

EASTERN TECHNICAL ENGINEERING PCL.

2020

ANNUAL REPORT

สารบัญ

02

วิสัยทัศน์ พันธกิจ
ค่านิยมองค์กร

04

สารจากประธาน
กรรมการ

06

คณะกรรมการบริษัท

08

คณะกรรมการบริหาร
และคณะผู้บริหาร

24

ผังโครงสร้างองค์กร

25

ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

27

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

27

การเปลี่ยนแปลงและ
พัฒนาการที่สำคัญ

32

ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

57

โครงสร้างของ
กลุ่มบริษัท

62

ปัจจัยความเสี่ยง

69

ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น

74

ข้อมูลหลักทรัพย์
และผู้ถือหุ้น

77

โครงสร้าง
การจัดการ

85

การกำกับดูแลกิจการ

120

ความรับผิดชอบ
ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

122

การต่อต้าน
การทุจริตคอร์รัปชัน

124

การควบคุมภายใน
และบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

126

รายการระหว่างกัน

138

มาตรการหรือ
ขั้นตอนการอนุมัติการ
ทำรายการระหว่างกัน

140

การวิเคราะห์
และคำอธิบายของ
ฝ่ายจัดการ

150

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
ประจำปี 2563

151

รายงานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

153

รายงานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

154

รายงานคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน

155

รายงานคณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

156

รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต

160

งบการเงิน และหมายเหตุ
ประกอบงบการเงิน

วิสัยทัศน์ Vision

“มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมทางธุรกิจ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ Mission

1. ยั่งยืนต่อธุรกิจ : สร้างสรรค์นวัตกรรม การบริการในกลุ่มธุรกิจหลัก ตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างความคุ้มค่าสูงสุดให้กับลูกค้า
2. ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนร่วม : ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้น, ลูกค้า, พนักงาน, คู่ค้า, พันธมิตรธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น
3. ยั่งยืนต่อการเรียนรู้และการพัฒนา : พัฒนาศักยภาพและกระบวนการทำงานด้วยนวัตกรรมที่แตกต่าง เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และสร้างความมั่นคงในคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร
4. ยั่งยืนด้วยหลักธรรมาภิบาล : ดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่านิยมองค์กร Core Value

บริษัทฯ มีการสร้างรากฐานขององค์กรด้วยค่านิยมองค์กร ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความโดดเด่น และแตกต่างจากผู้อื่น โดยกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การให้ความสำคัญต่อการทำงานเป็นทีม เพื่อความสำเร็จในการสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพร่วมกัน รวมถึงตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หลักจรรยาบรรณ กฎหมาย การสนับสนุนสิทธิมนุษยชนสากล และการอนุรักษ์ปกป้องสิ่งแวดล้อม อันจะนำประโยชน์มาสู่ชุมชน ภายใต้ชื่อ “EASTERN”



ETHICAL

มีคุณธรรม จริยธรรม



ACCOMPLISHMENT

บรรลุผลสำเร็จร่วมกัน



SOCIAL RESPONSIBILITY

ดูแลรับผิดชอบต่อ เอาใจใส่ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



TEAMWORK

การทำงานเป็นทีม



ENERGETIC

ความกระตือรือร้นในการทำงาน



RESPECT

เคารพสิทธิมนุษยชน



NEUTRAL

มีความเป็นกลางและความเสมอภาค

สารจาก ประธานกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้เศรษฐกิจโดยภาพรวมในหลายประเทศชะลอตัวและหยุดชะงัก เป็นปรากฏการณ์ Disruption ที่เข้ามาเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิต ความสัมพันธ์ และส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปทั่วโลก การดำรงชีวิตรูปแบบใหม่ (New Normal) จึงเป็นแรงผลักดันที่ทำให้ผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมและบริการทุกภาคส่วนมีความจำเป็นต้องเร่งปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

จากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัท บูรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) หรือ อีทีอี และกลุ่มบริษัท ได้รับผลกระทบบางส่วน เนื่องจากภาครัฐมีการประกาศมาตรการต่างๆ ออกมา เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ การเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นเหตุให้หลายหน่วยงานมีการชะลอการจัดซื้อจัดจ้าง และลดงบประมาณในการจัดจ้างบางส่วนลงเพื่อนำงบประมาณไปสนับสนุนการแก้ปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้รายได้โดยรวมของกลุ่มบริษัทลดลงไปด้วยเช่นกัน แต่การลดลงของรายได้ไม่ได้เป็นส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานโดยรวม จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วของปีที่ผ่านมาถือเป็นความท้าทายของอีทีอีและกลุ่มบริษัท ทำให้ต้องมีการปรับตัวและปรับเปลี่ยนแนวทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง จึงได้มีการประกาศนโยบาย ETE Digital Transformation ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักในการสนับสนุนให้มีการใช้เทคโนโลยีและสร้างนวัตกรรมให้ครอบคลุมในทุกมิติทั้งการดำเนินงานภายในองค์กรและการให้บริการกับลูกค้า โดยมีเป้าหมายอย่างชัดเจนที่จะให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปสู่ Digital Business Transformation อย่างสมบูรณ์

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะเกิดสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงใดๆ อีทีอี และกลุ่มบริษัท ยังคงยึดมั่นนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและลงทุนด้วยความระมัดระวัง และยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อ

พัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ มากมาย ซึ่งในปี 2563 อีทีอี ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีระดับห้าดาว (ดีเลิศ) รวมถึงยังได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2563 หนึ่งร้อยคะแนนเต็ม และได้ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้การรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในนามของคณะกรรมการ บริษัท บูรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า สถาบันการเงิน ผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้มีส่วนช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน และได้มอบความไว้วางใจแก่กลุ่มบริษัท มาโดยตลอด ขอให้ทุกฝ่ายเชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และทีมงาน จะยังคงมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินงานตาม วิสัยทัศน์ พันธกิจ พร้อมขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ท้ายสุดนี้หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนและได้รับความเชื่อมั่นจากทุกท่านด้วยดีต่อไป



ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์

ประธานกรรมการ

บริษัท บูรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการบริษัท



ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช

- กรรมการอิสระ
- รองประธานกรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



ดร.เปรมวดี ฟองศิริ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ดร.ศิริเดช คำสุพรหม

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายไรวินท์ เลวอร์นัท

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายรชต ยอดบางเตย

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร



นางสาวชฎิกา สุทธิกาญจน์

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหาร



นางสาวนิษฐา ฤทธิ์เพชร

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริหาร



นางสาววรลีย์ เลวอร์นันท์

- กรรมการ



นางสาวประไพ พิมพา

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร



นายโรจน์ เลวนันท์
ประธานกรรมการบริหาร



นายรชต ยอดบางเตย
กรรมการบริหาร



นางสาวสุติกา สุทธิกาญจน์นงกูร
กรรมการบริหาร



นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร
กรรมการบริหาร



นางสาวประไพ พิมพา
กรรมการบริหาร

คณะผู้บริหาร



นายโรจน์ เลวนันท์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(CEO)



ดร.ปรีชา สวน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
(CFO)



นายรชต ยอดบางเตย

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวชุดิกา สุทธิกาญจน์

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวนิตฐา ฤทธิเพชร

ผู้อำนวยการสายงาน Operation
ธุรกิจบริการบริหารจัดการ



นางสาวประไพ พิมพา

ผู้อำนวยการสายงานบัญชี
และการเงิน



นายลือนาก คล้ายสมบัติ

ผู้อำนวยการสายงาน
ธุรกิจวิศวกรรม



นายจิระศักดิ์ ไกรหมื่นไวย

ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุน
การค้าและธุรกิจ



ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ	70 ปี
สัญชาติ	ไทย
จำนวนปีที่เป็นการบริหาร	6 ปี
(เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558)	

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ตนเอง	ไม่มี
(ร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)	
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) บุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น

ประวัติคณะกรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอกทางรัฐศาสตร์ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโททางการปกครอง : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโททางการบริหารธุรกิจ : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรีทางรัฐศาสตร์ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาบัตรการป้องกันราชอาณาจักร : วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2542)
- MANCHESTER UNIVERSITY ENGLAND : Graduate Cert. in Senior Management
- INSTITUTE for TAX ADMINISTRATION U.S.A : Cert. in Public Budgeting Monetary and Finance Management
- สถาบันพระปกเกล้า : การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.1)
- สถาบันพระปกเกล้า : ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.20)
- วิทยาลัยการปกครอง : นักปกครองระดับสูง (นปส.34)
- สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.) : การพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.3)
- ศาลรัฐธรรมนูญ : หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.2)

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2008
 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 122/2009
 - Driving Company Success with IT Governance รุ่น 1/2016
 - Board Matter and Trends รุ่น 3/2017

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- สถาบันคลังสมองของชาติ ทบวงมหาวิทยาลัย University Governance Program (UGP.2)
- สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) นักบริหารและกำกับนโยบายสาธารณะฯ (บกส.1)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน : ผู้บริหารระดับสูง (วตท.9)
 - หอการค้าไทย : Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 4)
- สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพว.): ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.3)
- สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ : การบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1)
- สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง (ก.พ.ร.1)
- ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ : ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับสูง (CIO.11)
- สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม :
 - นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.4)

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

- ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน
- กรรมการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2560 - ปัจจุบัน
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยนวัตกรรมราชภัฏ
- 2552 - ปัจจุบัน
- อุปนายกสมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2552 - ปัจจุบัน
- ที่ปรึกษาบริษัท วี.เอ็ม.แลนด์ สมาย จำกัด

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (ที่สำคัญ) ทางราชการและรัฐวิสาหกิจ

- 2557-2560
- ประธานกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- 2549-2553
- ปลัดกรุงเทพมหานคร
- 2553-2555
- ประธานกรรมการที่ปรึกษานายกเทศมนตรีเมือง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (กกต.)
- ต.ค.2549 - ก.ค.2553
- กรรมการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)
- พ.ย.2549 - ก.ค.2553
- กรรมการรถไฟฟ้านครหลวง (ถฟน.)
- มี.ค.2551-ก.ค.2557
- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- มี.ค.2552-ก.ค.2553
- กรรมการองค์การตลาดกระทรวงมหาดไทย
- ส.ค.2556-พ.ค.2557
- กรรมการ บริษัท เชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BAFS)

ทางนิติบัญญัติ

- 2559 - ก.ค. 2560
- คณะกรรมการศึกษาและจัดทำร่างกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ
- 2559 - ก.ค. 2560
- ประธานอนุกรรมการจัดทำรายงานการศึกษาเพื่อกำหนดแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ
- 2559 - ก.ค. 2560
- ประธานคณะทำงานจัดทำเนื้อหาของร่างกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- 2558 - ก.ค. 2560
- สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
- ต.ค.2558 - ก.ค.2560
- กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- 2558 - ก.ค.2560
- อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบงบประมาณและการคลังภาครัฐ
- 2558 - ก.ค.2560
- อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านวัฒนธรรม
- ต.ค. 2549 - มี.ค.2551
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

ทางสังคม

- ประธานนักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประธานนักศึกษาการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- รองประธานสมาคมสภาองค์กรพระพุทธศาสนาแห่งประเทศไทย
- กรรมการสมาคมข้าราชการกรุงเทพมหานคร
- กรรมการจัดหาทุนและพัฒนารายได้ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- กรรมการสมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการสมาคมนักเรียนเก่าบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- กรรมการกลาง สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการมูลนิธิเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ
- ที่ปรึกษาสมาคมผู้อาสาสมัครช่วยการศึกษาและคัดเลือกพ่อตัวอย่างแห่งชาติ

ทางวิชาการ

- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง วิชาการบริหารรัฐกิจ (หลักสูตรปริญญาโท)
- อาจารย์พิเศษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิชากฎหมายทรัพย์สิน (หลักสูตรปริญญาโท)
- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต วิชานโยบายสาธารณะและการจัดการ (หลักสูตรปริญญาเอก)
- กรรมการสภาวิทยาลัยทองสุข
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยราชพฤกษ์
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
- กรรมการการอุดมศึกษาแห่งชาติ

- การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา**
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
 - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
 - การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

- คุณสมบัติต้องห้าม**
- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
 - ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช

- กรรมการอิสระ
- รองประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ	72 ปี
สัญชาติ	ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	6 ปี
(เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558)	

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ตนเอง	ไม่มี
(ร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)	
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีทางวิทยาศาสตร์บัณฑิต กองทัพอากาศ
โรงเรียนนายเรืออากาศ
- หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่นที่ 42)

การอบรมแบบภาคกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 26/2004
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 122/2009
- สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ
 - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
ของรัฐบาลวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 5/2011

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

- | | |
|---------------------|---|
| พ.ย 2561 - ปัจจุบัน | • รองประธานกรรมการบริษัท |
| ก.พ 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- | | |
|----------------|--|
| 2557- ปัจจุบัน | • กรรมการตรวจสอบ , กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน บริษัท ออริจัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) |
| 2552- ปัจจุบัน | • ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ
บริษัท สาส์อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (ที่สำคัญ)

- | | |
|-----------|--|
| 2555-2556 | • รองประธานกรรมการบริษัทวิทยุการบิน
แห่งประเทศไทย จำกัด |
| 2551-2554 | • กรรมการบริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด(มหาชน) |
| 2551-2552 | • รองผู้บัญชาการทหารสูงสุดกองบัญชาการ
กองทัพอากาศ |

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2/2 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้
กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ
บริษัทในปีที่ผ่านมา

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) บุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของ
จำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้น
รวมกันดังกล่าวเป็นส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น



ดร.เปรมวดี พงศ์ศิริ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ	61 ปี
สัญชาติ	ไทย
จำนวนปีที่ป็นกรรมการ	6 ปี
(เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558)	

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ตนเอง	ไม่มี
(ร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)	
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

	ไม่มี
--	-------

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) บิดบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของ

จำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้น

รวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอกสาขาบริหารธุรกิจ (ภาษาอังกฤษ) : มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาโทสาขา Master business administration (FINANCE) : TEXAS WOMAN'S UNIVERSITY, USA
- ปริญญาตรีสาขาบัญชี : TEXAS WOMAN'S UNIVERSITY, USA
- ปริญญาตรีสาขานิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีสาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/ 2015
 - Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 27 / 2017

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

- | | |
|---------------------|--|
| พ.ย.2563 – ปัจจุบัน | • กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2560 – ปัจจุบัน | • กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| ก.พ 2558 – ปัจจุบัน | • กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- | | |
|---------------------------|--|
| พฤศจิกายน 2563 – ปัจจุบัน | • กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบบริษัท หลักทรัพย์ เอไอซี จำกัด (มหาชน) |
|---------------------------|--|

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- | | |
|---------------------|---|
| ก.พ.2563 – ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระบริษัท นาราไทย คูซีน จำกัด |
| 2551- ปัจจุบัน | • กรรมการ บริษัท ออดิท ไวส์ จำกัด |

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 2/2 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ บริษัทในปีที่ผ่านมา



ดร.ศิริเดช คำสุพรหม

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อายุ	48 ปี
สัญชาติ	ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	6 ปี
(เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558)	

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ตนเอง	ไม่มี
(ร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)	
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
---	-------

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) บุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดใบนิติบุคคลนั้น

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก
Ph.D.in Business Information Systems (IT Audit, Control and Governance), RMIT University, Australia
- ปริญญาโท
Master of Information Systems (M.Inf.Sys.), Griffith University, Australia
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี) , มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
 - Director Accreditation Program รุ่น 121/2015
 - Risk Management Program รุ่น 2/2015

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Driving Company Success with IT Governance รุ่น 1/2016

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

- | | |
|---------------------|---|
| พ.ย.2561 – ปัจจุบัน | • ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 2558 – ปัจจุบัน | • กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- | | |
|----------------------|---|
| 2561 – ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และค่าตอบแทน
บริษัท ไฮโดร เทค จำกัด (มหาชน) |
| ร.ค. 2562 – ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา และค่าตอบแทน
บริษัท หลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- | | |
|-----------------------|---|
| ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
บริษัท นาราไทย คูซีน จำกัด |
| ก.ย. 2560 – ก.ย. 2563 | • กรรมการสภาวิชาชีพบัญชีฯ ด้านการศึกษาและเทคโนโลยีทางการบัญชี
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| ก.ย. 2560 – ปัจจุบัน | • คณบดีวิทยาลัยบริหารธุรกิจนวัตกรรมและการบัญชี และผู้อำนวยการหลักสูตรบริหารธุรกิจดุสิตบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต |

ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง (ที่สำคัญ)

ประวัติการทำงานทางวิชาชีพ

- | | |
|----------------------|--|
| ต.ค.2559 – ก.พ. 2560 | • ที่ปรึกษาด้านการบัญชีและการวางระบบบัญชี บริษัท เซ็นเตอร์ ออโต้ สีส จำกัด (ธุรกิจการเงิน) |
|----------------------|--|

ม.ค.2558 - มี.ค. 2558	• ที่ปรึกษาการบริหารความเสี่ยง บริษัท เดนทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจทันตกรรม)
ต.ค.2557 - ธ.ค. 2557	• ที่ปรึกษาการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอฟ เอ็น เอฟ/คอรี่ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจเสื้อผ้า)
มี.ย.2555 - ต.ค. 2555	• ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการวางระบบบัญชี บริษัท เอ เอส เอ็น โปทเกอร์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจประกันภัย)
ส.ค.2555 - ส.ค.2555	• ที่ปรึกษาการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอส เอฟ ซีนีมา จำกัด (ธุรกิจโรงภาพยนตร์)
มี.ย. 2554 - ก.ย. 2554	• ที่ปรึกษาด้านการบัญชี การวางระบบบัญชี และการบริหารความเสี่ยง บริษัท สายการบินบีนกแอร์ จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจสายการบิน)
ก.ค.2553 - ส.ค.2553	• ที่ปรึกษาด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง บริษัท เกียรติธนา พนส่ง จำกัด (มหาชน) (ธุรกิจขนส่ง)

ประวัติการทำงานทางวิชาการ

ก.ย. 2560 – ปัจจุบัน	• คณบดีวิทยาลัยบริหารธุรกิจนวัตกรรมและการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ก.ค.2559 - ก.ย. 2560	• รองคณบดีสายงานวิชาการ และ ผู้อำนวยการหลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต วิทยาลัยบริหารธุรกิจนวัตกรรมและการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
มี.ย.2555 - ก.ค. 2559	• รองคณบดีสายงานวิชาการ คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
มี.ย.2554 - มี.ย.2555	• ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานักวิชาชีพบัญชี คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
มี.ย.2553 - มี.ย. 2554	• หัวหน้าหมวดวิชาระบบสารสนเทศทางการบัญชี คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5/5 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้ กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



นายโรจน์ เลวรนิท์

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ	47 ปี
สัญชาติ	ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	24 ปี
(เริ่มตั้งแต่บริษัทก่อตั้ง เมื่อวันที่ 18 มิ.ย.2540)	

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ตนเอง	151,840,857 หุ้น
(ร้อยละ 27.11 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)	
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	
คู่สมรส ถือหุ้นจำนวน	10,421,900 หุ้น
(ร้อยละ 1.86 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)	
นิติบุคคล ถือหุ้นจำนวน	146,222,223 หุ้น
(ร้อยละ 26.11 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)	

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มี (น้องชายนางสาววรลณี เลวรนิท์)

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันวันสามคืน

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น

คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาเอกสาขามบริหารธุรกิจ : มหาวิทยาลัยวสเกิร์น
- ปริญญาโทสาขามบริหารธุรกิจ : มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีทางรัฐศาสตร์ : มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมทบกกกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
 - Director Accreditation Program รุ่น 109/2014
 - How to Measure the Success of Corporate Strategy รุ่น 4/2014
 - Advance Audit Committee Program รุ่น 15/2014
 - Financial Statements for Directors รุ่น 24/2014
 - How to Develop a risk Management Plan รุ่น 6/2014
 - Role of Compensation Committee รุ่น 18/2014
 - Risk Management Program รุ่น 5/2014
 - Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 22/2014
 - Role of the Chairman Program รุ่น 35/2014
 - Director Certification Program รุ่น 206/2015

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 2
- หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง วิทยาลัย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 22 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 12
- หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 8 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

ม.ค.2562 – ก.พ.2563	• รักษาการตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO)
ก.พ.2558 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2540 – ก.พ. 2558	• ประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้จัดการใหญ่

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

ร.ค.2560 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท วรรณท์ กรุ๊ป จำกัด
ร.ค.2558 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท อีทีเอ็มเมเนจเม้นท์ จำกัด
ร.ค.2558 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท ชิน 168 จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ บริษัทในปีที่ผ่านมา



นายรัชต์ ยอดบางเตย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 45 ปี
สัญชาติ ไทย
จำนวนปีที่เป็นการบริหาร 4 ปี
 (เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อวันที่ 26 เม.ย.2560)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ตนเอง 1,000,000 หุ้น
 (ร้อยละ 0.18 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
บุคคลที่มีความสัมพันธ์* ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ไม่มี
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันวันสามวัน

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) บุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 225/2016
 - Financial Statement for Director รุ่น 33/2017

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 109 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรสัมมนาพิเศษก่านโยบายรุ่นที่ 4 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

- | | |
|------------------------|--|
| เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัท |
| ก.พ. 2559 – ปัจจุบัน | • กรรมการบริหาร |
| เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน | • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| ก.พ. 2558 – มี.ค. 2562 | • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานพัฒนารัฐกิจ |
| ก.พ. 2559 – ก.พ. 2563 | • กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2552 – 2557 | • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจ |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- | | |
|------------------|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | • กรรมการ บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด |
| 2560 – ก.พ. 2563 | • กรรมการ บริษัท เอนเนอร์จี พอร์
ออลส์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท อีทีจี เอน
เนอร์จี จำกัด) |

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำความผิด
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



นางสาวสุติกา สุทธิกาญจนิกุล

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหา
และพิจารณาตำแหน่ง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 46 ปี
สัญชาติ ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 7 ปี
(เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อวันที่ 19 ก.พ.2557)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ตนเอง 4,243,356 หุ้น

(ร้อยละ 0.76 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)

บุคคลที่มีความสัมพันธ์* ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** ไม่มี

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) บุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดใบนิติบุคคลนั้น

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การอบรม/สัมมนา

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
 - Director Certification Program (DCP) ปี 2557 รุ่น 193/2014
 - Advance Audit Committee Program (AAP) ปี 2557 รุ่น 15/2014
 - Role Of The Compensation committee ปี 2557 รุ่น 18/2014
 - Risk Management Committee Program ปี 2557 รุ่น 4/2014
 - Financial Statement for Directors ปี 2557 รุ่น 25/2014
 - Directors Accreditation Program ปี 2557 รุ่น SEC/2014
 - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 106/2020

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Woman 's Leadership forum 2017
- Digital Business Solutions Summit 2020

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

- | | |
|----------------------|---|
| เม.ย.2562 - ปัจจุบัน | • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| พ.ย. 2561- ปัจจุบัน | • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| ก.พ.2558- ปัจจุบัน | • กรรมการบริหาร, กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง,กรรมการสรรหา
และพิจารณาตำแหน่ง |
| 2557- ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัท |
| เม.ย.2561- มี.ค.2562 | • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานธุรกิจ |
| 2558 – มี.ค. 2561 | • ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายงานธุรกิจ,ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์และ
บริหารองค์กร |
| 2548 - ก.พ.2558 | • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- | | |
|-----------------------|--|
| มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน | • กรรมการ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด
ถึง บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด
(รวม 10 บริษัท) |
| 2551 - ปัจจุบัน | • กรรมการ บริษัท ชื่น 168 จำกัด |
| 2550- ปัจจุบัน | • กรรมการ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด |

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวนเข้าร่วมประชุม 7/7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวนเข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง จำนวนเข้าร่วมประชุม 2/2 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวนเข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการสายงาน Operation (ธุรกิจบริการบริหารจัดการ)

อายุ	42 ปี
สัญชาติ	ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	7 ปี

(เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อวันที่ 19 ก.พ. 2557)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ตนเอง	1,005,990 หุ้น
(ร้อยละ 0.18 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)	
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) บิดบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ศึกษาศาสตร์)
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรมบทบาทกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
 - Director Certification Program (DCP) ปี 2557 รุ่น 194/2014
 - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2557 รุ่น SEC /2014
 - Advance Audit Committee Program (AACP) ปี 2557
รุ่น 15/2014

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- THE Right People Management ปี 2563, HR The Next Gen
- Feasibility Study รุ่นที่ 19 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการ สายงาน Operation (ธุรกิจบริการบริหารจัดการ)
2558 - ปัจจุบัน	• ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานสนับสนุน ต้นทุน
2557 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร
2560 - 2561	• ผู้อำนวยการสายงานกลยุทธ์และ พัฒนาองค์กร
2551 - 2558	• ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและงาน ธุรการ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด ถึง บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด (รวม 10 บริษัท)
มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอบีเอ็น โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด
ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออล จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด)
2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท อีทีจี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ซีน 168 จำกัด

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5/5 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำความผิดที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ บริษัท ในปีที่ผ่านมา



นางสาววราลี เลวอร์นิก

- กรรมการบริษัท

อายุ 56 ปี
สัญชาติ ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 10 ปี
(เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อวันที่ 14ก.ค.2554)

การถือครองหลักทรัพ์ของบริษัท

ตนเอง 2,380,978 หุ้น
(ร้อยละ 0.43 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)
บุคคลที่มีความสัมพันธ์* ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
มี (พี่สาวนายไรวินทร์ เลวอร์นิก)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีสาขาการจัดการทั่วไป
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช

การอบรมทบกกกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
 - Director Certification Program รุ่น 193/2014
 - Financial Statements for Directors รุ่น 24/2014

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

ปี 2554 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) บุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดใต้นิติบุคคลนั้น



นางสาวประไพ พิมพา

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ	42 ปี
สัญชาติ	ไทย
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	1 ปี
(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 14 ส.ค.2562)	

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

ตนเอง	19,556 หุ้น
(ร้อยละ 0.003 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)	
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันจนสาหมักโรย

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) บิดบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้น

รวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุด ในนิติบุคคลนั้น

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี วิทยาลัยตาปี

การอบรมแบบภาคกรรมการ

- สถาบัน Thai Institute of Directors (IOD)
 - Director Certification Program (DCP) ปี 2557 รุ่น 194/2014
 - Director Accreditation Program (DAP) ปี2557 รุ่น SEC /2014
 - Advance Audit Committee Program (AACP) ปี2557 รุ่น 15/2014
 - Financial Statements for Directors (FSD) ปี2557 รุ่น 25/2014

การอบรม / สัมมนาอื่นๆ

- Executive Mini MBA รุ่นที่ 15 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- Feasibility Study รุ่นที่ 26 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหารความเสี่ยง
2557 - ปัจจุบัน	• ผู้อำนวยการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน
2550 - 2557	• กรรมการบริษัท
2547 - 2556	• ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง, ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด ถึง บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด (รวม 10 บริษัท)
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ชื่น 168 จำกัด
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ไทลวด เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลส์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี จำกัด)

การเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5/5 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4/4 ครั้ง
- การประชุมผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้ กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทในปีที่ผ่านมา



ดร.ปรีชา สอน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
Chief Financial Officer (CFO)

อายุ	48 ปี
สัญชาติ	ไทย
จำนวนปีที่เป็นการบริหาร การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท	-
ตนเอง	ไม่มี
(ร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)	
บุคคลที่มีความสัมพันธ์*	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

หมายเหตุ * บุคคลที่มีความสัมพันธ์ หมายถึง

(1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันเสมือนสามีภรรยา

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(3) บุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (DBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี (B.B.A Accounting) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 6718
- ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (TA000131)
- นักบัญชีวิชาชีพอาเซียน (ASEAN Chartered Professional Accountants : ASEAN CPA)
- ผู้ตรวจสอบและรับรองบัญชีตามโครงการพัฒนาผู้ตรวจสอบและรับรองบัญชี จากกรมสรรพากร

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัท

- | | |
|--------------------|--|
| ก.พ 2563- ปัจจุบัน | • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) |
|--------------------|--|

การดำรงตำแหน่งกิจการอื่น : ไม่มี

ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งกิจการอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนหรือองค์กรอื่น

- | | |
|---------------|--|
| 2538-ปัจจุบัน | • หุ่นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด |
| 2556-ปัจจุบัน | • ประธานคณะกรรมการวิชาการ บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด |
| 2563-ปัจจุบัน | • คณะทำงานศูนย์พัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถสำหรับผู้สอบบัญชี รับอนุญาต สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| 2550-ปัจจุบัน | • วิทยากรอบรม CPA TA CPD |
| 2561-ปัจจุบัน | • อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น หลักสูตร บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขา วิชาการจัดการอุตสาหกรรมเชิงนวัตกรรม |
| 2557-ปัจจุบัน | • อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ |
| 2557-ปัจจุบัน | • วิทยากรอบรมของสภาวิชาชีพบัญชี |
| 2561-ปัจจุบัน | • อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยี แห่งสุวรรณภูมิ |
| 2549-ปัจจุบัน | • อาจารย์พิเศษ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา |

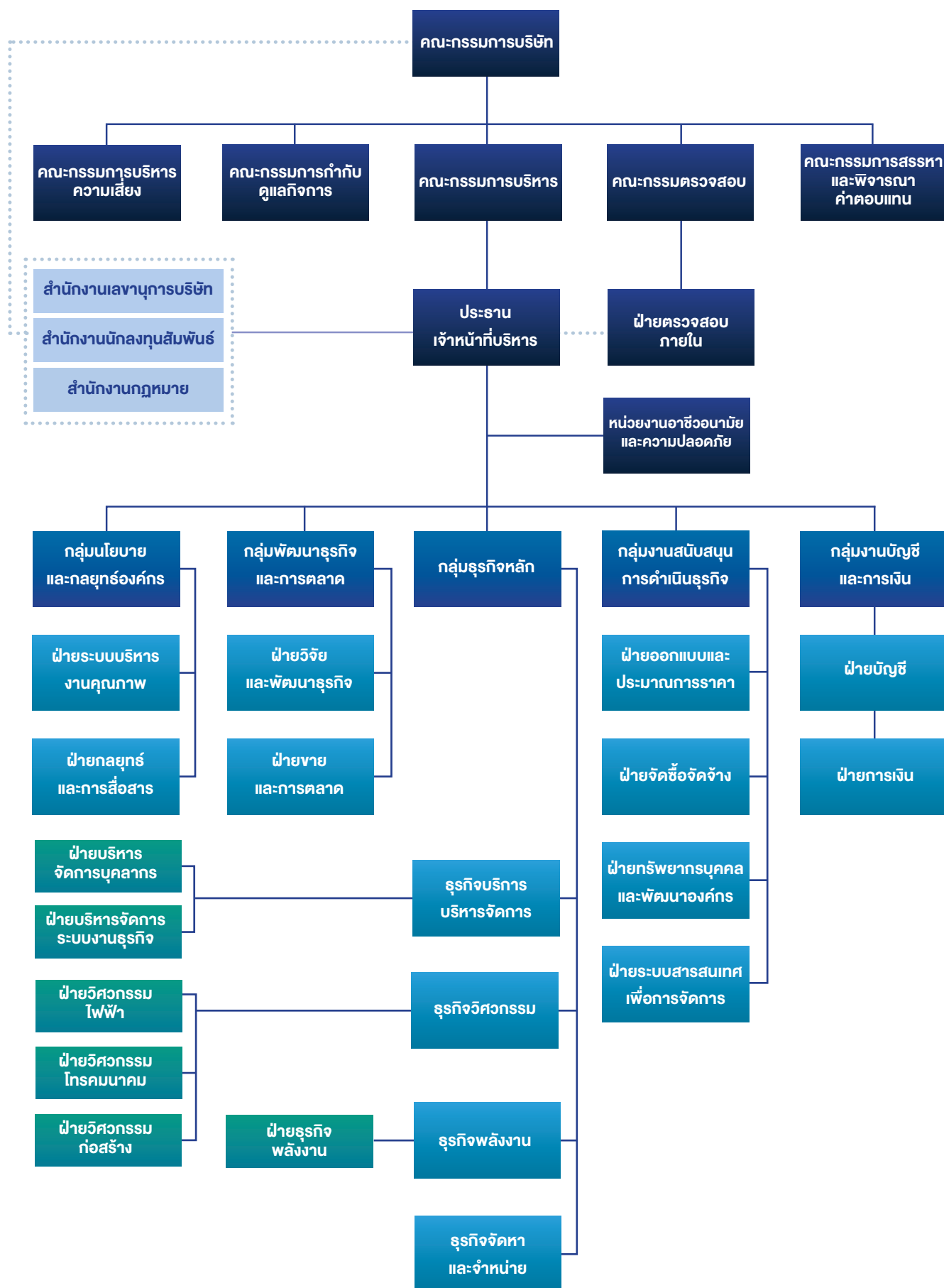
ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง (ที่สำคัญ)

- | | |
|-----------|--|
| 2561-2563 | • กรรมการ บริษัท อลิอันซ์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด |
| 2548-2563 | • กรรมการ บริษัท อลิอันซ์ ออดิทติ้ง จำกัด |

คุณสมบัติต้องห้าม

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่ เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำ โดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทไปที่ผ่านมา

ผังโครงสร้างองค์กร



ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

ฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
สินทรัพย์	1,951.04	2,190.32	2,126.23
หนี้สิน	1,067.80	1,363.31	1,325.56
ส่วนของผู้ถือหุ้น	883.24	827.00	800.67

ผลดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้รวม	1,462.84	1,845.27	1,674.31
ค่าใช้จ่ายรวม	1,384.33	1,753.37	1,686.45
ต้นทุนทางการเงิน	42.37	51.92	55.47
ภาษีเงินได้	14.45	8.09	4.08
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	50.59	31.89	(71.68)

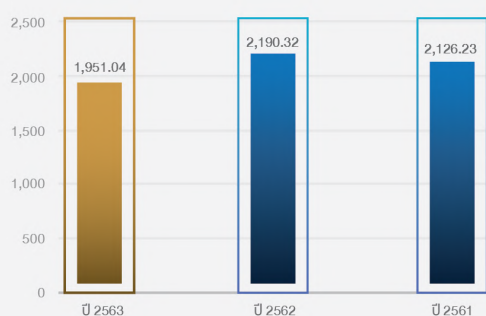
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	14.50	11.34	9.78
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	5.37	4.98	(0.72)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.57	1.55	(4.40)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.14	3.54	(8.79)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.79	4.26	(0.55)
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.71	0.85	0.76

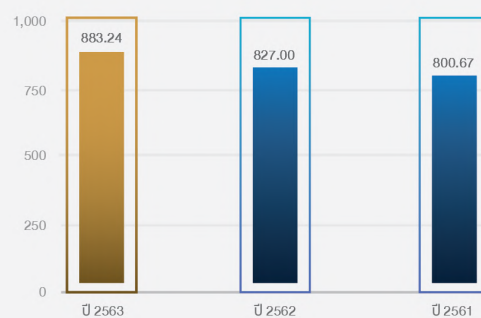
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.22	1.66	1.67
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดองเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.90	1.27	1.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.85	1.77	(0.22)

ผลประกอบการ ตามงบการเงิน 2561-2563

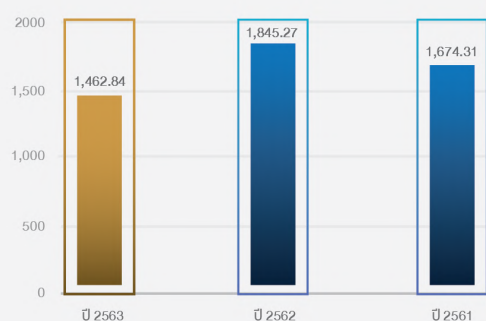
ทรัพย์สิน
ASSET



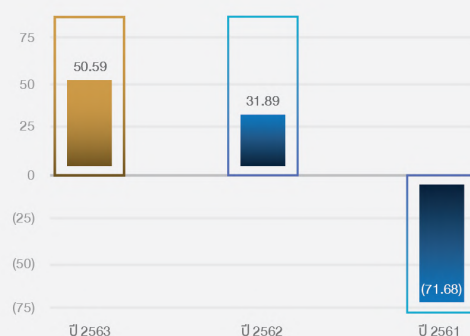
ส่วนของผู้ถือหุ้น
EQUITY



รายได้รวม
REVENUE



กำไรสุทธิ
NET PROFIT



(หน่วย : ล้านบาท)

นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมาที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ETE”) ก่อตั้งโดยนายไรวินท์ เลววรรณันท์ ในปี 2540 ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 2.00 ล้านบาท โดยเริ่มประกอบธุรกิจเกี่ยวกับบริการงานด้านวิศวกรรม ซึ่งประกอบด้วยวิศวกรรมระบบงานไฟฟ้า วิศวกรรมระบบงานโทรคมนาคม และต่อมาบริษัทได้ขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจบริการบริหารจัดการ โดยเริ่มจากงานบริหารจัดการบุคลากร และบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ ในปี 2560 บริษัทได้ขยายการประกอบธุรกิจสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคความปลอดภัย ซึ่งในปีเดียวกันเป็นปีที่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 280 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2540	- เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยนายไรวินท์ เลววรรณันท์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อดำเนินธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า
2542	- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
2543	- บริษัทฯ ได้ขยายบริการงานวิศวกรรมไปยังธุรกิจโทรคมนาคมโดยเริ่มให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าสำหรับสถานีฐานโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับกลุ่มบริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (“AIS”) และกลุ่มบริษัท ทีเอออเรนจ์ (“TA Orange”) และในช่วงเวลาเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้เริ่มรับงานติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม
2545	- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 2.00 ล้านบาท เป็น 7.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 70,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจบริการงานวิศวกรรม
2547	- บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร โดยเริ่มให้บริการบริหารจัดการบุคลากรเพื่อปฏิบัติงานระบบไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”)
2548	- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
2549	- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5.00 ล้านบาท เป็น 35.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
2550	- บริษัทฯ ได้ขยายบริการไปยังธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ โดยเริ่มเข้าสู่ธุรกิจให้บริการในกลุ่มงานจดหน่วยไฟฟ้า และงานอ่านมาตรประปา - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ไทย สปีดี คาร์ จำกัด (“TSDC”) เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”) และบริษัท ซิน 168 จำกัด (“SYN”)) ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถ

	<ul style="list-style-type: none"> - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อี.ที.อี. แพลตฟอร์ม จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท เพื่อนำเข้าและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ปัจจุบัน บริษัท อี.ที.อี. แพลตฟอร์ม จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท วรรณัท โฮลดิ้ง จำกัด และเปลี่ยนวัตถุประสงค์การประกอบธุรกิจหลักเป็นดำเนินธุรกิจบริหารการลงทุน และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 34.82 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเสนอขายหลักทรัพย์
2551	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 10.00 ล้านบาท เป็น 45.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทฯ ได้ตั้งสำนักงานสาขารุงเทพมหานครที่เขตวังทองหลาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายงานในกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ - บริษัทฯ เริ่มให้บริการงานอ่านมาตรฐานประปาของการประปาส่วนภูมิภาค และได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นตัวแทนงานจดหน่วยไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
2552	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 56.00 ล้านบาท เป็น 101.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,010,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรับงานปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานที่ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรับงานติดตั้งและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นับว่าเป็นโอกาสในการพัฒนาเทคนิค และการให้บริการด้านการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าเป็นต้นมา
2553	บริษัทฯ ได้ขยายการบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าใต้ดิน โดยได้รับงานโครงการปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน บริเวณถนนหน้าเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี
2554	บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ISO9001 : 2008 โดย SGS (Thailand) และ SGS (International) ด้านระบบบริหารจัดการคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบโทรคมนาคม รวมถึงการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจ
2555	บริษัทฯ ได้ขยายงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า โดยเริ่มให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง 115kv
2556	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 30.00 ล้านบาท เป็น 131.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,310,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - ETM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 9.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
2557	<ul style="list-style-type: none"> - ETM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 12.00 ล้านบาท เป็น 22.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 220,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - TSDC เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5.00 ล้านบาท เป็น 6.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
2558	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 7.00 ล้านบาท เป็น 124.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,240,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 11.00 ล้านบาท เป็น 135.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัท ไทย สปีดคาร์ จำกัด (“TSDC”) ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“TSDM”) ในเดือนพฤษภาคม 2558

- บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท ส่งผลให้บริษัทมีหุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในเดือนมิถุนายน 2558 และดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของ กลุ่มบริษัทโดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นของ TSDM ที่มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 6.00 ล้านบาท ในอัตราส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียน และซื้อหุ้นของ ETEM ที่มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 22.00 ล้านบาท ในอัตราส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียน จากผู้ถือหุ้นและผู้บริหารเดิมของทั้ง 2 บริษัท ส่งผลให้บริษัททั้งสองแห่งดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเป็นการรวมธุรกิจภายใต้อำนาจควบคุมเดียวกัน (Business Combination Under Common Control) เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ETEM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 8.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.27
- TSDM เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 24.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.80
- นายโรวินท์ เลวอร์นิก (“นายโรวินท์”) เปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นในบริษัทฯ จากเดิมถือครองในฐานะบุคคลในสัดส่วนร้อยละ 91.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ เหลือ ร้อยละ 52.49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ โดยให้ บริษัท วรณิก โฮลดิ้ง จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทของนายโรวินท์) ถือครองในสัดส่วนร้อยละ 34.82 และนางงา เลทิน (มารดาของนายโรวินท์ และ ปัจจุบันได้เปลี่ยนนามสกุลเป็น นางงา เลวอร์นิก) ในสัดส่วนร้อยละ 3.70 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 45.00 ล้านบาท เป็น 180.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
- นายโรวินท์ได้ลดสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ลง จากเดิมถือครองร้อยละ 52.49 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ เหลือร้อยละ 35.44 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ โดยขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอกและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 12 คน ที่ราคา 1.20 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาที่สูงกว่าราคาที่ผู้ประเมินอิสระประเมินไว้ ณ ช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อำนาจการควบคุมบริษัทฯ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากนายโรวินท์และบริษัทวรณิก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ของนายโรวินท์ ยังคงถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเท่ากับร้อยละ 70.26 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ
- บริษัทฯ และ ETEM เข้าร่วมการคัดเลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อขอเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และได้รับการประกาศรายชื่อให้เป็นผู้สนับสนุนในโครงการดังกล่าว ด้วยกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์

2559

- บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพมหานคร จากเขตวังทองหลาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร มาอยู่ที่เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ
- ณ วันที่ 21 เมษายน 2559 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ดำเนินการจับสลาก และประกาศผลเอกชนที่ได้รับสิทธิ์เป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรอย่างเป็นทางการในวันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งบริษัทฯ และ ETEM ได้รับการประกาศรายชื่อให้เป็นผู้สนับสนุนในโครงการดังกล่าว ในกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ ส่งผลให้บริษัทฯ และ ETEM เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

2560	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 140.00 ล้านบาท เป็น 280.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,120,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังกล่าวแบ่งเป็นเพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม 280,000,000 หุ้น และเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 280,000,000 หุ้น และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ยังได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 0.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 420,000,000 หุ้น และหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 140,000,000 หุ้น - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนใน ETEM จาก 30.00 ล้านบาท เป็น 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และมีมติให้ ETEM ซื้อหุ้นของบริษัท อีทีอี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“ETEG”) จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ราคา 23.71 บาท ต่อหุ้น ซึ่งเท่ากับมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นของบริษัทดังกล่าว ณ 30 สิงหาคม 2559 ตามงบการเงินภายในของ ETEG (ราคาพาร์ 100.00 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้ ETEG มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อเตรียมรองรับการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 28 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 มีมติให้ ETEM ยกเลิกการเข้าลงทุนใน ETEG และให้ใช้ ETEM เป็นบริษัทที่รองรับการขยายธุรกิจพลังงานทดแทนของกลุ่มบริษัทแทน - ETEM ได้ดำเนินการเรียกชำระทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 37.50 ล้านบาท จากเดิม 30.00 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2559 ETEM มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 67.50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท - บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น ด้วยทุนจดทะเบียน 280.00 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 280.00 ล้านบาท - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท คือ บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด (“ETG”) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับในการขยายงานโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าผลิตจากพลังงาน เซลล์แสงอาทิตย์ และการประกอบกิจการในธุรกิจด้านพลังงานอื่น ๆ - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“GTS”) เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 40.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย
2561	<p>เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 บริษัท ไทย สปีดี เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ชิน 168 จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท และ อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบธุรกิจบริการงานวิศวกรรม และธุรกิจบริการบริหารจัดการ โดยยังคงธุรกิจบริการบริหารจัดการรถเช่าพร้อมพนักงานขับรถเช่นเดิม ทั้งนี้ได้จดทะเบียนการแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561</p>
2562	<p>เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนตั้งสำนักงานสาขาเพิ่มเติม จำนวน 3 สาขา ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - สาขาอำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว เพื่อรองรับการขยายงานในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานอื่นๆ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) กำหนด

2563

- สาขาอำเภอธัญบุรี จังหวัดสระแก้ว เพื่อรองรับการขยายงานในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานอื่นๆ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) กำหนด
- สาขาอำเภอบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อรองรับการขยายงานในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานอื่นๆ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) กำหนด
- เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563 บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนตั้งสำนักงาน สาขาเพิ่มเติม จำนวน 1 สาขา ได้แก่สาขา อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด เพื่อรองรับการขยายงานในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานอื่นๆ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) กำหนด
- บริษัทฯ ได้มีนโยบายขยายงานในกลุ่มธุรกิจพลังงานและโดยได้วางโครงสร้างกลุ่มบริษัทและการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อรองรับการขยายธุรกิจด้านพลังงานทดแทนในอนาคต ดังนี้
 - บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี จำกัด (ETG) ได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลส์ จำกัด (EFA) เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563
 - เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่จำนวน 10 บริษัท ได้แก่ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด ถึง บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัทละ 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลส์ จำกัด (EFA) เข้าถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วน ร้อยละ 99.99
 - บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลส์ จำกัด (EFA) ได้ร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท เอบีเอ็น โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำเนิดไฟฟ้าชีวมวล และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงาน โดยบริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลส์ จำกัด (EFA) เข้าถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วน ร้อยละ 25 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 ต่อมาภายหลังได้มีมติจากที่ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 15 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้ลงทุนเกี่ยวกับเครื่องจักร และใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
 - เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลส์ จำกัด (EFA) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 50.00 ล้านบาท เป็น 90.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อรองรับในการขยายงาน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลและการประกอบกิจการในธุรกิจด้านพลังงานทดแทนอื่นในอนาคต

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบัน บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ETE”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการ, ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม, ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์, รวมถึงธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่

กลุ่มที่ 1 ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”)

กลุ่มที่ 2 ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”)

กลุ่มที่ 3 ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy หรือ “SE”)

กลุ่มที่ 4 ธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ความปลอดภัย (Trading หรือ “TD”)

โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทของการดำเนินธุรกิจในปี 2561 ถึงปี 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทของรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม ปี 2561		งบการเงินรวม ปี 2562		งบการเงินรวม ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากบริการบริหารจัดการ	769.52	45.96	859.94	46.60	889.16	60.78
รายได้จากบริการงานวิศวกรรม	680.44	40.64	705.87	38.25	438.16	29.95
รายได้จากพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์	127.66	7.62	130.33	7.06	132.81	9.08
รายได้จากการขายสินค้า	94.96	5.67	143.13	7.76	-	-
รายได้อื่น	1.73	0.10	6.00	0.33	2.71	0.18
รายได้รวม	1,674.31	100.00	1,845.27	100.00	1,462.84	100.00

หมายเหตุ : รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท ได้แก่ รายได้จากดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ รายได้จากสินไหมทดแทน รายได้จากการขายสินค้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการให้เช่ายรถยนต์ เป็นต้น

ในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบทางธุรกิจที่ช่วยเสริมสร้างในการแข่งขันดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีโอกาสที่จะขยายงานในส่วนของธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งได้

2. ผู้บริหาร และทีมงานที่มีประสบการณ์รวมถึงมีความรู้ที่หลากหลาย สามารถต่อยอดธุรกิจจากธุรกิจเดิมได้

: ทำให้ได้รับความเชื่อถือทั้งจากภาครัฐ และเอกชน

กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหาร รวมถึงทีมงานที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่เป็นเวลานาน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถทำงานบรรลุเป้าหมายที่ลูกค้าต้องการได้ด้วยเหตุนี้เองกลุ่มบริษัทฯ จึงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าอย่างกว้างขวาง จนได้รับมอบหมายให้ทำงานหลายๆโครงการอย่างต่อเนื่อง

3. โอกาสในการเพิ่มช่องทางการรับงาน

ด้วยกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย รวมถึงผู้บริหารและทีมงานมีประสบการณ์กับธุรกิจที่ดำเนินการเฉพาะทาง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสในการรับงานที่เกี่ยวข้องกับงานเดิมได้มากขึ้น อีกทั้งจากประสบการณ์และผลงานที่ได้รับ ความไว้วางใจทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังได้รับอนุญาตให้ขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับอีกหลายๆหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งส่งผลต่อโอกาสการรับงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ ค่อนข้างมาก

4. ความพร้อมในด้านเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ภายหลังจากกลุ่มบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพื่อใช้ในการหมุนเวียนสำหรับการดำเนินกิจการที่เพียงพอ ตลอดจนกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนเงินหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจจากสถาบันการเงิน ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมที่จะขยายการลงทุนทั้งในธุรกิจเดิมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องได้มากขึ้น

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ



ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”)

ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) ของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 รูปแบบการให้บริการ ได้แก่ 1) การบริหารจัดการบุคลากร (MM) และ 2) การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ภายใต้การบริหารจัดการ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO9001 : 2015 ในการดำเนินการประสานงานดูแลพนักงานให้กับลูกค้าอย่างใกล้ชิดตลอดอายุสัญญา

1) การบริหารจัดการบุคลากร (MM)

การบริหารจัดการบุคลากร เป็น “การจัดจ้างงานจากภายนอก” หมายถึง การที่องค์กรหรือหน่วยงานมอบหมายงานบางส่วนให้กับบุคคลหรือองค์กรภายนอกมาดำเนินการแทนในส่วนที่ไม่ใช่หน้าที่หลักของธุรกิจ อาทิ งานธุรการ งานขับรถขนถ่าย หรืองานซ่อมบำรุง เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าไปทำหน้าที่ให้บริการเสมือนเป็นแผนกทรัพยากรบุคคล (Human Resource Department) สำหรับกลุ่มพนักงานในส่วนงานที่ได้รับมอบหมายให้บริหารจัดการ ซึ่งจะทำหน้าที่ครอบคลุม

- สรรหาพนักงานที่มีคุณภาพส่งมอบตามความต้องการของลูกค้า
- การจัดเตรียมอุปกรณ์และเตรียมความพร้อมอื่นๆในการทำงาน รวมถึงรายงานความคืบหน้าให้กับลูกค้าตลอดสัญญาจ้าง
- มีทีมประสานงานดูแลพนักงานและติดต่อกับลูกค้าตลอดสัญญาจ้าง
- จ่ายค่าจ้าง และสวัสดิการให้กับพนักงานตามที่กฎหมาย และสัญญาจ้างกำหนด

กลุ่มลูกค้าที่เลือกใช้บริการการบริหารจัดการบุคลากรของกลุ่มบริษัทนั้น นอกจากช่วยลดภาระการบริหารงานด้านบุคลากรของลูกค้าแล้ว ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยรวม และลดต้นทุนภายในองค์กรด้วย ดังนั้นภาพรวมในการบริหารจัดการจึงเสมือนเป็นการเชื่อมโยงความสามารถขององค์กรกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างความสัมพันธ์ในรูปแบบของพันธมิตรทางธุรกิจ ส่งผลให้ลูกค้าสามารถพัฒนาการดำเนินงานหลัก (Core Process) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายหลักขององค์กร และสามารถควบคุมงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้

ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการบุคลากรแก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีพนักงานที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทจำนวนมากกว่า 4,000 คนต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : คน)

ตำแหน่งพนักงาน	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. พนักงานช่างเทคนิค, วิศวกร	3,592	59.85	3,009	55.10	2,566	61.77
2. พนักงานขับรถขนถ่าย, พนักงานบริการอื่น	376	6.26	305	5.58	390	9.39
3. พนักงานธุรการ/บันทึกข้อมูล/เลขานุการ/พนักงานประชาสัมพันธ์/ พนักงานต้อนรับ/พนักงานอำนวยความสะดวก/พนักงานประสานงาน/ พนักงานคอมพิวเตอร์/พนักงานรับ-ส่งเอกสาร/พนักงานการเงิน	2,034	33.89	2,147	39.32	1,198	28.84
รวมจำนวนพนักงาน	6,002	100.00	5,461	100	4,154	100

2) การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO)

การบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) เป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการงานทั้งระบบ ด้วยการปรับใช้เทคโนโลยีให้เข้ากับการกระบวนการทำงาน เพื่อช่วยปรับปรุงระบบการทำงานของลูกค้าในบางกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ลูกค้าสามารถพัฒนาการดำเนินงานหลัก (Core Process) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายหลักขององค์กรได้ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้มุ่งเน้นการให้บริการเกี่ยวกับระบบงานธุรกิจในการบริหารจัดการข้อมูล ดังนี้

- เป็นตัวแทนอ่านมาตรด้วยเครื่องมืออ่านมาตรพร้อมพิมพ์ใบแจ้งหนี้ค่าน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค
- เป็นตัวแทนจดหน่วยค่าไฟฟ้าด้วยเครื่องมือจดหน่วยพร้อมพิมพ์ใบแจ้งหนี้ค่าไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง
- บริการรับบันทึกข้อมูลทุกรูปแบบ แบบรายการ หรือรายเดือน หรือ ตามรูปแบบความต้องการของลูกค้าพร้อมจัดหา Hardware & ระบบ Software ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพให้กับหน่วยงานภาครัฐ และ เอกชน



ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาในการให้บริการในธุรกิจบริการบริหารจัดการ กลุ่มบริษัท ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ระดับคะแนนความพึงพอใจที่ได้รับการประเมินจากลูกค้าผ่านเกณฑ์การประเมินต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงได้รับความไว้วางใจ ทั้งจากกลุ่มลูกค้าเดิม และสามารถขยายการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ได้เพิ่มขึ้น โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ซึ่งหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงองค์กรภาคเอกชนได้มีนโยบายในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เพื่อดำเนินการแทนในส่วนที่ไม่ใช่หน้าที่หลักของหน่วยงานเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”)

ปัจจุบันสามารถแบ่งการประกอบธุรกิจบริการงานวิศวกรรมตามลักษณะการให้บริการ ออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

- 1) งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า(Electrical Power Engineering System หรือ “EE”) 2) งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (Telecommunication Engineering System หรือ “TL”) ดังนี้

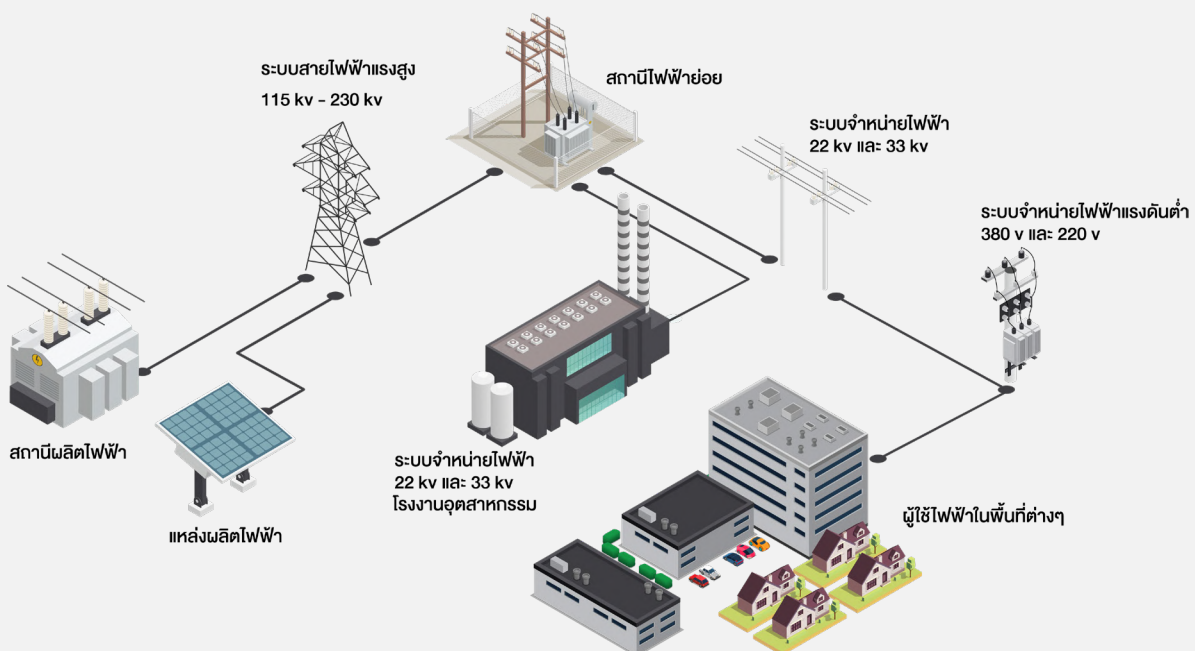
1) บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า

(Electrical Power Engineering System หรือ “EE”)

กลุ่มบริษัท ให้บริการติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line System) ซึ่งเป็นระบบในการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าจากแหล่งผลิตสู่สถานีไฟฟ้าย่อยในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ โดยมีระดับแรงดันไฟฟ้า 115 kv และให้บริการติดตั้งและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้า (Distribution Line System) ซึ่งเป็นระบบในการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าที่มีระดับแรงดัน 22 kv-33 kv จากสถานีไฟฟ้าย่อยในภูมิภาคต่างๆ ไปยังโรงงานอุตสาหกรรมหรือไปยังระบบแปลงแรงดันไฟฟ้าเพื่อให้เป็นไฟฟ้าแรงดันต่ำที่มีระดับแรงดัน 220 V - 380 V จากนั้นส่งผ่านไปยังผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยตามแหล่งชุมชนและที่อยู่อาศัย โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการได้ทั้งระบบสายส่งหรือจำหน่ายไฟฟ้าบนดิน(Overhead Transmission & Distribution Line System) และระบบสายส่งหรือจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Transmission & Distribution Line System) รวมถึงการให้บริการงานระบบไฟฟ้าส่องสว่าง, ระบบไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม ไปจนถึงระบบไฟฟ้าภายในอาคาร ดังแผนภาพต่อไปนี้



ภาพโครงสร้างระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า



การให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า (EE) ของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็นประเภทงานต่างๆ ตามลักษณะการให้บริการได้ เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1.1 การออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าบนดิน (Overhead Transmission & Distribution Line System)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการงาน สำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งงานด้านระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าระหว่างแหล่งผลิตไฟฟ้าไปยังสถานีไฟฟ้าย่อย โดยให้บริการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงพิทกแรงดัน 115kV และให้บริการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงดัน 22 kV – 33 kV และ 220V – 380V เพื่อส่งผ่านกระแสไฟฟ้าจากสถานีไฟฟ้าย่อยไปสู่ชุมชนหรือพื้นที่ของลูกค้า เช่น นิคมโรงงานอุตสาหกรรม สถานประกอบการและที่พักอาศัย โดยวิธีปักเสา และพาดสายไฟฟ้าเหนือพื้นดิน พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ประกอบสำหรับระบบสายส่ง อาทิ การติดตั้งสายล่อฟ้าและสายดิน อุปกรณ์ตัดตอนทางไฟฟ้าแรงสูง (SF6 Load break switch) หม้อแปลงไฟฟ้า (Distribution transformer) และการติดตั้งเครื่องจ่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง และอุปกรณ์สื่อสารป้องกันสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (Teleprotection) ควบคู่กับระบบสายส่งหรือระบบจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ใช้ในการควบคุมระบบสายส่งหรือระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่าง (Electrical lighting system) สำหรับถนนสาธารณะในพื้นที่ชุมชน สวนสาธารณะไปจนถึงระบบไฟส่องสว่างภายนอกอาคารในรูปแบบต่างๆ อาทิ โคมไฟฟ้าเสาสูง โคมไฟถนนแบบกิ่งเดี่ยวและกิ่งคู่ โคมไฟสนาม โคมไฟประติมากรรมและโคมไฟหลอด LED สำหรับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น เทศบาล และผู้ใช้ไฟฟ้าทั่วไป เป็นต้น

1.2 การออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน (Underground Transmission & Distribution Line System)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งเป็นงานก่อสร้างท่อพร้อมร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดัน 22 kV และ 115 kV ครอบคลุมการวางแนวสายไฟฟ้าต้องผ่านแม่น้ำ คลอง หรือแหล่งน้ำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการติดตั้งเครื่องจ่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงและอุปกรณ์สื่อสารป้องกันสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (Teleprotection) ควบคู่กับการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าใต้ดินดังกล่าวด้วย โดยลูกค้าหลักของส่วนงานนี้ คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สถาบันการศึกษา และหน่วยงานราชการอื่นๆ

1.3 การออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร (Interior Electrical Installation)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบระบบไฟฟ้าภายในอาคารแบบครบวงจร เช่น ติดตั้งมิเตอร์วัดไฟฟ้า แผงจ่ายไฟฟ้า (MDB: Main Distribution Board) แผงจ่ายไฟฟ้าฉุกเฉิน (Emergency MDB) การติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรอง และการวางระบบไฟฟ้า

แสงสว่างทั่วทั้งอาคาร โดยให้บริการครอบคลุมตั้งแต่อาคารขนาดเล็กไปจนถึงอาคารขนาดใหญ่ได้แก่ บ้านพักอาศัยทั่วไป โครงการบ้านจัดสรร อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และ นิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น





2) บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม

(Telecommunication Engineering System หรือ “TL”)

ในปัจจุบัน การขยายโครงข่ายเสาส่งสัญญาณครอบคลุมเกือบทุกพื้นที่ ทำให้อัตราการเติบโตเกี่ยวกับงานขยายโครงข่ายโทรคมนาคมมีการเติบโตชะลอตัวลง แต่ในทางกลับกันความต้องการใช้งาน Mobile Data เพิ่มขึ้น เป็นผลให้ผู้ให้บริการยังต้องลงทุนปรับปรุงอุปกรณ์โครงข่ายที่ทันสมัยมากขึ้น เพื่อขยายโครงข่ายในพื้นที่ให้บริการให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศไทย บริษัท ฯ มองเห็นโอกาสของการเติบโตในธุรกิจวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม โดยยังคงให้บริการทั้งการติดตั้งระบบไฟฟ้าของสถานีโทรคมนาคม การติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม และได้รับงานเพิ่มจากการขยายโครงข่ายหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงงานติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์สำหรับสถานีฐานของผู้ประกอบการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ สำหรับงานบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม สามารถแบ่งได้ตามลักษณะการให้บริการ 2 ประเภท ดังนี้

2.1 บริการในการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ปรับปรุงเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม รวมทั้งรื้อถอนและขนย้ายอุปกรณ์โทรคมนาคม

ปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ จัดหาและติดตั้งเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ภายใต้การควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาจากวิศวกรที่มีความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม ได้แก่ กลุ่มบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS), กลุ่มบริษัทกูรู คอร์ปอเรชั่น (TRUE) และ รวมถึงลูกค้าในกลุ่มผู้จำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคม เช่น Huawei และ Ericsson เป็นต้น และปัจจุบันบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม (TL) ในทุกภูมิภาค

ทั้งนี้ สำหรับการให้บริการดังกล่าวข้างต้นของบริษัทฯ นั้นสามารถแบ่งออกได้ตามลักษณะของเสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ได้แก่ เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคมประเภทติดตั้งบนพื้นดิน (Greenfield) อาทิเช่น Self-supporting Tower เป็นเสาโครงเหล็กประเภทโครงเหล็กสามเหลี่ยมไม่มีสายยึดโยง Guyed Mast Tower เป็นเสาโครงสร้างเหล็กสามเหลี่ยมที่ต้องใช้สลิงดึงยึดโยงกับฐานรากเพื่อเพิ่มความแข็งแรง เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม ประเภทติดตั้งบนอาคาร (Rooftop) อาทิเช่น Pole เป็นเสาแกนเดี่ยวซึ่งออกแบบสำหรับใช้ติดตั้งบนอาคาร โดยมีท่ายึดส่วนฐานเพื่อเพิ่มความแข็งแรงในการติดตั้งและยึดกับโครงสร้างของอาคาร Guyed Steel Pole เป็นเสาโครงสร้างเหล็กสามเหลี่ยมที่ต้องใช้สลิงดึงยึดโยงกับโครงสร้างอาคารเพื่อเพิ่มความแข็งแรง นอกเหนือจากการให้บริการในการสำรวจ ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาส่งสัญญาณของสถานีโทรคมนาคม แล้วบริษัทฯ ยังมีการให้บริการในการปรับปรุง (Upgrade) เสาส่งสัญญาณโทรคมนาคม และการติดตั้งอุปกรณ์ส่งสัญญาณให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับระบบ 4G และระบบ 5G มากยิ่งขึ้น

2.2 บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสารและติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic)

บริษัทฯ ให้บริการสำรวจ ออกแบบ จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร ได้แก่ อุปกรณ์ส่งคลื่นสัญญาณแบบมัลติเพล็กซ์ (Wavelength Division Multiplexing : WDM), อุปกรณ์เครือข่ายส่งสัญญาณความเร็วสูง (Synchronous Digital Hierarchy : SDH) และอุปกรณ์สื่อสารข้อมูลความเร็วสูง (Asynchronous Transfer Mode: ATM) เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการในการติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) และสายนำสัญญาณ (Copper) รวมถึงอุปกรณ์อื่นๆ เพื่อเชื่อมโครงข่ายในระบบการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้การควบคุมดูแลของทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในระบบสื่อสารโทรคมนาคม



ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy)

ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ดำเนินการโดยบริษัทฯ และ บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) รวมทั้งสิ้น 16.47 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกโครงการที่ใช้ในการดำเนินการผลิตไฟฟ้าเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบโฟโตโวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ (Photovoltaic : PV) ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน หรือโดยทั่วไปเรียกว่า โรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

รายละเอียดโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ภาครัฐ ตามโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตรของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน รวมทั้งสิ้น 4 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ดำเนินการโดย	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	เริ่มจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
		อำเภอ	จังหวัด		
สหกรณ์การเกษตร นิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด	ETE	อรัญประเทศ	สระแก้ว	1.47	29 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตร วัฒนานคร จำกัด	ETE	วัฒนานคร	สระแก้ว	5.00	29 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตร บางสะพานน้อย จำกัด	ETE	บางสะพานน้อย	ประจวบคีรีขันธ์	5.00	30 ธันวาคม 2559
สหกรณ์การเกษตร เมืองตราด จำกัด	ETE	เมืองตราด	ตราด	5.00	29 ธันวาคม 2559
รวม				16.47	

ตัวอย่างภาพโครงการ



ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด



ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรวัฒนานคร จำกัด



ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด



ภาพโครงการสหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด

กลุ่มบริษัท ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4 โครงการ ได้แก่ โครงการสหกรณ์การเกษตรนิคมฯ คลองน้ำใส จำกัด, โครงการสหกรณ์การเกษตรบางสะพานน้อย จำกัด, โครงการสหกรณ์การเกษตรเมืองตราด จำกัด และโครงการสหกรณ์การเกษตรวัฒนานคร จำกัด

ธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย (Trading)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย (Trading) ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บูรพา เทคนิคอลล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ให้บริการ จัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยทุกประเภท พร้อมทั้งมุ่งเน้น ให้บริการจัดหา และจัดจำหน่ายสินค้าที่ดีมีคุณภาพสู่มือลูกค้า ทั้งองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน โดยการผลิตและนำเข้าสินค้า และวัสดุอุปกรณ์จากประเทศผู้ผลิตสินค้าตามมาตรฐานสากล มีทีมงานขายทำหน้าที่ติดต่อและประสานงานในการขาย ทำให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าอย่างรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด โดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ในปี 2563 ที่ผ่านมายังคงเป็นหน่วยงานภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ



การตลาดและการแข่งขัน

จากการคาดการณ์ของสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง เมื่อช่วงไตรมาส 4 ของปี 2562 คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2563 จะมีอัตราการเติบโตระหว่างร้อยละ 2.8 (มีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.3 – 3.3) โดยการลงทุนภาคเอกชนจะมีแนวโน้มขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.2 (มีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.7 – 4.7) ซึ่งเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปต่อเนื่องจากปี 2562 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการการเงินการคลังเพื่อสนับสนุนการลงทุนในประเทศ

แต่ภาพรวมของปี 2563 ตั้งแต่ ไตรมาส 1 ถึง ไตรมาส 3 ไม่ได้เป็นไปอย่างคาดการณ์ โดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ระบุว่า “เศรษฐกิจไทยปี 2563 คาดว่าจะหดตัวที่ร้อยละ -7.7 ต่อปี เนื่องจากประเทศไทยและทั่วโลกได้เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้ทุกประเทศทั่วโลกรวมถึงประเทศไทยต้องมีมาตรการป้องกันโรคระบาดอย่างเร่งด่วน โดยรัฐบาลไทยได้มีหนังสือแจ้งต่อทุกภาคส่วนเกี่ยวกับมาตรการและแนวทางการดำเนินการเพื่อการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โรคโควิด 19 (Coronavirus Disease 2019 (COVID-19)) และมาตรการตรวจคัดกรองแยกกัก กักกัน หรือคุมไว้สังเกตเพื่อการเฝ้าระวังป้องกัน และควบคุมโรคจากผู้เดินทาง ซึ่งมาจากท้องที่ หรือเมืองท่าบนอกราชอาณาจักร กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โรคโควิด 19 (Coronavirus Disease 2019 (COVID-19)) ฉบับที่ 2 จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในประเทศไทย ทุกภาคส่วนต้องปรับเปลี่ยนวิถีชีวิต (New Normal) เปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การทำงาน และการอุปโภคบริโภค

อุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 โดยตรงและมีแรงกดดันจากปัจจัยเฉพาะอื่นๆ ร่วมด้วย ได้แก่ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการท่องเที่ยวอย่างโรงแรมและร้านอาหาร ซึ่งจะยังมีแนวโน้มถูกกระทบจากภาวะอุปทานส่วนเกินและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ตลอดจนพฤติกรรมของผู้บริโภคในด้านการเดินทางท่องเที่ยว และการใช้บริการร้านอาหาร ในขณะเดียวกัน อุตสาหกรรมขนส่งก็นอกจากการขนส่งผู้โดยสารที่ได้รับผลกระทบจากโรคโควิด-19 แล้ว การขนส่งสินค้าก็ได้รับผลกระทบจากประเด็นการกีดกันระหว่างประเทศ และการแข่งขันที่รุนแรงสำหรับบริการการขนส่งพัสดุภัณฑ์ นอกจากนี้ อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัย ก็เป็นอีกหนึ่งอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากปริมาณที่อยู่อาศัยสะสมรอขายที่มีอยู่มากเช่นกัน

แต่อย่างไรก็ตามสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ประเมินว่า การคาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2563 ยังต้องได้รับปัจจัยสนับสนุนจาก

- 1) การผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Coronavirus Disease 2019:COVID-19) และการเริ่มเปิดประเทศ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น
- 2) เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญมีการฟื้นตัวที่ชัดเจน นำโดยกลุ่มประเทศในเอเชีย เช่น จีน เวียดนาม ส่งผลให้ภาคการส่งออกสินค้าของไทยปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่อง
- 3) การควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ของไทยอยู่ในเกณฑ์ดี สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ภาคประชาชน ภาคเอกชนและต่างประเทศ

นอกจากนี้ ในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 ภาครัฐยังได้ดำเนินมาตรการทางการคลังเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ประกอบไปด้วย โครงการ “เพิ่มกำลังซื้อให้แก่ผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ” โครงการ “คนละครึ่ง” และมาตรการ “ช้อปดีมีคืน” ซึ่งจะมีส่วนช่วยประคองประกอบเศรษฐกิจไทย รักษาระดับการจ้างงาน และสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชนให้มีเม็ดเงินหมุนเวียนในเศรษฐกิจฐานราก โดยคาดว่าจะการบริโภคและการลงทุนภาครัฐจะขยายตัวที่ร้อยละ 4.0 ต่อปี และ 10.5 ต่อปี ตามลำดับ

“จากภาพรวมของอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ธุรกิจโดยรวมของกลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง แต่มีเพียงบางธุรกิจที่ได้รับผลกระทบในทางอ้อมโดยมีสาเหตุมาจากการขยายระยะเวลาการจัดจ้างจากภาครัฐ และการลดลงประมาณในการจัดจ้างบางส่วนลง อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวไม่ได้เป็นนัยยะสำคัญต่อรายได้โดยรวมของบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทยังสามารถดำเนินงานไปได้อย่างต่อเนื่อง”

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2564 สำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดว่า เศรษฐกิจไทยจะสามารถกลับมาขยายตัวได้ที่ร้อยละ 4.5 ต่อปี โดยได้รับแรงสนับสนุนจากมูลค่าการส่งออกสินค้าที่กลับมาขยายตัวได้ที่ร้อยละ 6.0 ต่อปี ตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญที่มีแนวโน้มขยายตัว การบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวที่ร้อยละ 2.6 ต่อปี และการใช้จ่ายภาครัฐทั้งจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2564 จำนวน 3.3 ล้านล้านบาท และการเบิกจ่ายจากพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงิน เพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พ.ศ. 2563 โดยมีกรอบวงเงินกู้ไม่เกิน 1 ล้านล้านบาท ที่คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายได้อย่างต่อเนื่อง

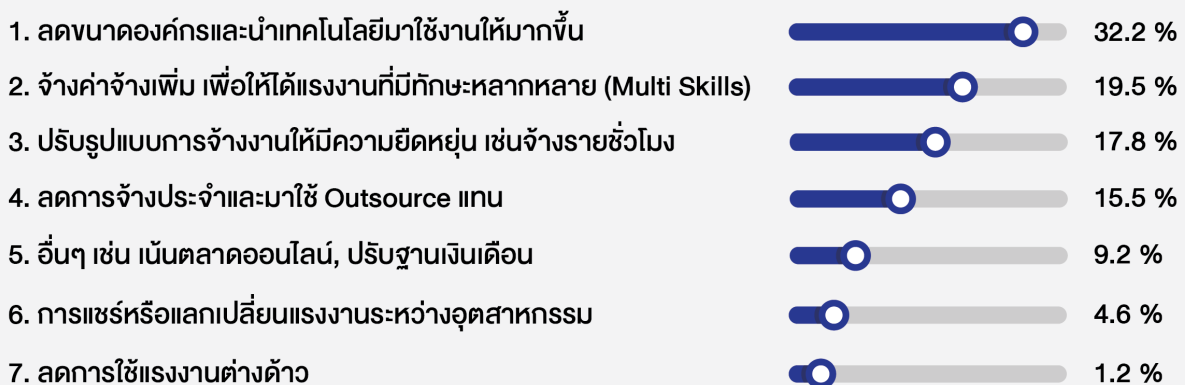
อย่างไรก็ตาม การประมาณการเศรษฐกิจไทยจำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด อาทิ (1) การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่เกิดขึ้นในหลายประเทศ อาจทำให้กิจกรรมเศรษฐกิจหยุดชะงักอีกครั้ง (2) สถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองที่ยืดเยื้อเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของการลงทุน ภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว (3) เงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น ส่งผลกระทบต่อการส่งออกและภาคการท่องเที่ยว (4) ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาคธุรกิจอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับภาวะหนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง จะส่งผลกระทบต่อการบริโภคและการลงทุนชะลอตัว และ (5) การท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลง และไม่สามารถกลับมาท่องเที่ยวได้ตามปกติจากข้อจำกัดต่างๆ

อุตสาหกรรมธุรกิจบริการบริหารจัดการ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัส Covid-19 ทุกภาคส่วนมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนวิถีชีวิต (New Normal) ปรับเปลี่ยนพฤติกรรม การทำงาน การอุปโภคบริโภค รวมทั้งการท่องเที่ยว ส่งผลต่อเนื่องทำให้ผู้ประกอบการหลากหลายสาขาต้องปรับเปลี่ยนแนวทางในการดำเนินธุรกิจการให้บริการ

จากผลสำรวจของคณะกรรมการมาตรฐานแรงงาน ระบุถึงแนวทางการปรับตัวการจ้างงานของประเทศไทยในอนาคตของกลุ่มอุตสาหกรรมได้ให้ความสำคัญกับการลดขนาดองค์กรและนำเทคโนโลยีมาใช้งานให้มากขึ้นเป็นลำดับ 1 บางส่วนปรับแนวทางการจ้างงานในรูปแบบอื่นๆ ได้แก่ การจ้างค่าจ้างเพิ่มเพื่อให้ได้แรงงานที่มีทักษะหลากหลาย (Multi Skills) การปรับรูปแบบการจ้างงานให้มีความยืดหยุ่น เช่น จ้างรายชั่วโมง การลดการจ้างลูกจ้างประจำและหันมาใช้ Outsource แทนตามลำดับ

แนวทางการปรับตัวการจ้างงานในอนาคต



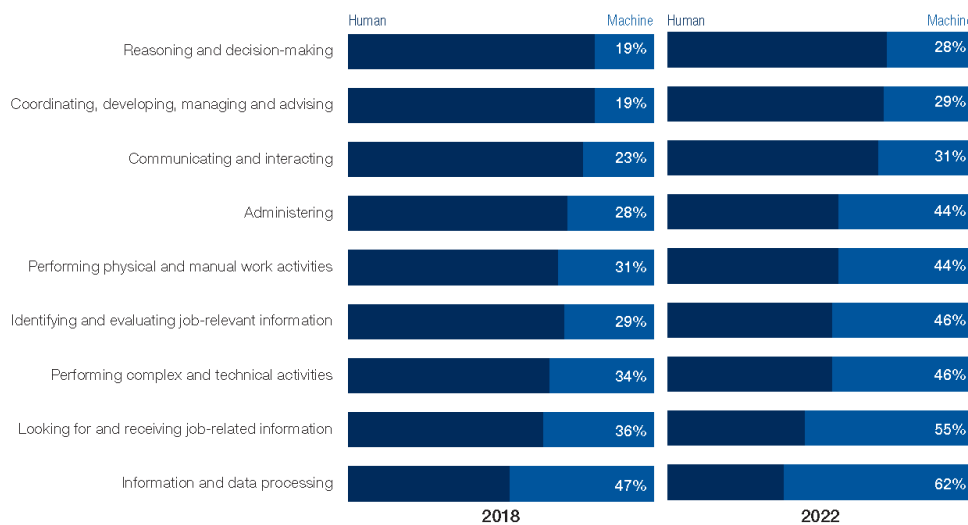
ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ข้อมูลจากกำลังแรงงานของสำนักงานสถิติแห่งชาติ (สช.) เผยว่าอัตราว่างงานที่เพิ่มสูงถึงร้อยละ 2 ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 โดยในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา การว่างงานของไทยอยู่ในอัตราร้อยละ 0.61 และคาดว่าจะมีแรงงานที่เสี่ยงถูกเลิกจ้าง 8.4 ล้านคนจากการระบาดของโควิด-19 ในไตรมาสที่ 2 และ 3 ของปี 2563 อันเนื่องมาจากหลายธุรกิจ หลายองค์กรใช้ระบบ Lean เพื่อลดต้นทุน มีการปรับขนาดองค์กรให้กระชับและนำเทคโนโลยีมาใช้มากขึ้นทดแทนแรงงาน

ในขณะที่รูปแบบการทำงานทั่วโลกรวมถึงประเทศไทยกำลังเปลี่ยนไป ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนต่างมุ่งเน้นการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ มาพัฒนาความสามารถของการบริหารจัดการระบบงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน ด้วยการประยุกต์ระบบอัตโนมัติซึ่งเป็นหนึ่งในเทคโนโลยีสำคัญที่มีส่วนช่วยในการพลิกโฉมรูปแบบการทำงานในอนาคต โดยงานวิจัยแสดงให้เห็นว่าอย่างน้อยหนึ่งในสามของบทบาทหน้าที่การทำงานจะถูกเปลี่ยนให้เป็นระบบอัตโนมัติในสัดส่วน 60% ของงานในปี 2565

The Future of Jobs Report 2018

Figure 5: Ratio of human-machine working hours, 2018 vs. 2022 (projected)



Source: Future of Jobs Survey 2018, World Economic Forum.

ถึงแม้ระบบอัตโนมัติจะเติบโตอย่างรวดเร็ว แต่ความต้องการใช้แรงงานก็เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการเติบโตของเศรษฐกิจ และการเพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเป็นผลในเชิงบวกสำหรับประชากรที่มีความสามารถทางปัญญาสูง ควบคู่กับทักษะดิจิทัลสูง จะมีโอกาสได้รับตำแหน่งหน้าที่การงานที่ดี ข้อมูลข้างต้นสอดคล้องกับข้อมูลจากสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (depa) ระบุว่า 95% ของงานในประเทศไทยจะเปลี่ยนแปลงไปภายใน 5 ปีข้างหน้า โดย 30% ของงานจะเป็นการใช้บริการภายนอก (Outsource) หรือใช้ระบบอัตโนมัติในอนาคต

จากการเปิดเผยข้อมูลของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และบทวิจัยที่ถูกเปิดเผยใน World Economic Forum เกี่ยวกับงานที่ถูกแทนด้วยระบบอัตโนมัติ มีความสอดคล้องกับทิศทางและนโยบายการดำเนินธุรกิจในกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) ของบริษัท ซึ่งยังคงมีการให้บริการบริหารจัดการด้านบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และยังมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการเติบโตด้านบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้าทุกภาคส่วนในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล และการปรับตัวในแบบ NEW NORMAL

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการในรอบปี 2563 ยังไม่เปลี่ยนแปลงไปจากปีก่อนมากนัก เนื่องจากมีข้อจำกัดในการเข้าสู่ธุรกิจ และการปรับเปลี่ยนการให้บริการในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล ที่ลูกค้ามีความต้องการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานโดยใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ มาพัฒนาความสามารถของการบริหารจัดการระบบงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่า ในอุตสาหกรรมกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และธุรกิจบริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) ที่มุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจในประเทศไทยนั้นมีผู้ให้บริการประมาณ 20 – 30 ราย แบ่งเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ประมาณ 10 ราย ที่สามารถให้บริการจัดหาบุคลากรที่หลากหลายกลุ่มอาชีพ และสามารถให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) แก่ลูกค้า ซึ่งกลุ่มผู้ให้บริการดังกล่าวมักมีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนและสามารถปรับเปลี่ยนการให้บริการ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในยุคปัจจุบันอย่างรวดเร็ว อีกทั้งผู้ประกอบการยังต้องมีคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนดไว้ เช่น ผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทก็จัดอยู่ในประเภทผู้ให้บริการรายใหญ่ของอุตสาหกรรมนี้ด้วย ส่วนที่เหลือประมาณ 20 ราย จัดเป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก



ลักษณะของลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ องค์กรที่มีความประสงค์ที่จะใช้บริการการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และบริการการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ เพื่อควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน รวมทั้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ดังนั้นกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ จึงเป็นได้ทั้งหน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ที่มีความต้องการทีมงานผู้เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการบุคลากร (MM) และบริหารจัดการด้านระบบงานธุรกิจเพื่อเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพภายใต้งบประมาณที่กำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2561 ถึง 2563 ลูกค้าของกลุ่มบริษัทสำหรับกลุ่มธุรกิจบริการบริหารจัดการ (MS) สามารถจำแนกประเภทได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัท	2561		2562		2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
หน่วยงานราชการ	151.30	19.66	107.77	12.53	119.19	13.41
รัฐวิสาหกิจ	601.16	78.12	739.42	85.99	692.71	77.91
บริษัทเอกชน	17.07	2.22	12.75	1.48	77.25	8.69
รวมรายได้จากการให้บริการ	769.52	100.00	859.94	100.00	889.16	100.00

การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ

กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อนำเสนอบริการให้กับลูกค้า โดยมีทีมงานฝ่ายประสานงานขายเป็นผู้สนับสนุนด้านข้อมูลเพื่อใช้ในการนำเสนอต่อลูกค้า สำหรับช่องทางและวิธีการติดต่อลูกค้าของฝ่ายการตลาดขึ้นอยู่กับวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าซึ่งแบ่งเป็น 3 วิธีการหลัก คือ การขึ้นทะเบียนเป็นบัญชีคู่ค้า (Vendor List) , การแจ้งความต้องการใช้บริการโดยตรงมายังบริษัท และการเสนอราคาผ่านทางช่องทางการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน

1. การขึ้นทะเบียนเป็นบัญชีคู่ค้า (Vendor List)

กลุ่มบริษัทฯ จะต้องขอขึ้นทะเบียนเป็นบัญชีคู่ค้า (Vendor List) ของลูกค้าก่อนนำเสนอบริการ จากนั้นในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการใช้บริการของ กลุ่มบริษัท ลูกค้าจะติดต่อกลุ่มบริษัทเพื่อให้เข้าไปเสนอการบริการ หรือเข้าประกวดราคาตามกระบวนการของลูกค้า

2. การแจ้งความต้องการใช้บริการโดยตรงมายังบริษัท

ลูกค้าติดต่อแจ้งความต้องการใช้บริการมายังช่องทางต่างๆ ของบริษัท เช่น การโทรศัพท์ ส่งอีเมล เข้ามาโดยตรง เพื่อให้กลุ่มบริษัทนำเสนอบริการ

3. การเสนอราคาผ่านทางช่องทางการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน

ลูกค้าที่ใช้วิธีการดังกล่าว ได้แก่ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งบริษัทเอกชนขนาดใหญ่บางแห่ง โดยลูกค้าจะประกาศความต้องการจัดจ้างผ่านเว็บไซต์ เช่น เว็บไซต์ของหน่วยงาน หรือเว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง เป็นต้น รวมทั้งช่องทางอื่นๆ เช่น การปิดประกาศที่หน่วยงาน ซึ่งเป็นไป ตามระเบียบข้อบังคับของภาครัฐหรือกฎเกณฑ์ของแต่ละหน่วยงาน

หมายเหตุ : ลักษณะการนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ ใช้สำหรับทุกประเภทธุรกิจของกลุ่มบริษัท

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

เนื่องจากธุรกิจบริการบริหารจัดการบุคลากร (MM) จำเป็นจะต้องสรรหาบุคลากรไว้เป็นจำนวนมาก เพื่อส่งมอบให้กับต่อความต้องการของลูกค้า จึงได้พัฒนารูปแบบการเพิ่มช่องทางและเครือข่ายในการติดต่อพนักงานให้มีช่องทางที่หลากหลาย โดยใช้ Social Media เป็นช่องทางที่สำคัญ นอกเหนือจากการติดต่อทางช่องทางเดิม ได้แก่ การเปิดรับสมัครพนักงานทางเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมด้านจำนวนของพนักงานอยู่เสมอ พร้อมทั้งป้องกันปัญหาการขาดแคลนพนักงานในการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ และในด้านธุรกิจการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (BPO) บริษัทได้ร่วมกับ Partner ทางธุรกิจเพื่อร่วมกันในการสร้างวัฒนธรรมการบริการเพื่อเสนอต่อลูกค้า



อุตสาหกรรมธุรกิจบริการงานวิศวกรรม

อุตสาหกรรมธุรกิจบริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า

อุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทย

หน่วยงานภาครัฐได้กำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวสำหรับการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าทั้งประเทศ เพื่อรองรับการขยายตัวด้านการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน ทำให้เกิดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและพลังงาน รวมถึงแนวโน้มการใช้ไฟฟ้าและบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถอ้างอิงตามแผนพัฒนาต่างๆ ดังนี้

1.แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) มีแผนงานและโครงการลงทุนที่สำคัญ ดังนี้

ลำดับ	โครงการ	วงเงินลงทุนโครงการ (ล้านบาท)
1	โครงการเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้จาก 33 เควี เป็น 22 เควี ระยะที่ 1 จ.ระนอง และ จ.ภูเก็ต	1,065
2	โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเมืองใหญ่ ระยะที่ 1 (คพพ.1) พื้นที่เทศบาลนคร 4 แห่ง 1. เทศบาลนครเชียงใหม่ 2. เทศบาลนครราชสีมา 3. เมืองพัทยา 4. เทศบาลนครหาดใหญ่	11,670
3	โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2 (คพพ.2) 1. อ.แม่สาย อ.เชียงแสน อ.เชียงของ อ.เชียงราย 2. อ.ท่าอุเทน อ.เมือง จ.นครพนม 3. อ.เมือง จ.กาญจนบุรี 4. อ.สุโขทัย-ลก อ.ตากใบ อ.แว้ง อ.ยี่งอ อ.เมือง จ.นราธิวาส	4,000
4	โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 (คพจ.2)	77,620
5	โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2 (คพพ.2) 1. เทศบาลนครนครสวรรค์ 2. เทศบาลนครขอนแก่น 3. เทศบาลเมืองหัวหิน 4. เทศบาลนครภูเก็ต	7,900
6	โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าให้พื้นที่เกาะต่าง ๆ 1. กฟภ.2 (จ.ชลบุรี,จ.จันทบุรี) 2. กฟต.1 (จ.ระนอง) 3. กฟต.2 (จ.สุราษฎร์ธานี,จ.ภูเก็ต,จ.พังงา,จ.กระบี่) 4. กฟต.3 (จ.สตูล)	6,630
7	โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ระยะที่ 1 เทศบาลเมืองใหญ่ ตามแผนพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ของภาครัฐ ทั้ง 4 ภูมิภาค และพื้นที่ติดตั้งแหล่งผลิตไฟฟ้า ขนาดเล็กมาก (VSPP)	6,630
รวม		115,515

ที่มา : โครงการและแผนงานที่ดำเนินการในปัจจุบันและที่จะดำเนินการในอนาคต (คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กันยายน 2562)

2. แผนการลงทุนระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ของการไฟฟ้านครหลวง

ลำดับ	โครงการ	วงเงินลงทุนโครงการ (ล้านบาท)
1	แผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน ฉบับปฏิบัติการเร่งรัด (Quick Win)	3,673.40
2	แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ฉบับที่ 12 ปี 2560-2564	84,694.00
รวม		88,367.40

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าสำหรับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ในประเทศไทยมีผู้ให้บริการประมาณ 200-300 ราย อย่างไรก็ตาม สำหรับผู้ประกอบการที่ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าแก่การไฟฟ้าภูมิภาคซึ่งเป็นลูกค้าหลักในงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท มีประมาณ 20 ราย โดยสามารถแบ่งกลุ่มผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าออกเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ

กลุ่มที่ 1 ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ให้บริการที่มีผลงานได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ และมีวงเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอสำหรับการรับงานที่มีมูลค่างานที่สูงได้ โดยผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะสามารถเข้าร่วมประกวดราคางานโครงการต่างๆ ได้ในระดับมูลค่างานตั้งแต่ประมาณ 300 ล้านบาทขึ้นไป ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนไม่มากนัก

กลุ่มที่ 2 ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายกลาง ได้แก่กลุ่มผู้ให้บริการซึ่งมีเงินทุนหมุนเวียนน้อยกว่า จึงเข้าร่วมประกวดราคางานโครงการต่าง ๆ ได้ในระดับมูลค่างานประมาณ 100-300 ล้านบาท และไม่สามารถให้บริการได้หลากหลายเท่ากับผู้ประกอบการรายใหญ่ เช่น ไม่สามารถรับงานการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงที่ระดับแรงดัน 115 kV โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนประมาณ 8-12 ราย

กลุ่มที่ 3 ผู้ให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้ารายเล็ก ได้แก่กลุ่มผู้ประกอบการซึ่งมีความสามารถเข้าร่วมประกวดราคางานโครงการต่าง ๆ ได้ในระดับมูลค่างานที่ต่ำกว่า 100 ล้านบาท ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประเมินว่าผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มีจำนวนประมาณ 5-8 ราย

ช่องทางการนำเสนอการบริการ

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า อ้างอิงการนำเสนอการบริการและช่องทางการนำเสนอการดำเนินการเช่นเดียวกันกับธุรกิจบริการบริหารจัดการ

ลักษณะของลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า สามารถจำแนกได้ 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

1. ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อันได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนกลาง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้ง 12 เขต ซึ่งจะมีการจัดซื้อจัดจ้างแยกกันในแต่ละเขต เนื่องจากงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการสำรวจออกแบบ พร้อมทั้งจัดหาวัสดุอุปกรณ์ , ติดตั้งงานระบบสายส่งไฟฟ้า , ย้ายระบบสายส่งไฟฟ้าลงใต้ดิน และก่อสร้างสถานียไฟฟ้า นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานราชการต่าง ๆ เช่น กองทัพบก, หน่วยงานเทศบาล, หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น และสถานศึกษาของรัฐ เป็นต้น

2. ลูกค้าเอกชน

กลุ่มบริษัท มีการให้บริการสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ติดตั้ง และเป็นที่ปรึกษาสำหรับงานระบบไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงาน, โรงงาน หรือสถานประกอบการต่างๆ ตลอดจนงานเชื่อมต่อสายส่งไฟฟ้าของบริษัทเอกชนที่ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟฟ้าของภาครัฐ

อุตสาหกรรมธุรกิจบริการโทรคมนาคม

อุตสาหกรรมโทรคมนาคมของประเทศไทย

ในปี 2563 แนวโน้มของเศรษฐกิจไทยอยู่ในสภาวะชะลอตัว โดยมีปัจจัยหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัส Covid-19 เทคโนโลยีดิจิทัลจึงเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยประชาชนผู้ประกอบการต้องนำเครื่องมือหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ มาช่วยในการพัฒนาธุรกิจเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคในยุค NEW NORMAL รวมถึงการมองหาช่องทางและทิศทางใหม่ๆ เพื่อประคับประคองให้ผ่านพ้นวิกฤตนี้ไปได้ การใช้เทคโนโลยีจึงเป็นเรื่องสำคัญของการก้าวข้ามความท้าทายเพื่อให้ประเทศไทยไปต่อได้ โดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (DES) มีนโยบายในการเร่งผลักดันการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจดิจิทัล ซึ่งเป็นไปตามแนวนโยบายด้านดิจิทัลของรัฐบาลที่ชัดเจนในการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล

กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (DES) ได้มอบหมายให้ บริษัท โทรคมนาคม แห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT และสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สดช.) รวมถึงผู้ประกอบการด้านโทรคมนาคมอื่นๆ เร่งผลักดันโครงการต่างๆ อาทิ การเร่งวางโครงสร้างพื้นฐาน 5G โดยการขยายสถานีฐาน วางโครงข่าย ให้ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่ เพื่อเตรียมความพร้อมรับนักท่องเที่ยว และรองรับภาคธุรกิจให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อได้ หรือแม้กระทั่งมีวัคซีนป้องกันโควิด-19 ใช้กันอย่างแพร่หลาย เชื่อว่า จะอยู่ในกรอบเวลาปี 2564 โครงสร้างพื้นฐาน 5G จะมีความพร้อมสำหรับรองรับการใช้งาน โดยเทคโนโลยี 5G ได้ถูกออกแบบมาให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น

ประเภทธุรกิจ	ความสำคัญของเทคโนโลยี 5G
ธุรกิจสื่อและบันเทิง	(1) เทคโนโลยี 5G สามารถรองรับการส่งข้อมูลได้มหาศาลในเวลาอันรวดเร็ว ทำให้เราสามารถดาวน์โหลดและอัปโหลด ภาพยนต์และสื่อวิดีโอระดับความคมชัด 4K ด้วยเวลาไม่กี่วินาที และพร้อมๆ กันด้วยปริมาณที่หลายอุปกรณ์ และสามารถเลือกชม วิดีโอ ออนไลน์ตามใจได้หลากหลายอุปกรณ์ ไม่จำกัดเฉพาะบนมือถือ (2) เมื่อ เทคโนโลยี Virtual Reality (VR) และ Augmented Reality (AR) ได้ถูกนำมาพัฒนาเป็นเกมที่ให้ภาพเสมือนจริง 360 virtual tour ที่ใช้ในการนำเสนอสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ สื่อโฆษณาที่ใช้เทคโนโลยี AR ในการประชาสัมพันธ์ได้น่าตื่นตาตื่นใจมากยิ่งขึ้น รวมไปถึงการถ่ายทอดสดกีฬาและมหกรรมที่จะทำให้ผู้ที่รับชมผ่าน VR เทคโนโลยีเหล่านี้ล้วนอาศัย 5G
อุตสาหกรรมการผลิต	อุปกรณ์เครื่องจักรใดที่ไม่สามารถเชื่อมต่อด้วยสายได้ก็จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบด้วยเทคโนโลยีแบบไร้สาย เช่น อุปกรณ์เซ็นเซอร์ในตู้คอนเทนเนอร์ หรือเซ็นเซอร์ที่อยู่ในแปลงเกษตร หรือติดอยู่บนเครื่องจักรในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมการขนส่ง โลจิสติกส์ ซึ่งอุปกรณ์เซ็นเซอร์เหล่านี้จะช่วยให้การตรวจสอบและควบคุม รวมถึงรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการจัดการการผลิตได้อย่างอัตโนมัติ ระบบนี้ยังช่วยให้สามารถส่งการได้จากระยะไกลโดยเฉพาะในการผลิตที่เสี่ยงอันตราย สามารถนำไปใช้บริหารจัดการโรงงานผลิตสินค้า หรือสินค้า ที่ตั้งกระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ รวมถึงผู้ประกอบการอื่นๆ ในห่วงโซ่คุณค่า (Value chain) เช่น supplier และ distributor ให้ทันต่อเหตุการณ์ และมีประสิทธิภาพ
บริการทางสาธารณสุข	(1) เทคโนโลยี 5G สามารถเชื่อมต่ออุปกรณ์ติดตามตัวผู้ป่วยเป็นจำนวนมากพร้อมกันได้ อีกทั้งต้องรองรับการส่งข้อมูลสุขภาพอย่างละเอียดได้รวดเร็วเพื่อใช้ในการประมวลผลโดยทันที (2) หนุยนต์ที่ใช้ในการผ่าตัดต้องอาศัยโครงข่ายการสื่อสารไร้สายที่มีความหน่ ต่ำมาก (Low latency) เพื่อให้หนุยนต์สามารถตอบสนองคำสั่งในการรักษาได้ทันที (3) การให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยจะอยู่ในพื้นที่ห่างไกลจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ โดยสามารถรองรับคำปรึกษาผ่านเทคโนโลยี AR ในระบบแพทย์ทางไกล (Telemedicine) ซึ่งเทคโนโลยีนี้ยังสามารถประยุกต์ใช้กับการเรียนการสอนของนักศึกษาแพทย์ได้ด้วย เช่น การฝึกผ่าตัดจำลองโดยใส่ถุงมือที่มีเซ็นเซอร์ จับการเคลื่อนไหวของมือ (Haptic gloves) และทำการจำลองการผ่าตัดเสมือนจริงได้โดยทันที
การเงินการธนาคาร	เนื่องจากความสามารถของเทคโนโลยีที่มากขึ้น ทำให้ระบบ Mobile Banking เข้ามาแทนที่ไม่ต้องทำธุรกรรมผ่านเจ้าหน้าที่ธนาคาร ขณะเดียวกันการวิเคราะห์สินเชื่อก็อาจใช้ AI หรือ ปัญญาประดิษฐ์แทนได้พนักงานธนาคารเองก็ต้องเพิ่มทักษะความรู้ต่างๆ ด้วย

ประเภทธุรกิจ	ความสำคัญของเทคโนโลยี 5G
ภาคการเกษตร	สร้างจุดแข็งให้ไทยเป็นผู้ผลิตอาหารรายใหญ่ของโลก คาดว่าหลังใช้ระบบ 5G มูลค่าการผลิตต่อไร่สูงขึ้น เมื่อ IOT เข้ามาช่วยในการจัดการสภาพแวดล้อม วิเคราะห์ดิน น้ำ และทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด เกษตรกรเองก็ต้องมีการเตรียมพร้อมทำ smart farming ให้สอดคล้องการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน
ภาคการขนส่งโลจิสติกส์	หลังจากที่เริ่มมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการขนส่ง เช่น Uber Grab ถ้า 5G เข้ามา แอปพลิเคชันที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน จะต้องเปลี่ยนแปลงตัวเองเพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคมากกว่าที่เป็นอยู่ เทคโนโลยีที่ช่วยในการจับจ่ายพาหนะถูกพัฒนาขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมด้วยการประยุกต์ใช้ IoT กับการคมนาคมขนส่ง เช่น รถยนต์ไร้คนขับ การเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างยานพาหนะด้วยกันเอง และเชื่อมต่อระหว่างยานพาหนะและระบบควบคุมการจราจร เป็นต้น
ภาคการค้า	โดยเฉพาะการค้าปลีก ท่ามกลางจะเปลี่ยนมาอยู่ในโลกออนไลน์แทบจะทั้งหมด การเข้าพื้นที่ค้าขายจะลดลง อีกทั้งยังมีนวัตกรรมที่ทำให้การซื้อขายสะดวกสบาย สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า เช่น การลองสินค้าผ่านออนไลน์ด้วยเทคโนโลยีความจริงเสมือน ได้ลองสวมใส่เสื้อผ้าโดยไม่ต้องเดินทางไปร้าน
บริการสาธารณูปโภค การขนส่ง การจัดการ การผังเมือง	ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart grid) และมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart meter) ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการการจ่ายไฟฟ้าโดยอาศัยเทคโนโลยี IoT เพื่อการวางแผนการผลิตและจ่ายไฟฟ้าให้เพียงพอกับช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าในปริมาณสูงเพื่อไม่ให้เกิดไฟฟ้าขัดข้อง การคิดราคาไฟฟ้าให้เหมาะสมกับอุปสงค์และอุปทาน รวมไปถึงการบริหารจัดการทั่วไปอย่างการแจ้งยอดการใช้ไฟฟ้าแก่ลูกค้าโดยไม่ต้องให้พนักงานออกไปจดมิเตอร์อีกต่อไป

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัส Covid-19 คงปฏิเสธไม่ได้ว่าการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยฉับพลัน ส่งผลในทางกลับกันต่อความต้องการการใช้เทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้น และเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ทุกภาคส่วนต้องนำเครื่องมือหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ มาช่วยในการพัฒนาการทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพื่อตอบสนองต่อการดำรงชีวิตประจำวันในยุค NEW NORMAL หลายบริษัทในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมได้รับอานิสงส์ในเชิงบวกจากสถานการณ์ดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาครัฐซึ่งมีนโยบายการสนับสนุนการลงทุนที่ชัดเจนส่งผลให้ธุรกิจโทรคมนาคมของกลุ่มบริษัทมีโอกาสที่จะได้รับงานมากขึ้น ทั้งในปี 2563 และปีต่อไป

การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ

กลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม อัจฉริยภาพนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการดำเนินการเช่นเดียวกับกับธุรกิจบริการบริหารจัดการ

ลักษณะของลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

- 1. กลุ่มผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคม (Operators) :** กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ประกอบการที่ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ต ซึ่งมีความต้องการขยายเครือข่ายสัญญาณของตนเองให้ครอบคลุมพื้นที่ในการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออินเทอร์เน็ตของตนให้กว้างขวางขึ้น หรือเพื่อรองรับปริมาณการใช้งานที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภค รวมทั้งเพื่อปรับปรุงคุณภาพของสัญญาณโดยการอัพเกรด (Upgrade) เพิ่มอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อช่วยยกระดับการให้บริการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 2. กลุ่มผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม :** กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ประกอบการที่เป็นผู้รับเหมา (Contractors) หรือ ผู้ให้บริการด้านอุปกรณ์ เช่น Huawei และ Ericsson ซึ่งได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม (Operators) หรือลูกค้าในกลุ่มที่ 1 ให้ทำหน้าที่ปรับปรุงคุณภาพของระบบสัญญาณ หรือรับงานในกลุ่มงานบางประเภท โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่ให้บริการเป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ตั้งแต่การสำรวจ, ออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาส่งสัญญาณของสถานีโทรคมนาคม

สัดส่วนรายได้ของธุรกิจบริการวิศวกรรม

สัดส่วนรายได้จากลูกค้าแต่ละกลุ่มงานการให้บริการงานวิศวกรรมระหว่างปี 2561 – 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะงานธุรกิจบริการงานวิศวกรรม	2561		2562		2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
งานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า						
- ภาครัฐ	501.31	73.67	520.11	73.68	306.21	69.89
- เอกชน	16.28	2.39	42.33	6.00	9.57	2.18
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า	517.59	76.07	562.44	79.68	315.78	72.07
งานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม						
- ผู้ให้บริการระบบ	147.15	21.63	68.36	9.68	110.55	25.23
- ผู้ประกอบการอื่นๆ	15.70	2.31	75.07	10.64	11.83	2.70
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม	162.85	23.93	143.43	20.32	122.38	27.93
รวมรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรม	680.44	100.00	705.87	100.00	438.16	100.00

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในการให้บริการงานวิศวกรรมทั้งระบบไฟฟ้า วิศวกรรมระบบโทรคมนาคมนั้น บริษัทฯ กำหนดแนวทางการจัดหาสินค้าและบริการ โดยการจัดหาสินค้าและบริการ แบ่งออกเป็น 3 องค์ประกอบหลัก คือ

- 1.การจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง
- 2.การจัดหาผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการสร้างและติดตั้ง
- 3.การจัดหาวิศวกรของบริษัทในการควบคุมโครงการ

1.การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง อุปกรณ์ที่ใช้ในการสร้างและติดตั้ง สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ อุปกรณ์หลัก และอุปกรณ์ทั่วไป

อุปกรณ์หลัก

- อุปกรณ์หลักของงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า ได้แก่ เสาไฟฟ้า สายไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า สวิตช์เกียร์ อุปกรณ์ป้องกัน ลูกถ้วย และตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า เป็นต้น
- อุปกรณ์หลักของงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม ได้แก่ เสาโครงเหล็ก อุปกรณ์รับ-ส่งสัญญาณ รั้วและอุปกรณ์งานรั้ว เป็นต้น

อุปกรณ์ทั่วไป

- อุปกรณ์ทั่วไป ได้แก่ อุปกรณ์ข้อต่อของท่อ, ท่อร้อยสายไฟ, สกรู, น็อต, เหล็กแผ่นสังกะสี, ลวดเชื่อมและป้าย ลาเบล เป็นต้น

อุปกรณ์หลักในแต่ละโครงการนั้นจะมีความแตกต่างกันตามข้อกำหนด และลักษณะงานของลูกค้าแต่ละราย ดังนั้น ก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประกวดราคาต่างๆ ต้องทำการศึกษาข้อมูลในเรื่องวัสดุอุปกรณ์ที่มีคุณลักษณะเฉพาะทางด้านเทคนิค โดยฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้ติดต่อกับผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์เพื่อสอบถามถึงเงื่อนไขราคา, การส่งมอบ และการชำระเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลพื้นฐานในการคำนวณต้นทุนโครงการก่อนการยื่นประมูลงาน ทั้งนี้ ในบางกรณีนอกเหนือจากการระบุคุณลักษณะทางเทคนิคของวัสดุอุปกรณ์แล้ว ลูกค้าอาจมีการระบุรายชื่อผู้จัดจำหน่ายของอุปกรณ์บางประเภทให้ผู้รับเหมาต้องจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายภายในกรอบรายชื่อที่กำหนดเท่านั้น เพื่อควบคุมในส่วนของคุณภาพงาน ในส่วนของอุปกรณ์ทั่วไปนั้นเป็นกลุ่มอุปกรณ์ที่สามารถจัดซื้อจัดหาได้โดยง่ายสามารถซื้อหาได้โดยทั่วไป ในการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ในธุรกิจบริการงานวิศวกรรมนั้น บริษัทฯทำการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจากผู้ประกอบการภายในประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2561 - 2563 ไม่มีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์จากผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่า

การจัดหาวัสดุอุปกรณ์โดยรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายสั่งซื้อและจัดเก็บสินค้าตามลักษณะของกลุ่มธุรกิจ โดยสำหรับกลุ่มงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม บริษัทฯ จะมีการสั่งซื้ออุปกรณ์เมื่อได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าโดยจะสั่งซื้อตามปริมาณที่ต้องใช้งานจริงในแต่ละโครงการ ในส่วนของกลุ่มงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า นั้น บริษัทฯ จะมีการสต็อกสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์หลักเช่น สายไฟ, ลูกถ้วย และอุปกรณ์คอนกรีต คิดเป็นสัดส่วนขั้นต่ำร้อยละ 30 ของมูลค่าอุปกรณ์หลักที่จะต้องใช้งานตามแผนงานของบริษัทฯ ซึ่งคาดการณ์จากแผนการใช้งานประมาณของกลุ่มลูกค้าหลัก เพื่อความคล่องตัวในการทำงาน และประโยชน์ในการได้ส่วนลดทางการค้า อย่างไรก็ตาม วัสดุอุปกรณ์ส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ มีการเก็บสต็อกนั้นมิใช่การใช้งานได้ยาวนาน และมีการเสื่อมสภาพน้อย

2. การจัดหาผู้รับเหมาช่วงในการสร้างและติดตั้ง

จากนโยบายการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ ที่เน้นการใช้ผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการสร้างและติดตั้ง และให้วิศวกรมีหน้าที่บริหารโครงการให้สำเร็จลุล่วงตามความต้องการของลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนดนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องมีการจัดหาผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านงานติดตั้งเพื่อดำเนินการดังกล่าว โดยผู้รับเหมาช่วงส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทฯ และมีประวัติการร่วมงานกันอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 1-3 ปี โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรวม

3. การจัดหาวิศวกรในการควบคุมโครงการ

วิศวกรผู้ควบคุมโครงการจะเป็นพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงในการดำเนินงาน และควบคุมดูแลการสร้างและติดตั้งให้เป็นไปตามแบบรายการ มาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ โดยทั่วไปแล้วจำนวนวิศวกรผู้ควบคุมงานจะขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการ โดยจะช่วยกันทำหน้าที่ ควบคุมการดำเนินการสร้างและติดตั้งของผู้รับเหมาให้แล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด การจัดทำแผนปฏิบัติงานและรายงานความคืบหน้าแก่ผู้จัดการโครงการ ประสานงานกับลูกค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการยื่นเอกสารขออนุญาตสร้างและติดตั้ง การยื่นเอกสารกับการไฟฟ้า หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการใดๆ เพื่อให้งานลุล่วงไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีวิศวกรและผู้ควบคุมงานรวมทั้งสิ้น 27 คน ซึ่งแบ่งตามระดับ และระบบความชำนาญงานได้ดังนี้

ระดับ	งานไฟฟ้า	งานโทรคมนาคม	งานโยธา	งานไฟฟ้า (พลังงานแสงอาทิตย์)	เครื่องกล
1) ผู้จัดการโครงการ	7	1	2	4	1
2) วิศวกรโครงการ	3	2	3	1	-
3) ผู้ควบคุมงาน	2	-	1	-	-

อุตสาหกรรมธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

ภาวะอุตสาหกรรม

จากแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ พ.ศ.2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่ รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตไฟฟ้าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561-2580

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	46,090	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2561-2580	56,431	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561-2580	- 25,310	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211	เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561-2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	18,833	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าชุมชน	1,933	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม	15,096	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,200	เมกะวัตต์
- ชี้อิंध์ไฟฟ้าต่างประเทศ	5,857	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	6,900	เมกะวัตต์
- มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000	เมกะวัตต์

รวม

56,431 เมกะวัตต์

นโยบายพลังงานของประเทศ ด้านโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก(AEDP)

1.โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมภาครัฐ

มีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐมุ่งเน้นไปที่การแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาพในพื้นที่พิเศษ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น ซึ่งเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ ชุมชนและเอกชน ตอบสนองเป้าหมายการสร้างเศรษฐกิจเติบโตในท้องถิ่น ส่งผลต่อความมั่นคงกระจายรายได้ และสร้างงานในพื้นที่ มีการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด กำลังผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ ณ สิ้นปี 2580 จำนวน 2,453 เมกะวัตต์ สรุปลกำลังผลิตไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิงได้ ดังนี้

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ ตามนโยบายส่งเสริมในช่วงปี 2561-2580

โรงไฟฟ้าขยะ	400	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าชีวมวลภาครัฐฯ	120	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าชุมชน (ชีวมวล)	600	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าชุมชน (ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน))	600	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าชุมชน (ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย))	183	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้า Solar Hybrid โรงไฟฟ้าชุมชน	550	เมกะวัตต์
รวม	2,453	เมกะวัตต์

2. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่และมาตรการอนุรักษ์พลังงาน

กำลังผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ส่วนเพิ่มจากนโยบายภาครัฐ มีเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภทเชื้อเพลิง ณ สิ้นปี 2580 จำนวน 16,243 เมกะวัตต์ สรุปได้ดังนี้

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ ในช่วงปี 2561-2580

โรงไฟฟ้าชีวมวล	2,780	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ	400	เมกะวัตต์
พลังงานแสงอาทิตย์	8,740	เมกะวัตต์
พลังงานแสงอาทิตย์ก่อกวนลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,725	เมกะวัตต์
พลังงานลม	1,485	เมกะวัตต์
ขยะอุตสาหกรรม	44	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก กฟผ.	69	เมกะวัตต์
รวม	16,243	เมกะวัตต์

นโยบายภาครัฐ

ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ที่มี พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีเป็นประธานการประชุม เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 และวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 โดยที่ประชุมได้พิจารณาวาระและเห็นชอบนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีการประชุมเห็นชอบแนวทางการส่งเสริมโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก โดยให้นำร่องโครงการเป้าหมาย 150 เมกะวัตต์ ดังนี้

- ประเภทโรงไฟฟ้าชีวมวล 75 เมกะวัตต์ กำหนดปริมาณไฟฟ้าเสนอขายไม่เกิน 6 เมกะวัตต์ต่อโครงการ
- ประเภทโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ 75 เมกะวัตต์ (พืชพลังงาน ผสมน้ำเสีย/ของเสีย $\leq 25\%$) กำหนดปริมาณไฟฟ้าเสนอขายไม่เกิน 3 เมกะวัตต์ต่อโครงการ

ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

เปิดขายเอกสารให้ผู้สนใจ

ภายในเดือน ม.ค. 64

ยื่นข้อเสนอโครงการ

ภายในเดือน ก.พ. 64

ประกาศผู้ชนะการประมูลโครงการ

ภายในเดือน มี.ค. 64

กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ (SCOD) ภายใน 36 เดือน นับถัดจากวันลงนามในสัญญาฯ โดยมีหลักการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) แบบแข่งขันทางด้านราคา โดยเพดานราคารับซื้อดังนี้

- (1.) ประเภทโรงไฟฟ้าชีวมวล ชีวมวล ที่เสนอขายมากกว่า 3 เมกะวัตต์ เพดานราคารับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ 4.2636 บาทต่อหน่วย และน้อยกว่า 3 เมกะวัตต์ เพดานราคารับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ 4.8482 บาทต่อหน่วย
- (2.) ประเภทโรงไฟฟ้าชีวภาพ เพดานราคารับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ 4.2 บาทต่อหน่วย

ลักษณะการดำเนินโครงการให้ภาคเอกชนเป็นผู้เสนอโครงการ สำหรับการแบ่งปันผลประโยชน์ อาทิ การให้หุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 10 ให้กับวิสาหกิจชุมชน หรือเครือข่ายวิสาหกิจชุมชน (ที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลถูกต้องตามกฎหมาย) ซึ่งเป็นผู้ปลูกพืชพลังงานให้แก่โรงไฟฟ้า และการให้ผลประโยชน์อื่น ๆ ให้โรงไฟฟ้าและชุมชนทำความเข้าใจกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม เช่น ด้านการสาธารณสุข ด้านสาธารณูปโภค ด้านการศึกษา เป็นต้น

ที่มา : ข่าวจากศูนย์ข่าวพลังงาน Energy New Center วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

แนวโน้มการเติบโตของการผลิตไฟฟ้า ปี2563-2565

ความต้องการใช้ไฟฟ้าปี 2563 คาดว่าจะหดตัว 2.0-3.0% (จากที่ขยายตัว 2.7% ในปี 2562) ผลจากมาตรการ Lockdown เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหดตัวทั้งภาคการผลิตและบริการ อย่างไรก็ตาม ในปี 2564-2565 คาดว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนจะเติบโตขึ้นโดยลำดับ ปัจจัยหนุนทั้งด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐตามแผนพัฒนาพลังงานการผลิตไฟฟ้าและแผนพัฒนา พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ทั้งนี้กลุ่มโรงไฟฟ้าที่การลงทุนมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ประกอบด้วย โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนหลังคาภาคประชาชน โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ ตามลำดับ เนื่องจากเป็นกลุ่มเป้าหมายที่ภาครัฐจะทยอยรับซื้อไฟฟ้าเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพการแข่งขันด้านต้นทุนและแหล่งวัตถุดิบ สำหรับโครงการพลังงานลมภาครัฐจะเริ่มรับซื้อไฟฟ้าในปี 2565-2567 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่การลงทุนขยาย สายส่งไฟฟ้าในพื้นที่เป้าหมายคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์

ที่มา : แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) กรกฎาคม 2563

ลักษณะของลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ หน่วยงานไฟฟ้าของภาครัฐที่มีการรับซื้อไฟฟ้าจากภาคเอกชน ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ซึ่งในปัจจุบัน ลูกค้าของกลุ่มบริษัทในธุรกิจมีเพียงรายเดียวคือ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสิ้น 4 โครงการ เป็นโรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุ 25 ปี และมีระยะเวลาการรับซื้อไฟฟ้าด้วยอัตรารับซื้อไฟฟ้าพิเศษ (Feed-in-Tariff : FiT) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559

อย่างไรก็ตาม กฟภ. ได้ทำสัญญารับซื้อไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัท ดังนั้นช่องทางในการจัดจำหน่ายจึงเป็นการเชื่อมต่อไฟฟ้าจากแต่ละโครงการเข้าสู่สถานีและระบบไฟฟ้าของ กฟภ. โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่ กฟภ. จะคิดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจ่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ เพื่อให้ กฟภ. นำไปจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคต่อไป

อุตสาหกรรมธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค

ภาวะอุตสาหกรรม

ประเทศไทย แม้ไม่ได้ประสบปัญหาการก่อการร้ายโดยลำพังอย่างรุนแรงชัดเจน แต่แนวโน้มการก่อการร้ายในลักษณะดังกล่าวที่เพิ่มขึ้นในหลายพื้นที่ของโลก รวมถึงปัญหาความขัดแย้งภายในของไทยทั้งทางการเมือง ความเชื่อ และสังคม และการที่ไทยเป็นที่ตั้งของผลประโยชน์จากประเทศต่าง ๆ ก็อาจเป็นปัจจัยดึงดูดที่ทำให้ไทยตกอยู่ในความเสี่ยงจากการก่อการร้ายโดยลำพังขึ้นเช่นกัน ดังนั้น ไทยจำเป็นต้องมีมาตรการรับมือต่อสถานการณ์ โดยมุ่งเน้นการเฝ้าระวัง ติดตาม ตรวจสอบกลุ่มบุคคลที่มีแนวคิดรุนแรง สกัดกั้นการเข้าถึงอาวุธและวัตถุดิบที่ใช้ในการประกอบระเบิด นอกจากนี้ต้องร่วมมือกันอย่างจริงจังในทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน รวมถึงองค์กรต่างประเทศ

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ในปี 2563 รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับความสงบของประชาชน ความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับโดยมุ่งเน้นการปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ ป้องกัน รักษาความสงบภายในประเทศ พัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมของประเทศที่จะเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ บูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม ปลอดภัย และความมั่นคงของประเทศอย่างมาก โดยพลเอก ประยุทธ์ จันทร์ โอชา นายกรัฐมนตรีได้แถลงต่อสภาผู้แทนราษฎร ระบุถึงหลักการดำเนินงานประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามหลักยุทธศาสตร์ของประเทศ โดยได้จัดสรรงบประมาณรายจ่ายไว้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 416,003.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.6 โดยมีแผนงานหลักที่มีงบประมาณเกี่ยวข้องกับการจัดหาอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย ดังนี้

1) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ งบประมาณทั้งสิ้น 4,729.8 ล้านบาท เพื่อให้คนในชาติมีจิตสำนึกรักและหวงแหน มุ่งจงรักภักดี พร้อมธำรงรักษาไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติโดยการพิทักษ์รักษา เกิดคุณสถาบันพระมหากษัตริย์ ถวายความปลอดภัยพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์ ขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่ตามแนวพระราชดำริและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมพิเศษหลวง

2) การรักษาความสงบภายในประเทศ งบประมาณทั้งสิ้น 28,661.8 ล้านบาท เพื่อให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ รักษาความมั่นคงภายใน ปลุกฝังจิตสำนึกรักชาติและส่งเสริมความปรองดองของคนในชาติ สนับสนุนภารกิจของกองอาสารักษาดินแดน กองกำลังประจำถิ่น เสริมสร้างศักยภาพการรักษาความมั่นคงภายในแบบพลเรือน ขับเคลื่อนนโยบายของรัฐผ่านกลไกหมู่บ้าน พัฒนาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง บังคับใช้กฎหมาย อำนวยความยุติธรรม และพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการป้องกันและปราบปราม อาชญากรรม รวมถึงสร้างการมีส่วนร่วมของภาคประชาสังคม

3) การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหายาเสพติดชายแดนภาคใต้ งบประมาณทั้งสิ้น 9,731.7 ล้านบาท เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่มีความปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน มีเป้าหมายในการลดเหตุรุนแรงในพื้นที่ลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยเพิ่มประสิทธิภาพงานข่าวกรองและบูรณาการฐานข้อมูลความมั่นคง ให้สามารถตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหายาเสพติดชายแดนภาคใต้และภัยคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ ปรับสภาพแวดล้อมในพื้นที่ให้เกิดการขยายตัวของความรุนแรง สร้างความรู้ความเข้าใจประชาชนทั้งในและนอกจังหวัดชายแดนภาคใต้ อำนวยความยุติธรรมและเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ ยับยั้งการสนับสนุนการกระทำความผิดกฎหมาย รักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน รวมทั้งพัฒนาเศรษฐกิจผ่านโครงการตำบลมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน โดยพัฒนาศักยภาพด้านการเกษตรแก่เกษตรกร ไม่น้อยกว่า 23,000 ราย พัฒนาฟาร์มตัวอย่าง 13 แห่ง พัฒนาฝีมือทักษะแรงงาน ไม่น้อยกว่า 800 คน และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระยะทางไม่น้อยกว่า 62 กิโลเมตร เพื่อให้พื้นที่ชุมชนมีความน่าอยู่ ปลอดภัย รวมทั้งสนับสนุนการทำกิจกรรมร่วมกันของประชาชนในพื้นที่ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมที่เข้มแข็งไม่น้อยกว่า 32,000 คน

4) การจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์ งบประมาณทั้งสิ้น 435.0 ล้านบาท เพื่อให้ผู้เสียหายจากการค้ามนุษย์ แรงงานเด็ก แรงงานบังคับและกลุ่มเสี่ยง ได้รับการคุ้มครองช่วยเหลืออย่างเป็นระบบ โดยการขับเคลื่อนกลไกเชิงนโยบายในการป้องกันและแก้ไขปัญหาค้ามนุษย์ด้านแรงงานไปสู่การปฏิบัติ ตรวจสอบแรงงานต่างด้าว 248,000 คน ตรวจสอบสถานประกอบการ 37,000 แห่งทั่วประเทศ จำนวนแรงงานที่เป็นกลุ่มเสี่ยงได้รับการส่งเสริม พัฒนาและได้รับความคุ้มครองตามกฎหมาย 41,800 คน แรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์ด้านการประมงได้รับการคุ้มครอง 50,000 ราย จำนวนผู้เสียหายจากการค้ามนุษย์ได้รับการคุ้มครองกลับคืนสู่สังคม 1,100 คน และมีการดำเนินคดีความผิดฐานค้ามนุษย์ 200 คดี

5) การป้องกัน ปรามปราม และบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด งบประมาณทั้งสิ้น 6,286.4 ล้านบาท เพื่อให้เด็ก เยาวชน ผู้ใช้แรงงาน และประชาชนกลุ่มเสี่ยงมีภูมิคุ้มกันภัยจากยาเสพติด และไม่ไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด มิให้เกิดผู้เสพรายใหม่ในกลุ่มประชากรวัยเสี่ยงสูง (อายุ 15 – 24 ปี) เกินร้อยละ 60 ของผู้เสพรายใหม่ทั้งหมด จัดให้มีกลไกการวางแผนป้องกัน แก่ใจและช่วยเหลือประชาชนอย่างเป็นระบบ ปรามปรามจับกุมผู้ผลิต ผู้ค้า ผู้มีอิทธิพลและเจ้าหน้าที่รัฐที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด และร่วมมือกับต่างประเทศในการควบคุมและสกัดกั้นยาเสพติด เพื่อลดระดับความรุนแรงของพื้นที่แพร่ระบาดของยาเสพติดลงอย่างน้อยร้อยละ 10 จากเป้าหมายที่ผ่านมา รวมทั้งบำบัดรักษา และฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด สร้างการยอมรับและให้โอกาสทางสังคม ช่วยเหลือผู้ผ่านการบำบัดรักษาอย่างเป็นระบบผ่านมาตรการทางเลือกเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับการดูแลอย่างมีคุณภาพ และติดตามอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่าร้อยละ 55

6) การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อน้ำมันคง งบประมาณทั้งสิ้น 15,354.7 ล้านบาท เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนมีความพร้อมและสามารถแก้ไขปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศทุกรูปแบบ ทุกมิติและทุกระดับความรุนแรง โดยการพัฒนาศักยภาพการรักษาความมั่นคงทางเทคโนโลยีสารสนเทศและไซเบอร์ สนับสนุนการแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย อาชญากรรมข้ามชาติ ตรวจติดตามและเฝ้าระวัง การทำประมงให้เป็นไปตามกฎหมายไม่น้อยกว่า 245,000 ครั้ง เพิ่มศักยภาพด้านการสืบสวนสอบสวนและป้องกันปรามปรามอาชญากรรมที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง รวมถึงการพัฒนาเครือข่ายมวลชนและแก้ไขปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลดความเสียหายและป้องกันการฟุ้งกระจายของพื้นที่คลังรีมน้ำมันชายแดนระหว่างประเทศ ความยาวรวม 43,985 เมตร

7) การพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ และความพร้อมเผชิญภัยคุกคามทุกมิติ งบประมาณทั้งสิ้น 80,365.2 ล้านบาท เพื่อให้กองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคง มีความพร้อมที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง ระบบและแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติทันสมัยและปฏิบัติได้จริง หน่วยงานด้านการข่าวและประชาคมข่าวกรองมีประสิทธิภาพ โดยพัฒนาระบบเทคโนโลยีและเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาระบบงานข่าวกรองแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาขีดความสามารถของกองทัพส่งเสริมและพัฒนางานองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

8) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ งบประมาณทั้งสิ้น 11,807.3 ล้านบาท เพื่อให้ประชาชนเชื่อมั่นในขีดความสามารถในการปฏิบัติงานภัยพิบัติฉุกเฉิน การกู้ภัยและช่วยเหลือผู้ประสบภัย รวมทั้งลดความสูญเสียและสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน พัฒนาศักยภาพการเตือนภัยพิบัติ เพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาสาธารณภัย เตรียมความพร้อมในการจัดการสาธารณภัยให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐาน โดยมีเป้าหมายสามารถแจ้งเตือนภัยล่วงหน้าในเวลาที่กำหนดได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 และสามารถช่วยเหลือผู้ประสบภัยอย่างรวดเร็วตามเวลามาตรฐานภายใน 72 ชั่วโมง

9) การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม งบประมาณทั้งสิ้น 288.7 ล้านบาท เพื่อให้กลไกการบริหารจัดการความมั่นคงมีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยส่งเสริมการบูรณาการกลไกการบริหารจัดการความมั่นคง การเสริมความพร้อม และยกระดับกลไกด้านความมั่นคงระหว่างหน่วยงาน รวมทั้งการปรับปรุงกฎหมายผ่านการบูรณาการความร่วมมือทุกภาคส่วน

10) การส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ งบประมาณทั้งสิ้น 5,316.0 ล้านบาท เพื่อขับเคลื่อนการกิจด้านการต่างประเทศเชิงรุกอย่างสร้างสรรค์ในทุกมิติ ทั้งในระดับทวิภาคี อนุภูมิภาค ภูมิภาค และพหุภาคี รักษาและส่งเสริมผลประโยชน์ของไทยในบริบทโลก หลังการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมุ่งกระชับความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน เสริมสร้างความเป็นปึกแผ่นและความเชื่อมั่นในแกนกลางของอาเซียน และสร้างความร่วมมือกับประเทศมหาอำนาจอย่างสมดุล เพื่อป้องกันและเตรียมความพร้อมให้สามารถรับมือกับความท้าทายจากภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่กระทบต่อความมั่นคงของมนุษย์ สนับสนุนการฟื้นฟูเศรษฐกิจไทย โดยสร้างความเชื่อมั่นให้ไทยเป็นฐานและห่วงโซ่อุปทานการผลิตและแหล่งผลิตอาหารที่สำคัญของภูมิภาคและของโลก พัฒนาคือความร่วมมือภายใต้กรอบความร่วมมือในอนุภูมิภาคกับประเทศยุทธศาสตร์สำคัญ และขยายความร่วมมือ ด้านวิทยาศาสตร์ ดิจิทัล เทคโนโลยี และนวัตกรรม นำจุดแข็งด้านสาธารณสุขที่ได้รับการยอมรับจากความสำเร็จในการจัดการสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ผลักดันให้ไทยเป็นที่ยอมรับในฐานะศูนย์กลางทางการแพทย์และการรักษาพยาบาลในภูมิภาค รวมถึงประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วนอย่างมีเอกภาพและบูรณาการการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ดูแลและคุ้มครองคนไทยในต่างประเทศให้สามารถดำรงชีวิตอย่างมีเกียรติภูมิ

11) การสนับสนุนด้านความมั่นคง งบประมาณทั้งสิ้น 1,579.2 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนเป้าหมายยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง โดยการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน เสริมสร้างอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้ความรู้ด้านพลเมืองศึกษาและการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รวมทั้งส่งเสริมการค้าผ่านศีก ครอบครองการค้าผ่านศีกและทหารนอกประจำการ

12) การดำเนินงานภารกิจพื้นฐาน เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง งบประมาณทั้งสิ้น 57,616.3 ล้านบาท เพื่อให้การดำเนินการกิจด้านความมั่นคงมีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่า โดยการสร้างความพร้อมด้านการป้องกันประเทศ การดำรงไว้

ซึ่งความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความมั่นคงระหว่างประเทศไทยกับมิตรประเทศ และค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง งบประมาณทั้งสิ้น 193,831.8 ล้านบาท

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดของธุรกิจรักษาความปลอดภัยมีขนาดใหญ่มาก ภาครัฐ และภาคเอกชนส่วนใหญ่ เลือกซื้อระบบ และอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและการทำงานเป็นอันดับแรก ไม่ได้พิจารณาจากราคาสินค้าเพียงอย่างเดียว ผู้ประกอบการด้านอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนใหญ่จึงมุ่งเน้นการนำเสนอโซลูชันหรือทางออกเพื่อแก้ไขปัญหาย่อยเฉพาะเจาะจงสอดคล้องต่อความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ผ่านมาได้สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทั้งทางด้านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากลและการให้บริการที่รวดเร็วตรงเวลา ด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าด้วยดีและมีโอกาสได้รับงานเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

การนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการ

ธุรกิจจัดหา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ความปลอดภัย อ้างอิงการนำเสนอบริการและช่องทางการนำเสนอบริการดำเนินการเช่นเดียวกันกับธุรกิจบริการบริหารจัดการ

ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

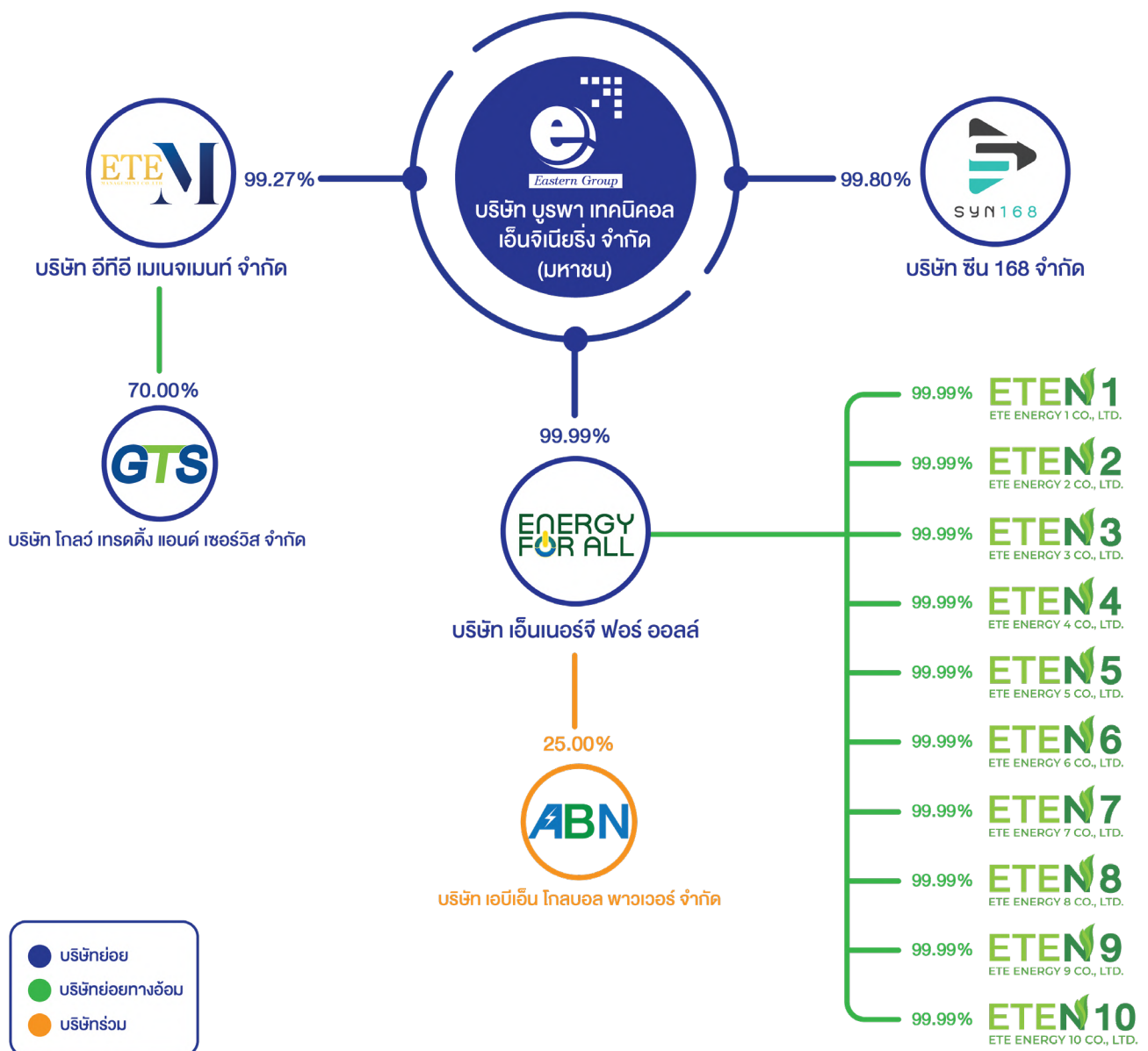
ลูกค้าของธุรกิจงานจัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ความปลอดภัย สามารถจำแนกได้ 2 กลุ่มย่อย คือ ลูกค้าหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าภาคเอกชน ซึ่งปัจจุบันกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทในธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ความปลอดภัยยังคงเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของชาติ และหน่วยงานที่ทำให้ความสำคัญกับระบบรักษาความปลอดภัย เช่น สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กองบัญชาการกองทัพไทย บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ กรมราชทัณฑ์ เป็นต้น



โครงสร้างของกลุ่มบริษัท และความสัมพันธ์ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท

จากการขยายขอบเขตการดำเนินงานธุรกิจและการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทเพื่อแบ่งแยกการดำเนินงานธุรกิจให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมกันทั้งสิ้น 15 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท ดังนี้



รายละเอียดบริษัทย่อย

บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”)

ชื่อบริษัท	บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจบริการบริหารจัดการ และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
วันที่ก่อตั้ง	12 ตุลาคม 2550
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	นายโรวินท์ เลวอนันท์, นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร, นางสาวอจจิมา วงศ์ศุภชาติ, นางสาวประไพ พิมพา

บริษัท ซีน 168 จำกัด (“SYN”)

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีน 168 จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม, ธุรกิจบริการบริหารจัดการ, จำหน่ายติดตั้งซ่อมบำรุงรักษาชุดอุปกรณ์เซลล์แสงอาทิตย์ และแผงเซลล์แสงอาทิตย์และพลังงานชีวมวล พร้อมทั้งออกแบบและเป็นที่ปรึกษา บริหารควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล
วันที่ก่อตั้ง	19 มิถุนายน 2550
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	นายโรวินท์ เลวอนันท์, นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร, นางสาวอจจิมา วงศ์ศุภชาติ, นางสาวประไพ พิมพา

บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออล จำกัด (“EFA”)

ชื่อบริษัท	บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออล จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น ๆ
วันที่ก่อตั้ง	4 พฤษภาคม 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร, นางสาวประไพ พิมพา, นางสาวอจจิมา วงศ์ศุภชาติ

บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“GTS”)

ชื่อบริษัท	บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย
วันที่ก่อตั้ง	5 พฤษภาคม 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	นายรัชต์ ยอดบางเตย, นางสาวประไพ พิมพา, นางสาวอจจิมา วงศ์ศุภชาติ

บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด (“ETEN 1”)

ชื่อบริษัท	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดหาจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
วันที่ก่อตั้ง	12 มีนาคม 2563
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร, นางสาวประไพ พิมพา

บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 7 จำกัด (“ETEN 7”)

ชื่อบริษัท	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 7 จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
วันที่ก่อตั้ง	12 มีนาคม 2563
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์นิงกูร, นางสาวนันทิชา ฤทธิเพชร, นางสาวประไพ พิมพา

บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 8 จำกัด (“ETEN 8”)

ชื่อบริษัท	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 8 จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
วันที่ก่อตั้ง	12 มีนาคม 2563
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์นิงกูร, นางสาวนันทิชา ฤทธิเพชร, นางสาวประไพ พิมพา

บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 9 จำกัด (“ETEN 9”)

ชื่อบริษัท	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 9 จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
วันที่ก่อตั้ง	12 มีนาคม 2563
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์นิงกูร, นางสาวนันทิชา ฤทธิเพชร, นางสาวประไพ พิมพา

บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด (“ETEN 10”)

ชื่อบริษัท	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
วันที่ก่อตั้ง	12 มีนาคม 2563
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	นางสาวชุติกา สุทธิกาญจน์นิงกูร, นางสาวนันทิชา ฤทธิเพชร, นางสาวประไพ พิมพา

รายละเอียดบริษัทร่วม

บริษัท เอบีเอ็น โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด (“ABN”)

ชื่อบริษัท	บริษัท เอบีเอ็น โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ธุรกิจจัดจำหน่าย เครื่องกำเนิดไฟฟ้าชีวมวล และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงาน
วันที่ก่อตั้ง	10 มีนาคม 2563
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
รายชื่อกรรมการ	นายทรงกฤต ศรีรัตนพิचारณ์, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร, นางสาวเวทีณี โล่ห์สวานนท์, นายชุมพล เมฆอารี

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ ETEM ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการในลักษณะเดียวกัน โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายให้ ETEM ดำเนินธุรกิจบริการบริหารจัดการเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการประมาณงานบางกรณี จำเป็นต้องใช้บริษัทที่มีประวัติการดำเนินงาน และมีทุนจดทะเบียนตามเงื่อนไขที่ลูกค้ากำหนด กลุ่มบริษัทจึงจะต้องใช้บริษัทฯ ในการประมาณงานที่มีข้อกำหนดในกรณีดังกล่าว

ธุรกิจของ SYN กลุ่มบริษัทมีนโยบายเพื่อประกอบธุรกิจบริการงานวิศวกรรม, ธุรกิจบริการบริหารจัดการ, ธุรกิจจำหน่าย ติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษาชุดอุปกรณ์เซลล์แสงอาทิตย์ และแผงเซลล์แสงอาทิตย์และพลังงานชีวมวล พร้อมทั้งออกแบบและเป็นที่ปรึกษาบริหารควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล

ธุรกิจของ EFA กลุ่มบริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่นๆ

ธุรกิจของ GTS กลุ่มบริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย

ธุรกิจของ ETEN 1 ถึง ETEN 10 (รวม 10 บริษัท) กลุ่มบริษัทมีนโยบายเพื่อขยายธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น รวมทั้งธุรกิจเกี่ยวกับจัดจำหน่ายเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ นายโรวินท์ เลวอร์นันท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 27.11 และร้อยละ 26.11 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ โดยบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทบริหารจัดการเงินลงทุน โดยนายโรวินท์ ภิรยา และพี่น้องของนายโรวินท์เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งได้แก่ นายโรวินท์ เลวอร์นันท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด จะประกอบธุรกิจกับซ้อนทับกับบริษัท ผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้ง 2 รายข้างต้น จึงได้ทำสัญญากับบริษัทฯว่าจะไม่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับกลุ่มบริษัทรวมถึงธุรกิจอื่นของกลุ่มบริษัทในอนาคต รวมทั้งจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในกลุ่มบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนแบบไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการหรือรับจ้างหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น โดยหากผู้ถือหุ้นใหญ่เห็นโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวในอนาคต จะพิจารณาให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบกิจการนั้น ๆ ซึ่งสัญญานี้มีผลผูกพันจนกว่านายโรวินท์ เลวอร์นันท์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 จะถือหุ้นรวมกันต่ำกว่าร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ และไม่มีท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือกรรมการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นายโรวินท์ เลวอร์นันท์ และบริษัท วรรณท์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้จัดทำสัญญากับบริษัทฯว่าจะรักษาสัดส่วนการถือหุ้นมิให้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ตลอดอายุสัญญาให้สินเชื่อสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ทำผิดเงื่อนไขตามสัญญาให้สินเชื่อดังกล่าว

ปัจจัยความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กร จึงได้ดำเนินการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เพื่อประเมินความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยงในทุกกระบวนการทั้งความเสี่ยงจากภายในและภายนอก โดยพิจารณาควบคู่กับหลักเกณฑ์ความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) กำหนด เพื่อช่วยสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทมีการตัดสินใจที่ดี พิจารณาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมทั้งติดตามสถานะ ความเสี่ยงประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งมีการพิจารณาครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างครบถ้วน

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ

การปรับเปลี่ยนนโยบายของรัฐบาล การออกกฎหมาย หรือ ข้อบังคับของราชการอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ที่ต้องดำเนินการตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ขององค์กร กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับนโยบาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ โดยมีการติดตาม และประเมินทิศทาง รวมถึงศึกษา นโยบายของรัฐบาลในแต่ละช่วงเวลาอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นการล่วงหน้า ซึ่งหากมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านการเงิน และการดำเนินงาน เช่น ถูก ลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีแนวทางป้องกันความเสี่ยงการดำเนินงานด้วยความระมัดระวัง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามระเบียบและ ขั้นตอนอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมถึงได้มีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้าน กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ เพื่อคอยติดตามข้อมูลที่มีการประกาศแก้ไขปรับปรุงหรือออกใหม่ และเป็นศูนย์กลางในรวบรวมและพิจารณาก่อนการลงนาม ระเบียบ และ ข้อบังคับ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง และเหมาะสม นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามความคืบหน้าการทบทวน ปรับปรุง และการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ กระบวนการดังกล่าวครอบคลุมในทุกธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งในกลุ่มธุรกิจเดิมและกลุ่มธุรกิจใหม่

2. ความเสี่ยงด้านการตลาด

ธุรกิจบริการบริหารจัดการ

การประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทนั้น ในแต่ละสัญญาที่ได้รับจะมีการระบุระยะเวลาการให้บริการ ไว้ อย่างชัดเจน โดยทั่วไปจะมีอายุสัญญาประมาณ 1-3 ปี และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาดังกล่าว ทางผู้ว่าจ้าง ไม่ว่าจะเป็นทั้งหน่วยงาน ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือภาคเอกชน จะดำเนินการประกวดราคาตามงบประมาณใหม่ของแต่ละหน่วยงาน มีทั้งการทำสัญญาว่าจ้าง โดยตรงและการประกวดราคาตามวิธีการที่หน่วยงานกำหนด และมีโอกาสที่มีคู่แข่งเข้ามาร่วมเสนอการหรือเข้าร่วมการเสนอราคา แข่งขันกับกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับการต่อสัญญาการให้บริการแก่ลูกค้าได้

ปัจจุบันการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งในการประกวดราคาบางโครงการ มีการพิจารณาในส่วนของคุณภาพการให้บริการและผลงานที่ผ่านมาของผู้ให้บริการ เป็นปัจจัยประกอบควบคู่กับราคา (Price Performance) พร้อมทั้งมีการทำการประเมินเพื่อส่งเสริมสินค้าและผู้ค้าที่มีคุณภาพ (Grading) โดยจะพิจารณา ความพึงพอใจของผู้ใช้งาน ในการดำเนินงานตามสัญญาและบริการหลังการขาย การนำผลการประเมินไปใช้เป็นปัจจัย หนึ่งในในการพิจารณาผู้ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์การพิจารณามีกำหนดสัดส่วนแต่ละด้าน เช่น ร้อยละของด้านเทคนิค ร้อยละของด้านราคา และร้อยละของด้าน Grading เป็นต้น ซึ่งแตกต่างจากในอดีตที่ผ่านมาที่มีการพิจารณาเฉพาะราคาประมูลเพียงปัจจัยเดียวเท่านั้น การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ดังกล่าว จะส่งผลต่อกลุ่มบริษัทในการยื่นเสนอประกวดราคา เนื่องจากมีประวัติการทำงาน และผลงานที่ผ่านมาเป็นที่ไว้วางใจสำหรับหน่วยงานของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ทำให้มีโอกาสในการได้รับต่อสัญญาการให้บริการมากยิ่งขึ้น

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาการให้บริการบริหารจัดการ โดยกำหนดให้มีขั้นตอนการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดต่อประสานงานกับผู้บริหารของลูกค้า เพื่อรับฟังคำติชม และข้อคิดเห็นของการให้บริการด้านต่างๆ พร้อมทั้งมีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า โดยนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ จัดทำแผนการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างรวดเร็วและตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้อย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากหลายๆ สัญญาของการให้บริการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทได้รับการต่อสัญญาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีแผนดำเนินการด้านการตลาดเพื่อขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ และขยายขอบเขตการให้บริการเพิ่มเติมและแตกต่างจากคู่แข่ง โดยการให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing : BPO) ในทุกส่วนงานตามที่คุณลูกค้าต้องการเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการทำธุรกิจและการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม

บริการงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยวิศวกรรมระบบไฟฟ้า และวิศวกรรมโทรคมนาคม โดยวิศวกรรมไฟฟ้าให้บริการในลักษณะของงานโครงการที่จัดทำสัญญาการให้บริการเป็นรายโครงการ เช่น สัญญางานปิกเสาพาดสายไฟฟ้าแรงสูงสำหรับการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า , งานติดตั้งและปรับปรุงระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า, งานย้ายระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าลงใต้ดิน, งานติดตั้งระบบไฟส่องสว่างบนท้องถนน และงานติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร เป็นต้น ส่วนงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมนั้น เป็นการให้บริการงานวิศวกรรมในลักษณะของการจ้างเหมาเป็นประเภทสัญญา เช่น สัญญางานให้บริการสร้างสถานีฐานและติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม , งานติดตั้งเสาส่งสัญญาณภายนอกอาคารทุกประเภทและบนดาดฟ้าอาคาร และงานปรับปรุงและติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมให้แก่เสาส่งสัญญาณเดิม การประกอบกิจการโทรคมนาคม เป็นต้น ซึ่งการให้บริการในส่วนงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคมจะขึ้นอยู่กับนโยบายการลงทุนในการขยายหรือปรับปรุงพัฒนาโครงข่ายสัญญาณของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นหลัก รวมทั้งนโยบายของภาครัฐในการขยายคลื่นความถี่

ในธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ทั้ง 2 ประเภท กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอหรือความไม่ต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลต่อรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมทั้ง 2 ประเภทในอนาคต ทั้งนี้กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าทั้งระบบงานไฟฟ้าและระบบงานโทรคมนาคม ถือเป็นรากฐานที่มั่นคงและเกี่ยวข้องกันกับระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็น และมีการขยายการลงทุนตามการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ดังจะเห็นได้จากการเร่งลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง การพัฒนาโครงข่ายโทรคมนาคม และนโยบายการขยายการลงทุนของภาครัฐเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐาน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าเป็นโอกาสการขยายตัวทางธุรกิจบริการงานวิศวกรรม

นอกจากนี้ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากผู้จ้าง ไม่เคยมีประวัติอยู่ในรายชื่อผู้ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกึ่งงาน (Black List) ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถเข้าร่วมการประกวดราคาเพื่อให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าแก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับการให้บริการวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่หลายราย จึงทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับงานอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเป็นหลัก สามารถแบ่งประเภทของรายได้ออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ และรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า โดยในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ มีลูกค้าหลักรายใหญ่จำนวน 1 ราย คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คิดเป็นสัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 45.77 ร้อยละ 44.62 และร้อยละ 46.57 ของรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการ สำหรับรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า มีลูกค้าหลักรายใหญ่ 1 ราย ซึ่งได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่นเดียวกัน คิดเป็นสัดส่วนของรายได้ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนของรายได้ประมาณร้อยละ 90.63 ร้อยละ 68.27 และร้อยละ 64.42 ของรายได้จากการให้บริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่มาก

อย่างไรก็ดีลูกค้ารายใหญ่มียุทธศาสตร์การบริหารจัดการแบบแบ่งเขตหรือฝ่ายระบบงานต่างๆ ที่มีการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานแต่ละเขตและฝ่ายระบบงานต่างๆ มีความเป็นอิสระในการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างเป็นของเขตและฝ่ายระบบงานตนเอง จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทไม่ได้พึ่งพิงการไฟฟ้าเขตใดเขตหนึ่งหรือฝ่ายระบบงานใดฝ่ายระบบงานหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ เนื่องจากปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ มาพัฒนาความสามารถของการบริหารจัดการระบบงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างข้อได้เปรียบทางด้านการแข่งขัน ด้วยการประยุกต์ระบบอัตโนมัติซึ่งเป็นหนึ่งในเทคโนโลยีสำคัญที่มีส่วนช่วยในการพลิกโฉมรูปแบบการทำงานในอนาคตส่งผลให้องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนจำเป็นต้องปรับตัว ซึ่งกลุ่มบริษัทได้มีการขยายการประกอบธุรกิจสู่การให้บริการบริหารจัดการระบบงานธุรกิจ (Business Process Outsourcing : BPO) ในทุกส่วนงานตามที่ถูกค่าต้องการ จะช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ ให้แก่กลุ่มบริษัททำให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลให้สัดส่วนของรายได้จากลูกค้าหลักรายใหญ่ที่มีอยู่ในปัจจุบันลดลง จะทำให้กลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้ารายดังกล่าวได้

4. ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการใหม่

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการลงทุนและขยายธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทย่อย และกลุ่มบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการลงทุนในแต่ละประเภทธุรกิจมีความเสี่ยงในการลงทุนที่แตกต่างกันตามประเภทของโครงการ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในการลงทุนโครงการใหม่ ดังนี้

การลงทุนโครงการใหม่ทุกกรณีของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและความคุ้มค่าในการลงทุนตามแนวทางของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะต้องผ่านการพิจารณาจากฝ่ายกฎหมายและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดทำ Due Diligence หรือจัดหาที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในธุรกิจให้แก่ผู้ดำเนินโครงการ กรณีมีการลงทุนผ่านกลุ่มบริษัทย่อย , กลุ่มบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทจะมีการเสนอข้อกรรมการ หรือผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งการลงทุนโครงการใหม่ทุกกรณีจะต้องนำเสนอการลงทุนต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้ครอบคลุมทุกด้าน และนำเสนอต่อคณะกรรมการกลุ่มบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติการลงทุน

ด้านการติดตามและการรายงานผลความคืบหน้าโครงการ กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานโครงการ ความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงในโครงการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง , ที่ประชุมความระมัดระวังและรอบคอบ

5. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกลุ่มบริษัท คือกลุ่มครอบครัวเลวอนันท์ รวมถึงกลุ่มบริษัท วรันท์ โฮลดิ้ง จำกัด จะถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 55.81 ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกลุ่มบริษัทจึงอาจทำให้การตัดสินใจในการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับบุคคลดังกล่าวเป็นหลัก และทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น เรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับกลุ่มบริษัทซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือท้วงติงการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวม 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของกลุ่มบริษัทเป็นมาตรฐาน อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน และมีคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของกลุ่มบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ ตลอดจนสามารถท้วงติงอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง นอกจากนั้นแล้ว กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายและวิถีปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีส่วนได้เสีย โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องการท้วงติงอำนาจได้ระดับหนึ่ง

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

6. ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนที่เกิดจากค่าปรับจากการไม่สามารถส่งมอบงานบริการวิศวกรรมได้ทันตามกำหนดเวลาของลูกค้า

บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการที่มีการทำสัญญาว่าจ้างแยกรายโครงการ พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาการส่งมอบงานอย่างชัดเจน โดยมีระยะเวลาของสัญญาประมาณ 3 เดือนถึง 2 ปี ซึ่งในสัญญาดังกล่าวจะกำหนดอัตราค่าปรับหรือค่าเสียหายที่เกิดจากความล่าช้าของการส่งมอบงานไม่ทันตามกำหนดเวลา ดังนั้นในกรณีที่การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความล่าช้าเกิดขึ้นจากที่กำหนดไว้ในสัญญา อาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องเสียค่าปรับหรือค่าเสียหาย ส่งผลให้มีการค่าใช้จ่ายหรือมีต้นทุนในการให้บริการด้านวิศวกรรมเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกระงับหรือการบอกเลิกสัญญาจากผู้ว่าจ้างได้ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ผ่านมา อาจจะมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าปรับความเสียหายบ้าง แต่มีส่วนใหญ่เป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภัยธรรมชาติ สถานการณ์ความไม่สงบ เป็นต้น

สำหรับบริการงานวิศวกรรมระบบโทรคมนาคม เป็นการให้บริการในลักษณะของงานโครงการเช่นเดียวกับธุรกิจบริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้า แต่การทำสัญญาว่าจ้างจะแตกต่างกัน โดยกลุ่มบริษัทจะทำการสัญญาว่าจ้างหลักในการให้บริการสำรวจออกแบบ พร้อมจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และติดตั้งเสาของสถานีโทรคมนาคม กับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่ละราย มีระยะเวลาของสัญญาหลักประมาณ 3 ปี ซึ่งในสัญญาหลักจะกำหนดอัตราค่าปรับที่เกิดจากกรณีต่างๆ เช่น การไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันตามเวลาที่กำหนดไว้ในหนังสือสั่งงาน หรืองานไม่ผ่านการตรวจรับมอบจากผู้ว่าจ้างหรือในช่วงระยะเวลารับประกันผลงานผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีการค่าใช้จ่ายจากค่าปรับหรือมีต้นทุนในการให้บริการงานวิศวกรรมเพิ่มสูงขึ้น หรืออาจมีความเสี่ยงจากการถูกระงับหรือการบอกเลิกสัญญาจากผู้ว่าจ้างได้เช่นกัน โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยส่งมอบงานล่าช้ากว่ากำหนดเวลา หรือผลงานไม่ผ่านการตรวจรับจากผู้ว่าจ้าง หรือไม่สามารถแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลารับประกันผลงาน จนทำให้ถูกเรียกปรับจากผู้ว่าจ้าง

แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังคงประเมินความเสี่ยงการดำเนินงานทุกด้าน มีการเปลี่ยนแปลงระเบียบปฏิบัติ และมีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในระบบการทำงาน รวมถึงมีการกำหนดให้มีการประชุมหารือร่วมกันระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อร่วมวางแผนพร้อมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการในการดำเนินงานให้อยู่ภายในกรอบระยะเวลาตามที่กำหนดไว้ในสัญญาการจ้างงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีการติดตาม ตรวจสอบการส่งมอบงานตามขั้นตอนความสำเร็จของงานอย่างใกล้ชิด โดยวิศวกรผู้ควบคุมงานประจำโครงการในแต่ละพื้นที่ต้องรายงานความคืบหน้าสำหรับการดำเนินงาน อุปสรรคหรือปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในพื้นที่หน้างานในแต่ละโครงการให้ทางผู้บริหารทราบเป็นรายวัน และรายงานปัญหาหรืออุปสรรคที่ไม่สามารถควบคุมได้ให้ผู้ว่าจ้างรับทราบ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยป้องกันความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงาน และสามารถหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วถึง

7. ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลงและผู้รับเหมาช่วงไม่มีคุณภาพ

เนื่องจากธุรกิจงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่จะต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาเบ็ดเสร็จทั้งค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าจ้างแรงงานของโครงการ ดังนั้นการปรับตัวสูงขึ้นของค่าวัสดุอุปกรณ์จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการดำเนินงานในแต่ละโครงการสูงขึ้น และการจ้างผู้รับเหมาช่วงที่ไม่มีคุณภาพ อาจก่อให้เกิดปัญหาการขาดความเอาใจใส่ในการดำเนินงานและเกิดข้อผิดพลาดในการทำงานได้ ส่งผลให้งานไม่มีคุณภาพและโครงการเกิดความล่าช้า

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการสอบทานราคาวัสดุอุปกรณ์กับผู้ค้าหลายรายเป็นประจำ เพื่อจัดทำราคากลาง และมีการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ค้าวัสดุหลายราย และยังมีกระบวนการประเมินผู้ขายวัสดุแต่ละประเภท มีการเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อวัสดุทุกครั้ง และจัดทำประมาณการจัดซื้อวัสดุล่วงหน้า เพื่อควบคุมราคาวัสดุให้คงที่ก่อนรับงาน อีกทั้งสำรองวัสดุบางประเภทเก็บไว้เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงในการปรับขึ้นของราคาในอนาคต สำหรับในส่วนของผู้รับเหมาช่วงได้มีการขึ้นทะเบียนเพื่อประเมินศักยภาพการทำงาน และกำหนดให้มีการจัดอบรมพัฒนาผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพการทำงานให้สามารถส่งมอบงานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ยังมีการประเมินผู้รับเหมาช่วงก่อนการรับมอบงาน พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับเหมาช่วงทราบเพื่อประโยชน์ในการจ้างผู้รับเหมาช่วงในอนาคต อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมีการกำหนดอัตราค่าปรับในใบสั่งจ้าง/สัญญาจ้างของผู้รับเหมาช่วง เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสียหาย

8. ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่จะดำรงอยู่ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนนั้น ต้องพึ่งพาการสนับสนุนจากชุมชนและสังคม การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ส่งผลกระทบต่อทางลบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทนำมาซึ่งจะผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในระยะยาว กลุ่มบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญด้านการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาความเจริญให้แก่ชุมชน โดยกลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ที่มีการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชนเพื่อประสานความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรม เช่น การให้ความรู้ต่อชุมชนซึ่งกลุ่มบริษัทมีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้บริเวณพื้นที่โครงการเพื่อให้ประชาชนบริเวณโดยรอบเข้ามาศึกษาเรียนรู้, การร่วมกับชุมชนในด้านการทำนุบำรุงศาสนา ร่วมทอดผ้าป่า ทอดกฐิน นำเงินไปสร้างวัดเพื่อให้ชาวบ้านได้มาทำบุญ, ร่วมปันน้ำใจสู้ภัยโควิด สนับสนุนมอบข้าวสารอาหารสำเร็จรูปและน้ำดื่มเพื่อนำไปแบ่งปันผู้ป่วยยากไร้ ผู้ป่วยติดเตียง เด็กออทิสติกและผู้ที่มีความพิการในสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายเพื่อการส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรเรื่องสิ่งแวดล้อม เพื่อปลูกฝังให้พนักงานทุกคนคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ และมีการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานผ่านการสื่อสารภายในองค์กร และโครงการรณรงค์ประหยัดพลังงานตลอดเวลา กลุ่มบริษัทดำเนินงานตามนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังให้กลุ่มบริษัทและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

9. ความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่กลุ่มบริษัทคำนึงถึงมีหลายด้าน ทั้งความเสี่ยงจากการยกยอทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทไปการครอบครองอย่างไม่ถูกต้อง หรือเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทสูญเสียทรัพย์สิน, ความเสี่ยงจากการใช้อำนาจหน้าที่กระทำการใดๆ โดยมีชอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ต่อทั้งองค์กร หรือตนเอง เช่น การให้และ/หรือรับสินบน การเรียกรับผลประโยชน์ และการจ่ายเงินเพื่อให้ได้รับความสะดวกในการกระทำการใดๆ เป็นต้น

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันนั้น กลุ่มบริษัทได้มีการประกาศนโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และมาตรการเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจนในคู่มือปฏิบัติงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ, คู่มือการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรโดยมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้อย่างครอบคลุม และมีการสื่อสารทุกช่องทางให้ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทเข้าใจหลักปฏิบัติ แนวทางการปฏิบัติ และรับทราบถึงบทลงโทษของการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีความตระหนัก มีจิตสำนึกและคำนึงในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบการดำเนินงานตามนโยบายนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านการทุจริตได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านการเงิน

10. ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรมของกลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้จากการบริการตามงวดงานที่ก่อสร้างแล้วเสร็จสามารถวางบิลได้ และมีขั้นตอนการตรวจรับงาน การจัดเตรียมเอกสารประกอบการเบิกเงินค่างวดงานหลายขั้นตอน ส่งผลให้งบการเงินกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ยังไม่สามารถวางบิลเรียกเก็บเพิ่มสูงขึ้น และกลุ่มบริษัทมีวงจรมีเงินสดในปี 2561, ปี 2562 และปี 2563 จำนวน 114 วัน, 111 วัน และ 135 วัน ซึ่งมีระยะเวลาวงจรมีเงินสดค่อนข้างนาน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ในช่วงระยะเวลายังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้

อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีจำนวนวงเงินหมุนเวียนที่เพียงพอต่อการบริหารสภาพคล่อง และกลุ่มบริษัทได้วางแผนและพิจารณาประมาณการกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากแผนการรับเงินจากลูกค้าหนี้การค้างของบริษั ที่มีสภาพคล่องสูงจากเงินสำรองหมุนเวียน จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ จากเงินสด และรายการเทียบเท่าเงิน

11. ความเสี่ยงด้านความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของกลุ่มบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ฐานะการเงินและผลดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อย โดยกลุ่มบริษัทอาจกำหนดให้จ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของกลุ่มบริษัทได้ หรือคว่นการจ่ายเงินปันผลหากกลุ่มบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินทำสำรองจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อยุติการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ และคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทอาจไม่เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผล รวมทั้งผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทอาจไม่อนุมัติการจ่ายเงินปันผล นอกจากนี้ พ.ร.บ. กลุ่มบริษัทมหาชนจำกัด ได้กำหนดไว้ว่ากลุ่มบริษัท ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้หากกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสะสม แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรสุทธิในปีนั้นๆ ก็ตาม อีกทั้งกรณีที่กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิในปีใด กลุ่มบริษัทต้องจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดรวมขาดทุนสะสมที่ยกมาจนกว่าทุนสำรองทั้งหมดจะมีจำนวนร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินงาน ตามแผนกลยุทธ์เพื่อให้มีผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมาย ของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ทั้งในธุรกิจเดิม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง ภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสูงสุด

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในและภายนอกองค์กร

12. ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าจ้างบุคลากรอื่นเนื่องมาจากนโยบายรัฐบาลในขณะที่อยู่ระหว่างสัญญาจ้าง

การประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการบุคลากรและระบบงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท ต้องอาศัยแรงงานจำนวนมากในการดำเนินงาน ดังนั้นนโยบายของรัฐบาลที่มีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ จะมีผลกระทบต่อทางอ้อม ต่อฐานอัตราค่าจ้างงานในระดับอื่นๆ ให้สูงขึ้นด้วย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีการค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคลากรเพิ่มขึ้น และหากในอนาคตรัฐบาลมีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขึ้นอีกในระหว่างระยะเวลาของสัญญาจ้างกลุ่มบริษัทจะมีความเสี่ยงที่ต้องรับการค่าใช้จ่ายดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท อีกทั้งหากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐบาลบางหน่วยงาน ยังไม่ได้รับงบประมาณเพิ่มเติมสำหรับค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามนโยบายจากรัฐบาล อาจทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะได้รับค่าบริการเพิ่มเติมล่าช้าได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพิจารณาเลือกรับงานที่มีการกำหนดเงื่อนไขให้สามารถปรับอัตราค่าบริการได้ หากรัฐบาลมีการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ นอกจากนั้นลักษณะสัญญาของกลุ่มบริษัท เป็นสัญญาระยะสั้นที่มีอายุสัญญาประมาณ 1 - 3 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถปรับขึ้นค่าบริการได้เมื่อมีการต่อสัญญาในแต่ละครั้ง และสามารถเรียกเก็บค่าจ้างบุคลากรเพิ่มเติมจากนโยบายดังกล่าวจากลูกค้าที่เป็นหน่วยงานรัฐบาลได้ อีกทั้งกลุ่มบริษัทจะประมาณการเผื่อเกิดการปรับขึ้นค่าจ้างในการประมาณการต้นทุน เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการประกาศเพิ่มค่าจ้างขั้นต่ำในอนาคตได้ นอกจากนี้ ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีการจ่ายค่าจ้างให้แก่พนักงานเป็นไปตามประกาศค่าจ้างขั้นต่ำ หรือสูงกว่า และที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยได้รับความเสียหายจากกรณีดังกล่าว

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

13. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาทสำคัญเป็นส่วนช่วยในการขับเคลื่อนธุรกิจในยุคปัจจุบัน เนื่องจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและระบบดิจิทัลต่างๆ จะช่วยควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ ให้มีโอกาสในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น หากธุรกิจเพิกเฉยต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวย่อมเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทเป็นอย่างมาก

อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีการเตรียมพร้อมในการรับมือ รวมถึงดำเนินการเปลี่ยนแปลง โดยกลุ่มบริษัทได้มีการประสานนโยบาย ETE Digital Transformation เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มันนวัตกรรมเกิดขึ้นครอบคลุมในทุกมิติ ได้แก่ มิติด้านกลยุทธ์ที่สร้างความแตกต่างของรูปแบบผลิตภัณฑ์และการบริการที่ต้องคำนึงไปถึงการนำเสนอสินค้าและบริการสู่ผู้บริโภค มิติด้านการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรให้อัดต่อการเติบโตด้านนวัตกรรม และในแต่ละมิติต้องมีการเชื่อมโยงและสนับสนุนกันอย่างเป็นระบบ ปฏิรูปการดำเนินธุรกิจเพื่อการดำรงธุรกิจอย่างยั่งยืนและแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในการขยายธุรกิจในด้านดิจิทัล

14. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และภัยคุกคามทางไซเบอร์

จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว ทำให้ระบบสารสนเทศยังมีความเสี่ยงต่อการล่องละเมิดหรือภัยคุกคามมากขึ้น ทั้งจากผู้ไม่ประสงค์ดี และจากผู้ใช้งานด้านเทคโนโลยีเองโดยไม่ตั้งใจ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรได้ เช่น คอมพิวเตอร์ติดไวรัสหรือโปรแกรมไม่ประสงค์ดี ทำให้ระบบคอมพิวเตอร์หยุดชะงักไม่สามารถให้บริการได้ หรือแฮกเกอร์เข้ามายึดครองเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อใช้เป็นเครือข่ายในการโจมตีเป้าหมายการล่องละเมิดในลักษณะนี้จะไม่แสดงให้เห็นชัดเจนทำให้ผู้ดูแลระบบไม่รู้ว่าเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ตนดูแลอยู่กลายเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการล่องละเมิดระบบสารสนเทศของผู้อื่นเป็นต้น กลุ่มบริษัทจึงต้องมีแผนและแนวทางป้องกันและลดความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทหยุดชะงัก สูญเสียรายได้ ภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ดังนั้นเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถดูแลระบบสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัย กลุ่มบริษัทได้มีแนวทางการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กรมีแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง กลุ่มบริษัทได้มีการประกาศนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information System Security Policy) โดยมีเนื้อหาสำคัญครอบคลุมองค์ประกอบหลัก 3 ประการ คือ 1.การรักษาความลับของข้อมูล (Confidentiality) คือ การทำให้มั่นใจว่ามีเฉพาะผู้ที่มีสิทธิ์หรือได้รับอนุญาตเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ 2.การรักษาความถูกต้องของข้อมูล(Integrity) คือ มีกลไกการตรวจสอบสิทธิ์ในการอนุญาตให้เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขข้อมูลได้ 3.ความพร้อมใช้ (Availability) หมายถึง การทำให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานที่มีสิทธิ์เข้าถึงระบบได้ตามต้องการ โดยกลุ่มบริษัทมีการตรวจสอบและการประเมินความเสี่ยงของนโยบายฯและระบบการควบคุมภายในในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี





ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บุรพา เทคโนโลยีคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	ETE
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107552000014
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	59/21-22 หมู่ที่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอบึงสราขันธ์ 84000
โทรศัพท์	:	0 7729 5316-8
โทรสาร	:	0 7729 5319-20
ที่ตั้งสำนักงานสาขากรุงเทพฯ	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148 , 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจบริการบริหารจัดการ, ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม, ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
เว็บไซต์บริษัท	:	www.eastern-groups.com
ทุนจดทะเบียน	:	280 ล้านบาท / 560 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	:	280 ล้านบาท / 560 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0 2009 9000
โทรสาร	:	0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพรัชวอเตอร์แอสซูเรอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 15 บางกอกซิตี้ทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	:	0 2344 1000
โทรสาร	:	0 2286 5050

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEM
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105550107880
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจบริการบริหารจัดการ และธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	:	80 ล้านบาท / 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท ซีน 168 จำกัด
ชื่อย่อ	:	SYN
เลขทะเบียนบริษัท	:	0845550003204
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม, ธุรกิจบริการบริหารจัดการ, จำหน่ายติดตั้งซ่อมแซมบำรุงรักษาชุดอุปกรณ์เซลล์แสงอาทิตย์ และแผงเซลล์แสงอาทิตย์และพลังงานชีวมวล พร้อมทั้งออกแบบและเป็นที่ปรึกษา บริหารควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	:	30 ล้านบาท / 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลส์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด (ETG))
ชื่อย่อ	:	EFA
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105560074186
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น ๆ
ทุนจดทะเบียน	:	90 ล้านบาท / 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
ชื่อย่อ	:	GTS
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105560075051
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย
ทุนจดทะเบียน	:	40 ล้านบาท / 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEN 1
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105563045497
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	10 ล้านบาท / 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 2 จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEN 2
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105563045659
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	10 ล้านบาท / 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 3 จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEN 3
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105563045781
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	10 ล้านบาท / 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 4 จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEN 4
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105563045764
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	10 ล้านบาท / 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 5 จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEN 5
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105563045811
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	10 ล้านบาท / 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 6 จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEN 6
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105563045624
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	10 ล้านบาท / 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 7 จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEN 7
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105563045543
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	10 ล้านบาท / 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 8 จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEN 8
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105563045616
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	10 ล้านบาท / 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 9 จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEN 9
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105563045802
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	10 ล้านบาท / 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด
ชื่อย่อ	:	ETEN 10
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105563045837
ที่ตั้งบริษัท	:	88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์	:	0 2158 2000
โทรสาร	:	0 2158 6148, 0 2158 6149
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น, ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกำหนดไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ทุนจดทะเบียน	:	10 ล้านบาท / 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท



ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 280,000,000 บาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 280,000,000 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญ 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (อ้างอิงข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 12 มกราคม 2564)

การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย						ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว					
นิติบุคคล/ จำนวนหุ้น	จำนวน ราย	%	บุคคลธรรมดา/ จำนวนหุ้น	จำนวน ราย	%	นิติบุคคล/ จำนวนหุ้น	จำนวน ราย	%	บุคคลธรรมดา/ จำนวนหุ้น	จำนวน ราย	%
151,170,423	4	27.00	408,264,022	2,265	72.90	0	0	0	565,555	2	0.10

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 12 มกราคม 2564 ตามสมุดทะเบียนดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	ครอบครัวเลวณันท์		
	นายไธวันท์ เลวณันท์	151,840,857.00	27.11%
	บริษัท วรณันท์ โฮลดิ้ง จำกัด	146,222,223.00	26.11%
	นางสาวชนกา ธีรชุตินันท์	10,421,900.00	1.86%
	นางสาวราลี เลวณันท์	2,380,978.00	0.43%
	นางสาวดาวเรือง เลวณันท์	1,032,177.00	0.18%
	นางงา เลวณันท์	555,555.00	0.10%
	นางสาวรชนิศ เลวณันท์	100,000.00	0.02%
รวม		312,553,690.00	55.81%

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
2.	ครอบครัววงศ์สุภชาติ นายวิศักดิ์ วงศ์สุภชาติ นางสาวอจจิมา วงศ์สุภชาติ	20,020,600.00 3,500,000.00	3.58% 0.63%
รวม		23,520,600.00	4.20%
3.	นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	12,407,500.00	2.22%
4.	นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	10,800,000.00	1.93%
5.	นายศุภกร ตานะเศรษฐ	9,222,200.00	1.65%
6.	นายทอง ธัญติมานันท์	7,947,000.00	1.42%
7.	นายชัยณรงค์ ประชุมพรรณ	7,500,000.00	1.34%
8.	นายจันทะ จันทวานิชกร	6,869,800.00	1.23%
9.	นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	4,953,400.00	0.88%
10.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,766,100.00	0.85%
รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		400,540,290.00	71.53%
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	159,459,710.00	28.47%
รวม		560,000,000.00	100.00%

ที่มา : รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 12 มกราคม 2564 จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

*หมายเหตุ บริษัท วรนันท์ โฮลดิ้ง จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายโรวินท์ เลงวรนันท์	49,900	99.80
2.	นางสาวชนภา ธัญติมานันท์	99	0.20
3.	นางสาววรลณี เลงวรนันท์	1	0.00
รวม		50,000	100.00

3. การออกหลักทรัพ์อื่น

ไม่มี

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทั้งหมดแล้ว โดยจะพิจารณาถึงผลกระทบต่อการทำงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้นกรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุม คราวต่อไป

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 มีมติงดจ่ายเงินปันผลและงดการจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท (มหาชน) จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	ดร. พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	พล.อ.อ. บุรีรัตน์ รัตนวานิช	กรรมการอิสระ/รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	ดร.เปรมวดี พองศิริ ¹	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4.	ดร. ศิริเดช คำสุพรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5.	นายโรจน์ เลวอนันต์	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร
6.	นายรัชต ยอดบางเตย	กรรมการ/กรรมการบริหาร
7.	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังกูร	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/กรรมการบริหาร
8.	นางสาวนันทิชา ฤทธิเพชร	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร
9.	นางสาววราลี เลวอนันต์	กรรมการ
10.	นางสาวประไพ พิมพา	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : 1. ดร.เปรมวดี พองศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายไรวินท์ เลวอรันท์ นางสาววราลี เลวอรันท์ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นางร นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร นางสาวประไพ พิมพา กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ยกเว้น นายไรวินท์ เลวอรันท์ และ นางสาววราลี เลวอรันท์ ลงลายมือชื่อร่วมกันไม่ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อกำหนดหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	พล.อ.อ.บุรินทร์ รัตนวาณิช	กรรมการตรวจสอบ
3.	ดร.เปรมวดี พองศิริ ¹	กรรมการตรวจสอบ

*หมายเหตุ : 1 ดร.เปรมวดี พองศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงการจัดการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงเพื่อการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อเป็นการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	ดร. ศิริเดช คำสุพรหม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	ดร.เปรมวดี พองศิริ ³	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นางร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นางสาวประไพ พิมพา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายณัฐวัฒน์ หลวงวิเศษ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายจิระศักดิ์ ไกรหมื่นไวย ²	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายสิื่อนาก คล้ายสมบัติ ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : 1. นายสิื่อนาก คล้ายสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

แทนที่นายรัชช ยอดบางเตย ซึ่งแจ้งลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

2. นายจิระศักดิ์ ไกรหมื่นไวย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

3. ดร.เปรมวดี พองศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 ท่าน และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2.	ดร.เปรมวดี พ่องศิริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3.	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นงูร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่เพียงสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ แต่ยังแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญที่จำเป็นต่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	ดร. ศิริเดช คำสุพรหม	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.	ดร.เปรมวดี พ่องศิริ ²	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3.	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นงูร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4.	นางสาวอัจฉิมา วงศ์ศุภชาติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5.	นางสาวศิริภรณ์ แก้วสิทธิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6.	นางสาวประไพ พิมพา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7.	นายณัฐวัฒน์ หลวงวิเศษ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8.	นายจิระศักดิ์ ไกรหมื่นไวย ¹	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมายเหตุ : 1. นายจิระศักดิ์ ไกรหมื่นไวย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติม จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

2. ดร.เปรมวดี พ่องศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติม จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายไรวินท์ เลวอนันท์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายรัชต์ ยอดบางเตย	กรรมการบริหาร
3.	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังกูร	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวประไพ พิมพา	กรรมการบริหาร

การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นบริษัทฯ มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยเลขานุการบริษัทที่ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระและ ไม่ขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด

ซึ่งการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบระเบียบวาระการประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ให้กับกรรมการแต่ละท่านล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และบริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2563 จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประจำปี 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม						
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	การประชุม ผู้ถือหุ้น	การประชุม เฉพาะกรรมการ อิสระ ³
1.	ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์	7/7	4/4	-	-	-	1/1	1/1
2.	พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวาณิช	7/7	4/4	-	2/2	-	1/1	1/1
3.	ดร.เปรมวดี พองศิริ ²	7/7	4/4	-	2/2	-	1/1	1/1
4.	ดร.ศิริเดช คำสุพรหม	7/7	-	5/5	-	4/4	1/1	1/1
5.	นายไรวินท์ เลวอนันท์	7/7	-	-	-	-	1/1	-
6.	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังกูร	7/7	-	5/5	2/2	4/4	1/1	-
7.	นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร	7/7	-	5/5	-	-	1/1	-
8.	นางสาววราลี เลวอนันท์	7/7	-	-	-	-	1/1	-
9.	นายรัชต์ ยอดบางเตย ¹	7/7	-	0/1 ¹	-	-	1/1	-
10.	นางสาวประไพ พิมพา	7/7	-	5/5	-	4/4	1/1	-

หมายเหตุ : 1.นายรัชต์ ยอดบางเตย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

2.ดร.เปรมวดี พองศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติม จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 และ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

3.การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร : คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งเป็นการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีฝ่ายผู้บริหารเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอภิปรายปัญหาต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2563 ได้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะผู้บริหาร มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายโรจน์ เลวรอนันต์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	ดร.ปรีชา สอน	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน
3.	นายรชต ยอดบางเตย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4.	นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5.	นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร	ผู้อำนวยการสายงาน Operation (ธุรกิจบริการบริหารจัดการ)
6.	นางสาวประไพ พิมพ์	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน
7.	นายสื่อนาท คล้ายสมบัติ	ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจวิศวกรรม
8.	นายจิระศักดิ์ ไกรหมื่นไวย	ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้รายชื่อของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จัดตั้งเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของ กสท. ตามประกาศที่ กท.23/2551 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กท. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายกลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจนเพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 5 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกัลยา ธัญญเจริญ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อกำหนด จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขาธิการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขาธิการบริษัท ที่ดูแลสำนักงานเลขาธิการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขาธิการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้เลขาธิการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท และมีการเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขาธิการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท มีดังนี้

1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถทำงานได้อย่างราบรื่น และมีข้อมูลในการประกอบการพิจารณา และตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต

2) จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

3) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนที่กำกับดูแลบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

4) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

5) จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้

6) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสาร

คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน รวมถึงคำนึงถึงความสอดคล้องกับผลดำเนินการ และอยู่ในระดับเหมาะสมเมื่อเทียบเคียงกันกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรม ในกลุ่มประเภทธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์ การจ่ายคำตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยกำหนดคำตอบแทนแบบรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนรายปี รวมทั้งปีเป็นเงินจำนวนไม่เกิน 4.80 ล้านบาท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท นำเสนอ ดังนี้

คำตอบแทนรายเดือน

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน
1.	ประธาน	50,000	-	-	-
2.	กรรมการอิสระ	30,000	-	-	-
3.	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	20,000	-	-	-
4.	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-

ค่าเบี้ยประชุม

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี
1.	ประธาน	25,000	20,000	15,000	15,000	15,000
2.	กรรมการอิสระ	15,000	15,000	10,000	10,000	10,000
3.	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	10,000	-	-	-	-
4.	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000	-	-	-	-

สรุปข้อมูล วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และอนุกรรมการชุดต่างๆ						รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหา และ พิจารณา ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี	ค่าตอบแทน ประจำปี *	
1.	ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์	800,000	80,000	-	-	-	300,000	1,180,000
2.	พล.อ.อ. บุรินทร์ รัตนวณิช	480,000	60,000	-	30,000	-	250,000	820,000
3.	ดร.เปรมวดี พงศ์ศิริ	480,000	60,000	-	20,000	-	250,000	810,000
4.	ดร.ศิริเดช คำสุพรหม	480,000	-	75,000	-	60,000	250,000	865,000
5.	นายไรวันท์ เลวอนันต์	80,000	-	-	-	-	-	80,000
6.	นางสาวชุตติกา สุทธิกาญจน์	80,000	-	-	-	-	-	80,000
7.	นางสาวนันทิชา ฤทธิเพชร	80,000	-	-	-	-	-	80,000
8.	นางสาววรราลี เลวอนันต์	320,000	-	-	-	-	-	320,000
9.	นายรัชต์ ยอดบางเตย	80,000	-	-	-	-	-	80,000
10.	นางสาวประไพ พิมพา	80,000	-	-	-	-	-	80,000
รวม		2,960,000	200,000	75,000	50,000	60,000	1,050,000	4,395,000

หมายเหตุ : การจ่ายค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัท พิจารณาการจ่ายเฉพาะกรรมการอิสระ โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร และกรรมการบริหารกำหนดรับค่าตอบแทนประจำปี
แทนประจำปี ในส่วนที่เป็นค่าตอบแทนบริหาร

ค่าตอบแทนอื่นๆ ไม่มี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนราย (คน)		ค่าตอบแทน (บาท)	
	2562	2563	ปี 2562	ปี 2563
เงินเดือน โบนัส	5	8	11,390,000.00	16,320,115.00
ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าประกันชีวิต ค่าประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น			1,862,253.00	1,694,682.00
รวม	5	8	13,252,253.00	18,014,797.00

ค่าตอบแทนอื่นๆ ไม่มี

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนด นโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ วันที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และ ในปี 2563 บริษัท ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการ ประจำปี 2564 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) ทั้งนี้ ไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ มีรายละเอียด ดังนี้

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการสรรหา ฯ
1.	วันพุธที่ 24 กุมภาพันธ์	วันพุธที่ 24 กุมภาพันธ์	วันจันทร์ที่ 15 กุมภาพันธ์	วันจันทร์ที่ 15 กุมภาพันธ์	วันศุกร์ที่ 12 กุมภาพันธ์
2.	วันพุธที่ 12 พฤษภาคม	วันพุธที่ 12 พฤษภาคม	วันจันทร์ที่ 10 พฤษภาคม	วันจันทร์ที่ 10 พฤษภาคม	
3.	วันพุธที่ 11 สิงหาคม	วันพุธที่ 11 สิงหาคม	วันจันทร์ที่ 9 สิงหาคม	วันจันทร์ที่ 9 สิงหาคม	
4.	วันพุธที่ 10 พฤศจิกายน	วันพุธที่ 10 พฤศจิกายน	วันจันทร์ที่ 8 พฤศจิกายน	วันจันทร์ที่ 8 พฤศจิกายน	วันศุกร์ที่ 5 พฤศจิกายน

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1) นายพิสิฐ ทางธนกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4095 |
| 2) นายไพบูล ดันกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4298 |
| 3) นางสาวนันทิกา ลัมวิริยะเลิศ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7358 |

แห่งบริษัทไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็น ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงินไม่เกิน 4,126,000 บาท (ไม่มีค่าบริการอื่น) และมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท เป็น ผู้อนุมัติ หากบริษัทไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด จำเป็นต้องจัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นแทนในกรณีที่ผู้สอบ บัญชีรับอนุญาตรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าสอบทานงบการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทร่วมที่อาจเกิดขึ้นระหว่างปีด้วย

ในปี 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทนของผู้สอบ	ปี 2562	ปี 2563
ค่าสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปี (Audit Fee)	3,868,680	4,126,000
ค่าบริการอื่น (Non-audit Service)	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีรายปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของผู้สอบบัญชี เช่น ค่าถ่ายเอกสาร ค่ายานพาหนะ เป็นต้น



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐาน มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักเกณฑ์ว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากล (ASEAN CG Scorecard)

โดยบริษัทได้เผยแพร่แนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมยึดเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักปฏิบัติ 8 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1

การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำองค์กรที่จะสร้างคุณค่าและการเติบโตให้กิจการอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักปฏิบัติดังนี้

1.1 บทบาทและความรับผิดชอบในฐานะการเป็นผู้นำองค์กร

บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนในฐานะผู้กำกับดูแลให้กิจการมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บริษัทบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

1.2 การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการโดยการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และนำไปสู่ผลสำเร็จในประเด็นสำคัญดังนี้

- สนับสนุนให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
- ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- ส่งเสริมการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
- กำกับดูแลให้ธุรกิจสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

1.3 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ เพื่อแสดงให้เห็นว่ากรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องดังนี้

- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคน จะกระทำภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล
- บริษัทกำหนดนโยบายอำนาจการดำเนินการและการอนุมัติ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส
- คณะกรรมการบริษัทต้องรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้ถือหุ้นรับทราบเป็นประจำทุกปี

1.4 การกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

1) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างมูลค่าให้กับบริษัทและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน โดยดำเนินการ

- การจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อให้กรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเอง และให้มีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- การมอบหมายอำนาจการจัดการกิจการให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ฝ่ายจัดการ โดยการมอบหมายดังกล่าวมิได้เป็นการปลดปล่อยหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- (1) ควบคุม ดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ จ้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัท ทุกประการ
- (2) ควบคุมดูแลการดำเนินงานและบริหารงานประจำวันของบริษัท
- (3) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผล การดำเนินงาน ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- (4) จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ ทางธุรกิจ การระดมทุนของบริษัท งบประมาณประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ รายงานประจำปี และกำหนดอำนาจบริหารงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- (5) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (6) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร โดยให้กล่าวครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และเลิกจ้างพนักงานของบริษัท และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
- (7) พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ของบริษัทในแต่ละรายการ ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ และ/หรือตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
- (8) ดูแลบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ และ/หรือ ตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
- (9) ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (10) ดูแลติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ ที่ดีของบริษัท
- (11) ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการบริษัท
- (12) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ จ้อกำหนด หรือคำสั่ง ที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยแบ่งแยกหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน และกำหนดเป็นนโยบายที่ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ

ฝ่ายจัดการเป็นผู้ดำเนินการจัดการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย หรือแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายดังนี้

- (1) กำหนดและทบทวนกลยุทธ์ การกิจ เป้าหมาย แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
- (2) ดำเนินงานและบริหารกิจการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (3) จัดให้มีและกำกับดูแลการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ
- (4) กำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณเพื่อพัฒนาบุคลากร ภายใต้อำนาจความต่อเนื่องของธุรกิจและแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- (5) ติดตาม ดูแล และประเมินผลการดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องตามนโยบายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้

หมวดที่ 2

การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการที่เป็นไป เพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้วิสัยทัศน์ “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อตอบโจทยความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เติบโตอย่างยั่งยืน” โดยคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กิจการมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก (Objectives) ที่ชัดเจน เหมาะสม สอดคล้องตามรูปแบบธุรกิจ (Business model) และสื่อสารให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business model) ที่สามารถสร้างคุณค่าให้ทั้งแก่กิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมควบคู่กันไป โดยพิจารณาถึงสภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขัน รวมถึง การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาปรับใช้อย่างเหมาะสม
3. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท สะท้อนการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของบริษัททั้งระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

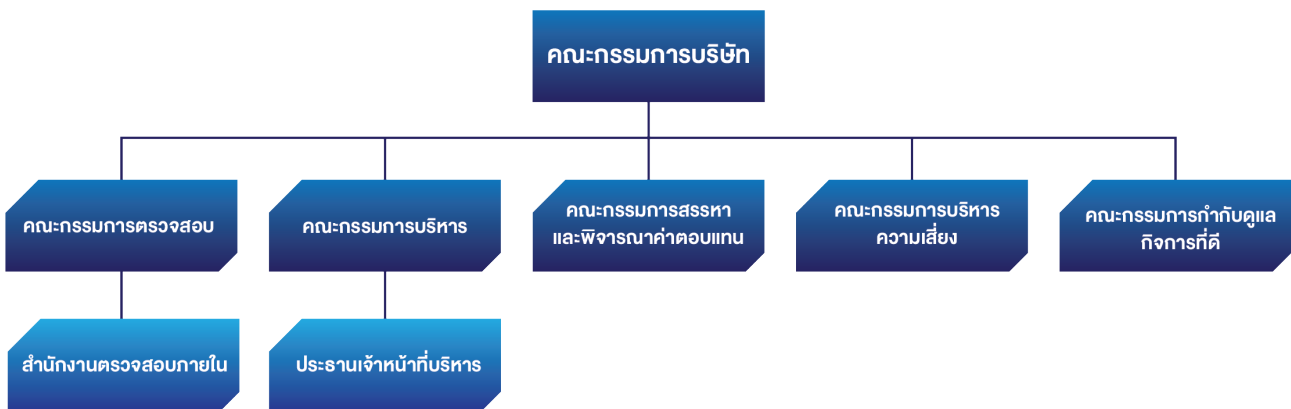
1. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปี สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ในระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวที่เพิ่มขึ้นและสามารถคาดการณ์ได้ตามสมควร
2. ในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของธุรกิจ
3. ในการกำหนดกลยุทธ์คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยอยู่บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
4. คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดเป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจนำไปสู่การประทุพพิกัดที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม
5. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดและสื่อสารวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของธุรกิจ ผ่านวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร รวมทั้งกลยุทธ์และแผนงาน ให้ทุกคนในกลุ่มบริษัทรับทราบและเข้าใจโดยทั่วกัน
6. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสม พร้อมติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี

หมวดที่ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ มีภาวะผู้นำ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ การแสดงความรับผิดชอบต่อนัก และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจึงเป็นหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รอบคอบระมัดระวัง และเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเกิดความมั่นใจ

3.1 โครงสร้างการจัดการของบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหาร



3.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สอดคล้องกับกฎหมาย โดยคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของ บริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น และระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ การตรวจสอบและการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้อย่างอิสระ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ จำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจ สัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสม และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการบริษัท ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดกิจการของบริษัท โดยประกอบด้วย กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 10 ท่าน แบ่งเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน รวมกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่ง ท่านมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ถ่วงดุล ระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กับกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน (Executive Director) ในจำนวนนี้ มีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะหน้าที่ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ และดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญต่างๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขาธิการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้ง ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้องค์ประกอบของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยมีคุณสมบัติที่สำคัญดังนี้

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระในฐานะกรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. กรรมการบริษัทไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจกรรมของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

3. วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี โดยคณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ สำหรับกรรมการอิสระของบริษัทจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2. การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด หากจำนวนกรรมการที่จะออกไม่สามารถแบ่งให้ตรงตาม จำนวนได้ กำหนดให้ออกตามจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วนหนึ่งในสาม (1/3)
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการอย่างชัดเจน โดยสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ทิศทางการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงเป็นประจำทุกปี พร้อมกำกับ ควบคุม ดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
3. กำหนดอำนาจอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. จัดให้มีการจัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติ
5. แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ
6. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
7. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
8. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอื่นเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
9. พิจารณากลับรองรายงานที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
 - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
 - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
 - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท
 - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระ
 - เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
 - เรื่องอื่นๆ
10. พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุน และการดำเนินการใดๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ตามกฎหมาย ประกาศ ข้อจำกัด และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดให้ต้องของอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
11. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะผู้บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
12. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี
13. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการจัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

14. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติ การอย่างหนึ่งอย่างใดแทนกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้ บุคคลดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่ง คณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็น สมควรการมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติ รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ให้หมายความตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
15. ในการดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น หากมีกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการเฉพาะ ให้คณะกรรมการ บริษัทนั้นดำเนินการให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว โดยในกรณีนี้ การดำเนินการใดที่กรรมการของบริษัทมีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเป็นการดำเนินการ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามความหมายของประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริษัทท่านนั้นจะไม่นำอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว
16. เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อไปเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่อง ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วน ได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
17. เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการ ที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมาหาคนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบ หมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่ง กำไรขาดทุนกัน
 - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
 - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
 - การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

18. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับขอบเขต ความรับผิดชอบ และหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

3.1.2 คณะกรรมการชด้อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย เพื่อพิจารณาการดำเนินงานที่สำคัญเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมาย และเสนอความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัท โดยผ่านการพิจารณาสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน ประกอบด้วยคณะกรรมการชด้อย 5 คณะ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด ซึ่งมีองค์ประกอบและคุณสมบัติดังนี้

- (1) กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษั ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
- (3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็น บริษัทจดทะเบียน มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (4) มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551
- 5) สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการปฏิบัติงาน

1.2 วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ
 - (4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่งและ/หรือออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรณีตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงจากเหตุข้างต้น หรือมีเหตุที่ไม่สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนกรรมการไม่ครบตามองค์ประกอบ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบใหม่เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงภายในเก้าสิบ (90) วันนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนกรรมการครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท

1.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) รวมทั้ง การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพตามกรอบการควบคุมภายในที่เป็นมาตรฐานสากล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - (7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter)
 - (9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น
 - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. จัดทำ ทบทวน และประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ และหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

9. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำรายงานตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. คณะกรรมการบริหาร

2.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร รวมถึงที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในการบริหารงาน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 7 คน โดยพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท และให้แต่งตั้งหนึ่งในกรรมการบริหารเป็นประธานกรรมการบริหาร
2. กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการบริหารต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน
4. การเสนอรายชื่อและ/หรือคัดเลือกบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ต้องผ่านกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งต้องมีรายละเอียดประวัติการศึกษา และประสบการณ์ การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ
5. เลขาธิการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและ/หรือเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหารจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

2.2 วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
2. กรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริหาร
- (4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่งและ/หรือออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรณีตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงจากเหตุข้างต้น หรือมีเหตุที่ไม่สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระซึ่งมีผลให้จำนวนกรรมการไม่ครบตามองค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารใหม่เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงภายในเก้าสิบ (90) วัน นับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ทั้งนี้ กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท

2.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดและทบทวนนโยบาย เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้บรรลุผลเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการแสวงหา ศึกษาและประเมินโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่
- กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และกลุ่มบริษัทในเครือ และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้แก่กรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- พิจารณาให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
- พิจารณานุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกรรมตามปกติ เช่น การเปิด/ปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึง การซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติ ธุรกรรม ตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
- พิจารณานุมัติการเข้าทำสัญญา เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท หรือการเลิกธุรกิจ ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ และหรือตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
- พิจารณานุมัติการลงทุน การกำหนดงบประมาณ การจัดตั้งบริษัทย่อย/บริษัทร่วมแห่งใหม่ /กิจการร่วมค้า เพื่อเตรียมการสำหรับการลงทุนในธุรกิจใหม่ รวมถึงการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมรองรับการขยายงานในอนาคต ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ และหรือตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
- กำหนดนโยบายโครงสร้างค่าตอบแทน รูปแบบ และหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานและผู้บริหาร และเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- คณะกรรมการบริหารมอบอำนาจช่วงให้ผู้บริหารหรือบุคคลในบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการดำเนินการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรได้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหาร หรือการมอบอำนาจช่วงต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสียตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศของคณะกรรมการหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ และตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การอนุมัติรายการใดๆ ต้องเป็นไปตามนโยบาย และขั้นตอนตามที่คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้
- พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ยกเว้นงานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัท ที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาและคณะที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติเป็นประจำทุกปี
- ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างน้อยสาม (3) ท่าน โดยกรรมการมากกว่าหนึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเพิ่มเติมจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งได้
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัหนึ่ง (1) คนทำหน้าที่เป็นเลขาธุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
6. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์เหมาะสม มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน
7. มีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล และมีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.2 วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - (4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรณีตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนว่างลงจากเหตุข้างต้น หรือมีเหตุที่ไม่สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนกรรมการไม่ครบตามองค์ประกอบ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็น กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้คณะกรรมการชุดดังกล่าวมีจำนวนครบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท

3.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3.3.1 บทบาทหน้าที่ด้านการสรรหา

- (1) พิจารณากำหนดและทบทวนโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารให้เหมาะสมสอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ นโยบายและกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
- (3) พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่ง เลขาธุการบริษัท และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง

- (4) พิจารณากำหนดและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท รวมทั้ง กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่ง และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (5) กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ (Orientation) และสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- (6) สนับสนุนให้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท

3.3.2 บทบาทหน้าที่ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- (1) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และแนวทางในการพิจารณาค่าตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) พิจารณาค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาความเหมาะสมกับการกระทำที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (3) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
- (4) พิจารณาหลักเกณฑ์การวัดผลการดำเนินงานของบริษัท หรือ ตัวชี้วัดที่เหมาะสมเพื่อใช้ในการพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส/บำเหน็จ) ให้กับพนักงาน และผู้บริหารของบริษัท โดยพิจารณาจากงบประมาณประจำปี เป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้ง สภาพตลาดและเศรษฐกิจโดยรวม และนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (5) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท อย่างน้อยจำนวนสาม (3) ท่าน ทั้งนี้กรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ให้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งคนซึ่งไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน
5. ให้เลขาธิการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ/หรือเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เว้นแต่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

4.2 วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1). ตาย
- (2). ลาออก
- (3). ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (4). คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงจากเหตุข้างต้น หรือมีเหตุที่ไม่สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนกรรมการไม่ครบตามองค์ประกอบ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงคนที่เข้ามาแทน ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท

4.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และคู่มือการบริหารความเสี่ยง รวมทั้ง เสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนิน แผนธุรกิจ และสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. กำกับดูแล ติดตาม สอบทานแผนงานและรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นการกำหนดระดับความเสี่ยงยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
4. พิจารณาและทบทวนการกำหนดขีดพาดความเสี่ยง (Risk Limits) และมาตรการในการดำเนินการ กรณีที่ไม่เป็นไปตามขีดพาดความเสี่ยงที่กำหนด (Corrective Measures)
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินและติดตามความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร
7. สนับสนุนเครื่องมือและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
8. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึง สถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
9. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติเป็นประจำปี
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทอย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน
2. ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นโดยอิสระ
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของบริษัทหนึ่ง (1) ท่าน เพื่อกำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต้องเป็นผู้มีความรู้ในด้านการกำกับดูแลกิจการ และใช้ความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
6. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่

5.2 วาระการดำรงตำแหน่ง

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี โดยกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกได้
2. กรณีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 กรณีตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่างลงจากเหตุข้างต้น หรือมีเหตุที่ไม่สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระซึ่งมีผลให้จำนวนกรรมการไม่ครบตามองค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีใหม่เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงภายในเก้าสิบ (90) วัน นับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการไม่ครบถ้วน โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับเวลาที่เหลือของกรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทน ทั้งนี้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัท

5.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณากำหนด นโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จริยธรรมของพนักงาน นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท นโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ตามแนวทางของธรรมาภิบาล เพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรมและสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน
2. พิจารณากำหนดนโยบาย คู่มือและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติให้มีการปฏิบัติตามทุกระดับ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานเป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. กำหนดผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและกำกับการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติที่ได้วางเอาไว้
6. ให้ความเห็นชอบต่อรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
7. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นประจำทุกปีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3.1.3 ภาวะผู้นำและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการ ดำเนินการตามนโยบาย และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจากภายนอก ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ โดยกรรมการอิสระจะต้องเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลธุรกิจอื่นๆ อย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง และเข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปิดเผยในรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี ในรายงานแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท
- กรรมการอิสระทุกคนจะต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด เพื่อสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ ยังต้องสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

3.1.4 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระไว้ตามหลักเกณฑ์ เรื่อง “กรรมการอิสระ” ซึ่งกำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย “กรรมการอิสระ” ของบริษัท หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของ จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

3.2 คุณสมบัติและบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ โดยประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ และแบ่งแยกบทบาทหน้าที่จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุไว้ในวาระการประชุมแล้ว รวมทั้ง กำกับดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดในที่ประชุม และมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
3. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
5. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

3.3 การสรรหาและคัดเลือกคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสม สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยการพิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ตามขั้นตอนดังนี้

1. พิจารณารายชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ และรายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้ารับการคัดเลือก เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ทั้งจากการเสนอของกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อย (ถ้ามี)
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท จะต้องไม่มีคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งข้อจำกัดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

3. พิจารณานบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทจะต้องมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล อุทิศเวลา ความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นมีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ต่างพร้อยและมีจริยธรรมที่ดีงาม
4. พิจารณานบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท จะต้องไม่ ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่นก็ตาม
5. การสรรหากรรมการ สามารถใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firms) หรือใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่

3.4 การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร ในระดับที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณากำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์ การจ่ายผลตอบแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัทอย่างเป็นธรรมเหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาผลตอบแทนกรรมการ โดยการเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. พิจารณาผลตอบแทนจากขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่เพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม
3. พิจารณาผลตอบแทนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี
4. พิจารณาผลตอบแทนจากการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Self Assessment of the Board of Directors' Performance) ในแต่ละปี รวมทั้งมีการทบทวน และเสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ต่อไป
5. พิจารณาทบทวนรูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนทุกประเภททุกปี ทั้งจำนวนเงินสด และสัดส่วนการจ่ายผลตอบแทนให้มีความเหมาะสม ได้แก่ ผลตอบแทนประจำเดือน (เช่น ค่าเบี้ยประชุม) และผลตอบแทนรายปี (เช่น เงินบำเหน็จ) ที่จ่ายให้กับคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ

3.5 การปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท และในกรณีที่มีการดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่น จะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น (ยกเว้นบริษัทที่เป็นธุรกิจครอบครัว) จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประเภทของตำแหน่งกรรมการและจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นๆทุกบริษัท ต้องไม่ขัดต่อข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนจะสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ และจัดให้มีการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นกรรมการและเปิดเผยให้เป็นที่ยอมรับ

2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่ว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และ/หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้
3. คณะกรรมการบริษัทมีกลไกสนับสนุนให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน โดยบริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศแก่กรรมการใหม่ เพื่อนำภาพรวมของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน รวมถึงให้ข้อมูลอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
4. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่ได้จัดให้มันในรอบปี

3.6 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน อย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบและกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้ง บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท หรือตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน โดยการส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละธุรกิจ
2. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความระมัดระวัง มีความรับผิดชอบ และมีจริยธรรม
3. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
4. คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีระบบควบคุมภายใน รวมถึงระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ
5. คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา ติดตาม และดำเนินการในการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และแผนงานที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
6. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และนักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
7. ในกรณีที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะต้องติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเข้าทำรายการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยบริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
8. บริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทและบริษัทร่วม มีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

3.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนำมาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความเหมาะสมของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อให้ทราบปัญหาอุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ในระหว่างปีที่ผ่านมา
2. เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากได้ทราบถึงความคิดเห็นของตนเองได้ชัดเจน เพื่อช่วยในการปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายบริหาร จากผลการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทสามารถนำมาใช้เป็นข้อมูลพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่อไป

ทั้งนี้ ผลการประเมินของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยบริษัทจะเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบ โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

3.8 การเสริมสร้างทักษะและความของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทร่วมกับกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยอย่างน้อยคณะกรรมการทุกคนต้องเข้าร่วมอบรมหลักสูตรพื้นฐานของคณะกรรมการบริษัท Directors Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาบริษัทคณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึง ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐานความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และรับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นที่รับทราบตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมในปี 2563
1.	นางสาวอังคณา วงศ์สุชาติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	หลักสูตร Sustainability Disclosure Community : สถาบันไทยพัฒน์ หลักสูตร Digital Business Solutions Summit 2563 : สถาบัน DUGA กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2.	นางสาวศิริภรณ์ แก้วสักดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	หลักสูตร Sustainability Disclosure Community : สถาบันไทยพัฒน์
3.	นายจิระศักดิ์ ไกรหมื่นไวย	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตร . New Update from "THE STANDARD ECONOMIC FORUM" : The Standard หลักสูตร อบรมสัมมนาวิชาการ AI & IOT Summit 2563 : สถาบัน DUGA กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
4.	นายณัฐวัฒน์ หลวงวิเศษ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตร Digital Business Solutions Summit 2563 : สถาบัน DUGA กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมในปี 2562
5.	นางสาวณิษฐา ฤกษ์เพชร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร	หลักสูตรการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน Feasibility Study รุ่นที่ 19 : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร . New Update from “THE STANDARD ECONOMIC FORUM” The Standard THE Right People Management ปี 2563 : HR The Next Gen หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่ Executive Mini MBA : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
6.	นางสาวประไพ พิมพา	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริหาร	หลักสูตรการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน Feasibility Study รุ่นที่ 26 : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
7.	นายลือนาท คล้ายสมบัติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร : สถาบัน สมาคมส่งเสริมความปลอดภัย

3.9 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบล่วงหน้า เพื่อให้จัดเวลา และเข้าร่วมประชุมได้
2. ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ร่วมกันกำหนดการประชุม และพิจารณาเรื่องวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องราวต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ โดยหลีกเลี่ยงการเพิ่ม การถอน การเวียนวาระการประชุม
3. ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้คณะกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง โดยคณะกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริหารได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่างๆ
5. เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงาน การประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุม ให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้
6. รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัทฯ พนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้น

หมวดที่ 4

การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

4.1 การสรรหาและแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

การสรรหา

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการและกำกับดูแลให้การสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายขององค์กร โดยการดำเนินการดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนด ทบวงวน โครงสร้าง และคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทให้เหมาะสม สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาคณะบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะต้องมีความคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
3. พิจารณาคณะบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงจะต้องมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล อุทิศเวลา ความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความเป็นธรรม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็น มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ต่างปรอัยและมีจริยธรรมที่งดงาม
4. พิจารณาคณะบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่นก็ตาม
5. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงการเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงอาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ในการเป็นกรรมการดังกล่าว จะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของตน และห้ามมิให้ประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย

แผนการสืบทอดงาน

บริษัทฯ มีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญอย่างเป็นระบบ เพื่อทดแทนผู้ที่เกษียณอายุ หรือบรรจุลงในตำแหน่งงานใหม่ที่เกิดขึ้นจากการขยายกิจการ หรือการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ หรือการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด เพื่อความต่อเนื่องในการบริหาร และเพื่อให้สามารถคัดเลือกบุคคลากรที่มีศักยภาพพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งสำคัญดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ และหลักเกณฑ์การวางตัวผู้สืบทอดตำแหน่งงาน โดยใช้หลักการพัฒนางานสายอาชีพ (Career Management) และแผนการวางตัวผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Talent Management and Succession Planning) ด้วยวิธีการคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพสูง โดยใช้แนวทางที่เหมาะสมกับบริษัทฯ และมีการสื่อสารเพื่อให้ได้รับทราบ และเข้าใจ ขอบเขตของการพัฒนา และสิ่งที่ควรปฏิบัติ ตลอดจนพัฒนาผู้บริหารให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงาน เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาคัดเลือกตามกระบวนการสรรหา ซึ่งพิจารณา จากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ในการนำพาบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตตามแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ และสามารถสร้างความเติบโตไปพร้อมกับองค์กร อันจะส่งผลให้บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4.2 การกำหนดค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

การพิจารณาค่าตอบแทนและการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณากำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์การประเมินผล การปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การวัดผลการดำเนินงานของบริษัท หรือ KPI (Key Performance Indicators) เพื่อใช้ในการพิจารณาปรับอัตราเงินเดือน และการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (Bonus) ให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยพิจารณาจากงบประมาณประจำปี และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งภาวะตลาดและเศรษฐกิจแล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
2. พิจารณาวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดโครงสร้างการจ่ายเงินเดือน เงินรางวัล ประจำปี (Bonus) และอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ ต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้างเงินเดือน ผลประโยชน์ และสวัสดิการอื่นๆ ของผู้บริหารระดับสูงของบริษัททั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน

4.3 โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

4.4 การบริหารและพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งรวมถึงผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ในด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารจัดการจำนวนบุคลากร สวัสดิการ และแรงจูงใจให้มีความเหมาะสม รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาจจะดำเนินการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

หมวดที่ 5

การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท จึงสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการสรรหาผลิตภัณฑ์ และบริการใหม่ๆ ที่มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย สร้างประโยชน์ต่อสังคม การใช้งานของลูกค้า ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการทำงานในองค์กร โดยจัดให้มีการรอบการกำกับดูแล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรตามความเหมาะสม เพื่อพัฒนาระบบการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงของกิจการ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการได้อย่างยั่งยืน

5.1 การส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม โดยกำหนดให้อยู่ภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์องค์กร พร้อมดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงองค์กร
2. คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมให้กิจการตามปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ทั้งในรูปแบบธุรกิจ แนวคิด นวัตกรรมรูปแบบและการพัฒนาบริการ รวมทั้ง การร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรในการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกัน

5.2 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่จะต้องสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategic) ของกิจการ

บริษัทตั้งมั่นในความยุติธรรม และความมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด อย่างไม่เป็นธรรม ไม่ใช้วิจารณ์ฐาน หรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน และให้โอกาสเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยก เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และชุมชน และถือเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคม และชุมชน โดยบริษัทได้วางแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไว้ดังนี้

5.2.1 จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นซึ่งเปิดเผยอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทั่วทั้งองค์กร

5.2.2 จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์ และบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสมรวมทั้งรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีและยั่งยืน ดังนั้นเพื่อให้บริษัทมีคุณลักษณะดังกล่าว กรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าซึ่งเปิดเผย ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทั่วทั้งองค์กร นอกจากนั้นบริษัทได้จัดตั้ง Call Center เบอร์ 02 158 2000 เพื่อตอบคำถาม ข้อร้องเรียน และข้อสงสัยเพื่อเป็นช่องทางให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทได้โดยตรง

5.2.3 จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่ทางการค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาผลประโยชน์ร่วมกัน กับลูกค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่ทางการค้า โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กติกา และหลักเกณฑ์ต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่ทางการค้า ที่กำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเปิดเผยไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทั่วทั้งองค์กร

ลูกค้า : บริษัทมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ในการจัดซื้อจัดจ้างผู้ออกแบบ ผู้รับเหมา เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทได้มีโอกาสเข้ามา ประมูลงาน หรือทำงานตามขั้นตอน และเป็นการคัดเลือกลูกค้าที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

คู่แข่ง : บริษัทยึดหลักการประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า การแข่งขันจึงเป็นไปอย่างเป็นธรรม

เจ้าหน้าที่ : บริษัทปฏิบัติตามสัญญา และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหน้าที่ให้การสนับสนุนเงินกู้ของบริษัท

5.2.4 จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อนักงานและลูกจ้าง

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงาน และเพิ่มมูลค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม กรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน ซึ่งเปิดเผยในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทั่วทั้งองค์กร

พนักงาน : บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ใช้ระบบการประเมินผลงาน (KPI) ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สะท้อนผลการปฏิบัติตามความเป็นจริง นอกจากนี้ผลจากการประเมินจะใช้ในการวางแผนการฝึกอบรม การสนับสนุนเรื่องการศึกษาต่อของพนักงาน และการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม รวมทั้ง บริษัทยังจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และสวัสดิการต่าง ๆ กำกับดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถภายในบริษัทเพื่อบรรจุในตำแหน่งที่สูงขึ้นก่อนการสรรหาจากภายนอก โดยหากเป็นพนักงานจากภายนอก บริษัทมุ่งสรรหา และคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ มีทัศนคติที่ดี เข้ากับองค์กรได้มาร่วมงาน กับบริษัทตามความจำเป็น และความเหมาะสมของแต่ละหน่วยงาน โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. ส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน โดยกำหนดทิศทางการพัฒนาพนักงานอย่างชัดเจน และดูแลพนักงานทุกระดับ ให้ได้รับการพัฒนาตามทิศทางดังกล่าวอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานในหน้าที่ปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมในการรับผิดชอบงานที่สูงขึ้นในอนาคต
3. บริหารค่าจ้าง เงินเดือน และสวัสดิการ ให้เป็นไปโดยยุติธรรม และตามราคาดตลาดของประเภทธุรกิจ และปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับสภาวะในปัจจุบันอยู่เสมอ และใช้ระบบคุณธรรม (Merit System) ในการเลื่อนขึ้นเงินเดือน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยพิจารณา ความรู้ความสามารถ ผลงาน และศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคลประกอบกัน
4. ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้พนักงานมีความร่วมมือร่วมใจกันทำงาน เสมือนหนึ่งเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน ซึ่งถือเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. กระบวนการสรรหาบุคลากร

บริษัทมีการกำหนดคุณสมบัติของพนักงานอย่างชัดเจนตามลักษณะงาน ไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศภาวะ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุหรือความพิการมาเป็นปัจจัยในการพิจารณา และตัดสินใจจ้างงาน โดยจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการคัดเลือกตามวิธีการที่กำหนดไว้ นอกจากนี้หากมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่เกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมจากพนักงานภายในของบริษัทก่อนการคัดเลือกจากบุคลากรภายนอก ยกเว้นแต่ไม่มีบุคคลที่เหมาะสม บริษัทจึงจะคัดเลือกและบรรจุบุคคลภายนอก โดยจะสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ มีทัศนคติที่ดี เข้ากับองค์กรได้มาร่วมงานกับบริษัทตามความจำเป็น และความเหมาะสมของแต่ละหน่วยงาน โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด

2. การฝึกอบรมพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ โดยมีนโยบาย การพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ และความสามารถของพนักงานโดยสนับสนุนทั้งการจัดการฝึกอบรมให้แก่พนักงาน ทั้งภายใน และภายนอกบริษัท เช่น ให้ความรู้ที่เกี่ยวกับพนักงานในการเพิ่มศักยภาพในการทำงาน และความรู้ด้านอื่นๆ ทั้งด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการทำงาน หรือปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงกระตุ้นและสร้างเสริมความร่วมมือในการทำงานเป็นทีม รักษาความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานด้วยกัน และระหว่างหัวหน้างานกับผู้ปฏิบัติงาน

3. การจ่ายผลตอบแทนในการทำงาน

บริษัทจัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ตำแหน่งหน้าที่ และความรับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายพิจารณาปรับเพิ่มค่าตอบแทนตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ด้วยความเป็นธรรม ให้โอกาสและผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

4. สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทจัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อระบบป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน การจัดให้มีสถานที่ทำงานที่สะอาด เพื่อความปลอดภัยจากอันตรายที่ อาจเกิดขึ้นในส่วนของพนักงานบริษัทจัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล

5.2.5 จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักและห่วงใยถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมถึง ให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการช่วยเหลือ และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับคุณลักษณะดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเปิดเผยไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึง ได้เปิดเผยแนวปฏิบัติในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หรือรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี เพื่อให้ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

5.2.6 จรรยาบรรณว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทมีประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อสาธารณะ นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

5.3 การจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลาดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในทุกกระบวนการของการทำงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ โดยการกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการใช้ทรัพยากรจากคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

5.4 การกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการจะจัดให้มีแผนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทจัดให้มีนโยบายและแผนการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับความต้องการใช้งานขององค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน ครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ครอบคลุมถึงการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
3. บริษัทจัดทำแผนและมาตรการด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยครอบคลุมแผนการรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติของระบบสารสนเทศ พร้อมมีการซ้อมแผนและทบทวนเป็นประจำทุกปี
4. บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
5. บริษัทจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการกำหนดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วนในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคล

หมวดที่ 6 การดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

6.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อกำหนดนโยบาย และเสนอแนะ แนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risks) ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งติดตามสถานะความเสี่ยง ประเมินผลการปฏิบัติตามแผน การจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่วางไว้ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส หรือเมื่อมีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงที่เพื่อเป็นกรอบและแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในทิศทางเดียวกัน

การควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึก รายการบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อกำหนดที่ตรวจสอบทุกหน่วยงานของบริษัทและให้มีการบันทึกข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน และมีความสุจริตตามนโยบายที่บริษัทกำหนด และไม่ดำเนินการใดอันเป็นการละเมิดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ รวมทั้งติดตามผลจากการเข้าตรวจสอบอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

6.2 ความเป็นอิสระของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความเป็นอิสระ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อาทิ สามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล หรือหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาได้
4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

6.3 การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแล และจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจอันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

1. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัทให้ทราบทุกครั้ง
2. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
3. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายว่าการทำรายงานระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
4. บริษัทมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ การจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ตลอดจนกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

6.4 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ต่อสาธารณะบนเว็บไซต์ของ บริษัท และสื่อสารในทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้เกิดการปฏิบัติได้จริง โดยนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติสำคัญเพื่อเป็นแนวทางในการนำไปปฏิบัติ กล่าวคือ ไม่กระทำความหรือสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รวมถึง ได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและการติดตามการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการทำงาน โดยมีการรายงานผลให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัท และบริษัทย่อย มีนโยบายที่ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และยึดมั่นคุณธรรมจริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “บรรษัทภิบาล” ของบริษัท

6.5 การรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสดูแลการกระทำที่ทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผ่านคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสดังกล่าวจะยังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสั่งการให้ตรวจสอบข้อมูล และหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยบริษัทมีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อาทิ ลูกค้า คู่ค้า และประชาชนทั่วไปสามารถร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นต่อบริษัท โดยผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- แจ้งผ่านอีเมลของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

E-mail : independentdirector@eastern-groups.com

- แจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.eastern-groups.com หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”

- แจ้งผ่านโปรเจกต์ปิดผนึก ถึง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง สำนักงานสาขากรุงเทพมหานคร เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

- แจ้งผ่าน “กล่องรับแจ้งเบาะแสดูแลการร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน”

(ตั้งอยู่ภายในบริษัท : เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือเลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือเลขาธิการบริษัท)

สำหรับบุคลากรของบริษัทสามารถร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้โดยตรงทาง E-mail ในระบบของบริษัท หรือจะสื่อสารโดยตรงกับผู้บริหารระดับสูง

หมวดที่ 7 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล คุณภาพของข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสม่ำเสมอ ทั้งด้านบวกและด้านลบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเกิดความมั่นใจ และได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ตามข้อกำหนด กฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง

7.1 การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรวมของบริษัท ตลอดจนสารสนเทศที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในรายงานประจำปี คุณภาพของรายงานทางการเงินรวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทให้มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการตรวจสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด และมีความเป็นอิสระดูแลให้บริษัทเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ จัดการดูแลให้รายงานทางการเงินรวมของบริษัทมีความถูกต้องครบถ้วนเป็นจริง และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอครบถ้วน สมเหตุสมผล และเป็นที่ยอมรับได้

การเปิดเผยข้อมูล

- บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้ดำเนินการตามเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) เปิดเผยข้อมูลโดยการจัดทำรายงานต่างๆ อย่างครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่ตัดสินใจ อาทิเช่น รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องรายงานการถือหลักทรัพย์ และการรับทราบภาระหน้าที่การรายงาน การถือหลักทรัพย์ รายงานการตรวจสอบ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การรับรองความเป็นอิสระของคณะกรรมการอิสระ รายงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลนอกเหนือจากสารสนเทศต่างๆ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไปได้รับทราบ ว่าสารของ บริษัทฯ ได้แก่ ว่าการลงทุนที่สำคัญ ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงการเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

- บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีการปรับปรุงแก้ไขข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญต่อพนักงานในบริษัทฯ ผ่านระบบสื่อสารภายในองค์กรรูปแบบต่างๆ อาทิเช่น อีเมล อินทราเน็ต เป็นต้น เพื่อให้ พนักงานได้รับทราบถึงกลยุทธ์ทิศทางนโยบายข่าวสารภายในองค์กรเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ ในการดำเนินงานภายใต้แนวปฏิบัติของการใช้ข้อมูลภายใน และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ ตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) โดยหน่วยงาน และพนักงานที่รับผิดชอบรับทราบถึงหน้าที่ ของผู้เปิดเผยข้อมูล และปฏิบัติตามด้วยความซื่อตรง

7.2 สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลเพื่อให้กลุ่มบริษัทมีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ภายใต้แนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็ว หากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
2. ในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้

7.3 การแก้ไขปัญหากรณีประสบปัญหาทางการเงิน

หากกิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะดำเนินการจนมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทมีแนวปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. หากกิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการจะติดตามอย่างใกล้ชิดดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังและปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล
2. คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดสัญญาณบ่งชี้ปัญหาทางการเงิน อาทิ ภาวะขาดทุนต่อเนื่อง กระแสเงินสดต่ำ ฯลฯ ให้ฝ่ายจัดการ ติดตามข้อมูล และรายงานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
3. หากกิจการมีปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการจะดูแลให้มีการกำหนดแผนการแก้ไขปัญห โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ทั้งจะติดตามการแก้ไขปัญหาย่างสมเหตุสมผล โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ

7.4 การจัดทำรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้บริษัทจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม โดยพิจารณาสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล
2. คณะกรรมการควรดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสิ่งที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

7.5 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนร่วม เพื่อให้ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกับบริษัทฯ จึงจัดให้มีสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุก เพื่อส่งเสริมให้ช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถามตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ การจัดให้ผู้ที่ถือหุ้นรายย่อย และนักลงทุนเข้าเยี่ยมสถานประกอบการ และพบปะคณะกรรมการ ผู้บริหารเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทสำหรับผู้สนใจ หรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยติดต่อผ่านช่องทาง

อีเมล	: ir@ eastern-groups.com
โทรศัพท์	: 02 158 2000 โทรสาร 02 158 6148
ไปรษณีย์	: สำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
Website	: http://investor-th.eastern-groups.com

7.6 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท โดยดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- วัตถุประสงค์และพันธกิจของบริษัท
- ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถดาวน์โหลดได้
- ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่างๆ

- โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- โครงสร้างกลุ่มบริษัท
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และมีสิทธิออกเสียง
- การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้บริหารระดับสูง
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- จอห์นคัมบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส
- กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อย
- จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เลขาธิการบริษัท

หมวดที่ 8 การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบริษัทจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนอย่างเต็มที่ โดยมีสำนักงานเลขาธิการบริษัททำหน้าที่ประสานงานดูแล และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างเท่าเทียมกัน โดยติดต่อผ่านช่องทาง

อีเมล	: cs@ eastern-groups.com หรือ ir@ eastern-groups.com
โทรศัพท์	: 02 158 2000 กด 5 โทรสาร 02 158 6148
ไปรษณีย์	: สำนักงานเลขาธิการบริษัท บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
Website	: www.eastern-groups.com

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีนโยบายสนับสนุนส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามมาตรฐาน หลักเกณฑ์ กฎหมาย พรบ.หลักทรัพย์ และพรบ. มหาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการดูแลผู้ถือหุ้นให้ได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นคนไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสมควรได้รับ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

8.1 ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 8.1.1 บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ศึกษาข้อมูลอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมตามที่กฎหมายกำหนด

- 8.1.2 บริษัทฯ จะดำเนินการจัดส่งเอกสารหนังสือเชิญประชุม โดยระบุกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระ (โดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียง เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง) ความเห็นของคณะกรรมการ รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของ พรบ. หลักทรัพย์ และพรบ.มหาชน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาศึกษาข้อมูลสำหรับการเข้าร่วมประชุม และการลงมติ
- 8.1.3 หนังสือเชิญประชุมข้างต้นดังกล่าวจะเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตามที่ พรบ. หลักทรัพย์ และพรบ. มหาชน กำหนด
- 8.1.4 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ อำนวยความสะดวก โดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือออกเสียงในแต่ละวาระได้ พร้อมทั้งแนบเอกสารหลักฐาน ตลอดจนคำแนะนำวิธีการมอบฉันทะที่ไม่ยุ่งยาก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่าง ถูกต้อง และ ไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ
- 8.1.5 บริษัทฯ นำเสนอข้อมูลที่สำคัญรวมไปถึงข่าวสารต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาส และประจำปี แบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีข้อมูล วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงอย่างครบถ้วนซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร โดยเฉพาะหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลวาระการประชุมได้อย่างสะดวก และมีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจริงจากบริษัทฯ
- 8.1.6 บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วน ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้า

8.2 วันประชุมผู้ถือหุ้น

- 8.2.1 ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม จะชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ อาทิเช่น การเปิดประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความเห็น รวมทั้ง การตั้งคำถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม และเพียงพอ
- 8.2.2 บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเท่าเทียมกันในการซักถาม ประธาน และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 8.2.3 บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุม
- 8.2.4 หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 ท่าน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

8.3 หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- 8.3.1 บริษัทฯ จัดให้มีการจดยางานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำสรุปรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 8.3.2 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- 8.3.3 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูล หรือสอบถามได้โดยตรงผ่านช่องทางของสำนักงานเลขาธิการบริษัท หรือตามช่องทางการติดต่อ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

8.4 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 8.4.1 บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผู้ถือหุ้นที่มี คุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์สามารถแจ้งเรื่องอย่างไม่เป็นทางการถึงสำนักงานเลขาธิการ และจัดส่งต้นฉบับเอกสารพร้อมทั้งหลักฐานต่างๆ ถึงสำนักงานเลขาธิการบริษัทตามช่องทางการติดต่อหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล
- 8.4.2 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม
- 8.4.3 กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระผ่านทาง สำนักงานเลขาธิการบริษัท ตามช่องทางการติดต่อ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียนกรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริง และดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะกรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอ เรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 8.4.4 บริษัทฯ จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนน เสียง และเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียง และบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม

8.5 การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ ไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) และได้เผยแพร่ให้กรรมการบริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯรับทราบ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อป้องกันกรณีนี้ กรรมการ และผู้บริหารทำการซื้อขายหุ้นของบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายใน หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) บริษัทฯกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ตามกฎหมาย โดยจัดส่งให้แก่สำนักงานบริษัท ผ่านช่องทางการติดต่อที่กำหนดไว้หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อเก็บรักษา และจัดทำรายงานการถือครอง หลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้งที่มีการประชุม รวมทั้งให้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

8.6 การมีส่วนได้เสียของคณะกรรมการ

- 8.6.1 บริษัทฯกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าว ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวาระ
- 8.6.2 บริษัทเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน ซึ่งได้กระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำ



ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล ใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดจนคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน ตลอดจนสังคมวงกว้าง

จากกระบวนการคิดแบบบูรณาการอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถระบุประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่สำคัญได้หลากหลายประเด็น ได้แก่

ด้านเศรษฐกิจ



- จริยธรรมทางธุรกิจ
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การต่อต้านการทุจริต
- การบริหารจัดการลูกค้าและผลิตภัณฑ์
- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- การบริหารนวัตกรรม
- การแบ่งปันทางเศรษฐกิจ

ด้านสังคม



- การดูแลพนักงาน
- วัฒนธรรมองค์กร
- การพัฒนาบุคลากร
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- สิทธิมนุษยชน
- กิจกรรมเพื่อสังคม

ด้านสิ่งแวดล้อม



- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

ดังนั้นเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการของบริษัทจะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นกรอบการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์เป็นธรรม ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทางการค้า สร้างเสริมความชัดเจน โปร่งใสในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักสากล รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต การป้องกันการแสวงหาประโยชน์ การใช้อำนาจในทางมิชอบ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนร่วม

2. ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนโดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล ที่ได้รับการคุ้มครองตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้ความเคารพต่อขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ที่บริษัทฯ ตั้งอยู่
3. มุ่งเน้นการปรับปรุง พัฒนา กระบวนการทำงานและการให้บริการ ตลอดห่วงโซ่คุณค่าตามหลักการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างทัศนคติด้านคุณภาพแก่บุคลากรในองค์กร ส่งผลต่อการสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าและการเติบโตระยะยาว
4. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินการของบริษัท และรวมถึงคู่ค้าที่เกี่ยวข้อง
5. ห่วงใยและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า ผู้มาติดต่อ เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน
6. บริหารจัดการบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ให้ความสำคัญในการพัฒนาความสามารถด้านแรงงาน และส่งเสริมให้เกิดความสุจริตในการทำงาน อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
7. ส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมถึงการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรผู้มีส่วนร่วม
8. สร้างประโยชน์ที่ยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคม พร้อมทั้งการให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นไปเพื่อประโยชน์สาธารณะ และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวม และทำดีต่อสังคม
9. มุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยงรอบด้านให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มโอกาสความสำเร็จและลดโอกาสความล้มเหลว หรือสูญเสียให้น้อยที่สุด

โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนประจำปี 2563 ที่ครอบคลุมทั้ง 3 มิติ (เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม) ไว้ในรายงานการพัฒนาความยั่งยืนประจำปี 2563 สำหรับผู้ที่สนใจสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับเต็มนี้ผ่าน www.eastern-groups.com



การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจ อย่างมีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ และส่งเสริมบุคลากรทุกระดับในการมีส่วนร่วมกับการต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) เมื่อไตรมาสที่ 1/2563 ที่ผ่านมา และได้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติเดียวกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนรับทราบการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดคอร์รัปชันที่บุคลากรในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการสอบทาน ระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายในระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมถึงมีหน้าที่ และรับผิดชอบ เกี่ยวกับการกำกับดูแล สอบทานระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและสนับสนุน ให้มีการดำเนินงานเพื่อป้องกันความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนประเมิน จัดทำมาตรการ และแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ทุกระบวนการ เพื่อใช้ในการกำหนดนโยบาย ทบทวนมาตรการต่างๆ ให้เพียงพอและเหมาะสม
- 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้อง และเหมาะสมกับสถานการณ์ ตลอดจนกำกับและติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- 5) ผู้บริหาร มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารให้บุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ หรือดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ และสอดคล้องกับระเบียบข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีความเหมาะสมเพียงพอ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7) พนักงานบริษัท มีหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และต้องไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยว กับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

8) คณะทำงาน คือ คณะบุคคลที่ได้รับแต่งตั้ง จากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่ในการกำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนประเมินจัดทำมาตรการ และแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานในทุกส่วนของกลุ่มบริษัทฯ

รวมถึงบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานที่อาจจะเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันสอดคล้องตามนโยบายฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) สื่อสาร ให้ความรู้ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ เห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยสื่อสารผ่านช่องทาง และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, คู่มือจริยธรรมธุรกิจ, คู่มือพนักงาน, กิจกรรมการแถลงนโยบายประจำปี และการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ เป็นต้น และบริษัทยังมีการสื่อสารนโยบายฯ แก่ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ รวมถึงเชิญชวนบริษัทคู่ค้า/ลูกค้า เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท และผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เป็นต้น
- 2) กำหนดแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล กระบวนการทบทวนข้อตกลงงาน, กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง, กระบวนการส่งมอบงาน, กระบวนการขออนุญาตต่างๆ และ กระบวนการเบิกเงินค่ารับรอง หรือค่าการกุศล รวมถึงการรับและให้ของขวัญหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้
- 3) บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธ ต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
- 5) บริษัทจะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ
- 6) บริษัทกำหนดช่องทางการติดต่อ เพื่อแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้
 1. แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
E-mail: independentdirector@eastern-groups.com
 2. แจ้งผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท eastern-groups.com หัวข้อ “ช่องทางการร้องเรียน”
 3. แจ้งผ่านช่องทางส่งทางไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท บูรพา เทคนิคอลล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ที่ตั้ง สำนักงานสาขากรุงเทพมหานคร เลขที่ 88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240
 4. แจ้งผ่านช่องทาง “กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน”
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท : เปิดกล่องได้เฉพาะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือเลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือเลขาธิการบริษัท)

เมื่อบริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยคณะทำงาน CAC หากพิจารณาและตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้วเห็นว่า มีความเป็นไปได้ที่จะเกิดทุจริตคอร์รัปชัน หรือเกี่ยวข้องกับการขัดแย้งผลประโยชน์ของบริษัท คณะทำงานจะดำเนินการส่งรายงานผลการสอบสวนต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพิจารณาเรื่องร้องเรียนและดำเนินการตามระเบียบวินัยของบริษัท และ/หรือตามบทลงโทษของกฎหมายต่อไป โดยในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน



การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยนำกรอบของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) ภายใต้แนวทางการปฏิบัติงานที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีระบบการบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งในการทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม และบรรลุผลเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ได้ มีรายละเอียดดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการควบคุมภายในภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ ถูกต้องตรงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความโปร่งใสและถูกต้องเชื่อถือ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่กำกับและดูแลการตรวจสอบ การสอบทาน และการประเมินระบบควบคุมภายในของงานปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเชื่อมั่นได้ว่า การปฏิบัติงานมีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ การรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้และทันเวลา ตลอดจนมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและกฎระเบียบของบริษัทฯ จ้องกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมสำหรับผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระ 3 ใน 4 ท่านดังกล่าวดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ได้เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

- ส่วนที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

และพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและรายงานผลการติดตามระบบควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานข้อสังเกตผลการติดตามของผู้สอบบัญชีภายนอกในการประเมินประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

จากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายในนั้น คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายใน ในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

การติดตามและการประเมินผล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความอิสระ ทำหน้าที่ติดตามและตรวจประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน โดยการทำสัญญาว่าจ้างกับหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบ สอบถาม และประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 และให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายใน ได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน รายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายใน และรายงานการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ไม่มี

รายการระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ที่มีการทำรายการกับกลุ่มบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนก เป็น 2 กลุ่มย่อย ได้แก่

1.1 บริษัทที่ปัจจุบันเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
<p>1. บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) ประกอบธุรกิจการบริหารจัดการ และ ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.27 ตั้งแต่วันที่ 17 มิ.ย. 2558 - มีการร่วมทุนกับ บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายโรบินท์ เลวอร์นันท์, นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท ชิน 168 จำกัด ได้แก่ นายโรบินท์ เลวอร์นันท์, นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร, นางสาวอจจิมา วงศ์สุชาติ และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท โกลด์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้แก่ นางสาวอจจิมา วงศ์สุชาติ และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี ฟอर्स ออลส์ จำกัด ได้แก่ นางสาวนิษฐา ฤทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 2 จำกัด ได้แก่ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 3 จำกัด ได้แก่ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 4 จำกัด ได้แก่ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 5 จำกัด ได้แก่ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 6 จำกัด ได้แก่ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 7 จำกัด ได้แก่ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 8 จำกัด ได้แก่ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 9 จำกัด ได้แก่ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด ได้แก่ นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์นังนุร, นางสาวนิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
<p>4. บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“GTS”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 7 จำกัด ได้แก่ นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 8 จำกัด ได้แก่ นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 9 จำกัด ได้แก่ นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด ได้แก่ นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพ์
<p>4. บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“GTS”) ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ตั้งแต่วันที่ 4 พ.ค. 2560 - มีการร่วมทุนกับ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายรชต ยอดบางเตย และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 8 จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์สุกษชาติ และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท ชิน 168 จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์สุกษชาติ และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท เอนเนอร์จี ฟอรั ออล จำกัด ได้แก่ นางสาวอัจจิมา วงศ์สุกษชาติ และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 2 จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 3 จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 4 จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 5 จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 6 จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 7 จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 8 จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 9 จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์
<p>5. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด (“ETEN1”) ประกอบธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานทดแทนอื่น</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท เอนเนอร์จี ฟอรั ออล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ตั้งแต่วันที่ 6 มี.ค. 2563 - มีการร่วมทุนกับ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 8 จำกัด ได้แก่ นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้แก่ นางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท เอนเนอร์จี ฟอรั ออล จำกัด ได้แก่ นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 2 จำกัด ได้แก่ นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพ์ - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 3 จำกัด ได้แก่ นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
	<ul style="list-style-type: none"> - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 2 จำกัด ได้แก่ นางสาวชฎิภา สุทธิกาญจน์นงูร, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 3 จำกัด ได้แก่ นางสาวชฎิภา สุทธิกาญจน์นงูร, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 4 จำกัด ได้แก่ นางสาวชฎิภา สุทธิกาญจน์นงูร, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 5 จำกัด ได้แก่ นางสาวชฎิภา สุทธิกาญจน์นงูร, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 6 จำกัด ได้แก่ นางสาวชฎิภา สุทธิกาญจน์นงูร, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 7 จำกัด ได้แก่ นางสาวชฎิภา สุทธิกาญจน์นงูร, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 8 จำกัด ได้แก่ นางสาวชฎิภา สุทธิกาญจน์นงูร, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา - มีการร่วมทุนกับ บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 9 จำกัด ได้แก่ นางสาวชฎิภา สุทธิกาญจน์นงูร, นางสาวณิษฐา ฤทธิเพชร และนางสาวประไพ พิมพา
1.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่น	
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. บริษัท วรณันท์ โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุนถือหุ้น และการให้สินเชื่อสินทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 26.11 - บริษัท วรณันท์ โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ นายไวยวัฒน์ เลวรอนันท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.80 - มีการร่วมทุนกับ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไวยวัฒน์ เลวรอนันท์
2. บริษัท วรณันท์ กรุ๊ป จำกัด ประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อสินทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท วรณันท์ กรุ๊ป จำกัด มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ นายไวยวัฒน์ เลวรอนันท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด - มีการร่วมทุนกับ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไวยวัฒน์ เลวรอนันท์
3. นายไวยวัฒน์ เลวรอนันท์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 27.11 - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท วรณันท์ โฮลดิ้ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.80 - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท วรณันท์ กรุ๊ป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - เป็นกรรมการ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน), บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี จำกัด, บริษัท ชิน 168 จำกัด, บริษัท วรณันท์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท วรณันท์ กรุ๊ป จำกัด
4. นางสาวชนภา ธีรชุตินาพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นกรรมการของนายไวยวัฒน์ เลวรอนันท์ - เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 1.86 - เป็นผู้ถือหุ้นในหุ้นส่วนจำกัด กองคำสวัสดิภัณฑ์ ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด - เป็นกรรมการ บริษัท วรณันท์ โฮลดิ้ง จำกัด
5. ห้างหุ้นส่วนจำกัด กองคำสวัสดิภัณฑ์ ประกอบธุรกิจการค้าวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> - ห้างหุ้นส่วนจำกัด กองคำสวัสดิภัณฑ์ มีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นางสาวชนภา ธีรชุตินาพันธ์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด - เป็นผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างให้กับบริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

2.1 รายการซื้อ, ขาย, เช่าทรัพย์สิน และค่าสาธารณูปโภคจากการเช่า

(1) ที่ต้นพร้อมอาคารสำนักงานและที่ดินเก็บสินค้า จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะ-รายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุผลของรายการ
			ปี 2563	ปี 2562	
1.	ETE	บริษัท วรรณัทธ์ โฮลดิ้ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และที่ดินเก็บสินค้า จำนวน 1.84 ล้านบาท ไม่มียอดค้างชำระ 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และที่ดินเก็บสินค้า จำนวน 2.42 ล้านบาท ค้างชำระ จำนวน 0.20 ล้านบาท 	<p>เป็นค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและที่ดินเก็บสินค้า ในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นจำเป็นต้องใช้เป็นพื้นที่ทำงาน และจัดเก็บสินค้าในพื้นที่ภาคใต้ ด้านราคาค่าเช่า ทางบริษัทได้มีการจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินราคาค่าเช่า และใช้ราคาที่ประเมินเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่า โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.204 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ที่ใช้สอยรวม 6,566.70 ตารางเมตร ระยะเวลาดำเนินสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และต่อสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 ถึง 30 กันยายน 2563 และได้ยกเลิกสัญญาเช่า โดยไปเช่าต่อไปในนามบริษัท วรรณัทธ์ จำกัด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : สำหรับรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้สินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัททั้งเป็นอาคารสำนักงานและที่ดินเก็บสินค้า และการกำหนดอัตราค่าเช่าของบริษัทได้กำหนดอัตราค่าเช่าโดยอ้างอิงราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระ จึงเห็นว่ารายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุผลในการทำรายการ</p>
2.	ETE	บริษัท วรรณัทธ์ กรุ๊ป จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าอาคารสำนักงาน และที่ดินเก็บสินค้า จำนวน 0.61 ล้านบาท ค้างชำระ จำนวน 0.20 ล้านบาท 	ไม่มีรายการ	<p>เป็นค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและที่ดินเก็บสินค้า ในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นจำเป็นต้องใช้เป็นพื้นที่ทำงานและจัดเก็บสินค้าในพื้นที่ภาคใต้ ด้านราคาค่าเช่าทางบริษัทได้มีการจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินราคาค่าเช่า และใช้ราคาที่ประเมินเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่า โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.204 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ที่ใช้สอยรวม 6,566.70 ตารางเมตร ระยะเวลาดำเนินสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึง 31 กรกฎาคม 2564</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : สำหรับรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้สินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และการกำหนดอัตราค่าเช่าบริษัทได้กำหนดอัตราค่าเช่าโดยอ้างอิงราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระ จึงเห็นว่ารายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุผลในการทำรายการ</p>

(2) อาคารสำนักงาน เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2563	ปี 2562	
1.	ETE	บริษัท วนันท์ โฮลดิ้ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าอาคารสำนักงาน จำนวน 0.49 ล้านบาท ไม่มียอดค้างชำระ 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าอาคารสำนักงาน จำนวน 0.65 ล้านบาท ยอดค้างชำระ จำนวน 0.05 ล้านบาท 	<p>เป็นค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นที่พักให้กับพนักงานที่ต้องเดินทางมาทำงานที่สำนักงานกรุงเทพฯ ด้านราคาเช่าทางบริษัทได้มีการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินราคาค่าเช่า และได้ใช้ราคาที่ประเมินเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่า โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.055 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ใช้สอยรวม 246.40 ตาราง ระยะเวลาดำเนินสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และต่อสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 ถึง 30 กันยายน 2563 และได้ยกเลิกสัญญาเช่า โดยไปเช่าต่อในนามนายโรจน์ภัก เลวรอนันท์</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : สำหรับรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้สถานที่เป็นที่พักให้แกพนักงานซึ่งมีความจำเป็นต้องเดินทางจากจังหวัดสุราษฎร์ธานีมาทำงานที่กรุงเทพฯ มากขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ โดยบริษัทได้กำหนดอัตราค่าเช่าโดยอ้างอิงราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำการรายการ</p>
2.	ETE	นายโรจน์ภัก เลวรอนันท์	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าอาคารสำนักงาน จำนวน 0.16 ล้านบาท ค้างชำระ จำนวน 0.05 ล้านบาท 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีรายการ 	<p>เป็นค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นที่พักให้กับพนักงานที่ต้องเดินทางมาทำงานที่สำนักงานกรุงเทพฯ ด้านราคาเช่าทางบริษัทได้มีการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินราคาค่าเช่า และได้ใช้ราคาที่ประเมินเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่า โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.055 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ใช้สอยรวม 246.40 ตาราง ระยะเวลาดำเนินสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึง 31 กรกฎาคม 2564</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : สำหรับรายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าว เกิดขึ้นตามความจำเป็นของบริษัทที่ต้องใช้สถานที่เป็นที่พักให้แกพนักงานซึ่งมีความจำเป็นต้องเดินทางจากจังหวัดสุราษฎร์ธานีมาทำงานที่กรุงเทพฯ มากขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ โดยบริษัทได้กำหนดอัตราค่าเช่าโดยอ้างอิงราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำการรายการ</p>

(3) อาคารสำนักงานและโกดังพื้นที่เก็บของ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2563	ปี 2562	
1.	ETE	บริษัท วนันท์ โฮลดิ้ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าอาคารสำนักงาน จำนวน 0.64 ล้านบาท ค่างชำระจำนวน 0.05 ล้านบาท 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าอาคารสำนักงาน จำนวน 0.27 ล้านบาท ค่างชำระจำนวน 0.05 ล้านบาท 	เป็นค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นโกดังเก็บสินค้า ในพื้นที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เป็นพื้นที่จัดเก็บสินค้าในพื้นที่ภาคใต้ ด้านราคาค่าเช่า ทางบริษัทได้มีกรว่าจ้างผู้เช่าเป็นราคาอิสระเพื่อเป็นราคาเช่า และใช้ราคาที่เป็นเป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดอัตราค่าเช่า โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเท่ากับ 0.053 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับพื้นที่ใช้สอยรวม 493.30 ตารางเมตร ระยะเวลาสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และต่อสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563 ถึง 31 กรกฎาคม 2564
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : สำหรับรายการเช่าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามสัญญาเช่าของบริษัทที่ต้องใช้สินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวเป็นธุรกิจของบริษัท และการกำหนดอัตราค่าเช่าบริษัทได้กำหนดอัตราค่าเช่าโดยอ้างอิงราคาจากผู้เช่าเป็นราคาอิสระ จึงเห็นว่ารายการเช่าทรัพย์สินดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำรายการ					

2.2 รายการซื้อและรับบริการ

ลำดับ	บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2563	ปี 2562	
1.	ETE	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวิสุตภัณฑ์	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีรายการ และไม่มียอดค้างชำระ 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง จำนวน 0.03 ล้านบาท ไม่มียอดค้างชำระ 	บริษัทเริ่มมีรายการค้ากับ หจก. ก้องคำวิสุตภัณฑ์ ตั้งแต่ปี 2553 โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับการทำการรายการลักษณะเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ซึ่งเป็นเงื่อนไขและราคาตลาดโดยปกติ โดยในปี 2563 บริษัทไม่มีรายการค้ากับ หจก. ก้องคำวิสุตภัณฑ์
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : -					

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 โดยหากกลุ่มบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรการ ขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า วัตถุดิบ เป็นต้น โดยการดำเนินการดังกล่าวจะต้องมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไปหรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการดำเนินการดังกล่าว เป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น อาทิ รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รายการเกี่ยวกับการซื้อขายทรัพย์สิน เป็นต้น บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการดำเนินการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินแก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด
- กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
- กรรมการทุกคนจะต้องปฏิบัติตามมาตรา 88 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้กรรมการแจ้งให้บริษัท ทราบโดยมิชักช้าเมื่อเกิดกรณี ดังต่อไปนี้
 1. มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญา (ถ้ามี)
 2. ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร นำส่งข้อมูลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของตนเองให้กับสำนักงานเลขาธิการบริษัทฯ และรวมถึงทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดสอดคล้องเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการควบคุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่ยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคต ได้แก่

- การเช่าทรัพย์สินกลุ่มบริษัทกับบริษัท วรนันท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งได้แก่ 1. การเช่าอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้า จังหวัดสุราษฎร์ธานี 2. การเช่าอาคารสำนักงานเพื่อใช้เป็นที่พักของพนักงานระดับบริหารที่กรุงเทพฯ ซึ่งสัญญาเช่าทั้ง 2 สัญญาจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 ทั้งนี้ในกรณีที่มีการต่อสัญญาเช่า บริษัทฯ จะทำสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและพิจารณาต่ออายุสัญญาเป็นรายปีโดยจะกำหนดอัตราค่าเช่าตามอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งได้มีการประเมินอัตราค่าเช่าในกรณีที่มีการเช่าต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 3 ปีไว้ จนถึงปี 2565 โดยมีรายละเอียดการประเมินอัตราค่าเช่า ดังนี้

อัตราค่าเช่า อาคารสำนักงานและโกดังพื้นที่เก็บของ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ปี	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าเช่าต่อปี (บาท)
2564	53,000	636,000

อัตราค่าเช่า อาคารสำนักงาน เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร

ปี	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าเช่าต่อปี (บาท)
2564	54,700	656,400

- การเช่าทรัพย์สินกลุ่มบริษัทกับบริษัท วรนันท์ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งได้แก่ 1. การเช่าที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้า จังหวัดสุราษฎร์ธานี ซึ่งสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึง 31 กรกฎาคม 2564 ทั้งนี้ในกรณีที่มีการต่อสัญญาเช่า บริษัทฯ จะทำสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรและพิจารณาต่ออายุสัญญาเป็นรายปีโดยจะกำหนดอัตราค่าเช่าตามอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งได้มีการประเมินอัตราค่าเช่าในกรณีที่มีการเช่าต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 3 ปีไว้ จนถึงปี 2565 โดยมีรายละเอียดการประเมินอัตราค่าเช่า ดังนี้

อัตราค่าเช่า ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานและโกดังเก็บสินค้า จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ปี	ค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	ค่าเช่าต่อปี (บาท)
2564	204,000	2,448,000

ทั้งนี้ หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องต่อสัญญาเช่าต่อไปภายหลังปี 2565 บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินอัตราค่าเช่าเพื่อใช้เป็นอัตราอ้างอิงในการดำเนินการต่อสัญญาเช่าต่อไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น จะต้องเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย 1. บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) 2. บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด (“ETEM”) 3. บริษัท ซีน 168 จำกัด (“SYN”) 4. บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออล จำกัด (“EFA”) 5. บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“GTS”) 6. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด 7. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 2 จำกัด 8. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 3 จำกัด 9. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 4 จำกัด 10. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 5 จำกัด 11. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 6 จำกัด 12. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 7 จำกัด 13. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 8 จำกัด 14. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 9 จำกัด 15. บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการในลักษณะของโครงการแบบครบวงจรโดยปัจจุบันประกอบด้วย 4 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (Management Service หรือ “MS”) ปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ETEM
2. ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (Engineering Service หรือ “EN”) ปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย SYN
3. ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy หรือ “SE”) ดำเนินการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ETEM
4. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย (Trading หรือ “TD”) ดำเนินการโดยบริษัทย่อย GTS

กำไรขาดทุน

รายได้จากการดำเนินงานและอัตรากำไรขั้นต้น

ผลดำเนินงานรวม (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้จากการดำเนินงาน	1,672.58	1,839.27	1,460.13
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	1,509.05	1,630.77	1,248.45
กำไรขั้นต้น	163.53	208.51	211.69
อัตรากำไรขั้นต้น	9.78%	11.34%	14.50%

รายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 1,672.58 ล้านบาท 1,839.27 ล้านบาท และ 1,460.13 ล้านบาท ตามลำดับ ถึงแม้รายได้จะไม่เติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่กำไรขั้นต้นมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับร้อยละ 9.78 ร้อยละ 11.34 และร้อยละ 14.50 ตามลำดับ ในปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 9.78 เนื่องจากการปรับประมาณการต้นทุนของธุรกิจบริการงานวิศวกรรม ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ในปี 2562 และ 2563 อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากการพิจารณาปริมาณโครงการที่มีผลกำไรที่สูงขึ้น และมีการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนอย่างรัดกุม

หากพิจารณาผลดำเนินงานแยกธุรกิจ สามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ธุรกิจบริการบริหารจัดการ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้	769.52	859.94	889.16
ต้นทุน	709.14	789.34	809.19
กำไรขั้นต้น	60.38	70.61	79.97
อัตรากำไรขั้นต้น	7.85%	8.21%	8.99%

ธุรกิจบริการบริหารจัดการ มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 ถึง 2563 มีกำไรขั้นต้นจำนวน 60.38 ล้านบาท 70.61 ล้านบาท และ 79.97 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 7.85 ร้อยละ 8.21 และร้อยละ 8.99 ตามลำดับ เนื่องจากรายได้ที่สูงขึ้นจากการรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้ารายใหม่

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้	680.44	705.87	438.16
ต้นทุน	651.99	648.98	370.66
กำไรขั้นต้น	28.45	56.89	67.50
อัตรากำไรขั้นต้น	4.18%	8.06%	15.41%

ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 ถึง 2563 มีกำไรขั้นต้นจำนวน 28.45 ล้านบาท 56.89 ล้านบาท และ 67.50 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 4.18 ร้อยละ 8.06 และร้อยละ 15.41 ตามลำดับ ในปี 2561 มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าปีอื่น สาเหตุหลักเนื่องจากมีต้นทุนจากโครงการเกินกำหนดระยะเวลาสัญญาทำให้มีต้นทุนค่าปรับ และต้นทุนเพิ่มเพื่อเร่งงานโครงการ ในปี 2562 มีกำไรเพิ่มขึ้น 28.44 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้กำไรโครงการด้วยอัตราปกติ ไม่มีการปรับประมาณการต้นทุนเพื่อการเร่งรัดงาน และจากรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น 25.43 ล้านบาท ในปี 2563 มีกำไรเพิ่มขึ้น 10.62 ล้านบาท ถึงแม้รายได้จะลดลงจำนวน 271.71 ล้านบาท เนื่องจากโครงการที่รับรู้รายได้ในปี 2563 เป็นโครงการที่มีผลกำไรสูงขึ้นและการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนอย่างรัดกุม

ธุรกิจพลังงานทดแทน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้	127.66	130.33	132.81
ต้นทุน	66.11	68.49	68.60
กำไรขั้นต้น	61.55	61.84	64.21
อัตรากำไรขั้นต้น	48.21%	47.45%	48.35%

ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีกำไรขั้นต้นอยู่ในระดับเดิมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 ถึงปี 2563 มีกำไรขั้นต้นจำนวน 61.55 ล้านบาท 61.84 ล้านบาท และ 64.21 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการบำรุงรักษาระบบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในแต่ละพื้นที่เพื่อรักษาเสถียรภาพด้านกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง และบริหารจัดการควบคุมต้นทุนโครงการอย่างรัดกุม

ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้	94.96	143.13	-
ต้นทุน	81.81	123.96	-
กำไรขั้นต้น	13.15	19.17	-
อัตรากำไรขั้นต้น	13.85%	13.39%	0.00%

ธุรกิจจำหน่ายสินค้ากลุ่มอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย มีกำไรขั้นต้นในปี 2561 ถึง 2562 จำนวน 13.15 ล้านบาท 19.17 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับในปี 2563 ไม่มีการรับรู้รายได้เนื่องจากการชะลอการว่าจ้างของลูกจ้างจากภาวะเศรษฐกิจ

ผลการดำเนินงานรวม (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้จากการดำเนินงาน	1,672.58	1,839.27	1,460.13
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	1,509.05	1,630.77	1,248.45
กำไรขั้นต้น	163.53	208.51	211.69
รายได้อื่น	1.73	6.00	2.71
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3.68	6.53	5.83
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	116.87	116.07	130.00
หนี้สงสัยจะสูญจากโครงการที่เกินกำหนด	56.85	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	55.47	51.92	42.37
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	-	-	0.06
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	4.08	8.09	(14.45)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	5.61	(1.63)	5.65
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(66.07)	30.25	56.24

รายได้อื่นๆ ของกลุ่มบริษัท หลักๆ เกิดจากรายการดอกเบี้ยรับจากบัญชีเงินฝากธนาคาร ในปี 2561 ถึงปี 2563 มีรายได้อื่นจำนวน 1.73 ล้านบาท 6.00 ล้านบาท และ 2.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 มีรายได้อื่นสูงกว่าปกติ เมื่อเทียบกับปี 2561 และปี 2563 สาเหตุหลักเกิดจากในปี 2562 ได้รับเงินชดเชยรายได้ จากเหตุการณ์ความเสียหายในอุปกรณ์ที่ใช้แปลงกระแสไฟฟ้าของโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่เกิดในเหตุในไตรมาส 3 พ.ศ. 2561

ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2561 ถึงปี 2563 มีจำนวน 3.68 ล้านบาท 6.53 ล้านบาท และ 5.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 2.85 ล้านบาท เนื่องมาจากค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์โครงการที่จะเกิดขึ้นใหม่ และในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจำนวน 0.70 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2561 ถึงปี 2563 มีจำนวน 116.87 ล้านบาท 116.07 ล้านบาท และ 130.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 13.93 ล้านบาท เนื่องมาจากมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการชดเชยการเลิกจ้างพนักงานเนื่องจากบางหน่วยงานชะลอการต่อสัญญาซึ่งเกิดจากผลกระทบจากสถานการณ์โควิด 19

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2561 จำนวน 56.85 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากในไตรมาส 3 พ.ศ. 2561 บริษัทได้ประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติงานที่เกินกำหนดระยะเวลาสัญญาว่าจ้าง ซึ่งมีลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจำนวน 56.85 ล้านบาท บริษัทพิจารณาว่าการปฏิบัติงานล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลาสัญญาว่าจ้าง มีผลกระทบโดยตรงกับการเรียกชำระเงิน บริษัทจึงตั้งค่า

เพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวทั้งจำนวน นอกจากนี้ บริษัทมีต้นทุนจากโครงการที่เกินกำหนดระยะเวลาสัญญาประกอบด้วย ค่าปรับตามสัญญาจำนวน 18.90 ล้านบาท และต้นทุนโครงการเพิ่มเติมจำนวน 3.86 ล้านบาท ซึ่งผลกระทบทั้งสิ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าวได้ถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมในไตรมาส 3 พ.ศ. 2561 ในปี 2562 และปี 2563 ไม่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2561 ถึงปี 2563 มีจำนวน 55.47 ล้านบาท 51.92 ล้านบาท และ 42.37 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินมีแนวโน้มลดลง ปี 2562 ลดลง 3.54 ล้านบาท และปี 2563 ลดลง 9.55 ล้านบาท เนื่องจากการทยอยชำระหนี้สินระยะยาวจากโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และในปี 2563 มีการระดมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง

ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม จำนวน 0.06 ล้านบาท เกิดจากในปี 2563 บริษัท เอนเนอร์จี ฟอร์ ออลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในชื่อ บริษัท เอบีเอ็น โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด เป็นธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงาน ซึ่งในปี 2563 ผลดำเนินงานยังขาดทุนเนื่องจากเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ยังไม่มีรายได้ในปี 2563

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ในขณะที่ปี 2563 เป็นรายได้ภาษีเงินได้ จำนวน 14.45 ล้านบาท เนื่องจากการจัดค่าใช้จ่ายส่วนกลางให้สอดคล้องกับการดำเนินงานจริงของแต่ละบริษัท และบริษัทประเมินว่าผลประโยชน์ของการโอนขาดทุนของบริษัทจะมีกำไรเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนสุทธิของปีก่อน และในปี 2561 ถึงปี 2563 กลุ่มบริษัทยังได้รับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน ให้ยกเว้นภาษีสำหรับผลกำไรจากโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไร	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(8.79)	3.54	6.14
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	9.78	11.34	14.50
EBIT Margin (%)	(0.72)	4.98	5.37
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(4.40)	1.55	3.57

อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับร้อยละ (8.79) ร้อยละ 3.54 และร้อยละ 6.14 ตามลำดับ ในปี 2561 ผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบเนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุน ในขณะที่ปี 2562 และปี 2563 มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นส่งผลให้อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 3.54 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 6.14 ในปี 2563

อัตรากำไรขั้นต้น ปี 2561 ถึงปี 2563 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ร้อยละ 9.78 ร้อยละ 11.34 และร้อยละ 14.50 ตามลำดับ ในปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าปีอื่น เนื่องจากปี 2561 กำไรขั้นต้นจากธุรกิจบริการงานวิศวกรรมต่ำกว่าปรกติเนื่องจากมีต้นทุนจาก

โครงการเกินกำหนดระยะเวลาทำให้มีต้นทุนค่าปรับและต้นทุนเพิ่มเพื่อเร่งงานโครงการ ในขณะปี 2562 และ ปี 2563 ไม่มีโครงการที่เกินระยะเวลา และอัตราทำกำไรขึ้นต้นทุกธุรกิจของกลุ่มบริษัทดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้อัตรากำไรขึ้นต้นโดยรวมสูงขึ้น

อัตรากำไรสุทธิ ปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับร้อยละ (4.40) ร้อยละ 1.55 และร้อยละ 3.57 ตามลำดับ ในปี 2561 อัตรากำไรสุทธิติดลบเนื่องจากผลดำเนินงานที่ขาดทุน ในขณะปี 2562 และ ปี 2563 ผลดำเนินงานดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

งบแสดงฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562	ร้อยละ	ปี 2563	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	927.84	43.64	995.68	45.46	762.73	39.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,198.39	56.36	1,194.64	54.54	1,188.31	60.91
รวมสินทรัพย์	2,126.23	100.00	2,190.32	100.00	1,951.04	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	1,298.46	61.07	793.85	36.24	585.90	30.03
หนี้สินไม่หมุนเวียน	27.10	1.27	569.46	26.00	481.90	24.70
รวมหนี้สิน	1,325.56	62.34	1,363.31	62.24	1,067.80	54.73
ส่วนของผู้ถือหุ้น	800.67	37.66	827.00	37.76	883.24	45.27

สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 2,126.23 ล้านบาท 2,190.32 ล้านบาท และ 1,951.04 ล้านบาท ตามลำดับ และสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมปี 2561 ถึงปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 43.64 ร้อยละ 45.46 และร้อยละ 39.09 ตามลำดับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ตลอดระยะเวลา 25 ปี

ในปี 2562 สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 64.09 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ในปี 2563 สินทรัพย์ลดลงจำนวน 239.28 ล้านบาท สาเหตุหลักดังต่อไปนี้ 1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง จำนวน 28.88 ล้านบาท จากการใช้หมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจโดยปกติ 2. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกันลดลง จำนวน 22.99 ล้านบาท จากการระดมเงินหมุนเวียนในธุรกิจลดลง 3. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง จำนวน 128.75 ล้านบาท จากการเรียกเก็บเงินได้ตามกำหนดครบชำระ 4. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง จำนวน 115.21 ล้านบาท เนื่องจากการวางบิลที่เพิ่มขึ้นและจากรายได้ของธุรกิจบริการงานวิศวกรรมที่ลดลง 5. สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 67.03 ล้านบาท เนื่องจากมีโครงการนำสินค้าเข้าหน้างานเพื่อเตรียมการก่อสร้างช่วงต้นปี 2564 6. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้นจำนวน 16.41 ล้านบาท มาจากการตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากรายการขาดทุนสุทธิของปีก่อน

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	276.54	406.19	280.75
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(0.40)	(4.34)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	276.54	405.79	276.41
ลูกหนี้อื่น	462.12	373.41	258.83
รวมทั้งสิ้น	738.66	779.20	535.24

ลูกหนี้การค้า (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:	129.62	275.94	194.79
เกินกำหนดชำระ :			
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	141.33	47.93	42.02
เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	3.28	55.73	19.71
เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	2.30	25.98	14.93
เกินกว่า 12 เดือน	0.00	0.60	9.31
	276.54	406.19	280.75
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(0.40)	(4.34)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	276.54	405.79	276.41

อายุลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมากกว่าร้อยละ 60 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ โดยลูกหนี้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมักจะมีอายุไม่เกิน 3 เดือน เนื่องจากธุรกิจบริการบริหารจัดการ มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าทุกเดือน และธุรกิจบริการงานวิศวกรรมที่กลุ่มบริษัทมีการให้เครดิตเทอมกับลูกค้าประมาณ 30-45 วัน จึงทำให้อายุลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่มักจะไม่เกิน 60 วัน ส่วนลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกิน 60 วันขึ้นไป สาเหตุหลักเกิดจากการชำระเงินล่าช้าจากกระบวนการอนุมัติการจ่ายเงินของลูกค้าบางหน่วยงานที่มีขั้นตอนในการเบิกจ่ายหลายขั้นตอน

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีอายุระหว่าง 6 – 12 เดือน จำนวน 2.30 ล้านบาท และในปี 2561 กลุ่มบริษัท มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 56.85 ล้านบาทจาก ลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บของธุรกิจบริการงานวิศวกรรม (รายละเอียดตามคำอธิบายรายการส่วนงบกำไรขาดทุน) ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีอายุระหว่าง 6 – 12 เดือน จำนวน 25.98 ล้านบาท และมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.40 ล้านบาท จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีอายุระหว่าง 6 – 12 เดือน จำนวน 14.93 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกว่า 12 เดือน จำนวน 9.31 ล้านบาท จากธุรกิจบริการงานวิศวกรรม และมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 4.34 ล้านบาท

สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
วัตถุดิบ	65.20	59.47	130.84
งานระหว่างทำ	1.30	-	0.43
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง	18.99	39.10	34.33
รวมสินค้ำคงเหลือ	85.48	98.57	165.60

สินค้ำคงเหลือของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 85.48 ล้านบาท 98.57 ล้านบาท และ 165.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าสินค้ำคงเหลือในปี 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 67.03 ล้านบาท เนื่องจากการเตรียมวัตถุดิบสำหรับงานบริการด้านวิศวกรรม

โครงสร้างเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	317.11	433.12	271.89
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	674.26	603.36	513.50
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	6.82	3.16	3.58
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย	998.19	1,039.64	788.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	275.92	257.82	220.89
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25.91	30.80	22.19
หนี้สินอื่น	25.55	35.04	35.75
รวมหนี้สินที่ไม่มีดอกเบี้ย	327.37	323.67	278.83
รวมหนี้สิน	1,325.56	1,363.31	1,067.80
ส่วนของเจ้าของ	800.67	827.00	883.24
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.67	1.66	1.22

หนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 1,325.56 ล้านบาท 1,363.31 ล้านบาท และ 1,067.80 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 หนี้สินเพิ่มขึ้น 37.75 ล้านบาท จากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อนำไปจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า รวมถึงการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และประมาณการต้นทุนการรื้อถอนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงส่งผลให้ประมาณการหนี้สินในงบการเงินในระยะยาวเพิ่มสูงขึ้น ในปี 2563 หนี้สินลดลง 295.52 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้ 1. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 161.23 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากการประกอบกิจการคงเหลือ จึงทำให้สามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นได้สูงขึ้น 2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง จำนวน 89.87 ล้านบาท เนื่องจากการชำระเงินกู้ยืมตามกำหนดปกติ สำหรับการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ 3. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง จำนวน 37.93 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่ายจากการจ่ายชำระหนี้เมื่อครบกำหนดชำระ

ส่วนของเจ้าของ

กลุ่มบริษัทมีส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 800.67 ล้านบาท 827.00 ล้านบาท และ 883.24 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 และปี 2563 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น 26.34 ล้านบาท และ 56.24 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการดำเนินการที่เป็นบวก โดยมีกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี จำนวน 30.25 ล้านบาทในปี 2562 และจำนวน 56.24 ล้านบาท ในปี 2563

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1.67 เท่า 1.66 เท่า และ 1.22 ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทคงสัดส่วนโครงสร้างเงินทุนดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างเงินทุนที่เป็นหนี้สินที่มีดอกเบี้ยในสัดส่วนที่มากกว่าหนี้สินที่ไม่มีดอกเบี้ย เป็นลักษณะปกติของการประกอบธุรกิจแบบงานโครงการ โดยสถาบันการเงินพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัท และการมีฐานลูกค้าหลักที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งมีความเสี่ยงต่ำ

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	14.99	(15.81)	224.51
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	30.84	(26.76)	3.75
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(67.23)	37.82	(257.13)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(21.40)	(4.75)	(28.88)

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดลดลงสุทธิ (21.40) ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 14.99 ล้านบาท เกิดจากการขอคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย และการรับเงินมัดจำรับล่วงหน้า สำหรับกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 30.84 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ส่วนกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน (67.23) ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการชำระหนี้สินระยะยาวของโครงการก่อสร้างของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และการประกาศจ่ายปันผล จำนวน 16.80 ล้านบาทจากผลดำเนินงานปี 2560

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดลดลงสุทธิ (4.75) ล้านบาท เหตุผลหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินฝากธนาคารที่ติดการค้างชำระกัน รวมถึงการลดลงของหนี้สินระยะยาวของโครงการก่อสร้างของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดลดลงสุทธิ (28.88) ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 224.51 ล้านบาท เกิดจากการเรียกเก็บเงินลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา สำหรับกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 3.75 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของเงินฝากธนาคารที่ติดการค้างชำระกัน ส่วนกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน (257.13) ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และการชำระหนี้สินระยะยาวของโครงการก่อสร้างของธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.71	1.25	1.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	167	151	164
ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	18	21	39
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า	(วัน)	71	60	68
วงจรเงินสด	(วัน)	114	111	135

อัตราส่วนสภาพคล่อง ปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 0.71 เท่า 1.25 เท่า และ 1.30 เท่า ตามลำดับ กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องอยู่ในระดับที่ดีขึ้นต่อเนื่องแสดงถึงกิจการมีสภาพคล่องที่จะสามารถจ่ายชำระหนี้ได้สูงขึ้น

วงจรเงินสด ปี 2561 ถึงปี 2563 เท่ากับ 114 วัน 111 วัน และ 135 วัน ตามลำดับ ในปี 2562 วงจรเงินสดลดลงเป็น 111 วัน เนื่องจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง จาก 167 วันในปี 2561 เป็น 151 วันในปี 2562 สำหรับในปี 2563 วงจรเงินสดเพิ่มขึ้นเป็น 135 วัน เนื่องจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสูงขึ้น จาก 151 วันในปี 2562 เป็น 164 วันในปี 2563 และมีระยะเวลาในการหมุนเวียนของสินค้าเฉลี่ยสูงขึ้นจาก 21 วันในปี 2562 เป็น 39 วันในปี 2563

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2563

คณะกรรมการบริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ การเปิดเผย และการนำเสนอ
งบการเงินของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูก
ต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายบัญชี การประมาณการที่เกี่ยวกับ
รายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็น
ประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างสูงสุด

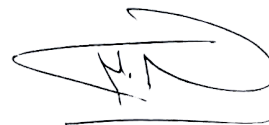
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทาน นโยบาย
การบัญชีและดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานการควบคุมภายใน การตรวจสอบ ภายใน ตลอดจน
พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานจาก
คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด ซึ่งได้ปฏิบัติ
งานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อ
ให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ
ตลอดจนเพื่อมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ความเห็นของ ผู้สอบบัญชีได้ปรากฏอยู่ใน
รายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความ
เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ ตาม มาตรฐานการ
รายงานทางการเงิน และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์)
ประธานกรรมการ



(นายโรวิน เลววรรณ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. ดร.พงศ์ศักดิ์ เสมสันต์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พล.อ.อ. บุรีรัตน์ รัตนวานิช | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. ดร. เปรมวดี พ่องศิริ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานเรื่องที่สำคัญต่างๆ ดังต่อไปนี้

การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงให้ความเห็นรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี เพื่อสอบถามถึงเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชี รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

การกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีให้ละเมิดต่อระเบียบ กฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารเพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความรัดกุม และถูกต้อง

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ เพื่อให้นำไปปรับปรุงแก้ไข ให้การดำเนินการสอดคล้องตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากคุณภาพการทำงาน สถานะของผู้สอบบัญชี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งได้พิจารณาเห็นชอบให้

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาว่าการทำรายการมีความเหมาะสม ผลรวมถึงมีการเปิดเผยรายการของข้อมูลดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเหมาะสมและครบถ้วน

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน โดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชี บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบ การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



(ดร.พงศ์ศักดิ์ สุขสันต์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัทฯ เพื่อกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO-ERM) ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนร่วมกับองค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายชื่อของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 8 ท่าน ได้แก่

1. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม	คำสุพรหม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
2. ดร.เปรมวดี พ่องศิริ	พ่องศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
3. นางสาวชุตিকা สุทธิกาญจน์กูร	สุทธิกาญจน์กูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นางสาวนันทิชา ฤทธิเพชร	ฤทธิเพชร	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาวประไพ พิมพ์า	พิมพ์า	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นายณัฐวัฒน์ หลวงวิเศษ	หลวงวิเศษ	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้บริหาร
7. นายสื่อนาท คล้ายสมบัติ	คล้ายสมบัติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้บริหาร
8. นายจิระศักดิ์ ไกรหมื่นไวย	ไกรหมื่นไวย	กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยกำหนดและทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะกับฝ่ายบริหาร ในการจัดการความเสี่ยงให้มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2563 นั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดแนวทางและมาตรการในการบริหารความเสี่ยง เห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ติดตามแผนการตอบสนองความเสี่ยง ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาวะการที่เปลี่ยนแปลงไป โดยครอบคลุมความเสี่ยงทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ 1.การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2.การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ 3.การบริหารความเสี่ยงด้านรายงาน 4.การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน 5.การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในและภายนอกองค์กร และ 6.การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน



ดร.ศิริเดช คำสุพรหม

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. พล.อ.อ.บุรีรัตน์ รัตนวานิช ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. ดร.เปรมวดี พ่องศิริ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นางสาวชุดิภา สุทธิกาญจน์กูร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างครบถ้วนเพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อช่วยกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และ กระบวนการในการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนด คำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทโดยมุ่งเน้นถึงความเป็นธรรม เหมาะสม และโปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่ได้กำหนดไว้ ด้านการสรรหากรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านกระบวนการพิจารณาคณะสมบัติต่างๆ ตามที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และข้อบังคับของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามในการเป็นกรรมการของบริษัทมหาชน ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด อีกทั้งยังมีทักษะ ความรู้ ความสามารถ และเข้าใจในเชิงธุรกิจของบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี มีความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท

รวมทั้งคำนึงถึงคุณสมบัติความมีภาวะผู้นำมีคุณธรรมจริยธรรม มีความพร้อมสามารถใช้เวลาปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ทั้งนี้ได้มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ปัจจุบัน

ด้านการกำหนดคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างรอบคอบเป็นธรรมและสมเหตุสมผลโดยได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและอนุกรรมการ เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกันสภาวะเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับผลประกอบการ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องได้อย่างสูงสุด

ด้านการกำกับดูแลกิจการ มีการส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการกำหนดและปรับปรุงทบทวนนโยบาย ควบคุมไปกับการนำนโยบายไปปฏิบัติจริงเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรม รวมทั้งการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดการส่งเสริมพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนการดำรงรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง

พล.อ.อ.



(บุรีรัตน์ รัตนวานิช)

ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 8 ท่าน ได้แก่

1. ดร.ศิริเดช	คำสุพรหม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ดร.เปรมวดี	พองศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. นางสาวชุตিকা	สุกฤษฎาญจันกูร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นางสาวอิจจมา	วงศ์สุกชาติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. นางสาวศิริภรณ์	แก้วสิทธิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นางสาวประไพ	พิมพ์พา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. นายณัฐวัฒน์	หลวงวิเศษ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นายจิระศักดิ์	โกรหมั่นไวย	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดไว้ โดยกำหนดและทบทวนกรอบนโยบายการบริหารงานภายในองค์กร กำกับดูแลองค์กรให้บริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2563 บริษัทได้ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code 2017”) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้โดยเห็นว่าภาพรวมของบริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code 2017 แล้ว และบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดสัมมนาอบรมหัวข้อ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (“CAC”) เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 สำหรับ กรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานของบริษัท โดย นายสุธี ตานวานิชกุล กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด เป็นผู้บรรยาย ชี้แจงให้ได้รับทราบถึงที่มา และความสำคัญ แนวปฏิบัติ การบริหารงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งจากการประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านฯ ประจำปีไตรมาส 1/2563 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 มีมติให้บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี (วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึง 30 มิถุนายน 2566)

ทั้งนี้จากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2563 บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)



ดร.ศิริเดช คำสุพรหม

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้จากสัญญางานบริการด้านวิศวกรรม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้จากสัญญางานบริการด้านวิศวกรรม</p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุ 5.15 เรื่องการรับรู้รายได้ในงบการเงิน</p> <p>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญางานบริการด้านวิศวกรรม เป็นจำนวนเงิน 438.16 ล้านบาท</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่กำหนดหลักเกณฑ์ให้กลุ่มกิจการต้องรับรู้รายได้ตามหลักเกณฑ์การโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อให้สะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไปตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องดังกล่าว เนื่องจากมูลค่าของรายได้จากสัญญางานบริการด้านวิศวกรรมมีสาระสำคัญต่อการเงิน นอกจากนี้การรับรู้รายได้ดังกล่าวยังเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน และมูลค่าของผลงานอย่างสมเหตุสมผล การคาดการณ์ที่คลาดเคลื่อนไปอาจส่งผลต่อความผันผวนอย่างมีสาระสำคัญของการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของโครงการก่อสร้าง ซึ่งจะส่งผลต่อการรับรู้กำไรหรือขาดทุนสำหรับปีด้วย</p>	<p>วิธีปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับหลักการและสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้รับรู้รายได้จากสัญญางานบริการด้านวิศวกรรมประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินการออกแบบและควมมีประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ตามสัญญาที่กำหนดลูกค้าและประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้องรวมถึงการรับรู้รายได้ดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทดสอบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้และประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของผู้บริหารโดยการสอบถามวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและตรวจหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง • การทดสอบตัวอย่างการระบุสัญญาที่กำหนดลูกค้าและการระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารเพื่อประเมินว่าการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้น ณ จุดที่โอนการควบคุมมีความเหมาะสมสำหรับงานแต่ละลักษณะ ตัวอย่างดังกล่าวได้ถูกเลือกจากปัจจัยทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ • การทดสอบตัวอย่างของการกำหนดราคาของรายการในสัญญาและการปันส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร เพื่อประเมินว่าการกำหนดและปันส่วนราคาดังกล่าวมีความเหมาะสม ตัวอย่างดังกล่าวได้ถูกเลือกจากปัจจัยทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ • การทดสอบการรับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติกับตัวอย่างเอกสารการรับงานจากลูกค้า, จดหมายโต้ตอบ และผลการประเมินขั้นความสำเร็จของงานดังกล่าว โดยบุคคลภายนอกกว่าข้อมูลสอดคล้องกับประเมินการโอนการควบคุมของผู้บริหาร <p>จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การรับรู้รายได้จากสัญญางานบริการด้านวิศวกรรม มีความสมเหตุสมผลเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น จำพวเจ้าคาคว่าจำพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของจำพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และจำพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของจำพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของจำพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อจำพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากจำพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ จำพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของจำพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของจำพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้รับการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของจำพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี จำพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยยังผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของจำพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด

พิธีทางสุก

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	34,699,540	63,578,779	11,372,470	42,770,465
ส่วนของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน					
ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	15	19,278,688	46,647,709	19,278,688	46,647,709
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	351,095,424	479,846,968	257,575,937	296,491,934
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	12	184,142,612	299,348,507	135,593,777	230,148,835
สินค้าคงเหลือ	14	165,596,864	98,565,450	164,791,968	98,145,666
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	32	-	-	8,000,000	117,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,915,437	7,693,216	5,296,129	4,721,110
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		762,728,565	995,680,629	601,908,969	835,925,719
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15	138,088,614	133,712,110	125,556,630	121,172,389
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	161,680,777	124,181,002
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	3,694,661	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	942,353,768	984,381,675	690,344,856	721,478,849
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	14,496,890	10,963,285	12,140,937	10,262,231
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	21,396,481	4,985,428	15,764,334	1,191,176
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21	68,279,630	60,592,708	56,026,291	53,060,976
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,188,310,044	1,194,635,206	1,061,513,825	1,031,346,623
รวมสินทรัพย์		1,951,038,609	2,190,315,835	1,663,422,794	1,867,272,342

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
หมายเหตุ					
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	271,887,321	433,121,329	184,887,321	357,739,966
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	212,143,408	250,071,493	172,923,335	214,084,385
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	12	8,745,382	7,751,442	8,745,382	7,751,442
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,392,251	2,135,290	1,392,251	2,135,290
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	69,541,677	69,970,711	50,692,077	51,121,111
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	2,572,039	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		22,188,302	28,232,000	12,888,846	15,129,336
รวมหนี้สินหมุนเวียน		585,898,341	793,854,304	431,529,212	647,961,530
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	2,188,584	1,021,312	2,188,584	1,021,312
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	443,956,269	533,393,147	308,638,579	374,966,747
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	32	-	-	67,000,000	26,300,000
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	25,911,733	25,377,011	5,019,231	5,955,882
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	18	9,842,091	9,667,878	6,941,342	6,818,474
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		481,898,677	569,459,348	389,787,736	415,062,415
รวมหนี้สิน		1,067,797,018	1,363,313,652	821,316,948	1,063,023,945

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	25	280,000,000	280,000,000	280,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
ชำระเต็มมูลค่าแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	25	280,000,000	280,000,000	280,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	507,734,162	507,734,162	507,734,162
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	10,036,393	10,036,393	8,386,832
ยังไม่ได้จัดสรร		80,919,413	44,335,291	8,127,403
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		878,689,968	842,105,846	804,248,397
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,551,623	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		883,241,591	842,105,846	804,248,397
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,951,038,609	1,663,422,794	1,867,272,342

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	9				
รายได้จากงานบริการด้านวิศวกรรม		438,164,066	705,870,105	437,506,794	663,114,011
รายได้จากงานบริการด้านบริหารจัดการ		889,160,932	859,944,812	62,099,641	133,988,720
รายได้ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์		132,807,461	130,332,219	93,631,777	91,388,929
รายได้จากการขายสินค้า		-	143,126,168	-	-
รวมรายได้		1,460,132,459	1,839,273,304	593,238,212	888,491,660
ต้นทุน					
ต้นทุนจากงานบริการด้านวิศวกรรม		370,660,022	648,982,444	369,144,201	607,100,715
ต้นทุนจากงานบริการด้านบริหารจัดการ		809,190,077	789,335,715	56,276,449	122,214,119
ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์		68,595,254	68,490,857	48,564,704	48,424,509
ต้นทุนขายสินค้า		-	123,956,075	-	-
รวมต้นทุน		1,248,445,353	1,630,765,091	473,985,354	777,739,343
กำไรขั้นต้น	9	211,687,106	208,508,213	119,252,858	110,752,317
รายได้อื่น	27	2,705,963	5,999,745	41,868,603	84,034,962
ค่าใช้จ่ายในการขาย		5,828,083	6,532,012	4,141,750	5,739,061
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		129,996,496	116,069,540	107,938,644	96,677,555
ต้นทุนทางการเงิน	28	42,374,341	51,924,878	31,819,535	38,544,581
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	17	55,339	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		36,138,810	39,981,528	17,221,532	53,826,082
ภาษีเงินได้	30	14,451,406	(8,093,727)	15,085,772	(30,746)
กำไรสำหรับปี		50,590,216	31,887,801	32,307,304	53,795,336

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บурพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	24	7,059,990	(2,042,400)	6,062,759
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20	(1,411,998)	408,480	(512,614)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		5,647,992	(1,633,920)	5,550,145
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		56,238,208	30,253,881	37,857,449
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		52,192,004	28,606,514	32,307,304
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,601,788)	3,281,287	-
		50,590,216	31,887,801	32,307,304
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		57,839,279	26,984,794	37,857,449
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,601,071)	3,269,087	-
		56,238,208	30,253,881	37,857,449
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	0.09	0.05	0.06

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม								
		กำไรสะสม							
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของเจ้าของ	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดยกมาวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	280,000,000	507,734,162	5,519,422	612,311	793,865,895	5,471,568	799,337,463		
	-	-	2,867,410	(2,867,410)	-	-	-		
	-	-	-	-	-	(2,589,161)	(2,589,161)		
	-	-	-	26,984,794	26,984,794	3,269,087	30,253,881		
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	280,000,000	507,734,162	8,386,832	24,729,695	820,850,689	6,151,494	827,002,183		
	280,000,000	507,734,162	8,386,832	24,729,695	820,850,689	6,151,494	827,002,183		
	-	-	-	-	-	1,200	1,200		
	-	-	1,649,561	(1,649,561)	-	-	-		
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	-	-	57,839,279	57,839,279	(1,601,071)	56,238,208		
	280,000,000	507,734,162	10,036,393	80,919,413	878,689,968	4,551,623	883,241,591		

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	กำไร(ขาดทุน)สะสม					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	
			ตามกฎหมาย	- สำรอง		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
26	280,000,000	507,734,162	5,519,422	(42,330,923)	750,922,661	
	-	-	2,867,410	(2,867,410)	-	
	-	-	-	53,325,736	53,325,736	
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	280,000,000	507,734,162	8,386,832	8,127,403	804,248,397	
	280,000,000	507,734,162	8,386,832	8,127,403	804,248,397	
	-	-	1,649,561	(1,649,561)	-	
26	-	-	-	37,857,449	37,857,449	
	280,000,000	507,734,162	10,036,393	44,335,291	842,105,846	
	280,000,000	507,734,162	10,036,393	44,335,291	842,105,846	
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	280,000,000	507,734,162	10,036,393	44,335,291	842,105,846	
	280,000,000	507,734,162	10,036,393	44,335,291	842,105,846	
	-	-	-	-	-	

งบกระแสเงินสด

บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	36,138,810	39,981,528	17,221,532	53,826,082
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	18 50,331,100	46,953,274	37,917,744	38,586,155
ค่าตัดจำหน่าย	19 1,473,795	957,846	1,401,694	950,962
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11 3,937,646	779,581	3,937,646	779,581
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	14 (4,133)	3,282,644	(4,133)	3,282,644
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24 8,097,213	7,604,793	1,626,417	1,446,079
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	345,335	254,136	349,540	254,136
ดอกเบี้ยรับ	27 (1,372,396)	(1,255,083)	(3,949,764)	(3,831,917)
ดอกเบี้ยจ่าย	28 42,374,341	51,924,877	31,819,535	38,544,581
เงินปันผลรับ	32 -	-	-	(69,702,840)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	17 55,339	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	129,610,066	(49,039,323)	16,542,795	82,219,824
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	115,205,895	-	94,555,058	-
สินค้าคงเหลือ	(67,027,281)	(16,365,330)	(66,642,169)	(18,275,022)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(222,221)	(4,171,012)	(575,019)	(2,425,340)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,784,520)	(11,655,428)	(3,443,490)	(12,598,348)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(34,265,623)	(15,903,537)	(38,043,306)	15,733,724
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	993,940	-	993,940	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,114,032)	2,184,282	(2,305,927)	(4,205,804)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	24 (502,501)	(640,185)	-	(101,163)
เงินสดจากการดำเนินงาน	276,270,773	54,893,063	91,402,093	124,483,334
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,372,643	1,254,836	6,516,669	1,218,803
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(42,288,695)	(51,825,190)	(31,864,827)	(38,826,922)
เงินสด(จ่าย)รับคืนภาษีเงินได้	(10,846,086)	(20,131,744)	478,175	(13,281,773)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	224,508,635	(15,809,035)	66,532,110	73,593,442

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่ติดการกำกับดูแล(เพิ่มขึ้น)	22,992,517	(12,024,155)	22,984,780	(7,578,473)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(11,853,245)	(11,646,261)	(8,370,981)	(8,280,553)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,719,400)	(4,663,592)	(2,992,400)	(4,117,606)
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	32 -	-	(290,000,000)	(312,138,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	16 1,200	-	(37,499,775)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17 (3,750,000)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,075,112	1,569,230	1,000,255	1,569,230
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	32 -	-	399,000,000	195,138,000
เงินปันผลรับ	-	-	20,665,066	49,037,774
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	3,746,184	(26,764,778)	104,786,945	(86,369,628)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีลดลง	(13,784,835)	-	(12,103,472)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	398,509,179	916,799,621	321,509,179	523,999,621
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	32 -	-	82,100,000	43,362,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(545,958,352)	(807,760,694)	(482,258,352)	(388,660,694)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22 (89,865,912)	(70,893,090)	(66,757,202)	(52,043,490)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	32 -	-	(41,400,000)	(103,424,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	18 (3,807,203)	-	(3,807,203)	-
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย	(2,226,935)	(326,003)	-	-
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(257,134,058)	37,819,834	(202,717,050)	23,233,437
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	(28,879,239)	(4,753,979)	(31,397,995)	10,457,251
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	63,578,779	49,325,731	42,770,465	14,987,550
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี				
	34,699,540	44,571,752	11,372,470	25,444,801
สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังนี้				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10 34,699,540	63,578,779	11,372,470	42,770,465
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	22 -	(19,007,027)	-	(17,325,664)
	34,699,540	44,571,752	11,372,470	25,444,801
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ				
การซื้ออุปกรณ์ที่ยังมิได้ชำระเป็นเงินสด	314,537	1,949,497	314,537	52,430
การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังมิได้ชำระเป็นเงินสด	-	155,364	-	-
เงินปันผลค้างจ่ายบริษัทย่อย	-	2,226,935	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

59/21-22 หมู่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง อำเภอมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

บริษัทมีสำนักงานสาขาตามที่อยู่ดังนี้

88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับงานบริการด้านบริหารจัดการ บริการติดตั้งระบบวิศวกรรมไฟฟ้า บริการติดตั้งเสาส่งสัญญาณ โทรคมนาคม บริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบชุมสายโครงข่ายสื่อสาร ธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

2. เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่รายงาน

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของ COVID-19”) ซึ่งผู้บริหารประเมินว่าเหตุการณ์ดังกล่าวไม่ได้มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการสำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ถึงแม้รายได้จากงานบริการด้านวิศวกรรมลดลงตามภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจ แต่กลุ่มกิจการยังสามารถปฏิบัติงานวิศวกรรมและงานด้านบริหารจัดการแรงงานภายใต้สัญญาที่ทำกับลูกค้าไว้ก่อนเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวได้ตามปกติ ผู้บริหารได้ติดตามผลกระทบและแก้ไขสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 – เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติผู้บริหารได้ประเมินแล้วว่าไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 – สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรือง สัญญาเช่า ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตราผู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับรายการดังกล่าวภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยการจัดประเภทมูลค่าคงเหลือของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งจำนวนและเปิดเผยรายละเอียดสินทรัพย์ภายใต้สิทธิการใช้ในหมายเหตุ 18 นอกจากรายการดังกล่าว ผู้บริหารได้ประเมินแล้วว่าไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ เนื่องจากสัญญาเช่าเป็นสัญญาระยะสั้นไม่เกิน 12 เดือน

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกิจกรรม

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ "ความมีสาระสำคัญ" โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

ผู้บริหารอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

4.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 - งบกระแสเงินสด

ในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการเปลี่ยนการจัดประเภทรายการเงินเบิกเกินบัญชีในงบกระแสเงินสดจากการแสดงรายการเงินเบิกเกินบัญชีเป็นส่วนประกอบของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เป็นรายการในกิจกรรมจัดหาเงิน เนื่องจากผู้บริหารมีนโยบายในการใช้เงินเบิกเกินบัญชีเพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดหาเงินเป็นหลัก

5. นโยบายการบัญชี

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ค) รายการระหว่างกัน

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทย่อยจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อย หากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30-120 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการที่มืองค์ประกอบการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 6.1

5.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้ำคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้ำสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้ำนั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการ

5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี
เครื่องจักรโครงการพลังงาน	25 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมกับรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

5.6 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

การซื้อสิทธิบัตรโปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 - 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

5.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

5.8 สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ (รวมอยู่ในที่ดินอาคารและอุปกรณ์) และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการเป็นส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้ (ถ้ามี)

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย (ถ้ามี)

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.9 หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีการผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระการผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ว) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.11 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง และโบนัส และค่ารักษาพยาบาล ของพนักงาน ปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

การผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระเป็นระยะ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระการผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

5.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระการผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระการผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.14 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.15 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคายาแบบเอกเทศหรือประมาณการราคายาแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

ก) รายได้จากการบริการติดตั้งระบบวิศวกรรม

รายได้จากการบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงจากการสำรวจทางกายภาพ นอกจากนี้ สัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับรายได้ประเภทดังกล่าวอาจเกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติมากกว่าหนึ่งภาระ และใช้ระยะเวลาในการให้บริการต่อเนื่อง ผู้บริหารได้ระบุภาระที่ต้องปฏิบัติภายใต้สัญญาบริการดังกล่าวแต่ละรายการรวมถึงได้ระบุการปันส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณขึ้นของความสำเร็จได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ (หากกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ) จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่าย

ข) รายได้จากการบริการด้านบริหารจัดการแรงงานและข้อมูล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ค) รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายได้ดังกล่าวเกิดจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละงวด ซึ่งการส่งผ่านกระแสไฟฟ้ามีจุดโอนและมาตรวัดปริมาณที่ชัดเจน รายได้ประเภทดังกล่าวรับรู้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งระบุว่า เป็นการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้รับซื้อ

ง) รายได้จากธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย รายได้จากการจำหน่ายสินค้าเข้ามาขายไปจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการขายสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าภายในประเทศในระยะเวลาอันสั้น

6. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มกิจการมีผู้บริหารด้านการเงินและคณะกรรมการบริหารในการจัดการความเสี่ยงโดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงิน

6.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากรายการหลักที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือเงินกู้ยืมระยะยาวเกือบทั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มกิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย พันบาท รวม พันบาท ดอกเบี้ย (ต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,538	-	-	-	-	-	ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.13
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการค้าประกัน	19,279	5,363	132,725	-	-	-	ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.75
	53,817	5,363	132,725	-	-	162	192,067
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	271,887	-	-	ร้อยละ 3.40 ถึงร้อยละ MOR
จากสถาบันการเงิน	62,202	248,949	191,797	7,340	3,210	-	ร้อยละ 5.18 ถึงร้อยละ MLR
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,392	2,189	-	-	-	-	ร้อยละ 3.80 ถึงร้อยละ 6.49
หนี้สินตามสัญญาเช่า	63,594	251,138	191,797	279,227	3,210	-	788,966

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ต่อปี)	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,300	-	-	-	-	-	72	11,372	ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.13	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	8,000	-	-	-	8,000	ร้อยละ 3.72 ถึงร้อยละ 4.50	
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการค้าประกัน	19,279	5,363	120,193	-	-	-	-	144,835	ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.75	
	30,579	5,363	120,193	8,000	-	-	72	164,207		
หนี้สินทางการเงิน										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	-	184,887	-	-	-	184,887	ร้อยละ 3.40 ถึง ร้อยละ MOR	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43,352	173,410	132,019	7,340	3,210	-	-	359,331	ร้อยละ 5.18 ถึงร้อยละ MLR	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้อง หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	67,000	-	-	-	-	-	67,000	ร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 1.75	
	1,392	2,189	-	-	-	-	-	3,581	ร้อยละ 3.80 ถึงร้อยละ 6.49	
	44,744	242,599	132,019	192,227	3,210	-	-	614,799		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการค้าประกัน

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น
จากสถาบันการเงิน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้อง
หนี้สินตามสัญญาเช่า

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ต่อปี)	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
42,632	-	-	-	-	-	138	42,770	ร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 1.25	
-	-	-	117,000	-	-	-	117,000	ร้อยละ 4.00 ถึงร้อยละ 7.12	
46,648	6,139	115,033	-	-	-	-	167,820	ร้อยละ 0.55 ถึงร้อยละ 1.30	
89,280	6,139	115,033	117,000	-	-	138	327,590		
-	-	-	357,740	-	-	-	357,740	ร้อยละ 3.90 ถึงร้อยละ MOR	
43,352	173,410	190,957	7,769	10,600	-	-	426,088	ร้อยละ 4.67 ถึงร้อยละ MLR-1.50	
-	26,300	-	-	-	-	-	26,300	ร้อยละ 1.85 ถึงร้อยละ 6.70	
2,135	1,021	-	-	-	-	-	3,156	ร้อยละ 4.36 ถึงร้อยละ 6.49	
45,487	200,731	190,957	365,509	10,600	-	-	813,284		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการค้าประกัน

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น
จากสถาบันการเงิน
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย
หนี้สินตามสัญญาเช่า

6.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกิจการมีลูกหนี้และเจ้าหนี้ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท กิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

6.1.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับ BBB เป็นอย่างน้อย

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินดังต่อไปนี้ ที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ตามสัญญา

จากการพิจารณาการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด โดยใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 อ้างอิงจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 36 เดือน ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการพบว่าลูกหนี้โดยปกติมีความสามารถชำระหนี้ในระยะเวลาดังกล่าวเกือบทั้งหมด

กลุ่มกิจการใช้วิธีประเมินการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ตามสัญญาโดยพิจารณาจากหลักฐานที่แสดงว่ามีการด้อยค่าเกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้ระบุหรือไม่ สำหรับลูกหนี้เหล่านี้ประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกในค่าเผื่อการด้อยค่า กลุ่มกิจการพิจารณาว่าข้อบ่งชี้ของการด้อยค่ามีดังต่อไปนี้:

- ปัญหาทางการเงินที่สำคัญของลูกหนี้
- ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะเข้าสู่กระบวนการล้มละลายหรือการปรับโครงสร้างทางการเงิน และ
- การผิดนัดชำระหรือชำระล่าช้า (ค้างชำระมากกว่า 1 ปี)

บนหลักการดังกล่าวค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เป็นดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 – 6 เดือน	6 – 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
ลูกหนี้การค้า	194,789,198	42,015,230	19,705,978	14,931,547	9,305,180	280,747,133
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(4,340,619)	(4,340,619)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 – 6 เดือน	6 – 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
ลูกหนี้การค้า	137,432,512	10,194,759	18,192,209	14,931,547	9,305,180	190,056,207
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(4,340,619)	(4,340,619)

กลุ่มกิจการและบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

นโยบายการบัญชีสำหรับการพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเปรียบเทียบ

สำหรับปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามีการผลขาดทุนที่เกิดขึ้น เช่น การที่ไม่สามารถเรียกให้ชำระหนี้ได้ โดยที่ไม่ได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เป็นต้น ดังนั้นจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากหนี้สงสัยจะสูญจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

6.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 34.70 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 63.58 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลัก พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคมมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	1,441.33	1,295.18	1,361.33	1,295.18
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ธนาคาร	46.65	33.63	46.65	33.63
	1,487.98	1,328.81	1,407.98	1,328.81
อัตราดอกเบี้ยคงที่				
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ธนาคาร	299.75	155.51	210.67	108.38

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางในหมายเหตุ 6.1.1 แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการยังคงเดิม คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคารพาณิชย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
หนี้สิน	1,067,797,018	1,363,313,652
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	883,241,591	827,002,183
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.21 เท่า	1.65 เท่า

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้ยืมหลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อทุนที่ไม่เกิน 3 เท่า และ
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไว้ไม่น้อยกว่า 1.30 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ทางการเงินดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้รับจดหมายพ่อนผันการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แล้ว โดยธนาคารจะยังไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนระยะเวลาที่กำหนดชำระ ดังนั้นเงินกู้ยืมซึ่งมีกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี จึงถูกจัดประเภทกลับเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวตามปกติ ณ วันสิ้นปี

7. มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันที่อ้างอิงจากตลาดหลักกริพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากปริมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปี มีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชี นอกจากนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

8. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) การรับรู้รายได้และต้นทุนค่าบริการติดตั้ง

กลุ่มกิจการใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามการโอนการควบคุมของงานให้บริการ ซึ่งจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของเงินความสำเร็จและการโอนการควบคุมจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง ในกรณีของกิจการฝ่ายบริหารจะใช้การพิจารณาการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้าควบคู่กับการพิจารณาดัชนีต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ ต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกิจการซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้

ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้งานหรือจำหน่ายออกไป

ค) การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการผูกพัน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของปริมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายการผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระการผูกพัน

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆสำหรับการผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 24

ง) **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษียกมา**

กลุ่มกิจการมีผลขาดทุนทางภาษี ซึ่งจากการคำนวณกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งอ้างอิงจากแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งอ้างอิงจากโครงการที่จะได้รับในอนาคต กลุ่มกิจการสรุปว่าจะสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวได้ภายในระยะเวลา 5 ปี

9. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการนำเสนอข้อมูลการเงินจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนของการแสดงส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ ในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่า คือคณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยพิจารณาผลการดำเนินงานจากกำไรขั้นต้นเป็นหลัก

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กิจการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กิจการมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานพิจารณาผลการดำเนินงานจากข้อมูลในลักษณะเดียวกับงบการเงินที่นำเสนอ

ส่วนงานธุรกิจ

กิจการมีส่วนงานดำเนินงานดังต่อไปนี้

ส่วนงานที่ 1 ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับงานบริการด้านบริหารจัดการแรงงานและข้อมูล

ส่วนงานที่ 2 ดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งระบบวิศวกรรม

ส่วนงานที่ 3 ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์

ส่วนงานที่ 4 ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์รักษาความปลอดภัย

	งบการเงินรวม				
	ส่วนงานที่ 1 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 2 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 3 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 4 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
รายได้สุทธิ	889.16	438.16	132.81	-	1,460.13
กำไรขั้นต้น	79.97	67.50	64.22	-	211.69
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	(28.69)	-	(28.69)
	79.97	67.50	35.53	-	183.00
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้					(132.41)
กำไรสำหรับปี					50.59

ช่วงเวลาการรับรู้รายได้

เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

(point in time)

ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

(over time)

รวมรายได้

	889.16	436.16	132.81	-	1,460.13
--	--------	--------	--------	---	----------

	งบการเงินรวม				
	ส่วนงานที่ 1 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 2 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 3 ล้านบาท	ส่วนงานที่ 4 ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
รายได้สุทธิ	859.94	705.87	130.33	143.13	1,839.27
กำไรขั้นต้น	70.61	56.89	61.84	19.17	208.51
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	(32.01)	-	(32.01)
	70.61	56.89	29.83	19.17	176.50
รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้					(144.61)
กำไรสำหรับปี					31.89
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	-	-	130.33	143.13	273.46
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	859.94	705.87	-	-	1,565.81
รวมรายได้	859.94	705.87	130.33	143.13	1,839.27

สัดส่วนของลูกค้ายรายใหญ่แต่ละส่วนงานแยกแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ลูกค้ายรายใหญ่มียอดขายคิดเป็นร้อยละ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ส่วนงานที่ 1	47.72	44.62
ส่วนงานที่ 2	64.93	68.27
ส่วนงานที่ 3	100.00	100.00
ส่วนงานที่ 4	-	100.00

ส่วนงานที่ 3 รายได้ทั้งหมดได้รับจากลูกค้ายรายหนึ่งซึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลา 25 ปี จนถึงปี พ.ศ. 2584

10. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	161,710	222,135	72,119	138,092
เงินฝากธนาคาร	34,537,830	63,356,644	11,300,351	42,632,373
รวม	34,699,540	63,578,779	11,372,470	42,770,465

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.13 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ระหว่างร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี)

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	280,747,133	406,189,028	190,056,207	200,214,816
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(4,340,619)	(402,973)	(4,340,619)	(402,973)
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก - สุทธิ	276,406,514	405,786,055	185,715,588	199,811,843
ลูกหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	16,673,552	21,409,282	15,091,420	16,458,549
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	-	8,565,845	11,159,242
ลูกหนี้เงินค้ำประกันผลงาน	258,075	123,910	245,695	118,371
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	57,757,283	52,527,721	47,911,180	45,665,996
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	-	46,209	2,612,867
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	20,665,066
รวม	351,095,424	479,846,968	257,575,937	296,491,934

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้า

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	194,789,198	275,936,656	137,432,512	112,646,664
เกินกำหนดชำระ :				
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	42,015,230	47,934,808	10,194,759	29,411,221
เกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	19,705,978	55,731,280	18,192,209	34,684,074
เกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	14,931,547	25,984,826	14,931,547	22,871,399
เกินกว่า 12 เดือน	9,305,180	601,458	9,305,180	601,458
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	280,747,133	406,189,028	190,056,207	200,214,816
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,340,619)	(402,973)	(4,340,619)	(402,973)
รวม	276,406,514	405,786,055	185,715,588	199,811,843

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ที่ยังไม่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นลูกหนี้ที่อยู่ในระหว่างทยอยชำระคืน

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 - จำนวนตาม TAS 101	(402,973)
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นงวด	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - จำนวนตาม TFRS 9	(402,973)
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	(3,937,646)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(4,340,619)

12. สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
หมุนเวียน				
- งานบริการด้านวิศวกรรม	183,235,829	273,557,680	183,235,829	273,375,563
- งานบริการด้านบริหารจัดการแรงงาน	58,135,424	83,019,468	9,586,589	14,001,913
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(57,228,641)	(57,228,641)	(57,228,641)	(57,228,641)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	184,142,612	299,348,507	135,593,777	230,148,835
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
หมุนเวียน				
- งานบริการด้านวิศวกรรม	8,745,382	7,751,442	8,745,382	7,751,442
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8,745,382	7,751,442	8,745,382	7,751,442
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - งานบริการด้านวิศวกรรม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	313,267,247	562,474,046	312,267,247	539,506,875
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	62,477,371	94,993,576	62,477,371	92,632,929
รายได้งานโครงการที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	375,744,618	657,467,622	375,744,618	632,139,804
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(192,508,789)	(383,909,942)	(192,508,789)	(358,764,241)
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	183,235,829	273,557,680	183,235,829	273,375,563
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(57,228,641)	(57,228,641)	(57,228,641)	(57,228,641)
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	126,007,188	216,329,039	126,007,188	216,146,922

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากโครงการที่เกินกำหนด

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการติดตั้งระบบสายส่งไฟฟ้า ซึ่งมีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 125.00 ล้านบาท โดยมีกำหนดแล้วเสร็จตามสัญญาว่าจ้างในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 อย่างไรก็ตาม ระหว่างติดตั้งงานดังกล่าว พื้นที่ดำเนินการได้รับผลกระทบจากเหตุอุทกภัยอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน บริษัทจึงได้รับการอนุมัติขยายระยะเวลาเสร็จสิ้นโครงการซึ่งอนุมัติโดยมติคณะรัฐมนตรี เรื่องมาตรการการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากเหตุอุทกภัย ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการเร่งรัดงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องแต่ยังไม่สามารถปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จได้จนถึงเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ซึ่งถึงกำหนดเสร็จสิ้นโครงการตามที่ได้รับอนุมัติขยายระยะเวลาแล้ว แม้ว่าบริษัทจะมีเจตจำนงที่จะรับผิดชอบงานโครงการดังกล่าวให้แล้วเสร็จ ในไตรมาส 3 พ.ศ. 2561 บริษัทได้ตกลงกับลูกค้าเพื่อหยุดการดำเนินงานในโครงการดังกล่าวแล้ว และอยู่ในระหว่างการเจรจากับลูกค้าเกี่ยวกับจำนวนงานที่จะรับชำระซึ่งยังมีความไม่แน่นอนสูง

บริษัทได้ประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติงานที่เกินกำหนดระยะเวลาสัญญาว่าจ้าง และหยุดดำเนินการแล้ว ว่ามีผลกระทบโดยตรงกับการเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้าง บริษัทจึงตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้าที่ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจำนวน 56.85 ล้านบาท ทั้งนี้ นอกจากนั้น บริษัทมีต้นทุนจากโครงการที่เกินกำหนดระยะเวลาสัญญาประกอบด้วย ต้นทุนโครงการเพิ่มเติมจำนวน 3.86 ล้านบาท และค่าปรับตามสัญญาจำนวน 18.90 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกผลกระทบทั้งสิ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าว ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 แล้ว

ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายค่าปรับตามสัญญาบางส่วนจำนวน 6.00 ล้านบาทแล้ว สำหรับค่าปรับตามสัญญาส่วนที่เหลือและยอดคงเหลืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาพร้อมกับลูกค้าเพื่อสรุปจำนวนงานที่จะรับชำระต่อไป

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - งานบริการด้านวิศวกรรม

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	184,628,866	131,662,773
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	57,278,733	21,249,100
รายได้งานโครงการที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	241,907,599	152,911,873
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(250,652,981)	(160,663,315)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า - สุทธิ	(8,745,382)	(7,751,442)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กิจการมีเงินประกันผลงานคงค้างจำนวน 20.68 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 13.16 ล้านบาท)

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่ได้เคยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด และจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการที่ได้ปฏิบัติสำเร็จแล้วในงวดก่อนๆ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
รายได้ที่รับรู้จากยอดขายมาจากหนี้สินที่เกิดจากสัญญางานบริการด้านวิศวกรรม	7,663,846	221,062

การที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 และ พ.ศ. 2562 ราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นซึ่งเป็นผลมาจากสัญญาบริการดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
งานบริการด้านวิศวกรรม	389,145,703	322,193,850

ผู้บริหารคาดว่าราคาของรายการที่ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไป จำนวนเงินที่เปิดเผยข้างต้นไม่รวมสิ่งตอบแทนผันแปรที่มีข้อจำกัด

13. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน		
<u>หมุนเวียน</u>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,699,540	63,578,779
ส่วนของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	19,278,688	46,647,709
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	351,095,424	479,846,968
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	184,142,612	299,348,507
<u>ไม่หมุนเวียน</u>		
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	138,088,614	133,712,110
หนี้สินทางการเงิน		
<u>หมุนเวียน</u>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	271,887,321	433,121,329
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	212,143,408	250,071,493
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8,745,382	7,751,442
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,392,251	2,135,290
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	69,541,677	69,970,711
<u>ไม่หมุนเวียน</u>		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	443,956,269	533,393,147
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,188,584	1,021,312

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ราคาทุนตัดจำหน่าย	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,372,470	42,770,465
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	257,575,937	296,491,934
ส่วนของเงินฝากธนาคารที่ติดการระงับที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	19,278,688	46,647,709
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	8,000,000	117,000,000
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	135,593,777	230,148,835

ไม่หมุนเวียน

เงินฝากธนาคารที่ติดการระงับที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	125,556,630	121,172,389
--	-------------	-------------

หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	184,887,321	357,739,966
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	172,923,335	214,084,385
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8,745,382	7,751,442
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,392,251	2,135,290
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50,692,077	51,121,111

ไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	308,638,579	374,966,747
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,188,584	1,021,312
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	67,000,000	26,300,000

14. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	134,119,039	62,752,673	133,743,443	62,332,889
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(3,278,511)	(3,282,644)	(3,278,511)	(3,282,644)
	130,840,528	59,470,029	130,464,932	59,050,245
งานระหว่างทำ	429,300	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง	34,327,036	39,095,421	32,327,036	39,095,421
รวม	165,596,864	98,565,450	164,791,968	98,145,666

กลุ่มกิจการได้ขายสินค้าคงเหลือที่เคยปรับลดมูลค่าในราคาทุนเดิม ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงกลับรายการค่าเพื่อสินค้าคงเหลือที่เคยรับรู้ในปีปัจจุบัน

15. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันได้จำเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอกเพื่อเป็นหลักประกันในการประมูลงานก่อสร้างโครงการ และเพื่อค้ำประกันวงเงินเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการแยกแยะเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเป็นส่วนที่หมุนเวียนและส่วนที่ไม่หมุนเวียนตามกำหนดที่คาดว่าจะได้ก่อนเงินค้ำประกัน

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้

บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้งคณะ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ร้อยละ
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านบริหารจัดการ, ธุรกิจพลังงานทดแทนจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	80,000,000	80,000,000	99.27	99.27
บริษัท ชิน 168 จำกัด	ธุรกิจบริการงานวิศวกรรม	ไทย	30,000,000	30,000,000	99.80	99.80
บริษัท เอนเนอร์จี ฟอรั ออลส์ จำกัด (“EFA”) (เดิมชื่อ “บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด”)	ธุรกิจพลังงานทดแทนจาก พลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	50,000,000	12,500,000	99.99	99.99
บริษัท โกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ซื้อขายอุปกรณ์รักษา ความปลอดภัย	ไทย	10,000,000	10,000,000	70.00	70.00

			ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
		ประเทศ ที่จดทะเบียน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ร้อยละ
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ					
บริษัทย่อย ภายใต้ EFA						
บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี้ 1 จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทน (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	2,500,000	-	99.99	-
บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี้ 2 จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทน (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	10,000,000	-	99.99	-
บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี้ 3 จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทน (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	2,500,000	-	99.99	-
บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี้ 4 จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทน (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	2,500,000	-	99.99	-
บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี้ 5 จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทน (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	2,500,000	-	99.99	-
บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี้ 6 จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทน (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	2,500,000	-	99.99	-
บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี้ 7 จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทน (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	2,500,000	-	99.99	-
บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี้ 8 จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทน (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	2,500,000	-	99.99	-
บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี้ 9 จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทน (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	2,500,000	-	99.99	-
บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี้ 10 จำกัด	ธุรกิจพลังงานทดแทน (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	ไทย	2,500,000	-	99.99	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	124,181,002
การลงทุนเพิ่ม	37,499,775
ยอดคงเหลือปลายปี	161,680,777

บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 และกำไรสะสมเป็นจำนวน 52.00 ล้านบาท โดยจ่ายให้กับกิจการจำนวน 49.04 ล้านบาทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 0.36 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562 เป็นจำนวน 13.76 ล้านบาทโดยจ่ายให้กับกิจการจำนวน 13.66 ล้านบาทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 0.10 ล้านบาท

บริษัท ซีน 168 จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 เป็นจำนวนเงิน 7.02 ล้านบาท โดยจ่ายให้กับกิจการจำนวน 7.01 ล้านบาทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 0.01 ล้านบาท

บริษัท ไกลว์ เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 เป็นจำนวนเงิน 7.04 ล้านบาท โดยจ่ายให้กับกิจการจำนวน 4.93 ล้านบาทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 2.11 ล้านบาท

บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลล์ จำกัด (“EFA”)

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท EFA ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระมูลค่าหุ้นสามัญของ บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลล์ จำกัด เพิ่มจำนวน 35.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่า 17.50 ล้านบาท โดยยังคงสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดิม

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท EFA ครั้งที่ 2/2563 ได้อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ 10 บริษัท ในชื่อบริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 1 จำกัด ถึง บริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 10 จำกัด ซึ่งแต่ละบริษัทมีทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อบริการขยายงานธุรกิจด้านพลังงาน โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 บริษัทได้ชำระมูลค่าหุ้นแล้วจำนวน 25.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวม 25.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท EFA ครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ EFA โดยในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ชำระมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัทย่อย (EFA) เป็นจำนวน 20.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น ชำระแล้วหุ้นละ 40.00 บาท โดยยังคงสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดิม

นอกจากนี้ ในวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อีทีอี เอนเนอร์จี 2 จำกัด (ETEN2) ครั้งที่ 2/2563 ได้อนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ ETEN2 จำนวน 7.50 ล้านบาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น ชำระเพิ่มเติมหุ้นละ 75 บาท โดย EFA ยังคงสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดิม

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งลงทุนผ่านบริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ร้อยละ
บริษัท เอบีเอ็น โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ผลิต ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล และอุปกรณ์อื่นๆเกี่ยวกับ ธุรกิจพลังงาน	ไทย	15,000,000	-	25.00	-

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-
การลงทุนเพิ่ม	3,750,000
ส่วนแบ่งขาดทุน	(55,339)
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,694,661

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย (EFA) ครั้งที่ 2/2563 ได้อนุมัติการจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่ ในชื่อบริษัท เอบีเอ็น โกลบอล พาวเวอร์ จำกัด (ABN) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการขยายงานธุรกิจด้านพลังงาน โดย EFA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 และได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2563 EFA ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญออกใหม่ของ ABN เป็นจำนวน 3.50 ล้านบาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 35,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วโดยสัดส่วนในการลงทุนยังคงเดิม

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม												
ที่ดิน บาท	อาคาร และส่วนติดตั้ง บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้าง และ เครื่องจักร บาท	โครงการไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ บาท	อาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท					
55,982,481	61,767,139	39,191,969	29,210,380	4,984,598	945,445,530	-	1,136,582,097					
-	(9,956,748)	(24,233,528)	(6,654,099)	(2,113,615)	(72,366,626)	-	(115,324,616)					
55,982,481	51,810,391	14,958,441	22,556,281	2,870,983	873,078,904	-	1,021,257,481					
55,982,481	51,810,391	14,958,441	22,556,281	2,870,983	873,078,904	-	1,021,257,481					
-	45,339	6,082,470	-	704,048	4,469,157	510,296	11,811,310					
-	-	-	-	212,620	-	(212,620)	-					
-	-	(32,479)	(1,683,163)	(18,200)	-	-	(1,733,842)					
-	(3,164,377)	(6,805,514)	(127,398)	(362,590)	(36,493,395)	-	(46,953,274)					
55,982,481	48,691,353	14,202,918	20,745,720	3,406,861	841,054,666	297,676	984,381,675					
55,982,481	61,812,478	42,048,466	27,230,380	5,622,076	949,914,687	297,676	1,142,908,244					
-	(13,121,125)	(27,845,548)	(6,484,660)	(2,215,215)	(108,860,021)	-	(158,526,569)					
55,982,481	48,691,353	14,202,918	20,745,720	3,406,861	841,054,666	297,676	984,381,675					

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

การซื้อเพิ่มขึ้น

การโอนเข้า (ออก)

จำหน่าย - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม											
ที่ดิน	อาคาร และส่วนติดตั้ง	เครื่องมือและ อุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้าง และ เครื่องจักร		โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	อาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง		รวม			
			ยานพาหนะ	บาท		บาท	บาท				
55,982,481	61,812,478	42,048,466	27,230,380	5,622,076	949,914,687	297,676	1,142,908,244				
-	(13,121,125)	(27,845,548)	(6,484,660)	(2,215,215)	(108,860,021)	-	(158,526,569)				
55,982,481	48,691,353	14,202,918	20,745,720	3,406,861	841,054,666	297,676	984,381,675				

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

55,982,481	48,691,353	14,202,918	20,745,720	3,406,861	841,054,666	297,676	984,381,675
-	-	4,328,006	3,993,000	109,180	233,978	5,785,557	14,449,721
-	4,146,841	449,392	-	-	-	(4,596,233)	-
-	-	(65,993)	(1,284,120)	-	-	-	(1,350,113)
-	-	-	-	-	(4,796,415)	-	(4,796,415)
-	(2,930,363)	(7,545,464)	(2,821,354)	(451,203)	(36,582,716)	-	(50,331,100)
55,982,481	49,907,831	11,368,859	20,633,246	3,064,838	799,909,513	1,487,000	942,353,768

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
การซื้อเพิ่มขึ้น
การโอนเข้า (ออก)
จำหน่าย - สุทธิ
ตัดจำหน่าย - สุทธิ
ค่าเสื่อมราคา
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

55,982,481	65,959,320	45,137,300	29,533,380	5,731,256	944,458,061	1,487,000	1,148,288,798
-	(16,051,489)	(33,768,441)	(8,900,134)	(2,666,418)	(144,548,548)	-	(205,935,030)
55,982,481	49,907,831	11,368,859	20,633,246	3,064,838	799,909,513	1,487,000	942,353,768

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ที่ดิน บาท	อาคาร และส่วนติดตั้ง บาท	เครื่องมือและ อุปกรณ์สำนักงาน บาท	อุปกรณ์สำหรับ		ยานพาหนะ บาท	โครงการไฟฟ้า และเครื่องจักร บาท		โครงการแสงอาทิตย์ บาท		อาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท		รวม บาท
			งานก่อสร้าง	และ เครื่องจักร		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
55,982,481	61,767,139	38,640,212	33,969,471	4,984,598		653,341,180	-					848,685,081
-	(9,956,748)	(23,819,570)	(7,067,594)	(2,113,615)		(49,919,360)	-					(92,876,887)
55,982,481	51,810,391	14,820,642	26,901,877	2,870,983		603,421,820	-					755,808,194
55,982,481	51,810,391	14,820,642	26,901,877	2,870,983		603,421,820	-					755,808,194
-	45,339	3,514,503	-	654,450		1,324,774	451,586					5,990,652
-	-	-	-	153,910		-	(153,910)					-
-	-	(32,479)	(1,683,163)	(18,200)		-	-					(1,733,842)
-	(3,164,377)	(6,716,936)	(3,205,724)	(355,655)		(25,143,463)	-					(38,586,155)
55,982,481	48,691,353	11,585,730	22,012,990	3,305,488		579,603,131	297,676					721,478,849
55,982,481	61,812,478	38,921,242	31,989,471	5,513,768		654,665,954	297,676					849,183,070
-	(13,121,125)	(27,335,512)	(9,976,481)	(2,208,280)		(75,062,823)	-					(127,704,221)
55,982,481	48,691,353	11,585,730	22,012,990	3,305,488		579,603,131	297,676					721,478,849

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

การซื้อเพิ่มขึ้น

การโอนเข้า (ออก)

จำหน่าย - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
ที่ดิน บาท	อาคาร และส่วนติดตั้ง		เครื่องมือและ อุปกรณ์สำนักงาน		ยานพาหนะ		อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้าง		โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์		อาคารและอุปกรณ์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง		รวม บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
55,982,481	61,812,478	38,921,242	31,989,471	5,513,768	654,665,954	297,676	849,183,070						
-	(13,121,125)	(27,335,512)	(9,976,481)	(2,208,280)	(75,062,823)	-	(127,704,221)						
55,982,481	48,691,353	11,585,730	22,012,990	3,305,488	579,603,131	297,676	721,478,849						
55,982,481	48,691,353	11,585,730	22,012,990	3,305,488	579,603,131	297,676	721,478,849						
-	-	4,214,809	3,993,000	109,180	233,978	4,313,557	12,864,524						
-	4,146,841	449,392	-	-	-	(4,596,233)	-						
-	-	(238)	(1,284,120)	-	-	-	(1,284,358)						
-	-	-	-	-	(4,796,415)	-	(4,796,415)						
-	(2,930,363)	(6,374,549)	(2,982,126)	(429,542)	(25,201,164)	-	(37,917,744)						
55,982,481	49,907,831	9,875,144	21,739,744	2,985,126	549,839,530	15,000	690,344,856						
55,982,481	65,959,320	42,144,812	34,292,471	5,622,948	649,209,328	15,000	853,226,360						
-	(16,051,489)	(32,269,668)	(12,552,727)	(2,637,822)	(99,369,798)	-	(162,881,504)						
55,982,481	49,907,831	9,875,144	21,739,744	2,985,126	549,839,530	15,000	690,344,856						

วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

การซื้อเพิ่มขึ้น

การโอนเข้า (ออก)

จำหน่าย - สุทธิ

ตัดจำหน่าย - สุทธิ

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับงบการเงินรวม ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 39.39 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวนเงิน 38.97 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย และจำนวนเงิน 10.94 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวนเงิน 7.98 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 26.83 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวนเงิน 27.53 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขาย และจำนวนเงิน 11.09 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวนเงิน 11.06 ล้านบาท) ถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ต้องรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดิน ณ วันสิ้นสุดสัญญา ดังนั้นกลุ่มบริษัทได้ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนที่เกี่ยวข้องกับการรื้อถอนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินเช่าจากสหกรณ์ที่ร่วมโครงการแล้ว

สำหรับงบการเงินรวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 855.89 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 897.03 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 22)

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 605.82 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 635.58 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 22)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าที่กิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	15,055,557	23,938,157
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,818,911)	(7,796,564)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,236,646	16,141,593

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2563
	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ	1,752,762
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	3,993,000
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	3,807,203
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4,629,575

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		
ราคาทุน	10,565,496	10,531,797
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,463,321)	(3,436,210)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,102,175	7,095,587
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	7,102,175	7,095,587
การซื้อเพิ่มขึ้น	4,818,956	4,117,606
ค่าตัดจำหน่าย	(957,846)	(950,962)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	10,963,285	10,262,231
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
ราคาทุน	15,384,452	14,649,403
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,421,167)	(4,387,172)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,963,285	10,262,231
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,963,285	10,262,231
การซื้อเพิ่มขึ้น	4,719,400	2,992,400
รายการปรับปรุง	288,000	288,000
ค่าตัดจำหน่าย	(1,473,795)	(1,401,694)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	14,496,890	12,140,937
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
ราคาทุน	20,391,852	17,929,803
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,894,962)	(5,788,866)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,496,890	12,140,937

ค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

20. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	424,620	411,253	-	44,481
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	20,971,861	4,574,175	15,764,334	1,146,695
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	21,396,481	4,985,428	15,764,334	1,191,176

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
วันที่ 1 มกราคม	4,985,428	3,573,018	1,191,176	1,104,522
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	17,823,051	1,003,930	15,085,772	(30,746)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,411,998)	408,480	(512,614)	117,400
วันที่ 31 ธันวาคม	21,396,481	4,985,428	15,764,334	1,191,176

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	การผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน บาท	ผลขาดทุน ทางภาษี บาท	อื่นๆ บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	3,273,289	-	299,729	3,573,018
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	1,303,659	-	(299,729)	1,003,930
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	408,480	-	-	408,480
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	4,985,428	-	-	4,985,428
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	1,608,914	14,736,602	1,477,535	17,823,051
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,411,998)	-	-	(1,411,998)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	5,182,344	14,736,602	1,477,535	21,396,481

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การผูกพัน	ผลขาดทุน ทางภาษี	อื่นๆ	รวม
	ผลประโยชน์			
	พนักงาน มาก			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	804,793	-	299,729	1,104,522
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	268,983	-	(299,729)	(30,746)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	117,400	-	-	117,400
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,191,176	-	-	1,191,176
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	325,283	13,282,954	1,477,535	15,085,772
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(512,614)	-	-	(512,614)
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1,003,845	13,282,954	1,477,535	15,764,334

21. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	มาก	มาก	มาก	มาก
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	59,304,840	46,930,328	47,051,501	39,398,596
เงินค้ำประกัน	8,841,640	13,456,180	8,841,640	13,456,180
เงินมัดจำ	133,150	206,200	133,150	206,200
รวม	68,279,630	60,592,708	56,026,291	53,060,976

22. เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	5,222,192	19,007,027	5,222,192	17,325,664
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	266,665,129	414,114,302	179,665,129	340,414,302
	271,887,321	433,121,329	184,887,321	357,739,966
 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมจากธนาคาร	69,541,677	69,970,711	50,692,077	51,121,111
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,392,251	2,135,290	1,392,251	2,135,290
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	342,821,249	505,227,330	236,971,649	410,996,367
 รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	443,956,269	533,393,147	308,638,579	374,966,747
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,188,584	1,021,312	2,188,584	1,021,312
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 32)	-	-	67,000,000	26,300,000
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	446,144,853	534,414,459	377,827,163	402,288,059
 เงินกู้ยืมรวม	788,966,102	1,039,641,789	614,798,812	813,284,426

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กิจการไม่สามารถดำรงสัดส่วนทางการเงินภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 กิจการได้รับจดหมายผ่อนผันการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แล้ว โดยธนาคารจะยังไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระ ดังนั้นเงินกู้ยืมซึ่งมีกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี จึงถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวตามปกติ ณ วันสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กิจการและบริษัทย่อยไม่สามารถดำรงสัดส่วนทางการเงินภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้รับจดหมายผ่อนผันการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์แล้ว โดยธนาคารจะยังไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระ ดังนั้นเงินกู้ยืมซึ่งมีกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี จึงถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวตามปกติ ณ วันสิ้นปี

สินทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมสามารถแสดงได้ดังนี้

ประเภทเงินกู้ยืม	สินทรัพย์ค้ำประกัน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ และที่ดินของบริษัท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นสินเชื่อเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย 2 แห่ง เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี (พ.ศ. 2562 : MLR ต่อปี) และในอัตราคงที่ร้อยละ 5.18 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 5.18 ต่อปี) เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นปี	630,363,858	426,087,858
ชำระคืน	(89,865,912)	(66,757,202)
ยอดคงเหลือปลายปี	513,497,946	359,330,656

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทดแทนจากพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 28.52 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 32.01 ล้านบาท) โดยต้นทุนทางการเงินส่วนที่เหลือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไปของกลุ่มกิจการ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมแสดงในหมายเหตุ 6.1

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงต่อปี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR-ร้อยละ 1.50 ถึง MOR ต่อปี	MOR-ร้อยละ 1.50 ถึง MOR ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 3.40 ถึง MLR-ร้อยละ 1.75 ต่อปี	ร้อยละ 3.90 ถึง MLR-ร้อยละ 1.75 ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 5.18 ถึง MLR ต่อปี	ร้อยละ 4.67 ถึง MLR-ร้อยละ 1.50 ต่อปี
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	ร้อยละ 3.80 ถึง ร้อยละ 6.49 ต่อปี	ร้อยละ 4.36 ถึง ร้อยละ 6.49 ต่อปี
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	ร้อยละ 0.50 ถึง ร้อยละ 1.75 ต่อปี	ร้อยละ 1.85 ถึง ร้อยละ 6.70 ต่อปี

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	502,947,791	584,995,000	522,781,407	585,055,592

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	348,780,501	407,719,000	364,358,520	407,761,230
-----------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยลอยตัวตามราคาตลาดมีมูลค่าใกล้เคียงราคาตามบัญชีเนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่ไม่หมุนเวียนคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 4.67 ถึงร้อยละ 5.06 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : อัตราร้อยละ 4.67 ถึงร้อยละ 5.06 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

รายละเอียดมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า		
ภายในไม่เกิน 1 ปี	1,560,141	2,234,238
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,282,951	1,057,844
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต		
ของสัญญาเช่าการเงิน	(208,257)	(135,480)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,580,835	3,156,602

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ภายในไม่เกิน 1 ปี	1,392,251	2,135,290
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,188,584	1,021,312
	3,580,835	3,156,602

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	45,614,943	45,306,389	43,452,417	30,857,274
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลภายนอก	18,804,099	26,077,484	18,613,314	22,726,198
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	311,700	311,700	490,631	12,804,341
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลภายนอก	775,875	864,443	511,659	589,897
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	-	63,387	153,309
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	39,669,294	41,333,168	21,328,637	41,333,168
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	77,444,955	86,032,980	77,402,135	85,028,849
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	29,522,542	47,918,395	11,061,155	17,091,658
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	-	-	3,499,691
เงินปันผลค้างจ่าย	-	2,226,934	-	-
รวม	212,143,408	250,071,493	172,923,335	214,084,385

24. การระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
งบแสดงฐานะการเงิน :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	25,911,733	25,377,011	5,019,231	5,955,882
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	25,911,733	25,377,011	5,019,231	5,955,882
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	8,097,213	7,604,793	1,626,417	1,446,079
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ :				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(7,059,990)	2,042,400	(2,563,068)	587,000

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
วันที่ 1 มกราคม	25,377,011	16,370,003	5,955,882	4,023,966
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,604,001	6,366,136	1,525,825	901,175
ต้นทุนบริการในอดีต	-	896,877	-	478,272
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	493,212	341,780	100,592	66,632
จ่ายผลประโยชน์	(502,501)	(640,185)	-	(101,163)
	32,971,723	23,334,611	7,582,299	5,368,882
การวัดมูลค่าใหม่				
(ผลกำไร)ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(1,597,311)	-	(377,168)	-
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(998,507)	2,042,400	(782,250)	587,000
(ผลกำไร)ที่เกิดจากประสบการณ์	(4,464,172)	-	(1,403,650)	-
	(7,059,990)	2,042,400	(2,563,068)	587,000
วันที่ 31 ธันวาคม	25,911,733	25,377,011	5,019,231	5,955,882

สำหรับงบการเงินรวม ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้รวมอยู่ในต้นทุนบริการจำนวน 6.49 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 5.46 ล้านบาท) และรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1.61 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 2.14 ล้านบาท)

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 0.12 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 0.31 ล้านบาท) และรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1.51 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 1.13 ล้านบาท)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.87 ถึงร้อยละ 1.84	ร้อยละ 1.44 ถึงร้อยละ 2.09
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3 ถึง 5 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.02 ถึง 0.66 สำหรับพนักงาน ตามสัญญาจ้างชั่วคราว	ร้อยละ 5 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงาน ตามสัญญาจ้างชั่วคราว
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 25 สำหรับ พนักงานประจำ ร้อยละ 19 ถึงร้อยละ 60 สำหรับ พนักงานตามสัญญาจ้างชั่วคราว	ร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 26 สำหรับ พนักงานประจำ ร้อยละ 16 ถึงร้อยละ 40 สำหรับพนักงาน ตามสัญญาจ้างชั่วคราว
อัตรารณภาพ	ร้อยละ 100 ของ TMO2017	ร้อยละ 100 ของ TMO2017
อัตราอุปพลภาพ	ร้อยละ 5 ของ TMO2017	ร้อยละ 5 ของ TMO2017
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.53	ร้อยละ 1.80
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.02 สำหรับพนักงาน ตามสัญญาจ้างชั่วคราว	ร้อยละ 5 สำหรับพนักงานประจำ ร้อยละ 0.66 สำหรับพนักงาน ตามสัญญาจ้างชั่วคราว
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 24 ถึงร้อยละ 25 สำหรับ พนักงานประจำ ร้อยละ 58 ถึงร้อยละ 60 สำหรับ พนักงานตามสัญญาจ้างชั่วคราว	ร้อยละ 22 ถึงร้อยละ 26 สำหรับ พนักงานประจำ ร้อยละ 38 ถึง 40 สำหรับ พนักงานตามสัญญาจ้างชั่วคราว
อัตรารณภาพ	ร้อยละ 100 ของ TMO2017	ร้อยละ 100 ของ TMO2017
อัตราอุปพลภาพ	ร้อยละ 5 ของ TMO2017	ร้อยละ 5 ของ TMO2017
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 5.88	ลดลง ร้อยละ 6.06	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.01	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.93
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.58	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.69	ลดลง ร้อยละ 4.83	ลดลง ร้อยละ 5.47
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 6.47	ลดลง ร้อยละ 6.79	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.93	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.44
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 13.01	ลดลง ร้อยละ 13.02	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 15.19	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 15.31
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.80	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 15.96	ลดลง ร้อยละ 12.95	ลดลง ร้อยละ 13.64
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 14.59	ลดลง ร้อยละ 15.01	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.02	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.58

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 14 ปี (พ.ศ. 2562 : 15 ปี)

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลดสามารถแสดงได้ดังนี้

		งบการเงินรวม				
		น้อยกว่า 1 ปี บาท	ระหว่าง 1-2 ปี บาท	ระหว่าง 2-5 ปี บาท	ระหว่าง 5-10 ปี บาท	ระหว่าง 10-15 ปี บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,123,102	2,935,021	12,428,527	40,621,575	54,123,706
		งบการเงินรวม				
		น้อยกว่า 1 ปี บาท	ระหว่าง 1-2 ปี บาท	ระหว่าง 2-5 ปี บาท	ระหว่าง 5-10 ปี บาท	ระหว่าง 10-15 ปี บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,056,274	2,428,122	12,341,858	37,670,214	77,916,123
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		น้อยกว่า 1 ปี บาท	ระหว่าง 1-2 ปี บาท	ระหว่าง 2-5 ปี บาท	ระหว่าง 5-10 ปี บาท	ระหว่าง 10-15 ปี บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	-	-	1,567,212	23,783,017
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		น้อยกว่า 1 ปี บาท	ระหว่าง 1-2 ปี บาท	ระหว่าง 2-5 ปี บาท	ระหว่าง 5-10 ปี บาท	ระหว่าง 10-15 ปี บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	222,407	122,534	1,354,224	5,234,454	29,918,781

25. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ บาท	รวม บาท
ทุนจดทะเบียน				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	560,000,000	280,000,000	-	280,000,000
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	560,000,000	280,000,000	-	280,000,000
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	560,000,000	280,000,000	-	280,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	560,000,000	280,000,000	507,734,162	787,734,162
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	560,000,000	280,000,000	507,734,162	787,734,162
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	560,000,000	280,000,000	507,734,162	787,734,162

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ. 2562 : 0.50 บาท) มีจำนวน 560 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2562 : 560 ล้านหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

26. สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
วันที่ 1 มกราคม	8,386,832	5,519,422
จัดสรรระหว่างปี	1,649,561	2,867,410
วันที่ 31 ธันวาคม	10,036,393	8,386,832

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

27. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
ดอกเบี้ยรับ	1,372,396	1,255,083	1,349,969	1,219,050
ดอกเบี้ยรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	-	2,599,795	2,612,867
รายได้เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 32)	-	-	-	69,702,840
รายได้ค่าบริการ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	-	36,607,000	9,504,000
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(345,335)	(254,136)	(349,540)	(254,136)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	615,100	604,367	615,100	604,367
อื่นๆ	1,063,802	4,394,431	1,046,279	645,974
รวม	2,705,963	5,999,745	41,868,603	84,034,962

28. ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
เงินกู้ยืม				
- สถาบันการเงิน	42,034,468	51,496,420	31,145,566	37,540,862
- บริษัทย่อย (หมายเหตุ 32)	-	-	385,443	638,149
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า	165,659	215,211	165,659	215,211
ดอกเบี้ยอื่น	174,214	213,247	122,867	150,359
รวม	42,374,341	51,924,878	31,819,535	38,544,581

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	148,994,343	210,865,018	142,994,462	177,769,740
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	6,383,284	163,998,262	6,383,284	40,042,187
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	887,678,453	866,391,524	137,873,559	190,844,557
ค่าจ้างเหมา	207,318,554	344,742,711	197,412,654	339,826,206
ค่าเช่ายานพาหนะ	1,762,382	1,875,965	450,205	282,921
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 18)	50,331,100	46,953,274	37,917,744	38,586,155
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 19)	1,473,795	957,846	1,401,694	950,962
ค่าขนส่ง	2,356,985	4,595,588	2,289,230	4,498,897
หนี้สงสัยจะสูญ	3,937,646	779,581	3,937,646	779,581
ผลขาดทุนจากสินค้าล้าสมัย	-	3,282,644	-	3,282,644
ค่าที่ปรึกษาและบริการทางวิชาชีพ	8,409,932	7,210,762	8,210,813	7,100,154
ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุ 28)	42,374,341	51,924,877	31,819,535	38,544,581
ค่าใช้จ่ายอื่น	65,623,458	101,713,469	47,194,457	76,191,955
	1,426,644,273	1,805,291,521	617,885,283	918,700,540

30. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	3,371,645	9,097,657	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 20)	(17,823,051)	(1,003,930)	(15,085,727)	30,746
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(14,451,406)	8,093,727	(15,085,727)	30,746

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	36,138,810	39,981,528	17,221,532	53,826,082
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	7,227,762	7,996,306	3,444,306	10,765,216
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	-	(13,940,568)
กำไรจากธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	(5,119,177)	(5,966,070)	(3,482,688)	(4,127,137)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม	(4,476,928)	(2,293,488)	(1,819,421)	(1,424,368)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	1,922,588	521,691	1,161,269	934,156
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(1,106,284)	-	(1,106,284)	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	383,587	7,835,288	-	7,823,447
ขาดทุนทางภาษีที่บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(13,282,954)	-	(13,282,954)	-
ภาษีเงินได้	(14,451,406)	8,093,727	(15,085,772)	30,746

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ 14 และ 12 ตามลำดับ ก่อนใช้ผลประโยชน์ทางภาษีจากธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและขาดทุนทางภาษีสะสม

31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรเป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	52,192,004	28,606,514	32,307,304	53,795,336
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	560,000,000	560,000,000	560,000,000	560,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.09	0.05	0.06	0.10

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2563

32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือถูกควบคุมโดยกิจการ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกิจการ รวมถึงกิจการที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน กิจการย่อย และกิจการย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ กิจการร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกิจการตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

กิจการมีผู้ถือหุ้นใหญ่คือกลุ่มครอบครัวเลวอร์นันท์

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อีทีอี เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ซีน 168 จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอนเนอร์จี พอร์ ออลส์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อีทีจี เอนเนอร์จี จำกัด”)	บริษัทย่อย
บริษัท โกลว์ เทคดิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท วรนันท์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทภายใต้ผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน
บริษัท วรนันท์ กรุ๊ป จำกัด	บริษัทภายใต้ผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน
นายโรวินท์ เลวอร์นันท์	กรรมการ
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ก้องคำวิสาธุภัณฑ์	บริษัทภายใต้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
ดอกเบี้ยรับ/จ่าย	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุ 27)				
บริษัทย่อย	-	-	2,599,795	2,612,867
รายได้อื่น (หมายเหตุ 27)				
บริษัทย่อย	-	-	36,607,000	9,504,000
รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 27)				
บริษัทย่อย	-	-	-	69,702,840

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	29,400	-	29,400
ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,800,000	1,800,000

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,740,400	3,275,500	3,740,400	3,275,500
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,022	-	3,022
ดอกเบี้ยจ่าย (หมายเหตุ 28)				
บริษัทย่อย	-	-	385,443	638,149

ค) ยอดค้างชำระ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 11)				
บริษัทย่อย	-	-	8,565,845	11,159,242
ดอกเบี้ยค้างรับ (หมายเหตุ 11)				
บริษัทย่อย	-	-	46,209	2,612,867
ลูกหนี้เงินปันผลค้างรับ (หมายเหตุ 11)				
บริษัทย่อย	-	-	-	20,665,066
เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 23)				
บริษัทย่อย	-	-	178,931	12,492,641
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	311,700	311,700	311,700	311,700
	311,700	311,700	490,631	12,804,341
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (หมายเหตุ 23)				
บริษัทย่อย	-	-	63,387	153,309
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (หมายเหตุ 23)				
บริษัทย่อย	-	-	-	3,499,691

ง) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	8,000,000	117,000,000

		งบการเงิน เฉพาะกิจการ
		บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
ยอดยกมาต้นปี		117,000,000
กู้ยืมเพิ่ม		290,000,000
ชำระคืน		(399,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี		8,000,000

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.72 ถึง ร้อยละ 4.25 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 4.00 ถึง ร้อยละ 7.12 ต่อปี)

จ) เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	67,000,000	26,300,000

		งบการเงิน เฉพาะกิจการ
		บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
ยอดยกมาต้นปี		26,300,000
กู้ยืมเพิ่ม		82,100,000
ชำระคืน		(41,400,000)
ยอดคงเหลือปลายปี		67,000,000

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีนโยบายยังไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมภายใน 1 ปี เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 1.75 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 1.85 ถึงร้อยละ 6.70 ต่อปี)

จ) คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัทรวมถึง กรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) และคณะผู้บริหารระดับสูง คำตอบแทนที่ง่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16,989,030	16,516,203
ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	717,295	517,333
รวม	17,706,325	17,033,536

33. การระงับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กิจการมีการระงับหนี้ตามสัญญาเช่าระยะยาวเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ โดยมียอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำในการจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	2,217,900	2,236,817

ยอดรวมของการระงับหนี้สินที่ต้องจ่ายในอนาคต มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
การระงับหนี้สินอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	528,323,476	720,750,142	362,121,800	516,970,170

34. สิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 59-1347-1-00-1-0 และ เลขที่ 59-1371-1-00-1-0 ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2559 และวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ตามลำดับได้ให้สิทธิประโยชน์แก่บริษัทดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรทางเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 59-1348-1-00-1-0 และ เลขที่ 60-0340-1-00-1-1 ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2559 และวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2560 ได้ให้สิทธิประโยชน์แก่บริษัทดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นการเสียภาษีอากรทางเข้าที่ สำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละห้าสิบ ของอัตราปกติ รวมทั้งสามารถนำผลขาดทุนในระหว่างปี ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มาหักออกจากกำไรสุทธิเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด
- (ง) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้น ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

35. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

- (ก) ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ชำระมูลค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอนเนอร์จี ฟอर्स ออล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 9.99 ล้านบาท ตามที่ได้รับอนุมัติและเปิดเผยในหมายเหตุ 16 โดยบริษัทยังคงสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดิม

- (ข) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานของปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.0373 บาท จำนวนทั้งสิ้น 560,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 20.89 ล้านบาท

ANNUAL REPORT

EASTERN TECHNICAL ENGINEERING PCL.

BANGKOK Office

สำนักงานกรุงเทพฯ

88 SOI YOTHIN PATTANA, KLONGCHAN,
BANGKAPI, BANGKOK 10240 THAILAND
TEL. 02-158 2000 FAX. 02-158 6148

88 ซอยโยธินพัฒนา แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ
กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ 02-158 2000 โทรสาร 02-158 6148

SURAT THANI Office

สำนักงานสุราษฎร์ธานี

59/21-22 MOO 1 LEANGMUANG RD., BANGKUNG,
MUANG, SURATTHANI 84000 THAILAND
TEL. 077-295316-8 FAX. 077-295320

59/21-22 หมู่ที่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลบางกุ้ง
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ 077-295316-8 โทรสาร 077-295320



ANNUAL REPORT 2020



SUSTAINABILITY REPORT 2020



WWW.EASTERN-GROUPS.COM