

mudman

ANNUAL REPORT

2019

MUDMAN PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2562
บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

01	วิสัยทัศน์และพันธกิจ
02	สารจากประธานกรรมการบริษัท
04	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
06	คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
10	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
16	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
17	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
38	ปัจจัยความเสี่ยง
43	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
67	รายการระหว่างกัน
70	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
76	งบการเงิน
134	เอกสารแนบ 1

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์:

“บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำที่ยั่งยืนในธุรกิจอาหารและสินค้าไลฟ์สไตล์ที่ตระหนักถึงสุขภาพ และคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการประกอบธุรกิจเคียงคู่กับการพัฒนาของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เคารพในสิทธิการดำเนินชีวิตขั้นพื้นฐานและสิทธิมนุษยชน”

พันธกิจ:

บริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมขับเคลื่อนสังคมไทยให้มีการพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนต่อไป

- เป็นบริษัทที่ยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับ ในสายตาของพนักงาน ลูกค้า สังคม คู่ค้าทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย
- สร้างและบริหารแบรนด์ให้ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง ในด้านการรับรู้ การยอมรับ และการเป็นผู้นำตลาดของแบรนด์
- ให้ความสำคัญและสนับสนุนพนักงานทุกระดับในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย
- เป็นผู้นำตลาดที่ยั่งยืนเคียงคู่กับสังคมไทย (คุณภาพสินค้าและบริการ การเติบโตร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย และมูลค่าของแบรนด์)

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมมีความยินดีและรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสมาพบปะและให้การต้อนรับที่อบอุ่นแก่ท่านผู้ถือหุ้นทั้งหลายที่มาร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นครั้งที่ 3 ของบริษัทฯ ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ภายหลังที่บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2560

โดยการรายงานในครั้งนี้จะเป็นการสรุปสาระสำคัญของ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562 การเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 และแนวโน้มและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

1. ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2562

ในปี 2562 เศรษฐกิจภาพรวมของประเทศไทยขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.4 โดยมีปัจจัยหลักจากปริมาณการส่งออกสินค้าลดลงตามปริมาณการค้าโลกที่ชะลอตัวจากการกีดกันทางการค้า รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของเศรษฐกิจไทยที่กระทบต่อการส่งออก ขณะที่การใช้จ่ายภาครัฐและการลงทุนภาคเอกชนมีการขยายตัวต่ำ ดังนั้นบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงและสภาวะเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตที่ต่ำ ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการที่เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในทุกด้านและการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสร้างและพัฒนาความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว การส่งเสริมการขายที่ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การนำเทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า และการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าทุกราย การดำเนินมาตรการข้างต้นส่งผลเป็นที่น่าพอใจสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2562 โดยรายได้รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 3,060 ล้านบาท (ปี 2561 เท่ากับ 3,233 ล้านบาท) หรือลดลงประมาณร้อยละ 5.4 และกำไรสุทธิลดลงจาก (12) ล้านบาทในปี 2561 เป็น (26) ล้านบาทในปี 2562

2. การเสนอการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562

จากผลการดำเนินงานในปี 2562 และความเชื่อมั่นในอนาคตของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติเห็นสมควรให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.058 บาท ดังนั้น หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอมาในครั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2563

3. แนวโน้มและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ในปี 2563 ถึงแม้ว่าสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้คาดว่าเศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 1.5 - 2.5 ชะลอตัวลงจากปี 2562 ตามข้อจำกัดจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ปัญหากลัง และความล่าช้าของงบประมาณ ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงตั้งอยู่ในความรอบคอบและระมัดระวังในปี 2563 โดยบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ที่สำคัญในการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ดังนี้

- **การสร้างนวัตกรรมของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง** โดยทีมงานได้พัฒนา ปรับปรุงและคิดค้นสินค้าและบริการ ตลอดจนการนำเสนอในรูปแบบที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เช่น การเพิ่มความคุ้มค่าในการซื้อสินค้าและบริการ การคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ตามเทศกาลและความนิยม เป็นต้น
- **การขยายสาขาในทำเลศักยภาพ** การขยายสาขาถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของบริษัทฯ ในการสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ มีแผนการขยายสาขาแบรนด์ของตัวเองและแบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์ในทำเลศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค โดย

บริษัท มีทีมงานที่เข้าใจสภาวะตลาดและการแข่งขัน ตลอดจนการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของพื้นที่ในปัจจุบัน และสร้างการเข้าถึงเจ้าของพื้นที่ใหม่ตลอดเวลา

- **การเติบโตในต่างประเทศ** บริษัท มีความตั้งใจและเล็งเห็นโอกาสในการนำร้านอาหารไทยที่มีเอกลักษณ์และบรรยากาศเฉพาะตัวไปสู่ตลาดต่างประเทศ โดยบริษัท ได้เร่งขยายแบรนด์เกรฮาวด์ คาเฟ่ ไม่เพียงแต่ในภูมิภาคเอเชีย ที่มีประสบความสำเร็จอย่างมาก โดยในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 บริษัท ได้เปิดร้าน Greyhound Cafe สาขาแรกในทวีปยุโรป ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ เพื่อสร้างการรับรู้ของแบรนด์ในภูมิภาคยุโรปต่อไป นอกจากนี้ บริษัท ได้เปิดร้าน Le Mere Lachaise ในกรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส ในปี 2562
- **การสร้างรายได้เปรียบในด้านต้นทุนและค่าใช้จ่าย** บริษัท ไม่เพียงแต่มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตของรายได้ที่ยั่งยืน แต่ยังคงให้ความสำคัญในการสร้างรายได้เปรียบด้านต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยที่ผ่านมา บริษัท ได้พัฒนาระบบหน่วยงานกลางที่คอยสนับสนุนการทำงานของแต่ละแบรนด์ เช่น บัญชีและการเงิน การสารสนเทศ การจัดซื้อ และทรัพยากรบุคคล เป็นต้น โดยการดำเนินงานของระบบหน่วยงานกลางนอกจากจะช่วยให้แต่ละแบรนด์สามารถให้ความสำคัญกับลูกค้าได้อย่างเต็มที่ ยังเพิ่มประสิทธิภาพในด้านต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น การรวบรวมการสั่งซื้อวัตถุดิบของทุกแบรนด์ เป็นต้น
- **การเติบโตอย่างก้าวกระโดด** บริษัท ได้ให้ความสำคัญในการเติบโตต่อเนื่องทั้งจากการดำเนินงานปกติ (Organic growth) และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดด (Inorganic growth)

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมใคร่ขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนสินค้าและบริการของบริษัท ด้วยดีตลอดมา นอกจากนี้ ผมขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณต่อพนักงานของบริษัททุกคนที่ได้ทุ่มเทกำลังกายและกำลังใจ มุ่งมั่นทำงานที่ได้รับมอบหมายให้ประสบความสำเร็จภายใต้สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่สูงและภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(พินิต ทวีสิน รักกตัญญู)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอิสระ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมี พันโท ทวีสิน รักตัญญู เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล และนาย พิลิต จึงประดิษฐ์ภัณฑ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางสาว ประไพวรรณ กิมสมบุญ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2562 ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในและได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการงบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบทุกครั้ง

2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท

3. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ ตลอดจนได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในแต่ละไตรมาสจากผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย เพื่อให้ได้มี การศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมาใช้ในกิจการบริษัท ให้ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป

4. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกันรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า ในรอบปี 2562 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท มีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

5. สหับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งพบว่าบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

6. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2563 ต่อไป

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(พนัธ ทวีสิน รักกตัญญู)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท



นาย สมโกชน์ อินทรานุกูล*

ประธานกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ * พ้นวาระเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 (ถึงแก่กรรม)



พินิต ทวีสิน รักกตัญญู

ประธานกรรมการบริษัท**

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ ** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์

รองประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริหาร

นาย ปิณฑชัช ประดับพงศ์

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร



นาย นาดิม ชาเวียร์ ซาลฮานี

กรรมการบริษัท

รองประธานกรรมการบริหาร

กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง



นาย สมยศ สุธีรพรชัย

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร



นางสาว นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์

กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

นางสาว กมรวรรณ ชินธรรมมิตร

กรรมการบริษัท





พล.ต.อ. เรืองศักดิ์ จริตเอก

กรรมการอิสระ

ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ



นาย พิสิต จีงประดิษฐภัณฑ์

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

mudman

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

ชื่อย่อ	MM
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000141
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจในลักษณะ Holding Company ด้านการลงทุนและการจัดการ
ทุนจดทะเบียน	1,054,903,750 บาท
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้น 18 ทาวเวอร์ เอ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	www.mudman.co.th

บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105548146423
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้น 18 ทาวเวอร์ เอ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	www.dunkindonuts.co.th



au bon pain.

the bakery café

บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105548146776
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้น 18 ทาวเวอร์ เอ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	www.aubonpainthailand.com



บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105555079990
ทุนจดทะเบียน	125,000,000 บาท
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้น 18 ทาวเวอร์ เอ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	www.facebook.com/BaskinRobbinsThailand



**GREYHOUND
CAFÉ****บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด**

เลขทะเบียนบริษัท 0105539130528
ทุนจดทะเบียน 10,784,300 บาท
มูลค่าหุ้น หุ้นละ 100.00
ที่ตั้งสำนักงาน 27 ซอยสุขุมวิท 53 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 02-260-7178
โทรสาร 02-260-7149
เว็บไซต์ www.greyhoundcafe.co.th

GHC Café (UK) Limited

เลขทะเบียนบริษัท 10049145
ทุนจดทะเบียน 200,000 ปอนด์สเตอร์ลิง
มูลค่าหุ้น หุ้นละ 1.00 ปอนด์สเตอร์ลิง
ที่ตั้งสำนักงาน Sutherland House, 1759 London Road, Leigh On Sea, Essex,
United Kingdom, SS9 2RZ
เว็บไซต์ www.greyhoundcafe.uk



บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด

0105523019789

96,990,000 บาท

หั่นละ 100.00

27/1 ซอยสุขุมวิท 53 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 02-260-7121

โทรสาร 02-260-7122

www.greyhound.co.th



Mudman International Limited

เลขทะเบียนบริษัท	152010
ทุนจดทะเบียน	30,000 ดอลลาร์สหรัฐ
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ดอลลาร์สหรัฐ
ที่ตั้งสำนักงาน	Intercontinental Trust Limited, Level 3, Alexander House, 35 Cybercity, Ebene, Mauritius

**Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS**

เลขทะเบียนบริษัท	592066047
ทุนจดทะเบียน	452,768 ยูโร
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 16.00 ยูโร
ที่ตั้งสำนักงาน	17 rue de Beaujolais in Paris 75001, France
เว็บไซต์	www.grand-vefour.com



MM FR SAS

เลขทะเบียนบริษัท	849486873
ทุนจดทะเบียน	10,000 ยูโร
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ยูโร
ที่ตั้งสำนักงาน	78 Boulevard de Menilmontant 75020, France

**Maison MM1 SAS**

เลขทะเบียนบริษัท	879098929
ทุนจดทะเบียน	10,000 ยูโร
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ยูโร
ที่ตั้งสำนักงาน	74 Boulevard de La Tour-Maubourg 75007, France

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ**นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
 โทรศัพท์ 02-009-9999
 โทรสาร 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

คุณวิมลพร บุญยัษฎ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4067 (หรือ)
คุณจันทิรา จันทราชโชติ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6326 (หรือ)
คุณชูพงษ์ สุรชติกาล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4325 (หรือ)
คุณยงยุทธ เลิศสุรพิบูล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6770

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
 11/1 อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
 เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
 โทรศัพท์ 02-034-0000
 โทรสาร 02-034-0100

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

		2560	2561	2562
งบการเงินรวม (ล้านบาท)	รายได้จากการขายและบริการ	2,824	3,082	2,913
	รายได้รวม	2,962	3,233	3,060
	กำไรขั้นต้น	1,671	1,824	1,714
	EBIT	(11)	28	13
	EBITDA	238	253	220
	กำไรสุทธิ	(50)	(12)	(26)
	รวมสินทรัพย์	4,338	4,301	4,210
	รวมหนี้สิน	1,493	1,513	1,514
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,845	2,788	2,696
อัตราส่วนความสามารถ ในการทำกำไร (Profitability Ratio) (%)	อัตรากำไรขั้นต้น	59.2	59.2	58.8
	EBITDA margin	8.0	7.8	7.2
	อัตรากำไรสุทธิ	(1.7)	(0.4)	(0.8)
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	(1.2)	(0.3)	(0.6)
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	(2.2)	(0.4)	(0.9)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.5	0.9	(0.8)
	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	10.3	10.9	13.5
	ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	63.3	54.7	53.0
	ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	136.0	120.1	115.4
	Cash Cycle (วัน)	(62.4)	(54.4)	(48.9)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วน ของผู้ถือหุ้น (Debt-to-Equity Ratio) (เท่า)	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.5	0.5	0.6
	อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.2	0.3	0.3
	อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ ถือหุ้น	0.2	0.3	0.4
ทุนเรือนหุ้น (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1	1	1
	จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน	1,055	1,055	1,055
	จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว	1,055	1,055	1,055

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจอื่น คือ ธุรกิจไลฟ์สไตล์และธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

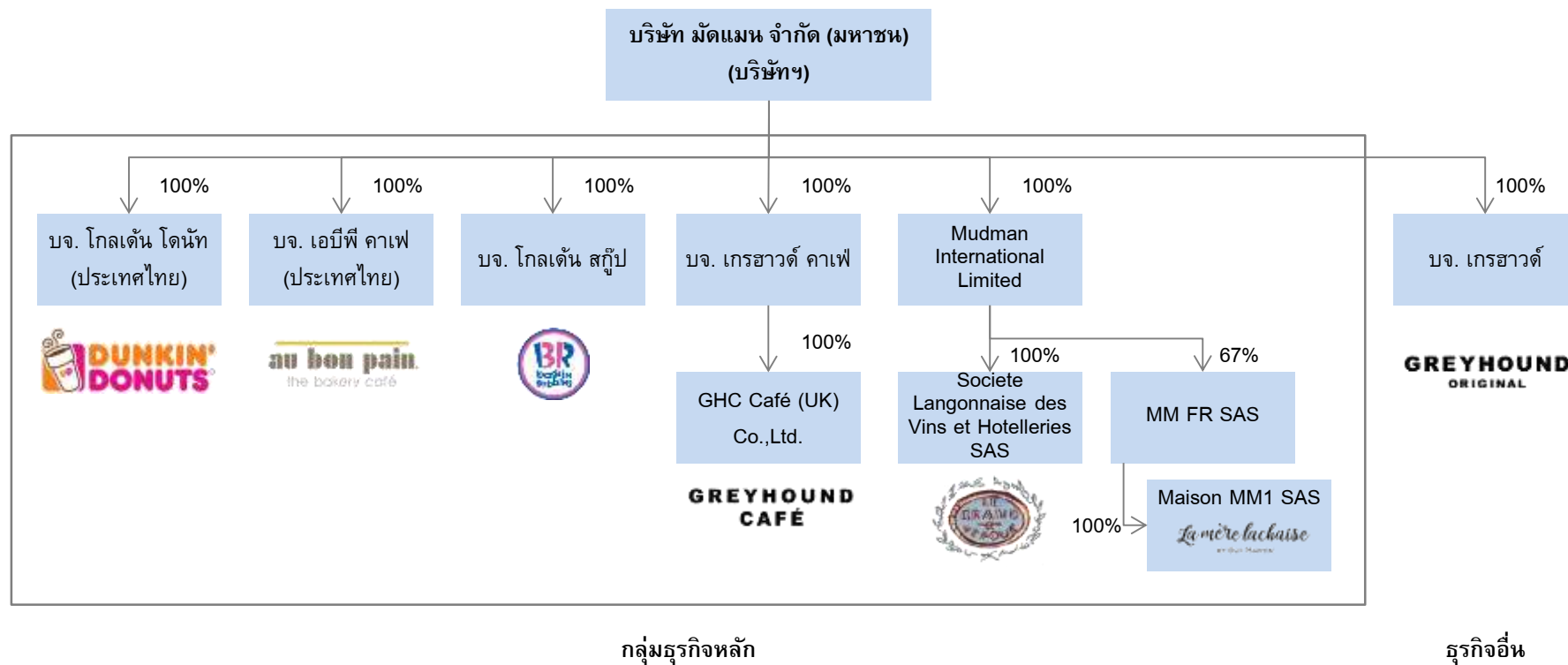
ธุรกิจหลัก

- 1) ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์
 - บริษัท โกลเด้นโดนัท (ประเทศ) จำกัด
 - บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด
 - บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด
- 2) ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง
 - บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด
 - GHC Café (UK) Company Limited
 - Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS
 - Maison MM1 SAS

ธุรกิจอื่น

- 3) ธุรกิจไลฟ์สไตล์
 - บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด
- 4) ธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)
 - Mudman International Limited
 - MM FR SAS

โครงสร้างของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



บริษัท	เครื่องหมายการค้า (ตัวย่อ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ธุรกิจหลัก			
1) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์			
บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด 	DD	100.0	ผลิตและจำหน่ายโดนัทและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ ดังกิ้น โดนัท ("Dunkin' Donuts" หรือ "DD")
บริษัท เอบีพี คาเฟ่(ประเทศไทย) จำกัด 	ABP	100.0	ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่ ภายใต้แบรนด์ โอ ปอง แปง ("ABP")
บริษัท โกลเด้น สก๊อปปี้ จำกัด 	BR	100.0	นำเข้าและจำหน่ายไอศกรีม ภายใต้แบรนด์ Baskin Robbins ("BR")
2) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ของตัวเอง			
บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด   	GHC	100.0	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบภายใต้แบรนด์ที่สำคัญต่อไปนี้ - เกรฮาวด์ คาเฟ่ (Greyhound Café) - อะนาเตอร์ฮาวด์ (Another Hound Café) - กิ้น+เฮ (Kin+Hey) - ไก่ ฮาวด์ (Gai Hound)
GHC Café (UK) Company Limited 	GHC (UK)	100.0 (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านการถือหุ้น GHC)	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบภายใต้คอนเซ็ปต์ (Concept) ของ GHC "Basic with a Creative Twist" โดยทำการตลาดที่ต่างประเทศ
Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS 	SLVH	100.0 (บริษัทย่อยทางอ้อมผ่านการถือหุ้น MM Inter)	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบระดับพรีเมียมภายใต้แบรนด์ Le Grand Vefour ซึ่งได้รับมิชลินสตาร์ (Michelin Star) จำนวน 2 ดาว

บริษัท	เครื่องหมายการค้า (ตัวย่อ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
MAISON MM1 SAS 	MM1	100.0 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น MM Inter และ MM FR)	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบ สบายๆ โดยลูกค้าสามารถเข้ารับบริการได้ ทั้งวัน (Brasserie) ภายใต้ แบรนด์ Le Mère Lachaise
ธุรกิจอื่น			
3) ธุรกิจไลฟ์สไตล์			
บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด 	GH	100.0	- ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่นเครื่อง ประดับและสินค้าไลฟ์สไตล์ภายใต้ แบรนด์ที่สำคัญ ต่อไปนี้ - เกรฮาวด์ ออริจินอล (Greyhound Original) - สไมล์ฮาวด์ (Smileyhound) - ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ประเภทคาเฟ่ - รับออกแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์แฟชั่น ไลฟ์สไตล์
4) ธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)			
Mudman International Limited	MM Inter	100.0	บริษัทเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ (Holding Company)
MM FR SAS	MM FR	66.67 (บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่าน การถือหุ้น MM Inter)	บริษัทเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ (Holding Company) โดยถือหุ้นร่วมกับ Mr. Guy Martin (ร้อยละ 33.33%)

โครงสร้างรายได้

ในปี 2560 ถึงปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 2,962 ล้านบาท 3,233 ล้านบาท และ 3,060 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ ร้อยละ 9.1 ในปี 2561 และร้อยละ (5.4) ในปี 2562 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า

หน่วย : ล้านบาท

รายได้จากการขายและบริการ	2560 ⁽¹⁾		2561 ⁽¹⁾		2562 ⁽¹⁾	
	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
1. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	2,687	90.7	2,935	90.8	2,768	90.3
2. ธุรกิจไลฟ์สไตล์	137	4.6	147	4.5	145	4.7
รวมรายได้จากการขายและบริการ	2,824	95.3	3,082	95.3	2,913	95.1
รายได้อื่น	138	4.7	151	4.7	147	4.9
รวมรายได้	2,962	100.0	3,233	100.0	3,060	100.0

⁽¹⁾ ส่วนแบ่งรายได้บนงบการเงินรวม

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

1. ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้สิทธิแฟรนไชส์



1.1. บริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด (“GDT” หรือ “Franchisee”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ที่ได้รับสิทธิภายใต้สัญญาแม่แฟรนไชส์ (Master Franchise Agreement) จาก Dunkin’ Donuts Franchised Restaurants LLC (ประเทศสหรัฐอเมริกา) (“เจ้าของสิทธิ” หรือ “Franchisor”) โดยภายใต้สัญญาดังกล่าว GDT มีสิทธิในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดนัทและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า Dunkin’ Donuts ในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right)

ร้าน Dunkin’ Donuts ในประเทศไทยเปิดสาขาแรกในปี 2524 และเป็นหนึ่งในแบรนด์ต่างชาติที่ได้รับความนิยมอย่างมากในประเทศ โดยรูปแบบและผลิตภัณฑ์ของร้าน Dunkin’ Donuts ในประเทศไทยจะมีความคล้ายคลึงกับร้าน Dunkin’ Donuts ในต่างประเทศ ทั้งในด้านคุณภาพ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ รูปแบบการบริหารจัดการร้าน รวมถึงบรรยากาศภายในร้าน ทำให้ร้าน Dunkin’ Donuts ในประเทศไทยมีฐานลูกค้าประจำที่เหนียวแน่น มียอดขายเติบโตขึ้นและมีการขยายสาขาทุกปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้าน DD มีสาขา 298 สาขาทั่วประเทศ ในรูปแบบ Kiosk ซึ่งมีลักษณะร้านเป็นร้านขนาดเล็กที่มีเคาน์เตอร์เล็กๆ และมีที่นั่งในร้านจำกัด โดยส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าหรือไฮเปอร์มาร์เก็ต (Hypermarket) และมีพื้นที่ประมาณ 10 - 30 ตารางเมตร และรูปแบบ stand-alone เป็นร้านขนาดใหญ่ที่มีที่นั่งกว้างขวางและมีที่นั่งโดยเฉลี่ย 20 - 40 ที่นั่งและมีพื้นที่ประมาณ 50 - 150 ตารางเมตร โดยส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าและคอมมูนิตีมอลล์ (Community Mall)



นอกจากนี้ Dunkin' Donuts ยังมีบริการในส่วนของการรับจัดเลี้ยง (Catering) โดย GDT มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงเพื่อสามารถออกแบบและคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าตามลักษณะของงานและกิจกรรมที่กำหนด เช่น การประชุม หรือสัมมนา งานสังสรรค์และงานกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนการจัดทำกล่องอาหารว่าง (Snack Box) เพื่อเพิ่มความสะดวกและทางเลือกให้กับลูกค้า



กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ ร้าน Dunkin' Donuts เป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงบน ไม่จำกัดช่วงอายุและอาชีพ เช่น วัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา วัยทำงาน ผู้บริหารยุคใหม่ กลุ่มแม่บ้าน และนักท่องเที่ยว ซึ่งมีความต้องการในการบริโภคโดนัทและเครื่องดื่มที่อร่อยและมีคุณภาพระดับพรีเมียม



ร้าน Dunkin' Donuts มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ โดนัทและเบเกอรี่ และเครื่องดื่ม โดยในแต่ละร้าน Dunkin' Donuts จะมีโดนัทมากกว่า 50 ชนิด เช่น โดนัทสูตรดั้งเดิม โมจิริง และมันชกั๊น เป็นต้น เพื่อครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย โดยที่ผ่านมาร้าน Dunkin' Donuts ได้นำเสนอโดนัทรูปแบบใหม่ๆ อยู่เสมอเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ปัจจุบันโดนัทของร้าน Dunkin' Donuts มีส่วนผสมที่แตกต่างจากโดนัทของร้านทั่วไป ทั้งในส่วนของตัวโดนัท ไอซิ่ง

และท้อปปี้ง นอกจากนี้ร้าน Dunkin' Donuts ได้จำหน่ายเครื่องดื่มหลายประเภทควบคู่ไปกับโดนัทและเบเกอรี่ เช่น กาแฟ โกโก้ เครื่องดื่มปั่น และซาริสต่างๆ เป็นต้น



au bon pain.
the bakery café

1.2. บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เอบีพี จำกัด ("ABP" หรือ "Franchisee") เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ซึ่งได้รับสิทธิภายใต้สัญญา มาสเตอร์แฟรนไชส์ (Master Franchise Agreement) จาก ABP Corporation (ประเทศสหรัฐอเมริกา) ("เจ้าของสิทธิ" หรือ "Franchisor") โดยภายใต้สัญญาดังกล่าว ABP มีสิทธิในการผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า Au Bon Pain ใน ประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right)

ร้าน Au Bon Pain ในประเทศไทยเปิดสาขาแรกเมื่อปี 2540 ในรูปแบบของร้านเบเกอรี่สัญชาติอเมริกา ที่จำหน่าย ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ แชนด์วิช สลัด ซุป ที่มีคุณภาพและเป็นอาหารเพื่อสุขภาพ รวมถึงกาแฟพรีเมียมและเครื่องดื่มอื่นๆ โดยจะเน้น ความแปลกใหม่ ทันสมัย เพื่อดึงดูดผู้บริโภคและรักษาความน่าสนใจให้คงอยู่ตลอดเวลา แต่คงไว้ซึ่งพื้นฐานของความเป็นขนมปัง และเบเกอรี่ที่ผลิตจากวัตถุดิบชั้นนำและเป็นประโยชน์ต่อร่างกาย นอกจากนี้การตกแต่งร้านจะเน้นบรรยากาศที่โปร่งและนั่งสบาย แต่ ยังตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เน้นความเร่งรีบในปัจจุบัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้าน ABP มีสาขา 73 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ร้าน Au Bon Pain ทั้งหมดจะเป็นร้านแบบ Stand-Alone ที่มีขนาดประมาณ 50 ถึง 200 ตารางเมตร โดยมีที่นั่งเฉลี่ยมากกว่า 30 ที่นั่งต่อร้าน และตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (Prime Location) เช่น โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า และอาคารสำนักงาน เป็นต้น



นอกจากนี้ทาง ABP ยังมีบริการจัดเลี้ยง (Catering) ในงานต่าง ๆ สำหรับกลุ่มผู้บริโภคหลายกลุ่มทุกช่วงอายุ เช่น นักศึกษา มหาวิทยาลัย คนวัยทำงาน ผู้บริหารยุคใหม่ กลุ่มแม่บ้านและกลุ่มนักท่องเที่ยว เป็นต้น โดยมีทั้งรูปแบบ ชุมนอาหาร (Food station) กล่องอาหารว่าง (Snack Box) และกล่องอาหารกลางวัน (Lunch Box)



ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าระดับกลางขึ้นไปให้ความสำคัญกับอาหารสุขภาพที่มีรสชาติอร่อยเป็นหลัก โดยไม่จำกัดเพียงอายุหรืออาชีพ เช่น นักเรียน นักศึกษา ครอบครัว นักท่องเที่ยว ผู้บริหารและชาวต่างชาติ ตลอดจนผู้บริโภคที่ต้องการความเร่งด่วนในชั่วโมงเร่งรีบ อย่างไรก็ตาม การตกแต่งร้าน Au Bon Pain ที่โปร่งช่วยสร้างบรรยากาศที่ผ่อนคลายและเป็นกันเอง ตลอดจนการมีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของลูกค้า ทำให้ลูกค้าสามารถพบปะ สังสรรค์ หรือทำงานได้



ร้าน Au Bon Pain มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ อาหารและเบเกอรี่ และเครื่องดื่ม โดย ABP มีสูตร Pastry ที่อร่อยและมีคุณภาพโดยทำจากวัตถุดิบที่มีไขมันทรานส์ 0 กรัม (Zero Gram Trans Fat) และอบ 2 ครั้งต่อวันเพื่อรักษามาตรฐานความสดใหม่ โดยมีอาหารและเบเกอรี่หลากหลาย เช่น คราวซอง แซนวิช มัฟฟิน คูกี้ ซุปและเบเกิล เป็นต้น ตลอดจนมีเครื่องดื่มทั้งร้อนและเย็น เช่น กาแฟสด ชา เครื่องดื่มปั่น เป็นต้น





1.3. บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด

บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด (“GS” หรือ “Franchisee”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100.0 ได้รับสิทธิภายใต้สัญญาแม่แฟรนไชส์ (Master Franchise Agreement) จาก Baskin Robbins Franchising LLC (ประเทศสหรัฐอเมริกา) (“เจ้าของสิทธิ” หรือ “Franchisor”) ซึ่งเป็นเจ้าของสิทธิเดียวกันกับ DD โดยภายใต้สัญญาดังกล่าว GS มีสิทธิในการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไอศกรีมและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น ท็อปปิ้ง วิปครีม ภายใต้เครื่องหมายการค้า Baskin Robbins ในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusivity Right) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้าน BR มีสาขา 29 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล ในรูปแบบ Kiosk ซึ่งเป็นร้านขนาดเล็กที่มีเฉพาะเคาน์เตอร์ โดยมีพื้นที่ประมาณ 20-30 ตารางเมตรและมีที่นั่งโดยเฉลี่ย 8-15 ที่นั่ง และรูปแบบ Stand-Alone ซึ่งเป็นร้านขนาดกลาง โดยมีพื้นที่ประมาณ 45 - 80 ตารางเมตรและมีที่นั่งโดยเฉลี่ย 30-50 ที่นั่ง



ลูกค้าส่วนใหญ่ของร้าน Baskin Robbins จะเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูง โดยส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่เข้ามารับประทานไอศกรีมเป็นครอบครัว แม่บ้าน เด็ก วัยรุ่น และลูกค้าชาวต่างชาติที่มีความชื่นชอบในไอศกรีมแบรนด์ Baskin Robbins เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าหลังจากการขยายสาขาในเขตกรุงเทพและปริมณฑลและปรับปรุงภาพลักษณ์ใหม่และกลยุทธ์ทางการตลาดของร้าน Baskin Robbins จะมีลูกค้ากลุ่มคนวัยทำงาน ชาวต่างชาติที่ทำงานในประเทศไทย นักท่องเที่ยว และนักเรียนนักศึกษามากขึ้น



ผลิตภัณฑ์หลักของร้าน Baskin Robbins ได้แก่ ไอศกรีม เค้กไอศกรีม และ เครื่องดื่ม โดยเมนูต่างๆ จะมีไอศกรีมคุณภาพระดับพรีเมียมที่นำเข้ามาจากประเทศสหรัฐอเมริกาให้เลือกมากกว่า 20 ชนิด เป็นส่วนประกอบหลัก



2. ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ตัวเอง

GREYHOUND CAFÉ

2.1. ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Greyhound Café / Another-Hound café / Kin + Hey / Gai Hound”

ร้าน Greyhound Café / Another-Hound Café / Kin + Hey / Gai Hound เป็นร้านอาหารประเภทบริการเต็มรูปแบบ (Full Service Restaurant) สไตล์แฟชั่นคาเฟ่ ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด (“GHC”) ร้าน Greyhound Café / Another-Hound Café เป็นร้านอาหารที่มีเอกลักษณ์โดยมีการจัดวางรูปแบบเมนูอาหารและการตกแต่งร้านภายใต้คอนเซ็ปต์ที่เป็นเอกลักษณ์ โดยร้านอาหารในเครือ GHC มีความมุ่งมั่นในการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของรสชาติอาหารและบริการภายในร้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้าน Greyhound Café / Another-Hound Café มีสาขาทั้งในและต่างประเทศรวมทั้งหมด 40 สาขา ซึ่งประกอบไปด้วยร้าน Greyhound Café / Another-Hound café / Kin+Hey / Gai Hound ในประเทศ 22 สาขา และร้าน Greyhound Café สาขาในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน เขตบริหารพิเศษฮ่องกง มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย เวียดนาม และอังกฤษ รวมทั้งหมด 18 สาขา

GHC แบ่งประเภทร้านอาหารในเครือออกเป็น 4 ประเภทตามคอนเซ็ปต์ ประเภทอาหาร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และราคาแตกต่างกันไป เพื่อสร้างความชัดเจนของร้านอาหารและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.1.1. ร้านเกรฮาวด์ คาเฟ่ (Greyhound Café)

GREYHOUND CAFÉ

ปัจจุบันร้าน Greyhound Café มีทั้งหมด 17 สาขาในประเทศ มีพื้นที่เฉลี่ยต่อสาขาประมาณ 270 - 350 ตารางเมตร และมีที่นั่งเฉลี่ยต่อสาขา 120 ที่นั่ง จุดเด่นของร้าน Greyhound Café คือ ความทันสมัย ความคิดสร้างสรรค์ บรรยากาศที่โปร่งสบาย และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวที่ชัดเจน ภายใต้คอนเซ็ปต์ “Simple with Creative Twist” หรือ ความเรียบง่ายที่แฝงไปด้วยลูกเล่น ความคิดสร้างสรรค์และความสนุกสนาน ซึ่งถ่ายทอดผ่านรสชาติและหน้าตาของอาหารที่มีการตกแต่งแบบเรียบง่ายแต่มีเอกลักษณ์รวมทั้งบรรยากาศในร้านที่มีการตกแต่งตามคอนเซ็ปต์ที่โดดเด่นและแปลกตาของ Greyhound Café



กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้าน Greyhound Café คือ กลุ่มนักศึกษา และคนทำงานที่มีรายได้ปานกลางถึงสูง ที่มีความชื่นชอบใน ความมีเอกลักษณ์ และคุณภาพที่คุ้มค่ากับราคาของร้าน Greyhound Café ตลอดจนชาวต่างชาติที่เข้ามาท่องเที่ยวและทำงานใน กรุงเทพฯ



ร้าน Greyhound Café เป็นร้านอาหารที่ผสมผสานระหว่างอาหารไทยและนานาชาติที่มีบริการอาหารและเครื่องดื่มหลากหลาย ประเภทกว่า 195 เมนู ตั้งแต่ อาหารไทยที่ผสมผสานระหว่างอาหารไทยและอาหารนานาชาติ อาหารมังสวิรัต ขนมและเครื่องดื่ม โดยมีเมนูขึ้นชื่อ (Signature Dishes) คือ ก๋วยเตี๋ยวห่อหุสับ ปีกไก่แดดเดียวชุบน้ำปลาทอด เมี่ยงส้มโอ ลูกชิ้นเนื้อ/หมูผัดพริกน้ำส้ม แซลม่อนแซฟริก ยำเกาเหลาแห้ง ซีซาร์สลัดสไตล์เกรฮาวด์ ตับบดแบบฝรั่งเศส ฟูผัดข้าว ข้าวสลัดน้ำพริกปลาทุ ขาวผัดน้ำพริกเผา กุ้งสด ข้าวผัดปลาสดใบกะเพรา สเปกเก็ตตีปลาอินทรีเค็ม และทับทิมกรอบสไตล์เกรฮาวด์ เป็นต้น



ก๋วยเตี๋ยวห่อหุสับ



ปีกไก่แดดเดียวชุบน้ำปลาทอด



ลูกชิ้นเนื้อ/หมูผัดพริกน้ำส้ม



แซลม่อนแซฟริก



ตับบดแบบฝรั่งเศส



ฟูผัดข้าว



ยำเกาเหลาแห้ง



ซีซาร์สลัดสไตล์เกรฮาวด์



ทับทิมกรอบสไตล์เกรฮาวด์

2.1.2. ร้านเอนาเฮอร์ฮาวด์ (Another-Hound Cafe)



ปัจจุบันร้าน Another-hound มีทั้งหมด 3 สาขา มีพื้นที่เฉลี่ยต่อสาขาประมาณ 300 - 350 ตร.ม. หรือประมาณ 120 ที่นั่งต่อสาขา จุดเด่นของร้าน Another-hound คือ ความทันสมัย ความเท่ๆ เก๋ แต่ยังคงคอนเซ็ปต์ของราคาที่คุ้มค่า (Affordable) โดยบรรยากาศในร้านจะสะท้อนไลฟ์สไตล์ที่พิถีพิถันในการใช้ชีวิตของคนเมือง ภายใต้คอนเซ็ป “Accessible Stylish Casual Italian with Asian Twist” โดยลูกค้าเป้าหมายของร้าน Another-hound คือ กลุ่มคนรุ่นใหม่และกลุ่มคนวัยทำงานที่มีรายได้สูง



ร้าน Another-hound เป็นร้านอาหารที่จำหน่ายอาหารที่ผสมผสานระหว่างอาหารอิตาเลียนและรสชาติ จัดจ้านของอาหารไทย มีบริการอาหารและของหวานที่หลากหลายกว่า 100 เมนู เช่น Avocado Salad, Light Tom Yum Soup, Cold Japanese Salad, DIY Crab Sandwich, Fusilli Pad Thai, Spaghetti Cha Cha Cha, Fried Diced Lamb with Garlic and Black Pepper, Minced Pork and Smoked Bacon Balls, Crab Bomb with Rice และ Bean Medley with Longan Granita เป็นต้น



Avocado Salad



Light Tom Yum Soup



Fusilli Pad Thai



Spaghetti Cha Cha Cha



Fried Diced Lamb with Garlic and Black Pepper



Minced Pork and Smoked Bacon Balls

2.1.3. ร้านกิน + เฮ (Kin + Hey by Greyhound Cafe)



ร้าน กิน-เฮ (Kin+Hey) เป็นการนำอาหาร Street Food มานำเสนอในรูปแบบใหม่ที่เป็นแบบฉบับของ Greyhound Café เพื่อเจาะกลุ่มคนทำงาน โดยเปิดตัวสาขาแรกที่ The Groove เซ็นทรัลเวิลด์ โดยนำเสนอเมนูอาหารที่หลากหลาย เช่น เมนูก๋วยเตี๋ยวที่เหมาะสมสำหรับมือเที่ยงที่ต้องการความรวดเร็ว และอาหารแบบปิ้งย่าง (Izagaya) ในมือเย็นสำหรับพักผ่อนและสังสรรค์กับเพื่อนฝูงหลังเลิกงาน โดยร้านมีคอนเซ็ปต์ว่า “กินอิ่มอก เอ๋อใจ สู้ต่อไป วันพรุ่งนี้”



2.1.4. ร้านไก่ ฮาวด์ (Gai Hound)



ร้านไก่ ฮาวด์ (Gai Hound) เป็นร้านอาหารที่เน้นอาหารจากธรรมชาติ (Organic) โดยปัจจุบันมีเมนูหลัก ได้แก่ ข้าวมันไก่ ที่ประกอบด้วยวัตถุดิบจากธรรมชาติ เช่น ไก่ส่งตรงจากฟาร์มที่เลี้ยงดูอย่างใส่ใจปลอดภัยตลอดทั้งกระบวนการ โดยเลี้ยงแบบวิถีธรรมชาติ ปราศจากสารเร่งต่างๆ ตลอดจนผักออแกนิกนานาชนิด รวมถึงข้าวมันที่นุ่มกำลังดี โดยลูกค้าสามารถเลือกประเภทข้าวระหว่างข้าวหอมมะลิหรือข้าวกล้อง เสริฟพร้อมซุปรสดีคล่องคอ มากับน้ำจิ้มรสเด็ด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีร้านไก่ ฮาวด์ รวมทั้งสิ้น 2 สาขา ที่เซ็นทรัล ลาดพร้าว และ Helix ที่ Emquartier



2.2. ภายใต้เครื่องหมายการค้า “M-Kitchen”



บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการเติบโตในธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบภายใต้แบรนด์ของตัวเองในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างจากกลุ่มลูกค้าของเกรฮาวด์ คาเฟ่ ดังนั้น บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มสำหรับโรงพยาบาล

ในรูปแบบศูนย์อาหาร (Cafeteria) ภายใต้ชื่อร้านอาหาร M-Kitchen หรือ ครั้วเอ็ม (“ครั้วเอ็ม”) ซึ่งเป็นธุรกิจศูนย์อาหารในโรงพยาบาล (Cafeteria) และธุรกิจบริการอาหารสำหรับผู้ป่วยใน (IPD Food Services) และดำเนินธุรกิจโดยบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเพียงสาขาเดียวที่โรงพยาบาลรามคำแหง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจบริการศูนย์อาหารในสถานที่ต่างๆ ไม่จำกัดเพียงแต่โรงพยาบาลเท่านั้น บริษัทฯ ยังพิจารณาในการขยายสาขาไปยังสถานที่ต่างๆ เช่น โรงเรียนเอกชน หรือโรงเรียนนานาชาติ เป็นต้น โดยการตัดสินใจในการลงทุนจะพิจารณาจากแนวโน้มของตลาด ความสามารถในการลงทุน ปริมาณการสัญจรของลูกค้าเป้าหมาย ระยะเวลาการจ่ายเงินทุน (Payback Period) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment (ROI)) เป็นต้น

ร้านอาหารครั้วเอ็มเป็นร้านอาหารขนาดกลาง ที่มีการตกแต่งร้านที่น่านั่งสบาย สะอาด โดยลูกค้าเป้าหมายของศูนย์อาหารครั้วเอ็มเป็นผู้ป่วยนอกและญาติของผู้ป่วย รวมทั้งบุคลากรของโรงพยาบาล กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นบุคคลที่ต้องการบริการที่รวดเร็วและคุ้มค่ากับเงินที่จ่ายไป ดังนั้น การบริการของร้านอาหารครั้วเอ็มจะเน้นบริการที่รวดเร็วทันใจ และราคาย่อมเยา สำหรับลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจบริการอาหารสำหรับผู้ป่วยใน (IPD Food Services) จะให้บริการกับผู้ป่วยในเท่านั้น ตามมาตรฐานโภชนาการและเงื่อนไขที่โรงพยาบาลกำหนด



2.3. ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Le Grand Vefour”



คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 มีมติอนุมัติให้บริษัท Mudman International Limited (“MM Inter”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ MM Inter) เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มโอกาสและเพิ่มขีดความสามารถในการขยายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในต่างประเทศ โดย SLVH เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มเต็มรูปแบบระดับพรีเมียม ภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ซึ่งเป็นร้านอาหารที่ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1784 (พ.ศ. 2327) อายุกว่า 230 ปี โดยปัจจุบัน SLVH มีสาขาจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน The Palais Royal's Gardens ในกรุงปารีส และได้รับมิชลิน สตาร์ (Michelin Star) จำนวน 2 ดาว ทั้งนี้ MM Inter ได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเสร็จในวันที่ 21 ธันวาคม 2560



ลูกค้าเป้าหมายของร้าน Le Grand Vefour เป็นคนทำงาน ผู้บริหาร นักการเมือง และนักท่องเที่ยวที่มีรายได้ระดับสูง ที่มีความชื่นชอบในความหรูหรา ศิลปะและประวัติศาสตร์สไตล์ฝรั่งเศสยุคเก่า นอกจากนี้ ร้าน Le Grand Vefour ยังคัดสรรวัตถุดิบ และควบคุมคุณภาพและปริมาณของอาหารให้สะท้อนภาพลักษณ์ของลูกค้าเป้าหมาย รสชาติของอาหาร และความคุ้มค่าของราคา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ร้าน Le Grand Vefour เป็นร้านอาหารที่จำหน่ายอาหารฝรั่งเศสที่ผสมผสานระหว่างความเรียบหรูในยุคเก่าและความสดใสของแฟชั่นยุคใหม่ ซึ่งสะท้อนในรายการอาหารและของหวานที่หลากหลาย



2.4. ภายใต้เครื่องหมายการค้า “La Mere Lachaise”

La mère lachaise
BY GUY MARTIN

ตามที่บริษัทฯ มีแผนการดำเนินธุรกิจในการขยายสาขาในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้เริ่มเปิดสาขาแรกภายใต้แบรนด์ Le Grand Vefour ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายสาขาใหม่ร่วมกับ Mr. Guy Martin ในการออกแบบบรรยากาศ รูปแบบและรายการ

อาหาร โดยร้าน La Mere Lachaise ตั้งอยู่ในทำเลศักยภาพที่มีนักท่องเที่ยวและคนทำงาน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของร้าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้าน La Mere Lachaise อยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบร้าน ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ในปี 2563

3. ธุรกิจไลฟ์สไตล์

GREYHOUND ORIGINAL

ธุรกิจไลฟ์สไตล์ดำเนินการโดย บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด ("GHF") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย GHF ก่อตั้งเมื่อปี 2523 โดยเริ่มต้นจากธุรกิจจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่นสำเร็จรูปทั้งสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี นับเป็นแบรนด์แรกๆ ของประเทศไทยและเป็นที่นิยมในหมู่นักศึกษาและคนทำงานตั้งแต่ในช่วงอายุ 18 - 35 ปี มีจุดเด่นในเรื่องความมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ความเป็นผู้นำในเรื่องของการนำเสนอสไตล์ใหม่ๆ และความเป็นผู้ริเริ่มสร้างสรรค์ แบรนด์ Greyhound ไม่ได้หยุดแค่เสื้อผ้าแฟชั่นเท่านั้น แต่เติบโตจนกลายเป็นแบรนด์ไลฟ์สไตล์ครบวงจร โดยผลิตภัณฑ์หลักประกอบไปด้วย เสื้อเชิ้ต เสื้อยัด กางเกง สูท กระโปรง รองเท้า กระเป๋า และเครื่องประดับ ด้วยสาเหตุที่กล่าวมาทำให้ Greyhound สามารถแข่งขันอยู่ในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าแฟชั่นได้อย่างยั่งยืนเป็นที่รู้จักในวงกว้างและสร้างมูลค่าของการรับรู้ของแบรนด์ (Brand Awareness) ที่สูงจนทำให้บริษัทต่างๆ สนใจเข้ามาจับมือกับ Greyhound ในการทำโครงการต่างๆ โดยการต่อยอดจากคอนเซ็ปต์และความเป็น Greyhound เช่น การร่วมมือกับ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด ในการผลิตเสื้อผ้าภายใต้ชื่อ "Project 1.1" จากความสำเร็จในการสร้างแบรนด์ของตัวเอง จนกลายเป็นการต่อยอดธุรกิจต่างๆ โดยใช้แบรนด์ Greyhound เป็นเรือธง (Flagship)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Greyhound มีช่องทางหลักในการจำหน่ายสินค้าในประเทศผ่านร้านของตัวเองในห้างสรรพสินค้าชั้นนำจำนวน 12 สาขา ซึ่งทั้งหมดอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งหมด โดยมีการแตกแบรนด์ตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและสไตล์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ Greyhound ใช้ในการขยายโอกาสทางธุรกิจไลฟ์สไตล์ ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ได้มากขึ้น โดยแต่ละแบรนด์ที่สำคัญภายใต้ Greyhound มีรายละเอียด ดังนี้

แบรนด์ที่สำคัญ	รายละเอียด
GREYHOUND ORIGINAL	Greyhound Original นับเป็นแบรนด์แรกในการดำเนินธุรกิจไลฟ์สไตล์ของ Greyhound โดยเน้นการจำหน่ายเสื้อผ้าและเครื่องประดับที่มีจุดเด่นที่เป็นเอกลักษณ์ โดยมีแนวเสื้อผ้าแบบมินิมอล (Minimal) หรือเป็นเสื้อผ้าสไตล์เรียบง่ายแต่แฝงไปด้วยลูกเล่น แบบกราฟฟิคสกรีน เทคนิคการตัดเย็บพิเศษ ภายใต้คอนเซ็ปต์ "Basic with a twist" มีสินค้าหลัก คือ เสื้อเชิ้ต เสื้อยัด กางเกง สูท กระโปรง รองเท้า กระเป๋า มีการออกเป็น collection ตามฤดูกาล โดยที่ผ่านมาราคาสินค้าปลีกของร้าน Greyhound Original จะอยู่ที่ 2,000 – 5,000 บาท

แบรนด์ที่สำคัญ	รายละเอียด
	Smileyhound เป็นแบรนด์เสื้อผ้าลำลอง (Casual Wear) ที่มีการตัดเย็บและการออกแบบภายใต้คอนเซ็ปต์ “Basic Casualwear with Smileyhound Icon for Everyone” ซึ่งมีสไตล์สนุกสนาน มีสินค้าหลักคือ เสื้อเชิ้ต เสื้อยืด กางเกง รองเท้า กระเป๋า โดยที่ผ่านมาราคาสินค้าปลีกของร้าน Smileyhound จะอยู่ที่ 1,200 – 2,500 บาท



กลยุทธ์การแข่งขัน

1. ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการพัฒนาและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ ดังนี้

- กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์**
 โดยการส่งเสริมนโยบายนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) กล่าวคือ บริษัทมีทีมงานในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่าง ฝ่ายปฏิบัติงานครัว ฝ่ายการตลาด และฝ่ายจัดซื้อ ที่ทำหน้าที่ในการศึกษาความต้องการของผู้บริโภคในตลาด สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ประกอบกับ สร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- กลยุทธ์การควบคุมคุณภาพและมาตรฐาน**
 มาตรฐานของสินค้าและบริการของบริษัท ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ บริษัทมุ่งเน้นให้มีการควบคุมมาตรฐานและคุณภาพของสินค้าตลอดทั้งสายตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบ การผลิตและขั้นตอนการควบคุมมาตรฐานสินค้า การจัดเก็บสินค้าและการกระจายสินค้าไปยังหน้าร้าน รวมทั้งการบริการที่ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่สะอาด มีคุณภาพและสดใหม่
- กลยุทธ์การบริหารต้นทุน**
 เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่มีการดำเนินงานให้ธุรกิจร้านอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant) และมีสาขามากกว่า 430 สาขาทั่วประเทศ หากบริษัทย่อยแต่ละแห่งมีการดำเนินงานต่างๆ ของตัวเอง เช่น แผนกจัดซื้อ แผนกบริหาร และแผนกพัฒนาธุรกิจ จะก่อให้เกิดการทำงานที่ซ้ำซ้อนและมีต้นทุนที่สูง บริษัทฯ จึงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานที่ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทที่ทำธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มบริการด่วน (Quick Service Restaurant) มีการใช้แผนกงานส่วนกลางร่วมกัน เช่น แผนกจัดซื้อ แผนกบริหาร และแผนกพัฒนาธุรกิจ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เพิ่มอำนาจการต่อรองในฐานะกลุ่มบริษัทฯ ที่ไม่ใช้การต่อรองภายใต้การดำเนินงานของส่วนงานใดส่วนงานหนึ่ง และลดต้นทุนการบริหารจัดการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการบริหารต้นทุนโดยใช้ครัวกลางและโรงงานผลิตเพื่อกระจายสินค้าออกไปยังสาขาย่อยแทนการแยกผลิตที่ครัวสาขา การรวมการผลิตโดยใช้ครัวกลางเป็นศูนย์กลางการผลิตและศูนย์กลางกระจายสินค้าเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การบริหารต้นทุนโดยการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดปริมาณของเสียจากการผลิต เพื่อให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่ต่ำและส่งผลต่อผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ และเจ้าของแฟรนไชส์มีการปรึกษาและแนะนำกลยุทธ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การลดภาระการสั่งซื้อวัตถุดิบจากประเทศเจ้าของแฟรนไชส์เท่านั้น และพิจารณาสั่งซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่เจ้าของแฟรนไชส์อนุมัติเพื่อลดต้นทุนการขนส่งและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เป็นต้น
- กลยุทธ์การเพิ่มการรับรู้และคุณค่าของแบรนด์**
 การสร้างคุณค่าให้กับตราสัญลักษณ์เป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโดยใช้แบรนด์เป็นเรือธง (Flagship) บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กับแบรนด์ (Brand Equity) ทำให้ผู้ที่บริโภคสินค้าภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าที่ได้รับจากการบริโภคสินค้าภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยคุณค่าของแบรนด์ถูกสร้างขึ้นจากการเพิ่มการตระหนักรู้ถึงการมีอยู่ของแบรนด์ (Brand Awareness) การรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ การสร้างจุดยืนและภาพลักษณ์ของแบรนด์ (Brand Positioning) และความภักดีต่อแบรนด์ (Brand Loyalty) โดยการสร้างคุณค่าของแบรนด์เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจเลือกบริโภคสินค้าและบริการภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นตัวเลือกแรก ๆ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการนำเสนอสินค้าที่เน้นคุณภาพของสินค้า ไม่ว่าจะเป็นการคัดสรรวัตถุดิบ และการบริการที่ใส่ใจในมาตรฐาน และราคาที่เหมาะสมสมดุล จนเป็นแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคและได้รับความนิยมจนติดตลาด บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการสร้างแบรนด์ผ่านทางสื่อโฆษณาจนเป็นที่รู้จักในวงกว้าง การร่วมมือกับพันธมิตรในการสร้างผลิตภัณฑ์และการออกโปรโมชั่นต่าง ๆ รวมทั้งการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น

- กลยุทธ์ด้านการขยายสาขา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดเป้าหมายการเปิดสาขาใหม่ในแต่ละปีที่สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ ความต้องการและพฤติกรรมผู้บริโภค ตลอดจนกำลังซื้อของผู้บริโภค สำหรับการเปิดสาขาใหม่นั้น บริษัทมีทีมงานพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบในการวิเคราะห์โอกาสในการขยายสาขา ซึ่งจะวิเคราะห์และพิจารณาถึง ภาวะเศรษฐกิจ ศักยภาพของทำเลที่ตั้ง ความหนาแน่นของประชากรและกำลังซื้อของประชากรในพื้นที่นั้นๆ การเลือกทำเลที่ตั้งให้ตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละแบรนด์ รวมทั้งความพร้อมในเรื่องของแหล่งเงินทุน ประกอบกับการวิเคราะห์ทั้งทางด้านธุรกิจและการเงิน ซึ่งเป็นปัจจัยการวิเคราะห์ทางธุรกิจที่สำคัญในการพิจารณา ได้แก่ การจัดเตรียมบุคลากร การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และการขนส่ง ให้เพียงพอต่อการเติบโต ในขณะที่ปัจจัยการวิเคราะห์ทางการเงิน ได้แก่ ระยะเวลาการจ่ายคืนเงินลงทุน (Payback Period) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment) จะต้องไม่ต่ำกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังนำข้อมูลการดำเนินงานในอดีตของสาขาใกล้เคียงมาพิจารณาร่วมเพื่อให้มั่นใจว่าการวิเคราะห์การเปิดสาขาใหม่นั้น จะมีมุมมองที่ครบถ้วนและครอบคลุมปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และไม่กระทบยอดขายของสาขาที่อยู่ใกล้เคียง แต่เป็นการเพิ่มฐานลูกค้าและเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละสาขาเป็นประจำ เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อที่จะสามารถปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และเพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจในการเปิดสาขาอื่นๆ ต่อไป

- กลยุทธ์การบริหารและพัฒนาบุคลากร

จากประสบการณ์การทำงานของทีมผู้บริหารที่ยาวนานทำให้บริษัทฯ มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มเป็นอย่างมาก ซึ่งเห็นได้จากความสำเร็จของบริษัทฯ ที่สามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ดำรงอยู่ได้ทั้งในยามวิกฤตและในภาวะปกติ ปัจจัยหนึ่งที่สามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ดำรงอยู่ได้นั้น คือ บุคลากรที่มีคุณภาพซึ่งบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการคัดสรร พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ โดยมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมรายปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประกอบไปด้วย การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่ (On-the-job training) และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพฤติกรรมองค์กรอื่นๆ โดยปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์และความจำเป็น

2. ธุรกิจไลฟ์สไตล์

บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะเพิ่มสินค้าประเภทต่างๆ ที่แสดงความเป็นเอกลักษณ์ของกลุ่มให้มากขึ้น นอกจากนี้ การสร้าง ‘เกรย์ฮาวด์ ไลฟ์สไตล์ ช็อป’ เป็นจุดเริ่มต้นในการต่อยอดธุรกิจภายใต้แบรนด์ เกรย์ฮาวด์ ไปยังธุรกิจต่างๆ ในอนาคต โดยอาศัยแนวความคิดและความคิดสร้างสรรค์ที่มีเอกลักษณ์ในการคิดค้น พัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ต่างๆ (Brand Leverage) โดยปัจจุบัน ได้มีการพัฒนาเครื่องดื่มสุขภาพ Live Juice ภายใต้แบรนด์ Greyhound และการนำศักยภาพของทีมงานมาพัฒนาการให้บริการด้านการออกแบบที่มีเอกลักษณ์ (Lifestyle Designing Concept)



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**1. ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม**

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ โรงงานครัวกลางและสาขาหน้าร้าน โดยบริษัทมีโรงงานครัวกลางหรือศูนย์จัดเตรียมอาหารที่มีหน้าที่หลักในการจัดเตรียม จำแนก และผลิตสินค้าเพื่อกระจายไปยังสาขาหน้าร้าน ในส่วนของสาขาหน้าร้าน บริษัทมีนโยบายในการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบให้มีความสดใหม่อยู่เสมอ โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดส่งวัตถุดิบของสด สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายและโรงงานครัวกลาง/ครัวย่อยทุกวัน โดยวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูปจะถูกจัดส่งมายังสาขาหน้าร้านตามใบคำสั่งซื้อที่สาขาหน้าร้านส่งให้ล่วงหน้า 1 วัน โดย ณ สิ้นวัน พนักงานสาขาหน้าร้านจะทำลายสินค้าสำเร็จรูปที่เหลือจากหน้าร้านและส่งคืนไปยังครัวกลางเพื่อทำการตรวจนับของเสียและทำการขายซาก

2. ธุรกิจไลฟ์สไตล์

บริษัทได้มีแผนการผลิตสำหรับคอลเล็กชั่น (Collection) ในแต่ละช่วงของปีล่วงหน้า โดยแต่ละคอลเล็กชั่นจะมีจุดเด่นเฉพาะตัว โดยบริษัทจำเป็นต้องวางแผนการจัดหาวัตถุดิบต่างๆ เช่น ชนิดและประเภทของผ้า กระดุม ซิปและอุปกรณ์อื่นๆ ล่วงหน้า ภายหลังจากการรวบรวมวัตถุดิบและอุปกรณ์ในการผลิตเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะดำเนินการว่าจ้างบริษัทภายนอกสำหรับการตัดเย็บ โดยบริษัทดังกล่าวต้องจัดทำตัวอย่างสำเร็จรูปเพื่อให้บริษัทอนุมัติก่อนการผลิตจริง เพื่อให้มั่นใจในรูปแบบและการตัดเย็บตามมาตรฐานของ Greyhound นอกจากนี้ บริษัทยังมีการตรวจรับสินค้าก่อนการกระจายไปยังสาขาต่าง ๆ

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์ เป็นส่วนหนึ่งในธุรกิจค้าปลีก ซึ่งการใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจดังกล่าว โดยดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภคโดยรวม (Consumer Confidence Index) เป็นสถิติที่สะท้อนความคิดของประชาชนที่มีต่อภาวะเศรษฐกิจและการใช้จ่ายเพื่อซื้อสินค้าอุปโภค-บริโภคที่จำเป็น

โดยค่าเฉลี่ยดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคโดยรวมทั้งปี ในช่วงปี 2560 – 2562 เท่ากับ 39.2 38.0 และ 48.4 ตามลำดับ (ที่มา: กองสารสนเทศและดัชนีเศรษฐกิจการค้า (กระทรวงพาณิชย์)) แสดงให้เห็นถึงภาพรวมความเชื่อมั่นของผู้บริโภคปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการใช้จ่ายใช้สอยที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 อันเนื่องมาจากมาตรการส่งเสริมจากทางภาครัฐ

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคโดยรวมจะปรับตัวสูงขึ้นในปี 2563 จากการลงทุนต่างๆ ของภาครัฐซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาพรวมเศรษฐกิจภายในประเทศให้ดีขึ้น

1. ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

ธุรกิจบริการอาหารในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่ประกอบกิจการที่ไม่ซับซ้อน ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันที่สูง ทำให้ผู้ประกอบการบางรายต้องปิดกิจการ ดังนั้นผู้ประกอบการต้องอาศัยการบริหารจัดการและควบคุมที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนความเข้าใจในพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงเพื่อรักษาและขยายฐานลูกค้า รวมถึงการสร้างมูลค่าของแบรนด์ต่อไป

ธุรกิจบริการอาหารในประเทศไทยในปี 2562 มูลค่าตลาดของธุรกิจเท่ากับ 880,000 ล้านบาท โดยแนวโน้มของธุรกิจบริการอาหารของไทยคาดว่าจะมีการเจริญเติบโตของมูลค่าทางการตลาดอย่างต่อเนื่องที่อัตราการเติบโตก้าวหน้า (CAGR) ที่ร้อยละ 4.0 – 5.0 ต่อปี (ที่มา: ศูนย์วิจัย EIC และ Euromonitor)

ปัจจัยสนับสนุนหลักที่ส่งผลต่อการขยายตัวและการแข่งขันของอุตสาหกรรมบริการอาหารของประเทศไทย ได้แก่ พฤติกรรม การบริโภคของผู้บริโภคที่นิยมการรับประทานอาหารนอกบ้าน ระดับรายได้ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เพิ่มขึ้น การขยายตัวของเมือง และที่อยู่อาศัย (Urbanization) และการขยายตัวของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งในกรุงเทพและในจังหวัดที่สำคัญเพิ่มขึ้น เป็นต้น

2. ธุรกิจไลฟ์สไตล์

ธุรกิจไลฟ์สไตล์เป็นธุรกิจค้าปลีกที่มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย เช่น เสื้อผ้า เครื่องประดับ แว่นตา เครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องตกแต่งบ้าน เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายเช่นกัน ซึ่งแบ่งตามลักษณะต่างๆ เช่น อายุ เพศ ถิ่นที่อยู่อาศัย เป็นต้น ดังนั้น การแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันที่สูงจากผู้ประกอบการจำนวนมากและการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น โดยพัฒนาแบรนด์อย่างต่อเนื่องให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการไม่ได้ต่อสัญญาแฟรนไชส์หรือการถูกยกเลิกจากการผิดเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์

การนำเข้าแบรนด์ร้านอาหารและเครื่องดื่มจากต่างประเทศจะต้องมีการทำสัญญาแฟรนไชส์ ซึ่งระบุถึงสิทธิในการดำเนินการกิจการร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ ชื่อทางการค้า เครื่องหมายบริการ และเครื่องหมายการค้าในประเทศไทยภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญา และระบบการจัดการ บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจบางส่วนภายใต้แบรนด์ที่ได้รับสิทธิแฟรนไชส์จากต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาจำกัดตามที่กำหนดในสัญญา โดยมีกำหนดอายุของสัญญา ดังนี้

แบรนด์	วันครบกำหนดสัญญาแฟรนไชส์
DUNKIN' DONUTS	วันที่ 15 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ สาขาแต่ละสาขาได้รับสิทธิในการดำเนินการเป็นเวลา 20 ปี และมีสิทธิขอต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งหนึ่งเป็นระยะเวลา 20 ปี
Au Bon Pain	วันที่ 1 เมษายน 2577 หรือ วันสิ้นสุดหรือวันยกเลิกสัญญาให้สิทธิสำหรับการเปิดร้านแต่ละสาขาของสาขาสุดท้าย โดยแต่ละสาขามีกำหนดระยะเวลาดำเนินการ 9 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งหนึ่งเป็นระยะเวลา 9 ปี แล้วแต่กำหนดระยะเวลาใดจะถึงก่อน
Baskin-Robbins	วันที่ 15 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ สาขาแต่ละสาขาได้รับสิทธิในการดำเนินการ 10 ปี และมีสิทธิขอต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งหนึ่งเป็นระยะเวลา 10 ปี

สัญญาแฟรนไชส์ที่มีอายุสัญญาจำกัดอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ ในกรณีที่มิได้รับอนุญาตการต่อสัญญาหรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์ดังกล่าวได้ และส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ตัวอย่างเหตุการณ์ที่อาจทำให้บริษัทฯ อาจมีปัญหากับการต่อสัญญาแฟรนไชส์หรือเป็นเหตุผิดนัดตามสัญญาแฟรนไชส์ เช่น บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจเกินกว่าหนึ่งสัปดาห์ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ นอกจากเหตุสุดวิสัย ภาวะสงคราม การจลาจล คำสั่งจากรัฐบาล หรือกรณีที่บริษัทหยุดใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ให้สิทธิ (Franchisor) โดยผิดวัตถุประสงค์หรือไม่ได้รับอนุญาตตามที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการกระจายความเสี่ยงผ่านการขยายธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์ที่เป็นแบรนด์ของตนเอง โดยปัจจุบันมีการดำเนินธุรกิจภายใต้แบรนด์เกอร์ฮาร์ด ซึ่งเป็นแบรนด์ที่ใช้ต่อยอดในการดำเนินธุรกิจต่างๆ ไม่จำกัดเพียงแค่ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มบริการเต็มรูปแบบ และธุรกิจไลฟ์สไตล์เท่านั้น แต่ยังมีแผนในการต่อยอดเป็นธุรกิจต่างๆ ในอนาคตอีกด้วย

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงในอุตสาหกรรม

จากภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มที่มีการเติบโตในระดับสูงอย่างต่อเนื่องที่อัตราการเติบโตของมูลค่าทางการตลาดของธุรกิจร้านอาหารรวมในประเทศไทยที่เฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.0 ต่อปี ในช่วงปี 2552 – 2559 ประกอบกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่ยังคงอยู่ในระดับสูงต่อไปที่ร้อยละ 6.0 ต่อปีในอีก 5 ปีข้างหน้า (2559 – 2562) อันเนื่องมาจากแนวโน้มการขยายตัวของเมือง (Urbanization) สัดส่วนรายได้ของผู้บริโภคระดับกลางที่เพิ่มมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีพฤติกรรมการรับประทานอาหารนอกบ้านมากขึ้น มีความต้องการทางเลือกในการใช้ชีวิตที่หลากหลายและแตกต่างกันมากขึ้นตามไลฟ์สไตล์ของแต่ละบุคคล (ที่มา: ศูนย์วิจัย Economic Intelligence Center (EIC)) จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ดึงดูดผู้ประกอบการรายใหม่ในประเทศเข้ามาทำตลาดแข่งขันในอุตสาหกรรม มีการนำร้านอาหารและเครื่องดื่ม และไลฟ์สไตล์ที่ได้รับความนิยมในต่างประเทศเข้ามาเปิดในประเทศเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งโดยผู้ประกอบการไทยที่มีศักยภาพและเจ้าของแบรนด์จากต่างประเทศที่เข้ามาทำตลาดด้วยตนเอง โดยส่วนมากจะมีช่องทางจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ใกล้เคียงกัน เช่น พื้นที่ค้าปลีกในรูปแบบต่างๆ อาคารสำนักงาน และแหล่งท่องเที่ยว เป็นต้น จากการเข้าทำการตลาดของผู้ประกอบการดังกล่าวส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และไลฟ์สไตล์มีความรุนแรงมากขึ้น จึงมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี จากความแข็งแกร่งและชื่อเสียงแบรนด์ของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาให้สิทธิแฟรนไชส์ และแบรนด์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของที่มีการทำตลาดในประเทศไทยมาอย่างยาวนานและความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของแฟรนไชส์ ทำให้บริษัทฯ สามารถพิจารณาทางเลือกในการดำเนินธุรกิจทั้งในรูปแบบการลงทุนเองโดยบริษัทฯ การให้สิทธิแฟรนไชส์แก่พันธมิตรทางธุรกิจในการลงทุน การเลือกทำเลที่ตั้งที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง ประกอบกับประสบการณ์และความสามารถของผู้บริหารและทีมงานของบริษัทฯ ที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมมากกว่า 10 ปี มีความรู้ความเข้าใจถึงสถานะอุตสาหกรรมและพฤติกรรมของผู้บริโภคเป็นอย่างดี ทำหน้าที่วางกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะการแข่งขันที่สูงดังกล่าว เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในประเทศได้เป็นอย่างดี (localization) ตลอดจนการออกโปรโมชั่นเพื่อกระตุ้นยอดขาย เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเป็นทางเลือกลำดับต้นๆ ของผู้บริโภค ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับวิสัยทัศน์ในการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเติบโตในอุตสาหกรรมร้านอาหารอย่างยั่งยืน ดังเห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของยอดขายโดยรวมของบริษัทฯ ที่มาจากการดำเนินกิจการของธุรกิจภายใต้สิทธิแฟรนไชส์เท่านั้นเนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อกิจการ GHC และ GHF ในปี 2557 ที่เป็นตัวขับเคลื่อนการเติบโตของร้านอาหารภายใต้แบรนด์ของตัวเองในประเทศและต่างประเทศ

3. ความเสี่ยงจากการจัดหาพื้นที่เช่าสาขา

สำหรับการดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์ การเลือกทำเลที่ตั้งในรูปแบบการเช่าพื้นที่สำหรับการเปิดสาขาใหม่ที่มีศักยภาพและอยู่ในบริเวณที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นหนึ่งในปัจจัยหลักในการสร้างการเติบโตของธุรกิจ โดยส่วนใหญ่สัญญาเช่าจะมีระยะเวลาการเช่าพื้นที่ระยะสั้น โดยมีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 1-3 ปี นอกจากนี้ การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจไลฟ์สไตล์มีการแข่งขันที่สูงขึ้น และจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการแข่งขันในการแย่งชิงพื้นที่เช่า รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าเช่า ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าในการลงทุนเปิดสาขาใหม่ เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถหาพื้นที่เช่าในการขยายสาขาใหม่ที่คุ้มค่าและเหมาะสม รวมถึงการต่อสัญญาเช่าพื้นที่สาขาเก่า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มและธุรกิจไลฟ์สไตล์ชั้นนำของประเทศ ที่มีแบรนด์ที่มีชื่อเสียงและมีสินค้าซึ่งเป็นที่ยอมรับในกลุ่มผู้บริโภคชาวไทยและต่างประเทศ โดยปัจจัยดังกล่าวมีส่วนช่วยในการดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีประวัติการชำระค่าเช่าที่ดีและปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่สาขาเก่าและทำสัญญาเช่าพื้นที่สาขาใหม่ได้ง่ายยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีพันธมิตรทางธุรกิจกับเจ้าของพื้นที่ค้าปลีกหลายราย และบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีทีมงานพัฒนาธุรกิจที่มีหน้าที่ในการจัดหาพื้นที่เช่าและทำเลที่ตั้งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

4. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาหรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่สาขาร้านค้าปลีก

เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการเปิดสาขาต่างๆ เช่น Dunkin' Donuts Au Bon Pain Baskin Robbins Greyhound Café และ Greyhound Fashion ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในบริเวณห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตีมอลล์ และ/หรือ ซูเปอร์มาร์เก็ตขนาดใหญ่ โดยเป็นการเช่าพื้นที่จากห้างสรรพสินค้าหรือศูนย์การค้าที่เป็นเจ้าของพื้นที่ ซึ่งส่วนใหญ่จะมีอายุสัญญาเช่าไม่เกิน 3 ปี และมีสิทธิในการต่อสัญญาเช่าเมื่อหมดอายุ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่จากเจ้าของพื้นที่ รวมถึงความเสี่ยงในกรณีที่เจ้าของพื้นที่เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการต่อสัญญา เช่น การปรับขึ้นค่าเช่าหรือค่าบริการ ซึ่งอาจจะกระทบต่อฐานะการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตีมอลล์ และศูนย์การค้าชั้นนำหลายแห่ง มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ให้เช่ามาเป็นเวลานาน และได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด อีกทั้งร้านอาหารแฟรนไชส์ของบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค (Magnet store) ซึ่งสามารถดึงดูดให้ผู้บริโภคเข้ามาจับจ่ายใช้สอยในห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตีมอลล์ และศูนย์การค้าอื่นๆ นอกจากนี้ เนื่องจากสัญญาเช่าที่บริษัทฯ และบริษัท

ย่อยเท่ากับเจ้าของพื้นที่เป็นสัญญาที่มีเงื่อนไขที่เป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป (Arm's Length Basis) ซึ่งไม่ได้เป็นเงื่อนไขที่ต่างจากผู้ให้เช่าพื้นที่รายอื่น หากเกิดกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เชื่อว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถเช่าพื้นที่กับเจ้าของพื้นที่รายอื่นได้ในเงื่อนไขและราคาตลาดโดยทั่วไปได้

5. ความเสี่ยงจากการปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนบุคลากร

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ปรับเงินเดือนค่าแรงขั้นต่ำให้กับผู้จบการศึกษาระดับปริญญาตรีเป็น 15,000 บาท และอนุมัติให้มีการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำเป็น 300 บาทต่อวันทั่วประเทศ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป (ตามประกาศคณะกรรมการค่าจ้างเรื่องอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ฉบับที่ 7 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2554) โดยยังไม่มีความแน่ชัดเกี่ยวกับทิศทางการปรับค่าแรงขั้นต่ำในอนาคตว่าจะมีการปรับเพิ่มขึ้นหรือไม่ อย่างไรก็ตามกระทรวงแรงงานมีนโยบายให้กำหนดอัตราค่าจ้างตามความเหมาะสมของสภาพเศรษฐกิจที่แท้จริง และค่าครองชีพในแต่ละจังหวัด ซึ่งอยู่ในระหว่างการศึกษาวิจัยความเหมาะสม ซึ่งหากมีการปรับเพิ่มขึ้นของค่าแรงขั้นต่ำ ก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินงานจากค่าจ้างพนักงานที่เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของพนักงานขายหน้าร้าน พนักงานเสิร์ฟ พนักงานในครัวกลาง และพนักงานในครัวแต่ละสาขา ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่ต้องมีการจ้างบุคลากรเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการปรับขึ้นค่าแรง อันเนื่องมาจากนโยบายรัฐ นอกจากนี้เนื่องจากบริษัทฯ มีความต้องการในการดำเนินงานบุคลากรจำนวนมาก ไม่ว่าจะเป็นพนักงานในโรงงานครัวกลาง พนักงานในครัวย่อย พนักงานหน้าร้าน พนักงานในสำนักงานใหญ่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีการปรับค่าจ้างพนักงานเพิ่มขึ้น ดังนั้น ปัจจัยข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทฯ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการปรับค่าแรงของพนักงานให้อยู่ในระดับราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและคู่แข่งเพื่อตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลและเพื่อตอบสนองการแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาดแรงงาน ซึ่งค่าแรงขั้นต่ำของพนักงานบริษัทฯ โดยเฉลี่ยอยู่สูงกว่าค่าแรงขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด ดังนั้น ความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากการปรับเพิ่มขึ้นของค่าแรงขั้นต่ำต่อบริษัทฯ จึงค่อนข้างจำกัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารต้นทุนแรงงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการปรับเพิ่มสัดส่วนการจ้างพนักงานประจำซึ่งสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้แน่นอนและมีความสม่ำเสมอมากกว่า เพื่อทดแทนพนักงานชั่วคราวในบางส่วน ถึงแม้ว่าการดำเนินการข้างต้นจะมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ อยู่บ้าง แต่บริษัทฯ ก็มีความจำเป็นเพื่อการรักษาบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยเพื่อช่วยเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร ลดอัตราการลาออกของพนักงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการควบคุมต้นทุนบุคลากรมาโดยตลอดเพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

6. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เป็นผลผลิตทางการเกษตร

วัตถุดิบที่เป็นของสดที่ใช้ในร้านอาหารและเครื่องดื่มส่วนใหญ่เป็นผลผลิตทางการเกษตร เช่น เนื้อสัตว์ ผัก ผลไม้ เป็นต้น โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมด ซึ่งราคาและปริมาณของผลผลิตมีการผันผวนตามฤดูกาล ความแปรปรวนของสภาพอากาศ ภัยธรรมชาติ และความต้องการของตลาดในขณะนั้น ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบนั้นอยู่เหนือการควบคุม ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมและบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพยายามในการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยมีการติดตามสภาวะทางตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากการขาดแคลนและต้นทุนที่อาจเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้เหมาะสมตามสูตรมาตรฐานที่กำหนดในรูปแบบต่าง ๆ โดยในกรณีที่ต้นทุนปรับเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ อาจจะต้องพิจารณาปรับเพิ่มราคาอาหาร โดยพิจารณาจากการเปรียบเทียบราคาตลาดและคู่แข่ง เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อยอดขายและฐานลูกค้าโดยรวมของบริษัทฯ

7. ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และภัยธรรมชาติ

การชะลอตัวและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง และภัยธรรมชาติ เป็นปัจจัยที่ส่งผลถึงกำลังซื้อและการชะลอตัวของผู้บริโภคในการใช้จ่าย โดยปัจจัยดังกล่าวจะสร้างความกังวลต่อผู้บริโภคถึงความไม่แน่นอนของรายได้และส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคในอนาคต ทำให้ผู้บริโภคอาจชะลอการใช้จ่ายเพื่อออมเงินไว้ใช้ในอนาคต ดังนั้นธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มและธุรกิจไลฟ์สไตล์ของบริษัทฯ ทั้งในด้านฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนทางการเมืองและวิกฤตจากภัยธรรมชาติ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี จากประสบการณ์และความสามารถของผู้บริหารและทีมงานของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความเข้าใจถึงสภาวะอุตสาหกรรมและพฤติกรรมของผู้บริโภคเป็นอย่างดี ทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง วางแผน และปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้ตอบรับกับสภาวะดังกล่าว การบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับความแข็งแกร่งและชื่อเสียงแบรนด์ของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาให้สิทธิแฟรนไชส์ และแบรนด์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ ที่มีการทำตลาดในประเทศไทยมาอย่างยาวนาน รวมถึงการวางแผน ชักซ้อม และทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่องและลดผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถเติบโตได้ภายใต้การชะลอตัวและความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง

8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศใน 4 ส่วนหลัก ได้แก่ 1) การจ่ายค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์ของแบรนด์ DD และ ABP 2) การนำเข้าสินค้าไอศกรีมจากประเทศสหรัฐอเมริกาภายใต้แบรนด์ BR 3) รายรับผ่านการให้สิทธิแฟรนไชส์ในต่างประเทศภายใต้แบรนด์ GHC และ 4) การดำเนินการของร้านอาหารภายใต้แบรนด์ GHC ในประเทศอังกฤษ และแบรนด์ Le Grand Vefour ในประเทศฝรั่งเศส ดังนั้น การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หากไม่มีการบริหารจัดการที่เหมาะสม

อย่างไรก็ดี เนื่องจากรายได้และรายจ่ายอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเหมือนกัน ประกอบกับสัดส่วนของรายการดังกล่าวอยู่ในวิธีที่สามารถบริหารจัดการได้ บริษัทฯ จึงบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธีการแบบ Natural Hedge บางส่วน โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในส่วนที่เหลือ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงมาตรการที่เหมาะสมเพิ่มเติมโดยพิจารณาทั้งในด้านความเสี่ยงและด้านต้นทุนทางการเงินประกอบกัน นอกจากนี้สำหรับธุรกิจแฟรนไชส์ในต่างประเทศ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาเพื่อปรับรูปแบบสัญญามาตรฐานให้มีความยืดหยุ่นและเหมาะสมมากยิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการพิจารณาแนวทางการเรียกเก็บค่าสัญญาแฟรนไชส์และค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์ (Royalty Fee) เป็นสกุลเงินบาทเพื่อลดผลกระทบต่อการผันผวนของอัตราค่าเงินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย

9. ความเสี่ยงด้านการจัดหาบุคลากร

จากภาวะอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง และมีผู้ประกอบการหลายรายในอุตสาหกรรม ประกอบกับการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC (ASEAN Economic Community) ที่ปัจจุบันมีสมาชิกทั้งหมด 10 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย บรูไน เวียดนาม ลาว พม่า และกัมพูชา โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ เพื่อให้การค้าภายในอาเซียนเป็นไปโดยเสรี ทั้งด้านสินค้า บริการ การลงทุน และแรงงานมีฝีมือ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยก่อให้เกิดแรงกระตุ้นในประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง เช่น การปฏิรูปเศรษฐกิจภายในประเทศเมียนมาร์ และการเตรียมพร้อมของ สาธารณะรัฐประชาชนลาว เวียดนาม และกัมพูชาในการปรับเพิ่มค่าจ้างแรงงานต่างด้าวเพื่อจูงใจให้แรงงานเหล่านั้นเข้ามาทำงานที่ประเทศของตน เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการของประเทศเพื่อนบ้านจะช่วยสร้างแรงดึงดูดให้แรงงานต่างด้าวที่ทำงานในไทยหรือคิดที่จะเข้ามาทำงานในไทยย้ายกลับไปทำงานในประเทศตนเองได้ จากปัจจัยข้างต้นส่งผลให้การจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการดำเนินงานและการขยายธุรกิจในอนาคตมีความยากลำบากมากขึ้น และจากการที่ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มไม่ว่าจะเป็นร้านอาหารบริการด่วนและร้านอาหารบริการเต็มรูปแบบเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ต้องอาศัยบุคลากรจำนวนมาก เช่น พนักงานผลิตที่โรงงานครัวกลาง พนักงานในร้านอาหาร ซึ่งพนักงานส่วนใหญ่เป็นแรงงานมี

ฝีมือที่จะต้องผ่านการฝึกฝนจากทางบริษัทฯ จนได้มาตรฐาน บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในเรื่องของการจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับการดำเนินงานและการขยายธุรกิจในอนาคตและความเสี่ยงในเรื่องของการสูญเสียพนักงานดังกล่าว ซึ่งอาจส่งกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และมีการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบตลอดจนเตรียมการเพื่อแก้ไขปัญหาในระยะยาว โดยบริษัทฯ ได้มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมพนักงานใหม่อย่างเข้มข้นเพื่อให้พนักงานเข้าใจถึงกระบวนการทำงานและการบริการที่ดี นอกจากนี้พนักงานจะต้องเข้าอบรมหลักสูตรพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและความเชี่ยวชาญ ทั้งนี้บริษัทฯ มีการพิจารณาดูแลค่าตอบแทนพนักงานที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในการจ้างงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงานเข้าใหม่ และยังมีการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน ซึ่งเป็นตัวช่วยในการสื่อสารความต้องการของพนักงานที่บริษัทฯ สามารถนำมาปรับปรุงระบบการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ประกอบกับการพิจารณาเพิ่มเติมเครื่องจักรในกระบวนการผลิตเพื่อทดแทนการพึ่งพิงแรงงานในปัจจุบัน

10. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่คือ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ("ทรัพย์ศรีไทย") ที่ถือหุ้นจำนวน 677,939,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 64.3 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จึงทำให้ทรัพย์ศรีไทยมีคะแนนเสียงข้างมากในการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถกำหนดการตัดสินใจต่างๆ ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอในที่ประชุมได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างการจัดการบริษัทฯ ที่โปร่งใส ที่มีอำนาจถ่วงดุลที่เหมาะสม และเป็นไปตามธรรมาภิบาลที่ดี โดยโครงสร้างการจัดการบริษัทฯ ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุดที่ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างโปร่งใสชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดมาตรการการทำการรายการเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจบริหาร รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้งโดยกำหนด ให้บุคคลดังกล่าวไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้น ๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมพิจารณาและตัดสินใจ โดยการจัดโครงสร้างการจัดการดังกล่าวนี้ เป็นการสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่มีอำนาจถ่วงดุล โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,054,903,750 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,054,903,750 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,054,903,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บมจ. ทรีพีลไทย ^{/1}	677,939,000	64.3
2. บมจ. น้ำตาลขอนแก่น ^{/2}	78,718,600	7.5
3. นายทวีจักร จุฬางกูร	65,938,000	6.3
4. นาย ภาณุ อิงคะวัต	23,534,800	2.2
5. Citi (Nominee) Limited S.A. PBG Client SG	16,572,700	1.6
6. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	8,133,937	0.8
7. น.ส. ดวงแข ชินธรรมมิตร	7,736,873	0.7
8. น.ส. ดวงดาว ชินธรรมมิตร	7,192,112	0.7
9. นาง กมล ปัจฉิมสวัสดิ์	6,775,582	0.6
10. นาย สมชาย ชินธรรมมิตร	6,245,040	0.6
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	156,117,106	14.8
รวม	1,054,903,750	100.0

หมายเหตุ:

/1 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ บมจ.ทรีพีลไทย ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (วันที่ 7 พฤษภาคม 2562) มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	89,523,732	19.6
2. นายศุภชัย สุขะนินทร์	47,928,147	10.5
3. นางอินทิรา สุขะนินทร์	47,385,885	10.4
4. นายทวีจักร จุฬางกูร	34,293,400	7.5
5. น.ส.ดวงแข ชินธรรมมิตร	25,604,170	5.6
6. น.ส.ดวงดาว ชินธรรมมิตร	25,104,296	5.5
7. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	22,183,332	4.9
8. นายสมชาย ชินธรรมมิตร	16,644,546	3.7
9. นางกมล ปัจฉิมสวัสดิ์	14,031,410	3.1
10. น.ส.กมลฤดี ปัจฉิมสวัสดิ์	13,143,572	2.9
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	119,965,333	26.3
รวม	455,807,823	100.0

/2 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของ บมจ.น้ำตาลขอนแก่น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (วันที่ 28 มกราคม 2563) มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด	1,468,141,128	33.3
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	141,058,019	3.2
3. นายชนะชัย ชูติมาวรรณ	115,355,499	2.6
4. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	112,112,431	2.5
5. น.ส.ดวงดาว ชินธรรมมิตร	99,799,954	2.3
6. น.ส.ดวงแข ชินธรรมมิตร	99,683,643	2.3
7. นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร	98,652,448	2.2
8. นายสมชาย ชินธรรมมิตร	96,475,726	2.2
9. นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร	92,647,024	2.1
10. CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	90,798,136	2.1
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	1,995,508,539	45.2
รวม	4,410,232,619	100.0

โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (Holding Company)

บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 300 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	29,999,998	100.0
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	1	0.0
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	1	0.0
รวม	30,000,000	100.0

บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 40 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	3,999,998	100.0
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	1	0.0
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	1	0.0
รวม	4,000,000	100.0

บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 125 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 12.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	12,499,998	100.0
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	1	0.0
3. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	1	0.0
รวม	12,500,000	100.0

บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 10,784,300 บาท แบ่งออกเป็น 107,843 ล้านหุ้น (เป็นหุ้นสามัญ 55,000 หุ้น และ หุ้นบุริมสิทธิ 52,843 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	52,843 (บุริมสิทธิ) 54,998 (สามัญ)	100.0
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	1	0.0
3. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	1	0.0
รวม	107,843	100.0

ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด มีสิทธิดังต่อไปนี้

- ก. มีสิทธิได้รับเงินปันผลร้อยละ 70 ของเงินปันผลทั้งหมดที่ประกาศจ่าย
- ข. มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้หนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่
- ค. ในกรณีเลิกกิจการ ผู้ถือหุ้นจะได้รับเงินคืนทุนก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ

GHC Café (UK) Limited (“GHC UK”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 GHC UK มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 200,000 ปอนด์สเตอร์ลิง แบ่งออกเป็น 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	200,000	100.0
รวม	200,000	100.0

Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 SLVH มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 452,768 ยูโร แบ่งออกเป็น 28,298 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 16 ยูโร โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. Mudman International Limited	452,768	100.0
รวม	452,768	100.0

ทั้งนี้ Mudman International Limited เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

Maison MM1 SAS (“MM1”)

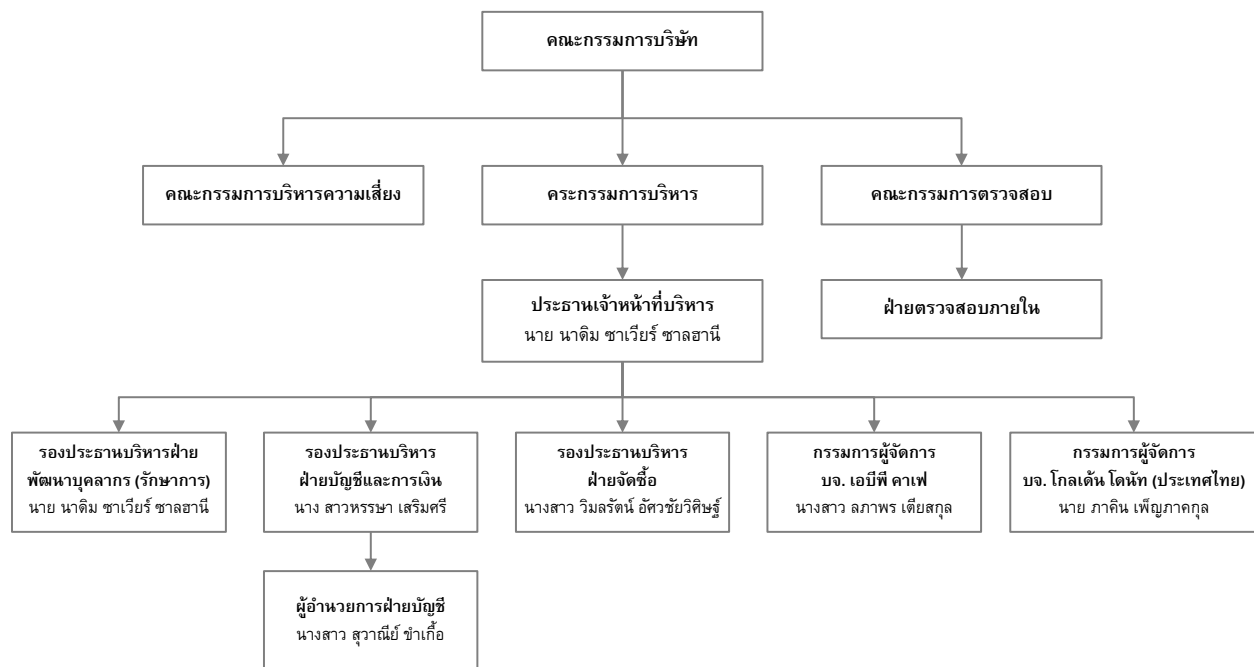
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 MM1 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 10,000 ยูโร แบ่งออกเป็น 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. MM FR SAS	10,000	100.0
รวม	10,000	100.0

ทั้งนี้ MM FR SAS เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67 ผ่าน MM Inter

2. การจัดการ**2.1 การจัดการ**

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**(1) คณะกรรมการบริษัท**

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู*	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร
3. นาย บิลัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
4. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
5. นาย สมยศ สุธีรพรชัย**	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
6. นางสาว นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์***	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
7. นางสาว กมรพรรณ ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท
8. พล.ต.อ. เรืองศักดิ์ จิตเอก	กรรมการอิสระ
9. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
10. นาย พิสิธ จิ่งประดิษฐภณท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

เลขานุการบริษัท : นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์

หมายเหตุ :

- * คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง พันโท ทวีสิน รักกตัญญู เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป โดยดำรงตำแหน่งแทนนาย สมโภชน์ อินทรานุกูล ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562
- ** คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้ง นาย สมยศ สุธีรพรชัย เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป โดยดำรงตำแหน่งแทนนาย อดิศักดิ์ อิงคะวัต ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562
- *** คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง นางสาว นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ เข้าดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 เป็นต้นไป โดยดำรงตำแหน่งแทน นายชัช ชินธรรมมิตรซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562

(2) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัท คือ “นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี, นายสมยศ สุธีรพรชัย, และนาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์” “สองในสี่ท่านลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท

(3) ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทครอบคลุมถึงการมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ จัดทำ

3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าวของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ
5. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งประเมินผลเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละครั้ง
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
13. กำหนดกรอบนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้น การกำหนดโบนัส คำตอบแทน และบำเหน็จ รางวัลของพนักงาน และการมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการกำหนดคำตอบแทนของพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ผ่านทางคู่มืออำนาจการอนุมัติ
14. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจการอนุมัติ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
16. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

17. เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และบริษัทจะมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยให้กรณีดังต่อไปนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

17.1 เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่ผู้มีฉันทกติกานี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้อำนาจไว้เป็นอย่างอื่น
- (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ สิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น
- (3) การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ 17.2 (5)
- (5) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัททั้งหมดเว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority)
- (6) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (7) ถึงข้อ (10) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสียก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

- (7) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - (1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - (2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

- (4) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - (5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
 - (8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นในจำนวนที่มีนัยสำคัญและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
 - (9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - (10) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- 17.2 ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - (3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - (4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
 - (5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออก

เสี่ยงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

18. คณะกรรมการของบริษัทฯ จะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง เว้นแต่กรรมการจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น
19. คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย รวมทั้งควรให้บริษัทย่อยจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้นั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้มีกรรมการในบริษัทย่อยซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในการพิจารณาการที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง

(4) การประชุมคณะกรรมการ

ปี 2562	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู	3/4	4/4	1/1
2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์	4/4	-	-
3. นาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์	4/4	-	-
4. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	4/4	-	1/1
5. นาย ภาณุ อิงคะวัต*	0/4	-	-
นาย สมยศ สุธีรพรชัย*	-	-	-
6. นาย ชลัช ชินธรรมมิตร **	2/2	-	-
นางสาวนงลักษณ์ พันนิยนิติศาสตร์ **	2/2	-	-
7. นางสาว กมวรรณ ชินธรรมมิตร	3/4	-	-
8. พล.ต.อ. เรืองศักดิ์ จริตเอก	4/4	-	-
9. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	4/4	4/4	-
10. นาย พิสิทธ์ จึงประดิษฐ์ภักดิ์	4/4	4/4	-

หมายเหตุ :

- * นายภาณุ อิงคะวัต ได้แจ้งลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้ง นายสมยศ สุธีรพรชัย เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
- ** นายชลัช ชินธรรมมิตร ได้แจ้งลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง นางสาวนงลักษณ์ พินยนิติศาสตร์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

(5) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผู้บริหาร รวม 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานบริหารฝ่ายพัฒนาศักยภาพบุคลากร (รักษาการ)
2. นางสาว พรรษา เสริมศรี	รองประธานบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นางสาว วิมลรัตน์ อัครชัยวิศิษฐ์	รองประธานบริหารฝ่ายจัดซื้อ
4. นางสาว ลภาพร เตียสกุล	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอบีพี คาเฟ่ จำกัด
5. นาย ภาคิน เพ็ญภาคกุล	กรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด
6. นางสาว ลิ้มลี ทิพพงษ์ประภาส	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด

(6) เลขาธิการบริษัท

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 มีมติให้แต่งตั้งนาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อเป็นไปตามมาตรา 89/1 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยนาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์ มีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท ตามรายละเอียดเอกสารแนบ 1 บริษัทฯ กำหนดหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(7) คณะกรรมการของบริษัทย่อย**1. GDT**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท GDT ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	ประธานกรรมการ
2. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี และนายปิณัญชัย ประดับพงศ์ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

2. ABP

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท ABP ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	ประธานกรรมการ
2. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี และนายปิณัญชัย ประดับพงศ์ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

3. GS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท GS ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการ
2. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี และนายปิณัญชัย ประดับพงศ์ สองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

4. GHC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท GHC ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการ
2. นาย นาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ภาณุ อิงคะวัต	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายนาติม ชาเวียร์ ชาลฮานี หรือ นายภาณุ อิงคะวัต รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

5. GH

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท GH ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการ
2. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ภาณุ อิงคะวัต	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายนาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี หรือ นายภาณุ อิงคะวัต รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

6. GHC UK

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท GHC UK ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการ
2. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ภาณุ อิงคะวัต	กรรมการ
4. นาย ศุภชัย สุขะนินทร์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี, นายภาณุ อิงคะวัต และ นายศุภชัย สุขะนินทร์ หนึ่งในสี่ของกรรมการลงลายมือชื่อ

7. MM Inter

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท MM Inter ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการ
2. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	กรรมการ
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการ
4. Ms. Beatrice Lan Kung Wa	กรรมการ
5. Mr. Ashive Kanoosingh	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์, นายนาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี, นายปิณัญชัย ประดับพงศ์ Ms. Beatrice Lan Kung Wa และ Mr. Ashive Kanoosingh สองในห้าของกรรมการลงลายมือชื่อ

8. SLVH

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กรรมการของบริษัท SLVH ได้แก่ นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว

9. MM FR

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กรรมการของบริษัท MM FR ได้แก่ นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว

2.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทมีทั้งสิ้นสามชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และ (3) คณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นาย พิสิธ จีงประดิษฐภักดิ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมี นางสาวประไพวรรณ กิมสมบุรณ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ผศ. ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล และนายพิสิธ จีงประดิษฐภักดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบายกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา แต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ
10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
11. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู	ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
2. นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล*	กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง
3. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	กรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : * นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล เสียชีวิตเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งดังกล่าว โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อดำรงตำแหน่งดังกล่าวต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตาม และควบคุมความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบาย
4. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤต เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
5. สนับสนุนและพัฒนากาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(3) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นาย ปิณัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
4. นาย สมยศ สุธีรพรชัย	กรรมการบริหาร
5. นางสาว นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุม และคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคล ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปี และขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจอนุมัติ
6. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจอนุมัติ
7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัท อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
11. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

2.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1) กรรมการอิสระ

คุณสมบัติกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ทจ.28/2551 รวมถึงฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้อุปทาน ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ
11. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหากรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยให้ผู้ถือหุ้นใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมกันเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ศักยภาพ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาถึงขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ และอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

การสรรหากรรมการ

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอในการทำงานให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มที่
 2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมในการบริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
 3. ในกรณีของการพิจารณาสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด นอกจากนี้ ในกรณีหากกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีวาระ ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไปจะมีการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าวด้วย
 4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
 5. พิจารณาการอุทกเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีวาระ ควรพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้
1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
 2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเท่าที่ไม่ได้

(3) ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกให้เป็นสามส่วนได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดจำนวนหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ในส่วนของปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกดังกล่าวจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมติของคณะกรรมการตามความในวรรคข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เนื่องจากบริษัท ไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ มีขั้นตอนกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยการให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ และผู้บริหารสามารถเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถและศักยภาพที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและอนุมัติแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นอกจากการแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้ว ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือผู้บริหารในระดับหัวหน้าแผนก มีอำนาจในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ เข้าเป็นผู้บริหารในระดับที่ต่ำกว่าผู้บริหารตามคำนิยามดังกล่าวตลอดจนพนักงานในระดับต่างๆ ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

2.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ	Board	EXCOM	AC	RISK	รวม
1. นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล	600,000	-	-	36,000	636,000
2. พันโท ทวีสิน รักกตัญญู	300,000	-	180,000	48,000	528,000
3. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนรินทร์	300,000	180,000	-	-	480,000
4. นาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์	300,000	60,000	-	-	360,000
5. นาย นาติม ซาเวียร์ ซาลฮานี	300,000	30,000	-	36,000	366,000
6. นาย ภาณุ อิงคะวัต* นาย สมยศ สุธีรพรชัย*	300,000	30,000	-	-	330,000
7. นาย ชลัช ชินธรรมมิตร** นางสาวนงลักษณ์ พันนิยนิติศาสตร์**	300,000	30,000	-	-	330,000
8. นางสาว กมวรรณ ชินธรรมมิตร	300,000	-	-	-	300,000
9. พล.ต.อ. เรืองศักดิ์ จริตเอก	300,000	-	-	-	300,000
10. ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล	300,000	-	60,000	-	360,000
11. นาย พิสิธ จีประดิษฐภณท์	300,000	-	60,000	-	360,000
รวม	3,600,000	330,000	300,000	120,000	4,350,000

หมายเหตุ:

Board: ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท EXCOM: ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริหาร

AC: ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบ RISK: ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

* นายภาณุ อิงคะวัต ได้แจ้งลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 มีมติแต่งตั้ง นายสมยศ สุธีรพรชัย เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

** นายชลัช ชินธรรมมิตร ได้แจ้งลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง นางสาวนงลักษณ์ พันนิยนิติศาสตร์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และอื่นๆ ให้กับผู้บริหารจำนวน 9 ราย รวมทั้งสิ้น 48,880,602 บาท

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนผู้บริหาร	มูลค่า (บาท)
เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง และโบนัส	9	44,014,272
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนประกันสังคม และผลประโยชน์อื่น	9	4,866,330
รวม	9	48,880,602

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

2.5 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ โดยกำหนดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยครอบคลุมถึงแนวปฏิบัติอันเป็นสากล เพื่อใช้อ้างอิงและถือเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยเรื่องดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
2. จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการของบริษัท
3. จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะทบทวนและปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์หรือกฎหมาย

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่น ๆ และเพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนเซ็นรับทราบถึงจรรยาบรรณธุรกิจในการปฐมนิเทศก่อนการเริ่มทำงาน ทั้งนี้ จะมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

2.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับ ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน กลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของกลุ่มสมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรระงับอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้วรวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ตลอดจนการให้ความรู้ ข้อกำหนดและบทลงโทษเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแก่บุคคลดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

2.7 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยเยส สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนค่าสอบบัญชีรวมจำนวน 6.04 ล้านบาท และไม่มีค่าบริการอื่นๆ

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2.8 การควบคุมภายใน

(1) ความเห็นของกรรมการต่อระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดี และหลักการดูแลกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การมีระบบการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่บังคับใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2562 โดยการชักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และอ้างอิงรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำโดย นางสาว ประไพวรรณ กิมสมบุรณ์ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุม ภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Management)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

(2) ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอิสระ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมี พันโท ทวีสิน รักกัตัญญ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล และนาย พิลิต จึงประดิษฐ์ภักดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และมีนางสาว ประไพวรรณ กิมสมบุรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติตรงตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้จัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณางบการเงินประจำปี 2562 ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในและได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงิน โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินและผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการงบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบทุกครั้ง

2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับผู้บริหารทุกไตรมาส โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหายหรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งยังได้ติดตามผลการสอบทานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของสาขาและทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมอย่างเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ

3. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กฎหมายและข้อบังคับที่กำหนดไว้ ตลอดจนได้พิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสจากผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย เพื่อให้ได้มีการศึกษาและทำความเข้าใจก่อนนำมาใช้ในกิจการบริษัทฯ ให้ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงไป

4. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและความเพียงพอในการทำรายการระหว่างกันรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า ในรอบปี 2562 การตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ มีลักษณะที่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

5. สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งพบว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

6. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2563 ต่อไป

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

2.9 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

(1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในกรณีที่ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการโดยการถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯจึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นหลัก

(2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษี และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย รวมถึงเงินสำรองอื่นๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อย/ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทย่อย ในกรณีที่มิได้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น โดยจะต้องเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ในรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ¹	ตำแหน่งในบริษัทฯ
บริษัท ทรพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ("SST") ลักษณะธุรกิจ SST เป็นบริษัทที่ให้บริการจัดเก็บเอกสาร สินค้าและทรัพย์สิน	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีกรรมกร่วมกัน คือ 1. นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล 2. นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ 3. นาย ปิณฑุชัย ประดับพงศ์	ร้อยละ 64.3	-ไม่มี-
นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 19.7 ² ของ SST และกรรมการบริษัทฯ	ร้อยละ 0.8	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร
นาย ศุภชัย สุขะนินทร์	พี่ชายของนายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร้อยละ 10.5 ² ของ SST	ร้อยละ 0.4	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ: /1 ข้อมูล ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563

/2 ข้อมูล ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2562

2. รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2561 และ 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
		2561	2562	
SST	กลุ่มบริษัทให้บริการจัดเก็บเอกสารจาก SST - ลูกหนี้การค้า	0.007	-	<u>ความจำเป็นและรายละเอียดของการทำรายการ</u> • รายการค่าบริการเก็บเอกสารสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย • อัตราค่าบริการเป็นไปตามหลักการการค้าปกติ <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนถึงวัตถุประสงค์และสาเหตุของ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)
		2561	2562	
	- เจ้าหนี้อื่น	0.02	0.03	การเข้าทำรายการดังกล่าว พบว่ารายการค่าบริการเก็บเอกสารเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามหลักการค่าทั่วไป และสามารถเทียบเคียงได้กับราคาที่เสนอให้กับผู้ใช้บริการรายอื่นตามเอกสารอ้างอิงที่มีการนำมาพิจารณาประกอบ การเข้าทำรายการดังกล่าวของฝ่ายบริหารจึงสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกติเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
นาย ศุภชัย สุขะนินท์	ค่าที่ปรึกษา ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ - ให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น แนวทางการดำเนินธุรกิจในการภาพรวม ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ แนวโน้มอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น - ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนต่างๆ เช่น การสรรหาพื้นที่ โครงการลงทุนต่างๆ เป็นต้น - ให้คำแนะนำในการการติดต่อประสานงานกับบุคคล และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	0.30	0.30	<u>ความจำเป็นและรายละเอียดของการทำรายการ</u> - จากการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่เพิ่มสูงขึ้น การเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจและทำเลศักยภาพจึงมีความจำเป็นและสำคัญต่อการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ - คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2556 มีมติแต่งตั้งนาย ศุภชัย สุขะนินท์ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น การสรรหาพื้นที่ การแนะนำโครงการลงทุนต่างๆ และการติดต่อประสานงานกับบุคคล/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยเป็นการให้คำปรึกษาเป็นครั้งๆ เมื่อมีโครงการใหม่ - กำหนดค่าที่ปรึกษา 25,000 บาทต่อเดือน ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับค่าจ้างโดยทั่วไปตามขอบเขตการให้คำปรึกษา <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนถึงวัตถุประสงค์และสาเหตุของการแต่งตั้งดังกล่าว พบว่านาย ศุภชัย สุขะนินท์ เป็นผู้มีความคุณสมบัติประสบการณ์และความสามารถตามที่บริษัทฯ ต้องการในการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยค่าที่ปรึกษาดังกล่าวสามารถเทียบเคียงได้กับค่าจ้างโดยทั่วไปตามขอบเขตการให้คำปรึกษา การเข้าทำรายการดังกล่าวของฝ่ายบริหารจึงสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขการแต่งตั้งที่ปรึกษาเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน / รายการเกี่ยวโยงกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในโอกาสของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

4. นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกัน / รายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันตามแต่เห็นสมควร โดยการที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุน

รายได้รวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมในปี 2561 และ 2562 เท่ากับ 3,233 ล้านบาท และ 3,060 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ (5.4) โดยปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจที่ถดถอย การใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคลดลง ตลอดจนการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น

ต้นทุนขายและบริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการในปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 1,258 ล้านบาท และ 1,199 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.9 และ 39.2 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยสัดส่วนดังกล่าวใกล้เคียงเดิมเนื่องจากการร่วมมือของฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายโลจิสติกส์ ฝ่ายการตลาด ตลอดจนพนักงานหน้าร้านผ่านระบบจัดซื้อกลางที่มีประสิทธิภาพ (Procurement) และการควบคุมสินค้าคงเหลือ (Inventory Management)

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำนวน 1,947 ล้านบาท และ 1,848 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 59.7 และร้อยละ 60.4 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจำแนกตามประเภท

	2561	2562	อัตราการเปลี่ยนแปลง
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ ⁽¹⁾	48	44	(8.3%)
ค่าใช้จ่ายในการขายอื่น ⁽²⁾	1,526	1,460	(4.3%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ⁽³⁾	357	344	(3.8%)
ค่าใช้จ่ายพิเศษ	16	1	(93.8%)
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,947	1,848	(5.1%)

หมายเหตุ

- (1) ค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ตัวเงิน (Non-cash item) ที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้น โดยแบ่งเป็น ค่าตัดจำหน่ายแฟรนไชส์ Dunkin' Donut, Au Bon Pain, Greyhound Café เท่ากับ 1 ล้านบาท 2 ล้านบาท และ 4 ล้านบาทในไตรมาส 4 ปี 2562 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนประมาณการอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของแฟรนไชส์และพิจารณาเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของแฟรนไชส์บางส่วนจาก 10 ปี เป็น 20 ปี เพื่อสะท้อนถึงสภาพการใช้งานจริงในปัจจุบันและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้รับในอนาคตในไตรมาส 4 ปี 2562
- (2) บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเช่าและค่าบริการ เนื่องจากการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (3) ค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานในสำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวลดลงเนื่องมาจากการนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริการต่างๆ

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ มี EBITDA เท่ากับ 253 ล้านบาท และ 220 ล้านบาท ตามลำดับ และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.8 และร้อยละ 7.2 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในการเปรียบเทียบ EBITDA ระหว่างปี 2561 และ 2562 โดยไม่รวมค่าการตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 16 ล้านบาทในไตรมาสที่ 4/2561 และการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3/2562 ซึ่งเป็นรายการพิเศษในช่วงดังกล่าว บริษัทฯ จะมี EBITDA ดังนี้

	2561	2562
EBITDA	253	220
%EBITDA	7.8%	7.2%
ค่าใช้จ่ายพิเศษ	16	1
EBITDA – รายการปกติ	269	221
%EBITDA – รายการปกติ	8.3%	7.2%

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

โดยในปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเป็นจำนวน 34 ล้านบาท และ 38 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน (12) ล้านบาท และ (26) ล้านบาท ตามลำดับ หรืออัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทฯ ร้อยละ (0.4) และร้อยละ (0.8) ของรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในการเปรียบเทียบกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ระหว่างปี 2561 และ 2562 โดยไม่รวมค่าการตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 16 ล้านบาทในไตรมาสที่ 4/2561 และการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3/2562 ซึ่งเป็นรายการพิเศษในช่วงดังกล่าว บริษัทฯ จะมีกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ดังนี้

	2561	2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(12)	(26)
%กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(0.4%)	(0.8%)
ค่าใช้จ่ายพิเศษ	16	1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ – รายการปกติ	4	(25)
%กำไร (ขาดทุน) สุทธิ – รายการปกติ	(0.1%)	(0.8%)

งบแสดงฐานะการเงิน**สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 4,301 ล้านบาท และ 4,210 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน โดย ณ สิ้นปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประมาณร้อยละ 88 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สินทรัพย์รวม	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	499	11.6	473	11.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,802	88.4	3,738	88.8
สินทรัพย์รวม	4,301	100.0	4,210	100.0

1. **สินทรัพย์หมุนเวียน**

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม 499 ล้านบาทและ 473 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 หรือคิดเป็นร้อยละ 11.6 และร้อยละ 11.2 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 210 ล้านบาทและ 148 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 93 ล้านบาท และ 136 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ตามลำดับ และมีสินค้าคงเหลือจำนวน 181 ล้านบาทและ 172 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.2 และร้อยละ 4.1 ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้าของธุรกิจไลฟ์สไตล์

2. **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม 3,802 ล้านบาท และ 3,738 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 88.4 และร้อยละ 88.8 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ มีรายการสำคัญคือ คือ ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์รวมเป็นจำนวน 598 ล้านบาท และ 546 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.9 และ ร้อยละ 13.0 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ มีค่าความนิยมจากการควบรวมธุรกิจครั้งที่จำนวน 2,140 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าความนิยมธุรกิจร้านโดนัทจำนวน 484 ล้านบาท ค่าความนิยมธุรกิจร้านเบเกอรี่ จำนวนรวม 298 ล้านบาท และค่าความนิยมธุรกิจร้านอาหารจำนวน 1,358 ล้านบาทจากการรวมธุรกิจกลุ่มบริษัทเกรฮาร์ดนับตั้งแต่ปี 2557 และ Le Grand Véfour ในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 และมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเป็นจำนวน 919 ล้านบาท และ 897 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.4 และร้อยละ 21.3 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

หนี้สิน

หนี้สินรวม	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	563	37.2	558	36.9
หนี้สินไม่หมุนเวียน	950	62.8	956	63.1
หนี้สินรวม	1,513	100.0	1,514	100.0

1. หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 563 ล้านบาท และ 558 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 37.2 และร้อยละ 36.9 ของหนี้สินรวม

2. หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 950 ล้านบาท และ 956 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.8 และร้อยละ 63.1 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ คือ เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเท่ากับ 142 ล้านบาท และ 136 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.4 และร้อยละ 9.0 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ และหุ้นกู้ระยะยาวเท่ากับ 497 ล้านบาท และ 498 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 32.9 และร้อยละ 32.9 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,788 ล้านบาท และ 2,696 ล้านบาท ตามลำดับ

สภาพคล่อง

ในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ เท่ากับ (62) ล้านบาท ตามงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	226	168	(58)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(208)	(155)	53
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(12)	(77)	(65)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15	(62)	(76)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	195	210	n.a.
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	210	148	n.a.

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 226 ล้านบาทและ 168 ล้านบาท ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งลดลงเท่ากับ 58 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานที่ลดลงและการแข่งขันที่มากขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน (208) ล้านบาทและ (155) ล้านบาท ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งลดลงเท่ากับ 53 ล้านบาท โดยสาเหตุที่สำคัญมาจาก แผนการขยายสาขาที่เน้นเฉพาะทำเลศักยภาพที่ให้ความสำคัญค่าในการลงทุนในระยะเวลายั่งยืน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน (12) ล้านบาทและ (77) ล้านบาท ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเท่ากับ 65 ล้านบาท โดยสาเหตุที่สำคัญมาจาก บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

		งบการเงินรวม	
		ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.9	0.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	10.9	13.5
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	54.7	53.0
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	120.1	115.4
Cash Cycle	วัน	(54.4)	(48.9)

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 0.9 เท่าและ 0.8 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนดังกล่าวใกล้เคียงเดิมตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีรายรับส่วนใหญ่ในรูปแบบเงินสด โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 10.9 วันและ 13.5 วัน ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยดังกล่าวสะท้อนถึงลักษณะการดำเนินงานของกลุ่มเกรฮาร์ดและ SLVH (เข้าลงทุนในปี 2560) เป็นหลัก กล่าวคือ กลุ่มเกรฮาร์ดที่มีบางสาขาที่ทางห้างสรรพสินค้าจะเป็นผู้เก็บรายได้ไว้ก่อนที่จะโอนคืนบริษัทฯ ในภายหลังตามข้อตกลงในสัญญาการเช่าพื้นที่ และมีธุรกิจไลฟ์สไตล์มีการขายบางส่วนที่ไม่ใช่เงินสด นอกจากนี้ SLVH มีกลุ่มลูกค้าบางส่วนในรูปแบบบริษัทซึ่งมีขั้นตอนในการเรียกเก็บเงินภายหลังการเข้ารับบริการ

บริษัทฯ มีระยะเวลาขายเฉลี่ยที่ 54.7 วันและ 53.0 วัน ในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ เนื่องจากสินค้าคงเหลือประกอบไปด้วยประเภทสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบจากธุรกิจไลฟ์สไตล์เป็นหลัก

บริษัทฯ สามารถคงระยะเวลาชำระหนี้ให้อยู่ในช่วงประมาณ 115 - 120 วันในปี 2561 และปี 2562 หากพิจารณาวงจรเงินสดหมุนเวียน (Cash Cycle) ของบริษัทฯ ในปี 2560 และปี 2561 จะพบว่าบริษัทฯ มีวงจรเงินสดอยู่ในระดับดี โดยมีวงจรเงินสดติดลบที่ (54.4) วันและ (48.9) วัน ตามลำดับ เนื่องด้วยลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ที่รับรายได้การขายเป็นเงินสดจากลูกค้าทันที รวมทั้งสินค้าคงเหลือที่เป็นวัตถุดิบอาหารที่ต้องมีอัตราหมุนเวียนค่อนข้างเร็ว ถึงแม้จะมีสินค้าคงเหลือที่เป็นประเภทเสื้อผ้า ด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้จำนวนลูกหนี้และสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ ในขณะที่บริษัทฯ ได้เครดิตจากเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบและสินค้าที่ใช้ในการผลิต ระยะเวลาเฉลี่ย 115 - 120 วัน

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม	
	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	0.4	0.6

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันคำนวณมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ต่อ การจ่ายชำระหนี้สิน รายจ่ายลงทุน ชื้อสินทรัพย์ และเงินปันผลจ่าย

ในปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่ 0.4 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีการจ่ายชำระหนี้สินและเงินปันผลจ่ายรวมจำนวน 365 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 226 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันที่ 0.6 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีการจ่ายชำระหนี้สินและเงินปันผลจ่ายรวมจำนวน 109 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน จำนวน 168 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 2,140 ล้านบาท และ 378 ล้านบาท ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่แสดงอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าและรายละเอียดค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 ข้อ 3.7 ข้อ 12 และ ข้อ 13 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง - ทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยการสอบถามผู้บริหารของบริษัทและเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว - พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานข้าพเจ้าเพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน - พิจารณาการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญในงบการเงิน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะกิจการและฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าดังกล่าว ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติซึ่งมีความไม่แน่นอนในการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนและรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 และ ข้อ 10 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง - ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย - ทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยการสอบถามผู้บริหารของบริษัทและเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว - พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานข้าพเจ้าเพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน - พิจารณาการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและผู้บริหารของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

วิมลพร บุณย์เชื้อ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	147,977,293	209,573,721	10,056,276	9,748,976
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	135,928,125	93,199,648	55,185,405	82,125,430
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	-	-	825,364,393	813,587,893
สินค้าคงเหลือ	7	171,954,168	181,292,917	705,135	721,549
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	16,756,650	14,782,777	332,513	538,297
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		472,616,236	498,849,063	891,643,722	906,722,145
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีการระงับผูกพัน	9	1,265,311	2,427,980	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	3,062,048,614	3,062,048,614
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	11	545,519,041	597,588,832	13,700,266	19,052,183
ค่าความนิยม	12	2,139,883,533	2,139,883,533	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	897,362,471	918,995,112	30,172	79,329
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	20	-	81,903	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	153,640,033	142,861,606	21,550,516	18,365,042
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,737,670,389	3,801,838,966	3,097,329,568	3,099,545,168
รวมสินทรัพย์		4,210,286,625	4,300,688,029	3,988,973,290	4,006,267,313

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	77,109,300	70,000,000	54,109,300	27,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16	370,732,427	397,707,350	15,797,945	14,270,748
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	16,544,141	10,775,656	1,919,678	2,285,333
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	59,467,707	49,470,580	46,000,000	46,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4	-	-	146,700,000	101,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,562,495	6,652,913	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		27,055,060	28,012,437	2,198,785	2,319,224
รวมหนี้สินหมุนเวียน		558,471,130	562,618,936	266,725,708	192,875,305
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	19	14,809,074	10,090,878	1,537,887	4,291,455
เงินกู้ยืมระยะยาว	17	136,247,181	141,752,141	92,000,000	138,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว	18	498,302,195	497,218,862	498,302,195	497,218,862
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	20	181,492,174	196,055,486	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	43,152,324	27,836,719	16,573,140	11,522,135
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	49,755,540	51,904,000	200,000	200,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		32,186,459	25,161,580	3,001,099	3,001,099
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		955,944,947	950,019,666	611,614,321	654,233,551
รวมหนี้สิน		1,514,416,077	1,512,638,602	878,340,029	847,108,856

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,054,903,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,054,903,750	1,054,903,750	1,054,903,750	1,054,903,750
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,054,903,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ชำระครบแล้ว	1,054,903,750	1,054,903,750	1,054,903,750	1,054,903,750
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,953,348,039	1,953,348,039	1,953,348,039	1,953,348,039
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	212,355,818	212,355,818	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	23	(1,397,494)	(1,397,494)	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	19,194,206	18,581,860	19,194,206
ทุนสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน	23	1,397,494	-	1,397,494
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(537,816,277)	(453,695,177)	83,187,266
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,387,496)	2,555,137	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		2,700,598,040	2,788,049,427	3,110,633,261
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,727,492)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,695,870,548	2,788,049,427	3,110,633,261
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,210,286,625	3,988,973,290	4,006,267,313

งบกำไรขาดทุน

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	2,913,268,348	3,082,102,057	13,422,867	14,043,302
รายได้จากการบริหารจัดการ	4	-	82,674,786	89,055,600
รายได้เงินปันผล	4	-	37,025,587	150,543,639
รายได้อื่น	4	146,506,169	28,333,933	25,245,118
รวมรายได้	3,059,774,517	3,232,824,265	161,457,173	278,887,659
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	1,199,022,986	1,258,209,588	84,152,488	90,309,900
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,503,997,105	1,589,749,766	7,943,305	8,191,202
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	343,653,392	357,251,651	17,684,334	16,731,069
ต้นทุนทางการเงิน	4	37,797,697	39,430,127	31,410,874
รวมค่าใช้จ่าย	3,084,471,180	3,238,714,843	149,210,254	146,643,045
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(24,696,663)	(5,890,578)	12,246,919	132,244,614
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(813,557)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(25,510,220)	(12,177,404)	12,246,919	132,244,614
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจได้รับการจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,807,111)	2,843,358	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,154,647)	-	(1,354,913)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(8,961,758)	2,843,358	(1,354,913)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(34,471,978)	(9,334,046)	10,892,006	132,244,614

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(18,936,905)	(12,177,404)	12,246,919	132,244,614
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6,573,315)	-		
		<u>(25,510,220)</u>	<u>(12,177,404)</u>		
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(28,034,185)	(9,334,046)	10,892,006	132,244,614
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6,437,793)	-		
		<u>(34,471,978)</u>	<u>(9,334,046)</u>		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	26	<u>(0.02)</u>	<u>(0.01)</u>	<u>0.01</u>	<u>0.13</u>
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	26	<u>1,054,821</u>	<u>1,054,904</u>	<u>1,054,821</u>	<u>1,054,904</u>

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	หุ้นทุน ซื้อคืน	กำไร (ขาดทุน) สะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	(ขาดทุนสะสม)				
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง หุ้นทุนซื้อคืน		ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าเงิน			
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,054,903,750	1,953,348,039	212,355,818	-	11,969,629	-	(387,442,076)	(288,221)	2,844,846,939	-	2,844,846,939
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(12,177,404)	-	(12,177,404)	-	(12,177,404)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	2,843,358	2,843,358	-	2,843,358
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(12,177,404)	2,843,358	(9,334,046)	-	(9,334,046)
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรไปทุนสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	6,612,231	-	(6,612,231)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	-	-	(47,463,466)	-	(47,463,466)	-	(47,463,466)
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,054,903,750	1,953,348,039	212,355,818	-	18,581,860	-	(453,695,177)	2,555,137	2,788,049,427	-	2,788,049,427
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,054,903,750	1,953,348,039	212,355,818	-	18,581,860	-	(453,695,177)	2,555,137	2,788,049,427	-	2,788,049,427
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(18,936,905)	-	(18,936,905)	(6,573,315)	(25,510,220)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(5,154,647)	(3,942,633)	(9,097,280)	135,522	(8,961,758)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(24,091,552)	(3,942,633)	(28,034,185)	(6,437,793)	(34,471,978)
โอนกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรไปทุนสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	612,346	-	(612,346)	-	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	23	-	-	(1,397,494)	-	1,397,494	(1,397,494)	-	(1,397,494)	-	(1,397,494)
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	-	-	(58,019,708)	-	(58,019,708)	-	(58,019,708)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยเสียการควบคุม	10	-	-	-	-	-	-	-	-	1,426,643	1,426,643
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	283,658	283,658
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,054,903,750	1,953,348,039	212,355,818	(1,397,494)	19,194,206	1,397,494	(537,816,277)	(1,387,496)	2,700,598,040	(4,727,492)	2,695,870,548

งบกระแสเงินสด

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(24,696,663)	(5,890,578)	12,246,919	132,244,614
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	142,761,537	154,513,649	4,353,786	4,566,804
ค่าตัดจำหน่าย	64,316,028	70,387,996	49,157	329,605
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	6,731,727	20,377,528	150,530	492,797
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	138,980	(30,000)	-	-
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8,246,258	3,739,487	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,043,495	-	3,183,446	-
ผลขาดทุนในบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุมจากการจำหน่ายเงินลงทุน	3,566,592	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,562,039	6,458,031	3,895,634	671,748
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือค้ำประกัน	1,083,333	468,862	1,083,333	468,862
ค่าใช้จ่ายอื่น	332,500	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(37,025,587)	(150,543,639)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(525,887)	(645,849)	(13,511,558)	(11,095,420)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	37,797,697	33,503,838	39,430,127	31,410,874
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	255,357,636	282,882,964	13,855,787	8,546,245
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(42,899,248)	10,281,313	(5,146,970)	(2,729,255)
สินค้าคงเหลือ	1,092,491	15,546,183	16,414	(20,223)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	152,026	9,368,434	205,783	248,027
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	1,162,669	247,824	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,778,426)	(15,499,979)	(3,185,472)	(3,082,633)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(20,974,271)	(47,277,533)	(1,994,653)	(19,207,963)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,922,347)	(2,938,160)	(120,439)	(307,822)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(5,354,552)	(4,781,636)	(199,542)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,024,879	1,471,398	-	3,001,099
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	181,860,857	249,300,808	3,430,908	(13,552,525)
เงินปันผลรับ	-	-	75,899,308	111,669,918
จ่ายภาษีเงินได้	(13,431,910)	(22,996,557)	-	-
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	168,428,947	226,304,251	79,330,216	98,117,393

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	(94,614,000)	(317,633,236)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	82,837,500	52,947,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(11,999,970)	(39,393,800)	(11,999,970)	(208,525)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8,816,524	-	8,816,524	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(106,112,884)	(165,891,173)	(382,650)	(9,583,968)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,519,341	2,268,360	887,851	3,093
เงินสดรับจากการยกเลิกแฟรนไชส์	-	1,727,000	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า	(47,785,653)	(7,662,964)	-	(61,600)
ดอกเบี้ยรับ	557,678	636,829	6,724,832	8,375,281
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(155,004,964)	(208,315,748)	(7,729,913)	(266,161,955)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.3	117,109,300	121,000,000	114,109,300
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.3	(110,000,000)	(408,500,000)	(87,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.3	-	-	50,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.3	-	-	(4,300,000)
เงินสดรับจากสัญญาขายและเช่ากลับคืน	5.3	30,035,927	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.3	(21,579,335)	(11,477,526)	(3,119,223)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาว	5.3	55,139,867	184,000,000	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	5.3	(50,489,443)	(317,567,243)	(46,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อคืนหุ้นทุน		(1,397,494)	-	(1,397,494)
ต้นทุนการออกหุ้นกู้	5.3	-	(3,250,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	5.3	-	500,000,000	-
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย		283,658	-	-
จ่ายเงินปันผล		(58,019,708)	(47,463,836)	(58,019,708)
จ่ายดอกเบี้ย		(37,756,193)	(28,645,564)	(35,565,878)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(76,673,421)	(11,904,169)	(71,293,003)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		1,653,010	8,449,045	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(61,596,428)	14,533,379	307,300
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		209,573,721	195,040,342	9,748,976
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		147,977,293	209,573,721	10,056,276

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัทหลักทรัพย์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การลงทุนในหลักทรัพย์หุ้นทุน ให้บริการบริหารจัดการแก๊สกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการจำหน่ายอาหาร ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัท อยู่ที่ เลขที่ 33/4 อาคารเดอะไนน์ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้น 18 อาคารเอ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอได้รับหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 1,055 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2560

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2.1 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.2 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท มัดแมน จำกัด (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</u>				
บริษัท โกลเด้น ไดน์ท (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อสำเร็จรูป และเครื่องหนัง	ไทย	100	100
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	กิจการร้านอาหาร	ไทย	100	100
Mudman International Limited	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม</u>				
ถือหุ้นโดยบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด				
GHC CAFÉ (UK) Co., Ltd.	กิจการร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	100	100
ถือหุ้นโดย Mudman International Limited				
Societe Langonnaise des Vins et Hotelleies SAS	กิจการร้านอาหาร	ฝรั่งเศส	100	100
MM FR SAS	กิจการร้านอาหาร	ฝรั่งเศส	67	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้อยละ
ถือหุ้นโดย MM FR SAS				
MAISON MM1	กิจการร้านอาหาร	ฝรั่งเศส	100	-

บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

MM FR SAS

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 Mudman International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ MM FR SAS ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 24,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหาร ในประเทศฝรั่งเศส โดยบริษัทย่อยลงทุนร้อยละ 67 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 16,000 ดอลลาร์สหรัฐแล้ว

MAISON MM1

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 MM FR SAS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ MAISON MM1 ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ยูโร และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส โดย MM FR SASลงทุนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 10,000 ยูโรแล้ว MAISON MM1 ได้เริ่มดำเนินพาณิชย์กิจเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติ

ทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ที่ระบุให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายได้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น เช่น เมื่ออำนาจควบคุมของ

สินค้าหรือบริการที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว โดยนโยบายการบัญชีใหม่นี้ได้นำมาแทนนโยบายการรับรู้รายได้เดิม อย่างไรก็ตาม การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่า การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพัน

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และปรับด้วยค่าเผื่อนสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทใช้วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.5 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 15 ปี
อุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

การรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทที่เกิดขึ้นเมื่อบริษัทได้สินทรัพย์มา จะถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

3.6 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

แฟรนไชส์	7 - 28 ปี
เครื่องหมายการค้า	40 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่า โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการ

กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

3.9 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียนรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย เมื่อพนักงานทำงานให้

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.10 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้

อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

3.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าบันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.12 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

3.13 รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

การแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน แสดงไว้เป็นรายการองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.14 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตาม

บุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3.15 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุม หรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รอตัดบัญชี/รายได้รอการรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

เงินปันผลรับรู้รายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้อื่นรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ

3.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.17 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ที่ต้องชำระในงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะได้อ่อนกว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแยกพิจารณาของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท และบริษัทจะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของอีกบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทได้ก็ต่อเมื่อบริษัททั้งสองมีสิทธิตามกฎหมายที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียวได้ และบริษัททั้งสองตั้งใจที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีเงินได้ด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียว และบริษัททั้งสองตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืน และกำไรต่อหุ้นปรับลด (ถ้ามี) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่าโดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.20 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการดังกล่าว

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้ประมาณการทางบัญชีมีดังต่อไปนี้

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ (ดูหมายเหตุข้อ 12)

ในเดือนตุลาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้มีการทบทวนประมาณการอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของแฟรนไชส์และพิจารณาเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของแฟรนไชส์ในบริษัทย่อย บางส่วนจาก 10 ปี เป็น 20 ปี เพื่อสะท้อนถึงสภาพการใช้งานจริงในปัจจุบันและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับในอนาคต เนื่องจากมีการขยายอายุสัญญาแฟรนไชส์เพิ่มเติม บริษัทย่อยปรับปรุงการเปลี่ยนประมาณการดังกล่าวโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้ค่าตัดจำหน่ายในอนาคตที่ต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี เปลี่ยนไปดังต่อไปนี้

	2562	2563	2564	2565	หน่วย : พันบาท หลังจากนั้น
งบการเงินรวม					
ค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(4,464)	(18,466)	(18,466)	(18,466)	59,862

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>					
เงินปันผลจ่าย	37,287	30,507	37,287	30,507	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	37,026	150,544	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	82,675	89,056	ร้อยละ 2.5 - 3.5 ของยอดขาย หรือ ต้นทุนบวกกำไรร้อยละ 5 แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ต่อ)</u>					
<u>รายได้อื่น</u>					
ค่าเช่ารับ	-	-	8,561	8,398	อัตราตามสัญญา
ค่าบริการรับ	-	-	5,401	5,717	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	13,442	10,984	อัตราร้อยละ 3.75 - 5.63 ต่อปี
<u>ต้นทุนทางการเงิน</u>					
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	4,998	9,158	อัตราร้อยละ 3.65 - 5.38 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
เงินปันผลจ่าย	4,330	3,542	4,330	3,542	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
เงินปันผลจ่าย	5,425	2,376	5,425	2,376	อัตราตามที่ประกาศจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 6)				
บริษัทย่อย	-	-	13,907	16,090
ลูกหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 6)				
บริษัทย่อย	-	-	40,005	25,545
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	38,874
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	887,364	875,588
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(62,000)	(62,000)
	-	-	825,364	813,588
เจ้าหนี้อื่น (ดูหมายเหตุข้อ 16)				
บริษัทใหญ่	28	16	-	-
บริษัทย่อย	-	-	4,272	199
	28	16	4,272	199
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	146,700	101,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นการให้กู้ยืมเงินในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 - 5.28 ต่อปี และ 3.75 - 5.25 ต่อปี ตามลำดับ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อถูกทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นการกู้ยืมเงินในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.70 - 4.25 ต่อปี และร้อยละ 3.65 - 3.70 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อถูกทวงถาม

การเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท					
เงินให้กู้ยืม / เงินกู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอด ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอด ณ วันที่
		1 มกราคม	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม
		2562			2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	79,538	-	(19,538)	60,000
บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด	บริษัทย่อย	31,900	-	-	31,900
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	บริษัทย่อย	200,363	45,000	(51,000)	194,363
บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	บริษัทย่อย	185,151	-	(12,300)	172,851
Mudman International Limited	บริษัทย่อย	378,636	49,614	-	428,250
		875,588	94,614	(82,838)	887,364
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(62,000)	-	-	(62,000)
รวม		813,588	94,614	(82,838)	825,364
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	101,000	90,000	(44,300)	146,700

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

				หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	90,728	93,906	22,822	36,067
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,583	2,304	5,849	1,507
รวม	97,311	96,210	28,671	37,574

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 30.4.1

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ	17,944	24,107	42	45
เงินฝากสถาบันการเงิน				
- บัญชีกระแสรายวัน	64,560	54,818	454	1,511
- บัญชีออมทรัพย์	65,473	100,640	9,560	8,193
ตัวแลกเงิน	-	30,009	-	-
รวม	147,977	209,574	10,056	9,749

5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	16,845	22,202	-	343
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	49,756	51,904	200	200

5.3 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ยอด ณ วันที่	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลง
	1 มกราคม	จากกิจกรรม	ที่ไม่ใช่เงินสด
	2562	จัดหาเงิน	31 ธันวาคม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70,000	7,109	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20,867	8,457	2,030
เงินกู้ยืมระยะยาว	191,223	4,650	(159)
หุ้นกู้ระยะยาว	497,219	-	1,083
รวม	779,309	20,216	2,954

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ยอด ณ วันที่	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลง
	1 มกราคม	จากกิจกรรม	ที่ไม่ใช่เงินสด
	2561	จัดหาเงิน	31 ธันวาคม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	357,500	(287,500)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	23,602	(11,478)	8,743
เงินกู้ยืมระยะยาว	324,790	(133,567)	-
หุ้นกู้ระยะยาว	-	496,750	469
รวม	705,892	64,205	9,212

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอด ณ วันที่	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลง
	1 มกราคม	จากกิจกรรม	ที่ไม่ใช่เงินสด
	2562	จัดหาเงิน	31 ธันวาคม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27,000	27,109	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	101,000	45,700	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,577	(3,119)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	184,000	(46,000)	-
หุ้นกู้ระยะยาว	497,219	-	1,083
รวม	815,796	23,690	1,083

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอด ณ วันที่	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลง
	1 มกราคม	จากกิจกรรม	ที่ไม่ใช่เงินสด
	2561	จัดหาเงิน	31 ธันวาคม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	337,500	(310,500)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	231,100	(130,100)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8,720	(2,143)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	184,000	-
หุ้นกู้ระยะยาว	-	496,750	469
รวม	577,320	238,007	469

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หน่วย : พันบาท				
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	9,018	11,703
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	4,639	1,388
3 - 6 เดือน	-	-	250	1,375
6 - 12 เดือน	-	-	-	1,624
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 4)	-	-	13,907	16,090
<u>ลูกหนี้การค้า - อื่นๆ</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	67,345	58,378	574	586
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	11,242	11,199	3	2
3 - 6 เดือน	207	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	21	-	-
มากกว่า 12 เดือน	5,591	6,182	-	-
รวม	84,385	75,780	577	588
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,592)	(5,453)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - อื่นๆ	78,793	70,327	577	588
รวมลูกหนี้การค้า	78,793	70,327	14,484	16,678

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 4)	-	-	40,005	25,545
ลูกหนี้อื่น - อื่นๆ	32,951	10,861	7	34
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	24,184	12,012	689	994
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	38,874
รวมลูกหนี้อื่น	57,135	22,873	40,701	65,447
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	135,928	93,200	55,185	82,125

7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	66,771	68,065	-	-
งานระหว่างทำ	4,581	1,679	-	-
วัตถุดิบ	94,790	95,805	37	44
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	11,104	16,397	661	667
สินค้ำระหว่างทาง	-	130	-	-
อื่นๆ	20,622	16,885	7	11
รวม	197,868	198,961	705	722
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า	(25,914)	(17,668)	-	-
รวมสินค้ำคงเหลือ	171,954	181,293	705	722

มูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 1,197.91 ล้านบาท และ 1,254.47 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 2562: จำนวน 5.44 ล้านบาท และ 2561: จำนวน 5.66 ล้านบาท)

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการลดลงของมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ เพื่อให้เห็นตามมูลค่าสุทธิที่ได้รับในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 8.25 ล้านบาท และ 3.74 ล้านบาท ตามลำดับ

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10,937	7,122	324	529
อื่นๆ	5,820	7,661	9	9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,757	14,783	333	538

9. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เป็นเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยซึ่งได้นำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 30.4.2)

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		หน่วย : พันบาท ราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	300,000	300,000	100	100	842,447	842,447
บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	40,000	40,000	100	100	382,147	382,147
บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด	125,000	125,000	100	100	125,000	125,000
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	10,784	10,784	100	100	1,492,606	1,492,606
บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	96,990	96,990	100	100	361,194	361,194
Mudman International Limited	976	976	100	100	976	976
รวม					3,204,370	3,204,370
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(142,321)	(142,321)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					3,062,049	3,062,049

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เกรฮาร์ด จำกัด

บริษัท กาด โกโก้ จำกัด

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่ตั้งขึ้นในประเทศไทยคือ บริษัท กาดโกโก้ จำกัด เพื่อสนับสนุนการขายธุรกิจโดยบริษัทย่อยแห่งใหม่มีทุนจดทะเบียน จำนวน 20,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม บริษัทลงทุนร้อยละ 60 ในหุ้นสามัญทั้งหมด ของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 บริษัทได้ทำสัญญาขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท กาดโกโก้ จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ตามมติอนุมัติจากการประชุมของคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 4/2562 ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2562 บริษัทได้รับชำระค่าขายหุ้นเป็นจำนวน 8.8 ล้านบาท และได้โอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นให้กับผู้ซื้อแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 ซึ่งบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 3.2 ล้านบาท

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท กาดโกโก้ จำกัด ณ วันที่ 9 กันยายน 2562 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,608,944
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	105,303
สินค้าคงเหลือ	1,017,488
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	8,386,880
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	98,695
รวมสินทรัพย์	17,217,310
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	783,903
รวมหนี้สิน	783,903
สินทรัพย์สุทธิ	16,433,407

บริษัทได้รับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัท กาดโกโก้ จำกัด ตั้งแต่วันที่ซื้อถึงวันที่ขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนและกำไรเบ็ดเสร็จอื่นรวม และไม่ได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัท กาดโกโก้ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15,389,887
<u>หัก: มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันขาย</u>	<u>(16,433,407)</u>
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(1,043,520)

11. ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

2562

หน่วย : พันบาท

	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	764,298	288,397	279,408	11,345	5,044	1,348,492
ซื้อเพิ่ม	58,682	17,965	19,176	2,969	5,427	104,219
จำหน่าย	(53,016)	(11,629)	(10,272)	(3,073)	-	(77,990)
โอนเข้า (โอนออก)	3,174	1,848	22	-	(5,044)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	773,138	296,581	288,334	11,241	5,427	1,374,721
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(378,143)	(172,722)	(183,602)	(4,746)	-	(739,213)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(75,697)	(29,826)	(35,466)	(1,772)	-	(142,761)
จำหน่าย	44,521	11,244	9,684	2,034	-	67,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(409,319)	(191,304)	(209,384)	(4,484)	-	(814,491)
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(5,293)	(450)	(1,290)	-	-	(7,033)
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(7,668)	(10)	-	-	-	(7,678)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(7,668)	(10)	-	-	-	(7,678)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	350,858	104,817	77,660	6,757	5,427	545,519

2561

หน่วย : พันบาท

	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	650,079	257,694	252,343	11,345	5,342	1,176,803
ซื้อเพิ่ม	148,779	42,464	32,993	-	4,297	228,533
จำหน่าย	(38,435)	(11,855)	(6,554)	-	-	(56,844)
โอนเข้า (โอนออก)	3,875	94	626	-	(4,595)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	764,298	288,397	279,408	11,345	5,044	1,348,492
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(318,162)	(146,895)	(147,617)	(2,738)	-	(615,412)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(77,297)	(33,747)	(41,462)	(2,008)	-	(154,514)
จำหน่าย	17,316	7,920	5,477	-	-	30,713
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(378,143)	(172,722)	(183,602)	(4,746)	-	(739,213)
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(3,028)	(193)	(793)	-	-	(4,014)
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(7,668)	(8)	-	-	-	(7,676)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(7,668)	(8)	-	-	-	(7,676)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	375,459	115,474	95,013	6,599	5,044	597,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2562						142,761
2561						154,514

2562

หน่วย : พันบาท

	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	10,934	501	8,717	8,599	-	28,751
ซื้อเพิ่ม	-	-	40	-	-	40
จำหน่าย	-	-	-	(1,686)	-	(1,686)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	10,934	501	8,757	6,913	-	27,105
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(2,103)	(290)	(5,110)	(2,196)	-	(9,699)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,265)	(86)	(1,412)	(1,590)	-	(4,353)
จำหน่าย	-	-	-	647	-	647
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(3,368)	(376)	(6,522)	(3,139)	-	(13,405)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,566	125	2,235	3,774	-	13,700

2561

หน่วย : พันบาท

	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,804	444	5,095	8,599	3,852	20,794
ซื้อเพิ่ม	5,978	57	3,085	-	-	9,120
จำหน่าย	(1,083)	-	(80)	-	-	(1,163)
โอนเข้า (โอนออก)	3,235	-	617	-	(3,852)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	10,934	501	8,717	8,599	-	28,751
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(1,471)	(207)	(3,645)	(476)	-	(5,799)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,242)	(83)	(1,522)	(1,720)	-	(4,567)
จำหน่าย	610	-	57	-	-	667
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(2,103)	(290)	(5,110)	(2,196)	-	(9,699)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,831	211	3,607	6,403	-	19,052
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2562						4,353
2561						4,567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 40.02 ล้านบาท และ 25.59 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 641 ล้านบาท 656 ล้านบาท ตามลำดับ

12. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

	ธุรกิจร้านโดนัท		ธุรกิจร้านเบเกอรี่		ธุรกิจร้านอาหาร		หน่วย : พันบาท รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	484,370	484,370	298,192	298,192	1,357,321	1,357,321	2,139,883	2,139,883
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	484,370	484,370	298,192	298,192	1,357,321	1,357,321	2,139,883	2,139,883

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้ จากการประเมินในปีปัจจุบันพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมดังกล่าวจะไม่เกิดการด้อยค่า

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	764,217	814,944	30	79
สิทธิการเช่า	133,145	104,051	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	897,362	918,995	30	79

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นรวมแฟรนไชส์ เครื่องหมายทางการค้า โปรแกรมคอมพิวเตอร์และอื่นๆ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					หน่วย : พันบาท
	แฟรนไชส์	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	อื่น ๆ	รวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์
2562						
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	421,858	379,324	12,316	1,446	814,944	79
ซื้อเพิ่ม	735	-	1,462	-	2,197	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(83)	-	(83)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(45,954)	(479)	(3,761)	(1,446)	(51,640)	(49)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(1,188)	(13)	-	(1,201)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	376,639	377,657	9,921	-	764,217	30

	งบการเงินรวม					หน่วย : พันบาท
	แฟรนไชส์	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	อื่น ๆ	รวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์
2561						
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	469,974	380,469	14,813	3,926	869,182	347
ซื้อเพิ่ม	2,905	-	3,158	-	6,063	62
ตัดจำหน่าย	(1,727)	-	(64)	-	(1,791)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(49,294)	(479)	(5,704)	(2,480)	(57,957)	(330)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(666)	113	-	(553)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	421,858	379,324	12,316	1,446	814,944	79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 8.34 ล้านบาท (2562: ไม่มี)

สิทธิการเช่า

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสิทธิการเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	104,051	115,921
บวก: ได้มาเพิ่ม	45,589	1,600
หัก: ปรับปรุง	(2,000)	-
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(12,675)	(12,431)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,820)	(1,039)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	133,145	104,051

บริษัทย่อยได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 9.56 ล้านบาท และ 12.59 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 17)

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	18,358	15,158	18,358	15,158
เงินมัดจำ	129,548	127,704	3,193	3,207
อื่นๆ	5,734	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	153,640	142,862	21,551	18,365

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	77	70	54	27

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.70 - 4.25, MLR - 2.50	3.50 - 3.85	3.70 - 4.25	3.65 - 3.70

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 288 ล้านบาท และ 195 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้ค่าประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวน 273 ล้านบาท และ 180 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 30.4.1)

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - อื่นๆ	153,419	159,912	1,061	1,114
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 4)	28	16	4,272	199
เจ้าหนี้อื่น - อื่นๆ	50,097	57,575	1,734	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	16,845	22,202	-	343
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	107,368	126,876	8,731	10,558
รายได้รับล่วงหน้า	42,975	31,126	-	2,057
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	370,732	397,707	15,798	14,271

17. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

			หน่วย : พันบาท	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	2562	2561
<u>เฉพาะบริษัท</u>				
	MLR-1.00 ถึง 1.50	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2561 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2565	138,000	184,000
			138,000	184,000
<u>บริษัทย่อย</u>				
	MLR-1.75 ถึง 2.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 ถึงเดือนมีนาคม 2564	3,743	7,223
	1.00%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2569	15,661	-
	1.00%	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 ถึงเดือนสิงหาคม 2569	7,661	-
	1.23%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 ถึงเดือนมิถุนายน 2565	3,665	-
	1.30%	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2569	26,985	-
			57,715	7,223
รวมทั้งหมด			195,715	191,223
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(59,468)	(49,471)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			136,247	141,752

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยจำนวน 3.74 ล้านบาท และ 7.22 ล้านบาท ตามลำดับกำกับโดยสิทธิการเช่าพื้นที่ในอาคารของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 13)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

18. หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
มูลค่าตามหน้าตราสาร	500,000	500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี	(1,698)	(2,781)
ยอดสุทธิ	498,302	497,219
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	498,302	497,219

บริษัทออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562								
ชื่อย่อ	จำนวน (พันหน่วย)	มูลค่ารวม (พันบาท)	วันที่ออก ตราสารหนี้	อายุของ ตราสารหนี้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน ดอกเบี้ย	มูลค่า ยุติธรรม (พันบาท)
MM217A	500,000	500,000	26 ก.ค. 61	3 ปี	26 ก.ค. 64	5.00	ทุก 3 เดือน	505,320
งบการเงินรวมงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
ชื่อย่อ	จำนวน (พันหน่วย)	มูลค่ารวม (พันบาท)	วันที่ออก ตราสารหนี้	อายุของ ตราสารหนี้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน ดอกเบี้ย	มูลค่า ยุติธรรม (พันบาท)
MM217A	500,000	500,000	26 ก.ค. 61	3 ปี	26 ก.ค. 64	5.00	ทุก 3 เดือน	501,176

จากการออกหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

19. หนังสือภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนังสือภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนังสือภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	33,006	22,070	3,602	7,000
หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดจำหน่าย	(1,653)	(1,203)	(144)	(424)
รวม	31,353	20,867	3,458	6,576
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(16,544)	(10,776)	(1,920)	(2,285)
หนังสือภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,809	10,091	1,538	4,291

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีส์ซึ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาประมาณ 3 ปี

ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	17,709	15,297	33,006
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(1,165)	(488)	(1,653)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	16,544	14,809	31,353

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,579	10,491	22,070
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(803)	(400)	(1,203)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	10,776	10,091	20,867

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,034	1,568	3,602
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(114)	(30)	(144)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,920	1,538	3,458

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,530	4,470	7,000
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(245)	(179)	(424)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,285	4,291	6,576

20. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

20.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม

	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(14,342)	(19,615)
ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี		
ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีกับผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น	13,528	13,328
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(814)	(6,287)

รายการกระหนดยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(24,697)	(5,890)	12,247	132,245
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ)	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ก่อนผลกระทบทางภาษี	-	-	2,449	26,449
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ (ค่าใช้จ่าย)				
รายได้ที่ไม่สามารถหักเป็น (ค่าใช้จ่าย)	(14,342)	(19,615)	(2,449)	(26,449)
รายได้ในทางภาษี				
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13,528	13,328	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(814)	(6,287)	-	-

20.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	6
อื่นๆ	-	76
รวม	-	82

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ			
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6	(6)	-
ประมาณการค่าอัตราน	76	(76)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	82	(82)	-

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ			
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,677	(2,671)	-
รายได้รับล่วงหน้า	3,416	(3,416)	-
ประมาณการค่าอัตราน	-	76	-
อื่นๆ	159	(159)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	6,252	(6,170)	-

20.3 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(5,023)	(2,957)
รายได้รับล่วงหน้า	(2,789)	(2,845)
ประมาณการค่ารถถอน	(1,765)	(951)
ค่าเสื่อมราคา	2,725	5,546
ค่าตัดจำหน่าย	29,475	29,136
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
ที่ได้มาจากการซื้อกิจการ	159,039	168,278
อื่นๆ	(170)	(152)
รวม	181,492	196,055

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

2562

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	(2,957)	(3,019)	953	(5,023)
รายได้รับล่วงหน้า	(2,845)	56	-	(2,789)
ประมาณการค่ารถถอน	(951)	(814)	-	(1,765)
ค่าเสื่อมราคา	5,546	(2,821)	-	2,725
ค่าตัดจำหน่าย	29,136	339	-	29,475
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อกิจการ	168,278	(9,239)	-	159,039
อื่นๆ	(152)	(18)	-	(170)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	196,055	(15,516)	953	181,492

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม	ในกำไร	ในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2561
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	-	(2,957)	-	(2,957)
รายได้รับล่วงหน้า	-	(2,845)	-	(2,845)
ประมาณการค่ารถถอน	-	(951)	-	(951)
ค่าเสื่อมราคา	8,720	(3,174)	-	5,546
ค่าตัดจำหน่าย	28,656	480	-	29,136
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อกิจการ	178,178	(9,900)	-	168,278
อื่น ๆ	-	(152)	-	(152)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	215,554	(19,499)	-	196,055

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนรวม 681.57 ล้านบาท และ 698.67 ล้านบาท ตามลำดับ และเฉพาะกิจการจำนวน 432.48 ล้านบาท และ 445.78 ล้านบาท ตามลำดับ ที่บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวนเงิน 299.22 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ จำนวน 138.90 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565 - 2567

21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27,837	26,160	11,522	10,850
มา				
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,859	5,766	494	481
ต้นทุนบริการในอดีต	5,964	-	3,193	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	739	691	208	191
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6,108	-	1,355	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(5,355)	(4,780)	(199)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	43,152	27,837	16,573	11,522
ไป				

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนขายและบริการ	1,145	370	-	660
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	13,417	6,087	3,895	12
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	14,562	6,457	3,895	672

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 1.78 ล้านบาท และ 0.41 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 2562: 0.21 ล้านบาท และ 2561: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 6 - 17 ปี และ 8 - 21 ปี ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 2562 : 6 ปี และ 2561 : 8 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.97 - 3.51	2.69 - 3.51	1.97	2.69
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	3.79 - 8.16	6.45 - 12.33	6.14	8.39
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 69	0 - 82	0 - 33	0 - 50

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
2562				
อัตราคิดลด	(838)	948	419	(407)
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	903	(770)	(428)	446
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,576)	1,696	(153)	162

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
2561				
อัตราคิดลด	(833)	893	(140)	148
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1,044	(980)	203	(194)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,107)	1,192	(255)	269

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมสำหรับกรณีเลิกจ้างลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปซึ่งเกียติอายุตามข้อบังคับการทำงานของกิจการ ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ซึ่งมีผลกระทบต่อโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทและบริษัทย่อยจึงพิจารณาแก้ไขโครงการสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงาน และบันทึกภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ในงบการเงินและภาวะค่าชดเชยที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 5.96 ล้านบาท และ 3.19 ล้านบาท ตามลำดับ

22. ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นประมวลการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอนและบูรณะสถานที่

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีประมวลการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอนและบูรณะสถานที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	51,904	-	200	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,769	53,247	-	200
หัก: ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(5,917)	(1,343)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	49,756	51,904	200	200

23. หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท เป็นจำนวนหุ้นประมาณ 20 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.9 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในราคาไม่เกินกว่าร้อยละ 115 ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนการขายหุ้นทุนซื้อคืน

บริษัทจะเปิดเผยโครงการซื้อคืนหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันซื้อหุ้นและจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำการแจ้งกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2563 โดยคณะกรรมการของบริษัทจะพิจารณาระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 6 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี และกำหนดราคาจำหน่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 5 วันทำการซื้อขายก่อนวันที่ทำรายการจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 563,000 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 2.48 บาท เป็นต้นทุนรวม 1,397,494 บาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 563,000 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท พร้อมกันนี้ ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 1,397,494 บาทแล้ว โดยบริษัทสามารถถือหุ้นทุนดังกล่าวไว้ได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อคืนแล้วเสร็จ

24. เงินปันผลจ่ายและทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัท ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 58 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามข้อบังคับของบริษัท ตามที่ปรากฏรายชื่อ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 แล้ว

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัท ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติ การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.045 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 47 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามข้อบังคับของบริษัท ตามที่ปรากฏรายชื่อ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 แล้ว

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,039,441	1,010,226	70,087	78,380
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	207,209	224,819	4,403	4,896
ค่าเช่าและค่าบริการ	567,823	497,110	14,689	14,461
ค่าแฟรนไชส์	61,144	91,029	-	-
ค่าขนส่ง	62,071	61,590	190	170
ค่าสาธารณูปโภค	99,371	102,246	1,482	1,614
ค่าใช้จ่ายการตลาด	43,845	19,433	8	1,716
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	26,658	28,407	854	773
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	750,629	892,369	5,440	5,663
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	2,194	(11,498)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	37,798	33,504	39,430	31,411
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	186,288	289,480	12,627	7,559
	<u>3,084,471</u>	<u>3,238,715</u>	<u>149,210</u>	<u>146,643</u>

26. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(18,937)	(12,177)	12,247	132,245
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,054,821	1,054,904	1,054,821	1,054,904
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.02)	(0.01)	0.01	0.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทไม่มีกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานอาหารและเครื่องดื่ม เป็นส่วนงานที่ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารว่าง เครื่องดื่ม ไอศกรีม และกิจการร้านอาหาร
2. ส่วนงานเสื้อผ้าสำเร็จรูป เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

ข้อมูลรายได้และขาดทุนของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	อาหารและ เครื่องดื่ม ในประเทศ		เสื้อผ้าสำเร็จรูป ในประเทศ		อาหารและ เครื่องดื่ม ต่างประเทศ		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้								
รายได้จากการขายและบริการ	2,578	2,721	145	147	190	214	2,913	3,082
ผลการดำเนินงาน								
ขาดทุนของส่วนงาน	(60)	(35)	(36)	(40)	(38)	(49)	(134)	(124)
รายได้อื่น							147	151
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(38)	(33)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้							(25)	(6)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(1)	(6)
ขาดทุนสำหรับปี							(26)	(12)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,724	2,868	189	214	2,913	3,082

การจำแนกรายได้

หน่วย : ล้านบาท

	อาหารและเครื่องดื่ม		เสื้อผ้าสำเร็จรูป		งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้						
ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง	2,716	2,880	145	147	2,861	3,027
ตลอดช่วงเวลา	52	55	-	-	52	55
รวม	2,768	2,935	145	147	2,913	3,082

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัดและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7.41 ล้านบาท และ 7.48 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ: 2562: จำนวน 1.53 ล้านบาท และ 2561: จำนวน 1.61 ล้านบาท)

29. โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน

1) อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ประจำปี 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560
2) ระยะเวลาของโครงการ	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2561	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2563
3) รูปแบบการจ่ายเงินสมทบโครงการ	พนักงานจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ของ เงินเดือนและบริษัทและบริษัทย่อย สมทบให้อัตราร้อยละ 4 ของ เงินเดือน	พนักงานจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ของ เงินเดือนและบริษัทและบริษัทย่อย สมทบให้อัตราร้อยละ 4 ของ เงินเดือน
4) ผู้บริหารโครงการ	บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานของบริษัทสำหรับปี 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบโครงการทั้งสิ้นเป็นจำนวน 2.35 ล้านบาท และ 3.99 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ: 2562: จำนวน 0.68 ล้านบาท และ 2561: จำนวน 1.37 ล้านบาท)

30. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**30.1** ผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 2.67 ล้านบาท และ 12.50 ล้านบาท ตามลำดับ อันเนื่องมาจากการปรับปรุงอาคารและซื้ออุปกรณ์

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและบริการอื่นๆ โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 6 เดือน ถึง 28 ปี ค่าเช่าและค่าบริการบางส่วนคิดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายที่เกิดขึ้นจริง โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการดังนี้

หน่วย : พัน

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	บาท	ยูโร	ปอนด์	บาท	ยูโร	ปอนด์
จ่ายชำระ						
ภายใน 1 ปี	322	388	224	312	256	235
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	355	1,541	940	392	1,024	881
มากกว่า 5 ปี	23	1,147	176	11	1,024	-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	14	15
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	12	24
มากกว่า 5 ปี	-	2

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตดังกล่าวข้างต้นไม่รวมสัญญาเช่าระยะยาวบางสัญญาที่คิดค่าเช่าจากอัตราร้อยละของยอดขาย

30.3 สัญญาค่าแฟรนไชส์

30.3.1 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2524 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์กับบริษัท ดิงกัน โดนัท ออฟ อเมริกา อิงค์ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการเปิดดำเนินการกิจการร้านเบเกอรี่ในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดวันที่ 15 ธันวาคม 2564 โดยสัญญาดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินการกิจการร้านเบเกอรี่เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการในแต่ละสาขา และบริษัทย่อยมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีกเป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขเนื้อหาสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์กับบริษัท ดิงกัน โดนัท ออฟ อเมริกา อิงค์ ซึ่งระบุว่าสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์จะสิ้นสุดตามสาขาสุดท้ายที่เปิดตามสัญญาหลักสำหรับสิทธิในการเปิดสาขานั้น โดยสาขาดังกล่าวจะมีระยะเวลาตามสิทธิ์ 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการ อย่างไรก็ตามสัญญาหลักจะสิ้นสุดในวันที่ 15 ธันวาคม 2564

- 30.3.2 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าแฟรนไชส์กับบริษัท เอบีพี คอร์ปอเรชั่น เป็นระยะเวลา 28 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านเบเกอรี่ในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- 30.3.3 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าแฟรนไชส์กับบริษัท บาสกิน ร็อบบิ้นส์ แฟรนไชส์ซึ่งแอลแอลซี ประเทศสหรัฐอเมริกา ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านไอศกรีมในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย
- 30.4 การค้ำประกัน
- 30.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่กลุ่มบริษัทในวงเงินรวมไม่เกิน 350 ล้านบาท และ 250 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)
- 30.4.2 เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 13.37 ล้านบาท และ 14.00 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้ค้ำประกันการชำระค่าเช่าและค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 2.19 ล้านบาท และ 2.43 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้ใช้เงินฝากธนาคารเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 9)

31. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				หน่วย : ล้านบาท	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคา			
			ตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	64	84	148	0.15 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	136	136	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	1	-	-	-	1	0.38 - 1.40
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	77	-	-	-	77	3.70 - 4.25, MLR - 2.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	371	371	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	15	-	-	32	2.50 - 2.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	195	-	195	MLR - 1 ถึง MLR - 2
หุ้นกู้ระยะยาว	-	498	-	-	498	5.00

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					หน่วย : ล้านบาท
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคา			
			ตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30	-	95	85	210	0.10 - 0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	93	93	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	2	-	2	0.90 - 1.38
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70	-	-	-	70	3.65 - 3.70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	398	398	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	11	10	-	-	21	2.50 - 2.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	191	-	191	MLR - 2 ถึง MLR - 1
หุ้นกู้ระยะยาว	-	497	-	-	497	5.00

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						หน่วย : ล้านบาท
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	10	-	10	0.10 - 0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	55	55	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	825	-	-	-	825	3.65 - 5.28
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	54	-	-	-	54	3.70 - 4.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	16	16	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	147	-	-	-	147	3.65 - 4.15
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2	2	-	-	4	2.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	138	-	138	MLR - 1 ถึง MLR - 2
หุ้นกู้ระยะยาว	-	498	-	-	498	5.00

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						หน่วย : ล้านบาท
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	8	2	10	0.38 - 0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	82	82	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	814	-	-	-	814	3.80 - 5.25
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27	-	-	-	27	3.65 - 3.70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	14	14	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	101	-	-	-	101	3.65
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2	4	-	-	6	2.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	184	-	184	MLR - 1.5 ถึง MLR - 1
หุ้นกู้ระยะยาว	-	497	-	-	497	5.00

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการนำเข้าสินค้าไอศกรีม การจ่ายค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์ และรายรับจากการให้สิทธิแฟรนไชส์ บริษัทและบริษัทย่อยได้พิจารณาในนโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศโดยรวมในแต่ละช่วงเวลา และจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้ง

คราว เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น	การประมาณการมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	498	505	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ทำการสุดท้าย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	497	501	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาด ตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ทำการสุดท้าย

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

33.1 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2563 MM FR SAS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทที่มีการจัดตั้งบริษัทย่อยอีกแห่งที่ประเทศฝรั่งเศส เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 ยูโร และ MM FR SAS ถือหุ้น 100%

33.2 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 เป็นเงินประมาณ 61.18 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามข้อบังคับของบริษัท ตามที่ปรากฏรายชื่อ ณ วันที่กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 โดยมี กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2563 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกรอบการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2563

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการของบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1) นาย สมโภชน์ อินทรานุกูล (ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลการ บริหารความเสี่ยง) เสียชีวิตเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่ง ดังกล่าว	81	- บัณฑิตบัณฑิต คณะพาณิชย ศาสตร์และการบัญชี - Senior Executive Program รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์ - ปริญญาบัตร นักศึกษาวิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ ร่วมเอกชน รุ่นที่ 6 วิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร กรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification program (DCP)	0.002	ไม่มี	2546 – 2556 2542 – ปัจจุบัน 2542 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ไรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามแอตมินนิ สเทรทีฟ แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสซีเอ็มบี จำกัด บริษัท ไฮไฟ โอเรียนท์ ไทย จำกัด	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจงานบริการ ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจที่ปรึกษาด้าน การเงิน ธุรกิจจำหน่าย สินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้า
					2544 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท รวมศุภกิจ จำกัด	บริการให้เช่า อสังหาริมทรัพย์
2) นาย ศุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์ (รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท)	44	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต (การตลาด การเงินและธุรกิจระหว่าง ประเทศ) มหาวิทยาลัยไมอามี สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 50 / 2549	0.952	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอปี้พี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ^{1/}	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	ธุรกิจไลฟ์สไตล์
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	GHC Café (UK) Co.,Ltd.	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mudman International Ltd.	Holding Company
3) นาย บิลัญชัย ประดับพงศ์ ^{1/2} (รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท)	64	- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง - ประกาศนียบัตรชั้นสูง บริหารธุรกิจ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 49 / 2548	0.0002	ไม่มี	2545 – 2557	กรรมการ	บริษัท สยามเว็บ จำกัด (มหาชน)	สินค้าด้านไอที
					2554 – 2557	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมวิวัฒน์ จำกัด	ผลิตน้ำมันพืชและ อาหารสัตว์
					2555 – 2557	กรรมการ	บริษัท ส่งเสริมปศุสัตว์ไทย จำกัด	นำเข้า ส่งออก พืชผลทาง การเกษตรและ ผลิตภัณฑ์จาก พืชผลทาง การเกษตรทุก อย่าง
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรีพีซีไทย จำกัด (มหาชน)	คลังสินค้าและคลัง เอกสาร
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด	ให้บริการรับฝาก สินค้า
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น สกู๊๊ป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mudman International Ltd.	Holding Company
4) นาย นาดิม ชาเวียร์ ชาลฮานี (กรรมการบริษัท / กรรมการกำกับดูแลการ บริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานบริหารฝ่าย พัฒนาบุคลากร (รักษาการ))	59	- หลักสูตร Starbucks Coffee University Certification, Seattle USA - หลักสูตร Sales & Marketing Course, Dusit Thani College - หลักสูตร Accounting for Non- Accountant, Dusit Thani College - Workshop, Paradigm Prism, Robert Perry - ปริญญาตรี, Hospitality and Recreation MKTG-OPS, School of Hotel Administration at Cornell University - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 104 / 2556	0.001	ไม่มี	2540 – 2546	ผู้จัดการ	บริษัท สตาร์บัคส์ คอฟฟี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2535 – 2540	ผู้จัดการ โรงแรม ดุสิต ราชวดี รีสอร์ท	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโรงแรม
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น โดन्ह (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอปี้ คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลเด้น สกู๊๊ป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	ธุรกิจไลฟ์สไตล์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	GHC Café (UK) Co.,Ltd.	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mudman International Ltd.	Holding Company
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
							SAS	
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	MM FR SAS	Holding Company
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Maison MM1 SAS	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
5) นาย สมยศ สุธีรพรชัย (กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร)	53	- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย - นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 119/2015	0.019	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอฟี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอฟี (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ร่วมทุน	อสังหาริมทรัพย์
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรีนพาร์ทเนอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ธุรกิจให้เช่า ขาย ซื้อ
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วายุ แอนด์ พาร์ท เนอร์ส จำกัด	ธุรกิจที่ปรึกษา
6) นางสาว นงลักษณ์ พันธุ์ นิติศาสตร์ (กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร)	60	- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัย มีส- ซูรี สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทราย
					2555 - 2557	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	ธนาคารออมสิน	ธนาคาร
					2552 - 2557	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บริษัท ไพรินเดียไทย จำกัด	รัฐวิสาหกิจ
					2550 - 2557	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านการตลาด	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	โทรคมนาคม

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		รุ่นที่ 4 - หลักสูตร DCP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 71 - หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Harvard University, USA - หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Stanford University, USA						
7) นางสาว กมวรรณ ชินธรรมมิตร (กรรมการบริษัท)	42	- ปริญญาโท นิติศาสตร์, Southern Methodist University, USA - ปริญญาโท นิติศาสตร์, Case Western Reserve University, USA - ปริญญาตรี นิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 137 / 2560	0.267	ไม่มี	2551 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
8) พล.ต.อ. เรืองศักดิ์ จริตเอก (กรรมการอิสระ)	64	- รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2554 – 2555	ผู้บัญชาการศึกษา	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ราชการ
					2555 – 2557	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ราชการ
					2557 – 2558	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ราชการ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 124 / 2559						
9) พันโท ทวีสิน รักกัญญู (กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับ ดูแลการบริหารความเสี่ยง)	68	- Certificate, Management of Government and Private Sectors Class No.8, King Prajadhipok's Institute - B.Ss. (Engineering) Hons. Royal Military College of Science (SHRIVENHAM) - M.Sc. (Soil Mechanics), Imperial College University of London - D.I.C. (Diploma of Membership of Imperial College) Imperial College University of London - หลักสูตร Director Certification program (DCP) รุ่น 124 / 2549 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 23 / 2559	ไม่มี	ไม่มี	2551 - 2554	ผู้ว่าการ	การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	ราชการ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
10) ผศ.ดร. ทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล (กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ)	53	- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - M.B.A. Management of Technology, Asia Institute of Technology (AIT) - Ph.D. Management of Technology, Asia Institute of Technology (AIT) - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 104 / 2556 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 23 / 2559 - หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 25	ไม่มี	ไม่มี	2553 – ปัจจุบัน	รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	การศึกษา
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	ธนาคาร
11) นาย พิลิต จีระประดิษฐ์กันท์ (กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ)	47	- Chartered Alternative Investment Analyst , CAIA Association - Chartered Financial Analyst, CFA Institute - ปรียญตราบริหารธุรกิจ สาขา การธนาคารและบริหารจัดการ	ไม่มี	ไม่มี	2549 – 2553	ผู้จัดการกองทุน	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน สยามไนท์ฟันด์ แมเนจเม้นท์	ที่ปรึกษาการลงทุน
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Gereje Advisory Asia Pte., Ltd.	ที่ปรึกษาการลงทุน
					2555 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (วาณิชธนกิจ)	บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	ซื้อขายหลักทรัพย์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการ ฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ^{1/}	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 104 / 2556 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 19 / 2558			2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
12) นางสาว ھرรษา เสรริมศรี (รองประธานบริหารฝ่ายบัญชี และการเงิน)	63	- ปริญญาโท สาขาการจัดการ Monash University - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.078	ไม่มี	2549 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท โกลเด้น โดन्ह (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2549 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
13) นางสาว วิมลรัตน์ อัครชัย วิศิษฐ์ (รองประธานบริหารฝ่าย จัดซื้อ)	60	- ปริญญาตรี สาขาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	0.073	ไม่มี	2555 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายจัดซื้อ	บริษัท โกลเด้น โดन्ह (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2539 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายจัดซื้อ	บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร ฝ่ายจัดซื้อ	บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด	ธุรกิจอาหารและ เครื่องดื่ม

หมายเหตุ: ^{1/} สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563 ซึ่งนับรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ

^{2/} เลขานุการบริษัทฯ

