

รายงานประจำปี 2559

# Annual Report 2016



EASTERN TECHNICAL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	4
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	8
คณะกรรมการบริษัท	9
ผู้บริหาร	11
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร	12
ผังโครงสร้างองค์กร	21
วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และค่านิยมองค์กร	22
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	25
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	26
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	35
ปัจจัยความเสี่ยง	94
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	108
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	110
โครงสร้างการจัดการ	113
การกำกับดูแลกิจการ	121
ความรับผิดชอบต่อสังคม	139
การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	143
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	145
รายการระหว่างกัน	147
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	164
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2559	190
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	192
งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	197





## สารจาก ประธานกรรมการ

2

สำหรับปี 2559 ที่ผ่านมา ผมในฐานะประธานกรรมการ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) หรือ "ETE" ขอขอบคุณทุกท่านที่ไว้วางใจ และให้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านต่างๆ ด้วยดีเสมอมา ส่งผลให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการไปได้ด้วยความราบรื่น แม้ว่าในบางช่วงเวลาต้องดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาวะความเปลี่ยนแปลงทั้งด้านเศรษฐกิจ และสังคม แต่ด้วยความไว้วางใจและแรงสนับสนุนจากทุกภาคส่วน ผมนอกกับความสามารถในการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารและทีมงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่น่าพอใจ ซึ่งผลการดำเนินงานในปี 2559 ของกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการบริการรวมลดลงคิดเป็นร้อยละ 11.01 เมื่อเทียบกับปี 2558

ปัจจัยโดยรวม ที่ส่งผลให้รายได้ลดลงเมื่อเทียบกับจากปี 2558 เกิดจากสาเหตุที่สำคัญ 2 ประการ คือ

ประการที่ 1 หน่วยงานผู้ว่าจ้างมีนโยบายและปรับปรุงขั้นตอนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารสัญญา เพื่อให้มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน ส่งผลทำให้การลงนามสัญญาในโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ต้องขยายระยะเวลาออกไป โดยกลุ่มบริษัทฯ เริ่มดำเนินงานและรับรู้รายได้บางโครงการล่าช้าออกไปจากแผนเดิม และจะเริ่มรับรู้รายได้ ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป ประการที่ 2 กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งลักษณะโครงการเป็นโครงการขนาดใหญ่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูงมาก เป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้ฝ่ายบริหารต้องตัดสินใจชะลอการลงทุนในธุรกิจวิศวกรรม จากเหตุผล 2 ประการข้างต้น ทำให้อัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงด้วยเช่นกัน คิดเป็นร้อยละ 4.05 เมื่อเทียบกับอัตรากำไรสุทธิของปี 2558



อย่างไรก็ตามในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะเดินหน้า เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ตามวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ โดยได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง เพิ่มเติมอีก 1 ธุรกิจ คือธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้สนับสนุนโครงการจำนวน 4 โครงการ และมีกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยรวมทั้งสิ้น 16.47 MW. ทั้งยังมีการเปิดสำนักงานแห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นเครื่องบ่งชี้ความสำเร็จ และสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานให้กับผู้บริหารและพนักงานได้เป็นอย่างดี สำหรับแผนการดำเนินงานในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการลงทุนในทุกธุรกิจ ที่สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ และเอกชนมากมาย อาทิเช่น

1. กลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ ภาครัฐมีนโยบายในการเพิ่มงบประมาณสำหรับจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในช่วงปี พ.ศ. 2556 – 2559 ที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นในปี 2560 การจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) จึงมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นตามงบประมาณประจำปี
2. กลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ภาครัฐและภาคเอกชนยังมีแผนในการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 (Thailand Power Development Plan : PDP2015), แผนการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC), แผนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย (“แผนการพัฒนาดิจิทัล”) และแผนการลงทุนของผู้ให้บริการโทรคมนาคมด้านโทรศัพท์เคลื่อนที่
3. กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ภาครัฐได้มีแผนพัฒนาพลังงานของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 (Thailand Power Development Plan : PDP2015) ซึ่งมีกรอบการพัฒนาพลังงานของไทยเป็นระยะเวลา 20 ปี

นอกเหนือจากการลงทุนใน 3 กลุ่มธุรกิจหลักแล้ว ทางกลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสนใจศึกษาความเป็นไปได้ในธุรกิจอื่นๆ ที่มีความใกล้เคียงกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทด้วยตลอดเวลา เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตของธุรกิจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ผมในฐานะประธานกรรมการ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และตัวแทนกลุ่มบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้มีอุปการคุณ พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วนงานอีกครั้ง ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา สำหรับความไว้วางใจ การให้ความสนับสนุนในทุกๆ ด้าน ซึ่งถือเป็นพื้นฐานสำคัญอันจะนำไปสู่ความสำเร็จ และการเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน และหวังเป็นอย่างยิ่งว่ากลุ่มบริษัทฯ จะได้รับความไว้วางใจด้วยดีจากทุกท่าน ตลอดไป



(ดร. พงศ์ศักดิ์ สุเมสันต์)

ประธานกรรมการ

บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บมจ. เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวานิช กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. เปรมวดี พงศิริ กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นายเกื้อกานต์ ชุมเชื้อ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ดังต่อไปนี้

การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงให้ความเห็นรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อสอบถามถึงเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชี รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

การกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มิให้ละเมิดต่อระเบียบ กฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความรัดกุม และถูกต้อง

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ เพื่อให้นำไปปรับปรุง แก้ไข ให้การดำเนินการสอดคล้องตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี



การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2559 โดยพิจารณาจากคุณภาพการทำงาน สถานะของผู้สอบบัญชี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งได้พิจารณาเห็นชอบให้

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล รวมถึงมีการเปิดเผยรายการของข้อมูลดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเหมาะสมและครบถ้วน

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน โดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชี บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบ การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



(ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บงวา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นางสาวชฎิกา สุทธิกาญจน์กูร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างครบถ้วน เพื่อส่งเสริม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อช่วยกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และ กระบวนการในการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนด คำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทโดย มุ่งเน้นถึงความเป็นธรรม เหมาะสม และโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

สำหรับปี 2559 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง และได้ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่ได้กำหนดไว้ ด้านการสรรหากรรมการ บริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านกระบวนการพิจารณาคุณสมบัติต่างๆ ตามที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และ ข้อบังคับของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามในการเป็นกรรมการของบริษัทมหาชน ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด อีกทั้งยังมีทักษะ ความรู้ ความสามารถและเข้าใจในเชิงธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นอย่างดี มีความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท

รวมทั้งคำนึงถึงคุณสมบัติความมีภาวะผู้นำมีคุณธรรมจริยธรรม มีความพร้อมสามารถให้เวลาปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ทั้งนี้ได้มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ปัจจุบัน

ด้านการกำหนดคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างรอบคอบเป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและอนุกรรมการ เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือที่มีขนาดใกล้เคียงกันสถานะเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับผลประกอบการ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องได้อย่างสูงสุด

ด้านการกำกับดูแลกิจการ มีการส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการกำหนดและปรับปรุงทบทวนนโยบายควบคู่ไปกับการนำนโยบายไปปฏิบัติจริงเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรม รวมทั้งการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดการส่งเสริมพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนการดำรงรักษาบุคคลากรที่มีคุณค่าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

พล.อ.อ.



( บุรีรัตน์ รัตนวานิช )

ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน



## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

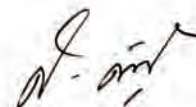
คณะกรรมการบริษัท บมจ. เทคโนโลยี เอ็มจีเอ็มจี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท โดยอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี มีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัทฯ เพื่อกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO-ERM) ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนร่วมกับองค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายชื่อของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ได้แก่

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม         | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)      |
| 2. นายรัชต ยอดบางเตย           | กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) |
| 3. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์       | กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) |
| 4. นายชานนท์ พุกประสงค์        | กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) |
| 5. นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์กูร | กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) |

**หมายเหตุ :** นายสรศักดิ์ เดือนเพ็ญ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยกำหนดและทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะกับฝ่ายบริหาร ในการจัดการความเสี่ยงให้มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2559 นั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดแนวทางและมาตรการในการบริหารความเสี่ยง เห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ติดตามแผนการตอบสนองความเสี่ยง ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยครอบคลุมความเสี่ยงทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านรายงาน และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับ สอดคล้องตามหลักสากล



ดร.ศิริเดช คำสุพรหม

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการ บริษัท



ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์  
ประธานกรรมการบริษัท /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ



พล.อ.อ.บุริรัตน์ รัตนวานิช  
กรรมการบริษัท /  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

9



ดร.เปรมวดี ฟองศิริ  
กรรมการบริษัท /  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ



ดร.ศิริเดช คำสุพรหม  
กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ





นายโรวินท์ เลวอร์นินท์  
กรรมการบริษัท / CEO



นายสุพุม โพธิ์สวัสดิ์  
กรรมการบริษัท



นายชานนท์ พฤตประสงค์  
กรรมการบริษัท



น.ส.ชุตিকা สุทธิกาญจน์นงูร  
กรรมการบริษัท



น.ส.วนิชฐา ฤทธิพงษ์  
กรรมการบริษัท



น.ส.วราสี เลวอร์นินท์  
กรรมการบริษัท



น.ส.กัลยา รัตนญเจริญ  
เลขาธิการบริษัท

# ผู้บริหาร



นายโรวินท์ เลวอร์นันท์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายรชต ยอดบางเตย  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานพัฒนารธุรกิจ



นายสุกุม โพธิสวัสดิ์  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานบริหารองค์กร



นายชานนท์ พุกประสงค์  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานพัฒนารธุรกิจ



น.ส.ชุตিকা สุทธิกาญจน์  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานกลยุทธ์ และบริหารองค์กร



น.ส.วิษฐา ฤทธิเพชร  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
สายงานสนับสนุนต้นทุน



น.ส.ประไพ พิมพา  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
สายงานบัญชีและการเงิน



## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1 นายพงศ์ศักดิ์ คุ้มแสนดี - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	65	-ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  -ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  -ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ (NIDA)  -ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  -ประวัติการอบรม Director Accreditation Program รุ่น 7/9/2009 Director Certification Program รุ่น 122/2009 Audit Committee Program รุ่น 22/2008	-	-	2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. บมจ. เอนเนอร์ยี่ เอ็นเอเนียร์จี้	ธุรกิจบริการจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและระบบ โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจ พลังงานทดแทนจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2558 – ปัจจุบัน	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการ ปฏิรูปประเทศ	สำนักงานเลขาธิการสภา ผู้แทนราษฎร	หน่วยงานราชการ
					2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการ กระทรวงวัฒนธรรม	กระทรวงวัฒนธรรม	หน่วยงานราชการ
					2550 – 2557	ประธานกรรมการบริหาร/ รักษาการผู้อำนวยการใหญ่	บมจ. พักอากศยานไทย	ธุรกิจพำนักอากศยานของไทย

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง		อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน			
						ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท		ประเภทธุรกิจ
2	พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวาณิช - กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาต่อต้าน - กรรมการอิสระ	68	-ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรืออากาศ กองทัพอากาศ  - ประวัติการฝึกอบรม Director Accreditation Program รุ่น 26/2004 Director Certification Program รุ่น 122/2009	-	-	กรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. บุรพา เทคโนโลยี เอ็นเจเนียร์		ธุรกิจบริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและระบบ โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจ พลังงานทดแทนจากพลังงาน แสงอาทิตย์
						กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้		พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภท คอนโดมิเนียม
						ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	บมจ. สาลี่อุตสาหกรรม		รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก โดยการขึ้นรูป
3	นางสาวปรเมวดี ฟองศิริ - กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	56	-ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา  -ปริญญาโทสาขา Master business administration (FINANCE) : TEXAS WOMAN'S UNIVERSITY, USA.  -ปริญญาตรี บัณฑิต TEXAS WOMAN'S UNIVERSITY, USA.	-	-	กรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บมจ. บุรพา เทคโนโลยี เอ็นเจเนียร์		ธุรกิจบริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและระบบ โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจ พลังงานทดแทนจากพลังงาน แสงอาทิตย์
						กรรมการ	บจก. ออติท ไวส์		บริการรับเป็นพี่เลี้ยงและให้ คำแนะนำเกี่ยวกับการบัญชี การตรวจสอบ และรับรองบัญชี



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประวัติการทำงาน		
						ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4 นายศิริเดช คำสุพรหม - กรรมการบริษัท - ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการอิสระ	43	ปริญญาตรี นิเทศศาสตร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  - ประวัติการฝึกอบรม Director Accreditation Program รุ่น 116/2015	-	-	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	บมจ. บรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง	ธุรกิจบริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและระบบ โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจ พลังงานทดแทนจากพลังงาน แสงอาทิตย์
						รองคณบดีฝ่ายวิชาการ/ ผู้อำนวยการหลักสูตรบัณฑิต- มหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยธุรกิจ บัณฑิต	สถาบันอุดมศึกษา
						ที่ปรึกษาแบบบัญชี และ การบริหารความเสี่ยง	บมจ. สายการบินนกแอร์	สายการบินพาณิชย์

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5 นายไวยวัฒน์ เลิศวรรณท์ - กรรมการบริษัท - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	42	-ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเอสเทิร์น  -ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  -ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  -ประวัติการศึกษา Director Accreditation Program รุ่น 109/2014 Director Certification Program รุ่น 206/2015 Audit Committee Program รุ่น 15/2014 Risk Management Program รุ่น 5/2014 Role of Compensation Committee รุ่น 18/2014	35.44	น้องชายของ นางสาววราลี เลิศวรรณท์	2540 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง	ธุรกิจบริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและระบบ โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจ พลังงานทดแทนจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อีทีซี เมเนจเม้นท์	ให้บริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทย สปีด เมเนจ เม้นท์	ให้บริการรถเช่าพร้อมพนักงาน ขับ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6 นายสุทนต์ โพธิ์สวัสดิ์ - กรรมการบริษัท - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - รองประธานบริหารองค์กร - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน	54	- ปริญญาโท บัณฑิต University of Colorado Boulder  - ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  - ประวัติการฝึกอบรม Director Accreditation Program รุ่น 90/2011 Risk Management Program รุ่น 6/2015	-	-	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/ผู้ช่วยประธาน เจ้าหน้าที่บริหารสายงาน บัญชีและการเงิน	บมจ. บมจ. เทคนิคอลล เอเซียเนียริ่ง	ธุรกิจบริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและระบบ โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจ พลังงานทดแทนจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอสเค ออดิท	บริการเกี่ยวกับบัญชีและภาษี รับตรวจสอบบัญชี
					2554 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอาวุโสทางบัญชี	บจก. ทีเอ็น เมทัลเวิร์ค	ผลิตและนำเข้าสินค้า อุตสาหกรรม
					2555 - 2558	กรรมการผู้จัดการ	บจก. แมส อีเล็คทริก	รับเหมาประมาณก่อสร้าง ยื่น ซองประมูลราคา
					2556 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจก. ซีแมท คอร์ปอเรชั่น	ขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
7 นายศานนท์ โพธิ์สวัสดิ์ - กรรมการบริษัท - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - รองประธานพัฒนาธุรกิจ	43	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  - ประวัติการฝึกอบรม	1.03	-	2540 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บมจ. บมจ. เทคนิคอลล เอเซียเนียริ่ง	ธุรกิจบริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและระบบ โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจ

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8	นางสาวสุจิตา สุทธิคุณนังกูร - กรรมการบริษัท - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานกลยุทธ์และบริหารองค์กร	Director Accreditation Program รุ่น SEC/2014 Director Certification Program รุ่น 193/2014 Audit Committee Program รุ่น 15/2014  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - ประวัติการฝึกอบรม Director Accreditation Program รุ่น SEC/2014 Director Certification Program รุ่น 193/2014 Audit Committee Program รุ่น 15/2014 Risk Management Program รุ่น 4/2014 Role of Compensation Committee รุ่น 18/2014	1.01	-	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อีทีอี เมเนจเม้นท์	พลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์	ให้บริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ
8	นางสาวสุจิตา สุทธิคุณนังกูร - กรรมการบริษัท - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานกลยุทธ์และบริหารองค์กร	Director Accreditation Program รุ่น SEC/2014 Director Certification Program รุ่น 193/2014 Audit Committee Program รุ่น 15/2014 Risk Management Program รุ่น 4/2014 Role of Compensation Committee รุ่น 18/2014	1.01	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. บรพา เทคโนโลยี เติร์ดเมย์	ธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์	ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
8	นางสาวสุจิตา สุทธิคุณนังกูร - กรรมการบริษัท - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานกลยุทธ์และบริหารองค์กร	Director Accreditation Program รุ่น SEC/2014 Director Certification Program รุ่น 193/2014 Audit Committee Program รุ่น 15/2014 Risk Management Program รุ่น 4/2014 Role of Compensation Committee รุ่น 18/2014	1.01	-	2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. อีทีอี เมเนจเม้นท์	ให้บริการรถเช่าพร้อมพนักงานขับ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. อีทีอี เมเนจเม้นท์	ให้บริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9 นางสาวชนิษฐา ฤทธิเพชร - กรรมการบริษัท - ผู้อำนวยการอาวุโสสายงาน สนับสนุนด้านทุน	37	-ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  -ประวัติการฝึกอบรม Director Accreditation Program รุ่น SEC/2014 Director Certification Program รุ่น 194/2014 Audit Committee Program รุ่น 15/2014	0.24	-	2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ ผู้อำนวยการอาวุโสสายงาน สนับสนุนด้านทุน	บมจ. บจก. เทคนิคอลล เอ็นจิเนียริ่ง	ธุรกิจบริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและระบบ โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจ พลังงานทดแทนจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ซีพีดี เมเนจเม้นท์	ให้บริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์	ให้บริการเช่าพร้อมพนักงาน ขับรถ
10 นางสาววราลี เดชวรนนท์ - กรรมการบริษัท	51	-ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมนิราช  -ประวัติการฝึกอบรม Director Certification Program รุ่น 193/2014	0.57	พี่สาวของนาย ไกรินทร์ เดชวรนนท์	2554 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. บจก. เทคนิคอลล เอ็นจิเนียริ่ง	ธุรกิจบริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและระบบ โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจ พลังงานทดแทนจากพลังงาน แสงอาทิตย์

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11 นายชุตติ ยอดบงเคย - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานพัฒนาธุรกิจ	40	-ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ การเมือง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ -ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ -ประวัติการฝึกอบรม Director Certification Program รุ่น 225/2016	-	-	2558 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. บุรพา เทคโนโลยี เซ็นซิเยริง	ธุรกิจบริการบริหารจัดการ บุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ระบบไฟฟ้าและระบบ โทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจ พลังงานทดแทนจากพลังงาน แสงอาทิตย์
					2557 – 2558	กรรมการผู้จัดการ	บจก. จัดหางาน แม็กส์ เพาเวอร์	รับเหมากิจการจัดส่งแรงงาน และบริหารจัดการแรงงานเพื่อ ปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ
					2556 – 2558	กรรมการผู้จัดการ	บจก. แอลทีเอ็ม โกลบอล	รับเหมากิจการจัดส่งแรงงาน และบริหารจัดการแรงงานเพื่อ ปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ
					2553 – 2558	กรรมการผู้จัดการ	บจก. โฮมการ์ต แมเนจ เม้นท์	ก่อสร้างอาคารที่ไม่ใช่ที่พัก อาศัย



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	อายุ	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12 นางสาวประไพ พิมพา - ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน	37	- ปริญญาตรี บัณฑิตวิทยาลัย - ประวัติการฝึกอบรม Director Accreditation Program รุ่น SEC/2014 Director Certification Program รุ่น 194/2014 Audit Committee Program รุ่น 15/2014 Financial Statements for Directors 25/2014	0.12	-	2547 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน	บมจ. บมรพา เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์	ธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
13 นางสาวกัลยา ธีบุญเจริญ - เลขานุการบริษัท	38	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีสิ่งแวดลอม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม - ประวัติการฝึกอบรม Company Secretary Program รุ่น 59/2014 Effective Minute Talking รุ่น 31/2015 Board Reporting Program รุ่น 16/2015 Company Reporting Program 11/2015	0.08	-	2551-2559	ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลยุทธ์และเลขานุการบริษัท	บมจ. บมรพา เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์	ธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์



# วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การขยายธุรกิจ พัฒนาองค์กร เพิ่มคุณภาพผลงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสูงสุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

22



## พันธกิจ

1. เพิ่มช่องทางการดำเนินงาน กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัททั้งธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Outsourcing), ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม โดยขยายกลุ่มธุรกิจใหม่ มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานทดแทน (Alternative Energy)
2. บริหารงานโดยใช้ทรัพยากรและต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนการเพิ่ม และขยายแหล่งเงินทุนในการจัดการธุรกิจหลัก และเพื่อการขยายธุรกิจใหม่
3. ให้บริการโดยเน้นคุณภาพ เพื่อสร้างความประทับใจสูงสุดในการให้บริการแก่ลูกค้า
4. พัฒนาองค์กรและบุคลากร ด้วยระบบการบริหารจัดการภายในให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยควบคุมกระบวนการทำงาน ด้วยตัวชี้วัดผลงาน และพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ประกอบธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

## เป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ รวมถึงธุรกิจ บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม โดยมุ่งมั่นในการรักษาฐานลูกค้าเก่า ขยายกลุ่มลูกค้าใหม่ และควบคุมคุณภาพมาตรฐานการทำงานให้ได้ระดับคะแนนการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าเพิ่มขึ้น ทุกปี นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังมุ่งมั่นที่จะสร้างธุรกิจพลังงานทดแทนให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่โปร่งใส ยุติธรรม อีกทั้งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามที่พึงปฏิบัติในฐานะเป็นบรรษัทภิบาลที่ดี





## ค่านิยมองค์กร

*Core Value*

บริษัทฯ มีการสร้างรากฐานขององค์กรด้วยค่านิยมองค์กร ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัท มีความโดดเด่น และแตกต่างจากผู้อื่น โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การให้ความสำคัญต่อการทำงานเป็นทีม เพื่อความสำเร็จในการสร้างสรรคผลงานที่มีคุณภาพร่วมกัน รวมถึงตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้หลักจรรยาบรรณ กฎหมาย การสนับสนุนสิทธิมนุษยชนสากล และการอนุรักษ์ปกป้องสิ่งแวดล้อม อันจะนำประโยชน์มาสู่ชุมชน ภายใต้ชื่อ “EASTERN”

(Ethical) **E** : มีคุณธรรม จริยธรรม

(Accomplishment) **A** : บรรลุผลสำเร็จร่วมกัน

(Social Responsibility) **S** : ดูแลรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

(Teamwork) **T** : การทำงานเป็นทีม

(Energetic) **E** : ความกระตือรือร้นในการทำงาน

(Respect) **R** : เคารพสิทธิมนุษยชน

(Neutral) **N** : ความเป็นกลางและความเสมอภาค

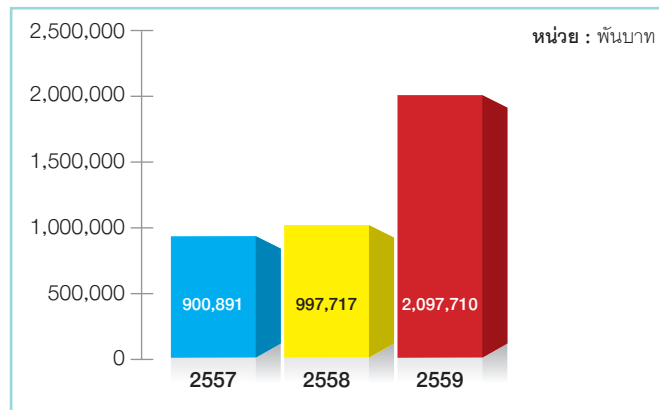


## ข้อมูลทั่วไป ของบริษัท

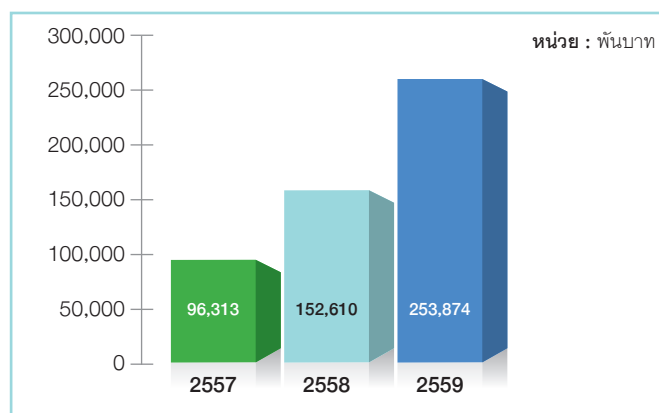
24

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
สินทรัพย์	2,097,710,520	997,717,239	900,891,096
หนี้สิน	1,843,835,753	845,107,135	804,577,516
ส่วนของผู้ถือหุ้น	253,874,767	152,610,104	96,313,580
<b>ผลดำเนินงาน</b>			
รายได้รวม	1,416,409,831	1,594,473,725	1,143,194,187
ค่าใช้จ่ายรวม	1,336,294,323	1,473,102,980	1,087,537,771
ต้นทุนทางการเงิน	44,028,592	41,766,879	32,062,431
ภาษีเงินได้	5,093,255	14,972,415	4,814,115
กำไรสุทธิ	30,993,661	64,631,451	18,779,870
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	13.76	13.58	10.90
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	5.70	7.65	4.90
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.19	4.05	1.64
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.25	51.93	21.98
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.02	6.81	2.43
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.92	1.68	1.48
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	7.26	5.54	8.35
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.00	4.61	5.84
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.98	1.94	-0.29

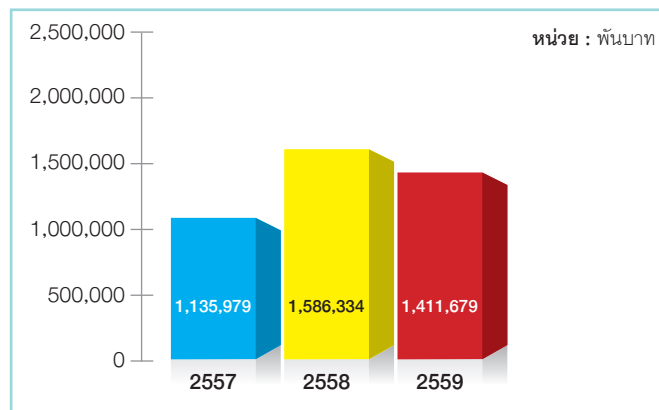
### สินทรัพย์รวม



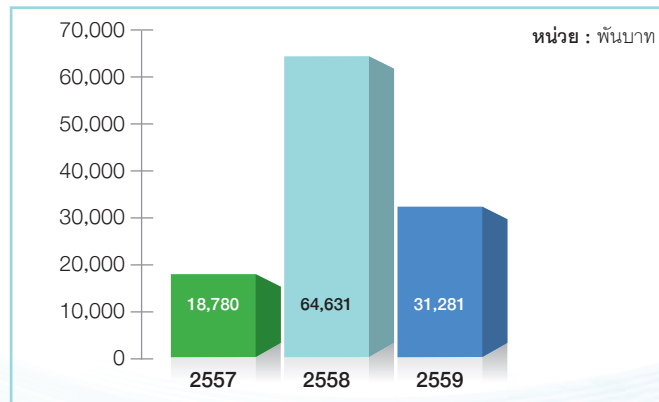
### ส่วนของผู้ถือหุ้น



### รายได้รวม



### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ





## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมาที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

บริษัท บมจ. เทคนิคอลล อีเอ็นจีเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ETE”) ก่อตั้งโดยนายไวยวัฒน์ เลখনันท์ ในปี 2540 ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) ซึ่งได้แก่การให้คำปรึกษา ตรวจสอบออกแบบ พร้อมจัดหาอุปกรณ์ และติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยเริ่มต้นจากการรับงานติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 22kV และ 33kV ให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ภาคตะวันออกและภาคใต้ และติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง ตลอดจนระบบหม้อแปลงไฟฟ้าให้กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมและโรงแรมในพื้นที่ภาคใต้ จากนั้นในปี 2543 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”) โดยเริ่มต้นจากการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับหม้อแปลงของเสาส่งสัญญาณให้กับกลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (“AIS”) และกลุ่มบริษัท ทีโอ ออเร้นจ์ (“TA Orange”) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นกลุ่มบริษัททรู คอร์ปอเรชั่น (“TRUE”) และในเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้เริ่มรับงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมด้วย ต่อมาในปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าสู่ธุรกิจบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”) โดยเริ่มต้นจากการให้บริการจัดหาบุคลากรในตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า ทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยช่างควบคุมงานของช่างควบคุมงานประจำการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าเป็นอย่างดี

ต่อมา ในปี 2550 บริษัทฯ ได้ขยายการดำเนินงานในธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ไทย สปีดี คาร์ จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”)) เพื่อดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1.00 ล้านบาท นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ยังได้ก่อตั้งบริษัท อี.ที.อี. แพลเตอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เพื่อนำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ปัจจุบัน บริษัท อี.ที.อี. แพลเตอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด และเปลี่ยนวัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจหลักเป็นดำเนินธุรกิจบริหารการลงทุนและเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 34.82 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหลักทรัพย์

ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ได้เริ่มประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”) โดยเริ่มจากงานอ่านมาตรประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค และได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นตัวแทนจดหน่วยไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปี 2551 ต่อมาในปี 2552 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ตามนโยบายของผู้บริหารที่มีเป้าหมายจะนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า และสร้างความภาคภูมิใจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และในปี 2552 นี้ บริษัทฯ ยังได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างสำหรับงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรับงาน

ติดตั้งและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นับว่าเป็นโอกาสในการพัฒนาเทคนิค และการให้บริการด้านการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นต้นมา

ต่อมาในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ทำงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน และจากการพัฒนาศักยภาพในการให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 115kV ได้ในปี 2555

นับตั้งแต่ก่อตั้งเป็นต้นมา บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจทั้งในส่วนของบริษัทบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) รวมทั้งธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) และวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม(TL) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตดังกล่าว ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยรวม ETEM และ TSMD เข้าเป็นบริษัทย่อย และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็น 180.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ โดยมีบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อบริษัท อี.ที.อี. แพลเตอร์ จำกัด) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 34.82 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหลักทรัพย์

นอกจากความมุ่งมั่นในการพัฒนาการให้บริการของธุรกิจเดิมให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น แล้ว กลุ่มบริษัทยังได้มีการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังที่จะสร้างความเติบโตและความมั่นคงให้กับกลุ่มบริษัท ดังนั้น ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ และ ETEM จึงก้าวเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเข้าร่วมการคัดเลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และได้รับการประกาศรายชื่อให้เป็นผู้สนับสนุนในโครงการดังกล่าว ด้วยกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ ซึ่งมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date : SCOD) ภายในสิ้นปี 2559 ส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ มีการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 140.00 ล้านบาท เป็น 280.00 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 210.00 ล้านบาท เพื่อรองรับธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI)

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2540	: เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท บวรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยนายไวยินท์ เลขวรรณท์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า
ปี 2542	: บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2543	บริษัท ได้ขยายบริการงานวิศวกรรมไปยังธุรกิจโทรคมนาคมโดยเริ่มให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับสถานีฐานโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับกลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (“AIS”) และกลุ่มบริษัท ทีโอ ออเรนจ์ (“TA Orange”) และในเวลาเดียวกัน บริษัท ก็ได้เริ่มรับงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม
ปี 2545	บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 2.00 ล้านบาท เป็น 7.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 70,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและใช้ขยายธุรกิจบริการงานวิศวกรรม
ปี 2547	บริษัท ได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร โดยเริ่มให้บริการบริหารจัดการบุคลากรในตำแหน่งช่างเพื่อปฏิบัติงานระบบไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)
ปี 2548	บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ปี 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5.00 ล้านบาท เป็น 35.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>
ปี 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท ได้ขยายบริการไปยังธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ โดยเริ่มเข้าสู่ธุรกิจให้บริการในกลุ่มงานจดหน่วยไฟฟ้าและงานอ่านมาตรประปา</li> <li>- เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ไทย เอสดี คาร์ จำกัด (“TSDC”) เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ</li> <li>- เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร</li> </ul>
ปี 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 10.00 ล้านบาท เป็น 45.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- บริษัท ได้ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพมหานครที่เขตวังทองหลาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายงานในกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ</li> </ul>



ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ เริ่มให้บริการงานอ่านมาตรประจำของการประปาส่วนภูมิภาค และได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นตัวแทนงานจดหน่วยไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)</li> </ul>
ปี 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท นูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)</li> <li>- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 56.00 ล้านบาท เป็น 101.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,010,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรับงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานที่ว่าจ้างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> </ul>
ปี 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้ขยายการบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าได้ดิน โดยได้รับงานโครงการปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าได้ดิน บริเวณถนนหน้าเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี</li> </ul>
ปี 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ISO9001 : 2008 โดย SGS (Thailand) และ SGS (International) ด้านระบบบริหารจัดการคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม รวมถึงบริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ</li> </ul>
ปี 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้ขยายงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า โดยเริ่มให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง 115kv</li> </ul>
ปี 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 30.00 ล้านบาท เป็น 131.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,310,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- ETEM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 9.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>
ปี 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ETEM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 12.00 ล้านบาท เป็น 22.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 220,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- TSDC เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5.00 ล้านบาท เป็น 6.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 7.00 ล้านบาท เป็น 124.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,240,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของ บริษัทฯ</li> <li>- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 11.00 ล้านบาท เป็น 135.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TSDC ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”) ในเดือนพฤษภาคม 2558</li> <li>- บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท ส่งผลให้บริษัทมีหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในเดือนมิถุนายน 2558 และ ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทโดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นของ TSDM ที่มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 6.00 ล้านบาท ในอัตราส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียน และซื้อหุ้นของ ETEM ที่มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 22.00 ล้านบาท ในอัตราส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียน จากผู้ถือหุ้นและผู้บริหารเดิมของทั้ง 2 บริษัท ส่งผลให้บริษัททั้งสองแห่งดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเป็นการรวมธุรกิจภายใต้อำนาจควบคุมเดียวกัน (Business Combination Under Common Control) เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</li> <li>- ETEM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 8.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.27</li> <li>- TSDM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 24.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.80</li> <li>- นายไรวินท์ เลขวรรณท์ (“นายไรวินท์”) เปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นในบริษัทฯ จากเดิมถือครองในฐานะบุคคลในสัดส่วนร้อยละ 91.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ เหลือ ร้อยละ 52.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ โดยให้ บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทของนายไรวินท์) ถือครองในสัดส่วนร้อยละ 34.82 และนางงา เลทิน (มารดาของนายไรวินท์ และปัจจุบันได้เปลี่ยนนามสกุลเป็น นางงา เลขวรรณท์) ในสัดส่วนร้อยละ 3.70 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ</li> <li>- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 45.00 ล้านบาท เป็น 180.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- นายไรวินท์ได้ลดสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ลง จากเดิมถือครองร้อยละ 52.49 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ เหลือร้อยละ 35.44 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ โดยขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอกและผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 12 คน ที่ราคา 1.20 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาที่สูงกว่าราคาที่ผู้ประเมินอิสระประเมินไว้ ณ ช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อำนาจการควบคุมบริษัทฯ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากนายไรวินท์และบริษัทวรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทของนายไรวินท์ ยังคงถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเท่ากับร้อยละ 70.26 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ และ ETEM เข้าร่วมการคัดเลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)</li> </ul>
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพมหานคร จากเขตวังทองหลาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร มาอยู่ที่เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ</li> <li>- ณ วันที่ 21 เมษายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ดำเนินการจับสลาก และประกาศผลเอกชนที่ได้รับสิทธิ์เป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรอย่างเป็นทางการในวันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งบริษัทฯ และ ETEM ได้รับการประกาศรายชื่อให้เป็นผู้สนับสนุนในโครงการดังกล่าว ในกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ ส่งผลให้บริษัทฯ และ ETEM เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์</li> <li>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 140.00 ล้านบาท เป็น 280.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,120,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแบ่งเป็นเพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม 280,000,000 หุ้น และเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 280,000,000 หุ้น และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ยังได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 0.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 420,000,000 หุ้น และหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 140,000,000 หุ้น</li> <li>- ณ วันที่ 1 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนใน ETEM จาก 30.00 ล้านบาท เป็น 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และมีมติให้ ETEM ซื้อหุ้นของบริษัท อีทีอี กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด ("ETEG") จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ราคา 23.71 บาท ต่อหุ้น ซึ่งเท่ากับมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นของบริษัทดังกล่าว ณ 30 สิงหาคม 2559 ตามงบการเงินภายในของ ETEG (ราคาพาร์ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ETEG มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อเตรียมรองรับการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 28 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 มีมติให้ ETEM ยกเลิกการเข้าลงทุนใน ETEG และให้ใช้ ETEM เป็นบริษัทที่รองรับการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทแทน</li> </ul>

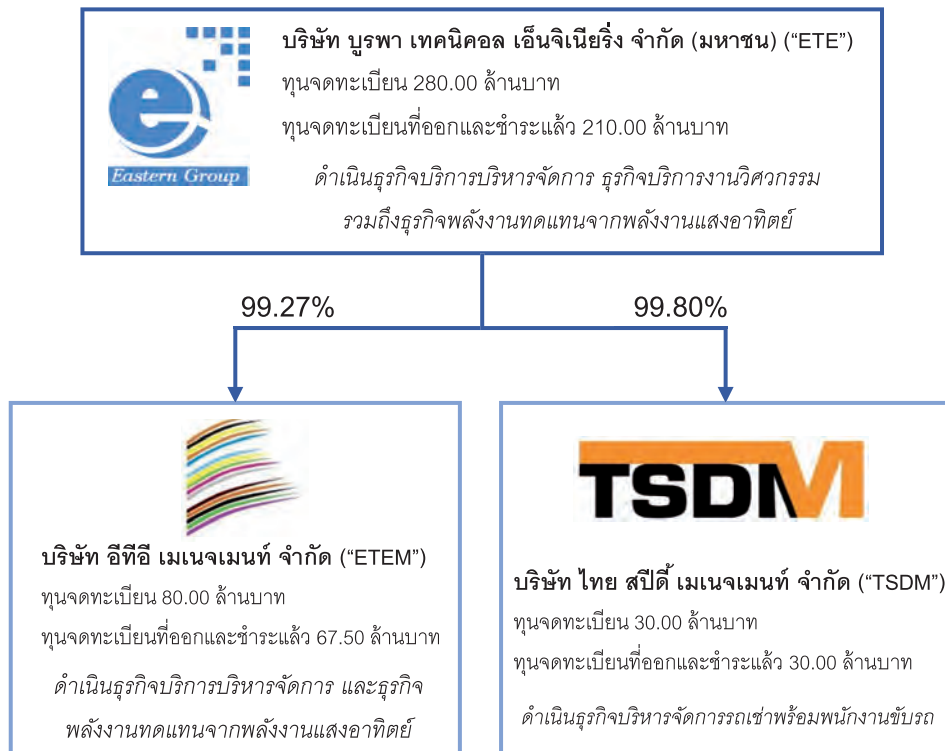


## ปี เหตุการณ์ที่สำคัญ

- ETEM ได้ดำเนินการเรียกชำระทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 37.50 ล้านบาท จากเดิม 30.00 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2559 ETEM มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 67.50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท

## โครงสร้างของกลุ่มบริษัท

จากการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจและการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทเพื่อแบ่งแยกการดำเนินธุรกิจให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมกันทั้งสิ้น 3 บริษัท ดังนี้



## รายละเอียดบริษัทย่อย

### 1. บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (ETEM)

ชื่อบริษัท	: บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการบริหารจัดการ และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
วันที่ก่อตั้ง	: 12 ตุลาคม 2550
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	: นายไวยนต์ เลขวรรณนท์, นายชานนท์ พุกประสงค์, นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์กุล, นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร, นางสาวอัจฉิมา วงศ์ศุภชาติ

## 2. บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด ("TSDM")

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ
วันที่ก่อตั้ง	: 19 มิถุนายน 2550
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	: นายไรวินท์ เลขวรรณนท์, นายชานนท์ พฤกประสงค์, นางสาวชุตติกา สุทธิกาญจน์, นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร, นางสาวอัจฉิมา วงศ์ศุภชาติ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ ETEM ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการในลักษณะเดียวกัน โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายให้ ETEM ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการประมาณงานบางกรณีจำเป็นต้องใช้บริษัทที่มีประวัติการดำเนินงาน และมีทุนจดทะเบียนตามเงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนด กลุ่มบริษัทจึงจะต้องใช้บริษัทฯ ในการประมาณงานที่มีข้อกำหนดในกรณีดังกล่าว

สำหรับธุรกิจของ TSDM กลุ่มบริษัทมีนโยบายเพื่อประกอบธุรกิจบริการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2559 TSDM มีการให้บริการเฉพาะรถเช่าแก่บริษัทฯ เพียงรายเดียว จำนวนทั้งสิ้น 13 คัน

### ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ นายไรวินท์ เลขวรรณนท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 35.44 และร้อยละ 34.82 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหลักทรัพย์ ตามลำดับ โดยบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทบริหารจัดการเงินลงทุนโดยนายไรวินท์และพี่น้องของนายไรวินท์เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งได้แก่นายไรวินท์ เลขวรรณนท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด จะประกอบธุรกิจทับซ้อนกันกับบริษัท ผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้ง 2 รายข้างต้น จึงได้ทำสัญญากับบริษัทฯว่าจะไม่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับกลุ่มบริษัทรวมถึงธุรกิจอื่นของกลุ่มบริษัทในอนาคต รวมทั้งจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในกลุ่มบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนแบบไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการหรือรับจ้างหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น โดยหากผู้ถือหุ้นใหญ่เห็นโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวในอนาคต จะพิจารณาให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบกิจการนั้นๆ ซึ่งสัญญานี้มีผลผูกพันจนกว่านายไรวินท์ เลขวรรณนท์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 จะถือหุ้นรวมกันต่ำกว่าร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และไม่มีท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ นายไกรวินท์ เลขวรรณันท์ และบริษัท วรรณันท์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้ทำสัญญากับบริษัทฯ ว่า จะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นมิให้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ซึ่งมีข้อกำหนดห้ามมิให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และห้ามเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้จ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี และผู้ถือหุ้นทั้ง 2 รายดังกล่าวยังได้จัดทำสัญญากับบริษัทฯ ว่า จะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นมิให้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ตลอดอายุสัญญาให้สินเชื่อสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ทำผิดเงื่อนไขตามสัญญาให้สินเชื่อดังกล่าว



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ETE”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการ, ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม, รวมถึงธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

**กลุ่มที่ 1** ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”) ประกอบด้วย งานบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”) งานบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”) และงานบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ (Car Rental Management หรือ “CM”)

**กลุ่มที่ 2** ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”) ประกอบด้วย งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) และงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”)

**กลุ่มที่ 3** ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy หรือ “SE”)

โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทของการดำเนินธุรกิจในปี 2557 ถึงปี 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทของรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวมเสมือน ปี 2557		งบการเงินรวม ปี 2558		งบการเงินรวม ปี 2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากบริการบริหารจัดการ						
- บริหารจัดการบุคลากร	672.32	58.81	757.67	47.52	775.98	54.79
- บริหารจัดการระบบงานธุรกิจ	23.03	2.01	30.33	1.90	42.37	2.99
รวมรายได้จากบริการบริหารจัดการ	695.35	60.83	788.00	49.42	818.35	57.78
รายได้จากบริการงานวิศวกรรม						
- งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	212.68	18.60	533.57	33.46	407.04	28.74
- งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	227.94	19.94	264.76	16.61	186.28	13.15
รวมรายได้จากบริการงานวิศวกรรม	440.62	38.54	798.33	50.07	593.33	41.89
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,135.97	99.37	1,586.33	99.49	1,411.68	99.67
รายได้อื่น	7.22	0.63	8.14	0.51	4.73	0.33
รายได้รวม	1,143.19	100.00	1,594.47	100.00	1,416.41	100.00

หมายเหตุ : รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ได้แก่ รายได้จากดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ รายได้ค่าสินไหมทดแทน รายได้จากการขายสินค้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการให้เช่ายนต์ เป็นต้น

## ❖ ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”)

ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) ของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) และบริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”) สามารถจำแนกได้เป็น 3 รูปแบบการให้บริการ ได้แก่ 1) การบริหารจัดการบุคลากร (MM) 2) การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) และ 3) งานบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ (CM) ภายใต้การบริหารจัดการของทีมงานอย่างมืออาชีพของบริษัทฯ และการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO9001 : 2008 ในการดำเนินการประสานงานดูแลพนักงานให้กับลูกค้าอย่างใกล้ชิดตลอดอายุสัญญา ซึ่งธุรกิจดังกล่าวมีอายุสัญญาประมาณ 1 - 3 ปี นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า รวมถึงควบคุมการใช้งบประมาณและกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ซึ่งในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้ของการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 54.79 และร้อยละ 2.99 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของการให้บริการในแต่ละรูปแบบดังนี้

### 1) การบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”)

กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการบุคลากรของลูกค้าแบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นการให้บริการบริหารจัดการบุคลากรสำหรับกลุ่มตำแหน่งงานที่ลูกค้าไม่ได้กำหนดให้มีทักษะเฉพาะทางเป็นหลัก ได้แก่ พนักงานธุรการ พนักงานขับรถ พนักงานช่างทั่วไป และพนักงานทั่วไป รวมถึงตำแหน่งงานที่ลูกค้าบางรายกำหนดให้มีทักษะเฉพาะทาง เช่น วิศวกร ทั้งนี้เพื่อสร้างความคล่องตัวและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการจัดหาพนักงานทดแทนของลูกค้า

รูปแบบการให้บริการของกลุ่มบริษัท ได้แก่ การเป็นผู้ให้บริการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) ให้กับลูกค้าในการบริหารจัดการกลุ่มพนักงานตามที่คุณลูกค้ากำหนด โดยกลุ่มบริษัทจะเข้าไปทำหน้าที่ให้บริการเสมือนเป็นแผนกทรัพยากรบุคคล (Human Resource Department) สำหรับกลุ่มพนักงานในส่วนงานที่ได้รับมอบหมายให้บริหารจัดการ โดยกลุ่มบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการให้ลูกค้ามีพนักงานพร้อมปฏิบัติงานตามที่กำหนด ทั้งตามจำนวนและคุณสมบัติที่ตกลงกันในสัญญาภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งในการบริหารจัดการบุคลากรดังกล่าว กลุ่มบริษัทสามารถให้บริการได้ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหาและทดสอบพนักงานเพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด ตั้งแต่ระดับพนักงานปฏิบัติงานไปจนถึงระดับผู้จัดการ หรือรับโอนพนักงานเดิมจากลูกค้าเพื่อบริหารจัดการต่อภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมพนักงานสำรองในระดับปฏิบัติงานทั่วไป และจัดส่งพนักงานดังกล่าวเข้าทำงานแทนพนักงานที่มีการขาดงาน ลางาน หรือลาออก โดยมีการจัดทีมผู้ประสานงานคอยดูแลการทำงานของพนักงานดังกล่าวตลอดอายุสัญญา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของลูกค้าจะไม่หยุดชะงักเนื่องจากการขาดแคลนพนักงาน รวมถึงการบริหารจัดการด้านการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานตามที่กฎหมายแรงงานและตามสัญญาที่ลูกค้ากำหนด

ลูกค้าที่ใช้บริการในลักษณะนี้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การไฟฟ้านครหลวง, กรมสรรพากร และธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.34 ของรายได้จากธุรกิจบริการบริหารจัดการ หรือเท่ากับร้อยละ 49.31 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2559 ซึ่งปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงองค์กรภาคเอกชนได้มีนโยบายในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เพื่อดำเนินการแทนในส่วนที่ไม่ใช่หน้าที่หลักของ

หน่วยงาน หรือจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในส่วนงานที่ผู้ว่าจ้างเล็งเห็นว่ามีความสามารถในการเข้ามาดำเนินการเพื่อประสิทธิภาพที่สูงกว่า เช่น งานด้านช่างเทคนิค, งานธุรการ หรือ งานบริการขับรถ เป็นต้น โดยจะมีการกำหนดงบประมาณและเงื่อนไขที่ต้องการ และคัดเลือกผู้ให้บริการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอกที่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ให้เป็นผู้รับผิดชอบแทน

ตลอดระยะเวลากว่า 10 ปี ที่กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการบุคลากรนั้น กลุ่มบริษัทได้มีการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจทั้งจากกลุ่มลูกค้าเดิมที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง และสามารถขยายการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ได้เพิ่มขึ้นตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยได้รับคะแนนการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าด้วยคะแนนเฉลี่ยสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความตระหนักต่อคุณภาพการบริการ และการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการพัฒนาทีมงานให้เป็นผู้เชี่ยวชาญงานบริหารบุคลากร เพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้ตรงตามความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการบุคลากรแก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนกว่า 60 องค์กร โดยมีพนักงานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทกว่า 5,000 คนต่อปี โดยมีรายละเอียดตามตารางด้านล่างดังนี้

(หน่วย : คน)

ตำแหน่งพนักงาน	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. พนักงานช่างเทคนิค	3,185	62.24	3,190	60.65	2,660	50.51
2. พนักงานธุรการ/บันทึกข้อมูล/เลขานุการ	1,065	20.81	1,190	22.62	1,539	29.23
3. พนักงานขับรถยนต์	627	12.25	536	10.19	311	5.91
4. วิศวกร	106	2.07	112	2.13	93	1.77
5. พนักงานประชาสัมพันธ์/พนักงานต้อนรับ/ พนักงานอำนวยความสะดวก/พนักงาน ประสานงาน/พนักงานคอมพิวเตอร์/พนักงาน รับ-ส่งเอกสาร/พนักงานการเงิน	134	2.62	232	4.41	663	12.59
<b>รวมจำนวนพนักงาน</b>	<b>5,117</b>	<b>100.00</b>	<b>5,260</b>	<b>100.00</b>	<b>5,266</b>	<b>100.00</b>

### ลักษณะการให้บริการของกลุ่มบริษัท

ลักษณะการให้บริการบริหารจัดการบุคลากรของกลุ่มบริษัท สามารถอธิบายได้พอสังเขปดังนี้





## ภาพตัวอย่างธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรของกลุ่มบริษัทที่เข้าทำงานให้กับลูกค้า



## 2) การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”)

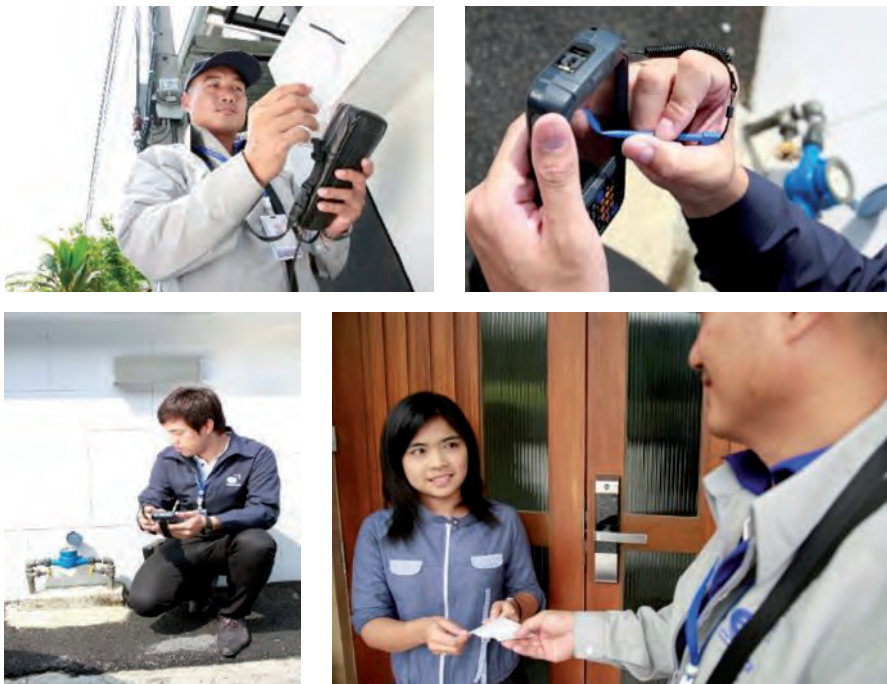
ธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (“Business Process Outsourcing” หรือ “BPO”) เป็นการขยายขอบเขตการให้บริการมาจากธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management) ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการจ้างเหมาแก่งานภายนอก (Outsource) ในฐานะฝ่ายทรัพยากรบุคคล (Human Resource Department) เพียงอย่างเดียว ผู้การเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการงานทั้งระบบ กล่าวคือ เป็นการบริหารงานทั้งส่วนงานที่ลูกค้าต้องการจ้างเหมาแรงงานภายนอก (Outsource) ให้เข้ามาดำเนินการแทน โดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นการตอบสนองผลลัพธ์ (Output) ตามที่ลูกค้าต้องการ

การก้าวเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวเกิดจากการที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เล็งเห็นโอกาสในการนำเสนอการให้บริการด้านการบริหารจัดการงานทั้งระบบ เพื่อช่วยปรับปรุงระบบการทำงานของลูกค้าในบางกระบวนการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น โดยการนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาช่วย เพื่อให้มีความรวดเร็วและความถูกต้องเพิ่มขึ้น โดยกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นลูกค้าซึ่งเป็นหน่วยงานราชการที่มีการให้บริการแก่ประชาชนทั่วไปเป็นหลัก เนื่องจากที่ผ่านมาการให้บริการของหน่วยงานราชการ อาจไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนผู้ใช้บริการที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นได้ ทำให้ปัจจุบันหน่วยงานราชการมีแนวโน้มหันมาใช้บริการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) สำหรับบางส่วนงานมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ประชาชน ทำให้หน่วยงานราชการสามารถพัฒนาการดำเนินงานหลัก (Core Process) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายหลักของหน่วยงานได้

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้มุ่งเน้นการให้บริการเกี่ยวกับระบบงานธุรกิจในด้านการบริหารจัดการข้อมูล ทั้งงานบริหารจัดการงานข้อมูลจดหน่วย-อ่านมาตร (Meter Reading Systems) และงานบันทึกข้อมูล (Data Entry Service) โดยกลุ่มบริษัทดำเนินการตั้งแต่การสำรวจและรวบรวมข้อมูล, การจัดการด้านระบบซอฟต์แวร์ (Software) และฮาร์ดแวร์ (Hardware), การบริหารจัดการพนักงาน ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือก การฝึกอบรม และการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการตามที่กฎหมายแรงงาน และตามที่สัญญากำหนด, การวางแผนควบคุมตรวจสอบและการบริหารจัดการขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ, การสรุปข้อมูลและการจัดทำรายงานให้ลูกค้า โดยตลอดอายุสัญญามีทีมงานของกลุ่มบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานและดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างใกล้ชิด ตลอดจนการให้ความช่วยเหลือและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงาน รวมถึงควบคุมการใช้จ่ายของงบประมาณต่างๆ ให้เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด

สำหรับลักษณะงานในปัจจุบันที่กลุ่มบริษัทให้บริการ ได้แก่ การบริหารจัดการจดหน่วยไฟฟ้า, การบริหารจัดการงานอ่านมาตรประจำ รวมถึงให้บริการด้านการรับบันทึกข้อมูลทุกรูปแบบทั้งแบบรายการและรายเดือน หรือตามรูปแบบที่ลูกค้ากำหนด เป็นต้น ซึ่งรูปแบบของบริการดังกล่าว เปรียบเสมือนการที่ลูกค้าจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาดำเนินการแทนทั้งกระบวนการเพื่อนำส่งข้อมูลที่ลูกค้าต้องการ โดยในการให้บริการนั้น กลุ่มบริษัทจะต้องดำเนินการจัดหาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสำหรับการบริหารจัดการข้อมูลตลอดจนจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความเข้าใจในงาน เพื่อให้พนักงานของกลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งลูกค้าจะได้รับข้อมูลผ่านการประมวลผลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มธุรกิจนี้ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การไฟฟ้านครหลวง, และการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งการให้บริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงาน เนื่องจากลูกค้าสามารถกำหนดงบประมาณในการจัดจ้างหน่วยงานภายนอกเป็นจำนวนคงที่ได้ และช่วยลดเรื่องการร้องเรียนจากความผิดพลาดในการจดหน่วยและอ่านมาตรในใบแจ้งหนี้ โดยลูกค้าสามารถคิดค่าปรับจากผู้ให้บริการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก หากเกิดความผิดพลาดในการจดหน่วยและอ่านมาตรในใบแจ้งหนี้ ทำให้ผู้ให้บริการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก มีการดำเนินงานจดหน่วยและอ่านมาตรอย่างระมัดระวัง เพื่อป้องกันค่าปรับที่อาจเกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการจดหน่วย-อ่านมาตรในใบแจ้งหนี้ นอกจากนี้การให้บริการดังกล่าวยังช่วยให้ลูกค้าสามารถจัดเก็บค่าน้ำประปาและค่าไฟฟ้าได้รวดเร็วมากขึ้น ซึ่งเป็นผลจากกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพและเทคโนโลยีที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการดำเนินการ

#### การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ



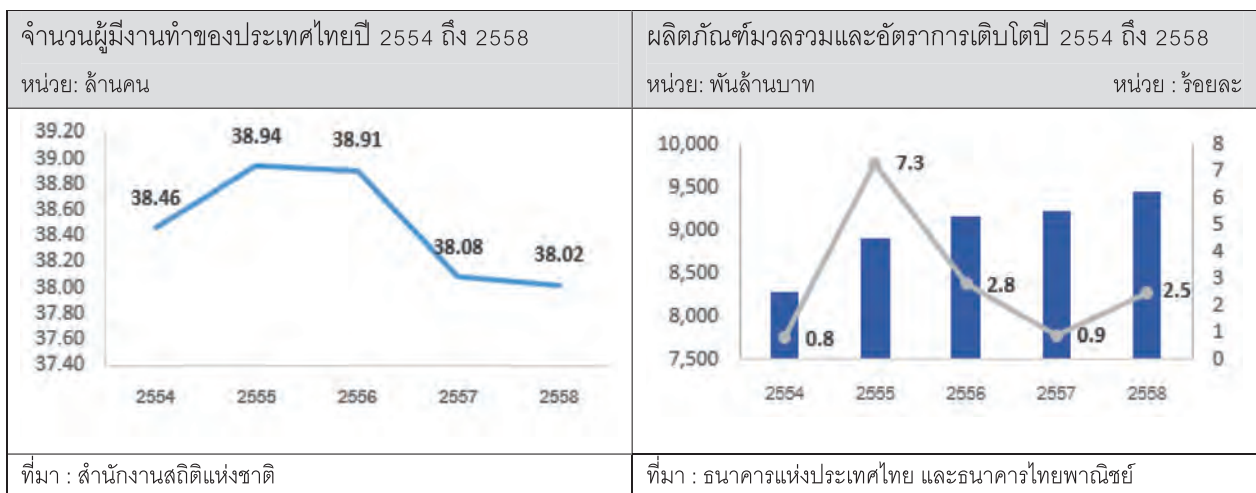
### 3) งานบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ (Car Rental Management หรือ “CM”)

งานบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ เป็นการให้บริการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถแก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ดำเนินการโดย TSDM อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน TSDM มีการให้บริการเฉพาะรถเช่ากับบริษัท เพียงรายเดียว เป็นจำนวนทั้งสิ้น 13 คัน

#### ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource)

ธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ได้แก่ การให้บริการการเคลื่อนย้ายหน้าที, งาน, หน่วยงาน หรือบุคลากรจากผู้ว่าจ้างมาบริหารจัดการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนดไว้ สำหรับในประเทศไทยธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) มีการดำเนินงานเป็นระยะเวลานานแล้ว โดยส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปแบบของการจ้างบริษัทที่มีความปลอดภัย, การจ้างบริษัททำความสะอาด, การจ้างบริษัทรับเหมาช่วงในงานก่อสร้าง ไปจนถึงระดับแรงงานที่มีทักษะเฉพาะทาง เช่น บุคลากรด้าน IT, ช่างเทคนิค และพนักงานธุรการ เป็นต้น โดยในปี 2551 สภาองค์กรลูกจ้างพัฒนาแรงงานแห่งประเทศไทยได้ทำการสำรวจรัฐวิสาหกิจกว่า 63 แห่งทั่วประเทศพบว่า มีการจ้างเหมาช่วงพนักงานจากบริษัทเอกชนเป็นจำนวนกว่า 20,000 คน<sup>1</sup> อย่างไรก็ตามปัจจุบันยังไม่มีมีการสำรวจภาพรวมมูลค่าตลาดของธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ในประเทศไทยเพิ่มเติม

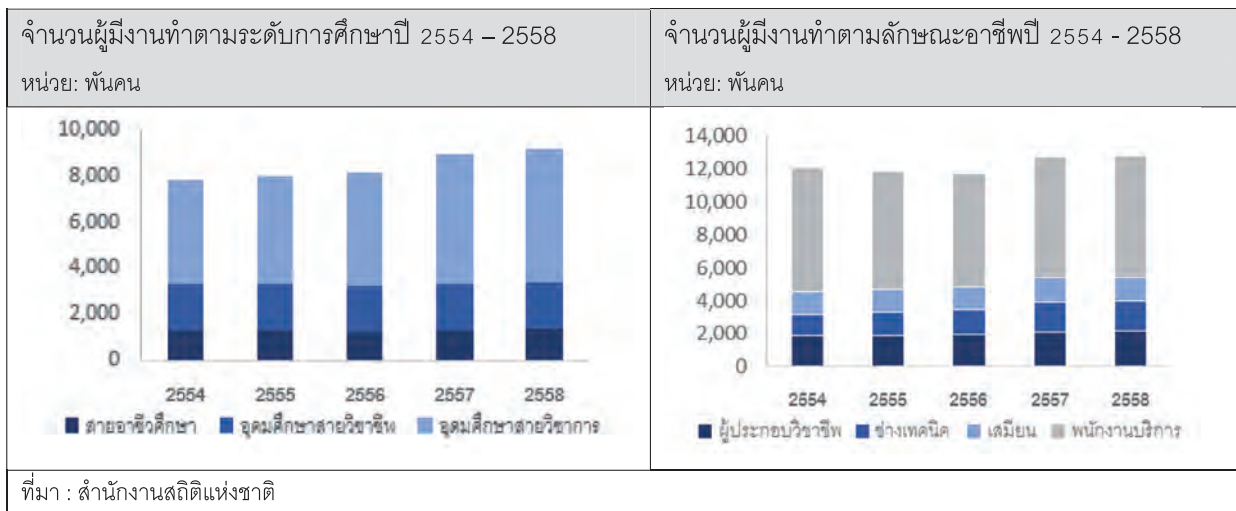
ภาพรวมของการเติบโตในธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ที่มีการพึ่งพิงแรงงานเป็นหลักนั้นเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตเป็นไปในทิศทางเดียวกับอัตราการจ้างงานและความต้องการแรงงานในประเทศ โดยความต้องการแรงงานในประเทศสามารถสะท้อนได้จากจำนวนผู้มีงานทำของประเทศไทยซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกับเศรษฐกิจของประเทศเสมอ ดังจะเห็นได้จากแนวโน้มจำนวนผู้มีงานทำของประเทศไทยและแนวโน้มอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ในปี 2554 ถึง 2558



<sup>1</sup> ที่มา : หนังสือพิมพ์มติชน ฉบับวันที่ 13 พฤศจิกายน 2551



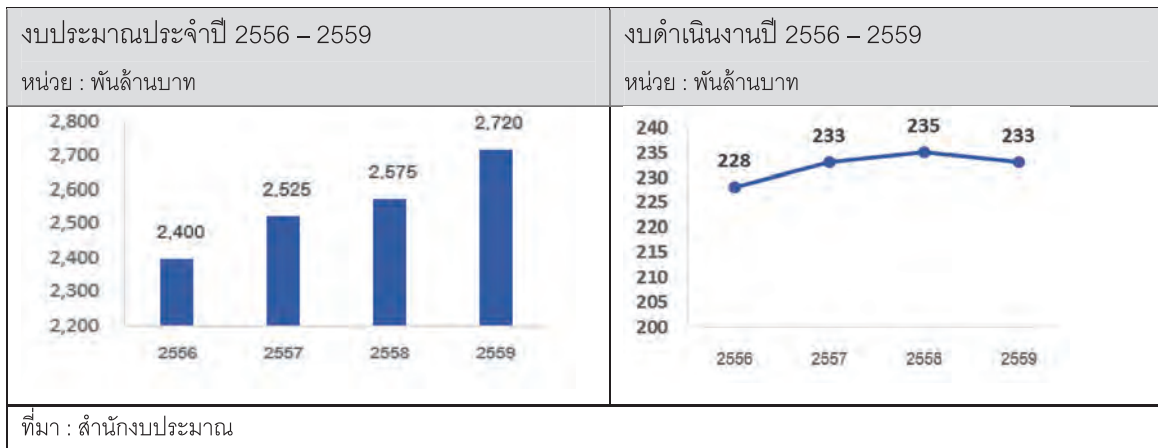
แนวโน้มการจ้างงานสำหรับบุคลากรที่มีทักษะหรือมีความสามารถเฉพาะทางนั้นมีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 มีการจ้างงานผู้จบการศึกษาระดับอาชีวศึกษา 9.16 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ถึง 2557 ที่มีประมาณ 7 ล้านคน เป็น 8.89 ล้านคน และมีการว่าจ้างบุคลากรที่อยู่ในสายงานด้านการบริการ, งานเฉพาะทางที่ต้องมีใบประกอบวิชาชีพ, ช่างเทคนิค, เสมียนและงานธุรการทั่วไป จาก 12.08 ล้านคน ในปี 2554 เป็น 12.82 ล้านคน ในปี 2558



ในส่วนของการจ้างงานในลักษณะของการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) นั้น มีแนวโน้มการเติบโตจากกลุ่มลูกค้าภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ภาครัฐได้มีนโยบายให้จ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยมีการกำหนดเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรภาครัฐไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540 – 2544) ที่ผลักดันให้มีการปรับลดตำแหน่งข้าราชการและลูกจ้างประจำลง ส่งผลให้ตลอดช่วง 10 ปีที่ผ่านมา กำลังคนของภาครัฐเพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 50 แต่จำนวนข้าราชการประจำกลับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย โดยที่กำลังคนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นลูกจ้างและพนักงานของรัฐ เช่น กระทรวงทรัพยากรฯ มีข้าราชการประจำเพียง 10,000 คน ในขณะที่มีลูกจ้างและพนักงานของรัฐเป็นจำนวนกว่า 50,000 คน เป็นต้น

จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรดังกล่าว ภาครัฐจึงได้กำหนดนโยบายให้มีการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในส่วนงานที่ไม่ใช่หน้าที่หลักของหน่วยงานหรือส่วนงานที่หน่วยงานภายนอก (Outsource) สามารถดำเนินการได้มีประสิทธิภาพมากกว่า และส่วนงานที่ภาครัฐมีอัตรากำลังคนไม่เพียงพอหรือไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เช่น งานธุรการ งานช่าง บริการยานพาหนะ และตำแหน่งอื่นๆ ประจำสำนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจก็ได้มีการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาดำเนินการแทน เช่นเดียวกับหน่วยงานภาครัฐ ขณะที่รัฐวิสาหกิจบางแห่งก็มีการจัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงาน Outsource ของหน่วยงานเอง

จากข้อมูลงบประมาณประจำปี 2556 – 2559 จะเห็นได้ว่า ในแต่ละปีภาครัฐมีนโยบายเพิ่มงบประมาณในการลงทุนของแต่ละหน่วยงานมากขึ้น เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยงบประมาณสำหรับจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) นั้นนับเป็นส่วนหนึ่งของงบประมาณประจำปีโดยจะอยู่ภายใต้งบประมาณสำหรับการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน ดังนั้น การจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) จึงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามงบประมาณประจำปีด้วยเช่นกัน







ปัจจุบันธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ได้มีการพัฒนาจากกระบวนการสรรหาว่าจ้างหรือการบริหารบุคลากรไปสู่ขั้นการให้บริการบริหารจัดการทั้งกระบวนการทำงานทางธุรกิจ หรือที่เรียกว่า Business Process Outsourcing (BPO) เช่น การให้บริการงาน Call Center, การให้บริการงานป้อนข้อมูล, การให้บริการงานธุรการ และการให้บริการจัดอีเวนต์ต่างๆ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ในอดีตธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ยังจำกัดอยู่ในองค์กรขนาดกลางและขนาดใหญ่เท่านั้น โดยเฉพาะผู้ประกอบการข้ามชาติหรือองค์กรที่มีผู้บริหารเป็นชาวต่างชาติ ซึ่งมองเห็นความสำคัญในการใช้บริการ เอาท์ซอร์ส (Outsource) โดยตัดสินใจที่บริษัทไม่ได้มีความเชี่ยวชาญ แล้วใช้เวลาทั้งหมดสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ทุ่มเทเวลา และความคิดทั้งหมดกับธุรกิจหลักขององค์กร อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนส่วนใหญ่ในประเทศไทย เริ่มหันมาให้ความสำคัญกับการทุ่มเทการบริหารจัดการและการวางแผนกลยุทธ์ในธุรกิจหลักขององค์กร เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ เนื่องจากปัจจุบันภาคธุรกิจในหลายอุตสาหกรรมมีการแข่งขันกันสูงทั้งจากคู่แข่งภายในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคหรือประชากรเมื่อเทียบกับในอดีต ที่ต้องการได้รับการบริการที่รวดเร็วขึ้นและต้องการสินค้าที่มีคุณภาพมากขึ้น ทำให้องค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนต้องมีการปรับตัวเป็นอย่างมาก ซึ่งจากการปรับตัวขององค์กรต่างๆ ได้ส่งผลให้ธุรกิจบริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ได้รับประโยชน์จากการปรับตัวดังกล่าว

## ประเภทธุรกิจเอาท์ซอร์ส

ปัจจุบันธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) มีการให้บริการที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับในอดีต โดยมีบริการตั้งแต่กระบวนการผลิต (Operations) กระบวนการขนส่ง (Supply Chain Management) กระบวนการงานสนับสนุนภายในองค์กร (Business Administration) จนถึงกระบวนการด้านการตลาดและการบริการลูกค้ารวมถึงการบริการหลังการขาย (Sales, Marketing, and Customer Care) ซึ่งแต่ละบริการก็จะมีชื่อเรียกแตกต่างกันออกไป ยกตัวอย่างเช่น Marketing Chain Management Services, Contact Center Services, Support Desk Services, Global IT Services, Software Development Services, System Integration Services เป็นต้น ซึ่งส่วนงานที่องค์กรมักจะนิยมใช้บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) กันในปัจจุบัน ได้แก่ ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการตลาด และด้านทรัพยากรบุคคล

สำหรับลักษณะงานและลักษณะการให้บริการของธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ในประเทศไทยมีดังนี้

ลักษณะงาน <sup>1)</sup>	ลักษณะการให้บริการ <sup>1)</sup>		
	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ <sup>2)</sup>	กระบวนการทำงาน <sup>3)</sup>	บุคลากร <sup>4)</sup>
1. กลุ่มงานโลจิสติกส์ (Supply Chain Management)	✓	✓	✓
2. กลุ่มงานการผลิต (Operations)	✓	✓	✓
3. กลุ่มงานสนับสนุนภายในองค์กร (Business Administration)	✓		
4. กลุ่มงานการตลาดและการบริการลูกค้า (Marketing and Customer Services)	✓		

- ที่มา : <sup>1)</sup> สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม, สมัยพร วิเศษมงคล (ที่ปรึกษาฝ่ายประสานและบริการ SMEs)  
<sup>2)</sup> บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หมายถึง การรับจ้างบริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) เขียนซอฟต์แวร์ และดูแลระบบคอมพิวเตอร์ โดยบริการด้านนี้จะเน้นเฉพาะด้าน IT เพียงด้านเดียว  
<sup>3)</sup> บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ด้านกระบวนการทำงาน หมายถึง การรับจ้างบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ซึ่งบริการดังกล่าวจะเน้นด้านการบริหารจัดการกระบวนการทำงานทางธุรกิจ (Business Process) เป็นหลัก  
<sup>4)</sup> บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ด้านบุคลากร หมายถึง การรับจ้างบริการบริหารจัดการบุคลากร

สำหรับการให้บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ของประเทศไทยในปัจจุบันนั้น มีทั้งลักษณะของการให้บริการเฉพาะด้านบุคลากร (MM), การให้บริการด้านกระบวนการทำงาน (BPO) และการให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยผู้ประกอบการธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) แต่ละรายสามารถให้บริการได้ครอบคลุมในหลายบริการซึ่งขึ้นอยู่กับความพร้อมและศักยภาพของผู้ประกอบการแต่ละราย สำหรับการให้บริการของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน สามารถให้บริการเอาท์ซอร์สด้านกระบวนการทำงาน (Business Process Outsourcing) และด้านบุคลากร (Manpower) ในกลุ่มงานสนับสนุนภายในองค์กร (Business Administration) และกลุ่มงานการตลาดและการบริการลูกค้า (Marketing and Customer Services)

## ปัจจัยที่มีส่วนสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจเอาท์ซอร์ส

ปัจจุบันองค์กรต่างๆ ให้ความสำคัญต่อการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานและการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรและความยั่งยืนขององค์กร การให้ความสำคัญต่อยุทธศาสตร์ดังกล่าวส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่องค์กรต่างๆ ได้ดังนี้

### 1. การควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน

ระบบการทำงานในลักษณะของธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ช่วยให้องค์กรต่างๆ สามารถควบคุมงบประมาณในการบริหารจัดการบุคลากรได้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายบางส่วนได้ เช่น การว่าจ้างพนักงานภายนอกที่มีความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดตั้งแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งทำให้องค์กรต้องกำหนดงบประมาณสำหรับการจ้างพนักงาน อบรมพนักงาน และอุปกรณ์ต่างๆ อีกทั้งยังช่วยปรับโครงสร้างต้นทุน (Cost Restructuring) จากต้นทุนผันแปรไปยังต้นทุนคงที่มากขึ้นส่งผลให้องค์กรสามารถควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานได้ง่ายขึ้น



การใช้ระบบการทำงานในลักษณะเอาท์ซอร์ส (Outsource) นั้น จะช่วยให้องค์กรสามารถควบคุมจำนวนพนักงานให้สอดคล้องกับปริมาณงานได้อย่างเหมาะสม ช่วยลดระยะเวลาในการเรียนรู้และการฝึกงานที่องค์กรจะต้องใช้ กรณีที่ทำการว่าจ้างพนักงานเอง และช่วยลดปัญหาในการทำงานเนื่องจากการบริหารจัดการบุคลากร ตลอดจนลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในกรณีที่พนักงานลาออกอีกด้วย

## 2. เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

การใช้บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานขององค์กรขนาดกลางให้เพิ่มขึ้น เนื่องจากการจ้างพนักงานภายนอก จะช่วยลดภาระการดูแลและการบริหารงานของผู้บริหารองค์กรได้เป็นอย่างดี โดยองค์กรจะมอบหมายให้ผู้ให้บริการเอาท์ซอร์สที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเป็นผู้ดำเนินการแทน โดยผู้บริหารขององค์กรจะทำการติดตามและประเมินผลเท่านั้น หากไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ องค์กรสามารถว่าจ้างผู้ให้บริการเอาท์ซอร์สรายอื่นให้เข้ามาทำหน้าที่แทนได้ ทำให้องค์กรมีความได้เปรียบและมีความยืดหยุ่นกว่าการว่าจ้างพนักงานประจำ ช่วยลดความยุ่งยากในการบริหารจัดการภายในองค์กร ส่งผลให้ผู้บริหารขององค์กรสามารถมุ่งเน้นไปยังกิจกรรมหลักขององค์กรได้ รวมทั้งมีเวลาในการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านอื่นๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้นได้

นอกจากนั้น ผู้ให้บริการเอาท์ซอร์สมักจะเป็นผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในเรื่องต่างๆ ที่ให้บริการ และมีประสบการณ์ที่หลากหลาย จึงสามารถนำเสนอและปรับปรุงกระบวนการทำงานขององค์กร ให้มีความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งผลต่อการบริหารจัดการต้นทุนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กรได้

## 3. เพิ่มความคล่องตัวในกรณีมีการเปลี่ยนแปลงระบบการทำงาน หรือขยายการดำเนินธุรกิจ

กรณีที่องค์กรมีความต้องการที่จะขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น เช่น การให้บริการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าซึ่งเดิมทำการรับจ้างผลิตอย่างเดียว ในช่วงเริ่มต้นของการขยายธุรกิจ จำเป็นต้องมีการลงทุนในทรัพย์สินหลัก อาจจะส่งผลต่อสภาพคล่องทางการเงินได้ ดังนั้น องค์กรอาจทำการว่าจ้างผู้ให้บริการเอาท์ซอร์สให้เป็นผู้ทำหน้าที่แทน เพื่อลดการลงทุนในช่วงแรก ตลอดจนเรียนรู้การทำงานจากผู้ให้บริการเอาท์ซอร์ส และเพื่อศึกษากระบวนการทำงานของทีมงานภายนอกที่ให้บริการแก่องค์กร และนำมาปรับปรุงระบบการทำงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นในอนาคตเป็นต้น

## 4. เพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้า

การใช้บริการผู้ให้บริการเอาท์ซอร์สที่ได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียง จะมีส่วนช่วยในการเพิ่มความน่าเชื่อถือและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยเฉพาะในด้านของระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ กระบวนการทำงานที่รัดกุมและสามารถสอบทานได้ ตลอดจนความถูกต้องของข้อมูล ซึ่งถือเป็นการเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้แก่องค์กร ทั้งด้านการขยายงานต่างๆ ในอนาคต ทั้งในลักษณะการเข้าร่วมโครงการกับคู่ค้ารายอื่นที่ต้องการให้การทำงานโปร่งใส หรือการขยายงานอย่างก้าวกระโดด ที่หากทำการว่าจ้างบุคลากรเองจะไม่สามารถรองรับการขยายงานได้ในทันที

## 5. ใช้เป็นกลยุทธ์ในการบริหารจัดการบุคลากรด้านต่างๆ

เนื่องจากองค์กรภาครัฐขนาดใหญ่มีพนักงานจำนวนมาก การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน หรือเกณฑ์ในการประเมินผล เพื่อกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนสวัสดิการของแต่ละสายงานควรมีความแตกต่างกัน ทำให้การบริหารจัดการบุคลากรที่ใช้เกณฑ์ประเมินเดียวกันอาจไม่มีประสิทธิภาพมากนัก ดังนั้นในบางกรณี การแยกหน่วยธุรกิจบางส่วนให้ผู้ให้บริการเอาท์ซอร์สเข้ามาดำเนินการแทน โดยมีการระบุเงื่อนไขในเรื่องสวัสดิการ ค่าตอบแทน หรือเกณฑ์ในการประเมิน

ผลงานที่เหมาะสมในแต่ละสายงาน อาจทำให้มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการที่สูงกว่า สามารถสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานเพื่อการปฏิบัติงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรได้

จากเหตุผลข้างต้น จึงส่งผลให้ธุรกิจบริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) มีการเติบโตมากขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งในกลุ่มลูกค้าภาครัฐและเอกชนในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น กลุ่มหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจโรงแรม กลุ่มธุรกิจให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม กลุ่มธุรกิจการเงินและธนาคาร กลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์และการลงทุน กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต และกลุ่มธุรกิจให้บริการ เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับลูกค้าภาครัฐทั้งหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เนื่องจากหน่วยงานราชการเป็นหน่วยงานที่มีการให้บริการแก่ประชาชนเป็นจำนวนมาก และที่ผ่านมาการให้บริการของหน่วยงานราชการหลายแห่งในประเทศไทยได้รับการร้องเรียนในเรื่องของการให้บริการที่ล่าช้าจากระบบการทำงานที่มีขั้นตอนการดำเนินงานที่ยุ่งยาก และไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนที่ต้องการรับบริการที่รวดเร็วได้ อีกทั้งนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลในปัจจุบันที่สนับสนุนให้หน่วยงานราชการมีการดำเนินงานที่รวดเร็วมากขึ้น ยกตัวอย่างเช่น การออกพ.ร.บ.อำนวยความสะดวก พ.ศ. 2558 เป็นต้น ดังนั้นจากปัจจัยข้างต้นทำให้ปัจจุบันหน่วยงานราชการมีนโยบายในการจ้างผู้ประกอบการเอาท์ซอร์ส เพื่อบริหารจัดการบุคลากร (MM) และบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ประชาชน และทำให้มีเวลาในการพัฒนากระบวนการหลัก (Core Process) ของหน่วยงานได้

## ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่า ในอุตสาหกรรมกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ที่มุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจในประเทศไทยนั้นมีผู้ให้บริการประมาณ 20 – 30 ราย โดยแบ่งเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ประมาณ 10 ราย ที่สามารถให้บริการจัดหาบุคลากรที่หลากหลายกลุ่มอาชีพ และสามารถให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) แก่ลูกค้า ซึ่งกลุ่มผู้ให้บริการดังกล่าวมักมีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนและมีคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนดไว้ เช่น ต้องผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO เป็นต้น จึงสามารถเข้าร่วมการประกวดราคาโครงการต่างๆ ได้มากกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มที่ไม่ถือว่าเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมนี้ ซึ่งกลุ่มบริษัทก็จัดอยู่ในประเภทผู้ให้บริการรายใหญ่ของอุตสาหกรรมนี้ด้วย

สำหรับผู้ให้บริการขนาดกลางซึ่งมีจำนวนประมาณ 10 รายนั้น จะมีการให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ที่หลากหลายกลุ่มอาชีพ และบางรายมีการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) เช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายใหญ่ แต่จะมีขอบเขตความหลากหลายของกลุ่มอาชีพที่ให้บริการน้อยกว่า และมีข้อจำกัดด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนมากกว่าผู้ให้บริการรายใหญ่ ในส่วนของผู้ให้บริการขนาดเล็กนั้น ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่ามีจำนวนหลายราย โดยผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะมีการให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) เฉพาะสายงานที่ตนเองมีความชำนาญ และไม่สามารถรับงานที่มีมูลค่าสูงได้ เนื่องจากลูกค้ามักมีการกำหนดคุณสมบัติเรื่องทุนจดทะเบียนขั้นต่ำของผู้เข้าประกวดราคาไว้ด้วย สำหรับกลุ่มผู้ให้บริการเล็กที่มีการให้บริการในกลุ่มงานสนับสนุนภายในองค์กร และกลุ่มงานการตลาดและการบริการลูกค้า ซึ่งเป็นกลุ่มงานที่กลุ่มบริษัทมีการให้บริการอยู่นั้นมีจำนวนประมาณ 10 ราย โดยผู้บริหารประเมินแล้วว่าไม่ใช่คู่แข่งที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

ภาวะการแข่งขันของกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจในอดีต มีการแข่งขันในด้านราคาเป็นหลัก เนื่องจากในอดีตการประมูลงานของกลุ่มลูกค้าดังกล่าว จะต้องผ่านการสอบราคาหรือการประกวดราคา ตาม

ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งวิธีดังกล่าวผู้ให้บริการต้องดำเนินการซื้อแบบประกวดราคา และจัดทำแบบประกวดราคาที่จะบรรยายละเอียดการให้บริการพร้อมทั้งประมาณการต้นทุน เพื่อให้คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานพิจารณาคัดเลือก โดยผู้ให้บริการแต่ละรายจะต้องแข่งขันประกวดราคาเพื่อให้บริการแก่หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ส่งผลให้ผู้ให้บริการรายใดที่เสนอค่าบริการในราคาต่ำที่สุดก็จะเป็นผู้ชนะการประกวดราคาและได้รับงานดังกล่าว

อย่างไรก็ดี นับตั้งแต่ปี 2558 กรมบัญชีกลางได้พัฒนาระบบการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) ขึ้นมาเพื่อแทนที่ระบบการสอบราคาและการเสนอราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) ซึ่งได้มีการกำหนดให้ต้องพิจารณาคุณภาพการให้บริการควบคู่กับราคาประมูล (Price Performance) ซึ่งแตกต่างจากระบบการประกวดราคาแบบเดิม ที่จะมีการพิจารณาด้านราคา (Price) เพียงอย่างเดียว ส่งผลให้การแข่งขันในด้านราคามีความรุนแรงลดลง แต่มีการแข่งขันกันในด้านคุณภาพของการให้บริการเพิ่มขึ้น ดังนั้น ระบบการประกวดราคาแบบใหม่ข้างต้น จึงส่งผลดีต่อผู้ให้บริการที่มีผลงานการให้บริการในอดีต (Track records) อย่างต่อเนื่อง และหากเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับคะแนนประเมินที่ดีจากลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจดังเช่นกลุ่มบริษัทด้วยแล้วนั้น ย่อมมีโอกาสที่จะได้รับการพิจารณาให้เป็นผู้ให้บริการในระบบการประกวดราคาแบบใหม่นี้เพิ่มขึ้นเช่นกัน

ในส่วนการแข่งขันในกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้นมีการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากส่วนใหญ่ผู้ให้บริการกับลูกค้ามักจะมีความสัมพันธ์กันมายาวนานทำให้มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง และไม่นิยมเปลี่ยนแปลงผู้ให้บริการ เว้นแต่ในกรณีที่ผู้ให้บริการรายเดิมดำเนินงานหรือให้บริการไม่มีคุณภาพหรือการปรับราคาค่าบริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก ดังนั้น ผู้ให้บริการที่สามารถเข้าไปนำเสนอบริการแก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและสามารถรักษาระดับคุณภาพการให้บริการได้อย่างต่อเนื่องนั้น ก็จะมีแนวโน้มที่จะรักษาสถานลูกค้าเดิมของตนได้ต่อไปอย่างต่อเนื่องด้วย

### ลักษณะของลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ได้แก่ องค์กรที่มีความประสงค์ที่จะใช้บริการบริหารจัดการบุคลากรจากภายนอก องค์กร (MM) และบริการบริหารจัดการกระบวนการทำงานทางธุรกิจ (BPO) เพื่อควบคุมต้นทุนการดำเนินงานของตนเอง รวมทั้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ดังนั้น กลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทจึงเป็นได้ทั้งลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ที่มีความต้องการที่จ้างผู้เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และกระบวนการทำงานให้การดำเนินงานออกมาอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ขยายขอบเขตจากการให้บริการจากเดิมที่มีการให้บริการเฉพาะในลักษณะบริหารจัดการบุคลากร (MM) เป็นการให้บริการในลักษณะบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ในส่วนที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการข้อมูลเพิ่มขึ้น ทั้งงานบริหารจัดการงานข้อมูลจดหน่วย-อ่านมาตร (Meter Reading Systems) และงานบันทึกข้อมูล (Data Entry Service) ซึ่งเป็นกลุ่มการให้บริการที่สามารถเพิ่มมูลค่าของงานได้สูงกว่าการบริหารจัดการบุคลากร (MM) เพียงอย่างเดียว กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทในปัจจุบันได้แก่หน่วยงานภาครัฐ, รัฐวิสาหกิจ และองค์กรเอกชนที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน, ธุรกิจสถาบันการเงิน, ธุรกิจด้านการบิน และธุรกิจโทรคมนาคม เป็นหลัก สำหรับเป้าหมายในอนาคต กลุ่มบริษัทมีแผนที่จะขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมธุรกิจอื่นๆ เพิ่มขึ้น เช่น ธุรกิจห้างสรรพสินค้า, ธุรกิจโรงแรม รวมถึงธุรกิจให้บริการอื่นๆ



ทั้งนี้ ในปี 2557 ถึง 2559 ลูกค้ายของกลุ่มบริษัทสำหรับกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) สามารถจำแนกประเภทได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มลูกค้าของบริษัท MS	2557		2558		2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
หน่วยงานราชการ	116.52	16.76	105.08	13.34	145.16	17.74
รัฐวิสาหกิจ	548.20	78.84	640.99	81.34	595.59	72.78
บริษัทเอกชน	30.63	4.40	41.93	5.32	77.61	9.48
รวมรายได้จากการให้บริการ	695.35	100.00	788.00	100.00	818.35	100.00

หมายเหตุ : ปี 2559 ลูกค้ารัฐวิสาหกิจของธุรกิจบริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทมีหน่วยงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.31 ของรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ (MS) ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ลักษณะการดำเนินการของหน่วยงานการไฟฟ้าจะมีการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานของการไฟฟ้าแต่ละเขตทำการบริหารจัดการเองโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทต้องประกวดราคางานแยกกันในแต่ละเขต ส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่มีการให้บริการแก่การไฟฟ้าเขตใดเขตหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทในแต่ละปี

## การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ

ทีมงานฝ่ายการตลาดของกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ติดต่อเข้าเสนอบริการให้กับลูกค้า โดยมีทีมงานฝ่ายประสานงานขายเป็นผู้สนับสนุนด้านข้อมูลเพื่อใช้ในการนำเสนอต่อลูกค้า สำหรับช่องทางและวิธีการติดต่อลูกค้าของฝ่ายการตลาดขึ้นอยู่กับวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าซึ่งแบ่งเป็น 2 วิธีการหลักคือ การเข้าเสนอบริการโดยตรง และการสอบราคาหรือการประกวดราคา

1. **การเข้าเสนอบริการโดยตรง :** ลูกค้าที่ใช้วิธีการติดต่อโดยตรงส่วนมาก เป็นลูกค้าในภาคเอกชนเป็นหลัก ซึ่งกลุ่มบริษัทจะต้องขอขึ้นทะเบียนในบัญชีคู่ค้า (Vendor List) ของลูกค้าก่อนเข้าเสนอบริการ โดยฝ่ายการตลาดจะดำเนินการขอเข้าไปนำเสนอการบริการและผลงานที่ผ่านมาของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาคุณสมบัติเพื่อบรรจุเข้าในบัญชีคู่ค้า จากนั้นในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการใช้บริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ลูกค้าจะเป็นผู้ติดต่อกลุ่มบริษัทเพื่อให้เข้าไปเสนอการบริการและเจรจาต่อรองเงื่อนไขการให้บริการ
2. **การเสนอบริการโดยผ่านขั้นตอนการสอบราคา, การประกวดราคา และการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ :** ลูกค้าที่ใช้วิธีการดังกล่าว ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งบริษัทเอกชนขนาดใหญ่บางแห่ง โดยลูกค้าจะประกาศความต้องการจัดจ้างผ่านเว็บไซต์ เช่น เว็บไซต์ของหน่วยงาน หรือเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง เป็นต้น รวมทั้งช่องทางอื่นๆ เช่น การปิดประกาศที่หน่วยงาน หรือการออกหนังสือเชิญประกวดราคา ซึ่งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของภาครัฐหรือกฎเกณฑ์ของแต่ละหน่วยงาน โดยจะระบุคุณสมบัติ, จำนวนบุคลากร ตลอดจนถึงค่าตอบแทนและเงื่อนไขอื่นๆ ในการจ้างเหมาบริการ รวมถึงคุณสมบัติของผู้ที่สามารถเข้าเสนอการบริการ โดยฝ่ายการตลาดของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสาร และประกาศการจัดจ้างของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ และคัดกรองโครงการจัดจ้างที่สอดคล้องกับเป้าหมายในการประกอบธุรกิจของบริษัทเพื่อวิเคราะห์โอกาสและประเมินศักยภาพในการแข่งขันของแต่ละโครงการ โดยจะพิจารณาจากลักษณะของงาน, มูลค่าโครงการ และเงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนด เช่น จำนวนและคุณสมบัติบุคลากรที่ต้องการให้เสนอบริการ, ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำของผู้เสนอบริการ, ประสบการณ์หรือผลงานในอดีตที่ผ่านมาของ

ผู้เสนอบริการ เป็นต้น จากนั้นฝ่ายการตลาดจะนำเสนอโครงการที่ผ่านการทบทวนคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้าง กำหนดต่อผู้บริหาร เพื่อพิจารณาอีกครั้งก่อนยื่นเสนอราคาหรือประกวดราคา และเมื่อผ่านการประกวดราคาแล้ว กลุ่มบริษัทก็จะเข้าดำเนินการเพื่อทำสัญญาว่าจ้าง และเข้าสู่ขั้นตอนในการสรรหาและเตรียมความพร้อมของ บุคลากรก่อนการส่งมอบบุคลากรให้กับลูกค้า จากนั้นจึงดำเนินการให้บริการบริหารจัดการตามระยะเวลาและ เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

การเลือกใช้วิธีจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจจะขึ้นอยู่กับมูลค่าของโครงการ โดยมี รายละเอียดดังนี้

2.1 การสอบราคา : เป็นการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจสำหรับมูลค่าโครงการที่มีมูลค่า ไม่เกิน 2 ล้านบาท ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี (“สำนัก”) ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไข) ซึ่งวิธีดังกล่าว ผู้ ให้บริการจะต้องดำเนินการซื้อแบบประกวดราคา และจัดทำแบบประกวดราคาที่จะบรรยายละเอียดการให้บริการพร้อมทั้ง ประมาณการต้นทุนเพื่อให้คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานพิจารณาคัดเลือก

2.2 การประกวดราคา (E-Auction) : เป็นการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจสำหรับมูลค่า โครงการตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไป ตามระเบียบสำนักฯ ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไข) และระเบียบสำนักฯ ว่า ด้วยการพัสดุวิธีอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2549 ซึ่งวิธีดังกล่าว ผู้ให้บริการจะต้องศึกษาประกาศร่างข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of Reference : TOR) ก่อนเพื่อศึกษารายละเอียดโครงการ จากนั้นผู้ให้บริการดำเนินการซื้อแบบประกวดราคา และจัดทำแบบประกวดราคาที่จะบรรยายละเอียดการให้บริการพร้อมทั้งประมาณการต้นทุนเพื่อให้คณะกรรมการจัดซื้อจัด จ้างของหน่วยงานพิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติของผู้ให้บริการ โดยผู้ประกวดราคาจะต้องขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้ากับภาครัฐ และต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดใน TOR อาทิเช่น มูลค่าทุนจดทะเบียน ผลงานที่ผ่านมา เป็นต้น และต้องไม่ เป็นบุคคลที่อยู่ในรายชื่อผู้ทำงานของกรมบัญชีกลาง จากนั้นคณะกรรมการจะเชิญผู้ให้บริการที่มีคุณสมบัติตามประกาศ เข้าร่วมการประกวดราคาผ่านระบบการเสนอราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) ตามวันเวลาที่กำหนด และประกาศผล การพิจารณาบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน

2.3 การประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) : ในปี 2558 กรมบัญชีกลางได้พัฒนาระบบการประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) ขึ้นมาแทนที่ระบบการสอบราคาและการเสนอราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) เพื่อ ป้องกันการมีผลประโยชน์ร่วมกันในการประมูลของภาคเอกชนที่เข้าร่วมประมูล โดยเริ่มทดลองและบังคับใช้กับหน่วยงาน ราชการบางแห่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นมา ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่องแนวทางปฏิบัติในการ จัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (E-Market) และด้วยวิธีการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) ซึ่งระบบการ ประกวดราคาดังกล่าว ผู้เข้าประกวดราคาจะต้องวางหลักประกันอิเล็กทรอนิกส์ และต้องประกวดราคาผ่านระบบตลาด อิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) ของกรมบัญชีกลางเท่านั้นตามวันเวลาที่กำหนด และมีการกำหนดให้ต้องพิจารณาคุณภาพ การให้บริการควบคู่กับราคาประมูล (Price Performance) ซึ่งแตกต่างจากระบบการประกวดราคา (E-Auction) ที่มีการ พิจารณาด้านราคา (Price) เพียงอย่างเดียว และจะประกาศผลการพิจารณาผ่านระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วย อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e - GP) ของกรมบัญชีกลาง

## กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีการใช้กลยุทธ์ที่หลากหลายเพื่อใช้ในการรักษากลุ่มลูกค้าเดิม โดยการให้บริการที่มีคุณภาพ ประทับใจ และมุ่งสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ผสมกับการขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

**1. กลยุทธ์ด้านการตลาด** กลุ่มบริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาดโดยแบ่งตามลักษณะของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ดังนี้

**1.1 กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ:** นับเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท เนื่องจากแนวโน้มของ กลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีการปรับนโยบายมาใช้บริการบริหารจัดการบุคลากรจากภายนอกองค์กร (MM) และบริการบริหารจัดการกระบวนการทำงานทางธุรกิจ (BPO) มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการให้บริการแก่ ประชาชน และช่วยให้องค์กรสามารถมุ่งทำในสิ่งที่เป็เป้าหมายหลัก โดยกลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์การดำเนินงานด้านการตลาดดังนี้

- ศึกษาอัตราการว่างงานในแต่ละอาชีพของประเทศไทย เพื่อมองหาโอกาสและเพิ่มยอดขายตลาดงาน ให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ในอาชีพที่มีศักยภาพและการเติบโต เป็นที่ต้องการของหน่วยงาน ราชการและรัฐวิสาหกิจ
- ศึกษาและนำเสนอบริการเพื่อเพิ่มทางเลือกในการดำเนินงานให้กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจแต่ละ หน่วยงาน เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ ดำเนินงานและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานที่ล่าช้า โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ให้บริการได้รับการบริการที่มี คุณภาพ และมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็ว เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้มาใช้บริการ
- ศึกษาและติดตามงบประมาณประจำปีของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้ง จัดทำโครงการประกวดราคาเพื่อนำเสนอการให้บริการและยื่นประมูลโครงการ
- ติดตามการประชาสัมพันธ์งานจ้างบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ของหน่วยงานราชการและ รัฐวิสาหกิจของแต่ละหน่วยงานอย่างใกล้ชิด
- ให้ความสำคัญในการบริการอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่กลุ่มลูกค้า ดังกล่าว รวมทั้งมีการติดต่อลูกค้าอยู่อย่างสม่ำเสมอเพื่อทราบถึงปัญหาในการให้บริการ และนำมาใช้เป็น ข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานเพื่อให้การบริการสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เพิ่มขึ้น ซึ่ง จะส่งผลดีต่อโอกาสในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต เนื่องจากการประกวดราคาในปัจจุบันมี การพิจารณาคุณภาพในการให้บริการเพิ่มขึ้น จากเดิมที่ให้ความสำคัญในด้านราคาค่าบริการเพียง อย่างเดียว

**1.2 กลุ่มลูกค้าเอกชน:** กลุ่มบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจบริการบริหารจัดการ แก่กลุ่มลูกค้าดังกล่าว ที่ มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์การดำเนินงานด้านการตลาดดังนี้

- ศึกษาอัตราการว่างงานในแต่ละอาชีพของประเทศไทย เพื่อมองหาโอกาส และขยายตลาดงานบริการ บริหารจัดการบุคลากร (MM) ในอาชีพที่มีศักยภาพรองรับการเติบโตและเป็นที่ต้องการของภาคเอกชน



- ขยายฐานลูกค้าโดยการแนะนำจากลูกค้าเดิมของกลุ่มบริษัท ตลอดจนศึกษา วางเป้าหมาย และจัดทำแผนการตลาดและแผนการขาย เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเอกชนแต่ละกลุ่ม พร้อมทั้งติดต่อลูกค้าเพื่อนำเสนอบริการให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- สร้างโอกาสในการให้บริการกับบริษัทต่างๆ โดยการนำเสนอบริการให้แก่ลูกค้าโดยตรง โดยมุ่งเน้นลูกค้าในลักษณะงานใกล้เคียงกับงานบริการที่ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ให้บริการแก่ภาครัฐอยู่ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอจะมุ่งเน้นการทำความเข้าใจถึงรูปแบบการทำงานของบริษัทลูกค้า และวางระบบการจัดการอย่างครบวงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของแต่ละบริษัท ตลอดจนการควบคุมงบประมาณ และแก้ไขปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางในการดำเนินงาน
- จัดทำเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทเพื่อเป็นการแนะนำข้อมูลเบื้องต้นของกลุ่มบริษัท และให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริการของกลุ่มบริษัทกับลูกค้าที่เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์ ([www.eastern-groups.com](http://www.eastern-groups.com))

2. **กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ** กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการวางระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการและการพัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการควบคุมการให้บริการที่มีคุณภาพ ส่งผลให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในการใช้บริการ และกลุ่มบริษัทสามารถรักษาสถานะลูกค้าปัจจุบันได้ รวมทั้งอาจได้รับโอกาสในการแนะนำจากลูกค้าเดิมไปยังลูกค้าใหม่ ซึ่งจะช่วยขยายฐานลูกค้าและสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัทได้ในอนาคต โดยกลุ่มบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการบริหารจัดการของบริษัทฯ ที่ได้รับการรองรับคุณภาพตามระบบมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 อีกทั้งมีการให้ลูกค้าประเมินผลการให้บริการของกลุ่มบริษัททุกครั้ง เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงแก้ไขคุณภาพในการให้บริการและกระบวนการทำงานของกลุ่มบริษัท โดยมีเป้าหมายคือ การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

3. **กลยุทธ์ด้านบุคลากร** เนื่องจากทรัพยากรด้านบุคลากรโดยเฉพาะพนักงานภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท เป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) เพราะการให้บริการของกลุ่มบริษัทจะดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพได้ ก็ต่อเมื่อพนักงานซึ่งเป็นผู้ให้บริการมีทักษะและความสามารถในการทำงานที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญในการจัดฝึกอบรมพนักงานทั้งในเรื่องคุณภาพการให้บริการ ความปลอดภัยในการทำงาน และวิธีการทำงานให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนดก่อนไปปฏิบัติหน้าที่ให้กับลูกค้าทุกครั้ง รวมทั้ง มีการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อเสริมสร้างทักษะและพัฒนาความสามารถในการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนในองค์กรให้ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ในการให้บริการลูกค้าแต่ละราย กลุ่มบริษัทจะมีผู้ทำหน้าที่ประสานงานกับลูกค้าเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งตรวจสอบการทำงานของพนักงานเป็นประจำทุกวัน เพื่อสร้างคุณภาพในการให้บริการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

4. **กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี** กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าการนำระบบการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการรูปแบบต่างๆ สามารถช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริการที่กลุ่มบริษัทนำเสนอแก่ลูกค้าได้ ด้วยลักษณะลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะมีงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการประชาชน ซึ่งปริมาณงานมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นตามการขยายตัวของประชากรของประเทศ กลุ่มบริษัทจึงมีการนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการ เพื่อให้สามารถบริการได้

อย่างรวดเร็ว และมีความถูกต้องของข้อมูลเพิ่มขึ้น เช่น การจ้างโปรแกรมเมอร์เขียนโปรแกรมเฉพาะด้าน เพื่อใช้ในการให้บริการจดหน่วยไฟฟ้าและอ่านมาตรประจำของของกลุ่มบริษัท การใช้ระบบ GPS ในการระบุพิกัดจุดติดตั้งมาตรวัดน้ำเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการทำงานของพนักงาน เป็นต้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและการให้บริการกับลูกค้าแต่ละราย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม ส่งผลให้การบริหารจัดการและการทำงานของของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

## การกำหนดผลิตภัณฑ์และบริการ

เนื่องจากธุรกิจบริการบริหารจัดการ จำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรจำนวนมากในการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีช่องทางการสรรหาบุคลากรไว้หลายช่องทาง ได้แก่ การติดป้ายประกาศรับสมัครงาน, การเปิดรับสมัครพนักงานทางเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท และการลงประกาศหนังสือรับสมัครงาน เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมด้านจำนวนของพนักงานอยู่เสมอ พร้อมทั้งป้องกันปัญหาการขาดแคลนพนักงานในการให้บริการของกลุ่มบริษัท

ด้วยกลุ่มลูกค้าเดิมของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐ, รัฐวิสาหกิจ และองค์กรขนาดใหญ่ มักจะมีการกำหนดเงื่อนไขค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานที่กลุ่มบริษัทส่งไปทำงาน โดยเฉพาะพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องตามระยะเวลาที่กำหนดนั้น สามารถเข้ารับการสอบบรรจุเพื่อเป็นพนักงานประจำได้ เมื่อหน่วยงานนั้นๆ มีตำแหน่งงานประจำที่ว่าง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องมีการจัดหาบุคลากรเข้ามาทดแทน แต่ด้วยประสบการณ์ด้านการบริหารบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องการดูแลพนักงาน ทั้งในด้านค่าตอบแทน, สวัสดิการ และการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานก่อนส่งเข้าทำงานกับองค์กรของลูกค้า ส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการสรรหาบุคลากรแต่อย่างใด

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ในอนาคต โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทงาน	มูลค่างาน		การรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือ <sup>1</sup>		
	ตามสัญญา	ยังไม่ได้รับรู้รายได้ <sup>1</sup>	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
บริหารจัดการบุคลากร (MM)	1,502.290	733.430	663.586	57.094	12.750
บริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) <sup>2</sup>	113.779	77.110	46.037	21.731	9.342
<b>รวม</b>	<b>1,616.069</b>	<b>810.540</b>	<b>709.623</b>	<b>78.826</b>	<b>22.092</b>

หมายเหตุ 1. มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ และมูลค่าการรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือของแต่ละสัญญา อ้างอิงตามการรับรู้รายได้ ณ 31 ธันวาคม 2559

2. มูลค่างานตามสัญญาของ BPO คำนวณจากจำนวนมิเตอร์ไฟฟ้าหรือมาตรประจำตามทีระบุนในสัญญา ซึ่งเป็นตัวเลขประมาณการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตามในการรับรู้รายได้จะคำนวณจากจำนวนมิเตอร์ไฟฟ้าหรือมาตรประจำที่บริษัทดำเนินการจดหน่วย-อ่านมาตรจริง ดังนั้น มูลค่างานรวมในการทำงานจริง จึงอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่างานรวมตามทีระบุในสัญญา

## ❖ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (EN) ของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดยบริษัทฯ ตั้งตั้งแต่ปี 2540 และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนสามารถให้บริการในลักษณะของงานโครงการแบบครบวงจร (Turn-key Project) โดยกลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดขั้นตอนในการบริหารงานโครงการ, ควบคุมคุณภาพ, ควบคุมงบประมาณโครงการที่ชัดเจน และมีการสื่อสารแผนการทำงานให้พนักงานได้มีความเข้าใจในทิศทางเดียวกัน เพื่อการบริการที่มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า โดยในการให้บริการงานวิศวกรรมนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจ้างเหมาผู้รับเหมาช่วง (Subcontractors) พร้อมเครื่องมือและเครื่องจักรเพื่อทำงานติดตั้งทั้งหมด ซึ่งได้แก่ งานก่อสร้างฐานราก, งานติดตั้งโครงสร้างเสา และงานติดตั้งอุปกรณ์ เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารและควบคุมต้นทุนของโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีวิศวกรของบริษัทฯ ที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในการทำงานเป็นผู้ทำหน้าที่ควบคุม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของผู้รับเหมาอย่างเข้มงวด และมีการว่าจ้างวิศวกรระดับสามัญจากภายนอกซึ่งเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าเพื่อทำการออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างของเสาโทรคมนาคม

ปัจจุบันสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจงานวิศวกรรมตามลักษณะการให้บริการ ออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ 1) งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) ซึ่งให้บริการสำรวจ, ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งงานระบบไฟฟ้า และ 2) งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”) ให้บริการในการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งสถานีโทรคมนาคม ซึ่ง ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้ของบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) และระบบโทรคมนาคม (TL) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 28.74 และร้อยละ 13.15 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดลักษณะการให้บริการในแต่ละธุรกิจดังนี้

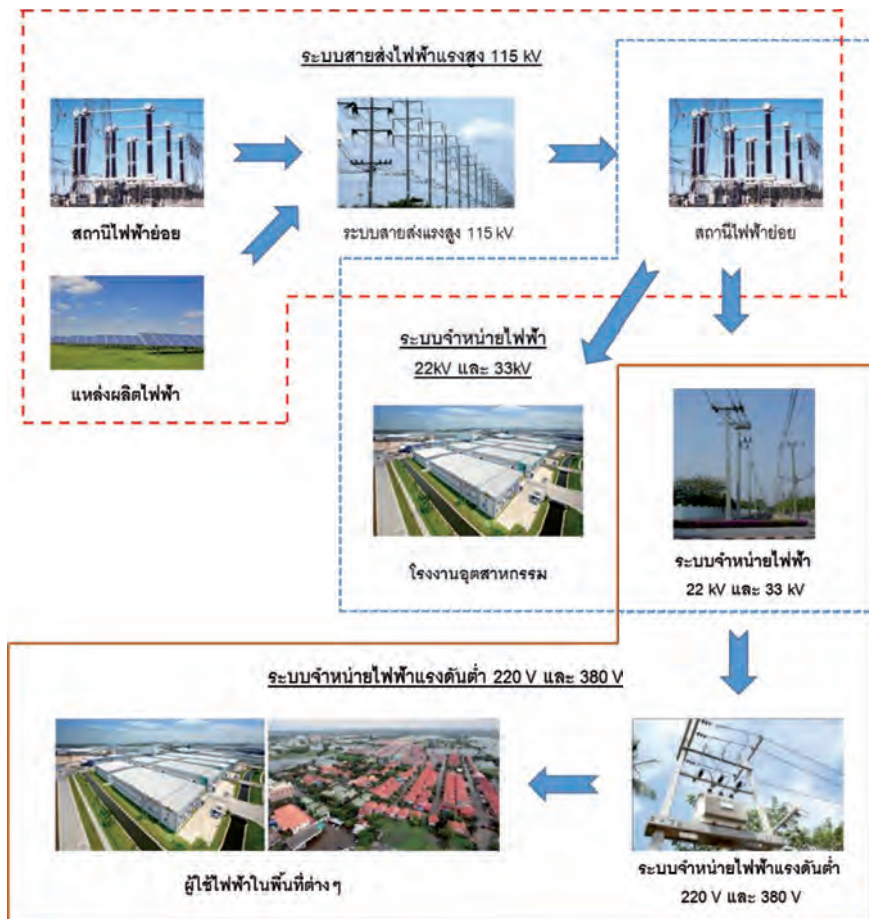
#### 1) บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”)

กลุ่มบริษัทให้บริการติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line System) ซึ่งเป็นระบบในการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าจากแหล่งผลิตสู่สถานีย่อยในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ โดยมีระดับแรงดันไฟฟ้า 115 kV และให้บริการติดตั้งและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้า (Distribution Line System) ซึ่งเป็นระบบในการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าที่มีระดับแรงดัน 22 kV-33 kV จากสถานีย่อยในภูมิภาคต่างๆ ไปยังโรงงานอุตสาหกรรมหรือไปยังระบบแปลงแรงดันไฟฟ้าเพื่อให้เป็นไฟฟ้าแรงดันต่ำที่มีระดับแรงดัน 220 V - 380 V จากนั้นส่งผ่านไปยังผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยตามแหล่งชุมชนและที่อยู่อาศัย โดยกลุ่มบริษัทสามารถให้บริการได้ทั้งระบบสายส่งหรือจำหน่ายไฟฟ้าบนดิน (Overhead Transmission & Distribution Line System) และระบบสายส่งหรือจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Transmission & Distribution Line System) รวมถึงการให้บริการงานระบบไฟฟ้าสองช่วง, ระบบไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม ไปจนถึงระบบไฟฟ้าภายในอาคาร โดยลูกค้าของกลุ่มบริษัท ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, โรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้า, โรงงานอุตสาหกรรม, สถานประกอบการ และโครงการหมู่บ้านจัดสรรที่ต้องการติดตั้งระบบสายส่งและระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ให้คำปรึกษา, สำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์, ติดตั้ง และทดสอบระบบไฟฟ้าก่อนการใช้งาน รวมทั้งประสานงานระหว่างหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องใน



การดำเนินงานตั้งแต่ขออนุญาตและติดต่อประสานงานระหว่างผู้ว่าจ้างกับหน่วยงานราชการในการดำเนินงานจนแล้วเสร็จสามารถใช้กระแสไฟฟ้าได้โดยทีมงานวิศวกรมีอาชีพและประสบการณ์ในงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

### แผนภาพแสดงโครงสร้างระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า



การให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) ของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งออกเป็นประเภทงานต่างๆ ตามลักษณะการให้บริการได้ เป็น 3 ประเภท ดังนี้

#### 1.1 การออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าบนดิน (Overhead Transmission & Distribution Line System)

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการงานสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัดอุปกรณ์ และติดตั้งงานด้านระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าระหว่างแหล่งผลิตไฟฟ้าไปยังสถานีย่อย โดยให้บริการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงพิกัดแรงดัน 115kV และให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงดัน 22kV – 33kV และ 220V – 380V เพื่อส่งผ่านกระแสไฟฟ้าจากสถานีย่อยไปยังเขตชุมชนหรือพื้นที่ของลูกค้า เช่น นิคมโรงงานอุตสาหกรรม สถานประกอบการและที่พักอาศัย โดยวิธีปักเสาและพาดสายไฟฟ้าเหนือพื้นดิน พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ประกอบสำหรับระบบสายส่ง อาทิ การติดตั้งสายล่อฟ้าและสายดิน อุปกรณ์ตัดตอนทางไฟฟ้าแรงสูง (SF6 Load break switch) หม้อแปลงไฟฟ้า (Distribution transformer) และการติดตั้งเครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์สื่อสารป้องกันสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (Teleprotection) ควบคุมกับระบบสายส่งหรือระบบจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ใช้ในการควบคุมระบบสายส่งหรือระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น

### ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 115kV ที่อยู่ระหว่างติดตั้ง

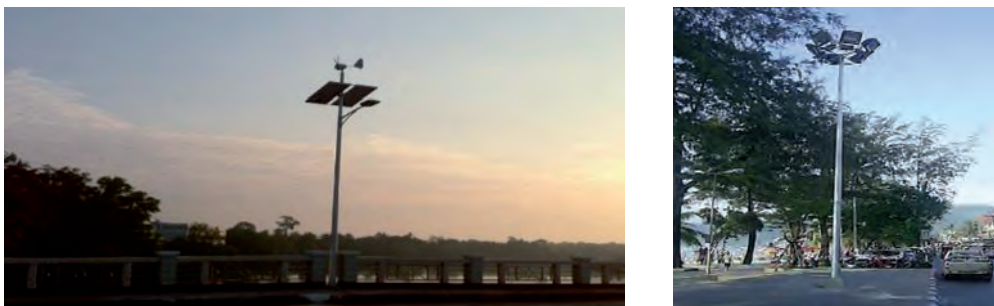


### ระบบสายส่ง 115kV และระบบจำหน่ายไฟฟ้า 22kV



นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่าง (Electrical lighting system) สำหรับถนนสาธารณะในพื้นที่ชุมชน สอนสาธารณะไปจนถึงระบบไฟส่องสว่างภายนอกอาคารในรูปแบบต่างๆ อาทิ โคมไฟฟ้าเสาสูง โคมไฟถนนแบบกิ่งเดี่ยวและกิ่งคู่ โคมไฟสนาม โคมไฟประติมากรรมและโคมไฟหลอด LED สำหรับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น เทศบาล กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท และผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วไป เป็นต้น

### ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง





## 1.2 การออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Transmission & Distribution Line System)

เนื่องจากนโยบายภาครัฐซึ่งมีแนวคิดที่จะนำสายไฟฟ้าที่อยู่บนดินทั้งหมดลงสู่ใต้ดิน เนื่องจากระบบไฟฟ้าใต้ดินนั้นจะสามารถส่งกระแสผ่านไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพกว่าระบบไฟฟ้าบนดินที่อาจได้รับผลกระทบจากกรณีฝนตกลงมกรรโชก หรือไฟฟ้าช็อตและขัดข้องจากสัตว์ ต้นไม้ หรืออุบัติเหตุได้ อีกทั้งยังสร้างความสวยงามทางภูมิทัศน์เพิ่มขึ้นอีกด้วย ทำให้ปัจจุบันงานสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งสายส่งระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดินมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยจะเริ่มจากกรุงเทพมหานครและสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญในจังหวัดต่างๆ ซึ่งนับเป็นโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการเป็นผู้ให้บริการติดตั้งระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน รวมถึงการติดตั้งระบบสายส่งลงใต้ดินบริเวณทางข้ามแยก ลอดแนวรางรถไฟหรือแนวถนน เป็นต้น อีกทั้งหากแนวการวางสายไฟฟ้าต้องผ่านแม่น้ำ คลอง หรือแหล่งน้ำ บริษัทยังสามารถให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้น้ำได้อีกด้วย ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังสามารถให้บริการติดตั้งเครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์สื่อสารป้องกันสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (Teleprotection) ควบคู่กับการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดินดังกล่าวด้วย

### ระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน



## 1.3 การออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร (Interior Electrical Installation)

กลุ่มบริษัทให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบระบบไฟฟ้าภายในอาคารแบบครบวงจร เช่น ติดตั้งมิเตอร์วัดไฟฟ้า แผงจ่ายไฟฟ้า (MDB: Main Distribution Board) แผงจ่ายไฟฟ้าฉุกเฉิน (Emergency MDB) การติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง และการวางระบบไฟฟ้าแสงสว่างทั่วทั้งอาคาร โดยให้บริการครอบคลุมตั้งแต่อาคารขนาดเล็กไปจนถึงอาคารขนาดใหญ่ ได้แก่ บ้านพักอาศัยทั่วไป โครงการบ้านจัดสรร อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และ นิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น

### ระบบไฟฟ้าภายในอาคาร



## 2) บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”)

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมด้านสื่อสารและโทรคมนาคมมีการเติบโตอย่างมาก ซึ่งเป็นผลมาจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาระบบการส่งสัญญาณจากการสื่อสารข้อมูลในรูปแบบเสียง (Voice) เพียงอย่างเดียวเข้าสู่ระบบการสื่อสารข้อมูลแบบดิจิทัล (Digital) ความเร็วสูงที่สามารถส่งข้อมูลทั้งในลักษณะรูปแบบเสียงและในลักษณะรูปแบบข้อมูล (Data) ผ่านระบบ 4G อย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการสื่อสารข้อมูลที่รวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการพัฒนาแอปพลิเคชัน (Application) ของโทรศัพท์สมาร์ทโฟน (“Smart Phone”) ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างมาก ทำให้ผู้บริโภคมีแนวโน้มหันมาใช้ Smart Phone อย่างต่อเนื่อง ส่งผลต่อโอกาสทางธุรกิจแก่กลุ่มบริษัทในการเริ่มให้บริการงานวิศวกรรมแก่ลูกค้าในกลุ่มโทรคมนาคมตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา โดยให้บริการทั้งการติดตั้งระบบไฟฟ้าของสถานีโทรคมนาคม และการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมเรื่อยมา

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ จัดหา และติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ภายใต้การควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาจากวิศวกรที่มีความรู้ความชำนาญของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัทโทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC), กลุ่มบริษัททรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE), กลุ่มบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (CAT) และ กลุ่มบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) จำกัด (TOT) รวมถึงลูกค้าในกลุ่มผู้จำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม เช่น Huawei, Ericsson และ Alcatel เป็นต้น และปัจจุบันกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (TL) ในเขตพื้นที่ภาคใต้และภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นหลัก สำหรับงานบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม สามารถแบ่งได้ตามลักษณะการให้บริการ 3 ประเภท ดังนี้

### 2.1 บริการในการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม

กลุ่มบริษัทให้บริการในการสร้างสถานีฐาน และเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมแบบครบวงจร โดยมีการให้บริการครอบคลุมตั้งแต่

- การสำรวจพื้นที่ติดตั้ง ทั้งการสำรวจลักษณะผิวดินสำหรับติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมบนพื้นดิน (Greenfield) และการสำรวจความแข็งแรงอาคารสำหรับติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมบนอาคาร (Rooftop)
- การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานในท้องถิ่นเพื่อดำเนินการขออนุญาตติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม
- การออกแบบงานวิศวกรรมโยธา ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม และการออกแบบฐานรากของเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมแต่ละประเภท ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิศาสตร์และความต้องการของลูกค้า
- การจัดหาวัสดุอุปกรณ์, การก่อสร้างและติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมในส่วนของงานวิศวกรรมโยธา ตั้งแต่การปรับพื้นที่ติดตั้ง, การสร้างฐานราก, การติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมให้พร้อมในการติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณสื่อสาร, การติดตั้งอุปกรณ์ในการตรวจสอบและควบคุม ทั้งระบบ Wireless ระบบ Server และติดตั้ง Switch Boards เป็นต้น



- การวางระบบสาธารณูปโภค ตั้งแต่การติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับสถานีฐาน ไปจนถึงการติดตั้งรั้วล้อมรอบพื้นที่สถานีฐาน และดูแลความเรียบร้อยของบริเวณโดยรอบสถานีฐาน ภายหลังการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมเรียบร้อย

ในทุกขั้นตอนการทำงานดังกล่าวจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามแบบก่อสร้างติดตั้ง และถูกต้องตามหลักวิศวกรรม ตลอดจนมาตรฐานความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง โดยกลุ่มบริษัทใช้การจ้างเหมาส่วนงานสร้างและติดตั้งให้แก่ผู้รับเหมา

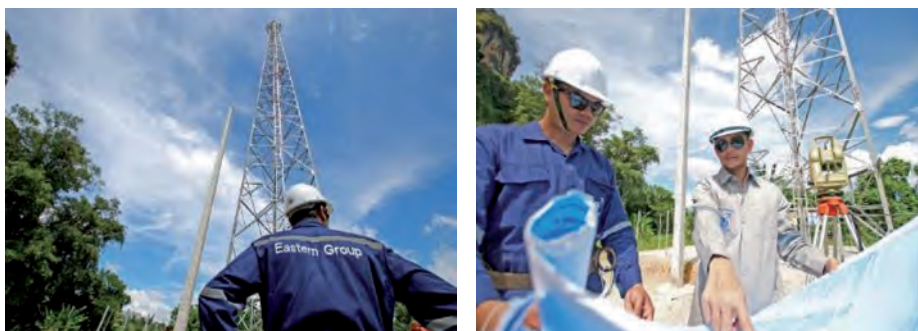
ทั้งนี้ สำหรับการให้บริการดังกล่าวข้างต้นของกลุ่มบริษัทนั้น สามารถแบ่งออกได้ตามลักษณะของเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ดังนี้

## 2.2 การสำรวจ, ออกแบบ และติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมประเภทติดตั้งบนพื้นดิน (Greenfield)

กลุ่มบริษัทให้บริการสำรวจออกแบบเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม (“Tower”) ประเภทติดตั้งบนพื้นดิน (Greenfield) โดยการเข้าสำรวจพื้นที่ติดตั้ง ดำเนินการเจาะสำรวจความหนาแน่นของดินเพื่อออกแบบชนิดฐานรากให้เหมาะสมตามลักษณะของแต่ละพื้นที่ ตลอดจนติดต่อประสานงานหน่วยงานราชการเพื่อดำเนินการขออนุญาตติดตั้ง รวมทั้งจัดหาวัสดุอุปกรณ์เพื่อดำเนินการติดตั้ง เพื่อให้สถานีโทรคมนาคมมีความพร้อมในการให้บริการ โดยเสาโทรคมนาคมประเภทติดตั้งบนพื้นดิน (Greenfield) สามารถแบ่งตามประเภทของเสาโทรคมนาคมได้ดังต่อไปนี้

- **Self-supporting Tower** – เป็นเสาโครงเหล็กถักแบ่งเป็นประเภทโครงเหล็กสามเหลี่ยม หรือโครงเหล็กสี่เหลี่ยม, มีความแข็งแรงสูง สามารถทนแรงลมพายุและรองรับน้ำหนักอุปกรณ์ได้มากกว่าเสาประเภทอื่นโดยไม่ต้องใช้สายยึดโยงทำให้เหมาะสำหรับมีพื้นที่ติดตั้งแบบจำกัด โดยเสาที่กลุ่มบริษัทให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาตั้งแต่ 37.00 เมตร ถึง 60.00 เมตร

### เสาประเภท Self-support Tower



- **Guyed Mast Tower** – เป็นเสาโครงสร้างเหล็กสามเหลี่ยมที่ต้องใช้สลิงดึงยึดโยงกับฐานรากเพื่อเพิ่มความแข็งแรง จึงต้องใช้พื้นที่ในการติดตั้งเป็นบริเวณกว้างกว่าเสาชนิดอื่น แต่เป็นเสาชนิดที่มีน้ำหนักเบาและใช้ปริมาณเหล็กน้อยกว่าเสาประเภท Self-supporting Tower โดยเสาที่กลุ่มบริษัทให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาตั้งแต่ 12.00 เมตร ถึง 60.00 เมตร

### เสาประเภท Guyed Mast Tower



### 2.3 การสำรวจ ออกแบบเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ประเภทติดตั้งบนอาคาร (Rooftop)

กลุ่มบริษัทให้บริการ สำรวจ ออกแบบ เสาส่งสัญญาณ ประเภทติดตั้งบนอาคาร (Rooftop) โดยการเข้าสำรวจพื้นที่ติดตั้ง และดำเนินการสำรวจความแข็งแรงของโครงสร้างอาคาร เพื่อออกแบบการติดตั้งให้เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ ตลอดจนติดต่อประสานงานหน่วยงานราชการเพื่อดำเนินการขออนุญาตติดตั้ง รวมทั้งจัดหาวัสดุอุปกรณ์เพื่อดำเนินการติดตั้ง เพื่อให้เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมมีความพร้อมในการให้บริการ โดยเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมประเภทติดตั้งบนอาคาร (Rooftop) สามารถแบ่งตามประเภทของเสาโทรคมนาคมได้ดังต่อไปนี้

- Pole – เป็นเสาแกนเดี่ยวซึ่งออกแบบสำหรับใช้ติดตั้งบนอาคาร โดยมีขาตั้งส่วนฐานเพื่อเพิ่มความแข็งแรงในการติดตั้งและยึดกับโครงสร้างของอาคาร โดยเสาที่กลุ่มบริษัทให้บริการติดตั้งนั้น มีความสูงของเสาดังแต่ 3.50 เมตร ถึง 9.50 เมตร ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของพื้นที่

### เสาประเภท Pole



- Guyed Steel Pole – เป็นเสาโครงสร้างเหล็กสามเหลี่ยมที่ต้องใช้สลิงดึงยึดโยงกับโครงสร้างอาคารเพื่อเพิ่มความแข็งแรง เป็นเสาชนิดที่มีน้ำหนักเบา สามารถรองรับการติดตั้งอุปกรณ์ได้ดี แต่ต้องใช้พื้นที่ในการติดตั้งเป็นบริเวณกว้างกว่าเสาชนิดอื่น โดยเสาที่กลุ่มบริษัทให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาดังแต่ 3.50 เมตร ถึง 14.00 เมตร ขึ้นอยู่กับพื้นที่ที่ใช้ในการติดตั้งและความกว้างของพื้นที่ในการยึดโยง

### เสาประเภท Guyed Steel Pole



## 2.4 บริการปรับปรุงเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม รวมทั้งรื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์โทรคมนาคม

นอกเหนือจากการให้บริการในการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหารื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์ และติดตั้งเสาส่งสัญญาณของ สถานีโทรคมนาคมแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีการให้บริการในการปรับปรุง (Upgrade) เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมและการ ติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับระบบ 3G และระบบ 4G มากยิ่งขึ้น โดยลูกค้าหลักจะเป็นบริษัทใน กลุ่มผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม ได้แก่ Huawei, Ericsson และ Alcatel เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังให้บริการ ในการรื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ลูกค้า เพื่อไปติดตั้งยังทำเลที่ตั้งใหม่ที่เหมาะสมเพื่อการส่งสัญญาณมี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### การให้บริการปรับปรุงเสาโทรคมนาคม



## 2.5 บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสารและติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง(Fiber Optic)

กลุ่มบริษัทให้บริการสำรวจ ออกแบบ จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร ได้แก่ อุปกรณ์ส่ง คลื่นสัญญาณแบบมัลติเพล็กซ์ (Wavelength Division Multiplexing : WDM), อุปกรณ์เครือข่ายส่งสัญญาณความเร็วสูง (Synchronous Digital Hierarchy : SDH) และอุปกรณ์สื่อสารข้อมูลความเร็วสูง (Asynchronous Transfer Mode : ATM) เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังให้บริการในการติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) และสายนำสัญญาณ (Copper) รวมถึงอุปกรณ์อื่นๆ เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายในระบบการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในระบบสื่อสารโทรคมนาคม



## การให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสารและติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง



### ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ปัจจุบันโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าและเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชนหรือรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าต่อไปให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วประเทศ โดยการไฟฟ้านครหลวงจะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร, นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่นๆ นอกจากนี้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายยังสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมได้โดยตรง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า, ระบบสายส่ง (Transmission Line System), ระบบจำหน่าย (Distribution Line System), หม้อแปลง, ระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำและเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) เท่านั้น

#### ผู้ผลิตไฟฟ้า

กฟผ.

IPP

SPP

ต่างประเทศ

#### ผู้จำหน่าย

กฟน.

กฟภ.

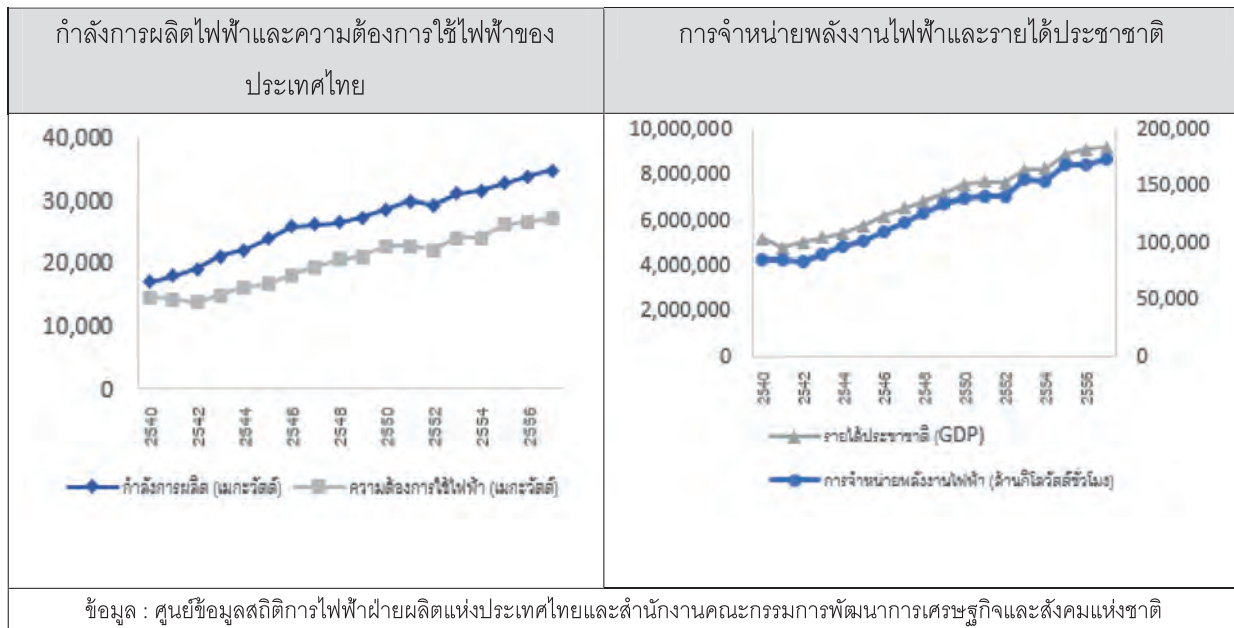
#### ผู้บริโภค

ผู้ใช้ไฟฟ้าเขตนครหลวง

ผู้ใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลูกค้าตรง กฟผ.

ตารางแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้า / ความต้องการใช้ไฟฟ้า / การจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและรายได้ประชาชาติของประเทศไทย ปี 2540 – 2557



ที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2540 จนถึงปี 2557 ปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีเพียงพอต่อปริมาณความต้องการใช้มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมของประเทศไทยเท่ากับ 34,668.03 เมกะวัตต์ สูงกว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดที่ 26,942.10 เมกะวัตต์ ซึ่งเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของไทยคือ ก๊าซธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 64 ของเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตไฟฟ้าทั้งหมด รองลงมา ได้แก่ ถ่านหินร้อยละ 20 พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 8 และเชื้อเพลิงอื่นร้อยละ 8 ของเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตไฟฟ้าทั้งหมด

ในปี 2557 ประเทศไทยมีการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า 173,603.81 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 3.92 ต่อปีในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจไทยเมื่อพิจารณาจากการเติบโตของรายได้ประชาชาติ (GDP) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 3.47 ต่อปีในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาเช่นกัน เนื่องจากพลังงานไฟฟ้านับเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนและดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจในภาคต่างๆ และยังมีบทบาทสำคัญต่อการดำรงชีวิตของประชาชนนั่นเอง

### แนวโน้มของอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทย

ปัจจัยที่ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยเพิ่มขึ้นนั้น มาจากการเติบโตและการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ โดยเป็นผลมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าทั้งในการผลิตของภาคอุตสาหกรรมที่ขยายตัวตามปริมาณการส่งออกและการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของครัวเรือนที่มีแนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นหลังจากสถานการณ์ด้านการเมืองมีความชัดเจนและครัวเรือนมีรายได้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีขึ้นจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมทั้งอัตราเงินเฟ้อและราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งส่งผลต่อการเพิ่มความเชื่อมั่นในการลงทุนของภาคเอกชน ดังนั้นความต้องการใช้ไฟฟ้าของทุกกลุ่มเศรษฐกิจจึงมีแนวโน้มขยายตัวเป็นอย่างมาก ทั้งภาครัฐ, รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้า ที่จำเป็นต้องวางแผนบริหารจัดการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าให้เพียงพอและทันต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต

ปัจจุบันรัฐบาลได้กำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าทั่วประเทศ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน และการเปิดประเทศเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เพื่อผลักดันให้เกิดการเคลื่อนย้ายทุนสู่ประเทศกำลังพัฒนา ทำให้เกิดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและพลังงาน รวมถึงแนวโน้มการใช้ไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (Thailand Power Development Plan : PDP2015)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP-2015) เป็นกรอบการพัฒนาพลังงานของไทยในระยะเวลา 20 ปี มีการประมาณการการใช้พลังงานไฟฟ้าในอนาคตและแผนการสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้งานดังกล่าว โดยคำนึงถึงความเพียงพอและราคาของการไฟฟ้า นอกจากนี้ยังเป็นการวางแผนให้สอดคล้องกับแผนอนุรักษ์พลังงานซึ่งมีเป้าหมายเพื่อประหยัดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ซึ่งตั้งเป้าการกระจายแหล่งเชื้อเพลิงเพื่อใช้พลังงานทดแทนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยใจความสำคัญของแผน PDP 2015 สรุปได้ดังนี้

#### **การพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าและแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย**

การพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผน PDP2015 จะพิจารณาให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โครงการลงทุนของภาครัฐขนาดใหญ่ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคต รวมถึงผลของแผนอนุรักษ์พลังงานและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยในช่วงปี 2558-2579 ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี ส่งผลให้ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ในปี 2579 ของประเทศไทยมีค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี พ.ศ. 2558 – 2579 (PDP2015) ได้ประมาณการกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิเมื่อสิ้นสุดแผนในปลายปี 2579 เท่ากับ 70,335 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558 – 2579	57,459	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบในช่วงปี 2558 – 2579	(24,736)	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335	เมกะวัตต์

เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นแผน PDP 2015 จึงได้วางแผนเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าในปี 2579 รวมเท่ากับ 57,459 เมกะวัตต์ จากปัจจุบันมีกำลังการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ 37,612 เมกะวัตต์ เพื่อให้กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมอยู่ที่ 70,335 เมกะวัตต์ โดยระดับการผลิตตามแผนนี้จะส่งผลให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าสำรองอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ร้อยละ 15 ในปี 2579 นอกจากนี้ยังเห็นควรให้กระจายแหล่งพลังงานในการผลิตไฟฟ้าให้มีความหลากหลาย



มากขึ้น โดยก๊าซธรรมชาติมีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 64 เหลือร้อยละ 37 ของเชื้อเพลิงที่ใช้ทั้งหมด และเพิ่มสัดส่วนของการใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน การนำเข้าไฟฟ้า พลังงานน้ำจากต่างประเทศ และพลังงานทดแทนแบบต่างๆ ซึ่งเชื้อเพลิงทั้ง 3 อย่างนี้จะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33 เป็นร้อยละ 56 ของเชื้อเพลิงทั้งหมด ซึ่งสอดคล้องกับแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ที่ตั้งเป้าในการใช้พลังงานทดแทนร้อยละ 20 ของการผลิตไฟฟ้าในปี 2579 พร้อมทั้งการขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทน ตลอดจนพัฒนา ระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ตารางแสดงสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าตามแผน PDP 2015

ประเภทเชื้อเพลิง	ณ ปี 2557 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2569 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2579 ประมาณร้อยละ
ซื้อไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศ	7	10 – 15	15 – 20
ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์)	20	20 – 25	20 – 25
พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ)	8	10 – 20	15 – 20
ก๊าซธรรมชาติ	64	45 – 50	30 – 40
นิวเคลียร์	-	-	0 – 5
ดีเซล / น้ำมันเตา	1	-	-

### แผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า

จากการพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าและการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้นตามแผน PDP 2015 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจำเป็นต้องมีโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า เพื่อรองรับการขยายพื้นที่การให้บริการและตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต เพื่อปรับปรุงระบบสายส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน เพื่อรองรับการเชื่อมต่อของระบบไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าและการเชื่อมโยงระหว่างประเทศ และเพื่อรองรับการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด เป็นต้น โดยเป็นโครงการและแผนงานที่ กฟผ. ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีและอยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวน 13 โครงการ และเป็นโครงการและแผนงานที่ กฟผ. มีแผนการศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 19 โครงการ ที่มีพื้นที่กระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย

### แผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน

การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน”) มีโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าบนดินเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน ปัจจุบันดำเนินการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดินแล้วทั้งสิ้นเป็นระยะทาง 35 กิโลเมตร ใช้เงินลงทุนรวม 2,200 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการดำเนินการอีกเป็นระยะทาง 53.3 กิโลเมตร วงเงินลงทุนรวม 15,000 ล้านบาท ซึ่งจะช่วยให้ระบบไฟฟ้ามีความมั่นคงมากยิ่งขึ้น สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าในพื้นที่เศรษฐกิจที่มีความสำคัญได้อย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพ ลดปัญหาไฟฟ้าตก-ดับ ลดอุบัติเหตุและภัยธรรมชาติ ตลอดจนช่วยปรับปรุงทัศนียภาพของกรุงเทพมหานคร

ในปี 2558 คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบโครงการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดินเพิ่มเติมอีก โดยมอบหมายให้ กฟน. เป็นผู้ดำเนินการนำสายไฟฟ้าในอากาศบริเวณพื้นที่กรุงเทพมหานครและศูนย์กลางธุรกิจที่สำคัญลงสู่ใต้ดิน ภายใต้งบประมาณทั้งสิ้น 143,092 ล้านบาท รวมทั้งหมด 79 เส้นทาง ระยะทางรวม 261.6 กิโลเมตร

นอกจากนั้นในปี 2559 ภาครัฐโดยกระทรวงมหาดไทยได้เร่งดำเนินการนำระบบสายไฟฟ้าและสายสื่อสารโทรคมนาคมแบบสายอากาศเป็นระบบสายใต้ดิน โดยการลงนามในบันทึกข้อตกลง MOU ความร่วมมือการดำเนิน

โครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าและสายสื่อสารโทรคมนาคมแบบสายอากาศเป็นระบบสายใต้ดิน โดยประกอบด้วยหลายหน่วยงาน เช่น การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.), บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน), กรุงเทพมหานคร และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ซึ่งมีขอบเขตประกอบด้วย โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินบริเวณ จิตรลดา, ปทุมวัน, พญาไท, นนทบุรี, พระราม 3 และรัชดาภิเษก – พระราม 9 รวมระยะทาง 127.3 กิโลเมตร วงเงินลงทุน 48,717 ล้านบาท โดยเป็นโครงการลงทุนระยะยาว 10 ปี (2559 – 2568)

### แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) มีโครงการลงทุนที่สำคัญตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10-11 (ในส่วนของโครงการที่มีเงินลงทุนเกินกว่า 1,000 ล้านบาท) ดังนี้

	โครงการ	ระยะเวลา (ปี พ.ศ.)	เงินลงทุน (ล้านบาท)
1	โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1 ทั่วประเทศ	2558 – 2566	51,950
2	โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1 พื้นที่เทศบาลเมืองและเทศบาลนคร 12 แห่ง	2558 – 2564	26,900
3	โครงการเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้จาก 33 เควี เป็น 22 เควี ระยะที่ 1 จังหวัด ระนอง พังงา ภูเก็ต	2558 – 2563	5,910
4	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบศูนย์ส่งจ่ายไฟ (คปค.)	2557 – 2561	4,530
5	แผนพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และแก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง ทั่วประเทศ	2557 – 2561	1,045
6	แผนงานปรับปรุงระบบไฟฟ้ารองรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจากพลังงานหมุนเวียน ทั่วประเทศ	2557 – 2561	2,700
7	โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2 ทั่วประเทศ	2557 – 2561	2,030
8	โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ทั่วประเทศ	2557 – 2560	3,700
9	โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยกังหันลมในพื้นที่ภาคใต้	2558 – 2561	1,200

ที่มา : แผนพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### แผนการลงทุนของภาครัฐ และภาคเอกชน

ในปี 2558 ที่ผ่านมภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยต้องเผชิญกับปัจจัยลบหลายด้าน โดยเฉพาะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัวและปัจจัยเชิงโครงสร้างที่สะสมมาเช่น ความไม่ต่อเนื่องของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ภาคเอกชนมีการลงทุนวิจัยและพัฒนาในระดับต่ำ ส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง และมีส่วนทำให้การส่งออกของไทยหดตัวอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นภาครัฐจึงมีบทบาทสำคัญที่จะช่วยพยุงและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ โดยได้ทยอยออกมาตรการต่างๆ ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 มาตรการ ดังนี้

1. มาตรการเยียวยาให้แก่กลุ่มที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ เช่น การให้เงินอุดหนุนหรือสินเชื่อแก่กลุ่มเกษตรกรและการให้สินเชื่ออัตราดอกเบี้ยต่ำแก่กลุ่มธุรกิจขนาดเล็ก (SMEs) เป็นต้น
2. มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อมุ่งหวังให้เม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจได้โดยเร็วผ่าน 2 ช่องทาง คือ
  - 2.1 ช่องทางการใช้จ่ายโดยตรงของภาครัฐ ทั้งการเร่งการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีให้เข้าสู่ระบบเศรษฐกิจตั้งแต่ไตรมาสแรกของปีงบประมาณและการเพิ่มเม็ดเงินผ่านมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ อาทิ

เช่น การลงทุนซ่อมสร้างอาคารหน่วยงานของรัฐ การลงทุนในระบบจัดการน้ำและการขนส่งทางถนน และการสนับสนุนสินเชื่อผ่านกองทุนหมู่บ้าน เป็นต้น

2.2 ช่องทางการจูงใจให้เอกชนใช้จ่าย อาทิเช่น มาตรการกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์ และมาตรการสนับสนุนการลงทุนภาคเอกชนผ่าน BOI เป็นต้น

3. มาตรการยกระดับศักยภาพ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในระยะยาว โดยเฉพาะการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและการสนับสนุนการลงทุนของภาคเอกชน ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

3.1 การลงทุนของภาครัฐ เน้นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง เนื่องจากมีผลเชื่อมโยงต่อภาคเศรษฐกิจอื่นๆ สูง ช่วยลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์และช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจในพื้นที่ที่เส้นทางคมนาคมผ่าน โดยเฉพาะการเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านผ่านแนวตะวันออก – ตะวันตก ของภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง ซึ่งภาครัฐได้จัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทย ปี 2558-2565 เพื่อเป็นกรอบการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งในอนาคต มีวงเงินลงทุนรวมจำนวน 1.91 ล้านล้านบาท และมีแผนการปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2559 (Action Plan) ในกรอบวงเงินรวม 1.79 ล้านล้านบาท เพื่อสร้างความชัดเจนและความต่อเนื่องของแผนการลงทุน

3.2 การร่วมลงทุนกับเอกชนในโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ โดยภาครัฐได้ประกาศแผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2558 – 2562 คาดว่าจะมีมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 1.41 ล้านล้านบาท พร้อมทั้งมีมาตรการเร่งรัดเพื่อลดระยะเวลาในการพิจารณาอนุมัติให้เอกชนเข้าร่วมทุนจากเดิม 25 เดือน เหลือเพียง 9 เดือน ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับธุรกิจและสามารถดึงดูดการลงทุนของภาคเอกชนเพิ่มขึ้นได้

3.3 มาตรการสนับสนุนให้เอกชนลงทุนในด้านการวิจัยและพัฒนา และการลงทุนขยายกำลังการผลิตสินค้าใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น โดยภาครัฐมีบทบาทเป็นผู้อำนวยความสะดวกผ่านมาตรการต่างๆ อาทิเช่น การนำค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนา มาหักลดหย่อนภาษีได้ 3 เท่า การลดอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ และการเพิ่มสิทธิประโยชน์ในการลงทุนให้แก่อุตสาหกรรมเป้าหมาย ผ่านนโยบายหลัก 3 ด้าน ได้แก่ นโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zone) นโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในรูปแบบคลัสเตอร์ (Super Cluster) และนโยบายสาขาการผลิตที่เป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจใหม่ (New Growth Engine) เป็นต้น

ในส่วนของการลงทุนภาคเอกชนโดยรวมในปี 2558 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2557 โดยดัชนีการลงทุนของภาคเอกชนในปี 2558 มีค่าเท่ากับ 125.3 เพิ่มขึ้นจาก 123.6 ในปี 2557 และในช่วงเดือนมกราคม – มิถุนายน 2559 ดัชนีการลงทุนของภาคเอกชนเท่ากับ 125.2 โดยมีปริมาณการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายในประเทศในปี 2558 เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 9.24 จากปี 2557 และในช่วงเดือนมกราคม – มิถุนายน 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.55 จากช่วงเดียวกันของปี 2558 ซึ่งสอดคล้องกับตัวเลขมูลค่าเงินลงทุนในโรงงานที่ได้รับอนุญาตจัดตั้งโดยกระทรวงอุตสาหกรรม (รวมกรมโรงงานอุตสาหกรรมอุตสาหกรรมจังหวัดและส่วนปกครองท้องถิ่น) ที่เพิ่มขึ้นจาก 375,695.70 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 396,700.90 ล้านบาท ในปี 2558 และในช่วงเดือนมกราคม – มิถุนายน 2559 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 136,698.90 ล้านบาท



ขณะที่ในปี 2558 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้อนุมัติส่งเสริมการลงทุนในกิจการทั้งสิ้น 2,237 ราย คิดเป็นมูลค่ารวม 809,380 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่ส่งเสริมการลงทุนในกิจการทั้งสิ้น 1,662 ราย คิดเป็นมูลค่ารวม 729,400 ล้านบาท และในช่วงเดือนมกราคม – พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้อนุมัติส่งเสริมการลงทุนในกิจการทั้งสิ้น 652 ราย คิดเป็นมูลค่ารวม 160,580 ล้านบาท สำหรับแนวโน้มปี 2559 คาดว่าการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากอุปสงค์ในประเทศและต่างประเทศน่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก

จากภาพรวมทางเศรษฐกิจและการลงทุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่มีแนวโน้มขยายตัวและเติบโตเพิ่มขึ้นนั้น ย่อมสะท้อนถึงความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของประเทศด้วย

### แผนการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ได้จัดทำแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) โดยกำหนดกรอบแนวทางจัดทำนโยบายและแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าร่วมกันทั้ง 3 การไฟฟ้า ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

การไฟฟ้าฝ่ายผลิต วางแผนก่อสร้างและปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้า 500 กิโลโวลต์ ซึ่งเป็นระบบหลักในการส่งจ่ายไฟฟ้าของประเทศ โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้ารองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น และรองรับโครงข่ายไฟฟ้าอาเซียน กำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2566

การไฟฟ้านครหลวง วางแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ระยะทางรวมประมาณ 261.6 กิโลเมตร ดำเนินการในปี 2557-2566

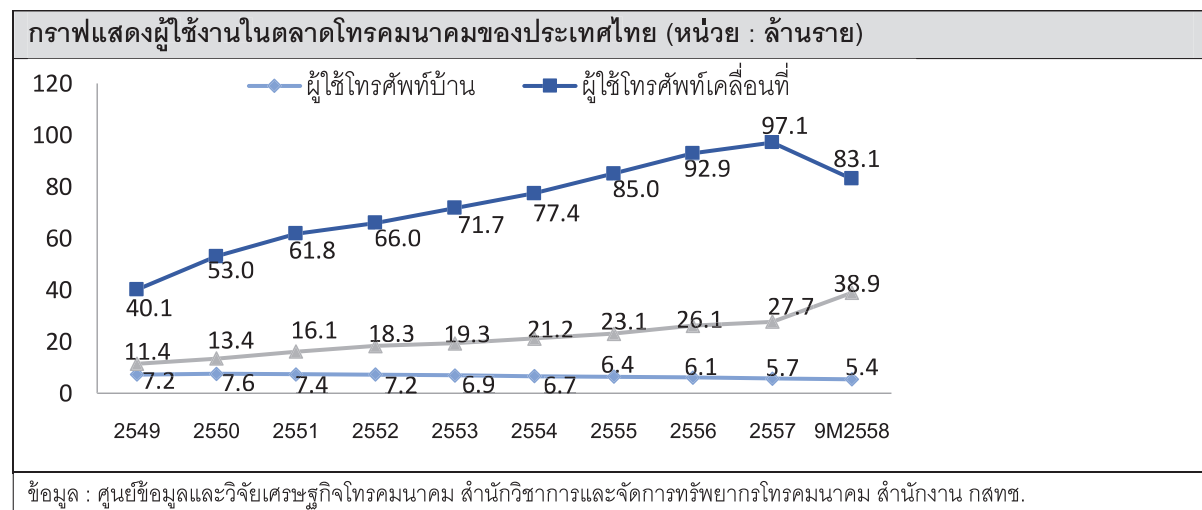
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วางแผนทำโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษระยะแรก เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเติบโตของระบบเศรษฐกิจบริเวณเขตชายแดนจากการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษระยะแรกมีจำนวน 6 พื้นที่ ได้แก่ อ.แม่สอด จ.ตาก, อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว, อ.คลองใหญ่ จ.ตราด, อ.เมือง จ.มุกดาหาร, อ.สะเดา จ.สงขลา และ อ.เมือง จ.หนองคาย

จากภาพรวมของอุตสาหกรรมและแนวโน้มของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย รวมทั้งแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP2015), แผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน, แผนการพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, แผนการขยายลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐบาล และแผนการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นว่าภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ได้ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงานในส่วนของการผลิตไฟฟ้าให้มีการกระจายชนิดของเชื้อเพลิงเพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดหา ความผันผวนทางด้านราคาและลดต้นทุนการผลิต รวมถึงการส่งเสริมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานทางเลือก โดยเฉพาะการพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวล ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนทุกรูปแบบทั้ง ลม แสงอาทิตย์ พลังน้ำ ก๊าซชีวภาพ ชีวมวล ชยะ และ การใช้พลังงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการพัฒนาพลังงานที่สะอาดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนของทั้งภาคเอกชนและภาครัฐบาล ที่สะท้อนถึงการขยายตัวในงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ทำให้มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นของตลาดงานระบบสายส่งไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

ประเภทต่างๆ ส่งผลให้บริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า อาทิเช่น ให้บริการงานติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งไฟฟ้า งานระบบจำหน่ายไฟฟ้าทั้งระบบบนดินและระบบเคเบิลไฟฟ้าใต้ดิน รวมถึงงานระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบไฟฟ้าอุตสาหกรรมและภายในอาคาร เป็นต้น มีโอกาสที่จะขยายการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มการเติบโตของรายได้และผลกำไรได้ในระยะยาว

## อุตสาหกรรมโทรคมนาคม

ปัจจุบันมูลค่าตลาดการสื่อสารโทรคมนาคมของประเทศไทยเติบโตขึ้นมากกว่า 1.5 เท่า ในช่วงระยะเวลา 9 ปี ตั้งแต่ปี 2550 - 2558 โดยเพิ่มขึ้นจาก 335,117 ล้านบาท เป็น 561,418 ล้านบาท (ที่มา : สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (“สวทช.”)) และยังมีแนวโน้มที่จะเติบโตมากยิ่งขึ้นไปอีกในอนาคต โดยสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ได้วิเคราะห์ว่าธุรกิจโทรศัพท์บ้านมีแนวโน้มลดลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แทนโดยเฉพาะผู้ใช้บริการในต่างจังหวัดหรือตามชนบท ดังจะเห็นได้จากที่มีผู้ใช้โทรศัพท์บ้าน 7.2 ล้านราย ในปี 2549 ลดลงเหลือ 5.4 ล้านราย ในไตรมาส 3 ปี 2558 ขณะที่ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่และธุรกิจอินเทอร์เน็ต (Internet) ความเร็วสูงกลายเป็นตลาดหลักของระบบโทรคมนาคม ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตที่สูงขึ้นในทิศทางเดียวกัน โดยโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2549 มีจำนวน 40.1 ล้านราย เพิ่มขึ้นเป็น 97.1 ล้านราย ในปี 2557 และ 83.1 ล้านราย ในไตรมาส 3 ปี 2558 ส่วนธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง มีผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้นจาก 11.4 ล้านราย ในปี 2549 เป็น 38.9 ล้านราย ในไตรมาส 3 ปี 2558

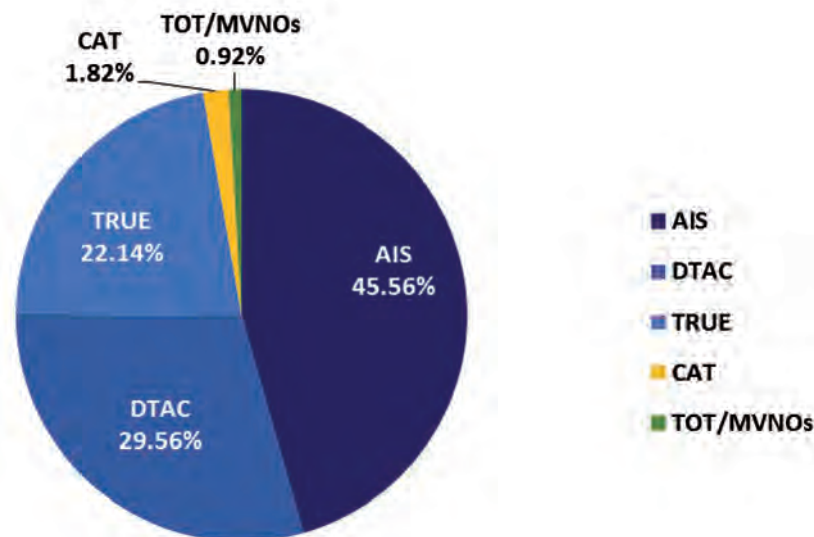


ในอนาคตระบบ 4G จะเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลและจะช่วยผลักดันให้มีการปรับเปลี่ยนทั้งเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไอซีทีของประเทศไทย การใช้จ่ายด้านบริการโทรคมนาคมของประเทศไทยจะได้รับแรงหนุนมาจากปริมาณการใช้งานด้านข้อมูล (Data) ที่เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าในปี 2559 จะมีอัตราการเติบโตร้อยละ 6.5 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.2 ในปี 2558 การให้บริการเชิงพาณิชย์สำหรับเครือข่าย 4G ถือเป็นจุดหักเหที่สำคัญต่ออัตราการเติบโตไม่เพียงแต่ธุรกิจโทรคมนาคมเท่านั้นแต่ยังรวมถึงเศรษฐกิจของประเทศอีกด้วย เนื่องจากอัตราการรับส่งข้อมูลที่รวดเร็วของระบบ 4G จะมีส่วนช่วยในการเพิ่มผลผลิต, สร้างนวัตกรรม และก่อให้เกิดการพัฒนาบริการใหม่รวมถึงการมีธุรกิจใหม่ๆ เกิดขึ้น

## ส่วนแบ่งการตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทย

ในปี 2558 กสทช. ได้ประมาณการว่า ผู้ได้รับใบอนุญาตในเครือข่ายของกลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) มีส่วนแบ่งตลาด (ซึ่งคำนวณจากจำนวนผู้ใช้บริการ) คิดเป็นร้อยละ 45.56 ของตลาดโดยรวม, ผู้ได้รับใบอนุญาตในเครือข่ายของกลุ่มบริษัทโทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC) มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 29.56 ของตลาดโดยรวม, ผู้ได้รับใบอนุญาตในเครือข่ายของกลุ่มบริษัททรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 22.14 ของตลาดโดยรวม, ผู้ได้รับใบอนุญาตในเครือข่ายของกลุ่มบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (CAT) มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 1.82 ของตลาดโดยรวม และผู้ได้รับใบอนุญาตในเครือข่ายของกลุ่มบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) จำกัด และผู้ประกอบการที่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่บนโครงข่ายเสมือน (Mobile Virtual Network Operators : MVNOs) มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 0.92 ของตลาดโดยรวม

ประมาณการส่วนแบ่งการตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่ปี 2558



ข้อมูล : ศูนย์ข้อมูลและวิจัยเศรษฐกิจโทรคมนาคม สำนักวิชาการและจัดการทรัพยากรโทรคมนาคม สำนักงาน กสทช.

## การประมูลใบอนุญาตระบบ 4G

ปัจจุบันเทคโนโลยีของโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ใช้ในประเทศไทยอยู่ระหว่างการก้าวขึ้นสู่ยุค 3G และ 4G โดย กสทช. ได้เปิดประมูลใบอนุญาตระบบ 4G บนย่านความถี่ 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ ("MHz") และย่านความถี่ 900 MHz เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยผู้ที่ชนะการประมูลใบอนุญาตย่านความถี่ 900 MHz คือ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด และบริษัท ทรู มูฟ อีช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด ซึ่งมีการกำหนดเงื่อนไขให้ผู้ชนะการประมูลจะต้องดำเนินการให้เครือข่ายมีความครอบคลุมจำนวนประชากรไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของประชากรภายใน 4 ปี และครอบคลุมจำนวนประชากรไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนประชากรภายใน 8 ปี นับจากวันที่ได้รับใบอนุญาต ส่วนผู้ที่ชนะการประมูลใบอนุญาตย่านความถี่ 1800 MHz คือ บริษัท ทรู มูฟ อีช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด และบริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด ซึ่งมีการกำหนดเงื่อนไขให้ผู้ชนะประมูลต้องดำเนินการให้เครือข่ายมีความครอบคลุมจำนวนประชากรไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนประชากรภายใน 4 ปี และครอบคลุมจำนวนประชากรไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนประชากรภายใน 8 ปี ดังนั้นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ชนะการประมูลจะต้องเตรียมการพัฒนาความ



ครอบคลุมของพื้นที่ให้บริการ (Coverage) และประสิทธิภาพของโครงข่าย (Efficiency) ด้วยการเพิ่มจำนวนสถานีฐาน และเปลี่ยนอุปกรณ์โทรคมนาคมให้ทันสมัยหรือเพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของใบอนุญาตและเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดของตน

### แผนการลงทุนของผู้ให้บริการโทรคมนาคมด้านโทรศัพท์เคลื่อนที่

จากแนวโน้มการขยายตัวของผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และการใช้บริการอินเทอร์เน็ตดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับการประมูลใบอนุญาตระบบ 4G บนย่านความถี่ 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ ("MHz") และย่านความถี่ 900 MHz เป็นที่เรียบร้อยแล้วนั้น จะส่งผลให้ผู้ประกอบการที่มีสิทธิในโครงข่ายขยายการลงทุนในพื้นที่การให้บริการมากยิ่งขึ้น โดยผู้ให้บริการโทรคมนาคมด้านโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งมีผู้ประกอบการรายใหญ่มากกว่า 3 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัทโทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC) และกลุ่มบริษัททรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) ต่างต้องเร่งลงทุนพัฒนาโครงข่ายเพื่อรองรับเทคโนโลยี 4G โดยสามารถสรุปแผนการลงทุนของแต่ละกลุ่มผู้ให้บริการได้ดังนี้ (ที่มา : จากเอกสารเผยแพร่และข้อมูลการประชาสัมพันธ์ของแต่ละบริษัท)

#### กลุ่ม AIS

หลังจากที่ได้รับใบอนุญาตใช้คลื่นความถี่ 900 MHz และ 1800 MHz จาก กสทช. กลุ่ม AIS ได้ประกาศเร่งการขยายเครือข่ายโดยใช้เงินลงทุนไปแล้วกว่า 14,000 ล้านบาท มีจำนวนสถานีฐานเพิ่มเป็น 14,000 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่ 77 จังหวัดทั่วประเทศ และมีโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่ยาวกว่า 150,000 กิโลเมตร ที่มีผู้ใช้งานแล้วกว่า 2.6 ล้านครัวเรือน และตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มพื้นที่ให้บริการครอบคลุม 6.5 ล้านครัวเรือนภายในสิ้นปี 2559 ทั้งนี้ กลุ่ม AIS ยังคงมีแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องโดยภายในปี 2559 จะติดตั้งสถานีฐาน 3G คลื่น 2100 MHz มากกว่า 27,000 แห่ง และมีงบประมาณลงทุนอีก 20,000 ล้านบาท เพื่อเสริมระบบ 3G คลื่น 2100 MHz ให้มากขึ้น และมีงบประมาณลงทุนในการขยายระบบ 4G อีกจำนวน 20,000 ล้านบาท

#### กลุ่ม TRUE

ภายหลังจากที่ได้รับมอบใบอนุญาตใช้คลื่นความถี่ 900 MHz และ 1800 MHz กลุ่ม TRUE จะเป็นผู้ให้บริการที่มีจำนวนเครือข่ายที่ให้บริการมากที่สุดในขณะนี้ภายใต้คลื่นความถี่ย่าน 850 MHz, 900 MHz, 1800 MHz และ 2100 MHz โดยวางแผนที่จะใช้งบประมาณลงทุนไว้ประมาณ 57,000 ล้านบาท เพื่อลงทุนติดตั้งเครือข่ายดังกล่าวภายในระยะเวลา 3 ปี 2559 - 2561 โดยแบ่งเป็นการลงทุนในปี 2559 จำนวน 36,000 ล้านบาท เพื่อติดตั้งเครือข่ายบนคลื่นความถี่ 900 MHz จำนวน 16,000 สถานี และภายใน 3 ปีจะมีเครือข่ายให้บริการ 30,000 สถานี

ส่วนคลื่นความถี่ 1800 MHz และ 2100 MHz ที่ให้บริการทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 3G และ 4G กลุ่มทริมีแผนที่จะเพิ่มสถานีอีก 3,000 สถานี ให้รวมเป็น 25,000 สถานี ขณะที่คลื่นความถี่ 850 MHz ที่เปิดให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 3G จะมีเครือข่ายรวมทั้งสิ้น 16,000 สถานี ภายในสิ้นปี 2559 ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มทริมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมประชากรถึงร้อยละ 90

#### กลุ่ม DTAC

กลุ่ม DTAC เป็นผู้ประกอบการที่ไม่ได้รับใบอนุญาตจากการประมูลใบอนุญาตระบบ 4G บนย่านความถี่ 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ ("MHz") และย่านความถี่ 900 MHz แต่ยังคงมีแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องรวม 3 ปี (2559 - 2561) จำนวน 70,000 ล้านบาท โดยวางแผนลงทุนในปี 2559 จำนวนประมาณ 20,000 ล้านบาท เพื่อเร่งขยายโครงข่ายการให้บริการบนคลื่นความถี่ 1800 MHz และ 2100 MHz เดิมที่มีอยู่โดยจะขยายสถานีฐานเพิ่มขึ้นเป็น 6,000 สถานีฐาน จากเดิมที่มี

อยู่ 2,000 สถานีฐาน รวมทั้งการพัฒนาสถานีฐานของการให้บริการระบบ 3G ที่มีอยู่แล้ว และขยายเพิ่มโครงข่ายบริการ 4G บนคลื่น 1800 MHz ให้ครอบคลุมพื้นที่ 77 จังหวัด และขยายเพิ่มพื้นที่การให้บริการ 4G บนคลื่นความถี่ 2100 MHz ให้ครอบคลุมพื้นที่ 878 อำเภอ ทั่วประเทศภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2559

จากแผนการลงทุนของผู้ให้บริการโทรคมนาคมด้านโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าวข้างต้นทั้ง 3 ราย โดยเฉพาะแผนการลงทุนสร้างโครงข่ายสัญญาณเพิ่มขึ้นเพื่อขยายพื้นที่การให้บริการเพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ตามข้อกำหนดของเงื่อนไขที่ผู้ชนะการประมูลคลื่นความถี่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในกำหนด ประกอบกับสภาวะการแข่งขันของธุรกิจโทรคมนาคมของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งจะต้องมีการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพหรือประสิทธิภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการให้บริการ รวมทั้งอาจจะมีการโยกย้ายหรือการสร้างเสาสื่อโทรคมนาคมทดแทนเสาสื่อเก่าที่เสื่อมสภาพลงนั้น ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลดีต่อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม อาทิ งานสำรวจออกแบบพร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์, งานด้านติดตั้งระบบไฟฟ้าและติดตั้งเสาสื่อของสถานีโทรคมนาคม, งานปรับปรุงเสาสื่อโทรคมนาคมรวมทั้งการรื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์โทรคมนาคม และบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสารและระบบ Fiber Optic เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีโอกาสที่จะขยายการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

#### แผนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย (“แผนการพัฒนาฯ”)

ภาครัฐได้มีการกำหนดทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (Digital Economy) ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและเทคโนโลยีดิจิทัลมาผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำรงชีวิตด้านเศรษฐกิจและสังคม ที่นำไปสู่การใช้ให้เกิดประโยชน์และแก้ปัญหาเองได้ ตลอดจนสามารถสร้างให้เกิดนวัตกรรม โดยมีเป้าหมายของแผนการพัฒนาฯ เพื่อเพิ่มสมรรถนะและขีดความสามารถทางการแข่งขันด้านเศรษฐกิจของประเทศ โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นเครื่องมือหรือกลไกหลักในการขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจ เพื่อสร้างโอกาสอย่างเท่าเทียมกัน โดยการสร้างสังคมคุณภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชนทุกกลุ่ม บนพื้นฐานที่ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อพัฒนาทุนมนุษย์สำหรับโลกยุคดิจิทัล โดยการให้ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างชาญฉลาดและมีความรับผิดชอบ และเพื่อเปลี่ยนกระบวนการทำงานและบริการภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีอย่างสมบูรณ์แบบ ที่ทันสมัย มั่นคงและปลอดภัยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ สามารถให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล จำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการสื่อสารดิจิทัล (Hard infrastructure) ประกอบด้วย โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ, โทรคมนาคม และการแพร่ภาพกระจายเสียง ที่มีความทันสมัย, ครอบคลุมทุกพื้นที่และสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการติดต่อสื่อสารและการแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศ
2. การสร้างความเชื่อมั่นในการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล (Soft infrastructure) จะต้องอาศัยมาตรฐานกฎหมาย กฎระเบียบ และกติกา ที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์สากล เพื่ออำนวยความสะดวก สร้างความเชื่อมั่น คุ้มครองความมั่นคงปลอดภัยและสิทธิให้แก่ผู้ใช้งานในทุกภาคส่วน

3. การส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัล (Service infrastructure) คือ การจัดให้มีชุดข้อมูลและระบบบริการพื้นฐานที่มีมาตรฐาน สามารถแลกเปลี่ยนเชื่อมโยง และใช้งานร่วมกันได้ระหว่างหน่วยงานโดยไม่จำกัดการใช้งานเฉพาะในภาครัฐ ภาคเอกชนสามารถสร้างบริการต่อยอดบนฐานข้อมูลเปิดของภาครัฐได้
4. การขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Economy Acceleration) คือ การกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศโดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อให้ภาคธุรกิจสามารถลดต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการ พร้อมกับเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจตลอดจนการแข่งขันเชิงธุรกิจในระยะยาว
5. การพัฒนาสังคมดิจิทัล (Digital Society) คือ การให้บริการต่างๆ ของภาครัฐ ที่ประชาชนทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุและคนพิการ สามารถเข้าถึงได้ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีการรวบรวมและแปลงข้อมูลองค์ความรู้ระดับประเทศและระดับท้องถิ่นให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล ที่ประชาชนสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ประโยชน์ได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น
6. การพัฒนากำลังคนดิจิทัล (Digital Workforce) คือ การสร้างและพัฒนาบุคลากรวัยทำงานให้มีความสามารถในการสร้างสรรค์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างชาญฉลาดในการประกอบอาชีพ รวมถึงการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีให้บุคลากรภาครัฐและภาคเอกชนให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญระดับมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการพัฒนาประเทศต่อไป

### ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าปัจจุบันธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าสำหรับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ในประเทศไทยมีผู้ให้บริการประมาณ 200-300 ราย อย่างไรก็ตาม สำหรับผู้ประกอบการที่ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าแก่การไฟฟ้าภูมิภาคซึ่งเป็นลูกค้าหลักในงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีประมาณ 20 ราย มีสภาพการแข่งขันไม่รุนแรงนัก เนื่องจากการไฟฟ้ามีการขยายงานอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถแบ่งกลุ่มผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าออกเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มที่ 1 ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายใหญ่ ได้แก่กลุ่มผู้ให้บริการซึ่งมีผลงานได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ มีประวัติการทำงานกับหน่วยงานมานาน, มีผลงานหลายโครงการ, สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา, มีความสามารถในการรับงานได้หลากหลาย เช่น สามารถให้บริการได้ทั้งการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ระดับแรงดัน 22 kV-33 kV และการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 115 kV ขึ้นไป และมีวงเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอสำหรับการรับงานที่มีมูลค่างานที่สูงได้ โดยผู้ประกอบการในกลุ่มนี้สามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ ได้ในระดับมูลค่างานตั้งแต่ประมาณ 300 ล้านบาทขึ้นไป ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนประมาณ 10 ราย รวมถึงกลุ่มบริษัทด้วย กลุ่มที่ 2 ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายกลาง ได้แก่กลุ่มผู้ให้บริการซึ่งมีเงินทุนหมุนเวียนน้อยกว่า จึงเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ ได้ในระดับมูลค่างานประมาณ 100-300 ล้านบาท และไม่สามารถให้บริการได้หลากหลายเท่ากับผู้ประกอบการรายใหญ่ เช่น ไม่สามารถรับงานการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 115 kV ซึ่งมักมีมูลค่าโครงการสูงกว่างานติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงดัน 22 kV-33 kV ได้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนประมาณ 5 ราย และกลุ่มที่ 3 ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายเล็ก ได้แก่กลุ่มผู้ประกอบการซึ่งมีความสามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ ได้ในระดับมูลค่างานที่ต่ำกว่า 100 ล้านบาท ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนประมาณ 5 ราย



ในส่วนของผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าสภาพการแข่งขันไม่รุนแรงเนื่องจากตลาดของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทยมีขนาดใหญ่และหลากหลาย เนื่องจากมีผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีคลื่นความถี่เป็นของตัวเองมีเป็นจำนวนถึง 6 ราย โดยจัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 รายคือ กลุ่ม AIS กลุ่ม TRUE และกลุ่ม DTAC ซึ่งแต่ละรายจะมีการกำหนดทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมที่มีประวัติการทำงานและมีผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมที่จะเข้าไปอยู่ในทะเบียนผู้ค้าดังกล่าวได้ จะต้องเริ่มต้นจากการเข้าเป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ของบริษัทที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้าก่อน เพื่อแสดงผลงานให้เป็นที่ยอมรับซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่ามีผู้ประกอบการที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้าของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่นี้ประมาณ 15-20 ราย สำหรับในปัจจุบันบริษัท ถือเป็นผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมที่มีอยู่ในทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ทั้ง 3 ราย ซึ่งได้แก่ กลุ่ม AIS, กลุ่ม TRUE และกลุ่ม DTAC โดยได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

## **ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย**

### **กลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า**

ลูกค้าของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า สามารถจำแนกได้ 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

1. **ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ :** ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อันได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนกลาง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้ง 12 เขต ซึ่งจะมีการจัดซื้อจัดจ้างแยกกันในแต่ละเขต เนื่องจากงานวิศวกรรมงานระบบไฟฟ้าส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งงานระบบสายส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้าหลักภายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทจะมีการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานราชการต่าง ๆ เช่น กองทัพบก, หน่วยงานเทศบาล, หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษาของรัฐ เป็นต้น
2. **ลูกค้าเอกชน :** กลุ่มบริษัทมีการให้บริการสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ติดตั้ง และเป็นที่ปรึกษา สำหรับงานระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงาน, โรงงาน หรือสถานประกอบการต่างๆ ตลอดจนงานเชื่อมต่อสายส่งไฟฟ้าของบริษัทเอกชนที่ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟฟ้าของภาครัฐ

### **กลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม**

ลูกค้าของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

1. **กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators) :** กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ต ซึ่งมีความต้องการขยายเครือข่ายสัญญาณของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ในการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ตของตนให้กว้างขวางขึ้น หรือเพื่อรองรับปริมาณการใช้งานที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภค รวมทั้งเพื่อปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณโดยการอัพเกรด (Upgrade) เพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถนำเสนอบริการได้ทั้งการสำรวจ, ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม และการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม

2. กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม : กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) หรือ ผู้ให้บริการด้านอุปกรณ์ เช่น Huawei, Ericsson, Nokia, Siemens และ Alcatel ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operators) หรือลูกค้าในกลุ่มที่ 1 ให้ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพของระบบสัญญาณ หรือรับงานในกลุ่มงานบางประเภท โดยกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ให้บริการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาส่งสัญญาณของสถานีโทรคมนาคม

สัดส่วนรายได้จากลูกค้าแต่ละกลุ่มงานการให้บริการงานวิศวกรรมระหว่างปี 2557 – 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะงานธุรกิจบริการงานวิศวกรรม	2557		2558		2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า						
- ภาครัฐ	197.29	44.77	510.64	63.97	328.59	55.38
- เอกชน	15.39	3.49	22.93	2.87	78.46	13.22
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	212.68	48.27	533.57	66.84	407.04	68.60
งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม						
- ผู้ให้บริการระบบ	210.94	47.87	221.14	27.70	179.99	30.34
- ผู้ประกอบการอื่นๆ	17.00	3.86	43.62	5.46	6.29	1.06
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	227.94	51.73	264.76	33.16	186.28	31.40
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม	440.62	100.00	798.33	100.00	593.33	100.00

หมายเหตุ : ปี 2559 ลูกค้าภาครัฐของธุรกิจงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีหน่วยงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.46 ของรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม (EN) ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ลักษณะการดำเนินการของหน่วยงานการไฟฟ้าจะมีการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานของการไฟฟ้าแต่ละเขตทำการบริหารจัดการเองโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทต้องประกวดราคางานแยกกันในแต่ละเขต ส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่มีการให้บริการแก่การไฟฟ้าเขตใดเขตหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทในแต่ละปี

## การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ

### กลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

- ลูกค้ากลุ่มหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ : โดยทั่วไปลูกค้ากลุ่มนี้จะใช้วิธีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคา โดยจะประกาศความต้องการจัดซื้อจัดจ้างผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานหรือช่องทางอื่นๆ ตามระเบียบข้อบังคับของภาครัฐและแต่ละหน่วยงาน ฝ่ายการตลาดของกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารและประกาศการจัดจ้างของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ และคัดกรองโครงการจัดจ้างที่มีความเป็นไปได้ เพื่อประเมินศักยภาพของโครงการ และนำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาก่อนยื่นเสนอราคาหรือประกวดราคา ทั้งนี้ การยื่นเสนอราคาแก่ลูกค้ากลุ่มภาครัฐและรัฐวิสาหกิจมี 2 วิธีการหลักคือ การสอบราคา การประกวดราคาแบบ E-Auction ที่ภายหลังได้พัฒนามาเป็นการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) ซึ่งการเลือกใช้วิธีจัดซื้อจัดจ้างจะขึ้นอยู่กับมูลค่าของโครงการ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.6 การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอการบริการของกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ)

2. ลูกค้าภาคเอกชน : กลุ่มบริษัทจะเข้านำเสนอการให้บริการโดยตรงแก่องค์กรนั้นๆ โดยฝ่ายการตลาดจะทำการติดตามข้อมูลเกี่ยวกับหน่วยงานเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเข้าไปนำเสนอการให้บริการสำหรับงานระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานหรือโรงงานนั้นโดยตรง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีช่องทางการนำเสนอบริการทางอ้อมผ่านการแนะนำจากลูกค้ารายอื่นๆ อีกด้วย

#### กลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

1. ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators) : กลุ่มบริษัทจะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Approved Vendor List) ของลูกค้าตามขอบเขตในแต่ละประเภทงาน และติดตามข้อมูลข่าวสาร ในการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยเมื่อมีการประกาศเอกสารข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of reference: TOR) กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความสามารถในการให้บริการ และคำนวณต้นทุนในการดำเนินการ จากนั้นจึงติดต่อขอเสนอราคาหรือเข้าร่วมการประมูลงานต่อไป
2. กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม หรือผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) : ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับงานโดยตรง เมื่อทราบผลการจัดซื้อจัดจ้างแล้ว กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินโอกาสในการเข้ารับเหมาช่วงงาน (Subcontract) โดยจะติดต่อผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ที่ได้รับงานจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมโดยตรงเพื่อนำเสนอการให้บริการในลักษณะการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) โดยทันที

#### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การให้บริการงานวิศวกรรมทั้งระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม เป็นการแข่งขันการให้บริการในด้านคุณภาพของงานและการบริหารงานให้เสร็จทันตามกำหนดเวลาเป็นหลัก โดยกลุ่มบริษัทใช้กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน สร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทดังนี้

#### กลยุทธ์ด้านการตลาด

เนื่องจากลักษณะลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทเป็นองค์กรภาครัฐ หรือบริษัทขนาดใหญ่ ซึ่งมีระเบียบในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน ทำให้กลยุทธ์ทางการตลาดของกลุ่มบริษัทเน้นการสร้างการเติบโตของรายได้ ดำเนินการในลักษณะการติดตามข้อมูลข่าวสารการประกวดราคาต่างๆ ของกลุ่มลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการที่กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในการเข้าร่วมการเสนอราคา และทำการพิจารณาต้นทุนในการดำเนินการเพื่อนำเสนอค่าบริการ และความรวดเร็วในการดำเนินงานให้แก่ลูกค้า

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโดยส่วนใหญ่ลูกค้ามักมีการระบุคุณลักษณะทางเทคนิคของวัสดุอุปกรณ์หลักอย่างชัดเจน ทำให้ภาวะการแข่งขันเป็นการแข่งขันในด้านการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานของแต่ละผู้ประกอบการเป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทจะมุ่งเน้นการลดต้นทุนในการดำเนินงาน โดยใช้การจ้างเหมาส่วนงานสร้างและติดตั้งให้แก่ผู้รับเหมา ซึ่งจะมีผลช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนในการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้น โดยลดภาระค่าใช้จ่ายคงที่ลง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบในการเสนอราคาค่าบริการให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้น



## กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารจัดการเพื่อให้สามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ และทันตามกำหนดเวลา โดยในการให้บริการนั้น กลุ่มบริหารใช้นโยบายการบริหารจัดการในลักษณะการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในส่วนงานสร้างและติดตั้งให้แก่ผู้รับเหมาเป็นผู้ดำเนินการแทน และให้วิศวกรซึ่งเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทเป็นผู้ควบคุมงานแต่ละโครงการ โดยควบคุมให้การติดตั้งมีคุณภาพ และใช้ระยะเวลาตามที่บริษัทกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการในลักษณะดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความคล่องตัวในการรับงานในพื้นที่ต่างๆ เพิ่มขึ้น เพิ่มโอกาสในการรับงาน และไม่มีข้อจำกัดในเรื่องการรับงาน เนื่องจากพนักงานไม่เพียงพอ รวมทั้งลดภาระในด้านต้นทุนคงที่ ซึ่งส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

ด้วยการบริหารจัดการในลักษณะดังกล่าวข้างต้น ทำให้กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาในฐานะคู่ค้าที่ดี เพื่อสร้างฐานในการรองรับการขยายงานในอนาคตของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญในการควบคุมคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง โดยกลุ่มบริษัทมีการประเมินผลการทำงานของผู้รับเหมาช่วงทุกครั้งที่มีการตรวจรับ หรือส่งมอบงานให้แก่กลุ่มบริษัท และสรุปผลการประเมินการทำงานของผู้รับเหมาช่วงทุก 6 เดือน เพื่อร่วมกันพัฒนาปรับปรุงการทำงาน รวมทั้ง ควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กลุ่มบริษัทกำหนด ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องถึงคุณภาพงานที่กลุ่มบริษัทส่งมอบให้แก่ลูกค้า

ในส่วนของการบริหารจัดการภายในองค์กรของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการอบรมและพัฒนาศักยภาพวิศวกร ตลอดจนมีการประชุมเพื่อรายงานความคืบหน้าของแต่ละโครงการในทุกสัปดาห์ เพื่อควบคุมให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในการให้บริการงานวิศวกรรมทั้งระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคมนั้น กลุ่มบริษัทสามารถจำแนกการจัดหาสินค้าและบริการ โดยแบ่งออกเป็น 3 องค์ประกอบหลัก คือ

1. การจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง
2. การจัดหาผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการสร้างและติดตั้ง
3. การจัดหาวิศวกรของบริษัทในการควบคุมโครงการ

### 1. การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง

อุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ อุปกรณ์หลัก และอุปกรณ์ทั่วไป

#### อุปกรณ์หลัก

- อุปกรณ์หลักของงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า ได้แก่ เสาไฟฟ้า สายไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า สวิตช์เกียร์ อุปกรณ์ป้องกัน ลุกถ้วย และตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า เป็นต้น
- อุปกรณ์หลักของงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม ได้แก่ เสาโครงเหล็ก อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ รั้วและอุปกรณ์งานรั้ว เป็นต้น

## อุปกรณ์ทั่วไป

อุปกรณ์ทั่วไป ได้แก่ อุปกรณ์ซื้อต่อของท่อ, ท่อร้อยสายไฟ, สกรู, น็อต, เหล็กแผ่นสังกะสี, ลวดเชื่อม และป้ายลาเบล ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่มีความต้องการใช้ในทุกโครงการเป็นจำนวนมาก โดยมูลค่าและสัดส่วนการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ในปี 2557 – 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

การจัดหาอุปกรณ์	2557		2558		2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
<b>อุปกรณ์หลัก</b>						
- งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	83.13	53.87	253.19	71.02	117.47	58.90
- งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	71.19	46.13	92.45	25.93	51.97	26.06
<b>รวมอุปกรณ์หลัก</b>	<b>154.32</b>	<b>84.04</b>	<b>345.64</b>	<b>96.95</b>	<b>169.44</b>	<b>84.96</b>
<b>อุปกรณ์ทั่วไป</b>	<b>29.31</b>	<b>15.96</b>	<b>10.86</b>	<b>3.05</b>	<b>29.99</b>	<b>15.04</b>
<b>รวมมูลค่าการจัดหาอุปกรณ์</b>	<b>183.63</b>	<b>100.00</b>	<b>356.50</b>	<b>100.00</b>	<b>199.42</b>	<b>100.00</b>

รายละเอียดของวัสดุและอุปกรณ์หลักในแต่ละโครงการนั้นจะมีความแตกต่างกันตามข้อกำหนด และลักษณะงานของลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะยื่นขอประมูลงานต่างๆ ต้องทำการศึกษาข้อมูลในเรื่องวัสดุอุปกรณ์ที่มีคุณลักษณะเฉพาะทางด้านเทคนิค โดยฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้ติดต่อและเจรจากับผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์เพื่อสอบถามถึงเงื่อนไขราคา, การส่งมอบ และการชำระเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลพื้นฐานในการคำนวณต้นทุนโครงการก่อนการยื่นประมูลงาน ทั้งนี้ ในบางกรณีนอกเหนือจากการระบุคุณลักษณะทางเทคนิคของวัสดุอุปกรณ์แล้ว ลูกค้าอาจมีการระบุรายชื่อผู้จัดจำหน่ายของอุปกรณ์บางประเภทให้ผู้รับเหมาต้องจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายภายในกรอบรายชื่อที่กำหนดเท่านั้น เพื่อควบคุมในส่วนของคุณภาพงาน ในส่วนของอุปกรณ์ทั่วไปนั้นเป็นกลุ่มอุปกรณ์ที่สามารถจัดซื้อจัดหาได้ง่าย สามารถซื้อหาได้โดยทั่วไป

ในการจัดหาวัสดุอุปกรณ์นั้น กลุ่มบริษัททำการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจากผู้ประกอบการภายในประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2558 และในปี 2559 ไม่มีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์จากผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดหาวัสดุอุปกรณ์โดยรวมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายสั่งซื้อและจัดเก็บสินค้าตามลักษณะของกลุ่มธุรกิจ โดยสำหรับกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม กลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้ออุปกรณ์เมื่อได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าโดยจะสั่งซื้อตามปริมาณที่ต้องใช้งานจริงในแต่ละโครงการ ในส่วนของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้านั้น กลุ่มบริษัทจะมีการสต็อกสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์หลักเช่น สายไฟ, ลูกถ้วย และอุปกรณ์คอนกรีต คิดเป็นสัดส่วนขั้นต่ำร้อยละ 30.00 ของมูลค่าอุปกรณ์หลักที่จะต้องใช้งานตามแผนงานของกลุ่มบริษัทซึ่งคาดการณ์ จากแผนการใช้งบประมาณของกลุ่มลูกค้าหลัก เพื่อความคล่องตัวในการทำงาน และประโยชน์ในการได้ส่วนลดทางการค้า อย่างไรก็ตาม อุปกรณ์ส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทมีการเก็บสต็อกนั้นมียอายุการใช้งานที่ยาวนาน และมีการเสื่อมสภาพน้อย

## 2. การจัดหาผู้รับเหมาช่วงในการสร้างและติดตั้ง

จากนโยบายการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ที่เน้นการใช้ผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการสร้างและติดตั้ง และให้วิศวกรของบริษัทมีหน้าที่บริหารโครงการให้สำเร็จลุล่วงตามความต้องการของลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนดนั้น กลุ่มบริษัทจึงต้องมีการจัดหาผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านงานติดตั้งเพื่อดำเนินการดังกล่าว โดย

ผู้รับเหมาช่วงส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มบริษัท และมีประวัติการร่วมงานกันอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 1-3 ปี

ณ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีผู้รับเหมาช่วงรวมทั้งสิ้นประมาณ 120 ราย แบ่งออกเป็น งานระบบวิศวกรรมไฟฟ้า 69 ราย, งานระบบวิศวกรรมโทรคมนาคม 51 ราย โดยมีมูลค่าว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงระหว่างปี 2556 – 2559 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ผู้รับเหมาช่วง	2557		2558		2559	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
<b>ผู้รับเหมาช่วง</b>						
- งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	48.01	34.96	118.03	52.92	118.29	59.43
- งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	89.30	65.04	104.99	47.08	80.74	40.57
<b>รวมมูลค่าว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง</b>	<b>137.31</b>	<b>100.00</b>	<b>223.02</b>	<b>100.00</b>	<b>199.03</b>	<b>100.00</b>

ทั้งนี้ ในปี 2558 และในปี 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใดรายหนึ่งสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรวมในแต่ละปี

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงของงานแต่ละประเภท โดยมีการทำทะเบียนรายชื่อผู้รับเหมาซึ่งเป็นผู้รับเหมาที่ผ่านการพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้น และทำการประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอทุกครั้งที่มีการตรวจรับหรือส่งมอบงาน และทำการสรุปผลการประเมินให้แก่ผู้รับเหมาช่วงทราบไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง สำหรับผู้รับเหมาที่ดำเนินการสร้างหรือติดตั้ง ที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของงานโดยตรง โดยหากผู้รับเหมารายใดได้คะแนนในการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด กลุ่มบริษัทจะทำการประชุมร่วมกับผู้รับเหมาเพื่อให้รับทราบและทำการปรับปรุง และหากได้รับการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดติดต่อกัน 2 ครั้งจะทำการยกเลิกการว่าจ้างสำหรับงานในอนาคต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีข้อกำหนดในสัญญาที่จะปรับผู้รับเหมาช่วงในกรณีที่ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามตารางเวลาที่กำหนด โดยค่าปรับจะสอดคล้องกับสัญญาที่กลุ่มบริษัททำกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติงานนั้นทุกโครงการจะมีวิศวกรที่เป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทประจำอยู่ที่พื้นที่ เพื่อสามารถควบคุมและติดตามการทำงานของ ผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะช่วยให้คุณภาพงานและการส่งมอบงานในแต่ละช่วงเวลากลับไปตามตารางเวลาที่กำหนด และตกลงไว้กับลูกค้าของกลุ่มบริษัทได้

### 3. การจัดหาวิศวกรในการควบคุมโครงการ

วิศวกรผู้ควบคุมโครงการจะเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงในการดำเนินงาน และควบคุมดูแลการสร้างและติดตั้งให้เป็นไปตามแบบรายการ มาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ โดยทั่วไปแล้วจำนวนวิศวกรผู้ควบคุมงานจะขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการ โดยจะช่วยกันทำหน้าที่ ควบคุมการดำเนินการสร้างและติดตั้งของ ผู้รับเหมาให้แล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด การจัดทำแผนปฏิบัติงานและรายงานความคืบหน้าแก่ผู้จัดการโครงการ ประสานงานกับลูกค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการยื่นเอกสารขออนุญาตสร้างและติดตั้ง การยื่นเอกสารกับการ ไฟฟ้า หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการใดๆ เพื่อให้งานลุล่วงไปตามแผนงานที่กำหนดไว้



ณ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีวิศวกรและผู้ควบคุมงานรวมทั้งสิ้น 30 คน ซึ่งแบ่งตามระดับ และระบบความชำนาญงานได้ดังนี้

(หน่วย : คน)

ระดับ	ณ 31 ธันวาคม 2559							
	งานไฟฟ้า	ร้อยละ	งาน โทรคมนาคม	ร้อยละ	งาน โยธา	ร้อยละ	งานไฟฟ้า (พลังงานแสงอาทิตย์)	ร้อยละ
1) ผู้จัดการโครงการ	5	38.46%	2	22.22%	3	75.00%	1	25.00%
2) วิศวกรโครงการ	4	30.77%	6	66.67%	1	25.00%	3	75.00%
3) ผู้ควบคุมงานไฟฟ้า	4	30.77%	1	11.11%	0	0.00%	0	0.00%
รวม	13	100.00%	9	100.00%	4	100.00%	4	100.00%

#### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีงานให้บริการที่อยู่ระหว่างดำเนินการดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทงาน	มูลค่างาน		การรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือ <sup>1</sup>		
	ตามสัญญา / PO <sup>2</sup>	ยังไม่ได้รับรู้รายได้ <sup>1</sup>	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ระบบไฟฟ้า (EE)	558.088	455.838	305.085	150.753	-
ระบบโทรคมนาคม (TL)	40.086	40.086	40.086	-	-
รวม	598.174	495.924	345.171	150.753	-

หมายเหตุ 1. มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ และมูลค่าการรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือของแต่ละสัญญา อ้างอิงตามการรับรู้รายได้ ณ

31 ธันวาคม 2559

2. มูลค่างานข้างต้นเป็นมูลค่าตามสัญญาก่อสร้างหรือใบสั่งซื้อ-ส่งจ้างที่บริษัทฯ ได้รับเอกสาร ณ 31 ธันวาคม 2559 โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ดังนั้น มูลค่างานที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ หากการดำเนินงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นในอนาคตไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ของกลุ่มของบริษัท

### ❖ ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy)

ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดยบริษัทฯ และ ETEM ซึ่งในเดือนพฤศจิกายน 2558 ถือเป็นการเข้าสู่การดำเนินธุรกิจดังกล่าวของกลุ่มบริษัท โดยเริ่มต้นจากการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ จากนั้นในเดือนเมษายน 2559 ได้เข้าร่วมการคัดเลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และได้รับการประกาศรายชื่อให้เป็นผู้สนับสนุนในโครงการดังกล่าว ด้วยกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ โดยมีระยะเวลาการดำเนินการก่อสร้าง และกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date : SCOD) ไว้ภายในสิ้นปี 2559 โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการดำเนินการผลิตไฟฟ้าเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบโฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ (Photovoltaic : PV) ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน หรือโดยทั่วไปเรียกว่า โรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm

ทั้งนี้ การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินเป็นหลัก คิดเป็นส่วนร้อยละ 75.00 ของมูลค่าเงินลงทุนรวม หรือเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 740.50 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทต้องจัดหา

เงินลงทุนส่วนที่เหลือในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของมูลค่าเงินลงทุนรวม โดยกลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาจากกระแสเงินสดภายในกลุ่มบริษัทและการเสนอขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิให้แก่กลุ่มทุนเฉพาะเจาะจง ซึ่งมีเงื่อนไขรวมถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจดังกล่าวที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตาม

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### รายละเอียดโครงการ

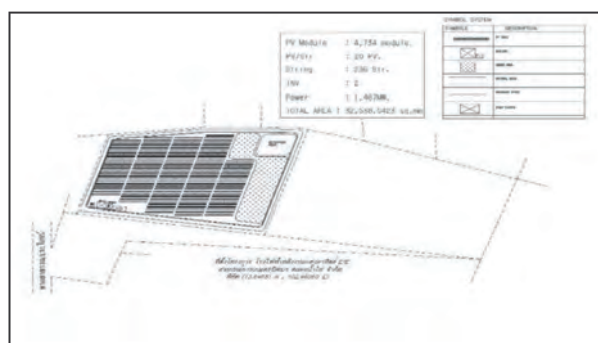
กลุ่มบริษัทดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ (Photovoltaic : PV) ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) เพื่อจำหน่ายให้แก่ภาครัฐ ตามโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน รวมทั้งสิ้น 4 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ดำเนินการโดย	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	สถานะโครงการ
		อำเภอ	จังหวัด		
สหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด	ETE	อรัญประเทศ	สระแก้ว	1.47	ดำเนินการ COD แล้ว เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตรวัฒนานคร จำกัด	ETE	วัฒนานคร	สระแก้ว	5.00	ดำเนินการ COD แล้ว เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด	ETE	บางสะพานน้อย	ประจวบคีรีขันธ์	5.00	ดำเนินการ COD แล้ว เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด	ETEM	เมืองตราด	ตราด	5.00	ดำเนินการ COD แล้ว เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559
รวม				16.47	

### 1) โครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด

ผู้ดำเนินการ	บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งโครงการ	ต.ปากห้วย อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว
พื้นที่โครงการ	23.79 ไร่
กำลังการผลิต	1.47 เมกะวัตต์
เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต	ผลิตไฟฟ้าโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic) ประเภท Crystalline ที่ติดตั้งบนพื้นดิน
กรรมสิทธิ์ที่ดิน	สหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด
ราคารับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อหน่วย
วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	29 ธันวาคม 2559

ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด

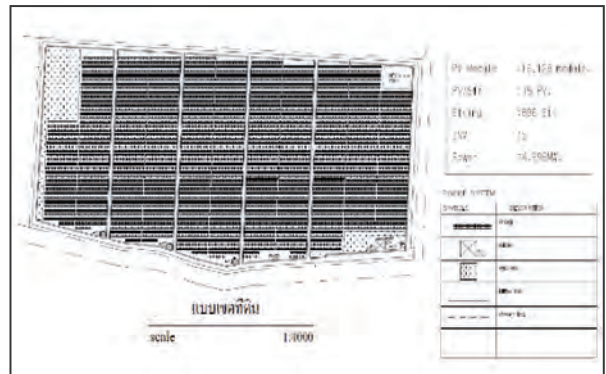


## 2) โครงการสหกรณ์การเกษตรพัฒนานคร จำกัด

ผู้ดำเนินการ	บริษัท บัวพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งโครงการ	ต.โนนหมากเค็ง อ.พัฒนานคร จ.สระแก้ว
พื้นที่โครงการ	55.72 ไร่
กำลังการผลิต	5.00 เมกะวัตต์
เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต	ผลิตไฟฟ้าโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic) ประเภท Crystalline ที่ติดตั้งบนพื้นดิน
กรรมสิทธิ์ที่ดิน	สหกรณ์การเกษตรพัฒนานคร จำกัด
ราคารับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อหน่วย
วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	29 ธันวาคม 2559



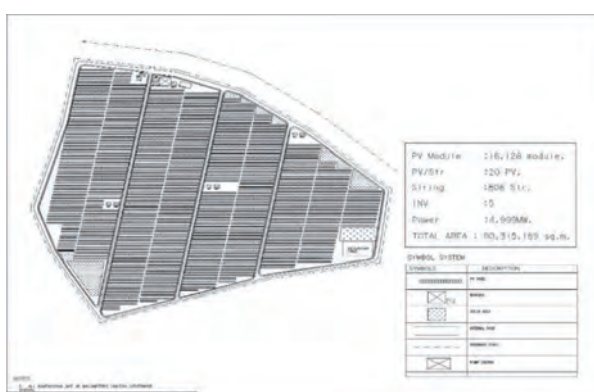
ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรวิฒนานคร จำกัด



3) โครงการสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด

ผู้ดำเนินการ	บริษัท นูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งโครงการ	ต.บางสะพาน อ.บางสะพานน้อย จ.ประจวบคีรีขันธ์
พื้นที่โครงการ	56.51 ไร่
กำลังการผลิต	5.00 เมกะวัตต์
เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต	ผลิตไฟฟ้าโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic) ประเภท Crystalline ที่ติดตั้งบนพื้นดิน
กรรมสิทธิ์ที่ดิน	สหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด
ราคาซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อหน่วย
วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	30 ธันวาคม 2559

#### ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด

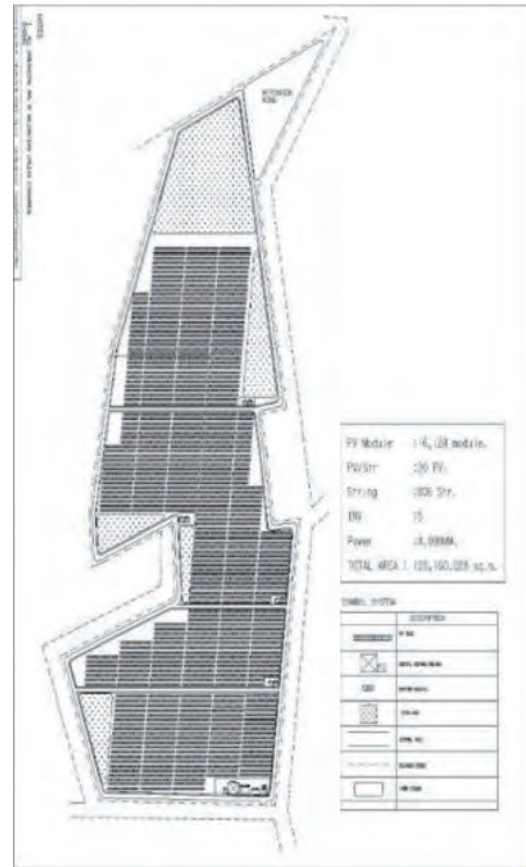
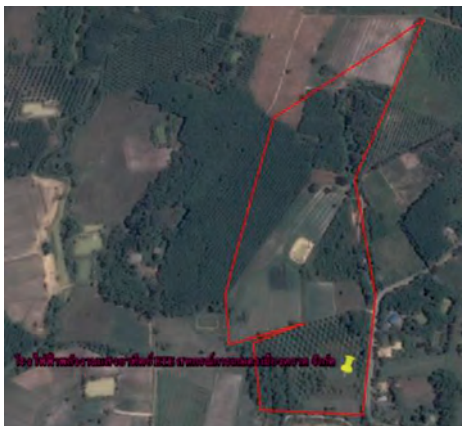


#### 4) โครงการสหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด

ผู้ดำเนินการ	บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ที่ตั้งโครงการ	ต.ท่ากุ่ม อ.เมืองตราด จ.ตราด
พื้นที่โครงการ	71.38 ไร่
กำลังการผลิต	5.00 เมกะวัตต์
เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต	ผลิตไฟฟ้าโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic) ประเภท Crystalline ที่ติดตั้งบนพื้นดิน
กรรมสิทธิ์ในที่ดิน	สหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด
ราคารับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อหน่วย
วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)	29 ธันวาคม 2559



ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด



กลุ่มบริษัทมีนโยบายขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) แล้วเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ ได้แก่ โครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด, โครงการสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด และโครงการสหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	สหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด*	สหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด	สหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	59-1348-1-00-1-0	59-1347-1-00-1-0	59-1371-1-00-1-0
วันที่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน	4 ตุลาคม 2559	4 ตุลาคม 2559	4 ตุลาคม 2559
ผู้ได้รับบัตรส่งเสริม	ETE	ETE	ETEM
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		
กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	1.47	4.99	4.99
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	✓	✓	✓



โครงการ	สหกรณ์การเกษตร นิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด*	สหกรณ์การเกษตร บางสะพานน้อย จำกัด	สหกรณ์การเกษตร เมืองตราด จำกัด
2. ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุน ประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีตาม ข้อ 1. ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่ เกิดขึ้นเป็นระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 1. โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของ ปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	✓	✓	✓
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่ง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อ เสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ ได้รับการส่งเสริม	✓	✓	✓
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักร	✓	✓	✓
5. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่ง เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ ตามจำนวนและระยะเวลาที่ กำหนด	✓	✓	✓
เงื่อนไขเฉพาะโครงการ	<p>1. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้นตามข้อ 1. มีมูลค่าไม่ เกิน 83.80 ล้านบาท</p> <p>2. บริษัทฯ จะต้องเพิ่มทุนจ ทะเบียนอีกไม่น้อยกว่า 100.00 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียน เดิมเป็นไม่น้อยกว่า 280.00 ล้านบาท</p> <p>3. บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้ ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐาน สากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันครบเปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะถูกเพิกถอนสิทธิและ ประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิ บุคคลเป็นเวลา 1 ปี</p>	<p>1. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้นตามข้อ 1. มีมูลค่าไม่ เกิน 285.00 ล้านบาท</p> <p>2. บริษัทฯ จะต้องเพิ่มทุนจ ทะเบียนอีกไม่น้อยกว่า 100.00 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียน เดิมเป็นไม่น้อยกว่า 280.00 ล้านบาท</p> <p>3. บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้ ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐาน สากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันครบเปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะ ถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็น เวลา 1 ปี</p>	<p>1. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้นตามข้อ 1. มีมูลค่าไม่ เกิน 285.00 ล้านบาท</p> <p>2. บริษัทฯ จะต้องเพิ่มทุนจ ทะเบียนอีกไม่น้อยกว่า 50.00 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียน เดิมเป็นไม่น้อยกว่า 80.00 ล้าน บาท</p> <p>3. บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้ ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐาน สากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันครบเปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะ ถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็น เวลา 1 ปี</p>

\*หมายเหตุ โครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด ตั้งอยู่ที่ ตำบลปากห้วย อำเภออรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว ซึ่งเป็นจังหวัดที่ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีเพิ่มเติม ตามเงื่อนไขสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมเพื่อกระจายความเจริญสู่ภูมิภาคของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ส่งผลให้โครงการดังกล่าวได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมจากโครงการอื่นของกลุ่มบริษัท ดังนี้

1. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50.0 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 1.
2. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25.0 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
3. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

ทั้งนี้ โครงการสหกรณ์การเกษตรวัฒนานคร จำกัด ได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแล้ว เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2559 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนของโครงการดังกล่าว เพื่อเริ่มใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีได้ ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญ คือ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 100.00 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียนเดิมเป็นไม่น้อยกว่า 280.00 ล้านบาท ก่อนออกบัตรส่งเสริม และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนเปิดดำเนินการ ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม

ดังนั้น บริษัทฯ จะได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนของโครงการดังกล่าว ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกในครั้งนี้ โดยจะทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 210.00 ล้านบาท เป็น 280.00 ล้านบาท (แบ่งออกเป็น 560.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด

อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนของโครงการดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ สามารถทำเรื่องขอขยายเวลากับคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อขอรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีย้อนหลังของโครงการสหกรณ์การเกษตรวัฒนานคร จำกัด ได้จนถึงวันที่บริษัทฯ ทำการยื่นเอกสารขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีของโครงการดังกล่าว

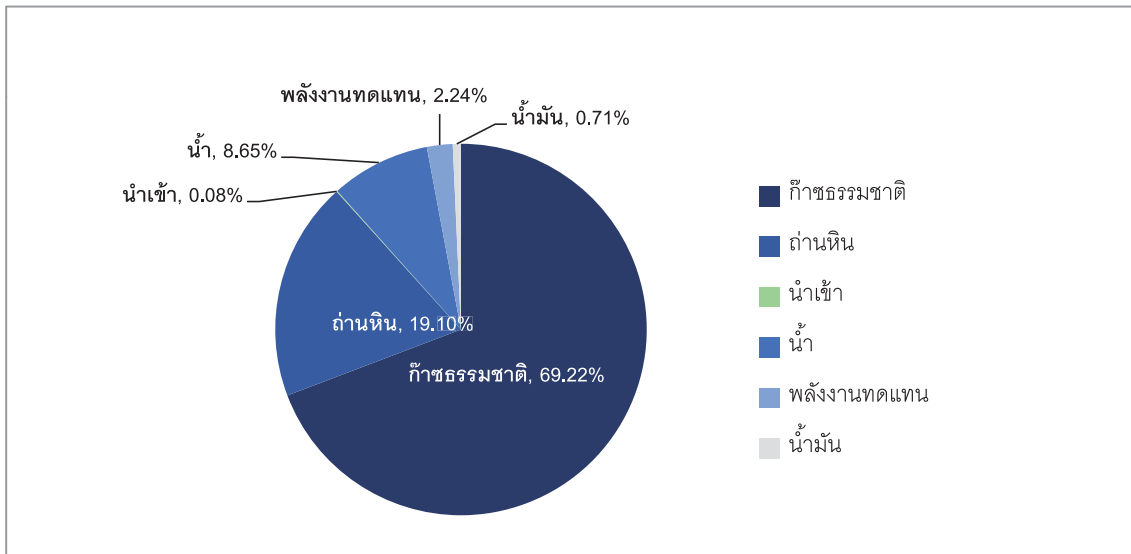
## ภาวะอุตสาหกรรม

### กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน

ณ เดือนกรกฎาคม 2559 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบทั้งสิ้นประมาณ 41,097.25 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ประมาณ 16,376.13 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งอื่นประมาณ 24,721.12 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วย การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตภายในประเทศประมาณ 20,843.52 เมกะวัตต์ และการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตจากประเทศเพื่อนบ้านประมาณ 877.60 เมกะวัตต์ (ที่มา : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (www.egat.co.th))

วัตถุดิบส่วนใหญ่ที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าภายในประเทศ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติประมาณร้อยละ 69.22 รองลงมาเป็นถ่านหิน (ลิกไนต์) ประมาณร้อยละ 19.10 พลังงานน้ำประมาณร้อยละ 8.65 พลังงานหมุนเวียนประมาณร้อยละ 2.24 และน้ำมันประมาณร้อยละ 0.71 นอกจากนี้มีการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าประมาณร้อยละ 0.07 (ที่มา : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ข้อมูลช่วงมกราคมถึงธันวาคม 2558)

## สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ ในระบบของ กฟผ. ปี 2558

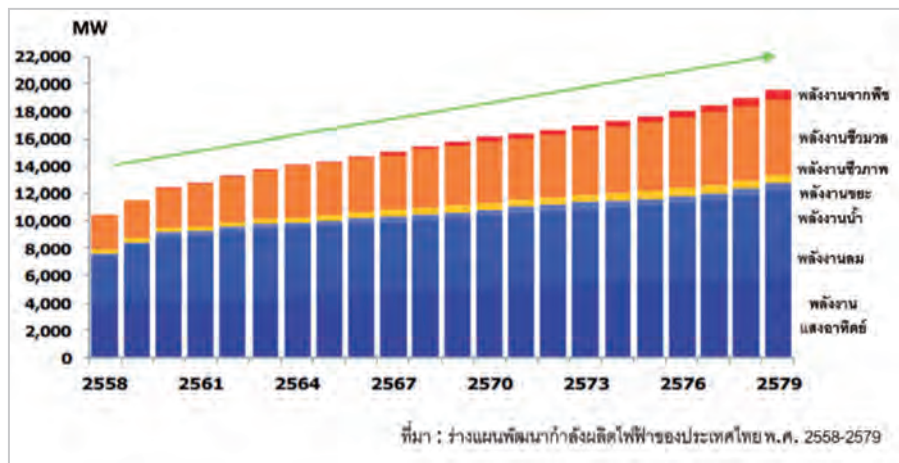


ที่มา (www.egat.co.th) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย :

ปัจจุบันกระแสการตื่นตัวกับสภาวะโลกร้อน ที่ต้องการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ประกอบกับประเทศไทยต้องการลดการพึ่งพาการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศ กระทรวงพลังงานจึงได้มีการจัดทำแผนการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกเพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล โดยกำหนดกรอบและทิศทางการพัฒนาพลังงานทดแทนของประเทศขึ้นมา อันจะเป็นการช่วยลดการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศได้ทางหนึ่ง และช่วยกระจายความเสี่ยงในการจัดหาเชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น ทำให้อุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในปัจจุบันมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากการได้รับการสนับสนุนจากนโยบายของรัฐบาล ตามแผนการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2555 - 2573 โดยแผนดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขเพิ่มเติมในปี 2558 ที่เรียกว่าแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (Thailand Power Development Plan : PDP2015) ซึ่งมีกรอบการพัฒนาพลังงานของไทยเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยแผนดังกล่าวเป็นแผนฉบับล่าสุดที่มีการประมาณการการใช้พลังงานไฟฟ้าในอนาคตและแผนการสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้งานดังกล่าว โดยคำนึงถึงทั้งความเพียงพอและราคาของการไฟฟ้าในอนาคต นอกจากนี้ยังเป็นการวางแผนให้สอดคล้องกับแผนอนุรักษ์พลังงานซึ่งมีเป้าหมายเพื่อประหยัดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ซึ่งตั้งเป้าการกระจายแหล่งเชื้อเพลิงเพื่อใช้พลังงานทดแทนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น



แผนภาพแสดงเป้าหมายของแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)



#### แนวโน้มการเติบโตของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

จากปริมาณน้ำมันสำรองของโลกที่ลดลง รวมถึงราคาน้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซที่นำมาผลิตกระแสไฟฟ้ามีราคาสูงขึ้น ประกอบกับปัจจุบันมีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทันสมัยมากขึ้น และส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเริ่มมีแนวโน้มที่ลดลง จึงทำให้ผู้ประกอบการประเภทต่างๆ หันมาทำธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น อีกทั้ง กระทรวงพลังงานได้มีการจัดทำแผนการพัฒนากำลังผลิตทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยมีวัตถุประสงค์ให้ประเทศไทยสามารถพัฒนากำลังผลิตทดแทนให้เป็นพลังงานหลักของประเทศทดแทนการนำเข้าน้ำมันได้ในอนาคต เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยการสนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในประเทศ และเพื่อวิจัยพัฒนาส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงานทดแทนสัญชาติไทยให้สามารถแข่งขันในตลาดสากล โดยหนึ่งในแผนการพัฒนากำลังผลิตทดแทนและพลังงานทางเลือกที่มีแผนการพัฒนากำลังผลิตได้แก่ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีการตั้งเป้าหมายไว้ถึง 3,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2564 และ 6,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2579 จากปัจจุบันที่มีการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้วประมาณ 1,414 เมกะวัตต์ จำนวน 645 ราย ซึ่งจะเห็นว่าโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์มีแนวโน้มเติบโตขึ้นตามแผนพัฒนากำลังผลิตทดแทนและพลังงานทางเลือก อย่างต่อเนื่องในอีก 20 ปีข้างหน้า

สถานะปัจจุบันโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ราย	กำลังผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)
ขายไฟฟ้าแล้ว	645	1,414
เห็นสัญญาแล้วแต่ยังไม่ขายไฟฟ้า	2,563	346
ตอบรับซื้อแล้วแต่ยังไม่เห็นสัญญา	1,258	152
<b>รวมที่ผูกพันกับภาครัฐแล้วทั้งหมด</b>	<b>4,466</b>	<b>1,912</b>
ยื่นคำขอแต่ยังไม่ได้ตอบรับซื้อ	153	875
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>4,619</b>	<b>2,787</b>

ที่มา : รายงานที่ประชุม กพข. ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558

ในระยะแรกกระทรวงพลังงานได้เปิดให้เอกชนมีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (โซลาร์ฟาร์ม) ขนาดไม่เกิน 90 เมกะวัตต์ และในปี 2552 กระทรวงพลังงานได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตทดแทน 15 ปี (Renewable Alternative Energy Development Plan : REDP พ.ศ. 2551 - 2565) เพื่อกำหนดเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยประกาศเป้าหมายการ

ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 500 เมกะวัตต์ จากนั้นในปี 2554 กระทรวงพลังงานได้ปรับปรุงแผนพลังงานทดแทน เป็นแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกร้อยละ 25 ใน 10 ปี (Alternative Energy Development Plan : AEDP พ.ศ. 2551 - 2565) โดยปรับปริมาณการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นจาก 500 เมกะวัตต์ เป็น 2,000 เมกะวัตต์

ต่อมาในปี 2556 กระทรวงพลังงานปรับปรุงแผน AEDP อีกครั้ง ซึ่งปรับปริมาณการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นจาก 2,000 เมกะวัตต์ เป็น 3,000 เมกะวัตต์ แบ่งเป็น

- 1) แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 2,000 เมกะวัตต์
- 2) แบบติดตั้งบนหลังคา จำนวน 200 เมกะวัตต์
- 3) แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 800 เมกะวัตต์

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2557 มติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้ประกาศรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมอีก 800 เมกะวัตต์ รวมทั้งสิ้น 3,800 เมกะวัตต์ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันหากพิจารณาจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (Thailand Power Development Plan : PDP2015) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาพลังงานฉบับล่าสุดของประเทศไทยได้มีการตั้งเป้าหมายรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็น จำนวนรวมทั้งสิ้น 6,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2564

#### อัตราารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ปัจจุบันภาครัฐได้มีนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งมีการใช้กันอย่างแพร่หลายในต่างประเทศ เพื่อจูงใจให้ผู้ประกอบการเอกชนเข้ามาลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งอัตรา FiT จะอยู่ในรูปแบบอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ ไม่เปลี่ยนแปลงไปตามค่าไฟฟ้า โดยมีการคำนวณผลตอบแทนที่มีการคำนวณต้นทุนด้านต่างๆ ไว้แล้ว เช่น แนวโน้มเทคโนโลยี, ค่าวัสดุ, ค่าที่ดิน, ค่าก่อสร้าง, ค่าแรง, อัตราเงินเฟ้อ, ดอกเบี้ย และอื่นๆ ซึ่งมีความชัดเจนและเป็นธรรมแก่ภาครัฐมากกว่าการส่งเสริมแบบการให้ส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้า (Adder) ที่อาจทำให้ต้นทุนค่าไฟฟ้าของประชาชนในช่วงที่รัฐบาลให้การส่งเสริมการให้ส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้า (Adder) สูงเกินไปและไม่สอดคล้องกับภาวะต้นทุนที่แท้จริงของผู้ประกอบการ

โดยในปี 2550 รัฐบาลสนับสนุนอัตราส่วนเพิ่มอัตราซื้อไฟฟ้า (Adder) ในราคา 8.00 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 7 ปี ต่อมาในปี 2551 ปรับระยะเวลาเพิ่มเป็น 10 ปี และในปี 2552 ปรับลดอัตราส่วนเพิ่มลงเหลือ 6.50 บาทต่อหน่วย ภายในระยะเวลา 10 ปี และในปี 2557 ถึง 2558 รัฐบาลนํานโยบายรับซื้อไฟฟ้ารูปแบบ FiT มาใช้กำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

อัตราารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2557 - 2558		
กำลังผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)	ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง 0-10 kWp	6.85	25 ปี
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >10-250 kWp	6.40	25 ปี
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >250-1,000 kWp	6.01	25 ปี
บนพื้นดิน ทุกขนาด	5.66	25 ปี

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ หน่วยงานไฟฟ้าของภาครัฐที่มีการรับซื้อไฟฟ้าจากภาคเอกชน ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ซึ่งในปัจจุบัน ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในธุรกิจมีเพียงรายเดียวคือ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสิ้น 4 โครงการ เป็นโรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุ 25 ปี และมีระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าด้วยอัตราซื้อไฟฟ้าพิเศษ (Feed-in-Tariff : FiT) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559

อย่างไรก็ตาม กฟภ. ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัท ดังนั้นช่องทางในการจัดจำหน่ายจึงเป็นการเชื่อมต่อไฟฟ้าจากแต่ละโครงการเข้าสู่สถานีและระบบไฟฟ้าของ กฟภ. โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่ กฟภ. จะคิดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจ่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ เพื่อให้ กฟภ. นำไปจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคต่อไป

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และจัดเตรียมทีมงานเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 4 โครงการของกลุ่มบริษัท สามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ได้ทันตามกำหนดและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทจึงได้มีกลยุทธ์ในการดำเนินงานดังนี้

### ด้านการคัดเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการศึกษาและพิจารณาปัจจัยต่างๆ เกี่ยวกับทำเลที่ตั้ง สำหรับการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของแต่ละโครงการ โดยมีการพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ ดังนี้

- ทำเลที่ตั้งแต่ละโครงการจะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง โดยใช้ข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์ขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ หรือองค์การนาซา (NASA) เป็นเกณฑ์อ้างอิง
- ทำเลที่ตั้งของแต่ละโครงการจะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีสภาพทางภูมิศาสตร์ที่เหมาะสม สามารถปรับสภาพผิวดินของพื้นที่เพื่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยต้นทุนที่เหมาะสมได้
- ทำเลที่ตั้งของแต่ละโครงการจะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงภัยจากธรรมชาติ โดยอยู่ในระดับที่กลุ่มบริษัทสามารถยอมรับได้ โดยกลุ่มบริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิค เพื่อศึกษาความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติของพื้นที่ตั้งแต่โครงการ อาทิเช่น การเกิดน้ำท่วม การเกิดแผ่นดินถล่ม การเกิดแผ่นดินไหว เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการทำประกันภัยความคุ้มครองสูงสุด ภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว
- ทำเลที่ตั้งของแต่ละโครงการ จะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ไม่มีข้อจำกัดด้านความสามารถของระบบโครงข่ายไฟฟ้าในการรับปริมาณไฟฟ้า

### ด้านการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

กระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท มีการพิจารณาในหลายปัจจัย อาทิ ประสิทธิภาพการทำงาน, ประวัติการละทิ้งงาน, ความมั่นคงทางการเงิน, การออกแบบ, คุณสมบัติของอุปกรณ์ทั้งหมดที่ใช้ในโครงการ และการรับประกันคุณภาพงานและปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Electricity Output Warranty) ตลอด



อายุโครงการ 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเปิดดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง รวมถึงข้อเสนอราคาและเงื่อนไขการชำระเงิน ทั้งนี้ มีผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จเข้าร่วมประมูลงานกับกลุ่มบริษัททั้งหมดจำนวน 8 ราย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จเหลือเพียง 2 ราย ให้ดำเนินการรายละเอียด 2 โครงการ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงาน และเพื่อให้ทีมงานของกลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ และสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ได้ทันตามกำหนด

### ด้านการคัดเลือกอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการดำเนินโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้คำปรึกษาแก่ทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท โดยทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัทได้มีการศึกษาคุณสมบัติของอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และทำการคัดเลือกอุปกรณ์หลักร่วมกับที่ปรึกษาโครงการของกลุ่มบริษัท อาทิ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ อินเวอร์เตอร์ หม้อแปลงไฟฟ้า โดยมีเงื่อนไขหลักคือ อุปกรณ์เหล่านี้จะต้องเป็นอุปกรณ์ที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย ทนทานต่อการใช้งาน และมีการรับประกันระยะยาวจากผู้ผลิต จากคุณสมบัติข้างต้น อุปกรณ์หลักที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้จึงมีคุณสมบัติดังนี้

- แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้มีการรับประกันการใช้งานเป็นระยะเวลา 25 ปี
- อินเวอร์เตอร์ที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้มีการรับประกันการใช้งานเป็นระยะเวลา 5 ปี และหากหมดระยะเวลารับประกันกลุ่มบริษัทสามารถซื้อการรับประกันเพิ่มเติมจากผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จได้
- หม้อแปลงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับการยอมรับทั่วประเทศไทย โดยหม้อแปลงดังกล่าวมีระยะเวลาการรับประกัน 10 ปี

ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมั่นใจว่าโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการของกลุ่มบริษัท จะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของกฟผ. ตลอดระยะเวลาทั้งสิ้น 25 ปี ได้อย่างราบรื่น ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์ที่เหมาะสม

### ด้านการติดตามการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

นอกจากกลุ่มบริษัทจะมีกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จแล้ว เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัททุกโครงการจะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ได้ทันตามกำหนด กลุ่มบริษัทจึงมีกระบวนการติดตามการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมา โดยทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท ในแต่ละช่วงเวลาดังแต่ระยะเวลาดำเนินการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินโครงการตลอดระยะเวลาก่อสร้าง ว่าสามารถดำเนินการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างได้ทันตามกำหนดและดำเนินการก่อสร้างได้แล้วเสร็จตามแผนที่วางไว้หรือไม่ และหากมีปัญหาใดเกิดขึ้น ทางกลุ่มบริษัทจะได้ร่วมปรึกษาร่วมกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จเพื่อช่วยกันหาทางแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้การก่อสร้างแล้วเสร็จตามแผนที่วางไว้

### ด้านการติดตามการดำเนินงานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทมีการจัดเตรียมพนักงานของกลุ่มบริษัทอยู่ประจำโครงการทั้ง 4 โครงการ ประกอบด้วย หัวหน้าโครงการ วิศวกรประจำโครงการ และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน คอยติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง อีกทั้ง

มีการติดตั้งระบบติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) ที่สำนักงานกรุงเทพฯ ทำให้ผู้บริหารและทีมงานที่เกี่ยวข้องสามารถดูข้อมูลแต่ละโครงการได้ตลอดเวลา และหากพบว่า โครงการใดมีผลการดำเนินงานที่แตกต่างจากปกติอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้พนักงานประจำโครงการของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างรวดเร็วเพื่อให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท โททัส ซิสเต็มส์ เอ็นจิเนียริง และ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ปรึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 ถึงเดือนธันวาคม 2561 ในการให้บริการบริหารจัดการและให้บริการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า (O&M Contract) เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้แก่กลุ่มบริษัทว่าการดำเนินงานผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ สามารถซ่อมแซมชิ้นส่วนที่มีปัญหาได้อย่างตรงจุดและรวดเร็ว ผลิตไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทก็จะดำเนินงานจัดส่งทีมงานวิศวกรและพนักงานของกลุ่มบริษัทคอยทำงานควบคู่กับทีมงานของที่ปรึกษาโครงการ เพื่อศึกษาการทำงานจากทีมงานผู้เชี่ยวชาญของที่ปรึกษาโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทีมงานของกลุ่มบริษัทมีประสบการณ์และความสามารถในการบริหารจัดการโครงการภายหลังหมดระยะเวลาตามสัญญาให้บริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีการวางแผนที่จะดำเนินการบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งหมดเองในอนาคต

### ด้านมาตรการเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดอย่างเคร่งครัด เพื่อใช้ประกอบการยื่นขออนุญาตก่อสร้างและขออนุญาตประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยกลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการตามประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : CoP) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกโครงการของกลุ่มบริษัท เพื่อป้องกันไม่ให้โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทส่งผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสถานที่ตั้งของโรงไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทตระหนักถึงเป็นอย่างยิ่ง

จากกลยุทธ์ข้างต้น ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัททุกโครงการจะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ได้ทันตามกำหนดที่ระบุอยู่ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้อย่างราบรื่นตลอดระยะเวลาโครงการของแต่ละโครงการ

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC) ของแต่ละโครงการ ในการออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในแต่ละโครงการ

ส่วนประกอบหลักของโรงไฟฟ้า ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel), เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter), และหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) โดยอุปกรณ์แต่ละชนิดมีการรับประกันอายุการใช้งานตามเงื่อนไขดังนี้

## 1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel)

### การรับประกัน

- : 1. รับประกันความชำรุดบกพร่องของอุปกรณ์ (Product Warranty) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ขนส่งสินค้า อ้างอิงตามเงื่อนไขการขนส่งสินค้า (Incoterms 2010) ที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อ-ผู้ขาย
2. รับประกันประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของอุปกรณ์ (Electricity Output Warranty) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ขนส่งสินค้า อ้างอิงตามเงื่อนไขการขนส่งสินค้า (Incoterms 2010) ที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อ-ผู้ขาย โดยในปีที่ 1 ประสิทธิภาพของอุปกรณ์จะต้องไม่ลดลงเกินกว่าร้อยละ 2.50 และในปีต่อๆ มา ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของอุปกรณ์จะต้องไม่ลดลงเกินกว่าร้อยละ 0.70 ต่อปี โดยเมื่อครบกำหนด 25 ปี แผงเซลล์แสงอาทิตย์จะต้องมีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.70 ของประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า

## 2. เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter)

### การรับประกัน

- : 1. ระยะเวลาการรับประกันอุปกรณ์ 60 เดือน (5 ปี) นับจากวันที่ส่งมอบสินค้า โดยรับประกันเฉพาะความเสียหายที่เกิดจากการใช้งานตามปกติที่ระบุไว้ในคู่มือการใช้งาน (User Manual) โดยการรับประกันไม่รวมถึงการดัดแปลง แก้ไข และการใช้งานผิดประเภท นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในคู่มือการใช้งาน รวมถึงความเสียหายที่เกิดจากวินาศภัยต่างๆ

## 3. หม้อแปลง (Transformer)

### การรับประกัน

#### ขอบเขตการรับประกันคุณภาพ

1. การรับประกันคุณภาพจะครอบคลุมข้อผิดพลาด หรือความเสียหายอันเกิดขึ้นจากการผลิต การประกอบ หรือการติดตั้ง (ถ้ามี) โดยผู้ผลิตจะเป็นผู้วินิจฉัยการบริการซ่อม หรือเปลี่ยนอะไหล่ให้ตามความจำเป็น
2. รับประกันคุณภาพของขดลวดแรงสูง/ขดลวดแรงต่ำ และแกนเหล็กหม้อแปลง เป็นระยะเวลา 10 ปี
3. รับประกันคุณภาพของอุปกรณ์หม้อแปลงที่ยึดติดกับภายนอกตัวถังหม้อแปลง และ On-Load Tap Charger, Load Break Switch เป็นระยะเวลา 1 ปี
4. รับประกันคุณภาพปะเก็นยาง ลูกถ้วยหม้อแปลง วัสดุ/อุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพจากการใช้งาน และสีภายนอกหม้อแปลง เป็นระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ส่งของ

#### ความเสียหายนอกขอบเขตการรับประกัน

1. ความผิดพลาดเสียหายอันเกิดจากการขนส่ง การเคลื่อนย้าย การติดตั้ง การใช้งานที่ไม่ถูกต้องของผู้ซื้อ ตลอดจนการขาดบำรุงรักษาในส่วนของผู้ซื้อที่ติพอ ตามที่ระบุในคู่มือการใช้งานของผู้ผลิต
2. ความผิดพลาดเสียหายอันเกิดจากการใช้งานเกินกำลัง และการใช้งานที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขมาตรฐาน IEC 60354
3. ความผิดพลาดเสียหายอันเกิดจากแรงดันไฟฟ้า หรือการปลด-สับสวิตช์แรงสูง



4. ความเสียหายอันเนื่องจากการลัดวงจรภายนอกหม้อแปลง
5. ความเสียหายอันเกิดจากการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันภายนอกไม่ถูกต้องหรือไม่เหมาะสม รวมทั้งการติดตั้งหม้อแปลงใช้งานในสถานที่ไม่เหมาะสม
6. ความเสียหายของอุปกรณ์ป้องกันหม้อแปลงประเภท Power Fuse, Lightning Arrester
7. ความเสียหายอันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติทุกประเภท

#### การยกเลิกสิทธิในการรับประกันคุณภาพ

1. กรณีที่หม้อแปลงไม่ได้รับการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องทุกปีจากผู้ผลิต ตลอดระยะเวลาการรับประกัน 10 ปี
2. กรณีที่ผู้ซื้อไม่ปฏิบัติตามคำแนะนำในการบำรุงรักษา หรือซ่อมบำรุงหม้อแปลงจากผู้ผลิต
3. กรณีที่หม้อแปลงได้รับการบำรุงรักษา ดัดแปลง แก้ไข หรือซ่อมด้วยวิธีการต่างๆ โดยบุคคลภายนอก
4. กรณีที่ลูกค้าไม่ได้ชำระค่าสินค้า หรือไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนดไว้ในสัญญา หรือข้อตกลง
5. กรณีที่ซื้อหม้อแปลงผ่านคนกลาง และผู้ผลิตยังไม่ได้รับการชำระเงินค่าหม้อแปลง

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ❖ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท

#### ความเสี่ยงด้านการไม่ได้รับการต่อสัญญาของงานให้บริการบริหารจัดการ

การประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทนั้น ในแต่ละสัญญาที่ได้รับจะมีการระบุระยะเวลาการให้บริการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งโดยทั่วไปจะมีอายุสัญญาประมาณ 1-3 ปี และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาดังกล่าว ทางผู้ว่าจ้างที่เป็นทั้งหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือภาคเอกชน ก็จะดำเนินการตามงบประมาณใหม่ของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งมีทั้งการทำสัญญาว่าจ้างโดยตรงและการยื่นซองประกวดราคาตามข้อกำหนด (TOR) แบบ E-Bidding ซึ่งปัจจุบันธุรกิจบริการบริหารจัดการเป็นธุรกิจที่น่าสนใจและกำลังขยายตัวอย่างมาก ดังนั้นจึงมีโอกาสที่อาจจะมีความแข่งขันเข้ามาร่วมเสนอบริการหรือเข้าร่วมการเสนอประกวดราคาแข่งกับกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับการต่อสัญญาการให้บริการแก่ลูกค้าได้

ปัจจุบันหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การประกวดราคาเป็นระบบการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) ขึ้นมาแทนที่ระบบการสอบราคาและการเสนอราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) โดยมีการพิจารณาในส่วนของคุณภาพการให้บริการและผลงานที่ผ่านมาของผู้ให้บริการเป็นปัจจัยประกอบควบคู่กับราคาประมูล (Price Performance) พร้อมทั้งมีการทำการประเมินเพื่อส่งเสริมสินค้าและผู้ค้าที่มีคุณภาพ (Grading) โดยจะพิจารณาความพึงพอใจของผู้ใช้งาน คุณภาพในการดำเนินงานตามสัญญาและบริการหลังการขาย และนำผลการประเมินไปใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาผู้ได้รับการคัดเลือก ตามหลักเกณฑ์การพิจารณามีสัดส่วน เช่น ด้านราคาร้อยละ 60 ด้านเทคนิค ร้อยละ 30 และด้าน Grading ร้อยละ 10 เป็นต้น ซึ่งแตกต่างจากในอดีตที่ผ่านมาที่มีการพิจารณาเฉพาะราคาประมูลเพียงปัจจัยเดียวเท่านั้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ดังกล่าว จะส่งผลดีต่อกลุ่มบริษัทในการยื่นเสนอประกวดราคา เนื่องจากมีประวัติการทำงานและผลงานที่ผ่านมาเป็นที่ไว้วางใจสำหรับหน่วยงานของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ทำให้มีโอกาสในการได้รับต่อสัญญาการให้บริการมากยิ่งขึ้น

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาการให้บริการบริหารจัดการ โดยกำหนดให้มีขั้นตอนการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับผู้บริหารของลูกค้า เพื่อรับฟังคำติชม และข้อคิดเห็นของการให้บริการด้านต่างๆ พร้อมทั้งมีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า โดยนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์และจัดทำแผนการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างรวดเร็วและตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อรักษาสถานะกลุ่มลูกค้าเดิมไว้อย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากหลายๆ สัญญาของการให้บริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทได้รับการต่อสัญญาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีแผนดำเนินการด้านการตลาดเพื่อขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ และขยายขอบเขตการให้บริการเพิ่มเติมโดยการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing : BPO) ในทุกส่วนงานตามที่ลูกค้าต้องการ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการทำธุรกิจและการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต

## ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับงานวิศวกรรม

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.54, 50.07 และ 41.89 ของรายได้รวมในปี 2557, 2558 และปี 2559 ตามลำดับ โดยการดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าของบริษัทนั้น เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการที่จัดทำสัญญาการให้บริการเป็นรายโครงการ เช่น การปักเสาพาดสายไฟฟ้าแรงสูงสำหรับการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และ/หรือ สถานที่หรือแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าเชื่อมต่อไปยังสถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า การย้ายระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าลงใต้ดิน การติดตั้งระบบไฟส่องสว่างบนท้องถนน ตลอดจนการติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร เป็นต้น ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับนโยบาย งบประมาณ หรือแผนการลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หน่วยงานของรัฐ หรือภาคเอกชน เป็นหลัก

สำหรับในส่วนของการดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมนั้น เป็นการให้บริการงานวิศวกรรมในลักษณะของการรับจ้างเหมาคล้ายกับงานโครงการ อาทิเช่น การให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม การติดตั้งเสาส่งสัญญาณภายนอกอาคารทุกประเภทและบนดาดฟ้าอาคาร และการปรับปรุงและติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมให้แก่เสาส่งสัญญาณเดิม เป็นต้น ซึ่งการให้บริการในส่วนของวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมจะขึ้นอยู่กับนโยบายการลงทุนในการขยายหรือปรับปรุงพัฒนาโครงข่ายสัญญาณของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นหลัก รวมทั้งนโยบายของภาครัฐในการขยายคลื่นความถี่

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอหรือความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมทั้ง 2 ประเภทในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อว่าทั้งระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม ถือเป็นระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็น และมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ดังจะเห็นได้จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ดังนั้นผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าโอกาสที่ผู้ประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชนด้านระบบไฟฟ้าและโทรคมนาคมจะไม่ทำการขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นอีกเป็นไปได้น้อยมาก

ในส่วนความสามารถในการประมูลงานนั้น การให้บริการวิศวกรรมระบบไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบางส่วนเป็นงานของภาคเอกชน ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากผู้ว่าจ้างเสมอมา และกลุ่มบริษัทไม่เคยมีประวัติอยู่ในรายชื่อผู้ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือทำงาน (Black List) ของผู้ว่าจ้างดังกล่าว ทำให้สามารถเข้าร่วมการประมูลงานและรับงานการให้บริการด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นได้อีกอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับการให้บริการวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) รวมทั้งมีประสบการณ์และได้รับความไว้วางใจในการทำงานกับทั้งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงผู้รับเหมาหลักของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Ericson, Huawei และ Siemens เป็นต้น ประกอบกับมีผลงานที่ดีเสมอมา สามารถให้บริการที่มีคุณภาพและส่งมอบงานได้ตรงต่อเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าวเป็นผลให้กลุ่มบริษัทได้รับงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเช่นกัน



## ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนที่เกิดจากค่าปรับจากการไม่สามารถส่งมอบงานบริการวิศวกรรมได้ทันตามกำหนดเวลาของลูกค้า

### • ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการที่มีการทำสัญญาว่าจ้างแยกรายโครงการพร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาการส่งมอบงานอย่างชัดเจน โดยมีระยะเวลาของสัญญาประมาณ 3 เดือนถึง 2 ปี ซึ่งในสัญญาดังกล่าวจะกำหนดอัตราค่าปรับหรือค่าเสียหายที่เกิดจากความล่าช้าของการส่งมอบงานได้ไม่ทันตามกำหนดเวลาของสัญญา ดังนั้นในกรณีที่การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความล่าช้าเกิดขึ้นจากที่กำหนดไว้ในสัญญา อาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องเสียค่าปรับหรือค่าเสียหาย ส่งผลให้มีภาระค่าใช้จ่ายหรือมีต้นทุนในการให้บริการด้านวิศวกรรมดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกระงับหรือการบอกเลิกสัญญาจากผู้ว่าจ้างได้ ทั้งนี้ที่ผ่านมาในปี 2558 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีการส่งมอบงานการให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าล่าช้า ทำให้ต้องเสียค่าปรับความเสียหายเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 0.31 ล้านบาท และ 0.15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 0.02 และร้อยละ 0.01 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดเวลาดังกล่าวข้างต้น โดยมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติหรือขั้นตอนการดำเนินการให้บริการงานวิศวกรรมอย่างชัดเจน โดยกำหนดให้มีการประชุมหรือร่วมกันระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อร่วมวางแผนการให้บริการในแต่ละโครงการ พร้อมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการในการดำเนินงานให้อยู่ภายในกรอบระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาการจ้างงาน โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ ออกแบบ การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การจัดหาผู้รับเหมาช่วง การกำหนดวิศวกรผู้ควบคุมงาน เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการวางแผนการประสานงาน การติดตาม การตรวจสอบ และการส่งมอบงานตามขั้นตอนความสำเร็จของงานอย่างสม่ำเสมอ โดยวิศวกรผู้ควบคุมงานประจำโครงการในแต่ละพื้นที่จะจัดทำรายงานความคืบหน้าสำหรับการดำเนินงาน อุปสรรคหรือปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในพื้นที่หน้างานในแต่ละโครงการให้ทางผู้บริหารทราบเป็นรายวันเพื่อจัดเก็บไว้เป็นเอกสารประกอบการจัดทำรายงานความคืบหน้าของโครงการ เพื่อนำเสนอความคืบหน้า รายงานปัญหาหรืออุปสรรคที่พบจากการดำเนินงานในโครงการนั้นๆ ให้ผู้ว่าจ้าง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถช่วยให้ทางผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและผู้ว่าจ้างรับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นที่อาจจะก่อให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงาน และหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ทันท่วงที หรือเจรจาต่อรองเพื่อขยายระยะเวลาในการดำเนินงานเพื่อให้สามารถส่งมอบงานโครงการได้ทันตามกำหนดเวลา

### • ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการเช่นเดียวกับกับธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า แต่การทำสัญญาว่าจ้างจะแตกต่างกัน โดยกลุ่มบริษัทจะทำสัญญาว่าจ้างหลักในการให้บริการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย มีระยะเวลาของสัญญาหลัก 3 ปี และภายในช่วงระยะเวลาของสัญญาหลักดังกล่าวเมื่อผู้ว่าจ้างประสงค์จะให้กลุ่มบริษัทดำเนินการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม ก็จะแจ้งจำนวนและพื้นที่ที่ผู้ว่าจ้างต้องการเป็นครั้งๆ ไป ซึ่งในสัญญาหลักดังกล่าวจะกำหนดอัตราค่าปรับที่เกิดจากกรณีต่างๆ เช่น การไม่สามารถส่งมอบ

งานได้ทันตามกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ในหนังสือสั่งงานหรืองานไม่ผ่านการตรวจรับมอบจากผู้ว่าจ้างหรือในช่วงระยะเวลา  
รับประกันผลงานผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึง  
อาจต้องเสียค่าปรับ ส่งผลให้มีภาระค่าใช้จ่ายหรือมีต้นทุนในการให้บริการงานวิศวกรรมดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้กลุ่ม  
บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกระงับหรือการบอกเลิกสัญญาจากผู้ว่าจ้างได้เช่นกัน ทั้งนี้ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยส่งมอบ  
งานล่าช้ากว่ากำหนดเวลาหรือผลงานไม่ผ่านการตรวจรับจากผู้ว่าจ้างหรือไม่สามารถแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นในช่วง  
ระยะเวลารับประกันผลงาน จนทำให้ถูกเรียกปรับจากผู้ว่าจ้าง

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นเช่นเดียวกันกับธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบ  
ไฟฟ้า โดยมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติ วางแผนและกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน การประชุมหารือร่วมกัน การติดตาม  
ตรวจสอบ และการส่งมอบงานตามขั้นตอนความสำเร็จของงาน ภายในกำหนดระยะเวลาดำเนินงานที่ระบุไว้ในหนังสือสั่งงาน  
แต่ละฉบับ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรทางด้านวิศวกร

การดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท มีความจำเป็นที่จะต้องพึ่งพิงบุคลากรหรือผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้  
ความสามารถและประสบการณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือทีมงานด้านวิศวกร ในการนำเสนอเพื่อเข้าประมูลงาน การออกแบบ  
การคำนวณต้นทุนโครงการ การลงนามรับรองแบบเพื่อยื่นขออนุญาตติดตั้ง และควบคุมการดำเนินงานตามขั้นตอนต่างๆ ของ  
แต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอย่างมี  
ประสิทธิภาพ โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีทีมงานวิศวกรและผู้ควบคุมงานจำนวน 30 คน แบ่งเป็นวิศวกรงานไฟฟ้า 9 คน, วิศวกร  
งานโยธา 8 คน, วิศวกรงานโทรคมนาคม 4 คน, วิศวกรงานไฟฟ้า (พลังงานแสงอาทิตย์) 4 คน และผู้ควบคุมงานไฟฟ้าและงาน  
โยธา 5 คน ดังนั้นหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถรักษาทีมงานด้านวิศวกรดังกล่าวให้อยู่กับกลุ่มบริษัทได้ ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อ  
ความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรขององค์กรในทุกๆ สายงาน โดยเฉพาะทีมงานวิศวกรด้านการ  
ควบคุมงานสร้างและติดตั้งแต่ละประเภทงาน ซึ่งเป็นปัจจัยหรือกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่ม  
บริษัทจึงมีนโยบายในการลดความเสี่ยงในเรื่องการพึ่งพิงวิศวกรดังกล่าว โดยการกำหนดระบบเงินเดือนและค่าตอบแทนที่  
เหมาะสมกับตำแหน่งงาน พร้อมทั้งจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจต่างๆ เพื่อเสริมสร้างให้บุคลากรมีความผูกพันและรัก  
องค์กรในระยะยาว รวมทั้งมีนโยบายการกระจายอำนาจการบริหารงานและการหมุนเวียนการทำงานของทีมงานด้าน  
วิศวกรเพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรเป็นรายบุคคล นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการส่งเสริมให้มีการจัดการอบรมสัมมนา  
ในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มเติมความรู้ความชำนาญให้แก่วิศวกรจนอยู่ในระดับที่  
สามารถทำงานทดแทนกันได้

### ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่ประกาศใช้อยู่  
ในปัจจุบัน อาทิเช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์  
พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น  
ซึ่งการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในแง่ของการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น จึงมีการกำหนดนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ไว้อย่างครอบคลุมในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ประกอบกับกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามและทบทวนความสอดคล้องของการประกาศใช้กฎหมายใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังกำหนดให้มีการจัดตั้งหน่วยงานสำนักงานกฎหมายขึ้นเพื่อทำหน้าที่ควบคุม ติดตามและเสนอแนะ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนการจัดหาที่ปรึกษากฎหมายประจำบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานด้านกฎหมายต่างๆ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเป็นหลัก สามารถแบ่งประเภทของรายได้ออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ และรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม โดยในปี 2558 และปี 2559 รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ มีลูกค้าหลักรายใหญ่จำนวน 1 ราย คือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คิดเป็นสัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 55.88 และร้อยละ 39.31 ของรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ หรือเท่ากับประมาณร้อยละ 27.76 และร้อยละ 22.71 ของรายได้รวม ตามลำดับ สำหรับรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม มีลูกค้าหลักรายใหญ่ 1 ราย ซึ่งได้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่นเดียวกัน คิดเป็นสัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 51.37 และร้อยละ 52.46 ของรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม หรือเท่ากับประมาณร้อยละ 25.85 และร้อยละ 21.97 ของรายได้รวม ตามลำดับ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญดังกล่าว

อย่างไรก็ดีลูกค้ารายใหญ่อ้างอิงมีนโยบายการบริหารจัดการแบบแบ่งเขตหรือฝ่ายระบบงานต่างๆ ที่มีการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานแต่ละเขตและฝ่ายระบบงานต่างๆ มีความเป็นอิสระในการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างเป็นของเขตและฝ่ายระบบงานตนเอง โดยการให้บริการบริหารจัดการจะพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างแบบแบ่งตามเขตของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และสำหรับการให้บริการในส่วนของงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าจะพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนกลางที่แบ่งตามฝ่ายระบบงานต่างๆ ดังนั้นจึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่ได้ให้บริการหรือพึ่งพิงการไฟฟ้าเขตใดเขตหนึ่งหรือฝ่ายระบบงานใดฝ่ายระบบงานหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยขยายการประกอบธุรกิจจากการให้บริการบริหารจัดการบุคลากรเพียงอย่างเดียว มาเป็นการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing : BPO) ในทุกส่วนงานตามที่ถูกค้าต้องการ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถทุ่มเทเวลากับการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้กับธุรกิจหลัก เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันกันสูงทั้งภายในประเทศและจากต่างประเทศ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการบริการที่รวดเร็วและสินค้าที่มีคุณภาพมากขึ้น ส่งผลให้องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนจำเป็นต้องปรับตัว โดยตัดส่วนงานที่ไม่มีความเชี่ยวชาญไปใช้บริการ Outsource ตัวอย่างเช่น งานบริการลูกค้าสัมพันธ์ (Contact Center) การให้บริการบ่อนข้อมูล และด้านกระบวนการลงบัญชี เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นการตอบสนองผลลัพธ์ (Output) ในการดำเนินงานทางธุรกิจของลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่งการขยายการให้บริการดังกล่าวช่วยเพิ่ม

โอกาสในการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ให้แก่กลุ่มบริษัท ทำให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มสูงขึ้นและส่งผลให้สัดส่วนของรายได้จากลูกค้าหลักรายใหญ่ที่มีอยู่ในปัจจุบันลดลง ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทลดการพึ่งพิงลูกค้ารายดังกล่าวได้

### ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าจ้างบุคลากรอันเนื่องมาจากนโยบายรัฐบาลในขณะที่อยู่ระหว่างสัญญาจ้าง

การประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท ต้องอาศัยแรงงานจำนวนมากในการดำเนินงาน ดังนั้นนโยบายของรัฐบาลตั้งแต่ปี 2555 ที่มีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ จะมีผลกระทบทางอ้อมต่อฐานอัตราค่าจ้างงานในระดับอื่นๆ ให้สูงขึ้นด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคลากรเพิ่มขึ้น และหากในอนาคตรัฐบาลมีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขึ้นอีกในระหว่างระยะเวลาของสัญญาจ้าง กลุ่มบริษัทจะมีความเสี่ยงที่ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท อีกทั้งหากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐบาลยังไม่ได้รับงบประมาณเพิ่มเติมสำหรับค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามนโยบายจากรัฐบาล อาจทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะได้รับค่าบริการเพิ่มเติมล่าช้าได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขให้สามารถปรับอัตราค่าบริการได้ หากรัฐบาลมีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ นอกจากนี้ลักษณะสัญญาของกลุ่มบริษัท เป็นสัญญาระยะสั้นที่มีอายุสัญญาประมาณ 1 - 3 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถปรับขึ้นค่าบริการได้เมื่อมีการต่อสัญญาในแต่ละครั้ง และสามารถเรียกเก็บค่าจ้างบุคลากรเพิ่มเติมจากนโยบายดังกล่าวจากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐบาลได้ครบถ้วนจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีการสำรองเงินทุนไว้ตลอดเวลาสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลงและผู้รับเหมาช่วงไม่มีคุณภาพ

เนื่องจากธุรกิจงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่จะต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จทั้งค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าจ้างแรงงานของโครงการ ดังนั้นการปรับตัวสูงขึ้นของค่าวัสดุอุปกรณ์จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการดำเนินงานในแต่ละโครงการสูงขึ้น นอกจากนี้ปัจจัยหนึ่งที่พบคือ การดำเนินงานและบริหารจัดการโครงการโดยผู้รับเหมาช่วงที่ไม่มีคุณภาพ อาจก่อให้เกิดปัญหาการขาดความเอาใจใส่ในการดำเนินงานและเกิดข้อผิดพลาดในการทำงานได้ นำมาซึ่งความล่าช้าของโครงการและงานที่ไม่มีคุณภาพ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการสอบทานราคาวัสดุอุปกรณ์กับผู้ค้าหลายรายเป็นประจำทุกเดือนเพื่อจัดทำราคากลางของกลุ่มบริษัท และมีการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ค้าวัสดุหลายรายเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรอง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการจัดทำทะเบียนผู้ขายวัสดุแต่ละประเภทเพื่อใช้ในการเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อวัสดุทุกครั้ง และจัดทำประมาณการจัดซื้อวัสดุล่วงหน้าเพื่อควบคุมราคาวัสดุให้คงที่ก่อนรับงาน อีกทั้งสำรองวัสดุบางประเภทเก็บไว้เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว สำหรับในส่วนของผู้รับเหมาช่วงกลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อเข้าร่วมกับฝ่ายวิศวกรรมของกลุ่มบริษัทมีการจัดอบรมพัฒนาผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพการทำงานและเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งให้ผู้รับเหมาช่วงสามารถดำเนินงานตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินผู้รับเหมาช่วงก่อนการรับมอบงานจากผู้รับเหมาช่วงโดยฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับเหมาช่วงทราบเพื่อประโยชน์ในการจ้างผู้รับเหมาช่วงในอนาคต อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีการกำหนดอัตราเบี้ยปรับ



ในใบสั่งจ้างรับเหมาช่วง ในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว

## ❖ ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

การดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง สำหรับใช้ในขั้นตอนการประมูลงาน การเตรียมงานโครงการ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อดำเนินงานในแต่ละโครงการ ซึ่งเป็นขั้นตอนการดำเนินการก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างตามสัญญา นอกจากนั้นยังจะต้องมีเงินหมุนเวียนจำนวนหนึ่งเป็นเงินค้ำประกัน เพื่อรับประกันผลงานของกลุ่มบริษัทหลังจากส่งมอบงานเป็นที่เรียบร้อยแล้วอีกระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งจะได้รับเงินค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อครบอายุการรับประกันผลงาน ประกอบกับการรับรู้รายได้ในแต่ละโครงการจะเป็นการรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานซึ่งจะต้องมีการตรวจรับและส่งมอบงานตามระเบียบที่กำหนดไว้ในสัญญาการจ้างงาน ทั้งนี้ ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทใช้เงินทุนหมุนเวียนจากแหล่งเงินกู้ยืมเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องประมาณ 0.88, 0.81 และ 0.57 เท่า ในช่วงปี 2557, 2558 และ 2559

อย่างไรก็ดี เนื่องจากลักษณะงานบริการติดตั้งเสาโทรคมนาคม ซึ่งใช้ระยะเวลาในการดำเนินการระยะสั้นโดยเฉลี่ยไม่เกิน 60 - 90 วัน และธุรกิจบริการบริหารจัดการมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เป็นลักษณะเดือนต่อเดือน และลูกค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ ซึ่งมีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง มีกระบวนการชำระหนี้ตรงต่อเวลา ดังนั้นจึงทำให้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอ ในการชำระหนี้แก่สถาบันการเงินตามกำหนดเวลา ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากสถาบันการเงินต่างๆ มาโดยตลอด และเมื่อบริษัทฯ สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ได้แล้ว เงินที่รับจากการระดมทุนส่วนหนึ่งจะนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการขาดสภาพคล่องทางการเงินได้

### ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมเป็นการให้บริการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศ ซึ่งมีขั้นตอนการตรวจรับงานและการจัดเตรียมเอกสารประกอบการเบิกเงินค่างวดงานหลายขั้นตอน ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากการให้บริการได้ตรงตามขั้นความสำเร็จของงานที่วางแผนไว้ ส่งผลให้ตามงบการเงินกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ยังมิได้เรียกเก็บเพิ่มสูงขึ้นตามปริมาณงานบริการด้านโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้น และทำให้กลุ่มบริษัทมีวงจรมีเงินสดในปี 2557 จำนวน 74.40 วัน เนื่องจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการเปลี่ยนนโยบายการวางบิลจากเดิมที่สามารถเรียกเก็บได้ตามขั้นความสำเร็จของงานในแต่ละขั้นตอนมาเป็นให้วางบิลเรียกเก็บเงินได้เมื่องานใกล้สำเร็จแล้ว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน โดยจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นสำหรับการใช้หมุนเวียนในธุรกิจเพิ่มเติมในช่วงระยะเวลาดังกล่าวที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ซึ่งความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถขยายการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้

อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทพยายามวางแผนการจัดระบบการจัดเตรียมเอกสารภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถวางบิลเรียกเก็บเงินได้อย่างรวดเร็วเมื่อถึงกำหนดการวางบิล และพยายามเจรจากับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวถึง ขั้นตอนการตรวจรับงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาการส่งมอบงาน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถวางเอกสารการเรียกเก็บเงินได้ ตามกำหนดความล่าช้าของงาน เพื่อลดภาระลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังมิได้เรียกเก็บ (Unbill) ตามงบการเงินให้ลดลงและทำให้ วงจรเงินสดของกลุ่มบริษัทสั้นลงเช่นกัน โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสด จำนวน 63.77 วัน และปี 2559 จำนวน 41.05 วัน

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 5 แห่ง รวมจำนวนวงเงินทั้งสิ้น 3,279.49 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น วงเงินกู้ยืมระยะสั้น (PN / OD) และวงเงินหนังสือค้ำประกัน (LG) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมียอดภาระหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวรวม 1,268.44 ล้านบาท และมีภาระดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวนรวมเท่ากับ 44.03 ล้านบาท ซึ่งภาระหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่ ลอยตัว ซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย MLR จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย ดังนั้นในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยมีการ เปลี่ยนแปลงเพิ่มสูงขึ้น ย่อมส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

อย่างไรก็ดี เมื่อบริษัทฯ สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ได้แล้ว เงินที่รับจากการระดมทุน ส่วนหนึ่งจะนำมาลดภาระหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวบางส่วน ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ในอนาคตได้

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการใช้ทรัพย์สินเป็นหลักประกันภาระหนี้สถาบันการเงินของ บริษัท

ตามที่กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินจำนวน 5 แห่ง ซึ่งเดิมใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ บริษัทในเครือและ ทรัพย์สินส่วนตัวของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นหลักประกันค้ำประกันภาระหนี้สถาบันการเงิน ต่อมาในปี 2558 ได้มีการปรับ โครงสร้างกลุ่มบริษัทเพื่อเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยดำเนินการซื้อทรัพย์สินที่จำเป็น สำหรับการดำเนินธุรกิจและขายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพื่อให้มีความ ชัดเจนในการเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ แต่อย่างไรก็ตามทรัพย์สินส่วนใหญ่ดังกล่าวที่ขายให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มิได้คิดภาระ เป็นหลักประกันค้ำประกันภาระหนี้กับสถาบันการเงินอยู่ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกิดขึ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มี ความประสงค์ที่จะนำทรัพย์สินดังกล่าวไปทำประโยชน์อย่างอื่นหรือไม่ยินยอมให้ใช้ทรัพย์สินนั้นเป็นหลักประกันภาระ หนี้ ซึ่งจะส่งผลต่อการใช้วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทอาจจะต้องหาทรัพย์สินอื่นมาเป็นหลักประกัน ภาระหนี้ดังกล่าวแทนหลักทรัพย์เดิม

อย่างไรก็ดีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในฐานะเจ้าของทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันค้ำประกันภาระหนี้สถาบันการเงิน ได้ออก หนังสือรับรองและยินยอมให้บริษัทฯ ทำนิติกรรมจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและที่ดินเปล่า ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ถือหุ้น รายใหญ่ เพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินที่ให้ออกวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทฯ โดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น จนกว่าบริษัทฯ จะหาหลักประกันอื่นใดมาทดแทนหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

## ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้เดิมและสัญญาเงินกู้ใหม่ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

จากข้อมูลตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อและภาระหนี้รวม 3,279.49 ล้านบาท และ 1,268.44 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยเงินกู้ยืมหมุนเวียนร้อยละ 80.01 และเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนร้อยละ 19.99 โดยเป็นภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่จำนวน 49.69 ล้านบาท และดำเนินการกู้ยืมเงินระยะยาวสำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร อีกจำนวนประมาณ 740.50 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจึงจะมีภาระที่จะต้องชำระดอกเบี้ยและเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินตามตารางการชำระหนี้ที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืม นอกจากนั้นยังจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ได้ระบุในสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งหากผลประกอบการของกลุ่มบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ดังกล่าวได้ กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดหรืออาจจะถูกเรียกให้ชำระหนี้เงินต้นคืนทันทีทั้งจำนวน โดยเงื่อนไขที่สำคัญมีดังนี้

- การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินเดิมและสัญญาเงินกู้ใหม่ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท และบริษัทย่อยจะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตลอดอายุสัญญาเงินกู้ยืมดังนี้

### สัญญาเงินกู้เดิม

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR Ratio) ในแต่ละปีในระดับไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า

### สัญญาเงินกู้ใหม่

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (DE Ratio) ในปี 2559 และปี 2560 ในระดับไม่เกิน 4.50 เท่า, ในปี 2561 ในระดับไม่เกิน 3.00 เท่า และตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป ในระดับไม่เกิน 2.00 เท่า ทั้งนี้ หุ่นกู้ด้อยสิทธิให้นับเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นในการคำนวณอัตราส่วนดังกล่าว
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR Ratio) ในแต่ละปีในระดับไม่ต่ำกว่า 1.30 เท่า

อนึ่ง จากการพิจารณางบการเงินภายในสำหรับงวดสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559 ก่อนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยโดยเบื้องต้นพบว่า บริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ ETEM อาจไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (DE Ratio) ตามเงื่อนไขที่กำหนดได้ เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 ETEM มีเงินกู้ยืมระยะยาวและเจ้าหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นมาก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการขอผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าวกับสถาบันการเงินเรียบร้อยแล้ว โดยสถาบันการเงินซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่า ETEM ยังสามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาสินเชื่อ ดังนั้น จึงยังไม่ใช้สิทธิในเหตุผิดนัดต่อ ETEM โดยยังคงสงวนสิทธิในการดำเนินการใดๆ ตามสัญญาสินเชื่อไว้ทุกประการ

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ETEM มีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2559 ซึ่งเมื่อชำระคืนเจ้าหนี้การค้าดังกล่าวแล้ว ก็จะส่งผลให้ ETEM สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ดังกล่าวได้

นอกจากนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทได้เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดรับจากการจำหน่ายไฟฟ้าที่ค่อนข้างสม่ำเสมอเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งกลุ่มบริษัทจะดำเนินการวางแผนทางการเงินและติดตามผลการดำเนินงานทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีกระแสเงินสดที่เพียงพอสำหรับการชำระภาระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมได้

- การรักษาสัดส่วนการถือหุ้นตามสัญญาเงินกู้ใหม่ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทจะต้องรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นหลักไว้ในจำนวนที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 ของทุนที่ได้รับชำระแล้วของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาของสัญญาเงินกู้ยืม โดยผู้ถือหุ้นหลักตามสัญญาเงินกู้ของบริษัทฯ ได้แก่ นายไรวินท์ เลขวรนนท์ และบริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด และผู้ถือหุ้นหลักของ ETEM ได้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่สามารถรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นหลักดังกล่าว ผู้ถือหุ้นหลักของกลุ่มบริษัทจึงได้ลงนามในสัญญาห้ามเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ซึ่งกำหนดเงื่อนไขและข้อตกลงเกี่ยวกับการถือครองหุ้นให้สอดคล้องกับเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้

- การเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามสัญญาเงินกู้ใหม่ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 390.00 ล้านบาท หากบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งจะส่งผลให้โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทฯ จะต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อเพิ่มทุนชำระแล้วอีก 180.00 ล้านบาท (จากทุนชำระแล้วก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้อาจมีจำนวน 210.00 ล้านบาท) เพื่อมิให้เป็นการผิดเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 180.00 ล้านบาท บริษัทฯ จะดำเนินการเจรจากับสถาบันการเงินซึ่งเป็นผู้ให้สินเชื่อให้สนับสนุนเงินกู้เป็นจำนวนหนึ่งของทุนชำระแล้วเพื่อลดจำนวนหุ้นที่จะต้องเพิ่มทุน อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และไม่จำเป็นต้องเพิ่มทุนชำระแล้วตามเงื่อนไขดังกล่าว

## ❖ ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

**ความเสี่ยงจากการที่ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่ำกว่าปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามที่ประมาณการไว้**

เนื่องจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยทั่วไป จะขึ้นอยู่กับผลกระทบหลายปัจจัย ทั้งปัจจัยภายในที่สามารถควบคุมได้และปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ โดยปัจจัยภายในที่สำคัญ ได้แก่ ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์และ



อินเวอร์เตอร์รวมทั้งอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบผลิตไฟฟ้าและอุปกรณ์เชื่อมต่อ ปริมาณการสูญเสียที่เกิดขึ้นในระบบการผลิตไฟฟ้า และปัญหาด้านเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า เป็นต้น สำหรับปัจจัยภายนอกที่สำคัญ ได้แก่ ความเข้มของแสงอาทิตย์ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติต่างๆ เช่น อุทกภัย อัคคีภัย และวาตภัย เป็นต้น โดยปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะสามารถผลิตปริมาณพลังงานไฟฟ้าได้ต่ำกว่าปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามที่ประมาณการไว้ตาม การพิจารณาลงทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวที่เกิดจากผลกระทบหลายปัจจัยทั้งจากปัจจัยภายในที่สามารถควบคุมได้และปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ จึงได้วางแผนการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดจากปัจจัยภายใน โดยการสั่งซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่เป็นอุปกรณ์หลักที่สำคัญในการผลิตพลังงานไฟฟ้าของโครงการ จากผู้ผลิตที่มีรายชื่ออยู่ใน Vendor List ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและรับประกันประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ตลอดอายุของสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC Contractor) โดยมีการรับประกันประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) ให้กับกลุ่มบริษัทเป็นระยะเวลา 1 ปีหลังส่งมอบงาน และทำสัญญาว่าจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษาอุปกรณ์ (O&M) เพื่อรับประกันประสิทธิภาพของการผลิตกระแสไฟฟ้าต่อจากผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นระยะเวลา 2 ปี โดยจะพิจารณาต่อสัญญาเป็นรายครั้งไป สำหรับในส่วนของการวางแผนการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่เกิดจากภัยธรรมชาตินั้น ทางกลุ่มบริษัทจะทำการยอมรับประกันภัยประเภทความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All risk) ของโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการ เพื่อช่วยลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่ง

## ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งรวม 16.47 เมกะวัตต์ ซึ่งการดำเนินการในโครงการดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ เช่น พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นต้น อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามได้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรสุทธิจากการลงทุนในโครงการใหม่

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทมีทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท และทีมที่ปรึกษาทางกฎหมาย พร้อมทั้งทีมงานที่ปรึกษาโครงการที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในหลายๆ โครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีกระบวนการในการดำเนินการโครงการที่มีลำดับขั้นตอนที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าจะสามารถดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจได้อย่างครบถ้วน

## ความเสี่ยงในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่ถือของผู้ถือหุ้นเดิมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เนื่องจากตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีข้อกำหนดว่า ห้ามมิให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และห้ามเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จนกว่าผู้ผลิตไฟฟ้าจะได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เป็นระยะเวลา 3 ปี ดังนั้น หากผู้ถือหุ้นของบริษัทและ ETEM มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นจนเข้าข่ายผิดเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ก็จะส่งผลให้บริษัทและ ETEM อาจถูกพิจารณายกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและเกิดความเสียหายต่อการประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อป้องกันมิให้มีบริษัทฯ และ ETEM ทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งได้แก่นายไรวินท์ เสงวนรัตน์และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด รวมทั้งผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นกลุ่มครอบครัว และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ร่วมกันลงนามในสัญญาห้ามเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ซึ่งกำหนดเงื่อนไขและข้อตกลงเกี่ยวกับการถือหุ้นของตน โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของตนมิให้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นกลุ่มครอบครัว และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ขายหุ้นที่ถืออยู่จนหมดสภาพการเป็นผู้ถือหุ้นจนกว่าบริษัทฯ จะได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เป็นระยะเวลา 3 ปี

## ความเสี่ยงจากการไม่สามารถขอรับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนย้อนหลังของโครงการสหกรณ์การเกษตรวิวัฒนานคร จำกัด ได้

หลักเกณฑ์การอนุมัติโครงการของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้มีการกำหนดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนจดทะเบียนของบริษัทที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนไว้ไม่เกิน 3 : 1 จึงส่งผลให้โครงการสหกรณ์การเกษตรวิวัฒนานคร จำกัด ได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนแบบมีเงื่อนไข โดยบริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 100.00 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียนเดิมแล้วเป็นไม่น้อยกว่า 280.00 ล้านบาท จึงจะได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนเพื่อเริ่มใช้สิทธิประโยชน์ และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนเปิดดำเนินการ (36 เดือนนับแต่วันที่ออกบัตรส่งเสริม) จากเงื่อนไขดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ จะได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนของโครงการสหกรณ์การเกษตรวิวัฒนานคร จำกัด ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนในครั้งนี้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 280.00 ล้านบาท ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด

จากผลกระทบข้างต้น ทำให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการยื่นคำขอใช้สิทธิประโยชน์ย้อนหลังตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอรับการส่งเสริมการลงทุนของโครงการสหกรณ์การเกษตรวิวัฒนานคร จำกัด ต่อคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อขอยกเว้นหรือลดหย่อนภาษีอากรนำเข้าอุปกรณ์ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าย้อนหลังที่บริษัทฯ ได้นำเข้ามาก่อนการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนของโครงการสหกรณ์การเกษตรวิวัฒนานคร จำกัด และขอยกเว้นการนำรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการสหกรณ์การเกษตรวิวัฒนานคร จำกัด ที่เกิดขึ้นก่อนการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนของโครงการสหกรณ์การเกษตรวิวัฒนานคร จำกัด มารวมคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล

ทั้งนี้ การอนุมัติสิทธิประโยชน์ย้อนหลังดังกล่าว ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนั้น ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้รับการอนุมัติ จะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์ย้อนหลังข้างต้น

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้มีการยื่นขอใช้สิทธิประโยชน์ย้อนหลังสำหรับโครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมอุตสาหกรรมคลองน้ำใส จำกัด, โครงการสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด และโครงการสหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด และได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทุกโครงการ

## ❖ ความเสี่ยงด้านอื่นๆ

### ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มครอบครัวเลขรณันท์ รวมถึง บริษัท วรณันท์ โฮลดิ้ง จำกัด จะถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 57.33 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงอาจทำให้การตัดสินใจในการบริหารจัดการบริษัทขึ้นอยู่กับบุคคลดังกล่าวเป็นหลัก และทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ รวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทฯ มีความเป็นมาตรฐานตรวจสอบได้ง่าย อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีส่วนได้เสีย โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องการถ่วงดุลอำนาจได้ระดับหนึ่ง

## ความเสี่ยงในเรื่องตลาดรองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์

เนื่องจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปในครั้งนี้เป็นการเสนอขายหุ้นสามัญก่อนที่จะได้รับทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในการอนุมัติให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ดังนั้นผู้ลงทุนจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ในตลาดรองและอาจไม่ได้รับผลตอบแทนจากการขายหุ้นได้ตามที่คาดการณ์ไว้หากหลักทรัพย์ของบริษัทไม่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้

ทั้งนี้ บริษัท ได้ยื่นขอให้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 โดยบริษัท ฟินเน็กซ์ แอ็ดไวซอรี จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ในเบื้องต้นแล้วเห็นว่าบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะสามารถเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เว้นแต่คุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้นให้นักลงทุนรายย่อยซึ่งขึ้นกับผลของการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน บริษัท จึงยังมีความไม่แน่นอนที่จะได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ทั้งนี้ บริษัท มีคุณสมบัติตามข้อ 5 (ก) คือมีผลการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนยื่นคำขอและมีกำไรสุทธิในปีล่าสุดและมีกำไรสุทธิในงวดสะสมก่อนยื่นคำขอ โดยมีได้ใช้คุณสมบัติตามข้อ 5 (ข) คือมีผลการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 1 ปีก่อนยื่นคำขอ และมีมูลค่าหุ้นสามัญตามราคาตลาดทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท

## ความเสี่ยงในเรื่องการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก

ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกในครั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัท จะเพิ่มขึ้นอีก 140.00 ล้านหุ้น จาก 420.00 ล้านหุ้น รวมเป็น 560.00 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) หรือคิดเป็นการลดลงของส่วนแบ่งกำไรต่อหุ้น (Earning Per Share Dilution) และสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น (Control Dilution) ร้อยละ 25.00 ซึ่งจะส่งผลให้อัตรากำไรต่อหุ้นของบริษัท ในอนาคตลดลงเนื่องจากจำนวนหุ้นที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) ของโครงการทั้งงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคมคงค้างอยู่ประกอบกับมีสัญญางานให้บริการบริหารจัดการให้กับหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ที่มีความมั่นคง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทคาดว่าในระยะยาวกลุ่มบริษัทจะได้รับผลดีจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเงินที่ได้จะนำไปใช้ในการหมุนเวียนสำหรับงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคมเป็นหลัก ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีการพึ่งพิงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง ทำให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินลดลงส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อชดเชยกับผลกระทบจากจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

#### ❖ ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107552000014
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	59/21-22 หมู่ที่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอบึงสามพัน จังหวัดสุพรรณบุรี 84000
	โทรศัพท์ :	0 7729 5316-8
	โทรสาร :	0 7729 5319-20
ที่ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพฯ	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
	โทรศัพท์ :	0 2158 2000
	โทรสาร :	0 2158 2000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ, บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจพลังงานทดแทนจากไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
เว็บไซต์บริษัท	:	<a href="http://www.eastern-groups.com">www.eastern-groups.com</a>
ทุนจดทะเบียน	:	280 ล้านบาท / 560 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	:	210 ล้านบาท / 420 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ❖ ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท : บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด  
เลขทะเบียนบริษัท : 0105550107880  
ที่ตั้งบริษัท : 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240  
โทรศัพท์ : 0 2158 2000  
โทรสาร : 0 2158 2000  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริการบริหารจัดการ และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด  
เลขทะเบียนบริษัท : 0845550003204  
ที่ตั้งบริษัท : 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240  
โทรศัพท์ : 0 2158 2000  
โทรสาร : 0 2158 2000  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ

### ❖ นายทะเบียนหลักทรัพย์ (ยังไม่ได้ทำการแต่งตั้ง)

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0 2009 9000  
โทรสาร : 0 2009 9991

### ❖ ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 15 บางกอกซิตีทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 0 2344 1000  
โทรสาร : 0 2286 5050

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 เท่ากับ 280,000,000 บาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว 280,000,000 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญ 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มีนาคม 2560 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	<b>ครอบครัวเลขวรรณ์</b>		
	นายโรวินท์ เลขวรรณ์	148,867,457.00	26.58%
	บริษัท วรรณ์ โฮลดิ้ง จำกัด	146,222,223.00	26.11%
	นางสาวชนภา วีระดิมนันท์	6,000,000.00	1.07%
	นางสาววราลี เลขวรรณ์	2,370,978.00	0.42%
	นางสาวดาวเรือง เลขวรรณ์	1,032,177.00	0.18%
	นางงา เลขวรรณ์	555,555.00	0.10%
	<b>รวม</b>	<b>305,048,390.00</b>	<b>54.47%</b>
2	<b>ครอบครัววงศ์ศุภชาติ</b>		
	นายทวีศักดิ์ วงศ์ศุภชาติ	17,850,000.00	3.19%
	นางสาวอัจจิมา วงศ์ศุภชาติ	1,564,500.00	0.28%
	<b>รวม</b>	<b>19,414,500.00</b>	<b>3.47%</b>
3	นายอมฤทธิ กล่อมจิตเจริญ	14,660,000.00	2.62%
4	นายธนะ รัตตรสาร	11,781,900.00	2.10%
5	บริษัท ไทหั่น โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	1.79%
6	นายศุภกร ตานะเศรษฐ์	8,000,000.00	1.43%
7	นายชัยณรงค์ ประชุมพรรณ	7,500,000.00	1.34%
8	นางสาวจิระวรรณ ไชยพงศ์ผาติ	7,201,500.00	1.29%
9	นางสาวชมกมล พุ่มพันธุ์ม่วง	5,080,000.00	0.91%
10	นางสาววราภรณ์ พันธุ์วงศ์กล่อม	5,045,700.00	0.90%
	<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก</b>	<b>393,731,990.00</b>	<b>70.31%</b>
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	166,268,010.00	29.69%
	<b>รวม</b>	<b>560,000,000.00</b>	<b>100.00%</b>

ที่มา : รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 15 มีนาคม 2560 จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

\*หมายเหตุ บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อี.ที.อี. แพลคเตอร์ จำกัด) มีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายไรวินท์ เลขวรรณท์	49,900	99.80
2.	นางสาววราลี เลขวรรณท์	99	0.20
3.	นางสาวดาวเรือง เลขวรรณท์	1	0.00
	<b>รวม</b>	<b>50,000</b>	<b>100.00</b>

### การออกหลักทรัพย์อื่น

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทมีการออกและเสนอขายตั๋วแลกเงินระยะสั้น (B/E) จำนวน 6 ฉบับ มูลค่ารวม 100.00 ล้านบาท อายุ 266 วัน ครบกำหนดใช้เงินคืนวันที่ 7 เมษายน 2560 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจงรวม 6 ราย ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท เพื่อใช้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้จ่ายชำระคืนตั๋วแลกเงินดังกล่าวในวันที่ 7 ตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นการชำระคืนก่อนกำหนด โดยบริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยเพิ่มจากการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินคืนก่อนกำหนดเท่ากับ 1.52 ล้านบาท

ต่อมา ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิวงเงินไม่เกิน 180.00 ล้านบาท โดยในวันที่ 12 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะสั้น มูลค่ารวม 180.00 ล้านบาท อายุ 181 วัน เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจงรวม 10 ราย ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท เพื่อทดแทนการชำระคืนตั๋วแลกเงินระยะสั้นที่ได้ไถ่ถอนไปก่อนกำหนด โดยมีรายละเอียดของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวทุก 10.00 ล้านบาท จะได้รับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรกของบริษัท (IPO) เป็นจำนวน 1.00 ล้านบาท ในราคาเดียวกันกับที่เสนอขายต่อประชาชน (ราคา IPO) โดยการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวจะนับเป็นการจัดสรรให้แก่กลุ่มผู้ถือการควบคุมของบริษัท

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 วันที่ 3 มีนาคม 2559 ได้อนุมัตินโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อย หลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว โดยจะพิจารณาถึงผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย



ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้นกรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัท มีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 ทุกประการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวานิช	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน
3. ดร.เปรมวดี พงศ์ศิริ	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
4. ดร. ศิริเดช คำสุพรหม	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายไรวินท์ เลখনันท์	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายสุขุม โพธิ์สวัสดิ์	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหารองค์กร/ผู้ช่วยประธาน เจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน
7. นายชานนท์ พฤตประสงค์	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานพัฒนาธุรกิจ
8. นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์กูร	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน กลยุทธ์และบริหาร องค์กร
9. นางสาวชนิษฐา ฤทธิเพชร	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุนต้นทุน
10. นางสาววราลี เลখনันท์	กรรมการ

โดยมีนางสาวกัลยา ธัญญเจริญ เป็นเลขานุการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายไรวินท์ เลขรนนท์ นางสาววราลี เลขรนนท์ นายชานนท์ พุกประสงค์ นางสาวชุตติกา สุทธิกาญจน์กูร นางสาวชนิษฐา ฤทธิเพชร กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้นนายไรวินท์ เลขรนนท์ และนางสาววราลี เลขรนนท์ ลงลายมือชื่อร่วมกันไม่ได้

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบตรวจสอบภายใน ระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานบัญชี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จำนวน 4 ท่าน ภายหลังนายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พล.อ.อ.บุรินทร์ รัตนวานิช	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.เปรมวดี พองศิริ	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : 1.ดร.เปรมวดี พองศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

โดยมี นายเกื้อกานต์ ชุ่มเชื้อ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิริเดช คำสุพรหม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายรัชต ยอดบางเตย <sup>2</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายชานนท์ พุกประสงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวชุตติกา สุทธิกาญจน์กูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : 1. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ลาออกจากการเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้แต่งตั้ง

ดร.ศิริเดช คำสุพรหม เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน

2. นายรัชต ยอดบางเตย ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559

โดยมี นายสรศักดิ์ เดือนเพ็ง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์กูร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไรวินท์ เลขวรรณนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร
3. นายรชต ยอดบางเตย <sup>2</sup>	กรรมการบริหาร
4. นายชานนท์ พุกประสงค์	กรรมการบริหาร
5. นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์กูร	กรรมการบริหาร
6. นางสาวชนิษฐา ฤทธิเพชร	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : 1. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558  
2. นายรชต ยอดบางเตย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559



รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการของบริษัทฯ ใน ปี 2558 และ ปี 2559 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม							
		คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
1	ดร.พงศ์ศักดิ์ สีมสันต์	7/8	8/8	5/5	4/5				
2	พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวานิช	7/8	8/8	5/5	5/5			1/1	2/2
3	ดร.เปรมวดี พงศ์ศิริ	7/8	8/8	5/5	5/5				
4	ดร.ศิริเดช คำสุพรหม <sup>1</sup>	2/8	7/8			3/3	5/5		
5	นายไรวินท์ เลขวรรณนท์	8/8	8/8						
6	นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์	7/8	8/8			3/3	5/5	1/1	2/2
7	นายชานนท์ พุกประสงค์	8/8	7/8			3/3	5/5		
8	นางสาวชฎิกา สุทธิกาญจน์กูร	8/8	8/8			3/3	5/5	1/1	2/2
9	นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร	8/8	8/8						
10	นางสาววรารีย์ เลขวรรณนท์	7/8	7/8						
11	นายรชต ยอดบางเตย <sup>2</sup>						4/5		

หมายเหตุ : 1. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2558

2. คุณรชต ยอดบางเตย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไรวินท์ เลขวรรณนท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหารองค์กรและผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน
3. นายรชต ยอดบางเตย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ
4. นายชานนท์ พุกประสงค์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ
5. นางสาวชฎิกา สุทธิกาญจน์กูร	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์และบริหารองค์กร
6. นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุนต้นทุน
7. นางสาวประไพ พิมพา	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน

## เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกัลยา ธัญญเจริญ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัทได้

### โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น และข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
5. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้นและข่าวสาร

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### • คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ โดยพิจารณาการจ่ายคำตอบแทนรายเดือนให้แก่กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารให้ได้รับในตำแหน่งสูงสุดตำแหน่งเดียวเท่านั้น และค่าเบี้ยประชุมในการประชุมแต่ละครั้ง

อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2558 มีการปรับเปลี่ยนคำตอบแทนดังกล่าวให้มีความเหมาะสมเพิ่มขึ้น โดยกำหนดคำตอบแทนรายเดือนให้แก่กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเท่านั้น สำหรับคณะอนุกรรมการต่างๆ จะได้รับคำตอบแทนในลักษณะเบี้ยประชุมในการประชุมแต่ละครั้ง โดยมีรายละเอียดคำตอบแทน ดังนี้

### ค่าตอบแทนรายเดือน

(หน่วย : บาท)

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน
1. ประธาน	50,000	-	-	-
2. กรรมการอิสระ	30,000	-	-	-
3. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	20,000	-	-	-
4. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-

### ค่าเบี้ยประชุม

(หน่วย : บาท)

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน
1. ประธาน	25,000	20,000	15,000	15,000
2. กรรมการอิสระ	15,000	15,000	10,000	10,000
3. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	10,000	-	-	-
4. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000	-	-	-

ในปี 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	กรรมการ <sup>1</sup>		กรรมการตรวจสอบ <sup>1</sup>		กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง <sup>1</sup>		กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน <sup>1</sup>	
	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559
1. ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมลันต์	725,000	800,000	100,000	80,000	-	-	-	-
2. พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช	375,000	480,000	75,000	75,000	-	-	20,000	30,000
3. ดร.เปรมวดี ฟองศิริ	340,000	480,000	75,000	75,000	-	-	-	-
4. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม <sup>2</sup>	150,000	465,000	-	-	180,000	75,000	-	-
5. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ <sup>3</sup>	195,000	80,000	45,000	-	40,000	-	10,000	-
6. นายไวยวัฒน์ เลขวรนนท์	70,000	80,000	-	-	-	-	-	-
7. นายชานนท์ พฤกประสงค์	70,000	70,000	-	-	20,000	-	-	-
8. นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์กร	70,000	80,000	-	-	20,000	-	10,000	-
9. นางสาวชนิษฐา ฤทธิเพชร	70,000	80,000	-	-	-	-	-	-
10. นางสาววรลณี เลขวรนนท์	220,000	310,000	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,285,000</b>	<b>2,925,000</b>	<b>295,000</b>	<b>230,000</b>	<b>260,000</b>	<b>75,000</b>	<b>40,000</b>	<b>30,000</b>

หมายเหตุ: 1. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดอื่นๆ และเริ่มได้รับค่าตอบแทนตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป

2. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2558

3. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2558

4. ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบ มีประชุม 5 ครั้ง เป็นการประชุมก่อนปรับค่าตอบแทน 4 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงมีการประชุม 3 ครั้ง เป็นการประชุมก่อนปรับค่าตอบแทน 2 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม 1 ครั้งก่อนการปรับค่าตอบแทน



• ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนราย (คน)		ค่าตอบแทน (บาท)	
	2558	2559	2558	ปี 2559
เงินเดือน โบนัส			12,163,067.00	12,540,000.00
ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าประกันชีวิต ค่าประกันสังคม สวัสดิการอื่น เป็นต้น	7	7	1,560,866.00	1,539,898.00
รวม	7	7	13,723,933.00	14,728,131.00

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างต่อเนื่อง โดยเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่เพียงแต่สร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินกิจการ ของ บริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ แต่ยังแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการ ที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญที่จำเป็นต่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดย สามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว การพัฒนาสังคม ตลอดจนการดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแล กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ โดยสามารถแบ่งได้เป็น 5 หมวดดังนี้

#### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิ ของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออก เสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การ จัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการ พิเศษ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและ อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลที่สำคัญรวมไปถึงข่าวสารต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี แบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีข้อมูล วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการ ประชุม และขั้นตอนการออกเสียงอย่างครบถ้วนซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร
2. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วนให้แก่ผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ ศึกษาข้อมูลล่วงหน้า

#### วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมตามกฎหมายและ ข้อบังคับของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนนและสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการ

ตั้งคำถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม และเพียงพอ

2. บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถาม ประธานและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุม
4. หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะ รูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ท่าน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

#### หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการจดรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวในเว็บไซต์ของ บริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามแนวทางการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
3. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูล หรือสอบถาม ได้โดยตรง ผ่านช่องทางของสำนักงานเลขานุการบริษัท ตามช่องทางการติดต่อ ของหน่วยงานที่รับผิดชอบใน การเปิดเผยข้อมูล

#### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการดูแลผู้ถือหุ้นให้ได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นคนไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับ โดยมีหลักการปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวก โดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ พร้อมทั้งแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมและไม่มีการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

5. กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสม ในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียนกรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะกรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อ ผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอ เรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุม ผู้ถือหุ้นต่อไป
6. บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับ คะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงและบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ในรายงานการประชุม
7. บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) และได้เผยแพร่ให้ทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
8. บริษัทฯ จะให้ความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมทั้งจะแจ้งข่าวสารและข้อกำหนดต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามที่ได้รับแจ้งจากทางหน่วยงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญแก่การกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือเจ้าหนี้ต่างๆ เป็นต้น รวมทั้งสาธารณชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดและผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืนรวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใสมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเชื่อถือได้
2. การปฏิบัติต่อลูกค้า : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานตรงตามความต้องการ โดยบริษัทฯ จะมีการกำหนดราคาสินค้า และบริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการรักษาความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
3. การปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ทางการค้า : บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างสุจริต ไม่เอาัดเอาเปรียบ ในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งสองฝ่าย
4. การปฏิบัติต่อคู่แข่ง : บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เงื่อนไขทางการค้าและกฎหมายที่กำหนดไว้หลีกเลี่ยงวิธีการที่ทุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง และรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติหรือข้อตกลงต่างๆ ในการแข่งขัน



5. การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยปลูกฝังจิตสำนึกของความรักรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม สังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่กระทำการใดๆ ที่ผิดกฎหมาย
6. การปฏิบัติต่อพนักงาน : บริษัทฯ มีการพิจารณาค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยเชื่อว่าพนักงานทุกคนเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน  
 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อแจ้งข้อเรียน สามารถติดต่อสำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ดังนี้
  1. ทางอีเมล : [cs@eastern-groups.com](mailto:cs@eastern-groups.com)
  2. ทางโทรศัพท์ 02 158 2000 กด 2 โทรสาร 02 158 2000
  3. ทางจดหมาย /ไปรษณีย์ :  
 สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา  
 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
  4. ทาง Website : <http://www.eastern-groups.com>

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว และได้เสนอขายหุ้นในครั้งนี้นี้ บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณะชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผลสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ นั้น จะถูกจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

## การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว บริษัทได้นำเสนอข้อมูลสำคัญต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ดังนี้

- ข้อมูลบริษัทประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างธุรกิจและผลิตภัณฑ์โครงสร้างการจัดการเป็นต้น
- การกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการประกอบธุรกิจนโยบาย
- การควบคุมการใช้ข้อมูลภายในและขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นต้น
- นักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบด้วยข้อมูลบริษัท ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ข้อมูลผู้ถือหุ้นข้อมูลนักวิเคราะห์เป็นต้น
- ความรับผิดชอบต่อสังคมประกอบด้วยแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมและกิจกรรม สื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ เป็นต้น
- ข่าวบริษัทประกอบด้วย ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ ข่าวแจ้งสื่อมวลชน ห้องข่าว รวมทั้งข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อนำเสนอผ่านวิดีโอ เป็นต้น

## นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงจัดให้มีสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุก เพื่อส่งเสริมให้ช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุนนักวิเคราะห์และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถามตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ การจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนเข้าเยี่ยมสถานประกอบการ และพบปะคณะกรรมการและผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับผู้ที่สนใจหรือให้นักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยติดต่อผ่านช่องทาง

1. ทางอีเมล : [ir@eastern-groups.com](mailto:ir@eastern-groups.com)
2. ทางโทรศัพท์ : 02 158 2000 กด 1 โทรสาร 02 158 2000
3. ทางไปรษณีย์ :  
สำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา  
แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
4. ทาง Website : <http://investor-th.eastern-groups.com/>

## หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ ภาพรวมขององค์กร และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ ผู้ถือหุ้นโดยรวม ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการดังนี้

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่านซึ่งมีหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดย ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้รวมกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และ กรรมการอิสระอีก 1 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระมีหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุล การบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบ ทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลระบบควบคุมภายใน โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นผู้ประเมินระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ รวมถึงทำหน้าที่ ตรวจสอบและติดตามผลของระบบควบคุมภายใน และต้องรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดทำแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 2. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษ เพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่ระบุวาระการประชุมพร้อมข้อมูลประกอบอย่าง ครบถ้วนล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการรายงานการประชุมเป็นลักษณะอักษรอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

#### 3. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 ใน 3 หรือจำนวน โกลี่เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัทในขณะนั้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการ พิจารณาเสนอชื่อ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้

#### 4. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

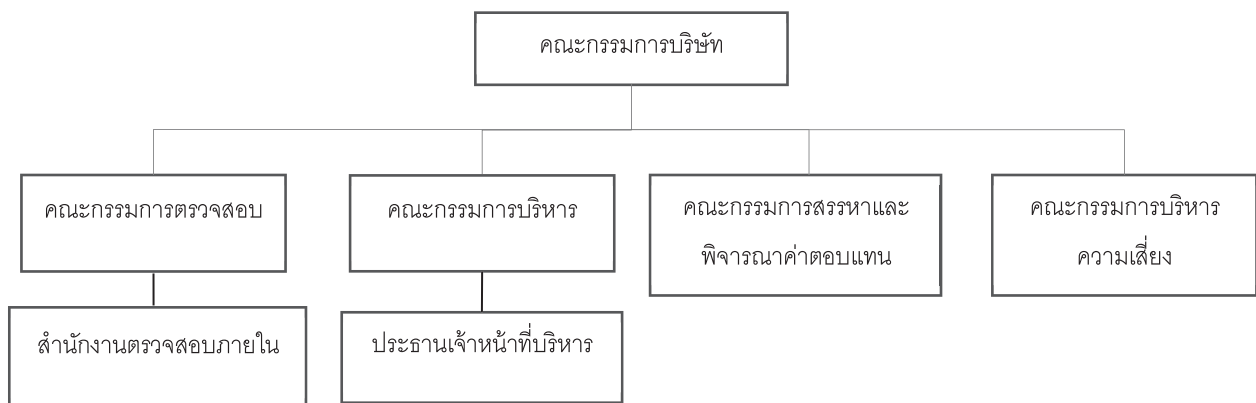
บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและจะจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการ กำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้กับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงอยู่เสมอ โดยอย่างน้อยคณะกรรมการบริษัทควร เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้เพื่อนำ ความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาบริษัทฯ

## 5. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารจะอยู่ในลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้ในหมวดอุตสาหกรรม ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยสรุปอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
4. กำหนดอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ



7. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
8. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
10. พิจารณาก่อนการลงรายงานที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
  - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทฯ
  - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
  - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัทฯ
  - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
  - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
  - เรื่องอื่นๆ
11. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
12. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆรวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
13. คณะกรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
14. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาสภาพประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
15. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ให้หมายความตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือ

บริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

16. ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการเฉพาะ ให้คณะกรรมการบริษัทนั้นดำเนินการให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯดังกล่าว โดยในกรณีที่การดำเนินการใดที่กรรมการของบริษัทมีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริษัทท่านนั้น จะไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว
17. เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
18. เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
  - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานบัญชี โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะผู้สอบบัญชีให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และประมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชานั้น รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายบริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น นอกจากนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็น และเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ สามารถยอมรับได้
2. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญเช่น ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดแผน และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงและติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และได้นำไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง
5. ทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งมาตรการในการดำเนินการกรณีที่ไม่เป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่กำหนด



6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
7. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและ/หรือ พิจารณาอย่างสม่ำเสมอ
8. ตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

##### การสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
3. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

##### การพิจารณาคำตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ

5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงาน โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ รวมถึงโครงสร้างในการบริหารงานเพื่อให้สามารถดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. กำหนดอำนาจอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจจะเกี่ยวข้องการทุจริตในหน้าที่ออกจากกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมทั้งควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่มีการอนุมัติแล้ว
4. พิจารณาโครงสร้างองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจในการบริหารจัดการโครงสร้างเงินเดือน กำหนดขอบเขตหน้าที่ในการทำงาน บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ตัดหรือลดค่าจ้าง ถอดถอน เลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การให้รางวัล พิจารณาความดีความชอบของพนักงาน
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกรรมตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางาน เงินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
7. พิจารณาอนุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน การขยายงาน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ
8. พิจารณามอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร มีอำนาจในการอนุมัติรายการที่อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
9. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
10. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติ คำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ทั้งนี้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
11. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษา และคณะที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
12. พิจารณาเรื่องการระดมทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
13. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมี

ความขัดแย้ง”ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามภารกิจหลัก ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัท โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
6. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติประจำของพนักงานบริษัท
7. เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
10. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหาแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของ บริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทาง



การค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติต่อไป

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการ

- แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนด้วยวาจา การตัดเงินเดือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น
  4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

#### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)  
งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติพิจารณาอนุมัติในคำตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้แก่ บริษัทไพโรซอฟเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด รวมทั้งสิ้น 3,086,900 บาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีรายปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของผู้สอบบัญชี เช่น ค่าถ่ายเอกสาร ค่ายานพาหนะ เป็นต้น
2. ค่าบริการอื่น (Non-audit Service)  
ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าบริการอื่น ให้กับ บริษัท ไพโรซอฟเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด ซึ่งประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีงบการเงิน เสมือนย้อนหลัง 3 ปี (ปี 2556, 2557 และ 2558) ค่าตรวจสอบกระดาศ ยื่นไฟ และส่วนเพิ่มเติมอื่นๆ รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,317,104 บาท

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความถูกต้อง ซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดให้มีคู่มือจริยธรรมธุรกิจเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 วันที่ 23 มกราคม 2558 ได้อนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ (Code of Conduct) ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 วันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้อนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งประกอบด้วยนโยบายและแนวปฏิบัติทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์หลักในการบริหารงานเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง ภายใต้การดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่สังคมและผู้ที่มีส่วนได้เสีย อีกทั้งไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม

### การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยปลูกจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กรตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมและทัศนคติให้กับพนักงานในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ไม่แสวงหาหรือเอื้อประโยชน์ใดๆ ให้กับตนเองหรือผู้อื่น โดยมีการกำหนดวิธีปฏิบัติและบทลงโทษต่อผู้ที่ฝ่าฝืนไว้อย่างชัดเจน ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ หัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ และพนักงานทุกคนจะไม่ละเมิดและเคารพในสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้อื่น รวมทั้งบริษัทฯ จะไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากลในการประกอบธุรกิจ เช่น การบังคับใช้แรงงาน การใช้แรงงานเด็ก นอกจากนี้บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียม ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ เพศ ศาสนา และสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญและตามกฎหมาย



## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่มีการกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา มีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของแรงงานตามความเหมาะสมและเป็นไปตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจต่อผู้บริโภค ที่จะได้รับการบริการและผลงานที่ดี มีคุณภาพจากบริษัทฯ รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อลูกค้าของบริษัทฯ โดยการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆที่มีอย่างโปร่งใส เป็นธรรม โดยจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี และยังได้นำมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับมาใช้ในการควบคุมคุณภาพการทำงานของบริษัทฯ ด้วย

## การดูแลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมโดยการคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อจัดกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดยปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

นอกจากการที่บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับมลภาวะและสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆไว้ในนโยบายและแนวปฏิบัติทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯและบริษัทย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังได้ลงพื้นที่ เพื่อการประชาสัมพันธ์ข้อมูลโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ให้แก่ชุมชน ผู้นำชุมชนและเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น และการกระจายข่าวไปยังชุมชน การจัดประชุมเพื่อให้ความรู้และรับฟังข้อคิดเห็นของประชาชน รวมถึงขอมติจากชุมชน ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตั้งแต่ระยะแรกของการดำเนินการ โดยมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงไฟฟ้าและชุมชน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป



## การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รับรู้ เข้าใจ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมรอบข้าง เพื่อส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนบริเวณใกล้เคียงกับบริษัทฯ หรือหน่วยงานโครงการของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้เกิดการจ้างงานในท้องถิ่น โดยการสนับสนุนให้ผู้รับเหมาช่วงจากบริษัทฯ มีการจ้างแรงงานที่เป็นคนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ เพื่อเป็นการสร้างงานสร้างอาชีพและเปิดโอกาสให้สังคมและชุมชนรอบข้างอีกด้วย

## การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับการให้บริการเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับด้านความปลอดภัย ด้านอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จัดให้มีแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และนำไปสู่การปฏิบัติ ติดตามผล ทบทวน และการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการอบรมให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคน

ภาพการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้แก่คนงานประจำโครงการก่อสร้าง ปี 2559



## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีโครงการที่บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ในปี 2559 จำนวน 1

กิจกรรม คือ กิจกรรมบริจาคสิ่งของเครื่องใช้จำเป็น ทำกิจกรรมสันทนาการร่วมกับน้องๆ และเลี้ยงอาหารมื้อกลางวันให้กับเด็กที่มูลนิธิเด็กอ่อนในสลัมฯ บ้านเสือใหญ่ กรุงเทพฯ





## การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ ยึดมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีคุณธรรม เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงาน บุคลากรทุกระดับ มีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริตคอร์รัปชันเป็นการบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ การทุจริต หรือ คอร์รัปชัน หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ หรือการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนองาน หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกรับสิ่งใด ที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์ใด ที่เป็นการขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม และกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับ บริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าในประเทศ หรือต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup>

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยยึดมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีคุณธรรม เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงาน บุคลากรทุกระดับ มีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริต คอร์รัปชันเป็นการบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ดังกล่าว เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 จึงมีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

- กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทันทีในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชันหรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชันหรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำผิดกติกาอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เช่น รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตคอร์รัปชันหรือมีสิ่งผิดปกติดังกล่าวหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน เป็นต้น
- การจัดซื้อจัดจ้าง จะต้องดำเนินการตามระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
- การให้เงินสนับสนุนใดๆก็ตาม จะต้องกระทำโดยระบุชื่อในนามของบริษัทเท่านั้น และจะต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ

<sup>1</sup> ผู้เกี่ยวข้อง หมายถึง คู่สมรส บุตร บิดามารดา พี่น้อง/ญาติสนิท ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ



- หากพนักงานได้รับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทให้ รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

และเพื่อให้มั่นใจว่าทุกๆ กิจกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น ตลอดจนบุคลากรทุกระดับ มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอรัปชั่น นั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการ และแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ เห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น โดยสื่อสาร ผ่านช่องทาง และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น คู่มือจริยธรรมธุรกิจ, คู่มือพนักงาน, กิจกรรมการแถลงนโยบาย ประจำปี และการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เป็นต้น ตลอดจนจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอรัปชั่น การให้หรือรับสินบน ในทุกรูปแบบ
2. กำหนดแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอรัปชั่นนี้ ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การ สรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้ ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้
3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอรัปชั่น ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอรัปชั่น ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower Policy)
4. ผู้ที่กระทำการทุจริต คอรัปชั่น ถือเป็นกระทำความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการ กระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
5. บริษัทฯ จะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของ กฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งข้อมูลการทุจริต คอรัปชั่น เพื่อคุ้มครอง ปกป้อง ผู้ให้ข้อมูลไว้ดังนี้

1. ทางอีเมลล์ : [cs@eastern-groups.com](mailto:cs@eastern-groups.com)
2. ทางโทรศัพท์/ โทรสาร : 0 2158 2000 กด 2
3. ทางไปรษณีย์ : ที่สำนักงานเลขานุการบริษัท เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
4. ทาง Website : <http://www.eastern-groups.com> / การกำกับดูแลกิจการที่ดี/ ช่องทางการร้องเรียน

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบ การควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในที่สอดคล้องเป็นไปตามแนวปฏิบัติการควบคุมภายในและการควบคุมคุณภาพการดำเนินงาน ภายใต้ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ บรรลุผลเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทได้ มีรายละเอียดดังนี้

### การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการควบคุมภายในภายใต้การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ อิสระจำนวน 4 ท่าน ให้ดูแลและสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอและถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและถูกต้องเชื่อถือได้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีการใช้ทรัพยากรต่างๆของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้และทันเวลารวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 3 ใน 4 ท่านดังกล่าวดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานข้อสังเกตและผลการติดตามของผู้สอบบัญชีในการประเมินประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัทฯ จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในจา ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในนั้น

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการ

หรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

## การติดตามและการประเมินผล

บริษัท ได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัท ได้มอบหมายให้ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในตั้งแต่วันที่ 2557 เพื่อสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท และให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในและรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายใน และรายงานการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในจำนวน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้บริษัทได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน สำหรับการดำเนินงานโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่มบริษัททั้ง 4 โครงการ ได้แก่ โครงการสหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด, โครงการสหกรณ์การเกษตรวัฒนานคร จำกัด, โครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด และโครงการสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด โดยผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน ต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 วันที่ 1 กันยายน 2559 สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ ดังนี้

- การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- การวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงโครงการ
- การวางแผน และกำหนดอำนาจหน้าที่
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- การบริหารและติดตามโครงการ

ทั้งนี้ จากรายงานการตรวจสอบและการประเมินระบบควบคุมภายใน – โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ของผู้ตรวจสอบภายในข้างต้น พบว่าผลการตรวจสอบไม่พบข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญของระบบควบคุมภายในตามกิจกรรมที่ได้ดำเนินการตรวจสอบทั้ง 5 กิจกรรม ดังกล่าว

## รายงานระหว่างกัน

### บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ที่มีการทำรายการกับกลุ่มบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนก เป็น 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

#### 1) บริษัทที่ปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1 บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด ("ETEM") ประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการ และธุรกิจ พลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.27 ตั้งแต่วันที่ 17 มิ.ย. 58</li> <li>- มีการรวมการร่วมกับ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรวัจน์ เลขวรนนท์, นายชานนท์ พกประสงค์, นางสาวสุติกา สุทธิภาณุจันทร, และ นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร</li> <li>- มีการรวมการร่วมกับ บริษัท ไทย สปีด เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้แก่ นายไกรวัจน์ เลขวรนนท์, นายชานนท์ พกประสงค์, นางสาวสุติกา สุทธิภาณุจันทร, นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร และนางสาวอัจจิมา วงศ์สุชาติ</li> </ul>
2 บริษัท ไทย สปีด เมเนจเม้นท์ จำกัด ("TSDM") ประกอบธุรกิจบริหารจัดการรถเช่าพร้อม พนักงานขับรถ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท ไทย สปีด เมเนจเม้นท์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.80 ตั้งแต่วันที่ 17 มิ.ย. 58</li> <li>- มีการรวมการร่วมกับ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรวัจน์ เลขวรนนท์, นายชานนท์ พกประสงค์, นางสาวสุติกา สุทธิภาณุจันทร, และ นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร</li> <li>- มีการรวมการร่วมกับ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้แก่ นายไกรวัจน์ เลขวรนนท์, นายชานนท์ พกประสงค์, นางสาวสุติกา สุทธิภาณุจันทร, นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร และ นางสาวอัจจิมา วงศ์สุชาติ</li> </ul>

#### 2) บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1 บริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนถือหุ้น และการให้ เช่าอสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 34.82</li> <li>- บริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ นายไกรวัจน์ เลขวรนนท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.80</li> <li>- มีการรวมการร่วมกับ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรวัจน์ เลขวรนนท์</li> </ul>
2 นายไกรวัจน์ เลขวรนนท์	- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 35.44



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์
3	นางสาวสุติกา สุทธิกาบุญนังกูร	- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท วรรณัทย์ โฮลดิ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.80
		- เป็นกรรมการ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน), บริษัท อีทีเอ็ม เมาเมนต์ จำกัด, บริษัท ไทย สปีด เมาเมนต์ จำกัด และ บริษัท วรรณัทย์ โฮลดิ้ง จำกัด
		- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท บุรพา เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 1.01
		- เป็นกรรมการ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน), บริษัท อีทีเอ็ม เมาเมนต์ จำกัด และบริษัท ไทย สปีด เมาเมนต์ จำกัด
		- เป็นภรรยาของนายไวยวัฒน์ เลขาวัฒน์
4	นางสาวชนภา วีระพัฒน์	- เป็นผู้ถือหุ้นในหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวดีอุตสาหกรรม ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด
5	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวดีอุตสาหกรรม ประกอบธุรกิจการก่อสร้างอาคาร และเครื่องใช้ไฟฟ้า	- ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวดีอุตสาหกรรม มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางสาวชนภา วีระพัฒน์ ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด
		- เป็นผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างให้กับบริษัท บุรพา เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

- รายการซื้อ, ขาย, เช่าทรัพย์สิน และค่าสาธารณูปโภคจากการเช่า
- ที่ดิน พร้อมอาคารสำนักงานและที่ดินเก็บสินค้า ("สำนักงานสุราษฎร์ธานี 1")

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความเสี่ยงของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
1)	ETE	นายไวยวัฒน์ เลขาวัฒน์	ขายที่ดิน พร้อมอาคารสำนักงานและที่ดินเก็บสินค้า 32.69 ลบ.	-	เดิมบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประกอบด้วยพื้นที่ 2 ส่วนติดกัน ได้แก่สำนักงานสุราษฎร์ธานี 1 ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท และสำนักงานสุราษฎร์ธานี 2 ซึ่งเช่าจากบริษัท วรรณัทย์ โฮลดิ้ง จำกัด ต่อมา บริษัทมีแผนที่จะก่อสร้างอาคารสำนักงานและที่ดินเก็บสินค้าแห่งใหม่ จึงขายที่ดิน พร้อมอาคารสำนักงานและที่ดินเก็บสินค้าส่วนที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทซึ่งมีพื้นที่รวม 4 ไร่ 2 งาน 55.40 ตารางวา และมีพื้นที่ใช้สอยอาคารสำนักงานและที่ดินเก็บสินค้ารวม 2,133.90 ตารางเมตร ตามโฉนดเลขที่ 57841, 57842, 9475, 9483 และ 47688 รวม 5 โฉนด ตั้งอยู่ที่ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ("สำนักงานสุราษฎร์ธานี 1") เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างทรัพย์สินทรัพย์สินให้เกิดความชัดเจนระหว่างบริษัทและคุณไวยวัฒน์ โดยขายให้แก่คุณไวยวัฒน์ในราคาเท่ากับ 32.69 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่เท่ากับมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินดังกล่าว และมีการทำสัญญาซื้อขายเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสัมพันธ์ของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
2)	ETE	บริษัท วรรณโณดิษฐ์ จำกัด	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และที่ดิน 1.30 ลบ.	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และที่ดิน 2.82 ลบ.	เนื่องจากภายหลังจากที่บริษัทได้มีการขายสำนักงานสุราษฎร์ธานี 1 (ตามหัวข้อที่ 1.1 รายการที่ 1) ให้แก่คุณไรรินห์ แล้วนั้น ต่อมาบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน ดังนั้น จึงต้องระดมเงินมาสร้างอาคารสำนักงานและที่ดินในดินแดนใหม่ ออกไป บริษัทจึงทำสัญญาเช่าสำนักงานสุราษฎร์ธานี 1 จากบริษัท วรรณโณดิษฐ์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เช่าทรัพย์สินจากคุณไรรินห์ เพื่อให้เป็นสำนักงานและที่ดินต่อไปในระหว่างที่ยังมิได้สร้างอาคารสำนักงานและที่ดินแห่งใหม่ โดยสัญญาเช่าลงวันที่ 1 สิงหาคม 2558 ระหว่าง 1 ปี ระหว่าง 1 สิงหาคม 2558 - 31 กรกฎาคม 2559 อัตราค่าเช่า 3.12 ล้านบาท ต่อปี โดยอัตราค่าเช่าสำนักงานที่ 31 กรกฎาคม 2559 นั้น ทางบริษัทได้มีการอ้างอิงอัตราค่าเช่าจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสินทรัพย์ที่เช่าโดยมีได้มีการว่าจ้างผู้ประเมินอิสระในการประเมินค่าเช่าในการทำสัญญาที่ผ่านมา เนื่องจากทรัพย์สินดังกล่าวเป็นทรัพย์สินที่สามารถหาอัตราค่าเช่าได้เพื่อใช้อ้างอิงได้จากแหล่งข้อมูลสาธารณะ ประกอบกับทางบริษัทมีนโยบายที่จะเช่าทรัพย์สินดังกล่าวในระยะสั้นเนื่องจากการลงทุนก่อสร้างอาคารสำนักงานของบริษัทเองในอนาคต
					อย่างไรก็ดี เนื่องจากแผนการลงทุนก่อสร้างสำนักงานและที่ดินดังกล่าวต้องชะลอออกไป ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจจากการเช่าทรัพย์สินต่างๆ ดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางบริษัทจึงได้มีการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินราคาเช่า และได้ใช้ราคาที่เป็นประโยชน์ในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการต่ออายุสัญญาเช่าฉบับใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 - 31 กรกฎาคม 2560 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.20 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ใช้สอยรวม 1,766.70 ตารางเมตร

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างทรัพย์สินซึ่งมีความจำเป็นในการประกอบธุรกิจในระยะยาวต่อไปในอนาคตเนื่องจากมีแผนที่จะลงทุนสร้างอาคารสำนักงานใหม่เป็นของตนเอง ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวโดยมีการทำสัญญาซื้อขายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการกำหนดราคาที่เป็นประโยชน์ร่วมกันมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สิน ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผล โดยมีราคาเทียบเคียงกันได้กับมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินที่จำหน่าย จึงมิได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

สำหรับรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้สินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งเป็นอาคารสำนักงาน และที่ดินเก็บสินค้า จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการรายการ โดยมีการกำหนดอัตราค่าเช่าที่สามารถเปรียบเทียบกันได้กับอัตราค่าเช่าของสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับทรัพย์สินที่เช่า และสำหรับรายการต่อสัญญาภายหลังจากวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 นั้น บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้ประเมินราคาเช่าทรัพย์สินดังกล่าวเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการต่ออายุสัญญาแล้ว โดยมีการทำสัญญาเช่าเฉพาะพื้นที่ที่มีความต้องการใช้งานจริง คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขในการกำหนดราคาที่ยุติธรรมโดยสามารถอ้างอิงได้จากอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

## 1.2. ที่ดิน พร้อมอาคารและที่ดินเปล่า ("สำนักงานสุราษฎร์ธานี 2")

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
1)	ETE	บริษัท วรรณที่ โฮลดิ้ง จำกัด	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และที่ดินเปล่า 0.49 ลบ.	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และที่ดินเปล่า 0.89 ลบ.	เดิมบริษัทมีแผนที่จะก่อสร้างอาคารสำนักงานและที่ดินเปล่าแห่งใหม่ ซึ่งขายที่ดิน พร้อมอาคารสำนักงานและที่ดินเปล่า 2 ซึ่งที่ดินส่วนที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทได้ตามหัวข้อที่ 1.1 รายการที่ 1) และมีแผนที่จะยกเลิกราคาเช่าสำนักงานสุราษฎร์ธานี 2 ซึ่งกรรมสิทธิ์เป็นของบริษัท วรรณที่ โฮลดิ้ง จำกัดหลังจากที่ได้ก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องใช้จ่ายเงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน จึงต้องชะลอแผนการสร้างอาคารสำนักงานและที่ดินเปล่าแห่งใหม่ออกไป ดังนั้น บริษัทจึงทำสัญญาเช่าสำนักงานสุราษฎร์ธานี 2 จากบริษัท วรรณที่ โฮลดิ้ง จำกัดเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานและที่ดินเปล่า 2 ซึ่งค่าเช่าอยู่ในระหว่างที่ยังมิได้ลงนามสัญญาเช่าสำนักงานและที่ดินเปล่าแห่งใหม่ โดยมีพื้นที่รวม 1 ไร่ พื้นที่ใช้สอยรวม 909.83 ตารางเมตร ตามโฉนดเลขที่ 28754 ตั้งอยู่ที่ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยมีสัญญาเช่า 2 ช่วงเวลา คือ 1. สัญญาเช่าวันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 ระยะเวลาเช่า 1 ปี ระหว่าง 1 สิงหาคม 2558 - 31 กรกฎาคม 2559 ระยะเวลาเช่า 0.72 ล้านบาท ต่อปี โดยอัตราค่าเช่าที่ดินทรัพย์สินก่อนวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 นั้น ทางบริษัทได้มีการจ้างอัตราค่าเช่าจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสินทรัพย์ที่เราได้มีสัญญาจ้างผู้ประเมินอิสระในการประเมินค่าเช่าในการทำสัญญาที่ผ่านมา เนื่องจากทรัพย์สินดังกล่าวเป็นทรัพย์สินที่สามารถหาอัตราค่าเช่าตลาดเพื่อใช้อ้างอิงได้จากแหล่งข้อมูลสาธารณะประกอบกับทางบริษัทมีนโยบายที่จะเช่าทรัพย์สินดังกล่าวในระยะเวลาอันสั้นเพื่อการลงทุนก่อสร้างอาคารสำนักงานของบริษัทเองในอนาคต
			เจ้าหนี้ค่าเช่า 0.72 ลบ.	เจ้าหนี้ค่าเช่า 0.38 ลบ.	อย่างไรก็ดี เนื่องจากแผนการลงทุนก่อสร้างสำนักงานและที่ดินเปล่าดังกล่าวจำเป็นต้องชะลอออกไป ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าการเช่าทรัพย์สินต่างๆ ดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางบริษัทจึงได้มีการจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินราคาเช่า และได้ใช้ราคาประเมินเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการติดต่อซื้อขายสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 - 31 กรกฎาคม 2560 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.094 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ใช้สอยรวม 909.83 ตารางเมตร

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของธุรกิจของบริษัทที่เช่าดังกล่าวเป็นอาคารสำนักงาน และที่ดินเปล่า จึงมีความจำเป็นและเหมาะสมแก่การพิจารณา โดยมีการกำหนดอัตราค่าเช่าที่สามารถเปรียบเทียบกันได้อย่างเหมาะสมและตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกับที่ทรัพย์สินที่เช่า และสำหรับการเช่าสัญญาเช่าภายหลังจากวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 นั้น บริษัทได้มีการจ้างผู้ประเมินราคาอ้างอิงผู้ประเมินราคาเช่าจึงเป็นการกำหนดอัตราค่าเช่าในการติดต่อซื้อขายสัญญาแล้ว โดยมีการทำสัญญาเช่าเฉพาะพื้นที่ที่มีความต้องการใช้งานจริง คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความเหมาะสมและตั้งอยู่ในกรอบที่กำหนดโดยสามารถอ้างอิงได้จากราคาเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

### 1.3 ที่ดินสุราษฎร์ธานี

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
1.	ETE	นายไรวินท์ เดชวรนนท์	ซื้อที่ดิน 21.35 ไร่.	-	บริษัทมีการซื้อที่ดินจากคุณไรวินท์ที่มีแผนที่จะลงทุนสร้างอาคารสำนักงานใหม่ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทแทนการเช่าสำนักงานสุราษฎร์ธานี 1 และสำนักงานสุราษฎร์ธานี 2 โดยบริษัทซื้อที่ดินโฉนดเลขที่ 31120 พื้นี่รวม 2 ไร่ 2 งาน 62.70 ตร.ว. ตั้งอยู่ที่ตำบลบางกุ้ง อำเภอบึงฉลือ จังหวัดสุราษฎร์ธานี เนื่องจากได้พิจารณาแล้วว่าที่ดินดังกล่าวมีพื้นที่เพียงพอต่อการก่อสร้างอาคารสำนักงานและก่อให้เกิดกับสินค้าใหม่ และอยู่ในบริเวณที่พนักงานสามารถเดินทางได้สะดวก โดยมีการกำหนดราคาซื้อขายเท่ากับราคาประเมินจากผู้ประเมินอิสระซึ่งเท่ากับ 21.25 ล้านบาท และมีค่าธรรมเนียมในการโอนที่ดินจำนวน 0.10 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายที่ดินดังกล่าวเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558 และชำระค่าซื้อที่ดินเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันแผนการสร้างสำนักงานและก่อสร้างได้ชะงักงัน เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อที่ 2.3 ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์) ดังนั้น บริษัทจึงยังมิได้เริ่มก่อสร้างอาคารสำนักงานและคลังแห่งใหม่บนที่ดินดังกล่าว และยังคงเช่าสำนักงานสุราษฎร์ธานี 1 และสำนักงานสุราษฎร์ธานี 2 จากคุณไรวินท์ผ่านบริษัท อรอนันท์โฮลดิ้ง จำกัดต่อไป

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการซื้อที่ดินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นที่ดินของสำนักงานและก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงงานของบริษัทในอนาคต โดยได้มีการพิจารณาถึง

ความเหมาะสมของพื้นที่และทำเลที่ตั้งแล้ว นอกจากนี้ รายการดังกล่าวยังเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวโดยมีการทำสัญญาซื้อขายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และมีมีการกำหนดราคาอ้างอิงตามราคา

ประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และมีความสมเหตุผล โดยมีการอ้างอิงจากผู้ประเมินราคาอิสระ จึงมิได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

### 1.4.ที่ดิน และอาคารสำนักงาน (“สำนักงานวังทองหลาง”)

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
1).	ETE	นายไรวินท์ เดชวรนนท์	ขายที่ดิน พร้อมอาคารสำนักงาน 9.75 ไร่.	-	เนื่องบริษัทมีแผนที่จะก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ จึงขายที่ดิน พร้อมอาคารสำนักงาน พื้นี่รวม 44.40 ตารางวา และมีพื้นที่ใช้สอยรวม 327.20 ตารางเมตร ตามโฉนดเลขที่ 4414 ตำบลวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร (“สำนักงานวังทองหลาง”) เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างสินทรัพย์ให้เกิดความชัดเจนระหว่างบริษัทและคุณไรวินท์ โดยขายให้แก่คุณไรวินท์ ในราคาเท่ากับ 9.75 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่เท่ากับมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินดังกล่าว และทำสัญญาซื้อขายเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558



ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมดุลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
2).	ETE	บริษัท วรันท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน 0.40 ลบ.  เจ้าหน้าที่ค่าเช่า 0.96 ลบ.	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน 0.83 ลบ.  เจ้าหน้าที่ค่าเช่า 0.16 ลบ.	ภายหลังที่มีการขายสำนักงานวังทองหลวงให้แก่คุณไรรันต์แล้วนั้น บริษัทได้มีการทำสัญญาเช่าสำนักงานดังกล่าวเพื่อใช้เป็นสำนักงานและที่พักผู้บริหารในระหว่างที่ยังก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ไม่เสร็จ โดยสัญญาเช่าลงวันที่ 1 สิงหาคม 2558 ระหว่าง 1 ปี ระหว่าง 1 สิงหาคม 2558 - 31 กรกฎาคม 2559 อัตราค่าเช่า 0.96 ล้านบาท ต่อปี โดยอ้างอิงอัตราค่าเช่าจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสินทรัพย์ที่เช่าโดยมิได้มีการจ้างผู้ประเมินอิสระในการประเมินค่าเช่าในการทำสัญญาที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี ภายหลังจากที่บริษัทมีการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ที่กรุงเทพมหานครแล้วเสร็จโดยเปิดดำเนินการใช้งานในช่วงเดือนมีนาคม 2559 นั้น บริษัทมีการขายตัวของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้พนักงานระดับบริหารต้องเดินทางมาทำงานที่กรุงเทพมหานครเพิ่มขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องหาที่พักให้แก่กลุ่มพนักงานดังกล่าว บริษัทจึงทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานวังทองหลวงซึ่งมีลักษณะเป็นโฮมออฟฟิตต่อไปเพื่อใช้เป็นบ้านพักพนักงานระดับบริหาร โดยเพื่อให้มั่นใจว่าการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางบริษัทจึงได้มีการจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินราคาค่าเช่า และได้ใช้ราคาประเมินเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการต่ออายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 - 31 กรกฎาคม 2560 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.054 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ใช้สอยรวม 246.40 ตารางเมตร ซึ่งเป็นพื้นที่เฉพาะส่วนที่ใช้เป็นที่พักอาศัยเท่านั้น

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างหนี้สินและคุณไรรันต์ ซึ่งคาดว่าจะมีต้นทุนในการประกอบธุรกิจในระยะยาวต่อไปในอนาคตเนื่องจากมีแผนที่จะลงทุนสร้างอาคารสำนักงานใหม่เป็นของบริษัทเอง ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวโดยมีการทำสัญญาซื้อขายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการกำหนดราคาที่เป็นแบบเดียวกันได้กับมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สิน ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และมีความสมดุลโดยมีราคาเทียบเคียงกันได้กับมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินที่จำหน่าย จึงมิได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

สำหรับรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัที่ต้องใช้สถานที่เป็นสำนักงานและที่พักในระหว่างที่อาคารสำนักงานแห่งใหม่ยังก่อสร้างไม่แล้วเสร็จ และต้องจัดหาที่พักให้แก่พนักงานระดับบริหารซึ่งมีความจำเป็นต้องเดินทางจากจังหวัดสุราษฎร์ธานีมาทำงานที่กรุงเทพมหานคร มาที่ซึ่งตามการขยายตัวของธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมดุลในการทำการรายการ โดยมีการกำหนดอัตราค่าเช่าที่สามารถเปรียบเทียบกันได้กับอัตราค่าเช่าของสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับทรัพย์สินที่เช่า และสำหรับการต่อสัญญาเช่าภายหลังจากวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 นั้น บริษัทได้มีการจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาเช่าของสินทรัพย์ทั้งหมดเพื่อใช้ราคาประเมินดังกล่าวเป็นราคาอ้างอิงในการต่ออายุสัญญาเช่าแล้ว โดยมีการทำสัญญาเช่าเฉพาะพื้นที่ที่มีความต้องการใช้งานจริง คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความสมดุลและมีเงื่อนไขการกำหนดราคาเช่าที่สามารถอ้างอิงได้จากผู้ประเมินราคาอิสระ

### 1.5. ห้างหุ้นส่วนจำกัด 1 ยูนิค

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความเสี่ยงของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
1).	ETE	นายไวยวัฒน์ เลิศวราวัฒน์	ขายห้องชุด 1 ยูนิค 1.42 ลบ.	-	บริษัทขายห้องชุด 1 ยูนิค พื้นที่รวม 61.99 ตารางเมตร เลขที่ 9/493 ศมาลัยปาร์ค 1 โฉนดเลขที่ 2053, 2131 ตำบลลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นทรัพย์สินที่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทให้แก่คุณไวยวัฒน์เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างสินทรัพย์ให้เกิดความชัดเจนระหว่างบริษัทและคุณไวยวัฒน์ โดยขายในราคาเท่ากับ 1.42 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่เท่ากับมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินดังกล่าว และทำสัญญาซื้อขายเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2558

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวเป็นการปรับโครงสร้างทรัพย์สินให้เกิดความชัดเจนระหว่างบริษัทและคุณไวยวัฒน์ ซึ่งคาดว่าจะมีได้มาใช้ในการประกอบธุรกิจในระยะยาวต่อไปในอนาคต ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวโดยมีการทำสัญญาซื้อขายอย่างเปิดเผยและได้กับมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สิน ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และมีความเหมาะสมโดยมีราคาเทียบเคียงกันกับมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินที่จำหน่าย จึงมีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

### 1.6. ค่าสาธารณูปโภคจากการเช่าทรัพย์สิน

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความเสี่ยงของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
1).	ETE	บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 0.43 ลบ.	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 0.14 ลบ.	บริษัทมีการจ่ายค่าไฟฟ้าของอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าที่บริษัทเช่าจากบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัดเนื่องจากมีเดอรัค่าไฟฟ้ายังเป็นในนามของผู้ให้เช่า บริษัทจึงต้องชำระค่าไฟฟ้าให้แก่บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด
			เจ้านั้นค่าไฟฟ้า 0.01 ลบ.	เจ้านั้นค่าไฟฟ้า 0.04 ลบ.	ณ สิ้นปี 2558 บริษัทได้บันทึกบัญชีค่าไฟฟ้าในการเช่าสำนักงานจ่าย 0.01 ล้านบาท ซึ่งมีบริษัทได้จ่ายชำระเจ้านั้นค่าเช่าดังกล่าวในเดือน มกราคม 2559 ทั้งจำนวน สำหรับปี 2559 บริษัทมีเจ้าหนี้ค่าไฟฟ้าค้างจ่ายกับบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด 0.02 ล้านบาท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการค่าสาธารณูปโภคดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการเช่าทรัพย์สินต่างๆ ที่บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และมีความเหมาะสมโดยมีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

## 2. รายการให้บริการ

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมดุลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
1).	ETE	ETEM	รายได้ปี 0.08 ลบ. (ม.ค.-มิ.ย. 58)	-	<p>บริษัทมีรายได้ค่าธรรมเนียม L/G ค่าบริการงานบริการบริหารจัดการที่เรียกเก็บจาก ETEM เนื่องจากบริษัทให้เงิน L/G ของบริษัทในการดำเนินการประกอบกิจการให้แก่ ETEM ในการรับงานบางส่วนเนื่องจาก ETEM ไม่มีเงิน L/G กับสถาบันการเงินในการใช้ดำเนินการรับงาน โดยมีการคิดค่าธรรมเนียมรวม 0.08 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าธรรมเนียมที่เท่ากับค่าธรรมเนียมที่บริษัทต้องจ่ายให้แก่ธนาคาร ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทยังไม่ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในเดือนมิถุนายน 2558 ซึ่งส่งผลให้ ETEM มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ETE แล้วนั้น รายการระหว่าง ETE และ ETEM จึงได้เป็นรายการระหว่างกันอีกด้วย</p> <p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทมีการให้ ETEM ใช้เงินค้ำประกันของบริษัทในการประกอบธุรกิจบริหารจัดการ ซึ่งเป็นนโยบายของทางบริษัทที่จะแบ่งการประกอบธุรกิจดังกล่าวให้แก่ ETEM ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ และมีความสมดุล โดยไม่มีอัตราที่เท่ากับค่าธรรมเนียมที่บริษัทต้องจ่ายให้แก่ธนาคาร</p>
2).	ETE	TSDM	รายได้ปี 0.04 ลบ. (ม.ค.-มิ.ย. 58)	-	<p>บริษัทมีรายได้ค่าธรรมเนียม L/G ในการค้ำประกันของการเป็นประมุขในการให้เช่ารถยนต์กับการไฟฟ้าผลิต จากการที่บริษัทใช้เงิน L/G ของบริษัทในการค้ำประกันของให้แก่ TSDM เนื่องจาก TSDM ไม่มีเงิน L/G กับสถาบันการเงินในการใช้ดำเนินการรับงานโดยมีการคิดค่าธรรมเนียมรวม 0.03 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าธรรมเนียมที่เท่ากับค่าธรรมเนียมที่บริษัทต้องจ่ายให้แก่ธนาคาร และมีค่าบริการด้านคอมพิวเตอร์ที่บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านอุปกรณ์และระบบคอมพิวเตอร์แก่ TSDM จำนวน 0.01 ล้านบาทเนื่องจาก TSDM ใช้ที่ตั้งสำนักงานเดียวกันกับบริษัท ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทยังไม่ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามภายหลังการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในเดือนมิถุนายน 2558 ซึ่งส่งผลให้ TSDM มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ETE แล้วนั้น รายการระหว่าง ETE และ TSDM จึงได้เป็นรายการระหว่างกันอีกด้วย</p> <p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทมีการให้ TSDM ใช้เงินค้ำประกันของบริษัทในการประกอบธุรกิจ และมีการคิดค่าสาธารณูปโภคจากการใช้พื้นที่สำนักงานร่วมกันในฐานที่ TSDM เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ และมีความสมดุล โดยไม่มีอัตราที่เท่ากับค่าธรรมเนียมที่บริษัทต้องจ่ายให้แก่ธนาคาร ลำหรับการคิดค่าสาธารณูปโภคตามอัตราที่ตกลงร่วมกันนั้น ก็ได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด เนื่องจากบริษัทมีแผนที่จะปรับโครงสร้างให้ TSDM มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท</p>

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
3).	ETE	บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด	รายได้อื่น 0.02 ลบ	-	<p>บริษัทมีรายได้ค่าธรรมเนียม L/G ค่าประกันการรับงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เนื่องจากในอดีตบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด เคยประกอบธุรกิจให้บริการงานด้านวิศวกรรมให้แก่บริษัท โดยใช้งบประมาณร่วมกันรวมกันประมาณ 0.02 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าธรรมเนียมที่เท่ากับค่าธรรมเนียมที่บริษัทต้องจ่ายให้แก่ธนาคาร อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้มีการปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์หลักการประกอบธุรกิจเป็นการให้เข้าช่วงที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภทตั้งแต่เดือนมีนาคม 2559 ดังนั้นต่อไปจะไม่มีการระหว่างกันดังกล่าวที่เกิดขึ้นอีกในอนาคต โดยปัจจุบันบริษัทได้รับชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวดังกล่าวและมีการเรียกคืน L/G ค่าประกันผลงานดังกล่าวคืนเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2558</p> <p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงมีความสมเหตุผล โดยมีอัตราที่เท่ากับค่าธรรมเนียมที่บริษัทต้องจ่ายให้แก่ธนาคาร และบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทโดยเปลี่ยนวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจของบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด ให้เหลือเพียงธุรกิจการลงทุนถือหุ้นและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เรียบร้อยแล้ว รายการในลักษณะดังกล่าวจึงไม่เกิดขึ้นต่อไปในอนาคต</p>

### 3. รายการซื้อและรับบริการ

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
1).	ETE	ETEM	ค่าบริการจัดการ 5.26 ลบ. (ม.ค.-มิ.ย. 58)	-	<p>บริษัทมีค่าใช้จ่ายค่าบริการจัดการแก่ ETEM เนื่องจากตามนโยบายธุรกิจด้านบริหารจัดการ (MS) ของกลุ่มบริษัท จะมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าบางรายที่มีมูลค่างานไม่สูงมากให้ ETEM ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่มากภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทให้เป็นผู้บริหารจัดการในลักษณะรับเหมาช่วง โดย ETEM มีการคิดค่าบริการในอัตรา 0.87 ล้านบาทต่อเดือน ซึ่งอ้างอิงจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของ ETEM และบวกอัตรากำไรร้อยละ 5 - 10 และมีการจัดทำสัญญาว่าจ้างระหว่างบริษัทและ ETEM ในลักษณะปีต่อปี ซึ่งสัญญาว่าจ้างฉบับล่าสุดจะสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2559 สำหรับรายการค่าบริการจัดการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น เป็นรายการที่เกิดขึ้นในช่วงเดือนมกราคม - มิถุนายน 2558 ก่อนที่จะมีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในเดือนมิถุนายน 2558 ซึ่งส่งผลให้ ETEM มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ETE แล้วนั้น รายการว่าจ้างบริหารจัดการระหว่าง ETE และ ETEM จึงมิได้เป็นรายการระหว่างกันอีกต่อไป</p>



ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
2).	ETE	TSDM	ค่าเช่ารถยนต์ 4.01 ลบ. (ม.ค.-มิ.ย. 58)	-	<p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายงานดังกล่าวเกิดขึ้นตามนโยบายของทางบริษัทที่จะแบ่งการประกอบธุรกิจบริการที่มีมูลค่าโครงการไม่สูงมากนักให้แก่ ETEM ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทเป็นผู้บริหารจัดการ ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ และมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าบริการที่ทาง ETEM เรียกเก็บจากบริษัทมีการอ้างอิงจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและบวกอัตรากำไรร้อยละ 5 - 10 มีความเหมาะสม และมีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด</p> <p>บริษัทมีการจ่ายค่าเช่ารถยนต์แก่ TSDM เนื่องจากบริษัทมีการเช่ารถยนต์จำนวน 26 คันจาก TSDM ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติ มีการจัดทำสัญญาเช่าเป็นรายคันระยะเวลาสัญญาเช่าประมาณ 1 ปี และอัตราค่าเช่าอ้างอิงจากราคาของ TSDM บวกอัตรากำไรประมาณร้อยละ 5 - 10 สำหรับมูลค่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นค่าบริการที่เกิดขึ้นในช่วงเดือน ม.ค. - มิ.ย. 58 ก่อนที่จะมีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทในเดือนมิถุนายน 2558 ซึ่งส่งผลให้ TSDM มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ETE แล้วนั้น รายการเช่ารถยนต์ระหว่าง ETE และ TSDM จึงมิได้เป็นรายการระหว่างกันอีกต่อไป</p>
3).	ETE	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวัสดุภัณฑ์	ค่าวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง 4.85 ลบ.	ค่าวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ก่อสร้าง 0.09 ลบ.	<p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายงานดังกล่าวเกิดขึ้นตามนโยบายของทางบริษัทที่จะเช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทจาก TSDM ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ และมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าที่ทาง TSDM เรียกเก็บจากทางบริษัทมีการอ้างอิงจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและบวกอัตรากำไรร้อยละ 5 - 10 มีความเหมาะสม และมีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด</p> <p>เป็นค่าซื้อวัสดุก่อสร้างสำหรับก่อสร้างอาคารสำนักงานที่กรุงเทพฯ ซึ่งประกอบไปด้วยสภาพในอาคารและอุปกรณ์ผู้ผลิต บริษัทเริ่มมีรายการค้ากับหลัก ก้องคำวัสดุภัณฑ์ ตั้งแต่ปี 2553 โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเปรียบเทียบเคียงกันได้กับการทำรายการลักษณะเดียวกันกับผู้ค้ารายอื่น</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายงานดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้วัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างและตกแต่งภายในสำนักงาน สำหรับราคาซื้อขายมีการอิงราคาซื้อขายและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเปรียบเทียบเคียงกันได้กับการทำรายการลักษณะเดียวกันกับผู้ค้ารายอื่น จึงมีความความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำการซื้อขายและราคาซื้อขายมีความเหมาะสม มีการเทียบเคียงกับผู้ค้ารายอื่น</p>

#### 4. รายการรับ-ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความเสี่ยงต่อผลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
1).	ETE	นายไฉวันท์ เลทวรินทร์	<p>ยอดเงินให้กู้</p> <p>-ยอดยกมาต้นงวด 49.12 ลบ.</p> <p>-เงินกู้ยืมระหว่างงวด 20.80 ลบ.</p> <p>-รับชำระคืนระหว่างงวด 69.92 ลบ.</p> <p>-ยอดคงเหลือปลายงวด - ลบ.</p> <p>ยอดดอกเบี้ยรับ</p> <p>-ดอกเบี้ยรับ 1.37 ลบ.</p>		<p>ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทมีการบริหารจัดการในลักษณะของธุรกิจการเงินเพียงอย่างเดียวจึงยังไม่ได้มีการแบ่งแยกการทำธุรกรรมต่างๆ ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ส่งผลให้มีการนำเงินของบริษัทไปจ่ายชำระค่าใช้จ่ายส่วนตัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ รวมถึงมีการกู้ยืมระหว่างกันในช่วงของการปรับโครงสร้างเพื่อแบ่งแยกทรัพย์สินระหว่างกิจการและเจ้าของผู้ถือหุ้น โดยในการกู้ยืมดังกล่าวได้มีการจัดทำสัญญาให้เงินและมีการติดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี ซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยจากกู้ยืมสถาบันทางการเงินเฉลี่ยของบริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวก็ได้มีการชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดแล้วตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 และได้มีการแบ่งแยกทรัพย์สินและการทำธุรกรรมต่างๆ ระหว่างกิจการและผู้ถือหุ้นแล้วอย่างชัดเจนแล้ว รวมถึงมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทแล้วตั้งแต่เดือนมีนาคม 2559 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการให้กู้แก่กรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ดังนั้น รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>
2).	ETEM	นางสาวศุติกา สุทธิกาญจน์กูร	<p>ยอดเงินให้กู้</p> <p>-ยอดยกมาต้นงวด 4.63 ลบ.</p> <p>-เงินกู้ยืมระหว่างงวด - ลบ.</p> <p>-รับชำระคืนระหว่างงวด 4.63 ลบ.</p> <p>-ยอดคงเหลือปลายงวด - ลบ.</p> <p>ยอดดอกเบี้ยรับ</p>		<p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการที่เกิดขึ้นในอดีตนั้นเป็นไปตามลักษณะทั่วไปของการบริหารจัดการแบบของเจ้าของคนเดียวที่ยังไม่ได้มีการแบ่งแยกการทำธุรกรรมระหว่างกิจการและผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน โดยในการกู้ยืมเงินดังกล่าวได้มีการทำสัญญาให้เงินไว้เป็นหลักฐานและมีการติดอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงได้กับต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยของบริษัท ซึ่งปัจจุบันผู้ถือหุ้นดังกล่าวก็ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยดังกล่าวทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว จึงเป็นรายการที่ไม่ทำให้บริษัทซึ่งเสียประโยชน์แต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับให้บริษัทเข้มงวดในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างเคร่งครัด โดยรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังเช่นที่ผ่านมาจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป</p> <p>รายการกู้ยืมดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2556 เนื่องจากเดิมกลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการในลักษณะของธุรกิจกิจการเจ้าของคนเดียวจึงยังไม่ได้มีการแบ่งแยกการทำธุรกรรมต่างๆ ระหว่างกลุ่มบริษัทกับผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ส่งผลให้มีการนำเงินของ ETEM ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทไปจ่ายชำระค่าใช้จ่ายส่วนตัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยผ่านคุณสมบัติในฐานะที่เป็นกรรมการของ ETEM โดยในการกู้ยืมดังกล่าวได้มีการจัดทำสัญญาให้เงินและมีการติดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี ซึ่งอ้างอิงจากค่าเสียโอกาสจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากจากสถาบันทางการเงินของ ETEM อย่างไรก็ตามผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวก็ได้มีการชำระคืนเงินกู้ยืมผ่านคุณสมบัติการทั้งหมดแล้วตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 และ</p>

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความเสี่ยงต่อผลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
			-ดอกเบี้ยรับ 0.04 ลบ.		ได้มีการแบ่งแยกทรัพย์สินและการทำธุรกรรมต่างๆ ระหว่างกิจการและผู้ถือหุ้นแล้วอย่างชัดเจน รวมถึงมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยแล้วแต่เดือนมีนาคม 2559 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการให้กู้แก่กรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ดังนั้น รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต
					ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการที่เกิดขึ้นในอดีตนั้นเป็นไปตามลักษณะทั่วไปของการบริหารจัดการแบบของเจ้าของคนเดียวที่ยังมิได้มีการแบ่งแยกการทำธุรกรรมระหว่างกิจการและผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน โดยในการกู้ยืมเงินดังกล่าวได้มีการทำสัญญาใช้เงินใช้เป็นหลักฐานและมีการติดอาคณียาซึ่งอ้างอิงได้กับต้นทุนค่าเสียโอกาสทางการเงินของ ETEM ซึ่งปัจจุบันผู้ถือหุ้นดังกล่าวก็ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างทั้งหมดยกแล้ว จึงเป็นรายการที่ไม่ได้ทำให้บริษัทซึ่งเสียประโยชน์แต่อย่างใด อย่างไรก็ตามการตรวจสอบได้กำกับให้บริษัทและบริษัทย่อยเข้มงวดในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างเคร่งครัด โดยรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป
3).	TSDM	นางสาวสุติกา สุทธิกาญจน์กุล	ยอดเงินให้กู้ -ยอดยกมาต้นงวด 0.44 ลบ. -เงินกู้ยืมระหว่างงวด - ลบ. -รับชำระคืนระหว่างงวด 0.44 ลบ. -ยอดคงเหลือปลายงวด - ลบ. ยอดดอกเบี้ยรับ -ดอกเบี้ยรับ 0.01 ลบ.		รายการกู้ยืมดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2556 เนื่องจากเดิมกลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการในลักษณะของธุรกิจกิจการเจ้าของคนเดียวจึงยังมิได้มีการแบ่งแยกการทำธุรกรรมต่างๆ ระหว่างกลุ่มบริษัทกับผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ส่งผลให้มีการนำเงินของ TSDM ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทไปจ่ายชำระค่าใช้จ่ายส่วนตัวของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยผ่านคุณสุติกาในฐานะที่เป็นกรรมการของ TSDM โดยในการกู้ยืมดังกล่าวได้มีการจัดทำสัญญาใช้เงินและมีการติดอาคณียาด้วยระยะ 1.75 ต่อปี ซึ่งอ้างอิงจากค่าเสียโอกาสจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากจากสถาบันทางการเงินของ TSDM อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวได้มีการชำระคืนเงินกู้ยืมผ่านคุณสุติกาทั้งหมดแล้วแต่เดือนมิถุนายน 2558 และได้มีการแบ่งแยกทรัพย์สินและการทำธุรกรรมต่างๆ ระหว่างกิจการและผู้ถือหุ้นแล้วอย่างชัดเจนแล้ว รวมถึงมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันของกันของบริษัทและบริษัทย่อยแล้วแต่เดือนมีนาคม 2559 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการให้กู้แก่กรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ดังนั้น รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต
					ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการที่เกิดขึ้นในอดีตนั้นเป็นไปตามลักษณะทั่วไปของการบริหารจัดการแบบของเจ้าของคนเดียวที่ยังมิได้มีการแบ่งแยกการทำธุรกรรมระหว่างกิจการและผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน โดยในการกู้ยืมเงินดังกล่าวได้มีการทำสัญญาใช้เงินใช้เป็นหลักฐานและมีการติดอาคณียาซึ่งอ้างอิงได้กับต้นทุนค่าเสียโอกาสทางการเงิน

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสัมพันธ์ตามผลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
					เงินของ TSDM ซึ่งปัจจุบันผู้ถือหุ้นดังกล่าวก็ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างทั้งหมดยุติแล้ว จึงเป็นรายการที่ไม่ได้ทำให้บริษัทซึ่งเสียประโยชน์แต่อย่างใด อย่างไรก็ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างเคร่งครัด โดยรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตั้งแต่ต้นปีที่ผ่านมาจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป
4).	ETE	นายไรวินท์ เดชวรนนท์	ค่าประกันวงเงินสินเชื่อ 2,353.98 ล้านบาท	ค่าประกันวงเงินสินเชื่อ 3,055.09 ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 5 แห่ง เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 3,055.09 ล้านบาท ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นได้ประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ, การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ, การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ได้แก่ นายไรวินท์ เดชวรนนท์, ค่าประกันโดยนายไรวินท์ เดชวรนนท์ ซึ่งค่าประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่และการรวมการ โดยได้มีการติดต่อดำเนินการอย่างต่อเนื่องกับนายไรวินท์ เดชวรนนท์ ได้จัดทำหนังสือรับรองและยินยอมในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์ในการยินยอมให้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทำนิติกรรมจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินที่ให้งบการเงินกู้ยืมแก่บริษัทฯ โดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น จนกว่าบริษัทฯ จะหาหลักประกันอื่นใดมาทดแทนหรือยกเลิกวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
					ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องใช้วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการประกอบธุรกิจ โดยสถาบันการเงินได้กำหนดเงื่อนไขให้ต้องจ่ายดอกเบี้ยของนายไรวินท์ เดชวรนนท์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการ เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ โดยนายไรวินท์ เดชวรนนท์ได้ทำหนังสือรับรองและยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ทรัพย์สินของตนเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ของกลุ่มบริษัทโดยไม่คิดค่าตอบแทนจนกว่าบริษัทฯ จะหาหลักประกันอื่นใดมาทดแทนหรือยกเลิกวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวที่เกิดขึ้นจากวงเงินกู้ยืมจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงมีความเหมาะสม ผล และไม่ทำให้กลุ่มบริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด
5).	EDEM	นายไรวินท์ เดชวรนนท์	-	ค่าประกันวงเงินสินเชื่อ 224.40 ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 224.40 ล้านบาท ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นได้ประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ, การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ได้แก่ นายไรวินท์ เดชวรนนท์, ค่าประกันโดยนายไรวินท์ เดชวรนนท์ ซึ่งค่าประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่และการรวมการ โดยมีได้มีการติดต่อดำเนินการอย่างต่อเนื่องกับนายไรวินท์ เดชวรนนท์ ได้จัดทำหนังสือรับรองและยินยอมในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์ในการยินยอมให้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทำนิติกรรมจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินที่ให้งบการเงินกู้ยืมแก่บริษัทฯ



ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2558	ปี 2559	
					<p>โดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น จนกว่าบริษัทฯ จะหาหลักประกันอื่นใดมาทดแทนหรือยกเลิกวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องใช้งบการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการประกอบธุรกิจ โดยสถาบันการเงินได้กำหนดเงื่อนไขให้ต้องจ่ายดอกเบี้ยล่วงหน้า ซึ่งเกินกว่าที่บริษัทฯ สามารถจ่ายได้ และกรรมการเพื่อเป็นหลักฐานการจ่ายดอกเบี้ยล่วงหน้าได้กำหนดสัปดาห์ละครั้ง โดยบริษัทฯ ได้ทำหนังสือรับรองและยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ทรัพย์สินของตนเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทโดยไม่คิดค่าตอบแทนจนกว่าบริษัทจะหาหลักประกันอื่นใดมาทดแทนหรือยกเลิกวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงมีความสมเหตุสมผล และไม่ทำให้กลุ่มบริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด</p>

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559 โดยหากกลุ่มบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรการ ขั้นตอนการอนุมัติรายการเกี่ยวโยงกันและรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อ-ขายสินค้า และการให้บริการ เป็นต้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และการมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัท มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการหรือรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินแก่ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท
- กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
- กรรมการทุกคนจะต้องปฏิบัติตามมาตรา 88 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้กรรมการแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมีชักช้าเมื่อเกิดกรณี ดังต่อไปนี้
  1. มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัท ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญา (ถ้ามี)
  2. ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร นำส่งข้อมูลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของตนเองให้กับสำนักงานเลขานุการบริษัทฯ และรวมถึงทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดสอดคล้องเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการควบคุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคตได้แก่

- การเช่าทรัพย์สินและชำระค่าสาธารณูปโภคระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งได้แก่ การเช่าอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี และการเช่าอาคารสำนักงานเพื่อใช้เป็นที่พักของพนักงานระดับบริหารที่กรุงเทพฯ ซึ่งสัญญาการเช่าจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการต่อสัญญาเช่า บริษัทฯ จะทำสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและพิจารณาต่ออายุสัญญาเป็นรายปีโดยจะกำหนดอัตราค่าเช่าตามอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งได้มีการประเมินอัตราค่าเช่าในกรณีที่มีการเช่าต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 3 ปีไว้ จนถึงปี 2562 โดยมีรายละเอียดการประเมินอัตราค่าเช่า ดังนี้

อัตราค่าเช่า ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้า (“สำนักงานสุราษฎร์ธานี 1”)

ปีที่	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าเช่าต่อปี (บาท)
2560	201,667	2,420,000
2561	201,667	2,420,000
2562	201,667	2,420,000

อัตราค่าเช่า ที่ดินพร้อมอาคารและโกดังเก็บสินค้า (“สำนักงานสุราษฎร์ธานี 2”)

ปีที่	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าเช่าต่อปี (บาท)
2560	94,167	1,130,000
2561	94,167	1,130,000
2562	94,167	1,130,000

อัตราค่าเช่า ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงาน (“สำนักงานวังทองหลาง”)

ปีที่	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าเช่าต่อปี (บาท)
2560	54,000	648,000
2561	54,000	648,000
2562	54,000	648,000

ทั้งนี้ หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องต่อสัญญาเช่าต่อไปภายหลังปี 2562 บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินอัตราค่าเช่าเพื่อใช้เป็นอัตราอ้างอิงในการดำเนินการต่อสัญญาเช่าต่อไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น จะต้องเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด

- การค้าประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ ด้วยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของนายไรวินท์ เลขวรรณนท์ และค้าประกันในนามส่วนบุคคลโดยนายไรวินท์ เลขวรรณนท์ โดยมีได้มีการคิดค่าตอบแทนนั้น จะยังคงดำเนินต่อไปเนื่องจากความจำเป็นของบริษัทฯ ในการที่จะต้องใช้แหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในการลงทุนในธุรกิจ ทั้งนี้ นายไรวินท์ เลขวรรณนท์ ได้ทำหนังสือรับรองและยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของตนเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินที่ให้ออกวงเงินกู้ยืมแก่บริษัทฯ โดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น จนกว่าบริษัทฯ จะหาหลักประกันอื่นใดมาทดแทนหรือยกเลิกวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัท บมจ. เทคนิคอลล อีเนจียีร้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยบริษัท บมจ. เทคนิคอลล อีเนจียีร้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”), บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”) โดยทั้ง 3 บริษัท เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของนายไวยินท์ เลขวรรณนท์ โดยมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในเดือนมิถุนายน 2558 ซึ่งส่งผลให้ ETEM และ TSDM มีสถานะกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจัดทำงบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และเปรียบเทียบงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งในการอธิบายฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะใช้ข้อมูลจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึงปี 2559 เพื่อให้สามารถสะท้อนภาพการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้อย่างชัดเจน

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการในลักษณะของโครงการแบบครบวงจรโดยปัจจุบันประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”) ประกอบด้วย งานบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”) และงานบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”) ปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ ETEM และงานบริหารจัดการรถไฟฟ้าพร้อมพนักงานขับรถดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ TSDM
2. ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”) ประกอบด้วย งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) และงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”) ปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัทฯ
3. ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy หรือ “SE”) ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ ETEM

ทั้งนี้ สำหรับบริษัทย่อย TSDM ซึ่งประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการรถไฟฟ้าพร้อมพนักงานขับรถ ปัจจุบันมีการให้บริการเฉพาะรถไฟฟ้าเท่านั้น

ในปี 2557 ถึงปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจากการให้บริการบริหารจัดการ (MS) และบริการงานวิศวกรรม (EN) 1,135.97 ล้านบาท 1,586.33 ล้านบาท และ 1,411.68 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 39.64 และลดลงร้อยละ 11.01 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของรายได้ดังกล่าวเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ (MS) โดยเป็นผลมาจากคุณภาพการให้บริการของกลุ่มบริษัทที่สามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษฐานลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการ และสามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ด้วยการขยายขอบเขตการให้บริการเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้สูงสุด ส่วนรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม (EN) ลดลงในปี 2559 เนื่องจาก การตัดสินใจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้เงินลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทที่ผ่านมา ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ (MS) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50-60 ของรายได้รวม โดยมีการรับรู้รายได้ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งมีอายุเฉลี่ยประมาณ 1-3 ปี และรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม (EN) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 38-50 ของรายได้รวม ซึ่งจะมีการรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนของรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม (EN) เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการรับรู้รายได้จากงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโครงการหนึ่งซึ่งมีมูลค่าสูงในช่วงเวลาดังกล่าว

ต้นทุนการให้บริการของกลุ่มบริษัทในปี 2557 ถึงปี 2559 เท่ากับ 1,012.10 ล้านบาท 1,370.94 ล้านบาท และ 1217.44 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.53 ร้อยละ 85.98 และร้อยละ 85.95 ของรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 10.90 ร้อยละ 13.58 และร้อยละ 13.76 ตามลำดับ โดยสาเหตุสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจากอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการงานวิศวกรรม (EN) สูงขึ้นจากบริษัทรับงานที่มีความซับซ้อนในการปฏิบัติงานมากขึ้นทำให้อัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวมีอัตราสูงขึ้น โดยรับงานวิศวกรรมไฟฟ้าระบบ 115 kV. เพิ่มส่วนงานโทรคมนาคม มีการรับงาน Upgrade ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่างานติดตั้งแบบปกติ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทในปี 2557 ถึงปี 2559 เท่ากับ 75.44 ล้านบาท 102.15 ล้านบาท และ 118.50 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 6.59 ร้อยละ 6.41 และร้อยละ 8.37 ของรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.41 และร้อยละ 16.00 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายหลัก ได้แก่ เงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน กลุ่มบริษัทสามารถรักษาระดับของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้อยู่ในระดับร้อยละ 6.00-6.60 ของรายได้รวมในปี 2557 ถึงปี 2558 ส่วนในปี 2559 มีการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับการรักษาระดับของต้นทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับร้อยละ 2.50 - 3.20 ของรายได้รวม กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 18.78 ล้านบาท 64.63 ล้านบาท และ 30.99 ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 1.64 ร้อยละ 4.05 และร้อยละ 2.19 ในปี 2557 ถึงปี 2559 ตามลำดับ

สำหรับธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการในไตรมาสที่ 3 ของปี 59 และจะเริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ในช่วงต้นเดือนมกราคม ปี 2560 ทำให้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทยังไม่มีกรรับรู้รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีการบันทึกเงินลงทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างเป็นสินทรัพย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 891.51 ล้านบาท และบันทึกเงินลงทุนในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างเป็นต้นทุนบริการจำนวน 3.69 ล้านบาท

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน และ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 ถึง ปี 2559 เท่ากับ 900.89 ล้านบาท 997.72 ล้านบาท และ 2,097.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสาเหตุหลักที่สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าซึ่งเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจและการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ในส่วนของการสร้างทุนนั้น กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 804.58 ล้านบาท 845.11 ล้านบาท และ 1,843.84 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 ถึง ปี 2559 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 89.31 ร้อยละ 84.71 และ ร้อยละ 87.90 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของแต่ละปี ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทมีการใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นหลักเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.47 ร้อยละ 65.66 และร้อยละ 37.72

ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2557 ถึง ปี 2559 ตามลำดับ และมีการกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นในปี 2559 เพื่อใช้ในการลงทุนสร้างสินทรัพย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2557 ถึง ปี 2559 เท่ากับ 96.31 ล้านบาท 152.61 ล้านบาท และ 253.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนั้น เป็นผลมาจากการลดลงของผลขาดทุนสะสมซึ่งเพิ่มขึ้นตามกำไรสุทธิที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของกลุ่มบริษัท ประกอบกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจาก 124.00 ล้านบาท 140.00 ล้านบาท และ 210 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 ถึง ปี 2559 ตามลำดับ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้รวมของกลุ่มบริษัท

รายได้รวมของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการและรายได้อื่น ซึ่งรายได้ค่าบริการสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภทหลัก คือ รายได้จากธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50-60 ของรายได้รวม และ รายได้จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (EN) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38-50 ของรายได้รวม กลุ่มบริษัทมีการเติบโตของรายได้รวมเพิ่มขึ้นจาก 1,143.19 ล้านบาทในปี 2557 เป็น 1,594.47 ล้านบาท ในปี 2558 และ ลดลงเหลือ 1,416.41 ล้านบาท ในปี 2559 หรือ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 39.48 และลดลงร้อยละ 11.17 ตามลำดับ ทั้งนี้ สาเหตุการเติบโตของบริการจากธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยเป็นผลมาจากคุณภาพการให้บริการของกลุ่มบริษัทที่สามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการ และสามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ด้วยการขยายขอบเขตการให้บริการเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้สูงสุด ส่วนรายได้จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (EN) เพิ่มขึ้นในปี 2558 เนื่องจากมีการรับรู้รายได้จากงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโครงการหนึ่งซึ่งมีมูลค่าสูงในช่วงเวลาดังกล่าว

สำหรับโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทในปี 2557, ปี 2558 และปี 2559 มีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ
รายได้จากบริการบริหารจัดการ						
- บริหารจัดการบุคลากร	672.32	58.81	757.67	47.52	775.98	54.79
- บริหารจัดการระบบงานธุรกิจ	23.03	2.01	30.33	1.90	42.37	2.99
รวมรายได้จากบริการบริหารจัดการ	695.35	60.83	788.00	49.42	818.35	57.83
รายได้จากบริการงานวิศวกรรม						
- งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	212.68	18.60	533.57	33.46	407.04	28.74
- งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	227.94	19.94	264.76	16.61	186.28	13.15
รวมรายได้จากบริการงานวิศวกรรม	440.62	38.54	798.33	50.07	593.33	41.89
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,135.97	99.37	1,586.33	99.49	1,411.68	99.67
รายได้อื่น	7.22	0.63	8.14	0.51	4.73	0.33
รายได้รวม	1,143.19	100.00	1,594.47	100.00	1,416.41	100.00

โดยสามารถวิเคราะห์รายได้แยกตามประเภทธุรกิจและบริการ ได้ดังต่อไปนี้

### 1. รายได้จากธุรกิจบริการบริหารจัดการ

รายได้จากธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50-60 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนกได้เป็น 2 รูปแบบ ได้แก่ 1) ธุรกิจบริหารจัดการบุคลากร (MM) และ 2) ธุรกิจบริการจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) โดยในปี 2557 ถึง ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) เท่ากับ 695.35 ล้านบาท 788.00 ล้านบาท และ 818.35 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.83 ร้อยละ 49.42 และร้อยละ 57.83 ตามลำดับ และคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.32 และ ร้อยละ 3.85 ตามลำดับ ทั้งนี้ สามารถอธิบายโดยรายละเอียด ดังนี้

#### รายได้จากธุรกิจบริหารจัดการบุคลากร (MM)

รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) เป็นรายได้จากการให้บริการแบบจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) แก่ลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่เสมือนเป็นแผนกทรัพยากรบุคคลที่เข้าไปบริหารจัดการพนักงานในส่วนที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้ลูกค้ามีพนักงานพร้อมปฏิบัติงานได้ครบตามจำนวนและระดับทักษะที่ตกลงกันตามสัญญาภายใต้งบประมาณที่กำหนด รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) มีการรับรู้รายได้ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญากับลูกค้า ซึ่งการเรียกเก็บค่าบริการจะมีลักษณะคงที่สม่ำเสมอตลอดอายุของสัญญา โดยส่วนใหญ่จะมีการเรียกเก็บเป็นรายเดือนและมีอายุสัญญาเป็นประมาณ 1-3 ปี ในปี 2557 ถึง ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการบุคลากร (MM) เท่ากับ 672.32 ล้านบาท 757.67 และ 775.98 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.70 และ ร้อยละ 2.42 ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนรายได้เมื่อเทียบกับรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 58.81 ร้อยละ 47.52 และร้อยละ 54.79 ตามลำดับ การที่รายได้ดังกล่าวมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา นั้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ทำให้สามารถรักษาลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ทั้งภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าเดิมยังได้มีการว่าจ้างให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้บริหารจัดการบุคลากรในจำนวนตำแหน่งงานที่เพิ่มมากขึ้นด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีจำนวนพนักงานที่อยู่ภายใต้สัญญาให้บริการบริหารจัดการบุคลากรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นในศักยภาพของกลุ่มบริษัทจนได้รับความไว้วางใจจากลูกค้านั่นเอง

#### รายได้จากธุรกิจบริการจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO)

รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการงานธุรกิจ (BPO) เป็นรายได้จากการให้บริการแบบจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) แก่ลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทจะทำหน้าที่ให้บริการจัดการแทนลูกค้าทั้งระบบในส่วนงานที่ลูกค้าต้องการภายใต้งบประมาณที่กำหนด รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการงานธุรกิจ (BPO) มีการรับรู้รายได้ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญากับลูกค้า ซึ่งจะมีการเรียกเก็บเป็นรายเดือนและมีอายุสัญญาประมาณ 1-3 ปี เช่นเดียวกับกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ในปี 2557 ถึง ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจบริการจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) เท่ากับ 23.03 ล้านบาท 30.33 ล้านบาท และ 42.37 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ ร้อยละ 31.70 และ 39.71 ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนรายได้เมื่อเทียบกับรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 2.01 ร้อยละ 1.90 และร้อยละ 2.99 ตามลำดับ การที่รายได้ดังกล่าวมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา นั้น เป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทสามารถแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการทำงานจนส่งผลให้การประชาสัมพันธ์และภาพลักษณ์และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นลูกค้าหลักในกลุ่มธุรกิจนี้มีการมอบหมายเขตพื้นที่ที่จะให้กลุ่มบริษัททำหน้าที่ในการจดหน่วยอ่านมาตรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปีนั่นเอง



## 2. รายได้จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (EN)

รายได้จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (EN) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38-50 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนกได้ 2 กลุ่ม ได้แก่ 1) งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า และ 2) งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม โดยในปี 2557 ถึง 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม (EN) เท่ากับ 440.62 ล้านบาท 798.33 ล้านบาท และ 593.33 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.54 ร้อยละ 50.07 และร้อยละ 41.89 ของรายได้รวม ตามลำดับ และ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 81.18 และลดลงร้อยละ 25.68 ตามลำดับ สามารถอธิบายโดยรายละเอียด ดังนี้

### รายได้จากงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

รายได้จากงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า เป็นรายได้จากการให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบสายส่ง (Transmission Line System) และระบบจำหน่ายไฟฟ้า (Distribution Line System) ทั้งแบบบนดินและใต้ดิน รวมถึงงานติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร ติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างภายนอกอาคาร และให้บริการติดตั้งระบบเชื่อมโยงเครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง เพื่อใช้ควบคุมระบบจ่ายไฟฟ้า รายได้ของงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) จะมีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานในแต่ละโครงการ ซึ่งระยะเวลาโครงการไม่แน่นอนจะขึ้นอยู่กับลักษณะงานและระยะทางการก่อสร้างระบบไฟฟ้า ซึ่งที่ผ่านมาโครงการก่อสร้างระบบไฟฟ้าระยะสั้นซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นงานระบบสายส่ง 22 kV และ 33 kV จะมีระยะเวลาประมาณ 4 เดือน จนถึง 6 เดือน และโครงการระยะยาวซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นงานระบบสายส่ง 115 kV จะมีระยะเวลาประมาณ 6 เดือน แต่ไม่เกิน 2 ปี

ในปี 2557 ถึง ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าเท่ากับ 212.68 ล้านบาท 533.57 ล้านบาท และ 407.04 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนรายได้เมื่อเทียบกับรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 18.60 ร้อยละ 33.46 และร้อยละ 28.74 ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 150.88 ในปี 2558 และลดลงร้อยละ 23.71 ในปี 2559 ในปี 2558 กลุ่มบริษัทยังได้รับงานโครงการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า 115 kV โครงการใหญ่ซึ่งมีการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่ภายในปี 2558 และรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือในปี 2559 ส่งผลให้รายได้จากกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มขึ้นในปี 2558 คิดเป็นอัตราการเติบโตสูงถึงร้อยละ 150.88 ในปี 2558 เมื่อเทียบกับปี 2557 และลดลงร้อยละ 23.71 ในปี 2559 เมื่อเทียบกับปี 2558

กลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้านั้นมีปัจจัยสนับสนุนการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากนโยบายในการติดตั้ง ปรับปรุง และพัฒนาระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าทั่วประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ประกอบกับการพัฒนาศักยภาพการให้บริการของกลุ่มบริษัทที่สามารถรับงานที่มีมูลค่าสูงขึ้นได้ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากงานติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าที่ระดับแรงดัน 22 kV, 33 kV และ 115 kV จากลูกค้าโครงการใหม่เข้ามาอย่างต่อเนื่อง และการที่รายได้จากกลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ามีอัตราเพิ่มขึ้นหรือลดลงในแต่ละปีขึ้นอยู่กับความสำเร็จของงานแต่ละโครงการ ซึ่งเป็นลักษณะปกติของธุรกิจบริการงานวิศวกรรมที่จะมีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ไม่สม่ำเสมอในแต่ละช่วงเวลา

นอกจากนี้ ธุรกิจงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเพื่อซื้อวัสดุ อุปกรณ์มาลงทุนเพื่อเริ่มต้นโครงการ ซึ่งในปี 2559 บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งต้องใช้เงินทุนสูงทำให้กลุ่มบริษัท มีการชะลอการลงทุนในธุรกิจวิศวกรรมทำให้รายได้จากธุรกิจวิศวกรรมลดลง นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมารัฐบาลมีนโยบายในการต่อต้านการทุจริต จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างของภาครัฐ เพื่อให้มีความโปร่งใส โดยมีการนำโครงการที่มีมูลค่าสูงเข้าสู่ขบวนการในการพิจารณาใหม่อีกครั้ง ก่อนการลงนามในสัญญา ส่งผลให้โครงการที่กลุ่มบริษัท ทำกับภาครัฐถูกยุติระยะเวลาออกไป ซึ่งโครงการต่างๆ ตามที่กล่าวมาจะเริ่มโครงการและรับรู้เป็นรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2560

### รายได้จากงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

รายได้จากงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เป็นรายได้จากการให้บริการออกแบบ, ก่อสร้าง และติดตั้งอุปกรณ์ให้กับสถานีโทรคมนาคม โดยกลุ่มบริษัทสามารถให้บริการได้อย่างครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจพื้นที่และออกแบบสถานีโทรคมนาคม, การจัดหาวัสดุอุปกรณ์, การก่อสร้างสถานี, และการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม รวมถึงการวางระบบไฟฟ้าและติดตั้งรั้วกั้นรอบสถานี และสามารถให้บริการได้ทั้งการก่อสร้างสถานีใหม่ หรือการปรับปรุง (Upgrade) สถานีเดิมให้สามารถรองรับระบบ 3G และ 4G ได้ ทั้งนี้ โดยรายได้ของงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมจะมีการรับรู้รายได้ตามขั้นตอนความสำเร็จของงานแต่ละโครงการเช่นเดียวกัน โดยมีระยะเวลาโครงการ ขึ้นอยู่กับลักษณะของงานหากเป็นโครงการก่อสร้างสถานีใหม่บนพื้นดินจะมีระยะเวลาโครงการประมาณ 3.5 เดือน จนถึง 5 เดือน นับจากวันที่ได้รับการส่งมอบพื้นที่ หากเป็นโครงการก่อสร้างสถานีใหม่บนอาคารจะมีระยะเวลาโครงการประมาณ 3 เดือน จนถึง 4 เดือน และหากเป็นโครงการปรับปรุงสถานีเดิม (Upgrade) จะมีระยะเวลาโครงการประมาณ 45 วัน

ในปี 2557 ถึง ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมเท่ากับ 227.94 ล้านบาท 264.76 ล้านบาท และ 186.28 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.15 และลดลงร้อยละ 29.64 ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนรายได้เมื่อเทียบกับรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 19.94 ร้อยละ 16.61 และร้อยละ 13.15 ตามลำดับ การที่รายได้ดังกล่าวมีการเติบโตอย่างมากในช่วงปี 2557 นั้น เป็นผลมาจากการเติบโตของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมของประเทศโดยกลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานแห่งหนึ่งให้ทำงานสร้างสถานีฐานซึ่งมีการรับรู้รายได้จากงานดังกล่าวเป็นมูลค่าสูงถึง 112.73 ล้านบาทในปี 2557 และยังคงได้รับงานอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าดังกล่าวเฟสใหม่ในปี 2558 เป็นมูลค่าประมาณ 85.00 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวจะสิ้นสุดประมาณต้นปี 2559 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้รับงานสร้างสถานีฐานจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่รายหนึ่งเพิ่มขึ้นภายหลังจากที่ประเทศไทยมีความชัดเจนในการประมูลใบอนุญาตระบบ 4G ในช่วงปลายปี 2558 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทยังคงมีอัตราการเติบโตของรายได้จากกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมอย่างต่อเนื่องในปี 2558

สำหรับรายได้จากงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมปี 2559 การลดลงของรายได้ดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2559 เนื่องจากกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการชะลอแผนการลงทุนเพื่อรอความชัดเจนของการเปิดประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 900 MHz ครั้งใหม่ ซึ่งได้จัดประมูลแล้วเสร็จไปในเดือนพฤษภาคม 2559 และยังคงชะลอตัวต่อเนื่อง เนื่องจากกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการลงทุนในการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เป็นจำนวนมากในช่วงเวลาที่ผ่านมา จึงได้ชะลอการลงทุนในการสร้างสถานีฐานเพื่อบริหารสภาพคล่องของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ จึงส่งผลให้รายได้จากกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2558

### รายได้อื่น

ในปี 2557 ถึง ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่น เท่ากับ 7.22 ล้านบาท 8.14 ล้านบาท และ 4.73 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.63 ร้อยละ 0.51 และร้อยละ 0.33 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ ซึ่งอัตราดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สำหรับรายได้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 4.73 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 41.89 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ทั้งนี้การลดลงของรายได้ดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากการลดลงของดอกเบี้ยรับซึ่งสอดคล้องกับเงินฝาก

ธนาคารของกลุ่มบริษัทที่ลดลงเช่นกัน นอกจากนี้ยังมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัสดุเพื่อดำเนินการก่อสร้างสินทรัพย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

#### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทของปี 2557 - 2559

โครงสร้างรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
- ดอกเบี้ยรับ	5.42	75.07	4.44	54.57	2.48	52.40
- รายได้จากการขายวัสดุเบ็ดเตล็ด	0.44	6.13	0.32	3.96	0.85	17.97
- กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.33	4.54	3.08	37.88	2.32	49.03
- รายได้จากค่าสินไหมทดแทน	0.42	5.88	0.02	0.30	-	-
- กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	(1.58)	-33.50
- อื่นๆ	0.61	8.39	0.28	3.30	0.67	14.09
<b>รวมรายได้</b>	<b>7.22</b>	<b>100.00</b>	<b>8.14</b>	<b>100.00</b>	<b>4.73</b>	<b>100.00</b>

#### ต้นทุนบริการและกำไรขั้นต้น

##### ต้นทุนบริการ

ต้นทุนบริการรวมของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยต้นทุนการให้บริการของกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 53-64 ของต้นทุนจากการให้บริการรวม และต้นทุนจากการให้บริการของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (EN) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 36-47 ของต้นทุนจากการให้บริการรวม โดยส่วนประกอบหลักของต้นทุนการให้บริการของกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) ได้แก่ ต้นทุนค่าแรง เช่น เงินเดือน, ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการของพนักงานที่กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการแก่ลูกค้า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 94 ของต้นทุนการบริการของกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) และต้นทุนอื่น ๆ เช่น ค่าเครื่องแบบและอุปกรณ์ และค่าฝึกอบรม เป็นต้น ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 6 ของต้นทุนการให้บริการของกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) สำหรับส่วนประกอบหลักของต้นทุนการให้บริการของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (EN) ได้แก่ ต้นทุนค่าวัสดุ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า, ตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า, ลูกถ้วย, เสาโครงเหล็ก, ชุดสายดิน, รั้ว และอุปกรณ์ป้องกัน เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40-60 ของต้นทุนการบริการงานวิศวกรรม (EN), ต้นทุนค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35-50 ของต้นทุนการบริการงานวิศวกรรม (EN) และต้นทุนอื่น ๆ เช่น เงินเดือนค่าจ้างพนักงานของกลุ่มบริษัทที่ประจำโครงการ, ค่าอุปกรณ์สำนักงาน, ค่าสาธารณูปโภค ค่าเดินทาง และส่วนปรับปรุงต้นทุนงานบริการ เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ของต้นทุนการบริการงานวิศวกรรม (EN)

นอกจากนี้ ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกต้นทุนของกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งได้แก่ ค่าที่ปรึกษาโครงการและค่าใช้จ่ายในการเดินทางในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งรับรู้เป็นต้นทุนบริการจำนวน 3.69 ล้านบาท สำหรับรายละเอียดโครงสร้างต้นทุนในแต่ละประเภทธุรกิจ มีดังนี้

โครงสร้างต้นทุนของการบริการบริหารจัดการและต้นทุนการบริการงานวิศวกรรมแยกตามประเภทต้นทุน  
ของกลุ่มบริษัท ปี 2557 - 2559

โครงสร้างต้นทุน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ
ต้นทุนการบริหารจัดการ						
- ต้นทุนค่าแรง	600.67	93.17	680.55	93.56	714.77	93.77
- ต้นทุนอื่นๆ	44.02	6.83	46.81	6.44	47.46	6.23
รวมต้นทุนการบริหารจัดการ	644.69	100.00	727.36	100.00	762.24	100.00
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้บริการบริหารจัดการ (ร้อยละ)	92.71		92.30		93.14	
ต้นทุนการบริการงานวิศวกรรม						
- ต้นทุนค่าวัสดุ	213.38	58.08	382.15	59.38	204.73	45.34
- ต้นทุนค่าจ้างเหมา	139.31	37.92	228.00	35.43	217.24	48.11
- ต้นทุนอื่นๆ	14.72	4.01	33.43	5.19	29.53	6.54
รวมต้นทุนการบริการงานวิศวกรรม	367.41	100.00	643.58	100.00	451.51	100.00
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้บริการงานวิศวกรรม (ร้อยละ)	83.38		80.62		76.10	
ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์	-	-	-	-	3.69	100.00

## กำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2557 ถึง ปี 2559 เท่ากับ 123.88 ล้านบาท 215.39 ล้านบาท และ 194.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเปลี่ยนแปลงตามรายได้จากการให้บริการรวมของกลุ่มบริษัทและความสามารถในการควบคุมต้นทุน โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 10.90 ร้อยละ 13.58 และร้อยละ 13.76 ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทนั้นเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้จากกลุ่มงานบริการวิศวกรรมที่อัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่ากลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ ประกอบกับการที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการวัสดุก่อสร้างของกลุ่มงานบริการวิศวกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### กำไรขั้นต้นงานบริการบริหารจัดการ (MS)

ในช่วงปี 2557 ถึง ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นในการบริการบริหารจัดการเป็นจำนวน 50.67 ล้านบาท 60.64 ล้านบาท และ 56.12 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 19.68 และลดลงร้อยละ 7.46 ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้บริการบริหารจัดการเท่ากับร้อยละ 7.29 ร้อยละ 7.70 และร้อยละ 6.86 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้นในการให้บริการบริหารจัดการ อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน เนื่องจากการรับรู้รายได้ตลอดอายุสัญญาโครงการ โดยช่วงเริ่มต้นโครงการจะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่น้อยกว่าอัตราเฉลี่ยทั้งโครงการเนื่องจาก การเริ่มสัญญาครอบใหม่มีเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัท ต้องจัดฝึกอบรม และจัดหาเครื่องแบบพร้อมอุปกรณ์การปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยให้กับพนักงาน โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุเฉลี่ยประมาณ 2 ปี ซึ่งมาตรฐานการรายการทางการเงินกำหนดให้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีที่เกิดรายการ จึงทำให้ต้นทุนงานบริการบริหารจัดการเพิ่มขึ้นในช่วงเริ่มสัญญาครอบใหม่ แต่อย่างไรก็ตาม หลังจากเริ่มโครงการไปแล้วอัตรากำไรขั้นต้นมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น



สำหรับในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นของรายได้บริการบริหารจัดการ (MS) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.29 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 7.70 เนื่องจากต้นทุนตอนเริ่มต้นโครงการใหม่ๆ ส่วนใหญ่มีการรับรู้ไปแล้วในปี 2557 ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายได้ในกลุ่มงานบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยสูงกว่ากลุ่มงานบริหารจัดการบุคลากร (MM) เพิ่มขึ้น โดยอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของกลุ่มงานบริการจัดการบุคลากร (MM) จะอยู่ที่ระดับประมาณร้อยละ 5-10 ในขณะที่กลุ่มงานบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยอยู่ที่ระดับประมาณร้อยละ 20-25 ของรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการของแต่ละกลุ่มงาน

สำหรับในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นของธุรกิจบริหารจัดการจำนวน 56.12 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 6.86 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2558 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 7.70 สาเหตุหลักมาจากในไตรมาส 1 ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีการเริ่มสัญญาให้บริการฉบับใหม่ของลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งมีเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัทต้องจัดฝึกอบรม และจัดหาเครื่องแบบพร้อมอุปกรณ์ให้กับพนักงาน โดยสัญญาให้บริการของลูกค้ารายดังกล่าวจะมีอายุประมาณ 2 ปี ส่งผลให้เมื่อครบกำหนดและกลุ่มบริษัทได้รับการต่อสัญญา กลุ่มบริษัทจะต้องมีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและเครื่องแบบพนักงานพร้อมอุปกรณ์ในปีที่เริ่มสัญญา จึงทำให้ต้นทุนงานบริหารจัดการเพิ่มขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว

#### กำไรขั้นต้นงานบริการงานวิศวกรรม (EN)

ในช่วงปี 2557 ถึงปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นในงานบริการงานวิศวกรรม (EN) เป็นจำนวน 73.21 ล้านบาท 154.75 ล้านบาท และ 141.82 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้งานบริการงานวิศวกรรม (EN) เท่ากับร้อยละ 16.62 ร้อยละ 19.38 และร้อยละ 23.90 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทยังคงมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2557 ถึง ปี 2559 มาจากการที่กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นของทั้งกลุ่มงานบริการวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและกลุ่มงานบริการวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมเพิ่มสูงขึ้น โดยบริษัทได้รับงานระบดหินในโครงการวิศวกรรมระบบไฟฟ้าโครงการหนึ่งซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นของงานค่อนข้างสูงประมาณร้อยละ 63.00 ในปี 2559 ส่วนโครงการวิศวกรรมไฟฟ้าโครงการอื่นๆ ก็มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทเริ่มมีความชำนาญในการบริการโครงการ 115 kV ซึ่งได้รับโครงการใหญ่อย่างต่อเนื่อง ส่วนกลุ่มงานบริการวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม ก็มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากงานบริการปรับปรุงเสาสัญญาณโทรคมนาคม (upgrade) เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง โดยเท่ากับประมาณร้อยละ 25 -30 เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มงานสร้างสถานีฐานตามปกติซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ระดับประมาณร้อยละ 20-25

#### กำไรขั้นต้นธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (SE)

เนื่องจากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์จะเริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเชิงพาณิชย์ (COD) ในช่วงต้นเดือนมกราคม ปี 2560 ทำให้ปี 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์จึงไม่สามารถคำนวณหาอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ได้ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีค่าที่ปรึกษาโครงการพลังงานทดแทนซึ่งรับรู้เป็นต้นทุนในปี 2559 จำนวน 3.69 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้นจากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 3.69 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัทเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอบริการให้แก่ลูกค้า ซึ่งได้แก่ ค่ารับรอง, ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด, ค่าใช้จ่ายในการประกวดราคาและยื่นประมูลของ และค่าคอมมิชชั่น เป็นต้น โดยในปี 2557 ถึง ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย เท่ากับ 6.34 ล้านบาท 8.79 ล้านบาท และ 9.99 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.55 ร้อยละ 0.55 และร้อยละ 0.71 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยปี 2559 เพิ่มขึ้น 1.20 ล้านบาท เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมเพื่อขยายธุรกิจ

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของสำนักงานส่วนกลาง ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน, ค่าเสื่อมราคา, ค่าที่ปรึกษา, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญได้แก่ เงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40, ค่าเช่ายานพาหนะคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 และค่าธรรมเนียมคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งหมด

ในปี 2557 ถึงปี 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 69.10 ล้านบาท 93.37 ล้านบาท และ 108.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.04 ร้อยละ 5.86 และร้อยละ 7.66 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2558 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับค่าตอบแทนประจำปีและการมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น ส่วนปี 2559 มีค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าที่ปรึกษาระบบควบคุมภายใน และค่าบริการสอบบัญชี และเริ่มคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารสำนักงานแห่งใหม่ที่กรุงเทพมหานคร

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้น ได้แก่ ตัวเงินยืมและวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน ส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ยจ่ายจากสินเชื่อแฟคทอริง จากการเช่าซื้อยานพาหนะ และจากเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2557 ถึงปี 2559 เท่ากับ 32.06 ล้านบาท 41.77 ล้านบาท และ 44.03 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.80 ร้อยละ 2.62 และร้อยละ 3.11 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทมีงานบริการงานวิศวกรรมและงานบริการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น จึงทำให้กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีการออกและเสนอขายตัวแลกเงินระยะสั้นให้นักลงทุนเฉพาะเจาะจงจำนวน 100 ล้านบาท และเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิจำนวน 180.00 ล้านบาท ประกอบกับยอดรายได้รวมปี 2559 มีรายได้รวมที่ต่ำกว่าปี 2558 จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.62 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 3.11 ในปี 2559

## กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2557 ถึงปี 2559 เท่ากับ 18.78 ล้านบาท 64.63 ล้านบาท และ 30.99 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 1.64 ร้อยละ 4.05 และร้อยละ 2.19 ตามลำดับ โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 64.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 45.86 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 18.78 ล้านบาท เนื่องจากปี 2558 กลุ่มบริษัทมีการเติบโตของรายได้รวมอย่างต่อเนื่องจากทั้งสองกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะรายได้จากกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าธุรกิจบริการบริหารจัดการมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 81.18 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 สาเหตุสำคัญมาจากการรับรู้รายได้ของธุรกิจงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า 115 kV โครงการใหญ่ 2 โครงการที่เริ่มโครงการในปี 2557 แต่มีการรับรู้รายได้ตามขั้นตอนความคืบหน้าของงานค่อนข้างมาก ในปี 2558 รวมถึงกลุ่มบริษัทยังได้รับงานใหม่จากโครงการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า 115 kV ให้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโครงการหนึ่งซึ่งมีมูลค่าโครงการค่อนข้างสูงและมีการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่ภายในปี 2558 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.90 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 13.58 ในปี 2558 ในขณะที่กลุ่มบริษัทยังคงสามารถรักษาระดับของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมให้อยู่ในระดับเดียวกันกับปี 2557 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.90 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 7.65 ในปี 2558 และมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.64 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 4.05 ในปี 2558

สำหรับปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 30.99 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 33.64 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2558 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 64.63 ล้านบาท โดยสาเหตุสำคัญของการลดลงของกำไรสุทธิดังกล่าวเป็นผลมาจากการลดลงของรายได้จากการบริการงานด้านวิศวกรรมของกลุ่มบริษัทโดยเฉพาะงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า เนื่องจากงานส่วนใหญ่มีการรับรู้รายได้ตามขั้นตอนความคืบหน้าของงานไปแล้วในช่วงปี 2558 ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าที่ปรึกษาระบบควบคุมภายใน และค่าบริการสอบบัญชี และเริ่มคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารสำนักงานแห่งใหม่ที่กรุงเทพมหานคร ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการขอสินเชื่อประเภทตัวแลกเงินสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และค่าที่ปรึกษาต่าง ๆ รวมถึงต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจและการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทลดลงจากร้อยละ 4.05 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 2.19 ในปี 2559

### กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท ปี 2557 - 2559

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	2557	2558	2559
กำไรสุทธิ	18.78	64.63	30.99
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.64%	4.05%	2.19%

## อัตรากำไรสุทธิของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2557 ถึงปี 2559 เท่ากับร้อยละ 21.98 ร้อยละ 51.93 และร้อยละ 15.25 ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2557 ถึงปี 2559 เท่ากับ 96.31 ล้านบาท 152.61 ล้านบาท และ 253.87 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนเท่ากับร้อยละ 51.93 เพิ่มขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 21.98 สาเหตุสำคัญเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิในปี 2558 สูงขึ้นมากเป็นจำนวน 64.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 45.86 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 244.14 เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิในปี 2557

อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในปี 2559 มีอัตราผลตอบแทนเท่ากับร้อยละ 15.25 ลดลงค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นของปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 30.99 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนที่น้อยกว่าผลกำไรสุทธิของปี 2558 ที่มีจำนวน 64.63 ล้านบาท ประกอบกับปี 2559 กลุ่มบริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 70.00 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นส่งผลให้อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นลดลง

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในสัดส่วนร้อยละ 28.80 ของสินทรัพย์รวม และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในสัดส่วนร้อยละ 49.85 ของสินทรัพย์รวม ส่วนที่เหลือจะประกอบไปด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินค้าคงเหลือ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และลูกหนี้กรมสรรพากร เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 ถึงปี 2559 จำนวน 900.89 ล้านบาท 997.72 ล้านบาท และ 2,097.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2557 ถึงปี 2559 เท่ากับ 682.96 ล้านบาท 648.32 ล้านบาท และ 893.90 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.81 ร้อยละ 64.98 และร้อยละ 42.61 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ สาเหตุหลักที่สินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงที่ผ่านมา มาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (Unbill) การเพิ่มขึ้นจากที่ดินอาคารและอุปกรณ์จากการเริ่มลงทุนและก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันซึ่งกลุ่มบริษัทใช้เป็นหลักประกันในการกู้ยืมจากสถาบันการเงินและออกหนังสือค้ำประกัน (Letter of Guarantee : LG) เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งกลุ่มงานบริการบริหารจัดการและกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรม โดยสามารถอธิบายรายละเอียดรายการสินทรัพย์ที่สำคัญได้ดังนี้

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 18.88 ล้านบาท 98.15 ล้านบาท และ 72.62 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.10 ร้อยละ 9.84 และร้อยละ 3.46 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งรายการดังกล่าวประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัทในปี 2558 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2557 เป็นจำนวน 79.27 ล้านบาท ซึ่งมาจากเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานและได้รับชำระคืนเงินกู้จากกรรมการเป็นจำนวน 74.99 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะนำเงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือ ณ สิ้นปี 2558 จำนวน 98.15 ล้านบาท ไปใช้หนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นสถาบันการเงิน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการรับงานโครงการ

สำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 72.62 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.46 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยังคงประกอบด้วย เงินสดในมือ



และเงินฝากธนาคาร โดยมีจำนวนที่ลดลงเมื่อเทียบกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2558 เป็นจำนวน 25.52 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้ของลูกหนี้การค้าที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดลดลงจากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มมากขึ้นประกอบกับบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายเพื่อลงทุนก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

#### เงินลงทุนชั่วคราว/เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี

ที่ผ่านมารายการเงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันวงเงินของกลุ่มบริษัทที่ได้ฝากไว้เป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินภายในประเทศหลายแห่งที่จะครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอก และค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นกับธนาคาร โดยได้รับผลตอบแทนในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 – 1.70 ต่อปี ทั้งนี้ตามงบการเงินปี 2559 ได้มีการเปลี่ยนชื่อรายการบัญชีจากเงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวหรือเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี เท่ากับ 52.30 ล้านบาท 125.80 ล้านบาท และ 134.37 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.81 ร้อยละ 12.61 และร้อยละ 6.41 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มสูงขึ้นเป็นจำนวน 8.58 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีงานโครงการที่ต้องออกหนังสือค้ำประกันผลงานเพิ่มขึ้นมากทำให้กลุ่มบริษัทต้องมีเงินฝากค้ำประกันในการให้สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันเพิ่มสูงขึ้น

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่วนประกอบหลักของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ได้แก่ ลูกหนี้ค้ำก่อสร้างตามสัญญา และลูกหนี้การให้บริการบริหารจัดการที่ยังไม่เรียกเก็บ (Unbill Receivable) ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้อยู่แล้วแต่ยังไม่สามารถวางบิลเรียกเก็บกับทางลูกค้า โดยงานบริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทจะมีการรับรู้รายได้ในทุกสิ้นเดือนแต่เนื่องจากรอบการวางบิลของลูกค้าโดยส่วนใหญ่จะให้วางบิล 7-15 วันแรกของเดือนถัดไป ทำให้ในช่วง 7-15 วันดังกล่าวจะเกิดลูกหนี้การค้ารอวางบิล สำหรับงานบริการงานวิศวกรรมส่วนใหญ่จะมีลูกหนี้การค้ารอวางบิลจากงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เนื่องจากการรับรู้รายได้ของงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมจะรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน(พิจารณาเนื่องจากงาน) โดยการวางบิลเรียกเก็บจากลูกค้า นั้นจะขึ้นอยู่กับมูลค่าโครงการในแต่ละขั้น อาจไม่สอดคล้องกับขั้นความสำเร็จของงานที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ ดังนั้นในช่วงที่กลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ยังไม่ถึงระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนดให้วางบิลเรียกเก็บเงิน จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่ยังไม่สามารถออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บได้ (ลูกหนี้ Unbill) เป็นจำนวนค่อนข้างมาก

รองลงมาจะเป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการให้เครดิตเทอมในการรับชำระหนี้ของลูกค้า โดยปกติกลุ่มบริษัทมีการให้เครดิตเทอมโดยเฉลี่ยประมาณ 30 - 45 วัน สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ ส่วนที่เหลือจะประกอบด้วย ลูกหนี้ค้ำประกันผลงานซึ่งเกิดจากงานวิศวกรรมที่มีการวางเงินประกันผลงานจากรายได้โครงการในอัตราร้อยละ 10 สุดท้ายของมูลค่าโครงการ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ได้แก่ ค่าเบี้ยประกันภัยและค่าเบี้ยประกันภัยยานพาหนะที่ได้จ่ายล่วงหน้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวนเท่ากับ 439.71 ล้านบาท 377.39 ล้านบาท และ 604.11 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 48.81 ร้อยละ 37.83 และร้อยละ 28.80 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยยอดของลูกหนี้การค้าจะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในแต่ละช่วงเวลา และระยะเวลาในการวางบิลแต่

ละโครงการ อย่างไรก็ตามปี 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 226.72 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญา 91.32 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรับรู้รายได้ในช่วงสิ้นปี 2559 แต่ยังไม่ถึงกำหนดวางบิล การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า 58.10 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน 37.33 ล้านบาท เป็นการจับประเภทจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นมาเป็นลูกหนี้อื่น เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเงินค้ำประกันผลงานของโครงการวิศวกรรมระบบไฟฟ้าที่มีการดำเนินการก่อสร้างและตรวจรับงานแล้วเสร็จจึงมีความน่าจะเป็นที่จะได้รับคืนเงินภายใน 1 ปี การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า 29.88 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการจ่ายล่วงหน้าของธุรกิจเดิม และการบันทึกสินทรัพย์รอตัดจ่ายของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

อายุลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมากกว่าร้อยละ 60 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ โดยลูกหนี้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะมีอายุไม่เกิน 3 เดือน เนื่องจากธุรกิจบริการบริหารจัดการ มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าทุกเดือน และธุรกิจงานด้านวิศวกรรมที่กลุ่มบริษัทมีการให้เครดิตเทอมกับลูกค้าประมาณ 30-45 วัน จึงทำให้อายุลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ มักจะไม่เกิน 60 วัน ส่วนลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกิน 60 วันขึ้นไป สาเหตุหลักเกิดจากการชำระเงินล่าช้าจากกระบวนการอนุมัติการจ่ายเงินของลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการที่มีขั้นตอนในการเบิกจ่ายหลายขั้นตอน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกว่า 365 วัน โดยกลุ่มบริษัทจะตั้งสำรองทั้งหมดร้อยละ 100 ตามนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัท รวมถึงลูกหนี้การค้าที่มีอายุไม่เกิน 365 วันแต่กลุ่มบริษัทวิเคราะห์แล้วว่า ลูกหนี้รายดังกล่าวมีแนวโน้มสูงที่จะไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทได้จะตั้งสำรองทั้งหมดร้อยละ 100 ในรอบบัญชีนั้นเช่นกัน ยกเว้นลูกหนี้ที่มีการเจรจาเพื่อขอผ่อนชำระหนี้กับทางกลุ่มบริษัท และจะตัดจำหน่ายหนี้สูญเมื่อกลุ่มบริษัทได้ติดตามทวงถามลูกหนี้จนถึงที่สุดแล้ว ซึ่งการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ผ่านมาเป็นไปตามนโยบายที่กลุ่มบริษัทกำหนด

ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4.42 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้า 10 ราย โดยเป็นลูกหนี้การค้าจากงานวิศวกรรมทั้งสิ้น ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการรับงานวิศวกรรมจากลูกหนี้การค้าข้างต้นอีก นอกจากนี้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีอายุระหว่าง 3 - 6 เดือน จำนวน 16.72 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากกระบวนการตรวจสอบเอกสารวางบิลระหว่างบริษัทและลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น เนื่องจากไม่มีลูกหนี้ที่มีอายุลูกหนี้ค้างเกิน 365 วัน และไม่มีลูกหนี้ที่มีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้เพิ่มเติมในช่วงเวลาดังกล่าว

ข้อมูลรายละเอียดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559
ลูกหนี้การค้า :			
- ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	129.77	140.48	198.06
- ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
(หัก) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4.94)	(4.94)	(4.42)
<b>ลูกหนี้การค้าสุทธิ</b>	<b>124.83</b>	<b>135.54</b>	<b>193.64</b>
ลูกหนี้อื่น	314.88	241.85	410.48
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>439.71</b>	<b>377.39</b>	<b>604.11</b>

ข้อมูลลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลูกหนี้การค้า (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	66.84	78.68	122.54
เกินกำหนดชำระ			
- น้อยกว่า 3 เดือน	41.61	52.24	54.38
- 3 เดือนถึง 6 เดือน	16.04	4.62	16.72
- 6 เดือนถึง 12 เดือน	0.34	-	-
- มากกว่า 12 เดือน	4.94	4.94	4.42
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>129.77</b>	<b>140.48</b>	<b>198.06</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4.94)	(4.94)	(4.42)
<b>ลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>124.83</b>	<b>135.54</b>	<b>193.64</b>

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย สินค้าคงคลังส่วนกลาง สินค้าคงคลังหน้างาน และงานระหว่างทำ โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าคงคลังหน้างานเป็นสินค้าคงคลังหรือวัสดุก่อสร้างที่สำคัญที่ใช้ในการก่อสร้างโดยจะจัดเก็บอยู่บริเวณก่อสร้าง (Construction Site) ของแต่ละโครงการ อาทิเช่น เสาไฟฟ้า สายไฟฟ้า ลูกถ้วย เสาโทรคมนาคม อุปกรณ์สื่อสาร เป็นต้น การเก็บสินค้าคงคลังหน้างานเพื่อความสะดวกและความรวดเร็วในการก่อสร้างของทีมงานก่อสร้างในแต่ละโครงการอีกทั้งเป็นการลดต้นทุนในการขนส่งวัสดุในการก่อสร้างโดยจะให้ Supplier ขนส่งวัสดุก่อสร้างไปยังบริเวณก่อสร้างทันทีโดยไม่ต้องนำมาเก็บที่คลังสินค้าส่วนกลาง

ในส่วนของสินค้าคงคลังส่วนกลางจะเป็นวัสดุที่ใช้ในงานวิศวกรรมชิ้นเล็กๆ ที่มีการสั่งซื้อครั้งละจำนวนมาก อาทิเช่น น็อต สกรู สายไฟฟ้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 70.19 ล้านบาท 42.34 ล้านบาท และ 40.30 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.79 ร้อยละ 4.24 และร้อยละ 1.92 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เก่า ล้าสมัย เสื่อมคุณภาพสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานานและไม่ก่อให้เกิดผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ สินค้าชำรุดเสียหาย และสินค้าที่มีอายุสินค้าเกินกว่าอายุการใช้งานซึ่งสินค้าคงคลังของกลุ่มบริษัทมีอายุใช้งานโดยเฉลี่ย 10-15 ปี โดยจะมีการตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเต็มทั้งจำนวนในอัตราร้อยละ 100 ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเมื่อสินค้านี้ชำรุดและเสียหายเท่านั้น โดยในปี 2558 มีการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเนื่องจากมีสินค้าที่ชำรุดเสียหายไม่สามารถนำมาใช้งานได้จำนวน 0.12 ล้านบาท ทั้งนี้รายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจำนวน 0.12 ล้านบาทดังกล่าวได้ถูกล้างออกในช่วงต้นปี 2559 จากการขายสินค้าคงคลังที่ด้อยค่าดังกล่าวทั้งจำนวน

ตารางแสดงข้อมูลยอดสินค้าคงเหลือแยกตามประเภทสินค้าของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินค้าคงเหลือ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559
สินค้าคงคลัง	22.72	27.81	24.17
สินค้าคงคลัง (หน้างาน)	36.16	7.68	9.89
งานระหว่างทำ	11.31	6.97	6.23
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	-	(0.12)	-
<b>รวมสินค้าคงเหลือ – สุทธิ</b>	<b>70.19</b>	<b>42.34</b>	<b>40.30</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการมีการคิดอัตราดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมกรรมการเท่ากับ 54.19 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.02 ของสินทรัพย์รวม อย่างไรก็ตาม สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กรรมการดังกล่าวแล้ว อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะไม่มีการให้กลุ่มบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกู้ยืมเงินอีกต่อไป ดังนั้นจึงจะไม่มีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย ลูกหนี้กรรมสรรพากร ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีซื้อไม่ถึงกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 47.69 ล้านบาท 4.64 ล้านบาท และ 42.49 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.29 และร้อยละ 0.47 และร้อยละ 2.03 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ในปี 2558 มีการย้ายรายการบัญชีลูกหนี้สรรพากรจำนวนประมาณ 25.39 ล้านบาท และลูกหนี้ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจำนวน 29.44 ล้านบาทจากที่จัดกลุ่มอยู่ในกลุ่มสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เนื่องจากระยะเวลาที่จะได้รับชำระเกิน เกินกว่า 1 ปี ณ 31 ธันวาคม 2558

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 42.49 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.03 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้นจาก 31 ธันวาคม 2558 เนื่องจากภาษีซื้อ ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และภาษีที่กลุ่มบริษัทถูกหัก ณ ที่จ่าย เพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อวัสดุและอุปกรณ์ในการก่อสร้างงานวิศวกรรม ค่อนข้างสูง และมีการนำเข้าชิ้นส่วนสำหรับการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ จึงทำให้มีรายการภาษีซื้อ โดยกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับเอกสารใบกำกับภาษีจากลูกค้าเพื่อนำภาษีซื้อดังกล่าวไปใช้ในการขอคืนภาษี จึงทำให้มีรายการภาษีซื้อและภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดเพิ่มสูงขึ้น

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากที่ฝากไว้เป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินภายในประเทศหลายแห่งเพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคาร โดยได้รับผลตอบแทนในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 – 1.70 ต่อปี



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันของกลุ่มบริษัทเท่ากับ 86.05 ล้านบาท 102.64 ล้านบาท และ 97.01 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.55 และร้อยละ 10.29 และร้อยละ 4.62 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยเป็นการค้ำประกันวงเงินของเงินกู้ยืมระยะสั้น ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและตัวเงินจ่ายกับหลายธนาคาร เพื่อให้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เป็นที่ดิน และอาคารสำนักงานในกรุงเทพมหานคร และที่ดินเปล่าที่เตรียมในการใช้ก่อสร้างอาคารสำนักงานในจังหวัดสุราษฎร์ธานี รองลงมาจะเป็นยานพาหนะและอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้พนักงาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานวิศวกรรม กลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว แต่จะเป็นการจ้างเหมาผู้รับเหมาทั้งแรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการก่อสร้างทั้งหมดเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารและควบคุมต้นทุนโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เท่ากับ 120.96 ล้านบาท 141.50 ล้านบาท และ 1,045.70 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.43 และร้อยละ 14.18 และร้อยละ 49.85 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2558 ถึง 2559 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการก่อสร้างอาคารสำนักงานที่กรุงเทพมหานคร โดยเริ่มใช้งานในเดือนมีนาคม 2559 มูลค่า 58.14 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์สำหรับธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ มูลค่า 891.51 ล้านบาท

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทคือ ซอฟต์แวร์ระบบคอมพิวเตอร์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5-10 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 0.51 ล้านบาท 0.63 ล้านบาท และ 3.37 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.06 ร้อยละ 0.06 และร้อยละ 0.16 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2.74 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ด้านระบบบัญชีเข้ามาเพื่อเตรียมใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทซึ่งคาดว่าจะเริ่มใช้งานในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2560 ทั้งนี้ภายหลังจากเริ่มใช้งานซอฟต์แวร์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะมีค่าใช้จ่ายในการใช้ซอฟต์แวร์ และค่าบำรุงรักษาประมาณปีละ 0.62 ล้านบาท

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณมาจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงินระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริงและถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 10.39 ล้านบาท 4.93 ล้านบาท และ 3.96 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.15, ร้อยละ 0.49 และร้อยละ 0.19 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วยภาษีผูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน และลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงานที่มีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 0.02 ล้านบาท 99.70 ล้านบาท และ 53.77 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นมาก เนื่องจากการจัดกลุ่มรายการบัญชีใหม่โดยมีการนำเงินค้ำประกันผลงานประมาณ 44.48 ล้านบาท ย้ายจากลูกหนี้อื่น มาเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และย้ายลูกหนี้สรรพากร จำนวนประมาณ 25.39 ล้านบาท และลูกหนี้ภาษีหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 29.44 ล้านบาทจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น มาเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเช่นกัน

สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 53.77 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2558 เป็นจำนวน 45.92 ล้านบาท โดยมาจากการลดลงของเงินค้ำประกันผลงานที่มีการย้ายกลุ่มเงินประกันผลงานจากในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ไปอยู่ในส่วนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเงินค้ำประกันผลงานของโครงการวิศวกรรมระบบไฟฟ้าที่มีการดำเนินการก่อสร้างและตรวจรับงานแล้วเสร็จจึงมีความน่าจะเป็นที่จะได้รับคืนเงินประกันผลงานดังกล่าวภายใน 1 ปี และการได้รับภาษีผูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2554 ถึง ปี 2556

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### หนี้สิน

หนี้สินของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในสัดส่วนประมาณร้อยละ 37-66 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 - 25 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในสัดส่วนประมาณร้อยละ 1-22 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ส่วนที่เหลือจะประกอบไปด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 804.58 ล้านบาท 845.11 ล้านบาท และ 1,843.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2557 ถึงปี 2559 เท่ากับ 779.68 ล้านบาท 795.95 ล้านบาท และ 1,570.71 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86.54 ร้อยละ 79.78 และร้อยละ 74.88 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสามารถอธิบายรายละเอียดรายการแหล่งที่มาของทุนที่สำคัญได้ดังนี้

#### เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในช่วงปี 2557 ถึงปี 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะกลุ่มบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงินดังกล่าวเพิ่มขึ้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 535.80 ล้านบาท 655.08 ล้านบาท และ 791.30 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.47 ร้อยละ 65.66 และร้อยละ 37.72 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการโครงการงานวิศวกรรมทั้งวิศวกรรมระบบไฟฟ้า และงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมค่อนข้างมาก และโครงการดังกล่าวได้ทยอยส่งมอบงานและวางบิลในปี 2559 ประกอบกับในกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการมีการปิดโครงการเนื่องจากครบกำหนดสัญญา กลุ่มบริษัทจึงมีการชำระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่งผลให้หนี้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง

แต่ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมเงินในลักษณะตัวแลกเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่อใช้เสริมสภาพคล่องทางการเงินในการเริ่มก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งต่อมากลุ่มบริษัทได้มีการไถ่ถอนตัวแลกเงินดังกล่าวคืนก่อนกำหนด และดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะสั้น มูลค่า 180.00 ล้านบาท แทนในช่วงเดือนตุลาคม 2559 ดังนั้น เมื่อพิจารณาในภาพรวมของตัวระยะสั้น ยอด ณ 31 ธันวาคม 2559 จึงเพิ่มขึ้นจาก ยอด ณ 31 ธันวาคม 2558

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นเจ้าหนี้การค้าจากธุรกิจงานวิศวกรรม ประกอบไปด้วยเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัสดุก่อสร้าง และเจ้าหนี้ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 224.92 ล้านบาท 114.74 ล้านบาท และ 540.48 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.97 ร้อยละ 11.50 และร้อยละ 25.77 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 เป็นจำนวน 425.74 ล้านบาท เนื่องจากเหตุผลหลักดังต่อไปนี้ เจ้าหนี้การค้าเพิ่ม 212.43 ล้านบาท เนื่องจากเจ้าหนี้ในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ 197.10 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ในธุรกิจบริการงานวิศวกรรม, เจ้าหนี้อื่นเพิ่ม 98.08 ล้านบาท เนื่องจากเจ้าหนี้ที่รอสิทธิซึ่งเกิดขึ้นจากการนำเข้าสู่ของสินทรัพย์ของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์, ต้นทุนค้างจ่ายโครงการพลังงานเพิ่ม 63.29 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) ระหว่างวันที่ 29-30 ธันวาคม 2559 จึงบันทึกต้นทุนค้างจ่ายของเนื้องานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับใบอนุญาตเริ่มจ่ายไฟฟ้า โดยยอดดังกล่าวจะทำการตรวจรับงาน และชำระในปี 2560, เงินมัดจำรับล่วงหน้าเพิ่ม 42.22 ล้านบาท เนื่องจากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม 25.95 ล้านบาท และธุรกิจบริการบริหารจัดการ 16.27 ล้านบาท โดยปี 2558 มีโครงการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าจบโครงการหลายโครงการ และ โครงการงานธุรกิจบริการบริหารจัดการ สิ้นสุดระยะเวลาของสัญญา ทำให้ยอดเงินมัดจำรับล่วงหน้าที่ย่อยติดตามการวางบิล มีมูลค่าคงเหลือน้อย เมื่อเทียบกับ ปี 2559 ที่ทั้งโครงการในธุรกิจบริการงานวิศวกรรม และธุรกิจบริการบริหารจัดการ เริ่มต้นโครงการใหม่ ทำให้ยอดเงินมัดจำรับล่วงหน้าเพิ่มสูงขึ้น

ข้อมูลยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2558

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559
เจ้าหนี้การค้า	78.44	39.04	251.47
เจ้าหนี้อื่น	146.48	75.70	289.01
รวมทั้งสิ้น	224.92	114.74	540.48

### หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่นของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด ภาษีหัก ณ ที่จ่าย เจ้าหนี้กรรมสรรพากร ภาษีหัก ณ ที่จ่ายเงินเดือนพนักงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 11.83 ล้านบาท 17.26 ล้านบาท และ 15.10 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.31 ร้อยละ 1.73 และ ร้อยละ 0.72 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

### หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงานภายในของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามหากพิจารณาในด้านสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมแล้ว พบว่ารายการสินทรัพย์ดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่อการวิเคราะห์ แหล่งที่มาของทุนของกลุ่มบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า การเงินเท่ากับ 10.96 ล้านบาท 12.36 ล้านบาท และ 8.39 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.22 ร้อยละ 1.24 และร้อยละ 0.40 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นการกู้ยืมจากธนาคาร เพื่อมาใช้สร้างอาคารสำนักงานที่ กรุงเทพมหานคร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 15.39 ล้านบาท 36.17 ล้านบาท และ 468.75 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.71 ร้อยละ 3.63 และร้อยละ 22.35 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น เนื่องจากกู้ยืมมาเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคาร สำนักงานแห่งใหม่ที่กรุงเทพมหานครซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในช่วงต้นปี 2559 โดยเงินกู้ยืมระยะ ยาวดังกล่าวจะมีการชำระภายหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2559 เป็นระยะเวลา 7 ปี ยอดเงินกู้ 42.92 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2559 กลุ่มบริษัทมีการขอสนับสนุนวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็น วงเงินรวมไม่เกิน 740.50 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ยอดเงินกู้ยืม ณ 31 ธันวาคม 2559 คือ 421.60 ล้านบาท นอกจากนี้มี เงินกู้ระยะยาวเพื่อจ่ายเบี้ยค้ำประกันสินเชื่ออีก 4.23 ล้านบาท

### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นการประมาณการค่าชดเชยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุงาน ซึ่ง เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามหากพิจารณาในแง่สัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมแล้ว พบว่า รายการสินทรัพย์ดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่อการวิเคราะห์แหล่งที่มาของทุนของกลุ่มบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเท่ากับ 5.55 ล้านบาท 8.99 ล้านบาท และ 12.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.62 ร้อยละ 0.90 และร้อยละ 0.60 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ



## ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ต้องรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดิน ณ วันสิ้นสุดสัญญา ดังนั้นกลุ่มบริษัทได้ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนเกี่ยวกับการรื้อถอนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินเช่าจากสหกรณ์ที่ร่วมโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอน 7.07 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 96.31 ล้านบาท 152.61 ล้านบาท และ 253.87 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.69 ร้อยละ 15.29 และร้อยละ 12.10 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2557 ถึง ปี 2559 และนอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการเพิ่มทุนในระหว่างปีเพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท และนำเงินไปขยายธุรกิจที่เติบโตขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2558 บริษัทฯ มีการลดทุน 1 ครั้งและเพิ่มทุน 2 ครั้ง โดยลดทุนเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 จำนวน 7.00 ล้านบาท จากเดิม 131.00 ล้านบาท เป็น 124.00 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 11.00 ล้านบาท จากเดิม 124.00 ล้านบาท เป็น 135.00 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2558 ซึ่งการลดและเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 และมีการเพิ่มทุนครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2558 จำนวน 45.00 ล้านบาท จากเดิม 135.00 ล้านบาท เป็น 180.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2558 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วทั้งสิ้นจำนวน 140.00 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีการลดทุนจดทะเบียน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2559 จากทุนจดทะเบียน 180.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 140.00 ล้านบาท และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 จากทุนจดทะเบียน 140.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 280.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 280.00 ล้านบาท และทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 210.00 ล้านบาท

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) โดยจะคำนวณจากหนี้สินรวมหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 8.35 เท่า 5.54 เท่า และ 7.26 เท่า ตามลำดับ และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (Interest bearing debt to equity ratio) เท่ากับ 5.84 เท่า 4.61 เท่า และ 5.00 เท่า ตามลำดับ

โดยกลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนที่สูง เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 96.31 ล้านบาท 152.61 ล้านบาท และ 253.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีกำไร(ขาดทุน)สะสมเป็นจำนวนเท่ากับ (54.29) ล้านบาท 5.91 ล้านบาท และ 35.59 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีการใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ถึง 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนมากซึ่งเท่ากับ 535.80 ล้านบาท 655.08 ล้านบาท และ 791.30 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นลักษณะปกติของการประกอบธุรกิจแบบงานโครงการจึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนที่สูง

## การวิเคราะห์สภาพคล่อง

### อัตราส่วนสภาพคล่องและวงจรเงินสด

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2557 ถึง ปี 2559 เท่ากับ 0.88 เท่า 0.81 เท่า และ 0.57 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปี 2557 สำหรับปี 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 226.72 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 136.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 425.74 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 216.60 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทลดลง เหตุผลที่ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมาก เกิดจากการจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการไม่สามารถดำรงสัดส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งจะทำให้ธนาคารมีสิทธิเรียกชำระเงินกู้ยืมทั้งจำนวนในทันที อย่างไรก็ตาม ธนาคารได้ออกจดหมายเพื่อยืนยันว่าธนาคารจะยังไม่ใช้สิทธิในเหตุผิดนัดสัญญาดังกล่าวต่อบริษัทย่อยแล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในปี 2557 ถึง 2559 เท่ากับ 0.66 เท่า 0.76 เท่า และ 0.52 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของกลุ่มบริษัทในปี 2558 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2557 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินสดและส่วนของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2557 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วปี 2559 ลดลงจากสิ้นปี 2558 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ซึ่งเป็นหนี้สินที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ทั้งนี้ในปี 2557 ถึงปี 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วกว่า 1 เท่ามาตลอด โดยมีสาเหตุมาจากการที่กลุ่มบริษัทมีการใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจเป็นจำนวนมากและมีเจ้าหนี้การค้าที่สูง อย่างไรก็ตามที่ผ่านมากลุ่มบริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาในการประกอบธุรกิจ เนื่องจากสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินซึ่งมีความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีการบริหารจัดการเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพจึงทำให้ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยมีปัญหาด้านสภาพคล่องจนทำให้การประกอบธุรกิจต้องหยุดชะงักแต่อย่างใด

หากพิจารณาสภาพคล่องจากวงจรเงินสด (Cash Cycle) สำหรับปี 2557 ถึง 2559 ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีระยะเวลาเท่ากับ 74.40 วัน 63.77 วัน และ 41.05 วัน ตามลำดับ โดยวงจรเงินสดในปี 2558 ที่มีค่าลดลงเมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากว่ากลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยที่สั้นลงแสดงถึงความสามารถในการเรียกชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากมีลูกหนี้การค้าประกันผลงานลดลงมากในช่วงเวลาดังกล่าว และวงจรเงินสดในปี 2559 ที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 จากการที่มีระยะเวลาการชำระหนี้เพิ่มขึ้นมากเนื่องจากโครงสร้างหนี้สินในช่วงลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ตารางแสดงอัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2557 ถึงปี 2559

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ	หน่วย	งบการเงินรวม		
		2557	2558	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.88	0.81	0.57
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.66	0.76	0.52
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	27.97	14.98	12.39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	116.20	94.00	126.89
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	69.77	45.22	98.22
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	(วัน)	74.40	63.77	41.05

สภาพคล่องกระแสเงินสด

ตารางแสดงงบกระแสเงินสดของปี 2557 ถึงปี 2559

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	2557	2558	2559
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(64.16)	14.31	55.86
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(106.50)	(96.57)	(724.02)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	159.26	163.52	643.20
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(11.40)	81.26	(24.96)

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงเป็นจำนวนเท่ากับ (11.40) ล้านบาท เป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ (64.16) ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทมียอดขายสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นหลัก โดยเพิ่มขึ้นเท่ากับ (152.27) ล้านบาท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนเท่ากับ (106.50) ล้านบาท เนื่องจากในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีการนำเงินฝากไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเพิ่มขึ้นเท่ากับ (39.60) ล้านบาท มีเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น (34.36) ล้านบาท และมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นเท่ากับ (22.47) ล้านบาท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 159.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงเป็นจำนวน (11.40) ล้านบาท

และในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นเท่ากับ 81.26 ล้านบาท เป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 14.31 ล้านบาท โดยเป็นครั้งแรกในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาที่กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งเป็นผลมาจากในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2557 ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 163.52 ล้านบาท ซึ่งมากกว่ากระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัท (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนเป็นจำนวนเท่ากับ (96.57) ล้านบาท จึงส่งผลให้ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิของกลุ่มบริษัทในปี 2559 มีกระแสเงินสดสุทธิลดลง (24.96) ล้านบาท เป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ (55.86) ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุมาจากมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 เป็นจำนวน (220.85) ล้านบาท ประกอบกับบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนจากการลงทุนก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่

ที่กรุงเทพฯ จำนวนประมาณ (721.21) ล้านบาท ถึงแม้กลุ่มบริษัทจะมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 70.00 ล้านบาท แต่ยังคงทำให้กระแสเงินสดสุทธิในปี 2559 ลดลง

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2557 ถึง 2559 เท่ากับ (64.16) ล้านบาท 14.31 ล้านบาท และ 55.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสด (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ (64.16) ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นมากเป็นจำนวนเท่ากับ 152.27 ล้านบาท จึงส่งผลให้ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสด (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น

ส่วนในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 14.31 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้เท่ากับ 79.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากจากปี 2557 ที่มีกำไรก่อนภาษีเท่ากับ 23.59 ล้านบาท เป็นจำนวน 56.01 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสด (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 55.86 ล้านบาท จากการที่กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2558 เป็นจำนวนสูงเท่ากับ (220.85) ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุที่ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากโดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญา 91.32 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการรับรู้รายได้ในช่วงสิ้นปี 2559 แต่ยังไม่ถึงกำหนดวางบิล การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า 58.10 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน 37.33 ล้านบาท เป็นการจัดประเภทจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นมาเป็นลูกหนี้อื่น เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเงินค้ำประกันผลงานของโครงการวิศวกรรมระบบไฟฟ้าที่มีการดำเนินการก่อสร้างและตรวจรับงานแล้วเสร็จจึงมีความน่าจะเป็นที่จะได้รับคืนเงินภายใน 1 ปี การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า 29.88 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการจ่ายล่วงหน้าของธุรกิจเดิม และการบันทึกสินทรัพย์รอตัดจ่ายของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุนของกลุ่มบริษัทในปี 2557 ถึง 2559 เท่ากับ (106.50) ล้านบาท (96.57) ล้านบาท และ (724.02) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นมาก ซึ่งเท่ากับ (106.50) ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทมีการนำเงินฝากธนาคารไปใช้เป็นหลักค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเท่ากับ 39.60 ล้านบาท และมีเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวนเท่ากับ 34.36 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินเพิ่มขึ้นจึงจำเป็นต้องใช้เงินฝากธนาคารเพื่อเป็นหลักค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้น อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร อุปกรณ์อีกจำนวน 22.47 ล้านบาท โดยบางส่วนนำไปใช้ปรับปรุงอาคารสำนักงานที่จังหวัด สุราษฎร์ธานี จึงส่งผลให้ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุนเท่ากับ (106.50) ล้านบาท

ส่วนในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุนลดลงเมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับเงินสดจากการได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมกรรมการเป็นจำนวน 74.99 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอาคารสำนักงานที่จังหวัดสุราษฎร์ธานีเป็นจำนวน 43.86 ล้านบาท ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุนเท่ากับ (96.57) ล้านบาท



ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสด (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุนเท่ากับ (724.02) ล้านบาท จากการที่กลุ่มบริษัทมีเงินสดจ่ายจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสดจ่ายจากการก่อสร้างอาคารสำนักงานที่กรุงเทพฯ และการก่อสร้างโครงการก่อสร้างพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2557 ถึง ปี 2559 เท่ากับ 159.26 ล้านบาท 163.52 ล้านบาท และ 643.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 159.26 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการเบิกเงินเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นหลัก ซึ่งเท่ากับ 154.75 ล้านบาท

ส่วนในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวนเท่ากับ 163.52 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดที่ได้รับจากการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 121.02 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 20.77 ล้านบาท เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ 16.00 ล้านบาท และเงินสดรับจากการเพิ่มทุนของ ETEM และ TSDM 14.00 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 643.20 ล้านบาท จากการที่กลุ่มบริษัทมีเงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 70.00 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 140.34 ล้านบาท และจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 432.58 ล้านบาท

#### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

**การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจ, ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานจากการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร**

เดิมกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการและธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ซึ่งมีลักษณะเป็นงานโครงการที่มีการรับรู้รายได้ตามที่กำหนดเวลาที่ระบุในสัญญาหรือรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีลักษณะรายได้ที่ไม่สม่ำเสมอในแต่ละช่วงเวลาและต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมากในการประกอบธุรกิจ ต่อมา กลุ่มบริษัทได้เริ่มประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยในเดือนเมษายน 2559 กลุ่มบริษัทได้รับการประกาศให้เป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับสหกรณ์ 4 แห่งสำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ ซึ่ง ณ 30 ธันวาคม 2559 โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 4 โครงการ ของกลุ่มบริษัทได้เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) แล้ว โดยจะมีระยะเวลาขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นระยะเวลา 25 ปี

การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวมีมูลค่ารวมไม่เกิน 988.20 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้ใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินเป็นหลักโดยมีการทำสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2559 วงเงินรวมไม่เกิน 740.50 ล้านบาท สำหรับเงินลงทุนส่วนที่เหลือกลุ่มบริษัทได้จัดหาเงินจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 70.00 ล้านบาทในเดือนมิถุนายน 2559 และมีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิจำนวน 180.00 ล้านบาทในเดือนตุลาคม 2559 ซึ่งการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้างดังกล่าวจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้น

จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และมีภาระหนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการขอสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงิน รวมทั้งมีรายได้และค่าใช้จ่ายตามสัญญาที่เกี่ยวข้องต่างๆ เพิ่มขึ้นในแต่ละปี ซึ่งจะส่งผลให้โครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงไปจากในอดีตที่ผ่านมา

นอกจากนี้ การทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นระยะเวลา 25 ปี ยังส่งผลให้โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงจากการมีรายได้ที่ไม่สม่ำเสมอจากการให้บริการในลักษณะของงานโครงการเพียงอย่างเดียว มาสู่การมีรายได้ส่วนหนึ่งที่เป็นรายได้ระยะยาวแบบสม่ำเสมอ (Recurring Income) นับตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดรับจากการขายไฟฟ้าที่สม่ำเสมอเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

### การเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก

ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกในครั้งนี้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นอีก 140.00 ล้านหุ้นจาก 420.00 ล้านหุ้น รวมเป็น 560.00 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) หรือคิดเป็นการลดลงของส่วนแบ่งกำไรต่อหุ้น (Earning Per Share Dilution) และสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น (Control Dilution) ร้อยละ 25.00 ซึ่งจะส่งผลให้อัตรากำไรต่อหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคตลดลงจาก 0.05 บาท/หุ้น เป็น 0.04 บาท/หุ้น ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถประกอบธุรกิจให้มีผลกำไรเพิ่มขึ้นเพียงพอที่จะรองรับจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว จะส่งผลให้อัตราส่วนต่างๆ ที่เปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นหรือจำนวนหุ้นของบริษัทฯ อาจลดลงในอัตราร้อยละ 25.00 เนื่องจากจำนวนหุ้นที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณเพิ่มขึ้น (Dilution Effect) เช่นกำไรสุทธิต่อหุ้น (Earnings per share) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) ของโครงการทั้งงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคมคงค้างอยู่ประกอบกับมีสัญญางานให้บริการบริหารจัดการให้กับหน่วยงานรัฐบาลที่มีความมั่นคง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะในระยะยาวกลุ่มบริษัทจะได้รับผลดีจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเงินที่ได้จะนำไปใช้ในการหมุนเวียนสำหรับงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคมเป็นหลัก ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินเพียงพอซื้ออาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง ทำให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินลดลงส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อชดเชยกับผลกระทบจากจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2559

คณะกรรมการบริษัท บมจ. เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ การเปิดเผย และการนำเสนอการเงินของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2559 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายบัญชี การประมาณการที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานการควบคุมภายในในการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด ซึ่งได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ความเห็นของ ผู้สอบบัญชีได้ปรากฏอยู่ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์)  
ประธานกรรมการ



(นายไรวินท์ เลศวรนนท์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2559



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท บิวพี เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท บิวพี เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้กำไรจากสัญญาก่อสร้าง เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การรับรู้กำไรจากสัญญาก่อสร้าง</b></p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุ 2.8 เรื่องนโยบายการบัญชีสัญญาก่อสร้าง และหมายเหตุ 9 เรื่องสัญญาก่อสร้าง ในงบการเงิน</p> <p>ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากสัญญาก่อสร้างทั้ง 2 ประเภท ได้แก่ งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า และงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เป็นจำนวนเงิน 88.56 ล้านบาท และ 53.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการรับรู้กำไรจากสัญญาก่อสร้างตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง อ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างรายการดังกล่าวได้รับการประเมินจากการตรวจสอบงานที่ทำตามมาตรฐานระดับขั้นความสำเร็จซึ่งนำมาใช้อย่างต่อเนื่องกับทุกสัญญาในประเภทเดียวกัน</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องดังกล่าว เนื่องจากมูลค่าของกำไรจากสัญญาก่อสร้างมีสาระสำคัญต่อการเงิน นอกจากนี้ รายการดังกล่าวยังเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าของผลการดำเนินงานและการเตรียมข้อมูลประมาณการต้นทุนและรายได้จากสัญญาก่อสร้างอย่างสมเหตุสมผล การคาดการณ์ที่คลาดเคลื่อนไปอาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนอย่างมีสาระสำคัญของการรับรู้กำไรหรือขาดทุนสะสม ซึ่งจะส่งผลต่อการรับรู้กำไรหรือขาดทุนสะสมและในปีปัจจุบันด้วย</p>	<p>วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้รับรู้รายได้ตามสัญญา วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ข้าพเจ้าได้ประเมินการออกแบบและควมมีประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการรายได้และต้นทุน รวมถึงการรับรู้รายการดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ประมาณไว้ รวมทั้งทดสอบการจัดทำประมาณการต้นทุนโครงการจนสำเร็จของผู้บริหาร โดยทดสอบถามวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและตรวจหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ข้าพเจ้าตรวจสอบตัวอย่างของสัญญาเพื่อประเมินสถานะทางสัญญาที่สำคัญ ซึ่งสะท้อนให้เห็นหลักการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน ตัวอย่างดังกล่าวได้ถูกเลือกจากปัจจัยทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ</li> <li>• ข้าพเจ้าตรวจสอบยอดมูลค่างานตามสัญญากับปริมาณงานที่ทำเสร็จกับเอกสารที่ออกโดยบุคคลที่สาม ข้าพเจ้าตรวจทานเอกสารการรับงานจากลูกค้า จดหมายโต้ตอบ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้รับใบรับรองปริมาณงานที่แล้วเสร็จซึ่งรับรองโดยลูกค้าของบริษัท และผลการประเมินโดยบุคคลภายนอกว่าข้อมูลสอดคล้องกับประมาณการของผู้บริหาร</li> <li>• ข้าพเจ้าสอบถามเชิงทดสอบถึงดุลยพินิจที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหาร โดยเฉพาะข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการต้นทุนและการคาดการณ์ที่จะได้รับส่วนต่างรายได้และค่าชดเชยในประมาณการรายได้</li> <li>• ข้าพเจ้าทบทวนข้อมูลผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในอดีตกับประมาณการของสัญญาก่อสร้าง เพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของการประมาณการของผู้บริหาร</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ข้าพเจ้าดำเนินการทบทวนผลการดำเนินงานหลังสิ้นปีของสัญญาที่ถูกเลือก เพื่อสนับสนุนการยอดประมาณการ ณ สิ้นปีต้นทุนที่คาดว่าจะเกิด และสอบถามเชิงทดสอบถึงข้อสมมติฐานที่ปรากฏว่าไม่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานเกิดขึ้นจริงหลังสิ้นปี</li> </ul> <p>จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประมาณการอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จของผู้บริหารและการพิจารณาการประมาณการผลกำไรหรือขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละโครงการมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์</p>

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนะและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

พินิจ ทางธนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

**บริษัท บูรพา เทคนิคอด เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)**
**งบแสดงฐานะการเงิน**
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	72,624,088	98,147,283	51,255,082	95,935,172
ส่วนของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน					
ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	11	134,374,520	125,795,407	128,342,520	125,795,407
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	604,112,992	377,392,722	543,300,957	370,265,901
สินค้าคงเหลือ	10	40,297,047	42,343,045	40,266,767	42,343,045
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		42,492,963	4,642,324	25,477,345	1,065,157
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		893,901,610	648,320,781	788,642,671	635,404,682
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	11	97,008,464	102,642,090	97,008,464	102,642,090
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	99,272,727	62,047,677
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,045,696,483	141,498,330	746,710,972	126,403,146
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	3,368,736	627,702	3,356,068	627,700
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	15	3,961,332	4,933,100	2,663,068	4,713,478
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	53,773,895	99,695,236	48,450,720	99,695,236
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,203,808,910	349,396,458	997,462,019	396,129,327
รวมสินทรัพย์		2,097,710,520	997,717,239	1,786,104,690	1,031,534,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 14 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บมจ. เทคนิคอลล อีเอ็นจีเนียริง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	791,301,916	655,083,614	730,477,516
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	540,482,345	114,742,810	457,878,588
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	3,419,968	4,778,663	1,593,435
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	220,178,709	3,579,566	18,227,614
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		228,231	506,073	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,100,579	17,263,833	12,800,787
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,570,711,748</b>	<b>795,954,559</b>	<b>1,220,977,940</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	4,969,619	7,576,563	2,472,302
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	248,571,951	32,588,481	248,571,951
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	27	-	-	58,311,639
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	12,512,470	8,987,532	3,605,695
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	13	7,069,965	-	4,985,003
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>273,124,005</b>	<b>49,152,576</b>	<b>317,946,590</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,843,835,753</b>	<b>845,107,135</b>	<b>1,538,924,530</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 14 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	20			
หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	280,000,000		280,000,000	
(พ.ศ. 2558 : หุ้นสามัญจำนวน 720,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)		180,000,000		180,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 420,000,000 หุ้น				
ชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 0.50 บาท				
(พ.ศ. 2558 : หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
ชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 0.25 บาท)	210,000,000	140,000,000	210,000,000	140,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	4,401,775	4,401,775	4,401,775	4,401,775
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	21	3,197,268	1,976,207	2,786,367
ยังไม่ได้จัดสรร		35,592,393	5,912,924	29,992,018
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>253,191,436</b>	<b>152,290,906</b>	<b>247,180,160</b>	<b>153,529,555</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	683,331	319,198	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>253,874,767</b>	<b>152,610,104</b>	<b>247,180,160</b>	<b>153,529,555</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,097,710,520</b>	<b>997,717,239</b>	<b>1,786,104,690</b>	<b>1,031,534,009</b>



บริษัท บมจ. เทคนิคอลล อีเอ็นจีเนียริง จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากงานบริการด้านวิศวกรรม	593,325,279	798,329,308	593,325,279	798,329,308
รายได้จากงานบริการด้านการบริหารจัดการ	818,354,172	788,004,309	479,040,270	717,299,373
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,411,679,451</b>	<b>1,586,333,617</b>	<b>1,072,365,549</b>	<b>1,515,628,681</b>
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนจากงานบริการด้านวิศวกรรม	451,509,695	643,580,745	451,878,912	644,026,537
ต้นทุนจากงานบริการด้านการบริหารจัดการ	762,235,796	727,363,963	464,744,906	674,892,296
ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์	3,689,733	-	2,878,328	-
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>1,217,435,224</b>	<b>1,370,944,708</b>	<b>919,502,146</b>	<b>1,318,918,833</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>				
รายได้อื่น	22	4,730,380	8,140,108	12,818,747
ค่าใช้จ่ายในการขาย		9,989,511	8,794,105	9,081,242
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		108,510,530	93,364,167	90,724,449
ต้นทุนทางการเงิน	23	44,028,592	41,766,879	40,318,044
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>36,445,974</b>	<b>79,603,866</b>	<b>25,558,415</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(5,165,067)	(14,972,415)	(3,185,988)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>31,280,907</b>	<b>64,631,451</b>	<b>22,372,427</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน		(359,058)	-	1,597,722
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		71,812	-	(319,544)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(287,246)</b>	<b>-</b>	<b>1,278,178</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>30,993,661</b>	<b>64,631,451</b>	<b>23,650,605</b>
<b>การปันส่วนของกำไรสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		31,172,122	62,177,173	22,372,427
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		108,785	2,454,278	-
		<b>31,280,907</b>	<b>64,631,451</b>	<b>22,372,427</b>
<b>การปันส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		30,900,530	62,177,173	23,650,605
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		93,131	2,454,278	-
		<b>30,993,661</b>	<b>64,631,451</b>	<b>23,650,605</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	0.07	0.22	0.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 14 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ส่วนเกินทุนจากกำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของ		รวม	
	บาท	บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	124,000,000	4,401,775	13,860,000	1,176,147	(55,467,274)	87,970,648	8,342,932	96,313,580		
การออกหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่	16,000,000	-	-	-	-	16,000,000	-	16,000,000		
การออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (ก่อนการรวมธุรกิจ)	-	-	13,860,000	-	-	13,860,000	140,000	14,000,000		
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย (ก่อนการรวมธุรกิจ)	-	-	-	-	-	-	(8,265,000)	(8,265,000)		
การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	(27,720,000)	-	-	(27,720,000)	(2,327,677)	(30,047,677)		
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	800,060	(796,975)	3,085	(3,085)	-		
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย (หลังการรวมธุรกิจ)	-	-	-	-	-	-	(22,250)	(22,250)		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	62,177,173	62,177,173	2,454,278	64,631,451		
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	140,000,000	4,401,775	-	1,976,207	5,912,924	152,290,906	319,198	152,610,104		
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	140,000,000	4,401,775	-	1,976,207	5,912,924	152,290,906	319,198	152,610,104		
การออกหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่	70,000,000	-	-	-	-	70,000,000	-	70,000,000		
การออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	274,950	274,950		
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	1,221,061	(1,221,061)	-	-	-		
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(3,948)	(3,948)		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	30,900,530	30,900,530	93,131	30,993,661		
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	210,000,000	4,401,775	-	3,197,268	35,592,393	253,191,436	683,331	253,874,767		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในหน้า 14 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ		กำไร(ขาดทุน)สะสม					
		จัดสรรแล้ว			ยังไม่จัดสรร		
		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	- สำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
		124,000,000	4,401,775	1,176,147	(55,467,274)	74,110,648	
20		16,000,000	-	-	-	16,000,000	
21		-	-	491,599	(491,599)	-	
		-	-	-	63,418,907	63,418,907	
		140,000,000	4,401,775	1,667,746	7,460,034	153,529,555	
		140,000,000	4,401,775	1,667,746	7,460,034	153,529,555	
20		70,000,000	-	-	-	70,000,000	
21		-	-	1,118,621	(1,118,621)	-	
		-	-	-	23,650,605	23,650,605	
		210,000,000	4,401,775	2,786,367	29,992,018	247,180,160	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 14 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	36,445,974	79,603,866	25,558,415	76,645,094
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคา	13	14,269,594	9,315,160	9,514,511
ค่าตัดจำหน่าย	14	325,765	254,326	323,232
หนี้สงสัยจะสูญ(รับคืน)		(6,595,011)	(6,595,011)	4,004,895
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	3,165,880	3,436,117	496,810
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ		-	119,994	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		(2,416,058)	(2,963,495)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		34,476	-	34,476
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		1,689,605	-	1,689,605
ดอกเบี้ยรับ	22	(2,478,817)	(4,441,656)	(2,475,499)
ดอกเบี้ยจ่าย	23	44,028,592	41,766,879	40,318,044
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(220,853,496)	3,275,059	(167,168,282)
สินค้าคงเหลือ		2,045,998	27,729,766	2,076,278
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(37,850,639)	3,048,820	(24,412,188)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		33,021,055	8,302,091	41,814,528
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		229,304,407	(108,458,205)	191,485,505
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(2,519,655)	5,216,367	(3,230,575)
<b>เงินสดจากการดำเนินงาน</b>				
เงินสดรับดอกเบี้ย		91,617,670	70,209,984	109,429,849
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		2,478,817	10,292,497	2,475,499
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(47,463,731)	(41,505,310)	(43,874,136)
เงินสดรับคืน(จ่าย)ภาษีเงินได้		9,229,194	(24,685,200)	8,703,103
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
		55,861,950	14,311,971	76,734,315
				15,089,035



บริษัท บัวพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น)ลดลง	(2,945,487)	(90,087,033)	3,086,513	(90,087,033)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	(721,209,867)	(74,117,286)	(486,506,417)	(68,974,086)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14 (3,024,799)	(370,867)	(3,009,600)	(370,867)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่กรรมการ	-	(20,800,000)	-	(20,800,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(30,047,677)	-	(30,047,677)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	12 -	-	(37,225,050)	-
เงินสดรับจากการชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ	-	74,992,762	-	69,919,854
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,158,986	43,855,132	38,986	43,855,132
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(724,021,167)	(96,574,969)	(523,615,568)	(96,504,677)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,003,131,913	2,254,705,501	1,937,466,513	2,254,705,501
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17 442,087,239	33,513,000	240,136,144	33,513,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	27 -	-	213,300,000	47,100,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	20 70,000,000	16,000,000	70,000,000	16,000,000
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน - บริษัทย่อย (ก่อนการรวมธุรกิจ)	-	14,000,000	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน - บริษัทย่อย	12 274,950	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,862,789,535)	(2,133,683,023)	(1,857,928,535)	(2,133,683,023)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17 (9,504,626)	(12,742,124)	(9,504,626)	(12,742,124)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	27 -	-	(190,688,361)	(11,400,000)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุน - บริษัทย่อย (หลังการรวมธุรกิจ)	-	-	-	(32,000,000)
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย (ก่อนการรวมธุรกิจ)	-	(8,265,000)	-	-
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย	12 (3,948)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	643,195,993	163,528,354	402,781,135	161,493,354
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ	(24,963,224)	81,265,356	(44,100,118)	80,077,712
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	66,631,512	(14,633,845)	64,419,400	(15,658,312)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	41,668,288	66,631,511	20,319,282	64,419,400
<b>สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังนี้</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7 72,624,088	98,147,283	51,255,082	95,935,172
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17 (30,955,800)	(31,515,772)	(30,955,800)	(31,515,772)
	41,668,288	66,631,511	20,299,282	64,419,400
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ</b>				
การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ยังมิได้ชำระเป็นเงินสด	194,772,313	155,756	139,254,829	155,756

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในหน้า 14 ถึง 71 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

59/21-22 หมู่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอบึง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทมีสำนักงานสาขาตามที่อยู่ดังนี้

88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับงานบริการด้านบริหารจัดการ บริการติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้า บริการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรทัศน์ บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน เมื่อวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 จำนวน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 4.20 บาท

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

## บริษัท บัวพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงรายการใหม่ เพื่อนำเสนอผลกระทบจากการเพิ่มมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 20) จึงต้องมีการปรับปรุงกำไรต่อหุ้นที่นำมาแสดงเปรียบเทียบซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น (หมายเหตุ 26) รายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.11	0.11	0.22
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท
	บาท	บาท	บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.11	0.12	0.23

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ กิจการได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสมแล้ว

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผย เทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ กิจการได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่องส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ กิจการได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสมแล้ว



บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็น ที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแสดงข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้ลดลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแสดงรายการและการรวมยอด - รายการบรรทัดที่ระบุใน TAS 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกันหากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแสดงเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท บงวา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

- ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นว่าการคิดค่าเสื่อมราคาที่ดินอาคารและอุปกรณ์โดยอ้างอิงกับรายได้นั้น ไม่เหมาะสม และ แก้ไขขอบเขตให้พืชที่ให้ผลผลิตที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตรรวมอยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นสำหรับการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์หลังออกจากงานว่าให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สินโดยพิจารณาจากสกุลเงินของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึงความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐานไปยัง “ข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลหรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่ากิจการที่ใช้ประโยชน์ของข้อมูลก่อนปรนนี้จะต้องอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาลไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถเข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับงบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้น ไม่เหมาะสม ข้อเสนอแนะนี้อาจตกไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้ คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัววัดของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ 1) ข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวมว่าให้ใช้กับกิจการที่เป็นบริษัทใหญ่ขึ้นกลางที่เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนด้วยเหมือนกัน และ 2) กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนจะต้องนำบริษัทย่อยที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและบริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการหรือมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการลงทุน มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมด้วย

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน



บริษัท บมจ. เทคนิคอลล อีเอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน ที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ(ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อ โอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อ และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

#### (1) บริษัทย่อย (ต่อ)

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

#### (2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

#### (3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการในงบการเงินถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

#### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.6 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน



บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่นำไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า

กิจการจะทดสอบค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเพื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กิจการจะบันทึกการขายขาดทุนจากค่าเพื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนตามสัญญาซึ่งค่อนข้างแน่ว่าจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้น

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนค่าก่อสร้างรับรู้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน โดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้า รายการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อค่อนข้างแน่ชัดว่าต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดจะมากกว่ารายได้จากการก่อสร้างทั้งหมดที่จะได้รับ

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานการก่อสร้างในอนาคตตามสัญญาจะไม่รวมอยู่ในต้นทุนค่าก่อสร้างและจะแสดงเป็นงานระหว่างก่อสร้างภายใต้สินค้างหือในงบแสดงฐานะการเงิน

กิจการแสดงต้นทุนที่เกิดขึ้นทั้งหมดจนถึงปัจจุบันและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ของแต่ละสัญญาจะนำไปเปรียบเทียบกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้างถึงวันสิ้นงวด หากผลรวมของต้นทุนค่าก่อสร้างและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน หากผลรวมของต้นทุนค่าก่อสร้างและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ต่ำกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นเงินรับล่วงหน้าส่วนเกินกว่าขั้นความสำเร็จภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.9 สินค้างหือ

สินค้างหือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบและสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญญในการผลิตซึ่งบันทึกตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กิจการบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้างหือ สิ้นสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่เป็น

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการ

## บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องจักร โครงการพลังงาน	25 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นสินทรัพย์ในราคาทุนที่ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.13 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า



## บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.14 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นในเวลาต่อมา เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลากู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ยืมในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กิจการต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในกิจการย่อยที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท บมจ. เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

กิจการได้กำหนดโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุซึ่งมีการคำนวณโดยใช้วิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นระยะ กิจการมีโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระเป็นระยะ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 2.17 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มิภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความน่าจะเป็นที่ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.18 ทุนเรือนหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยแสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

### 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการให้บริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์โครงข่ายสัญญาณโทรคมนาคมแก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความเสร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จเทียบกับงานทั้งหมดตามสัญญา โดยขึ้นความสำเร็จของงานที่แล้วเสร็จพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้า (หมายเหตุ 2.8)

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกิจการ

### 2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกิจการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานตามส่วนงานดำเนินงานซึ่งแยกตามส่วนงานธุรกิจของกิจการ ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นคณะกรรมการบริหารของกิจการที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์



บริษัท บมจ. เทคนิคอลล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของกิจการ โดยมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินของกิจการ) เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกิจการ คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ และใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มกิจการขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกิจการมีลูกหนี้และเจ้าหนี้ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท กิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีสาระสำคัญ นโยบายของกลุ่มกิจการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับเหมาะสม ฝ่ายบริหารของกิจการเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้างด้วยค่าเผื่อนี้จะสูญตามทีแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความสามารถในการหาแหล่งเงินลงทุนแสดงให้เห็นได้จากกรณีที่มียกเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินลงทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกิจการมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

#### 3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปี มีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชี นอกจากนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## บริษัท บมจ. เทคนิคอลล อีเอ็นจีเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### (ก) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประเมินการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประเมินการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้งานหรือจำหน่ายออกไป

##### (ข) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพัน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประเมินการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพัน

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 19

##### (ค) การรับรู้รายได้และต้นทุนค่าบริการติดตั้ง

กลุ่มกิจการใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานให้บริการ ณ วันสิ้นสุด ซึ่งจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเหมาะสมของขั้นความสำเร็จจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง ในกรณีของกิจการฝ่ายบริหารจะใช้การพิจารณาการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้าควบคู่กับการพิจารณาต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ ต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกิจการซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้

บริษัท บูพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่เพื่อลดภาระหนี้

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยพิจารณาผลการดำเนินงานจากกำไรขั้นต้นเป็นหลัก

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กิจการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กิจการมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงานจากข้อมูลในลักษณะเดียวกันกับงบการเงินที่นำเสนอ

### ส่วนงานธุรกิจ

กิจการมีส่วนงานดำเนินงานดังต่อไปนี้

- ส่วนงานที่ 1 กิจการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับงานบริการด้านบริหารจัดการ
- ส่วนงานที่ 2 กิจการดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้า
- ส่วนงานที่ 3 กิจการดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม และบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร
- ส่วนงานที่ 4 กิจการดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ซึ่งบริษัทได้ผ่านการคัดเลือกและมีสิทธิเข้าทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว ตามประกาศสำนักคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานลงวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2559 ตามประกาศดังกล่าวมีสหกรณ์การเกษตรที่บริษัทเป็นผู้สนับสนุนจำนวน 3 แห่ง รวมปริมาณไฟฟ้าทั้งสิ้น 11.47 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังมีสหกรณ์ที่บริษัททยอยเป็นผู้สนับสนุนอีก 1 แห่ง จำนวน 5.00 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาาร่วมดำเนินโครงการฯ กับสหกรณ์ครบทั้ง 4 แห่งแล้ว และได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจตามสัญญาดังกล่าวแล้วในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559



บริษัท บมจ. เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

	ข้อมูลทางการเงินรวม				
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
รายได้สุทธิ	818.35	407.05	186.28	-	1,411.68
กำไรขั้นต้น	56.11	88.56	53.26	(3.69)	194.24
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้					(162.96)
กำไรสำหรับปี					31.28

	ข้อมูลทางการเงินรวม				
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
รายได้สุทธิ	788.00	533.57	264.76	-	1,586.33
กำไรขั้นต้น	60.64	88.38	66.37	-	215.39
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้					(150.76)
กำไรสำหรับปี					64.63

กิจการมีลูกค้านำรายได้รายหนึ่งซึ่งมียอดขายคิดเป็นร้อยละ 39 ของรายได้จากส่วนงานที่ 1 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 56 ของรายได้จากส่วนงานที่ 1) นอกจากนี้ ลูกค้านำรายดังกล่าวมียอดขายคิดเป็นร้อยละ 76 ของรายได้จากส่วนงานที่ 2 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 85 ของรายได้จากส่วนงานที่ 2) สำหรับส่วนงานที่ 3 รายได้ทั้งหมดเกิดจากกลุ่มลูกค้านำรายใหญ่จำนวน 2 ราย (พ.ศ. 2558 : สำหรับส่วนงานที่ 3 รายได้ทั้งหมดเกิดจากกลุ่มลูกค้านำรายใหญ่จำนวน 2 ราย)

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	181,916	189,637	96,599	174,270
เงินฝากธนาคาร	72,442,172	97,957,646	51,158,483	95,760,902
	72,624,088	98,147,283	51,255,082	95,935,172

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 - 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ระหว่างร้อยละ 0.13 - 0.75 ต่อปี)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 - 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ระหว่างร้อยละ 0.90 - 1.60 ต่อปี) เงินฝากดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	198,055,050	140,481,825	169,142,102	134,222,459
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,417,519)	(4,939,333)	(4,417,519)	(4,939,333)
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก - สุทธิ	193,637,531	135,542,492	164,724,583	129,283,126
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	15,780,734	13,118,754	14,203,838	12,616,609
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,246,447)	(7,433,872)	(2,246,447)	(6,817,060)
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก - สุทธิ	13,534,287	5,684,882	11,957,391	5,799,549
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญา ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (หมายเหตุ 9)	229,439,665	138,794,466	229,439,665	138,794,466
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(675,441)	-	(675,441)
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	229,439,665	138,119,025	229,439,665	138,119,025
ลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน	47,479,710	10,145,970	47,479,710	10,145,970
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,546,166)	(1,546,166)	(1,546,166)	(1,546,166)
ลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน - สุทธิ	45,933,544	8,599,804	45,933,544	8,599,804
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	63,438,647	33,660,545	51,344,813	32,696,855
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(517,906)	(616,812)	(517,906)	(616,812)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ	62,920,741	33,043,733	50,826,907	32,080,043
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 27)	-	-	307,600	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกเก็บ				
- การให้บริการด้านบริหารจัดการ	60,149,069	56,259,705	40,864,507	50,461,662
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,501,845)	-	(1,501,845)	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกเก็บ				
- การให้บริการด้านบริหารจัดการ - สุทธิ	58,647,224	56,259,705	39,362,662	50,461,662
เงินตรงจ่ายค้างรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)	-	143,081	748,605	619,942
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	5,302,750
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	604,112,992	377,392,722	543,300,957	370,265,901

บริษัท บมร่า เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	122,539,120	78,673,492	104,415,221	74,397,687
เกินกำหนดชำระ :				
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	54,379,356	52,244,676	43,682,842	50,261,115
เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	16,719,055	4,624,324	16,626,520	4,624,324
เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	4,417,519	4,939,333	4,417,519	4,939,333
	198,055,050	140,481,825	169,142,102	134,222,459
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	(4,417,519)	(4,939,333)	(4,417,519)	(4,939,333)
<b>ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก - สุทธิ</b>	<b>193,637,531</b>	<b>135,542,492</b>	<b>164,724,583</b>	<b>129,283,126</b>

9 สัญญาก่อสร้าง

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (หมายเหตุ 8)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	522,904,417	664,585,237
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	171,270,290	200,251,896
รายได้งานโครงการที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	694,174,707	864,837,133
<b>หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง</b>	<b>(464,735,042)</b>	<b>(726,042,667)</b>
<b>ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ</b>	<b>229,439,665</b>	<b>138,794,466</b>
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>-</b>	<b>(675,441)</b>
<b>ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ</b>	<b>229,439,665</b>	<b>138,119,025</b>

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

9 สัญญาก่อสร้าง (ต่อ)

รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 18)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ต้นทุนงาน โครงการจนถึงปัจจุบัน	123,411,829	245,302,760
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	55,532,458	59,416,312
รายได้งาน โครงการที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	178,944,287	304,719,072
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(179,248,067)	(305,303,678)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า - สุทธิ	(303,780)	(584,606)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กิจการมีเงินประกันผลงานคงค้างจำนวน 50.23 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 54.63 ล้านบาท)

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	34,066,124	35,498,029	34,035,844	35,498,029
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	(119,994)	-	(119,994)
วัตถุดิบ - สุทธิ	34,066,124	35,378,035	34,035,844	35,378,035
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง	6,230,923	6,965,010	6,230,923	6,965,010
	40,297,047	42,343,045	40,266,767	42,343,045



## บริษัท บมจ. เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

#### 11 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารจำนวน 225.35 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 228.44 ล้านบาท) ได้จำนำเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอกเพื่อเป็นหลักประกันในการประมูลงานก่อสร้างโครงการ และเพื่อค้ำประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

กิจการแยกแสดงเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันตามกำหนดคืนเงินค้ำประกันซึ่งอิงจากกำหนดการก่อสร้างจนสำเร็จของแต่ละโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กิจการมีส่วนที่จะไถ่ถอนภายในหนึ่งปี จำนวน 128.34 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 125.80 ล้านบาท) และมีส่วนที่จะไถ่ถอนหลังจากหนึ่งปี จำนวน 97.01 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 102.64 ล้านบาท)

สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารจำนวน 231.38 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 228.44 ล้านบาท) ได้จำนำเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอกเพื่อเป็นหลักประกันในการประมูลงานก่อสร้างโครงการ และค้ำประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

กลุ่มกิจการแยกแสดงเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันตามกำหนดคืนเงินค้ำประกันซึ่งอิงจากกำหนดการก่อสร้างจนสำเร็จของแต่ละโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กิจการมีส่วนที่จะไถ่ถอนภายในหนึ่งปี จำนวน 134.37 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 125.80 ล้านบาท) และมีส่วนที่จะไถ่ถอนหลังจากหนึ่งปี จำนวน 97.01 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 102.64 ล้านบาท)

#### 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
			บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านบริหาร จัดการ	ไทย	67,500,000	30,000,000	99.27	99.27
บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด	ให้เช่ายานพาหนะ	ไทย	30,000,000	30,000,000	99.80	99.80

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	62,047,677
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	37,225,050
ยอดคงเหลือปลายปี	99,272,727

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

### บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”)

เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 496,334 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยชำระค่าหุ้นมูลค่าหุ้นละ 75.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 37.23 ล้านบาท และยังคงสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดิมพร้อมกันนี้บริษัทย่อยได้รับเงินจากการชำระค่าหุ้นจำนวน 274,950 บาทจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

### บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”)

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ถึง 30 กันยายน พ.ศ. 2559 และกำไรสะสมที่ยกมาจากรายการประกอบกำไรปี พ.ศ. 2558 เป็นจำนวนเงิน 1.97 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2559 โดยจ่ายให้กับบริษัทเป็นจำนวน 1,970,052 บาทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 3,948 บาท

บริษัท บมจ. เทคนิคอด เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวม			
ที่ดิน	อาคาร และส่วนติดตั้ง	เครื่องมีและ อุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้าง		อาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
			บาท	บาท	
53,648,700	37,344,929	13,188,972	38,965,095	4,949,923	10,222,743
-	(11,785,236)	(7,108,855)	(16,766,185)	(1,697,856)	-
53,648,700	25,559,693	6,080,117	22,198,910	3,252,067	10,222,743
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558					
ราคาทุน					158,320,362
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					(37,358,132)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ					120,962,230
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ					120,962,230
ซื้อระหว่างปี					73,774,207
การโอน					-
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ					(43,922,947)
ค่าเสื่อมราคา					(9,315,160)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ					141,498,330
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ราคาทุน					166,973,254
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					(25,474,924)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ					141,498,330

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน บาท	อาคาร และส่วนติดตั้ง บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้าง และ เครื่องจักร บาท	โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ บาท	อาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท		
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559</b>										
ราคาทุน	55,982,481	1,031,529	16,804,266	39,379,787	4,889,150	-	48,886,041	166,973,254		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(339,084)	(8,335,974)	(14,843,381)	(1,956,485)	-	-	(25,474,924)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	692,445	8,468,292	24,536,406	2,932,665	-	48,886,041	141,498,330		
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	692,445	8,468,292	24,536,406	2,932,665	-	48,886,041	141,498,330		
ซื้อระหว่างปี	-	2,609,542	9,627,744	2,999,744	4,388	891,508,907	12,180,425	918,930,750		
การโอน	-	56,368,472	4,608,474	-	-	-	(61,018,946)	(42,000)		
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	(70,912)	(350,091)	-	-	-	(421,003)		
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,650,361)	(4,462,342)	(5,815,820)	(341,071)	-	-	(14,269,594)		
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,171,256	21,370,239	2,595,982	891,508,907	47,520	1,045,696,483		
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>										
ราคาทุน	55,982,481	60,009,543	30,931,067	34,581,714	4,893,539	891,508,907	47,520	1,077,954,771		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,989,445)	(12,759,811)	(13,211,475)	(2,297,557)	-	-	(32,258,288)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,171,256	21,370,239	2,595,982	891,508,907	47,520	1,045,696,483		



บริษัท บมจ. เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อุปกรณ์สำหรับ อาคารและอุปกรณ์			
	ที่ดิน		เครื่องมือและ		งานก่อสร้าง		ระหว่างก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558								
ราคาทุน	53,648,700	37,344,929	12,850,410	12,280,064	4,949,923	10,222,743	131,296,769	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(11,785,236)	(6,836,642)	(1,743,888)	(1,697,856)	-	(22,063,622)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	53,648,700	25,559,693	6,013,768	10,536,176	3,252,067	10,222,743	109,233,147	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	53,648,700	25,559,693	6,013,768	10,536,176	3,252,067	10,222,743	109,233,147	
ซื้อระหว่างปี	21,350,481	1,065,819	4,365,606	-	38,539	39,063,677	65,884,122	
การโอน	-	-	400,379	-	-	(400,379)	-	
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	(19,016,700)	(24,838,432)	(48,468)	-	(8,567)	-	(43,912,167)	
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,094,635)	(2,299,539)	(1,058,408)	(349,374)	-	(4,801,956)	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	692,445	8,431,746	9,477,768	2,932,665	48,886,041	126,403,146	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558								
ราคาทุน	55,982,481	1,031,529	16,465,705	12,280,065	4,889,150	48,886,041	139,534,971	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(339,084)	(8,033,959)	(2,802,297)	(1,956,485)	-	(13,131,825)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	692,445	8,431,746	9,477,768	2,932,665	48,886,041	126,403,146	

บริษัท บรุพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		อาคาร		เครื่องมือและ		อุปกรณ์สำหรับ		โครงการโรงไฟฟ้า		อาคารและอุปกรณ์	
		ที่ดิน	และส่วนติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานก่อสร้าง	และ เครื่องจักร	พลังงานแสงอาทิตย์	ระหว่างก่อสร้าง	และติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559											
ราคาทุน	55,982,481	1,031,529	16,465,705	12,280,065	4,889,150	-	-	-	48,886,041	139,534,971	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(339,084)	(8,033,959)	(2,802,297)	(1,956,485)	-	-	-	-	(13,131,825)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	692,445	8,431,746	9,477,768	2,932,665	-	-	-	48,886,041	126,403,146	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559											
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	692,445	8,431,746	9,477,768	2,932,665	-	-	-	48,886,041	126,403,146	
ซื้อระหว่างปี	-	2,609,542	9,573,396	1,123,000	4,388	604,444,498	-	-	12,180,425	629,935,249	
การโอน	-	56,368,472	4,608,474	-	-	-	-	-	(61,018,946)	(42,000)	
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	(70,912)	-	-	-	-	-	-	(70,912)	
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,650,361)	(4,430,061)	(1,093,018)	(341,071)	-	-	-	-	(9,514,511)	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,112,643	9,507,750	2,595,982	604,444,498	-	-	47,520	746,710,972	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559											
ราคาทุน	55,982,481	60,009,543	30,538,158	13,403,065	4,893,539	604,444,498	-	-	47,520	769,318,804	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,989,445)	(12,425,515)	(3,895,315)	(2,297,557)	-	-	-	-	(22,607,832)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,112,643	9,507,750	2,595,982	604,444,498	-	-	47,520	746,710,972	

## บริษัท บมจ. เทคนิคอลล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

#### 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

สำหรับงบการเงินรวม ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 6.41 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวนเงิน 5.06 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย และจำนวนเงิน 7.86 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวนเงิน 4.25 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการการซื้อในตารางข้างต้นได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าจำนวน 3.00 ล้านบาท และมีการจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า จำนวน 7.32 ล้านบาท

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 1.65 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวนเงิน 0.35 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย และจำนวนเงิน 7.86 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 จำนวนเงิน 4.45 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการการซื้อในตารางข้างต้นได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กิจการเป็นผู้เช่าจำนวน 1.12 ล้านบาท และไม่มี การจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	30,152,298	31,692,741	12,305,928	11,182,928
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,598,392)	(9,920,429)	(2,766,330)	(1,611,072)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	19,553,906	21,772,312	9,539,598	9,571,856

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 3,993,635 บาท (พ.ศ. 2558: 708,093 บาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่เข้ามาเพื่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์(พ.ศ. 2558: อาคารสำนักงาน) และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ต้องรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดิน ณ วันสิ้นสุดสัญญา ดังนั้นกลุ่มบริษัทได้ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนเกี่ยวข้องกับการรื้อถอนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินเช่าจากสหกรณ์ที่ร่วมโครงการ

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>		
ราคาทุน	3,497,147	3,478,647
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,985,986)	(2,967,488)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	511,161	511,159
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	511,161	511,159
ซื้อระหว่างปี	370,867	370,867
ค่าตัดจำหน่าย	(254,326)	(254,326)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	627,702	627,700
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>		
ราคาทุน	3,868,015	3,849,515
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,240,313)	(3,221,815)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	627,702	627,700
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	627,702	627,700
ซื้อระหว่างปี	3,024,799	3,009,600
การโอน	42,000	42,000
ค่าตัดจำหน่าย	(325,765)	(323,232)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	3,368,736	3,356,068
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>		
ราคาทุน	6,934,813	6,901,114
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,566,077)	(3,545,046)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,368,736	3,356,068

ค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร



## บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

#### 15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์				
เกินกว่า 12 เดือน	3,961,332	4,933,100	2,663,068	4,713,478

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	4,933,100	10,386,469	4,713,478	10,183,303
ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 25)	(1,043,580)	(5,453,369)	(1,730,866)	(5,469,825)
ภาษีเพิ่ม(ลด)บันทึกโดยตรงในส่วนของเจ้าของ	71,812	-	(319,544)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	3,961,332	4,933,100	2,663,068	4,713,478

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ค่าเผื่อ	ความแตกต่าง	ขาดทุนสะสม	ภาระผูกพัน	
	หนี้สงสัยจะสูญ	ในอัตรา	ขาดทุนสะสม	ผลประโยชน์	
	บาท	ค่าเสื่อมราคา	ยกมา	พนักงาน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	2,263,632	132,661	6,879,893	1,110,283	10,386,469
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	655,332	83,969	(6,879,893)	687,223	(5,453,369)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	2,918,964	216,630	-	1,797,506	4,933,100
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(1,245,807)	268,989	-	(66,762)	(1,043,580)
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของเจ้าของ	-	-	-	71,812	71,812
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1,673,157	485,619	-	1,802,556	3,961,332

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ความแตกต่าง		ภาระผูกพัน		รวม
	ค่าเผื่อ	ในอัตรา	ขาดทุนสะสม	ผลประโยชน์	
	หนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเสื่อมราคา	ยกมา	พนักงาน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	2,263,632	32,973	6,879,893	1,006,805	10,183,303
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	655,332	120,282	(6,879,893)	634,454	(5,469,825)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	2,918,964	153,255	-	1,641,259	4,713,478
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(1,245,807)	115,517	-	(600,576)	(1,730,866)
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของเจ้าของ	-	-	-	(319,544)	(319,544)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1,673,157	268,772	-	721,139	2,663,068

## 16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	50,707,629	55,568,792	45,384,454	55,568,792
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(728,237)	-	(728,237)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน - สุทธิ	50,707,629	54,840,555	45,384,454	54,840,555
ลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน	2,755,167	44,482,681	2,755,167	44,482,681
เงินมัดจำ	311,099	372,000	311,099	372,000
	53,773,895	99,695,236	48,450,720	99,695,236

บริษัท บงวา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

17 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	30,955,800	31,515,772	30,955,800	31,515,772
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	580,346,116	623,567,842	519,521,716	623,567,842
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	180,000,000	-	180,000,000	-
	791,301,916	655,083,614	730,477,516	655,083,614
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,419,968	4,778,663	1,593,435	1,468,268
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	220,178,709	3,579,566	18,227,614	3,579,566
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	1,014,900,593	663,441,843	750,298,565	660,131,448
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	4,969,619	7,576,563	2,472,302	3,252,713
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	248,571,951	32,588,481	248,571,951	32,588,481
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 27)	-	-	58,311,639	35,700,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	253,541,570	40,165,044	309,355,892	71,541,194
<b>เงินกู้ยืมรวม</b>	<b>1,268,442,163</b>	<b>703,606,887</b>	<b>1,059,654,457</b>	<b>731,672,642</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัท อีทีอี เมาเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทไม่สามารถดำรงสัดส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาดังกล่าว ธนาคารมีสิทธิ์ในการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนโดยทันทีเมื่อมีการผิดเงื่อนไขสัดส่วนทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนมูลค่า 201.95 ล้านบาทจึงถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพื่อสะท้อนเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากวันที่ในงบการเงิน ธนาคารได้ออกจดหมายเพื่อยืนยันว่าธนาคารจะยังไม่ใช้สิทธิในเหตุผิดนัดสัญญาดังกล่าวต่อบริษัทย่อยแล้ว

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 11)

บริษัท บูรพา เทคนิคอด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

สินทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมสามารถแสดงได้ดังนี้

ประเภทเงินกู้ยืม	สินทรัพย์ค้ำประกัน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์, ที่ดินของกิจการ, ที่ดินของกรรมการและที่ดินของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์, ที่ดินของกิจการ, ที่ดินของกรรมการ, ที่ดินของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหุ้นสามัญบริษัทย่อย
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์, ที่ดินของกิจการและที่ดินของกรรมการ

หุ้นกู้ด้อยสิทธิเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทซึ่งเสนอขายต่อผู้ลงทุนเฉพาะกลุ่ม มีดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 8.00 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนภายใน 180 วัน

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นสินเชื่อเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย 2 แห่ง เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว มีดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี (พ.ศ. 2558 : MLR ลบร้อยละ 1.00 ถึง MLR ต่อปี) และในอัตราคงที่ร้อยละ 5.18 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ไม่มี) เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท จำนวน 55.98 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 55.98 ล้านบาท) และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทและบริษัทแห่งหนึ่งของกรรมการ

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี	36,168,047	36,168,047
กู้ยืมเพิ่ม	442,087,239	240,136,144
ชำระคืน	(9,504,626)	(9,504,626)
ยอดคงเหลือปลายปี	468,750,660	266,799,565



บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืม				
- อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	621,081,486	658,663,180	560,257,086	658,663,180
ครบกำหนดเกิน 1 ปี	37,370,851	32,588,481	37,370,851	32,588,481
- อัตราดอกเบี้ยคงที่				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	393,819,107	4,778,663	190,041,479	1,468,268
ครบกำหนดเกิน 1 ปี	216,170,719	7,576,563	271,985,041	38,952,713
เงินกู้ยืมรวม	1,268,442,163	703,606,887	1,059,654,457	731,672,642

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงต่อปี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR-ร้อยละ 1.50 ถึง MOR-ร้อยละ 1.00 ต่อปี	MOR-ร้อยละ 1.50 ถึง MOR-ร้อยละ 1.00 ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MLR-ร้อยละ 1.50 ถึง ร้อยละ 8.00 ต่อปี	MLR-ร้อยละ 1.50 ถึง MLR ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 4.84 ต่อปี ถึง MLR ต่อปี	MLR-ร้อยละ 1.00 ถึง MLR ต่อปี
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	ร้อยละ 5.21 ถึง ร้อยละ 7.47 ต่อปี	ร้อยละ 7.35 ถึง ร้อยละ 7.47 ต่อปี
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	ร้อยละ 0.63 ต่อปี	ร้อยละ 0.62 ต่อปี
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	ร้อยละ 8.00 ต่อปี	ไม่มี

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	421,600,239	-	420,819,338	-

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	219,649,144	-	219,104,489	-

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยตามราคาตลาดมีมูลค่าใกล้เคียงราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่ไม่หมุนเวียนคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 4.84 - 5.10 (พ.ศ. 2558 : ไม่มี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว) มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	26,960,758	25,470,473	26,960,758	25,470,473
ครบกำหนดหลังจาก 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	121,113,261	7,118,008	121,113,261	7,118,008
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	100,497,932	-	100,497,932	-
	248,571,951	32,588,481	248,571,951	32,588,481

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,872,413	5,433,075	1,820,309	1,750,939
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	5,277,228	8,271,515	2,634,354	3,576,537
	9,149,641	13,704,590	4,454,663	5,327,476
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(760,054)	(1,349,364)	(388,926)	(606,495)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	8,389,587	12,355,226	4,065,737	4,720,981

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,419,968	4,778,663	1,593,435	1,468,268
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	4,969,619	7,576,563	2,472,302	3,252,713
	8,389,587	12,355,226	4,065,737	4,720,981

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	251,473,401	39,044,548	195,348,517	39,026,796
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)	-	-	983,930	7,804,329
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	109,681,674	8,162,869	109,604,619	8,111,090
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)	1,376,172	4,810,553	1,702,875	5,218,647
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลภายนอก	340,505	195,140	219,552	195,140
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)	-	-	133,967	125,954
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	58,245,694	16,027,536	45,332,640	16,027,536
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	37,329,084	29,520,495	37,329,084	29,520,495
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 9)	303,780	584,606	303,780	584,606
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18,443,237	16,285,719	16,123,194	15,393,015
เงินปันผลค้างจ่าย	-	22,250	-	-
ประมาณการผลขาดทุนจากงานโครงการ	-	89,094	-	89,094
ต้นทุนค้างจ่ายโครงการพลังงาน	63,288,798	-	50,796,430	-
	540,482,345	114,742,810	457,878,588	122,096,702

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,512,470	8,987,532	3,605,695	8,206,298

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	8,987,532	5,551,415	8,206,298	5,034,026
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,071,356	3,253,261	438,450	3,013,356
ต้นทุนดอกเบี้ย	94,524	182,856	58,360	158,916
การวัดมูลค่าใหม่ – (กำไร) ขาดทุนจากการคำนวณ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	359,058	-	(1,597,722)	-
โอนพนักงานระหว่างกลุ่มกิจการ	-	-	(3,499,691)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	12,512,470	8,987,532	3,605,695	8,206,298

ในระหว่างปี บริษัทได้ดำเนินการย้ายธุรกิจเกี่ยวกับงานบริการด้านบริหารจัดการให้แก่ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพื่อจัดโครงสร้างธุรกิจภายในกลุ่ม ดังนั้น บริษัทจึงได้โอนย้ายพนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวไปยังบริษัทย่อยด้วย รวมถึงหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับพนักงานกลุ่มดังกล่าวจำนวน 3.50 ล้านบาท โดยบริษัทจะเป็นผู้ชำระเงินให้แก่บริษัทย่อยเพื่อให้บริษัทย่อยจ่ายผลประโยชน์ให้แก่พนักงานต่อไป ดังนั้นบริษัทจึงแสดงหนี้สินที่เกี่ยวข้องดังกล่าวเป็นหนี้สินค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,071,356	3,253,261	438,450	3,013,356
ต้นทุนดอกเบี้ย	94,524	182,856	58,360	158,916
	3,165,880	3,436,117	496,810	3,172,272

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 353,621 บาท (พ.ศ. 2558 : 3,123,831 บาท) และรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 143,189 บาท (พ.ศ. 2558 : 48,441 บาท)



บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.64 ถึงร้อยละ 3.62	ร้อยละ 3.37 ถึงร้อยละ 4.48
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 6.39 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงานตามสัญญาจ้างชั่วคราว	ร้อยละ 5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 9 ถึงร้อยละ 35	ร้อยละ 9 ถึงร้อยละ 32
อัตรารณภาพ	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2008	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2008
อัตราพหุผลภาพ	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2008	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2008
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.64	ร้อยละ 3.37
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 6.39 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงานตามสัญญาจ้างชั่วคราว	ร้อยละ 5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 23 ถึงร้อยละ 35	ร้อยละ 25 ถึงร้อยละ 32
อัตรารณภาพ	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2008	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2008
อัตราพหุผลภาพ	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2008	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2008
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 4.48	ร้อยละ 3.46	ร้อยละ 4.82	ร้อยละ 3.98
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 4.77	ร้อยละ 4.46	ร้อยละ 4.48	ร้อยละ 3.95
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 5.03	ร้อยละ 4.20	ร้อยละ 2.17	ร้อยละ 2.42

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ.2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ.2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ.2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5		ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
				ร้อยละ 4.45	ร้อยละ 1.46	ร้อยละ 4.81	ร้อยละ 1.53
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5		เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
				ร้อยละ 4.65	ร้อยละ 1.88	ร้อยละ 4.36	ร้อยละ 1.82
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5		ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
				ร้อยละ 5.37	ร้อยละ 1.99	ร้อยละ 3.25	ร้อยละ 1.82

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 25 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,017,924	2,637,832	12,952,111	34,758,828	55,525,470

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,161,046	1,419,596	14,942,454	48,740,843	99,943,405

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลดสามารถแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,650,212	1,423,885	6,330,445	17,486,159	25,992,985

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,161,046	1,419,596	14,942,454	48,740,843	98,614,871

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 20    **ทุนเรือนหุ้น**

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่า	รวม บาท
			หุ้นสามัญ บาท	
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	1,310,000	131,000,000	-	131,000,000
การออกหุ้นสามัญ (ก่อนการแปลงมูลค่า)	40,000	4,000,000	-	4,000,000
การลดมูลค่าหุ้นสามัญ	538,650,000	-	-	-
การออกหุ้นสามัญ (หลังการแปลงมูลค่า)	180,000,000	45,000,000	-	45,000,000
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	720,000,000	180,000,000	-	180,000,000
การออกหุ้นสามัญ	400,000,000	100,000,000	-	100,000,000
การเพิ่มมูลค่าหุ้นสามัญ	(560,000,000)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	560,000,000	280,000,000	-	280,000,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	1,240,000	124,000,000	4,401,775	128,401,775
การออกหุ้นสามัญ (ก่อนการแปลงมูลค่า)	110,000	11,000,000	-	11,000,000
การลดมูลค่าหุ้นสามัญ	538,650,000	-	-	-
การออกหุ้นสามัญ (หลังการแปลงมูลค่า)	20,000,000	5,000,000	-	5,000,000
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	560,000,000	140,000,000	4,401,775	144,401,775
การออกหุ้นสามัญ	280,000,000	70,000,000	-	70,000,000
การเพิ่มมูลค่าหุ้นสามัญ	(420,000,000)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	420,000,000	210,000,000	4,401,775	214,401,775

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของกิจการ ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- (ก) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จากเดิม 131,000,000 บาท เป็น 124,000,000 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของกิจการ การลดทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2558
- (ข) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 124,000,000 บาท เป็น 135,000,000 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของกิจการ การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2558



บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 20 ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกิจการ ครั้งที่ 4/2558 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- (ก) อนุมัติการปรับลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นดังกล่าว โดยการคำนวณกำไรต่อหุ้นได้แสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญแล้ว (หมายเหตุ 26) การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกิจการ ครั้งที่ 5/2558 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- (ก) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของกิจการจาก 135,000,000 บาท เป็น 180,000,000 บาท โดยการจดทะเบียนหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จำนวนทั้งสิ้น 45,000,000 บาท พร้อมทั้งอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของกิจการ การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2558
- (ข) อนุมัติการออกหุ้นสามัญ จากเดิม 135,000,000 บาท เป็น 140,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,000,000 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น หุ้นสามัญที่ออกได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว การออกหุ้นสามัญดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกิจการ ครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- (ก) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของกิจการ จากเดิม 180,000,000 บาท เป็น 140,000,000 บาท โดยการจดทะเบียนลดหุ้นสามัญจำนวน 160,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 40,000,000 บาท พร้อมทั้งอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของกิจการ การลดทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2559
- (ข) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของกิจการ จาก 140,000,000 บาท เป็น 280,000,000 บาท โดยการจดทะเบียนเพิ่มหุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 140,000,000 บาท พร้อมทั้งอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของกิจการ การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2559
- (ค) อนุมัติการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วของกิจการ จากเดิม 140,000,000 บาท เป็น 210,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 70,000,000 บาท พร้อมทั้งอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของกิจการ การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2559
- (ง) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นดังกล่าว โดยการคำนวณกำไรต่อหุ้นได้แสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญแล้ว (หมายเหตุ 26) การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 21 สํารองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กิจการต้องสํารองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสํารองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสํารองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	2,478,817	4,441,656	2,475,499	4,271,426
รายได้จากการขายวัสดุเบ็ดเตล็ด	850,232	322,159	850,232	322,159
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,319,427	3,083,767	-	(51,883)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,584,721)	(13)	(1,584,721)	(13)
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 27)	-	-	1,970,052	5,302,750
อื่นๆ	666,625	292,539	9,107,685	679,519
	4,730,380	8,140,108	12,818,747	10,523,958

## 23 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	43,355,743	41,055,474	39,580,259	41,055,474
สัญญาเช่าการเงิน	672,849	711,405	301,108	400,927
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 27)	-	-	436,677	125,954
	44,028,592	41,766,879	40,318,044	41,582,355

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	208,592,664	380,862,919	206,548,709	380,862,123
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	819,834,728	765,742,459	509,117,329	698,387,622
ค่าจ้างเหมา	199,980,290	226,706,227	199,795,610	226,149,417
ค่าเช่ายานพาหนะ	11,707,765	13,599,490	11,491,822	13,392,252
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14,445,499	9,569,486	9,900,806	5,056,282
ค่าขนส่ง	6,815,842	4,563,774	6,682,046	4,563,639
หนี้สงสัยจะสูญ	(3,467,016)	4,004,895	(3,467,016)	4,004,895
ค่าที่ปรึกษาและบริการทางวิชาชีพ	10,656,251	10,511,759	16,712,967	19,581,410
ค่าใช้จ่ายอื่น	67,369,242	57,541,971	62,525,562	55,927,550
ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุ 23)	44,028,592	41,766,879	40,318,044	41,582,355
	1,379,963,857	1,514,869,859	1,059,625,879	1,449,507,545

25 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	4,121,487	9,519,046	1,455,122	7,756,362
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 15)	1,043,580	5,453,369	1,730,866	5,469,825
	5,165,067	14,972,415	3,185,988	13,226,187

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

25 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	36,445,974	79,603,866	25,558,416	76,645,094
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	7,289,195	15,920,773	5,111,683	15,329,019
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	(394,010)	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	1,933,142	2,502,494	1,974,450	1,348,020
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม	(4,057,270)	(2,293,610)	(3,506,135)	(2,293,610)
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	-	(1,157,242)	-	(1,157,242)
ภาษีเงินได้	5,165,067	14,972,415	3,185,988	13,226,187

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ 9.84 (พ.ศ.2558 : ร้อยละ 10.12)



## บริษัท บงวา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 26 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้มีการปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงผลกระทบของการลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นในปี พ.ศ. 2559 (หมายเหตุ 20)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่)	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	31,172,122	62,177,173	22,372,427	63,418,907
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	560,000,000	1,240,000	560,000,000	1,240,000
<b>บวก</b> จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้น)	280,000,000	558,760,000	280,000,000	558,760,000
<b>หัก</b> จำนวนหุ้นที่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้น)	(420,000,000)	(280,000,000)	(420,000,000)	(280,000,000)
รวมจำนวนหุ้นสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หุ้น)	420,000,000	280,000,000	420,000,000	280,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.07	0.22	0.05	0.23

## 27 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือถูกควบคุมโดยกิจการ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกิจการ รวมถึงกิจการที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน กิจการย่อย และกิจการย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ กิจการร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกิจการตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

กิจการมีผู้ถือหุ้นใหญ่คือกลุ่มครอบครัวเลขวอนันท์

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

27 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท วรรณัท โสลดิ้ง จำกัด	กิจการภายใต้ผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน

นโยบายกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ/จ่าย	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การขายสินทรัพย์</b>				
กรรมกร	-	43,855,132	-	43,855,132
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
กรรมกร	-	1,416,133	-	1,372,490
บริษัทย่อย	-	-	107,104	-
	-	1,416,133	107,104	1,372,490
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,644,120	393,437
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,213	-	20,213
	-	20,213	8,644,120	413,650
<b>รายได้เงินปันผล</b>				
บริษัทย่อย (หมายเหตุ 22)	-	-	1,970,052	5,302,750

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

27 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) การซื้อสินทรัพย์และบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การซื้อที่ดิน</b>				
กรรมกร	-	21,350,481	-	21,350,481
<b>ค่าบริหารจัดการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,960,000	10,440,000
<b>ค่าเช่ารถ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,177,153	8,395,963
<b>ค่าเช่าอาคารสำนักงาน</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,540,000	2,189,000	4,540,000	2,189,000
<b>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	141,537	428,674	141,537	428,674
<b>ดอกเบี้ยจ่าย (หมายเหตุ 23)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	436,677	125,954

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

27 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค) ยอดค้างชำระ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินตรงจ่ายค้างรับ (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	748,605	476,861
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	143,081	-	143,081
	-	143,081	748,605	619,942
<b>ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	307,600	-
<b>เงินปันผลค้างรับ (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	5,302,750
<b>เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	983,930	7,804,329
<b>เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	326,703	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,376,172	4,810,553	1,376,172	5,218,647
	1,376,172	4,810,553	1,702,875	5,218,647
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,499,691	-
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	133,967	125,954



บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 27 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### ง) เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
ยอดยกมาต้นปี	35,700,000
กู้ยืมเพิ่ม	213,300,000
ชำระคืน	(190,688,361)
ยอดคงเหลือปลายปี	58,311,639

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.63 ต่อปี ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงิน 0.44 ล้านบาท

### จ) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	15,568,234	13,536,266
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	810,903	30,579
	16,379,137	13,566,845

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

28 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ โดยมียอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตที่ไม่สามารถยกเลิกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	2,799,600	3,612,223
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	132,600	372,239
	2,932,200	3,984,462

ยอดรวมของภาระผูกพันอื่นที่ต้องจ่ายในอนาคต มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	344,432,698	583,809,856	344,432,698	521,561,438

29 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 59-1347-1-00-1-0 และ เลขที่ 59-1371-1-00-1-0 ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ.2559 และ 20 ตุลาคม พ.ศ.2559 ตามลำดับได้ให้สิทธิประโยชน์แก่บริษัทดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด

บริษัท บรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 28 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น (ต่อ)

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 59-1348-1-00-1-0 ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ.2559 ได้ให้สิทธิประโยชน์แก่บริษัทดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรขาเข้าที่ สำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด
- (ง) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้น ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## 30 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญออกใหม่แก่ประชาชน ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ จำนวน 140,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.20 บาท คิดเป็นเงินรับจากการชำระหุ้นที่จดทะเบียนมูลค่าทั้งสิ้น 588.00 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วรวมจำนวน 560,000,000 หุ้น รายการดังกล่าวได้ถูกบันทึกในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 เป็นหุ้นสามัญตามมูลค่าที่ตราไว้จำนวน 70.00 ล้านบาท และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 518.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวนทั้งสิ้น 560,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 16.80 ล้านบาท

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 17 เกี่ยวกับกรณีที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการไม่สามารถดำรงสัดส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งจะทำให้ธนาคารมีสิทธิเรียกชำระเงินกู้ยืมทั้งจำนวนในทันที อย่างไรก็ตามธนาคารได้ออกจดหมายเพื่อยืนยันว่าธนาคารจะยังไม่ใช้สิทธิในเหตุผิดนัดสัญญาดังกล่าวต่อบริษัทย่อยแล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560



SURAT THAINI Office  
สำนักงานสุราษฎร์ธานี

59/21-22 Moo 1 Leangmuang Road, Bang Kung, Muang, Surat Thani 84000

59/21-22 หมู่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

BANGKOK Office  
สำนักงานกรุงเทพมหานคร

88 Soi Yotin Pattana, Klongchan, Bangkok, Bangkok 10240

88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร : 02-158-2000

[www.eastern - groups.com](http://www.eastern-groups.com)