

รายงานประจำปี 2560
บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

ANNUAL REPORT 2017
MUDMAN PUBLIC COMPANY LIMITED

mudman

GREYHOUND
ORIGINAL

GREYHOUND
CAFÉ

au bon pain.
the bakery café

DUNKIN'
DONUTS
ENJOY YOUR MOMENT



m Kitchen มสอ.เ็ช

สารบัญ

01	วิสัยทัศน์และพันธกิจ
02	สารจากประธานกรรมการบริษัท
04	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
06	คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
12	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
18	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
19	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
39	ปัจจัยความเสี่ยง
44	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
68	รายการระหว่างกัน
71	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
77	งบการเงิน
127	เอกสารแนบ 1

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์:

“บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำที่ยั่งยืนในธุรกิจอาหารและสินค้าไลฟ์สไตล์ที่ตระหนักถึงสุขภาพ และคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการประกอบธุรกิจเคียงคู่กับการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เคารพในสิทธิการดำเนินชีวิตขั้นพื้นฐานและสิทธิมนุษยชน”

พันธกิจ:

บริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมไทยให้มีการพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไป

- เป็นบริษัทที่ยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับ ในสายตาของพนักงาน ลูกค้า สังคม คู่ค้าทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย
- สร้างและบริหารแบรนด์ให้ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง ในด้านการรับรู้ การยอมรับ และการเป็นผู้นำตลาดของแบรนด์
- ให้ความสำคัญและสนับสนุนพนักงานทุกระดับในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย
- เป็นผู้นำตลาดที่ยั่งยืนเคียงคู่กับสังคมไทย (คุณภาพสินค้าและบริการ การเติบโตร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย และมูลค่าของแบรนด์)

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมมีความยินดีและรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสมาพบปะและให้การต้อนรับที่อบอุ่นแก่ท่านผู้ถือหุ้นทั้งหลายที่มาร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นครั้งแรกของบริษัทฯ ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ภายหลังที่บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2560

โดยการรายงานในครั้งนี้จะเป็นการสรุปสาระสำคัญของ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2560 การเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 และแนวโน้มและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

1. ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2560

ในปี 2560 เศรษฐกิจภาพรวมของประเทศไทยขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.9 จากการ การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวเร่งขึ้น ตามการปรับตัวดีขึ้นของฐานรายได้รวมในระบบเศรษฐกิจ มาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายของภาครัฐ และการเพิ่มขึ้นของความเชื่อมั่นผู้บริโภค แต่บริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงและภาวะเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตที่ต่ำ ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการที่เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในทุกด้านและการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสร้างและพัฒนาความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว การส่งเสริมการขายที่ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การนำเทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า และการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าทุกราย การดำเนินมาตรการข้างต้นส่งผลเป็นที่น่าพอใจสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2560 แม้ว่ารายได้รวมของบริษัทฯ จะใกล้เคียงเดิม เท่ากับ 2,970 ล้านบาท (ปี 2559 เท่ากับ 2,992 ล้านบาท) หรือลดลงประมาณร้อยละ 0.7 แต่กำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้นจาก (168) ล้านบาทในปี 2559 เป็น (50) ล้านบาทในปี 2560

2. การเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560

จากผลการดำเนินงานในปี 2560 และความเชื่อมั่นในอนาคตของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติเห็นสมควรให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.045 บาท ดังนั้น หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอมาในครั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

3. แนวโน้มและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ในปี 2561 ถึงแม้ว่าสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้คาดว่าเศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 3.6 - 4.6 (ปี 2560 ร้อยละ 3.9) ซึ่งมาจากแรงขับเคลื่อนที่สำคัญ ได้แก่ การขยายตัวเร่งขึ้นของเศรษฐกิจโลกสนับสนุนให้การส่งออกขยายตัวในเกณฑ์ดี การผลิตภาคอุตสาหกรรมที่ขยายตัวชัดเจน แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐบาลยังอยู่ในเกณฑ์ดี การฟื้นตัวที่ชัดเจนมากขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน และการขยายตัวของกิจกรรมด้านการท่องเที่ยว กิจกรรมการผลิตภาคเกษตรและอุตสาหกรรม กิจกรรม การนำเข้าและการส่งออก เป็นต้น แต่บริษัทฯ ยังคงตั้งอยู่ในความรอบคอบและระมัดระวังในปี 2561 โดยบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ที่สำคัญในการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนี้

- การสร้างนวัตกรรมของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง โดยทีมงานได้พัฒนา ปรับปรุงและคิดค้นสินค้าและบริการ ตลอดจนการนำเสนอในรูปแบบที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เช่น การเพิ่มความคุ้มค่าในการซื้อสินค้าและบริการ การคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ตามเทศกาลและความนิยม เป็นต้น

- **การขยายสาขาในทำเลศักยภาพ** การขยายสาขาถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของบริษัทฯ ในการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ มีแผนการขยายสาขาแบรนด์ของตัวเองและแบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในทำเลศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค โดยบริษัทฯ มีทีมงานที่เข้าใจสภาวะตลาดและการแข่งขัน ตลอดจนการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของพื้นที่ในปัจจุบัน และสร้างการเข้าถึงเจ้าของพื้นที่ใหม่ตลอดเวลา
- **การเติบโตในต่างประเทศ** บริษัทฯ มีความตั้งใจและเล็งเห็นโอกาสในการนำร้านอาหารไทยที่มีเอกลักษณ์และบรรยากาศเฉพาะตัวไปสู่ตลาดต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้เร่งขยายแบรนด์เกรฮาวด์ คาเฟ่ ไม่เพียงแต่ในภูมิภาคเอเชีย ที่มีประสบความสำเร็จอย่างมาก โดยในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดร้าน Greyhound Cafe สาขาแรกในทวีปยุโรป ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ เพื่อสร้างการรับรู้ของแบรนด์ในภูมิภาคยุโรปต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ของแบรนด์ โอ บอง แปง ในการขยายสาขาในประเทศกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม ซึ่งบริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการศึกษาและหาพันธมิตรในการขยายสาขาในภูมิภาคดังกล่าวต่อไป
- **การสร้างรายได้เปรียบในด้านต้นทุนและค่าใช้จ่าย** บริษัทฯ ไม่เพียงแต่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตของรายได้ที่ยั่งยืน แต่ยังให้ความสำคัญในการสร้างรายได้เปรียบด้านต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบหน่วยงานกลางที่คอยสนับสนุนการทำงานของแต่ละแบรนด์ เช่น บัญชีและการเงิน การสารสนเทศ การจัดซื้อ และทรัพยากรบุคคล เป็นต้น โดยการดำเนินงานของระบบหน่วยงานกลางนอกจากจะช่วยให้แต่ละแบรนด์สามารถให้ความสำคัญกับลูกค้าได้อย่างเต็มที่ ยังเพิ่มประสิทธิภาพในด้านต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น การรวบรวมการสั่งซื้อวัตถุดิบของทุกแบรนด์ เป็นต้น
- **การเติบโตอย่างก้าวกระโดด** บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเติบโตต่อเนื่องทั้งจากการดำเนินงานปกติ (Organic growth) และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดด (Inorganic growth) โดยในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ SLVH ซึ่งดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ซึ่งเป็นร้านอาหารที่ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1784 (พ.ศ. 2327) อายุกว่า 230 ปี โดยปัจจุบัน SLVH มีสาขาจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน The Palais Royal's Gardens ในกรุงปารีส และได้รับมิชลิน สตาร์ (Michelin Star) จำนวน 2 ดาว

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมใคร่ขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนสินค้าและบริการของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา นอกจากนี้ ผมขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณต่อพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้ทุ่มเทกำลังกายและกำลังใจ มุ่งมั่นทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบความสำเร็จภายใต้สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่สูงและภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(นาย สมโภชน์ อินทรานุกุล)
ประธานคณะกรรมการบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอิสระ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมี พันโท ทวีสิน รักตัญญู เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล และนาย พิลิต จึงประดิษฐภณท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางสาว ประไพวรรณ กิมสมบุญณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2560 ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

4. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในและได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการงบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบทุกครั้ง

5. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท

6. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ ตลอดจนได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในแต่ละไตรมาสจากผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย เพื่อให้ได้มี การศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมาใช้ในกิจการบริษัท ให้ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป

7. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกันรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า ในรอบปี 2560 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท มีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

8. สหับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งพบว่าบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

9. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไรท์ส ซายยส์ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2561 ต่อไป

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(พนันโท ทวีสิน รักกตัญญู)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท



นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล

ประธานกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง



นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์

รองประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริหาร



นาย พิสูจน์ชัย ประดับพงศ์

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

นาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี

กรรมการบริษัท

รองประธานกรรมการบริหาร

กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง



นาย ภาณุ อิงคะวัต

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร



นาย ชลัช ชินธรรมมิตร

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

นางสาว กมรวรรณ ชินธรรมมิตร

กรรมการบริษัท



พล.ต.อ. เรืองศักดิ์ จิตตเอก

กรรมการอิสระ



พันโท ทวีสิน รักกตัญญู

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ



นาย พิสิต จีงประดิษฐภัณฑ์

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ผู้บริหาร:



บมจ. มัดแมน

บจ. โกลเด้น โดนัท
(ประเทศไทย)บจ. เอบีพี คาเฟ่
(ประเทศไทย)

บจ. โกลเด้น สก๊อป



3



2



1



4



5

1	นาย นาทิม ซาเวียร์ ชาลฮานี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานบริหารฝ่ายบุคคล (รักษาการ)
2	นางสาว ھرรษา เสริมศรี	รองประธานบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน
3	นางสาว วิมลรัตน์ อัครชัยวิศิษฐ์	รองประธานบริหารฝ่ายจัดซื้อ
4	นางสาว ลภาพร เตียสกุล	รองประธานบริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5	นางสาว นบเกล้า ตระกูลปาน	รองประธานบริหารฝ่ายปฏิบัติการ

**GREYHOUND
CAFÉ**

บจ. เกรฮาวด์ คาเฟ่

**GREYHOUND
ORIGINAL**

บจ. เกรฮาวด์



1	นาย ภาณุ อิงคะวัต	Executive Creative Director
2	นาง พรศิริ โรจน์เมธา	กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและต่างประเทศ (รักษาการ) ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร (รักษาการ)
3	นาย ต่อสิทธิ์ สฤษฏ์วงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
4	นางสาว พรทิพย์ ลาภดำรงกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5	นาย กฤตินาถ อิศรางกูร ณ อยุธยา (บจ. เกรฮาวด์)	ผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายการตลาด (รักษาการ) ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาบุคลากร (รักษาการ)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

mudman

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

ชื่อย่อ	MM
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000141
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจในลักษณะ Holding Company ด้านการลงทุนและการจัดการ
ทุนจดทะเบียน	1,054,903,750 บาท
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้น 18 ทาวเวอร์ เอ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	www.mudman.co.th

บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105548146423
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้น 18 ทาวเวอร์ เอ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	www.dunkindonuts.co.th



au bon pain.

the bakery café

บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105548146776
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้น 18 ทาวเวอร์ เอ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	www.aubonpainthailand.com



บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105555079990
ทุนจดทะเบียน	125,000,000 บาท
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้น 18 ทาวเวอร์ เอ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	www.facebook.com/BaskinRobbinsThailand



GREYHOUND CAFÉ

บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105539130528
ทุนจดทะเบียน	10,784,300 บาท
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 100.00
ที่ตั้งสำนักงาน	27 ซอยสุขุมวิท 53 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02-260-7178 โทรสาร 02-260-7149
เว็บไซต์	www.greyhoundcafe.co.th

GHC Café (UK) Limited

เลขทะเบียนบริษัท	10049145
ทุนจดทะเบียน	200,000 ปอนด์สเตอร์ลิง (ประมาณ 9.09 ล้านบาท ¹)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ปอนด์สเตอร์ลิง (ประมาณ 45.45 บาท ¹)
ที่ตั้งสำนักงาน	Sutherland House, 1759 London Road, Leigh On Sea, Essex, United Kingdom, SS9 2RZ
เว็บไซต์	www.greyhoundcafe.uk

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันศุกร์ที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 44.4531 บาทต่อปอนด์สเตอร์ลิง



บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด

0105523019789

96,990,000 บาท

หั่นละ 100.00

27/1 ซอยสุขุมวิท 53 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 02-260-7121

โทรสาร 02-260-7122

www.greyhound.co.th



Mudman International Limited

เลขทะเบียนบริษัท	152010
ทุนจดทะเบียน	30,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 985,416 บาท ¹)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 32.85 บาท ¹)
ที่ตั้งสำนักงาน	Intercontinental Trust Limited, Level 3, Alexander House, 35 Cybercity, Ebene, Mauritius

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันศุกร์ที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 32.8472 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

**Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS**

เลขทะเบียนบริษัท	592066047
ทุนจดทะเบียน	452,768 ยูโร (ประมาณ 17.84 ล้านบาท ¹)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 16.00 ยูโร (ประมาณ 630.30 บาท ¹)
ที่ตั้งสำนักงาน	17 rue de Beaujolais in Paris 75001, France
เว็บไซต์	www.grand-vefour.com

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันศุกร์ที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 39.3938 บาทต่อยูโร



บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 02-009-9999
โทรสาร 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

นางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4498 (หรือ)
นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419 (หรือ)
นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930 (หรือ)
นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 02-264-0777
โทรสาร 02-264-0789

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

		2558	2559	2560
งบการเงินรวม (ล้านบาท)	รายได้จากการขายและบริการ	2,797	2,889	2,832
	รายได้รวม	2,889	2,992	2,970
	กำไรขั้นต้น	1,682	1,714	1,679
	EBIT	32	(132)	(11)
	EBITDA	253	256	238
	กำไรสุทธิ	(43)	(168)	(50)
	รวมสินทรัพย์	4,057	3,815	4,311
	รวมหนี้สิน	1,913	1,999	1,466
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,144	1,815	2,845
อัตราส่วนความสามารถ ในการทำกำไร (Profitability Ratio) (%)	อัตรากำไรขั้นต้น	60.1	59.3	59.3
	EBITDA margin	8.7	8.6	8.0
	อัตรากำไรสุทธิ	(1.5)	(5.6)	(1.7)
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	(1.1)	(4.4)	(1.2)
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	(2.0)	(8.5)	(2.2)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.7	0.4	0.5
	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	7.2	7.7	9.6
	ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	71.8	65.6	62.1
	ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	116.9	120.2	131.4
	Cash Cycle (วัน)	(37.9)	(47.0)	(59.7)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วน ของผู้ถือหุ้น (Debt-to-Equity Ratio) (เท่า)	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.9	1.1	0.5
	อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.6	0.6	0.3
	อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ ถือหุ้น	0.6	0.6	0.2
ทุนเรือนหุ้น (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	100	1	1
	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	844	1,055	1,055
	จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	844	844	1,055

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจอื่น คือ ธุรกิจไลฟ์สไตล์และธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

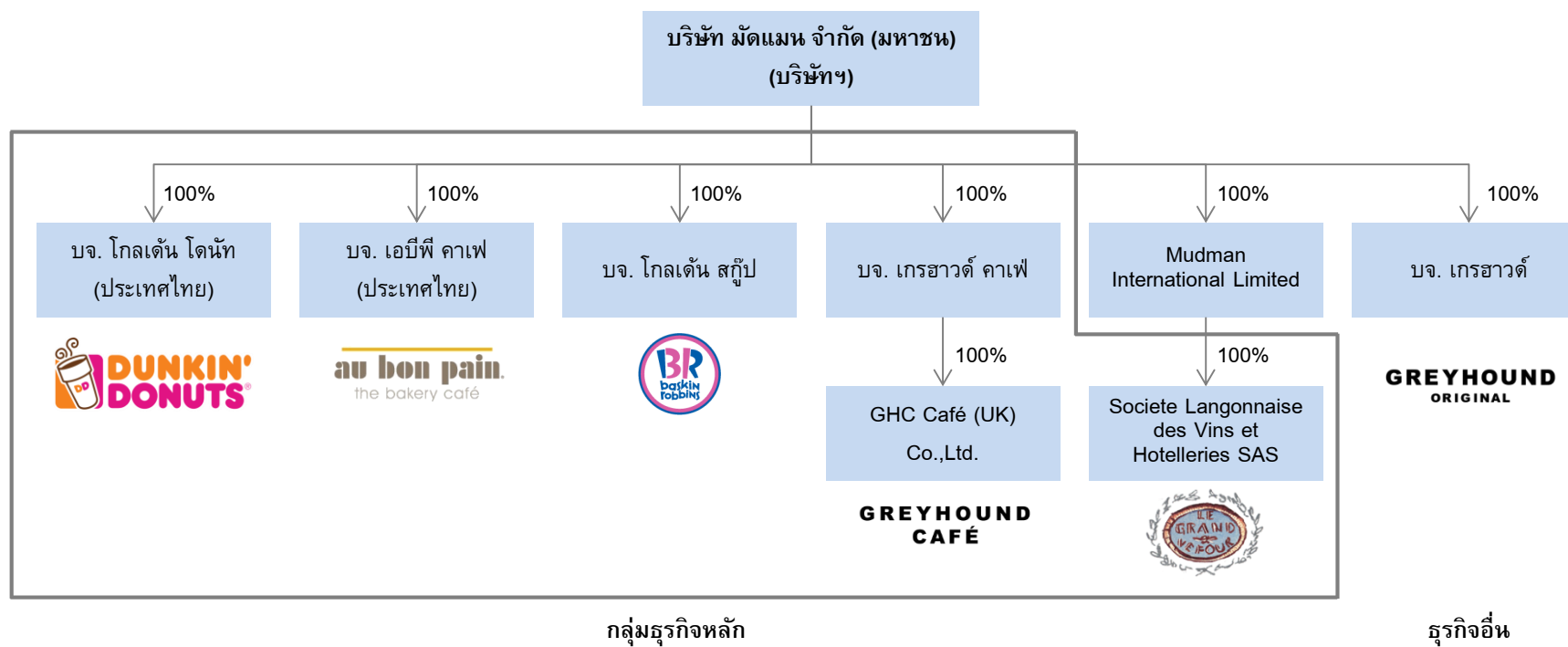
ธุรกิจหลัก

- 1) ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์
 - บริษัท โกลเด็นโดนัท (ประเทศ) จำกัด
 - บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด
 - บริษัท โกลเด็น สกู๊ป จำกัด
- 2) ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง
 - บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด
 - GHC Café (UK) Company Limited
 - Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS

ธุรกิจอื่น

- 3) ธุรกิจไลฟ์สไตล์
 - บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด
- 4) ธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)
 - Mudman International Limited

โครงสร้างของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



บริษัท	เครื่องหมายการค้า (ตัวย่อ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ธุรกิจหลัก			
1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์			
บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด 	DD	100.0	ผลิตและจำหน่ายโดนัทและเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ ดังกิ้น โดนัท ("Dunkin' Donuts" หรือ "DD")
บริษัท เอบีพี คาเฟ่(ประเทศไทย) จำกัด 	ABP	100.0	ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ โอ ปอง แปง ("ABP")
บริษัท โกลเด้น สก๊อปปี้ จำกัด 	BR	100.0	นำเข้าและจำหน่ายไอศกรีม ภายใต้แบรนด์ Baskin Robbins ("BR")
2) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง			
บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด 	GHC	100.0	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบ บริการเต็มรูปแบบภายใต้แบรนด์ที่สำคัญต่อไปนี้ - เกรฮาวด์ คาเฟ่ (Greyhound Café) - อะนาเตอร์ฮาวด์ (Another Hound Café)
GHC Café (UK) Company Limited 	GHC (UK)	100.0 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น GHC)	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบ บริการเต็มรูปแบบภายใต้คอนเซ็ปต์ (Concept) ของ GHC "Basic with a Creative Twist" โดยทำการตลาดที่ ต่างประเทศ
Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS 	SLVH	100.0 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น MM Inter)	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบ บริการเต็มรูปแบบระดับพรีเมียมภายใต้ แบรนด์ Le Grand Vefour ซึ่งได้รับมิชลิน สตาร์ (Michelin Star) จำนวน 2 ดาว

บริษัท	เครื่องหมายการค้า (ตัวย่อ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ธุรกิจอื่น			
3) ธุรกิจไลฟ์สไตล์			
บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด GREYHOUND ORIGINAL	GH	100.0	- ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่นเครื่องประดับและสินค้าไลฟ์สไตล์ภายใต้แบรนด์ที่สำคัญ ต่อไปนี้ - เกรฮาวด์ ออริจินอล (Greyhound Original) - สไมล์ฮาวด์ (Smileyhound) - เอเวอรี่ติงฮาวด์ (Everything-Hound) - รับออกแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์แฟชั่นไลฟ์สไตล์
4) ธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)			
Mudman International Limited	MM Inter	100.0	บริษัทเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ (Holding Company)

โครงสร้างรายได้

ในปี 2558 ถึงปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 2,889 ล้านบาท 2,992 ล้านบาท และ 2,970 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ ร้อยละ 3.5 ในปี 2559 และร้อยละ (0.7) ในปี 2560 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2558 ^{/1}		2559 ^{/1}		2560 ^{/1}	
		รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
1. ธุรกิจธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์	GDT, ABP, GS	1,969	68.2	2,020	67.5	1,886	63.5
2. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง	MM, GHC, SLVH ^{/2}	679	23.5	790	26.4	936	31.5
3. ธุรกิจไลฟ์สไตล์	GHF	241	8.3	182	6.1	148	5.0
รวมรายได้		2,889	100.0	2,992	100.0	2,970	100.0

/1 ส่วนแบ่งรายได้บนงบการเงินรวม

/2 ผลการดำเนินการของ SLVH จะนำมารวมตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์



1.1. บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด (“GDT” หรือ “Franchisee”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ที่ได้รับสิทธิภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ (Master Franchise Agreement) จาก Dunkin’ Donuts Franchised Restaurants LLC (ประเทศสหรัฐอเมริกา) (“เจ้าของสิทธิ” หรือ “Franchisor”) โดยภายใต้สัญญาดังกล่าว GDT มีสิทธิในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดนัทและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า Dunkin’ Donuts ในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right)

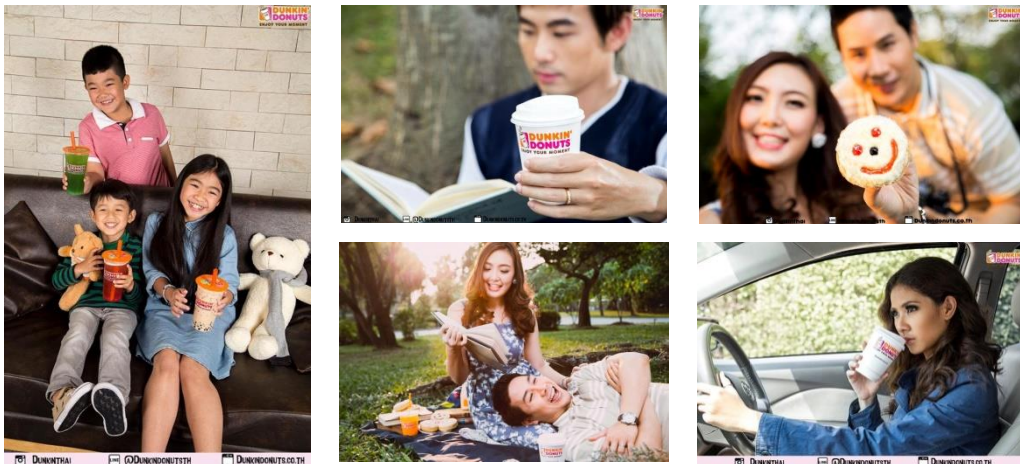
ร้าน Dunkin’ Donuts ในประเทศไทยเปิดสาขาแรกในปี 2524 และเป็นหนึ่งในแบรนด์ต่างชาติที่ได้รับความนิยมอย่างมากในประเทศ โดยรูปแบบและผลิตภัณฑ์ของร้าน Dunkin’ Donuts ในประเทศไทยจะมีความคล้ายคลึงกับร้าน Dunkin’ Donuts ในต่างประเทศ ทั้งในด้านคุณภาพ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ รูปแบบการบริหารจัดการร้าน รวมถึงบรรยากาศภายในร้าน ทำให้ร้าน Dunkin’ Donuts ในประเทศไทยมีฐานลูกค้าประจำที่เหนียวแน่น มียอดขายเติบโตขึ้นและมีการขยายสาขาทุกปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้าน DD มีสาขา 293 สาขาทั่วประเทศ ในรูปแบบ Kiosk ซึ่งมีลักษณะร้านเป็นร้านขนาดเล็กที่มีเคาน์เตอร์เล็ก ๆ และมีที่นั่งในร้านจำกัด โดยส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าหรือไฮเปอร์มาร์เก็ต (Hypermarket) และมีพื้นที่ประมาณ 10 - 30 ตารางเมตร และรูปแบบ stand-alone เป็นร้านขนาดใหญ่ที่มีที่นั่งกว้างขวางและมีที่นั่งโดยเฉลี่ย 20 - 40 ที่นั่งและมีพื้นที่ประมาณ 50 - 150 ตารางเมตร โดยส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าและคอมมูนิตีมอลล์ (Community Mall)



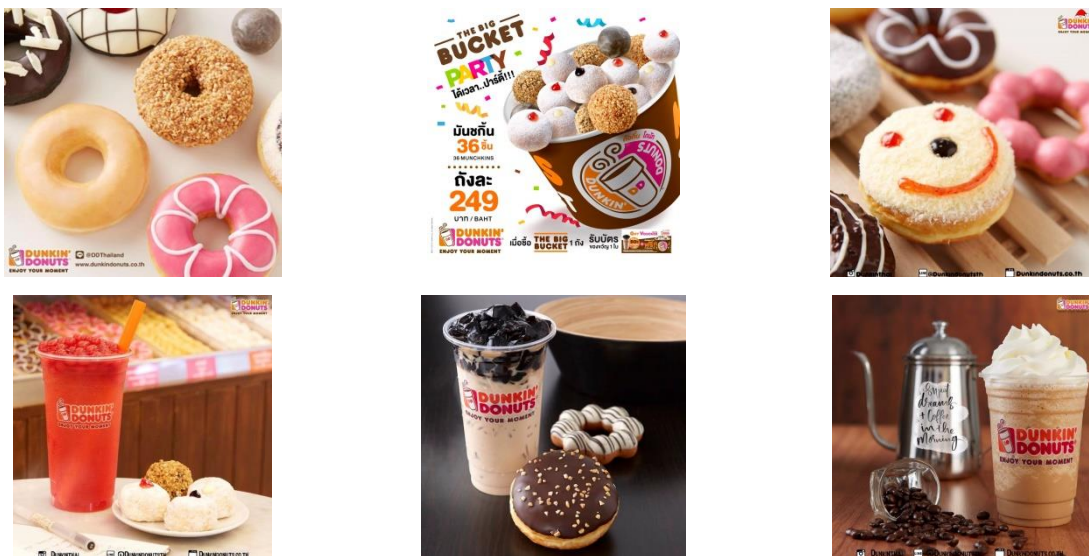
นอกจากนี้ Dunkin’ Donuts ยังมีบริการในส่วนของการรับจัดเลี้ยง (Catering) โดย GDT มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงเพื่อสามารถออกแบบและจัดสรรผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าตามลักษณะของงานและกิจกรรมที่กำหนด เช่น การประชุมหรือสัมมนา งานสังสรรค์และงานกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนการจัดทำกล่องอาหารว่าง (Snack Box) เพื่อเพิ่มความสะดวกและทางเลือกให้กับลูกค้า



กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ ร้าน Dunkin' Donuts เป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงบน ไม่จำกัดช่วงอายุและอาชีพ เช่น วัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา วัยทำงาน ผู้บริหารยุคใหม่ กลุ่มแม่บ้าน และนักท่องเที่ยว ซึ่งมีความต้องการในการบริโภคโดนัทและเครื่องดื่มที่อร่อยและมีคุณภาพระดับพรีเมียม



ร้าน Dunkin' Donuts มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ โดนัทและเบเกอรี่ และเครื่องดื่ม โดยในแต่ละร้าน Dunkin' Donuts จะมีโดนัทมากกว่า 50 ชนิด เช่น โดนัทสูตรดั้งเดิม โมจิริง และมันชกิ้น เป็นต้น เพื่อครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย โดยที่ผ่านมาร้าน Dunkin' Donuts ได้นำเสนอโดนัทรูปแบบใหม่ๆ อยู่เสมอเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ปัจจุบันโดนัทของร้าน Dunkin' Donuts มีส่วนผสมที่แตกต่างจากโดนัทของร้านทั่วไป ทั้งในส่วนของตัวโดนัท ไอซิ่ง และท็อปปิง นอกจากนี้ร้าน Dunkin' Donuts ได้จำหน่ายเครื่องดื่มหลายประเภทควบคู่ไปกับโดนัทและเบเกอรี่ เช่น กาแฟ โกโก้ เครื่องดื่มปั่น และชารสต่างๆ เป็นต้น



1.2. บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เอบีพี จำกัด (“ABP” หรือ “Franchisee”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ซึ่งได้รับสิทธิภายใต้สัญญา มาสเตอร์แฟรนไชส์ (Master Franchise Agreement) จาก ABP Corporation (ประเทศสหรัฐอเมริกา) (“เจ้าของสิทธิ” หรือ “Franchisor”) โดยภายใต้สัญญาดังกล่าว ABP มีสิทธิในการผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า Au Bon Pain ใน ประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right)

ร้าน Au Bon Pain ในประเทศไทยเปิดสาขาแรกเมื่อปี 2540 ในรูปแบบของร้านเบเกอรี่สัญชาติอเมริกา ที่จำหน่าย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ แชนด์วิช สลัด ซุป ที่มีคุณภาพและเป็นอาหารเพื่อสุขภาพ รวมถึงกาแฟพรีเมียมและเครื่องดื่มอื่นๆ โดยจะเน้น ความแปลกใหม่ ทันสมัย เพื่อดึงดูดผู้บริโภคและรักษาความน่าสนใจให้คงอยู่ตลอดเวลา แต่คงไว้ซึ่งพื้นฐานของความเป็นขนมปัง และเบเกอรี่ที่ผลิตจากวัตถุดิบชั้นนำและเป็นประโยชน์ต่อร่างกาย นอกจากนี้การตกแต่งร้านจะเน้นบรรยากาศที่โปร่งและนั่งสบาย แต่ ยังตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เน้นความเร่งรีบในปัจจุบัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้าน ABP มีสาขา 74 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ร้าน Au Bon Pain ทั้งหมดจะเป็นร้านแบบ Stand-Alone ที่มีขนาดประมาณ 50 ถึง 200 ตารางเมตร โดยมีที่นั่งเฉลี่ยมากกว่า 30 ที่นั่งต่อร้าน และตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (Prime Location) เช่น โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า และอาคารสำนักงาน เป็นต้น



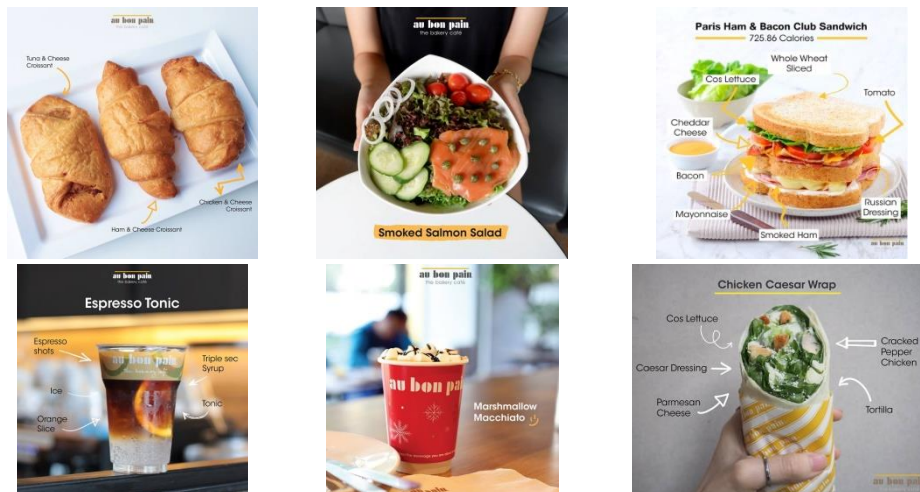
นอกจากนี้ทาง ABP ยังมีบริการจัดเลี้ยง (Catering) ในงานต่างๆ สำหรับกลุ่มผู้บริโภคหลากหลายกลุ่มทุกช่วงอายุ เช่น นักศึกษา มหาวิทยาลัย คนวัยทำงาน ผู้บริหารยุคใหม่ กลุ่มแม่บ้านและกลุ่มนักท่องเที่ยว เป็นต้น โดยมีทั้งรูปแบบ ชุ้มอาหาร (Food station) กล่องอาหารว่าง (Snack Box) และกล่องอาหารกลางวัน (Lunch Box)



ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าระดับกลางขึ้นไปให้ความสำคัญกับอาหารสุขภาพที่มีรสชาติอร่อยเป็นหลัก โดยไม่จำกัดเพียงอายุ หรืออาชีพ เช่น นักเรียน นักศึกษา ครอบครัว นักท่องเที่ยว ผู้บริหารและชาวต่างชาติ ตลอดจนผู้บริโภคที่ต้องการความเร่งด่วนในชั่วโมงเร่งรีบ อย่างไรก็ตาม การตกแต่งร้าน Au Bon Pain ที่โปร่งช่วยสร้างบรรยากาศที่ผ่อนคลายและเป็นกันเอง ตลอดจนการมีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของลูกค้า ทำให้ลูกค้าสามารถพบปะ สังสรรค์ หรือทำงานได้



ร้าน Au Bon Pain มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารและเบเกอรี่ และเครื่องดื่ม โดย ABP มีสูตร Pastry ที่อร่อยและมีคุณภาพโดยทำจากวัตถุดิบที่มี ไขมันทรานส์ 0 กรัม (Zero Gram Trans Fat) และอบ 2 ครั้งต่อวันเพื่อรักษามาตรฐานความสดใหม่ โดยมีอาหารและเบเกอรี่หลากหลาย เช่น คราวซอง แซนวิช มัฟฟิน คูกี้ ชุปและเบเกิล เป็นต้น ตลอดจนมีเครื่องดื่มทั้งร้อนและเย็น เช่น กาแฟสด ชา เครื่องดื่มปั่น เป็นต้น



1.3. บริษัท โกลเด้น สก๊อบ จำกัด

บริษัท โกลเด้น สก๊อบ จำกัด ("GS" หรือ "Franchisee") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ได้รับสิทธิภายใต้สัญญาแม่สเตอร์แฟรนไชส์ (Master Franchise Agreement) จาก Baskin Robbins Franchising LLC (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ("เจ้าของสิทธิ" หรือ "Franchisor") ซึ่งเป็นเจ้าของสิทธิเดียวกันกับ DD โดยภายใต้สัญญาดังกล่าว GS มีสิทธิในการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอศกรีมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น ท็อปปิ้ง วิปครีม ภายใต้เครื่องหมายการค้า Baskin Robbins ในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้าน BR มีสาขา 36 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล ในรูปแบบ Kiosk ซึ่งเป็นร้านขนาดเล็กที่มีเฉพาะเคาน์เตอร์ โดยมีพื้นที่ประมาณ 20-30 ตารางเมตรและมีที่นั่งโดยเฉลี่ย 8-15 ที่นั่ง และรูปแบบ Stand-Alone ซึ่งเป็นร้านขนาดกลาง โดยมีพื้นที่ประมาณ 45 - 80 ตารางเมตรและมีที่นั่งโดยเฉลี่ย 30-50 ที่นั่ง



ลูกค้าส่วนใหญ่ของร้าน Baskin Robbins จะเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูง โดยส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่เข้ามารับประทานไอศกรีมเป็นครอบครัว แม่บ้าน เด็ก วัยรุ่น และลูกค้าชาวต่างชาติที่มีความชื่นชอบในไอศกรีมแบรนด์ Baskin Robbins เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าหลังจากการขยายสาขาในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลและปรับปรุงภาพลักษณ์ใหม่และกลยุทธ์ทางการตลาดของร้าน Baskin Robbins จะมีลูกค้ากลุ่มคนวัยทำงาน ชาวต่างชาติที่ทำงานในประเทศไทย นักท่องเที่ยว และนักเรียนนักศึกษามากขึ้น



ผลิตภัณฑ์หลักของร้าน Baskin Robbins ได้แก่ ไอศกรีม เค้กไอศกรีม และ เครื่องดื่ม โดยเมนูต่างๆ จะมีไอศกรีมคุณภาพระดับพรีเมียมที่นำเข้ามาจากประเทศสหรัฐอเมริกาให้เลือกมากกว่า 20 ชนิด เป็นส่วนประกอบหลัก



2. ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ตัวเอง

GREYHOUND CAFÉ

2.1. ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Greyhound Café / Another-Hound Cafe”

ร้าน Greyhound Café / Another-Hound Cafe เป็นร้านอาหารประเภทบริการเต็มรูปแบบ (Full Service Restaurant) สไตล์แฟชั่นคาเฟ่ ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด (“GHC”) ร้าน Greyhound Café / Another-Hound Cafe เป็นร้านอาหารที่มีเอกลักษณ์โดยมีการจัดวางรูปแบบเมนูอาหารและการตกแต่งร้านภายใต้คอนเซ็ปต์ที่เป็นเอกลักษณ์ โดยร้านอาหารในเครือ GHC มีความมุ่งมั่นในการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของรสชาติอาหารและบริการภายในร้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้าน Greyhound Café / Another-Hound Cafe มีสาขาทั้งในและต่างประเทศรวมทั้งหมด 34 สาขา ซึ่งประกอบไปด้วยร้าน Greyhound Café / Another-Hound Cafe ในประเทศ 17 สาขา และร้าน Greyhound Café สาขาในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน เขตบริหารพิเศษฮ่องกง มาเลเซีย สิงคโปร์ และอินโดนีเซีย รวมทั้งหมด 17 สาขา

GHC แบ่งประเภทร้านอาหารในเครือออกเป็น 2 ประเภทตามคอนเซ็ปต์ ประเภทอาหาร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และราคาแตกต่างกันไป เพื่อสร้างความชัดเจนของร้านอาหารและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.1.1. ร้านเกรฮาวด์ คาเฟ่ (Greyhound Café)

GREYHOUND CAFÉ

ปัจจุบันร้าน Greyhound Café มีทั้งหมด 14 สาขา มีพื้นที่เฉลี่ยต่อสาขาประมาณ 270 - 350 ตารางเมตร และมีที่นั่งเฉลี่ยต่อสาขา 120 ที่นั่ง จุดเด่นของร้าน Greyhound Café คือ ความทันสมัย ความคิดสร้างสรรค์ บรรยากาศที่โปร่งสบาย และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่ชัดเจน ภายใต้คอนเซ็ปต์ “Simple with Creative Twist” หรือ ความเรียบง่ายที่แฝงไปด้วยลูกเล่น ความสร้างสรรค์และความสนุกสนาน ซึ่งถ่ายทอดผ่านรสชาติและหน้าตาของอาหารที่มีการตกแต่งแบบเรียบง่ายแต่มีเอกลักษณ์รวมทั้งบรรยากาศในร้านที่มีการตกแต่งตามคอนเซ็ปต์ที่โดดเด่นและแปลกตาของ Greyhound Café



กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้าน Greyhound Café คือ กลุ่มนักศึกษา และคนทำงานที่มีรายได้ปานกลางถึงสูง ที่มีความชื่นชอบในความเป็นเอกลักษณ์ และคุณภาพที่คุ้มค่ากับราคาของร้าน Greyhound Café ตลอดจนชาวต่างชาติที่เข้ามาท่องเที่ยวและทำงานในกรุงเทพฯ



ร้าน Greyhound Café เป็นร้านอาหารที่ผสมผสานระหว่างอาหารไทยและนานาชาติที่มีบริการอาหารและเครื่องดื่มหลากหลายประเภทกว่า 195 เมนู ตั้งแต่ อาหารไทยที่ผสมผสานระหว่างอาหารไทยและอาหารนานาชาติ อาหารมังสวิรัต ขนมนและเครื่องดื่ม โดยมีเมนูขึ้นชื่อ (Signature Dishes) คือ ก๋วยเตี๋ยวห่อหุ้บ ปีกไก่แดดเดียวชุบน้ำปลาทอด เมี่ยงส้มโอ ลูกชิ้นเนื้อ/หมูผัดพริกน้ำส้ม แซลม่อนแซ่พริก ยำเกาเหลาแห้ง ซีซาร์สลัดสไตล์เกรฮาวด์ ตับบดแบบฝรั่งเศส ปูผัดข้าว ข้าวสลัดน้ำพริกปลาทุ ข้าวผัดน้ำพริกเผา กุ้งสด ข้าวผัดปลาสดใบกะเพรา สปาเก็ตตี้ปลาอินทรีย์เค็ม และทับทิมกรอบสไตล์เกรฮาวด์ เป็นต้น



ก๋วยเตี๋ยวห่อหุ้บ



ปีกไก่แดดเดียวชุบน้ำปลาทอด



ลูกชิ้นเนื้อ/หมูผัดพริกน้ำส้ม



แซลม่อนแซ่พริก



ดับเบิ้ลเบสฝรั่งเศส



ปูผัดข้าว



ยำเกาเหลาแห้ง



ชีซาร์สลัดสไตล์เกอร์ฮาวด์



ทับทิมกรอบสไตล์เกอร์ฮาวด์

2.1.2. ร้านเอนาเธอร์ฮาวด์ (Another-Hound Cafe)



ปัจจุบันร้าน Another-hound มีทั้งหมด 3 สาขา มีพื้นที่เฉลี่ยต่อสาขาประมาณ 300 - 350 ตร.ม. หรือประมาณ 120 ที่นั่งต่อสาขา จุดเด่นของร้าน Another-hound คือ ความทันสมัย ความเท่ เก๋ แต่ยังคงคอนเซ็ปต์ของราคาที่คุ้มค่า (Affordable) โดยบรรยากาศในร้านจะสะท้อนไลฟ์สไตล์ที่พึงพิถีพิถันในการใช้ชีวิตของคนเมือง ภายใต้คอนเซ็ปต์ “Accessible Stylish Casual Italian with Asian Twist” โดยลูกค้าเป้าหมายของร้าน Another-hound คือ กลุ่มคนรุ่นใหม่และกลุ่มคนวัยทำงานที่มีรายได้สูง



ร้าน Another-hound เป็นร้านอาหารที่จำหน่ายอาหารที่ผสมผสานระหว่างอาหารอิตาเลียนและรสชาติ จัดจ้านของอาหารไทย มีบริการอาหารและของหวานที่หลากหลายกว่า 100 เมนู เช่น Avocado Salad, Light Tom Yum Soup, Cold Japanese Salad, DIY Crab Sandwich, Fusilli Pad Thai, Spaghetti Cha Cha Cha, Fried Diced Lamb with Garlic and Black Pepper, Minced Pork and Smoked Bacon Balls, Crab Bomb with Rice และ Bean Medley with Longan Granita เป็นต้น



Avocado Salad



Light Tom Yum Soup



Fusilli Pad Thai



Spaghetti Cha Cha Cha



Fried Diced Lamb with Garlic and Black Pepper



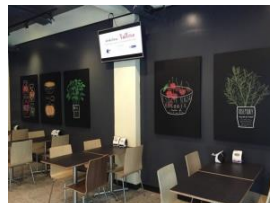
Minced Pork and Smoked Bacon Balls

2.2. ภายใต้เครื่องหมายการค้า “M-Kitchen”



บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการเติบโตในธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบภายใต้แบรนด์ของตัวเองในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างจากกลุ่มลูกค้าของแกรฮาวด์ คาเฟ่ ดังนั้น บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มสำหรับโรงพยาบาลในรูปแบบศูนย์อาหาร (Cafeteria) ภายใต้ชื่อร้านอาหาร M-Kitchen หรือ ครัวเอ็ม (“ครัวเอ็ม”) ซึ่งเป็นธุรกิจศูนย์อาหารในโรงพยาบาล (Cafeteria) และธุรกิจบริการอาหารสำหรับผู้ป่วยใน (IPD Food Services) และดำเนินธุรกิจโดยบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเพียงสาขาเดียวที่โรงพยาบาลรามคำแหง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจบริการศูนย์อาหารในสถานที่ต่างๆ ไม่จำกัดเพียงแต่โรงพยาบาลเท่านั้น บริษัทฯ ยังพิจารณาในการขยายสาขาไปยังสถานที่ต่างๆ เช่น โรงเรียนเอกชน หรือโรงเรียนนานาชาติ เป็นต้น โดยการตัดสินใจในการลงทุนจะพิจารณาจากแนวโน้มของตลาด ความสามารถในการลงทุน ปริมาณการสัญจรของลูกค้าเป้าหมาย ระยะเวลาการจ่ายคืนเงินทุน (Payback Period) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment (ROI)) เป็นต้น

ร้านอาหารครัวเอ็มเป็นร้านอาหารขนาดกลาง ที่มีการตกแต่งร้านที่ทันสมัย สบาย สะอาด โดยลูกค้าเป้าหมายของศูนย์อาหารครัวเอ็มเป็นผู้ป่วยนอกและญาติของผู้ป่วย รวมทั้งบุคลากรของโรงพยาบาล กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นบุคคลที่ต้องการบริการที่รวดเร็วและคุ้มค่ากับเงินที่จ่ายไป ดังนั้น การบริการของร้านอาหารครัวเอ็มจะเน้นบริการที่รวดเร็วทันใจ และราคาเหมาะสม สำหรับลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจบริการอาหารสำหรับผู้ป่วยใน (IPD Food Services) จะให้บริการกับผู้ป่วยในเท่านั้น ตามมาตรฐานโภชนาการและเงื่อนไขที่โรงพยาบาลกำหนด



2.3. ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Le Grand Vefour”



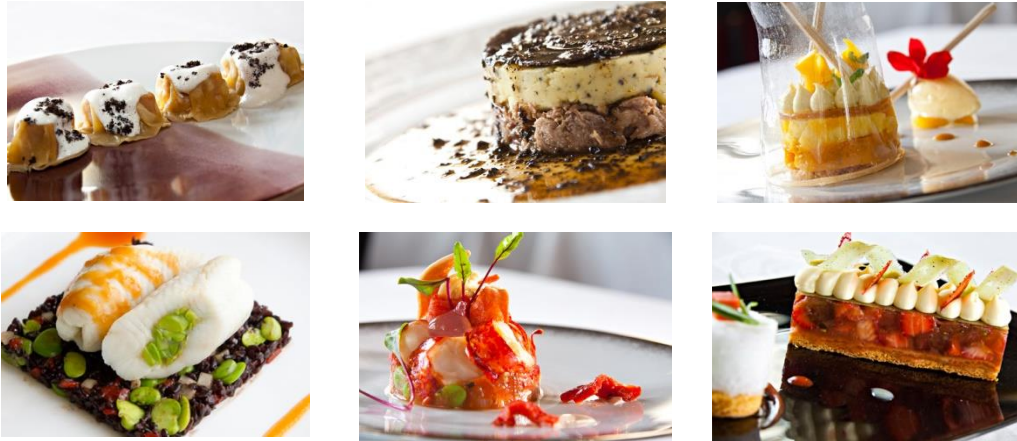
คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 มีมติอนุมัติให้บริษัท Mudman International Limited (“MM Inter”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ MM Inter) เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มโอกาสและเพิ่มขีดความสามารถในการขยายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในต่างประเทศ โดย SLVH เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มเต็มรูปแบบระดับพรีเมียม ภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ซึ่งเป็นร้านอาหารที่ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1784 (พ.ศ. 2327) อายุกว่า 230 ปี โดยปัจจุบัน SLVH มีสาขาจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน The Palais Royal's Gardens ในกรุงปารีส และได้รับมิชลิน สตาร์ (Michelin Star) จำนวน 2 ดาว ทั้งนี้ MM Inter ได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเสร็จในวันที่ 21 ธันวาคม 2560

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ยังไม่ได้รวมผลการดำเนินงานของร้านอาหารและเครื่องดื่มเต็มรูปแบบระดับพรีเมียมดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะรวมผลการดำเนินงานของ SLVH ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป



ลูกค้าเป้าหมายของร้าน Le Grand Vefour เป็นคนทำงาน ผู้บริหาร นักการเมือง และนักท่องเที่ยวที่มีรายได้ระดับสูง ที่มีความชื่นชอบในความหรูหรา ศิลปะและประวัติศาสตร์สไตล์ฝรั่งเศสยุคเก่า นอกจากนี้ ร้าน Le Grand Vefour ยังคัดสรรวัตถุดิบ และควบคุมคุณภาพและปริมาณของอาหารให้สะท้อนภาพลักษณ์ของลูกค้าเป้าหมาย รสชาติของอาหาร และความคุ้มค่าของราคา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

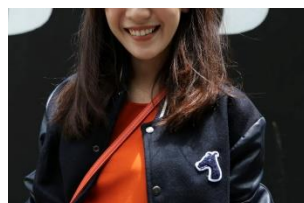
ร้าน Le Grand Vefour เป็นร้านอาหารที่จำหน่ายอาหารฝรั่งเศสที่ผสมผสานระหว่างความเรียบหรูในยุคเก่าและความสดใหม่ของแฟชั่นยุคใหม่ ซึ่งสะท้อนในรายการอาหารและของหวานที่หลากหลาย



3. ธุรกิจไลฟ์สไตล์

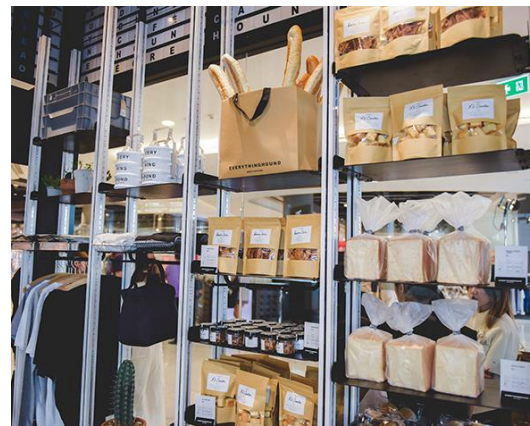
GREYHOUND ORIGINAL

ธุรกิจไลฟ์สไตล์ดำเนินการโดย บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด (“GHF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย GHF ก่อตั้งเมื่อปี 2523 โดยเริ่มต้นจากธุรกิจจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่นสำเร็จรูปทั้งสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี นับเป็น แบรินด์แรกๆ ของประเทศไทยและเป็นที่นิยมในหมู่นักศึกษาและคนทำงานตั้งแต่ในช่วงอายุ 18 - 35 ปี มีจุดเด่นในเรื่องความมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ความเป็นผู้นำในเรื่องของการนำเสนอไลฟ์สไตล์ใหม่ๆ และความเป็นผู้ริเริ่มสร้างสรรค์ แบรินด์ Greyhound ไม่ได้หยุดแค่เสื้อผ้าแฟชั่นเท่านั้น แต่เติบโตจนกลายเป็นแบรนด์ไลฟ์สไตล์ครบวงจร โดยผลิตภัณฑ์หลักประกอบไปด้วย เสื้อเชิ้ต เสื้อยืด กางเกง สูท กระโปรง รองเท้า กระเป๋า และเครื่องประดับ ด้วยสาเหตุที่กล่าวมาทำให้ Greyhound สามารถแข่งขันอยู่ในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าแฟชั่นได้อย่างยั่งยืน เป็นที่รู้จักในวงกว้างและสร้างมูลค่าของการรับรู้ของแบรนด์ (Brand Awareness) ที่สูงจนทำให้บริษัทต่างๆ สนใจเข้ามาจับมือกับ Greyhound ในการทำโครงการต่างๆ โดยการต่อยอดจากคอนเซ็ปต์และความเป็น Greyhound เช่น การร่วมมือกับ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด ในการผลิตเสื้อผ้าภายใต้ชื่อ “Project 1.1” จากความสำเร็จในการสร้างแบรนด์ของตัวเอง จนกลายเป็นการต่อยอดธุรกิจต่างๆ โดยใช้แบรนด์ Greyhound เป็นเรือธง (Flagship)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Greyhound มีช่องทางหลักในการจำหน่ายสินค้าในประเทศผ่านร้านของตัวเองในห้างสรรพสินค้าชั้นนำจำนวน 11 สาขา ซึ่งทั้งหมดอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งหมด โดยมีการแตกแบรนด์ตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและสไตล์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ Greyhound ใช้ในการขยายโอกาสทางธุรกิจไลฟ์สไตล์ ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ได้มากขึ้น โดยแต่ละแบรนด์ที่สำคัญภายใต้ Greyhound มีรายละเอียด ดังนี้

แบรนด์ที่สำคัญ	รายละเอียด
GREYHOUND ORIGINAL	Greyhound Original นับเป็นแบรนด์แรกในการดำเนินธุรกิจไลฟ์สไตล์ของ Greyhound โดยเน้นการจำหน่ายเสื้อผ้าและเครื่องประดับที่มีจุดเด่นที่เป็นเอกลักษณ์ โดยมีแนวเสื้อผ้าแบบมินิมอล (Minimal) หรือเป็นเสื้อผ้าสไตล์เรียบง่ายแต่แฝงไปด้วยลูกเล่น แบบกราฟฟิคสกรีน เทคนิคการตัดเย็บพิเศษ ภายใต้คอนเซ็ปต์ “Basic with a twist” มีสินค้าหลัก คือ เสื้อเชิ้ต เสื้อยัด กางเกง สูท กระโปรง รองเท้า กระเป๋า มีการออกเป็น collection ตามฤดูกาล โดยที่ผ่านมาราคาสินค้าปลีกของร้าน Greyhound Original จะอยู่ที่ 2,000 – 5,000 บาท
SMILEYHOUND GREYHOUND	Smileyhound เป็นแบรนด์เสื้อผ้าลำลอง (Casual Wear) ที่มีการตัดเย็บและการออกแบบภายใต้คอนเซ็ปต์ “Basic Casualwear with Smileyhound Icon for Everyone” ซึ่งมีสไตล์สนุกสนาน มีสินค้าหลักคือ เสื้อเชิ้ต เสื้อยัด กางเกง รองเท้า กระเป๋า โดยที่ผ่านมาราคาสินค้าปลีกของร้าน Smileyhound จะอยู่ที่ 1,200 – 2,500 บาท
EVERYTHINGHOUND GREYHOUND	กลุ่มสินค้าเครื่องใช้ในชีวิตประจำวัน โดยสินค้าหลักที่จำหน่ายในร้าน Everythinghound ส่วนใหญ่คือ เสื้อผ้า กระเป๋า รองเท้า จาน แก้วน้ำ ผ้าขนหนู เสื้อ ปิ่นโต เป็นต้น ตลอดจนสินค้าไลฟ์สไตล์อื่นๆ เช่น ของตกแต่งบ้าน เครื่องหอม และผลิตภัณฑ์จากเมนูยอดนิยมของ GHC เช่น ซอสผัดสปป่าเก็ดดี ขนมห้าง น้ำสลัด ที่สามารถซื้อกลับไปทำเองที่บ้านได้ รวมทั้งไอศกรีมโฮมเมดรสชาติต่างๆ กว่า 13 รสชาติที่ไม่ได้มีจำหน่ายในร้าน Greyhound Café และร้าน Another-hound มาก่อน Everythinghound เปิดสาขาแรกในประเทศไทยเมื่อเดือนเมษายน 2558 ที่ห้างสรรพสินค้าเอ็มควอเทียร์ (EmQuartier) นับเป็นร้านเรือธง (Flagship Store) ของ Greyhound ร้านแรกที่รวบรวมสินค้าที่สะท้อนความเป็นตัวตนของ Greyhound ผ่าน Lifestyle corner โดยไม่จำกัดเพียงเสื้อผ้าและเครื่องประดับแต่ยังรวมถึงสินค้าอื่นๆ ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน ซึ่งนับเป็นก้าวแรกที่สำคัญของ Greyhound ในการขยายโอกาสทางธุรกิจและกำหนดทิศทางในการเติบโตในอนาคต



กลยุทธ์การแข่งขัน

1. ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการพัฒนาและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ ดังนี้

- กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์**
 โดยการส่งเสริมนโยบายนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) กล่าวคือ บริษัทมีทีมงานในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่าง ฝ่ายปฏิบัติงานครัว ฝ่ายการตลาด และฝ่ายจัดซื้อ ที่ทำหน้าที่ในการศึกษาความต้องการของผู้บริโภคในตลาด สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ประกอบกับ สร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- กลยุทธ์การควบคุมคุณภาพและมาตรฐาน**
 มาตรฐานของสินค้าและบริการของบริษัท ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ บริษัทมุ่งเน้นให้มีการควบคุมมาตรฐานและคุณภาพของสินค้าตลอดทั้งสายตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การผลิตและขั้นตอนการควบคุมมาตรฐานสินค้า การจัดเก็บสินค้าและการกระจายสินค้าไปยังหน้าร้าน รวมทั้งการบริการที่ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่สะอาด มีคุณภาพและสดใหม่
- กลยุทธ์การบริหารต้นทุน**
 เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่มีการดำเนินงานให้ธุรกิจร้านอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant) และมีสาขามากกว่า 430 สาขาทั่วประเทศ หากบริษัทย่อยแต่ละแห่งมีการดำเนินงานต่างๆ ของตัวเอง เช่น แผนการจัดซื้อ แผนกบริหาร และแผนกพัฒนาธุรกิจ จะก่อให้เกิดการทำงานที่ซ้ำซ้อนและมีต้นทุนที่สูง บริษัทฯ จึงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานที่ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทที่ทำธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มบริการด่วน (Quick Service Restaurant) มีการใช้แผนกงานส่วนกลางร่วมกัน เช่น แผนกจัดซื้อ แผนกบริหาร และแผนกพัฒนาธุรกิจ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เพิ่มอำนาจการต่อรองในฐานะกลุ่มบริษัทฯ ที่ไม่ใช้การต่อรองภายใต้การดำเนินงานของส่วนงานใดส่วนงานหนึ่ง และลดต้นทุนการบริหารจัดการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการบริหารต้นทุนโดยใช้ครัวกลางและโรงงานผลิตเพื่อกระจายสินค้าออกไปยังสาขาย่อยแทนการแยกผลิตที่ครัวสาขา การรวมการผลิตโดยใช้ครัวกลางเป็นศูนย์กลางการผลิตและศูนย์กลางกระจายสินค้าเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การบริหารต้นทุนโดยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดปริมาณของเสียจากการผลิต เพื่อให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่ต่ำและส่งผลต่อผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ และเจ้าของแฟรนไชส์มีการปรึกษาและแนะนำกลยุทธ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การลดภาระการสั่งซื้อวัตถุดิบจากประเทศเจ้าของแฟรนไชส์เท่านั้น และพิจารณาสั่งซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่เจ้าของแฟรนไชส์อนุมัติเพื่อลดต้นทุนการขนส่งและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เป็นต้น
- กลยุทธ์การเพิ่มการรับรู้และคุณค่าของแบรนด์**
 การสร้างคุณค่าให้กับตราสัญลักษณ์เป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโดยใช้แบรนด์เป็นเรือธง (Flagship) บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กับแบรนด์ (Brand Equity) ทำให้ผู้ที่บริโภคสินค้าภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าที่ได้รับจากการบริโภคสินค้าภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยคุณค่าของแบรนด์ถูกสร้างขึ้นจากการเพิ่มการตระหนักรู้ถึงการมีอยู่ของแบรนด์ (Brand Awareness) การรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ การสร้างจุดยืนและภาพลักษณ์ของแบรนด์ (Brand Positioning) และความภักดีต่อแบรนด์ (Brand Loyalty) โดยการสร้างคุณค่าของแบรนด์เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจเลือกบริโภคสินค้าและบริการภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นตัวเลือกแรก ๆ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการนำเสนอสินค้าที่เน้นคุณภาพของสินค้า ไม่ว่าจะเป็นการคัดสรรวัตถุดิบ และการบริการที่ใส่ใจในมาตรฐาน และราคาที่เหมาะสมสมดุล จนเป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคและได้รับความนิยมจนติดตลาด บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการสร้างแบรนด์ผ่านทางสื่อโฆษณาจนเป็นที่รู้จักในวงกว้าง การร่วมมือกับพันธมิตรในการสร้างผลิตภัณฑ์และการออกโปรโมชั่นต่าง ๆ รวมทั้งการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น

- กลยุทธ์ด้านการขยายสาขา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดเป้าหมายการเปิดสาขาใหม่ในแต่ละปีที่สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ ความต้องการและพฤติกรรมผู้บริโภค ตลอดจนกำลังซื้อของผู้บริโภค สำหรับการเปิดสาขาใหม่นั้น บริษัทมีทีมงานพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการวิเคราะห์โอกาสในการขยายสาขา ซึ่งจะวิเคราะห์และพิจารณาถึง ภาวะเศรษฐกิจ ศักยภาพของทำเลที่ตั้ง ความหนาแน่นของประชากรและกำลังซื้อของประชากรในพื้นที่นั้นๆ การเลือกทำเลที่ตั้งให้ตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละแบรนด์ รวมทั้งความพร้อมในเรื่องของแหล่งเงินทุน ประกอบกับการวิเคราะห์ทั้งทางด้านธุรกิจและการเงิน ซึ่งเป็นปัจจัยการวิเคราะห์ทางธุรกิจที่สำคัญในการพิจารณา ได้แก่ การจัดเตรียมบุคลากร การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และการขนส่ง ให้เพียงพอต่อการเติบโต ในขณะที่ปัจจัยการวิเคราะห์ทางการเงิน ได้แก่ ระยะเวลาการจ่ายเงินลงทุน (Payback Period) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment) จะต้องไม่ต่ำกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังนำข้อมูลการดำเนินงานในอดีตของสาขาใกล้เคียงมาพิจารณาร่วมเพื่อให้มั่นใจว่าการวิเคราะห์การเปิดสาขาใหม่นั้น จะมีมุมมองที่ครบถ้วนและครอบคลุมปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และไม่กระทบยอดขายของสาขาที่อยู่ใกล้เคียง แต่เป็นการเพิ่มฐานลูกค้าและเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละสาขาเป็นประจำ เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อที่จะสามารถปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และเพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจในการเปิดสาขาอื่นๆ ต่อไป

- กลยุทธ์การบริหารและพัฒนาบุคลากร

จากประสบการณ์การทำงานของทีมผู้บริหารที่ยาวนานทำให้บริษัทฯ มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเป็นอย่างมาก ซึ่งเห็นได้จากความสำเร็จของบริษัทฯ ที่สามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ดำรงอยู่ได้ทั้งในยามวิกฤตและในภาวะปกติ ปัจจัยหนึ่งที่สามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ดำรงอยู่ได้นั้น คือ บุคลากรที่มีคุณภาพซึ่งบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการคัดสรร พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ โดยมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมรายปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประกอบไปด้วย การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่ (On-the-job training) และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพฤติกรรมองค์กรอื่นๆ โดยปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์และความจำเป็น

2. ธุรกิจไลฟ์สไตล์

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะเพิ่มสินค้าประเภทต่างๆ ที่แสดงความเป็นเอกลักษณ์ของกลุ่มให้มากขึ้น นอกจากนี้ การสร้าง ‘เกรย์ฮาวด์ ไลฟ์สไตล์ ช็อป’ เป็นจุดเริ่มต้นในการต่อยอดธุรกิจภายใต้แบรนด์ เกรย์ฮาวด์ ไปยังธุรกิจต่างๆ ในอนาคต โดยอาศัยแนวความคิดและความคิดสร้างสรรค์ที่มีเอกลักษณ์ในการคิดค้น พัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ต่างๆ (Brand Leverage) โดยปัจจุบัน ได้มีการพัฒนาเครื่องดื่มสุขภาพ Live Juice ภายใต้แบรนด์ Greyhound และการนำศักยภาพของทีมงานมาพัฒนาการให้บริการด้านการออกแบบที่มีเอกลักษณ์ (Lifestyle Designing Concept)



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ โรงงานครัวกลางและสาขาหน้าร้าน โดยบริษัทมีโรงงานครัวกลางหรือศูนย์จัดเตรียมอาหารที่มีหน้าที่หลักในการจัดเตรียม จำแนก และผลิตสินค้าเพื่อกระจายไปยังสาขาหน้าร้าน ในส่วนของสาขาหน้าร้าน บริษัทมีนโยบายในการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบให้มีความสดใหม่อยู่เสมอ โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดส่งวัตถุดิบของสด สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายและโรงงานครัวกลาง/ครัวย่อยทุกวัน โดยวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูปจะถูกจัดส่งมายังสาขาหน้าร้านตามใบคำสั่งซื้อที่สาขาหน้าร้านส่งให้ล่วงหน้า 1 วัน โดย ณ สิ้นวัน พนักงานสาขาหน้าร้านจะทำลายสินค้าสำเร็จรูปที่เหลือจากหน้าร้านและส่งคืนไปยังครัวกลางเพื่อทำการตรวจนับของเสียและทำการขายซาก

2. ธุรกิจไลฟ์สไตล์

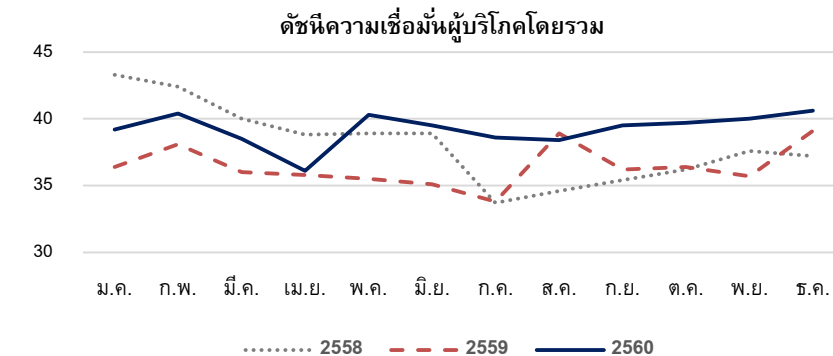
บริษัทได้มีแผนการผลิตสำหรับคอลเล็กชั่น (Collection) ในแต่ละช่วงของปีล่วงหน้า โดยแต่ละคอลเล็กชั่นจะมีจุดเด่นเฉพาะตัว โดยบริษัทจำเป็นต้องวางแผนการจัดหาวัตถุดิบต่างๆ เช่น ชนิดและประเภทของผ้า กระดุม ซิปและอุปกรณ์อื่นๆ ล่วงหน้า หลังจากการรวบรวมวัตถุดิบและอุปกรณ์ในการผลิตเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างบริษัทภายนอกสำหรับการตัดเย็บ โดยบริษัทดังกล่าวต้องจัดทำตัวอย่างสำเร็จรูปเพื่อให้บริษัทอนุมัติก่อนการผลิตจริง เพื่อให้มั่นใจในรูปแบบและการตัดเย็บตามมาตรฐานของ Greyhound นอกจากนี้ บริษัทยังมีการตรวจรับสินค้าก่อนการกระจายไปยังสาขาต่างๆ

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์ เป็นส่วนหนึ่งในธุรกิจค้าปลีก ซึ่งการใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจดังกล่าว โดยดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคโดยรวม (Consumer Confidence Index) เป็นสถิติที่สะท้อนความคิดของประชาชนที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อซื้อสินค้าอุปโภค-บริโภคที่จำเป็น

โดยค่าเฉลี่ยดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคโดยรวมทั้งปี ในช่วงปี 2558 – 2560 เท่ากับ 38.1 36.1 และ 39.2 ตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงภาพรวมความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้น

ทั้งนี้ บริษัท คาดว่าการปรับตัวขึ้นของดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคโดยรวมดังกล่าวจะยังคงปรับตัวสูงขึ้นในปี 2561 จากการลงทุนต่างๆ ของภาครัฐซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาพรวมเศรษฐกิจภายในประเทศให้ดีขึ้น



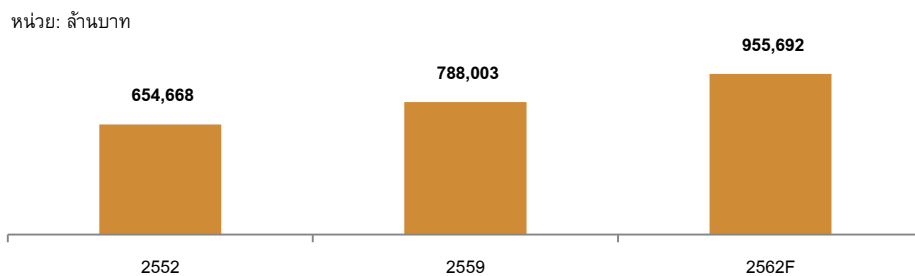
ที่มา: กองสารสนเทศและดัชนีเศรษฐกิจการค้า (กระทรวงพาณิชย์)

1. ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

ธุรกิจบริการอาหารในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่ประกอบกิจการที่ไม่ซับซ้อน ทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง ทำให้ผู้ประกอบการบางรายต้องปิดกิจการ ดังนั้น ผู้ประกอบการต้องอาศัยการบริหารจัดการและควบคุมที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนความเข้าใจในพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง เพื่อรักษาและขยายฐานลูกค้า รวมถึงการสร้างมูลค่าของแบรนด์ต่อไป

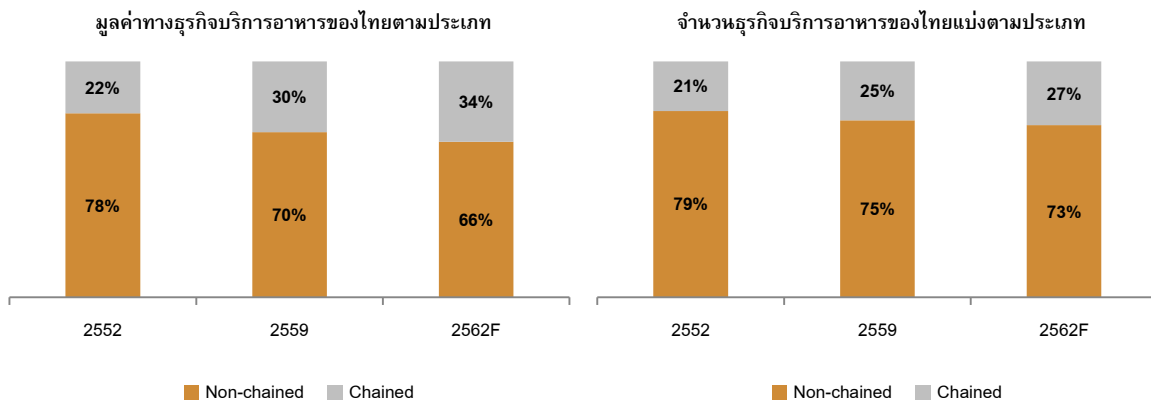
ธุรกิจบริการอาหารในประเทศไทยในปี 2559 มูลค่าตลาดของธุรกิจเท่ากับ 788,000 ล้านบาท โดยแนวโน้มของธุรกิจบริการอาหารของไทยคาดว่าจะมีการเจริญเติบโตของมูลค่าทางการตลาดอย่างต่อเนื่องจาก 788,000 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 995,692 ล้านบาทในปี 2562 หรือที่อัตราการเติบโตก้าวหน้า (CAGR) ที่ร้อยละ 6.0 ต่อปี

การแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารในประเทศไทย



ที่มา: ศูนย์วิจัย EIC และ Euromonitor

อย่างไรก็ดี หากพิจารณาถึงส่วนแบ่งยอดขายธุรกิจบริการอาหารในประเทศไทยตามประเภทของร้านอาหาร (ประเภทที่มีสาขาและไม่มีสาขา) พบว่า ร้านอาหารประเภทไม่มีสาขา (Non-chain) ยังคงมีสัดส่วนมูลค่าทางธุรกิจที่มากกว่าร้านอาหารประเภทมีสาขา (Chain) อย่างไรก็ตาม สัดส่วนดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 78 ในปี 2552 เป็นร้อยละ 70 ในปี 2558 และคาดว่าจะลดลงไปเท่ากับร้อยละ 66 ในปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความสามารถในการแข่งขันและศักยภาพในการขยายสาขา ตลอดจนระบบการบริหารจัดการและเงินทุนที่เป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจร้านอาหาร ดังนั้น สัดส่วนมูลค่าทางธุรกิจของร้านอาหารประเภทมีสาขา (Chain) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22 ในปี 2552 เป็นร้อยละ 34 ในปี 2562



ที่มา: ศูนย์วิจัย EIC และ Euromonitor

ปัจจัยสนับสนุนหลักที่ส่งผลต่อการขยายตัวและการแข่งขันของอุตสาหกรรมบริการอาหารของประเทศไทย ได้แก่ พฤติกรรมการบริโภคของผู้บริโภคที่นิยมการรับประทานอาหารนอกบ้าน ระดับรายได้ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เพิ่มขึ้น การขยายตัวของเมืองและที่อยู่อาศัย (Urbanization) และการขยายตัวของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งในกรุงเทพและในจังหวัดที่สำคัญเพิ่มขึ้น เป็นต้น

2. ธุรกิจไลฟ์สไตล์

ธุรกิจไลฟ์สไตล์เป็นธุรกิจค้าปลีกที่มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย เช่น เสื้อผ้า เครื่องประดับ แว่นตา เครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องตกแต่งบ้าน เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายเช่นกัน ซึ่งแบ่งตามลักษณะต่างๆ เช่น อายุ เพศ ถิ่นที่อยู่อาศัย เป็นต้น ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันที่สูงจากผู้ประกอบการจำนวนมากและการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น โดยพัฒนาแบรนด์อย่างต่อเนื่องให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย นอกจากนี้ จากดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคโดยรวมที่ปรับตัวสูงขึ้นจะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคในการใช้จ่ายใช้สอยในสินค้าอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้นในปี 2561

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการไม่ได้ต่อสัญญาแฟรนไชส์หรือการถูกยกเลิกจากการผิดเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์

การนำเข้าแบรนด์ร้านอาหารและเครื่องดื่มจากต่างประเทศจะต้องมีการทำสัญญาแฟรนไชส์ ซึ่งระบุถึงสิทธิในการดำเนินการกิจการร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ ชื่อทางการค้า เครื่องหมายบริการ และเครื่องหมายการค้าในประเทศไทยภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญา และระบบการจัดการ บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจบางส่วนภายใต้แบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาจำกัดตามที่กำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดอายุของสัญญา ดังนี้

แบรนด์	วันครบกำหนดสัญญาแฟรนไชส์
DUNKIN' DONUTS	วันที่ 15 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ สาขาแต่ละสาขาได้รับสิทธิในการดำเนินการเป็นเวลา 20 ปี และมีสิทธิขอต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งหนึ่งเป็นระยะเวลา 20 ปี
Au Bon Pain	วันที่ 1 เมษายน 2577 หรือ วันสิ้นสุดหรือวันยกเลิกสัญญาให้สิทธิสำหรับการเปิดร้านแต่ละสาขาของสาขาสุดท้าย โดยแต่ละสาขามีกำหนดระยะเวลาดำเนินการ 9 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งหนึ่งเป็นระยะเวลา 9 ปี แล้วแต่กำหนดระยะเวลาใดจะถึงก่อน
Baskin-Robbins	วันที่ 15 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ สาขาแต่ละสาขาได้รับสิทธิในการดำเนินการ 10 ปี และมีสิทธิขอต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งหนึ่งเป็นระยะเวลา 10 ปี

สัญญาแฟรนไชส์ที่มีอายุสัญญาจำกัดอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ ในกรณีที่มิได้รับอนุญาตการต่อสัญญาหรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ดังกล่าวได้ และส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ตัวอย่างเหตุการณ์ที่อาจทำให้บริษัทฯ อาจมีปัญหากับการต่อสัญญาแฟรนไชส์หรือเป็นเหตุผิดนัดตามสัญญาแฟรนไชส์ เช่น บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจเกินกว่าหนึ่งสัปดาห์ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ นอกจากเหตุสุดวิสัย ภาวะสงคราม การจลาจล คำสั่งจากรัฐบาล หรือกรณีที่บริษัทหยุดใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ให้สิทธิ (Franchisor) โดยผิดวัตถุประสงค์หรือไม่ได้รับอนุญาตตามที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการกระจายความเสี่ยงผ่านการขยายธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์ที่เป็นแบรนด์ของตนเอง โดยปัจจุบันมีการดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์เกอร์ฮาร์ด ซึ่งเป็นแบรนด์ที่ใช้ต่อยอดในการดำเนินธุรกิจต่างๆ ไม่จำกัดเพียงแค่ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มบริการเต็มรูปแบบ และธุรกิจไลฟ์สไตล์เท่านั้น แต่ยังมีแผนในการต่อยอดเป็นธุรกิจต่างๆ ในอนาคตอีกด้วย

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรม

จากภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มที่มีการเติบโตในระดับสูงอย่างต่อเนื่องที่อัตราการเติบโตของมูลค่าทางการตลาดของธุรกิจร้านอาหารรวมในประเทศไทยที่เฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.0 ต่อปี ในช่วงปี 2552 – 2559 ประกอบกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่ยังคงอยู่ในระดับสูงต่อไปที่ร้อยละ 6.0 ต่อปีในอีก 5 ปีข้างหน้า (2559 – 2562) อันเนื่องมาจากแนวโน้มการขยายตัวของเมือง (Urbanization) สัดส่วนรายได้ของผู้บริโภคระดับกลางที่เพิ่มมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีพฤติกรรมการรับประทานอาหารนอกบ้านมากขึ้น มีความต้องการทางเลือกในการใช้ชีวิตที่หลากหลายและแตกต่างกันมากขึ้นตามไลฟ์สไตล์ของแต่ละบุคคล (ที่มา: ศูนย์วิจัย Economic Intelligence Center (EIC)) จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ดึงดูดผู้ประกอบการรายใหม่ในประเทศเข้ามาทำตลาดแข่งขันในอุตสาหกรรม มีการนำร้านอาหารและเครื่องดื่ม และไลฟ์สไตล์ที่ได้รับความนิยมในต่างประเทศเข้ามาเปิดในประเทศเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งโดยผู้ประกอบการไทยที่มีศักยภาพและเจ้าของแบรนด์จากต่างประเทศที่เข้ามาทำตลาดด้วยตนเอง โดยส่วนมากจะมีช่องทางจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ใกล้เคียงกัน เช่น พื้นที่ค้าปลีกในรูปแบบต่างๆ อาคารสำนักงาน และแหล่งท่องเที่ยว เป็นต้น จากการเข้าทำการตลาดของผู้ประกอบการดังกล่าวส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และไลฟ์สไตล์มีความรุนแรงมากขึ้น จึงมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี จากความแข็งแกร่งและชื่อเสียงแบรนด์ของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาให้สิทธิแฟรนไชส์ และแบรนด์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของที่มีการทำตลาดในประเทศไทยมาอย่างยาวนานและความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของแฟรนไชส์ ทำให้บริษัทฯ สามารถพิจารณาทางเลือกในการดำเนินธุรกิจทั้งในรูปแบบการลงทุนเองโดยบริษัทฯ การให้สิทธิแฟรนไชส์แก่พันธมิตรทางธุรกิจในการลงทุน การเลือกทำเลที่ตั้งที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง ประกอบกับประสบการณ์และความสามารถของผู้บริหารและทีมงานของบริษัทฯ ที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมมากกว่า 10 ปี มีความรู้ความเข้าใจถึงสถานะอุตสาหกรรมและพฤติกรรมของผู้บริโภคเป็นอย่างดี ทำหน้าที่วางกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะการแข่งขันที่สูงดังกล่าว เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในประเทศได้เป็นอย่างดี (localization) ตลอดจนการออกโปรโมชั่นเพื่อกระตุ้นยอดขาย เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเป็นทางเลือกลำดับต้นๆ ของผู้บริโภค ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับวิสัยทัศน์ในการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเติบโตในอุตสาหกรรมร้านอาหารอย่างยั่งยืน ดังเห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของยอดขายโดยรวมของบริษัทฯ ที่มาจากการดำเนินกิจการของธุรกิจภายใต้สิทธิแฟรนไชส์เท่านั้นเนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อกิจการ GHC และ GHF ในปี 2557 ที่เป็นตัวขับเคลื่อนการเติบโตของร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของตัวเองในประเทศและต่างประเทศ

3. ความเสี่ยงจากการจัดหาพื้นที่เช่าสาขา

สำหรับการดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์ การเลือกทำเลที่ตั้งในรูปแบบการเช่าพื้นที่สำหรับการเปิดสาขาใหม่ที่มีศักยภาพและอยู่ในบริเวณที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นหนึ่งในปัจจัยหลักในการสร้างการเติบโตของธุรกิจ โดยส่วนใหญ่สัญญาเช่าจะมีระยะเวลาการเช่าพื้นที่ระยะสั้น โดยมีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 1-3 ปี นอกจากนี้ การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์มีการแข่งขันที่สูงขึ้น และจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการแข่งขันในการแย่งชิงพื้นที่เช่า รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าเช่า ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าในการลงทุนเปิดสาขาใหม่ เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถหาพื้นที่เช่าในการขยายสาขาใหม่ที่คุ้มค่าและเหมาะสม รวมถึงการต่อสัญญาเช่าพื้นที่สาขาเก่า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มและธุรกิจไลฟ์สไตล์ชั้นนำของประเทศ ที่มีแบรนด์ที่มีชื่อเสียงและมีสินค้าซึ่งเป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้บริโภคชาวไทยและต่างประเทศ โดยปัจจัยดังกล่าวมีส่วนช่วยในการดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดีและปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่สาขาเก่าและทำสัญญาเช่าพื้นที่สาขาใหม่ได้ง่ายยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีพันธมิตรทางธุรกิจกับเจ้าของพื้นที่ค้าปลีกหลายราย และบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีทีมงานพัฒนาธุรกิจที่มีหน้าที่ในการจัดหาพื้นที่เช่าและทำเลที่ตั้งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

4. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาหรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่สาขาร้านค้าปลีก

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการเปิดสาขาต่างๆ เช่น Dunkin' Donuts Au Bon Pain Baskin Robbins Greyhound Café และ Greyhound Fashion ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในบริเวณห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตีมอลล์ และ/หรือ ซูเปอร์มาร์เก็ตขนาดใหญ่ โดยเป็นการเช่าพื้นที่จากห้างสรรพสินค้าหรือศูนย์การค้าที่เป็นเจ้าของพื้นที่ ซึ่งส่วนใหญ่จะมีอายุสัญญาเช่าไม่เกิน 3 ปี และมีสิทธิในการต่อสัญญาเช่าเมื่อหมดอายุ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่จากเจ้าของพื้นที่ รวมถึงความเสี่ยงในกรณีที่เจ้าของพื้นที่เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการต่อสัญญา เช่น การปรับขึ้นค่าเช่าหรือค่าบริการ ซึ่งอาจจะกระทบต่อฐานะการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตีมอลล์ และศูนย์การค้าชั้นนำหลายแห่ง มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่ามาเป็นเวลานาน และได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด อีกทั้งร้านอาหารแฟรนไชส์ของบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค (Magnet store) ซึ่งสามารถดึงดูดให้ผู้บริโภคเข้ามาจับจ่ายใช้สอยในห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตีมอลล์ และศูนย์การค้าอื่นๆ นอกจากนี้ เนื่องจากสัญญาเช่าที่บริษัทฯ และบริษัท

ย่อยเท่ากับเจ้าของพื้นที่เป็นสัญญาที่มีเงื่อนไขที่เป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป (Arm's Length Basis) ซึ่งไม่ได้เป็นเงื่อนไขที่ต่างจากผู้ให้เช่าพื้นที่รายอื่น หากเกิดกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เชื่อว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถเช่าพื้นที่กับเจ้าของพื้นที่รายอื่นได้ในเงื่อนไขและราคาตลาดโดยทั่วไปได้

5. ความเสี่ยงจากการปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนบุคลากร

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ปรับเงินเดือนค่าแรงขั้นต่ำให้กับผู้จบการศึกษาระดับปริญญาตรีเป็น 15,000 บาท และอนุมัติให้มีการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำเป็น 300 บาทต่อวันทั่วประเทศ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป (ตามประกาศคณะกรรมการค่าจ้างเรื่องอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ฉบับที่ 7 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2554) โดยยังไม่มีความแน่ชัดเกี่ยวกับทิศทางการปรับค่าแรงขั้นต่ำในอนาคตว่าจะมีการปรับเพิ่มขึ้นหรือไม่ อย่างไรก็ตามกระทรวงแรงงานมีนโยบายให้กำหนดอัตราค่าจ้างตามความเหมาะสมของสภาพเศรษฐกิจที่แท้จริง และค่าครองชีพในแต่ละจังหวัด ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษารายความเหมาะสม ซึ่งหากมีการปรับเพิ่มขึ้นของค่าแรงขั้นต่ำ ก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินงานจากค่าจ้างพนักงานที่เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของพนักงานขายหน้าร้าน พนักงานเสิร์ฟ พนักงานในครัวกลาง และพนักงานในครัวแต่ละสาขา ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่ต้องมีการจ้างบุคลากรเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการปรับขึ้นค่าแรง อันเนื่องมาจากนโยบายรัฐ นอกจากนี้เนื่องจากบริษัทฯ มีความต้องการในการดำเนินงานบุคลากรจำนวนมาก ไม่ว่าจะเป็นพนักงานในโรงงานครัวกลาง พนักงานในครัวย่อย พนักงานหน้าร้าน พนักงานในสำนักงานใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีการปรับค่าจ้างพนักงานเพิ่มขึ้น ดังนั้น ปัจจัยข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทฯ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการปรับค่าแรงของพนักงานให้อยู่ในระดับราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและคู่แข่งเพื่อตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลและเพื่อตอบสนองการแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาดแรงงาน ซึ่งค่าแรงขั้นต่ำของพนักงานบริษัทฯ โดยเฉลี่ยอยู่สูงกว่าค่าแรงขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด ดังนั้น ความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากการปรับเพิ่มขึ้นของค่าแรงขั้นต่ำต่อบริษัทฯ จึงค่อนข้างจำกัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารต้นทุนแรงงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการปรับเพิ่มสัดส่วนการจ้างพนักงานประจำซึ่งสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้แน่นอนและมีความสม่ำเสมอมากกว่า เพื่อทดแทนพนักงานชั่วคราวในบางส่วน ถึงแม้ว่าการดำเนินการข้างต้นจะมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ อยู่บ้าง แต่บริษัทฯ ก็มีความจำเป็นเพื่อการรักษาบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยเพื่อช่วยเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร ลดอัตราการลาออกของพนักงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการควบคุมต้นทุนบุคลากรมาโดยตลอดเพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

6. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เป็นผลผลิตทางการเกษตร

วัตถุดิบที่เป็นของสดที่ใช้ในร้านอาหารและเครื่องดื่มส่วนใหญ่เป็นผลผลิตทางการเกษตร เช่น เนื้อสัตว์ ผัก ผลไม้ เป็นต้น โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมด ซึ่งราคาและปริมาณของผลผลิตมีการผันผวนตามฤดูกาล ความแปรปรวนของสภาพอากาศ ภัยธรรมชาติ และความต้องการของตลาดในขณะนั้น ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบนั้นอยู่เหนือการควบคุม ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมและบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพยายามในการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยมีการติดตามสภาวะทางตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากการขาดแคลนและต้นทุนที่อาจเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้เหมาะสมตามสูตรมาตรฐานที่กำหนดในรูปแบบต่าง ๆ โดยในกรณีที่ต้นทุนปรับเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ อาจจะต้องพิจารณาปรับเพิ่มราคาอาหาร โดยพิจารณาจากการเปรียบเทียบราคาตลาดและคู่แข่ง เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อยอดขายและฐานลูกค้าโดยรวมของบริษัทฯ

7. ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และภัยธรรมชาติ

การชะลอตัวและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง และภัยธรรมชาติ เป็นปัจจัยที่ส่งผลถึงกำลังซื้อและการชะลอตัวของผู้บริโภคในการใช้จ่าย โดยปัจจัยดังกล่าวจะสร้างความกังวลต่อผู้บริโภคถึงความไม่แน่นอนของรายได้และส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคในอนาคต ทำให้ผู้บริโภคอาจชะลอการใช้จ่ายเพื่อออมเงินไว้ใช้ในอนาคต ดังนั้นธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มและธุรกิจไลฟ์สไตล์ของบริษัทฯ ทั้งในด้านฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนทางการเมืองและวิกฤตจากภัยธรรมชาติ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี จากประสบการณ์และความสามารถของผู้บริหารและทีมงานของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความเข้าใจถึงสภาวะอุตสาหกรรมและพฤติกรรมของผู้บริโภคเป็นอย่างดี ทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง วางแผน และปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้ตอบรับกับสภาวะดังกล่าว การบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับความแข็งแกร่งและชื่อเสียงแบรนด์ของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาให้สิทธิแฟรนไชส์ และแบรนด์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ ที่มีการทำตลาดในประเทศไทยมาอย่างยาวนาน รวมถึงการวางแผน ชักซ้อม และทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่องและลดผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถเติบโตได้ภายใต้การชะลอตัวและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง

8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศใน 4 ส่วนหลัก ได้แก่ 1) การจ่ายค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์ของแบรนด์ DD และ ABP 2) การนำเข้าสินค้าไอศกรีมจากประเทศสหรัฐอเมริกาภายใต้แบรนด์ BR 3) รายรับผ่านการให้สิทธิแฟรนไชส์ในต่างประเทศภายใต้แบรนด์ GHC และ 4) การดำเนินการของร้านอาหารภายใต้แบรนด์ GHC ในประเทศอังกฤษ และแบรนด์ Le Grand Vefour ในประเทศฝรั่งเศส ดังนั้น การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หากไม่มีการบริหารจัดการที่เหมาะสม

อย่างไรก็ดี เนื่องจากรายได้และรายจ่ายอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเหมือนกัน ประกอบกับสัดส่วนของรายการดังกล่าวอยู่ในวิธีที่สามารถบริหารจัดการได้ บริษัทฯ จึงบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธีการแบบ Natural Hedge บางส่วน โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในส่วนที่เหลือ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงมาตรการที่เหมาะสมเพิ่มเติมโดยพิจารณาทั้งในด้านความเสี่ยงและด้านต้นทุนทางการเงินประกอบกัน นอกจากนี้สำหรับธุรกิจแฟรนไชส์ในต่างประเทศ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อปรับรูปแบบสัญญามาตรฐานให้มีความยืดหยุ่นและเหมาะสมมากยิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการพิจารณาแนวทางการเรียกเก็บค่าสัญญาแฟรนไชส์และค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์ (Royalty Fee) เป็นสกุลเงินบาทเพื่อลดผลกระทบต่อการผันผวนของอัตราค่าเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย

9. ความเสี่ยงด้านการจัดหาบุคลากร

จากภาวะอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง และมีผู้ประกอบการหลายรายในอุตสาหกรรม ประกอบกับการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC (ASEAN Economic Community) ที่ปัจจุบันมีสมาชิกทั้งหมด 10 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย บรูไน เวียดนาม ลาว พม่า และกัมพูชา โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ เพื่อให้การค้าภายในอาเซียนเป็นไปโดยเสรี ทั้งด้านสินค้า บริการ การลงทุน และแรงงานมีฝีมือ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยก่อให้เกิดแรงกระตุ้นในประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง เช่น การปฏิรูปเศรษฐกิจภายในประเทศเมียนมาร์ และการเตรียมพร้อมของ สาธารณะรัฐประชาชนลาว เวียดนาม และกัมพูชาในการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานต่างด้าวเพื่อจูงใจให้แรงงานเหล่านั้นเข้ามาทำงานที่ประเทศของตน เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการของประเทศเพื่อนบ้านจะช่วยสร้างแรงดึงดูดให้แรงงานต่างด้าวที่ทำงานในไทยหรือคิดที่จะเข้ามาทำงานในไทยย้ายกลับไปทำงานในประเทศตนเองได้ จากปัจจัยข้างต้นส่งผลให้การจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการดำเนินงานและการขยายธุรกิจในอนาคตมีความยากลำบากมากขึ้น และจากการที่ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มไม่ว่าจะเป็นร้านอาหารบริการด่วนและร้านอาหารบริการเต็มรูปแบบเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ต้องอาศัยบุคลากรจำนวนมาก เช่น พนักงานผลิตที่โรงงานครัวกลาง พนักงานในร้านอาหาร ซึ่งพนักงานส่วนใหญ่เป็นแรงงานมี

ฝีมือที่จะต้องผ่านการฝึกฝนจากทางบริษัทฯ จนได้มาตรฐาน บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในเรื่องของการจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการดำเนินงานและการขยายธุรกิจในอนาคตและความเสี่ยงในเรื่องของการสูญเสียพนักงานดังกล่าว ซึ่งอาจส่งกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และมีการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบตลอดจนเตรียมการเพื่อแก้ไขปัญหาในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมพนักงานใหม่อย่างเข้มข้นเพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงกระบวนการทำงานและการบริการที่ดี นอกจากนี้พนักงานจะต้องเข้าอบรมหลักสูตรพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและความเชี่ยวชาญ ทั้งนี้บริษัทฯ มีการพิจารณาดูแลค่าตอบแทนพนักงานที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในการจ้างงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงานเข้าใหม่ และยังมีการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน ซึ่งเป็นตัวช่วยในการสื่อสารความต้องการของพนักงานที่บริษัทฯ สามารถนำมาปรับปรุงระบบการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ประกอบกับการพิจารณาเพิ่มเติมเครื่องจักรในกระบวนการผลิตเพื่อทดแทนการพึ่งพิงแรงงานในปัจจุบัน

10. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่คือ บริษัท ทรพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) (“ทรพย์ศรีไทย”) ที่ถือหุ้นจำนวน 677,939,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 64.3 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงทำให้ทรพย์ศรีไทยมีคะแนนเสียงข้างมากในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถกำหนดการตัดสินใจต่างๆ ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอในที่ประชุมได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างการจัดการบริษัทฯ ที่โปร่งใส ที่มีอำนาจถ่วงดุลที่เหมาะสม และเป็นไปตามธรรมาภิบาลที่ดี โดยโครงสร้างการจัดการบริษัทฯ ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุดที่ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างโปร่งใสชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดมาตรการการทำการรายการเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจบริหาร รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้งโดยกำหนด ให้นักลงดังกล่าวไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้น ๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมพิจารณาและตัดสินใจ โดยการจัดโครงสร้างการจัดการดังกล่าวนี้ เป็นการสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่มีอำนาจถ่วงดุล โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,054,903,750 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,054,903,750 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,054,903,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 7 เมษายน 2560 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บมจ. ทรัพย์ศรีไทย ^{/1}	677,939,000	64.3
2. บมจ. น้ำตาลขอนแก่น ^{/2}	78,718,600	7.7
3. นาย ภาณุ อิงคะวัต	23,534,800	2.2
4. Maybank Kim Eng Securities PTE	19,950,000	1.9
5. Honour Key Corporation Limited ^{/3}	14,083,500	1.3
6. นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	11,162,600	1.1
7. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	8,133,937	0.8
8. นาย นเรศ งามอภิชน	7,500,000	0.7
9. น.ส. ดวงแข ชินธรรมมิตร	6,815,373	0.7
10. นางกมล ปัจฉิมสวัสดิ์	6,775,582	0.6
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	200,290,358	19.0
รวม	1,054,903,750	100.0

หมายเหตุ:

/1 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ บมจ.ทรัพย์ศรีไทย ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (วันที่ 29 สิงหาคม 2560) มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. นายศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	89,491,562	19.6
2. นายศุภชัย สุขะนรินทร์	47,928,147	10.5
3. นางอินทิรา สุขะนรินทร์	47,289,982	10.4
4. น.ส.ดวงแข ชินธรรมมิตร	25,508,267	5.6
5. น.ส.ดวงดาว ชินธรรมมิตร	24,988,393	5.5
6. นายทวีจักร จุฬางกูร	24,300,000	5.3
7. นายจำรุญ ชินธรรมมิตร	22,183,332	4.9
8. นายสมชาย ชินธรรมมิตร	16,644,546	3.7
9. นางกมล ปัจฉิมสวัสดิ์	14,031,410	3.1
10. น.ส.กมลฤดี ปัจฉิมสวัสดิ์	13,143,572	2.9
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	130,298,612	28.6
รวม	455,807,823	100.0

/2 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ บมจ.น้ำตาลขอนแก่น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (วันที่ 26 มกราคม 2561) มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด	1,466,016,928	33.2
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	137,026,302	3.1
3. นายชนะชัย ชูติมารพันธ์	113,355,499	2.6
4. น.ส.ดวงแข ชินธรรมมิตร	99,683,643	2.3
5. นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร	99,632,448	2.3
6. น.ส.ดวงดาว ชินธรรมมิตร	99,599,954	2.3
7. CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	98,230,536	2.2
8. นายสมชาย ชินธรรมมิตร	96,225,726	2.2
9. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	95,033,231	2.2
10. นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	92,647,024	2.1
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	2,012,781,328	45.6
รวม	4,410,232,619	100.0

/3 บริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายฮ่องกง และไม่มีเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (Holding Company)

บริษัท โกลเด็น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท บริษัท โกลเด็น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 300 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	29,999,998	100.0
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	1	0.0
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	1	0.0
รวม	30,000,000	100.0

บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 40 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	3,999,998	100.0
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	1	0.0
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	1	0.0
รวม	4,000,000	100.0

บริษัท โกลเด้น สก๊ิป จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท โกลเด้น สก๊ิป จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 125 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 12.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	12,499,998	100.0
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	1	0.0
3. นาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี	1	0.0
รวม	12,500,000	100.0

บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 10,784,300 บาท แบ่งออกเป็น 107,843 ล้านหุ้น (เป็นหุ้นสามัญ 55,000 หุ้น และ หุ้นบุริมสิทธิ 52,843 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	52,843 (บุริมสิทธิ) 54,998 (สามัญ)	100.0
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	1	0.0
3. นาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี	1	0.0
รวม	107,843	100.0

ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด มีสิทธิดังต่อไปนี้

- ก. มีสิทธิได้รับเงินปันผลร้อยละ 70 ของเงินปันผลทั้งหมดที่ประกาศจ่าย
- ข. มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้หนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่
- ค. ในกรณีเลิกกิจการ ผู้ถือหุ้นจะได้รับเงินคืนทุนก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ

Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS ("SLVH")

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 SLVH มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 452,768 ยูโร แบ่งออกเป็น 28,298 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 16 ยูโร โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

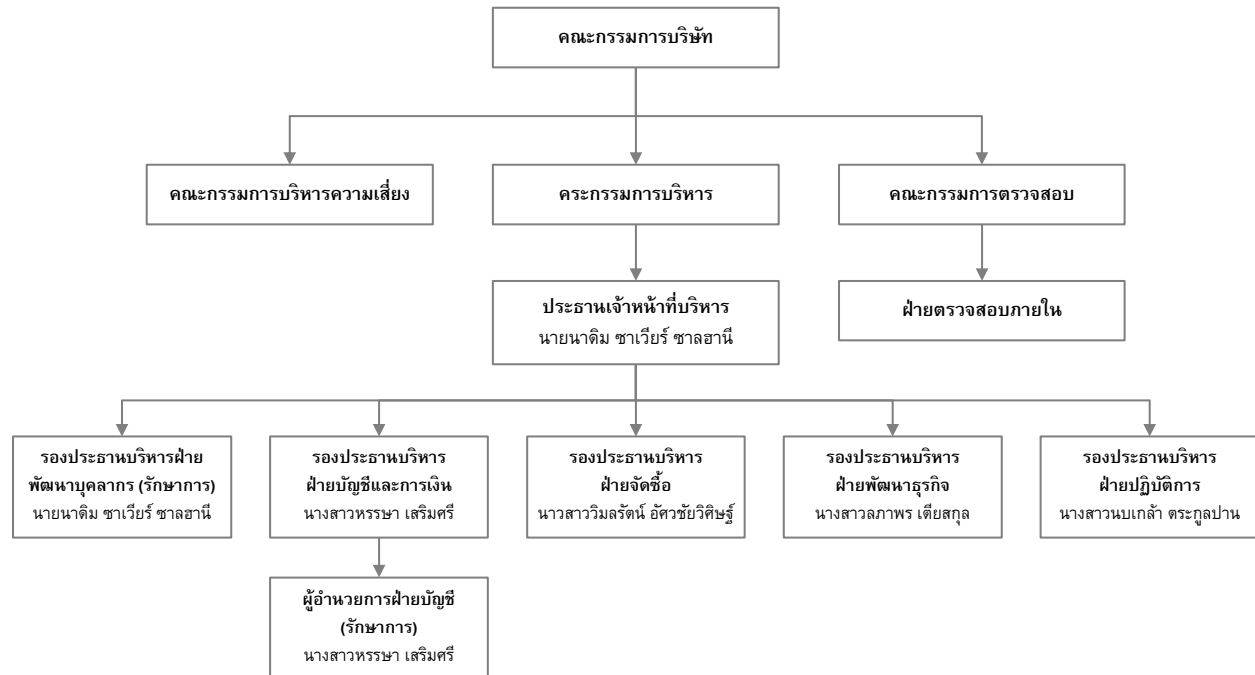
ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. Mudman International Limited	452,768	100.0
รวม	452,768	100.0

ทั้งนี้ Mudman International Limited เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

2. การจัดการ

2.1 การจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



(1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร
3. นาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
4. นาย นาตม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
5. นาย ภาณุ อิงคะวัต	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
6. นาย ชลัช ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
7. นางสาว กมรวรรณ ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท
8. พล.ต.อ. เรืองศักดิ์ จริตเอก	กรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
9. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
10. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
11. นาย พิลิต จิ่งประดิษฐภณห์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

เลขานุการบริษัท : นาย ปิณัฐชัย ประดับพงศ์

(2) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัท คือ “นายศุภสิทธิ์ สุขะนิรินทร์, นายนาถิม ชาเวียร์ ซาลฮานี, นายภาณุ อิงคะวัต, นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายปิณัฐชัย ประดับพงศ์” “สองในห้าท่านลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท

(3) ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทครอบคลุมถึงการมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าวของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ
5. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งประเมินผลเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละครั้ง
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย (โดยผู้บริหารของบริษัท ให้เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
13. กำหนดกรอบนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้น การกำหนดโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จ รางวัลของพนักงาน และการมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ผ่านทางคู่มืออำนาจการอนุมัติ
14. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจการอนุมัติ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
16. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
17. เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และบริษัทจะมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยให้กรณีดังต่อไปนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
 - 17.1 เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - (1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่คู่มือฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้อำนาจไว้เป็นอย่างอื่น
 - (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ สิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น
 - (3) การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
 - (4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ 17.2 (5)
 - (5) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัททั้งหมดเว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority)
 - (6) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไป

ตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (7) ถึงข้อ (10) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสียก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

- (7) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - (1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - (2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - (4) การเข้าทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - (5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นในจำนวนที่มีนัยสำคัญและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (10) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

17.2 ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดเป็น

ผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้ บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับ ขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

- (3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้น เปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือ หุ้นของบริษัท
- (4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมี นัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาด ของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือ จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ ถือหุ้นของบริษัท
- (5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออก เสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

18. คณะกรรมการของบริษัทฯ จะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและ งบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง สินทรัพย์ต่อบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง เว้นแต่กรรมการจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความ แท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น

19. คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม เพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ ว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผล การดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำ รายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีกลไกในการตรวจสอบ ระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือ มอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมี ส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้ และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้มีการเฝ้าระวังการในบริษัทย่อยซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม

และออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในการพิจารณาเรื่องที่มิใช่สาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง

(4) การประชุมคณะกรรมการ

ปี 2560	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง
1. นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล	5/5	-	1/1
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	5/5	-	-
3. นาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์	5/5	-	-
4. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	5/5	-	1/1
5. นาย ภาณุ อิงคะวัต	3/5	-	-
6. นาย ชลัช ชินธรรมมิตร	4/5	-	-
7. นางสาว กมวรรณ ชินธรรมมิตร	4/5	-	-
8. พล.ต.อ. เรืองศักดิ์ จริตเอก	3/5	-	-
9. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู	5/5	4/4	1/1
10. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	5/5	4/4	-
11. นาย พิสิทธ์ จึงประดิษฐภณท์	5/5	4/4	-

(5) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีผู้บริหาร รวม 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานบริหารฝ่ายพัฒนาบุคลากร (รักษาการ)
2. นางสาว ھرรษา เสริมศรี	รองประธานบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (รักษาการ)
3. นางสาว วิมลรัตน์ อัครชัยวิศิษฐ์	รองประธานบริหารฝ่ายจัดซื้อ
4. นางสาว ลภาพร เตียสกุล	รองประธานบริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5. นางสาว นบเกล้า ตระกูลปาน	รองประธานบริหารฝ่ายปฏิบัติการ

(6) เลขานุการบริษัท

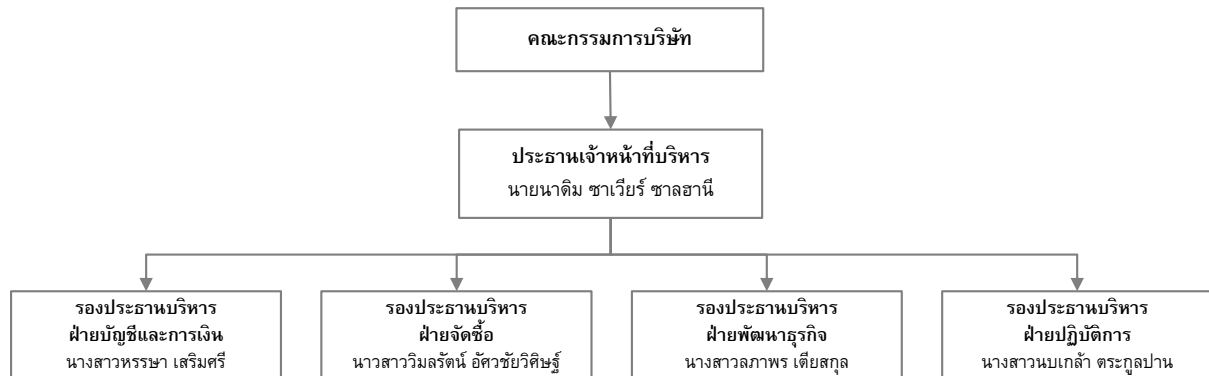
ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 มีมติให้แต่งตั้งนาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อเป็นไปตามมาตรา 89/1 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยนาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์ มีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามรายละเอียดเอกสารแนบ 1 บริษัทฯ กำหนดหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

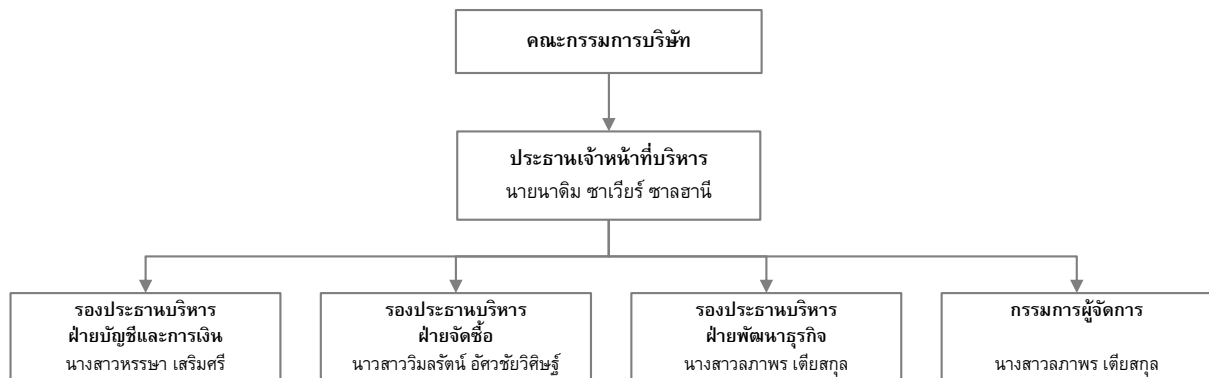
- 3) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือ หลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- 4) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(7) โครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อย

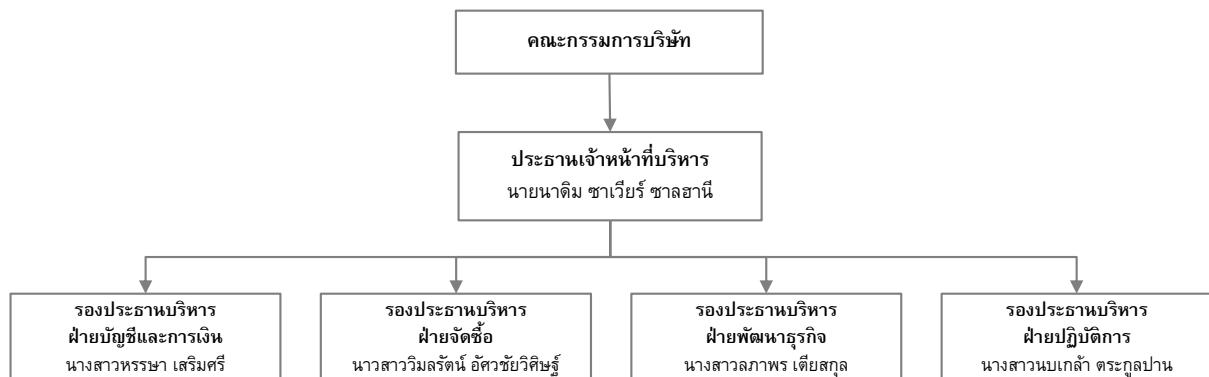
1. GDT

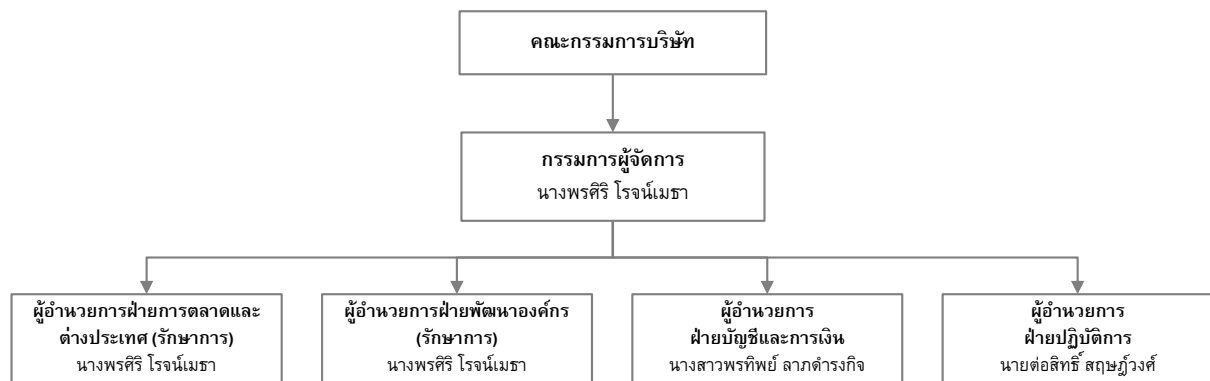
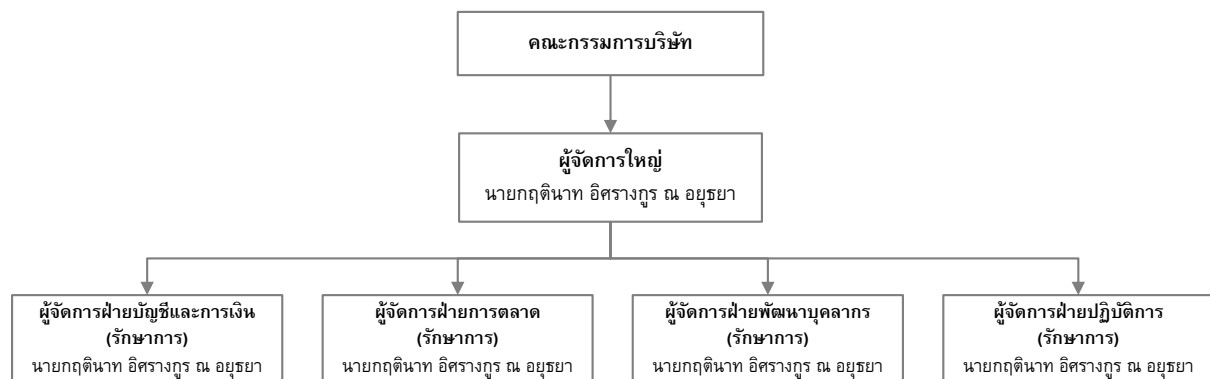


2. ABP



3. GS



4. GHC**5. GH****6. GHC UK**

บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารของ GHC UK เนื่องจากปัจจุบันยังไม่มี การดำเนินการอย่างมีนัยสำคัญ

7. MM Inter

บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารของ MM Inter เนื่องจากปัจจุบันยังไม่ได้มีการดำเนินงานใดๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการพิจารณาและอนุมัติโครงสร้างองค์กรของ MM Inter เมื่อถึงเวลาที่เหมาะสม

8. SLVH

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาบุคลากรเพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งต่างๆ

(8) คณะกรรมการของบริษัทย่อย**1. GDT**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัท GDT ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	ประธานกรรมการ
2. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี และนายปิณัญชัย ประดับพงศ์ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

2. ABP

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัท ABP ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	ประธานกรรมการ
2. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี และนายปิณัญชัย ประดับพงศ์ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

3. GS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัท GS ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการ
2. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี และนายปิณัญชัย ประดับพงศ์ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

4. GHC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัท GHC ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการ
2. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ภาณุ อิงคะวัต	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี หรือ นายภาณุ อิงคะวัต รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

5. GH

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัท GH ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการ
2. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ภาณุ อิงคะวัต	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี หรือ นายภาณุ อิงคะวัต รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

6. GHC UK

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัท GHC UK ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการ
2. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ภาณุ อิงคะวัต	กรรมการ
4. นาย ศุภชัย สุขะนินทร์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี, นายภาณุ อิงคะวัต และนายศุภชัย สุขะนินทร์ หนึ่งในสี่ของกรรมการลงลายมือชื่อ

7. MM Inter

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัท MM Inter ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการ
2. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ปิลัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการ
4. Ms. Beatrice Lan Kung Wa	กรรมการ
5. Mr. Ashive Kanoosingh	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี, นายปิลัญชัย ประดับพงศ์ Ms. Beatrice Lan Kung Wa และ Mr. Ashive Kanoosingh สองในห้าของกรรมการลงลายมือชื่อ

8. SLVH

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(9) ผู้บริหารของบริษัทย่อย

ผู้บริหารของบริษัทย่อยทั้ง 7 บริษัทประกอบด้วยผู้บริหารทั้งสิ้นรวม 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งในบริษัท				
		GDT	ABP	GS	GHC	GHF
1. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	✓	✓	✓		
2. นางสาว ھرรษา เสริมศรี	รองประธานบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน	✓	✓	✓		
3. นางสาว วิมลรัตน์ อัครชัยวิศิษฐ์	รองประธานบริหารฝ่ายจัดซื้อ	✓	✓	✓		
4. นางสาว ภาพร เตียสกุล	รองประธานบริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	✓	✓	✓		
	กรรมการผู้จัดการ		✓			
5. นางสาว นบเกล้า ตระกูลปาน	รองประธานบริหารฝ่ายปฏิบัติการ	✓		✓		
6. นาง พรศิริ โรจน์เมธา	กรรมการผู้จัดการ				✓	
	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและต่างประเทศ (รักษาการ)				✓	
	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร (รักษาการ)				✓	

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ดำรงตำแหน่งในบริษัท				
		GDT	ABP	GS	GHC	GHF
7. นางสาว พรทิพย์ ลามดำรงกิจ	ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน				✓	
8. นาย ต่อสิทธิ์ สฤษฏีวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ				✓	
9. นาย กฤตินาถ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ผู้จัดการใหญ่					✓
	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (รักษาการ)					✓
	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด (รักษาการ)					✓
	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาบุคลากร (รักษาการ)					✓
	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ (รักษาการ)					✓

หมายเหตุ: 1 ยังไม่ได้รับการแต่งตั้งผู้บริหารของ MM Inter เนื่องจากปัจจุบันยังไม่มี การดำเนินการที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการพิจารณาและอนุมัติโครงสร้างองค์กรของ MM Inter เมื่อถึงเวลาที่เหมาะสม
2 อยู่ระหว่างการแต่งตั้งผู้บริหารของ SLVH

2.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีทั้งสิ้นสามชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และ (3) คณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นาย พิลิต จิงประดิษฐภณท์	กรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมี นางสาวประไพวรรณ กิมสมบุรณ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล และนายพิลิต จิงประดิษฐภณท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบายกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ
10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
11. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน
12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู	ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
2. นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล	กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
3. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตาม และควบคุมความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบาย
4. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤต เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
5. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(3) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮาณี	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นาย บิลัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการบริหาร
4. นาย ภาณุ อิงคะวัต	กรรมการบริหาร
5. นาย ชลัช ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุม และคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคล ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเอื้อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปี และขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจอนุมัติ
6. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจอนุมัติ
7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วทั้งที่ และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
11. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

2.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1) กรรมการอิสระ

คุณสมบัติกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ทจ.28/2551 รวมถึงฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองได้กระทำ ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ
11. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหากรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยให้ผู้ถือหุ้นใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมกันเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ ศักยภาพ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาถึงขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ และอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนิน กิจการอยู่ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

การสรรหากรรมการ

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอในการทำงานให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่
2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมในการบริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. ในกรณีของการพิจารณาสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด นอกจากนี้ ในกรณีหากกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไปจะมีการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าวด้วย
4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
5. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ควรพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
 2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
 3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกให้เป็นสามส่วนได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงจำนวนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ในส่วนของปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
 4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
 5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการตามความในวรรคข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ มีขั้นตอนกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ และผู้บริหารสามารถเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถและศักยภาพที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและอนุมัติแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นอกจากการแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้ว ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือผู้บริหารในระดับหัวหน้าแผนก มีอำนาจใน

การสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ เข้าเป็นผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่าผู้บริหารตามคำนิยามดังกล่าวตลอดจนพนักงานในระดับต่างๆ ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

2.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	Board	EXCOM	AC	อื่นๆ	รวม
1. นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล	600,000	-	-	-	600,000
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	300,000	180,000	-	-	480,000
3. นาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์	300,000	180,000	-	-	480,000
4. นาย นาติม ขาเวียร์ ชาลฮานี	300,000	60,000	-	-	360,000
5. นาย ภาณุ อิงคะวัต	300,000	-	-	-	300,000
6. นาย ชลัช ชินธรรมมิตร	300,000	-	-	-	300,000
7. นางสาว กมวรรณ ชินธรรมมิตร	300,000	-	-	-	300,000
8. พล.ต.อ. เรืองศักดิ์ จิตเอก	300,000	-	-	-	300,000
9. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู	300,000	-	180,000	-	480,000
10. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	300,000	-	60,000	-	360,000
11. นาย พิสิธ จีงประดิษฐภณท์	300,000	-	60,000	-	360,000
รวม	3,600,000	420,000	300,000	-	4,320,000

หมายเหตุ:

Board: ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท EXCOM: ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริหาร

AC: ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบ อื่นๆ: ค่าตอบแทนอื่นๆ

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และอื่นๆ ให้กับผู้บริหารจำนวน 9 ราย รวมทั้งสิ้น 50,130,256 บาท

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนผู้บริหาร	มูลค่า (บาท)
เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง และโบนัส	9	47,609,583
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนประกันสังคม และผลประโยชน์อื่น	9	2,520,673
รวม	9	50,130,256

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

2.5 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติอันเป็นสากล เพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยเรื่องดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
2. จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการของบริษัท
3. จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์หรือกฎหมาย

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่นๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนเซ็นรับทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในการปฐมนิเทศก่อนการเริ่มทำงาน ทั้งนี้ จะมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

2.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน กลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของกลุ่มสมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัทก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดย

บริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้วรวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ตลอดจนการให้ความรู้ ข้อกำหนดและบทลงโทษเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแก่บุคคลดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

2.7 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนคำสอบบัญชีในส่วนของบริษัทจำนวน 1.41 ล้านบาท และไม่มีค่าบริการอื่นๆ

2.8 การควบคุมภายใน

(1) ความเห็นของกรรมการต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี และหลักการดูแลกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การมีระบบการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่บังคับใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2561 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2560 โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และอ้างอิงรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำโดย นางสาว ประไพวรรณ กิมสมบุรณ์ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุม ภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Management)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

(2) ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอิสระ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมี พันโท ทวีสิน รักกตัญญู เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล และนาย พิสิธ จีงประดิษฐ์ภักดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางสาว ประไพวรรณ กิมสมบุรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมี

คุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นทางการเกี่ยวกับงานด้านการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2560 ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

10. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในและได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการงบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบทุกครั้ง

11. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหายหรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ

12. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ ตลอดจนได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชี และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสจากผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย เพื่อให้ได้มีการศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมาใช้ในกิจการบริษัทฯ ให้ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป

13. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกันรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า ในรอบปี 2560 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ มีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

14. สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งพบว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

15. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2561 ต่อไป

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

2.9 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

(1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการโดยการถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯจึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นหลัก

(2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท/ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทย่อย ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น โดยจะต้องเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ในรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ¹	ตำแหน่งในบริษัทฯ
บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ("SST") ลักษณะธุรกิจ SST เป็นบริษัทที่ให้บริการจัดเก็บเอกสาร สินค้าและทรัพย์สิน	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน คือ 1. นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล 2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ 3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	ร้อยละ 64.3	-ไม่มี-
นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 19.62 ² ของ SST และกรรมการบริษัทฯ	ร้อยละ 0.8	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร
นาย ศุภชัย สุขะนินทร์	พี่ชายของนายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 10.5 ² ของ SST	-ไม่มี-	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ: /1 ข้อมูล ณ วันที่ 7 เมษายน 2560

/2 ข้อมูล ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2560

2. รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2558 และ 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 30 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
		2559	2560	
SST	กลุ่มบริษัทให้บริการจัดเก็บเอกสารจาก SST - ค่าใช้จ่าย	0.43	0.43	<u>ความจำเป็นและรายละเอียดของการทำรายการ</u> • รายการค่าบริการเก็บเอกสารสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย • อัตราค่าบริการเป็นไปตามหลักการการค้าปกติ <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนถึงวัตถุประสงค์และสาเหตุของ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
		2559	2560	
	- เจ้าหนี้อื่น	0.00	0.01	การเข้าทำรายการดังกล่าว พบว่ารายการค่าบริการเก็บเอกสารเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามหลักการค่าทั่วไป และสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอให้กับผู้ใช้บริการรายอื่นตามเอกสารอ้างอิงที่มีการนำมาพิจารณาประกอบ การเข้าทำรายการดังกล่าวของฝ่ายบริหารจึงสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกติเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
นาย ศุภชัย สุขะนรินทร์	ค่าที่ปรึกษา ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ - ให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น แนวทางการดำเนินธุรกิจในภาพรวม ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ แนวโน้มอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น - ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนต่างๆ เช่น การสรรหาพื้นที่ โครงการลงทุนต่างๆ เป็นต้น - ให้คำแนะนำในการการติดต่อประสานงานกับบุคคล และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	0.30	0.30	<u>ความจำเป็นและรายละเอียดของการทำรายการ</u> - จากการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่เพิ่มสูงขึ้น การเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจและทำเลศักยภาพจึงมีความจำเป็นและสำคัญต่อการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ - คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2556 มีมติแต่งตั้งนาย ศุภชัย สุขะนรินทร์ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น การสรรหาพื้นที่ การแนะนำโครงการลงทุนต่างๆ และการติดต่อประสานงานกับบุคคล/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น <u>โดยเป็นการให้คำปรึกษาเป็นครั้งๆ เมื่อมีโครงการใหม่ๆ</u> - กำหนดค่าที่ปรึกษา 25,000 บาทต่อเดือน ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับค่าจ้างโดยทั่วไปตามขอบเขตการให้คำปรึกษา <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนถึงวัตถุประสงค์และสาเหตุของการแต่งตั้งดังกล่าว พบว่านาย ศุภชัย สุขะนรินทร์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถตามที่บริษัทฯ ต้องการในการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยค่าที่ปรึกษาดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับค่าจ้างโดยทั่วไปตามขอบเขตการให้คำปรึกษา การเข้าทำรายการดังกล่าวของฝ่ายบริหารจึงสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขการแต่งตั้งที่ปรึกษาเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน / รายการเกี่ยวโยงกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในโอกาสของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

4. นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกัน / รายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันตามแต่เห็นสมควร โดยการที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุน

รายได้รวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 2,992 ล้านบาท และ 2,970 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ (0.7) โดยปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ การชะลอตัวของเศรษฐกิจภาพรวมและธุรกิจค้าปลีก ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคทั้งธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มและธุรกิจไลฟ์สไตล์

รายได้รวมจำแนกตามประเภทธุรกิจ

	2559	2560	อัตราการเปลี่ยนแปลง
ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	2,810	2,882	0.4%
ธุรกิจไลฟ์สไตล์	182	148	(18.7%)
รวมรายได้	2,992	2,970	(0.7%)

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 1,175 ล้านบาท และ 1,152 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.3 และร้อยละ 38.8 ของรายได้รวมในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ โดยสัดส่วนดังกล่าวลดลงเนื่องจากการร่วมมือของฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายโลจิสติก ฝ่ายการตลาด ตลอดจนพนักงานหน้าร้านผ่านระบบจัดซื้อกลางที่มีประสิทธิภาพ (Procurement) และการควบคุมสินค้าคงเหลือ (Inventory Management)

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 1,793 ล้านบาท และ 1,828 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 59.9 และร้อยละ 61.6 ตามลำดับ ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายพิเศษที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS ("SLVH") จำนวน 19 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร ดังนั้น ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2560 จากการดำเนินการตามปกติเท่ากับ 1,809 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจากการดำเนินการตามปกติต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 60.9

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำแนกตามประเภท

	2559 ⁽¹⁾	2560	อัตราการเปลี่ยนแปลง
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ ⁽²⁾	70	67	(4.3%)
ค่าใช้จ่ายในการขายอื่น ⁽³⁾	1,391	1,396	0.4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ⁽⁴⁾	332	346	4.2%
ค่าใช้จ่ายพิเศษในการเข้าซื้อกิจการ	-	19	n.a.
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,793	1,828	2.0%

หมายเหตุ

(1) ไม่รวมรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 155 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3/2559

(2) ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ตัวเงิน (Non-cash item) ที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้น โดยแบ่งเป็น ค่าตัดจำหน่ายแฟรนไชส์ Dunkin' Donut, Au Bon Pain, Greyhound Café เท่ากับ 25 ล้านบาท 7 ล้านบาท และ 35 ล้านบาทในปี 2560

(3) บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่าและค่าบริการใกล้เคียงเดิม

(4) ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานในสำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มี EBITDA เท่ากับ 101 ล้านบาท และ 238 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.4 และร้อยละ 8.0 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในการเปรียบเทียบ EBITDA ระหว่างปี 2559 และ 2560 โดยไม่รวมรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 155 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3/2559 และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ SLVH จำนวน 19 ล้านบาทในไตรมาสที่ 4/2560 ซึ่งเป็นรายการพิเศษในช่วงดังกล่าว บริษัทฯ จะมี EBITDA ในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 256 ล้านบาทและ 257 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.6 และร้อยละ 8.6 ตามลำดับ

	2559	2560
EBITDA	101	238
%EBITDA	3.4%	8.0%
ค่าใช้จ่ายพิเศษ	155	19
EBITDA – รายการปกติ	256	257
%EBITDA – รายการปกติ	8.6%	8.6%

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

โดยในปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวน 56 ล้านบาท และ 34 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนในเดือนเมษายน 2560 ภายหลังที่ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO)

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

โดยในปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน (168) ล้านบาท และ (50) ล้านบาท ตามลำดับ หรืออัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทฯ ร้อยละ (5.6) และร้อยละ (1.7) ของรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในการเปรียบเทียบกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ระหว่างปี 2559 และ 2560 โดยไม่รวมรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 155 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3/2559 และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ SLVH จำนวน 19 ล้านบาทในไตรมาสที่ 4/2560 ซึ่งเป็นรายการพิเศษในช่วงดังกล่าว บริษัทฯ จะมีกำไร (ขาดทุน) สุทธิในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ (44) ล้านบาท และ (31) ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ (1.5) และร้อยละ (1.1) ตามลำดับ

	2559	2560
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(168)	(50)
%กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(5.6%)	(1.7%)
ค่าใช้จ่ายพิเศษ	155	19
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ – รายการปกติ	(44)	(31)
%กำไร (ขาดทุน) สุทธิ – รายการปกติ	(1.5%)	(1.1%)

งบแสดงฐานะการเงิน**สินทรัพย์**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 3,855 ล้านบาท และ 4,311 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นบางส่วนมาจากการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ SLVH ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน โดย ณ สิ้นปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประมาณร้อยละ 88 - 90 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 10 - 12 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สินทรัพย์รวม	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	381	10.0	515	12.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,434	90.0	3,796	88.0
สินทรัพย์รวม	3,815	100.0	4,311	100.0

1. สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม 381 ล้านบาท และ 515 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 หรือคิดเป็นร้อยละ 10.0 และร้อยละ 12.0 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 89 ล้านบาทและ 195 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 67 ล้านบาท และ 91 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ และมีสินค้าคงเหลือจำนวน 204 ล้านบาท และ 193 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.4 และร้อยละ 4.5 ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้าของธุรกิจไลฟ์สไตล์

2. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม 3,434 ล้านบาท และ 3,796 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 90.0 และร้อยละ 88.0 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ มีรายการสำคัญคือ คือ ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์รวมเป็นจำนวน 478 ล้านบาท และ 554 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.5 และ ร้อยละ 12.8 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ มีค่าความนิยมจากการควบรวมธุรกิจครั้งที่จำนวน 1,896 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าความนิยมธุรกิจร้านโดนัทจำนวน 484 ล้านบาท ค่าความนิยมธุรกิจร้านเบเกอรี่ จำนวนรวม 298 ล้านบาท และค่าความนิยมธุรกิจร้านอาหารจำนวน 1,114 ล้านบาทจากการรวมธุรกิจกลุ่มบริษัทเกรฮาร์ดนับตั้งแต่ปี 2557 และมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นจำนวน 885 ล้านบาท และ 832 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.2 และร้อยละ 19.3 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

หนี้สิน

หนี้สินรวม	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	855	42.8	978	66.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,144	57.2	488	33.3
หนี้สินรวม	1,999	100.0	1,466	100.0

1. หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 855 ล้านบาท และ 978 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 42.8 และร้อยละ 66.7 ของหนี้สินรวม หนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ในปี 2560 มาจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 338 ล้านบาทสำหรับการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ SLVH

2. หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 1,144 ล้านบาท และ 488 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.2 และร้อยละ 33.3 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ คือ เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเท่ากับ 872 ล้านบาท และ 238 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.6 และร้อยละ 16.2 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,815 ล้านบาท และ 2,845 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) ในเดือนเมษายน 2560

สภาพคล่อง

ในปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ เท่ากับ 106 ล้านบาท ตามงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	330	195	(134)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(153)	(568)	(415)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(195)	478	673
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(19)	106	125
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	108	89	n.a.
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	89	195	n.a.

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 330 ล้านบาทและ 195 ล้านบาท ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งลดลงเท่ากับ (134) ล้านบาท โดยสาเหตุที่สำคัญมาจาก บริษัทฯ ได้บันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 155 ล้านบาทในปี 2559 ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการพิเศษและเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับเพิ่มรายการดังกล่าวเพื่อสะท้อนกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2559

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน (153) ล้านบาทและ (568) ล้านบาท ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเท่ากับ 415 ล้านบาท โดยสาเหตุที่สำคัญมาจาก บริษัทฯ ได้บันทึกเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินสดจ่ายชำระเงิน

กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย สำหรับการเข้าลงทุนใน SLVH จำนวน 256 ล้านบาทและ 50 ล้านบาท รวมประมาณ 306 ล้านบาทในปี 2560

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน (195) ล้านบาทและ 478 ล้านบาท ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเท่ากับ 673 ล้านบาท โดยสาเหตุที่สำคัญมาจาก บริษัทฯ ได้บันทึกเงินสดรับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 1,107 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน (720) ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับการเข้าลงทุนใน SLVH จำนวน 333 ล้านบาทในปี 2560

อัตราส่วนสภาพคล่อง

		งบการเงินรวม	
		ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.4	0.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	7.7	9.6
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	65.6	62.1
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	120.2	131.4
Cash Cycle	วัน	(47.0)	(59.7)

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2559 – 2560 เท่ากับ 0.4 เท่าและ 0.5 เท่า ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนที่สูงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 25 ล้านบาทและ 358 ล้านบาท ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ และส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 173 ล้านบาทและ 87 ล้านบาท ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีรายรับส่วนใหญ่ในรูปแบบเงินสด โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 7.7 วันและ 9.6 วัน ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยดังกล่าวสะท้อนถึงลักษณะการดำเนินงานของกลุ่มเกรฮาร์ดและ SLVH (เข้าลงทุนในปี 2560) เป็นหลัก กล่าวคือ กลุ่มเกรฮาร์ดที่มีบางสาขาที่ทางห้างสรรพสินค้าจะเป็นผู้เก็บรายได้ไว้ก่อนที่จะโอนคืนบริษัทฯ ในภายหลัง ตามข้อตกลงในสัญญาการเช่าพื้นที่ และมีธุรกิจไลฟ์สไตล์มีการขายบางส่วนที่ไม่ใช่เงินสด นอกจากนี้ SLVH มีกลุ่มลูกค้าบางส่วนในรูปแบบบริษัทซึ่งมีขั้นตอนในการเรียกเก็บเงินภายหลังการเข้ารับบริการ

บริษัทฯ มีระยะเวลาขายเฉลี่ยที่ 65.6 วันและ 62.1 วัน ในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ เนื่องจากสินค้าคงเหลือประกอบไปด้วยประเภทสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบจากธุรกิจไลฟ์สไตล์เป็นหลัก

บริษัทฯ สามารถคงระยะเวลาชำระหนี้ให้อยู่ในช่วงประมาณ 120 - 130 วันในปี 2559 - 2560 หากพิจารณาวงจรเงินสดหมุนเวียน (Cash Cycle) ของบริษัทฯ ในปี 2559 และปี 2560 จะพบว่าบริษัทฯ มีวงจรเงินสดอยู่ในระดับดี โดยมีวงจรเงินสดติดลบที่ (47.0) วันและ (59.7) วัน ตามลำดับ เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ที่รับรายได้การขายเป็นเงินสดจากลูกค้าทันที รวมทั้งสินค้าคงเหลือที่เป็นวัตถุดิบอาหารที่ต้องมีอัตราหมุนเวียนค่อนข้างเร็ว ถึงแม้จะมีสินค้าคงเหลือที่เป็นประเภทเสื้อผ้า ด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้จำนวนลูกหนี้และสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ ในขณะที่บริษัทฯ ได้เครดิตจากเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าที่ใช้ในการผลิต ระยะเวลาเฉลี่ย 120 - 130 วัน

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม	
	ปี 2559	ปี 2560
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	1.2	0.1

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันคำนวณมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ต่อ การจ่ายชำระหนี้สิน รายจ่ายลงทุน ซื้อสินทรัพย์ และเงินปันผลจ่าย

ในปี 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่ 1.2 เท่า โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 329.6 ล้านบาท และมีการลงทุนซื้อสินทรัพย์จำนวน 153.2 ล้านบาท และมีการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 123.8 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่ 0.1 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนสำหรับ SLVH และซื้อสินทรัพย์รวมจำนวน 568 ล้านบาท และการจ่ายชำระหนี้สินและเงินปันผลจ่ายรวมจำนวน 881 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 195 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 12 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS) โดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (Mudman International Limited) (ผู้ซื้อ) โดยผู้ซื้อได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 12 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 301 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจนี้เบื้องต้นโดยใช้ประมาณการมูลค่าที่ดีที่สุดสำหรับสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะสรุปผลการบันทึกบัญชีการซื้อธุรกิจให้เสร็จสิ้นในระหว่างปี 2561 และจำนวนเงินของรายการที่บันทึกไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อาจต้องมีการเปลี่ยนแปลง ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวมและการตั้งข้อสมมติต่าง ๆ ที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการบันทึกบัญชีการซื้อธุรกิจเริ่มแรกนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหาร ดังนั้นอาจเกิดความเสี่ยงในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงส่วนต่างในเบื้องต้นจากการซื้อธุรกิจ

ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายธุรกิจ และสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนตามมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าทดสอบการคำนวณ รวมถึงพิจารณาเหตุผลสนับสนุนส่วนต่างในเบื้องต้นที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 และ 16 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าเป็นจำนวน 1,896 ล้านบาท และจำนวน 344 ล้านบาท ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ใน ระยะเวลาที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของ กลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายใน

สำนักงานฯ เพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลด นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายในงบการเงินรวมประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มของบริษัทย่อยซึ่งคิดเป็นร้อยละ 91 ของรายได้รวม รายได้ดังกล่าวเป็นรายการบัญชีที่สำคัญรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีส่งผลกระทบต่อผลกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับรายการขายมีจำนวนรายการค่อนข้างมากและบริษัทย่อยมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาการรับรู้รายได้จากการขายดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มของบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทย่อยออกแบบไว้ และได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและรับเงินที่เกิดขึ้นในระหว่างปี รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มแบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรายเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	195,040,342	89,378,744	18,440,709
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	91,004,941	67,303,573	19,372,145
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับ				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	566,692,102
สินค้าคงเหลือ	9	192,953,607	204,347,934	50,057
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	36,588,211	19,624,679	2,077,318
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		515,587,101	380,654,930	606,632,331
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	11	2,675,804	3,016,110	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	3,062,048,614
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	13	553,715,187	477,781,078	14,995,165
ค่าความนิยม	14	1,896,039,395	1,896,039,395	-
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้เป็นส่วน	12	309,501,486	-	-
สิทธิการเช่า	15	67,783,216	56,367,398	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14, 16	832,321,484	884,998,503	347,334
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	24	6,252,408	8,745,542	-
เงินมัดจำ		115,612,519	98,268,464	3,533,299
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,749,109	8,729,712	11,749,110
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,795,650,608	3,433,946,202	3,092,673,522
รวมสินทรัพย์		4,311,237,709	3,814,601,132	3,256,273,861

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	357,500,000	24,800,000	337,500,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18	411,346,743	429,549,903	29,043,230
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	39,393,800	-	208,525
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	11,209,028	5,187,404	2,315,300
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	87,164,222	173,333,615	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	235,978,942
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		10,034,467	11,540,021	-
เงินปันผลค้างจ่าย	27	-	160,345,370	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		61,285,485	50,635,169	2,627,046
รวมหนี้สินหมุนเวียน		977,933,745	855,391,482	607,673,043
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	12,392,531	6,141,943	6,405,114
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	237,625,741	871,754,810	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	188,588,247	204,794,145	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	26,160,324	40,895,001	10,850,387
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		23,690,182	20,500,890	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		488,457,025	1,144,086,789	17,255,501
รวมหนี้สิน		1,466,390,770	1,999,478,271	624,928,544

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	22			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,054,903,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2559: หุ้นสามัญ 1,054,903,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,054,903,750	1,054,903,750	1,054,903,750	1,054,903,750
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,054,903,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2559: หุ้นสามัญ 843,923,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,054,903,750	843,923,000	1,054,903,750	843,923,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,953,348,039	1,099,077,000	1,953,348,039	1,099,077,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	212,355,818	212,355,818	-	-
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27	11,969,629	11,129,895	11,129,895
ยังไม่ได้จัดสรร	(387,442,076)	(351,362,852)	54,155,891	38,200,935
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(288,221)	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,844,846,939	1,815,122,861	3,074,377,309	1,992,330,830
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,311,237,709	3,814,601,132	3,699,305,853	3,256,273,861
	-	-	-	-

งบกำไรขาดทุน

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	2,831,547,402	2,889,141,956	22,947,227	25,006,759
เงินปันผลรับ	6, 12	-	43,781,131	177,934,347
รายได้จากการบริหารจัดการ	6	-	97,455,986	111,400,795
รายได้อื่น	138,178,267	102,409,236	4,998,438	16,445,103
รวมรายได้	2,969,725,669	2,991,551,192	169,182,782	330,787,004
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	1,152,324,550	1,175,345,725	116,535,972	126,367,709
ค่าใช้จ่ายในการขาย				
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	67,126,382	70,109,916	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายอื่น	1,396,165,423	1,391,114,366	9,020,500	7,959,428
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	364,860,351	332,005,071	6,205,210	10,150,648
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	-	-	62,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	12, 16	-	-	142,320,435
รวมค่าใช้จ่าย	2,980,476,706	3,123,506,432	131,761,682	348,798,220
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	(10,751,037)	(131,955,240)	37,421,100	(18,011,216)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(33,771,059)	(56,258,624)	(27,567,203)	(55,648,083)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(44,522,096)	(188,213,864)	9,853,897	(73,659,299)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	24	(5,857,079)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(50,379,175)	(168,324,530)	9,853,897	(73,659,299)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:

รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน

ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

(288,221)	-	-	-
-----------	---	---	---

รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

(288,221)	-	-	-
-----------	---	---	---

รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

17,189,408	-	6,940,793	-
------------	---	-----------	---

หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้

24

(2,049,723)	-	-	-
-------------	---	---	---

รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

- สุทธิจากภาษีเงินได้

15,139,685	-	6,940,793	-
------------	---	-----------	---

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

14,851,464	-	6,940,793	-
------------	---	-----------	---

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

(35,527,711)	(168,324,530)	16,794,690	(73,659,299)
--------------	---------------	------------	--------------

กำไรต่อหุ้น

25

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

(0.05)	(0.20)	0.01	(0.09)
--------	--------	------	--------

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม) จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	843,923,000	1,099,077,000	212,355,818	-	(11,563,057)	2,143,792,761
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(168,324,530)	(168,324,530)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(168,324,530)	(168,324,530)
โอนกำไรสะสมส่วนที่ซึ่งไม่ได้จัดสรร	-	-	-	11,129,895	(11,129,895)	-
ไปสรรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	(160,345,370)	(160,345,370)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	(351,362,852)	(351,362,852)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	843,923,000	1,099,077,000	212,355,818	11,129,895	-	1,815,122,861
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	843,923,000	1,099,077,000	212,355,818	11,129,895	(351,362,852)	1,815,122,861
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 22)	210,980,750	854,271,039	-	-	-	1,065,251,789
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(50,379,175)	(50,379,175)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	15,139,685	14,851,464
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(35,239,490)	(35,239,490)
โอนกำไรสะสมส่วนที่ซึ่งไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	(839,734)	-
ไปสรรองตามกฎหมาย	-	-	-	839,734	(839,734)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,054,903,750	1,953,348,039	212,355,818	11,969,629	(288,221)	2,844,846,939

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม		กำไรสะสม		
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	843,923,000	1,099,077,000	-	283,335,499	2,226,335,499
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(73,659,299)	(73,659,299)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(73,659,299)	(73,659,299)
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	11,129,895	(11,129,895)	-
ไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(160,345,370)	(160,345,370)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	843,923,000	1,099,077,000	11,129,895	38,200,935	1,992,330,830
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	843,923,000	1,099,077,000	11,129,895	38,200,935	1,992,330,830
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 22)	210,980,750	854,271,039	-	-	1,065,251,789
กำไรสำหรับปี	-	-	-	9,853,897	9,853,897
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	6,940,793	6,940,793
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	16,794,690	16,794,690
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	839,734	(839,734)	-
ไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,054,903,750	1,953,348,039	11,969,629	54,155,891	3,074,377,309

งบกระแสเงินสด

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(44,522,096)	(188,213,864)	9,853,897	(73,659,299)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	160,187,857	143,079,553	2,221,909	1,744,026
ค่าตัดจำหน่าย	88,200,035	89,845,665	614,607	1,069,431
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร				
และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,286,566	12,358,947	6,471,153	-
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	-	-	62,000,000
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ				
เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	4,375,726	(710,460)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	154,931,354	-	142,320,435
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,102,769	8,595,876	1,264,389	2,504,045
รายได้เงินปันผล	-	-	(43,781,131)	(177,934,347)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(944,238)	(502,715)	(2,569,909)	(9,388,206)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	31,004,059	56,258,624	25,567,203	55,648,083
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	47,663	1,077,475	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	251,738,341	276,720,455	(357,882)	4,304,168
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(848,243)	(7,444,254)	(4,909,539)	5,894,394
สินค้าคงเหลือ	24,354,785	20,238,183	(1,131)	319
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11,675,515)	740,031	(980,034)	16,678
เงินมัดจำ	(14,304,979)	(4,976,434)	(1,258,190)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	780,710	(483,959)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(30,765,562)	57,726,167	10,392,050	10,792,743
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,318,852	14,463,847	(438,693)	(2,478,733)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,572,305)	(4,250,280)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,189,292	12,193,384	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	222,215,376	364,927,140	2,446,581	18,529,569
เงินปันผลรับ	-	-	43,781,131	177,934,347
จ่ายภาษีเงินได้	(26,972,890)	(35,360,421)	(3,019,398)	(3,803,866)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	195,242,486	329,566,719	43,208,314	192,660,050

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันลดลง	340,306	4,738	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(420,603,316)	(8,367,209)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(256,155,981)	-	(767,000)	-
เงินสดชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	(49,618,022)	-	-	-
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(232,711,360)	(141,162,930)	(3,567,240)	(1,567,370)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,603,442	690,110	3,000	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น	(33,342,867)	(13,246,787)	(65,660)	(352,500)
รับดอกเบี้ย	928,411	499,079	1,548,168	976,572
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(567,956,071)	(153,215,790)	(423,452,048)	(9,310,507)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	332,700,000	(10,200,000)	312,700,000	9,800,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(808,393,333)	(120,497,060)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(8,106,783)	(4,919,705)	(480,586)	-
ชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(720,298,462)	(123,829,884)	-	-
เงินสดรับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน	1,107,648,937	-	1,107,648,937	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น	(42,397,148)	-	(42,397,148)	-
จ่ายเงินปันผล	(160,345,370)	-	(160,345,370)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(30,946,627)	(56,292,539)	(22,371,405)	(68,155,286)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	478,254,547	(195,242,128)	386,361,095	(178,852,346)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	120,636	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	105,661,598	(18,891,199)	6,117,361	4,497,197
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	89,378,744	108,269,943	12,323,348	7,826,151
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	195,040,342	89,378,744	18,440,709	12,323,348
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์โดยการก่อหนี้	45,596,671	43,901,430	10,207,656	384,130
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยยังไม่ต้องชำระ	39,393,800	-	208,525	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุนในหลักทรัพย์หุ้นทุน ให้บริการบริหารจัดการแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และการจำหน่ายอาหาร ที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ส แกรนด์ พระราม 9 ชั้น 18 อาคารเอ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 1,055 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2560

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท มัดแมน จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	จำหน่ายเสื้อผ้าและเครื่องหนัง	ไทย	100	100
Mudman International Limited	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	100	-
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด				
GHC CAFE (UK) Co., Ltd.	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร	100	100
ถือหุ้นโดย Mudman International Limited				
Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ฝรั่งเศส	100	-
ข)	บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้			
ค)	บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น			
ง)	งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท			
จ)	สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น			
ฉ)	ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว			

- ข) เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ Mudman International Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐมอริเชียสด้วยทุนจดทะเบียน 30,000 ดอลลาร์สหรัฐ มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่นในต่างประเทศ โดยบริษัทฯลงทุนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว
- ข) ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและ Mudman International Limited ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปัจจุบัน จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว
รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียใช้โรงงานด้วย

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 15 ปี
อุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

4.7 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัท และบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมิน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.8 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่า โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
แฟรนไชส์	7 - 20 ปี
เครื่องหมายการค้า	40 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัท ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ต่ำใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียนเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>					
เงินปันผลจ่าย	-	128,808	-	128,808	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	43,781	177,934	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	97,456	111,401	ร้อยละ 3 - 4 ของยอดขาย หรือ ต้นทุนบวกกำไรร้อยละ 5 แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า
ค่าเช่ารับ	-	-	1,916	2,312	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,351	9,345	อัตราร้อยละ 3.75 ถึง 5.63 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	22,958	55,190	อัตราร้อยละ 3.95 ถึง 5.38 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าเช่าจ่าย	1,200	6,414	1,200	6,414	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	-	14,957	-	14,957	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
เงินปันผลจ่าย	-	12,802	-	12,802	อัตราตามที่ประกาศจ่าย

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทใหญ่	7	-	-	-
บริษัทย่อย	-	-	18,589	13,607
	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>18,589</u>	<u>13,607</u>
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	628,692	207,067
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(62,000)	(62,000)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>566,692</u>	<u>145,067</u>
<u>เงินมัดจำค่าเช่าจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,000	-	1,000
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</u>				
บริษัทใหญ่	14	4	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	-	-	60	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรราร่วมกัน)	-	2,510	-	2,510
	14	2,514	60	2,510
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)				
บริษัทย่อย	-	-	209	-
บุคคลที่เกี่ยวข้อง (กรรมกรรารของบรืษัทย่อย)	39,394	-	-	-
	39,394	-	209	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี๋ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	235,979	1,041,361
เงินปันผลค้างจ่าย				
บริษัทใหญ่	-	128,808	-	128,808
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรราร่วมกัน)	-	14,957	-	14,957
กรรมกรราร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,802	-	12,802
	-	156,567	-	156,567

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี๋ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี๋ยค้างรับเป็นการให้กู้ยืมเงินในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยมีอัตราดอกเบี๋ยร้อยละ 3.75 ถึง 5.63 ต่อปี (2559: ร้อยละ 3.80 ถึง 5.63 ต่อปี) ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี๋ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี๋ยค้างจ่ายเป็นการกู้ยืมเงินในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยมีอัตราดอกเบี๋ยร้อยละ 5.03 ต่อปี (2559: ร้อยละ 3.95 ถึง 5.38 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อถูกทวงถาม

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลักษณะ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2560
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</u>					
บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	18,880	(13,846)	5,034
บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด	บริษัทย่อย	16,600	13,983	(4,683)	25,900
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	บริษัทย่อย	-	61,820	-	61,820
บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	บริษัทย่อย	190,467	30,400	(13,700)	207,167
Mudman International Limited	บริษัทย่อย	-	328,771	-	328,771
		207,067	453,854	(32,229)	628,692
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(62,000)	-	-	(62,000)
รวม		145,067	453,854	(32,229)	566,692
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>					
บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	616,491	95,552	(476,064)	235,979
บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	88,000	6,372	(94,372)	-
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	บริษัทย่อย	336,870	28,033	(364,903)	-
รวม		1,041,361	129,957	(935,339)	235,979

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	91,801	94,723	47,726	55,986
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,744	4,116	2,118	2,572
รวม	94,545	98,839	49,844	58,558

การเข้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระจากการเข้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.4 (ก) และ 30.4 (ข)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	24,088	18,063	49	33
เงินฝากธนาคาร	150,952	71,316	18,392	12,290
ตัวแลกเงิน	20,000	-	-	-
รวม	195,040	89,379	18,441	12,323

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	76,255	58,884	763	838
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	6,746	7,213	-	-
3 - 6 เดือน	581	29	-	-
6 - 12 เดือน	585	50	-	-
มากกว่า 12 เดือน	5,558	5,483	-	-
รวม	89,725	71,659	763	838
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,483)	(5,483)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	84,242	66,176	763	838
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7	-	13,860	11,942
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	1,238	1,520
3 - 6 เดือน	-	-	1,403	-
6 - 12 เดือน	-	-	2,081	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	4	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	18,586	13,462
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	84,249	66,176	19,349	14,300
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,756	1,128	20	18
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3	145

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รวมลูกหนี้อื่น	6,756	1,128	23	163
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	91,005	67,304	19,372	14,463

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	92,658	97,332	(11,919)	(3,925)	80,739	93,407
งานระหว่างทำ	1,656	2,044	-	-	1,656	2,044
วัตถุดิบ	76,643	86,033	(2,009)	(5,628)	74,634	80,405
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	17,151	14,899	-	-	17,151	14,899
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	5,233	723	-	-	5,233	723
อื่น ๆ	13,541	12,870	-	-	13,541	12,870
รวม	206,882	213,901	(13,928)	(9,553)	192,954	204,348

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 1 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,629	6,607	777	88
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	12,437	6,759	1,291	1,000
เงินชดเชยรับจากความเสียหายของสินค้า	-	4,479	-	-
อื่น ๆ	2,522	1,780	9	9
รวม	36,588	19,625	2,077	1,097

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปวางเป็นประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อย

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)							
	เงินปันผลที่บริษัทฯรับ				ระหว่างปี			
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)					
บริษัท โกลเด้น โดนท์								
(ประเทศไทย) จำกัด	300,000	300,000	100	100	842,447	842,447	17,100	103,800
บริษัท เอบีพี คาเฟ่								
(ประเทศไทย) จำกัด	40,000	40,000	100	100	382,147	382,147	-	29,920
บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด	125,000	125,000	100	100	125,000	125,000	-	-
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	10,784	10,784	100	100	1,492,606	1,492,606	26,681	44,214
บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	96,990	96,990	100	100	361,194	361,194	-	-
Mudman International Limited	976	-	100	-	976	-	-	-
รวม					3,204,370	3,203,394	43,781	177,934
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(142,321)	(142,321)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					3,062,049	3,061,073		

ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เกรฮาร์ด จำกัด

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นของบริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด ไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินนั้น

Mudman International Limited

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ Mudman International Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐมอริเชียสด้วยทุนจดทะเบียน 30,000 ดอลลาร์สหรัฐ มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่นในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ลงทุนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ชำระค่าหุ้นจำนวน 0.8 ล้านบาท ซึ่งค่าหุ้นส่วนที่เหลือแสดงไว้เป็นรายการ “เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบแสดงฐานะการเงิน

การได้มาของเงินลงทุนใน Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ต่อมา เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และ Mudman International Limited (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ

SLVH จำนวน 28,298 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 16 ยูโร จากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 7,812,247 ยูโร โดยแบ่งการชำระเป็น 2 งวด ได้แก่ งวดที่หนึ่งชำระเป็นเงินสดจำนวน 6,812,247 ยูโร เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 และงวดที่สองจะชำระเป็นเงินสดจำนวน 1,000,000 ยูโรในวันที่ 21 ธันวาคม 2561

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ SLVH ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและเงินฝากธนาคาร	5,265
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	22,853
สินค้าคงเหลือ	17,336
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,272
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	7,148
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,793
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,039
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(49,618)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(23,520)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,331)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,924)
สินทรัพย์สุทธิ	(8,687)
บวก: ผลต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนกับมูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย	309,502
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	300,815
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(5,265)
หัก: เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(39,394)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	256,156

ในปัจจุบัน บริษัทฯอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ เพื่อบันทึกต้นทุนการซื้อธุรกิจให้แก่รายการดังกล่าว โดยการวัดมูลค่านี้ส่วนใหญ่แล้วมีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ที่มีตัวตนบางรายการ ซึ่งจะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาสิบสองเดือน นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) โดยในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่านี้ บริษัทฯจะทำการปรับปรุงย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อและรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มเติมและปรับปรุงกำไรเพื่อให้สะท้อนข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อกิจการ บริษัทฯบันทึกผลต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของ SLVH จำนวน 310 ล้านบาทไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้บันทึกส่วน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ

บริษัท ย่อยได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการเพื่อซื้อกิจการจำนวน 19 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร และจำนวน 1 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปัจจุบัน

13. ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
	อาคาร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	446,623	193,286	181,470	7,749	9,681	838,809
ซื้อเพิ่ม	51,427	35,533	30,964	-	45,210	163,134
จำหน่าย	(16,322)	(5,307)	(6,114)	(230)	(371)	(28,344)
โอน	32,575	725	4,429	-	(37,729)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	514,303	224,237	210,749	7,519	16,791	973,599
ซื้อเพิ่ม	80,548	24,352	40,699	8,683	87,793	242,075
จำหน่าย	(17,470)	(3,396)	(13,496)	(4,857)	(6,471)	(45,690)
โอน	66,926	11,579	14,266	-	(92,771)	-
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี (หมายเหตุ 12)	5,991	959	198	-	-	7,148
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(219)	(37)	(73)	-	-	(329)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	650,079	257,694	252,343	11,345	5,342	1,176,803
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	171,992	85,861	96,211	4,816	-	358,880
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	77,348	31,892	32,328	1,512	-	143,080
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	(9,423)	(919)	(4,879)	(90)	-	(15,311)
โอน	1,183	9	(1,192)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	241,100	116,843	122,468	6,238	-	486,649
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	89,485	32,701	36,644	1,358	-	160,188
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	(12,422)	(2,648)	(11,494)	(4,858)	-	(31,422)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	(1)	(1)	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	318,162	146,895	147,617	2,738	-	615,412
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	9,161	8	-	-	-	9,169

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
	อาคาร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	และก่อสร้าง	รวม
ลดลงระหว่างปี	(1,493)	-	-	-	-	(1,493)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,668	8	-	-	-	7,676
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	264,042	107,386	88,281	1,281	16,791	477,781
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	324,249	110,791	104,726	8,607	5,342	553,715
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2559 (จำนวน 20 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						143,080
2560 (จำนวน 22 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						160,188

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
	อาคาร	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,711	449	3,884	-	5,558	12,602
ซื้อเพิ่ม	93	-	691	-	493	1,277
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,804	449	4,575	-	6,051	13,879
ซื้อเพิ่ม	-	-	520	8,599	4,272	13,391
จำหน่าย	-	(5)	-	-	(6,471)	(6,476)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,804	444	5,095	8,599	3,852	20,794
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	353	50	1,432	-	-	1,835
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	557	80	1,107	-	-	1,744
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	910	130	2,539	-	-	3,579
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	561	79	1,106	476	-	2,222
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2)	-	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,471	207	3,645	476	-	5,799
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,894	319	2,036	-	6,051	10,300
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,333	237	1,450	8,123	3,852	14,995
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						

2559 (รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ)	1,744
2560 (รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ)	2,222

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (2559: จำนวน 5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: จำนวน 8 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 182 ล้านบาท (2559: จำนวน 88 ล้านบาท)

14. ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ ได้ปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการและเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2560			
	ธุรกิจร้านโดนัท	ธุรกิจร้านเบเกอรี่	ธุรกิจร้านอาหาร	รวม
ค่าความนิยม	484,370	298,192	1,113,477	1,896,039
เครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้				
ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน	-	-	325,690	325,690

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปีสำหรับธุรกิจร้านโดนัทและร้านเบเกอรี่ และครอบคลุมระยะเวลา 7 ปีสำหรับธุรกิจร้านอาหาร เนื่องจากบริษัทซื้อธุรกิจร้านอาหารมาในปี 2557 มีความจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาประมาณ 10 ปีในการบริหารงานและขยายงานให้เกิดประโยชน์จากการรวมธุรกิจ (Synergy)

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	ธุรกิจร้านโดนัท	ธุรกิจร้านเบเกอรี่	ธุรกิจร้านอาหาร
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	7%	5% - 7%	2% - 12%
(ไม่รวมรายได้ค่าแฟรนไชส์)			
อัตราการเติบโต	(-10%) - 4%	(-2%) - 4%	5% - 20%
อัตราคิดลดก่อนภาษี	13%	13%	13%

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้และอัตราการเติบโตจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทางการเงินล่าสุด เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรมที่หน่วยสินทรัพย์นั้นดำเนินงานอยู่

หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 1.1 - 2.5 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

15. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
ราคาทุน	117,411	101,296
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(46,496)	(41,880)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,049)	(3,049)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างงวด	(83)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	67,783	56,367

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสิทธิการเช่าสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2560	2559
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	56,367	67,631
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	22,080	645
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(10,581)	(8,860)
ค่าเผื่อการด้อยค่าตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	(3,049)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างงวด	(83)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	67,783	56,367

บริษัทย่อยได้จัดจ้างของสิทธิการเช่าซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนประมาณ 31 ล้านบาท (2559: จำนวน 36 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
						งบการเงิน
						เฉพาะกิจการ
	แฟรนไชส์	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	อื่น ๆ	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	794,469	492,604	48,170	12,399	1,347,642	4,271
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(324,887)	(6,654)	(32,986)	(8,473)	(373,000)	(3,924)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(142,321)	-	-	(142,321)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	469,582	343,629	15,184	3,926	832,321	347
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:						
ราคาทุน	790,087	474,523	45,778	14,368	1,324,756	4,206
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(256,075)	(6,512)	(26,888)	(7,570)	(297,045)	(3,310)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(142,321)	-	(392)	(142,713)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	534,012	325,690	18,890	6,406	884,998	896

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	884,998	1,093,815	896	1,613
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	11,263	14,898	66	353
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(114)	(16)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(77,619)	(80,986)	(615)	(1,070)
ค่าเผื่อการด้อยค่าตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	(142,713)	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)	13,793	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	832,321	884,998	347	896

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าสำหรับธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ด้วยวิธีประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีร้อยละ 14 ต่อปี ซึ่งผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทฯจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าวจำนวน 142 ล้านบาทในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปี 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (2559: จำนวน 9 ล้านบาท)

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นการกู้ยืมเงินในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ถึง 3.75 ต่อปี (2559: ร้อยละ 3.55 ต่อปี) วงเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 168 ล้านบาท (2559: จำนวน 20 ล้านบาท)

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	172,883	204,443	2,064	2,296
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	70,091	61,535	3,701	1,402
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	2,514	60	2,510
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	25,218	36,233	1,007	384
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	143,141	124,825	22,211	11,253
รวม	411,347	429,550	29,043	17,845

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	2560	2559
1	MLR-1.75 ถึง 2.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 ถึงเดือนมีนาคม 2564	10,549	13,736
2	MLR-1.50	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2557 ถึงเดือนกันยายน 2564	314,241	1,029,193
3	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2550 ถึงเดือนธันวาคม 2560	-	2,160
รวม			324,790	1,045,089
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(87,164)	(173,334)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			237,626	871,755

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยมีหลักประกันเป็นใบหุ้นของบริษัทย่อยสามแห่ง ค้ำประกันโดยสิทธิการเช่าพื้นที่ในอาคารของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทฯ บริษัทย่อย และกรรมการของบริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

20. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	25,225	12,131	9,530	-
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,623)	(802)	(810)	-
รวม	23,602	11,329	8,720	-
หัก : ส่วนที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,209)	(5,187)	(2,315)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,393	6,142	6,405	-

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีส์ซึ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาประมาณ 3 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	12,042	13,183	25,225
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(833)	(790)	(1,623)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า	11,209	12,393	23,602

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	5,745	6,386	12,131
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(558)	(244)	(802)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	5,187	6,142	11,329

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,530	7,000	9,530
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(215)	(595)	(810)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,315	6,405	8,720

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	40,895	36,549	16,527	14,023
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,359	7,245	980	2,137
ต้นทุนดอกเบี้ย	744	1,351	284	367
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(28,192)	-	(12,716)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	15,626	-	7,019	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,624)	-	1,244	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,572)	(4,250)	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)	1,924	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	26,160	40,895	10,850	16,527

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขายและบริการ	362	412	1,199	2,388
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,741	8,184	65	116
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	3,103	8,596	1,264	2,504

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท (2559: จำนวน 2 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: จำนวน 4 ล้านบาท 2559: จำนวน 0.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 8.0 - 21.0 ปี (2559: 7.4 - 12.6 ปี) (เฉพาะบริษัท: 8 ปี 2559: 7.4 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.7 - 3.5	2.4 - 3.9	2.7	2.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	6.5 - 12.3	3.0 - 5.0	8.4	3.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 82.0	0 - 71.0	0 - 50.0	0 - 7.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:</u>				
อัตราคิดลด	(819)	879	(154)	163
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	922	(867)	180	(172)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(977)	1,050	(227)	239
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:</u>				
อัตราคิดลด	(4,144)	4,840	(978)	1,127
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5,217	(4,521)	1,187	(1,046)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4,476)	1,652	(1,036)	351

22. ทุนเรือนหุ้น

ในระหว่างวันที่ 29 - 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทใหญ่จำนวน 41 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.25 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 217 ล้านบาท และในระหว่างวันที่ 3 - 5 เมษายน 2560 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.25 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 890 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นจำนวน 42 ล้านบาทได้แสดงโดยหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 844 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 844 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,055 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,055 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- (ก) การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากเดิมหุ้นละ 100 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท ดังนั้น ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯเท่ากับ 843,923,000 บาท แบ่งออกเป็น 843,923,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559
- (ข) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 843,923,000 บาทเพิ่มเป็น 1,054,903,750 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 210,980,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของ				
พนักงาน	856,720	860,211	95,377	98,745
ค่าเสื่อมราคา	160,188	143,080	2,222	1,744
ค่าตัดจำหน่าย	88,200	89,846	615	1,069
ค่าเช่าและค่าบริการ	559,128	574,592	3,485	9,741
ค่าแฟรนไชส์	74,140	73,189	-	-
ค่าขนส่ง	56,928	55,542	-	-
ค่าไฟฟ้า	79,659	76,406	864	1,013
ค่าใช้จ่ายการตลาด	35,949	40,072	2,787	5,005
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	775,444	791,998	14,218	15,539
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงาน				
ระหว่างทำ	17,886	10,985	-	-

24. ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(21,620)	(29,895)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการ				
กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	15,763	49,784	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	(5,857)	19,889	-	-

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรจากการประเมิน				
การตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,049)	-	-	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(44,522)	(188,214)	9,854	(73,659)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	8,904	37,643	(1,971)	14,732
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	8,756	35,587
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มเติม	-	-	(1,847)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่รับรู้ในระหว่างปี				
- ผลขาดทุนทางภาษี	(8,823)	(22,771)	(4,178)	(8,658)
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	(28,464)
- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	(12,400)
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(253)	(501)	(253)	(501)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อื่น ๆ	(5,685)	5,518	(507)	(296)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(5,857)	19,889	-	-

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,677	4,874	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	3,416	3,626	-	-
อื่น ๆ	159	246	-	-
รวม	6,252	8,746	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	8,720	11,980	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ค่าความนิยม	28,488	27,924	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สิทธิการเช่า	168	252	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อกิจการ	151,212	164,638	-	-
รวม	188,588	204,794	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนรวม 480 ล้านบาท (2559: จำนวน 453 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 450 ล้านบาท 2559: จำนวน 439 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 445 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 234 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

25. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 และกำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(50,379)	(168,325)	9,854	(73,659)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	999,416	843,923	999,416	843,923
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.05)	(0.20)	0.01	(0.09)

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานอาหารและเครื่องดื่ม เป็นส่วนงานที่ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารว่าง เครื่องดื่ม ไอศกรีม และกิจการร้านอาหาร
- 2) ส่วนงานเสื้อผ้าสำเร็จรูป เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย สหราชอาณาจักรและประเทศฝรั่งเศส อย่างไรก็ตาม รายได้และสินทรัพย์ในสหราชอาณาจักรและประเทศฝรั่งเศสมีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	อาหารและเครื่องดื่ม		เสื้อผ้าสำเร็จรูป		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	2,695	2,708	137	181	2,832	2,889
ผลการดำเนินงาน						
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(106)	(25)	(42)	(54)	(148)	(79)
รายได้อื่น					138	102
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์					-	(155)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน					(34)	(56)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้					(44)	(188)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้					(6)	20
ขาดทุนสำหรับปี					(50)	(168)

27. เงินปันผลจ่ายและสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯที่มีชื่ออยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มีนาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 31 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นก่อนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22) รวมเป็นเงินจำนวน 262 ล้านบาท โดยคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในไตรมาสที่ 4 ของปีปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัทฯจะสามารถจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามข้อตกลงในสัญญาเงินกู้ระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยกับสถาบันการเงินแห่งนั้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้ยกเลิกการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น และมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯตามกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 160 ล้านบาท โดยให้บริษัทฯจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 11 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯได้รับการผ่อนผันเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลจากสถาบันการเงินแล้วเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ดังนั้น บริษัทฯจึงได้บันทึกการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในปีปัจจุบัน

บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 160 ล้านบาทให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัดและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (2559: จำนวน 7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: จำนวน 2 ล้านบาท 2559: จำนวน 2 ล้านบาท)

29. โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน

1) อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ประจำปี 2559
2) ระยะเวลาของโครงการ	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2559	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561
3) รูปแบบและการจ่ายเงิน สมทบโครงการ	พนักงานจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทและบริษัทย่อย สมทบให้อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน	พนักงานจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทและบริษัทย่อย สมทบให้อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน
4) ผู้บริหารโครงการ	บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานของบริษัทสำหรับปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบโครงการทั้งสิ้นเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2559: จำนวน 2 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: จำนวน 2 ล้านบาท 2559: จำนวน 2 ล้านบาท)

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 20 ล้านบาท (2559: จำนวน 21 ล้านบาท) อันเนื่องเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคารและซื้ออุปกรณ์

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและบริการอื่นๆ โดยอายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 6 เดือนถึง 28 ปี ค่าเช่าและค่าบริการบางส่วนคิดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายที่เกิดขึ้นจริง โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	270	272	14	7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	416	412	39	34
มากกว่า 5 ปี	54	162	2	89

30.3 สัญญาค่าแฟรนไชส์

- (ก) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2524 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าแฟรนไชส์กับบริษัท ดังกิน โดนัท ออฟ อเมริกา อินค์ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านเบเกอรี่ในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- (ข) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าแฟรนไชส์กับบริษัท เอบีพี คอร์ปอเรชั่น เป็นระยะเวลา 28 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านเบเกอรี่ในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- (ค) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าแฟรนไชส์กับบริษัท บาสกิน รีอบินส์ แฟรนไชส์ซึ่งประเทศสหรัฐอเมริกา ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านไอศกรีมในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย

30.4 การค้ำประกัน

- (ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยสามแห่ง ในวงเงินรวมไม่เกิน 987 ล้านบาท
- (ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่กลุ่มบริษัทในวงเงินรวมไม่เกิน 560 ล้านบาท
- (ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (2559: จำนวน 5 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการชำระค่าเช่าดำเนินงาน และการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

30.5 คดีฟ้องร้อง

ในเดือนมีนาคม 2560 อดีตพนักงานของบริษัทฯบุคคลหนึ่งได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแรงงานกลาง โดยกล่าวหาว่าบริษัทฯเลิกจ้างโดยไม่เป็นธรรมและเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ ขณะนี้ คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงานกลาง บริษัทฯได้บอกกล่าวล่วงหน้าและจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายให้แก่ลูกจ้างรายนี้แล้ว ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าว

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20	-	102	73	195	0.10 - 0.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	91	91	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	3	-	-	-	3	1.30 - 1.38
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	338	-	20	-	358	3.50 - 3.75, MLR - 2.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	411	411	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	325	-	325	MLR-2 ถึง MLR-1.5

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	55	34	89	0.20 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	67	67	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	3	-	-	-	3	1.30 - 1.75
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	-	-	-	25	3.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	430	430	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,045	-	1,045	MLR-2 ถึง MLR

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	18	-	18	0.38 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	17	17	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	567	-	-	-	567	3.75 - 5.63
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	338	-	-	-	338	3.50 - 3.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	29	29	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	236	-	-	-	236	5.03

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	12	-	12	0.38 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	14	14	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	145	-	-	-	145	3.80 - 5.63
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	-	-	-	25	3.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	18	18	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน	1,041	-	-	-	1,041	3.95 -5.38

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการนำเข้าสินค้าไอศกรีม การจ่ายค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์ และรายรับจากการให้สิทธิแฟรนไชส์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้พิจารณาชั้นนโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศโดยรวมในแต่ละช่วงเวลา และจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราว เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.52:1 (2559: 1.10:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.20:1 (2559: 0.63:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยโดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)	
บริษัทย่อย	จำนวนเงินปันผล
บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	12,600
บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	5,000
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	33,970

บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลและบันทึกการดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2561

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
1) นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล (ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลการ บริหารความเสี่ยง)	79	- บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชย ศาสตร์และการบัญชี - Senior Executive Program รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาบัตร นักศึกษา วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร กรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 24 / 2545 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 63 / 2550 - Chartered Director Class	0.00	ไม่มี	2546 – 2556	ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์
					2542 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สยามแอดมินนิ สเตรทีฟ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจงานบริการ
					2542 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท เทเวศรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันภัย
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอสซีเอ็มบี จำกัด	ธุรกิจที่ปรึกษาด้าน การเงิน
					2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ไฮไฟ โอเรียนท์ ไทย จำกัด	ธุรกิจจำหน่าย สินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้า

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
		สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย						
2) นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์ ^{1,2} (รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท)	42	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต (การตลาด การเงินและธุรกิจระหว่าง ประเทศ) มหาวิทยาลัยโมอามี สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 50 / 2549	0.95	น้องชายของ นาย ศุภชัย สุขะนิษฐ์	2544 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท รวมศุภกิจ จำกัด	บริการให้เช่า อสังหาริมทรัพย์
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	ธุรกิจไลฟ์สไตล์
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	GHC Café (UK) Co.,Ltd.	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
3) นาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์ ^{1,2,3} (รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท)	62	- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง - ประกาศนียบัตรชั้นสูง บริหารธุรกิจ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 49 / 2548	0.00	ไม่มี	2545 – 2557	กรรมการ	บริษัท สยามเว็บ จำกัด (มหาชน)	สินค้าด้านไอที
					2554 – 2557	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมวิวัฒน์ จำกัด	ผลิตน้ำมันพืชและ อาหารสัตว์
					2555 – 2557	กรรมการ	บริษัท ส่งเสริมปศุสัตว์ไทย จำกัด	นำเข้า ส่งออก พืชผลทาง การเกษตรและ ผลิตภัณฑ์จาก

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
								พืชผลทาง การเกษตรทุก อย่าง
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรพาศรีไทย จำกัด (มหาชน)	คลังสินค้าและคลัง เอกสาร
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด	ให้บริการรับฝาก สินค้า
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
4) นาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี ¹² (กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลการ บริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานบริหารฝ่าย พัฒนาบุคลากร (วิชาการ))	57	- หลักสูตร Starbucks Coffee University Certification, Seattle USA - หลักสูตร Sales & Marketing Course, Dusit Thani College - หลักสูตร Accounting for Non- Accountant, Dusit Thani College - Workshop, Paradigm Prism, Robert Perry - ปริญญาตรี, Hospitality and	0.00	ไม่มี	2540 – 2546	ผู้จัดการ	บริษัท สตาร์บัคส์ คอฟฟี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2535 – 2540	ผู้จัดการ โรงแรม ดุสิต ราชวดี รีสอร์ท	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโรงแรม
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น สก๊อป	ธุรกิจอาหารและ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
		Recreation MKTG-OPS, School of Hotel Administration at Cornell University - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 104 / 2556					จำกัด	เครื่องดื่ม
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	ธุรกิจไลฟ์สไตล์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	GHC Café (UK) Co.,Ltd.	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
5) นาย ภาณุ อิงคะวัต ^{1/2} (กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร)	62	- ปริญญาตรี Graphic Design, Harrow College of Technology & Art, London - อยู่ระหว่างการดำเนินการเข้า อบรมหลักสูตร DAP สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	2.23	ไม่มี	2523 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	ธุรกิจไลฟ์สไตล์
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	GHC Café (UK) Co.,Ltd.	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
6) นาย ชลัช ชินธรรมมิตร ^{1/2} (กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร)	48	- ปริญญาโท ด้านการเงินและ การธนาคาร คณะบริหารธุรกิจ Mercer University, USA - ปริญญาตรี ด้านการเงินและ การธนาคาร คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่น ที่ 10 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม	0.11	ไม่มี	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ / รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทราย
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคเอสแอล กรีน อิน โนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย เอทานอล
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการและ รับจ้างผลิตสื่อ โฆษณาและบันเทิง

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
		สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 21 / 2547 - หลักสูตรด้านวิทยาการ พลังงานสำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (วพน.) รุ่นที่ 6 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3			2550 – ปัจจุบัน	กรรมการและ เลขาธิการ	สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลไทย และชีวพลังงานไทย	สมาคม
					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการอ้อยและ น้ำตาลทรายและ คณะกรรมการอื่นตาม พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาล ทราย ปี 2527	คณะกรรมการ ภายใต้ พ.ร.บ.อ้อย และน้ำตาลทราย ปี 2527
					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค.เอส.แอล. รีเลย์ เอสเทต จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชาเชรามิก จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เชรามิก
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	โรงแรม และ นายหน้า อสังหาริมทรัพย์
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ पोर्टเทรดดิ้ง จำกัด	ส่งออกน้ำตาล ทราย
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาล ขอนแก่น จำกัด	ผลิตไฟฟ้า
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิ เนล จำกัด (มหาชน)	ทำเย็บเรือและ คลังสินค้า
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลสะหวันนะ เขต จำกัด	ธุรกิจด้าน การเกษตร
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที เอส คลังสินค้า	ธุรกิจรับฝากและ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
							จำกัด	ขนถ่ายสินค้า
					ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจผลิตแป้ง สาลี
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทราย
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด	ธุรกิจน้ำตาล
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โคลอสซอล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	สินค้าเคมีภัณฑ์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชปอร์ชเลน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เคลือบ ดินเผา
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มเอ็มพี คอร์ ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ผลิตฟิล์ม พลาสติก
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล ซูการ์โฮ ลดิ้ง จำกัด	ธุรกิจน้ำตาล
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็งเพรส จำกัด	เครื่องดินเผา เครื่องแก้วและ เครื่องครัว
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พารารวมโชค จำกัด	อสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชนารัตน์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชินกิจ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชโซลาร์ แมททีเรียล จำกัด	ผลิตภัณฑ์เซรามิก
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอส พี โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีเอที เอสพีวี จำกัด	แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด	ผลิตไบโอดีเซล
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีบีอี จำกัด	เอทานอล
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด	พัฒนาและบริหารจัดการสินทรัพย์ของรัฐ
7) นางสาว กมรวรรณ ชินธรรมมิตร (กรรมการบริษัท)	40	- ปริญญาโท นิติศาสตร์, Southern Methodist University, USA - ปริญญาโท นิติศาสตร์, Case Western Reserve University, USA - ปริญญาตรี นิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.27	ไม่มี	2551 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
		- หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 137 / 2560						
8) พล.ต.อ. เรืองศักดิ์ จริตเอก (กรรมการอิสระ)	62	- รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎี บัณฑิตสาขาวิชารัฐประศาสน ศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ธนบุรี - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขา การปกครอง จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 124 / 2559	ไม่มี	ไม่มี	2554 – 2555	ผู้บัญชาการศึกษา	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ราชการ
					2555 – 2557	ผู้ช่วยผู้บัญชาการ ตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ราชการ
					2557 – 2558	รองผู้บัญชาการ ตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ราชการ
9) พันโท ทวีสิน รักกัญญู (กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับ ดูแลการบริหารความเสี่ยง)	66	- Certificate, Management of Government and Private Sectors Class No.8, King Prajadhipok's Institute - B.Ss. (Engineering) Hons. Royal Military College of Science (SHRIVENHAM) - M.Sc. (Soil Mechanics), Imperial College University of London	ไม่มี	ไม่มี	2551 - 2554	ผู้ว่าการ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	ราชการ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
		- D.I.C. (Diploma of Membership of Imperial College) Imperial College University of London - หลักสูตร Director Certification program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่น 124 / 2549 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 23 / 2559						
10) ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ)	51	- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - M.B.A. Management of Technology, Asia Institute of Technology (AIT) - Ph.D. Management of Technology, Asia Institute of Technology (AIT) - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 104 / 2556	ไม่มี	ไม่มี	2553 – ปัจจุบัน	รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	การศึกษา
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	ธนาคาร

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
		- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 23 / 2559 - หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 25						
11) นาย พิลิต จีประดิษฐภัณฑ์ (กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ)	45	- Chartered Alternative Investment Analyst , CAIA Association - Chartered Financial Analyst, CFA Institute - ปรินญาตบริหารธุรกิจ สาขา การธนาคารและบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 104 / 2556 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 19 / 2558	ไม่มี	ไม่มี	2549 – 2553	ผู้จัดการกองทุน	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน สยามไนท์ฟันด์ แมเนจเม้นท์	ที่ปรึกษาการลงทุน
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Gereje Advisory Asia Pte., Ltd.	ที่ปรึกษาการลงทุน
					2555 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (วาณิชธนกิจ)	บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	ซื้อขายหลักทรัพย์
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
12) นางสาว พรรษา เสริมศรี (รองประธานบริหารฝ่ายบัญชี และการเงิน / ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี (รักษาการ))	61	- ปริญญาโท สาขาการจัดการ Monash University - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.05	ไม่มี	2549 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2549 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
13) นางสาว วิมลรัตน์ อัครชัย วิศิษฐ์ (รองประธานบริหารฝ่าย จัดซื้อ)	58	- ปริญญาตรี สาขาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	0.05	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายจัดซื้อ	บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2539 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายจัดซื้อ	บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายจัดซื้อ	บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
14) นางสาว ลภาพร เตียสกุล (รองประธานบริหารฝ่าย พัฒนาธุรกิจ)	49	- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	0.05	ไม่มี	2546 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ	บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2559 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2535 – ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ	บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
15) นางสาว นมเกล้า ตระกูลปาน (รองประธานบริหารฝ่าย ปฏิบัติการ)	43	- ปริญญาโท สาขาการจัดการ การโรงแรม มหาวิทยาลัย ซิดนีย์ตะวันออก ออสเตรเลีย - ปริญญาโท สาขาการจัดการ การดำเนินงาน มหาวิทยาลัย ซานฟรานซิสโก สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี หลักสูตรศิลป ศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	ไม่มี	ไม่มี	2553 – 2556	ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติการ	โรงแรม ออลฟท์ กรุงเทพฯ สุขุมวิท 11	ธุรกิจโรงแรม
					2556 – 2557	ผู้จัดการทั่วไป	โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส บางกอก สยาม	ธุรกิจโรงแรม
					2557 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2557 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม

หมายเหตุ: /1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 7 เมษายน 2560 ซึ่งนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ

/2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ โดยสองในห้าท่านลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัทฯ

/3 เลขานุการบริษัทฯ

2) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
1) นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิรินทร์ ^{/2} (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิรินทร์ ตามหัวข้อ 1)							
2) นาย ปิณฑชัย ประดับพงศ์ ^{/2} (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย ปิณฑชัย ประดับพงศ์ ตามหัวข้อ 1)							
3) นาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี ^{/2} (กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี ตามหัวข้อ 1)							
4) นางสาว ھرรษา เสริมศรี (รองประธานบริหารฝ่ายบัญชี และการเงิน)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว ھرรษา เสริมศรี ตามหัวข้อ 1)							
5) นางสาว วิมลรัตน์ อัครชัย วิศิษฐ์ (รองประธานบริหารฝ่ายจัดซื้อ)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว วิมลรัตน์ อัครชัยวิศิษฐ์ ตามหัวข้อ 1)							
6) นางสาว ลภาพร เตียสกุล (รองประธานบริหารฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว ลภาพร เตียสกุล ตามหัวข้อ 1)							
7) นางสาว นบเกล้า ตระกูลปาน (รองประธานบริหารฝ่าย ปฏิบัติการ)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว นบเกล้า ตระกูลปาน ตามหัวข้อ 1)							

หมายเหตุ: /1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 7 เมษายน 2560 ซึ่งนับรวมการถือหุ้นของกลุ่มรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ

/2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนิรินทร์, นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี และนายปิณฑชัย ประดับพงศ์ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

3) รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
1) นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ ¹² (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ ตามหัวข้อ 1)							
2) นาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์ ¹² (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์ ตามหัวข้อ 1)							
3) นาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี ¹² (กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี ตามหัวข้อ 1)							
4) นางสาว ھرรษา เสริมศรี (รองประธานบริหารฝ่ายบัญชี และการเงิน)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว ھرรษา เสริมศรี ตามหัวข้อ 1)							
5) นางสาว วิมลรัตน์ อัครชัย วิศิษฐ์ (รองประธานบริหารฝ่ายจัดซื้อ)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว วิมลรัตน์ อัครชัยวิศิษฐ์ ตามหัวข้อ 1)							
6) นางสาว ลภาพร เตียสกุล (รองประธานบริหารฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ / กรรมการผู้จัดการ	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว ลภาพร เตียสกุล ตามหัวข้อ 1)							

หมายเหตุ: /1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 7 เมษายน 2560 ซึ่งนับรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ

/2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี และนายปิณฑุชัย ประดับพงศ์ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

4) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท โกลเด้น สก๊ิปส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ^{/1}	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
1) นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ ^{/2} (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ ตามหัวข้อ 1)							
2) นาย ปิณฑชัย ประดับพงศ์ ^{/2} (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย ปิณฑชัย ประดับพงศ์ ตามหัวข้อ 1)							
3) นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี ^{/2} (กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี ตามหัวข้อ 1)							
4) นางสาว ھرรษา เสริมศรี (รองประธานบริหารฝ่ายบัญชี และการเงิน)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว ھرรษา เสริมศรี ตามหัวข้อ 1)							
5) นางสาว วิมลรัตน์ อัครชัย วิศิษฐ์ (รองประธานบริหารฝ่ายจัดซื้อ)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว วิมลรัตน์ อัครชัยวิศิษฐ์ ตามหัวข้อ 1)							
6) นางสาว ลภาพร เตียสกุล (รองประธานบริหารฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว ลภาพร เตียสกุล ตามหัวข้อ 1)							
7) นางสาว นบเกล้า ตระกูลปาน (รองประธานบริหารฝ่าย ปฏิบัติการ)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนางสาว นบเกล้า ตระกูลปาน ตามหัวข้อ 1)							

หมายเหตุ: /1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 7 เมษายน 2560 ซึ่งนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ

/2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี และนายปิณฑชัย ประดับพงศ์ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

5) รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
1) นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์ ¹² (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์ ตามหัวข้อ 1)							
2) นาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี ¹² (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี ตามหัวข้อ 1)							
3) นาย ภาณุ อิงคะวัต ¹² (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย ภาณุ อิงคะวัต ตามหัวข้อ 1)							
4) นาง พรศิริ โรจน์เมธธา (กรรมการผู้จัดการ)	62	- ปริญญาโทการศึกษา University of Kentucky, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คุรุศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.16	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เกรฮาร์ด คา เฟ่ จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
5) นางสาวพรทิพย์ ลามดำรงกิจ (ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน)	45	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2544 - 2556	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบัญชีและ การเงิน	บริษัท บัดดี้ กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและ ร้านอาหาร
6) นาย ต่อสิทธิ์ สฤษฏ์วงศ์ (ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ)	54	- ปริญญาตรีคุรุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2540 - ปัจจุบัน	Corporate Executive Chef	บริษัท เกรฮาร์ด คา เฟ่ จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม

หมายเหตุ: ^{1/} สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 7 เมษายน 2560 ซึ่งนับรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ

^{1/2} กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานีหรือ นาย ภาณุ อิงคะวัต รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

6) รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท GHC Café (UK) จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹⁾	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
1) นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์ ¹²⁾ (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์ ตามหัวข้อ 1)							
2) นาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี ¹²⁾ (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย นาดิม ซาเวียร์ ซาลฮานี ตามหัวข้อ 1)							
3) นาย ภาณุ อิงคะวัต ¹²⁾ (กรรมการบริษัท)	อ้างอิงตามรายละเอียดของนาย ภาณุ อิงคะวัต ตามหัวข้อ 1)							
4) นาย ศุภชัย สุขะนิษฐ์ ¹²⁾ (กรรมการบริษัท GHC (UK))	45	- ปริญญาเอก สาขา Computer System Management and Information Technology, Washington University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาโทด้านการเงิน, Mercer University, สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณวิเคราะห์ จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 231/2559 - หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 19 - หลักสูตร สถาบันวิทยาการ	0.44	พี่ชายของนาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์	2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท รวมศุภกิจ จำกัด	บริการให้เช่า อสังหาริมทรัพย์
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดิอัลตราเวลท์ จำกัด	อบรมสัมมนา
					2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ดิอัลตราเวลท์ กรุ๊ป จำกัด	อบรมสัมมนา

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ^{1/}	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	หน่วยงานบริษัท
		ตลาดทุน GMS (Greater Mekong Subregion, CMA- GMS) รุ่นที่ 1 - หลักสูตร วิทยาการธุรกิจและ อุตสาหกรรม (วธอ.) รุ่นที่ 3						

หมายเหตุ: บริษัทฯ อยู่ระหว่างการแต่งตั้งผู้บริหารของ GHC UK

/1 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 7 เมษายน 2560 ซึ่งนับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ

/2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ 1 ใน 4 ของกรรมการสามารถลงนามได้

