าเปิด asap Select 30 จุด ภายใน 5 ปี</li> </ul>

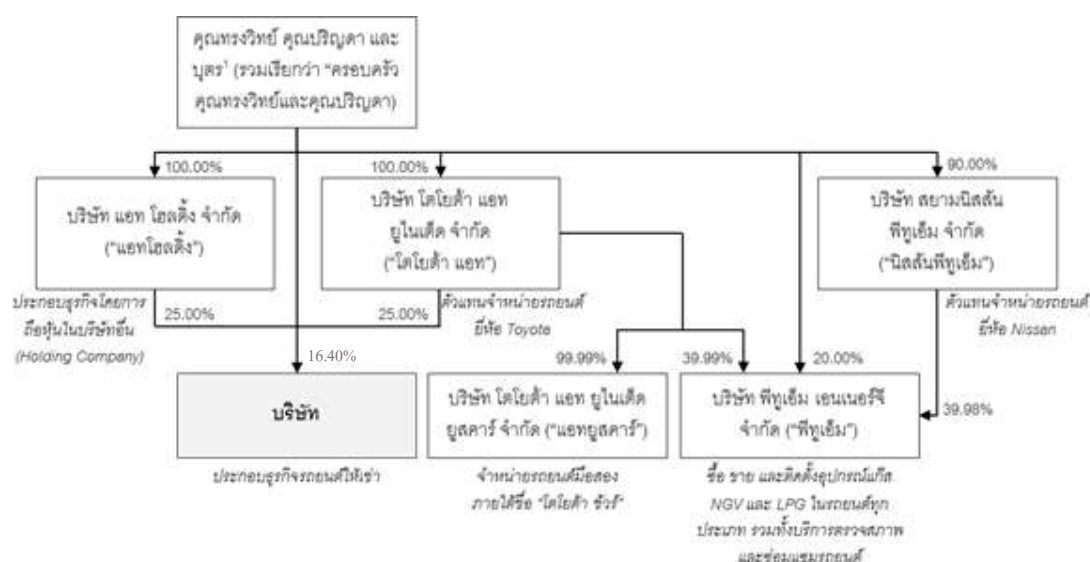
เดือน-ปี	เหตุการณ์
พฤศจิกายน 2561	: รับมอบรถยนต์ Toyota C-HR จำนวน 100 คัน จาก บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น ประเทศไทย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด จำกัด เพื่อนำมาให้บริการแก่ลูกค้าในธุรกิจรถยนต์ให้เข้าคิดตามระยะทาง ภายใต้แบรนด์ asap GO ซึ่งได้นำแนวคิด Car Sharing มาใช้เป็นแกนหลักในการดำเนินธุรกิจ หวังลดการใช้รถยนต์ส่วนตัวและการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่สร้างมลพิษในอากาศ สอดคล้องกับแคมเปญของกลุ่มโตโยต้าทั่วโลก ที่ต้องการสร้างความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
มิถุนายน 2562	: ร่วมมือกับ Goo Inspection ผู้นำการตรวจเช็คสภาพรถยนต์ใช้แล้ว ในเครือ PROTO Corporation ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยความร่วมมือในครั้งนี้ Goo Inspection Thailand เข้ามาช่วยตรวจเช็คสภาพรถยนต์ที่ครบสัญญาเข้าภายใต้แบรนด์ asap เพื่อตอกย้ำสร้างความมั่นใจในมาตรฐานและคุณภาพรถยนต์มือสองของบริษัทฯ ทุกคัน ก่อนนำมาจำหน่าย
สิงหาคม 2562	: เปิดศูนย์ให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นและจำหน่ายรถยนต์มือสอง ภายใต้แบรนด์ asap select อย่างเป็นทางการ สาขาแรกในจังหวัดนครราชสีมา
กันยายน 2562	: เปิดศูนย์บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นและจำหน่ายรถยนต์มือสอง ภายใต้แบรนด์ asap Select สาขานนทบุรี อยู่ในทำเลติดรถไฟฟ้าสายสีม่วง สถานีบางกระสอ
ตุลาคม 2562	: เปิดศูนย์บริการรถยนต์ให้เช่าและจำหน่ายรถยนต์มือสอง ภายใต้แบรนด์ asap select สาขา อุบลราชธานี ตั้งอยู่ที่บริเวณถนนรอบเมือง ติดกับร้านตะวันแดง
พฤศจิกายน 2562	: - เปิดศูนย์บริการรถยนต์ให้เช่าและจำหน่ายรถยนต์มือสอง ภายใต้แบรนด์ asap Select ถนนเชียงใหม่-ดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ - เปิดให้บริการ asap app เปิดตัว 'Asap Limousine' หรือรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ หรือรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ โดยชูจุดแข็งด้านประสิทธิภาพการให้บริการรถยนต์ให้เช่า และฟลีทรถยนต์ให้เช่าที่มีขนาดใหญ่ เข้ามาช่วยสนับสนุนการให้บริการใหม่ของ asap พร้อมกับฝึกอบรมพนักงานขับรถให้มีคุณภาพด้านการให้บริการ โดยลูกค้าองค์กร (ในเฟสแรก) สามารถจองใช้บริการผ่านแอปพลิเคชัน asap app
กรกฎาคม 2563	: - สถานการณ์แพร่ระบาด COVID-19 ในไทยคลี่คลายลง คณะกรรมการมีมติกำหนดจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 30 กรกฎาคม เวลา 14.00 น. ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทคบางนา ชั้น 2 ห้องแกรนด์ฮอลล์ 202-203 พร้อมเตรียมจัดการประชุมภายใต้กฎ Social Distancing อย่างเคร่งครัด - ร่วมกับ Toyota Mobility Foundation (TMF) หรือ มูลนิธิโตโยต้าโมบิลิตี้ ให้บริการสนับสนุนการปฏิบัติงาน นำรถรับส่งแก่บุคลากรทางการแพทย์โรงพยาบาลราชวิถี ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้พนักงานกว่า 120 คนได้รับความปลอดภัยและสะดวกสบายในการเดินทางมากยิ่งขึ้น

เดือน-ปี	เหตุการณ์
มิถุนายน 2563	: - เปิดศูนย์บริการรถยนต์ให้เช่าและจำหน่ายรถยนต์มือสอง ภายใต้แบรนด์ asap select จังหวัดเพชรบุรี
ตุลาคม 2563	: - เปิดศูนย์บริการรถยนต์ให้เช่าและจำหน่ายรถยนต์มือสอง ภายใต้แบรนด์ asap select จังหวัดชลบุรี

### 1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 1.4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



หมายเหตุ: <sup>1</sup> บุตรของคุณทรงวิทย์และคุณปริญดา ประกอบด้วย 1) นายศรุต จิตติปัญญา 2) น.ส.พิชชาภัสร์ จิตติปัญญา และ 3) ต.ญ. พิมพิศา จิตติปัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทประกอบด้วย 1) แอทโฮลดิ้ง ซึ่งถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2) โตโยต้าแอท ซึ่งถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ 3) คุณทรงวิทย์และคุณปริญดา ซึ่งถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 16.40 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ทั้งนี้ หากนับรวมการถือหุ้นทางอ้อมผ่านการถือหุ้นในแอทโฮลดิ้ง และโตโยต้าแอท ซึ่งครอบครัวยุคุณทรงวิทย์และคุณปริญดา ถือหุ้นใน 2 บริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นรวมของครอบครัวคุณทรงวิทย์และคุณปริญดาในบริษัทจะเท่ากับร้อยละ 66.40 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว)

กลุ่มธุรกิจของครอบครัวคุณทรงวิทย์และคุณปริญดาเป็นธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงมีรายการธุรกรรมทางธุรกิจกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจของครอบครัวคุณทรงวิทย์และคุณปริญดา โดยเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งเกิดขึ้นมาตั้งแต่ในอดีตและคาดว่าจะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทกับกลุ่มธุรกิจของครอบครัวคุณทรงวิทย์และคุณปริญดา สามารถสรุปได้ ดังนี้ 1) บริษัทมีการสั่งซื้อรถยนต์โดยส่วนใหญ่จากโตโยต้าแอท (ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota รายใหญ่ของ

ประเทศไทย) เพื่อนำมาให้บริการแก่ลูกค้า เนื่องจากโดยตัวแอสสามารถจัดการรถยนต์ได้ตามลักษณะและปริมาณที่บริษัทต้องการได้อย่างรวดเร็ว 2) บริษัทมีการสั่งซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Nissan จากนิสสันฟิฟูเอ็ม (ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Nissan) ซึ่งโดยส่วนใหญ่นำมาให้บริการแก่ลูกค้า เนื่องจากส่วนใหญ่นิสสันฟิฟูเอ็มให้ส่วนลดการสั่งซื้อที่ดีกว่าตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Nissan รายอื่นๆ และ 3) บริษัทว่าจ้างให้ฟิฟูเอ็ม (ซึ่งดำเนินธุรกิจติดตั้งอุปกรณ์แก๊ส NGV และ LPG ในรถยนต์ทุกประเภท รวมทั้งบริการตรวจสอบสภาพและซ่อมแซมรถยนต์) ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์แก๊สสำหรับรถยนต์ของบริษัทบางส่วน ซึ่งเป็นจำนวนน้อย เพื่อปรับแต่งให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า เนื่องจากฟิฟูเอ็มสามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็ว ทันกำหนดการที่ลูกค้าต้องการ และมีคุณภาพงานบริการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สำหรับรายการทางธุรกิจอื่นๆ ระหว่างบริษัทและกลุ่มธุรกิจของครอบครัวคุณทรงวิทย์และคุณปริญดาที่กล่าวมาข้างต้นสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ส่วนที่ 3.2 (12) รายการระหว่างกัน

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้นำความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น (โปรดดูรายละเอียดในส่วนที่ 3.2 (12) เรื่องรายการระหว่างกัน) พร้อมทั้งเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในหลักการ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจต่างๆ กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จะเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทมีโครงสร้างรายได้สำหรับปี 2561 ถึง ปี 2563 ดังตารางต่อไปนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการให้เช่ารถยนต์</b>						
1) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว						
ลูกค้าบริษัทเอกชน						
ธุรกิจค้าปลีก / ค้าส่ง	376.35	14.07	595.06	18.75	575.91	16.19
ธุรกิจขนส่ง	201.85	7.55	251.86	7.94	262.23	7.37
ธุรกิจอื่น	1,195.56	44.69	1,355.10	42.70	1,446.93	40.68
รวมลูกค้าบริษัทเอกชน	1,773.76	66.30	2,202.02	69.38	2,285.07	64.25
ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ	298.54	11.16	311.64	9.82	282.84	7.95
ลูกค้าบุคคลธรรมดา	0.28	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว	2,072.58	77.47	2,513.66	79.20	2,567.92	72.20
2) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น *	78.80	2.95	101.92	3.21	61.85	1.74
3) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์พร้อมคนขับ *	63.59	2.38	58.09	1.83	35.71	1.00
4) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ผ่านแอปพลิเคชัน	2.56	0.10	33.42	1.05	46.94	1.32
<b>รวมรายได้จากการให้เช่ารถยนต์</b>	<b>2,217.53</b>	<b>82.89</b>	<b>2,707.09</b>	<b>85.30</b>	<b>2,712.42</b>	<b>76.26</b>
รายได้จากการขายรถยนต์	415.13	15.52	420.64	13.25	761.41	21.41
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และรายได้จาก Franchise **	3.48	0.13	9.90	0.31	14.10	0.40
รายได้อื่น ***	39.03	1.46	36.16	1.14	68.86	1.94
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,675.17</b>	<b>100.00</b>	<b>3,173.79</b>	<b>100.00</b>	<b>3,556.79</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: /1 บริษัทเริ่มให้บริการรถยนต์เช่าผ่านแอปพลิเคชันในเดือนกรกฎาคม 2560

/2 โครงการ asap Auto Park เริ่มเปิดให้เช่าพื้นที่บางส่วน เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 / รายได้จาก Franchise เริ่มตั้งแต่เดือน  
กุมภาพันธ์ 2562

/3 รายได้อื่น รวมรายได้จากการเคลมซากรถยนต์จากบริษัทประกันภัย

### 2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ภายใต้แบรนด์ asap โดยมีลักษณะประกอบธุรกิจใน 6 รูปแบบ คือ 1) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Operating Lease) แบบครบวงจร 2) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น 3) บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ (Limousine) 4) บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน 5) โลฟิสไดรล์ สตริทมอลล์ (asap Auto Park) และ 6) แฟรนไชส์ asap Select โดยมีรายละเอียดรถยนต์สำหรับให้บริการทั้งหมด ดังนี้

## จำนวนรถยนต์สำหรับให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563

(หน่วย: คัน)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
รถยนต์ให้เช่า			
รถยนต์เช่าระยะยาว	14,750	16,600	16,052
รถยนต์เช่าระยะสั้น	693	697	580
รถยนต์เช่าพร้อมคนขับ	141	142	92
รถยนต์เช่าผ่านแอปพลิเคชัน	95	226	240
รวมรถยนต์ให้เช่า	15,679	17,665	16,964
รถยนต์ให้เช่ารถส่งมอบ	147	117	115
รถยนต์ทดแทน	1,295	1,361	1,536
รถยนต์อื่น *	21	53	47
รวมรถยนต์ทั้งหมด	17,142	19,196	18,662

หมายเหตุ : รถยนต์อื่น ประกอบด้วย รถยนต์เรือเคมชาจากบริษัทประกันภัย และรถยนต์ที่ใช้ในการบริหารงาน

### 2.2.1 บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร

บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร เป็นการให้บริการที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและอำนวยความสะดวกสูงสุดให้แก่ลูกค้าสำหรับการใช้งานรถยนต์ โดยบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจรมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคล ซึ่งส่วนใหญ่จะมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 3 - 5 ปี อย่างไรก็ตาม อาจมีลูกค้าบางส่วนที่เป็นบุคคลธรรมดา โดยเป็นผู้บริหารของลูกค้านิติบุคคลที่ใช้บริการรถยนต์ให้เช่าจากบริษัทฯ ซึ่งมีความต้องการใช้งานรถยนต์เพื่อการโดยสารทั่วไป หรือเป็นกลุ่มบุคคลทั่วไปที่มีความต้องการใช้งานรถยนต์เพื่อการประกอบธุรกิจ

บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร ประกอบด้วยบริการต่างๆ ได้แก่ การจัดหารถยนต์ (Fleet Procurement) การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า (Fleet Tailored Modification) การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ (Fleet Maintenance) การให้บริการทดแทน (Replacement Cars) และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) การจัดหารถยนต์ (Fleet Procurement)

บริษัทมีความสามารถและความพร้อมในการจัดหารถยนต์ตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาที่ลูกค้ากำหนด ไม่ว่าจะเป็นการจัดหารถยนต์ในปริมาณต่างๆ ตั้งแต่จำนวนเพียงแค่ 1 คัน หรือมากกว่า 100 คัน รวมทั้งการจัดหารถยนต์ในลักษณะที่ลูกค้าต้องการ ทั้งรถยนต์มาตรฐาน (Standard Fleet) ซึ่งเป็นรถยนต์ที่ไม่มีการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์ใดๆ เพิ่มเติม และรถยนต์ปรับแต่ง (Modified Fleet) ซึ่งเป็นรถยนต์ที่มีการออกแบบและปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทมีการจัดหารถยนต์ให้เช่าหลากหลายประเภท ยี่ห้อ และรุ่น ซึ่งได้แก่ รถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถผู้บริหาร (Executive Car) รถกระบะ และรถตู้ ของยี่ห้อต่างๆ เช่น Toyota Honda Nissan Isuzu Ford Chevrolet Mercedes-Benz BMW และ Volvo เป็นต้น

สำหรับการให้บริการจัดการรถยนต์ เมื่อลูกค้ามีความต้องการใช้งานรถยนต์ไม่ว่าเพื่อวัตถุประสงค์ใดก็ตาม ลูกค้าเพียงแจ้งความต้องการ วัตถุประสงค์การใช้งาน และเงื่อนไขอื่นๆ บริษัทจะอำนวยความสะดวกทั้งหมดในการจัดการรถยนต์ที่พร้อมใช้งานให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าประหยัดเวลาในการดำเนินการต่างๆ เพื่อจัดการรถยนต์มาใช้งาน โดยการให้บริการจัดการรถยนต์ของบริษัทครอบคลุมการดำเนินงานตั้งแต่การศึกษาความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งานรถยนต์ของลูกค้า โดยบริษัทจะคัดเลือกรถยนต์ที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์การใช้งานและตรงตามความต้องการภายใต้เงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนด แล้วนำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาต่อไป เช่น ลูกค้ามีความต้องการใช้รถยนต์สำหรับขนส่งผักและผลไม้ ซึ่งในบางครั้งอาจต้องมีการขนส่งในระยะทางไกลและใช้ระยะเวลานาน ลูกค้าจึงมีความกังวลเกี่ยวกับการเก็บรักษาสินค้าที่ขนส่ง กรณีนี้ บริษัทจะนำเสนอรถกระบะซึ่งเหมาะแก่การบรรทุกและขนส่งสินค้าในระยะทางไกล โดยมีการปรับแต่งติดตั้งตู้แช่เย็นที่มีอุณหภูมิเหมาะสมเพิ่มเติมเพื่อเก็บรักษาผักและผลไม้ไว้ได้นาน เป็นต้น ซึ่งหากลูกค้าตกลงตามข้อเสนอแนะของบริษัท บริษัทจะติดต่อตัวแทนจำหน่ายรถยนต์เพื่อเจรจาเรื่องลักษณะและปริมาณรถยนต์ที่ต้องการ โดยก่อนรับมอบรถยนต์จากบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ บริษัทจะตรวจสอบลักษณะรถยนต์เพื่อให้ถูกต้องและครบถ้วนตามลักษณะที่ต้องการ แล้วจึงส่งมอบรถยนต์ให้แก่ลูกค้าตามสถานที่และเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังช่วยดำเนินการด้านเอกสารต่างๆ เพื่อให้รถยนต์พร้อมใช้งาน เช่น การจดทะเบียนรถยนต์กับกรมการขนส่งทางบก การจัดทำและ/หรือต่อประกันภัยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองประสพภัยจากรถ พ.ศ. 2535 การจัดทำและ/หรือต่อกรมธรรม์ประกันภัย และการต่อป้ายภาษีรถยนต์ เป็นต้น

## 2) การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการลูกค้า (Fleet Tailored Modification)

เนื่องจากในบางครั้ง ลูกค้ามีความต้องการใช้งานรถยนต์ที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานในการดำเนินธุรกิจ หรือเพื่อความสวยงาม บริษัทจึงมีการให้บริการออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทจะให้ความสำคัญกับการปรับแต่งรถยนต์ที่หลากหลายและรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละรายที่แตกต่างกัน โดยบริษัทมีการให้บริการออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ทั้งในด้านการใช้งานตามความเหมาะสม เช่น การติดตั้งตู้แช่ ตู้แช่เย็น และหลังคากระบะ เป็นต้น ด้านรูปลักษณ์เพื่อแสดงความเป็นเอกลักษณ์หรือความสวยงาม เช่น การติดสติ๊กเกอร์โลโก้บริษัทลูกค้า การติดสปอยเลอร์ เป็นต้น และด้านพลังงานที่ใช้ในการขับเคลื่อน เช่น การติดตั้งอุปกรณ์แก๊ส NGV LPG

## ตัวอย่างรถกระบะที่มีการติดตั้งตู้แห้ง



สำหรับการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม บริษัทจะติดต่อผู้เชี่ยวชาญในการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์แต่ละด้านด้วยตนเอง เว้นแต่ในบางครั้งที่ลูกค้ามีการระบุโดยเฉพาะว่าต้องการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมกับผู้เชี่ยวชาญรายใด ซึ่งหลังจากติดต่อและแจ้งรายละเอียดความต้องการให้ผู้เชี่ยวชาญทราบเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะแจ้งให้บริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทราบ เพื่อนำรถยนต์ไปดำเนินการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมกับผู้เชี่ยวชาญที่บริษัทติดต่อไว้ โดยบริษัทจะทำการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนหลังการปรับแต่งอีกครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับรถยนต์ที่มีลักษณะตามที่ต้องการ ทั้งนี้ โดยทั่วไป การปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์จะใช้ระยะเวลาประมาณ 2 – 3 เดือน ขึ้นอยู่กับความยาก/ง่าย และปริมาณของรถยนต์

### 3) การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ (Fleet Maintenance)

ณ วันที่ 1 กันยายน 2563 บริษัทได้ยกเลิกการให้บริการศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ที่เป็นของบริษัทเอง เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่า บริษัทได้มีการติดต่อศูนย์ให้บริการซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์มากกว่า 1,582 แห่ง ซึ่งเพียงพอต่อการให้บริการ จึงมีความเห็นว่าให้ยกเลิกการให้บริการศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ของบริษัท แต่บริษัทยังมีการแจ้งเตือนการนำรถยนต์เข้ารับการบำรุงรักษาในด้านต่างๆ ให้แก่ลูกค้า เช่น การตรวจเช็คระยะ การเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง เป็นต้น โดยแผนก Call Center จะทำหน้าที่โทรแจ้งเตือนผู้ใช้งานรถยนต์แต่ละคันโดยตรงเมื่อถึงกำหนด นอกจากนี้ หากลูกค้ามีข้อสงสัยหรือเกิดปัญหาในการใช้งาน ไม่ว่าจะเรื่องใดก็ตาม รวมทั้งกรณีที่รถยนต์ชำรุดเสียหาย ลูกค้าสามารถติดต่อแผนก Call Center ของบริษัทได้ตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมงาน Call Center ของบริษัทจะเตรียมพร้อมตอบข้อสงสัยและประสานงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องช่วยดำเนินการแก้ไขปัญหาของลูกค้าให้แล้วเสร็จโดยเร็ว ซึ่งในกรณีที่ลูกค้าต้องการนำรถยนต์เข้าซ่อมที่ศูนย์บริการ แผนก Call Center จะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าโดยการประสานงานกับศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ต่างๆ เพื่อจัดตารางเวลานัดหมายนำรถยนต์ของลูกค้าเข้าซ่อมให้เร็วที่สุด โดยปัจจุบัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ลูกค้าของบริษัทสามารถนำรถยนต์เข้าใช้บริการที่ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ได้ 1,585 แห่ง ซึ่งเป็นศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ที่เป็นของบุคคลภายนอก (“ศูนย์นอก”) เช่น ศูนย์บริการของตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ ที่บริษัทมีการซื้อรถยนต์ และศูนย์บำรุงรักษารถยนต์โดยเฉพาะ เป็นต้น

สำหรับการให้บริการงานซ่อม เมื่อลูกค้ามีความต้องการที่จะนำรถเข้าซ่อมและแจ้งความต้องการให้ทีมงาน Call Center ทราบแล้ว ทีมงาน Call Center จะจัดหาศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ ซึ่งมีที่ตั้งที่ลูกค้าสะดวกนำรถยนต์เข้าซ่อมมากที่สุด พร้อมนัดหมายวันและเวลาที่ลูกค้าจะนำรถเข้าซ่อม โดยหากเป็นรถยนต์มาตรฐาน บริษัทจะจัดให้ลูกค้านำรถยนต์เข้าซ่อมที่ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ของยี่ห้อที่ลูกค้าใช้งานอยู่ แต่หากเป็นรถยนต์ที่มีการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม เช่น รถยนต์ที่มีการติดตั้งอุปกรณ์แก๊ส หรือ ตู้แห้ง เป็นต้น บริษัทจะแนะนำให้ลูกค้านำรถยนต์เข้าซ่อมที่ศูนย์ซ่อมอุปกรณ์ด้านต่างๆ โดยเฉพาะ เนื่องจากศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์โดยทั่วไปของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ จะไม่มีการให้บริการซ่อมแซมอุปกรณ์บางอย่างโดยเฉพาะ

#### 4) การให้บริการรถทดแทน (Replacement Cars)

การให้บริการรถทดแทนถือเป็นอีกหนึ่งหัวใจสำคัญสำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัท เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่มีการใช้รถยนต์ในการดำเนินธุรกิจประจำวัน ซึ่งหากรถยนต์เกิดปัญหาจนไม่สามารถใช้งานได้ การดำเนินธุรกิจของลูกค้าอาจได้รับผลกระทบ ดังนั้น บริษัทจึงจัดให้มีบริการรถทดแทน เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าสำหรับการใช้งานรถยนต์ให้ได้มากที่สุด โดยหากรถยนต์ที่ลูกค้าใช้งานอยู่เกิดปัญหา และลูกค้ามีความจำเป็นต้องใช้รถ ณ ขณะนั้น บริษัทจะนำรถทดแทนที่มีรุ่น และลักษณะเทียบเท่ากับรถที่ลูกค้าใช้งานอยู่ไปให้ลูกค้าใช้งานชั่วคราว เพื่อให้ลูกค้าสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรถทดแทนให้บริการจำนวนทั้งหมด 1,562 คัน ประกอบไปด้วยรถยนต์หลากหลายประเภท รุ่น และลักษณะเพื่อรองรับการทดแทนรถยนต์ที่ลูกค้าแต่ละรายใช้งานอยู่ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะติดตามงานซ่อมให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุดเพื่อให้ลูกค้าสามารถนำรถยนต์กลับไปใช้งานได้ตามปกติ และบริษัทสามารถนำรถทดแทนกลับมาเตรียมพร้อมใช้งานต่อไป

#### 5) บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นบริการที่บริษัทดำเนินการให้ลูกค้าเป็นกรณีพิเศษตามความต้องการของลูกค้า เช่น บริการจัดคอร์สอบรมการขับขี่ปลอดภัย ซึ่งจะอธิบายวิธีการใช้รถยนต์และวิธีการขับอย่างปลอดภัย เป็นต้น

### 2.2.2 บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น

นอกเหนือจากบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้านิติบุคคลแล้ว บริษัทยังมีบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่มีความต้องการใช้บริการรถยนต์เช่าระยะสั้นซึ่งอาจเป็นรายวัน หรือรายเดือน เพื่อการโดยสารทั่วไป

เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงความต้องการในการเช่ารถยนต์ระยะสั้นของลูกค้าเดิมที่มีเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับความต้องการของบริษัทในการสร้างฐานลูกค้าใหม่ที่เป็นบุคคลธรรมดา โดยการใช้ทรัพยากรของบริษัทและฐานลูกค้าที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งการเล็งเห็นถึงโอกาสในการที่ประเทศไทยเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และโอกาสในการเติบโตของภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจสู่บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่มีความต้องการในการใช้งานรถยนต์เพื่อการโดยสารทั่วไป เช่น นักท่องเที่ยว และนักธุรกิจ เป็นต้น โดยในเดือนธันวาคม ปี 2558 บริษัทได้เริ่มจัดตั้งเคาน์เตอร์ asap เพื่อให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นตามสนามบินต่างๆ ทั่วประเทศ ซึ่ง ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 บริษัทมีเคาน์เตอร์ asap ที่เปิดให้บริการแล้วตามสนามบินต่างๆ

จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ สนามบินภูเก็ต สนามบินเชียงใหม่ สนามบินดอนเมือง สนามบินหาดใหญ่ สนามบินสุวรรณภูมิ และมีสาขาที่ให้บริการอยู่นอกสนามบิน ได้แก่ สาขาเชียงราย และสาขาอุตะเกา ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าแต่ละรายที่แตกต่างกันและสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า บริษัทมีความตั้งใจที่จะนำรถยนต์ใหม่และมีจำนวนไมล์น้อยหลากหลายขนาดและยี่ห้อมาให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งประกอบด้วยรถยนต์นั่งขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ รถผู้บริหาร (Executive Car) และรถตู้ ของยี่ห้อต่างๆ เช่น Toyota Honda Nissan และ Mercedes-Benz เป็นต้น

#### ตัวอย่างเคาน์เตอร์ asap



นอกเหนือจากบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นแล้ว บริษัทยังมีบริการเสริมอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและเสริมสร้างความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าในระหว่างเดินทางอีกด้วย เช่น ที่นั่งเด็ก (Baby Seat) อุปกรณ์นำทาง (GPS Navigator) ที่เก็บจักรยาน (Bicycle Holder) และประกันภัยรถยนต์ชั้น 1

### 2.2.3 บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ

บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับถือเป็นส่วนหนึ่งของความตั้งใจของบริษัทในการให้บริการรถยนต์ให้เช่าที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในทุกด้าน ซึ่งบริษัทจะมุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวแก่ลูกค้านิติบุคคลที่มีความต้องการเช่ารถยนต์พร้อมบริการคนขับรถ โดยในเดือนกรกฎาคม ปี 2559 บริษัทได้เริ่มให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับอย่างเป็นทางการครั้งแรก ซึ่งบริษัทได้รับความไว้วางใจในการให้บริการจากบริษัทเอกชนชื่อดังรายใหญ่หลายแห่ง

สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ บริษัทมีบริการด้านต่างๆ ที่ช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าและทำให้ลูกค้าประหยัดเวลาในการจัดการรถยนต์และคนขับรถ รวมทั้งการดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับประกอบด้วยบริการด้านต่างๆ เช่นเดียวกับการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาว ได้แก่ การจัดการรถยนต์ การออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการลูกค้า การซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ และบริการรถทดแทน แต่สิ่งที่เพิ่มเติม คือ การมีคนขับรถคอยให้บริการ และการบริหารจัดการรถและคนขับรถตามความต้องการใช้รถของลูกค้าในแต่ละวันด้วย ซึ่งบริษัทได้มีการจัดหาคนขับรถโดยการว่าจ้างเองและว่าจ้างจากหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยบริษัทจะมีการอบรมพนักงานขับรถให้บริการขับรถยนต์ด้วยความสุภาพ เรียบร้อย เหมาะสม และถูกต้องตามกฎหมายจราจร เพื่อรักษาภาพลักษณ์ของลูกค้า



## 2.2.4 บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน (asap Application)

บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชันเป็นบริการที่บริษัทได้เริ่มให้บริการในเดือนกรกฎาคม ปี 2560 เพื่อเป็นการเพิ่มเติมช่องทางการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวของบริษัท เนื่องจากลูกค้านิติบุคคลที่ใช้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวของบริษัทอยู่แล้ว มักจะประสบปัญหาการคืนรถไม่เพียงพอต่อการใช้งานของพนักงานในบางช่วงเวลา หากจะให้เช่ารถเพิ่มมาสำรองเอาไว้ก็เป็นการสิ้นเปลืองและเกินความจำเป็นของลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงนำรถทดแทนของบริษัทบางส่วนไปไว้ตามอาคารสำนักงานต่างๆ ที่ลูกค้านิติบุคคลของบริษัทตั้งอยู่ เมื่อลูกค้ามีความจำเป็นต้องใช้รถเช่าเพิ่มเติม สามารถทำการจองรถผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือได้ อีกทั้งยังกำหนดให้ใช้โทรศัพท์มือถือในการปลดล็อกรถได้อีกด้วย เมื่อใช้งานเสร็จแล้วลูกค้าเพียงแค่นำรถกลับมาจอดที่เดิม และกดหยุดการใช้งาน แอปพลิเคชันจะคำนวณค่าใช้จ่ายทั้งหมดตามระยะทางและระยะเวลาที่ใช้งานจริง

ทั้งนี้ นอกเหนือจากการขยายการให้บริการกับกลุ่มลูกค้านิติบุคคล ทางบริษัทได้มีการพัฒนาแอปพลิเคชันใหม่ภายใต้ชื่อ asap app ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันที่ไม่ได้รองรับแค่การใช้งานของ asap go แต่ยังสามารถใช้บริการอื่นของธุรกิจ asap ได้ ไม่ว่าจะเป็นบริการรถเช่าระยะสั้น, รถเช่าระยะยาว, รถพร้อมคนขับ รวมถึงรถมือสอง แอปพลิเคชันนี้ได้เปิดให้ทำการดาวน์โหลดอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

## 2.2.5 โลฟส์ไต้ลล์ สตริทมอลล์ (asap Auto Park)

ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด ระหว่างกิโลเมตรที่ 12-13 ใกล้จุดเชื่อมถนนบางนา-ตราดกับถนนทางเข้าสนามบินสุวรรณภูมิเพียง 2.3 กิโลเมตร บนพื้นที่ขนาด 4 ไร่ 60 ตารางวา เป็นโลฟส์ไต้ลล์ สตริทมอลล์ ที่เป็นศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ซึ่งได้แบ่งการจัดสรรพื้นที่โครงการออกเป็น (1) พื้นที่สำหรับบริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (2) พื้นที่จอดรถเสริมสำหรับรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นสาขาสถาบันบินสุวรรณภูมิ โดยสามารถใช้เป็นจุดรับ/ส่งมอบรถยนต์เสริมอีก 1 จุด เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้า (3) พื้นที่ของ asap Auto Park เพื่อจำหน่ายรถยนต์มือสองที่ครบกำหนดตามสัญญาให้เช่าระยะยาวและรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นที่ปลดระวางแล้ว และ (4) พื้นที่ให้เช่าเพื่อการพาณิชย์สำหรับบริการเสริมอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับรถยนต์ เช่น ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ ร้านจำหน่ายอุปกรณ์รถยนต์ เป็นต้น รวมถึงแบ่งพื้นที่ให้เช่าสำหรับธนาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่มต่างๆ

## 2.2.6 asap select

คือแฟรนไชส์สำหรับผู้ลงทุนที่อยากเป็นเจ้าของกิจการที่แตกสาขาออกมาจากบริษัท โดยเจ้าของกิจการร่วมลงทุนกับบริษัท และมีการแบ่งผลประโยชน์กันตามที่ตกลงกันไว้ แต่เสน่ห์ของ asap select ที่ไม่เหมือนใครคือ ผู้ลงทุนไม่ต้องแบกรับต้นทุนของรถ (รถเช่าและรถมือสอง) ทางบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบและ supports ให้เอง

### ขนาดแฟรนไชส์ มีทั้งหมด 4 ขนาด

1. Size SS ให้บริการรถเช่าระยะสั้นอย่างเดียว
2. Size S ให้บริการรถเช่าระยะสั้นและจำหน่ายรถยนต์มือสองคุณภาพดี อยู่ในพื้นที่เดียวกัน
3. Size M ให้บริการรถเช่าระยะสั้นและจำหน่ายรถยนต์มือสองคุณภาพดี อยู่ในพื้นที่เดียวกัน
4. Size L ให้บริการรถเช่าระยะสั้นและจำหน่ายรถยนต์มือสองคุณภาพดี อยู่ในพื้นที่เดียวกัน

แต่ละ size แบ่งไปตามขนาดของพื้นที่ เงินค่าแรกเข้า (ค่าแฟรนไชส์) และจำนวนรถที่จะนำไปให้แฟรนไชส์

ในปี 2563 บริษัทได้เปิดสาขาแฟรนไชส์ใหม่เพิ่มจำนวน 2 สาขา ได้แก่ สาขาเพชรบุรี และสาขาชลบุรี ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีสาขาแฟรนไชส์ทั้งหมด 6 สาขา ได้แก่ สาขาจังหวัดนครราชสีมา นนทบุรี อุบลราชธานี เชียงใหม่ ชลบุรี และเพชรบุรี โดยมีสาขาดั้งเดิมที่ คือ asap auto park สาขาบางนา กม.12

### ภาพแสดงสาขาแฟรนไชส์



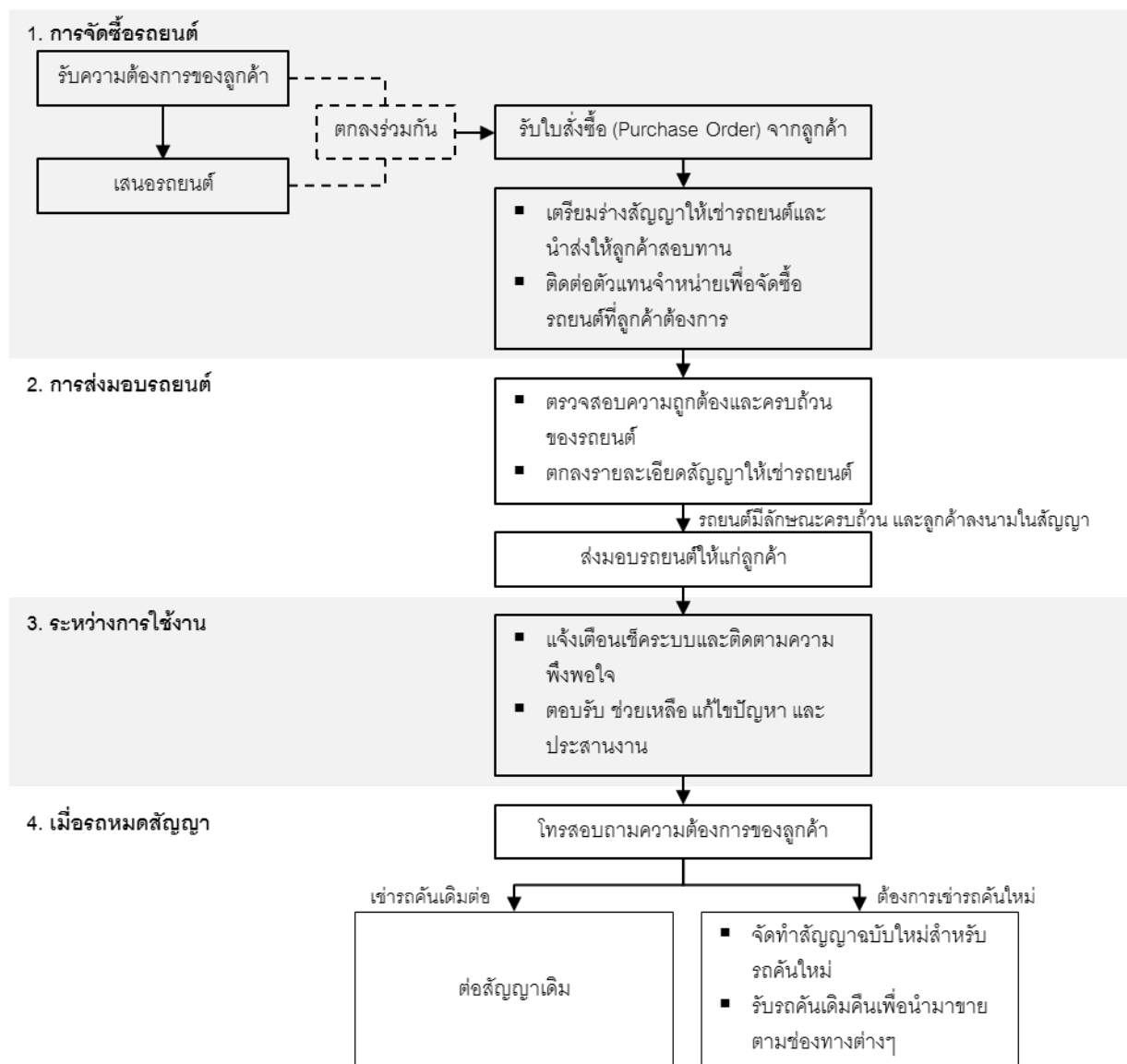
แฟรนไชส์ สาขาที่ 5 เปิดทำการในวันที่ 8 มิถุนายน 2563 จังหวัดเพชรบุรี



แฟรนไชส์ สาขาที่ 6 เปิดทำการในวันที่ 31 ตุลาคม 2563 จังหวัดชลบุรี

## 2.3 ขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัท

### 2.3.1 ขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร สามารถสรุปได้ดังนี้



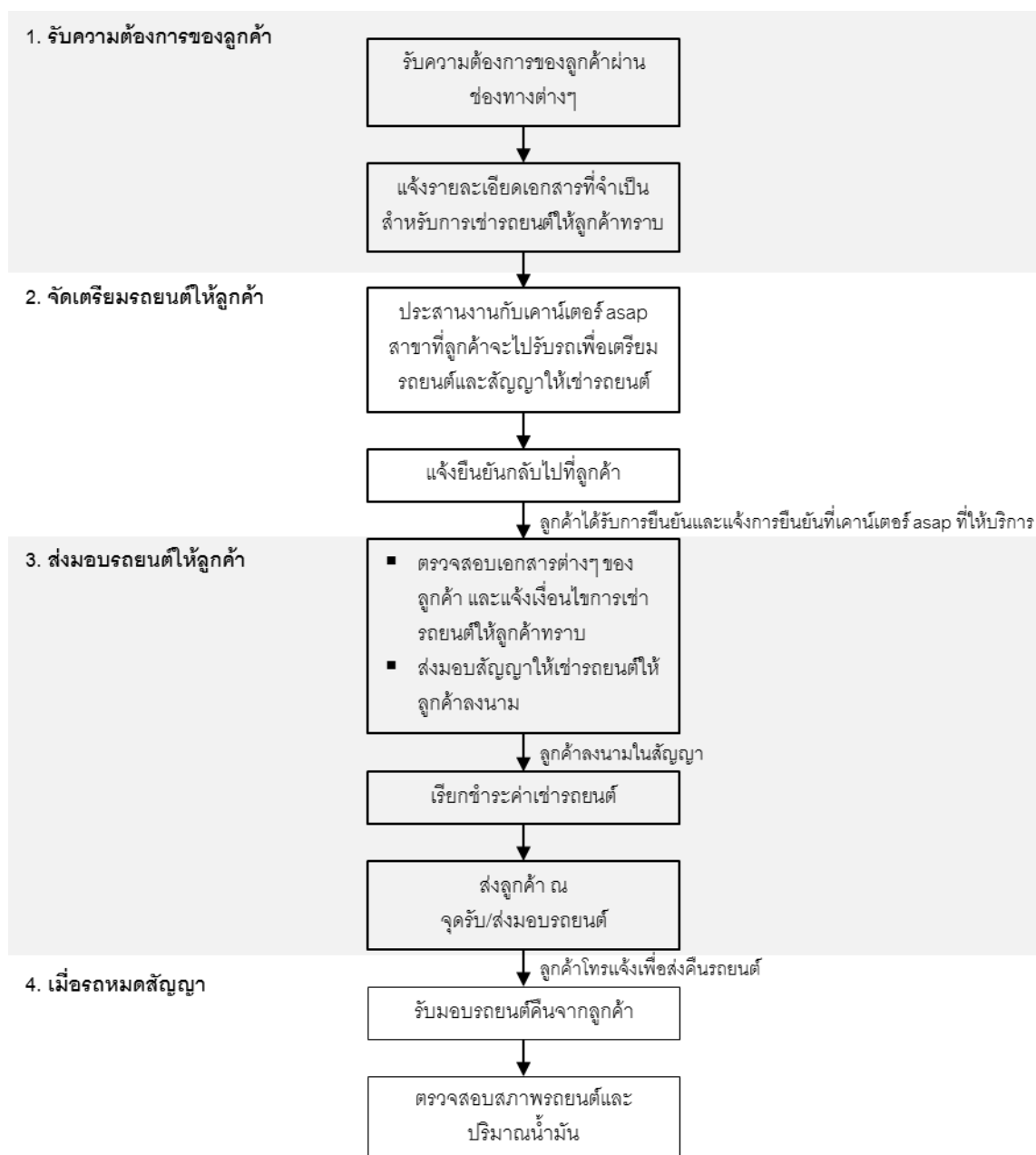
- การจัดซื้อรถยนต์** – เมื่อบริษัทเจรจาตกลงลักษณะและปริมาณรถยนต์ให้เช่าที่ลูกค้าต้องการ และได้รับใบสั่งซื้อ (Purchase Order หรือ “PO”) จากลูกค้าเพื่อยืนยันความต้องการในการเช่ารถยนต์ของลูกค้าแล้ว บริษัทจะเตรียมร่างสัญญาให้เช่ารถยนต์และนำส่งให้ลูกค้าสอบทาน พร้อมจัดหารถยนต์ที่ลูกค้าต้องการโดยติดต่อไปยังตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อที่ลูกค้าต้องการเพื่อสั่งซื้อรถยนต์ ซึ่งตัวแทนจำหน่ายรถยนต์จะใช้ระยะเวลาประมาณ 1 เดือน ในการจัดเตรียมรถยนต์มาตรฐาน และไม่เกิน 2 – 3 เดือน สำหรับรถยนต์ปรับแต่ง
- การส่งมอบรถยนต์** – บริษัทจะตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของลักษณะและปริมาณรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการก่อนรับมอบจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ โดยหลังจากที่บริษัทตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการและตกลงในรายละเอียดของสัญญาให้เช่ารถยนต์กับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะนำส่งสัญญาให้เช่ารถยนต์ให้ลูกค้าลงนาม หลังจากนั้น บริษัทจะส่งมอบรถยนต์ให้แก่ลูกค้าเพื่อทำการตรวจสอบและลงนามรับมอบรถยนต์ต่อไป ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทจะจัดให้พนักงานของบริษัทขับรถ

ไปส่งมอบให้แก่ลูกค้า แต่หากปริมาณรถยนต์มีจำนวนมากและ/หรือต้องไปส่งให้ลูกค้าที่ต่างจังหวัด บริษัทอาจว่าจ้างรถขนรถ (รถ Trailer หรือ รถ Slide) ในการขนส่ง โดยมีพนักงานบริษัทติดตามไปส่งมอบรถยนต์ให้แก่ลูกค้าด้วย

- 3) **ระหว่างการใช้งาน** – เมื่อลูกค้ารับมอบรถยนต์แล้วและอยู่ระหว่างการใช้งาน ฝ่าย Call Center จะทำการโทรแจ้งเตือนการเช็คระยะตามมาตรฐานและการเข้ารับการบำรุงรักษาอื่นๆ ให้แก่ผู้ใช้งาน ซึ่งหากผู้ใช้งานพบปัญหาระหว่างการใช้งานหรือต้องการขอความช่วยเหลือ ผู้ใช้งานสามารถโทรหา Call Center ของบริษัทได้ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามผลการใช้งานและความพึงพอใจจากผู้ใช้งาน โดยทีมงานฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์จะโทรสอบถามความพึงพอใจจากผู้ใช้งานโดยตรง ซึ่งหากผู้ใช้งานมีปัญหาหรือข้อร้องเรียนใดๆ ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์จะส่งเรื่องต่อให้แผนกที่เกี่ยวข้องรับทราบและทำการปรับปรุงแก้ไขต่อไป
- 4) **เมื่อหมดสัญญา** – ก่อนครบกำหนดสัญญา 2 เดือน บริษัทจะสอบถามลูกค้าว่าต้องการเช่ารถยนต์ต่อหรือไม่และต้องการใช้งานรถยนต์คันเดิมต่อไปหรือต้องการรถยนต์ใหม่ ซึ่งหากลูกค้าต้องการเช่ารถยนต์คันเดิมต่อ บริษัทจะต่ออายุสัญญาและให้เช่ารถยนต์คันเดิมต่อไป แต่หากลูกค้าต้องการเช่ารถยนต์คันใหม่ บริษัทจะเตรียมรถที่ใช้งานแล้วคืนจากลูกค้า เปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่างๆ ใหม่ เช่น ลักษณะและปริมาณรถยนต์ ราคาเช่าและเงื่อนไขต่างๆ เป็นต้น และทำสัญญาฉบับใหม่พร้อมส่งชื่อรถยนต์คันใหม่ ทั้งนี้ หากลูกค้าไม่ต้องการเช่ารถยนต์ต่อ บริษัทจะสอบถามลูกค้า/ผู้ใช้งานว่าต้องการซื้อรถยนต์คันที่ใช้งานอยู่หรือไม่ หากต้องการ บริษัทจะขายให้แก่ลูกค้า/ผู้ใช้งานเมื่อครบกำหนดสัญญา แต่หากไม่ต้องการ บริษัทจะเตรียมรถคืนจากลูกค้า

เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่ารถยนต์แล้ว บริษัทจะตรวจสอบความครบถ้วนของลักษณะรถยนต์ก่อนนำกลับ ซึ่งเมื่อนำรถยนต์กลับมาแล้ว บริษัทจะนำมาจำหน่ายตามช่องทางต่างๆ ต่อไป โดยบริษัทจะพิจารณารถยนต์จากปี พ.ศ. ที่รถยนต์เริ่มวางจำหน่าย จำนวนไมล์ที่รถยนต์มีการใช้งาน และสภาพของรถยนต์ หากรถยนต์เริ่มมีการวางจำหน่ายในปี พ.ศ. ที่ไม่ห่างจากปัจจุบันมาก มีจำนวนไมล์ที่น้อย และมีสภาพที่ดีมาก บริษัทจะนำมาตรวจสอบอีกครั้งว่ารถยนต์ผ่านการเกิดอุบัติเหตุมาหรือไม่ หากไม่เคย บริษัทจะนำรถยนต์คันดังกล่าวมาตั้งราคาขายเอง โดยการนำไปขายตามช่องทางต่างๆ ทั้งนี้ หากรถยนต์ที่นำกลับมาไม่อยู่ในสภาพที่บริษัทจะนำมาขายเอง บริษัทจะส่งไปประมูลที่ลานประมูลรถยนต์ หากรถยนต์ที่นำกลับมาไม่มากนักหรือจัดประมูลรถยนต์เอง หากรถยนต์ที่นำกลับมาไม่มากนักที่ค่อนข้างมาก โดยผู้เข้าร่วมประมูลจะมีทั้งบุคคลทั่วไป เติร์ทมือสอง และบริษัทจำหน่ายรถยนต์มือสองทั่วไป ทั้งนี้ ในอนาคต บริษัทมีแนวโน้มที่จะจำหน่ายรถยนต์ครบกำหนดสัญญาผ่านทาง asap Auto Park และลานประมูลของบุคคลภายนอกที่มีชื่อเสียง โดยหากรถยนต์ที่ครบกำหนดสัญญามีสภาพที่ค่อนข้างดี บริษัทจะนำไปจำหน่ายทาง asap Auto Park เนื่องจากบริษัทสามารถกำหนดราคาขายเองได้ สำหรับรถยนต์ส่วนที่เหลือ บริษัทจะนำไปจำหน่ายผ่านลานประมูลของบุคคลภายนอกที่มีชื่อเสียง เนื่องจากมีความต้องการของผู้ซื้ออยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้ราคาขายที่เกิดขึ้นสามารถสะท้อนราคาตลาดได้

### 2.3.2 ขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น สามารถสรุปได้ดังนี้



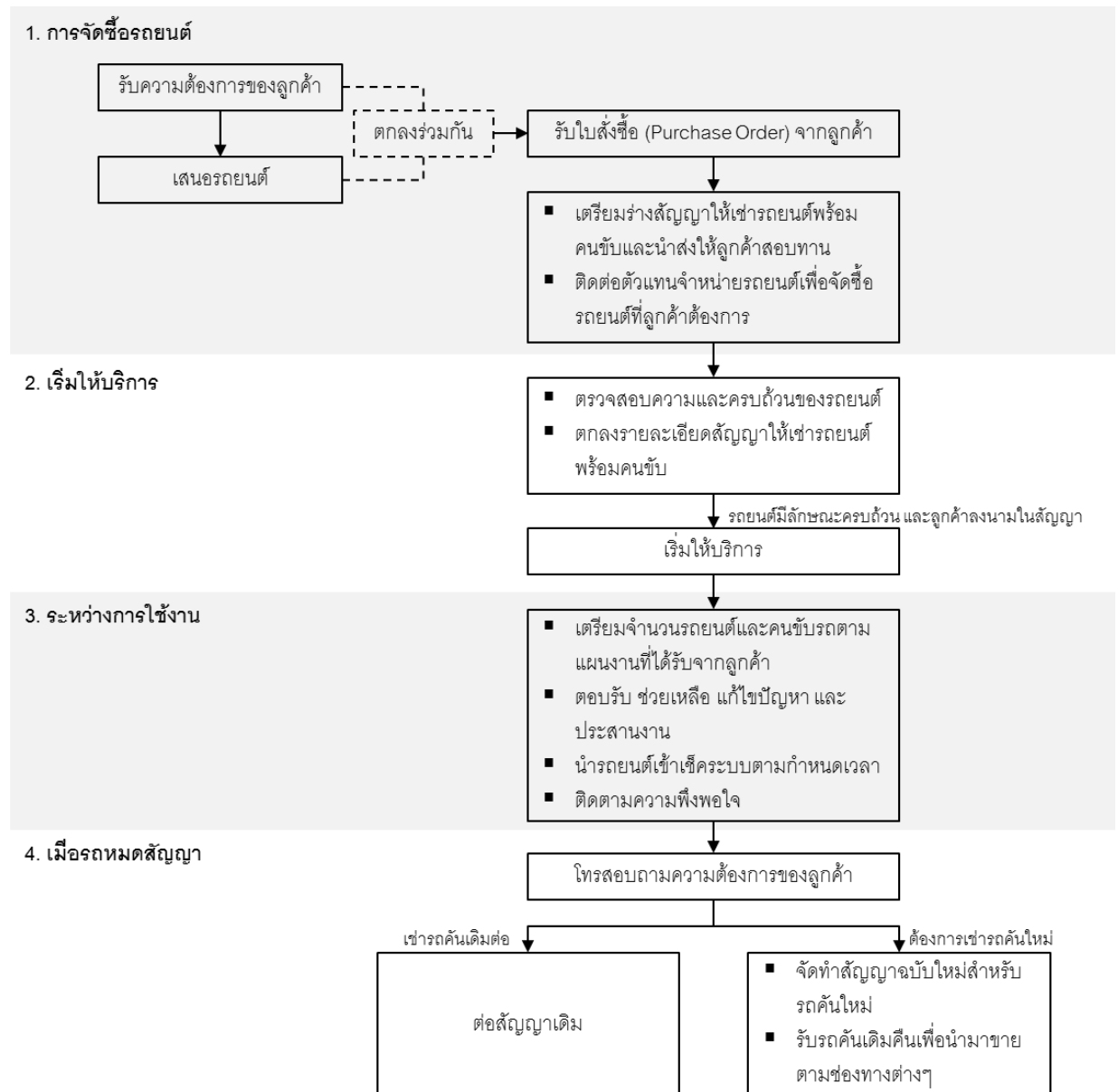
- 1) รับความต้องการของลูกค้า** – เมื่อลูกค้ามีความต้องการใช้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นของบริษัท ลูกค้าสามารถแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าได้ตามช่องทางต่างๆ ได้แก่ สำนักงานใหญ่ของบริษัท โทรศัพท์ไลน์ แอปพลิเคชัน (Line Application) ในชื่อบัญชี asap และเว็บไซต์ หรือแจ้งความประสงค์โดยตรง (Walk-in) ที่เคาน์เตอร์ asap ตามสนามบินต่างๆ โดยบริษัทจะสอบถามรายละเอียดความต้องการของลูกค้าและแจ้งเอกสารที่จำเป็นสำหรับการเช่ารถยนต์ให้ลูกค้าทราบ
- 2) จัดเตรียมรถยนต์ให้ลูกค้า** – เมื่อบริษัทรับความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทจะประสานงานกับเคาน์เตอร์ asap สาขาที่ลูกค้าต้องการเช่ารถยนต์เพื่อจัดเตรียมรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการและสัญญาให้เช่ารถยนต์ แล้วแจ้งยืนยันกลับไปลูกค้า
- 3) ส่งมอบรถยนต์ให้ลูกค้า** – เมื่อลูกค้าได้รับการยืนยันแล้ว ลูกค้าสามารถไปที่เคาน์เตอร์ asap สาขาที่ลูกค้าต้องการใช้งานรถยนต์ แล้วแจ้งผลการยืนยันให้พนักงานทราบ พนักงานจะตรวจสอบเอกสารต่างๆ ของลูกค้า

แจ้งเงื่อนไขต่างๆ ในการเช่ารถยนต์ให้แก่ลูกค้าทราบ พร้อมนำสัญญาให้เช่ารถยนต์ให้ลูกค้าลงนาม เมื่อลูกค้าลงนามในสัญญาเรียบร้อยแล้ว พนักงานจะนำบัตรเครดิตของลูกค้ามาทำการชำระค่าเช่ารถยนต์และบิลค่าประกันเพื่อเป็นหลักประกัน หลังจากนั้น พนักงานจะพาลูกค้าไปส่งที่จุดรับ/ส่งมอบรถยนต์ โดยลูกค้าและพนักงานจะทำการตรวจสอบรถยนต์ร่วมกัน ซึ่งเมื่อลูกค้าทำการตรวจสอบรถยนต์เรียบร้อยแล้ว ลูกค้าจะลงนามรับมอบรถยนต์ในใบรับ/ส่งรถยนต์ก่อนนำรถยนต์ไปใช้

- 4) **รับมอบรถยนต์คืนจากลูกค้า** – เมื่อครบกำหนดสัญญา ลูกค้าจะโทรศัพท์แจ้งเคาน์เตอร์ asap เพื่อนำรถยนต์มาคืนให้แก่บริษัท ณ จุดรับ/ส่งมอบรถยนต์ โดยรถยนต์ที่นำมาคืนจะต้องมีปริมาณน้ำมันเต็มถัง ซึ่งเท่ากับปริมาณน้ำมันรถยนต์ที่นำไปใช้ในวันแรก



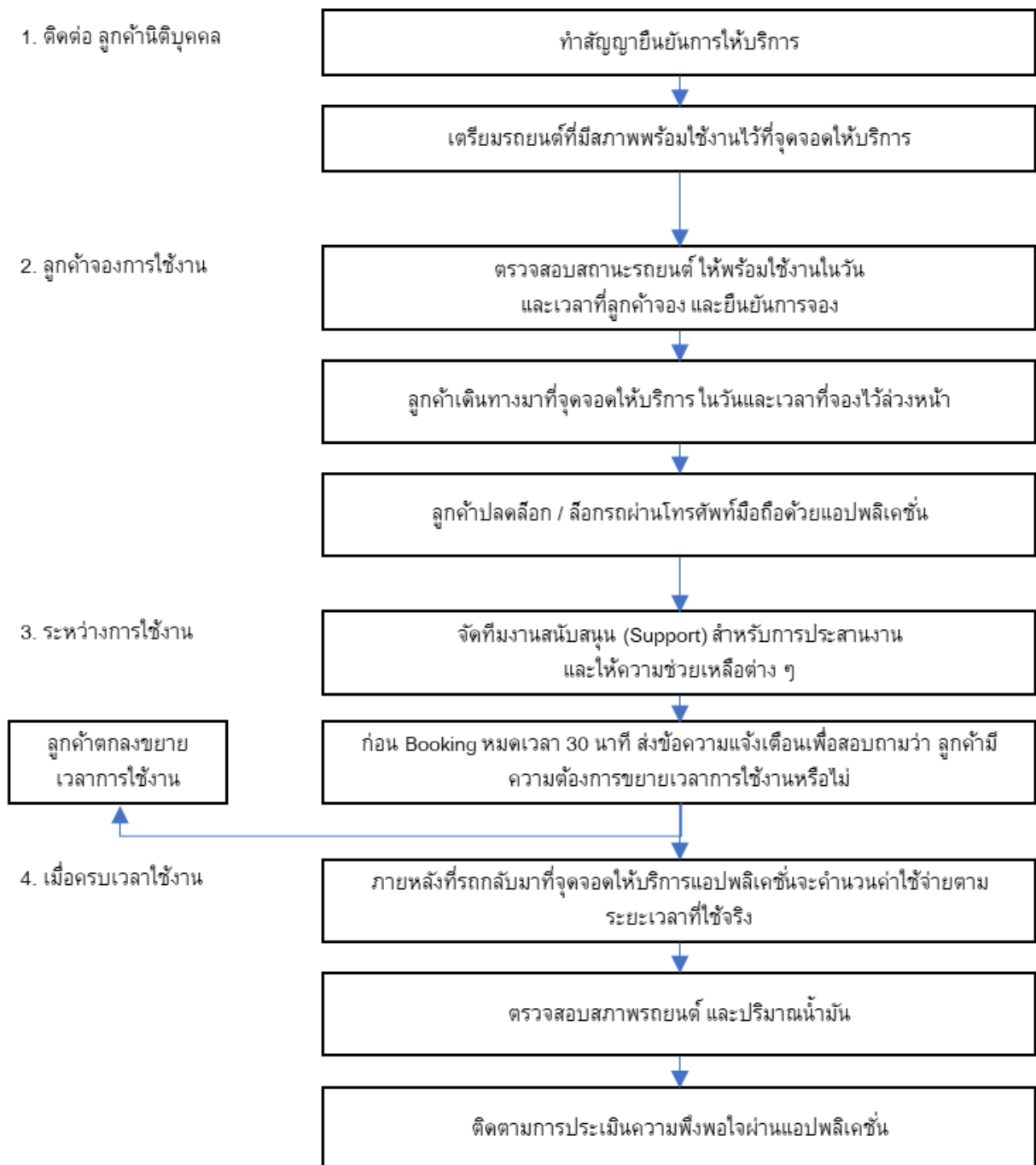
### 2.3.3 ขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ สามารถสรุปได้ดังนี้



- 1) **การจัดซื้อรถยนต์** – มีลักษณะการดำเนินการเช่นเดียวกับขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร
- 2) **เริ่มให้บริการ** – บริษัทจะตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของลักษณะและปริมาณรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการก่อนรับมอบจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ โดยหลังจากที่บริษัทตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการและตกลงในรายละเอียดของสัญญาให้เช่ารถยนต์พร้อมคนขับกับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะเชิญลูกค้าเข้าตรวจสอบรถยนต์ พร้อมนำเสนอเอกสารต่างๆ เกี่ยวกับรถยนต์ให้แก่ลูกค้าเพื่อทำการตรวจสอบได้แก่ สมุดเล่มทะเบียนรถยนต์ และสำเนากรรมกรรมประกันภัย หลังจากนั้น จะนำเสนอสัญญาให้ลูกค้าลงนามเพื่อเริ่มการให้บริการ

- 3) **ระหว่างการใช้งาน** – บริษัทจะจัดเตรียมจำนวนรถยนต์และคนขับตามแผนงานที่ได้รับจากลูกค้าในแต่ละวัน และเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างราบรื่นและคล่องตัว บริษัทได้จัดให้มีพนักงานของบริษัทคอยให้บริการ ณ สถานที่ทำการของลูกค้าเพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาต่างๆ ในงานบริการ (หากมี) รวมทั้งทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลเรื่องการนำรถยนต์เข้าเช็คระยะเองทั้งหมด นอกจากนี้ ทีมงานฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ยังทำการสุ่มโทรสอบถามความพึงพอใจของผู้ใช้งานรถยนต์ในแต่ละวันสำหรับเรื่องต่างๆ เช่น ความสุภาพอ่อนน้อมในการให้บริการของพนักงานขับรถ ความตรงต่อเวลาในการนำรถยนต์มาให้บริการ และความสะอาดของรถยนต์ เป็นต้น เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้รับจากผู้ใช้งานมาปรับปรุงการให้บริการต่อไป
- 4) **เมื่อรถหมดสัญญา** – มีลักษณะการดำเนินการเช่นเดียวกับขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร

### 2.3.4 ขั้นตอนการให้บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน สามารถสรุปได้ดังนี้



- 1) **ติดต่อบริษัทลูกค้านิติบุคคล** – บริษัทจะคัดเลือกเพื่อมองหาบริษัทที่มีปัญหาในการใช้รถหรือรถส่วนกลางของบริษัทมีจำนวนไม่เพียงพอ บริษัทจะนำเสนอให้บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน รวมทั้งการประสานงานให้สามารถใช้งานได้ในรูปแบบของบริษัท
- 2) **ลูกค้าจองการใช้งานผ่านแอปพลิเคชัน** – บริษัทจะตรวจสอบสถานะรถยนต์อยู่เสมอ และลูกค้าสามารถยืนยันการจองของลูกค้าตามวันและเวลาที่ลูกค้ามีความต้องการใช้บริการรถยนต์ให้เช่า และต้องได้รับการอนุมัติจากหัวหน้างาน เมื่อถึงวันและเวลาที่ลูกค้าจองไว้ ลูกค้าสามารถปลดล็อกและติดเครื่องรถยนต์ได้เองโดยใช้แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ

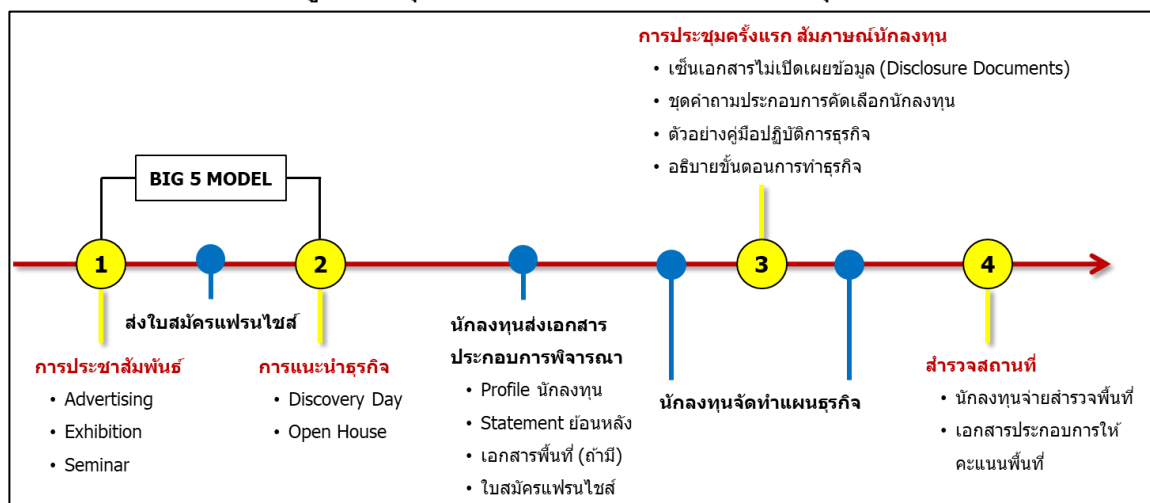
- 3) **ระหว่างการใช้งาน** – บริษัทจะจัดเตรียมทีมงานสนับสนุน (Support) คอยให้การช่วยเหลือและประสานงานสำหรับกรณีต่างๆ เช่น อุบัติเหตุ เป็นต้น ทั้งนี้ ก่อนที่จะครบกำหนดเวลาใช้งาน แอปพลิเคชัน จะทำการแจ้งเตือนลูกค้าเพื่อสอบถามว่า ลูกค้ามีความต้องการที่จะขยายเวลาการใช้งานบริการหรือไม่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการจ้องรถยนต์ที่บัสชั่นกับรถที่ถูกใช้งานอยู่
- 4) **เมื่อครบเวลาใช้งาน** – ภายหลังจากลูกค้านำรถยนต์กลับมาที่จุดจอดให้บริการ แอปพลิเคชันจะคำนวณค่าใช้จ่ายตามระยะทางและระยะเวลาที่ใช้งานจริง สำหรับลูกค้าบุคคลทั่วไปบริษัทจะดำเนินการตัดค่าใช้จ่ายบริการผ่านบัตรเครดิตที่ลูกค้าลงทะเบียนไว้กับทางบริษัท สำหรับลูกค้านิติบุคคลบริษัทจะดำเนินการส่งใบแจ้งหนี้ (Invoice) ให้กับบริษัทที่ลงทะเบียนไว้ตามรอบของบริษัทนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามการประเมินความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้าผ่านทางแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ

### 2.3.5 ขั้นตอนของกระบวนการขายแฟรนไชส์

กิจกรรมที่ดำเนินการกับลูกค้าเป้าหมาย ในแต่ละขั้นตอนการขายแฟรนไชส์

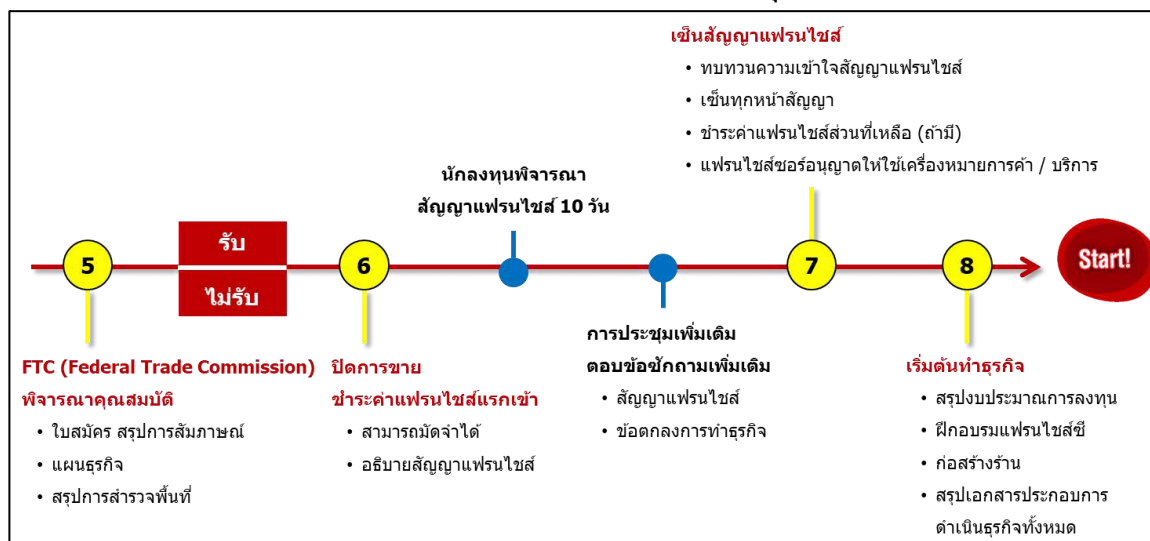
ภาพรวมขั้นตอนที่ 1-4

การเก็บข้อมูลนักลงทุน และประเมินความพร้อมในการทำธุรกิจแฟรนไชส์



ภาพรวมขั้นตอนที่ 5-8

กระบวนการปิดการขาย และการเตรียมพร้อมทำธุรกิจแฟรนไชส์



กระบวนการขายแฟรนไชส์มักใช้ระยะเวลาในทุกขั้นตอนประมาณ 4-6 เดือน เพื่อปิดการขาย นอกจากนักลงทุนจะเป็นผู้เลือกธุรกิจในการลงทุนแล้ว แฟรนไชส์เซอร์ควรมีกระบวนการในการคัดเลือกนักลงทุนเช่นกัน เพื่อให้ได้มาซึ่งแฟรนไชส์ที่มีความพร้อมและยอมรับในระบบธุรกิจแฟรนไชส์มากที่สุด

แฟรนไชส์เซอร์ควรมีผู้ประสานงานกับนักลงทุน (Sales Person) เพียงแค่ 1-2 คนในระยะเริ่มต้น เพื่อการสื่อสารที่ถูกต้อง การติดตาม และความแม่นยำในการจัดส่งข้อมูลที่สำคัญ

### ภาพรวมของกระบวนการขายแฟรนไชส์

Sales Process Steps	Activities	Additional
1. การประชาสัมพันธ์ การสอบถามเบื้องต้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้สื่อประชาสัมพันธ์</li> <li>การออกงานแสดงธุรกิจ</li> <li>การจัดสัมมนาธุรกิจแฟรนไชส์</li> <li>เก็บข้อมูลเบื้องต้น</li> <li>ส่งข้อมูลให้กับลูกค้า</li> <li>จัดตารางติดตามผล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การหาผู้สนใจลงทุนธุรกิจแฟรนไชส์</li> <li>กรอกใบสมัครแฟรนไชส์</li> </ul>
2. การแนะนำธุรกิจ ติดต่อครั้งแรก	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัด Discovery Day</li> <li>การจัด Open House</li> <li>เชิญเยี่ยมชมสำนักงานใหญ่</li> <li>ประเมินคุณสมบัตินักลงทุน</li> <li>อธิบายรูปแบบการทำธุรกิจ</li> <li>เก็บข้อมูลคำถามของแต่ละราย</li> <li>แนะนำให้ส่งใบสมัครและข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณา</li> <li>นัดหมายการประชุมครั้งแรก เพื่อเริ่มต้นขั้นตอนการสัมภาษณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเสนอโดย VDO หรือ Presentation เพื่ออธิบายธุรกิจ</li> <li>นักลงทุนส่งเอกสารประกอบการพิจารณา <ul style="list-style-type: none"> <li>- Profile นักลงทุน</li> <li>- Statement ย้อนหลัง</li> <li>- เอกสารพื้นที่ (ถ้ามี)</li> <li>- ใบสมัครแฟรนไชส์</li> </ul> </li> </ul>
3. การประชุมครั้งแรก สัมภาษณ์นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เซ็นเอกสารไม่เปิดเผยข้อมูล (Non-disclosure Documents)</li> <li>เอกสารชุดคำถามประกอบการคัดเลือกนักลงทุน</li> <li>นำเสนอตัวอย่างคู่มือปฏิบัติการธุรกิจ (Operation Manual)</li> <li>อธิบายขั้นตอนการทำธุรกิจ</li> <li>ตอบคำถามและข้อสงสัยในการทำธุรกิจโดยละเอียด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เชิญเฉพาะนักลงทุนที่จัดส่งเอกสารครบถ้วน</li> <li>ตรวจสอบ Offering Circular เอกสารเปิดเผยข้อมูล</li> <li>นักลงทุนทำแผนธุรกิจนำเสนอ</li> <li>นักลงทุนสามารถเชิญคู่สมรส, ทนาย, นักบัญชี, ผู้ร่วมธุรกิจ/ผู้ลงทุน ร่วมการ</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บันทึกรายละเอียดของนักลงทุนเพื่อประเมินความพร้อม</li> <li>• แจ้งให้ลูกค้าทราบถึงขั้นตอนในการซื้อแฟรนไชส์</li> </ul>	<p>ประชุมได้ และแฟรนไชส์ควรให้คำแนะนำบุคคลเหล่านี้ด้วย</p>
--	--	--

ภาพรวมของกระบวนการขายแฟรนไชส์ (ต่อ)

Sales Process Steps	Activities	Additional
4. สำรวจสถานที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นัดหมายเพื่อสำรวจพื้นที่</li> <li>• นักลงทุนจ่ายค่าสำรวจพื้นที่ ก่อนวันเดินทางให้แฟรนไชส์เซอร์</li> <li>• เอกสารประกอบการให้คำแนะนำพื้นที่</li> <li>• นักลงทุนไม่มีพื้นที่ แฟรนไชส์เซอร์สามารถนำเสนอพื้นที่ให้เลือกได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าสำรวจสถานที่ สามารถนำไปหักกับค่าแฟรนไชส์แรกเข้าได้ แต่หากนักลงทุนไม่ได้รับการคัดเลือก จะไม่คืนค่าสำรวจพื้นที่</li> </ul>
5. FTC (Federal Trade Commission) พิจารณาคุณสมบัติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รอ 10 วันทำการ เพื่อพิจารณาคุณสมบัติ</li> <li>• ตรวจสอบข้อมูลในใบสมัคร</li> <li>• ตรวจสอบประวัติย้อนหลัง</li> <li>• ตรวจสอบแผนธุรกิจ</li> <li>• สรุปคะแนนพื้นที่ที่สำรวจ</li> <li>• ให้คะแนนผู้สมัคร</li> <li>• ติดต่อทางโทรศัพท์เพื่อรักษาความสนใจของนักลงทุน</li> <li>• นัดหมายประชุมหลัง 10 วันทำการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นการประชุมภายในของทีมขายแฟรนไชส์</li> </ul>
6. ปิดการขาย ชำระค่าแฟรนไชส์แรกเข้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าแฟรนไชส์แรกเข้าสามารถแบ่งชำระหรือมัดจำได้</li> <li>• เตรียมเอกสาร Enter Material Term ชุดเอกสารทางกฎหมาย</li> <li>• อธิบายสัญญาแฟรนไชส์</li> <li>• อธิบายข้อตกลงการทำธุรกิจ</li> <li>• ตอบข้อสงสัย/ข้อโต้แย้ง</li> <li>• นักลงทุนพิจารณาสัญญาแฟรนไชส์ 10 วัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมเพิ่มเติมตอบข้อซักถามเพิ่มเติม</li> <li>- สัญญาแฟรนไชส์</li> <li>- ข้อตกลงการทำธุรกิจ</li> </ul>



### ภาพรวมของกระบวนการขายแฟรนไชส์ (ต่อ)

Sales Process Steps	Activities	Additional
7. เซ็นสัญญาแฟรนไชส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทบทวนความเข้าใจของนักลงทุนในสัญญาแฟรนไชส์</li> <li>• เซ็นทุกหน้าสัญญาแฟรนไชส์</li> <li>• ชำระค่าแฟรนไชส์แรกเข้า ในส่วนที่คงเหลือ (ถ้ามี)</li> <li>• แฟรนไชส์ซอร์จัดทำเอกสารอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า / เครื่องหมายบริการ</li> <li>• นักลงทุนได้รับการอนุมัติทำธุรกิจอย่างเป็นทางการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สัญญาแฟรนไชส์ไม่สามารถแก้ไขได้ตามความต้องการของนักลงทุน แฟรนไชส์ซอร์ควรอธิบายให้ชัดเจนในแต่ละข้อ</li> </ul>
8. เริ่มต้นทำธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สรุปงบประมาณการลงทุน การก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายต่างๆ</li> <li>• การคัดเลือกผู้รับเหมา</li> <li>• ออกแบบร้านสาขา</li> <li>• ฝึกอบรมแฟรนไชส์ซี</li> <li>• เริ่มต้นก่อสร้างร้านสาขา พร้อมการฝึกอบรม</li> <li>• สรุปเอกสารประกอบการดำเนินธุรกิจทั้งหมด เช่น การจดทะเบียนบริษัท, การขอใบอนุญาตต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดเวทีการเซ็นสัญญาเริ่มต้นทำธุรกิจอย่างเป็นทางการ</li> </ul>

## 2.4 ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 2.4.1 ภาพรวมอุตสาหกรรม

#### ภาพรวมอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่า

ธุรกิจรถยนต์ให้เช่าเป็นทางเลือกหนึ่งของการให้บริการสำหรับการขนส่งและการเดินทางของบุคคลทั่วไป และบริษัทต่างๆ ซึ่งไม่ประสงค์ที่จะซื้อรถยนต์เป็นของตนเอง เนื่องจากเหตุผลต่างๆ เช่น ไม่ต้องการลงทุนเงินจำนวนมากเพื่อชำระเงินค่าซื้อรถยนต์ทั้งจำนวน ต้องการลดภาระจากการดูแลรักษารถยนต์ หรือมีความประสงค์ใช้งานรถยนต์เพียงระยะเวลาสั้นๆ เป็นต้น ทั้งนี้ อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น (Short-term Rental) และ 2) อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Long-term Rental)

อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นเป็นการให้เช่ารถยนต์ชั่วคราวซึ่งมีระยะเวลาในการให้บริการน้อยกว่า 1 ปี เช่น รายวัน รายสัปดาห์ หรือรายเดือน ซึ่งกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักธุรกิจทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่เดินทางโดยเครื่องบินหรือบริการขนส่งสาธารณะอื่นไปทำธุระหรือท่องเที่ยวในพื้นที่จังหวัดต่างๆ เช่น

กรุงเทพมหานคร เชียงใหม่ ภูเก็ต และกระบี่ เป็นต้น อุตสาหกรรมนี้ประกอบไปด้วยผู้ให้บริการจำนวนมาก ทั้งผู้ประกอบการท้องถิ่นขนาดเล็ก และผู้ให้บริการที่เป็นบริษัทขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีศูนย์บริการในหลายจังหวัดทั่วประเทศ

สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาวเป็นการให้เช่ารถยนต์ซึ่งมีระยะเวลาในการทำสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป ซึ่งลูกค้าจะได้รับประโยชน์จากภาระทางการเงินที่ลดลง เนื่องจากไม่ต้องลงทุนเงินจำนวนมากเพื่อชำระเงินค่าซื้อรถยนต์ทั้งจำนวน ทั้งนี้ อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาวสามารถแบ่งเป็น 1) อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าการเงิน (Financial Leasing) และ 2) อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Leasing) โดยอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าการเงินเป็นการให้บริการสินเชื่อรูปแบบหนึ่ง ซึ่งผู้เช่าตกลงที่จะผ่อนชำระค่างวดของรถยนต์ตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญาเช่า และผู้ให้เช่าจะโอนกรรมสิทธิ์ในรถยนต์ให้แก่ผู้เช่าตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุในสัญญาเช่า ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนี้ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มสถาบันการเงิน เช่น ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัท ออยุธยา แคปปิตอล ออโต้ ลีส จำกัด (มหาชน) เป็นต้น หรือเป็นบริษัทให้บริการสินเชื่อเพื่อตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Captive Finance Company) เช่น บริษัท ไทโยต้า ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ฮอนด้า ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น และสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าเพื่อการดำเนินงานประกอบไปด้วยผู้ประกอบการซึ่งให้บริการจัดหารถยนต์ให้แก่ผู้เช่า โดยมีระยะเวลาการใช้บริการตามที่ระบุในสัญญาเช่า และเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์ยังคงเป็นของผู้ให้เช่า ซึ่งผู้ให้เช่าสามารถนำรถยนต์ที่ครบอายุสัญญาเช่าไปจำหน่ายหรือนำไปให้ลูกค้ารายอื่นเช่าต่อได้ โดยผู้ประกอบการรถยนต์ให้เช่าประเภทนี้ ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ซึ่งสามารถให้เช่ารถยนต์จำนวนมากได้ และมักมีการให้บริการเสริมอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า เช่น การให้บริการซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ และการให้บริการจัดส่งรถยนต์ทดแทนในกรณีฉุกเฉิน เป็นต้น ทั้งนี้ ลูกค้าที่เป็นนิติบุคคลยังสามารถนำค่าใช้จ่ายในการเช่ารถยนต์มาลงบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายและลดหย่อนภาษีได้ จากประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับดังกล่าว ทำให้ในปัจจุบันการเช่ารถยนต์เพื่อการดำเนินงานได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ทั้งจากกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทเอกชน และหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาวเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) และอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น มีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมพอสรุปได้ดังนี้

## 1) แนวโน้มการเติบโตของการมอบหมายงานให้บุคคลหรือบริษัทอื่นเป็นผู้รับดำเนินการ (Outsource)

การมอบหมายงานให้บุคคลหรือบริษัทอื่นเป็นผู้รับดำเนินการ (“บริการ Outsource”) เป็นรูปแบบหนึ่งของการดำเนินธุรกิจซึ่งบริษัทที่ใช้บริการจะมอบหมายส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงาน เช่น การออกแบบสินค้า การดูแลทำความสะอาดอาคาร และการขนส่งสินค้า เป็นต้น ให้แก่บริษัทที่ให้บริการซึ่งมักจะเป็นผู้เชี่ยวชาญในงานนั้นๆ ทั้งนี้ การให้บริการรถยนต์ให้เช่าสำหรับกลุ่มลูกค้านิติบุคคลเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้บริการ Outsource ซึ่งบริษัทที่ใช้บริการจะมอบหมายการบริหารจัดการรถยนต์ (Fleet Management) ให้กับบริษัทที่ให้บริการ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การจัดหารถยนต์ การดูแลบำรุงรักษารถยนต์ และดำเนินงานด้านเอกสารธุรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 2) สถานการณ์อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

### สถานการณ์ท่องเที่ยวระหว่างประเทศ

ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจการท่องเที่ยวและกีฬา รายงานว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติสะสมตั้งแต่ เดือนมกราคม – ธันวาคม 2563 มีจำนวน 6.70 ล้านคน หดตัวร้อยละ 83.21 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ซึ่งผลกระทบหลักยังคงมาจาก การระบาดของโรค COVID-19 และจากการรวบรวมข้อมูล ขององค์การอนามัยโลก (WHO) รายงานว่า มีจำนวนผู้ติดเชื้อ COVID-19 สะสมทั่วโลก 81.52 ล้านคน ในส่วนสถานการณ์ระบาดในกลุ่ม ประเทศอาเซียน

ยังคงพบผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยอันดับ 1 คือ ประเทศอินโดนีเซียพบผู้ติดเชื้อสะสม 0.74 ล้านคน ส่วนประเทศไทยมีจำนวนผู้ติดเชื้อสะสม 6,690 คน อยู่อันดับที่ 6 ของกลุ่มประเทศอาเซียน โดยผู้ติดเชื้อทั้งหมดตรวจพบจากการเดินทางระหว่างประเทศ แสดงให้เห็นว่าการระบาดของโรค COVID-19 ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่องทั้งในระดับโลกและ บางประเทศในกลุ่มประเทศอาเซียน

### สถานการณ์ท่องเที่ยวภายในประเทศ

ข้อมูลจากกองเศรษฐกิจการท่องเที่ยวและกีฬา จำนวนและรายได้สะสมของนักท่องเที่ยวชาวไทยเที่ยวไทยตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม 2563 มีจำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทยเดินทางท่องเที่ยว ภายในประเทศ 90.56 ล้านคน-ครั้ง หดตัวร้อยละ 47.58 มีรายได้สะสมจากการท่องเที่ยว 0.48 ล้านล้านบาท หดตัวร้อยละ 55.40 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ภาพรวมนักท่องเที่ยวยังคงชะลอการ เดินทางจากการระบาดของโรค COVID-19 ประกอบกับ มาตรการควบคุมการเดินทางและปิดแหล่งท่องเที่ยว ทั่วประเทศ เพื่อป้องกันการระบาด ส่งผลให้การท่องเที่ยว ภายในประเทศของชาวไทยลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ภายหลัง การผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดของการท่องเที่ยว ภายในประเทศปรับตัวดีขึ้น แต่ยังคงต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

### 3) ภาวะราคารถยนต์มือสอง

ภาวะราคารถยนต์มือสองส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าอย่างน้อย 2 ประการ ได้แก่ 1) ภาวะราคารถยนต์มือสองส่งผลกระทบต่อราคาขายของรถยนต์ใหม่ภายในประเทศ กล่าวคือ หากมีปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ใหม่มาก อาจส่งผลให้รายได้ที่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าจะได้รับจากการขายรถยนต์ใหม่ลดลง หรือผันผวนตามไปด้วย และ 2) ภาวะราคารถยนต์มือสองส่งผลกระทบต่อต้นทุนการตั้งราคาค่าบริการของรถยนต์ให้เช่า โดยผู้ประกอบการธุรกิจรถยนต์ให้เช่าจะใช้ราคาของรถยนต์มือสองเป็นหนึ่งปัจจัยในการกำหนดราคาค่าบริการ เช่น หากผู้ประกอบการธุรกิจรถยนต์ให้เช่าคาดการณ์ว่าราคาขายรถยนต์ใหม่จะลดลงจะมีราคาต่ำ ผู้ประกอบการอาจพิจารณากำหนดราคาค่าบริการที่เรียกเก็บจากผู้เช่าสูงขึ้น เพื่อชดเชยรายได้ที่ลดลงและความเสี่ยงจากการขาดทุนเมื่อขายรถยนต์ซึ่งหมดสัญญาเช่า เป็นต้น

ทั้งนี้ ราคาของรถยนต์มือสองขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งรวมถึงปริมาณรถยนต์ใช้แล้วที่เข้าสู่ตลาดรถยนต์มือสอง ซึ่งสามารถประเมินได้ผ่านยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศ กล่าวคือ หากมีปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ใหม่มาก อาจมีแนวโน้มที่ผู้บริโภคจะต้องการซื้อรถยนต์มือสองลดลง เนื่องจากซื้อรถยนต์ใหม่แทน นอกจากนี้ ยังอาจมีแนวโน้มที่ผู้บริโภคจะขายรถยนต์เก่าออกมาเช่นเดียวกัน ทำให้มีปริมาณรถยนต์ใช้แล้วเข้าสู่ตลาดรถยนต์มือสองจำนวนมาก ส่งผลให้ราคาของรถยนต์มือสองต่ำลง

## 2.4.2 ภาวะการแข่งขัน

### ภาพรวมภาวะการแข่งขัน

จากปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่า เช่น แนวโน้มการเติบโตของการให้บริการ Outsource แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งนิยมเช่ารถยนต์เพิ่มมากขึ้น และการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เป็นต้น ทำให้อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องและเป็นโอกาสสำหรับผู้ประกอบการเดิมที่วางแผนจะขยายการลงทุน รวมถึงผู้ประกอบการรายใหม่ที่สนใจเข้าสู่อุตสาหกรรมนี้เป็นจำนวนมาก

ภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าขึ้นอยู่กับลักษณะของตลาดย่อย (Market Segment) ของธุรกิจ โดยมีลักษณะของผู้ประกอบการ รูปแบบการดำเนินธุรกิจ และประเภทกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อภาวะการแข่งขัน โดยหากเป็นอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น จะมีภาวะการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง จากลักษณะของผู้ประกอบการซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) มีจำนวนผู้ประกอบการจำนวนมาก มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักท่องเที่ยวและบุคคลทั่วไปซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านราคา ลักษณะดังกล่าวส่งผลให้อุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นมีการแข่งขันกันด้านราคาค่อนข้างรุนแรง อย่างไรก็ตาม บริษัทให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นโดยไม่มุ่งเน้นการแข่งขันด้านราคา แต่มุ่งเน้นการให้บริการเสริมอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกและเสริมสร้างความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าในระหว่างเดินทาง เช่น ที่นั่งเด็ก (Baby Seat) อุปกรณ์นำทาง (GPS Navigator) ที่เก็บจักรยาน (Bicycle Holder) และประกันภัยรถยนต์ชั้น 1 เป็นต้น สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าระยะยาวซึ่งมุ่งเน้นสัญญาเช่าเพื่อการดำเนินงาน ภาวะการแข่งขันจะไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากผู้ประกอบการในธุรกิจนี้มีจำนวนน้อยราย ส่วนใหญ่ให้บริการลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ บริษัทเอกชน และบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้จะมีความต้องการลักษณะของบริการที่หลากหลายรูปแบบ ปัจจัยด้านคุณภาพ การให้บริการที่ตอบโจทย์และครอบคลุมความต้องการของลูกค้าได้ในทุกด้านจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่าซึ่งให้บริการครอบคลุมทั้งการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น และบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ โดยมีความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนลักษณะการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายรูปแบบ ตั้งแต่การให้บริการจัดหาและปรับแต่งรถยนต์ตามลักษณะหรือข้อกำหนดของลูกค้า การให้บริการซ่อมและบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญาให้บริการ บริการจัดส่งรถยนต์ทดแทนในกรณีฉุกเฉิน และการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง ด้วยกลยุทธ์การแข่งขันที่มุ่งเน้นคุณภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจรดังกล่าว ทำให้บริษัทคงความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวและเป็นหนึ่งในผู้นำในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เช่าของประเทศไทย

## 2.4.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทสำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจรและบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ คือ ลูกค้านิติบุคคล ทั้งบริษัทเอกชนทุกประเภทธุรกิจ รวมทั้งหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยบริษัทมีความตั้งใจที่จะขยายฐานลูกค้านิติบุคคลทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดย่อม ให้ครอบคลุมทุกกลุ่มประเภทธุรกิจ และเพิ่มจำนวนรายลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจที่มีอยู่ สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท คือ บุคคลธรรมดา ซึ่งมีความต้องการใช้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นเพื่อการโดยสารทั่วไป โดยปัจจุบัน บริษัทได้มีการจัดตั้งเคาน์เตอร์สำหรับบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นตามสนามบินต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น นักท่องเที่ยว และนักธุรกิจ เป็นต้น

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทในปัจจุบันประกอบด้วยลูกค้านิติบุคคลและบุคคลธรรมดา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้านิติบุคคล โดยลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทในปัจจุบันสามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. **บริษัทเอกชน** ประกอบด้วยบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดย่อม ซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลายประเภท เช่น ธุรกิจค้าปลีก/ส่ง ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจโทรคมนาคม/สื่อสาร และธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต เป็นต้น โดยส่วนใหญ่เป็นการเช่ารถยนต์นั่งขนาดต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหารหรือพนักงานใช้สำหรับโดยสารทั่วไป และรถกระบะที่มีการปรับแต่งและติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานในการดำเนินธุรกิจ สำหรับการทำสัญญากับลูกค้ากลุ่มนี้ จะมีการทำสัญญาเป็นระยะเวลาประมาณ 3 ปี ถึง 5 ปี และมีการต่อสัญญาอย่างต่อเนื่อง
2. **หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ** เป็นลูกค้าที่มีการเช่ารถยนต์หลากหลายประเภท ทั้งรถยนต์นั่งขนาดกลาง และขนาดใหญ่ รถกระบะ และรถตู้ โดยเป็นการใช้งานเพื่อการโดยสารทั่วไปและการดำเนินงานต่างๆ สำหรับการทำสัญญากับลูกค้ากลุ่มนี้ จะมีการทำสัญญาเป็นระยะเวลาดังตั้ง 3 ปี ถึง 5 ปี และอาจมีการกำหนดให้บริษัทวางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันทางการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามสัญญา
3. **บุคคลธรรมดา** เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการในการใช้รถยนต์เพื่อการโดยสารทั่วไป ซึ่งจะมีทั้งการเช่ารถยนต์นั่งขนาดต่างๆ และรถผู้บริหาร (Executive Car) โดยลูกค้าบุคคลธรรมดาจะมาจากผู้บริหารของลูกค้านิติบุคคลที่บริษัทให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจรอยู่ กลุ่มบุคคลทั่วไปที่มีความต้องการในการเช่ารถยนต์เพื่อการประกอบธุรกิจ และลูกค้ารายใหม่ๆ ที่มาจากบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น สำหรับการทำสัญญากับลูกค้าประเภทนี้ จะมีการทำสัญญาระยะสั้น ซึ่งอาจเป็นรายวันหรือรายเดือน

#### 2.4.4 ช่องทางการจัดจำหน่าย

สำหรับการให้บริการลูกค้านิติบุคคล บริษัทโดยทีมงานฝ่ายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะยาวจะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยที่ลูกค้าที่บริษัททำการติดต่ออาจเป็นลูกค้าที่บริษัทหาช่องทางติดต่อเข้าไปเองหรืออาจเป็นลูกค้าที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเก่าหรือคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท โดยฝ่ายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะยาวจะเข้าไปแนะนำบริษัทและนำเสนอบริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาวแบบครบวงจร รวมทั้งบริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับของบริษัทที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นการจัดหารถยนต์ตามลักษณะและปริมาณที่ลูกค้าต้องการได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา การตอบรับหรือแก้ไขปัญหาที่ลูกค้าพบ รวมทั้งคุณภาพงานบริการที่รับรองได้จากประวัติการให้บริการลูกค้ารายใหญ่ที่มีชื่อเสียงมาเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้ การเข้าร่วมประมูลงานก็เป็นอีกหนึ่งช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทในกรณีของลูกค้าที่เป็น หน่วยงานราชการและ/หรือบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ซึ่งลูกค้าอาจจัดให้มีการประมูลงานผ่านการยื่นซองประมูลราคา (Sealed Bid) หรือการประมูลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction)

สำหรับการให้บริการลูกค้าบุคคลธรรมดา บริษัทจะมีทีมงานขายจากฝ่ายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นที่ผ่านการฝึกอบรมและมีประสบการณ์ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและเสนอบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นอยู่ที่เคาน์เตอร์ของบริษัทตามสนามบินต่างๆ รวมทั้งเข้าไปนำเสนอบริการดังกล่าวให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามช่องทางต่างๆ เช่น สำนักงานของลูกค้าห้างสรรพสินค้า และสถานที่อื่นๆ ที่มีการจัดงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีเว็บไซต์ในการจองรถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

## 2.4.5 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

### 1) ความสามารถในการให้บริการแบบครบวงจรและตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นการให้เช่ารถยนต์แบบครบวงจรที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า และช่วยอำนวยความสะดวกทั้งหมดให้แก่ลูกค้าในการใช้งานรถยนต์ ซึ่งทำให้ลูกค้าประหยัดเวลาในการดำเนินการต่างๆ โดยลูกค้าจะได้รับความสะดวกสบายจากการให้บริการด้านต่างๆ ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นบริการจัดหารถยนต์ที่มีการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตั้งแต่การช่วยคัดเลือกรถยนต์ที่เหมาะสมกับการใช้งานหรือตรงตามความต้องการของลูกค้า ไปจนถึงการส่งมอบรถยนต์ให้แก่ลูกค้าได้ทันเวลา รวมทั้งรับผิดชอบงานเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง บริการออกแบบและปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีการปรับแต่งหรือติดตั้งอุปกรณ์ในหลายๆ ด้าน ทั้งด้านการใช้งานตามความเหมาะสม ด้านการปรับแต่งรูปลักษณ์ และด้านพลังงานที่ใช้ในการขับเคลื่อน บริการทดแทน ซึ่งเป็นการนำรถยนต์ให้ลูกค้าสำรองใช้ชั่วคราวกรณีรถยนต์ของลูกค้าใช้งานอยู่ระหว่างการซ่อม เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานรถยนต์หรือดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ บริการซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ ซึ่งมีศูนย์ให้บริการมากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนก Call Center คอยให้บริการตอบรับปัญหาประสานงานตลอด 24 ชั่วโมง และแจ้งเตือนการเช็คระบบต่างๆ เมื่อถึงเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

จากความพร้อมในการให้เช่ารถยนต์แบบครบวงจรของบริษัท ทำให้ลูกค้าตกลงใช้บริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัทอย่างต่อเนื่องและเพิ่มมากขึ้นทุกปี ดังจะเห็นได้จากลูกค้าเดิมของบริษัทที่มีการเช่ารถยนต์จากบริษัทมาอย่างต่อเนื่องยาวนาน เนื่องจากมีความเชื่อมั่นในการรักษามาตรฐานคุณภาพงานบริการของบริษัท ซึ่งส่งผลให้บริษัทและลูกค้ามีความสัมพันธ์อันดีต่อกันอย่างยาวนาน สำหรับลูกค้ารายใหม่ๆ ในช่วงแรก ลูกค้าจะเริ่มทดลองใช้บริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัทในปริมาณที่ไม่มากนัก จนเมื่อลูกค้าเกิดความไว้วางใจในการให้บริการของบริษัท ลูกค้าจะทยอยเพิ่มปริมาณการเช่ารถยนต์จากบริษัทจนกระทั่งมีการเช่ารถยนต์ทั้งหมดจากบริษัทและใช้บริการจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง

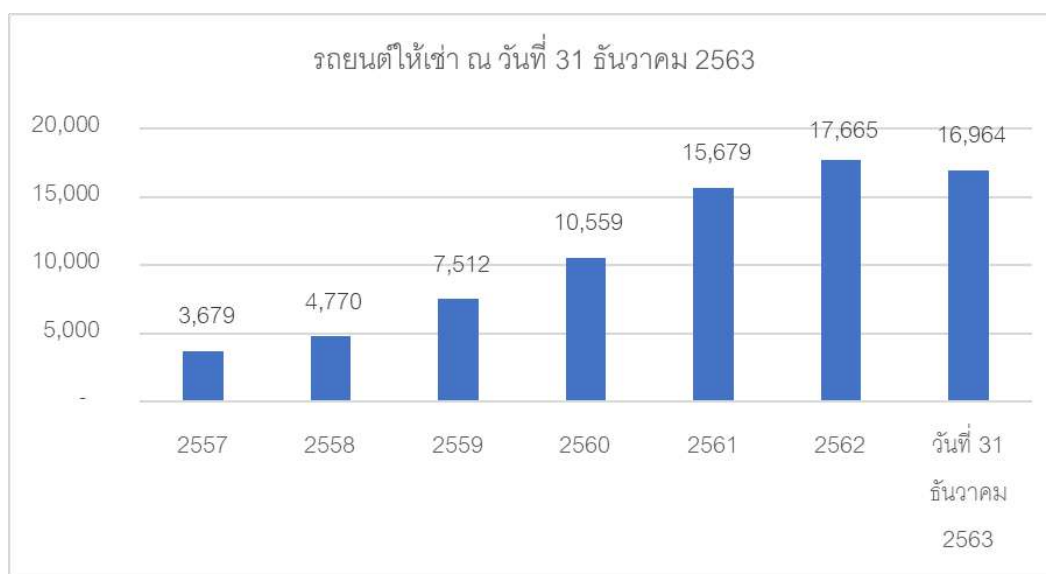
### 2) ความสามารถในการจัดการรถยนต์ได้ตามความต้องการของลูกค้า

การจัดการรถยนต์ถือเป็นหัวใจสำคัญในการให้บริการของบริษัท ซึ่งบริษัทจะให้ความสำคัญกับการจัดการรถยนต์ให้ได้ตามลักษณะและปริมาณที่ลูกค้าต้องการภายในเวลาที่ลูกค้ากำหนดหรือโดยเร็วที่สุด เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถจัดการรถยนต์ได้ตามความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านลักษณะและปริมาณ เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์หลากหลายยี่ห้อ โดยบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด (“โตโยต้าแอท”) ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota รายใหญ่ของประเทศไทย อย่างไรก็ดี ในกรณีที่โตโยต้าแอทไม่สามารถส่งมอบรถยนต์ได้ตามลักษณะหรือปริมาณที่บริษัทต้องการ บริษัทยังสามารถจัดการรถยนต์ยี่ห้อ Toyota ได้จากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota รายอื่นๆ ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจและมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทมาอย่างยาวนาน สำหรับรถยนต์ยี่ห้ออื่นๆ นอกเหนือจากยี่ห้อ Toyota บริษัทได้มีการติดต่อกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์หลากหลายยี่ห้อเพื่อจัดการรถยนต์ให้แก่บริษัท ซึ่งแต่ละยี่ห้อจะมีมากกว่า 1 ราย โดยตั้งแต่ในอดีตที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทุกรายมาโดยตลอด และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากตัวแทนจำหน่ายทุกรายในการจัดการรถยนต์ตามลักษณะและปริมาณที่บริษัทต้องการได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาที่ลูกค้ากำหนด

### 3) คุณภาพงานบริการที่ดีเยี่ยม

ด้วยความตั้งใจและการเอาใจใส่ รวมทั้งประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในทุกขั้นตอนของงานบริการด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการจัดหารถยนต์ที่เหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา การตอบรับ ช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งการรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ เพิ่มเติมบางส่วนเพื่อเป็นการบริการให้แก่ลูกค้า ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจและไว้วางใจในบริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัทมาโดยตลอด ทั้งลูกค้าที่มีชื่อเสียง ซึ่งมีการใช้บริการรถยนต์ให้เช่าของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง และลูกค้ารายใหม่ๆ ที่มีเพิ่มมากขึ้นทุกปี

ในปี 2563 จำนวนรถยนต์ให้เช่าลดลง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทได้รับผลกระทบในอัตราการเติบโตของลูกค้าใหม่ เนื่องจากเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศชะลอตัว ทำให้ทั้งภาครัฐบาลและเอกชนชะลอและลดการใช้จ่าย และบริษัทปรับเป้าหมายการเติบโตของธุรกิจเช่าระยะยาวลงให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และเคร่งครัดในการตรวจสอบฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าใหม่ก่อนพิจารณาอนุมัติ อีกทั้งพยายามไม่ให้มีการกระจุกตัวของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป ดังแสดงข้อมูลในตาราง



### 4) การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทมีการบริหารต้นทุนด้านการเงินและด้านการดำเนินงาน โดยการบริหารต้นทุนด้านการเงิน บริษัทจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินหลากหลายแห่ง เพื่อให้เกิดความสามารถในการเจรจาต่อรอง นอกจากนี้ บริษัทยังบริหารให้ช่วงเวลาของรายได้สอดคล้องกับรายจ่าย เพื่อป้องกันการขาดสภาพคล่องทางการเงินในการดำเนินงาน โดยการจัดให้ระยะเวลาในการจัดทำสัญญาเช่าการเงินจากการซื้อรถยนต์สอดคล้องกับระยะเวลาของสัญญาที่บริษัททำกับลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่บริษัทจะจัดให้สัญญาเช่าการเงินมีลักษณะการชำระเงินแบบเท่าๆ กันทุกงวด และมีการชำระแบบก้อนใหญ่ในงวดสุดท้าย (Balloon Payment) เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ในแต่ละเดือนและรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญา ทั้งนี้ การทำสัญญาเช่าการเงินยังทำให้บริษัทรู้อัตราดอกเบี้ยที่ชัดเจน เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเช่าการเงินเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย



สำหรับการบริหารต้นทุนด้านการดำเนินงาน เนื่องจากบริษัทมีการจัดทำประกันภัยชั้น 1 ให้แก่รถยนต์ของบริษัททุกคัน บริษัทจึงมีอำนาจและความสามารถในการเจรจาต่อรองเบี้ยประกันกับบริษัทประกันภัย โดยบริษัทจะติดต่อให้บริษัทประกันภัยหลายแห่งเข้ามานำเสนอรายละเอียดของประกันภัย ซึ่งหากบริษัทพิจารณาแล้วว่าบริษัทประกันรายใดสามารถเสนอเบี้ยประกันและข้อเสนอสอนอื่นๆ ได้เป็นที่พึงพอใจมากที่สุด บริษัทจะตกลงจัดทำประกันภัยรถยนต์ในปริมาณที่ค่อนข้างมากกับบริษัทประกันภัยดังกล่าว สำหรับรถยนต์ส่วนที่เหลือ บริษัทจะจัดทำประกันภัยกับบริษัทประกันภัยรายอื่นๆ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทประกันภัยรายใดรายหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถเจรจาต่อรองกับศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษาที่เป็นศูนย์นอกสำหรับการขอเปิดเครดิตการชำระเงินค่าซ่อมและ/หรือค่าอะไหล่ ส่วนลดค่าซ่อมและค่าอะไหล่ เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีจากการดำเนินธุรกิจกับศูนย์นอกต่างๆ มาเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถจัดหาอะไหล่บางอย่างที่มีการใช้งานเป็นประจำได้ในราคาพิเศษ เช่น การสั่งซื้อยางรถยนต์จาก Yokohama ซึ่งบริษัทได้รับเงื่อนไขพิเศษในการสั่งซื้อยางรถยนต์จากการเป็นหนึ่งในผู้แทนจำหน่ายยางรถยนต์ยี่ห้อ Yokohama

## 5) ทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์มายาวนาน

บริษัทมีกรรมการและทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับรถยนต์มาอย่างต่อเนื่องยาวนาน โดยเฉพาะคุณทรงวิทย์ ฐิติปัญญา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่มีความรู้และความชำนาญในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับรถยนต์มากกว่า 20 ปี ไม่ว่าจะเป็นประสบการณ์จากการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใหม่และความรู้ในการบริหารเรื่องมูลค่าซากของรถยนต์จากประสบการณ์ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มือสอง รวมทั้งการติดตามภาวะตลาดรถยนต์และปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคารถยนต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถประมาณการมูลค่าซากได้อย่างค่อนข้างแม่นยำ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าจากความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของกรรมการและทีมผู้บริหารของบริษัทจะสามารถนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์และการวางแผนในการดำเนินธุรกิจที่ดี ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการเติบโตของบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## 2.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 2.5.1 การจัดการรถยนต์

สำหรับการจัดการรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการนั้น ไม่ว่าจะเป็นรถยนต์มาตรฐาน หรือรถยนต์ปรับแต่ง บริษัทจะสั่งซื้อโดยตรงจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ของแต่ละยี่ห้อ ทั้งนี้ บริษัทจะไม่จำกัดจำนวนรายของตัวแทนจำหน่ายรถยนต์แต่ละยี่ห้อที่บริษัทเลือกซื้อ เพื่อให้เกิดความสามารถในการจัดการรถยนต์ได้ตามลักษณะและปริมาณที่ลูกค้าต้องการ และเพิ่มความสามารถในการเจรจาต่อรอง รวมทั้งลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตัวแทนจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง

บริษัทจัดซื้อรถยนต์ส่วนใหญ่โดยการทำสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) กับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยมีลักษณะการชำระเงินแบบเท่าๆ กันทุกงวด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีการชำระแบบก้อนใหญ่ในงวดสุดท้าย (Balloon Payment) เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้จากการให้เชารถยนต์ในแต่ละเดือนและรายได้จากการจำหน่ายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญา โดยการคัดเลือกสถาบันการเงินในการทำสัญญาเช่าการเงินนั้น บริษัทจะคำนึงถึงความมั่นคงของสถาบันการเงินที่ทำสัญญาเช่าทางการเงิน รวมทั้งเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยในการทำสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสำคัญ

## 2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงในปัจจัยต่างๆ ให้สามารถควบคุมและอยู่ในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้โดยความเสี่ยงและแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ ดังนี้

#### ความเสี่ยงของผู้ถือหุ้น

##### 3.1 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน จากการเป็นผู้ประกอบการในตลาดที่มีการแข่งขันสูง

ตลาดรถยนต์ให้เข้ามีการขยายตัวในอัตราที่สูงต่อเนื่องมาตลอดหลายปี ปัจจัยที่ทำให้ตลาดรถยนต์ให้เข้าระยะยาวขยายตัว เนื่องจากความต้องการใช้รถยนต์ที่เพิ่มมากขึ้นทั้งจากหน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้เห็นถึงประโยชน์ของการเช่ารถยนต์แทนการซื้อรถยนต์เป็นของตนเองเพราะสามารถควบคุมค่าใช้จ่าย ลดภาระการบริหารจัดการ และลดการลงทุนในทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้โดยตรงให้กับธุรกิจ ในด้านรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นขยายตัวเนื่องจากการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ ประกอบกับรูปแบบการท่องเที่ยวในปัจจุบันที่เปลี่ยนไป ทำให้นักท่องเที่ยวนิยมเช่ารถยนต์ขับเที่ยวเองมากกว่าใช้บริการรถทัวร์ จากการที่ตลาดรถยนต์เช่าขยายตัวในอัตราที่สูงอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีผู้ประกอบการเกิดขึ้นในตลาดจำนวนมากทั้งรายใหญ่และรายเล็ก ส่งผลให้ตลาดรถยนต์ให้เช่ามีการแข่งขันในด้านราคา บริการ และเทคโนโลยีอย่างสูง

อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงจากการมีผู้ประกอบการในตลาดเป็นจำนวนมาก และมีการทำกลยุทธ์เพื่อส่งเสริมการขายต่างๆ บริษัทมีกลยุทธ์และนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจรถยนต์ให้เช่า โดยเน้นการให้บริการครบวงจร บริษัทมีบริการทั้งรถยนต์เช่าระยะยาว รถยนต์เช่าระยะสั้น รถยนต์เช่าพร้อมคนขับ และรถยนต์เช่าผ่าน application (ซึ่งสามารถเช่ารายชั่วโมง) บริษัทยังเน้นการสร้างแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่น โดยเน้นการให้เช่ารถยนต์ใหม่ จำนวนไมล์น้อย อีกทั้งจัดเตรียมอุปกรณ์ต่างๆ ให้ตามความต้องการของลูกค้า เช่น อุปกรณ์นำทาง ที่เก็บจักรยาน ที่นั่งเด็ก เป็นต้น อีกทั้งยังรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า สร้างความประทับใจให้กับลูกค้าและกลับมาใช้บริการซ้ำ ทั้งนี้ บริษัทมิได้มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ด้านราคาและไม่มียุทธศาสตร์ในการแข่งขันด้านราคากับผู้ประกอบการรายอื่น

##### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาตลาดรถยนต์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประมาณการมูลค่าซาก และความสามารถในการขายรถยนต์ได้ซ้ำ หรือต่ำกว่ามูลค่าซากที่ได้คาดการณ์ไว้

ในการประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะยาวซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทนั้น บริษัทจะทำสัญญาให้เช่ารถยนต์กับลูกค้าแต่ละราย ซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 - 5 ปี โดยคิดค่าเช่าต่อเดือนในอัตราคงที่เท่ากันทุกเดือน และเมื่อหมดอายุสัญญา บริษัทจะนำรถยนต์เหล่านั้นกลับมาเพื่อขายต่อไป ยกเว้นในบางกรณีที่บริษัทมีข้อตกลงให้ผู้เช่าหรือผู้ใช้รถของผู้เช่าสามารถใช้สิทธิซื้อรถที่เช่าได้ ซึ่งจะมีการระบุไว้ในสัญญา ดังนั้น รายได้หลักจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทประกอบไปด้วย รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ตลอดอายุสัญญาที่ทำกับลูกค้า และรายได้จากการขายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญา

บริษัทจะประมาณการมูลค่าซาก (Residual Value) ของรถยนต์ และต้นทุนต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นมูลค่ายุติธรรมในอนาคตที่คาดว่าจะขายรถยนต์คันดังกล่าวได้เมื่อหมดอายุสัญญาประกันลูกค้า อย่างไรก็ตามถึงแม้ว่า รถยนต์เป็นสินทรัพย์ที่โดยทั่วไปแล้วมีสภาพคล่องของการซื้อขายค่อนข้างสูงและมีตลาดรองรับอย่างกว้างขวาง และรถยนต์ที่ให้เช่าของบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นรถยนต์ยี่ห้อ Toyota ซึ่งเป็นยี่ห้อที่นิยมใช้กันทั่วไปอย่างแพร่หลายโดยเฉพาะในประเทศไทย รถยนต์ที่เช่าของบริษัทส่วนใหญ่จึงมีสภาพคล่องในการซื้อขายค่อนข้างสูง แต่อย่างไรก็ตามราคารถยนต์ที่จะขายได้ก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่นๆ อีกหลายประการ ได้แก่ สภาพตลาดรถยนต์ในขณะนั้น (เช่น การมีนโยบายรถคันแรก การเปลี่ยนเทคโนโลยีรถยนต์) ยี่ห้อและรุ่นรถยนต์ที่มีในท้องตลาด ณ ขณะนั้น สภาพรถยนต์ของบริษัท และช่องทางการจำหน่าย ซึ่งเป็นความเสี่ยงหากราคารถยนต์มือสองผันผวนจากที่บริษัทได้ประมาณการไว้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และสภาพคล่องของบริษัทได้

สภาพตลาดรถยนต์มีผลต่อราคารถยนต์มือสองที่จะจำหน่ายได้เป็นอย่างมาก ดังจะเห็นได้จากนโยบายคินภาสำหรับรถยนต์คันแรกในปี 2555 ที่ทำให้เกิดความต้องการซื้อรถใหม่เป็นจำนวนมาก และส่งผลกระทบโดยตรงต่อราคารถยนต์มือสอง นอกจากนี้ ยี่ห้อและรุ่นรถยนต์ก็เป็นปัจจัยที่มีผลต่อราคารถยนต์มือสองเช่นกัน กล่าวคือ หากเป็นยี่ห้อและรุ่นที่เป็นที่นิยมในท้องตลาด จะมีแนวโน้มขายได้ในราคาที่เหมาะสมได้เร็วกว่ารุ่นที่ไม่ค่อยเป็นที่นิยม

ในส่วนของสภาพรถยนต์นั้น บริษัทมีมาตรการในการลดความเสียหายที่อาจเกิดกับรถยนต์ที่ให้บริการเพื่อให้สินทรัพย์คงอยู่ในสภาพดี ผ่านการคัดเลือกลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ ทั้งบริษัทข้ามชาติ บริษัทเอกชนขนาดใหญ่ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ ซึ่งมีแนวโน้มพฤติกรรมการขับรถยนต์อย่างมีวินัยและไม่ประมาท อีกทั้งบริษัทยังมีการอบรมการขับที่ปลอดภัยให้แก่ลูกค้า เพื่อให้สามารถขับได้อย่างปลอดภัยบนท้องถนน มีคู่มือการใช้รถให้ลูกค้าทุกราย และคอยติดตามให้ลูกค้านำรถเข้าเช็คระยะและบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสียหาย และอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับรถยนต์ ส่งผลให้รถยนต์ส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ในสภาพค่อนข้างดีและส่งผลกระทบน้อยต่อราคารถยนต์ที่จะจำหน่ายได้เมื่อหมดอายุสัญญา นอกจากนี้บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพหลากหลายช่องทางให้เลือกใช้ขึ้นอยู่กับสภาพรถยนต์ เช่น บริษัทอาจจำหน่ายโดยนำไปประมูลที่ลานประมูลกลาง หรือจำหน่ายผ่าน asap Auto Park สาขาบางนา กม.12 และ asap Select ซึ่งเป็น FRANCHISE ของบริษัท ปัจจุบันมีทั้งหมด 6 สาขาในจังหวัดนครราชสีมา นครบุรี อุบลราชธานี เชียงใหม่ ชลบุรี เพชรบุรี หรือบริษัทอาจจัดการประมูลเองโดยเชิญผู้เข้าร่วมประมูล เช่น บุคคลภายนอก เติ้นท์รถมือสอง โตโยต้า ซัวร์ ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้งานแล้วยี่ห้อ Toyota เป็นต้น ด้วยมาตรการที่กล่าวมาข้างต้นบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากการไม่สามารถขายรถยนต์ได้หรือขายได้ช้าอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ และบริษัทเชื่อมั่นว่าสามารถบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาตลาดรถยนต์มือสองให้อยู่ในระดับที่บริษัทรับได้

### 3.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าหลักน้อยราย

ในปี 2563 รายได้ค่าเช่ารถยนต์ระยะยาวจากลูกค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรกคิดเป็นร้อยละ 50 ของรายได้ค่าเช่ารถยนต์ระยะยาวทั้งหมด ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าหลักดังกล่าว ดังนั้น หากกลุ่มลูกค้าหลักรายใดรายหนึ่งหรือหลายรายยกเลิกสัญญา และ/หรือไม่ต่อสัญญากับบริษัทอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทเป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ทั้งบริษัทไทยและบริษัทข้ามชาติ ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทมายาวนานกว่า 5-10 ปี โดยในอดีตเริ่มเช่ารถยนต์กับบริษัทในจำนวนไม่มาก เพื่อทดลองใช้บริการ ต่อมาเมื่อกลุ่มลูกค้าหลักพึงพอใจในการให้บริการที่ครบวงจรของบริษัท จึงเพิ่มจำนวนรถยนต์มากขึ้นเรื่อยๆ จนกระทั่งไว้วางใจใช้บริการรถยนต์เช่ากับบริษัทมากขึ้นตามลำดับ ทั้งรถยนต์สำหรับการขนส่งสินค้าและรถยนต์สำหรับผู้บริหาร ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มลูกค้าหลักมีความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และพอใจในการให้บริการที่ครบวงจรและคุณภาพงานบริการของบริษัท รวมถึงความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการในการจัดการรถยนต์ได้อย่างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ด้วยความสัมพันธ์อันดีที่บริษัทให้บริการมาต่อเนื่องยาวนาน รวมทั้งการเอาใจใส่ในการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ จะทำให้กลุ่มลูกค้าหลักใช้บริการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งแนวโน้มที่กลุ่มลูกค้าหลักจะไปบริหารจัดการเรื่องรถยนต์ด้วยตนเองมีความเป็นไปได้ต่ำ เนื่องจากไม่คุ้มค่างบกับเงินลงทุน เวลา และทรัพยากรบุคคลที่ต้องเสียไปกับการบริหารจัดการรถยนต์ซึ่งไม่ใช่ความเชี่ยวชาญและธุรกิจหลักของลูกค้า

### 3.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย (Supplier) รายใหญ่ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ในการซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Toyota ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 96 ของรถยนต์เพื่อให้เช่าทั้งหมดของบริษัท จะเป็นการซื้อจาก บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด (“โตโยต้าแอท”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เนื่องจาก โตโยต้าแอท เป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Toyota รายใหญ่ระดับต้นๆ ของประเทศ มีความสามารถในการส่งมอบรถยนต์ให้กับบริษัทได้อย่างรวดเร็ว แม้จะสั่งซื้อในจำนวนมาก อีกทั้งยังสามารถปรับแต่งรถยนต์ได้ถูกต้องและครบถ้วนตามที่บริษัทแจ้งความต้องการ ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิง โตโยต้าแอท ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ โดยหาก โตโยต้าแอท ไม่สามารถจัดหาและส่งมอบรถยนต์ที่ลูกค้าของบริษัทต้องการได้ในราคา ปริมาณ และเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ นอกจากนี้ โตโยต้าแอท ยังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับ บริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะเกิดรายการที่ไม่เป็น Arm's Length หากระบบการควบคุมภายในไม่ดีพอ

อย่างไรก็ดี บริษัทมิได้จำกัดจำนวนรายของตัวแทนจำหน่ายรถยนต์แต่ละยี่ห้อที่บริษัทเลือกซื้อ ทั้งนี้เพื่อให้มีช่องทางที่หลากหลายในการจัดการรถยนต์ได้ตามที่ลูกค้าต้องการ โดยบริษัทจะพิจารณาจากตัวแทนจำหน่ายรายที่มีรถยนต์ตามลักษณะที่ต้องการและส่งมอบได้เร็วเป็นสำคัญ รวมถึงส่วนลดที่จะได้รับจากการสั่งซื้อ ดังนั้น หากเกิดกรณีที่ โตโยต้าแอท ไม่สามารถส่งมอบรถยนต์ได้ตามลักษณะและปริมาณที่ต้องการ บริษัทสามารถสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Toyota รายอื่นๆ ได้ เนื่องจากบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Toyota หลายราย และได้รับความร่วมมือในการจัดการรถยนต์ตามที่ต้องการมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถหารรถยนต์ได้ตามความต้องการลูกค้าอยู่ในระดับต่ำ และที่ผ่านมามีบริษัทที่ไม่เคยประสบปัญหานี้แต่อย่างใด

นอกจากนี้ ในการจัดซื้อรถยนต์ยี่ห้อ Toyota จาก โตโยต้าแอท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และถือเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทนั้น บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จาก โตโยต้าแอท ขึ้นเป็นการเฉพาะ โดยให้มีความเข้มข้นของการตรวจสอบและการรายงานที่มากกว่านโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อในกรณีทั่วไป โดยนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จาก โตโยต้าแอท ดังกล่าวจะได้รับการพิจารณาให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดรายการที่ไม่เป็น Arm's Length

### 3.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

บริษัทมีการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา (“นายทรงวิทย์”) ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยนายทรงวิทย์เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในวงการธุรกิจรถยนต์ยาวนานกว่า 20 ปี เป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีส่วนสำคัญในการติดต่อกับลูกค้า และสร้างความเชื่อมั่นในบริการให้กับลูกค้ารายใหญ่และรายใหม่ๆ นอกจากนี้ ยังมีความรู้ความชำนาญในการวางกลยุทธ์ การตลาด และความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือสูญเสียผู้บริหารรายดังกล่าวไป โดยไม่สามารถหาผู้บริหารที่เหมาะสมมาทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี บริษัทเชื่อว่าจะสามารถรักษาผู้บริหารระดับสูงไว้ได้ เนื่องจากคุณทรงวิทย์เป็นทั้งผู้ก่อตั้งและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าคุณทรงวิทย์จะดำรงตำแหน่งในบริษัทต่อไปในระยะยาว

ครอบครัวคุณทรงวิทย์ ฐิติปัญญา และคุณปริญดา วงศ์วิวัฒน์ ถือหุ้นในบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นสัดส่วนรวมมากกว่าร้อยละ 66.40 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท รวมทั้ง คุณทรงวิทย์ยังเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท และคุณปริญดาเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ทั้งเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของผู้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อมีมติที่แตกต่างได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการรวม 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐานและสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้บริษัทยังได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณานำเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดทอนความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

### 3.6 ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการ asap Auto Park ซึ่งเป็นธุรกิจรูปแบบใหม่

บริษัทจัดตั้งศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ภายใต้ชื่อ “asap Auto Park” ซึ่งมีที่ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด บนที่ดินขนาดประมาณ 4 ไร่ 60 ตารางวา โดยบริษัทจะใช้พื้นที่บางส่วนของ asap Auto Park เป็นศูนย์บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นภายใต้ชื่อ asap ใช้เป็นพื้นที่เสริมสำหรับการรับ/ส่งมอบรถยนต์สำหรับลูกค้าที่มาใช้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นของสาขาสนามบินสุวรรณภูมิ และเป็นพื้นที่สำหรับจำหน่ายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าของบริษัท สำหรับพื้นที่ส่วนที่เหลือ บริษัทจะให้เช่าพื้นที่เพื่อให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับรถยนต์ เช่น

ศูนย์ซ่อมและบำรุงรักษารถยนต์ ร้านค้าที่จำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์ เป็นต้น รวมทั้งให้เช่าพื้นที่สำหรับ ธนาคาร ร้านอาหาร และ/หรือเครื่องดื่มต่างๆ ที่มีชื่อเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ที่เข้ามาใช้บริการที่ asap Auto Park อย่างไรก็ดี โครงการ asap Auto Park เป็นธุรกิจรูปแบบใหม่ที่บริษัทยังไม่เคยดำเนินการมาก่อน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ผลการดำเนินงานของโครงการ asap Auto Park อาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทได้

บริษัทมีกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการดำเนินการโครงการ asap Auto Park โดยเน้นการสร้างแตกต่างจาก โครงการศูนย์การค้าขนาดย่อมอื่นๆ (Community Mall) มุ่งเน้นการเป็นศูนย์รวมการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ โดยเฉพาะ ทั้งการให้บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น พื้นที่จำหน่ายรถยนต์มือสอง และการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์ ในด้านอื่นๆ ตำแหน่งที่ตั้งโครงการ asap Auto Park ยังอยู่ในทำเลที่ดี เหมาะแก่การให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์เช่า เนื่องจากอยู่ใกล้สนามบินสุวรรณภูมิ โดยอยู่บนถนนบางนา-ตราด ระหว่างกิโลเมตรที่ 12-13 ซึ่งอยู่ห่างจาก จุดเชื่อมถนนบางนา-ตราดกับถนนทางเข้าสนามบินสุวรรณภูมิเพียง 2.3 กิโลเมตร ซึ่งเมื่อผนวกกับความ เชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจยานยนต์ที่มีมายาวนานกว่า 20 ปี ของผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งฐานลูกค้า ทั้งนิติบุคคลและบุคคลธรรมดาของบริษัทที่บริษัทสามารถชักชวนให้ลูกค้าเข้าไปใช้บริการในโครงการได้ บริษัทจึง เชื่อมั่นว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการลงทุนในโครงการดังกล่าวลงได้

### 3.7 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 (COVID – 19)

ตั้งแต่ในช่วงเดือน มีนาคม 2563 ที่ผ่านมา ประเทศไทยเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 ซึ่งกระทรวงสาธารณสุขได้ประกาศให้เป็นโรคติดต่ออันตราย ตามพระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ. 2558 และมีการใช้มาตรการ LOCKDOWN ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศเป็นวงกว้าง ทางบริษัทก็เป็นหนึ่งใน ผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากมาตรการ LOCKDOWN โดยเฉพาะในส่วนของรายได้จากการให้เช่า รถยนต์ระยะสั้น ซึ่งมีลูกค้าหลักเป็นนักท่องเที่ยวตามสนามบินต่างๆ ในประเทศไทย เพราะการแพร่ระบาดของโรค โควิด-19 ทำให้ปริมาณนักท่องเที่ยวลดลงอย่างมากตั้งแต่เดือน มีนาคม 2563 เป็นต้นมา

ทั้งนี้ รายละเอียดของรายได้ของบริษัทสำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 ผลกระทบ จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และมาตรการการรับมือของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	รายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย: ล้านบาท)			ผลกระทบจากโรคโควิด-19	มาตรการรับมือ และ แนวทางป้องกันความเสี่ยง
	2561	2562	2563		
รายได้ให้เช่า รถยนต์ระยะยาว	2,072.58	2,513.66	2,567.92	<p>ในงวดสำหรับปี 2562 รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว คิดเป็นร้อยละ 80.11 ของรายได้รวม ในขณะที่งวดเดียวกันของปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 73.62 ของรายได้รวม ทั้งนี้รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวสำหรับงวดปี 2563 ยังคงเติบโตในอัตราร้อยละ 2.16 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2562 บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อย่างมีนัยสำคัญต่อลูกค้าเช่ารถยนต์ระยะยาวที่มีอยู่ แต่จะมีผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของลูกค้าใหม่ เนื่องจากเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศชะลอตัว ทำให้ทั้งภาครัฐบาลและเอกชนชะลอและลดการใช้จ่าย</p>	<p>สำหรับลูกค้าเก่า - บริษัทได้ติดตามการชำระหนี้และผลกระทบกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด จนถึงปัจจุบันการชำระหนี้ค่าเช่าระยะยาวของลูกค้ายังเป็นปกติ และบริษัทไม่ได้มีมาตรการพักชำระหนี้หรือลดหนี้ให้กับลูกค้า สำหรับลูกค้าใหม่ - บริษัทปรับเป้าหมายการเติบโตของธุรกิจเช่าระยะยาวลงให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และเคร่งครัดในการตรวจสอบฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าใหม่ก่อนพิจารณาอนุมัติ อีกทั้งพยายามไม่ให้มีการกระจุกตัวของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป</p>



ประเภท	รายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย: ล้านบาท)			ผลกระทบจากโรคโควิด-19	มาตรการรับมือ และแนวทางป้องกันความเสี่ยง
	2561	2562	2563		
รายได้ให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น (รวมการให้เช่าที่สนามบิน ให้เช่าพร้อมคนขับ และให้เช่าผ่าน Applications)	144.95	193.43	144.50	<p>ในงวดปี 2562 รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นและเช่ารูปแบบอื่นคิดเป็นประมาณร้อยละ 6.16 ของรายได้รวม ในขณะที่งวดเดียวกันของปี 2563 คิดเป็นประมาณร้อยละ 4.14 ของรายได้รวม การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทยตั้งแต่มีนาคม 2563 ส่งผลให้มีการระงับการเดินทางของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจรถยนต์เช่าระยะสั้น อีกทั้งภาครัฐบาลและเอกชนในประเทศออกมาตรการให้ทำงานที่บ้าน (WORK FROM HOME) ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจรถยนต์เช่าพร้อมคนขับ และรถยนต์เช่าผ่าน application ด้วยเช่นกัน</p>	<p>บริษัทพยายามควบคุมและตัดลดค่าใช้จ่ายเพื่อให้สอดคล้องกับรายได้และกิจกรรมของธุรกิจที่ลดลง เช่น การปรับลดพนักงานขับรถ การยกเลิกที่จอดรถที่ไม่จำเป็น อีกทั้งบริษัทยังได้รับมาตรการช่วยเหลือจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ที่ยกเว้นการเก็บค่าเช่าขั้นต่ำในการให้บริการพื้นที่ในท่าอากาศยาน บริษัทจะจ่ายค่าเช่าเป็นอัตราร้อยละของรายได้ที่เกิดขึ้นจริงเท่านั้น ทำให้บริษัทสามารถลดค่าเช่าพื้นที่สนามบินลงได้</p>

ประเภท	รายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย: ล้านบาท)			ผลกระทบจากโรคโควิด-19	มาตรการรับมือ และ แนวทางป้องกันความเสี่ยง
	2561	2562	2563		
รวมรายได้การให้ เช่ารถยนต์	2,217.53	2,707.09	2,712.42	<p>ในงวดปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่ารถยนต์คิดเป็นร้อยละ 19.17 ของรายได้ค่าเช่า ในขณะที่งวดเดียวกันของปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 14.71 ของรายได้ค่าเช่า อัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงเนื่องจากการลดลงของรายได้ค่าเช่ารถยนต์ระยะสั้นจากผลกระทบของโรคโควิด-19 ตามที่กล่าวข้างต้น แต่ต้นทุนบริการหลักซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ที่ไม่สามารถปรับลดลงได้ในทันทีตามรายได้ที่ลดลง เช่น ค่าเสื่อมราคารถยนต์ ค่าประกันภัยและภาษีรถยนต์ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์</p>	<p>บริษัทพยายามควบคุมและตัดลดค่าใช้จ่ายเพื่อให้สอดคล้องกับรายได้และกิจกรรมของธุรกิจที่ลดลง และดำเนินการปรับจำนวนรถยนต์ให้บริการให้สอดคล้องกับตามความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป</p>

ประเภท	รายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย: ล้านบาท)			ผลกระทบจากโรคโควิด-19	มาตรการรับมือ และ แนวทางป้องกันความเสี่ยง
	2561	2562	2563		
รายได้จากการขายรถยนต์	415.13	420.64	761.41	<p>ในงวดปี 2562 รายได้จากการขายรถยนต์คิดเป็นประมาณร้อยละ 13.41 ของรายได้รวม และมีกำไรขั้นต้นจากการขายรถยนต์คิดเป็นร้อยละ -2.04 ของรายได้จากการขายรถยนต์ ขณะที่งวดเดียวกันของปี 2563 รายได้จากการขายรถยนต์คิดเป็นประมาณร้อยละ 21.83 ของรายได้รวม และมีกำไรขั้นต้นจากการขายรถยนต์คิดเป็นร้อยละ -3.95 ของรายได้จากการขายรถยนต์ ผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ความต้องการซื้อรถยนต์ในตลาดรถยนต์ลดลง อย่างมีนัยสำคัญ ทำให้มีผลกระทบต่อราคารถยนต์ในตลาดรถยนต์มือสอง เป็นผลให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ทั้งหมดอายุสัญญาเช่าในปี 2563</p>	<p>บริษัทพยายามเร่งขยายช่องทางการขายรถยนต์หมดสัญญา ที่เป็นการขายโดยตรงต่อผู้ซื้อ โดยผ่านหน้าร้านของบริษัทเองที่ asap AutoPark และ Franchise ของบริษัทใน 7 จังหวัด เพื่อเพิ่มอัตรากำไรจากการขายรถยนต์</p>

นอกจากนั้นเพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายคงที่ของบริษัท บริษัทได้มีการปรับลดพนักงานตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่ลดลง และได้เจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอพักชำระหนี้เงินกู้ยืมและหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน โดยสถาบันการเงินหลัก 5 แห่ง อนุมัติการพักชำระหนี้ 3-6 เดือน ทำให้กระแสเงินสดของบริษัทปรับตัวดีขึ้นในระยะสั้น อย่างไรก็ตามหากสภาวะเศรษฐกิจมีการปรับตัวดีขึ้น หลังจากมีความคืบหน้าในเรื่องของวัคซีนโรคโควิด-19 บริษัทคาดการณ์ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมรถยนต์มือสองน่าจะกลับมาอยู่ในสภาวะปกติ และบริษัทจะสามารถกลับมาจำหน่ายรถยนต์มือสองได้ในอัตรากำไรตามที่ตั้งเป้าไว้

### 3.8 ความเสี่ยงจากการบอกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวก่อนครบอายุสัญญา

จากการทำธุรกิจประเภทรถยนต์เช่าระยะยาว บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวจากผู้เช่า เนื่องจากผู้เช่าบางรายอาจมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร หรือต้องการลดต้นทุนของบริษัท ในช่วงเก้าเดือนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 มีรถยนต์จำนวน 329 คันที่ถูกยกเลิกสัญญา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.05 ของรถยนต์ให้เช่าระยะยาวทั้งหมด

สำหรับลูกค้าที่ขอยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวก่อนครบอายุสัญญา จะต้องจ่ายค่าปรับยกเลิกสัญญาซึ่งกำหนดไว้เป็นร้อยละของค่าเช่ารายเดือนที่เหลือทั้งหมด

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการศึกษาและประเมินความเสี่ยงของลูกค้าก่อนรับเป็นลูกค้าเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าจะไม่ยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวก่อนครบอายุสัญญา อีกทั้ง บริษัทประเมินว่าค่าปรับยกเลิกสัญญาที่กำหนดให้ลูกค้าชำระจะช่วยบรรเทาผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดของลูกค้า และบริษัทได้มีการวางแผนการบริหารจัดการรถยนต์เช่าที่ลูกค้ายกเลิกสัญญาก่อนกำหนดอย่างเหมาะสม เช่น การนำรถยนต์ดังกล่าวมาเป็นรถทดแทน หรือนำมาเป็นรถยนต์เช่าระยะสั้น หรือนำมาขาย แล้วแต่กรณี

ในปี 2561 2562 และงวดปี 2563 บริษัทได้รับค่าปรับยกเลิกสัญญาเป็นจำนวน 5.51 ล้านบาท 9.79 ล้านบาท และ 12.99 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3.9 ความเสี่ยงจากการจัดเก็บรายได้ และรับชำระค่าเช่าล่าช้า

บริษัทมีความเสี่ยงที่จะได้รับชำระค่าเช่าล่าช้า จากผู้เช่าระยะยาวบางรายซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจหรือความผิดพลาดของการดำเนินธุรกิจ ซึ่งการได้รับค่าเช่าล่าช้าเกินกว่ากำหนดอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ยืมและการชำระค่างวดตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัท เนื่องจากสัญญาเช่าระยะยาวถูกออกแบบให้มีกระแสเงินสดสอดคล้องกับการจ่ายคืนเงินกู้ยืมและค่างวดตามสัญญาเช่าทางการเงินในทุกๆเดือน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 2562 และ 2563 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 113.54 ล้านบาท 158.00 ล้านบาท 24.58 ล้านบาท และ 43.67 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 57.95 53.85 9.25 และ 16.57 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมด ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นได้อย่างชัดเจนว่าบริษัทมีประสิทธิภาพการติดตามทวงหนี้ได้ดีขึ้นตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัดส่วนลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเพิ่มขึ้นจากยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน และปรับโครงสร้างองค์กรเนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ระยะเวลาการจ่ายชำระนานขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทมีการติดตามการจ่ายหนี้เพื่อให้ผู้เช่าชำระค่าเช่าตรงเวลาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการศึกษาและประเมินความเสี่ยงของลูกค้าก่อนรับลูกค้า เพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดรับจากรายได้ค่าเช่าเพียงพอที่จ่ายภาระผูกพันในแต่ละเดือน และลดความเสี่ยงจากการจัดเก็บรายได้ และรับชำระค่าเช่าล่าช้า

### 3.10 ความเสี่ยงจากการที่สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเองและสัญญาเช่าพื้นที่บริเวณสนามบิน อาจถูกบอกเลิกหรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญา

ในการประกอบธุรกิจบริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเคาน์เตอร์ให้บริการภายใต้ชื่อ asap ตามสนามบิน 6 แห่ง ได้แก่ สนามบินภูเก็ต สนามบินเชียงใหม่ สนามบินดอนเมือง สนามบินหาดใหญ่ สนามบินอุบลราชธานี และสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นการดำเนินการภายใต้สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการรถเช่าแบบขับเอง และสัญญาเช่าพื้นที่ ณ สนามบินแต่ละแห่ง กับบริษัท ท่าอากาศยาน

ไทย จำกัด (มหาชน) (“ทอท.”) โดยบริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนแก่ ทอท. ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ระยะเวลาของสัญญาแตกต่างกันไปในแต่ละสนามบิน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจหากถูก ทอท. บอกเลิกสัญญา หรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาในบางสนามบินหรือทั้งหมด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้

สำหรับความเสี่ยงจากการที่สัญญาดังกล่าวจะถูกบอกเลิกนั้น บริษัทเชื่อว่าจะเกิดขึ้นต่อเมื่อผู้ได้รับอนุญาตได้กระทำหรือดเว้นกระทำการใดๆ อันเป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด หรือมีเหตุให้ ทอท. เชื่อว่าผู้ได้รับอนุญาตไม่สามารถประกอบกิจการตามสัญญาให้ลุล่วงไปด้วยดีหรือตกเป็นบุคคลล้มละลาย ซึ่งในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัดมาตลอด โดยไม่เคยได้รับหนังสือแจ้งเตือนหรือหนังสือเรียกชำระค่าปรับอันเนื่องมาจากการทำผิดเงื่อนไขในสัญญาแต่อย่างใด ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าการที่ ทอท. จะไม่ต่อสัญญาอนุญาตให้บริษัทเช่าพื้นที่เมื่อสัญญาเดิมสิ้นสุดลงมีน้อย และถึงแม้บริษัทจะไม่สามารถดำเนินธุรกิจให้เช่าระยะสั้นในสนามบิน ผลกระทบต่อรายได้รวมของบริษัทก็มีส่วนน้อยกว่าร้อยละ 2 ของรายได้รวม

### 3.11 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการขายแฟรนไชส์ (Franchise)

ธุรกิจแฟรนไชส์ของบริษัท คือ การเปิดให้ผู้สนใจจะร่วมลงทุน กับ asap เปิดสาขาภายใต้ชื่อ “asap Select” ซึ่งเป็นสาขาที่มีบริการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น และการจำหน่ายรถยนต์มือสองคุณภาพดี ทั้งนี้ลักษณะการให้บริการขึ้นอยู่กับขนาดของแต่ละสาขา โดยธุรกิจแฟรนไชส์จะมีการแบ่งผลประโยชน์กันระหว่างบริษัท และผู้ร่วมลงทุนตามที่ตกลงกันไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีความเสี่ยงจากการให้บริการของสาขาแฟรนไชส์ เช่น ในกรณีที่ผู้ร่วมลงทุนขาดความรู้และกระบวนการจัดการที่ดี ตลอดจนคุณภาพในการบริการของแต่ละสาขา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมาตรฐานของแฟรนไชส์ และภาพลักษณ์ของบริษัท นอกจากนี้ยังอาจส่งผลต่อยอดขายรถยนต์มือสองหรือรถเช่าในสาขานั้นๆ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีกระบวนการวิเคราะห์และพิจารณาคุณสมบัติของผู้ที่จะเข้าร่วมลงทุน โดยบริษัทมีการประเมินความพร้อมในการทำธุรกิจของนักลงทุน ได้แก่ ความพร้อมทางการเงินของบริษัทที่จะซื้อแฟรนไชส์ ความพร้อมส่วนบุคคลของนักลงทุน ทำเลที่ตั้ง ความพร้อมของแผนธุรกิจ เป็นต้น รวมถึงมีการจัดฝึกอบรมแฟรนไชส์ และมีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการตรวจเยี่ยมแฟรนไชส์เป็นประจำ เพื่อทำการประเมินและคอยให้คำปรึกษาปัญหาต่างๆ ที่พบเจอ เพื่อให้แฟรนไชส์สามารถรักษาคุณภาพในการให้บริการตามมาตรฐานของบริษัท และมีผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมายของแต่ละสาขาได้ต่อไป

### 3.12 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

โดยลักษณะการดำเนินกิจการให้เช่ารถยนต์ บริษัทมีความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ อาทิเช่น อุทกภัย ซึ่งอาจทำให้รถยนต์ของบริษัทได้รับความเสียหาย และเนื่องจากรถยนต์ที่ให้เช่านั้น อยู่ภายใต้การดูแลของผู้เช่าตลอดเวลา หากผู้เช่าไม่ดูแลรักษารถยนต์จากภัยพิบัติต่างๆ ก็อาจส่งผลเสียหายต่อสินทรัพย์ของบริษัท

ดังนั้น บริษัทจึงได้ป้องกันความเสี่ยงภัยนี้ด้วยการทำประกันภัยรถยนต์ชั้น 1 ซึ่งมีผลคุ้มครองความสูญหายเสียหายทุกประเภท รวมถึงอุทกภัย สำหรับรถยนต์ให้เช่าระยะยาวและรถยนต์ทดแทน อีกทั้งบริษัทยังกำหนดไว้ในสัญญาเช่าระยะยาวให้ผู้เช่าหรือผู้ใช้รถยนต์ต้องใช้รถยนต์ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังตามวิญญูชนพึงปฏิบัติ

และต้องปฏิบัติตามกฎหมายและเงื่อนไขในกรรมธรรม์ประกันภัยอย่างเคร่งครัด มิฉะนั้นผู้เช่าจะต้องรับผิดชอบต่อความสูญหายหรือเสียหายที่เกิดขึ้น

### 3.13 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจ และการเมือง

การชะลอตัวและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง บัณฑิตยดักกล่าวจะสร้างความกังวลต่อผู้บริโภคถึงความไม่แน่นอนของรายได้และส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคในอนาคต ทำให้บริษัทเอกชนและภาครัฐอาจชะลอการลงทุนในอนาคต ซึ่งอาจรวมถึงการเช่ารถยนต์เพื่อการขายธุรกิจ หรือตัดลดค่าใช้จ่ายในการเช่ารถยนต์ ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนทางการเมือง และวิกฤตจากภัยธรรมชาติ ซึ่งบัณฑิตยดักกล่าวเป็นบัณฑิตยที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัท

### 3.14 ความเสี่ยงจากการสูญหายของรถยนต์ การเกิดอุบัติเหตุ การเสื่อมสภาพ หรือความเสียหายที่ประกันอาจไม่ครอบคลุม

เนื่องจากลักษณะการดำเนินงานของบริษัท รถยนต์ให้เช่าซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทนั้นจะอยู่ภายใต้การดูแลและความควบคุมของผู้เช่า ซึ่งในบางครั้งรถยนต์เหล่านั้นอาจเกิดอุบัติเหตุ เกิดความเสียหาย และเสื่อมสภาพตามการใช้งาน หรืออาจสูญหายโดยที่ผู้เช่ามิได้เจตนา เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการสูญหายหรือเสียหายของรถยนต์ บริษัทจึงได้ทำประกันภัยรถยนต์ชั้น 1 ซึ่งมีผลคุ้มครองความสูญหายเสียหายทุกประเภทรวมถึงความสูญเสยหรือเสียหายต่อชีวิตร่างกายและทรัพย์สินของบุคคลภายนอก สำหรับรถยนต์ให้เช่าระยะยาวรถยนต์ทดแทนและรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากเหตุบางประการที่ไม่อาจเรียกกรองค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยได้ อาทิเช่น การใช้รถยนต์กระทำความผิดกฎหมาย การใช้รถยนต์ผิดประเภท การใช้รถโดยผู้ไม่มีใบขับขี่ หรือถูกเพิกถอนใบขับขี่ การสลับตัวผู้ขับขี่เมื่อเกิดอุบัติเหตุ เป็นต้น สำหรับความเสี่ยงนี้ บริษัทได้ป้องกันโดยกำหนดเงื่อนไขการใช้รถยนต์ไว้ในสัญญาเช่าระยะยาว ให้ผู้เช่าหรือผู้เช่ารถยนต์ต้องใช้รถยนต์ด้วยความรอบคอบระมัดระวังตามวิญญูชนพึงปฏิบัติ และต้องปฏิบัติตามกฎหมายและเงื่อนไขในกรรมธรรม์ประกันภัยอย่างเคร่งครัด มิฉะนั้นผู้เช่าจะต้องรับผิดชอบต่อความสูญหายหรือเสียหายที่เกิดขึ้น

### 3.15 ความเสี่ยงจากพัฒนาการทางเทคโนโลยียานยนต์

เทคโนโลยียานยนต์มีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ประสิทธิภาพของการผลิตรถยนต์สูงขึ้นในขณะที่ต้นทุนของรถยนต์ต่ำลง นอกจากนั้นยังมีเทคโนโลยียานยนต์แบบใหม่ที่ได้มีการพัฒนาขึ้นเรื่อย เช่น รถยนต์ระบบไฟฟ้า และรถยนต์ระบบไฮบริด ซึ่งเริ่มเป็นที่นิยมมากขึ้นในปัจจุบัน เนื่องจากเข้ามาแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม การขาดแคลนน้ำมัน ราคาน้ำมันที่ผันผวน โดยการพัฒนาทางเทคโนโลยียานยนต์ และความนิยมของรถยนต์ระบบไฟฟ้าและรถยนต์ระบบไฮบริดที่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลทำให้ราคาเครื่องยนต์ใช้น้ำมันระบบเดิมในตลาดรถยนต์มือสองในอนาคตมีแนวโน้มต่ำลง ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้จากการขายรถยนต์มือสองในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

### 3.16 ความเสี่ยงจากการปรับเพิ่มค่าประกันภัย

ปัจจุบันรถยนต์ทั้งหมดของบริษัททำประกันภัยรถยนต์ หากบริษัทประกันภัยปรับเพิ่มค่าเบี้ยประกันภัยขึ้น อาจมีผลกระทบต่อต้นทุนการให้บริการของบริษัท ซึ่งการปรับขึ้นค่าเบี้ยประกันภัยอาจเนื่องมาจาก การเพิ่มความคุ้มครองตามกฎหมายหรือตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล หรืออาจเนื่องมาจากประวัติการเคลมอุบัติเหตุและความเสียหายในปีที่ผ่านมาของบริษัท

ในส่วนของการเพิ่มค่าเบี้ยประกันภัยจากการเพิ่มความคุ้มครองตามกฎหมายหรือตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท แต่ในส่วนของประวัติการเคลมอุบัติเหตุและความเสียหายนั้น บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ บริษัทจึงกำหนดเงื่อนไข การปฏิบัติเมื่อเกิดอุบัติเหตุ การดูแลและบำรุงรักษารถยนต์ ข้อปฏิบัติในการใช้รถยนต์ และข้อห้ามในการใช้รถยนต์ ไว้ในสัญญาเช่ารถยนต์ระยะยาวอย่างชัดเจน ซึ่งหากผู้เช่าหรือผู้ใช้รถยนต์ไม่ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ผู้เช่าจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้น ซึ่งบริษัทเชื่อว่ามาตรการดังกล่าวจะช่วยบรรเทาผลกระทบจากการเกิดอุบัติเหตุและเคลมประกัน และลดความเสี่ยงของการขึ้นค่าเบี้ยประกันภัยจากสาเหตุดังกล่าว

### 3.17 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

สำหรับการประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ ปัจจุบันยังไม่มีกฎหมายที่เฉพาะเจาะจงกับกลุ่มประเภทธุรกิจให้เช่ารถยนต์ เพียงแต่ในการให้เช่านั้นต้องไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ผู้เช่ารถยนต์ซึ่งเป็นผู้ใช้รถยนต์ จำเป็นต้องมีใบอนุญาตขับขี่ถูกต้องตามกฎหมาย รถยนต์ที่ให้เช่ามีการจ่ายค่าภาษี พรบ. ถูกต้องชัดเจน มีป้ายทะเบียน และมีลักษณะรถยนต์และส่วนต่อเติมที่ถูกต้องตามกฎหมาย แต่สำหรับธุรกิจขายรถยนต์มือสองนั้น บริษัทจำเป็นต้องมีใบอนุญาตให้ค้าของเก่า ประเภทรถยนต์ โดยใบอนุญาตมีอายุ 1 ปี บริษัทจึงต้องต่อใบอนุญาตนี้ทุกปี โดยการค้าของเก่านั้นต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติควบคุมการขายทอดตลาดและค้าของเก่า พ.ศ. 2474 และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการควบคุมการขายทอดตลาดและค้าของเก่า พ.ศ. 2533 ซึ่ง ASAP ในฐานะผู้ได้รับอนุญาตให้ทำการค้าของเก่าได้ปฏิบัติตาม พรบ. และกฎระเบียบดังกล่าวสำหรับการขายรถยนต์มือสองอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด

อย่างไรก็ดีบริษัทยังคงมีความเสี่ยงหากมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ เพิ่มเติมในอนาคต ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจให้เช่ารถยนต์ ธุรกิจขายรถยนต์มือสอง หรือมีผลเกี่ยวข้องกับการต่ออายุการใช้รถยนต์ ซึ่งบริษัทได้มีการเฝ้าติดตามการข่าวสารและแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่าง และเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

### 3.18 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการรถยนต์ทดแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีรถยนต์ทดแทนทั้งหมดจำนวน 1,536 คัน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องมีสำรองไว้ในกรณีที่รถยนต์ของผู้เช่าระยะยาวเกิดเสียหายและไม่สามารถใช้งานได้ บริษัทต้องจัดส่งรถยนต์ให้แก่ผู้เช่าภายในกำหนดเวลาที่ตกลงไว้ในสัญญาเช่า มิเช่นนั้นบริษัทต้องเสียค่าปรับให้แก่ผู้เช่าจนกว่าจะสามารถส่งมอบรถยนต์ทดแทนให้แก่ผู้เช่าได้ การมีรถยนต์เพื่อสำรองทดแทนนี้หากมีมากเกินไป จะทำให้บริษัทมีต้นทุนสูงขึ้น แต่หากบริษัทมีรถยนต์เพื่อสำรองทดแทนน้อยเกินไปอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาทดแทนให้แก่ผู้เช่าได้ทันตามกำหนด บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการบริหารจัดการรถยนต์เพื่อสำรอง



ทดแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยวิเคราะห์จากปริมาณรถยนต์เช่าระยะยาวในแต่ละยี่ห้อ/รุ่น/แบบ เพื่อกำหนดปริมาณรถยนต์ทดแทนในแต่ละยี่ห้อ/รุ่น/แบบ ให้สอดคล้องกัน

### 3.19 ความเสี่ยงจากการจัดการรถยนต์ และอะไหล่สำหรับซ่อม (รวมกับข้อ Supplier)

ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถจัดการรถยนต์ให้แกลูกค้าได้ในระยะเวลาที่กำหนด อาจส่งผลให้บริษัทผิมนัดส่งมอบรถยนต์ และถูกปรับจากการส่งมอบล่าช้า ซึ่งสาเหตุดังกล่าวอาจมาจากการขาดแคลนรถยนต์บางรุ่นในช่วงเวลา ความล่าช้าในการส่งมอบรถยนต์จากผู้ขาย หรืออาจเกิดจากความล่าช้าของการปรับแต่งรถยนต์ตามความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ตาม รถยนต์ให้เช่าส่วนใหญ่หรือประมาณร้อยละ 96 ของรถยนต์ทั้งหมดเป็นรถยนต์ยี่ห้อ TOYOTA และบริษัทสั่งซื้อจาก โตโยต้าแอฟ ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota ที่ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศ ในอดีตที่ผ่านมา โตโยต้าแอฟ สามารถส่งมอบรถยนต์ให้กับบริษัทได้ตรงตามเวลาที่กำหนด แม้จะสั่งซื้อในจำนวนมาก อีกทั้งยังสามารถปรับแต่งรถยนต์ได้ถูกต้องและครบถ้วนตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่มีปัญหาเรื่องจากการจัดการรถยนต์ และอะไหล่สำหรับซ่อมแซมรถยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจมีความเสี่ยงในการจัดการรถยนต์ยี่ห้ออื่น ซึ่งบริษัทจะป้องกันความเสี่ยงเหล่านั้นด้วยการตรวจสอบจำนวนรถที่มีอยู่เพื่อขายและราคาขายของรถยนต์กับผู้แทนจำหน่ายก่อนที่จะทำสัญญาเช่ารถยนต์เหล่านั้นกับลูกค้า แต่หากมีความผิดพลาดหลังจากตรวจสอบแล้ว บริษัทอาจต้องเจรจาขอเปลี่ยนยี่ห้อรถยนต์ให้เข้ากับลูกค้า อย่างไรก็ตาม รถยนต์ยี่ห้ออื่นนั้นคิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 4 ของรถยนต์ทั้งหมดของบริษัท บริษัทจึงมั่นใจว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้

## ความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.20 ความเสี่ยงจากการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระดับสูง

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับสูง ซึ่งเป็นผลมาจากเงินกู้ยืมและสัญญาเช่าทางการเงินที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนรถยนต์ให้เช่าของบริษัทที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการจัดซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าส่วนใหญ่ของบริษัท บริษัทได้ใช้แหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมและสัญญาเช่าทางการเงินจากสถาบันการเงินทั้งสิ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์เชิงลบเข้ามากระทบกระแสเงินสดและมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทจนอาจทำให้บริษัทไม่สามารถชำระหนี้ได้

อย่างไรก็ดี โครงสร้างทางการเงินลักษณะดังกล่าวถือเป็นปกติของธุรกิจรถยนต์ให้เช่า ซึ่งแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่หรือทั้งหมดที่ใช้ในการจัดซื้อรถยนต์จะมาจากการกู้ยืมเงิน โดยมีการแบ่งชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยเป็นจำนวนเท่ากันทุกเดือน โดยกำหนดให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดรับจากค่าเช่ารถยนต์รายเดือนตามสัญญาให้เช่ารถยนต์ระยะยาวและกระแสเงินสดรับจากการขายรถยนต์หมดสัญญา ดังนั้นบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถชำระหนี้ที่อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการและบริษัทยอมรับได้ และในอดีตที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีปัญหาการผิมนัดชำระหนี้เลย

อย่างไรก็ตามหากลูกค้าชำระเงินล่าช้า ไม่ชำระเงิน ยกเลิกสัญญากลางคัน หรือบริษัทไม่สามารถขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าได้ทันตามเวลาที่ต้องการ ก็อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทจนอาจทำให้บริษัทไม่สามารถชำระหนี้ได้

### 3.21 ความเสี่ยงจากการมีภาระผูกพันต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease)

แหล่งเงินทุนส่วนใหญ่ของบริษัทในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าจะอยู่ในรูปแบบสัญญาเช่าการเงิน (Financial Lease) กับสถาบันการเงินต่างๆ ในขณะที่กระแสเงินสดรับจากการดำเนินธุรกิจประมาณร้อยละ 60-70 จะมาจากค่าเช่ารถยนต์ระยะยาวที่ได้ในแต่ละเดือนตลอดอายุสัญญาที่ทำกับลูกค้า ส่วนใหญ่ระยะเวลาของสัญญาเช่ากับ 3 - 5 ปี และกระแสเงินสดรับอีกร้อยละ 30 - 40 จะได้จากการขายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญา ด้วยลักษณะของกระแสเงินสดรับดังกล่าว บริษัทจึงจัดทำสัญญาเช่าการเงิน โดยมีระยะเวลาของสัญญาประมาณ 3 - 5 ปี และจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเท่ากันทุกเดือน โดยสัญญาส่วนใหญ่จะมีการชำระในลักษณะเงินก้อน (Balloon Payment) ในงวดสุดท้าย เพื่อให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดรับจากการขายรถยนต์เมื่อหมดสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากการที่กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานจะไม่สอดคล้องกับงวดการชำระเงินตามสัญญาเช่าการเงิน หากเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จาก 1) ลูกค้าขอต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อหมดอายุสัญญา ซึ่งจะทำให้บริษัทไม่มีกระแสเงินสดรับจากการขายรถยนต์ เพื่อนำไปชำระเงินก้อนสุดท้าย (Balloon) ของสัญญาเช่าการเงิน 2) ลูกค้าชำระเงินล่าช้า ไม่ชำระเงิน หรือยกเลิกสัญญากลางคัน หรือ 3) บริษัทไม่สามารถขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าได้ในเวลาที่ต้องการ

ในกรณีที่ลูกค้าขอต่ออายุสัญญานั้น มีเพียงส่วนน้อยและเป็นการขอต่ออายุส่วนใหญ่ประมาณไม่เกิน 1 ปี ส่วนกรณีที่ลูกค้ายกเลิกสัญญากลางคัน บริษัทจะได้กระแสเงินสดรับจากค่าปรับยกเลิกสัญญา แต่หากเป็นกรณีที่ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจยกเลิกสัญญากลางคัน บริษัทจะไม่สามารถเรียกร้องค่าปรับได้ เนื่องจากในสัญญาให้เช่ากับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจนั้น จะกำหนดเงื่อนไขให้ผู้เช่าสามารถยกเลิกสัญญาได้ โดยผู้ให้เช่าจะไม่เรียกร้องค่าเสียหายใดๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่เคยประสบปัญหาการยกเลิกสัญญากลางคันจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจแต่อย่างใด

ทั้งนี้ กรณีลูกค้าชำระเงินล่าช้า ไม่ชำระเงิน ยกเลิกสัญญากลางคัน หรือบริษัทไม่สามารถขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าได้ทันตามเวลาที่ต้องการ บริษัทจะมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถชำระจ่ายชำระคืนค่างวดรายเดือนหรือเงินก้อน (Balloon Payment) ได้ บริษัทอาจจะต้องขอ Refinance สินเชื่อ หรือยืดระยะเวลาการจ่ายไป โดยในอดีตที่ผ่านมาอาจจะมีเกิดขึ้นบ้างบางครั้งแต่ก็เป็นรายการที่มีมูลค่าไม่สูงนัก เนื่องจากบริษัทมีมาตรการในการคัดเลือกลูกค้าอย่างเข้มงวดและระมัดระวัง โดยมีการตรวจสอบชื่อเสียงในอุตสาหกรรมและวิเคราะห์ผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบันของลูกค้าทุกราย เพื่อประเมินความน่าเชื่อถือความสามารถในการชำระค่าบริการ ซึ่งลูกค้าของบริษัทล้วนแต่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ทั้งบริษัทไทยและบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียง รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ ที่มีความน่าเชื่อถือและมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ บริษัทมีช่องทางการขายรถยนต์มือสองที่หลากหลาย และผู้บริหารมีประสบการณ์ในการขายรถยนต์มือสองมายาวนาน จึงเชื่อว่าความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาได้ทันตามเวลาที่ต้องการ และส่งผลให้ประสบกับปัญหาขาดสภาพคล่องจนไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินนั้นอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ โดยในอดีตที่ผ่านมาบริษัทก็ยังไม่เคยผิดนัดชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินใดๆ แต่อย่างใด

### 3.22 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

รายได้เช่ารถยนต์ของบริษัทกว่าร้อยละ 80 เป็นรายได้จากสัญญาเช่าระยะยาว ซึ่งมีอัตราค่าเช่าคงที่ตลอดอายุสัญญา 3-5 ปี ทำให้บริษัทมีรายได้ที่ค่อนข้างแน่นอน ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมเงินเพื่อจัดหารถยนต์ของบริษัทจะทำในรูปแบบเงินกู้ยืมระยะยาวและสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญากู้ยืมเงินเช่นกัน อย่างไรก็ตาม บางช่วงเวลาที่บริษัทอาจมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นที่ขึ้นอยู่กับดอกเบี้ยที่ตลาด แต่บริษัทมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการ MISMATCH ของอัตราดอกเบี้ย และระยะเวลาการกู้ยืม เพื่อให้ได้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้

### 3.23 ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 8.15 เท่า อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 7.52 เท่า โดยทั้งสองอัตราส่วนถือว่าอยู่ในระดับที่สูงเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะการประกอบธุรกิจคล้ายกัน นอกจากนี้บริษัทยังมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) เท่ากับ 1 เท่า บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้ อย่างไรก็ตามสัญญากู้ยืมเงินและสัญญาเช่าทางการเงินกับสถาบันการเงินส่วนใหญ่มีระยะเวลาการผ่อนชำระประมาณ 3-5 ปี ประกอบกับบริษัทมีสัญญาเช่าระยะยาวที่ถูกออกแบบให้มีกระแสเงินสดสอดคล้องกับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและสัญญาเช่าทางการเงินในทุกๆ เดือน นอกจากนี้บริษัทยังมีการติดตามการจ่ายหนี้เพื่อให้ผู้เช่าชำระค่าเช่าตรงเวลา รวมถึงมีการศึกษาและประเมินความเสี่ยงของลูกค้าก่อนรับลูกค้า เพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดรับจากรายได้ค่าเช่า เพียงพอที่จ่ายภาระผูกพันในแต่ละเดือน อีกทั้งบริษัทเชื่อมั่นว่าหากลูกค้าชำระเงินล่าช้า ไม่ชำระเงิน ยกเลิกสัญญากลางคัน หรือบริษัทไม่สามารถขายรถยนต์ที่หมดอายุสัญญาเช่าได้ทันตามเวลาที่ต้องการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท บริษัทอาจเจรจาขอ Refinance หรือยืดระยะเวลาการผ่อนชำระออกไประยะหนึ่งได้ เนื่องจากทั้งสัญญากู้ยืมเงินและสัญญาเช่าทางการเงินล้วนมีรถยนต์เป็นหลักประกัน และส่วนใหญ่มีการค้ำประกันส่วนบุคคลโดยนายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา และนางปริญดา วงศ์วิทวัส อีกทั้งบริษัทจะมีกระแสเงินสดรับจากการขอคืนภาษีจากกรมสรรพากร ซึ่งหากบริษัทได้รับเงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร ก็จะช่วยเสริมสภาพคล่องของบริษัทอีกทางหนึ่ง

### 3.24 ความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับข้อปฏิบัติและข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ และสัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินและสัญญาเช่าทางการเงินกับสถาบันการเงินทั้งหมด 12 แห่ง ซึ่งแต่ละแห่งมีเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินโดยสรุปดังนี้

อัตราส่วนทางการเงิน	ข้อกำหนด
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DEBT SERVICE COVERAGE RATIO)	ไม่น้อยกว่า 1.00 – 1.10 เท่า
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ไม่เกิน 5.50 – 6.50 เท่า
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA) (เท่า)	ไม่เกิน 4.75 เท่า

ในปี 2563 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ บริษัทจึงได้เจรจาเพื่อขอผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินในสัญญากับสถาบันการเงินทุกแห่ง เพื่อไม่ให้ถือเป็นเหตุให้บริษัทผิดเงื่อนไขในสัญญา และบริษัทก็ได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรจากสถาบันการเงินเรียบร้อยแล้ว เนื่องจากบริษัทมีประวัติการจ่ายชำระหนี้ที่ดี และสม่ำเสมอมาโดยตลอด

สถาบันการเงินได้อนุมัติผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าวเป็นลักษณะรายปีเท่านั้น หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้ในปีต่อไป บริษัทก็ต้องขอผ่อนผันต่อไป และอำนาจการผ่อนผันเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินเป็นอำนาจของสถาบันการเงิน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับการผ่อนผันจากสถาบันการเงินในปีต่อไป ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องทำการเพิ่มทุน หรือขายรถยนต์ เพื่อนำเงินมาจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเงินกู้และสัญญาเช่าทางการเงิน เพื่อให้บริษัทสามารถกลับมาปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญาได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับการผ่อนผันจากสถาบันการเงินมาโดยตลอดเนื่องจากบริษัทมีประวัติการชำระหนี้ที่ดี ตรงต่อเวลา รวมถึงบริษัทดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน จึงสร้างความเชื่อมั่นให้แก่สถาบันการเงินในการผ่อนผันการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทตลอดมา บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะได้รับความสนับสนุน และรับผ่อนผันจากสถาบันการเงินต่อไปในอนาคต ตราบที่บริษัทยังสามารถชำระหนี้สินได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด

### 3.25 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ในปี 2560 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 0.35 เท่า 0.28 เท่า 0.22 เท่า และ 0.21 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวต่ำกว่าระดับที่ 1 เท่า แต่เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่แสดงในงบการเงินของบริษัทไม่ได้นำค่าเช่ารถยนต์ระยะยาวที่มีอัตราค่าเช่าคงที่แน่นอนและมีกำหนดชำระภายใน 1 ปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวนประมาณ 2,186 ล้านบาท) และรายได้จากการขายรถยนต์เมื่อหมดสัญญาภายใน 1 ปีข้างหน้า ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนได้รวมหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีทั้งหมด ซึ่งในความเป็นจริง บริษัทจะบริหารจัดการให้มีกระแสเงินสดรับจากรายได้ค่าเช่าระยะยาวและรายได้จากการขายรถยนต์หมดสัญญา ให้สอดคล้องกับจำนวน

เงินที่ต้องจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้ ค่างวดตามสัญญาเช่าทางการเงินรวมถึงเงินก้อนสุดท้าย (BALLOON) ในทุกเดือนตลอดอายุสัญญา 3-5 ปีเช่นกัน ซึ่งหากรวมรายได้ค่าเช่าและรายได้ขายรถยนต์ที่จะได้รับภายใน 1 ปีข้างหน้า จะเห็นได้ว่าอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทอยู่ในระดับที่เกิน 1.00 เท่า บริษัทจึงเชื่อว่าจะไม่มีปัญหาความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในอนาคต

อีกทั้ง บริษัทกำลังอยู่ระหว่างขอรับเงินภาษีหัก ฅ ฅจ่ายของปีภาษี 2562 จำนวน 121 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 236 ล้านบาท ฅนจากกรมสรรพากร ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทได้รับคืนเงินภาษีหัก ฅ ฅที่จ่ายคืนจากกรมสรรพากรมาโดยตลอดตั้งแต่ปีภาษี 2559-2561 ซึ่งหากบริษัทได้รับเงินภาษีหัก ฅ ฅจ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนที่กล่าวมาคืนจากกรมสรรพากร ก็จะช่วยเสริมสภาพคล่องของบริษัทอีกทางหนึ่ง

### 3.26 ความเสี่ยงจากความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเงินกู้ยืม-เช่าซื้อยานพาหนะ จากสถาบันการเงิน และ ความเสี่ยงจากการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

เนื่องจากการจัดซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าส่วนใหญ่ของบริษัท บริษัทได้ใช้แหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมหรือการทำสัญญาเช่าทางการเงินกับสถาบันการเงินทั้งสิ้น หรือประมาณร้อยละ 100 ของมูลค่ารถยนต์ ซึ่งหากสถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเงินกู้ยืม-เช่าซื้อรถยนต์ เป็นผลให้บริษัทไม่สามารถใช้เงินกู้ยืมหรือการเช่าซื้อจากสถาบันการเงินในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่าได้ในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าจัดซื้อ อาจส่งผลกระทบต่อ การเติบโตของบริษัท และเนื่องจากบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูง มีอัตราสภาพคล่องต่ำ และ ประกอบกับมีความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้ จึงอาจเป็นอุปสรรคในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนในเวลา ที่จำเป็น ซึ่งทำให้บริษัทอาจต้องหาแหล่งเงินทุนอื่นเพื่อใช้ในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า

### ความเสี่ยงของตราสาร

#### (1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่ผู้ออกหุ้นกู้ อาจจะไม่สามารถจ่ายดอกเบี้ย หรือไม่สามารถคืนเงินต้น หรือเงินลงทุนไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ และเมื่อผู้ออกหุ้นกู้หยุดจ่ายดอกเบี้ย หรือเงินต้นก็เป็นการผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ (default) ซึ่งหากผู้ออกหุ้นกู้ตกเป็นบุคคลล้มละลายหรือผู้ผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ ผู้ออกหุ้นกู้และเจ้าหนี้ของบริษัทผู้ออกหุ้น กู้จะมีสิทธิเหนือผู้ถือหุ้นของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ออกหุ้นกู้ ไม่ได้รับการจัดอันดับความ น่าเชื่อถือ ผู้ลงทุนจึงควรศึกษาข้อมูล ผลการดำเนินการของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของ บริษัทผู้ออกหุ้นกู้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดตามข้อมูลได้จากเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## (2) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

เมื่อผู้ถือหุ้นต้องการขายหุ้นก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้น หุ้นอาจขายได้ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้หรือราคาที่ตั้งมา ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ตัวอย่างเช่น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้น และอุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้น เป็นต้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้น ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

## (3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

เมื่อผู้ถือหุ้นประสงค์จะขายหุ้นในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้น ผู้ถือหุ้นอาจไม่สามารถขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการเนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นไม่ได้ให้นำหุ้นไปซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ (BEX) ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขายหุ้นในตลาดรองได้กับผู้ค้าตราสารหนี้หรือนิติบุคคลอื่นใดที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นอาจไม่สามารถขายหุ้นในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นได้ เนื่องจากผู้ถือหุ้นได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นเฉพาะภายในกลุ่มนักลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามความหมายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท

## (5) ความเสี่ยงด้านหลักประกัน (Collateral Risk)

ความเสี่ยงในกรณีที่มีการบังคับจำหน่ายทรัพย์สินหลักประกันขายทอดตลาดเพื่อชำระหนี้ ตามเอกสารแนบท้ายของข้อกำหนดสิทธิหุ้น ซึ่งหลักประกัน คือ หุ้นสามัญของ บริษัท โตโยต้า แอพยูในเต็ด จำกัด ผู้แทนผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นจะต้องดำเนินการตามวิธีการและเงื่อนไขภายใต้ข้อกำหนดสิทธิหุ้น สัญญาหลักประกันที่เกี่ยวข้องและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มิเช่นนั้น สิทธิของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องในการได้รับชำระหนี้ทั้งหมดหรือบางส่วนภายใต้หุ้นอาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ ถึงแม้มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันต่อมูลหนี้หุ้นนั้นเท่ากับ 1.50 (หนึ่งจุดห้าศูนย์) : 1 (หนึ่ง) การลงทุนในหุ้นนี้ยังคงมีความเสี่ยงที่มูลค่าหลักประกันอาจลดลงซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของราคาตลาดของทรัพย์สิน และ/หรือ ลดลงจากสาเหตุอื่นใดที่มีอาจคาดการณ์ได้ ณ วันที่ออกหุ้น

อย่างไรก็ตามหุ้นที่ออกและเสนอขายครั้งนี้ได้กำหนดเงื่อนไขให้ผู้ถือหุ้นต้องจัดให้มีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันโดยผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินอิสระจำนวน 1 ราย ภายใน 12 เดือนนับจากวันประเมินราคาทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันครั้งล่าสุดตลอดอายุหุ้น นอกจากนั้นในกรณีที่มีเหตุให้เชื่อได้ว่า มูลค่าของหลักประกันมีการเสื่อมค่าลง ผู้แทนผู้ถือหุ้นจะทำหนังสือถึงผู้ถือหุ้นให้มีการจัดทำประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันขึ้นใหม่ และหากมูลค่าหลักประกันลดลงต่ำกว่าเงื่อนไขที่กำหนด ผู้ถือหุ้นจะต้องเปลี่ยนหลักประกันหรือหาทรัพย์สินทดแทนตามรายละเอียดในข้อ 6.4 ของข้อกำหนดสิทธิหุ้น เพื่อเป็นประกันการชำระหนี้หุ้นเพิ่มเติมให้แล้วเสร็จภายใน 10 วันทำการนับแต่วันที่ผู้ถือหุ้นได้รับหนังสือจากผู้แทนผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ หากเกิดกรณีการบังคับจำหน่ายทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้และมีการบังคับขายหลักประกันในราคาต่ำกว่าราคาประเมินเกินกว่าร้อยละ 33 ผู้ถือหุ้นจะมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้คืนเต็มจำนวน

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

##### 1. ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายการ	ณ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	5.89	0.05	5.89	0.05	5.89	0.06
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	38.07	0.33	35.47	0.3	33.05	0.31
รถยนต์เพื่อเช่าและยานพาหนะ	11,328.12	99.49	11,770.51	99.54	10,589.84	99.55
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	13.42	0.12	12.14	0.1	8.92	0.08
เครื่องมือช่าง	1.1	0.01	0.79	0.01	0.17	0.00
อาคารระหว่างทำ	0	0	0	0	0	0.00
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>11,386.60</b>	<b>100</b>	<b>11,824.80</b>	<b>100</b>	<b>10,637.87</b>	<b>100</b>

##### 2. นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม



**5. ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบทางด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.00 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หรือต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: Synergetic Auto Performance Public Company Limited
ชื่อย่อ	: ASAP
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ประกอบบริการธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000371
ทุนจดทะเบียน	: 363,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 362,999,986.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 149 หมู่ที่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270
โทรศัพท์	: สำนักงานใหญ่ 0-2091-8181 / Call Center 0-2091-8000
โทรสาร	: 0-2091-8111
เว็บไซต์	: <a href="http://www.asapcarrent.com">www.asapcarrent.com</a>
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 02-0099000, Call Center: 02-0099999 อีเมล: <a href="mailto:TSDCallCenter@set.or.th">TSDCallCenter@set.or.th</a> เว็บไซต์: <a href="http://www.set.or.th/tsd">www.set.or.th/tsd</a>
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด 338 อาคาร A ชั้น 8 โครงการปรีชาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก ซอยรัชดาภิเษก 20 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์: 02-275-9599 และ 094-559-3894 อีเมล: <a href="mailto:audit@siamtruth.com">audit@siamtruth.com</a> นายบรรจง พิษณุประสารณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7147 นางสาวเขมนันท์ ใจชื่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8260 นายไกรสิทธิ์ ศิลปมงคลกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9429

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

1. ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
3. ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
4. ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
6. บริษัท โตโยต้า ลิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด
7. บริษัท ลิสซิ่งกลสิกรไทย จำกัด
8. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 363,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 362,999,986 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 725,999,972 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเป็นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัวคุณทรงวิทย์ และคุณปริญดา		
1.1 บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด <sup>1)</sup>	181,500,000	25.00
1.2 บริษัท แอท โฮลดิ้ง จำกัด <sup>2)</sup>	181,500,000	25.00
1.3 นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	65,133,900	8.97
1.4 นายทรงวิทย์ สิริปัญญญา	53,900,000	7.42
2. นายทวีชัย จุฬารักษ์	95,345,700	13.13
3. นายณพนธ์ ไชยทรัพย์	4,950,000	0.68
4. นายสุวิทย์ สิมหา	4,125,500	0.57
5. นายวรศักดิ์ โสมนวิวัฒน์	4,077,400	0.56
6. นายภาณุวิทย์ กลิ่นประทุม	4,004,400	0.55
7. นางจิรพันธ์ อุตมาณี	3,945,420	0.54
8. นายทวิ กุลเลิศประเสริฐ	3,462,000	0.48
9. นายธีรวัฒน์ ตั้งเฉลิมกุล	3,410,000	0.47
10. นายประยุทธ์ เทพมังกร	3,058,500	0.42
<b>รวม</b>	<b>608,412,820</b>	<b>83.79</b>
ผู้ถือหุ้นอื่น	117,587,152	16.21
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>725,999,972</b>	<b>100.00</b>

<sup>1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด (“โตโยต้าแอท”) มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 115.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 11.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายทรงวิทย์ จิตติปัญญา	4,025,000	35.00
2. นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	4,025,000	35.00
3. นายศรุต จิตติปัญญา <sup>1), 2)</sup>	1,150,000	10.00
4. นางสาวพิชชาภัสร์ จิตติปัญญา <sup>2)</sup>	1,150,000	10.00
5. เด็กหญิงพิมพ์พิศา จิตติปัญญา <sup>2)</sup>	1,149,997	10.00
6. นางสาวพอรินา เดชดำรง	1	0.00
7. นางมุกดา นามพาณิชย์กุล	1	0.00
8. นางสาวภาณี จิตติปัญญา	1	0.00
<b>รวม</b>	<b>11,500,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ:

<sup>1)</sup> นายศรุต จิตติปัญญา ชื่อเดิม คือ นายณพวัต จิตติปัญญา (เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558)

<sup>2)</sup> นายศรุต จิตติปัญญา นางสาวพิชชาภัสร์ จิตติปัญญา และเด็กหญิงพิมพ์พิศา จิตติปัญญา เป็นบุตรของ นายทรงวิทย์ จิตติปัญญา และนางปริญดา วงศ์วิวัฒน์

<sup>2)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท แอท โฮลดิ้ง จำกัด (“แอทโฮลดิ้ง”) มีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 0.25 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	40,000	40.00
2. นายทรงวิทย์ จิตติปัญญา	30,000	30.00
3. นายศรุต จิตติปัญญา	10,000	10.00
4. นางสาวพิชชาภัสร์ จิตติปัญญา	10,000	10.00
5. เด็กหญิงพิมพ์พิศา จิตติปัญญา	10,000	10.00
<b>รวม</b>	<b>100,000</b>	<b>100.00</b>

### 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

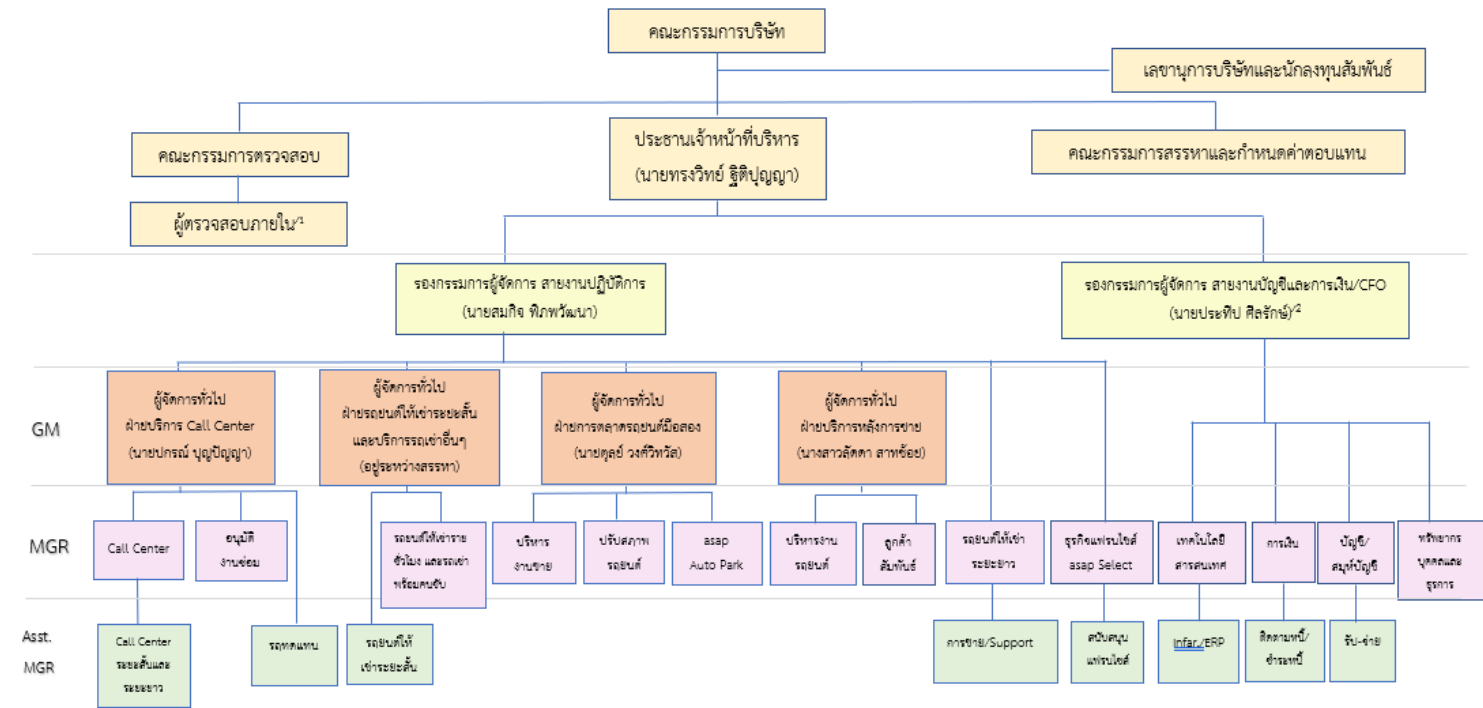
บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

### 7.4 ยอดหนี้ค้างตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มียอดค้างตราสารหนี้ใดๆ

## 8. โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามโครงสร้างการบริหารงาน ดังนี้



หมายเหตุ <sup>1</sup> บริษัทได้ทำการว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในในกรณีนี้ จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2556

<sup>2</sup> นายประทีป ศีลรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งแทนนางสาวรวงคนา วสุวานิช ที่ลาออกจากบริษัทเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้แต่งตั้ง นายประทีป ศีลรักษ์ เข้าดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ได้แต่งตั้งให้นายประทีป ศีลรักษ์ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน/ CFO มีผลตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2564



## 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8\* ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายบุญน โภคทรัพย์ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2.	นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา	รองประธานกรรมการบริษัท
3.	นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	กรรมการบริษัท
4.	รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรานิช	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
5.	นายประธาน อรัญยานนท์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
6.	พลเอก สิริวุฒิ สุกันธนาค	กรรมการบริษัท
7.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
8.	นายธนัชชัย บัณฑิตวรภูมิ <sup>1/2</sup>	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: /1 นายบุญน โภคทรัพย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

/2 นายธนัชชัย บัณฑิตวรภูมิ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนพลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร รักษกุล เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

\*นายชัยรัตน์ กมลนเรศ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2563

โดยมี นางสาวศิริพร ศิริทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท คือ นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา พลเอก สิริวุฒิ สุกันธนาค กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คือ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

นอกเหนือจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 2 ชุด คือ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายประธาน อรัญยานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวศิริพร ศิริทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชราวนิช และนายประธาน อรัญยกานนท์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยรองศาสตราจารย์ พัชรา พัชราวนิช มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาโท และบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (เอกการเงิน) อีกทั้ง ยังดำรงตำแหน่งอาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในขณะที่นายประธาน อรัญยกานนท์ มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาโท

### 8.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการ		
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1.	นายบุญนั โภคทรัพย์	7/7	-	-
2.	นายทรงวิทย์ จิตปัญญา	7/7	-	-
3.	นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	7/7	-	1/1
4.	นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ <sup>1</sup>	7/7	-	-
5.	รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชราวนิช	7/7	4/4	-
6.	นายประธาน อรัญยกานนท์	7/7	4/4	-
7.	พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค	7/7	-	-
8.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์	7/7	4/4	1/1
9.	นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ	7/7	-	1/1

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563

#### 8.4 ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564 โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสมกิจ พิภพวัฒนา	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
2	นายประทีป ศีลรักษ์ <sup>1</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน / CFO
3	นายปกรณ์ บุญปัญญา	ผู้จัดการทั่วไป Call Center
4	นางสาวลัดดา สาทชัย	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริการหลังการขาย
5	นายตุลย์ วงศ์วิวัฒน์	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาดรถยนต์มือสอง
6	นายภาสกร แซ่เจ็ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / สมุห์บัญชี

หมายเหตุ: <sup>1</sup>นายประทีป ศีลรักษ์ เข้าดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับการแต่งตั้งเป็น CFO เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564

## 8.5 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (ภายหลังการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวศิริพร ศิริทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังต่อไปนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- (4) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือ กฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- (5) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (6) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (7) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- (8) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 8.6 การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯทั้งคณะ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประจำปี 2563 เพื่อมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้นำแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัท และได้มีการจัดส่งแบบประเมินดังกล่าว ให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการประเมินผล ซึ่งในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัททั้ง 7 ท่าน ในภาพรวมทั้ง 5 หัวข้อ ถือว่าอยู่ในระดับมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

## 2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้กรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา ว่ามีการปฏิบัติตามแนวการปฏิบัติที่ดีหรือไม่ และมีประสิทธิผลมากน้อยเพียงใด จึงได้จัดให้มีการประเมินผลดังกล่าว โดยบริษัทได้นำแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัท และได้มีการจัดส่งแบบประเมินดังกล่าว ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อการประเมินผล ซึ่งในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัททั้ง 2 ท่าน ในภาพรวมทั้ง 3 หัวข้อ ถือว่าอยู่ในระดับมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

## 3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา ว่ามีการปฏิบัติตามแนวการปฏิบัติที่ดีหรือไม่ และมีประสิทธิผลมากน้อยเพียงใด จึงได้จัดให้มีการประเมินผลดังกล่าว โดยบริษัทได้นำแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัท และได้มีการจัดส่งแบบประเมินดังกล่าว ให้กับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อการประเมินผล ซึ่งในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัททั้ง 3 ท่าน ในภาพรวมทั้ง 3 หัวข้อ ถือว่าอยู่ในระดับมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

## 4. การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับทราบผลการปฏิบัติงานของตนเองในรอบปีที่ผ่านมา ว่ามีการปฏิบัติตามแนวการปฏิบัติที่ดีหรือไม่ และมีประสิทธิผลมากน้อยเพียงใด จึงได้จัดให้มีการประเมินผลดังกล่าว โดยบริษัทได้นำแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัท และได้มีการจัดส่งแบบประเมินดังกล่าว ให้กับคณะกรรมการบริษัทประเมินผล ซึ่งในแบบประเมินจะครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- การวางแผนและผลการปฏิบัติงานทางการเงิน

- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว
- การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งประเมินโดยกรรมการบริษัททั้ง 7 ท่าน ในภาพรวมทั้ง 11 หัวข้อ ถือว่าอยู่ในระดับมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

## 8.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 8.7.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ได้พิจารณาอนุมัติให้มีการกำหนดค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่กรรมการบริษัท ซึ่งมีอัตราที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัท ดังแสดงในตาราง

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)
ประธานกรรมการบริษัท	40,000
กรรมการบริษัท	20,000

นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน บริษัทได้มีการกำหนดค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการ ซึ่งมีอัตราแตกต่างกันระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังแสดงในตาราง

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
กรรมการบริษัท	10,000
กรรมการตรวจสอบ	5,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5,000

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับ ปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม			
			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ การ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ การสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	รวม <sup>/1</sup>
1.	นายณัฐ โภคทรัพย์	120,000	70,000	-	-	190,000
2.	นายทรงวิทย์ สุทธิปัญญา	60,000	70,000	-	-	130,000
3.	นางปริญา วงศ์วิวัฒน์	60,000	70,000	-	5,000	135,000
4.	นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ <sup>/2</sup>	60,000	70,000	-	-	130,000
5.	รองศาสตราจารย์ พัชรา พัชรานิช	60,000	70,000	20,000	-	150,000
6.	นายประธาน อรัญยานนท์	60,000	70,000	20,000	-	150,000
7.	พลเอก สิริวุฒิ สุคันธนาค	60,000	70,000	-	-	130,000
8.	นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์	60,000	70,000	20,000	5,000	155,000
9.	นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ	60,000	70,000	-	5,000	135,000
	รวม	600,000	630,000	60,000	15,000	1,305,000

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> กรรมการบริษัททุกท่านแสดงความประสงค์รับค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 - เดือนธันวาคม 2563

<sup>/2</sup> นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2563

## 8.7.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ) ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ เงินเดือน และโบนัส สำหรับ ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ดังแสดงในตาราง

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนคน	6 <sup>/1</sup>	10 <sup>/2</sup>	8 <sup>/3</sup>
ค่าตอบแทน(ล้านบาท)	14.65	22.17	14.36

หมายเหตุ :

<sup>/1</sup> ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีผู้บริหารออกจากตำแหน่งจำนวน 4 ท่าน และเริ่มงานภายใน ปี 2561 จำนวน 3 ท่าน

<sup>/2</sup> ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีผู้บริหารออกจากตำแหน่งจำนวน 3 ท่าน และเริ่มงานภายใน ปี 2562 จำนวน 2 ท่าน

<sup>/3</sup> ในระหว่างปี 2563 บริษัทมีผู้บริหารออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ท่าน และเริ่มงานภายใน ปี 2563 จำนวน 1 ท่าน



### 8.7.3 ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร) ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ และเบี้ยขยัน โดยบริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงาน สำหรับงวดปี 2563 จำนวนทั้งสิ้น 100,274,995.01 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 457 คน ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นจำนวนพนักงานตามฝ่ายงานหลักดังตาราง

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ฝ่ายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น	75	41
ฝ่ายธุรกิจรถยนต์ให้เช่าระยะยาว	27	20
ฝ่ายรถเช่าพร้อมคนขับ (Limousine)	168	169
ฝ่ายบริหารงานรถยนต์	21	13
ฝ่ายรถทดแทน	89	59
ฝ่าย Call Center	53	42
ฝ่ายช่างยนต์และ Mobile Service	31	- <sup>/1</sup>
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	23	17
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	7	5
ฝ่ายบัญชี	26	23
ฝ่ายการเงิน	42	38
เลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	1	1
พนักงานขับรถ	1	0
ฝ่ายบริหารสาขา	8	8
ฝ่าย asap Go	5	5
ฝ่าย asap Auto Park	10	7
ฝ่ายบริหารงานขาย	-	7
Asap select	-	2
<b>รวม</b>	<b>587</b>	<b>457</b>

หมายเหตุ :

- <sup>/1</sup> เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแก้ไขโครงสร้างบริษัท โดยฝ่ายบริหารได้เสนอให้ว่าจ้างงานช่างยนต์ และ Mobile Service จากศูนย์บริการภายนอกซึ่งมีให้บริการมากกว่า 1,000 แห่งที่บริษัทได้ประสานงานไว้ จึงได้ยกเลิกการให้บริการของศูนย์ ช่างยนต์และ Mobile Service ของบริษัทที่มี 1 ศูนย์
- จำนวนพนักงานยังไม่รวม Part Time ในแผนกต่างๆ

## 8.8 สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานในรูปแบบอื่น โดยสวัสดิการของพนักงานของบริษัท มีดังนี้

1. **ชุดเครื่องแบบพนักงาน** เพื่อสร้างเสริมความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในองค์กร บริษัทได้มีการแจกเครื่องแบบพนักงาน
2. **ตรวจสุขภาพประจำปี** เพื่อเป็นการป้องกันโรค เสริมสร้างสุขภาพ และพลาสมาที่ดี รวมถึงเพื่อให้พนักงานได้รับคำแนะนำและการรักษาที่ถูกต้องจากแพทย์ บริษัทจึงได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานทุกคน และจัดให้มีการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่
3. **เงินช่วยเหลือฌาปนกิจศพ** เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย และแสดงความเสียใจแก่พนักงาน บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการเงินช่วยเหลือ กรณีที่พนักงาน บิดา มารดา สามี/ภรรยา หรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต

## 8.9 ข้อพิพาทด้านแรงงานในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## 8.10 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรบุคคล ที่จะช่วยผลักดันให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร และจัดให้มีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยการกำหนดให้มีการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่เหมาะสมกับลักษณะงานและตำแหน่งงาน เช่น การฝึกอบรมเรื่อง “Service Mind” ให้แก่พนักงานทุกแผนก การฝึกอบรมเทคนิคการติดต่อสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและการเจรจาต่อรองให้แก่พนักงานทุกแผนก การฝึกอบรมเกี่ยวกับระบบแก๊สและขั้นตอนการบำรุงรักษารถยนต์ให้แก่ฝ่ายช่างยนต์ Call Center และแผนกที่เกี่ยวข้อง การฝึกอบรมภาษาจีนได้และใบกำกับภาษีสำหรับธุรกิจรถเช่าให้แก่แผนกบัญชีและฝ่ายการเงิน เป็นต้น

### ตารางแสดงหลักสูตรที่ได้มีการจัดอบรมตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 - วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	หลักสูตรอบรม	ผู้เข้ารับการอบรม
1.	ขับขี้อปลอดภัยเชิงป้องกันอุบัติเหตุ	พนักงานขับรถทุกท่าน
2.	คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน	คณะกรรมการ คปอ.

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

### 9.2 การติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้รับรางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ดังนี้

- บริษัท ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)

ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
100 คะแนน	100 คะแนน	97 คะแนน

- บริษัท ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR)

ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
86 คะแนน	82 คะแนน	78 คะแนน

### 9.3 การนำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทนำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปฏิบัติอย่างต่อเนื่องได้กำหนดนโยบายและให้มีการทบทวนนโยบายการการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการทบทวนนโยบายการการกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา โดยในปี 2560 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ประกาศหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่ หรือ Corporate Governance Code (CG Code) แก่บริษัทจดทะเบียนเพื่อนำหลักปฏิบัติไปปรับใช้ในการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนและมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณานำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจหรือهامาตรการอื่นทดแทน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทจะนำหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติมาเป็นแนวทางในการพัฒนาต่อไป

ทั้งนี้ บริษัท ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและแนวทางปฏิบัติในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งฉบับภาษาไทยและอังกฤษ ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.asapcarrent.com](http://www.asapcarrent.com) ภายใต้หัวข้อ ข้อมูลบริษัท / การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มรับทราบ

คณะกรรมการบริษัท เชื่อมั่นว่าการยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล จริยธรรมและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจจะช่วยเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว และมุ่งมั่นพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการ CG Code ใหม่ และ ASEAN CG Scorecard โดยมีการติดตามและจัดทำรายงานเพื่อรายงานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในปี 2563 มีสาระสำคัญ ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวัน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
3. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
4. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
6. บริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน
7. บริษัทจะจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
8. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุม รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเช่นกัน

2. บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่าบริษัทจะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

3. ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน

5. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

6. บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีนี้บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
- พนักงาน : บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้อยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
- คู่ค้า : บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทขอสินเชื่อจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
- ลูกค้า : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของการบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการหลังการขาย ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการใช้บริการของบริษัท รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการบริการของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว
- เจ้าหนี้ : บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
- คู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
- สังคมและส่วนรวม : บริษัทใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของ ผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม

ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ที่ประชุมได้อนุมัตินโยบายสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- บริษัทฯ มุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพกร ทั้งในเรื่องบุคลากร งบประมาณที่เหมาะสม และเพียงพอ ในด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุง และป้องกันอันตรายต่างๆ รวมทั้งการพัฒนาระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเองและเพื่อนร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และต้องมีจิตสำนึก ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยป้องกันปัญหาที่อาจเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยของบริษัทฯ และมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดการใช้ทรัพยากรการใช้พลังงานในกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก
- บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ที่ประชุมได้อนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน(Whistle Blowing Policy) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### **ขอบเขตของการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน**

ตามนโยบายนี้ ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัทอย่างมาก ดังต่อไปนี้

1. การกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณการ ดำเนินธุรกิจ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
2. การฝ่าฝืนกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
3. รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง และการจัดทำเอกสารทางการเงินที่เป็นเท็จ
4. การกระทำที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### **วิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน**

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิด ดังต่อไปนี้

1. แจ้ง ชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน รวมถึงชื่อบุคคลผู้กระทำผิดและเหตุการณ์กระทำผิดที่เป็นข้อมูลเชื่อถือได้ มีหลักฐาน พยาน (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม ผู้แจ้ง



เบาะแส หรือผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็ จะทำให้บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้า ซึ่งแจ้งข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร หากพบเห็นมีการกระทำผิด สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ดังนี้

2.1 แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง และที่ตนไว้วางใจ

2.2 ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชา

2.3 ส่งทางไปรษณีย์ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่อยู่ ดังนี้

**ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ**

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 149 หมู่ 3 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

2.4 ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ [acsecretary@asapcarrent.com](mailto:acsecretary@asapcarrent.com) ถึงเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน**

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน บริษัทจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ หน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณากลับกรองข้อมูลที่ได้รับจากผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ในกรณีตรวจสอบแล้วพบว่ามีความจริง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับมอบหมายจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบ และสั่งการหรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการพร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
2. ภายหลังจากที่คณะกรรมการสอบสวน ได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงดังกล่าวแล้ว จะเสนอแนะแนวทาง ในการดำเนินการแก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการและกำหนดแนวทางดำเนินการแก้ไข และพิจารณากำหนดบทลงโทษต่อไป

**การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน** เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนด้วยเจตนาที่สุจริต จะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัท

1. ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผย ชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ แล้วดำเนินการสืบสวนว่ามีมูลความจริงเพียงใดหรือไม่
2. บริษัทจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลเกี่ยวข้อง
3. กรณีผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตน อาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนด มาตรการ

คุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย

4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสม และเป็นธรรม
5. บริษัทจะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ไม่ว่าจะโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชำนาญ ครอบงำการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

#### **การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่เป็นเท็จ**

หากบริษัทพบว่า การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือการให้ถ้อยคำหรือข้อมูลใดๆ ที่มีหลักฐานพิสูจน์ได้ว่าเป็นการกระทำที่มีเจตนาไม่สุจริต เป็นเท็จ และตั้งใจให้เกิดความเสียหาย ในกรณีเป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับโทษทางวินัยตามข้อบังคับของบริษัท แต่หากเป็นบุคคลภายนอก ซึ่งการกระทำนั้น ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย ทางบริษัทจะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ ด้วย

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)**

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. บริษัทจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ผู้เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทจะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่างๆ เป็นต้นผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ทาง อีเมล : Siriporn.s@asaparent.com หรือ โทรศัพท์ 0-20918181 หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

3. บริษัทให้ความสำคัญต่อบการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

4. บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

5. บริษัทจะเปิดเผยค่าตอบแทนและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

6. บริษัทจะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบไว้ โดยจะสรุปผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

7. บริษัทได้มีการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยใช้การสแกนคิวอาร์โค้ดสอบถามความพึงพอใจลูกค้า ซึ่งมีผลคะแนนในแต่ละหัวข้อที่มีช่องทางในการสอบถามลูกค้า เพื่อนำผลคะแนนมาพัฒนาการให้บริการต่อไป

8. บริษัทให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารระดับสูงได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่เดือนมกราคม - วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน โดยมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และธรรมาภิบาล รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน โดยจะต้องมีจำนวนอย่างน้อย 1 ท่านเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

### หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
3. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
4. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
5. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทและ/หรือหน่วยงานภายนอก ซึ่งเป็น

ผู้เชี่ยวชาญด้านระบบควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง บริษัทจะจัดให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### ค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ย เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ตลอดจนมีความเข้าใจในกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐานความเสี่ยง และสภาพแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลเป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กรรมการได้เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกรรมการ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยเฉพาะหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) Director Certification Program (DCP) รวมทั้งหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการบริษัท 7 ท่าน ผ่านการอบรมหลักสูตร DAP , กรรมการบริษัท 2 ท่าน ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP

#### 9.4 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายจัดการ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
4. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม



5. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสม ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ
6. รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
8. พิจารณานุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
11. สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
12. สอบทานนโยบายในการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) ของบริษัท และพิจารณานุมัติรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปีจัดทำโดยคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมาย
13. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
14. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
15. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และ/หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
16. ว่าจ้างที่ปรึกษาคณะกรรมการหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
17. จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
18. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท
19. พิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม
20. จัดให้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
21. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
22. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้

23. แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายบัญชีและการเงิน (CFO) ที่ได้รับการเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท และประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทและ/หรือธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทและ/หรือธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัท
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 8) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
9. ตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบ
10. หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. ให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผลการดำเนินงาน งบประมาณ และอัตราของฝ่ายตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
12. จัดทำรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
13. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน
14. ทบทวนกระบวนการการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
15. สอบทานและให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชันประจำปีของบริษัท
16. พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท (Risk Appetite) รวมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้
- 1) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

- 2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
- 3) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
- 4) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ (Compliance Risk)
17. กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท
18. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
19. พิจารณากำหนดงบประมาณและวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัท เพื่อใช้เป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
20. ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
21. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง
22. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายบัญชีและการเงิน (CFO) รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)
2. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน
3. พิจารณารูปแบบและกระบวนการในการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทและสภาพการณ์
4. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายบัญชีและการเงิน (CFO) ให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
6. ทบทวนและเสนอแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
7. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ เพื่อความโปร่งใสและการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะมีบทบาทความรับผิดชอบที่แยกออกจากกัน และไม่เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการต้องเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ประธานกรรมการ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) เป็นผู้นำและรับผิดชอบต่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท รักษาความเชื่อถือไว้วางใจ ต่อกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ
- 2) กำหนดวาระการประชุมโดยความช่วยเหลือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท วาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทควรมุ่งเน้นกลยุทธ์ การดำเนินงาน การสร้างคุณค่าและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และดูแลให้มั่นใจว่าประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบและระมัดระวัง เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร
- 3) ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เกี่ยวข้อง และทันกาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทควรอยู่บนพื้นฐานของ ดุลยพินิจ และข้อมูลที่เพียงพอ และสนับสนุนให้เห็นต่างได้รับการอธิบายและหารือกัน
- 4) ดูแลให้มั่นใจว่ามีสัมพันธภาพในการทำงานที่ดีระหว่างกรรมการ ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหารและที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ขณะเดียวกันยังมีการจัดสรรเวลาในการพิจารณาในทุกวาระการประชุมอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นด้านกลยุทธ์
- 5) รับทราบข้อมูลธุรกิจที่เป็นประโยชน์และจำเป็นจากผู้บริหารระดับสูง และให้คำปรึกษาและสนับสนุนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนากลยุทธ์
- 6) ส่งเสริมความสัมพันธ์และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง
- 7) ดูแลให้มั่นใจว่าผู้บริหารได้ปฏิบัติและ/หรือติดตามให้มีการดำเนินการตามคำแนะนำหรือมติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายวิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณของบริษัท และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
3. อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)

4. อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อย ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
5. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
7. มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับพนักงาน บริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตาม นโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการ ปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
10. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
11. ว่าจ้างที่ปรึกษาบริษัทหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็น การมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วน ได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทหรือ บริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

## สรุปอำนาจอนุมัติและดำเนินการ

สรุปอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ดังนี้

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
1. การอนุมัตินโยบายบริษัท		
1.1 การกำหนดเปลี่ยนแปลงผังองค์กร / การบริหาร / โครงสร้างการจัดการของบริษัท	ทุกรายการ	-
1.2 การกำหนดนโยบายต่างๆ ของบริษัท	ทุกรายการ	-
2. การอนุมัติหนี้สูญ	วงเงินเกินกว่า 1 ล้านบาทต่อปี	วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อปี
3. การจัดซื้อ		
3.1 การอนุมัติสั่งซื้อรถยนต์ / รถยนต์พร้อมประดับยนต์ หรืออุปกรณ์อื่นๆ ตามที่มีการสั่งซื้อหรือสั่งเช่าจากลูกค้า หรือในกรณีสั่งซื้อรถทดแทน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท โดยด้า แอท ยูไนเตด จำกัด บริษัท สยามนิสสัน ฟิทูเอ็ม จำกัด หรือเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	วงเงินเกินกว่า 4,000 ล้านบาทต่อปี	วงเงินไม่เกิน 4,000 ล้านบาทต่อปี <sup>1)</sup>
3.2 การอนุมัติใบสั่งซื้อ / ใบสั่งซื้อซ่อม / ใบเสนอราคาประดับยนต์, อุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์, อุปกรณ์เสริม เช่น GPS แก๊ส เป็นต้น รวมทั้งค่าบริการรายปี / รายเดือน ของรายการดังกล่าว	-	วงเงินเกินกว่า 0.30 ล้านบาทต่อครั้ง
3.3 การอนุมัติใบสั่งซื้อ / ใบสั่งซื้อซ่อม / ใบเสนอราคาในการซ่อมรถยนต์ของบริษัท ทั้งที่เป็นการซ่อมภายในโดยฝ่ายช่าง/Mobile และ/หรือใบสั่งซื้อซ่อมจากศูนย์บริการอื่นๆ	-	วงเงินเกินกว่า 0.30 ล้านบาทต่อครั้ง
3.5 การอนุมัติใบสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน / อุปกรณ์เครื่องเขียนแบบพิมพ์ / อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท	-	วงเงินเกินกว่า 0.30 ล้านบาทต่อครั้ง
3.6 การอนุมัติใบสั่งซื้อประกันภัยรถยนต์ของบริษัท รวมทั้ง พรบ. และประกันภัยรถยนต์ทุกประเภท	-	วงเงินเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อครั้ง
4. การลงทุน		
4.1 การลงทุนในสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ หรือเพื่อใช้ในการขยายกิจการของบริษัท	วงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท <sup>2)</sup>
4.2 การพิจารณาเปิดสาขาเพื่อการดำเนินธุรกิจ หรือเพื่อขยายกิจการของบริษัท	การเปิดสาขาในต่างประเทศ	เฉพาะการเปิดสาขาในประเทศไทย <sup>2)</sup>
5. การอนุมัติวงเงินกู้ยืมทุกประเภท รวมทั้งการลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับวงเงินกู้ยืมทั้งหมด	วงเงินเกินกว่า 300 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท <sup>2)</sup>

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> วงเงินอนุมัติ 4,000 ล้านบาท เป็นวงเงินรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการรวมกัน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ต้องรายงานมูลค่าการสั่งซื้อรถยนต์ที่เกิดขึ้นและวงเงินเพื่อการสั่งซื้อที่คงเหลือให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

<sup>2)</sup> รายงานคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง



## 9.5 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 9.5.1 การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท จะกระทำโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้วิธีเสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
  - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 3) ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งที่สุ่มนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท และจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้ ทั้งนี้ การลาออกให้มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งของกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

### 9.5.2 การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท

บุคคลที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการอิสระจะพิจารณาคุณสมบัติการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการเลือกตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการเลือกตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับ

ความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการเลือกตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการเลือกตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 9.5.3 การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหากรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด ดังนี้

1. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติดังกล่าวข้างต้น
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

4. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

#### 9.5.4 การสรรหากรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยจะต้องมีจำนวนอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นที่ไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1. มีความรู้ความสามารถ ความซื่อสัตย์สุจริต จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้
2. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่น ซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

#### 9.5.5 การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัท

### 9.5.6 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการ

ตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น /(ลดลง) ในปี 2563	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท ปี 2563 (%)
1.	นายณัฐ โภคทรัพย์	ประธาน กรรมการ	4,950,000	4,950,000	0	0.681
2.	นายทรงวิทย์ จิตปัญญา	รองประธาน กรรมการ	53,900,000	53,900,000	0	7.424
3.	นายสิริวุฒิ สุคันธนาค	กรรมการ	1,300,000	1,300,000	0	0.179
4.	นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	กรรมการ	65,133,900	65,133,900	0	8.972
5.	นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ	กรรมการ ผู้จัดการ	509,500	509,500	0	0.070
6.	นายสุรพงศ์ อุทัยชานนท์	กรรมการอิสระ	1,100,000	1,000,000	(100,000)	0.137
7.	นายประธาน อรัญยานนท์	กรรมการอิสระ	1,281,500	491,900	(789,600)	0.067
8.	รองศาสตราจารย์พัชรา พัชรวานิช	กรรมการอิสระ	2,547,690	2,547,690	0	0.350
9.	นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ	กรรมการ	0	0	0	0

### 9.6 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในนโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัท ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม อีกทั้งบริษัทจะติดตาม

ผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

## 9.7 การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการให้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทนำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันการให้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำความผิดฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

## 9.8 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินและอื่นๆ จำนวนรวมทั้งสิ้น 2.15 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีจำนวน 1.45 ล้านบาท ค่ารับรองรายได้จำนวน 0.24 ล้านบาท เป็นการรับรองรายได้สาขาเพื่อยื่นแสดงรายได้แก่ ทอท. และค่าใช้จ่ายเรียกเก็บอื่นๆจำนวน 0.46 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเดินทาง เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา ค่าเครื่องเขียน เป็นต้น

สำหรับงวดปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินและอื่นๆ จำนวนรวมทั้งสิ้น 2.17 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีจำนวน 1.60 ล้านบาท ค่ารับรองรายได้จำนวน 0.24 ล้านบาท เป็นการรับรองรายได้สาขาเพื่อยื่นแสดงรายได้แก่ ทอท. และค่าใช้จ่ายเรียกเก็บอื่นๆจำนวน 0.33 ล้านบาท ซึ่งเป็น ค่าเดินทาง เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา ค่าเครื่องเขียน เป็นต้น

และ สำหรับงวดปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินและอื่นๆจำนวนรวมทั้งสิ้น 1.98 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีจำนวน 1.60 ล้านบาท ค่ารับรองรายได้จำนวน 0.21 ล้านบาท เป็นการรับรองรายได้สาขาเพื่อยื่นแสดงรายได้แก่ ทอท. และค่าใช้จ่ายเรียกเก็บอื่นๆจำนวน 0.17 ล้านบาท ซึ่งเป็น ค่าเดินทาง เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา ค่าเครื่องเขียน เป็นต้น

#### 9.9 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายประกอบกิจการด้วยความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลเป็นเครื่องกำกับให้การดำเนินกิจกรรมต่างๆ เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### หมวดที่ 1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นการทำธุรกิจอย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน โดยไม่มีนโยบายที่จะกระทำการใดอันเป็นการได้มาซึ่งการได้เปรียบคู่แข่งในการทำธุรกิจโดยมิชอบ เช่น การบิดเบือนข้อมูลทางธุรกิจซึ่งจะทำให้ลูกค้าหรือคู่ค้าเข้าใจผิดในสาระสำคัญ เพื่อให้ได้เปรียบคู่แข่งที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัทและได้มาซึ่งลูกค้ารายนั้น หรือการแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้กับพนักงานของคู่แข่ง หรือพยายามที่จะทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง อีกทั้งบริษัทมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น

#### หมวดที่ 2 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน

4. กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
8. บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัท อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
  - 9.1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
  - 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
  - 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประชุม และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทจะแสดงเจตนารมณ์โดยเข้าร่วมกิจกรรมรณรงค์กับภาคีเครือข่ายของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชันเมื่อมีโอกาส

### หมวดที่ 3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาพะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วม



ในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

#### หมวดที่ 4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน เงื่อนไขการจ้างงาน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โดยจัดให้มีการพิจารณาปรับขึ้นค่าตอบแทนพนักงานทุกปี ตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม รวมถึงการพิจารณาโบนัสสิ้นปี การจ่ายเบี้ยเลี้ยง และค่าล่วงเวลา ให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมภายในบริษัท (In-house Training) และส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา/ฝึกอบรมภายนอกอยู่เป็นประจำ เช่น ฝึกอบรมการซ่อมบำรุงรถยนต์กับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด เพื่อเป็นการพัฒนาความสามารถในการทำงาน
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น รวมถึงสวัสดิการอื่นๆ นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันอุบัติเหตุ เงินช่วยเหลือต่างๆ ส่วนลดค่าซ่อมรถของพนักงาน เป็นต้น
5. จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท
6. จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานประจำของบริษัท โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
7. จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน รวมถึงการฝึกอบรมเพื่อรับมือเหตุการณ์ไม่คาดคิด เช่น เหตุเพลิงไหม้ โดยมีการฝึกซ้อมหนีไฟเป็นประจำทุกปี

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริการ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยบริษัทจะยึดมั่นการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเอาใจใส่ในการให้บริการต่างๆ ต่อลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้าและบริการและยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยบริษัทมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

## หมวดที่ 6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ซ่อมบำรุงต่างๆ เช่น สีรถ ยางรถ อะไหล่ น้ำมันเครื่อง เป็นต้น ที่อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด

## หมวดที่ 7 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้การสนับสนุนทางด้านศาสนาและวัฒนธรรม เช่น การร่วมเป็นเจ้าภาพจัดงานพิธีกรรมทางศาสนา และด้านสาธารณประโยชน์อื่นๆ เช่น จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตแก่สภาอากาศไทยเป็นประจำทุกปี

### 10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่ได้มีการจัดทำรายงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นทางการ อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในกระบวนการทำงานหลักของกิจการและกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอื่นๆ เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยในกระบวนการทำงานหลักของกิจการ บริษัทมีความตั้งใจมาอย่างต่อเนื่องที่จะเป็นส่วนหนึ่งของโครงการขับเคลื่อนอย่างปลอดภัย โดยบริษัทได้มีการจัดอบรมขับเคลื่อนอย่างปลอดภัยให้แก่ลูกค้า และ/หรือ พนักงานของลูกค้า เพื่อเพิ่มพูนทักษะ สร้างความรู้ความเข้าใจ และเรียนรู้มารยาทในการขับเคลื่อนอย่างปลอดภัยมากยิ่งขึ้น รวมถึงรักษามาตรฐานในการตรวจสอบสภาพรถยนต์หลังการซ่อมบำรุงและก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยทีมงานซ่อมบำรุงมิได้เป็นผู้ตรวจสอบสภาพรถยนต์เอง เพื่อให้ทีมงานตรวจสอบสภาพรถยนต์สามารถดำเนินการตรวจสอบสภาพรถตามเกณฑ์มาตรฐานได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจว่าจะได้รับการที่ได้มาตรฐาน สำหรับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้มีการสื่อสารเรื่องการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการติดตามการปฏิบัติงานที่โปร่งใสอย่างใกล้ชิดโดยผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับ สำหรับกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอื่นๆ โปรดดูหัวข้อ 10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

### 10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

### 10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมแล้ว บริษัทยังจัดและเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการซักถามและ/หรือตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากฝ่ายบริหาร ซึ่งสามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้าน คือ

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และสถานการณ์ปัจจุบันของบริษัท และไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

### 11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ กรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่แตกต่างไปจากคณะกรรมการบริษัท

### 11.3 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทได้จ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) เป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงโดยการอบรมและฝึกปฏิบัติเพื่อจัดระบบการควบคุมภายในให้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และแต่งตั้งให้ธรรมนิติเป็นผู้ตรวจสอบภายในองค์กร เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในตามความเสี่ยงขององค์กร โดยมีมอบหมายให้ นางสาวลภัสรดา เลิศภานุโรจ รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของธรรมนิติและนางสาวลภัสรดา เลิศภานุโรจ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในหลากหลายธุรกิจ และได้รับใบประกอบวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

## 12. รายการระหว่างกัน

### 12.1 นิติบุคคล / บุคคล ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท

ชื่อนิติบุคคล / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
นายทรงวิทย์ จูติปัญญา	-	นายทรงวิทย์ จูติปัญญา เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 7.42 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2563)
นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	-	นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 8.97 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2563)
นายศรุต จูติปัญญา	-	นายศรุต จูติปัญญา เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ TOYOTA	บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2563) และ บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด มีนายทรงวิทย์ จูติปัญญา นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ และครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด ยูสคาร์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ TOYOTA	บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด ยูสคาร์ จำกัด มีนายทรงวิทย์ จูติปัญญา นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ และครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ
บริษัท ฟิทูเอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด	ซื้อ ขาย และติดตั้งอุปกรณ์แก๊สเอ็นจีวีและแก๊สแอลพีจีในรถยนต์ บริการตรวจสภาพรถยนต์ และซ่อมแซมรถยนต์	บริษัท ฟิทูเอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด มีนายทรงวิทย์ จูติปัญญา นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ และครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ

ชื่อนิติบุคคล / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โตโยต้าฟิสิกส์โลก ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ TOYOTA	บริษัท โตโยต้าฟิสิกส์โลก ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ
บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทคดิง จำกัด	จำหน่ายและติดตั้งระบบ GPS ในรถยนต์	บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทคดิง จำกัด มีนางสาวปวีณา วงศ์วิวัฒน์ ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับ นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.16 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2563) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยสมาย ลิสซิ่ง จำกัด	ลิสซิ่งรถแท็กซี่	บริษัท ไทยสมาย ลิสซิ่ง จำกัด มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ
บริษัท โตโยต้า พรีเมียม ฟิสิกส์โลก จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ TOYOTA	บริษัท โตโยต้า พรีเมียม ฟิสิกส์โลก จำกัด มีนายทรงธรรม ฐิติปัญญา ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.37 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2563) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ
บริษัท สยามนิสสัน ฟิวเจอร์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ NISSAN	บริษัท สยามนิสสัน ฟิวเจอร์ จำกัด มีนายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา เป็นกรรมการ และมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ
บริษัท แอท ยูไนเตด โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันภัย	บริษัท แอท ยูไนเตด โบรกเกอร์ จำกัด มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ
บริษัท วิสดอม อินโนวาเทค จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับซอฟต์แวร์	บริษัท วิสดอม อินโนวาเทค จำกัด มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการ

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ ดังนี้

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			31 ธ.ค.63	31 ธ.ค.62		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่ารถยนต์ และได้รับค่าเช่า	2.98	2.80	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัท คิดค่าบริการและมีเงื่อนไขทางการค้า เช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท  คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายได้จากการให้บริการเป็นรายการที่ สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัท
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน	บริษัทขายรถยนต์ครบอายุ สัญญาเช่า และได้รับรายได้จาก การขาย	13.49	66.07	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท บริษัทขาย รถยนต์หมดสัญญาให้กับ บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด ในกรณีที่ บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด เป็นผู้เสนอราคาประมูลสูงสุด โดยผ่านวิธีประมูลตามปกติของการขาย รถยนต์หมดสัญญาของบริษัท	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท โดยราคารถยนต์ที่ บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด ซื้อเป็นราคาสูงสุดซึ่งกำหนด โดยการประมูล  คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายได้จากการขายรถยนต์เป็นรายการที่ สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัท

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และเหตุผลสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน	บริษัทเรียกรับชำระค่าน้ำค่าไฟ และอื่นๆ	1.73	3.25	บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายยางรถยนต์บาง ยี่ห้อ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัท บริษัทตั้งราคาขายและเงื่อนไขทางการ ค้าเช่นเดียวกับลูกค้าอื่น ในการขายให้กับ บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายได้ที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน	บริษัทได้รับส่วนลดค่าซ่อม รถยนต์	9.81	10.80	บริษัทได้รับส่วนลดค่าซ่อมรถยนต์ ซึ่งเป็นไป ตามเงื่อนไขปกติของลักษณะธุรกิจ และ สามารถเทียบเคียงกับส่วนลดที่ได้รับจากศูนย์ ซ่อมของลูกค้ารายอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า ส่วนลดที่ได้รับเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ มี ผู้ ถื อ หุ้ น / กรรมการร่วมกัน	บริษัทซื้อรถยนต์ยี่ห้อ TOYOTA เพื่อมาใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท	1,085.98	2,428.99	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท บริษัทซื้อ รถยนต์โดยพิจารณาจากความสามารถในการ จัดหารถยนต์ตามลักษณะที่ต้องการ ความสามารถในการส่งมอบตามเวลาที่ กำหนด และส่วนลดที่ได้รับเป็นสำคัญ บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด เป็นหนึ่ง ในตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ TOYOTA ราย ใหญ่ของประเทศ ที่สามารถจัดหารถยนต์ตาม ลักษณะที่ลูกค้ากำหนดในจำนวนมาก ภายใน เวลาที่รวดเร็ว และให้ส่วนลดการสั่งซื้อใน ปริมาณมากกับบริษัท ซึ่งเป็นส่วนลดที่ มากกว่าและบริการที่ดีกว่าการสั่งซื้อจาก ตัวแทนจำหน่ายอื่นของ TOYOTA ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดรายการที่ ไม่เป็น Arm's Length บริษัทได้กำหนด “นโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อ รถยนต์จาก บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด (ฉบับปรับปรุง)” ซึ่งมีการระบุวิธีการ คำนวณราคาในการจัดซื้อรถยนต์ไว้อย่าง ชัดเจน	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัท โดย บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด สามารถจัดส่งรถยนต์ซึ่งมี ลักษณะตามข้อกำหนดของลูกค้าใน จำนวนมาก ภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ ในราคาที่ได้ส่วนลดที่มากกว่าและบริการ ที่ดีกว่าการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายอื่น ของ TOYOTA คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท



บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
บริษัท ไทโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	บริษัทรับบริการซ่อมแซมและ บำรุงรักษารถยนต์ และซื้ออะไหล่ อุปกรณ์ TOYOTA	19.58	16.17	เนื่องจากงานซ่อมแซมระบบไฟฟ้า และ เครื่องยนต์บางส่วน มีความซับซ้อน และมี ความจำเป็นที่จะต้องส่งซ่อมศูนย์ให้บริการ มาตรฐานของ TOYOTA ซึ่งบริษัทจะเลือก ศูนย์ให้บริการโดยพิจารณาจากความสะดวก ของลูกค้าในการนำรถยนต์เข้าซ่อมแซมและ บำรุงรักษา ทั้งนี้ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาที่ บริษัทจ่ายเป็นไปตามมาตรฐานเช่นเดียวกัน กับศูนย์ให้บริการของรถยนต์ TOYOTA ราย อื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการ ค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
บริษัท ไทโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	มีเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	บริษัทเป็นผู้เช่าที่ดินและอาคาร สำนักงาน และจ่ายค่าบริการอื่นๆ	6.53	7.08	บริษัทเช่าที่ดินและอาคารที่ตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอ เมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อ ใช้เป็นสำนักงานของบริษัท ที่ดินเนื้อที่ ประมาณ 680 ตารางวา และอาคารมีพื้นที่ใช้ สอยประมาณ 2,526 ตารางเมตร โดยบริษัท จ่ายค่าเช่าในอัตรา 553,940 บาทต่อเดือน เท่ากับอัตราค่าเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมิน อิสระ สัญญามีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563	รายการเช่าที่ดินและอาคารดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวก ให้ลูกค้าในการติดต่อธุรกิจกับ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ สมเหตุสมผล และมีอัตราค่าเช่าเท่ากับ อัตราค่าเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	มีเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ มี ผู้ ถือ หุ้น / กรรมการร่วมกัน	บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็น ทุนหมุนเวียน และจ่ายดอกเบี้ย จากเงินที่กู้ยืม	0.87	-	บริษัทได้รับการสนับสนุนทางการเงิน ในรูปเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนของกิจการ บริษัทได้ ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นและจ่าย ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.80 ต่อปี โดย ส่งมอบคูปองจดทะเบียนรถยนต์เพื่อเป็น หลักประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นนี้ได้จ่ายชำระคืน ทั้งหมดในเดือนพฤษภาคม 2563	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น เพื่อให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนในการ ดำเนินธุรกิจปกติ โดยอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่าย เป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราท้องตลาด คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นรายการที่ สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัท
บริษัท แอท ยูไนเต็ด โบรกเกอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน	บริษัท แอท ยูไนเต็ด โบรกเกอร์ จำกัด เป็นนายหน้า ประกันภัยรถยนต์ และจ่าย ส่วนลดค่าเบี้ยประกันให้กับ บริษัท	5.46	9.91	บริษัทใช้บริการนายหน้าประกันภัย รถยนต์ ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจ ปกติของบริษัท และบริษัทได้รับส่วนลด ค่าเบี้ยประกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไข ปกติของลักษณะธุรกิจ	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และ ค่าเบี้ยประกันที่บริษัทจ่ายเป็นราคาที่เทียบเคียง ได้กับผู้ให้บริการรายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
บริษัท วิสดอม อินโนวา เทค จำกัด	มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ ถือหุ้น รายใหญ่ / กรรมการ เป็นผู้ถือหุ้น/ กรรมการ	บริษัท วิสดอม อินโนวาเทค จำกัด พัฒนาซอฟต์แวร์ให้กับ บริษัท	2.07	-	บริษัทได้ว่าจ้างให้ บริษัท วิสดอม อิน โนวาเทค จำกัด พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อ ใช้ในการจองรถยนต์ ให้เช่าระยะสั้น ซึ่ง เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัท บริษัท พิจารณาจาก ความสามารถในการพัฒนาซอฟต์แวร์ ให้ตรงตามความต้องการ ความสามารถในการส่งมอบงานตาม กำหนดเวลา ความปลอดภัยของข้อมูล และราคา	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดย มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้ ให้บริการรายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
			0.33	-	บริษัทได้ขายลิขสิทธิ์โปรแกรมที่บริษัท ซื้อจากบริษัท ไวลันเทีย จำกัด ให้กับ บริษัท วิสดอม อินโนวาเทค จำกัด	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดย มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้ ให้บริการรายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ นายศรุต ฐิติปัญญา	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการ	บริษัทเช่าที่ดินและอาคาร โดยที่ดิน และอาคารดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ ร่วมของ นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ และนายศรุต ฐิติปัญญา (บุตรของนายทรงวิทย์ ฐิติ ปัญญา และนางปริญดา วงศ์วิวัฒน์) บริษัทเป็นผู้จ่ายค่าเช่า	1.20	1.84	บริษัทเช่าที่ดินและอาคาร (บางส่วน) ที่ตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ถนน เทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอ เมืองสมุทรปราการ จังหวัด สมุทรปราการ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ของบริษัท โดยบริษัทจ่ายค่าเช่าใน อัตรา 153,500 บาทต่อเดือน เท่ากับ อัตราค่าเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ประเมิน อิสระ สัญญามีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566	รายการเช่าที่ดินและอาคารดังกล่าวเกิดขึ้นตาม ความจำเป็น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าใน การติดต่อธุรกิจกับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และมี อัตราค่าเช่าเท่ากับอัตราค่าเช่าซึ่งประเมินโดยผู้ ประเมินอิสระ
บริษัท โตโยต้าฟิสิกส์โลก ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	บริษัท โตโยต้า ฟิสิกส์โลก ผู้จำหน่าย โตโยต้า จำกัด มีผู้ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่/กรรมการ บริษัท เป็นผู้ถือหุ้น/ กรรมการ	บริษัทใช้บริการซ่อมแซม และ บำรุงรักษารถยนต์บางส่วนกับ บริษัท โตโยต้าฟิสิกส์โลก ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	0.94	0.93	เนื่องจากงานซ่อมแซมระบบไฟฟ้า และ เครื่องยนต์บางส่วน มีความซับซ้อน และ มีความจำเป็นที่จะต้องส่งซ่อมศูนย์ ให้บริการมาตรฐานของ TOYOTA ซึ่ง บริษัทจะเลือกศูนย์ให้บริการโดย พิจารณาจากความสะดวกของลูกค้าใน การนำรถยนต์เข้าซ่อมแซมและ บำรุงรักษา ทั้งนี้ค่าซ่อมแซมและ บำรุงรักษาที่บริษัทจ่ายเป็นไปตาม มาตรฐานเช่นเดียวกับศูนย์ให้บริการ ของรถยนต์ TOYOTA รายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความ จำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมี ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียง ได้กับผู้ให้บริการรายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
บริษัท โตโยต้า พรีเมียม พินิจโลก จำกัด	บริษัท โตโยต้า พรีเมียม พินิจโลก จำกัด มีผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น/กรรมการ	บริษัทใช้บริการซ่อมแซม และบำรุงรักษารถยนต์บางส่วนกับ บริษัท โตโยต้า พรีเมียม พินิจโลก จำกัด	0.74	0.70	เนื่องจากงานซ่อมแซมระบบไฟฟ้า และเครื่องยนต์บางส่วน มีความซับซ้อน และมีความจำเป็นที่จะต้องส่งซ่อมศูนย์ให้บริการมาตรฐานของ TOYOTA ซึ่งบริษัทจะเลือกศูนย์ให้บริการโดยพิจารณาจากความสะดวกของลูกค้าในการนำรถยนต์เข้าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ทั้งนี้ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาที่บริษัทจ่ายเป็นไปตามมาตรฐานเช่นเดียวกันกับศูนย์ให้บริการของรถยนต์ TOYOTA รายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น  คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
บริษัท ฟิทูเอ็ม เอนเนอร์จี้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน	บริษัทซื้ออะไหล่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบแก๊สเอ็นจีวี และแก๊สแอลพีจี ตามยี่ห้อและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด และใช้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ที่ใช้ระบบแก๊สเอ็นจีวีและแก๊สแอลพีจี จาก บริษัท ฟิทูเอ็ม เอนเนอร์จี้ จำกัด	0.17	0.16	การจัดซื้อ และการใช้บริการซ่อมแซม และบำรุงรักษาดังกล่าว บริษัทได้มีการเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นในตลาด ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขการค้าที่ บริษัท จ่าย สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่นในตลาด	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้จำหน่าย/ผู้ให้บริการรายอื่น  คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
บริษัท สยามนิสสัน ฟิทูเอ็ม จำกัด	มีผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน	บริษัทเป็นผู้ให้บริการเช่ารถยนต์ และได้รับค่าเช่า	0.03	0.01	เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท โดยบริษัทคิดค่าบริการและมีเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท  คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายได้จากการให้บริการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
บริษัท สยามนิสสัน ฟิทู เอ็ม จำกัด	มีผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน	บริษัทใช้บริการซ่อมแซมและ บำรุงรักษารถยนต์ยี่ห้อ NISSAN บางส่วนกับ บริษัท สยามนิสสัน ฟิทูเอ็ม จำกัด	2.58	0.84	เนื่องจากการซ่อมแซมระบบไฟฟ้า และ เครื่องยนต์บางส่วน มีความซับซ้อน และมี ความจำเป็นที่จะต้องส่งซ่อมศูนย์ ให้บริการมาตรฐานของ NISSAN ซึ่ง บริษัทจะเลือกศูนย์ให้บริการโดยพิจารณา จากความสะดวกของลูกค้าในการนำ รถยนต์เข้าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาที่บริษัทจ่าย เป็นไปตามมาตรฐานเช่นเดียวกันกับศูนย์ ให้บริการของรถยนต์ NISSAN รายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่ สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัท

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
บริษัท สยามนิสสัน ฟิว เอ็ม จำกัด	มีผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน	บริษัทซื้อรถยนต์ยี่ห้อ NISSAN จาก บริษัท สยามนิสสัน ฟิวเอ็ม จำกัด	4.67	3.27	บริษัทซื้อรถยนต์โดยพิจารณาจาก ความสามารถในการจัดหารถยนต์ตาม ลักษณะที่ต้องการ ความสามารถในการ ส่งมอบตามเวลาที่กำหนด และส่วนลดที่ ได้รับเป็นสำคัญ บริษัท สยามนิสสัน ฟิว เอ็ม จำกัด เป็นหนึ่งในตัวแทนจำหน่าย รถยนต์ NISSAN ที่สามารถจัดหารถยนต์ ตามลักษณะที่ลูกค้ากำหนด ภายในเวลา ที่รวดเร็ว และให้ส่วนลดที่มากกว่าและ บริการที่ดีกว่าการสั่งซื้อจากตัวแทน จำหน่ายอื่นของ NISSAN ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิด รายการที่ไม่เป็น Arm's Length บริษัทได้ กำหนด “นโยบายและระเบียบปฏิบัติใน การจัดซื้อรถยนต์จาก บริษัท สยามนิสสัน ฟิวเอ็ม จำกัด” ไว้อย่างชัดเจน	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัท โดย บริษัท สยามนิสสัน ฟิวเอ็ม จำกัด สามารถจัดส่งรถยนต์ซึ่งมีลักษณะตาม ข้อกำหนดของลูกค้าได้ และบริษัทได้รับ ส่วนลดที่มากกว่าและบริการที่ดีกว่าการซื้อ จากตัวแทนจำหน่ายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติ ของบริษัท

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62		
บริษัท ไทยสมาย ลีสซิ่ง จำกัด	บริษัท ไทยสมาย ลีสซิ่ง จำกัด มีผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น/กรรมการ	บริษัทให้บริการรถยนต์เช่า แก่ บริษัท ไทยสมาย ลีสซิ่ง จำกัด	-	0.10	บริษัทตั้งราคาค่าบริการ และเงื่อนไขทางการค้าเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท  คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรคคิง จำกัด	บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรคคิง จำกัด มีผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ บริษัท เป็นผู้ถือหุ้น/กรรมการ	บริษัทซื้ออุปกรณ์ GPS สำหรับติดตั้งในรถยนต์ให้เช่า และบริษัทจ่ายค่าบริการรายปี สำหรับระบบ GPS ที่ติดตั้งในรถยนต์ให้เช่า นั้นๆ กับ บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรคคิง จำกัด	5.34	5.16	เนื่องจากราคาอุปกรณ์ GPS และค่าบริการของ บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรคคิง จำกัด เป็นราคาที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับราคาขายอุปกรณ์และให้บริการ GPS ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันของผู้จำหน่ายรายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยราคาขายอุปกรณ์ GPS และค่าบริการของ บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรคคิง จำกัด มีราคาต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับผู้จำหน่ายรายอื่น และมีเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายรายอื่น  คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีการค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินให้กับบริษัท สรุปได้ดังนี้

บริษัท/ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของ รายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด  นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา นางปริญดา วงศ์วิวัฒน์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ มีผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตด จำกัด นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา และนางปริญดา วงศ์วิวัฒน์ เป็นผู้ ค้าประกัน และร่วมกันค้าประกัน วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า การเงิน ให้กับบริษัท	บริษัทมีวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับสถาบัน การเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นแหล่งระดมเงินทุนใช้ ในการดำเนินธุรกิจ และบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้อง ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเป็นแหล่งระดมเงินทุน มาจัดหารถยนต์เข้ามาใช้ในการดำเนินธุรกิจ การค้าประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ กำหนดโดยสถาบันการเงิน และบริษัทไม่ต้องจ่าย ค่าตอบแทนการค้าประกันดังกล่าวแต่อย่างใด	รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการ จัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้ง บริษัทไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนใดๆ ในการค้า ประกันดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

## 12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าวจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่างกัน บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบความเห็นหรือการตัดสินใจของผู้มีอำนาจอนุมัติคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

## 12.3 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### 12.3.1 นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

- 1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกรายการของบริษัทและบริษัทย่อยต้องนำเสนอการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็น ก่อนที่จะนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อขออนุมัติการทำรายการ ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้
- 4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการ กับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคายานนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- 6) ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว
- 7) ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### 12.3.2 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายในการหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทอาจจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการและ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยสามารถสรุปแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันได้ดังนี้

- 1) รายการธุรกิจปกติ: ได้แก่ รายการให้บริการรถยนต์ รายการขายรถยนต์ รายการขายยางรถยนต์ รายการซื้อรถยนต์ รายการซื้ออะไหล่และอุปกรณ์ และรายการค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา เนื่องจากรายการประเภทนี้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติของบริษัท และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทคาดว่าในอนาคต รายการประเภทนี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 2) รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ: ได้แก่ การเช่าที่ดินและอาคารสำนักงาน เนื่องจากรายการประเภทนี้เกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทคาดว่าในอนาคตรายการประเภทนี้จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- 3) รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน:
  - 3.1) รายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากโตโยต้าเอฟที การค้าประกันวงเงินกู้ยืมโดยโตโยต้าเอฟที กรรมการ และผู้บริหาร เนื่องจากรายการประเภทนี้เกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัท
  - 3.2) รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคคล หรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทไม่มีนโยบายทำรายการเหล่านี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

### 12.3.3 สรุปนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด

บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของบรรษัทภิบาล ด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างไรก็ดี ด้วยเหตุผลทางธุรกิจทำให้ผ่านมารวมถึงในอนาคต บริษัทจึงมีรายการซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และถือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง รายการซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอทดังกล่าวจึงถือเป็นรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญที่บริษัทควรให้ความสำคัญเป็นกรณีพิเศษ

ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) บริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอทขึ้นเป็นการเฉพาะ โดยให้มีความเข้มข้นของการตรวจสอบและการรายงานที่มากกว่านโยบายและระเบียบปฏิบัติซึ่งบังคับใช้กับการจัดซื้อในกรณีทั่วไป ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอทจะเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย โดยนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด (ฉบับปรับปรุง) (“นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอท”) ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559

นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอทฉบับดังกล่าวได้ระบุวิธีการคำนวณราคาในการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอทไว้อย่างชัดเจน โดยราคาในการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอทจะอ้างอิงราคาขายปลีกแนะนำ (MSRP: Manufacturer's Suggested Retail Price) หักด้วยส่วนลดที่โตโยต้าแอทให้กับบริษัทตามที่ได้มีการตกลงกัน และบวกด้วยค่าดำเนินการต่อคันของโตโยต้าแอทตามที่ได้มีการตกลงกัน ทั้งนี้ ส่วนลดที่ตกลงกันดังกล่าว มีลักษณะเป็นสูตรการคำนวณที่แน่นอน โดยคำนึงถึงส่วนลดทุกประเภทตามที่โตโยต้าแอทได้รับจริงจากบริษัทผู้ผลิตในช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งได้แก่ ส่วนลดขั้นต้น ส่วนลดสนับสนุนการขายเฉพาะรุ่น ส่วนลดลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้า Fleet) และส่วนลดพิเศษ (ถ้ามี) ในขณะที่ค่าดำเนินการจะเป็นการกำหนดเป็นตัวเลขที่แน่นอนต่อคัน โดยคำนึงถึงต้นทุนค่าดำเนินการต่างๆ ของโตโยต้าแอทที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรถยนต์ที่จำหน่ายให้กับบริษัท บวกด้วยกำไรจากการดำเนินการดังกล่าวที่เหมาะสม ทั้งนี้ โตโยต้าแอทมีการเรียกเก็บค่าดำเนินการจากลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้า Fleet) รายอื่นเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการทบทวนมูลค่าของค่าดำเนินการที่ตกลงกันเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ที่ทำให้ค่าดำเนินการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยในการทบทวนและการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) ให้นำเรื่องเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากโตโยต้าแอทยังกำหนดให้มีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อเสนอราคาที่เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งได้รับจากโตโยต้าแอทก่อนการสั่งซื้อทุกครั้ง รวมทั้งให้มีการสอบถามราคาเสนอขายจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Toyota รายอื่น และเมื่อดำเนินการจัดซื้อรถยนต์ในแต่ละครั้งแล้วเสร็จ ให้ดำเนินการจดบันทึกและจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการสั่งซื้อดังกล่าวให้เป็นระบบเพื่อให้ง่ายต่อการตรวจสอบ อีกทั้ง ยังกำหนดให้ทุกๆ สิ้นไตรมาส ให้บริษัทดำเนินการรวบรวมข้อมูลและเอกสาร เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการสอบทานความถูกต้องและจัดทำเป็นรายงานสรุปนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและพิจารณาให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการทุกไตรมาสอีกด้วย

#### 12.3.4 สรุปนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท สยามนิสสัน ฟิฟูเอ็ม จำกัด

บริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของบรรษัทภิบาล ด้วยความโปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างไรก็ตาม ด้วยเหตุผลทางธุรกิจทำให้ที่ผ่านมา บริษัทมีรายการซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิฟูเอ็ม ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท และและถือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ซึ่งรายการซื้อรถยนต์ดังกล่าวอาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต

ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) บริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิฟูเอ็มขึ้นเป็นการเฉพาะ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิฟูเอ็มจะเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย โดยนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อรถยนต์จากบริษัท สยามนิสสัน ฟิฟูเอ็ม จำกัด (“นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิฟูเอ็ม”) ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559

นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิฟูเอ็มฉบับดังกล่าวได้ระบุให้บริษัทมีการสอบถามราคาขายจากนิสสันฟิฟูเอ็ม และจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Nissan รายอื่นอีกอย่างน้อย 3 ราย เพื่อเปรียบเทียบราคา และกำหนดให้บริษัทสั่งซื้อรถยนต์ Nissan จากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Nissan ที่ให้ข้อเสนอที่ดีที่สุดในการเปรียบเทียบครั้งนั้นๆ ทั้งนี้ หากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รายที่ให้ข้อเสนอที่ดีที่สุด ไม่สามารถจัดหารถยนต์ได้ตามเงื่อนไขการสั่งซื้อ เช่น จำนวนและกำหนดเวลาส่งมอบ เป็นต้น ให้บริษัทสามารถซื้อจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ Nissan รายที่ให้ข้อเสนอที่ตรงลงมาได้

นอกจากนี้ นโยบายการจัดซื้อรถยนต์จากนิสสันฟิฟูเอ็มยังกำหนดให้เมื่อดำเนินการจัดซื้อรถยนต์ในแต่ละครั้งแล้วเสร็จ ให้ดำเนินการจดบันทึกและจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการสั่งซื้อดังกล่าวให้เป็นระบบเพื่อให้ง่ายต่อการตรวจสอบ อีกทั้ง ยังกำหนดให้ทุกๆ สิ้นไตรมาส ให้บริษัทดำเนินการรวบรวมข้อมูลและเอกสาร เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการสอบถามความถูกต้องและจัดทำเป็นรายงานสรุปนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและพิจารณาให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการทุกไตรมาสอีกด้วย

---

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 13.1 งบการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ■ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชี : นายบรรจง พิษณุประสารณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

ความเห็นผู้ตรวจสอบบัญชี :

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### ■ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้สอบบัญชี : นายบรรจง พิษณุประสารณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

ความเห็นผู้ตรวจสอบบัญชี :

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และ งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

■ สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชี : นายบรรจง พิษณุประสารณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูริส สอบบัญชี จำกัด

ความเห็นผู้ตรวจสอบบัญชี :

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และ งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงินของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### หน้าที่ในการส่งงบการเงิน

บริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทจำกัด(มหาชน) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหน้าที่ในการส่งงบการเงินต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสต่อสาธารณชนภายใน 45 วัน และงบการเงินรายปี ภายใน 60 วัน และบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นก็มีหน้าที่ต้องนำส่งสำเนางบการเงินดังกล่าวต่อสำนักงาน กสท.ภายในระยะเวลาเดียวกัน



### 13.2 ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด

งบแสดงฐานะการเงินรวมสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	71.71	0.57	9.68	0.07	16.18	0.13
เงินลงทุนชั่วคราว	0.67	0.01	0.69	0.01	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	311.25	2.46	273.98	2.09	283.37	2.36
สินค้าคงเหลือ	7.20	0.06	66.28	0.51	7.37	0.06
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	403.65	3.19	457.35	3.49	438.15	3.65
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>794.48</b>	<b>6.29</b>	<b>807.98</b>	<b>6.16</b>	<b>745.07</b>	<b>6.21</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	15.09	0.12	17.22	0.13	26.36	0.22
ลูกหนี้ระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2.07	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	168.95	1.34	170.67	1.30	169.16	1.41
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,386.60	90.09	11,824.80	90.11	10,637.86	88.70
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.00	0.00	0.00	0.00	138.68	1.16
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	27.30	0.22	31.38	0.24	30.22	0.25
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	50.22	0.40	0.00	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	194.79	1.54	270.25	2.06	245.13	2.04
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>11,845.02</b>	<b>93.71</b>	<b>12,314.32</b>	<b>93.84</b>	<b>11,247.41</b>	<b>93.79</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>12,639.50</b>	<b>100.00</b>	<b>13,122.30</b>	<b>100.00</b>	<b>11,992.48</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.26	0.15	122.25	0.93	106.33	0.89
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	530.00	4.19	936.63	7.14	747.07	6.23
เงินกู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00	0.00	0.00	690.92	5.76
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,223.01	17.59	2,600.74	19.82	2,024.25	16.88
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18.86	0.15	16.65	0.13	21.35	0.18
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,791.13</b>	<b>22.08</b>	<b>3,676.26</b>	<b>28.02</b>	<b>3,589.92</b>	<b>29.93</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,496.07	19.75	2,366.94	18.04	1,864.72	15.55
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5,845.15	46.25	5,650.85	43.06	5,176.92	43.17
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.34	0.01	2.45	0.02	3.68	0.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12.46	0.10	22.23	0.17	46.18	0.39
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>8,355.02</b>	<b>66.10</b>	<b>8,042.48</b>	<b>61.29</b>	<b>7,091.50</b>	<b>59.13</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>11,146.15</b>	<b>88.19</b>	<b>11,718.74</b>	<b>89.30</b>	<b>10,681.42</b>	<b>89.07</b>
<b>รวมหนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>	<b>12,639.50</b>	<b>100.00</b>	<b>13,122.30</b>	<b>100.00</b>	<b>11,992.48</b>	<b>100.00</b>

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563**

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,636.14	100.00	3,137.63	100.00	3,487.93	100.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-2,091.39	-79.34	-2,597.41	-82.78	-3,120.03	-89.45
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>544.75</b>	<b>20.66</b>	<b>540.21</b>	<b>17.22</b>	<b>367.90</b>	<b>10.55</b>
รายได้อื่น	39.02	1.48	64.66	2.06	68.86	1.97
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	-43.04	-1.63	-53.73	-1.71	-30.00	-0.86
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-134.91	-5.12	-179.67	-5.73	-109.50	-3.14
ต้นทุนทางการเงิน	-338.42	-12.84	-411.05	-13.10	-387.80	-11.12
กำไรก่อนภาษีเงินได้	67.40	2.56	-39.57	-1.26	-90.55	-2.60
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	22.24	0.84	-50.22	-1.60	0.00	0.00
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>89.64</b>	<b>3.40</b>	<b>-89.79</b>	<b>-2.86</b>	<b>-90.55</b>	<b>-2.60</b>
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน						
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	2.48	0.09				
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่						
เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน	-0.49	-0.02				
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	1.99	0.08				
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	91.63	3.48	-89.79	-2.86	-90.55	
กำไรต่อหุ้น						
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.12</b>		<b>-0.12</b>		<b>-0.12</b>	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	726.00		726.00		726.00	

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ชินเนอร์เจดิก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสดสำหรับงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	67.40	-39.57	-90.55
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,191.15	1,490.69	1,570.59
ดอกเบี้ยรับ	-0.69	-0.89	-0.48
ดอกเบี้ยจ่าย	337.28	409.09	382.11
หนี้สงสัยจะสูญ	1.64	7.69	3.57
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (กลับรายการ)	4.26	7.35	-2.68
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	-0.28	6.59	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-0.22	0.00	0.00
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>	<b>1,600.54</b>	<b>1,880.95</b>	<b>1,862.56</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-109.27	30.01	-17.16
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	0.00	1.43	2.25
สินค้าคงเหลือ	385.14	442.51	805.45
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-152.50	-53.69	19.19
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	-2.13	-2.13	-9.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.61	2.65	1.03
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.79	-193.08	-185.08
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.99	-2.21	4.70
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.47	1.11	1.22
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.87	9.77	23.95
<b>เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,733.51</b>	<b>2,117.30</b>	<b>2,508.98</b>
รับดอกเบี้ย	0.48	1.10	0.48
รับคืนภาษีเงินได้		41.84	160.25
จ่ายภาษีเงินได้	-90.94	-121.93	-122.17
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,643.05</b>	<b>2,038.32</b>	<b>2,547.54</b>

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-180.00	0.00	0.00
จำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	183.00	0.00	0.69
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-49.10	-4.78	-1.61
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	-1,218.58	-77.43	-75.87
จำหน่ายสินทรัพย์	0.06	0.00	1.09
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-10.68	-5.71	-2.48
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>-1,275.30</b>	<b>-87.93</b>	<b>-78.18</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-27.95	102.98	-15.91
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	7.00	317.00
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	-7.00	-317.00
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,811.31	527.32	220.13
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-361.09	-565.26	-642.20
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-1,419.24	-1,665.56	-1,638.34
จ่ายดอกเบี้ย	-336.19	-411.91	-386.55
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	0.00	0.00	0.00
จ่ายเงินปันผล	-3.05	0.00	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>-336.21</b>	<b>-2,012.42</b>	<b>-2,462.87</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>31.54</b>	<b>-62.03</b>	<b>6.49</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	40.17	71.71	9.68
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>71.71</b>	<b>9.68</b>	<b>16.18</b>

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท ชินเนอร์เจติกส์ ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงวดสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	22.67	19.17	14.60
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น - (จากการขายรถเพื่อให้เช่า)	9.93	-2.04	-3.95
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า) (%)	20.66	16.32	10.55
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	15.39	11.84	8.52
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.40	-2.86	-2.60
<b>อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.28	0.22	0.21
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.13	0.08	0.08
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.25	0.25	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.74	0.63	0.70
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	10.77	11.22	13.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	33.41	32.09	27.32
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.84	-0.70	-0.72
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) <sup>1/</sup>	17.11	15.73	20.05
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (%) <sup>2/</sup>	6.18	-6.20	-6.67

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (net debt to EBITDA ratio) (เท่า) <sup>3/</sup>	5.62	5.11	4.01
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (debt to equity :D/E ratio) (เท่า)	7.46	8.35	8.15
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (interest bearing debt to equity :D/E ratio) (เท่า)	7.09	7.65	7.52
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) (interest coverage ratio : ICR)(EBITDA)(เท่า) <sup>4/</sup>	5.82	5.57	6.68
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR)(EBITDA) (เท่า) <sup>5/</sup>	0.88	0.84	1.00
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (BE size to interest bearing debt ratio) (เท่า) <sup>6/</sup>	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA) (เท่า) <sup>7/</sup>	5.37	4.69	3.71
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (%)	21.19	25.35	28.61
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ย (%)	28.68	28.86	26.99
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	2.06	1.93	1.81
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.12	-0.12	-0.12

หมายเหตุ :

- <sup>/1</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณจาก (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา+ต้นทุนจากการขายรถยนต์)/สินทรัพย์ถาวร(เฉลี่ย)
- <sup>/2</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณจาก กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)
- <sup>/3</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA Ratio) คำนวณจาก (หนี้สินรวม – เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสด – เงินลงทุนชั่วคราว) / (กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้+ค่าเสื่อมราคา+ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น+ต้นทุนจากการขายรถยนต์)
- <sup>/4</sup> อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio: ICR) คำนวณจาก (กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและต้นทุนจากการขายรถยนต์) / ต้นทุนการเงิน
- <sup>/5</sup> อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) คำนวณจาก (กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและต้นทุนจากการขายรถยนต์) / (เงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี+ดอกเบี้ยจ่าย)
- <sup>/6</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 -2563 บริษัทไม่มียอดคงค้างตัวแลกเงิน
- <sup>/7</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA) คำนวณจาก หนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ย / (กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และต้นทุนจากการขายรถยนต์)



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการดำเนินงาน

#### 1) ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัทประกอบธุรกิจรถยนต์ให้เช่า โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่ครบวงจร ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทมีบริการรถยนต์ให้เช่า 4 รูปแบบ ได้แก่ 1) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะยาว (Operating Lease) แบบครบวงจร 2) บริการรถยนต์ให้เช่าระยะสั้น 3) บริการรถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ (Limousine) และ 4) บริการรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรถยนต์ทั้งหมด 18,662 คัน ซึ่งลดลง 534 คัน หรือลดลงร้อยละ 2.78 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนรถยนต์ทั้งหมด 19,196 คัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นการลดลงของรถยนต์ให้เช่าระยะยาวจำนวน 548 คัน รถยนต์ให้เช่าระยะสั้น รถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับและรถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชันจำนวนรวม 153 คัน ในขณะที่รถยนต์ให้เช่ารถส่งมอบ รถยนต์ทดแทนและรถอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 167 คัน

#### จำนวนรถยนต์สำหรับให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
รถยนต์ให้เช่า			
รถยนต์ให้เช่าระยะยาว	14,750	16,600	16,052
รถยนต์ให้เช่าระยะสั้น	693	697	580
รถยนต์ให้เช่าพร้อมคนขับ	141	142	92
รถยนต์ให้เช่าผ่านแอปพลิเคชัน	95	226	240
รวมรถยนต์ให้เช่า	15,679	17,665	16,964
รถยนต์ให้เช่ารถส่งมอบ	147	117	115
รถยนต์ทดแทน	1,295	1,361	1,536
รถยนต์อื่น *	21	53	47
รวมรถยนต์ทั้งหมด	17,142	19,196	18,662

#### 2) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### 2.1) รายได้

ในปี 2561 - 2562 บริษัทมีรายได้รวม 2,659.56 ล้านบาท และ 3,173.79 ล้านบาทตามลำดับ โดยรายได้รวมในปี 2561 และ 2562 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 24.90 และ ร้อยละ 19.33 ตามลำดับ และในปี 2563 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 3,556.79 ล้านบาท โดยมีรายได้เพิ่มขึ้น 383.00 ล้านบาท หรือเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.07 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาก่อนของปี 2562

ทั้งนี้ สามารถแบ่งรายได้ของบริษัทตั้งแต่ปี 2561 ถึง ปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้เช่ารถยนต์						
1) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว						
ลูกค้าบริษัทเอกชน						
ธุรกิจค้าปลีก / ค้าส่ง	376.35	14.15	595.06	18.75	575.91	16.19
ธุรกิจขนส่ง	201.85	7.59	251.86	7.94	262.23	7.37
ธุรกิจอื่น	1,195.56	44.95	1,355.10	42.70	1,446.93	40.68
รวมลูกค้าบริษัทเอกชน	1,773.76	66.69	2,202.02	69.38	2,285.07	64.25
ลูกค้านหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ	298.54	11.23	311.64	9.82	282.84	7.95
ลูกค้านุคคลธรรมดา	0.28	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาว	2,072.58	77.93	2,513.66	79.20	2,567.92	72.20
2) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้น *	78.80	2.96	101.92	3.21	61.85	1.74
3) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์พร้อมคนขับ *	63.59	2.39	58.09	1.83	35.71	1.00
4) รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ผ่านแอปพลิเคชัน	2.56	0.10	33.42	1.05	46.94	1.32
รวมรายได้จากการให้เช่ารถยนต์	2,217.53	83.38	2,707.09	85.30	2,712.42	76.26
รายได้จากการขายรถยนต์	415.13	15.61	420.64	13.25	761.41	21.41
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และรายได้จาก Franchise **	3.48	0.13	9.90	0.31	14.10	0.40
รายได้อื่น ***	23.42	0.88	36.16	1.14	68.86	1.94
รวมรายได้	2,659.56	100.00	3,173.79	100.00	3,556.79	100.00

#### รายได้จากการให้เช่ารถยนต์

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ทั้งสิ้นจำนวน 2,707.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 489.56 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.08 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้เช่ารถยนต์ระยะยาวจำนวน 441.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.28 เนื่องจากการเพิ่มจำนวนรถยนต์ให้เช่าระยะยาวจำนวน 1,850 คัน

สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ทั้งสิ้นจำนวน 2,712.42 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 5.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.20 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะยาวจำนวน 54.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.16 ในขณะที่รายได้จากการให้เช่ารถยนต์ระยะสั้นและการให้เช่าพร้อมคนขับลดลงจำนวน 48.93 ล้านบาท เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้มีการปิดสนามบินในประเทศ ระงับเที่ยวบิน ไม่อนุญาตให้มีการเดินทางของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ ประกอบกับบริษัทต่างๆ มีนโยบายให้พนักงานทำงานที่บ้านในช่วงที่รัฐบาลประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้เช่ารถยนต์ระยะสั้น เช่ารถยนต์พร้อมคนขับ และเช่ารถยนต์ผ่านแอปพลิเคชันของบริษัท

## รายได้จากการขายรถยนต์

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายรถยนต์ทั้งสิ้นจำนวน 420.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 5.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.33 เนื่องจากในปี 2562 มีจำนวนรถยนต์ที่ขายทั้งหมด 933 คัน ในขณะที่ปี 2561 มีจำนวนรถยนต์ที่ขายทั้งหมด 911 คัน

สำหรับงวดปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายรถยนต์ทั้งสิ้นจำนวน 761.41 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 340.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 81.01 เนื่องจากปี 2563 บริษัทมีรถยนต์ให้เช่าระยะยาวที่หมดสัญญาครบกลับมาขายมากกว่าช่วงเดียวกันของปี 2562 จำนวน 1,038 คัน

## รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการอื่น

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และรายได้จาก FRANCHISE จำนวน 9.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 6.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 184.48 โดยเป็นผลมาจากโครงการ ASAP AUTOPARK ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและผู้เช่าพื้นที่สามารถเปิดดำเนินการได้แล้ว ทำให้บริษัทมีรายได้ค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้น

สำหรับงวดปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และรายได้จาก FRANCHISE จำนวน 14.10 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 4.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.42 เนื่องจากมีผู้เช่าพื้นที่เปิดดำเนินการเพิ่มเติม ทำให้บริษัทมีรายได้ค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้น

## รายได้อื่นๆ

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่นๆจำนวน 36.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 12.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.40 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นที่เป็นค่าปรับยกเลิกสัญญา และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกคืนจากลูกค้า

สำหรับงวดปี 2563 บริษัทมีรายได้จำนวน 68.86 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 32.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 90.43 มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นที่เป็นค่าบริการเปลี่ยนป้ายทะเบียนให้กับ บริษัท เคอรี่ เอ็กเพรส เซอร์วิส จำกัด จำนวน 26.76 ล้านบาท และรายการอื่น 5.94 ล้านบาท

## 2.2) ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้น

ในรอบปี 2561 ถึงปี 2563 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการจำนวน 2,101.00 ล้านบาท 2,625.43 ล้านบาท และ 3,120.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสามารถแบ่งต้นทุนตามส่วนงานหลัก 3 ส่วนได้ดังนี้ 1) ต้นทุนจากการให้เช่ายรถยนต์ 2) ต้นทุนจากการขายรถยนต์ และ 3) ต้นทุนจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการอื่น

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
รายได้จากการขายและบริการ	2,636.14	100.00	3,137.63	100.00	3,487.93	100.00
ต้นทุนจากการให้เช่ายรถยนต์	1,723.56	65.38	2,188.05	69.74	2,313.54	66.33
ต้นทุนจากการขายรถยนต์	373.92	14.18	429.24	13.68	791.51	22.69
ต้นทุนจากการให้เช่าพื้นที่, FRANCHISE และบริการอื่นๆ	3.52	0.13	8.14	0.26	14.98	0.43
รวมต้นทุนขายและบริการ	2,101.00	79.7	2,625.43	83.68	3,120.03	89.45
กำไรขั้นต้น	535.14	20.3	512.20	16.32	367.90	10.55

หมายเหตุ: \* ร้อยละจากรายได้ขายและบริการ

### ต้นทุนจากการให้เช่ายรถยนต์

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนจากการให้เช่ายรถยนต์ทั้งสิ้นจำนวน 2,188.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 464.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.95 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคารถยนต์ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ ค่าประกันภัยและภาษีรถยนต์ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนรถยนต์ให้เช่า

สำหรับปี 2563 บริษัทมีต้นทุนจากการให้เช่ายรถยนต์ทั้งสิ้นจำนวน 2,313.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 125.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.74 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคารถยนต์ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ ค่าประกันภัยและภาษีรถยนต์ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนรถยนต์ให้เช่าที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

### ต้นทุนจากการขายรถยนต์

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนจากการขายรถยนต์จำนวน 429.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 55.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.79 เป็นผลมาจากยอดจำนวนรถยนต์ที่ขายในปี 2562 ที่มีจำนวนมากกว่าในปี 2561

สำหรับปี 2563 บริษัทมีต้นทุนจากการขายรถยนต์จำนวน 791.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 362.27 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.40 เนื่องจากการขายรถยนต์ให้เช่าระยะยาวที่หมดสัญญาครบกลับคืนมาในปี 2563 มากกว่างวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 690 คัน

## ต้นทุนจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการอื่น

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการอื่นจำนวน 8.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 4.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 131.25 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์โครงการ ASAP AUTOPARK ที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว และต้นทุนค่าสาธารณูปโภคของร้านค้าที่เปิดดำเนินการในโครงการ ASAP AUTOPARK

สำหรับปี 2563 บริษัทมีต้นทุนจากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการอื่นจำนวน 14.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 6.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.03 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าสาธารณูปโภคของร้านค้าที่เปิดดำเนินการในโครงการ ASAP AUTOPARK

## กำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้น

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้นจากการให้เช่ารถยนต์	493.97	22.28	519.04	19.17	398.88	14.71
กำไรขั้นต้นจากการขายรถยนต์	41.21	9.93	-8.60	-2.04	-30.10	-3.95
กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าพื้นที่, FRANCHISE และบริการอื่นๆ	-0.04	-1.15	1.76	17.78	-0.88	-6.24
กำไรขั้นต้นรวม	535.14	20.30	512.20	16.32	367.90	10.55

กำไรขั้นต้นในปี 2562 มีจำนวน 512.20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 22.94 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.29 เนื่องจากต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ และค่าประกันภัยรถยนต์เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเช่า อันมีสาเหตุมาจากการจำนวนรถยนต์ที่ทำประกันเพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาและซ่อมแซมรถยนต์ เนื่องจากปริมาณการใช้งานที่สูงของลูกค้าบางกลุ่ม ซึ่งในอนาคตบริษัทจะปรับปรุงเงื่อนไขการใช้รถยนต์ และให้ลูกค้าต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนที่ใช้งานเกินกว่าที่กำหนด หรือไม่ระมัดระวังในการใช้งาน

สำหรับปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 367.90 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 144.30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.17 ซึ่งเป็นผลมาจากรายได้เช่าระยะสั้นที่ลดลงเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในขณะที่ต้นทุนหลักของรถยนต์ให้เช่าเช่น ค่าเสื่อมราคารถยนต์ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าประกันภัยและภาษีรถยนต์ เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ที่ต้องจ่ายในจำนวนเดิมแม้ว่ารายได้เช่ารถยนต์ระยะสั้นจะลดลงตามปริมาณความต้องการใช้บริการ และอีกส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการขาดทุนจากการขายรถยนต์เนื่องจากราคารถยนต์ในตลาดรถยนต์มือสองลดลงจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและผลกระทบของโรคโควิด-19

### 2.3) ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	75.18	49.22	97.68	55.22	68.35	49.00
ค่าจ้างชั่วคราวและค่าจ้างทำของ	9.91	6.49	3.13	1.77	2.58	1.85
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	10.94	7.16	13.08	7.39	3.80	2.72
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1.65	1.08	7.56	4.27	3.57	2.56
ต้นทุนมูลค่าซากที่เคลมประกัน	0.57	0.37	0.79	0.45	4.60	3.30
ค่าใช้จ่ายเดินทางและที่พัก	2.70	1.77	4.72	2.67	6.81	4.88
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินอื่นและ	5.55	3.63	7.02	3.97	14.32	10.27
รายการตัดบัญชีโปรแกรมคอมพิวเตอร์						
ค่าธรรมเนียมธนาคารและอื่นๆ	6.33	4.14	6.92	3.91	6.92	4.96
ค่าใช้จ่ายอื่น	39.91	26.13	35.99	20.35	28.55	20.47
รวมค่าใช้จ่ายขาย และค่าใช้จ่ายบริหาร	152.74	100.00	176.89	100.00	139.50	100.00

หมายเหตุ: \* ร้อยละจากค่าใช้จ่ายขายและบริการ และค่าใช้จ่ายบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัท ประกอบไปด้วย 1) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินสมทบประกันสังคม และค่าสวัสดิการอื่น เป็นต้น 2) ค่าจ้างชั่วคราว และค่าจ้างทำของ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้บริการรายปีของระบบ GPS ที่ติดตั้งในรถยนต์ให้บริการและรถยนต์ทดแทนบางคัน และค่ารถเทรลเลอร์บรรทุกรถยนต์สำหรับจัดส่งรถยนต์ให้เช่าและรถยนต์ทดแทนให้กับลูกค้าในพื้นที่ต่างจังหวัดบางแห่ง 3) ค่าเช่าอาคารสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายการเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานจากโตโยต้าเอฟ และคุณปริยดา วงศ์วิวัฒน์ โดยมีอายุสัญญา 3 ปี โดยมีการต่ออายุสัญญา สัญญาปัจจุบันเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 จนถึงวันที่ 30 พฤษภาคม 2566 และค่าใช้จ่ายเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร 4) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยในปี 2563 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้เช่ารถยนต์ในอดีต มากำหนดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ในปัจจุบัน 5) ต้นทุนมูลค่าซากรถยนต์ซึ่งเคลมประกันภัย ซึ่งเป็นมูลค่าสุทธิตามบัญชีของรถยนต์ซึ่งประสบอุบัติเหตุและบริษัทเรียกร้องค่าเสียหายคืนจากบริษัทประกันภัย 6) ค่าใช้จ่ายเดินทางและที่พัก ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการส่งมอบรถยนต์เพื่อให้เช่า และรถยนต์ทดแทนให้ลูกค้า 7) ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินอื่นและรายการตัดบัญชีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน คอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 8) ค่าธรรมเนียมธนาคารและอื่นๆ ส่วนใหญ่เป็นค่าธรรมเนียมธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกัน และค่าธรรมเนียมบัตรเครดิต (จากการจ่ายชำระค่าเช่ารถยนต์ระยะสั้น) ค่าธรรมเนียมตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน กลต และ 9) อื่นๆ เช่น ค่าใช้จ่ายในการให้บริการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย ค่าที่ปรึกษา และค่าสอบบัญชี เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 176.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 24.15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.81

สำหรับปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 139.50 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 37.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.80 เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานจากจำนวนพนักงานที่ลดลงประมาณ 146 คนตั้งแต่ช่วงต้นปีที่ผ่านมา และมีต้นทุนมูลค่าซากที่เคลมประกันที่ลดลง

#### 2.4) ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 411.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.46 จากจำนวน 338.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามจำนวนรถยนต์ให้เช่าที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการทำสัญญาเช่าทางการเงินเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหลักในการจัดซื้อรถยนต์ ต้นทุนทางการเงินในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 13 ของรายได้จากการขายและบริการซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกับปี 2561

สำหรับปี 2563 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 387.80 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าจำนวน 23.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.66 จากจำนวน 411.05 ล้านบาท ในงวดเดียวกันของปี 2562 เนื่องจากบริษัทชะลอการเพิ่มจำนวนรถยนต์ใหม่ ต้นทุนทางการเงินในงวดปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 11.12 ของรายได้จากการขายและบริการ

#### 2.5) กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	89.64	-89.79	-90.55
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละจากรายได้รวม)	3.40	-2.86	-2.60

ในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จำนวน 39.57 ล้านบาท ลดลงจำนวน 106.97 ล้านบาท จากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 67.40 ล้านบาทในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ในสัดส่วนที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายตามที่ได้กล่าวข้างต้น และในปี 2562 บริษัทบันทึกกำไรสุทธิภาษีเงินได้ร้อยละ 50.22 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทบันทึกกำไรสุทธิภาษีเงินได้ร้อยละ 22.24 ล้านบาท การกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ร้อยละ 50.22 เป็นผลมาจากการด้อยค่าผลขาดทุนทางภาษี เนื่องจากมีความไม่แน่นอนว่า บริษัทจะสามารถใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษียกมาได้นั้นตามกำหนดเวลา

สำหรับงวดปี 2563 บริษัทมีขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จำนวน 90.55 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อนหน้าจำนวน 50.98 ล้านบาท จากขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จำนวน 39.57 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปี 2562 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ในสัดส่วนที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายตามที่ได้กล่าวข้างต้น การลดลงของราคารถยนต์ในตลาดรถยนต์มือสอง และผลกระทบของโรคโควิด-19

จากเหตุผลที่กล่าวมาทั้งหมด ทำให้ในปี 2562 บริษัทขาดทุนสุทธิ 89.79 ล้านบาท ซึ่งลดลง 179.43 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ 89.64 ล้านบาท ทำให้ปี 2562 โดยบริษัทมีขาดทุนต่อหุ้น 0.12 บาท ในขณะที่ปี 2561 บริษัทมีกำไรต่อหุ้น 0.12 บาท

สำหรับปี 2563 บริษัทขาดทุนสุทธิ 90.55 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อนหน้า 0.76 ล้านบาท จากขาดทุนสุทธิจำนวน 89.79 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีผลขาดทุนต่อหุ้น 0.125 บาท ในขณะที่งวดเดียวกันของปีก่อนหน้า บริษัทมีการขาดทุนต่อหุ้น 0.124 บาท

### 3) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

#### 3.1) สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 12,639.50 ล้านบาท 13,122.30 ล้านบาท และ 11,992.48 ล้านบาท ตามลำดับ องค์ประกอบหลักในสินทรัพย์รวมของบริษัทคือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 13,122.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 482.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.82 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 12,639.50 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรถยนต์ให้เช่า ซึ่งแสดงไว้ในรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 11,992.48 ล้านบาท ลดลง 1,129.82 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.61 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 13,122.30 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการซื้อรถยนต์ให้เช่าเพิ่มใหม่น้อยกว่าค่าเสื่อมราคารถยนต์และการจำหน่ายรถยนต์ในช่วงปี 2563



รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	71.71	0.57	9.68	0.07	16.18	0.13
เงินลงทุนชั่วคราว	0.67	0.01	0.69	0.01	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	311.25	2.46	273.98	2.09	283.37	2.36
สินค้าคงเหลือ	7.20	0.06	66.28	0.51	7.37	0.06
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	403.65	3.19	457.35	3.49	438.15	3.65
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	794.48	6.29	807.98	6.16	745.07	6.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	15.09	0.12	17.22	0.13	26.36	0.22
ลูกหนี้ระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2.07	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	168.95	1.34	170.67	1.30	169.16	1.41
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,386.60	90.09	11,824.80	90.11	10,637.86	88.70
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.00	0.00	0.00	0.00	138.68	1.16
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	27.30	0.22	31.38	0.24	30.22	0.25
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	50.22	0.40	0.00	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	194.79	1.54	270.25	2.06	245.13	2.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,845.02	93.71	12,314.32	93.84	11,247.41	93.79
รวมสินทรัพย์	12,639.50	100.00	13,122.30	100.00	11,992.48	100.00

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 311.25 ล้านบาท 273.98 ล้านบาท และ 283.37 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นประกอบด้วย ลูกหนี้จากการให้เช่ายรถยนต์ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 78 ลูกหนี้จากการขายรถยนต์คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 13 ลูกหนี้อื่นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 9 ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้บริษัทประกันภัยจากการเคลมซากรถยนต์เกิดอุบัติเหตุและอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 256.63 ล้านบาท ลดลง 34.84 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.95 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 291.47 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากบริษัทได้มีการเร่งติดตามทวงถามลูกหนี้เกินกำหนดในช่วงไม่เกิน 3 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 248.38 ล้านบาท ลดลง 8.25 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 3.21 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 256.63 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าสามารถแยกอายุของหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

รายการ	ณ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ/1	ล้านบาท	ร้อยละ/1	ล้านบาท	ร้อยละ/1
ลูกหนี้การค้า						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	135.42	43.51	241.28	88.06	219.86	77.59
ที่เกินกำหนดชำระ:						
ไม่เกิน 3 เดือน	142.65	45.83	14.47	5.28	24.75	8.73
3 – 6 เดือน	8.55	2.75	1.03	0.38	5.7	2.01
6 – 12 เดือน	5.73	1.84	0.76	0.28	3.38	1.19
มากกว่า 12 เดือน	1.07	0.34	8.32	3.04	9.84	3.47
รวมลูกหนี้การค้า	293.42	94.27	265.86	97.04	263.53	93.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					15.15	5.35
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1.95	0.63	9.23	3.37		
<b>รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>291.47</b>	<b>93.64</b>	<b>256.63</b>	<b>93.67</b>	<b>248.38</b>	<b>87.65</b>
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	19.78	6.36	17.35	6.33	34.99	12.35
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ</b>	<b>311.25</b>	<b>100</b>	<b>273.98</b>	<b>100</b>	<b>283.37</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ: /1 ร้อยละจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวม - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือนจำนวน 24.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.73 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ค่าเช่ารถยนต์ระยะยาวของกลุ่มลูกค้าหน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทขนาดใหญ่ ที่ไม่ได้มีปัญหาด้านสภาพคล่อง แต่สาเหตุที่ชำระล่าช้าเนื่องจากมีความล่าช้าในกระบวนการอนุมัติจ่าย และมีการปรับเปลี่ยนระบบงานในองค์กรเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit Term) ของลูกค้ารถยนต์เช่าระยะยาวส่วนใหญ่อยู่ที่ 30 วัน ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาความสามารถในการจ่ายชำระ ประวัติการชำระเงิน และฐานะการเงินของลูกค้าแต่ละราย แต่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัทจะวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีอย่างง่ายตามมาตรฐาน โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีจำนวน 15.15 ล้านบาท

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 11,386.60 ล้านบาท 11,824.80 ล้านบาท และ 10,637.87 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรถยนต์เพื่อเช่าและยานพาหนะซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 99 ของมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม) จำนวน 11,824.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 438.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.85 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 11,386.60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรถยนต์เพื่อเช่าจำนวน 442.39 ล้านบาท รถยนต์เหล่านี้ส่วนใหญ่ได้นำไปให้เช่าระยะยาวซึ่งมีสัญญาเช่าประมาณ 3-5 ปี และบริษัทจะได้รับค่าเช่าคงที่เป็นรายเดือนอย่างสม่ำเสมอตลอดอายุสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม) จำนวน 10,637.87 ล้านบาท ลดลง 1,186.93 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.04 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 11,824.80 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรถยนต์เพื่อเช่าจำนวน 1,187.75 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทชะลอการเพิ่มจำนวนรถยนต์เพื่อเช่าใหม่ตามสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั้งนี้ มูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม) มีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	ณ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	5.89	0.05	5.89	0.05	5.89	0.06
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	38.07	0.33	35.47	0.3	33.05	0.31
รถยนต์เพื่อเช่าและยานพาหนะ	11,328.12	99.49	11,770.51	99.54	10,589.84	99.55
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	13.42	0.12	12.14	0.1	8.92	0.08
เครื่องมือช่าง	1.1	0.01	0.79	0.01	0.17	0.00
อาคารระหว่างทำ	0	0	0	0	0	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	11,386.60	100	11,824.80	100	10,637.87	100

มูลค่าสุทธิของรถยนต์และยานพาหนะ ประกอบด้วย 1) รถยนต์ให้เช่า ซึ่งมีทั้งการเช่าระยะยาวมีอายุสัญญา 3-5 ปี การเช่าระยะสั้นมีระยะเวลาน้อยกว่า 1 ปี การเช่าพร้อมคนขับ การเช่าผ่านแอปพลิเคชัน 2) รถยนต์ทดแทน ซึ่งเป็นรถยนต์ที่บริษัทจัดเตรียมสำรองไว้ สำหรับส่งมอบให้ลูกค้าใช้งานตามข้อกำหนดในสัญญาเช่าในกรณีที่รถยนต์ให้เช่าที่ลูกค้าใช้งานอยู่เกิดอุบัติเหตุหรือเข้าซ่อมแซมบำรุงรักษาเป็นเวลานาน 3) รถยนต์ให้เช่าที่รอส่งมอบให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นรถยนต์ใหม่ที่บริษัทจัดซื้อและอยู่ระหว่างรอส่งมอบให้แก่ลูกค้า 4) รถยนต์อื่น ซึ่งได้แก่ 4.1) รถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ 4.2) รถยนต์รถเคลมขากและสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย ซึ่งเป็นรถยนต์ให้เช่าของบริษัทซึ่งประสบอุบัติเหตุรุนแรงจนไม่สามารถซ่อมแซมให้กลับมาใช้

งานได้ และอยู่ในระหว่างขั้นตอนการเคลมประกันภัยจากบริษัทประกันภัย 4.3) รถ Mobile Service สำหรับให้บริการบำรุงรักษา และซ่อมแซมรถยนต์นอกสถานที่

การเปลี่ยนแปลงของรถยนต์เพื่อเช่าและยานพาหนะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563 มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
รถยนต์ให้เช่า			
รถยนต์เช่าระยะยาว	14,750	16,600	16,052
รถยนต์เช่าระยะสั้น	693	697	580
รถยนต์เช่าพร้อมคนขับ	141	142	92
รถยนต์เช่าผ่านแอปพลิเคชัน	95	226	240
รวมรถยนต์ให้เช่า	15,679	17,665	16,964
รถยนต์ให้เช่ารถส่งมอบ	147	117	115
รถยนต์ทดแทน	1,295	1,361	1,536
รถยนต์อื่น *	21	53	47
รวมรถยนต์ทั้งหมด	17,142	19,196	18,662

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีรถยนต์ทั้งหมดจำนวน 17,142 คัน และ 19,196 คัน และ 18,662 คัน ตามลำดับ ประกอบด้วย รถยนต์ให้เช่าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 91 ของจำนวนรถยนต์ทั้งหมด รถยนต์ทดแทนคิดเป็น สัดส่วนประมาณร้อยละ 8 ของจำนวนรถยนต์ทั้งหมด รถยนต์ให้เช่าที่รถส่งมอบให้แก่ลูกค้าและรถยนต์อื่นคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 1 ของจำนวนรถยนต์ทั้งหมด

ทั้งนี้ การกำหนดมูลค่าซากของรถยนต์ให้ได้ใกล้เคียงกับราคาขายที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต ถือเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญใน การดำเนินธุรกิจ และมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าซากของรถยนต์ที่บริษัทกำหนด ยังคงมีความถูกต้องใกล้เคียงกับความเป็นจริงอยู่อย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายการติดตาม ทบทวน และปรับปรุง มูลค่าซาก (Residual Value) ของรถยนต์ให้เช่า ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทได้ กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายนี้ทุกปี โดยครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยนโยบายดังกล่าวกำหนดให้บริษัทติดตาม และทบทวนมูลค่าซากของรถยนต์ให้เช่าทุกรุ่นเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหากพิจารณาจากผลกำไรขาดทุนของการขายรถยนต์แต่ ละรุ่น หากเช่าเงื่อนไขดังต่อไปนี้ บริษัทจะปรับราคาซากรถยนต์ที่เหลืออยู่ของรุ่นนั้นๆ ให้เท่ากับราคาที่คาดว่าจะขายได้เมื่อรถยนต์ ครบอายุสัญญาเช่าหรือครบอายุการใช้งาน เงื่อนไขการพิจารณามีดังนี้

- 1) มีจำนวนรถยนต์รุ่นดังกล่าวซึ่งครบอายุสัญญาเช่าและขายออกไปในจำนวนมากเพียงพอที่จะทำให้บริษัทมั่นใจและเชื่อว่า ราคาขายเฉลี่ยดังกล่าวสามารถใช้เป็นตัวแทนที่เหมาะสมของราคาตลาดของรถยนต์รุ่นดังกล่าวได้
- 2) วิธีการขายรถยนต์ดังกล่าวเป็นวิธีการที่ไม่แตกต่างไปจากวิธีการที่บริษัทเคยใช้หรือคาดว่าจะใช้ในอนาคสำหรับรถยนต์รุ่น ดังกล่าวที่บริษัทมีในพอร์ต
- 3) รถยนต์ที่ขายออกไปดังกล่าวมีสภาพโดยรวม ซึ่งได้แก่ สภาพความสมบูรณ์ของตัวรถและเครื่องยนต์ ประวัติการใช้งาน ประวัติ การซ่อมบำรุง และประวัติการเกิดอุบัติเหตุ เป็นต้น ในระดับปานกลางหรือในระดับที่สอดคล้องกับสภาพโดยรวมเฉลี่ยของรถยนต์ รุ่นดังกล่าวทั้งหมดที่บริษัทมีในพอร์ต

โดยนโยบายการติดตามนโยบาย การติดตาม ทบทวน และปรับปรุง มูลค่าซาก (Residual Value) ของรถยนต์ให้เข้า เป็นดังนี้

- 1) ให้บริษัทมีการติดตามและทบทวนมูลค่าซากของรถยนต์ให้เข้าทุกรุ่นเป็นประจำทุกไตรมาส โดยให้บริษัทพิจารณามูลค่ารวมของการขายรถยนต์ให้เข้าซึ่งครบสัญญาเช่าที่เกิดขึ้นจริงในช่วงไตรมาสที่ผ่านมา โดยแบ่งตามรุ่นรถยนต์ (“มูลค่ารวมตามราคาขายจริง”) แล้วเปรียบเทียบกับมูลค่ารวมของรถยนต์ให้เข้าดังกล่าว ที่คำนวณโดยใช้ราคาซากแทนราคาขายจริงโดยแบ่งตามรุ่นรถยนต์เช่นเดียวกัน (“มูลค่ารวมตามราคาบัญชี”)
- 2) ให้บริษัทดำเนินการปรับปรุงมูลค่าซากของรถยนต์ให้เข้า โดยใช้ “ราคาขายจริงเฉลี่ย” ซึ่งเท่ากับ มูลค่ารวมตามราคาขายจริงหารด้วย จำนวนคันของรถยนต์ให้เข้าซึ่งครบอายุสัญญาเช่ารุ่นดังกล่าวที่ขายออกไปในช่วงไตรมาสที่ผ่านมา แทนราคาซากเดิมที่เคยกำหนดไว้ หากการเปรียบเทียบมูลค่าตามข้อ 1) เข้ากรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้
  - ก) มูลค่ารวมตามราคาขายจริง มากกว่าหรือน้อยกว่า มูลค่ารวมตามราคาบัญชี คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่ารวมตามราคาบัญชี โดยที่บริษัทมีรถยนต์รุ่นดังกล่าวจำนวนมากกว่า 100 คัน และคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 1.00 ของจำนวนรถยนต์ทั้งหมดที่มีอยู่ ณ ขณะนั้น
  - ข) มูลค่ารวมตามราคาขายจริง มากกว่าหรือน้อยกว่า มูลค่ารวมตามราคาบัญชี คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่ารวมตามราคาบัญชี
- 3) ให้บริษัทนำเรื่องการติดตามและทบทวนมูลค่าซากตามข้อ 1) รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งในกรณีที่จำเป็นต้องมีการปรับปรุงมูลค่าซากตามข้อ 2) ให้บริษัทเสนอเป็นวาระให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการปรับปรุงมูลค่าซากของรถยนต์รุ่นดังกล่าว
- 4) มติคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติการปรับปรุงมูลค่าซากของรถยนต์ตามข้อ 3) ให้บริษัทนำไปใช้แทนราคาซากเดิมโดยทันที โดยให้ทำการปรับปรุงมูลค่าซากรถยนต์รุ่นดังกล่าวทุกคันที่บริษัทมีอยู่ ณ ขณะนั้น และใช้เป็นราคาอ้างอิงสำหรับการกำหนดราคาซากรถยนต์รุ่นดังกล่าวที่จะมีเพิ่มเติมในอนาคต
- 5) ให้บริษัทนำเรื่องการปรับปรุงมูลค่าซากรถยนต์ของอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก่อนดำเนินการทุกไตรมาส

#### สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 403.65 ล้านบาท 457.35 ล้านบาท และ 438.15 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย ค่าประกันภัยและภาษีรถยนต์จ่ายล่วงหน้า ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเครดิตและขอคืน และเงินทดรองจ่ายเพื่อต่อภาษีรถยนต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 457.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13.30 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าประกันภัยจ่ายล่วงหน้า และภาษีมูลค่าเพิ่มรอเครดิตและขอคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 438.15 ล้านบาท ลดลง 19.20 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.20 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของภาษีมูลค่าเพิ่มรอเครดิตและขอคืน

### 3.2) หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 หนี้สินรวมของบริษัทเท่ากับ 11,146.15 ล้านบาท 11,718.74 ล้านบาท และ 10,681.42 ล้านบาท ตามลำดับ องค์ประกอบหลักในหนี้สินรวมของบริษัท ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่ใช้ในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อนำมาให้เช่าแก่ลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีหนี้สินรวมจำนวน 11,718.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 572.59 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.14 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน เนื่องจากการมีการจัดซื้อรถยนต์เพื่อเช่าเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนี้สินรวมจำนวน 10,681.42 ล้านบาท ลดลง 1,037.32 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.85 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยสาเหตุหลักมาจากการชะลอการเพิ่มขึ้นของรถยนต์เพื่อเช่าเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้มียอดเงินกู้ใหม่น้อยกว่าเงินที่จ่ายชำระคืนในช่วงปี 2563

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ /1	ล้านบาท	ร้อยละ /1	ล้านบาท	ร้อยละ /1
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.26	0.15	122.25	0.93	106.33	0.89
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	530.00	4.19	936.63	7.14	747.07	6.23
เงินกู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00	0.00	0.00	690.92	5.76
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,223.01	17.59	2,600.74	19.82	2,024.25	16.88
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18.86	0.15	16.65	0.13	21.35	0.18
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,791.13</b>	<b>22.08</b>	<b>3,676.26</b>	<b>28.02</b>	<b>3,589.92</b>	<b>29.93</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,496.07	19.75	2,366.94	18.04	1,864.72	15.55
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	5,845.15	46.25	5,650.85	43.06	5,176.92	43.17
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.34	0.01	2.45	0.02	3.68	0.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12.46	0.10	22.23	0.17	46.18	0.39
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>8,355.02</b>	<b>66.10</b>	<b>8,042.48</b>	<b>61.29</b>	<b>7,091.50</b>	<b>59.13</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>11,146.15</b>	<b>88.19</b>	<b>11,718.74</b>	<b>89.30</b>	<b>10,681.42</b>	<b>89.07</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>12,639.50</b>	<b>100.00</b>	<b>13,122.30</b>	<b>100.00</b>	<b>11,992.48</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: /1 ร้อยละจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

## เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 530.00 ล้านบาท 936.63 ล้านบาท และ 747.07 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่จะเป็น เจ้าหนี้จากการซื้อรถยนต์ เจ้าหนี้ค่าประกันภัย และเจ้าหนี้ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ ซึ่งบริษัทจะได้รับระยะเวลาการชำระหนี้ (Credit Term) แตกต่างกันไปตามเจ้าหนี้แต่ละรายและแต่ละประเภทธุรกิจ โดยจะมีกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ประมาณ 30-90 วัน

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ /1	ล้านบาท	ร้อยละ /1	ล้านบาท	ร้อยละ /1
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	146.39	27.62	179.82	19.2	140.7	18.83
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	383.61	72.38	756.81	80.8	606.24	81.17
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	530	100	936.63	100	747.06	100

หมายเหตุ: /1 ร้อยละจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 936.63 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์จาก บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ต จำกัด (ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) จำนวน 752.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.35 ของยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ส่วนที่เหลือจำนวน 184.09 ล้านบาท เป็นหนี้ค่าประกันภัย ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ และอื่นๆ โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ที่ซื้อใหม่และมีการขอขยายระยะเวลาในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 747.06 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์จาก บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ต จำกัด จำนวน 603.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.76 ของยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ส่วนที่เหลือจำนวน 143.75 ล้านบาท เป็นหนี้ค่าประกันภัย ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ และอื่นๆ โดยในปี 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจาก ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 189.57 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 20.24 โดยสาเหตุหลักเป็นผลจากจำนวนรถยนต์ที่ลดลง

## เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 เท่ากับ 3,034.90 ล้านบาท 3,099.96 ล้านบาท และ 2,661.97 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่บริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน และใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับซื้อรถยนต์เพื่อนำมาให้เช่าแก่ลูกค้า

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่นำมาซื้อรถยนต์สำหรับให้บริการตามความต้องการของลูกค้า นั้น บริษัทจะกำหนดระยะเวลาการจ่ายเงินกู้ให้ใกล้เคียงกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์กับลูกค้าซึ่งมีระยะเวลาประมาณ 3-5 ปี โดยกำหนดชำระเงินกู้เป็นรายเดือนเท่ากันทุกเดือน และมีการชำระในลักษณะก้อนใหญ่ (Balloon Payment) ในงวดสุดท้าย เพื่อให้

สอดคล้องกับลักษณะของกระแสเงินสดรับของบริษัท ซึ่งมีกระแสเงินสดรับจากการให้เช่ารถยนต์เป็นระยะเวลา 3 - 5 ปี ตามอายุสัญญาเช่า และกระแสเงินสดรับจากการขายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญาเช่า

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ/1	ล้านบาท	ร้อยละ/1	ล้านบาท	ร้อยละ/1
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19.26	0.63	122.25	3.94	106.33	4.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	519.57	17.12	610.77	19.7	690.92	25.95
ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	2,496.07	82.25	2,366.94	76.35	1,864.72	70.05
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,015.64	99.37	2,977.71	96.06	2,555.64	96.00
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,034.90	100	3,099.96	100	2,661.97	100

หมายเหตุ: /1 ร้อยละจากยอดรวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 3,099.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.14 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 3,034.90 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงินเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 2,661.97 ล้านบาท ลดลง 437.99 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 14.13 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 3,099.96 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากบริษัทชะลอการซื้อรถยนต์ใหม่ ทำให้ยอดหนี้เงินกู้ยืมใหม่น้อยกว่ายอดการชำระคืนเงินกู้ตามกำหนดในช่วงเก้าเดือนของปี 2563

หนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินเพื่อซื้อรถยนต์สำหรับให้บริการตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทจะกำหนดอายุของสัญญาเช่าทางการเงินให้ใกล้เคียงกับอายุของสัญญาให้เช่ารถยนต์กับลูกค้าซึ่งมีระยะเวลาประมาณ 3-5 ปี โดยมีการกำหนดชำระเงินกู้เป็นรายเดือนเท่ากันทุกเดือน และสัญญาส่วนใหญ่จะมีการชำระในลักษณะก้อนใหญ่ (Balloon Payment) ในงวดสุดท้ายเพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของกระแสเงินสดรับของบริษัท ซึ่งมีกระแสเงินสดรับจากการให้เช่ารถยนต์เป็นระยะเวลา 3 - 5 ปี ตามอายุสัญญาเช่า และกระแสเงินสดรับจากการขายรถยนต์เมื่อหมดอายุสัญญาเช่า

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
--------	---------------------



	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ/1	ล้านบาท	ร้อยละ/1	ล้านบาท	ร้อยละ/1
หนี้สินตามสัญญาเช่า						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,703.44	22.57	1,989.97	26.04	2,024.25	28.11
ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	5,845.15	77.43	5,650.85	73.96	5,176.92	71.89
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	7,548.59	100	7,640.82	100	7,201.17	100

หมายเหตุ: /1 ร้อยละของยอดรวมเงินหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 7,640.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.22 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งทั้งหมดเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินเพื่อนำมาใช้ในการซื้อรถยนต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 7,201.17 ล้านบาท ลดลง 439.65 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.75 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 7,640.82 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากบริษัทชะลอการซื้อรถยนต์ใหม่ ทำให้ยอดหนี้สินจากการซื้อรถยนต์ใหม่น้อยกว่ายอดการชำระคืนหนี้ตามกำหนดในปี 2563

### 3.3) ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	ณ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
ทุนจดทะเบียน	363	363	363
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	363	363	363
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	510.95	510.95	510.95
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	15.51	15.51	15.51
กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	603.89	514.1	421.6
รวมส่วนผู้ถือหุ้น	1,493.35	1,403.56	1,311.06

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,403.56 ล้านบาท ลดลง 89.79 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.01 จากจำนวน 1,493.35 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,311.06 ล้านบาท ลดลง 92.50 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.60 เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวน 1,403.56 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในช่วงระยะเวลาของปี 2563 จำนวน 90.55 ล้านบาท และการปรับปรุงกำไรสะสมปีก่อนจากการใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ในปี 2563 จำนวน 1.95 ล้านบาท

## อัตราส่วนที่สำคัญทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น - (ไม่รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า)	22.67	19.17	14.60
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น - (จากการขายรถเพื่อให้เช่า)	9.93	-2.04	-3.95
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น - (รวมกำไรจากการขายรถเพื่อให้เช่า) (%)	20.66	16.32	10.55
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	15.39	11.84	8.52
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.40	-2.86	-2.60

## อัตราส่วนที่สำคัญทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.28	0.22	0.21
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.13	0.08	0.08
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.25	0.25	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.74	0.63	0.70
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	10.77	11.22	13.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	33.41	32.09	27.32
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	0.84	-0.70	-0.72
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(%)1/	17.11	15.73	20.05
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (%)2/	6.18	-6.20	-6.67
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (net debt to EBITDA ratio) (เท่า) 3/	5.62	5.11	4.01
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (debt to equity :D/E ratio) (เท่า)	7.46	8.35	8.15
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) (interest bearing debt to equity :D/E ratio) (เท่า)	7.09	7.65	7.52
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) (interest coverage ratio : ICR)(EBITDA)(เท่า) 4/	5.82	5.57	6.86
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR)(EBITDA) (เท่า) 5/	0.88	0.84	1.00
อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (BE size to interest bearing debt ratio) (เท่า)6/	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA) (เท่า) 7/	5.37	4.69	3.71
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (%)	21.19	25.35	28.61
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ย (%)	28.68	28.86	26.99
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	2.06	1.93	1.81
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.12	-0.12	-0.12

หมายเหตุ :

- /1 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณจาก (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา+ต้นทุนจากการขายรถยนต์) / สินทรัพย์ถาวร (เฉลี่ย)
- /2 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณจาก กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น(เฉลี่ย)
- /3 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA Ratio) คำนวณจาก (หนี้สินรวม – เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสด – เงินลงทุนชั่วคราว) / (กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้+ค่าเสื่อมราคา+ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น + ต้นทุนจากการขายรถยนต์)
- /4 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio: ICR) คำนวณจาก (กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและต้นทุนจากการขายรถยนต์) / ต้นทุนการเงิน
- /5 อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) คำนวณจาก (กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและต้นทุนจากการขายรถยนต์) / (เงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี + ดอกเบี้ยจ่าย)
- /6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทไม่มียอดคงค้างตัวแลกเงิน
- /7 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA) คำนวณจาก หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / (กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และต้นทุนจากการขายรถยนต์)

สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 10.55 และอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ -2.60 อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 16.32 ในปี 2562 ในขณะที่อัตรากำไรสุทธิดีขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ -2.86 ในปี 2562 โดยบริษัทมีการลดลงของรายได้เข้ารถยนต์ระยะสั้นจากผลกระทบของการระบาดของโรคโควิด-19 ในขณะที่ต้นทุนขายและบริการซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคารถยนต์ ค่าประกันภัยและค่าภาษีรถยนต์ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารถยนต์ ค่าใช้จ่ายพนักงาน ไม่สามารถลดได้เพราะเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แต่บริษัทสามารถลดและควบคุมค่าใช้จ่ายขายและค่าใช้จ่ายบริหารได้ดีขึ้นทำให้อัตรากำไรสุทธิดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จึงเป็นเหตุทำให้อัตรากำไรสุทธิดีขึ้นเล็กน้อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 8.15 เท่า ดีขึ้นเล็กน้อยจาก 8.35 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึงแม้ว่า บริษัทจะมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับที่สูง บริษัทก็พยายามบริหารจัดการให้มีเงินสดรับจากค่าเช่า (โดยเฉพาะค่าเช่าจากสัญญาเช่าระยะยาว ซึ่งเป็นแหล่งรายได้หลักประมาณร้อยละ 80 ของรายได้ทั้งหมด) เป็นจำนวนเงินที่สม่ำเสมอตลอดอายุสัญญาเช่า 3-5 ปี และบริหารจัดการการขายรถยนต์ (ซึ่งเป็นแหล่งรายได้ประมาณร้อยละ 15 ของรายได้ทั้งหมด) ที่ครบอายุสัญญาให้ตามกำหนดเวลาเพื่อให้สอดคล้องและสมดุลกับเงินสดที่ต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน อีกทั้งบริษัทยังสามารถจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่คงที่เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ตามสัญญาเช่าระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

#### 14.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

---

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายณฐน โภคทรัพย์ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ  - ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 - ได้รับการพิจารณาเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563	59	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วิทยาการคอมพิวเตอร์และวิศวกรรมซอฟต์แวร์ Imperial College, University of London  - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 120 ปี 2558  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13 ปี 2554  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 ปี 2559  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 21 ปี 2564	0.68	-	วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บมจ. ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2560-วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563	ประธานกรรมการ	บมจ. ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. โมเดน่า มอเตอร์เวิร์ค	การขายยานยนต์ใหม่ชนิด รถยนต์นั่งส่วนบุคคลกระบะ รถตู้ และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน ขายปลีกส่งรถยนต์รวมทั้งอะไหล่ และอุปกรณ์และบริการติดตั้ง ซ่อมแซมบำรุงรักษา
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัลเฟิร์มแอนด์ โฮเทล	ประกอบกิจการรับฝาก รับเลี้ยง สัตว์ชั่วคราว (Hotel) ทำความ สะอาด และตกแต่งขนสัตว์ ประกอบกิจการคลินิก โรงพยาบาลรับรักษาสัตว์
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล ฟู้ด ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	ประกอบกิจการเกี่ยวกับการ จัดการประชุม
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล	ธุรกิจค้าปลีก
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แกร็บแท็กซี่ โฮลดิ้งส์ (ประเทศ ไทย)	เกี่ยวกับลงทุน
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล และ มัทสีโมโตะ ดิไอซี	ธุรกิจค้าปลีก

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เดอะวันเซ็นทรัล	ให้บริการบริหาร จัดการ วิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บมจ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น	ประกอบธุรกิจค้าปลีกที่มีรูปแบบ และประเภทสินค้าที่หลากหลาย โดยผ่านการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัลแฟมิลีมาร์ท	ธุรกิจค้าปลีก
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล เจดี มั่นใจ	บริการทางการเงิน
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล เจดี ฟินเทค	บริการทางการเงิน
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล เจดี ฟินเทค โฮลดิ้ง	โฮลดิ้ง
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล เจดี โลจิสติกส์ โฮลดิ้ง 4	โฮลดิ้ง
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล เจดี โลจิสติกส์ โฮลดิ้ง 3	โฮลดิ้ง
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล เจดี โลจิสติกส์ โฮลดิ้ง 2	โฮลดิ้ง
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล เจดี โลจิสติกส์ โฮลดิ้ง 1	โฮลดิ้ง
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วิจัยไนซ์ โซลูชันส์	การบริหารจัดการด้านการขนส่ง และสถานที่เก็บสินค้า
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เซ็นทรัล เจดี คอมเมิร์ซ	ธุรกิจค้าปลีก
					2561-2563	กรรมการ	บจก. เดอะวันเซ็นทรัล	ให้บริการบริหาร จัดการ วิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า
					2559-2561	President of Central Group	บจก. กลุ่มเซ็นทรัล	ธุรกิจค้าปลีก
					2558-2559	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ กรรมการบริษัท	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคาร
					2558-2559	กรรมการ	มูลนิธิสยามกัมมาจล	มูลนิธิ
					2558-2559	กรรมการ	มูลนิธิพระราชนิเวศน์มฤตทายวัน	มูลนิธิ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2556-2559	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท มาสเตอร์ การ์ด เอเชีย/แปซิฟิก จำกัด	ธุรกิจบัตรเครดิต และบริการทางการเงิน
					2554-2558	รองประธานกรรมการ	บมจ. ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต	ประกัน
					2552-2558	ประธานกรรมการ	บลจ. ไทยพาณิชย์	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน รวม
					2555-2556	ที่ปรึกษา	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการ ลงทุน	หน่วยงานราชการ



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายทรงวิทย์ วิฑูรย์ กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  - ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2549	53	- มัธยมศึกษา โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการ - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126 ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	7.42	เป็นสามีของ นางปริญดา วงศวิทวัส	2549-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท รองประธาน กรรมการ กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม	บมจ. ซินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท ยูไนเต็ด โบรกเกอร์	นายหน้าประกันภัยรถยนต์
					2558-2561	กรรมการบริษัท	บจก. แอท โซลาร์ พาวเวอร์	จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจาก แผงความร้อนพลังงานแสงอาทิตย์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท โฮลดิ้ง	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทต่างๆ
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. สยามนิสสัน ฟู๊ดเอ็ม	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วมือ Nissan
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และกรรมการ ผู้จัดการ	บจก. ฟู๊ดเอ็ม เอนเนอร์จี	บริการติดตั้ง ตรวจสอบภาพ และ ซ่อมแซมระบบแก๊ส เอ็นจีวี และ แอลพีจีในรถยนต์
					2554-2562	กรรมการบริษัท และกรรมการ ผู้จัดการ	บจก. วิภาวาม-ชัยปราการ	โรงพยาบาล
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และกรรมการ ผู้จัดการ	บจก. โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด ยูส คาร์	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วมือ Toyota
					2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มือ Toyota
					2536-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. โรงพยาบาลชัยปราการ	โรงพยาบาล
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. กิจการร่วมค้า แอท ยูฟอรัท	ให้เช่าพื้นที่ค้าปลีก
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ไทยสมายล์ลิงจิง	ให้เช่ารถยนต์แบบลิสซิ่ง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางปริยดา วงศ์วิวัฒน์ กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  - ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2549	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มัธยมศึกษา โรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาพัฒนาการ</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118 ปี 2558</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 31 ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	8.97	เป็นภรรยาของ นายทงวิทย์ ฐิติ ปัญญา	2549-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท ยูโนเด็ด โบรกเกอร์	นายหน้าประกันภัยรถยนต์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท โซลาร์	จำหน่ายพลังงานไฟฟ้าที่ผลิต จากแผงความร้อนพลังงาน แสงอาทิตย์
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอท โฮลดิ้ง	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทต่างๆ
					2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เชียงบาน ไบโอเจน	ผลิตไฟฟ้า
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. พีทูเอ็ม เอนเนอร์จี	บริการติดตั้ง ตรวจสอบภาพ และ ซ่อมแซมระบบแก๊ส เอ็นจีวี และ แอลพีจีในรถยนต์
					2551-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. โตโยต้า แอท ยูโนเด็ด ยูส คาร์	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว ยี่ห้อ Toyota

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<p>นายชัยรัตน์ กมลนรเทพ</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการผู้จัดการ</p> <p>- ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2563 และ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2564</p> <p>- ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559</p>	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (Class 2/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตรภาษาอังกฤษ รุ่นที่ 214 ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- Fellow Member DCP Diploma สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	0.07	-	2559 -9 ม.ค.64	กรรมการบริษัท	บมจ. ซินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2559-9 ธ.ค.63	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2558-2559	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการ	บจก. กรุงเทพธุรกิจลีสซิ่ง	ธุรกิจให้การสนับสนุนทาง การเงินประเภท บริการเช่าซื้อ (Hire Purchase) บริการเช่าแบบ ลีสซิ่ง (Financial Lease) สำหรับ รถยนต์และสินค้าอุปโภคอื่นๆ
					2555-2557	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ชัยพัฒนาขนส่งเชียงใหม่	ธุรกิจให้บริการรถโดยสาร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
รองศาสตราจารย์ พัทธรา พัทธวานิช กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  - ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558	50	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of North Carolina - Chapel Hill สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126 ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.35	-	2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ทีดีบีบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2539-ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และ การบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มหาวิทยาลัย
นายสุรพงศ์ อุทัยชลานนท์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน  - ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558	68	- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126 ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.137	-	2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ และประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ. ซินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2520-2556	ผู้จัดการฝ่ายบริการ ทรัพยากรบุคคล	บมจ. ปตท.	ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ครบวงจร

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
พลเอก สิริวุฒิ สุคนธนา กรรมการบริษัท  -ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2557 -ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้มี อำนาจลงนามเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561	66	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อย พระจุลจอมเกล้า  - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118 ปี 2558  - หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 21 ปี 2558  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.179	-	วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2559 - วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการประจำสมาชิก วุฒิสภา	วุฒิสภา	หน่วยงานราชการ
					2557- 2559	ประธานกรรมการ	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. ไสวภา อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี	ขายอุปกรณ์ และคอมพิวเตอร์ ออกแบบ บันทึกลงและถ่ายโอน ระบบฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์
					2558-2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก	สถานีโทรทัศน์
					2556-2559	กรรมการบริษัท	บจก. นวัตกรรมไอแทค	รับจ้างผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์
					2556-2557	ผู้อำนวยการสำนัก งบประมาณกลาโหม	สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม	หน่วยงานราชการ
					2555-2556	เจ้ากรมสรรพกำลังกลาโหม	สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม	หน่วยงานราชการ
					2553-2555	ผู้อำนวยการสำนักงาน สนับสุน	สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม	หน่วยงานราชการ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายประธาน อรรถนัยกานนท์ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  - ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557	67	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118 ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.067	-	2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2556-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร	บจก. เดลฟิส ฮาคูโฮโด (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการ โฆษณา การออกแบบและ การตลาด
					2520-2556	รองผู้อำนวยการฝ่ายขาย เขตกรุงเทพและปริมณฑล	บจก. โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย)	ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และ ชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ยี่ห้อ Toyota

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<p>นายธนะชัย บัณฑิตวรภูมิ</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>กรรมการสรรหาและกำหนด</p> <p>ค่าตอบแทน</p> <p>-ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท</p> <p>แทน พลตำรวจโท นายแพทย์ ภาสกร</p> <p>รักษกุล เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561</p> <p>-ได้รับการพิจารณาเป็นกรรมการอิสระ</p> <p>เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563</p>	48	<p>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)</p> <p>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</p> <p>- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์</p> <p>มหาวิทยาลัย</p> <p>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา)</p> <p>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification</p> <p>Program (DCP) รุ่นที่ 252 ปี 2561 สมาคมส่งเสริม</p> <p>สถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>- หลักสูตรประกาศนียบัตร Board Nomination &amp;</p> <p>Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 6/2562</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p>	0.00	-	ก.พ. 2563 -	กรรมการอิสระ	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	เพอร์ฟอร์แมนซ์	
						กรรมการสรรหาและกำหนด		
						ค่าตอบแทน		
					2561 –	กรรมการบริษัท	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					ก.พ.2563	กรรมการสรรหาและกำหนด	เพอร์ฟอร์แมนซ์	
						ค่าตอบแทน		
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /	บมจ. แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้	ธุรกิจการถือหุ้น (Holding
						กรรมการบริหาร		Company) ในบริษัทต่างๆ ที่
								ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้	ธุรกิจการถือหุ้น (Holding
								Company) ในบริษัทต่างๆ ที่
								ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอเชีย คลีน เอ็นเนอร์จี้	ธุรกิจการถือหุ้น (Holding
								Company) ในบริษัทต่างๆ ที่
								ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอ็ดวานซ์ อะโกร เอเชีย	ธุรกิจโรงไฟฟ้า
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ไบโอ เพาเวอร์ แพลนท์	ธุรกิจโรงไฟฟ้า
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอซีอี โซลาร์	ธุรกิจโรงไฟฟ้า
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. สติกไบโอแมส	ธุรกิจโรงไฟฟ้า
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอ็ดวานซ์ ไบโอ เอ็นเนอร์จี้	ธุรกิจโรงไฟฟ้า
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอ็ดวานซ์ เอเชีย เอ็นเนอร์จี้	ธุรกิจโรงไฟฟ้า
					2555 - 2560	หัวหน้าสายงานพาณิชย์	บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์
					2554 - 2555	หัวหน้าสายงานพาณิชย์	ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์
					2546 - 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์
						สายงานพาณิชย์		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาววรางคนา วสุวานิช/ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี และการเงิน /CFO  - ลาออกจากบริษัทมีผลวันที่ 12 มีนาคม 2564 - ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561	54	- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Executive MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	-	พฤศจิกายน 2561 – วันที่ 12 มีนาคม 2564	รองกรรมการผู้จัดการ สาย งานบัญชีและการเงิน /CFO	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2546-2556	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงาน การเงิน	บริษัทหลักทรัพย์ ในมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)	เงินทุนและหลักทรัพย์
					2538-2546	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท จีอี แคปปิตอล(ประเทศไทย) จำกัด	การเงิน



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายภาสกร แซ่จิ่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สมุหบัญชี  - ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562  - ได้รับการแต่งตั้งเป็นสมุหบัญชี เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2562	44	- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  <u>ประวัติการอบรมในปี 2563</u>  - ออมเงินเพื่อการเกษียณง่าย ๆ สไตล์นักบัญชี 7 ชั่วโมง  - ปิดงบการเงินแบบมืออาชีพ 7 ชั่วโมง  <u>ประวัติการอบรมในปี 2562</u>  - ทำความเข้าใจกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9,TAS32 และ TFRS7) 6.30 ชั่วโมง  - TFRS16 สัญญาเช่าฉบับใหม่ 7 ชั่วโมง	0.00	-	ตุลาคม 2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / สมุหบัญชี	บมจ. ซินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
		สิงหาคม 2562- ตุลาคม 2562			ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. ซินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า	
		2555-2562			ผู้จัดการทั่วไป/ผู้จัดการฝ่าย บัญชี	บริษัท โปรบิตี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	ธุรกิจค้าส่ง/ปลีก อุปกรณ์ไฟฟ้า	
		2553-2555			ผู้จัดการฝ่ายบริหารงาน ทั่วไป	บริษัท ฟาเบอร์แฟลกส์ แอนด์ แบน เนอร์ส (ไทยแลนด์)	ธุรกิจโรงงานผลิต	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายปกรณ์ บุญปัญญา/ ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริการ Call Center - ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559	52	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.136	-	สิงหาคม 2562- ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริการ Call Center	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					มีนาคม 2561- สิงหาคม 2562	ผู้จัดการทั่วไป After Sales	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2559-มีนาคม 2561	ผู้จัดการทั่วไป Front Office	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2553-2559	ผู้จัดการฝ่ายศูนย์บริการ	บจก. โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ Toyota

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวลัดดา สาทิชัย/ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริการหลังการขาย - ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555	50	- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัย ราชภัฏสวนดุสิต - หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) ปี 2558 แ ล ะ ห ลั ก สู ต ร ประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.106	-	สิงหาคม 2562- ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริการหลัง การขาย	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					มีนาคม 2561- สิงหาคม 2562	ผู้จัดการทั่วไป Front Office	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2555-มีนาคม 2561	ผู้จัดการทั่วไป After Sales	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2549-2555	Executive Personal. Secretary of Chairman และ Acting Personal Manager	มูลนิธิพระพุทธรูปรัตนธรรม	มูลนิธิ
นางสาวศิริพร ศิริทรัพย์/ เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์/ - ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560	38	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา - หลักสูตร Company Secretary Program Class 80/2017 - ห ลั ก สู ต ร Corporate Secretary Development Program ปี 2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและ ตลาดหลักทรัพย์	0.00	-	2560-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท และ นักลงทุนสัมพันธ์	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2554-2559	เลขานุการบริษัท	บมจ. ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล	ขนส่งและโลจิสติกส์
					2549-2553	เลขานุการบริษัท	บมจ. พรพรหม เม็ททอล	ขายสินค้าอุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมกิจ พิกพพัฒนา/ รองกรรมการผู้จัดการ สายงาน ปฏิบัติการ  - ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563	49	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	-	1 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					1 ธันวาคม 2563 – 28 กุมภาพันธ์ 2564	รองกรรมการผู้จัดการ สาย งานปฏิบัติการ/วิชาการ รองกรรมการผู้จัดการ สาย การตลาดมือถือสอง	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					พฤศจิกายน 2561 - พฤศจิกายน 2563	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท นิสสัน ลิสซิง(ประเทศไทย) จำกัด	สินเชื่อ
					2538 - ตุลาคม 2561	ผู้จัดการฝ่าย	บริษัท โตโยต้า ลิสซิง(ประเทศไทย) จำกัด	สินเชื่อ
นายตุลย์ วงศ์วิวัฒน์/ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการตลาดรถยนต์ มือสอง  - ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563	41	- ปริญญาโท Integrated Marketing Communication / Queensland University of Technology Australia  - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	บิดาของนางปริญาดา วงศ์วิวัฒน์ เป็นลุงของ นายตุลย์ วงศ์วิวัฒน์	1 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย การตลาดรถยนต์มือสอง	บมจ. ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					มีนาคม 2561 - พฤศจิกายน 2561	ผู้จัดการทั่วไป	Mitsu Auto Work	Dealer รถยนต์
					2557 - มีนาคม 2561	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท แอท ยูไนเต็ด ยูสคาร์ จำกัด	Dealer Toyota Sure

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายประทีป ศีลรักษ์ รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี และการเงิน / CFO  - ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการ ผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน /CFO เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564	58	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ประวัติการอบรม - อบรมหลักสูตร CFO Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 5 เมื่อวันที่ 5-6 มีนาคม 2564	0.00	-	12 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน / CFO	บมจ. ซินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					22 กุมภาพันธ์ 2564 – 11 มีนาคม 2564	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน	บมจ. ซินเนอร์เจติค ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์	ธุรกิจรถยนต์ให้เช่า
					2559 - 2562	ผู้จัดการสินทรัพย์ถาวรและ งบการลงทุน	บริษัท ยูนิลีเวอร์ ประเทศไทย จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคและ บริโภค
					2558 - 2559	คณะผู้บริหารโครงการ Rubiks ประเทศไทย	บริษัท ยูนิลีเวอร์ ประเทศไทย จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคและ บริโภค
					2550 - 2558	ผู้จัดการบัญชีและการเงิน ฝ่ายผลิต แผนกผลิตภัณฑ์ เครื่องใช้ในครัวเรือนและ เครื่องใช้ส่วนบุคคล, แผนกอาหารและไอศกรีม	บริษัท ยูนิลีเวอร์ ประเทศไทย จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคและ บริโภค
					2545 - 2550	ผู้จัดการบัญชีต้นทุน	บริษัท ยูนิลีเวอร์ ประเทศไทย จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคและ บริโภค

---

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มีบริษัทย่อย -

---

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทว่าจ้างหน่วยงานภายนอกในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยมีรายละเอียดของหน่วยงานและหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทร. 0-2596-0500
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาวกรรช วนสวัสดิ์ รองประธานกรรมการ
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์การทำงาน	ปี 2559 – ปัจจุบัน บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด รองประธานกรรมการ ปี 2559 บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ผู้จัดการอาวุโส ปี 2555 – 2558 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ปี 2553 – 2554 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ปี 2551 – 2552 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส ปี 2546 – 2550 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ผู้ตรวจสอบภายใน
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>– หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ</li> <li>– อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>– อบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT</li> <li>– โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน</li> <li>– แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น</li> <li>– Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016</li> <li>– Leading IA in the ERA of Digital Disruption</li> <li>– CAC SME Certification</li> <li>– Transforming IA for the Digital Age</li> <li>– Introduction to COBIT 2019</li> <li>– CAE Forum 2019</li> <li>– Smart IA in The Digital World 2020</li> </ul>



หัวข้อ	รายละเอียด
ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ หรือประกาศนียบัตร	– ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>– กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผนและติดตามการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของลูกค้าแต่ละรายให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด</li> <li>– เสนอบริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน</li> <li>– ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในแก่ทีมงานและประสานการปฏิบัติงานกับลูกค้า</li> </ul>

---

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน  
- ไม่มี -

## รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏ เป็นรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรายงาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบ และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการต่างๆ เพื่อการสนับสนุนข้อมูล และเอกสารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่า มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้แสดงไว้ในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอยู่ในรายงานประจำปี 2563 แล้ว คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ต่อการเงิน ของบริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



(นายทรงวิทย์ ฐิติปัญญา)

รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

- |                                  |                      |                             |
|----------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์พัชรา พัชราวนิช | ประธานกรรมการตรวจสอบ | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม 4/4 |
| 2. นายสุรพงศ์ อุทัยชานนท์        | กรรมการตรวจสอบ       | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม 4/4 |
| 3. นายประธาน อรรถนัยกานนท์       | กรรมการตรวจสอบ       | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม 4/4 |

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ในวาระที่เกี่ยวข้อง และได้รายงานผลการปฏิบัติงานรวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### รายงานทางการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินของบริษัทว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล

### ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

#### การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ทำให้มีความมั่นใจต่อประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในมากขึ้น

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

- คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบความเป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงและมีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

### การปฏิบัติตามกฎหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก
- คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารรายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการเงินการค้ำหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไปซึ่งมีความเหมาะสม เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้ง รายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

#### ผู้สอบบัญชีภายนอก

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2563 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเป็นอิสระเพียงพอ

#### ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

- ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รองศาสตราจารย์พัชรา พัชราวณิช)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)  
งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด  
338 อาคารปรีชาคอมเพล็กซ์ เอ ชั้น 8  
ถนนรัชดาภิเษก สามเสนนอก ห้วยขวาง  
กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย  
โทรศัพท์ 02 275 9599, 094 559 3894  
<http://www.siamtruth.com>

Siam Truth Audit Company Limited  
338 Preecha Complex Building A, 8th Floor,  
Ratchadaphisek Road, Samsenok, Huaykwang,  
Bangkok 10310, Thailand  
Telephone 02 275 9599, 094 559 3894  
<http://www.siamtruth.com>

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท จีนเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท จีนเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงินของบริษัท จีนเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์การแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) มีผลกระทบต่อกิจกรรมการให้บริการเช่ารถยนต์และจำหน่ายรถยนต์ใช้งานแล้วของบริษัท เนื่องจากภาครัฐมีมาตรการจำกัดการเดินทางเข้าประเทศของชาวต่างชาติและมาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมและป้องกันโรคติดเชื้อ ภาครัฐก็มีแนวโน้มลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และกำลังซื้อภายในประเทศลดลง เป็นผลให้ราคาตลาดรถยนต์ใช้งานแล้วมีความผันผวน ทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดปัจจุบัน และอนาคตของบริษัท ฝ่ายบริหารได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อประเมินผลกระทบทางการเงิน

เกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากสถานการณ์เปลี่ยนแปลง ฝ่ายบริหารจะทบทวนดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ 17 บริษัทมีเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งเกิดจากการซื้อรถยนต์สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหนี้หลายแห่ง ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมและสัญญาเช่าจากเจ้าหนี้สำหรับปี 2562 และบริษัทจะดำเนินการขอหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมและสัญญาเช่าจากเจ้าหนี้สำหรับปี 2563

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยบริษัทใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวดของงวดปัจจุบัน

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 บริษัทจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งออกประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี

การแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขของข้าพเจ้าต่องบการเงิน มิได้เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้างต้น

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>รถยนต์เพื่อให้เช่า</b></p> <p><b>การกำหนดมูลค่าคงเหลือและค่าเสื่อมราคา</b></p> <p>บริษัทมีรถยนต์สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวนมาก ซึ่งมีรถยนต์หลากหลายประเภท หลายรุ่น และหลายยี่ห้อ ตามความต้องการใช้งานของลูกค้า กำหนดระยะเวลาเช่าส่วนใหญ่เป็นระยะเวลาหลายปีและรถยนต์ให้เช่าส่วนใหญ่อยู่ในความครอบครองของลูกค้าซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ สำหรับการคำนวณค่า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบ นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจยังรวมถึงการสุ่มทดสอบ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรสินทรัพย์ถาวร</li> <li>- ประเมินกระบวนการประมาณมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานและต้นทุนในการจำหน่าย</li> </ul>



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>เลื่อมราคาผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าคงเหลือเลิกใช้งานรถยนต์ให้เข้าซึ่งประมาณการจากราคาที่บริษัทคาดว่าจะจำหน่ายรถยนต์ให้เข้าได้ในอนาคตเมื่อเลิกใช้งานหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย เพื่อคำนวณหามูลค่าของรถยนต์ให้เข้าสำหรับคำนวณค่าเสื่อมราคาซึ่งเป็นต้นทุนบริการหลักในการดำเนินธุรกิจให้เข้าโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รถยนต์ให้เข้า มูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวนเงิน 10,581 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคารถยนต์ให้เข้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 1,558 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวม การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานรถยนต์ให้เข้ามีผลกระทบโดยตรงต่อจำนวนค่าเสื่อมราคารถยนต์ให้เข้าและการประมาณราคาที่บริษัทคาดว่าจะจำหน่ายยานพาหนะให้เข้าได้ในอนาคตเมื่อเลิกใช้งานให้เหมาะสมนั้นต้องคำนึงถึงปัจจัยของราคาลดลงยานพาหนะมือสองซึ่งมีความผันผวนตามอุตสาหกรรมยานยนต์ ความต้องการและกำลังซื้อภายในประเทศ รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมและติดตามสำหรับรถยนต์ให้เข้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทดสอบข้อมูลประมาณมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานกับข้อมูลประสิทธิภาพการจำหน่ายรถยนต์เมื่อเลิกใช้งานหรือข้อมูลตลาดภายนอก</li> <li>- ทดสอบการทบทวนการเปลี่ยนแปลงประมาณการมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน</li> <li>- ทดสอบระบบการควบคุมและติดตามรถยนต์ให้เข้า</li> <li>- ทดสอบระบบข้อมูลประวัติการบำรุงรักษาและการซ่อมแซม</li> <li>- ตรวจสอบจำนวนรถยนต์ให้เข้าทั้งหมดกับทะเบียนคุมรายได้จากการให้บริการเช่ารถยนต์และรายงานเข้าสังเกตการณ์ตรวจนับรถยนต์ให้เข้า ณ วันสิ้นปี</li> </ul>
<p><b>การรับรู้รายได้จากการบริการ</b></p> <p>บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถยนต์โดยทำสัญญาเช่าดำเนินงานกับลูกค้าเป็นจำนวนมาก รายได้ดังกล่าวเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็นนัยสำคัญ บริษัททำสัญญากำหนดเงื่อนไขหลากหลาย เช่น อายุสัญญาเช่า การเรียกเก็บค่าเช่า อัตราค่าเช่า ส่วนลด ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายได้จากการบริการมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 2,712 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และ 24</p> <p>ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าสูงเป็น</p>	<p>วิธีการตรวจสอบรายได้จากการบริการ นอกจากการสอบถามเพื่อทำความเข้าใจยังรวมถึงการสุ่มทดสอบดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประเมิน ประสิทธิภาพและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้</li> <li>- ทดสอบทะเบียนคุมรายได้และการรับรู้รายได้กับสัญญาเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่าดำเนินงาน รวมทั้งเอกสารประกอบการแจ้งหนี้และการรับชำระเงิน</li> <li>- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อ</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
สาระสำคัญต่อการเงินและการทำสัญญาเช่าดำเนินงานกำหนดเงื่อนไขหลากหลายทำให้เกิดความซับซ้อนในการปฏิบัติงานและการบันทึกบัญชีรายได้	<p>ตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการให้บริการ โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี</li> <li>- เปรียบเทียบทะเบียนคุมรายได้กับทะเบียนคุมรถยนต์ให้เช่า</li> <li>- ส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือลูกหนี้การค้า</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าอ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับกรควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

การจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการขาดการได้ข้อสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

การตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับข้อมูลจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อมั่นว่ามิได้มีผลกระทบที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

เรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าอธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายบรรจง พิชญประสาธน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพฯ 27 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ซิโนเอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	หมายเหตุ	2563	2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	16,175,049	9,683,698
เงินลงทุนชั่วคราว	4	-	686,409
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 5, 7	283,367,535	273,981,157
สินค้าคงเหลือ	8	7,371,236	66,281,027
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5, 9	438,155,492	457,345,799
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<b>745,069,312</b>	<b>807,978,090</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารคิดภาระหลักประกัน	10	26,356,152	17,222,788
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	169,161,461	170,674,679
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5, 12	10,637,863,606	11,824,801,774
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 5, 13	138,677,728	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5, 14	30,220,254	31,377,441
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		245,128,621	270,249,108
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<b>11,247,407,822</b>	<b>12,314,325,790</b>
รวมสินทรัพย์		<b>11,992,477,134</b>	<b>13,122,303,880</b>

บริษัท ชินเนอร์เจติกส์ ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	หมายเหตุ	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	106,333,266	122,245,456
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5, 16	747,064,950	936,631,764
เงินกู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	690,923,306	610,771,433
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	2,024,249,862	1,989,970,836
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		21,345,880	16,646,463
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<b>3,589,917,264</b>	<b>3,676,265,952</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	1,864,720,572	2,366,942,494
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	4, 5, 13	5,176,916,939	5,650,849,336
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18	3,676,729	2,452,680
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		46,182,635	22,232,689
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<b>7,091,496,875</b>	<b>8,042,477,199</b>
รวมหนี้สิน		<b>10,681,414,139</b>	<b>11,718,743,151</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	20		
หุ้นสามัญ		362,999,986	362,999,986
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	510,951,425	510,951,425
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	22	15,512,914	15,512,914
ยังไม่ได้จัดสรร	4	421,598,670	514,096,404
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<b>1,311,062,995</b>	<b>1,403,560,729</b>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<b>11,992,477,134</b>	<b>13,122,303,880</b>

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	หมายเหตุ	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ	5, 23, 24	3,487,925,133	3,137,625,015
ต้นทุนขายและบริการ	5, 25, 26	(3,120,025,005)	(2,625,426,599)
กำไรขั้นต้น		367,900,128	512,198,416
รายได้อื่น	5, 23, 24	68,859,980	36,163,590
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5, 25, 26	(30,004,886)	(36,086,808)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 25, 26	(109,501,407)	(140,801,816)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		297,253,815	371,473,382
ต้นทุนทางการเงิน	5, 27	(387,804,234)	(411,046,795)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(90,550,419)	(39,573,413)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	-	(50,215,714)
ขาดทุนสำหรับปี		(90,550,419)	(89,789,127)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		(90,550,419)	(89,789,127)
ขาดทุนต่อหุ้น			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.12)	(0.12)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		725,999,972	725,999,972

บริษัท ชินนอร์เจดิด ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	362,999,986	510,951,425	15,512,914	603,885,531	1,493,349,856	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(89,789,127)	(89,789,127)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	362,999,986	510,951,425	15,512,914	514,096,404	1,403,560,729	
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	(1,947,315)	(1,947,315)	
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	362,999,986	510,951,425	15,512,914	512,149,089	1,401,613,414	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(90,550,419)	(90,550,419)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	362,999,986	510,951,425	15,512,914	421,598,670	1,311,062,995	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(90,550,419)	(39,573,413)
ปรับกระทบขาดทุนก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,570,592,943	1,490,688,279
ดอกเบี้ยรับ	(483,714)	(892,603)
ดอกเบี้ยจ่าย	382,107,504	409,093,691
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สงสัยจะสูญ	3,571,197	7,698,783
ขาดทุนจากการค้ำประกันสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(2,680,222)	13,940,121
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,862,557,289	1,880,954,858
การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(17,155,847)	30,007,650
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	2,250,958	1,430,351
สินค้าคงเหลือ	805,450,766	442,506,121
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,190,307	(53,694,129)
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	(9,133,365)	(2,136,571)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,030,077	2,647,980
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(185,081,414)	(193,081,029)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,699,415	(2,211,832)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,224,049	1,112,819
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	23,949,946	9,769,950
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,508,982,181	2,117,306,168
รับดอกเบี้ย	483,714	1,103,846
รับคืนภาษีเงินได้	160,248,267	41,838,647
จ่ายภาษีเงินได้	(122,169,373)	(121,925,844)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,547,544,789	2,038,322,817

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
จำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	688,563	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,607,442)	(4,782,789)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(75,867,426)	(77,434,188)
จำหน่ายอุปกรณ์	1,087,427	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,482,807)	(5,711,271)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(78,181,685)	(87,928,248)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(15,912,190)	102,981,456
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	317,000,000	7,000,000
จ่ายชำระหนี้คืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(317,000,000)	(7,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	220,134,090	527,324,360
จ่ายชำระหนี้คืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(642,204,140)	(565,256,229)
จ่ายชำระหนี้คืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,638,339,131)	(1,665,556,993)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(386,550,382)	(411,914,938)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,462,871,753)	(2,012,422,344)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	6,491,351	(62,027,775)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	9,683,698	71,711,473
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	16,175,049	9,683,698
รายละเอียดเพิ่มเติมไม่เป็นตัวเงิน		ล้านบาท
1. โอนรถยนต์ให้เช่าเป็นสินค้าเพื่อขายด้วยมูลค่าสุทธิทางบัญชี	730.97	486.29
2. โอนสินค้าเพื่อขายเป็นรถยนต์ให้เช่าด้วยมูลค่าสุทธิทางบัญชี	6.85	-
3. ซื้อรถยนต์เพื่อให้เช่า		
- ค้างชำระเป็นเจ้าหนี้การค้า	-	505.27
- ทำสัญญาเช่า	1,049.95	1,921.27

## บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ และบริษัทมีสาขาในกรุงเทพและต่างจังหวัดรวม 8 สาขา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักรถยนต์เพื่อให้เช่าและจำหน่ายรถยนต์ใช้งานแล้ว รวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ดังกล่าว และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ประเทศ/ สัญชาติ	ร้อยละ สัดส่วนการถือหุ้น	
		31 ธันวาคม	
		2563	2562
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเตッド จำกัด	ไทย	25	25
บริษัท แอท โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	25	25
นางปริญดา วงศ์วิลาส	ไทย	9	9
นายทรงวิทย์ จูติปัญญา	ไทย	7	7

งบการเงินได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2564

#### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) มีผลกระทบต่อกิจกรรมการให้เช่ารถยนต์และจำหน่ายรถยนต์ใช้งานแล้ว เนื่องจากภาครัฐมีมาตรการจำกัดการเดินทางเข้าประเทศของชาวต่างชาติและมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมและป้องกันโรคติดเชื้อ ภาคธุรกิจมีแนวโน้มลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และกำลังซื้อภายในประเทศลดลง เป็นผลให้ราคาสถาถรถยนต์ใช้งานแล้วมีความผันผวน ทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดปัจจุบันและอนาคตของบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ หากสถานการณ์เปลี่ยนแปลง ฝ่ายบริหารจะทบทวนดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยโดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินเริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ระหว่างปี บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจน การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินกับผู้ใช้งานมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญของมาตรฐานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทจากการขาย ดังนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน และการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนตามหลักการเดิม

บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

**แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยมี

วัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทเลือกใช้มาตรฐานการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน**

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยวิธีอย่างง่ายตามมาตรฐาน

บริษัทสามารถเลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทสามารถใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต (Historical credit loss) หรือวิธีอื่นที่ให้ผลลัพธ์ใกล้เคียงกันประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากข้อมูลที่มีและหาได้โดยไม่ใช้ความพยายามหรือต้นทุนที่สูงเกินไปมาใช้ในการตั้งสำรอง

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

บริษัทในฐานะผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าตามสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 ผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ต้องนำการลดค่าเช่าดังกล่าวมาถือเป็นกรณีเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยเมื่อบริษัทเลือกตามทางเลือกดังกล่าวแล้ว บริษัทต้องถือปฏิบัติกับทุกสัญญาที่ได้รับการลดค่าเช่า เมื่อผู้เช่าได้รับการยืนยันการลดค่าเช่าเป็นลายลักษณ์อักษรให้ทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลดตลอดช่วงเวลาที่ได้รับการลดค่าเช่าตามที่คำนวณไว้เดิมตามจำนวนงวดที่ได้รับการลดค่าเช่านั้น พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน ให้ผู้เช่าปรับลดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยไม่ต้องปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ และวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งหมดใหม่โดยข้อกำหนดนี้จำกัดเฉพาะด้านผู้เช่าเท่านั้น

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทสามารถเลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ โควิด-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่า อย่างไรก็ตาม บริษัทยังต้องพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่า และการทดสอบด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสถานการณ์อื่น ๆ นอกเหนือจากสถานการณ์ โควิด-19

บริษัทสามารถเลือกที่จะไม่นำข้อมูลจากสถานการณ์ โควิด-19 ที่อาจจะกระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคต มาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวคนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวคนที่ยังไม่พร้อมใช้งาน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังต้องพิจารณาปัจจัยอื่นในการทดสอบด้อยค่า นอกเหนือจากสถานการณ์ โควิด-19

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าการจัดทงบการเงิน

- 3.1 บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากบริษัทนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ ทำให้นโยบายการบัญชีมีความแตกต่างกันดังนี้

#### เครื่องมือทางการเงิน

##### นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท เมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้ต้นทุนทำรายการเป็นการเพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือ

หนี้สินทางการเงินและต้นทุนการทำรายการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้

บริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุน  
ตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตาม โมเดลธุรกิจ (Business model) ของบริษัทเพื่อจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตาม  
ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยจัดประเภทเป็น:

##### สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การถือครองตามโมเดลธุรกิจมีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์  
ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่  
กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่า  
ภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

ราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับ ตลอดช่วง  
ระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ดอกเบี้ย”

##### สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การถือครองตามโมเดลธุรกิจมีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ  
ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจาก  
ยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่า  
ภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นรายการใน  
ส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่าจะจำหน่าย ซึ่งจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายตรา  
สารหนี้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่  
คาดว่าจะเกิดขึ้น และดอกเบี้ยรับคำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การถือครองตามโมเดลธุรกิจไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา หรือข้อกำหนดตามสัญญาของ  
สินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดไม่ได้เป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงิน  
ต้นในวันที่กำหนด สินทรัพย์ทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่า  
ยุติธรรม กำไรหรือขาดทุนยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม และกำไรหรือขาดทุนเกิดขึ้นจากการขาย  
จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนรวมทั้งผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน



ตราสารหนี้เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอาจถูกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (เรียกว่า “การจับคู่ไม่เหมาะสมทางการบัญชี”) เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์แตกต่างกัน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน

สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนถือไว้เพื่อค้าไม่ได้ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทภายหลัง การจัดประเภทรายการพิจารณาเป็นรายตราสาร กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมภายหลังของเงินลงทุนในตราสารทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าแต่ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ หรือเป็นหลักทรัพย์ที่อาจมีความผันผวนของราคาสูง เป็นสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทภายหลัง การจัดประเภทรายการพิจารณาเป็นรายตราสาร กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมภายหลังของเงินลงทุนในตราสารทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนจะโอนกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยตรงเข้ากำไรสะสม

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เงินปันผลจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้ทางการเงิน” ในกำไรหรือขาดทุน

การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงหักกลบกันในงบแสดงฐานะทางการเงินเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการหักกลบ และตั้งใจจะชำระด้วยเกณฑ์สุทธิ หรือรับรู้สินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อสิทธิตามสัญญาเพื่อได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดลง หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากบริษัทมีการควบคุมเนื่องจากไม่ได้โอนหรือยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน บริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนสะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนถูกโอนไปกำไรสะสม

#### การตัดจำหน่าย

บริษัทตัดหนี้สูญบางส่วนหรือทั้งหมด เมื่อบริษัทพิจารณาว่าจะเรียกเก็บหนี้รายนั้นไม่ได้โดยมีข้อมูลบ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน เช่น ลูกหนี้อยู่ระหว่างชำระบัญชีหรือล้มละลายหรือลูกหนี้อยู่ในเกณฑ์การตัดหนี้สูญได้ตามกฎหมายแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน การตัดหนี้สูญขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของบริษัทตามคำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินการบังคับคดีเพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนของบริษัทสำหรับการเรียกคืนเงินจากลูกหนี้ค้างชำระ

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ซึ่งถูกตัดจำหน่ายแล้วจะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน / ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ อันได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์เกิดจากสัญญา และสินทรัพย์อื่นบางรายการ

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นนับตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแต่ไม่ด้อยค่าด้านเครดิตหรือเมื่อมีการด้อยค่าด้านเครดิต

จำนวนเงินของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

#### วิธีอย่างง่าย (Simplified approach)

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีอย่างง่ายกับสินทรัพย์ทางการเงินเป็นการคำนวณเพื่อประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป การคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสมและพิจารณาจากสถานะคงค้างของลูกหนี้และการดำรงมูลค่าหลักประกันตามข้อกำหนดในสัญญาเป็นหลัก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้อื่น และเงินฝากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยพิจารณาจากอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตภายในและภายนอกของคู่สัญญาและสถานะคงค้างของการจ่ายชำระเป็นสำคัญ

การประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือเป็นแบบกลุ่มสินทรัพย์ สำหรับการประเมินการด้อยค่าแบบกลุ่มสินทรัพย์ บริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทสินทรัพย์ สถานการณ์ค้างชำระ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

สินทรัพย์ทางการเงินจะถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา คือ ข้อบ่งชี้ว่าคู่สัญญากำลังประสบปัญหาทางการเงินหรือฝ่าฝืนข้อกำหนดตามสัญญา รวมถึงการค้างชำระ

บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้อง ส่วนค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ เงินลงทุนในตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งค่าเพื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

#### หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง คือ อัตราที่ใช้คิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ตลอดจนอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน อาจเลือกกำหนดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากเข้าเงื่อนไข ดังนี้

- การช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการที่จะเกิดขึ้น
- หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินหรือทั้งสองแบบที่มีการบริหารและประเมินผลการดำเนินงานด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง หรือกลยุทธ์การลงทุนของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มดังกล่าวมีการนำเสนอเป็นการภายใน

หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินเลือกกำหนดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะก่อให้เกิดหรือขยายการจับคู่อย่างไม่เหมาะสมทางการบัญชีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่เหลือจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินทางการเงินรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนไปกำไรสะสมเมื่อตัดรายการหนี้สินทางการเงิน

#### การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เมื่อภาระผูกพันของบริษัทมีการปฏิบัติตามแล้ว ยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินถูกตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ทำนองเดียวกันบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของ การสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมากหากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายสุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับและคิดลด โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

#### เงินลงทุน

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

(ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รอบระยะเวลารายงาน และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทบันทึกการขายเงินลงทุน ณ วันที่เกิดรายการ (Trade date)

บริษัทใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อนในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ในกำไรหรือขาดทุน

## การจำหน่ายเงินลงทุน

กรณีบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนส่วนที่จำหน่ายและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนคงเหลือโดยใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์เกิดจากสัญญา

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้รับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิปราศจากเงื่อนไขการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากบริษัทรับรู้รายได้ก่อนมีสิทธิปราศจากเงื่อนไขการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนรับรู้เป็นสินทรัพย์เกิดจากสัญญา คือ รายได้ค้างรับ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้

การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุของหนี้คงค้างและภาวะเศรษฐกิจเป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานแตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

หนี้สูญถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

## สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

### ผู้เช่า

บริษัทประเมินสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ณ วันเริ่มต้นสัญญา ถ้าสัญญาให้สิทธิการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะเวลาเช่ามากกว่า 12 เดือน ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าเกี่ยวข้องการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับและต้นทุนทางตรงเริ่มแรก

บริษัทประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวถือเป็นต้นทุนเพื่อรับรู้วัดมูลค่าเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง

ผู้เช่าไม่สามารถปันส่วนถึงขอบเขตเป็นส่วนประกอบเช่าและไม่เป็นการเช่าซึ่งต้องจ่ายตามราคาขายออกเทศ ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติ อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบไม่เป็นการเช่าเพื่อบันทึกสัญญาเช่าและส่วนประกอบไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามประมาณการอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	ปี
ที่ดินและอาคาร	2 - 19
เครื่องใช้สำนักงาน	2 - 4

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงโอนให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หากบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

บริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตามหลักเครื่องมือทางการเงินกับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า บริษัทสอบทานมูลค่าคงเหลือไม่ได้รับประกันซึ่งประมาณการไว้ สำหรับใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขึ้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่ายังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า เว้นแต่ อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ และจำนวนเงินคาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่า

คงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินต้องจ่ายตาม สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลใช้สิทธิ

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ส่วนดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินคาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ บริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์เป็นระบบอื่นดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาแสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

#### ผู้ให้เช่า

บริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่ผู้เช่า สัญญาเช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าอื่น ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญามีส่วนประกอบเป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบไม่เป็นการเช่า บริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายเป็นนอกเทศ

บริษัทรับรู้ค่าเช่าได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกเกิดขึ้นเพื่อได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินปันส่วนตลอดงวดบัญชีเพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

บริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของบริษัทได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าจ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปแต่ละงวดตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้คงเหลือแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาคงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การรับรู้รายได้

นโยบายการบัญชีถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินถูกพิจารณาว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของสินทรัพย์ทางการเงิน ต่อมา หากสินทรัพย์ทางการเงินไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว รายได้ดอกเบี้ยคำนวณบนมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นดั้งเดิม



3.2 นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่นในนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้าได้รับโอนอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนซึ่งบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับแต่ไม่รวมจำนวนเงินเก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

บริษัทถือว่าเกิดสัญญาที่ทำกับลูกค้า เมื่อบริษัทเข้าสู่ผูกพันในข้อตกลงกับคู่สัญญาที่ก่อให้เกิดสิทธิและภาระผูกพันใช้บังคับบริษัทภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา และปันส่วนราคาของรายการให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งรวมอยู่ในสัญญาตามเกณฑ์ที่เหมาะสม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อบริษัทโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการส่งมอบโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กิจการอาจโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายที่ใช้กับสัญญา

รายได้จากสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบถูกปันส่วนตามสัดส่วนโดยปันส่วนด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาขายแบบเอกเทศตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กรณีสัญญามีภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ผลต่างจากการรับรู้รายได้และภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ วันเริ่มต้นสัญญา รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินตามสัญญา และทยอยรับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา

สินทรัพย์ตามสัญญาแสดงด้วยมูลค่าสุทธิหลังจากค่าเผื่อจากการยกเลิกสัญญา

ค่าเผื่อจากการยกเลิกสัญญาโดยส่วนใหญ่ประเมินจากการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ การคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า และข้อมูลการยกเลิกสัญญาในอดีต สินทรัพย์ตามสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการยกเลิกสัญญา

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้าได้รับโอนอำนาจควบคุมสินค้าซึ่งโดยปกติธุรกิจเกิดขึ้นเมื่อบริษัทส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รายได้รับรู้ด้วยจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มี การกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้รับรู้สะสม

สัญญารวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน บริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการแตกต่างกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการออกจากกันและลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ หรือการให้บริการหลายประเภทในรอบระยะเวลารายงานแตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าและบริการ

## เงินรับล่วงหน้า

บริษัทรับรู้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นหนี้สินหมุนเวียน บริษัทรับรู้รายได้จากเงินรับล่วงหน้าเมื่อโอนการควบคุมสินค้าให้ลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงิน เงินรับล่วงหน้าจะมีดอกเบี้ยจ่ายบันทึกกับหนี้สินตามสัญญา โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง บริษัทปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

## รายได้จากการให้บริการ

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงระยะเวลาของสัญญา โดยใช้วิธีเส้นตรงตามสัดส่วนของเวลาซึ่งได้ให้บริการแล้วต่อระยะเวลาซึ่งต้องให้บริการทั้งหมดตามสัญญา

## รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

## รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## สิ่งตอบแทนจ่ายให้กับลูกค้า

บริษัทบันทึกสิ่งตอบแทนจ่ายให้กับลูกค้าหักจากรายได้รับรู้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

## ค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์จะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในรอบระยะเวลารายงานเมื่อเกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของเงินกู้ยืม โดยคำนวณจากยอดเงินต้นคงค้างตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวางเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืม ถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย โดยแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้ยืม

### เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินและเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลา รายงาน

### ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงาน หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानจะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากพนักงานปฏิบัติงานให้อย่างดี และภาระผูกพันสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและพนักงานร่วมกันดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นแผนจ่ายสมทบกำหนดการจ่ายสมทบรายเดือนเป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลารายงานเมื่อเกิดรายการ

## ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งพนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ (Projected Unit Credit Method)

ผลประโยชน์พนักงานเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทในอดีตของพนักงานบันทึกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์จ่ายจริง

ข้อสมมติใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตเกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

## ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก บริษัทจัดทำรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือเมื่อบริษัทเสนอการออกจากงานโดยสมัครใจ และมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอ และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล คิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีส่วนที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการซึ่งบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ จำนวนจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตรากำไรที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตรากำไรที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ

การกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินอยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและปรับมูลค่าตามบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน รวมถึงบัตรเงินฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ประเภทเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วเงินหรือสัญญาใช้เงินออกโดยสถาบันการเงินประเภทเพื่อเรียกและประเภทวันถึงกำหนดภายใน 3 เดือน หรือน้อยกว่านับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกันหรือมีข้อจำกัดการเบิกใช้ และความเสี่ยงที่ไม่มีความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนสินค้าคงเหลือคำนวณด้วยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

รถยนต์ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานถูกโอนเป็นสินค้าคงเหลือ เมื่อวันที่หยุดการให้เช่าและถือไว้เพื่อขาย โดยแสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่สินทรัพย์ดังกล่าวหยุดการให้เช่าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักประมาณการต้นทุนจำเป็นต้องจ่ายเพื่อขายสินค้า

บริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคบันทึกในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ปี

อาคาร

20

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนเกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดินและอาคาร ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการได้

อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนเกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดินและอาคารซึ่งเกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การจัดประเภทไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นอสังหาริมทรัพย์มีไว้ใช้งาน อสังหาริมทรัพย์ถูกจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่จัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

ที่ดิน แสดงราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ซึ่งกิจการก่อสร้างเอง รวมต้นทุนวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมใช้งานได้ตามความประสงค์ รวมทั้งต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ซึ่งควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไม่สามารถทำงานโดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์เป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ต่างกันบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิได้รับจากการจำหน่ายหลังหักค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลขาดทุนจากการตัดรายการสินทรัพย์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์

สินทรัพย์เช่า

บริษัทเช่าสินทรัพย์โดยได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์เช่า จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเช่าจ่ายชำระจะแยกส่วนเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้คงเหลือแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่ ต้นทุนทางการเงินบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่จัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ต้นทุนเกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบและต้นทุนการปรับปรุงให้ดีขึ้นรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีสำหรับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตกลับคืนมาเกินกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการ ได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนซึ่งถูกเปลี่ยนแปลงถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนเกิดขึ้นจากการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งเกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับรายการอาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นใช้แทนราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

สินทรัพย์จากต้นทุนการเปลี่ยนแปลงและต้นทุนการปรับปรุงจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบสำหรับสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงดังนี้

	ปี
อาคาร	3, 5 และ 20
รถยนต์เพื่อให้เช่าและยานพาหนะ	5, 8 และ 10
อุปกรณ์สำนักงาน	5
เครื่องมือช่าง	5

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เช่าเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท



มูลค่าคงเหลือคำนวณจากจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากการจำหน่ายสินทรัพย์หลังจากหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์ตามอายุและสภาพที่คาดว่าจะเป็ณ ณ วันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์

บริษัททบทวนวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและหากวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แตกต่างไปจากประมาณการให้ถือว่า การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

รถยนต์เพื่อให้เช่ามีวัตถุประสงค์แรกเพื่อให้เช่าและรถยนต์สำหรับขายในภายหลัง ดังนั้น เมื่อเริ่มแรกรถยนต์จะนำออกไปให้บริการเช่าดำเนินงานเป็นหลัก โดยแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “อุปกรณ์” และคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณข้างต้นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนภายใต้บัญชี “ต้นทุนการให้บริการ” จนกระทั่งเมื่อบริษัทได้รับรถยนต์ให้เช่าคืนตามสัญญาเช่าและเปลี่ยนวัตถุประสงค์จากเดิมเป็นรถยนต์สำหรับขาย บริษัทจะหยุดคิดค่าเสื่อมราคาและโอนไปบัญชี “สินค้าคงเหลือ” ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)) ทั้งนี้ เมื่อมีการขายรถยนต์ให้รับรู้ต้นทุนขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ขายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลารายงานเมื่อเกิดรายการขาย

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งบริษัทซื้อและอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้อง

รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นใช้แทนราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรง ส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์ตามระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์พร้อมจะใช้ประโยชน์

ระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงดังนี้

	ปี
โปรแกรมสำเร็จรูป	5 และ 10
สิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า (Franchise)	5

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอยู่ระหว่างการพัฒนาและติดตั้ง

บริษัททบทวนวิธีการตัดจำหน่ายมูลค่าคงเหลือและระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์อย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และหากวิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและระยะเวลาคาดว่าจะได้รับประโยชน์แตกต่างไปจากประมาณการให้ถือว่า การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์นอกจากสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัท เช่น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์อื่น ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เว้นแต่ เมื่อกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันซึ่งเคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและด้อยค่าสินทรัพย์ในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า

การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้อง

การประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดให้เหมาะสมกับสินทรัพย์ เพื่อสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักต้นทุนการจำหน่าย โดยการจำหน่ายซึ่งผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันอย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

## การกลับรายการค้อยค่า

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งเคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยบันทึกผลขาดทุนจากการค้อยค่า

## ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมาย ภาระผูกพันโดยอนุमानซึ่งเกิดขึ้นในปัจจุบันหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระหนี้สิน จำนวนภาระหนี้สินสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าประเมินในตลาดปัจจุบันซึ่งผันแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมอื่น

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมอื่นรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ วัตถุประสงค์ภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนเมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้รับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

## ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีบริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

## การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายการบัญชี ประเมินการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ

## การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

### ก) การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

การพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทโอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

### ข) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหราคาในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ค) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาแบบจำลอง ความเสี่ยงการเรียกชำระมูลค่าหลักประกัน การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายกลุ่มและรายตัว ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจเกิดขึ้นในอนาคต

### ง) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะสิ้นสุดเมื่อฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วว่าสินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร

การคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากเกิดการเปลี่ยนแปลง

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์

#### จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้ำภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมสำหรับการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด

#### ฉ) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอจะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ช) สัญญาเช่า

บริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทโอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์เช่าหรือไม่

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดซึ่งทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือก

#### ข) ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้ จำนวนจ่ายจริงอาจแตกต่างจากประมาณการ

### ก) การด้อยค่า

สินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทจะทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่อง การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีมีข้อบ่งชี้ฝ่ายบริหารจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

### ข) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระแยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ บริษัทบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน เมื่อสินค้าหรือบริการสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการ

#### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของบริษัทในขณะที่บริษัทปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ หรือ
- การปฏิบัติงานของบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่บริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่น และบริษัทมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

กรณีไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น บริษัทรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นเมื่อใด

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดและสามารถเข้าถึงได้ บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยบริษัทใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าและปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และไม่ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน รวมทั้งกำไรสะสมต้นงวด 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี แสดงได้ดังนี้

	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงาน			บาท
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน		1 มกราคม 2563
	ตามที่รายงานไว้เดิม	เครื่องมือทางการเงิน	สัญญาเช่า	ปรับปรุงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
เงินลงทุนชั่วคราว	686,409	(686,409)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	273,981,157	(1,947,315)	-	272,033,842
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	686,409	-	686,409
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	148,532,395	148,532,395
หนี้สิน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	4,562,935	4,562,935
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	-	-	143,969,460	143,969,460
ส่วนของผู้ถือหุ้น				-
กำไรสะสม	514,096,404	(1,947,315)	-	512,149,089

## เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	บาท
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน	(1,947,315)
ผลกระทบต่อกำไรสะสม	(1,947,315)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

มูลค่าตาม หลักการ บัญชีเดิม	การจัดประเภทบัญชีและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน			
	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน			
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	686,409	686,409	-	686,409

## สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า และสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก



	บาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	89,389,215
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	
บวก สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่า	216,149,913
หัก สัญญาเช่าระยะสั้น	(833,685)
สัญญาซึ่งพิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(79,457,645)
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(76,715,403)
หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น	148,532,395
หนี้สินภายใต้สัญญาการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,640,820,171
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	7,789,352,566
อัตราคิดลดเฉลี่ย (ร้อยละ)	3.96

	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย	
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,562,935
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	143,969,460
รวม	148,532,395

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	บาท
ที่ดิน	1,605,304
อาคาร	143,510,816
อุปกรณ์สำนักงาน	3,416,275
รวม	148,532,395

## 5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายรวมถึงบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งมีอิทธิพลต่อบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลและกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	16,465,770	68,872,846
บริษัท ไทยสมาย ลีสซิ่ง จำกัด	-	96,933
บริษัท สยามนิสสัน ฟินูเอ็ม จำกัด	29,580	9,100
รายได้อื่น		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	1,728,223	3,254,265
บริษัท ไทยสมาย ลีสซิ่ง จำกัด	-	1,495
บริษัท วิสคอม อินโนวาเทค จำกัด	330,220	-
ซื้อรถยนต์และอะไหล่		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	1,089,091,061	2,435,572,080
บริษัท สยามนิสสัน ฟินูเอ็ม จำกัด	5,406,016	3,530,942
บริษัท ฟินูเอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด	118,815	9,237
บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรคคิง จำกัด	-	182,700
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
บริษัท วิสคอม อินโนวาเทค จำกัด	-	1,100,000
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	16,472,792	9,591,774
บริษัท โตโยต้า พรีเมียม พินูโลก จำกัด	739,779	701,596
บริษัท โตโยต้าพินูโลก ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	944,933	929,238
บริษัท ฟินูเอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด	18,648	106,669
บริษัท สยามนิสสัน ฟินูเอ็ม จำกัด	1,845,104	581,391

	บาท	
	2563	2562
ค่าเช่าสำนักงาน และค่าบริการอื่น (ส่วนลดรับ)		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	(7,627,799)	(3,720,037)
บริษัท แอท ยูไนเต็ด โบรกเกอร์ จำกัด	(5,458,061)	(9,908,311)
บริษัท ฟิฟูเอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด	27,900	45,119
บริษัท เอสเอ็มที โกลบอล เทรคคิง จำกัด	5,340,616	4,981,096
บริษัท วิสคอม อินโนวาเทค จำกัด	2,074,315	-
กรรมการบริษัท	-	1,228,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	614,000
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	3,814,666	-
กรรมการบริษัท	1,057,066	-
ดอกเบี้ยจ่าย		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	4,005,421	-
กรรมการบริษัท	869,686	-

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,178,965	33,107,359
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	813,048	1,524,597
รวม	23,992,013	34,631,956

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวนเงิน 1.31 ล้านบาท และ 2.84 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	4,236,546	58,897
บริษัท แอท ยูไนเต็ด โบรคเกอร์ จำกัด	1,899,826	-
บริษัท ไทยสมายลีสซิ่ง จำกัด	-	800
บริษัท สยามนิสสัน ฟิฟูเอ็ม จำกัด	9,844	-
ค่าบริการจ่ายล่วงหน้า		
บริษัท เอสเอ็มที โกลบอล เทรคคิง จำกัด	2,713,710	3,116,991
สินทรัพย์สิทธิการใช้		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	106,176,261	-
กรรมการบริษัท	29,422,060	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		
บริษัท โตโยต้า พรีเมียม พินุกโลก จำกัด	83,624	216,001
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	603,310,935	752,542,448
บริษัท โตโยต้าพินุกโลก ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	101,537	216,558
บริษัท ฟิฟูเอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด	10,165	138,068
บริษัท สยามนิสสัน ฟิฟูเอ็ม จำกัด	452,393	417,788
บริษัท เอสเอ็มที โกลบอล เทรคคิง จำกัด	657,697	1,504,173
บริษัท วิสคอม อินโนวาเทค จำกัด	1,193,276	1,100,000
กรรมการบริษัท	427,652	429,100
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	248,159
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด	110,364,118	-
กรรมการบริษัท	30,582,539	-

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ยอดยกมา	-	-
เพิ่มขึ้น	317,000,000	7,000,000
ลดลง	(317,000,000)	(7,000,000)
ยอดคงเหลือ	-	-

บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด โดยทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 ต่อปี บริษัทส่งมอบคูปองจดทะเบียนรถยนต์เพื่อเป็นหลักประกัน (ปี 2562: ไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืม ไม่คิดดอกเบี้ย และ ไม่มีหลักประกัน)

## สัญญาสำคัญ

บริษัททำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.78 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 บริษัททำหนังสือขอลดค่าเช่าอาคารสำนักงานกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 คงเหลืออัตราค่าเช่าเดือนละ 0.39 ล้านบาท

## การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด และกรรมการบริษัทค้าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัท โดยไม่คิดผลตอบแทน (ดูหมายเหตุ 13, 15 และ 17)

## ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โตโยต้า แอพ ยูไนเต็ด จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นทางตรง
บริษัท ฟิทูเอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยสมาย ลิสซิ่ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอพ ยูไนเต็ด โบรกเกอร์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามนิสสัน ฟิทูเอ็ม จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น
บริษัท โตโยต้าฟิโนโลค ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น
บริษัท โตโยต้า พรีเมียม ฟิโนโลค จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น
บริษัท เอสเอ็มพี โกลบอล เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น
บริษัท วิสคอม อินโนวาเทค จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น

## หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขาย	อ้างอิงราคาตลาด
มูลค่าการขายรถยนต์ใช้งานแล้ว	อ้างอิงราคาตลาดหรือราคาประมูล
มูลค่าจากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการอื่น (ส่วนลดรับ)	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
มูลค่าการซื้อขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา / อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
เงินสด	758,000	790,200
เงินฝากธนาคาร	15,417,049	8,893,498
รวม	16,175,049	9,683,698

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
ลูกหนี้การค้า		
ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	243,980,133	244,056,445
ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	2,250,958
จำหน่ายรถ	18,459,614	19,082,321
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	1,092,259	470,439
รวม	263,532,006	265,860,163
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,149,559)	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(9,231,080)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	248,382,447	256,629,083
ลูกหนี้อื่น	35,871,988	18,638,941
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(886,900)	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,286,867)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	34,985,088	17,352,074
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	283,367,535	273,981,157

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

		บาท	
	หมายเหตุ	2563	2562
ยอดยกมา		10,517,947	2,819,164
บวก ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	1,947,315	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		3,571,197	-
หนี้สงสัยจะสูญ		-	7,698,783
ยอดคงเหลือ		16,036,459	10,517,947

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	219,863,144	241,278,184
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	24,746,770	14,467,534
มากกว่า 3 เดือน ไม่เกิน 6 เดือน	5,699,174	1,028,525
มากกว่า 6 เดือน ไม่เกิน 12 เดือน	3,377,965	762,344
มากกว่า 12 เดือน	9,844,953	8,323,576
รวม	263,532,006	265,860,163



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีจำนวนเงินต้นที่จะได้รับในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงาน แยกแสดงตามประเภทสินทรัพย์ให้เช่านั้น

ปี	2563		2562		บาท
	รถยนต์ เพื่อให้เช่า	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	รถยนต์ เพื่อให้เช่า	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	รวม
<b>จำนวนเงินต้นจะได้รับในอนาคตจาก</b>					
<b>สัญญาให้เช่าดำเนินงาน</b>					
ปีที่ 1	2,186,094,859	5,586,400	2,191,681,259	3,784,424	2,419,940,106
ปีที่ 2	1,506,889,691	4,312,600	1,511,202,291	3,494,600	1,923,454,422
ปีที่ 3	995,614,836	3,623,400	999,238,236	941,000	1,192,187,232
ปีที่ 4	422,333,968	990,000	423,323,968	-	587,775,071
ปีที่ 5	85,333,313	990,000	86,323,313	-	137,058,942
หลังจากปีที่ 5	302,500	11,452,517	11,755,017	56,000	56,000
รวม	5,196,569,167	26,954,917	5,223,524,084	8,220,024	6,260,471,773

## 8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
รถยนต์มือสอง	8,658,828	71,996,129
อะไหล่	-	1,029,555
รวม	8,658,828	73,025,684
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(1,287,592)	(6,744,657)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	<b>7,371,236</b>	<b>66,281,027</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือบันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย

	บาท	
	2563	2562
ต้นทุนขาย	785,932,333	419,416,393
การปรับปรุงค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(5,457,064)	7,979,690
สุทธิ	<b>780,475,269</b>	<b>427,396,083</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ยอดยกมา	6,744,657	149,914
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำ	702,021	8,129,604
หัก โอนกลับจากการขาย	(5,113,724)	(149,914)
หัก โอนกลับจากการปรับราคา	(1,045,362)	(1,384,947)
ยอดคงเหลือ	<b>1,287,592</b>	<b>6,744,657</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทนำสินค้ายกเลิกเป็นหลักประกันตามสัญญา ซึ่งสินค้ายกเลิกติดภาระหลักประกันแสดงมูลค่าสุทธิทางบัญชี สรุปได้ดังนี้

		บาท	
	หมายเหตุ	2563	2562
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	15, 17	-	7,912,630
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	4,939,929	35,854,086
รวม		4,939,929	43,766,716

#### 9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	195,656,062	187,821,869
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเครดิต	242,060,130	268,910,739
อื่น ๆ	439,300	613,191
รวม	438,155,492	457,345,799

#### 10. เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน

เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท			
เงินฝากธนาคาร	2563	2562	หมายเหตุ	หลักประกัน
			15	วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร/การปฏิบัติตามสัญญา
			17	วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
ออมทรัพย์	26,356,152	17,222,788	30	หลักประกันการใช้วงเงินหนังสือค้ำประกัน

# 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท		
	ที่ดิน	อาคาร	งานระหว่าง ก่อสร้าง
			รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	106,801,020	61,234,071	2,656,601
เพิ่มขึ้น / โอนเข้า	-	-	4,782,789
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	106,801,020	61,234,071	7,439,390
เพิ่มขึ้น / โอนเข้า	-	9,212,197	1,753,807
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(9,193,197)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	106,801,020	70,446,268	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	1,740,197	-
ค่าเสื่อมราคา / โอนเข้า	-	3,059,605	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	4,799,802	-
ค่าเสื่อมราคา / โอนเข้า	-	3,286,025	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	8,085,827	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	106,801,020	56,434,269	7,439,390
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	106,801,020	62,360,441	-

	บาท	
	หมายเหตุ	
	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
จำนวนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่าและบริการอื่น	24	12,026,020
		8,838,149

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ที่ดิน	133,726,250	125,860,000
อาคารให้เช่า	46,403,585	46,877,450

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้เกณฑ์การประเมินราคาสินทรัพย์ดังนี้

ที่ดินและอาคารให้เช่ามูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 169.16 ล้านบาท (ปี 2562: จำนวนเงิน 170.67 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระด้วยวิธีการเปรียบเทียบมูลค่าตลาด (Market comparison approach) และวิธีต้นทุนทดแทน (Replacement cost approach)

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดและเกณฑ์มูลค่าภายใต้เงื่อนไขของสถานะตลาดสำหรับที่ดินและใช้เกณฑ์วิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคารให้เช่า ตามมาตรฐานวิชาชีพของสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินลงวันที่ 6 มกราคม 2564 และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทจดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 17) ซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนติดภาระหลักประกันแสดงมูลค่าสุทธิทางบัญชี สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ที่ดิน	106,801,020	106,801,020
อาคารให้เช่า	62,360,441	63,873,659
รวม	169,161,461	170,674,679

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

รายการ	อาคารและ					รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องมือช่าง	ยานพาหนะ	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	5,889,076	43,199,012	19,193,903	2,406,977	4,788,193	13,835,302,194
ซื้อ / โอนเข้า	-	321,115	2,425,855	6,135	-	2,503,980,039
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	(1,016,087,732)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,889,076	43,520,127	21,619,758	2,413,112	4,788,193	15,323,194,501
ซื้อ / โอนเข้า	-	-	746,300	48,501	20,030,841	1,160,505,931
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(460,400)	(1,261,690)	(4,707,264)	(1,515,290,743)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,889,076	43,520,127	21,905,658	1,199,923	20,111,770	14,968,409,689
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	5,131,563	5,777,289	1,302,946	2,187,391	2,441,970,023
ค่าเสื่อมราคา	-	2,919,909	3,700,517	318,780	637,309	1,484,011,942
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	(441,681,485)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	8,051,472	9,477,806	1,621,726	2,824,700	3,484,300,480
ค่าเสื่อมราคา	-	2,418,635	3,728,704	226,721	11,384,882	1,575,744,448
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(225,489)	(814,886)	(3,134,367)	(761,023,313)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	10,470,107	12,981,021	1,033,561	11,075,215	4,299,021,615

## อาคารและ

ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องมือช่าง	ยานพาหนะ	รถยนต์เพื่อใช้เช่า	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	-	6,734,557	6,734,557
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	29,282,513	29,282,513
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	(21,924,823)	(21,924,823)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	14,092,247	14,092,247
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	35,567,625	35,567,625
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	(18,135,404)	(18,135,404)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	31,524,468	31,524,468

## มูลค่าสุทธิทางบัญชี

## ภายใต้กรรมสิทธิ์บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,889,076	35,468,655	12,141,952	791,386	1,963,493	3,314,112,967	3,370,367,529
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,889,076	33,050,020	8,924,637	166,362	3,820,875	2,918,620,592	2,970,471,562

## ภายใต้สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	8,454,434,245	8,454,434,245
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	5,215,680	7,662,176,364	7,667,392,044

## รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,889,076	35,468,655	12,141,952	791,386	1,963,493	11,768,547,212	11,824,801,774
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,889,076	33,050,020	8,924,637	166,362	9,036,555	10,580,796,956	10,637,863,606

	บาท	
	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์		
ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งาน	8,502,756	5,511,282
การ โอนรถยนต์เพื่อเข้าไปเป็นสินค้าคงเหลือด้วย		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	730,965,425	486,291,976

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งรับรู้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	บาท		
	ยานพาหนะ	รถยนต์เพื่อให้เช่า	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	8,454,434,245	8,454,434,245
เพิ่มขึ้น	6,561,013	1,043,384,466	1,049,945,479
ลดลง	-	(171,471,993)	(171,471,993)
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(1,345,333)	(1,661,003,765)	(1,662,349,098)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(3,166,589)	(3,166,589)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,215,680	7,662,176,364	7,667,392,044

บริษัททำสัญญาเช่ารถยนต์ให้เช่าและยานพาหนะกับสถาบันการเงินและกิจการอื่น บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า เป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ระหว่างปี 2563 และ 2562 บริษัททบทวนและเปลี่ยนแปลงมูลค่าคงเหลือของรถยนต์ให้เช่าบางรุ่น เพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว ผลของการเปลี่ยนแปลงทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 3.81 ล้านบาท (ปี 2562: เพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 2.26 ล้านบาท)

บริษัทประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่ารถยนต์เพื่อให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 17.17 ล้านบาท โดยอ้างอิงราคาตลาดหรือราคากลางเพื่อให้สะท้อนราคาจริงมือสองปัจจุบัน ซึ่งอาจมีความผันผวนจากการได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ดังนั้น ฝ่ายบริหารประเมินผลกระทบ หากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อในอนาคตรุนแรงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อกำลังซื้อภายในประเทศเพิ่มขึ้น



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้าและส่งมอบคู่มือจดทะเบียนรถยนต์ เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น ซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ติดภาระหลักประกันแสดงมูลค่าสุทธิทางบัญชี สรุปได้ดังนี้

	หมายเหตุ	บาท	
		2563	2562
ที่ดิน	17	5,889,076	5,889,076
อาคาร	17	5,349,576	5,657,235
รถยนต์เพื่อให้เช่า			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	15, 17	2,878,955,111	3,103,194,821
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	7,662,176,364	8,454,434,245
ยานพาหนะ			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	5,215,680	-
รวม		10,557,585,807	11,569,175,377

### 13. สัญญาเช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคาร	บาท	
				อุปกรณ์สำนักงาน	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		-	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	1,605,304	143,510,816	3,416,275	148,532,395
หัก ค่าตัดจำหน่าย		(942,577)	(7,889,804)	(1,022,286)	(9,854,667)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		662,727	135,621,012	2,393,989	138,677,728

บริษัทเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำนักงานระยะเวลา 1 - 3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์หลายสัญญาให้สิทธิบริษัทเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าแบบบอกเลิกไม่ได้ บริษัทจะพิจารณาขอสิทธิการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว บริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะ

ใช้สิทธิขายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะใช้สิทธิเลือกขายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท

	บาท	
	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
จำนวนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,219,659	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำ	466,865	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาบริการ	2,085,967	-
ค่าเช่าจ่าย	-	18,822,911

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,802,808,948	8,261,049,612
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(601,642,147)	(620,229,440)
สุทธิ	7,201,166,801	7,640,820,172
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,024,249,862)	(1,989,970,836)
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	5,176,916,939	5,650,849,336

บริษัททำสัญญาเช่าเงินทุนเพื่อซื้อรถยนต์ให้เช่า (ดูหมายเหตุ 12) และทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์สำนักงานเพื่อใช้ในการดำเนินงาน (ดูหมายเหตุ 13)

บริษัท โตโยต้า แอท ยูไนเต็ด จำกัด และกรรมการบริษัทค้ำประกันหนี้สินสัญญาเช่าทั้งจำนวน (ดูหมายเหตุ 5)

ระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับการผ่อนปรนโดยพักการจ่ายชำระหนี้ค่าจวระยะสั้นจากเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าบางแห่ง

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	หมายเหตุ	2563
ยอดยกมา		-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	148,532,395
รับโอนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		7,640,820,172
ทำสัญญาเช่า		1,049,945,479
ดอกเบี้ยตัดจำหน่าย		285,152,144
จ่ายชำระหนี้		(1,923,283,389)
ยอดคงเหลือ		7,201,166,801

บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งเกิดจากการซื้อรถยนต์สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหนี้หลายแห่ง ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญาเช่า เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าจากเจ้าหนี้สำหรับปี 2562 และบริษัทจะดำเนินการขอหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าจากเจ้าหนี้สำหรับปี 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระหนี้ มีดังนี้

กำหนดการ จ่ายชำระหนี้	2563			2562			บาท
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ย ตัดจำหน่าย	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ย ตัดจำหน่าย	ค่าเช่าขั้นต่ำ	
ภายใน 1 ปี	2,024,249,862	226,811,963	2,251,061,825	1,989,970,836	260,584,227	2,250,555,063	
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5,055,441,168	334,706,741	5,390,147,909	5,650,849,336	359,645,213	6,010,494,549	
เกิน 5 ปี	121,475,771	40,123,443	161,599,214	-	-	-	
รวม	7,201,166,801	601,642,147	7,802,808,948	7,640,820,172	620,229,440	8,261,049,612	

ผู้เช่า

บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า 285,152,144

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น 6,219,659

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำ 466,865

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้น สำหรับสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการบอกลึกไม่ได้นอกเหนือจากหนี้สินตามสัญญาเช่า ดังนี้

กำหนดจ่ายชำระ

บาท

ภายใน 1 ปี 33,770,898

เกิน 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี 20,925,171

รวม 54,696,069

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	5,956,049	21,092,877	29,448,926
ซื้อ / โอนเข้า	1,285,500	4,425,771	5,711,271
จำหน่าย / โอนออก	6,802,846	(6,802,846)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	14,044,395	18,715,802	35,160,197
ซื้อ / โอนเข้า	21,018,389	2,455,307	23,473,696
จำหน่าย / โอนออก	(150,000)	(21,171,109)	(21,321,109)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	34,912,784	-	37,312,784
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(2,146,399)	-	(2,146,399)
ค่าตัดจำหน่าย	(1,228,686)	-	(1,636,357)
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(3,375,085)	-	(3,782,756)
ค่าตัดจำหน่าย	(2,895,492)	-	(3,376,806)
จำหน่าย / โอนออก	67,032	-	67,032
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(6,203,545)	-	(7,092,530)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,669,310	18,715,802	31,377,441
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,709,239	-	30,220,254

15. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	11,214,766	22,982,956
ตัวสัญญาใช้เงิน	95,118,500	99,262,500
รวม	106,333,266	122,245,456

บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 รายละเอียดดังนี้

ประเภทสินเชื่อ	ล้านบาท		ร้อยละ		กำหนดจ่ายชำระหนี้	
	วงเงิน		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	35	35	MOR	MOR	ไม่มีกำหนด	ไม่มีกำหนด
ตัวสัญญาใช้เงิน	100	100	MLR	MLR	3 เดือน	3 เดือน
หนังสือค้ำประกัน	508	408	-	-	-	-

หลักประกัน

บริษัทนำเงินฝากธนาคารเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุ 10)

บริษัทส่งมอบคู่มือจดทะเบียนรถยนต์ (ดูหมายเหตุ 12)

บริษัท ไทโยต้า แอท ซูไนเค็ค จำกัด และกรรมการบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (ดูหมายเหตุ 5)

สัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินกำหนดข้อปฏิบัติและข้อจำกัด ดังนี้

- ก) ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
- ข) ดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	603,705,721	752,561,530
กิจการอื่น	99,646,491	138,601,734
รวม	703,352,212	891,163,264
เจ้าหนี้อื่น		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,450,325	1,728,006
อื่น ๆ	1,205,815	2,522,760
กิจการอื่น		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	19,959,407	30,410,469
อื่น ๆ	21,097,191	10,807,265
รวม	43,712,738	45,468,500
รวมทั้งหมด	747,064,950	936,631,764



17. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

สถาบันการเงิน	จำนวนบาท		มูลค่าหนี้	บาท	ร้อยละ อ้างอิงอัตรา ดอกเบี้ย	ระยะเวลา การจ่ายชำระหนี้	กำหนดการจ่าย ชำระหนี้
	2563	2562	2563	2562			
ธนาคารพาณิชย์	1,277	1,277	711,206,593	907,785,855	MLR	60 งวด	เริ่มปี 2559 จนถึงปี 2566
ธนาคารพาณิชย์	738	738	459,861,076	566,273,011	MLR	48 - 96 งวด	เริ่มปี 2559 จนถึงปี 2567
ธนาคารพาณิชย์	200	200	57,230,380	116,872,713	MLR	60 งวด	เริ่มปี 2559 จนถึงปี 2565
ธนาคารพาณิชย์	524	524	277,295,451	339,484,116	MLR	36 - 60 งวด	เริ่มปี 2560 จนถึงปี 2566
ธนาคารพาณิชย์	290	290	89,402,305	136,378,254	MLR	36 - 60 งวด	เริ่มปี 2560 จนถึงปี 2566
ธนาคารพาณิชย์	1,125	1,125	764,256,936	915,669,014	MLR	63 งวด	เริ่มปี 2562 จนถึงปี 2567
ธนาคารพาณิชย์	112	-	96,060,083	-	MLR	51 งวด	เริ่มปี 2563 จนถึงปี 2567
ธนาคารพาณิชย์	166	-	104,402,898	-	MLR	63 งวด	เริ่มปี 2563 จนถึงปี 2569
รวม			2,559,715,722	2,982,462,963			
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรูดจ่าย			(4,071,844)	(4,749,036)			
สุทธิ			2,555,643,878	2,977,713,927			
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(690,923,306)	(610,771,433)			
เงินกู้ยืมระยะยาว			1,864,720,572	2,366,942,494			

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ยอดยกมา	2,977,713,927	3,015,645,796
บวก กู้ยืมเงินเพิ่ม	220,134,090	527,324,360
หัก จ่ายชำระหนี้คืน	(642,204,140)	(565,256,229)
ยอดคงเหลือ	2,555,643,877	2,977,713,927

#### หลักประกัน

บริษัทนำเงินฝากธนาคารและจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่จะมีขึ้นในภายหน้า และส่งมอบคู่มือจดทะเบียนรถยนต์และจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 10, 11 และ 12)

บริษัท โตโยต้า แอพ ยูไนเต็ด จำกัด และกรรมการบริษัทค้ำประกันหนี้สินของบริษัทในนามบริษัทและในนามส่วนตัว (ดูหมายเหตุ 5)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระหนี้ มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ครบกำหนดจ่ายชำระหนี้		
ภายใน 1 ปี	690,923,306	610,771,433
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,840,382,426	2,371,691,530
เกิน 5 ปี	28,409,990	-
รวม	2,559,715,722	2,982,462,963

ระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับการผ่อนปรนโดยพักการจ่ายชำระหนี้เงินต้นระยะสั้นจากสถาบันการเงินบางแห่ง

สัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินกำหนดข้อปฏิบัติและข้อจำกัด ดังนี้

- ก) ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
- ข) ดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทมีเงินกู้ยืมซึ่งเกิดจากการซื้อรถยนต์สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจกับเจ้าหนี้หลายแห่ง ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมจากเจ้าหนี้สำหรับปี 2562 และบริษัทจะดำเนินการขอหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมเจ้าหนี้สำหรับปี 2563

# 18. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	3,676,729	2,452,680
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3,676,729	2,452,680
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	3,676,729	2,452,680

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน		
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	2,452,680	1,339,861
ส่วนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,154,796	910,753
ต้นทุนดอกเบี้ย	69,253	43,432
ต้นทุนบริการในอดีต	-	158,634
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน		
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,676,729	2,452,680

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.90
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	23
อัตราการทุพพลภาพ	5 ของอัตราบรรณ

อัตราคิดลดเป็นอัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

อัตราการขึ้นเงินเดือนขึ้นอยู่กับนโยบายของฝ่ายบริหาร

อัตราการหมุนเวียนพนักงานขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

อัตราบรรณอ้างอิงตามตารางบรรณไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	2563		2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(442,439)	524,467	(303,885)	361,454
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	592,578	(500,659)	381,291	(323,812)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(487,462)	239,359	(335,284)	169,834

บริษัทแสดงค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ต้นทุนขายและบริการ	330,190	307,472
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	438,905	392,584
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	454,954	412,763
รวม	1,224,049	1,112,819

## 19. หุ้นกู้

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายตราสารหนี้ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 1,500 ล้านบาท หรือในสกุลเงินอื่นในจำนวนเทียบเท่ากัน การออกตราสารหนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

## 20. ทูนอนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทูนอนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้	2563		2562	
		หุ้น	บาท	หุ้น	บาท
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ	0.50	726,000,000	363,000,000	726,000,000	363,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ	0.50	725,999,972	362,999,986	725,999,972	362,999,986

ผู้ถือหุ้นสามัญได้รับสิทธิรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 21. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีบริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นจดทะเบียน บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

23. รายได้จากสัญญาทำกับลูกค้า  
การจำแนกรายได้

	บาท	
	2563	2562
ประเภทของสินค้าหรือบริการ		
รายได้จากการให้บริการเช่ารถยนต์	2,712,415,029	2,707,089,573
รายได้จากจำหน่าย	763,484,084	421,697,293
รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการอื่น	12,026,020	8,838,149
รวม	3,487,925,133	3,137,625,015
เงินชดเชยยกเลิกสัญญา	13,107,785	7,727,200
รายได้ค่าดำเนินการ	26,790,000	-
รายได้ค่าบริการ	18,717,644	15,897,112
รายได้อื่น	10,244,551	12,539,278
รวม	68,859,980	36,163,590
รวมทั้งหมด	3,556,785,113	3,173,788,605
ระยะเวลาการรับรู้รายได้		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	803,381,869	429,424,493
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	2,753,403,244	2,744,364,112
รวม	3,556,785,113	3,173,788,605

## 24. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทสำหรับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อใช้ในการตัดสินใจจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานตามส่วนงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน คือ คณะกรรมการบริษัท

### ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

- ให้บริการเช่ารถยนต์
- จำหน่ายรถยนต์ใช้งานแล้ว
- ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการอื่น





## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์

### 25. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

	บาท	
	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรง	115,929,104	158,823,757
โครงการผลประโยชน์กำหนดไว้	1,365,597	1,216,676
โครงการสมทบเงินกำหนดไว้	781,699	2,280,163
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	3,981,973	
อื่น ๆ	11,570,356	14,537,957
รวม	133,628,729	176,858,553

### 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงสินค้าคงเหลือ	805,450,766	442,506,121
ผลประโยชน์ของพนักงาน	133,628,729	176,858,553
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,570,592,943	1,490,688,279
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(2,680,222)	13,940,121
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	304,382,538	273,603,192
ค่าเบี้ยประกันภัย	288,426,394	241,412,898
ค่าจดทะเบียนรถยนต์	70,702,191	53,428,502

## 27. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
ดอกเบี้ยจ่าย	386,144,725	409,093,691
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	1,659,509	1,953,104
รวม	<b>387,804,234</b>	<b>411,046,795</b>

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต ปัจจุบัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจ่ายให้พนักงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในปี 2563 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน จำนวนเงิน 0.78 ล้านบาท (ปี 2562: 2.28 ล้านบาท)

## 29. ภาษีเงินได้

### 29.1 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท	
	2563	2562
ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้ปีก่อนบันทึกค่าไป (สูงไป)	-	-
	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงผลต่างชั่วคราว	-	(50,215,714)
	-	(50,215,714)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(50,215,714)

	2563		2562	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	อัตราภาษี	บาท	อัตราภาษี	บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(90,550,419)		(39,573,413)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(18,110,084)	20	(7,914,683)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,019,288		2,089,313
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ทางภาษี		5,311,038		18,533,530
ค่าใช้จ่ายมีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(68,258,021)		(77,050,699)
ผลขาดทุนปีปัจจุบันไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		80,037,779		64,342,539
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน		-		-
ผลกระทบจากการกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์		-		(50,215,714)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	127	(50,215,714)

## 29.2 ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท	
	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี	25,487,455	20,314,697
หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี	(25,487,455)	(20,314,697)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี - สุทธิ	-	-

การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีเกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	31 ธันวาคม	กำไรหรือ	31 ธันวาคม
	2562	ขาดทุน	2562	ขาดทุน	2563
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้					
รอกการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	563,833	-	563,833	-	563,833
สินค้าคงเหลือ	29,983	-	29,983	-	29,983
ประมาณการหนี้สิน					
ผลประโยชน์พนักงาน	267,972	-	267,972	-	267,972
ขาดทุนสะสมทางภาษี	69,222,955	(49,770,046)	19,452,909	5,172,758	24,625,667
อุปกรณ	(19,869,029)	(445,668)	(20,314,697)	(5,172,758)	(25,487,455)
รวม	50,215,714	(50,215,714)	-	-	-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนสะสมซึ่งไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท	
	2563	2562
ขาดทุนสะสมทางภาษี	970.73	689.78
ผลแตกต่างชั่วคราว	22.19	(77.97)
รวม	992.92	611.81

บริษัทไม่ได้รับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับรายการขาดทุนสะสมหมดอายุในปี 2564 – 2568 และรายการผลแตกต่างชั่วคราวยังไม่หมดอายุภายใต้กฎหมายภาษีปัจจุบันเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอจะใช้ประโยชน์ทางภาษีสำหรับรายการดังกล่าว

### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

#### ภาระผูกพัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทเกี่ยวกับภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

	ล้านบาท	
	2563	2562
หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	424.19	307.76

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญา มีดังนี้

1) สัญญาบริการใช้พื้นที่อาคารและสถานที่ โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	ล้านบาท	
	2563	2562
ภายใน 1 ปี	33.77	36.43
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20.93	49.19

2) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนยังไม่ได้รับรู้

	ล้านบาท	
	2563	2562
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		
สกุลเงินบาท	-	1.69
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
สกุลเงินบาท	-	0.19
สกุลเงินยูโร	-	0.04

3) สัญญาจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ 0.19 ล้านบาท (ปี 2562: 1.92 ล้านบาท)

4) สัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน ส่วนที่เหลือ จำนวนเงิน 0.40 ล้านบาท

### 31. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามัญ

### 32. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่ง และหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้น

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการที่คู่สัญญาจะไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งบริษัทพิจารณาว่าเหมาะสมเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่มีฐานะการเงินมั่นคง ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาเครื่องมือทางการเงิน

#### ก) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

	วันที่ 31 ธันวาคม 2563		วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	ผันแปร	คงที่	ผันแปร	คงที่
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินฝากธนาคาร	10,905,908	-	5,413,772	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	2,250,958
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	26,356,152	-	17,222,788	-
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,214,766	95,118,500	22,982,956	99,262,500
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,764,126,490	795,589,232	2,237,796,908	744,666,056
หนี้สินความสัญญาเช่า	-	7,201,166,801	-	7,640,820,172

ข) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่บริษัทจะได้รับความเสียหายทางการเงินอันสืบเนื่องมาจากคู่สัญญาของบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงโดยการพิจารณากำหนดวงเงินสินเชื่อให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญาแต่ละรายอย่างเหมาะสม และทบทวนฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ บริษัทคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อไม่มากนัก

บริษัทกำหนดนโยบายการคำนวณการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าโดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทจัดทำและทบทวนโมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้วอย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารความเสี่ยงจะสอบทานตัวเลขและข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณอย่างสม่ำเสมอ

ค) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากบริษัทไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดและหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนเพียงพอตามความต้องการและทันต่อเวลาบริษัทจะต้องนำไปชำระภาระผูกพันเมื่อครบกำหนด

ระยะเวลาวันครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,175,049	-	-	-	-	16,175,049
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	283,367,535	-	-	-	283,367,535
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	26,356,152	-	-	-	-	26,356,152
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
<b>เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม</b>						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	106,333,266	-	-	-	106,333,266
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	747,064,950	-	-	-	747,064,950
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	690,923,306	1,840,382,426	28,409,990	-	2,559,715,722
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,024,249,862	5,055,441,168	121,475,771	-	7,201,166,801

บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,683,698	-	-	-	-	9,683,698
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	273,981,157	-	-	-	273,981,157
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	17,222,788	-	-	-	-	17,222,788
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
<b>เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม</b>						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	122,245,456	-	-	-	122,245,456
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	936,631,764	-	-	-	936,631,764
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	610,771,433	2,371,691,530	-	-	2,982,462,963
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,989,970,836	5,650,849,336	-	-	7,640,820,172



### 33. มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมประมาณขึ้นซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินจึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณแตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมประมาณขึ้น

การแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมไม่รวมมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	บาท				
	มูลค่าตาม	มูลค่ายุติธรรม			
วันที่ 31 ธันวาคม 2563	บัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สินทรัพย์เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	169,161,461	-	133,726,250	46,403,585	180,129,835

					บาท
วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มูลค่าตาม	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	บัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน					
วัดมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนชั่วคราว	686,409	-	686,409	-	686,409
สินทรัพย์เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	170,674,679	-	125,860,000	46,877,450	172,737,450

### 34. การจัดประเภทรายการ

บริษัทจัดประเภทรายการใหม่บางรายการของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน ดังนี้

	บาท		
	ก่อน	จัดประเภทรายการ	หลัง
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,600,742,269	(1,989,970,836)	610,771,433
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,989,970,836	1,989,970,836
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
ต้นทุนขายและบริการ	(2,597,411,815)	(28,014,784)	(2,625,426,599)
รายได้อื่น	64,656,327	(28,492,737)	36,163,590
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(53,728,677)	17,641,869	(36,086,808)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(179,667,468)	38,865,652	(140,801,816)

# นักรถเช่า นักรถถึง

บริษัท ซินเนอร์เจติก ออโต้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ จำกัด (มหาชน)

149 หมู่ 3 ถ.เทพารักษ์ ต.เทพารักษ์  
อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์: +66 2 091 8000

แฟกซ์: +66 2 091 8111

[www.asapcarrent.com](http://www.asapcarrent.com)

## Mobility Solution

