

ANNUAL REPORT 2017

รายงานประจำปี 2560



Eastern Group



Eastern Technical Engineering Public Company Limited

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

4	วิสัยทัศน์พันธกิจ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ
5	สารจากประธานกรรมการ
6	คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
10	รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร
22	ผังโครงสร้างองค์กร
23	ค่านิยมองค์กร
24	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
26	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
31	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
80	ปัจจัยความเสี่ยง
86	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น
88	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
90	โครงสร้างการจัดการ
96	การกำกับดูแลกิจการ
111	ความรับผิดชอบต่อสังคม
118	การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
120	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
121	รายการระหว่างกัน
132	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
141	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2560
142	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
144	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
145	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
146	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
151	งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การขยายธุรกิจ
พัฒนาองค์กร เพิ่มคุณภาพผลงานอย่างต่อเนื่อง
เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนร่วมอย่างสูงสุด

พันธกิจ

1. เพิ่มช่องทางการดำเนินงาน กลุ่มธุรกิจหลักของ
บริษัททั้งธุรกิจบริการบริหารจัดการ
ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม
และธุรกิจพลังงานทดแทน
และมุ่งมั่นขยายกลุ่มธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง
2. บริหารงานโดยใช้ทรัพยากรและต้นทุนอย่างมี
ประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนการเพิ่ม
และขยายแหล่งเงินทุนในการจัดการธุรกิจหลัก
และเพื่อการขยายธุรกิจใหม่
3. ให้บริการโดยเน้นคุณภาพ เพื่อสร้างความประทับใจ
สูงสุดในการให้บริการแก่ลูกค้า
4. พัฒนาองค์กรและบุคลากร
ด้วยระบบการบริหารจัดการภายในให้เกิด
ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยควบคุม
กระบวนการทำงาน ด้วยตัวชี้วัดผลงาน และ
พัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ประกอบธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล
มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายในการ ดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจ
บริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ
รวมถึงธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและ
ระบบโทรคมนาคม
โดยมุ่งมั่นในการรักษาฐานลูกค้าเก่า
ขยายกลุ่มลูกค้าใหม่ และควบคุมคุณภาพมาตรฐาน
การทำงานให้ได้รับคะแนนการประเมินความพึงพอใจ
จากลูกค้าเพิ่มขึ้นทุกปี
นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทยังมุ่งมั่นที่จะสร้างธุรกิจ
พลังงานทดแทนให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง
ภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่
โปร่งใส ยุติธรรม
 อีกทั้งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
ตามที่พึงปฏิบัติในฐานะเป็นบรรษัทภิบาลที่ดี



สารจากประธานกรรมการ

ปีที่ผ่านมา บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้มีการเปลี่ยนแปลงครั้งยิ่งใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งสร้างความภาคภูมิใจให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน เป็นอย่างยิ่งในความสำเร็จที่ได้รับครั้งนี้ นอกจากนี้ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีความเป็นธรรม สุจริตโปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสูงสุดเสมอมา ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) อยู่ในระดับเกณฑ์ที่ดี ตั้งแต่ปีแรกที่เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียน

ในรอบปีที่ผ่านมาการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นที่น่าพอใจ โดยได้รับความไว้วางใจและแรงสนับสนุนจากทุกภาคส่วนเช่นเดิม ผสมกับความสามารถในการบริหารจัดการ การควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารและทีมงาน ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานปี 2560 รวม 1,580.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.94 และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 70.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นอัตราร้อยละ 123.91 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการดำเนินงานที่สอดคล้องตามวิสัยทัศน์โดยปี 2560 ได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมอีก 1 กลุ่มธุรกิจ คือธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัยเพื่อรองรับตลาดเทคโนโลยีความปลอดภัยที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตลาดเทคโนโลยีด้านการรักษาความปลอดภัยของประเทศไทยมีมูลค่าสูงสุดในอาเซียน

อย่างไรก็ตามปี 2561 บริษัทฯ ได้ปรับแผนกลยุทธ์สำหรับการสร้างยอดขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นรักษาการเติบโตของยอดขายในธุรกิจเดิมเฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ 15% ต่อเนื่อง 3 ปี ตั้งแต่ปี 2561 - 2563 และรักษาระดับอัตราผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานไม่ต่ำกว่า 5% ต่อปี

สุดท้ายนี้ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทฯ ยังคงยืนยันคำขอบคุณเช่นเดิมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งลูกค้าผู้มีอุปการคุณผู้ถือหุ้น สถาบันการเงินและพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้ทุกฝ่ายเชื่อมั่นว่า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพร้อมจะทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อก้าวสู่การเจริญเติบโตในอนาคต อย่างยั่งยืนต่อไป



(ดร. พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์)

ประธานกรรมการ

บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



ดร.เปรมวดี ฟองศิริ

กรรมการ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและ

พิจารณาคำตอบแทน

และ กรรมการอิสระ

พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช

กรรมการ

กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการสรรหาและ

พิจารณาคำตอบแทน

และ กรรมการอิสระ

ดร.พงศ์ศักดิ์ งามสันท

ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

และ กรรมการอิสระ

นายไรวินท์ เลখনันท์

กรรมการ

ประธานกรรมการบริหาร

และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ดร.ศิริเดช คำสุพรหม

กรรมการ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

และ กรรมการอิสระ





นายชานนท์ พฤกษ์ประสงค์	นายรชต ยอดบางเตย	นางสาวชุดิภา สุทธิกาญจน์กุล	นางสาวชนิษฐา ฤทธิเพชร	นางสาววราลี เลขวรนนท์
กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหาร	
กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
		กรรมการสรรหาและพิจารณา		
		คำตอบแทน		



คณะผู้บริหาร

นายรัชต ยอดบางเตย

กรรมการบริหาร

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ



นายบัณฑิต โชติวรรณพร

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน



นายไรวินท์ เลขวรนนท์

ประธานกรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายชานนท์ พงกประสงค์

กรรมการบริหาร

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ



นางสาวสุติกา สุทธิกาญจน์

กรรมการบริหาร

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์และบริหารองค์กร



นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร

กรรมการบริหาร

ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุนต้นทุน

ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์และพัฒนางองค์กร



นางสาวประไพ พิมพา

ผู้อำนวยการอาวุโส

สายงานบัญชีและการเงิน



นายธรรมรัตน์ ศรีฟุ่มไข่

ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาธุรกิจ



นายสรศักดิ์ เตือนเพ็ง

ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์และพัฒนางองค์กร



ข้อมูลประวัติกรรมการ

ดร.พงศ์ศักดิ์ งามสันต์

อายุ : 67 ปี
สัญชาติ : ไทย
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 2 ปี
ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท : ประธานกรรมการบริษัท,
ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ



การอบรมพัฒนากรรมการ:

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2008
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 122/2009
- Driving Company Success with IT Governance รุ่น 1/2016
- Board Matters and Trends รุ่น 3/2017
- สถาบันคลังสมองของชาติ ทบวงมหาวิทยาลัย: University Governance Program (UGP.2)
สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และ กิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
: นักบริหารและกำกับนโยบายสาธารณะ (บกส.1)

วุฒิการศึกษา:

- ปริญญาเอกทางรัฐศาสตร์ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโททางการปกครอง : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโททางการบริหารธุรกิจ : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรีทางรัฐศาสตร์ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- MANCHESTER UNIVERSITY ENGLAND : Graduate Cert. in Senior Management
- INSTITUTE for TAX ADMINISTRATION U.S.A : Cert. in Public Budgeting and Finance Management
- สถาบันพระปกเกล้า : การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.1)
- สถาบันพระปกเกล้า : ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.20)
- วิทยาลัยการปกครอง : นักปกครองระดับสูง (นปส.34)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน : ผู้บริหารระดับสูง (วตท.9)
- หอการค้าไทย : Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 4)
- สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.) : การพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.3)
- สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) : ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.3)
- สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ : การบริหารจัดการความมั่นคงชั้นสูง (วปอ.มส.1)
- สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
: การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง (ก.พ.ร.1)
- ศาลรัฐธรรมนูญ : หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.2)
- ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับสูง (CIO.11)

ประสบการณ์ทำงาน:

- ม.ย. 2560 - ปัจจุบัน
- ม.ย. 2560 - ปัจจุบัน
- ปี 2559
- ก.พ 2558 - ปัจจุบัน
- 2558 - ปัจจุบัน
- ส.พ.2558 - ปัจจุบัน
- ส.พ.2558 - ปัจจุบัน
- ปี 2557 - ปัจจุบัน
- ปี 2557 - 2560
- ปี 2552 - ปัจจุบัน
- อุปนายกสมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ (คนที่ 1)
 - ประธานกรรมการอุดหนุนและร้องทุกข์ในการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัยนวมินทราชินราชมงคล
 - คณะกรรมการศึกษาและจัดทำร่างกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการ ดำเนินการปฏิรูปประเทศ (กรรมการและเลขานุการ พ.ศ. 2559)
 - ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
 - สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
 - สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
 - กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
 - ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงวัฒนธรรม
 - ประธานกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กระทรวงการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์
 - อุปนายกสมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
 - ประธานอนุกรรมการจัดทำรายงานการศึกษาเพื่อกำหนดแผนและขั้นตอนการ ดำเนินการปฏิรูปประเทศ (พ.ศ.2559)



ประสบการณ์ทำงาน (ที่สำคัญ) ทางราชการและรัฐวิสาหกิจ

- ปลัดกรุงเทพมหานคร
- ประธานกรรมการที่ปรึกษานายทะเบียนพรรคการเมือง สำนักงานคณะกรรมการ การเลือกตั้ง (กกต.)
- กรรมการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (รฟม.)
- กรรมการการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)
- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธานคณะกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร ,ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการองค์การตลาดกระทรวงมหาดไทย
- กรรมการ บริษัท เชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS)
- อนุกรรมการไต่สวนฯ (หลายคณะ) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- อนุกรรมการดำเนินการศึกษาและปรับปรุงกฎหมายที่จำกัดสิทธิหรือเสรีภาพหรือที่ก่อให้เกิดภาระแก่การประกอบอาชีพหรือธุรกิจของบุคคลโดยไม่จำเป็น คณะกรรมการพัฒนากฎหมายสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- อนุกรรมการพัฒนาระบบงานบุคคล และค่าตอบแทน สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

ทางนิติบัญญัติ:

พ.ศ. 2559

พ.ศ. 2559

สพท.2559

8 ธันวาคม 2558-ปัจจุบัน

สพท.2558 - ปัจจุบัน

สพท.2558 - ปัจจุบัน

สนช.พ.ศ. 2549

- คณะกรรมการศึกษาและจัดทำร่างกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการ ดำเนินการปฏิรูปประเทศ
- ประธานอนุกรรมการจัดทำรายงานการศึกษาเพื่อกำหนดแผนและขั้นตอนการ ดำเนินการปฏิรูปประเทศ
- ประธานคณะทำงานจัดทำเนื้อหาของร่างกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการ ดำเนินการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- คณะกรรมการขับเคลื่อนและปฏิรูปการบริหารราชการแผ่นดิน คณะที่ 6 คณะกรรมการขับเคลื่อนและปฏิรูปด้านการท่องเที่ยว วัฒนธรรม และการกีฬา (สํานักนายกรัฐมนตรี)
- อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบงบประมาณและการคลังภาครัฐ
- อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านวัฒนธรรม
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ทางสังคม:

- ประธานนักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประธานนักศึกษาการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคม วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- รองประธานสมาคมสภาองค์กรพระพุทธศาสนาแห่งประเทศไทย
- กรรมการสมาคมข้าราชการกรุงเทพมหานคร
- กรรมการจัดหาทุนและพัฒนารายได้ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- กรรมการสมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการสมาคมนักเรียนเก่าบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการกลาง สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการมูลนิธิเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ

ทางวิชาการ:

- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ วิชาการพัฒนาองค์การ
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช วิชาการและการจัดการ วิชาการบริหารงานบุคคล วิชามนุษย์กับสังคม วิชาหลักรัฐศาสตร์และการ บริหาร วิชาหลักและวิธีการวิจัยทางรัฐศาสตร์
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยรามคำแหงวิชาการบริหารรัฐกิจ(หลักสูตรปริญญาโท)
- อาจารย์พิเศษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิชากฎหมายทรัพย์สิน (หลักสูตร ปริญญาโท)
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต วิชานโยบายสาธารณะและการจัดการ (หลักสูตรปริญญาเอก)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยนวมินทราชูติราช
- กรรมการสภาวิทยาลัยทองสุข
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยราชพฤกษ์
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
- กรรมการการอุดมศึกษาแห่งชาติ

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา:

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- ไม่มี (0.00 % ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

คุณสมบัติต้องห้าม:

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำได้ทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา





พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช

อายุ: 70 ปี
สัญชาติ: ไทย
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ: 2 ปี

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท:

กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การอบรมบทบาทกรรมการ:

สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2004/26
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 2009/122

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรีทางวิทยาศาสตร์บัณฑิต กองทัพอากาศ
: โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประสบการณ์ทำงาน :

- ก.พ 2558 - ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ,
กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทนบริษัท
บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557- ปัจจุบัน
- กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
บมจ.ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้
- ปี 2552- ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ,
กรรมการอิสระ บมจ.สาลี่อุตสาหกรรม

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา :

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/5 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 2/2 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- ไม่มี (0.00% ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง)

คุณสมบัติต้องห้าม :

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญา
ในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ได้ กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ของบริษัทในปีที่ผ่านมา







ดร. ศิริเดช คำสุพสม

อายุ: 45 ปี
สัญชาติ: ไทย
จำนวนปีที่เป็นการบริหาร: 2 ปี

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท:

คณะกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

การอบรมบทบาทกรรมการ:

สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 121/2015
- Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่น 2/2015
- Driving Company Success with IT Governance รุ่น 1/2016

วุฒิการศึกษา:

- ปริญญาเอก Ph.D.in Business Information Systems-IT Audit, Control and Governance, RMIT University, Australia
- ปริญญาโท Information System (M.Inf.Sys.) Griffith University, Australia
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี - บัณฑิตบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์ทำงาน:

ทางวิชาชีพ

- 2558 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2559 - ก.พ. 2560 • ที่ปรึกษาด้านการบัญชีและการวางระบบบัญชี บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส จำกัด (ธุรกิจการเงิน)
- ม.ค. 2558 - มี.ค. 2558 • ที่ปรึกษาการบริหารความเสี่ยง บริษัท เดนทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจทันตกรรม)
- ต.ค. 2557 - ธ.ค. 2557 • ที่ปรึกษาการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอฟ เอ็น เพคทอรี่ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจเสื้อผ้า)
- มิ.ย. 2555 - ต.ค. 2555 • ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการวางระบบบัญชี บริษัท เอ เอส เอ็น โปกเกอร์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจประกันภัย)
- ส.ค. 2555 - ส.ค. 2555 • ที่ปรึกษาการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอส เอฟ ซีนิมา จำกัด (ธุรกิจโรงพยาบาล)

- มิ.ย. 2554 - ก.ย. 2554 • ที่ปรึกษาด้านการบัญชี การวางระบบบัญชี และการบริหารความเสี่ยง บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจสายการบิน)
- ก.ค. 2553 - ส.ค. 2553 • ที่ปรึกษาด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง บริษัท เกียรติธนา ขนส่ง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจขนส่ง)

ประวัติการทำงานทางวิชาการ:

- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน • กรรมการสภาวิชาชีพบัญชี ด้านการศึกษาและเทคโนโลยีทางการบัญชี กรรมการสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน • คณบดีวิทยาลัยบริหารธุรกิจนวัตกรรมและการบัญชี และ ผู้อำนวยการหลักสูตร บริหารธุรกิจบัญชบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ก.ค. 2559 - ก.ย. 2560 • รองคณบดีสายงานวิชาการ และ ผู้อำนวยการหลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต วิทยาลัยบริหารธุรกิจนวัตกรรมและการบัญชี, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- มิ.ย. 2555 - ก.ค. 2559 • รองคณบดีสายงานวิชาการ คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- มิ.ย. 2554 - มิ.ย. 2555 • ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานักวิชาชีพบัญชี, คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- มิ.ย. 2553 - มิ.ย. 2554 • หัวหน้าหมวดวิชาการระบบสารสนเทศทางการบัญชี, คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา:

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- ไม่มี (0.00% ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง)

คุณสมบัติต้องห้าม:

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา





นายโรวิน์ เลวอร์น

อายุ: 44 ปี
สัญชาติ: ไทย
จำนวนปีที่เป็นการบริหาร: 20 ปี

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท:

กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร,
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การอบรมบทบาทกรรมการ:

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Accreditation Program รุ่น 109/2014
 - How to Measure the Success of Corporate Strategy รุ่น 4/2014
 - Advance Audit Committee Program รุ่น 15/2014
 - Financial Statements for Directors รุ่น 24/2014
 - How to Develop a risk Management Plan รุ่น 6/2014
 - Role of Compensation Committee รุ่น 18/2014
 - Risk Management Program รุ่น 5/2014
 - Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 22/2014
 - Role of the Chairman Program รุ่น 35/2014
 - Director Certification Program รุ่น 206/2015

วุฒิการศึกษา:

- ปริญญาเอกสาขาบริหารธุรกิจ: มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญาโทสาขาบริหารธุรกิจ: มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีทางรัฐศาสตร์: มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน:

- ธ.ค.2558 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ธ.ค.2558 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2550 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ปี 2540 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2540 - ก.พ 2558 • ประธานกรรมการบริษัท และ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา:

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- 26.97 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม:

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์
ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ของบริษัทในปีที่ผ่านมา





นายรชต ยอดบางเตย

อายุ: 42 ปี
สัญชาติ: ไทย
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ: 1 ปี

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท:

กรรมการบริษัท, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานพัฒนารัฐกิจ,
กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง

การอบรมบทบาทกรรมการ:

สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 225/2016
- Financial Statement for Director รุ่น 33/2017

วุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงาน:

- เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท
บริษัท บุรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ก.พ 2559 - ปัจจุบัน • กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท บุรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ก.พ 2558 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานพัฒนารัฐกิจ
บริษัท บุรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 - 2557 • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจ
บริษัท บุรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา:

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- 0.18 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์
ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ของบริษัทในปีที่ผ่านมา





นายชานนท์ พุกประสงค์

อายุ: 45 ปี
สัญชาติ: ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ: 11 ปี

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท:

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

การอบรมบทบาทกรรมการ:

สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)

- Director Certification Program (DCP) ปี 2557 รุ่น 193/2014
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557 รุ่น SEC/2014
- Advance Audit Committee Program (AACP) ปี 2557 รุ่น 15/2014
- Finance Statement for Director (FSD) ปี 2557 รุ่น 25/2014
- Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2557
- Risk Management Committee Program (RMP) ปี 2557 รุ่น 4/2014

วุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน:

- ก.พ.2558- ปัจจุบัน • กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนารัฐกิจ
บริษัท บุรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2550 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท
บริษัท บุรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค.2558 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ธ.ค.2558 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท
บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2540 - ก.พ.2558 • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท บุรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา:

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- 0.77 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม:

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน
ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ของบริษัทในปีที่ผ่านมา





นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจนนร

อายุ: 43 ปี
สัญชาติ: ไทย
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ: 4 ปี

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท:

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานกลยุทธ์และบริหารองค์กร, ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่สายงานธุรกิจ
กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การอบรมพัฒนากรรมการ:

สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)

- Director Certification Program (DCP) ปี 2557 รุ่น 193/2014
 - Advance Audit Committee Program (AACP) ปี 2557 รุ่น 15/2014
 - Role Of The Compensation committee (DCP) ปี 2557 รุ่น 18/2014
 - Risk Management Committee Program ปี 2557 รุ่น 4/2014
 - Financial Statement for Directors ปี 2557 รุ่น 25/2014
 - Directors Accreditation Program ปี 2557 รุ่น SEC/2014
- สถาบันอื่น
- Women's Leadership Forum 2017

วุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์ทำงาน:

- ก.พ.2558- ปัจจุบัน
- กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน,
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์
และบริหารองค์กร
บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557- ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท
บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 - ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท
บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2550- ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2548 - ก.พ.2558
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา:

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- 0.76 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม:

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน
ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ของบริษัทในปีที่ผ่านมา





นางสาวนิชชา ฤกษ์เพชร

อายุ: 39 ปี
สัญชาติ: ไทย
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ: 4 ปี

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท:

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,
กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุนต้นทุน
ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์และพัฒนาองค์กร

การอบรมบทบาทกรรมการ:

สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)

- Director Certification Program (DCP) ปี 2557 รุ่น 194/2014
 - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557 รุ่น SEC/2014
 - Advance Audit Committee Program (AACP) ปี 2557 รุ่น 15/2014
- สถาบันอื่น
- Women's Leadership Forum 2017

วุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ศึกษาศาสตร์)
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประสบการณ์ทำงาน:

- ปี 2560 - ปัจจุบัน • ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์และพัฒนาองค์กร
บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุนต้นทุน
บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร
บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2551 - 2558 • ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและงานธุรการ
บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา:

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- 0.18% ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม:

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน
ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ของบริษัทในปีที่ผ่านมา





นางสาววราลี เลวอรนันธ์

อายุ: 53 ปี
สัญชาติ: ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ: 5 ปี
ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท: กรรมการบริษัท

การอบรมบทบาทกรรมการ:

สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)

- Director Certification Program รุ่น 193/2014
- Financial Statements for Directors รุ่น 24/2014

วุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรีสาขาการจัดการทั่วไป : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์ทำงาน:

ปี 2554 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา:

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6/6 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 0/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- 0.43 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม:

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา





นายบัณฑิต ไชตวรรณพร

อายุ: 43 ปี
สัญชาติ: ไทย
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ: - ปี

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท:

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน

การอบรมบทบาทกรรมการ:

สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 85/2553
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA)
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชนรุ่นที่ 14 (ปรม.14) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 8 (นมธ.8) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร กองทัพอากาศ (พลบ.ทอ.) รุ่นที่ 12

วุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ-การเงิน มหาวิทยาลัยเอ็กซีทีเตอร์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน:

- ปี 2560 - ปัจจุบัน • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - พ.ย. 2560 • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท ไตร พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ม.ย. 2552 - 2556 • กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท ไทยแคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 - พ.ย. 2552 • กรรมการอำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท ยูนิลี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2549 - 2551 • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - 2549 • ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ บริษัท หลักทรัพย์ เค ที ซี มี จำกัด (ชื่อเดิม บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสอีซี จำกัด)
- ปี 2547 - 2548 • ที่ปรึกษาบัญชี - การเงิน, กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค เอส แอน เอส จำกัด
- ปี 2544- 2546 • กรรมการฝ่ายการวางแผนและที่ปรึกษาแบบปฏิบัติการ บริษัท บีช แอ็ก คอนซัลตัง จำกัด
- ปี 2540 - 2543 • ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจการเงินและตลาดทุน บริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541 - 2544 • ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา:

- ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

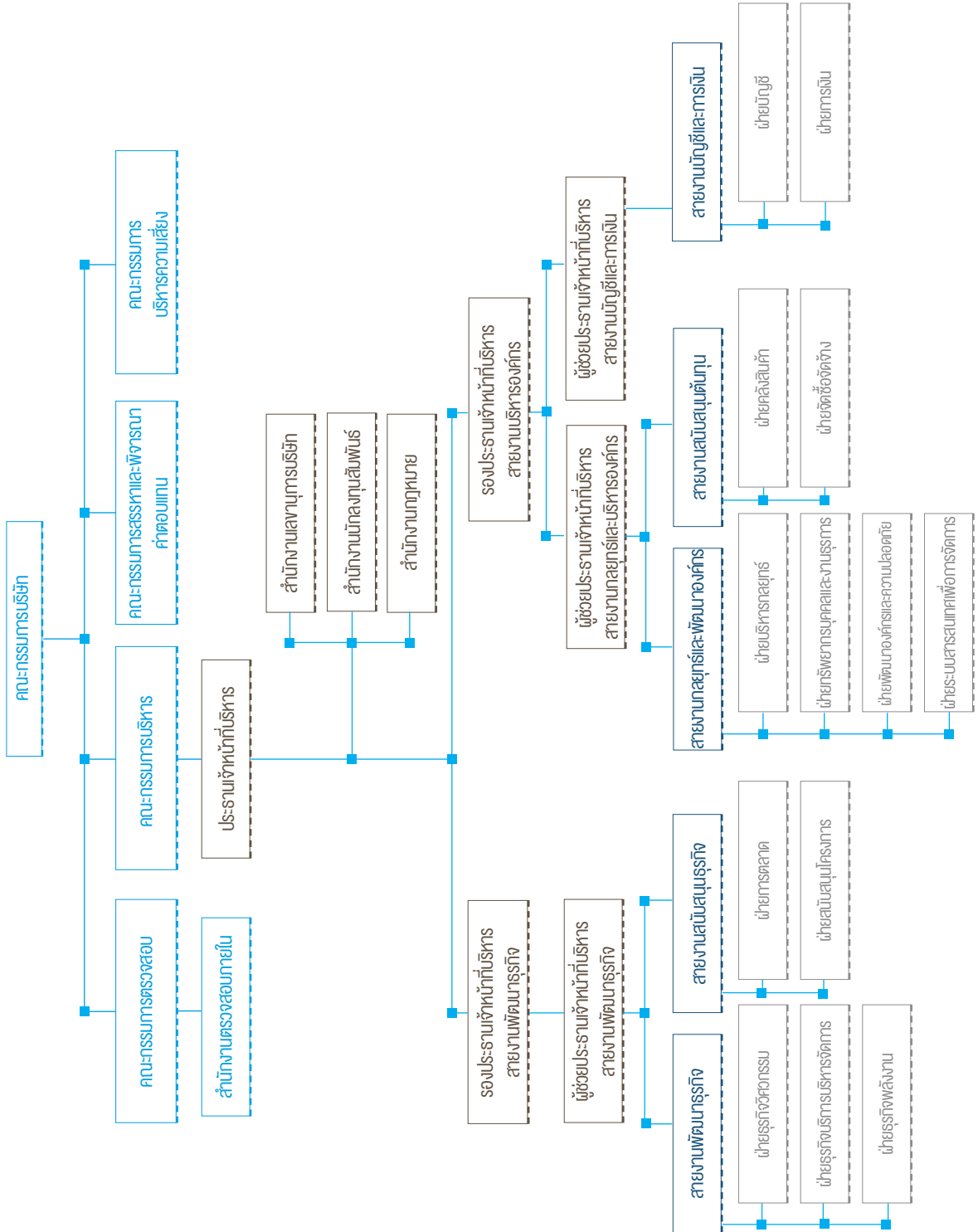
- ไม่มี (0.00 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง)

คุณสมบัติต้องห้าม:

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



ผังโครงสร้างองค์กร บริษัท บูรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)



ค่านิยมองค์กร (Core Value)

บริษัทฯ มีการสร้างรากฐานขององค์กรด้วยค่านิยมองค์กร
ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความโดดเด่น และแตกต่างจากผู้อื่น
โดยกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การให้ความสำคัญต่อการทำงานเป็นทีม เพื่อ
ความสำเร็จในการสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพร่วมกัน รวมถึงตระหนักถึงความ
รับผิดชอบต่อสังคมภายใต้หลักจรรยาบรรณ กฎหมาย
การสนับสนุนสิทธิมนุษยชนสากล
และการอนุรักษ์ปกป้องสิ่งแวดล้อม อันจะนำประโยชน์มาสู่ชุมชน ภายใต้ชื่อ
“EASTERN”

E

(Ethical)

มีคุณธรรม จริยธรรม

A

(Accomplishment)

บรรลุผลสำเร็จร่วมกัน

S

(Social Responsibility)

ดูแลรับผิดชอบต่อ เอาใจใส่ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

T

(Teamwork)

การทำงานเป็นทีม

E

(Energetic)

ความกระตือรือร้นในการทำงาน

R

(Respect)

เคารพสิทธิมนุษยชน

N

(Neutral)

มีความเป็นกลางและความเสมอภาค

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

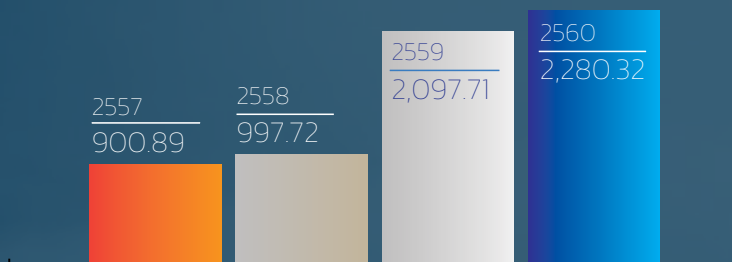


(หน่วย : ล้านบาท)

ฐานะทางการเงิน	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
สินทรัพย์	2,280.32	2,097.71	997.72
หนี้สิน	1,396.78	1,843.84	845.11
ส่วนของผู้ถือหุ้น	883.54	253.87	152.61
ผลดำเนินงาน			
รายได้รวม	1,585.59	1,416.41	1,594.47
ค่าใช้จ่ายรวม	1,450.51	1,336.29	1,473.10
ต้นทุนทางการเงิน	58.74	44.03	41.77
ภาษีเงินได้	6.29	5.09	14.97
กำไรสุทธิ	70.04	30.99	64.63
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.47	13.76	13.58
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	8.52	5.70	7.65
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.43	2.19	4.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	12.40	15.25	51.93
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.17	2.02	6.81
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.72	0.92	1.68
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.59	7.26	5.54
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.18	5.00	4.61
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.30	1.98	1.94

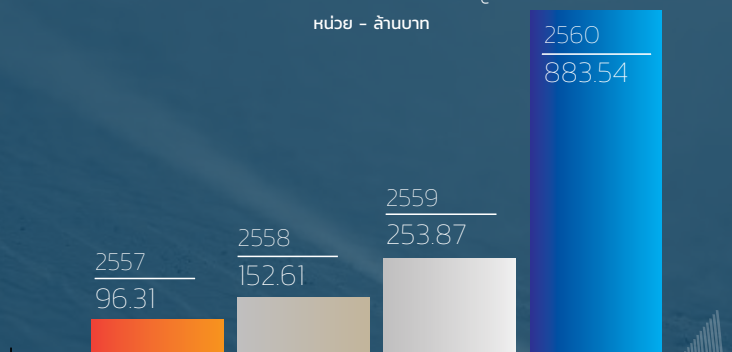
ทรัพย์สิน / ASSET

หน่วย - ล้านบาท



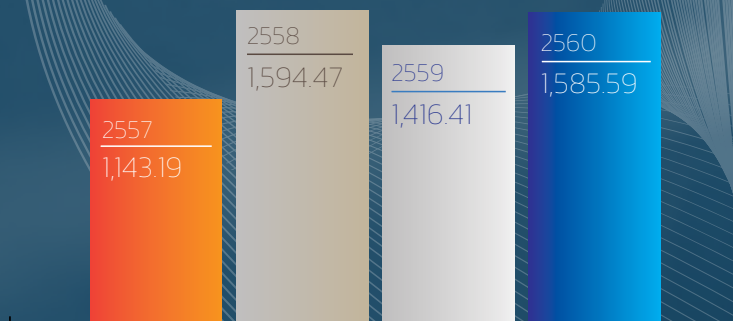
ส่วนของผู้ถือหุ้น / EQUITY

หน่วย - ล้านบาท



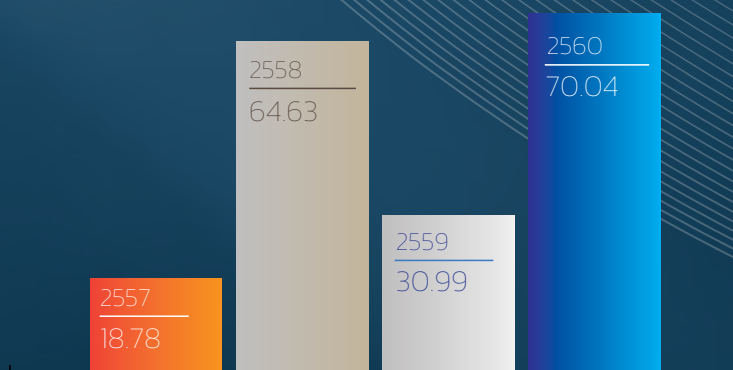
รายได้รวม / REVENUE

หน่วย - ล้านบาท



กำไรสุทธิ / NET PROFIT

หน่วย - ล้านบาท



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมาที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ETE”) ก่อตั้งโดยนายไรวินท์ เลขวรนนท์ ในปี 2540 ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) ซึ่งได้แก่การให้คำปรึกษา สํารวจออกแบบ พร้อมจัดหาอุปกรณ์ และติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยเริ่มต้นจากการรับงานติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 22kV และ 33kV ให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ภาคตะวันออกและภาคใต้ และติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง ตลอดจนระบบหม้อแปลงไฟฟ้าให้กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมและโรงแรมในพื้นที่ภาคใต้ จากนั้นในปี 2543 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”) โดยเริ่มต้นจากการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับหม้อแปลงของเสาส่งสัญญาณให้กับกลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (“AIS”) และกลุ่มบริษัท ทีเอ ออเรนจ์ (“TA Orange”) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นกลุ่มบริษัททรู คอร์ปอเรชั่น (“TRUE”) และในช่วงเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้เริ่มรับงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมด้วย ต่อมาในปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าสู่ธุรกิจบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”) โดยเริ่มต้นจากการให้บริการจัดหาบุคลากรในตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า ทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยช่างควบคุมงานของช่างควบคุมงานประจำการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าเป็นอย่างดี

ต่อมา ในปี 2550 บริษัทฯ ได้ขยายการดำเนินงานในธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ไทย สปีดี คาร์ จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”)) เพื่อดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1.00 ล้านบาท นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ยังได้ก่อตั้งบริษัท อี.ที.อี. แพลเตอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เพื่อนำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ปัจจุบัน บริษัท อี.ที.อี. แพลเตอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด และเปลี่ยนวัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจหลักเป็นดำเนินธุรกิจบริหารการลงทุนและเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 34.82 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหลักทรัพย์

ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ได้เริ่มประกอบธุรกิจบริการจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”) โดยเริ่มจากงานอ่านมาตรประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค และได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นตัวแทนจดหน่วยไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปี 2551 ต่อมาในปี 2552 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ตามนโยบายของผู้บริหารที่มีเป้าหมายจะนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า และสร้างความภาคภูมิใจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และในปี 2552 นี้ บริษัทฯ ยังได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างสำหรับงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรับงานติดตั้งและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นับว่าเป็นโอกาสในการพัฒนาเทคนิค และการให้บริการด้านการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นต้นมา

ต่อมาในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ทำงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน และจากการพัฒนาศักยภาพในการให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 115kV ได้ในปี 2555

นับตั้งแต่ก่อตั้งเป็นต้นมา บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจทั้งในส่วนของธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และบริการจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) รวมทั้งธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) และวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (TL) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตดังกล่าว ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยรวม ETEM และ TSDM เข้าเป็นบริษัทย่อย และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็น 180.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ โดยมีบริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อบริษัท อี.ที.อี. แพลเตอร์ จำกัด) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 34.82 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหลักทรัพย์



นอกจากความมุ่งมั่นในการพัฒนาการให้บริการของธุรกิจเดิมให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้มีการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังที่จะสร้างความเติบโตและความมั่นคงให้กับกลุ่มบริษัท ดังนั้น ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ และ ETEM จึงก้าวเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเข้าร่วมการคัดเลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และได้รับการประกาศรายชื่อให้เป็นผู้สนับสนุนในโครงการดังกล่าว ด้วยกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ ซึ่งมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date: SCOD) ภายในสิ้นปี 2559 ส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ มีการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 140.00 ล้านบาท เป็น 280.00 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 210.00 ล้านบาท เพื่อรองรับธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)

ต่อมาในปี 2560 บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น ด้วยทุนจดทะเบียน 280.00 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 280.00 ล้านบาท

รวมทั้งเริ่มจดทะเบียนก่อตั้ง 2 บริษัท คือ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด เพื่อรองรับในการขยายงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และการประกอบกิจการในธุรกิจด้านพลังงานอื่น ๆ ด้วยทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ทุนชำระแล้ว 12,500,000 บาท) และ บริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อประกอบกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ด้วยทุนจดทะเบียน 40.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ทุนชำระแล้ว 10,000,000 บาท)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2540 :	เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท นูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยนายไวยวิทย์ เลขวรนนท์ เป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า
ปี 2542 :	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ปี 2543 :	บริษัทฯ ได้ขยายบริการงานวิศวกรรมไปยังธุรกิจโทรคมนาคมโดยเริ่มให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับสถานีฐานโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับกลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (“AIS”) และกลุ่มบริษัท ทีเอ ออเรนจ์ (“TA Orange”) และในช่วงเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้เริ่มรับงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม
ปี 2545 :	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 2.00 ล้านบาท เป็น 7.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 70,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและใช้ขยายธุรกิจบริการงานวิศวกรรม
ปี 2547 :	บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร โดยเริ่มให้บริการบริหารจัดการบุคลากรในตำแหน่งช่างเพื่อปฏิบัติงานระบบไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)
ปี 2548 :	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ



ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2549 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5.00 ล้านบาท เป็น 35.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ปี 2550 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ขยายบริการไปยังธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ โดยเริ่มเข้าสู่ธุรกิจให้บริการในกลุ่มงาน จัดหน่วยไฟฟ้าและงานอ่านมาตรประปา - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ไทย สปีดี คาร์ จำกัด ("TSDC") เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริการ บริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด ("ETEM") เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริการ บริหารจัดการบุคลากร
ปี 2551 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 10.00 ล้านบาท เป็น 45.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทฯ ได้ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพมหานครที่เขตวังทองหลาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายงาน ในกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ - บริษัทฯ เริ่มให้บริการงานอ่านมาตรประปาของการประปาส่วนภูมิภาค และได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นตัวแทนงาน จัดหน่วยไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
ปี 2552 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 56.00 ล้านบาท เป็น 101.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,010,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรับงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับหน่วยงาน ที่ว่าจ้างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ปี 2553 :	บริษัทฯ ได้ขยายการบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าใต้ดิน โดยได้รับงานโครงการปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน บริเวณถนนหน้าเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ปี 2554 :	บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ISO9001: 2008 โดย SGS (Thailand) และ SGS (International) ด้านระบบบริหารจัดการคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม รวมถึงการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ
ปี 2555 :	บริษัทฯ ได้ขยายงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า โดยเริ่มให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง 115 kv
ปี 2556 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 30.00 ล้านบาท เป็น 131.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,310,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - ETM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 9.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

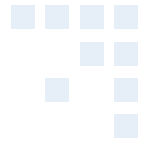


ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2557 :	<ul style="list-style-type: none"> - ETEM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 12.00 ล้านบาท เป็น 22.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 220,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - TSDM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5.00 ล้านบาท เป็น 6.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ปี 2558 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 7.00 ล้านบาท เป็น 124.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,240,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 11.00 ล้านบาท เป็น 135.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - TSDM ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด ("TSDM") ในเดือนพฤษภาคม 2558 - บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท ส่งผลให้บริษัทมีหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในเดือนมิถุนายน 2558 และดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทโดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นของ TSDM ที่มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 6.00 ล้านบาท ในอัตราส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียน และซื้อหุ้นของ ETEM ที่มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 22.00 ล้านบาท ในอัตราส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียน และซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นและผู้บริหารเดิมของทั้ง 2 บริษัท ส่งผลให้บริษัททั้งสองแห่งดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเป็นการรวมธุรกิจภายใต้อำนาจควบคุมเดียวกัน (Business Combination Under Common Control) เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ETEM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 8.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.27 - TSDM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 24.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.80 - นายไรวินท์ เลขวรรณท์ ("นายไรวินท์") เปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นในบริษัทฯ จากเดิมถือครองในฐานะบุคคลในสัดส่วนร้อยละ 91.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ เหลือ ร้อยละ 52.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ โดยให้ บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทของนายไรวินท์) ถือครองในสัดส่วนร้อยละ 34.82 และนางงา เลทิน (มารดาของนายไรวินท์ และปัจจุบันได้เปลี่ยนนามสกุลเป็น นางงา เลขวรรณท์) ในสัดส่วนร้อยละ 3.70 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 45.00 ล้านบาท เป็น 180.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - นายไรวินท์ได้ลดสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ลง จากเดิมถือครองร้อยละ 52.49 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ เหลือร้อยละ 35.44 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ โดยขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอกและผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 12 คน ที่ราคา 1.20 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาที่สูงกว่าราคาที่ผู้ประเมินอิสระประเมินไว้ ณ ช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อำนาจการควบคุมบริษัทฯ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากนายไรวินท์และบริษัทวรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทของนายไรวินท์ ยังคงถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเท่ากับร้อยละ 70.26 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ - บริษัทฯ และ ETEM เข้าร่วมการคัดเลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)



ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพมหานคร จากเขตวังทองหลาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร มาอยู่ที่เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ - ณ วันที่ 21 เมษายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ดำเนินการจับสลาก และประกาศผลเอกชนที่ได้รับสิทธิเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการ และสหกรณ์ภาคการเกษตรอย่างเป็นทางการในวันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งบริษัทฯ และ ETEM ได้รับการประกาศรายชื่อให้เป็นผู้สนับสนุนโครงการดังกล่าว ในกำลัการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ ส่งผลให้บริษัทฯ และ ETEM เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 140.00 ล้านบาท เป็น 280.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,120,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแบ่งเป็นเพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม 280,000,000 หุ้น และเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 280,000,000 หุ้น และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ยังได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 0.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 420,000,000 หุ้น และหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 140,000,000 หุ้น - ณ วันที่ 1 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนใน ETEM จาก 30.00 ล้านบาท เป็น 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และมีมติให้ ETEM ซื้อหุ้นของบริษัท อีทีอี กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด (“ETEG”) จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ราคา 23.71 บาทต่อหุ้น ซึ่งเท่ากับมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นของบริษัทดังกล่าว ณ 30 สิงหาคม 2559 ตามงบการเงินภายในของ ETEG (ราคาพาร์ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ETEG มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อเตรียมรองรับการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 28 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 มีมติให้ ETEM ยกเลิกการเข้าลงทุนใน ETEG และให้ใช้ ETEM เป็นบริษัทที่รองรับการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทแทน - ETEM ได้ดำเนินการเรียกชำระทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 37.50 ล้านบาท จากเดิม 30.00 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2559 ETEM มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 67.50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น ด้วยทุนจดทะเบียน 280.00 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 280.00 ล้านบาท - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท คือ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี้ จำกัด (“ETG”) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับในการขยายงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ และการประกอบกิจการในธุรกิจด้านพลังงานอื่น ๆ - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“GTS”) เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 40.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ETE”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการ, ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม, ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์, รวมถึงธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่

กลุ่มที่ 1 ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”) ประกอบด้วย งานบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”) งานบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”) และงานบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ (Car Rental Management หรือ “CM”)

กลุ่มที่ 2 ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”) ประกอบด้วย งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) และงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”)

กลุ่มที่ 3 ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy หรือ “SE”)

กลุ่มที่ 4 ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย (Trading หรือ “TD”)

โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทของการดำเนินธุรกิจในปี 2558 ถึงปี 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทของรายได้	งบการเงินรวมปี 2558		งบการเงินรวม ปี 2559		งบการเงินรวม ปี 2560	
	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์
รายได้จากบริการบริหารจัดการ						
- บริหารจัดการบุคลากร	757.67	47.52%	775.98	54.79%	709.76	44.76%
- บริหารจัดการระบบงานธุรกิจ	30.33	1.90%	42.37	2.99%	45.34	2.86%
รวมรายได้จากบริการบริหารจัดการ	788.00	49.42%	818.35	57.78%	755.10	47.62%
รายได้จากบริการงานวิศวกรรม						
- งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	533.57	33.46%	407.04	28.74%	551.60	34.79%
- งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	264.76	16.61%	186.28	13.15%	146.64	9.25%
รวมรายได้จากบริการงานวิศวกรรม	798.33	50.07%	593.33	41.89%	698.24	44.04%
รายได้จากพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์	-	-	-	-	126.91	8.00%
รายได้อื่น	8.14	0.51%	4.73	0.33%	5.33	0.34%
รายได้รวม	1,594.47	100.00%	1,416.41	100.00%	1,585.59	100.00%

หมายเหตุ : รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ได้แก่ รายได้จากดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ รายได้ค่าสินค้าทดแทน รายได้จากการขายสินค้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการให้เช่ายนต์ เป็นต้น



ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัท มีความได้เปรียบทางธุรกิจที่ช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

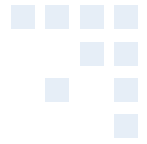
1. **การดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย** : กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ธุรกิจพลังงาน ทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมี โอกาสที่จะขยายงานในส่วนของธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน ส่งผลให้กลุ่มบริษัท สามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิง ธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งได้
2. **ผู้บริหาร และทีมงานที่มีประสบการณ์รวมถึงมีความรู้ที่หลากหลาย สามารถต่อยอดธุรกิจจากธุรกิจเดิมได้ ทำให้ ได้รับความเชื่อถือทั้งจากภาครัฐ และเอกชน** : กลุ่มบริษัท มีผู้บริหาร รวมถึงทีมงานที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรม ที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่เป็นเวลานาน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถทำงานบรรลุเป้าหมายที่ลูกค้าต้องการได้ ด้วยเหตุ นี้เองกลุ่มบริษัทจึงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าอย่างกว้างขวาง จนได้รับมอบหมายให้ทำงานหลายๆ โครงการอย่างต่อเนื่อง
3. **โอกาสในการเพิ่มช่องทางการรับงาน** : ด้วยกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย รวมถึงผู้บริหารและทีมงาน มีประสบการณ์กับธุรกิจที่ดำเนินการเฉพาะทาง ทำให้กลุ่มบริษัทมีโอกาสในการรับงานที่เกี่ยวข้องกับงานเดิมได้มากขึ้น อีกทั้งจากประสบการณ์และผลงานที่ได้รับความไว้วางใจทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถ ขยายงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังได้รับอนุญาตให้ขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับอีกหลายๆหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งส่งผลต่อโอกาสการรับงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทค่อนข้างมาก

ลักษณะผลิตภัณฑ์ และบริการ

ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”)

ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) ของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท อีทีเอ็ม เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) และบริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”) สามารถจำแนกได้เป็น 3 รูปแบบการให้บริการ ได้แก่ 1) การบริหารจัดการบุคลากร (MM) 2) การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) และ 3) งานบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ (CM) ภายใต้การบริหารจัดการของทีมงานอย่างมืออาชีพของบริษัทฯ และการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO9001 : 2015 ในการดำเนินการประสานงานดูแลพนักงานให้กับลูกค้าอย่างใกล้ชิดตลอดอายุสัญญาทั้งนี้รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการ ให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ซึ่งในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้ของการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และการ บริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 44.76 และร้อยละ 2.86 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีราย ละเอียดของการให้บริการในแต่ละรูปแบบดังนี้





1) การบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”)

กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการบุคลากรของลูกค้าแบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นการให้บริการบริหารจัดการบุคลากรสำหรับกลุ่มตำแหน่งงานที่ลูกค้าไม่ได้กำหนดให้มีทักษะเฉพาะทางเป็นหลัก ได้แก่ พนักงานธุรการ พนักงานขับรถ พนักงานช่างทั่วไป และพนักงานทั่วไป รวมถึงตำแหน่งงานที่ลูกค้าบางรายกำหนดให้มีทักษะเฉพาะทาง เช่น วิศวกร เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อสร้างความคล่องตัวและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการจัดหาพนักงานทดแทนของลูกค้า

ลักษณะการให้บริการของกลุ่มบริษัท



กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) ให้กับลูกค้า เพื่อให้บริการบริหารจัดการกลุ่มพนักงานตามที่ลูกค้ากำหนด โดยกลุ่มบริษัทจะเข้าไปทำหน้าที่ให้บริการเสมือนเป็นแผนกทรัพยากรบุคคล (Human Resource Department) สำหรับกลุ่มพนักงานในส่วนงานที่ได้รับมอบหมายให้บริหารจัดการ โดยกลุ่มบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการให้ลูกค้ามีพนักงานพร้อมปฏิบัติงานตามที่กำหนด ทั้งตามจำนวนและคุณสมบัติที่ตกลงกันในสัญญาภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถให้บริการได้ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหาและทดสอบพนักงาน เพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด ตั้งแต่ระดับพนักงานปฏิบัติงานไปจนถึงระดับผู้จัดการ หรือรับโอนพนักงานเดิมจากลูกค้าเพื่อบริหารจัดการต่อภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมพนักงานสำรองในระดับปฏิบัติงานทั่วไป และจัดส่งพนักงานดังกล่าวเข้าทำงานแทนพนักงานที่มีการขาดงาน ลาออก หรือลาออก โดยมีการจัดทีมผู้ประสานงานคอยดูแลการทำงานของพนักงานดังกล่าวตลอดอายุสัญญา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของลูกค้าจะไม่หยุดชะงักเนื่องจากการขาดแคลนพนักงาน รวมถึงการบริหารจัดการด้านการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานตามที่กฎหมายแรงงานและตามสัญญาที่ลูกค้ากำหนด

ณ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการบุคลากรแก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนกว่า 60 องค์กร โดยมีพนักงานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทกว่า 5,000 คนต่อปี โดยมีรายละเอียดตามตารางด้านล่างดังนี้



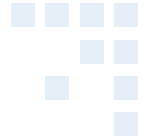
(หน่วย : คน)

ตำแหน่งพนักงาน	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	จำนวน	เปอร์เซ็นต์	จำนวน	เปอร์เซ็นต์	จำนวน	เปอร์เซ็นต์
1. พนักงานช่างเทคนิค	3,190	60.65%	3,190	60.65%	2,632	63.25%
2. พนักงานธุรการ/บันทึกข้อมูล/เลขานุการ	1,190	22.62%	1,190	22.62%	985	23.67%
3. พนักงานขับรถยนต์	536	10.19%	536	10.19%	310	7.45%
4. วิศวกร	112	2.13%	112	2.13%	70	1.68%
5. พนักงานประชาสัมพันธ์/พนักงานต้อนรับ/พนักงานอำนวยความสะดวก/พนักงานประสานงาน/พนักงานคอมพิวเตอร์/พนักงานรับ-ส่งเอกสาร/พนักงานการเงิน	232	4.41%	232	4.41%	164	3.94%
รวมจำนวนพนักงาน	5,260	100.00%	5,260	100.00%	4,161	100%

ตลอดระยะเวลากว่า 10 ปี ที่กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการบุคลากรนั้น กลุ่มบริษัทได้มีการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงได้รับความไว้วางใจทั้งจากกลุ่มลูกค้าเดิมที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง และสามารถขยายการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ได้เพิ่มขึ้นตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา โดยลูกค้าที่ใช้บริการในลักษณะนี้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การไฟฟ้านครหลวง, กรมสรรพากร และธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.51 ของรายได้จากธุรกิจบริการบริหารจัดการ หรือเท่ากับร้อยละ 45.00 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2560 ซึ่งปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงองค์กรภาคเอกชนได้มีนโยบายในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เพื่อดำเนินการแทนในส่วนที่ไม่ใช่หน้าที่หลักของหน่วยงานเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ภาพตัวอย่างธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรของกลุ่มบริษัทที่เข้าทำงานให้กับลูกค้า





2) การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”)

ธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (“Business Process Outsourcing” หรือ “BPO”) เป็นการขยายขอบเขตการให้บริการมาจากธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคคลากร (Manpower Management) เพียงอย่างเดียว ผู้การเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการงานทั้งระบบ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้มุ่งเน้นการให้บริการเกี่ยวกับระบบงานธุรกิจในด้านการบริหารจัดการข้อมูล ทั้งงานบริหารจัดการงานข้อมูลจดหน่วย-อ่านมาตร (Meter Reading Systems) และงานบันทึกข้อมูล (Data Entry Service) โดย

กลุ่มบริษัทดำเนินการตั้งแต่การสำรวจและรวบรวมข้อมูล, การจัดการด้านระบบซอฟต์แวร์ (Software) และฮาร์ดแวร์ (Hardware), การบริหารจัดการพนักงาน ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือก การฝึกอบรม และการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการตามที่กฎหมายแรงงาน และตามที่สัญญากำหนด, การวางแผนควบคุมตรวจสอบและการบริหารจัดการขั้นตอน การทำงานให้มีประสิทธิภาพ, การสรุปข้อมูลและการจัดทำรายงานให้ลูกค้า โดยตลอดอายุสัญญามีทีมงานของกลุ่มบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานและดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างใกล้ชิด ตลอดจนการให้ความช่วยเหลือและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงาน รวมถึงควบคุมการใช้จ่ายของงบประมาณต่างๆ ให้เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด

สำหรับลักษณะงานในปัจจุบันที่กลุ่มบริษัทให้บริการ ได้แก่ การบริหารจัดการจดหน่วยไฟฟ้า, การบริหารจัดการงานอ่านมาตรประปา รวมถึงให้บริการด้านการรับบันทึกข้อมูลทุกรูปแบบทั้งแบบรายการและรายเดือน หรือตามรูปแบบที่ลูกค้ากำหนด เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทจะต้องดำเนินการจัดหาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสำหรับการบริหารจัดการข้อมูล ตลอดจนจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความเข้าใจในงาน เพื่อให้พนักงานของกลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ลูกค้ากำหนด โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มธุรกิจนี้ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การไฟฟ้านครหลวง, และการประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น

การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ



3) งานบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ (Car Rental Management หรือ “CM”)

งานบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ เป็นการให้บริการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถแก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource)

ธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ได้แก่ การให้บริการเคลื่อนย้ายหน้าที่, งาน, หน่วยงาน หรือบุคลากรจาก ผู้ว่าจ้างมาบริหารจัดการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนดไว้ สำหรับในประเทศไทยธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) มีการดำเนินงานเป็นระยะเวลานานแล้ว โดยส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปแบบของการจ้าง บริษัทที่มีความปลอดภัย, การจ้างบริษัททำความสะอาด, การจ้างบริษัทรับเหมาช่างในงานก่อสร้าง ไปจนถึงระดับแรงงานที่มีทักษะเฉพาะทาง เช่น บุคลากรด้าน IT, ช่างเทคนิค และพนักงานธุรการ เป็นต้น โดยในปี 2551 สมาคมธุรกิจจ้างพัฒนาแรงงานแห่งประเทศไทยได้ทำการสำรวจรัฐวิสาหกิจกว่า 63 แห่งทั่วประเทศพบว่ามีการจ้างเหมาช่างพนักงานจากบริษัทเอกชน เป็นจำนวนกว่า 20,000 คน¹ อย่างไรก็ตามปัจจุบันยังไม่มีการสำรวจจากพหุมูลค่าตลาดของธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ในประเทศไทยเพิ่มเติม

ในส่วนของการจ้างงานในลักษณะของการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) นั้น มีแนวโน้มการเติบโตจากกลุ่มลูกค้าภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ภาครัฐได้มีนโยบายให้จ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยมีการกำหนดเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรภาครัฐไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540 – 2544) ที่ผลักดันให้มีการปรับลดตำแหน่งข้าราชการและลูกจ้างประจำลง ส่งผลให้ตลอดช่วง 10 ปีที่ผ่านมา นั้น กำลังคนของภาครัฐเพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 50 แต่จำนวนข้าราชการประจำกลับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย โดยที่กำลังคนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นลูกจ้างและพนักงานของรัฐ เช่น กระทรวงทรัพยากรฯ มีข้าราชการประจำเพียง 10,000 คน ในขณะที่มีลูกจ้างและพนักงานของรัฐเป็นจำนวนกว่า 50,000 คน เป็นต้น

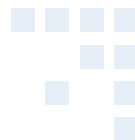
จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรดังกล่าว ภาครัฐจึงได้กำหนดนโยบายให้มีการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในส่วนงานที่ไม่ใช่หน้าที่หลักของหน่วยงานหรือส่วนงานที่หน่วยงานภายนอก (Outsource) สามารถดำเนินการได้มีประสิทธิภาพมากกว่า และส่วนงานที่ภาครัฐมีอัตราากำลังคนไม่เพียงพอหรือไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามเวลาที่กำหนด เช่น งานธุรการงานช่าง บริการยานพาหนะ และตำแหน่งอื่นๆ ประจำสำนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจก็ได้มีการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาดำเนินการแทน เช่นเดียวกับหน่วยงานภาครัฐ ขณะที่รัฐวิสาหกิจบางแห่งก็มีการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงาน Outsource ของหน่วยงานเอง

ในปี 2560 คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเห็นชอบแนวทางการทดแทนข้าราชการเกษียณอายุด้วยการจ้างงานรูปแบบอื่น เพื่อลดการบรรจุทดแทนอัตราว่าง โดยคำนึงถึงความจำเป็นและประสิทธิภาพของงานในสายอัตราสนับสนุนตำแหน่งทั่วไป เช่น เจ้าหน้าที่พนักงานธุรการ เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี เจ้าหน้าที่พนักงานพัสดุ เป็นต้น โดยกำหนดให้ทดแทนอัตราว่างจากผลเกษียณอายุของข้าราชการด้วยการจ้างงานรูปแบบอื่นทั้งหมด ยกเว้นตำแหน่งประเภททั่วไประดับอาวุโสให้เว้นการทดแทนอัตราว่าง

จากข้อมูลงบประมาณประจำปี 2558 – 2561 จะเห็นได้ว่า ในแต่ละปีภาครัฐมีนโยบายเพิ่มงบประมาณในการลงทุนของแต่ละหน่วยงานมากขึ้น เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยงบประมาณสำหรับจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) นั้นนับเป็นส่วนหนึ่งของงบประมาณประจำปีโดยจะอยู่ภายใต้งบประมาณสำหรับการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน ดังนั้นการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) จึงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามงบประมาณประจำปีด้วยเช่นกัน

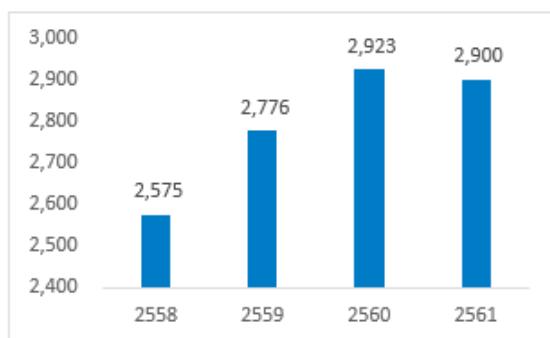
1 ที่มา : หนังสือพิมพ์มติชน ฉบับวันที่ 13 พฤศจิกายน 2551





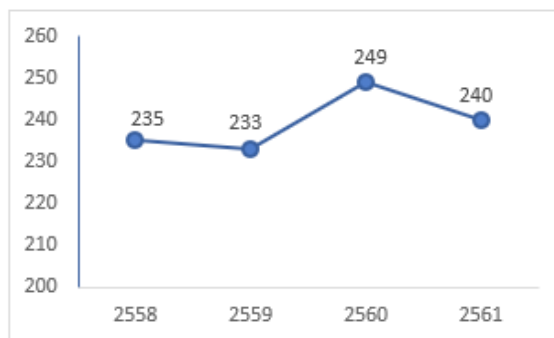
งบประมาณประจำปี 2558 – 2561

หน่วย : พันล้านบาท



งบดำเนินงานปี 2558 – 2561

หน่วย : พันล้านบาท



ที่มา : สำนักงบประมาณ


ปัจจุบันธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ได้มีการพัฒนาจากกระบวนการสรรหาว่าจ้างหรือการบริหารบุคลากรไปสู่ขั้นการให้บริการบริหารจัดการทั้งกระบวนการทำงานทางธุรกิจ หรือที่เรียกว่า Business Process Outsourcing (BPO) เช่น การให้บริการงาน Call Center, การให้บริการงานป้อนข้อมูล, การให้บริการงานธุรการ และการให้บริการจัดอีเวนต์ต่างๆ เป็นต้น อย่างไรก็ตามในอดีตธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ยังจำกัดอยู่ในองค์กรขนาดกลางและขนาดใหญ่เท่านั้น โดยเฉพาะผู้ประกอบการข้ามชาติหรือองค์กรที่มีผู้บริหารเป็นชาวต่างชาติ ซึ่งมองเห็นความสำคัญในการใช้บริการ เอาท์ซอร์ส (Outsource) โดยตัดส่วนที่บริษัทไม่ได้มีความเชี่ยวชาญ แล้วใช้เวลาทั้งหมดสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ท่วมเทเวลา และความคิดทั้งหมดกับธุรกิจหลักขององค์กร อย่างไรก็ตามในปัจจุบันองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนส่วนใหญ่ในประเทศไทย เริ่มหันมาให้ความสำคัญกับการทุ่มเทการบริหารจัดการและการวางแผนกลยุทธ์ในธุรกิจหลักขององค์กร เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าหรือผู้ให้บริการ เนื่องจากปัจจุบันภาคธุรกิจในหลายอุตสาหกรรมมีการแข่งขันกันสูงทั้งจากคู่แข่งภายในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคหรือประชากรเมื่อเทียบกับในอดีต ที่ต้องการได้รับการที่รวดเร็วขึ้นและต้องการสินค้าที่มีคุณภาพมากขึ้น ทำให้องค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนต้องมีการปรับตัวเป็นอย่างมาก ซึ่งจากการปรับตัวขององค์กรต่างๆ ได้ส่งผลให้ธุรกิจบริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ได้รับประโยชน์จากการปรับตัวดังกล่าว

ประเภทธุรกิจเอาท์ซอร์ส

ปัจจุบันธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) มีการให้บริการที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับในอดีต โดยมีบริการตั้งแต่กระบวนการผลิต (Operations) กระบวนการขนส่ง (Supply Chain Management) กระบวนการงานสนับสนุนภายในองค์กร (Business Administration) จนถึงกระบวนการด้านการตลาดและการบริการลูกค้ารวมถึงการบริการหลังการขาย (Sales, Marketing, and Customer Care) ซึ่งแต่ละบริการก็จะมีชื่อเรียกแตกต่างกันออกไป ยกตัวอย่างเช่น Marketing Chain Management Services, Contact Center Services, Support Desk Services, Global IT Services, Software Development Services, System Integration Services เป็นต้น ซึ่งส่วนงานที่องค์กรมักจะนิยมใช้บริการ เอาท์ซอร์ส (Outsource) กันในปัจจุบัน ได้แก่ ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการตลาด และด้านทรัพยากรบุคคล



สำหรับลักษณะงานและลักษณะการให้บริการของธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ในประเทศไทยมีดังนี้

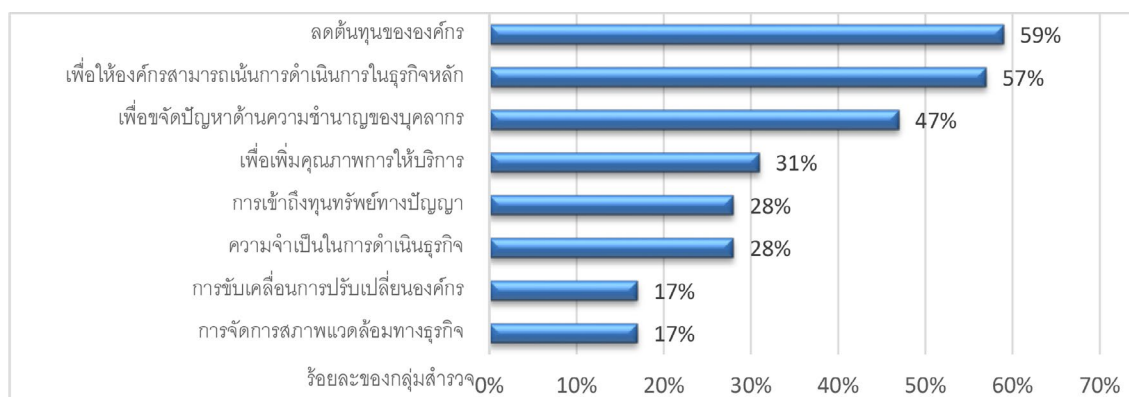
ลักษณะงาน ¹	ลักษณะการให้บริการ ¹		
	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ²	กระบวนการทำงาน ³	บุคลากร ⁴
กลุ่มงานโลจิสติกส์ (Supply Chain Management)	✓	✓	✓
กลุ่มงานการผลิต (Operations)	✓	✓	✓
กลุ่มงานสนับสนุนภายในองค์กร (Business Administration)	✓		
กลุ่มงานการตลาดและการบริการลูกค้า (Marketing and Customer Services)	✓		

- ที่มา :
- 1) สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม, ชมัยพร วิเศษมงคล (ที่ปรึกษาฝ่ายประสานและบริการ SMEs)
 - 2) บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หมายถึง การรับจ้างบริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) เขียนซอฟต์แวร์ และดูแลระบบคอมพิวเตอร์ โดยบริการด้านนี้จะเน้นเฉพาะด้าน IT เพียงด้านเดียว
 - 3) บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ด้านกระบวนการทำงาน หมายถึง การรับจ้างบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ซึ่งบริการดังกล่าวจะเน้นด้านการบริหารจัดการกระบวนการทำงานทางธุรกิจ (Business Process) เป็นหลัก
 - 4) บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ด้านบุคลากร หมายถึง การรับจ้างบริการบริหารจัดการบุคลากร

สำหรับการให้บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ของประเทศไทยในปัจจุบันนั้น มีทั้งลักษณะของการให้บริการเฉพาะด้านบุคลากร (MM), การให้บริการด้านกระบวนการทำงาน (BPO) และการให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยผู้ประกอบการเอาท์ซอร์ส (Outsource) แต่ละรายสามารถให้บริการได้ครอบคลุมในหลายบริการซึ่งขึ้นอยู่กับความพร้อมและศักยภาพของผู้ประกอบการแต่ละราย สำหรับการให้บริการของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน สามารถให้บริการเอาท์ซอร์สด้านกระบวนการทำงาน (Business Process Outsourcing) และด้านบุคลากร (Manpower) ในกลุ่มงานสนับสนุนภายในองค์กร (Business Administration) และกลุ่มงานการตลาดและการบริการลูกค้า (Marketing and Customer Services)

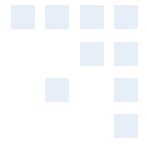
ปัจจัยที่มีส่วนสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจเอาท์ซอร์ส

ปัจจุบันองค์กรส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับการใช้บริการเอาท์ซอร์สเป็นอย่างมาก กว่า 59% เลือกใช้บริการ เอาท์ซอร์สเพื่อบริหารจัดการและลดต้นทุนในการดำเนินงาน นอกจากนั้นกว่า 57% เลือกใช้บริการเอาท์ซอร์สเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานในธุรกิจหลักที่สูงขึ้น ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรและความยั่งยืนขององค์กรดีขึ้นเช่นกัน การให้ความสำคัญต่อยุทธศาสตร์ดังกล่าวส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่องค์กรต่างๆ ได้ดังนี้

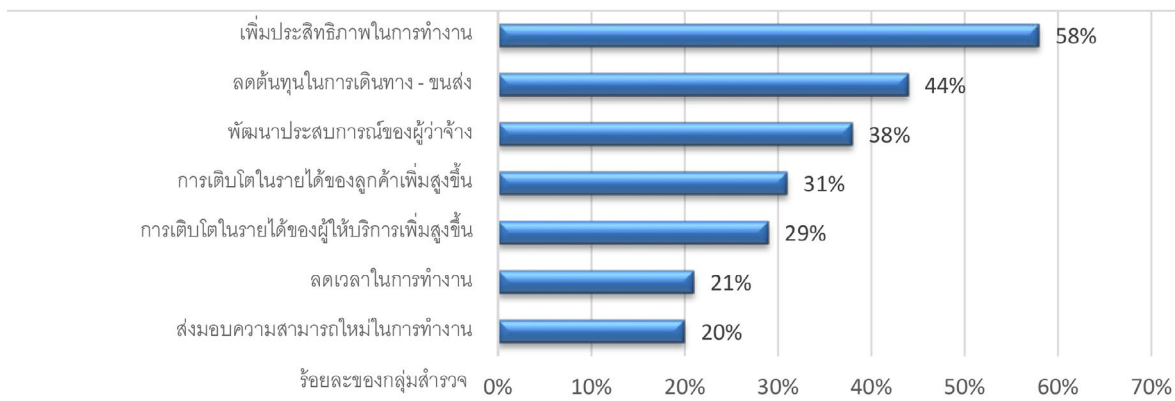


ที่มา: Deloitte Consulting LLP, 2016 Global Outsourcing Survey





นอกจากนี้ ปัจจุบันหลายองค์กรได้ปรับเปลี่ยนจากการจ้างบริการบริหารจัดการเพียงแค่เอชซอสในการดำเนินงาน เป็นการจ้างบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ Business Process Outsourcing (BPO) ซึ่งบริการดังกล่าวจะเน้นด้านการบริหารจัดการกระบวนการทำงานทางธุรกิจ โดยใช้ระบบซอฟต์แวร์ (Software) และฮาร์ดแวร์ (Hardware) ควบคุมการทำงานของเอชซอส โดยกว่า 58% เล็งเห็นว่าการเลือกใช้บริการดังกล่าวสามารถเพิ่มคุณภาพของงานให้ดีขึ้นได้ และกว่า 44% เล็งเห็นว่าการเลือกใช้บริการดังกล่าวสามารถลดต้นทุนในการขนส่งได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังมีเหตุผลอื่นๆ อีกมากมาย



ที่มา: Deloitte Consulting LLP, 2016 Global Outsourcing Survey

จากเหตุผลข้างต้น จึงส่งผลให้ธุรกิจบริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท มีการเติบโตมากขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งในกลุ่มลูกค้าภาครัฐและเอกชนในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น กลุ่มหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจโรงแรม กลุ่มธุรกิจให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม กลุ่มธุรกิจหลักทรัพย์และการลงทุน กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต และกลุ่มธุรกิจให้บริการ เป็นต้น

การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

1.1 ผู้ประกอบการขนาดใหญ่

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่า ในอุตสาหกรรมกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ที่มุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจในประเทศไทยนั้นมีผู้ให้บริการประมาณ 20 – 30 ราย โดยแบ่งเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ประมาณ 10 ราย ที่สามารถให้บริการจัดหาบุคลากรที่หลากหลายกลุ่มอาชีพ และสามารถให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) แก่ลูกค้า ซึ่งกลุ่มผู้ให้บริการดังกล่าวมักมีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนและมีคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนดไว้ เช่น ผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทก็จัดอยู่ในประเภทผู้ให้บริการรายใหญ่ของอุตสาหกรรมนี้ด้วย

1.2 ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก

สำหรับผู้ให้บริการขนาดกลางซึ่งมีจำนวนประมาณ 10 รายนั้น จะมีการให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ที่หลากหลาย กลุ่มอาชีพ และบางรายมีการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) เช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายใหญ่ แต่จะมีขอบเขตความหลากหลายของกลุ่มอาชีพที่ให้บริการน้อยกว่า และมีข้อจำกัดด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนมากกว่าผู้ให้บริการรายใหญ่ ในส่วนของผู้ให้บริการขนาดเล็กนั้น ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะมีบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) เฉพาะสายงานที่ตนเองมีความชำนาญ และไม่สามารถรับงานที่มีมูลค่าสูงได้ เนื่องจากลูกค้ามักมีการกำหนดคุณสมบัติเรื่องทุนจดทะเบียนขั้นต่ำของผู้เข้าประกวดราคาไว้ด้วย โดยผู้บริหารประเมินแล้วว่าไม่ใช่คู่แข่งที่สำคัญของกลุ่มบริษัท



ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันของกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจในอดีต มีการแข่งขันในด้านราคาเป็นหลัก เนื่องจากในอดีตการประมูลงานของกลุ่มลูกค้าดังกล่าว จะต้องผ่านการสอบราคาหรือการประกวดราคา ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละหน่วยงาน อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่ปี 2558 กรมบัญชีกลางได้พัฒนาระบบการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) ขึ้นมาเพื่อแทนที่ระบบการสอบราคาและการเสนอราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) ซึ่งได้มีการกำหนดให้ต้องพิจารณาคุณภาพการให้บริการควบคู่กับราคาประมูล (Price Performance) ซึ่งแตกต่างจากระบบการประกวดราคาแบบเดิม ที่จะมีการพิจารณาด้านราคา (Price) เพียงอย่างเดียว ส่งผลให้การแข่งขันในด้านราคามีความรุนแรงลดลง แต่มีการแข่งขันกันในด้านคุณภาพของการให้บริการเพิ่มขึ้น และหากเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับคะแนนประเมินที่ดีจากลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจดังเช่นกลุ่มบริษัทด้วยแล้วนั้น ย่อมมีโอกาสที่จะได้รับการพิจารณาให้เป็นผู้ให้บริการในระบบการประกวดราคาแบบใหม่นี้เพิ่มขึ้นเช่นกัน

ในส่วนการแข่งขันในกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้นมีการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากส่วนใหญ่ผู้ให้บริการกับลูกค้ามักจะมีความสัมพันธ์กันมายาวนานทำให้มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง และไม่นิยมเปลี่ยนแปลงผู้ให้บริการ เว้นแต่ในกรณีที่ผู้ให้บริการรายเดิมดำเนินงานหรือให้บริการไม่มีคุณภาพหรือการปรับราคาค่าบริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก ดังนั้น ผู้ให้บริการที่สามารถเข้าไปนำเสนอบริการแก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและสามารถรักษาระดับคุณภาพการให้บริการได้อย่างต่อเนื่องนั้น ก็จะมีแนวโน้มที่จะรักษาสถานะลูกค้าเดิมของตนได้ต่อไปอย่างต่อเนื่องด้วย

ลักษณะของลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

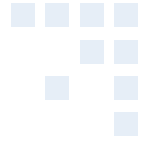
ลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ได้แก่ องค์กรที่มีความประสงค์ที่จะใช้บริการบริหารจัดการบุคลากรจากภายนอกองค์กร (MM) และบริการบริหารจัดการกระบวนการทำงานทางธุรกิจ (BPO) เพื่อควบคุมต้นทุนการดำเนินงานของตนเอง รวมทั้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ดังนั้น กลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทจึงเป็นได้ทั้งลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ที่มีความต้องการทีมงานผู้เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และกระบวนการทำงานให้การดำเนินงานออกมาอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ขยายขอบเขตจากการให้บริการจากเดิมที่มีการให้บริการเฉพาะในลักษณะบริหารจัดการบุคลากร (MM) เป็นการให้บริการในลักษณะบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ในส่วนที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการข้อมูลเพิ่มขึ้น ทั้งงานบริหารจัดการงานข้อมูลจดหน่วย-อ่านมาตร (Meter Reading Systems) และงานบันทึกข้อมูล (Data Entry Service) ซึ่งเป็นกลุ่มการให้บริการที่สามารถเพิ่มมูลค่าของงานได้สูงกว่าการบริหารจัดการบุคลากร (MM) เพียงอย่างเดียว กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทในปัจจุบันได้แก่หน่วยงานภาครัฐ, รัฐวิสาหกิจ และองค์กรเอกชนที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน, ธุรกิจด้านการบิน และธุรกิจโทรคมนาคม เป็นหลัก

ทั้งนี้ ในปี 2558 ถึง 2560 ลูกค้าของกลุ่มบริษัทสำหรับกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) สามารถจำแนกประเภทได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัท	2558		2559		2560	
	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์
หน่วยงานราชการ	105.08	13.34%	145.16	17.74%	160.14	21.21%
รัฐวิสาหกิจ	640.99	81.34%	595.59	72.78%	553.47	73.30%
บริษัทเอกชน	41.93	5.32%	77.61	9.48%	41.49	5.49%
รวมรายได้จากการให้บริการ	788.00	100.00%	818.35	100.00%	755.10	100.00%





การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ

ทีมงานฝ่ายการตลาดของกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ติดต่อเข้าเสนอบริการให้กับลูกค้า โดยมีทีมงานฝ่ายประสานงานขายเป็นผู้สนับสนุนด้านข้อมูลเพื่อใช้ในการนำเสนอต่อลูกค้า สำหรับช่องทางและวิธีการติดต่อลูกค้าของฝ่ายการตลาดขึ้นอยู่กับวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าซึ่งแบ่งเป็น 2 วิธีการหลักคือ การเข้าเสนอบริการโดยตรง และการสอบราคาหรือการประกวดราคา

1. **การเข้าเสนอบริการโดยตรง** : ลูกค้าที่ใช้วิธีการติดต่อโดยตรงส่วนมากเป็นลูกค้าในภาคเอกชนเป็นหลัก ซึ่งกลุ่มบริษัทจะต้องขอขึ้นทะเบียนในบัญชีคู่ค้า (Vendor List) ของลูกค้าก่อนเข้าเสนอบริการ จากนั้นในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการใช้บริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ลูกค้าจะเป็นผู้ติดต่อกลุ่มบริษัทเพื่อให้เข้าไปเสนอการบริการและเจรจาต่อรองเงื่อนไขการใช้บริการ
2. **การเสนอบริการโดยผ่านขั้นตอนการสอบราคา การประกวดราคาและการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์** : ลูกค้าที่ใช้วิธีการดังกล่าว ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งบริษัทเอกชนขนาดใหญ่บางแห่ง โดยลูกค้าจะประกาศความต้องการจัดจ้างผ่านเว็บไซต์ เช่น เว็บไซต์ของหน่วยงาน หรือเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง เป็นต้น รวมทั้งช่องทางอื่นๆ เช่น การปิดประกาศที่หน่วยงาน หรือการออกหนังสือเชิญประกวดราคา ซึ่งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของภาครัฐหรือกฎเกณฑ์ของแต่ละหน่วยงาน

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีการใช้กลยุทธ์ที่หลากหลายเพื่อใช้ในการรักษากลุ่มลูกค้าเดิม โดยการให้บริการที่มีคุณภาพ ประทับใจ และมุ่งสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ผสมกับการขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลยุทธ์ด้านการตลาด

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาดโดยแบ่งตามลักษณะของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ดังนี้

- 1.1 **กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ**: นับเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท เนื่องจากแนวโน้มของกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีการปรับนโยบายมาใช้การบริหารจัดการบุคลากรจากภายนอกองค์กร (MM) และการบริหารจัดการกระบวนการทำงานทางธุรกิจ (BPO) มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการให้บริการแก่ประชาชน และช่วยให้องค์กรสามารถมุ่งทำในสิ่งที่เป็เป้าหมายหลัก โดยกลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์การดำเนินงานด้านการตลาดดังนี้
 - ศึกษาอัตราการว่างงานในแต่ละอาชีพของประเทศไทย เพื่อมองหาโอกาสและเพิ่มยอดขายตลาดงานให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ในอาชีพที่มีศักยภาพและการเติบโตเป็นที่ต้องการของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ
 - นำเสนอบริการเพื่อเพิ่มทางเลือกในการดำเนินงานให้กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจแต่ละหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานที่ล่าช้า โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ใช้บริการได้รับการบริการที่มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็ว เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้มาใช้บริการ
 - ติดตามงบประมาณประจำปีของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งจัดทำโครงการประกวดราคาเพื่อนำเสนอการให้บริการและยื่นประมูลโครงการ
 - ติดตามการประชาสัมพันธ์งานจ้างการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจของแต่ละหน่วยงานอย่างใกล้ชิด
 - ให้ความสำคัญในการบริการอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่กลุ่มลูกค้าดังกล่าว รวมทั้งมีการติดต่อลูกค้าอยู่อย่างสม่ำเสมอเพื่อทราบถึงปัญหาในการให้บริการ และนำมาใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานเพื่อให้การบริการสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อโอกาสในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต เนื่องจากการประกวดราคาในปัจจุบันมีการพิจารณาคุณภาพในการให้บริการเพิ่มขึ้น จากเดิมที่มีการให้ความสำคัญในด้านราคาค่าบริการเพียงอย่างเดียว



1.2 **กลุ่มลูกค้าเอกชน:** กลุ่มบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจบริการบริหารจัดการ แก่กลุ่มลูกค้าดังกล่าว ที่มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์การดำเนินงานด้านการตลาดดังนี้

- ศึกษาอัตราการแข่งขันในแต่ละอาชีพของประเทศไทย เพื่อมองหาโอกาส และขยายตลาดงานบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ในอาชีพที่มีศักยภาพรองรับการเติบโตและเป็นที่ต้องการของภาคเอกชน
- ขยายฐานลูกค้าโดยการแนะนำจากลูกค้าเดิมของกลุ่มบริษัท ตลอดจนศึกษา วางเป้าหมาย และจัดทำแผนการตลาดและแผนการขาย เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเอกชนแต่ละกลุ่ม พร้อมทั้งติดต่อลูกค้าเพื่อนำเสนอบริการให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- สร้างโอกาสในการให้บริการกับบริษัทต่างๆ โดยการนำเสนอบริการให้แก่ลูกค้าโดยตรง โดยมุ่งเน้นลูกค้าในลักษณะงานใกล้เคียงกับงานบริการที่ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ให้บริการแก่ภาครัฐอยู่ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอจะมุ่งเน้นการทำความเข้าใจถึงรูปแบบการทำงานของบริษัทลูกค้า และวางระบบการจัดการอย่างครบวงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของแต่ละบริษัท ตลอดจนการควบคุมงบประมาณ และแก้ไขปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางในการดำเนินงาน
- จัดทำเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทเพื่อเป็นการแนะนำข้อมูลเบื้องต้นของกลุ่มบริษัท และให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริการของกลุ่มบริษัทกับลูกค้าที่เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์ (www.eastern-groups.com)

2. กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการวางระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการและการพัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้ในการควบคุมการให้บริการที่มีคุณภาพ ส่งผลให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในการใช้บริการ และกลุ่มบริษัทสามารถรักษาระดับฐานลูกค้าปัจจุบันได้ รวมทั้งอาจได้รับโอกาสในการแนะนำจากลูกค้าเดิมไปยังลูกค้าใหม่ ซึ่งจะช่วยขยายฐานลูกค้าและสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัทได้ในอนาคต โดยกลุ่มบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการบริหารจัดการของบริษัทฯ ที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามระบบมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 อีกทั้งมีการให้ลูกค้าประเมินผลการให้บริการของกลุ่มบริษัททุกครั้ง เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงแก้ไขคุณภาพในการให้บริการและกระบวนการทำงานของกลุ่มบริษัท โดยมีเป้าหมายคือ การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

3. กลยุทธ์ด้านบุคลากร

เนื่องจากทรัพยากรด้านบุคลากรโดยเฉพาะพนักงานภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท เป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) เพราะการให้บริการของกลุ่มบริษัทจะดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพได้ ก็ต่อเมื่อพนักงานซึ่งเป็นผู้ให้บริการมีทักษะและความสามารถในการทำงานที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญในการจัดฝึกอบรมพนักงาน ทั้งในเรื่องคุณภาพการให้บริการ ความปลอดภัยในการทำงาน และวิธีการทำงานให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนด ก่อนไปปฏิบัติหน้าที่ให้กับลูกค้าทุกครั้ง รวมทั้งมีการฝึกอบรมพนักงานเพื่อเสริมสร้างทักษะและพัฒนาความสามารถในการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนในองค์กรให้ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ในการให้บริการลูกค้าแต่ละราย กลุ่มบริษัทจะมีผู้ทำหน้าที่ประสานงานกับลูกค้าเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งตรวจสอบการทำงานของพนักงานเป็นประจำทุกวัน เพื่อสร้างคุณภาพในการให้บริการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

4. กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าการนำระบบการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการรูปแบบต่างๆ สามารถช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริการที่กลุ่มบริษัทนำเสนอแก่ลูกค้าได้ ด้วยลักษณะลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะมีงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการประชาชน ซึ่งปริมาณงานมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นตามการขยายตัวของประชากรของประเทศ





กลุ่มบริษัทจึงมีการนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการ เพื่อให้สามารถบริการได้อย่างรวดเร็ว และมีความถูกต้องของข้อมูลเพิ่มขึ้น เช่น การจ้างโปรแกรมเมอร์เขียนโปรแกรมเฉพาะด้าน เพื่อใช้ในการให้บริการจดหน่วยไฟฟ้า และอ่านมาตรประปาของกลุ่มบริษัท การใช้ระบบ GPS ในการระบุพิกัดจุดติดตั้งมาตรวัดน้ำเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการทำงานของพนักงาน เป็นต้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและการให้บริการกับลูกค้าแต่ละราย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม ส่งผลให้การบริหารจัดการและการทำงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

เนื่องจากธุรกิจบริการบริหารจัดการ จำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรจำนวนมากในการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงมีช่องทางการสรรหาบุคลากรไว้หลายช่องทาง ได้แก่ การติดป้ายประกาศรับสมัครงาน, การเปิดรับสมัครพนักงานทางเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท และการลงประกาศหนังสือรับสมัครงาน เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมด้านจำนวนของพนักงานอยู่เสมอ พร้อมทั้งป้องกันปัญหาการขาดแคลนพนักงานในการให้บริการของกลุ่มบริษัท

ด้วยกลุ่มลูกค้าเดิมของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และองค์กรขนาดใหญ่ มักจะมีการกำหนดเงื่อนไขค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานที่กลุ่มบริษัทส่งไปทำงาน โดยเฉพาะพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ดีอย่างต่อเนื่องตามระยะเวลาที่กำหนดนั้น สามารถเข้ารับการสอบบรรจุเพื่อเป็นพนักงานประจำได้ เมื่อหน่วยงานนั้นๆ มีตำแหน่งงานประจำที่ว่าง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องมีการจัดหาบุคลากรเข้ามาทดแทน แต่ด้วยประสบการณ์ด้านการบริหารบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องการดูแลพนักงาน ทั้งในด้านค่าตอบแทน, สวัสดิการ และการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานก่อนส่งเข้าทำงานกับองค์กร ของลูกค้า ส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการสรรหาบุคลากรแต่อย่างใด

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ในอนาคต โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทงาน	มูลค่างาน		การรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือ ¹		
	ตามสัญญา	ยังไม่ได้รับรู้รายได้	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
บริหารจัดการบุคลากร (MM)	695.25	532.58	460.58	48.60	23.41
บริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ²	94.42	60.54	51.71	8.83	-
รวม	789.67	593.12	512.29	57.43	23.41

หมายเหตุ 1. มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ และมูลค่าการรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือของแต่ละสัญญา อ้างอิงตามการรับรู้รายได้ ณ 31 ธันวาคม 2560
 2. มูลค่างานตามสัญญาของ BPO คำนวณจากจำนวนมิเตอร์ไฟฟ้าหรือมาตรประปาตามทีระบุในสัญญา ซึ่งเป็นตัวเลขประมาณการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตามในการรับรู้รายได้จะคำนวณจากจำนวนมิเตอร์ไฟฟ้าหรือมาตรประปาที่บริษัทดำเนินการจดหน่วย-อ่านมาตรจริง ดังนั้น มูลค่างานรวมในการทำงานจริง จึงอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่างานรวมตามทีระบุในสัญญา



ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (EN) ของบริษัทฯ ดำเนินการโดยบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2540 และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนสามารถให้บริการในลักษณะของงานโครงการแบบครบวงจร (Turn-key Project) โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดขั้นตอนในการบริหารงานโครงการ, ควบคุมคุณภาพ, ควบคุมงบประมาณโครงการที่ชัดเจน และมีการสื่อสารแผนการทำงานให้พนักงานได้มีความเข้าใจในทิศทางเดียวกัน เพื่อการบริการที่มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า โดยในการให้บริการงานวิศวกรรมนั้น บริษัทฯ มีนโยบายในการจ้างเหมาผู้รับเหมาช่วง (Subcontractors) พร้อมเครื่องมือและเครื่องจักรเพื่อทำงานติดตั้งทั้งหมด ซึ่งได้แก่ งานก่อสร้างฐานราก, งานติดตั้งโครงสร้างเสา และงานติดตั้งอุปกรณ์ โดยมีวิศวกรของบริษัทฯ ที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในการทำงานเป็นผู้ทำหน้าที่ควบคุม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของผู้รับเหมาอย่างเข้มงวด และมีการว่าจ้างวิศวกรระดับสามัญจากภายนอกซึ่งเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าเพื่อทำการออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างของเสาโทรคมนาคม

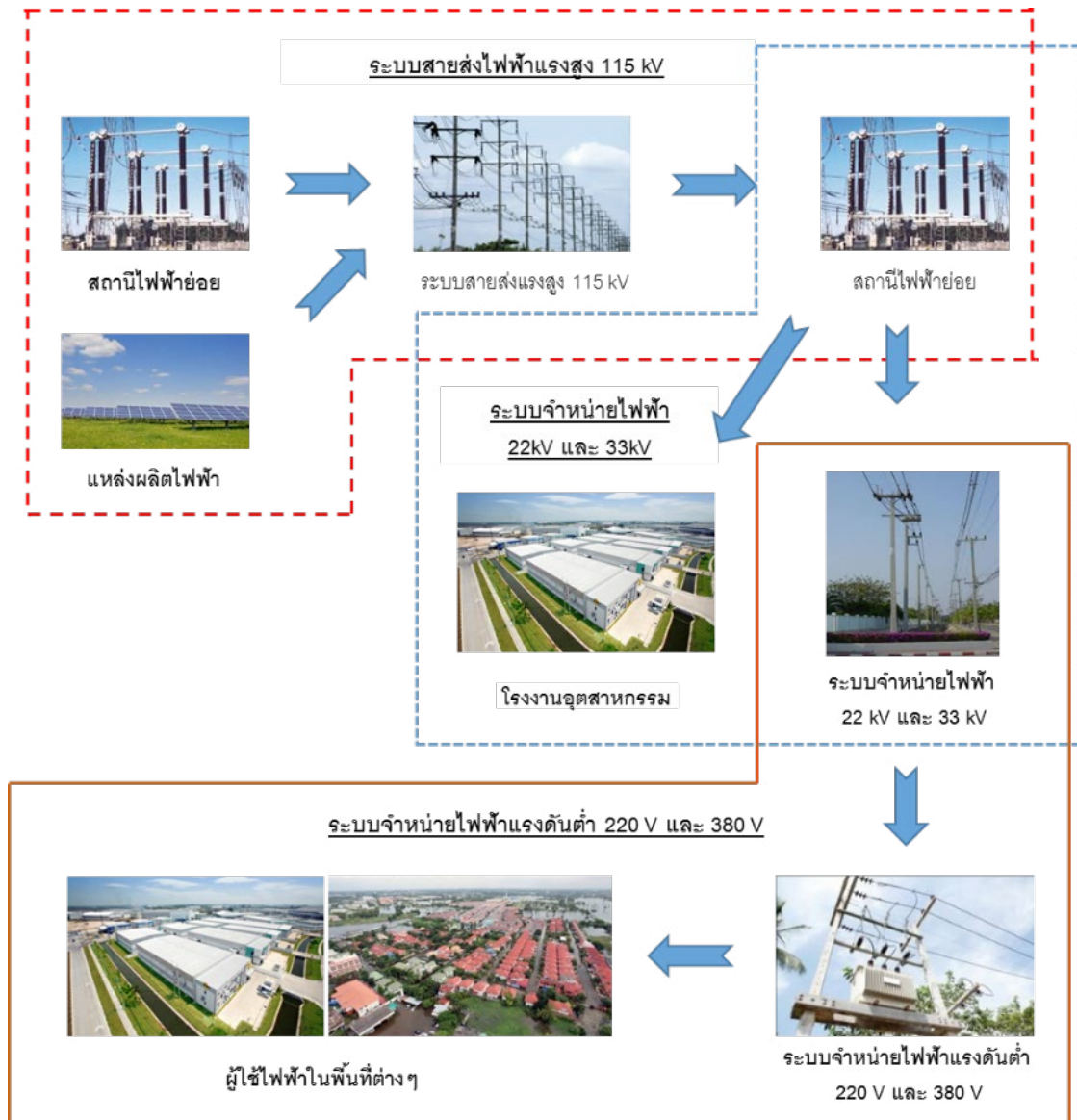
ปัจจุบันสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจงานวิศวกรรมตามลักษณะการให้บริการ ออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ 1) งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) และ 2) งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”) ซึ่ง ปี 2560 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ของบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) และระบบโทรคมนาคม (TL) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 34.79 และร้อยละ 9.25 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดลักษณะการให้บริการในแต่ละธุรกิจ ดังนี้

1) บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”)

บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line System) ซึ่งเป็นระบบในการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าจากแหล่งผลิตสู่สถานีไฟฟ้าย่อยในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศ โดยมีระดับแรงดันไฟฟ้า 115 kV และให้บริการติดตั้งและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้า (Distribution Line System) ซึ่งเป็นระบบในการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าที่มีระดับแรงดัน 22 kV-33 kV จากสถานีไฟฟ้าย่อยในภูมิภาคต่าง ๆ ไปยังโรงงานอุตสาหกรรมหรือไปยังระบบแปลงแรงดันไฟฟ้าเพื่อให้เป็นไฟฟ้าแรงดันต่ำที่มีระดับแรงดัน 220 V - 380 V จากนั้นส่งผ่านไปยังผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยตามแหล่งชุมชนและที่อยู่อาศัย โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการได้ทั้งระบบสายส่งหรือจำหน่ายไฟฟ้าบนดิน (Overhead Transmission & Distribution Line System) และระบบสายส่งหรือจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Transmission & Distribution Line System) รวมถึงการให้บริการงานระบบไฟฟ้าสองช่วง, ระบบไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม ไปจนถึงระบบไฟฟ้าภายในอาคาร ดังแผนภาพต่อไปนี้



แผนภาพแสดงโครงสร้างระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า



การให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็นประเภทงานต่างๆ ตามลักษณะการให้บริการได้ เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1.1 การออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าบนดิน (Overhead Transmission & Distribution Line System)

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการงานสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งงานด้านระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าระหว่างแหล่งผลิตไฟฟ้าไปยังสถานีไฟฟ้าย่อย โดยให้บริการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พิกัดแรงดัน 115kV และให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงดัน 22kV – 33kV และ 220V – 380V เพื่อส่งผ่านกระแสไฟฟ้าจาก สถานีไฟฟ้าย่อยไปสู่เขตชุมชนหรือพื้นที่ของลูกค้า เช่น นิคมโรงงานอุตสาหกรรม สถานประกอบการและที่พักอาศัย โดยวิธีปักเสาและ พาดสายไฟฟ้าเหนือพื้นดิน พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ประกอบสำหรับระบบสายส่ง อาทิ การติดตั้งสายล่อฟ้าและสายดิน อุปกรณ์ตัดตอนทางไฟฟ้าแรงสูง (SF6 Load break switch) หม้อแปลงไฟฟ้า (Distribution transformer) และการติดตั้งเครื่องขยายเคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์สื่อสารป้องกันสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (Teleprotection) ควบคู่กับระบบสายส่งหรือระบบจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ใช้ในการควบคุมระบบสายส่งหรือระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น



ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 115 kV ที่อยู่ระหว่างติดตั้ง



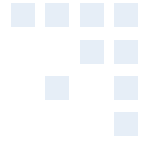
ระบบสายส่ง 115kV และระบบจำหน่ายไฟฟ้า 22kV



นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่าง (Electrical lighting system) สำหรับถนนสาธารณะในพื้นที่ชุมชน สวนสาธารณะไปจนถึงระบบไฟส่องสว่างภายนอกอาคารในรูปแบบต่างๆ อาทิ โคมไฟฟ้าเสาสูง โคมไฟถนนแบบกึ่งเดี่ยว และกิ่งคู่ โคมไฟสนาม โคมไฟประติมากรรมและโคมไฟหลอด LED สำหรับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น เทศบาล กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท และผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วไป เป็นต้น

ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง





1.2 การออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Transmission & Distribution Line System)

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งเป็นงานก่อสร้างท่อพร้อมร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดัน 22 KV และ 115 KV อีกทั้งหากแนวการวางสายไฟฟ้าต้องผ่านแม่น้ำ คลอง หรือแหล่งน้ำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการติดตั้งเครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์สื่อสารป้องกันสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (Teleprotection) ควบคู่กับการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดินดังกล่าวด้วย โดยลูกค้าหลักของส่วนงานนี้ คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

ระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน



1.3 การออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร (Interior Electrical Installation)

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบระบบไฟฟ้าภายในอาคารแบบครบวงจร เช่น ติดตั้งมิเตอร์วัดไฟฟ้า แผงจ่ายไฟฟ้า (MDB: Main Distribution Board) แผงจ่ายไฟฟ้าฉุกเฉิน (Emergency MDB) การติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง และการวางระบบไฟฟ้าแสงสว่างทั่วทั้งอาคาร โดยให้บริการครอบคลุมตั้งแต่อาคารขนาดเล็กไปจนถึงอาคารขนาดใหญ่ ได้แก่ บ้านพักอาศัยทั่วไป โครงการบ้านจัดสรร อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และ นิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น

ระบบไฟฟ้าภายในอาคาร



2) บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”)

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมด้านสื่อสารและโทรคมนาคมมีการเติบโตอย่างมาก ซึ่งเป็นผลมาจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาระบบการส่งสัญญาณจากการสื่อสารข้อมูลในรูปแบบเสียง (Voice) เพียงอย่างเดียวเข้าสู่ระบบการสื่อสารข้อมูลแบบดิจิทัล (Digital) ความเร็วสูงที่สามารถส่งข้อมูลทั้งในลักษณะรูปแบบเสียงและในลักษณะรูปแบบข้อมูล (Data) ผ่านระบบ 4G อย่างเต็มรูปแบบ ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการสื่อสารข้อมูลที่รวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการพัฒนาแอปพลิเคชัน (Application) ของโทรศัพท์สมาร์ทโฟน (“Smart Phone”) ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างมาก ทำให้ผู้บริโภคมีแนวโน้มหันมาใช้ Smart Phone อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสในการเริ่มให้บริการงานด้านวิศวกรรม TL ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา โดยให้บริการทั้งการติดตั้งระบบไฟฟ้าของสถานีโทรคมนาคม และการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมเรื่อยมา สำหรับงานบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม สามารถแบ่งได้ตามลักษณะการให้บริการ 2 ประเภท ดังนี้

2.1 บริการในการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ปรับปรุงเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม รวมทั้งรื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์โทรคมนาคม

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ จัดหา และติดตั้ง เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ภายใต้การควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาจากวิศวกรที่มีความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัทโทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น (DTAC), กลุ่มบริษัททรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE), กลุ่มบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (CAT) และ กลุ่มบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) จำกัด (TOT) รวมถึงลูกค้า ในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม เช่น Huawei, Ericsson และ Alcatel เป็นต้น และปัจจุบันบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (TL) ในเขตพื้นที่ภาคใต้และภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นหลัก ทั้งนี้ สำหรับการให้บริการดังกล่าวข้างต้นของบริษัทฯ นั้น สามารถแบ่งออกได้ตามลักษณะของเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ดังนี้

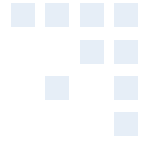
เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมประเภทติดตั้งบนพื้นดิน (Greenfield)

เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมประเภทติดตั้งบนพื้นดิน (Greenfield) สามารถแบ่งตามประเภทของ เสาโทรคมนาคมได้ดังต่อไปนี้

- **Self-supporting Tower** – เป็นเสาโครงเหล็กถักแบ่งเป็นประเภทโครงเหล็กสามเหลี่ยม หรือโครงเหล็กสี่เหลี่ยม มีความแข็งแรงสูง สามารถทนแรงลมพายุและรองรับน้ำหนักอุปกรณ์ได้มากกว่าเสาประเภทอื่นโดยไม่ต้องใช้สายยึดโยงทำให้เหมาะสำหรับมีพื้นที่ติดตั้งแบบจำกัด โดยเสาที่บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาตั้งแต่ 37.00 เมตร ถึง 60.00 เมตร

เสาประเภท Self-support Tower





- **Guyed Mast Tower** – เป็นเสาโครงสร้างเหล็กสามเหลี่ยมที่ต้องใช้สลิงดึงยึดโยงกับฐานรากเพื่อเพิ่มความแข็งแรง จึงต้องใช้พื้นที่ในการติดตั้งเป็นบริเวณกว้างกว่าเสาชนิดอื่น แต่เป็นเสาชนิดที่มีน้ำหนักเบาและใช้ปริมาณเหล็กน้อยกว่าเสาประเภท Self-supporting Tower โดยเสาที่บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาดังแต่ 12.00 เมตร ถึง 60.00 เมตร

เสาประเภท Guyed Mast Tower

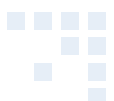


เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ประเภทติดตั้งบนอาคาร (Rooftop)

เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมประเภทติดตั้งบนอาคาร (Rooftop) สามารถแบ่งตามประเภทของเสาโทรคมนาคมได้ดังต่อไปนี้

- **Pole** – เป็นเสาแกนเดี่ยวซึ่งออกแบบสำหรับใช้ติดตั้งบนอาคาร โดยมีขาตั้งยึดส่วนฐานเพื่อเพิ่มความแข็งแรงในการติดตั้งและยึดกับโครงสร้างของอาคาร โดยเสาที่บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาดังแต่ 3.50 เมตร ถึง 9.50 เมตร ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของพื้นที่

เสาประเภท Pole



- **Guyed Steel Pole** – เป็นเสาโครงสร้างเหล็กสามเหลี่ยมที่ต้องใช้สลิงดึงยึดโยงกับโครงสร้างอาคารเพื่อเพิ่มความแข็งแรง เป็นเสานิดที่มีน้ำหนักเบา สามารถรองรับการติดตั้งอุปกรณ์ได้ดี แต่ต้องใช้พื้นที่ในการติดตั้งเป็นบริเวณกว้างกว่าเสานิดอื่น โดยเสาที่บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาตั้งแต่ 3.50 เมตร ถึง 14.00 เมตร ขึ้นอยู่กับพื้นที่ที่ใช้ในการติดตั้งและความกว้างของพื้นที่ในการยึดโยง

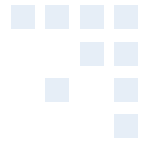
เสาประเภท Guyed Steel Pole



นอกเหนือจากการให้บริการในการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัดอุปกรณ์ และติดตั้งเสาส่งสัญญาณของสถานีโทรคมนาคมแล้ว บริษัทฯ ยังมีการให้บริการในการปรับปรุง (Upgrade) เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม และการติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับระบบ 3G และระบบ 4G มากยิ่งขึ้น โดยลูกค้าหลักเป็นบริษัทในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม ได้แก่ Huawei, Ericsson และ Alcatel เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการในการรื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ลูกค้า เพื่อไปติดตั้งยังทำเลที่ตั้งใหม่ที่เหมาะสมเพื่อการส่งสัญญาณมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การให้บริการปรับปรุงเสาโทรคมนาคม

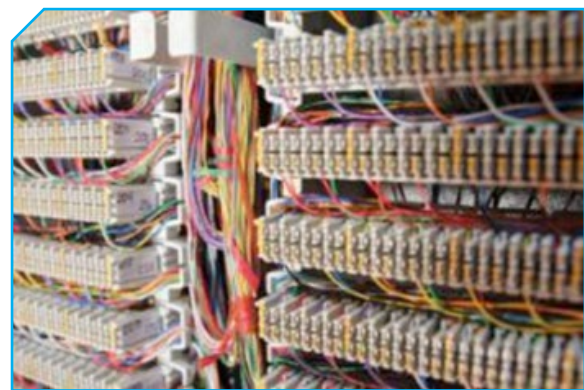




2.2 บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสารและติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic)

บริษัทฯ ให้บริการสำรวจ ออกแบบ จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร ได้แก่ อุปกรณ์ส่งคลื่นสัญญาณแบบมัลติเพล็กซ์ (Wavelength Division Multiplexing : WDM), อุปกรณ์เครือข่ายส่งสัญญาณความเร็วสูง (Synchronous Digital Hierarchy : SDH) และอุปกรณ์สื่อสารข้อมูลความเร็วสูง (Asynchronous Transfer Mode:ATM) เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการในการติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) และสายนำสัญญาณ (Copper) รวมถึงอุปกรณ์อื่นๆ เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายในระบบการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรรมที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในระบบสื่อสารโทรคมนาคม

การให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสารและติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง



ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

แนวโน้มของอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทย

ปัจจัยที่ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยเพิ่มขึ้นนั้น มาจากการเติบโตและการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ภายในประเทศ โดยเป็นผลมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าทั้งในการผลิตของภาคอุตสาหกรรมที่ขยายตัวตามปริมาณการส่งออกและการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของครัวเรือนที่มีแนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นภายหลังจากสถานการณ์ด้านการเมืองมีความชัดเจน และครัวเรือนมีรายได้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีขึ้นจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมทั้งอัตราเงินเฟ้อและราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลต่อการเพิ่มความเชื่อมั่นในการลงทุนของภาคเอกชน ดังนั้นความต้องการใช้ไฟฟ้าของทุกกลุ่มเศรษฐกิจจึงมีแนวโน้มขยายตัวเป็นอย่างมาก ทั้งภาครัฐ, รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าที่จำเป็นต้องวางแผนบริหารจัดการระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าให้เพียงพอและทันต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต

ปัจจุบันรัฐบาลได้กำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าทั้งประเทศ เพื่อบริการขยายตัวด้านการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน และการเปิดประเทศเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เพื่อผลักดันให้เกิดการเคลื่อนย้ายทุนสู่ประเทศกำลังพัฒนา ทำให้เกิดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและพลังงาน รวมถึงแนวโน้มการใช้ไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (Thailand Power Development Plan : PDP2015)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 –2579 (PDP-2015) เป็นกรอบการพัฒนาพลังงานของไทยในระยะเวลา 20 ปี มีการประมาณการการใช้พลังงานไฟฟ้าในอนาคตและแผนการสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อบริการใช้งานดังกล่าว โดยคำนึงถึงทั้งความเพียงพอและราคาของการไฟฟ้า นอกจากนี้ยังเป็นการวางแผนให้สอดคล้องกับแผนอนุรักษ์พลังงานซึ่งมีเป้าหมายเพื่อประหยัดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ซึ่งตั้งเป้าการกระจายแหล่งเชื้อเพลิงเพื่อใช้พลังงานทดแทนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยใจความสำคัญของแผน PDP 2015 สรุปได้ดังนี้



การพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าและแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย

การพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผน PDP2015 จะพิจารณาให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โครงการลงทุนของภาครัฐขนาดใหญ่ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคต รวมถึงผลของแผนอนุรักษ์พลังงานและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยในช่วงปี 2558-2579 ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศ มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี ส่งผลให้ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ในปี 2579 ของประเทศไทยมีค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี พ.ศ. 2558 – 2579 (PDP2015) ได้ประมาณการกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิเมื่อสิ้นสุดแผนในปลายปี 2579 เท่ากับ 70,335 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558 – 2579	57,459	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบในช่วงปี 2558 – 2579	24,736	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335	เมกะวัตต์

เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นแผน PDP 2015 จึงได้วางแผนเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าในปี 2579 รวมเท่ากับ 57,459 เมกะวัตต์ จากปัจจุบันมีกำลังการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ 37,612 เมกะวัตต์ เพื่อให้กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมอยู่ที่ 70,335 เมกะวัตต์ โดยระดับการผลิตตามแผนนี้จะส่งผลให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าสำรองอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ร้อยละ 15 ในปี 2579 นอกจากนี้ยังเห็นควรให้กระจายแหล่งพลังงานในการผลิตไฟฟ้าให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยก๊าซธรรมชาติมีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 64 เหลือร้อยละ 37 ของเชื้อเพลิงที่ใช้ทั้งหมด และเพิ่มสัดส่วนของการใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน การนำเข้าไฟฟ้า พลังงานน้ำจากต่างประเทศ และพลังงานทดแทนแบบต่างๆ ซึ่งเชื้อเพลิงทั้ง 3 อย่างนี้จะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33 เป็นร้อยละ 56 ของเชื้อเพลิงทั้งหมด ซึ่งสอดคล้องกับแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ที่ตั้งเป้าในการใช้พลังงานทดแทนร้อยละ 20 ของการผลิตไฟฟ้าในปี 2579 พร้อมทั้งการขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทน ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ตารางแสดงสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าตามแผน PDP 2015

ประเภทเชื้อเพลิง	ณ ปี 2557 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2569 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2579 ประมาณร้อยละ
ซื้อไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศ	7	10 – 15	15 – 20
ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์)	20	20 – 25	20 – 25
พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ)	8	10 – 20	15 – 20
ก๊าซธรรมชาติ	64	45 – 50	30 – 40
นิวเคลียร์	-	-	0 – 5
ดีเซล / น้ำมันเตา	1	-	-

แผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า

จากการพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าและการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้นตามแผน PDP 2015 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจำเป็นต้องมีโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า เพื่อรองรับการขยายพื้นที่การให้บริการและตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในอนาคต เพื่อปรับปรุงระบบสายส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน เพื่อรองรับการเชื่อมต่อของระบบไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าและการเชื่อมโยงระหว่างประเทศ และเพื่อรองรับการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ตกริด เป็นต้น โดยในปี 2560 เป็นโครงการและแผนงานที่ กฟผ. ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีและอยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวน 14 โครงการ และเป็นโครงการที่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ 5 โครงการ จากโครงการที่ได้รับอนุมัติทั้งหมด 19 โครงการ





แผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน

เมื่อปี 2558 คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบโครงการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดินเพิ่มเติมอีก โดยมอบหมายให้ กฟน. เป็นผู้ดำเนินการนำสายไฟฟ้าในอากาศบริเวณพื้นที่กรุงเทพมหานครและศูนย์กลางธุรกิจที่สำคัญลงสู่ใต้ดิน ภายใต้งบประมาณทั้งสิ้น 143,092 ล้านบาท รวมทั้งหมด 79 เส้นทาง ระยะทางรวม 261.6 กิโลเมตร

นอกจากนั้นในปี 2559 ภาครัฐโดยกระทรวงมหาดไทยได้เร่งดำเนินการนำระบบสายไฟฟ้าและสายสื่อสารโทรคมนาคมแบบสายอากาศเป็นระบบสายใต้ดิน โดยการลงนามในบันทึกข้อตกลง MOU ความร่วมมือการดำเนินโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าและสายสื่อสารโทรคมนาคมแบบสายอากาศเป็นระบบสายใต้ดิน โดยประกอบด้วยหลายหน่วยงาน เช่น การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.), บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน), กรุงเทพมหานคร และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ซึ่งมีขอบเขตประกอบด้วยโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินบริเวณ จิตลดา, ปทุมวัน, พญาไท, นนทบุรี, พระราม 3 และรัชดาภิเษก – พระราม 9 รวมระยะทาง 127.3 กิโลเมตร วงเงินลงทุน 48,717 ล้านบาท โดยเป็นโครงการลงทุนระยะยาว 10 ปี (2559 – 2568)

แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) มีโครงการลงทุนที่สำคัญตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10-11 (ในส่วนของโครงการที่มีเงินลงทุนเกินกว่า 1,000 ล้านบาท) ดังนี้

	โครงการ	ระยะเวลา	เงินลงทุน
1	โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1 ทั่วประเทศ	2558 – 2566	51,950
2	โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1 พื้นที่เทศบาลเมืองและเทศบาลนคร 12 แห่ง	2558 – 2564	26,900
3	โครงการเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้จาก 33 เควี เป็น 22 เควี ระยะที่ 1 จังหวัดระนอง พังงา ภูเก็ต	2558 – 2563	5,910
4	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (คปศ.)	2557 – 2561	4,530
5	แผนพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และแก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง ทั่วประเทศ	2557 – 2561	1,045
6	แผนงานปรับปรุงระบบไฟฟ้ารองรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจากพลังหมุนเวียน ทั่วประเทศ	2557 – 2561	2,700
7	โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2 ทั่วประเทศ	2557 – 2561	2,030
8	โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ทั่วประเทศ	2557 – 2560	3,700



(หน่วย : ล้านบาท)

	โครงการ	ระยะเวลา	เงินลงทุน
9	โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยกังหันลมในพื้นที่ภาคใต้	2558 – 2561	1,200
10	โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 (คพจ.2)	2562 - 2566	77,620
11	โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2 (คพญ.2)	2562 - 2566	7,900
12	แผนเพิ่มประสิทธิภาพระบบไฟฟ้า (แผนระยะยาวการก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน)	2562 - 2566	5,000
13	โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2 (คพม.2)	2561 - 2566	6,565

ที่มา : แผนพัฒนาระบบไฟฟ้า และ โครงการและแผนงานที่ดำเนินการในปัจจุบัน และที่จะดำเนินการในอนาคต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

แผนการลงทุนของภาครัฐ และภาคเอกชน

โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development) หรือ EEC เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 ด้วยการพัฒนาเชิงพื้นที่ต่อยอดความสำเร็จมาจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจภาคตะวันออก หรือ Eastern Seaboard โดยรัฐบาลมีแผนในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเบื้องต้น ภายใต้กรอบการลงทุนรวมของภาครัฐและเอกชน วงเงิน 1.5 ล้านล้านบาท ระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) แบ่งเป็นการลงทุนในส่วนของภาครัฐไม่เกิน 3 แสนล้านบาท และภาคเอกชน 5 แสนล้านบาท ส่วนที่เหลือจะเป็นการร่วมทุนของภาครัฐกับเอกชน 7 แสนล้านบาท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

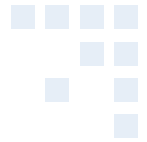
1. พื้นที่เป้าหมาย 3 จังหวัด คือ ฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง
2. โครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค เพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการลงทุน และการพัฒนาในพื้นที่
3. อุตสาหกรรมเป้าหมายที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในพื้นที่
4. การพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจ และการอำนวยความสะดวกต่าง ๆ
5. การจัดระบบการคมนาคมเทคโนโลยีและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ทั้งนี้คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 เรื่องการจัดทำแผนการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งประกอบด้วย

1. แผนปฏิบัติการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานภายในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
2. แผนปฏิบัติการการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมายในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
3. แผนปฏิบัติการพัฒนานุเคราะห์ การศึกษา การวิจัย และเทคโนโลยีในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
4. แผนปฏิบัติการการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
5. แผนปฏิบัติการพัฒนาเมืองใหม่และชุมชน
6. แผนปฏิบัติการพัฒนาศูนย์กลางธุรกิจ และศูนย์กลางการเงินในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
7. แผนปฏิบัติการการประชาสัมพันธ์และการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการกับประชาชนในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
8. แผนปฏิบัติการการเกษตร ชลประทาน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก

ที่มา : สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (สกรศ.)





แผนการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ได้จัดทำแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) โดยกำหนดกรอบแนวทางจัดทำนโยบายและแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าร่วมกันทั้ง 3 การไฟฟ้า ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

การไฟฟ้าฝ่ายผลิต วางแผนก่อสร้างและปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้า 500 กิโลโวลต์ ซึ่งเป็นระบบหลักในการส่งจ่ายไฟฟ้าของประเทศ โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า รองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น และรองรับโครงข่ายไฟฟ้าอาเซียน กำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2566

การไฟฟ้านครหลวง วางแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ระยะทางรวมประมาณ 261.6 กิโลเมตร ดำเนินการในปี 2557 - 2566

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วางแผนทำโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษระยะแรก เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเติบโตของระบบเศรษฐกิจบริเวณเขตชายแดนจากการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษระยะแรกมีจำนวน 6 พื้นที่ ได้แก่ อ.แม่สอด จ.ตาก, อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว, อ.คลองใหญ่ จ.ตราด, อ.เมือง จ.มุกดาหาร, อ.เสนา จ.สงขลา และ อ.เมือง จ.หนองคาย

จากภาพรวมของอุตสาหกรรมและแนวโน้มของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย รวมทั้งแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (PDP2015), แผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน, แผนการพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, แผนการขยายลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐบาล และแผนการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นว่าภาครัฐ รัฐบาล และภาคเอกชน ได้ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงานในส่วนของการผลิตไฟฟ้าให้มีการกระจายชนิดของเชื้อเพลิง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดหาความมั่นคงทางด้านราคาและลดต้นทุนการผลิต รวมถึงการส่งเสริมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและพลังงานทางเลือก โดยเฉพาะการพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวล ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนทุกรูปแบบทั้ง ลม แสงอาทิตย์ พลังน้ำ ก๊าซชีวภาพ ชีวมวล ชยะ และการใช้พลังงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการพัฒนาพลังงานที่สะอาดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน และลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนของทั้งภาคเอกชนและภาครัฐบาล ที่สะท้อนถึงการขยายตัวในงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ทำให้มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นของตลาดงานระบบสายส่งไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ส่งผลให้บริษัท ที่ดำเนินธุรกิจให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า อาทิเช่น ให้บริการงานติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งไฟฟ้า งานระบบจำหน่ายไฟฟ้าทั้งระบบบนดินและระบบเคเบิลไฟฟ้าใต้ดิน รวมถึงงานระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบไฟฟ้าอุตสาหกรรมและภายในอาคาร เป็นต้น มีโอกาสที่จะขยายการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มการเติบโตของรายได้และผลกำไรได้ในระยะยาว

อุตสาหกรรมโทรคมนาคม

ภาพรวมอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อสารในปี 2560 เติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนมาใช้สมาร์ตโฟนเพื่อรองรับความต้องการเข้าถึงข้อมูลและอินเทอร์เน็ตในทุกที่ทุกเวลา ส่งผลให้ผู้ประกอบการส่วนใหญ่วางแผนการพัฒนารูทิงบนแพลตฟอร์มต่างๆ ในโลกออนไลน์มากขึ้น ประกอบกับโครงการขยายอินเทอร์เน็ตประชารัฐของภาครัฐ ซึ่งส่งผลต่อผู้ประกอบการในธุรกิจโทรคมนาคม และทำให้ธุรกิจสื่อสารในปี 2561 มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมยังมีการลงทุนด้านอุปกรณ์โครงข่ายหลักเพื่อรองรับความต้องการใช้งานและการขยายฐานลูกค้า รวมถึงปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีให้มีความทันสมัย ขณะที่หน่วยงานภาครัฐหลายหน่วยงานก็มี โครงการปรับปรุงเครือข่ายหลักขององค์กรให้รองรับ ระบบ IP มากขึ้น โดยสามารถสรุปสถานะการตลาดสื่อสารที่สำคัญ ดังนี้



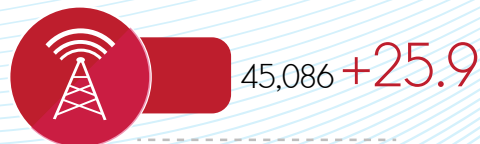
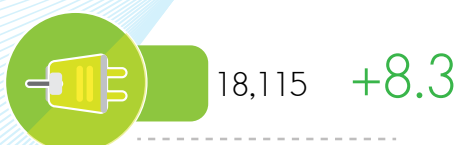
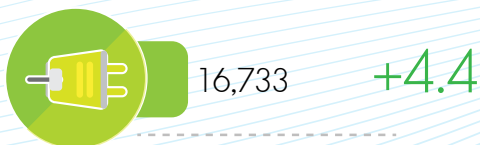
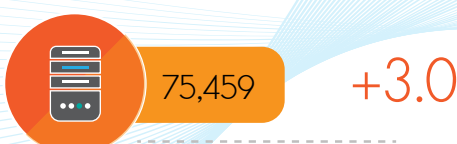
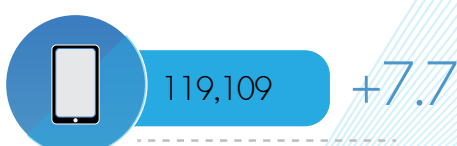
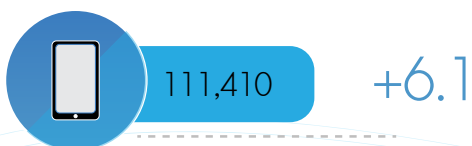
มูลค่าตลาดอุปกรณ์สื่อสารปี 2559-2560

2559

2560

All 246,513

All 261,109


 เครื่องโทรศัพท์

 อุปกรณ์โครงข่ายหลัก

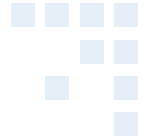
 อุปกรณ์สื่อสารใช้สาย

 อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย

ที่มา :สำนักงาน กสทช.

- **เครื่องโทรศัพท์** : ในปี 2560 มูลค่าตลาดเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ตามความต้องการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Smart Phone ที่เพิ่มสูงขึ้น แต่สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ Feature Phone และเครื่องโทรศัพท์ประจำที่ (Fixed Line Handset) น่าจะหดตัวตามความต้องการใช้งานโทรศัพท์ที่ใช้สายตามบ้านที่ลดลง
- **อุปกรณ์โครงข่ายหลัก** : ในปี 2560 มูลค่าตลาดมีอัตราการเติบโตที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมา ผู้ประกอบการรายใหญ่มีการเร่งพัฒนาโครงข่ายไปมากแล้ว ส่งผลให้ความต้องการอุปกรณ์โครงข่ายทั้งที่เป็นอุปกรณ์ ระบบเครือข่าย (Core Network Equipment) และอุปกรณ์ระบบสายสัญญาณ (Infrastructure Cabling) เริ่มชะลอตัวลง





- **อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย** : ในปี 2560 มูลค่าตลาดเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากกลุ่มอุปกรณ์รับสัญญาณจากสาย (Access Equipment) และสายสัญญาณ (Network Cabling) ยังเติบโตได้ดีจากการสนับสนุนของภาครัฐผ่านโครงการอินเทอร์เน็ตประชารัฐรวมทั้งโครงการจัดให้มีสัญญาณ โทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในพื้นที่ชายขอบ 3,920 หมู่บ้าน Universal Service Obligation : USO) แต่อุปกรณ์ในกลุ่มตู้โทรศัพท์สาขา หรือ PBX (Private Branch Exchange) จะหดตัว
- **อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย** : ในปี 2560 ยังคงเติบโตตามการลงทุนโครงข่าย 4G ที่ยังคงมีอยู่บ้างแต่จะเติบโตได้ไม่สูงมาก

อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการในธุรกิจสื่อสารยังคงมีความเสี่ยงจากการแข่งขันส่วนแบ่งการตลาด การแข่งขันด้านราคาที่สูง ผู้ประกอบการส่วนใหญ่จึงชะลอการลงทุนด้านการพัฒนาโครงข่ายหลัก ลดการแข่งขันด้านราคา โดยเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพการให้บริการแทน

แผนธุรกิจของผู้ประกอบการธุรกิจสื่อสาร

ผู้ประกอบการ	แผนธุรกิจปี 2560
AIS	<p>ด้านกลยุทธ์</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประกาศความเป็น Digital Life Service Provider • เน้นลูกค้ากลุ่ม medium ถึง Hi-end โดยจัดแพ็คเกจจ็อบรวมบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงพร้อมลดค่าบริการให้กับลูกค้าที่ใช้ทั้ง 2 บริการ • เปลี่ยนลูกค้า Pre-paid มาเป็นลูกค้า Post-paid <p>ด้านการลงทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> • ลงทุนพัฒนาเครือข่าย 40,000 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโครงข่าย 4G • ลงทุน 5,000 ล้านบาท ในโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง
TRUE	<p>ด้านกลยุทธ์</p> <ul style="list-style-type: none"> • นำเทคโนโลยี 4.5G เชิงพาณิชย์ระบบมาตรฐานโลกมาใช้ให้สามารถครอบคลุม มากที่สุดในประเทศไทย • วางแผนขยายฐานลูกค้าอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ หลังจากสัญญาสัมปทานโทรศัพท์พื้นฐานจะครบกำหนดในเดือน ต.ค. 60 • รุกตลาดอาเซียน โดยการสร้างความร่วมมือระหว่าง TrueMoney และ Alipay เพื่อให้บริการทางการเงินระดับ Nano Financing หรือสินเชื่อรายย่อย • มุ่งเน้นกลยุทธ์ “สมาร์ท บิซิเนส พาร์ทเนอร์” เดินหน้ารุกตลาดลูกค้าองค์กรทุกขนาด ทุกประเภทธุรกิจ <p>ด้านการลงทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> • ตั้งงบลงทุน 48,000 ล้านบาทใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1. Mobile งบลงทุน 30,000 ล้านบาท ในการจ่ายค่าสัมปทานเครือข่าย และขยายประสิทธิภาพสัญญาณ 2. Online งบลงทุน 14,000 ล้านบาท เพื่อขยายโครงข่าย fiber optic 3. Pay tv งบลงทุน 4,000 ล้านบาท



ผู้ประกอบการ	แผนธุรกิจปี 2560
DTAC	<p>ด้านกลยุทธ์</p> <ul style="list-style-type: none"> สร้างความแตกต่าง ให้ลูกค้าสามารถใช้งานได้ฟรีทั้งอินเทอร์เน็ตและการโทร ภายใต้แบรนด์แพลตฟอร์มใหม่ FLIP IT กับข้อเสนอ 3 ด้าน อาทิ <ol style="list-style-type: none"> แพ็คเกจ Go โนลิมีต และซิม Go เฟลลิน ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ลูกค้าทั้งแบบเติมเงินและรายเดือน ทั้งบริการโทรและใช้อินเทอร์เน็ตไม่จำกัดหรือลดสปีด พัฒนาซูเปอร์ 4G โดยขยายจำนวนสถานีฐานและโครงข่ายภายในอาคารอย่างต่อเนื่องทั่วประเทศ ดีแทค รีเวิร์ด ปรับกลยุทธ์ดูแลลูกค้าและมอบสิทธิพิเศษมากขึ้นเพื่อเพิ่มกลุ่มลูกค้า <p>ด้านการลงทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> ตั้งงบลงทุน 17,000 – 20,000 ล้านบาท เพื่อพัฒนาคุณภาพของโครงข่าย เป็นคู่ค้าทางธุรกิจกับ TOT สำหรับให้บริการไร้สายคลื่นความถี่ 2300 MHz โดยจ่าย ค่าเช่าคลื่นให้ TOT จำนวน 4,510 ล้านบาทต่อปี
3BB	<p>ด้านกลยุทธ์</p> <ul style="list-style-type: none"> เน้นลูกค้าในกลุ่มต่างจังหวัด เพื่อให้ครอบคลุมทุกอาณาเขตในประเทศไทย ลดราคาแพ็คเกจ 3bb (fiber) จากราคา 2,500 บาท เหลือ 700 บาท ลดราคาแพ็คเกจ 3bb (vdsl) จากราคา 1,000 บาท เหลือ 590 บาท <p>ด้านการลงทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> ตั้งงบลงทุนปีละ 4,600-5,000 ล้านบาท เพื่อขยายโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้ครบทุกหมู่บ้านในประเทศไทย

ที่มา : ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ ธุรกิจ และเศรษฐกิจฐานราก ธนาคารออมสิน

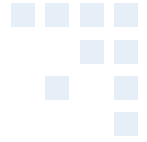
แผนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย (“แผนการพัฒนาศ”)

ภาครัฐได้มีการกำหนดทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (Digital Economy) ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และเทคโนโลยีดิจิทัลมาผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำรงชีวิตด้านเศรษฐกิจและสังคม ที่นำไปสู่การใช้ให้เกิดประโยชน์และแก้ปัญหาเองได้ ตลอดจนสามารถสร้างให้เกิดนวัตกรรม โดยมีเป้าหมายของแผนการพัฒนาศ เพื่อเพิ่มสมรรถนะและขีดความสามารถทางการแข่งขันด้านเศรษฐกิจของประเทศ โดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นเครื่องมือหรือกลไกหลักในการขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจ เพื่อสร้างโอกาสอย่าง เท่าเทียมกัน โดยการสร้างสังคมคุณภาพ และคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชนทุกกลุ่ม บนพื้นฐานที่ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อพัฒนาทุนมนุษย์สำหรับโลกยุคดิจิทัล โดยการให้ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีได้อย่างชาญฉลาดและมีความรับผิดชอบ และเพื่อเปลี่ยนกระบวนทัศน์การทำงานและบริการภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีอย่างสมบูรณ์แบบ ที่ทันสมัย มั่นคงและปลอดภัยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ สามารถให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล จำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการสื่อสารดิจิทัล (Hard infrastructure) ประกอบด้วย โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ, โทรคมนาคม และการแพร่ภาพกระจายเสียง ที่มีความทันสมัย, ครอบคลุมทุกพื้นที่และสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการติดต่อสื่อสารและการแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศ
- การสร้างเชื่อมั่นในการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล (Soft infrastructure) จะต้องอาศัยมาตรฐานกฎหมาย กฎระเบียบ และกติกา ที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์สากล เพื่ออำนวยความสะดวก สร้างความเชื่อมั่น ค้ำประกันความมั่นคงปลอดภัยและสิทธิให้แก่ผู้ใช้งานในทุกภาคส่วน





3. การส่งเสริมการสร้างบริการดิจิทัล (Service infrastructure) คือ การจัดให้มีชุดข้อมูลและระบบบริการพื้นฐานที่มีมาตรฐานสามารถแลกเปลี่ยนเชื่อมโยง และใช้งานร่วมกันได้ระหว่างหน่วยงานโดยไม่จำกัดการใช้งานเฉพาะในภาครัฐ ภาคเอกชน สามารถสร้างบริการต่อยอดบนฐานข้อมูลเปิดของภาครัฐได้
4. การขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Economy Acceleration) คือ การกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศโดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อให้ภาคธุรกิจสามารถลดต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการ พร้อมกับเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจตลอดจนการแข่งขันเชิงธุรกิจในระยะยาว
5. การพัฒนาสังคมดิจิทัล (Digital Society) คือ การให้บริการต่างๆ ของภาครัฐ ที่ประชาชนทุกกลุ่มโดยเฉพาะกลุ่มผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุและคนพิการ สามารถเข้าถึงได้ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีการรวบรวมและแปลงข้อมูลองค์ความรู้ระดับประเทศและระดับท้องถิ่นให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล ที่ประชาชนสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ประโยชน์ได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น
6. การพัฒนากำลังคนดิจิทัล (Digital Workforce) คือ การสร้างและพัฒนาบุคลากรวัยทำงานให้มีความสามารถในการสร้างสรรค์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างชาญฉลาดในการประกอบอาชีพ รวมถึงการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีให้บุคลากรภาครัฐและภาคเอกชนให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญระดับมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการพัฒนาประเทศต่อไป

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม

ผู้บริหารของบริษัทฯ ประเมินว่าปัจจุบันธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าสำหรับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนในประเทศไทยมีผู้ให้บริการประมาณ 200-300 ราย อย่างไรก็ตาม สำหรับผู้ประกอบการที่ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าแก่การไฟฟ้าภูมิภาคซึ่งเป็นลูกค้าหลักในงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าของบริษัทฯ มีประมาณ 20 ราย มีสภาพการแข่งขันไม่รุนแรงนักเนื่องจากการไฟฟ้ามีการขยายงานอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถแบ่งกลุ่มผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าออกเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ

- กลุ่มที่ 1** ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายใหญ่ ได้แก่กลุ่มผู้ให้บริการซึ่งมีผลงานได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ, มีประวัติการทำงานกับหน่วยงานมานาน, มีผลงานหลายโครงการ, สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา, มีความสามารถในการรับงานได้หลากหลาย เช่น สามารถให้บริการได้ทั้งการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ระดับแรงดัน 22 KV-33 KV และการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 115 KV ขึ้นไป และมีวงเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอสำหรับการรับงานที่มีมูลค่างานที่สูงได้ โดยผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะสามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ ได้ในระดับมูลค่างานตั้งแต่ประมาณ 300 ล้านบาทขึ้นไป ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนประมาณ 10 ราย
- กลุ่มที่ 2** ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายกลาง ได้แก่กลุ่มผู้ให้บริการซึ่งมีเงินทุนหมุนเวียนน้อยกว่า จึงเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่าง ๆ ได้ในระดับมูลค่างานประมาณ 100-300 ล้านบาท และไม่สามารถให้บริการได้หลากหลายเท่ากับผู้ประกอบการรายใหญ่ เช่น ไม่สามารถรับงานการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 115 KV ซึ่งมักมีมูลค่าโครงการสูงกว่างานติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงดัน 22 KV-33KV ได้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนประมาณ 5 ราย
- กลุ่มที่ 3** ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายเล็ก ได้แก่กลุ่มผู้ประกอบการซึ่งมีความสามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่าง ๆ ได้ในระดับมูลค่างานที่ต่ำกว่า 100 ล้านบาท ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนประมาณ 5 ราย

ในส่วนของผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ ประเมินว่าสภาพการแข่งขันไม่รุนแรงเนื่องจากตลาดของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทยมีขนาดใหญ่และหลากหลาย เนื่องจากมีผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มียอดความถี่เป็นของตนเองมีเป็นจำนวนถึง 6 ราย โดยจัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 รายคือ กลุ่ม AIS กลุ่ม TRUE และกลุ่ม DTAC ซึ่งแต่ละรายจะมีการกำหนดทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมที่มีประวัติการทำงานและมีผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมที่จะเข้าไปอยู่ในทะเบียนผู้ค้าดังกล่าวได้ จะต้องเริ่มต้นจากการเข้าเป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ของบริษัทที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้าก่อน เพื่อแสดงผลงาน



ให้เป็นที่ยอมรับซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร ผู้บริหารของบริษัทฯ ประเมินว่ามีผู้ประกอบการที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้าของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่อ้างอิงประมาณ 15-20 ราย สำหรับในปัจจุบันบริษัทฯ ถือเป็นผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมที่มีอยู่ในทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ทั้ง 3 ราย ซึ่งได้แก่ กลุ่ม AIS, กลุ่ม TRUE และกลุ่ม DTAC โดยได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

ลูกค้าของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า สามารถจำแนกได้ 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

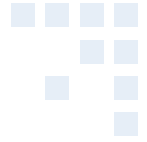
1. **ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ** : ลูกค้าหลักของบริษัทฯ เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อันได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนกลาง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้ง 12 เขต ซึ่งจะมีการจัดซื้อจัดจ้างแยกกันในแต่ละเขต เนื่องจากงานวิศวกรรมงานระบบไฟฟ้าส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งงานระบบสายส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้าหลักภายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานราชการต่าง ๆ เช่น กองทัพบก, หน่วยงานเทศบาล, หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษาของรัฐ เป็นต้น
2. **ลูกค้าเอกชน** : บริษัทฯ มีการให้บริการสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ติดตั้ง และเป็นที่ปรึกษาสำหรับงานระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงาน, โรงงาน หรือสถานประกอบการต่างๆ ตลอดจนงานเชื่อมต่อ สายส่งไฟฟ้าของบริษัทเอกชน ที่ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟฟ้าของภาครัฐ

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

ลูกค้าของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

1. **กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators)** : กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ต ซึ่งมีความต้องการขยายเครือข่ายสัญญาณของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ในการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ตของตนให้กว้างขวางขึ้น หรือเพื่อรองรับปริมาณการใช้งานที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภค รวมทั้งเพื่อปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณโดยการอัปเกรด (Upgrade) เพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
2. **กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม** : กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) หรือ ผู้ให้บริการด้านอุปกรณ์ เช่น Huawei, Ericsson, Nokia, Siemens และ Alcatel ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operators) หรือลูกค้าในกลุ่มที่ 1 ให้ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพของระบบสัญญาณ หรือรับงานในกลุ่มงานบางประเภท โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่ให้บริการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาส่งสัญญาณของสถานีโทรคมนาคม





สัดส่วนรายได้จากลูกค้าแต่ละกลุ่มงานการให้บริการงานวิศวกรรมระหว่างปี 2558 – 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะงานธุรกิจบริการงานวิศวกรรม	2558		2559		2560	
	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์
งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า						
- ภาครัฐ	510.64	63.97%	328.59	55.38%	477.25	68.35%
- เอกชน	22.93	2.87%	78.46	13.22%	74.35	10.65%
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	533.57	66.84%	407.04	68.60%	551.60	79.00%
งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม						
- ผู้ให้บริการระบบ	221.14	27.70%	179.99	30.34%	131.87	18.89%
- ผู้ประกอบการอื่นๆ	43.62	5.46%	6.29	1.06%	14.77	2.12%
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	264.76	33.16%	186.28	31.40%	146.64	21.00%
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม	798.33	100.00%	593.33	100.00%	698.24	100.00%

การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

1. **ลูกค้ากลุ่มหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ** : โดยทั่วไปลูกค้ากลุ่มนี้จะใช้วิธีการจัดจ้างในลักษณะของ การประกวดราคา โดยจะประกาศความต้องการจัดซื้อจัดจ้างผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานหรือช่องทางอื่นๆ ตามระเบียบข้อบังคับของภาครัฐและแต่ละหน่วยงาน การยื่นเสนอราคาแก่ลูกค้ากลุ่มภาครัฐและรัฐวิสาหกิจมี 2 วิธีการหลักคือ การยื่นเสนอราคา และการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding)
2. **ลูกค้าภาคเอกชน** : บริษัทฯ จะเข้านำเสนอการให้บริการโดยตรงแก่องค์กรนั้นๆ โดยฝ่ายการตลาดจะทำการติดตามข้อมูลเกี่ยวกับหน่วยงานเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเข้าไปนำเสนอการให้บริการสำหรับงานระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานหรือโรงงานนั้นโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีช่องทางการนำเสนอบริการทางอ้อมผ่านการแนะนำจากลูกค้ารายอื่นๆ อีกด้วย

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

1. **ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators)** : บริษัทฯ จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Approved Vendor List) ของลูกค้าตามขอบเขตในแต่ละประเภทงาน และติดตามข้อมูลข่าวสาร ในการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยเมื่อมีการประกาศเอกสารข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of reference: TOR) บริษัทฯจะพิจารณาความสามารถในการให้บริการ และคำนวณต้นทุนในการดำเนินการ เพื่อติดต่อขอแนะนำบริการหรือเข้าร่วมการประมูลงานต่อไป
2. **กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม หรือผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors)** : ในกรณีที่บริษัทไม่ได้รับงานโดยตรง เมื่อทราบผลการจัดซื้อจัดจ้างแล้ว บริษัทฯจะทำการประเมินโอกาสในการเข้ารับเหมาช่วงงาน (Subcontract) โดยจะติดต่อผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ที่ได้รับงานจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมโดยตรงเพื่อนำเสนอบริการในลักษณะการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) โดยทันที



กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การให้บริการงานวิศวกรรมทั้งระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม เป็นการแข่งขันการให้บริการในด้านคุณภาพของงาน และการบริหารงานให้เสร็จทันตามกำหนดเวลาเป็นหลัก โดยบริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน สร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลต่อการเติบโตของบริษัทฯ ดังนี้

กลยุทธ์ด้านการตลาด

เนื่องจากลักษณะลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เป็นองค์กรภาครัฐ หรือบริษัทขนาดใหญ่ ซึ่งมีระเบียบในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน ทำให้กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ เน้นการสร้างการเติบโตของรายได้ ดำเนินการในลักษณะการติดตามข้อมูลข่าวสารการประกวดราคาต่างๆ ของกลุ่มลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการที่บริษัทฯ มีศักยภาพในการเข้าร่วมการเสนอราคา และทำการพิจารณาต้นทุนในการดำเนินการเพื่อนำเสนอค่าบริการ และความรวดเร็วในการดำเนินงานให้แก่ลูกค้า

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโดยส่วนใหญ่ลูกค้ามักมีการระบุคุณลักษณะทางเทคนิคของวัสดุอุปกรณ์หลักอย่างชัดเจน ทำให้ภาวะการแข่งขันเป็นการแข่งขันในการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานของแต่ละผู้ประกอบการเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการลดต้นทุนในการดำเนินงาน โดยใช้การจ้างเหมาส่วนงานสร้างและติดตั้งให้แก่ผู้รับเหมา ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนในการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้น โดยลดภาระค่าใช้จ่ายคงที่ลง ส่งผลให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการเสนอราคาค่าบริการให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารจัดการเพื่อให้สามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพและทันตามกำหนดเวลา โดยในการให้บริการนั้น กลุ่มบริหารนโยบายการบริหารจัดการในลักษณะการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในส่วนงานสร้างและติดตั้งให้แก่ผู้รับเหมาเป็นผู้ดำเนินการแทน และให้วิศวกรซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมงานแต่ละโครงการ โดยควบคุมให้การติดตั้งมีคุณภาพ และใช้ระยะเวลาตามที่บริษัทกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการในลักษณะดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวในการรับงานในพื้นที่ต่างๆ เพิ่มขึ้น เพิ่มโอกาสในการรับงาน และไม่มีข้อจำกัดในเรื่องการรับงานเนื่องจากพนักงานไม่เพียงพอ รวมทั้งลดภาระในด้านต้นทุนคงที่ ซึ่งส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อีกด้วย

ด้วยการบริหารจัดการในลักษณะดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาในฐานะคู่ค้าที่ดี เพื่อสร้างฐานในการรองรับการขยายงานในอนาคตของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการควบคุมคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง โดยบริษัทฯ มีการประเมินผลการทำงานของผู้รับเหมาช่วงทุกครั้งที่มีการตรวจรับ หรือส่งมอบงานให้แก่บริษัทฯ และสรุปผลการประเมินการทำงานของผู้รับเหมาทุกช่วง 6 เดือน เพื่อร่วมกันพัฒนาปรับปรุงการทำงานรวมทั้ง ควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องถึงคุณภาพงานที่บริษัทฯ ส่งมอบให้แก่ลูกค้า

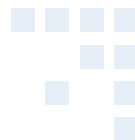
ในส่วนของการบริหารจัดการภายในองค์กรของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการอบรมและพัฒนาศักยภาพวิศวกร ตลอดจนมีการประชุมเพื่อรายงานความคืบหน้าของแต่ละโครงการในทุกสัปดาห์ เพื่อควบคุมให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในการให้บริการงานวิศวกรรมทั้งระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคมนั้น บริษัทฯ กำหนดแนวทางการจัดหาสินค้าและบริการ โดยการจัดหาสินค้าและบริการ แบ่งออกเป็น 3 องค์ประกอบหลัก คือ

1. การจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง
2. การจัดหาผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการสร้างและติดตั้ง
3. การจัดหาวิศวกรของบริษัทในการควบคุมโครงการ





1. การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง

อุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ อุปกรณ์หลัก และอุปกรณ์ทั่วไป

อุปกรณ์หลัก

- อุปกรณ์หลักของงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า ได้แก่ เส้าไฟฟ้า สายไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า สวิตช์เกียร์ อุปกรณ์ป้องกัน ลูกถ้วย และตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า เป็นต้น
- อุปกรณ์หลักของงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม ได้แก่ เส้าโครงเหล็ก อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ รั้วและอุปกรณ์งานรั้ว เป็นต้น

อุปกรณ์ทั่วไป

อุปกรณ์ทั่วไป ได้แก่ อุปกรณ์เชื่อมต่อของท่อ, ท่อร้อยสายไฟ, สกรู, น็อต, เหล็กแผ่นสังกะสี, ลวดเชื่อม และป้ายลาเบลซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่มีความต้องการใช้ในทุกระบบเป็นจำนวนมาก โดยมูลค่าและสัดส่วนการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ในปี 2558 – 2560 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

การจัดหาอุปกรณ์	2558		2559		2560	
	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์
อุปกรณ์หลัก						
งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	253.19	71.02%	117.47	58.90%	190.59	86.79%
งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	92.45	25.93%	51.97	26.06%	11.88	5.41%
รวมอุปกรณ์หลัก	345.64	96.95%	169.44	84.96%	202.47	92.20%
อุปกรณ์ทั่วไป	10.86	3.05%	29.99	15.04%	17.13	7.80%
รวมมูลค่าการจัดหาอุปกรณ์	356.50	100.00%	199.42	100.00%	219.60	100.00%

รายละเอียดของวัสดุและอุปกรณ์หลักในแต่ละโครงการนั้นจะมีความแตกต่างกันตามข้อกำหนด และลักษณะงานของลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น ก่อนที่บริษัท ฯ จะยื่นซองประมูลงานต่างๆ ต้องทำการศึกษาข้อมูลในเรื่องวัสดุอุปกรณ์ที่มีคุณลักษณะเฉพาะทางด้านเทคนิค โดยฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้ติดต่อและเจรจากับผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์เพื่อสอบถามถึงเงื่อนไขราคา, การส่งมอบ และการชำระเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลพื้นฐานในการคำนวณต้นทุนโครงการก่อนการยื่นประมูลงาน ทั้งนี้ ในบางกรณีนอกเหนือจากการระบุคุณลักษณะทางเทคนิคของวัสดุอุปกรณ์แล้ว ลูกค้าอาจมีการระบุรายชื่อผู้จำหน่ายของอุปกรณ์บางประเภทให้ผู้รับเหมาต้องจัดซื้อจากผู้จำหน่ายภายในกรอบรายชื่อที่กำหนดเท่านั้น เพื่อควบคุมในส่วนของคุณภาพงาน ในส่วนของอุปกรณ์ทั่วไปนั้นเป็นกลุ่มอุปกรณ์ที่สามารถจัดซื้อจัดหาได้โดยง่าย สามารถซื้อหาได้โดยทั่วไป

ในการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ในธุรกิจบริการงานวิศวกรรมนั้น บริษัทฯทำการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจากผู้ประกอบการภายในประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2558 - 2560 ไม่มีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์จากผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดหาวัสดุอุปกรณ์โดยรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายสั่งซื้อและจัดเก็บสินค้าตามลักษณะของกลุ่มธุรกิจ โดยสำหรับกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม บริษัทฯ จะมีการสั่งซื้ออุปกรณ์เมื่อได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าโดยจะสั่งซื้อตามปริมาณที่ต้องใช้งานจริงในแต่ละโครงการ ในส่วนของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะมีการสต็อกสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์หลักเช่น สายไฟ, ลูกถ้วย และอุปกรณ์คอนกรีต คิดเป็นสัดส่วนขั้นต่ำร้อยละ 30.00 ของมูลค่าอุปกรณ์หลักที่จะต้องใช้งานตามแผนงานของบริษัทฯ ซึ่งคาดการณ์จากแผนการเชิงงบประมาณของกลุ่มลูกค้าหลัก เพื่อความคล่องตัวในการทำงาน และประโยชน์ในการได้ส่วนลดทางการค้า อย่างไรก็ตาม อุปกรณ์ส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ มีการเก็บสต็อกนั้นมียอายุการใช้งานได้ยาวนาน และมีการเสื่อมสภาพน้อย



2. การจัดหาผู้รับเหมาช่วงในการสร้างและติดตั้ง

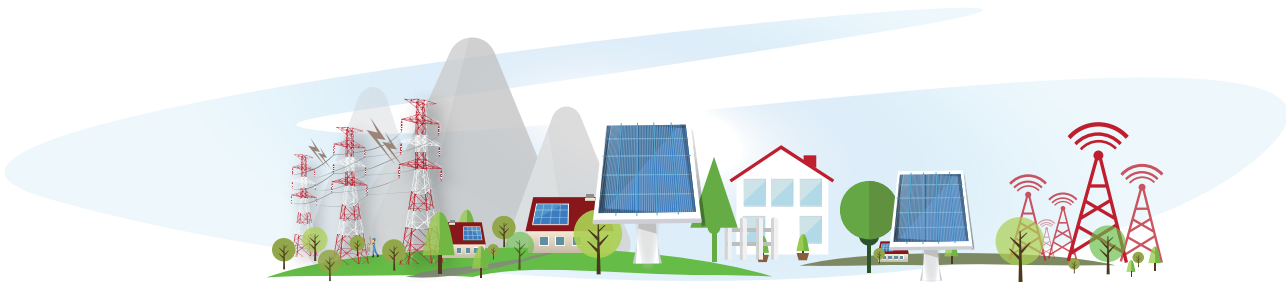
จากนโยบายการบริหารจัดการของบริษัทฯ ที่เน้นการใช้ผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการสร้างและติดตั้ง และให้วิศวกรของบริษัทฯ มีหน้าที่บริหารโครงการให้สำเร็จลุล่วงตามความต้องการของลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนดนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีการจัดหาผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านงานติดตั้งเพื่อดำเนินการดังกล่าว โดยผู้รับเหมาช่วงส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทฯ และมีประวัติการร่วมงานกันอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 1-3 ปี

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีผู้รับเหมาช่วงรวมทั้งสิ้นประมาณ 104 ราย แบ่งออกเป็น งานระบบวิศวกรรมไฟฟ้า 63 ราย, งานระบบวิศวกรรมโทรคมนาคม 41 ราย โดยมีมูลค่าว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงระหว่างปี 2558 – 2560 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ผู้รับเหมาช่วง	2558		2559		2560	
	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์	มูลค่า	เปอร์เซ็นต์
ผู้รับเหมาช่วง						
- งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	118.03	52.92%	118.29	59.43%	158.42	73.10%
- งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	104.99	47.08%	80.74	40.57%	58.29	26.9 %
รวมมูลค่าว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	223.02	100.00%	199.03	100.00%	216.71	100.00%

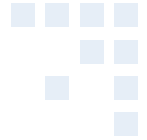
ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรวม จำนวน 1 ราย คือ บริษัท ศรีชลธร จำกัด ถือเป็นส่วนร้อยละ 31.01 ของมูลค่าว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรวม ซึ่งเป็นผู้รับเหมาช่วง ในกลุ่มธุรกิจงานบริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า และเป็นผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพ และมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทฯ เสมอมา



3. การจัดหาวิศวกรในการควบคุมโครงการ

วิศวกรผู้ควบคุมโครงการจะเป็นพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงในการดำเนินงาน และควบคุมดูแลการสร้างและติดตั้งให้เป็นไปตามแบบรายการ มาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ โดยทั่วไปแล้วจำนวนวิศวกรผู้ควบคุมงานจะขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการ โดยจะช่วยกันทำหน้าที่ ควบคุมการดำเนินการสร้างและติดตั้งของผู้รับเหมาให้แล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด การจัดทำแผนปฏิบัติงานและรายงานความคืบหน้าแก่ผู้จัดการโครงการ ประสานงานกับลูกค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการยื่นเอกสารขออนุญาตสร้างและติดตั้ง การยื่นเอกสารกับการไฟฟ้า หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการใดๆ เพื่อให้งานลุล่วงไปตามแผนงานที่กำหนดไว้





ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีวิศวกรและผู้ควบคุมงานรวมทั้งสิ้น 33 คน ซึ่งแบ่งตามระดับ และระบบความชำนาญงานได้ดังนี้

(หน่วย : คน)

ระดับ	ณ 31 ธันวาคม 2560							
	งานไฟฟ้า	เปอร์เซ็นต์	งาน โทรคมนาคม	เปอร์เซ็นต์	งานโยธา	เปอร์เซ็นต์	งานไฟฟ้า (พลังงาน แสงอาทิตย์)	เปอร์เซ็นต์
1) ผู้จัดการโครงการ	5	31.25%	3	60.00%	3	30.00%	1	50.00%
2) วิศวกรโครงการ	7	43.75%	2	40.00%	6	60.00%	1	50.00%
3) ผู้ควบคุมงานไฟฟ้า	4	25.00%	-	-	1	10.00%	-	-
รวม	16	100.00%	5	100.00%	10	100.00%	2	100.00%

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีงานให้บริการที่อยู่ระหว่างดำเนินการดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทงาน	มูลค่างาน		การรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือ ¹		
	ตามสัญญา / PO ²	ยังไม่ได้รับรู้รายได้	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ระบบไฟฟ้า (EE)	1,164.91	601.02	516.42	84.60	-
ระบบโทรคมนาคม (TL)	39.00	39.00	39.00	-	-
รวม	1,203.92	640.02	555.42	84.60	-

หมายเหตุ 1. มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ และมูลค่าการรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือของแต่ละสัญญา อ้างอิงตามการรับรู้รายได้ ณ 31 ธันวาคม 2560
2. มูลค่างานข้างต้นเป็นมูลค่าตามสัญญาก่อสร้างหรือใบสั่งซื้อ-ส่งจ้างที่บริษัทฯ ได้รับเอกสาร ณ 31 ธันวาคม 2560 โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ตามขั้นความ
สำเร็จของงาน ดังนั้น มูลค่างานที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ หากการดำเนินงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นในอนาคตไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน
ที่วางไว้ของบริษัทฯ

ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy)

ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดยบริษัทฯ และ ETEM ซึ่งในเดือนพฤศจิกายน 2558 ถือเป็นการเข้าสู่การดำเนินธุรกิจดังกล่าวของกลุ่มบริษัท โดยเริ่มต้นจากการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ จากนั้นในเดือนเมษายน 2559 ได้เข้าร่วมการคัดเลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และได้รับการประกาศรายชื่อให้เป็นผู้สนับสนุนในโครงการดังกล่าว ด้วยกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการดำเนินการผลิตไฟฟ้าเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบโฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ (Photovoltaic : PV) ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน หรือโดยทั่วไปเรียกว่า โรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm

ทั้งนี้ การลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินเป็นหลักคิดเป็นส่วนร้อยละ 75.00 ของมูลค่าเงินลงทุนรวม หรือเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 740.50 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทต้องจัดหาเงินลงทุนสัดส่วนที่เหลือในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของมูลค่าเงินลงทุนรวม โดยกลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาจากกระแสเงินสดภายในกลุ่มบริษัทและการเสนอขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิให้แก่กลุ่มทุนเฉพาะเจาะจง ซึ่งมีเงื่อนไขรวมถึงข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจดังกล่าวที่กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตาม



ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

รายละเอียดโครงการ

กลุ่มบริษัทดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ภาครัฐ ตามโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน รวมทั้งสิ้น 4 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ดำเนินการโดย	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
		อำเภอ	จังหวัด		
สหกรณ์การเกษตร นิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด	ETE	อรัญประเทศ	สระแก้ว	1.47	29 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตร พัฒนานคร จำกัด	ETE	พัฒนานคร	สระแก้ว	5.00	29 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตร บางสะพานน้อย จำกัด	ETE	บางสะพานน้อย	ประจวบคีรีขันธ์	5.00	30 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตร เมืองตราด จำกัด	ETEM	เมืองตราด	ตราด	5.00	29 ธันวาคม 2559
รวม				16.47	

ตัวอย่างภาพโครงการ

ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด



ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรพัฒนานคร จำกัด

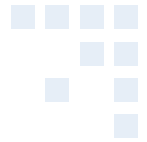


ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด



ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด





กลุ่มบริษัทมีนโยบายขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อรับ สิทธิประโยชน์ทางภาษี จากการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) แล้วเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ ได้แก่ โครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด, โครงการสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด และโครงการสหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	สหกรณ์การเกษตร นิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด*	สหกรณ์การเกษตร บางสะพานน้อย จำกัด	สหกรณ์การเกษตร เมืองตราด จำกัด
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	59-1348-1-00-1-0	59-1347-1-00-1-0	59-1371-1-00-1-0
วันที่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน	4 ตุลาคม 2559	4 ตุลาคม 2559	4 ตุลาคม 2559
ผู้ได้รับบัตรส่งเสริม	ETE	ETE	ETEM
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์		
กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	1.47	4.99	4.99
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการ ประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการนั้น	✓	✓	✓
2. ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำ ปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับ สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามข้อ 1. ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น เป็นระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดตามข้อ 1. โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิ ของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	✓	✓	✓
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่ง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อ เสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ ได้รับการส่งเสริม	✓	✓	✓
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักร	✓	✓	✓
5. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่ง เป็นช่างฝีมือหรือผู้เชี่ยวชาญ ได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่ กำหนด	✓	✓	✓



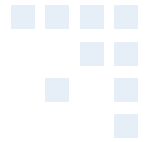
โครงการ	สหกรณ์การเกษตร นิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด*	สหกรณ์การเกษตร บางสะพานน้อย จำกัด	สหกรณ์การเกษตร เมืองตราด จำกัด
เงื่อนไขเฉพาะโครงการ	<p>1. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้นตามข้อ 1. มีมูลค่าไม่เกิน 83.80 ล้านบาท</p> <p>2. บริษัทฯ จะต้องเพิ่มทุนจด ทะเบียนอีกไม่น้อยกว่า 100.00 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียนเดิม เป็นไม่น้อยกว่า 280.00 ล้านบาท</p> <p>3. บริษัทฯ จะต้องดำเนินการ ให้ได้รับใบรับรองระบบ คุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐาน สากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันครบ เปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการ ได้ภายในกำหนดเวลา ดังกล่าว จะถูกเพิกถอน สิทธิและประโยชน์ยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็น เวลา 1 ปี</p>	<p>1. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้นตามข้อ 1. มีมูลค่าไม่เกิน 285.00 ล้านบาท</p> <p>2. บริษัทฯ จะต้องเพิ่มทุนจด ทะเบียนอีกไม่น้อยกว่า 100.00 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียนเดิม เป็นไม่น้อยกว่า 280.00 ล้านบาท</p> <p>3. บริษัทฯ จะต้องดำเนินการ ให้ได้รับใบรับรองระบบ คุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 หรือ ISO 14000 หรือ มาตรฐาน สากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วัน ครบเปิดดำเนินการ หาก ไม่สามารถดำเนินการ ได้ภายในกำหนดเวลา ดังกล่าว จะถูกเพิกถอน สิทธิและประโยชน์ยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็น เวลา 1 ปี</p>	<p>1. ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้ รับยกเว้นตามข้อ 1. มีมูลค่าไม่เกิน 285.00 ล้านบาท</p> <p>2. บริษัทฯ จะต้องเพิ่มทุนจด ทะเบียนอีกไม่น้อยกว่า 50.00 ล้านบาท รวมทุน จดทะเบียนเดิมเป็นไม่ น้อยกว่า 80.00 ล้านบาท</p> <p>3. บริษัทฯ จะต้องดำเนินการ ให้ได้รับใบรับรองระบบ คุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐาน สากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วัน ครบเปิดดำเนินการ หาก ไม่สามารถดำเนินการ ได้ภายในกำหนดเวลา ดังกล่าว จะถูกเพิกถอน สิทธิและประโยชน์ยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็น เวลา 1 ปี</p>

*หมายเหตุ โครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด ตั้งอยู่ที่ ตำบลปากห้วย อำเภอรัษฎาประเทศ จังหวัดสระแก้ว ซึ่งเป็นจังหวัดที่ได้รับสิทธิและประโยชน์
ทางภาษีเพิ่มเติม ตามเงื่อนไขสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมเพื่อกระจายความเจริญสู่ภูมิภาคของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ส่งผลให้โครงการดังกล่าว

ได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมจากโครงการอื่นของกลุ่มบริษัท ดังนี้

1. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50.0 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด
ระยะเวลาตามข้อ 1.
2. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25.0 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
3. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ





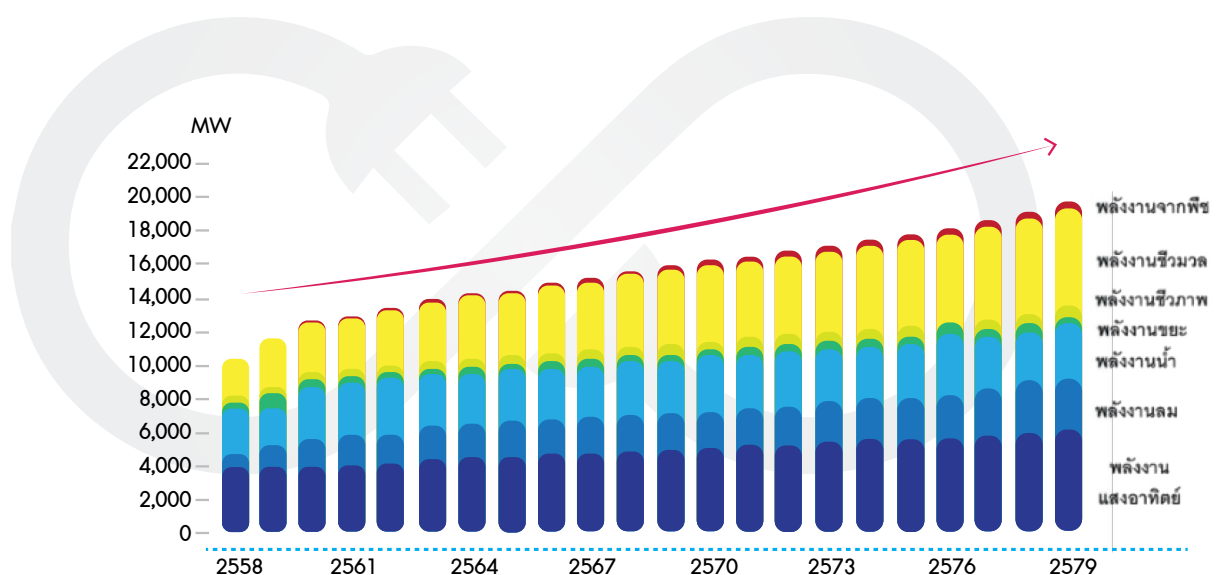
ภาวะอุตสาหกรรม

กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน

สถานการณ์การใช้ไฟฟ้าของประเทศไทย ณ เดือนตุลาคม 2560 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบรวมทั้งสิ้นประมาณ 169,409 กิกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 0.94 เนื่องจากผู้ประกอบการ และประชาชนผลิตไฟฟ้าใช้เอง หรือซื้อตรงโดยไม่ผ่านระบบของไฟฟ้ามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง (ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผน กระทรวงพลังงาน)

ปัจจุบันกระแสการตื่นตัวกับสภาวะโลกร้อน ที่ต้องการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ประกอบกับประเทศไทยต้องการลดการพึ่งพาการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศ กระทรวงพลังงานจึงได้มีการจัดทำแผนการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกเพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล โดยกำหนดกรอบและทิศทางการพัฒนาพลังงานทดแทนของประเทศขึ้นมา อันจะเป็นการช่วยลดการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศได้ทางหนึ่ง และช่วยกระจายความเสี่ยงในการจัดหาเชื้อเพลิงเพื่อการผลิตไฟฟ้ามากขึ้น ทำให้อุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในปัจจุบันมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากการได้รับการสนับสนุนจากนโยบายของรัฐบาล ตามแผนการพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2555 - 2573 โดยแผนดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขเพิ่มเติมในปี 2558 ที่เรียกว่า แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (Thailand Power Development Plan : PDP2015) ซึ่งมีกรอบการพัฒนาพลังงานของไทยเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยแผนดังกล่าวเป็นแผนฉบับล่าสุดที่มีการประมาณการการใช้พลังงานไฟฟ้าในอนาคตและแผนการสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้งานดังกล่าว โดยคำนึงถึงทั้งความเพียงพอและราคาของการไฟฟ้าในอนาคต นอกจากนี้ยังเป็นการวางแผนให้สอดคล้องกับแผนอนุรักษ์พลังงานซึ่งมีเป้าหมายเพื่อประหยัด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ซึ่งตั้งเป้าหมายการกระจายแหล่งเชื้อเพลิงเพื่อใช้พลังงานทดแทนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

แผนภาพแสดงเป้าหมายของแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)



ที่มา : ร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579



แนวโน้มการเติบโตของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

จากปริมาณน้ำมันสำรองของโลกที่ลดลง รวมถึงราคาน้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซที่นำมาผลิตกระแสไฟฟ้ามีราคาสูงขึ้น ประกอบกับปัจจุบันมีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ทันสมัยมากขึ้น และส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเริ่มมีแนวโน้มที่ลดลง จึงทำให้ผู้ประกอบการประเภทต่างๆ หันมาทำธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น อีกทั้งกระทรวงพลังงานได้มีการจัดทำแผนการพัฒนากำลังผลิตทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยมีวัตถุประสงค์ให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาพลังงานทดแทนให้เป็นพลังงานหลักของประเทศทดแทนการนำเข้าน้ำมันได้ในอนาคต เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยการสนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในประเทศ และเพื่อวิจัยพัฒนาส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงานทดแทนสัญชาติไทยให้สามารถแข่งขันในตลาดสากล โดยหนึ่งในแผนการพัฒนากำลังผลิตทดแทนและพลังงานทางเลือกที่มีแผนการพัฒนา ได้แก่ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีการตั้งเป้าหมายไว้ถึง 3,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2564 และ 6,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2579

ในปี 2560 มติการประชุมคณะกรรมการนโยบายแห่งชาติ ครั้งที่ 3/2560 (ครั้งที่ 13) ระบุความคืบหน้าสถานะการรับซื้อไฟฟ้าแยกตามประเภทเชื้อเพลิงสำหรับพลังงานแสงอาทิตย์ มีโครงการผูกพันกับภาครัฐ 6,662 ราย กำลังผลิตติดตั้งรวม 3,024 เมกะวัตต์ ผลิตเพื่อใช้เอง 7 ราย กำลังผลิตติดตั้ง 14 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังผลิตติดตั้งรวม 3,038 เมกะวัตต์ คงเหลือเป้าหมายรับซื้อ 2,962 เมกะวัตต์

อัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ปัจจุบันภาครัฐได้มีนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งมีการใช้กันอย่างแพร่หลายในต่างประเทศ เพื่อจูงใจให้ผู้ประกอบการเอกชนเข้ามาลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งอัตรา FiT จะอยู่ในรูปแบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ ไม่เปลี่ยนแปลงไปตามค่าไฟฟ้าฐาน โดยมีการคำนวณผลตอบแทนที่มีการคำนวณต้นทุนด้านต่างๆ ไว้แล้ว เช่น แนวโน้มเทคโนโลยี, ค่าวัสดุ, ค่าที่ดิน, ค่าก่อสร้าง, ค่าแรง, อัตราเงินเฟ้อ, ดอกเบี้ย และอื่นๆ ซึ่งมีความชัดเจนและเป็นธรรมแก่ภาครัฐมากกว่าการส่งเสริมแบบการให้ส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้า (Adder) ที่อาจทำให้ต้นทุนค่าไฟฟ้าของประชาชนในช่วงที่รัฐบาลให้การส่งเสริมการให้ส่วนเพิ่มรับซื้อไฟฟ้า (Adder) สูงเกินไปและไม่สอดคล้องกับภาวะต้นทุนที่แท้จริงของผู้ประกอบการ

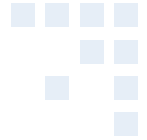
โดยในปี 2550 รัฐบาลสนับสนุนอัตราส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในราคา 8.00 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 7 ปี ต่อมาในปี 2551 ปรับระยะเวลาเพิ่มเป็น 10 ปี และในปี 2552 ปรับลดอัตราส่วนเพิ่มลงเหลือ 6.50 บาทต่อหน่วย ภายในระยะเวลา 10 ปี และในปี 2557 ถึง 2558 รัฐบาลนํานโยบายรับซื้อไฟฟ้ารูปแบบ FiT มาใช้กำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

อัตรารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ในปี 2557 - 2558		
กำลังผลิต (MW)	FiT (บาท/หน่วย)	ระยะเวลสนับสนุน (ปี)
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง 0-10 kWp	6.85	25 ปี
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >10-250 kWp	6.40	25 ปี
บนหลังคา กำลังผลิตติดตั้ง >250-1,000 kWp	6.01	25 ปี
บนพื้นดิน ทุกขนาด	5.66	25 ปี

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ปัจจุบันในปี 2560 รัฐบาลได้กำหนดราคารับซื้อไฟฟ้า บนพื้นดิน คงเหลือ 4.12 บาทต่อหน่วย ระยะเวลาการสนับสนุน 25 ปี สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการ และสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560





ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานไฟฟ้าของภาครัฐที่มีการรับซื้อไฟฟ้าจากภาคเอกชน ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ซึ่งในปัจจุบันลูกค้าของกลุ่มบริษัทในธุรกิจมีเพียงรายเดียวคือ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสิ้น 4 โครงการ เป็นโรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุ 25 ปี และมีระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าด้วยอัตรารับซื้อไฟฟ้าพิเศษ (Feed-in-Tariff : FIT) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559

อย่างไรก็ตาม กฟภ. ได้ทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัท ดังนั้นช่องทางในการจัดจำหน่ายจึงเป็นการเชื่อมต่อไฟฟ้าจากแต่ละโครงการเข้าสู่สถานีและระบบไฟฟ้าของ กฟภ. โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่ กฟภ. จะคิดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจ่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ เพื่อให้ กฟภ. นำไปจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคต่อไป

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และจัดเตรียมทีมงานเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง 4 โครงการของกลุ่มบริษัท สามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ได้ทันตามกำหนดและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทจึงได้มีกลยุทธ์ในการดำเนินงานดังนี้

ด้านการคัดเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการศึกษาและพิจารณาปัจจัยต่างๆ เกี่ยวกับทำเลที่ตั้ง สำหรับการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของแต่ละโครงการ โดยมีการพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ ดังนี้

- ทำเลที่ตั้งแต่ละโครงการจะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง โดยใช้ข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์ขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ หรือองค์การนาซา (NASA) เป็นเกณฑ์อ้างอิง
- ทำเลที่ตั้งของแต่ละโครงการจะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีสภาพทางภูมิศาสตร์ที่เหมาะสม สามารถปรับสภาพผิวดินของพื้นที่เพื่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยต้นทุนที่เหมาะสมได้
- ทำเลที่ตั้งของแต่ละโครงการจะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงภัยจากธรรมชาติ โดยอยู่ในระดับที่กลุ่มบริษัทสามารถยอมรับได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิค เพื่อศึกษาความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติของพื้นที่ที่ตั้งแต่ละโครงการ อาทิเช่น การเกิดน้ำท่วม การเกิดแผ่นดินถล่ม การเกิดแผ่นดินไหว เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการทำประกันภัยความคุ้มครองสูงสุด ภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว
- ทำเลที่ตั้งของแต่ละโครงการ จะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ไม่มีข้อจำกัดด้านความสามารถของระบบโครงข่ายไฟฟ้าในการรับปริมาณไฟฟ้า

ด้านการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)

กระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท มีการพิจารณาในหลายปัจจัย อาทิ ประสิทธิภาพการทำงาน, ประวัติการดำเนินงาน, ความมั่นคงทางการเงิน, การออกแบบ, คุณสมบัติของอุปกรณ์ทั้งหมดที่ใช้ในโครงการ และการรับประกันคุณภาพงานและปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Electricity Output Warranty) ตลอดอายุโครงการ 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเปิดดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง รวมถึงข้อเสนอราคาและเงื่อนไขการชำระเงิน



ด้านการคัดเลือกอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการดำเนินโครงการ

กลุ่มบริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้คำปรึกษาแก่ทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัท โดยทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัทได้มีการศึกษาคุณสมบัติของอุปกรณ์หลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และทำการคัดเลือกอุปกรณ์หลักร่วมกับที่ปรึกษาโครงการของ กลุ่มบริษัท อาทิ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ อินเวอร์เตอร์ หม้อแปลงไฟฟ้า โดยมีเงื่อนไขหลักคือ อุปกรณ์เหล่านี้จะต้องเป็นอุปกรณ์ที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย ทนทานต่อการใช้งาน และมีการรับประกันระยะยาวจากผู้ผลิต จากคุณสมบัติข้างต้น อุปกรณ์หลักที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้จึงมีคุณสมบัติดังนี้

- แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้มีการรับประกันการใช้งานเป็นระยะเวลา 25 ปี
- อินเวอร์เตอร์ที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้มีการรับประกันการใช้งานเป็นระยะเวลา 5 ปี และหากหมดระยะเวลารับประกัน กลุ่มบริษัทสามารถซื้อการรับประกันเพิ่มเติมจากผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จได้
- หม้อแปลงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับการยอมรับทั่วประเทศไทย โดยหม้อแปลงดังกล่าวมีระยะเวลาการรับประกัน 10 ปี

ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมั่นใจว่าโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการของกลุ่มบริษัท จะสามารถดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของกฟผ. ตลอดระยะเวลาทั้งสิ้น 25 ปี ได้อย่างราบรื่น ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์ที่เหมาะสม

ด้านการติดตามการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

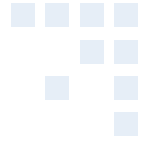
นอกจากกลุ่มบริษัทจะมีกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จแล้ว เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัททุกโครงการจะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ได้ทันตามกำหนด กลุ่มบริษัทจึงมีกระบวนการติดตามการดำเนินงานก่อสร้างของผู้รับเหมา โดยทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัทในแต่ละช่วงเวลาตั้งแต่ระยะเวลาลงซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินโครงการตลอดระยะเวลาก่อสร้าง ว่าสามารถดำเนินการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างได้ทันตามกำหนดและดำเนินการก่อสร้างได้แล้วเสร็จตามแผนที่วางไว้หรือไม่ และหากมีปัญหาใดเกิดขึ้นทางกลุ่มบริษัทจะได้ร่วมปรึกษาหารือร่วมกับผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จเพื่อช่วยกันหาทางแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้การก่อสร้างแล้วเสร็จตามแผนที่วางไว้

ด้านการติดตามการดำเนินงานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทมีการจัดเตรียมพนักงานของกลุ่มบริษัทอยู่ประจำโครงการทั้ง 4 โครงการ ประกอบด้วย หัวหน้าโครงการ วิศวกรประจำโครงการ และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน บุคลากรทุกคนจะคอยติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง อีกทั้งมีการติดตั้งระบบติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) ที่สำนักงานกรุงเทพฯ ทำให้ผู้บริหารและทีมงานที่เกี่ยวข้องสามารถดูข้อมูลแต่ละโครงการได้ตลอดเวลา และหากพบว่าโครงการใดมีผลการดำเนินงานที่แตกต่างจากปกติอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้พนักงานประจำโครงการของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างรวดเร็วเพื่อให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท โททัส ซิสเต็มส์ เอ็นจิเนียริ่ง และ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ปรึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 ถึงเดือนธันวาคม 2561 ในการให้บริการบริหารจัดการและให้บริการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า (O&M Contract) เพื่อเพิ่มความมั่นใจให้แก่กลุ่มบริษัทว่า การดำเนินงานผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายภายใต้การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ สามารถซ่อมแซมชิ้นส่วนที่มีปัญหาได้อย่างตรงจุดและรวดเร็ว ผลิตไฟฟ้าได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ในขณะที่เดียวกันกลุ่มบริษัทก็จะดำเนินงานจัดส่งทีมงานวิศวกรและพนักงานของกลุ่มบริษัทคอยทำงานควบคู่กับทีมงานของที่ปรึกษาโครงการ เพื่อศึกษาการทำงานจากทีมงานผู้เชี่ยวชาญของที่ปรึกษาโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทีมงานของกลุ่มบริษัทมีประสบการณ์และความสามารถในการบริหารจัดการโครงการภายหลังหมดระยะเวลาตามสัญญาให้บริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีการวางแผนที่จะดำเนินการบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าทั้งหมดเองในอนาคต





ด้านมาตรการเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดอย่างเคร่งครัด เพื่อใช้ประกอบการยื่นขออนุญาตก่อสร้างและขออนุญาตประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยกลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการตามประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : CoP) มาตรการป้องกัน แก๊ส และติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกโครงการของกลุ่มบริษัท เพื่อป้องกันไม่ให้โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทส่งผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสถานที่ตั้งของโรงไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

จากกลยุทธ์ข้างต้น ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัททุกโครงการจะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ได้ทันตามกำหนดที่ระบุอยู่ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้อย่างราบรื่นตลอดระยะเวลาโครงการของแต่ละโครงการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC) ของแต่ละโครงการ ในการออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในแต่ละโครงการ

ส่วนประกอบหลักของโรงไฟฟ้า ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel), เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter), และหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) โดยอุปกรณ์แต่ละชนิดมีการรับประกันอายุการใช้งานตามเงื่อนไขดังนี้

1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel)

การรับประกัน :

1. รับประกันความชำรุดบกพร่องของอุปกรณ์ (Product Warranty) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ขนส่งสินค้า อ้างอิงตามเงื่อนไขการขนส่งสินค้า (Incoterms 2010) ที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อ-ผู้ขาย
2. รับประกันประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของอุปกรณ์ (Electricity Output Warranty) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ขนส่งสินค้า อ้างอิงตามเงื่อนไขการขนส่งสินค้า (Incoterms 2010) ที่ตกลงกันระหว่างผู้ซื้อ-ผู้ขาย โดยในปีที่ 1 ประสิทธิภาพของอุปกรณ์จะต้องไม่ลดลงเกินกว่าร้อยละ 2.50 และในปีต่อๆ มา ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของอุปกรณ์จะต้องไม่ลดลงเกินกว่าร้อยละ 0.70 ต่อปี โดยเมื่อครบกำหนด 25 ปี แผงเซลล์แสงอาทิตย์จะต้องมีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.70 ของประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า

2. เครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter)

การรับประกัน :

1. ระยะเวลาการรับประกันอุปกรณ์ 60 เดือน (5 ปี) นับจากวันที่ส่งมอบสินค้า โดยรับประกันเฉพาะความเสียหายที่เกิดจากการใช้งานตามปกติที่ระบุไว้ในคู่มือการใช้งาน (User Manual) โดยการรับประกันไม่รวมถึงการดัดแปลง แก๊ส และการใช้งานผิดประเภท นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในคู่มือการใช้งาน รวมถึงความเสียหายที่เกิดจากวินาศภัยต่างๆ



3. หม้อแปลง (Transformer)

การรับประกัน : ขอบเขตการรับประกันคุณภาพ

1. การรับประกันคุณภาพจะครอบคลุมข้อผิดพลาด หรือความเสียหายอันเกิดขึ้นจากการผลิต การประกอบ หรือการติดตั้ง (ถ้ามี) โดยผู้ผลิตจะเป็นผู้วินิจฉัยการบริการซ่อม หรือเปลี่ยนอะไหล่ให้ตามความจำเป็น
2. รับประกันคุณภาพของขดลวดแรงสูง/ขดลวดแรงต่ำ และแกนเหล็กหม้อแปลง เป็นระยะเวลา 10 ปี
3. รับประกันคุณภาพของอุปกรณ์หม้อแปลงที่ยึดติดกับภายนอกตัวถังหม้อแปลง และ On-Load Tap Charger, Load Break Switch เป็นระยะเวลา 1 ปี
4. รับประกันคุณภาพปะเก็นยาง ลูกถ้วยหม้อแปลง วัสดุ/อุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพจากการใช้งาน และสีภายนอกหม้อแปลง เป็นระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ส่งของ

ความเสียหายนอกขอบเขตการรับประกัน

1. ความผิดพลาดเสียหายอันเกิดจากการขนส่ง การเคลื่อนย้าย การติดตั้ง การใช้งานที่ไม่ถูกต้องของผู้ซื้อ ตลอดจนการขาดบำรุงรักษาในส่วนของผู้ซื้อที่ตีพ้อ ตามที่ระบุในคู่มือการใช้งานของผู้ผลิต
2. ความผิดพลาดเสียหายอันเกิดจากการใช้งานเกินกำลัง และการใช้งานที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขมาตรฐาน IEC 60354
3. ความผิดพลาดเสียหายอันเกิดจากแรงดันฟ้าผ่า หรือการปลด-ลัดสวิตช์แรงสูง
4. ความเสียหายอันเนื่องจากการลัดวงจรภายนอกหม้อแปลง
5. ความเสียหายอันเกิดจากการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันภายนอกไม่ถูกต้องหรือไม่เหมาะสม รวมทั้งการติดตั้งหม้อแปลงใช้งานในสถานที่ไม่เหมาะสม
6. ความเสียหายของอุปกรณ์ป้องกันหม้อแปลงประเภท Power Fuse, Lightning Arrester
7. ความเสียหายอันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติทุกประเภท

การยกเลิกสิทธิ์ในการรับประกันคุณภาพ

1. กรณีที่หม้อแปลงไม่ได้รับการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องทุกปีจากผู้ผลิต ตลอดระยะเวลาการรับประกัน 10 ปี
2. กรณีที่ผู้ซื้อไม่ปฏิบัติตามคำแนะนำในการบำรุงรักษา หรือซ่อมบำรุงหม้อแปลงจากผู้ผลิต
3. กรณีที่หม้อแปลงได้รับการบำรุงรักษา ดัดแปลง แก้ไข หรือซ่อมด้วยวิธีการต่างๆ โดยบุคคลภายนอก
4. กรณีที่ลูกค้าไม่ได้ชำระค่าสินค้า หรือไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนดไว้ในสัญญา หรือข้อตกลง
5. กรณีที่ซื้อหม้อแปลงผ่านคนกลาง และผู้ผลิตยังไม่ได้รับการชำระเงินค่าหม้อแปลง

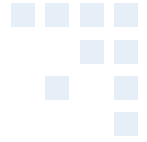
งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทงาน	มูลค่างาน		การรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือ*		
	ตามสัญญา / PO	ยังไม่ได้รับรู้รายได้*	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	3,002.47	2,872.19	129.41	128.61	127.82
รวม	3,002.47	2,872.19	129.41	128.61	127.82

หมายเหตุ : * ประมาณการรายได้ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ จะรับรู้รายได้ 25 ปี โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป





ธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย (Trading)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย (Trading) ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท นูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนสี่สิบล้านบาทถ้วน

บริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล และอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยในพื้นที่สาธารณะ จากผู้ผลิตสินค้าระดับสากลมากมาย เช่น ตราสินค้า Damascusgear, ตราสินค้า Camero, เป็นต้น โดยบริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวด้วยการสั่งซื้อสินค้าผ่านบริษัทผู้ผลิตในประเทศไทย รวมทั้งการสั่งซื้อสินค้าชนิดพิเศษโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตต่างประเทศ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มลูกค้าภาครัฐเป็นหลัก โดยมีทีมงานขายทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานในการขาย ทำให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด

ภาวะอุตสาหกรรม

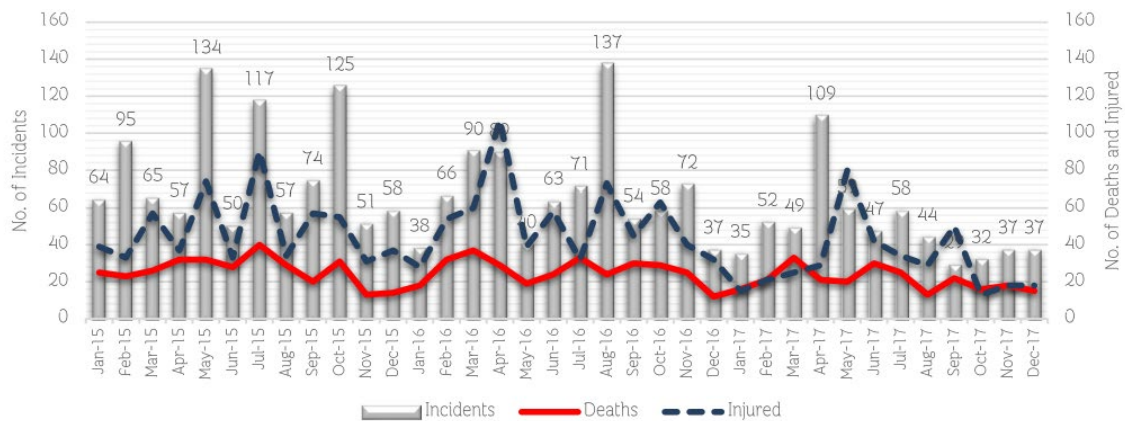
ข้อมูลบริษัทวิจัยไอดีซี ระบุว่า ปี 2563 ภาพรวมตลาดเทคโนโลยีความปลอดภัยทั่วโลกจะมีมูลค่าเกิน 100 ล้านดอลลาร์ โดยในช่วงปี 2559 ถึง 2564 มีอัตราเติบโตอยู่ที่ 10% ในขณะที่ภาพรวมตลาดเทคโนโลยีความปลอดภัยของประเทศไทยมีมูลค่ากว่า 3 พันล้านบาท (ที่มา : หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ฉบับวันที่ 30 มิ.ย. 2560) โดยมีเหตุผลหลักมาจากเหตุการณ์ก่อการร้ายที่เกิดขึ้นทั่วโลก ประกอบกับประชากรมีความต้องการด้านความปลอดภัยที่สูงขึ้น นอกจากนี้

อุตสาหกรรมเทคโนโลยีความปลอดภัยของประเทศไทย เติบโตจากความริเริ่มของรัฐบาลและภาคเอกชน โดยช่วง 3 ปีที่ผ่านมาตลาดเทคโนโลยีด้านการรักษาความปลอดภัยของประเทศไทยมีมูลค่าสูงสุดในอาเซียน โดยมีปัจจัยมาจากการนำเทคโนโลยีความปลอดภัยไปประยุกต์ใช้ในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาเมืองอัจฉริยะควบคู่ความปลอดภัย เพื่อตอบสนองนโยบายรัฐ “Smart City” และการสนับสนุนส่งเสริมโครงการใหญ่ ในการก่อสร้างโครงการพื้นฐาน จากภาครัฐ เช่น โครงการปรับปรุงสนามบินดอนเมือง สนามบินสุวรรณภูมิรวมถึงสนามบินตามหัวเมืองใหญ่ของประเทศ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง รวมถึงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์โรงแรม และห้างสรรพสินค้าใหม่ๆ อีกมากมาย โดยเครื่องมือรักษาความปลอดภัยต่างๆ เป็นสิ่งจำเป็นต่อโครงการดังกล่าวทั้งสิ้น

การเติบโตของธุรกิจการรักษาความปลอดภัยอีกปัจจัยหนึ่งก็คือ ความจำเป็นที่จะต้องปกป้องชีวิตและทรัพย์สินเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการก่ออาชญากรรม ปัจจัยนี้ได้กลายเป็นประเด็นปัญหาหลักเมื่อเกิดความไม่สงบในพื้นที่หัวเมืองต่างๆ ในประเทศไทย และ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดย ในปี 2560 ประเทศไทยมีสถิติเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ดังนี้



SITUATIONS IN SOUTHERN THAILAND



(ที่มา : Deep South Incident Database วันที่ 4 มกราคม 2561)

จากเหตุการณ์ต่างๆดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้มีการพัฒนาระบบความปลอดภัยของประเทศ คนตื่นตัวมากขึ้น รัฐบาลเองก็ยกระดับความปลอดภัยในที่สาธารณะเพิ่มขึ้น โดยในปี 2561 รัฐบาลจัดสรรงบประมาณสำหรับแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ กว่า 13,000 ล้านบาท (ที่มา : งบประมาณประจำปี 2561) นอกจากนี้ อุปกรณ์และเครื่องมือการรักษาความปลอดภัยส่วนบุคคลก็เพิ่มความต้องการมากขึ้นเช่นกัน เช่น กล้องติดรถยนต์ เป็นต้น โดยในปี 2561 รัฐบาลมีงบประมาณในการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินกว่า 6 พันล้านบาท (ที่มา : สำนักข่าวไทย วันที่ 18 ตุลาคม 2560)

การแข่งขัน

ตลาดของธุรกิจรักษาความปลอดภัยมีขนาดใหญ่มาก ภาครัฐ และภาคเอกชนส่วนใหญ่ เลือกซื้อระบบ และอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและการทำงานเป็นอันดับหนึ่ง ไม่ได้พิจารณาจากราคาสินค้าเป็นอันดับแรก ผู้ประกอบการด้านอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนใหญ่จึงมุ่งเน้นการนำเสนอโซลูชันหรือทางออกเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเฉพาะเจาะจง สอดคล้องต่อความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากลและการให้บริการที่รวดเร็วตรงเวลาด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม จึงทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีและมีโอกาสได้ร่วมงานเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

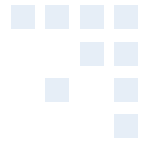
งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ในอนาคต โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทงาน	มูลค่างาน		การรับรู้รายได้ส่วนที่เหลือ		
	ตามสัญญา	ยังไม่ได้รับรู้รายได้	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย (Trading)	95.57	94.96	94.96	-	-
รวม	95.57	94.96	94.96	-	-





โครงสร้างของกลุ่มบริษัท

จากการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจและการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทเพื่อแบ่งแยกการดำเนินธุรกิจให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมกันทั้งสิ้น 5 บริษัท ดังนี้



รายละเอียดบริษัทย่อย

1. บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด ("ETEM")

ชื่อบริษัท	: บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการบริหารจัดการ และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
วันที่ก่อตั้ง	: 12 ตุลาคม 2550
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	: นายไกรวินท์ เลขวรรณนท์, นายชานนท์ พฤกประสงค์, นางสาวชุตติกา สุทธิกาญจน์กูร, นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร, นางสาวอัจฉิมา วงศ์สุชาติ

2. บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด ("TSDM")

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ
วันที่ก่อตั้ง	: 19 มิถุนายน 2550
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	: นายไกรวินท์ เลขวรรณนท์, นายชานนท์ พฤกประสงค์, นางสาวชุตติกา สุทธิกาญจน์กูร, นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร, นางสาวอัจฉิมา วงศ์สุชาติ



3. บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด ("ETG")

ชื่อบริษัท	: บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานอื่น ๆ
วันที่ก่อตั้ง	: 4 พฤษภาคม 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	: นายรชต ยอดบางเตย, นางสาวประไพ พิมพา, นางสาวอัจฉิมา วงศ์ศุภชาติ

4. บริษัท โกลว์ เทคดิง్ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ("GTS")

ชื่อบริษัท	: บริษัท โกลว์ เทคดิง్ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย
วันที่ก่อตั้ง	: 5 พฤษภาคม 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	: นายรชต ยอดบางเตย, นางสาวประไพ พิมพา, นางสาวอัจฉิมา วงศ์ศุภชาติ

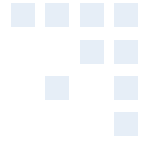
ปัจจุบันการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ ETEM ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการในลักษณะเดียวกัน โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายให้ ETEM ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการประมาณงานบางกรณี จำเป็นต้องใช้บริษัทที่มีประวัติการดำเนินงาน และมีทุนจดทะเบียนตามเงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนด กลุ่มบริษัทจึงจะต้องใช้บริษัทฯ ในการประมาณงานที่มีข้อกำหนดในกรณีดังกล่าว

ธุรกิจของ TSDM กลุ่มบริษัทมีนโยบายเพื่อประกอบธุรกิจบริการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2560 TSDM มีการให้บริการเฉพาะรถเช่าแก่บริษัทฯ เพียงรายเดียว จำนวนทั้งสิ้น 24 คัน

ธุรกิจของ ETG กลุ่มบริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานอื่น ๆ

ธุรกิจของ GTS กลุ่มบริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย



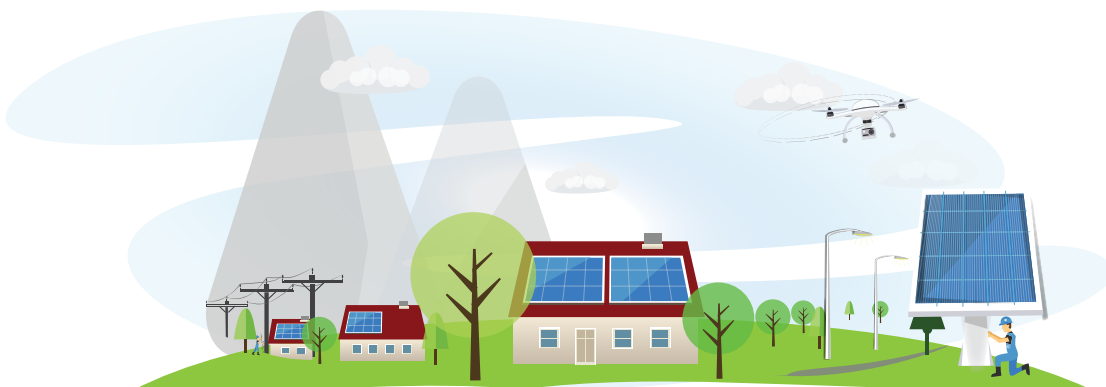


ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ นายไรวินท์ เลขวรรณท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 26.97 และร้อยละ 26.11 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ โดยบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทบริหารจัดการเงินลงทุน โดยนายไรวินท์และพี่น้องของนายไรวินท์เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งได้แก่นายไรวินท์ เลขวรรณท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด จะประกอบธุรกิจทับซ้อนกันกับบริษัท ผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้ง 2 รายข้างต้น จึงได้ทำสัญญากับบริษัทฯว่าจะไม่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับกลุ่มบริษัทรวมถึงธุรกิจอื่นของกลุ่มบริษัทในอนาคต รวมทั้งจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในกลุ่มบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนแบบไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการหรือรับจ้างหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น โดยหากผู้ถือหุ้นใหญ่เห็นโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวในอนาคต จะพิจารณาให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบกิจการนั้นๆ ซึ่งสัญญานี้มีผลผูกพันจนกว่า นายไรวินท์ เลขวรรณท์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 จะถือหุ้นรวมกันต่ำกว่าร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และไม่มีท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ นายไรวินท์ เลขวรรณท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้ทำสัญญากับบริษัทฯ ว่า จะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นมิให้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) เป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ซึ่งมีข้อกำหนดห้ามมิให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และห้ามเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้จ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี และผู้ถือหุ้นทั้ง 2 รายดังกล่าวยังได้จัดทำสัญญากับบริษัทฯ ว่า จะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นมิให้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ตลอดอายุสัญญาให้สินเชื่อสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ทำผิดเงื่อนไขตามสัญญาให้สินเชื่อดังกล่าว



ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านการไม่ได้รับการต่อสัญญาของงานให้บริการบริหารจัดการ

การประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจบริการบริหารจัดการ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.42, 57.78 และ 47.62 ของรายได้รวม ในปี 2558, 2559 และปี 2560 ตามลำดับ ในแต่ละสัญญาที่ได้รับจะมีการระบุระยะเวลาการให้บริการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งโดยทั่วไปจะมีอายุสัญญาประมาณ 1-3 ปี และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาดังกล่าวทางผู้ว่าจ้างที่เป็นทั้งหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือภาคเอกชน ก็จะดำเนินการตามงบประมาณใหม่ของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งมีทั้งการทำสัญญาว่าจ้างโดยตรงและการยื่นซองประกวดราคาตามข้อกำหนด (TOR) แบบ E-Bidding ซึ่งปัจจุบันธุรกิจบริการบริหารจัดการเป็นธุรกิจที่น่าสนใจและกำลังขยายตัวอย่างมาก ดังนั้นจึงมีโอกาสที่อาจจะมีความแข่งขันเข้ามาร่วมเสนอบริการหรือเข้าร่วมการเสนอประกวดราคาแข่งกับกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับการต่อสัญญาการให้บริการแก่ลูกค้าได้

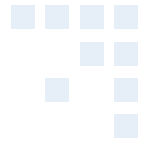
ปัจจุบันหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การประกวดราคาเป็นระบบการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) ขึ้นมาแทนที่ระบบการสอบราคาและการเสนอราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) โดยมีการพิจารณาในส่วนของคุณภาพการให้บริการและผลงานที่ผ่านมาของผู้ให้บริการเป็นปัจจัยประกอบควบคู่กับราคาประมูล (Price Performance) พร้อมทั้งมีการทำการประเมินเพื่อส่งเสริมสินค้าและผู้ค้าที่มีคุณภาพ (Grading) โดยจะพิจารณาความพึงพอใจของผู้ใช้งาน คุณภาพในการดำเนินงานตามสัญญาและบริการหลังการขาย และนำผลการประเมินไปใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาผู้ได้รับการคัดเลือก ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาที่มีสัดส่วน เช่น ด้านราคาร้อยละ 60 ด้านเทคนิค ร้อยละ 30 และด้าน Grading ร้อยละ 10 เป็นต้น ซึ่งแตกต่างจากในอดีตที่ผ่านมาที่มีการพิจารณาเฉพาะราคาประมูลเพียงปัจจัยเดียวเท่านั้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ดังกล่าว จะส่งผลดีต่อกลุ่มบริษัทในการยื่นเสนอประกวดราคา เนื่องจากมีประวัติการทำงานและผลงานที่ผ่านมาเป็นที่ไว้วางใจสำหรับหน่วยงานของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ทำให้มีโอกาสในการได้รับต่อสัญญาการให้บริการมากยิ่งขึ้น

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาการให้บริการบริหารจัดการ โดยกำหนดให้มีขั้นตอนการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับผู้บริหารของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็น และการขอคิดเห็นของการให้บริการด้านต่างๆ พร้อมทั้งมีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า โดยนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์และจัดทำแผนการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างรวดเร็วและตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อรักษาสถานะกลุ่มลูกค้าเดิมไว้อย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากหลายๆ สัญญาของการให้บริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการต่อสัญญามาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีแผนดำเนินการด้านการตลาดเพื่อขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ และขยายขอบเขตการให้บริการเพิ่มเติมโดยการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing : BPO) ในทุกส่วนงานตามที่ลูกค้าต้องการ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการทำธุรกิจและการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต

ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับงานวิศวกรรม

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.07, 41.89 และ 44.04 ของรายได้รวม ในปี 2558, 2559 และปี 2560 ตามลำดับ โดยการดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าของบริษัทนั้น เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการที่จัดทำสัญญาการให้บริการเป็นรายโครงการ เช่น การปักเสาพาดสายไฟฟ้าแรงสูงสำหรับการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและ/หรือ สถานีที่หรือแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าเชื่อมต่อไปยังสถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า การย้ายระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าลงใต้ดิน การติดตั้งระบบไฟส่องสว่างบนท้องถนน ตลอดจนการติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร เป็นต้น ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับนโยบาย งบประมาณ หรือแผนการลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หน่วยงานของรัฐ หรือภาคเอกชน เป็นหลัก





สำหรับในส่วนของการดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมนั้น เป็นการให้บริการงานวิศวกรรมในลักษณะของการรับจ้างเหมาคล้ายกับงานโครงการ อาทิเช่น การให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม การติดตั้งเสาส่งสัญญาณภายนอกอาคารทุกประเภทและบนดาดฟ้าอาคาร และการปรับปรุงและติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมให้แก่เสาส่งสัญญาณเดิม เป็นต้น ซึ่งการให้บริการในส่วนของวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมจะขึ้นอยู่กับนโยบายการลงทุนในการขยายหรือปรับปรุงพัฒนาโครงข่ายสัญญาณของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นหลัก รวมทั้งนโยบายของภาครัฐในการขยายคลื่นความถี่

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอหรือความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมทั้ง 2 ประเภทในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อว่าทั้งระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม ถือเป็นระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็น และมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ดังจะเห็นได้จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ดังนั้นผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าโอกาสที่ผู้ประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชนด้านระบบไฟฟ้าและโทรคมนาคมจะไม่ทำการขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นอีกเป็นไปได้น้อยมาก

ในส่วนความสามารถในการประมูลงานนั้น การให้บริการวิศวกรรมระบบไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบางส่วนเป็นงานของภาคเอกชน ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากผู้ว่าจ้างเสมอมา และกลุ่มบริษัทไม่เคยมีประวัติอยู่ในรายชื่อผู้ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือทิ้งงาน (Black List) ของผู้ว่าจ้างดังกล่าว ทำให้สามารถเข้าร่วมการประมูลงานและรับงานการให้บริการด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นได้อีกอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับการให้บริการวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท ทูม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) รวมทั้งมีประสบการณ์และได้รับความไว้วางใจในการทำงานกับทั้งผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงผู้รับเหมาหลักของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Ericson, Huawei และ Siemens เป็นต้น ประกอบกับมีผลงานที่ดีเสมอมา สามารถให้บริการที่มีคุณภาพและส่งมอบงานได้ตรงต่อเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าว เป็นผลให้กลุ่มบริษัทได้รับงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเช่นกัน

ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนที่เกิดจากค่าปรับจากการไม่สามารถส่งมอบงานบริการวิศวกรรมได้ทันตามกำหนดเวลาของลูกค้า

◆ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการที่มีการทำสัญญาว่าจ้างแยกรายโครงการ พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาการส่งมอบงานอย่างชัดเจน โดยมีระยะเวลาของสัญญาประมาณ 3 เดือนถึง 2 ปี ซึ่งในสัญญาดังกล่าวจะกำหนดอัตราค่าปรับหรือค่าเสียหายที่เกิดจากความล่าช้าของการส่งมอบงานได้ไม่ทันตามกำหนดเวลาของสัญญา ดังนั้นในกรณีที่การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความล่าช้าเกิดขึ้นจากที่กำหนดไว้ในสัญญา อาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องเสียค่าปรับหรือค่าเสียหาย ส่งผลให้มีภาระค่าใช้จ่ายหรือมีต้นทุนในการให้บริการด้านวิศวกรรมดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกระงับหรือการบอกเลิกสัญญาจากผู้ว่าจ้างได้ ทั้งนี้ที่ผ่านมาในปี 2558, 2559 และปี 2560 กลุ่มบริษัทมีการส่งมอบงานการให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าล่าช้า ทำให้ต้องเสียค่าปรับความเสียหายเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 0.31 ล้านบาท, 0.15 ล้านบาท และ 0.88 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 0.02, ร้อยละ 0.01 และร้อยละ 0.06 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดเวลาดังกล่าวข้างต้น โดยมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติหรือขั้นตอนการดำเนินงานการให้บริการงานวิศวกรรมอย่างชัดเจน โดยกำหนดให้มีการประชุมหารือร่วมกันระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อร่วมวางแผนการให้บริการในแต่ละโครงการ พร้อมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการในการดำเนินงานให้อยู่ภายในกรอบระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาการจ้างงาน โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ ออกแบบ การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ การจัดหาผู้รับเหมาช่วง การกำหนดวิศวกรผู้ควบคุมงาน เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการวางแผนการประสานงาน การติดตาม การตรวจสอบ และการส่งมอบงานตามขั้นตอนความสำเร็จของงานอย่างสม่ำเสมอ โดยวิศวกรผู้ควบคุมงานประจำ



โครงการในแต่ละพื้นที่จะทำรายงานความคืบหน้าสำหรับการดำเนินงาน อุปสรรคหรือปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในพื้นที่หน้างาน ในแต่ละโครงการให้ทางผู้บริหารทราบเป็นรายวันเพื่อจัดเก็บไว้เป็นเอกสารประกอบการจัดทำรายงานความคืบหน้าของโครงการ เพื่อนำเสนอความคืบหน้า รายงานปัญหาหรืออุปสรรคที่พบจากการดำเนินงานในโครงการนั้นๆ ให้ผู้ว่าจ้าง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถช่วยให้ทางผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและผู้ว่าจ้างรับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นที่อาจจะก่อให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงาน และหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ทันเวลาที่ หรือเจรจาต่อรองเพื่อขยายระยะเวลาในการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถส่งมอบงานโครงการได้ทันตามกำหนดเวลา

❖ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการเช่นเดียวกันกับธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า แต่การทำสัญญาว่าจ้างจะแตกต่างกัน โดยกลุ่มบริษัทจะทำสัญญาว่าจ้างหลักในการให้บริการสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย มีระยะเวลาของสัญญาหลัก 3 ปี และภายในช่วงระยะเวลาของสัญญาหลักดังกล่าวเมื่อผู้ว่าจ้างประสงค์จะให้กลุ่มบริษัทดำเนินการสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม ก็จะแจ้งจำนวนและพื้นที่ที่ผู้ว่าจ้างต้องการเป็นครั้งๆ ไป ซึ่งในสัญญาหลักดังกล่าวจะกำหนดอัตราค่าปรับที่เกิดจากกรณีต่างๆ เช่น การไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ในหนังสือสั่งงานหรืองานไม่ผ่านการตรวจรับมอบจากผู้ว่าจ้างหรือในช่วงระยะเวลารับประกันผลงานผู้ว่าจ้างไม่สามารถดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจต้องเสียค่าปรับ ส่งผลให้มีภาระค่าใช้จ่ายหรือมีต้นทุนในการให้บริการงานวิศวกรรมดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกระงับหรือการบอกเลิกสัญญาจากผู้ว่าจ้างได้เช่นกัน ทั้งนี้ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยส่งมอบงานล่าช้ากว่ากำหนดเวลาหรือผลงานไม่ผ่านการตรวจรับจากผู้ว่าจ้างหรือไม่สามารถแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลารับประกันผลงาน จนทำให้ถูกเรียกร้องค่าปรับจากผู้ว่าจ้าง

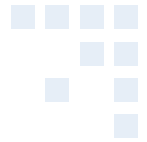
อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นเช่นเดียวกันกับธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า โดยมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติ วางแผนและกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน การประชุมหรือร่วมกัน การติดตามตรวจสอบ และการส่งมอบงานตามขั้นตอนความสำเร็จของงาน ภายในกำหนดระยะเวลาดำเนินงานที่ระบุไว้ในหนังสือสั่งงานแต่ละฉบับ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรทางด้านวิศวกร

การดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท มีความจำเป็นที่จะต้องพึ่งพิงบุคลากรหรือผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือทีมงานด้านวิศวกร ในการนำเสนอเพื่อเข้าประมูลงาน การออกแบบ การคำนวณต้นทุนโครงการ การลงนามรับรองแบบเพื่อยื่นขออนุญาตติดตั้ง และควบคุมการดำเนินงานตามขั้นตอนต่างๆ ของแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาและเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีทีมงานวิศวกรและผู้ควบคุมงานจำนวน 33 คน แบ่งเป็นวิศวกรงานไฟฟ้า 12 คน, วิศวกรงานโยธา 9 คน, วิศวกรงานโทรคมนาคม 5 คน, วิศวกรงานไฟฟ้า (พลังงานแสงอาทิตย์) 2 คน และผู้ควบคุมงานไฟฟ้าและงานโยธา 5 คน ดังนั้นหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถรักษาทeamงานด้านวิศวกรดังกล่าวให้อยู่กับกลุ่มบริษัทได้ ก็อาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรขององค์กรในทุกๆ สายงาน โดยเฉพาะทีมงานวิศวกรด้านการควบคุมงานสร้างและติดตั้งแต่ละประเภทงาน ซึ่งเป็นปัจจัยหรือกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายในการลดความเสี่ยงในเรื่องการพึ่งพิงวิศวกรดังกล่าว โดยการกำหนดระบบเงินเดือนและค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน พร้อมทั้งจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจต่างๆ เพื่อเสริมสร้างให้บุคลากรมีความผูกพันและรักองค์กรในระยะยาว รวมทั้งมีนโยบายการกระจายอำนาจการบริหารงานและการหมุนเวียนการทำงานของทีมงานด้านวิศวกรเพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรเป็นรายบุคคล นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทยังมีนโยบายการส่งเสริมให้มีการจัดการอบรมสัมมนาในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มเติมความรู้ความชำนาญให้แก่วิศวกรจนอยู่ในระดับที่สามารถทำงานทดแทนกันได้





ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่ประกาศใช้อยู่ในปัจจุบัน อาทิเช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น ซึ่งการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในแง่ของการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น จึงมีการกำหนดนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ไว้อย่างครอบคลุมในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ประกอบกับการกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามและทบทวนความสอดคล้องของการประกาศใช้กฎหมายใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังกำหนดให้มีการจัดตั้งหน่วยงานสำนักงานกฎหมายขึ้นเพื่อทำหน้าที่ควบคุม ติดตามและเสนอแนะ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนการจัดหาที่ปรึกษากฎหมายประจำบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานด้านกฎหมายต่างๆ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเป็นหลัก สามารถแบ่งประเภทของรายได้ออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ และรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม โดยในปี 2558, ปี 2559 และปี 2560 รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ มีลูกค้าหลักรายใหญ่จำนวน 1 ราย คือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คิดเป็นสัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 55.88, ร้อยละ 39.31 และร้อยละ 43.84 ของรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ สำหรับรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม มีลูกค้าหลักรายใหญ่ 1 ราย ซึ่งได้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่นเดียวกัน คิดเป็นสัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 51.37, ร้อยละ 52.46 และร้อยละ 57.58 ของรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่มาก

อย่างไรก็ดีลูกค้ารายใหญ่มียุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการแบบแบ่งเขตหรือฝ่ายระบบงานต่างๆ ที่มีการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานแต่ละเขตและฝ่ายระบบงานต่างๆ มีความเป็นอิสระในการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างเป็นของเขตและฝ่ายระบบงานตนเอง โดยการให้บริการบริหารจัดการจะพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างแบบแบ่งตามเขตของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและสำหรับการให้บริการในส่วนของการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าจะพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนกลางที่แบ่งตามฝ่ายระบบงานต่างๆ ดังนั้น จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่ได้ให้บริการหรือพึ่งพิงการไฟฟ้าเขตใดเขตหนึ่งหรือฝ่ายระบบงานใดฝ่ายระบบงานหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยขยายการประกอบธุรกิจจากการให้บริการบริหารจัดการบุคลากรเพียงอย่างเดียว มาเป็นการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing: BPO) ในทุกส่วนงานตามที่ลูกค้าต้องการ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถทุ่มเทเวลากับการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้กับธุรกิจหลัก เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันกันสูงทั้งภายในประเทศและจากต่างประเทศ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการบริการที่รวดเร็วและสินค้าที่มีคุณภาพมากขึ้น ส่งผลให้องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนจำเป็นต้องปรับตัวโดยตัดส่วนงานที่ไม่มีความเชี่ยวชาญไปใช้บริการ Outsource ตัวอย่างเช่น งานบริการลูกค้าสัมพันธ์ (Contact Center) การให้บริการป้อนข้อมูล และด้านกระบวนการบัญชี เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นการตอบสนองผลลัพธ์ (Output) ในการดำเนินงานทางธุรกิจของลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่งการขยายการให้บริการดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ ให้แก่กลุ่มบริษัท ทำให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มสูงขึ้นและส่งผลให้สัดส่วนของรายได้จากลูกค้าหลักรายใหญ่ที่มีอยู่ในปัจจุบันลดลง ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่มากได้

ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าจ้างบุคลากรอันเนื่องมาจากนโยบายรัฐบาลในขณะที่อยู่ระหว่างสัญญาจ้าง

การประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท ต้องอาศัยแรงงานจำนวนมากในการดำเนินงาน ดังนั้นนโยบายของรัฐบาลตั้งแต่ปี 2555 ที่มีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ จะมีผลกระทบทางอ้อมต่อฐานอัตราค่าจ้างงานในระดับอื่นๆ ให้สูงขึ้นด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคลากรเพิ่มขึ้น และหากในอนาคตรัฐบาลมีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขึ้นอีกในระหว่างระยะเวลาของสัญญาจ้าง กลุ่มบริษัทจะมีความเสี่ยงที่ต้องรับ



ภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท อีกทั้งหากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐบาลยังไม่ได้รับงบประมาณเพิ่มเติมสำหรับค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามนโยบายจากรัฐบาล อาจทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะได้รับค่าบริการเพิ่มเติมล่าช้าได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขให้สามารถปรับอัตราค่าบริการได้ หากรัฐบาลมีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ นอกจากนี้ลักษณะสัญญาของกลุ่มบริษัท เป็นสัญญาระยะสั้นที่มีอายุสัญญาประมาณ 1 - 3 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถปรับขึ้นค่าบริการได้เมื่อมีการต่อสัญญาในแต่ละครั้ง และสามารถเรียกเก็บค่าจ้างบุคลากรเพิ่มเติมจากนโยบายดังกล่าวจากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐบาลได้ครบทั้งจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีการสำรองเงินทุนไว้ตลอดเวลาสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลงและผู้รับเหมาช่วงไม่มีคุณภาพ

เนื่องจากธุรกิจงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่จะต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จทั้งค่าวัสดุ อุปกรณ์และค่าจ้างแรงงานของโครงการ ดังนั้นการปรับตัวสูงขึ้นของค่าวัสดุอุปกรณ์จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการดำเนินงานในแต่ละโครงการสูงขึ้น นอกจากนั้นอีกปัจจัยหนึ่งที่พบคือ การดำเนินงานและบริหารจัดการโครงการโดยผู้รับเหมาช่วงที่ไม่มีคุณภาพ อาจก่อให้เกิดปัญหาการขาดความเอาใจใส่ในการดำเนินงานและเกิดข้อผิดพลาดในการทำงานได้ นำมาซึ่งความล่าช้าของโครงการและงานที่ไม่มีคุณภาพ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการสอบทานราคาวัสดุอุปกรณ์กับผู้ค้าหลายรายเป็นประจำทุกเดือนเพื่อจัดทำราคากลางของกลุ่มบริษัท และมีการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ค้าวัสดุหลายรายเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรอง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการจัดทำทะเบียนผู้ขายวัสดุแต่ละประเภทเพื่อใช้ในการเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อวัสดุทุกครั้ง และจัดทำประมาณการจัดซื้อวัสดุล่วงหน้าเพื่อควบคุมราคาวัสดุให้คงที่ก่อนรับงาน อีกทั้งสำรองวัสดุบางประเภทเก็บไว้เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวสำหรับในส่วนของผู้รับเหมาช่วงกลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับฝ่ายวิศวกรรมของกลุ่มบริษัทมีการจัดอบรมพัฒนาผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพการทำงานและเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งให้ผู้รับเหมาช่วงสามารถดำเนินงานตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินผู้รับเหมาช่วงก่อนการรับมอบงานจากผู้รับเหมาช่วงโดยฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับเหมาช่วงทราบเพื่อประโยชน์ในการจ้างผู้รับเหมาช่วงในอนาคต อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีการกำหนดอัตราเบี้ยปรับในใบสั่งจ้างรับเหมาช่วงในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว

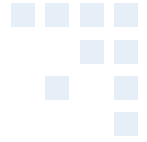
ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมเป็นการให้บริการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศ ซึ่งมีขั้นตอนการตรวจรับงานและการจัดเตรียมเอกสารประกอบการเบิกเงินค่างวดงานหลายขั้นตอน ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากการให้บริการได้ตรงตามขั้นความสำเร็จของงานที่วางแผนไว้ ส่งผลให้ตามงบการเงินกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค้างก่อสร้างตามสัญญาที่ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ยังมิได้เรียกเก็บเพิ่มสูงขึ้นตามปริมาณงานบริการด้านโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการเปลี่ยนนโยบายการวางบิลจากเดิมที่สามารถเรียกเก็บได้ตามขั้นความสำเร็จของงานในแต่ละขั้นตอนมาเป็นให้วางบิลเรียกเก็บเงินได้เมื่องานใกล้สำเร็จแล้ว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน โดยจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นสำหรับการใช้หมุนเวียนในธุรกิจเพิ่มเติมในช่วงระยะเวลาดังกล่าวที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ซึ่งความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถขยายการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้ ทั้งนี้ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีวงจรมีเงินสด จำนวน 63.77 วัน, ปี 2559 จำนวน 41.05 วัน และปี 2560 จำนวน 59.35 วัน

อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทพยายามวางแผนการจัดระบบการจัดเตรียมเอกสารภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถวางบิลเรียกเก็บเงินได้อย่างรวดเร็วเมื่อถึงกำหนดการวางบิล และพยายามเจรจากับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวถึงขั้นตอนการตรวจรับงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาการส่งมอบงาน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถวางเอกสารการเรียกเก็บเงินได้ตามกำหนดความสำเร็จของงานเพื่อลดภาระลูกหนี้ค้างก่อสร้างที่ยังมิได้เรียกเก็บ (Unbill) ตามงบการเงินให้ลดลงและทำให้วงจรมีเงินสดของกลุ่มบริษัทลดลง





ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ความเสี่ยงในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่ถือของผู้ถือหุ้นเดิมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เนื่องจากตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีข้อกำหนดว่า ห้ามมิให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และห้ามเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จนกว่าผู้ผลิตไฟฟ้าจะได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เป็นระยะเวลา 3 ปี ดังนั้น หากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ ETEM มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นจนเข้าข่ายผิดเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ก็จะส่งผลให้บริษัทฯ และ ETEM อาจถูกพิจารณายกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและเกิดความเสียหายต่อการประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อป้องกันมิให้มีบริษัทฯ และ ETEM ทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งได้แก่นายไรวินท์ เลขวรรณท์และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด รวมทั้งผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นกลุ่มครอบครัว และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ร่วมกันลงนามในสัญญาห้ามเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ซึ่งกำหนดเงื่อนไขและข้อตกลงเกี่ยวกับการถือหุ้นของตน โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของตนมิให้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นกลุ่มครอบครัว และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ขายหุ้นที่ถืออยู่จนหมดสภาพการเป็นผู้ถือหุ้นจนกว่าบริษัทฯ จะได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เป็นระยะเวลา 3 ปี

ความเสี่ยงด้านอื่นๆ

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มครอบครัวเลขวรรณท์ รวมถึง บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด จะถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 57.33 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จึงอาจทำให้การตัดสินใจในการบริหารจัดการบริษัทขึ้นอยู่กับบุคคลดังกล่าวเป็นหลัก และทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ รวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทฯ มีความเป็นมาตรฐานตรวจสอบได้ง่าย อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีส่วนได้เสีย โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องการถ่วงดุลอำนาจได้ระดับหนึ่ง



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

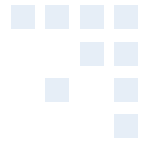
ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000014
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 59/21-22 หมู่ที่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี สุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ : 0 7729 5316-8 โทรสาร : 0 7729 5319-20
ที่ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพฯ	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ : 0 2158 2000 โทรสาร : 0 2158 6148, 0 2 158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการบริหารจัดการอาคารและระบบงานธุรกิจ, บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม รวมถึงธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
เว็บไซต์บริษัท	: www.eastern-groups.com
ทุนจดทะเบียน	: 280 ล้านบาท / 560 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 280 ล้านบาท / 560 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105550107880
ที่ตั้งบริษัท	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	: 0 2158 2000
โทรสาร	: 0 2158 6148 , 0 2 158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการบริหารจัดการ และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์





ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0845550003204
ที่ตั้งบริษัท	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	: 0 2158 2000
โทรสาร	: 0 2158 6148 , 0 2 158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ
ชื่อบริษัท	: บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105560074186
ที่ตั้งบริษัท	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	: 0 2158 2000
โทรสาร	: 0 2158 6148 , 0 2 158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานอื่น ๆ

ชื่อบริษัท	: บริษัท โกลว์ เทรตติ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105560075051
ที่ตั้งบริษัท	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	: 0 2158 2000
โทรสาร	: 0 2158 6148 , 0 2 158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	: 0 2009 9000
โทรสาร	: 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: ชั้น 15 บางกอกซิตีทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	: 0 2344 1000
โทรสาร	: 0 2286 5050



ข้อมูลหลักกรรพย์และผู้ถือหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 280,000,000 บาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว 280.00 ล้านบาท คิดเป็นหุ้นสามัญ 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

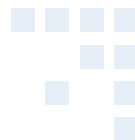
ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 26 มกราคม 2561 ตามสมุดทะเบียนดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	เปอร์เซ็นต์
1	ครอบครัวเลขวรรณท์ นายไกรวิทย์ เลขวรรณท์ บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด นางสาวชนภา วีระสุตติมานนท์ นางสาววราลี เลขวรรณท์ นางสาวดาวเรือง เลขวรรณท์ นางงา เลขวรรณท์	151,023,757.00 146,222,223.00 6,000,000.00 2,395,978.00 1,032,177.00 555,555.00	26.97% 26.11% 1.07% 0.43% 0.18% 0.10%
	รวม	307,229,690.00	54.86%
2	ครอบครัววงศ์ศุภชาติ นายทวีศักดิ์ วงศ์ศุภชาติ นางสาวอัจจิมา วงศ์ศุภชาติ	17,545,000.00 3,772,000.00	3.13% 0.67%
	รวม	21,317,000.00	3.81%
3	นายศุภกร ตานะเศรษฐ	9,722,200.00	1.74%
4	นายชัยณรงค์ ประชุมพรรณ	7,500,000.00	1.34%
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,819,001.00	0.86%
6	นายชานนท์ พุกประสงค์	4,317,389.00	0.77%
7	นางสาวชุตติกา สุทธิกาญจน์	4,243,356.00	0.76%
8	นายสุวัฒน์ วัฒนสุนทร	4,170,000.00	0.74%
9	นางสาววัลลีย์ วีระสุตติมานนท์	4,053,400.00	0.72%
10	นายสุกฤษฎีพล อ่วมทองพล	3,830,900.00	0.68%
	รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	371,202,936.00	66.29%
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	188,797,064.00	33.71%
	รวม	560,000,000.00	100.00%

ที่มา : รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 26 มกราคม 2561 จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด





*หมายเหตุ บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อี.ที.อี. แพลเตอร์ จำกัด) มีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	เปอร์เซ็นต์
1.	นายไรวินท์ เลขวรรณท์	49,900	99.80%
2.	นางสาววราลี เลขวรรณท์	99	0.20%
3.	นางสาวดาวเรือง เลขวรรณท์	1	0.00%
	รวม	50,000	100.00%

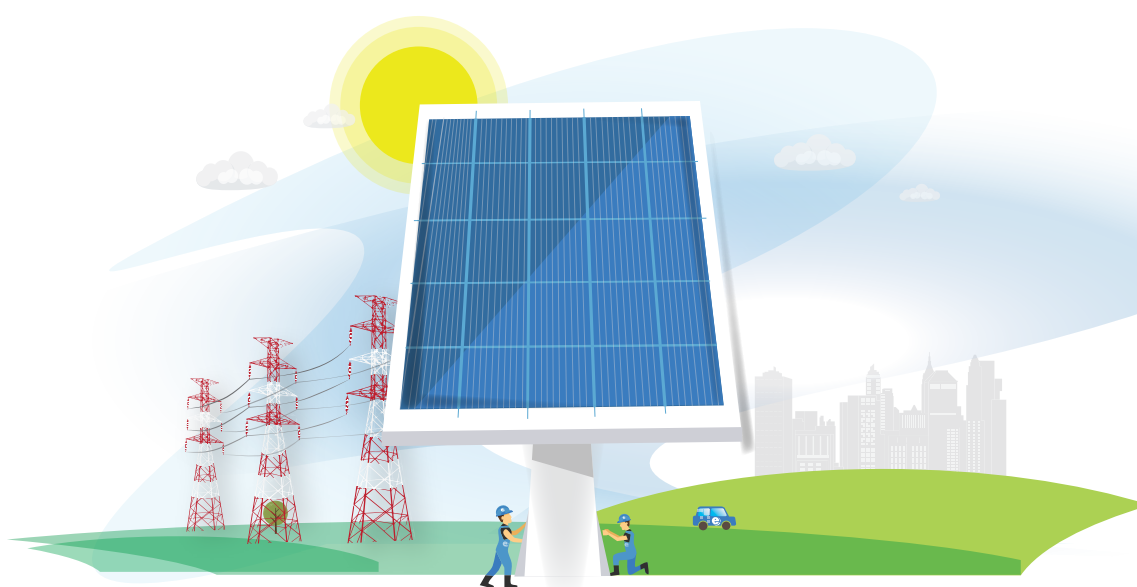
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อย หลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว โดยจะพิจารณาถึงผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้นกรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุม คราวต่อไป

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 มีมติปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2559 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท คิดเป็นอัตราปันผลต่อกำไรต่อหุ้น ร้อยละ 43



โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 ทุกประการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการ บริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. พงศ์ศักดิ์ สุเมสันต์	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวานิช	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. ดร.เปรมวดี พงศิริ ¹	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. ดร. ศิริเดช คำสุพรหม	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายไวยวัฒน์ เลขวรรณ	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายชานนท์ พุกประสงค์	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานพัฒนารัฐกิจ
7. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กูร	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์และบริหารองค์กร/ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนารัฐกิจ
8. นางสาวนิษฐา ฤทธิ์เพชร	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุนต้นทุน / ผู้อำนวยการบริหารสายงานกลยุทธ์และบริหารองค์กร
9. นางสาววราลี เลขวรรณ	กรรมการ
10. นายรชต ยอดบางเตย	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานพัฒนารัฐกิจ

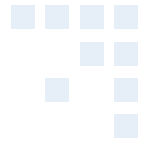
หมายเหตุ : 1. ดร.เปรมวดี พงศิริ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2560 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายสุภูมิ โพธิ์สวัสดิ์ ที่ขอลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2560
2. นายรชต ยอดบางเตย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

โดยมีนางสาวกัลยา ธัญญเจริญ เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายไวยวัฒน์ เลขวรรณ นางสาววราลี เลขวรรณ นายชานนท์ พุกประสงค์ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กูร นางสาวนิษฐา ฤทธิ์เพชร กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้นนายไวยวัฒน์ เลขวรรณ และ นางสาววราลี เลขวรรณ ลงลายมือชื่อร่วมกันไม่ได้





คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยงานของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบตรวจสอบภายใน ระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานบัญชี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน ภายหลังนายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.เปรมวดี ฟองศิริ	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : 1.ดร.เปรมวดี ฟองศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

โดยมี นายเกื้อกานต์ ชุ่มเชื้อ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน ภายหลังนายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ได้ลาออกกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิริเดช คำสุพรหม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายรัชต ยอดบางเตย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชานนท์ พุกประสงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายสรศักดิ์ เดือนเพ็ญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ภายหลังนายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ได้ลาออกกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีผลเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. ดร.เปรมวดี ฟองศิริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ : 1. ดร.เปรมวดี ฟองศิริ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2560 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทนนายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2560



คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ
ภายหลังจากนายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ได้ลาออกกรรมการบริหาร มีผลเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไรวินท์ เลขรนนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายรัชต ยอดบางเตย	กรรมการบริหาร
3. นายชานนท์ พุกประสงค์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กูร	กรรมการบริหาร
5. นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร	กรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการของบริษัทฯ ประจำปี 2560 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม				
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาฯ	การประชุม ผู้ถือหุ้น
1	ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์	6/6	4/4	-	-	1/1
2	พล.อ.อ. บุรีรัตน์ รัตนวานิช ¹	5/6	3/4	-	2/2	1/1
3	ดร.เปรมวดี ฟองศิริ	6/6	4/4	-	-	1/1
4	ดร.ศิริเดช คำสุพรหม	6/6	-	4/4	-	1/1
5	นายไรวินท์ เลขรนนท์	6/6	-	-	-	1/1
6	นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ²	6/6	-	3/4	2/2	1/1
7	นายชานนท์ พุกประสงค์	6/6	-	4/4	-	1/1
8	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กูร	6/6	-	4/4	2/2	1/1
9	นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร	6/6	-	-	-	1/1
10	นางสาววรวิไล เลขรนนท์ ³	6/6	-	-	-	0/1
11	นายรัชต ยอดบางเตย ⁴	6/6	-	3/4	-	1/1

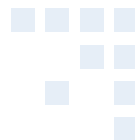
หมายเหตุ : 1. พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช ลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 และคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560
เนื่องจากติดภารกิจงาน

2. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ลาการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 เนื่องจากติดภารกิจงาน และลาออกจาก
กรรมการบริษัท และอนุกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560

3. นางสาววรวิไล ลาการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เนื่องจากติดภารกิจงาน

4. นายรัชต ยอดบางเตย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 และลาการประชุมคณะ
กรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 เนื่องจากติดภารกิจงาน





ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไกรวิทย์ เลขวรรณนท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายรชต ยอดบางเตย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-สายงานพัฒนาธุรกิจ
3. นายบัณฑิต โชติวรรณพร	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-สายงานบัญชีและการเงิน
4. นายชานนท์ พุกประสงค์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-สายงานพัฒนาธุรกิจ
5. นางสาวชุดิศา สุทธิกาญจน์กูร	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-สายงานพัฒนาธุรกิจ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-สายงานกลยุทธ์และบริหารองค์กร
6. นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร	ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานสนับสนุนต้นทุน ผู้อำนวยการ-สายงานกลยุทธ์และพัฒนาองค์กร
7. นางสาวประไพ พิมพา	ผู้อำนวยการอาวุโส - สายงานบัญชีและการเงิน

เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกัลยา ธัญญเจริญ ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ เลขาธิการบริษัทได้

โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น และมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต
- จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้ ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสาร



คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารทุกท่าน รวมถึงได้คำนึงถึงสอดคล้องกับผลดำเนินการ และอยู่ในระดับเหมาะสมเมื่อเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมในกลุ่มประเภทธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์ การจ่ายคำตอบแทนกรรมการ และอนุกรรมการต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ซึ่งประชุมเมื่อ 26 เมษายน 2560 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และอนุกรรมการชุดต่าง ๆ โดยกำหนดคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนโบนัส ของคณะกรรมการและอนุกรรมการต่างๆ รวมทั้งปีเป็นเงินจำนวนไม่เกิน 4.25 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนรายเดือน

(หน่วย : บาท)

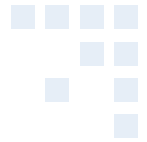
ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
1. ประธาน	50,000	-	-	-
2. กรรมการอิสระ	30,000	-	-	-
3. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	20,000	-	-	-
4. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-

ค่าเบี้ยประชุม

(หน่วย : บาท)

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
1. ประธาน	25,000	20,000	15,000	15,000
2. กรรมการอิสระ	15,000	15,000	10,000	10,000
3. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	10,000	-	-	-
4. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000	-	-	-





สรุปข้อมูล วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และอนุกรรมการชุดต่างๆ					รวม
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนประจำปี ³	
1. ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์	775,000	80,000	-	-	300,000	1,155,000
2. พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช	450,000	45,000	-	30,000	250,000	775,000
3. ดร.เปรมวดี พองศิริ	465,000	60,000	-	-	250,000	775,000
4. ดร. ศิริเดช คำสุพรหม	465,000	-	60,000	-	250,000	775,000
5. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ¹	70,000	-	-	-	-	70,000
6. นายไรวินท์ เลขวรรณนท์	70,000	-	-	-	-	70,000
7. นายชานนท์ พุกประสงค์	70,000	-	-	-	-	70,000
8. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กูร	70,000	-	-	-	-	70,000
9. นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร	70,000	-	-	-	-	70,000
10. นางสาววราลี เลขวรรณนท์	300,000	-	-	-	-	300,000
11. นายรัชต ยอดบางเตย ²	40,000	-	-	-	-	40,000
รวม	2,845,000	185,000	60,000	30,000	1,050,000	4,170,000

หมายเหตุ: 1. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท และอนุกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ กรรมการสรรหาพิจารณา
ค่าตอบแทน , กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร โดยมีผล เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560
2. นายรัชต ยอดบางเตย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
3. การจ่ายค่าตอบแทนประจำปี ของกรรมการบริษัท พิจารณาการจ่ายเฉพาะกรรมการอิสระ โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและ
กรรมการบริหาร กำหนดรับค่าตอบแทนประจำตำแหน่งประจำปี ในส่วนที่เป็นค่าตอบแทนบริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนราย (คน)		ค่าตอบแทน (บาท)	
	2559	2560	2559	ปี 2560
เงินเดือน โบนัส	7	7	12,540,000.00	13,475,000.00
ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าประกันชีวิต ค่าประกันสังคม สวัสดิการอื่น เป็นต้น			1,539,898.00	1,921,334.00
รวม	7	7	14,728,131.00	15,396,334.00

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างต่อเนื่อง โดยเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่เพียงแต่สร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินกิจการ ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ แต่ยังแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญที่จำเป็นต่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ในระยะยาว การพัฒนาสังคม ตลอดจนการดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยสามารถแบ่งได้เป็น 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

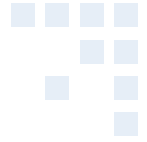
ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลที่สำคัญรวมไปถึงข่าวสารต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี แบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีข้อมูล วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงอย่างครบถ้วนซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร
2. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วนให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้า

วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนนและสิทธิในการแสดงความเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
2. บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถาม ประธานและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุม





4. หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะ รูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ท่าน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการจกรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวในเว็บไซต์ของ บริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามแนวทางการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
3. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูล หรือสอบถาม ได้โดยตรง ผ่านช่องทางของสำนักงานเลขานุการบริษัท ตามช่องทางการติดต่อ ของหน่วยงานที่รับผิดชอบใน การเปิดเผยข้อมูล

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการดูแลผู้ถือหุ้นให้ได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นคนไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับ โดยมีหลักการปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวก โดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ พร้อมทั้งแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมและไม่มีการเพิ่มวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม
5. กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสม ในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียนกรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการ หาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะ กรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอ เรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุม ผู้ถือหุ้นต่อไป
6. บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับ คะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงและบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ในรายงานการประชุม
7. บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) และได้เผยแพร่ให้ทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด



8. บริษัทฯ จะให้ความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมทั้งจะแจ้งข่าวสารและข้อกำหนดต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามที่ได้รับแจ้งจากทางหน่วยงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

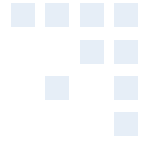
บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญแก่การกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือเจ้าหน้าที่ต่างๆ เป็นต้น รวมทั้งสาธารณชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดและผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืนรวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใสมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเชื่อถือได้
2. **การปฏิบัติต่อลูกค้า :** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพได้มาตรฐานตรงตามความต้องการ โดยบริษัทฯ จะมีการกำหนดราคาสินค้า และบริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการรักษาความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
3. **การปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ทางการค้า :** บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่อย่างสุจริต ไม่เอารัดเอาเปรียบในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งสองฝ่าย
4. **การปฏิบัติต่อคู่แข่ง :** บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เงื่อนไขทางการค้าและกฎหมายที่กำหนดไว้หลีกเลี่ยงวิธีการที่ทุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง และรักษาวรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติหรือข้อตกลงต่างๆ ในการแข่งขัน
5. **การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยปลูกฝังจิตสำนึกของความร่วมมือรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม สังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่กระทำการใดๆ ที่ผิดกฎหมาย
6. **การปฏิบัติต่อพนักงาน :** บริษัทฯ มีการพิจารณาตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยเชื่อว่าพนักงานทุกคนเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อแจ้งข้อเรียน สามารถติดต่อสำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ทางอีเมลล์ : cs@eastern-groups.com
2. ทางโทรศัพท์ 02 158 2000 กด 4 โทรสาร 02 158 6148
3. ทางจดหมาย /ไปรษณีย์ : สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
4. ทาง Website : <http://www.eastern-groups.com>





หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว และได้เสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณะชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผลสำหรับการเงินของบริษัทฯ นั้น จะถูกจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจอื่นๆ สามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว บริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลสำคัญต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ดังนี้

- ข้อมูลบริษัทประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างธุรกิจและผลิตภัณฑ์โครงสร้างการจัดการเป็นต้น
- การกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการประกอบธุรกิจนโยบาย / ตัดออก
- นโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในและขอบเขตอำนาจหน้าที่ เป็นต้น
- นักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบด้วยข้อมูลบริษัท ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ข้อมูลผู้ถือหุ้นข้อมูลนักวิเคราะห์เป็นต้น
- ความรับผิดชอบต่อสังคมประกอบด้วย แนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมและกิจกรรม สื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ เป็นต้น
- ข่าวบริษัทประกอบด้วย ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ ข่าวแจ้งสื่อมวลชน ห้องข่าว รวมทั้งข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อนำเสนอผ่านวิดีโอ เป็นต้น

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้มีส่วนรวม เพื่อให้ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงจัดให้มีสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุกเพื่อส่งเสริมให้ช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุนนักวิเคราะห์และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถามตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ การจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมสถานประกอบการ และพบปะคณะกรรมการและผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับผู้ที่สนใจหรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยติดต่อผ่านช่องทาง

1. ทางอีเมล : ir@eastern-groups.com
2. ทางโทรศัพท์ : 02 158 2000 กด 3 โทรสาร 02 158 6148
3. ทางไปรษณีย์ :
สำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
4. ทาง Website : <http://investor-th.eastern-groups.com/>



หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ ภาพรวมขององค์กร และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นโดยรวม ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่านซึ่งมีหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้รวมกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระอีก 1 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระมีหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลระบบควบคุมภายใน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นผู้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงทำหน้าที่ ตรวจสอบและติดตามผลของระบบควบคุมภายใน และต้องรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดทำแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่ระบุวาระการประชุมพร้อมข้อมูลประกอบอย่างครบถ้วน ล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลักษณะอักษรอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

3. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 ใน 3 หรือจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัทในขณะนั้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้

4. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและจะจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้กับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงอยู่เสมอ โดยอย่างน้อยคณะกรรมการบริษัทควรเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาบริษัทฯ



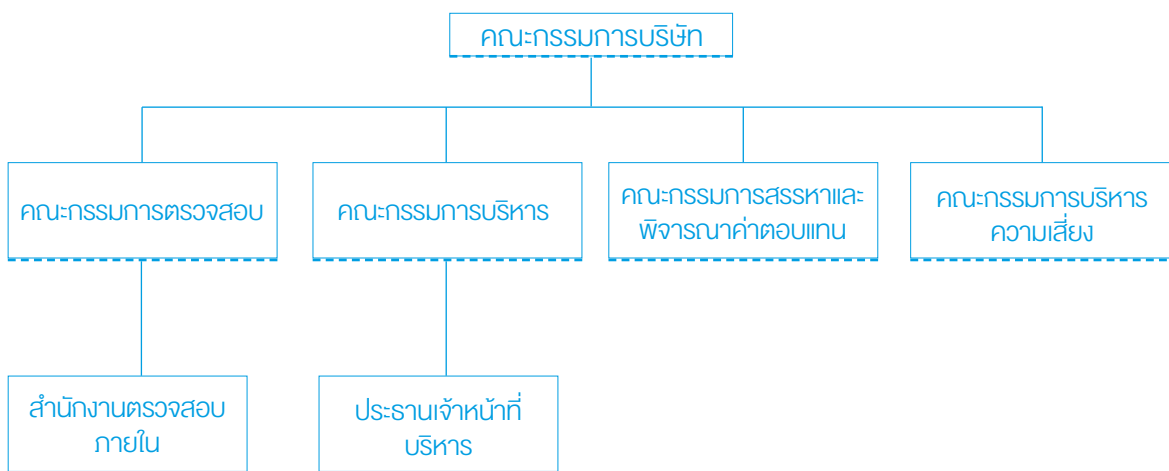


5. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารจะอยู่ในลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้ในหมวดอุตสาหกรรม ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

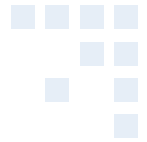
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยสรุปอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริตระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
4. กำหนดอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ



7. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
8. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
10. พิจารณากลับกรองรายงานที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
 - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทฯ
 - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
 - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัทฯ
 - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
 - เรื่องอื่นๆ
11. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
12. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
13. คณะกรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
14. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษามูลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
15. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ให้หมายความตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง





16. ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการเฉพาะ ให้คณะกรรมการบริษัทนั้นดำเนินการให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯดังกล่าว โดยในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่กรรมการของบริษัทมีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริษัทท่านนั้น จะไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว
17. เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น
18. เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
 - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
 - การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

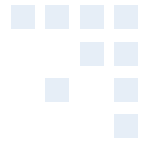
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานบัญชี โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะผู้สอบบัญชีให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ



2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และประมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชานั้น รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เห็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สักการให้ฝ่ายบริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น นอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็น และเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด





ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ สามารถยอมรับได้
2. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญเช่น ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดแผน และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงและติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และได้นำไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง
5. ทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งมาตรการในการดำเนินการกรณีที่ไม่เป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่กำหนด
6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
7. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ และ/หรือ พิจารณาย่างสม่ำเสมอ
8. ตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

การสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
3. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

การพิจารณาค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ



3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัท
5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

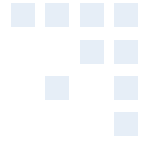
ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงาน โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ รวมถึงโครงสร้างในการบริหารงานเพื่อให้สามารถดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. กำหนดอำนาจอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจจะเอื้อต่อการทุจริตในหน้าที่ออกจากกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมทั้งควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่มีการอนุมัติแล้ว
4. พิจารณาโครงสร้างองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจในการบริหารจัดการโครงสร้างเงินเดือน กำหนดขอบเขตหน้าที่ในการทำงาน บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ตัดหรือลดค่าจ้าง ถอดถอน เลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การให้รางวัล พิจารณาความดีความชอบของพนักงาน
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
7. พิจารณาอนุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน การขยายงาน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ
8. พิจารณามอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร มีอำนาจในการอนุมัติรายการที่อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
9. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
10. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของฝ่ายงานของบริษัทฯ และพิจารณาอนุมัติ คำขอจากฝ่ายงานต่างๆของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ทั้งนี้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
11. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษา และคณะที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
12. พิจารณาเรื่องการระดมทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
13. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น





เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกิจการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามภารกิจหลัก ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัท โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
6. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติประจำของพนักงานบริษัท
7. เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกิจใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
10. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้



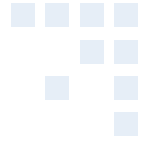
การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของ บริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้ับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้ับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ





6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติต่อไป

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และ บทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการ ฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนบางส่วน การตัดเงินเดือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น



4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวจะทำได้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริง เช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติพิจารณาอนุมัติในค่าตอบแทนการสอบบัญชี ของบริษัท และบริษัทย่อย ให้แก่ บริษัทไพโรซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด รวมทั้งสิ้น 4,026,920 บาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีรายปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่ รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของผู้สอบบัญชี เช่น ค่าถ่ายเอกสาร ค่ายานพาหนะ เป็นต้น

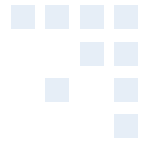
2. ค่าบริการอื่น (Non-audit Service)

-ไม่มี-

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-





ความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินงานตามนโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจภายใต้ความถูกต้องชอบธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้างที่ตั้งบริษัทฯ และหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจน สังคมและประเทศชาติ รวมถึงปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรมีความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชนโดยรอบภายใต้หลักการ 7 ข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมีการทบทวนทุกปี ซึ่งคู่มือฉบับล่าสุดฉบับปรับปรุงใหม่ในปี 2560 และได้มีการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

2. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ถือว่าการคอร์รัปชันเป็นสิ่งผิดกฎหมายและทำลายความน่าเชื่อถือของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดทุกส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อมิให้มีผลเสียหายเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ หรือเกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้กรอบการบริหารจัดการ และการมีจริยธรรมจรรยาบรรณที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตภายในบริษัทฯ รวมถึงการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ สรุปได้ดังนี้

- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เรียกลผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้าและหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัทฯ
- ผู้บริหารและพนักงานถูกห้ามไม่ให้เสนอผลประโยชน์ใดๆ ต่อบุคคลภายนอก คู่ค้า เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ
- ในกรณีที่มีการกระทำอันถือเป็นการทุจริตเกิดขึ้น บริษัทฯ ถือว่าเป็นการกระทำที่ร้ายแรง และจะพิจารณา ดำเนินการต่อนักคนผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพและสนับสนุนการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือความแตกต่าง ทั้งทางด้านเชื้อชาติศาสนา เพศ อายุการศึกษา สถานภาพ รวมถึงเคารพสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลโดยได้บรรจุเนื้อหาไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจในหัวข้อ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน”

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยจัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม มีการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มพูนทักษะของพนักงาน อย่างสม่ำเสมอตามแผนการอบรมพนักงานประจำปี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการใช้ระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม (Key Performance Indicators) เพื่อใช้ในการพิจารณา ปรับอัตราเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (Bonus) ให้กับพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงมีการดูแลและปรับปรุงในเรื่องสวัสดิการให้แก่พนักงานตามความเหมาะสม โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน



5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการส่งมอบสินค้าสินค้าและบริการที่ดีแก่ผู้บริโภค ต้องคำนึงถึงมาตรฐานคุณภาพ ความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นสำคัญ รวมถึงต้องมีราคาที่เหมาะสม โดยไม่เอาเปรียบและปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป – อ้าง ISO (อ้างถึงให้มีความสำคัญต่อลูกค้า จริยธรรม)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดประชุม “Monthly Management Meeting” เป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ ปัญหา และการแก้ไข โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อชี้แจงให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบถึงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และวัตถุประสงค์ด้านคุณภาพ รวมถึงการดำเนินงานในส่วนงานต่างในแต่ละเดือน

6. การจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับทั้งหลายที่ใช้บังคับเพื่อปกป้องสิ่งแวดล้อม พนักงานทุกคนต้อง ปฏิบัติตามกฎหมายเหล่านี้ รวมถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นอย่างยิ่งต่อภาระหน้าที่ของบริษัทฯ ในการพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมถึงสุขภาพของพนักงานเพื่อป้องกันการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อชุมชน ประเทศชาติ และสังคมโลก --- อ้างอิงอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

7. การร่วมพัฒนาชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม

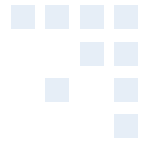
กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

ด้านการพัฒนาชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม

กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ 2560

บมจ.บมจ. เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง ร่วมกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2560 ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลโนนหมากเค็ง อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว นำโดยคุณรชต ยอดบางเตย รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และทีมงานไปร่วมออกบูธอาหารว่างและเครื่องดื่มเพื่อคอยบริการสำหรับเด็กๆและผู้ปกครองในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่เดินทางไปร่วมงาน นอกจากนี้ยังได้ให้การสนับสนุนของรางวัลในกิจกรรมอื่นๆภายในงาน อาทิ รถจักรยาน อุปกรณ์เครื่องเขียน และอุปกรณ์กีฬา เพื่อแจกให้กับเด็กที่มาร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ สร้างความสนุกสนานและรอยยิ้มให้กับเด็กๆและผู้ปกครองที่เข้าร่วมงานเป็นอย่างมาก





ทำบุญครบรอบวันก่อตั้งบริษัท เข้าสู่ปีที่ 20

บมจ.บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง ได้จัดงานทำบุญในโอกาสคล้ายวันก่อตั้งบริษัท ครบรอบปีที่ 20 ในวันที่ 16 มิ.ย.2560 โดยกิจกรรมในช่วงเช้ามีพิธีไหว้ศาลพระพรหมและพิธีทำบุญถวายภัตตาหารพระสงฆ์จำนวน 9 รูป สร้างความเป็นสิริมงคลให้แก่องค์กร ผู้บริหารและพนักงานทุกคน สำหรับกิจกรรมช่วงกลางวัน บริษัทได้มีการจัดเลี้ยงอาหารและของว่างสำหรับพนักงานทั้ง 2 พื้นที่ ทั้งสำนักงานกรุงเทพ และสุราษฎร์ธานี



กิจกรรม “ปลูกดอกดาวเรืองถวายพ่อ”

4 ต.ค. 2560 ผู้บริหารและพนักงานภายใต้ Eastern Group ร่วมกันจัดกิจกรรม “ปลูกดอกดาวเรืองถวายพ่อ” เพื่อน้อมถวายเป็นพระราชกุศล แสดงออกถึงความจงรักภักดี และรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ ๙ โดยกิจกรรมดังกล่าวได้จัดขึ้นทั้งในพื้นที่สำนักงานกรุงเทพ และสุราษฎร์ธานี



เจ้าภาพร่วมบำเพ็ญกุศลและวางพวงมาลาถวายสักการะพระบรมศพ ร.๙

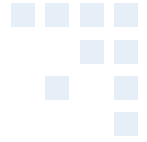
18 มิ.ย. 2560 บมจ. บมจ. เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง โดยนายไรวินท์ เลขรนนท์ พร้อมทั้งคณะผู้บริหารและพนักงานบริษัท ในเครือ ได้เชิญพวงมาลาไปถวายสักการะและร่วมเป็นเจ้าภาพในการบำเพ็ญกุศลถวายพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาท ในพระบรมมหาราชวัง ในวันอาทิตย์ที่ 18 มิ.ย. 2560 เวลา 14.30 น. เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล และสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ ที่ทรงปฏิบัติพระราชกรณียกิจนานัปการ เพื่อปวงพสกนิกร ตลอดระยะเวลาที่ทรงครองสิริราชสมบัติ



สนับสนุนโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ให้กับศูนย์การศึกษานอกโรงเรียนบ้านสันป่าปวย

บมจ. บมจ. เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง ร่วมสนับสนุนแผนโซลาร์เซลล์ มูลค่ากว่า 30,000 บาท ในโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ให้กับศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน บ้านสันป่าปวย ตำบลบ้านนา อำเภอสามเงา จังหวัดตาก เป็นศูนย์การศึกษา นอกโรงเรียนให้กับนักเรียนชาวไทยเชื้อสายกะเหรี่ยงในพื้นที่ทุรกันดาร ซึ่งขาดแคลนไฟฟ้าใช้งานและยังขาดแคลนอุปกรณ์ช่วยสอนต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้เข้าสนับสนุนโครงการดังกล่าวเพื่อให้ศูนย์ฯ ได้มีไฟฟ้าใช้งาน ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพระบบการเรียนการสอนให้กับนักเรียนได้อย่างเหมาะสมมากขึ้น





ด้านสุขภาพ

โครงการตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพพนักงานเป็นอย่างมาก จึงได้จัดทำโครงการตรวจสุขภาพประจำปีของพนักงานขึ้นทุกปี และในปี 2560 ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานตามสวัสดิการบริษัททั้งหมดในช่วงปลายปี ทั้งที่ประจำอยู่สำนักงานใหญ่ จ.สุราษฎร์ธานี และสำนักงานสาขา จ.กรุงเทพมหานคร

ด้านการศึกษา

โครงการแบ่งปันความรู้ สู่เยาวชนทั่วไทย (Knowledge Sharing)

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ สู่เยาวชนทั่วไทยขึ้น โดยในปี 2560 ได้ร่วมแบ่งปันความรู้ผ่านกิจกรรมแนะแนวในวันปัจฉิมณีนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพวิทยาศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ณ ห้องประชุมสุวพักตร์วิเศษณ์ ในวันที่ 2 พ.ค.2560 ในหัวข้อ การเตรียมตัวเข้าสู่ชีวิต "วัยทำงาน" เพื่อเป็นแนวทาง เป็นความรู้สำหรับนักศึกษาที่กำลังจะก้าวเข้าสู่ชีวิตการทำงานได้มีความรู้ ความเข้าใจ ถึงการเตรียมความพร้อมก่อนสมัครงานและปฏิบัติงาน โดยได้รับความสนใจจากนักศึกษาที่กำลังจะจบการศึกษาในภาคปีการศึกษา 2559 เข้ารับฟังการแนะแนวเป็นจำนวนมาก



ด้านการดูแล อบรมให้ความรู้พนักงาน

อบรมหลักสูตร ข้อกำหนด ISO9001:2015 และการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงขององค์กร

บริษัทฯ มีการจัดอบรมความรู้เรื่องข้อกำหนด ISO9001:2015 และการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงขององค์กรให้กับพนักงานในช่วงเดือน ม.ค. และ ก.พ. 2560 เพื่อทบทวนข้อกำหนด และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในระบบคุณภาพ ISO9001:2015 รวมถึงความรู้ในเรื่องการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงขององค์กร



อบรมหลักสูตร เทคนิคการประสานงานอย่างมืออาชีพ

บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้ความรู้ในเรื่องเทคนิคการประสานงานอย่างมืออาชีพ ให้กับพนักงานทั้ง 2 สำนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ รวมถึงเทคนิคในการติดต่อประสานงานทั้งภายในและภายนอก ซึ่งได้จัดอบรมขึ้นในเดือน ก.พ. และ มี.ค. 2560



อบรมหลักสูตร ความรู้ในการดับเพลิงขั้นต้น

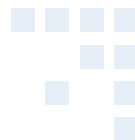
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ จึงได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ในการดับเพลิงขั้นต้นขึ้นในพื้นที่ทั้ง 2 สำนักงาน โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้ความชำนาญโดยตรงมาอบรมให้ความรู้และสาธิตการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงรูปแบบต่างๆ ให้กับพนักงานในเดือน ก.ค.2560 เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในวิธีปฏิบัติและการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆ อย่างถูกต้องเหมาะสม และเพื่อความมั่นใจในการปฏิบัติงานภายในอาคารได้อย่างปลอดภัย



กิจกรรม Workshop เพื่อปรับปรุงและพัฒนางานสำหรับผู้บริหาร

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพทีมงานทุกระดับในองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดให้มีการ Seminar & Workshop พนักงานระดับบริหารขึ้นในเดือน ก.ย.2560 เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์การทำงาน การนำเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหา ร่วมกัน เพื่อให้มีการนำไปปรับปรุงและพัฒนาในงานที่ดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างความรักความสามัคคีในการทำงานร่วมกันในองค์กร





ด้านศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

กิจกรรมประเพณีวันสงกรานต์

บริษัทฯ ร่วมสืบสานเทศกาลปีใหม๋ไทย ในงานประเพณีวันสงกรานต์ กับองค์การบริหารส่วนตำบลโนนหมากเค็ง อำเภอดำรงวิทยะ จังหวัดสระแก้ว โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนเครื่องแต่งกายชุดผ้าร่มย้อมให้กับผู้สูงอายุในชุมชนได้สวมใส่ในงานทำบุญวันสงกรานต์ เพื่อเป็นการร่วมส่งเสริมการใส่ผ้าไทยให้แพร่หลายมากขึ้น โดยในงานยังได้จัดให้มีการสงฆ์น้ำพระ และรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุในชุมชน ถือเป็นการร่วมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและสืบสานประเพณีไทยอันดีงามให้คงอยู่ต่อไป



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ ยึดมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีคุณธรรม เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงาน บุคลากรทุกระดับ มีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริต คอร์รัปชันเป็นการบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ การทุจริต หรือ คอร์รัปชัน หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ หรือการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนองาน หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกรับ ทั้งที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด ที่เป็นการขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม และกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง¹

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยยึดมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีคุณธรรม เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงาน บุคลากรทุกระดับ มีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริต คอร์รัปชันเป็นการบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ดังกล่าว เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 จึงมีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

- กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทันทีในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต คอร์รัปชันหรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชันหรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เช่น รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติดังกล่าวมีความบกพร่อง ที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน เป็นต้น

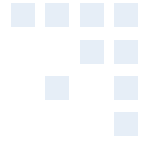
- การจัดซื้อจัดจ้าง จะต้องดำเนินการตามระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
- การให้เงินสนับสนุนใดๆก็ตาม จะต้องกระทำโดยระบุชื่อในนามของบริษัทฯ เท่านั้น และจะต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ
- หากพนักงานได้รับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

และเพื่อให้มั่นใจว่าทุกๆ กิจกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนบุคลากรทุกระดับ มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการ และแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ เห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน โดยสื่อสารผ่านช่องทาง และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น คู่มือจริยธรรมธุรกิจ, คู่มือพนักงาน, กิจกรรมการแถลงนโยบายประจำปี และการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เป็นต้น ตลอดจนจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ในทุกรูปแบบ

1 ผู้เกี่ยวข้อง หมายถึง คู่สมรส บุตร บิดามารดา พี่น้อง/ญาติสนิท ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ





กำหนดแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา หรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower Policy)

ผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย

บริษัทฯ จะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

1. บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งข้อมูลการทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อคุ้มครอง ปกป้อง ผู้ให้ข้อมูลไว้ดังนี้
 2. ทางอีเมลล์ : cs@eastern-groups.com
 3. ทางโทรศัพท์/ โทรสาร : 0 2158 2000 กด 4
 4. ทางไปรษณีย์ : ที่สำนักงานเลขานุการบริษัท เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
- ทาง Website : <http://www.eastern-groups.com> / การกำกับดูแลกิจการที่ดี/ ช่องทางการร้องเรียน



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในที่สอดคล้องเป็นไปตามแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบควบคุมภายใน โดยการควบคุมคุณภาพการดำเนินงาน ภายใต้ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 และการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้จัดทำและกำหนดแนวทางปฏิบัติการควบคุมภายในสอดคล้องตามมาตรฐาน COSO Enterprise Risk Management Framework (COSO-ERM) เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ บรรลุผลเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯได้ มีรายละเอียดดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการควบคุมภายในภายใต้การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการ อิสระจำนวน 3 ท่าน ให้ดูแลและสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอและถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและถูกต้องเชื่อถือได้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีการใช้ทรัพยากรต่างๆของบริษัทอย่างคุ้มค่า สมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้และทันเวลารวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 3 ใน 4 ท่านดังกล่าวดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานข้อสังเกตและผลการติดตามของผู้สอบบัญชีในการประเมินประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัทฯ จากการตรวจสอบ

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในนั้น

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่ไฉนาก รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้วสำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

การติดตามและการประเมินผล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในตั้งแต่ปี 2557 เพื่อสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในและรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายใน และรายงานการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในจำนวน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ



รายละเอียดระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ที่มีการทำรายการกับกลุ่มบริษัท บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนก เป็น 2 กลุ่มย่อย ได้แก่
- (1) บริษัทที่ปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด ("ETEM") ประกอบธุรกิจดำเนินธุรกิจการบริหารจัดการ และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์	ความสัมพันธ์ - บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.27 ตั้งแต่ วันที่ 17 มิ.ย. 58 - มีการรวมการร่วมทุนกับ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไรวินท์ เลขวรณ์นท์, นายชานนท์ พฤกประสงค์, นางสาวศุติกา สุทธิกาญจน์กุล, และ นางสาวณิษฐา ฤทธิ์เพชร - มีการรวมการร่วมทุนกับ บริษัท ไทย สปีด เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้แก่ นายไรวินท์ เลขวรณ์นท์, นายชานนท์ พฤกประสงค์, นางสาวศุติกา สุทธิกาญจน์กุล, นางสาวณิษฐา ฤทธิ์เพชร และนางสาวอัจจิมา วงศ์ศุภชาติ - มีการรวมการร่วมทุนกับ บริษัท โอทีจี เอนเนอร์จี จำกัด ได้แก่ นายไรวินท์ เลขวรณ์นท์, นายชานนท์ พฤกประสงค์, นางสาวศุติกา สุทธิกาญจน์กุล, นางสาวณิษฐา ฤทธิ์เพชร และนางสาวอัจจิมา วงศ์ศุภชาติ - มีการรวมการร่วมทุนกับ บริษัท โกลด์ เพอร์ดิง แอนด์ เทอร์วิส จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์ศุภชาติ - มีการรวมการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์ศุภชาติ
2. บริษัท ไทย สปีด เมเนจเม้นท์ จำกัด ("TSDM") ประกอบธุรกิจบริหารจัดการการเช่าพร้อมพนักงานขับรถ	 - บริษัท ไทย สปีด เมเนจเม้นท์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.80 ตั้งแต่ วันที่ 17 มิ.ย. 58 - มีการรวมการร่วมทุนกับ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไรวินท์ เลขวรณ์นท์, นายชานนท์ พฤกประสงค์, นางสาวศุติกา สุทธิกาญจน์กุล, และ นางสาวณิษฐา ฤทธิ์เพชร - มีการรวมการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้แก่ นายไรวินท์ เลขวรณ์นท์, นายชานนท์ พฤกประสงค์, นางสาวศุติกา สุทธิกาญจน์กุล, นางสาวณิษฐา ฤทธิ์เพชร และนางสาวอัจจิมา วงศ์ศุภชาติ - มีการรวมการร่วมทุนกับ บริษัท โกลด์ เพอร์ดิง แอนด์ เทอร์วิส จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์ศุภชาติ - มีการรวมการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์ศุภชาติ



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
<p>3. บริษัท อีทีจี เอนเนอจี้ จำกัด ("ETG") ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินงานธุรกิจ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท อีทีจี เอนเนอจี้ จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท บูรพา เทคโนโลยีค็อก เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ตั้งแต่วันที่ 2 พ.ค. 60 - มีการรวมการร่วมกับ บริษัท บูรพา เทคโนโลยีค็อก เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายรชต ยอดบางเตยและนางสาวอัจจิมา วงศ์สุภาชาติ - มีการรวมการร่วมกับ บริษัท อีทีจี เอนเนอจี้ จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์สุภาชาติ - มีการรวมการร่วมกับ บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์สุภาชาติ - มีการรวมการร่วมกับ บริษัท โกลด์ เทอร์คิง แอนด์ เทอร์วิส จำกัด ได้แก่ นายรชต ยอดบางเตย นางสาวประไพ พิมพา และนางสาวอัจจิมา วงศ์สุภาชาติ
<p>4. บริษัท โกลด์ เทอร์คิง แอนด์ เทอร์วิส จำกัด ("GTS") ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท โกลด์ เทอร์คิง แอนด์ เทอร์วิส จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท อีทีจี เอนเนอจี้ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ตั้งแต่วันที่ 4 พ.ค. 60 - มีการรวมการร่วมกับ บริษัท บูรพา เทคโนโลยีค็อก เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายรชต ยอดบางเตยและนางสาวอัจจิมา วงศ์สุภาชาติ - มีการรวมการร่วมกับ บริษัท อีทีจี เอนเนอจี้ จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์สุภาชาติ - มีการรวมการร่วมกับ บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์สุภาชาติ - มีการรวมการร่วมกับ บริษัท อีทีจี เอนเนอจี้ จำกัด ได้แก่ นายรชต ยอดบางเตย นางสาวประไพ พิมพา และนางสาวอัจจิมา วงศ์สุภาชาติ





(2) บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1 บริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนถือหุ้น และการให้สินเชื่อสหกรณ์ทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 26.11 - บริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ นายไรวินท์ เลขวรนนท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.80 - มีการรวมการรวมกับ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไรวินท์ เลขวรนนท์
2 นายไรวินท์ เลขวรนนท์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 26.97 - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.80 - เป็นกรรมการ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน), บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด, บริษัท ไทย สปีด เมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด
3 นางสาวชนภา ธีรพัฒน์มานนท์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นภรรยาของนายไรวินท์ เลขวรนนท์ - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 1.07 - เป็นผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวิสต์ดักเก้นท์ ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด - เป็นกรรมการ บริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด
4 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวิสต์ดักเก้นท์ ประกอบธุรกิจการค้าวัสดุก่อสร้างอุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> - ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวิสต์ดักเก้นท์ มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางสาวชนภา ธีรพัฒน์มานนท์ ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด - เป็นผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างให้กับบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)



2. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1. รายการซื้อ, ขาย, เข้าทรัพย์สิน และค่าสาธารณูปโภคจากการเช่า

1.1. ที่ดิน พร้อมอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้า ("สำนักงานสุราษฎร์ธานี 1")

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมดุลผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2559	
1)	ETE	บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และโกดังเก็บสินค้า 2.40 ลบ.	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และโกดังเก็บสินค้า 2.82 ลบ.	เนื่องจากภายหลังจากที่บริษัทได้มีการขายสำนักงานสุราษฎร์ธานี 1 ให้แก่คุณโรจน์ แล้วนั้น ต่อมาบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องใช้จ่ายเงินลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ดังนั้น จึงต้องชะลอแผนการสร้างอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าแห่งใหม่ออกไป บริษัทจึงทำสัญญาเช่าสำนักงานสุราษฎร์ธานี 1 จากบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้เช่าทรัพย์สินจากคุณโรจน์ เพื่อใช้เป็นสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าต่อไปในระหว่างที่ยังไม่ได้ลงทุนสร้างอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าแห่งใหม่ ทางบริษัทจึงได้มีการว่าจ้างผู้ประกอบการอิสระเพื่อประเมินราคาเช่าเข้าไปเป็นไปตามราคาตลาด และได้ใช้ราคาประเมินเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการต่ออายุสัญญาเช่าฉบับใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 - 31 กรกฎาคม 2560 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.20 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ที่เรื้อยรวม 1,766.70 ตารางเมตร และในวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าฉบับใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 - 31 กรกฎาคม 2561 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.20 ล้านบาทต่อเดือน ตามราคาเดิม ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
					ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : สำหรับรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้ทรัพย์สินที่เช่าดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งเป็นอาคารสำนักงาน และโกดังเก็บสินค้า จึงมีความจำเป็นและสมดุลผลประโยชน์ในการทำรายการ โดยมีการกำหนดอัตราค่าเช่าที่สามารถเปรียบเทียบได้กับอัตราค่าเช่าของสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับทรัพย์สินที่เช่า และสำหรับการต่ออายุสัญญาเช่าภายหลังจากวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 นั้น บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้ประกอบการอิสระทำการประเมินราคาเช่าของสินทรัพย์ทั้งหมดเพื่อให้ราคาประเมินดังกล่าวเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการต่ออายุสัญญาแล้ว โดยมีการทำสัญญาเช่าเฉพาะพื้นที่ที่มีความต้องการใช้งานจริง คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความสมดุลและมีเงื่อนไขการกำหนดราคาที่ยุติธรรมโดยสามารถอ้างอิงได้จากราคาเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ



1.2. ที่ดิน พร้อมอาคารและที่ดินกับสินค้า ("สำนักงานสุราษฎร์ธานี 2")

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2559	
1)	ETE	บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และที่ดินกับสินค้า 0.19 ล้านบาท ไม่มียอดค้างชำระ	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และที่ดินกับสินค้า 0.89 ล้านบาท เจ้าหนี้ค่าเช่า 0.38 ล้านบาท	เนื่องจากแผนการลงทุนก่อสร้างสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าต้องชะงักออกไป ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าการเช่าทรัพย์สินต่างๆ ดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางบริษัทจึงได้มีการจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินราคาค่าเช่าให้เป็นไปตามราคาตลาด และได้ใช้ราคาค่าประเมินเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการต่ออายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 - 31 กรกฎาคม 2560 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.094 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ที่ใช้โดยรวม 909.83 ตารางเมตร เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 6/2560 มีการยกเลิกสัญญาเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เนื่องจากมีการย้ายพื้นที่ปฏิบัติงานสำนักงานสุราษฎร์ธานี
					ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้สินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งเป็นอาคารสำนักงาน และโกดังเก็บสินค้า จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำรายการ โดยมีมีการกำหนดอัตราค่าเช่าที่สามารถเปรียบเทียบกันได้กับอัตราค่าเช่าของสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับทรัพย์สินที่เช่า และสำหรับการต่ออายุสัญญาเช่าภายหลังจากวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 นั้น บริษัทได้มีการจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินราคาเช่าของสินทรัพย์ทั้งหมดเพื่อให้ราคาประเมินดังกล่าวเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการต่ออายุสัญญาแล้ว โดยมีการทำสัญญาเช่าเฉพาะพื้นที่ที่มีความต้องการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขการกำหนดราคาที่ยุติธรรมโดยสามารถอ้างอิงได้จากราคาเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ



1.3. ที่ดิน และอาคารสำนักงาน (“สำนักงานวังทองกลาง”)

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจ มีความขัด แย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความเหมาะสมของผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2559	
1)	ETE	บริษัท วธนันท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน 0.65 ลบ. ไม่มียอดค้างชำระ	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน 0.83 ลบ. เจ้าหน้าที่ค่าเช่า 0.16 ลบ.	<p>ภายหลังจากที่บริษัทมีการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ที่กรุงเทพมหานคร แล้วเสร็จโดยเปิดดำเนินการใช้งานในช่วงเดือนมีนาคม 2559 นั้น บริษัทได้มีการขายตัวของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้พนักงานระดับบริหารต้องเดินทางมาทำงานที่กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องหาที่พักให้แก่กลุ่มพนักงานดังกล่าว บริษัทจึงทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานวังทองกลางซึ่งมีลักษณะเป็นโฉมออกฟิตต่อไป เพื่อให้เป็นบ้านพักพนักงานระดับบริหาร โดยเพื่อให้มั่นใจว่าค่าเช่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางบริษัทจึงได้มีการจ้างผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประเมินราคาเช่าให้เป็นไปตามตลาด และได้ใช้ราคาที่เป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในงวดต่ออายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 – 31 กรกฎาคม 2560 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.054 ล้านบาทต่อเดือนสำหรับพื้นที่ใช้สอยรวม 246.40 ตารางเมตรซึ่งเป็นพื้นที่เฉพาะสำหรับพื้นที่พักอาศัยเท่านั้น และในวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าฉบับใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 – 31 กรกฎาคม 2561 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.054 ล้านบาทต่อเดือนตามราคาเดิมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : สำหรับรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องให้สถานที่เป็นสำนักงานและที่พักให้แก่พนักงานระดับบริหารซึ่งมีความจำเป็นต้องเดินทางจากจังหวัดสุราษฎร์ธานีมาทำงานที่กรุงเทพฯ มากขึ้นตามการขายตัวของบริษัท รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและเหมาะสมในตลาดในการทำการเช่า โดยมีกำหนดอัตราค่าเช่าที่สามารถเปรียบเทียบกันได้ดีกับอัตราค่าเช่าของสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับทรัพย์สินที่เช่า และสำหรับการต่อสัญญาเช่าภายหลังจากวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 นั้น บริษัทได้มีการจ้างผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ประเมินราคาเช่าของสินทรัพย์ทั้งหมดเพื่อให้ราคาประเมินดังกล่าวเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการต่ออายุสัญญาเช่าแล้ว โดยมีการทำสัญญาเช่าเฉพาะพื้นที่ที่มีความต้องการใช้งานจริง คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความเหมาะสมและผลและมีความจำเป็นในการกำหนดราคาที่สามารถอ้างอิงได้จากราคาเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ</p>



1.4. ค่าสาธารณูปโภคจากการเช่าทรัพย์สิน

ลำดับ บริษัท	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2560	ปี 2559	
1)	ETE บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 0.09 ลบ. ไม่มียอดค้างชำระ	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 0.14 ลบ. เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้า 0.04 ลบ.	บริษัทมีการจ่ายค่าไฟฟ้าของอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าที่บริษัทฯ เช่าจากบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด เนื่องจากมีเตอร์ค่าไฟฟ้ายังเป็นในนามของผู้ให้เช่า บริษัทจึงต้องชำระค่าไฟฟ้าให้แก่บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งบริษัทได้จ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามมิเตอร์ไฟฟ้าที่วัดได้จริง ไม่ได้มีการถูกเพิ่มราคาแต่อย่างใด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการค่าสาธารณูปโภคดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการเช่าทรัพย์สินต่างๆ ที่บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น และมีความสมเหตุสมผล และมีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

2. รายการข้อเฝ้าระวัง

ลำดับ บริษัท	บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2560	ปี 2559	
1)	ETE ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวัสตุมันท์	ค่าวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง 22.10 ลบ. ไม่มียอดค้างชำระ	ค่าวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง 0.09 ลบ. ไม่มียอดค้างชำระ	เป็นค่าที่ซื้อวัสดุก่อสร้างสำหรับก่อสร้างอาคารสำนักงานที่กรุงเทพฯ ซึ่งประกอบไปด้วยสัปปายะในอาคารและอุปกรณ์ส่วนที่บริษัทเริ่มมีรายการค้ากับบุคคล ก้องคำวัสตุมันท์ ตั้งแต่วันที่ 2553 โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับการทำรายการลักษณะเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ซึ่งเป็นเงื่อนไขและราคาตลาดโดยปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้วัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างสำหรับราคาซื้อขายมีการอ้างอิงราคาซื้อขายและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับการทำรายการลักษณะเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น จึงมีความความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำรายการและราคาซื้อขายมีความเหมาะสมมีการเทียบเคียงกับคู่ค้ารายอื่น



3. รายการรับ-ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมดุลผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2559	
1)	ETE	นายไรวินท์ เลทวอร์นนท์	ค่าประกันวงเงินสินเชื่อ 2,118.30 ลบ.	ค่าประกันวงเงินสินเชื่อ 3,055.09 ลบ.	<p>ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 5 แห่ง เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 3,055.09 ล้านบาท ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นค้ำประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ, การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ได้แก่ นายไรวินท์ เลทวอร์นนท์, ค้ำประกันโดยนายไรวินท์ เลทวอร์นนท์ ซึ่งค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ โดยมีได้มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใดจากบริษัทฯ ทั้งนี้ นายไรวินท์ เลทวอร์นนท์ ได้จัดทำหนังสือรับรองและยินยอมในฐานะเจ้าของกรรมสิทธิ์ในการยินยอมให้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทำนิติกรรมจำนวนหนึ่งเพื่อเป็นสถาบันการเงินที่ไว้วงเงินกู้ยืมแก่บริษัทฯ โดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น จนกว่าบริษัทฯ จะหาหลักประกันอื่นใดมาทดแทนหรือยกเลิกวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน . ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารพาณิชย์จำนวน 1 แห่ง ได้ยกเลิกเงื่อนไขการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อโดย นายไรวินท์ เลทวอร์นนท์ ลงมูลค่ารวม 936.79 ล้านบาท</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องใช้วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการประกอบธุรกิจโดยสถาบันการเงินได้กำหนดเงื่อนไขให้ต้องจ่ายของทรัพย์สินของนายไรวินท์ เลทวอร์นนท์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ โดยนายไรวินท์ เลทวอร์นนท์ ได้ทำหนังสือรับรองและยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ทรัพย์สินของตนเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทโดยไม่คิดค่าตอบแทนจนกว่าบริษัทจะหาหลักประกันอื่นใดมาทดแทนหรือยกเลิกวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงมีความสมดุล และไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด</p>



ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2560	ปี 2559	
2)	EDEM	นายไรวินท์ เลขวรณ์นท์	ค่าประกันวงเงินสินเชื่อ 224.40 ลบ.	ค่าประกันวงเงินสินเชื่อ 224.40 ลบ.	<p>ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 224.40 ล้านบาท ซึ่งวงเงินทั้งหมดนั้นได้ประกันโดยสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ, การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ, การจดจำนองและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ, ได้แก่นายไรวินท์ เลขวรณ์นท์, ค่าประกันโดยนายไรวินท์ เลขวรณ์นท์ ซึ่งค่าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการ โดยมีได้มีการติดต่อดำเนินการอย่างต่อเนื่องจากบริษัทฯ ทั้งนี้ นายไรวินท์ เลขวรณ์นท์ ได้จัดทำหนังสือรับรองและยินยอมในฐานะเจ้าของหลักทรัพย์ในการยินยอมให้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทำนิติกรรมจำนองเพื่อเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินที่ให้งวดเงินกู้ยืมแก่บริษัทฯ โดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น จนกว่าบริษัทฯ จะหาหลักประกันอื่นใดมาทดแทนหรือยกเลิกวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : เนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องใช้วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการประกอบธุรกิจ โดยสถาบันการเงินได้กำหนดเงื่อนไขให้ต้องจ่ายของทรัพย์สินของนายไรวินท์ เลขวรณ์นท์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการ เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ โดยนายไรวินท์ เลขวรณ์นท์ได้ทำหนังสือรับรองและยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ทรัพย์สินของตนเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทโดยไม่ติดต่อดำเนินการตามขั้นตอนการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินเดิมจึงมีความเห็นว่าการดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท จึงมีความสมเหตุสมผลและไม่ทำให้กลุ่มบริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด</p>



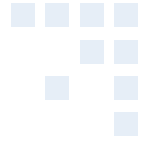
มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559 โดยหากกลุ่มบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรการ ขั้นตอนการอนุมัติรายการเกี่ยวโยงกันและรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อ-ขายสินค้า และการให้บริการ เป็นต้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และการมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัท มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการหรือรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินแก่ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท
- กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
- กรรมการทุกคนจะต้องปฏิบัติตามมาตรา 88 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้กรรมการแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมีชักช้าเมื่อเกิดกรณี ดังต่อไปนี้
 1. มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญา (ถ้ามี)
 2. ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร นำส่งข้อมูลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของตนเองให้กับสำนักงานเลขานุการบริษัทฯ และรวมถึงทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดสอดคล้องเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการควบคุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว





แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคตได้แก่

- การเช่าทรัพย์สินและชำระค่าสาธารณูปโภคระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งได้แก่ การเช่าอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี และการเช่าอาคารสำนักงานเพื่อใช้เป็นที่พักของพนักงานระดับบริหารที่กรุงเทพฯ ซึ่งสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการต่อสัญญาเช่า บริษัทฯ จะทำสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและพิจารณาต่ออายุสัญญาเป็นรายปีโดยจะกำหนดอัตราค่าเช่าตามอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งได้มีการประเมินอัตราค่าเช่าในกรณีที่มีการเช่าต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 3 ปีไว้ จนถึงปี 2563 โดยมีรายละเอียดการประเมินอัตราค่าเช่า ดังนี้

อัตราค่าเช่า ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้า ("สำนักงานสุราษฎร์ธานี 1")

ปีที่	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าเช่าต่อปี (บาท)
2561	200,000	2,400,000
2562	200,000	2,400,000
2563	200,000	2,400,000

อัตราค่าเช่า ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงาน ("สำนักงานวังทองกลาง")

ปีที่	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าเช่าต่อปี (บาท)
2561	54,000	648,000
2562	54,000	648,000
2563	54,000	648,000

ทั้งนี้ หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องต่อสัญญาเช่าต่อไปภายหลังปี 2563 บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินอัตราค่าเช่าเพื่อใช้เป็นอัตราอ้างอิงในการดำเนินการต่อสัญญาเช่าต่อไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น จะต้องเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด

- การค้าประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ ด้วยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของนายไรวินท์ เลขวรรณท์ และค้าประกันในนามส่วนบุคคลโดยนายไรวินท์ เลขวรรณท์ โดยได้มีการคิดค่าตอบแทนนั้น จะยังคงดำเนินต่อไป เนื่องจากความจำเป็นของบริษัทฯ ในการที่จะต้องใช้แหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในการลงทุนในธุรกิจ ทั้งนี้ นายไรวินท์ เลขวรรณท์ ได้ทำหนังสือรับรองและยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของตนเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินที่ให้วงเงินกู้ยืมแก่บริษัทฯ โดยไม่คิดค่าตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น จนกว่าบริษัทฯ จะหาหลักประกันอื่นใดมาทดแทนหรือยกเลิกวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัท บูรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยบริษัท 1. บูรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) 2. บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) 3. บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”) 4. บริษัท อีทีจี เอนเนอจี้ จำกัด (“ETG”) 5. และบริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“GTS”)

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการในลักษณะของโครงการแบบครบวงจรโดยปัจจุบันประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”) ประกอบด้วย งานบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”) และงานบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”) ปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัท และบริษัทย่อย ได้แก่ ETEM และงานบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถดำเนินการโดยบริษัท และบริษัทย่อย ได้แก่ TSDM
2. ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”) ประกอบด้วย งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) และงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”) ปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัท
3. ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy หรือ “SE”) ดำเนินการโดยบริษัท และบริษัทย่อย ได้แก่ ETEM

ทั้งนี้ สำหรับบริษัทย่อย TSDM ซึ่งประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ ปัจจุบันมีการให้บริการเฉพาะรถเช่าแก่บริษัท เท่านั้น

ในปี 2558 ถึงปี 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจากการดำเนินงาน 1,586.33 ล้านบาท 1,411.68 ล้านบาท และ 1,580.25 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ (11.01) และเติบโตร้อยละ 11.94 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของรายได้ดังกล่าวเกิดจากการให้บริการงานวิศวกรรม (EN) ลดลงในปี 2559 เนื่องจากการตัดสินใจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้เงินลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2560 นอกจากนี้ในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2560 บริษัทเข้าตลาดหลักทรัพย์ ส่งผลให้มีเงินหมุนเวียนและสามารถชำระหนี้กู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทำให้ดอกเบี้ยของธุรกิจเดิมลดลงและปลดหนี้ที่ติดภาระค้ำประกันได้บางส่วน

งบกำไรขาดทุน

รายได้จากการดำเนินงานและอัตรากำไรขั้นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลดำเนินงานรวม	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้จากการดำเนินงาน	1,586.33	1,411.68	1,580.25
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	1,370.94	1,217.44	1,335.73
กำไรขั้นต้น	215.39	194.24	244.53
อัตรากำไรขั้นต้น	13.58%	13.76%	15.47%





รายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2558 ถึงปี 2560 เท่ากับ 1,586.33 ล้านบาท 1,411.68 ล้านบาท และ 1,580.25 ล้านบาท โดยในปี 2559 รายได้ลดลง (174.65) ล้านบาท เนื่องจากชะลอการลงทุนในธุรกิจบริการงานวิศวกรรมเพื่อหมุนเวียนเงินสำหรับการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ในขณะที่ปี 2560 กลุ่มกิจการสามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่สร้างเสร็จ เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น 168.58 ล้านบาท จากปี 2559

อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2558 ถึงปี 2560 เท่ากับร้อยละ 13.58 ร้อยละ 13.76 และร้อยละ 15.47 ตามลำดับ ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก บริษัทได้เน้นการรับงานที่มีศักยภาพมาอย่างต่อเนื่องและธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจใหม่ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าธุรกิจเดิม จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในภาพรวมสูงขึ้น

หากพิจารณาผลดำเนินงานแยกธุรกิจ สามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งานบริการด้านบริหารจัดการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้	788.00	818.35	755.10
ต้นทุน	727.36	762.24	692.56
กำไรขั้นต้น	60.64	56.12	62.54
อัตรากำไรขั้นต้น	7.70%	6.86%	8.28%

ในปี 2559 ธุรกิจบริการบริหารจัดการมีมูลค่ากำไรลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 มีกลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่น้อยกว่าปกติเล็กน้อยอยู่บางกลุ่ม แต่เป็นกลุ่มบริษัทที่มีกำลังซื้อค่อนข้างสูงและเป็นสัญญาต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถมีรายได้ที่ต่อเนื่องได้

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทได้ปรับนโยบายในการคัดกรองและเลือกรับงานที่มีศักยภาพมากขึ้นตลอดปีที่ผ่านมาส่งผลให้มูลค่ากำไรเพิ่มสูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับ 2 ปีก่อน ในขณะที่รายได้ลดลง

(หน่วย : ล้านบาท)

งานบริการด้านวิศวกรรม	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้	798.33	593.33	698.24
ต้นทุน	643.58	451.51	574.92
กำไรขั้นต้น	154.75	141.82	123.32
อัตรากำไรขั้นต้น	19.38%	23.90%	17.66%

ในปี 2559 รายได้ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมลดลง เนื่องจากงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์มาลงทุนเพื่อเริ่มต้นโครงการพลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ในปี 2559 ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูงทำให้กลุ่มบริษัท จึงทำให้มีการชะลอการลงทุนในธุรกิจบริการงานวิศวกรรมทำให้รายได้จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรมลดลง อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากการรับรู้งานเพิ่มจากงานในนโยบายการคัดกรองลูกค้า



สำหรับปี 2560 รายได้จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรมเพิ่มขึ้น 104.62 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้เริ่มขยายงานบริการวิศวกรรมก่อสร้างให้สูงขึ้น และมีการรับรู้รายได้ของงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าโครงการใหญ่ อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจบริการงานวิศวกรรมลดลงจากร้อยละ 23.90 เป็นร้อยละ 17.66 เนื่องจากรายได้งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมลดลง ซึ่งเป็นกลุ่มงานที่มีการแข่งขันสูงและอัตรากำไรที่ต่ำลงเช่นกัน จึงส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้นในภาพรวมให้ลดลง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เริ่มมีการรับรู้รายได้จากกลุ่มงานบริการวิศวกรรมก่อสร้างซึ่งเป็นกลุ่มงานใหม่ของบริษัท และคาดว่าจะ เป็นกลุ่มงานที่จะสามารถสร้างกำไรให้กับบริษัทได้เพิ่มขึ้นต่อไป

(หน่วย : ล้านบาท)

ธุรกิจพลังงานทดแทน	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้	-	-	126.91
ต้นทุน	-	3.69	68.25
กำไรขั้นต้น	-	(3.69)	58.67
อัตรากำไรขั้นต้น	-	-	46.23%

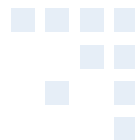
รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น 126.91 ล้านบาท เนื่องกลุ่มกิจการเริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของกลุ่มกิจการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ 16.47 MW และมีอัตรากำไรขั้นต้นในอัตราร้อยละ 46.23 ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่มีศักยภาพสูงที่สุดในกลุ่มธุรกิจของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลดำเนินงาน	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายได้จากการดำเนินงาน	1,586.33	1,411.68	1,580.25
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	1,370.94	1,217.44	1,335.73
กำไรขั้นต้น	215.39	194.24	244.53
รายได้อื่น	8.14	4.73	5.33
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8.79	9.99	3.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	93.36	108.51	111.43
ต้นทุนทางการเงิน-ธุรกิจเดิม	41.77	44.03	23.05
ต้นทุนทางการเงิน-ธุรกิจพลังงาน	-	-	35.69
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14.97	5.17	6.29
(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	0.29	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	64.63	30.99	70.04

รายได้อื่นลดลงในปี 2559 เนื่องจาก ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัสดุเพื่อดำเนินการก่อสร้างสินทรัพย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มูลค่า 1.58 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับลดลง 1.96 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2.34 ล้านบาท ส่งผลให้รายได้อื่นเพิ่มขึ้นเล็กน้อย





ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 1.20 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมเพื่อขยายธุรกิจ ในขณะที่ปี 60 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง (6.63) ล้านบาท เป็นผลจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้มีความรัดกุมขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 15.15 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจาก มีค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเป็นค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ต้นทุนทางการเงินของธุรกิจเดิมลดลง (20.98) ล้านบาท เนื่องจากบริษัทนำเงินที่ได้จากการเข้าตลาดหลักทรัพย์ไปชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนทางการเงินธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น 35.69 ล้านบาท เนื่องจากโครงการดังกล่าวบริษัทได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นหลักและเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2560

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง (9.81) ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากกำไรที่ลดลง ในขณะที่ปี 2560 กลุ่มบริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้น แต่ค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เนื่องจากได้รับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

ความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไร	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	51.93%	15.25%	12.40%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	13.58%	13.76%	15.47%
EBIT Margin (%)	7.65%	5.70%	8.52%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.05%	2.19%	4.43%

อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงทั้งปี 2559 และปี 2560 เนื่องจากการเพิ่มทุนในปี 2559 และทุนที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าตลาดหลักทรัพย์ในปี 2560

อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นในปี 2560 เนื่องจากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจใหม่ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าธุรกิจเดิม จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในภาพรวมสูงขึ้น

อัตรากำไรสุทธิลดลงในปี 2559 และเพิ่มขึ้นในปี 2560 สอดคล้องกับอัตรากำไรขั้นต้น แสดงถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้สอดคล้องกับเป้าหมายของรายได้และอัตรากำไรของกลุ่มบริษัท



งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ปี 2558	เปอร์เซ็นต์	ปี 2559	เปอร์เซ็นต์	ปี 2560	เปอร์เซ็นต์
สินทรัพย์หมุนเวียน	648.32	64.98%	893.90	42.61%	945.33	41.46%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	349.40	35.02%	1,203.81	57.39%	1,334.99	58.54%
รวมสินทรัพย์	997.72	100.00%	2,097.71	100.00%	2,280.32	100.00%
หนี้สินหมุนเวียน	795.95	79.78%	1,570.71	74.88%	692.25	30.36%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	49.15	4.93%	273.12	13.02%	704.53	30.90%
รวมหนี้สิน	845.11	84.70%	1,843.84	87.90%	1,396.78	61.25%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	152.61	15.30%	253.87	12.10%	883.54	38.75%

สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม 2558 ถึงปี 2560 เท่ากับ 997.72 ล้านบาท 2,097.71 ล้านบาท และ 2,280.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 มีสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็น 64.98% จากสินทรัพย์ทั้งหมด แต่ในปี 2559 และปี 2560 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เนื่องจากการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ตลอดระยะเวลา 25 ปี

ในปี 2559 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 1,099.99 ล้านบาทจากปี 2558 เป็นผลมาจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ตามที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรม นอกจากนี้ในปี 2560 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 182.61 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น

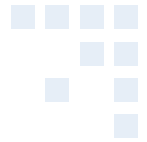
ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	140.48	198.06	182.29
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(4.94)	(4.42)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	135.54	193.64	182.29
ลูกหนี้อื่น	241.85	410.48	611.13
รวมทั้งสิ้น	377.39	604.11	793.42





(หน่วย : ล้านบาท)

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	78.67	122.54	125.44
เกินกำหนดชำระ :			
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	52.24	54.38	44.50
เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	4.62	16.72	0.99
เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	11.34
เกินกว่า 12 เดือน	4.94	4.42	0.02
	140.48	198.06	182.29
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4.94)	(4.42)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	135.54	193.64	182.29

อายุลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมากกว่าร้อยละ 60 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ โดยลูกหนี้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะมีอายุไม่เกิน 3 เดือน เนื่องจากธุรกิจบริการบริหารจัดการ มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าทุกเดือน และธุรกิจบริการงานวิศวกรรมที่กลุ่มบริษัทมีการให้เครดิตต่อลูกค้าประมาณ 30-45 วัน จึงทำให้อายุลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่จะไม่เกิน 60 วัน ส่วนลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกิน 60 วันขึ้นไป สาเหตุหลักเกิดจากการชำระเงินล่าช้าจากกระบวนการอนุมัติการจ่ายเงินของลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการที่มีขั้นตอนในการเบิกจ่ายหลายขั้นตอน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกว่า 365 วัน โดยกลุ่มบริษัทจะตั้งสำรองทั้งหมดร้อยละ 100 ตามนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัท

ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4.42 ล้านบาท โดยเป็นลูกหนี้การค้าจากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้หยุดรับงานวิศวกรรมจากลูกหนี้การค้าข้างต้น และกำลังอยู่ในระหว่างกระบวนการติดตามหนี้ต่อไป นอกจากนี้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีอายุระหว่าง 6 – 12 เดือน จำนวน 11.34 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากกระบวนการตรวจสอบเอกสารวางบิลระหว่างบริษัทและลูกค้า สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน กลุ่มบริษัทได้รับชำระมาในเดือนมกราคม ปี 2561 ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นแต่อย่างใด

สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : ล้านบาท)

สินค้าคงเหลือ	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
วัตถุดิบ	35.38	34.07	39.35
งานระหว่างทำ	-	-	13.73
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง	6.97	6.23	10.94
รวมสินค้าคงเหลือ	42.34	40.30	64.02



สินค้านี้ของของกลุ่มบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2558 ถึง 2560 เท่ากับ 42.34 ล้านบาท 40.30 ล้านบาท และ 64.02 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าสินค้านี้ ณ สิ้นปี 2559 อยู่ในระดับเดียวกับปี 2558 ในขณะที่ปี 60 มีงานระหว่างทำเพิ่มขึ้นเป็นผลจากการเริ่มดำเนินงานของธุรกิจซื้อขายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทย่อย โดยมีแผนรับรู้รายได้ในไตรมาส 1 ปี 2561

หนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีหนี้สิน ณ 31 ธันวาคม 2558 ถึงปี 2560 เท่ากับ 845.11 ล้านบาท 1,843.84 ล้านบาท และ 1,396.78 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 998.73 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักจากการกู้ยืมเงินของโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และการบันทึกต้นทุนค้างจ่ายในช่วงสิ้นปี 2559

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินลดลง (447.06) ล้านบาท จากการนำหุ้นสามัญเข้าตลาดหลักทรัพย์ ทั้งเงินกู้จากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าของธุรกิจเดิมและต้นทุนก่อสร้างค้างจ่ายของธุรกิจใหม่ ในขณะที่เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวของโครงการพลังงานมาใช้ตามขั้นตอนการก่อสร้างที่แล้วเสร็จ ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่อัตราดอกเบี้ยต่ำกว่ามูลค่าหนี้สินเดิมของกลุ่มบริษัท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

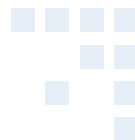
กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2558 ถึงปี 2560 เท่ากับ 152.61 ล้านบาท 253.87 ล้านบาท และ 883.54 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2559 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนมูลค่า 70 ล้านบาท และกำไรของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ในปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 629.67 ล้านบาท จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการนำบริษัทเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างเงินทุน	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	655.08	791.30	284.62
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	36.17	468.75	745.03
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	12.36	8.39	8.72
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3.62
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย	703.61	1,268.44	1,041.99
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	114.74	540.48	310.70
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17.26	15.10	18.89
หนี้สินอื่น	9.49	19.81	25.20
รวมหนี้สินที่ไม่มีดอกเบี้ย	141.50	575.39	354.79
รวมหนี้สิน	845.11	1,843.84	1,396.78
ส่วนของผู้ถือหุ้น	152.61	253.87	883.54
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.54	7.26	1.58





กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio) โดยจะคำนวณจากหนี้สินรวมหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 5.54 เท่า 7.26 เท่า และ 1.58 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 5.54 เป็น 7.26 เท่า เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวและเจ้าหนี้ค้ำก่อสร้างโครงการพลังงาน ในขณะที่ปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือเพียง 1.58 เท่า เนื่องจากการลดลงของหนี้สิน จากการชำระหนี้ระยะสั้นและการลดลงของเจ้าหนี้ค้ำก่อสร้างโครงการพลังงาน และการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น จากการนำบริษัทเข้าตลาด

โครงสร้างเงินทุนที่เป็นหนี้สินที่มีดอกเบี้ยในสัดส่วนที่มากกว่าหนี้สินที่ไม่มีดอกเบี้ย เป็นลักษณะปกติของการประกอบธุรกิจแบบงานโครงการ โดยสถาบันการเงินพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัท และการมีฐานลูกค้าหลักที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งมีความเสี่ยงต่ำ

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	14.31	55.86	(72.22)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(96.57)	(724.02)	(248.84)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	163.53	643.20	350.11
กระแสเงินสดสุทธิ	81.27	(24.96)	29.06

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 81.27 ล้านบาท เป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 14.31 ล้านบาท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 163.52 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งมากกว่าเงินที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสำหรับสร้างสำนักงานสาขาที่กรุงเทพฯ และจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (96.57) ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิของกลุ่มบริษัทในปี 2559 มีกระแสเงินสดสุทธิลดลง (24.96) ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 55.86 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 643.20 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ในขณะที่มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจากการก่อสร้างโครงการดังกล่าว ส่งผลให้เกิดกระแสเงินสดจากการลงทุนสุทธิ (724.02) ล้านบาท

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 29.06 ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน (72.22) ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ในกลุ่มงานวิศวกรรมไฟฟ้า สำหรับกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (248.84) ล้านบาท และกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 350.11 ล้านบาท เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทเบิกเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อจ่ายชำระโครงการก่อสร้างของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้รับกระแสเงินสดจากการเข้าตลาดหลักทรัพย์

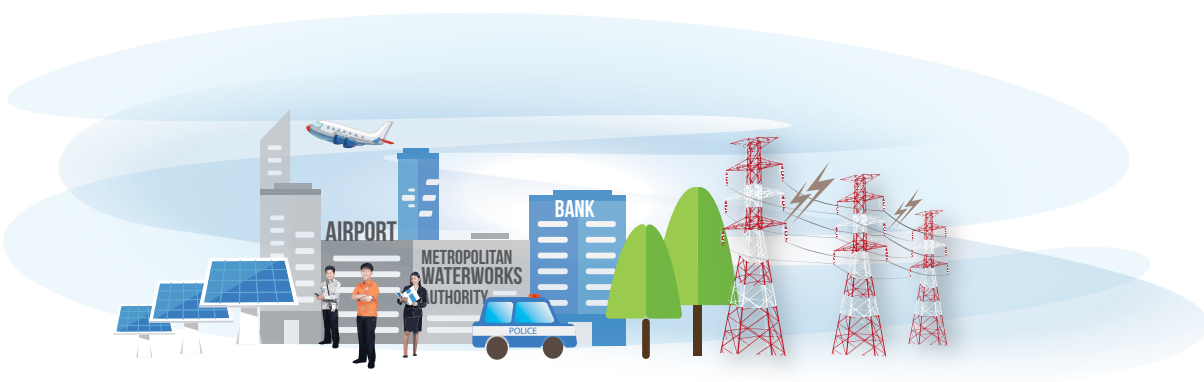


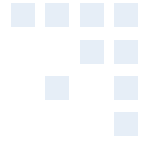
อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.81	0.57	1.37
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	94	127	161
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	15	12	14
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า	(วัน)	45	98	116
วงจรเงินสด	(วัน)	64	41	59

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2558 ถึง ปี 2560 เท่ากับ 0.81 เท่า 0.57 เท่า และ 1.37 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากปี 2558 เนื่องจากการบันทึกเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ในช่วงสิ้นปี 2559 อย่างไรก็ตามในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโครงการพลังงานฯ และการนำเงินจากการเข้าตลาดมาชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้น ซึ่งนอกจากลดดอกเบี้ยของธุรกิจเดิมยังสามารถปลดภาระเงินค้ำประกันบางส่วน

วงจรเงินสดของกลุ่มบริษัทในปี 2559 เท่ากับ 41 วัน ลดลงจากปี 2558 เท่ากับ 64 วัน เนื่องจากการบันทึกเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ในช่วงสิ้นปี 2559 ส่งผลให้อัตราส่วนระยะเวลารับชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามในปี 2560 วงจรเงินสดเพิ่มขึ้นเป็น 59 วัน เนื่องจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้นจากลูกหนี้การค้าของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ซึ่งเกิดจากการรับรู้รายได้ในช่วงไตรมาส 3 และ 4 ของปี 2560





รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2560

คณะกรรมการบริษัท บมรพ เทคนิคอลล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ การเปิดเผย และการนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายบัญชีการประมาณการที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทาน นโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ในการนี้ความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏอยู่ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์)
ประธานกรรมการ

(นายไกรวินท์ เลศวรนนท์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์ ประธานกรรมการตรวจสอบ

พล.อ.อ. บุรีรัตน์ รัตนวานิช กรรมการตรวจสอบ

ดร. เปรมวดี ฟองศิริ กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นายเกื้อกานต์ ชุ่มเชื้อ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ดังต่อไปนี้

การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 ของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงให้ความเห็นรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อสอบถามถึงเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชี รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

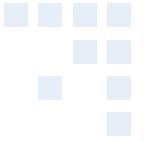
การกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีให้ละเมิดต่อระเบียบ กฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงติดตาม การปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเพื่อให้ การปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความรัดกุม และถูกต้อง

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ เพื่อให้นำไปปรับปรุง แก้ไข ให้การดำเนินการสอดคล้องตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560 โดยพิจารณาจากคุณภาพการทำงาน สถานะของผู้สอบบัญชี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งได้พิจารณาเห็นชอบให้

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาว่าการทำ รายการมีความสมเหตุสมผล รวมถึงมีการเปิดเผยรายการของข้อมูลดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเหมาะสม และครบถ้วน





การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน โดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของ บริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชี บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบ การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(ดร.พงศ์ศักดิ์ คุ้มแสน)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. พล.อ.อ.บุรินทร์ รัตนวานิช ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์กูร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างครบถ้วน เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อช่วยกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนด คำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทโดย มุ่งเน้นถึงความเป็นธรรม เหมาะสม และโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

สำหรับปี 2560 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง และได้ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่ได้กำหนดไว้ ด้านการสรรหากรรมการบริษัท ซึ่งได้ผ่านกระบวนการพิจารณาคุณสมบัติต่างๆ ตามที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามในการเป็นกรรมการของบริษัทมหาชน ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด อีกทั้งยังมีทักษะความรู้ ความสามารถและเข้าใจในเชิงธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นอย่างดี มีความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท

รวมทั้งคำนึงถึงคุณสมบัติความมีภาวะผู้นำ มีคุณธรรมจริยธรรม มีความพร้อมความสามารถให้เวลาปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ทั้งนี้ได้มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ปัจจุบัน

ด้านการกำหนดคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างรอบคอบเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและอนุกรรมการ เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกันสภาวะเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับผลประโยชน์เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องได้อย่างสูงสุด

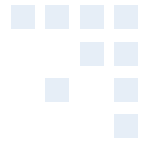
ด้านการกำกับดูแลกิจการ มีการส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการกำหนดและปรับปรุงทบทวนนโยบายควบคู่ไปกับการนำนโยบายไปปฏิบัติจริงเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรม รวมทั้งการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดการส่งเสริมพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนการดำรงรักษาบุคคลากรที่มีคุณค่าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง



(พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวานิช)

ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน





รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บมรพ เทคนิคอลล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี มีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัทฯ เพื่อกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO-ERM) ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนร่วมกับองค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายชื่อของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ได้แก่

1. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม	คำสุพรหม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	(กรรมการอิสระ)
2. นายรชต ยอดบางเตย	ยอดบางเตย	กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3. นายสุชุม โพธิ์สวัสดิ์	โพธิ์สวัสดิ์	กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
4. นายชานนท์ พฤกประสงค์	พฤกประสงค์	กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
5. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กุล	สุทธิกาญจน์กุล	กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

หมายเหตุ : นายสรศักดิ์ เตือนเพ็ง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยกำหนดและทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะกับฝ่ายบริหาร ในการจัดการความเสี่ยงให้มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2560 นั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อบริหารหน้าที่ในการกำหนดแนวทางและมาตรการในการบริหารความเสี่ยง เห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ติดตามแผนการตอบสนองความเสี่ยง ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยครอบคลุมความเสี่ยงทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านรายงาน และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับ สอดคล้องตามหลักสากล

(ดร.) ศิริเดช คำสุพรหม
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

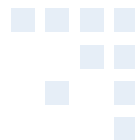
เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้กำไรจากสัญญาก่อสร้าง เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้





เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้กำไรจากสัญญาก่อสร้าง</p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุ 2.8 เรื่องนโยบายการบัญชีสัญญาก่อสร้าง และหมายเหตุ 9 เรื่องสัญญาก่อสร้าง ในงบการเงิน</p> <p>ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากสัญญาก่อสร้างทั้ง 2 ประเภท ได้แก่ งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า และงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เป็นจำนวนเงิน 90.99 ล้านบาท และ 32.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการรับรู้กำไรจากสัญญาก่อสร้างตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาซื้อขาย อ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง รายการดังกล่าวได้รับการประเมินจากการตรวจสอบงานที่ทำตามมาตรฐานระดับขั้นความสำเร็จ ซึ่งนำมาใช้อย่างต่อเนื่องกับทุกสัญญาในประเภทเดียวกัน</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องดังกล่าว เนื่องจากมูลค่าของกำไรจากสัญญาซื้อขายมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้รายการดังกล่าวยังเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าของผลการดำเนินงานและการเตรียมข้อมูลประมาณการต้นทุนและรายได้จากสัญญาซื้อขายอย่างสมเหตุสมผล การคาดการณ์ที่คลาดเคลื่อนไปอาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนอย่างมีสาระสำคัญของการรับรู้กำไรหรือขาดทุนสะสม ซึ่งจะส่งผลต่อการรับรู้กำไรหรือขาดทุนสะสมและในปีปัจจุบันด้วย</p>	<p>วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารให้รับรู้รายได้ตามสัญญา วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • ข้าพเจ้าได้ประเมินการออกแบบและควมมีประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการรายได้และต้นทุน รวมถึงการรับรู้รายการดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ประมาณไว้ รวมทั้งทดสอบการจัดทำประมาณการต้นทุนโครงการจนสำเร็จของผู้บริหาร โดยการสอบถามวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและตรวจหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง • ข้าพเจ้าตรวจสอบตัวอย่างของสัญญาเพื่อประเมินสถานะทางสัญญาที่สำคัญ ซึ่งสะท้อนให้เห็นหลักการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน ตัวอย่างดังกล่าวได้ถูกเลือกจากปัจจัยทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ • ข้าพเจ้าตรวจสอบยอดมูลค่างานตามสัญญากับปริมาณงานที่ทำเสร็จกับเอกสารที่ออกโดยบุคคลที่สาม ข้าพเจ้าตรวจทานเอกสารการรับงานจากลูกค้า จดหมายโต้ตอบ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าข้อมูลดังกล่าวสอดคล้องกับประมาณการของผู้บริหาร • ข้าพเจ้าสอบถามเชิงทดสอบถึงดุลยพินิจที่ใช้ในการประมาณการของผู้บริหาร โดยเฉพาะข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการต้นทุนและการคาดการณ์ที่จะได้รับส่วนต่างรายได้และค่าชดเชยในประมาณการรายได้ • ข้าพเจ้าทบทวนข้อมูลผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในอดีตกับประมาณการของสัญญาซื้อขาย เพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของการประมาณการของผู้บริหาร



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> ข้าพเจ้าดำเนินการทบทวนผลการดำเนินงานหลังสิ้นปีของสัญญาที่ถูกเลือก เพื่อสนับสนุนการยอดประมาณการณ สิ้นปีต้นทุนที่คาดว่าจะเกิด และสอบถามเชิงทดสอบถึงข้อสมมติฐานที่ปรากฏว่าไม่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานเกิดขึ้นจริงหลังสิ้นปี จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประมาณการอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จของผู้บริหารและการพิจารณาการประมาณการผลกำไรหรือขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละโครงการมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

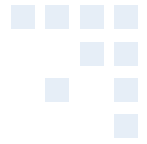
ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท





ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อค่าการณ้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ◇ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ◇ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ◇ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- ◇ สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ◇ ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ◇ ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์วอลล์เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด



พิสิฐ ทางธนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	74,233,866	72,624,088	46,610,227	51,255,082
ส่วนของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน					
ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	11	5,521,349	134,374,520	5,521,349	128,342,520
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	793,419,549	604,112,992	696,804,772	543,300,957
สินค้าคงเหลือ	10	64,021,492	40,297,047	35,904,898	40,266,767
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	28	-	-	70,038,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,137,156	42,492,963	3,841,298	25,477,345
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		945,333,412	893,901,610	858,720,544	788,642,671
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	11	210,277,454	97,008,464	199,650,920	97,008,464
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	124,181,002	99,272,727
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,063,350,460	1,045,696,483	766,612,829	746,710,972
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	4,204,131	3,368,736	4,194,503	3,356,068
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	4,105,256	3,961,332	1,429,384	2,663,068
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	53,050,518	53,773,895	46,699,437	48,450,720
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,334,987,819	1,203,808,910	1,142,768,075	997,462,019
รวมสินทรัพย์		2,280,321,231	2,097,710,520	2,001,488,619	1,786,104,690

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	284,621,241	791,301,916	262,396,241	730,477,516
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28	3,620,000	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	310,698,629	540,482,345	286,407,025	457,878,588
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	3,735,170	3,419,968	1,366,084	1,593,435
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	70,685,182	220,178,709	51,835,582	18,227,614
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	228,231	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		18,890,038	15,100,579	13,890,024	12,800,787
รวมหนี้สินหมุนเวียน		692,250,260	1,570,711,748	615,894,956	1,220,977,940
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	4,982,263	4,969,619	1,106,218	2,472,302
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	674,343,309	248,571,951	478,217,709	248,571,951
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	28	-	-	37,500,000	58,311,639
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	17,498,494	12,512,470	5,242,199	3,605,695
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	13	7,309,496	7,069,965	5,153,895	4,985,003
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	396,386	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		704,529,948	273,124,005	527,220,021	317,946,590
รวมหนี้สิน		1,396,780,208	1,843,835,753	1,143,114,977	1,538,924,530

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	20	280,000,000	280,000,000	280,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
ชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 0.50 บาท				
(พ.ศ. 2559 : หุ้นสามัญจำนวน 420,000,000 หุ้น				
ชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 0.50 บาท)	20	280,000,000	210,000,000	280,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		507,734,162	4,401,775	507,734,162
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย				
ยังไม่ได้จัดสรร	21	5,519,422	3,197,268	5,519,422
		86,729,371	35,592,393	65,120,058
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		879,982,955	253,191,436	858,373,642
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,558,068	683,331	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		883,541,023	253,874,767	858,373,642
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,280,321,231	2,097,710,520	2,001,488,619

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	6				
รายได้จากงานบริการด้านวิศวกรรม		698,241,763	593,325,279	697,948,864	593,325,279
รายได้จากงานบริการด้านบริหารจัดการ		755,100,458	818,354,172	346,738,949	479,040,270
รายได้ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์		126,912,661	-	89,643,259	-
รวมรายได้		1,580,254,882	1,411,679,451	1,134,331,072	1,072,365,549
ต้นทุน					
ต้นทุนจากงานบริการด้านวิศวกรรม		574,921,660	451,509,695	574,687,181	451,878,912
ต้นทุนจากงานบริการด้านบริหารจัดการ		692,560,639	762,235,796	325,400,098	464,744,906
ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์		68,245,159	3,689,733	47,866,519	2,878,328
รวมต้นทุน		1,335,727,458	1,217,435,224	947,953,798	919,502,146
กำไรขั้นต้น	6	244,527,424	194,244,227	186,377,274	152,863,403
รายได้อื่น	22	5,334,557	4,730,380	17,052,147	12,818,747
ค่าใช้จ่ายในการขาย		3,357,344	9,989,511	2,511,785	9,081,242
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		111,426,302	108,510,530	96,065,440	90,724,449
ต้นทุนทางการเงิน	23	58,742,752	44,028,592	45,611,804	40,318,044
กำไรก่อนภาษีเงินได้		76,335,583	36,445,974	59,240,392	25,558,415
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(6,293,439)	(5,165,067)	(4,579,297)	(3,185,988)
กำไรสำหรับปี		70,042,144	31,280,907	54,661,095	22,372,427
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผลประโยชน์หลังออกจากงาน		-	(359,058)	-	1,597,722
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	71,812	-	(319,544)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	(287,246)	-	1,278,178
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		70,042,144	30,993,661	54,661,095	23,650,605
การปันส่วนของกำไรสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		70,259,132	31,172,122	54,661,095	22,372,427
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(216,988)	108,785	-	-
		70,042,144	31,280,907	54,661,095	22,372,427
การปันส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		70,259,132	30,900,530	54,661,095	23,650,605
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(216,988)	93,131	-	-
		70,042,144	30,993,661	54,661,095	23,650,605
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	0.13	0.07	0.10	0.05

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

งบการเงินรวม									
กำไรสะสม									
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		จัดสรรแล้ว		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม		รวม	
ส่วนที่ออกแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		- สำรองตามกฎหมาย		ผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
บาท		บาท		บาท		บาท		บาท	
หมายเหตุ									
		140,000,000	4,401,775	1,976,207	5,912,924	152,290,906	319,198	152,610,104	
20		70,000,000	-	-	-	70,000,000	-	70,000,000	
		-	-	-	-	-	274,950	274,950	
21		-	-	1,221,061	(1,221,061)	-	-	-	(3,948)
12		-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	30,900,530	30,900,530	93,131	30,993,661	
		210,000,000	4,401,775	3,197,268	35,592,393	253,191,436	683,331	253,874,767	
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559									
		210,000,000	4,401,775	3,197,268	35,592,393	253,191,436	683,331	253,874,767	
20		70,000,000	503,332,387	-	-	573,332,387	-	573,332,387	
		-	-	-	-	-	3,091,725	3,091,725	
21		-	-	2,322,154	(2,322,154)	-	-	-	-
27		-	-	-	(16,800,000)	(16,800,000)	-	(16,800,000)	
		-	-	-	70,259,132	70,259,132	(216,988)	70,042,144	
		280,000,000	507,734,162	5,519,422	86,729,371	879,982,955	3,558,068	883,541,023	
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560									





บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว			กำไรสะสม		
	บาท	บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	กำไรสุทธิ	รวม
				- สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
20	140,000,000		4,401,775	1,667,746	7,460,034	153,529,555
	70,000,000		-	-	-	70,000,000
21	-		-	1,118,621	(1,118,621)	-
	-		-	-	23,650,605	23,650,605
	210,000,000		4,401,775	2,786,367	29,992,018	247,180,160
20	210,000,000		4,401,775	2,786,367	29,992,018	247,180,160
	70,000,000		503,332,387	-	-	573,332,387
21	-		-	2,733,055	(2,733,055)	-
27	-		-	-	(16,800,000)	(16,800,000)
	-		-	-	54,661,095	54,661,095
	280,000,000		507,734,162	5,519,422	65,120,058	858,373,642

ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

การออกหุ้นสามัญ
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560

การออกหุ้นสามัญ
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย
เงินปันผลจ่าย
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

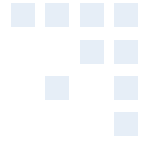
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	76,335,583	36,445,974	59,240,392	25,558,415
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	13	50,233,275	14,269,594	34,758,271
ค่าตัดจำหน่าย	14	279,882	325,765	276,842
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ		(10,229,884)	(6,595,011)	(10,229,884)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	4,986,024	3,165,880	1,636,504
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		(87,247)	(2,416,058)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		45,652	34,476	45,652
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	1,689,605	-
ดอกเบี้ยรับ	22	(1,579,785)	(2,478,817)	(3,886,752)
ดอกเบี้ยจ่าย	23	58,742,752	44,028,592	45,611,804
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(178,403,473)	(220,853,496)	(142,585,590)
สินค้าคงเหลือ		(23,724,445)	2,045,998	4,361,869
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		34,355,807	(37,850,639)	21,636,046
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(7,456,072)	33,021,055	(12,976,798)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(34,756,483)	229,304,407	(32,082,767)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,718,484	(2,519,655)	1,089,237
เงินสดจากการดำเนินงาน				
เงินสดรับดอกเบี้ย		1,579,785	2,478,817	2,786,711
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(54,925,528)	(47,463,731)	(41,744,266)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้		8,668,869	9,229,194	15,049,372
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
		(72,216,804)	55,861,950	(57,013,357)

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	15,584,181	(2,945,487)	20,178,715	3,086,513
เงินสดจ่ายเพื่อให้อุปกรณ์แก่บริษัทย่อย	28	-	(188,710,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	(24,908,275)	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(37,225,050)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคาร และอุปกรณ์	(263,325,048)	(721,209,867)	(195,575,043)	(486,506,417)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	(1,094,278)	(1,094,278)	(3,009,600)
เงินสดรับจากการให้อุปกรณ์แก่บริษัทย่อย	28	-	118,672,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	3,158,986	-	38,986
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(248,835,145)	(724,021,167)	(271,436,881)	(523,615,568)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	700,960,070	2,003,131,913	602,013,070	1,937,466,513
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	318,899,760	442,087,239	296,450,855
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28	3,620,000	51,800,000	213,300,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	20	588,000,000	588,000,000	70,000,000
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน - บริษัทย่อย	-	274,950	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,184,027,056)	(1,862,789,535)	(1,046,480,656)	(1,857,928,535)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	(42,621,929)	(9,504,626)	(9,504,626)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	28	-	(72,611,639)	(190,688,361)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	(17,922,816)	-	(17,922,816)	-
เงินปันผลจ่าย	27	(16,800,000)	(16,800,000)	-
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(3,948)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	350,108,029	643,195,993	351,251,685	402,781,135
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	29,056,080	(24,963,224)	22,801,447	(44,100,118)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	41,668,288	66,631,512	20,299,282	64,419,400
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	70,724,368	41,668,288	43,100,729	20,319,282
สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังนี้				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	74,233,866	72,624,088	46,610,227
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17	(3,509,498)	(30,955,800)	(3,509,498)
		70,724,368	41,668,288	43,100,729
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ				
การซื้ออุปกรณ์ที่ยังมิได้ชำระเป็นเงินสด	-	194,772,313	-	139,254,829



1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

59/21-22 หมู่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอบึง จังหวัดสุราษฎร์ธานี
บริษัทมีสำนักงานสาขาตามที่อยู่ดังนี้
88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับงานบริการด้านบริหารจัดการ บริการติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้า บริการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเมื่อวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 จำนวน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 4.20 บาท

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2561 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

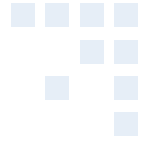
(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ(ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

(1) บริษัทย่อย (ต่อ)

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อ ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

(3) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการในงบการเงินถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

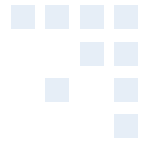
2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบและสินค้าค่านวนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าไถ่ในกรณีการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักเก็บ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กิจกรรมบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการ



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจาะเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์สุดท้าย

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนตามสัญญาซึ่งค่อนข้างแน่ว่าจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้น

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนค่าก่อสร้างรับรู้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน โดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มกิจการจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานการก่อสร้างในอนาคตตามสัญญาจะไม่รวมอยู่ในต้นทุนค่าก่อสร้างและจะแสดงเป็นงานระหว่างก่อสร้างภายใต้สินค้างเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน

กิจการแสดงต้นทุนที่เกิดขึ้นทั้งหมดจนถึงปัจจุบันและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ของแต่ละสัญญาจะนำไปเปรียบเทียบกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้างถึงวันสิ้นงวด หากผลรวมของต้นทุนค่าก่อสร้างและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน หากผลรวมของต้นทุนค่าก่อสร้างและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ต่ำกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นเงินรับล่วงหน้า ส่วนเกินกว่าขั้นความสำเร็จภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องจักรโครงการพลังงาน	25 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.11)

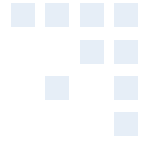
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

2.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นสินทรัพย์ในราคาทุนที่ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นในเวลาต่อมา เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลากู้ยืม



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ก) ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

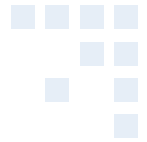
รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กิจการต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มิใช่สถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในกิจการย่อยที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในหลายรูปแบบ กลุ่มกิจการมีทั้งโครงการสมทบเงินและผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

2.15.1 โครงการสมทบเงิน

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในอัตราคงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.15 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

2.15.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระเป็นระยะ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

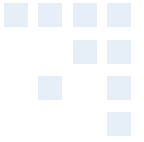
ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.16 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ทันทีเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายการจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย



2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 ทุนเรือนหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยแสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของเจ้าของ โดยนำไปหักจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

2.18 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการให้บริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์โครงข่ายสัญญาณโทรคมนาคมแก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จเทียบกับงานทั้งหมดตามสัญญา โดยขั้นความสำเร็จของงานที่แล้วเสร็จพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้า (หมายเหตุ 2.8)

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกิจการ

2.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

2.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานตามส่วนงานดำเนินงานซึ่งแยกตามส่วนงานธุรกิจของกิจการ ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริหารของกิจการที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของกิจการ โดยมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำความเสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

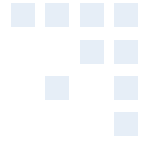
การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินของกิจการ) เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกิจการ คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ และใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มกิจการขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกิจการมีลูกหนี้และเจ้าหนี้ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท กิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ



3. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

นโยบายของกลุ่มกิจการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับเหมาะสม ฝ่ายบริหารของกิจการเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้าหักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความสามารถในการหาแหล่งเงินลงทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนาจความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินลงทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกิจการมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปี มีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชี นอกจากนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม



4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) การรับรู้รายได้และต้นทุนค่าบริการติดตั้ง

กลุ่มกิจการใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานให้บริการ ณ วันสิ้นงวด ซึ่งจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเหมาะสมของขั้นความสำเร็จจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง ในกรณีของกิจการฝ่ายบริหารจะใช้การพิจารณาการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้าควบคู่กับการพิจารณาต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ ต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้นี้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกิจการ ซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

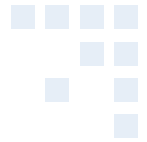
ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้งานหรือจำหน่ายออกไป

(ค) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพัน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพัน

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 19



5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่เพื่อลดภาระหนี้

6 . ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นคณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยพิจารณาผลการดำเนินงานจากกำไรขั้นต้นเป็นหลัก

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กิจการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กิจการมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงานจากข้อมูลในลักษณะเดียวกันกับการเงินที่นำเสนอ

ส่วนงานธุรกิจ

กิจการมีส่วนงานดำเนินงานดังต่อไปนี้

- ส่วนงานที่ 1 กิจการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับงานบริการด้านบริหารจัดการแรงงานและข้อมูล
- ส่วนงานที่ 2 กิจการดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้า
- ส่วนงานที่ 3 กิจการดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม
และบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร
- ส่วนงานที่ 4 กิจการดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ซึ่งบริษัทได้ผ่านการคัดเลือกและมีสิทธิเข้าทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้ว ตามประกาศสำนักคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานลงวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2559 ตามประกาศดังกล่าวมีสหกรณ์การเกษตรที่บริษัทเป็นผู้สนับสนุนจำนวน 3 แห่ง รวมปริมาณไฟฟ้าทั้งสิ้น 11.47 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังมีสหกรณ์ที่บริษัทขอยกเป็นผู้สนับสนุนอีก 1 แห่ง จำนวน 5.00 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทและบริษัทขอยกได้ลงนามในสัญญาร่วมดำเนินโครงการฯ กับสหกรณ์ครบทั้ง 4 แห่งแล้ว และได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจตามสัญญาดังกล่าวแล้วในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559



6. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

	งบทางการเงินรวม				
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

รายได้สุทธิ	755.10	551.60	146.64	126.91	1,580.25
กำไรขั้นต้น	62.54	90.99	32.33	58.67	244.53
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	(35.69)	(35.69)
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้					(138.80)
กำไรสำหรับปี					70.04

	งบทางการเงินรวม				
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

รายได้สุทธิ	818.35	407.05	186.28	-	1,411.68
กำไรขั้นต้น	56.11	88.56	53.26	(3.69)	194.24
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้					(162.96)
กำไรสำหรับปี					31.28



6. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

กิจการมีลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งซึ่งมียอดขายคิดเป็นร้อยละ 43.84 ของรายได้จากส่วนงานที่ 1 (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 38.98 ของรายได้จากส่วนงานที่ 1) นอกจากนี้ ลูกค้ารายดังกล่าวมียอดขายคิดเป็นร้อยละ 72.89 ของรายได้จากส่วนงานที่ 2 (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 76.47 ของรายได้จากส่วนงานที่ 2) สำหรับส่วนงานที่ 3 รายได้ทั้งหมดเกิดจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย (พ.ศ. 2559 : ลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย) และในส่วนงานที่ 4 รายได้ทั้งหมดได้รับจากลูกค้ารายหนึ่งซึ่งเซ็นสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัท ตลอดระยะเวลา 25 ปี จนถึงปี พ.ศ.2584

ส่วนงานที่ 2 ได้รวมผลประกอบการจากโครงการงานวิศวกรรมโยธา ซึ่งผู้บริหารพิจารณาผลประกอบการรวมอยู่ในส่วนงานดังกล่าวและรายได้ยังไม่ถึงจำนวนที่ต้องเปิดเผยเป็นส่วนงานใหม่ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากโครงการงานวิศวกรรมโยธาจำนวน 97.48 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจำนวน 16.35 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : ไม่มี)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	322,218	181,916	231,289	96,599
เงินฝากธนาคาร	73,911,648	72,442,172	46,378,938	51,158,483
	<u>74,233,866</u>	<u>72,624,088</u>	<u>46,610,227</u>	<u>51,255,082</u>

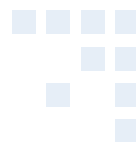
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ระหว่างร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.65 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ระหว่างร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 1.00 ต่อปี) เงินฝากดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน



8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	177,834,577	198,055,050	141,478,939	169,142,102
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(4,417,519)	-	(4,417,519)
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก - สุทธิ	<u>177,834,577</u>	<u>193,637,531</u>	<u>141,478,939</u>	<u>164,724,583</u>
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	13,885,307	15,780,734	12,685,685	14,203,838
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,246,447)	-	(2,246,447)
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก - สุทธิ	<u>13,885,307</u>	<u>13,534,287</u>	<u>12,685,685</u>	<u>11,957,391</u>
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญา ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (หมายเหตุ 9)	456,737,879	229,439,665	456,555,762	229,439,665
ลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน	8,167,158	47,479,710	8,161,619	47,479,710
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,546,166)	-	(1,546,166)
ลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน - สุทธิ	<u>8,167,158</u>	<u>45,933,544</u>	<u>8,161,619</u>	<u>45,933,544</u>
รายได้ที่ยังไม่เรียกเก็บ	55,860,331	60,149,069	24,637,459	40,864,507
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,501,845)	-	(1,501,845)
รายได้ที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	<u>55,860,331</u>	<u>58,647,224</u>	<u>24,637,459</u>	<u>39,362,662</u>
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	80,934,297	63,438,647	52,127,684	51,344,813
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(517,906)	-	(517,906)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ	<u>80,934,297</u>	<u>62,920,741</u>	<u>52,127,684</u>	<u>50,826,907</u>
เงินทดรองจ่ายค้ำรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	57,583	748,605
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	307,600
ดอกเบี้ยค้ำรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	1,100,041	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u>793,419,549</u>	<u>604,112,992</u>	<u>696,804,772</u>	<u>543,300,957</u>



8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก				
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	122,307,452	122,539,120	95,881,656	104,415,221
เกินกำหนดชำระ :				
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	43,230,053	54,379,356	33,554,606	43,682,842
เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	990,244	16,719,055	778,370	16,626,520
เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	11,293,467	-	11,264,307	-
เกินกว่า 12 เดือน	13,361	4,417,519	-	4,417,519
	177,834,577	198,055,050	141,478,939	169,142,102
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(4,417,519)	-	(4,417,519)
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก - สุทธิ	<u>177,834,577</u>	<u>193,637,531</u>	<u>141,478,939</u>	<u>164,724,583</u>

9. สัญญาก่อสร้าง

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (หมายเหตุ 8)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	813,410,655	522,904,417	813,269,687	522,904,417
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	230,749,584	171,270,290	230,708,435	171,270,290
รายได้งานโครงการที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,044,160,239	694,174,707	1,043,978,122	694,174,707
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(587,422,360)	(464,735,042)	(587,422,360)	(464,735,042)
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	<u>456,737,879</u>	<u>229,439,665</u>	<u>456,555,762</u>	<u>229,439,665</u>



9. สัญญาก่อสร้าง (ต่อ)

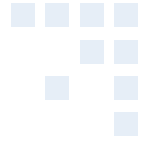
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 18)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	253,354,418	123,411,829
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	65,638,747	55,532,458
รายได้งานโครงการที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	318,993,165	178,944,287
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(319,031,051)	(179,248,067)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า - สุทธิ	<u>(37,886)</u>	<u>(303,780)</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กิจการมีเงินประกันผลงานคงค้างจำนวน 23.90 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 50.23 ล้านบาท)

10. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	39,350,489	34,066,124	24,960,039	34,035,844
งานระหว่างทำ	13,726,144	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง	10,944,859	6,230,923	10,944,859	6,230,923
	<u>64,021,492</u>	<u>40,297,047</u>	<u>35,904,898</u>	<u>40,266,767</u>



11. เงินฝากธนาคารที่ติดการกำกับ

สำหรับการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินฝากธนาคารจำนวน 215.80 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 231.38 ล้านบาท) ได้จําแนกเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอกเพื่อเป็นหลักประกันในการประมูลงานก่อสร้างโครงการ และค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร กลุ่มกิจการแยกแสดงเงินฝากที่ติดการกำกับค้ำประกันเป็นส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนตามกำหนดที่คาดว่าจะไถ่ถอนเงินค้ำประกัน

สำหรับการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินฝากธนาคารจำนวน 205.17 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 225.35 ล้านบาท) ได้จําแนกเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอกเพื่อเป็นหลักประกันในการประมูลงานก่อสร้างโครงการ และเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน กิจการแยกแสดงเงินฝากที่ติดการกำกับค้ำประกันเป็นส่วนที่หมุนเวียนและส่วนที่ไม่หมุนเวียนตามกำหนดที่คาดว่าจะไถ่ถอนเงินค้ำประกัน

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จัด ทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ร้อยละ
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านบริหารจัดการ ธุรกิจพลังงานทดแทนจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	80,000,000	67,500,000	99.27	99.27
บริษัท ไทย สปีด เมเนจเม้นท์ ให้เช่ายานพาหนะ จำกัด		ไทย	30,000,000	30,000,000	99.80	99.80
บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทนจาก พลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	12,500,000	-	99.99	-
บริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ซื้อขายอุปกรณ์รักษา ความปลอดภัย	ไทย	10,000,000	-	70.00	-



12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	99,272,727
ลงทุนเพิ่ม	24,908,275
ยอดคงเหลือปลายปี	124,181,002

บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”)

เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัทย่อย (ETEM) จำนวน 496,350 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 49.64 ล้านบาท โดยคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิม บริษัทได้ชำระมูลค่าหุ้นจำนวน 75 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวน 37.22 ล้านบาทในไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2559 และได้ชำระมูลค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 25 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวน 12.41 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี พ.ศ. 2560

บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด (“ETG”)

เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 ได้อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในชื่อบริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการขยายงานโครงการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าจากพลังงานเซลล์แสงอาทิตย์ และธุรกิจด้านพลังงาน โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 บริษัทได้ชำระมูลค่าหุ้นแล้วจำนวน 25 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวน 12.50 ล้านบาท

13. กีดกันอาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน บาท	อาคาร และส่วนติดตั้ง บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้าง และ เครื่องจักร บาท	โครงการโรง ไฟฟ้า พลังงานแสง อาทิตย์ บาท	อาคารและ อุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	55,982,481	1,031,529	16,804,266	39,379,787	4,889,150	-	48,886,041	166,973,254
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(339,084)	(8,335,974)	(14,843,381)	(1,956,485)	-	-	(25,474,924)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	692,445	8,468,292	24,536,406	2,932,665	-	48,886,041	141,498,330
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	692,445	8,468,292	24,536,406	2,932,665	-	48,886,041	141,498,330
ซื้อระหว่างปี	-	2,609,542	9,627,744	2,999,744	4,388	891,508,907	12,180,425	918,930,750
การโอน	-	56,368,472	4,608,474	-	-	-	(61,018,946)	(42,000)
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	(70,912)	(350,091)	-	-	-	(421,003)
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,650,361)	(4,462,342)	(5,815,820)	(341,071)	-	-	(14,269,594)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,171,256	21,370,239	2,595,982	891,508,907	47,520	1,045,696,483
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	55,982,481	60,009,543	30,931,067	34,581,714	4,893,539	891,508,907	47,520	1,077,954,771
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,989,445)	(12,759,811)	(13,211,475)	(2,297,557)	-	-	(32,258,288)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,171,256	21,370,239	2,595,982	891,508,907	47,520	1,045,696,483

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน บาท	อาคาร และส่วนติดตั้ง บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้าง และ เครื่องจักร บาท	โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสง อาทิตย์ บาท	อาคารและ อุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	55,982,481	60,009,543	30,931,067	34,581,714	4,893,539	891,508,907	47,520	1,077,954,771
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,989,445)	(12,759,811)	(13,211,475)	(2,297,557)	-	-	(32,258,288)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,171,256	21,370,239	2,595,982	891,508,907	47,520	1,045,696,483
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,171,256	21,370,239	2,595,982	891,508,907	47,520	1,045,696,483
ซื้อระหว่างปี	-	611,693	3,442,201	5,620,462	79,598	57,949,510	1,177,117	68,880,581
การโอน	-	39,042	624,000	-	47,700	-	(731,742)	(21,000)
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	(38,944)	(926,678)	(6,707)	-	-	(972,329)
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,933,465)	(5,642,509)	(5,333,969)	(319,966)	(36,003,366)	-	(50,233,275)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	55,982,481	53,737,368	16,556,004	20,730,054	2,396,607	913,455,051	492,895	1,063,350,460
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	55,982,481	60,660,278	34,659,178	38,418,063	4,867,954	949,458,417	492,895	1,144,539,266
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,922,910)	(18,103,174)	(17,688,009)	(2,471,347)	(36,003,366)	-	(81,188,806)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	53,737,368	16,556,004	20,730,054	2,396,607	913,455,051	492,895	1,063,350,460

13. กีดกันอาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน บาท	อาคาร และส่วนติดตั้ง บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้าง และ เครื่องจักร บาท	โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสง อาทิตย์ บาท	อาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	55,982,481	1,031,529	16,465,705	12,280,065	4,889,150	-	48,886,041	139,534,971
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(339,084)	(8,033,959)	(2,802,297)	(1,956,485)	-	-	(13,131,825)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	692,445	8,431,746	9,477,768	2,932,665	-	48,886,041	126,403,146
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	692,445	8,431,746	9,477,768	2,932,665	-	48,886,041	126,403,146
ซื้อระหว่างปี	-	2,609,542	9,573,396	1,123,000	4,388	604,444,498	12,180,425	629,935,249
การโอน	-	56,368,472	4,608,474	-	-	-	(61,018,946)	(42,000)
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	(70,912)	-	-	-	-	(70,912)
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,650,361)	(4,430,061)	(1,093,018)	(341,071)	-	-	(9,514,511)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,112,643	9,507,750	2,595,982	604,444,498	47,520	746,710,972
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	55,982,481	60,009,543	30,538,158	13,403,065	4,893,539	604,444,498	47,520	769,318,804
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,989,445)	(12,425,515)	(3,895,315)	(2,297,557)	-	-	(22,607,832)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,112,643	9,507,750	2,595,982	604,444,498	47,520	746,710,972

13. กัดับ อาคารเลอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน บาท	อาคาร และส่วนติดตั้ง บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้าง และ เครื่องจักร บาท	โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสง อาทิตย์ บาท	อาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	55,982,481	60,009,543	30,538,158	13,403,065	4,893,539	604,444,498	47,520	769,318,804
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,989,445)	(12,425,515)	(3,895,315)	(2,297,557)	-	-	(22,607,832)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,112,643	9,507,750	2,595,982	604,444,498	47,520	746,710,972
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,112,643	9,507,750	2,595,982	604,444,498	47,520	746,710,972
ที่ถูกระหว่างปี	-	611,693	3,313,054	-	79,598	49,545,317	1,177,117	54,726,779
การโอน	-	39,042	624,000	-	47,700	-	(731,742)	(21,000)
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	(38,944)	-	(6,707)	-	-	(45,651)
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,933,465)	(5,604,847)	(1,186,169)	(319,966)	(24,713,824)	-	(34,758,271)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	55,982,481	53,737,368	16,405,906	8,321,581	2,396,607	629,275,991	492,895	766,612,829
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	55,982,481	60,660,278	34,137,122	13,403,064	4,867,954	653,989,815	492,895	823,533,609
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,922,910)	(17,731,216)	(5,081,483)	(2,471,347)	(24,713,824)	-	(56,920,780)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	53,737,368	16,405,906	8,321,581	2,396,607	629,275,991	492,895	766,612,829



13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

สำหรับงบการเงินรวม ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 42.15 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวนเงิน 6.41 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย และจำนวนเงิน 8.08 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวนเงิน 7.86 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

รายการการซื้อในตารางข้างต้นได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าจำนวน 7.35 ล้านบาท และมีการจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า จำนวน 0.93 ล้านบาท

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 26.68 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวนเงิน 1.65 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย และจำนวนเงิน 8.08 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 จำนวนเงิน 7.86 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

งบการเงินเฉพาะกิจการไม่มีการได้มาและจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กิจการเป็นผู้เช่า

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2560 บาท	พ.ศ. 2559 บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	24,182,563	30,152,298	9,690,040	12,305,928
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,306,541)	(10,598,392)	(3,614,459)	(2,766,330)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	16,876,022	19,553,906	6,075,581	9,539,598

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 3,993,635 บาท เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์

สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ต้องรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดิน ณ วันสิ้นสุดสัญญา ดังนั้นกลุ่มบริษัทได้ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนเกี่ยวข้องกับการรื้อถอนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ตั้งอยู่บนที่ดินเช่าจากสหกรณ์ที่ร่วมโครงการ

สำหรับงบการเงินรวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 969.44 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 947.49 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 685.26 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 660.42 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 17)



14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559		
ราคาทุน	3,868,015	3,849,515
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,240,313)	(3,221,815)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>627,702</u>	<u>627,700</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	627,702	627,700
ซื้อระหว่างปี	3,024,799	3,009,600
การโอน	42,000	42,000
ค่าตัดจำหน่าย	(325,765)	(323,232)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	<u>3,368,736</u>	<u>3,356,068</u>
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาทุน	6,934,813	6,901,114
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,566,077)	(3,545,046)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>3,368,736</u>	<u>3,356,068</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,368,736	3,356,068
ซื้อระหว่างปี	1,094,278	1,094,278
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	(1)	(1)
การโอน	21,000	21,000
ค่าตัดจำหน่าย	(279,882)	(276,842)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	<u>4,204,131</u>	<u>4,194,503</u>
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาทุน	7,120,814	7,087,115
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,916,683)	(2,892,612)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>4,204,131</u>	<u>4,194,503</u>

ค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร



15. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ใช้ประโยชน์

ภายใน 12 เดือน

531,532	-	133,202	-
---------	---	---------	---

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ใช้ประโยชน์

เกินกว่า 12 เดือน

3,573,724	3,961,332	1,296,182	2,663,068
4,105,256	3,961,332	1,429,384	2,663,068

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ

เกินกว่า 12 เดือน

(396,836)	-	-	-
3,708,870	3,961,332	1,429,384	2,663,068

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถแสดงหักลบกลบกันได้เมื่อสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกันในงบแสดงฐานะการเงินรวมสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	3,961,332	4,933,100	2,663,068	4,713,478
ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 25)	(252,462)	(1,043,580)	(1,233,684)	(1,730,866)
ภาษีเพิ่ม(ลด)บันทึกโดยตรงในส่วนของเจ้าของ	-	71,812	-	(319,544)
วันที่ 31 ธันวาคม	3,708,870	3,961,332	1,429,384	2,663,068

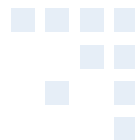


15. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าใช้จ่ายยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	ขาดทุนสะสมยกมา	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	2,918,964	216,630	1,797,506	-	4,933,100
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(1,245,807)	268,989	(66,762)	-	(1,043,580)
ภาษีเพิ่มบันทึกโดยตรงในส่วนของเจ้าของ	-	-	71,812	-	71,812
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1,673,157	485,619	1,802,556	-	3,961,332
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(1,673,157)	(104,675)	1,697,143	234,310	153,621
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	-	380,944	3,499,699	234,310	4,114,953

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าใช้จ่ายยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	2,918,964	153,255	1,641,259	4,713,478
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(1,245,807)	115,517	(600,576)	(1,730,866)
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของเจ้าของ	-	-	(319,544)	(319,544)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1,673,157	268,772	721,139	2,663,068
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(1,673,157)	112,172	327,301	(1,233,684)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	-	380,944	1,048,440	1,429,384



15. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม
	ค่าใช้จ่ายยานพาหนะภายใต้สัญญา เช่าการเงิน บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	-
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	406,083
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	406,083

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

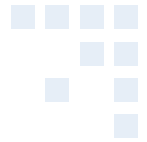
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	37,033,568	50,707,629	30,682,487	45,384,454
ลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน	15,739,751	2,755,167	15,739,751	2,755,167
เงินมัดจำ	277,199	311,099	277,199	311,099
	<u>53,050,518</u>	<u>53,773,895</u>	<u>46,699,437</u>	<u>48,450,720</u>



17. เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	3,509,498	30,955,800	3,509,498	30,955,800
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	281,111,743	580,346,116	258,886,743	519,521,716
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	-	180,000,000	-	180,000,000
	284,621,241	791,301,916	262,396,241	730,477,516
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,735,170	3,419,968	1,366,084	1,593,435
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	70,685,182	220,178,709	51,835,582	18,227,614
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	3,620,000	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	362,661,593	1,014,900,593	315,597,907	750,298,565
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	4,982,263	4,969,619	1,106,218	2,472,302
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	674,343,309	248,571,951	478,217,709	248,571,951
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 28)	-	-	37,500,000	58,311,639
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	679,325,572	253,541,570	516,823,927	309,355,892
เงินกู้ยืมรวม	<u>1,041,987,165</u>	<u>1,268,442,163</u>	<u>832,421,834</u>	<u>1,059,654,457</u>

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 11)



17. เงินกู้ยืม (ต่อ)

สินทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมสามารถแสดงได้ดังนี้

ประเภทเงินกู้ยืม	สินทรัพย์ค้ำประกัน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์, ที่ดินของบริษัท, ที่ดินของกรรมการบริษัทและที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์, ที่ดินของบริษัท, ที่ดินของกรรมการ, ที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และหุ้นสามัญบริษัทย่อย
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์, อสังหาริมทรัพย์ของบริษัท, และที่ดินของบริษัทของกรรมการ

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหุ้นกู้ด้อยสิทธิเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทซึ่งเสนอขายต่อผู้ลงทุนเฉพาะกลุ่ม มีดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 8.00 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนภายใน 180 วัน

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นสินเชื่อเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย 2 แห่ง เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว มีดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี (พ.ศ. 2559 : MLR ต่อปี) และในอัตราคงที่ร้อยละ 5.18 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 5.18 ต่อปี) เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัท ในงบการเงินรวม จำนวน 969.44 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 947.49 ล้านบาท), และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 685.26 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 660.42 ล้านบาท)

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี	468,750,660	266,799,565
กู้ยืมเพิ่ม	318,899,760	296,450,855
ชำระคืน	(42,621,929)	(33,197,129)
ยอดคงเหลือปลายปี	745,028,491	530,053,291

ต้นทุนทางการเงินประกอบไปด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 35.69 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 0.81 ล้านบาท) โดยต้นทุนทางการเงินส่วนที่เหลือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไปของกลุ่มกิจการ



17. เงินกู้ยืม (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกิจการ มีดังต่อไปนี้

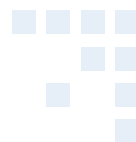
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืม				
- อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	293,104,423	621,081,486	270,879,423	560,257,086
ครบกำหนดเกิน 1 ปี	27,146,309	37,370,851	27,146,309	37,370,851
- อัตราดอกเบี้ยคงที่				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	69,557,170	393,819,107	44,718,484	190,041,479
ครบกำหนดเกิน 1 ปี	652,179,263	216,170,719	489,677,618	271,985,041
เงินกู้ยืมรวม	1,041,987,165	1,268,442,163	832,421,834	1,059,654,457

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงต่อปี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR-ร้อยละ 1.50 ถึง MOR-ร้อยละ1.00 ต่อปี	MOR-ร้อยละ 1.50 ถึง MOR-ร้อยละ1.00 ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 4.40 ต่อปี ถึง MLR ต่อปี	MLR-ร้อยละ1.50 ถึง ร้อยละ 8.00 ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 4.67 ต่อปี ถึง MLR ต่อปี	ร้อยละ 4.84 ต่อปี ถึง MLR ต่อปี
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	ร้อยละ 5.21 ถึง ร้อยละ 7.47 ต่อปี	ร้อยละ 5.21 ถึง ร้อยละ 7.47 ต่อปี
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	ร้อยละ 0.63 ต่อปี	ร้อยละ 0.63 ต่อปี
หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	ไม่มี	ร้อยละ 8.00 ต่อปี

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	709,399,000	421,600,239	718,815,062	420,819,338



17. เงินกู้ยืม (ต่อ)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	494,423,800	219,649,144	497,430,809	219,104,489

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยตามราคาตลาดมีมูลค่าใกล้เคียงราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่ไม่หมุนเวียนคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 4.67 ถึงร้อยละ 5.06 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 4.84 ถึงร้อยละ 5.10 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว) มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	70,861,705	26,960,758	52,012,105	26,960,758
ครบกำหนดหลังจาก 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	205,092,604	121,113,261	148,543,804	121,113,261
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	398,389,000	100,497,932	277,661,800	100,497,932
	<u>674,343,309</u>	<u>248,571,951</u>	<u>478,217,709</u>	<u>248,571,951</u>

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	4,257,172	3,872,413	1,491,576	1,820,309
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	5,104,510	5,277,228	1,142,778	2,634,354
	9,361,682	9,149,641	2,634,354	4,454,663
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(644,249)	(760,054)	(162,052)	(388,926)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	<u>8,717,433</u>	<u>8,389,587</u>	<u>2,472,302</u>	<u>4,065,737</u>



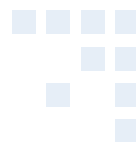
17. เงินกู้ยืม (ต่อ)

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,735,170	3,419,968	1,366,084	1,593,435
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	4,982,263	4,969,619	1,106,218	2,472,302
	<u>8,717,433</u>	<u>8,389,587</u>	<u>2,472,302</u>	<u>4,065,737</u>

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	70,432,039	251,473,401	58,495,031	195,348,517
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	-	983,930
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	19,743,641	109,681,674	19,711,653	109,604,619
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	1,376,172	726,060	1,702,875
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลภายนอก	144,468	340,505	77,970	219,552
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	36,026	133,967
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	72,563,767	58,245,694	72,563,767	45,332,640
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	113,262,509	37,329,084	113,262,509	37,329,084
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 9)	37,886	303,780	37,886	303,780
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	34,514,319	18,443,237	17,996,432	12,623,503
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	3,499,691	3,499,691
ต้นทุนค้างจ่ายโครงการพลังงาน	-	63,288,798	-	50,796,430
	<u>310,698,629</u>	<u>540,482,345</u>	<u>286,407,025</u>	<u>457,878,588</u>



19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17,498,494	12,512,470	5,242,199	3,605,695

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	12,512,470	8,987,532	3,605,695	8,206,298
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,682,933	3,071,356	1,572,088	438,450
ต้นทุนดอกเบี้ย	303,091	94,524	64,416	58,360
การวัดมูลค่าใหม่จากการคำนวณ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	359,058	-	(1,597,722)
โอนพนักงานระหว่างกลุ่มกิจการ	-	-	-	(3,499,691)
วันที่ 31 ธันวาคม	17,498,494	12,512,470	5,242,199	3,605,695

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้ดำเนินการย้ายธุรกิจเกี่ยวกับงานบริการด้านบริหารจัดการให้แก่ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพื่อจัดโครงสร้างธุรกิจภายในกลุ่ม ดังนั้น บริษัทจึงได้โอนย้ายพนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวไปยังบริษัทย่อยด้วย รวมถึงหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับพนักงานกลุ่มดังกล่าวจำนวน 3.50 ล้านบาท โดยบริษัทจะเป็นผู้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยเพื่อให้บริษัทย่อยจ่ายผลประโยชน์ให้แก่พนักงานต่อไป ดังนั้นบริษัทจึงแสดงหนี้สินที่เกี่ยวข้องดังกล่าวเป็นหนี้สินค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,682,933	3,071,356	1,572,088	438,450
ต้นทุนดอกเบี้ย	303,091	94,524	64,416	58,360
	4,986,024	3,165,880	1,636,504	496,810



19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

สำหรับการเงินรวม ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 3,970,492 บาท (พ.ศ. 2559 : 3,045,887 บาท) และรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,015,532 บาท (พ.ศ. 2559 : 465,491 บาท)

สำหรับการเงินเฉพาะกิจการ ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 1,007,013 บาท (พ.ศ. 2559 : 353,621 บาท) และรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 629,491 บาท (พ.ศ. 2559 : 143,189 บาท)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.64 ถึงร้อยละ 3.62	ร้อยละ 2.64 ถึงร้อยละ 3.62
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 6.39 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงานตามสัญญาจ้างชั่วคราว	ร้อยละ 6.39 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงานตามสัญญาจ้างชั่วคราว
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 9.00 ถึงร้อยละ 35.00	ร้อยละ 9.00 ถึงร้อยละ 35.00
อัตราความรอดชีพ	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2008	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2008
อัตราทุพพลภาพ	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2008	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2008
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.64	ร้อยละ 2.64
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 6.39 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงานตามสัญญาจ้างชั่วคราว	ร้อยละ 6.39 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงานตามสัญญาจ้างชั่วคราว
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 23.00 ถึงร้อยละ 35.00	ร้อยละ 23.00 ถึงร้อยละ 35.00
อัตราความรอดชีพ	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2008	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2008
อัตราทุพพลภาพ	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2008	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2008
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี



19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 4.28	ลดลง ร้อยละ 4.48	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.60	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.82
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.06	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.77	ลดลง ร้อยละ 4.75	ลดลง ร้อยละ 4.48
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 4.80	ลดลง ร้อยละ 5.03	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.00	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.17

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 4.29	ลดลง ร้อยละ 4.45	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.62	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.81
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.97	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.65	ลดลง ร้อยละ 4.66	ลดลง ร้อยละ 4.36
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 5.16	ลดลง ร้อยละ 5.37	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.03	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.25

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 25 ปี



19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,486,111	1,151,721	19,952,111	34,758,828	55,525,470
---------------------------	-----------	-----------	------------	------------	------------

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	856,878	1,486,111	7,739,371	33,238,701	47,603,661
---------------------------	---------	-----------	-----------	------------	------------

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	666,012	757,873	6,330,445	17,486,159	25,992,985
---------------------------	---------	---------	-----------	------------	------------

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	489,166	666,012	3,297,543	17,609,549	21,388,536
---------------------------	---------	---------	-----------	------------	------------



20. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น หุ้นสามัญ		ส่วนเกินมูลค่า	
			หุ้นสามัญ	รวม
	หุ้น	บาท	บาท	บาท

ทุนจดทะเบียน

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	720,000,000	180,000,000	-	180,000,000
การออกหุ้นสามัญ	400,000,000	100,000,000	-	100,000,000
การเพิ่มมูลค่าหุ้นสามัญ	(560,000,000)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	560,000,000	280,000,000	-	280,000,000
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	560,000,000	280,000,000	-	280,000,000

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	560,000,000	140,000,000	4,401,775	144,401,775
การออกหุ้นสามัญ	280,000,000	70,000,000	-	70,000,000
การเพิ่มมูลค่าหุ้นสามัญ	(420,000,000)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	420,000,000	210,000,000	4,401,775	214,401,775
การออกหุ้นสามัญ	140,000,000	70,000,000	503,332,387	573,332,387
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	560,000,000	280,000,000	507,734,162	787,734,162

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกิจการ ครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- (ก) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของกิจการ จากเดิม 180,000,000 บาท เป็น 140,000,000 บาท โดยการจดทะเบียนลดหุ้นสามัญจำนวน 160,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 40,000,000 บาท พร้อมทั้งอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของกิจการ การลดทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2559
- (ข) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของกิจการ จาก 140,000,000 บาท เป็น 280,000,000 บาท โดยการจดทะเบียนเพิ่มหุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 140,000,000 บาท พร้อมทั้งอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของกิจการ การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2559
- (ค) อนุมัติการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วของกิจการ จากเดิม 140,000,000 บาท เป็น 210,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 70,000,000 บาท พร้อมทั้งอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของกิจการ การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2559

20. กuponเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น (ต่อ)

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกิจการ ครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- (ง) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นดังกล่าว โดยการคำนวณกำไรต่อหุ้นได้แสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญแล้ว (หมายเหตุ 26) การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 บริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ MAI โดยเสนอขายหุ้นสามัญต่อสาธารณชนจำนวน 140,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.20 บาท ซึ่งเป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นหุ้นละ 3.70 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 588.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้หักกลบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นสามัญ (สุทธิจากภาษี) กับเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญแล้วจำนวน 14.67 ล้านบาท

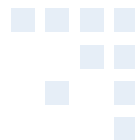
21. สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,197,268	1,976,207	2,786,367	1,667,746
จัดสรรระหว่างปี	2,322,154	1,221,061	2,733,055	1,118,621
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,519,422</u>	<u>3,197,268</u>	<u>5,519,422</u>	<u>2,786,367</u>

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กิจการต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	1,579,785	2,478,817	3,886,752	2,475,499
รายได้จากการขายวัสดุเบ็ดเตล็ด	429,660	850,232	429,660	850,232
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์	86,958	2,319,427	(289)	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	2,339,079	(1,584,721)	2,339,079	(1,584,721)
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 28)	-	-	-	1,970,052
อื่นๆ	899,075	666,625	10,396,945	9,107,685
	<u>5,334,557</u>	<u>4,730,380</u>	<u>17,052,147</u>	<u>12,818,747</u>



23. ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	57,887,939	43,355,743	45,091,474	39,580,259
สัญญาเช่าการเงิน	615,282	672,849	175,951	301,108
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 28)	-	-	175,487	436,677
ดอกเบี้ยอื่น	239,531	-	168,892	-
	58,742,752	44,028,592	45,611,804	40,318,044

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	227,298,006	208,592,664	226,562,891	206,548,709
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	756,260,256	819,834,728	382,730,913	509,117,329
ค่าจ้างเหมา	297,179,698	199,980,290	296,119,968	199,795,610
ค่าเช่ายานพาหนะ	12,032,506	11,707,765	11,403,441	11,491,822
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13)	50,233,275	14,269,594	34,758,271	9,514,511
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 14)	279,882	325,765	276,842	323,232
ค่าขนส่ง	6,956,126	6,815,842	6,605,440	6,682,046
หนี้สงสัยจะสูญ	(4,520,830)	(3,467,016)	(4,520,830)	(3,467,016)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	1,022,457	-	1,022,457	-
ค่าที่ปรึกษาและบริการทางวิชาชีพ	23,413,598	10,656,251	21,077,977	16,712,967
ต้นทุนขายสินค้า	20,017,477	-	20,017,477	-
ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุ 23)	58,742,752	44,028,592	45,611,804	40,318,044
ค่าใช้จ่ายอื่น	60,338,653	67,219,382	50,476,176	62,588,627
	<u>1,509,253,856</u>	<u>1,379,963,857</u>	<u>1,092,142,827</u>	<u>1,059,625,881</u>



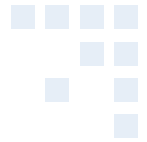
25. ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	6,040,977	4,121,487	3,345,613	1,455,122
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 15)	252,462	1,043,580	1,233,684	1,730,866
	<u>6,293,439</u>	<u>5,165,067</u>	<u>4,579,297</u>	<u>3,185,988</u>

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	76,335,583	36,445,974	59,240,392	25,558,416
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	15,267,117	7,289,195	11,848,078	5,111,683
ผลกระทบ :				
กำไรจากธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	(4,606,724)	-	(3,490,547)	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	-	-	-	(394,010)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	2,273,868	1,933,142	1,409,940	1,974,450
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม	(6,640,822)	(4,057,270)	(5,188,174)	(3,506,135)
ภาษีเงินได้	<u>6,293,439</u>	<u>5,165,067</u>	<u>4,579,297</u>	<u>3,185,988</u>

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ 5.65 (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 9.84)



26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ได้มีการปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงผลกระทบของการลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นในปี พ.ศ. 2559 (หมายเหตุ 20)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	70,259,132	31,172,122	54,661,095	22,372,427
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	544,657,534	840,000,000	544,657,534	840,000,000
หัก จำนวนหุ้นที่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้น)	-	(420,000,000)	-	(420,000,000)
รวมจำนวนหุ้นสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หุ้น)	544,657,534	420,000,000	544,657,534	420,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.13	0.07	0.10	0.05

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2560

27. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานของปี พ.ศ. 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวนทั้งสิ้น 560,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 16.80 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560 พร้อมกันนี้ได้มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 1.12 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดสรรเสร็จสิ้นแล้วตามที่แสดงรายการในงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2559



28. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือถูกควบคุมโดยกิจการ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกิจการ รวมถึงกิจการที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน กิจการย่อย และกิจการย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ กิจการร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญ รวมทั้งกรรมการและพนักงานของกิจการตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

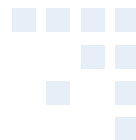
กิจการมีผู้ถือหุ้นใหญ่คือกลุ่มครอบครัวเลขวณันท์

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท วรณันท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทภายใต้ผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวสุภัณฑ์	บริษัทภายใต้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามสัญญาบริการที่อนุมัติโดยผู้บริหารของบริษัท
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามสัญญาบริการที่อนุมัติโดยผู้บริหารของบริษัท
ดอกเบี้ยรับ/จ่าย	อัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงต้นทุนเงินกู้ยืม
เงินปันผลรับ	ตามที่อนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น



28. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	2,359,763	107,104
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	9,665,944	8,644,120
รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,970,052

ข) การซื้อสินทรัพย์และบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22,119,412	186,554	22,119,412	186,554
ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,700,000	6,960,000
ค่าเช่ารถ				
บริษัทย่อย	-	-	8,479,981	8,177,153
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,236,000	4,540,000	3,236,000	4,540,000
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	104,680	141,537	104,680	141,537
ดอกเบี้ยจ่าย (หมายเหตุ 23)				
บริษัทย่อย	-	-	175,487	436,677

28. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค) ยอดค้างชำระ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินทดรองจ่ายค้างรับ (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	57,583	748,605
ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	-	307,600
ดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,100,041	-
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	-	983,930
เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	726,060	326,703
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,376,172	-	1,376,172
	-	1,376,172	726,060	1,702,875
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	36,026	133,967
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	3,499,691	3,499,691

ง) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	70,038,000	-

28. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ต่อ)

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
ยอดยกมาต้นปี	-
กู้ยืมเพิ่ม	188,710,000
ชำระคืน	(118,672,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	70,038,000

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.78 ต่อปี

จ) เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	37,500,000	58,311,639
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,620,000	-	-	-
	3,620,000	-	37,500,000	58,311,639

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ยอดยกมาต้นปี	-	58,311,639
กู้ยืมเพิ่ม	3,620,000	51,800,000
ชำระคืน	-	(72,611,639)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,620,000	37,500,000

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดีตามกลุ่มกิจการมีนโยบายยังไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมภายใน 1 ปี เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.63 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 0.63 ต่อปี) เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.78 ต่อปี

28. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16,365,533	15,568,234
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	387,285	810,903
	<u>16,752,818</u>	<u>16,379,137</u>

29. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ โดยมียอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตที่ไม่สามารถยกเลิกได้ดังนี้

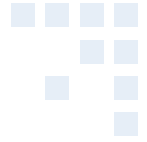
	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	2,882,900	2,799,600
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	28,000	132,600
	<u>2,910,900</u>	<u>2,932,200</u>

ยอดรวมของภาระผูกพันอื่นที่ต้องจ่ายในอนาคต มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท

ภาระผูกพันอื่น ๆ

หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร 485,190,688 344,432,698 479,461,872 344,432,698



30. สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 59-1347-1-00-1-0 และ เลขที่ 59-1371-1-00-1-0 ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2559 และ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ตามลำดับได้ให้สิทธิประโยชน์แก่บริษัทดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 59-1348-1-00-1-0 ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ได้ให้สิทธิประโยชน์แก่บริษัทดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรขาเข้าที่ สำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด
- (ง) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้น ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

31. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานของ ปี พ.ศ. 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวนทั้งสิ้น 560,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 16.80 ล้านบาท พร้อมกันนี้ ได้มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 2.73 ล้านบาท





Surat Thani Office

สำนักงานสุราษฎร์ธานี

59/21-22 หมู่ที่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

59/21-22 Moo 1 Leangmuang Road, Bang Kung, Muang, Surat Thani 84000

โทร: 077 295 316-8

โทรสาร: 077 295 320

Bangkok Office

สำนักงานกรุงเทพมหานคร

88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

88 Soi Yothin Pattana, Klongchan, Bangkok, Bangkok 10240

โทร: 02 158 2000

โทรสาร: 02 158 6148

โทรสาร: 02 158 6149