



# รายงานประจำปี 2562

Annual Report 2019

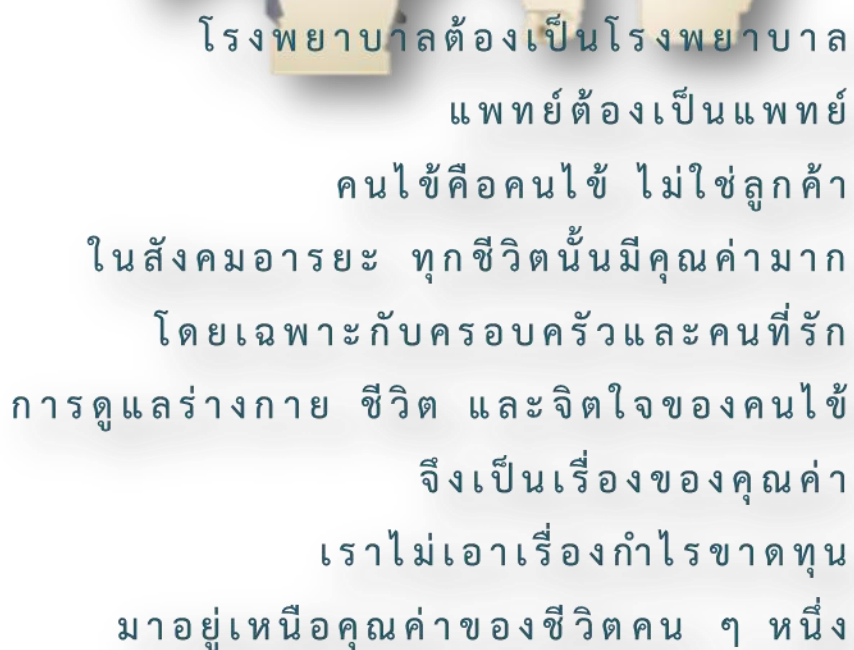


บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

Ratchaphruek Hospital public Company Limited



บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)



## กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





# สารบัญ

หน้า

สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท	3
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	5
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	7
รายชื่อกรรมการและรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ	9
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	18
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	23
โครงการในอนาคต	37
ปัจจัยความเสี่ยง	38
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	42
โครงสร้างการจัดการ	46
การกำกับดูแลกิจการ	58
ความรับผิดชอบต่อสังคม	71
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	73
รายการระหว่างกัน	76
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร	81
รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	97
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	98
งบการเงิน	100

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้  
จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)



ဗ. ဗေဒနာ၊ ဗေဒနာပညာ၊ ဗေဒနာပညာ၊ ဗေဒနာပညာ

จากการที่ “โรงพยาบาลราชพฤกษ์” เปลี่ยนแปลงและเติบโต จากอาคารบริการขนาดเล็ก ๆ สู่อาคารบริการขนาดใหญ่ที่มีความพร้อมทั้งด้านคุณภาพ ความทันสมัย ความสะดวกสบาย และความสวยงาม โดยเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 ส่งผลให้ในปี 2562 โรงพยาบาลฯ ได้รับความไว้วางใจ และมีการเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว

นอกจากการปรับเปลี่ยนเพื่อความพร้อมในด้านอาคารสถานที่และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยแล้ว เรายังคงมุ่งมั่นในเจตนารมณ์ที่เน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ คงไว้ซึ่งสิทธิแห่งความเป็นมนุษย์ของทั้งผู้รับบริการและผู้ให้บริการทุกคน รวมถึงการตระหนักในความปลอดภัยและการป้องกันความเสี่ยงในการรักษาบริการ โรงพยาบาลฯ จึงได้ขอรับรองมาตรฐานคุณภาพสำหรับโรงพยาบาลระดับสากล (JCI: Joint Commission International) และได้รับการรับรองผลการตรวจประเมินตามเกณฑ์การพิจารณามาตรฐานดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562

ในปี 2563 นี้ สถานการณ์การระบาดของเชื้อ Covid-19 ที่มีผลกระทบทั้งในเชิงเศรษฐกิจและการดำรงชีวิตของประชากรทั่วโลกในวงกว้าง นับว่ามีความท้าทายทั้งในส่วนของการให้บริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลฯ ตลอดจนไปถึงการบริหารงานของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีความเชื่อมั่นว่า แนวทางในการให้บริการภายใต้มาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล และความร่วมมือร่วมใจกันของบุคลากรทางการแพทย์ การพยาบาล ส่วนงานสนับสนุนต่าง ๆ จะผลักดันให้บริษัทฯ มีความเติบโตขึ้นได้อย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาโรงพยาบาลของเรา ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร คณะแพทย์ ทีมงานพยาบาล บุคลากร และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ได้ร่วมกันให้บริการและปฏิบัติงานด้วยความรัก ความทุ่มเท และจะก้าวร่วมกัน เพื่อให้บริษัทโรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) ของเราทุกคนได้เจริญเติบโต และได้รับความไว้วางใจจากผู้รับบริการอย่างยั่งยืนตลอดไป

(ศาสตราจารย์นายแพทย์วันชัย วัฒนศัพท์)

## ประธานกรรมการ





รายงานประจำปี 2562  
บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์

เราจะเป็นโรงพยาบาลเอกชน  
ที่ดูแลผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพมาตรฐานสากล ด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์

## พันธกิจ

โรงพยาบาลราชพฤกษ์  
จะดำรงไว้ซึ่งความบริสุทธิ์แห่งการประกอบวิชาชีพ



### โรงพยาบาล มาตรฐานสากล (JCI)

บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)  
RATCHAPHRUEK HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED





# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) RATCHAPHRUEK HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	สถานพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000419
ทุนจดทะเบียน	546 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเต็มจำนวน
จำนวนหุ้นสามัญ	546 ล้านหุ้น ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ที่ตั้ง	456 หมู่ที่ 14 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์	043-333-555 กด 0
โทรสาร	043-236-835
Homepage	www.rph.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	043-333-555 ต่อ 4054 , chatsiam.j@rph.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
----------------------	--

ผู้สอบบัญชี	บริษัท พีวี ออดิท จำกัด 100/19 ชั้น 14 อาคารว่องวานิช ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-645-0080 โทรสาร 02-645-0020
-------------	--



## ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วุฒิสถา จำกัด

1783/82 ซอยลาดพร้าว 35/1 ถนนลาดพร้าว

แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 081-618-2458, 081-685-9941

e-mail: gobowgreen@gmail.com





# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## งบการเงินโดยสรุป

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	119.82	149.12	548.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,631.43	1,667.84	1,141.07
สินทรัพย์รวม	1,751.26	1,816.96	1,689.34
หนี้สินหมุนเวียน	240.53	321.96	386.83
หนี้สินไม่หมุนเวียน	193.24	217.11	13.32
หนี้สินรวม	433.77	539.07	400.15
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,317.48	1,277.90	1,289.19
รายได้รวม	830.26	542.57	424.42
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	816.57	532.89	413.02
รายได้อื่น	13.69	9.68	11.40
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	571.59	386.17	282.81
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4.73	4.38	3.85
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	123.63	87.46	57.43
ต้นทุนทางการเงิน	10.19	5.07	2.77
ภาษีเงินได้	23.71	11.06	14.52
กำไรสุทธิสำหรับปี	96.41	48.43	63.04
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.18	0.09	0.12



## อัตราส่วนทางการเงิน

	2562	2561	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.50	0.46	1.42
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.41	0.41	1.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.72	0.25	0.32
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	20.09	20.57	20.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	17.92	17.51	17.16
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	30.12	28.92	27.02
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.95	12.45	13.32
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	21.39	19.79	17.76
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	16.83	18.19	20.27
วงจรเงินสด (วัน)	13.04	11.76	10.21
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	30.00	27.53	31.53
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	14.28	10.30	16.69
อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)	1.65	1.78	2.69
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	174.33	159.95	119.06
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	11.61	8.93	14.85
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	7.43	3.77	6.99
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.40	2.76	5.23
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	11.23	6.37	9.30
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.47	0.31	0.35
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.33	0.42	0.31
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	22.28	19.51	34.87
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.77	0.12	0.17
อัตราการจ่ายปันผล (ร้อยละ)	79.28	94.91	90.94
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	1.94	1.32	1.38





១.២៤.៣៣៧១១១១១១១១

អង្គជំនុំជម្រះវិសាមញ្ញក្នុងតុលាការកម្ពុជា





## ศาสตราจารย์นายแพทย์วันชัย วัฒนศัพท์

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

รับตำแหน่ง ปี 2559	อายุ 77 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ร้อยละ 0.06
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562	4/4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สหรัฐอเมริกาและแคนาดา
- ประกาศนียบัตรฝึกอบรม การแก้ปัญหาความขัดแย้ง และกระบวนการบริหาร มหาวิทยาลัยวอชิงตัน รัฐบริติช โคลัมเบีย ประเทศแคนาดา
- ประกาศนียบัตรฝึกอบรม Effective Negotiation in Rapid Change Era มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา และ มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 133/2017 Thai Institute of Directors (IOD)
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 10/2017 Thai Institute of Directors (IOD)
- Anti-Corruption: the Practical Guide (ACPG) รุ่น 49/2019 Thai Institute of Directors (IOD)
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 45/2019 Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการหลักสูตรพื้นฐานการแก้ปัญหาความ ขัดแย้ง หลักสูตรการเจรจาไกล่เกลี่ย หลักสูตร วิทยาการจัดการความขัดแย้ง และหลักสูตรผู้นำ	โรงเรียนพัฒนาผู้นำสู่สันติธรรม รักสกุล ขอนแก่น
	Lecturer -อาจารย์ประจำหลักสูตรรัฐประศาสน ศาสตรมหาบัณฑิตวิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น ประธานกรรมการ	มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ขอนแก่นวิเทศศึกษา จำกัด
2544 – 2550	ผู้อำนวยการหลักสูตรพื้นฐานการแก้ปัญหาความ ขัดแย้ง หลักสูตรการเจรจาไกล่เกลี่ย และหลักสูตร วิทยาการจัดการความขัดแย้ง	สถาบันพระปกเกล้า
	ผู้อำนวยการ	ศูนย์/สำนักสันติวิธีและธรรมาภิบาล สถาบันพระปกเกล้า



## รองประธานกรรมการ

รับตำแหน่ง ปี 2536	อายุ 64 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ร้อยละ 4.50
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562	4/4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



- อนุมัติบัตรผู้มีความรู้ความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม  
อนุสาขารังสีร่วมรักษาของลำตัวสาขารังสีวินิจฉัย ราชวิทยาลัยรังสีแพทย์แห่งประเทศไทย
- Diploma in Angiography and Interventional Radiology  
Singapore General Hospital ประเทศสิงคโปร์
- วุฒิบัตรผู้มีความรู้ความชำนาญในการประกอบวิชา ชีพเวชกรรม สาขารังสีวินิจฉัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาพัฒนาสุขภาพ Thai CERTC Consortium จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (แพทยศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 133/2017 Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2536 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
2526 – ปัจจุบัน	Lecturer	ภาควิชารังสีวิทยา คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น



## นายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รับตำแหน่ง ปี 2536	อายุ 63 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ร้อยละ 11.55
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562	4/4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คู่สมรสเป็นผู้บริหาร



### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (แพทยศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วุฒิปัตรมัธยมศึกษาชั้นปีที่ 12 ในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาโสต นาสิก ลาริงซ์วิทยา
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 133/2017 Thai Institute of Directors (IOD)
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “เทคนิคการเขียน CG Report ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2561” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CEO Club 2017 "Digital Disruption : Future is now" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CEO Club 2018 "Start Less Finish More" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “Top Executives Acceleration Program” Sasin Executive Education
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 7/2019” Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
2530 – ปัจจุบัน	ผู้รับอนุญาตดำเนินการสถานพยาบาล	ธีระวัฒน์ไมโครคลินิก
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ไตรสิกขา จำกัด (โรงเรียนปติศึกษา จังหวัดเชียงราย)



## ผู้ช่วยศาสตราจารย์นายแพทย์วินัย ตันติยาสวัสดิกุล

### กรรมการ

รับตำแหน่ง ปี 2536	อายุ 64 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ร้อยละ 1.16
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562	4/4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- อนุมัติบัตรกุมารศัลยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- อนุมัติบัตรเวชศาสตร์ครอบครัวมหาวิทยาลัยขอนแก่น
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (แพทยศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
2554 – 2559	รองคณบดี ฝ่ายคลัง ทรัพย์สิน และพัสดุ	คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น





## รองศาสตราจารย์นายแพทย์ศรีชัย ครุสนธิ์

### กรรมการ

รับตำแหน่ง ปี 2536	อายุ 64 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ร้อยละ 1.00
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562	4/4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วุฒิบัตรรังสีรักษาและเวชศาสตร์นิวเคลียร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (แพทยศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 133/2017 Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
2548 – 2559	รองหัวหน้าภาควิชารังสีวิทยาฝ่ายรังสีรักษา	ภาควิชารังสีวิทยา คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย	สมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย
2547 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการการฝึกอบรมและสอบบอร์ดสาขารังสีรักษาและมะเร็งวิทยา	สมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย



## ศาสตราจารย์คลินิกนายแพทย์สุพรรณ ศรีธรรมมา

### กรรมการ

รับตำแหน่ง ปี 2536	อายุ 64 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ร้อยละ 0.44
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562	4/4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาบัตร วปอ.(วปอ.50) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- อนุมัติบัตรผู้เชี่ยวชาญ สาขาเวชศาสตร์ป้องกัน
- แพทยสภา
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (แพทยศาสตร์)มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 134/2017 Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2559	อธิบดีกรมการแพทย์	กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
2555 – 2556	รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข	สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
2554 – 2555	อธิบดีกรมพัฒนาการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก	กรมพัฒนาการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก กระทรวงสาธารณสุข



## นายศรัณย์ สุกัคศรีณย์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

รับตำแหน่ง ปี 2558	อายุ 46 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ร้อยละ 0.17
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในปี 2562	4/4 ครั้ง
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 114/2015 Thai Institute of Directors (IOD)
- Advanced Audit Committee Program 25/2017 Thai Institute of Directors (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2556 – 2558	ผู้อำนวยการ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)
2558 – 2561	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บัญชีกิจ พีแอนด์เอส คอนโซลิตีชั่น จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
2560 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการด้านมาตรฐานการสอบบัญชีและเทคนิคการสอบบัญชี กรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2561– ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สบายเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2561– ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินฟราเซท จำกัด (มหาชน)



### กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



- ปริญญาเอก PhD Finance University of Exeter
- ปริญญาโท MBA Financial Management University of Exeter
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 Thai Institute of Directors (IOD)
- advanced audit committee program รุ่น 26/2016

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
	หัวหน้าภาควิชาความเป็นผู้ประกอบการ (หลักสูตรนานาชาติ)	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)
	กรรมการตรวจสอบ	องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการ ท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารเงิน	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ
2554 – 2555	ที่ปรึกษาประธานกรรมการ	- บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
	ที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับและบริหาร โครงการขยายบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ยุคที่ 3	
	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาทรัพยากร	
2552 – 2554	อนุกรรมการตรวจสอบ	องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการ ท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
2553 – 2554	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประปานครหลวง
2546 – 2559	Full-time Lecturer	MBA Program มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
2540 – 2559	Full-time Lecturer	ภาคการเงินและการธนาคาร คณะบริหารธุรกิจ และเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

## ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

### การจัดตั้งบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มก่อตั้งในปี 2536 ในนามของบริษัท สีสฐานการแพทย์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ในนามโรงพยาบาลราชพฤกษ์ ซึ่งนับเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีชื่อเสียงในจังหวัดขอนแก่น ด้านคุณภาพการรักษายาบาลภายใต้ราคาที่เหมาะสม โรงพยาบาลก่อตั้งโดยกลุ่มแพทย์และอาจารย์แพทย์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ซึ่งปัจจุบันเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นหลักในบริษัท ได้แก่ นายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์ ศาสตราจารย์นายแพทย์วัลลภ เหล่าไพบุลย์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์นายแพทย์วินัย ตันติยาสวัสดิกุล ซึ่งมองเห็นความต้องการของบริการทางด้านสาธารณสุขของประชาชนในบริเวณจังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจ การศึกษา และทางการแพทย์ ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคพื้นอินโดจีน (Economic Center, Education Center and Medical Hub of Indochina) เป็นแหล่งที่ตั้งของศูนย์กลางด้านการศึกษาของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีมหาวิทยาลัยขอนแก่นเป็นสถานศึกษาขนาดใหญ่ มีบุคลากรทางการศึกษาและนักศึกษาเข้ามาทำงานและพักอาศัยอยู่ประจำเป็นจำนวนมาก ก่อให้เกิดขยายตัวของที่พักอาศัย หมู่บ้านจัดสรร รวมถึงมีคนจากต่างถิ่นเข้ามาพักอาศัยและทำงานเป็นจำนวนมาก โดยทางผู้ก่อตั้งได้เล็งเห็นว่าการให้บริการของสถานพยาบาลต่างๆ ในเขตอำเภอเมืองและจังหวัดใกล้เคียงยังมีจำนวนไม่มากและไม่เพียงพอต่อความต้องการดังกล่าว จึงได้ตัดสินใจก่อตั้งโรงพยาบาลราชพฤกษ์ ขึ้นในบริเวณ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น ซึ่งเป็นพื้นที่ที่อยู่ในทำเลที่มีการเติบโตสูง และอยู่บนถนนสายหลัก คือ ถนนมิตรภาพ โดยได้เริ่มเปิดดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2537 ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากประชาชนในจังหวัดขอนแก่น และจังหวัดใกล้เคียงตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

บริษัทมีพันธกิจในการดำเนินธุรกิจได้แก่ “โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จะดำรงไว้ซึ่งความบริสุทธิ์แห่งการประกอบวิชาชีพ” ซึ่งบริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติมาตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินงานโรงพยาบาลตั้งแต่ปี 2537 ซึ่งเป็น พันธกิจหลักที่บริษัทให้ความสำคัญเสมอมา โดยเป็นที่มาของการให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจ ความเชื่อมั่นและศรัทธาจากประชาชนในพื้นที่ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นเหตุผลหลักประการหนึ่งที่ทำให้ผลการดำเนินงานบริษัทสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนรวม 546 ล้านบาท มีจำนวนเตียงผู้ป่วยจดทะเบียนและเปิดใช้จริงรวม 171 เตียง โดยมีห้องตรวจทั้งหมด 35 ห้อง





## วิสัยทัศน์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งมั่นที่จะเป็น โรงพยาบาลเอกชน ที่ดูแลผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ ด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์ ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวประกอบด้วยวิสัยทัศน์ 2 มิติ ซึ่งได้ถูกกลั่นกรองออกมาเป็นเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- 1) วิสัยทัศน์มิติที่ 1 ความมุ่งมั่นในการดูแลผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ ซึ่งทางโรงพยาบาลได้กำหนดเป้าหมายเป็น 4 ด้านหลัก ดังนี้
  - มุ่งมั่นพัฒนาการรักษาพยาบาลให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ
  - มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรในด้านบริการและวิชาชีพให้มีความเป็นมืออาชีพเพิ่มมากขึ้น
  - มุ่งมั่นติดตามพัฒนาการของอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ให้มีความทันสมัยเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี
  - มุ่งมั่นติดตามพัฒนาการของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลให้มีความก้าวหน้าเทียบเท่าระดับนานาชาติ
- 2) วิสัยทัศน์มิติที่ 2 ความมุ่งมั่นที่จะดูแลผู้ป่วยด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์ ซึ่งทางโรงพยาบาลได้ยึดมั่นในพันธกิจที่ว่า “โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จะดำรงไว้ซึ่งความบริสุทธิ์แห่งการประกอบวิชาชีพ” โดยสะท้อนออกมาเป็นเป้าหมายในการประกอบธุรกิจดังนี้
  - ดูแลผู้ป่วยด้วยความเมตตากรุณาบนพื้นฐานของมาตรฐานวิชาชีพ
  - เปิดใจรับฟังและเคารพในสิทธิของผู้ป่วย เคารพในความเป็นเพื่อนมนุษย์ด้วยกัน
  - ดูแลผู้ป่วยอย่างมีจริยธรรมและความซื่อสัตย์
  - นโยบายการบริหารและการดูแลผู้ป่วยอย่างมีความพอดี ระหว่างการสร้างรายได้ทางธุรกิจและการทำหน้าที่ของโรงพยาบาลในการดูแลสุขภาพชีวิตและจิตใจของผู้รับบริการ โดยดูแลค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยอย่างเหมาะสมและไม่สูงเกินความจำเป็น



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท
2536	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท สีสฐานการแพทย์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลราชพฤกษ์” มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ตั้งอยู่บริเวณถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น</li> <li>- ในปีเดียวกัน บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นจำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล และเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน</li> </ul>
2537	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เริ่มเปิดดำเนินงาน เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2537 โดยมีจำนวนเตียงจดทะเบียนทั้งหมด 50 เตียง</li> </ul>
2539	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 80,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นจำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อปรับปรุงพื้นที่ดำเนินงานและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ</li> </ul>
2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 90,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นจำนวน 9,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท</li> </ul>
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ บันไดขั้นที่ 1 สู่ HA (Hospital Accreditation) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์กรมหาชน) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2549</li> </ul>
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เนื่องจากพื้นที่ของโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิมเริ่มมีความแออัด ดังนั้น บริษัทจึงวางแผนการลงทุนก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม และได้ทำการซื้อที่ดินขนาดกว่า 10 ไร่ เพื่อขยายพื้นที่ในการให้บริการแก่ผู้ป่วยที่มีความต้องการบริการทางการแพทย์เพิ่มขึ้น</li> </ul>
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเรื่อยมาเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท โดย ณ ปี 2555 บริษัท สีสฐานการแพทย์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 135,000,000 บาท</li> </ul>
2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีมติพิเศษอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 135,000,000 บาท เป็น 229,500,000 บาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 9,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทแก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีกำหนดการเพิ่มทุนจดทะเบียนหุ้นออกใหม่ ทั้งหมด 4 ครั้ง ครั้งละ 2,362,500 หุ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการโรงพยาบาลใหม่เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท</li> <li>- นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ในปี 2555 ให้ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 13,500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.40 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 18,900,000 บาท</li> <li>- ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้ทำการทยอยเรียกชำระค่าหุ้นตามมติพิเศษ โดยครั้งแรกรวมจำนวน 2,362,500 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 23,625,000 บาท เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 158,625,000 บาท จำนวนหุ้นทั้งหมด 15,862,500 หุ้น</li> <li>- โครงการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบันได้ ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และสุขภาพ (EIA : Environmental Impact Assessment) จากสำนักงานนโยบายและแผนพัฒนา</li> </ul>



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของบริษัท
	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้ทำการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่สองตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2556 อีกจำนวน 2,362,500 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 23,625,000 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 182,250,000 บาท จำนวนหุ้นทั้งหมด 18,225,000 หุ้น</li> <li>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2556 แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 13,500,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 16,200,000 บาท</li> </ul>
2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้ทำการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่สามตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2556 จำนวน 2,362,500 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 23,625,000 บาท เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทหลังการจำหน่ายหุ้นครั้งนี้ เท่ากับ 205,875,000 บาท จำนวนหุ้นทั้งหมด 20,587,500 หุ้น</li> <li>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2557 ให้ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 18,748,125 บาท โดยจำแนกเป็น <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวน 15,862,500 หุ้น หุ้นละ 1.10 บาท สำหรับหุ้นเดิมที่ชำระภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวนเงิน 17,448,750 บาท</li> <li>2. จำนวน 2,362,500 หุ้น หุ้นละ 0.55 บาท สำหรับหุ้นใหม่ที่ชำระภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2557 เป็นจำนวนเงิน 1,299,375 บาท</li> </ol> </li> <li>- บริษัทได้ทำการทบทวนรายละเอียดโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลใหม่ตามแผนที่ได้แจ้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2556 ทั้งนี้ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2558 และมีมติอนุมัติให้ยกเลิกการเพิ่มทุนครั้งที่สี่ตามมติพิเศษ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2556 และมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 176,345,000 บาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 17,634,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงพยาบาลใหม่ตามแผนงาน ซึ่งการออกหุ้นใหม่จำนวนดังกล่าวสามารถจำแนกได้ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อในทะเบียนหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2558 ตามสัดส่วนในราคาหุ้นละ 10 บาท</li> <li>2. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,362,500 หุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ที่ได้ทำการจองซื้อไว้แล้วจากการกำหนดการจำหน่ายหุ้นในงวดที่สี่ตามมติพิเศษ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2556</li> <li>3. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,272,000 หุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อในทะเบียนหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559 ตามสัดส่วนในราคาหุ้นละ 22.80 บาท</li> </ol> </li> </ul>



22

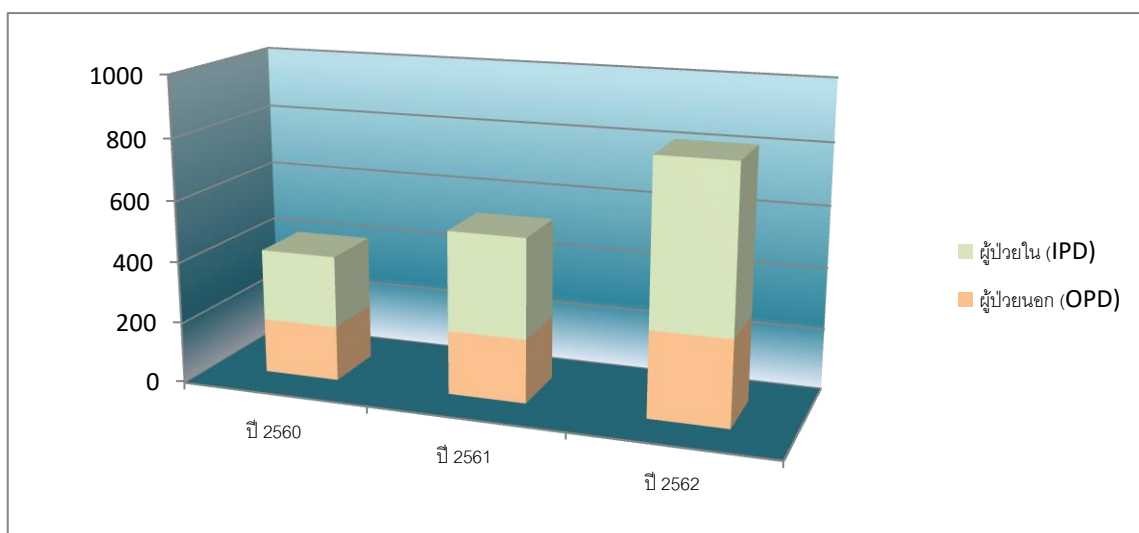


# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของบริษัทมีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2562 ดังแสดงในแผนภาพและตารางด้านล่างต่อไปนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทปี 2560-2562



โครงสร้างรายได้ของบริษัทปี 2560-2562

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผู้ป่วยนอก (OPD)	179.66	43.50	209.09	39.24	282.96	34.65
ผู้ป่วยใน (IPD)	233.36	56.50	323.80	60.76	533.61	65.35
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	413.02	100.00	532.89	100.00	816.57	100.00



## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) เป็นโรงพยาบาลที่ให้การดูแลรักษาผู้ป่วยในระดับทุติยภูมิ โดยให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาพยาบาล รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำแก่ผู้ป่วยที่เข้ามาใช้บริการ โดยมีขอบเขตพื้นที่การให้บริการครอบคลุมจังหวัดขอนแก่น และทุกจังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รวมทั้งประเทศเพื่อนบ้าน ในภูมิภาคอินโดจีน โดยมีจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัดชัยภูมิ กาฬสินธุ์ มหาสารคาม อุดรธานี เป็นต้น

## ขอบเขตการให้บริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลให้บริการทางการแพทย์ผ่านโรงพยาบาลเอกชน โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีของผู้เข้ามาใช้บริการ โรงพยาบาลราชพฤกษ์ เป็นโรงพยาบาลที่ให้การดูแลรักษาผู้ป่วยในระดับทุติยภูมิโดยผู้เชี่ยวชาญในสาขาหลัก ๆ ได้แก่

### สูติ-นารีเวช

บริการตรวจวินิจฉัย ให้การรักษา รวมทั้งให้คำแนะนำป้องกันโรคภายในของสตรีทุกช่วงวัย ตั้งแต่วัยรุ่นจนถึงผู้สูงอายุ โดยมีบริการต่าง ๆ อาทิเช่น การคุมกำเนิด การรับฝากครรภ์ ให้คำแนะนำป้องกันความเสี่ยงระหว่างตั้งครรภ์ บริการคลอดบุตร การให้นมบุตรที่ถูกต้อง ให้คำปรึกษาภาวะมีบุตรยาก รวมถึงการตรวจสุขภาพและคำแนะนำสำหรับสตรีวัยทอง

### ศัลยกรรม

■ **ศัลยกรรมทั่วไป** ให้บริการทางศัลยกรรมต่าง ๆ โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ และอุปกรณ์ที่ทันสมัย โดยให้บริการครอบคลุมศัลยกรรมหลายด้าน อาทิเช่น การผ่าตัดนิ้วในอุ้งน้ำดี การผ่าตัดไส้ติ่ง การผ่าตัดไส้เลื่อน การผ่าตัดก้อนเนื้อต่าง ๆ ในร่างกาย เป็นต้น

■ **ศัลยกรรมกระดูกและข้อ** ให้บริการตรวจรักษาและผ่าตัดผู้ป่วยโรคกระดูกและข้อ อาทิเช่น การผ่าตัดกระดูกหัก รักษาอาการข้ออักเสบ ข้อเสื่อม หรือโรคกระดูกพรุน เป็นต้น

■ **ศัลยกรรมระบบทางเดินปัสสาวะ** ให้บริการในการตรวจและรักษา โรคภาวะผิดปกติในการปัสสาวะ การติดเชื้อของระบบปัสสาวะ ภาวะต่อมลูกหมากโต ภาวะหย่อนสมรรถภาพทางเพศในผู้ป่วยชาย รวมทั้งโรคนี้ในไต กรวยไต ท่อไต หรือกระเพาะปัสสาวะ เป็นต้น และโรคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบทางเดินปัสสาวะ

### อายุรกรรม

■ **อายุรกรรมทั่วไป** ให้บริการตรวจ และรักษาพยาบาลโรคทางอายุรกรรมทั่วไป ได้แก่ โรคปอด โรคระบบทางเดินหายใจ โรคฮอร์โมนผิดปกติ โรคไต โรคระบบต่อมไร้ท่อ โรคติดเชื้อ เป็นต้น

■ **อายุรศาสตร์เฉพาะด้าน** นอกจากการให้บริการอายุรกรรมทั่วไปแล้ว ทางโรงพยาบาลยังให้บริการอายุรศาสตร์เฉพาะด้านอื่น ๆ อาทิ อายุรศาสตร์โรคระบบทางเดินอาหารและตับ อายุรศาสตร์โรคเลือด อายุรศาสตร์โรคหัวใจ อายุรศาสตร์โรคไต อายุรศาสตร์ระบบประสาทและสมอง อายุรศาสตร์ระบบทางเดินหัวใจ อายุรศาสตร์โรคผิวหนังอายุรศาสตร์โรคเมะเร็ง อายุรศาสตร์โรคข้อ และรูมาติซั่ม (รูมาตอยด์) เป็นต้น





## กุมารเวช

บริการตรวจรักษาและดูแลส่งเสริมสุขภาพตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงวัยรุ่น เพื่อส่งเสริมให้เด็กมีสุขภาพทั้งกายและใจที่แข็งแรง โดยให้บริการตรวจวินิจฉัย ดูแล และรักษาพยาบาลผู้ป่วยเด็กซึ่งป่วยด้วยโรคทั่วไป หรือปัญหาภาวะวิกฤติ นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษาการดูแลสุขภาพเด็กตามช่วงวัย รวมทั้งการส่งเสริมและประเมินภาวะสุขภาพเด็กและติดตามพัฒนาการการเจริญเติบโตทั้งทางร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา การให้วัคซีนป้องกันโรคต่าง ๆ และการให้คำแนะนำในการอบรมเลี้ยงดูบุตรหลาน เพื่อให้เด็กได้มีพัฒนาการที่ดี และเติบโตอย่างมีศักยภาพ ด้วยทีมกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีประสบการณ์ในการรักษาและดูแลสุขภาพเด็กมาอย่างยาวนาน

## ตา หู คอ จมูก

บริการให้คำปรึกษาและตรวจรักษาโรคทางตา หู คอ จมูก ทั้งทั่วไปและเฉพาะทาง อาทิเช่น ผ่าตัดต้อเนื้อตา พร้อมปลูกถ่ายเยื่อบุตา ผ่าตัดต่อกระดูกตา(ผ่าตัดเปลี่ยนเลนส์ตา) ตรวจรักษาอาการหูอื้อเสบ ขี้หูอุดตัน สิ่งแปลกปลอมในหู น้ำในหูไม่เท่ากัน เป็นต้น

## ทันตกรรม

ให้บริการตรวจวินิจฉัย และให้การรักษาทางทันตกรรม โดยทันตแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย ระบบฆ่าเชื้อที่ได้มาตรฐานและใช้เครื่องมือปลอดเชื้อ

## รังสีวินิจฉัย

ให้บริการตรวจเอกซเรย์ทั่วไป และตรวจวิเคราะห์หาสาเหตุโรค ด้วยเครื่องมือที่มีความทันสมัย พร้อมให้ความรู้ และคำปรึกษาแก่ผู้เข้ารับบริการ

## บริการทางการแพทย์อื่น ๆ

- **เวชปฏิบัติทั่วไป** รับปรึกษาและดูแลสุขภาพของผู้มาใช้บริการโดยองค์รวม โดยดูแลรักษาผู้ป่วยปัญหาโรคทั่วไป อาทิเช่น เป็นไข้ ปวดศีรษะ ท้องเสีย อาเจียน เป็นต้น รวมทั้งยังให้บริการตรวจสุขภาพประจำปี ตรวจสุขภาพก่อนเข้าทำงาน ตรวจสุขภาพผู้สูงอายุ ตรวจสุขภาพก่อนมีบุตร และก่อนแต่งงาน เป็นต้น
- **เวชศาสตร์ฉุกเฉิน** ให้บริการการแพทย์ฉุกเฉินที่มุ่งเน้นการวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยที่ได้รับบาดเจ็บ ที่เกิดอย่างฉับพลันและต้องการการรักษาทางการแพทย์อย่างเร่งด่วน
- **คลินิกโรคผิวหนัง** ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล รวมทั้งให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพแก่ผู้ป่วยผิวหนัง โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง
- **บริการตรวจสุขภาพ** ให้บริการตรวจสุขภาพทั่วไปครอบคลุมหลากหลายด้าน อาทิ การตรวจร่างกายทั่วไป ตรวจปัสสาวะเพื่อดูสภาพไต เอกซเรย์เพื่อดูสภาพปอดและหัวใจ ตรวจระดับน้ำตาลในเลือด ตรวจการทำงานของตับ เป็นต้น
- **คลินิกไตเทียม** ให้การรักษาพยาบาลด้วยการฟอกเลือดด้วยอุปกรณ์ไตเทียมสำหรับผู้ป่วยโรคไตวาย โดยโรงพยาบาลสามารถให้บริการฟอกไตได้สูงสุดจำนวน 8 ครั้ง



## ศักยภาพในการให้บริการทางการแพทย์

บริษัทมีศักยภาพด้านสถานที่ในการให้บริการทางการแพทย์ และมีอัตราการให้บริการแยกตามกลุ่มผู้ป่วย ดังนี้

### จำนวนห้องตรวจและจำนวนเตียงให้บริการ

ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มผู้รับบริการผู้ป่วยนอก (Out-Patient Department : OPD) ประเมินจากจำนวนห้องตรวจรักษา ในขณะที่ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ประเมินจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ โดยศักยภาพในการให้บริการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีห้องตรวจจำนวน 35 ห้อง และเตียงให้บริการจำนวน 171 เตียง

### อัตราการให้บริการ

อัตราการให้บริการของกลุ่มผู้ป่วย ประเมินจากจำนวนการให้บริการจริงเปรียบเทียบกับศักยภาพในการให้บริการสูงสุด โดยแยกเป็นกลุ่มผู้ป่วยนอกและกลุ่มผู้ป่วยใน ทั้งนี้ ในปี 2560-2562 กลุ่มผู้ป่วยนอกมีอัตราการให้บริการในอัตราร้อยละ 44.13 ร้อยละ 27.20 และร้อยละ 19.68 ตามลำดับ โดยจำนวนผู้ป่วยนอกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นแต่ยังมีอัตราการใช้ห้องตรวจที่ไม่สูงนัก เนื่องจากการเป็นกรณีพิเศษที่เพื่อสำหรับให้บริการในอนาคด้วย

ในขณะที่กลุ่มผู้ป่วยในมีอัตราการให้บริการ (อัตราการครองเตียง) ในปี 2560-2562 ร้อยละ 93.99 ร้อยละ 85.60 และร้อยละ 67.62 ตามลำดับ ทั้งนี้ เกิดจากการเปิดให้บริการอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน ซึ่งมีจำนวนห้องพักรักษาผู้ป่วยในเพิ่มขึ้น

#### ● กลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนห้องตรวจ (เฉลี่ย) *	12	21	35
จำนวนวัน	365	365	365
ความสามารถในการรับผู้ป่วยนอกสูงสุด (ครั้ง) **	236,520	417,852	689,850
จำนวนผู้ป่วยนอกได้รับการรักษาจริง (ครั้ง)	104,367	113,667	135,783
อัตราการให้บริการ (ร้อยละ)	44.13	27.20	19.68

#### ● กลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนเตียงเปิดให้บริการจริง (เฉลี่ย) *	55	84	160
จำนวนวัน	365	365	365
ความสามารถในการรับผู้ป่วยในสูงสุด (เตียง)	20,075	30,838	58,338
จำนวนผู้ป่วยในได้รับการรักษาจริง (เตียง)	18,492	26,396	39,450
อัตราการให้บริการ (ร้อยละ)	92.11	85.60	67.62

หมายเหตุ \* จำนวนห้องตรวจและจำนวนเตียงเปิดให้บริการจริง

\*\* ความสามารถในการรับผู้ป่วยนอกสูงสุดประมาณ 54 ครั้งต่อห้องต่อวัน



## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### นโยบายในการกำหนดราคา

โรงพยาบาลราชพฤกษ์ มีนโยบายในการกำหนดราคาในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับชนิดและวิธีการรักษา ซึ่งการกำหนดราคาในการรักษาต่างๆ สามารถเทียบเคียงได้กับคู่แข่งในระดับเดียวกันในพื้นที่ และอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ ทั้งนี้ ในส่วนของอัตราค่าบริการห้องพักค้างคืน โรงพยาบาลฯ กำหนดราคาโดยอิงจากราคาตลาดของโรงพยาบาลเทียบเคียงที่ตั้งอยู่ในทำเลเดียวกันหรือใกล้เคียง ซึ่งอัตราราคาห้องพักอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสิ่งอำนวยความสะดวกในห้องพัก

### ลักษณะผู้รับบริการ

ผู้รับบริการที่สำคัญของบริษัทสามารถจำแนกเป็นกลุ่มหลักๆได้ดังนี้

1. **กลุ่มผู้รับบริการเงินสด** คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40.67 ของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล ได้แก่ กลุ่มผู้รับบริการที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลด้วยตนเอง โดยกลุ่มผู้รับบริการเป้าหมายของบริษัทได้แก่ ประชาชนที่มีระดับรายได้ปานกลางขึ้นไป ซึ่งมีที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงาน ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งของโรงพยาบาล หรือเป็นผู้ที่มีความเชื่อมั่นในคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ของบริษัทจนถึงกลุ่มผู้รับบริการรายย่อยอื่นๆ ที่เข้ามาใช้บริการของบริษัทโดยบริษัทเน้นการให้บริการอย่างมีคุณภาพ และเพิ่มขอบเขตการให้บริการทางการแพทย์เฉพาะทาง รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ทางการตลาดให้ตรงกับกลุ่มผู้รับบริการเป้าหมายของบริษัท

2. **กลุ่มผู้รับบริการคู่สัญญา** คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 59.33 ของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล ได้แก่

- **กลุ่มผู้รับบริการคู่สัญญาบริการ** : ได้แก่ กลุ่มผู้รับบริการที่เข้ารับการรักษายาบาลโดยที่องค์กรต้นสังกัดได้ทำสัญญาข้อตกลงไว้กับทางบริษัทซึ่งองค์กรต้นสังกัดจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย ในการรักษาที่เกิดขึ้น หรือเป็นกลุ่มผู้รับบริการที่มีกรรมธรรม์ประกันสุขภาพ โดยบริษัทจะเรียกเก็บค่ารักษาก่อนองค์กรต้นสังกัด บริษัทประกัน กรมบัญชีกลาง หรือสำนักงานประกันสังคม โดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มผู้รับบริการคู่สัญญามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจประกัน และจากกระแสการดูแลสุขภาพ

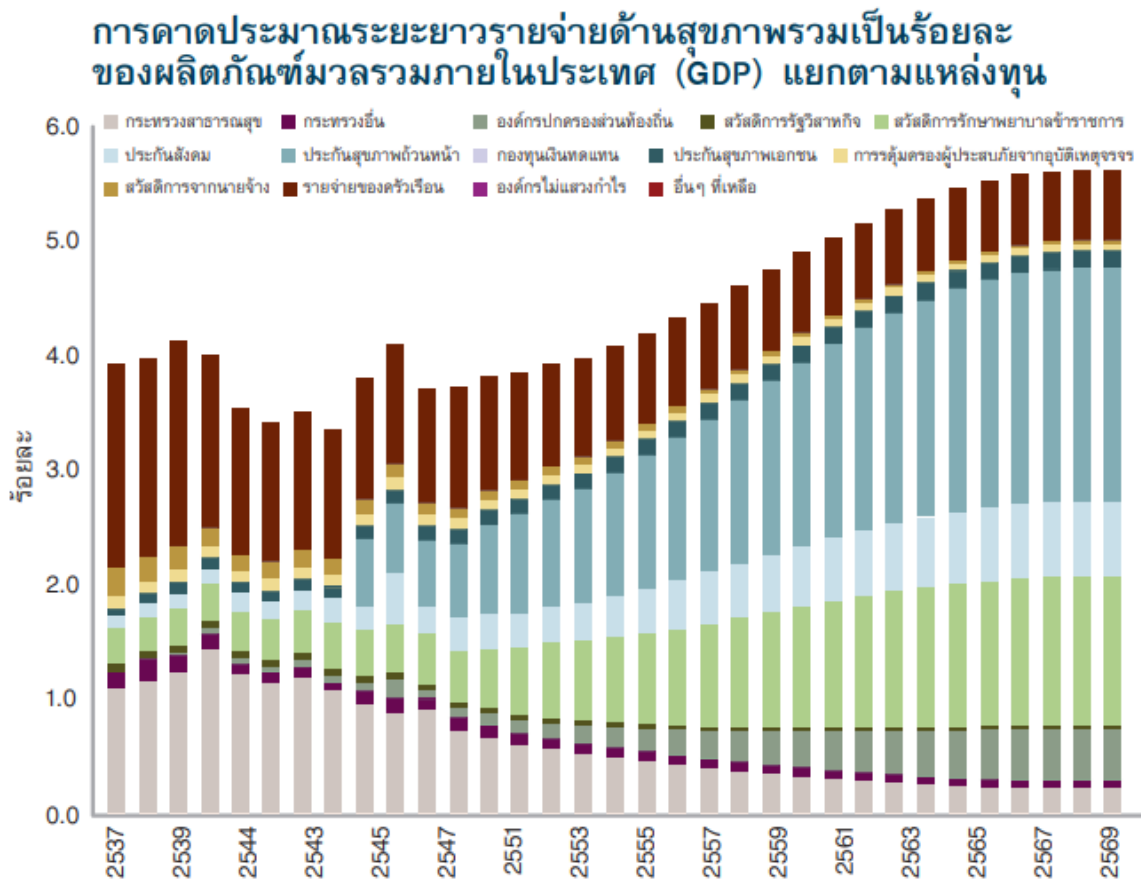
- **กลุ่มผู้รับบริการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ** ได้แก่ ผู้เจ็บป่วยจากการประสบอุบัติเหตุ ทางจราจร ซึ่งเข้ารับการรักษาตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ. 2535 โดยโรงพยาบาลในบริษัทตั้งอยู่บริเวณถนนหลัก ได้แก่ ถนนมิตรภาพ ซึ่งมีอุบัติเหตุทางจราจรเกิดขึ้นบ่อยครั้ง ดังนั้นโรงพยาบาลจึงมีศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้มาใช้บริการ และทำให้โรงพยาบาลสามารถจัดส่งรถพยาบาลไปให้บริการในที่เกิดเหตุได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ โรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ประสบเหตุและจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากบริษัทประกันที่ทำประกันภัยตามพระราชบัญญัติฉบับนี้แก่ผู้เจ็บป่วยหรือคู่กรณี ส่วนกลุ่มผู้รับบริการกองทุนทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงาน ได้แก่ พนักงานของบริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ซึ่งเข้ารับการรักษาตามพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ. 2537 โดยโรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ป่วย และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากกองทุนทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงานในภายหลัง



## ภาวะอุตสาหกรรม

### ภาพรวมธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

การให้บริการทางการแพทย์และการสาธารณสุข เป็นบทบาทสำคัญที่รัฐต้องจัดดำเนินการเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงการรักษาพยาบาลได้อย่างสะดวกสบายและรวดเร็ว โดยในส่วนของ การดูแลสุขภาพภาคประชาชนนั้น ภาครัฐได้จัดให้มีระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ โดยแบ่งเป็น 3 กองทุนหลัก ได้แก่ 1) กองทุนสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ, 2) กองทุนประกันสังคม ดูแลด้านสุขภาพของพนักงานในบริษัทเอกชนทั่วไป และ 3) กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติดูแลประชาชนทั่วไปที่ไม่มีสิทธิรักษาในกลุ่มอื่น ทั้งนี้ ภาครัฐได้เพิ่มความคุ้มครองและขอบเขตการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อความมั่นคงด้านสาธารณสุขของประชาชนในระยะยาว



ที่มา : Health Information System Development Office (HISO)

[https://www.hiso.or.th/hiso/picture/reportHealth/ThaiHealth2009/thai2009\\_6.pdf](https://www.hiso.or.th/hiso/picture/reportHealth/ThaiHealth2009/thai2009_6.pdf)



## ภาคธุรกิจประกันสุขภาพ

ในภาคธุรกิจที่มีผลต่อธุรกิจโรงพยาบาลที่สำคัญได้แก่ ภาคธุรกิจประกันสุขภาพในประเทศไทย ซึ่งในสัญญาประกันชีวิตและสัญญาประกันวินาศภัย มีสัดส่วนของการเพิ่มขึ้นในการทำสัญญาเพิ่มเติมในส่วนของการประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุ ระหว่างปี 2550 – 2560 มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 12.70 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (Compound Annual Growth Rate : CAGR) ย้อนหลัง 10 ปี ร้อยละ 10.91 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าประชาชนให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพ และมีพฤติกรรมในการป้องกันความเสี่ยงในด้านค่ารักษาพยาบาลที่สูงขึ้น และบริษัทประกันก็ได้มีการออกแบบผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการประกันสุขภาพหลากหลายรูปแบบมากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคครอบคลุมในทุกกลุ่ม

## โครงสร้างการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

### ลักษณะผู้ให้บริการ

การให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย แบ่งได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ตามลักษณะการให้บริการด้านสุขภาพ คือ การให้บริการโดยภาครัฐ และการให้บริการโดยภาคเอกชน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **การให้บริการโดยภาครัฐ** : การให้บริการด้านสาธารณสุขในประเทศไทยส่วนใหญ่ดำเนินการโดยโรงพยาบาลภาครัฐ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มได้ตามลักษณะเด่นและศักยภาพในการรักษา อาทิเช่น โรงพยาบาลประจำมหาวิทยาลัย (วิทยาลัยแพทยศาสตร์) โรงพยาบาลส่วนกลางในเขตกรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลประจำจังหวัด โรงพยาบาลประจำอำเภอ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (สถานีอนามัย) เป็นต้น ซึ่งโดยทั่วไปโรงพยาบาลภาครัฐจะมีอัตราค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน เนื่องจากภาครัฐจะช่วยสนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน นอกจากนี้ยังให้บริการตรวจรักษาตามโครงการสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

- **การให้บริการโดยภาคเอกชน** : การให้บริการภาคเอกชนแบ่งเป็น โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ โรงพยาบาลเอกชนขนาดกลาง และคลินิกเอกชน โดยมีระดับการให้บริการที่หลากหลายตามระดับขีดความสามารถของผู้ให้บริการ ซึ่งโรงพยาบาลขนาดใหญ่บางแห่งมีศักยภาพโดดเด่น สามารถดึงดูดผู้ป่วยชาวต่างประเทศที่มีกำลังซื้อสูงและทำรายได้ให้แก่ประเทศเป็นจำนวนมากในแต่ละปี

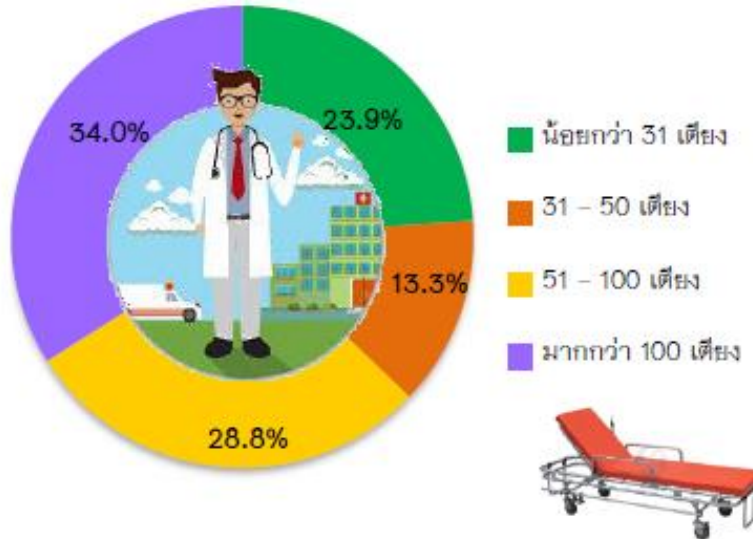
ทั้งนี้ โรงพยาบาลเอกชนของไทยแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มตามจำนวนเตียง ดังนี้

- โรงพยาบาลขนาดมากกว่า 100 เตียง มีจำนวน 118 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 34 ของจำนวนโรงพยาบาลเอกชน
- โรงพยาบาลขนาด 51 -100 เตียง มีจำนวน 100 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 28.8 ของจำนวนโรงพยาบาลเอกชน
- โรงพยาบาลขนาด 31 -50 เตียง มีจำนวน 46 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 13.3 ของจำนวนโรงพยาบาลเอกชน
- โรงพยาบาลขนาด 1-30 เตียง มีจำนวน 83 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.9 ของจำนวนโรงพยาบาลเอกชน

ผู้ป่วยที่เข้าทำการรักษาในโรงพยาบาลและสถานพยาบาลเอกชนทั่วประเทศทั้งสิ้นมีจำนวน 61.6 ล้านราย เป็นผู้ป่วยนอก 58.8 ล้านราย หรือร้อยละ 95.5 และเป็นผู้ป่วยใน 2.8 ล้านราย หรือร้อยละ 4.5



## โรงพยาบาลและสถานพยาบาลเอกชน จำแนกตามขนาด



ที่มา : สำนักงานสถิติแห่งชาติ

## แนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต

### โอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

• **การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community: AEC)** การรวมกลุ่ม AEC ในปี 2558 จะทำให้ธุรกิจด้านสุขภาพของประเทศไทยได้รับประโยชน์ โดยในส่วนของธุรกิจโรงพยาบาล ผู้ป่วยชาวต่างชาติจะมีโอกาสเข้ามาใช้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทยเพิ่มขึ้น ซึ่งแม้จะมีการแข่งขันกันสูงขึ้นในแต่ละประเทศ แต่ประเทศไทยก็จะเป็นประเทศจุดหมายที่สำคัญทางด้านการบริการทางการแพทย์ จากปัจจัยหลาย ๆ ด้าน ได้แก่ ข้อได้เปรียบทางด้านบุคลากรทางการแพทย์ มาตรฐานการรักษาพยาบาลที่อยู่ในระดับสากล บริการทางการแพทย์ที่หลากหลายภายใต้ค่าบริการที่สมเหตุสมผล การให้บริการด้วยโมเดิร์นจิตสุขภาพ รวมทั้งความน่าสนใจและความหลากหลายของแหล่งท่องเที่ยว ก็เป็นปัจจัยเกื้อหนุนด้วย

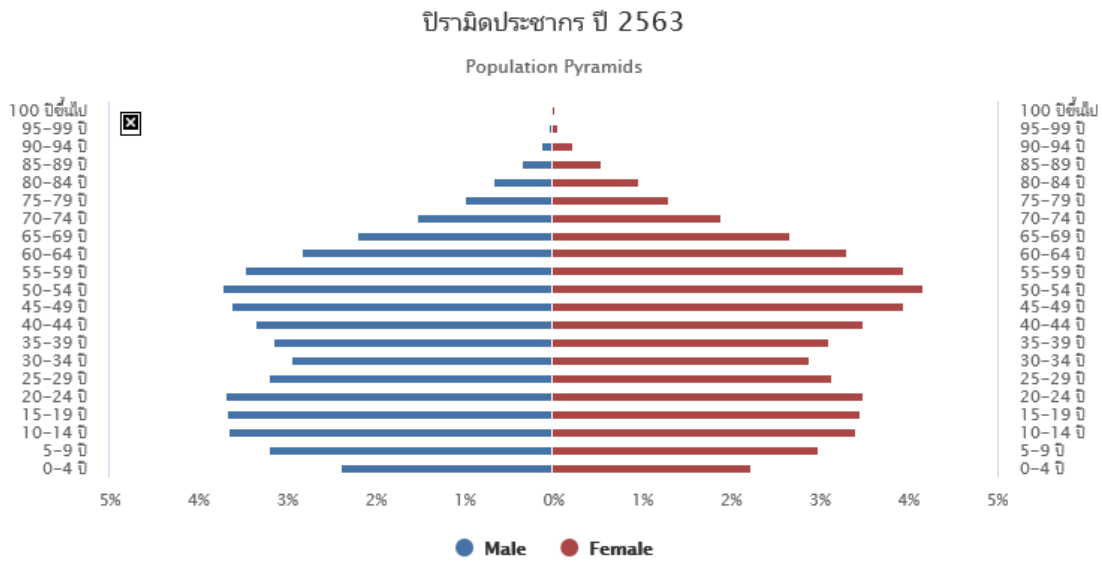
• **อัตราการเจ็บป่วยและเสียชีวิตจากโรคไม่ติดต่อร้ายแรงของคนไทยสูงขึ้น** เช่น โรคหัวใจ โรคมะเร็ง โรคหลอดเลือดสมอง โรคเบาหวาน โรคปอดบวม เป็นต้น ทำให้ประชาชนมีความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ที่มากขึ้น ซึ่งปริมาณความต้องการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ดังกล่าวสูงเกินกว่าที่โรงพยาบาลของรัฐจะสามารถตอบสนองได้

• **สังคมไทยจะมีผู้สูงอายุในสัดส่วนเพิ่มขึ้น** จากมาตรฐานทางสาธารณสุขที่ดีขึ้นทำให้อายุเฉลี่ยของคนไทยเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราการเกิดลดต่ำลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นสัดส่วนผู้สูงอายุ (มากกว่า 60 ปี) เมื่อเทียบกับประชากรโดยรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนผู้สูงอายุจะเป็นผลให้สังคมไทยเริ่มเข้าสู่รูปแบบสังคมผู้สูงอายุในอนาคตซึ่งส่งผลทำให้มีการใช้จ่ายด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งจะสนับสนุนแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ในอนาคต





## แผนภาพที่แสดงสัดส่วนประชากรแยกตามช่วงอายุและเพศ



แหล่งที่มา : ที่มา: DOH Dashboard กรมอนามัย (ข้อมูลจาก HDC)

## ปัจจัยเชิงลบที่อาจกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- **ความขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์** จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจการแพทย์อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้จำนวนบุคลากรในระบบไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ภาคเอกชนหลายแห่งจึงมีการดึงบุคลากรจากภาครัฐ รวมถึงมีการดึงบุคลากรระหว่างภาคเอกชนด้วยกัน ซึ่งเป็นผลทางอ้อมทำให้ต้นทุนทางธุรกิจเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากต้องเพิ่มค่าตอบแทนเพื่อดึงดูดบุคลากรผู้มีความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จในธุรกิจ โดยผลกระทบจากการรวมกลุ่ม AEC ในปี 2558 อาจส่งผลกระทบให้เกิดการเคลื่อนย้ายบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญไปยังประเทศที่เสนอผลตอบแทนสูงกว่าประเทศไทยเช่นกัน

- **ภาวะการแข่งขัน** ในปัจจุบัน นอกจากการแข่งขันระหว่างกลุ่มผู้ให้บริการภาคเอกชนแล้ว กลุ่มโรงพยาบาลรัฐบาลหลายแห่งยังมีการพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้อยู่ในระดับเทียบเคียงกับภาคเอกชน เป็นผลให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ทั้งด้านราคาและด้านกลยุทธ์ทางการตลาด รวมถึงมีการควรวมกิจการเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน

- **ปัญหาด้านการเมือง** โรงพยาบาลขนาดใหญ่หลายแห่งในประเทศไทยมีกลุ่มผู้รับบริการเป้าหมายเป็นผู้ป่วยชาวต่างชาติที่มีกำลังซื้อสูง รวมถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เน้นการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ซึ่งหากเกิดความไม่มั่นคงทางการเมือง ผู้ป่วยในกลุ่มดังกล่าวมีแนวโน้มชะลอการเข้ามารักษาในประเทศไทยหรืออาจเดินทางไปรักษาในประเทศอื่นแทน อย่างไรก็ตาม จากสถิติที่ผ่านมาพบว่า ปัญหาด้านการเมืองไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มโรงพยาบาลระดับกลางอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากโรงพยาบาลขนาดกลางส่วนใหญ่ยังเน้นกลุ่มผู้รับบริการที่เป็นผู้ป่วยภายในประเทศเป็นหลัก



## การตลาดและการแข่งขัน

### มาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์

มาตรฐานการให้บริการของสถานบริการทางการแพทย์แบ่งได้ตามศักยภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วยดังต่อไปนี้

- **ระดับปฐมภูมิ (Primary Care)** ได้แก่ สถานพยาบาลที่สามารถรองรับการรักษาให้แก่ผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บป่วยไม่รุนแรงและไม่ซับซ้อน ได้แก่ คลินิก หรือ สถานพยาบาลขนาดเล็กต่างๆ
- **ระดับทุติยภูมิ (Secondary Care)** ได้แก่ สถานพยาบาลที่มีความสามารถในการให้บริการรักษาโรคที่มีความยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเป็นโรงพยาบาลที่สามารถให้บริการได้ทั้งผู้ป่วยนอกและ ผู้ป่วยใน
- **ระดับตติยภูมิ (Tertiary Care)** ได้แก่ สถานพยาบาลที่อยู่ในระดับขั้นสูงสุด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการรักษาด้วยเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งมีความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางและโรคร้ายแรงต่างๆที่มีความซับซ้อนสูง

### สภาวะการแข่งขัน

โอกาสการเติบโตของสถานพยาบาลในจังหวัดขอนแก่นและพื้นที่โดยรอบถือว่ามีความสูง เนื่องจาก เป็นพื้นที่ที่มีประชากรมาก อีกทั้งยังเป็นศูนย์กลางด้านการศึกษาของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีมหาวิทยาลัยขอนแก่นเป็นสถานศึกษาขนาดใหญ่ มีบุคลากรทางการศึกษาและนักศึกษาเข้ามาทำงานและพักอาศัยอยู่ประจำเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาจากทีมบุคลากรทางการแพทย์ ศักยภาพในการให้บริการ จำนวนเตียงที่เปิดให้บริการ รวมทั้งชื่อเสียงและความเชื่อถือต่อของประชาชนในพื้นที่ บริษัทถือว่าเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำ ในพื้นที่ โดยคู่แข่งของบริษัทได้แก่

ผู้ให้บริการ	กลุ่มผู้รับบริการเป้าหมาย (เรียงลำดับจากอัตราค่าบริการมากไปน้อย : ระดับ A-D)	จำนวนเตียง ให้บริการ (เตียง)
โรงพยาบาลขอนแก่นราม	ระดับ A-B	199
โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น	ระดับ A-B	103
โรงพยาบาลราชพฤกษ์	ระดับ A-B	171
คลินิกพิเศษนอกเวลา โรงพยาบาลศรีนครินทร์	ระดับ B-D*	N/A

หมายเหตุ \* เน้นกลุ่มผู้ป่วยข้าราชการที่สามารถเบิกค่าใช้จ่ายตามสวัสดิการข้าราชการได้



จากการที่บริษัทได้เปิดดำเนินการโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน ยังคงสามารถรองรับผู้ป่วยได้ตั้งแต่ระดับ A-B ระดับการการแข่งขันของโรงพยาบาลในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงดังกล่าวยังคงมีความรุนแรง อย่างไรก็ตาม จากการประเมินสถานะในปัจจุบัน บริษัทยังคงเป็นผู้นำด้านการครองส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดขอนแก่น โดยบริษัทมีความได้เปรียบในหลายด้าน อาทิ

- มีอาคารที่ทันสมัย สวยงาม สะดวกสบาย และเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย
- เป็นโรงพยาบาลทั่วไป ความสามารถในการรักษาระดับทุติยภูมิ และเน้นอัตราค่าบริการที่ไม่แพง
- บุคลากรทางการแพทย์จำนวนมาก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โรงพยาบาลมีแพทย์จำนวน 221 ท่าน โดยส่วนใหญ่เป็นแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และมีประสบการณ์การรักษามายาวนาน ซึ่งแพทย์หลายท่าน เป็นอาจารย์แพทย์ และอดีตอาจารย์แพทย์ของคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- อัตราการรักษาพยาบาลที่เหมาะสม ทั้งค่าห้องพัก ค่าธรรมเนียมแพทย์ และค่ายาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น
- คุณภาพในการให้บริการ การดูแลเอาใจใส่ผู้ป่วย ตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ

บริษัทมีแพทย์ที่ออกตรวจที่บริษัทและออกตรวจที่โรงพยาบาลเอกชนอื่นในบริเวณใกล้เคียง ในสัดส่วนน้อยมาก จึงไม่มีผลกระทบใด ๆ ต่อการให้บริการของบริษัทนอกจากนี้ ในอดีตที่ผ่านมา โรงพยาบาลของรัฐได้เปิดคลินิกนอกเวลา ซึ่งบริษัทประเมินว่าไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทโดยกลุ่มผู้มารับบริการของบริษัทยังคงมาใช้บริการที่บริษัทอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความรวดเร็วในการให้บริการ ความสะดวกสบายของผู้รับบริการ และความเอาใจใส่ของผู้ให้บริการ รวมทั้งบริษัทมีแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางหลากหลายสาขา พร้อมต่อการให้บริการแก่ผู้ป่วย



## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### ยาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์ นับเป็นสินค้าหลักของธุรกิจโรงพยาบาล โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อยา และเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลายราย เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกรณีสินค้าขาดแคลน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีรายการซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายใด สูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อยาและเวชภัณฑ์ทั้งหมดในระหว่าง ปี 2560 – ปี 2562 รวมทั้งไม่มีข้อผูกพันการซื้อยาหรือเวชภัณฑ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อในอนาคต

บริษัทมีการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ โดย เจ้าหน้าที่คลังยาและเวชภัณฑ์มีการจัดทำข้อมูลปริมาณสูงสุดและต่ำสุดที่เหมาะสมของยาและเวชภัณฑ์แต่ละรายการ เพื่อให้การสั่งซื้อและบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสการเกิดยาค้างนานหรือหมดอายุ อย่างไรก็ตาม ยาที่หมดอายุหรือใกล้จะหมดอายุ ทางบริษัทสามารถแจ้งผู้จัดจำหน่ายเพื่อขอคืนหรือเปลี่ยนได้ นอกจากนี้ บริษัทมีการเก็บรักษายาและเวชภัณฑ์ภายใต้อุณหภูมิที่เหมาะสมตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์สำหรับผู้ป่วยคงคุณภาพและประสิทธิภาพในการรักษาผู้ป่วย

แม้บริษัทมีการบริหารยาและเวชภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม อาจเกิดเหตุการณ์สุดวิสัย หรือ จำเป็นที่แพทย์ต้องใช้ยาและเวชภัณฑ์บางชนิด ซึ่งบริษัทอาจไม่มีสินค้าดังกล่าว เนื่องจากสินค้าหมด หรือเกิดสภาวะขาดแคลน รวมถึงอาจเกิดกรณีที่ผู้ขายไม่สามารถมาส่งยาและเวชภัณฑ์ดังกล่าวได้ตรงตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ ทางบริษัทสามารถดำเนินการแก้ปัญหาได้หลายวิธี อาทิเช่น การจัดซื้อยาด่วน หรือการยืมยาจากโรงพยาบาลอื่นใกล้เคียง ดังนั้น ผู้ป่วยของบริษัทจึงมั่นใจว่าจะได้รับยาและเวชภัณฑ์อย่างทันเวลาที่

### เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มคุณภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ซึ่งบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้ให้ทีมแพทย์ในแต่ละสาขาคอยติดตามความก้าวหน้าทางวิทยาการของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทยังคัดเลือกเฉพาะผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ได้มาตรฐาน โดยจะพิจารณาเลือกเครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง ด้วยราคาที่เหมาะสม และมีบริการหลังการขายที่ดี

### บุคลากรทางการแพทย์

ทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ บุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งประกอบด้วย แพทย์ พยาบาล และผู้ช่วยพยาบาล ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยบริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรทางการแพทย์เพื่อให้ร่วมงานกับบริษัทในระยะยาว อาทิเช่น การกำหนดอัตราค่าตอบแทนอย่างสมเหตุสมผลและแข่งขันได้กับอุตสาหกรรม การให้สวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงาน การสร้างบรรยากาศและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน ส่งเสริมให้เข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการต่าง ๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีมาอย่างยาวนานกับหน่วยงานทางด้านการอบรมและสร้างบุคลากรทางการแพทย์ ทั้งโรงเรียนแพทย์และสถาบันต่าง ๆ ในจังหวัดขอนแก่น ทำให้มีบุคลากรทางการแพทย์ให้ความสนใจเข้ามาร่วมงานอย่างต่อเนื่อง



## การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสภาพแวดล้อมในการให้บริการ เพื่อให้ผู้ป่วย และพนักงานของบริษัทได้อยู่ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เหมาะสมและปลอดภัย

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากระบบการรักษาและการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงพยาบาล จึงกำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลสิ่งแวดล้อมทั้งในด้านดูแลป้องกันมลพิษ และในด้านการประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีการดำเนินการเบื้องต้น ดังนี้

- **การจัดการน้ำเสีย** น้ำเสียที่เกิดจากระบบการรักษาของโรงพยาบาลจะต้องผ่านการบำบัดเพื่อให้มีคุณภาพผ่านเกณฑ์ มาตรฐานก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำภายนอก โดย ระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทสามารถรองรับน้ำเสียได้รวมกัน 165 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งเพียงพอต่อระดับการให้บริการในปัจจุบัน ทั้งนี้ โรงพยาบาลได้มีการควบคุมการบำบัดน้ำเสียอย่างมีมาตรฐานก่อนส่งออกสู่ระบบภายนอกอย่างสม่ำเสมอ
- **การจัดการวัสดุและของเสียอันตราย** วัสดุและของเสียอันตรายที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ เชื้อฉีดยา และของมีคม ขยะสารเคมี และของเสียทางการแพทย์ที่ติดเชื้อ โดยบริษัทได้กำหนดการปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน แนวทางปฏิบัติกรณีหกเลอะเทอะ รวมถึงกำหนดเวลาการขนย้ายขยะติดเชื้อและขนย้ายโดยภาชนะปิดมิดชิด ประกอบกับการฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
- **การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ** บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ โดยการรณรงค์ให้พนักงาน ปิดน้ำ ไฟ และเครื่องปรับอากาศทุกครั้งเมื่อเลิกใช้งาน และส่งเสริมให้ใช้บันไดในการขึ้น-ลงภายในอาคาร

### การดำเนินการด้านความปลอดภัย

บริษัทให้ความใส่ใจในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดโอกาสในการเกิดปัญหาด้านความปลอดภัย เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อสุขภาพของผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทโดยตรง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการความปลอดภัยโดย การจัดทำมีการสำรวจความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของโรงพยาบาล (Safety Round) โดยคณะกรรมการความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการค้นหาความเสี่ยงในเชิงรุก ตรวจสอบหาสาเหตุและวางแผนทางแก้ไขเบื้องต้น โดยนำข้อมูลที่ได้จากการทำ Safety Round นำเสนอที่ประชุมคณะทำงานด้านบริหารความเสี่ยง ซึ่งจัดให้มีทุกไตรมาส นอกจากนี้ ได้จัดให้มีโครงการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานที่เป็นตัวแทนของแต่ละแผนก เพื่อการประเมินความเสี่ยงของแผนกของตนสังกัด



● **ความปลอดภัยของสถานที่ให้บริการ** บริษัทมีนโยบายในการสร้างความปลอดภัยของสถานที่ให้บริการ ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงของอาคารโรงพยาบาลปีละ 1 ครั้ง และจัดให้มีการตรวจสอบระบบต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทปฏิบัติตามนโยบาย Patient Safety Goal เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับผู้รับบริการในการปฏิบัติงานประจำวัน

- กำหนดที่จอดรถอย่างเป็นสัดส่วน มีพื้นที่จอดรถสำหรับผู้พิการโดยเฉพาะ นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังได้จัดให้มีบริการรถกอล์ฟอำนวยความสะดวกให้กับผู้รับบริการ โดยรับส่งระหว่างที่จอดรถและตัวอาคารโรงพยาบาล

- จัดให้มีการรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง และมีพนักงานเวรยามเดินสำรวจความปลอดภัย ทุก 2 – 3 ชั่วโมง รวมถึงมีแนวปฏิบัติในการรับสถานการณ์ทะเลาะวิวาทระหว่างผู้รับบริการ

● **ความปลอดภัยจากอัคคีภัย** แม้ว่าบริษัทจะไม่เคยประสบกับปัญหาเพลิงไหม้ร้ายแรง แต่ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ จึงกำหนดให้มีแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย รวมถึงมีการอบรมการดับเพลิงขั้นต้นแก่บุคลากรแผนกต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี และซ้อมอพยพเคลื่อนย้ายผู้ป่วยในสถานการณ์จำลอง เพื่อเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์จริงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้บริษัทยังมีมาตรการในการสนับสนุนความปลอดภัยจากอัคคีภัย อาทิ

- จัดให้มีป้ายแสดงเส้นทางหนีไฟและตำแหน่งของอุปกรณ์ดับเพลิง รวมทั้งวิธีการใช้อุปกรณ์
- จัดให้มีตู้อุปกรณ์ดับเพลิง รวมถึงถังเคมีดับเพลิงชนิดมือถือสำหรับรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉิน

● **คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน** บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับกลางและพนักงานทั่วไป เพื่อทำการพิจารณาด้านสภาพการทำงานของบุคลากร โดยในปี 2562 คณะกรรมการชุดนี้ได้มีการจัดประชุมเดือนละ 1 ครั้งเพื่อพิจารณาเรื่องความปลอดภัยและสภาพอาชีวอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน ซึ่งจะเป็นปัจจัยให้เกิดความสุขในการทำงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการร่วมเดินสำรวจสภาพความเหมาะสมของพื้นที่ปฏิบัติงาน (Safety Round) ในปี 2562 จำนวน 2 ครั้ง





# โครงการในอนาคต

PM9411.19 PM9411.1616

จากการเปิดดำเนินการอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2561 เป็นต้นมานั้น บริษัทฯ มีจำนวนเตียงรับผู้ป่วยในจดทะเบียน จำนวน 117 เตียง และด้วยรูปแบบโรงพยาบาลสมัยใหม่ ภายใต้แนวคิดการเยียวยาด้วยสิ่งแวดล้อม (Healing environment) ประกอบกับปรัชญาในการบริการที่มุ่งมั่นและเชื่อมั่นในการรักษาผู้ป่วยด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์ มีความอบอุ่นและเป็นกันเอง ด้วยคุณภาพการให้บริการที่มีมาตรฐาน ภายใต้ระดับอัตราค่าบริการที่เหมาะสม โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จึงได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นเป็นอย่างมาก ทำให้การรับผู้ป่วยในเข้าพักรักษา มีจำนวนมากกว่าจำนวนเตียงจดทะเบียน ซึ่งเกินกว่าการประมาณการความต้องการที่บริษัทคาดการณ์ไว้เป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการตกแต่งห้องพักรักษาผู้ป่วยส่วนที่เหลือทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเตียงรองรับการให้บริการผู้ป่วยใน จำนวน 171 เตียง และกำลังดำเนินการขอจดทะเบียนเพิ่มเป็น 198 เตียง ในปี 2563

จากการพิจารณาผลการดำเนินการในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ คาดว่ามีแนวโน้มที่อาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบันจะให้บริการผู้ป่วยในเต็มพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้เร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ บริษัทฯ จึงมีแผนงานที่จะปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลแห่งเดิม ภายใต้แนวคิดในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่แล้วของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนในการรักษาพยาบาล ขณะเดียวกันก็จะเป็นการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับบริษัทฯ โดยการตัดสินใจในโครงการดังกล่าว จะได้พิจารณารูปแบบของการให้บริการให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ในอนาคต ภายใต้การลงทุนและการบริหารต้นทุนที่คุ้มค่า ทั้งนี้ ระยะเวลาในการดำเนินการจะพิจารณาความเหมาะสมจากอัตราการใช้พื้นที่บริการของโรงพยาบาลแห่งปัจจุบันเป็นปัจจัยสำคัญ



# ปัจจัยความเสี่ยง

## ภาคผนวก ๑.1 ภาคผนวก ๑

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน โดยปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้ เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งนี้ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบัน และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทเห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้

### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายของบริษัท

จากการเปิดให้บริการอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 นั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทและโครงสร้างรายได้ มีเปลี่ยนแปลงไปจากปัจจุบัน อันเนื่องมาจากสภาพแวดล้อมทางการจัดการที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโรงพยาบาล

จากการพิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านมา แม้บริษัทมีรายได้ที่สูงกว่าการประมาณการ แต่ในด้านต้นทุนและค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในส่วนของค่าเสื่อมราคา และต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมสถาบันการเงินก็มีจำนวนค่อนข้างสูง เนื่องจาก บริษัทมีรายจ่ายเงินลงทุนและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน ในขณะที่อัตราการเข้ามาใช้บริการของผู้ป่วยใน และผู้ป่วยนอกดังกล่าวอาจมีความผันแปรตามฤดูกาล หรือภาวะการณัระบาดของโรคต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งอัตราผลตอบแทนต่อโครงการลงทุนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทประเมินเหตุการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบเพียงระยะสั้น ทั้งนี้ จากช่วงระยะเวลาที่เปิดดำเนินการมามีผู้ป่วยเข้ารับบริการจำนวนมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ค่อนข้างมาก

### 2. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

#### 2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพาศูนย์บุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่างๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ ในปัจจุบันผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่างๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์แต่อย่างใด สืบเนื่องจากการที่กลุ่มผู้บริหารและกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มผู้ประกอบการวิชาชีพแพทย์ในพื้นที่ รวมทั้งจากการที่บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม มีการสร้างเสริมบรรยากาศและสุขอนามัยในการทำงานที่ดี นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการฝึกอบรมและการให้ทุนการศึกษาต่อแก่บุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่าง ๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว บริษัทเชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้



## 2.2 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ที่มาใช้บริการ

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือเครือญาติของผู้ป่วย ซึ่งอาจเกิดจากมาตรฐานการให้บริการหรือผลการรักษาไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้พยายามเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการขั้นตอนการตรวจรักษา และการประเมินผลการรักษาพยาบาล ซึ่งบริษัทได้จัดทำแนวทางการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ก่อนจะเกิดคดีการฟ้องร้อง ซึ่งจะช่วยจำกัดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

## 2.3 ความเสี่ยงจากการนำส่งภาษีหัก ณ ที่จ่าย ในกรณีที่กรมสรรพากรประเมินภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาของแพทย์แตกต่างจากแนวทางของบริษัท

แพทย์เป็นบุคลากรหลักในการให้บริการทางการแพทย์ โดยบริษัทได้ทำข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้ “สัญญาการใช้คลินิกเพื่อประกอบโรคศิลปะ” กับแพทย์ผู้เชี่ยวชาญซึ่งปฏิบัติงานรักษาผู้ป่วยในโรงพยาบาล ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของสัญญาเพื่อให้แพทย์ใช้สถานที่ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ของบริษัทเป็นคลินิกผู้ป่วยของแพทย์เพื่อการตรวจรักษา และให้แพทย์แบ่งรายได้ให้บริษัทโดยแพทย์ไม่ได้มีสถานะเป็นพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ แพทย์จะเป็นผู้คิดค่ารักษาพยาบาลเองตามความยากง่ายของโรค และมอบหมายให้บริษัทเก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยและรวบรวมจ่ายให้กับแพทย์ โดยบริษัทจะเป็นผู้จัดเตรียมสถานที่และเครื่องมือที่จำเป็นเพื่อการรักษาพยาบาล

ทั้งนี้ หากพิจารณาตามแนวปฏิบัติของกรมสรรพากร เกี่ยวกับข้อตกลงระหว่างโรงพยาบาลกับแพทย์ในลักษณะเดียวกันกับบริษัท เงินค่าตรวจรักษาที่แพทย์ได้รับจากผู้ป่วยที่มารักษากับแพทย์จัดเป็นเงินได้ประเภทค่าตอบแทนวิชาชีพอิสระภายใต้มาตรา 40(6) แห่งประมวลรัษฎากร เมื่อบริษัทเก็บเงินค่าตรวจรักษา หรือค่าธรรมเนียมบุคลากรทางการแพทย์จากผู้ป่วย และจ่ายเงินได้ดังกล่าวคืนให้แพทย์ บริษัทจึงไม่ต้องหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจากแพทย์

อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติก็ยังมีความไม่แน่นอนในทางกฎหมายภาษีอากรในรายละเอียดที่แตกต่างกันเกี่ยวกับการจัดประเภทเงินได้ค่าตอบแทนแพทย์ดังกล่าว ดังนั้น บริษัทอาจต้องมีความรับผิดชอบในภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายและเงินเพิ่มภาษีอากรในกรณีที่กรมสรรพากรมีการวินิจฉัยเกี่ยวกับภาษีของแพทย์แตกต่างออกไปในประเด็นเกี่ยวกับภาษีหัก ณ ที่จ่าย ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านภาษีอากร บริษัทได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทกับบุคลากรทางการแพทย์ โดยให้คู่สัญญาเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีเพิ่มเติมที่อาจเกิดแก่บริษัทอันเกิดจากกรณีภาษีหัก ณ ที่จ่ายของแพทย์แต่ละราย

## 2.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า



นอกจากนี้ ผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าและการบริการภายใต้ข้อตกลงของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) อาจส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ภายในกลุ่มประเทศอาเซียนขยายขอบเขตการให้บริการเข้ามาในประเทศไทย ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

นอกจากนี้ บริษัทอาจประสบสภาวะการแข่งขันกับโรงพยาบาลที่ตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่นและพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งมีโรงพยาบาลและสถานพยาบาลในพื้นที่ดังกล่าวหลายแห่ง ซึ่งเป็นผลให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับโรงพยาบาลในพื้นที่ใกล้เคียงดังกล่าว พบว่า บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขันหลายด้าน ทั้งในส่วนของการซื้อเสียง ทำเลที่ตั้ง รวมถึงมาตรฐานการให้บริการที่มีคุณภาพของโรงพยาบาลในราคาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงทางการแข่งขันดังกล่าว จึงมีนโยบายที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการ โดยได้เตรียมการในการขอรับรองมาตรฐาน JCI สำหรับโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน ซึ่งได้ทำการพิจารณาตั้งแต่โครงสร้างของอาคารที่ออกแบบและก่อสร้างเพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่ JCI กำหนดไว้ และได้ดำเนินการจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อปรับปรุงระบบและกระบวนการในการปฏิบัติงานและการบริการ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐาน JCI ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน JCI เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 2.5 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามาใช้บริการ นอกเหนือจากกลุ่มผู้ป่วยที่ใช้สิทธิโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ บริษัทจะดำเนินการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

ดังนั้น บริษัทจึงดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับผู้รับผิดชอบค่าบริการให้ทราบเป็นระยะตลอดช่วงการรักษา อีกทั้งบริษัทมีหน่วยงานบริหารลูกหนี้ ซึ่งจะพิจารณาถึงความเสี่ยง และหาแนวทางป้องกัน รวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้กับบริษัทและผู้ป่วยในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาลเพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ลง

อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงคุณภาพลูกหนี้ของบริษัท พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีลูกหนี้จำนวน 47.45 ล้านบาท สัดส่วนลูกหนี้การค้างที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 90 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีสัดส่วนร้อยละ 94.39 ส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มบริษัทประกันชีวิต บริษัทประกันภัย และหน่วยงานราชการ ซึ่งลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวมีความเสี่ยงในการชำระหนี้ต่ำ บริษัทจึงมีความเสี่ยงต่ำเกี่ยวกับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

## 2.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ของบริษัทได้มุ่งเน้นการให้บริการตรวจรักษาโรคที่มีความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น ผ่านทางแผนกการแพทย์เฉพาะทาง ซึ่งต้องพึ่งพาเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามเทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจทำให้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์บางชนิดมีการเปลี่ยนเทคโนโลยีได้ง่าย รวมทั้งอาจมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสูง ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องนี้ และได้มีนโยบายในการพิจารณาและวิเคราะห์คุณสมบัติ ประโยชน์จากการใช้งาน และความคุ้มค่าของเครื่องมือ และอุปกรณ์การแพทย์ในระยะยาวก่อนการลงทุน



### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ทั้งในส่วนของวงเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินกู้ระยะสั้นเพื่อนำเงินมาใช้ในการดำเนินกิจการ ซึ่งในสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวบางฉบับมีการกำหนดเงื่อนไขสำคัญเกี่ยวกับที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกล่าวคือ การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ได้แก่

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2.5 เท่า
- อัตราส่วน Debt Service Coverage Ratio (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า
- ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของนายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10.00 ของหุ้นทั้งหมดตลอดระยะเวลาการกู้ยืม เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากสถาบันการเงินก่อน

รวมทั้งเงื่อนไขอื่นๆ ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การก่อหนี้เพิ่มเติม และการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้อื่นๆ ซึ่งจะต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าหนี้สถาบันการเงิน ทั้งนี้หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินดังกล่าวได้ อาจเป็นเหตุของการผิดเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวและอาจทำให้สถาบันการเงินสามารถเรียกให้บริษัทชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวทั้งจำนวน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน และการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินการและติดตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินดังกล่าวอย่างเคร่งครัด โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ 0.31 เท่า และอัตราส่วน DSCR สำหรับปี 2561 อยู่ที่ 1.94 เท่า นอกจากนี้ การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของนายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์ เป็นไปตามเงื่อนไขดังกล่าวโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 นายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์ถือหุ้นร้อยละ 11.55 ของหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ นายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์ ซึ่งเป็นทั้งผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่ร่วมก่อตั้งบริษัทตั้งแต่ปี 2536 เป็นระยะเวลานานกว่า 26 ปี ได้รับทราบเงื่อนไขการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวและจะดำเนินการตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินดังกล่าว อีกทั้งบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินดังกล่าว โดยบริษัทมีประวัติการชำระเงินที่ตรงตามเวลาที่ได้รับการสนับสนุนวงเงินกู้ยืม ดังนั้น ผู้บริหารบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญต่าง ๆ ดังกล่าวของสถาบันการเงินได้เป็นอย่างดี

#### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงค้างเป็นจำนวน 267.19 ล้านบาท ซึ่งเบิกจากวงเงินกู้เพื่อใช้สำหรับก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลใหม่วงเงิน 550.0 ล้านบาท โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้าชั้นดีประเภทมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR) เป็นหลักโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราดอกเบี้ย MLR ดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 6.35 ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสถาบันการเงินดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน และกำไรสุทธิของบริษัทได้

**หมายเหตุ :** 1) DSCR คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม ก่อนรายการพิเศษ / (ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีของงบตรวจสอบปีที่แล้ว รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น)  
2) อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน คำนวณจาก หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น



# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## หลักทรัพย์ของ บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 546,000,000 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 546,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และมีหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 546,000,000 บาท

### ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่ชำระแล้ว
1.	ครอบครัว "ศรีนัครินทร์"	76,055,480	13.93
	นายธีระวัฒน์ ศรีนัครินทร์	63,088,200	11.55
	นางจิราภรณ์ ศรีนัครินทร์	8,443,280	1.55
	นายทรงธรรม ศรีนัครินทร์	2,395,350	0.44
	นายรักธรรม ศรีนัครินทร์	1,928,650	0.35
	นายวุฒินันท์ ศรีนัครินทร์	200,000	0.04
2.	ครอบครัว "เหล่าไพบูลย์"	64,606,750	11.83
	นายวัลลภ เหล่าไพบูลย์	24,560,160	4.50
	น.ส.รัชนิยา เหล่าไพบูลย์	10,476,620	1.92
	นายพัฒนา เหล่าไพบูลย์	10,113,570	1.85
	นางจินตนา เหล่าไพบูลย์	3,199,365	0.59
	นายเรวัฒน์ เหล่าไพบูลย์	3,162,665	0.58
	นางมาลินี เหล่าไพบูลย์	3,013,480	0.55
	นายวิทยา เหล่าไพบูลย์	2,997,740	0.55
	นายวงศ์ เหล่าไพบูลย์	1,612,120	0.30
	น.ส.วิมลีน เหล่าไพบูลย์	1,545,530	0.28
	นางยี่สุน เหล่าไพบูลย์	1,350,880	0.25
	นายธนวรรธก์ เหล่าไพบูลย์	531,860	0.10
	น.ส.ภทรพรรณ เหล่าไพบูลย์	521,060	0.10
	นายสุริยะ เหล่าไพบูลย์	387,700	0.07
	น.ส.โชติณภา เหล่าไพบูลย์	348,570	0.06
	น.ส.วิภาดา เหล่าไพบูลย์	348,570	0.06





รายงานประจำปี 2562  
บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่ ชำระแล้ว
	นายสุวัฒน์ เหล่าไพบูลย์	326,860	0.06
	นางเพชรมณี เหล่าไพบูลย์	55,000	0.01
	นายสรเทพชญ เอ็งอุทัยวัฒน์ เหล่าไพบูลย์	55,000	0.01
3.	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	38,216,510	7.00
4.	นายไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา	16,560,000	3.03
5.	กระทรวงการคลัง	14,700,000	2.69
6.	นายวราวุธ ศรีรัตนชัย	12,870,000	2.36
7.	ครอบครัว “ศรียะพันธุ์”	12,435,110	2.28
	นายสุธน ศรียะพันธุ์	8,000,810	1.47
	นายกันต์พันธุ์ ศรียะพันธุ์	2,624,300	0.48
	นายสุเทพ ศรียะพันธุ์	1,510,000	0.28
	นางอำไพ ศรียะพันธุ์	300,000	0.05
8.	ครอบครัว ศรีรัตนชัย	11,987,400	2.20
	นายธนะ ศรีรัตนชัย	11,987,400	2.20
	นายทวิ ศรีรัตนชัย	400,000	0.07
9.	นายโพธิ์ทอง ปางพุฒิพงษ์	9,140,000	1.67
10.	นายวิสันต์ เรืองประเสริฐกุล	8,709,900	1.60
11.	อื่น ๆ	280,718,850	51.41
รวมจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		546,000,000	100.00

การจัดกลุ่มผู้ถือหุ้นข้างต้น เป็นการจัดกลุ่มในเบื้องต้นตามนามสกุลและข้อมูลสาธารณะที่เปิดเผยทั่วไปเท่านั้น ซึ่งมิได้หมายรวมถึงการจัดกลุ่มโดยนับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ ผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน หรือ หลักเกณฑ์ความสัมพันธ์และพฤติกรรมที่เข้าข่ายการร่วมกระทำการ (Acting in Concert) แต่อย่างใด

ไม่มีสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน โดยที่สัญญาหรือข้อตกลงดังกล่าวนั้นบริษัทรับทราบและร่วมลงนามด้วย



รายงานประจำปี 2562  
บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น สามัญ (หุ้น)	ร้อยละของหุ้น ที่ชำระแล้ว
1.	ศ.นพ.วันชัย วัฒนศัพท์	ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	350,000	0.06
2.	ศ.นพ.วัลลภ เหล่าไพบูลย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองประธานกรรมการ	24,545,360 3,013,480	4.50 0.55
3.	นพ.ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์	กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	63,088,200	11.55
4.	ผศ.นพ.วินัย ตันติยาสวัสดิกุล	กรรมการ	6,323,760	1.16
5.	รศ.นพ.ศรีชัย ครุสันธิ์	กรรมการ	5,461,040	1.00
6.	ศ.คลินิก นพ.สุพรรณ ศรีธรรมมา	กรรมการ	2,400,000	0.44
7.	นายศรัณย์ สุภัคศรัณย์	กรรมการ	920,100	0.17
8.	ดร.ธีระศักดิ์ ณ ระนอง	กรรมการ	-	-
9.	รศ.พญ.จิราภรณ์ ศรีนครินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์	8,443,280	1.55
10.	นายชาติสยาม จริยวัฒนากุลกิจ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	750,000	0.14
11.	นางสาวสิริธร ปาลเกิด	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการพยาบาล	-	-
12.	นางชนิษฐา ปิตสายะตั้ง	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์	-	-
13.	นายแพทย์รัฐ ปัญญวัฒน์	ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-



## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา

### การจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการ

ปี	2560	2561	2562
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	63.04	48.43	93.75
จำนวนเงินที่จ่ายเงินปันผล (ล้านบาท)	57.33	45.97	76.44
จ่ายปันผลระหว่างกาล	27.30	30.03	38.22
จ่ายปันผลประจำปี	30.03	15.94	38.22 <sup>1/</sup>
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	90.94	94.92	79.28

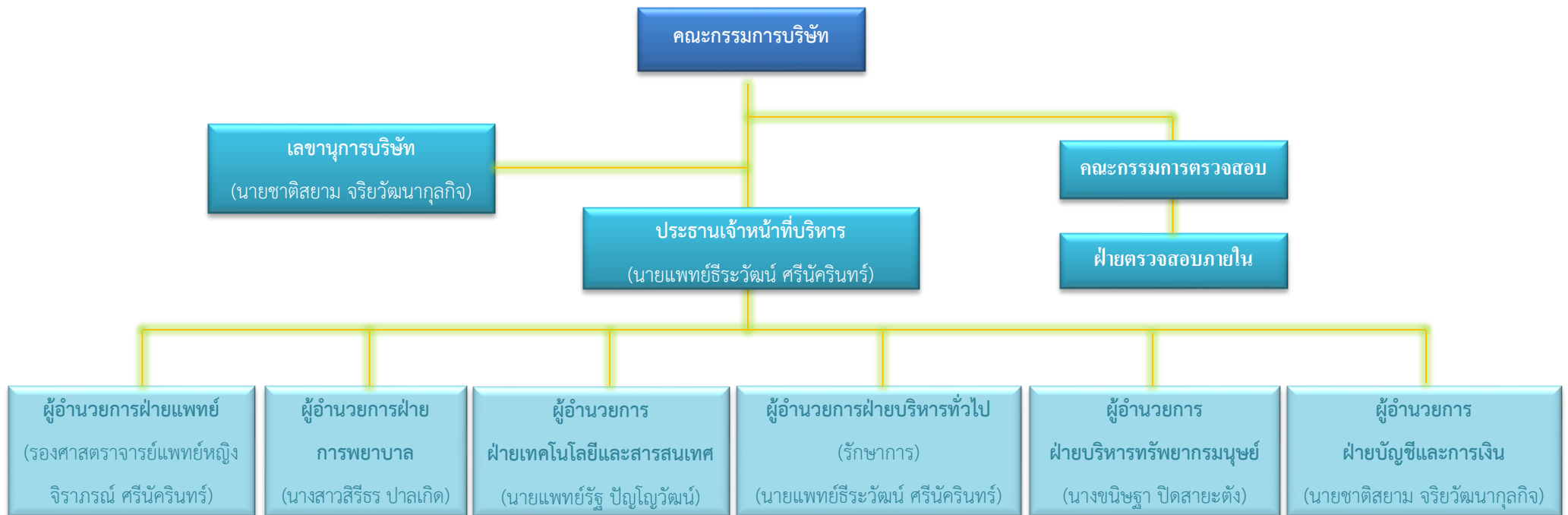
หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รอกการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563



# โครงสร้างการจัดการ

พ.ศ. ๒๕๖๑. ๑๔๓๑. ๑๙๓๓๓๑. ๑๙

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562





โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีรายชื่อ และขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มี จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์นายแพทย์วันชัย วัฒนศัพท์	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	ศาสตราจารย์นายแพทย์วัลลภ เหล่าไพบูลย์	กรรมการ
4.	ผู้ช่วยศาสตราจารย์นายแพทย์วินัย ตันติยาสวัสดิกุล	กรรมการ
5.	รองศาสตราจารย์นายแพทย์ศรีชัย ครุสันธิ์	กรรมการ
6.	นายแพทย์สุพรรณ ศรีธรรมมา	กรรมการ
7.	นายศรัณย์ สุภคศรีณย์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
8.	นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายชาติสยาม จริยวัฒนากุลกิจ เป็นเลขานุการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์ นายวัลลภ เหล่าไพบูลย์ นายวินัย ตันติยาสวัสดิกุล และนายศรีชัย ครุสันธิ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2559 มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
- 2) พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
- 3) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย โดยเลือกจากกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ



4) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป

5) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้

6) แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

7) พิจารณออนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทเว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8) พิจารณออนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9) พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

10) กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทกลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน

11) ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

12) รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวังในการปฏิบัติงาน

13) กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

14) กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล

15) รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

16) ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

17) กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

18) พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด

19) กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรมและการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง





20) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน

21) ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

22) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

23) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

24) คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วน ไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มี จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศาสตราจารย์นายแพทย์วันชัย วัฒนศัพท์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายศรัณย์ สุภัคศรีณย์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายศรัณย์ สุภัคศรีณย์ และนายธีระศักดิ์ ณ ระนอง เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทโดยมีนายชาติสยาม จริยวัฒนากุลกิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2559 มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ดังนี้



- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียง
- 2) สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - ง. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ฉ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ช. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ซ. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ณ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้จะเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้



## การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทปีละ 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

หน่วย: ครั้ง

รายชื่อ	ปี 2561		ปี 2562	
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
1 ศาสตราจารย์นายแพทย์วันชัย วัฒนศัพท์	4/4	4/4	4/4	4/4
2 นายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์	4/4	-	4/4	-
3 ศาสตราจารย์นายแพทย์วัลลภ เหล่าไพบูลย์	4/4	-	4/4	-
4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์นายแพทย์วินัย ตันติยาสวัสดิกุล	4/4	-	4/4	-
5 รองศาสตราจารย์นายแพทย์ศรีชัย ครุสันธิ์	4/4	-	4/4	-
6 นายแพทย์สุพรรณ ศรีธรรมมา	4/4	-	4/4	-
7 นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	4/4	4/4	4/4	4/4
8 นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	4/4	4/4	4/4	4/4

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 6 ท่านประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป
2. รองศาสตราจารย์ แพทย์หญิงจิราภรณ์ ศรีนครินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์
3. นางสาวสิริธร ปาลเกิด	ผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล
4. นางชนิษฐา ปิตสายะดั่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
5. นายแพทย์รัฐ ปัญญาวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ
6. นายชาติสยาม จริยวัฒนากุลกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัทกำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทรวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
- 3) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญาเอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 5) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 6) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการบริษัท
- 7) อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- 8) ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของ บริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายชาติสยาม จริยวัฒนากุลกิจ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2559 เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการบริษัทในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น



นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

เลขานุการบริษัท ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัทไว้โดยเฉพาะดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด





## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (เฉพาะคำตอบแทนในฐานะกรรมการ)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มีมติกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการประจำปี 2562 ดังนี้

#### 1) ค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	12,000
กรรมการ	10,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000

2) ค่าบำเหน็จ (โบนัส) โดยกรรมการทุกท่านได้รับท่านละ 12,500 บาทต่อเดือน

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2562 เป็นจำนวนไม่เกิน 2,000,000 บาท

ใน ปี 2561 และปี 2562 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการรวมทั้งหมดปีละ 1,656,000 บาท โดยคำตอบแทนแก่กรรมการแต่ละท่านในรูปของเบี้ยประชุม มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

หน่วย: บาท

รายชื่อ	เบี้ยประชุม ปี 2561		เบี้ยประชุม ปี 2562	
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ
1 ศาสตราจารย์นายแพทย์วันชัย วัฒนศัพท์	48,000	48,000	48,000	48,000
2 นายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์	40,000	-	40,000	-
3 ศาสตราจารย์นายแพทย์วัลลภ เหล่าไพบูลย์	40,000	-	40,000	-
4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์นายแพทย์วินัย ตันติยาสวัสดิกุล	40,000	-	40,000	-
5 รองศาสตราจารย์นายแพทย์ศรีชัย ครุสันธิ์	40,000	-	40,000	-
6 นายแพทย์สุพรรณ ศรีธรรมมา	40,000	-	40,000	-
7 นายศรัณย์ สุภักดิ์ศรีณย์	40,000	40,000	40,000	40,000
8 นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	40,000	40,000	40,000	40,000
รวม	328,000	128,000	328,000	128,000

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทจ่ายค่าบำเหน็จให้แก่กรรมการของบริษัทท่านละ 150,000 บาทต่อปี รวมเป็นจำนวนเงินปีละ 1.2 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีค่าบำเหน็จค้างจ่ายอยู่จำนวน 1.2 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย จึงไม่มีคำตอบแทนกรรมการจากบริษัทย่อย



### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่คณะกรรมการบริษัทตามข้อตกลงเช่น สวัสดิการรักษายาบาล เป็นต้น

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

ค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน ค่าตำแหน่ง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และค่าตอบแทนอื่น ซึ่งเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทได้พิจารณาจาก ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการดำเนินงาน รวมทั้งได้พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจ ประเภทเดียวกัน โดยใน ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 9.99 ล้านบาท และ 11.68 ล้านบาท ตามลำดับ รายละเอียด ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	8.32	6	9.55
โบนัส	6	1.00	6	1.44
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	0.05	6	0.06
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	5	0.05	4	0.04
ค่าตอบแทนอื่น	5	0.57	5	0.58
<b>รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</b>		<b>9.99</b>		<b>11.68</b>

### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารของบริษัทเช่น สวัสดิการรักษายาบาล เป็นต้น

### ค่าตอบแทนบุคลากร

#### จำนวนบุคลากร

จำนวนแพทย์และพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 850 คน และ 908 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

หน่วย : คน

จำนวนบุคลากรบริษัท	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
แพทย์ประจำ	23	23
แพทย์นอกเวลา	224	198
ฝ่ายการพยาบาล	398	445
ฝ่ายเทคนิคบริการ	33	37
ฝ่ายเภสัช	17	18
อื่นๆ	155	187
<b>รวม</b>	<b>850</b>	<b>908</b>





### ค่าตอบแทนแพทย์ พนักงาน

ใน ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของแพทย์ พนักงานในรูปของ ค่าธรรมเนียมแพทย์ เงินเดือนและค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 273.6 ล้านบาท และ 385.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทน	ปี 2561	ปี 2562
ค่าธรรมเนียมแพทย์	114.17	163.64
เงินเดือนและค่าล่วงเวลา	145.79	200.88
โบนัส	9.12	14.06
เงินสมทบประกันสังคม	3.71	5.08
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.16	1.35
รวม	273.95	385.01

นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงาน คือ เครื่องแบบพนักงาน สวัสดิการรักษายาบาล หรือ การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้บริษัทต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้ให้สวัสดิการรักษายาบาลภายใต้วงเงินที่กำหนดในสวัสดิการพนักงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการตรวจสุขภาพ สำหรับพนักงานและญาติสายตรง จำนวน 17.96 ล้านบาท

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) ตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวงจำกัด โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น บริษัทจะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 2 ของฐานเงินเดือนของพนักงานและพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของฐานเงินเดือน

### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทไม่มีสหภาพแรงงาน

### นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับพนักงานในกระบวนการทำงานและเทคนิคการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ มีการจัดทำระบบการประเมินการปฏิบัติงาน โดยมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน มีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ



บริษัทมีนโยบายการแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งตามผลการดำเนินงานและความเหมาะสมทุกปี เพื่อสนับสนุนพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

โดยในปี 2562 บริษัทได้จัดให้กรรมการและพนักงานทุกระดับได้เข้าอบรมและร่วมสัมมนาหลักสูตรต่าง ๆ โดยมีการจัดอบรมสัมมนาภายในจำนวนทั้งสิ้น 14 หลักสูตร ครอบคลุมการพัฒนาทั้งในด้านทักษะการปฏิบัติงาน การพัฒนาคุณภาพ การให้บริการ และการควบคุมภายใน โดยพนักงานได้มีโอกาสเข้าร่วมการอบรมสัมมนาครบทุกคน นอกจากนั้น ได้มีการส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมและสัมมนากับหน่วยงานภายนอกตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ มีกรรมการของบริษัทได้เข้าอบรมและร่วมสัมมนาหลักสูตร ซึ่งจัดในปี 2562 ดังนี้

รายชื่อ	การอบรม/ การสัมมนา	วันที่
ศ.นพ.วันชัย วัฒนศัพท์	Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 49/2019 Thai Institute of Directors (IOD)	9-10 พฤษภาคม 2562
	Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2019 Thai Institute of Directors (IOD)	18-19 กันยายน 2562
นพ.ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์	Top Executives Acceleration Program Sasin Executive Education	13 มิถุนายน 2562 ถึง 21 มีนาคม 2563
	Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 7/2019 Thai Institute of Directors (IOD)	30-31 ตุลาคม 2562, 1 พฤศจิกายน 2562





# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการในการกำกับดูแลกิจการ โดยเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หลักการในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจัดเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทและในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทสิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทเช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้ :-

1. บริษัทจะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
2. บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทพร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่ บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. นอกจากนี้ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะทำการแนบแผนที่แสดงสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวัน เวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
5. ก่อนการประชุม บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม



6. ในการประชุม บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย ให้สามารถเสนอข้อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับแนวทางในการให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอข้อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่า บริษัทจะเพิ่มวาระการประชุมตามที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทตามลำดับวาระการประชุม มีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ

นอกจากนั้น บริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย



บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัท และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือ หลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่า การ สนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็น อย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้าง ความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมี รายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทและส่งผลให้ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด
- (ข) ลูกค้า : บริษัทคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่และ รับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม
- (ค) คู่ค้า : บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการ ค้า และ/หรือ ข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความ สัมพันธ์อันดี ทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย
- (ง) คู่แข่ง : บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะ ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- (จ) พนักงาน : บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน
- (ฉ) ชุมชนและสังคม : บริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่าง มีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อ สังคมตามความเหมาะสม
- (ช) สิ่งแวดล้อม : บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่าง เคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่าง ต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มี ส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (Annual Report)
- ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.rph.co.th>

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ที่บริษัทได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัทด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

สำหรับการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี กรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส





ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียน บริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อกำกับดูแลการบริหารงานดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

## **2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท

### **2.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการจะได้จัดทำให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)





## 2.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

## 2.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ จะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

เนื่องจากก่อนบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มี บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งประกอบธุรกิจที่ใกล้เคียงกับบริษัทจึงอาจมีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจึงได้ทำการกำหนดแนวทางลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยระบุในกฎบัตรว่า กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกับบริษัทและ/หรือ บริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือ บริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ จะต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้ง ไม่ว่าเรื่องดังกล่าวจะเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทหรือไม่ก็ตาม อาทิเช่น การขยายสาขา การซื้อกิจการทั้งที่เป็นธุรกิจสถานพยาบาลหรือกิจการอื่นใด การขยายโรงพยาบาล การอนุมัติงบลงทุนอื่นใดที่มีนัยสำคัญนอกเหนือจากการขยายกิจการ เป็นต้น

กฎบัตรคณะกรรมการฉบับนี้ได้อนุมัติจากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2560 แล้ว และหากจะมีการแก้ไขกฎบัตรดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยไม่มีเสียงคัดค้านตั้งแต่ร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงนั้น ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม โดยจะนับผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงลงคะแนนเท่านั้น และไม่ับผู้ถือหุ้นที่งดออกเสียงและผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านรวมถึงกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้

## **2.4 ระบบการควบคุมภายใน**

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระ เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด และมีประสิทธิภาพ

## **3. การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง**

ตามข้อบังคับของบริษัทนั้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัททั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทจะดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะวัดผลการประเมินอย่างชัดเจนเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุม

## **4. คำตอบแทน**

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมกรที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (Annual General Meeting: AGM)

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด



บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทเพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติเบื้องต้นและพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาจากปัจจัยในด้านอื่น ๆ มาประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นต้น มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยมีหลักเกณฑ์และขั้นตอน ดังนี้

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใด ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่



สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้แล้ว อาจได้รับเลือกให้เข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมติดังกล่าวของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็น จนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นตำแหน่งตามคำสั่งศาล ซึ่งคณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่วันก่อนวันประชุม และโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสามวันก่อนประชุม โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสามวันติดต่อกัน

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการคือค่าเบี้ยประชุมและโบนัส ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการจะต้องไม่เป็นจำนวนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของโดยเฉลี่ยของคณะกรรมการของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้กำหนดอัตราค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทข้างต้น และจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และต้องมีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการตามรูปแบบที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

## การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อ



บริษัทรวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่



อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

11. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท

## การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทอื่นจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทโดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัททั้งนี้ คณะกรรมการอาจ





พิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทหากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการดังกล่าวข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทรวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดการทางการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้และจัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดและเพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 2 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา





อย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อนุมัติแต่งตั้ง บริษัท พี.วี. ออดิท จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดคำตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2562 จำนวน 1,500,000 บาท

สำหรับคำตอบแทนที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีประจำปี, ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล รวมค่าล่วงเวลาและค่าเดินทาง โดยในปี 2561 และปี 2562 มีรายละเอียดการจ่าย ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ปี 2561	ปี 2562
คำตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,500,000	1,500,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non Audit Fee)	178,230	162,500

นอกจากคำตอบแทนดังกล่าว บริษัทไม่มีค่าบริการอื่นใดที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดแต่อย่างใด





**မ.၅.၂၅၁၇၈၈.၀၄၇၈၆၃၄၁၈၅**

## 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยังมุ่งเน้นการแข่งขันในการประกอบธุรกิจอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม พร้อมคำนึงถึงการเรียกรับ และไม่ให้เกิดประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตทางการค้า อาทิ การจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ และ อุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การจัดซื้อลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้ง รมรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต การกรรโชก และให้สินบนทุกรูปแบบ

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทอาทิ

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร แพทย์ พยาบาล และพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน



### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิมนุษยชน ต่อผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการ รวมถึงแพทย์ พยาบาล และพนักงานของบริษัทโดยบริษัทมีแนวทางการปฏิบัติในการเคารพสิทธิมนุษยชนดังกล่าว อาทิ

- บริษัทไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มารับบริการโรงพยาบาล ผู้มาใช้บริการทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา สถานภาพทางกาย จิตใจ สถานภาพทางสังคม และผู้ที่มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการเรียกร้องที่เหมาะสม
- บริษัทดูแลไม่ให้ธุรกิจไปเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น
- บริษัทไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัทโดยคำนึงถึงความเสมอภาคของพนักงานทุกคน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญต่อแพทย์ในการรักษาและการปฏิบัติงาน ไม่ก้าวก่ายการทำงานของแพทย์ของโรงพยาบาล โดยยังคงควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้อยู่ในระเบียบและกฎเกณฑ์

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยสนับสนุนให้โรงพยาบาลประกอบกิจการได้อย่างราบรื่น เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- เคารพสิทธิของแพทย์ พยาบาล และพนักงานในตำแหน่งต่างๆ ตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร
- จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงาน อาทิ สวัสดิการการรักษาพยาบาล เป็นต้น

### 5. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความร่วมมือและพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นการให้บริการ ธารน้ำใจสนับสนุนด้านสุขภาพแก่สังคม รวมทั้งมีนโยบายให้การสนับสนุนสถาบันการศึกษา และอื่นๆ เช่น มีการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ เพื่อให้ความรู้แก่ชุมชนในการดูแลสุขภาพ เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายช่วยเหลือผู้ป่วยที่เข้ามารักษาพยาบาล โดยบริษัทจะไม่เก็บค่าบริการในกรณีผู้ป่วยเสียชีวิตในห้องฉุกเฉิน เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้แก่ครอบครัวของผู้เสียชีวิตให้ก้าวผ่านความสูญเสียที่เกิดขึ้นต่อไป



11.196.9.0699.1 ԵՐԽԻՄԵՆԻ 19.09.19.0699.196.9.191ԻՄԵՏ

บริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์

บอกจากการว่าจ้างบริษัท

บริษัทได้กำหนดมาตรการค



#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศ โดยมีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญอย่างเหมาะสม จัดให้มีกระบวนการสื่อสารภายในและช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนช่องทางการสื่อสารกับผู้รับบริการที่เน้นความทันสมัยการเข้าถึงระบบการสื่อสารที่สะดวกและหลากหลาย

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการกำหนดให้ดำเนินการประชุมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยครอบคลุมผู้บริหารทั้งในฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชีและการเงิน และฝ่ายบริหารคุณภาพ เพื่อรับทราบและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาได้มีการจัดให้ความรู้กับพนักงานระดับหัวหน้างานของบริษัท ในเรื่องระบบควบคุมภายในภายใต้มาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

### ข้อมูลผู้ตรวจสอบภายใน

ในปี 2562 บริษัทได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเอง โดยให้ปฏิบัติงานเป็นอิสระภายใต้สายบังคับบัญชาของคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : นางจุฬาลักษณ์ บุญฤทธิ์

อายุ : 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย
- วุฒิบัตร Internal Control System for Hospital and Healthcare Organization



## ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : นายชาติสยาม จริยวัฒนากุลกิจ

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ : 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ร้อยละ 0.14

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์

- ปริญญาโท บริหารมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- การฝึกอบรมหลักสูตร “Strategic CFO in Capital Markets Program” รุ่นที่ 8 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี: นางสาวสุภาพร สุชี

ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ : 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- การฝึกอบรมหลักสูตร “บัญชีทรัพย์สินและการหักค่าเสื่อมราคาตามมาตรฐานการบัญชี และรายได้ ค่าใช้จ่าย และแนวปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน”
- การฝึกอบรมหลักสูตร “เทคนิคการจัดทำงบการเงิน พร้อมวิธีการแก้ปัญหา และการนำเสนอการเงินผ่านระบบ e-filing”
- การฝึกอบรมหลักสูตร “การปรับปรุงข้อผิดพลาดทางบัญชีให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีและกฎเกณฑ์ทางภาษี”
- การฝึกอบรมหลักสูตร “ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะนำมาใช้ในปี 2562-2563”



# รายการระหว่างกัน

๑.๑๓.๑๙๙๓.๑.๑๔.๑๓

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระหว่าง บริษัทกับ บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

## สรุปรายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการทำธุรกรรมกับ บริษัทและ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. ชีระวัฒน์ไมโครคลินิก	คลินิกศัลยกรรม เสริมจมูก	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายแพทย์ชีระวัฒน์ ศรีนัครินทร์เป็นผู้ได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาลประเภทคลินิกเสริมจมูก</li> </ul>
2. นพ.ชีระวัฒน์ ศรีนัครินทร์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยกลุ่มศรีนัครินทร์ ถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 13.93</li> <li>ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยดำรงตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป</li> </ul>
3. รศ.พญ.จิราภรณ์ ศรีนัครินทร์		<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่สมรสของ นพ.ชีระวัฒน์ ศรีนัครินทร์ และดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์</li> </ul>
4. ผศ.นพ.วินัย ตันติยาสวัสดิกุล	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดย ผศ.นพ.วินัย ตันติยาสวัสดิกุล ถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 1.16</li> <li>ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท</li> </ul>
5. รศ.นพ.ศรีชัย ครุสันธิ์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดย รศ.นพ.ศรีชัย ครุสันธิ์ ถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 1.00</li> <li>ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท</li> </ul>





บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการทำธุรกรรมกับ บริษัทและ / หรือบริษัทย่อย		ลักษณะการประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
6	นายวรค์ เหล่าไพบูลย์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>บุตรชายของนายแพทย์วัลลภ เหล่าไพบูลย์ ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการของบริษัท</li> <li>ผู้ถือหุ้นของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มเหล่าไพบูลย์ ถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 11.83</li> </ul>
7	บริษัท ไฟน์เฮาส์ แคเตอร์িং จำกัด	ขายอาหารปรุงสำเร็จ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทซึ่ง นายวรค์ เหล่าไพบูลย์เป็นผู้จัดตั้ง และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ</li> </ul>

## รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. <b>ธีระวัฒน์ไมโครคลินิก</b>	1.1 รายได้จากการให้บริการตรวจเอกซเรย์จมูก <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากกิจการโรงพยาบาล</li> <li>- ยอดลูกหนี้ค้างค้ำสินงวด</li> </ul>	0.11 0.01	0.12 0.01	0.08 0.00
<b>เหตุผลและความจำเป็น :</b> ธีระวัฒน์ไมโครคลินิก เป็น คลินิก ซึ่งมีการศัลยกรรมด้านความงามโดยการเสริมจมูกเป็นหลัก ทั้งนี้ ธีระวัฒน์ไมโครคลินิกมีการส่งลูกค้ามายังโรงพยาบาลราชพฤกษ์เพื่อตรวจเอกซเรย์จมูกก่อนดำเนินการทำศัลยกรรม โดยบริษัทเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการให้บริการเอกซเรย์จมูกดังกล่าวจาก ธีระวัฒน์ไมโครคลินิก ในอัตราเทียบเคียงกับที่บริษัทเรียกเก็บจากผู้ป่วยทั่วไปที่มาใช้บริการดังกล่าว				
<b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ :</b> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตรวจสอบ				
	1.2 ค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการเครื่องมือทางการแพทย์เฉพาะด้าน <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล</li> <li>- ยอดเจ้าหนี้ค้างค้ำสินงวด</li> </ul>	0.07 -	- -	- -
<b>เหตุผลและความจำเป็น :</b> ในกรณีที่ผู้ป่วยของบริษัทมีความจำเป็นต้องตรวจสอบการได้ยินและ/หรือการทำงานของหูด้วยเครื่อง Audiogram จะมีการส่งตัวผู้ป่วยไปตรวจที่ ธีระวัฒน์ไมโครคลินิก โดยคิดค่าบริการในอัตราเทียบเคียงกับที่ ธีระวัฒน์ไมโครคลินิกเรียกเก็บจากผู้ป่วยทั่วไปที่มาใช้บริการดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทได้มีการดำเนินการจัดหาจัดซื้อตรวจสอบการได้ยินจากธีระวัฒน์ไมโครคลินิกมา				



บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ดำเนินการเอง โดยได้รับความเห็นชอบและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการจัดซื้อดังกล่าวจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และจะไม่มีรายการระหว่างกันดังกล่าวอีกต่อไป				
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> : รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท				
2. แพทย์ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบค่าธรรมเนียมแพทย์แก่กรรมการ ของบริษัทจำนวน 3 ท่าน  - ค่าธรรมเนียมแพทย์  - ยอดเจ้าหนี้ค้างค้างสิ้นปี	0.21  -	0.13  -	0.19  -
<u>เหตุผลและความจำเป็น</u> : แพทย์ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ออกตรวจรักษาผู้ป่วยที่โรงพยาบาลราชพฤกษ์ โดยการกำหนดค่าตอบแทนเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่บริษัทจ่ายแก่แพทย์อื่นๆ ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับแพทย์ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าว				
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> : รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลโดยบริษัทมีความจำเป็นต้องจ่ายค่าตอบแทนแพทย์ดังกล่าวในอัตราเทียบเท่ากับแพทย์อื่นๆ ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับแพทย์ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าว				
3. นายวรรค์ เหล่าไพบูลย์และบริษัท ไฟน์เฮาส์ แคเตอร์ริ่ง จำกัด	บริษัทซื้ออาหารปรุงสำเร็จจากร้านอาหารคอนเซฟ และบริษัท ไฟน์เฮาส์ จำกัดดำเนินการโดยนายวรรค์ เหล่าไพบูลย์  - ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล  - ยอดเจ้าหนี้ค้างค้างสิ้นงวด	3.56  0.15	5.24  0.33	9.64  0.39
<u>เหตุผลและความจำเป็น</u> : บริษัททำสัญญาซื้ออาหารปรุงสำเร็จจากนายวรรค์ เหล่าไพบูลย์ สำหรับบริการผู้ป่วย โดยสัญญามีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2559 และสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 และจะมีผลบังคับใช้ต่อเป็นคราว คราวละ 1 ปี หากคู่สัญญาไม่ได้แจ้งความประสงค์ว่าจะยกเลิกสัญญา				
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> : รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลโดยบริษัทมีความจำเป็นต้องซื้ออาหารสำหรับบริการผู้ป่วย ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการประมูลแข่งขันเพื่อคัดเลือกร้านอาหาร และมีบุคคลภายนอกเข้าร่วมเสนอบริการปรุงอาหารด้วย ทั้งนี้ ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบตรวจสอบจะพิจารณาเงื่อนไขการทำรายการทุกปี ก่อนการต่ออายุสัญญารายปี				



## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆโดยให้มีแนวทางดังนี้

- การทำรายการที่มีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป : คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการระหว่างกันมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไปหากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่จะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้ำประกัน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้น ๆ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทรวมทั้งแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ บริษัทแต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

## นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นจะต้องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทที่มี คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ รวมทั้งตรวจสอบราคาและเงื่อนไขการทำรายการให้เป็นไปตามลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้กับบุคคลภายนอก

กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำธุรกรรมกับบริษัท

สำหรับแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัท ได้แก่ การให้บริการตรวจเอกซเรย์จุกแก่ลูกค้าของธีรพัฒน์ไมโครคลินิก การจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบค่าธรรมเนียมแพทย์แก่กรรมการของบริษัท สวัสดิการในการรักษาพยาบาลแก่กรรมการ ส่วนการซื้ออาหารจากคุณณรงค์ เหล่าไพบูลย์ จะเปลี่ยนเป็นการซื้อจากบริษัท ไฟน์เฮาส์ แคเตอร์িং จำกัด ซึ่งดำเนินการโดยคุณณรงค์ เหล่าไพบูลย์แทน

อย่างไรก็ดี บริษัทจะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



[illegible]

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ภายใต้ชื่อโรงพยาบาลราชพฤกษ์ ดำเนินงานภายใต้บริษัท  
โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีห้องตรวจจำนวน 35 ห้อง และ  
เตียงให้บริการจำนวน 171 เตียง

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลของบริษัทในปี 2560-2562 เติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 40.61 โดยในปี 2560-2562 รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในอัตราร้อยละ 25.50 ซึ่งมีผลจากการย้ายมาให้บริการที่โรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน และรายได้ผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้งมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของรายได้จากผู้ป่วยใน ในปี 2560-2562 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในอัตราร้อยละ 51.22 ซึ่งมีปัจจัยหลักจากการมีห้องพักรักษาผู้ป่วยเพิ่มขึ้นในโรงพยาบาลแห่งปัจจุบันทำให้รับผู้ป่วยเข้าเป็นผู้ป่วยในได้มากขึ้น

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาลมีรายการหลัก ได้แก่ ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรทางการแพทย์ ค่าธรรมเนียมแพทย์ ต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ ค่าไฟฟ้า ค่าของใช้เบ็ดเตล็ดทางการแพทย์ และค่าวัสดุสิ้นเปลืองทาง การแพทย์ โดยสัดส่วนของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลเทียบรายได้รวม ในปี 2560-2562 คิดเป็นร้อยละ 66.63, ร้อย ละ 71.17 และร้อยละ 68.84 ตามลำดับ ซึ่งสัดส่วนต้นทุนกิจการโรงพยาบาลในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากบริษัท มีการใช้ต้นทุนคงที่ในการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เมื่อรายได้เพิ่มขึ้นจึงทำให้สัดส่วน ต้นทุนกิจการต่อรายได้รวมลดลง

ในส่วนของการลงทุนในปี 2560-2562 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในอัตราร้อยละ 23.67 ซึ่งเกิดจากการมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นในช่วงเปิดดำเนินการโรงพยาบาลแห่งปัจจุบันในปี 2561 และการลดลงของรายได้อื่น

## รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

บริษัทแบ่งรายได้จากกิจการโรงพยาบาล ออกเป็น 2 กลุ่มหลักตามประเภทของผู้ป่วย ได้แก่ ผู้ป่วยนอก (OPD) และ ผู้ป่วยใน (IPD) โดยมีรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผู้ป่วยนอก (OPD)	179.66	43.50	209.09	39.24	282.96	34.65
ผู้ป่วยใน (IPD)	233.36	56.50	323.80	60.76	533.61	65.35
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	413.02	100.00	532.89	100.00	816.57	100.00



ในช่วงปี 2560-2562 รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้ 413.02 ล้านบาท, 532.89 ล้านบาท และ 816.57 ล้านบาทตามลำดับ การเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) คิดเป็นอัตราร้อยละ 40.61 ซึ่งมีผลจากการเปิดดำเนินการอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน และการปรับเพิ่มค่าบริการ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมแพทย์ ค่ายา และเวชภัณฑ์ ค่าตรวจวิเคราะห์โรค เป็นต้น นอกจากนี้ การมีคุณภาพและมาตรฐานในการให้บริการรักษาพยาบาลของบริษัทส่งผลให้ประชาชนในจังหวัดขอนแก่นและจังหวัดใกล้เคียงให้ความไว้วางใจ และมีความเชื่อมั่นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงมีปริมาณความต้องการใช้บริการโรงพยาบาลเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับประชาชนมีความตื่นตัวในการใส่ใจต่อสุขภาพมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากสถานการณ์ที่มีภาวะโรคใหม่และโรคที่มีความรุนแรงซับซ้อนมากขึ้น ประชาชนจึงให้ความสำคัญกับการทำประกันสุขภาพเพิ่มขึ้น เป็นผลให้มีความสามารถในการเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลเอกชนที่สูงขึ้น นับเป็นปัจจัยบวกที่สนับสนุนต่อธุรกิจโรงพยาบาล

ทั้งนี้ ในปี 2560-2562 รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก เพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในอัตราร้อยละ 25.50 โดยรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก ในปี 2560-2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.50, ร้อยละ 39.24 และร้อยละ 34.65 ของรายได้จากกิจการโรงพยาบาลตามลำดับ

ในส่วนของรายได้จากผู้ป่วยในปี 2560-2562 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในอัตราร้อยละ 51.22 โดยรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน ในปี 2560-2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56.50, ร้อยละ 60.76 และร้อยละ 65.35 ของรายได้จากกิจการโรงพยาบาลตามลำดับ

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลแบ่งตามประเภทมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### รายได้จากผู้ป่วยนอก

ผู้ป่วยนอก	หน่วย	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	เติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ
รายได้ - ผู้ป่วยนอก (OPD)	ล้านบาท	179.66	209.09	282.96	25.50
จำนวนการให้บริการ - ผู้ป่วยนอก	ครั้ง	104,367	113,667	135,783	14.06
รายได้ผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้ง	บาท/ครั้ง	1,721	1,839	2,084	10.03

รายได้จากผู้ป่วยนอก ปี 2560-2562 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในอัตราร้อยละ 25.50 โดยปัจจัยการเติบโตหลักมาจากรายได้ผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้ง โดยระหว่างปี 2560-2562 รายได้ผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อครั้งเพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในอัตราร้อยละ 10.03 ซึ่งมีผลจากการปรับเพิ่มค่าบริการตามนโยบายปกติของบริษัท ได้แก่ ค่าธรรมเนียมแพทย์ ค่ายาและเวชภัณฑ์ ค่าตรวจวิเคราะห์โรค เป็นต้น



## รายได้จากผู้ป่วยใน

ผู้ป่วยใน	หน่วย	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	เติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ
รายได้ - ผู้ป่วยใน (IPD)	ล้านบาท	233.36	323.80	533.61	51.22
จำนวนวันนอนผู้ป่วยใน	เตียง/ปี	20,584	26,396	39,450	38.44
รายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อเตียง	บาท/เตียง/วัน	11,337	12,267	13,526	9.23

รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยในปี 2560-2562 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในอัตราร้อยละ 51.22 โดยปัจจัยหลักเป็นการเติบโตในส่วนของการเข้ารับบริการ โดยจำนวนวันนอนของผู้ป่วยใน มีการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในอัตราร้อยละ 38.44 และรายได้ผู้ป่วยในเฉลี่ยต่อเตียงต่อวัน เพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในอัตราร้อยละ 9.23 ส่วนนี้ มีผลจากการเปิดให้บริการอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน ซึ่งทำให้มีห้องพักรองรับความต้องการของผู้รับบริการได้มากขึ้นเป็นปัจจัยสำคัญ ในขณะที่คำรักษาพยาบาลมีผลสัมพันธ์กับโรคที่ทำการรักษา

## ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาลในปี 2560-2562 มีจำนวน 282.81 ล้านบาท, 386.17 ล้านบาท และ 571.59 ล้านบาทตามลำดับ โดยสัดส่วนต้นทุนกิจการโรงพยาบาลต่อรายได้รวมในปี 2560-2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 66.63, ร้อยละ 71.17 และร้อยละ 68.84 ตามลำดับ พบว่า มูลค่าต้นทุนกิจการโรงพยาบาลสูงขึ้น ซึ่งมีสาเหตุจากการเปิดให้บริการอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบันใน ทำให้มีการรับรู้ทางบัญชีในส่วนค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีการเพิ่มบุคลากรทางการแพทย์เพื่อให้บริการที่มากขึ้น แต่เมื่อพิจารณาสัดส่วนต้นทุนกิจการโรงพยาบาลต่อรายได้รวม สัดส่วนต้นทุนกิจการโรงพยาบาลในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากบริษัทฯ มีการใช้ต้นทุนคงที่ในการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เมื่อรายได้เพิ่มขึ้นจึงทำให้สัดส่วนต้นทุนกิจการต่อรายได้รวมลดลง ทั้งนี้ ในปี 2561 มีต้นทุนบริการที่เกิดจากการเปิดอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน จำนวนเงินประมาณ 4.80 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2562 ไม่มีรายการพิเศษ

## กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น	หน่วย	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2560	2561	2562
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	130.21	146.72	244.98
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	31.53	27.53	30.00

ในปี 2560- 2562 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 31.53, 27.53 และ 30.00 ตามลำดับ โดยในปี 2562 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล ซึ่งมีผลมาจากการเปิดให้บริการอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน





## รายได้อื่น

รายได้อื่นหลักประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าเช่า และเงินสนับสนุนการขายจากผู้ผลิต ซึ่งเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการให้บริการรักษาพยาบาลโดยตรง โดยปี 2560-2562 บริษัทมีรายได้อื่นเทียบรายได้รวมคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 2.69, ร้อยละ 1.78 และร้อยละ 1.65 ตามลำดับ

## ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการตลาดและค่าใช้จ่ายพนักงานด้านการขาย โดยในปี 2560-2562 ค่าใช้จ่ายในการขายอยู่ที่จำนวน 3.85 ล้านบาท, 4.38 ล้านบาท และ 4.73 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งในระหว่างปี 2560-2562 ค่าใช้จ่ายในการขายเปรียบเทียบกับรายได้รวม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.91, ร้อยละ 0.81 และร้อยละ 0.57 ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการโฆษณาประชาสัมพันธ์การเปิดอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบันจำนวนเงินประมาณ 1.03 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2562 ไม่มีรายการพิเศษ

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2560-2562 จำนวน 57.43 ล้านบาท, 87.46 ล้านบาท และ 123.63 ล้านบาทตามลำดับ โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเปรียบเทียบกับรายได้รวม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.48, ร้อยละ 16.12 และร้อยละ 14.89 ตามลำดับ มูลค่าค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขอรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล (JCI) อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเปรียบเทียบกับรายได้รวม สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากมีการใช้ค่าใช้จ่ายคงที่ในการบริหารที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เมื่อรายได้เพิ่มขึ้นจึงทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมลดลง ทั้งนี้ ในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่จะเกิดขึ้นในการเปิดให้บริการอาคารแห่งปัจจุบัน จำนวนเงินประมาณ 10.21 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการขอรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาล เป็นจำนวนเงินประมาณ 3.40 ล้านบาท

## ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินปี 2560-2562 เป็นจำนวน 2.77 ล้านบาท, 5.07 ล้านบาท และ 10.19 ล้านบาทตามลำดับ สัดส่วนต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมมีสัดส่วนร้อยละ 0.65, ร้อยละ 0.93 และร้อยละ 1.23 ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเพื่อชำระค่าก่อสร้าง

## ภาษีเงินได้

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีในปี 2560-2562 จำนวน 14.52 ล้านบาท, 11.06 ล้านบาท และ 23.71 ล้านบาทตามลำดับ โดยสัดส่วนภาษีเงินได้ต่อรายได้รวมอยู่ที่ร้อยละ 3.42, ร้อยละ 2.04 และร้อยละ 2.86 ตามลำดับ

## กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของบริษัทปี 2560-2562 อยู่ที่ 63.04 ล้านบาท, 48.43 ล้านบาท และ 96.41 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.85, ร้อยละ 8.93 และร้อยละ 11.61 ตามลำดับ โดยบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิปี 2562 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นในช่วงเปิดดำเนินการ โรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน ในขณะที่ในปี 2562 มีรายการพิเศษลดลง

## วิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ เป็นต้น โดยสินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 1,689.34 ล้านบาท, 1,816.96 ล้านบาท และ 1,715.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าสินทรัพย์ขยายตัวในช่วงปี 2560-2562 เป็นผลจากการที่บริษัทรับรู้มูลค่าอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน

สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 548.27 ล้านบาท, 149.12 ล้านบาท และ 119.82 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมปี 2560-2562 คิดเป็นร้อยละ 32.45, ร้อยละ 8.21 และร้อยละ 6.84 ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 1,141.07 ล้านบาท, 1,667.84 ล้านบาท และ 1,631.43 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าสูงสุด ได้แก่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งมีสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 65.63, ร้อยละ 90.28 และร้อยละ 91.58 ตามลำดับ

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 168.54 ล้านบาท, 69.08 ล้านบาท และ 49.21 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ได้แก่ เงินฝากประจำธนาคารที่มีระยะเวลาการฝากมากกว่า 3 เดือน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 350.00 ล้านบาท และ 30.00 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ทั้งนี้ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินลดลง เนื่องจากการชำระค่าก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน การชำระค่าเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ การชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น



### ลูกหนี้การค้า (สุทธิ)

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แยกรายละเอียดตามอายุการค้างชำระแสดงตามตาราง ดังนี้

ลูกหนี้การค้า	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10.56	56.41	20.78	64.84	29.41	61.97
เกินกำหนดชำระ						
1-30 วัน	5.36	28.63	6.07	18.94	10.08	21.24
31-60 วัน	0.88	4.70	1.39	4.32	3.53	7.43
61-90 วัน	0.64	3.42	1.60	4.99	1.78	3.75
91-180 วัน	0.17	0.91	0.75	2.35	0.96	2.03
180-365 วัน	0.23	1.23	0.54	1.68	0.64	1.35
365 วันขึ้นไป	0.04	0.21	0.04	0.13	0.32	0.67
<b>รวม</b>	<b>17.88</b>	<b>95.51</b>	<b>31.17</b>	<b>97.25</b>	<b>46.72</b>	<b>98.44</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.33)	(1.76)	(0.72)	(2.25)	(1.06)	(2.24)
<b>รวม</b>	<b>17.55</b>	<b>93.75</b>	<b>30.45</b>	<b>95.00</b>	<b>45.65</b>	<b>96.20</b>
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้	1.15	6.14	1.60	5.00	1.80	3.80
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น (สุทธิ)</b>	<b>18.71</b>	<b>99.95</b>	<b>32.05</b>	<b>100.00</b>	<b>47.45</b>	<b>100.00</b>
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.01	0.05	-	-	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า (สุทธิ)</b>	<b>18.72</b>	<b>100.00</b>	<b>32.05</b>	<b>100.00</b>	<b>47.45</b>	<b>100.00</b>

สัดส่วนลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 90 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีสัดส่วนร้อยละ 93.16 ร้อยละ 93.09 ร้อยละ 94.39 ตามลำดับ โดยสัดส่วนดังกล่าวอยู่ในระดับสูง เป็นผลจากบริษัทมีนโยบายการควบคุมและบริหารลูกหนี้ให้เป็นไปตามนโยบายการเก็บหนี้ของบริษัทที่ได้วางไว้

โดยบริษัทกำหนดให้เครดิตทางการค้าของบริษัทแก่ลูกหนี้บริษัทประกัน อยู่ที่ประมาณ 30-60 วัน และกำหนดเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ในกรณีที่ลูกหนี้บริษัทประกันที่ค้างชำระนานเกินกว่า 6 เดือนขึ้นไป สำหรับลูกหนี้หน่วยงานราชการ ได้แก่ สำนักงานประกันสังคม กรมบัญชีกลาง กองทุนเงินทดแทน ผู้ประสบภัยจากการทำงาน และลูกหนี้ตั้งเบิกจากหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ เป็นต้น บริษัทได้กำหนดเกณฑ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 กรณีลูกหนี้ดังกล่าวค้างชำระนานเกิน 1 ปีขึ้นไป ส่วนลูกหนี้ทั่วไป บริษัทไม่ได้มีนโยบายในการให้เครดิต แต่กรณีเกิดรายการลูกหนี้ทั่วไป บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตรา ร้อยละ 100 ในกรณีที่ลูกหนี้ทั่วไปที่ค้างชำระนานเกินกว่า 1 เดือนขึ้นไป



ในกรณีที่ลูกหนี้บริษัทประกันและลูกหนี้ทั่วไปค้างชำระนานเกินกว่า 1 ปีขึ้นไปนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และบริษัทได้ติดตามทวงถามตามหลักเกณฑ์ที่สรรพากรกำหนดแล้ว บริษัทจะทำการตัดเป็นหนี้สูญทั้งจำนวน ส่วนลูกหนี้หน่วยงานราชการบริษัทได้มีนโยบายการตัดหนี้สูญลูกหนี้กลุ่มที่มีระยะเวลาการจ่ายชำระล่าช้านานเกิน 2 ปี

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 10.42 ล้านบาท, 16.28 ล้านบาท และ 21.67 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับช่วงปี 2560-2562 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 14.2 วัน

หน่วย : ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
ยาและเวชภัณฑ์	10.64	16.38	21.87
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(0.22)	(0.10)	(0.20)
<b>สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)</b>	<b>10.42</b>	<b>16.28</b>	<b>21.67</b>

บริษัทมีการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดให้เจ้าหน้าที่ประจำคลังสินค้า และห้องยาต้องทำการตรวจสอบยาและเวชภัณฑ์ในคลังสินค้าและหอย่อยอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทมีการบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายยา ทำให้บริษัทสามารถขอเปลี่ยนคืนยาที่ใกล้หมดอายุกับผู้จัดจำหน่ายได้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถคืนยาดังกล่าวแก่ผู้จัดจำหน่ายได้

### เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน เป็นผลสืบเนื่องจาก การขอออกหนังสือค้ำประกันการจากสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 1.94 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และค้ำประกันการซื้อยาและเวชภัณฑ์

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดินเปล่าบริเวณตำบลชุมแพ อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีการใช้งานที่ดินดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บันทึกบัญชีในราคาทุน จำนวน 12.00 ล้านบาท

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,108.67 ล้านบาท 1,640.43 ล้านบาท และ 1,603.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นการเพิ่มขึ้น จากการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน



### **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) ของบริษัทได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 6.64 ล้านบาท, 7.05 ล้านบาท และ 6.57 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากบริษัทลงทุนด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (สุทธิ)**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการแสดงผลแตกต่างชั่วคราวระหว่าง การประเมินภาษีจากกำไรทางบัญชีกับกำไรตามเกณฑ์ภาษีอากร ทั้งนี้ ผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวของบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากรายการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และการเข้าซื้อสินทรัพย์ ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชี แต่ไม่นับเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี ส่งผลให้มูลค่าภาษีที่จ่ายจริงสูงกว่ามูลค่าภาษีทางบัญชีซึ่งคำนวณจากกำไรก่อนหักภาษีในงบการเงิน บริษัทจึงแสดงผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 2.74 ล้านบาท, 3.09 ล้านบาท และ 5.16 ล้านบาท ตามลำดับ

### **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ**

บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 0.34 ล้านบาท, 0.11 ล้านบาท และ 0.11 ล้านบาท ตามลำดับ

### **หนี้สิน**

หนี้สินหลักของบริษัทแบ่งออกเป็น หนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 386.83 ล้านบาท, 321.96 ล้านบาท และ 240.53 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีสัดส่วนร้อยละ 96.67 ร้อยละ 59.73 และร้อยละ 55.45 ตามลำดับ

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 13.32 ล้านบาท, 217.11 ล้านบาท และ 193.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มในส่วนของเงินกู้ยืมสถาบันการเงินเอชอาร์เค่าก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน

### **เจ้าหนี้การค้า**

เจ้าหนี้การค้าของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 16.33 ล้านบาท, 22.70 ล้านบาท และ 30.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 20.27 วัน, 18.19 วัน และ 16.83 วัน ตามลำดับ



### เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าแพทย์ค้างจ่าย เงินเดือนค้างจ่าย ค่าบริการวิชาชีพค้างจ่าย เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 294.21 ล้านบาท, 223.69 ล้านบาท และ 98.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายการเจ้าหนี้สินทรัพย์ถาวรที่เกิดจากการก่อสร้างโรงพยาบาลใหม่จำนวน 210.16 ล้านบาท, 75.79 ล้านบาท และ 8.29 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายการเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 56.18 ล้านบาท, 104.26 ล้านบาท และ 37.92 ล้านบาท ตามลำดับ

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทมีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 1 แห่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าวงเงินกู้ยืมรวม 620 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น วงเงินเบิกเกินบัญชี 10.00 ล้านบาท และวงเงินกู้ระยะยาว 610 ล้านบาท ซึ่งวงเงินทั้งหมดมีหลักประกันเป็นที่ดินและอาคารโรงพยาบาลของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 64.00 ล้านบาท 275.51 ล้านบาท และ 266.67 ล้านบาท ตามลำดับ

### หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น รายการหลักประกอบด้วย ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย และเงินประกันสังคมค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 4.72 ล้านบาท, 1.23 ล้านบาท และ 1.25 ล้านบาท ตามลำดับ

### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเกี่ยวกับอุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 0.06 ล้านบาท, 0.41 ล้านบาท และ 1.98 ล้านบาท ตามลำดับ

### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานของบริษัทเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย ซึ่งให้ผลประโยชน์แก่พนักงานในรูปการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่จะได้รับ โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของพนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ ทำการคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต โดยข้อสมมติฐานหลักในการประมาณ อาทิเช่น อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน อายุเกษียณ เป็นต้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นจำนวน 13.32 ล้านบาท, 14.67 ล้านบาท และ 25.12 ล้านบาท ตามลำดับ

### ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันรวมจำนวน 7.12 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31)



## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,289.19 ล้านบาท 1,277.90 ล้านบาท และ 1,317.48 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสรุปการเพิ่มทุนในช่วงระหว่างปี 2560 - 2562 ดังนี้

- ปี 2560 เพิ่มทุนโดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก 163.78 ล้านบาท จำนวน 163,780,000 หุ้น ในราคาที่เราได้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 4.80 บาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 602.26 ล้านบาท
- ปี 2561 และปี 2562 ไม่มีการเพิ่มทุน

## วิเคราะห์โครงสร้างทางการเงิน

อัตราส่วนนโยบายการเงินหลักของบริษัทมีดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 0.31 เท่า, 0.42 เท่า และ 0.33 เท่า ตามลำดับ
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 34.87 เท่า, 19.51 เท่า และ 22.28 เท่า ตามลำดับ

## วิเคราะห์สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

รายละเอียดแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของกระแสเงินสดแยกตามประเภท สรุปตามตาราง ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

กระแสเงินสด	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมการดำเนินงาน	82.07	87.78	203.32
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมการลงทุน	(678.15)	(332.72)	(149.55)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	706.94	145.48	(73.63)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	110.87	99.46	(19.87)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	57.67	168.54	69.08
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด	168.54	69.08	49.21





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 168.54 ล้านบาท 69.08 ล้านบาท และ 49.21 ล้านบาท

โดยในปี 2560-2562 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน เป็นเงินจำนวน 82.07 ล้านบาท 87.78 ล้านบาท และ 203.32 ล้านบาท

ในขณะที่บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนในปี 2560-2562 จำนวน 678.15 ล้านบาท 332.72 ล้านบาท และ 149.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการหลักเป็นการจ่ายลงทุนเพื่อการก่อสร้างอาคารและซื้อสินทรัพย์ถาวร

ทั้งนี้ ในปี 2560-2561 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 706.94 ล้านบาท และ 145.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 เกิดจากการเพิ่มทุน ส่วนปี ปี 2561 เกิดจากการเบิกเงินกู้จากสถาบันการเงิน และในปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไป 73.63 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินพร้อมดอกเบี้ย และการจ่ายเงินปันผลเป็นหลัก

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เท่ากับ 1.42 เท่า, 0.46 เท่า และ 0.50 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 1.39 เท่า, 0.41 เท่า และ 0.41 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้ พิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องประเภทต่าง ๆ พบว่า สภาพคล่องของบริษัท ลดลง เนื่องจากบริษัทมีการจ่ายเงินสดชำระค่าก่อสร้างอาคารใหม่ ทำให้สินทรัพย์ลดลง ในขณะที่เดียวกันก็มีหนี้สินหมุนเวียนรายการเงินประกันผลงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นด้วย

### วงจรเงินสด

วงจรเงินสดเฉลี่ยของบริษัทในปี 2560-2562 เท่ากับ 10.21 วัน 11.76 วัน และ 13.04 วัน ตามลำดับ โดยวงจรเงินสดดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า บริษัทต้องเตรียมเงินสดเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจโดยเฉลี่ยประมาณ 13.04 วัน ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาบริษัทใช้กระแสเงินสดภายในกิจการเพื่อการบริหารสภาพคล่องของบริษัทเป็นหลัก

### อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) ในปี 2560-2562 คิดเป็นร้อยละ 6.99 ร้อยละ 3.77 และร้อยละ 7.43 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยมีผลจากการย้ายมายังโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน ซึ่งทำให้บริษัทมีขีดความสามารถในการให้บริการผู้ป่วยได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

### การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างรายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

จากการเปิดให้บริการอาคารโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 นั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทและโครงสร้างรายได้ มีเปลี่ยนแปลงไปจากปัจจุบัน อันเนื่องมาจากสภาพแวดล้อมทางการจัดการที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโรงพยาบาล

จากการพิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านมา แม้บริษัทมีรายได้ที่สูงกว่าการประมาณการ แต่ในด้านต้นทุนและค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะในส่วนของค่าเสื่อมราคา และต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมสถาบันการเงินก็มีจำนวนค่อนข้างสูง เนื่องจาก บริษัทมีรายจ่ายเงินลงทุนและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งปัจจุบัน ในขณะที่อัตราการเข้ามาใช้บริการของผู้ป่วยใน และผู้ป่วยนอกดังกล่าวอาจมีความผันแปรตามฤดูกาล หรือภาวะการระบาดของโรคต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งอัตราผลตอบแทนต่อโครงการลงทุนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทประเมินเหตุการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบเพียงระยะสั้น ทั้งนี้ จากช่วงระยะเวลาที่เปิดดำเนินการมา มีผู้ป่วยเข้ารับบริการจำนวนมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ค่อนข้างมาก

### การรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)

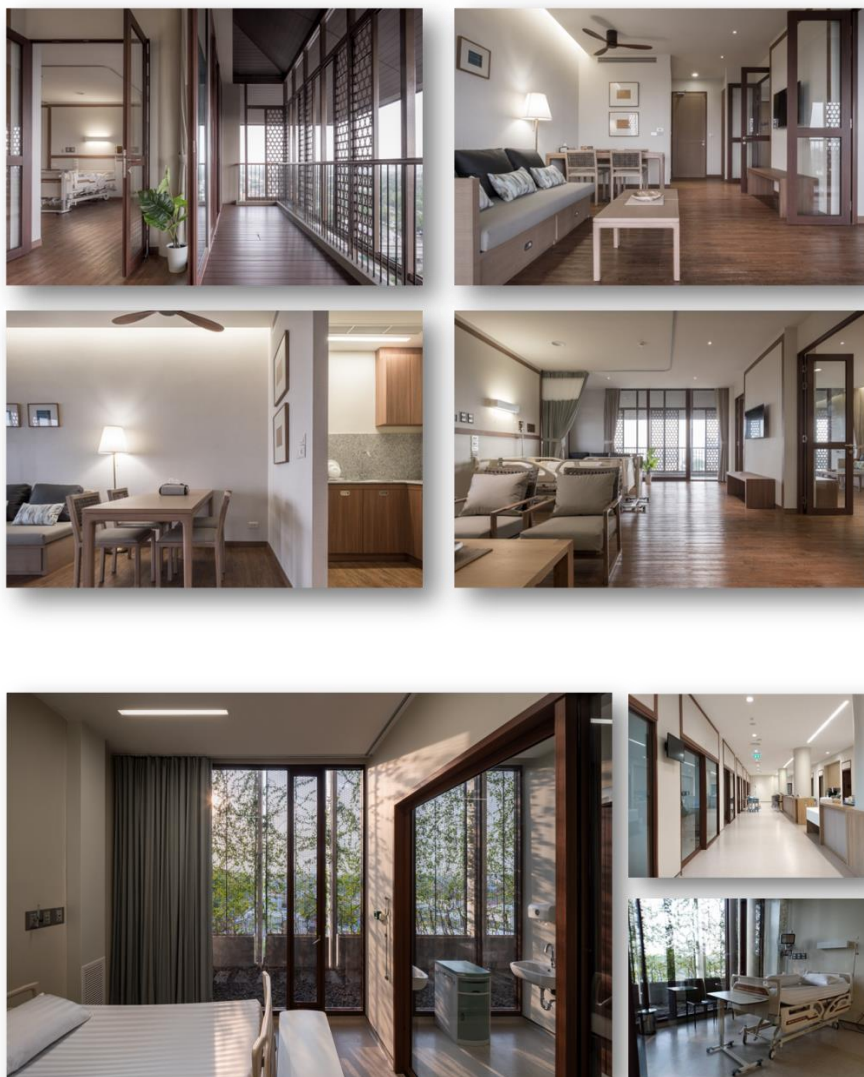
จากแผนการรวมกลุ่ม AEC ซึ่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ที่ผ่านมา บริษัทประเมินว่าปัจจัยดังกล่าวจะส่งผลทั้งเชิงบวกและลบต่อภาพรวมธุรกิจทางการแพทย์ โดยเบื้องต้นคาดว่าจะมีผู้ป่วยชาวต่างชาติเข้ามารับการรักษาพยาบาลในประเทศไทยในปริมาณที่เพิ่มมากขึ้น สาเหตุหลักจากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ของประเทศไทยมีชื่อเสียงที่สำคัญ ทั้งในด้านความคุ้มค่าและคุณภาพจากมาตรฐานการให้บริการซึ่งอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับอัตราค่ารักษาพยาบาล ในขณะเดียวกัน การรวมกลุ่ม AEC อาจส่งผลให้เกิดการโยกย้ายของบุคลากรทางการแพทย์ที่มีฝีมือเป็นไปโดยสะดวก ซึ่งอาจจะส่งผลให้เกิดภาวะการขาดแคลนแพทย์และพยาบาลในอนาคต เนื่องจากบุคลากรดังกล่าวสามารถโยกย้ายไปให้การรักษาประเทศอื่นในกลุ่มซึ่งให้ผลตอบแทนที่สูงใจมากกว่า อาทิเช่น สิงคโปร์ และมาเลเซีย

ทั้งนี้ นโยบายของบริษัทยังคงมุ่งเน้นกลุ่มผู้ป่วยในประเทศเป็นหลัก อย่างไรก็ตามเนื่องจากจังหวัดขอนแก่นอยู่ไม่ไกลจากประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยห่างจากเวียงจันทน์เมืองหลวงประมาณ 200 กิโลเมตร ดังนั้น บริษัทอาจได้รับปัจจัยบวกจากผู้ป่วยกลุ่มดังกล่าวในอนาคต นอกจากนี้ ยังอาจได้รับผลบวกทางอ้อมเนื่องจากการรวมกลุ่ม AEC สนับสนุนให้ประเทศในกลุ่มสามารถขยายการลงทุนและการโยกย้ายแรงงานเป็นไปโดยสะดวก ส่งผลให้มีการเพิ่มจำนวนแรงงานในพื้นที่ซึ่งอาจส่งผลบวกต่อรายได้ของบริษัท



## การขยายการบริการของโรงพยาบาลในภาครัฐ

จากการที่โรงพยาบาลในภาครัฐมีแผนที่จะก่อสร้างอาคารใหม่เพื่อรองรับผู้ป่วยเข้าพักรักษาเพิ่มขึ้น อาจทำให้เกิดภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น และอาจเกิดขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ อย่างไรก็ตามจากการประเมินในเบื้องต้น ผลกระทบในเชิงการแข่งขันอาจไม่รุนแรงนัก เพราะยังคงความแตกต่างของงานบริการระหว่างโรงพยาบาลของรัฐ และโรงพยาบาลเอกชน นอกจากนี้ จากการติดตามสถานการณ์ ยังไม่ทราบถึงความชัดเจนและความเป็นไปได้ของโครงการ





## มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี/การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

บริษัทต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกฉบับ ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนด 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้บริษัทต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท



## มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของเครื่องมือทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและโมเดลธุรกิจของบริษัท (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิก

ฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวมาใช้จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว



## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน สำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่า ยังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว



၁.၉၄.၂၈၆.၅.၂၅၁၀၈၈.၀၆၀.၀၆၄၆၉၈၁၂၅၁၅၂၅.၂၅၈၆၁.၉၄.၂၈၂.၂၄၂.၂၅၄၂၈

97





## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประจำปี ๒๕๖๒

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระอย่างครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีความอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

- |  |                      |
|--|----------------------|
| 1. ศาสตราจารย์นายแพทย์วันชัย วัฒนศัพท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายศรัณย์ สุภักดิ์                  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง               | กรรมการตรวจสอบ       |

ทั้งนี้ นายศรัณย์ สุภักดิ์ และนายธีระศักดิ์ ณ ระนอง เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมแต่ละครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่เห็นสมควร สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทแล้ว โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า การจัดทำงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. สอบทานความมีประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการพิจารณาและติดตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาความคืบหน้าในการดำเนินการของฝ่ายจัดการในการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



4. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมทั้งมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอย่างเป็นธรรม

5. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และกำหนดค่าสอบบัญชีที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้ บริษัท พีวี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1.50 ล้านบาท

6. พิจารณาคัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และกำหนดแผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน โดยจากการที่บริษัทได้จัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย และผ่านการอบรมดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอให้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเอง และให้ปฏิบัติงานเป็นอิสระภายใต้สายบังคับบัญชาของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลจากการสอบทานการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทตามรายละเอียดข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทยังคงความมีประสิทธิภาพที่ดีของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

(ศาสตราจารย์นายแพทย์วันชัย วัฒนศัพท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



# งบการเงิน

100119418

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องพักรักษาตัว และรายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญาที่มีความหลากหลาย โดยบริษัทรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลเมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นลงหรือเมื่อได้ส่งมอบยาและเวชภัณฑ์แล้ว ซึ่งรายได้ของบริษัทมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญต่อการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และปริมาณรายการของรายได้ที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกวันจากผู้ป่วยจำนวนมากและหลายประเภท ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการรับรู้รายได้ที่ไม่ถูกต้องและไม่ครบถ้วน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายใน รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบการดำเนินงานของโรงพยาบาลและระบบบัญชี และข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและปฏิบัติงานทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานตามการควบคุมที่สำคัญของการบันทึกบัญชีรายได้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้มีการสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นระหว่างปีสำหรับรายได้แต่ละประเภทกับเอกสารประกอบการขายและการให้บริการ และข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบรายการขายที่ทำรายการผ่านใบสำคัญทั่วไป เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการจากการบันทึกการขายผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง



## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นายอุดม ธนรัตน์พงศ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8501

บริษัท พีวี ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 22 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	บาท	
		2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>	<b>3</b>		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	49,211,457	69,079,472
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	6	-	30,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 7	48,944,138	33,760,904
สินค้าคงเหลือ	8	21,668,866	16,282,178
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		119,824,461	149,122,554
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดการระค้ำประกัน	9	1,941,000	1,941,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	12,000,000	12,000,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11	1,603,727,418	1,640,428,565
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		33,400	1,215,086
สิทธิการเช่า	12	1,895,278	2,006,675
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	6,565,399	7,047,900
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	20	5,160,262	3,092,832
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		109,441	109,441
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,631,432,198	1,667,841,499
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,751,256,659</b>	<b>1,816,964,053</b>





บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	บาท	
		2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 15	128,914,453	246,392,535
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	101,351,375	73,476,685
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	29	9,015,972	864,001
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,248,068	1,225,703
รวมหนี้สินหมุนเวียน		240,529,868	321,958,924
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	165,836,617	202,034,020
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	1,976,408	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	25,019,490	14,665,994
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		410,000	410,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		193,242,515	217,110,014
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>433,772,383</b>	<b>539,068,938</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 546,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		546,000,000	546,000,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>			
หุ้นสามัญ 546,000,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		546,000,000	546,000,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>	21	669,539,669	669,539,669
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		9,520,818	9,520,818
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	22, 23	36,642,000	31,820,000
ยังไม่ได้จัดสรร	23	55,781,789	21,014,628
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,317,484,276</b>	<b>1,277,895,115</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,751,256,659</b>	<b>1,816,964,053</b>



บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท	
	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	4, 24	816,575,784	532,885,947
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	4, 27	(571,591,629)	(386,170,494)
กำไรขั้นต้น		244,984,155	146,715,453
รายได้อื่น	25	13,688,219	9,681,180
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	27	(4,726,251)	(4,377,912)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	(123,630,673)	(87,457,572)
ต้นทุนทางการเงิน	28	(10,189,511)	(5,065,080)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		120,125,939	59,496,069
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(23,713,247)	(11,062,082)
กำไรสำหรับปี		96,412,692	48,433,987
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	19	(3,325,414)	418,346
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	29	665,083	(83,669)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(2,660,331)	334,677
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		93,752,361	48,768,664
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.18	0.09
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		546,000,000	546,000,000



รายงานประจำปี 2562  
บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท					
		ส่วนเกินทุน		ส่วนเกินทุน			
		ทุนเรือนหุ้น		จากการจ่ายโดยใช้		กำไรสะสม	
		ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
หมายเหตุ							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		546,000,000	669,539,669	9,520,818	29,389,000	34,736,965	1,289,186,452
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น							
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	22, 23	-	-	-	2,431,000	(2,431,000)	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	-	(60,060,001)	(60,060,001)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	48,433,987	48,433,987
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	334,677	334,677
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		546,000,000	669,539,669	9,520,818	31,820,000	21,014,628	1,277,895,115
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น							
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	22, 23	-	-	-	4,822,000	(4,822,000)	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	-	(54,163,200)	(54,163,200)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	96,412,692	96,412,692
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(2,660,331)	(2,660,331)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		546,000,000	669,539,669	9,520,818	36,642,000	55,781,789	1,317,484,276



บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท	
	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	120,125,939	59,496,069
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จาก		
กิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	85,677,972	39,074,156
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	111,397	93,325
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,067,255	940,055
หนี้สงสัยจะสูญ	342,792	392,017
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ (กลับรายการ)	101,272	(115,211)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายสินทรัพย์	156,138	6,022
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,230,682	1,783,585
ดอกเบี้ยรับ	(293,176)	(2,153,455)
ดอกเบี้ยจ่าย	10,189,511	5,065,080
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	224,709,782	104,581,643
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(15,563,999)	(14,851,416)
สินค้าคงเหลือ	(5,487,960)	(5,748,721)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	34,284
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16,470,712	22,925,678
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,365	(3,492,478)
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(202,600)	(18,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	410,000
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	219,948,300	103,840,990
รับดอกเบี้ย	331,149	2,162,126
จ่ายภาษีเงินได้	(16,963,623)	(18,220,610)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>203,315,826</b>	<b>87,782,506</b>



บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท	
	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินลดลง	30,000,000	320,000,000
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(178,995,918)	(648,709,663)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	27,296	595
เงินสดจ่ายสิทธิการเช่า	-	(1,900,000)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(584,755)	(2,115,635)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(149,553,377)</b>	<b>(332,724,703)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(436,560)	(63,300)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	65,000,000	290,000,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(73,843,618)	(78,489,295)
จ่ายเงินปันผล	(54,193,904)	(60,451,552)
จ่ายดอกเบี้ย	(10,156,382)	(5,511,744)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(73,630,464)</b>	<b>145,484,109</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(19,868,015)</b>	<b>(99,458,088)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>69,079,472</b>	<b>168,537,560</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>49,211,457</b>	<b>69,079,472</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
- ซื้ออาคารและอุปกรณ์ ยังไม่ได้ชำระเงิน	8,292,156	75,793,774
- ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,827,870	-
- เงินประกันผลงานการก่อสร้าง	37,915,714	104,259,312
- เงินปันผลค้างจ่าย	704,809	735,514



## บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2536 และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชน จำกัด พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2559 และได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2560 โดยประกอบธุรกิจโรงพยาบาล ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลราชพฤกษ์”

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานจากเดิมเลขที่ 150/18 ถนน มิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น เป็นเลขที่ 456 หมู่ที่ 14 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับ ภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการ ประเมินการหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการจากประสบการณ์ในอดีต และ ปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูล จากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้น จึงต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับ ประเมินการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณ การกระทบเฉพาะงวด นั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและในงวดอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้ง งวดปัจจุบันและอนาคต

## การเปลี่ยนแปลงจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี/การตีความมาตรฐานการบัญชี/

#### เรื่อง

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

บริษัทต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกฉบับ ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนด 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้บริษัทต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท





## มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของเครื่องมือทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและโมเดลธุรกิจของบริษัท (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิก

ฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวมาใช้จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นจะมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

## **3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

### **เกณฑ์ในการวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน**

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

### **รายได้**

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก และค่ายา โดยจะรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นลง หรือเมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบยาแล้ว

#### **รายได้ค่าเช่า**

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### **ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น**

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง



## คำใช้จ่าย

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ย และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

คำใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นคำใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นคำใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นคำใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น



เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน และหนี้สินทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีการให้สินเชื่ระยะสั้น จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

### เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน

เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ประกอบด้วย เงินฝากประจำ บัตรเงินฝาก และตั๋วสัญญาใช้เงินที่มีระยะเวลาครบกำหนดเกิน 3 เดือนนับจากวันที่ซื้อ

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้



ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย บริษัทบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และค้างนาน

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ ที่ดิน ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

ที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกในกำไรหรือขาดทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 50
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 50
ระบบสาธารณูปโภค	5 - 30
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	5 - 20
อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 50
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 และ 5
ยานพาหนะ	5

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

## สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิการเช่าอาคาร แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายบันทิกในกำไรหรือขาดทุนตามอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 18 ปี 10 เดือน

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายบันทิกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณเป็นเวลา 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย อายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทิกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่





ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

ภายใต้สัญญาเช่าการเงินได้กำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินเมื่อครบกำหนดตามมูลค่าหรืออัตราที่ตกลงร่วมกัน ดังนั้น หากบริษัทมีนโยบายเลือกซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวจะบันทึกจำนวนเงินที่ต้องจ่ายซื้อรวมไว้ในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน



## เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

## การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทได้ให้ผลตอบแทนแก่คู่สัญญาและ/หรือพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทในนามของบริษัทที่ได้รับหรือได้มาซึ่งบริการ โดยบริษัทได้รับบริการจากคู่สัญญาบริการและ/หรือจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุนของบริษัทที่ออกให้

มูลค่ายุติธรรมของบริการของคู่สัญญาและ/หรือของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้ตราสารทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายด้วยมูลค่าที่อ้างอิงจากการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้หักด้วยราคาที่ต้องจ่ายเพื่อให้ได้ตราสารทุน

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการเป็นส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ

## เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

## 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท



ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการบัญชีสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
<b>รายได้จากกิจการโรงพยาบาล<sup>(1)</sup></b>		
ธีระวัฒน์ไมโครคลินิก	84,600	119,303
นายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์	385,310	30,890
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายแพทย์วินัย ตันติยาสวัสดิกุล	4,600	-
ศาสตราจารย์ นายแพทย์วัลลภ เหล่าไพบูลย์	86,309	52,827
รองศาสตราจารย์ แพทย์หญิงจิราภรณ์ ศรีนครินทร์	64,712	33,448
<b>ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล</b>		
รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ศรีชัย ครุสันธิ์	186,450	132,990
รองศาสตราจารย์ แพทย์หญิงจิราภรณ์ ศรีนครินทร์	73,270	72,540
นายวรงค์ เหล่าไพบูลย์	-	2,091,135
บริษัท ไฟน์เฮาส์ แคเตอร์ริง จำกัด	9,638,468	3,152,641
<b>ค่าบริการ</b>		
นายทรงธรรม ศรีนครินทร์	-	85,172
นายรักธรรม ศรีนครินทร์	-	573,015

<sup>(1)</sup> รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเป็นรายได้ส่วนต่างจากสวัสดิการ

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
ธีระวัฒน์ไมโครคลินิก	1,200	10,640
รองศาสตราจารย์ แพทย์หญิงจิราภรณ์ ศรีนครินทร์	660	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
บริษัท ไฟน์เฮาส์ แคเตอร์ริง จำกัด	393,346	333,588
<b>ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย</b>		
กรรมการ	1,200,000	1,200,000



## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,276,050	11,713,408
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1,147,220	223,952
รวม	14,423,270	11,937,360

## สัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญากับนายวรค์ เหล่าไพบูลย์ (“ผู้ขาย”) ซึ่งมีความสัมพันธ์กับกรรมการของบริษัทให้เป็นผู้ขายอาหารปรุงสำเร็จเพื่อใช้สำหรับให้บริการแก่ผู้เข้ารับบริการของบริษัท ซึ่งอัตราราคาอาหารเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยสัญญานับนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 หากคู่สัญญาไม่ได้แจ้งความประสงค์ว่าจะยกเลิกสัญญา ให้ถือว่าสัญญานับนี้มีผลบังคับใช้ต่อเป็นคราว ๆ ไปคราวละ 1 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ทำบันทึกแนบท้ายสัญญาซื้อขายอาหารกับผู้ขาย เพื่อปรับเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไฟน์เฮาส์ แคเตอร์ริง จำกัด ซึ่งมีความสัมพันธ์กับผู้ขายและเปลี่ยนแปลงราคาอาหาร

## ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ประเทศ/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
นายแพทย์ธีระวัฒน์ ศรีนครินทร์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายแพทย์วินัย ตันติยาสวัสดิกุล	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ศรีชัย ครุสันธิ์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
ศาสตราจารย์ นายแพทย์วัลลภ เหล่าไพบูลย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์สุพรรณ ศรีธรรมมา	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
นายศรัณย์ สุกักศรัณย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
ศาสตราจารย์ นายแพทย์วันชัย วัฒนศัพท์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
รองศาสตราจารย์ แพทย์หญิงจิราภรณ์ ศรีนครินทร์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีความสัมพันธ์กับกรรมการของบริษัท
นายวรค์ เหล่าไพบูลย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีความสัมพันธ์กับกรรมการของบริษัท
ธีระวัฒน์ไมโครคลินิก	ประเทศไทย	มีความสัมพันธ์กับกรรมการของบริษัท
นายทรงธรรม ศรีนครินทร์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีความสัมพันธ์กับกรรมการของบริษัท
นายรักธรรม ศรีนครินทร์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีความสัมพันธ์กับกรรมการของบริษัท
บริษัท ไฟน์เฮาส์ แคเตอร์ริง จำกัด	ประเทศไทย	มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

## หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	ตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	ตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกัน

### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	2562	2561
เงินสด	1,409,314	2,744,068
เงินฝากธนาคาร	47,802,143	66,335,404
รวม	49,211,457	69,079,472

### 6. เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน

	บาท	
	2562	2561
เงินฝากประจำ	-	30,000,000

### 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	บาท	
	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,860	10,640
- กิจการอื่น	48,517,912	32,774,118
รวม	48,519,772	32,784,758
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,064,573)	(721,781)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	47,455,199	32,062,977
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,355,899	1,506,788
รายได้ค้างรับ	133,040	191,139
รวม	48,944,138	33,760,904



	บาท	
	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
หนี้สงสัยจะสูญ	342,792	392,017

บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	29,407,554	20,782,405
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	10,078,043	6,069,844
31 - 60 วัน	3,528,038	1,386,084
61 - 90 วัน	1,777,874	1,598,346
91 - 180 วัน	963,248	754,354
181 - 365 วัน	641,734	537,131
365 วันขึ้นไป	318,703	42,193
รวมลูกหนี้การค้าที่ออกใบแจ้งหนี้แล้ว - กิจการอื่น	46,715,194	31,170,357
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,064,573)	(721,781)
สุทธิ	45,650,621	30,448,576
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ - กิจการอื่น	1,802,718	1,603,761
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ	47,453,339	32,052,337

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 1,860 บาท เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ (31 ธันวาคม 2561: 10,640 บาท)

#### 8. สินค้าคงเหลือ

	บาท	
	2562	2561
ยาและเวชภัณฑ์	21,872,870	16,384,910
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(204,004)	(102,732)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	21,668,866	16,282,178



	บาท	
	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ (กลับรายการ)	101,272	(115,211)

#### 9. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากประจำที่มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 1.94 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 1.94 ล้านบาท) ได้ใช้เป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า และการซื้อขายและเวชภัณฑ์ (ดูหมายเหตุ 31)

#### 10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	บาท	
	2562	2561
ที่ดิน	12,000,000	12,000,000

บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท 1989 คอนซัลแทนส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาที่ดิน ซึ่งมีราคาประเมินจำนวนเงิน 37 ล้านบาท โดยราคาประเมินได้พิจารณาจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 28 ธันวาคม 2561





## 11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	บาท										
	ส่วนปรับปรุง		อาคารและ	ระบบ	เครื่องมือและ	อุปกรณ์และเครื่องมือ	เครื่องตกแต่งและ	อุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง		
	ที่ดิน	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	สาธารณูปโภค	อุปกรณ์ทางการแพทย์	เครื่องใช้	เครื่องใช้สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง/ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	214,244,044	-	42,193,329	8,004,933	65,122,172	3,094,000	2,943,511	4,738,416	8,591,760	872,047,864	1,220,980,029
ซื้อ/โอนเข้า	-	8,887,603	740,740,159	345,727,245	177,018,225	11,723,274	101,267,197	11,682,873	1,900,400	331,214,283	1,730,161,259
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-	(12,990)	-	(35,306)	(15,006)	(3,990)	-	(1,159,320,757)	(1,159,388,049)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	214,244,044	8,887,603	782,933,488	353,719,188	242,140,397	14,781,968	104,195,702	16,417,299	10,492,160	43,941,390	1,791,753,239
ซื้อ/โอนเข้า	-	96,915	22,492,728	21,531,362	22,985,136	6,119,786	18,016,591	543,906	681,000	5,200,576	97,668,000
จำหน่าย/โอนออก	-	(55,000)	(31,017)	(296,786)	(605,162)	(235,198)	(277,005)	-	(32,000)	(48,512,849)	(50,045,017)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	214,244,044	8,929,518	805,395,199	374,953,764	264,520,371	20,666,556	121,935,288	16,961,205	11,141,160	629,117	1,839,376,222
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	38,147,557	5,868,738	53,341,684	2,118,530	2,551,240	3,424,803	6,502,331	-	111,954,883
ค่าเสื่อมราคา	-	141,056	7,750,191	11,177,656	11,878,539	955,856	4,153,523	2,318,038	699,297	-	39,074,156
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-	(12,989)	-	(35,135)	(8,562)	(3,989)	-	-	(60,675)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	141,056	45,897,748	17,033,405	65,220,223	3,039,251	6,696,201	5,738,852	7,201,628	-	150,968,364
ค่าเสื่อมราคา	-	578,372	18,973,500	28,376,565	17,556,215	2,243,824	13,342,913	3,685,224	921,359	-	85,677,972
จำหน่าย/โอนออก	-	(1,681)	(8,431)	(252,243)	(580,084)	(208,406)	(270,999)	-	(31,998)	-	(1,353,842)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	717,747	64,862,817	45,157,727	82,196,354	5,074,669	19,768,115	9,424,076	8,090,989	-	235,292,494



## รายงานประจำปี 2562

บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

127



รายงานประจำปี 2562  
บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)

	บาท	
	2562	2561
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ใน		
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	59,100,518	27,718,850
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26,577,454	11,355,306
รวม	85,677,972	39,074,156
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมได้ตัดจำหน่าย		
ค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	106,582,352	86,068,868

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่าต่อเดือน (ล้านบาท)
สัญญาเช่าที่ดิน	บุคคลภายนอก	3 ปี	0.04
สัญญาเช่าอาคาร	บุคคลภายนอก	18 ปี 10 เดือน	0.003
สัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	บุคคลภายนอก	1 ปี	0.01

## 12. สิทธิการเช่า

	บาท	
	2562	2561
สิทธิการเช่า	2,100,000	2,100,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(204,722)	(93,325)
สิทธิการเช่า - สุทธิ	1,895,278	2,006,675

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาโอนสิทธิการเช่าอาคาร การรถไฟแห่งประเทศไทย 2 คูหา กับผู้เช่าเดิมด้วยมูลค่าสัญญาจำนวนเงิน 2,100,000 บาท บริษัทได้ชำระเงิน จำนวน 200,000 บาทแล้ว ในวันที่ทำสัญญา และในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จ่ายชำระเงินส่วนที่เหลือ เป็นจำนวนเงิน 1,900,000 บาท โดยบริษัทได้ทำหนังสือรับโอนสิทธิการเช่ากับผู้เช่ารายเดิม เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งสัญญาเช่าอาคารระหว่างผู้ให้เช่าและผู้เช่ารายเดิมจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 2,874 บาท ดังนั้นบริษัทได้บันทึกเงินค่าโอนสิทธิการเช่าดังกล่าวเป็นสิทธิการเช่า เป็นจำนวน 2,100,000 บาท และตัดจำหน่ายตามอายุการใช้ประโยชน์เป็นระยะเวลา 18 ปี 10 เดือน



### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	9,359,030
ซื้อ/โอนเข้า	1,644,835
จำหน่าย/โอนออก	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	11,003,865
ซื้อ/โอนเข้า	584,755
จำหน่าย/โอนออก	(36,209)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,552,411
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,977,014
ค่าตัดจำหน่าย	940,055
จำหน่าย/โอนออก	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,917,069
ค่าตัดจำหน่าย	1,067,255
จำหน่าย/โอนออก	(36,208)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	4,948,116
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	38,896
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	38,896
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	38,896
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	7,047,900
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,565,399

	บาท	
	2562	2561
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ใน		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,067,255	940,055



	บาท	
	2562	2561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมได้ตัดจำหน่าย		
ค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	1,000,000	1,000,000

#### 14. วงเงินเบิกเกินบัญชี

ธนาคาร	ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน(ล้านบาท)		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย
		2562	2561	
1 แห่ง	เงินเบิกเกินบัญชี	10.00	10.00	MOR

#### หลักประกัน

บริษัทใช้หลักประกันเดียวกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 17)

#### 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท	
	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	393,346	333,588
- กิจกรรมอื่น	30,339,561	22,370,125
	30,732,907	22,703,713
เจ้าหนี้อื่น	4,128,094	4,677,246
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	8,292,156	75,793,774
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	37,915,714	104,259,312
รายได้รับล่วงหน้า	8,128,047	4,058,635
เงินเดือนและค่าจ้างพนักงานค้างจ่าย	19,115,000	14,099,865
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	1,651,399	1,546,124
ค่าแพทย์ค้างจ่าย	13,899,205	12,370,419
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	5,051,931	6,883,447
รวม	128,914,453	246,392,535



## 16. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

	หมายเหตุ	บาท	
		2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	17	100,830,470	73,476,685
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	520,905	-
รวม		101,351,375	73,476,685

## 17. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

	บาท	
	2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	266,667,087	275,510,705
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(100,830,470)	(73,476,685)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	165,836,617	202,034,020

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	275,510,705	63,941,448
บวก เงินกู้เพิ่มขึ้น	65,000,000	290,000,000
หัก จ่ายชำระเงินกู้	(73,843,618)	(78,489,295)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืมมรดตัดจ่าย	-	58,552
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	266,667,087	275,510,705

โดยมีรายละเอียดมูลหนี้ดังนี้

เจ้าหนี้	วงเงิน (ล้านบาท)	มูลหนี้ (ล้านบาท)		ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระหนี้
		2562	2561			
ธนาคาร	620.00	266.67	275.51	ธ.ค. 2558 - ธ.ค. 2568	MLR	งวดที่ 1 - 24 ชำระเพียงดอกเบี้ยนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (29 ธันวาคม 2558) งวดที่ 25 - 48 ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย งวดละ ไม่ต่ำกว่า 7 ล้านบาท งวดที่ 49 เป็นต้นไป ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดละ ไม่ต่ำกว่า 9 ล้านบาท



ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ธนาคารกำหนด

บริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นต่อไปในภายหน้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 11)

#### 18. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ปี	บาท		
	2562		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
1	520,905	133,935	654,840
2 - 5	1,976,408	206,392	2,182,800
รวม	2,497,313	340,327	2,837,640

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้ออุปกรณ์ กำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 0.05 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 0.52 ล้านบาท แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน





## 19. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	14,665,994	13,318,755
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,080,563	1,385,416
ต้นทุนดอกเบี้ย	530,966	398,169
ต้นทุนบริการในอดีต	4,619,153	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	3,061,354	(281,146)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	264,060	(137,200)
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในปีปัจจุบัน	(202,600)	(18,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,019,490	14,665,994

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.96 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณ 17 ปี

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	2562		2561	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 0.50)	(1,363,557)	1,481,076	(762,772)	824,342
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 1.00)	2,711,863	(2,354,192)	1,519,723	(1,329,678)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลง ร้อยละ 20.00)	(2,331,486)	2,821,446	(1,266,501)	1,509,639



บริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น พนักงานที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนๆ สุดท้าย 400 วัน โดยบริษัทได้แก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นผลให้บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นในงบแสดงฐานะการเงิน และต้นทุนบริการในอดีตจากการแก้ไขโครงการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันที จำนวนเงิน 4.62 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการประมาณการผลประโยชน์พนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก) มีดังต่อไปนี้

	2562	2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.96	ร้อยละ 3.17
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.91 - 22.92	ร้อยละ 1.91 - 22.92
เกษียณอายุ	55 ปี	55 ปี

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถ่วงเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะปี 2560

## 20. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,686,943	3,114,575
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(526,681)	(21,743)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	5,160,262	3,092,832



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	บาท			
	ณ วันที่	กำไร	กำไร	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	81,789	(18,048)	-	63,741
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	20,546	20,254	-	40,800
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	79,041	-	-	79,041
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	499,463	-	499,463
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,933,199	1,405,616	665,083	5,003,898
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(21,743)	(504,938)	-	(526,681)
<b>สุทธิ</b>	<b>3,092,832</b>	<b>1,402,347</b>	<b>665,083</b>	<b>5,160,262</b>

	บาท			
	ณ วันที่	กำไร	ขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	12,322	69,467	-	81,789
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	43,589	(23,043)	-	20,546
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	79,041	-	-	79,041
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	11,508	(11,508)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,663,751	353,117	(83,669)	2,933,199
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(59,343)	37,600	-	(21,743)
ค่าใช้จ่ายทางตรงในการกู้ยืมรอตจ่าย	(11,711)	11,711	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>2,739,157</b>	<b>437,344</b>	<b>(83,669)</b>	<b>3,092,832</b>



## 21. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทจะต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน

## 23. เงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 38.22 ล้านบาท

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.0292 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 15.94 ล้านบาท และอนุมัติการจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 2.43 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30.03 ล้านบาท

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30.03 ล้านบาท และอนุมัติการจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 3.19 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 54.16 ล้านบาท และ 60.06 ล้านบาท ตามลำดับ พร้อมทั้งจัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 4.82 ล้านบาท และ 2.43 ล้านบาท ตามลำดับ



## 24. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

	บาท	
	2562	2561
ผู้ป่วยนอก	282,962,720	209,088,193
ผู้ป่วยใน	533,613,064	323,797,754
รวม	816,575,784	532,885,947

## 25. รายได้อื่น

	บาท	
	2562	2561
รายได้ศูนย์อาหาร	1,914,305	963,129
รายได้ดอกเบี๋ย	293,176	2,153,455
เงินสนับสนุนการพัฒนาโรงพยาบาล	8,590,200	4,754,160
รายได้ค่าเช่า	1,335,019	653,109
อื่นๆ	1,555,519	1,157,327
รวม	13,688,219	9,681,180

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต



## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ

	บาท	
	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	133,637,754	92,792,422
ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	12,008,538	8,402,353
ค่าแพทย์	163,638,007	114,165,131
ค่าตรวจวิเคราะห์โรค	11,444,745	8,417,038
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	231,464,774	168,725,441
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	1,656,000	1,656,000
ค่าเสื่อมราคา	85,677,972	39,074,156
ค่าตัดจำหน่าย	1,067,255	940,055
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายสินทรัพย์	156,138	6,022
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	6,217,891	3,217,523
ค่าทำความสะอาดและซักผ้า	3,513,948	2,272,083
ค่าสาธารณูปโภค	21,808,233	12,478,902
วัสดุสิ้นเปลืองสำนักงานใช้ไป	2,688,911	1,948,896
ค่าวารสารและสิ่งพิมพ์	72,870	129,570
ค่าใช้จ่ายการตลาด	2,230,915	2,781,728
ค่าที่ปรึกษา	5,716,664	3,186,388
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	4,737,949	3,744,739
ค่าโทรศัพท์และไปรษณีย์	1,942,125	1,636,734
ค่าเดินทาง	1,515,171	963,154
ค่าประกันภัย	588,821	566,123
ค่าเช่า	803,278	518,507
รายจ่ายเพื่อการศึกษาและกีฬา	13,000	20,500
ภาษีป้ายและภาษีโรงเรือน	821,468	384,599
หนี้สงสัยจะสูญ	342,792	392,017
หนี้สูญและหนี้สูญรับคืน	1,011,478	161,720
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ (กลับรายการ)	101,272	(115,211)
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,070,584	9,539,388
รวม	699,948,553	478,005,978



## 28. ต้นทุนทางการเงิน

	บาท	
	2562	2561
ดอกเบี้ยจ่าย	10,189,511	5,599,740
บวก ค่าธรรมเนียมทางการเงินตัดจ่าย	-	58,552
รวม	10,189,511	5,658,292
หัก ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน	-	(593,212)
สุทธิ	10,189,511	5,065,080

## 29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
สำหรับปีปัจจุบัน	25,115,594	11,499,426
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	(1,402,347)	(437,344)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23,713,247	11,062,082

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	665,083	(83,669)





การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

		บาท	
		2562	2561
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ) บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		120,125,939	59,496,069
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	24,025,188	11,899,214
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		1,952,863	526,300
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(862,457)	(926,088)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	21	25,115,594	11,499,426
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		(1,402,347)	(437,344)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	23,713,247	11,062,082

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ กรรมการบริษัท

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจโรงพยาบาล ดังนั้นบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศ ดังนั้น บริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

31.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการค้ำประกัน จำนวนเงิน 1.94 ล้านบาท

31.2 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้

31.2.1 จ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในอนาคตดังนี้

ระยะเวลา	ค่าเช่าและบริการจ่าย (บาท)
1 ปี	474,488
2 - 5 ปี	452,952
5 ปีขึ้นไป	413,856



31.2.2 จ่ายชำระตามสัญญาจ้างที่ปรึกษา จำนวนเงิน 1.58 ล้านบาท

31.2.3 จ่ายชำระตามสัญญาบริการ จำนวนเงิน 2.26 ล้านบาท

### 32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

	บาท			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	37,000,000	-	37,000,000

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ และความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา ซึ่งอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญา โดยกำหนดระเบียบการพิจารณาและระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง การที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน หรือรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทโดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยอ้างอิงตามอัตราตลาด เช่น อัตราดอกเบี้ยลูกค้าชั้นดีของธนาคารพาณิชย์ ดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์/เงินฝากประจำ หรือ อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น เป็นต้น



### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกัน ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรม อย่างเป็นสาระสำคัญ

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการได้มีมติให้นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 546,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 38.22 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2563



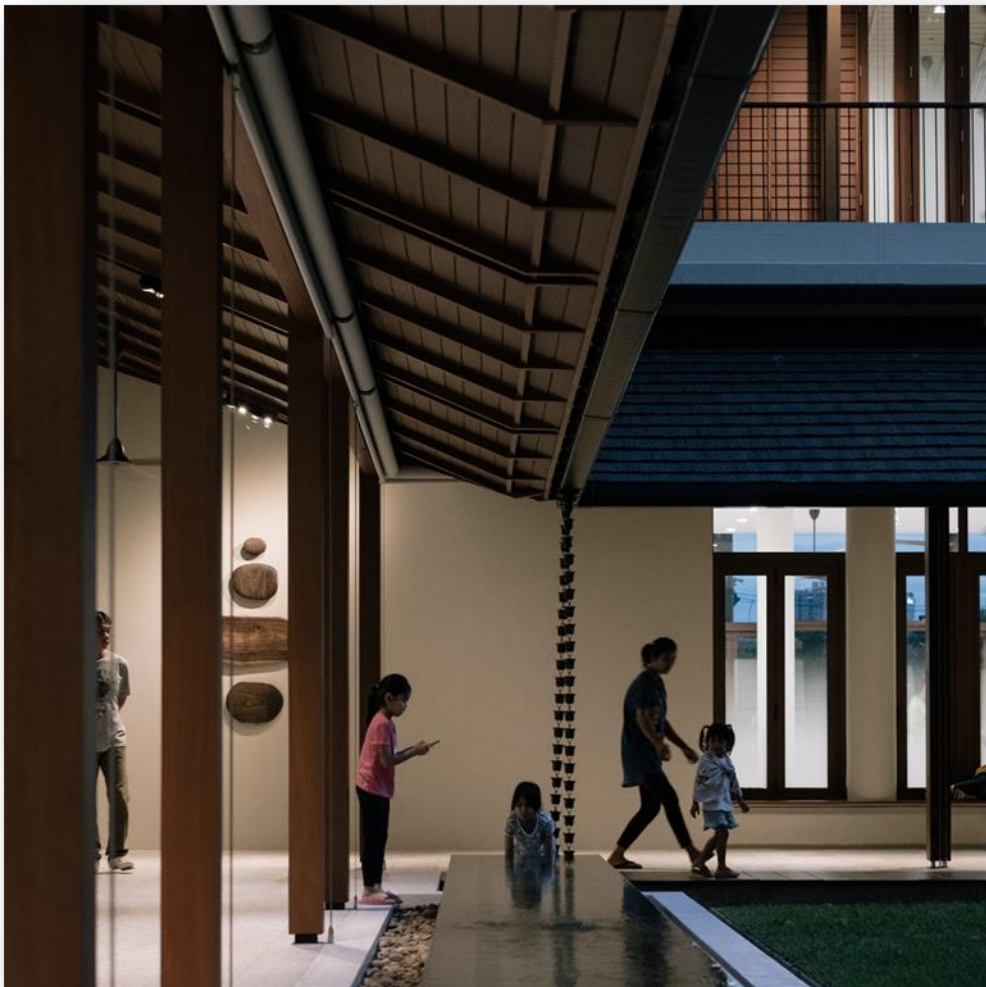








































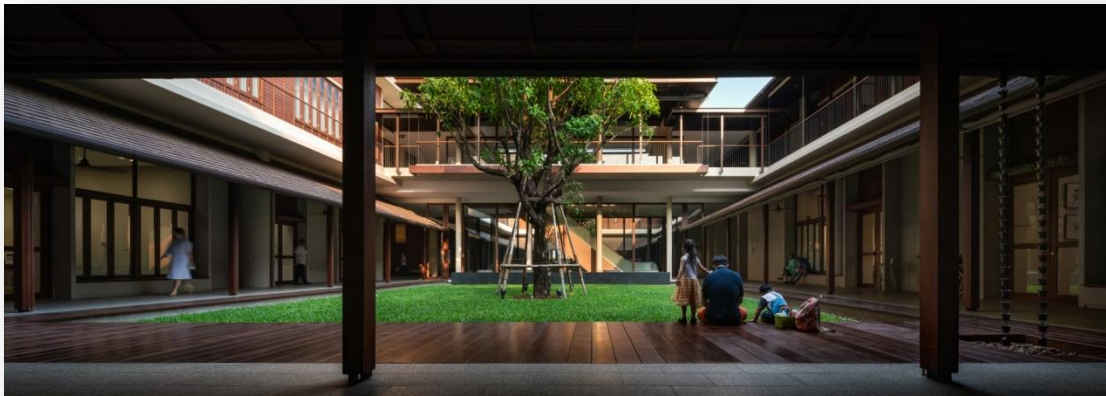














โรงพยาบาลราชพฤกษ์  
Ratchaphruek Hospital

ดูแลด้วยหัวใจของความเป็นมนุษย์



043-333-555

[www.rph.co.th](http://www.rph.co.th)



ratchaphruek hospital



@rphline



e-mail: [info@rph.co.th](mailto:info@rph.co.th)

บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน) Ratchaphruek Hospital Public Company Limited

456 หมู่ที่ 14 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000 โทร (043) 333-555 โทรสาร (043) 236-835

456 Moo 14 Mittrapharp Rd. Mueang Khon Kaen Thailand 40000 Tel. (043) 333-555 Fax. (043)236-835