



# SAFE TOGETHER

**ANNUAL REPORT 2020**  
รายงานประจำปี 2563

# TH

## คุณค่าของแบรนด์



### TREASURE LIVES

ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลทุกคนอย่างดีที่สุด โดยไม่แบ่งแยกหรือจำกัดเพียงคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

### HONEST

เรายึดมั่นในหลักของความจริงและโปร่งใส นำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการตามความจำเป็นรักษาและตามความต้องการ อีกทั้งยังดำเนินงานด้วยความอ่อนน้อมและเคารพผู้ใช้บริการ



### OPTIMISTIC

เรามองโลกด้วยทัศนคติเชิงบวก มุ่งหาหนทางใหม่ๆ เพื่อพัฒนาการให้บริการและการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น

### NURTURING

คนคือทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง เราจึงดูแลและพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพอย่างมืออาชีพที่ดีที่สุดสำหรับผู้ใช้บริการ





## สารบัญ

- 2 ▶ สารจากประธานกรรมการบริษัท
- 3 ▶ สารจาก CEO
- 4 ▶ คณะกรรมการบริษัท
- 6 ▶ คณะผู้บริหาร
- 8 ▶ ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร
- 18 ▶ โครงสร้างองค์กร
- 19 ▶ โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ
- 20 ▶ สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน
- 22 ▶ การพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 41 ▶ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 44 ▶ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
- 46 ▶ โครงสร้างรายได้
- 47 ▶ ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 53 ▶ ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 55 ▶ โครงสร้างการจัดการ
- 63 ▶ การกำกับดูแลกิจการ
- 86 ▶ ปัจจัยความเสี่ยง
- 95 ▶ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
- 104 ▶ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 105 ▶ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน
- 190 ▶ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 193 ▶ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 197 ▶ รายการระหว่างกัน
- 212 ▶ ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการ  
ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ  
เว็บไซต์ของบริษัทฯ

## สารจากประธานกรรมการ

การระบาดของโรค COVID-19 สร้างความโศกเศร้าทั้งระบบสุขภาพ เศรษฐกิจ และสังคม THG ได้รับผลกระทบอย่างมากในธุรกิจโรงพยาบาล โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่ดูแลคนไข้ต่างชาติ เนื่องจากการเดินทางยากขึ้น คนไข้ลดลง ทำให้รายได้ลดลง ขณะที่ต้นทุนการให้บริการสูงขึ้นจากต้นทุนอุปกรณ์ ป้องกันการติดเชื้อ การจัดกลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ การจัดสรรพื้นที่แยกผู้ป่วย การเว้นระยะห่าง การลดความหนาแน่นในโรงพยาบาลเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ THG ให้ความสำคัญสูงสุดในการปกป้องผู้เข้ารับบริการและบุคลากรทางการแพทย์ ทั้งนี้ในกลุ่มโรงพยาบาลที่มีความสามารถในการรักษาโรคซับซ้อนมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในไตรมาส 3-4 เนื่องจากคนไข้มีความมั่นใจในระบบป้องกันการติดเชื้อและความเชี่ยวชาญของทีมแพทย์ นอกจากนี้เราได้พยายามติดต่อเพื่อขอนำเข้าวัคซีนจากพันธมิตรในประเทศต่าง ๆ ด้วย เชื่อว่ายังเข้าถึงวัคซีนได้เร็ว จะช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจ และความเป็นอยู่ให้กลับมาเป็นปกติได้เร็วขึ้น

การบูรณาการวิธีการบริหารจัดการและการให้บริการที่ปลอดภัยดังกล่าว ในปี 2563 THG ได้รับคัดเลือกจาก Innosight บริษัทที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์และสร้างสรรค์นวัตกรรมในเครือที่ปรึกษาระดับโลก ให้เป็น 1 ใน 5 ของ ASEAN'S TRANSFORMATION CHAMPIONS ในการเป็นผู้นำด้านการปรับเปลี่ยนธุรกิจระดับภูมิภาคอาเซียน จากการปรับกลยุทธ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในโลกยุคปัจจุบัน พร้อมหาโอกาสการเติบโตจากความสามารถหลักที่มีอยู่ นอกจากนี้ได้รับการจัดเป็นโรงพยาบาลในอันดับที่ 7 ของกลุ่ม Best Hospital - Thailand และเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ดีที่สุดอันดับที่ 4 จากการจัดอันดับโรงพยาบาลที่ดีที่สุดในประเทศต่าง ๆ รวม 20 ประเทศ โดย Newsweek สหรัฐอเมริกาต่อจากความสามารถในการให้บริการ และความพึงพอใจของผู้รับบริการ รวมถึงได้รับความไว้วางใจจากกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุขให้เป็นผู้ดูแลด้านการแพทย์ตรวจคัดกรองโรค COVID-19 และสุขภาพแก่นักกีฬาและเจ้าหน้าที่ที่ในการแข่งขันแบดมินตันชิงแชมป์โลกถึง 3 รายการ

**นายแพทย์บุญ วนาสิน**  
ประธานกรรมการบริษัท/ผู้ก่อตั้ง THG

ผลประกอบการในปี 2563 THG มีรายได้จากการเงินรวมลดลงเล็กน้อย กำไรสุทธิลดลงจากต้นทุนที่สูงขึ้น โดยส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนโรงพยาบาลใหม่

	ปี 2562	ปี 2563	เปลี่ยนแปลงร้อยละ
รายได้จากการเงินรวม (ล้านบาท)	8,232	7,315	(11)
กำไรสุทธิทางการเงินรวม (ล้านบาท)	460	23	(95)

ในส่วนของท่านผู้ถือหุ้น ในปีที่ผ่านมาเราได้รับการประเมินในระดับ 5 TIA จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และการประเมินเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือระดับ 5 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยครับ เราจะมุ่งมั่นรักษามาตรฐานการเคารพสิทธิผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม และรวมถึงการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสเป็นธรรม สมกับที่ทุกท่านได้ไว้วางใจให้ถือหุ้น THG มาโดยตลอด ขอให้ทุกท่านสุขภาพแข็งแรงครับ



## สารจาก CEO

ปี 2563 ที่ผ่านมานี้ นับเป็นปีที่ต้องบันทึกไว้ในประวัติศาสตร์ เมื่อทั่วโลกต้องเผชิญกับสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ครั้งใหญ่ ทั้งรัฐบาล เอกชน ประชาชนทั่วไป ต่างได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ครั้งนี้ เศรษฐกิจถดถอย ผู้คนเกิดความกังวล และหลีกเลี่ยงการเดินทาง งดการรวมกลุ่ม เพื่อลดโอกาสติดเชื้อและยับยั้งการแพร่เชื้อ ส่งผลให้ธุรกิจต่าง ๆ มีผู้ใช้บริการลดลงอย่างมาก ผู้คนต้องจับจ่ายใช้สอยอย่างระมัดระวัง สร้างผลกระทบเป็นวงกว้าง ทั้งการท่องเที่ยว โรงแรม ร้านอาหาร และแม้กระทั่งโรงพยาบาล

สิ่งสำคัญที่เราต้องมีในยามวิกฤต คือ ความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับสถานการณ์ ซึ่ง บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ต้องปรับตัวเช่นกัน ธุรกิจของเรามีคนเป็นหัวใจสำคัญ ดังนั้นความปลอดภัยของบุคลากรและผู้ใช้บริการจึงเป็นสิ่งที่ต้องดูแลก่อน ตัวอย่างเช่น ในภาวะที่เวชภัณฑ์ทางการแพทย์อย่างถุงมือ หน้ากากอนามัย ฯลฯ ขาดตลาด เราต้องจัดหาให้เพียงพอ ถึงแม้จะทำให้ต้นทุนการบริการสูงขึ้น แต่เพื่อให้บุคลากรมั่นใจ มีความปลอดภัยเมื่อทำงาน และผู้ใช้บริการมั่นใจในความสะอาดและปลอดภัยจากเชื้อ เมื่อมาใช้บริการที่โรงพยาบาล นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงระบบงานและพื้นที่ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นสำหรับผู้ใช้บริการ เช่น การจัดพื้นที่ตรวจรักษาคนไข้ที่มีอาการเกี่ยวกับทางเดินหายใจ ให้บริการแบบ one-stop-service โดยแยกออกจากตัวอาคารหลัก ลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายเชื้อ และจัดทำมาตรการด้านการรักษาความสะอาดและฆ่าเชื้อในจุดต่าง ๆ ของโรงพยาบาล เพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ

การปรับตัวที่สำคัญอีกประการ คือ การสร้างความเติบโตโดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ เนื่องจากตลาดและลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอและรวดเร็ว แม้หัวใจหลักยังคงเดิม คือความต้องการการดูแลสุขภาพด้านสุขภาพให้หายจากอาการป่วยไข้เราจึงต้องทำความเข้าใจและปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงนั้น โดยยังคงมาตรฐานการรักษาพยาบาลอย่างเหมาะสม เช่น เมื่อคนไข้ไม่สะดวกเดินทางมาที่โรงพยาบาล เราจึงนำเสนอบริการที่อำนวยความสะดวก อาทิ บริการส่งยาถึงบ้าน การฉีดวัคซีนแบบ Drive-Thru หรือการให้บริการที่บ้าน หรือบางกรณี เราต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เช่น เมื่อคนไข้ต่างชาติไม่สามารถเดินทางมารักษาในประเทศไทยได้ โรงพยาบาลจึงใช้เทคโนโลยีออนไลน์เป็นช่องทางการสื่อสารเพื่อให้แพทย์สามารถติดตามผลการรักษาได้ และขณะเดียวกันก็ขยายการบริการ สร้างฐานลูกค้าชาวไทยเพิ่มขึ้น นำเสนอบริการใหม่ ๆ มุ่งมั่นในการขยายขีดความสามารถเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับผู้รับบริการ

ผมมองว่าวิกฤตครั้งนี้ยังมีมุมที่เป็นโอกาสสำหรับพวกเราทุกคน เป็นตัวเร่งให้เราสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์สิ่งใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และได้ใช้งานจริง อย่างเช่น Telemedicine หรือการที่มีแนวคิดใหม่ ๆ จากบรรดา startup ที่มีความมุ่งมั่นจะสรรค์สร้างพัฒนาทางการแพทย์ดูแลสุขภาพ อีกทั้งยังทำให้เราได้เห็นความร่วมมือร่วมใจกัน โดยหน่วยงานในเครือกันเองได้ช่วยกันระดมความคิด แลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์เตรียมตัวรับมือกับความเปลี่ยนแปลง ดูแลพนักงานทั้งด้านสวัสดิการและขวัญกำลังใจ ทั้งยังได้แผ่ไปสู่สังคมรอบข้างเพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถผ่านพ้นวิกฤตไปได้ และอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน



**นายแพทย์ณาริป ศุภประดิษฐ์**  
รองประธานกรรมการ และ CEO

## คณะกรรมการ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



1



2



3



4



5



6

- |                                   |                                                                                               |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. <b>นพ. บุญ วนาสิน</b>          | ประธานกรรมการ                                                                                 |
| 2. <b>นพ. ธนาธิป ศุกประดิษฐ์</b>  | รองประธานกรรมการบริษัท                                                                        |
| 3. <b>นางกรรณิการ์ จามสีก</b>     | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง                              |
| 4. <b>นายวิระชัย ศรีขจร</b>       | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. <b>นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส</b> | กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ<br>และกรรมการบริหารความเสี่ยง           |
| 6. <b>ดร. วิกรม คุ่มไพโรจน์</b>   | กรรมการอิสระ                                                                                  |



7



8



9



10



11



12



13

ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป

7. **พญ. ลินดา ไกรวัฑย์**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

8. **นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์**

กรรมการ

9. **นายศิธา เมนสวรรณ**

กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

10. **รศ. นพ. อาศิส อุเนะนันท์**

กรรมการ

11. **ดร. ชจร ณะแพสย์**

กรรมการ

12. **นางสาวนลิน วนาสิน**

กรรมการ

13. **ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์**

กรรมการ



## ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท



1



2



3



4



5

- |                                        |                                                       |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1. <b>นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์</b>       | ประธานกรรมการบริหาร CEO และ<br>Chief Hospital Group 1 |
| 2. <b>นายเจลิมกุล อภิคุณโยภาส</b>      | กรรมการบริหาร และ Chief Hospital Group 2              |
| 3. <b>นางสาวนลิน วนาสิน</b>            | กรรมการบริหาร                                         |
| 4. <b>นพ. ศิริพงษ์ เทสื่องวารินกุล</b> | กรรมการบริหาร                                         |
| 5. <b>นพ. วสันต์ อภิวัฒน์กุล</b>       | กรรมการบริหาร                                         |



ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป

- |                                            |                                                 |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 6. <b>ดร. เจษฎา ธรรมวณิช</b>               | Chief Private Public Partnership Business Group |
| 7. <b>นางสาวกัญญ์วรรณ รุจิโรจน์พิพัฒนา</b> | กรรมการบริหาร                                   |
| 8. <b>นพ. วชิรบุญย์ ศาสตระรุจิ</b>         | กรรมการบริหาร                                   |
| 9. <b>นางสาวอัญชลี ชวลิตจารีธรรม</b>       | CFO และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (สมุหบัญชี)         |
| 10. <b>ดร. สุวดี พันธุ์พานิช</b>           | เลขานุการบริษัท                                 |



## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



**นพ. บุญ วณาสิน**

อายุ 82 ปี

ประธานกรรมการ



**นพ. ชนาธิป สุกประดิษฐ์**

อายุ 54 ปี

รองประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหาร / CEO  
และ Chief Hospital Group 1

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : พฤษภาคม 2520

### คุณวุฒิการศึกษา

- วุฒิปริญญาตรีเพื่อแสดงความรู้ความชำนาญในการประกอบวิชาชีพสาขาอายุรศาสตร์ และทางเดินอาหาร, John Hopkins University
- แพทยศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP EN) รุ่นที่ 135/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี<sup>(N)</sup>
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พันตสยาม<sup>(N)</sup>
- 2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม
- 2535 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยมหิดล
- 2534 - ปัจจุบัน นายกสมาคม สมาคมผู้ปกครองโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
- 2559 - มี.ค. 2563 กรรมการ Weihai Thonburi Healthcare Investment Co., Ltd.<sup>(N)</sup>
- 2520 - 2558 ผู้ก่อตั้ง และกรรมการ บจก. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>

Listed company (L) 1

Non - listed company (N) 2

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 15 มิถุนายน 2558

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศัลยกรรมทั่วไป, แพทยสภา
- แพทยศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะกอน รุ่นที่ 27
- THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน CEO บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน Chief Hospital Group 1 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราชธานี<sup>(L)</sup>
- เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อุบลรักษ์<sup>(N)</sup>
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง<sup>(N)</sup>
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd.<sup>(N)</sup>
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ราชธานี เรียวตี้<sup>(N)</sup>
- พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง<sup>(N)</sup>
- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สิริเวช จันทบุรี<sup>(N)</sup>
- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราชบุรีอินดี<sup>(N)</sup>
- ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน<sup>(N)</sup>
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี<sup>(N)</sup>
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โรงพยาบาลอุดรดิศธนบุรี<sup>(N)</sup>
- 2558 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ธนบุรี เวลปอึ้ง<sup>(N)</sup>
- เม.ย. 2562 - เม.ย. 2563 กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- มิ.ย. 2561 - มี.ค. 2562 รักษาการ Chief Business Service / Support Officer บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- พ.ค. 2561 - ก.พ. 2564 รักษาการ CEO บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- มี.ค. 2561 - พ.ย. 2563 Chief Hospital Business International บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2559 - มี.ค. 2563 กรรมการ Weihai Thonburi Healthcare Investment Co., Ltd.<sup>(N)</sup>
- 2558 - มี.ค. 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ 4 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>

Listed company 2

Non - listed company 12


**นางกรรณิการ์ จามสโกลี**
**อายุ 64 ปี**

 กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบและ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

**นายวีระชัย ศรีจร**
**อายุ 67 ปี**

 กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการตรวจสอบและ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 29 เมษายน 2559

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บัณฑิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- การจัดการมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรไทย (วปอ.) รุ่นที่ 2552
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3156
- หลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐร่วมเอกชน (สำนักงานตำรวจแห่งชาติ) 2550 บรอ.1
- หลักสูตร Advanced Strategic Management, IMD, Switzerland (2012)
- โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ รุ่นที่ 1 เนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 13/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ธรรมเนียมการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อนหลัง**

- ปัจจุบัน กรรมการการเงินและการจัดการทรัพย์สิน ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามแม็คโคร<sup>(L)</sup>
- ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ สำนักงานพัฒนาธุรกิจการค้า
- ส.ค. 2561 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการการเงินและงบประมาณ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ ARYU International Health Care Co., Ltd<sup>(N)</sup>
- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มกระทรวงด้านบริหาร ฯ
- มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ธนบุรี เวิลด์วี่<sup>(N)</sup>
- พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วิทยาลัยราชพฤกษ์
- ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สแกน อินเตอร์<sup>(L)</sup>
- พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ กองทุนประกันสังคม
- ก.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. โกลบอลกรีนเคมิคอล<sup>(L)</sup>

**Listed company (L) 4**
**Non - listed company (N) 2**

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 22 ธันวาคม 2558

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, South Eastern University Washington D.C
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, วิศวกรรมเครื่องกล, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 4/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 30/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อนหลัง**

- เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ทันดสยาม<sup>(N)</sup>
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. พัฒนา<sup>(L)</sup>
- 2555 - 2560 ผู้อำนวยการ สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)
- 2554 - 2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยสโตนโรจ แบตเตอรี่<sup>(L)</sup>

**Listed company (L) 2**
**Non - listed company (N) 1**



**ดร. วิกรม คุ่มไพโรจน์**

อายุ 74 ปี

กรรมการอิสระ



**นายเดมกุล อภิบุญโยภาส**

อายุ 65 ปี

กรรมการ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และจริยธรรมธุรกิจ / กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการบริหาร /  
Chief Hospital Group 2

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 29 เมษายน 2559

#### คุณวุฒิการศึกษา

- คุยบัณฑิตศึกษาคณะศึกษาศาสตร์, สาขามนุษยวิทยา,  
Schiller International University (London)
- คุยบัณฑิต, สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ,  
Michigan State University
- มหบัณฑิต, สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ,  
Michigan State University
- อักษรศาสตรบัณฑิต, คณะอักษรศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2556  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE)  
รุ่นที่ 22/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 39/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 23/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการลาดพูน

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2564 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย<sup>(N)</sup>
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บลจ. เอ็มเอฟซี<sup>(L)</sup>
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บลจ. เอ็มเอฟซี<sup>(L)</sup>
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ. โออิชิ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์<sup>(L)</sup>
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานบริษัท บจก. สपोर्ट แอนด์ ครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์<sup>(N)</sup>
- 2553 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ หอการค้าอังกฤษ
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
ประธานกรรมการสรรหา  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. โออิชิ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2557 - 2563 กรรมการตรวจสอบ บมจ. ฟอลคอนประกันภัย<sup>(N)</sup>
- 2556 - 2559 กรรมการ, ประธานกรรมการบริษัท บมจ. บางจากปิโตรเลียม<sup>(L)</sup>
- 2555 - 2559 กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
(สำนักงาน ก.ล.ต.)

Listed company (L) 4

Non - listed company (N) 2

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : พฤษภาคม 2536

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Bachelor of Science, Computer, University of Baltimore
- Mini MBA in Health, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 125/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)  
รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 11/2018
- THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน Chief Hospital Group 2 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สิริเวช จันทบุรี<sup>(N)</sup>
- ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง<sup>(N)</sup>
- มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ  
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง<sup>(N)</sup>
- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อุบลรักษ์<sup>(N)</sup>
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี<sup>(N)</sup>
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนาญจน์<sup>(N)</sup>
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2536 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ โรงพยาบาล โรงพยาบาลธนบุรี 2
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โมดูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เพอร์ติส<sup>(N)</sup>
- ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563 รักษาการ Chief Hospital Business Domestic 1  
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- มี.ค. 2561 - พ.ย. 2563 Chief Hospital Business Domestic 2  
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- ธ.ค. 2559 - 2563 กรรมการ บจก. โรงพยาบาลภัทร<sup>(N)</sup>
- 2558 - มี.ค. 2561 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ 1  
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2544 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร โรงพยาบาลธนบุรี

Listed company 1

Non - listed company 7



**รศ. นพ. อาติส อุนนะนันท์**

อายุ 45 ปี

กรรมการ



**น.ส. นลิน วนาสิน**

อายุ 47 ปี

กรรมการ /  
กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 30 เมษายน 2558

#### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science, Clinical Epidemiology and Health Service Researches, Weill Cornell University
- Certificate, Metabolic Bone Diseases, Hospital for Special Surgery
- Certificate, Adult Reconstructive Surgery, University Hospital Case Medical Center, Cleveland
- Certificate, Adult Reconstructive Surgery and Total Joint Replacement, Stanford Hospital and Clinics
- Thai Board of Orthopedic Surgery, มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1), มหาวิทยาลัยมหิดล

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- พ.ย. 2560 - ก.พ. 2562 กรรมการ บจก. โรงพยาบาลชนบุรี บำรุงเมือง<sup>(N)</sup>
- 2558 - พ.ย. 2562 กรรมการบริหาร บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2555 - 2562 Alternate member of Siriraj Institutional Review Board committee โรงพยาบาลศิริราช

Listed company (L) 1

Non - listed company (N) -

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : มิถุนายน 2555

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบัณฑิต, Engineering-Economic Systems and Operations Research, Stanford University
- ปริญญาโทบัณฑิต, Business Administration, INSEAD
- ปริญญาบัณฑิต, เศรษฐศาสตร์เชิงคณิตศาสตร์, Columbia University

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 133/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 13/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 6/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management
- ธรรมเนียมบุคลากรทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ทันตสยาม<sup>(N)</sup>
- ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ชนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ชนบุรี เวลบีอิง<sup>(N)</sup>
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไวน์ การาจ<sup>(N)</sup>
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563 Chief Business Service/Support Officer บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- มี.ค. 2561 - พ.ย. 2563 Chief Commercial Officer บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2555 - 2561 กรรมการ บจก. ฟู๊ด โคออป<sup>(N)</sup>

Listed company 1

Non - listed company 4



**ดร. ขจร ชนะแพสย์**

อายุ 45 ปี

กรรมการ



**นายศิธา เมฆสวรรค์**

อายุ 45 ปี

กรรมการ  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
จริยธรรมธุรกิจ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 15 มิถุนายน 2558

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิต, สาขาการเงินและการบริหารจัดการ, University of London UK
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต, ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ, London School of Economics UK
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต, Oxford University, UK
- รัฐศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง รางวัลเงินทุนภูมิพล)
- วุฒิปัตร์, Central Banking Seminar, Federal Reserve Bank of New York

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP EN) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 230/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อนหลัง

ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ธนบุรี <sup>(N)</sup>
ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลกาฬสินธุ์-ธนบุรี <sup>(N)</sup>
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลอุดรดิศธนบุรี <sup>(N)</sup>
2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่าย คุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <sup>(L)</sup>
2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการส่วน ธนาคารแห่งประเทศไทย

Listed company (L) 1

Non - listed company (N) 3

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 15 มิถุนายน 2558

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบัณฑิต, Applied Psychology: Organization Psychology, Golden Gate University
- สังคมศาสตรบัณฑิต, จิตวิทยาคลินิก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อนหลัง

ค.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <sup>(L)</sup>
2559 - ปัจจุบัน	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ สำนักงาน ก.พ.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป

Listed company 1

Non - listed company -



## พญ. ลินดา ไกรวิทย์

อายุ 48 ปี

กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการตรวจสอบและ  
กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 30 เมษายน 2558

### คุณวุฒิการศึกษา

- มหบัณฑิต, MBA, Marshall School of Business, University of Southern California
- แพทยศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- เม.ย.2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <sup>(L)</sup>
- มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <sup>(L)</sup>
- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <sup>(L)</sup>
- เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ชนบุรี เวลบีอิง <sup>(N)</sup>
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <sup>(L)</sup>
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซีพีไอ เอนเตอร์ไพรส์ <sup>(N)</sup>
- 2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์
- 2558 - เม.ย. 2562 กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <sup>(L)</sup>
- 2557 - 2559 กรรมการผู้อำนวยการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์

Listed company (L) 1

Non - listed company (N) 2

## นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์

อายุ 76 ปี

กรรมการ



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 25 ตุลาคม 2562

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Medicine จาก University of Essen, Germany
- วุฒิปรีโส ศอ นาสิกแพทย์ ประเทศเยอรมนี
- วุฒิปรีโส ศอ นาสิกแพทย์ โรงพยาบาลรามารับดี
- แพทย์ฝึกหัด โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- แพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ รุ่น 4

### ประวัติการฝึกอบรม

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ค.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ชนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป <sup>(L)</sup>
- 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการประจำ คณะกรรมการการสาธารณสุข วุฒิสภา
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. นูริรียัมรวัณแพทย์ <sup>(N)</sup>
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.โรงพยาบาลเมืองเลย ราม <sup>(N)</sup>
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง <sup>(L)</sup>
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ <sup>(L)</sup> (โรงพยาบาลลานนา)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. โรงพยาบาลเสรีรักษ์ <sup>(N)</sup>
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ปิยะศิริ <sup>(N)</sup> (โรงพยาบาลสุภูมิวิท)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลเจ้าพระยา <sup>(N)</sup>
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี <sup>(L)</sup>
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บจก. โรงพยาบาลวิภาวดี <sup>(N)</sup>
- 2544 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ประจำ คณะกรรมการการสาธารณสุข วุฒิสภา
- 2543 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการมูลนิธิฯ คนที่ 1 มูลนิธิวีรเวชวิทยาลัยเฉลิมพระเกียรติ
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก. สันแพทย์ <sup>(N)</sup> (โรงพยาบาลสันแพทย์)
- 2524 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. เอฟ แอนด์ เอส'79 <sup>(N)</sup> (โรงพยาบาลตา หู จมูก)

Listed company 4

Non - listed company 8



**ดร. อุทัย กาญจนพิทักษ์**

อายุ 38 ปี

กรรมการ



**ดร. เจษฎา ชรรณวณิช**

อายุ 65 ปี

Chief PPP Business

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 25 ตุลาคม 2562

**คุณวุฒิการศึกษา**

- Ph.D. Knowledge Management, Kingston University, UK
- M.Sc. Business Research Development, Kingston University, UK
- MA. International Finance (with commendation), Kingston University, UK
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 152/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง**

- ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอส.ซี.ซี.แลนด์<sup>(N)</sup>
- ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี<sup>(L)</sup>
- ค.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป<sup>(L)</sup>
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. เพลินเนเรียม<sup>(N)</sup>
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย)<sup>(N)</sup>
- ม.ค. 2552 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง<sup>(L)</sup>

Listed company (L) 3

Non - listed company (N) 3

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 22 มีนาคม 2561

**คุณวุฒิการศึกษา**

- Doctor of Philosophy (Education Administration), Magadh University ประเทศอินเดีย
- การศึกษามหาบัณฑิต (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ประกาศนียบัตร โครงการพัฒนาและเตรียมผู้บริหารรัฐกิจ (Mini MPA) มหาวิทยาลัยมหิดล
- ครุศาสตรบัณฑิต (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- การศึกษามหาบัณฑิต (สุขศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

**ประวัติการฝึกอบรม**

- ไม่มี -

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง**

- ค.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี
- ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
- มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน Chief PPP Business บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานสภาอาจารย์มหาวิทยาลัยดุริยางคศิลป์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ วาระที่ 2 กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการระงับข้อพิพาท ศาลแรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ
- 2552 - ปัจจุบัน อาจารย์สาขาวิชารัฐกิจดนตรี และผู้จัดการงานจัดหารายได้และสิทธิประโยชน์ วิทยาลัยดุริยางคศิลป์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2558 - 2560 รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพย์สินทางปัญญา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต



**น.ส.ทิพย์วรรณ รุจิโรจน์พิพัฒนา**

อายุ 65 ปี

กรรมการบริหาร



**นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล**

อายุ 60 ปี

กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 25 มกราคม 2561

#### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Science (Human Resources) COPPIN STATE COLLEGE, MARYLAND, USA
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### ประวัติการศึกษา

- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Mini MBA 2556, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING Class 5 Federation of Accounting Professions
- THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ค.ศ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี
- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ทันดสยาม
- 2535 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน โรงพยาบาลธนบุรี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 24 ตุลาคม 2562

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- แพทยศาสตรบัณฑิต โสต นาสิก ลาริงซ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

#### ประวัติการศึกษา

- Senior Executive Program, Sasin (SEP 17, 2003)
- Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management Western University (2006)
- Advanced Senior Executive Program (ASEP, Sasin), Kellogg School of Management Western University (2010)

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโรงพยาบาล โรงพยาบาลธนบุรี
- ค.ศ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ (โรงพยาบาลลานนา)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร โรงพยาบาลเชียงใหม่
- 2545 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง
- 2533 - ปัจจุบัน แพทย์ประจำแผนกหู คอ จมูก บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง
- 2540 - 2562 กรรมการบริหาร บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง



**นพ.วสันต์ อภิวัฒนกุล**

อายุ 60 ปี

กรรมการบริหาร



**นพ. วชิรบุญย ศาสตระรุจิ**

อายุ 67 ปี

กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 24 ตุลาคม 2562

#### คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วุฒิบัตรวิชาชีพเวชกรรม สาขาจุฬารัตน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Good Governance for Medical Executive Certificate Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Mini MBA in Health Care for Senior Executives BDMS & ABAC
- Business and Economics Analyst, Academic Service and Continuing Education Centre, คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advance Chinese Language Course, Continuing Education Center, Chulalongkorn, Level 5
- Language Institute, Thammasat university, Level 3-4

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- ค.ศ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- ค.ศ. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้ากลุ่มการแพทย์ โรงพยาบาลเมืองพัทยา
- ค.ศ. 2562 - มี.ค. 2563 ประธานกรรมการบริษัท Weihai Thonburi Healthcare Investment Co., Ltd.
- มี.ย. 2562 - ก.ย. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง<sup>(N)</sup>
- พ.ย. 2560 - มี.ค. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ARYU International Health Care Co., Ltd.
- ธ.ค. 2558 - ก.ย. 2560 รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาลรอยัล พนมเปญ ประเทศกัมพูชา
- พ.ค. 2558 - ธ.ค. 2558 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โรงพยาบาลรอยัล พนมเปญ ประเทศกัมพูชา

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 มีนาคม 2563

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตร์การแพทย์) มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2519 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2521 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- แพทย์ฝึกหัด คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2522
- แพทย์ประจำบ้าน ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2523-2525
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ทางวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก (ศัลยศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2523 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- วุฒิบัตร สาขาศัลยศาสตร์ แพทยสภา พ.ศ. 2525 (คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล)
- อนุมัติบัตร สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว แพทยสภา พ.ศ. 2546

#### ประวัติการฝึกอบรม

- ไม่มี -

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

- มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการแพทย์ โรงพยาบาลธนบุรี
- 2549 - 2556 รองผู้อำนวยการแพทย์ โรงพยาบาลธนบุรี
- 2526 - 2548 ศัลยแพทย์ทั่วไป โรงพยาบาลธนบุรี
- 2525 อาจารย์ประจำภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์


**น.ส. อัญชลี ขวดีจรรย์ธรรม**
**อายุ 45 ปี**

 Chief Financial Officer และ  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (สมุห์บัญชี)

**ดร. สุวดี พันธุ์พานิช**
**อายุ 40 ปี**

เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

ตุลาคม 2560

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบัญชีบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

**ประวัติการฝึกอบรม**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 126/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทะเบียนเลขที่ 6646
- การทำ Financial Projection เพื่อประเมินมูลค่าบริษัท รุ่นที่ 2 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Strategic Financial Leadership Program (SFLP) 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8
- TFAC Conference 2019: Future of Finance Digital Disruption โดยสภาวิชาชีพการบัญชี
- พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่ โดยสถาบันธรรมนิติ
- THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อนหลัง**

- ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
- มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน Chief Financial Officer บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โรงพยาบาลอุดรดิศธนบุรี
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ราชธานีเรียลตี้
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน
- 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- 2559 - เม.ย. 2563 กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี
- ค.ค. 2560 - พ.ค. 2562 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป

วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

9 ธันวาคม 2558

**คุณวุฒิการศึกษา**

- สาธารณสุขดุสิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิเทศศาสตรมหาบัณฑิต (วารวทยา), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (รางวัลทุนเจ้าหลวงเชียงใหม่)
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน), มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประวัติการฝึกอบรม**

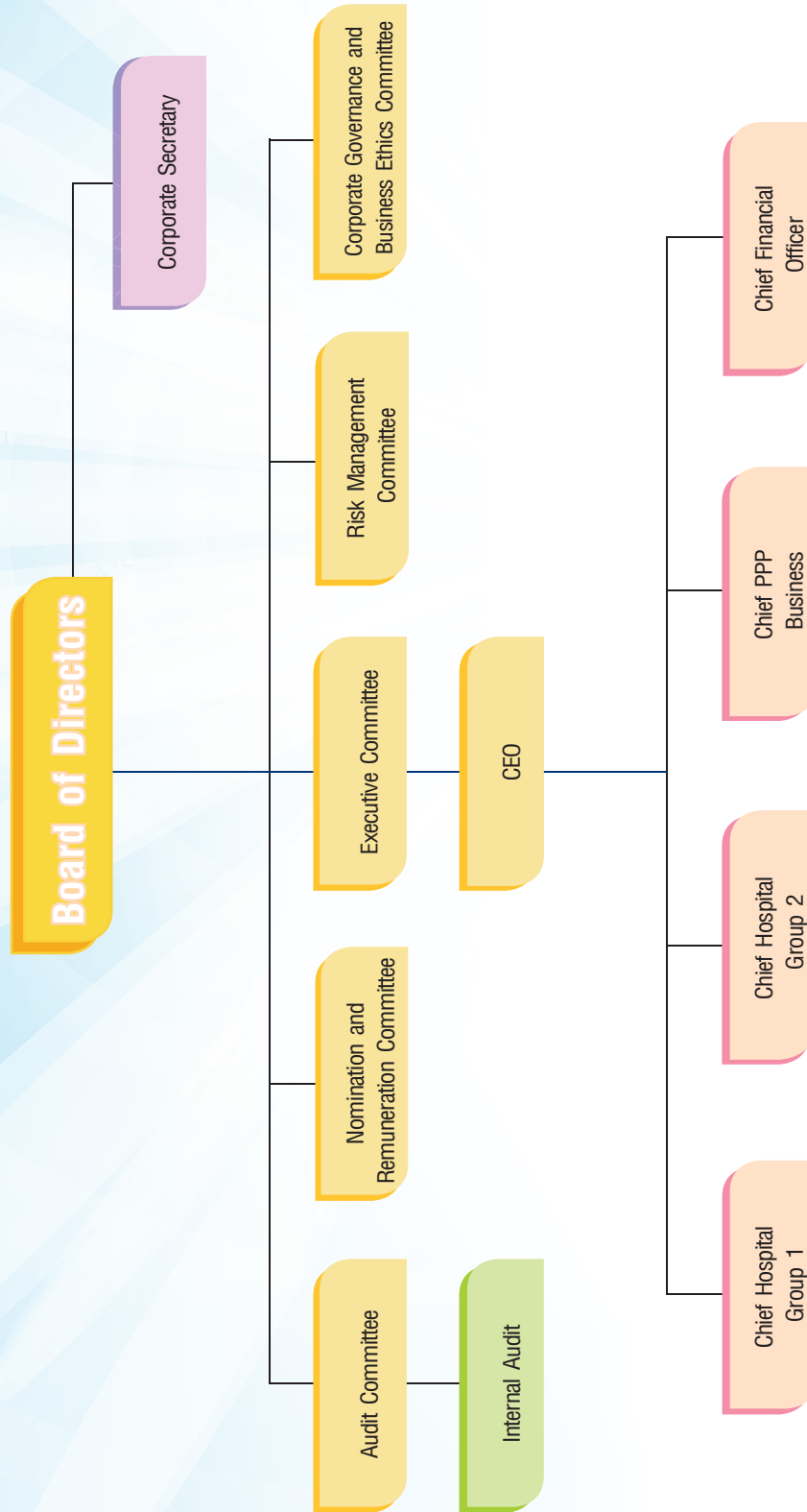
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP EN) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 71/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 17/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- THON TOP's Executives Acceleration Program, Sasin School of Management

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ข้อนหลัง**

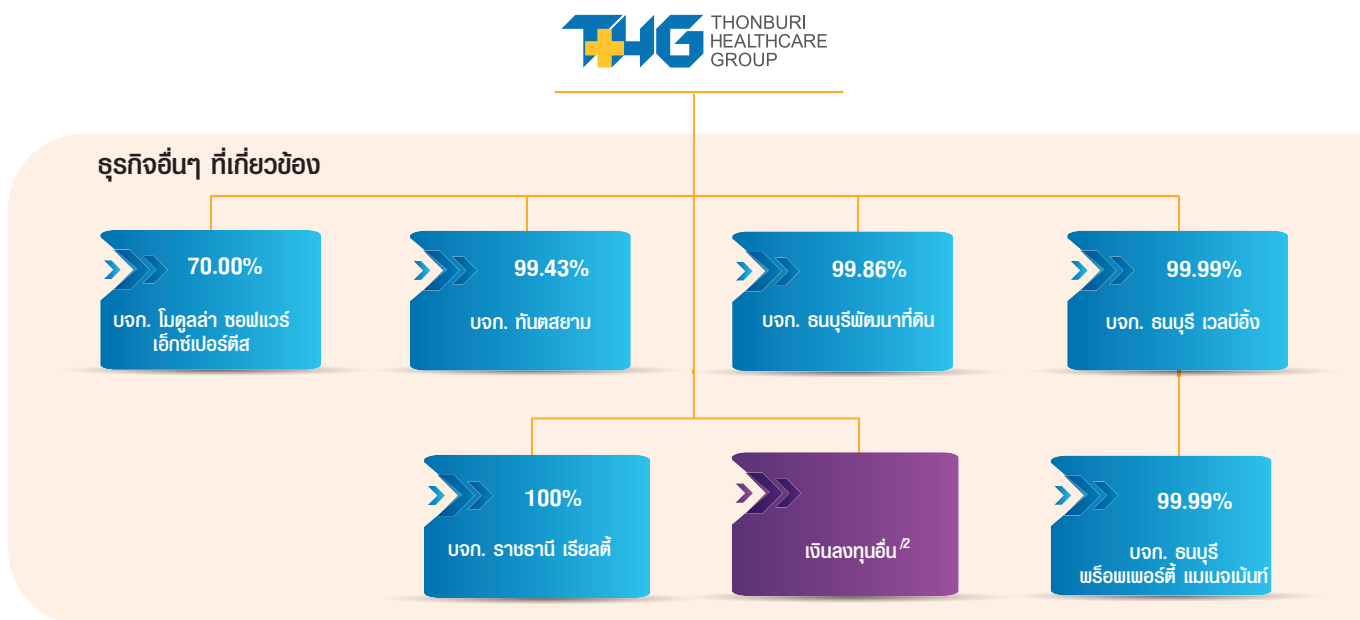
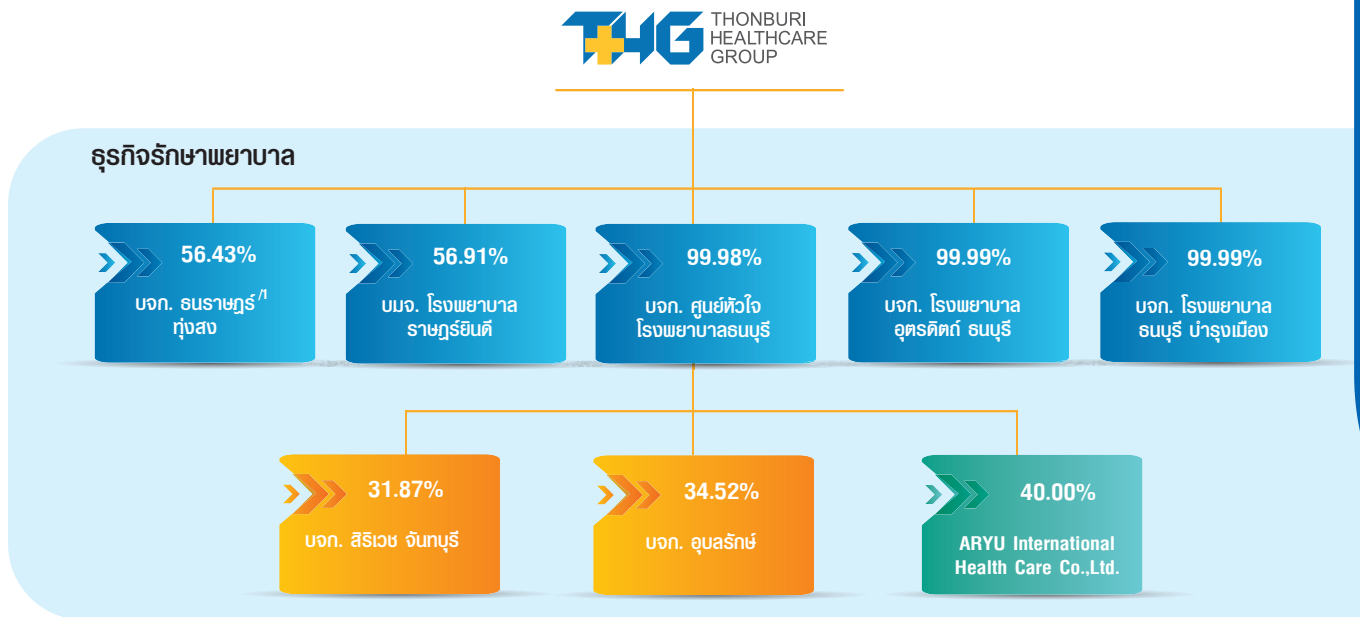
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แอปพ้อยท์ แอนิเมชั่น
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. 24 โรสเชส แมเนจเม้นท์
- ค.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
- 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- 2558 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ธนบุรี เคหะภัณฑ์
- 2563 กรรมการ บจก. ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี
- เม.ย. - พ.ค. 2561 รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โรงพยาบาล อบจ. ภูเก็ต
- ค.ค. 2560 - 2561 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ 2 บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- 2559 - ม.ค. 2561 เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- 2559 - ม.ค. 2560 เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป
- 2558 - 2560 กรรมการ บจก. ธนบุรี เวิลด์วี่



## โครงสร้างองค์กร



# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



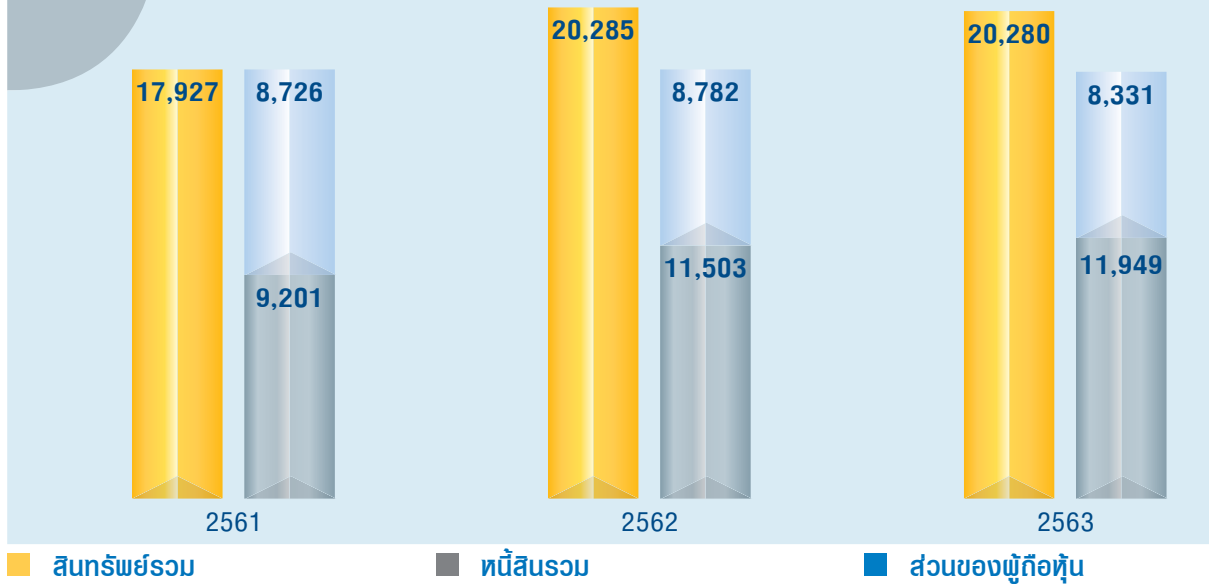
 บริษัทย่อย
  บริษัทร่วม
  เงินลงทุน
  กิจกรรมร่วมค้า

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บจก. ธนราษฎร์ รุ่งสงดังกล่าวนี้ รวมถึงสัดส่วนที่มีสิทธิออกเสียงโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อย บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดีด้วย  
<sup>2/</sup> เงินลงทุนอื่น คือ เงินลงทุนทั่วไปในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

## สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

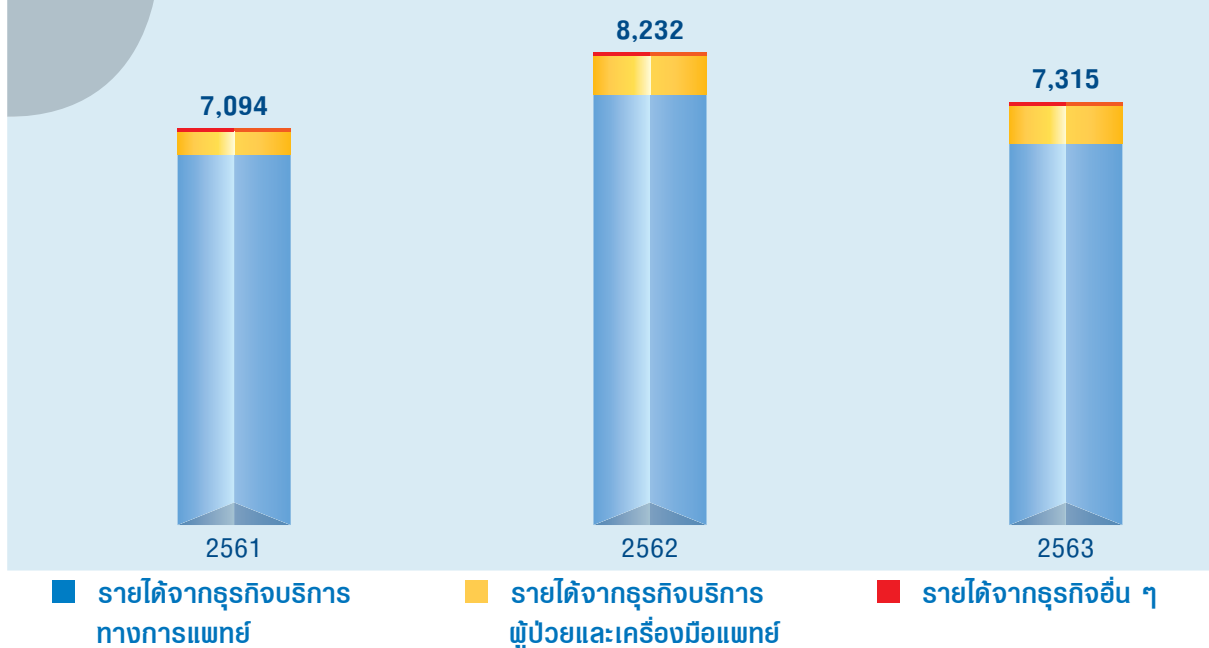
### งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



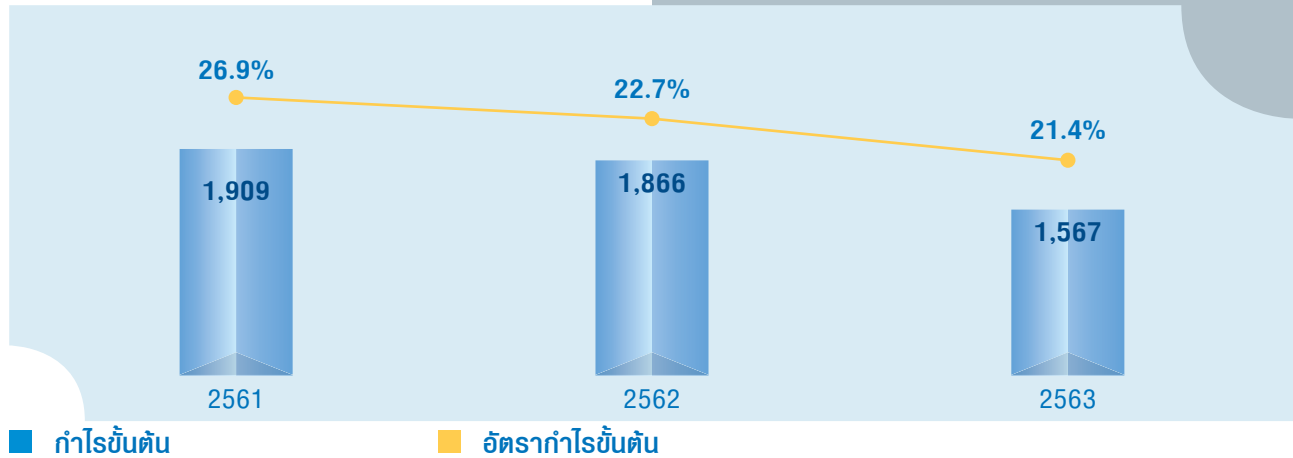
### รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



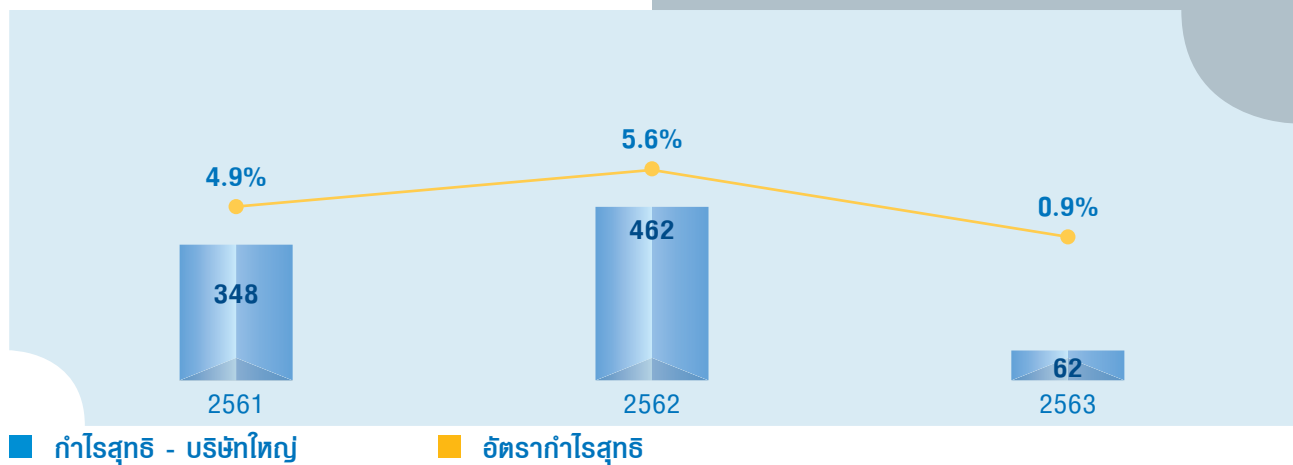
หน่วย : ล้านบาท

### กำไรขั้นต้น

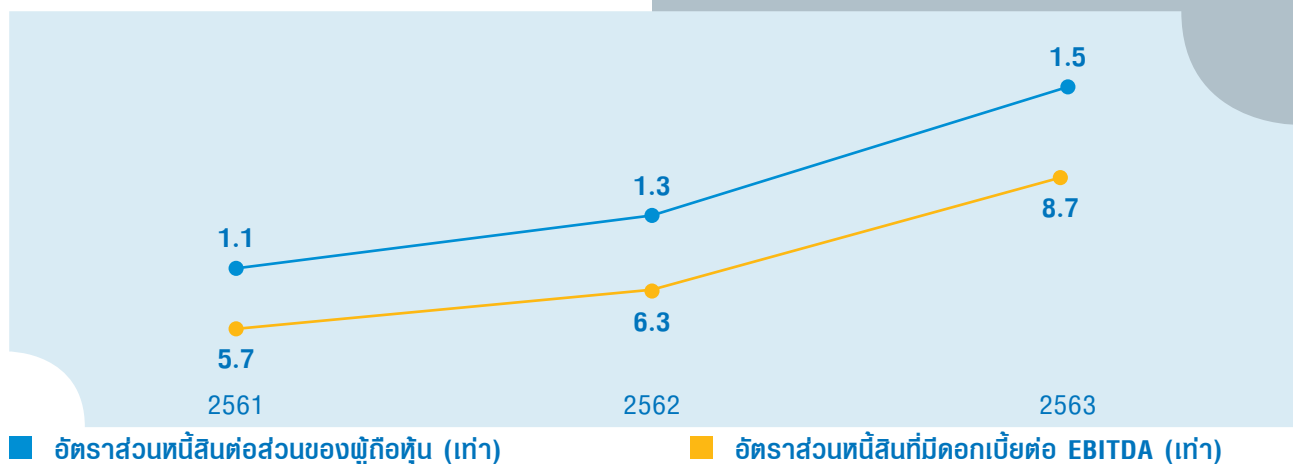


หน่วย : ล้านบาท

### กำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่



### อัตราส่วนด้านหนี้สิน



## การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป



บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการเป็นแบบอย่างที่ดี และพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งพัฒนาธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสังคมและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ คู่แข่งขัน ลูกหนี้ เจ้าหนี้ ชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกระบวนการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมอย่างมี คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนในระยะยาว บริษัทฯ มุ่งหวังให้ภาคธุรกิจสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข และพัฒนายกระดับความเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกัน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ประกอบด้วยทั้งส่วนที่เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ (in-process) และส่วนที่นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ (after-process)

คณะกรรมการบริษัท ชี้นำในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้นำความเชี่ยวชาญในธุรกิจมาบูรณาการกับความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน สร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคมด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะนำไปสู่ความเติบโตในธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนี้



## กลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### ด้านเศรษฐกิจ

1. การสร้างแบรนด์ด้วยการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจกับลูกค้าให้เกิดความประทับใจ ทำให้ลูกค้ามีความสุข และรู้สึกผูกพันกับบริษัทฯ
2. ร่วมกับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจ สร้างภาพลักษณ์ และแสดงถึงศักยภาพและมาตรฐานบริการทางการแพทย์ของประเทศไทยให้ประจักษ์ต่อชาวต่างชาติ
3. มุ่งมั่นสร้างสรรค์และพัฒนาธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม โดยมีแค่การรักษาเยียวยา แต่ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนทุกชนชั้น และทุกช่วงอายุให้มีสุขภาพที่ดี
4. พัฒนาบุคลากรทั้งด้านวิชาการ ความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา ควบคู่ไปกับด้านจริยธรรม
5. การแสวงหาโอกาสในการลงทุน เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

### ด้านสังคม

1. พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคม ด้วยความใส่ใจ ห่วงใย และแบ่งปัน
2. มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในการรณรงค์และส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพ และการสร้างสุขอนามัยที่ดี
3. ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสเป็นธรรม และมีจรรยาบรรณ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. รักษาสิ่งแวดล้อม ควบคุมดูแลการบริหารจัดการกำจัดของเสียรวมทั้งสิ่งปนเปื้อนต่าง ๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ และติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของสังคม
3. ปลูกฝังจิตสำนึกให้กับบุคลากรของบริษัท เพื่อให้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## การดำเนินการของบริษัท ในสถานการณ์โรคระบาด COVID-19



ในปี 2563 ทั่วโลก ต่างเผชิญกับสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตประจำวันของผู้คน ส่งผลต่อภาคธุรกิจมากมาย นับตั้งแต่ช่วงเดือนมกราคม 2563 เป็นต้นมา รัฐบาลไทยได้ออกมาตรการและขอความร่วมมือประชาชน ภาครัฐและภาคเอกชน ดำเนินตามแนวทางเพื่อยับยั้งและป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การเว้นระยะห่างทางสังคม (Social distancing) งดออกจากบ้าน ขอความร่วมมือให้ทำงานจากที่บ้าน (Work from home) และมีมาตรการเข้มงวดสำหรับการเดินทางข้ามจังหวัดหรือระหว่างประเทศ กำหนดให้มีการกักตัวเมื่อเดินทางจากต่างประเทศ ฯลฯ ส่งผลต่อธุรกิจหลากหลาย โดยเฉพาะธุรกิจที่พึ่งพาผู้ใช้บริการหรือนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ

โรงพยาบาลในเครือบริษัทฯ ต่างได้รับผลกระทบ ได้ดำเนินการเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันทั่วถึง เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญคือเพื่อความปลอดภัยของคนไข้และบุคลากร ตัวอย่างการดำเนินการมีดังนี้

#### 1. การจัดเตรียมยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์

ด้วยสถานการณ์โรคระบาด ทำให้เวชภัณฑ์ทางการแพทย์บางชนิดเช่น หน้ากากอนามัย หน้ากาก N95 ชุดป้องกันส่วนบุคคล (PPE) และแอลกอฮอล์ขาดตลาด บริษัทฯ จึงสำรวจความต้องการใช้ของโรงพยาบาลในเครือ จัดหาและวางแผนการใช้ให้เหมาะสม เพื่อให้มีเพียงพอสำหรับการป้องกันบุคลากรทางการแพทย์และผู้ป่วย ช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อหรือแพร่เชื้อ

#### 2. การจัดการพื้นที่และระบบโครงสร้างเพื่อลดโอกาสการแพร่กระจายของเชื้อโรค

ในช่วงแรกของการระบาด โรงพยาบาลในเครือได้เตรียมความพร้อมในการรองรับผู้ป่วย ตัวอย่างเช่น การปรับปรุงระบบระบายอากาศและปรับพื้นที่เพื่อแยกส่วนสำหรับคนไข้ที่มีความเสี่ยงติดเชื้อ COVID-19 ส่วนคนไข้ปกติ ได้มีการจัดพื้นที่แยกส่วนจากอาคารหลักเพื่อให้บริการแก่ผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยงผู้ที่อาการด้านทางเดินหายใจ เรียกว่า คลินิก ARI (Acute Respiratory Infection clinic) และจัดกระบวนการให้บริการเพื่อลดการสัมผัส เช่น ที่โรงพยาบาลธนบุรี มีการจัดทำ Drive-in unit แยกออกมาเพื่อให้บริการตรวจรักษาและจ่ายยา สำหรับผู้มีอาการไข้ ไอ เจ็บคอโดยไม่ต้องเข้าไปรื้อและใช้บริการในอาคารหลัก

นอกจากนี้ ในช่วงแรกของการระบาด บริษัทฯ ยังได้เตรียมแผนการปรับปรุงพื้นที่เพื่อสร้างห้องดูแลผู้ป่วยวิกฤต (ICU) เตรียมรองรับผู้ป่วยหากเกิดสถานการณ์โรคระบาดจำนวนมาก จนสถานพยาบาลและเครื่องมือการแพทย์ เครื่องช่วยหายใจที่มีในขณะนั้นไม่เพียงพอ

#### 3. เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการตรวจหาเชื้อ COVID-19 เพื่อช่วยลดการแพร่กระจายเชื้อโรค

ในช่วงต้นปีที่มีการระบาด ผู้ใช้บริการจำนวนมาก เกิดความกังวล และต้องการเข้าตรวจหาเชื้อ COVID-19 แต่ในช่วงแรกนั้น การตรวจยังกระจายไม่มากพอ ทำให้ต้องรอคิวนาน หรือจำกัดเพียงกลุ่มเสี่ยง บริษัทฯ จึงเพิ่มบริการตรวจหาเชื้อแบบ Drive-Thru ที่โรงพยาบาลธนบุรี 2 โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง และโรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ให้บริการ ลดการสัมผัส แออัดปะปนกับกลุ่มคนจำนวนมาก รู้ผลเร็ว ซึ่งหากกลุ่มคนในวงกว้างสามารถเข้าถึงการตรวจหาเชื้อมากขึ้น ทำให้มีโอกาสพบการติดเชื้อมากขึ้นผู้ที่ติดเชื้อรู้ตัวได้เร็ว ช่วยยับยั้งลดโอกาสการแพร่กระจายเชื้อ

#### 4. จัดทำมาตรการรักษาความสะอาดและฆ่าเชื้อเพื่อความปลอดภัยของบุคลากรและผู้มาใช้บริการ

มีการคัดกรองวัดอุณหภูมิผู้ที่เข้ามาใช้บริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการให้บริการหรืออุปกรณ์บางอย่างเพื่อลดการสัมผัส ทำความสะอาดจุดที่มีการสัมผัส เช่น ปุ่มกดลิฟท์ เก้าอี้ที่นั่ง ที่จับประตู จุดพื้นที่ลดการแออัด ติดตั้งเจล สเปรย์แอลกอฮอล์เพื่อฆ่าเชื้อ เป็นต้น



## 5. จัดทำแผนการรักษาและวางแผนการบริหาร บุคลากรเพื่อลดความเสี่ยง

มีการประชุมเพื่อจัดทำแผนการรักษา การซักซ้อม  
วิธีการใช้เครื่องป้องกันการติดเชื้อ การเพิ่มการตรวจหา  
เชื้อ COVID-19 สำหรับผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษา การจัด  
กลุ่มบุคลากร เพื่อลดความเสี่ยงกรณีมีการติดเชื้อ การเว้น  
ระยะห่างในการปฏิบัติงานระหว่างแผนกรวมถึงการจัด  
พื้นที่รับประทานอาหารให้มีระยะปลอดภัย

## 6. ดูแลบุคลากร

บริษัทฯ ได้ดูแลบุคลากร ทั้งด้านความปลอดภัย  
จากโรคระบาด เช่น มีการสื่อสารกับพนักงาน ติดตาม  
สถานการณ์อาการทางป่วยไข้แจ้งแนวทางเพื่อการปฏิบัติ  
ตัวให้ปลอดภัย ทำประกันภัย COVID-19 ให้กับบุคลากร  
ในเครือ ตรวจหาเชื้อคัดกรองเป็นพิเศษสำหรับผู้ที่ต้อง  
ปฏิบัติงานกับคนไข้สูงอายุนั้น ที่รพ.ธนบุรีบูรณา อีกทั้ง  
ยังมีการจัดพื้นที่สำหรับกักตัวพร้อมการดูแล โดยเฉพาะ  
บุคลากรในโรงพยาบาล Ar Yu International ที่มีขึ้นมา ซึ่ง  
มีการระบอบสูงกว่าประเทศไทย นอกจากนี้ โรงพยาบาล  
ในต่างจังหวัดบางแห่งของเครือบริษัทฯ ยังได้ช่วยดูแล  
ความเป็นอยู่ จัดหาสวัสดิการด้านอาหารราคาพิเศษ เพื่อ  
ช่วยพนักงานที่ได้รับผลกระทบ

## 7. ปรับตัวเพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้ บริการที่เปลี่ยนไป

จากวิกฤต COVID-19 ผู้ใช้บริการเริ่มปรับเปลี่ยน  
พฤติกรรม เช่น ลดการมาโรงพยาบาลถ้าไม่จำเป็น ปรับ  
ตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยีออนไลน์มากขึ้น  
บริษัทฯ จึงต้องจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการ  
ของคนไข้ เช่น การส่งยาทางไปรษณีย์สำหรับคนไข้เดิม  
แต่ไม่สะดวกเดินทาง การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึง  
การพัฒนาระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้  
โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้  
ทั้งคนไข้ไทยและคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมา  
พบแพทย์ได้

# Drive In Unit

### หากมีอาการ

- มีไข้
- ไอ
- เจ็บคอ

ผู้ป่วยทุกคนที่มีอาการ ไข้ ไอ เจ็บคอ  
มีอาการไม่เกิน 1 สัปดาห์ จะได้รับการตรวจแบบ  
**One Stop Service**  
ที่โรงพยาบาลธนบุรี จัดเตรียมไว้ให้  
โดยเป็นพื้นที่แยกส่วนออกจากอาคาร  
ที่ให้บริการตรวจผู้ป่วยทั่วไปของโรงพยาบาล

## 4

ขั้นตอนการรับบริการตรวจเร็ว  
Drive-In Unit ตรวจไข้ ไอ เจ็บคอ  
ของโรงพยาบาลธนบุรี

## 1

ขับรถเข้ามารับบริการในโซนที่ Drive-In Unit  
ที่อยู่ด้านหน้าทางด้านอาคาร 2  
หรือทางรถยนต์หมายเลข 2  
โทรศัพท์ 1645 นก 1

## 2

เราจัดเจ้าหน้าที่ให้บริการและสอบถามข้อมูล  
เพื่อทำประวัติรวมทั้งตรวจอุณหภูมิ โดยไม่ต้องลงจากรถ

## 3

ตรวจรักษาโดยแพทย์ผู้ชำนาญ  
ภายในห้องตรวจส่วนตัวปลอดเชื้อ

## 4

ชำระเงินและพร้อมรับยาและคำแนะนำจากเภสัชกร  
ภายในห้องตรวจ หรือ สามารถขอใบรับได้

โรงพยาบาลธนบุรี  
THONBURI HOSPITAL

#เป็นห่วงนะ  
☎ 1645

Thonburi2  
Home Care Service

บริการมีบริการที่บ้าน ด้วยทีมแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ

บริการจัดส่งยา (Medicine Delivery)  
สำหรับผู้ที่ไม่สามารถเดินทางมาโรงพยาบาล

บริการจัดส่งยา (Medicine Delivery)  
สำหรับผู้ที่ไม่สามารถเดินทางมาโรงพยาบาล

บริการจัดส่งยา (Medicine Delivery)  
สำหรับผู้ที่ไม่สามารถเดินทางมาโรงพยาบาล

บริการจัดส่งยา (Medicine Delivery)  
สำหรับผู้ที่ไม่สามารถเดินทางมาโรงพยาบาล

บริการจัดส่งยา (Medicine Delivery)  
สำหรับผู้ที่ไม่สามารถเดินทางมาโรงพยาบาล

บริการจัดส่งยา (Medicine Delivery)  
สำหรับผู้ที่ไม่สามารถเดินทางมาโรงพยาบาล



## นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและจริยธรรมธุรกิจ พร้อมแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม โดยสามารถ download ได้จาก <https://www.thg.co.th/storage/ir/downloads/cg-principle/20190912-thg-cg-ethics-th.pdf> ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้นำไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เป็นรูปธรรม ดังต่อไปนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- 1.1 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย จึงไม่มีคดี หรือข้อพิพาททางกฎหมายที่กระทบต่อสินทรัพย์ ความเชื่อมั่น และภาพลักษณ์ของ THG
- 1.2 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการจิมชัง เวลบีอิง เคาน์ตี้ และนวัตกรรม “ภูเก็ทแคร์” ที่นำความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทฯ มาพัฒนาต่อยอด เพื่อสร้างคุณค่าในเชิงเศรษฐกิจ พัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน ช่วยรองรับปัญหาสังคมสูงวัยที่กำลังเป็นปัญหาระดับโลกได้อย่างลงตัว
- 1.3 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างถูกต้องเท่าเทียม และทันต่อเหตุการณ์ ทั้งยังเป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการจัดส่งสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนตามที่ ตลาด และ ก.ล.ด. กำหนด
- 1.4 กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยไม่เอารัดเอาเปรียบ ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่ชอบธรรม ทั้งนี้ การจัดซื้อจัดจ้างเป็นจุดที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตมาก บริษัทฯ จึงกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจนและโปร่งใส เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้า ดังนี้
  - จัดทำทะเบียนข้อมูลผู้ขายเมื่อเข้าสู่กระบวนการคัดเลือกผู้ขายรายใหม่ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย หรือทุจริต
  - ฝ่ายจัดซื้อพิจารณาข้อมูลสินค้า/บริการ ความน่าเชื่อถือ การบริการก่อน/หลังการขาย การรับประกัน ประสิทธิภาพ ผลงาน และราคาสินค้า ก่อนเสนอคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างพิจารณา
  - ทำการประเมินคุณภาพของผู้ขายทุกปีจากใบประเมินสินค้าความบกพร่องจากการตรวจรับสินค้า และแนวทางแก้ไขเมื่อแจ้งข้อบกพร่องให้ผู้ขายทราบ
- 1.5 กลุ่มบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต



## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่ากรณีใด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

- 2.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทได้สื่อสาร และเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การอบรมพนักงาน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 2.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องระมัดระวังเกี่ยวกับการรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง รวมถึงการให้หรือรับของขวัญ โดยต้องปฏิบัติตามนโยบายการให้ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดอย่างเคร่งครัด และไม่ส่งผลกระทบต่อการศึกษาในการปฏิบัติหน้าที่
- 2.3 การจัดซื้อจัดจ้าง การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ ซึ่งมีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนบริษัทฯ ให้มีความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม สามารถทำให้กิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.4 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไม่ควรละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือช่องทางตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
- 2.5 ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดที่ต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และอาจจะต้องรับโทษตามกฎหมาย หากเป็นการกระทำผิดต่อกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับนโยบายดังกล่าวไปสื่อสารต่อยังพนักงานและผู้บริหาร ทั้งในรูปแบบการจัดอบรม การจัดทำหนังสือเวียนให้พนักงานศึกษาทำความเข้าใจและลงนามรับทราบ และใช้เป็นส่วนหนึ่งของเนื้อหาในการปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ รวมทั้ง กำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของคะแนนประเมินผลของพนักงาน เป็นคะแนนที่มาจากการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริตที่มีข้อคำถามเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชันด้วย เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ



ปี 2564 บริษัทฯ ได้สื่อสารและติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทร่วม คือ บจก. โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี และ บจก. โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ซึ่งทั้ง 2 บริษัท ได้มีการจัดอบรม ทำแบบทดสอบความเข้าใจพนักงาน บรรจุในคู่มือพนักงาน และให้พนักงานลงนามรับทราบพร้อมให้คำมั่นว่าจะปฏิบัติตามครบ 100% แล้ว

### 3. การดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันมลพิษสิ่งแวดล้อม และคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสถานประกอบการ ตลอดจนบุคคลภายนอกที่อาจได้รับผลกระทบจากกิจกรรมทางธุรกิจ และมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวอย่างการดำเนินการดังต่อไปนี้

#### 3.1 ความปลอดภัย สุวีตติภาพ และการรักษาความปลอดภัย

ดูแลพื้นที่ ตั้งแต่โครงสร้างอาคารให้ปลอดภัยตามมาตรฐาน จัดระบบรักษาความปลอดภัย ตรวจสอบ และเฝ้าระวังในพื้นที่ การกำจัดสารเคมีอันตราย การดูแลอุปกรณ์ เครื่องมือแพทย์ ระบบไฟฟ้า น้ำประปา การบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ ให้พร้อมใช้งานเพียงพอต่อความต้องการ และต้องตรวจสอบคุณภาพ บำรุงรักษา ซ่อมแซม ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ตามอายุการใช้งาน

#### 3.2 การจัดการกับภาวะฉุกเฉิน

มีการซ้อมแผนรับอุบัติเหตุหมู่ ทบทวนแผนรับมือภัยพิบัติทางธรรมชาติ เพื่อเตรียมพร้อมรับมือได้เป็นระบบอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ ใส่ใจดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ในปี 2563 มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานที่ทำให้พนักงานต้องหยุดงานจำนวน 5 คน เป็นอุบัติเหตุเล็กน้อย อาทิ ของหล่นใส่เท้า หยุดงาน เฉลี่ยประมาณ 3 วัน

### 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการต้องเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแนวทางที่จะส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาคโดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน ชาติกำเนิด หรือสถานะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางที่จะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของแต่ละบุคคล อาทิ

- คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีทั้งเพศหญิงและชาย ทั้งศาสนาพุทธ คริสต์ และอิสลาม ซึ่งสามารถทำงานร่วมกันโดยสมานฉันท์ ไม่มีการแบ่งแยก ทุกคนมีโอกาสที่จะได้เลื่อนตำแหน่งโดยพิจารณาจากผลงานเป็นสำคัญ
- เมื่อมีการเลิขรับรองพนักงานในโอกาสสำคัญ เช่น วันครบรอบจัดตั้งบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการเลือกอาหารสำหรับทุกศาสนา หรือผู้ที่รับประทานมังสวิรัตทุกรั้ว
- บริษัทฯ ไม่ขัดขวางการแสดงออกทางการเมือง และการใช้สิทธิทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายของพนักงานทุกคน ทุกระดับ

**ขอเชิญ ส่งประกวดคลิป การณรงค์ล้างมือ**  
(ทุกหน่วยงานในโรงพยาบาล)

รางวัลที่ 1 1,500 บาท  
รางวัลที่ 2 1,000 บาท  
รางวัลที่ 3 500 บาท

**แนวทาง "My 5 Moments" สำหรับบุคลากรของโรงพยาบาล**

1. ก่อนสัมผัสผู้ป่วย
2. ก่อนใส่หน้ากากอนามัย / ใส่สายสวน
3. หลังสัมผัสผู้ป่วย / หลังออกจากห้องผู้ป่วย
4. หลังสัมผัสผู้ป่วย
5. หลังสัมผัสสิ่งแวดล้อมในโรงพยาบาล

**HOW TO ล้างมืออย่างมีประสิทธิภาพ**

1. ฝ่ามือ
2. หลัง
3. นิ้ว
4. ฝ่ามือ
5. หลัง

เกณฑ์การตัดสินคลิป 5 ข้อ

- ครอบคลุม 5 ข้อ
- My 5 Moment for Hand Hygiene
- ครอบคลุม 5 ข้อ
- ครอบคลุม 5 ข้อ
- ครอบคลุม 5 ข้อ

ตั้งแต่วันที่ - 31 ธันวาคม 2563

Disruptive Technology  
Live Healthier...Live Longer

+66 2 220 7999  
ThonburiHealthcareGroup.com

811 Rongmang Road, Bangkok 10110  
Thonburi Healthcare Group



## 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจเพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย

ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมในการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรที่สำคัญได้แก่

- 5.1 จัดการตรวจสุขภาพประจำปีให้พนักงาน โดยจัดโปรแกรมการตรวจให้สอดคล้องและเหมาะสมกับอายุของพนักงาน รวมทั้งมีโปรแกรมให้สมาชิกในครอบครัวของพนักงานในการเข้ารับการตรวจสุขภาพในราคาพิเศษ
- 5.2 สวัสดิการพนักงาน เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ ค่าเล่าเรียนบุตร สวัสดิการเงินช่วยเหลือและอื่น ๆ เช่น เงินช่วยเหลืองานศพ เงินกู้เพื่อการศึกษาบุตร เป็นต้น
- 5.3 จัดอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาพนักงานทั้งในทักษะด้านการบริหารจัดการ ทักษะด้านวิชาชีพ และการเสริมสร้างความรู้ที่สามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้ ทั้งที่จัดขึ้นภายในองค์กร และจัดโดยสถาบันต่าง ๆ โดยเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมเท่ากับ 23 ชั่วโมง/คน/ปี
- 5.4 จัดกิจกรรมต่าง ๆ และเชิญชวนให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมหลากหลายที่กลุ่มบริษัทฯ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เช่น งานทำบุญใส่บาตรในวันสำคัญทางศาสนา กิจกรรมสืบสานประเพณีสงกรานต์รดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ กิจกรรมปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ เป็นต้น
- 5.5 ทำประกัน COVID-19 ให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการทุกท่านต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- 5.6 จัดหาสินเชื่อสวัสดิการให้พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้กู้เงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำ
- 5.7 ด้วยความห่วงใยและใส่ใจพนักงาน และตระหนักในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้อำนวยการโรงพยาบาลธนบุรีได้ทำการตรวจหาเชื้อ COVID-19 ด้วยตนเองให้กับพนักงานทุกคนที่เดินทางไปต่างจังหวัดด้วยขนส่งสาธารณะในช่วงวันหยุดปีใหม่ และอนุญาตให้พนักงานกลับเข้าทำงานได้ต่อเมื่อได้รับแจ้งผลตรวจว่าไม่พบเชื้อแล้ว
- 5.8 พนักงานสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิ การกระทำทุจริต รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทาง E-mail ที่ BOD@thg.co.th หรือ AC@thg.co.th หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน IA@thg.co.th เพื่อตรวจสอบตามขั้นตอนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป



## 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- 6.1 ให้บริการ / สินค้าที่ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โรงพยาบาลทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงราคา และเวชภัณฑ์ ไว้ที่จุดชำระเงิน โดยสามารถใช้โทรศัพท์มือถือสแกน QR Code เพื่อดูรายละเอียด และแสดงในเว็บไซต์กระทรวงพาณิชย์ เพื่อให้คนไข้สามารถตรวจสอบและเปรียบเทียบราคา โดยโรงพยาบาลเครือข่ายธนบุรีในประเทศไทย จำนวน 9 แห่ง จากทั้งหมด 16 แห่งที่เปิดดำเนินการในปี 2562 ได้รับการประกาศชื่อเป็นโรงพยาบาลสีเขียว (โรงพยาบาลที่คิดราคาไม่แพง) จากกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งแสดงถึงความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อลูกค้า ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรี 2 โรงพยาบาลรอยัลแอดมิรัล ธนบุรี โรงพยาบาลกาฬสินธุ์ ธนบุรี โรงพยาบาลราชธานี โรงพยาบาลภัทร ธนบุรี โรงพยาบาลสิริเวชจันทบุรี โรงพยาบาลธนบุรี ชุมพร โรงพยาบาลนครศรีนครินทร์ และโรงพยาบาลตรังรวมแพทย์

- 6.2 ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 6.3 จัดระบบการบริการลูกค้า และเปิดช่องทางการสื่อสาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด และให้ความมั่นใจว่าลูกค้าได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศ
- 6.4 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- 6.5 ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- 6.6 บริษัทฯ มีการซ้อมเพื่อรองรับเหตุฉุกเฉิน อาทิ ซ้อมอุบัติภัยหมู่ เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุมีผู้เข้ารับการรักษาตั้งแต่ 5 คนขึ้นไปพร้อม ๆ กัน และมีการซ้อมรับมือกับโรคอุบัติใหม่ เช่น COVID 19



- 6.7 โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ จะรับคืนยาและคืนเงินให้ในกรณีที่ลูกค้าแพ้ยา โดยยาที่รับคืนมาโรงพยาบาลจะนำไปทำลายเพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค
- 6.8 ประชาสัมพันธ์ ออกหน่วยคัดกรองสุขภาพให้ประชาชน และจัดกิจกรรมให้ความรู้ที่บรรยายโดยแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์จากโรงพยาบาลในเครือข่ายสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และเพื่อสุขภาพที่ดีในระยะยาว โดยในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 จะเน้นให้ความรู้ด้วยการบรรยายเป็นคลิปวิดีโอผ่าน Facebook และการถ่ายทอดสดแบบ Facebook live ของโรงพยาบาลแทน
- 6.9 โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริการด้วย “Service by heart” มีการสำรวจความพึงพอใจและจัดทำมาตรฐานการบริการโดยใช้ โปรแกรม AIDET ซึ่งถูกสร้างและพัฒนาขึ้นเพื่อช่วยสื่อสารและให้ข้อมูลระหว่างผู้ให้บริการ และผู้ป่วยหรือครอบครัว เพื่อนำข้อมูลไปวิเคราะห์ ระบุปัญหาและนำมาปรับปรุงการให้บริการ สร้างความประทับใจให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการอีก โดยมีการติดตามวัดความพึงพอใจต่อเนื่องทุกเดือน โดยในปี 2563 อัตราความพึงพอใจของผู้ป่วยนอกเท่ากับ 84% และผู้ป่วยในเท่ากับ 93% ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้

## 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ในขณะที่สังคมปัจจุบันเริ่มตระหนักถึงความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง และมีการดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทั้งทางน้ำและทางอากาศ โดยการควบคุมปริมาณการปล่อยน้ำเสียออกจากอาคารและปริมาณไอเสียจากท่อไอเสีย นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการคัดแยกขยะและส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อลดปริมาณขยะ โดยมีตัวอย่างการดำเนินการดังต่อไปนี้

- 7.1 มีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ ผลการตรวจคุณภาพน้ำทิ้งเป็นไปตามมาตรฐานของกรมควบคุมมลพิษ มีการติดตั้งบ่อบำบัดน้ำเสียจากบ่อดักตะกอนเข้าไปยังบ่อบำบัดอีกครั้งและทำการเปิดบ่อบำบัดน้ำเสียทุกครั้ง ทั้งยังมีการสูบน้ำทิ้งจากบ่อบำบัดน้ำเสียเพื่อเป็นการลดตะกอนสะสมและเพื่อเป็นการกำจัดขยะ เพื่อไม่ให้หลุดเข้าไปยังระบบบำบัดน้ำเสีย
- 7.2 โครงการหลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิธรรมาพัฒน์ (ก) ขยายโครงการโดยการแยกทิ้งกล่อง UHT เพื่อนำไปสร้างหลังคาและอุปกรณ์การศึกษาให้ผู้อื่นได้
- 7.3 โครงการคัดแยกขยะ ลดมลภาวะ ลดโลกร้อน โดยการจัดให้มีถังขยะแยกประเภทตามพื้นที่รอบนอกอาคารและบริเวณลานจอดรถ เพื่อรณรงค์ให้มีการทิ้งขยะ และแยกประเภทขยะอย่างถูกต้อง เพื่อการจัดเก็บได้สะดวกปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงาน
- 7.4 โครงการ “ENV มีสิ่งดีมาบอก” โดยจัดทีมงานของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมร่วมกับ ENV NETWORK สำรวจหน่วยงานทุกพื้นที่ของโรงพยาบาลครอบคลุมหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์ให้เจ้าหน้าที่ทุกคนมีส่วนร่วมบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและหน่วยงานได้รับประโยชน์ พร้อมทั้งเกิดการพัฒนาสีเขียวสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- 7.5 โครงการ Say No to Plastic Bag
  - รณรงค์ให้เลิกใช้กล่องโฟมในการบรรจุอาหาร และเปลี่ยนมาใช้กล่องที่ทำจากชานอ้อยแทน และรณรงค์ให้บุคลากรนำภาชนะมาใส่อาหารในห้องอาหารของโรงพยาบาลแทนการใช้ถุงพลาสติก
  - รณรงค์ให้พนักงานลดการสร้างขยะ โดยให้พนักงานนำภาชนะ อาทิ ปิ่นโตมาใส่อาหารแทนการใช้ถุงพลาสติกหรือกล่องโฟมและรณรงค์ให้หันมาใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก โดยจัดเตรียมถุงผ้าให้นำไปใช้หมุนเวียนและนำมาคืนได้





## 8. การประหยัดพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการใช้พลังงานอย่างประหยัดและคุ้มค่าโดยการรณรงค์และส่งเสริมให้ใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า และเต็มประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตัวอย่างการดำเนินการในเรื่องนี้ ได้แก่

- ตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานในโรงพยาบาลธนบุรี
  - เปลี่ยนระบบปรับอากาศให้เป็นระบบ Magnetic ซึ่งเป็นระบบ Oil Free สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้อย่างน้อย 30% และลดต้นทุนในการบำรุงรักษา
  - ให้ความรู้เรื่องการประหยัดพลังงานแก่พนักงาน เช่น ปิดแอร์ระหว่างพักกลางวัน รณรงค์ให้พนักงานเดินขึ้นบันไดแทนการใช้ลิฟท์ เป็นต้น
  - ปฐมนิเทศพนักงานใหม่เรื่องอนุรักษ์พลังงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกในการประหยัดพลังงาน
- อีกทั้งโครงการที่เกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่ก็เป็นไปเพื่อประหยัดพลังงานควบคู่กันไป

## 9. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่ใส่ใจดูแลและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของสังคม ด้วยบริษัทฯ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้จัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์ขึ้น โดยสนับสนุนให้พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ประกอบการ ตลอดจนลูกค้าได้มีส่วนร่วมในการตอบแทนคืนสู่สังคมด้วยกัน โดยกิจกรรมที่จัดขึ้น จะมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากร ความรู้ความสามารถที่มีเพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนรอบข้าง ให้ความรู้ด้านสุขภาพ จัดกิจกรรมเพื่อให้บุคคลทั่วไปได้ตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ อันจะทำให้ทุกภาคส่วนเติบโตไปด้วยกันได้ อย่างยั่งยืน ตัวอย่างของกิจกรรมในปีที่ผ่านมา มีดังต่อไปนี้

### การเสริมสร้างความรู้ด้านสุขภาพ สร้างความตระหนักรู้ และการป้องกันตัวเองแก่ชุมชน

- กิจกรรมบรรยายให้ความรู้แก่ชุมชน

โรงพยาบาลธนบุรี 2 จัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้แก่บริษัทคู่สัญญา และโรงเรียนในเขตพื้นที่ทวีวัฒนา จำนวน 5 แห่ง ได้แก่ ใ้รของบาลนานาชาติอัมมิงเบิร์ด จำนวน 10 คน โรงเรียนอนุบาลเด่นหล้า พระราม 5 จำนวน 35 คน โรงเรียนเพลินพัฒนา เซ็นทรัลพลาซ่า สาขาปิ่นเกล้า และเซ็นทรัล พลาซ่า สาขาสาขลา จำนวน 50 คน เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ เพื่อสร้างความตระหนักและการรับมือ และลดโอกาสเสี่ยงที่จะติดเชื้อพร้อมกับรณรงค์ให้ล้างมือ สวมหน้ากากอนามัย เพื่อให้ร่างกายห่างไกลจาก COVID-19



- โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมด้านสุขภาพเพื่อลดความเสี่ยงโรคความดันโลหิต ไขมันในเลือดสูง และเบาหวาน ในพระภิกษุ วัดบูรพา จ.อุบลราชธานี



- กิจกรรมรณรงค์ เพื่อการดูแลสุขภาพ

โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง และโรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จัดกิจกรรมรณรงค์ล้างมือ เพื่อป้องกันเชื้อโรค ในโรงเรียนที่อยู่ในชุมชนรอบข้าง ทั้งนี้ โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จังหวัดสงขลา ได้เดินรณรงค์การล้างมือและใส่หน้ากากอนามัย มอบเจลแอลกอฮอล์ ในพื้นที่ท่องเที่ยวอีกด้วย





- **ออกหน่วยคัดกรองสุขภาพให้แก่ประชาชนในชุมชนใกล้เคียง**

รณรงค์ให้ประชาชนในพื้นที่ เห็นความสำคัญ และตระหนักในการดูแลสุขภาพ ตรวจสอบสุขภาพเบื้องต้นอย่างสม่ำเสมอ ให้ความสำคัญโรคความดัน เบาหวาน หัวใจ อัมพฤกษ์ อัมพาต ฯลฯ



- **ฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่แก่พระภิกษุสงฆ์ในเขตทวีวัฒนา**

โรงพยาบาลธนบุรี 2 ร่วมกับมูลนิธิธรรมสภา บัณฑิตธรรม ถวายวัคซีนเพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้พระภิกษุสงฆ์ในพื้นที่เขตทวีวัฒนา ในโครงการ “สุขภาพดี ด้วยรอยยิ้ม” ซึ่งโรงพยาบาลธนบุรี 2 ได้ทำการออกหน่วยฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้แก่พระภิกษุสงฆ์ 9 วัด ฉีดวัคซีนพระภิกษุสงฆ์ 148 รูป



- **กิจกรรมบริจาคโลหิต**



จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ทุกโรงพยาบาลในเครือ อาทิ โรงพยาบาลธนบุรี 2 มีประชาชน และบุคลากรในโรงพยาบาล ร่วมใจบริจาคโลหิตได้ปริมาณรวมทั้งสิ้น 223 ยูนิต



## การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน และบริจาค เพื่อสนับสนุนและช่วยเหลือผู้ที่ขาดแคลนหรือประสบเหตุภัย

### • โครงการจิตอาสา เพื่อช่วยพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ ช่วยพัฒนาชุมชนในด้านการทำสภาพแวดล้อมให้สะอาด น่าอยู่ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน เช่น โรงพยาบาล ธนบุรี ร่วมกิจกรรมกับชุมชนในย่านบางกอกน้อย ธนบุรี ดังเช่น กิจกรรมจิตอาสา “เราทำความดี เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์” ทำความสะอาดวัดเพื่อปรับปรุงทัศนียภาพและสภาพแวดล้อม



### • การมอบสิ่งของให้กับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อนำไปส่งต่อ ช่วยเหลือผู้ที่มีความจำเป็น



- การมอบสิ่งของให้กับประชาชนในแนวใกล้เคียงที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19



เช่น ที่ชุมชนใกล้เคียงโรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาล  
ธนบุรี 2 โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง โรงพยาบาล  
ราชบุรีอินดี เป็นต้น

- มอบน้ำดื่มและอาหารแห้ง ช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่ จ.นครศรีธรรมราช



โรงพยาบาลราชบุรีอินดี จ.สงขลา และ โรงพยาบาลธนบุรี ห่วงสง จ.นครศรีธรรมราช ลงพื้นที่มอบน้ำดื่มและอาหารแห้งให้กับ  
ผู้ประสบอุทกภัยใน จ.นครศรีธรรมราช



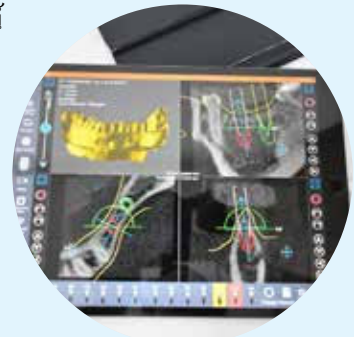
## 10. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีความนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กรซึ่งหมายถึงการทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยวิธีใหม่ ๆ และยังอาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าเป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกเพื่อให้สิ่งต่าง ๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อให้เกิดผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

การเผยแพร่ นวัตกรรมถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทเข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง

ตัวอย่างนวัตกรรมที่บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความคิดริเริ่ม เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีดังนี้

- 1) **ผ้าคลุม Super Safe** ใช้กับกลุ่มผู้รับบริการตรวจสุขภาพซึ่งมีจำนวนมาก ช่วยให้ผู้รับบริการรู้สึกมีจิตเป็นส่วนตัวและปลอดภัยในการเข้ารับบริการ ส่งผลต่อความสะดวก รวดเร็วในการเตรียมก่อนรับบริการ และลดระยะเวลาในการรอคอย ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ และได้มีปรับปรุงพัฒนาต่อยอดมาใช้กับผู้ป่วยในรูปแบบต่าง ๆ ในโรงพยาบาล และขยายผลไปที่ห้อง Treatment OPD
- 2) **การดูแลคุณภาพชีวิตผู้ป่วยมะเร็ง** ศูนย์เนื้องอกและเคมีบำบัดจัดระบบการดูแลคุณภาพชีวิตผู้ป่วยมะเร็งทุกคน ด้วยพยาบาลประจำตัว
- 3) **การให้ความรู้ในการดูแลผู้ป่วยกลุ่มต่อเนื่อง** ผ่าน **Home Health Care Channel** และปัจจุบันขยายผลเป็นการ Scan QR Code เพื่อสื่อสารคำแนะนำในการดูแลผู้ป่วยแต่ละราย
- 4) **ห่อไอเฟล** อุปกรณ์แขวนถุงเก็บปัสสาวะ ที่ช่วยไม่ให้ถุงปัสสาวะสัมผัสกับพื้น ช่วยให้ผู้ป่วยหลังผ่าตัดสะดวกในการทำกิจวัตรประจำวัน และทำกิจกรรมเดินออกกำลังกายได้ ขยายผลใช้ในสายพยาบาล และฝ่ายกายภาพบำบัดและเวชศาสตร์ฟื้นฟู
- 5) **กางเกงจิ้งจอก** ได้รับรางวัลนวัตกรรมรางวัลที่ 1 ด้านการพยาบาลผู้ป่วยโรคระบบประสาท ใช้กับผู้ป่วยที่คาสาขสวนปัสสาวะ ช่วยให้ผู้ป่วย Ambulate หรือฝึกเดินได้สะดวก ไม่ฉี่รั่ว ป้องกัน Hematuria ส่งผลให้ UTI ลดลง ผู้ป่วยพึงพอใจและร่วมมือในการ Ambulate ได้รับการจดอนุสิทธิบัตรเรียบร้อยแล้ว
- 6) **เสื้อกันตก** ได้รับการจดอนุสิทธิบัตร เมื่อมกราคม 2557 และขยายผลใช้ในสายพยาบาล
- 7) **นวัตกรรมยืดอายุการใช้งานของ Board Control Main Power On-Off ไฟฟ้าตัด** ให้มีอายุการใช้งานได้ยาวนานขึ้น โดยการย้าย Main Power ออกมาด้านข้างเครื่องแล้วติดตั้ง Breaker On-Off ทำให้ใช้งานได้ง่ายสะดวกขึ้น และไม่พบการแจ้งซ่อม โคมไฟฟ้าตัดในส่วนของ Board Control อีกเลย ได้ขยายผลติดตั้งใน OR ทั้งหมด รวมทั้งติดตั้งที่ห้อง Sleep Lab
- 8) **Miracle Hand (มือปาฏิหาริย์)** อุปกรณ์หยิบ Filter ของแกนน้ำยาล้างไต
- 9) **สื่อสารต่างภาษาด้วยฉลากยา** ให้บริการชาวต่างชาติ พม่า เขมร จีน ทั้ง OPD & IPD
- 10) **กระดิกช่วยชีวิตเม็ดเลือดแดง** ปรับเวลาในการรักษาเลือดให้คงสภาพจากเวลา 30 นาที เป็น 8 ชั่วโมง ทำให้ลดจำนวนการสูญเสียเลือด
- 11) **KOL (YUTH): Knowledge Out Lab (Yearly Update Thonburi Hospital)** สื่อความรู้การวิเคราะห์โรคส่งนอกโรงพยาบาลผ่าน Intranet ส่งผลทั้งความถูกต้องและลดเวลาการสื่อสารทางโทรศัพท์
- 12) **ประเมินภาวะโภชนาการด้วยผล lab ที่เกี่ยวข้องกับอาหาร** ปรับอาหารให้สัมพันธ์กับอาการผู้ป่วยรายบุคคล ตามแผนการรักษาของแพทย์ เช่น ผู้ป่วยที่มี Cholesterol สูง, ภาวะน้ำตาลในเลือดสูง และมีการประเมินติดตามอย่างต่อเนื่อง



- 13) **Nutrisurvey** นำสื่อให้ความรู้ Low Cholesterol โดยโปรแกรม มาใช้กับผู้ป่วย ได้รับรางวัลทุนวิจัยและพัฒนาสุขภาพของคนไทยที่มีสุขภาพที่ดี ของสมาคมนักกำหนดอาหารแห่งประเทศไทย
- 14) **Nutrition by Social Media** มีการนำความรู้ด้าน โภชนาการและโภชนาบำบัด มาทำเป็นสื่อโดยใช้ Graphic Info ในรูปแบบที่เข้าใจง่าย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ Health Promotion โดยใช้ชื่อ Nutrition by Social Media ผ่านการเล่าเรื่องราววิชาการด้วยภาพ ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และนำไปใช้กับชีวิตประจำวันได้จริง
- 15) **นวัตกรรม “ภูเก็ตแคร์”** ผู้การรองรับสังคมผู้สูงอายุในอนาคต

รางวัลพระปกเกล้าปี 2557 องค์การปกครองท้องถิ่นด้านความโปร่งใสและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ที่ อบจ.ภูเก็ต ได้รับนี้ ได้ประกาศความสำเร็จของโครงการภูเก็ตแคร์ “สุขภาพพอเพียงกับโรงพยาบาลหมื่นเตี้ยง” ที่ให้การดูแลช่วยเหลือผู้ป่วยเรื้อรังและผู้พิการในจังหวัดภูเก็ต โดย อบจ.ภูเก็ตร่วมมือกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดภูเก็ตและอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) โดยมีทีมแพทย์บุคลากรสาธารณสุขของ บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) ในฐานะผู้รับจ้างเหมาบริการ โรงพยาบาล อบจ.ภูเก็ต แห่งนี้นานกว่า 9 ปี ได้สร้างผลงานจนเป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณะด้วยความเป็นมืออาชีพ

รูปแบบการบริหารจัดการใหม่ที่เปิดโอกาสให้ภาคเอกชนร่วมบริการสุขภาพของ อบจ.ภูเก็ต ซึ่งเป็นภาครัฐแห่งแรกที่ไม่ปรากฏมาก่อน งานบริการสุขภาพจากภาคเอกชนในสถานที่ของภาครัฐถือเป็นการร่วมมือกันอย่างสร้างสรรค์สร้างพลังในการทำประโยชน์ให้แก่ประชาชน ผู้ด้อยโอกาส สร้างแนวรุกในเรื่องสร้างเสริมสุขภาพ มีการตรวจคัดกรองสุขภาพในเบื้องต้น ติดตามเยี่ยมผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยงและกลุ่มที่ภาวะแทรกซ้อน พร้อมทั้งรายงานผลให้โรงพยาบาลทราบ หากพบว่ามีอาการเจ็บป่วยเกิดขึ้น ก็อำนวยความสะดวกให้เข้าตรวจรักษากับแพทย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยกลยุทธ์นี้ สามารถแบ่งเบาภาระความแออัดในการให้บริการของโรงพยาบาลในจังหวัดภูเก็ต ได้เป็นอย่างมาก ทำให้แพทย์และพยาบาลมีเวลาเพิ่มขึ้นในการสร้างเสริมสุขภาพให้แก่ประชาชน ได้มากขึ้น

จากการถอดบทเรียนของภูเก็ตแคร์ผู้การรองรับสังคมผู้สูงอายุ ด้วยการนำเอาทุนสังคมเดิมแบบไทย ๆ ที่เกื้อกูลผู้สูงอายุมาพัฒนาระบบที่ชุมชนดูแลกันเองที่บ้าน (Community-based long term care system) โดยที่ผู้สูงอายุในพื้นที่สามารถยื่นความจำนงค์ที่จะรับบริการนี้ได้จากสถานบริการสาธารณสุขของภาครัฐและองค์การปกครองท้องถิ่น (อปท.) ซึ่งมีระบบสารสนเทศที่บูรณาการงานบริการสุขภาพและบริการทางสังคมไว้ทั้งหมด และมีระบบที่สนับสนุนให้คนในครอบครัวและชุมชนมีส่วนร่วมในการดูแลผู้สูงอายุเหล่านี้ได้ด้วย ทั้งนี้ อปท. จะต้องให้การสนับสนุนเบี้ยเลี้ยงผู้สูงอายุ เบี้ยเลี้ยงผู้พิการ ค่าตอบแทนแก่ อสม. กองทุนด้านสุขภาพและกองทุนฟื้นฟูสุขภาพตามที่กฎหมายได้บัญญัติไว้ สำหรับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จะสนับสนุนงบประมาณตั้งกองทุนผู้สูงอายุ สวัสดิการของผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส และกองทุนการออมแห่งชาติ ส่วนสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) จะสนับสนุนงบประมาณด้านการสร้างเสริมสุขภาพ และร่วมกับ อปท. ในการสร้างกองทุนสุขภาพในชุมชนตามที่บัญญัติไว้ในมาตรา 39 (2) แห่งพระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2545

กลไกหลักที่เป็นต้นทุนของชุมชนคือ อสม. และมัสยิด โรงเรียนเป็นศูนย์รวมจิตใจของชุมชนและเป็นสถานที่ฝึกอบรมให้คนในครอบครัวและในชุมชนให้มีทักษะในการดูแลผู้สูงอายุได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนบทบาทของทีมนักวิชาการทางการแพทย์ก็ดำเนินการเหมือนกันกับโมเดลภูเก็ตแคร์คือ ตรวจคัดกรองสุขภาพผู้สูงอายุในเบื้องต้น ติดตามเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุกลุ่มเสี่ยงและกลุ่มที่มีโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (Non-communicable disease; NCD) นอกจากนั้น ชุมชนจัดให้มีศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพในชุมชนหรือศูนย์รับดูแลรายวัน (Day care center) สำหรับผู้สูงอายุติดเตียงและช่วยเหลือตัวเองไม่ได้ ในระหว่างที่คนในครอบครัวไปทำงานนอกบ้าน

โรงพยาบาลหมื่นเตี้ยงจากโมเดล อบจ.ภูเก็ต ที่ THG ร่วมสร้างสรรค์นวัตกรรมกับ อบจ.ภูเก็ต โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการสร้างโอกาสให้ชุมชนในการดูแลผู้ป่วยเรื้อรัง และผู้พิการ กลับเป็นแสงสว่างปลายอุโมงค์ที่แก้ปัญหาสังคมไทยที่ต้องแบกรับงบประมาณมหาศาลเพื่อรับมือกับสังคมผู้สูงอายุในอนาคตได้



## รางวัลและเกียรติบัตรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1. โรงพยาบาลธนบุรี โรงพยาบาลธนบุรี 2 โรงพยาบาลราชบุรีอินดิ และโรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี ได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพ สถานพยาบาลที่ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)
2. โรงพยาบาลธนบุรี 2 ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ หน่วยงานให้บริการสาธารณสุขประโยชน์ด้านการแพทย์ โครงการอบรมเพิ่มความรู้ด้านเทคโนโลยี ด้านรักษาสีสิ่งแวดล้อมและด้านสุขภาพกาย สุขภาพจิต ที่เหมาะสมกับผู้สูงอายุ จากองค์การบริหารส่วนจังหวัดนนทบุรี
3. โรงพยาบาลธนบุรี 2 ผ่านการรับรองคุณภาพด้านการจัดตั้งหอผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง (Stroke unit) จากกรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
4. โครงการ จินณ์ เวลป้ออิง เคนดี้ ได้รับรางวัล Environments For Aging Design Showcase 2018 จาก EFA Magazine ประเทศสหรัฐอเมริกาในฐานะ 1 ใน 7 โครงการและเป็นโครงการเดียวจากเอเชีย ที่ถูกคัดเลือก จาก 36 โครงการที่เข้าเกณฑ์จากทั่วโลก ในฐานะโครงการที่พกาศัยสำหรับผู้สูงอายุ ที่มีความโดดเด่น และศักยภาพในการตอบโจทย์การใช้ชีวิตของผู้สูงอายุทั้งในด้านแนวคิดการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของผู้อยู่อาศัย ด้านความสวยงาม และด้านนวัตกรรมอย่างลงตัว
5. โครงการ จินณ์ เวลป้ออิง เคนดี้ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยม Best Senior Living Development หรือโครงการที่พักสำหรับผู้สูงอายุยอดเยี่ยม และได้รับรางวัลดีเด่น (Highly commended) สาขา Universal Design Development หรือโครงการที่ออกแบบได้โดดเด่นและมีศักยภาพในการตอบโจทย์การใช้ชีวิตของผู้สูงอายุและคำนึงถึงประโยชน์การใช้สอยอย่างลงตัว จากงาน PropertyGuru Thailand Property Awards
6. โครงการ จินณ์ เวลป้ออิง เคนดี้ เมืองต้นแบบสุขภาพแห่งชุมชนวัยเกษียณและครอบครัว ควารางวัล เฟรนด์ลี่ ดีไซน์ อวอร์ดส์ 2019 (Friendly Design Awards 2019) จากมูลนิธิสถาปัตย์เพื่อคนทั้งมวล ผู้จัดการมหกรรมอารยสถาปัตย์และนวัตกรรมสุขภาพเพื่อคนทั้งมวลครั้งที่ 4 หรือ ไทยแลนด์ เฟรนด์ลี่ ดีไซน์ เอ็กโป 2019 ( Thailand Friendly Design Expo 2019) ในฐานะเป็นชุมชนและเป็นสถานที่ต้นแบบอารยสถาปัตย์ที่สร้างคุณประโยชน์แก่ส่วนร่วม เพื่อรองรับสังคมผู้สูงวัย ส่งเสริมสิทธิความเสมอภาคของผู้พิการ ผู้ป่วยพักฟื้น ผู้ที่ไร้รถเข็น ตลอดจนทุกคน ทุกเพศ ทุกวัย ทุกสภาพร่างกายให้สามารถเข้าถึงได้ และใช้ประโยชน์ได้ด้วยความสะดวก ทันสมัย ปลอดภัย เป็นธรรม ได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม
7. ศูนย์หัวใจ พัทลุง ธนบุรี ผ่านการรับรองคุณภาพ จาก สำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ กระทรวงสาธารณสุข เพื่อเป็นหน่วยบริการ รักษา จิตติ สุนรักษาเส้นเลือดหัวใจ และการผ่าตัดหัวใจ
8. โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับประกาศนียบัตรรับรองกระบวนการคุณภาพ HA ตามมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ ในการประชุม HA National Forum ครั้งที่ 20
9. โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับรางวัล Platinum Hospital Quality Award จาก AIA ปี 2557
10. โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับรางวัลด้านการบริหารจัดการทางการแพทย์ดีเด่น จาก เมืองไทยประกันชีวิต ปี 2558
11. โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับรางวัลความรวดเร็ว มีคุณภาพและเข้าใจความต้องการของลูกค้า จาก เมืองไทยประกันชีวิต 2558
12. โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับรางวัลชนะเลิศ การบริหารและบริการทางการแพทย์ยอดเยี่ยม จาก AZAY ปี 2558
13. โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับรางวัลรองชนะเลิศ การให้บริการการตรวจสุขภาพยอดเยี่ยม จาก AZAY ปี 2558
14. โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับรางวัล Service Appreciation Award จาก AZAY ปี 2559
15. โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับการรับรองการจัดการพลังงานประจำปี 2556 สำหรับอาคารควบคุม TSIC-ID: 86101-0016 ด้านความครบถ้วนและถูกต้องตามกฎหมายกระทรวงพลังงาน
16. โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับการรับรองคุณภาพน้ำประปา ตามข้อกำหนดขององค์การอนามัยโลกปี 1993
17. โรงพยาบาลธนบุรี รางวัล Hospital of the Year จากงาน The Healthcare Asia Awards 2019 ประเทศสิงคโปร์
18. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง รางวัล Clinical Service Initiative of the Year จากงาน The Healthcare Asia Awards 2019 ประเทศสิงคโปร์

## แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กร เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร ไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและผลักดันให้มีการปฏิบัติตามแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร รวมถึงให้ข้อเสนอแนะวิธีการควบคุมหรือแนวทางป้องกันความเสี่ยงนั้น ๆ พร้อมทั้งให้มีการติดตามประเมินผลเพื่อให้เกิดการปรับปรุงแผนการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงลงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กร สรุปได้ ดังนี้

1. บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองให้ผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะมีการรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
2. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบภายใน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม
3. ในกรณีที่มิเหตุการณ์สืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียนมีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีการทุจริต หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
4. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ
5. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น รวมถึงนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ
6. กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในองค์กร



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ โดยมีมติว่าในปี 2564 บริษัทฯ ยังคง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าของแบรนด์ เช่นเดียวกับปีก่อน พร้อมกับทบทวนกลยุทธ์ระยะสั้นที่ได้กำหนดไว้เมื่อวันที่ 23 - 24 สิงหาคม 2562 ดังนี้

### วิสัยทัศน์

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตพร้อมอยู่เคียงข้าง เป็นผู้ดูแลสุขภาพที่ทุกคนไว้วางใจ

### พันธกิจ

- ให้บริการดูแลสุขภาพอย่างเข้าใจผู้ใช้บริการ พร้อมทั้งนวัตกรรม ในราคาที่เหมาะสม สำหรับทุกคนและทุกความต้องการ
- ทีมงานมุ่งมั่นเพื่อคุณภาพบริการที่เป็นเลิศ พร้อมด้วยความเชี่ยวชาญ และบริการอย่างมีอาชีพ เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับทุกคน

### คุณค่าของแบรนด์

<b>TREASURE LIVES</b>	ให้คุณค่ากับทุกชีวิต และมุ่งมั่นที่จะให้การดูแลทุกคนอย่างดีที่สุด โดยไม่แบ่งแยกหรือจำกัดเพียงคนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
<b>HONEST</b>	เรายืนหยัดในหลักของความสุจริตและโปร่งใส นำเสนอผลิตภัณฑ์และให้บริการตามที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการ อีกทั้งยังดำเนินงานด้วยความอ่อนน้อมและเคารพผู้ใช้บริการ
<b>OPTIMISTIC</b>	เรามองโลกด้วยทัศนคติเชิงบวก มุ่งหาหนทางใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาการให้บริการและการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น
<b>NURTURING</b>	คนคือทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง เราจึงดูแลและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เป็นผู้ให้บริการด้านสุขภาพอย่างมืออาชีพที่ดีที่สุดสำหรับผู้ใช้บริการ



## เป้าหมายระยะยาว และแนวทางดำเนินการ

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ซึ่งเป็นเป้าหมายระยะยาว บริษัทฯ จึงมีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

### 1. รักษาคุณภาพมาตรฐานระบบบริหารจัดการและการบริการทางการแพทย์รวมถึงเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเข้าถึงมาตรฐานที่สูงขึ้นทั้งระดับประเทศและระดับสากล

- บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลฯ ให้มีบริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เชื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการดำเนินการรักษาระดับมาตรฐานเพื่อเป็นต้นแบบของการพัฒนาโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานเดียวกัน
- บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ โดยพัฒนาขีดความสามารถในการรักษาใน 5 ศูนย์ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ศูนย์ระบบประสาทและสมอง (2) ศูนย์โรคกระดูกและข้อ (3) ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ (4) ศูนย์หัวใจ และ (5) ศูนย์สูติ-นรีเวชกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- บริษัทฯ จัดให้มีทีมที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ รวมถึงร่วมสนับสนุนการเข้าถึงมาตรฐานสูงสุดด้านการดำเนินงานแก่โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ นำไปสู่การให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน
- บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและให้ทุนเพื่อพัฒนาความรู้แก่บุคลากรทั้งด้านวิชาการและด้านการบริการอย่างสม่ำเสมอ

### 2. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมระบบบริการทางการแพทย์รวมถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ และตรงต่อความต้องการและความจำเป็นในการรักษา

- บริษัทฯ พัฒนาระบบบริการการจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลรัฐในรูปแบบการให้บริการทั้งระบบ และการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) ทำให้ประชาชนมีโอกาสได้รับบริการแบบโรงพยาบาลเอกชน โดยชำระตามสิทธิที่มีเหมือน โรงพยาบาลรัฐทั่วไป
- บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขยายศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงบริการได้อย่างครอบคลุมเบ็ดเสร็จ
- บริษัทฯ มีนโยบายในการแสวงหาและพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งเน้นนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับและรับรองในระดับสากล อาทิ เทคโนโลยีการสแกน เทคโนโลยีห้องปฏิบัติการ อุปกรณ์การแพทย์ เทคโนโลยีการฟื้นฟูผู้ป่วย เป็นต้น เพื่อการให้บริการที่รวดเร็ว แม่นยำ ตรงต่อความจำเป็นในการรักษา และความต้องการของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ เปิดให้บริการการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุแบบครบวงจร (Senior Home Care) และพัฒนาระบบการบริหารจัดการ เพื่อให้บริการที่ตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ ซึ่งประกอบไปด้วย การบริการทางการแพทย์ การบริหาร ที่พักอาศัยที่เอื้ออำนวยต่อชีวิตประจำวันของผู้สูงอายุ กิจกรรมที่พัฒนาสุขภาพกายและสุขภาพจิตผู้สูงอายุ เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการโครงการแรกได้แก่ โครงการ จินฉ์ เวลบีอิง เคาน์ตี้ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการที่ 2 คือ โครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ
- บริษัทฯ มีระบบสนับสนุนบริการทางการแพทย์เพื่อดูแลผู้ป่วยและผู้ต้องการรับบริการที่บ้าน อาทิ การทำกายภาพบำบัด การเปลี่ยนสายยางท่อออกซิเจนและน้ำเกลือ
- บริษัทฯ พัฒนาเทคโนโลยีเครือข่ายการดูแลผู้ป่วยทางไกล รวมถึงกลไกการปรึกษา การติดตามและการประเมินผลผู้ป่วยภายหลังหรือระหว่างการรักษา เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและลดเวลาในการเดินทางมารักษาของผู้ป่วยและญาติ
- บริษัทฯ ได้พัฒนาโรงพยาบาลแห่งใหม่ เพื่อให้ผู้ป่วยมีทางเลือกในการรักษาจากเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า อาทิ ศูนย์รักษาแผล ผู้ป่วยเบาหวาน ศูนย์ IVF ศูนย์ทันตกรรมดิจิทัล เป็นต้น โดยได้เปิดให้บริการในช่วงต้นปี 2562 โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่ม Medical Tourist

### 3. พัฒนาศักยภาพด้านจริยธรรม ความเป็นเลิศทางวิชาการ และความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา รวมไปถึงการพัฒนาจิตบริการ (Service Mind) เพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจ และความมั่นใจ และความสุขของผู้รับบริการ

- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะพยาบาลศาสตร์ ซึ่งจะสามารถผลิตบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ และโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้จัดอบรมจริยธรรมและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ทุนบุคลากรเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- บริษัทฯ บริหารจัดการโรงพยาบาลธนบุรีที่สามารถรักษาพยาบาลได้ในระดับตติยภูมิ ซึ่งครอบคลุมโรคและความซับซ้อนที่สามารถรักษาในวงกว้าง สามารถให้บริการรักษาโรคโดยแพทย์เฉพาะทาง และมีการให้บริการศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellent Center) เพื่อการให้บริการทางการแพทย์ที่ผู้รับบริการมั่นใจและไว้วางใจ โดยมุ่งขยายระบบบริการศูนย์ความเป็นเลิศไปยังโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และพื้นที่ที่มีความต้องการการรักษายาบาลของผู้รับบริการ
- บริษัทฯ จัดฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพ พัฒนาจิตบริการของบุคลากร และประเมินผลการดำเนินงานของทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรในแผนกหรือหน่วยงานที่ได้รับการประเมินในระดับสูง

### 4. นำเสนอมิติใหม่ในการรักษาในราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการได้

- บริษัทฯ กำหนดราคาการรักษาพยาบาลในระดับกลางโดยสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลที่มีราคาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ผู้ป่วยสามารถเลือกรับบริการทางเลือกของสถานพักฟื้น หรือเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ซึ่งมีอยู่หลายแห่งทั่วประเทศ ในโรคที่ไม่มีความซับซ้อนเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล
- บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care) โดยได้จัดตั้งโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการจินณ์เวดบ็อกซ์ เคนดี้ เพื่อรองรับผู้ป่วยที่อยู่ในช่วงพักฟื้นหลังการผ่าตัด หรืออยู่ในช่วงบำบัด รวมทั้งผู้ป่วยสูงอายุที่ต้องการการดูแลระยะยาว เช่น โรคอัลไซเมอร์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการพักฟื้นในโรงพยาบาล โดยถือเป็นทางเลือกในการรับบริการด้วยค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า
- บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐหลายแห่ง ซึ่งทำให้ประชาชนในพื้นที่ที่สามารถเข้ารับบริการทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐาน โดยชำระค่าใช้จ่ายตามสิทธิที่มีเช่นเดียวกับโรงพยาบาลรัฐทั่วไป



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พ.ศ.

พัฒนาการที่สำคัญ

2561

26 มีนาคม บริษัทฯ พิจารณานุมัติขายเงินลงทุนในหุ้น บจก. ราชธานี โรจนะ ให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลราชธานี (โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา) โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนประมาณ 52.5 ล้านบาท

26 มีนาคม คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยอีกคณะหนึ่ง

24 สิงหาคม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้อนุมัติซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อ.ประจักษ์ศิลปาคม เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ จากบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาเป็นโครงการ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ซึ่งเป็นโครงการที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย พร้อมบริการทางการแพทย์

7 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ลงทุนใน บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51.12 และถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงโดยอ้อม ผ่านบริษัทย่อย - บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ในสัดส่วนร้อยละ 5.31 รวมทั้งสิ้นร้อยละ 56.43

พ.ศ.

พัฒนาการที่สำคัญ

2562

24 มกราคม เปิดให้บริการโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมืองอย่างเป็นทางการ ด้วยเงินลงทุนกว่า 4,000 ล้านบาท เน้นเป็นศูนย์สุขภาพเฉพาะทางรักษาแบบ Personalized Care รองรับกลุ่มลูกค้า Medical Tourism

17 มีนาคม บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ Ar Yu International Hospital ณ เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมา เดิมรูปแบบทั้งแผนกผู้ป่วยนอก (OPD) และแผนกผู้ป่วยใน (IPD) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนมาตรฐานสากลแห่งแรกในประเทศเมียนมา

30 พฤษภาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัล Hospital of the Year จากงาน 'Healthcare Asia Awards 2019' ประเทศสิงคโปร์ ขณะที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ได้รับรางวัลประเภท Clinical Service Initiative of the Year

27 มิถุนายน บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในหุ้น บมจ. โรงพยาบาลราชธานี ("RJH") จำนวน 12,000,000 หุ้น ทำให้บริษัทฯ คงเหลือหุ้น RJH ร้อยละ 3.07

3 กรกฎาคม แจ้งการเปลี่ยนแปลงชื่อ บจก. พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยเปลี่ยนชื่อเป็น บจก. ธนบุรี เวลบีอิง เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

2 กันยายน บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ("RAM") ได้เข้าถือหุ้น "THG" ร้อยละ 2.217 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ THG ส่งผลให้ RAM เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 1 ใน 5 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 RAM ถือหุ้น THG รวมร้อยละ 10.051

17 กันยายน บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ เพื่อบริหารจัดการธุรกิจ Senior residence โดยมีทุนจดทะเบียน 4,000,000 บาท

**พ.ศ.**
**พัฒนาการที่สำคัญ**
**2562**

18 พฤศจิกายน บริษัทฯ เปิดให้บริการ โรงพยาบาลธนบุรี หุ่นยนต์ อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช อย่างเป็นทางการ ในช่วงแรกมีเตียงที่จัดทะเบียนให้บริการรวม 50 เตียง และในอนาคตสามารถขยายกำลังการให้บริการเพิ่มขึ้นเป็น 200 เตียง มีห้องตรวจ 12 ห้อง และห้องผ่าตัด 3 ห้อง

18 ธันวาคม หลักทรัพย์ของบริษัทฯ (ตัวย่อ THG) ได้รับคัดเลือก เข้าในดัชนี SET100 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับเป็นหนึ่งใน 100 หลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตามราคาตลาดและสภาพคล่องในการซื้อขายสูงอย่างสม่ำเสมอตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

**พ.ศ.**
**พัฒนาการที่สำคัญ**
**2563**

21 กุมภาพันธ์ เปิดให้บริการ โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา โดยเป็นโรงพยาบาลดูแลและฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงวัย ขนาด 55 เตียง ตั้งอยู่ในโครงการจินน์ เวลบีอิง เคนดี้

มีนาคม ทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดในกิจการร่วมค้าที่ดำเนินการ โรงพยาบาล Welly Hospital ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ให้กับบริษัท WEGO Holding Company ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นเงินจำนวน 98.21 ล้านบาท

13 พฤษภาคม คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย ได้แก่ บจก.ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จากเดิม 800 ล้านบาท เป็น 1,270 ล้านบาท เพิ่มสัดส่วนการถือครองเป็นร้อยละ 99.86 และ บจก.ราชธานี เรือยนต์ จากเดิม 700 ล้านบาท เป็น 1,960 ล้านบาท ถือครองร้อยละ 100 เท่าเดิม

1 มิถุนายน โรงพยาบาลธนบุรี ได้รับการจัดอันดับเป็นโรงพยาบาลอันดับ 7 ของกลุ่ม Best Hospital - Thailand จากการจัดอันดับโรงพยาบาลที่ดีที่สุดในประเทศต่างๆ รวม 20 ประเทศ โดย Newsweek เว็บไซต์ข่าวชั้นนำจากสหรัฐอเมริกา และ THG ติด 1 ใน 5 บริษัทชั้นนำ ที่ได้รับรางวัล 'ASEAN TRANSFORMATION CHAMPIONS' จาก INNOSIGT จากการสร้างสรรค์นวัตกรรมและขยายธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำนวัตกรรมเข้ามาปรับใช้รวมถึงมีผู้นำองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญ

21 กรกฎาคม ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ สนับสนุนงานวิจัยศึกษาใช้ทางการแพทย์ และลงนามในสัญญาบริหารศูนย์หัวใจ ภายในศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ให้การรักษาโรคหัวใจและหลอดเลือดแบบครบวงจร

10 สิงหาคม ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อร่วมมือกันจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเครื่องมือแพทย์และบริการทางการแพทย์ เพื่อสนับสนุนการวิจัยพัฒนาอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ ก้าวสู่ smart hospital และพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเทคโนโลยีทางการแพทย์

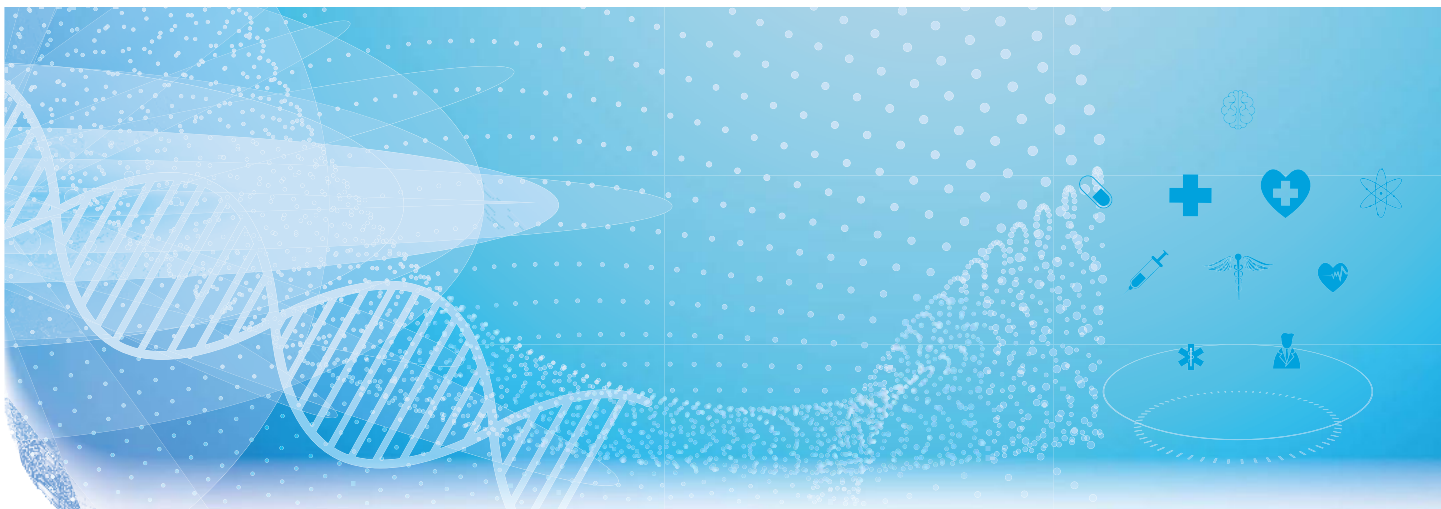
THG ดำเนินการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ โดยมีกำหนดระยะเวลา 6 เดือน สิ้นสุด ณ วันที่ 20 กันยายน 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้น จำนวน 5.28 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 19.00 - 21.30 บาท รวมเป็นเงิน 105.03 ล้านบาท

# โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท			รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
				2563		2562		2561	
	2563	2562	2561	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	-	-	-	4,693.29	64.16%	5,147.53	62.53%	5,099.43	71.88%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาลเมืองพัทยา	-	-	-	252.86	3.46%	261.48	3.18%	310.56	4.38%
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป - โรงพยาบาล อบจ. ภูเก็ต	-	-	-	173.08	2.37%	179.14	2.18%	183.20	2.58%
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	56.91%	56.91%	56.91%	607.25	8.30%	690.76	8.39%	695.53	9.80%
บจก. ธนราษฎร์ทุ่งสง	56.43%	56.43%	-	113.81	1.55%	9.17	0.11%	-	-
บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	99.98%	99.98%	99.98%	210.46	2.88%	266.97	3.24%	275.94	3.89%
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	99.99%	99.99%	99.99%	861.59	11.78%	905.46	11.00%	14.39	0.20%
<b>รวมธุรกิจให้บริการทางการแพทย์</b>				<b>6,912.34</b>	<b>94.50%</b>	<b>7,460.51</b>	<b>90.63%</b>	<b>6,579.05</b>	<b>92.73%</b>
บจก. ทันตสยาม	99.43%	99.43%	99.43%	271.48	3.71%	317.81	3.86%	396.38	5.59%
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง **	99.99%	99.99%	99.99%	115.37	1.58%	438.66	5.33%	95.51	1.35%
<b>รวมธุรกิจการบริหารผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์</b>				<b>386.85</b>	<b>5.29%</b>	<b>756.47</b>	<b>9.19%</b>	<b>491.89</b>	<b>6.94%</b>
บจก. โมดูลล่า ซอฟต์แวร์ เอ็กซ์เปอร์ติส	70.00%	70.00%	70.00%	15.61	0.21%	15.18	0.18%	23.26	0.33%
บจก. ราชนานี เรียวตี้	100.00%	100.00%	100.00%	-	-	-	-	-	-
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	99.86%	99.78%	99.78%	-	-	-	-	-	-
<b>รวมอื่น ๆ</b>				<b>15.61</b>	<b>0.21%</b>	<b>15.18</b>	<b>0.18%</b>	<b>23.26</b>	<b>0.33%</b>
<b>รวม</b>				<b>7,314.80</b>	<b>100.00%</b>	<b>8,232.16</b>	<b>100.00%</b>	<b>7,094.20</b>	<b>100.00%</b>

\*\* บจก. ธนบุรี เวลบีอิง เดิมชื่อ (บจก. พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์)



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

THG มีธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่

1. ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์
2. ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์
3. ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ

### ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล สามารถแบ่งได้เป็น 5 รูปแบบ ดังนี้

#### 1. ธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย

THG ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาลในประเทศไทย โดยดำเนินงานผ่านบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้บริการรักษาพยาบาล ครอบคลุมทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัยครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย

โรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จำนวน 4 แห่ง

- โรงพยาบาลธนบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี 2
- โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง
- โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา

โรงพยาบาลเอกชนในต่างจังหวัดจำนวน 4 แห่ง

- โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี จังหวัดสงขลา
- โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี จังหวัดอุบลราชธานี
- โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี จังหวัดจันทบุรี
- โรงพยาบาลธนบุรี พังงา จังหวัดนครศรีธรรมราช

มีขนาดเตียงจดทะเบียนรวมกว่า 1,100 เตียง และสามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้มากกว่า 5,800 คนต่อวัน โดยเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทย มุ่งเน้นคุณภาพการรักษาพยาบาล ควบคู่กับการส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค การฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วย ในราคาที่ผู้ใช้บริการทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ โดยมีความพร้อมในสาขาการแพทย์ที่กว้างขวาง อาทิ ศูนย์ระบบประสาทและสมอง ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์หัวใจ ศูนย์สูติ-นรีเวช มีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสถานพยาบาล (Hospital Accreditation: HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) เป็นการรับรองว่าโรงพยาบาลภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

สำหรับปี 2563 THG ได้เปิดดำเนินการโรงพยาบาลแห่งใหม่ ได้แก่ โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 โดยเป็นโรงพยาบาลเพื่อสุขภาพผู้สูงอายุอย่างครบวงจร ทั้งการดูแล การรักษาโรค และ



กายภาพบำบัด เพื่อเสริมสร้างสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดี พร้อมป้องกันการเกิดโรค ด้วยทีมบุคลากรทางการแพทย์ ที่มีประสบการณ์และอุปกรณ์ที่ครบครัน สามารถรองรับคนไข้ในที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ เช่น ผู้ป่วยติดเตียง ผู้ป่วยอัลไซเมอร์ หรือโรคเรื้อรังอื่นๆ ตั้งอยู่ในพื้นที่ของโครงการที่พักอาศัยเพื่อผู้สูงวัย จินณ์ เวลบีอิง เคา์นตี้ จึงสามารถให้บริการได้สะดวกและทันทั่วทั้งที่สำหรับผู้พักอาศัยในโครงการดังกล่าว และชุมชนใกล้เคียงย่านรังสิตอีกด้วย

โรงพยาบาล	ที่ตั้ง	จำนวน เตียง จดทะเบียน	รายละเอียด
โรงพยาบาลธนบุรี	34/1 ถนนอิสรภาพ ซอยอิสรภาพ 44 แขวงบ้านช่างหล่อ เขต บางกอกน้อย กรุงเทพฯ	435	ดำเนินงานโดย THG
โรงพยาบาลธนบุรี 2	43/4 ถนน บรรณราชนนี แขวง ศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ	95	ดำเนินงานโดย THG
โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลอง มหานาค เขตป้อมปราบศัตรู พ่าย กรุงเทพฯ	47	ดำเนินงาน โดย บจก.โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุน ชำระแล้ว
โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา	89 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอกลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	55	ดำเนินงานโดย บจก.ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	119 ถนนราษฎร์ยินดี อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา	196	ดำเนินงาน โดย บจก.โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นร้อยละ 56.91 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลอุบลรักษ์ ธนบุรี	46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี	100	ดำเนินงานโดย บจก. อุบลรักษ์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วม THG ถือหุ้นร้อยละ 34.52 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลสิริเวช จันทบุรี	151 หมู่ 7 ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี	90	ดำเนินงานโดย บจก. สิริเวช จันทบุรี ซึ่งเป็นบริษัทร่วม THG ถือหุ้นร้อยละ 31.87 ของทุนชำระแล้ว
โรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสง	ทางหลวงสายทุ่งสง - ะมาย อำเภอ ทุ่ง สง จั ง ห วั ด นครศรีธรรมราช	50	ดำเนินงานโดย บจก. ธนราษฎร์ทุ่ง สง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย THG ถือหุ้นรวมร้อยละ 56.43 ของทุนชำระแล้ว

## 2. ธุรกิจรักษาพยาบาลในต่างประเทศ

THG ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย โดยได้ร่วมมือกับพันธมิตรในต่างประเทศ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล ปัจจุบัน มีโรงพยาบาล 1 แห่ง ในประเทศเมียนมา

● *Ar Yu International Hospital* ประเทศเมียนมา

THG ได้ร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่น Ga Mone Pwint Company Limited (“GMP”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าปลีกและอสังหาริมทรัพย์ที่มีชื่อเสียงในประเทศเมียนมา และปัจจุบันกำลังดำเนินการสร้างโรงพยาบาลขนาด 200 เตียง มูลค่า 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลในประเทศเมียนมาที่มีมาตรฐานสากลโดยให้ชื่อว่า Ar Yu International Hospital โดยตั้งอยู่บนถนน Kyaikkasan เมืองย่างกุ้ง บนเนื้อที่ประมาณ 3 ไร่ เริ่มเปิดให้บริการในช่วงเริ่มต้นสำหรับคนไข้ในท้องถิ่นในเดือนกันยายน 2561 และเปิดให้บริการเต็มรูปแบบในวันที่ 17 มีนาคม 2562

บริษัทร่วมทุน ARYU International Health Care Company Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ถือหุ้นโดย GMP ร้อยละ 50 ARYU Ananta Medical Services Company Limited (AMS) ซึ่งเป็นกลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ชาวเมียนมา ถือหุ้นร้อยละ 10 และ THG ร้อยละ 40

### 3. ธุรกิจรับจ้างเหมาบริการทางการแพทย์

THG เป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกๆ ที่ได้รับความไว้วางใจจากองค์กรปกครองท้องถิ่นในการรับจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาลกับโรงพยาบาลในภาครัฐที่ต้องการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการ โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลในสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่นจำนวน 2 แห่ง และศูนย์แพทย์ชุมชน 1 แห่ง ได้แก่

- โรงพยาบาลเมืองพญา ขนาด 110 เตียง (เตียงจดทะเบียนและเตียงให้บริการ) ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปและเป็นศูนย์รวมแพทย์เฉพาะทางสาขาต่าง ๆ พร้อมกับการให้บริการด้วยเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย ส่งผลให้โรงพยาบาลมีการให้บริการที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากล
- โรงพยาบาลองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ขนาด 129 เตียง (เตียงจดทะเบียน) โดยมีเตียงให้บริการจำนวน 125 เตียงให้บริการ มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลของประชาชนที่ให้บริการคุณภาพเป็นเลิศระดับประเทศ และสร้างความประทับใจทุกครั้งแก่ผู้รับบริการ
- ศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน เป็นศูนย์แพทย์ชุมชนที่สามารถช่วยชีวิตผู้ประสบภัยฉุกเฉินตามชายฝั่งทะเล สามารถพร้อมรับเหตุฉุกเฉินและโรคทั่วไปได้ เพื่อบริการประชาชนและนักท่องเที่ยวต่างชาติ มีการให้บริการพร้อมรับเหตุฉุกเฉินและโรคทั่วไป โดยมีแผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉินเป็นหลัก

ความพร้อมทางด้านแพทย์และบุคลากรที่มีคุณภาพ ความสามารถในการบริหารจัดการได้ครอบคลุมทุกแผนกของโรงพยาบาล และความสามารถในการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้ป่วยได้รับการบริการในระดับภาคเอกชน ในราคาระดับโรงพยาบาลภาครัฐ และทั้ง 2 โรงพยาบาลมีทีมแพทย์และพยาบาลดูแลผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ THG ยังรับจ้างเป็นที่ปรึกษา บริหารจัดการและฝึกอบรมให้กับโรงพยาบาลในต่างประเทศด้วย โดยเฉพาะภูมิภาค เอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ทั้งนี้ สัญญาบริการจ้างเหมาเพื่อบริหารและดำเนินงานศูนย์แพทย์ชุมชนนานาชาติเกาะล้าน พญา ได้สิ้นสุดลง ในเดือนตุลาคม 2563 ส่วนสัญญาบริการจ้างเหมาเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาลเมืองพญา สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 และไม่มีการต่อสัญญา

#### 4. ธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง

THG เล็งเห็นโอกาสการเติบโตของธุรกิจศูนย์แพทย์เฉพาะทาง จึงได้ก่อตั้ง บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริหารศูนย์หัวใจให้แก่สถานพยาบาล ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน จัดหาทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านโรคหัวใจที่มีชื่อเสียงเพื่อความพร้อมในการดูแลรักษา ในปี 2562 ได้ดำเนินธุรกิจรับจ้างเหมาบริการการรักษาพยาบาลโรคหัวใจ 3 โครงการ ได้แก่

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลภัทร – ธนบุรี**

ดำเนินการภายใต้สัญญาร่วมให้การรักษายาบาลด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดกับ บจก. โรงพยาบาลภัทร โดย THG มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทางและบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ โดยศูนย์หัวใจแห่งนี้เปิดให้บริการเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วยห้องสวนหลอดเลือดหัวใจ พร้อมเครื่องมือทันสมัย ครบวงจร ดูแลด้วยแพทย์อายุรกรรมหัวใจที่เชี่ยวชาญการสวนหัวใจ แพทย์ผ่าตัดหัวใจพร้อมทีมงานที่ได้รับการอบรมและฝึกฝนเป็นพิเศษในการดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจ มีหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ และหอพักผู้ป่วยโรคหัวใจพิเศษ 18 เตียง และ หออภิบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU) 6 เตียง

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 สัญญาร่วมให้การรักษายาบาลด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดดังกล่าว ได้สิ้นสุดลง และไม่มีการต่อสัญญา

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี 2**

เปิดให้บริการเมื่อ 26 มิถุนายน 2560 โดย บจก. ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลธนบุรี เป็นผู้รับจ้างเหมาบริการโครงการศูนย์หัวใจ มีหน้าที่จัดหาทีมแพทย์เฉพาะทาง และบริหารจัดการตารางเวลาการทำงานของแพทย์ให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ป่วยด้านหัวใจและหลอดเลือดอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ ประกอบด้วยห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 9 เตียง พร้อมดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจนับตั้งแต่การตรวจรักษาในระยะเริ่มต้นจนถึงการรักษาที่มีความละเอียดซับซ้อนขั้นสูงสุดตลอด 24 ชั่วโมง

- **คลินิกศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลพัทลุง**

เป็นความร่วมมือของคณะผู้บริหาร โรงพยาบาลพัทลุง และ บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี การรับจ้างเหมาบริการและควบคุมคุณภาพการทำงานด้วยความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทาง คลินิกศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือดโรงพยาบาลพัทลุง เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 17 เดือนเมษายน 2561 และได้รับอนุมัติจากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติให้รักษาผู้ป่วยสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าได้ เมื่อวันที่ 1 เดือนตุลาคม 2561 โดยบริษัทดำเนินการรักษาการทำหัตถการผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและโรคหัวใจขาดเลือด ประกอบด้วยห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด หอพักผู้ป่วยโรคหัวใจ ซึ่งมีจำนวนเตียงทั้งหมด 11 เตียง

นอกจากนี้ ในเดือนกรกฎาคม 2563 บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ได้ลงนามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการเข้ารับบริหารศูนย์หัวใจให้กับศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน (เดิมชื่อ รพ.ชลประทาน) ในสังกัดมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เพื่อบริการดูแลรักษาคนไข้ที่มีอาการเกี่ยวกับโรคหัวใจและหลอดเลือด คาดว่าเปิดให้บริการได้ในปี 2564

## ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ (Healthcare Solution Provider)

เป็นธุรกิจที่ให้บริการดูแลสุขภาพ นอกเหนือจากการรักษาในสถานพยาบาล โดยมีบริการที่หลากหลาย เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการที่ต้องการดูแลสุขภาพในช่วงอายุและสภาพร่างกายที่แตกต่างกันไป โดยมีบริการดังต่อไปนี้

### 1. ธุรกิจการให้การบริบาลและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living)

- โครงการจิมน์ เวลบีอิง เคาท์ตี้

เป็นโครงการพัฒนาที่เกี่ยวกับบริการทางการแพทย์ครบวงจร ภายใต้แนวคิดที่นำการดูแลสุขภาพแบบบูรณาการ (Integrated Healthcare) และแผนการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล (Tailor-Made Medicine) มาผนวกกับที่พักอาศัย (Active Living) ที่ออกแบบมาสำหรับผู้สูงวัยที่สามารถปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มเติมอุปกรณ์อำนวยความสะดวกได้ตามความต้องการในแต่ละช่วงวัยของผู้อาศัย และอาคารสำหรับผู้สูงวัยที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ (Aged Care) ตลอดจนมีการจัดกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้อยู่อาศัย ทั้งผู้ที่อยู่ในวัยเกษียณและวัยทำงานที่ใส่ใจในสุขภาพและวางแผนการใช้ชีวิตในระยะยาว ภายใต้แนวคิด “เมืองแนวคิดใหม่เพื่อวัยเกษียณ” โครงการนี้มีพื้นที่ประมาณ 142 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน (รังสิต)

โครงการในเฟสแรก ประกอบด้วย

- 1) อาคารที่พักอาศัยความสูงประมาณ 7 ชั้น ในเบื้องต้นสร้างไว้ 5 ตึก จำนวน 494 ยูนิต ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์ผู้สูงอายุอย่างแท้จริง โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความสะดวกสบาย รวมถึงสภาพทางจิตใจของผู้สูงอายุ ภายในอาคารจะมีบุคลากรทางการแพทย์เพื่อช่วยดูแล และมีบุคลากรทางการแพทย์ฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงมีระบบตรวจสอบสุขภาพต่อเนื่อง เช่น เครื่องตรวจจับสถานะสุขภาพ (Health Tracking System) และระบบดูแลสุขภาพจากส่วนกลาง (Centralized Health Monitor System) และ CCTV ทั้งนี้เพื่อให้ไว้วางใจได้ว่าผู้สูงอายุจะได้รับการดูแลอย่างถูกต้องและทันเวลา
- 2) โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา เพื่อรองรับการบริบาลผู้สูงอายุที่ต้องการการดูแลแบบใกล้ชิดจากบุคลากรทางการแพทย์ บริหารจัดการโดยทีมแพทย์และพยาบาลภายใต้มาตรฐานโรงพยาบาลธนบุรี (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศไทย)
- 3) จิมน์ เวลเนส ซึ่งมีบริการหลากหลายให้เลือกตามความต้องการที่แตกต่างกัน ทั้งเวลเนส คลินิก มุ่งเน้นดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน ผสมผสานศาสตร์ธรรมชาติบำบัด การแพทย์ทางเลือก และการแพทย์แผนปัจจุบัน จิมน์เมดิฟิต มีคลาสและโปรแกรมการออกกำลังกายปรับตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล และยังมีกิจกรรมยามว่างต่าง ๆ เช่น ดนตรีบำบัด ศิลปะบำบัด คลาสทำอาหาร ฯลฯ เพื่อสร้างสังคมใหม่ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ดูแลด้านจิตใจและอารมณ์

โดยมี บจก. ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บจก. ธนบุรี เวลบีอิงถือหุ้น 100% เป็นผู้บริหารการให้เช่าห้องชุด โครงการที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง และห้องชุดที่ผู้ซื้อต้องการปล่อยเช่าเพื่อสร้างรายได้



- ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ประชาอุทิศ

เป็นศูนย์ดูแลผู้สูงอายุขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ซอยประชาอุทิศ 60/2 ภายใต้แนวคิดให้การดูแลผู้สูงอายุ ผู้ป่วยพักฟื้น ผู้ป่วยติดเตียง และผู้ป่วยระยะสุดท้ายให้มีสุขภาพที่ดี ทั้งร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม มุ่งพัฒนาให้ใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ ด้วยมาตรฐานโรงพยาบาล โดยมีทีมสหวิชาชีพออกแบบโปรแกรมการดูแลที่เหมาะสม เฉพาะบุคคล พร้อมบริการและสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ห้องพักร่วมอาหาร ดูแลโดยพยาบาลและผู้ช่วยเหลื้ตลอด 24 ชั่วโมง มีแพทย์ตรวจเยี่ยมตามกำหนด กิจกรรมกายภาพ และสันทนาการ และบริการทำความสะอาดห้องพัก

## 2. ธุรกิจรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare)

ดำเนินธุรกิจผ่าน บจก. ธนบุรี เวลบีอิง เพื่อให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วยถึงบ้าน การดูแลแม่และเด็ก กายภาพบำบัดแก่ผู้ที่ไม่สะดวกในการเดินทางมารักษาที่โรงพยาบาล ผู้สูงอายุที่เคลื่อนไหวลำบาก ผู้ป่วยโรคเรื้อรัง โดยทีมสหวิชาชีพ อาทิเช่น พยาบาล นักกายภาพบำบัด นักโภชนาการ และนักจิตวิทยา

## 3. ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์

ธุรกิจนี้เป็นส่วนสนับสนุนธุรกิจหลักของ THG โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน บจก. ทันตสยาม ซึ่งดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทันตกรรม ครอบคลุมครบวงจรในลักษณะ “One Stop Service” เป็นตัวแทนจำหน่ายเพียงรายเดียวของแบรนด์ชั้นนำในด้านทันตกรรม เช่น Adec, W&H, AO, Megagen, SAM และ Alpro เป็นต้น

ทั้งนี้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 บริษัทฯ ได้ปิดกิจการร้านขายยา APEX เพื่อปรับปรุงธุรกิจโดยรวม

## ธุรกิจอื่น ๆ

### 1. พัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล

บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ดำเนินการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์เพื่อการบริหารโรงพยาบาล ทั้งสำหรับโรงพยาบาลในเครือและลูกค้าที่เป็นโรงพยาบาลรัฐและเอกชนหลายแห่งในประเทศ ด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในระบบงานคอมพิวเตอร์และระบบโรงพยาบาลมากกว่า 20 ปี ทำให้ระบบซอฟต์แวร์ของโรงพยาบาลได้รับการพัฒนาให้ทันสมัยตามเทคโนโลยีใหม่อยู่เสมอ โดยระบบสามารถรองรับการทำงานครอบคลุมทุกแผนกในโรงพยาบาล และรองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานอื่น ๆ

### 2. ธุรกิจพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการด้านการแพทย์และสุขภาพ

ดำเนินการโดย บจก. ธนบุรีพัฒนา ที่ดิน และ บจก. ราชธานี เรือลดี โดยปัจจุบันอยู่ในระหว่างศึกษาโครงการ และความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ออกหุ้น

### 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 849,080,000 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 849,080,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 849,080,000 ล้านบาท

### 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง <sup>1/</sup>	145,971,739	17.192
2. นางจารุวรรณ วนาสิน <sup>2/</sup>	110,889,119	13.060
3. นายแพทย์อานวย อุณนันทน์	43,882,670	5.168
4. นายอาษา เมฆสวรรค์	29,794,737	3.509
5. นางฉวรา วนาสิน <sup>2/</sup>	26,080,363	3.072
6. นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	18,259,500	2.151
7. บจก. ไทยเอ็นวีดีอาร์	15,355,583	1.808
8. Global Health Investment Co., Ltd <sup>2/3</sup>	11,413,340	1.344
9. บจก. เอฟแอนด์เอส 79 <sup>1/</sup>	8,695,656	1.024
10. นายศิธา เมฆสวรรค์	8,415,063	0.991
11. นายแพทย์อภิส อุณนันทน์	6,859,100	0.808
12. WJ International Hospital Management Co., Ltd. <sup>2/4</sup>	6,541,305	0.770
13. นายแพทย์บุญ วนาสิน <sup>2/</sup>	5,801,848	0.683
14. บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด <sup>5/</sup>	5,281,400	0.622
<b>รวมจำนวนหุ้น</b>	<b>443,241,423</b>	<b>52.202</b>

หมายเหตุ: 1/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มโรงพยาบาลรามคำแหง ประกอบด้วย บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง และ บจก. เอฟแอนด์เอส 79 ถือหุ้นรวมร้อยละ 18.216

2/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มนายแพทย์บุญ วนาสิน ประกอบด้วย นายแพทย์บุญ วนาสิน นางจารุวรรณ วนาสิน นางฉวรา วนาสิน นางสาวนลิน วนาสิน (ถือหุ้น 10,837 หุ้น) นายจอน วนาสิน (ถือหุ้น 20,837 หุ้น) WJ International Hospital Management Co., Ltd. และ Global Health Investment Co., Ltd. รวมประมาณ ร้อยละ 18.93

3/ Global Health Investment Co., Ltd อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมของครอบครัววนาสิน จัดตั้งที่ฮ่องกง

4/ WJ International Hospital Management Co., Ltd. ถือหุ้นใหญ่โดย นายแพทย์บุญ วนาสิน ร้อยละ 30 และนางจารุวรรณ วนาสิน ร้อยละ 60 จัดตั้งที่ฮ่องกง

5/ ที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 โดยมีกำหนดระยะเวลาดังแต่วันที่ 21 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 20 กันยายน 2563

### 3. การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดของบริษัทฯ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	รวมทั้งหมด			นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
	จำนวนราย*	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย*	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย*	จำนวนหุ้น	%
สัญชาติไทย	6,791	825,530,746	97.23	37	184,504,628	21.73	6,754	641,026,118	75.50
สัญชาติต่างดาว	25	23,549,254	2.77	18	23,290,454	2.74	7	258,800	0.03
รวม	6,816	849,080,000	100.00	55	207,795,082	24.47	6,761	641,284,918	75.53

\* ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดทำข้อมูล โดยกรณีที่มีผู้ถือหุ้นมีหลายบัญชี และ/หรือมีที่อยู่ไม่ซ้ำกันจะนับเป็นคนละราย

### 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### 4.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังจากหักเงินสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น ๆ แล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการลงทุนขยายธุรกิจ ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นอื่น ๆ ในอนาคต โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โดยการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวต่อไป

#### 4.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาเป็นครั้งคราวไป

# โครงสร้างการจัดการ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 13 คน ประกอบด้วย

- |                                             |                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1) นพ. บุญ วนาสิน <sup>1)2)</sup>           | ประธานกรรมการ                                                                                                                       |
| 2) นพ. ธนาธิป ศุภประดิษฐ์ <sup>1)2)</sup>   | รองประธานกรรมการ                                                                                                                    |
| 3) นางกรรณิการ์ งามโสภี <sup>3)</sup>       | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง                                                                              |
| 4) นายเฉลิมกุล อภิภูณโยภาส <sup>1)2)</sup>  | กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ และกรรมการบริหารความเสี่ยง                                                    |
| 5) นายวีระชัย ศรีขจร <sup>3)</sup>          | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง                                          |
| 6) ดร. วิกรม คุ้มไฟโรจน์ <sup>3)</sup>      | กรรมการอิสระ                                                                                                                        |
| 7) พญ. ลินดา ไกรวิทย์ <sup>3)</sup>         | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ |
| 8) นพ. เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ <sup>4)</sup> | กรรมการ                                                                                                                             |
| 9) ดร. ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์ <sup>4)</sup>    | กรรมการ                                                                                                                             |
| 10) รศ. นพ. อาศิส อุณณะนันท์ <sup>4)</sup>  | กรรมการ                                                                                                                             |
| 11) นางสาวนลิน วนาสิน <sup>4)</sup>         | กรรมการ                                                                                                                             |
| 12) นายศิธา เมฆสวรรค์ <sup>1)4)</sup>       | กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ                                                                                  |
| 13) ดร. ขจร ชนะแพสย์ <sup>4)</sup>          | กรรมการ                                                                                                                             |

หมายเหตุ 1) กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ 2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3) กรรมการอิสระ 4) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย (Board Diversity) ในเพศ อายุ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท		จำนวนคน	คิดเป็นร้อยละ
เพศ	- ชาย	9	69.23
	- หญิง	4	30.77
	รวม	13	100.0
อายุ	- ไม่เกิน 50 ปี	6	46.15
	- 50 – 60 ปี	1	7.70
	- มากกว่า 60 ปี	6	46.15
	รวม	13	100.0
ความเชี่ยวชาญหลัก	- การแพทย์ และการบริหาร	5	38.46
	- การบริหารธุรกิจ	2	15.40
	- การบัญชี และการเงิน	2	15.40
	- การเงิน และการธนาคาร	1	7.70



โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท		จำนวนคน	คิดเป็นร้อยละ
ความเชี่ยวชาญหลัก	- วิศวกรรม และการบริหารธุรกิจ	1	7.70
	- การบริหารทรัพยากรมนุษย์	1	7.70
	- ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	1	7.70
	รวม	13	100.0

## 2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1) นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์	ประธานกรรมการบริหาร Chief Executive Officer และ Chief Hospital Group 1
2) นายเฉลิมกุล อภิภูณโยภาส	กรรมการบริหาร และ Chief Hospital Group 2
3) นางสาวนลิน วนาสิน	กรรมการบริหาร
4) นางสาวทิพย์วรรณ รุจิโรจน์พัฒนา	กรรมการบริหาร
5) นพ.วสันต์ อภิวัฒนกุล	กรรมการบริหาร
6) นพ. ศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	กรรมการบริหาร
7) น.พ. วชิรบุญย์ ศาสตระรุจิ <sup>1)</sup>	กรรมการบริหาร
- น.พ. สุทธิชัย โชคกิจชัย <sup>2)</sup>	กรรมการบริหาร (ลาออก)

หมายเหตุ: 1) ประธานกรรมการบริหารได้พิจารณาแต่งตั้ง น.พ. วชิรบุญย์ ศาสตระรุจิ เป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563

2) นพ. สุทธิชัย โชคกิจชัย ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2563

โดยมี ดร. สุวดี พันธุ์พานิช เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

**ผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ด.)**

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ด. จำนวนทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นพ.ธนาธิป สุกประดิษฐ์	Chief Executive Officer and Chief Hospital Group 1 *
2. นายเฉลิมกุล อภิภูณโยภาส	Chief Hospital Group 2
3. ดร.เจษฎา ธรรมวนิช	Chief Private Public Partnership Business
4. นางสาวอัญชลี ขวลิศจิวิธรรม	Chief Financial Officer and Director of Accounting (Accounting-supervising person)
- คุณนลิน วนาสิน **	Chief Commercial Officer และ Chief Business Service/Support Officer <sup>2)</sup>

หมายเหตุ: 1) ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 ได้มีมติให้แต่งตั้ง นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์ ซึ่งดำรงตำแหน่ง Acting Chief Executive Officer ให้ดำรงตำแหน่งเป็น Chief Executive Officer

2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร โดยยกเลิกตำแหน่ง Chief Commercial Officer และ Chief Business Service/Support Officer มีผลให้คุณนลิน วนาสิน ไม่เข้านิยามผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ด.

**รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (THG) ของกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด.**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้ กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ THG (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

เปรียบเทียบการถือครองหลักทรัพย์ THG ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กับปีก่อน มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

กรรมการและผู้บริหาร		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 30 ธันวาคม 2563	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 30 ธันวาคม 2562	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง) ระหว่างปี
1	นพ. บุญ วานลิน	ประธานกรรมการ	5,801,848	0.68	5,801,848	0.68	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		110,889,119	13.06	94,436,262	11.12	16,452,857
	บุตรที่บรรลุนิติภาวะ แต่เป็น Concert Party		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		17,954,645	2.11	81,413,340	9.59	63,458,695
2	นพ. ธนาธิป สุขประดิษฐ์	รองประธานกรรมการบริหาร	50,000	0.01	50,000	0.01	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการบริหาร	6,500	0.00	6,500	0.00	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รักษาการ CEO	-	-	-	-	-
		Chief Hospital Group 1					
3	นาง กรณิการ์ งามโสภี	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-
4	นาย เจริญกุล อภิบุญโยภาส	กรรมการ	536,663.00	0.06	534,663.00	0.06	2,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	5,418.00	0.00	5,418.00	0.00	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-
		Chief Hospital Group 2					
5	นาย วีระชัย ศรีขจร	กรรมการอิสระ	150,000.00	0.02	150,000.00	0.02	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
		กรรมการบริหารความเสี่ยง					
6	นาย วิกรม คุ่มโพธิ์	กรรมการอิสระ	100,000.00	0.01	100,000.00	0.01	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
7	พ.ญ. ลินดา ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน					
		กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ					
8	นพ. เชื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการ	18,259,500.00	2.15	18,259,500.00	2.15	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		154,667,395.00	18.22	85,344,500.00	10.05	69,322,895
9	ดร. ถกขจี กาญจนพิทักษ์	กรรมการ	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
10	รศ. นพ. อาศิส อุนนะนันท์	กรรมการ	6,859,100.00	0.81	6,831,300.00	0.80	27,800
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
11	น.ส. นลินี วานลิน	กรรมการ	10,837.00	0.00	10,837.00	0.00	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
12	นาย ดิอา เมฆสวรรค์	กรรมการ	8,415,063.00	0.99	8,415,063.00	0.99	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
13	นาย ชจร ธนะแพทย์	กรรมการ	160,000.00	0.02	160,000.00	0.02	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
14	ดร. เจษฎา ธรรมวนิช	Chief Private Public Partnership Business	-	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
15	น.ส. อัญชลี ขวลิศจาภิธรรม	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)	22,500	0.00	20,000	0.00	2,500
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-	-
	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-

### 3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ ดร. สุวดี พันธุ์พานิช ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2558 รับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 4) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย (กรรมการ/ ผู้บริหาร/ บุคคลที่เกี่ยวข้อง) ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้นจากกรรมการและผู้บริหาร
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กรรมการดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาทต่อปี)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการบริษัท	180,000	12,000
กรรมการบริษัท	150,000	12,000
คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	-	12,000

หมายเหตุ : 1. คณะกรรมการบริหารไม่ได้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย และไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

2. ผู้บริหารที่เป็นกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ในปี 2563 มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้กรรมการ ซึ่งได้แก่ ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท (ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าเบี้ยประชุมผู้ถือหุ้น ค่าเบี้ยประชุมกรรมการอิสระ) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และค่าตอบแทนกรรมการประจำปี เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,260,000 บาท โดยไม่มีค่าตอบแทนค้างจ่ายในปีล่าสุด ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)						
		BOD	AC	RMC	NRC	CGC	AGM	NED
1. นพ. บุญ วานานิน	ประธานกรรมการ	7/7	-	-	-	-	1/1	-
2. นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์ <sup>1)</sup>	รองประธานกรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7	-	0/1	-	-	1/1	-
3. นางกรรณิการ์ งามโสภิ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7	8/8	7/7	-	-	1/1	1/1
4. นายเฉลิมกุล อภิบุญโยภาส	กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7	-	7/7	-	2/2	1/1	-
5. นายวิรัช ศรีจักร <sup>1)</sup>	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7	8/8	5/5	3/3	-	1/1	1/1
6. พญ. ลินดา ไกรวิทย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	7/7	8/8	7/7	3/3	2/2	1/1	1/1
7. ดร. วิกรม คุ้มไพโรจน์	กรรมการอิสระ	6/7	-	-	-	-	1/1	1/1
8. นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ <sup>3)</sup>	กรรมการ	7/7	-	-	-	-	1/1	-
9. รศ. นพ. อาศิส อุณนันทน์	กรรมการ	7/7	-	-	-	-	1/1	1/1
10. นางสาวนลิน วานานิน	กรรมการ	7/7	-	-	-	-	1/1	-
11. นายศิธา เมฆสวรรค์	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	6/7	-	-	-	2/2	1/1	1/1
12. ดร. จร ณะแพสย์	กรรมการ	6/7	-	-	-	-	1/1	1/1
13. ดร.ฤกษ์ กาญจนพิทักษ์ <sup>4)</sup>	กรรมการ	7/7	-	-	-	-	1/1	-

หมายเหตุ : 1) นพ. ธนาธิป สุกประดิษฐ์ ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลวันที่ 27 เมษายน 2563 เนื่องจากมีการทักความรับผิดชอบมาก ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 จึงมีมติแต่งตั้ง นายวิรัช ศรีจักร ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทดแทนกรรมการที่ลาออก

2) คำอธิบายอักษรย่อ

BOD : คณะกรรมการบริษัท

AC : คณะกรรมการตรวจสอบ

NRC : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

RMC : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

CGC : คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

AGM: ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

NED : คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร Strategic : สัมมนา Strategic Planning

2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่ารักษาพยาบาลในโรงพยาบาลธนบุรีให้กรรมการดังนี้

- กรรมการ 100,000 บาทต่อปี ส่วนเกินลด 50%
- บิดา-มารดา ส่วนลด 50% ไม่จำกัดวงเงิน
- สามี/ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่วนลด 50% รวมแล้วไม่เกิน 100,000 บาท

โดยในปี 2563 กรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนเป็นค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งสิ้น 445,558.75 บาท



ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)									
BOD	AC	RMC	NRC	CGC	AGM	NED	ค่าตอบแทน รายปี	ค่าตอบแทนจาก บริษัทย่อย <sup>3)</sup>	รวม
84,000	-	-	-	-	12,000	-	180,000	-	276,000
84,000	-	-	-	-	12,000	-	150,000	-	246,000
84,000	96,000	84,000	-	-	12,000	12,000	150,000	216,000	654,000
84,000	-	-	-	-	12,000	-	150,000	-	246,000
84,000	96,000	60,000	36,000	-	12,000	12,000	150,000	-	450,000
84,000	96,000	84,000	36,000	24,000	12,000	12,000	150,000	132,000	630,000
72,000	-	-	-	-	12,000	12,000	150,000	-	246,000
84,000	-	-	-	-	12,000	-	150,000	-	246,000
84,000	-	-	-	-	12,000	12,000	150,000	-	258,000
84,000	-	-	-	-	12,000	-	150,000	-	246,000
72,000	-	-	-	24,000	12,000	12,000	150,000	-	270,000
72,000	-	-	-	-	12,000	12,000	150,000	-	246,000
84,000	-	-	-	-	12,000	-	150,000	-	246,000
1,056,000	288,000	228,000	72,000	48,000	156,000	84,000	1,980,000	348,000	4,260,000

หมายเหตุ : 1) คณะกรรมการบริหารไม่ได้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย และไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม  
 2) ผู้บริหารที่เป็นกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม  
 3) ค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย หมายถึงค่าเบี้ยประชุมจากการไปประชุมคณะกรรมการ หรือประชุมผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย ทั้งนี้สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ด. จะไปรวมอยู่ในค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

### 3) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ด.)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 เห็นว่า สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัวลงอย่างเฉียบพลัน ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจเป็นวงกว้าง แผนงานและผลประกอบการปี 2563 ของ THG จึงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ที่ประชุมจึงมีมติไม่ปรับขึ้นเงินเดือน และไม่มีการจ่ายโบนัสให้ผู้บริหาร ดังนั้นปี 2563 THG มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าเบี้ยประชุมของผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ด. เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 22,663,981 บาท (รวมค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย) และไม่มีค่าตอบแทนค้างจ่ายในปีล่าสุด

### 4) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ด.)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่ารักษาพยาบาล (อัตราเดียวกับกรรมการบริษัท) ค่าเบี้ยเลี้ยง (กรณีเดินทางไปปฏิบัติงานในต่างจังหวัด หรือต่างประเทศ) และค่าโทรศัพท์ โดยในปี 2563 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนอื่น เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 321,533 บาท

## 5. บุคลากร

### 1) จำนวนบุคลากร

สำหรับปี 2561 - 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนบุคลากรทั้งหมดตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561		จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562		จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	
	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว	ประจำ	ชั่วคราว
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	2,776	225	3,315	385	3,501	328
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	571	92	598	84	548	93
บจก. ทันตสยาม	129	23	116	12	95	3
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	86	3	123	2	92	3
บจก. ราชธานี เรือลดี	1	-	1	-	1	-
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	-	-	-	-	-	-
บจก. โมดูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์	31	3	30	1	29	1
บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	112	28	87	34	96	25
บจก. โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ ธนบุรี	-	-	-	-	-	-
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	327	-	534	-	453	6
บจก. โรงพยาบาลธนราษฎร์ทุ่งสง	8	-	149	42	167	-
<b>รวม</b>	<b>4,041</b>	<b>374</b>	<b>4,953</b>	<b>560</b>	<b>4,982</b>	<b>459</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>4,415</b>		<b>5,513</b>		<b>5,441</b>	

หมายเหตุ: จำนวนพนักงาน ไม่รวมแพทย์ Part Time

### 2) ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแบ่งเป็น

- ค่าตอบแทนในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ เงินโบนัส และเงินช่วยเหลือพิเศษ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนพนักงานโดยเทียบเคียงกับอัตราการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในธุรกิจเดียวกัน ส่วนการปรับเงินเดือนและโบนัสจะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยประเมินผลการปฏิบัติงานแบบ Competency และ KPI
- ค่าตอบแทนในระยะยาว ได้แก่ เงินชดเชยยามเกษียณอายุ เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (พนักงานที่มีอายุงานเกิน 5 ปี จะได้เงินสมทบเพิ่มขึ้นอีก 2%) นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มสวัสดิการให้พนักงานที่ทำงานมานาน อาทิ การเพิ่มวันหยุดพักผ่อน ค่าตอบแทน เป็นต้น เพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือ ค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	1,442,566,818	1,831,841,936	1,575,642,548
บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี	239,103,020	256,280,506	222,022,505

เงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
บจก. พันตสยาม	54,905,090	51,320,058	46,662,967
บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	62,528,349	76,534,670	48,520,675
บจก. ราชธานี เรียดดี	126,240	126,240	125,340
บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บจก. โมคูลดำ ซอฟท์แวร์ เอ็กซ์เพอร์ตีส	19,877,554	20,159,665	20,226,529
บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	51,472,321	54,395,301	42,929,969
บจก. โรงพยาบาลอัครดิศรัทธา ธนบุรี	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง	51,576,658	242,394,618	233,775,379
บจก. โรงพยาบาลธนราษฎร์ทุ่งสง	1,537,245	24,072,248	56,566,489
<b>รวม</b>	<b>1,923,693,296</b>	<b>2,557,125,242</b>	<b>2,246,472,401</b>

3) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

4) ข้อพิพาทด้านแรงงานในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

5) นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่ายิ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรขึ้น สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากรบุคคล ให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ปฏิบัติงานมีความสุข ดังนี้

- (1) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทัวถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน
- (2) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามตำแหน่งงาน
- (3) พัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง
- (4) พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- (5) ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้และพัฒนาส่วนกลาง (Learning & Development Center) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในกลุ่ม THG ให้มีทักษะการบริหารจัดการ (Managerial Skill) นอกเหนือไปจากความรู้และทักษะในหน้าที่งาน Functional Skill) ให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง (Self-Development) แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกันนำไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน นำพาทีมสู่ความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายองค์กร และ เพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยแบ่งออกได้เป็น 5 หมวดดังนี้

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงกำหนดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการ รายละเอียดดังเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thg.co.th](http://www.thg.co.th)) โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ทำหน้าที่กำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบาย และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามมาตรฐานสากล ซึ่งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในปี 2563 ได้มีการพิจารณาทบทวนและแก้ไขคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม พร้อมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 พิจารณานุมัติเพื่อถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดที่มีอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมของบริษัทฯ โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้มอบหมายให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการคอยติดตาม ประสานงานกับกลุ่มบริษัทฯ และรายงานการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลประเมินการปฏิบัติงาน ดังนี้

- บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็ม จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้คะแนน 92 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือระดับ 5 ดาว (คะแนน 90 คะแนนขึ้นไป) จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการดังนี้

### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการทราบวาระล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน พร้อมทั้งเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นและนักลงทุนต่างชาติ อนึ่ง บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ไม่ได้เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า



ทั้งนี้ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วัน บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 โดยได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน

- (2) บริษัทฯ ได้โฆษณาบอกกล่าวการนัดประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม
- (3) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นพิจารณาคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบเป็นประจำทุกปี

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานโยบาย หลักเกณฑ์ และจำนวนเงินคำตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งที่เป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ คำตอบแทนกรรมการรายปี และค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง รวมถึงคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน ได้แก่ คำตอบแทนที่เป็นค่ารักษาพยาบาลในโรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์เดียวกับผู้บริหารโรงพยาบาลธนบุรี

- (4) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการพิจารณาให้คะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการอย่างแท้จริง
- (5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงที่เป็นอิสระ
- (6) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ส่งคำถามล่วงหน้า รวมถึงส่งชื่อผู้เข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านโดยแจ้งในเว็บไซต์ ตลท. และเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เพื่อให้เสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 และชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 รวมทั้งส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 โดยสามารถส่งให้บริษัทฯ ได้ทางจดหมาย หรืออีเมล

- (7) นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง จัดเตรียมสถานที่ เจ้าหน้าที่คอยดูแลและบริการในจำนวนที่เหมาะสม ใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและการประมวลผลการนับคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว จัดเตรียมอาหารแถมไปไว้ให้บริการโดยไม่มีค่าใช้จ่าย เป็นต้น รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยจัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่สอดคล้องกับประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าทั้ง แบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ Custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อบริการให้ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแทน รวมถึงได้บรรจุของจดหมายแบบธุรกิจตอบรับในซองเอกสารที่ส่งถึงผู้ถือหุ้น ที่ช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะมาที่บริษัทฯ ได้ถูกต้องโดยไม่มีค่าใช้จ่ายในการจัดส่ง

- (8) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ดังนี้
  - 8.1 กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน เช่น วาระการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล วาระการอนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และคำตอบแทนอื่น เป็นต้น
  - 8.2 ให้ข้อมูลประวัติที่สำคัญของกรรมการที่ต้องการเสนอแต่งตั้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ
  - 8.3 ให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเนื้อหาเป็นการล่วงหน้า
  - 8.4 แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ
  - 8.5 แจ้งวัตถุประสงค์และเหตุผลของทุกวาระที่เสนอ
- (9) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของคุณภาพของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ดังนี้
  - 9.1 บันทึกการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ และให้มีการใช้บัตรลงคะแนน

- 9.2 บันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่ประธานที่ประชุมได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
- 9.3 บันทึกมติของที่ประชุมแต่ละวาระไว้อย่างชัดเจน ทั้งที่ อนุมัติ ไม่อนุมัติ หรืองดออกเสียง
- 9.4 บันทึกการมีส่วนร่วมของกรรมการ เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- 9.5 เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปภายในเวลา 9.00 น. โดยการแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยัง คตท.
- 9.6 หลังการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะรวบรวมเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น จัดทำเป็น “รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และ คตท.
- (10) การมีส่วนร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นของประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง  
บริษัทฯ ได้ย้าให้การกรรมการและผู้บริหารทุกท่านมีส่วนร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อเป็นการรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยในปีที่ผ่านมา ประธานกรรมการบริษัท CEO ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้เข้าร่วมการประชุมเพื่อพบปะและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียง
- (11) บริษัทฯ เลือกสถานที่จัดประชุมซึ่งอยู่ติดกับสำนักงานใหญ่ มีรถโดยสารผ่านได้สะดวก เดินทางมาได้ทั้งทางรถยนต์ เรือรือส่วนตัว ทั้งยังมีที่จอดรถอย่างเพียงพอ ทำให้ผู้ถือหุ้นเดินทางมาร่วมประชุมได้สะดวก และง่ายต่อการเดินทาง

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- (1) บริษัทฯ ได้เปิดเผยสิทธิในการออกเสียงหุ้น แง่กฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
- (2) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแก่ผู้บริหาร พนักงาน และกรรมการซึ่งเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันกรณีการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่ให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผยกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษหรือแตกต่างจากผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทฯ และมีความเท่าเทียมกันในข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ เป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบและได้เผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ
- (3) บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน โดยได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการและความเห็นของที่ปรึกษาอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น
- (4) รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า
- (5) บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับเอกสาร/หลักฐานรวมถึงคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะในหนังสือนัดประชุม และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตัวเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม และยังให้บริการอากรแสตมป์แก่ผู้รับมอบฉันทะ บริเวณหน้าห้องประชุม โดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์พิเศษที่ทำให้เกิดความยุ่งยากในการเข้าร่วมประชุม
- (6) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

## 66

## กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

โดยเบื้องต้นฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้ดูแลรวบรวม กลั่นกรองข้อมูล พิสูจน์หาข้อเท็จจริงและสรุปเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อกลั่นกรองข้อมูลและสอบสวน โดยตัวแทนคณะกรรมการสอบสวนที่เข้าร่วมในการพิจารณา ได้แก่ ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคลหรือตัวแทนจากหน่วยงาน, ผู้บังคับบัญชาในสายงานของผู้ร้องเรียนซึ่งต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้งหรือผลประโยชน์ใดกับผู้ร้องเรียน, ตัวแทนจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยง, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือตัวแทนจากคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมเพื่อสังเกตการณ์

ภายหลังการสอบสวน ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้สรุปรายงาน และเสนอรายงานในการดำเนินการต่อข้อร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ หรือฐานะทางการเงินของบริษัทฯ หรือเป็นเรื่องที่มีข้อขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

## มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนรวมทั้งการรักษาความลับ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและผู้ร้องเรียน โดยจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้แจ้งเบาะแสดการกระทำผิดและผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

## หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจของผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามมาตรฐานต่าง ๆ ของตลาด หรือสำนักงาน ก.ล.ด. เพื่อให้ทุกฝ่ายมีโอกาสได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยสามารถดูข้อมูลดังกล่าวได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thg.co.th>

บริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อพิจารณาการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ลดลง หรือมีการทำการค้าระหว่างกันโดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี หากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ หรือไม่ หากกรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือประโยชน์ผู้อื่น จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะ และจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

#### นักลงทุนสัมพันธ์

ในปี 2563 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลเชิงกลยุทธ์ ข้อมูลธุรกิจ ผลประกอบการ ความคืบหน้าของโครงการ และแนวโน้มธุรกิจ อันเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจสำหรับนักลงทุน โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้บริหารได้พบนักลงทุนที่หลากหลาย ทั้งนักลงทุนสถาบันในประเทศ ต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์ และผู้แนะนำการลงทุน เพื่อให้สื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และ โปร่งใส ทั้งนี้ กิจกรรมต่าง ๆ ได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงเป็นอย่างดี ทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) เป็นผู้ที่พบนักลงทุนและให้ข้อมูลร่วมกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ทั่วโลกต่างเผชิญกับสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ทำให้ต้องงดการเดินทาง หรือ หลีกเลี่ยงการประจํารวมกลุ่มคนจำนวนมาก ดังนั้น กิจกรรมในด้านการพบนักลงทุนจึงลดจำนวนครั้งลง แต่ทดแทนด้วยการประชุมผ่านทางออนไลน์ สำหรับผู้ลงทุนสถาบันทั้งแบบเดี่ยวและประชุมกลุ่ม ทางบริษัทฯ พยายามใช้ช่องทางออนไลน์ สื่อสารข้อมูลผ่านเว็บไซต์ เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเสมอ

รูปแบบการเข้าพบ	จำนวนครั้ง
1. แดงผลประกอบการประจำปีไตรมาส	4
2. ร่วมงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุนโดย ตลาด. (SET Opportunity Day)	1
3. การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนในประเทศ (Domestic roadshow/conference)	-
4. การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนต่างประเทศ (International roadshow/conference)	-
5. การจัดประชุมพบนักลงทุน นักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ และการเยี่ยมชมกิจการ (Company visit, conference call and site visit)	4

ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อ “ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์” ได้ที่

อีเมล: [ir@thg.co.th](mailto:ir@thg.co.th)

โทรศัพท์: 095-3705728

#### หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

##### องค์ประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการประชุมคณะกรรมการบริษัท

เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีการทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ ซึ่งจะต้องเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดง



ความเห็นที่เป็นอิสระทั้งยังได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ ให้มีวาระดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปีโดยไม่มีข้อยกเว้น

ประธานกรรมการ เป็นผู้กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละคราว จะส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

#### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำกับดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และหน้าที่ในการบริหารการปฏิบัติงานบริษัทฯ

#### สรุปอำนาจอนุมัติที่สำคัญระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

รายการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
งบประมาณประจำปี	ไม่จำกัดวงเงิน	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ให้ความเห็นชอบ
การลงทุน หรือการขยายธุรกิจใหม่	เกินกว่า 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท
การซื้อหรือจำหน่ายสิ่งของพัสดุนอกงบประมาณประจำปี	เกินกว่า 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
การได้มา จำหน่าย โอนสิทธิทรัพย์สิน	เกินกว่า 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 10 ล้านบาท
อำนาจลงนามในเช็ค	ไม่จำกัดวงเงิน	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ: การอนุมัติรายการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ.20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นรายการ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำเป้าหมาย กลยุทธ์ และมาตรการดำเนินการที่กำหนดไปปฏิบัติ ผ่านการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลงานของฝ่ายบริหารด้านต่าง ๆ ซึ่งในปี 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 7 ครั้ง เพื่อให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคของโครงการต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้สื่อสารกลยุทธ์ที่คณะกรรมการกำหนด ให้หน่วยงานและบริษัทย่อยรับทราบ กำกับดูแล และบริหารจัดการให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งในปี 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 12 ครั้ง เพื่อให้ Business Unit ได้เข้ามารายงานการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรคของโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะร่วมกันแก้ไขปัญหา และติดตามเพื่อกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ประชุมวางแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่ม THG เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์ ระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาวในวันที่ 23 – 24 สิงหาคม 2562 อย่างไรก็ตาม การระบาดของ Covid-19 ทำให้เกิดชีวิตวิถีใหม่ และกระทบแผนยุทธศาสตร์ระยะสั้นของกลุ่ม THG ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 จึงได้ทบทวนเป้าหมาย และยุทธศาสตร์ระยะสั้น

เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์ ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้นำไปสื่อสารกับหน่วยงานและบริษัทย่อย โดยการทำ Workshop กำหนดแผนธุรกิจสำหรับปี 2564 ต่อไป

#### การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรื่องอื่น ๆ ที่อยู่ในความสนใจได้อย่างอิสระ โดยปี 2563 ได้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แนวทางตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับปรุงให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา และปรับปรุงการทำงาน

##### กระบวนการประเมินผลงาน

1. เลขาธิการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการบริษัทตามตำแหน่งและหน้าที่ โดยแบ่งเป็น 3 แบบ คือ
  - 1.1 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
  - 1.2 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ
  - 1.3 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล
2. กรรมการบริษัททำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัท สำหรับการประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล เลขานุการบริษัทจะรวบรวมและแยกเป็น 2 ส่วน โดย
  - 2.1 แบบประเมินรายบุคคลของกรรมการสรรหาฯ ส่งให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาทบทวนก่อนส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปผล
  - 2.2 แบบประเมินรายบุคคลของกรรมการท่านอื่นที่เหลือ ส่งให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาทบทวนก่อนส่งให้เลขานุการบริษัทสรุปผล
3. เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินของกรรมการบริษัท และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี และ/หรือระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อไป

##### หลักเกณฑ์ในการประเมินผลงาน

หัวข้อประเมิน	คณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ	กรรมการ รายบุคคล
(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	√	√	√
(2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	√	√	√
(3) การประชุมคณะกรรมการ	√	√	√
(4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ	√	-	-
(5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	√	-	-
(6) การพัฒนาด้านเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	√	-	-

การวัดผลของแบบประเมินทั้ง 3 แบบ แบ่งเป็น 4 ระดับคือ

0 คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

1 คือ ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นน้อยมาก

- 2 คือ เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 คือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี/บ่อยครั้ง
- 4 คือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม/เป็นประจำ

สรุปผลการประเมินของแต่ละคณะในปี 2563

ผลการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4)
คณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)	3.51
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)	3.49
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.90
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.90
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ	3.80

### การประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อประเมินการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานประจำปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินตามแนวทางของ ตลท. ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร
- ความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2563 โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี”

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง และจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ รวมถึงการบรรยายแนะนำการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2563 ไม่มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพราะไม่มีกรรมการเพิ่ม

บริษัทฯ ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ และได้ส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลท. หรือสถาบันอิสระอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	หลักสูตรอบรม	จัดโดย
นางกรรณิการ์ งามโสภิ	ธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8	สถาบันพระปกเกล้า
นางสาวนลิน วนาสิน	ธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9	สถาบันพระปกเกล้า

## การสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ประสานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ตามนโยบายโครงการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อถ่วงถ่วงและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เฉพาะ เรื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด และให้เป็นไปตาม กฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลท. โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะมีวาระการดำรงตำแหน่ง เช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ จริยธรรมธุรกิจ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

- |                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| 1. นางกรรณิการ์ งามโสภิ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวีระชัย ศรีขจร    | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. พญ. ลินดา ไกรวิทย์   | กรรมการตรวจสอบ       |

หมายเหตุ: คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนด เพื่อทำหน้าที่สอบ ทานการดำเนินงานของบริษัทฯ รายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน คัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาการระหว่างกัน โดยมี นางกรรณิการ์ งามโสภิ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมี นางหทัยชนก ปางน้อย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (1) รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี

- (1.1) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการ ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (1.2) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบรายงานทางการเงินที่สำคัญ ผลการตรวจสอบและหารือเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรคที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

#### (2) การควบคุมภายใน

- (2.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- (2.2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

- (2.3) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- (2.4) สอบทานและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน
- (3) การตรวจสอบภายใน
- (3.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลรวมทั้งกำกับให้ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- (3.2) พิจารณาความเป็นอิสระของรายงานตรวจสอบภายใน
- (3.3) ให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง โยภชัย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณา ผลตอบแทน อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (3.4) พิจารณานุมัติกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (3.5) อนุมัติและประเมินแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้แผนการตรวจสอบสอดคล้องกับประเภทและระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ
- (3.6) สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในที่เสนอต่อฝ่ายบริหาร รวมถึงการสอบทานความเห็นของฝ่ายบริหารที่มีต่อประเด็นการตรวจสอบที่ได้มีการเสนอและรายงานไว้ รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม
- (3.7) ให้ความเห็นชอบการว่าจ้างและกำหนดค่าธรรมเนียมตอบแทนผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน (Outsource) กรณีว่าจ้างหน่วยงานภายนอก
- (4) การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (4.1) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ คสท. และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4.2) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ คสท. ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (4.3) ดำเนินการตรวจสอบเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีกรณีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ กระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือ มาตรา 313 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
- (5) หน้าที่อื่น ๆ
- (5.1) ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแก้ไขในประเด็นที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
- (5.2) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- (5.3) สามารถเข้าพบผู้บริหาร ติดต่อพนักงานและเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้โดยไม่มีข้อจำกัด

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้



- |                             |                                  |
|-----------------------------|----------------------------------|
| 1. พญ. ลินดา ไกรวิทย์       | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง    |
| 2. นายเฉลิมกุล อภิณัฐ โยภาส | รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางกรรณิการ์ งามโสภิ     | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 4. นายวีระชัย ศรีขจร        | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |

โดยมี นางหทัยชนก ปางน้อย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (3) กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงระดับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และจัดให้มีการรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- (4) พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- (5) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและสอบทานแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และติดตามดูแลและสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงผลการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (7) รับทราบถึงความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ และรายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- (8) พิจารณาว่าฝ่ายจัดการได้ตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือไม่
- (9) ผลักดันให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (10) ผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร และสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง
- (11) ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน ดังนี้

- |                       |                                        |
|-----------------------|----------------------------------------|
| 1. นายวีระชัย ศรีขจร  | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. พญ. ลินดา ไกรวิทย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |

โดยมี คุณวีระชัย ศรีเพชรกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาคณะกรรมการบริษัท และ CEO
- (2) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นรูปแบบตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสถานะตลาด เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ CEO
- (4) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อจูงใจและรักษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ CEO
- (5) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
- (6) กำหนดแนวทางและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และ CEO เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- (7) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย
- (8) แต่งตั้ง หรือขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- (9) ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

- |                             |                                                  |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|
| 1. นายเฉลิมกุล อภิภูณ โยภาส | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ |
| 2. พญ. ลินดา ไกรวิทย์       | กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ          |
| 3. นายศิธา เมฆสุวรรณศรี     | กรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ          |

โดยมี นางละไมพรรณ กฤตสวนนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

- (1) กำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
- (2) กำหนดแนวทาง และกำกับ ดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่กำหนดไว้

- (3) ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของกลุ่มบริษัทฯ เข้าใจนโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และมีผลในทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม
- (4) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สม่าเสมอ หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ
- (5) แต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามความจำเป็นเหมาะสม
- (6) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- (7) แต่งตั้ง หรือขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

### 3. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความสอดคล้องกับมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

#### 1) คณะกรรมการบริษัท

##### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- (1) กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- (2) กรรมการต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ.บริษัทมหาชน") พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. หลักทรัพย์") รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
- (3) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลาด. กำหนดไว้

- (4) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ

กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระและต้องมีคุณสมบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้คือ:

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจ

ควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ

- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้แล้วยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างมีอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายโดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่จะมาบั่นบงกชให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (10) คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ตามคุณสมบัติที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1) - 10) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

#### นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ

1. กรณีคัดเลือกกรรมการรายใหม่
  - 1.1. พิจารณาความเหมาะสมของจำนวน องค์ประกอบ และความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่หลากหลาย (Board Diversity) โดยคำนึงถึงทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เช่น ทักษะวิชาชีพ เศรษฐฯ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ มีความสมบูรณ์ แข็งแกร่ง และสามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 1.2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมาย หน่วยงานกำกับดูแล และบริษัทฯ ประกาศกำหนด
  - 1.3. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ ภาวะผู้นำ กล้าแสดงความคิดเห็น ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล มีคุณธรรมและจริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย
2. กรณีต่ออายุกรรมการรายเดิม พิจารณาประวัติและผลงานที่ผ่านมาขณะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ
  - 2.1. ได้ศึกษาข้อมูลบริษัทฯ วาระการประชุม และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
  - 2.2. การอุทิศเวลาให้กับองค์กร และเข้าร่วมกิจกรรม / การประชุมต่าง ๆ



### กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาหรือคัดเลือกกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะดำเนินการดังนี้

1. จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติกรรมการที่ต้องการสรรหา ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคัดเลือกจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างรอบด้าน และโปร่งใส ดังนี้
  - 2.1. จากการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติล่วงหน้าจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของ คลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ
  - 2.2. จากรายชื่อบุคคลในฐานะข้อมูลกรรมการอาชีพจากทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director)
  - 2.3. จากผู้บริหารภายใน และบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการทาบตาม สัมภาษณ์ และหารือกับบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวยินดีที่จะเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอบุคคลที่ผ่านเกณฑ์การสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นรายบุคคล โดย
  - 4.1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 4.2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 4.3. บุคคลที่ได้รับการคัดเลือกสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
5. ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
 

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นที่นอกจากการครบวาระการดำรงตำแหน่ง เช่น ลาออก คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการภายในระยะเวลาที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

1. ผู้บริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
2. ผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

3. ผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีทักษะ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจที่ตรงความต้องการ พร้อมดำเนินการทาบทามบุคคลดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ายินดีจะมารับตำแหน่งผู้บริหาร หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้มีอำนาจ โดย

- 1) กรณีแต่งตั้งตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดเลือก ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
- 2) กรณีแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ให้เสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าว นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากผู้มีอำนาจตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์เหมาะสม เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

##### นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- 1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อีกทั้งเพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อยบริษัทร่วม และของผู้ถือหุ้นอื่นโดยรวม
- 2) บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแลจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
  - (1) การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
  - (2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 3) กรรมการบริษัท จะติดตามฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ต่อบริษัทฯ ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการ ตลาด.
- 4) กรรมการบริษัท ต้องจัดให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตาม

ดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงาน โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

- 5) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใด ๆ ในธุรกิจอื่น ๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติ ใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อย ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  - (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือ
  - (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 7) บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส บริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจง หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณาดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
  - 8) กรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ ได้
  - 9) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

### นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำเสนอผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวนี้ เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี
2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่จัดทำงบประมาณผลการดำเนินงาน และสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัทฯ
3. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้แน่ใจว่านักลงทุนได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันทั่วถึง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และประกาศโดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแล นโยบายฉบับนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทที่กำหนดไว้
- (2) เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการสื่อสาร ให้ความรู้ความเข้าใจ และชี้แจงตอบข้อซักถาม และตีความในกรณีที่มีข้อสงสัย รวมถึงประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้ทราบไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อช่วยให้บุคคลที่กฎหมายกำหนดได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- (3) ผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ผู้ได้บังคับบัญชาของตนได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีความเข้าใจนโยบายฉบับนี้
- (4) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเคร่งครัดในการซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทใน ตลาด หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งสื่อสารนโยบายฉบับนี้ให้แก่คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนได้รับทราบ

### 2. แนวทางปฏิบัติ

- (1) ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

บุคคลที่กฎหมายกำหนดต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 241 “ในการซื้อหรือขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ ห้ามมิให้บุคคลใด ทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

(2) ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period)

แนะนำบุคคลที่กฎหมายกำหนดให้ระมัดระวังการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลภายในแก่สาธารณชน

3. แนวทางในการเก็บรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องทราบถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อป้องกันไม่ให้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับ รวมทั้งป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ

(1) แนวทางการเก็บรักษาความลับ

- ก) กำหนดลำดับชั้นความลับของข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยได้ และข้อมูลที่ไม่เปิดเผยได้ ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น
- ข) การเก็บรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการค้า โดยบริษัทฯ ต้องรักษา และปกปิดข้อมูลลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย โดยเป็นการเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดี หรือคณะกรรมการบริหารอนุมัติให้มีการเปิดเผย

(2) การเก็บรักษาข้อมูล

หากข้อมูลนั้นยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ห้ามมิให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกเองโดยพลการ เพื่อก่อให้เกิดความเสียหาย และยุติธรรมในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป็นข้อห้ามมิให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เป็นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ทั้งนี้ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น บริษัทฯ จะถือว่าการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งซึ่งถือเป็นการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และถือเป็นการผิดทางวินัย

(3) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

ก) รายงานการถือหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบของข้อบังคับของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ต้องส่งผ่านรายงานดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ด. หรือ ตลาด. โดยให้เลขานุการบริษัททำรายงานสรุปต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

ข) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี พนักงาน คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะของ



บุคคลดังกล่าว รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่แก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนา รายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง

4. มาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ

- (1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่าป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
- (2) จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงระบบสารสนเทศ การใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ
- (3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติ ตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

5. บทลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายใน

ผู้ฝ่าฝืนมีโทษตามกฎหมาย

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้ผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ในรอบปีบัญชี 2563 เป็นเงินรวม 9,930,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	บจก. ไพรัชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป จำกัด	สำนักงานผู้สอบบัญชีอื่น
● บริษัทฯ	3,900,000 บาท	- บาท
● บริษัทย่อย	6,000,000 บาท	30,000 บาท
<b>รวมค่าตอบแทน</b>	<b>9,900,000 บาท</b>	<b>30,000 บาท</b>

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

-ไม่มี-

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

(1) ปี 2563 บริษัทฯ มีเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

(1.1) การเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากยังไม่สามารถสรรหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ และทักษะในธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

(1.2) การเปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนของ CEO

ผู้ดำรงตำแหน่งไม่ประสงค์ที่จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

- (1.3) การกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเป็นแนวปฏิบัติที่ขาดความยืดหยุ่น และยากต่อการปฏิบัติ

- (1.4) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่ลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า ครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จะมีความยืดหยุ่นในการปฏิบัติมากกว่า อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมา กรรมการ บริษัทจะเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 มาโดยตลอด

- (2) การปฏิบัติตามหลัก CG Code ใหม่ของสำนักงาน ก.ล.ต.

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้รับทราบหลักปฏิบัติ 8 ข้อและ แนวปฏิบัติต่าง ๆ ของ CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. และเห็นชอบให้นำหลักและแนวปฏิบัติของ CG Code มาปรับใช้ กับบริบทของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจไปพิจารณานั้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจได้ประเมินการปฏิบัติตามหลัก CG Code พร้อมปรับแก้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการกำหนดกระบวนการและแผนงานที่จะนำไปปรับใช้ให้เหมาะสม พร้อมทั้ง เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 เรียบร้อยแล้ว เพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติต่อไป

# ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและราคาหุ้นของบริษัทฯ โดยปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้นี้เป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่อาจจะส่งผลกระทบเชิงลบต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่ทราบได้ในปัจจุบันและอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตได้

## 1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ (Business Risk)

### 1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า นอกจากนี้ ผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้าและการบริการภายใต้ข้อตกลงของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) อาจส่งผลให้มีคู่แข่งรายใหม่ภายในกลุ่มประเทศอาเซียนขยายขอบเขตการให้บริการเข้ามาในประเทศไทย ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้ อาจกระทบต่อบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ผลกระทบทางเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐหรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม อีกทั้งบริษัทฯ มีความสามารถในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลอื่น ๆ ที่คิดค่ารักษาพยาบาลใกล้เคียงกัน และราคาที่โรงพยาบาลเสนอนั้นเป็นราคาที่ประชาชนส่วนใหญ่สามารถเข้าถึงบริการ จึงเป็นปัจจัยที่จะช่วยให้โรงพยาบาลมีผู้ป่วยเข้ารับการรักษาอย่างสม่ำเสมอ และช่วยลดผลกระทบที่โรงพยาบาลจะได้รับจากการผันผวนของเศรษฐกิจ

### 1.2 ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ผ่านมามีผลกระทบต่อจำนวนลูกค้าที่มารับการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลมีการลดลงอย่างชัดเจน ทำให้กลุ่มโรงพยาบาลมีรายได้ลดลงอย่างมากในไตรมาส 2/2563 โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่มีกลุ่มคนไข้ต่างชาติเป็นหลัก และโรงพยาบาลระดับตติยภูมิได้รับกระทบมากกว่าโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ (รักษาโรคซับซ้อน เช่น มะเร็ง สมอง หัวใจ) เนื่องจากคนไข้ที่ไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน ได้ชะลอการเข้ารับการรักษา ทำให้ในปี 2563 จำนวนผู้ป่วยนอกในโรงพยาบาลและอัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยในลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงาน

การบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คณะผู้บริหารได้แต่งตั้งทีมงานรับสถานการณ์โรค COVID-19 เพื่อวางแผนและกำหนดบทบาทความรับผิดชอบให้แก่หน่วยงาน บริษัทฯ ใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อ

COVID-19 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นภาวะวิกฤตที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน รวมทั้งโรงพยาบาลในเครือของบริษัทฯ ต่างได้รับผลกระทบเช่นกัน สิ่งที่ต้องเร่งดำเนินการคือการเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลาที่เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญคือเพื่อความปลอดภัยของคนไข้และบุคลากรทางการแพทย์

สิ่งสำคัญที่ทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน คือความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง หากเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 อีกระลอกใหม่ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนการปรับตัว โดยเฉพาะในแง่การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การเติบโตของการประกอบธุรกิจการให้บริการ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมของผู้ใช้บริการ เช่น ลดการมาโรงพยาบาลถ้าไม่จำเป็น ปรับตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยี ออนไลน์มากขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในช่วงภาวะวิกฤต บริษัทฯ มีการจัดการและเตรียมทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยที่จำเป็นต่าง ๆ ไว้รองรับ ในการจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของคนไข้ เช่น การส่งยาทางไปรษณีย์ สำหรับคนไข้เดิมที่ไม่สะดวกเดินทาง การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึงการพัฒนาระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้ โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้ แม้จะเป็นคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาพบแพทย์ได้ เป็นต้น

## 2. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Operation Risk)

### 2.1 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัทฯ แล้ว ยังต้องแข่งขันกับการขยายการให้บริการของโรงพยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษนอกเวลา โรงพยาบาลเอกชนภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลรัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานลูกค้าของบริษัทฯ ปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแข่งขันแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการและการใช้นโยบายราคาเพื่อดึงดูดลูกค้า

ด้วยธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในภาพรวม ยังมีทิศทางการขยายตัวที่เติบโตเพิ่มขึ้น และจากการแข่งขันที่สูงขึ้น ผู้รับบริการมีทางเลือกมากขึ้น ธุรกิจด้านนี้ยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่อง แต่ก็จะมีการแบ่งประเภทของโรงพยาบาลเอกชนเป็นหลายระดับ รวมทั้งมีการบริหารจัดการแบบโรงพยาบาลหลักและโรงพยาบาลเครือข่ายอีกด้วย

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ ทำให้โรงพยาบาลสามารถรักษาโรคที่มีความซับซ้อนได้มากกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่เสนอราคาการรักษาพยาบาลที่ใกล้เคียงกัน และบริษัทฯ ยังมีแผนพัฒนาศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step Down Care) สำหรับผู้ป่วยช่วงพักฟื้นที่ต้องค้างคือนานกว่า 2 คืน เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายให้ผู้ป่วยและบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเสนอบริการรักษาพยาบาลนอกพื้นที่โรงพยาบาล (Home Healthcare) บริการบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) อีกด้วย และเพื่อรองรับความต้องการการรักษาพยาบาลสำหรับโรคที่มีความซับซ้อนสูง บริษัทฯ มีแผนงานขยาย Excellent Centers ซึ่งยังมีความต้องการค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับบริการการรักษาที่มีในปัจจุบัน นอกจากนี้บริษัทฯ มีการรับจ้างบริหารสถานพยาบาลของภาครัฐเพื่อเพิ่มอัตรากำไรของบริษัทฯ เพราะการรับจ้างบริหารสถานพยาบาลของภาครัฐนั้นบริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนในสถานที่และเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ

## 2.2 ความเสี่ยงจากนโยบายการรักษาพยาบาลของภาครัฐบาล

บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป ประมาณร้อยละ 70 ของรายได้จากการรักษาพยาบาลรวม ซึ่งหากภาครัฐมีการส่งเสริมนโยบายการรักษาพยาบาลอื่นเพิ่มขึ้น เช่น การขยายขอบเขตสิทธิของโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า อาจส่งผลให้มีจำนวนผู้ใช้บริการที่เป็นกลุ่มผู้ป่วยทั่วไปลดลง บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการติดตามการกำหนดนโยบายของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งก่อนที่ภาครัฐจะมีการประกาศใช้หรือประกาศเปลี่ยนแปลงนโยบายต่าง ๆ จะมีการขอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมายังผู้ประกอบการ โรงพยาบาลต่าง ๆ ผ่านสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และชมรมโรงพยาบาลเอกชนคู่สัญญาประกันสังคม เป็นต้น ดังนั้น จึงเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ มีการเข้าร่วมโครงการภาครัฐในการรับผู้ป่วยในกลุ่มข้าราชการมีการเฝ้าติดตามนโยบายการเบิกจ่ายของกรมบัญชีกลาง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนเพิ่มรายได้จากกลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไป ได้แก่ กลุ่มผู้ชำระเงินเอง และกลุ่มคู่สัญญา โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ พัฒนาศักยภาพในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งเป็นโรคที่ประชาชนมีแนวโน้มเป็นมากขึ้น ได้แก่ ศูนย์หัวใจ ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศูนย์สมองและประสาทวิทยา และผู้ป่วยกลุ่มที่ต้องการการรักษาระดับวิกฤตพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญในการรักษาผู้ป่วยกลุ่มนี้จำนวนมาก และมีการปรับปรุงคุณภาพของการรักษาพยาบาลและบุคลากรอยู่ตลอดเวลา เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอีกทางหนึ่ง

## 2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพามูลค่าบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันยังสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้การขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กรเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาความรู้ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่าง ๆ ในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสยามจัดการศึกษาพยาบาลระดับปริญญาตรี เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในการให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อรองรับความต้องการของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ เนื่องจากบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมรวมทั้งสร้างเสริมบรรยากาศและสุขอนามัยในการทำงานที่ดี มีนโยบายในการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่าง ๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

## 2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพามูลค่าบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพามูลค่าบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในการรักษาโรคให้กับผู้ป่วย ซึ่งในปัจจุบันจำนวนบุคลากรสายการแพทย์ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ ดังนั้นในภาวะที่ธุรกิจโรงพยาบาลมีการแข่งขันสูง อาจส่งผลให้ธุรกิจของโรงพยาบาลมีความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์และการจัดหามูลค่าบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ก่อตั้งมายาวนานกว่า 40 ปี เป็นโรงพยาบาลฯ ที่มีเครือข่ายจำนวนมากพร้อมทั้งมีภาพลักษณ์และชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างสูงในวงการสาธารณสุข ประกอบกับโรงพยาบาลฯ มีกลุ่มแพทย์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ทำให้โรงพยาบาลฯ เป็นที่เชื่อถือในกลุ่มแพทย์ ทั้งด้านวิชาการและกลุ่มผู้บริหาร รวมถึงฐานะความมั่นคงของบริษัทฯ สามารถให้ความมั่นใจกับบุคลากรทางการแพทย์ที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโรงพยาบาลฯ และบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือในการก่อตั้งคณะแพทยศาสตร์กับมหาวิทยาลัยสยาม จึงเป็นการง่ายสำหรับโรงพยาบาลฯ ในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์



นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบุคลากร และมีนโยบายพัฒนาคุณภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับจัดให้มีระบบการเติบโตทางสายอาชีพ (Career Path System) รวมทั้งมีการฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อจูงใจให้บุคลากรเหล่านั้นทำงานอยู่กับโรงพยาบาลฯ ในระยะยาว เช่น การให้รางวัลแก่บุคลากรที่ทำงานกับโรงพยาบาลฯ เป็นเวลานาน การให้บุคลากรแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และการให้ความสนใจต่อสวัสดิการและสวัสดิภาพของบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานต่อไป

## 2.5 ความเสี่ยงในการต่อสัญญาจ้างบริหารจัดการโรงพยาบาล และสัญญาการบริหารศูนย์หัวใจกับภาคีรัฐบาล ที่อายุของสัญญามีระยะเวลาดำเนินการสั้น

บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและบริหารศูนย์หัวใจในปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 8.7 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาได้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาลและมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาระยะทาง เช่น ศูนย์หัวใจ รวมทั้งผ่านการประเมินจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) เพื่อให้คนไข้สามารถใช้สิทธิบัตรทองได้อีกด้วย บริษัทฯ จึงมีความพร้อมในด้านการจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ ความสามารถในการประมาณการและบริหารต้นทุน มีความชำนาญและประสบการณ์ในการรับจ้างบริหารโรงพยาบาล อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีประสบการณ์ในการบริหารศูนย์การรักษาระยะทางด้านศูนย์หัวใจ ทำให้มีคู่แข่งที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพียงพอค่อนข้างน้อย อีกทั้งยังหาโรงพยาบาลเพื่อบริหารศูนย์การรักษาระยะทางด้านศูนย์หัวใจ ได้อย่างต่อเนื่อง

## 2.6 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการทางการแพทย์

เนื่องจากธุรกิจบริษัทฯ เป็นการให้บริการทางการแพทย์จึงมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องคดีเนื่องจากผู้ป่วยหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่พอใจการรักษาของโรงพยาบาลฯ หรืออาจเกิดผลกระทบที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการรักษาของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญของโรงพยาบาลฯ ทั้งนี้โรงพยาบาลฯ หรือแพทย์จะต้องจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ฟ้องร้อง ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของโรงพยาบาลฯ ในอนาคตได้

จากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ และปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด พัฒนาคุณภาพการให้บริการของโรงพยาบาลฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการคัดเลือกและดึงดูดแพทย์และบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ประกอบบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่คุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายซึ่งเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และเกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการที่เอาประกันภัย เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ยังมีการประเมินคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะประเมินผลการรักษาพยาบาลและความพึงพอใจในการเข้ารับบริการและการตรวจรักษาที่โรงพยาบาลฯ เพื่อให้สามารถรับรู้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานและยังเป็นแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้อีกทางหนึ่ง

## 2.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ด้วยความซับซ้อนและความรุนแรงของโรคที่เพิ่มมากขึ้น การรักษาจึงจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในคุณภาพในการตรวจวิเคราะห์รวมถึงการให้บริการในการรักษาแก่ผู้ป่วยของโรงพยาบาลฯ สูงสุด จึงมีการลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีทางการแพทย์ในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และอุปกรณ์ทางการแพทย์มีมูลค่าที่สูง ดังนั้นอาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าของการลงทุนได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนต่าง ๆ โดยเริ่มจากศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุน โดยคณะกรรมการบริหารจัดการเครื่องมือแพทย์ ซึ่งเป็นคณะทำงานที่ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขาดำเนินการร่วมกัน

ในการกำหนดนโยบายการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ และจัดทำงบประมาณการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ประจำปี รวมถึงแนวทางในการคัดเลือก และประเมินความคุ้มค่า ความคุ้มค่าในการจัดซื้อ เพื่อพิจารณาก่อนให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการลงทุนตามขั้นตอน

## 2.8 ความเสี่ยงจากโครงการขยายการลงทุน

บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งธุรกิจ Healthcare Solution Provider ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด โครงสร้างรายได้ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิเช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง นโยบายเกี่ยวกับการให้บริการรักษาพยาบาลของภาครัฐ ภาวะการแข่งขันของธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลในประเทศ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เป็นต้น ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินตามแผนงานการขยายการลงทุนหรือผลสำเร็จของโครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการอย่างถี่ถ้วน เป็นโครงการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ หรือสามารถนำประสบการณ์ที่มีอยู่ไปต่อยอดได้

อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมาเป็นระยะเวลากว่า 40 ปี พร้อมด้วยบุคลากรที่มีชื่อเสียงในวงการแพทย์และสาธารณสุขจำนวนมาก ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ จะช่วยลดความเสี่ยงในโครงการขยายการลงทุนให้กับบริษัทฯ

## 2.9 ความเสี่ยงจากการก่อสร้างของโครงการลงทุนของบริษัทย่อยอาจคลาดเคลื่อนจากแผนที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีการลงทุนขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ Healthcare Solution Provider ของบริษัทย่อย ซึ่งปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างของ บจก. ธนบุรี เวลบีอิง โครงการให้การบริบาลและบ้านพักผู้สูงอายุ (Senior Care and Living) ได้แก่ โครงการธนบุรี เฮลท์ วิลเลจ ซึ่งมีความเสี่ยงที่การก่อสร้างแล้วเสร็จอาจไม่เป็นไปตามกำหนดและ/หรือเกินงบประมาณ ด้วยสาเหตุการขออนุมัติการก่อสร้างจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ความแตกต่างของพื้นที่ก่อสร้างโครงการ ความต้องการของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลง การปรับเพิ่มขึ้นของราคาค่าต้นทุนโครงการตามระยะเวลาที่ขยายออกไป รวมทั้งสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เป็นต้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการลงทุนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- กำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าโครงการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) รายเดือน ในการนี้หากเกิดความเสี่ยงที่อาจทำให้โครงการล่าช้าหรือเกินงบประมาณ คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- กำหนดให้บริษัทย่อย จัดทำรายงานความคืบหน้าของแผนควบคุมความเสี่ยงโครงการดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับทราบและให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

## 3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### 3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

ตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ โรงพยาบาลฯ จะให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ารับบริการ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยทางฝ่ายการเงินจะดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายโดยประมาณให้ผู้ป่วยทราบล่วงหน้าพร้อมกับตรวจสอบสิทธิว่าสามารถเบิกค่ารักษาพยาบาลได้บ้าง เพื่อให้ผู้ป่วยรับทราบการประเมิน

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นได้ล่วงหน้าก่อนรับการรักษา และในกรณีที่ให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยแล้ว บริษัทฯ จะแจ้งค่ารักษาพยาบาลตามเวลาที่กำหนดทุก ๆ 3 วัน เพื่อให้ผู้รับผิดชอบในการจ่ายค่าบริการได้ทราบค่าใช้จ่ายในการรักษาทุกระยะตลอดช่วงการรักษา นอกจากนี้ ทางฝ่ายการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการบริหารลูกหนี้ จะพิจารณาถึงความเสียหายรวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้ผู้ใช้บริการกับบริษัทฯ และดำเนินการร่วมกับฝ่ายกฎหมายในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษาพยาบาล

### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยลูกค้าชั้นดีประเภทมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR) เป็นหลัก ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสถาบันการเงินดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ได้ทุกวงเงิน และยังสามารถตรงเงื่อนไขทางการเงินได้ในระดับที่ดีกว่าข้อกำหนดของสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้าไว้ตลอดเวลา จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ สอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน และการขออนุมัติกรอบของอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินต่อคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีการรายงานสถานการณ์ผลการดำเนินงานของความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอเป็นรายเดือนและรายไตรมาส เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

### 3.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน ซึ่งระบุไว้ในสัญญาเงินกู้เงิน ทั้งในส่วนของวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ระยะยาว ระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ โดยบริษัทจะต้องคงอัตราส่วนทางการเงินไว้ให้ไม่เกินตามที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญาเงินกู้ รวมทั้งเงื่อนไขอื่น ๆ ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม ทั้งนี้หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่สถาบันการเงินกำหนด อาจทำให้บริษัทฯ ตกอยู่ในสถานะผิดเงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว ซึ่งอาจเป็นสาเหตุให้สถาบันการเงินเรียกชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวทั้งจำนวน โดยผลของการเรียกชำระคืนเงินกู้ทั้งจำนวน อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน และการประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ตามเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 สถาบันการเงินได้ผ่อนปรนเงื่อนไขในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินบางข้อให้กับบริษัทฯ ในปี 2563 ทำให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินได้ทุกแห่ง ดังเช่นปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำประมาณการงบการเงินและประมาณการกระแสเงินสดสำหรับใช้ภายในองค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนติดตามและรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละเดือนต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการจัดการความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินจากธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ รวมถึงการสำรองกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ล่วงหน้า จึงทำให้ความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และสอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน

### 3.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่องของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนในด้านการเงินหลายแห่ง ซึ่งบริษัทฯ นำเงินดังกล่าวมาใช้ในโครงการลงทุนระยะยาวเป็นหลัก รวมทั้งในการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวเพียงพอในการใช้เงินตามแผนขยายการลงทุนของบริษัทฯ โดยแหล่งที่มาประกอบด้วย วงเงินเบิกเกินบัญชี(OD) ตั๋วแลกเงิน(PN) วงเงินนำเข้าสินค้าต่างประเทศ (LC) และ เงินกู้ระยะยาว(LT)

บริษัทฯ ได้มีการบริหารสภาพคล่องเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการดำเนินนโยบายทางการเงินอย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะในเรื่องการลงทุน ผ่านการวิเคราะห์การลงทุนโดยละเอียดรอบด้านในทุก ๆ โครงการ เพื่อคัดเลือกและนำเสนอโครงการที่มีศักยภาพเข้าสู่การพิจารณาถ่วงน้ำหนักจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ มีการประเมินผลตอบแทนของแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม เพื่อที่จะบรรลุผลตอบแทนตามเป้าหมาย ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่ช่วยลดความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องและยังคงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง อันจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับการจัดหาเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคตได้อย่างเพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดสำหรับใช้ภายในองค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือของฝ่ายบริหารในการประมาณสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ในแต่ละเดือน เพื่อพิจารณาวางแผนในการประมาณการสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

##### 4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ใช้กับบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น และการขาดความเสียหายให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็วโดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯ และโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทฯ ได้ดำเนินการและปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่าง ๆ ที่สำคัญคือมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) และ ISO 9001 : 2015 โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีคณะกรรมการดูแลคุณภาพการรักษาส่งผลให้เป็นไปตามมาตรฐาน กำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้

##### 4.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA)

ประเทศไทยได้ประกาศ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2563 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2564 โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน บริษัทฯ ประกันคู่สัญญา เป็นต้น

โดยบริษัทฯ มีแผนการเตรียมพร้อมกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA) โดยเชิญที่ปรึกษามาให้ความรู้และแนะนำแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมวางแผนการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือทั้งหมดร่วมกันให้สามารถดำเนินการเตรียมพร้อมในทุก ๆ ด้านสำหรับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act - PDPA)

#### การบริหารจัดการสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของบริษัทฯ (Crisis Management)

ในการบริหารจัดการภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีบทบาทในกระบวนการจัดการภาวะวิกฤต มีการติดตามสถานการณ์และความคืบหน้าของแผนดำเนินการต่าง ๆ ตลอดจนสนับสนุนทีมงานในการดำเนินงานช่วงภาวะวิกฤตดังกล่าวด้านการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อ เพื่อติดตามสถานการณ์ วิเคราะห์ข้อมูล และนำเสนอฝ่ายบริหารจัดการเพื่อช่วยในการตัดสินใจเรื่องที่สำคัญและเร่งด่วน บริษัทฯ มีการปรับตัวในด้านต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ตัวอย่างเช่น

## 1) ด้านการจัดการพื้นที่และระบบโครงสร้าง

ในช่วงแรกของการระบาด โรงพยาบาลในเครือได้เตรียมความพร้อมในการรองรับผู้ป่วย ตัวอย่างเช่น การปรับปรุงระบบระบายอากาศและปรับพื้นที่เพื่อแยกส่วนสำหรับคนไข้ที่มีความเสี่ยงติดเชื้อ COVID-19 ส่วนคนไข้ นอก ได้มีการจัดพื้นที่แยกส่วนจากอาคารหลัก เพื่อให้บริการแก่ผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยง หรือผู้ที่อาการด้านทางเดินหายใจ ที่เรียกว่า ARI clinic (Acute Respiratory Infection clinic) และจัดกระบวนการให้บริการเพื่อลดการสัมผัส เช่น ที่โรงพยาบาลธนบุรี มีการจัดทำ Drive-in unit แยกออกมาเพื่อให้บริการตรวจรักษาและจ่ายยา สำหรับผู้มีอาการด้านทางเดินหายใจ โดยไม่ต้องเข้าไปนั่งรอและใช้บริการในอาคารหลัก นอกจากนี้ ในช่วงแรกของการระบาด บริษัทฯ ยังได้เตรียมแผนการปรับปรุงพื้นที่เพื่อสร้างห้องดูแลผู้ป่วยวิกฤต (ICU) เตรียมรองรับผู้ป่วยหากเกิดสถานการณ์โรคระบาดจำนวนมาก จนสถานพยาบาลและเครื่องมือการแพทย์ เครื่องช่วยหายใจ ที่มีในขณะนั้นไม่เพียงพอ

ยังมีการจัดทำมาตรการรักษาความสะอาดและฆ่าเชื้อเพื่อความปลอดภัยของบุคลากรและผู้ป่วยที่มาใช้บริการ มีการคัดกรองวัดอุณหภูมิผู้ที่เข้ามาใช้บริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการให้บริการหรืออุปกรณ์บางอย่างเพื่อลดการสัมผัส ทำความสะอาดจุดที่มีการสัมผัส เช่น ปุ่มกดลิฟท์ เก้าอี้ที่นั่ง จักรเย็บผ้า จัดพื้นที่ลดการแออัด ติดตั้งเจล สเปรย์แอลกอฮอล์ เพื่อฆ่าเชื้อ เป็นต้น

## 2. ด้านการให้บริการของโรงพยาบาล

ในช่วงต้นปีที่มีการระบาด ผู้ใช้บริการจำนวนมากเกิดความกังวล และต้องการเข้าตรวจหาเชื้อ COVID-19 แต่ในช่วงแรกนั้นการตรวจยังกระจายไม่มากพอ ทำให้ต้องรอคิวนานหรือจำกัดเพียงกลุ่มเสี่ยง บริษัทฯ จึงเพิ่มบริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ ลดการสัมผัส แออดปะปนกับกลุ่มคนจำนวนมาก รู้ผลเร็ว ซึ่งหากกลุ่มคนในวงกว้างสามารถเข้าถึงการตรวจหาเชื้อมากขึ้นทำให้มีโอกาสพบการติดเชื้อมากขึ้น ผู้ที่ติดเชื้อรู้ตัวได้เร็วช่วยยับยั้งลดโอกาสการแพร่กระจายเชื้อ เช่น

- เพิ่มบริการตรวจหาเชื้อแบบ Drive-Thru ตัวอย่างที่เช่น ที่โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง และโรงพยาบาลศิริเวช จันทบุรี
- Telemedicine ซึ่งช่วยให้ผู้ป่วยสามารถใช้ Video Call สื่อสารกับแพทย์ ในการปรึกษาอาการเจ็บป่วย บริการส่งยาทางไปรษณีย์ให้กับผู้ป่วย โดยแพทย์เป็นผู้วินิจฉัยและให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์ ให้กับผู้ป่วยที่เป็นคนไข้ประจำของโรงพยาบาล
- ให้บริการฉีดวัคซีนไขหวัดใหญ่แบบ Drive Thru และนอกสถานที่ตามแหล่งชุมชน หมู่บ้าน โรงเรียน บริษัท ต่าง ๆ เป็นต้น
- การตรวจสอบสุขภาพแบบกลุ่มในโรงพยาบาลและให้บริการที่บริษัท
- ตรวจคัดกรอง Swab COVID-19 Rapid Antigen ในชุมชน
- ช่องทาง Medicine Delivery ในการส่งยาไปที่บ้านเพื่อให้ถึงมือคนไข้ได้สะดวกขึ้น รวมถึงการให้บริการอื่น ๆ

## 3. ด้านการจัดเตรียมยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์

บริษัทฯ ได้เร่งดำเนินการสำรวจความต้องการใช้ของโรงพยาบาลในเครือพร้อมจัดหาและวางแผนการใช้ให้เหมาะสมตั้งแต่ช่วงต้นของสถานการณ์การแพร่ของโรคระบาด COVID-19 เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์มีเพียงพอสำหรับบุคลากรทางการแพทย์และผู้ป่วยทันที เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อหรือแพร่เชื้อ เนื่องจากในช่วงต้นของสถานการณ์การแพร่ของโรคระบาด COVID-19 เวชภัณฑ์ทางการแพทย์บางชนิดขาดตลาดและไม่เพียงพอกับความต้องการ เช่น หน้ากากอนามัย หน้ากาก N95 ชุดป้องกันส่วนบุคคล (PPE) และแอลกอฮอล์



#### 4. ด้านสภาพคล่องและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีมาตรการสำคัญเพื่อช่วยรักษาสภาพคล่องทางการเงิน ในช่วงภาวะวิกฤตโดยเฉพาะเรื่องการควบคุมต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงการปรับกลยุทธ์การเติบโตของแต่ละธุรกิจและแต่ละหน่วยงาน การทบทวนแผนการลงทุนโครงการต่าง ๆ และโครงการใหม่ การขอขยายเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงิน การศึกษาและใช้สิทธิประโยชน์จากมาตรการบรรเทาผลกระทบที่ได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

#### 5. ด้านบุคลากร

บริษัทฯ ได้ดูแลบุคลากรทั้งด้านความปลอดภัยจากโรคระบาด เช่น มีการสื่อสารกับพนักงาน ติดตามสถานการณ์ อาการทางป่วยไข้ แจกแนวทางเพื่อการปฏิบัติตัวให้ปลอดภัย ทำประกันภัย COVID-19 ให้กับบุคลากรในเครือ ตรวจสอบเชื้อคัดกรองเป็นพิเศษสำหรับผู้ที่ต้องปฏิบัติงานกับคนไข้สูงอายุ เช่น ที่โรงพยาบาลธนบุรี นูรนา อีกทั้งยังมีการจัดพื้นที่สำหรับกักตัวพร้อมการดูแล โดยเฉพาะบุคลากรในโรงพยาบาล Ar Yu International ที่เมียนมา ซึ่งมีการระบาดสูงกว่าประเทศไทย นอกจากนี้ โรงพยาบาลในต่างจังหวัดบางแห่งในเครือบริษัทฯ ยังได้ช่วยเหลือความเป็นอยู่ จัดหาสวัสดิการด้านอาหารราคาพิเศษ เพื่อช่วยพนักงานที่ได้รับผลกระทบ

#### การวางแผนฟื้นฟูธุรกิจ ภายหลังสถานการณ์ COVID-19 (Business Recovery)

จากวิกฤต COVID-19 ผู้ใช้บริการเริ่มปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เช่น ลดการมาโรงพยาบาลถ้าไม่จำเป็น ปรับตัวให้คุ้นเคยกับการใช้เทคโนโลยีออนไลน์มากขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในช่วงภาวะวิกฤต บริษัทฯ มีการจัดการและเตรียมทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและชีวนามัยที่จำเป็นต่าง ๆ ไว้รองรับ ในการจัดหาบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของคนไข้ เช่น การส่งยาทางไปรษณีย์ สำหรับคนไข้เดิมแต่ไม่สะดวกเดินทาง การให้บริการวัคซีนถึงบ้าน รวมไปถึงการพัฒนาระบบ Telemedicine เพื่อสื่อสารกับคนไข้ โดยสามารถดูแล ตรวจสอบประวัติ ติดตามอาการได้ แม้จะเป็นคนไข้ต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางมาพบแพทย์ได้

สิ่งสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน คือความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทฯ ก็ต้องปรับตัวเช่นกัน โดยเฉพาะในแง่การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การเติบโตของแต่ละหน่วยงาน แนวโน้มในปี 2564 คาดว่าจะทยอยฟื้นตัวขึ้นเป็นลำดับตามสภาพเศรษฐกิจโดยรวม หากไม่มีการระบาดของ COVID-19 อีก และผู้บริหารเชื่อมั่นว่าหากการฉีดวัคซีนสามารถเข้าถึงประชาชนจำนวนมากได้จะช่วยสร้างความมั่นใจและช่วยให้เศรษฐกิจฟื้นตัวได้มี โอกาสเป็นปัจจัยบวกถ้ามคนไข้ต่างประเทศเริ่มกลับเข้ามารักษาในประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งเพิ่มรายได้โดยการจัดหาบริการและสินค้าที่ตรงตามความต้องการ สร้างความมั่นใจ ทำการตลาดเพื่อดึงดูดและขยายตลาดผู้ให้บริการคนไทยเพิ่มขึ้น รวมทั้งการหาพันธมิตรมาสร้างความแข็งแกร่งในการขยายธุรกิจการให้บริการรักษาผู้ป่วย และเพื่อรักษาสถานะทางการเงินและบริหารกระแสเงินสดให้มีสภาพคล่องที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจต่อไป

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน ประจำปี 2563 และไตรมาส 4/2563

ปี 2563 เป็นปีที่ทั่วโลกต่างได้รับผลกระทบจากโรคระบาด COVID-19 ในประเทศไทยเริ่มเห็นผลกระทบตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 1/2563 โดยทางรัฐบาลได้ขอความร่วมมือและออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อช่วยในการยับยั้งการแพร่ระบาดของโรค เช่น การเว้นระยะห่างทางสังคม ขอความร่วมมือให้หลีกเลี่ยงการออกจากบ้าน จำกัดการเดินทางระหว่างจังหวัด ระหว่างประเทศ รวมไปถึงการปิดสถานที่หรือธุรกิจบางอย่างเป็นการชั่วคราวเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากการรวมกลุ่ม หรือแออัด อันจะนำไปสู่การแพร่กระจายเชื้อโรค โดยผลจากสถานการณ์ดังกล่าวกระทบกับภาคธุรกิจบริการ โดยเฉพาะธุรกิจท่องเที่ยวที่พึ่งพิงนักท่องเที่ยวต่างชาติ แต่หลังจากไตรมาส 2/2563 เมื่อสถานการณ์โรคระบาดควบคุมได้ดีขึ้น จึงเริ่มมีการผ่อนคลายมาตรการส่งผลให้ชีวิตประจำวันของผู้คนเริ่มกลับเข้าสู่สภาพปกติ และเศรษฐกิจค่อย ๆ พ้นตัวขึ้นเป็นลำดับ

บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวเช่นกัน โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจกิจการโรงพยาบาลที่มีรายได้ลดลง จากจำนวนผู้ใช้บริการรักษาพยาบาลลดลงอย่างมากในไตรมาส 2/2563 โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่มีกลุ่มคนไข้ต่างชาติเป็นหลัก โดย โรงพยาบาลระดับตติยภูมิได้รับกระทบมากกว่าโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ (รักษาโรคซับซ้อน เช่น มะเร็ง สมอง หัวใจ) เนื่องจากคนไข้ที่ไม่มีความจำเป็นเร่งด่วน จึงได้ชะลอการเข้าการรักษา ทำให้ในปี 2563 จำนวนผู้ป่วยนอกในโรงพยาบาลหลัก<sup>(1)</sup> ลดลง ร้อยละ 13 และ อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยในลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ในภายหลังจำนวนผู้ใช้บริการโรงพยาบาลเริ่มมีการฟื้นตัว เนื่องจากยังมีกลุ่มคนไข้ที่มีความจำเป็นต้องเข้ารับการรักษ และผู้ใช้บริการเริ่มคลายความกังวลใจ และเกิดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยจากการที่กลุ่มโรงพยาบาลในเครือสามารถดูแลความสะอาดและปลอดภัย มีมาตรการลดความเสี่ยงจากการแพร่กระจายเชื้อโรคได้ดี ในส่วนของธุรกิจการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ ได้แก่ โครงการจิณณ์ เวิลด์วี่ เคาท์ตี้ ที่พักอาศัยครบวงจรสำหรับผู้สูงวัย พร้อมบริการทางการแพทย์ มีรายได้ลดลง เนื่องจากลูกค้าชะลอการตัดสินใจซื้อหรือโอนห้องชุด สาเหตุจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ในปี 2563 มียอดโอนรวมทั้งสิ้น 19 ห้อง

สำหรับไตรมาสที่ 4/2563 ช่วงเดือนตุลาคม – พฤศจิกายน สถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ควบคุมได้ดี ต่อเนื่องมาจากไตรมาส 3/2563 แต่ช่วงครึ่งหลังของเดือนธันวาคม เริ่มมีรายงานผู้ติดเชื้อ COVID-19 ระลอกใหม่ในประเทศ เป็นปัจจัยที่สร้างความกังวลให้กับประชาชน ส่งผลให้สภาพเศรษฐกิจโดยรวม ปรับตัวลดลงจากปีที่ผ่านมาเล็กน้อย แต่สำหรับภาคบริการนั้น ยังหดตัวต่อเนื่อง แม้ภาครัฐออกมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศ แต่การท่องเที่ยวส่วนใหญ่ยังคงกระจุกตัวในบางจังหวัด การเดินทางระหว่างประเทศสำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติยังคงมีมาตรการจำกัดและควบคุมอยู่<sup>(2)</sup>

บมจ.ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (THG) ในไตรมาส 4/2563 นี้ ถึงแม้รายได้รวมจะลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว แต่ภาพรวมของธุรกิจกำลังปรับตัวดีขึ้น นับจากจุดต่ำสุดในไตรมาส 2/2563 แต่ไม่ดีเท่ากับไตรมาส 3/2563 ที่เป็นช่วงที่มีผู้ใช้บริการสูงกว่าช่วงอื่นของปี (Peak season) ประกอบกับความกังวลจากการมีผู้ติดเชื้อในประเทศช่วงครึ่งหลังของเดือนธันวาคม ทำให้จำนวนผู้ป่วยนอกลดลง ร้อยละ 11 และ อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยในลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ การรับมือกับสถานการณ์ยังบริหารจัดการได้ดี ด้วยการเตรียมมาตรการในการดูแลบุคลากร การเตรียมอุปกรณ์และเวชภัณฑ์ และสร้างเชื่อมั่นในเรื่องความปลอดภัยให้กับผู้ใช้บริการได้ดี ถึงแม้จะมีต้นทุนที่สูงขึ้นจากการใช้เครื่องป้องกันการติดเชื้อ แต่ทาง THG มีการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อบริหารทรัพยากรของบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในช่วงเวลาที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว ส่วนธุรกิจการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุและเครื่องมือแพทย์ นั้นมีรายได้ 105.0 ล้านบาท โดยโครงการจิณณ์ เวิลด์วี่ เคาท์ตี้ ที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย พร้อมบริการทางการแพทย์ครบวงจร มียอดโอน 5 ห้อง มากกว่า 2 ไตรมาสที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมา ธุรกิจต่าง ๆ ทั่วโลก ต่างได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 สิ่งสำคัญที่ทำให้ธุรกิจจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน คือความสามารถในการปรับตัวเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง โดย THG ก็ต้องปรับตัวเช่นกัน โดยเฉพาะในแง่การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับทิศทางธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การเติบโตของแต่ละหน่วยงาน

แนวโน้มในปี 2564 คาดว่าจะทยอยฟื้นตัวขึ้นเป็นลำดับ ตามสภาพเศรษฐกิจโดยรวม หากไม่มีการระบาดของ COVID-19 อีก และผู้บริหารเชื่อมั่นว่าหากการฉีดวัคซีนสามารถเข้าถึงคนจำนวนมากได้ จะช่วยสร้างความมั่นใจและช่วยให้เศรษฐกิจฟื้นตัวได้ มีโอกาสเป็นปัจจัยบวกถ่วงน้ำหนักต่างประเทศเริ่มกลับเข้ามารักษาในประเทศไทย ทั้งนี้ THG มุ่งเพิ่มรายได้ จัดหาบริการและสินค้าที่ตรงตามความต้องการ สร้างความมั่นใจ ทำการตลาดเพื่อดึงดูดและขยายตลาดผู้ใช้บริการคนไทยเพิ่มขึ้น รวมทั้งการหาพันธมิตรมาสร้างความแข็งแกร่งในการขยายธุรกิจการให้บริการรักษาผู้ป่วย และเพื่อรักษาสถานะทางการเงินและบริหารกระแสเงินสดให้มีสภาพคล่องที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

หมายเหตุ (1) โรงพยาบาลหลัก รวมถึง รพ.ธนบุรี รพ.ธนบุรี 2 รพ.ธนบุรี บางเมือง และ รพ.ราษฎร์อินดี

แหล่งข้อมูล (2) รายงานแนวโน้มธุรกิจ ธนาคารแห่งประเทศไทย ไตรมาสที่ 4/2563

### เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2563

#### 1. เปิดดำเนินการโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทได้ดำเนินการเปิดโรงพยาบาลธนบุรีบูรณา โดยเป็นโรงพยาบาลฟื้นฟูผู้ป่วย จำนวน 55 เตียง ตั้งอยู่ในโครงการ Jin Wellbeing County

#### 2. การจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นในกิจการร่วมค้าที่ดำเนินกิจการโรงพยาบาลในสาธารณรัฐประชาชนจีน (“Welly Hospital”) ให้กับบริษัท WEGO Holding Company ผู้ถือหุ้นเดิม โดยบริษัทตกลงที่จะขายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือในกิจการร่วมค้าดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 98.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน การรับรู้รายการดังกล่าว ทำให้ THG มีกำไรพิเศษในงบการเงินรวม จำนวน 86 ล้านบาท เกิดจากกำไรจากการจำหน่ายจำนวน 19 ล้านบาท และกำไรเงินได้นิติบุคคลลดลง จำนวน 67 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 236 ล้านบาท และกำไรเงินได้นิติบุคคลลดลง จำนวน 67 ล้านบาท

#### 3. การซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

จากการประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน โดยมีกำหนดระยะเวลา 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2563 ซึ่งปัจจุบันได้สิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนทั้งสิ้นจำนวน 5.28 ล้านหุ้น ในราคาระหว่างหุ้นละ 19.00 - 21.30 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 105.03 ล้านบาท

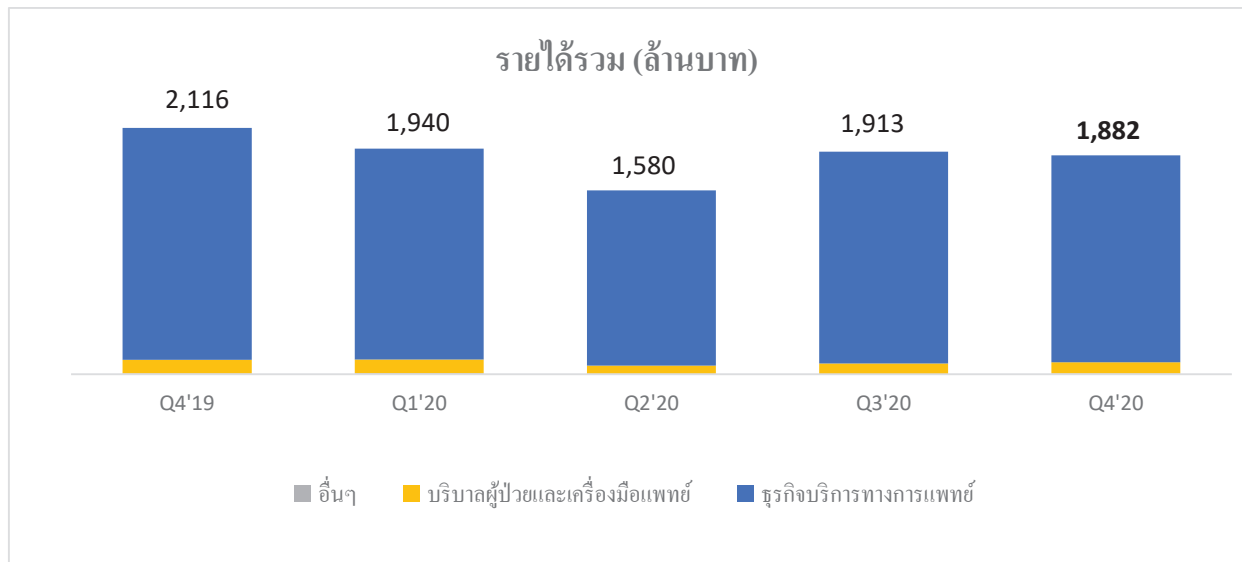
#### 4. การเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย ดังนี้

บจก.ธนบุรีพัฒนาที่ดิน เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 800 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,270 ล้านบาท THG มีสัดส่วนการถือครองเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.78 เป็นร้อยละ 99.86

บจก.ราชธานี เรือลัดดี เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 700 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,960 ล้านบาท การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือครองของTHG (ถือครอง ร้อยละ 100)

## สรุปผลการดำเนินงานปี 2563 เทียบกับปี 2562



### รายได้

THG มีรายได้รวม 7,315 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.1 จาก 8,232 ล้านบาท ดังนี้

ธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ มีรายได้ 6,913 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.3 จาก 7,461 ล้านบาท เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ผู้ป่วยต่างประเทศยังไม่สามารถกลับมาใช้บริการได้ ประกอบกับผู้ป่วยในประเทศยังคงหลีกเลี่ยงการมาใช้บริการที่โรงพยาบาล ซึ่งเป็นสาเหตุให้จำนวนผู้เข้ารับบริการลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ มีรายได้ 386 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 48.9 จาก 756 ล้านบาท เนื่องจาก สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ทำให้ลูกค้ายังชะลอการตัดสินใจโอนห้องในโครงการจิมป์ เวิลด์ ในปี 2563 THG มีการรับรู้รายได้จากการโอนห้องพักอาศัย จำนวน 19 ห้อง เมื่อเทียบกับปีก่อนมียอดโอนห้อง จำนวน 88 ห้อง ในส่วนของ การขายเครื่องมือแพทย์ เนื่องจากมาตรการการล็อกดาวน์ ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าโดยเฉพาะคลินิกทันตกรรมปิดการให้บริการ จึงทำให้ยอดขายเครื่องมือทันตกรรมลดลง

### ต้นทุน

ต้นทุนรวม 5,748 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.7 จาก 6,366 ล้านบาท โดยต้นทุนหลักของ THG มาจากต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถจำแนกต้นทุนได้ดังนี้

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ มีต้นทุน 5,459 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.9 จาก 5,861 ล้านบาท ซึ่งจากผลกระทบของยอดขายรายได้ที่ลดลง THG จึงมีการบริหารจัดการต้นทุน โดยเฉพาะต้นทุนหลักซึ่งประกอบไปด้วยต้นทุนพนักงานลดลงร้อยละ 13.4 ต้นทุนค่าแพทย์ ลดลงร้อยละ 4.5 และต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ลดลงร้อยละ 10.7 เพื่อให้สัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกับรายได้ที่ลดลง

ธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ มีต้นทุน 278 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.3 จาก 492 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนห้องพักอาศัยในโครงการจิมป์ เวิลด์ ซึ่งในงวดนี้ลดลงสัมพันธ์กับยอดขายรายได้ที่ลดลง

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร 1,405 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 จาก 1,397 ล้านบาท ซึ่ง THG ได้มีการบริหารจัดการค่าใช้จ่าย โดยธุรกิจหลักมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารลดลงร้อยละ 11 อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมาเกิดจากโครงการใหม่ที่ก่อสร้างเสร็จ และเริ่มเปิดดำเนินการในปี 2562 โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์จำนวน 72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 142.1 จากโรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง, โรงพยาบาลธนบุรี-ทุ่งสง และโครงการจิณณ์ เวิลด์อิมูโน เคาน์ตี้ ซึ่งสร้างเสร็จในไตรมาส 3/2563

## ต้นทุนทางการเงิน

THG มีต้นทุนทางการเงิน 281 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.1 จาก 216 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก ภาระเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากการขายชำระคืนเจ้าหนี้สินทรัพย์ในโครงการก่อสร้างที่แล้วเสร็จ (โครงการจิณณ์ เวิลด์อิมูโน เคาน์ตี้, โรงพยาบาลธนบุรีบูรณา, และโรงพยาบาลธนบุรีบำรุงเมือง) รวมถึงมีการบริหารจัดการปรับโครงสร้างเงินกู้ให้เหมาะสม โดยมีการปรับเงินกู้ระยะสั้นเป็นเงินกู้ระยะยาวให้มากขึ้นเพื่อสอดคล้องกับแผนการลงทุนในระยะยาวของ THG ทั้งนี้ยังช่วยให้ THG มีสภาพคล่องจากวงเงินกู้ระยะสั้นที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการดำเนินงานตามแผนระยะสั้นและระยะยาวในอนาคต

## กำไร

กำไรขั้นต้น 1,567 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.0 จาก 1,866 ล้านบาท เนื่องจาก THG มีรายได้ลดลงจำนวนมาก ถึงแม้จะมีบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุน แต่เนื่องจากการลงทุนก่อสร้างโรงพยาบาลของโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งมีการทยอยเปิดศูนย์ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 1/2562 การก่อสร้างโรงพยาบาลธนบุรี ทุ่งสง ซึ่งเปิดดำเนินงานในเดือน พ.ย. 2562 และการก่อสร้างโรงพยาบาลธนบุรี บูรณา ซึ่งเสร็จเรียบร้อยในไตรมาส 3/2563 และการลงทุนปรับปรุงพื้นที่ ซ้อมเครื่องมือแพทย์ต่าง ๆ ทำให้มีต้นทุนค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 57.0

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 62 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 86.6 จาก 462 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลง เป็นร้อยละ 0.9 จากร้อยละ 5.6 มีสาเหตุหลักมาจากรายได้ของ THG ลดลง จากสถานการณ์ COVID-19

## สรุปผลการดำเนินงานไตรมาส 4/2563 เทียบกับไตรมาส 4/2562

THG มีรายได้รวม 1,882 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.1 จาก 2,116 ล้านบาท ดังนี้

รายได้จากธุรกิจบริการทางการแพทย์ 1,776 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.8 จาก 1,992 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ในประเทศในช่วงกลางเดือนธันวาคม ทำให้ผู้ใช้บริการเกิดความกังวลและชะลอการใช้บริการหากไม่มีความจำเป็น โดยเฉพาะในเดือนธันวาคมที่จำนวนผู้ป่วยนอกลดลง ร้อยละ 11 และ อัตราการเข้าใช้บริการของผู้ป่วยในลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์ 103 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.0 จาก 117 ล้านบาท เนื่องจากไตรมาส 4/2562 มีการขายเครื่องมือแพทย์ให้กับมหาวิทยาลัย เพื่อใช้เป็นสื่อการเรียนการสอน ซึ่งในปีนี้เกิดขึ้นในไตรมาส 3/2563 ในส่วนของโครงการจิณณ์ เวิลด์อิมูโน เคาน์ตี้ มียอดโอนในไตรมาส 4/2563 จำนวน 5 ห้อง ซึ่งเท่ากับไตรมาส 4/2562

ต้นทุนรวม 1,434 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.6 จาก 1,660 ล้าน ซึ่งปรับตัวลดลงมากกว่าการลดลงของรายได้รวม จากการบริหารต้นทุนให้ลดลงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้นทุนหลักของ THG มาจากต้นทุนในการให้บริการทางการแพทย์ โดยเฉพาะธุรกิจโรงพยาบาลซึ่งลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเกิดจากการบริหารต้นทุนหลักอย่างต้นทุนค่าแพทย์ ต้นทุนพนักงาน และต้นทุนยาและเวชภัณฑ์



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร 347 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 เนื่องจาก ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในโครงการจีเอ็ม เวิลด์ เคาน์ตี้ ซึ่งสร้างเสร็จในไตรมาส 3/2563 ซึ่งมีผลทำให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 358 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

ต้นทุนทางการเงิน 75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.3 จาก 68 ล้านบาท เนื่องจาก THG มีเงินกู้ที่สูงกว่าปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการต้นทุนการกู้ยืมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 30 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 63.4 จาก 82 ล้าน โดยมีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ลดลง เป็นร้อยละ 1.6 จากร้อยละ 3.9 มีสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการของ THG ที่ลดลง จากสถานการณ์ COVID-19

### สรุปข้อมูลทางการเงิน

#### งบการเงินไตรมาส 4

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไตรมาส 4/2563	ไตรมาส 4/2562	เปลี่ยนแปลง	ไตรมาส 4/2563	ไตรมาส 4/2562	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์	1,776	1,992	-10.8%	1,303	1,436	-9.3%
รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	103	117	-12.0%	-	-	-
รายได้จากธุรกิจอื่น ๆ	3	7	-57.1%	-	-	-
รายได้รวม	1,882	2,116	-11.1%	1,303	1,436	-9.3%
ต้นทุนธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์	(1,353)	(1,580)	-14.4%	(957)	(1,051)	-9.0%
ต้นทุนธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	(79)	(77)	2.6%	-	-	-
ต้นทุนธุรกิจอื่น ๆ	(2)	(3)	-33.3%	-	-	-
ต้นทุนรวม	(1,434)	(1,660)	-13.6%	(957)	(1,051)	-9.0%
กำไรขั้นต้น	448	456	-1.8%	346	385	-10.1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(347)	(300)	15.7%	(148)	(185)	-19.7%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	344	347	-0.9%	341	344	-0.9%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) (ไม่รวมรายการพิเศษ)	344	347	-0.9%	341	344	-0.9%
ต้นทุนทางการเงิน	(75)	(68)	10.3%	(64)	(63)	1.7%
กำไรสำหรับงวด	26	80	-67.5%	165	169	2.2%
กำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่	30	82	-63.4%	165	169	2.2%

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไตรมาส 4/2563	ไตรมาส 4/2562	ไตรมาส 4/2563	ไตรมาส 4/2562
อัตรากำไรขั้นต้น	23.8%	21.6%	26.6%	26.8%
อัตรากำไร EBITDA	18.3%	16.4%	26.2%	24.0%
อัตรากำไร EBITDA (ไม่รวมรายการพิเศษ)	18.3%	16.4%	26.2%	24.0%
อัตรากำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่	1.6%	3.9%	12.7%	11.8%
อัตรากำไรสุทธิ - บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	1.6%	3.9%	12.7%	11.8%

## งบการเงินประจำปี

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากธุรกิจให้บริการทางการแพทย์	6,913	7,461	-7.3%	5,129	5,606	-8.5%
รายได้จากธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	386	756	-48.9%	-	-	-
รายได้จากธุรกิจอื่น ๆ	16	15	6.7%	-	-	-
รายได้รวม	7,315	8,232	-11.1%	5,129	5,606	-8.5%
ต้นทุนธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์	(5,459)	(5,861)	-6.9%	(3,847)	(4,221)	-8.8%
ต้นทุนธุรกิจการบริบาลผู้ป่วยและเครื่องมือแพทย์	(278)	(492)	-43.5%	-	-	-
ต้นทุนธุรกิจอื่น ๆ	(11)	(13)	-15.4%	-	-	-
ต้นทุนรวม	(5,748)	(6,366)	-9.7%	(3,847)	(4,221)	-8.8%
กำไรขั้นต้น	1,567	1,866	-16.0%	1,282	1,385	-7.5%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,405)	(1,397)	0.6%	(625)	(768)	-18.6%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	1,157	1,419	-18.5%	1,075	1,375	-21.8%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) (ไม่รวมรายการพิเศษ)	1,138	1,236	-7.9%	1,266	1,175	7.8%
ต้นทุนทางการเงิน	(281)	(216)	30.1%	(258)	(234)	10.3%
กำไรสำหรับปี	22	459	-95.2%	460	692	-33.5%
กำไรสำหรับปี (ไม่รวมรายการพิเศษ)	(63)	314	-120.1%	584	533	9.6%
กำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่	62	462	-86.6%	460	692	-33.5%
กำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	(23)	311	-107.4%	584	533	9.6%

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562
อัตรากำไรขั้นต้น	21.4%	22.7%	25.0%	24.7%
อัตรากำไร EBITDA	15.8%	17.2%	21.0%	24.5%
อัตรากำไร EBITDA (ไม่รวมรายการพิเศษ)	15.6%	15.0%	24.7%	21.0%
อัตรากำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่	0.9%	5.6%	9.0%	12.3%
อัตรากำไรสุทธิ – บริษัทใหญ่ (ไม่รวมรายการพิเศษ)	-0.3%	3.8%	11.4%	9.5%

หมายเหตุ รายการพิเศษ (แสดงจำนวนเงินก่อนภาษีเงินได้) ได้แก่

- 1) กำไรพิเศษจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ บมจ. โรงพยาบาลราชธานี ในไตรมาส 2/2562 จำนวน 278 ล้านบาท
- 2) การตั้งสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ในไตรมาส 2/2562 จำนวน 96 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และ 78 ล้านบาทสำหรับงบเฉพาะกิจการ
- 3) กำไรพิเศษจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า-โรงพยาบาล Welly ในประเทศจีน จำนวน 19 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า-โรงพยาบาล Welly ในประเทศจีน จำนวน 236 ล้านบาท สำหรับงบเฉพาะกิจการในไตรมาส 1/2563
- 4) ภาษีเงินได้ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า-โรงพยาบาล Welly ในประเทศจีน จำนวน 67 ล้านบาท ในไตรมาส 1/2563
- 5) การกลับรายการค่าเผื่อนี้สงฆ์ของดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 45 ล้านบาท ในไตรมาส 2/2563

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 THG มีสินทรัพย์รวม 20,280 ล้านบาท ลดลงจาก 20,285 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

THG นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ TFRS 9) และเรื่องสัญญาเช่า (TFRS 16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยการรับรู้ผลกระทบสะสมและไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยมีการแสดงรายการ ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b> -เงินลงทุนระยะสั้น	<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b> -สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน -สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b> -เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าที่ตัดจำหน่ายภายในหนึ่งปี	<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> -สินทรัพย์สิทธิการใช้
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b> -เงินลงทุนในตราสารทุน -เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทอื่น	<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> -สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> -สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่า (สุทธิ) -เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่า -ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (ส่วนที่บันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน) -สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ส่วนที่บันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน)	<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> -สินทรัพย์สิทธิการใช้

\*รายการดังกล่าวไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท มีเพียงการเปลี่ยนแปลงการแสดงผลการจากเดิมที่เคยแสดงภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรสะสมจำนวน 1.27 ล้านบาท และงบแสดงฐานะทางการเงินรวมเพิ่มขึ้น 152 ล้านบาท ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

สินทรัพย์โดยรวมลดลงสุทธิ 5 ล้านบาท มาจาก

สินทรัพย์หมุนเวียนโดยรวมลดลงสุทธิ 132 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ 167 ล้านบาท เนื่องจาก THG มีการบริหารจัดการจ่ายชำระหนี้จากการลงทุนในสินทรัพย์ เพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคล

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนโดยรวมเพิ่มขึ้นสุทธิ 128 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

-ที่ดินอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 549 ล้านบาท เนื่องจาก THG มีสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จในโครงการจัดตั้ง เวลบีอิง เคาตี้ และมีการลงทุนซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เพิ่มขึ้น

-เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าลดลง 485 ล้านบาท เนื่องจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่ดำเนินกิจการ โรงพยาบาลในสาธารณรัฐประชาชนจีน (“Welly Hospital”)

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 THG มีหนี้สินรวม 11,949 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 11,503 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยหนี้สินส่วนใหญ่ที่มีเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ 725 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ที่เบิกมาชำระคืนยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อปรับโครงสร้างหนี้สินให้สอดคล้องกับการลงทุน รวมถึงใช้เงินกู้ยืมในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ และเพื่อนำมาจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้จากการก่อสร้าง และการซื้อสินทรัพย์ถาวร สำหรับโครงการที่แล้วเสร็จ โดยหลัก ๆ คือ โครงการจัดตั้ง เวลบีอิง แคนดี้ และโรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 THG มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 8,331 ล้านบาท ลดลงจาก 8,782 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยสาเหตุหลักเนื่องจาก 1) THG มีจ่ายเงินปันผล 2) ซื้อคืนหุ้นสามัญจากตลาดหลักทรัพย์ 3) ผลขาดทุนจากราคาของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งราคาปรับตัวลง 4) ส่วนแบ่งขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินลงทุนใน ARYU

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิ้นปี 2563	สิ้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง	สิ้นปี 2563	สิ้นปี 2562	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,892	5,025	-2.6%	6,391	7,134	-10.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,388	15,260	0.8%	13,222	11,905	11.1%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>20,280</b>	<b>20,285</b>	<b>0.0%</b>	<b>19,613</b>	<b>19,039</b>	<b>3.0%</b>
หนี้สินหมุนเวียน	5,043	5,127	-1.6%	4,068	3,946	3.1%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	6,906	6,376	8.3%	5,467	5,072	7.8%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>11,949</b>	<b>11,503</b>	<b>3.9%</b>	<b>9,535</b>	<b>9,018</b>	<b>5.7%</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,331</b>	<b>8,782</b>	<b>-5.1%</b>	<b>10,078</b>	<b>10,021</b>	<b>0.6%</b>

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.0	1.0	1.6	1.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.6	4.2	3.9	6.1
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	0.4	0.5	0.3	0.3
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.8	5.6	4.6	7.0
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.5	1.3	1.0	0.9
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า)	8.7	6.3	7.9	5.7
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	1.4	2.2	1.8	2.1
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.2	3.7	2.9	4.7

### การบริหารสภาพคล่องและเงินทุนในปี 2563 เทียบกับปี 2562

- กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 441 ล้านบาท (ปี 2562 ใช้ไปสุทธิ 171 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เนื่องจาก THG มีการบริหารจัดการกระแสเงินสดจากการรับชำระหนี้ การจ่ายชำระเจ้าหนี้เนื่องจากการก่อสร้างโครงการใหม่ได้แล้วเสร็จ รวมทั้งมีการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
- กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,022 ล้านบาท (ปี 2562 ใช้ไปสุทธิจำนวน 2,136 ล้านบาท) ลดลงร้อยละ 52.2 โดยในปี 2563 มีการจ่ายชำระค่าก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาล และการซื้อสินทรัพย์จำนวน 1,536 ล้านบาท และ THG ได้รับเงินจากการขายกิจการร่วมค้าจำนวน 435 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 THG มีการลงทุนเพิ่มเติมในกิจการร่วมค้า ARYU, โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง และ โรงพยาบาลธนบุรีทุ่งสง
- กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 413 ล้านบาท (ปี 2562 ได้มาสุทธิ 2,228 ล้านบาท) ลดลงมากกว่าร้อยละ 100 เนื่องจาก THG มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินลดลง จากการที่ในปีก่อน THG นำเงินกู้ยืมมาใช้ในการลงทุนสำหรับโครงการใหม่

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2562
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรม	441	(171)	985	755
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,022)	(2,136)	(1,397)	(2,108)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	413	2,228	295	1,385
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)/เพิ่มขึ้นสุทธิ	(168)	(79)	(117)	32
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	495	663	304	421



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขึ้น รวมทั้งกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและสารสนเทศทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ เช่น การควบคุมดูแลรักษาทรัพย์สิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการกิจการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำหนดขึ้นตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในของ COSO โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบกล่าวคือ งบการเงินและรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2563 (ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี) ของกลุ่มบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ โดยรวมกลุ่มบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในทั้งในด้านการเงินและการปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ ไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ไว้ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารมีการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการกำกับดูแลที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ระบบดังกล่าวดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

นายแพทย์บุญ วานานิน  
ประธานกรรมการ

นายแพทย์ธนธิป สุภประดิษฐ์  
ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ ของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และบริษัทย่อย ("กลุ่มกิจการ") และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 6 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำช็อกกิ้งเงินจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การรับรู้รายได้</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 6.22 เรื่อง นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้</p> <p>รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการประกอบด้วยรายได้หลายประเภท ได้แก่ รายได้ค่ารักษาพยาบาล รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องพักรักษาตัว รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญา มีความหลากหลาย กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลเมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นลงหรือเมื่อได้ส่งมอบยาและเวชภัณฑ์แล้ว</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและปริมาณรายการของรายได้ที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกวันจากผู้ป่วยมีจำนวนมากและหลายประเภท นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญในการทดสอบระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้เพื่อสนับสนุนการตรวจสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล</p>	<p>ข้าพเจ้าประเมินความเสี่ยงโดยรวมของวงจรรายได้และได้ทำการตรวจสอบโดยวิธีการดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบการดำเนินงานของโรงพยาบาลและระบบบัญชี</li> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมวงจรรายได้ รวมถึงทำการทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยทำการเลือกตัวอย่างเพื่อทำการทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มกิจการได้ออกแบบไว้</li> <li>• ทดสอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสำหรับรายได้แต่ละประเภทโดยการสุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจกับเอกสารประกอบการขายและการให้บริการ</li> <li>• ทดสอบรายการขายที่ทำรายการผ่านใบสำคัญทั่วไป เพื่อตรวจความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการจากการบันทึกรายการผ่านใบสำคัญทั่วไป</li> </ul> <p>จากการทดสอบโดยวิธีการดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่ากลุ่มกิจการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบไว้ การรับรู้รายได้มีเป็นไปตามนโยบายการบัญชี และสอดคล้องกับหลักฐานประกอบรายการ</p>



### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้วาระรายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด



กฤษณ์ ชัยवालวงศ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
พ.ศ. 2563	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	485,381,393	662,477,914	304,192,411	420,609,717		
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	173,591	27,784	-	-		
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถืออยู่ด้วย						
มูลค่าธุรกรรมผ่านเจ้าหนี้รายบุคคล	35,357,328	-	15,257,633	-		
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถืออยู่ด้วย						
มูลค่าธุรกรรมผ่านเจ้าหนี้รายบุคคล	4,045,900	-	4,045,900	-		
เงินลงทุนระยะสั้น	-	76,281,722	-	20,448,211		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	1,351,103,711	1,325,490,361	672,832,451	915,494,833		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	36,599,881	5,298,393,250	5,691,557,468		
สินค้าคงเหลือ (สุทธิ)	1,349,966,040	1,378,511,897	92,965,363	85,888,530		
ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการ						
ทางการเงิน	1,529,817,699	1,413,281,747	-	-		
ทางการเงิน	28,390,497	25,960,171	-	-		
ทางการเงิน	-	3,448,287	-	-		
ทางการเงิน	83,000,000	84,162,048	-	-		
ทางการเงิน	15,090,224	18,675,379	3,445,944	199,686		
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,892,326,383</b>	<b>5,024,917,191</b>	<b>6,391,132,952</b>	<b>7,134,188,345</b>		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
พ.ศ. 2563	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการกำกับกัน	19	15,463,100	8,692,289	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่าธุรกรรมผ่านเจ้าหนี้รายบุคคล	20	601,920,408	-	547,773,239	-	-
มูลค่าธุรกรรมผ่านเจ้าหนี้รายบุคคล						
เงินลงทุนระยะสั้น			483,905,506	-	483,905,506	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	21	563,903,297	565,681,130	432,487,302	432,487,302	432,487,302
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	22	-	-	7,200,016,139	5,470,016,139	5,470,016,139
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	23	781,042,516	1,266,065,713	898,012,168	1,580,663,372	1,580,663,372
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน			170,863,465	-	116,716,296	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	24	1,810,617,318	1,812,284,138	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	25	8,804,725,660	8,255,833,161	4,021,071,218	3,735,648,839	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	26	2,331,426,688	-	38,794,478	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน			34,860,043	5,396,411	4,636,915	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	27	229,371,615	181,961,136	77,624,874	69,483,641	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	28	-	2,232,117,700	-	10,597,260	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน			3,000,000	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	29	177,627,754	171,655,146	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน			50,365,460	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน			22,909,895	633,100	631,600	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>15,387,885,769</b>	<b>15,260,074,952</b>	<b>13,221,810,929</b>	<b>11,904,786,870</b>		
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>20,280,212,152</b>	<b>20,284,992,143</b>	<b>19,612,943,881</b>	<b>19,038,985,215</b>		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	2,862,121,688	2,705,137,327	2,829,708,600	2,580,000,000		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,097,423,862	1,597,685,887	587,630,135	693,024,828		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	61,200,000	-		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ						
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	958,003,800	655,000,000	745,000,000	580,000,000		
- หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	45,952,635	18,127,206	9,966,347	5,604,389		
- หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือ						
และอุปกรณ์ทางการแพทย์	27,413,704	19,663,479	-	-		
- หนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิการเช่า	-	1,000,000	-	-		
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3,728,664	65,931,808	3,517,774	61,804,391		
ภาษีมูลค่าเพิ่ม (สุทธิ)	27,957,071	26,941,176	18,988,679	12,841,454		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	11,091,021	24,443,823	6,733,852	7,948,062		
- อื่น	9,501,767	13,147,963	4,954,712	5,179,413		
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,043,194,192	5,127,078,669	4,087,700,099	3,946,402,537		
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,905,312,166	5,480,812,245	5,028,914,206	4,636,777,823		
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	188,614,618	23,143,358	20,154,784	9,213,927		
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือ						
และอุปกรณ์ทางการแพทย์	75,940,328	74,233,382	-	-		
เจ้าหนี้ระยะยาวจากการซื้อ						
สินทรัพย์ไม่ตัวตน	9,309,000	-	-	-		
หนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิการเช่า	-	61,200,000	-	-		
หนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี (สุทธิ)	270,580,402	283,054,412	77,193,108	77,617,688		
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	444,480,602	447,562,090	340,707,745	348,172,692		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,629,650	6,419,302	165,000	160,000		
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	6,905,866,766	6,376,424,789	5,467,124,843	5,071,942,130		
รวมหนี้สิน	11,949,060,958	11,503,503,458	9,534,824,942	9,018,344,667		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 849,080,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	849,080,000	849,080,000	849,080,000	849,080,000	849,080,000	849,080,000
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 849,080,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	849,080,000	849,080,000	849,080,000	849,080,000	849,080,000	849,080,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (สุทธิ)	6,861,242,864	6,861,242,864	6,861,242,864	6,861,242,864	6,861,242,864	6,861,242,864
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	112,524,039	112,524,039	112,524,039	112,524,039	112,524,039	112,524,039
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองหุ้นซื้อคืน	105,026,490	-	105,026,490	-	105,026,490	-
ยังไม่จัดสรร	861,664,016	1,158,459,033	1,937,641,286	1,937,641,286	1,836,340,519	-
หุ้นซื้อคืน	(105,026,490)	-	(105,026,490)	-	(105,026,490)	-
ส่วนเกิน(ขาด)ทุนจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	(1,099,805,884)	(1,099,805,884)	-	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	310,385,753	414,127,166	317,630,750	317,630,750	361,453,126	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น	7,895,090,788	8,295,627,208	10,078,118,939	10,078,118,939	10,020,640,548	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	436,060,408	485,861,477	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,331,151,194	8,781,488,685	10,078,118,939	10,078,118,939	10,020,640,548	-
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	20,280,212,152	20,284,992,143	19,612,943,881	19,612,943,881	19,038,985,215	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>						
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	6,279,132,982	6,750,091,809	4,701,548,539	5,161,073,226		
รายได้จากการขายสินค้า	271,485,193	317,816,344	-	-		
รายได้จากการให้บริการ	664,936,689	735,926,071	427,669,880	444,827,162		
รายได้จากการขายห้องชุด	99,244,915	428,325,994	-	-		
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(4,890,263,273)	(5,234,688,290)	(3,432,239,821)	(3,783,562,713)		
ต้นทุนการขายสินค้า	(188,990,058)	(202,629,791)	-	-		
ต้นทุนการให้บริการ	(607,043,615)	(647,095,777)	(415,195,246)	(437,370,266)		
ต้นทุนจากการขายห้องชุด	(61,468,122)	(281,261,233)	-	-		
<b>กำไรขั้นต้น</b>	1,567,034,671	1,866,484,127	1,281,783,352	1,384,967,409		
รายได้อื่น	131,600,283	416,453,536	331,859,843	591,486,708		
<b>กำไรก่อนหักภาษี</b>	1,698,634,954	2,282,937,663	1,613,643,195	1,976,454,117		
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(224,565,446)	(223,529,243)	(68,212,471)	(73,434,112)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,180,126,566)	(1,173,580,621)	(556,939,909)	(694,986,109)		
การหักค่าเสื่อมมูลค่าสินทรัพย์ และเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(2,384,978)	-	(102,384,978)		
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน กิจการร่วมค้าหรือจัดประเภทไปเป็น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(236,158,221)	-		
<b>กำไรขาดทุนอื่น</b>	7,627,249	(7,854,674)	9,009,042	(10,109,841)		
- กำไรขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(5,996,159)	(2,362,891)	(3,924,787)	(604,781)		
กำไรสุทธิอื่น	(280,939,000)	(216,083,581)	(257,827,029)	(233,540,236)		
ต้นทุนทางการเงิน	32,335,722	50,594,633	-	-		
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-		
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุน ในกิจการร่วมค้า	2,278,490	(117,850,009)	-	-		
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	49,249,244	589,886,299	499,589,820	861,394,060		
ภาษีเงินได้	(26,434,303)	(130,119,924)	(39,531,156)	(169,107,060)		
<b>กำไรสุทธิ</b>	22,814,941	459,766,375	460,058,664	692,287,000		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	-	6,581,882	-	-	16,636,366	
- ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่า ธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(53,659,767)	(93,403,791)	(53,659,767)	(92,590,582)		
- ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ กิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(59,450,201)	63,919,947	-	-		
- ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10,731,953	17,364,382	10,731,953	15,180,843		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	(102,378,015)	(5,537,580)	(42,927,814)	(80,763,373)		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	(79,563,074)	454,228,795	417,130,850	631,523,627		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุน</b>						
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัท	62,426,884	462,387,421	460,058,664	682,287,000		
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุม	(39,611,943)	(2,021,046)	-	-		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	22,814,941	459,766,375	460,058,664	682,287,000		
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(39,951,131)	460,793,656	417,130,850	631,523,627		
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุม	(39,611,943)	(6,564,861)	-	-		
<b>กำไรสุทธิ</b>	(79,563,074)	454,228,795	417,130,850	631,523,627		
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	0.07	0.55	0.54	0.82		
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	846,055,999	849,080,000	846,055,999	849,080,000		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



114 รายงานประจำปี 2563

หมายเหตุประกอบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

งบการเงินรวม (บาท)													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น													
กำไรขาดทุนสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไรสุทธิ													
กำไร													

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
		งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม					กำไรสุทธิ				
		ทุนจดทะเบียน	ที่ออกและชำระ	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ
หมายเหตุ	เต็มมูลค่าแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	หุ้นที่ซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นที่ซื้อคืน	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	849,080,000	6,861,242,864	112,524,039	-	1,509,503,153	-	526,969,005	(88,116,140)	438,852,865	9,771,202,921	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2562											
จ่ายปันผล	-	-	-	-	(382,086,000)	-	-	-	-	(382,086,000)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	708,923,366	-	(92,590,582)	15,190,843	(77,399,739)	631,523,627	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	849,080,000	6,861,242,864	112,524,039	-	1,836,340,519	-	434,378,423	(72,925,297)	361,453,126	10,020,640,548	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	849,080,000	6,861,242,864	112,524,039	-	1,836,340,519	-	434,378,423	(72,925,297)	361,453,126	10,020,640,548	
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาถือปฏิบัติ	-	-	-	-	797,185	-	(797,185)	-	(797,185)	-	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	849,080,000	6,861,242,864	112,524,039	-	1,837,137,704	-	433,581,238	(72,925,297)	360,655,941	10,020,640,548	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2563											
จ่ายปันผล	-	-	-	-	(254,724,000)	-	-	-	-	(254,724,000)	
หุ้นที่ซื้อคืน	-	-	-	-	-	(105,026,490)	-	-	-	(105,026,490)	
จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินสำรองหุ้นที่ซื้อคืน	-	-	-	-	(105,026,490)	-	-	-	-	-	
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	105,026,490	-	-	-	-	-	
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าเบ็ดเสร็จ	-	-	-	-	185,408	-	(121,721)	24,344	(97,377)	98,031	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	460,058,664	-	(53,659,767)	10,731,953	(42,927,814)	417,130,850	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	849,080,000	6,861,242,864	112,524,039	105,026,490	1,937,641,286	(105,026,490)	379,799,750	(62,169,000)	317,630,750	10,078,118,939	
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน											

[illegible]

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
อภกระแสเงินสด

[illegible]

หมายถึงเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 ถนนพระแสงจินต  
 อำเภอทับปด จังหวัดพังงา 82110  
 โทรศัพท์ 08-999-99999  
 โทรสาร 08-999-99999  
 อีเมล [info@tanaburi.com](mailto:info@tanaburi.com)  
 เว็บไซต์ [www.tanaburi.com](http://www.tanaburi.com)  
 สำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานคร 10110  
 สำนักงาน เชียงใหม่ 50100  
 สำนักงาน เชียงราย 57000  
 สำนักงาน ภูเก็ต 83000  
 สำนักงาน พังงา 82100  
 สำนักงาน ระยอง 21000  
 สำนักงาน สุราษฎร์ธานี 84000  
 สำนักงาน นครราชสีมา 30000  
 สำนักงาน ขอนแก่น 40000  
 สำนักงาน อุดรธานี 41000  
 สำนักงาน ยะลา 95000  
 สำนักงาน นนทบุรี 11000  
 สำนักงาน กรุงเทพมหานคร 10110  
 สำนักงาน เชียงใหม่ 50100  
 สำนักงาน เชียงราย 57000  
 สำนักงาน ภูเก็ต 83000  
 สำนักงาน พังงา 82100  
 สำนักงาน ระยอง 21000  
 สำนักงาน สุราษฎร์ธานี 84000  
 สำนักงาน นครราชสีมา 30000  
 สำนักงาน ขอนแก่น 40000  
 สำนักงาน อุดรธานี 41000  
 สำนักงาน ยะลา 95000  
 สำนักงาน นนทบุรี 11000  
 สำนักงาน กรุงเทพมหานคร 10110

หมายเหตุ	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายละเอียดของกิจกรรมจัดหาเงิน</b> เงินฝากเงินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินอื่น (ต่อ)	28	159,944,341	(35,724,336)	49,798,600				(3,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ - เงินฝาก - เงินกู้ยืม	44 3)	-	-	175,200,000			15,000,000	(15,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - เงินฝาก - เงินกู้ยืม	44 3)	-	-	(114,000,000)				
เงินลงทุนระยะยาวจากสถาบันการเงิน - เงินลงทุน - เงินลงทุนระยะยาว	32	1,163,700,000	3,120,000,000	900,000,000	2,200,000,000			
เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว	32	(438,280,524)	(425,000,000)	(345,000,000)	(425,000,000)			
เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว		(460,000)	(4,750,000)		(3,650,000)			
เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว		(52,726,081)	(4,473,183)	(8,514,466)	(3,310,371)			
เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว		(14,911,487)		(1,173,125)				
เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว		(29,900,328)	(24,590,880)					
เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว	35	(105,028,490)		(105,028,490)				
เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว		(254,517,550)	(379,865,868)		(254,517,550)			(379,865,868)
เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว - เงินลงทุนระยะยาว		(11,504,142)	(16,760,089)					
<b>เงินสดสุทธิ</b>		413,357,759	2,228,435,649	295,676,969	1,385,173,763			
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่า</b>		(167,108,477)	(79,026,162)	(116,429,262)	32,024,222			
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่า</b>		662,477,914	741,504,076	424,699,717	388,595,495			
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่า</b>		11,956	-	11,956	-			
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่า</b>		495,381,393	662,477,914	304,192,411	420,609,717			

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



รายการที่ไม่ใช้เงินสด

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 20 ถึง 130 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1. จุลินทรีย์ทั่วไป

ตัวเลขเปรียบเทียบการเติบโตทางรายได้ใหม่ เพื่อสอดคล้องกับการนำเสนอรายการแผนการเงินในปัจจุบัน

มกการนิรหามและมการเงินเฉพาะกิจการณับภาษาอังกษัตถ์ที่ขึ้นจากมการเงินตามกฎหมายไทย ในกรณีนี้คือความ  
ขั้แย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้มการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

รายงานประจำปี 2563 119

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

4 มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับวิธีคิดสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใหม่หรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องต่อกิจกรรม

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

- |                                               |                                                              |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32                     | การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน                            |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7           | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน                         |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9           | เครื่องมือทางการเงิน                                         |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 | การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยรายงานต่างประเทศ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19 | การชดเชยหนี้ทางการเงินด้วยตราสารทุน                          |

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ไนแนวทางการปฏิบัติสำหรับการวัดราคาสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกแก่กลุ่มกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการใช้ป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างบริษัทที่ปฏิบัติตามความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และในบางกรณีบริษัทบางแห่งอาจจำเป็นต้องใช้หลักการใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการวัดราคาเป็นหนี้หรือสิน และกำหนดให้กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) ไม่ลดรูปก็สำหรับกรณีสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะและระดับความเสี่ยงตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาว่าเมื่อเวลาผ่านไปมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมกับหนี้สินที่บริษัทที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาถึงระดับความรุนแรงของหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติ ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 5

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข) มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าทางการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าฉบับใหม่ถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติ ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 5

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนกว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ก่อให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชดเชยผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชดเชยผลประโยชน์ โครงการจ่ายชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยสัญญา โดยเมื่อมีการปรับปรุงโครงการได้เกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะใช้อัตราส่วนคิดที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชดเชยผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เปลี่ยนแปลงดังกล่าว

จ) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม ได้อธิบายให้ชัดเจนกว่าหลักการบัญชีที่เข้าเงื่อนไขที่เกิดจากเงินกู้ยืม โดยเฉพาะเมื่อเป็นสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์พร้อมที่จะขาย ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมที่ขายโดยเฉพาะดังกล่าว กลุ่มกิจการต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไปด้วย

ฉ) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) ได้อธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งโดยเนื้อหาแล้วเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น แต่ไม่ได้ให้วิธีคำนวณได้เสียถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ก่อนรับรู้การเป็นส่วนแสดงต้นทุนและการซื้อค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ช) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกลุ่มกิจการได้มาซึ่งการควบคุมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ที่ถือเป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะถูกต้องมูลค่าใหม่

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

๗) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้  
ได้อธิบายวิธีการรับรู้ภาระและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีและหนี้สินและหนี้สิน  
ภาษีเงินได้ในวาระปัจจุบันในการที่มีค่าไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กลุ่มกิจการต้องสงสัยว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้  
เกี่ยวกับข้อสงสัยที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลข้างตรงพหุหรือไม่นำเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกลุ่มกิจการสรุปว่ามีความเป็นไปได้สูงที่จะหักเงินจากเงินที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความ  
ไม่แน่นอน กลุ่มกิจการต้องสะท้อนผลกระทบความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กลุ่มกิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ได้เปลี่ยนไปในการใช้  
ดุลยพินิจหรือประมาณการที่มีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อสงสัยใหม่ที่เกิดขึ้นและกระทบต่อการจัดซื้อจัดจำหน่ายหรือประมาณการ

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลัง  
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่ได้ผลบังคับใช้ในรอบ  
ระยะเวลารายงานปัจจุบันนี้ดังนี้

- ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อเสริมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติ  
ในเรื่องต่อไปนี้
- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
  - การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จอื่น
  - เรื่องกิจการที่แสดงรายการบางส่วนอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของการประกอบด้วยกันมากกว่า 1 แห่ง  
ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
  - การวัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน  
รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นถึงบทบาทของความหมายของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของ  
กิจการ ความรับผิดชอบ และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่  
ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงผู้ถือหุ้นเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมา  
รวมกันแล้วสามารถมีเสถียรภาพเพียงพอที่จะสร้างความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต”  
โดยให้ความสำคัญในตัวองค์กรและบุคลากรที่ให้บริการ และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการ  
รายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชี  
ป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปรับปรุงอัตรา  
ดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่หักหลังจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้  
การปรับปรุงได้กำหนดให้กลุ่มกิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงจากการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับ  
ผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใดๆ นั้น

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง  
นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความ  
มีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึง  
การนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ซึ่งต้องขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่  
1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่ได้ผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลา  
รายงานปัจจุบันนี้ดังนี้

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (IFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับแนวผ่อนปรนในทาง  
ปฏิบัติกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเข้าเงื่อนไขที่กำหนดซึ่งกิจการปฏิบัติตามอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (เช่น การทดแทน  
อัตรา THBFX ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงให้ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิก LIBOR) ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่  
โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงแล้วซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อคิดลดค่าเช่าที่เปลี่ยนแปลงไป โดยอนุญาต  
ให้ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

กลุ่มกิจการและบริษัทเลือกที่จะไม่นำแนวผ่อนปรนดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน

## 5 ผลกระทบจากงานของรัฐ และการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก

หมายเหตุผู้รับบัญชีงบการเงินที่กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (IAS 32) เรื่อง การแสดงรายการ  
เครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (IFRS 7) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการ  
รายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (IFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (IFRS 16) เรื่อง  
สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่เหล่านี้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 6

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรู้ผลกระทบ  
สะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับค่าที่สะสมตั้งแต่แรก (Modified retrospective)  
โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี  
จะระบุในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลการประกอบกิจการนำมารวมการรายงานทางการเงินใหม่ใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นต้น

	งบการเงินรวม			
	TAS 32 และ TFRS 9	TFRS 16	รายการปรับปรุงและการจัดประเภท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	บาท	บาท	รายการใหม่ (หมายเหตุ 5.1)	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและสมมูลเงิน	76,281,722	(76,281,722)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	71,024,822	-	71,024,822
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	5,256,900	-	5,256,900
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับค่าเช่าที่ดินและอาคารเช่า	3,448,287	-	(3,448,287)	-
	79,730,009	-	(3,448,287)	76,281,722
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน	483,905,506	(483,905,506)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (สุทธิ)	170,863,465	(170,863,465)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	654,768,971	-	654,768,971
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	8,255,833,161	-	(38,706,519)	8,217,126,642
สินทรัพย์เชิ็ดการเช่าใช้ (สุทธิ)	-	2,477,404,202	-	2,477,404,202
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	181,961,136	-	(639,917)	181,321,219
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่า (สุทธิ)	2,232,117,700	-	(2,232,117,700)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่า	90,365,460	-	(60,365,460)	-
	11,375,046,428	-	155,574,606	11,530,621,034
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง	11,454,776,437	-	152,126,319	11,606,902,756

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม			
	TAS 32 และ TFRS 9	TFRS 16	รายการปรับปรุงและการจัดประเภท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	บาท	บาท	รายการใหม่ (หมายเหตุ 5.1)	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,597,685,887	-	(5,457,482)	1,592,228,385
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ - หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	18,127,206	-	24,640,932	42,768,138
	1,615,813,093	-	19,183,440	1,634,996,533
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	23,143,358	-	194,142,879	217,286,237
หนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิการเช่า	61,200,000	-	(61,200,000)	-
	84,343,358	-	132,942,879	217,286,237
รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง	1,700,156,451	-	152,126,319	1,852,282,770
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม				
ยังไม่ได้รับสรร	1,158,459,033	1,268,011	-	1,159,725,044
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	414,127,156	(1,268,011)	-	412,861,145
รวมรายการส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง	1,572,586,189	-	-	1,572,586,189
รวมรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง	3,272,742,640	-	152,126,319	3,424,868,959

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	TAS 32 และ TFRS 9		TFRS 16	
	รายการปรับปรุงและ	รายการปรับปรุงและ	รายการปรับปรุงและ	รายการปรับปรุงและ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	รายการใหม่	รายการใหม่	รายการใหม่	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
	(หมายเหตุ 5.1)	(หมายเหตุ 5.1)	(หมายเหตุ 5.2)	
งบแสดงฐานะการเงิน	บาท	บาท	บาท	บาท
ทรัพย์สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	5,604,389	-	2,868,025	8,472,414
	5,604,389	-	2,868,025	8,472,414
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)	9,213,927	-	19,385,379	28,599,306
	9,213,927	-	19,385,379	28,599,306
รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง	14,818,316	-	22,253,404	37,071,720
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม	1,836,340,519	797,186	-	1,837,137,704
กำไรสุทธิ	361,453,126	(797,186)	-	360,655,941
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,197,793,645	-	-	2,197,793,645
รวมรายการส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง	2,212,611,961	-	-	2,234,865,395
รวมรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุง	2,212,611,961	-	22,253,404	2,234,865,395

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	TAS 32 และ TFRS 9		TFRS 16	
	รายการปรับปรุงและ	รายการปรับปรุงและ	รายการปรับปรุงและ	รายการปรับปรุงและ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	รายการใหม่	รายการใหม่	รายการใหม่	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
	(หมายเหตุ 5.1)	(หมายเหตุ 5.2)	(หมายเหตุ 5.2)	
งบแสดงฐานะการเงิน	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะสั้น	20,448,211	(20,448,211)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรสุทธิ	-	15,191,311	-	15,191,311
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรสุทธิ	-	5,256,900	-	5,256,900
	20,448,211	-	-	20,448,211
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน	483,905,506	(483,905,506)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (สุทธิ)	116,716,296	(116,716,296)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรสุทธิ	-	600,621,802	-	600,621,802
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรสุทธิ	3,735,646,839	-	(14,156,955)	3,721,491,884
ที่คืน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	-	-	47,007,619	47,007,619
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	10,597,260	-	(10,597,260)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	4,346,867,901	-	22,253,404	4,369,121,305
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง	4,367,316,112	-	22,253,404	4,389,569,516

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูลตามส่วนงาน

สินทรัพย์ของส่วนงาน และหนี้สินของส่วนงาน ที่เพิ่มขึ้นจากกาเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีข้างต้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

สินทรัพย์ของส่วนงาน	หนี้สินของส่วนงาน
กิจการโรงพยาบาล	23,952,373
กิจการบริหารจัดการโรงพยาบาล	266,112
กิจการ Healthcare Solution Provider	126,457,148
กิจการพัฒนาและจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการโรงพยาบาล	1,450,686
	152,126,319

5.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินในดุลยพินิจที่ใช้หลักการและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทการเครื่องมือทางการเงินในตาม TFRS 9 อย่างไรก็ดี การคำนวณตาม TFRS 9 ของหนี้สินทางการเงินรวมและหนี้สินทางการเงินรวมของธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ยกเว้น เรื่อง ดังต่อไปนี้

- จัดประเภทเงินลงทุนในหน่วยลงทุนประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มการเงินลงทุนในหน่วยลงทุนประเภทตราสารหนี้ที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการด้วยวิธีการตามจำนวน 38.50 ล้านบาทและ 14.19 ล้านบาทตามลำดับ โดยเงินลงทุนดังกล่าวจะต้องถูกจัดประเภทและวัดมูลค่าในตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กลุ่มการเงินและบริหารจัดการการปรับปรุงค่าที่ยังไม่ได้รับรู้จากการมูลค่ายุติธรรม (สุทธิกำไร) ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1.27 ล้านบาท และ 0.80 ล้านบาทตามลำดับ จากเดิมที่เคยแสดงเป็นรายการภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรสะสม
- จัดประเภทเงินลงทุนในหน่วยลงทุนประเภทตราสารทุนและเงินลงทุนในหุ้นสามัญเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 กลุ่มกิจการไม่สามารถหาข้อมูล และข้อมูลพื้นฐานที่เหมาะสมมาใช้ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ดังนั้นกลุ่มการเงินจึงเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนวิธีราคาสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ประกาศโดยธนาคารวิชาชีพผู้ดูแล สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การวัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้รับวิธีในการคำนวณและพิจารณาตราสารทุนจากการซื้อขายเงินหน่วยลงทุนที่ไม่เป็นไปตาม TFRS 9 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบต่อวิธีปฏิบัติทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติของกลุ่มกิจการดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.2 สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยค่าปฏิไ้ส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตราเพิ่มส่วนเพิ่มดังกล่าวจะนำที่กลุ่มกิจการและปรับนำใช้ในกาตัดสินค่าตัวคือ ร้อยละ 3.28 และร้อยละ 3.55 ตามลำดับ

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยข้อระเบียบจะเป็นสินทรัพย์ถาวรที่ใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับการคำนวณค่าของทรัพย์สินที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน
งบการเงินรวม	งบการเงิน
บาท	บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	369,620,694	48,409,773
บาท สัญญาเช่าจากการพิจารณาตามมาตรฐานการรายงานการเงินฉบับที่ 16	82,961,533	11,490,000
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(2,249,766)	(1,392,000)
หัก สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(4,355,441)	(1,871,484)
หัก สัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน	(83,073,544)	(30,476,989)
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(144,109,665)	(3,905,897)

หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการคำนวณตามรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	218,763,811	22,253,404
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ) ที่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	41,270,564	14,818,316
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ) ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	260,054,375	37,071,720

หนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นประกอบด้วย

หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ) - ส่วนที่ผูกพัน	42,768,138	8,472,414
หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ) - ส่วนที่ไม่ผูกพัน	217,286,237	28,599,306
	260,054,375	37,071,720

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ถาวรที่ได้ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าล่วงหน้า หรือ ค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีการคิดลดตามอายุสัญญาเช่าที่หืออยู่ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่าที่รายการที่ต้องนำมาปรับปรุงกับสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์ถาวรที่ซื้อในวัน 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นการเข้าสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท		บาท	
ที่ดิน	2,383,764,916		31,914,503	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	33,818,356		834,340	
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	12,184,715		101,821	
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	24,043,641		14,158,955	
ยานพาหนะ	12,952,657		-	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	639,917		-	
<b>รวมสินทรัพย์ถาวรที่ใช้</b>	<b>2,477,404,202</b>		<b>47,007,619</b>	

#### วิธีย่อปรนในงบปฏิบัติการเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกกับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีย่อปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้วิธีการคิดลดอัตราเบี้ยสำหรับกับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายกับสัญญาเช่าตามหลักการ
- คิดค่าธรรมเนียมเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินการที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่เช่า
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีสัญญาเช่าสิทธิเลือกยกขายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

#### 6 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

##### 6.1 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในงบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในงบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ก) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่ารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ และแปลงค่าสินทรัพย์หนี้สินที่เป็นตัวเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่งบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์หนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงกันข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

#### ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าเงินตราดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในงบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในงบการเงินดังนี้

- สิงคโปร์และฟิลิปปินส์แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รัสเซียและอาร์เจนตินาแปลงค่าด้วยอัตราเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลค้างจ่ายอัตราแลกเปลี่ยนหนี้สินหรือหนี้สินของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 6.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึง เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ออมทรัพย์ เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ติดภาระผูกพัน

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

#### 6.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าที่แสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาเฉลี่ย 30 - 120 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินเฉลี่ยต่อหน่วยที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นกรณีที่เป็นการมีองค์ประกอบด้านการบริหารจัดการเงินที่ซับซ้อน กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันหรือมูลค่าตามมูลค่าตามบัญชีราคาทุนแล้วแต่กรณีโดยอิงจากกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องจะกระแสวิกฤตตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการตัดค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6.9 จ)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

6.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาตัดต่อไว้ที่

- ยาและเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์การแพทย์ แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิต่ำกว่าได้รับแล้ว
- วัสดุและอะไหล่สินค้าคงเหลือ แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการ
- โรงพยาบาลเมื่อมีการเปิดใช้
- สินค้าสำเร็จรูป แสดงด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิต่ำกว่าได้รับแล้วแต่ราคาได้จะต่ำกว่า
- ห้องชุดเพื่อเช่าที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว แสดงด้วยราคาทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิต่ำกว่าได้รับแล้วแต่ราคาได้จะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบด้วยราคาซื้อ ต้นทุนการก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยอ้อมโดยการคิดอัตราส่วน เช่น ค่าอกรเช่าเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจำเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการปรับปรุงสินค้าคงเหลือ หรือส่วนลดการนับโครงสร้างสินค้าคงเหลือ (reserve) มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณการตามสถิติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อให้เกิดต้นทุนสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการนี้กับผู้ใช้ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ หักด้วยมูลค่าของค่าที่จ่ายเป็น และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนกิจการโรงพยาบาล

ต้นทุนการรักษาคือต้นทุนจากการขายห้องชุด

6.5 ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร

ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรแสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อสภาพทุนของโครงการ ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน การพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้างโครงการและระบบสาธารณูปโภค และต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการนี้กับโครงการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจรเป็นสินค้าคงเหลือ เมื่อก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว

6.6 สิทธิทรัพย์สินที่ไม่มีมูลค่าที่ยังถือไว้เพื่อเช่า

สิทธิทรัพย์สินที่ไม่มีมูลค่าที่ยังถือไว้เพื่อเช่าเป็นสิทธิที่ถือไว้เพื่อเช่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายและการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สิทธิทรัพย์สินที่ไม่มีมูลค่าที่ยังถือไว้จะคำนวณด้วยจำนวนวันที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าที่ตราขึ้นที่ต้นทุนในการขาย

6.7 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการหรือสิทธิในผลตอบแทนส่วนแบ่งจากการถือครองกับผู้ใช้บริการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ใช้บริการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนส่วนแบ่ง กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่ต้นวันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมไปบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีสิทธิอย่างน้อยหนึ่งส่วนได้แก่สิทธิในการควบคุมหรือมีอิทธิพลต่อการควบคุมร่วมกันลงทุนในบริษัทร่วมบัญชีวิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การร่วมกิจการ

เงินลงทุนในการร่วมกิจการจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับลักษณะการผูกพันตามสัญญาของผู้ร่วมกิจการนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมกิจการ

การร่วมค้า

การร่วมกิจการจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมกิจการนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้าบัญชีวิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อหรือรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการรับรู้มูลค่าตามหลังวันที่ได้รับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ให้บริการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้ดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียไม่รับรู้ส่วนแบ่งการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีการผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**๑) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ**

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังลงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกับกับรายการกับผู้ใช้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาขายบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลง ไปจะถูกปรับในส่วนของผู้ขาย

ถ้าสัดส่วนการถือครองไม่บริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม ทำให้อำนาจควบคุมที่เคยมีกันไว้ก่อนหน้านี้หายไปบางส่วนแต่เฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังทำให้อำนาจควบคุม ทำให้อำนาจควบคุมจากการถือครองไม่บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกปรับขึ้นกับทำให้อำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการซื้อหรือพิชิตอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกปรับขึ้นทำให้อำนาจควบคุม มูลค่าบัญชีรวมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทไม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

**๑) รายการระหว่างกันแบบการเงินรวม**

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการซื้อขายต่อค่าของสินทรัพย์ที่โอน

**6.8 การรวมธุรกิจ**

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับกรรมวิธีที่ที่ไม่ใช่กรรมวิธีที่กลุ่มกิจการได้กรควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับกิจการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่าบัญชีของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่เกิดขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของผู้ขายที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุไว้ได้กำไร และหนี้สินที่ออกเกิดขึ้นหากกรรมวิธีจะถูกมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าบัญชีรวม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถือหุ้นด้วยมูลค่าบัญชีรวมหรือด้วยมูลค่าบัญชีรวมของสินทรัพย์สุทธิหรือของผู้ถือหุ้น

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนและมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถือหุ้นและมูลค่าบัญชีรวมของส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นลงทุนสุทธิก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่าบัญชีรวมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุไว้ได้กำไรคือส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แต่หากไม่มากกว่ามูลค่าบัญชีรวมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุไว้ได้กำไร จะรับรู้ส่วนได้เสียโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

**ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับกิจการซื้อธุรกิจ**

ต้นทุนที่เกิดขึ้นจากซื้อธุรกิจจะถูกปรับขึ้นทำให้อำนาจควบคุมในทำให้อำนาจควบคุมในการเงินรวม

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ**

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ซื้อคืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวม ณ วันที่ซื้อ ทำให้อำนาจควบคุมที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าบัญชีรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและหนี้ที่ได้รับ**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าบัญชีรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและหนี้ที่ได้รับรับรู้ว่าเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายจะไม่มีค่าหรือมูลค่าใหม่

**การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

กลุ่มกิจการรับรู้รายการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นงวดในงบการเงินรวมก่อนที่หน้าแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่ต้นปีที่กิจการดังกล่าวถูกนำมารวมด้วยกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินรวมเปรียบเทียบ)

ต้นเหตุของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่าบัญชีรวมของสินทรัพย์ที่ให้แก่ หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารหนี้ที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันใน "ส่วนของผู้ขาย" โดยกลุ่มกิจการจะดำเนินการซื้อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

**6.9 สิทธิที่เกี่ยวกับการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**ก) การจัดประเภท**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) ไม่ได้ระบุชื่อในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะการเปลี่ยนแปลงตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่าบัญชีรวม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนที่ต่ำกว่าทุน

กลุ่มกิจการสามารถจัดการประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อที่จะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาซึ่งอาคารหรือที่ดินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะบริหารการ ณ วันที่รายการเกิดขึ้นเป็นวันที่กลุ่มกิจการจะดำเนินการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะดำเนินการซื้อหรือขายสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อสินทรัพย์นั้นได้รับการประเมินมูลค่าหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการอื่นแรก กลุ่มกิจการวัสดุค่าก่อสร้างที่ยังค้างเงินกู้ตามบัญชีระบบगतต้นทุนการหา  
รายการข้างเคียงเกี่ยวข้องโดยตรงกับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับเงินรับทั้งทางงบการเงินด้วย FVPL

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสิทธิประโยชน์ทางการเงินซึ่งมีอยู่แพร่ในภาพรวมว่าลักษณะการส่งเสริมสนับสนุนสัญญาว่า

(ง) ทรานสดูชั่น

การวัดมูลค่าภายในของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- **ราคานาฬิกาลำดับ** - สหพันธ์ยานพาหนะเงินที่มุ่งบริการถือไว้เพื่อรับชำระภาระแสดงผลตอบแทนสัญญา ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าตัวราคานาฬิกาลำดับ และ ระบุไว้ว่าได้ออกเป็นราคา สิ้นสุดจากการเงินดังกล่าวหรือราคาที่เป็นทั้งจริงและแสดงในรายการพร้อมได้อื่น
- **เงื่อนไขจากการจัดการรวมวิธีใดตรงในกรณีซื้อขายตาม และแสดงรายการในค่าที่ราคาของหน่วยพร้อมกับ** ค่าที่ราคาของจากอัตราแลกเปลี่ยน. รายการราคาของจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติรวมผ่านค่าที่ราคาของหน่วย (FVOCI).** สหพันธ์ยานพาหนะเงินที่กลุ่มบริการถือไว้เพื่อ รับชำระภาระแสดงผลตอบแทนสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อตาม จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และระบุไว้ว่าการจัดการรวมวิธีใดตรงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านค่าที่ราคาของหน่วยเบ็ดเสร็จ ยกเว้น 1) รายการขาดทุนจากการจัดการข้อ 2) ระบุได้ออกเป็นค่าที่ราคาของหน่วยหรือราคาของหน่วยที่แท้จริง และ 3) ค่าที่ราคาของหน่วยอัตราแลกเปลี่ยน และระบุไว้ในค่าที่ราคาของหน่วย เมื่อมูลค่าสุดท้ายด้วยการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ค่าที่ราคาของหน่วยที่ระบุไว้ในค่าที่ราคาของหน่วยเบ็ดเสร็จจะถูกจัดประเภทไปเข้าค่าที่ราคาของหน่วยและแสดงในรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รายการราคาของจากอัตราแลกเปลี่ยน. รายการราคาของจากอัตราแลกเปลี่ยนแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

- มูลค่าดีริชต์ผ่านน้ำกำไรชีวิตทุน (FVPL) - กลยุทธ์การจะจัดมูลค่าสินทรัพย์ทางเงินเนื้อเป็นเงินกำไรมูลค่าด้วยราคากำหนดล่วงหน้าหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL ได้กำไรชีวิตทุนที่เกิดจากการจัดมูลค่า

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการเตือนข้อควรระวังการซื้อผลิตภัณฑ์จาก COVID-19 ที่ถือโดยตลาดหลักทรัพย์ไทย คือ ผู้บริโภคต้องพิจารณาว่าสินค้าอยู่ในช่วงระยะเวลา 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่บริษัทผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายได้ยื่นขอขึ้นทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) เป็นที่เรียบร้อยแล้วหรือไม่ และหากยังไม่ผ่านการขึ้นทะเบียนกับอย.แล้ว ผู้บริโภคควรระมัดระวังการซื้อสินค้าดังกล่าวไว้ก่อน

(๑) หนังสือ

กลุ่มกิจการอุตสาหกรรมหน่วยปฏิบัติการ ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกบริหารงานด้วยกลยุทธ์การบริหารเป็น  
จากภาพเพิ่มเติมเรื่อง (FVO) กลุ่มกิจการจะไม่ต้องจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์และต้องปฏิบัติตามกฎหมาย  
ที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา และเงินได้บุคคลธรรมดาตามกฎหมายว่าด้วยภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา

อันเนื่องมาจากรายการ FVPL จะรับรู้รายการ กำไร(ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินทางการเงินในตราสารทุนด้วย

ขาดทุนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม

[illegible]

บริษัท อนุมัติ เอลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### เงินลงทุนอื่น

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนอื่นที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและถาวรภัณฑ์ เป็น 3 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเพื่อขาย 2) เงินลงทุนเพื่อโอนทรัพย์สิน และ 3) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและหากมีการจัดประเภทเป็นประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ช่วยเวลาและอาจขายเพื่อสร้างสภาพคล่องหรือเพื่อจัดหาดอกเบี้ย เปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณี ที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาเกินกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของระยะเวลาขายก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนวันแต่ กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะขายเพื่อเพิ่มเงินสดในมาเงินและแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนเพื่อโอนทรัพย์สิน คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของระยะเวลาขายก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อขาย

เงินลงทุนทั้ง 3 ประเภท รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่าธุรกรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้เกิดเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำการ

เงินลงทุนเพื่อขายมูลค่าในเวลาซื้อขายด้วยมูลค่าธุรกรรม มูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อสูงสุดที่ยังอิงจากบัญชีหรือราคาตลาด ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นสุดของระยะเวลาขาย รายการค่าโอนและค่าทุนหนี้ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเมื่อขายหรือบางส่วนของการซื้อขาย

เงินลงทุนเพื่อโอนทรัพย์สินมูลค่าตามมูลค่าธุรกรรมได้มาด้วยวิธีการทุนที่จำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบการซื้อด้วยเงินลงทุนเมื่อซื้อเงินลงทุนนี้เองเมื่อมีการซื้อขายเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกการขายจากทุนจากการซื้อขายรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลลัพธ์ระหว่างมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่ซื้อขายก่อนออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยวิธีวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือไว้

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน กลุ่มกิจการจะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนใหม่ โดยไม่ใช้มูลค่าธุรกรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ผลลัพธ์ระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วน(ค่าขาด)ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยนแปลง

บริษัท อนุมัติ เอลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ก) การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการสภาพหนี้ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ที่ผู้ให้บริการเริ่มรับรู้หนี้หนี้การค้า

ในการพิจารณาประมาณการสภาพหนี้ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่ลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการชำระหนี้โดยอัตโนมัติ ข้อมูลสภาพหนี้ด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในขนาดที่อาจมีผลกระทบต่อการชำระหนี้ของลูกหนี้ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อมูลจากมาตรการผ่อนผันหนี้ครัวเรือนเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยมาใช้ตามวิธีดังกล่าว ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนจัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าสภาพหนี้ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาเฉพาะหนี้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุหนี้หนี้ ซึ่งขึ้นอยู่กับวิธีการประเมินของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นของระยะเวลาขาย ณ วันที่มีการแก้ไขอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบกับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตตามประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยสภาพหนี้ด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของสภาพหนี้ด้านเครดิตด้วยเงื่อนไขต่าง ๆ (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินมูลค่าที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถึงเสียชีวิต) โดยจำนวนเงินมูลค่าที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงเงินแสดงระหว่างภาระการชำระเงินตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสด ซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าสภาพหนี้ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยจะก่อนถึงบัญชีต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประมาณการหนี้ในอดีต สภาพทางการเงินในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

สภาพหนี้และการรับรู้การด้อยค่าจากหนี้การค้าหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**6.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากที่ดิน หรือจากการเพิ่มขีดความสามารถของอสังหาริมทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการถ่ายโอนกรรมสิทธิ์และต้นทุนในการขุด

กลุ่มกิจการรวมขายในภายหลังเป็นแล้วหนี้ของมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ถือครองเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายขายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหนี้สินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะมีบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคาตามราคาซื้อขาย

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีสังเคราะห์ ราคาทุนตลอดระยะเวลาอายุการใช้งานไปใช้ประโยชน์

อาคาร 20 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลาใช้งาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์ให้เหมาะสม

**6.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและมูลค่าตามราคาซื้อขายตามต้นทุนเริ่มแรก จะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออสังหาริมทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะได้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกลบเปลี่ยนแทนจะถูกจัดรายการออก สำหรับค่าเสื่อมราคาและค่าปรับปรุงอื่น กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินและที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินการขุดไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์อื่นคำนวณด้วยวิธีสังเคราะห์ต่อราคาทุนและจะลดลงอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์ที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

อาคาร	10 - 50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	5 - 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	4 - 10 ปี
อุปกรณ์และเครื่องใช้ทางการแพทย์	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ทุกสิ้นรอบระยะเวลาใช้งานกลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือ และอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว จะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนนั้น

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ด้านอื่นโดยการเปรียบเทียบสัดส่วนของหนี้สินสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายที่ดินทรัพย์สินกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีมูลค่ากำไรหรือขาดทุนสุทธิไว้ในกำไรหรือขาดทุน

**6.12 ค่าความนิยม**

กลุ่มกิจการจะทดสอบการวัดค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่เปลี่ยนซ้ำค่าความนิยมอาจจะต้องปรับ โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เมื่อวัดมูลค่าทรัพย์สินต่อการทดสอบการวัดค่า ความนิยมจะถูกปรับส่วนไม่ได้รับประโยชน์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหนี้สินสุทธิที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ประโยชน์จากการรวมธุรกิจก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหนี้สินสุทธิของกลุ่มของหนี้สินที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหนี้สินเป็นหน่วยที่เลือกที่สุดที่กลุ่มกิจการใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

**6.13 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน**

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เป็นที่ยอมรับเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อเข้ามาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างใด
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นไปใช้ประโยชน์หรือจำหน่ายต่อไป
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยคร่าวที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะรับรู้เป็นสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ในระยะเวลาไม่เกิน 5 ถึง 10 ปี



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การจ่ายชำระตามสัญญาเข้าในช่วงการต่ออายุสัญญาเข้าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้ตามสัญญาเข้า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเข้า

กลุ่มกิจการระดมทุนด้วยตราออกเบยโดยหนี้ได้

กลุ่มกิจการการคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยบางส่วนเพื่อเพิ่มมูลค่า  
ใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายัดยัญญา และเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์เพื่อการใช้จ่ายรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายให้ด้วยก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินลงทุนได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่ารถและสัญญาเช่ารถที่มีมูลค่าต่ำระบุเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีคิด สัญญาเช่ารถและสัญญาเช่ารถที่มีมูลค่าต่ำระบุเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีคิด 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย เครื่องใช้สำนักงาน และคอมพิวเตอร์บางรายการ

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สินทรัพย์เพื่อให้สามารถมีเงินเก็บบริบทหนี้สัญญาเข้ากับการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเข้า ผลต่างระหว่างยอดรวมของมูลค่าที่แท้จริงกับมูลค่าปัจจุบันของหนี้สัญญาที่จ่ายตามสัญญาได้ทางโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนที่ ต้นทุนทางตรงประเภทที่รวมอยู่ในมูลค่าหนี้สัญญาเข้า การเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรายได้ผลตอบแทนที่ลดลงตามอายุสัญญาเข้า

[illegible]

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สัญญาเช่าการเงิน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

[illegible]

บริษัท ธิเบต เซลล์ แอนด์ กรุป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

## 6.14 การตัดยี่ห้อของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่จัดจำหน่ายสินทรัพย์เป็นวิธีที่มีแนวโน้มที่อุปทานไปประโยชน์ในภาพไปแน่นอน และจะลดออกมาจกยอดขายค่าเป็น ประจักษ์กับ และเมื่อเหตุการณ์อุปทานที่แปรปรวนหรือการลดลงของการต่อค้า สำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ กลุ่มกิจการ จะลดออกมาจกยอดขายค่าเมื่อเหตุการณ์อุปทานที่แปรปรวนหรือการลดลงของการต่อค้า ราคามักจะถูกกำหนดโดย การต่อค้าตามบัญชี หรือสินทรัพย์ที่ถูกขายต่อค้าได้ทันที โดยมูลค่าที่ตกลงมาจะได้รับการปรับปรุงจำนวนถึงจำนวนสูง กว่าจะระบุมูลค่าที่บรรทัดแรกในการขายและถูกหักจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการต่อयाให้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากต่อयाสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช้ค่าความนิยม

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกยื่นขอเงินจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ถือโดยสภากาชาดฯ ทั่วประเทศ บัญชี ภายใต้กฎบัตรสาธารณะและรายงานหลังยุคภัยในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่เข้าสู่สิ่งที่เกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อชี้แจงต่อค่า ในการพิจารณาตัดสินหรือขององค์กรการยอมรับการดำเนินการด้วยคำหยาบไม่

### 6.15 สัณนิยาเข้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สัญญาเช่า – กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการบริษัทยาเข้าเฝ้ากลุ่มกิจการสามารถถกเถียงสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาเข้า เป็นสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาใช้และให้  
ตามสัญญาเข้า โดยค่าเช่าที่เข้าจะแบ่งเป็นค่าเช่าที่เข้าและค่าเช่าที่เข้าตามกฎเกณฑ์ โดยให้ทุนทางกรรมสิทธิ์  
ทำให้อาชีพคนด้อยค่าจะแบ่งสิทธิเข้าด้วยอัตราค่าเช่าที่เข้าโดยที่ค่าเช่าที่เข้าจะแบ่งเป็นค่าเช่าที่เข้า กลุ่มกิจการ  
คิดว่าเมื่อราคาสินค้าที่เข้าใช้สิทธิเข้าได้มากขึ้นแล้วคนด้อยค่าจะแบ่งค่าเช่าที่เข้าและค่าเช่าที่เข้า

กลุ่มกิจการสำหรับสังคมเหล่านี้มีอยู่ด้วยในส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและ ตัณราคาก่อเกิดเตรียมเทียบและส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและ ส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าด้วยวิธีที่ผู้ลงกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะ ไม่แยกส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

ตีพิมพ์และเห็นตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนึ่งแสนบาท ปัจจุบันมูลค่าของกิจการ

- ค่าเช่าที่ (รวมถึงการจ่ายค่าแรงที่โดยเหว่) สุกด้วยเงินไปจ่าย
- ค่าเช่าแฟรนไชส์จากอีจิวเอ็ดดูเคชั่น
- บุคลากรที่จะต้องจ้างจากบริษัทประกันแล้วเหลือ
- ค่าลิขสิทธิ์เกี่ยวกับค่าความเหมาะสมเหตุผลแก่ผู้มาใช้บริการจะใช้ฟรี และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากยกเลิกสัญญาจะฟ้องมีการค่าว่าจะยกเลิกสัญญา

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า**

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้ควบคุมความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ซื้อจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนเงินสด) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

**สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า**

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในส่วนแสดงฐานะการเงินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการได้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยอัตราที่เดียวกันกับรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการรายได้เช่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนเงินสด) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า

**สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่า**

สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารเช่าที่ซื้อตามลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการที่ห้ที่ดินและอาคารเช่าสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ตามที่จะเป็นสัญญาเช่า

**6.16 หักเส้นทางการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**ก) การจัดประเภท**

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาจากฐานะผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีการผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับอีกกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระการผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิถอนเงินคืนจากเงินฝากให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

**ข) การวัดมูลค่า**

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนต่อจำนวน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**ค) การวัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงินของสัญญา**

กลุ่มกิจการวัดรายการหนี้สินทางการเงินตามมูลค่าที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่าการดำเนินการนั้นเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการวัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องระบุวิธีเส้นทางการเงินในหนี้สินมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่ และตัดรายการหนี้สินทางการเงินเดิมด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต้องเงินใหม่ดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการวัดรายการ กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนต่อจำนวนหนี้สินที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ยืมในการที่มีมูลค่าเป็นไปที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมด ในการนี้ค่าธรรมเนียมจะรวมการรับรู้เงินกู้ยืมจะรวมการกู้ยืมเงินที่มีมูลค่าเป็นไปที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิถอนเงินคืนจากเงินฝากให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

**6.17 ต้นทุนการกู้ยืม**

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขของงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายงานของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นกรณีชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**6.19 ผลประโยชน์พนักงาน**

**ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น**

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันที่รู้จำนวนค่าจ้างที่ควรจ่ายล่วงหน้าไปจนถึงสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะมีบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

**ข) โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนเพื่อสิทธิพนักงานในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนรวมแห่งหนึ่งโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังเรียบร้อยแล้ว โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกองทุนบริษัทร่วมและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกปรับเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ตามระเบียบกองทุน พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราคือ 3 ร้อยละ 4 และร้อยละ 5 ของเงินเดือน และกลุ่มกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ร้อยละ 4 และร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน กลุ่มกิจการได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนและบุคลากรกลุ่มหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงที่ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินที่สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มกิจการ มันก็เป็นค่าใช้จ่ายในค่าโทรศัพท์กองทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

**ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ**

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

การผูกพันผลประโยชน์นี้ผ่านเวลาโดยนักคณิตศาสตร์ประกันกับอัตรา ด้วยวิธีคิดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวิเคราะห์กำหนดกองทุนที่ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระการผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ถ้าและจากเหตุการณ์มูลค่าปัจจุบันจะระบุไว้ในส่วนของเจ้าของผ่านค่าโทรศัพท์กองทุนเป็นงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในค่ากระแสเงินสดงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกปรับขึ้นที่ในค่าโทรศัพท์กองทุน

**ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

กลุ่มกิจการมีโครงการทำงานเกษียณพนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการเป็นเวลานาน จำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับ โดยส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุของพนักงาน จำนวนปีที่ทำงาน อัตราคิดลด และมูลค่าของรางวัลที่ได้ เป็นต้น

ผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเพิ่มเติมนับจากผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้ค่าและจากเหตุการณ์มูลค่าเพิ่มที่บันทึกในค่าโทรศัพท์กองทุน

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

อัตราที่ใช้จ่ายเงินต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ คือ อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมในระหว่างปีในการที่เงินกู้ยืมขึ้นกับดอกเบี้ยเฉลี่ยเพื่อซื้อ ออตราหรือผลสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

**6.18 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบันประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ระบุไว้ในงบการเงินและงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ระบุไว้ในค่าโทรศัพท์กองทุนโดยตรงไปเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้กับรายได้ของงวดปัจจุบัน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ระบุไว้ในค่าโทรศัพท์กองทุนโดยตรงไปเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ

ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีระบุไว้เมื่อเกิดแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่ระบุภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เงินรวมรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ได้มีการระบุถึง และไม่มีผลกระทบต่อการรับรู้หรือขาดทุนทางบัญชีหรือการภาษี
- ผลสำเร็จทางการเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมเฉพาะเวลาของการสินทรัพย์การผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ที่จะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้กับรายได้ของงวดปัจจุบันและหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่ระบุภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีระบุไว้สำหรับค่าความเป็นไปได้ของส่วนที่เกินกว่ากลุ่มกิจการจะมีค่าทางภาษีที่ยบพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีจะแสดงรายการกับกันที่ต่อเมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งจึงจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

6.20 ประมาณการหนี้สิน -ทั่วไป

กลุ่มกิจการมีการผูกพันหนี้สินกับธนาคารพาณิชย์หรือค้ำประกันสินเชื่อเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระหนี้สินเหล่านี้มีความเป็นไปได้ค่อนข้างง่ายและส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและสามารถประมาณการจำนวนหนี้ที่จ่ายได้อีกข้างหน้าได้อีก

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้อัตราปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

ประมาณการหนี้สินนี้ไม่ได้รวมเรื่องการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากกลุ่มกิจการได้กล่าวถึงนโยบายการบัญชีเรื่องผลประโยชน์พนักงานไว้ในหมายเหตุ 6.19

6.21 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถถดถอยเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนที่เพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นเบ็ดตกหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สอดคล้องกับที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นต้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมหาชนที่หุ้นซื้อคืนกลับจะถูกลดไว้หรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นที่ต้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับการจำหน่ายหุ้นที่ต้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายไปไม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

6.22 การรับรู้รายได้

รายได้หลักส่วนใหญ่ได้เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับบัญชีที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละการที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่แตกต่างกัน และต้องเป็นส่วนราคาของการขายของสัญญาดังกล่าวไปในแต่ละการที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่กำหนดไว้หรือการที่กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มกิจการประกอบด้วย รายได้ค่าบริการพยาบาล ค่าห้องพัก และค่าบริการโดยจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นหรือเมื่อได้ส่งมอบไปแล้ว

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งก็เกิดขึ้นเมื่อส่งมอบสินค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด

รายได้จากการให้บริการของกลุ่มกิจการรับรู้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาการรายงานทางการเงินที่สิ้นสุดตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบไปรษณีย์คอมพิวเตอร์ของบริษัทจะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาการรายงานทางการเงินที่สิ้นสุดตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ ณ เวลาที่กิจการให้บริการ โดยสัดส่วนดังกล่าวคำนวณจากจำนวนชั่วโมงทำงานที่เกิดขึ้นต่อจำนวนชั่วโมงทำงานทั้งหมดที่ประมาณการไว้

สำหรับบางสัญญาที่ต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายอาคารและให้บริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการติดตั้งนั้นไม่ซับซ้อนและไม่ใช้การให้บริการแบบบูรณาการ และเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้จะถือว่าสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาหากหากกัน

ในกรณีที่สัญญาพัฒนาระบบไปรษณีย์คอมพิวเตอร์เป็นส่วนราชการเป็นส่วนราชการที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาตามแบบแผนของภาครัฐ ในกรณีที่ราชการไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะทำการประมาณการราคาขายแบบแยกเทคโนโลยีใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญารวมถึงการติดตั้งอาคารแล้ว รายได้สำหรับการขายอาคารจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อมีการส่งมอบอาคารแล้ว ลูกค้ายอมรับสินค้า และได้โอนกรรมสิทธิ์ตามสัญญาแล้ว

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในทำหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

รายได้จากการขายข้อชุดของบริษัทย่อยจะรับรู้เป็นรายปีเมื่อมีการโอนการควบคุมให้กับผู้ซื้อแล้ว เงินค่ามัดจำที่ภาระตามสัญญาจะแสดงไว้เป็นเงินต้นและรับรู้ถึงต้นทุนหากลูกค้า

รายได้เงินรับคืนตามเกณฑ์ดังนี้

- รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและการจัดการ รับรู้ตามเกณฑ์ค่าจ้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- รายได้เงินรับคืนเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิ์ได้รับเงินปันผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาที่ความเสี่ยงของสัญญาและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับบริการนี้ที่ค้างรับของกองผู้ถือการ
- รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า
- รายได้ค่าลิขสิทธิ์รับรู้ตามเกณฑ์ค่าจ้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง
- รายได้เงินรับคืนเมื่อสิทธิที่จะ ได้รับเกิดขึ้น

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### 7.1.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่เพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นถึงการที่มีเงินจ่ายตามสัญญาในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้ว อย่างไรก็ตามส่วนหนึ่งของหนี้สินทางการเงินของบริษัทอาจจะต้องใช้เงินในการดำเนินงานด้านการรักษาเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอในระดับหนึ่ง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่จะเกิดขึ้น

#### 7.1.2 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ผู้กู้ยืมเงินหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่จะปฏิบัติตามสัญญา จนทำให้ผู้กู้ยืมเงินฝ่ายหนึ่งเกิดความเสียหายทางการเงิน

รายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการ ได้แก่ การให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งในการบริหารสินเชื่อ กลุ่มกิจการได้กำหนดเกณฑ์การจะรับความเสี่ยงด้านสินเชื่อขององค์กร นอกจากนี้เกณฑ์การกำหนดสินเชื่อเป็นรายปีที่มีความมั่นคงและดำเนินการเป็นรายไตรมาส ดังนั้น ผู้บริหารมีความเห็นว่ามีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการก่อหนี้ในระดับต่ำ

#### 7.1.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

กลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการซื้อสินค้าจากต่างประเทศ กลุ่มกิจการจึงได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้น

#### 7.1.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งความผันผวนดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการแสดงผลของกลุ่มกิจการในอนาคต กลุ่มกิจการไม่มีสิทธิ์ที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยระยะสั้น ดังนั้น ผู้บริหารมีความเห็นว่ากลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยระยะสั้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีการทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินแบบลอยตัว โดยกลุ่มกิจการจะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเมื่อจำเป็น อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินจะไม่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 6.23 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า และค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม

## 6.24 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นเส้นไม่ทางการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 6.25 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

### งบการเงินรวม

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายการภายในที่นำเสนอให้ผู้มีส่วนได้เสียตัดสินใจส่วนงานดำเนินงานได้ถูกจัดตั้งตามส่วนงานที่มีผลต่อการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริษัททำการตัดสินใจเรื่องกลยุทธ์

กลุ่มกิจการดำเนินงานธุรกิจในส่วนงานธุรกิจสัตวศาสตร์ คือ ในประเทศไทย ดังนั้นจึงได้มีการเสนอข้อมูลส่วนงานตามส่วนธุรกิจเท่านั้น

บริษัท สหบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

7.2 การบัญชีสำหรับอสังหาริมทรัพย์เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจการป้องกันความเสี่ยง

นอกจากนี้ ผลการวิจัยจากงานวิจัยเชิงคุณภาพที่นำร่องได้แสดงให้เห็นว่า การนำเทคโนโลยีสารสนเทศไปใช้ในการจัดการเรียนการสอนนั้น ยังจำเป็นต้องมีการพัฒนาบุคลากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบสารสนเทศที่นำมาใช้ในการจัดการเรียนการสอนด้วย

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มูลค่าด้วยวิธีรวมแต่รวมถึงการที่มูลค่าด้วยวิธีคง  
กับราคาตามบัญชีดังนี้

มูลค่าบุญธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อและข้อที่ 1 : บุคลากรที่ตรงของเครื่องมือทางกรณีน้อยเนื่องจากกลไกของเครื่องมือนี้ยังอิงจากทฤษฎีของทราฟฟิค  
ข้อและข้อที่ 2 : องค์การที่ตรงของเครื่องมือทางกรณีน้อยสุดได้ใช้เทคโนโลยีการประเมินผลซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถ  
สังเกตได้อย่างมีประสิทธิภาพและยังสามารถประเมินการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานได้โดยใช้เทคโนโลยีที่เป็นไปได้  
ข้อและข้อที่ 3 : บุคลากรที่ตรงของเครื่องมือทางกรณีน้อยสุดได้ใช้เทคโนโลยีการประเมินผลซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูล  
ที่สามารถสังเกตได้ในเวลา

ลำดับรายการ	มูลค่ายุติธรรม					
	ระดับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		บาท
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่า						
ยุติธรรม	1	470,549,923	580,187,228	450,450,228	504,353,717	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่า						
ยุติธรรม	2	170,773,713	-	116,626,544	-	

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

กลุ่มกิจการเปิดเผยผลยุติธรรมขององค์กรที่มีทรัพย์สินเพื่อการลงทุน และเงินมีอยู่ระยะยาวจากสถาบันการเงินในทางที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 และ 32 ตามลำดับ

บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

9 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลพินิจ ได้มีการประเมินหาแนวทางต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์

## การผูกพันผลประโยชน์

ผู้ดูแลปัจจุบันของเกาะผู้พิทักษ์ปะปอบอนหนึ่งคนขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยทั้งนี้ในการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินโดยมีพื้นฐานตามมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเปลี่ยนแปลงของภูมิฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อผู้ล่าของเกาะผู้พิทักษ์ปะปอบอน

อัตราค่าเช่าที่ดินสาธารณะเพื่อใช้ในการทำเหมืองแร่ ปัจจุบันของประเทศไทยมีอยู่ 2 ประเภท คือ 1. อัตราค่าเช่าที่ดินสาธารณะเพื่อใช้ในการทำเหมืองแร่ และ 2. อัตราค่าเช่าที่ดินสาธารณะเพื่อใช้ในการทำเหมืองแร่เพื่อใช้ในการทำเหมืองแร่

ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผย

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

กลุ่มกิจการใช้วิธีง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อสภาพทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสินทรัพย์

ในการพิจารณาสาเหตุด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้ตั้งกลุ่มให้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่ลักษณะร่วมกันและตามข้อมูลสาเหตุด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อพิจารณาการตัดสินใจที่จะเกิดขึ้นเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งข้อมูลและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงข้อสังเกตและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการตัดสินใจเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้ผลิตออกมาได้มีคุณภาพที่ดีขึ้นกว่าเดิม และได้รับการยอมรับจากลูกค้า ซึ่งนี่คือผลดีที่ตามมาจากการจัดการสินค้าที่ดีขึ้นนั่นเอง และนี่คือสิ่งที่บริษัทได้ให้ความสำคัญและได้ปรับปรุงด้วย



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติฐานต่างๆ ที่สำคัญ (หมายเหตุ 21, 22 และ 23)

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลาและวันที่ขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### การประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่กลุ่มกิจการถูกฟ้องร้อง ในกรณีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าอาจมีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว หากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่ากลุ่มกิจการจะไม่มีผลเสียหายเกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบบัญชี

## 10 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

11 ข้อมูลทางการเงินด้านงบการเงิน

กลุ่มกิจการดำเนินงานกิจการใน 5 ส่วนงานหลัก คือ (1) กิจการโรงพยาบาล (2) กิจการบริหารจัดการโรงพยาบาล (3) กิจการ Healthcare Solution Provider (4) กิจการพัฒนาและจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการ  
โรงพยาบาล และ (5) กิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ข้อมูลทางการเงินส่วนงานของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (บางส่วน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 (บาท)											
	กิจการพัฒนาและจำหน่าย						รวม					
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	6,285,820,193	6,766,607,378	-	-	4,186,646	-	-	-	(10,873,877)	(16,515,569)	6,279,132,962	6,750,091,809
รายได้จากขายสินค้า	-	-	-	-	279,723,161	328,073,199	-	-	(8,237,968)	(10,257,855)	271,485,193	317,815,344
รายได้จากการให้บริการ	1,728,000	2,822,000	637,197,322	718,310,805	11,937,222	10,330,020	22,190,859	32,468,989	(8,116,734)	(28,005,743)	664,936,669	735,926,071
รายได้จากขายทรัพย์สิน	-	-	-	-	98,244,915	428,325,994	-	-	-	-	99,244,915	428,325,994
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(4,822,546,332)	(5,194,848,622)	-	-	(18,700,106)	-	-	-	(49,016,835)	(39,839,668)	(4,890,263,273)	(5,234,688,290)
ต้นทุนการขายสินค้า	-	-	-	-	(191,469,402)	(205,186,091)	-	-	2,478,344	2,558,300	(188,990,058)	(202,629,791)
ต้นทุนการให้บริการ	(1,728,000)	(2,822,000)	(602,877,826)	(645,742,068)	(8,758,688)	(7,686,953)	(15,359,465)	(16,721,150)	21,680,544	25,876,394	(607,043,615)	(647,095,777)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	(62,132,874)	(284,635,912)	-	-	664,752	3,374,679	(61,468,122)	(281,261,233)
กำไร/ขาดทุนจากการดำเนินงานส่วนงาน	1,463,273,861	1,571,758,756	34,319,496	72,568,737	114,030,694	269,218,257	6,831,394	15,747,839	(51,420,774)	(62,809,462)	1,567,034,671	1,866,484,127
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน												
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131,600,283	416,453,536
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,404,692,012)	(1,397,108,864)
ขาดทุนจากการดำเนินงานและบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,384,978)	(7,854,674)
กำไร/ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,627,249	(7,854,674)
กำไร/ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,986,159)	(2,362,891)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(280,939,000)	(216,083,581)
ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,335,722	50,594,633
- บริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,278,490	(117,850,009)
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,434,303)	(130,119,924)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,814,941	459,766,375
ประเภทของกำไรสุทธิรายได้ :												
ณ จุดตัดหลัง	6,287,548,193	6,769,429,378	637,197,322	718,310,805	17,068,982	11,612,793	22,190,859	32,468,989	(8,237,968)	(10,257,855)	369,784,994	744,858,565
ตลอดระยะเวลา	6,287,548,193	6,769,429,378	637,197,322	718,310,805	386,091,944	766,729,213	22,190,859	32,468,989	(18,990,611)	(44,521,312)	6,945,014,745	7,467,300,653
									(27,228,579)	(54,779,167)	7,314,799,739	8,232,159,218

สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทได้รับรู้รายได้แบบตลอดช่วงระยะเวลา

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบแสดงฐานะการเงิน (บางส่วน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 (บาท)													
	กิจการโรงพยาบาล				กิจการบริหารจัดการ โรงพยาบาล				กิจการ Healthcare Solution Provider				รวม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
สินทรัพย์ด้านส่วนงาน เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	9,612,085,387	9,441,087,754	519,495,729	576,599,606	4,618,714,989	3,490,906,666	27,137,820	30,489,048	4,608,790	4,988,480	743,893,159	827,093,183	14,371,164,737
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	1,330,499,470	2,013,150,674	-	-	-	-	-	-	-	-	34,446,343	(181,403,831)	1,831,746,843
รวมสินทรัพย์	14,728,014,666	13,248,992,315	152,103,655	168,174,607	47,153,488	841,503,643	300,000	300,000	1,846,234,444	1,846,487,548	(13,384,475,788)	(12,023,377,550)	4,082,080,563
หนี้สินตามส่วนงาน	25,670,599,523	24,703,230,743	671,599,384	744,774,213	4,665,868,477	4,332,410,309	27,437,820	30,769,048	1,850,843,234	1,851,476,028	(12,606,136,286)	(11,377,688,198)	20,284,992,143
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	7,597,574,249	5,223,933,831	140,650,741	147,747,038	3,578,257,280	254,575,525	30,997,508	14,467,528	1,026,963	5,108,527	(5,496,135,456)	(150,549,111)	5,495,283,338
รวมหนี้สิน	6,345,690,407	7,553,692,245	117,709,069	51,185,405	215,672,391	2,991,191,405	9,362,854	26,096,895	-	1,715,386,943	(591,915,048)	(6,329,322,773)	6,008,220,120
	13,943,234,656	12,777,616,076	253,359,810	196,932,443	3,794,129,671	3,245,766,930	40,380,362	40,564,423	1,026,963	1,720,495,470	6,088,050,504	(6,479,871,884)	11,503,503,458

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

12 เงินและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดในมือ	6,248,744	8,414,689	4,623,094	5,922,102				
เช็คในมือ	6,252,699	1,598,033	5,154,250	1,543,680				
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	374,725,433	476,389,220	197,248,969	291,235,324				
- ประเภทกระแสรายวัน	104,826,116	172,664,129	94,504,175	119,262,422				
- ประเภทประจำ 3 เดือน	3,328,401	3,411,843	2,861,923	2,646,289				
	495,381,393	662,477,914	304,192,411	420,609,717				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ร้อยละต่อปี	ร้อยละ 1.20	0.10 ถึง 0.97	ร้อยละ 0.05 ถึง 0.15	0.10 ถึง 0.97	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	0.05 ถึง 1.20	0.10 ถึง 0.97	0.05 ถึง 0.15	0.10 ถึง 0.97				
- ประเภทประจำ 3 เดือน	0.15 ถึง 1.10	0.60 ถึง 1.10	0.25	1.00				

13 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (สินทรัพย์หมุนเวียน)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนระยะสั้นในหน่วยลงทุนประเภทตราหนี้และตราสารทุนที่ออกโดยสถาบันการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
ราคาทุนเดิม	68,988,587	6,248,671	14,194,831	6,248,671				
บวก: เงินลงทุนเพิ่มเติม	20,000,000	-	-	-				
หัก: กำไรขาดทุนสุทธิ	(54,742,807)	-	-	-				
ราคาทุนปลายปี	34,255,780	6,248,671	14,194,831	6,248,671				
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่รับรู้จากมูลค่ายุติธรรม	1,101,548	(2,202,771)	1,062,802	(2,202,771)				
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	35,357,328	4,045,900	15,257,633	4,045,900				

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทผู้ถือหุ้นได้รายงานการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทผ่านการทำธุรกรรมทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 101,974 บาท และ 66,322 บาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทผู้ถือหุ้นได้รายงานการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทผ่านการทำธุรกรรมทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,211,000 บาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 191,412 บาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : กลุ่มกิจการและบริษัทผู้ถือหุ้นมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 2,828,280 บาท) (หมายเหตุ 39)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนจำนวน 139,450 บาท (พ.ศ. 2562 : 139,100 บาท) (หมายเหตุ 39)

มูลค่ายุติธรรมวัดตามราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสาร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

14 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	1,264,868,338	1,200,792,304	432,311,176	390,428,048				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)	6,763,807	56,140,210	46,557,568	54,825,769	44 ก)			
	1,271,632,145	1,256,932,514	478,868,744	445,253,817				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น (สุทธิ)	14,786,603	7,389,256	5,341,154	3,264,586				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36,986,417	36,785,384	13,516,138	10,498,442	44 ก)			
	51,783,020	44,174,640	18,857,292	13,763,028				
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทอื่น	1,379,729	14,822	6,543	-				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,753,816	4,146,681	165,686,597	492,529,770	44 ก)			
	6,133,545	4,161,503	166,033,140	492,529,770				
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	(44,661,690)	44 ก)			
	6,133,545	4,161,503	165,686,140	447,868,080				
เงินปันผลค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	891,792	-	891,792	44 ก)			
เงินทดรองจ่าย - บริษัท บุคคลอื่น	1,806,282	1,779,040	1,006,365	1,009,010				
ค่าใช้จ่ายบางส่วน	19,748,719	17,550,872	8,406,910	6,709,106				
	1,351,103,711	1,325,490,361	672,832,451	915,494,833				

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้ชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้บริหารจึงพิจารณาการชำระค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 44,661,690 บาท

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แยกรายละเอียดตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)</b>								
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	311,512,326	338,471,329	123,676,381	127,351,002				
อายุหนี้ที่ค้างชำระ								
1 - 90 วัน	221,984,532	144,291,852	25,009,220	23,334,885				
91 - 180 วัน	180,506,816	45,026,743	3,310,659	5,182,027				
181 - 365 วัน	135,626,174	52,509,993	6,498,314	28,399,391				
มากกว่า 365 วัน	139,346,214	37,654,992	59,343,937	31,113,401				
	988,976,062	617,954,909	217,838,511	215,380,706				
	(84,111,599)	(45,965,568)	(59,191,105)	(36,050,630)				
	904,864,463	571,989,341	158,647,406	179,330,076				
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกใบเสร็จ	360,003,875	628,802,963	273,663,770	211,097,972				
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)	1,264,868,338	1,200,792,304	432,311,176	390,428,048				

ทุก ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกใบเสร็จ

ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น (สุทธิ)

ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	175,465	749,435	4,118,921	6,711,432				
อายุหนี้ที่ค้างชำระ								
1 - 90 วัน	158,710	20,766,342	5,659,531	15,004,461				
91 - 180 วัน	-	-	7,280,441	10,646,021				
181 - 365 วัน	830,000	12,612,315	14,805,124	5,649,601				
มากกว่า 365 วัน	5,464,251	4,046,854	14,693,551	4,046,854				
	6,828,426	38,174,946	46,557,588	42,058,369				
	135,381	22,221,064	-	17,023,200				
	-	(4,255,800)	-	(4,255,800)				
	135,381	17,965,264	-	12,767,400				
	6,763,807	56,140,210	46,557,588	54,825,769				

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้  
ทุก ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สุทธิ)

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นเงินที่หมุนเวียน มูลค่าที่ธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การตัดค่าของลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการเลือกนำข้อบัญญัติจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภากาชาดไทยซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์เป็นอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการพิจารณาปรับมูลค่าหนี้สินด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณ โดยลดขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 วัตถุประสงค์โดยใช้อัตราส่วนขาดทุนด้านเครดิตในอดีต ประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการลดขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่นมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น - ลูกหนี้การค้า	(154,891)	-	(154,891)	-				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ								
อายุหนี้ที่ค้างชำระ								
1 - 90 วัน	(3,016,824)	(2,595,794)	(279,792)	(2,595,794)				
91 - 180 วัน	(2,006,068)	(75,049)	(103,662)	(75,049)				
181 - 365 วัน	(18,470,797)	(12,682,355)	(3,829,164)	(7,958,234)				
มากกว่า 365 วัน	(60,463,019)	(30,612,370)	(54,823,596)	(25,421,553)				
ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(84,111,599)	(45,965,568)	(59,191,105)	(36,050,630)				

การเคลื่อนไหวของค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ประกอบกับตัวรวมและแยกดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อเริ่มต้น - จำนวนตาม TAS 101	(45,965,568)	(28,812,693)	(36,050,630)	(22,969,214)				
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นปี	-	-	-	-				
ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(45,965,568)	(28,812,693)	(36,050,630)	(22,969,214)				
- จำนวนตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562 : ตาม TAS101)	(47,255,046)	(24,319,534)	(31,533,414)	(17,232,943)				
บวก: ค่าเพิ่มในระหว่างปี	156,803	2,194,374	-	1,905,373				
หัก: ลดจำนวนระหว่างปี	8,952,212	4,972,285	8,392,939	2,246,154				
หัก: โอนหนี้ในระหว่างปี - รับชำระ								
ค่าเผื่อปลายปี - จำนวนตาม TFRS 9 (พ.ศ. 2562 : ตาม TAS 101)	(84,111,599)	(45,965,568)	(59,191,105)	(36,050,630)				

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีการตัดผ่านหนี้สูญจำนวน 230,344 บาท และ 213,500 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 : กลุ่มกิจการและบริษัทจำนวน 7,288,793 บาท)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

15 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 แสดงตามการจัดประเภท มีดังต่อไปนี้

พ.ศ. 2563														
ประเภทการให้กู้ยืม	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ย					อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	ปรับขึ้นตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	ปรับขึ้นตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,328,401	-	-	374,725,433	117,327,559	495,381,383	0.05 - 1.20	2,661,923	-	-	197,248,969	104,281,519	304,192,411	0.05 - 0.25
ราคาหุ้นตราหนี้	33,276	-	-	140,315	-	173,591	0.30 - 1.00	-	-	-	-	-	-	-
FVPL	-	-	-	-	35,357,328	35,357,328	-	-	-	-	-	15,257,633	15,257,633	-
FVOCI	-	-	-	-	605,966,308	605,966,308	-	-	-	-	-	551,819,139	551,819,139	-
ราคาหุ้นตราหนี้	-	-	-	-	1,329,548,710	1,329,548,710	-	-	-	-	-	663,419,176	663,419,176	-
ราคาหุ้นตราหนี้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	6,887,000	-	-	8,576,100	-	15,463,100	0.05 - 1.00	-	-	-	-	-	5,298,393,250	ตามที่ตกลงกัน
	10,248,677	-	-	383,441,848	2,088,199,905	2,481,890,430		5,301,055,173	-	-	197,248,969	1,334,777,467	6,833,081,609	
หนี้สินทางการเงิน														
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,832,115,503	-	-	30,006,165	-	2,862,121,668	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงินและ MLR และ MOR	2,629,708,600	-	-	-	-	2,629,708,600	อัตราดอกเบี้ยตลาดเงิน
จากสถาบันการเงิน														
ราคาหุ้นตราหนี้	-	-	-	-	1,039,299,797	1,039,299,797	-	-	-	-	-	569,126,258	569,126,258	-
ราคาหุ้นตราหนี้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61,200,000	ตามที่ตกลงกัน
ราคาหุ้นตราหนี้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ราคาหุ้นตราหนี้	-	-	-	-	103,354,032	103,354,032	-	-	-	-	-	-	-	-
ราคาหุ้นตราหนี้	-	-	-	-	9,309,000	9,309,000	-	-	-	-	-	-	-	-
ราคาหุ้นตราหนี้	2,466,667	1,027,778	-	6,859,821,521	-	6,863,315,966	อัตราดอกเบี้ยคงที่ Prime rate และ MLR	-	-	-	5,773,914,206	-	5,773,914,206	อัตราดอกเบี้ยคงที่และ MLR
ราคาหุ้นตราหนี้	45,952,635	91,497,531	107,117,087	-	-	244,567,253	1.63 - 7.01	9,966,347	14,031,988	6,122,798	-	-	30,121,131	1.85 - 5.28
ราคาหุ้นตราหนี้	2,880,534,805	92,525,309	107,117,087	6,889,827,686	1,151,962,829	11,121,967,716		2,700,874,947	14,031,986	6,122,798	5,773,914,206	569,126,258	9,064,070,195	



**บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

พ.ศ. 2562														
	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยที่					อัตราดอกเบี้ยที่								
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ประเภทการวัดมูลค่า	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,411,843	-	-	-	476,389,220	182,676,851	682,477,914	0.10 - 1.10	2,646,289	-	-	291,235,324	126,728,104	420,609,717
เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	27,784	-	-	-	-	-	27,784	0.75 - 0.80	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	-	76,281,722	76,281,722	-	-	-	-	-	20,448,211	20,448,211
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	-	-	-	-	-	1,306,160,449	1,306,160,449	-	-	-	-	-	907,776,717	907,776,717
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	36,599,881	-	-	-	-	-	36,599,881	-	5,691,557,468	-	-	-	-	5,691,557,468
เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการกำกับประกัน	8,266,189	-	-	-	426,100	-	8,692,289	0.22 - 1.05	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน	-	-	-	-	-	483,905,506	483,905,506	-	-	-	-	-	483,905,506	483,905,506
	48,305,697	-	-	-	476,815,320	2,049,024,528	2,574,145,545	-	5,694,203,757	-	-	291,235,324	1,538,856,538	7,524,287,619
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>														
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น														
จากสถาบันการเงิน	2,696,709,578	-	-	-	8,427,749	-	2,705,137,327	อัตราดอกเบี้ย	2,580,000,000	-	-	-	-	2,580,000,000
								ตลาดเงินและ MLR						อัตราดอกเบี้ย
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	302,571,143	-	-	-	-	1,228,532,226	1,531,103,369	และ MOR	-	-	-	-	675,800,636	และ MOR
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	74,733,333	724,573,966	-	-	5,336,504,946	-	6,135,812,245	อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	5,216,777,823	-	อัตราดอกเบี้ย
								MLR, Prime Rate						ตลาดเงินและ MLR
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (สุทธิ)	18,127,206	23,143,358	-	-	-	-	41,270,564	1.63 - 8.57	5,604,389	9,213,927	-	-	14,818,316	MLR, Prime Rate
หนี้สินจากการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	-	-	-	-	-	93,896,861	93,896,861	-	-	-	-	-	-	1.85 - 5.28
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าอาคารเช่า	-	-	-	-	-	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-
	3,092,141,260	747,717,324	-	-	5,344,932,695	1,323,429,087	10,508,220,366	-	2,585,604,389	9,213,927	-	5,216,777,823	675,800,636	8,487,396,775

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

16 สินค้าย่อยเหลือ (สุทธิ)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท
ยานและยานยนต์	138,461,126	150,540,035	86,914,541	79,353,576		
อุปกรณ์การแพทย์	88,580,875	88,080,275	-	-		
พัสดุและวัสดุสิ้นเปลือง	12,323,230	9,358,641	6,107,362	6,586,517		
ห้องชุดเพื่อขาย	1,114,072,449	1,137,716,735	-	-		
ซาก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ - ยานและยานยนต์	(2,010,681)	(1,286,570)	-	-		
- อุปกรณ์การแพทย์	(6,117,704)	(7,137,481)	-	-		
- พัด	(56,560)	(61,563)	(56,560)	(61,563)		
สินค้าระหว่างทาง - อุปกรณ์การแพทย์	4,713,305	1,281,625	-	-		
	1,349,966,040	1,378,511,897	92,965,363	85,888,530		

- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสำหรับยานและยานยนต์ และพัสดุเป็นส่วนของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลในกำกับหรือขาดทุน
- ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพสำหรับอุปกรณ์การแพทย์เป็นส่วนของต้นทุนการขายสินค้าในกำกับหรือขาดทุน

17 อันทุนการพัฒนาโครงการแพทย์ครอบครัว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท
ที่ดินเพื่อการพัฒนา	1,092,761,605	1,092,761,605	
งานระหว่างก่อสร้างและต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการ	412,784,152	308,521,050	
ดอกเบี้ยถือเป็นต้นทุน	24,271,942	11,999,092	
	1,529,817,699	1,413,281,747	

ต้นทุนการกู้ยืมของงบปฏิบัติการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 24.27 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 11.99 ล้านบาท) เกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์ครบวงจร ซึ่งมีอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 2.25 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 1.93)

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เหลือไว้เพื่อขาย

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท
ที่ดิน	83,000,000	84,162,048	
	83,000,000	84,162,048	

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เหลือไว้เพื่อขายประเภทที่ดินเป็นที่ดินของบริษัทย่อยหนึ่งแห่ง (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยสองแห่ง) ซึ่งเจ้าหนี้สัญญาจะซื้อขายที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น) บริษัทย่อยจึงจัดประเภทที่ดินดังกล่าวจากเดิมที่แสดงเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เหลือไว้เพื่อขายด้วยมูลค่าตามบัญชี

19 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการชำระค่าประกัน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท
เงินฝากธนาคาร	8,576,100	428,100	-	-		
- ประเภทออมทรัพย์	1,980,000	1,980,000	-	-		
- ประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน	4,907,000	6,286,189	-	-		
- ประเภทเงินฝากประจำ 12 เดือน	15,463,100	8,692,289	-	-		
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท
เงินฝากธนาคาร	0.05 ถึง 1.00	0.22 ถึง 0.38	-	-		
- ประเภทออมทรัพย์	0.15 ถึง 0.25	0.60 ถึง 0.80	-	-		
- ประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน	0.20 ถึง 1.00	0.80 ถึง 1.05	-	-		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการชำระค่าประกันของงบปฏิบัติการเป็นเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยในสกุลเงินบาท กู้ยืมกิจการได้เงินฝากดังกล่าวที่ประกันไว้กับธนาคารพาณิชย์เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกัน (หมายเลขชุด 30, 32 และ 46)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**20 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ – ส่วนที่ไม่หมุนเวียน เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท
ราคาทุนต้นปี	553,564,555	499,417,386
บวก เงินลงทุนเพิ่มระหว่างปี	23,853	23,853
หัก จำหน่ายเงินลงทุนระหว่างปี	(301,927)	(301,927)
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรม	48,633,927	48,633,927
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	601,920,408	547,773,239

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนจำนวน 195,408 บาท โดยเป็นการจัดประเภทรายการใหม่ของกำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรสะสมจำนวน 121,721 บาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : กลุ่มกิจการและบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน จำนวน 277,881,368 บาท โดยเป็นการจัดประเภทรายการใหม่ของกำไรที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจำนวน 216,854,092 บาท จากเดิมที่แสดงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุน จำนวน 26,211,989 บาท (พ.ศ. 2562 : กลุ่มกิจการได้รับเงินปันผลจำนวน 32,201,336 บาท และเฉพาะบริษัทจำนวน 31,901,336 บาท) (หมายเหตุ 39)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 52,448,767 บาท

กลุ่มกิจการและบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากศูนย์ซื้อขายตราสาร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด กลุ่มกิจการและบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่เกิดขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญ และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

21 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สถานที่ ประกอบธุรกิจ/ ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม			
			สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)			
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท อุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	34.52	34.52	340,510,413	332,190,785	272,762,500	272,762,500
บริษัท สิริเวช อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	โรงพยาบาลเอกชน	31.87	31.87	243,392,884	233,490,345	159,724,802	159,724,802
					583,903,297	565,681,130	432,487,302	432,487,302

ผู้บริหารของบริษัทที่มีการทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัททั้งหมด  
ปัจจัยอื่นๆ

**บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

- ข) การเปลี่ยนแปลงในราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี (สุทธิ)	565,681,130	483,357,203	432,487,302	380,689,500
เงินลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	-	51,797,802	-	51,797,802
ส่วนแบ่งผลกำไรระหว่างปี (สุทธิ)	32,335,722	50,594,633	-	-
เงินปันผลระหว่างปี	(14,113,555)	(20,068,508)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี (สุทธิ)	583,903,297	565,681,130	432,487,302	432,487,302

- ค) การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วม - บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมประจำปี พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2562 ได้มีมติเห็นชอบให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 270,909,375 บาท (หุ้นสามัญ 270,909,375 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 325,091,250 บาท (หุ้นสามัญ 325,091,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) โดยจำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นเพิ่มทุน โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 3.00 บาท

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทร่วม - บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 17,265,934 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) รวมเป็นเงิน 51,797,802 บาท บริษัทร่วมได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2562 การลงทุนเพิ่มดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือครองของบริษัท

**บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่เป็นสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท ออบลักซ์ จำกัด และ บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

	บริษัท ออบลักซ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	233	231	184	285	417	516
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	682	579	697	565	1,379	1,144
หนี้สินหมุนเวียน	(113)	(113)	(106)	(85)	(219)	(198)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(239)	(158)	(58)	(79)	(297)	(237)
สินทรัพย์สุทธิ	563	539	717	686	1,280	1,225
รายได้	657	798	587	618	1,244	1,416
กำไรสุทธิ	41	81	57	73	98	154
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	-	-	(1)	-	(1)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	41	81	57	72	98	153

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	บริษัท อุบลรักษ์ จำกัด		บริษัท สิริเวช จำกัด (มหาชน)		รวม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	539	497	686	472	1,225
เพิ่มทุนระหว่างปี	-	-	-	162	162
กำไรหรือระหว่างปี	41	81	57	73	154
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(1)	(1)
เงินปันผล	(17)	(39)	(26)	(20)	(59)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	563	539	717	686	1,280
ร้อยละการถือครอง	34.52	34.52	31.87	31.87	
ส่วนได้เสียในบริษัทรวม	195	186	228	218	423
มูลค่าธุรกรรมที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุนตาม	(34)	(34)	-	-	(34)
สัดส่วนการถือครองเดิมก่อนการเพิ่มส่วนได้เสีย	180	180	15	15	195
ค่าความนิยม	341	332	243	233	584
มูลค่าตามบัญชี					565
มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทรวมตามวิธีส่วนได้เสีย					
(หมายเหตุ 21 ก))	341	332	243	233	584
					565

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

22 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกิจกรรมทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการ ถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อย (สุทธิ) ประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	บริษัทย่อย/บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
			ปี 2563						ปี 2562					
			วิธีราคาทุน						วิธีราคาทุน					
			ทุนชำระแล้ว (จำนวนเงิน)			สัดส่วนการถือหุ้น			ต้นทุนค่า			ต้นทุนค่า		
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	ร้อยละ	มูลค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน (สุทธิ)	มูลค่าเงินลงทุน (สุทธิ)	มูลค่าเงินลงทุน (สุทธิ)	มูลค่าเงินลงทุน (สุทธิ)	มูลค่าเงินลงทุน (สุทธิ)
ไทย	กิจการโรงพยาบาลเอกชน	430,000,000	430,000,000	56.91	56.91	238,918,787	-	238,918,787	238,918,787	-	238,918,787	14,684,042	22,028,063	
ไทย	บริหารจัดการและให้บริการรักษาเฉพาะด้านโรคหัวใจ	100,000,000	100,000,000	99.98	99.98	249,880,000	-	249,880,000	249,880,000	-	249,880,000	29,994,000	-	
ไทย	ธุรกิจบริการทางการแพทย์และผู้สูงอายุและที่อาศัย	1,300,000,000	1,300,000,000	99.99	99.99	1,300,000,000	-	1,300,000,000	1,300,000,000	-	1,300,000,000	-	-	
ไทย	จำหน่ายยาและวัสดุเครื่องมือทางการแพทย์	31,932,650	31,932,650	99.43	99.43	144,526,240	(31,511,767)	113,014,473	144,526,240	(31,511,767)	113,014,473	-	-	
ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,960,000,000	700,000,000	100.00	100.00	2,311,597,350	-	2,311,597,350	1,051,597,350	-	1,051,597,350	-	-	
ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,270,000,000	800,000,000	99.86	99.78	1,268,256,400	(798,256,400)	470,000,000	798,256,400	(798,256,400)	-	-	-	
ไทย	ให้บริการยาและเครื่องมือทางการแพทย์	18,000,000	18,000,000	70.00	70.00	12,600,000	(4,600,000)	8,000,000	12,600,000	(4,600,000)	8,000,000	-	-	
ไทย	กิจการโรงพยาบาลเอกชน	90,000,000	90,000,000	99.99	99.99	90,000,000	-	90,000,000	90,000,000	-	90,000,000	-	-	
ไทย	กิจการโรงพยาบาลเอกชน	1,223,176,700	1,223,176,700	99.99	99.99	2,111,913,029	-	2,111,913,029	2,111,913,029	-	2,111,913,029	-	-	
ไทย	กิจการโรงพยาบาลเอกชน	600,000,000	600,000,000	51.12	51.12	306,692,500	-	306,692,500	306,692,500	-	306,692,500	-	-	
			8,034,384,306	8,034,384,306			7,200,016,139	6,304,384,306	(834,388,167)	5,470,016,139	44,678,042	22,028,063		

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	ปี 2563			ปี 2562		
			วิธีราคาทุน			วิธีราคาทุน		
			ทุนชำระแล้ว (จำนวนเงิน)	สัดส่วนการถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน (สุทธิ)	มูลค่าเงินลงทุน (สุทธิ)	เงินปันผลรับ
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ธนบุรี พรีเซนส์ จำกัด	ไทย	กิจการรับบริหารจัดการในการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	4,000,000	99.99	4,000,000	-	4,000,000	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงงบการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	พ.ศ. 2563 (พันบาท)			พ.ศ. 2562 (พันบาท)		
	บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์ทั้งสง จำกัด	บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์ทั้งสง จำกัด	บริษัท ราษฎร์ทั้งสง จำกัด	รวม
ส่วนที่หมุนเวียน						
สินทรัพย์	209,002	30,564	239,566	206,989	15,826	222,815
หนี้สิน	(60,644)	(91,599)	(152,242)	(63,172)	(104,066)	(167,238)
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)หมุนเวียนสุทธิ	148,358	(61,034)	87,324	143,817	(88,240)	55,577
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์	542,232	724,120	1,266,352	552,913	769,014	1,321,927
หนี้สิน	(69,022)	(213,665)	(282,687)	(66,395)	(125,802)	(192,197)
รวมสินทรัพย์(หนี้สิน)ไม่หมุนเวียนสุทธิ	473,210	510,455	983,665	486,518	643,212	1,129,730
สินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิ	621,568	449,421	1,070,989	630,335	554,972	1,185,307

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	พ.ศ. 2563 (พันบาท)				พ.ศ. 2562 (พันบาท)			
	บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์ธานี จำกัด	บริษัท ราษฎร์ธานี จำกัด	รวม	บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์ธานี จำกัด	บริษัท ราษฎร์ธานี จำกัด	รวม
รายได้	607,249	114,006		721,255	690,782	9,166		699,948
กำไรขาดทุนก่อนภาษี	19,932	(107,011)		(87,079)	41,237	(50,225)		(8,988)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(2,899)	1,459		(1,440)	(6,652)	8,117		1,465
กำไรขาดทุนหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	17,033	(105,552)		(88,519)	34,585	(42,108)		(7,523)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-		-	(7,328)	(896)		(8,224)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	17,033	(105,552)		(88,519)	27,257	(43,004)		(15,747)
สัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)	43.09	43.57			43.09	43.57		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,340	(45,989)		(38,649)	11,745	(18,737)		(6,992)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,116)	-		(11,116)	(16,674)	-		(16,674)
ยอดสะสมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	267,807	171,699		439,506	271,583	217,688		489,271

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบประมาณแสนหนึ่งสัดโดยสรุป

	พ.ศ. 2563 (พันบาท)			พ.ศ. 2562 (พันบาท)		
	บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์รุ่งเรือง จำกัด	บริษัท โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราษฎร์รุ่งเรือง จำกัด	บริษัท ราษฎร์รุ่งเรือง จำกัด	รวม
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	54,668	(46,303)	8,365	107,194	(38,253)	68,941
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,143	87	2,230	383	166	549
ดอกเบี้ยรับ	-	(8,321)	(8,321)	-	(2,675)	(2,675)
จ่ายดอกเบี้ย	(6,255)	(635)	(6,890)	(11,643)	(4)	(11,647)
จ่ายภาษีเงินได้	50,556	(55,172)	(4,616)	95,934	(40,766)	55,168
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	(6,641)	(53,104)	(59,745)	(106,806)	(186,370)	(293,176)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(28,444)	112,287	83,843	(38,786)	163,661	124,875
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	15,471	4,011	19,482	(49,658)	(63,475)	(113,133)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	53,454	4,530	57,984	103,112	68,005	171,117
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	68,925	8,541	77,466	53,454	4,530	57,984

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทย่อยก่อนการตัดบัญชีรายการระหว่างกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สตาร์) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2563 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

ค) เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

- 1) บริษัทฯ กับการเงินของบริษัทย่อยรวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทย้ายโอนมาในการควบคุม)
  - 2) บริษัทฯ ย่อย เงินทั่วไปบริษัทผู้ถือหุ้นควบคุมบริษัทย่อยนั้น
  - 3) บริษัทฯ ย่อย บริษัทผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยตั้งแต่เกิดตัวเดียวกับกับของบริษัที่ ซึ่งระยะเวลาบัญชีนั้นมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (พ.ศ. 2562 - ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562)
  - 3) ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนค่าหรือราคาทุนและสิทธิพิเศษหรือส่วนส่วนหนึ่งที่ไม่ได้ปันส่วนกลุ่มกิจการ ได้แสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนแสดงฐานะการเงินรวม
- การประเมินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัทฯ อนุมัติเงินกู้ยืม - เงินกู้ยืม

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทฯขายทรัพย์สินเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 47,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเป็นเงิน 470,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทฯได้ดำเนินการวางผังเว็บไซต์ใหม่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2563 การลงทุนเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 99.86

จ) การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ราชธานี เรือยนต์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ราชนาธิป เอเซีย จำกัด (มหาชน) จำนวน 12,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท (มูลค่าตราหุ้นละ 100.00 บาท) รวมเป็นเงิน 1,260,000,000 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วกับกรมการพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2563 การลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

- (จ) การจดทะเบียนเลิกบริษัทของบริษัทย่อยโดยอัตโนมัติ จำกัด

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ทรนบุรี เวิลด์มิ่ง จำกัด

ในเดือนพฤศจิกายน และเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นจำนวนเป็นเงิน 150.00 ล้านบาท การชำระหุ้น  
จดทะเบียนเป็นสาเหตุให้เลิกกิจการ ไม่สามารถกระทำได้ตลอดเวลาที่โครงการของกลุ่มกิจการ

- การพิจารณาเพื่อการค้าของเงินลงทุน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ผู้บริหารของมูลนิธิเพื่อการได้พิจารณาทุนค่าเล่าเรียนของโรงเรียนทุน  
มูลนิธิในประเทศไทย โดยพิจารณาจากผลสอบจากด้านภาษาและทักษะที่เกิดขึ้นในภาคต่อของบริษัทฯ รวมทั้ง  
ในบริษัทอื่นๆ แล้วเห็นสมควรให้นักเรียนสอบด้วยค่าของเงินทุนในบริษัทต่อไปเฉพาะกิจการเป็นจำนวน  
334,373 ล้านบาท



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 23 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (สุทธิ)

ก) เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกิจการ	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศ	ที่ตั้งทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม			
				สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีส่วนได้เสีย)		มูลค่าเงินลงทุน (วิธีราคาทุน - สุทธิ)	
				พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
				ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
Weihai Welly Hospital Company Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน		โรงพยาบาลเอกชน	-	58.00	-	474,707,737	-	682,651,204
	สาธารณรัฐ								
Ar Yu International Health Care Company Limited	แห่งสหภาพเมียนมาร์		โรงพยาบาลเอกชน	40.00	40.00	781,042,516	791,357,976	898,012,168	898,012,168
						781,042,516	1,266,065,713	898,012,168	1,580,663,372

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า จำนวนนี้แยกข้อมูลทางการเงิน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกิจการร่วมค้า และได้สอบทานโดยผู้สอบบัญชีฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่ามูลค่าของเงินลงทุนนี้มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ หากส่วนแบ่งดังกล่าวคำนวณจากงบการเงิน ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

ผู้บริหารของบริษัทที่มีการทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของกิจการร่วมค้า รวมทั้งปัจจัยอื่น ๆ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข) เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (ลูกศิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,266,065,713	1,068,453,056	1,580,663,372	1,428,120,653
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	251,542,719	-	251,542,719
ส่วนแบ่งกำไรจากทุนระหว่างปี	2,278,490	(117,850,009)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
ตามวิธีส่วนได้เสีย	(12,593,950)	63,919,947	-	-
กลับรายการส่วนแบ่งกำไรจากทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(46,856,251)	-	-	-
ขาดทุนจากการถือครองเงินลงทุน	-	-	-	-
โอนจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	(100,000,000)
ที่ถือไว้เพื่อขาย	(427,851,486)	-	(446,492,983)	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนต่อเลือบะบาท	-	-	(236,158,221)	-
ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-
ราคาคาตามบัญชีสุทธิรับปลายปี	781,042,516	1,266,065,713	888,012,168	1,580,663,372

ค) เงินลงทุนในสาธารณูปโภคและสาธารณูปโภค

บริษัทได้ให้สัญญาเช่าร่วมกับ Wego Holding Company Limited เพื่อตั้ง "กิจการร่วมค้า" ในชื่อ "Weihai Welly Hospital Company Limited" ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณูปโภคและสาธารณูปโภค (ประเภทการร่วมค้า) เพื่อดำเนินการจัดตั้งเกี่ยวกับกิจการโรงพยาบาลในสาธารณูปโภคและสาธารณูปโภค 20 ปี กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2559 โดยทั้งหมดจะแบ่งจำนวน 250.00 ล้านบาทเป็นปี บริษัทถือหุ้นในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 58.00 ของทุนจดทะเบียน

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ให้สัญญาซื้อขายหุ้นในกิจการร่วมค้า - Weihai Welly Hospital Company Limited กับบริษัทอื่น โดยบริษัทดังกล่าวที่ขายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถือในกิจการร่วมค้าดังกล่าวเป็นจำนวน 88.21 ล้านหุ้นเป็นไปเพื่อขายดังกล่าวเป็นราคาที่สูงกว่ากัน ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าของเงินของกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทไม่ต้องร่วมรับผิดชอบในผลประกอบการในกิจการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายในปลายปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนั้น บริษัทจึงได้ปรับแก้งบการเงินรวมของกิจการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ในไตรมาส 1 พ.ศ. 2563 บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - Weihai Welly Hospital Company Limited ในข้อของทางการเงินและข้อของทางการเงินเฉพาะกิจการ จากเดิมที่แสดงเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายด้วยมูลค่าที่รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 446.49 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมจำนวน 18.64 ล้านหุ้นโดยบริษัทได้ถือหุ้น 18.64 ล้านหุ้นจากงบการเงินรวมของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - Weihai Welly Hospital Company Limited ถือกำเนิดประเภทไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินจำนวน 236.16 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินจากขายหุ้นดังกล่าวจำนวนในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาต่อการจ่ายของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - Weihai Welly Hospital Company Limited โดยพิจารณาค่าของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าโดยวิธีมูลค่าจากการใช้การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินการดำเนินงานตามระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร คณะกรรมการและคณะกรรมการที่ 5 จำนวนโดยใช้ข้อมูลพื้นฐานดังนี้

ข้อมูลพื้นฐานที่ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
อัตราการเติบโตของรายได้
ร้อยละ 5.00 ถึงร้อยละ 7.00 ต่อปี
อัตราคิดลด
ร้อยละ 8.50 ต่อปี

ข้อมูลพื้นฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน อัตราการเติบโตที่ยังอิงจากค่าเฉลี่ยของการเติบโตในธุรกิจโรงพยาบาล ส่วนอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจำนวนโดยอ้างอิงจากข้อมูลพื้นฐานข้างต้นมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาแล้วเห็นสมควรให้มีการจ่ายของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวมเฉพาะกิจการเป็นเงินจำนวน 100.00 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการจ่ายของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

หากมีการเปลี่ยนแปลงในอัตราคิดลดหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00 จะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีประมาณ 60.21 ล้านบาท และ 143.20 ล้านบาท ตามลำดับ

การต่อตัวของเงินลงทุนดังกล่าวแสดงรวมอยู่ภายใต้ส่วนงานกิจการโรงพยาบาล (หน่วยพ.ศ. 1)

ง) เงินลงทุนในสาธารณูปโภคและสาธารณูปโภค

จากการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริหารได้มีมติเห็นชอบให้บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมเป็นเงินจำนวน 8.00 ล้านหุ้นในสหรัฐอเมริกา ในระหว่างไตรมาส 2 พ.ศ. 2562 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้น บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในเดือนพฤษภาคมและเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2562 รวมเป็นเงินจำนวน 8.00 ล้านหุ้นโดยสัญญาซื้อขายหุ้น (เทียบเท่า 251.54 ล้านบาท) การลงทุนเพิ่มดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อการส่วนการถือครองของหุ้นของกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายชำระหุ้นในกิจการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 28.00 ล้านหุ้นโดยสัญญาซื้อขาย (เทียบเท่า 888.01 ล้านบาท)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับกิจการร่วมค้า ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสียแสดงดังต่อไปนี้

	Ar Yu International Health Care					
	Weihai Welly Hospital Company Limited			Company Limited		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	69	94	42	94	111
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	687	2,679	2,476	2,679	3,163
หนี้สินหมุนเวียน	-	(192)	(198)	(239)	(198)	(431)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(31)	(648)	(553)	(648)	(584)
สินทรัพย์สุทธิ	-	533	1,927	1,726	1,927	2,259
รายได้	-	188	412	163	412	351
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	(106)	6	(141)	6	(247)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	99	(31)	16	(31)	115
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	(7)	(25)	(125)	(25)	(132)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในข้อมูลทางการเงินของกิจการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในกิจการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและกิจการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป**

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในกิจการร่วมค้า

**ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป**

	Ar Yu International Health Care					
	Weihai Welly Hospital Company Limited			Company Limited		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	(524)	(274)	(149)	(274)	(673)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิในระหว่างปี	-	(106)	6	(141)	6	(247)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	-	99	(31)	16	(31)	115
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	(531)	(299)	(274)	(299)	(805)
ร้อยละการถือครอง	-	58.00	40.00	40.00	-	-
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	(307)	(120)	(110)	(120)	(417)
เงินลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	-	782	898	646	898	1,428
ลงทุนเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	252	-	252
มูลค่ายุติธรรมที่ต่ำกว่าต้นทุนของเงินลงทุน	-	-	3	3	3	3
ตามสัดส่วนการถือครองเดิมก่อนการเพิ่มส่วนได้เสีย	-	475	781	791	781	1,266
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-	-	-

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**24 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)**

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	2,109,556,054	3,117,225	2,112,673,279
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,183,780)	(1,183,780)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(297,887,505)	-	(297,887,505)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,811,668,549	1,933,445	1,813,601,994
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,811,668,549	1,933,445	1,813,601,994
ตัดจำหน่าย - ราคาทุน	(294,728,021)	-	(294,728,021)
- ค่าเผื่อการด้อยค่า	294,728,021	-	294,728,021
โอนไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,162,048)	-	(1,162,048)
ค่าเสื่อมราคา	-	(155,808)	(155,808)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,810,506,501	1,777,637	1,812,284,138
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	1,813,665,985	3,117,225	1,816,783,210
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,339,588)	(1,339,588)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,159,484)	-	(3,159,484)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,810,506,501	1,777,637	1,812,284,138
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,810,506,501	1,777,637	1,812,284,138
ตัดจำหน่าย - ราคาทุน	(4,670,496)	-	(4,670,496)
- ค่าเผื่อการด้อยค่า	3,159,484	-	3,159,484
ค่าเสื่อมราคา	-	(155,808)	(155,808)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,808,985,489	1,621,829	1,810,617,318
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	1,808,985,489	3,117,225	1,812,112,714
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,495,396)	(1,495,396)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	-
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,808,985,489	1,621,829	1,810,617,318

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้กำหนดค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทที่ย้ายแล้ว ไม่พบข้อบกพร่องในการวัดค่า (พ.ศ. 2562 : เห็นสมควรที่จะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 3,159,484 บาท สำหรับงบการเงินรวม)

มูลค่าบัญชีรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอาคารของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในตลาดที่ดินและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มากประสบการณ์ โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach) สำหรับที่ดินและอาคารมูลค่าบัญชีรวมนี้ถูกจัดอยู่ในลำดับที่ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่าบัญชีรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอาคาร (ไม่รวมที่ดินที่อยู่ระหว่างการพัฒนาที่ดินตามที่ดินส่วนใหญ่ในหมายเหตุ 48) ที่ทำการประเมินมูลค่าบัญชีรวมในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 3,111.18 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 3,111.18 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินที่มีมูลค่าตามบัญชี (สุทธิ) จำนวน 33.89 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 35.50 ล้านบาท) อยู่ในระหว่างการพัฒนาที่ดินตามที่ดินส่วนใหญ่ในหมายเหตุ 48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ไม่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

จำนวนที่ระบุในค่าโอนราคาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ที่สำเนาบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
รายได้				
รายได้เช่า	6,056,000	24,239,600	-	-
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	-
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	6,056,000	24,239,600	-	-
ที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ซึ่งก่อให้เกิดรายได้เช่าและ				
รายได้ค่าบริการสำหรับปี	155,808	155,808	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง				
ที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ซึ่งไม่ได้ออกให้กิจการได้เช่าและ				
รายได้ค่าบริการสำหรับปี	-	-	-	-
	155,808	155,808	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

25 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

งบการเงินรวม													
ที่ดิน		ที่ดินที่ไม่มีใช้		อาคารและระบบ		ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือและอุปกรณ์		เครื่องใช้และเครื่องใช้สำนักงาน		สิทธิประโยชน์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	อาคาร	อาคาร	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
1,945,350,898	155,476,062	155,476,062	2,734,084,351	1,155,186,827	1,630,901,182	247,431,213	144,647,080	191,873,645	86,022,841	1,878,020,306	10,169,004,405		
-	-	-	(1,089,794,714)	(657,949,650)	(1,090,578,341)	(187,504,695)	(104,402,319)	(110,702,816)	(69,019,657)	-	(3,309,952,192)		
-	-	-	-	(4,744,878)	-	-	(89,867)	(10,872)	-	(5,440,415)	(10,286,032)		
1,945,350,898	155,476,062	155,476,062	1,644,289,637	492,492,299	540,322,841	59,926,518	40,154,894	81,159,957	17,003,184	1,872,579,891	6,848,766,181		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562													
1,945,350,898	155,476,062	155,476,062	1,644,299,637	492,492,299	540,322,841	59,926,518	40,154,894	81,159,957	17,003,184	1,872,579,891	6,848,766,181		
11,774,685	-	-	3,905,253	10,744,664	461,337,458	20,669,894	72,070,129	56,436,584	9,047,427	1,121,440,687	1,767,426,781		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,950,234	43,950,234		
-	-	-	-	-	3,016,239	446,743	2,521,911	-	852,250	153,260,653	160,097,796		
(6,782,089)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,782,089)		
(6,704,580)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,704,580)		
(83,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(83,000,000)		
-	-	-	1,366,340,955	414,121,791	96,621,848	57,370,511	86,663,959	51,623,402	-	(2,072,742,466)	-		
-	-	-	(10,226,308)	33,973,811	-	(38,299,899)	14,493,855	58,541	-	-	-		
-	-	-	9,313,469	(1,821,657)	-	1,791,744	(9,277,196)	(6,360)	-	-	-		
-	-	-	-	(1,831,956)	(29,358,703)	(3,370,391)	(531,688)	(1,610,981)	(4,209,200)	-	(40,912,919)		
-	-	-	-	1,819,711	28,664,272	3,267,439	493,220	1,575,977	4,209,195	-	40,029,814		
-	-	-	(12,837,679)	(15,407,999)	(96,986,750)	(1,824,634)	(22,034,773)	(1,771,949)	(67,000)	-	(150,930,784)		
-	-	-	12,837,679	10,419,170	94,341,362	1,770,053	21,687,287	1,670,701	66,998	-	142,793,250		
-	-	-	(119,555,358)	(97,262,673)	(155,127,862)	(21,206,362)	(26,122,042)	(39,044,507)	(5,401,194)	-	(463,719,998)		
-	-	-	-	4,744,878	-	(7,647)	83,882	(1,638)	-	-	4,819,475		
1,860,638,914	155,476,062	155,476,062	2,894,077,648	851,992,039	942,830,705	80,533,969	180,203,438	150,089,727	21,501,660	1,118,488,999	8,255,833,161		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562													
1,860,638,914	155,476,062	155,476,062	4,081,276,572	1,596,787,138	2,065,531,274	282,423,437	297,830,473	296,609,242	91,646,318	1,123,929,414	11,852,148,844		
-	-	-	(1,187,198,924)	(744,795,099)	(1,122,700,569)	(201,881,821)	(117,621,050)	(146,507,005)	(70,144,658)	-	(3,590,849,126)		
-	-	-	-	-	-	(7,647)	(5,985)	(12,510)	-	(5,440,415)	(5,466,557)		
1,860,638,914	155,476,062	155,476,062	2,894,077,648	851,992,039	942,830,705	80,533,969	180,203,438	150,089,727	21,501,660	1,118,488,999	8,255,833,161		



**บริษัท ทรบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

	ที่ดิน บาท	ที่ดิน ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	อาคาร ส่วนปรับปรุง บาท	ส่วนปรับปรุง อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์ บาท	อุปกรณ์และ เครื่องมือ เครื่องใช้ บาท	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	คอมพิวเตอร์ บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
การปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 5)												
ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	(6,946,486)	(44,792,170)	(3,710,892)	-	(55,449,548)
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	-	-	730,920	15,829,276	182,833	-	16,743,029
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	(6,215,566)	(28,962,894)	(3,528,059)	-	(38,706,519)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>												
ราคาทุน	1,860,638,914	-	4,081,276,572	1,596,787,138	2,065,531,274	282,423,437	290,883,987	87,935,426	251,817,072	87,935,426	1,123,929,414	11,796,699,296
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(1,187,198,924)	(744,795,099)	(1,122,700,569)	(201,881,821)	(116,890,130)	(69,961,825)	(130,677,729)	(69,961,825)	-	(3,574,106,097)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	(5,985)	(12,510)	-	(5,440,415)	(5,486,557)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>												
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,860,638,914	155,476,062	-	2,894,077,648	851,992,039	942,830,705	80,533,969	173,987,872	121,126,833	17,973,601	1,118,488,999	8,217,126,642
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,860,638,914	155,476,062	-	2,894,077,648	851,992,039	942,830,705	80,533,969	173,987,872	121,126,833	17,973,601	1,118,488,999	8,217,126,642
ซื้อสินทรัพย์	35,016,068	-	3,108,762	-	33,095,563	358,522,965	20,895,609	36,249,780	19,045,770	2,721,290	579,261,810	1,090,152,416
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,314,013	11,314,013
โอนมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	-	-	-	-	1,260,000	6,029,780	1,731,507	10,541,033	220,770	-	94,350,336	114,133,426
การปรับประเภทจาก (ไปเป็น) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,711,852)	-	14,030,613	9,318,761
(หมายเหตุ 27) - ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	780,402	-	-	780,402
โอนมาจากสินทรัพย์ที่ถือการใช้ (หมายเหตุ 26)	-	-	-	-	-	-	-	117,500	-	-	-	117,500
- ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	(93,230)	-	-	-	(93,230)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	11,192,846	667,925,592	521,737,932	8,992,241	30,954,613	6,748,670	1,437,672	1,437,672	-	(1,248,989,566)	-
จัดประเภทสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	4,708,031	-	9,002,472	8,215,243	(20,639,678)	(1,014,955)	-	(271,113)	-	-	-
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,992,608)	-	762,622	(675,145)	1,916,589	142,499	-	(153,957)	-	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	-	(3,093,146)	(120,392,163)	(5,208,397)	(8,435,181)	-	(3,014,308)	(2,130,000)	-	(142,273,195)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	3,093,120	105,290,821	4,956,966	8,425,129	-	2,958,755	2,129,988	-	126,854,799
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	(10,065,875)	(2,576,908)	(10,219,216)	(2,547,067)	(3,635,917)	-	(1,100,535)	-	-	(30,145,518)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	6,239,098	2,576,903	8,591,048	2,401,568	3,315,996	-	1,047,827	-	-	24,172,440
ค่าเสื่อมราคา	-	(984,721)	(150,900,755)	(149,101,599)	(205,489,090)	(22,932,992)	(48,297,586)	(5,856,890)	(32,445,100)	(5,856,890)	-	(615,988,733)
การซื้อค่า	-	-	-	-	-	7,647	5,985	-	10,781	-	(748,466)	(724,053)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	1,895,654,982	155,476,062	3,410,384,470	1,288,748,998	1,101,697,189	92,070,334	178,057,595	104,911,945	14,837,999	567,707,739	8,804,725,660	8,804,725,660

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม													
ที่ดิน บาท	ที่ดินที่ยังไม่ได้ ดำเนินงาน บาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท		อาคารและระบบ อาคาร บาท		ส่วนปรับปรุง อาคารและระบบ อาคาร บาท		เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์ บาท		อุปกรณ์และ เครื่องมือ เครื่องใช้ บาท		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
1,895,654,982	155,476,062	18,135,676	4,742,245,051	2,156,213,051	2,316,680,124	307,610,024	331,454,917	263,423,476	88,526,716	573,896,020	12,849,316,699		
-	-	(2,957,329)	(1,331,860,581)	(887,484,053)	(1,214,982,935)	(215,539,690)	(153,397,322)	(158,509,802)	(73,688,717)	-	(4,038,400,429)		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,729)	(6,190,610)		
1,895,654,982	155,476,062	15,178,347	3,410,384,470	1,268,748,998	1,101,697,189	92,070,334	178,057,595	104,911,945	14,837,999	567,707,739	8,804,725,660		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

**บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ที่ดินที่ยังไม่ใช้		ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือ		อุปกรณ์		เครื่องแต่ง		สินทรัพย์ระหว่าง		
ที่ดิน	ค่าดินงาน	อาคาร	สาธารณูปโภค	อาคารและระบบ	และอุปกรณ์	ทางกรแพทย์	เครื่องใช้	สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	ติดตั้งและงานระหว่างก่อสร้าง	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
999,971,022	155,476,062	2,612,898,333	913,575,488	1,182,705,265	192,674,776	117,595,624	158,580,918	53,345,301	54,296,622	6,441,119,391		
-	-	(1,001,854,527)	(501,246,443)	(878,665,533)	(150,313,693)	(91,987,180)	(87,482,343)	(41,257,663)	-	(2,752,807,382)		
999,971,022	155,476,062	1,611,043,806	412,329,025	304,039,732	42,361,083	25,608,444	71,098,575	12,087,638	54,296,622	3,688,312,009		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562												
999,971,022	155,476,062	1,611,043,806	412,329,025	304,039,732	42,361,083	25,608,444	71,098,575	12,087,638	54,296,622	3,688,312,009		
11,774,685	-	-	7,617,178	102,205,838	9,900,969	8,564,955	17,304,776	13,500	158,674,010	316,055,911		
-	-	-	-	-	207,120	83,460	-	-	83,396	373,976		
-	-	-	123,610,687	3,300,000	2,657,681	8,925,005	19,276,700	-	(157,770,073)	-		
-	-	-	(1,733,026)	(28,851,725)	(783,422)	(436,787)	(254,596)	-	-	(32,059,556)		
-	-	-	1,733,024	28,155,030	741,992	434,122	254,598	-	-	31,318,754		
-	-	-	(726,249)	(91,911,340)	(502,660)	(6,518,870)	(1,033,292)	-	-	(100,692,411)		
-	-	-	726,244	91,710,962	465,263	6,515,707	936,041	-	-	100,354,217		
-	-	(73,274,939)	(67,987,321)	(79,548,405)	(12,594,502)	(10,164,326)	(20,965,245)	(3,479,323)	-	(268,014,061)		
1,011,745,707	155,476,062	1,537,768,867	475,569,562	329,100,092	42,453,524	33,011,710	86,617,545	8,621,815	55,283,955	3,735,648,839		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562												
ราคาทุน	1,011,745,707	155,476,062	2,612,898,333	1,042,344,058	1,167,448,038	204,154,464	128,213,387	193,874,506	53,358,801	55,283,955	6,624,797,311	
หัก	-	-	(1,075,129,466)	(566,774,496)	(838,347,946)	(161,700,940)	(95,201,677)	(107,256,961)	(44,736,986)	-	(2,889,148,472)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,011,745,707	155,476,062	1,537,768,867	475,569,562	329,100,092	42,453,524	33,011,710	86,617,545	8,621,815	55,283,955	3,735,648,839	
การปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 9)												
ราคาทุน	-	-	-	-	-	-	-	(22,583,295)	-	-	(22,583,295)	
หัก	-	-	-	-	-	-	-	8,426,340	-	-	8,426,340	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	(14,156,955)	-	-	(14,156,955)	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563												
ราคาทุน	1,011,745,707	155,476,062	2,612,898,333	1,042,344,058	1,167,448,038	204,154,464	128,213,387	171,291,211	53,358,801	55,283,955	6,602,214,016	
หัก	-	-	(1,075,129,466)	(566,774,496)	(838,347,946)	(161,700,940)	(95,201,677)	(98,830,621)	(44,736,986)	-	(2,880,722,132)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1,011,745,707	155,476,062	1,537,768,867	475,569,562	329,100,092	42,453,524	33,011,710	72,460,590	8,621,815	55,283,955	3,721,491,884	

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ																			
ที่ดิน		ที่ดินที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค		เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์		อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน		อุปกรณ์คอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		รวม		บาท	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
1,011,745,707	155,476,062	-	1,537,768,867	475,569,562	329,100,092	42,453,524	33,011,710	72,460,590	8,621,815	55,283,955	3,721,491,884								
35,016,068	-	1,489,319	-	8,245,615	262,780,745	12,710,341	10,367,745	8,677,016	-	254,886,988	594,173,837								
-	-	-	-	1,020,000	3,219,500	1,077,301	146,793	-	-	2,103,412	7,567,006								
-	-	-	-	94,811,166	-	5,453,350	748,725	1,051,300	-	(102,064,541)	-								
-	-	-	-	(3,072,495)	(83,150,763)	(4,633,294)	(8,406,487)	(2,904,047)	-	-	(102,167,086)								
-	-	-	-	3,072,470	79,308,980	4,407,862	8,397,017	2,848,997	-	-	98,035,326								
-	-	-	(5,562,214)	(2,576,908)	(5,972,840)	(1,357,433)	(384,901)	(413,662)	-	-	(16,267,968)								
-	-	-	1,735,437	2,576,903	5,972,814	1,270,622	373,749	413,652	-	-	12,343,177								
-	-	(38,657)	(69,478,517)	(84,509,858)	(91,219,498)	(15,416,691)	(12,004,981)	(18,500,964)	(2,935,802)	-	(294,104,968)								
1,046,761,775	155,476,062	1,450,662	1,464,463,573	495,136,455	500,039,030	45,965,582	32,249,370	63,632,882	5,686,013	210,209,814	4,021,071,218								
1,046,761,775	155,476,062	1,489,319	2,607,336,119	1,140,771,436	1,344,324,680	217,404,729	130,685,262	177,701,818	53,358,801	210,209,814	7,085,519,815								
-	-	(38,657)	(1,142,872,546)	(645,634,981)	(844,285,650)	(171,439,147)	(98,435,892)	(114,069,936)	(47,672,788)	-	(3,064,448,597)								
1,046,761,775	155,476,062	1,450,662	1,464,463,573	495,136,455	500,039,030	45,965,582	32,249,370	63,632,882	5,686,013	210,209,814	4,021,071,218								

สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี

ซื้อสินทรัพย์

โอนมาจากเงินจำนองหัวหน้าสินทรัพย์

โอนเข้า(โอนออก)

จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

จัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี

ซื้อสินทรัพย์

โอนมาจากเงินจ่ายส่วนหน้าค่าสินทรัพย์

โอนเข้า(โอนออก)

จำหน่ายสินทรัพย์- ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์- ราคาทุน

- ค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

**บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน เป็นที่ดินของบริษัทที่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายกิจการโรงพยาบาล ดังนั้นที่ดินดังกล่าวจึงไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและแสดงรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

ต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 11.31 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 43.95 ล้านบาท) เกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อสร้างส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร ระบบสาธารณูปโภค อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 2.25 - 3.15 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 1.93 - 3.41) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการก่อสร้าง

สำหรับปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ราคาทุน	55,449,548	22,583,295
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(16,743,029)	(8,426,340)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	38,706,519	14,156,955

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย้อยสองแห่งมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศไทยจำนวน 291.80 ล้านบาท วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย้อยสองแห่งดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย้อย ซึ่งมีมูลค่าต้นทุนจำนวน 944.25 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 942.03 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 30, 32 และ 46)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**26 ลิขสิทธิ์ลิขสิทธิ์การใช้ (สุทธิ)**

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563 (หมายเหตุ 5)  
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ  
การจัดประเภทรายการใหม่จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ  
- ราคาทุน  
- ค่าเสื่อมราคาสะสม  
เพิ่มระหว่างปี  
โอนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) (หมายเหตุ 25) - ราคาทุน  
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการประเมินสินทรัพย์เข้าใหม่ - ราคาทุน  
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ราคาตามบัญชีสุทธิ

งบการเงินรวม									
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน		อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์		ยานพาหนะ		รวม บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
107,833,469	33,818,356		1,049,897	-	-		9,424,597	-	152,126,319
3,172,990,475 (887,059,028)	- -		14,325,361 (3,190,543)	37,413,294 (13,369,653)	669,062 (29,145)		3,710,892 (182,832)	669,062 (29,145)	3,229,109,084 (903,831,201)
2,393,764,916 1,160,441	33,818,356 35,966,963		12,184,715 1,537,739	24,043,641 4,342,129	639,917		12,952,657 6,060,932	639,917	2,477,404,202 49,068,204
-	-		(117,500)	-	-		-	-	(117,500)
-	-		93,230	-	-		-	-	93,230
-	(13,744,984)		(1,566,851)	-	-		-	-	(15,311,835)
-	3,482,590		-	-	-		-	-	3,482,590
(134,008,750)	(29,502,063)		(2,724,753)	(11,698,051)	(66,906)		(5,191,682)	(66,906)	(183,192,205)
2,260,916,607	30,020,862		9,406,580	16,687,719	573,011		13,821,907	573,011	2,331,426,686
3,281,984,385 (1,021,067,778)	56,040,335 (26,019,473)		15,228,646 (5,822,066)	41,755,423 (25,067,704)	669,062 (96,051)		19,196,421 (5,374,514)	669,062 (96,051)	3,414,874,272 (1,083,447,586)
2,260,916,607	30,020,862		9,406,580	16,687,719	573,011		13,821,907	573,011	2,331,426,686



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	
	ที่ดิน บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2563 (หมายเหตุ 5)						
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ						
การจัดประเภทรายการใหม่จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ						
- ราคาทุน	21,317,243	834,340	101,821	-	-	22,253,404
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	20,000,000 (9,402,740)	- -	- -	22,583,295 (8,426,340)	-	42,583,295 (17,829,080)
เพิ่มระหว่างปี	31,914,503	834,340	101,821	14,156,955	-	47,007,619
ค่าเสื่อมราคา	1,160,441	1,006,655	396,781	-	-	2,563,877
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	(4,320,657)	(628,342)	(256,573)	(5,571,446)	-	(10,777,018)
	28,754,287	1,212,653	242,029	8,585,509	-	38,794,478
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	42,477,684	1,840,995	498,602	22,583,295	-	67,400,576
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,723,397)	(628,342)	(256,573)	(13,997,786)	-	(28,606,098)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	28,754,287	1,212,653	242,029	8,585,509	-	38,794,478

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

27 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	142,877,526	67,897,748	210,775,274	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(68,156,576)	-	(68,156,576)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	74,720,950	67,897,748	142,618,698	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	74,720,950	67,897,748	142,618,698	
ซื้อสินทรัพย์	21,769,475	34,250,963	56,020,438	
โอนมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิทรัพย์สิน	687,484	-	687,484	
โอนเข้า (ออก)	40,873,089	(40,873,089)	-	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	(616,600)	-	(616,600)	
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	614,998	-	614,998	
ค่าตัดจำหน่าย	(17,373,882)	-	(17,373,882)	
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	120,685,514	61,275,622	181,961,136	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	205,600,974	61,275,622	266,876,596	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(84,915,460)	-	(84,915,460)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	120,685,514	61,275,622	181,961,136	
<b>การปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 5)</b>				
ราคาทุน	(669,062)	-	(669,062)	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	29,145	-	29,145	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	(639,917)	-	(639,917)	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาทุน	204,931,912	61,275,622	266,207,534	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(84,886,315)	-	(84,886,315)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	120,045,597	61,275,622	181,321,219	

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	120,045,597	61,275,622	181,321,219	
ซื้อสินทรัพย์	31,164,823	53,402,979	84,567,802	
โอนมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิทรัพย์สิน	417,300	436,560	853,860	
โอนเข้า (ออก)	39,695,238	(39,695,238)	-	
จัดประเภทมาจาก (ไปเป็น) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	7,099,022	(16,417,783)	(9,318,761)	
- ราคาทุน	(760,402)	-	(760,402)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	(2,171,700)	-	(2,171,700)	
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	2,138,400	-	2,138,400	
การตัดจำหน่าย	(18,186)	-	(18,186)	
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	(27,240,617)	-	(27,240,617)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	170,369,475	59,002,140	229,371,615	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาทุน	281,136,595	59,002,140	340,138,735	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(110,748,934)	-	(110,748,934)	
หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่าสะสม	(18,186)	-	(18,186)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	170,369,475	59,002,140	229,371,615	

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรม		โปรแกรม	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	110,186,134	2,519,400	112,705,534	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(40,504,785)	-	(40,504,785)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	69,681,349	2,519,400	72,200,749	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	69,681,349	2,519,400	72,200,749	
ซื้อสินทรัพย์	3,561,272	4,177,140	7,738,412	
โอนมาจากเงินสำรองหนี้ค่าสินทรัพย์	486,850	-	486,850	
โอนเข้า (ออก)	5,097,960	(5,097,960)	-	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	(117,000)	-	(117,000)	
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	117,000	-	117,000	
ค่าตัดจำหน่าย	(10,942,370)	-	(10,942,370)	
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	67,885,061	1,598,580	69,483,641	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	119,215,216	1,598,580	120,813,796	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(51,330,155)	-	(51,330,155)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	67,885,061	1,598,580	69,483,641	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	67,885,061	1,598,580	69,483,641	
ซื้อสินทรัพย์	7,187,694	13,145,541	20,333,235	
โอนมาจากเงินสำรองหนี้ค่าสินทรัพย์	417,300	-	417,300	
โอนเข้า (ออก)	749,000	(749,000)	-	
ค่าตัดจำหน่าย	(12,609,302)	-	(12,609,302)	
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	63,629,753	13,995,121	77,624,874	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	127,569,210	13,995,121	141,564,331	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(63,939,457)	-	(63,939,457)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ	63,629,753	13,995,121	77,624,874	

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

28

สิทธิการเช่าที่ดิน และอาคารเช่า (สุทธิ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีสิทธิต้นปี	2,232,117,700	2,271,893,072	10,597,260	11,397,260
สิทธิการเช่าพื้นที่และทรัพย์สิน - ของบริษัทย่อย	-	91,800,000	-	-
การจัดประเภทการโอนจากงบการเงินมาตามฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มกราคมปีบัญชี (หมายเหตุ 5)	(2,232,117,700)	-	(10,597,260)	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	-	(131,575,372)	-	(800,000)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	2,232,117,700	-	10,597,260

29

สิทธิการให้สิทธิการเช่าที่ดินเพื่อการตั้งบัญชี (สุทธิ)

สิทธิการให้สิทธิการเช่าที่ดินเพื่อการตั้งบัญชี (สุทธิ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิการให้สิทธิการเช่าที่ดินเพื่อการตั้งบัญชี			
- จำนวนที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	16,288,196	12,109,202	9,357,651
- จำนวนที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	274,705,131	241,450,382	69,854,189
	290,993,327	253,559,584	79,211,840
หนี้สินภายในเพื่อการตั้งบัญชี			
- จำนวนที่จะชำระภายใน 12 เดือน	(26,186,670)	(23,173,090)	(10,400,184)
- จำนวนที่จะชำระเกินกว่า 12 เดือน	(357,739,305)	(341,785,760)	(145,994,764)
	(383,925,975)	(364,958,850)	(156,394,948)
สิทธิการให้สิทธิการเช่าที่ดินเพื่อการตั้งบัญชี (สุทธิ)	(92,952,648)	(111,399,266)	(77,183,108)
สิทธิการให้สิทธิการเช่าที่ดินเพื่อการตั้งบัญชี (สุทธิ) ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน			
- สิทธิการให้สิทธิการเช่าที่ดินเพื่อการตั้งบัญชี (สุทธิ)	177,627,754	171,655,146	-
- หนี้สินภายในเพื่อการตั้งบัญชี (สุทธิ)	(270,580,402)	(283,054,412)	(77,183,108)
	(92,952,648)	(111,399,266)	(77,183,108)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

[illegible]

งบกำไรขาดทุน		งบกำไรขาดทุน		งบกำไรขาดทุน	
1 มกราคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1 มกราคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1 มกราคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
กำไรสุทธิ	138,983	66,776,021	24,040,860	66,776,021	24,040,860
กำไรสุทธิ	2,171,084	4,932,451	891,462	2,171,084	4,932,451
กำไรสุทธิ	104,218,229	31,337,816	126,411	104,218,229	31,337,816
กำไรสุทธิ	965,084	3,524,727	3,612,014	965,084	3,524,727
กำไรสุทธิ	1,248,517	1,171,805	158,400	1,248,517	1,171,805
กำไรสุทธิ	59,442	2,633,182	2,448	59,442	2,633,182
กำไรสุทธิ	184,193,118	68,104,478	1,316,376	184,193,118	68,104,478
กำไรสุทธิ	(57,441,895)	(7,249,380)	-	(57,441,895)	(7,249,380)
กำไรสุทธิ	(2,151,472)	(3,950,181)	-	(2,151,472)	(3,950,181)
กำไรสุทธิ	(1,057,710,959)	-	18,680,758	(1,057,710,959)	-
กำไรสุทธิ	(1,256,735)	(442,276)	-	(1,256,735)	(442,276)
กำไรสุทธิ	(2,209,530)	4,797,894	-	(2,209,530)	4,797,894
กำไรสุทธิ	(217,443,259)	12,006,535	-	(217,443,259)	12,006,535
กำไรสุทธิ	(388,213,030)	(5,152,592)	18,680,758	(388,213,030)	(5,152,592)
กำไรสุทธิ	(202,020,718)	73,257,070	17,384,382	(202,020,718)	73,257,070

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
รายการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ปรับปรุงการเปลี่ยนแปลง		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
1 มกราคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการจัดบัญชี</b>									
<b>รถยกจัดบัญชี</b>									
12,312	-	(1,001)	-	-	-	-	-	-	-
69,634,539	-	(1,492,989)	-	-	-	-	-	-	-
2,667,397	4,450,680	(1,277,853)	-	-	-	-	-	-	-
5,823,933	-	(695,178)	-	-	-	-	-	-	-
78,138,181	4,450,680	(3,377,021)	-	-	-	-	-	-	-
<b>หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการจัดบัญชี</b>									
<b>ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคา</b>									
(64,691,264)	-	(8,726,667)	-	-	-	-	-	-	-
(2,544,485)	(4,450,680)	1,367,959	-	-	-	-	-	-	-
(68,875,685)	-	(13,264)	10,731,953	24,344	24,344	24,344	24,344	24,344	24,344
(1,644,435)	-	427,276	-	-	-	-	-	-	-
(155,755,869)	(4,450,680)	(6,944,696)	10,731,953	24,344	24,344	24,344	24,344	24,344	24,344
(77,617,688)	-	(10,321,717)	10,731,953	24,344	24,344	24,344	24,344	24,344	24,344
<b>หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการจัดบัญชี (สุทธิ)</b>									

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
1 มกราคม พ.ศ. 2562	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการจัดบัญชี</b>									
<b>ค่าเสื่อมราคา-พัสดุ</b>									
54,123,397	18,838,415	(3,327,273)	-	-	-	-	-	-	-
2,136,992	530,405	-	-	-	-	-	-	-	-
4,932,451	891,482	-	-	-	-	-	-	-	-
61,285,823	20,179,631	(3,327,273)	-	-	-	-	-	-	-
<b>หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการจัดบัญชี</b>									
<b>ผลแตกต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและ</b>									
(57,441,884)	(7,249,380)	-	-	-	-	-	-	-	-
(2,093,476)	(451,009)	-	-	-	-	-	-	-	-
(105,393,801)	-	18,518,116	(86,875,685)	(1,644,435)	(1,644,435)	(1,644,435)	(1,644,435)	(1,644,435)	(1,644,435)
(1,256,735)	(387,700)	-	-	-	-	-	-	-	-
(166,185,896)	(8,085,089)	18,518,116	(155,755,869)	(155,755,869)	(155,755,869)	(155,755,869)	(155,755,869)	(155,755,869)	(155,755,869)
(104,900,073)	12,091,542	15,190,843	(77,617,688)	(77,617,688)	(77,617,688)	(77,617,688)	(77,617,688)	(77,617,688)	(77,617,688)
<b>หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการจัดบัญชี (สุทธิ)</b>									

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ตัวสัญญาใช้เงินธนาคาร	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	ตลาดเงินและ	ตลาดเงินและ	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MLR ร้อยละ 5.47	MLR ร้อยละ 0.25	ตลาดเงิน	ตลาดเงิน
	MOR	MOR	-	-
ทรัพย์สิน	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	-	-
	ตลาดเงิน	ตลาดเงิน	-	-
เลตเตอร์ออฟเครดิต	อัตราดอกเบี้ย	-	-	-
	ตลาดเงิน	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ตัวสัญญาใช้เงินธนาคารของกลุ่มกิจการเป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภทระยะสั้นเมื่อรวมกัน และตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 6 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน พ.ศ. 2564 (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : ตัวสัญญาใช้เงินประเภทระยะสั้นเมื่อรวมกันและตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 5 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563) และเฉพาะบริษัท เป็นที่สัญญาใช้เงินประเภทระยะสั้นคือวงเงิน และตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 6 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน พ.ศ. 2564 (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : ตัวสัญญาใช้เงินประเภทระยะสั้นคือวงเงิน และตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 3 เดือน และมีกำหนดชำระคืนในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ทรัพย์สินของกลุ่มกิจการเป็นสินเชื่อจากธนาคารในประเทศหนึ่ง ซึ่งเป็นสินเชื่อระยะสั้นอายุไม่เกิน 180 วัน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ทางการแพทย์จากต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เลตเตอร์ออฟเครดิตของกลุ่มกิจการเป็นสินเชื่อจากธนาคารในประเทศหนึ่ง ซึ่งเป็นสินเชื่อระยะสั้นอายุไม่เกิน 180 วัน สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการจ่ายเงินให้กับผู้รับเหมา

กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิตต่างประเทศ และทรัพย์สินที่ติดกับธนาคารในประเทศหนึ่ง โดยมีวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้จำนวน 100.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่างบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตกิตติการยกจัดต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนทางภาษีที่สิ้นสุดเวลาหักลบปี	- พ.ศ. 2563	-	-	-
	- พ.ศ. 2564	28,861,065	-	-
	- พ.ศ. 2565	42,644,883	-	-
	- พ.ศ. 2566	45,903,671	-	-
	- พ.ศ. 2567	12,771,340	-	-
	- พ.ศ. 2568	18,807,425	-	-
	- พ.ศ. 2569	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	631,897	-	-
	-	860,419	166,873,633	187,734,052
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	-
	-	-	-	-
ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 :	16,822,319	10,044,273	11,838,221	8,061,286
	419,171	53,823	230,362	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) - ถูกหักการหัก	-	-	-	-
	- เงินสำรองจ่ายและลูกหนี้อื่น	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) - ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-
	-	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) - ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,540,388	1,637,286	-	-
	480,364	315,089	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) - ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	80,700	61,500	-	-
	-	-	-	-

สินทรัพย์(หนี้สิน)ทางภาษีเงินได้จากการจัดบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแนวจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

30 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวสัญญาใช้เงินธนาคาร	2,754,708,600	2,647,905,029	2,629,708,600	2,560,000,000
	5,006,165	8,427,749	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	52,717,613	48,804,549	-	-
	49,689,290	-	-	-
ทรัพย์สิน	2,862,121,668	2,706,137,327	2,629,708,600	2,560,000,000
	-	-	-	-



บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**32 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	6,145,000,000	3,450,000,000	5,225,000,000	3,450,000,000
เงินทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,163,700,000	3,120,000,000	900,000,000	2,200,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(438,280,524)	(425,000,000)	(345,000,000)	(425,000,000)
	6,870,419,476	6,145,000,000	5,780,000,000	5,225,000,000
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมล่วงหน้า (สุทธิ)	(7,103,510)	(9,187,755)	(6,085,794)	(8,222,177)
ยอดคงเหลือปลายปี	6,863,315,966	6,135,812,245	5,773,914,206	5,216,777,823
หัก ส่วนที่กระทบต่อชำระภายในหนึ่งปี	(858,003,800)	(655,000,000)	(745,000,000)	(580,000,000)
	5,905,312,166	5,480,812,245	5,028,914,206	4,636,777,823

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมการเคลื่อนไหว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ไร้รายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	958,003,800	655,000,000	745,000,000	580,000,000
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5,654,711,238	5,077,124,000	4,865,000,000	4,305,000,000
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	257,704,438	412,876,000	170,000,000	340,000,000
	6,870,419,476	6,145,000,000	5,780,000,000	5,225,000,000
หัก ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมล่วงหน้า (สุทธิ)	(7,103,510)	(9,187,755)	(6,085,794)	(8,222,177)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	6,863,315,966	6,135,812,245	5,773,914,206	5,216,777,823

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**31 เงินที่การค้าและเจ้าหนี้**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	366,187,226	473,379,848	200,704,406	282,049,502
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
44 ก)	16,287,977	4,125,288	13,254,291	5,196,319
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	67,181,970	63,834,367	36,585,019	41,983,839
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
44 ก)	291,076	2,281,940	12,836,109	39,156,008
เจ้าหนี้จากการซื้อสินค้าทรัพย์สินถาวร				
- บริษัทอื่น	103,433,305	470,032,635	68,435,557	43,644,250
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			73,302	1,701,392
44 ก)	-	-	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อสินค้าที่ไม่มีตัวตน				
- บริษัทอื่น	29,239,231	1,982,534	5,369,260	132,680
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			45,475	-
44 ก)	-	-	31,074,452	34,929,396
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทอื่น	34,913,564	39,534,396	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			45,854	-
44 ก)	-	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	14,639,190	14,814,924	14,624,729	14,418,279
ค่าพยานจ้างจ่าย	109,025,269	119,110,172	83,134,523	83,073,376
เงินเดือน ค่าแรงและโบนัสค้างจ่าย	86,530,803	143,304,510	72,894,302	119,727,299
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทอื่น	50,633,980	55,526,251	17,215,508	22,702,176
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			-	747,368
44 ก)	-	-	-	-
รายได้รับล่วงหน้า - บริษัทอื่น	29,744,889	25,977,298	18,503,877	17,224,192
เงินประกันค่าก่อสร้าง	140,550,177	141,400,685	12,833,471	6,338,752
รายได้จากการรับจากการขายห้องชุด	6,789,240	13,473,404	-	-
เงินรับล่วงหน้าห้องชุด	20,860,036	25,665,444	-	-
เงินทดรองรับจากเจ้าหนี้เงินบุคคลอื่น	19,176,578	-	-	-
เงินค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,000,000	1,000,000	-	-
- บริษัทอื่นบุคคลอื่น	29,900	466,372	-	-
อื่น	1,028,451	1,028,451	-	-
	1,097,423,862	1,597,685,887	587,630,135	693,024,828

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัท	เงินกู้ยืมคงเหลือ		ธนาคาร	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	หลักทรัพย์ค้ำประกัน
	พ.ศ. 2563 (ล้านบาท)	พ.ศ. 2562 (ล้านบาท)			
บริษัทใหญ่	5,780.00	5,225.00	ในประเทศ	อ้างอิง MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี	ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
บริษัทย่อย 3 แห่ง	1,090.41	920.00	ในประเทศ	อ้างอิง MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี และอัตราคงที่ต่อปี	1. ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ภายใต้วงเงินค้ำประกัน 2. ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางรายการของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 25) 3. ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 19)
รวม	6,870.41	6,145.00			

กลุ่มกิจการและบริษัทอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งกำหนดให้กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตาม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน สัดส่วนการถือหุ้นของผู้บริหาร Negative Pledge และเงื่อนไขอื่นๆ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมที่ได้กำหนดไว้สำหรับวงเงินกู้ยืมในแต่ละสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดหนี้สัญญาเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับการผ่อนผันเงื่อนไขสินเชื่อจากสถาบันการเงินทุกแห่ง เฉพาะการคำนวณสำหรับงบการเงินปี พ.ศ. 2563

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
บาท	บาท	บาท	บาท
6,863,315,966	6,597,921,081	6,135,812,245	6,173,110,640
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
บาท	บาท	บาท	บาท
5,773,914,206	5,582,796,351	5,216,777,823	5,253,110,640
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน			

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดที่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะสามารถชำระและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อสรุประดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเป็นการกู้ยืมเงินในสกุลเงินบาท

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท
5,016,723,379	5,336,504,946	3,950,376,063	5,216,777,823
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และแปรเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวภายใน 1 ปี			
1,823,538,143	-	1,823,538,143	-
19,560,000	-	-	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี			

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี	ร้อยละต่อปี
2.00 ถึง 3.28	3.25 ถึง 3.91	2.86 ถึง 3.25	3.25 ถึง 3.91
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน			

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้

วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	วงเงินกู้ยืม	วงเงินกู้ยืม	วงเงินกู้ยืม
	และวงเงิน	และวงเงิน	และวงเงิน
	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย
	ระยะยาว	ระยะยาว	ระยะยาว
	บาท	บาท	บาท
134,483,836	-	2,007,557,629	138,479,194
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (บาท)			
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (เพื่อบริหารจัดการ)			
-	-	406,306	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	วงเงินกู้ยืม	วงเงินกู้ยืม	วงเงินกู้ยืม
	และวงเงิน	และวงเงิน	และวงเงิน
	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย
	ระยะยาว	ระยะยาว	ระยะยาว
	บาท	บาท	บาท
52,000,000	-	1,747,771,446	52,000,000
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (บาท)			
- ไม่มีกำหนดระยะเวลาเบิกถอน (เพื่อบริหารจัดการ)			
-	-	-	-
งบการเงินรวม			
186,483,836	-	2,415,329,075	190,479,194
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้			

กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งโดยมีวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้จำนวน 400.00 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นวงเงินร่วมระหว่าง 3 บริษัท คือ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสองแห่ง กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวกับวงเงินที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อ

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

33 หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเข้าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ยานพาหนะ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ยอดหนี้สินตามสัญญาเช่า (พ.ศ. 2562 : ยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า	397,243,659	43,094,704	33,511,709	15,377,421		
หัก ดอกเบี้ยจ่ายลดบัญชี	(152,676,406)	(1,824,140)	(3,390,578)	(589,105)		
มูลค่าปรับปรุงของหนี้สินตามสัญญาเช่า	244,567,253	41,270,564	30,121,131	14,818,316		
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (สุทธิ)	(45,952,635)	(18,127,206)	(9,966,347)	(5,604,389)		
	198,614,618	23,143,358	20,154,784	9,213,927		

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่ามีกำหนดชำระดังนี้

ถึงกำหนดชำระ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท
ภายใน 1 ปี	54,937,581	19,316,344	10,852,591	5,940,152		
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	120,239,278	23,778,360	15,795,118	9,437,269		
มากกว่า 5 ปี	222,066,800	-	6,864,000	-		
	397,243,659	43,094,704	33,511,709	15,377,421		

มูลค่าธุรกรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่าได้สัมพันธ์กับราคาตามบัญชีของรายการดังกล่าว

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

34 ภาระผูกพันต่อประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้ยกออก	444,480,602	447,562,090	340,707,745	348,172,892		

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันต่อประโยชน์พนักงานในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	447,562,090	333,880,092	348,172,892	270,616,885		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	50,934,554	41,648,727	30,563,674	28,686,265		
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,488,025	10,484,615	5,050,553	8,526,650		
ต้นทุนบริการในอดีตตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไข	-	95,545,076	-	78,386,704		
ผลกำไรขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์	-	-	-	-		
ประกันชีวิตที่ระบุไว้ในกำไรสุทธิขาดทุน	-	867,540	-	867,540		
- ผลประโยชน์สำรองอัตรากำหนด	-	-	-	-		
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(9,921,177)	-	(19,349,234)		
- ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน	-	3,339,295	-	2,712,868		
กลับรายการเนื่องจากการยกเลิกโครงการผลประโยชน์	(12,621,174)	-	(12,621,174)	-		
รางวัลการทำงานนาน	(29,850,976)	(28,282,078)	(24,636,892)	(22,275,086)		
จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี - เกษียณอายุ	(18,031,917)	-	(6,821,108)	-		
- เลิกจ้าง						
ยอดคงเหลือต้นปี	444,480,602	447,562,090	340,707,745	348,172,892		

**บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	50,934,554	41,648,727	30,565,674	28,686,265		
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,488,025	10,484,615	5,050,553	8,526,650		
ต้นทุนการให้บริการในอดีตตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไข	-	95,545,076	-	78,386,704		
ผลกำไรขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	867,540	-	867,540		
- ผลประโยชน์โรงละครกิจการงาน						
กำไรขาดทุนเนื่องจากการยกเลิกโครงการผลประโยชน์	(12,621,174)	-	(12,621,174)	-		
รางวัลการทำงาน	44,801,405	148,545,958	22,993,053	116,467,159		

ค่าใช้จ่ายเหล่านี้รวมอยู่ในต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ต้นทุนการขายสินค้า ต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาลต้นทุนการขายสินค้า/						
ต้นทุนการให้บริการ	25,388,776	104,489,766	15,037,608	87,099,878		
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5,788,229	3,973,136	4,333,412	1,583,298		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13,624,400	40,083,056	3,622,033	27,783,983		
	44,801,405	148,545,958	22,993,053	116,467,159		

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.19 ถึง 2.38	1.19 ถึง 2.38	1.19 ถึง 2.38	1.19 ถึง 2.38		
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินดอกเบี้ยที่คาดไว้ (ร้อยละต่อปี)	2.50 ถึง 10.00	2.50 ถึง 10.00	2.50 ถึง 5.00	2.50 ถึง 5.00		
อัตราการลดของพนักงาน (ร้อยละต่อปี)	0.00 ถึง 30.00	0.00 ถึง 30.00	0.00 ถึง 30.00	0.00 ถึง 30.00		
อนุพันธ์เงิน (ปี)	55 และ 60	55 และ 60	55	55		

**บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

โครงการผลประโยชน์แก้ไขเกษียณอายุ

	เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ						
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(35,023,710)	(35,151,215)	(25,957,787)	(26,816,092)	
อัตราคิดลด	ลดลงร้อยละ 1.00	40,372,195	40,483,057	29,844,253	30,798,987	
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินดอกเบี้ย	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	43,269,071	38,000,373	32,089,343	28,794,430	
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินดอกเบี้ย	ลดลงร้อยละ 1.00	(38,251,421)	(33,774,525)	(28,446,483)	(25,640,297)	
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(28,840,144)	(26,544,072)	(22,027,709)	(20,260,168)	
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลงร้อยละ 20.00	35,471,526	31,193,250	25,877,983	23,548,403	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติได้ข้อสมมติที่เด่นชัดที่ให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวมักที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ให้สอดคล้องการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติได้ไว้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดและห้วงเวลาที่ประมาณการไว้ ณ วันที่รอบระยะเวลารายงาน

ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่ปล่อยออกจากของกลุ่มกิจการและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คือ 12.6 ปี (พ.ศ. 2562 : ของกลุ่มกิจการและเฉพาะบริษัทคือ 13.6 ปี)

การวิเคราะห์การทรบกำหนดของการชำระผลประโยชน์แก้ไขเกษียณอายุที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	ผลประโยชน์แก้ไขเกษียณอายุ		
	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	37,720,490	31,053,312	30,254,152
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	208,950,887	198,712,216	157,359,067
มากกว่า 5 ปี	862,907,935	910,867,096	566,867,458
	1,107,579,312	1,138,632,624	754,480,677

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษาโดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วัน นับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุ และข้อยู้งานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปี จะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วัน ของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วัน ของอัตราจ้างสุดท้าย กลุ่มกิจการได้รับรู้ผลกระทบดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วไม่ทำให้รายการทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

35 หุ้นหุ้นซื้อคืน

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 32563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน โดยรายละเอียดดังนี้

- วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 280.00 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 1.20 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- วิธีการในการซื้อหุ้นคืนโดยซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนภายในระยะเวลา 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2563 ถึง วันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2563
- หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาหุ้นที่จะซื้อคืน โดยให้นับราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วันก่อนที่บริษัทจะทำการเปิดแผนซื้อขายล่วงหน้า
- ประมาณการพิจารณากำหนดราคาซื้อคืน ราคาซื้อคืนจะไม่เกินกว่าราคาปิดของหุ้นเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้าวันที่ทำการซื้อขายในแต่ละครั้งรวมกว่าด้วยจำนวนร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ยดังกล่าว ทั้งนี้ราคาหุ้นเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วัน ตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2563 เท่ากับ 20.35 บาทต่อหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นสามัญซื้อคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าของหุ้นสามัญซื้อคืน	บาท
จำนวนหุ้น		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	-
ซื้อหุ้นคืนระหว่างปี (ในราคาต่อหุ้นละ 19.00 บาทถึง 21.30 บาท)	5,281,400	105,028,490
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	5,281,400	105,028,490

ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทยังถือตราสารที่ระยะสั้นยังไม่ได้จัดสรรเป็นเงินสดรวมเป็นมูลค่าของหุ้นคืนอื่นจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นคืนหรือหมดหรือเมื่อลดทุนชำระหุ้นที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีหุ้นสำรองหุ้นที่ซื้อคืน จำนวน 105,028,490 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หุ้นทั้งหมดที่ซื้อคืนยังไม่ได้จดทะเบียนสดทุน และยังถือไว้เป็นหุ้นเพื่อซื้อคืนเพื่อรอการจำหน่ายอีกครั้งในเวลาที่ต่อไป

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

36 หุ้นสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีให้กักไว้ตามทุนและสมทบ (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นจะไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ซึ่งสำรองตามกฎหมายนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินได้อีก ทุนสำรองตามกฎหมายต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบการเงินรวม ได้รวมทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย 2 แห่งเป็นจำนวนเงินรวม 18,555,930 บาท (พ.ศ. 2562 : บริษัทย่อย 1 แห่ง เป็นจำนวนรวม 12,698,212 บาท)

37 เงินปันผลจ่าย

บริษัทไทย - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ. 2563

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 22563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 254.72 ล้านบาท และได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563

ปี พ.ศ. 2562

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 297.16 ล้านบาท บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2562

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 72562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 297.16 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 84.91 ล้านบาท บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน พ.ศ. 2562

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 บริษัทจ่ายเงินปันผลรวมเป็นเงินจำนวน 382.09 ล้านบาท

บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลราชบุรีอินส์ จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ. 2563

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 12563 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 34.40 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท บริษัทจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 25.80 ล้านบาท ได้รับทราบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2563



บริษัท อนุมัติ เฮอร์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ปี พ.ศ. 2562

จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผล  
สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 38.70 ล้านบาท บริษัทย่อย  
จ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2562

บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด

ปี พ.ศ. 2563

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้จ่าย  
เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 3.000 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 30.00 ล้านบาท  
บริษัทย่อยจ่ายชำระเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563

38 ส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	485,861,477	508,984,985
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	(39,611,943)	(6,564,861)
ส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	(11,121,958)	(16,673,937)
ส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมเพิ่มขึ้นจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	135,290
ส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น	932,830	-
ยอดคงเหลือปลายปี	436,060,406	485,861,477

บริษัท อนุมัติ เฮอร์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

39 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้เงินปันผล				
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 22 ก))	-	-	44,678,042	22,026,063
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 21 ข))	-	-	14,113,555	20,068,508
- เงินลงทุนในตราสารทุน (หมายเหตุ 13.20)	25,716,447	30,026,247	25,716,447	30,026,247
- บริษัทอื่น	634,992	2,314,189	634,992	2,014,189
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 44 ข))	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	277,881,368	-	277,881,368
ไม่ตราสารทุน (หมายเหตุ 20)	-	2,828,290	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	191,412	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทั้งกองการเงิน (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	18,641,497	-	-	-
(หมายเหตุ 23 ค))	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	355,484	532,101	227,222	-
และสินทรัพย์ไม่ตัวตน (สุทธิ)	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดินภายในได้สินทรัพย์	3,068,577	-	-	-
ไม่หมุนเวียนเพื่อไว้เพื่อขาย	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	3,167,154	2,262,514	1,261,266	1,062,247
- บริษัทอื่น	5,740,374	3,725,257	193,834,053	182,047,366
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 44 ข))	17,441,925	16,388,259	17,441,925	16,388,259
รายได้ค่าเช่า	15,011,155	18,793,758	8,836,275	8,933,837
- บริษัทอื่น	8,226,862	26,087,514	1,200,000	4,860,000
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 44 ข))	-	-	-	-
กำไรจากการสูญเสียค่าบุตริธรรมของสินทรัพย์	101,974	-	66,322	-
ทางการเงิน (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-
อื่น	33,209,625	33,698,046	10,931,891	20,008,320
- บริษัทอื่น	92,985	1,915,993	12,917,853	6,170,304
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	131,600,283	416,453,536	331,859,843	591,486,708

บริษัท ธนบุรี เซลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเลข	หมายเหตุ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
24, 25, 26	ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์อิเล็คทรอนิกส์ที่บริษัทได้เอากลับมา	(1,173,728,637)	(1,314,528,775)	(722,766,937)	(813,766,528)				
	ค่าใช้สอยและค่าเช่า	(189,905,881)	(198,265,973)	(149,128,178)	(161,834,635)				
	ค่าใช้สอยเกี่ยวกับพนักงาน	(1,610,695,670)	(1,685,755,517)	(1,185,705,089)	(1,272,269,274)				
27, 28	ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์อิเล็คทรอนิกส์ที่บริษัทได้เอากลับมา	(2,273,696,941)	(2,587,188,490)	(1,595,216,528)	(1,851,941,590)				
	ค่าใช้สอยและค่าเช่า	(799,336,746)	(463,875,806)	(304,881,986)	(268,014,061)				
	ค่าใช้สอยเกี่ยวกับพนักงาน	(27,240,617)	(148,949,254)	(12,609,302)	(11,742,370)				
27, 28	ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์อิเล็คทรอนิกส์ที่บริษัทได้เอากลับมา	(169,249,944)	(167,112,585)	(124,010,256)	(115,978,463)				
	ค่าใช้สอยและค่าเช่า	(168,636,875)	(152,583,568)	(64,492,886)	(59,159,170)				
	ค่าใช้สอยเกี่ยวกับพนักงาน	(145,212,308)	(138,998,133)	(82,747,317)	(87,450,893)				
27, 28	ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์อิเล็คทรอนิกส์ที่บริษัทได้เอากลับมา	(22,940,610)	(56,726,343)	(12,936,125)	(18,977,714)				
	ค่าใช้สอยและค่าเช่า								
	ค่าใช้สอยเกี่ยวกับพนักงาน								

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
	(263,468,473)	(212,969,292)
	-	-
	(14,815)	(90,345)
	(พมยพด 44 ข))	-
	- บริษัทอื่น	-
	(14,911,467)	(1,290,523)
	(2,544,245)	(1,823,766)
	(280,939,000)	(216,083,581)
	(231,365,470)	(233,540,236)

42 ภาษีเงินได้

รายการกระทับยอคกษณนเดสัลลัทรหรัสนสัณคณนที่ 31 รัณวาคม พ.ศ. 2562 ปรากอบคัวยรายละเอียดณั้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม			
(33,491,074)	(202,592,476)	(29,416,439)	(181,198,602)
(976,829)	(794,518)	-	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
343,079	-	207,000	-
(34,124,624)	(203,376,994)	(29,209,439)	(181,198,602)
งบการเงินรวม			
7,690,321	73,257,070	(10,321,717)	12,091,542
(26,434,303)	(130,119,924)	(39,531,156)	(169,107,060)

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**44 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัท ที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นในสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หุ้นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ถือโดยสมาชิกในครอบครัวและเครือญาติ และโรงพยาบาลสามคำแพง จำกัด (มหาชน) โน สัตส่าน้อยและ 19.05 และร้อยละ 17.30 ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 : ถือโดยสมาชิกในตระกูลนาคน้อยและ 23.98) ส่วนจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 63.65 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 76.02) ถือโดยกิจการอื่นและบุคคลทั่วไป

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ย่อยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “บริษัท ฟรีมีร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด” เป็น “บริษัท อนุบุรี เวลบีอิง จำกัด”

เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ย่อย บริษัท อนุบุรี เวลบีอิง จำกัด ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท อนุบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แชนแนลเม้นท์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเป็น 4,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100.00 บาท) และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 100.00

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯ ย่อยและกิจการร่วมค้าที่สำคัญเปิดเผยในหมายเหตุ 21, 22 และ 23

บริษัท อนุบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ภาษีเงินได้สำหรับภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่แตกต่างจากการคำนวณภาษีเงินได้ทางบัญชีขึ้นอยู่กับอัตราภาษีของประเภทที่แต่ละบริษัทถืออยู่ โดยบริษัทฯ จะยึดถือดังนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท
49,249,244	589,886,289	499,589,820	861,394,060
(9,849,849)	(117,977,260)	(99,917,964)	(172,278,812)
4,045,568	1,985,901	15,806,886	13,419,368
1,375	8,095	-	-
(8,134,307)	(12,755,787)	(3,924,133)	(3,805)
23,028,389	16,866,644	20,773,368	14,452,188
21,369,731	(8,759,266)	27,523,687	(24,695,999)
50,959,944	-	-	-
(43,136,628)	-	-	-
(64,087,977)	(8,483,733)	-	-
343,079	-	207,000	-
(976,628)	(794,518)	-	-
(28,434,303)	(130,119,924)	(39,531,156)	(169,107,060)

**43 กำไรก่อนหักเงินปันผล**

กำไรก่อนหักเงินปันผลเป็นฐานคำนวณโดยการหักกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นเจ้าของ ณ วันที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท
62,426,884	462,387,421	460,058,664	692,287,000
846,055,999	849,080,000	846,055,999	849,080,000
0.07	0.55	0.54	0.82

ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (บาท)  
จำนวนหุ้นสามัญที่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นเจ้าของ ณ วันที่ถือโดยผู้ถือหุ้นสามัญ (หุ้น)  
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)  
บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นสามัญที่ขายในตลาดในระหว่างปีและรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศสัญชาติ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลสุราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท หินสอย จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ราชธานี เวสต์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ดูนหัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ไนดูล้าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
(เดิมชื่อ บริษัท พรี่เมียร์ โม เฮลท์ แคร่ จำกัด)		
บริษัท โรงพยาบาลดุสิตเดิมนบุรี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี ปาร์กเอ็ง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท รนหาญกรุ๊ปสง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์เมเนจ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท อูเอทรี จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วม
Weihai Wely Hospital Company Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน	กิจการร่วมค้า (จนถึงเดือนเมษายน พ.ศ. 2563)
Ar Yu International Health Care Company Limited	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	กิจการร่วมค้า
บริษัท ราชธานีพัฒนาการ (2014) จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาล กักร จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน (จนถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2563)
บริษัท โรงพยาบาลสุราษฎร์ธานี จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับผู้บริหารบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลสีโรส จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับผู้บริหารบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลสุวราช จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกันกับบริษัทย่อย
บริษัท ราชธานีบ้านและที่ดิน จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลสามย่าน จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
Golden Bright Asia Pacific Investment Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่มากำกับการควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
WJ International Hospital Management Co., Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทที่อยู่มากำกับการควบคุมของผู้ถือหุ้นของบริษัท
Global Health Investment Ltd.	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอ็กแซ็บบีคอมพิวเตอรุ่ม จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการซื้อขายสินค้าและบริการและอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	40,188,417	34,172,003
บริษัทร่วม	374,575	288,810	42,800	-
กิจการร่วมค้า (สุทธิ)	6,357,132	20,716,047	6,294,251	20,653,166
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	32,100	35,135,353	32,100	-
	6,763,807	56,140,210	46,557,568	54,825,769
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	11,644,138	8,640,842
กิจการร่วมค้า	71,700	71,700	71,700	71,700
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36,924,717	36,713,684	1,800,300	1,785,900
	36,996,417	36,785,384	13,516,138	10,498,442
<b>เงินปันผลค้างรับ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	891,792	-	891,792
	-	891,792	-	891,792
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย (สุทธิ)	-	-	165,686,597	445,431,620
กิจการร่วมค้า	-	2,436,460	-	2,436,460
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,753,816	1,710,221	-	-
	4,753,816	4,146,681	165,686,597	447,868,080
<b>เงินประกันค่าเช่า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,521,555	503,079	-	-
	3,521,555	503,079	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,375,407	1,071,031
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,267,977	4,125,288	11,878,884	4,125,288
	16,267,977	4,125,288	13,254,291	5,196,319
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	12,836,109	37,647,779
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	291,076	773,711	-	-
กิจการร่วมค้า	-	1,508,229	-	1,508,229
	291,076	2,281,940	12,836,109	39,156,008
<b>เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร</b>				
บริษัทย่อย	-	-	73,302	1,701,392
	-	-	73,302	1,701,392
<b>เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	45,475	132,680
	-	-	45,475	132,680
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า (สุทธิ)</b>				
บุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,143,609	-	11,862,533	-
	15,143,609	-	11,862,533	-
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	45,854	-
	-	-	45,854	-
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
กิจการร่วมค้า	-	747,368	-	747,368
	-	747,368	-	747,368
<b>เงินมัดจำรับ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,000,000	1,000,000	-	-
	1,000,000	1,000,000	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข) รายได้และรายจ่ายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563																			
งบการเงินรวม										งบการเงินเฉพาะกิจการ									
บริษัทย่อย		บริษัทร่วม		กิจการร่วมค้า		บริษัทที่		บุคคลที่		บริษัทที่		บริษัทที่		บุคคลที่					
						เกี่ยวข้องกัน	เกี่ยวข้องกัน									เกี่ยวข้องกัน	เกี่ยวข้องกัน		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
-	334,326	-	-	329,303	-	663,629	10,237,546	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,237,546
-	910,000	918,000	5,078,226	-	6,906,226	970,927	970,927	40,000	918,000	30,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1,958,927
-	-	-	8,226,682	-	8,226,682	1,200,000	1,200,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,200,000
-	-	-	-	114,379	-	114,379	13,333,430	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,447,809
-	-	-	-	634,992	-	634,992	44,678,042	14,113,555	-	634,992	-	-	-	-	-	-	-	-	59,426,589
-	-	479,295	-	5,261,079	-	5,740,374	193,316,435	-	479,295	38,323	-	-	-	-	-	-	-	-	193,834,053
-	-	-	-	14,983,485	-	14,983,485	4,106,725	-	-	14,732,687	-	-	-	-	-	-	-	-	18,839,412
-	-	-	54,725,100	-	54,725,100	4,940,181	4,940,181	-	-	54,725,100	-	-	-	-	-	-	-	-	59,665,281
-	-	-	-	-	-	-	145,475	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145,475
-	-	-	-	-	-	-	90,345	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,345
-	146,764	-	63,933,655	-	64,080,419	1,860,326	1,860,326	-	-	47,348,688	-	-	-	-	-	-	-	-	49,209,014
-	-	-	1,651,246	-	1,651,246	41,071	41,071	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,071
รายจ่ายจากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป																			
รายจ่ายจากการให้บริการและค่าบริการฯ																			
รายจ่ายค่าเช่าที่ดินและสถานที่																			
รายได้อื่น																			
เงินปันผลรับ																			
ดอกเบี้ยรับ																			
ซื้อสินค้าคงเหลือ																			
ซื้ออุปกรณ์																			
ซื้อสินทรัพย์ไม่ตัวตน																			
ดอกเบี้ยจ่าย																			
ค่าซ่อมแซมและค่าบริการวิชาชีพ																			
ค่าบริการ																			

รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ที่ไม่  
รายได้จากการให้บริการและค่าบริการ  
รายได้ค่าเช่าที่ดินและสถานที่  
รายได้อื่น  
เงินปันผล  
ดอกเบี้ยรับ  
ข้อเสนอล้างหนี้  
ข้ออุปการ  
ข้อเสนห้ฟรีไม่มีตัวตน  
ดอกเบี้ยจ่าย  
ค่าธรรมเนียมและค่าบริการวิชาชีพ  
ค่าบริการ



บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562													
				งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน		รวม		บริษัทย่อย		บริษัทร่วม		บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	
บริษัทย่อย		บริษัทร่วม		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
-	107,318	-	6,636	-	113,954	17,138,340	-	-	-	-	-	-	17,138,340
-	870,000	3,157,589	16,766,071	-	20,793,660	1,858,970	-	2,822,000	-	-	-	-	4,880,970
-	-	-	26,087,514	-	26,087,514	4,860,000	-	-	-	-	-	-	4,860,000
-	-	129,420	1,786,573	-	1,915,993	4,254,984	-	129,420	1,785,900	-	-	-	6,170,304
-	-	-	2,314,189	-	2,314,189	22,026,063	20,088,508	-	2,014,189	-	-	-	44,108,760
-	-	2,015,036	1,710,221	-	3,725,257	180,032,330	-	2,015,036	-	-	-	-	182,047,366
-	-	-	9,250	-	9,250	5,058,426	-	-	-	-	-	-	5,058,426
-	-	-	-	-	-	4,237,583	-	-	-	-	-	-	4,237,583
-	-	-	-	-	-	3,113,520	-	-	-	-	-	-	3,113,520
-	-	-	-	-	-	10,273	-	-	-	-	-	-	10,273
-	-	-	51,654,301	-	51,654,301	1,723,995	-	-	51,654,301	-	-	-	53,378,296
-	-	-	2,944,514	-	2,944,514	-	-	-	-	-	-	-	2,523,000
-	-	-	-	-	-	5,467,514	-	-	-	-	-	-	-

รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป  
รายได้จากการให้บริการและค่าบริการ  
รายได้ค่าเช่าที่ดินและสถานที่  
รายได้เงินปันผล  
ดอกเบี้ยรับ  
ซื้อสินค้าคงเหลือ  
ซื้ออุปกรณ์  
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
ดอกเบี้ยจ่าย  
ค่าซ่อมแซมและค่าบริการวิชาชีพ  
ค่าเช่า

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**คำอธิบายแนบงบการเงินและผู้บริหาร**

คำอธิบายแนบงบการเงินสำหรับผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
คำอธิบายแนบงบการเงินและผู้บริหาร				
- เงินต้นและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	109,929,356	121,020,927	59,429,737	66,099,622
- ผลประโยชน์หลังหักจากภาษี	3,822,391	7,210,578	1,121,630	3,024,139
รวม	113,751,737	128,231,505	60,551,367	69,083,761

คำอธิบายแนบงบการเงินสำหรับผู้บริหารได้รับจากกลุ่มกิจการ

คำอธิบายแนบงบการเงินสำหรับผู้บริหารได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

**ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นปี	36,599,881	40,106,960	5,691,557,468	4,013,084,205
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	11,000,000	-	971,000,000	2,502,000,000
ชำระคืนระหว่างปี	(50,603,000)	-	(1,367,167,337)	(820,019,658)
- เงินต้น	3,003,119	-	3,003,119	-
- ทำให้หนี้สินจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-
กำไรขาดทุนที่รายได้คิดจริง	-	(3,507,079)	-	(3,507,079)
จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	36,599,881	5,298,393,250	5,691,557,468
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	5,298,393,250	5,654,957,587
กิจการร่วมค้า	-	36,599,881	-	36,599,881
	-	36,599,881	5,298,393,250	5,691,557,468

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อยคงค้างเป็นเงินให้กู้ยืมที่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท และมีกำหนดชำระคืนในอีกสามเดือนข้างหน้า โดยอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าคงค้างเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท และมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 โดยอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวนในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563

**ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	175,200,000	15,000,000
ชำระคืนระหว่างปี	-	-	(114,000,000)	(15,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	61,200,000	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อยที่ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน มีกำหนดชำระคืนในอีกสามเดือนข้างหน้า (พ.ศ. 2562 : มีกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2562 ซึ่งบริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวนในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2562)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 45 ภาวะผูกพัน

##### 45.1 ภาวะผูกพันสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าได้แก่สิ่งปลูกสร้างที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคาร คอมพิวเตอร์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ ยานพาหนะ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้

ถึงกำหนดชำระ	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	4,375,918	30,800,780	2,109,373	5,954,896
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	632,626	38,575,223	75,978	5,977,888
เกินกว่า 5 ปี	-	219,345,308	-	6,000,000
	5,008,544	288,721,311	2,185,351	17,932,784

##### 45.2 ภาวะผูกพันรายจ่ายล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายล่วงหน้า ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสาธารณูปโภค	98,300,387	209,451,934	64,897,723	137,473,201
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	38,576,447	40,191,885	5,807,784	8,886,494
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	536,216	9,871,885	-	-
เครื่องมือทางการแพทย์	26,205,000	39,942,637	675,000	4,870,000
คอมพิวเตอร์	929,844	4,353,581	705,144	4,353,581
อุปกรณ์	1,976,309	4,114,120	1,542,103	1,526,867
ยานพาหนะ	2,214,000	-	-	-
	168,738,203	307,926,042	73,227,754	157,080,243

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 45.3 ภาวะผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันในการขายชำระภาระผูกพันอื่น ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการพัฒนาโครงการให้บริการทางการแพทย์คอมพิวเตอร์	1,540,103,077	1,693,988,742	-	-
เงินจองสิทธิการเช่าที่ดิน	-	1,000,000	-	-
ค่าใช้สอยเกี่ยวกับการโฆษณา	6,923,726	15,984,432	3,260,559	1,285,066
ค่าบริการทำความสะอาด	38,891,831	52,268,926	33,430,731	33,882,046
และรักษาความปลอดภัย	13,982,920	16,397,824	1,764,000	8,972,824
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น	1,937,320	10,645,207	-	-
	1,601,838,974	1,780,295,131	38,455,280	44,138,926

#### 46 หนี้สินทางการเงิน และหนี้สินจำเพาะ

##### 46.1 หนี้สินจำเพาะจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนี้สินจำเพาะที่ประกันจากธนาคารเพื่อค้ำประกันการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค้ำประกันค่าไฟฟ้า	14,408,903	11,501,903	9,701,903	9,701,903
ค้ำประกันการบริหาร และดำเนินงาน	25,413,069	32,757,025	25,413,069	32,757,025
ค้ำประกันการบริหาร	21,164,426	36,647,981	-	-
ค้ำประกันการดำเนินงาน	48,627,950	-	9,227,950	-
ค้ำประกันการยื่นขอประกันราคา	109,614,348	80,906,909	44,342,922	42,458,928

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 วงเงินหนี้สินจำเพาะที่ธนาคารของบริษัทย่อยค้ำประกันกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบางรายการ และเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 30)

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**46.2 การค้าประทุกันให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทเป็นผู้ค้าประทุกันให้แก่บริษัทย่อย ตามรายละเอียดดังนี้

	วงเงินค้าประทุกัน	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
กาต้าร์บะห์กัน	สกุลเงิน	
ให้สิทธิบัตรและให้บริการทางการแพทย์ให้กับผู้รับพินา	ล้านบาท	412.74
ค่าประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากการออกใบการรับประกันของบริษัทย่อย	ล้านบาท	800.00
ค่าประกันเงินกู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องและเงินฝากธนาคารในนามของบริษัทย่อย	ล้านบาท	166.00
ค่าประกันเงินกู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องและเงินฝากธนาคารในนามของบริษัทย่อย	ล้านบาท	265.00
ค่าประกันเงินกู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องและเงินฝากธนาคารในนามของบริษัทย่อย	ล้านบาท	10.50
ค่าประกันเงินกู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องและเงินฝากธนาคารในนามของบริษัทย่อย	ล้านบาท	0.70

กิจการร่วมค้า

บริษัทเป็นผู้ค้าประทุกันให้แก่กิจการร่วมค้าในต่างประเทศตามที่ระบุใน Standby letter of credit ตามสัดส่วนการถือหุ้นของ  
บริษัท สำหรับวงเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาทจากสถาบันทางการเงินในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัท Standby letter of credit เพื่อการค้าประทุกันให้แก่กิจการร่วมค้าในต่างประเทศเป็นวงเงิน  
9.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรืออเมริกา (พ.ศ. 2562 : 8.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรืออเมริกาและ 13.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

**47. สัญญาที่สำคัญ**

กลุ่มกิจการและบริษัทมีการจัดทำสัญญาที่สำคัญดังนี้

บริษัทใหญ่ - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- 1) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมทำกิจการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยบริษัทดังกล่าวตกลงให้บริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยเครื่องมือการวิเคราะห์สารเคมี เครื่องสร้างภาพด้วยสนามแม่เหล็ก (MRI) แต่ผู้ขายที่ให้บริการจากบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือโรงพยาบาลในเครือ โดยมีกำหนดระยะเวลาตามที่ระบุในสัญญา
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นผู้จัดหาเครื่องสร้างภาพด้วยสนามแม่เหล็ก (MRI) ตามคุณลักษณะที่ตกลงกันของทั้งสองฝ่าย รวมถึงเครื่องมืออุปกรณ์อื่น ๆ บริษัทได้ทำสัญญาร่วมทำกิจการกับโรงพยาบาลเพื่อไม่ให้โรงพยาบาลเช่าใช้เครื่องมือทางการแพทย์และอุปกรณ์อื่น ๆ อีกทั้งจัดหาแหล่งจ่ายกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามมาตรฐานของเครื่องมือ และอุปกรณ์อื่น ๆ บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะทำการแบ่งรายได้ในอัตราที่ตกลงร่วมกัน
- บริษัทได้ทำสัญญาร่วมทำกิจการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยให้บริการบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาล โดยบริษัทจะซื้อบริหารจัดการโรงพยาบาล รวมทั้งสามารถให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับโรงพยาบาลเพื่อรองรับนโยบายด้านสาธารณสุขได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามอัตราที่ตกลงกัน
- 3) บริษัทได้ทำสัญญากับกิจการร่วมค้าในสาธารณรัฐเวียดนามและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 23

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัทย่อย - บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด

- 1) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมทำกิจการกับโรงพยาบาลเอกชนแห่งหนึ่ง (พ.ศ. 2562 : สองแห่ง) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในสัญญาความร่วมมือ  
รักษาพยาบาลด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดในการตรวจร่วมกันเปิดให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยด้านโรคหัวใจและหลอดเลือด  
ที่โรงพยาบาลเอกชนดังกล่าวและผลของการดำเนินงานของโรงพยาบาลและระยะเวลาที่จะเป็นสัญญาโดยบริษัทจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ตามอัตรา  
ที่ตกลงร่วมกัน
- 2) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมทำกิจการกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง (พ.ศ. 2562 : หนึ่งแห่ง) ในการจ้างจ้างเหมาบริการ การศึกษา การทำโครงการ  
ผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจและหลอดเลือด โดยใช้พื้นที่ของโรงพยาบาลรัฐเป็นพื้นที่ทำการวินิจฉัยโรค โดยบริษัทต้อง  
ปฏิบัติตามขอบเขตงานและระยะเวลาที่จะเป็นสัญญา โดยบริษัทจะได้รับค่าจ้างตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

**48. ค่าความถี่ในการฟ้องร้อง**

บริษัทย่อย

- 1) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ยื่นฟ้องกรมที่ดินและส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการเพิกถอนที่ดินของบริษัท โดยมีคดี  
ความดังต่อไปนี้  
  - 1.1) บริษัททำท่าอากาศยานร่วมกับที่ดิน นส.3ก. 2 ฉบับ (คดีดำ) โดยศาลปกครองพิพากษาว่าเป็นการเพิกถอนหนังสือ  
สำคัญแสดงสิทธิในที่ดินเฉพาะส่วนที่ขอโดยไปขอด้วยวิธีการทางกฎหมายเท่านั้น มีขึ้นที่กองสิทธิในการ  
ครอบครองและการทำประโยชน์ในที่ดิน ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2556  
บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด
  - 1.2) บริษัททำท่าอากาศยานร่วมกับที่ดิน นส.3ก. 1 ฉบับ (คดีดำ) โดยศาลปกครองพิพากษาว่ากรมที่ดินเพิกถอนโดยไม่  
ชอบเพราะออก นส.3ก. ผิดพลาดแล้วมาเพิกถอน เป็นการทำให้เจ้าของที่ดินเสียหาย ศาลปกครองพิพากษาให้กรม  
ที่ดินชำระเงินจำนวน 1.51 ล้านบาท ให้กับบริษัทเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2556 แต่คดียังไม่เป็นที่พอใจ บริษัท  
ได้ยื่นอุทธรณ์ไปเป็นศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ศาลปกครองสูงสุดพิพากษาเป็นตามคำ  
พิพากษาศาลปกครอง ส่งผลให้บริษัทต้องปรับค่าเสียหายที่ตนจำนวน 4.67 ล้านบาท และรับข้อหาจากการ  
ตัดสินปรับที่ตนจำนวน 2,012 บาท (หมายเหตุ 24)
  - 1.3) บริษัทย่อยทำท่าอากาศยานร่วมกับที่ดิน นส.3ก. 2 ฉบับ โดยกรมที่ดินได้จัดการกรมที่ดินเพิกถอนหนังสือสำคัญ  
แสดงสิทธิที่ออกโดยไปขอด้วยวิธีการทางกฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ยังไม่มี  
คำสั่งเพิกถอน โดยอยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการ
- 2) ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถูกฟ้องร้องต่อศาลแพ่งธนบุรีจากบุคคลภายนอกให้จดทะเบียนที่ดินที่ย่อย  
ระหว่างการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์บริเวณถนนประชาอุทิศเป็นการจำยอมเพื่อให้สามารถเช่า-ออกสัญญาเช่า  
สาธารณูปโภค เนื่องจากโจทก์ได้ทำการฟ้องร้องจำยอมโดยอนุเคราะห์ ณ วันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ศาลแพ่งธนบุรีได้มีคำพิพากษา  
ยกฟ้องโจทก์

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2563 โจทก์ได้ทำการยื่นอุทธรณ์ และในวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นคำ  
แก้คดีอุทธรณ์เพื่อคัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อไป เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาคดี  
ตามคำพิพากษาศาลแพ่งธนบุรี บริษัทย่อยยังไม่บันทึกปริมาณการให้สินค้าดังกล่าว ณ วันเลิกรอบระยะเวลาจาก

**บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

นอกจากนี้ บริษัทยังถูกฟ้องร้องต่อศาลแพ่งธนบุรีจากบุคคลดังกล่าวในเรื่องการครอบครองปรปักษ์ในที่ดินบริเวณถนนประชาอุทิศ เนื่องจากบุคคลดังกล่าวได้เข้าครอบครองที่ดินนั้นโดยสงบและเปิดเผยมาโดยตลอดเป็นเวลานาน อย่างไรก็ตาม ทนายความของบริษัทย่อยเชื่อว่ามีโอกาสชนะคดีสูงเนื่องจากนับจากวันที่ที่ดินเป็นของบริษัทย่อย โจทก์ยังครอบครองไม่ครบ 10 ปี โจทก์ไม่อาจนับระยะเวลาเดิมที่ครอบครองรวมได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 คดีนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น บริษัทย่อยจึงไม่บันทึกประมาณการหนี้ดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทย่อยได้ทำการฟ้องกลับบุคคลดังกล่าวต่อศาลแพ่งธนบุรีว่าได้ทำการรุกรานมาในที่ดินของบริษัทย่อย และได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท พร้อมค่าเสียหายรายเดือนเดือนละ 200,000 บาท และให้บุคคลดังกล่าวขนย้ายสิ่งของออกจากที่ดินของบริษัทย่อย ต่อมาในปี พ.ศ. 2562 บุคคลดังกล่าวยังนำที่ดินตรงส่วนนี้ไปปล่อยเช่าต่อบุคคลภายนอก บริษัทย่อยจึงได้ทำการเรียกค่าเสียหายเพิ่มเป็น 50.00 ล้านบาท ทนายความของบริษัทย่อยเชื่อว่ามีโอกาสชนะคดีสูง ส่วนค่าเสียหายที่เรียกร้องเป็นดุลพินิจของศาล

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2563 คดีทั้งสองตกลงกันได้ ศาลอนุญาตให้บุคคลดังกล่าวถอนคำร้อง และอนุญาตให้บริษัทย่อยถอนฟ้องได้ จึงจำหน่ายคดีออกจากสารบบความ ต่อมาบริษัทย่อยพบว่าบุคคลดังกล่าวไม่ได้ปฏิบัติตามที่ตกลงกันได้ โดยยังไม่ขนย้ายสิ่งของออกไปจากที่ดินที่รุกรานเข้ามา ประกอบกับยังใช้เป็นพื้นที่ผ่านเข้าออกโดยไม่ได้รับอนุญาตในที่ดินของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจึงได้ทำการฟ้องร้องใหม่ต่อศาลแพ่งธนบุรีเพื่อให้ศาลสั่งให้บุคคลดังกล่าวขนย้ายสิ่งของและรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดออกไปจากที่ดิน รวมทั้งเรียกค่าเสียหายจำนวน 50.00 ล้านบาท

**49 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน**
**บริษัทใหญ่ - บริษัทธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

- 1) จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) รวมเป็นเงิน 200,000,000 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 การลงทุนเพิ่มดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือครองของบริษัท
- 2) จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 253.14 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
- 3) บริษัทได้ทำสัญญาร่วมมือกับโรงพยาบาลแห่งหนึ่งในการให้บริการจ้างเหมาเพื่อบริหารและดำเนินงานโรงพยาบาล อย่างไรก็ตาม สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2564 การไม่ต่อสัญญาจ้างดังกล่าวมีผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับการเลิกจ้างพนักงาน อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายดังกล่าว

**บริษัทย่อย - บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด**

- 1) จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2564 ได้มีมติเห็นชอบให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,300,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 1,500,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 200.00 ล้านบาท

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีความอิสระตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นางกรรณิการ์	งามโสภี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวีระชัย	ศรีจักร	กรรมการตรวจสอบ
3. แพทย์หญิงลินดา	ไกรวิทย์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางหทัยชนก ปางน้อย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 8 ครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 รวมถึงรายการระหว่างกันรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อหารือกับผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน ซึ่งเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้รับความร่วมมือที่ดีจากฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความรู้ ประสบการณ์และแนวทางการสอบทานหรือตรวจสอบรายงานทางการเงินที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

**2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ซึ่งเมื่อคณะกรรมการตรวจสอบพบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญทางคณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบเพื่อแก้ไขปรับปรุงและมีการติดตามผลการแก้ไขปรับปรุง



3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อขอบเขตการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบประจำปี 2563 โดยบริษัทฯ มีทีมตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งได้ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบภายใน ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ อัตราค่าจ้างคน การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร การประเมินผลงานประจำปีของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

4. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วอย่างถูกต้องและครบถ้วน

6. การบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์นโยบายและกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ รายงานทางการเงิน ผลการดำเนินการและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานและติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญอันอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อาทิ เช่น ความเสี่ยงของธุรกิจหลัก ความเสี่ยงจากการลงทุน โครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าสอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติความสามารถของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 และเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้ นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016 หรือนางอนุทัย ภูมิสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3873 หรือ นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอ

8. อื่น ๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนเพื่อให้มั่นใจว่ากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 และคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2553 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ฉบับแก้ไขครั้งที่ 2 มีผลบังคับใช้วันที่ 18 ตุลาคม 2561 มีความเห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จากการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2563 ตามที่ได้รายงานข้างต้น ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบระหว่างปี 2563 ได้รับความร่วมมือด้วยดีจากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นางกรรณิการ์ งามโสภี

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ ด้านการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล ความถูกต้องครบถ้วนของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาจากผลการสอบทานการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดการตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินงานตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถทำให้กิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทฯ มีการควบคุมภายในครอบคลุมองค์ประกอบหลักทั้ง 5 ของการควบคุมภายใน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication) และการติดตาม (Monitoring Activities) การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

## 1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่บนหลักของความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ และส่งเสริมให้บุคลากรมุ่งเน้นความซื่อสัตย์ จริยธรรม ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี และเหมาะสม

ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณาดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการวินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายในและดำรงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติด้านบุคลากรเหมาะสมในการจูงใจและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน เช่น

- 1.1 บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
- 1.2 บริษัทฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)

- 1.3 บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น

## 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตาม กรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและความเสี่ยงการลงทุน โครงการ บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจที่สำคัญของบริษัท ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจองค์กร

- 2.1 บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและระดับกิจกรรมสอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการระบุ ความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ มีการ วิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- 2.2 บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับ ดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงเพื่อการบริหาร จัดการในภาพรวมองค์กร โดยมีคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ บริหารความเสี่ยงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ทั้งนี้ ครอบคลุมความเสี่ยงทางการ บริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- 2.3 บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่องค์กรต้องการบรรลุวัตถุประสงค์ระดับ กิจกรรมเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร และสอดคล้องเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผน ยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุกระดับกิจกรรมที่สำคัญ

## 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถ ปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัทฯ กำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็น ลายลักษณ์อักษรและสื่อสารความในให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการ ดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตราค่าจ้าง นอกจากนี้ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานและมีการติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมในกระบวนการสำคัญของบริษัทฯ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยบรรเทา ความเสี่ยงอันอาจส่งผลให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการ เช่น

- 3.1 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเช่น การจัดการการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ ข้อกำหนดว่าด้วยนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นต้น เพื่อให้เทคโนโลยีสารสนเทศ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง ปลอดภัยสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง
- 3.2 บริษัทฯ กำหนดระเบียบ ข้อกำหนด นโยบาย และคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อใช้อ้างอิงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึง หลักการควบคุมภายในที่ดี เช่น นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

ในภาพรวมบริษัทฯ มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล โดยกำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงินโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงาน

#### 4) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 4.1 บริษัทฯ จัดทำรายงานต่าง ๆ ที่ต้องรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ บนพื้นฐานของการจัดเตรียมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นทั้งที่เป็นข้อมูลและสารสนเทศจากภายในและภายนอก โดยแสดงถึงการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มและผลการดำเนินงาน การนำเสนอ เช่น การรายงานงบการเงิน และการรายงานผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ให้คณะผู้บริหารได้รับทราบ เป็นต้น
- 4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น การสื่อสารโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงมีหน่วยงานที่เป็นช่องทางกลางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานนักลงทุน

#### 5) การติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 5.1 ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่าง ๆ หรือกระบวนการดำเนินงานบริษัทฯ ซึ่งจะมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถในการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง
- 5.2 มีการรายงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น โดยฝ่ายบริหารจะรายงานความคืบหน้าและแนวทางการแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

จากการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2563 ตามองค์ประกอบหลักทั้ง 5 ของการควบคุมภายใน มีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่

กำหนดและทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและความเสี่ยงการลงทุน โครงการ บริษัทฯ จัดให้มี คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจที่สำคัญของบริษัท ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจองค์กร รวมทั้งออกประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้บุคลากรทุกระดับขององค์กรมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงและถือปฏิบัติไว้ซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่ช่วยให้ทุกส่วนขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมาย และความสำเร็จในการดำเนินงาน อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน อีกทั้งสามารถประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้ตั้งแต่โครงการใหญ่ไปจนถึงโครงการขนาดเล็ก ซึ่งตระหนักถึงความผิดพลาดและเตรียมแผนรองรับก่อนที่จะเกิดขึ้นย่อมดีกว่าการแก้ปัญหาที่ปลายเหตุ ที่อาจทำให้เสียค่าใช้จ่ายและสูญเสียทรัพยากรโดยไม่จำเป็น



# รายการระหว่างกัน

## 1. ลักษณะรายการ

รายการของ บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป (“บริษัทฯ/THG”) และบริษัทย่อย

### 1.1 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้จัดทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
1. บมจ. อีริเวจ จำกัด ความเกี่ยวข้อง เป็นบริษัทร่วม และมี นายแพทย์ธนาธิป สุกประดิษฐ์ เป็นกรรมการ ร่วมกันกับบริษัทฯ	บจก. พันตสขม	1. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป เกี่ยวกับวัตถุดิบศัลยกรรม ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ลูกหนี้การค้า	2,383 2,550	41,494 2,550	19,206 -	19,402 6,550	บจก. พันตสขม ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางทันตกรรม โดยการ กำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การ ให้เครดิตต่อทางการค้าระหว่างกันเป็นไป ภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับ นิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	2. รายได้จากการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ รายได้จากการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ ลูกหนี้การค้า	20,000 21,400	20,000 21,400	- -	- -	บริษัทฯ ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ ระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับ โรงพยาบาล (PDPA) ในอัตราค่าบริการที่ระบุ ตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไป ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณา อย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายใน ผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่ง เป็นไปตามเงื่อนไขข้อพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติ โดยทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้จัดทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
1. บมจ. ลีวเวช จันทบุรี (สอ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	3. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล	-	8,287,648	6,474,725	6,474,725	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บมจ. ลีวเวช จันทบุรี ตามที่ประกาศจ่าย
2. บจก. ออบสรักย์ <b>ความสัมพันธ์</b> เป็นบริษัทร่วม และมีนาย เฉลิมกุล อภิภูษโยธาส และนายแพทย์ธนธิป สุกประดิษฐ์ เป็นกรรมการ ร่วมกันกับบริษัทฯ	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	4. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม	-	146,764	-	-	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ตกลงว่าจ้าง บมจ. ลีวเวช จันทบุรี ให้บริการรับส่งคนไข้ ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามที่ตกลงกัน
2. บจก. โมดูล่า <b>ความสัมพันธ์</b> เป็นบริษัทร่วม และมีนาย เฉลิมกุล อภิภูษโยธาส และนายแพทย์ธนธิป สุกประดิษฐ์ เป็นกรรมการ ร่วมกันกับบริษัทฯ	บจก. หันตสยาม	1. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป เกี่ยวกับวัสดุทันตกรรม ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ลูกหนี้การค้า	84,860 24,000	292,832 24,000	88,112 61,160	481,084 -	บจก. หันตสยาม ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางทันตกรรม โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตเพื่อความสะดวกแก่ระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกันเกี่ยวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. โมดูล่า ซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ฟอรัคิส	2. รายได้จากค่าบริการระบบ สารสนเทศโรงพยาบาล ▪ รายได้จากค่าบริการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ ลูกหนี้การค้า	217,500 305,225	870,000 305,225	870,000 227,650	625,500 150,075	บจก. โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการพัฒนาระบบบริหารงานโรงพยาบาล รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาระบบบริหารโรงพยาบาล ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยภายใต้เงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	3. รายได้จากค่าบริการและ คำปรึกษา	20,000	20,000	-	-	บริษัทฯ ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสะดวกผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
3. บจก. โรงพยาบาล กัทธ <b>ความสัมพันธ์</b> มีมาเพื่อบริการลูกค้าของ ภค เป็นกรรมการร่วมกัน กับบริษัทฯ (ลาออกเมื่อ 24 พฤศจิกายน 2563)	บจก. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา</li> <li>▪ ดอกเบี้ยการค้า</li> </ul>	21,400	21,400	-	-	โรงพยาบาล (PDR) ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
		4. รายได้เงินปันผล <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ รายได้เงินปันผล</li> </ul>	-	5,825,907	13,593,783	11,543,814	บริษัทฯ ได้รับเงินเป็นผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. อุบลรักษ์ ดมที่ประกาศขาย
3. บจก. โรงพยาบาล กัทธ <b>ความสัมพันธ์</b> มีมาเพื่อบริการลูกค้าของ ภค เป็นกรรมการร่วมกัน กับบริษัทฯ (ลาออกเมื่อ 24 พฤศจิกายน 2563)	บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี	1. รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา</li> <li>▪ ดอกเบี้ยการค้า</li> <li>▪ รายได้อื่น</li> </ul>	-	4,508,226	16,178,071	16,656,652	บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาว่าน ให้การรักษามหาชนด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดกับบจก. โรงพยาบาล กัทธ โดยมีค่าตอบแทนและการแบ่งผลประโยชน์ เป็นไปตามการตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
		2. ค่าใช้จ่ายในการซื้อยาและเวชภัณฑ์ทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ต้นทุนการซื้อยาและเวชภัณฑ์ทั่วไป</li> <li>▪ ค่าใช้จ่าย</li> </ul>	37,507,455	37,507,455	35,133,153	28,455,640	บจก. ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อเวชภัณฑ์จาก บจก. โรงพยาบาล กัทธ ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขายและ

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
	บจก. พันตศยาม	3. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป เกี่ยวกับวัตถุดิบทางการแพทย์ ▪ รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ทั่วไป ▪ ลูกหนี้การค้า	- -	- -	6,636 2,200	- -	ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป  บจก. พันตศยาม ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขการให้เครดิตเพิ่มเติมทางการค้าระหว่างกันเป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป  บจก. โนมูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการพัฒนาระบบบริหารงานโรงพยาบาล รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาระบบบริหารโรงพยาบาล ในอัตราค่าบริการที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้รับบริการอื่น
	บจก. โนมูลล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์	4. รายได้จากการบำรุงรักษาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ▪ รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา	135,000	540,000	588,000	612,000	บจก. ธนบุรี เวลบีอิง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จ้างให้ทางบจก. โรงพยาบาล กัทธ ให้บริการจัดส่งอาหารสำหรับผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้บริการดังกล่าว ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการทำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บจก. ธนบุรี เวลบีอิง	5. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพ	233,340	684,431	-	-	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
3. บจก. โรงพยาบาล กัทธร (ต่อ)  <b>ความสัมพันธ์</b>	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	6. ค่าใช้จ่ายในการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ทั่วไป ▪ ต้นทุนการซื้อยาและเวชภัณฑ์ ทั่วไป	21,478	21,478	-	-	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้จำหน่ายและเวชภัณฑ์ โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข การให้เครดิตทอมทางการค้าระหว่างกัน เป็นไปภายใต้เงื่อนไขเดียวกันกับการตกลงซื้อ ขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	7. ค่าใช้จ่ายในการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ทั่วไป ▪ ต้นทุนการซื้อยาและเวชภัณฑ์ ทั่วไป	-	-	-	5,940	บริษัทฯ ได้ซื้อเวชภัณฑ์จาก บจก. โรงพยาบาล กัทธร ซึ่งบริษัทฯ มีความ จำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการ รักษาผู้ป่วย โดยการค้าราคาซื้อขายและ ลักษณะเงื่อนไขจะหว่างกันเป็นไปตาม เงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขาย กับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
		▪ รายได้เงินปันผล	-	250,000	-	-	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้น สามัญของ บจก. โรงพยาบาล กัทธรตามที่ ประกาศจ่าย
4. บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อุรุพงษ์  <b>ความสัมพันธ์</b> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางสาวนลิน วนเสน ซึ่ง ดำรงตำแหน่งกรรมการ ของบริษัทฯ	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม ▪ ค่าหนี้การค้า  2. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล	12,930,044 3,875,969	47,269,435 3,875,969	51,654,301 4,125,289	43,724,008 3,991,875	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการตรวจวินิจฉัยโรค ด้วยเครื่อง MRI กับ บจก. เอ็กซ์เรย์ คอมพิวเตอร์อุรุพงษ์ โดยการค้าราคาซื้อ ขาย และลักษณะเงื่อนไขจะหว่างกันเป็นไป ตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อ ขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป		-	112,500	112,500	112,500	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้น สามัญของ บจก. เอ็กซ์เรย์คอมพิวเตอร์ อุรุพงษ์ ตามที่ประกาศจ่าย

ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
4. บจก. เอ็กสตร้าคอมพิวเตอรส์ อู่พงษ์ (ต่อ)	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	3. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม</li> <li>▪ เจ้าหน้าที่การคำ</li> </ul>	2,401,400 3,608,627	9,923,658 3,608,627	- -	- -	บจก. โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาบริการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยเครื่อง MRI กับ บจก. เอ็กสตร้าคอมพิวเตอรส์อู่พงษ์ โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป
		4. ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ค่าบริการวิชาชีพและค่าซ่อมแซม</li> <li>▪ ลูกหนี้อื่น</li> <li>▪ เจ้าหน้าที่การคำ</li> </ul>	2,194,763 103,855 780,465	6,661,309 103,855 780,465	- - -	- - -	
5. ARYU International Health Care Co.,Ltd <b>ความสัมพันธ์</b> เป็นกิจการร่วมค้า	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้จากการให้บริการและ คำปรึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ รายได้จากการให้บริการและคำปรึกษา</li> <li>▪ ลูกหนี้การค้า</li> <li>▪ รายได้อื่น</li> <li>▪ ลูกหนี้อื่น</li> </ul>	- 6,294,251 - 71,707	918,000 6,294,251 - 71,700	2,822,000 4,803,766 129,420 3,153,700	2,218,549 5,173,639 15,600 15,600	บริษัทฯ ได้ให้คำปรึกษาแก่ ARYU International Health Care Co.,Ltd ในส่วนของระบบบริหารงานโรงพยาบาล ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสมซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขข้อพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป



ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
6. Weihai Welly Hospital Company Limited <u>ความสัมพันธ์</u> เป็นกิจการร่วมค้า (สิ้นสุดความเป็นกิจการ ร่วมค้าในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563)	บจก. โมดูล่า ซอฟต์แวร์แอส เปอร์ริส	2. รายได้จากค่าบริการระบบ สารสนเทศโรงพยาบาล ▪ รายได้จากค่าบริการให้บริการและ คำปรึกษา ▪ ดอกหักการค้า	-	-	335,589	27,888	บจก. โมดูล่าซอฟต์แวร์แอสเปอร์ริส ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบบริหารงานโรงพยาบาล ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัทย่อยภายใต้เงื่อนไขกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาผู้ให้บริการอื่น
		1. รายได้จากค่าบริการให้บริการและคำปรึกษา ▪ รายได้จากค่าบริการให้บริการและคำปรึกษา ▪ ดอกหักการค้า ▪ ดอกหักอื่น	-	-	-	4,911,200	บริษัทฯ ได้ให้คำปรึกษาแก่ Weihai Welly Hospital ในส่วนของระบบบริหารงานโรงพยาบาล ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาของรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
			-	-	8,511,600 2,255,597	18,654,400 2,325,692	
7. บมจ. โรงพยาบาลชุมชน <u>ความสัมพันธ์</u> มีนายสุรณ ศรียะพันธ์ เป็นกรรมการร่วมกันกับ บริษัทย่อย	บมจ. ธนบุรี แอสเพ็ค	1. รายได้เงินปันผล ▪ รายได้เงินปันผล ▪ เงินปันผลค้างรับ  2. รายได้จากค่าบริการให้บริการ ▪ รายได้จากค่าบริการให้บริการ ▪ ดอกหักการค้า	- -	272,492 -	1,901,689 891,792	- 546,486	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บมจ. โรงพยาบาลชุมชน ตามที่ประกาศจ่าย  บริษัทฯ ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับโรงพยาบาล (PDPA) ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
			10,000 10,700	10,000 10,700	- -	- -	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้จัดทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและเหตุผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
7. บมจ. โรงพยาบาลสุเมว (ต่อ)		3. รายได้จากการขายสินทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> <li>กำไรจากการขายสินทรัพย์</li> </ul>	79,980	79,980	-	-	บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้มาแล้วให้แก่ บมจ. โรงพยาบาลสุเมว ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของสัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม จึงเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
8. บจก. โรงพยาบาลสิโรส <b>ความสัมพันธ์</b> มีบุคคลที่เป็นญาติสนิท ของนายแพทย์บุญ วนา สิน เป็นผู้ถือหุ้น	บมจ. โรงพยาบาล ราษฎร์ยินดี	1. รายได้เงินปันผล <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้เงินปันผล</li> </ul> 2. รายได้จากการขายเวชภัณฑ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายเวชภัณฑ์</li> </ul> 3. ค่าบริการอื่น <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์</li> <li>ค่าเช่ารถตรวจสุขภาพ</li> </ul>	-  -  -  -	-  329,303	300,000  -	300,000  -	บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้นสามัญของ บจก. โรงพยาบาลสิโรส ตามที่ประกาศจ่าย  บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จำหน่ายเวชภัณฑ์ทางการแพทย์โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขการให้เครดิตเพื่อบริการระหว่างกัน เป็นไปภายใต้เงื่อนไขเกี่ยวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป  บมจ. โรงพยาบาลราษฎร์ยินดี มีความจำเป็นต้องใช้สินค้า/บริการดังกล่าว ประกอบการรักษาผู้ป่วย การกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
8. บจก. โรงพยาบาลศิริโรต (ต่อ)	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	4. รายได้จากการให้บริการ ▪ รายได้จากการให้บริการ ▪ ลูกหนี้การค้า  5. รายได้จากการขายสินทรัพย์ ▪ กำไรจากการขายสินทรัพย์	20,000 21,400	20,000 21,400	- -	- -	บริษัทฯ ได้ให้บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับโรงพยาบาล (PDPA) ในอัตราค่าบริการที่ระบุตามสัญญา ซึ่งราคาและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป  บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินทรัพย์ทางการแพทย์ที่ใช้แล้วให้แก่ บจก. โรงพยาบาลศิริโรต ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันภายใต้การพิจารณาอย่างรอบคอบของผู้สัญญาทั้งสองฝ่ายในผลประโยชน์ที่จะได้รับอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขอันพึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป
9. บจก. ธนบุรี เคหะวิทย์ <b>ความสัมพันธ์</b> มี ดร. สุวิ พันธุ์พานิชเป็นกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย	บจก. ธนบุรี เวิลด์บ็อกซ์	1. ค่าเช่าสำนักงาน ▪ ค่าเช่า ▪ ค่าบริการ ▪ เงินประกันค่าเช่า ▪ เช่าหนี้อื่น ▪ สิทธิการใช้สินทรัพย์ ▪ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า ▪ ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้สินทรัพย์	- 283,934 3,521,555 66,376 8,301,820 3,281,076 1,383,637	- 966,815 3,521,555 66,376 8,301,820 3,281,076 5,534,547	2,752,178 192,336 503,079 554,891 - - -	- - - - - - -	บจก. ธนบุรี เวิลด์บ็อกซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เช่าสำนักงาน ในอัตราค่าเช่าและค่าบริการที่ระบุตามสัญญาเป็นราคาตลาดโดยทั่วไปและลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการเช่ากับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้เข้าทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
10. บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) <u>ความสัมพันธ์</u> มีนางจตุรพร วนสิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	ค่าบริการอื่น ▪ ค่าบริการอื่น ▪ เจ้านิร	- 224,700	- 224,700	- 218,820	149,800 149,800	บจก. ราชธานีพัฒนาการ (2014) ได้ ให้บริการว่าจ้างงานเปิดงานขึ้นมาช่วยงาน บริการของ บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุง เมือง ในด้านการตลาด โดยอัตราค่าบริการ ดังกล่าวอยู่ในราคาตลาดทั่วไป และลักษณะ เงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่น ทั่วไป
11. บจก. โรงพยาบาลธนบุรี โฮลดิ้ง <u>ความสัมพันธ์</u> มีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการ ของบริษัทย่อย	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. รายได้ค่าที่พัก ▪ ราย ได้ค่าที่พัก ▪ ราย ได้อื่น ▪ ลูกหนี้	14,400 - 1,800,300	14,400 - 1,800,300	1,585,300 200,600 1,785,900	- - -	บริษัทฯ ได้ให้บริการที่พักแก่กลุ่มแพทย์ที่มา ศึกษาดูงาน แก่ บจก. โรงพยาบาลธนบุรี โฮลดิ้ง ซึ่งราคาเป็นไปตามอัตราที่ให้แก่ลูกค้าทั่วไป
12. บริษัท โรงพยาบาล รามคำแหง จำกัด (มหาชน) <u>ความสัมพันธ์</u> มีการร่วมทุน	บมจ. ธนบุรี เฮลท์ แคร์ กรุ๊ป	1. ค่าใช้จ่ายจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ทั่วไปและซื้ออุปกรณ์ ▪ ต้นทุนจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์ ทั่วไป ▪ ซื้อเครื่องมือแพทย์ ▪ ค่าซ่อมแซม ▪ เจ้านิรการค้า ▪ เจ้านิร	8,378,331 44,641,100 - 7,956,816 46,100	14,732,687 54,725,100 77,253 7,956,816 46,100	- - - - -	- - - - -	บริษัทฯ ได้ซื้อยาและเวชภัณฑ์ รวมถึง เครื่องมือแพทย์จาก บมจ. โรงพยาบาล รามคำแหง ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้ สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่น ทั่วไป
	บจก. โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง	2. ซื้อเครื่องมือแพทย์ เพื่อประกอบ กิจการโรงพยาบาล					บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อยาและเวชภัณฑ์ จาก บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง ซึ่งบริษัทมี

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	บริษัทผู้จัดทำ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนจากการซื้อขายและเวชภัณฑ์ทั่วไป</li> </ul>	70,140	214,320	-	-	ความจำเป็นต้องใช้ใช้สินค้าดังกล่าวประกอบบริการผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด เช่นเดียวกับการตกลงซื้อขายกับนิติบุคคลอื่นทั่วไป

## 1.2 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	บริษัทผู้ทำการ รายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
1. บจก. ราชธานีพัฒนา (2014) <b>ความสัมพันธ์</b> มีนางจรรยาพร วาณิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บจก. ธนบุรีพัฒนา ที่ดิน	<b>รายได้ค่าเช่าที่ดิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค่าเช่าที่ดิน</li> <li>ลูกหนี้</li> </ul> <b>รายได้</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> <li>ดอกเบี้ยค้างรับ</li> </ul>	- 34,000,000  428,493 1,141,096	6,000,000 34,000,000  1,141,096 1,141,096	24,000,000 34,000,000  - -	27,000,000 10,000,000  - -	บจก. ธนบุรีพัฒนาที่ดิน ยังไม่ได้นำที่ดินดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ จึงได้ปล่อยเช่าที่ดินดังกล่าวแก่ บจก. ราชธานีพัฒนา (2014) ในอัตราค่าเช่าที่เทียบเท่ากับมูลค่าตลาด ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตามเนื่องจากมีการจ่ายชำระค่าที่ดินล่าช้า จึงมีการคิดอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญาเช่าที่ดิน และขออภัยที่ปฏิบัติตามสัญญาเช่าที่ดินไม่ได้
2. คุณหญิงส่องแสง เมฆสวรรค์ <b>ความสัมพันธ์</b> เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	<b>ค่าเช่าที่ดิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าที่ดิน</li> </ul>	-	-	2,523,000	2,514,000	บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจากคุณหญิงส่องแสง เมฆสวรรค์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งในประกอบธุรกิจโรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตลาดและรายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ข้อผู้เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ	บริษัทผู้จัดทำรายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่า (บาท)				ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ไตรมาส 4 ปี 2563	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	
3. คุณอาภา เมฆสุวรรณ <u>ความสัมพันธ์</u> เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัทฯ	บมจ. ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป	<u>สิทธิการใช้สินทรัพย์</u> <ul style="list-style-type: none"><li>สิทธิการใช้สินทรัพย์</li><li>หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า</li><li>ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้สินทรัพย์</li></ul>	13,908,566 11,862,533 596,368	13,908,566 11,862,533 2,385,473	- - -	- - -	บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจากคุณอาภา เมฆสุวรรณ (การเปลี่ยนสัญญาจากผู้ให้เช่าเดิม คุณหญิง ส่องแสง เมฆสุวรรณ) เพื่อใช้เป็นที่ตั้งใน ประกอบธุรกิจ โรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตลาดและรายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
4. บจก. ราชพัฒนา เรือเด เอสเตท <u>ความสัมพันธ์</u> มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	บจก. โรงพยาบาล อุดรดิศธนบุรี	1. รายได้ค่าเช่า <ul style="list-style-type: none"><li>รายได้ค่าเช่า</li><li>ลูกหนี้</li><li>เงินมัดจำรับ</li></ul> 2. รายได้อื่น <ul style="list-style-type: none"><li>ดอกเบี้ยรับ</li><li>ดอกเบี้ยค้างรับ</li></ul>	603,060 1,020,562 1,000,000  1,212,344 3,612,720	2,226,682 1,020,562 1,000,000  3,959,528 3,612,720	2,087,514 927,784 1,000,000  1,710,221 1,710,221	- - -  - -	บจก. โรงพยาบาลอุดรดิศธนบุรี ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน กับ บจก. ราชพัฒนา เรือเดเอสเตท ซึ่งราคาและ ลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตาม สัญญาและราคาตลาดโดยทั่วไป โดยบริษัท ย่อย ได้มีการคิดค่าเช่าที่ดิน และดอกเบี้ย เนื่องจากมีการจ่ายชำระค่าที่ดินล่วงหน้า ซึ่ง เป็นไปตามเงื่อนไข ขาดตามสัญญาตามที่ตกลง และข้ออื่นที่พึงปฏิบัติในธุรกิจปกติโดยทั่วไป





2. นโยบายและแนวโน้มนโยบายการทำการระหว่างกันในอนาคต

ประเภทรายการ	นโยบายและแนวโน้มนโยบาย
รายการธุรกรรมที่เป็นการค้าปลีก หรือรายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป	<p>รายการธุรกรรมการค้าปลีก</p> <p>ในกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีธุรกรรมภายใต้การกำกับดูแล การส่งต่อคนไข้ บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องคิดค่าตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการทำธุรกรรมการค้า การดำเนินงานดังกล่าวระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลใด โดยมีอัตราค่าบริการ และมีเงื่อนไขในการชำระเงิน ตลอดจนเงื่อนไขการชำระเงินอื่น ๆ เท่าเทียมหรือเป็นเงื่อนไขในลักษณะเดียวกันหรือไม่แตกต่างกันหรือ ไม่แตกต่างกันกับที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย พิจารณาหรือมีหลักฐานที่สนับสนุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องได้จากการพิจารณาแล้ว</p>
<p><b>การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน</b></p>	<p><b>รายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป</b></p> <p>ในกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีการซื้อสินค้าและบริการ วัสดุและเวชภัณฑ์ต่าง ๆ การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อสนับสนุนการให้บริการรักษาพยาบาลระหว่างกันหรือระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะต้องมีราคาต่ำกว่าหรือใกล้เคียงกับราคาตลาดที่สามารถอ้างอิงถึงที่มาของราคาได้ และ/หรือมีเงื่อนไขการชำระเงินที่สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระเงินที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยได้ดำเนินการซื้อขายกัน</p> <p>และสืบเนื่องจากรายชื่อบริษัทและ/หรือบริษัทที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเข้าทำธุรกรรมกับคู่ค้ารายอื่น ๆ ที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยได้ดำเนินการซื้อขายกัน</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2551 และตามหนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 16 กรกฎาคม 2551 เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ มีความคล่องตัว บริษัทฯ อาจนำรายการที่เกี่ยวข้องที่เป็นรายการธุรกรรมทางการเงินที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง โอนกัน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทฯ</p> <p>บริษัทฯ มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเป็นการรวมการบริหารจัดการทางการเงินไว้ส่วนกลาง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะก่อประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเข้าทำธุรกรรมทางการเงินช่วยเหลือทางการเงิน กล่าวคือ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้กู้เงิน โดยตรงจากตลาดเงินหรือสถาบันการเงิน และนำเงินผู้ดังกล่าวไปให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันด้วยอัตราเงินที่เกิดขึ้นจริงบวกอัตราค่าไถ่ส่วนเพิ่ม ซึ่งโดยรวมแล้วเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ต้องจ่ายอยู่โดยตรง</p> <p><b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b> บริษัทฯ ย่อมสามารถกู้เงินได้ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการกู้ยืมเงิน โดยตรงจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า</p>
รายการธุรกรรมประเภทอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้นที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับความหมายของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	<p>ในกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต การทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายของเท่าเทียมกันภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับที่กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ</p>

ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันทุกประเภทของบริษัทฯ จะเข้าไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎระเบียบหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนและเกิดความโปร่งใส หากมีความจำเป็นที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะต้องเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้บุคคลที่มีความเป็นอิสระและมีความรู้ความชำนาญตามวิชาชีพเป็นผู้ให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว และนำความเห็นนั้นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการการ บริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## ข้อมูลสำคัญอื่น

### 1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107537002753 (เดิมเลขที่ บมจ. 522)
วันที่จดทะเบียน	: 21 ธันวาคม พ.ศ. 2537
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 34/1 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ 0-2487-2000 สายด่วน 1645 โทรสาร 0-2412-7343
เว็บไซต์	: <a href="http://www.thg.co.th">www.thg.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล และรับจ้างบริหารจัดการธุรกิจโรงพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 849,080,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 849,080,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 849,080,000 บาท จำนวน 849,080,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า

#### บริษัทย่อย

##### (1) บริษัท โรงพยาบาลราชบุรีอินดี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107538000380 (เดิมเลขที่ บมจ. 561)
วันที่จดทะเบียน	: 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 119 ถนนราชบุรีอินดี ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ 074-200-200 โทรสาร 0-7420-0292
เว็บไซต์	: <a href="http://www.rajyindee.com">www.rajyindee.com</a>
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 430,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 430,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 430,000,000 บาท จำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

##### (2) บริษัท โรงพยาบาลอุตรดิตถ์ธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105559025720
วันที่จดทะเบียน	: 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1796
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 120,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 90,000,000 บาท จำนวน 12,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.50 บาท

(3) บริษัท ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105557100490  
วันที่จดทะเบียน : 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2557  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939  
ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการและให้บริการรักษาเฉพาะด้านโรคหัวใจ โดยจัดตั้งหรือเป็นส่วนหนึ่งของศูนย์หัวใจโรงพยาบาล  
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น  
ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท  
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 100,000,000 บาท จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 บาท

(4) บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พรีเมียร์ โฮม เฮลท์ แคร์ จำกัด)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105557165486  
วันที่จดทะเบียน : 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939  
เว็บไซต์ : [www.jinwellbeing.com](http://www.jinwellbeing.com)  
ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจสร้างที่พักอาศัยสำหรับผู้สูงวัย ศูนย์ดูแลและสถานบริบาลผู้สูงวัย ให้บริการดูแลสุขภาพครบวงจรสำหรับผู้สูงวัย ให้บริการทางการแพทย์ และดำเนินธุรกิจศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย (Step-Down Care)  
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 130,000,000 หุ้น  
ทุนจดทะเบียน : 1,300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท  
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,300,000,000 บาท จำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(5) บริษัท ทันตสยาม จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105556199387  
วันที่จดทะเบียน : 27 ธันวาคม พ.ศ. 2556  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 615 อาคารจิตต์อุทัย ชั้น 11 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 0-2375-1516 โทรสาร 0-2375-1517  
เว็บไซต์ : [www.dentalsiam.co.th](http://www.dentalsiam.co.th)  
ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือและเครื่องใช้ทางทันตกรรม และธุรกิจร้านขายยา  
จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 3,193,265 หุ้น  
ทุนจดทะเบียน : 31,932,650 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท  
ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 31,932,650 บาท จำนวน 3,193,265 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

(6) บริษัท ราชธานี เรือยนต์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105544092116 (เดิมเลขที่ กท03-0159-44)  
วันที่จดทะเบียน : 20 กันยายน พ.ศ. 2544  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ซอยทวีมิตร 5 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2643-0921 โทรสาร 0-2246-1795  
ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดินบ้านพักผู้สูงอายุ

- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 19,600,000 หุ้น (จดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563)  
(พ.ศ.2562: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 7,000,000 หุ้น)
- ทุนจดทะเบียน : 1,960,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
(พ.ศ. 2562: 700,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,960,000,000 บาท จำนวน 19,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
(พ.ศ. 2562: 700,000,000 บาท จำนวน 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

(7) บริษัท ธนบุรีพัฒนาที่ดิน จำกัด

- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105533007996 (เดิมเลขที่ 798/2533)
- วันที่จดทะเบียน : 19 มกราคม พ.ศ. 2533
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ 0-2643-0921-5 โทรสาร 0-2642-0939
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจจัดสรรที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 127,000,000 หุ้น (จดทะเบียนเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563)  
(พ.ศ. 2562: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 80,000,000 หุ้น)
- ทุนจดทะเบียน : 1,270,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท  
(พ.ศ. 2562: 800,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,270,000,000 บาท จำนวน 127,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท  
(พ.ศ.2562: 800,000,000 บาท จำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)

(8) บริษัท โมดูล่าซอฟต์แวร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105536114840 (เดิมเลขที่ (1)2228/2536)
- วันที่จดทะเบียน : 7 ตุลาคม พ.ศ. 2536
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 333/2 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10700  
โทรศัพท์ 0-2882-5173 โทรสาร 0-2882-5175
- เว็บไซต์ : [www.mse-th.com](http://www.mse-th.com)
- ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์
- จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 180,000 หุ้น
- ทุนจดทะเบียน : 18,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 18,000,000 บาท จำนวน 180,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(9) บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด)

- ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105545057829
- วันที่จดทะเบียน : 5 มิถุนายน พ.ศ. 2545
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงคลองมอฬาร เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100 โทรศัพท์ 02-220-7999 โทรสาร 02-223-1876
- ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนมกราคม พ.ศ. 2562)



จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 48,927,068 หุ้น  
 ทุนจดทะเบียน : 1,223,176,700 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท  
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 1,223,176,700 บาท จำนวน 48,927,068 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท

(10) บริษัท ธนราษฎร์ พุ่งสง จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0805557000618  
 วันที่จดทะเบียน : 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2557  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 88/8 หมู่ที่ 1 ต.ชะมาย อ.ทุ่งสง จังหวัด นครศรีธรรมราช 80110  
 โทรศัพท์ 093-579-1188  
 เว็บไซต์ : www.thonburithungsong.com  
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล (เปิดดำเนินการเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562)  
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 60,000,000 หุ้น  
 ทุนจดทะเบียน : 600,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท  
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 600,000,000 บาท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

**บริษัทย่อยทางอ้อม**

- บริษัท ธนบุรี พร็อพเพอร์ตี้ แอเนจमेंท์ จำกัด (เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด)  
 ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0105562161663  
 วันที่จดทะเบียน : 17 กันยายน พ.ศ. 2562  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61/160 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
 โทรศัพท์ 02246-4694  
 ประเภทธุรกิจ : บริหารจัดการธุรกิจ Senior residence  
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น  
 ทุนจดทะเบียน : 4,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 4,000,000 บาท จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

**บริษัทร่วม**

- (1) บริษัท อุบลรัถย์ จำกัด  
 ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0345534000225 (เดิมเลขที่ บอจ.อบ.111)  
 วันที่จดทะเบียน : 16 ธันวาคม พ.ศ. 2534  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 46/4 ถนนบูรพาใน ตำบลในเมือง อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 0-4526-0300 โทรสาร 0-4524-3654  
 เว็บไซต์ : [www.ubonrak.co.th](http://www.ubonrak.co.th)  
 ประเภทธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล  
 จำนวนและชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 11,250,000 หุ้น  
 ทุนจดทะเบียน : 112,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท  
 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : 112,500,000 บาท จำนวน 11,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- (2) บริษัท สิริเวช จันทบุรี จำกัด (มหาชน)  
 ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0107547000117 (เดิมเลขที่ 010754700110)

วันที่จดทะเบียน	: 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 151 หมู่ที่ 7 ถนนศรีรัตน์ ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000 โทรศัพท์ 0-3934-4339 โทรสาร 0-3932-2995-6
เว็บไซต์	: <a href="http://www.sirivejhospital.com">www.sirivejhospital.com</a>
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 370,909,375 หุ้น หุ้นสามัญจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 541,818,750 หุ้น จดทะเบียนลดทุน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 จำนวน 270,909,375 หุ้น จดทะเบียนเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 จำนวน 100,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 370,909,375 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 325,091,250 บาท จำนวน 325,091,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### บริษัทร่วมค้า

- (1) Weihai Welly Hospital Company Limited (สิ้นสุดความเป็นกิจการร่วมค้าในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563)

วันที่จดทะเบียน	: 14 มกราคม พ.ศ. 2559
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: No. 312 Sichang Avenue, Weihai, Shandong Province, China
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล Welly Hospital
การถือหุ้น	: บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 58
ทุนจดทะเบียน	: RMB 250,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: RMB 250,000,000

- (2) ARYU International Health Care Company Limited

วันที่จดทะเบียน	: 4 เมษายน พ.ศ. 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Plot No. 34D, Block No. 51F3,51D5,51D6 Kayaikkasan Road (Between Marlamwe Street) Tamwe Township, Yangon
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล Ar Yu International Hospital (เปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยนอก ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2561 และผู้ป่วยใน ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562)
การถือหุ้น	: บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 (พ.ศ. 2560 : ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 10)
ทุนจดทะเบียน	: USD 100,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: USD 70,000,000

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### (1) บริษัท โรงพยาบาล ภัทร จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0105538022772
วันที่จดทะเบียน	: 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 32/410 หมู่ที่ 6 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 0-2901-8400 โทรสาร 0-2901-8508 , 0-2901-8082
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 15,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 150,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 150,000,000 บาท จำนวน 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

#### (2) บริษัท โรงพยาบาลธนกาญจน์ จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0715534000281
วันที่จดทะเบียน	: 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2534
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 20/20 ถนนแสงชูโต ต.บ้านใต้ อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี โทรศัพท์ 0-3454-0601-9 โทรสาร 0-3451-5886
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 7,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 75,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 75,000,000 บาท จำนวน 7,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

#### (3) บริษัท โรงพยาบาลร้อยเอ็ด-ชนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0455538000075
วันที่จดทะเบียน	: 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 166 ถนนปัทมานนท์ ต.ในเมือง อ.เมืองร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด โทรศัพท์ 0-4351-5191 โทรสาร 04351-3191 , 04351-2191
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 12,500,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 125,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 125,000,000 บาท จำนวน 12,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

#### (4) บริษัท โรงพยาบาลกาฬสินธุ์-ชนบุรี จำกัด

ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0465558000216
วันที่จดทะเบียน	: 27 ตุลาคม พ.ศ. 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 89 ถนนเลี้ยวเมืองสงเปลือย ต.กาฬสินธุ์ อ.เมืองกาฬสินธุ์ จ.กาฬสินธุ์ โทรศัพท์ 0-4384-0444 โทรสาร 0-4384-0424
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจรักษาพยาบาล
จำนวนและชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจดทะเบียน จำนวน 30,000,000 หุ้น
ทุนจดทะเบียน	: 300,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 300,000,000 บาท จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

## 2. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9992

ผู้สอบบัญชี

: บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด  
179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม 10120  
โทรศัพท์ 0-2344-1000 โทรสาร 0-2286-4440



## บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

34/1 ซอยอิสรภาพ 44 ถนนอิสรภาพ แขวงบ้านช่างหล่อ

เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

โทรศัพท์ 02 487 2000

โทรสาร 02 412 7343

Email : [ir@thg.co.th](mailto:ir@thg.co.th)

[www.thg.co.th](http://www.thg.co.th)

