

ANNUAL REPORT 2018

ETE

EASTERN TECHNICAL ENGINEERING PUBLIC CO., LTD.



สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ	02
สารจากประธานกรรมการ	03
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	04
คณะผู้บริหาร	06
ข้อมูลประวัติกรรมการ	08
ผังโครงสร้างองค์กร	20
คำนิยมองค์กร	21
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	22
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	24
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29
ปัจจัยความเสี่ยง	67
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	75
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	77
โครงสร้างการจัดการ	79
การกำกับดูแลกิจการ	88
ความรับผิดชอบต่อสังคม	104
การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	112
การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง	114
รายการระหว่างกัน	115
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	123
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2561	134
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	135
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	137
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	139
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	140
งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	145

วิสัยทัศน์

VISION

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การขยายธุรกิจ
พัฒนาองค์กร เพิ่มคุณภาพผลงานอย่างต่อเนื่อง
เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนร่วมอย่างสูงสุด

พันธกิจ

MISSION

- เพิ่มช่องทางการดำเนินงาน กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัททั้งธุรกิจบริการบริหารจัดการ, ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม และธุรกิจพลังงานทดแทน และมุ่งเน้นขยายกลุ่มธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง
- บริหารงานโดยใช้ทรัพยากรและต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนการเพิ่ม และขยายแหล่งเงินทุนในการจัดการธุรกิจหลัก และเพื่อการขยายธุรกิจใหม่
- ให้บริการโดยเน้นคุณภาพ เพื่อสร้างความประทับใจสูงสุดในการให้บริการแก่ลูกค้า
- พัฒนาองค์กรและบุคลากร ด้วยระบบการบริหารจัดการภายในให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยควบคุมกระบวนการทำงาน ด้วยตัวชี้วัดผลงาน และพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
- ประกอบธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจ

“บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจบริการบริหารจัดการ, ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม และมุ่งเน้นที่จะสร้างธุรกิจ พลังงานทดแทน รวมถึงขยายธุรกิจอื่น ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายการรักษารฐานลูกค้าเก่า ขยายกลุ่มลูกค้าใหม่ และควบคุมคุณภาพมาตรฐานการทำงานให้ได้รับคะแนนการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าเพิ่มขึ้นทุกปี อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่โปร่งใส ยุติธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตามที่พึงปฏิบัติในฐานะเป็นบรรษัทภิบาลที่ดี”

ค่านิยมองค์กร (CORE VALUE)

E

ETHICAL

มีคุณธรรม จริยธรรม

A

ACCOMPLISHMENT

บรรลุผลสำเร็จร่วมกัน

S

SOCIAL RESPONSIBILITY

ดูแลรับผิดชอบ เอาใจใส่ต่อสังคม
ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



สารจาก ประธานกรรมการ

ปี 2561 ถือเป็นปีที่สอง ที่บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นปีที่นำยื่นดี ที่บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้าน CG ตามรายงานผลการสำรวจของสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับดีมาก (Very Good) ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงดำเนินงานในหลายๆ ด้าน มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในสภาวะปัจจุบัน โดยมองหาและสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเป็นส่วนสนับสนุนในการขับเคลื่อนธุรกิจ จนส่งผลให้เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้เข้ารับรางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2561 จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตามที่ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการส่งเสริมความสามารถทางนวัตกรรม ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยปี 2561 ได้เข้าร่วมเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) โดยมีการวางนโยบายสำคัญๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาสื่อสารและปรับใช้กับบุคลากรทุกระดับในองค์กร

สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2561 มีการเติบโตด้านรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 5.60 แต่ด้วยความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และปัจจัยแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องตัดสินใจยุติการดำเนินงานบางโครงการ เพื่อป้องกันผลเสียหายในภาพรวมและเร่งประเมินความเสี่ยงโดยให้ตั้งสำรองในงบการเงิน จึงเป็นเหตุให้ผลกำไรจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2560

แต่อย่างไรก็ตาม จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ยังเป็นแรงผลักดันให้ผู้บริหาร พนักงาน มุ่งมั่นที่จะเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อรองรับการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวทั้งธุรกิจเดิม และไม่เคยที่จะมองหาโอกาสการเติบโตในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งโอกาสการขยายธุรกิจจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ที่รัฐบาลกำหนดแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจหลักของประเทศ

ในนามของคณะกรรมการ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า สถาบันการเงิน ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้มีส่วนช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน และได้มอบความไว้วางใจแก่บริษัทฯ มาโดยตลอด และขอให้ทุกฝ่ายเชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และทีมงาน ยังมุ่งมั่นในการกำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ท้ายสุดนี้หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนและได้รับความเชื่อมั่นจากทุกท่านด้วยดีต่อไป

ดร.พงศ์ศักดิ์ งามสินต์

ประธานกรรมการ

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีการสร้างรากฐานขององค์กรด้วยค่านิยมองค์กร ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความโดดเด่น และแตกต่างจากผู้อื่น โดยกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานเป็นทีม เพื่อความสำเร็จในการสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพร่วมกัน รวมถึงตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้หลักจรรยาบรรณ กฎหมาย การสนับสนุนสิทธิมนุษยชนสากล และการอนุรักษ์ปกป้องสิ่งแวดล้อม อันจะนำประโยชน์มาสู่ชุมชน ภายใต้ชื่อ “EASTERN”

T

TEAMWORK

การทำงานเป็นทีม

E

ENERGETIC

ความกระตือรือร้น
ในการทำงาน

R

RESPECT

เคารพสิทธิมนุษยชน

N

NEUTRAL

มีความเป็นกลาง
และความเสมอภาค

คณะกรรมการ บริษัท



ดร.เปรมวดี
ฟองศิริ
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

พล.อ.อ. บุรีรัตน์
รัตนวานิช
กรรมการอิสระ/
รองประธานกรรมการ
กรรมการตรวจสอบ/
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

ดร.พงศ์ศักดิ์
เสมสันต์
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ดร.ศิริเดช
คำสุพรรณ
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยง/
ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

นายไวยวัฒน์
เลฆวณิช
กรรมการ/
ประธานกรรมการบริหาร/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายรชต
ยอดบางเตย
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการบริหาร

นายชานนท์
พฤตประสงค์
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการบริหาร

นางสาวชุดิศา
สุทธิกาญจน์กูร
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการสรรหา
และพิจารณาตอบแทน/
กรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี/
กรรมการบริหาร

นางสาวชนิษฐา
ฤทธิ์เพชร
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการบริหาร

นางสาววรลี
เลวอรินทร์
กรรมการ

คณะกรรมการ บริหาร



นายไธรัตน์
เลวรัตน์
ประธานกรรมการบริหาร/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายรชต
ยอดบางเตย
กรรมการบริหาร/
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานพัฒนารกิจ

นายบัณฑิต
โชติวรรณพร
กรรมการบริหาร/
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานบริหาร

นางสาวสุติกา
สุทธิกาญจน์กุล
กรรมการบริหาร/
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานธุรกิจ



นายชานนท์
พุกประสงค์
กรรมการบริหาร/
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานธุรกิจ

นายธรรมรัตน์
ศรีรุ่งโรจน์
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานธุรกิจ

นางสาวชนิษฐา
ฤทธิเพชร
กรรมการบริหาร/
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานสนับสนุนต้นทุน/
ผู้อำนวยการสายงาน
Operation

นางสาวประไพ
พิมพ์
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานบัญชีและการเงิน

ประวัติ กรรมการ



ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการบริษัท/
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 68 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 3 ปี

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2008
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 122/2009
- Driving Company Success with IT Governance รุ่น 1/2016
- Board Matter and Trends รุ่น 3/2017
- สถาบันคลังสมองของชาติ ทบวงมหาวิทยาลัย : University Governance Program (UGP.2)
- สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) : นักบริหารและกำกับนโยบายสาธารณะฯ (บท.1)

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอกทางรัฐศาสตร์ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโททางการปกครอง : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโททางการบริหารธุรกิจ : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)
- ปริญญาตรีทางรัฐศาสตร์ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- MANCHESTERUNIVERSITYENGLAND : GraduateCert.inSeniorManagement
- INSTITUTE for TAX ADMINISTRATION U.S.A : Cert. in Public Budgetting and Finance Management
- สถาบันพระปกเกล้า : การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปสบ.1)
- สถาบันพระปกเกล้า : ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.20)
- วิทยาลัยการปกครอง : นักปกครองระดับสูง (นปส.34)
- สถาบันวิทยาการศาลฎีกา : ผู้บริหารระดับสูง (วตท.9)
- หอการค้าไทย : Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 4)
- สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.) : การพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.3)
- สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) : ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.3)
- สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ : การบริหารจัดการความมั่นคงชั้นสูง (วปอ.มส.1)
- สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ (ก.พ.ร.) : การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง (ก.พ.ร.1)
- ศาลรัฐธรรมนูญ : หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.2)
- ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ : ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับสูง (CIO.11)

ประสบการณ์ทำงาน

- ม.ย.2560 – ปัจจุบัน อุปนายกสมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ (คนที่1)
- ม.ย.2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการอุดรธานีและร้อยทุกขในการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยสภามหาวิทยาลัยนวมินทราชินา
- ปี 2559 คณะกรรมการศึกษาและจัดทำร่างกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการ ปฏิรูปประเทศ (กรรมการและเลขานุการ พ.ศ. 2559)
- ก.พ. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บูรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
- สปท.2558 – ปัจจุบัน สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร
- สปท.2558 – ปัจจุบัน กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- ปี 2557 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงวัฒนธรรม
- ปี 2557 – 2560 ประธานกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



- ปี 2552 – ปัจจุบัน อนุญาทสมาคมนวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2552 – ปัจจุบัน ประธานอนุกรรมการจัดทำรายงานการศึกษาเพื่อกำหนดแผนและขั้นตอนการ ดำเนินการปฏิรูปประเทศ (พ.ศ.2559)

ประสบการณ์ทำงาน (ที่สำคัญ)

ทางราชการและรัฐวิสาหกิจ

- ปลัดกรุงเทพมหานคร
- ประธานกรรมการที่ปรึกษานายกเทศมนตรีเมือง กรุงเทพมหานคร การเลือกตั้ง (กตด.)
- กรรมการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย (รฟม.)
- กรรมการการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)
- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธานคณะกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร, ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการรองคณบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- กรรมการ บริษัท เชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS)
- อนุกรรมการได้ส่วนฯ (หลายคณะ) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- อนุกรรมการดำเนินการศึกษาและปรับปรุงกฎหมายที่จำกัดสิทธิหรือเสรีภาพหรือที่ก่อให้เกิดการ กระทบต่อสิทธิเสรีภาพของบุคคลโดยไม่จำเป็น คณะกรรมการพัฒนากฎหมายสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- อนุกรรมการพัฒนาระบบงานบุคคล และค่าตอบแทน สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

ทางนิติบัญญัติ

- พ.ศ. 2559 คณะกรรมการศึกษาและจัดทำร่างกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ
- พ.ศ. 2559 ประธานอนุกรรมการจัดทำรายงานการศึกษาเพื่อกำหนดแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ
- สปท.2559 ประธานคณะทำงานจัดทำร่างกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- 8 ธันวาคม 2558 – ปัจจุบัน คณะกรรมการขับเคลื่อนและปฏิรูปการบริหารราชการแผ่นดิน คณะที่ 6 คณะกรรมการขับเคลื่อนและปฏิรูปด้านการท่องเที่ยว วัฒนธรรม และการกีฬา (สำนักงานนายกรัฐมนตรี)
- สปท.2558 – ปัจจุบัน อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบงบประมาณและการคลังภาครัฐ
- สปท.2558 – ปัจจุบัน อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านวัฒนธรรม
- สนช.พ.ศ. 2549 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ทางสังคม

- ประธานนักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประธานนักศึกษากองบัญชาการตำรวจนครบาล (วปอ.บส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- รองประธานสมาคมสภาองค์กรพระพุทธศาสนาแห่งประเทศไทย
- กรรมการสมาคมข้าราชการกรุงเทพมหานคร
- กรรมการจัดหาทุนและพัฒนารายได้ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- กรรมการสมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการสมาคมนักเรียนเก่าบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการกลาง สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการมูลนิธิเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ

ทางวิชาการ

- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ วิชาการพัฒนาองค์การ
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช วิชาองค์การและการจัดการ วิชาการบริหารงานบุคคล วิชามนุษย์กับสังคม วิชาหลักวิชาศาสตร์ และการบริหาร วิชาหลักและวิธีการวิจัยทางรัฐศาสตร์
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง วิชาการบริหารรัฐกิจ(หลักสูตรปริญญาโท)
- อาจารย์พิเศษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิชากฎหมายทรัพย์สิน (หลักสูตรปริญญาโท)
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต วิชานโยบายสาธารณะและการจัดการ (หลักสูตรปริญญาเอก)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยนวัตกรรมราชภัฏ
- กรรมการสภาวิทยาลัยทองสุข
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยราชพฤกษ์
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
- กรรมการการอุดมศึกษาแห่งชาติ

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัท ไม่มี (0.00 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง)

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต



พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช
กรรมการอิสระ/
รองประธานกรรมการบริษัท/
กรรมการตรวจสอบ/
ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน

อายุ 71 ปี
สัญชาติ ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 3 ปี

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 122/2009

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีทางวิทยาศาสตร์บัณฑิต กองทัพอากาศ
: โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ย 2561- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท
บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ก.พ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557- ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
บมจ.ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้
- ปี 2552- ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท , กรรมการตรวจสอบ
บมจ.สาส์นอุตสาหกรรม

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 3/3 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท (0.00 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง)

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



ดร.เปรมวดี ฟองศิริ

กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 59 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 3 ปี

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/ 2015
- Advance Audit Committee Program (AACCP) รุ่น 27 / 2017

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอกสาขบริหารธุรกิจ (ภาษาอังกฤษ) : มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาโทสาขา Master business administration (FINANCE) : TEXAS WOMAN'S UNIVERSITY, USA
- ปริญญาตรีสาขาบัญชี : TEXAS WOMAN'S UNIVERSITY, USA
- ปริญญาตรีสาขานิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีสาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ก.พ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออติทิวส์ จำกัด

การเข้าร่วมประชุมในที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 3/3 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่มี (0.00 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง)

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำให้โดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



ดร.ศิริธง คำสุพรหม

กรรมการอิสระ/

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ 46 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 3 ปี

การอบรมแบบทบทวนกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Accreditation Program รุ่น 121/2015
- Risk Management Program รุ่น 2/2015
- Driving Company Success with IT Governance รุ่น 1/2016

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D.in Business Information Systems (IT Audit,Control and Governance), RMIT University, Australia
- ปริญญาโท Master of Information Systems (M.Inf.Sys.), Griffith University, Australia
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี) , มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประวัติการทำงานทางวิชาชีพ :

- พ.ย.2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
- ต.ค.2559 – ก.พ. 2560 ที่ปรึกษาด้านการบัญชีและการวางระบบบัญชี บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ ลีส จำกัด (ธุรกิจการเงิน)
- ม.ค.2558 – มี.ค. 2558 ที่ปรึกษาการบริหารความเสี่ยง บริษัท เดนทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจทันตกรรม)
- ต.ค.2557 – ธ.ค. 2557 ที่ปรึกษาการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอฟ เอ็ม เฟคทอรี่ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจเสื้อผ้า)
- มี.ย.2555 – ต.ค. 2555 ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการวางระบบบัญชี บริษัท เอ เอส เอ็น ไปกเกอร์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจประกันภัย)
- ส.ค.2555 – ส.ค.2555 ที่ปรึกษาการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอส เอฟ ซีนีมา จำกัด (ธุรกิจโรงภาพยนตร์)
- มี.ย. 2554 – ก.ย. 2554 ที่ปรึกษาด้านการบัญชี การวางระบบบัญชี และการบริหารความเสี่ยง บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจสายการบิน)
- ก.ค.2553 – ส.ค.2553 ที่ปรึกษาด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง บริษัท เทียร์ธนา ชนสง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจขนส่ง)

ประวัติการทำงานทางวิชาการ :

- ก.ย. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการสภาวิชาชีพบัญชีฯ ด้านการศึกษาและเทคโนโลยีทางการบัญชีสาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ก.ย.2560 – ปัจจุบัน คณะบดีวิทยาลัยบริหารธุรกิจนวัตกรรมและการบัญชี และผู้อำนวยการหลักสูตรบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ก.ค.2559 – ก.ย. 2560 รองคณบดีสาขานิติศาสตร์ และ ผู้อำนวยการหลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิตวิทยาลัยบริหารธุรกิจนวัตกรรมและการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- มี.ย.2555 – ก.ค. 2559 รองคณบดีสาขานิติศาสตร์ คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- มี.ย.2554 – มี.ย.2555 ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานักวิชาชีพบัญชี, คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- มี.ย.2553 – มี.ย. 2554 หัวหน้าหมวดวิชา-ระบบสารสนเทศทางการบัญชี, คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่มี (0.00 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง)

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำได้โดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



นายโรวินท์ เลขวรณันท์

กรรมการบริษัท/
ประธานกรรมการบริหาร/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/
รักษาการตำแหน่ง Chief Financial
Officer (CFO)

อายุ 45 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนปีที่เป็นการบริหาร 21 ปี

การอบรมแบบภาคกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Accreditation Program รุ่น 109/2014
- How to Measure the Success of Corporate Strategy รุ่น 4/2014
- Advance Audit Committee Program รุ่น 15/2014
- Financial Statements for Directors รุ่น 24/2014
- How to Develop a risk Management Plan รุ่น 6/2014
- Role of Compensation Committee รุ่น 18/2014
- Risk Management Program รุ่น 5/2014
- Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 22/2014
- Role of the Chairman Program รุ่น 35/2014
- Director Certification Program รุ่น 206/2015
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 2
- หลักสูตร วท. รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง วปส.7

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอกสาขารัฐศาสตร์ : มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญาโทสาขารัฐศาสตร์ : มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีทางรัฐศาสตร์ : มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน

- ม.ค.2562 – ปัจจุบัน รักษาการตำแหน่ง Chief Financial Officer (CFO) บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค.2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ธ.ค.2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ชื่น 168 จำกัด
- ปี 2550 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท วรณันท์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ปี 2540 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2540 – ก.พ 2558 ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท 26.97 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



นายรชต์ ยอดบางเตย

กรรมการบริษัท/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการบริหาร/
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน
พัฒนาธุรกิจ

อายุ 43 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 2 ปี

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 225/2016
- Financial Statement for Director รุ่น 33/2017

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงาน

- เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ก.พ 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร , กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ก.พ.2558 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 – 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 2/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท 0.18 % ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำการค้าที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



นายชานนท์ พุกประสงค์

กรรมการบริษัท/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการบริหาร/
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานธุรกิจ

อายุ 46 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 12 ปี

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Certification Program (DCP) ปี 2557 รุ่น 193/2014
- Director Accreditation Program (DAP) ปี2557 รุ่น SEC/2014
- Advance Audit Committee Program (AACP) ปี2557 รุ่น 15/2014
- Finance Statement for Director (FSD) ปี2557 รุ่น 25/2014
- Finance for Non-Finance Director (FN) ปี2557
- Risk Management Committee Program (RMP) ปี2557 รุ่น 4/2014

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน

- ก.พ.2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2550 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ร.ค.2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ร.ค.2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ชื่น 168 จำกัด
- ปี 2540 – ก.พ. 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท 0.77 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



นางสาวสุติกา สุทธิกาญจนังกูร

กรรมการบริษัท/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/
กรรมการบริหาร/
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจ

อายุ 44 ปี
สัญชาติ ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 5 ปี

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Certification Program (DCP) ปี 2557 รุ่น 193/2014
- Advance Audit Committee Program (AAP) ปี 2557 รุ่น 15/2014
- Role Of The Compensation committee (DCP) ปี 2557 รุ่น 18/2014
- Risk Management Committee Program ปี 2557 รุ่น 4/2014
- Financial Statement for Directors ปี 2557 รุ่น 25/2014
- Directors Accreditation Program ปี 2557 รุ่น SEC/2014

การอบรมอื่น ๆ

- Woman 's Leadership forum 2017

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ย. 2561- ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ก.พ.2558- ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน,
บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท
- ปี 2557- ปัจจุบัน บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท บริษัท ชื่น 168 จำกัด
- ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2550- ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ,
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์และ
บริหารองค์กร
- ปี 2548 - ก.พ.2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนเข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวนเข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวนเข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท 0.76 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินได้ กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทในปีที่ผ่านมา



นางสาวชนิษฐา ฤกษ์เพชร

กรรมการบริษัท/
กรรมการบริหาร/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
ผู้อำนวยการสายงาน Operation
(ธุรกิจบริการบริหารจัดการ)

อายุ 40 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 5 ปี

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Certification Program (DCP) ปี 2557 รุ่น 194/2014
- Director Accreditation Program (DAP) ปี2557 รุ่น SEC /2014
- Advance Audit Committee Program (AACP) ปี2557 รุ่น 15/2014

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ศึกษาศาสตร์)
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประสบการณ์ทำงาน

- ปี 2561- ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง,
ผู้อำนวยการสายงาน Operation
(ธุรกิจบริการบริหารจัดการ)
- ปี 2558- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุนต้นทุน
- ปี 2557- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,
บริษัท ปูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2556- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร บริษัท ชื่น 168 จำกัด
- ปี 2560 – 2561 ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์และพัฒนางานองค์กร
บริษัท ปูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 – 2558 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและงานธุรการ
บริษัท ปูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท 0.18 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



นางสาวราลี เลวอร์นินท์
กรรมการบริษัท

อายุ 54 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 8 ปี

การอบรมบทบาทกรรมการสถาบัน

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Certification Program รุ่น 193/2014
- Financial Statements for Directors รุ่น 24/2014

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีสาขาการจัดการทั่วไป : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2554 – ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

0.43 % ของหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



นายบัณฑิต ไซต๊อรรถพร

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานบริหาร
(สิ้นสุด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562)

อายุ 44 ปี

สัญชาติ ไทย

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ -

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 85/2553
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA)
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชนรุ่นที่ 14 (ปร.ม.14) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 8 (นบร.8) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร กองทัพอากาศ (พสม.ทอ.) รุ่นที่ 12

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ-การเงิน มหาวิทยาลัยเอ็กซ์วิเตอร์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- ปี.ค. – ร.ค. 2561 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบริหาร
- ร.ค. 2560 – ก.พ. 2561 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – พ.ย. 2560 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท ไตร พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- ปี.ย. 2556 – 2556 กรรมการผู้จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท ไทยแคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 – พ.ย. 2552 กรรมการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท ยูนิลี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2549–2551 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548–2549 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์ บริษัท หลักทรัพย์ เค ที ซี บิโกล จำกัด (ชื่อเดิม บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสซี จำกัด)
- ปี 2548–2549 ที่ปรึกษานิติ – การเงิน, กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค เอส แอน เอส จำกัด
- ปี 2544–2546 กรรมการฝ่ายการวางแผนและที่ปรึกษากระบวนการปฏิบัติการ บริษัท บิซ แอ็ก คอนซัลติง จำกัด
- ปี 2540–2543 ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจการเงินและตลาดทุน บริษัท หลักทรัพย์ ฟิลิปป์ ไซริส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541–2544 ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส บริษัท ไพร์วอเทอร์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนเข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนเข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ไม่มี (0.00 % ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีก่อนมา

20



ค่านิยมองค์กร

(CORE VALUE)

บริษัทฯ มีการสร้างรากฐานขององค์กรด้วยค่านิยมองค์กร ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความโดดเด่น และแตกต่างจากผู้อื่น โดยกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การให้ความสำคัญต่อการทำงานเป็นทีม เพื่อความสำเร็จในการสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพร่วมกัน รวมถึงตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หลักจรรยาบรรณ กฎหมาย การสนับสนุนสิทธิมนุษยชนสากล และการอนุรักษ์ปกป้องสิ่งแวดล้อม อันจะนำประโยชน์มาสู่ชุมชน ภายใต้ชื่อ “EASTERN”

E

ETHICAL

มีคุณธรรม จริยธรรม

A

ACCOM PLISHMENT

บรรลุผลสำเร็จร่วมกัน

S

SOCIAL RESPONSIBILITY

ดูแลรับผิดชอบ เอาใจใส่ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

T

TEAMWORK

การทำงานเป็นทีม

E

ENERGETIC

ความกระตือรือร้นในการทำงาน

R

RESPECT

เคารพสิทธิมนุษยชน

N

NEUTRAL

มีความเป็นกลางและความเสมอภาค



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน	2561	2560	2559
สินทรัพย์	2,126.23	2,280.32	2,097.71
หนี้สิน	1,325.56	1,396.78	1,843.84
ส่วนของผู้ถือหุ้น	800.67	883.54	253.87

ผลดำเนินงาน			
รายได้รวม	1,674.31	1,585.59	1,416.41
ค่าใช้จ่ายรวม	1,686.45	1,450.51	1,336.29
ต้นทุนทางการเงิน	55.47	58.74	44.03
ภาษีเงินได้	4.08	6.29	5.09
กำไรสุทธิ	(71.68)	70.04	30.99

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	9.78	15.47	13.76
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(0.72)	8.52	5.70
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(4.40)	4.43	2.19
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(8.56)	12.40	15.25

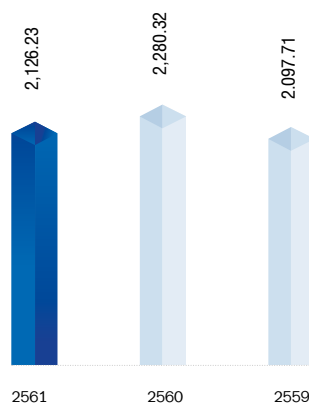
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(0.55)	6.17	2.02
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.76	0.72	0.92

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.66	1.59	7.26
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.25	1.18	5.00
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(0.22)	2.30	1.98



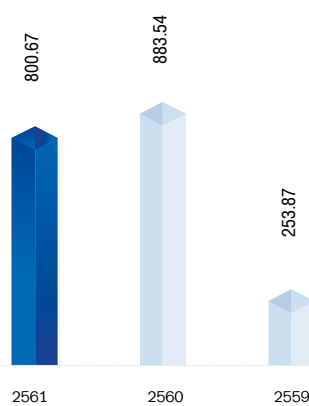
ผลประกอบการ ตามงบการเงิน 2559-2561

ทรัพย์สิน/
ASSET



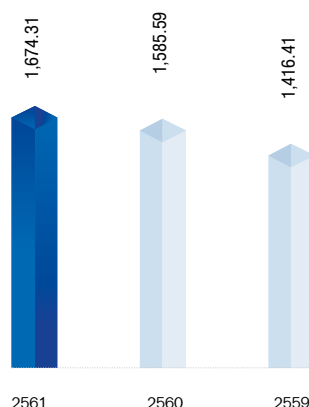
หน่วย : ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น/
EQUITY



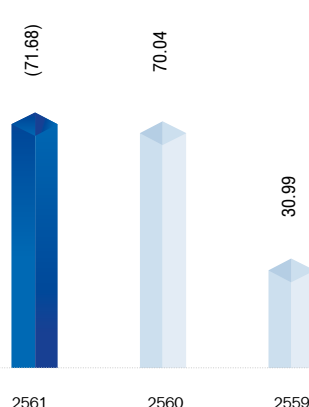
หน่วย : ล้านบาท

รายได้รวม/
REVENUE



หน่วย : ล้านบาท

กำไรสุทธิ/
NET PROFIT



หน่วย : ล้านบาท



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมาที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ETE”) ก่อตั้งโดยนายไรวินทร์ เลชรนันท์ ในปี 2540 ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) ซึ่งได้แก่การให้คำปรึกษา สำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาอุปกรณ์ และติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยเริ่มต้นจากการรับงานติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 22kV และ 33kV ให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ภาคตะวันออกและภาคใต้ และติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง ตลอดจนระบบหม้อแปลงไฟฟ้าให้กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมและโรงแรมในพื้นที่ภาคใต้ จากนั้นในปี 2543 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”) โดยเริ่มต้นจากการให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับหม้อแปลงของเสาส่งสัญญาณให้กับกลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (“AIS”) และกลุ่มบริษัท ทีเอ ออเรนจ์ (“TA Orange”) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นกลุ่มบริษัททรู คอร์ปอเรชั่น (“TRUE”) และในช่วงเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้เริ่มรับงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมด้วย ต่อมาในปี 2547 บริษัทฯ ได้เข้าสู่ธุรกิจบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”) โดยเริ่มต้นจากการให้บริการจัดหาบุคลากรในตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า ทำหน้าที่เป็นผู้ช่วยช่างควบคุมงานของช่างควบคุมงานประจำการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าเป็นอย่างดี

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้ขยายการดำเนินงานในธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ไทย สปีดี คาร์ จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”) และ บริษัท ซีน 168 จำกัด (“SYN”) ตามลำดับ) ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1.00 ล้านบาท นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ยังได้ก่อตั้งบริษัท อี.ที.อี. แพลคเตอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เพื่อนำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ปัจจุบัน บริษัท อี.ที.อี. แพลคเตอร์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด และเปลี่ยนวัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจหลักเป็นดำเนินธุรกิจบริหารการลงทุนและเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 34.82 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหลักทรัพย์

ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ได้เริ่มประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”) โดยเริ่มจากงานอ่านมาตรประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค และได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นตัวแทนจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปี 2551 ต่อมาในปี 2552 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ตามนโยบายของผู้บริหารที่มีเป้าหมายจะนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า และสร้างความภาคภูมิใจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และในปี 2552 นี้ บริษัทฯ ยังได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างสำหรับงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรับงานติดตั้งและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นับว่าเป็นโอกาสในการพัฒนาเทคนิค และการให้บริการด้านการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นต้นมา

ต่อมาในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ทำงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน และจากการพัฒนาศักยภาพในการให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 115kV ได้ในปี 2555

นับตั้งแต่ก่อตั้งเป็นต้นมา บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจทั้งในส่วนของบริษัทบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) รวมทั้งธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) และวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม(TL) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตดังกล่าว ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยรวม ETEM และ TSDM (SYN ในปัจจุบัน) เข้าเป็นบริษัทย่อย และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็น 180.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ โดยมีบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อบริษัท อี.ที.อี. แพลเตอร์ จำกัด) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 34.82 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหลักทรัพย์

นอกจากความมุ่งมั่นในการพัฒนาการให้บริการของธุรกิจเดิมให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้มีการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังที่จะสร้างความเติบโตและความมั่นคงให้กับกลุ่มบริษัท ดังนั้น ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ และ ETEM จึงก้าวเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเข้าร่วมการคัดเลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และได้รับการประกาศรายชื่อให้เป็นผู้สนับสนุนในโครงการดังกล่าว ด้วยกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ ซึ่งมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date : SCOD) ภายในสิ้นปี 2559 ส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ มีการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 140.00 ล้านบาท เป็น 280.00 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 210.00 ล้านบาท เพื่อรองรับธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI)

ต่อมาในปี 2560 บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น ด้วยทุนจดทะเบียน 280.00 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 280.00 ล้านบาท

รวมทั้งเริ่มจดทะเบียนก่อตั้ง 2 บริษัท คือ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด เพื่อรองรับในการขยายงานโครงการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าผลิตจากพลังงาน เซลล์แสงอาทิตย์ และการประกอบกิจการในธุรกิจด้านพลังงานอื่น ๆ ด้วยทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ทุนชำระแล้ว 12,500,000 บาท) และบริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อประกอบกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ด้วยทุนจดทะเบียน 40.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ทุนชำระแล้ว 10,000,000 บาท)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2540 :	เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยนายไรวินท์ เลขวรรณท์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า
ปี 2542 :	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ปี 2543 :	บริษัทฯ ได้ขยายบริการงานวิศวกรรมไปยังธุรกิจโทรคมนาคมโดยเริ่มให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับสถานีฐานโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับกลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส ("AIS") และกลุ่มบริษัท ทีเอ ออเร้นจ์ ("TA Orange") และในเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้เริ่มรับงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม
ปี 2545 :	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 2.00 ล้านบาท เป็น 7.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 70,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและใช้ขยายธุรกิจบริการงานวิศวกรรม

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2547 :	บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร โดยเริ่มให้บริการบริหารจัดการบุคลากรเพื่อปฏิบัติงานระบบไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)
ปี 2548 :	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ปี 2549 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5.00 ล้านบาท เป็น 35.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ปี 2550 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ขยายบริการไปยังธุรกิจบริการจัดการระบบงานธุรกิจ โดยเริ่มเข้าสู่ธุรกิจให้บริการในกลุ่มงานจดหน่วยไฟฟ้าและงานอ่านมาตรประปา - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ไทย สปีดี คาร์ จำกัด (“TSDC”) เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริการจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริการจัดการบุคลากร
ปี 2551 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 10.00 ล้านบาท เป็น 45.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทฯ ได้ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพมหานครที่เขตวังทองหลาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายงานในกลุ่มธุรกิจบริการจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ - บริษัทฯ เริ่มให้บริการงานอ่านมาตรประปาของการประปาส่วนภูมิภาค และได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นตัวแทนงานจดหน่วยไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
ปี 2552 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 56.00 ล้านบาท เป็น 101.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,010,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรับงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานที่ว่าจ้างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ปี 2553 :	บริษัทฯ ได้ขยายการบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าใต้ดิน โดยได้รับงานโครงการปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดินบริเวณถนนหน้าเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ปี 2554 :	บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ISO9001 : 2008 โดย SGS (Thailand) และ SGS (International) ด้านระบบบริหารจัดการคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม รวมถึงบริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ
ปี 2555 :	บริษัทฯ ได้ขยายงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า โดยเริ่มให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง 115kv
ปี 2556 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 30.00 ล้านบาท เป็น 131.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,310,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - ETEM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 9.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2557 :	<ul style="list-style-type: none"> - ETEM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 12.00 ล้านบาท เป็น 22.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 220,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - TSDC เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5.00 ล้านบาท เป็น 6.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ปี 2558 :	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 7.00 ล้านบาท เป็น 124.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,240,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 11.00 ล้านบาท เป็น 135.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัท ไทย สปีดคาร์ จำกัด ("TSDC") ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย สปีด เมเนจเม้นท์ จำกัด ("TSDM") ในเดือนพฤษภาคม 2558 - บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท ส่งผลให้บริษัทมีหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในเดือนมิถุนายน 2558 และดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทโดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นของ TSDM ที่มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 6.00 ล้านบาท ในอัตราส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียน และซื้อหุ้นของ ETEM ที่มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 22.00 ล้านบาท ในอัตราส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียน จากผู้ถือหุ้นและผู้บริหารเดิมของทั้ง 2 บริษัท ส่งผลให้บริษัททั้งสองแห่งดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเป็นการรวมธุรกิจภายใต้อำนาจควบคุมเดียวกัน (Business Combination Under Common Control) เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ETEM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 8.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.27 - TSDM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 24.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.80 - นายไรวินท์ เลขรนนท์ ("นายไรวินท์") เปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นในบริษัทฯ จากเดิมถือครองในฐานะบุคคลในสัดส่วนร้อยละ 91.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ เหลือ ร้อยละ 52.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ โดยให้ บริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทของนายไรวินท์) ถือครองในสัดส่วนร้อยละ 34.82 และนางงา เลทิน (มารดาของนายไรวินท์ และปัจจุบันได้เปลี่ยนนามสกุลเป็น นางงา เลขรนนท์) ในสัดส่วนร้อยละ 3.70 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 45.00 ล้านบาท เป็น 180.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - นายไรวินท์ได้ลดสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ลง จากเดิมถือครองร้อยละ 52.49 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ เหลือร้อยละ 35.44 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ โดยขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอกและผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 12 คน ที่ราคา 1.20 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาที่สูงกว่าราคาที่ผู้ประเมินอิสระประเมินไว้ ณ ช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อำนาจการควบคุมบริษัทฯ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากนายไรวินท์และบริษัทวรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัทของนายไรวินท์ ยังคงถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเท่ากับร้อยละ 70.26 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ - บริษัทฯ และ ETEM เข้าร่วมการคัดเลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

- ปี 2559
- บริษัท ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพมหานคร จากเขตวังทองหลาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร มาอยู่ที่ 88 ซ.โยธินพัฒนา เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ
 - ณ วันที่ 21 เมษายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ดำเนินการจับสลาก และประกาศผลเอกชนที่ได้รับสิทธิ์เป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรอย่างเป็นทางการในวันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งบริษัท และ ETEM ได้รับ การประกาศรายชื่อให้เป็นผู้สนับสนุนในโครงการดังกล่าว ในกำลัการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ ส่งผลให้บริษัท และ ETEM เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัท และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 140.00 ล้านบาท เป็น 280.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,120,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแบ่งเป็นเพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม 280,000,000 หุ้น และเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 280,000,000 หุ้น และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ยังได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 0.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัท มีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 420,000,000 หุ้น และหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 140,000,000 หุ้น
 - ณ วันที่ 1 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนใน ETEM จาก 30.00 ล้านบาท เป็น 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อให้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และมีมติให้ ETEM ซื้อหุ้นของบริษัท อีทีอี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ("ETEG") จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ที่ราคา 23.71 บาทต่อหุ้น ซึ่งเท่ากับมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นของบริษัทดังกล่าว ณ 30 สิงหาคม 2559 ตามงบการเงินภายในของ ETEG (ราคาพาร์ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ETEG มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อเตรียมรองรับการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 28 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 มีมติให้ ETEM ยกเลิกการเข้าลงทุนใน ETEG และให้ใช้ ETEM เป็นบริษัทที่รองรับการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทแทน
 - ETEM ได้ดำเนินการเรียกชำระทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 37.50 ล้านบาท จากเดิม 30.00 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2559 ETEM มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 67.50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
-
- ปี 2560
- บริษัท เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น ด้วยทุนจดทะเบียน 280.00 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 280.00 ล้านบาท
 - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท คือ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด ("ETG") เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับในการขยายงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าผลิตจากพลังงาน เซลล์แสงอาทิตย์ และการประกอบกิจการในธุรกิจด้านพลังงานอื่น ๆ
 - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท โกลว์เทร็ดดิ้ง แอนด์เซอร์วิส จำกัด ("GTS") เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 40.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย
-
- ปี 2561
- เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ชีน 168 จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท และ อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบธุรกิจบริการงานวิศวกรรม และธุรกิจบริการบริหารจัดการ โดยยังคงธุรกิจบริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถเช่นเดิม ทั้งนี้ได้จดทะเบียนการแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ETE”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการ, ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม, ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์, รวมถึงธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่

- กลุ่มที่ 1** ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”) ประกอบด้วย งานบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”) และงานบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”)
- กลุ่มที่ 2** ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”) ประกอบด้วย งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) และงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”)
- กลุ่มที่ 3** ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy หรือ “SE”)
- กลุ่มที่ 4** ธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ความปลอดภัย (Trading หรือ “TD”)

โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทของการดำเนินธุรกิจในปี 2559 ถึงปี 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทของรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม ปี 2559		งบการเงินรวม ปี 2560		งบการเงินรวม ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากบริการบริหารจัดการ						
- บริหารจัดการบุคลากร	775.98	54.79	709.76	44.76	720.46	43.03
- บริหารจัดการระบบงานธุรกิจ	42.37	2.99	45.34	2.86	49.06	2.93
รวมรายได้จากบริการบริหารจัดการ	818.35	57.78	755.10	47.62	769.52	45.96
รายได้จากบริการงานวิศวกรรม						
- งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	407.04	28.74	551.60	34.79	517.59	30.91
- งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	186.28	13.15	146.64	9.25	162.85	9.73
รวมรายได้จากบริการงานวิศวกรรม	593.33	41.89	698.24	44.04	680.44	40.64
รายได้จากพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์			126.91	8.00	127.66	7.62
รายได้จากการขายสินค้า					94.96	5.67
รายได้อื่น	4.73	0.33	5.33	0.34	1.73	0.10
รายได้รวม	1,416.41	100.00	1,585.59	100.00	1,674.31	100.00

หมายเหตุ : รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ได้แก่ รายได้จากดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ รายได้จากค่าสิทธิแบบทดแทน รายได้จากค่าสิทธิแบบเปลี่ยน รายได้จากค่าสิทธิแบบอื่น ๆ เป็นต้น

ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัท มีความได้เปรียบทางธุรกิจที่ช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

1. **การดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย** : กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการ ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีโอกาสที่จะขยายงานในส่วนของธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน ส่งผลให้กลุ่มบริษัท สามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งได้
2. **ผู้บริหาร และทีมงานที่มีประสบการณ์รอบถึงมีความรู้ที่หลากหลาย สามารถต่อยอดธุรกิจจากธุรกิจเดิมได้ ทำให้ได้รับความสะดวกทั้งจากภาครัฐ และเอกชน** : กลุ่มบริษัท มีผู้บริหาร รวมถึงทีมงานที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่เป็นเวลานาน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถทำงานบรรลุเป้าหมายที่ลูกค้าต้องการได้ด้วยเหตุนี้เองกลุ่มบริษัทจึงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าอย่างกว้างขวาง จนได้รับมอบหมายให้ทำงานหลายๆ โครงการอย่างต่อเนื่อง
3. **โอกาสในการเพิ่มช่องทางการรับงาน** : ด้วยกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย รวมถึงผู้บริหารและทีมงานมีประสบการณ์กับธุรกิจที่ดำเนินการเฉพาะทาง ทำให้กลุ่มบริษัทมีโอกาสในการรับงานที่เกี่ยวข้องกับงานเดิมได้มากขึ้น อีกทั้งจากประสบการณ์และผลงานที่ได้รับ ความไว้วางใจทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังได้รับอนุญาตให้ขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับอีกหลายๆ หน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งส่งผลต่อโอกาสการรับงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทค่อนข้างมาก
4. **ความพร้อมในด้านเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ** : หลังจากบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนครั้งแรกจำนวน 560,000,000 หุ้น ด้วยทุนจดทะเบียน 280.00 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนจากการเพิ่มทุน ซึ่งสามารถเพิ่มศักยภาพในการขยายการลงทุนทั้งในธุรกิจเดิมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องได้มากขึ้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์ และบริการ

ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”)

ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) ของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดยบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) สามารถจำแนกได้เป็น 2 รูปแบบการให้บริการ ได้แก่ 1) การบริหารจัดการบุคลากร (MM) และ 2) การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ภายใต้การบริหารจัดการของทีมงานอย่างมืออาชีพของบริษัท และการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO9001 : 2015 ในการดำเนินการประสานงานดูแลพนักงานให้กับลูกค้าอย่างใกล้ชิดตลอดอายุสัญญา ทั้งนี้รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากธุรกิจการให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ซึ่งในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีส่วนรายได้ของการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 43.03 และร้อยละ 2.93 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของการให้บริการในแต่ละรูปแบบดังนี้



1) การบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”)

กลุ่มบริษัทยังคงให้บริการบริหารจัดการบุคลากรให้กับลูกค้าแบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นการให้บริการบริหารจัดการบุคลากร สำหรับกลุ่มตำแหน่งงานที่ลูกค้าไม่ได้กำหนดให้มีทักษะเฉพาะทางเป็นหลัก ได้แก่ พนักงานธุรการ พนักงานขับรถ พนักงานช่างทั่วไป และพนักงานทั่วไป รวมถึงตำแหน่งงานที่ลูกค้าบางรายกำหนดให้มีทักษะเฉพาะทางตลอดจนจัดหาพนักงานทดแทน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความคล่องตัวและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของลูกค้าเอง

ลักษณะการให้บริการของกลุ่มบริษัท



กลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) ให้กับลูกค้า เพื่อให้บริการบริหารจัดการกลุ่มพนักงานตามที่ลูกค้ากำหนด โดยกลุ่มบริษัทจะเข้าไปทำหน้าที่ให้บริการเสมือนเป็นแผนกทรัพยากรบุคคล (Human Resource Department) สำหรับกลุ่มพนักงานในส่วนงานที่ได้รับมอบหมายให้บริหารจัดการ โดยกลุ่มบริษัท มีหน้าที่บริหารจัดการให้ลูกค้ามีพนักงานพร้อมปฏิบัติงานตามที่กำหนด ทั้งตามจำนวนและคุณสมบัติที่ตกลงกันในสัญญาภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งกลุ่มบริษัท สามารถให้บริการได้ตั้งแต่ขั้นตอนการสรรหาและทดสอบพนักงาน เพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด ตั้งแต่ระดับพนักงานปฏิบัติงานไปจนถึงระดับผู้จัดการ หรือรับโอนพนักงานเดิมจากลูกค้าเพื่อบริหารจัดการต่อภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมพนักงานสำรองในระดับปฏิบัติงานทั่วไป และจัดส่งพนักงานดังกล่าวเข้าทำงานแทนพนักงานที่มีการขาดงาน ลางาน หรือลาออก โดยมีการจัดทีมผู้ประสานงานคอยดูแลการทำงานของพนักงานดังกล่าวตลอดอายุสัญญา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของลูกค้าจะไม่หยุดชะงักเนื่องจากการขาดแคลนพนักงาน รวมถึงการบริหารจัดการด้านการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานตามที่กฎหมายแรงงานและตามสัญญาที่ลูกค้ากำหนด

ณ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการบุคลากรแก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีพนักงานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2560 ซึ่งมีจำนวนพนักงานกว่า 6,000 คนต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : คน)

ตำแหน่งพนักงาน	31-ธ.ค.-59		31-ธ.ค.-60		31-ธ.ค.-61	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
พนักงานช่างเทคนิค,วิศวกร	3,302	62.78	2,702	64.94	3,592	59.85
พนักงานขับรถยนต์ , พนักงานบริการอื่น	536	10.19	310	7.45	376	6.26
พนักงานธุรการ/บันทึกข้อมูล/เลขาบุการ/พนักงานประชาสัมพันธ์/พนักงานต้อนรับ/พนักงานอำนวยความสะดวก/พนักงานประสานงาน/พนักงานคอมพิวเตอร์/พนักงานรับ-ส่งเอกสาร/พนักงานการเงิน	1,422	27.03	1,149	27.61	2,034	33.89
รวมจำนวนพนักงาน	5,260	100	4,161	100	6,002	100

ตลอดระยะเวลากว่า 13 ปี ที่กลุ่มบริษัทให้บริการบริหารจัดการบุคลากรนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ระดับคะแนนความพึงพอใจที่ได้รับการประเมินจากลูกค้าผ่านเกณฑ์การประเมินเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าเดิมที่มีการใช้บริการ และสามารถขยายการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ได้เพิ่มขึ้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความตระหนักต่อคุณภาพการให้บริการ และการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการพัฒนาทีมงานให้เป็นผู้เชี่ยวชาญงานด้านบริหารบุคลากร เพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้ตรงตามความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยลูกค้าที่ใช้บริการในลักษณะนี้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78 ของรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการ หรือเท่ากับร้อยละ 36.00% ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2561 ซึ่งหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงองค์กรภาคเอกชนได้มีนโยบายในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เพื่อดำเนินการแทนในส่วนที่ไม่ใช่หน้าที่หลักของหน่วยงานเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ภาพตัวอย่างธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรของกลุ่มบริษัทที่เข้าทำงานให้กับลูกค้า



2) การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”)

ธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (“Business Process Outsourcing” หรือ “BPO”) เป็นการขยายขอบเขตการให้บริการมาจากธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management) ผู้การเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการงานทั้งระบบ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้มุ่งเน้นการให้บริการเกี่ยวกับระบบงานธุรกิจในด้านการบริหารจัดการข้อมูล ทั้งงานบริหารจัดการงานข้อมูลจดหน่วย-อ่านมาตร (Meter Reading Systems) และงานบันทึกข้อมูล (Data Entry Service) โดยกลุ่มบริษัทดำเนินการตั้งแต่การสำรวจและรวบรวมข้อมูล, การจัดการด้านระบบซอฟต์แวร์ (Software) และฮาร์ดแวร์ (Hardware), การบริหารจัดการพนักงาน ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือก การฝึกอบรม และการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ ตามที่กฎหมายแรงงาน และตามที่สัญญากำหนด, การวางแผนควบคุมตรวจสอบและการบริหารจัดการขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ, การสรุปข้อมูลและการจัดทำรายงานให้ลูกค้า โดยตลอดอายุสัญญามีทีมงานของกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานและดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างใกล้ชิด ตลอดจนการให้ความช่วยเหลือและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงาน รวมถึงควบคุมการใช้จ่ายของงบประมาณต่างๆ ให้เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด

สำหรับลักษณะงานในปัจจุบันที่กลุ่มบริษัท ให้บริการ ได้แก่ การบริหารจัดการจดหน่วยไฟฟ้า, การบริหารจัดการงานอ่านมาตรประปา รวมถึงให้บริการด้านการรับบันทึกข้อมูลทุกรูปแบบทั้งแบบรายการและรายเดือน หรือตามรูปแบบที่ลูกค้ากำหนด เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัท จะต้องดำเนินการจัดหาอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสำหรับการบริหารจัดการข้อมูล ตลอดจนจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความเข้าใจในงาน เพื่อให้พนักงานของกลุ่มบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ลูกค้ากำหนด โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มธุรกิจนี้ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การไฟฟ้านครหลวง, และการประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น

การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ



ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource)

ตลาดแรงงานไทย ยุค 4.0 เราทุกคนต่างทราบกันดีว่าประเทศไทย กำลังก้าวเข้าสู่โลกยุคดิจิทัลตามกระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคมเศรษฐกิจโลก ด้วยการขับเคลื่อนจากภาครัฐที่ได้มีนโยบายเพื่อเปลี่ยนเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการทำงานของกำลังแรงงานที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสารเป็นปัจจัยในการผลิต อุตสาหกรรม มีการปรับตัวด้วยการนำเทคโนโลยีเข้ามา มีบทบาทมากขึ้นทำให้ตลาดแรงงานได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนผ่านของดิจิทัล (Digital Transformation) รูปแบบการจ้างงานที่เปลี่ยนไป องค์กรต่างๆ จ้างงานในลักษณะ Outsource หรือจ้างเหมางานมากขึ้น กระบวนการ คัดสรรพนักงานจะมีความเข้มข้นมากขึ้น รูปแบบการทำงานของคนที่สนใจทำงานระยะสั้น (Gig Worker) และการเกิดอาชีพ ใหม่ๆ เนื่องจากเทคโนโลยีได้ถูกนำมาใช้ และเข้ามามีบทบาทต่อภาคธุรกิจเป็นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นระบบแมคคาทรอนิกส์หุ่นยนต์ อุตสาหกรรมระบบอัตโนมัติขั้นคอมพิวเตอร์อัจฉริยะ (AI) ที่เริ่มถูกนำมาใช้ทดแทน “แรงงานคน” อย่างแพร่หลายมากขึ้น ทั้งในภาค การผลิต ภาคบริการ หรือแม้แต่ภาคเกษตร ดังนั้น ทิศทางของตลาดแรงงานในยุค 4.0 ต้องการคนที่มีความรู้หลายด้าน (Multitasking) ทั้งในส่วนองทักษะด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญในอาชีพ (Hard Skill) และทักษะด้านอารมณ์ (Soft Skill) ได้แก่ การคิดเชิงวิเคราะห์ การแก้ไขปัญหา การมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ซึ่งถือว่าสำคัญมากต่อชีวิตการทำงานและเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน

ภายใต้ยุทธศาสตร์ การขับเคลื่อนประเทศสู่ยุค “Thailand 4.0” รัฐบาลได้กำหนดนโยบายดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมในการ ขับเคลื่อนเข้าสู่ความเป็นดิจิทัล ที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศในทุกๆ ด้าน โดยเฉพาะการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุน มนุษย์ ให้มีคุณภาพ เป็นการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจที่สำคัญอย่างหนึ่ง ทั้งนี้ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จะเป็นปัจจัยสำคัญ ที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายของรัฐบาล เพราะเราคงปฏิเสธไม่ได้ว่า “ทรัพยากรมนุษย์” เป็นพลังหลักที่ขับเคลื่อนภาคธุรกิจอุตสาหกรรม โดยการกำหนดทิศทางการพัฒนาทุนมนุษย์และทักษะอาชีพ ของกำลังแรงงานให้มีคุณภาพสูงขึ้น เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจ ไทย จากเศรษฐกิจแบบเดิมไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม

ที่มา : หนังสือ ร้อยเรื่องเล่าถึงแรงงาน กระทรวงแรงงาน พศกศึกษา 2561

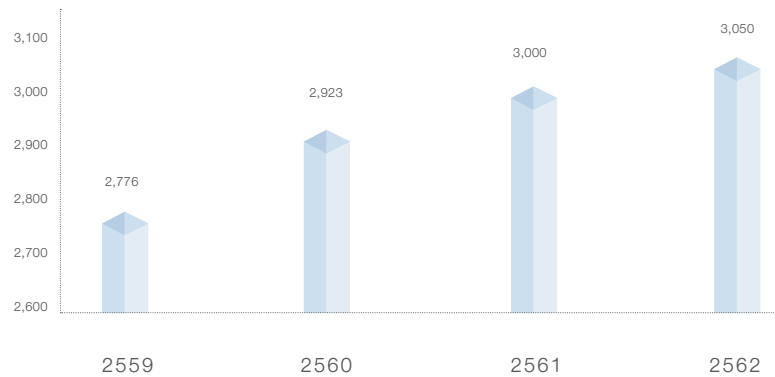
อย่างไรก็ดี ในปัจจุบันองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนส่วนใหญ่ในประเทศไทย ให้ความสำคัญและตระหนักกับการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วทั้งด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อปรับเปลี่ยนการให้บริการให้เกิดความพอใจสูงสุดกับลูกค้า หรือผู้ให้บริการ จึงหันไปทุ่มเทกับการบริหารจัดการและการวางแผนยุทธศาสตร์ของธุรกิจหลักขององค์กร ซึ่งจากการปรับตัวขององค์กร ต่างๆ ได้ส่งผลให้ธุรกิจบริหารเอาท์ซอร์ส (Outsource) ได้รับประโยชน์จากการปรับตัวดังกล่าว โดยตัดส่วนงานที่ไม่ได้มีความเชี่ยวชาญ แล้วใช้เวลาทั้งหมดสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ทุ่มเทเวลา และความคิดทั้งหมดกับธุรกิจหลักขององค์กร

จากข้อมูลดังกล่าว ส่งผลให้หลายองค์กรหันมาใช้บริการของกลุ่มบริษัทมากขึ้น ซึ่งจากการใช้บริการจะช่วยแก้ปัญหาการ ขาดแคลนแรงงานและความต้องการใช้แรงงานเร่งด่วนในระยะเวลาจำกัด

นอกจากภาคเอกชนที่ให้ความสำคัญกับการใช้บริการ Outsource แล้ว ภาครัฐเองก็ให้ความสำคัญกับการใช้บริการ Outsource เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกปีเช่นกัน โดยจะเห็นได้จากข้อมูลงบประมาณประจำปี 2559 – 2562 พบว่า ในแต่ละปีภาครัฐมีนโยบาย ใช้งบประมาณในการลงทุนของแต่ละหน่วยงาน เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยงบประมาณสำหรับจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) นั้นนับเป็นส่วนหนึ่งของงบประมาณประจำปีโดยจะอยู่ภายใต้งบประมาณสำหรับการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน

งบประมาณประจำปี 2559 – 2562

หน่วย : พันล้านบาท



ประเภทธุรกิจเอาท์ซอร์ส

ปัจจุบันธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) มีการให้บริการที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับในอดีต โดยมีบริการตั้งแต่กระบวนการผลิต (Operations) กระบวนการขนส่ง (Supply Chain Management) กระบวนการงานสนับสนุนภายในองค์กร (Business Administration) จนถึงกระบวนการด้านการตลาดและการบริการลูกค้ารวมถึงการบริการหลังการขาย (Sales, Marketing, and Customer Care) ซึ่งแต่ละบริการก็จะมีชื่อเรียกแตกต่างกันออกไป ยกตัวอย่างเช่น Marketing Chain Management Services, Contact Center Services, Support Desk Services, Global IT Services, Software Development Services, System Integration Services เป็นต้น ซึ่งส่วนงานที่องค์กรมักจะนิยมใช้บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) กันในปัจจุบัน ได้แก่ ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการตลาด และด้านทรัพยากรบุคคล

สำหรับลักษณะงานและลักษณะการให้บริการของธุรกิจเอาท์ซอร์ส (Outsource) ในประเทศไทยมีดังนี้

ลักษณะงาน ¹⁾	ลักษณะการให้บริการ ¹⁾		
	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ²⁾	กระบวนการทำงาน ³⁾	บุคลากร ⁴⁾
กลุ่มงานโลจิสติกส์ (Supply Chain Management)	✓	✓	✓
กลุ่มงานการผลิต (Operations)	✓	✓	✓
กลุ่มงานสนับสนุนภายในองค์กร (Business Administration)	✓		
กลุ่มงานการตลาดและการบริการลูกค้า (Marketing and Customer Services)	✓		

ที่มา : 1) สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม, ชัยพร วิชาชนก (ที่ปรึกษาฝ่ายประสานและบริการ SMEs)

2) บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หมายถึง การรับจ้างบริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) เขียนซอฟต์แวร์ และดูแลระบบคอมพิวเตอร์ โดยบริการด้านนี้จะเน้นเฉพาะด้าน IT เพียงด้านเดียว

3) บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ด้านกระบวนการทำงาน หมายถึง การรับจ้างบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ซึ่งบริการดังกล่าวจะเน้นด้านการบริหารจัดการกระบวนการทำงานทางธุรกิจ (Business Process) เป็นหลัก

4) บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ด้านบุคลากร หมายถึง การรับจ้างบริการบริหารจัดการบุคลากร

สำหรับการให้บริการเอาท์ซอร์ส (Outsource) ของประเทศไทยในปัจจุบันนั้น มีทั้งลักษณะของการให้บริการเฉพาะด้านบุคลากร (MM), การให้บริการด้านกระบวนการทำงาน (BPO) และการให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยผู้ประกอบการเอาท์ซอร์ส (Outsource) แต่ละรายสามารถให้บริการได้ครอบคลุมในหลายบริการซึ่งขึ้นอยู่กับความพร้อมและศักยภาพของผู้ประกอบการแต่ละราย สำหรับการให้บริการของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน สามารถให้บริการเอาท์ซอร์สด้านกระบวนการทำงาน (Business Process Outsourcing) และด้านบุคลากร (Manpower) ในกลุ่มงานสนับสนุนภายในองค์กร (Business Administration) และกลุ่มงานการตลาดและการบริการลูกค้า (Marketing and Customer Services)

การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่า ผู้ประกอบการในรอบปี 2561 ยังไม่เปลี่ยนแปลงไปจากปีก่อนมากนัก เนื่องจากมีข้อจำกัดในการเข้าสู่ธุรกิจ เช่น จำเป็นจะต้องมีประสบการณ์และผลการดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นตัวอ้างอิงการทำงาน สามารถจำแนกขนาดของผู้ประกอบการได้ 2 กลุ่ม ได้แก่

1.1 ผู้ประกอบการขนาดใหญ่

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่า ในอุตสาหกรรมกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ที่มุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจในประเทศไทยนั้นมีผู้ให้บริการประมาณ 20 - 30 ราย โดยแบ่งเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ประมาณ 10 ราย ที่สามารถให้บริการจัดหาบุคลากรที่หลากหลายกลุ่มอาชีพ และสามารถให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) แก่ลูกค้า ซึ่งกลุ่มผู้ให้บริการดังกล่าวมักมีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนและมีคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนดไว้ เช่น ผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัท ก็จัดอยู่ในประเภทผู้ให้บริการรายใหญ่ของอุตสาหกรรมนี้ด้วย

1.2 ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก

สำหรับผู้ให้บริการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งมีจำนวนประมาณ 10 รายนั้น จะมีการให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ที่หลากหลายกลุ่มอาชีพ และบางรายมีการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) เช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายใหญ่ แต่จะมีขอบเขตความหลากหลายของกลุ่มอาชีพที่ให้บริการน้อยกว่า และมีข้อจำกัดด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนมากกว่าผู้ให้บริการรายใหญ่ ในส่วนของผู้ให้บริการขนาดเล็กนั้น ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะมีบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) เฉพาะสายงานที่ตนเองมีความชำนาญ และสามารถรับงานได้เฉพาะโครงการที่มีการลงทุนไม่สูงมากนัก โดยผู้บริหารประเมินแล้วว่าไม่ใช่คู่แข่งที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันของกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจในอดีต มีการแข่งขันในด้านราคาเป็นหลัก เนื่องจากในอดีตการประมูลงานของกลุ่มลูกค้าดังกล่าว จะต้องผ่านการสอบราคาหรือการประกวดราคา ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละหน่วยงาน

นับจากที่การประกาศใช้พระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 การใช้ระบบการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) ขึ้นมาเพื่อแทนที่ระบบการสอบราคาและการเสนอราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) ซึ่งได้มีการกำหนดให้ต้องพิจารณาคุณภาพการให้บริการควบคู่กับราคาประมูล (Price Performance) ส่งผลให้ปี 2561 กลุ่มบริษัท มีโอกาสในการรับงานที่ไม่ต้องใช้การแข่งขันด้านราคาเพียงอย่างเดียวเพิ่มมากขึ้น

ในส่วนการแข่งขันในกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ยังคงมีระดับการแข่งขันไม่รุนแรงเช่นเดิม เนื่องจากส่วนใหญ่ผู้ให้บริการกับลูกค้ามักมีความสัมพันธ์กันมายาวนานทำให้มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ผู้ให้บริการที่สามารถเข้าไปนำเสนอบริการแก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและสามารถรักษาระดับคุณภาพการให้บริการได้อย่างต่อเนื่องนั้น ก็จะมีแนวโน้มที่จะรักษฐานลูกค้าเดิมของตนได้ต่อไปอย่างต่อเนื่องด้วย



ลักษณะของลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ได้แก่ องค์กรที่มีความประสงค์ที่จะใช้บริการบริหารจัดการบุคลากรจากภายนอกองค์กร (MM) และบริการบริหารจัดการกระบวนการทำงานทางธุรกิจ (BPO) เพื่อควบคุมต้นทุนการดำเนินงานของตนเอง รวมทั้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ดังนั้น กลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัท จึงเป็นได้ทั้งลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ที่มีความต้องการทีมงานผู้เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และกระบวนการทำงานให้การดำเนินงานออกมาอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้งบประมาณที่กำหนด ซึ่งปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ได้ขยายขอบเขตจากการให้บริการจากเดิมที่มีการให้บริการเฉพาะในลักษณะบริหารจัดการบุคลากร (MM) เป็นการให้บริการในลักษณะบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ในส่วนที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการข้อมูลเพิ่มขึ้น ทั้งงานบริหารจัดการงานข้อมูลจดหน่วย-อ่านมาตร (Meter Reading Systems) และงานบันทึกข้อมูล (Data Entry Service) ซึ่งเป็นกลุ่มการให้บริการที่สามารถเพิ่มมูลค่าของงานได้สูงกว่าการบริหารจัดการบุคลากร (MM) เพียงอย่างเดียว กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทในปัจจุบันได้แก่หน่วยงานภาครัฐ, รัฐวิสาหกิจ และองค์กรเอกชนที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน, ธุรกิจด้านการบิน และธุรกิจโทรคมนาคม เป็นหลัก

ทั้งนี้ ในปี 2559 ถึง 2561 ลูกค้าของกลุ่มบริษัท สำหรับกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) สามารถจำแนกประเภทได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มลูกค้าของกิจการ	2559		2560		2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
หน่วยงานราชการ	145.16	17.74	160.14	21.21	151.30	19.66
รัฐวิสาหกิจ	595.59	72.78	553.47	73.30	601.16	78.12
บริษัทเอกชน	77.61	9.48	41.49	5.49	17.07	2.22
รวมรายได้จากการให้บริการ	818.35	100.00	755.10	100.00	769.52	100.0

การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ

ทีมงานฝ่ายการตลาดของกลุ่มบริษัท จะเป็นผู้ติดต่อเข้าเสนอบริการให้กับลูกค้า โดยมีทีมงานฝ่ายประสานงานขายเป็นผู้สนับสนุนด้านข้อมูลเพื่อใช้ในการนำเสนอต่อลูกค้า สำหรับช่องทางและวิธีการติดต่อลูกค้าของฝ่ายการตลาดขึ้นอยู่กับวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าซึ่งแบ่งเป็น 3 วิธีการหลักคือ การเข้าเสนอบริการโดยตรง , การแจ้งความต้องการใช้บริการโดยตรงมายังบริษัท และการเสนอราคาผ่านทางช่องทางการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน

1. **การเข้าเสนอบริการโดยตรง** : ลูกค้าที่ใช้วิธีการติดต่อโดยตรงส่วนมากเป็นลูกค้าในภาคเอกชนเป็นหลัก ซึ่งกลุ่มบริษัท จะต้องขอขึ้นทะเบียนในบัญชีคู่ค้า (Vendor List) ของลูกค้าก่อนเข้าเสนอบริการ จากนั้นในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการใช้บริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ลูกค้าจะเป็นผู้ติดต่อกลุ่มบริษัทเพื่อให้เข้าไปเสนอการบริการ และเจรจาต่อรองเงื่อนไขการให้บริการ
2. **การแจ้งความต้องการใช้บริการโดยตรงมายังบริษัท** : ลูกค้าติดต่อแจ้งความต้องการใช้บริการมายังช่องทางต่างๆ ของบริษัท เช่น การโทรศัพท์ ส่งอีเมลล์ เข้ามาโดยตรง เพื่อให้กลุ่มบริษัทเข้าเสนอการบริการ
3. **การเสนอราคาผ่านทางช่องทางการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน** : ลูกค้าที่ใช้วิธีการดังกล่าว ได้แก่ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งบริษัทเอกชนขนาดใหญ่บางแห่ง โดยลูกค้าจะประกาศความต้องการจัดจ้างผ่านเว็บไซต์ เช่น เว็บไซต์ของหน่วยงาน หรือเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง เป็นต้น รวมทั้งช่องทางอื่นๆ เช่น การปิดประกาศที่หน่วยงาน ซึ่งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของภาครัฐหรือกฎเกณฑ์ของแต่ละหน่วยงาน

การตลาดและกลยุทธ์การแข่งขัน

ปี 2561 กลุ่มบริษัทยังคงใช้กลยุทธ์ที่หลากหลายเพื่อใช้ในการรักษากลุ่มลูกค้าเดิม โดยการให้บริการที่มีคุณภาพและมีความแตกต่าง รวมถึงการสร้างนวัตกรรมการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจและสอดคล้องตามความต้องการของลูกค้า ผนวกกับการขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลยุทธ์ด้านการตลาด

- 1.1 **กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ** : ยังเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท เนื่องจากแนวโน้มของกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีการปรับนโยบายมาใช้บริการบริหารจัดการบุคลากรจากภายนอกองค์กร (MM) และบริการบริหารจัดการกระบวนการทำงานทางธุรกิจ (BPO) และภาครัฐมีนโยบายให้หน่วยงานปรับเปลี่ยนการให้บริการที่มีความสะดวกและคล่องตัวต่อผู้ใช้บริการ หรือนำนวัตกรรมต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วมช่วยสนับสนุนให้เกิดประสิทธิภาพ เพิ่มความรวดเร็วมากขึ้น
- 1.2 **กลุ่มลูกค้าเอกชน** : กลุ่มบริษัท เล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจบริการบริหารจัดการ แก่กลุ่มลูกค้าดังกล่าว ที่มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โดยกลุ่มบริษัท มีกลยุทธ์การดำเนินงานด้านการตลาดดังนี้

- ศึกษาการให้บริการของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เพื่อนำเสนอการบริการในรูปแบบใหม่ให้สอดคล้องต่อนโยบายและการเปลี่ยนแปลง
- ศึกษาอัตราการว่างงานในแต่ละอาชีพของประเทศไทย เพื่อมองหาโอกาสและเพิ่มยอดขายตลาดงานให้บริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ในอาชีพที่มีศักยภาพและการเติบโตเป็นที่ต้องการของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน
- นำเสนอการบริการโดยเพิ่มนวัตกรรมการให้บริการ เพื่อเพิ่มทางเลือกในการดำเนินงานให้กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจแต่ละหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานที่ล่าช้า โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ให้บริการได้รับการบริการที่มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพด้วยความรวดเร็ว เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้มาใช้บริการ
- ติดตามงบประมาณประจำปีของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งจัดทำโครงการประกวดราคาเพื่อนำเสนอการให้บริการและยื่นประมูลโครงการ
- ติดตามการประชาสัมพันธ์งานจ้างบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) ของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจของแต่ละหน่วยงานอย่างใกล้ชิด
- ขยายฐานลูกค้าโดยการแนะนำจากลูกค้าเดิมของกลุ่มบริษัท ตลอดจนศึกษา วางเป้าหมาย และจัดทำแผนการตลาดและแผนการขาย เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเอกชนแต่ละกลุ่ม พร้อมทั้งติดต่อลูกค้าเพื่อนำเสนอการบริการให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- สร้างโอกาสในการให้บริการกับบริษัทต่างๆ โดยการนำเสนอบริการให้แก่ลูกค้าโดยตรง โดยมุ่งเน้นลูกค้าในลักษณะงานใกล้เคียงกับงานบริการที่ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ให้บริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า โดยการนำเสนอจะมุ่งเน้นการทำความเข้าใจถึงรูปแบบการทำงานของบริษัทลูกค้า และวางระบบการจัดการอย่างครบวงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและแก้ไขปัญหาการดำเนินงานของแต่ละบริษัท ตลอดจนการควบคุมงบประมาณ และแก้ไขปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางในการดำเนินงาน
- ให้ความสำคัญในการบริการอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่กลุ่มลูกค้าดังกล่าว รวมทั้งมีการติดต่อลูกค้าอยู่อย่างสม่ำเสมอเพื่อทราบถึงปัญหาในการให้บริการ และนำมาใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานเพื่อให้การบริการสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อโอกาสในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต
- จัดทำเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทเพื่อเป็นการแนะนำข้อมูลเบื้องต้นของกลุ่มบริษัทฯ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริการของกลุ่มบริษัทกับลูกค้าที่เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์ (www.eastern-groups.com)

2. กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการและการพัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินงานภายใต้การรับรองคุณภาพระบบมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 และมุ่งเน้นการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภายใน โดยนำระบบโปรแกรมสำเร็จรูปมาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานมากขึ้น รวมถึงการสร้างการเปลี่ยนแปลงทางการบริหารโดยการนำนวัตกรรมต่างๆ มาเป็นเครื่องมือสำหรับวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

3. กลยุทธ์ด้านบุคลากร

เนื่องจากการดำเนินงานของธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) ซึ่งมีทั้งการบริหารบุคคลกร (MM) และการบริหารระบบงานธุรกิจ (BPO) ทั้งสองบริการจะต้องใช้ บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทักษะและความสามารถในการทำงานที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อเสริมสร้างทักษะและพัฒนาความสามารถ ทั้งในเรื่องคุณภาพการให้บริการ ความปลอดภัยในการทำงาน และวิธีการทำงานให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนด ก่อนไปปฏิบัติหน้าที่ให้กับลูกค้าทุกครั้ง และในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นเสริมสร้างความรู้และกระบวนการทางความคิด เพื่อคิดการบริการใหม่ๆ และแก้ไขปัญหาในกระบวนการทำงานให้กับลูกค้า ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน

4. กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำระบบการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการรูปแบบต่างๆ โดยสามารถช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริการที่กลุ่มบริษัทฯ นำเสนอแก่ลูกค้าได้ ด้วยลักษณะลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ จะมีงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการประชาชน ซึ่งปริมาณงานมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นตามการขยายตัวของประชากรของประเทศ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการ เพื่อให้สามารถบริการได้อย่างรวดเร็ว และมีความถูกต้องของข้อมูลเพิ่มขึ้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

เนื่องจากธุรกิจบริการจัดการบุคลากร จำเป็นจะต้องติดต่อบุคลากรไว้เป็นจำนวนมาก เพื่อส่งมอบให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า จึงได้พัฒนารูปแบบการเพิ่มช่องทางและเครือข่ายในการติดต่อพนักงานให้มีช่องทางที่หลากหลาย โดยใช้ Social Media เป็นช่องทางที่สำคัญ นอกเหนือจากการติดต่อทางช่องทางเดิม ได้แก่ การเปิดรับสมัครพนักงานทางเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมด้านจำนวนของพนักงานอยู่เสมอ พร้อมทั้งป้องกันปัญหาการขาดแคลนพนักงานในการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ



ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (EN) ของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดยบริษัท ตั้งแต่ปี 2540 และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนสามารถให้บริการในลักษณะของงานโครงการแบบครบวงจร (Turn-key Project) โดยบริษัท ได้มีการกำหนดขั้นตอนในการบริหารงานโครงการ, ควบคุมคุณภาพ, ควบคุมงบประมาณโครงการที่ชัดเจน และมีการสื่อสารแผนการทำงานให้พนักงานได้มีความเข้าใจในทิศทางเดียวกัน เพื่อการบริการที่มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าในระดับคะแนนที่ผ่านเกณฑ์การประเมินอย่างต่อเนื่องทุกปี

โดยในการให้บริการงานวิศวกรรมนั้น กลุ่มบริษัท มีนโยบายในการจ้างเหมาผู้รับเหมาช่วง (Subcontractors) พร้อมเครื่องมือและเครื่องจักรเพื่อทำงานติดตั้งทั้งหมด ซึ่งได้แก่ งานก่อสร้างฐานราก, งานติดตั้งโครงสร้างเสา และงานติดตั้งอุปกรณ์ โดยมีวิศวกรของกลุ่มบริษัท ที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในการทำงานเป็นผู้ทำหน้าที่ควบคุม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของผู้รับเหมาอย่างเข้มงวด และมีการว่าจ้างวิศวกรระดับสามัญจากภายนอกซึ่งเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าเพื่อทำการออกแบบโครงสร้างฐานรากและโครงสร้างของเสาโทรคมนาคม

ปัจจุบันสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจงานวิศวกรรมตามลักษณะการให้บริการ ออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

1) งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) และ 2) งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”) ซึ่ง ปี 2561 บริษัท มีสัดส่วนรายได้ของบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) ระบบโทรคมนาคม (TL) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 30.91 และร้อยละ 9.73 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดลักษณะการให้บริการในแต่ละธุรกิจ ดังนี้

1) บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”)

กลุ่มบริษัท ให้บริการติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line System) ซึ่งเป็นระบบในการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าจากแหล่งผลิตสู่สถานีไฟฟ้าย่อยในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศ โดยมีระดับแรงดันไฟฟ้า 115 kV และให้บริการติดตั้งและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้า (Distribution Line System) ซึ่งเป็นระบบในการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าที่มีระดับแรงดัน 22 kV-33 kV จากสถานีไฟฟ้าย่อยในภูมิภาคต่างๆ ไปยังโรงงานอุตสาหกรรมหรือไปยังระบบแปลงแรงดันไฟฟ้าเพื่อให้เป็นไฟฟ้าแรงดันต่ำที่มีระดับแรงดัน 220 V - 380 V จากนั้นส่งผ่านไปยังผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยตามแหล่งชุมชนและที่อยู่อาศัย โดยบริษัท สามารถให้บริการได้ทั้งระบบสายส่งหรือจำหน่ายไฟฟ้าบนดิน (Overhead Transmission & Distribution Line System) และระบบสายส่งหรือจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Transmission & Distribution Line System) รวมถึงการให้บริการงานระบบไฟฟ้าส่องสว่าง, ระบบไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม ไปจนถึงระบบไฟฟ้าภายในอาคาร ดังแผนภาพต่อไปนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า



การให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) ของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งออกเป็นประเภทงานต่างๆ ตามลักษณะการให้บริการได้ เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1.1 การออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าบนดิน (Overhead Transmission & Distribution Line System)

กลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการงาน สํารวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งงานด้านระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าระหว่างแหล่งผลิตไฟฟ้าไปยังสถานีไฟฟ้าย่อย โดยให้บริการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงพิกัดแรงดัน 115kV และให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงดัน 22kV – 33kV และ 220V – 380V เพื่อส่งผ่านกระแสไฟฟ้าจากสถานีไฟฟ้าย่อยไปสู่เขตชุมชนหรือพื้นที่ของลูกค้า เช่น นิคมโรงงาน อุตสาหกรรม สถานประกอบการและที่พักอาศัย โดยวิธีปักเสาและพาดสายไฟฟ้าเหนือพื้นดิน พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ประกอบสำหรับระบบสายส่ง อาทิ การติดตั้งสายล่อฟ้าและสายดิน อุปกรณ์ตัดตอนทางไฟฟ้าแรงสูง (SF6 Load break switch) หม้อแปลงไฟฟ้า (Distribution transformer) และการติดตั้งเครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์สื่อสารป้องกันสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (Teleprotection) ควบคู่กับระบบสายส่งหรือระบบจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ใช้ในการควบคุมระบบสายส่งหรือระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น

ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 115kV ที่อยู่ระหว่างติดตั้ง

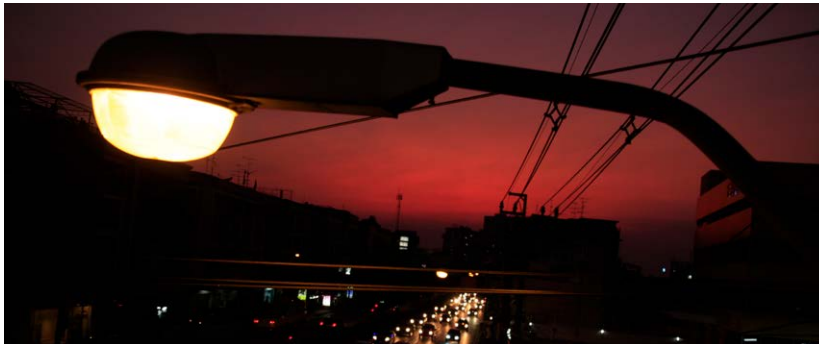


ระบบสายส่ง 115kV และระบบจำหน่ายไฟฟ้า 22kV





ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง

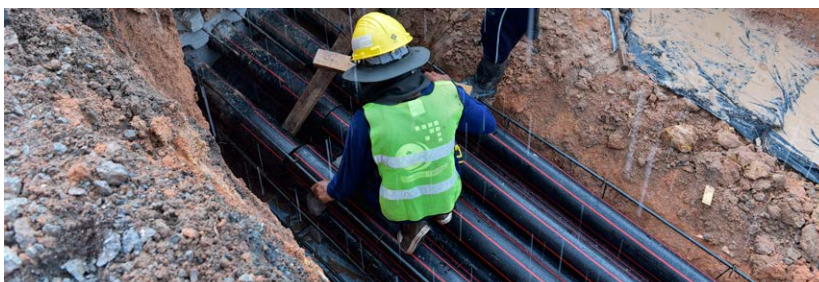


นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่าง (Electrical lighting system) สำหรับถนนสาธารณะในพื้นที่ชุมชน สวนสาธารณะไปจนถึงระบบไฟส่องสว่างภายนอกอาคารในรูปแบบต่างๆ อาทิ โคมไฟฟ้าเสาสูง โคมไฟถนนแบบกิ่งเดี่ยวและกิ่งคู่ โคมไฟสนาม โคมไฟประติมากรรมและโคมไฟหลอด LED สำหรับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น เทศบาล กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท และผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วไป เป็นต้น

1.2 การออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Transmission & Distribution Line System)

กลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งเป็นงานก่อสร้างท่อพร้อมร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดัน 22 KV และ 115 KV อีกทั้งหากแนวการวางสายไฟฟ้าต้องผ่านแม่น้ำ คลอง หรือแหล่งน้ำ ทั้งนี้ บริษัท ยังสามารถให้บริการติดตั้งเครือข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์สื่อสารป้องกันสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (Teleprotection) ควบคู่กับการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดินดังกล่าวด้วย โดยลูกค้าหลักของส่วนงานนี้ คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

ระบบสายส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน



1.3 การออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร (Interior Electrical Installation)

กลุ่มบริษัท ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบระบบไฟฟ้าภายในอาคารแบบครบวงจร เช่น ติดตั้งมิเตอร์วัดไฟฟ้า แผงจ่ายไฟฟ้า (MDB: Main Distribution Board) แผงจ่ายไฟฟ้าฉุกเฉิน (Emergency MDB) การติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง และการวางระบบไฟฟ้าแสงสว่างทั่วทั้งอาคาร โดยให้บริการครอบคลุมตั้งแต่อาคารขนาดเล็กไปจนถึงอาคารขนาดใหญ่ ได้แก่ บ้านพักอาศัยทั่วไป โครงการบ้านจัดสรร อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และ นิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น

2) บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”)

ธุรกิจบริการโทรคมนาคมมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง จากปัจจัยหนุน อาทิเช่น การเติบโตของเศรษฐกิจช่วยหนุนการบริโภคพื้นที่ จำนวนผู้ใช้งานที่จะเพิ่มขึ้นตามการขยายโครงข่ายสัญญาณที่ครอบคลุมเกือบทุกพื้นที่ รวมทั้งความต้องการใช้งานประเภทข้อมูลที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากความต้องการใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจาก 1) ความนิยมใช้งานด้านข้อมูลบนโทรศัพท์มือถือ และ 2) นโยบายภาครัฐ เช่น เศรษฐกิจดิจิทัล ทำให้มีการขยายขอบข่ายโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมในต่างจังหวัด (เน็ตประชารัฐและเน็ตขยายขอบ) ตลอดจนนโยบายเขตเศรษฐกิจพิเศษและโครงการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) บริษัท จึงมองเห็นโอกาสของการเติบโตในธุรกิจวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม โดยยังคงให้บริการทั้งการติดตั้งระบบไฟฟ้าของสถานีโทรคมนาคม และการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม รวมถึงได้รับงานเพิ่มจากการขยายโครงข่ายหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ใหม่อย่างต่อเนื่องของผู้ประกอบการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ สำหรับงานบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม สามารถแบ่งได้ตามลักษณะการให้บริการ 2 ประเภท ดังนี้

2.1 บริการในการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ปรับปรุงเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม รวมทั้งรื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์โทรคมนาคม

ปัจจุบัน บริษัท ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ จัดหา และติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ภายใต้การควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาจากวิศวกรที่มีความรู้ความชำนาญของบริษัท ส่งผลให้บริษัท ได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE), กลุ่มบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (CAT) และ รวมถึงลูกค้าในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม เช่น Huawei และ Ericsson เป็นต้น และปัจจุบันบริษัท มุ่งเน้นการให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (TL) ในทุกภูมิภาค ทั้งนี้ สำหรับการให้บริการดังกล่าวข้างต้นของบริษัทนั้น สามารถแบ่งออกได้ตามลักษณะของเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ดังนี้

เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมประเภทติดตั้งบนพื้นดิน (Greenfield)

เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมประเภทติดตั้งบนพื้นดิน (Greenfield) สามารถแบ่งตามประเภทของ เสาโทรคมนาคมได้ดังต่อไปนี้

- **Self-supporting Tower** – เป็นเสาโครงเหล็กถักแบ่งเป็นประเภทโครงเหล็กสามเหลี่ยม หรือโครงเหล็กสี่เหลี่ยม, มีความแข็งแรงสูง สามารถทนแรงลมพายุและรองรับน้ำหนักอุปกรณ์ได้มากกว่าเสาประเภทอื่นโดยไม่ต้องใช้สายยึดโยง ทำให้เหมาะสำหรับมีพื้นที่ติดตั้งแบบจำกัด โดยเสาที่บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาตั้งแต่ 37.00 เมตร ถึง 60.00 เมตร

เสาประเภท Self-supporting Tower



- **Guyed Mast Tower** – เป็นเสาโครงสร้างเหล็กสามเหลี่ยมที่ต้องใช้สลิงดึงยึดโยงกับฐานรากเพื่อเพิ่มความแข็งแรง จึงต้องใช้พื้นที่ในการติดตั้งเป็นบริเวณกว้างกว่าเสาชนิดอื่น แต่เป็นเสาชนิดที่มีน้ำหนักเบาและใช้ปริมาณเหล็กน้อยกว่าเสาประเภท Self-supporting Tower โดยเสาที่บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาตั้งแต่ 12.00 เมตร ถึง 60.00 เมตร

เสาประเภท Guyed Mast Tower



เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ประเภทติดตั้งบนอาคาร (Rooftop)

เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมประเภทติดตั้งบนอาคาร (Rooftop) สามารถแบ่งตามประเภทของเสาโทรคมนาคมได้ดังต่อไปนี้

- **Pole** – เป็นเสาแกนเดี่ยวซึ่งออกแบบสำหรับใช้ติดตั้งบนอาคาร โดยมีขาตั้งยึดส่วนฐานเพื่อเพิ่มความแข็งแรงในการติดตั้งและยึดกับโครงสร้างของอาคาร โดยเสาที่บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาตั้งแต่ 3.50 เมตร ถึง 9.50 เมตร ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของพื้นที่

เสาประเภท Pole



- **Guyed Steel Pole** – เป็นเสาโครงสร้างเหล็กสามเหลี่ยมที่ต้องใช้สลิงดึงยึดโยงกับโครงสร้างอาคารเพื่อเพิ่มความแข็งแรง เป็นเสาชนิดที่มีน้ำหนักเบา สามารถรองรับการติดตั้งอุปกรณ์ได้ดี แต่ต้องใช้พื้นที่ในการติดตั้งเป็นบริเวณกว้างกว่าเสาชนิดอื่น โดยเสาที่บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งนั้นมีความสูงของเสาตั้งแต่ 3.50 เมตร ถึง 14.00 เมตร ขึ้นอยู่กับพื้นที่ที่ใช้ในการติดตั้งและความกว้างของพื้นที่ในการยึดโยง

เสาประเภท Guyed Steel Pole



การให้บริการ ปรับปรุงเสาโทรคมนาคม



นอกเหนือจากการให้บริการในการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาส่งสัญญาณของสถานีโทรคมนาคมแล้ว บริษัทฯ ยังมีการให้บริการในการปรับปรุง (Upgrade) เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม และการติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับระบบ 3G และระบบ 4G มากยิ่งขึ้น โดยลูกค้าหลักเป็นบริษัทในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม ได้แก่ Huawei และ Ericsson เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการในการรื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์โทรคมนาคมแก่ลูกค้า เพื่อไปติดตั้งยังทำเลที่ตั้งใหม่ที่เหมาะสมเพื่อการส่งสัญญาณมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.2 บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสารและติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการสำรวจ ออกแบบ จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร ได้แก่ อุปกรณ์ส่งคลื่นสัญญาณแบบมัลติเพล็กซ์ (Wavelength Division Multiplexing : WDM), อุปกรณ์เครือข่ายส่งสัญญาณความเร็วสูง (Synchronous Digital Hierarchy : SDH) และอุปกรณ์สื่อสารข้อมูลความเร็วสูง (Asynchronous Transfer Mode: ATM) เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการในการติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) และสายนำสัญญาณ (Copper) รวมถึงอุปกรณ์อื่นๆ เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายในระบบการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในระบบสื่อสารโทรคมนาคม

การให้บริการติดตั้งอุปกรณ์ ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสารและติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง



ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

แนวโน้มของอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทย

ปัจจุบันรัฐบาลได้กำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าทั่วประเทศ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน ทำให้เกิดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและพลังงาน รวมถึงแนวโน้มการใช้ไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถอ้างอิงตามแผนพัฒนาต่างๆ ดังนี้

1. แผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า

จากการคาดการณ์แนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้าและการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจำเป็นต้องมีโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า เพื่อรองรับการขยายพื้นที่การให้บริการและตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดย ณ เดือน ธันวาคม 2560 มีโครงการที่ได้รับอนุมัติ (20 โครงการ) ซึ่งแบ่งเป็น

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (16 โครงการ)	มูลค่า	352,967	ล้านบาท
โครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินการ (4 โครงการ)	มูลค่า	37,485	ล้านบาท
โครงการที่อยู่ระหว่างขออนุมัติดำเนินการ (3 โครงการ) ¹	มูลค่า	9,630	ล้านบาท

2. แผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน

เมื่อปี 2558 คณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบโครงการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดินเพิ่มเติมอีก โดยมอบหมายให้ กฟน. เป็นผู้ดำเนินการนำสายไฟฟ้าในอากาศบริเวณพื้นที่กรุงเทพมหานครและศูนย์กลางธุรกิจที่สำคัญลงสู่ใต้ดิน ภายใต้งบลงทุนทั้งสิ้น 143,092 ล้านบาท รวมทั้งหมด 79 เส้นทาง ระยะทางรวม 261.6 กิโลเมตร

นอกจากนั้นในปี 2559 ภาครัฐโดยกระทรวงมหาดไทยได้เร่งดำเนินการนำระบบสายไฟฟ้าและสายสื่อสารโทรคมนาคมแบบสายอากาศเป็นระบบสายใต้ดิน โดยการลงนามในบันทึกข้อตกลง MOU ความร่วมมือการดำเนินโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าและสายสื่อสารโทรคมนาคมแบบสายอากาศเป็นระบบสายใต้ดิน โดยประกอบด้วยหลายหน่วยงาน เช่น การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.), บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน), กรุงเทพมหานคร และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ซึ่งมีขอบเขตประกอบด้วย โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินบริเวณ จิตลดา, ปทุมวัน, พญาไท, นนทบุรี, พระราม 3 และรัชดาภิเษก – พระราม 9 รวมระยะทาง 127.3 กิโลเมตร วงเงินลงทุน 48,717 ล้านบาท โดยเป็นโครงการลงทุนระยะยาว 10 ปี (2559 – 2568)



หมายเหตุ 1 โครงการที่อยู่ระหว่างขออนุมัติดำเนินการ มูลค่าโครงการ 9,630 ล้านบาท ไม่ได้รับงบประมาณโครงการระบบส่งเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ระยะที่ 3 (IPP3)

3. แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) มีแผนงานและโครงการลงทุนที่สำคัญ ดังนี้

โครงการ		ระยะเวลา (ปี พ.ศ.)	เงินลงทุน (ล้านบาท)
1	โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเมืองใหญ่ ระยะที่ 1 (คพญ.1)		11,670
2	โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2 (คพข.2)		4,000
3	โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 (คพจ.2)	2562 - 2566	77,620
4	โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2 (คพญ.2)	2562 - 2566	7,900
5	แผนเพิ่มประสิทธิภาพระบบไฟฟ้า (แผนระยะยาวการก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน)	2562 - 2566	5,000
6	โครงการขยายระบบไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2 (คพม.2)	2561 - 2566	6,565
7	โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ระยะที่ 1	2563 - 2565	6,630
8	โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียนบนพื้นที่ เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด	2561 - 2563	322
9	แผนงานพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก ระยะที่ 1	2558 - 2561	1,100
รวม			120,807

ที่มา : แผนงานและโครงการลงทุนที่สำคัญ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

4. แผนการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ได้จัดทำแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) โดยกำหนดกรอบแนวทางจัดทำนโยบายและแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าร่วมกันทั้ง 3 การไฟฟ้า ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย วางแผนก่อสร้างและปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้า 500 กิโลโวลต์ ซึ่งเป็นระบบหลักในการส่งจ่ายไฟฟ้าของประเทศ โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้ารองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น และรองรับโครงข่ายไฟฟ้าอาเซียน กำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2566

การไฟฟ้านครหลวง วางแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ระยะทางรวมประมาณ 261.6 กิโลเมตร ดำเนินการในปี 2557 - 2566

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วางแผนทำโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษระยะแรก เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเติบโตของระบบเศรษฐกิจบริเวณเขตชายแดนจากการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษระยะแรกมีจำนวน 6 พื้นที่ ได้แก่ อ.แม่สอด จ.ตาก, อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว, อ.คลองใหญ่ จ.ตราด, อ.เมือง จ.มุกดาหาร, อ.สะเตา จ.สงขลา และ อ.เมือง จ.หนองคาย

จากภาพรวมของอุตสาหกรรมและแนวโน้มของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย รวมทั้งแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน, แผนการพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, แผนการขยายลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐบาล และแผนการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นว่าภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ได้ให้ความสำคัญกับการขยายตัวในงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ทำให้มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นของตลาดงานระบบสายส่งไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ ส่งผลให้บริษัท ที่ดำเนินธุรกิจให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า อาทิเช่น ให้บริการงานติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งไฟฟ้า งานระบบจำหน่ายไฟฟ้าทั้งระบบบนดินและระบบเคเบิลไฟฟ้าใต้ดิน รวมถึงงานระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบไฟฟ้าอุตสาหกรรมและภายในอาคาร เป็นต้น มีโอกาสที่จะขยายการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มการเติบโตของรายได้และผลกำไรได้ในระยะยาว

อุตสาหกรรมโทรคมนาคม

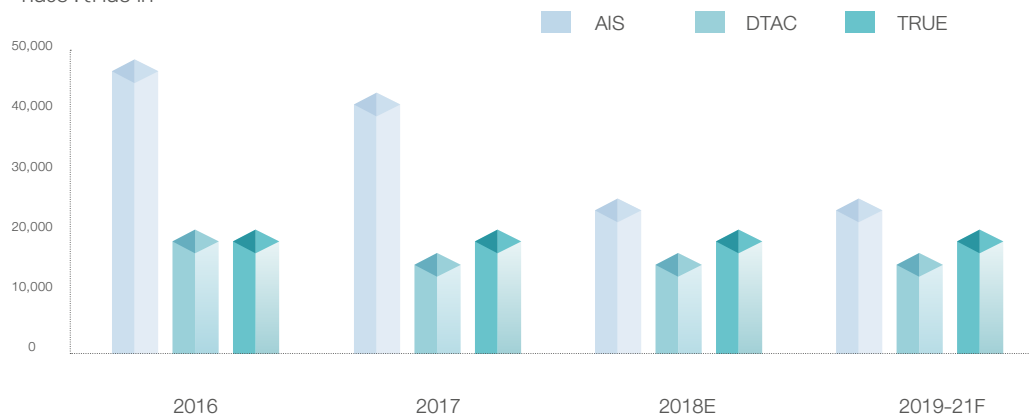
จากการผลสำรวจจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา ระบุว่า ธุรกิจสื่อสารช่วงปี 2562 - 2564 คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญดังนี้

- โอกาสในการขยายฐานลูกค้าต่างจังหวัด เนื่องจากผู้ประกอบการเร่งขยายโครงข่ายบริการ 3G/4G ให้ครอบคลุมประชากรในพื้นที่ห่างไกล
- นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่พัฒนาเร็ว ส่งผลให้ ผู้ประกอบการภาคธุรกิจปรับตัวเข้าสู่โลกดิจิทัล ผ่านการใช้แอปพลิเคชันเป็นแพลตฟอร์มทางการขายและการตลาด (E-Commerce) รวมทั้งพฤติกรรมผู้บริโภคเริ่มคุ้นชินกับการใช้บริการออนไลน์
- ต้นทุนของผู้ประกอบการธุรกิจสื่อสารมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากมีการเปลี่ยนเป็นระบบประมูลใบอนุญาตที่จ่ายค่าธรรมเนียมใบอนุญาตตามงวดที่กำหนด ซึ่งเป็นภาระต้นทุนที่น้อยกว่า และนอกจากนี้ภาครัฐยังปรับลดอัตราค่าธรรมเนียม USO ทำให้ภาระค่าใช้จ่ายลดลง

จากปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ผู้ประกอบการธุรกิจบริการติดตั้งและวางโครงข่ายโทรคมนาคม มีโอกาสได้รับงานเพิ่ม จากแผนขยายโครงข่ายหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ใหม่อย่างต่อเนื่องของผู้ประกอบการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจโทรคมนาคม ประกอบกับโครงการอื่นๆ เช่น โครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าลงใต้ดิน โครงการเทคโนโลยี 5G โครงการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออก (อีอีซี) เป็นต้น

งบประมาณการลงทุน

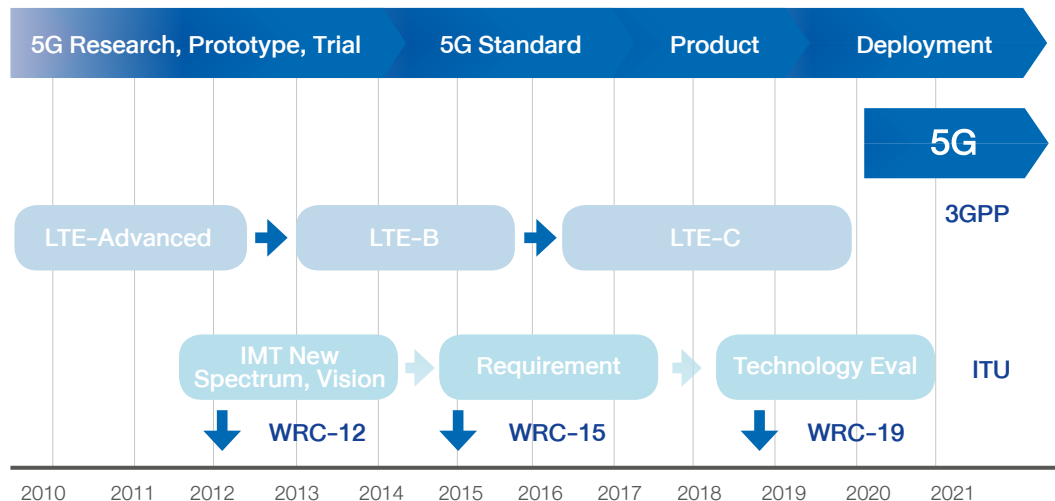
หน่วย : ล้านบาท



ที่มา : แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2562-2564 ธุรกิจบริการระบบโทรคมนาคมที่ วิจัยกรุงศรีอยุธยา

อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการในธุรกิจสื่อสารยังคงมีความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านการตลาด การแข่งขันด้านราคาที่สูง และทรัพยากรคลื่นความถี่ที่มีจำนวนจำกัด รวมถึงแผนประมูลคลื่นที่ไม่ชัดเจน เพิ่มความไม่แน่นอนต่อผู้ประกอบการในธุรกิจสื่อสารในการวางแผนธุรกิจ ในช่วงปี 2562 – 2564 ซึ่งคาดว่าเทคโนโลยี 5G จะเริ่มเข้ามามีบทบาทต่อรูปแบบการดำเนินชีวิตและการทำธุรกิจมากขึ้น

Global Trend of 5G Roadmap



ที่มา : แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2562-2564 ธุรกิจบริการระบบโทรคมนาคมที่ วิจัยกรุงศรีอยุธยา

หมายเหตุ : – The 3rd Generation Partnership Project (3GPP) unites telecommunications standard development organizations (ARIB, ATIS, CCSA, ETSI, TSDSI, TA, TTC), known as “Organizational Partners” and provides their members with a stable environment to produce the Reports and Specifications that define 3GPP technologies.
– World Radio communication Conference (WRC)
– ITU = International Mobile Telecommunications

ซึ่งสอดคล้องตามแผนกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงาน ปี 2562 กิจกรรมโทรทัศน์ และกิจกรรมโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ที่ได้กำหนดกลยุทธ์การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 5G ดังนี้

เป้าหมายที่ 1 : กลยุทธ์การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 5G

กสทช. จะดำเนินการทบทวนการประเมินมูลค่าคลื่นความถี่ (Set Zero โทรคมนาคม) ให้สมเหตุสมผล เหมาะสมกับอุตสาหกรรม ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล, ทบทวนเงื่อนไขและระยะเวลาการชำระเงินค่าประมูลคลื่นความถี่ของคลื่นที่ประมูลไปแล้ว และจะนำมาประมูลใหม่เพื่อสร้างแรงจูงใจ

ที่มา : แผนกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงาน ปี 2562 กิจกรรมโทรทัศน์ และกิจกรรมโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”)

แต่ในด้านของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมองว่าไม่ได้รับผลกระทบต่อการแข่งขันส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้ประกอบการ เนื่องจากไม่ว่าผู้ประกอบการรายใดได้รับงาน ก็ถือว่าเป็นลูกค้าในด้านธุรกิจวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมทั้งสิ้น

การแข่งขันในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

วิศวกรรมระบบไฟฟ้า

ปัจจุบันธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าสำหรับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ในประเทศไทยมีผู้ให้บริการประมาณ 200-300 ราย อย่างไรก็ตาม สำหรับผู้ประกอบการที่ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าแก่การไฟฟ้าภูมิภาคซึ่งเป็นลูกค้าหลักในงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีประมาณ 20 ราย มีสภาพการแข่งขันไม่รุนแรงนัก เนื่องจากการไฟฟ้ามีการขยายงานอย่างต่อเนื่อง อ้างตามงบประมาณและภาวะอุตสาหกรรมที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยสามารถแบ่งกลุ่มผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าออกเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ

- กลุ่มที่ 1** ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายใหญ่ ได้แก่กลุ่มผู้ให้บริการซึ่งมีผลงานได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ, มีประวัติการทำงานกับหน่วยงานมานาน, มีผลงานหลายโครงการ, สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา, มีความสามารถในการรับงานได้หลากหลาย เช่น สามารถให้บริการได้ทั้งการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ระดับแรงดัน 22 kV-33 kV และการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 115 kV ขึ้นไป และมีวงเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอสำหรับการรับงานที่มีมูลค่างานที่สูงได้ โดยผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะสามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ ได้ในระดับมูลค่างานตั้งแต่ประมาณ 300 ล้านบาทขึ้นไป ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนไม่มากนัก
- กลุ่มที่ 2** ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายกลาง ได้แก่กลุ่มผู้ให้บริการซึ่งมีเงินทุนหมุนเวียนน้อยกว่า จึงเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่าง ๆ ได้ในระดับมูลค่างานประมาณ 100-300 ล้านบาท และไม่สามารถให้บริการได้หลากหลายเท่ากับผู้ประกอบการรายใหญ่ เช่น ไม่สามารถรับงานการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 115 kV ซึ่งมีมูลค่าโครงการสูงกว่างานติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงดัน 22 kV-33kV ได้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนประมาณ 8-12 ราย
- กลุ่มที่ 3** ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายเล็ก ได้แก่กลุ่มผู้ประกอบการซึ่งมีความสามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการต่าง ๆ ได้ในระดับมูลค่างานที่ต่ำกว่า 100 ล้านบาท ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนประมาณ 5-8 ราย

วิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

ในส่วนของธุรกิจให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมนั้น สภาพการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากตลาดของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทยมีขนาดใหญ่และหลากหลาย เนื่องจากมีผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีคลื่นความถี่เป็นของตัวเอง จำนวนไม่มากนัก โดยจัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ เช่น กลุ่ม AIS กลุ่ม TRUE และกลุ่ม DTAC ซึ่งแต่ละรายจะมีการกำหนดทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมที่มีประวัติการทำงานและมีผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมที่จะเข้าไปอยู่ในทะเบียนผู้ค้าดังกล่าวได้ จะต้องเริ่มต้นจากการเข้าเป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ของบริษัทที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้าก่อน เพื่อแสดงผลงานให้เป็นที่ยอมรับซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประเมินว่ามีผู้ประกอบการที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้าของกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่นี้ประมาณ 15-20 ราย สำหรับในปัจจุบันกลุ่มบริษัท ถือเป็นผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมที่อยู่ในทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ทั้ง 3 ราย ซึ่งได้แก่ กลุ่ม AIS, กลุ่ม TRUE และกลุ่ม DTAC โดยได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

ลูกค้าของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า สามารถจำแนกได้ 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

1. **ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ** : ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อันได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนกลาง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้ง 12 เขต ซึ่งจะมีการจัดซื้อจัดจ้างแยกกันในแต่ละเขต เนื่องจากงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการสำรวจออกแบบ พร้อมทั้งจัดหาวัสดุอุปกรณ์ , ติดตั้งงานระบบสายส่งไฟฟ้า , ย้ายระบบสายส่งไฟฟ้าลงใต้ดิน และก่อสร้างสถานไฟฟ้า นอกจากนี้ บริษัท จะมีการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานราชการต่าง ๆ เช่น กองทัพบก, หน่วยงานเทศบาล, หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษาของรัฐ เป็นต้น
2. **ลูกค้าเอกชน** : กลุ่มบริษัท มีการให้บริการสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ติดตั้ง และเป็นที่ปรึกษา สำหรับงานระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงาน, โรงงาน หรือสถานประกอบการต่างๆ ตลอดจนงานเชื่อมต่อสายส่งไฟฟ้าของบริษัทเอกชนที่ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟฟ้าของภาครัฐ

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

ลูกค้าของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

1. **กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators)** : กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ต ซึ่งมีความต้องการขยายเครือข่ายสัญญาณของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ในการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ตของตนให้กว้างขวางขึ้น หรือเพื่อรองรับปริมาณการใช้งานที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภค รวมทั้งเพื่อปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณโดยการอัปเกรด (Upgrade) เพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
2. **กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม** : กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) หรือ ผู้ให้บริการด้านอุปกรณ์ เช่น Huawei และ Ericsson ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operators) หรือลูกค้าในกลุ่มที่ 1 ให้ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพของระบบสัญญาณ หรือรับงานในกลุ่มงานบางประเภท โดยบริษัท จะทำหน้าที่ให้บริการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาสัญญาณของสถานีโทรคมนาคม

สัดส่วนรายได้จากลูกค้าแต่ละกลุ่มงานการให้บริการงานวิศวกรรมระหว่างปี 2559 – 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)						
ลักษณะงานธุรกิจบริการงานวิศวกรรม	2559		2560		2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า						
- ภาครัฐ	328.59	55.38	477.25	68.35	501.31	73.67
- เอกชน	78.46	13.22	74.35	10.65	16.28	2.39
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	407.04	68.60	551.60	79.00	517.59	76.07
งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม						
- ผู้ให้บริการระบบ	179.99	30.34	131.87	18.89	147.15	21.63
- ผู้ประกอบการอื่นๆ	6.29	1.06	14.77	2.12	15.70	2.31
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	186.28	31.40	146.64	21.00	162.85	23.93
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม	593.33	100.00	698.24	100.00	680.44	100.00

การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า อ้างอิงการนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการดำเนินการเช่นเดียวกันกับธุรกิจบริการบริหารจัดการ

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

1. **ลูกค้ากลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators) :** กลุ่มบริษัท จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนในทะเบียนผู้ค้า (Approved Vendor List) ของลูกค้าตามขอบเขตในแต่ละประเภทงาน และติดตามข้อมูลข่าวสาร ในการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยเมื่อมีการประกาศเอกสารข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of reference: TOR) กลุ่มบริษัท จะพิจารณาความสามารถในการให้บริการ และคำนวณต้นทุนในการดำเนินการ เพื่อติดต่อขอเสนอราคา หรือเข้าร่วมการประมูลงานต่อไป
2. **กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม หรือผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) :** ในกรณีที่กลุ่มบริษัท ไม่ได้รับงานโดยตรง เมื่อทราบผลการจัดซื้อจัดจ้างแล้ว กลุ่มบริษัท จะทำการประเมินโอกาสในการเข้ารับเหมาช่วงงาน (Subcontract) โดยจะติดต่อผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) ที่ได้รับงานจากผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม โดยตรงเพื่อนำเสนอราคาในลักษณะการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) โดยทันที

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การให้บริการงานวิศวกรรมทั้งวิศวกรรมระบบไฟฟ้า และวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เป็นการแข่งขันการให้บริการในด้านคุณภาพของงานและการบริหารงานให้เสร็จทันตามกำหนดเวลาเป็นหลัก โดยกลุ่มบริษัท ใช้กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน สร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัท ดังนี้

กลยุทธ์ด้านการตลาด

เนื่องจากลักษณะลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัท เป็นองค์กรภาครัฐ หรือบริษัทขนาดใหญ่ ซึ่งมีระเบียบในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน ทำให้กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท เน้นการสร้างการเติบโตของรายได้ ดำเนินการในลักษณะการติดตามข้อมูลข่าวสาร การประกวดราคาต่างๆ ของกลุ่มลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการที่กลุ่มบริษัท มีศักยภาพและความพร้อมในการเข้าร่วมการเสนอราคา และทำการพิจารณาต้นทุนในการดำเนินการเพื่อนำเสนอค่าบริการ และความรวดเร็วในการดำเนินงานให้แก่ลูกค้า

อีกทั้ง โดยส่วนใหญ่ลูกค้ามักมีภาระระบุคุณลักษณะทางเทคนิคของวัสดุอุปกรณ์หลักอย่างชัดเจน ทำให้ภาวะการแข่งขันเป็นการแข่งขันในด้านการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานของแต่ละผู้ประกอบการเป็นสำคัญ โดยกลุ่มบริษัท จะมุ่งเน้นการลดต้นทุนในการดำเนินงาน โดยใช้การจ้างเหมาส่วนงานสร้างและติดตั้งให้แก่ผู้รับเหมา ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนในการดำเนินงานได้ดียิ่งขึ้น โดยลดภาระค่าใช้จ่ายคงที่ลง ส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีความได้เปรียบในการเสนอราคาค่าบริการให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารจัดการเพื่อให้สามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพและทันตามกำหนดเวลา โดยในการให้บริการนั้น กลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบริหารจัดการในลักษณะการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในส่วนงานสร้างและติดตั้งให้แก่ผู้รับเหมาเป็นผู้ดำเนินการแทน และให้วิศวกรซึ่งเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท เป็นผู้ควบคุมงานแต่ละโครงการ โดยควบคุมให้การติดตั้งมีคุณภาพ และใช้ระยะเวลาตามที่บริษัทกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการในลักษณะดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีความคล่องตัวในการรับงานในพื้นที่ต่างๆ เพิ่มขึ้น เพิ่มโอกาสในการรับงาน และไม่มีข้อจำกัดในเรื่องการรับงานเนื่องจากพนักงานไม่เพียงพอ รวมทั้งลดภาระในด้านต้นทุนคงที่ ซึ่งส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัท อีกด้วย

ด้วยการบริหารจัดการในลักษณะดังกล่าวข้างต้น ทำให้กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาในฐานะคู่ค้าที่ดี เพื่อสร้างฐานในการรองรับการขยายงานในอนาคตของบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ยังให้ความสำคัญในการควบคุมคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง โดยกลุ่มบริษัท มีการประเมินผลการทำงานของผู้รับเหมาช่วงทุกครั้งที่มีการตรวจรับ หรือส่งมอบงานให้แก่บริษัท และสรุปผลการประเมินการทำงานของผู้รับเหมาทุกช่วง 6 เดือน เพื่อร่วมกันพัฒนาปรับปรุงการทำงาน รวมทั้งควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กลุ่มบริษัท กำหนด ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องถึงคุณภาพงานที่บริษัท ส่งมอบให้แก่ลูกค้า

ในส่วนของการบริหารจัดการภายในองค์กรของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการอบรมและพัฒนาศักยภาพวิศวกร ตลอดจนมีการประชุมเพื่อรายงานความคืบหน้าของแต่ละโครงการในทุกสัปดาห์ เพื่อควบคุมให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในการให้บริการงานวิศวกรรมทั้งระบบไฟฟ้า วิศวกรรมระบบโทรคมนาคมนั้น บริษัทฯ กำหนดแนวทางการจัดหาสินค้าและบริการ โดยการจัดหาสินค้าและบริการ แบ่งออกเป็น 3 องค์ประกอบหลัก คือ

1. การจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง
2. การจัดหาผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการสร้างและติดตั้ง
3. การจัดหาวิศวกรของบริษัทในการควบคุมโครงการ

1. การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง

อุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ อุปกรณ์หลัก และอุปกรณ์ทั่วไป

อุปกรณ์หลัก

- อุปกรณ์หลักของงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า ได้แก่ เสาไฟฟ้า สายไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า สวิตช์เกียร์ อุปกรณ์ป้องกัน ลุกถ้วย และตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า เป็นต้น
- อุปกรณ์หลักของงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม ได้แก่ เสาโครงเหล็ก อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ รั้วและอุปกรณ์งานรั้ว เป็นต้น

อุปกรณ์ทั่วไป

- อุปกรณ์ทั่วไป ได้แก่ อุปกรณ์เชื่อมต่อของท่อ, ท่อร้อยสายไฟ, สกรู, น็อต, เหล็กแผ่นสังกะสี, ลวดเชื่อมและป้าย ลาเบล เป็นต้น

อุปกรณ์หลักในแต่ละโครงการนั้นจะมีความแตกต่างกันตามข้อกำหนด และลักษณะงานของลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น ก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประกวดราคา ต้องทำการศึกษาข้อมูลในเรื่องวัสดุอุปกรณ์ที่มีคุณลักษณะเฉพาะทางด้านเทคนิค โดยฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้ติดต่อและเจรจากับผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์เพื่อสอบถามถึงเงื่อนไขราคา, การส่งมอบ และการชำระเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลพื้นฐานในการคำนวณต้นทุนโครงการก่อนการยื่นประมูลงาน ทั้งนี้ ในบางกรณีนอกเหนือจากการระบุคุณลักษณะทางเทคนิคของวัสดุอุปกรณ์แล้ว ลูกค้าอาจมีการระบุรายชื่อผู้จัดจำหน่ายของอุปกรณ์บางประเภทให้ผู้รับเหมาต้องจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายภายในกรอบรายชื่อที่กำหนดเท่านั้น เพื่อควบคุมในส่วนของคุณภาพงาน ในส่วนของอุปกรณ์ทั่วไปนั้นเป็นกลุ่มอุปกรณ์ที่สามารถจัดซื้อจัดหาได้โดยง่าย สามารถซื้อหาได้โดยทั่วไป

ในการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ในธุรกิจบริการงานวิศวกรรมนั้น กลุ่มบริษัทฯ ทำการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจากผู้ประกอบการภายในประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2559 - 2561 ไม่มีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์จากผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการจัดหาวัสดุอุปกรณ์โดยรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายสั่งซื้อและจัดเก็บสินค้าตามลักษณะของกลุ่มธุรกิจ โดยสำหรับกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม บริษัทฯ จะมีการสั่งซื้ออุปกรณ์เมื่อได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าโดยจะสั่งซื้อตามปริมาณที่ต้องใช้งานจริงในแต่ละโครงการ ในส่วนของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะมีการสต็อกสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์หลักเช่น สายไฟ, ลุกถ้วย และอุปกรณ์คอนกรีต คิดเป็นสัดส่วนขั้นต่ำร้อยละ 30.00 ของมูลค่าอุปกรณ์หลักที่จะต้องใช้อย่างตามแผนงานของบริษัทฯ ซึ่งคาดการณ์จากแผนการใช้งบประมาณของกลุ่มลูกค้าหลัก เพื่อความคล่องตัวในการทำงาน และประโยชน์ในการได้ส่วนลดทางการค้า อย่างไรก็ตาม อุปกรณ์ส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ มีการเก็บสต็อกนั้นมีอายุการใช้งานได้ยาวนาน และมีการเสื่อมสภาพน้อย

2. การจัดหาผู้รับเหมาช่วงในการสร้างและติดตั้ง

จากนโยบายการบริหารจัดการของบริษัทฯ ที่เน้นการใช้ผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการสร้างและติดตั้ง และให้วิศวกรของบริษัทฯ มีหน้าที่บริหารโครงการให้สำเร็จลุล่วงตามความต้องการของลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนดนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีการจัดหาผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านงานติดตั้งเพื่อดำเนินการดังกล่าว โดยผู้รับเหมาช่วงส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทฯ และมีประวัติการร่วมงานกันอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 1-3 ปี โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรวม

3. การจัดหาวิศวกรในการควบคุมโครงการ

วิศวกรผู้ควบคุมโครงการจะเป็นพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงในการดำเนินงาน และควบคุมดูแลการสร้างและติดตั้งให้เป็นไปตามแบบรายการ มาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ โดยทั่วไปแล้วจำนวนวิศวกรผู้ควบคุมงานจะขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการ โดยจะช่วยกันทำหน้าที่ ควบคุมการดำเนินการสร้างและติดตั้งของผู้รับเหมาให้แล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด การจัดทำแผนปฏิบัติงานและรายงานความคืบหน้าแก่ผู้จัดการโครงการ ประสานงานกับลูกค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการยื่นเอกสารขออนุญาตสร้างและติดตั้ง การยื่นเอกสารกับการไฟฟ้า หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการใดๆ เพื่อให้งานลุล่วงไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีวิศวกรและผู้ควบคุมงานรวมทั้งสิ้น 31 คน ซึ่งแบ่งตามระดับ และระบบความชำนาญงานได้ดังนี้

(หน่วย : คน)

ระดับ	งานไฟฟ้า	งานโทรคมนาคม	งานโยธา	งานไฟฟ้า (พลังงานแสงอาทิตย์)	เครื่องกล
1) ผู้จัดการโครงการ	5	2	4	1	1
2) วิศวกรโครงการ	6	1	5	1	1
3) ผู้ควบคุมงาน	3	-	1	-	-

ธุรกิจพลังงานทดแทน จากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy)

ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ดำเนินการโดยบริษัทฯ และ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) รวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการดำเนินการผลิตไฟฟ้าเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบโฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ (Photovoltaic : PV) ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน หรือโดยทั่วไปเรียกว่าโรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

รายละเอียดโครงการ

กลุ่มบริษัทดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ภาครัฐ ตามโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน รวมทั้งสิ้น 4 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ดำเนินการโดย	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
		อำเภอ	จังหวัด		
สหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด	ETE	อรัญประเทศ	สระแก้ว	1.47	29 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตรวัฒนานคร จำกัด	ETE	วัฒนานคร	สระแก้ว	5.00	29 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด	ETE	บางสะพานน้อย	ประจวบคีรีขันธ์	5.00	30 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด	EDEM	เมืองตราด	ตราด	5.00	29 ธันวาคม 2559
รวม				16.47	

ตัวอย่างภาพโครงการ

ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ
คลองน้ำใส จำกัด



ภาพโครงการสหกรณ์
การเกษตรวัฒนานคร จำกัด



ภาพโครงการสหกรณ์
การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด



ภาพโครงการสหกรณ์
การเกษตรเมืองตราด จำกัด



กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4 โครงการ ได้แก่ โครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด, โครงการสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด,โครงการสหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด และโครงการสหกรณ์การเกษตรพัฒนานคร จำกัด

ภาวะอุตสาหกรรม

กำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน

สถานการณ์การใช้ไฟฟ้าของประเทศไทย ณ เดือนพฤศจิกายน 2561 การใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยอยู่ที่ 203,577 GWh ซึ่งเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 2.5 ส่วนหนึ่งเกิดจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจท่องเที่ยวโดยจำนวนนักท่องเที่ยวจีนเริ่มฟื้นตัวจากนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น แต่ทั้งนี้ยังมีปัจจัยที่ทำให้การใช้ไฟฟ้าไม่สูงมากนัก ได้แก่ สภาพอากาศที่หนาวเย็น ในช่วงต้นปีประกอบกับมีฝนตกนอกฤดูกาล (ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผน นร-กรงพลังงาน)

ในปี 2561 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเชิงพาณิชย์แล้ว รวมทั้งสิ้น 7,495 เมกะวัตต์ (MW) ประกอบด้วย

ประเภทพลังงาน	เมกะวัตต์ (MW)
พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar)	2,803
พลังงานลม (Wind)	915
พลังงานน้ำขนาดเล็ก (Hydro)	42
ชีวมวล (Biomass)	3,055
ก๊าซชีวภาพ (Biogas)	362
โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ (MSW)	318

ที่มา : ศูนย์วิจัยธนาคารออมสิน

ในปี 2562 การเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจะได้รับปัจจัยสนับสนุนจากโครงการรับซื้อไฟฟ้าในอดีต โดยศูนย์วิจัยธนาคารออมสิน คาดว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจะขยายตัวร้อยละ 8 – 9 (%yoy) จากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากการจ่ายไฟเข้าสู่ระบบเชิงพาณิชย์ ประมาณ 600 – 700 MW ซึ่งจะสร้างรายได้ให้ผู้ผลิตไฟฟ้าในปี 2562

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561- 2580 (PDP2018) แสดงผลกำลังการผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน และการพยากรณ์ค่าความต้องการใช้ไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี

ภาพรวมของกำลังการผลิตไฟฟ้าในช่วง ปี 2561 - 2580

กำลังการผลิตไฟฟ้าในช่วง ปี 2561 - 2580	เมกะวัตต์ (MW)
กำลังผลิตไฟฟ้าสิ้นปี 2560	46,090
กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580	-25,310
กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580	56,431
รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นถึงปี 2580	77,211

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

สรุปกำลังการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561-2580 แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

ประเภทโรงไฟฟ้า	กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ (หน่วย : เมกะวัตต์)
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766
โรงไฟฟ้าพลังน้ำสูบกลับ	500
โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชัน	2,112
โรงไฟฟ้าความร้อนร่วม	13,156
โรงไฟฟ้าถ่านหินลิกไนต์	1,740
รับซื้อจากต่างประเทศ	5,857
โรงไฟฟ้า/ทดแทน	8,300
แผนอนุรักษ์พลังงาน	4,000
รวม	56,431

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

โดยโรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ ในช่วงปี 2561 – 2580 ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขยะ 400 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 120 เมกะวัตต์ รวม 520 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (ADEP) ประกอบด้วย ชีวมวล 3,376 เมกะวัตต์ ก๊าซชีวภาพ 546 เมกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์ 10,000 เมกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ 2,725 เมกะวัตต์ พลังงานลม 1,485 เมกะวัตต์ ชยะอุตสาหกรรม 44 เมกะวัตต์ กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ 18,176 เมกะวัตต์

แนวโน้มการเติบโตของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

โอกาสในการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนไทยท่ามกลางความไม่ต่อเนื่องและความไม่แน่นอน ของนโยบายสนับสนุนของภาครัฐจะมาจาก

- 1) การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ เช่น ญี่ปุ่น เวียดนาม ฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย ซึ่งปัจจุบันมีบริษัทของไทยหลายรายที่ดำเนินธุรกิจในประเทศและมีรายได้จากการขายไฟฟ้าแล้ว โดยเฉพาะบริษัทใหญ่ที่มีทั้งการลงทุนโดยตรงและร่วมลงทุนกับบริษัทท้องถิ่นที่มีศักยภาพเพื่อผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ลม และความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น
- 2) การขยายโมเดลธุรกิจบริการติดตั้ง/ซ่อมแซมระบบโซลาร์ ทั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) และบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้เอกชนและหน่วยงานต่างๆ เนื่องจากปัจจุบันกลุ่มผู้ผลิต ไฟฟ้าแบบผลิตใช้เอง (IPS) กำลังเติบโต และ
- 3) การขยายธุรกิจโดยการร่วมลงทุน/ซื้อกิจการที่มีการตอบรับซื้อหรือ มีสัญญา PPA อยู่ในมือแล้ว แต่ยังไม่มีการจำหน่าย เป็นต้น

ที่มา : ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ ธุรกิจและเศรษฐกิจฐานราก ธนาคารออมสิน 18/12/2561

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ หน่วยงานไฟฟ้าของภาครัฐที่มีการรับซื้อไฟฟ้าจากภาคเอกชน ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท จัดอยู่ในประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ซึ่งในปัจจุบัน ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในธุรกิจมีเพียงรายเดียวคือ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสิ้น 4 โครงการ เป็นโรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุ 25 ปี และมีระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าด้วยอัตรารับซื้อไฟฟ้าพิเศษ (Feed-in-Tariff : FiT) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559

อย่างไรก็ตาม กฟภ. ได้ทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัท ดังนั้นช่องทางในการจัดจำหน่ายจึงเป็นการเชื่อมต่อไฟฟ้าจากแต่ละโครงการเข้าสู่สถานีและระบบไฟฟ้าของ กฟภ. โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่ กฟภ. จะคิดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจ่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ เพื่อให้ กฟภ. นำไปจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคต่อไป





กลยุทธ์ในการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาด

สำหรับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยังเป็นธุรกิจที่ทางกลุ่มบริษัท ให้ความสนใจ และมีการติดตามการประชาสัมพันธ์โครงการของภาครัฐอยู่ตลอดเวลา ซึ่งทางกลุ่มบริษัท ได้มีการเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมโครงการ ไม่ว่าจะเป็นด้านบุคลากร เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง และเงินทุนสนับสนุนสำหรับการลงทุน โครงการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังได้ศึกษาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อมองหาโอกาสการขยายธุรกิจกับหน่วยงานทั้งลูกค้ากลุ่มเดิมและลูกค้ากลุ่มใหม่ และศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนรูปแบบอื่น

ธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย (Trading)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย (Trading) ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนสี่สิบล้านบาทถ้วน

บริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล และอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยในพื้นที่สาธารณะ จากผู้ผลิตสินค้าระดับสากลมากมาย โดยบริษัท ได้จัดหาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวด้วยการสั่งซื้อสินค้าผ่านบริษัทผู้ผลิตในประเทศไทย รวมทั้งการสั่งซื้อสินค้าชนิดพิเศษโดยการนำเข้าจากผู้ผลิตต่างประเทศ โดยมีทีมงานขายทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานในการขาย ทำให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด

ภาวะอุตสาหกรรม

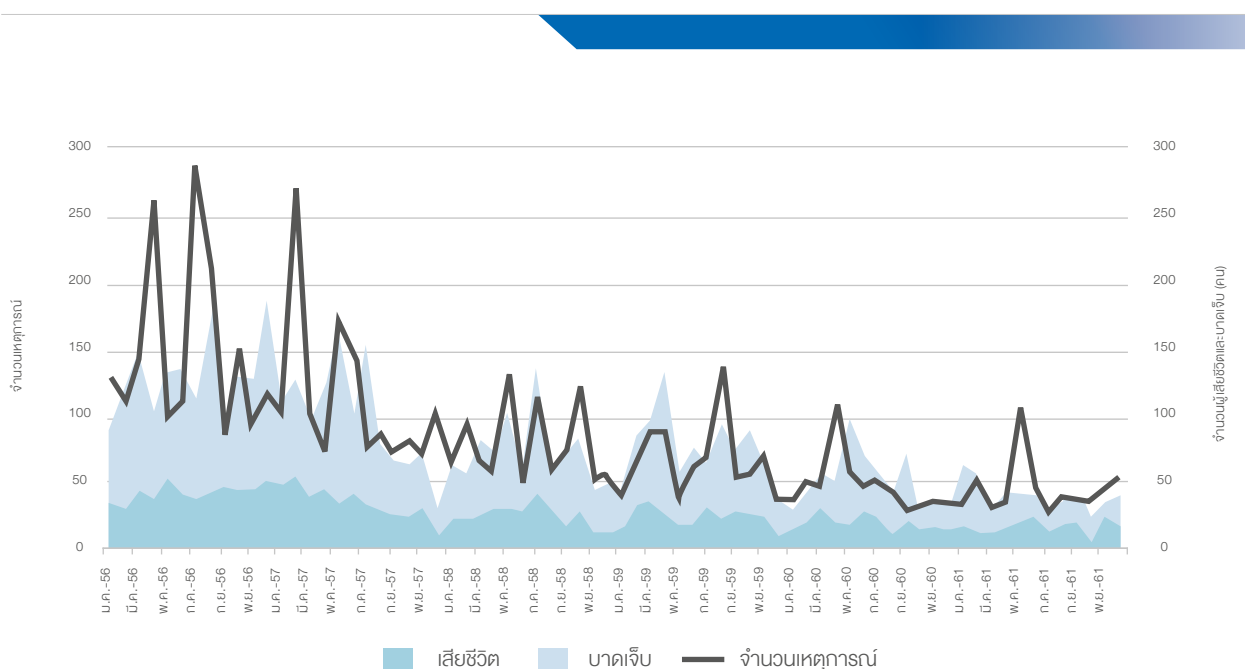
ข้อมูลบริษัทวิจัยไอดีซี ระบุว่า ปี 2563 ภาพรวมตลาดเทคโนโลยีความปลอดภัยทั่วโลกจะมีมูลค่าเกิน 100 ล้านดอลล่า) โดยมีเหตุผลหลักมาจากเหตุการณ์ก่อการร้ายที่เกิดขึ้นทั่วโลก ดังนั้นผู้คนจึงต้องการความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การติดตั้งกล้อง CCTV เพียงอย่างเดียว อาจไม่เพียงพอในการดำเนินชีวิตประจำวัน

ประเทศไทย แม้ไม่ได้ประสบปัญหาการก่อการร้ายโดยลำพังอย่างรุนแรงชัดเจน แต่แนวโน้มการก่อการร้ายในลักษณะดังกล่าวที่เพิ่มขึ้นในหลายพื้นที่ของโลก รวมถึงปัญหาความขัดแย้งภายในของไทยทั้งทางการเมือง ความเชื่อ และสังคม และการที่ไทยเป็นที่ตั้งของผลประโยชน์จากประเทศต่าง ๆ ก็อาจเป็นปัจจัยดึงดูดที่ทำให้ไทยตกอยู่ในความเสี่ยงจากการก่อการร้ายโดยลำพังขึ้นเช่นกัน ดังนั้น ไทยจำเป็นต้องมีมาตรการรับมือต่อสถานการณ์ โดยมุ่งเน้นการเฝ้าระวัง ติดตาม ตรวจสอบกลุ่มบุคคลที่มีแนวคิดรุนแรง สกัดกั้น การเข้าถึงอาวุธและวัตถุดิบที่ใช้ในการประกอบระเบิด นอกจากนั้นต้องร่วมมือกันอย่างจริงจังในทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน รวมถึงองค์กรต่างประเทศ

ปัจจุบัน ปัจจัยที่ส่งผลให้อุตสาหกรรมเทคโนโลยีความปลอดภัยของประเทศไทยเติบโตมาจากความริเริ่มของภาครัฐบาลและภาคเอกชน โดยมีปัจจัยมาจากการนำเทคโนโลยีความปลอดภัยไปประยุกต์ใช้ในงานด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาเมืองอัจฉริยะควบคู่ความปลอดภัย เพื่อตอบสนองนโยบายรัฐ “Smart City” 2 และการสนับสนุนส่งเสริมโครงการใหญ่ๆ ในการก่อสร้างโครงการพื้นฐานจากภาครัฐ เช่น โครงการปรับปรุงสนามบินดอนเมือง สนามบินสุวรรณภูมิรวมถึงสนามบินตามหัวเมืองใหญ่ของประเทศ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง รวมถึงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม และห้างสรรพสินค้าใหม่ๆ อีกมากมาย โดยเครื่องมือรักษาความปลอดภัยต่างๆ เป็นสิ่งจำเป็นต่อโครงการดังกล่าวทั้งสิ้น

การเติบโตของธุรกิจการรักษาความปลอดภัยอีกปัจจัยหนึ่งก็คือ ความจำเป็นที่จะต้องปกป้องชีวิตและทรัพย์สินเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการก่ออาชญากรรม ปัจจัยนี้ได้กลายเป็นประเด็นปัญหาหลักเมื่อเกิดความไม่สงบในพื้นที่หัวเมืองต่างๆ ในประเทศไทย และ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดย ในปี 2561 ประเทศไทยมีสถิติเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ดังนี้

สถิติเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้



ภาวะการแข่งขัน

ตลาดของธุรกิจรักษาความปลอดภัยมีขนาดใหญ่มาก ภาครัฐ และภาคเอกชนส่วนใหญ่ เลือกซื้อระบบ และอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและการทำงานเป็นอันดับแรก ไม่ได้พิจารณาจากราคาสินค้าเพียงอย่างเดียว ผู้ประกอบการด้านอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนใหญ่จึงมุ่งเน้นการนำเสนอโซลูชันหรือทางออกเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเฉพาะเจาะจงสอดคล้องต่อความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ผ่านมา ได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามต้องการคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากลและการให้บริการที่รวดเร็วตรงเวลา ด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีและมีโอกาสได้รับงานเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ

ธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย อ้างอิงการนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการดำเนินการเช่นเดียวกันกับธุรกิจบริการบริหารจัดการ

ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของธุรกิจงานจัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ความปลอดภัย สามารถจำแนกได้ 2 กลุ่มย่อย คือ ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าภาคเอกชน ซึ่งปัจจุบันกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทในธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ความปลอดภัยยังคงเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของชาติ และหน่วยงานที่ให้ความสำคัญกับระบบรักษาความปลอดภัย เช่น สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กองบัญชาการกองทัพไทย บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน), กรมราชทัณฑ์ เป็นต้น



โครงสร้างของกลุ่มบริษัท

จากการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจและการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทเพื่อแบ่งแยกการดำเนินธุรกิจให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมกันทั้งสิ้น 5 บริษัท ดังนี้



รายละเอียดบริษัทย่อย

บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”)

ชื่อบริษัท	: บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการบริหารจัดการ และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
วันที่ก่อตั้ง	: 12 ตุลาคม 2550
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 ซอยไธรินทร์พัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	: นายไธรินทร์ เลวอนันท์, นายชานนท์ พุกประสงค์, นางสาวชุตติกา สุทธิกาญจน์, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร, นางสาวอังจิมา วงศ์ศุภชาติ

บริษัท ชิน 168 จำกัด (“SYN”)

ชื่อบริษัท	: บริษัท ชิน 168 จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริการงานวิศวกรรม ธุรกิจบริการบริหารจัดการ และบริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ
วันที่ก่อตั้ง	: 19 มิถุนายน 2550
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	: นายโรวินท์ เลวอร์นันท์, นายชานนท์ พุกประสงค์ ,นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กูร, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร, นางสาวอังจิมา วงศ์ศุภชาติ

บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด (“ETG”)

ชื่อบริษัท	: บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานอื่น ๆ
วันที่ก่อตั้ง	: 4 พฤษภาคม 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	: นายรชต ยอดบางเตย, นางสาวประไพ พิบพา, นางสาวอังจิมา วงศ์ศุภชาติ

บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“GTS”)

ชื่อบริษัท	: บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย
วันที่ก่อตั้ง	: 5 พฤษภาคม 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	: นายรชต ยอดบางเตย, นางสาวประไพ พิบพา, นางสาวอังจิมา วงศ์ศุภชาติ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ ETEM ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการในลักษณะเดียวกัน โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายให้ ETEM ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการประมาณงานบางกรณี จำเป็นต้องใช้บริษัทที่มีประวัติการดำเนินงาน และมีทุนจดทะเบียนตามเงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนด กลุ่มบริษัทจึงจะต้องใช้บริษัทฯ ในการประมาณงานที่มีข้อกำหนดในกรณีดังกล่าว

ธุรกิจของ SYN กลุ่มบริษัทมีนโยบายเพื่อประกอบธุรกิจบริการงานวิศวกรรมและธุรกิจบริการบริหารจัดการ โดยยังคงธุรกิจบริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถเช่นเดิม

ธุรกิจของ ETG กลุ่มบริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานอื่น ๆ
ธุรกิจของ GTS กลุ่มบริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย

ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ นายไรวินท์ เลขรนนท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 26.97 และร้อยละ 26.11 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ โดยบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทบริหารจัดการเงินลงทุนโดยนายไรวินท์และพี่น้องของนายไรวินท์เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งได้แก่ นายไรวินท์ เลขรนนท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด จะประกอบธุรกิจทับซ้อนกันกับบริษัท ผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้ง 2 รายข้างต้น จึงได้ทำสัญญากับบริษัทฯ ว่าจะไม่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับกลุ่มบริษัทรวมถึงธุรกิจอื่นของกลุ่มบริษัทในอนาคต รวมทั้งจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในกลุ่มบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนแบบไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการหรือรับจ้างหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น โดยหากผู้ถือหุ้นใหญ่เห็นโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวในอนาคต จะพิจารณาให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบกิจการนั้น ๆ ซึ่งสัญญานี้มีผลผูกพันจนกว่านายไรวินท์ เลขรนนท์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17//2551 จะถือหุ้นรวมกันต่ำกว่าร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และไม่มีท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ นายไรวินท์ เลขรนนท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้ทำสัญญากับบริษัทฯ ว่า จะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นมิให้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ซึ่งมีข้อกำหนดห้ามมิให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และห้ามเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้จ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี และผู้ถือหุ้นทั้ง 2 รายดังกล่าวยังได้จัดทำสัญญากับบริษัทฯ ว่า จะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นมิให้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ตลอดอายุสัญญาให้สินเชื่อสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ทำผิดเงื่อนไขตามสัญญาให้สินเชื่อดังกล่าว





ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านการไม่ได้รับการต่อสัญญาของงานให้บริการบริหารจัดการ

การประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจบริการบริหารจัดการ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.78, 47.62 และ 45.96 ของรายได้รวมในปี 2559, 2560 และ 2561 ในแต่ละสัญญาที่ได้รับจะมีการระบุระยะเวลาการให้บริการ ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งโดยทั่วไปจะมีอายุสัญญาประมาณ 1-3 ปี และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาดังกล่าว ทางผู้ว่าจ้างที่เป็นทั้งหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือภาคเอกชน ก็จะดำเนินการตามงบประมาณใหม่ของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งมีทั้งการทำสัญญาว่าจ้างโดยตรงและการประกวดราคาตามวิธีการที่หน่วยงานกำหนด ซึ่งปัจจุบันธุรกิจบริการบริหารจัดการยังเป็นธุรกิจที่น่าสนใจและกำลังขยายตัวอย่างมาก ดังนั้นจึงมีโอกาสที่อาจจะ มีคู่แข่งเข้ามาร่วมเสนอบริการหรือเข้าร่วมการเสนอราคาแข่งกับกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับการต่อสัญญาการให้บริการแก่ลูกค้าได้

ปัจจุบันการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 มีการใช้ระบบการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) ขึ้นมาเพื่อแทนที่ระบบการสอบราคาและการเสนอราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Auction) ในการประกวดราคาบางโครงการ มีการพิจารณาในส่วนของคุณภาพการให้บริการและผลงานที่ผ่านมาของผู้ให้บริการเป็นปัจจัยประกอบควบคู่กับราคาประมูล (Price Performance) พร้อมทั้งมีการทำการประเมินเพื่อส่งเสริมสินค้าและผู้ค้าที่มีคุณภาพ (Grading) โดยจะพิจารณา ความพึงพอใจของผู้ใช้งาน คุณภาพในการดำเนินงานตามสัญญาและบริการหลังการขาย และนำผลการประเมินไปใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาผู้ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์การพิจารณาที่กำหนดสัดส่วนของแต่ละด้าน เช่น ด้านราคาร้อยละ 60 ด้านเทคนิค ร้อยละ 30 และด้าน Grading ร้อยละ 10 เป็นต้น ซึ่งแตกต่างจากในอดีตที่ผ่านมาที่มีการพิจารณาเฉพาะราคาประมูลเพียงปัจจัยเดียวเท่านั้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ดังกล่าว จะส่งผลดีต่อกลุ่มบริษัทในการยื่นเสนอประกวดราคา เนื่องจากมีประวัติการทำงานและผลงานที่ผ่านมาเป็นที่ไว้วางใจสำหรับหน่วยงานของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ทำให้มีโอกาสในการได้รับต่อสัญญาการให้บริการมากขึ้น

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาการให้บริการบริหารจัดการโดยกำหนดให้มีขั้นตอนการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับผู้บริหารของลูกค้า เพื่อรับฟังคำติชมและข้อคิดเห็นของการให้บริการด้านต่างๆ พร้อมทั้งมีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า โดยนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ จัดทำแผนการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างรวดเร็วและตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อรักษารฐานกลุ่มลูกค้าเดิมไว้อย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากหลาย ๆ สัญญาของการให้บริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทได้รับการต่อสัญญาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีแผนดำเนินการด้านการตลาดเพื่อขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ และขยายขอบเขตการให้บริการเพิ่มเติมและแตกต่างจากคู่แข่ง โดยการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing : BPO) ในทุกส่วนงานตามที่ลูกค้าต้องการเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการทำธุรกิจและการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต

ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับงานวิศวกรรม

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.89, 44.04 และ 40.64 ของรายได้รวม ในปี 2559, 2560 และปี 2561 ตามลำดับ โดยการดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าของบริษัทนั้น เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการที่จัดทำสัญญาการให้บริการเป็นรายโครงการ เช่น การปักเสาพาดสายไฟฟ้าแรงสูงสำหรับการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและ/หรือ สถานที่หรือแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าเชื่อมต่อไปยังสถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า การย้ายระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าลงใต้ดิน การติดตั้งระบบไฟส่องสว่างบนท้องถนน ตลอดจนการติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร เป็นต้น ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับนโยบาย งบประมาณ หรือแผนการลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หน่วยงานของรัฐ หรือภาคเอกชน เป็นหลัก

สำหรับในส่วนของการดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมนั้น เป็นการให้บริการงานวิศวกรรมในลักษณะของการรับจ้างเหมาคล้ายกับงานโครงการ อาทิเช่น การให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม การติดตั้งเสาส่งสัญญาณภายนอกอาคารทุกประเภทและบนดาดฟ้าอาคาร และการปรับปรุงและติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมให้แก่เสาส่งสัญญาณเดิม เป็นต้น ซึ่งการให้บริการในส่วนขอวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมจะขึ้นอยู่กับนโยบายการลงทุนในการขยายหรือปรับปรุงพัฒนาโครงข่ายสัญญาณของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นหลัก รวมทั้งนโยบายของภาครัฐในการขยายคลื่นความถี่

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอหรือความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมทั้ง 2 ประเภทในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อว่าทั้งระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม ถือเป็นระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็น และมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ดังจะเห็นได้จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่สิบสอง พ.ศ. 2560 – 2564 ที่รัฐบาลกำหนดแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการขยายตัวของเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจหลัก และส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกกลุ่มในสังคม จึงมีการเร่งลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง และการพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคมและยังมีนโยบายการลงทุนจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ดังนั้นผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าโอกาสที่ผู้ประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชนด้านระบบไฟฟ้า โทรคมนาคมจะไม่ทำการขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นอีกเป็นไปได้น้อยมาก

ในส่วนความสามารถในการประมูลงานนั้น การให้บริการวิศวกรรมระบบไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบางส่วนเป็นงานของภาคเอกชน ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากผู้ว่าจ้างเสมอมา และกลุ่มบริษัทไม่เคยมีประวัติอยู่ในรายชื่อผู้ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือทำงาน (Black List) ของผู้ว่าจ้างดังกล่าว ทำให้สามารถเข้าร่วมการประมูลงานและรับงานการให้บริการด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้นได้อีกอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับการให้บริการวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หลายราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รวมถึงการเข้าร่วมการประกวดราคากับหน่วยงานภาครัฐ เช่น บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) , บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) เป็นต้น นอกจากนี้ยังขยายการรับงานในการติดตั้งอุปกรณ์การให้บริการในการติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) และสายนำสัญญาณ (Copper) รวมถึงอุปกรณ์อื่นๆ เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายในระบบการสื่อสาร ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมถึงผู้รับเหมาหลักของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Ericson และ Huawei เป็นต้น ประกอบกับมีผลงานที่ดีเสมอมา สามารถให้บริการที่มีคุณภาพและส่งมอบงานได้ตรงต่อเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าว เป็นผลให้กลุ่มบริษัทได้รับงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเช่นกัน



ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนที่เกิดจากค่าปรับจากการไม่สามารถส่งมอบงานบริการวิศวกรรมได้ทันตามกำหนดเวลาของลูกค้า

• ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการที่มีการทำสัญญาว่าจ้างแยกรายโครงการ พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาการส่งมอบงานอย่างชัดเจน โดยมีระยะเวลาของสัญญาประมาณ 3 เดือนถึง 2 ปี ซึ่งในสัญญาดังกล่าวจะกำหนดอัตราค่าปรับหรือค่าเสียหายที่เกิดจากความล่าช้าของการส่งมอบงานได้ไม่ทันตามกำหนดเวลาของสัญญา ดังนั้นในกรณีที่การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความล่าช้าเกิดขึ้นจากที่กำหนดไว้ในสัญญา อาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องเสียค่าปรับหรือค่าเสียหาย ส่งผลให้มีภาระค่าใช้จ่ายหรือมีต้นทุนในการให้บริการด้านวิศวกรรมดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกระงับหรือการบอกเลิกสัญญาจากผู้ว่าจ้างได้ ทั้งนี้ที่ผ่านมาในปี 2559, 2560 และปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการส่งมอบงานการให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าล่าช้า ทำให้ต้องเสียค่าปรับความเสียหายเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 0.15 ล้านบาท, 0.88 ล้านบาท และ 18.90 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.01, ร้อยละ 0.06 และ ร้อยละ 1.13 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

จากปี 2561 ที่มีแนวโน้มค่าปรับเพิ่มสูงขึ้น ทำให้กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในทุกด้าน และมีการเปลี่ยนแปลงระเบียบปฏิบัติเพื่อใช้ในการดำเนินงานหลายขั้นตอน และกำหนดให้มีการประชุมหารือร่วมกันระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อร่วมวางแผนการให้บริการในแต่ละโครงการ พร้อมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการในการดำเนินงานให้อยู่ภายในกรอบระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาการจ้างงาน โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ ออกแบบ การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การจัดหาผู้รับเหมาช่วง การกำหนดวิศวกรผู้ควบคุมงาน เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการวางแผนการประสานงาน การติดตามการตรวจสอบ และการส่งมอบงานตามขั้นตอนความสำเร็จของงานอย่างสม่ำเสมอ โดยวิศวกรผู้ควบคุมงานประจำโครงการในแต่ละพื้นที่จะจัดทำรายงานความคืบหน้าสำหรับการดำเนินงาน อุปสรรคหรือปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในพื้นที่หน้างานในแต่ละโครงการให้ทางผู้บริหารทราบเป็นรายวันเพื่อจัดเก็บไว้เป็นเอกสารประกอบการจัดทำรายงานความคืบหน้าของโครงการ เพื่อนำเสนอความคืบหน้า รายงานปัญหาหรืออุปสรรคที่พบจากการดำเนินงานในโครงการนั้นๆ ให้ผู้ว่าจ้าง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถช่วยให้ทางผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและผู้ว่าจ้างรับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้น และที่อาจจะก่อให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงาน รวมถึงการหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ทันทั่วทั้ง หรือเจรจาต่อรองเพื่อขยายระยะเวลาในการดำเนินงานเพื่อให้สามารถส่งมอบงานโครงการได้ทันตามกำหนดเวลา

• ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการเช่นเดียวกับธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า แต่การทำสัญญาว่าจ้างจะแตกต่างกัน โดยกลุ่มบริษัทจะทำสัญญาว่าจ้างหลักในการให้บริการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย มีระยะเวลาของสัญญาหลัก 3 ปี และภายในช่วงระยะเวลาของสัญญาหลักดังกล่าวเมื่อผู้ว่าจ้างประสงค์จะให้กลุ่มบริษัทดำเนินการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม ก็จะแจ้งจำนวนและพื้นที่ที่ผู้ว่าจ้างต้องการเป็นครั้งๆ ไป ซึ่งในสัญญาหลักดังกล่าวจะกำหนดอัตราค่าปรับที่เกิดจากกรณีต่างๆ เช่น การไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ในหนังสือสั่งงานหรืองานไม่ผ่านการตรวจรับมอบจากผู้ว่าจ้างหรือในช่วงระยะเวลารับประกันผลงาน ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจต้องเสียค่าปรับ ส่งผลให้มีภาระค่าใช้จ่ายหรือมีต้นทุนในการให้บริการงานวิศวกรรมดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกระงับหรือการบอกเลิกสัญญาจากผู้ว่าจ้างได้เช่นกัน ทั้งนี้ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยส่งมอบงานล่าช้ากว่ากำหนดเวลา หรือผลงานไม่ผ่านการตรวจรับจากผู้ว่าจ้างหรือไม่สามารถแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลารับประกันผลงาน จนทำให้ถูกเรียกปรับจากผู้ว่าจ้าง

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นเช่นเดียวกับธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า โดยมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติ วางแผนและกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน การประชุมหารือร่วมกัน การติดตามตรวจสอบ และการส่งมอบงานตามขั้นตอนความสำเร็จของงาน ภายในกำหนดระยะเวลาดำเนินงานที่ระบุไว้ในหนังสือสั่งงานแต่ละฉบับ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรทางด้านวิศวกร

การดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท มีความจำเป็นที่จะต้องพึ่งพิงบุคลากรหรือผู้ที่เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือทีมงานด้านวิศวกรในการนำเสนอเพื่อเข้าประมูลงานการออกแบบการคำนวณต้นทุนโครงการ การลงนามรับรองแบบยื่นขออนุญาตติดตั้ง และควบคุมการดำเนินงาน ตามขั้นตอนต่างๆ ของแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา และเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถรักษาทีมงานด้านวิศวกรดังกล่าวให้อยู่กับกลุ่มบริษัทได้อาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรขององค์กรในทุกๆ สายงาน โดยเฉพาะทีมงานวิศวกรด้านการควบคุมงานสร้างและติดตั้งแต่ละประเภทงาน ซึ่งเป็นปัจจัยหรือกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายในการลดความเสี่ยงในเรื่องการพึ่งพิงวิศวกรดังกล่าว โดยการกำหนดระบบเงินเดือนและค่าตอบแทน ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานพร้อมทั้งจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจต่างๆ เพื่อเสริมสร้างให้บุคลากร มีความผูกพันและรักองค์กรในระยะยาว รวมทั้งมีนโยบายการกระจายอำนาจการบริหารงานและการหมุนเวียน การทำงานของทีมงานด้านวิศวกรเพื่อลดการพึ่งพิงบุคคลเป็นรายบุคคล นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีนโยบาย การส่งเสริมให้มีการจัดการอบรมสัมมนาในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มเติมความรู้ และความชำนาญให้แก่วิศวกรจนอยู่ในระดับที่สามารถทำงานทดแทนกันได้

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆซึ่งประกาศใช้อยู่ในปัจจุบัน เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 เป็นต้น ซึ่งการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในแง่ของการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น จึงมีการกำหนดนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ไว้อย่างครอบคลุมใน ข้อบังคับของบริษัท คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือความเสี่ยง และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกระดับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ประกอบกับกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามและทบทวนความสอดคล้องของการประกาศใช้กฎหมายใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังกำหนดให้มีการจัดตั้งหน่วยงานสำนักงานกฎหมายขึ้นเพื่อทำหน้าที่ควบคุม ติดตามและเสนอแนะการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนการจัดหาที่ปรึกษากฎหมายประจำบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการสนับสนุนการดำเนินงานด้านกฎหมายต่างๆ



ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเป็นหลัก สามารถแบ่งประเภทของรายได้ออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ และรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า โดยในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ มีลูกค้าหลักรายใหญ่จำนวน 1 ราย คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คิดเป็นสัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 39.31 ร้อยละ 43.84 และร้อยละ 45.77 ของรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ สำหรับรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า มีลูกค้าหลักรายใหญ่ 1 ราย ซึ่งได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่นเดียวกัน คิดเป็นสัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 72.89 ในปี 2560 และร้อยละ 90.63 ในปี 2561 ของรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่มาก

อย่างไรก็ดีลูกค้ารายใหญ่มียุทธศาสตร์การบริหารจัดการแบบแบ่งเขตหรือฝ่ายระบบงานต่างๆ ที่มีการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานแต่ละเขตและฝ่ายระบบงานต่างๆ มีความเป็นอิสระในการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างเป็นของเขตและฝ่ายระบบงานตนเอง จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่ได้ให้บริการหรือพึ่งพิงการไฟฟ้าเขตใดเขตหนึ่งหรือฝ่ายระบบงานใดฝ่ายระบบงานหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยขยายการประกอบธุรกิจจากการบริการบริหารจัดการบุคลากรเพียงอย่างเดียว มาเป็นการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing : BPO) ในทุกส่วนงานตามที่ลูกค้าต้องการ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถทุ่มเทเวลากับการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้กับธุรกิจหลัก เนื่องจากปัจจุบันมีการแข่งขันกันสูงทั้งภายในประเทศและจากต่างประเทศ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการบริการที่รวดเร็วและสินค้าที่มีคุณภาพมากขึ้น ส่งผลให้องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนจำเป็นต้องปรับตัว โดยตัดส่วนงานที่ไม่มีประสิทธิภาพไปใช้บริการ Outsourcing ตัวอย่างเช่น งานบริการลูกค้าสัมพันธ์ (Contact Center) การให้บริการป้อนข้อมูล และด้านกระบวนการลงบัญชี เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นการตอบสนองผลลัพธ์ (Output) ในการดำเนินงานทางธุรกิจของลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่งการขยายการให้บริการดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ ให้แก่กลุ่มบริษัททำให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลให้สัดส่วนของรายได้จากลูกค้าหลักรายใหญ่ที่มีอยู่ในปัจจุบันลดลง ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่มากได้

ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าจ้างบุคลากรอื่นเนื่องมาจากนโยบายรัฐบาลในขณะที่อยู่ระหว่างสัญญาจ้าง

การประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท ต้องอาศัยแรงงานจำนวนมากในการดำเนินงาน ดังนั้นนโยบายของรัฐบาลที่มีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ จะมีผลกระทบทางอ้อม ต่อฐานอัตราค่าจ้างงานในระดับอื่นๆ ให้สูงขึ้นด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคลากรเพิ่มขึ้น และหากในอนาคตรัฐบาลมีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขึ้นอีกในระหว่างระยะเวลาของสัญญาจ้างกลุ่มบริษัทจะมีความเสี่ยงที่ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท อีกทั้งหากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐบาลบางหน่วยงาน ยังไม่ได้รับงบประมาณเพิ่มเติมสำหรับค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามนโยบายจากรัฐบาล อาจทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะได้รับค่าบริการเพิ่มเติมล่าช้าได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพิจารณาเลือกรับงานที่มีการกำหนดเงื่อนไขให้สามารถปรับอัตราค่าบริการได้ หากรัฐบาลมีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ นอกจากนี้ลักษณะสัญญาของกลุ่มบริษัท เป็นสัญญาระยะสั้นที่มีอายุสัญญาประมาณ 1 - 3 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถปรับขึ้นค่าบริการได้เมื่อมีการต่อสัญญาในแต่ละครั้ง และสามารถเรียกเก็บค่าจ้างบุคลากรเพิ่มเติมจากนโยบายดังกล่าวจากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐบาลได้ อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีการสำรองเงินทุนไว้ตลอดเวลาสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลงและผู้รับเหมาช่วงไม่มีคุณภาพ

เนื่องจากธุรกิจงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่จะต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จทั้งค่าวัสดุ อุปกรณ์และค่าจ้างแรงงานของโครงการ ดังนั้นการปรับตัวสูงขึ้นของค่าวัสดุอุปกรณ์จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการดำเนินงานในแต่ละโครงการสูงขึ้น นอกจากนั้นอีกปัจจัยหนึ่งที่พบคือ การดำเนินงานและบริหารจัดการโครงการโดยผู้รับเหมาช่วงที่ไม่มีคุณภาพ อาจก่อให้เกิดปัญหาการขาดความเอาใจใส่ในการดำเนินงานและเกิดข้อผิดพลาดในการทำงานได้ นำมาซึ่งความล่าช้าของโครงการและงานที่ไม่มีคุณภาพ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการสอบทานราคาวัสดุอุปกรณ์กับผู้ค้าหลายรายเป็นประจำทุกเดือน เพื่อจัดทำราคากลางของกลุ่มบริษัท และมีการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ค้าวัสดุหลายราย เพื่อสร้างอำนาจในการต่อรอง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการจัดทำทะเบียนผู้ขายวัสดุแต่ละประเภท เพื่อใช้ในการเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อวัสดุทุกครั้ง และจัดทำประมาณการจัดซื้อวัสดุล่วงหน้า เพื่อควบคุมราคาวัสดุให้คงที่ก่อนรับงาน อีกทั้งสำรองวัสดุบางประเภทเก็บไว้เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว สำหรับในส่วนของผู้รับเหมาช่วงกลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับฝ่ายวิศวกรรมของกลุ่มบริษัทมีการจัดอบรมพัฒนาผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพการทำงานและเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งให้ผู้รับเหมาช่วงสามารถดำเนินงานตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินผู้รับเหมาช่วงก่อนการรับมอบงานจากผู้รับเหมาช่วงโดยฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับเหมาช่วงทราบเพื่อประโยชน์ในการจ้างผู้รับเหมาช่วงในอนาคต อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีการกำหนดอัตราเบี้ยปรับในใบสั่งจ้างรับเหมาช่วง ในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว



ความเสี่ยงในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่ถือของผู้ถือหุ้นเดิมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

เนื่องจากตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกลุ่มบริษัท กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีข้อกำหนดว่า ห้ามมิให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และห้ามเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จนกว่าผู้ผลิตไฟฟ้าจะได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เป็นระยะเวลา 3 ปี ดังนั้นหากผู้ถือหุ้นของบริษัทและ ETEM มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นจนเข้าข่ายผิดเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ก็จะส่งผลให้บริษัทและ ETEM อาจถูกพิจารณายกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและเกิดความเสียหายต่อการประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัท

ดังนั้น เพื่อป้องกันมิให้บริษัทและ ETEM ทำผิดเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งได้แก่ นายไรวินท์ เลขวรรณท์และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด รวมทั้งผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นกลุ่มครอบครัว และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท ได้ร่วมกันลงนามในสัญญาห้ามเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น ซึ่งกำหนดเงื่อนไขและข้อตกลงเกี่ยวกับการถือหุ้นของตน โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของตนมิให้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดและผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นกลุ่มครอบครัว และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทจะไม่ขายหุ้นที่ถืออยู่จนหมดสภาพการเป็นผู้ถือหุ้นจนกว่าบริษัทจะได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เป็นระยะเวลา 3 ปี

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมเป็นการให้บริการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ของประเทศ ซึ่งมีขั้นตอนการตรวจรับงานและการจัดเตรียมเอกสารประกอบการเบิกเงินค่างวดงานหลายขั้นตอน ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากการให้บริการได้ตรงตามขั้นความสำเร็จของงานที่วางแผนไว้ ส่งผลให้ตามงบการเงินกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค่าก่อสร้าง ตามสัญญาที่ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ยังมิได้เรียกเก็บเพิ่มสูงขึ้นตามปริมาณงานบริการด้านโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่มีการเปลี่ยนนโยบายการวางบิลจากเดิมที่สามารถเรียกเก็บได้ตามขั้นความสำเร็จของงานในแต่ละขั้นตอนมาเป็นให้วางบิลเรียกเก็บเงินได้เมื่องานใกล้สำเร็จลุล่วง ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน โดยจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น สำหรับใช้หมุนเวียนในธุรกิจเพิ่มเติมในช่วงระยะเวลาดังกล่าวที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ซึ่งความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถขยายการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้ ทั้งนี้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีวงจรมีเงินสดจำนวน 41 วัน ปี 2560 จำนวน 59 วัน และปี 2561 จำนวน 114 วัน

อย่างไรก็ตามแม้ว่าวงจรมีเงินสดที่มีจำนวนวันสูงขึ้นในปี 2561 กลุ่มบริษัทพยายามวางแผนการจัดระบบการจัดเตรียมเอกสารภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถวางบิลเรียกเก็บเงินได้อย่างรวดเร็วเมื่อถึงกำหนดการวางบิล และพยายามเจรจากับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว ถึงขั้นตอนการตรวจรับงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาการส่งมอบงาน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถวางเอกสารการเรียกเก็บเงินได้ตามกำหนดความสำเร็จของงาน เพื่อลดภาระลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังมิได้เรียกเก็บ (Unbill) ตามงบการเงินให้ลดลงและทำให้วงจรมีเงินสดของกลุ่มบริษัทสั้นลง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มครอบครัวเลขวรรณท์ รวมถึงบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด จะถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 54.88 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจึงอาจทำให้การตัดสินใจในการบริหารจัดการบริษัทขึ้นอยู่กับบุคคลดังกล่าวเป็นหลัก และทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้มีส่วนในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรวม 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแต่ละคณะมี การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐานตรวจสอบได้ง่าย อีกทั้ง โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง นอกจากนั้นแล้ว บริษัท ได้มีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีส่วนได้เสีย โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องการถ่วงดุลอำนาจได้ระดับหนึ่ง

ความเสี่ยงด้านผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้น

ความเสี่ยงด้านความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ฐานะการเงินและผลดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทอาจกำหนดให้จ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ หรือดเว้นการจ่ายเงินปันผลหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท บริษัทอาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผล และคณะกรรมการของบริษัทอาจไม่เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผล รวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทอาจไม่อนุมัติการจ่ายเงินปันผล นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ได้กำหนดไว้ว่าบริษัท ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทมีผลขาดทุนสะสม แม้ว่าบริษัทจะมีกำไรสุทธิในปีนั้นๆ ก็ตาม อีกทั้งกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิในปีใด บริษัทต้องจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดรวมขาดทุนสะสมที่ยกมาจนกว่าทุนสำรองทั้งหมดจะมีจำนวนร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และ ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นจำนวน (41.00) ล้านบาท ดังนั้นภายใต้ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงไม่สามารถประกาศจ่ายเงินปันผลได้จนกว่าบริษัทจะมีกำไรสะสม

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อให้มีผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมาย ของบริษัทและเพื่อสร้างการเติบโตมั่นคงในระยะยาว ทั้งในธุรกิจเดิม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสูงสุด





ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท บุรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000014
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 59/21-22 หมู่ที่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี สุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ : 0 7729 5316-8 โทรสาร : 0 7729 5319-20
ที่ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพฯ	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ : 0 2158 2000 โทรสาร : 0 2158 6148 , 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจบริการบริหารจัดการ, ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม รวมถึงธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
เว็บไซต์บริษัท	: www.eastern-groups.com
ทุนจดทะเบียน	: 280 ล้านบาท / 560 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 280 ล้านบาท / 560 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105550107880
ที่ตั้งบริษัท	: 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	: 0 2158 2000
โทรสาร	: โทรสาร :0 2158 6148 , 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจบริการบริหารจัดการ และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ชัน 168 จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด)
เลขทะเบียนบริษัท : 0845550003204
ที่ตั้งบริษัท : 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์ : 0 2158 2000
โทรสาร : โทรสาร : 0 2158 6148 , 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริการงานวิศวกรรม ธุรกิจบริการบริหารจัดการ และบริการบริหารจัดการรถไฟฟ้าพร้อมพนักงานขับรถ

ชื่อบริษัท : บริษัท ฮีทจี เอนเนอร์จี จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท : 0105560074186
ที่ตั้งบริษัท : 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์ : 0 2158 2000
โทรสาร : โทรสาร : 0 2158 6148 , 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ชื่อบริษัท : บริษัท โกลด์ เกรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท : 0105560075051
ที่ตั้งบริษัท : 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์ : 0 2158 2000
โทรสาร : โทรสาร : 0 2158 6148 , 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริการจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0 2009 9000
โทรสาร : 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไรซ์วอเตอร์แอสซูเรอร์ส เอ็มไอเอส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 15 บางกอกซิตีทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 0 2344 1000
โทรสาร : 0 2286 5050

ข้อมูลหลักทรัพยและผู้ถือหุ้น

7.1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 280,000,000 บาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 280,000,000 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญ 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

7.2) ผู้ถือหุ้น

1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 11 มกราคม 2562)

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย						ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว					
นิติบุคคล/ จำนวนหุ้น	จำนวนราย	%	บุคคลธรรมดา/ จำนวนหุ้น	จำนวน ราย	%	นิติบุคคล/ จำนวนหุ้น	จำนวน ราย	%	บุคคล ธรรมดา/ จำนวนหุ้น	จำนวน ราย	%
151,551,623	4	27.06	407,832,822	2,713	72.83	0	0	0	615,555	2	0.11

2 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 มกราคม 2562 ตามสมุดทะเบียนดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	ครอบครัวเลวอร์นัท		
	นายโรวินท์ เลวอร์นัท	151,023,757.00	26.97%
	บริษัท วรนันท์ โฮลดิ้ง จำกัด	146,222,223.00	26.11%
	นางสาวชนภา ธีรชุตินันท์	6,000,000.00	1.07%
	นางสาววราลี เลวอร์นัท	2,390,978.00	0.43%
	นางสาวดาวเรือง เลวอร์นัท	1,032,177.00	0.18%
	นางงา เลวอร์นัท	555,555.00	0.10%
	นางสาวชนิศ เลวอร์นัท	100,000.00	0.02%
	รวม	307,324,690.00	54.88%
2	ครอบครัววงศ์สุกชาติ		
	นายทวีศักดิ์ วงศ์สุกชาติ	20,729,000.00	3.70%
	นางสาวอัจฉิมา วงศ์สุกชาติ	3,500,000.00	0.63%
	รวม	24,229,000.00	4.33%
3	นายสุกกร ตานะเศรษฐ	9,722,200.00	1.74%

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
4	นายชัยณรงค์ ประชุมพรรณ	7,500,000.00	1.34%
5	นายก่อ่ง ธีรชุตินาพันธ์	5,304,700.00	0.95%
6	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,057,300.00	0.90%
7	นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	5,015,100.00	0.90%
8	นางสาววัลลีย์ ธีรชุตินาพันธ์	4,953,400.00	0.88%
9	นายชานนท์ พุกประสมค์	4,317,389.00	0.77%
10	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นงูร	4,243,356.00	0.76%
	รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	377,667,135.00	67.44%
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	182,332,865.00	32.56%
	รวม	560,000,000.00	100.00%

ที่มา : รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 11 มกราคม 2562 จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

*หมายเหตุ บริษัท วรรณัง โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อี.ที.อี. แพลเตอร์ จำกัด) มีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายโรวินท์ เลวณันท์	49,900	99.80
2.	นางสาวชนภา ธีรชุตินาพันธ์	99	0.20
3.	นางสาววรลณี เลวณันท์	1	0.00
	รวม	50,000	100.00

7.3) การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

7.4) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯหลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงินสภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว โดยจะพิจารณาถึงผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้นกรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ร้อยละ 30.73

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวม 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.1) คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1.	ดร. พงศ์ศักดิ์ งามสันต์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวานิช	กรรมการอิสระ/รองประธานกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	ดร.เปรมวดี พองศิริ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4.	ดร. ศิริเดช คำสุพรหม	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5.	นายไรวินท์ เลวอนันท์	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร
6.	นายชานนท์ พุกประสงค์	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร
7.	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นง	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/กรรมการบริหาร
8.	นางสาวณิษฐา ฤทธิ์เพชร	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร
9.	นางสาววราลี เลวอนันท์	กรรมการ
10.	นายรัชต์ ยอดบางเตย	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการบริษัท จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561

โดยมี นางสาวกัลยา ธัญญเจริญ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายไรวินท์ เลวอนันท์ นางสาววราลี เลวอนันท์ นายชานนท์ พุกประสงค์ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นง, นางสาวณิษฐา ฤทธิ์เพชร กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายไรวินท์ เลวอนันท์ และนางสาววราลี เลวอนันท์ ลงลายมือชื่อร่วมกันไม่ได้

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.พงศ์ศักดิ์ เสนสันต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พล.อ.อ.บุรินทร์ รัตนวาณิช	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.เปรมวดี พ่องศิริ *	กรรมการตรวจสอบ

*หมายเหตุ : ดร.เปรมวดี พ่องศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

โดยมี นายเกื้อกานต์ ชุ่มเชื้อ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเพื่อการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิริเดช คำสุพหม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายรัชต ยอดบางเตย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชานนท์ พุกประสงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวชุตিকা สุทธิภาณุณิงกูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายบัณฑิต ไซตวรรณพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายธรรมรัตน์ ศรีพันธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวนิษฐา ฤกษ์เพชร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นางสาวประไพ พิมพา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ได้แต่งตั้งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายบัณฑิต ไซตวรรณพร, นายธรรมรัตน์ ศรีพันธุ์, นางสาวนิษฐา ฤกษ์เพชรและนางสาวประไพ พิมพา และ นายบัณฑิต ไซตวรรณพร, นายธรรมรัตน์ ศรีพันธุ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

โดยมี นางญาสุภัสสร ธนเจริญยงฐิติ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2561 โดยนายสรศักดิ์ เตือนเพ็ง ได้ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผล วันที่ 1 กันยายน 2561

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 ท่าน และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. ดร.เปรมวดี พ่องศิริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นงูร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นางสาวกัลยา ธัญญเจริญ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่เพียงสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ บริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ แต่ยังแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญที่จำเป็นต่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ศิริเดช คำสุพรหม	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นงูร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางสาวอัมจิรา วงศ์คุชชาติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นางสาวศิริกรรณ์ แก้วสิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561

โดยมีนางญาสุภัสสร ธนเจริญยงฐิติ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



8.2) คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายโรวินท์ เลวอนันต์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายรชต ยอดบางเตย	กรรมการบริหาร
3.	นายชานนท์ พุกประสงค์	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นกุล	กรรมการบริหาร
5.	นายบัณฑิต ไซตวรรณพร *	กรรมการบริหาร
6.	นางสาวงนิษฐา ฤทธิเพชร	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นายบัณฑิต ไซตวรรณพร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

โดยมีนางสาวกัลยา ธัญญเจริญ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น บริษัทฯ มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยเลขานุการบริษัทที่ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระและไม่ขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด

ซึ่งการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ให้กับกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และบริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2561 จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชยของบริษัทฯ ประจำปี 2561 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม				
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาฯ	การประชุมผู้ถือหุ้น
1	ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์ ¹	3/4	3/4	-	-	1/1
2	พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวานิช	4/4	4/4	-	3/3	1/1
3	ดร.เปรมวดี พ่องศิริ	4/4	4/4	-	3/3	1/1
4	ดร.ศิริเดช คำสุพรหม	4/4	-	4/4	-	1/1
5	นายไธวันท์ เลวอนันท์	4/4	-	-	-	1/1
6	นายชานนท์ พุกประสงค์	4/4	-	4/4	-	1/1
7	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กูร	4/4	-	4/4	3/3	1/1
8	นางสาวนันทา ฤทธิเพชร	4/4	-	3/4	-	1/1
9	นางสาวราณี เลวอนันท์	4/4	-	-	-	1/1
10	นายรัชต์ ยอดบางเตย ²	2/4	-	3/4	-	1/1

หมายเหตุ : 1. ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์ ลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 และคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เนื่องจากติดภารกิจงาน

2. นายรัชต์ ยอดบางเตย ลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561, ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 และลาการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 เนื่องจากติดภารกิจงาน

3. นางสาวนันทา ฤทธิเพชร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหาร มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายไธวันท์ เลวอนันท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายธชต ยอดบางเตย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ
3. นายบัณฑิต ไชยธรรมพร ¹	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหาร
4. นางสาวสุติกา สุทธิกาญจน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจ
5. นายชานนท์ พุกประสงค์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจ
6. นายธรรมรัตน์ ศรีฟูบไ ²	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจ
7. นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุนต้นทุน ผู้อำนวยการสายงาน Operation
8. นางสาวประไพ พินพา	ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : 1. นายบัณฑิต ไชยธรรมพร ได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหาร โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2562

2. นายธรรมรัตน์ ศรีฟูบไ ได้ลาออกจากตำแหน่งผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2562

ทั้งนี้ รายชื่อของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ข้างต้นเป็นไปตามนิยาม "ผู้บริหาร" ของ ก.ล.ต. ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายกลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง ทั้ง 8 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

8.3) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกัลยา ธัญญเจริญ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการ แต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท ที่ดูแลสำนักงาน เลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจน รับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา ความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของ เลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- 1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น และมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต
- 2) จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
- 3) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
- 4) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 5) จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้
- 6) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสาร

คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน รวมถึงคำนึงถึงความสอดคล้องกับผลดำเนินการ และอยู่ในระดับเหมาะสมเมื่อเทียบกับกันกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรม ในกลุ่มประเภทธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์ การจ่ายคำตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและอนุกรรมการชุดต่าง โดยกำหนดคำตอบแทนแบบรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนโบนัส ของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งปีเป็นเงินจำนวนไม่เกิน 4.25 ล้านบาท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท นำเสนอ ดังนี้

คำตอบแทนรายเดือน

(หน่วย : บาท)				
ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
1. ประธาน	50,000	-	-	-
2. กรรมการอิสระ	30,000	-	-	-
3. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	20,000	-	-	-
4. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-

ค่าเบี้ยประชุม

(หน่วย : บาท)

ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
1. ประธาน	25,000	20,000	15,000	15,000
2. กรรมการอิสระ	15,000	15,000	10,000	10,000
3. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	10,000	-	-	-
4. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000	-	-	-

สรุปข้อมูล วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และอนุกรรมการชุดต่างๆ					รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาค่า ตอบแทน	ค่าตอบแทน ประจำปี	
1. ดร.พงศ์ศักดิ์ เสนสันต์	700,000	60,000	-	-	300,000	1,060,000
2. พล.อ.อ.บุรินทร์ รัตนวนิช	435,000	60,000	-	45,000	250,000	790,000
3. ดร.เปรมวดี พ่องศิริ	435,000	60,000	-	30,000	250,000	775,000
4. ดร. ศิริเดช คำสุพรหม	435,000	-	60,000	-	250,000	745,000
5. นายไธวันท์ เลววรรณันท์	50,000	-	-	-	-	50,000
6. นายชานนท์ พุกประสงค์	50,000	-	-	-	-	50,000
7. นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์นุกูร	50,000	-	-	-	-	50,000
8. นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร	50,000	-	-	-	-	50,000
9. นางสาววราลี เลววรรณันท์	290,000	-	-	-	-	290,000
10. นายรัชต์ ยอดบางเตย	30,000	-	-	-	-	30,000
รวม	2,525,000	180,000	60,000	75,000	1,050,000	3,950,000

หมายเหตุ : การจ่ายค่าตอบแทนประจำปี ของกรรมการบริษัท พิจารณาการจ่ายเฉพาะกรรมการอิสระ โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และกรรมการบริหาร กำหนดรับค่าตอบแทนประจำปี ในส่วนที่เป็นค่าตอบแทนบริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนราย (คน)		ค่าตอบแทน (บาท)	
	2560	2561	ปี 2560	ปี 2561
เงินเดือน โบนัส			13,475,000.00	16,193,500.00
ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าประกันชีวิต ค่าประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น	7	8	2,056,134.00	2,528,794.00
รวม	7	8	15,531,134.00	18,722,294.00

ค่าตอบแทนอื่น -ไม่มี -

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี -

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง

- | | |
|---------------------------------|-------------------------------------|
| 1) นายพิสิฐ ทางธนกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4095 |
| 2) นายขจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3445 |
| 3) นางณัฐพร พันธุ์อุดม | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3430 |

บริษัทไพโรซอฟเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นเงินไม่เกิน 3,756,000 บาท และมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติหากบริษัทไพโรซอฟเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จำเป็นต้องจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าสอบทานงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีด้วย

ในปี 2560 และ 2561 บริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบ	(หน่วย : บาท)	
	ปี 2560	ปี 2561
ค่าสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปี (Audit Fee)	4,026,920	3,756,000
ค่าบริการอื่น (Non-audit Service)	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยค่าสอบบัญชีรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีรายปีของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยไม่รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของผู้สอบบัญชีเช่นค่าทำเอกสาร ค่ายานพาหนะ เป็นต้น



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างต่อเนื่อง โดยเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่เพียงแต่สร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินกิจการของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ แต่ยังแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญที่จำเป็นต่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว การพัฒนาสังคม ตลอดจนการดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยสามารถแบ่งได้เป็น 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่นการจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัท ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัท จะนำเสนอข้อมูลที่สำคัญรวมถึงข่าวสารต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี แบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีข้อมูล วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงอย่างครบถ้วนซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร
2. บริษัท จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วนให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้า

วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท อาทิเช่น การเปิดประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนนและสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
2. บริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถาม ประธานและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. บริษัท หลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุม

4. หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะ รูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ท่าน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีการจรรยาบรรณการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามแนวทางการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
3. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูล หรือสอบถาม ได้โดยตรง ผ่านช่องทางของสำนักงานเลขานุการบริษัท ตามช่องทางการติดต่อ ของหน่วยงานที่รับผิดชอบใน การเปิดเผยข้อมูล

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการดูแลผู้ถือหุ้นให้ได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นคนไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับ โดยมีหลักการปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวก โดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีการกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ พร้อมทั้งแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. บริษัทฯ จะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมและไม่มีการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม
5. กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสม ในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียนกรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการ หาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะกรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอ เรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุม ผู้ถือหุ้นต่อไป
6. บริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับ คะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงและบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน ในรายงานการประชุม
7. บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ (Code of Conduct) และได้เผยแพร่ให้ทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
8. บริษัทฯ จะให้ความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมทั้งจะแจ้งข่าวสารและข้อกำหนดต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามที่ได้รับแจ้งจากทางหน่วยงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญแก่การกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือเจ้าหน้าที่ต่างๆ เป็นต้น รวมทั้งสาธารณชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยบริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบและสร้างความพึงพอใจสูงสุดและผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืนรวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใสมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเชื่อถือได้
2. **การปฏิบัติต่อลูกค้า** : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพได้มาตรฐานตรงตามความต้องการ โดยบริษัทฯ จะมีการกำหนดราคาสินค้า และบริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการรักษาความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทั้งรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีและยั่งยืน
3. **การปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ทางการค้า** : บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่อย่างสุจริต ไม่เอารัดเอาเปรียบ ในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งสองฝ่าย
4. **การปฏิบัติต่อคู่แข่ง** : บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เงื่อนไขทางการค้าและกฎหมายที่กำหนดไว้ หลีกเลี่ยงวิธีการที่ทุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง และรักษามรรยาทพื้นฐานของข้อพึงปฏิบัติหรือข้อตกลงต่างๆ ในการแข่งขัน
5. **การปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม** : บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยปลูกฝังจิตสำนึกของความรักรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม สังคม และสิ่งแวดล้อม และไม่กระทำการใดๆ ที่ผิดกฎหมาย
6. **การปฏิบัติต่อพนักงาน** : บริษัทฯ มีการพิจารณาค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยเชื่อว่าพนักงานทุกคนเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

• การต่อต้านการทุจริต และการทุจริตคอร์รัปชัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีการดำเนินการเป็นนโยบาย และแสดงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในเรื่องการป้องกันกรณีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาครที่ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้า/คู่ค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยได้รับทราบและขอความร่วมมือปฏิบัติตามมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการแจกจ่ายข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและคู่มือปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารทุกท่านและถ่ายทอดสู่พนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านเพื่อทราบ และลงนามรับทราบเพื่อถือเป็นระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ ทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง



• การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และมีคณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องอย่างเป็นธรรม กำหนดนโยบายการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมีการรายงานที่โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์ หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจ และเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และสำหรับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ จะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย ซึ่งได้มีการกำหนดรายละเอียดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

กรณีที่มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำ ที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ ได้ที่ คณะกรรมการร่วมในการตรวจสอบความถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อแจ้งข้อเรียน สามารถติดต่อสำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ทางอีเมล : cs@eastern-groups.com
2. ทางโทรศัพท์ 02 158 2000 กด 4 โทรสาร 02 158 6148
3. ทางจดหมาย /ไปรษณีย์ : สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
4. ทาง Website : <http://www.eastern-groups.com>

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยภายหลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว และได้เสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณะชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ นั้น จะถูกจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง



การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ สามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว บริษัทได้นำเสนอข้อมูลสำคัญต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ดังนี้

- ข้อมูลบริษัท ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจโครงสร้างธุรกิจและผลิตภัณฑ์โครงสร้างการจัดการเป็นต้น
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการประกอบธุรกิจนโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในและขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นต้น
- นักลงทุนสัมพันธ์ประกอบด้วยข้อมูลบริษัทข้อมูลทางการเงินข้อมูลราคาหลักทรัพย์ข้อมูลผู้ถือหุ้นข้อมูลนักวิเคราะห์เป็นต้น
- ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมและกิจกรรมสื่อสารประชาสัมพันธ์ต่างๆ เป็นต้น
- ข่าวบริษัทประกอบด้วย ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ ข่าวแจ้งสื่อมวลชน ห้องข่าวรวมทั้งข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่อนำเสนอผ่านวิดีโอ เป็นต้น

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน บริษัทจึงจัดให้มีสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุกเพื่อส่งเสริมให้ช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุนนักวิเคราะห์และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถามตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทการจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมสถานประกอบการ และพบปะคณะกรรมการและผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องหรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยติดต่อผ่านช่องทาง

1. ทางอีเมล : ir@eastern-groups.com
2. ทางโทรศัพท์ : 02 158 2000 กด 3 โทรสาร 02 158 6148
3. ทางไปรษณีย์ :
สำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา
แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
4. ทาง Website : <http://investor-th.eastern-groups.com/>

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ ภาพรวมขององค์กร และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัท ได้มีการกำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่านซึ่งมีหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

บริษัท มีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้รวมกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน และ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 1 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระมีหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลระบบควบคุมภายใน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นผู้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงทำหน้าที่ ตรวจสอบและติดตามผลของระบบควบคุมภายใน และต้องรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดทำแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัท จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่ระบุวาระการประชุมพร้อมข้อมูลประกอบอย่างครบถ้วน ล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลักษณะอักษรอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

3. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 ใน 3 หรือจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัทในขณะนั้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้

4. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

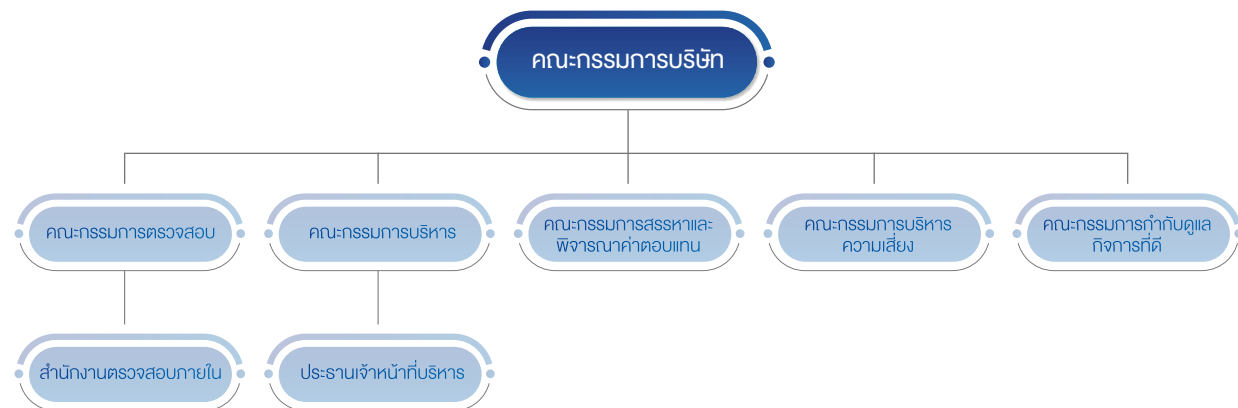
บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและจะจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้กับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงอยู่เสมอ โดยอย่างน้อยคณะกรรมการบริษัทควรเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาบริษัทฯ

5. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารจะอยู่ในลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้ในหมวดอุตสาหกรรม ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการบริษัทจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ที่ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 มีการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ไว้
4. กำหนดอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
8. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

10. พิจารณาก่อนการรายงานที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
 - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
 - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
 - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท
 - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
 - เรื่องอื่นๆ
11. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นใดตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
12. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
13. คณะกรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
14. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
15. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- การมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ให้หมายความตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
16. ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการเฉพาะ ให้คณะกรรมการบริษัทนั้นดำเนินการให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว โดยในกรณีที่การดำเนินการใดที่กรรมการของบริษัทมีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริษัทท่านนั้น จะไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว
17. เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

18. เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานบัญชี โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะผู้สอบบัญชีให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และประมาณงานตรวจสอบของบริษัท ผู้สอบบัญชานั้น รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผล การดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น รายการที่สร้างความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายบริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น นอกจากนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็น และเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ สามารถยอมรับได้
2. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญเช่น ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดแผน และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงและติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และได้นำไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง
5. ทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งมาตรการในการดำเนินการกรณีที่ไม่เป็นไปตามระดับความเสี่ยงที่กำหนด

6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
7. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ และ/หรือพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ
8. ตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

การสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
3. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
4. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

การพิจารณาค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัท
5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงาน โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานธุรกิจ งบประมาณ รวมถึงโครงสร้างในการบริหารงานเพื่อให้สามารถดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- กำหนดอำนาจอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจจะเกี่ยวข้องการทุจริตในหน้าที่ออกจากกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมทั้งควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่มีการอนุมัติแล้ว
- พิจารณาโครงสร้างองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจในการบริหารจัดการโครงสร้างเงินเดือน กำหนดขอบเขตหน้าที่ในการทำงาน บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ตัดหรือลดค่าจ้าง ถอดถอน เลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การให้รางวัล พิจารณาความดีความชอบของพนักงาน
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานสินเชื่อ จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
- พิจารณาอนุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน การขยายงาน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ
- พิจารณามอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร มีอำนาจในการอนุมัติรายการที่อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติ ค่าของจากฝ่ายงานต่างๆของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ทั้งนี้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
- พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษา และคณะที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณาเรื่องการระดมทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ("บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง" หมายความว่าตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พิจารณา กำหนด คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน นโยบายเพื่อการพัฒนายั่งยืนของบริษัท นโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนตามแนวทางของธรรมาภิบาล เพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรมและสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัท อย่างยั่งยืน
- พิจารณา กำหนด ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- พิจารณา ทบทวน ปรับปรุงนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ตลอดจนเสนอแนะให้มีหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ

4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบ นโยบาย และกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางเอาไว้
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย
8. รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
2. ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุม
3. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด จะต้องแสดงความเห็น และออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ
4. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่าเทียมกันในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยขณะที่มีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งหนังสือนัดประชุมทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม ภายใน 14 วัน จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามภารกิจหลัก ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัท โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
6. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติประจำของพนักงานบริษัท
7. เปรอจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
10. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของ บริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองคนเดียวทำ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยยะกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนมีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติต่อไป

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงาน การถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้รับการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของ บริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น
4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำได้ดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม





ความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินงานตามนโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจภายใต้ความถูกต้อง ขอบธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้างที่ตั้งบริษัทฯ และหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจน สังคมและประเทศชาติ รวมถึงปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชนโดยรอบภายใต้หลักการ 7 ข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มี "คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ" เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมีการทบทวนทุกปี ซึ่งคู่มือฯ ฉบับล่าสุดฉบับปรับปรุงใหม่ในปี 2561 และได้มีการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

2. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ถือว่าการคอร์รัปชันเป็นสิ่งผิดกฎหมายและทำลายความน่าเชื่อถือของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนด "นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน" ครอบคลุมทุกธุรกิจและรายการทั้งหมดทุกส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อมิให้มีผลเสียหายเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ หรือเกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม



ในปี 2561 ที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ "เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC" ทั้งนี้เพื่อให้ทุกคนตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อตนเองด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิเสธการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้ดำเนินการแต่งตั้ง "คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี" เป็นผู้ดูแล รับผิดชอบ การปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบายการต่อต้านการทุจริต และการมีจริยธรรมจรรยาบรรณที่ดีมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท เคาฟและสนับสนุนการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติด้วยสาเหตุอันเนื่องมาจากความเหมือนหรือความแตกต่างทั้งทางด้านเชื้อชาติศาสนา เพศ อายุการศึกษา สถานภาพ รวมถึงเคารพสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลโดยได้บรรจุเนื้อหาไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจในหัวข้อ "นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน"





4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยจัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม มีการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มพูนทักษะของพนักงาน อย่างสม่ำเสมอตามแผนการอบรมพนักงานประจำปี และบริษัทฯ มีการใช้ระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม (Key Performance Indicators) เพื่อใช้ในการพิจารณา ปรับอัตราเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (Bonus) ให้กับพนักงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดูแลและปรับปรุงในเรื่องสวัสดิการให้พนักงานได้รับตามความเหมาะสม อย่างสม่ำเสมอ ทั้งสวัสดิการที่เป็นตัวเงิน และสวัสดิการที่ไม่เป็นตัวเงิน

- สวัสดิการที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินช่วยเหลือ ค่าเดินทาง เบี้ยขยัน ค่าเสี่ยงภัย ค่าสนับสนุนทีมงาน เงินเบี้ยเลี้ยงเงินช่วยเหลือการสมรส ฯลฯ
- สวัสดิการที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ตรวจสุขภาพประจำปี ประกันอุบัติเหตุ และประกันสุขภาพ ชุติยาภิธรรม ฯลฯ

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

นอกจากที่บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นผลิต ส่งมอบสินค้า และบริการที่ดีแก่ผู้บริโภค แล้วนั้น บริษัทฯ ยังเน้นการให้บริการระหว่างการขาย และบริการหลังการขาย เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้คัดเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูง คำนึงถึงต้นทุน รวมถึงไม่ตั้งราคาที่สูงเกินไป เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม

ในทุกโครงการของทุกกลุ่มธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ จะมีการ “ประเมินความพึงพอใจของลูกค้า” เพื่อนำผลการประเมินมาพัฒนาสินค้า และการให้บริการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

6. การจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย

บริษัทฯ มีการกำหนด “คู่มือด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม” และได้บังคับใช้กับพนักงาน รวมทั้งผู้รับเหมาในงานต่างๆ อย่างเคร่งครัด เนื่องจากบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการสร้างให้จิตสำนึกด้านความปลอดภัยเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จในงาน และยังเป็นสิ่งที่ต้องกระทำเพื่อให้เกิดการทำงานที่ปลอดภัยที่ยั่งยืนอีกด้วย บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ ระดับหัวหน้างาน ระดับบริหาร ในการดูแลความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานในสำนักงานและหน่วยงาน รวมถึงจัดให้มีการปลูกฝังทัศนคติและความเข้าใจในการบริหารและดูแลงานความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความเข้าใจในการทำงาน และรับทราบถึงข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมทั้งจากหน่วยงานของตนเองและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้นแล้ว ในทุกๆ ปี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดูแลบริเวณสถานที่ทำงานให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี เหมาะแก่การปฏิบัติงาน อีกทั้งยังคำนึงถึงสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน อาทิ การวัดแสงสว่างให้เหมาะสมกับการทำงานในแต่ละประเภท การจัดอบรมดับเพลิงขั้นต้นและซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น

7. การร่วมพัฒนาชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม รายละเอียดตามหัวข้อกิจกรรมและโครงการดังต่อไปนี้ กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

- ด้านการพัฒนาชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม

ทำบุญครบรอบวันก่อตั้งบริษัท เข้าสู่ปีที่ 21

บมจ.บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง ได้จัดงานทำบุญในโอกาสคล้ายวันก่อตั้งบริษัท ครบรอบปีที่ 21 ในวันที่ 18 มิ.ย.2561 โดยกิจกรรมในช่วงเช้ามีพิธีไหว้ศาลพระพรหมและพิธีทำบุญถวายภัตตาหารพระสงฆ์จำนวน 9 รูป สร้างความเป็นสิริมงคลให้แก่องค์กรผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมกันนี้บริษัทได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวันและของว่างสำหรับพนักงานทั้ง 2 พื้นที่ ทั้งสำนักงานกรุงเทพและสุราษฎร์ธานี เพื่อให้พนักงานพบปะรับประทานอาหารร่วมกัน



กิจกรรม “Green for MOM” ปลูกต้นไม้และทำความสะอาด

วันที่ 10 ส.ค. 2561 คณะผู้บริหารและทีมงาน ETE ร่วมกับสำนักงานเขตบางกะปิ และจิตอาสา ร่วมกันปลูกต้นทองอุไร จำนวน 155 ต้น เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 ครบรอบ 86 พรรษา 12 สิงหาคม 2561 นอกจากกิจกรรมปลูกต้นไม้แล้ว ยังมีกิจกรรมพัฒนาทำความสะอาด แผ้วถางต้นวัชพืชบริเวณสองข้างทางในซอยโยธินพัฒนา 3 สร้างความสวยงามและความปลอดภัยมากขึ้นให้กับผู้ใช้รถใช้ถนนในเส้นทางดังกล่าว



สนับสนุนโครงการศูนย์เรียนรู้ห้องเรียนนอกเวลา (บ้านครูเขียว)

22 ก.ย. 2561 บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (ETEM) ในกลุ่มบริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมสนับสนุนโครงการศูนย์เรียนรู้ห้องเรียนนอกเวลา (บ้านครูเขียว) ต.กำแพงเขา อ.เมืองนครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช โดยมีคณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ ETEM ร่วมกับกลุ่มกิจการร่วมค้าและพันธมิตร นำสิ่งของบริจาค เช่น สิ่งของเครื่องใช้ อุปกรณ์การเรียน รวมทั้งข้าวสาร อาหารแห้งและน้ำดื่ม ไปมอบให้กับศูนย์เรียนรู้ โดยมีครูเขียว และเด็กๆ มาร่วมรับมอบสิ่งของดังกล่าว เพื่อไปใช้ประโยชน์ในศูนย์เรียนรู้ต่อไป



สนับสนุนกิจกรรม เติบ-วิ่งการกุศล

ETE เล็งเห็นถึงความสำคัญในเรื่องการดูแลรักษาสุขภาพ จึงได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรม เติบ-วิ่งการกุศล กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA Fun Run 2018) และสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (Digital Run 2018) ซึ่งทั้ง 2 กิจกรรม ได้จัดขึ้นในช่วงเช้าวันอาทิตย์ ที่ 30 กันยายน 2561 ทั้งนี้ นอกจากเป็นการส่งเสริมให้ประชาชนหันมาใส่ใจดูแลสุขภาพแล้ว รายได้ส่วนหนึ่งจากการจัดงานยังได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรมของมูลนิธิคนพิการไทย ถือเป็นอีกกิจกรรมดีๆ ที่ชาว ETE ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างแรงใจให้ผู้พิการมีชีวิตความเป็นอยู่ในสังคมอย่างมีความสุขร่วมกัน



- ด้านสุขอนามัย

โครงการตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัท ตระหนักและใส่ใจสุขภาพของบุคลากรด้วยกันในครอบครัวเดียวกัน จึงได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีอย่างต่อเนื่องในทุกปี เพื่อตรวจวินิจฉัยคัดกรองโรคให้บุคลากรทุกท่าน เพื่อให้ได้รับการดูแลรักษาอย่างทันท่วงที และในปี 2561 ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับผู้บริหารและพนักงานตามสวัสดิการบริษัท ทั้งที่ประจำอยู่สำนักงานใหญ่ จ.สุราษฎร์ธานี และสำนักงานสาขา จ.กรุงเทพมหานคร

- ด้านการศึกษา

โครงการแบ่งปันความรู้สู่เยาวชนทั่วไทย (Knowledge Sharing)

บริษัท เดินหน้าโครงการแบ่งปันความรู้สู่เยาวชนทั่วไทย โดยเปิดโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อต้อนรับคณะครู และนักเรียน โรงเรียนเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 34 ท่าน เข้าเยี่ยมชมงานในวันที่ 15 มี.ค. 2561 โดยได้จัดเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญด้านโครงการโซลาร์ฟาร์ม เป็นวิทยากรให้การบรรยายถึงความเป็นมาของโครงการโซลาร์ฟาร์ม รวมถึงให้ความรู้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด ปราศจากมลภาวะ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หลังจากการบรรยายได้พาคณะครู และนักเรียนเข้าชมพื้นที่ห้องควบคุมกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าและพื้นที่โซลาร์ฟาร์มทั้งหมด เพื่อให้เห็นและเข้าใจในกระบวนการทำงานจริงมากยิ่งขึ้น



- ด้านการดูแล อบรมให้ความรู้พนักงาน

อบรมหลักสูตร Pivot Report & Power query รุ่นที่ 1

บริษัท มีการจัดอบรมความรู้ในเรื่องการใช้โปรแกรม Pivot Report & Power Query ขึ้น โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดทำ จัดเก็บ และวิเคราะห์ข้อมูลด้านตัวเลขจำนวนมากๆ โดยแสดงผลออกมาในรูปแบบตารางหรือกราฟหลายๆมิติ ซึ่งพนักงานสามารถนำไปใช้ในการทำงานจริงเพื่อให้เกิดได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

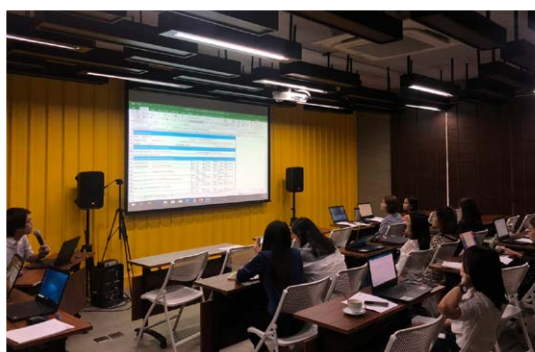
อบรมหลักสูตร การจัดทำเอกสารในนามบริษัท รุ่นที่ 1, รุ่นที่ 2

หลักสูตรการจัดทำเอกสารในนามบริษัท เป็นหลักสูตรเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจถึงความสำคัญของเอกสารที่จัดทำและส่งออกไปยังหน่วยงานภายนอก รวมถึงความถูกต้องเหมาะสมของเอกสารแต่ละประเภทว่ามีข้อควรระวังหรือสาระสำคัญอะไรที่ควรถูกบรรจุให้ครบถ้วนในเอกสารต่างๆ เพื่อให้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานต่อไป



อบรมหลักสูตร การจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)

บริษัทฯ นำระบบ Knowledge Management (KM) เข้ามามีบทบาทในการบริหารจัดการองค์ความรู้ต่างๆให้เป็นระบบ สามารถนำองค์ความรู้นั้นมาเป็น Knowledge Sharing ในองค์กรได้ ทั้งนี้จึงได้จัดอบรมบุคลากรเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในเรื่อง Knowledge Management for Sustainable Development ว่ามีความสำคัญและประโยชน์อย่างไร รวมถึงการใช้เครื่องมือสื่อสารภายในองค์กรได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม อันจะนำไปสู่กระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพตามมา



อบรมหลักสูตร ความรู้ในการดับเพลิงขั้นต้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ จึงได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ในการดับเพลิงขั้นต้นขึ้นในทุกๆปี และในปีนี้จัดขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2561 ทั้งในพื้นที่สำนักงานใหญ่ จ.สุราษฎร์ธานี และสำนักงานสาขา จ.กรุงเทพมหานคร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในวิธีปฏิบัติและการใช้งานอุปกรณ์ต่างๆอย่างถูกต้องเหมาะสม และเพื่อความมั่นใจในการปฏิบัติงานภายในอาคารได้อย่างปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้เชิญวิทยากรผู้มีความรู้ความชำนาญโดยตรงมาอบรมให้ความรู้และสาธิตการใช้อุปกรณ์ดับเพลิงรูปแบบต่างๆ

กิจกรรม Workshop ยกระดับมาตรฐานการทำงาน เพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต

เมื่อโลกกำลังมีการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ยุค 4.0 การเตรียมตัวให้พร้อมเพื่อให้รองรับการกับเปลี่ยนแปลงภายนอกที่จะเกิดขึ้นและไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ บริษัท จึงได้จัดกิจกรรมอบรมและ Workshop ในหัวข้อ "ETE Ready to Change" สำหรับทีมผู้บริหารองค์กร ในวันที่ 15-16 มิ.ย. 2561 เป็นการสร้างความเข้าใจ การเตรียมพร้อมและการตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สามารถรองรับการแข่งขันทางธุรกิจในยุค 4.0 ที่กำลังจะมาถึง โดยในกิจกรรมได้เชิญผู้บริหารที่มีประสบการณ์มาให้ข้อคิดและมุมมองในการบริหารงานและองค์กรภายใต้การแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน รวมถึงการทำ workshop ร่วมกันของทีมบริหารเพื่อนำเสนอ model ทางธุรกิจ รวมถึงการนำเสนอวิธีการแก้ไขปัญหามาจากกระบวนการงานต่างๆเพื่อให้งานในยุค 4.0 มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

กิจกรรม Workshop ส่งเสริมกระบวนการความคิดด้านนวัตกรรม

ในยุคที่ AI เริ่มเข้ามามีบทบาทในโลกปัจจุบัน การสร้างนวัตกรรมในระบบการทำงานและในธุรกิจจึงเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทเล็งเห็นเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกส่วนงานเกิดความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว จึงได้จัดอบรมเรื่อง "นวัตกรรมกระบวนการ" โดยมีทีมที่ปรึกษาด้านการคิดค้นนวัตกรรมจาก Bold Group มาเป็นผู้ให้ความรู้ความเข้าใจ พร้อมจัดกิจกรรม Workshop ในวันที่ 26 พ.ย.- 3 ธ.ค.2561 เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความคิดในเชิงนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในองค์กร



• ด้านศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

กิจกรรมประเพณีวันสงกรานต์

บริษัทฯ ร่วมสืบสานเทศกาลปีใหม่ไทย โดยจัดกิจกรรมประเพณีวันสงกรานต์ขึ้นในองค์กร ในวันที่ 11,12 เมษายน 2561 มีกิจกรรมสรงน้ำพระพุทธรูป รดน้ำดำหัวผู้ใหญ่ และสนับสนุนให้พนักงานแต่งกายด้วยชุดไทยมาร่วมงาน เพื่อร่วมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมสืบสานประเพณีไทยอันดีงามให้คงอยู่ต่อไป





การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยยึดมั่นในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีคุณธรรม เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงาน บุคลากรทุกระดับ มีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยเล็งเห็นว่า การทุจริต หรือ คอร์รัปชัน อันหมายถึง การปฏิบัติ หรือ ละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ หรือการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบน การนำเสนอสื่อ หรือการให้คำมั่นว่าจะให้ การขอ หรือการเรียกร้อง ทั้งที่เป็น ทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด ที่เป็นการขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม และกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบาย ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคล อื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท หรือกลุ่มบริษัท ไม่ว่าในประเทศ หรือต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง' ซึ่งเป็นการบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ดังกล่าว เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 จึงมีมติอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

- กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทันทีในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชันหรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชันหรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำผิดปกติดอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ เช่น รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตคอร์รัปชันหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่อง ที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน เป็นต้น
- การจัดซื้อจัดจ้าง จะต้องดำเนินการตามระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทและความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
- การให้เงินสนับสนุนใดๆก็ตาม จะต้องกระทำโดยระบุชื่อในนามของบริษัทเท่านั้น และจะต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัท
- หากพนักงานได้รับของขวัญในโอกาสตามประเพณีนิยมที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

และ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท ซึ่งจะมีระยะเวลาดำเนินงาน 18 เดือน สำหรับการเตรียมความพร้อมและจัดทำแบบประเมินตนเองเพื่อยื่นขอรับรองเป็นสมาชิก ในลำดับต่อไป

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกๆ กิจกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ตลอดจนบุคลากรทุกระดับ มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน นั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการ และแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

หมายเหตุ 1 ผู้เกี่ยวข้อง หมายถึง คู่สมรส บุตร บิดามารดา พี่น้อง/ญาติสนิท ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยฯ

1. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ เห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน โดยสื่อสารผ่านช่องทาง และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น คู่มือจริยธรรมธุรกิจ, คู่มือพนักงาน, กิจกรรมการแถลงนโยบายประจำปี และการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ เป็นต้น ตลอดจนจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ในทุกรูปแบบ
2. กำหนดแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริต คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower Policy)
4. ผู้ที่กระทำการทุจริต คอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
5. บริษัทฯ จะสอบสวนแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการแจ้งข้อมูลการทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อคุ้มครอง ปกป้อง ผู้ให้ข้อมูลไว้ดังนี้

1. ทางอีเมลล์ : cs@eastern-groups.com
2. ทางโทรศัพท์/ โทรสาร : 0 21586148
3. ทางไปรษณีย์ : ที่สำนักงานเลขานุการบริษัท เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
4. ทาง Website : <http://www.eastern-groups.com> / การกำกับดูแลกิจการที่ดี/ ช่องทางการร้องเรียน



การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายในที่สอดคล้องเป็นไปตามแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบควบคุมภายใน โดยการควบคุมคุณภาพการดำเนินงาน ภายใต้ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 และการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้จัดทำและกำหนดแนวทางปฏิบัติการควบคุมภายในสอดคล้องตามมาตรฐาน COSO Enterprise Risk Management Framework (COSO-ERM) เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ บรรลุผลเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัท มีการควบคุมภายในภายใต้การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ อิสระจำนวน 3 ท่าน ให้ดูแลและสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่องให้มีประสิทธิภาพเพียงพอและถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและถูกต้องเชื่อถือได้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีการใช้ทรัพยากรต่างๆของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 3 ใน 4 ท่านดังกล่าวดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานข้อสังเกตและผลการติดตามของผู้สอบบัญชีในการประเมินประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัทฯ จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในนั้น

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีความจ วมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

การติดตามและการประเมินผล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ปี 2561 เพื่อสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในและรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายใน และรายงานการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในจำนวน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ที่มีการทำรายการกับกลุ่มบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนก เป็น 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

1) บริษัทที่ปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์
1.	บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) ประกอบธุรกิจดำเนินการบริหารจัดการ และธุรกิจพลังงานจากพลังงานแสงอาทิตย์	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.27 ตั้งแต่วันที่ 17 มิ.ย. 58 - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไธรัตน์ เลวอนันท์, นายชานนท์ พุกประสงค์, นางสาวศุติกา สุทธิกาญจน์กุล และ นางสาวนิษฐา ฤทธิพงษ์ - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท ซีน 168 จำกัด ได้แก่ นายไธรัตน์ เลวอนันท์, นายชานนท์ พุกประสงค์, นางสาวศุติกา สุทธิกาญจน์กุล, นางสาวนิษฐา ฤทธิพงษ์ และ นางสาวอังจิมา วงศ์คุชชาติ - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท ไกลด์ เกรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้แก่ นางสาวอังจิมา วงศ์คุชชาติ - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้แก่ นางสาวอังจิมา วงศ์คุชชาติ
2.	บริษัท ซีน 168 จำกัด (“SYN 168”) ประกอบธุรกิจบริการงานวิศวกรรมและธุรกิจบริหารจัดการรถไฟฟ้าพร้อมพนักงานขับรถ	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ซีน 168 จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.80 ตั้งแต่วันที่ 17 มิ.ย. 58 - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไธรัตน์ เลวอนันท์, นายชานนท์ พุกประสงค์, นางสาวศุติกา สุทธิกาญจน์กุล และ นางสาวนิษฐา ฤทธิพงษ์ - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้แก่ นายไธรัตน์ เลวอนันท์, นายชานนท์ พุกประสงค์, นางสาวศุติกา สุทธิกาญจน์กุล, นางสาวนิษฐา ฤทธิพงษ์ และ นางสาวอังจิมา วงศ์คุชชาติ - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท ไกลด์ เกรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้แก่ นางสาวอังจิมา วงศ์คุชชาติ - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้แก่ นางสาวอังจิมา วงศ์คุชชาติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
<p>3. บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด (“ETG”) ประกอบธุรกิจพลังงานจากพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มต้นเป็นธุรกิจ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ตั้งแต่วันที่ 2 พ.ค. 60 - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายรชต ยอดบางเตย - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด ได้แก่ นางสาวอริจิตา วงศ์คุชชาติ - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท ชิน 168 จำกัด ได้แก่ นางสาวอริจิตา วงศ์คุชชาติ - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท ไกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้แก่ นายรชต ยอดบางเตย นางสาวประไพ พิณพา และนางสาวอริจิตา วงศ์คุชชาติ
<p>4. บริษัท ไกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“GTS”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ไกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ตั้งแต่วันที่ 4 พ.ค. 60 - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายรชต ยอดบางเตย - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด ได้แก่ นางสาวอริจิตา วงศ์คุชชาติ - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท ชิน 168 จำกัด ได้แก่ นางสาวอริจิตา วงศ์คุชชาติ - มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด ได้แก่ นายรชต ยอดบางเตย นางสาวประไพ พิณพา และนางสาวอริจิตา วงศ์คุชชาติ

2) บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์
1	บริษัท วรรณกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนถือหุ้น และการให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 26.11 - บริษัท วรรณกิจ โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ นายโรจน์กั เลวอนันท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.80 - มีการสมารร่งร่วมกับ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายโรจน์กั เลวอนันท์
2	นายโรจน์กั เลวอนันท์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 26.97 - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท วรรณกิจ โฮลดิ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.80 - เป็นกรรมการ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน), บริษัท ฮีท้อ เมเนจเม้นท์ จำกัด, บริษัท ซัน 168 จำกัด และ บริษัท วรรณกิจ โฮลดิ้ง จำกัด
3	นางสาวชนภา ธีรชติมานันท์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นภรรยาของนายโรจน์กั เลวอนันท์ - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 1.07 - เป็นผู้ถือหุ้นในหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวิสต์กัทท์ ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด - เป็นกรรมการ บริษัท วรรณกิจ โฮลดิ้ง จำกัด
4	หุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวิสต์กัทท์ ประกอบธุรกิจการค้าวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> - หุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวิสต์กัทท์ มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางสาวชนภา ธีรชติมานันท์ ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด - เป็นผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างให้กับบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1. รายการซื้อ, ขาย, เช่าทรัพย์สิน และค่าสาธารณูปโภคจากการเช่า

1.1 ที่ดิน พร้อมอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้า (สำนักงานสุราษฎร์ธานี)

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2560	
1)	ETE	บริษัท วนันท์ ใสดั่ง จำกัด	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และ โกดังเก็บสินค้า 2.40 ลบ.	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และ โกดังเก็บสินค้า 2.40 ลบ.	เนื่องจากภายหลังจากที่บริษัทได้มีการทยอยย้ายสำนักงานสุราษฎร์ธานี ให้แก่คุณโรจน์แล้วนั้น ต่อมาบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนในธุรกิจพลังงาน ดังนั้น จึงต้องระงับแผนการสร้างอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าแห่งใหม่ออกไป บริษัทจึงทำสัญญาเช่าช่วงสำนักงานสุราษฎร์ธานี จากบริษัท วนันท์ ใสดั่ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้เช่าทรัพย์สินจากคุณโรจน์เพื่อใช้เป็นสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าต่อไปในระหว่างที่ยังมิได้ลงทุนสร้างอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าแห่งใหม่ ทางบริษัทจึงได้มีการจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินราคาเช่าเข้าให้เป็นไปตามราคาตลาด และได้ใช้ราคาที่ประเมินเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการต่ออายุสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 – 31 กรกฎาคม 2562 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.20 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ใช้สอยรวม 1,766.70 ตารางเมตร และในวันที่ 1 สิงหาคม 2561 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าฉบับใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 – 31 กรกฎาคม 2562 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.20 ล้านบาทต่อเดือน ตามราคาเดิมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : สำหรับรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้สินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งเป็นอาคารสำนักงาน และโกดังเก็บสินค้า จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำการรายการ โดยมีการกำหนดอัตราค่าเช่าที่สามารถเปรียบเทียบได้กับอัตราค่าเช่าของสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับทรัพย์สินที่เช่า และสำหรับการต่อสัญญาเช่าภายหลังจากวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 นั้น บริษัทได้กำหนดอัตราค่าเช่าตามราคาเดิม โดยอ้างอิงราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระและมีการทำสัญญาเช่าเฉพาะพื้นที่ที่มีความต้องการใช้งานจริง คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขในการทำราคาที่เหมาะสมโดยสามารถอ้างอิงได้จากราคาเช่าที่ประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ

1.2 ที่ดิน และอาคารสำนักงาน (สำนักงานวังทองหลวง)

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2560	
1)	ETE	บริษัท วรรณัทธ์ โฮลดิ้ง จำกัด	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน 0.65 ลบ.	ค่าเช่าอาคารสำนักงาน 0.65 ลบ.	<p>ภายหลังจากที่บริษัทมีการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ที่กรุงเทพมหานครแล้วเสร็จโดยเปิดดำเนินการใช้งานในช่วงเดือนมีนาคม 2559 นั้นบริษัทมีการขยายตัวของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้พนักงานระดับบริหารต้องเดินทางไปทำงานที่กรุงเทพมหานครเพิ่มขึ้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องหาที่พักให้แก่กลุ่มพนักงานดังกล่าว บริษัทจึงทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าวซึ่งมีลักษณะเป็นโฮมออฟฟิตต่อไปเพื่อใช้เป็นบ้านพักพนักงานระดับบริหาร โดยเพื่อให้แน่ใจว่าการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทจึงได้มีการจ้างผู้ประเมินราคาเพื่อประเมินราคาเช่าให้เป็นไปตามราคาตลาดและได้ใช้ราคาที่เป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่าในการต่ออายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 – 31 กรกฎาคม 2562 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.054 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ที่ใช้สอยรวม 246.40 ตารางเมตร ซึ่งเป็นพื้นที่เฉพาะส่วนที่ใช้เป็นที่อยู่อาศัยเท่านั้น และในวันที่ 1 สิงหาคม 2561 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าฉบับนี้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 – 31 กรกฎาคม 2562 โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.054 ล้านบาทต่อเดือนตามราคาเดิมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ</p>

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : สำหรับรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้สถานที่เป็นสำนักงานและที่พักให้แก่พนักงานระดับบริหารซึ่งมีความจำเป็นต้องเดินทางไปจังหวัดสุราษฎร์ธานีมาทำงานที่กรุงเทพมหานคร มากขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุผลในการทำการเช่า โดยมีการกำหนดอัตราค่าเช่าที่สามารถเปรียบเทียบกับได้กับอัตราค่าเช่าของสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับทรัพย์สินที่เช่า และสำหรับการต่อสัญญาเช่าภายหลังจากวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 นั้น บริษัทได้กำหนดอัตราค่าเช่าตามราคาเดิม โดยอ้างอิงราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระและมีการทำสัญญาเช่าเฉพาะพื้นที่ที่มีความต้องการใช้งานจริง คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่ารายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความสมเหตุผลและมีเงื่อนไขการกำหนดราคาที่ยุติธรรมโดยสามารถอ้างอิงได้จากราคาค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

1.3 ค่าสาธารณูปโภคจากการเช่าทรัพย์สิน

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2560	
1)	ETE	บริษัท ทรนัท โฮลดิ้ง จำกัด	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 0.07 ลบ.	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 0.09 ลบ.	บริษัทมีการจ่ายค่าไฟฟ้าของอาคารสำนักงานและโถงเก็บสินค้ากับบริษัทฯ เช่าจากบริษัท ทรนัท โฮลดิ้ง จำกัด เนื่องจากมีเตอร์ค่าไฟฟ้ายังเป็นในนามของผู้อื่นให้เข้า บริษัทฯจึงต้องชำระค่าไฟฟ้าให้กับบริษัท ทรนัท โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งบริษัทได้จ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามมีเตอร์ไฟฟ้าที่วัดได้จริง ไม่ได้มีการถูกเพิกถอนค่าต่ออย่างใด
			ไม่มียอดค้างชำระ	ไม่มียอดค้างชำระ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการค่าสาธารณูปโภคดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการเช่าทรัพย์สินต่างๆ ที่บริษัทมีความจำเป็นต้องการใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความเป็นจริง และมีความสมเหตุสมผล และไม่ได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์ต่ออย่างใด

2. รายการซื้อและรับบริการ

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2561	ปี 2560	
1)	ETE	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวัสดุภัณฑ์	ค่าวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง 0.05 ลบ. ไม่มียอดค้างชำระ	ค่าวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง 22.10 ลบ. ไม่มียอดค้างชำระ	บริษัทเริ่มมีรายการค้ากับ หจก. ก้องคำวัสดุภัณฑ์ ตั้งตั้งแต่ปี 2553 โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับการทำรายการลักษณะเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ซึ่งเป็นเงื่อนไขและราคาตลาดโดยปกติ ในปี 2560 เป็นค่าซื้อวัสดุก่อสร้างสำหรับก่อสร้างอาคารสำนักงานที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งประกอบไปด้วยสีทาภายในอาคารและอุปกรณ์สุขภัณฑ์ในปี 2561 เป็นค่าซื้อวัสดุสำหรับติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้า ได้แก่ เหล็กเส้น ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้วัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้าง สำหรับราคาซื้อขายมีการอ้างอิงราคาซื้อขายและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับการทำรายการลักษณะเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น จึงมีความความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำการซื้อขายและราคาซื้อขายมีความเหมาะสม มีการเทียบเคียงกับคู่ค้ารายอื่น



มาตรการหรือขั้นตอนการ อนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559 โดยหากกลุ่มบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรการ ขั้นตอนการอนุมัติรายการเกี่ยวโยงกันและรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อ-ขายสินค้า และการให้บริการ เป็นต้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และการมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัท มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการหรือรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินแก่ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท
- กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
- กรรมการทุกคนจะต้องปฏิบัติตามมาตรา 88 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้กรรมการแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมิชักช้าเมื่อเกิดกรณี ดังต่อไปนี้
 1. มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัท ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญา (ถ้ามี)
 2. ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

ทั้งนี้ บริษัท จะจัดให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร นำส่งข้อมูลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของตนเองให้กับสำนักงานเลขานุการบริษัท และรวมถึงทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดสอดคล้องเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการควบคุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

แนวนโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำการต่อไปในอนาคตได้แก่

- การเช่าทรัพย์สินและชำระค่าสาธารณูปโภคระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งได้แก่ การเช่าอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี และการเช่าอาคารสำนักงานเพื่อใช้เป็นที่พักของพนักงานระดับบริหารที่กรุงเทพฯ ซึ่งสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการต่อสัญญาเช่า บริษัทฯ จะทำสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและพิจารณาต่ออายุสัญญาเป็นรายปีโดยจะกำหนดอัตราค่าเช่าตามอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งได้มีการประเมินอัตราค่าเช่าในกรณีที่มีการเช่าต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 3 ปีไว้ จนถึงปี 2562 โดยมีรายละเอียดการประเมินอัตราค่าเช่า ดังนี้

อัตราค่าเช่า ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้า (สำนักงานสุราษฎร์ธานี)

ปี	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าเช่าต่อปี (บาท)
2562	200,000	2,400,000

อัตราค่าเช่า ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงาน (สำนักงานวังทองกลาง)

ปี	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าเช่าต่อปี (บาท)
2562	54,000	648,000

ทั้งนี้ หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องต่อสัญญาเช่าต่อไปภายหลังปี 2562 บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินอัตราค่าเช่าเพื่อใช้เป็นอัตราอ้างอิงในการดำเนินการต่อสัญญาเช่าต่อไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้นจะต้องเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการทำการรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยบริษัท 1.บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) 2.บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) 3.บริษัท ซีน 168 จำกัด (“SYN”) (ชื่อเดิม บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”)) 4.บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด (“ETG”) 5.และบริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“GTS”)

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการในลักษณะของโครงการแบบครบวงจรโดยปัจจุบันประกอบด้วย 4 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. **ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”)** ประกอบด้วย งานบริหารจัดการบุคลากร (Manpower Management หรือ “MM”) และงานบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing หรือ “BPO”) ปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ETEM
2. **ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”)** ประกอบด้วย งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) และงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”) ปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัทฯ
3. **ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy หรือ “SE”)** ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ETEM
4. **ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย (Trading หรือ “TD”)** ดำเนินการโดยบริษัทย่อย GTS

กำไรขาดทุน

รายได้จากการดำเนินงานและอัตรากำไรขั้นต้น

ผลดำเนินงานรวม (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้จากการดำเนินงาน	1,411.68	1,580.25	1,672.58
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	1,217.44	1,335.73	1,509.05
กำไรขั้นต้น	194.24	244.52	163.53
อัตรากำไรขั้นต้น	13.76%	15.47%	9.78%

รายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2559 ถึงปี 2561 เท่ากับ 1,411.68 ล้านบาท 1,580.25 ล้านบาท และ 1,672.58 ล้านบาท โดยในปี 2560 กลุ่มกิจการสามารถรับรู้รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่สร้างเสร็จ และในปี 2561 เริ่มรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2559 ถึงปี 2561 เท่ากับ ร้อยละ 13.76 ร้อยละ 15.47 และร้อยละ 9.78 ตามลำดับ ในปี 2560 การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น เกิดจากการรับงานที่มีศักยภาพมาอย่างต่อเนื่องและธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นธุรกิจใหม่ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าธุรกิจเดิม จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในภาพรวมสูงขึ้น ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่ม บริษัทในปี 2561 ลดลงเหลือเพียง ร้อยละ 9.78 เนื่องจากการปรับประมาณการต้นทุนของธุรกิจบริการงานวิศวกรรม

หากพิจารณาผลดำเนินงานแยกธุรกิจ สามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้	818.35	755.10	769.52
ต้นทุน	762.24	692.56	709.14
กำไรขั้นต้น	56.11	62.54	60.38
อัตรากำไรขั้นต้น	6.86%	8.28%	7.85%

ในปี 2560 บริษัทได้ปรับนโยบายในการคัดกรองและเลือกรับงานที่มีศักยภาพมากขึ้นตลอดปีที่ผ่านมาส่งผลให้มูลค่ากำไรเพิ่ม สูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ในขณะที่รายได้ลดลง ในขณะที่ปี 2561 กำไรลดลง (2.16) ล้านบาท มีสาเหตุหลัก คือ ใน ไตรมาส3/2561 บริษัทมีการเริ่มต่อสัญญารอบใหม่ของลูกค้ารายใหญ่ โดยมีเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัทต้องจัดการฝึกอบรม และจัดหา เครื่องแบบพร้อมอุปกรณ์การปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยให้กับพนักงาน ดังนั้น บริษัทจึงมีค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้นในไตรมาส 3/2561 กว่า (5.4) ล้านบาท

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้	593.33	698.24	680.44
ต้นทุน	451.51	574.92	651.99
กำไรขั้นต้น	141.82	123.32	28.45
อัตรากำไรขั้นต้น	23.90%	17.66%	4.18%



สำหรับปี 2560 รายได้จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรมเพิ่มขึ้น 104.62 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้เริ่มขยายงานบริการวิศวกรรมก่อสร้างให้สูงขึ้น และมีการรับรู้รายได้ของงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าโครงการใหญ่ อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจบริการงานวิศวกรรมลดลงจากร้อยละ 23.90 เป็นร้อยละ 17.66 เนื่องจากรายได้งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมลดลง ซึ่งเป็นกลุ่มงานที่มีการแข่งขันสูงและอัตรากำไรที่สูงเช่นกัน จึงส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้นในภาพรวมให้ลดลง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เริ่มมีการรับรู้รายได้จากกลุ่มงานบริการวิศวกรรมก่อสร้างซึ่งเป็นกลุ่มงานใหม่ของบริษัท และคาดว่าจะจะเป็นกลุ่มงานที่จะสามารถสร้างกำไรให้กับบริษัทได้เพิ่มขึ้นต่อไป

ในปี 2561 ธุรกิจบริการด้านวิศวกรรม(EN) กำไรลดลงกว่า (94.87) ล้านบาท มีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้ 1. ต้นทุนจากโครงการเกินกำหนดระยะเวลาสัญญา ประกอบด้วยต้นทุนค่าปรับตามสัญญาจำนวน (18.90) ล้านบาท และต้นทุนโครงการเพิ่มจำนวน (3.86) ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทได้ปรับประมาณการต้นทุนเนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องเร่งงานโครงการ ส่งผลให้กำไรลดลง (8.40) ล้านบาท 2. โครงการวิศวกรรมไฟฟ้าบางส่วนที่รับรู้กำไรตามขั้นความสำเร็จไปแล้วในปี 2560 ซึ่งในปี 2561 เหลือเนื้องานให้รับรู้ขั้นความสำเร็จอีกเพียงเล็กน้อย โดยมีมูลค่ากำไรที่ลดลงประมาณ (53.23) ล้านบาท

ธุรกิจพลังงานทดแทน	งบการเงินรวม		
	(หน่วย : ล้านบาท)		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้	-	126.91	127.66
ต้นทุน	3.69	68.25	66.11
กำไรขั้นต้น	(3.69)	58.67	61.55
อัตรากำไรขั้นต้น		46.23%	48.21%

รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น 126.91 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มกิจการเริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของกลุ่มกิจการตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ 16.47 MW และมีอัตรากำไรขั้นต้นในอัตราร้อยละ 46.23 ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่มีศักยภาพสูงที่สุดในกลุ่มธุรกิจของบริษัท

ในปี 2561 ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีกำไรสูงขึ้น 2.88 สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของค่าที่ปรึกษา โดยในปี 2560 เป็นปีแรกที่ขายไฟฟ้า จึงมีการจ้างที่ปรึกษา ในขณะที่ปี 2561 ไม่มีรายการค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์	งบการเงินรวม
(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561
รายได้	94.96
ต้นทุน	81.81
กำไรขั้นต้น	13.15
อัตรากำไรขั้นต้น	13.85%

ธุรกิจจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 โดยมีรายได้ 94.96 ล้านบาทและกำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 13.85

ผลดำเนินงานรวม	งบการเงินรวม		
(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายได้จากการดำเนินงาน	1,411.68	1,580.25	1,672.58
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	1,217.44	1,335.73	1,509.05
กำไรขั้นต้น	194.24	244.53	163.53
รายได้อื่น	4.73	5.33	1.73
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9.99	3.36	3.68
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	108.51	111.43	116.87
หนี้สงสัยจะสูญจากโครงการที่เกินกำหนด	-	-	56.85
ต้นทุนทางการเงิน-ธุรกิจเดิม	44.03	23.05	20.06
ต้นทุนทางการเงิน-ธุรกิจพลังงาน	-	35.69	35.41
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5.17	6.29	4.08
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	0.29	-	5.61
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	30.99	70.04	(66.07)

ในปี 2560 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2.34 ล้านบาท ส่งผลให้รายได้อื่นเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ส่วนปี 2561 รายได้อื่นลดลง (3.60) ล้านบาท เนื่องจากเดิมในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากการนำเข้าแผงโซลาร์ของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวในปี 2560 ในขณะที่ปี 2561 ไม่มีรายการดังกล่าวแต่อย่างใด

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง (6.63) ล้านบาท เป็นผลจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้มีความรัดกุมขึ้น ในขณะที่ปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 0.32 ล้านบาท เนื่องจากเข้ารอบการประกวดราคาของธุรกิจบริการด้านบริหารจัดการ

ปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 2.92 ล้านบาท เนื่องจากในปี พ.ศ.2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการเช่าตลาดหลักทรัพย์เป็นมูลค่าที่เพิ่มขึ้นมา และปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 5.44 ล้านบาท มีสาเหตุหลักเกิดจาก 1. เดิมในปี พ.ศ.2560 บริษัทได้รับหนี้สูญรับคืนมูลค่า 3.62 ล้านบาท ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในปี 2560 ลดลง ซึ่งการดำเนินการสำหรับปี 2561 ไม่มีรายการดังกล่าวแต่อย่างใด 2. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน 4.25 ล้านบาท

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 56.85 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้า ซึ่งมีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 125.00 ล้านบาท โดยมีกำหนดแล้วเสร็จตามสัญญาว่าจ้างในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 อย่างไรก็ตาม ระหว่างติดตั้งงานดังกล่าว พื้นที่ดำเนินการได้รับผลกระทบจากเหตุอุทกภัยอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน บริษัทจึงได้รับการอนุมัติขยายระยะเวลาเสร็จสิ้นโครงการซึ่งอนุมัติโดยมติคณะรัฐมนตรี เรื่องมาตรการการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากเหตุอุทกภัย ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการเร่งรัดงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องแต่ยังไม่สามารถปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จได้จนถึงปัจจุบันซึ่งถึงกำหนดเสร็จสิ้นโครงการตามที่ได้รับอนุมัติขยายระยะเวลาแล้ว แม้ว่าบริษัทจะมีเจตจำนงที่จะรับผิดชอบงานโครงการดังกล่าวให้แล้วเสร็จ ปัจจุบันบริษัทได้ตกลงกับลูกค้าเพื่อหยุดการดำเนินงานในโครงการดังกล่าวแล้ว และอยู่ในระหว่างการเจรจากับลูกค้าเกี่ยวกับจำนวนงานที่จะรับชำระซึ่งยังมีความไม่แน่นอนสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติงานที่เกินกำหนดระยะเวลาสัญญาว่าจ้าง ซึ่งมีลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจำนวน 56.85 ล้านบาท บริษัทพิจารณาว่าการปฏิบัติงานล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลาสัญญาว่าจ้างมีผลกระทบโดยตรงกับการเรียกชำระเงิน บริษัทจึงตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวทั้งจำนวน

ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2560 ต้นทุนทางการเงินของธุรกิจเดิมลดลง (20.98) ล้านบาท เนื่องจากบริษัทนำเงินที่ได้จากการเช่าตลาดหลักทรัพย์ไปชำระหนี้กู้ยืมจากสถาบันการเงินในเดือน 3/2560 ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินในธุรกิจเดิมเริ่มลดลงอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ไตรมาส 2/2560 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน

ในปี 2561 ต้นทุนทางการเงินธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ลดลงเล็กน้อยโดยมีมูลค่า (0.28) ล้านบาท เป็นผลจากการทยอยชำระหนี้สินระยะยาวจากโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีกำไรเพิ่มสูงขึ้นแต่ค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เนื่องจากได้รับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน ในขณะที่ปี 2561 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลง เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ลดลง

ความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไร	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.25	12.40	(8.56)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	13.76	15.47	9.78
EBIT Margin (%)	5.70	8.52	(0.72)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.19	4.43	(4.40)

อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงทั้งปี 2560 และปี 2561 เนื่องจากทุนที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าตลาดหลักทรัพย์ในปี 2560 และผลขาดทุนในปี 2561

อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นในปี 2560 เนื่องจากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจใหม่ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าธุรกิจเดิม จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในภาพรวมสูงขึ้น ในขณะที่อัตรากำไรลดลงในปี 2561 เนื่องจากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม

อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในปี 2560 สอดคล้องกับอัตรากำไรขั้นต้น แสดงถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้สอดคล้องกับเป้าหมายของรายได้และอัตรากำไรของกลุ่มบริษัท ส่วนปี 2561 อัตรากำไรสุทธิติดลบเนื่องจากผลขาดทุน

งบแสดงฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2559	ร้อยละ	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	893.90	42.61	945.33	41.46	927.84	43.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,203.81	57.39	1,334.99	58.54	1,198.39	56.36
รวมสินทรัพย์	2,097.71	100.00	2,280.32	100.00	2,126.23	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	1,570.71	74.88	692.25	30.36	1,298.46	61.07
หนี้สินไม่หมุนเวียน	273.12	13.02	704.53	30.90	27.10	1.27
รวมหนี้สิน	1,843.84	87.90	1,396.78	61.25	1,325.56	62.34
ส่วนของผู้ถือหุ้น	253.87	12.10	883.54	38.75	800.67	37.66



สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม 2559 ถึงปี 2561 เท่ากับ 2,097.71 ล้านบาท, 2,280.32 ล้านบาท และ 2,126.23 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมอยู่ในระดับเดิม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ตลอดระยะเวลา 25 ปี

ในปี 2560 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 182.61 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรมซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น ส่วนปี 2561 มีสินทรัพย์ลดลง (154.09) ล้านบาท เนื่องจากเหตุผลหลักดังต่อไปนี้
1. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง (47.46) ล้านบาท เนื่องจากผู้ให้สินเชื่อเปลี่ยนเงื่อนไขการค้ำประกันจากเดิมติดภาระค้ำตามวงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ เป็นติดภาระค้ำตามการใช้สินเชื่อจริง และบางส่วนให้สินเชื่อแบบไม่ค้ำประกันเป็นเงินฝากธนาคาร
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง (54.76) ล้านบาท มีสาเหตุหลักจาก หนี้สงสัยจะสูญ (56.85) ล้านบาท จากโครงการก่อสร้างเกินกำหนด 3.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง (42.09) ล้านบาท เนื่องจากค่าเสื่อมราคา

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	198.06	182.29	276.54
หัก ค่าเผื่อนับสงสัยจะสูญ	(4.42)	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	193.64	182.29	276.54
ลูกหนี้อื่น	410.48	611.13	462.12
รวมทั้งสิ้น	604.11	793.42	738.66

ลูกหนี้การค้า (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:	122.54	125.44	129.62
เกินกำหนดชำระ:			-
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	54.38	44.50	141.33
เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	16.72	0.99	3.28
เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	11.34	2.30
เกินกว่า 12 เดือน	4.42	0.02	0.00
	198.06	182.29	276.54
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4.42)	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	193.64	182.29	276.54

อายุลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมากกว่าร้อยละ 60 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ โดยลูกหนี้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมักจะมีอายุไม่เกิน 3 เดือน เนื่องจากธุรกิจบริการบริหารจัดการ มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าทุกเดือน และธุรกิจบริการงานวิศวกรรมที่กลุ่มบริษัทมีการให้เครดิตเทอมกับลูกค้าประมาณ 30-45 วัน จึงทำให้อายุลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่มักจะไม่เกิน 60 วัน ส่วนลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกิน 60 วันขึ้นไป สาเหตุหลักเกิดจากการชำระเงินล่าช้าจากกระบวนการอนุมัติการจ่ายเงินของลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการที่มีขั้นตอนในการเบิกจ่ายหลายขั้นตอน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกว่า 365 วัน โดยกลุ่มบริษัทจะตั้งสำรองทั้งหมดร้อยละ 100 ตามนโยบายบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีอายุระหว่าง 6 – 12 เดือน จำนวน 11.34 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากกระบวนการตรวจสอบเอกสารวางบิลระหว่างบริษัทและลูกค้า นอกจากนี้ในปี 2561 กลุ่มบริษัท มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 56.85 ล้านบาทจากลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บของธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (รายละเอียดตามคำอธิบายรายการส่วนงบกำไรขาดทุน)

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
วัตถุดิบ	34.07	39.35	65.20
งานระหว่างทำ	-	13.73	1.30
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง	6.23	10.94	18.99
รวมสินค้าคงเหลือ	40.30	64.02	85.48

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2559 ถึง 2561 เท่ากับ 40.30 ล้านบาท 64.02 ล้านบาท และ 85.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเตรียมวัตถุดิบสำหรับงานบริการด้านวิศวกรรมและธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย

หนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีหนี้สิน ณ 31 ธันวาคม 2559 ถึงปี 2561 เท่ากับ 1,843.84 ล้านบาท 1,396.78 ล้านบาท และ 1,325.56 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินลดลง (447.06) ล้านบาท เป็นผลมาจากการนำเงินจากการเข้าตลาดชำระหนี้สินทั้งเงินกู้จากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าของธุรกิจเดิมและต้นทุนก่อสร้างค้างจ่ายของธุรกิจใหม่ ในขณะที่เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวของโครงการพลังงานมาใช้ ตามขั้นตอนการก่อสร้างที่แล้วเสร็จ ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่อัตราดอกเบี้ยต่ำกว่ามูลค่าหนี้สินเดิมของกลุ่มบริษัท ในปี 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง ส่วนใหญ่เกิดจากการชำระเงินกู้ยืมตามกำหนดการปกติสำหรับโครงการลงทุนในพลังงานแสงอาทิตย์

โครงสร้างเงินทุน	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	791.30	284.62	317.11
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	468.75	745.03	674.26
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	8.39	8.72	6.82
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3.62	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย	1,268.44	1,041.99	998.19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	540.48	310.70	275.92
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15.10	18.89	25.91
หนี้สินอื่น	19.81	25.20	25.55
รวมหนี้สินที่ไม่มีดอกเบี้ย	575.39	354.79	327.37
รวมหนี้สิน	1,843.84	1,396.78	1,325.56
ส่วนของเจ้าของ	253.87	883.54	800.67
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	7.26	1.59	1.66

ส่วนของเจ้าของ

กลุ่มบริษัทมีส่วนของเจ้าของ ณ 31 ธันวาคม 2559 ถึงปี 2561 เท่ากับ 253.87 ล้านบาท 883.54 ล้านบาท และ 800.67 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2560 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 629.67 ล้านบาท จากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการนำบริษัทเข้าตลาดหลักทรัพย์ ในขณะที่ปี 2561 ส่วนของเจ้าของลดลง (82.87) ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี จำนวน (66.07) ล้านบาท และการประกาศจ่ายปันผล (16.80) ล้านบาทจากผลดำเนินงานปี 2560

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio) โดยจะคำนวณจากหนี้สินรวมหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 7.26 เท่า 1.59 เท่า และ 1.66 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือเพียง 1.58 เท่า เนื่องจากการลดลงของหนี้สิน จากการชำระหนี้ระยะสั้นและการลดลงของเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโครงการพลังงานและการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้น จากการนำบริษัทเข้าตลาด และ ในปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

โครงสร้างเงินทุนที่เป็นหนี้สินที่มีดอกเบี้ยในสัดส่วนที่มากกว่าหนี้สินที่ไม่มีดอกเบี้ย เป็นลักษณะปกติของการประกอบธุรกิจแบบงานโครงการ โดยสถาบันการเงินพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัท และการมีฐานลูกค้าหลักที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งมีความเสี่ยงต่ำ

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	55.86	(72.22)	14.99
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(724.02)	(248.84)	30.84
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	643.20	350.11	(67.23)
กระแสเงินสดสุทธิ	(24.96)	29.06	(21.40)

สำหรับกระแสเงินสดสุทธิของกลุ่มบริษัทในปี 2559 มีกระแสเงินสดสุทธิลดลง (24.96) ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 55.86 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 643.20 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ในขณะที่มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจากการก่อสร้างโครงการดังกล่าว ส่งผลให้เกิดกระแสเงินสดจากการลงทุนสุทธิ (724.02) ล้านบาท

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 29.06 ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน (72.22) ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ในกลุ่มงานวิศวกรรมไฟฟ้า สำหรับกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน (248.84) ล้านบาท และกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 350.11 ล้านบาท เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทเบิกเงินกู้ระยะยาว จากสถาบันการเงินเพื่อจ่ายชำระโครงการก่อสร้างของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังได้รับกระแสเงินสดจากการเข้าตลาดหลักทรัพย์

ปี 2561 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดลดลง (21.40) ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 14.99 ล้านบาท เนื่องจากการขอคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย และการรับเงินมัดจำรับล่วงหน้า สำหรับกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมลงทุน 30.84 ล้านบาท เกิดจาก การลดลงของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ส่วนกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (67.23) สาเหตุหลักมาจากการชำระหนี้ระยะยาวของโครงการก่อสร้างของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และการประกาศจ่ายปันผล (16.80) ล้านบาทจากผลดำเนินงานปี 2560

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.57	1.37	0.71
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	127	161	167
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	12	14	18
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้ธนาคาร	(วัน)	98	116	71
วงจรเงินสด	(วัน)	41	59	114

ในปี 2560 วงจรเงินสดเพิ่มขึ้นเป็น 59 วัน เนื่องจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้น จากลูกหนี้การค้าของกลุ่มธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ซึ่งเกิดจากการรับรู้รายได้ในช่วงไตรมาส 3 และ 4 ของปี 2560 ส่วนปี 2561 วงจรเงินสดเพิ่มขึ้นเป็น 114 วัน เนื่องจากการลดลงของระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า ซึ่งมูลค่าเจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2560 รวมจำนวนเจ้าหนี้การค้าก่อสร้างของโครงการก่อสร้างของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งมูลค่าเจ้าหนี้ ณ วันสิ้นปี 2561 เป็นมูลค่าเจ้าหนี้การค้าปกติของกลุ่มบริษัท





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2561

คณะกรรมการบริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ การเปิดเผย และการนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายบัญชี การประมาณการที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทาน นโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท ไพร์วอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด ซึ่งได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏอยู่ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(ดร.พงศ์ศักดิ์ฐ์ เสมสันต์)
ประธานกรรมการ

(นายโรวินท์ เลวอร์นนธ์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พล.อ.อ. บุรีรัตน์ รัตนวานิช | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. ดร. เปรมวดี ฟองศิริ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ดังต่อไปนี้

การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงให้ความเห็นรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อสอบถามถึงเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชี รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

การกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มิให้ละเมิดต่อระเบียบ กฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเพื่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความรัดกุม และถูกต้อง

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง บริษัท ไอเอ ซีเคเนเจอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ เพื่อให้นำไปปรับปรุง แก้ไข ให้การดำเนินการสอดคล้องตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี



การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 โดยพิจารณาจากคุณภาพการทำงาน สถานะของผู้สอบบัญชี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้พิจารณาเห็นชอบให้

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อพิจารณาว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล รวมถึงมีการเปิดเผยรายการของข้อมูลดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อย่างเหมาะสมและครบถ้วน

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน โดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของ บริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชี บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบ การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

(ดร.พงศ์ศักดิ์ งามสันท)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 2. ดร.เปรมวดี พองศิริ | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 3. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กูร | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |

โดยคณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างครบถ้วนเพื่อส่งเสริม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อช่วยกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และ กระบวนการในการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนด คำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทโดย มุ่งเน้นถึงความเป็นธรรม เหมาะสม และโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

สำหรับปี 2561 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง และได้ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่ได้กำหนดไว้ ด้านการสรรหากรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านกระบวนการพิจารณาคุณสมบัติต่างๆ ตามที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และข้อบังคับของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามในการเป็นกรรมการของบริษัทมหาชน ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด อีกทั้งยังมีทักษะ ความรู้ ความสามารถและเข้าใจในเชิงธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นอย่างดี มีความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท

รวมทั้งคำนึงถึงคุณสมบัติความมีภาวะผู้นำมีคุณธรรมจริยธรรม มีความพร้อมสามารถให้เวลาปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ทั้งนี้ได้มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ปัจจุบัน



ด้านการกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างรอบคอบเป็นธรรมและสมเหตุสมผลโดยได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและอนุกรรมการ เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกันสถานะเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับผลประกอบการ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องได้อย่างสูงสุด

ด้านการกำกับดูแลกิจการ มีการส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการกำหนดและปรับปรุงทบทวนนโยบายควบคู่ไปกับการนำนโยบายไปปฏิบัติจริงเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรม รวมทั้งการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดการส่งเสริมพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตลอดทั้งการดำรงรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

พ.ล.อ.อ.

(บุรีรัตน์ รัตนวานิช)

ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน



รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี มีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัทฯ เพื่อกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO-ERM) ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนร่วมกับองค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายชื่อของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 8 ท่าน ได้แก่

1. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
2. นายรชต ยอดบางเตย	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
3. นายชานนท์ พฤกษ์ประสงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาวชนิษฐา ฤทธิ์เพชร	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นายบัณฑิต โชติวรรณพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้บริหาร
7. นายธรรมรัตน์ ศรีฟูมไข่	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้บริหาร
8. นางสาวประไพ พิมพา	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยกำหนดและทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะกับฝ่ายบริหาร ในการจัดการความเสี่ยงให้มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2561 นั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดแนวทางและมาตรการในการบริหารความเสี่ยง เห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ติดตามแผนการตอบสนองความเสี่ยง ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานะการที่เปลี่ยนแปลงไป โดยครอบคลุมความเสี่ยงทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ 1.การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2.การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ 3.การบริหารความเสี่ยงด้านรายงาน 4. การบริหารความเสี่ยงทางด้านการเงิน 5.การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในและภายนอกองค์กร และ 6. การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

(ดร.ศิริเดช คำสุพรหม)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้ และประมาณการต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้ และประมาณการต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง</p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุ 2.7 เรื่องนโยบายการบัญชีสัญญาก่อสร้าง และหมายเหตุ 9 เรื่องสัญญาก่อสร้าง ในงบการเงิน</p> <p>ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างทั้ง 2 ประเภท ได้แก่ งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า และงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เป็นจำนวนเงิน 517.59 ล้านบาท และ 162.85 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>การรับรู้รายได้และต้นทุนจากสัญญาก่อสร้างตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้างอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างรายการดังกล่าวได้รับการประเมินจากการตรวจสอบงานโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้าที่ทำตามมาตรฐานระดับขั้นความสำเร็จ ซึ่งนำมาใช้อย่างต่อเนื่องกับทุกสัญญาในประเภทเดียวกัน</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องดังกล่าว เนื่องจากมูลค่าของรายได้จากสัญญาก่อสร้างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้การประมาณการต้นทุนและรายได้จากสัญญาก่อสร้างยังเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าของผลการดำเนินงาน และการเตรียมข้อมูลดังกล่าวอย่างสมเหตุสมผล การคาดการณ์ที่คลาดเคลื่อนไปอาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนอย่างมีสาระสำคัญของการรับรู้กำไรหรือขาดทุนสะสม ซึ่งจะส่งผลต่อการรับรู้กำไรหรือขาดทุนสะสมและในปีปัจจุบันด้วย</p>	<p>วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้รับรู้รายได้และการประมาณการต้นทุนตามสัญญา วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none">การประเมินการออกแบบและควมมีประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการรายได้และต้นทุน รวมถึงการรับรู้รายการดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ประมาณไว้ รวมทั้งทดสอบการจัดทำประมาณการต้นทุนโครงการจนสำเร็จของผู้บริหาร โดยการสอบถามวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียด และตรวจหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องการทดสอบตัวอย่างของสัญญาเพื่อประเมินสถานะทางสัญญาที่สำคัญ ซึ่งสะท้อนให้เห็นหลักการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน ตัวอย่างดังกล่าวได้ถูกเลือกจากปัจจัยทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพการทดสอบข้อมูลทำงานตามสัญญา รวมถึงขั้นความสำเร็จของปริมาณงานที่ทำเสร็จกับเอกสารที่ออกโดยบุคคลที่สาม ข้าพเจ้าตรวจเอกสารการรับงานจากลูกค้า จดหมายโต้ตอบ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้รับใบรับรองปริมาณงานที่แล้วเสร็จซึ่งรับรองโดยลูกค้าของกลุ่มบริษัท และผลการประเมินโดยบุคคลภายนอกว่าข้อมูลสอดคล้องกับประมาณการของผู้บริหาร

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
	<ul style="list-style-type: none"> การทดสอบตัวอย่างรายการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างกับหลักฐานที่สนับสนุนยอดประมาณการ เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการ การเปรียบเทียบข้อมูลผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในอดีตกับประมาณการของสัญญาก่อสร้าง เพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของการประมาณการของผู้บริหาร การทดสอบผลการดำเนินงานหลังสิ้นปีของสัญญาที่ถูกเลือกเพื่อสนับสนุนการยอดประมาณการ ณ สิ้นปีต้นทุนที่คาดว่าจะเกิด และสอบถามเชิงทดสอบถึงข้อสมมติฐานที่ปรากฏว่าไม่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงหลังสิ้นปี <p>จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การรับรู้รายได้ การประมาณการต้นทุน รวมทั้งอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จของผู้บริหาร และการพิจารณาการประมาณการ ผลกำไรหรือขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละโครงการมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเชิงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์โฮปเวิร์ส เอเปเอส จำกัด

Dr. 

พิสิฐ ทางชนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	61,356,445	74,233,866	27,018,264
ส่วนของเงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน				
ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	11	38,429,708	5,521,349	38,429,708
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	738,661,508	793,419,549	594,088,016
สินค้าคงเหลือ	10	85,482,764	64,021,492	83,153,288
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	28	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,910,119	8,137,156	2,295,770
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		927,840,544	945,333,412	744,985,046
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	11	129,905,956	210,277,454	121,811,917
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	124,181,002
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,021,257,481	1,063,350,460	755,808,194
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	7,102,175	4,204,131	7,095,587
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	15	3,573,018	4,105,256	1,104,522
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	36,547,876	53,050,518	27,180,855
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,198,386,506	1,334,987,819	1,037,182,077
รวมสินทรัพย์		2,126,227,050	2,280,321,231	2,001,488,619

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	317,106,089	284,621,241	217,106,089	262,396,241
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	-	3,620,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	275,919,118	310,698,629	212,893,255	286,407,025
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	3,669,358	3,735,170	3,669,358	1,366,084
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	674,256,948	70,685,182	478,131,348	51,835,582
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,604,637	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		25,907,916	18,890,038	19,231,561	13,890,024
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,298,464,066	692,250,260	931,031,611	615,894,956
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	3,154,349	4,982,263	3,154,349	1,106,218
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	-	674,343,309	-	478,217,709
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	28	-	-	86,362,000	37,500,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	16,370,003	17,498,494	4,023,966	5,242,199
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	13	7,571,973	7,309,496	5,343,340	5,153,895
หนี้สินภายใต้สัญญาได้รอการตัดบัญชี	15	-	396,386	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		27,096,325	704,529,948	98,883,655	527,220,021
รวมหนี้สิน		1,325,560,391	1,396,780,208	1,029,915,266	1,143,114,977

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	20	280,000,000	280,000,000	280,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
ชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	20	280,000,000	280,000,000	280,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	507,734,162	507,734,162	507,734,162
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	21	5,519,422	5,519,422	5,519,422
ยังไม่ได้จัดสรร		1,941,507	86,729,371	(41,001,727)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		795,195,091	879,982,955	752,251,857
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,471,568	3,558,068	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		800,666,659	883,541,023	752,251,857
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,126,227,050	2,280,321,231	1,782,167,123
		2,001,488,619		

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	6				
รายได้จากงานบริการด้านวิศวกรรม		680,438,462	698,241,763	680,438,462	697,948,864
รายได้จากงานบริการด้านบริหารจัดการ		769,520,434	755,100,458	247,614,231	346,738,949
รายได้ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์		127,656,184	126,912,661	93,115,468	89,643,259
รายได้จากการขายสินค้า		94,962,617	-	-	-
รวมรายได้		1,672,577,697	1,580,254,882	1,021,168,161	1,134,331,072
ต้นทุน					
ต้นทุนจากงานบริการด้านวิศวกรรม		629,229,531	574,921,660	629,219,409	574,687,181
ค่าปรับจากสัญญาก่อสร้าง	31	22,762,010	-	22,762,010	-
รวมต้นทุนงานบริการด้านวิศวกรรม		651,991,541	574,921,660	651,981,419	574,687,181
ต้นทุนจากงานบริการด้านบริหารจัดการ		709,137,332	692,560,639	230,625,690	325,400,098
ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์		66,106,761	68,245,159	46,814,154	47,866,519
ต้นทุนขายสินค้า		81,813,537	-	-	-
รวมต้นทุน		1,509,049,171	1,335,727,458	929,421,263	947,953,798
กำไรขั้นต้น	6	163,528,526	244,527,424	91,746,898	186,377,274
รายได้อื่น	22	1,734,888	5,334,557	14,722,892	17,052,147
ค่าใช้จ่ายในการขาย		3,677,889	3,357,344	2,635,371	2,511,785
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		116,866,199	111,426,302	95,848,569	96,065,440
หนี้สงสัยจะสูญจากโครงการที่เกินกำหนด	31	56,852,032	-	56,852,032	-
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร		173,718,231	111,426,302	152,700,601	96,065,440
ต้นทุนทางการเงิน	23	55,469,458	58,742,752	43,458,109	45,611,804
(ขาดทุน)กำไรก่อนภาษีเงินได้		(67,602,164)	76,335,583	(92,324,291)	59,240,392
ภาษีเงินได้	25	(4,077,574)	(6,293,439)	340,612	(4,579,297)
(ขาดทุน)กำไรสำหรับปี		(71,679,738)	70,042,144	(91,983,679)	54,661,095

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	19	7,006,718	-	3,327,368
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,401,344)	-	(665,474)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		5,605,374	-	2,661,894
(ขาดทุน)กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>(66,074,364)</u>	<u>70,042,144</u>	<u>(89,321,785)</u>
การแบ่งปัน(ขาดทุน)กำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(73,593,238)	70,259,132	(91,983,679)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,913,500	(216,988)	-
		<u>(71,679,738)</u>	<u>70,042,144</u>	<u>(91,983,679)</u>
การแบ่งปัน(ขาดทุน)กำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(67,987,864)	70,259,132	(89,321,785)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,913,500	(216,988)	-
		<u>(66,074,364)</u>	<u>70,042,144</u>	<u>(89,321,785)</u>
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้น				
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	(0.13)	0.13	(0.16)
				0.10

บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม									
กำไรสะสม									
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า		จัดสรรแล้ว		รวมส่วนของ		รวม	
หมายเหตุ		บาท	บาท	ตามกฎหมาย	- สรรอง	ผู้เป็นเจ้าของ	ส่วนได้เสียที่มี	อำนาจควบคุม	ส่วนของผู้เจ้าของ
				ยังไม่จัดสรร		ของบริษัทใหญ่			
		บาท	บาท			บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560									
20	การออกหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่	210,000,000	4,401,775	3,197,268	35,592,393	253,191,436	683,331		253,874,767
	การออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	70,000,000	503,332,387	-	-	573,332,387	-		573,332,387
21	จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	3,091,725		3,091,725
27	เงินปันผลจ่าย	-	-	2,322,154	(2,322,154)	-	-		-
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(16,800,000)	(16,800,000)	(16,800,000)	-		(16,800,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560									
		280,000,000	507,734,162	5,519,422	86,729,371	879,982,955	3,558,068		883,541,023
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561									
27	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(16,800,000)	(16,800,000)	-		(16,800,000)
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(67,987,864)	(67,987,864)	1,913,500		(66,074,364)
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
		280,000,000	507,734,162	5,519,422	1,941,507	795,195,091	5,471,568		800,666,659

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กำไร(ขาดทุน)สะสม					
		จัดสรรแล้ว			รวม		
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของเจ้าของ	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
20	210,000,000		4,401,775	2,786,367	29,992,018	247,180,160	
	70,000,000		503,332,387	-	-	573,332,387	
	-		-	2,733,055	(2,733,055)	-	
	-		-	-	(16,800,000)	(16,800,000)	
27	-		-	-	54,661,095	54,661,095	
	280,000,000		507,734,162	5,519,422	65,120,058	858,373,642	
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560							
27	280,000,000		507,734,162	5,519,422	65,120,058	858,373,642	
	-		-	-	(16,800,000)	(16,800,000)	
	-		-	-	(89,321,785)	(89,321,785)	
	280,000,000		507,734,162	5,519,422	(41,001,727)	752,251,857	
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561							

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
(ขาดทุน)กำไรก่อนภาษีเงินได้	(67,602,164)	76,335,583	(92,324,291)	59,240,392
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	13	49,294,530	50,233,275	36,773,156
ค่าตัดจำหน่าย	14	546,638	279,882	543,598
หนี้สงสัยจะสูญจากโครงการที่เกินกำหนด	31	56,852,032	-	56,852,032
ค่าปรับจากสัญญาก่อสร้าง	31	18,875,000	-	18,875,000
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	-	(10,229,884)	-	(10,229,884)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	5,878,227	4,986,024	2,109,135
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	212,437	(87,247)	212,437
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13	3,854,387	45,652	696,155
ดอกเบี้ยรับ	22	(1,361,106)	(1,579,785)	(4,892,846)
ดอกเบี้ยจ่าย	23	55,469,458	58,742,752	43,458,109
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	(2,053,991)	(178,403,473)	44,804,683
สินค้าคงเหลือ	-	(21,461,272)	(23,724,445)	(47,248,390)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	4,227,037	34,355,807	1,545,528
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	7,390,882	(7,456,072)	14,952,918
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	(54,632,514)	(34,756,483)	(93,564,677)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	6,996,023	3,718,484	5,319,682
เงินสดจากการดำเนินงาน				
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	1,361,106	1,579,785	5,992,887
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	-	(54,228,978)	(54,925,528)	(42,092,757)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	-	5,373,331	8,668,869	4,565,664
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน				
-	-	14,991,063	(72,216,804)	(43,421,977)

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกันลดลง	47,463,139	15,584,181	44,930,644	20,178,715
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคาร และอุปกรณ์	(13,907,699)	(263,325,048)	(23,271,306)	(195,575,043)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	(3,011,300)	(1,094,278)	(1,094,278)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(24,908,275)
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	28	-	(91,100,000)	(188,710,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	294,071	-	294,071	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	28	-	161,138,000	118,672,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	30,838,211	(248,835,145)	88,980,109	(271,436,881)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,258,191,827	700,960,070	1,038,200,607	602,013,070
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	318,899,760	-	296,450,855
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยและ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	-	3,620,000	128,362,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	20	-	588,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,234,228,195)	(1,184,027,056)	(1,092,011,975)	(1,046,480,656)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	(70,771,543)	(42,621,929)	(51,921,943)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	28	(3,620,000)	-	(79,500,000)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	(17,922,816)	-	(17,922,816)
เงินปันผลจ่าย	27	(16,800,000)	(16,800,000)	(16,800,000)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(67,227,911)	350,108,029	(73,671,311)	351,251,685
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ	(21,398,637)	29,056,080	(28,113,179)	22,801,447
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	70,724,368	41,668,288	43,100,729	20,299,282
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	49,325,731	70,724,368	14,987,550	43,100,729
สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังนี้				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	61,356,445	74,233,866	27,018,264
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17	(12,030,714)	(3,509,498)	(12,030,714)
		49,325,731	70,724,368	14,987,550

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

59/21-22 หมู่ 1 ถนนเลียบเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทมีสำนักงานสาขาตามที่อยู่ดังนี้

88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับงานบริการด้านการบริหารจัดการ บริการติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้า บริการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้ รอคัดบัญชีกรณีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะถือว่าผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อกำหนดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอคัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอคัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอคัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

2.2.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการ ไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่โซอยู่เดิม

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- 3) กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- 4) บินส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- 5) รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการ ไม่นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ โดยการปรับปรุงย้อนหลัง ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและ ข้อผิดพลาดโดยมิชอบ โลม หรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง กับกำไรสะสม ณ วันต้นงวด ของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ประกอบกับการเปิดเผย ข้อมูลเพิ่มเติม

ฝ่ายบริหารได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นจากการใช้มาตรฐานฉบับนี้ในงบการเงินของกลุ่มกิจการ ซึ่งมีต่อ รายได้จากแต่ละส่วนงานธุรกิจ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ดังต่อไปนี้

รายได้จากการบริการด้านบริหารจัดการแรงงานและข้อมูล

รายได้จากการบริการดังกล่าวรับรู้เมื่อกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติภายใต้สัญญาบริการ ตลอดช่วงอายุสัญญา ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ผู้บริหาร ประเมินว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญสำหรับรายได้ประเภทนี้

รายได้จากการบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและรายได้จากการบริการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม

รายได้จากการบริการดังกล่าวรับรู้เมื่อกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ตลอดช่วงอายุสัญญา ภายใต้สัญญาบริการ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ นอกจากนี้ สัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับรายได้ประเภทดังกล่าวอาจเกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติมากกว่า หนึ่งภาระ และใช้ระยะเวลาในการให้บริการต่อเนื่อง ผู้บริหาร ได้ระบุภาระที่ต้องปฏิบัติภายใต้สัญญา บริการดังกล่าวอย่างครบถ้วนแล้ว รวมถึงได้ระบุการปันส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ อย่างเหมาะสม ผู้บริหารประเมินว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญสำหรับรายได้ประเภทนี้

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการ ไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

ฝ่ายบริหารได้ประเมินผลกระทบจากการใช้มาตรฐานฉบับใหม่ในงบการเงินของกลุ่มกิจการ ซึ่งมีต่อรายได้จากแต่ละส่วนงานธุรกิจ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ดังต่อไปนี้ (ต่อ)

รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายได้ดังกล่าวเกิดจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละงวด ซึ่งการส่งผ่านกระแสไฟฟ้ามีจุดโอนและมาตรวัดปริมาณที่ชัดเจน รายได้ประเภทดังกล่าวรับรู้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งระบุว่าเป็นการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้รับซื้อ แนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับแนวทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ผู้บริหารประเมินว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญสำหรับรายได้ประเภทนี้

รายได้จากธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย

รายได้ดังกล่าวเกิดจากการจำหน่ายสินค้าซื้อมาขายไปซึ่งมีจุดส่งมอบที่ชัดเจน และมีการขนส่งสินค้าให้กับผู้ซื้อภายในประเทศในระยะเวลาอันสั้น รายได้ประเภทดังกล่าวรับรู้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งระบุว่าเป็นการส่งมอบสินค้าให้แก่ผู้ซื้อ แนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับแนวทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ผู้บริหารประเมินว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญสำหรับรายได้ประเภทนี้

2.2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่มีเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการ ไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101 เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึง การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- ข้อกำหนดการด้อยค่ากล่าวถึงการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน กิจการต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ ในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อการด้อยค่าและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า จะใช้วิธีการอย่างง่าย (simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ(ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อ และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้า การรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

(3) เงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

2.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบและสินค้าค่านวม โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักเก็บ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเก่า สลัมย์ หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.7 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนตามสัญญาซึ่งค่อนข้างแน่นอนว่าจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดเมื่อเกิดขึ้น

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนค่าก่อสร้างรับรู้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน โดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มกิจการจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานการก่อสร้างในอนาคตตามสัญญาจะไม่รวมอยู่ในต้นทุนค่าก่อสร้างและจะแสดงเป็นงานระหว่างก่อสร้างภายใต้สินค้างหนี้ในงบแสดงฐานะการเงิน

กิจการแสดงต้นทุนที่เกิดขึ้นทั้งหมดจนถึงปัจจุบันและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ของแต่ละสัญญาจะนำไปเปรียบเทียบกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้างถึงวันสิ้นงวด หากผลรวมของต้นทุนค่าก่อสร้างและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน หากผลรวมของต้นทุนค่าก่อสร้างและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ต่ำกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นเงินรับล่วงหน้าส่วนเกินกว่าขั้นความสำเร็จภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดิน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 ปี
เครื่องจักร โครงการพลังงาน	25 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.10)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นสินทรัพย์ในราคาทุนที่ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะคิดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 การค้ำของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการค้ำ เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้ำจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้ำสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้ำ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.11 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

2.12 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นในเวลาต่อมา เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลากู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ก) ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กิจการต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มิใช่สถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการ มีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในหลายรูปแบบ กลุ่มกิจการมีทั้งโครงการสมทบเงินและผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

2.14.1 โครงการสมทบเงิน

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในอัตราคงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมาณที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

2.14.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระเป็นระยะ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.15 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้อย่างค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 ทุนเรือนหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยแสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของเจ้าของ โดยนำไปหักจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

2.17 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้จากการให้บริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ โครงข่ายสัญญาณ โทรคมนาคม แก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จเทียบกับงานทั้งหมดตามสัญญา โดยขึ้นความสำเร็จของงานที่แล้วเสร็จพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้า (หมายเหตุ 2.7)

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกิจการ

2.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

2.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานตามส่วนงานดำเนินงานซึ่งแยกตามส่วนงานธุรกิจของกิจการ ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นคณะกรรมการบริหารของกิจการที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของกิจการ โดยมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินของกิจการ) เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกิจการ คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ และใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มกิจการขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการ ไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกิจการมีลูกหนี้และเจ้าหนี้ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท กิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

นโยบายของกลุ่มกิจการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับเหมาะสม ฝ่ายบริหารของกิจการเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้าหักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความสามารถในการหาแหล่งเงินลงทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนาจความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ ได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินลงทุน โดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกิจการมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปี มีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชี นอกจากนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชี อาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) การรับรู้รายได้และต้นทุนค่าบริการติดตั้ง

กลุ่มกิจการใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานให้บริการ ณ วันสิ้นงวด ซึ่งจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของขั้นความสำเร็จจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง ในกรณีของกิจการฝ่ายบริหารจะใช้การพิจารณาการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้าควบคู่กับการพิจารณาต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ ต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้นี้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกิจการซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้งานหรือจำหน่ายออกไป

(ค) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพัน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพัน

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆสำหรับภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 19

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่เพื่อลดภาระหนี้

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยพิจารณาผลการดำเนินงานจากกำไรขั้นต้นเป็นหลัก

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กิจการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กิจการมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงานจากข้อมูลในลักษณะเดียวกันกับงบการเงินที่นำเสนอ

ส่วนงานธุรกิจ

กิจการมีส่วนงานดำเนินงานดังต่อไปนี้

- ส่วนงานที่ 1 ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับงานบริการด้านบริหารจัดการแรงงานและข้อมูล
- ส่วนงานที่ 2 ดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้า
- ส่วนงานที่ 3 ดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม และบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร
- ส่วนงานที่ 4 ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
- ส่วนงานที่ 5 ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานที่ 5	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
รายได้สุทธิ	769.52	517.59	162.85	127.66	94.96	1,672.58
กำไรขั้นต้น	60.38	1.02	27.43	61.55	13.15	163.53
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	(35.41)	-	(35.41)
หนี้สงสัยจะสูญจากโครงการ ที่เกินกำหนด	-	(56.85)	-	-	-	(56.85)
	60.38	(55.83)	27.43	26.14	13.15	71.27
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้						(142.95)
ขาดทุนสำหรับปี						(71.68)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานที่ 5	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
รายได้สุทธิ	755.10	551.60	146.64	126.91	-	1,580.25
กำไรขั้นต้น	62.54	90.99	32.33	58.67	-	244.53
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	(35.69)	-	(35.69)
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้						(138.80)
กำไรสำหรับปี						70.04

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

สัดส่วนของลูกค้ารายใหญ่แต่ละส่วนงานแยกแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ลูกค้ารายใหญ่มียอดขายคิดเป็นร้อยละ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ส่วนงานที่ 1	45.77	43.84
ส่วนงานที่ 2	90.63	72.89
ส่วนงานที่ 3	85.44	89.85
ส่วนงานที่ 4	100.00	100.00
ส่วนงานที่ 5	100.00	-

ส่วนงานที่ 2 ได้รวมผลประโยชน์จากการโครงการงานวิศวกรรมโยธา ซึ่งผู้บริหารพิจารณาผลประโยชน์รวมอยู่ในส่วนงานดังกล่าวและรายได้ยังไม่ถึงจำนวนที่ต้องเปิดเผยเป็นส่วนงานใหม่ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากโครงการงานวิศวกรรมโยธาจำนวน 53.26 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจำนวน 3.62 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 97.48 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นจำนวน 16.35 ล้านบาท)

ส่วนงานที่ 4 รายได้ทั้งหมดได้รับจากลูกค้ารายหนึ่งซึ่งเซ็นสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทตลอดระยะเวลา 25 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2584

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	188,105	322,218	101,344	231,289
เงินฝากธนาคาร	61,168,340	73,911,648	26,916,920	46,378,938
	61,356,445	74,233,866	27,018,264	46,610,227

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ระหว่างร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 1.55 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ระหว่างร้อยละ 0.65 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี) เงินฝากดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	276,538,795	177,834,577	197,371,932	141,478,939
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	12,071,290	13,885,307	11,859,062	12,685,685
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	8,625,420	-
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญา ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (หมายเหตุ 9)	388,807,580	456,737,879	388,625,463	456,555,762
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 31)	(56,852,032)	-	(56,852,032)	-
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญา ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	331,955,548	456,737,879	331,773,431	456,555,762
ลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน	353,932	8,167,158	348,393	8,161,619
รายได้ที่ยังไม่เรียกเก็บ	65,184,753	55,860,331	23,351,195	24,637,459
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	52,557,190	80,934,297	20,758,583	52,127,684
เงินทรองจ่ายค้ำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	-	57,583
ดอกเบี้ยค้ำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	-	1,100,041
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	738,661,508	793,419,549	594,088,016	696,804,772

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	129,621,663	122,307,452	92,057,625	95,881,656
เกินกำหนดชำระ :				
ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	141,331,380	43,230,053	101,168,729	33,554,606
เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	3,279,518	990,244	1,889,472	778,370
เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	2,304,282	11,293,467	2,256,106	11,264,307
เกินกว่า 12 เดือน	1,952	13,361	-	-
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	276,538,795	177,834,577	197,371,932	141,478,939

9 สัญญาก่อสร้าง

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (หมายเหตุ 8)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	1,060,953,723	813,410,655	1,060,812,755	813,269,687
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	201,319,906	230,749,584	201,278,757	230,708,435
รายได้งานโครงการที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,262,273,629	1,044,160,239	1,262,091,512	1,043,978,122
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(873,466,049)	(587,422,360)	(873,466,049)	(587,422,360)
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	388,807,580	456,737,879	388,625,463	456,555,762
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 31)	(56,852,032)	-	(56,852,032)	-
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	331,955,548	456,737,879	331,773,431	456,555,762

รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 18)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	4,395,596	253,354,418
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,509,599	65,638,747
รายได้งานโครงการที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	5,905,195	318,993,165
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(6,126,257)	(319,031,051)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า - สุทธิ	(221,062)	(37,886)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กิจการมีเงินประกันผลงานคงค้างจำนวน 1.21 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 23.90 ล้านบาท)

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	65,199,872	39,350,489	64,321,056	24,960,039
งานระหว่างทำ	1,296,000	13,726,144	-	-
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง	18,986,892	10,944,859	18,832,232	10,944,859
	85,482,764	64,021,492	83,153,288	35,904,898

11 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

สำหรับการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารจำนวน 168.34 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 215.80 ล้านบาท) ได้จํานําเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอกเพื่อเป็นหลักประกันในการประมูลงานก่อสร้างโครงการ และเพื่อค้ำประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการแยกแแสดงเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเป็นส่วนที่หมุนเวียนและส่วนที่ไม่หมุนเวียนตามกำหนดที่คาดว่าจะไถ่ถอนเงินค้ำประกัน

สำหรับการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารจำนวน 160.24 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 205.17 ล้านบาท) ได้จํานําเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอกเพื่อเป็นหลักประกันในการประมูลงานก่อสร้างโครงการ และเพื่อค้ำประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน กิจการแยกแแสดงเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเป็นส่วนที่หมุนเวียนและส่วนที่ไม่หมุนเวียนตามกำหนดที่คาดว่าจะไถ่ถอนเงินค้ำประกัน

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
			บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านบริหารจัดการ, ธุรกิจพลังงานทดแทนจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	80,000,000	80,000,000	99.27	99.27
บริษัท ชิน 168 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด”)	ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (เดิมประกอบธุรกิจให้เช่า ยานพาหนะ)	ไทย	30,000,000	30,000,000	99.80	99.80
บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทนจาก พลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	12,500,000	12,500,000	99.99	99.99
บริษัท โกลว์ เทรคคิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ซื้อขายอุปกรณ์รักษา ความปลอดภัย	ไทย	10,000,000	10,000,000	70.00	70.00

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	124,181,002
ยอดคงเหลือปลายปี	124,181,002

งบการเงินรวม											
ที่ดิน	อาคาร		เครื่องมือและ		อุปกรณ์สำหรับ		โครงการโรงไฟฟ้า		อาคารและอุปกรณ์		รวม
บาท	และส่วนตัดตั้ง	บาท	อุปกรณ์สำนักงาน	บาท	ยานพาหนะ	และ เครื่องจักร	พลังงานแสงอาทิตย์	บาท	ระหว่างก่อสร้าง	และติดตั้ง	บาท
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
55,982,481	60,009,543	30,931,067	34,581,714	4,893,539	891,508,907	47,520	1,077,954,771				
-	(3,989,445)	(12,759,811)	(13,211,475)	(2,297,557)	-	-	(32,258,288)				
55,982,481	56,020,098	18,171,256	21,370,239	2,595,982	891,508,907	47,520	1,045,696,483				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560											
55,982,481	56,020,098	18,171,256	21,370,239	2,595,982	891,508,907	47,520	1,045,696,483				
-	611,693	3,442,201	5,620,462	79,598	57,949,510	1,177,117	68,880,581				
-	39,042	624,000	-	47,700	-	(731,742)	(21,000)				
-	-	(38,944)	(926,678)	(6,707)	-	-	(972,329)				
-	(2,933,465)	(5,642,509)	(5,333,969)	(319,966)	(36,003,366)	-	(50,233,275)				
55,982,481	53,737,368	16,556,004	20,730,054	2,396,607	913,455,051	492,895	1,063,350,460				
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560											
55,982,481	60,660,278	34,659,178	38,418,063	4,867,954	949,458,417	492,895	1,144,539,266				
-	(6,922,910)	(18,103,174)	(17,688,009)	(2,471,347)	(36,003,366)	-	(81,188,806)				
55,982,481	53,737,368	16,556,004	20,730,054	2,396,607	913,455,051	492,895	1,063,350,460				

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

		งบการเงินรวม									
ที่ดิน	อาคารและส่วนติดตั้ง	เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน		ยานพาหนะ		อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้างและเครื่องจักร		โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์		อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
55,982,481	60,660,278	34,659,178	38,418,063	4,867,954	949,458,417	492,895	1,144,539,266				
-	(6,922,910)	(18,103,174)	(17,688,009)	(2,471,347)	(36,003,366)	-	(81,188,806)				
55,982,481	53,737,368	16,556,004	20,730,054	2,396,607	913,455,051	492,895	1,063,350,460				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561											
ราคาทุน											
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ราคาตามบัญชี - สุทธิ											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561											
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	53,737,368	16,556,004	20,730,054	2,396,607	913,455,051	492,895	1,063,350,460			
ซื้อระหว่างปี	-	328,674	4,585,028	5,589,678	720,599	-	789,994	12,013,973			
การโอน	-	778,187	23,800	-	-	-	(1,235,369)	(433,382)			
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	(9,725)	(482,000)	(32,928)	-	-	(524,653)			
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	-	-	-	(3,806,867)	(47,520)	(3,854,387)			
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,033,838)	(6,196,666)	(3,281,451)	(213,295)	(36,569,280)	-	(49,294,530)			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	51,810,391	14,958,441	22,556,281	2,870,983	873,078,904	-	1,021,257,481			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561											
ราคาทุน	55,982,481	61,767,139	39,191,969	29,210,380	4,984,598	945,445,530	-	1,136,582,097			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(9,956,748)	(24,233,528)	(6,654,099)	(2,113,615)	(72,366,626)	-	(115,324,616)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	51,810,391	14,958,441	22,556,281	2,870,983	873,078,904	-	1,021,257,481			

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง												
ที่ดิน		อาคารและส่วนติดตั้ง		เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน		อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้าง		โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์		รวม		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560												
ราคาทุน	55,982,481	60,009,543	30,538,158	13,403,065	4,893,539	604,444,498	47,520	769,318,804				
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,989,445)	(12,425,515)	(3,895,315)	(2,297,557)	-	-	(22,607,832)				
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,112,643	9,507,750	2,595,982	604,444,498	47,520	746,710,972				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560												
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	56,020,098	18,112,643	9,507,750	2,595,982	604,444,498	47,520	746,710,972				
ซื้อระหว่างปี	-	611,693	3,313,054	-	79,598	49,545,317	1,177,117	54,726,779				
การโอน	-	39,042	624,000	-	47,700	-	(731,742)	(21,000)				
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	(38,944)	-	(6,707)	-	-	(45,651)				
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,933,465)	(5,604,847)	(1,186,169)	(319,966)	(24,713,824)	-	(34,758,271)				
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	55,982,481	53,737,368	16,405,906	8,321,581	2,396,607	629,275,991	492,895	766,612,829				
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560												
ราคาทุน	55,982,481	60,660,278	34,137,122	13,403,064	4,867,954	653,989,815	492,895	823,533,609				
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,922,910)	(17,731,216)	(5,081,483)	(2,471,347)	(24,713,824)	-	(56,920,780)				
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	53,737,368	16,405,906	8,321,581	2,396,607	629,275,991	492,895	766,612,829				

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
ที่ดิน	อาคาร และส่วนติดตั้ง	เครื่องมือและ อุปกรณ์สำนักงาน		ยานพาหนะ		อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้าง และ เครื่องจักร		โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์		อาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
55,982,481	60,660,278	34,137,122	13,403,064	4,867,954	653,989,815	492,895	823,533,609				
-	(6,922,910)	(17,731,216)	(5,081,483)	(2,471,347)	(24,713,824)	-	(56,920,780)				
55,982,481	53,737,368	16,405,906	8,321,581	2,396,607	629,275,991	492,895	766,612,829				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561											
ราคาทุน											
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ราคาตามบัญชี - สุทธิ											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561											
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,982,481	53,737,368	16,405,906	8,321,581	2,396,607	629,275,991	492,895	766,612,829			
ซื้อระหว่างปี	-	328,674	4,555,327	21,228,117	720,599	-	789,994	27,622,711			
การโอน	-	778,187	23,800	-	-	-	(1,235,369)	(433,382)			
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	(9,725)	(482,000)	(32,928)	-	-	(524,653)			
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	-	-	-	-	-	(648,635)	(47,520)	(696,155)			
ค่าเสื่อมราคา	-	(3,033,838)	(6,154,666)	(2,165,821)	(213,295)	(25,205,536)	-	(36,773,156)			
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	55,982,481	51,810,391	14,820,642	26,901,877	2,870,983	603,421,820	-	755,808,194			
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561											
ราคาทุน	55,982,481	61,767,139	38,640,212	33,969,471	4,984,598	653,341,180	-	848,685,081			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(9,956,748)	(23,819,570)	(7,067,594)	(2,113,615)	(49,919,360)	-	(92,876,887)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	55,982,481	51,810,391	14,820,642	26,901,877	2,870,983	603,421,820	-	755,808,194			

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

สำหรับงบการเงินรวม ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 39.80 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวนเงิน 42.15 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย และจำนวนเงิน 9.49 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวนเงิน 8.08 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับงบการเงินรวม รายการการซื้อในตารางข้างต้นได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าจำนวน 3.88 ล้านบาท และไม่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 27.28 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวนเงิน 26.68 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย และจำนวนเงิน 9.49 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 จำนวนเงิน 8.08 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ รายการการซื้อในตารางข้างต้นได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กิจการเป็นผู้เช่าจำนวน 13.99 ล้านบาท และไม่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กิจการเป็นผู้เช่า

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	23,938,157	24,182,563	23,938,157	9,690,040
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,367,901)	(7,306,541)	(5,367,901)	(3,614,459)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	18,570,256	16,876,022	18,570,256	6,075,581

สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ต้องรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดิน ณ วันสิ้นสุดสัญญา ดังนั้นกลุ่มบริษัทได้ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนเกี่ยวข้องกับการรื้อถอนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินเช่าจากสหกรณ์ที่ร่วมโครงการแล้ว

สำหรับงบการเงินรวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 929.06 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 969.44 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 17)

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 659.40 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 685.26 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560		
ราคาทุน	6,934,813	6,901,114
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,566,077)	(3,545,046)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,368,736	3,356,068
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,368,736	3,356,068
ซื้อระหว่างปี	1,094,278	1,094,278
จำหน่ายระหว่างปี - สุทธิ	(1)	(1)
การโอน	21,000	21,000
ค่าตัดจำหน่าย	(279,882)	(276,842)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	4,204,131	4,194,503
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
ราคาทุน	7,120,814	7,087,115
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,916,683)	(2,892,612)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,204,131	4,194,503
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,204,131	4,194,503
ซื้อระหว่างปี	3,011,300	3,011,300
การโอน	433,382	433,382
ค่าตัดจำหน่าย	(546,638)	(543,598)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	7,102,175	7,095,587
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาทุน	10,565,496	10,531,797
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,463,321)	(3,436,210)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,102,175	7,095,587

ค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์				
ภายใน 12 เดือน	128,037	531,532	20,233	133,202
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์				
เกินกว่า 12 เดือน	3,444,981	3,573,724	1,084,289	1,296,182
	3,573,018	4,105,256	1,104,522	1,429,384
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ				
เกินกว่า 12 เดือน	-	(396,386)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	3,573,018	3,708,870	1,104,522	1,429,384

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถแสดงหักลบกลบกันได้เมื่อสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกันในงบแสดงฐานะการเงินรวมสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	3,708,870	3,961,332	1,429,384	2,663,068
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	1,265,492	(252,462)	340,612	(1,233,684)
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของเจ้าของ	(1,401,344)	-	(665,474)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	3,573,018	3,708,870	1,104,522	1,429,384

15 ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ค่าใช้จ่าย				
	ค่าเผื่อ	ยานพาหนะ	ภาระผูกพัน	ผลขาดทุน	
	หนี้สงสัยจะสูญ	ภายใต้สัญญา	ผลประโยชน์	ทางภาษี	รวม
	บาท	บาท	พนักงาน	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	1,673,157	485,619	1,802,556	-	3,961,332
ภาษี(ลด)เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	(1,673,157)	(104,675)	1,697,143	234,310	153,621
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	-	380,944	3,499,699	234,310	4,114,953
ภาษี(ลด)เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	(81,215)	1,174,934	(234,310)	859,409
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้เจ้าของ	-	-	(1,401,344)	-	(1,401,344)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	299,729	3,273,289	-	3,573,018

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าใช้จ่าย			รวม
	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยานพาหนะ	ภาระผูกพัน	
		ภายใต้สัญญาเช่า	ผลประโยชน์	
		การเงิน	พนักงาน	
บาท	บาท	บาท	บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	1,673,157	268,772	721,139	2,663,068
ภาษี(ลด)เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	(1,673,157)	112,172	327,301	(1,233,684)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	-	380,944	1,048,440	1,429,384
ภาษี(ลด)เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	(81,215)	421,827	340,612
ภาษีลดบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้เจ้าของ	-	-	(665,474)	(665,474)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	299,729	804,793	1,104,522

15 ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม
	ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ
	ภายใต้สัญญาเช่า
	การเงิน
	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	-
ภาษีเพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	406,083
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	406,083
ภาษีลดในกำไรหรือขาดทุน	(406,083)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	35,483,844	37,033,568	26,116,823	30,682,487
ลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน	857,832	15,739,751	857,832	15,739,751
เงินมัดจำ	206,200	277,199	206,200	277,199
	36,547,876	53,050,518	27,180,855	46,699,437

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	12,030,714	3,509,498	12,030,714	3,509,498
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	305,075,375	281,111,743	205,075,375	258,886,743
	317,106,089	284,621,241	217,106,089	262,396,241
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,669,358	3,735,170	3,669,358	1,366,084
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	674,256,948	70,685,182	478,131,348	51,835,582
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	3,620,000	-	-
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	995,032,395	362,661,593	698,906,795	315,597,907
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,154,349	4,982,263	3,154,349	1,106,218
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	674,343,309	-	478,217,709
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 28)	-	-	86,362,000	37,500,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	3,154,349	679,325,572	89,516,349	516,823,927
เงินกู้ยืมรวม	998,186,744	1,041,987,165	788,423,144	832,421,834

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 11)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กิจการและบริษัทย่อยไม่สามารถดำรงสัดส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาดังกล่าว ธนาคารมีสิทธิในการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนโดยทันทีเมื่อมีการผิดเงื่อนไขสัดส่วนทางการเงิน ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนจึงถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันสิ้นปีเพื่อสะท้อนเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้รับจดหมายผ่อนผันการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แล้ว โดยธนาคารจะยังไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระ

17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

สินทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมสามารถแสดงได้ดังนี้

ประเภทเงินกู้ยืม	สินทรัพย์ค้ำประกัน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ และที่ดินของบริษัท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นสินเชื่อเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย 2 แห่ง เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี (พ.ศ. 2560 : MLR ต่อปี) และในอัตรากงที่ร้อยละ 5.18 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 5.18 ต่อปี) เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัทในงบการเงินรวมจำนวน 929.06 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 969.44 ล้านบาท)

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี	745,028,491	530,053,291
ชำระคืน	(70,771,543)	(51,921,943)
ยอดคงเหลือปลายปี	674,256,948	478,131,348

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 35.41 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 35.69 ล้านบาท) โดยต้นทุนทางการเงินส่วนที่เหลือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไปของกลุ่มกิจการ

17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืม				
- อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	344,166,037	293,104,423	244,166,037	270,879,423
ครบกำหนดเกิน 1 ปี	-	27,146,309	-	27,146,309
- อัตราดอกเบี้ยคงที่				
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	650,866,358	69,557,170	454,740,758	44,718,484
ครบกำหนดเกิน 1 ปี	3,154,349	652,179,263	89,516,349	489,677,618
เงินกู้ยืมรวม	998,186,744	1,041,987,165	788,423,144	832,421,834

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงต่อปี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR-ร้อยละ 1.50 ถึง MOR-ร้อยละ 1.00 ต่อปี	MOR-ร้อยละ 1.50 ถึง MOR-ร้อยละ 1.00 ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ MLR ต่อปี	ร้อยละ 4.40 ต่อปี ถึง ร้อยละ MLR ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 4.67 ต่อปี ถึง ร้อยละ MLR ต่อปี	ร้อยละ 4.67 ต่อปี ถึง ร้อยละ MLR ต่อปี
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	ร้อยละ 4.36 ถึง ร้อยละ 7.48 ต่อปี	ร้อยละ 5.21 ถึง ร้อยละ 7.47 ต่อปี
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	ร้อยละ 0.63 ถึง ร้อยละ 6.78 ต่อปี	ร้อยละ 0.63 ต่อปี

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	647,197,000	709,399,000	647,244,209	718,815,062

17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	451,071,400	494,423,800	451,104,303	497,430,809

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยตามราคาตลาดมีมูลค่าใกล้เคียงราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราดอกเบี้ยไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่ไม่หมุนเวียนคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 4.67 ถึงร้อยละ 5.06 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : อัตราร้อยละ 4.67 ถึงร้อยละ 5.06 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญา (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว) มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	69,960,056	70,861,705	51,110,456	52,012,105
ครบกำหนดหลังจาก 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	197,278,282	205,092,604	140,729,482	148,543,804
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	336,187,000	398,389,000	234,309,400	277,661,800
	603,425,338	674,343,309	426,149,338	478,217,709

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,902,853	4,257,172	3,902,853	1,491,576
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,292,082	5,104,510	3,292,082	1,142,778
	7,194,935	9,361,682	7,194,935	2,634,354
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(371,228)	(644,249)	(371,228)	(162,052)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	6,823,707	8,717,433	6,823,707	2,472,302

17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,669,358	3,735,170	3,669,358	1,366,084
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,154,349	4,982,263	3,154,349	1,106,218
	<u>6,823,707</u>	<u>8,717,433</u>	<u>6,823,707</u>	<u>2,472,302</u>

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	49,803,784	70,432,039	47,923,689	58,495,031
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	26,212,556	19,743,641	26,111,513	19,711,653
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	1,926,000	726,060
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลภายนอก	978,003	144,468	522,076	77,970
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	653,831	36,026
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	75,575,194	72,563,767	38,449,248	72,563,767
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	73,044,714	113,262,509	73,044,714	113,262,509
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 9)	221,062	37,886	221,062	37,886
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	50,083,805	34,514,319	20,541,431	17,996,432
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	3,499,691	3,499,691
	<u>275,919,118</u>	<u>310,698,629</u>	<u>212,893,255</u>	<u>286,407,025</u>

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,370,003	17,498,494	4,023,966	5,242,199

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	17,498,494	12,512,470	5,242,199	3,605,695
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,466,463	4,682,933	2,014,387	1,572,088
ต้นทุนดอกเบี้ย	411,764	303,091	94,748	64,416
	23,376,721	17,498,494	7,351,334	5,242,199
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(1,025,986)	-	106,882	-
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	(542,827)	-	(474,466)	-
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(5,437,905)	-	(2,959,784)	-
	(7,006,718)	-	(3,327,368)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	16,370,003	17,498,494	4,023,966	5,242,199

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,466,463	4,682,933	2,014,387	1,572,088
ต้นทุนดอกเบี้ย	411,764	303,091	94,748	64,416
	5,878,227	4,986,024	2,109,135	1,636,504

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

สำหรับการเงินรวม ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 4,658,780 บาท (พ.ศ. 2560 : 3,970,492 บาท) และรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,219,447 บาท (พ.ศ. 2560 : 1,015,532 บาท)

สำหรับการเงินเฉพาะกิจการ ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 1,258,788 บาท (พ.ศ. 2560 : 1,007,013 บาท) และรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 850,347 บาท (พ.ศ. 2560 : 629,491 บาท)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.38 ถึงร้อยละ 3.41	ร้อยละ 2.64 ถึงร้อยละ 3.62
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคียน	ร้อยละ 5.00 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงาน ตามสัญญาจ้างชั่วคราว	ร้อยละ 6.39 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงาน ตามสัญญาจ้างชั่วคราว
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 16.00 ถึงร้อยละ 32.00	ร้อยละ 9.00 ถึงร้อยละ 35.00
อัตรารณภาพ	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2017	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2008
อัตราทุพพลภาพ	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2017	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2008
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.05	ร้อยละ 2.64
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคียน	ร้อยละ 5.00 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงาน ตามสัญญาจ้างชั่วคราว	ร้อยละ 6.39 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงาน ตามสัญญาจ้างชั่วคราว
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 22.00 ถึงร้อยละ 26.00	ร้อยละ 23.00 ถึงร้อยละ 35.00
อัตรารณภาพ	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2017	ร้อยละ 100.00 ของ TMO2008
อัตราทุพพลภาพ	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2017	ร้อยละ 5.00 ของ TMO2008
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

		งบการเงินรวม					
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด		ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
				ร้อยละ 3.84	ร้อยละ 4.28	ร้อยละ 3.64	ร้อยละ 4.60
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
				ร้อยละ 4.34	ร้อยละ 5.06	ร้อยละ 2.55	ร้อยละ 4.75
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
				ร้อยละ 4.31	ร้อยละ 4.80	ร้อยละ 1.83	ร้อยละ 2.00

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
		การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด		ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
				ร้อยละ 6.76	ร้อยละ 4.29	ร้อยละ 8.01	ร้อยละ 4.62
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
				ร้อยละ 7.78	ร้อยละ 4.97	ร้อยละ 6.56	ร้อยละ 4.66
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
				ร้อยละ 7.87	ร้อยละ 5.16	ร้อยละ 4.34	ร้อยละ 3.03

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 15 ปี

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	640,185	2,056,274	9,715,524	33,292,962	61,168,810

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,486,111	1,151,721	19,952,111	34,758,828	55,525,470

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	101,163	222,407	791,978	4,633,275	16,476,722

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	ระหว่าง 5-10 ปี	ระหว่าง 10-15 ปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	666,012	757,873	6,330,445	17,486,159	25,992,985

20 **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนเกินมูลค่า			รวม
	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	หุ้นสามัญ บาท	
ทุนจดทะเบียน				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	560,000,000	280,000,000	-	280,000,000
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	560,000,000	280,000,000	-	280,000,000
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	560,000,000	280,000,000	-	280,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	420,000,000	210,000,000	4,401,775	214,401,775
การออกหุ้นสามัญ	140,000,000	70,000,000	503,332,387	573,332,387
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	560,000,000	280,000,000	507,734,162	787,734,162
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	560,000,000	280,000,000	507,734,162	787,734,162

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 บริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ MAI โดยเสนอขายหุ้นสามัญต่อสาธารณชนจำนวน 140,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.20 บาท ซึ่งเป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นหุ้นละ 3.70 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 588.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้หักกลบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นสามัญ (สุทธิจากภาษี) กับเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญแล้วจำนวน 14.67 ล้านบาท

21 **สำรองตามกฎหมาย**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	5,519,422	3,197,268	5,519,422	2,786,367
จัดสรรระหว่างปี	-	2,322,154	-	2,733,055
วันที่ 31 ธันวาคม	5,519,422	5,519,422	5,519,422	5,519,422

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กิจการต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	1,361,106	1,579,785	1,333,830	1,526,989
ดอกเบี้ยรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	-	-	3,559,016	2,359,763
รายได้จากการขายวัสดุเบ็ดเตล็ด	-	429,660	-	429,660
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์	92,868	86,958	92,868	(289)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	2,339,079	-	2,339,079
อื่นๆ	280,914	899,075	9,737,178	10,396,945
	<u>1,734,888</u>	<u>5,334,557</u>	<u>14,722,892</u>	<u>17,052,147</u>

23 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	54,576,485	57,887,939	42,118,102	45,091,474
สัญญาเช่าการเงิน	385,965	615,282	226,538	175,951
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)	244,531	-	924,024	175,487
ดอกเบี้ยอื่น	262,477	239,531	189,445	168,892
	<u>55,469,458</u>	<u>58,742,752</u>	<u>43,458,109</u>	<u>45,611,804</u>

24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	224,867,882	227,298,006	218,747,578	226,562,891
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	776,693,147	756,260,256	295,041,929	382,730,913
ค่าจ้างเหมา	397,791,584	297,179,698	395,411,870	296,119,968
ค่าเช่ายานพาหนะ	7,928,596	12,032,506	7,110,340	11,403,441
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13)	49,294,530	50,233,275	36,773,156	34,758,271
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 14)	546,638	279,882	543,598	276,842
ค่าขนส่ง	7,882,775	6,956,126	7,738,836	6,605,440
หนี้สงสัยจะสูญ	56,852,032	(4,520,830)	56,852,032	(4,520,830)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	1,022,457	-	1,022,457
ค่าที่ปรึกษาและบริการทางวิชาชีพ	12,378,448	23,413,598	12,292,861	21,077,977
ต้นทุนขายสินค้า	85,464,630	20,017,477	3,651,093	20,017,477
ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุ 23)	55,469,458	58,742,752	43,458,109	45,611,804
ค่าใช้จ่ายอื่น	66,745,029	60,338,653	50,593,942	50,476,176
	<u>1,741,914,749</u>	<u>1,509,253,856</u>	<u>1,128,215,344</u>	<u>1,092,142,827</u>

25 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	5,343,066	6,040,977	-	3,345,613
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 15)	(1,265,492)	252,462	(340,612)	1,233,684
	<u>4,077,574</u>	<u>6,293,439</u>	<u>(340,612)</u>	<u>4,579,297</u>

25 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
(ขาดทุน)กำไรก่อนภาษีเงินได้	(67,602,164)	76,335,583	(92,324,291)	59,240,392
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	(13,520,433)	15,267,117	(18,464,858)	11,848,078
ผลกระทบ :				
กำไรจากธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	(5,145,257)	(4,606,724)	(4,345,268)	(3,490,547)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	17,712,636	2,273,868	16,474,303	1,409,940
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม	(2,521,372)	(6,640,822)	(1,521,670)	(5,188,174)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,552,000	-	7,516,881	-
ภาษีเงินได้	4,077,574	6,293,439	(340,612)	4,579,297

อัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ 0.00 (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 5.65)

26 (ขาดทุน)กำไรต่อหุ้น

(ขาดทุน)กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
(ขาดทุน)กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	(73,593,238)	70,259,132	(91,983,679)	54,661,095
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	560,000,000	544,657,534	560,000,000	544,657,534
(ขาดทุน)กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.13)	0.13	(0.16)	0.10

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่ารับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2561

27 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานของปี พ.ศ. 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวนทั้งสิ้น 560,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 16.80 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2561 พร้อมกันนี้ ได้มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 2.73 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดสรรเสร็จสิ้นแล้วตามที่แสดงรายการในงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานของปี พ.ศ. 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จำนวนทั้งสิ้น 560,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 16.80 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2560 พร้อมกันนี้ ได้มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 1.12 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดสรรเสร็จสิ้นแล้วตามที่แสดงรายการในงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2559

28 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือถูกควบคุมโดยกิจการ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกิจการ รวมถึงกิจการที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน กิจการย่อย และกิจการย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ กิจการร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญ รวมทั้งกรรมการและพนักงานของกิจการตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

กิจการมีผู้ถือหุ้นใหญ่คือกลุ่มครอบครัวเลขรนนท์

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ชิน 168 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด”)	บริษัทย่อย
บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท โกลว์ เทคคิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท วรนนท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทภายใต้ผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวัสตุภัณฑ์	บริษัทภายใต้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

28 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
ดอกเบี้ยรับ/จ่าย	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	3,559,016	2,359,763
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	9,504,000	9,665,944

28 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	458,458	22,119,412	458,458	22,119,412
ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,800,000	2,700,000
ค่าเช่ารถ				
บริษัทย่อย	-	-	4,230,365	8,479,981
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,048,000	3,236,000	3,048,000	3,236,000
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	75,720	104,680	75,270	104,680
ดอกเบี้ยจ่าย (หมายเหตุ 23)				
บริษัทย่อย	-	-	924,024	175,487
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	244,531	-	-	-
	<u>244,531</u>	<u>-</u>	<u>924,024</u>	<u>175,487</u>

28 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค) ยอดค้างชำระ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินทดรองจ่ายค้างรับ (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	-	57,583
ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	8,625,420	-
ดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,100,041
เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	1,926,000	726,060
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	653,831	36,026
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	3,499,691	3,499,691

ง) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	-	70,038,000

28 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ต่อ)

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ยอดยกมาต้นปี	70,038,000
กู้ยืมเพิ่ม	91,100,000
ชำระคืน	(161,138,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.78 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 6.78 ต่อปี)

จ) เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	86,362,000	37,500,000
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,620,000	-	-
	-	3,620,000	86,362,000	37,500,000

	งบการเงิน งบการเงินรวม บาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ยอดยกมาต้นปี	3,620,000	37,500,000
กู้ยืมเพิ่ม	-	128,362,000
ชำระคืน	(3,620,000)	(79,500,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	86,362,000

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีนโยบายยังไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมภายใน 1 ปี เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.63 ถึงร้อยละ 6.78 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 0.63 ต่อปี) เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.78 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 6.78 ต่อปี)

28 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,934,344	16,365,533
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	165,913	387,285
	19,100,257	16,752,818

29 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ โดยมียอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตที่ไม่สามารถยกเลิกได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	84,600	2,882,900
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	28,000
	84,600	2,910,900

ยอดรวมของภาระผูกพันอื่นที่ต้องจ่ายในอนาคต มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	750,519,541	485,190,688	687,919,074	479,461,872

30 สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 59-1347-1-00-1-0 และ เลขที่ 59-1371-1-00-1-0 ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2559 และ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ตามลำดับได้ให้สิทธิประโยชน์แก่บริษัทดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 59-1348-1-00-1-0 และ เลขที่ 60-0340-1-00-1-1 ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ.2559 และ วันที่ 21 มีนาคม พ.ศ.2560 ได้ให้สิทธิประโยชน์แก่บริษัทดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรขาเข้าที่ สำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด
- (ง) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้น ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

31 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากโครงการที่เกินกำหนด

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้า ซึ่งมีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 125.00 ล้านบาท โดยมีกำหนดแล้วเสร็จตามสัญญาว่าจ้างในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 อย่างไรก็ตาม ระหว่างติดตั้งงานดังกล่าว พื้นที่ดำเนินการได้รับผลกระทบจากเหตุอุทกภัยอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน บริษัทจึงได้รับการอนุมัติขยายระยะเวลาเสร็จสิ้นโครงการซึ่งอนุมัติโดยมติคณะรัฐมนตรี เรื่องมาตรการการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากเหตุอุทกภัย ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการเร่งรัดงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องแต่ยังไม่สามารถปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จได้จนถึงปัจจุบันซึ่งถึงกำหนดเสร็จสิ้นโครงการตามที่ได้รับอนุมัติขยายระยะเวลาแล้ว แม้ว่าบริษัทจะมีเจตจำนงที่จะรับผิดชอบงานโครงการดังกล่าวให้แล้วเสร็จ ปัจจุบันบริษัทได้ตกลงกับลูกค้าเพื่อหยุดการดำเนินงานในโครงการดังกล่าวแล้ว และอยู่ในระหว่างการเจรจากับลูกค้าเกี่ยวกับจำนวนงานที่จะรับชำระซึ่งยังมีความไม่แน่นอนสูง

บริษัทได้ประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติงานที่เกินกำหนดระยะเวลาสัญญาว่าจ้าง และหยุดดำเนินการแล้ว ว่ามีผลกระทบโดยตรงกับการเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้าง บริษัทจึงตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญเสียสำหรับลูกค้าที่ก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจำนวน 56.85 ล้านบาท ทั้งจำนวน นอกจากนี้ บริษัทมีต้นทุนจากโครงการที่เกินกำหนดระยะเวลาสัญญาประกอบด้วย ต้นทุนโครงการเพิ่มเติมจำนวน 3.86 ล้านบาท และค่าปรับตามสัญญาจำนวน 18.90 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกผลกระทบทั้งสิ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าว ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 แล้ว

32 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 หนี้สินหมุนเวียนรวมมีจำนวนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 371 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวม และ 186 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

สถานการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากการจัดประเภทรายการเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 603 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวมและ 426 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหมุนเวียน เนื่องจากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการในการดำรงสถานะทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งธนาคารมีสิทธิเรียกร้องการชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนตามเงื่อนไขดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการได้รับจดหมายผ่อนผันจากธนาคารแล้วว่าจะไม่ใช้สิทธิในการเรียกคืนเงินกู้ก่อนกำหนดชำระในสัญญาเงินกู้ยืม ดังที่เปิดเผยในหมายเหตุ 17

จากการผ่อนผันภายหลังวันที่ในงบการเงินดังกล่าว ทำให้กลุ่มกิจการสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามกำหนดเวลาเดิมซึ่งจะทยอยชำระคืนในระยะยาวหลังจากปีพ.ศ. 2562 ซึ่งจะทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนรวมกลับมาสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวม นอกจากนี้ กลุ่มกิจการยังมีวงเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 1,352 ล้านบาท ซึ่งสามารถเบิกใช้เพื่อสนับสนุนงานบริการด้านวิศวกรรมและงานบริการด้านบริหารจัดการ ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มกิจการจะมีสภาพคล่องในการชำระหนี้สินได้ตามปกติและสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้ตามปกติในช่วงระยะเวลา 1 ปีหลังจากวันที่ในงบการเงิน รวมถึงช่วงระยะเวลาหลังจากนั้น



EASTERN TECHNICAL ENGINEERING PUBLIC CO., LTD.

SURAT THANI Office

สำนักงานสุราษฎร์ธานี

59/21-22 MOO 1 LEANGMUANG RD., BANGKUNG, MUANG, SURATTHANI 84000 THAILAND
TEL. 077-295316-8 FAX. 077-295320
59/21-22 หมู่ที่ 1 ถนนเลียงเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077-295316-8 โทรสาร 077-295320

BANGKOK Office

สำนักงานกรุงเทพฯ

88 SOI YOTHIN PATTANA, KLONGCHAN, BANGKAPI, BANGKOK 10240 THAILAND
TEL. 02-158 2000 FAX. 02-158 6148
88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์ 02-158 2000 โทรสาร 02-158 6148



WWW.EASTERN-GROUPS.COM