



SERMSANG
POWER CORPORATION

รายงานประจำปี 2562



TABLE OF CONTENT

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
ปัจจัยความเสี่ยง	18
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	29
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	33
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	34
โครงสร้างการจัดการ	35
การทำกับคู่เลกิจการ	42
ความรับผิดชอบต่อสังคม	46
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	49
รายการระหว่างกัน	50
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	52
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	59
คณะกรรมการ	73



สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2562 ที่ผ่านมานับได้ว่าเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ โดยบริษัทมีอัตราการเติบโตของรายได้ร้อยละ 30.6 กำไรสุทธิเติบโตร้อยละ 16.2 และกำไรหลักจากการดำเนินงานเติบโตร้อยละ 22.9 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปยังประเทศเวียดนามและมองโกเลียเพิ่มเติมจากเดิมที่เรามีโรงไฟฟ้าในประเทศไทยและญี่ปุ่นเท่านั้น โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ Binh Nguyen ที่ประเทศเวียดนามได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปลายไตรมาส 2 ของปี 2562 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ Khunsight Kundi ที่ประเทศมองโกเลียได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 3 ของปี 2562 สำหรับการเติบโตภายในประเทศ บริษัทมีการขยายตัวของโครงการโซลาร์ฟาร์มต่อเนื่องจากปีก่อน โดยสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการ SNNP3 ได้ในปีที่ผ่านมา และทั้งหมดนี้เป็นปัจจัยที่มีส่วนสนับสนุนการเติบโตของผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา



ในปี 2562 ที่ผ่านมานับได้ว่าเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ โดยบริษัทมีอัตราการเติบโตของรายได้ร้อยละ 30.6 กำไรสุทธิเติบโตร้อยละ 16.2 และกำไรหลักจากการดำเนินงานเติบโตร้อยละ 22.9 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปยังประเทศเวียดนามและมองโกเลียเพิ่มเติมจากเดิมที่เรามีโรงไฟฟ้าในประเทศไทยและญี่ปุ่นเท่านั้น โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ Binh Nguyen ที่ประเทศเวียดนามได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปลายไตรมาส 2 ของปี 2562 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ Khunsight Kundi ที่ประเทศมองโกเลียได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 3 ของปี 2562 สำหรับการเติบโตภายในประเทศ บริษัทมีการขยายตัวของโครงการโซลาร์ฟาร์มต่อเนื่องจากปีก่อน โดยสามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการ SNNP3 ได้ในปีที่ผ่านมา และทั้งหมดนี้เป็นปัจจัยที่มีส่วนสนับสนุนการเติบโตของผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

สำหรับการพัฒนาธุรกิจในอนาคต บริษัทได้เริ่มศึกษาเพื่อขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นรวมถึงโรงไฟฟ้าพลังลมเพิ่มเติมจากโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ โดยเรายังคงยึดมั่นในหลักการพัฒนาธุรกิจที่มีความยั่งยืน ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล และมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น และจะรักษาหลักการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ท้ายที่สุดนี้ ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณต่อ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนในด้านต่าง ๆ ที่มีต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีพื้นฐานที่แข็งแกร่งและมีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

นายกำธร วังอุดม
ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2562 กลุ่มเสริมสร้างมีผลการดำเนินงานที่ดีและเติบโตต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้รวมในระดับ 1,485.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 30.6 มีกำไรก่อนดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ในระดับ 1,154.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.0 และมีกำไรหลักจากการดำเนินการ (Core Operating Profit) ในระดับ 612.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.9 ซึ่งการเติบโตของรายได้และกำไรเป็นผลมาจากการที่บริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ที่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้อย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 13,045.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่จะประกอบด้วยที่ดินอาคารและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า



ในส่วนของการพัฒนาธุรกิจของบริษัทนั้น ปี 2562 ถือว่าเป็นอีกปีหนึ่งที่เราประสบความสำเร็จอย่างน่าพอใจ เราสามารถก่อสร้างโครงการแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์จำนวนหลายโครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ Binh Nguyen ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 49.6 เมกกะวัตต์ ที่ประเทศเวียดนาม โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ Khunsight Kundi ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 16.4 เมกกะวัตต์ ที่ประเทศมองโกเลีย และโครงการโซลาร์รูฟท็อป SNNP3 กำลังการผลิตติดตั้ง 0.384 เมกกะวัตต์ ซึ่งทำให้กำลังการผลิตติดตั้งรวมของโครงการในกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 90 เมกกะวัตต์ในปี 2561 เพิ่มขึ้นเป็น 140 เมกกะวัตต์ ณ สิ้นปี 2562

ในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2562 บริษัทได้เริ่มขยายธุรกิจโซลาร์รูฟท็อป ไปยังประเทศอินโดนีเซีย และในช่วงไตรมาส 3 บริษัทได้ลงนามสัญญาร่วมพัฒนากับพันธมิตรเพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ประเทศเวียดนาม ฝ่ายจัดการมีความเชื่อมั่นว่าโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้างที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ทั้งในปี 2562 และปีถัด ๆ ไป จะทำให้กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในการเติบโตของผลประกอบการทางการเงินเพิ่มขึ้นจากในระดับที่แสดงในปัจจุบัน นอกจากนี้ฝ่ายจัดการยังคงมุ่งมั่นในการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งใน 5 ประเทศที่เรามีการดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบัน (ไทย ญี่ปุ่น มองโกเลีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย) และในตลาดใหม่ ๆ ที่น่าสนใจ รวมถึงการเพิ่มประเภทของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มอีกด้วย

ในฐานะตัวแทนของฝ่ายจัดการ ผมขอแสดงความขอบคุณต่อคณะกรรมการของบริษัทที่ให้การสนับสนุนและกำกับดูแลกิจการ ผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจ การบริหารงานของฝ่ายจัดการ ตลอดจนทีมงานของบริษัทสำหรับความมุ่งมั่น ทุ่มเท และความเป็นมืออาชีพ อันเป็นรากฐานที่สำคัญของความสำเร็จที่เราได้รับในวันนี้

นายวรุฒม์ ธรรมวานานุกุลปต์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

● วิสัยทัศน์

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SSP”) และบริษัทย่อยของบริษัทฯ (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจคือ “กลุ่มบริษัทฯ มุ่งสู่การเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำแห่งเอเชีย โดยจะเป็นผู้ผลิตและจัดหาพลังงานที่ยั่งยืน ควบคู่กับการส่งเสริมสนับสนุนสิ่งแวดล้อมที่สะอาดอย่างมั่นคง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของสังคม”

● พันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้บุคลากรและองค์กรธุรกิจมีส่วนร่วมในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดย กลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความเชี่ยวชาญในการสรรหาเทคโนโลยีที่เหมาะสม และสร้างสรรค์ทรัพยากรเชิงพลวัตที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการด้านพลังงานได้อย่างยั่งยืน มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

● เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีระดับสากลในการพัฒนาโครงการ เพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่สะอาด ยั่งยืน และสร้างผลประโยชน์สูงสุดต่อสังคม กลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมาย ดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) มุ่งมั่นที่จะลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบต่างๆ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์พลังงานลมพลังงานก๊าซชีวภาพ และพลังงานชีวมวล ทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย โดยมีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจำนวนรวมทั้งสิ้น 400 เมกะวัตต์ ภายในปี 2567



(2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนใกล้เคียงมีส่วนร่วมกับการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยเริ่มจากการสร้างความรู้ความเข้าใจในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมไปถึงสนับสนุนให้มีการจ้างงานจากชุมชนใกล้เคียงโครงการ ตั้งแต่ในขั้นตอนการก่อสร้างโครงการไปจนถึงการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนใกล้เคียงผ่านการถือถูล ให้ความช่วยเหลือ และป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชน

(3) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญทางด้านพลังงานไฟฟ้า



ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมาที่สำคัญ

ในปี 2555 ครอบครัวไกรพิสิทธ์กุล ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของพลังงานหมุนเวียน จากนโยบายส่งเสริมการผลิตพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ โดยการให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและการสนับสนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ แก่ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จึงยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ในนามของบริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด (“SPN”) และได้รับการพิจารณาให้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 40.0 เมกะวัตต์ และ SPN ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. ในวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2556 (“โครงการเสริมสร้าง โซลาร์”) ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558

ต่อมากลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (SSP) เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2558 เพื่อดำเนินการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(MAI) โดยมีวัตถุประสงค์ให้ SSP ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในกลุ่มบริษัทย่อย และบริษัทอื่นๆ ในอนาคต (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ต่อมา เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ย้ายจากตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(MAI) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์(SET) เป็นวันแรก ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558-มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดยให้ SSP เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งหมด (ที่อยู่ในกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน)



โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทเสริมสร้างพาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย

บริษัทย่อยในประเทศไทย

- บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด (“SPN”)
- บริษัท แอเคซ เอนเนอจี จำกัด (“AE”)
- บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด (“EP”)
- บริษัท พลัส เอนเนอจี จำกัด (“PE”)
- บริษัท เพรสทิจ กรุ๊ป จำกัด (“PTG”)
- บริษัท ทรีปเปิ้ล รีนิวเอเบิล จำกัด (“PPP”)
- บริษัท สยามคสอินโซลูชั่น จำกัด (“SCS”)
- บริษัท สยาม รีนิวเอเบิลพาวเวอร์ จำกัด (“SRP”)
- บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด (“SS”)
- บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“SSC”)
- บริษัท เสริมสร้าง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (“SI”)
- บริษัท เสริมสร้าง อินฟิติก จำกัด (“SN”)

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

- S. Global Power Limited (“SGP”)
- Surge Energy Corporation Limited (“SEG”)
- Access C Management Limited (“ACM”)
- Seijo Corporation (“SJC”)
- Sermsang Sustainable Singapore Private Limited (“SSSG”)
- Tenunn Gerel Construction LLC (“TGC”)
- Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company (“TTQN”)
- SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd. (“SSEP”)
- PT Sea Sun Energi (“SSE”)
- Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company (“TTTTV”)

บริษัทผู้ดำเนินการ (“GK Operator”) ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจิกเค-ทีเคที่ SEG ในฐานะนักลงทุนทีเค เข้าทำสัญญาการลงทุนทีเค (“TK Agreement”) ด้วย

- SS Hidaka No Mori G.K. (“SSH”)
- GSSE G.K. (“GSSE”)
- Zouen Energy G.K. (“ZOUEN”)
- Ashita Power 1 G.K. (“ASP1”)
- Ashita Power 2 G.K. (“ASP2”)

2553

- นายอรรถสรณ์ ไกรพิลาธิกุล และผู้ถือหุ้นอีก 2 ราย ซึ่งมีได้เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และมีได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้รับกันจดทะเบียนจัดตั้ง SPN เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 ต่อมาครบวงจรไกรพิลาธิกุล ได้เข้าซื้อหุ้น SPN จากผู้ถือหุ้นเดิมทั้ง 2 รายส่งผลให้ครบวงจรไกรพิลาธิกุล เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน SPN

- SPN ได้ยื่นคำร้องและขอเสนอการขายไฟฟ้าจากศูนย์ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ต่อ กฟผ. ประเภทสัญญา Non-Firm โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 40.0 เมกะวัตต์ เชื่อมโยงกับระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ("กฟผ.") ที่สถานีไฟฟ้าโลกสำโรง

2555

- กฟผ. แจ้งผลพิจารณาการซื้อไฟฟ้าตามคำร้องและขอเสนอการขายไฟฟ้าของ SPN โดยคณะกรรมการบริหารมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มีมติเห็นชอบให้ กฟผ. รับซื้อไฟฟ้าจาก SPN ที่ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 6.5 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะ 10 ปี นับจาก วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)

2556

- SPN ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายกับ กฟผ. ในวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2556 โดย กฟผ. ตกลงรับซื้อไฟฟ้าที่ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 40 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ และสัญญาดังกล่าวนี้อายุสัญญาเป็นระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกคราวละ 5 ปี เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา ทั้งนี้ SPN ได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 6.5 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะ 10 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)

- SPN ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ จากการลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ในเดือน พฤศจิกายน ปี 2556

2557

- SPN ได้ลงนามในสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและก่อสร้างโครงการเสริมสร้าง โซลาร์ ซึ่งประกอบไปด้วย

1. สัญญาจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) เพื่อออกแบบและก่อสร้างโรงไฟฟ้า
2. สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า
3. สัญญาจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติและบำรุงรักษา (O&M Contractor)

- SPN ได้รับใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อันได้แก่ ใบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคู่ ("พค.2") ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ("ร.ง. 4") และใบอนุญาตก่อสร้างอาคารเพื่อประกอบกิจการพลังงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นที่ยอมรับ

2558

- โครงการเสริมสร้าง โซลาร์ ภายใต้การดำเนินงานของ SPN ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 40.0 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ (ซึ่งได้แก่ ครอบคลุมวงจรไกรพิลาธิกุล) ได้ดำเนินการจัดตั้ง SSP เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2558 เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

- ต่อมา กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ โดย SSP เข้าซื้อหุ้นของ SPN AE PE PEG SCS SRP SS SSC SI SN จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นกลุ่มครบวงจรไกรพิลาธิกุล และบุคคลที่มีใช้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และมีใช้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้ SSP ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ

- กลุ่มบริษัทฯ จัดตั้ง SGP และ SEG ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ในเดือนสิงหาคม และพฤศจิกายน 2558 ตามลำดับ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในต่างประเทศ

2559

- ในเดือนมีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้ง ACM ขึ้นในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง เพื่อขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ในต่างประเทศ และซื้อหุ้นทั้งหมดของ SJC ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น และหุ้นทั้งหมดของ PPP จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรองรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ กับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นในอนาคต

- SEG บริษัทย่อยที่จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เข้าทำสัญญาการลงทุนกับ ในฐานะนักลงทุนกับ SSH ในฐานะผู้ดำเนินการ ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ จีเค-ทีเค เพื่อลงทุนพัฒนาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 17.0 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 86.9 ของเงินลงทุนที่ทั้งหมด โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่อำเภอฮิดะกะ จังหวัดฮิโรชิมา

- ในไตรมาสที่ 2 และ 3 ปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาที่สำคัญเพื่อลงทุน พัฒนา และก่อสร้าง โครงการฮิดะกะ โดยโครงการฮิดะกะ เริ่มดำเนินการก่อสร้างในเดือนสิงหาคม 2559

- ในไตรมาสที่ 4 ปี 2559 SEG บริษัทย่อยที่จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เข้าทำสัญญาการลงทุนกับ ในฐานะนักลงทุนกับ กับ GSSE ในฐานะผู้ดำเนินการ ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ จีเค-ทีเค เพื่อลงทุนพัฒนาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 30.0 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 90.0 ของเงินลงทุนที่ทั้งหมด

2560

- ในไตรมาสที่ 1 ปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้
 - SN ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ศรีนาทพร บารี่เกิดตั้ง จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นระยะเวลา 25 ปี กำลังการผลิตติดตั้ง 384 กิโลวัตต์
 - SEG บริษัทย่อยที่จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เข้าทำสัญญาการลงทุนที่เค ในฐานะ-นักลงทุนที่เค กับ ZOUEEN ในฐานะผู้ดำเนินการ ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ จีเค-ทีเค เพื่อลงทุนพัฒนาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 6.0 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 100 ของเงินลงทุนที่เคทั้งหมด
- ในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้
 - กลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึกในพระบรมราชูปถัมภ์ (“องค์.”) ได้ยื่นคำขอเพื่อเข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสาธารณูปโภคการเกษตร พ.ศ. 2560 ในฐานะผู้ร่วมลงทุน โดยลงทุนผ่าน SS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

- ในไตรมาสที่ 3 ปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้
 - กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายที่ดิน (Land Purchase Agreement) สำหรับโครงการสื่อ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 30.0 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขที่สำคัญตามที่คู่สัญญาดำเนินการร่วมกันว่า โครงการสื่อต้องได้รับใบอนุญาตให้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าจาก METI (METI Approval) และใบอนุญาตเชื่อมโยกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection Approval) และผู้ขายไม่สามารถเจรจาซื้อขาย และ/หรือ โอนสิทธิในโครงการดังกล่าวให้แก่บุคคลอื่นใด
 - กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากำหนดกรอบการพัฒนาโครงการขนาด 2 (Framework Agreement) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 10.0 เมกะวัตต์ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 100 ของเงินลงทุนที่เคทั้งหมด โดยจะดำเนินการทำสัญญาลงทุนหลัก (Definitive Agreement) ในการลงทุนและพัฒนาศูนย์โครงการในภายหลัง
 - SN ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท ศรีนาทพร บารี่เกิดตั้ง จำกัด เพิ่มเติมนอีก 1 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 998 กิโลวัตต์
- ในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้
 - โครงการโซฮัน เริ่มดำเนินการก่อสร้างในเดือนตุลาคม 2560
 - กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัท Semsang Sustainable Singapore Private Limited (SSSG) ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อวัตถุประสงค์ในการรองรับการลงทุนโครงการในต่างประเทศเพิ่มเติม โดยลงทุนผ่าน SI
 - กลุ่มบริษัทฯ มีการเข้าลงนามในสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Khunsight Kundli ในประเทศมองโกเลียในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 75.0 โดยเป็นการถือหุ้นผ่าน SSSG โดยปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 15 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 16.4 เมกะวัตต์)
 - SEG บริษัทย่อยที่จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เข้าทำสัญญาการลงทุนที่เค ในฐานะ-นักลงทุนที่เค กับ Ashita Power 1 GK และ Ashita Power 2 GK ในฐานะผู้ดำเนินการ ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ จีเค-ทีเค เพื่อลงทุนพัฒนาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นโครงการ LEO ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 30.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 40.0 เมกะวัตต์) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 100 ของเงินลงทุนที่เคทั้งหมด

2561

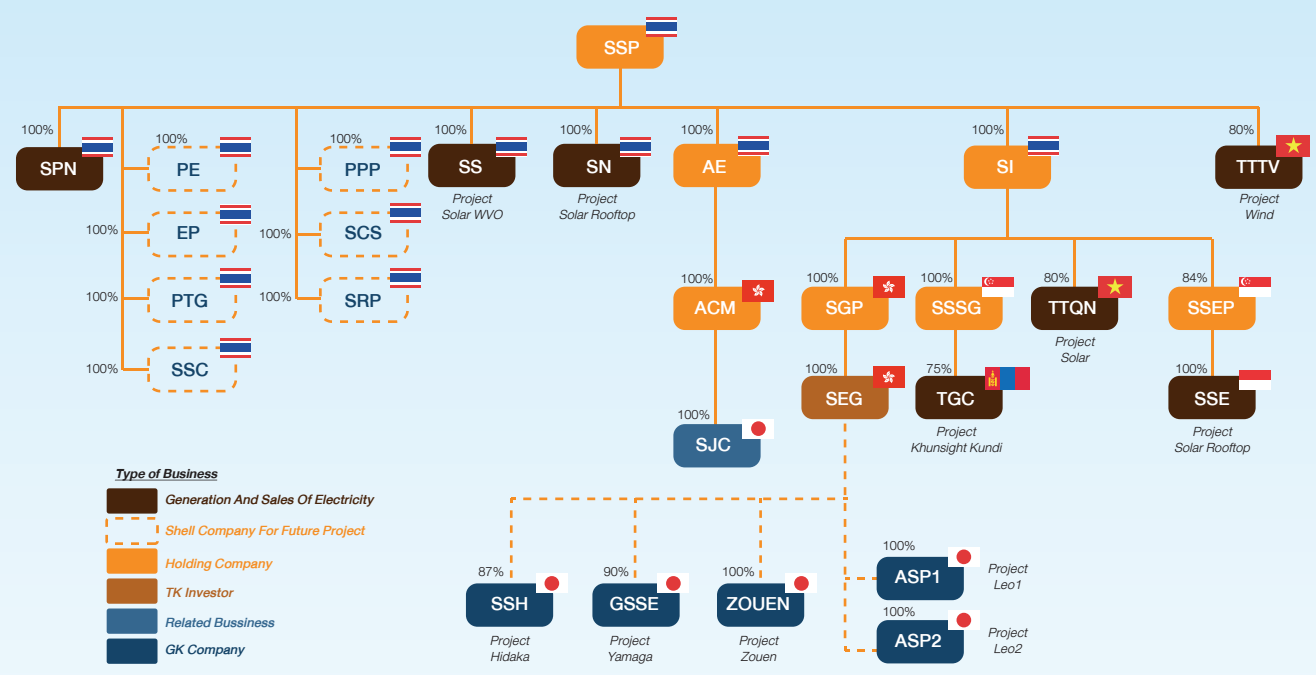
- ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้
 - โครงการฮิดะกะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือน มีนาคม 2561, ขายให้กับ Hokkaido Electric Power Co. ตามสัญญา 17.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 21.0 เมกะวัตต์)
 - โครงการ SNPN 1 และ SNPN 2 เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าในเดือน มีนาคม 2561
- ในไตรมาสที่ 3 ปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้
 - โครงการ Do Home (มีจำนวนทั้งหมด 5 สาขา) เริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าในเดือน กรกฎาคม 2561
 - โครงการโซฮันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือน สิงหาคม 2561, ขายให้กับ Kyushu Electric Power Inc. ตามสัญญา 6.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 8.0 เมกะวัตต์)
 - กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนในโครงการ Binh Nguyen Solar ซึ่งดำเนินการผ่าน TTON ประเทศเวียดนาม ในสัดส่วนร้อยละ 80.0 และโครงการเริ่มก่อสร้าง ในเดือนตุลาคม 2561โครงการสื่อ (Ashita Power 1) เริ่มการก่อสร้าง ในเดือนกันยายน 2561

2562

- ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้
 - บริษัทฝ่ายการตลาดเขียนหลักกริพย์กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ไปยัง ตลาดหลักทรัพย์ (SET) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562
- ในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้
 - บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนในบริษัท SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd. เพื่อประกอบกิจการธุรกิจลงทุนและพัฒนาศูนย์โครงการ Solar Rooftop ในประเทศอินโดนีเซีย โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 83.9
 - โครงการ Solar Rooftop SNPN 3 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือน เมษายน 2562
 - โครงการ Binh Nguyen Solar เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือน มิถุนายน 2562, ขายไฟฟ้าให้กับ Vietnam Electricity (EVN) ตามสัญญา 40.0 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 49.6 เมกะวัตต์)
- ในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้
 - โครงการ Khunsight Kundli เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือน กรกฎาคม 2562, ขายไฟฟ้าให้กับ National Dispatching Center (NDC) บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาร่วมพัฒนากับกลุ่มบริษัท TTVN เพื่อร่วมกับพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
 - โดยกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.0

โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

ณ ปัจจุบัน (31 ธันวาคม 2562) กลุ่มบริษัทฯ มีโครงสร้างดังนี้



(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทย่อยเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการพัฒนาดังต่อไปนี้

โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 157.1 เมกะวัตต์ ซึ่งได้แก่

- โครงการเสริมสร้าง โซลาร์ (ในประเทศไทย) กำลังการผลิตติดตั้ง 52.0 เมกะวัตต์ เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไตรมาส 1 ปี 2558
- โครงการอิดะกะ (ในประเทศญี่ปุ่น) กำลังการผลิตติดตั้ง 21.0 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 1 ปี 2561
- โครงการโซเอ็น (ในประเทศญี่ปุ่น) กำลังการผลิตติดตั้ง 8.0 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 3 ปี 2561
- โครงการ Solar Rooftop (ในประเทศไทย) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 4.8 เมกะวัตต์ ได้แก่โครงการ SNNP1 โครงการ SNNP2(เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ไตรมาส 1 ปี 2561) โครงการ DoHome (เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 3 ปี 2561) และ โครงการ SNNP3 (เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 2 ปี 2562)
- โครงการโซลาร์ ออฟศ. (ในประเทศไทย) กำลังการผลิตติดตั้ง 5.0 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 4 ปี 2561
- โครงการ Binh Nguyen Solar ซึ่งดำเนินการผ่าน TTQN (ในประเทศเวียดนาม) กำลังการผลิตติดตั้ง 49.6 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 2 ปี 2562
- โครงการ Khunsight Kundi (ในประเทศมองโกเลีย) กำลังการผลิตติดตั้ง 16.4 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 3 ปี 2562
- Solar Rooftop (ในประเทศอินโดนีเซีย) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 0.324 เมกะวัตต์ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 4 ปี 2562

โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและระหว่างการพัฒนา กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 132.7 เมกะวัตต์ซึ่งได้แก่

- โครงการ Solar Rooftop (ในประเทศไทย) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.2 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการ SNNP4, โครงการ PRC และ โครงการ TAPACO
- โครงการยามากะ (ในประเทศญี่ปุ่น) กำลังการผลิตติดตั้ง 34.5 เมกะวัตต์
- โครงการสึโอ (Ashita Power 1 & Ashita Power 2) (ในประเทศญี่ปุ่น) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 48.0 เมกะวัตต์
- โครงการลม (ในประเทศเวียดนาม) กำลังการผลิตตามสัญญา 48.0 เมกะวัตต์

กลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 2 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

- ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยแบ่งออกเป็น
 - ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์(Solar Farm) ในประเทศไทย ซึ่งประกอบไปด้วย (1) โครงการเสริมสร้าง โซลาร์ จังหวัดลพบุรี และ (2) โครงการโซลาร์ ออฟศ. จังหวัดราชบุรี
 - ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ในต่างประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยโครงการในประเทศญี่ปุ่นได้แก่ (1)โครงการอิดะกะ (2)โครงการยามากะ (3)โครงการโซเอ็น (4)โครงการสึโอโครงการในประเทศมองโกเลียได้แก่ โครงการ Khunsight Kundi และโครงการในประเทศเวียดนามได้แก่ โครงการ Binh Nguyen Solar
 - ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ในประเทศไทย ซึ่งประกอบไปด้วย (1)โครงการ SNNP1 (2)โครงการ SNNP2 (3)โครงการ Do Home (4)โครงการ SNNP3 (5)โครงการ SNNP4 (6)โครงการ PRC และ (7)โครงการ TAPACO
 - ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ในประเทศอินโดนีเซีย
- ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานลม โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล และโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ เป็นต้น ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ยังไม่มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆนี้

ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

รายได้	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ					
	2560		2561		2562	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้ตามอัตราค่าไฟฟ้า (ค่าไฟฟ้าฐาน บวก ค่า Ft)	283.8	32.4	292.5	25.7	301.4	20.3
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่ม ราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder)	587.9	67.0	568.7	50.0	591.2	39.8
รายได้ตามอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ (FIT)	-	-	-	-	30.4	2.1
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า จากโครงการโซลาร์ฟลอยด์	-	-	-	-	17.6	1.2
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้าในประเทศไทย	871.7	99.4	861.2	75.7	940.6	63.4
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น	-	-	235.1	20.7	348.2	23.4
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้าในประเทศเวียดนาม	-	-	-	-	120.6	8.1
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ในประเทศมองโกเลีย	-	-	-	-	52.0	3.5
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ในประเทศอินโดนีเซีย	-	-	-	-	0.3	0.0
รวมรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	871.7	99.4	1,096.3	96.4	1,461.7	98.4
รายได้จากค่าบริการรับเหมาก่อ สร้างโซลาร์บนหลังคา (EPC revenue)	-	-	32.7	2.9	11.9	0.8
รายได้อื่น	5.4	0.6	8.4	0.7	12.0	0.8
รายได้รวม	877.1	100.0	1,137.4	100.0	1,485.6	100.0

การประกอบธุรกิจและสายผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ธุรกิจ Solar Farm ในประเทศไทย

โครงการเสริมสร้างโซลาร์ (SPN)

SPN ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา รวม 40.0 เมกะวัตต์ โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าวเป็นสัญญาประเภท Non-Firm (ซึ่งหมายถึงไม่มีการกำหนดปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำที่ต้องจำหน่ายให้ กฟผ.) มีอายุสัญญา 5 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา ซึ่งได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (“Adder”) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในอัตรา 6.5 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี จากวันเริ่มต้นเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะต่ออายุสัญญาเมื่อครบกำหนด 5 ปี จนถึงอายุโครงการ ซึ่งโดยทั่วไปแล้วโครงการมีอายุประมาณ 25 ปี

ทั้งนี้ โครงการเสริมสร้าง โซลาร์ มีรายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
บริษัทที่เจ้าของโครงการ	SPN
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ร้อยละ 100
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย
ขนาดพื้นที่	889-0-55 ไร่
กำลังการผลิตติดตั้ง/ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	52/40 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
อัตราค่ารับซื้อไฟฟ้า	ค่าไฟฟ้าฐาน บวก ค่า Ft และ Adder 6.5 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
สถานะโครงการ	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	2 กุมภาพันธ์ 2558
เทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์	Thin Film Silicon

โครงการโซลาร์ อพค. จังหวัดราชบุรี

โครงการโซลาร์ อพค. จังหวัดราชบุรี เป็นการลงทุนผ่าน SS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศไทยในฐานะผู้ร่วมลงทุน ร่วมกับองค์การส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศในพระบรมราชูปถัมภ์ (“อพค.”) ในฐานะเจ้าของโครงการ ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560

หัวข้อ	รายละเอียด
บริษัทที่เจ้าของโครงการ	SS
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ	ร้อยละ 100
ที่ตั้งโครงการ	จังหวัดราชบุรี
ขนาดพื้นที่	51 ไร่
กำลังการผลิตติดตั้ง/ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	5/5 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
อัตราค่ารับซื้อไฟฟ้า	ค่าไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff จำนวน 4.12 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (ตลอดระยะเวลา 25 ปี)
สถานะโครงการ	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
ประมาณการวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	30 พฤศจิกายน 2561
เทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์	Poly Crystalline Silicon

ธุรกิจ Solar Farm ในต่างประเทศ

การลงทุนในธุรกิจ Solar Farm ในต่างประเทศ ณ ปัจจุบันของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น ประเทศมองโกเลียและประเทศเวียดนามดังนี้

●ธุรกิจ Solar Farm ในประเทศญี่ปุ่น

ในการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น บริษัทมีการลงทุนผ่านโครงสร้างแบบจีก-ทีกะ โดยมีข้อมูลสรุปดังต่อไปนี้

โครงการ	ชื่อย่อ	ยี่ห้อ	โซลาร์	ชื่อ
บริษัทผู้ดำเนินงาน	SSH	GSSE	ZOUEN	Ashita Power 1 และ Ashita Power 2
สัดส่วนการลงทุน โดยกลุ่มบริษัทฯ	ร้อยละ 86.9	ร้อยละ 90.0	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	Solar Farm	Solar Farm	Solar Farm	Solar Farm
ที่ตั้ง	จังหวัดฮกไกโด	จังหวัดคุมาโมโตะ	จังหวัดคุมาโมโตะ	จังหวัดชิซึโอกะ
กำลังการผลิตติดตั้ง	21.0 เมกะวัตต์	34.5 เมกะวัตต์	8.0 เมกะวัตต์	48.0 เมกะวัตต์
ปริมาณพลังงานไฟฟ้า เสนอขายตามสัญญา	17.0 เมกะวัตต์	30.0 เมกะวัตต์	6.0 เมกะวัตต์	33.0 เมกะวัตต์
ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า	20 ปี	20 ปี	20 ปี	20 ปี
กำหนดการเปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ในไตรมาส 1 ปี 2561	ปี 2563	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ในไตรมาส 3 ปี 2561	ปี 2564 - 2565

●ธุรกิจ Solar Farm ในประเทศเวียดนาม

ในปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนโครงการ Solar Farm ในประเทศเวียดนาม 1 โครงการโดยมีข้อมูลสรุปดังนี้

โครงการ	Binh Nguyen Solar
บริษัทผู้ดำเนินงาน	Truong Thanh Quang Ngain Power and High Technology Joint Stock Company (TTQN)
สัดส่วนการลงทุน โดยกลุ่มบริษัทฯ	ร้อยละ 80
ประเภทธุรกิจ	Solar Farm
ที่ตั้ง	Quan Ngai, ประเทศเวียดนาม
กำลังการผลิตติดตั้ง	49.6 เมกะวัตต์
ปริมาณพลังงานไฟฟ้า เสนอขายตามสัญญา	40.0 เมกะวัตต์
ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า	20 ปี
กำหนดการเปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ในไตรมาส 2 ปี 2562

●ธุรกิจ Solar Farm ในประเทศมองโกเลีย

ในปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนโครงการ Solar Farm ในประเทศมองโกเลีย 1 โครงการโดยมีข้อมูลสรุปดังนี้

โครงการ	Khunshight Kundi
บริษัทผู้ดำเนินงาน	Tenuun Gerel Construction LLC (TGC)
ปริมาณพลังงานไฟฟ้า เสนอขายตามสัญญา	ร้อยละ 75
ประเภทธุรกิจ	Solar Farm
ที่ตั้ง	Khunshight, TUV, ประเทศมองโกเลีย (ประมาณ 40 กม.ทางใต้ของ Ulanbaatar เมืองหลวงของประเทศมองโกเลีย)
กำลังการผลิตติดตั้ง	16.4 เมกะวัตต์
ปริมาณพลังงานไฟฟ้า เสนอขายตามสัญญา	15.0 เมกะวัตต์
ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า	12 ปี (ตามสัญญาซื้อขายปัจจุบัน)
กำหนดการเปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ในไตรมาส 3 ปี 2562

ธุรกิจ Solar Rooftop ในประเทศไทย

ในปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนโครงการ Solar Rooftop จำนวน 7 โครงการโดยมีข้อมูลสรุปดังนี้

โครงการ	SNNP 1	SNNP 2	DoHome	SNNP 3
บริษัทผู้ดำเนินการ	SN	SN	SN	SN
สัดส่วนการถือหุ้นโดย SSP	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	Solar Rooftop	Solar Rooftop	Solar Rooftop	Solar Rooftop
ที่ตั้ง	จังหวัดสมุทรสาคร	จังหวัดราชบุรี	5 สาขา (บางบัวทอง, พระรามสอง, นครราชสีมา, ขอนแก่น และเชียงใหม่)	จังหวัดสมุทรสาคร
กำลังการผลิตติดตั้ง	384 กิโลวัตต์	998 กิโลวัตต์	รวม 3,000 กิโลวัตต์	384 กิโลวัตต์
ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า	25 ปี	25 ปี	25 ปี	25 ปี
กำหนดการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 1 2561	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 1 2561	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 3 2561	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ไตรมาส 1 2562

โครงการ	SNNP 4	PRC	TAPACO
บริษัทผู้ดำเนินการ	SN	SN	SN
สัดส่วนการถือหุ้นโดย SSP	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	Solar Rooftop	Solar Rooftop	Solar Rooftop
ที่ตั้ง	จังหวัดสมุทรสาคร	จังหวัดนนทบุรี	จังหวัดชลบุรี และจังหวัดปราจีนบุรี
กำลังการผลิตติดตั้ง	307 กิโลวัตต์	962 กิโลวัตต์	885 กิโลวัตต์
ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า	25 ปี	25 ปี	25 ปี
กำหนดการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	ประมาณไตรมาส 1 ปี 2563	ประมาณไตรมาส 1 ปี 2563	ประมาณไตรมาส 1 ปี 2563

รูปโครงการเสริมสร้าง โซลาร์(SPN) พลังเสนอขายตามสัญญา 40.0 เมกกะวัตต์
ที่จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย (เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)



รูปภาพโครงการฮิดากะ(Hidaka) พลังไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 17.0 เมกกะวัตต์
ที่จังหวัดฮอกไกโด ประเทศญี่ปุ่น (เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)



รูปภาพโครงการโซเอิน (Zouen) พลังไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 6.0 เมกะวัตต์
ที่ จังหวัด คумаโมโตะ ประเทศญี่ปุ่น (เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)



รูปภาพโครงการ SNNP1 กำลังการผลิตติดตั้ง 384 กิโลวัตต์
ที่ จังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย(เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)



รูปภาพโครงการ SNNP2 กำลังการผลิตติดตั้ง 998 กิโลวัตต์ที่ จังหวัดราชบุรี ประเทศไทย
(เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)



รูปภาพโครงการ DoHome กำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,000 กิโลวัตต์(จำนวน 5 สาขา)
(เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)



รูปภาพโครงการโซลาร์ อพค. (WVO) พลังไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 5.0 เมกะวัตต์
ที่ จังหวัดราชบุรี ประเทศไทย (เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)



รูปภาพโครงการ SNNP3 กำลังการผลิตติดตั้ง 384 กิโลวัตต์
ที่ จังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย (เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)



รูปภาพโครงการ Binh Nguyen Solar พลังไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 40 เมกะวัตต์
ที่ จังหวัด Quang Ngai ประเทศเวียดนาม (เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)



รูปภาพโครงการ Khunsight Kundi พลังไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา 15 เมกะวัตต์
ที่ จังหวัด Ulaanbaatar ประเทศมองโกเลีย (เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)



การตลาดและการแข่งขัน กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขันและขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ซึ่งประกอบไปด้วย

- (1) พัฒนาประสิทธิภาพ ของโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- (2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ด้วยตนเอง
- (3) เข้าซื้อ/ควบรวมกิจการ

โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) พัฒนาประสิทธิภาพของโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด

- การใช้เทคโนโลยี: กลุ่มบริษัทฯ เลือกใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพเหมาะสมกับโครงการที่ลงทุนเพื่อให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ สำหรับโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทฯ เลือกใช้แผงพลังงานแสงอาทิตย์จากกลุ่มผู้ผลิตแผงชั้นนำระดับโลก ที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีประสบการณ์ยาวนานในอุตสาหกรรม นำเชื่อถือทั้งนี้บริษัทผู้ผลิตแผงดังกล่าวยังให้การรับประกันคุณภาพของแผง และการรับประกันสมรรถนะการผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty)
- การเลือกที่ตั้งโครงการ: กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาเลือกพื้นที่ตั้งโครงการ โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ (1) ค่าความเข้มของแสงอาทิตย์ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะเลือกที่ตั้งโครงการที่มีค่าความเข้มของแสงในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ผลตอบแทนของโครงการและผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ที่คุ้มค่าและน่าพอใจสำหรับกลุ่มบริษัทฯ (2) ปัจจัยทางด้านสภาพภูมิประเทศ เช่น ความลาดชันของพื้นที่ ลักษณะความแห้งของดิน ความสูงของพื้นที่จากระดับน้ำทะเล และความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ (3) สภาพภูมิอากาศ เช่น อุณหภูมิ และ (4) ตั้งอยู่ในบริเวณที่ไม่มีข้อจำกัดในการเชื่อมโยงกับระบบโครงข่ายไฟฟ้า เพื่อควบคุมต้นทุนในการพัฒนาโครงการ
- การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ และผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา: กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จและผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาชั้นนำ ที่มีประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงข้อเสนอราคาที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย และได้ผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่คาด
- การติดตามผลการดำเนินงาน: กลุ่มบริษัทฯ มีการตรวจสอบการทำงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างใกล้ชิดและรายงานผลการเป็นประจำตามที่กำหนดในสัญญา ของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

(2) เติบโตจากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ด้วยตนเอง (Organic Growth)

- โครงการภายในประเทศ: กลุ่มบริษัทฯ เตรียมความพร้อมทางด้านบุคลากรและเงินทุน เพื่อให้สามารถลงทุนในโครงการใหม่ๆ ในประเทศได้เมื่อมีโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงติดตามนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นตามแผนพัฒนาการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)
- โครงการในต่างประเทศ: กลุ่มบริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายวิเคราะห์และพัฒนารธุรกิจ (Business Development) ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน โดยมีการศึกษาข้อมูลและความเป็นไปได้ในการลงทุน โอกาสทางธุรกิจ ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่ได้รับการสนับสนุนตามนโยบายภาครัฐอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ประเทศมองโกเลีย และประเทศเวียดนาม ตลอดจนประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นต้น

(3) เติบโตจากการเข้าซื้อ/ควบรวมกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Inorganic Growth)

- กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและในต่างประเทศ ทั้งที่อยู่ระหว่างการพัฒนา อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หรือเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเติบโตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้การเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและโอกาสทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำหรับธุรกิจดังกล่าว เป็นหน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าในประเทศไทย เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เป็นต้น ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม (Industrial User) ผู้ประกอบการกิจการไฟฟ้าเอกชนในประเทศญี่ปุ่น เช่น Hokkaido Electric Power Company, Limited Kyushu Electric Power Co., Inc และ Tokyo Electric Power Company Holdings, Inc, วิชาหกิจของรัฐที่เป็นหน่วยงานรับซื้อไฟฟ้าในประเทศเวียดนาม (คือ EVN) และมองโกเลีย (คือ National Dispatch Center) เป็นต้น

นอกจากนี้ ในการขายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ในอนาคตนั้น ทางกลุ่มบริษัท จะมุ่งเน้นการเข้าทำสัญญาระยะกลาง-ยาวกับผู้รับซื้อไฟฟ้าที่มีความน่าเชื่อถือและความมั่นคงทางการเงิน เช่น หน่วยงานราชการ ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม (Industrial User) หรือบริษัทเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประเทศที่กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัท จะมีรายได้ที่มีความมั่นคงในระยะยาวภายใต้ความเสี่ยงที่จำกัด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขออนุญาตก่อสร้างและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นโครงการหรือกิจการที่ไม่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ “EIA”) ทั้งนี้ ประเภทรายงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ต้องจัดทำ โดยจำแนกตามประเภทของโรงไฟฟ้าและขนาดกำลังการผลิตติดตั้งสามารถสรุปได้ดังนี้

นอกจากนี้ ในการขายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ในอนาคตนั้น ทางกลุ่มบริษัท จะมุ่งเน้นการเข้าทำสัญญาระยะกลาง-ยาวกับผู้รับซื้อไฟฟ้าที่มีความน่าเชื่อถือและความมั่นคงทางการเงิน เช่น หน่วยงานราชการ ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม (Industrial User) หรือบริษัทเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประเทศที่กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัท จะมีรายได้ที่มีความมั่นคงในระยะยาวภายใต้ความเสี่ยงที่จำกัด

กำลังการผลิตติดตั้ง	ประเภทโรงงานไฟฟ้า	
	พลังความร้อน	ไม่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง
10 เมกะวัตต์ ขึ้นไป	EIA/EHIA	Cop
5-10 เมกะวัตต์ ขึ้นไป	Cop + ESA	Cop + ESA
1,000 เมกะวัตต์ ขึ้นไป	Cop	Cop

ที่มา: คู่มือการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า – ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า และจำหน่ายไฟฟ้า โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ฝ่ายใบอนุญาต

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น เวียดนาม และมองโกเลีย กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขออนุญาตก่อสร้างและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องจะแตกต่างกันไปในแต่ละภูมิภาคของประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีทีมงานเพื่อศึกษาและดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามมาตรการเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีการดำเนินการที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

โครงการในอนาคต

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและกำลังพัฒนาดังต่อไปนี้

- โครงการในประเทศไทยจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.2 เมกะวัตต์ (ได้แก่ SNNP4 PRC และ TAPACO)
- โครงการในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 3 โครงการ ได้แก่
 - โครงการยามากะ กำลังการผลิตติดตั้ง 34.5 เมกะวัตต์
 - โครงการสึโอะ 1 (Ashita Power 1) กำลังการผลิตติดตั้ง 26.0 เมกะวัตต์
 - โครงการสึโอะ 2 (Ashita Power 2) กำลังการผลิตติดตั้ง 22.0 เมกะวัตต์
- โครงการในประเทศเวียดนาม จำนวน 1 โครงการ
 - โครงการลม กำลังการผลิตตามสัญญา 48.0 เมกะวัตต์

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ระดับล่างเป็นความเสี่ยงบางประการที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน โอกาสทางธุรกิจ ตลอดจนมูลค่าหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ อาจยังมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่อาจคาดการณ์ได้ ในปัจจุบัน หรือเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้แล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญสำหรับกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

- (1) ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
- (2) ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ
- (3) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ
- (4) ความเสี่ยงด้านการเงิน
- (5) ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่
- (6) ความเสี่ยงเกี่ยวกับหุ้นสามัญของบริษัทฯ

โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลักและไม่มีการดำเนินธุรกิจของตัวเองที่จะก่อให้เกิดรายได้อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น ผลประกอบการและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งในประเทศไทย และในต่างประเทศจำนวน 27 บริษัทเป็นการลงทุนผ่านโครงสร้างแบบ จีเค-ทีเค ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น 5 บริษัท

บริษัทย่อยในประเทศไทยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย และบริษัทย่อยในต่างประเทศมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหรือกำไรสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักเงินต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเนื่องจากมีข้อจำกัดบางประการ เช่น ข้อจำกัดตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ ความจำเป็นในการสำรองเงินทุนเพื่อยุยธุรกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของข้อกำหนดทางกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ กรณีดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผลลดลง และส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เสร็มสร้าง พลังงาน จำกัด (SPN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย (“โครงการเสริมสร้าง โซลาร์”) มีเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ โดยมีเงื่อนไขกำหนดให้ SPN จะต้องชำระคืนหนี้และมีอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ดังกล่าวก่อนจึงจะสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการที่ SPN ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ หาก SPN ยังไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ หรือไม่สามารถชำระอัตราส่วนทางการเงิน หรือไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ดังกล่าว อย่างไรก็ดี ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ SPN มีผลประกอบการและสภาพคล่องเพียงพอ สามารถชำระอัตราส่วนทางการเงินและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าวที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น มงโกเลีย และเวียดนาม ได้มีการจัดหาเงินกู้ยืมสำหรับโครงการ ซึ่งมีเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินที่ต้องปฏิบัติตามก่อนการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกัน

สำหรับ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ในประเทศไทย กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนผ่าน SN ด้วยเงินทุนของบริษัทฯ โดยไม่มีการใช้เงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ ดังนั้น SN จึงยังไม่มีข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลจากเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ อย่างไรก็ตาม SN มีความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ หากผลประกอบการของโครงการไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรือกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ตัดสินใจจัดหาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ สำหรับโครงการดังกล่าว ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลในลักษณะเดียวกันกับโครงการ SPN ดังกล่าวข้างต้น

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจ

(1) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ

(2) ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ กับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ

โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ดังนั้นในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนี้

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์ในการผลิตไฟฟ้าเป็นปัจจัยหลักหากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานได้ ซึ่งในช่วงศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินตำแหน่งที่ตั้งพื้นที่โครงการอย่างละเอียด ศึกษาข้อมูลสถิติความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โดยใช้ข้อมูลความเข้มของแสงในอดีตเป็นระยะเวลาประมาณ 25-28 ปี จากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ เช่น ข้อมูลของกรมพัฒนาพลังงานทดแทน กระทรวงพลังงาน ข้อมูลขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ (NASA) องค์การพลังงานใหม่และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (New Energy and Industrial Development Organization (“NEDO”)) และข้อมูลจาก Metronome เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริเวณที่ตั้งโครงการมีความเข้มของแสงอยู่ในระดับที่สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ในระดับที่น่าพอใจ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิค เพื่อประเมินปัจจัยต่างๆ อย่างรอบคอบ เช่น ความเข้มของแสง ลักษณะที่ดิน ตำแหน่งที่ตั้งโครงการ และคุณสมบัติของอุปกรณ์ที่เหมาะสมสำหรับโครงการ เพื่อให้การพิจารณาตัดสินใจลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม

- ความเสี่ยงจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์เสื่อมสภาพเร็วกว่าที่คาดการณ์

แผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นหนึ่งในอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หากแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ อาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สามารถผลิตไฟฟ้าได้น้อยลงและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับประกันที่สำคัญจากผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ และ/หรือผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	แผงเซลล์แสงอาทิตย์	สมรรถนะการผลิตไฟฟ้าที่แสดง จากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Output Warranty)	คุณภาพงานก่อสร้าง
เสริมสร้างโซลาร์ ลพบุรี	10 ปี	25 ปี	คุณภาพอุปกรณ์หลัก 5-10 ปี
วิดา喀ะ ญี่ปุ่น	10 ปี	25 ปี	2 ปี
โซเอ็น ญี่ปุ่น	10 ปี	20 ปี	2 ปี
Solar Rooftop	10 ปี	25 ปี	3 ปี
โซลาร์ อพ. ราชบุรี	10 ปี	25 ปี	5 ปี
Binh Nguyenเวียดนาม	10 ปี	25 ปี	2 ปี
Khunsight Kundi มองโกเลีย	10 ปี	20 ปี	3 ปี
ยามาคะ ญี่ปุ่น	10 ปี	25 ปี	2 ปี
สโอิ ญี่ปุ่น	10 ปี	25 ปี	2 ปี

ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตไฟฟ้า

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อประสิทธิภาพและความมั่นคงของกระบวนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่

- (1) ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้า
- (2) สภาพอากาศ
- (3) การที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องหยุดการผลิตทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น ปัญหาด้านเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า หรือปัจจัยภายนอก เช่น ระบบสายส่งของการไฟฟ้าไม่เสถียรหรือต้องหยุดซ่อมบำรุง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่เหมาะสมกับสภาพอากาศในแต่ละพื้นที่ เช่น โครงการเสริมสร้าง โซลาร์ ใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ประเภท Thin Film Silicon โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย เช่น มอโกเลีย และเวียดนาม ใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ประเภท Poly Crystalline เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดย (1) จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) เพื่อให้สามารถระบุและแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและดำเนินการให้โรงไฟฟ้ากลับมาจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ (2) จัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ (3) จัดให้มีการรับประกันอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าเพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง (4) ทำสัญญากับผู้ให้บริการด้านการดำเนินการและการบำรุงรักษา ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินการและ/หรือ จัดการให้มีทีมดำเนินการและบำรุงรักษาที่มีมาตรฐาน เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วย

ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีโครงการระหว่างก่อสร้าง 3 โครงการ รวม 62.7 เมกะวัตต์ กลุ่มบริษัทจะมีความเสี่ยงจากการก่อสร้างล่าช้า ทำให้ไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ตามกำหนดเวลาที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงเรื่องต้นทุนก่อสร้างที่อาจสูงกว่าประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะว่าจ้างผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในการออกแบบจัดหาอุปกรณ์และก่อสร้างโรงไฟฟ้า และเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ จึงได้กำหนดกระบวนการพิจารณาผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จสำหรับโครงการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศที่เข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างจะเป็นไปตามเวลาและในงบประมาณที่กำหนด

โดยในการพิจารณาคัดเลือกนั้น จะพิจารณาคุณสมบัติที่สำคัญคือ (1) มีประสบการณ์และความชำนาญในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การออกแบบ การจัดหาอุปกรณ์หรือการก่อสร้างโรงไฟฟ้า (2) มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี และ (3) มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและมั่นคง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงขอบเขตการรับประกันผลงานและการบริการ ตลอดจนการยอมรับจากธนาคารพาณิชย์ที่ให้เงินกู้โครงการ

สำหรับช่วงการก่อสร้าง กลุ่มบริษัทมีการควบคุมและติดตามความคืบหน้าของโครงการ การเบิกจ่ายเงินงบประมาณของโครงการอย่างสม่ำเสมอ และสำหรับโครงการขนาดใหญ่ จะได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคที่มีความชำนาญในการควบคุมงานก่อสร้างเพื่อติดตามด้วย

ความเสี่ยงจากการมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น

โครงการที่จ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา

โครงการเสริมสร้าง โซลาร์ โครงการฮิดะกะและโครงการโซฮิน

กลุ่มบริษัท ทำสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา เพื่อให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งเมื่อครบกำหนดอายุสัญญา กลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงหากค่าบริการดังกล่าวปรับเปลี่ยนขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท อาจพิจารณา (1) เปิดประมูลเพื่อคัดเลือกผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษารายที่มีข้อเสนอที่ดีที่สุด หรือ (2) ดำเนินการบำรุงรักษาด้วยบุคลากรของกลุ่มบริษัท เอง เนื่องจากปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีการทำงานร่วมกับผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาอย่างใกล้ชิด กลุ่มบริษัท จึงมั่นใจได้ว่าบุคลากรของกลุ่มบริษัท มีความสามารถที่จะดำเนินการดังกล่าวได้ด้วยตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการที่บริษัทดำเนินการด้านปฏิบัติการและบำรุงรักษาเอง

โครงการโซลาร์ออฟ. โครงการ Solar Rooftop โครงการ Binh Nguyen Solar ในประเทศเวียดนาม และ โครงการ Khunsight Kundi ในประเทศมองโกเลีย

สำหรับโครงการดังกล่าวข้างต้น บริษัท หรือ บริษัทที่เป็นเจ้าของโครงการ(Project Company) ดำเนินการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาด้วยตัวเอง ดังนั้นจึงสามารถประเมินและควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพกว่าการพึ่งพิงจากภายนอก

ความเสี่ยงจากการมีค่าใช้จ่ายจากการต่ออายุการรับประกันผลงานและอุปกรณ์หลักในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เพิ่มขึ้น

อุปกรณ์หลักของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประกอบไปด้วย

- (1) แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module)
- (2) ระบบแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)
- (3) หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)

โดยอุปกรณ์เหล่านั้นอยู่ในการรับประกันของผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ และ/หรือ ผู้ผลิตอุปกรณ์ (แล้วแต่กรณี) และมาตรฐานการประกอบธุรกิจในแต่ละประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปลงทุน หากประกันดังกล่าวหมดอายุ กลุ่มบริษัทฯ อาจมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการต่ออายุการรับประกันอุปกรณ์ หรือค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการดำเนินการเปลี่ยนอุปกรณ์หากมีความเสียหายเกิดขึ้น

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

โดยทั่วไปโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ของกลุ่มบริษัทฯ นั้น จะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระยะกลางถึงระยะยาว กับผู้รับซื้อไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	คู่สัญญา (ผู้รับซื้อไฟฟ้า)	อายุสัญญา	สถานะของ สัญญา	กำหนดการเปิด ดำเนินการเชิงพาณิชย์
โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				
โครงการเสริมสร้าง โซลาร์	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.")	5 ปี และสามารถต่ออายุ สัญญาได้อีกคราวละ 5 ปี	ลงนามแล้ว	
โครงการฮิดะกะ	Hokkaido Electric Power Company Limited	20 ปี	ลงนามแล้ว	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว
โครงการโซเอ็น	Kyushu Electric Power Co., Inc	20 ปี	ลงนามแล้ว	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว
โครงการ SNNP1 SNNP2 และ SNNP3	บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	25 ปี	ลงนามแล้ว	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว
โครงการ Do Home	บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)	25 ปี	ลงนามแล้ว	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว
โครงการโซลาร์ออฟศ. จังหวัดราชบุรี	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ("กฟภ.")	25 ปี	ลงนามแล้ว	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว
โครงการ Khunsight Kundi	National Dispatch Center ของประเทศมองโกเลีย	12 ปี	ลงนามแล้ว	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว
โครงการ Binh Nguyen Solar	Vietnam Electricity (EVN)	20 ปี	ลงนามแล้ว	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว
โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง				
โครงการ SNNP4	บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	25 ปี	ลงนามแล้ว	ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563
โครงการ PRC	บริษัท พิวอร์ชี พลาสต์ (ประเทศไทย) จำกัด	25 ปี	ลงนามแล้ว	ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563
โครงการ TAPACO	บริษัท ทาฟาโก จำกัด (มหาชน)	25 ปี	ลงนามแล้ว	ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563
โครงการยามากะ	Kyushu Electric Power Co., Inc	20 ปี	อยู่ระหว่าง การดำเนินการ	ภายในปี 2563
โครงการสึโอะ(Ashita Power 1 & Ashita Power 2)	Tokyo Electric Power Company Holdings, Inc	20 ปี	อยู่ระหว่าง การดำเนินการ	ปี 2563-2564

จากโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยง หากผู้รับซื้อไฟฟ้าบนออกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่สำคัญและข้อกำหนดอื่นๆ ตามที่ผู้รับซื้อไฟฟ้า และ/หรือ ผู้ว่าจ้าง กำหนด เพื่อให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังนโยบายแสวงหาโอกาสการขยายธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าจำนวนน้อยราย

ความเสี่ยงจากการกักขังทางธรรมชาติ หรือเหตุสุดวิสัย

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศไทย ในประเทศญี่ปุ่น ในประเทศมองโกเลียและในประเทศเวียดนาม หากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุสุดวิสัยร้ายแรงที่กลุ่มบริษัท ควบคุมไม่ได้ เช่น การจัดตั้งของระบบไฟฟ้า อุทกภัย พายุ พายุหิมะ ภัยแล้ง แผ่นดินไหว ภูเขาไฟระเบิด หรือการก่อวินาศกรรมในพื้นที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ อาจทำให้การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ต้องหยุดชะงัก หรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ในการพิจารณาเลือกและจัดเตรียมพื้นที่ที่ตั้งโครงการนั้น กลุ่มบริษัท ได้ศึกษาสถิติภัยธรรมชาติย้อนหลัง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีโอกาสเกิดภัยพิบัติต่ำ ตลอดจนการจัดหาประกันภัยเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นโดยมีนโยบายการรับประกันภัยในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรมและเป็นไปตามเงื่อนไขที่ธนาคารพาณิชย์และ/หรือสถาบันการเงิน ผู้ปล่อยเงินกู้เพื่อก่อสร้างโครงการ (Project Finance) กำหนดโดยจะจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงสุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม

ความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในประเทศไทย

● ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญ

การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง หากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถรักษานักวิชาการที่สำคัญดังกล่าว หรือไม่สามารถสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในระดับเดียวกับเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงเพื่อดำรงตำแหน่งแทนบุคลากรที่สำคัญนี้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ

● ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐทั้งในไทยและต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิกเงื่อนไขในการรับซื้อไฟฟ้าจากภาครัฐ อาจส่งผลกระทบต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ผู้บริหารและทีมงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ทำหน้าที่ศึกษา ติดตามแนวโน้มนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และประเมินความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท เพื่อเตรียมแผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงไว้ล่วงหน้า และนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัท อีกทั้ง กลุ่มบริษัท ยังมีการศึกษาข้อมูลและพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อกระจายความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย

ความเสี่ยงจากการสูญเสียรายได้จากการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) สำหรับโครงการในประเทศญี่ปุ่น

โดยทั่วไป การประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กลุ่มบริษัทฯ จะต้องเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนที่ให้บริการในพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งตั้งอยู่ โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุสัญญา 20 ปี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการผูกพันที่จะต้องขายไฟฟ้าให้แก่ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชน แต่ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนมีการผูกพันที่จะต้องซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่แต่ละโครงการผลิตได้

อย่างไรก็ดี ในช่วงต้นปี 2558 หน่วยงานทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน (The Agency for Natural Resources and Energy (“ANRE”)) ประเทศญี่ปุ่น ได้ประกาศใช้พระราชกฤษฎีกาและแนวทางในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขแนวทางการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบการไฟฟ้า ซึ่งรวมถึงการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (Curtailment) กล่าวคือบริษัทผู้ประกอบการไฟฟ้ามีสิทธิที่จำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้ ไม่เกิน 360 ชั่วโมงต่อปี โดยไม่ต้องชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้กฎหมายยังกำหนดให้ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนเฉพาะรายสามารถจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า โดยไม่จำกัดจำนวน (Unlimited Curtailment) ทั้งนี้ ผู้ประกอบการไฟฟ้าจะมีประกาศหมายกำหนดการที่คาดว่าจะจำกัดการรับซื้ออย่างเป็นทางการให้แก่ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนได้ทราบ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนที่จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าของโครงการฮิดะกะ ซึ่งได้แก่ Hokkaido Electric Power Company Limited และผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนที่จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าของโครงการยามากะ และโครงการโซเอ็น ซึ่งได้แก่ Kyushu Electric Power Co., Inc นั้น อยู่ในเขตที่สามารถจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า โดยไม่จำกัดจำนวน (Unlimited Curtailment) ทั้ง 3 ราย ด้วยเหตุดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการสูญเสียรายได้หากถูกจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้คำนึงถึงการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าดังกล่าว โดยในขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในประเทศญี่ปุ่นนั้น กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการ (1) ว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อทำการศึกษเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าของผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนที่จะรับซื้อไฟฟ้าในแต่ละโครงการ และ/หรือ (2) ประสานงานเพื่อขอรับรายงานจากผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนที่จะรับซื้อไฟฟ้าในแต่ละโครงการ (ถ้ามี) เพื่อประกอบการตัดสินใจก่อนการลงทุนในโครงการดังกล่าว

สำหรับโครงการฮิดะกะ โครงการยามากะ และโครงการโซเอ็น นั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรายงานผลการศึกษาเกี่ยวกับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจากที่ปรึกษาทางเทคนิค และพิจารณาแล้วเห็นว่า การลงทุนในโครงการดังกล่าวมีความคุ้มค่าและเหมาะสมที่จะลงทุนต่อไป

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถหาวิศวกรไฟฟ้า (Chief Electrical Engineer)

เพื่อดูแลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

พระราชบัญญัติการประกอบกิจการไฟฟ้า (The Electricity Business Act) ของประเทศญี่ปุ่น กำหนดให้ผู้ประกอบการต้องจัดให้มีวิศวกรไฟฟ้า (Chief Electrical Engineer) ทำหน้าที่กำกับดูแลมาตรการความปลอดภัยในงานก่อสร้าง การดำเนินงานและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operation and Maintenance) โดยระดับใบอนุญาตของวิศวกรไฟฟ้า (Chief Electrical Engineer) จะแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับขนาดของโรงไฟฟ้า ดังนั้นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าของวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ หรืออาจมีค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม

ทั้งนี้ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นของกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนด และ/หรือ มีแนวทางที่จะกำหนดขอบเขตหน้าที่ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน ให้เป็นผู้ดำเนินการจัดหาวิศวกรไฟฟ้าสำหรับโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ ได้คัดเลือกผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน ที่มีประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ ผลงานในอดีตที่ดี และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง รวมถึงเป็นที่ยอมรับของธนาคารผู้ปล่อยเงินกู้เพื่อก่อสร้างโครงการ (Project Finance) จึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถปฏิบัติงานตามขอบเขตการให้บริการที่กำหนดในสัญญาได้

ความเสี่ยงจากการมีส่วนในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 4 โครงการผ่านโครงสร้างการลงทุนแบบจิก-ทีกะ ซึ่งเป็นโครงสร้างการลงทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการบริหารจัดการภาษีสำหรับการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบจิก-ทีกะผ่านการถือหุ้นใน SEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และจัดตั้งขึ้นในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน และ SEG ได้ลงทุนในโครงการดังกล่าวในฐานะเป็นนักลงทุนทีกะ

ทั้งนี้ ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ จิก-ทีกะ SEG ในฐานะนักลงทุนทีกะ จะเป็นนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (Silent Investor) ตามมาตรา 536 (Contribution by Silent Partner and Right and Obligations) ตามประมวลกฎหมายพาณิชย์ของประเทศญี่ปุ่น (Commercial Code of Japan) และ บริษัทผู้ดำเนินการจะมีสิทธิได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับนักลงทุนที่ลงทุนในประเทศญี่ปุ่น จากการประกอบธุรกิจซึ่งบริษัทผู้ดำเนินการจ่ายให้กับนักลงทุนทีกะนั้น ถือเป็นการใช้ช่องทางทางภาษีของบริษัทผู้ดำเนินการ

ทั้งนี้ บริษัทผู้ดำเนินการมีหน้าที่ต้องหักภาษีหัก ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 20.42 ซึ่งเป็นการภาษีของนักลงทุนทีกะ จากการจ่ายส่วนแบ่งกำไร (TK Distribution) ดังกล่าว

แม้ว่า SEG ในฐานะนักลงทุนก็อาจจะไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือ ตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินงานรายวัน (Day-to-day operations) บริษัทฯ ในฐานะบริษัทใหญ่ ได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย โดยคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความน่าเชื่อถือ และมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย นอกจากนี้ ในการ (1) ทำสัญญาการลงทุนที่ระหว่าง SEG ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้เป็นบริษัทที่ทำหน้าที่นักลงทุนที่เค และบริษัทผู้ดำเนินการ และ (2) สัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือผู้ให้บริการต่างๆ และบริษัทผู้ดำเนินการ โดยได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน การดำเนินงาน และกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องในช่วงพัฒนาโครงการ เช่น การจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการ การจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จ และการจัดหาผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน ซึ่งมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการควบคุมและบริหารโครงการให้ประสบความสำเร็จภายหลังจากที่โรงไฟฟ้าได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อให้นับใจว่าการดำเนินการของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี แม้ว่าการลงทุนภายใต้โครงสร้างแบบ จีเค-ทีเค จะเป็นโครงสร้างการลงทุนตามกฎหมายของประเทศไทยที่มีผู้นำมาใช้แล้วโดยทั่วไป หาก SEG ในฐานะนักลงทุนที่เค ดำเนินการใด ๆ ที่ถือว่ามิอิทธิพลต่อการบริหารงานหรือดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อาจมีความเป็นไปได้ที่จะกระทบต่อการเป็นนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วม (Silent Investor) ภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ จีเค-ทีเค ซึ่งส่งผลให้อาจมีความเสี่ยงจากการถูกจัดประเภทใหม่ (re-characterization) เป็นหุ้นส่วนจำกัดทั่วไป (เอ็นเค หรือ nin-i-kumiai) ซึ่งอาจส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไร (TK Distribution) จากการประกอบธุรกิจซึ่ง บริษัทผู้ดำเนินการจ่ายให้กับ SEG ในฐานะนักลงทุนที่เค ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี และอาจทำให้บริษัทผู้ดำเนินการมีการทางภาษีที่เพิ่มสูงขึ้น และ/หรืออาจต้องชำระเบี้ยปรับ และ/หรือดอกเบี้ยของภาษีส่วนที่ต้องชำระเพิ่มเติมจากการประเมินภาษีดังกล่าว ดังนั้น หาก SEG ในฐานะนักลงทุนที่เคถูกจัดประเภทใหม่ (re-characterization) เป็นหุ้นส่วนจำกัดทั่วไป (เอ็นเค หรือ nin-i-kumiai) อาจส่งผลกระทบต่อให้บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยในอัตราน้อยกว่าที่กลุ่มบริษัทฯ คาดการณ์ไว้

ณ ปัจจุบัน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วบางส่วน จึงได้มีการเริ่มจ่ายส่วนแบ่งกำไร (TK Distribution) จากการประกอบธุรกิจซึ่งผู้ดำเนินการ (Operator) ให้กับนักลงทุนที่เคบ้างแล้ว

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้นรายใหญ่ควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มครอบครัวไกรพิสิทธิ์กุลถือหุ้นในบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 59.8 ของจำนวนหุ้นเรียกชำระแล้วทั้งหมด นอกจากนี้ กลุ่มครอบครัวไกรพิสิทธิ์กุลยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของกลุ่มบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงสามารถควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการถอดถอนในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับอำนาจของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่จากผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายย่อยอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและท้วงติงเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และได้มีการกำหนดขอบเขตในการดำเนินงานหน้าที่ และความรับผิดชอบ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนี้ โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และกรรมการอิสระอีก 1 ท่านดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ทั้งนี้การแต่งตั้งกรรมการอิสระดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบท้วงติงการตัดสินใจ และพิจารณารายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ว่าโครงสร้างการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ มีการท่วงดุลอำนาจ โปร่งใส มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และการดำเนินการหรือจัดทำรายการใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจะมีการกู้ยืมเงินแบบ Project Finance จากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินต่างๆ โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวที่อ้างอิงกับ LIBOR หรือ THBFIX หากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เช่น SPN ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap) ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ สำหรับเงินกู้ส่วนใหญ่เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โครงการ Khunsight Kundi ได้ทำสัญญาแบบอัตราดอกเบี้ยคงที่ (fixed rate) ตลอดอายุสัญญา สำหรับโครงการในประเทศญี่ปุ่น แม้ว่าสัญญาเงินกู้เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว แต่ปัจจุบัน มีระดับใกล้เคียงกับร้อยละ 0 ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีการพิจารณาการเข้าทำสัญญา Interest Rate Swap หากพิจารณาแล้วว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เยนญี่ปุ่น และมีการลงทุนซื้ออุปกรณ์บางส่วนเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้ การลงทุนในต่างประเทศจะได้รับค่าขายไฟฟ้าเป็นสกุลเงินท้องถิ่น ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของอัตราแลกเปลี่ยน อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม

อย่างไรก็ดี สัญญาซื้อขายไฟฟ้าส่วนใหญ่ แม้จะชำระเป็นสกุลเงินท้องถิ่น แต่อัตราค่าไฟฟ้ามีการปรับตามสกุลดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน โดย (1) จัดสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินเดียวกันกับรายได้จากโครงการต่างๆ (Natural Hedge) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (2) การใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากการซื้ออุปกรณ์สำหรับการก่อสร้าง

ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ นั้น กลุ่มบริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินลงทุนส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมในรูปแบบเงินกู้สินเชื่อโครงการ (Project Finance) ในอัตราส่วนหนี้สินประมาณร้อยละ 70 – 75 ของมูลค่าโครงการ ประมาณร้อยละ 80 – 90 ของมูลค่าโครงการสำหรับโครงการในประเทศญี่ปุ่น

กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการที่ต้องชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมให้แก่ธนาคารพาณิชย์ตามกำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา หากกลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามประมาณการทางการเงินที่คาดไว้หรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมได้ตามกำหนด และอาจมีสิทธิถูกเรียกชำระหนี้คืนทั้งจำนวนในทันที

อย่างไรก็ดี ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานที่ค่อนข้างสม่ำเสมอ รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนทางการเงินระยะยาวและมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมเงิน รวมทั้งสามารถขยายการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่วางไว้

ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่

ความเสี่ยงจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

กลุ่มบริษัทมีการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ก่อนการลงทุนโครงการใดๆ กลุ่มบริษัท มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดก่อนตัดสินใจลงทุน โดยมีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้

- คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ/หรือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ ทั้งในประเทศและในประเทศคู่ค้าที่เชื่อถือได้
- คำนวณผลตอบแทนจากการลงทุนโดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการ (Sensitivity Analysis) ที่ครอบคลุมกรณีเลวร้ายที่สุด (Worst Case Scenario) เพื่อศึกษาถึงผลกระทบทางการเงินและผลตอบแทนในกรณีเลวร้ายที่สุดที่กลุ่มบริษัท อาจได้รับ นอกจากนี้ ในการประเมินเงินลงทุนในโครงการต่างๆ กลุ่มบริษัท ได้คำนวณเงินลงทุนสำรอง (Contingency) ซึ่งกลุ่มบริษัท คาดว่าจะครอบคลุมค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มได้เพียงพอหากค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการเพิ่มขึ้นระดับหนึ่ง
- ศึกษาข้อมูล (Due Diligence) และความเป็นไปได้ในการลงทุนโดยละเอียด โดยอาจจัดให้มีที่ปรึกษาด้านต่างๆ (แล้วแต่กรณี) เช่น
 - ที่ปรึกษาด้านเทคนิค/วิศวกร เพื่อ (1) ประเมินค่าความเข้มแสงอาทิตย์โดยการอ้างอิงจากข้อมูลสถิติ (2) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน (Feasibility Study) (3) ให้คำแนะนำด้านเทคนิคและวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการ และ (4) ติดตามขั้นตอนการพัฒนาโครงการ/ก่อสร้างโครงการ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้
 - ที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ตรวจสอบเอกสารสิทธิที่ดิน เอกสารสัญญาโครงการ และใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเจรจาสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
 - ที่ปรึกษาเฉพาะทางอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษากฎหมายและภาษี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการเข้าทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ ข้อมูลจากการศึกษาข้างต้นจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้มีอำนาจอนุมัติ เพื่อพิจารณาอนุมัติการลงทุน

ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินสำหรับการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ในการลงทุนพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัท จะต้องจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินในพื้นที่ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีขนาดเพียงพอสอดคล้องกับแผนการลงทุน และ/หรือ ความเสี่ยงจากต้นทุนการได้มาซึ่งที่ดินสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะส่งผลให้การลงทุนของกลุ่มบริษัท ค่าใช้จ่าย และโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท อาจไม่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท ดำเนินการจัดหาที่ดินโดยคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อจัดหาและรวบรวมที่ดินตามหลักเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัท กำหนดเพื่อให้บริษัท สามารถจัดหาที่ดินที่มีคุณภาพต่อการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในระดับราคาที่เหมาะสม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะทำสัญญาซื้อขายกับเจ้าของที่ดินโดยตรง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าราคาที่ดินที่กลุ่มบริษัท เข้าทำสัญญาเป็นราคาที่เหมาะสมในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท มีนโยบายที่จะลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย และนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศที่กลุ่มบริษัท จะลงทุน รวมถึงความเสี่ยงด้านการเงินที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เช่น ความเสี่ยงด้านเงินเฟ้อ จอจำกัดในการแลกเปลี่ยนเงินตรา และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารโครงการในต่างประเทศได้ทันตามกำหนด

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท มีการศึกษาข้อมูลและพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในหลายประเทศเพื่อกระจายความเสี่ยงดังกล่าว และมีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศโดยจัดจ้างที่ปรึกษาในระหว่างการพัฒนาโครงการ และมีนโยบายในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับหุ้นสามัญของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากกฎหมายไทยและข้อบังคับของบริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นต่างดาว ซึ่งข้อจำกัดดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อสภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ มีข้อจำกัดสัดส่วนการเป็นเจ้าของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดในบริษัทฯ ของ ชาวต่างชาติไว้ที่ร้อยละ 49.0 นอกจากนี้ ความเป็นเจ้าของหุ้นของชาวต่างชาติยังถูกจำกัดไว้โดยกฎหมายไทย ได้แก่ พระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. 2542 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้น สภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นสามัญอาจได้รับผลกระทบในทางลบโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อการถือหุ้นของชาวต่างชาติเพิ่มขึ้นถึงเพดานที่กำหนดไว้ ผู้ถือหุ้นชาวไทยอาจไม่สามารถโอนหุ้นของตนให้กับบุคคลอื่นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยนอกจากนี้ผู้ถือหุ้นผู้ซื้อหุ้นสามัญซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยมีอาจทราบล่วงหน้าว่าหุ้นนั้นจะตกอยู่ในข้อจำกัดสัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติและหุ้นนั้นจะสามารถจดทะเบียนในนามของผู้ซื้อได้หรือไม่หรือนายทะเบียนจะปฏิเสธการจดทะเบียนการโอนหุ้นเช่นนั้นหรือไม่

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Sermsang Power Corporation Public Company Limited (SSP)
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107560000010
ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระแล้ว	:	922,000,000 บาท
จำนวนหุ้น	:	922,000,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	1.0บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	325/14 ถ.หลานหลวง แขวงสีแยกมหรณพ เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300
โทรศัพท์	:	02-628-0991-2
โทรสาร	:	02-628-0993
Website	:	http://www.sermsang.com
เลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์ 02-6280991-2#255
E-MAIL	:	supitcha@sermsang.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์ 02-6280991-2#162,165
E-MAIL	:	sukunya.p@sermsang.co.th

ชื่อ สถานที่ตั้ง ของบริษัทในเครือที่ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 50 ขึ้นไป (รวมการเข้าลงทุนผ่านโครงสร้างจีเค-ทีเค ในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 50 ของเงินลงทุนที่เคขึ้นไป และรวมการถือหุ้น/การลงทุนผ่านโครงสร้าง จีเค-ทีเค ทั้งทางตรงและทางอ้อม)

บริษัทย่อยในประเทศไทย

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
1	บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด ("SPN")	ลงทุนใน Solar Farm โครงการ เสริมสร้าง โซลาร์	100%	955.0	900.5	900,500,000	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2
2	บริษัท เอเคเอส เอ็มเอจี้ จำกัด ("AE")	Holding Company	100%	20.0	20.0	20,000,000	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2
3	บริษัท เอสเซเนเชียล พาวเวอร์ จำกัด ("EP")	ยังไม่มีดำเนินการ เชิงพาณิชย์	100%	50.0	13.3	13,250,000	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2
4	บริษัท พลัส เอ็มเอจี้ จำกัด ("PE")	ยังไม่มีดำเนินการ เชิงพาณิชย์	100%	10.0	3.3	3,250,000	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2
5	บริษัท PWS สก๊ว กรุ๊ป จำกัด ("PTG")	ยังไม่มีดำเนินการ เชิงพาณิชย์	100%	10.0	2.5	2,500,000	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2
6	บริษัท กรีนปี้ รีนิวเอเบิล จำกัด ("PPP")	ยังไม่มีดำเนินการ เชิงพาณิชย์	100%	10.0	5.5	5,500,000	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2
7	บริษัท สยามคสโบลูชั่น จำกัด ("SCS")	ยังไม่มีดำเนินการ เชิงพาณิชย์	100%	10.0	10.0	10,000,000	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2
8	บริษัท สยาม รีนิวเอเบิล พาวเวอร์ จำกัด ("SRP")	ยังไม่มีดำเนินการ เชิงพาณิชย์	100%	10.0	3.3	3,250,000	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2
9	บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด ("SS")	ลงทุนใน Solar Farm โครงการโซลาร์ อพค.	100%	50.0	50.0	50,000,000	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2
10	บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("SSC")	พัฒนาโครงการ พลังงานทดแทน	100%	525.3	131.3	131,312,500	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2
11	บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("SI")	Holding Company	100%	810.0	810.0	810,000,000	325/14 ถ.หลาหลอง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	โทรศัพท์
12	บริษัท เสรินสร้าง อินฟิติก จำกัด("SN")	ลงทุนในโครงการ Solar Rooftop	100%	130.0	98.0	98,00,000	325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300	02-628-0991-2

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
13	S. Global Power Limited ("SGP")	Holding Company	100%	510.6 ล้านบาท	510.6 ล้านบาท	4,490,000	Room 2101 Hong Kong Trade Centre, 161-7 Des Voeux Road, Central, Hong Kong
14	Surge Energy Corporation Limited ("SEG")	Solar Farm Power Plant in Japan as TK investor	100%	107.7 ล้านบาท	107.7 ล้านบาท	1,001,001	Suite 1803-4, 18/F., St. George's Building, No. 2 Ice House Street, Central, Hong Kong
15	Access C Management Limited ("ACM")	Holding Company	100%	81.9 ล้านบาท	81.9 ล้านบาท	750,000	Room 2804, 28/F., Rykadan Capital Tower, 135 Hoi Bun Road, Kwun Tong, Kowloon, Hong Kong
16	Seijo Corporation ("SJC")	ธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน Solar Farm ในญี่ปุ่น	100%	48.2 ล้านบาท	48.2 ล้านบาท	96,290	5-1 Kabutochou, Nihonbashi, Chuo-Ku, Tokyo
17	Sermasang Sustainable Singapore Private Limited ("SSSG")	Holding Company	100%	0.13 ล้านเหรียญสหรัฐ	0.13 ล้านเหรียญสหรัฐ	130,000	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore 048616
18	Tenunn Gerei Construction LLC ("TGC")	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ในประเทศมองโกเลีย	75%	14.3 พันล้าน MNT	14.3 พันล้าน MNT	2,100,000	Building 4-37, 2nd Micro District, 1st Khoroo, Bayangol District, Ulaanbaatar 210646, Mongolia
19	SS Hidaka No Mori G.K. ("SSH")	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ในประเทศญี่ปุ่น	86.9%	10,000 เยน	10,000 เยน	-	1-1-7 Moto Akasaka, Minato-Ku, Tokyo, Japan

	ชื่อบริษัท บริษัทย่อยในประเทศไทย	ประเภทธุรกิจ (ในปัจจุบัน)	สัดส่วน ในการ ถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนเรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
20	G.K. GSSE	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ใน ประเทศญี่ปุ่น	90%	10,000 เยน	10,000 เยน	-	4-2-3 Akasaka, Minato, Tokyo 107-0052, Japan
21	Zouen Energy G.K. ("ZOUEN")	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ใน ประเทศญี่ปุ่น	100%	10,000 เยน	10,000 เยน	-	1-1-7 Moto Akasaka, Minato-Ku, Tokyo, Japan
22	Ashita Power 1 G.K. ("ASP1")	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ใน ประเทศญี่ปุ่น	100%	10,000 เยน	10,000 เยน	-	1-1-7 Moto Akasaka, Minato-Ku, Tokyo, Japan
23	Ashita Power 2 G.K. ("ASP2")	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ใน ประเทศญี่ปุ่น	100%	10,000 เยน	10,000 เยน	-	1-1-7 Moto Akasaka, Minato-Ku, Tokyo, Japan
24	Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company ("TTQN")	ลงทุนในโครงการ Solar Farm ใน ประเทศเวียดนาม	80%	250 พันล้าน เวียดนามดอง	250 พันล้าน เวียดนามดอง	25,000,000	92 Le Loi Street, Chanh Lo Ward, Quang Ngai City, Quang Ngai Province, Vietnam
25	SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd. ("SSEP")	ธุรกิจเกี่ยวกับการ การลงทุน Solar Rooftop ในประเทศ อินโดนีเซีย	84%	0.62 ล้าน เหรียญสหรัฐฯ	0.62 ล้าน เหรียญสหรัฐฯ	620,000	80 Robinson Road, #02 -00 Singapore 068898
26	PT SEA Sun Energi ("SSE")	ลงทุนในโครงการ Solar Rooftop ใน ประเทศอินโดนีเซีย	84%	2,500 ล้านรูเปียห์	2,500 ล้านรูเปียห์	2,500	Menara Mandiri 2 Lt.17 Jalan Jenderal Sudirman Kavling 54-55, Senayan, Kebayoran Baru Jakarta Selatan, Kelurahan Senayan, Kecamatan Kebayoran Baru, Kota Jakarta Selatan, Indonesia
27	Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company ("TTTV")	ลงทุนในโครงการ Wind Farm ใน ประเทศเวียดนาม	80%	400 พันล้าน เวียดนามดอง	47.8 พันล้าน เวียดนามดอง	4,777,199	Ap Nha Mat, Truong Long Hoa, Duyen Hai, Tra Vinh

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียน 922,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 922,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 922,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 922,000,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (อ้างอิงข้อมูลตามการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ 30 ธันวาคม 2562	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไพรมารี เอนเนจี้ จำกัด (“PME”) ¹	276,650,000	30.0
Unity I. Capital Limited (“UNITY”) ²	72,070,000	7.8
นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	70,256,800	7.6
CGS-CIMB Securites(Singapore)Pte.,Ltd.	56,000,000	6.1
บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด SPECIAL S_INVEST SET01	44,451,100	4.8
นางสาวธัญญกรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	40,681,200	4.4
นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	34,948,200	3.8
นายธนวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	34,935,500	3.8
นายสิทธิชัย ดวงคุชดี	29,787,400	3.2
CREDIT SUISSEAG,SINGAPORE BRANCH	22,000,000	2.4
รวมทั้งสิ้น	681,780,200	73.9

หมายเหตุ: 1PME เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุลนางสาวธัญญกรณ ไกรพิสิทธิ์กุลนายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุลและ นายธนวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล
2 UNITY เป็นบริษัทที่จัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุลนางสาวธัญญกรณ ไกรพิสิทธิ์กุลนายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุลและ นายธนวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่า บริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมหรือเป็นเงินกุนหนุนเวียนภายในบริษัท ตลอดจนการพิจารณาผลกำไรจากการดำเนินการหลังการปรับปรุงและผลกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมประกอบและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในประเทศไทย

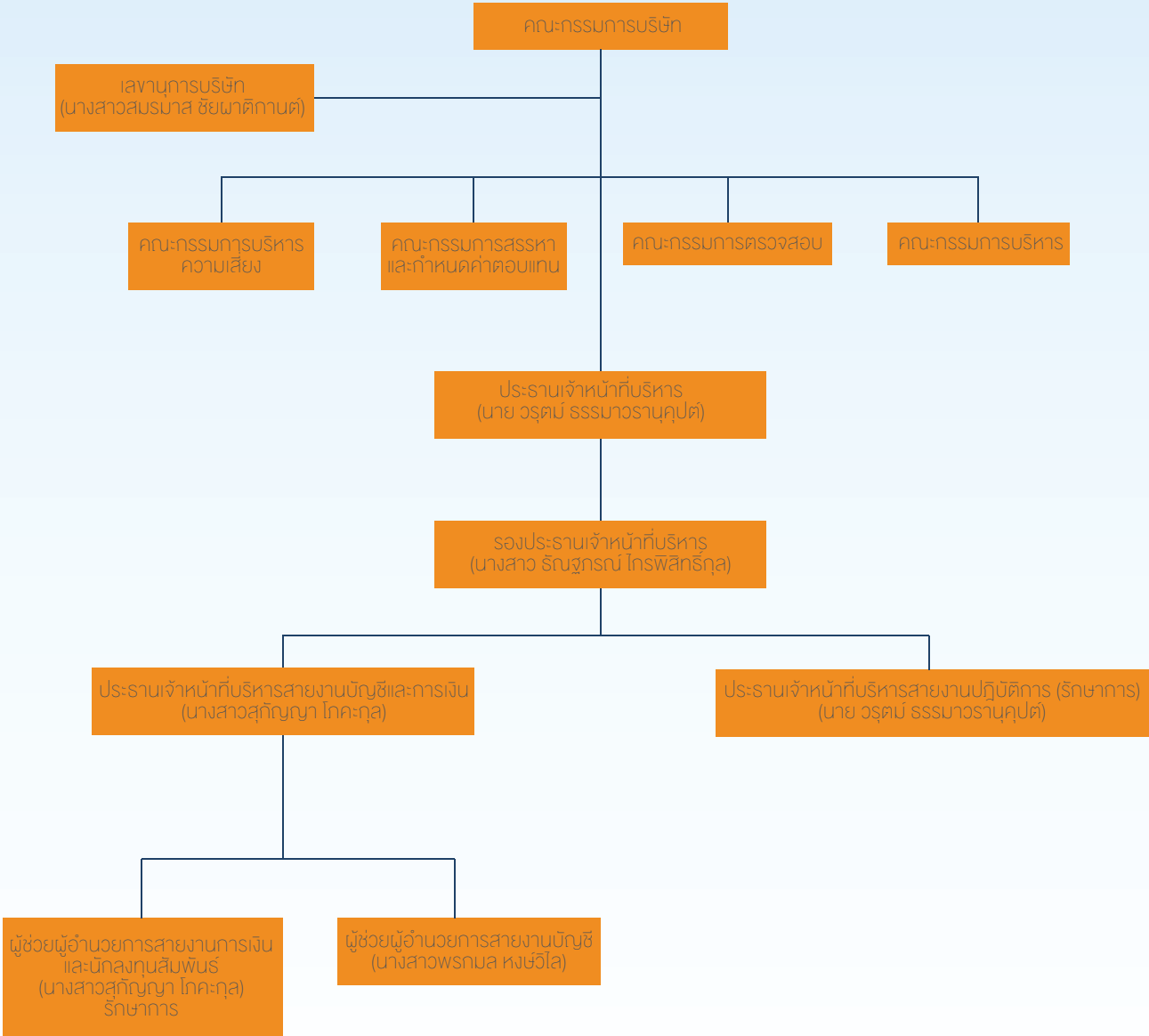
บริษัทย่อยในประเทศไทยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินกุนหนุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

บริษัทย่อยในต่างประเทศมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หรือกำไรสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักเงินต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินกุนหนุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)

โครงสร้างการจัดการ
โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ
โครงสร้างองค์กร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างการจัดการของบริษัทย ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ซึ่งประกอบด้วย

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- (4) คณะกรรมการบริหาร

โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายถาวร วัจนาคม	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายสำเริง เมฆเกรียงไกร	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายรณ บุษพาพาณิชย์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
นางสาวรัตนจุฑา ไกรพิสิทธ์กุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายธนวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร
นายวุฒม์ ธรรมวราอนุคุปต์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (วิชาการ)
นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธ์กุล	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: นายอินชโรค์ รัตนดิลา ณ ภูเก็ต ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 01 มีนาคม 2562

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายสำเริง เมฆเกรียงไกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายรณ บุษพาพาณิชย์	กรรมการตรวจสอบ
นายถาวร วัจนาคม	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: นายอินชโรค์ รัตนดิลา ณ ภูเก็ต ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 01 มีนาคม 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นางสาวธัญกรณ ไกรพิสิทธ์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายวุฒม์ ธรรมารานุกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายสำเริง เมฆเกรียงไกร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นางสาวธัญกรณ ไกรพิสิทธ์กุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	ประธานกรรมการบริหาร
นางสาวธัญกรณ ไกรพิสิทธ์กุล	กรรมการบริหาร
นายธนวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	กรรมการบริหาร
นายวุฒม์ ธรรมารานุกุล	กรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล หรือ นางสาวธัญกรณ ไกรพิสิทธ์กุล หรือ นายวุฒม์ ธรรมารานุกุล สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561
นายถาวร งามจิต	7/7	6/6
นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	5/7	6/6
นายสำเริง เมฆกรียงไกร	7/7	6/6
นายรนา นุบผาวาณิช	7/7	6/6
นายอภินันท์ รัตนดิลา ณ ภูเก็ต (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 01 มีนาคม 2562)	6/7	2/6
นางสาวธัญญ์กร ไกรพิสิทธ์กุล	7/7	6/6
นายธนวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	3/7	5/6
นายวุฒน์ ธรรมารานุกุล	4/7	6/6
นางธัญญ์กร ไกรพิสิทธ์กุล	6/7	5/6

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561
นายสำเริง เมฆกรียงไกร	5/5	4/4
นายรนา นุบผาวาณิช	5/5	4/4
นายอภินันท์ รัตนดิลา ณ ภูเก็ต (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 01 มีนาคม 2562) นายถาวร งามจิต	4/5	1/4 3/4

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562
นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	-	1/1
นางสาวธัญญกร ไกรพิสิทธ์กุล	-	1/1
นายวุฒม์ ธรรมวราณกุลปต์	-	1/1

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562
นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	3/3	1/1
นางสาวธัญญกร ไกรพิสิทธ์กุล	3/3	1/1
นายธนวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	3/3	1/1
นายวุฒม์ ธรรมวราณกุลปต์	2/3	1/1

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562
นายสำเริง เมฆเทริ่งไกร	1/1	1/1
นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธ์กุล	1/1	1/1
นางสาวธัญญกร ไกรพิสิทธ์กุล	1/1	1/1

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 4 ท่านรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวรุตม์ ธรรมารานุกูล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ)
นางสาวธัญญกร ไกรพิสิทธิ์กุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสาวสุกัญญา โกะกุล	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
นางสาวพรกมล หงษ์วิไล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานบัญชี

หมายเหตุ: นายวิฑูรย์ ตันบุญเอกได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2562, นายธนารักษ์ ธนินกุลภักดิ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562

เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2558 มีมติแต่งตั้ง นางสาวสมรมาศ ชัยผาดิกันต์เป็นเลขาธิการบริษัท

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

● คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)		คำตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	
	2561	2562	2561	2562
คณะกรรมการบริษัท				
- ประธานกรรมการ	24,000.0	24,000.0	30,000.0	30,000.0
- กรรมการ	20,000.0	20,000.0	20,000.0	20,000.0
คณะกรรมการตรวจสอบ				
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	24,000.0	24,000.0	-	-
- กรรมการตรวจสอบ	20,000.0	20,000.0	-	-
คณะกรรมการบริหาร				
- ประธานกรรมการบริหาร	24,000.0	24,000.0	-	-
- กรรมการบริหาร	20,000.0	20,000.0	-	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน				
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	24,000.0	24,000.0	-	-
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	20,000.0	20,000.0	-	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	24,000.0	24,000.0	-	-
- กรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000.0	20,000.0	-	-

กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหาร

•คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	คำตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	
	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม 2561	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31ธันวาคม 2562
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	5
เงินเดือนและโบนัส (บาท)	23,331,500	20,127,888
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น (บาท)	1,255,532.2	1,766,058

•คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ

จำนวนบุคลากร

ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรทั้งหมด เท่ากับ 28 คน และ 30 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังตารางดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)	
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31ธันวาคม2561	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31ธันวาคม2562
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	5	7
ฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง	12	12
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	6	6
ฝ่ายธุรการและสนับสนุน	5	5
รวม	28	30

คำตอบแทนพนักงาน

คำตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 40,710,480.2 บาท และ 51,694,237.5 บาทตามลำดับ ทั้งนี้ คำตอบแทนพนักงานดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักที่สำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการทำงานใดๆ ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ใน 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมี ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่าง ๆ รวมถึง พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม และชุมชน ตลอดจนกำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ ย่อย ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งส่วนนี้มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวนอย่างน้อย 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขาอาชีพ ทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกลั่นกรองการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นในอันที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทฯ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้นำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่ยอมรับและถือปฏิบัติเรื่อยมา

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและกำหนดให้กรรมการผู้บริหารพนักงานปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่ยอมรับ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันได้นั้น จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่สำคัญการเข้าทำรายการนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการ หรือผู้บริหารบริษัทฯ ท่านใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจรายการดังกล่าว

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อมด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และด้านระบบการติดตาม) ที่เพียงพอและรายงานคณะกรรมการบริษัท

ช่องทางในการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียผ่าน website ของบริษัทฯ ในหัวข้อร้องเรียนทุจริต (www.sermasang.com) หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสดำหนดให้ผ่านหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้รายงานต่อกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการ

กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลกิจการการดำเนินธุรกิจในกลุ่ม Holding ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นนโยบายการลงทุน การกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้กรรมการบริษัท และบุคคลที่ได้รับมอบหมายซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทฯ เข้าเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการและรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาสโดยสัดส่วนตัวแทนของบริษัทฯ ที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว นอกจากนั้นการกำหนดนโยบายที่สำคัญและการออกเสียงในวาระที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยร่วมทั้งสิ้น 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารโดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน เช่น

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จอชบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทและมติการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
- 2) พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการจัดทำ
- 3) กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ กำหนด
- 4) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ
- 5) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม นำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
- 6) จัดให้มีการทบทวนและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานอุมัติ
- 7) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณานอุมัติ
- 8) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- 9) พิจารณานอุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่แก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ จอชบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานอุมัติ
- 10) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 11) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
- 12) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและเลขาธิการบริษัทรวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าวตามที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 13) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- 14) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
- 15) ดูแลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 16) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- 17) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ สามเดือน
- 18) จัดทำรายงานประจำปีของกรรมการ และรับผิดชอบในการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 19) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการในบริษัทย่อยที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ รับทราบและจะปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ กฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนจนประกาศ จอชบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (บาท)	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)
บริษัทฯ	2,415,000.0	2,590,000.0
บริษัทย่อย	7,347,295.0	7,686,810.5
รวม	9,762,295.0	10,276,810.5

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

กลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าที่ปรึกษาด้านภาษีที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้ สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 270,998.3 บาท และสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 509,028.6 บาท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นกลุ่มบริษัท ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรม และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ในทุกด้าน

จากการที่กลุ่มบริษัท ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

● นโยบายการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ(Code of Conduct) โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งยังส่งเสริมการแบ่งปันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดสิทธิมนุษยชนทางปัญญารวมถึงการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

● นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ กลุ่มบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัท ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อให้การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ หรือใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ ฝ่าฝืนหลักกฎหมาย หลักจริยธรรม เพื่อแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การเรียกรับ เสนอ หรือให้ทรัพย์สิน รวมถึงประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับกลุ่มบริษัท เป็นต้น
- กำหนดหลักการสำหรับการให้ หรือรับของขวัญ หรือการบันเทิง ไว้เป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณการปฏิบัติหน้าที่ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยพนักงานต้องไม่เสนอ เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ การเลี้ยงอาหารและความบันเทิงต่าง ๆ หรือประโยชน์อื่นใด ที่อาจมีผลให้เกิดข้อสงสัยในพฤติกรรม การให้ สินบน และการทุจริตหากเป็นการรับของขวัญ ควรเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และไม่ควรเป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด และต้องตระหนักอยู่เสมอว่าการกระทำหรือไม่กระทำใด ๆ ต้องอยู่ภายใต้ความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดระเบียบจัดซื้อจัดจ้าง วัตถุประสงค์ในการทำรายการ การเบิกจ่ายเงิน หรือสัญญาใด ๆ โดยในแต่ละขั้นตอนจะต้องมีหลักฐานประกอบอย่างชัดเจน และมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างเหมาะสม
- มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไปยังหน่วยงานทุกระดับในกลุ่มบริษัท ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การอบรมพนักงาน ระบบสื่อสารภายในของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและน่านโยบายไปปฏิบัติ เป็นต้น
- กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้ ทั้งนี้ จะต้องมีการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส โดยมีการปกป้องตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวอย่างเข้มงวด เพื่อหลีกเลี่ยงการถูกลงโทษหรือถูกโยกย้ายที่ไม่เป็นธรรม รวมทั้งมีการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสดังกล่าวที่มีการแจ้งเข้ามา
- มีการพัฒนามาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสุ่มเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีการจัดทำมาตรการเพื่อป้องกันอย่างเหมาะสม โดยมีการสื่อสารภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ

● นโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมีความต้องการที่จะสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทั้งภายใน และภายนอกองค์กร โดยกลุ่มบริษัท จะไม่ทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่แบ่งแยกกันกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีมืด ศาสนา ศาพร่างกาย ฐานะชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท จัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัท เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour) ให้ความสำคัญพบนีทือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ

● นโยบายการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท มีนโยบายที่จะให้พนักงานทุกคนอยู่ร่วมกันภายใต้สภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความสูงและยอมรับซึ่งกันและกัน และมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับเสมือนพี่น้อง ไม่มีการเอารัดเอาเปรียบซึ่งกันและกัน ตลอดจนในด้านการดูแลพนักงาน กลุ่มบริษัท มีการบริหารทรัพยากรบุคคลในทุกขั้นตอน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตั้งแต่การสรรหาบุคลากร การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งมีการอบรมให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม และการจัดสวัสดิการอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีโอกาสที่จะก้าวหน้า มีการเรียนรู้ในทุกระดับขององค์กร และพัฒนากิจกรรมเพื่อยกระดับการทำงานให้มีความเป็นมืออาชีพบนสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม

●นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ด้วยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ โดยกลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าที่มีเสถียรภาพพวนาน เข้ากับระบบส่งกระแสไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่ กฟผ., กฟภ. และผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในต่างประเทศ รวมไปถึงการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรของพนักงานกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างความพึงพอใจอันสูงสุดแก่ลูกค้า

●นโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายด้านการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทางธุรกิจ ตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนาโครงการ และการเริ่มดำเนินการประกอบธุรกิจ

●นโยบายการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตามเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่กลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ในขั้นตอนการออกแบบพื้นที่โครงการของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้วางแผนออกแบบการก่อสร้างโครงการของกลุ่มบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อระบบการระบายน้ำเพื่อการเกษตร และการอุปโภคบริโภคของชุมชนในท้องถิ่น

กลุ่มบริษัทฯ ยึดถือนโยบายที่ต้องดูแลและสานสัมพันธ์กับชุมชนใกล้เคียง จึงสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินโครงการต่างๆ ที่คำนึงถึงความเหมาะสมและประโยชน์ที่ชุมชนและสังคมจะได้รับเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน



รูป 1 และ 2. การก่อสร้างและซ่อมแซมฝายชะลอน้ำในบริเวณใกล้เคียงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ



รูป 3. บ่อพักน้ำภายในพื้นที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ

รูป 4. เงินสนับสนุนกิจกรรมวันสงกรานต์ ณ อบต.วังจันทน์



รูป 5. มอบทุนการศึกษากิจกรรมวันเด็ก ณ บ้านพรหมกันใต้ จ.ลพบุรี



รูป 6 และ 7. กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรในชุมชน อ.โคกสำโรง จ.ลพบุรี

- นโยบายการมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายจะนำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์และความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะสำรวจกระบวนการต่างๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่า ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่ และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว รวมทั้งศึกษา พิจารณา และวิเคราะห์ กระบวนการทำงาน เพื่อพัฒนานวัตกรรม และสร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ ควบคู่กับการสร้างผลกำไรและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการ และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์และความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคมกลุ่มบริษัทฯ จะเปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจและผู้ประกอบการรายอื่นได้ปฏิบัติตาม

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย และมีการจัดทำรายงานทางบัญชีที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 โดยมีกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมทุกท่าน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยการประเมินเปรียบเทียบกับแนวทางการควบคุมภายในภายใต้แนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
- กิจกรรมการติดตามผล (Monitoring Activities)

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่นคณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด (“ธรรมชาติ”) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2559 - 2562 โดยบริษัทธรรมชาติจะทำการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบรายปีที่ตกลงร่วมกับบริษัทฯ และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำงานของ COSO ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเหมาะสมของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในมีบุคลากรที่มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ ที่เหมาะสม เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่การตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
นายวธรรณ ไกรพิลาธิกุล	- ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน SSP เข้าพื้นที่อาคารสำนักงานจาก นายวธรรณ ไกรพิลาธิกุล - ค่าเช่าและค่าบริการค้ำจ่าย	360,000 30,000	ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2559 SSP เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานขนาด 250 ตารางเมตรจาก นายวธรรณ ไกรพิลาธิกุล เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการชำระค่าเช่า เป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SSP และเห็นว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เปรียบเทียบกับข้อเสนอมหากรรมสิทธิ์ที่สามารถใช้เป็นพื้นที่สำนักงานในบริเวณใกล้เคียงแล้วโดยอัตราค่าเช่าและการให้บริการรวมถึงเงื่อนไขการชำระเงินนั้น ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์
นางสาวธันยธรณ์ ไกรพิลาธิกุล	- รายได้จากกิจการก่อสร้าง	272,844	ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 SN เริ่มดำเนินการโครงการรูปแบบ Turn-key EPC ขนาด 6.5 กิโลวัตต์ การดำเนินการติดตั้งจะเริ่มต้นดำเนินการหลังจากการยื่นยื่นสัญญา ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 โดยใช้ระยะเวลาประมาณ 1 เดือน ในการติดตั้ง	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SN โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการคำนวณผลประโยชน์เปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแลเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท ลอจิสติกส์ จำกัด	- โปรแกรมและ application ระหว่างพัฒนา SN จ่ายค่าบริการระบบคอมพิวเตอร์และงานพัฒนาซอฟต์แวร์ให้แก่บริษัท ลอจิสติกส์ จำกัด - ค่าบริการบำรุงรักษา server ระบบ solar monitoring - ค่าบำรุงรักษา SSP จ่ายค่าบริการรักษา Website ของงานบริษัท www.sermsang.com ให้แก่บริษัท ลอจิสติกส์ จำกัด	503,500 116,250 24,164.38	เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายขยายธุรกิจ โดยลงทุนในธุรกิจโครงการ Rooftop ผ่านบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ SN ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงดำเนินการให้ SN ว่าจ้างบริษัท ลอจิสติกส์ จำกัด ออกแบบโปรแกรม และ application สำหรับโครงการ Rooftop รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแลเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ต้องการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบันผ่านทาง Website จึงดำเนินการว่าจ้างบริษัท ลอจิสติกส์ จำกัด เป็นผู้ดูแลระบบและอัพเดทข้อมูลบน Website รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแลเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SN โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการคำนวณผลประโยชน์เปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแลเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกวดราคาของผู้นำบริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจสำหรับโครงการ Rooftop ตามกระบวนการที่โปร่งใสไว้กับผู้จัดการจัดซื้อจัดจ้าง
บริษัท ศรีมาบพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	- ค่าเช่าพื้นที่หลังคา - ค่าเช่าพื้นที่ค้ำจ่าย - รายได้จากกรจ่ายไฟฟ้า - ลูกหนี้การค้า	218,157 -0- 6,417,230 1,133,527	ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2560 SN เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่หลังคาจาก บริษัท ศรีมาบพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เพื่อใช้ติดตั้งโครงการ Solar rooftop เงื่อนไขการชำระค่าเช่า เป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2560 SN เข้าทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับบริษัท ศรีมาบพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด เป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแลเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SN และเห็นว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ SN โดยเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีมูลค่าและเงื่อนไขการคำนวณผลประโยชน์เปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขการกำกับดูแลเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัทร่วมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทย่อยที่เกี่ยวเนื่องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง และให้ปฏิบัติตามตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และให้นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ

กรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณานโยบายการเข้าทำรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการเข้าธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยจำนวนค่าธรรมเนียมการกำกับราคาจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีบางส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีบางส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตบริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัดโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาโดยพิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบกับราคากับรายการที่เทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญของรายการด้วย

อย่างไรก็ดีหากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าวในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นบริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษเช่นผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัทร่วมกับบุคคลหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้ลงทุนควรพิจารณางบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 เพื่อประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน นอกจากนี้ มูลค่ารวมที่แสดงในตารางอาจไม่สอดคล้องกับผลรวมซึ่งคำนวณจากตัวเลขในตารางอันเป็นผลมาจากการปัดเศษ

ทั้งนี้ การคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ หากไม่ได้มีการระบุไว้เป็นอย่างอื่น จะคำนวณตามสูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ ที่กำหนดในคู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล แบบ 56-1

สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานความเห็นของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงิน	รายงานความเห็นผู้สอบบัญชี
งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม					
	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค.					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,603.4	19.4	1,125.1	9.5	915.5	7.0
เงินฝากธนาคารที่มีการผูกพันระยะสั้น	-	-	438.9	3.7	283.1	2.2
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	151.4	1.8	408.8	3.4	361.4	2.8
รายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	32.0	0.3	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	45.7	0.6	10.1	0.1	29.8	0.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,800.5	21.8	2,014.9	16.9	1,589.8	12.2
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากธนาคารที่มีการผูกพันระยะยาว	-	-	96.7	0.8	159.0	1.2
ลูกหนี้กรมสรรพากร	246.4	3.0	68.6	0.6	17.4	0.1
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	17.1	0.1	26.0	0.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,427.2	65.6	8,352.1	70.2	9,722.1	74.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	654.2	7.9	950.6	8.0	1,045.8	8.0
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	141.0	1.7	136.0	1.1	119.1	0.9
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.3	0.0	0.5	0.0	1.0	0.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.3	0.0	256.1	2.2	364.9	2.8
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,469.4	78.2	9,848.5	83.1	11,455.3	87.8
รวมสินทรัพย์	8,269.8	100.0	11,892.7	100.0	13,045.1	100.0

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม					
	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค.					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	256.7	3.1	503.8	4.2	208.6	1.6
เงินประกันผลงานการก่อสร้าง	4.0	0.0	5.3	0.0	6.3	0.0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	-	-	361.8	2.8
ค่าหุ้นค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	-	-	117.5	1.0	9.3	0.1
ค่าหุ้นค้างจ่ายจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	71.4	0.5
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	12.0	0.1
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.1	0.0	-	-	0.2	0.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	510.3	6.2	508.6	4.3	686.1	5.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11.4	0.1	11.7	0.1	12.1	0.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	782.5	9.5	1,146.9	9.6	1,367.8	10.5
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	0.9	0.0
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,061.7	49.1	6,868.2	57.8	7,666.4	58.8
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	4.0	0.0
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.0	0.0	19.5	0.2	9.0	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,065.6	49.2	6,887.7	57.9	7,680.3	58.9
รวมหนี้สิน	4,848.2	58.6	8,034.6	67.6	9,048.1	69.4
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	922.0	11.1	922.0	7.8	922.0	7.1
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,511.2	18.3	1,511.2	12.7	1,511.2	11.6
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	33.1	0.4	33.1	0.3	33.1	0.2
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	815.0	9.9	1,084.1	9.1	1,402.3	10.7
กำไรสะสมยังจัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	40.7	0.5	64.8	0.5	92.2	0.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(14.2)	(0.2)	(81.6)	(0.7)	(183.8)	(1.4)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,307.8	40.0	3,533.5	29.7	3,777.0	28.9
รวมหนี้สิน	113.8	1.4	324.6	2.7	220.0	1.7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,421.7	41.4	3,858.1	32.4	3,997.0	30.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,269.8	100.0	11,892.7	100.0	13,045.1	100.0

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขายไฟฟ้า	283.8	32.4	527.6	46.4	870.5	58.6
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า	587.9	67.0	568.7	50.0	591.2	39.8
รายได้จากการก่อสร้าง	-	-	32.7	2.9	11.9	0.8
รายได้ค่าบริการ	-	-	0.2	0.0	-	-
รายได้อื่น	5.4	0.6	8.2	0.7	12.0	0.8
รวมรายได้	877.1	100.0	1,137.4	100.0	1,485.6	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการขาย	167.6	19.1	316.2	27.8	465.7	31.3
ต้นทุนก่อสร้าง	-	-	25.7	2.3	10.1	0.7
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	219.9	25.1	166.8	14.7	239.2	16.1
รวมค่าใช้จ่าย	387.5	44.2	508.7	44.7	715.0	48.1
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	489.6	55.8	628.7	55.3	770.6	51.9
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	146.9	16.7	148.2	13.0	201.6	13.6
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	342.7	39.1	480.5	42.2	569.0	38.3
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	8.1	0.9	1.7	0.2	12.3	0.8
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	334.6	38.1	478.8	42.1	556.6	37.5

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	342.7	480.5	569.0
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	119.5	213.5	317.5
ค่าเผื่อด้อยค่าการลงทุน	-	-	0.6
กำไรจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	0.1
ผลขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	0.5	0.9	2.3
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1.0	15.8	3.7
ดอกเบี้ยรับ	(2.5)	(5.9)	(4.6)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	146.9	148.2	201.6
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	608.2	853.1	1,090.2
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6.1	(256.1)	50.4
รายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระ	-	(32.0)	32.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15.1	35.6	(19.7)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	(90.6)	176.6	63.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.1)	(250.9)	(91.8)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	29.6	245.9	(293.3)
ค่าหุ้นค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	0.0	117.5	(108.2)
เงินประกันผลงานการก่อสร้าง	0.6	1.3	1.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.9	0.3	0.4
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(0.4)	(0.1)	1.6
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(0.9)	(1.8)	(13.1)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	568.4	889.3	713.1

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>			
เงินฝากธนาคารที่มีการผูกพันระยะสั้น	-	(246.8)	155.8
เงินฝากธนาคารที่มีการผูกพันระยะยาว	-	(96.7)	(62.3)
เงินลงทุนระยะยาว	-	(17.1)	(9.6)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,815.4)	(3,067.9)	(2,081.6)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(145.8)	(300.6)	(173.3)
เงินสนับสนุนจากรัฐบาล	144.9	14.7	115.3
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(141.0)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	2.5	5.9	4.6
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,954.9)	(3,708.6)	(2,051.1)
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(0.1)	-	-
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(1.8)	(0.1)	(0.1)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้น	-	-	12.0
ส่วนน้อยของบริษัทย่อย			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	361.8
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	2,174.7	3,479.2	1,771.5
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(1,059.4)	(542.1)	(515.4)
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	1,774.6	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น	(40.4)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	65.4	190.4	19.4
ของบริษัทย่อย			
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(188.9)	(200.1)
จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมธนาคาร	(288.1)	(366.5)	(258.2)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,624.8	2,572.0	1,190.9
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2.3)	(38.8)	(62.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,236.0	(286.1)	(209.6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	367.4	1,411.2	1,125.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,603.4	1,125.1	915.5

อัตราส่วนทางการเงิน

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.3	1.8	1.2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.2	1.7	1.1
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.0	0.9	0.6
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.7	3.8	3.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	63.6	94.4	98.0
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	1.3	1.0	1.7
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	271.6	348.1	217.5
Cash Cycle (วัน)	(208.0)	(253.7)	(119.5)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหารำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	80.8%	69.7%	67.7%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	56.2%	55.7%	52.3%
อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)	0.6%	0.7%	0.8%
อัตราส่วนเงินสดต่อการกำำไร (ร้อยละ)	116.1%	141.5%	92.5%
อัตรากำไรสุทธ (ร้อยละ)	38.1%	42.1%	37.5%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	14.2%	13.2%	14.2%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.1%	4.7%	4.5%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	10.0%	10.0%	9.7%
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)	0.1	0.1	0.1
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.42	2.08	2.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.94	2.42	2.71
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.17	0.20	0.22
อัตราการใช้เงินปันผล (ร้อยละ)	N/A	40.0%	41.5%

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้มีพัฒนาการที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. การเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการต่างๆ ได้แก่ โครงการโซลาร์ฟาร์ม SNNP3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ Binh Nguyen ที่ประเทศเวียดนาม และ โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ Khunsight Kundi ที่ประเทศมองโกเลีย
 2. โครงการโซลาร์ฟาร์ม โครงการ PRC และ โครงการ TAPACO ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้าง
 3. การขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ โดยได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในบริษัท SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd. เพื่อประกอบกิจการธุรกิจลงทุนและพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์ม ในประเทศอินโดนีเซียในช่วงไตรมาส 2 และ ในไตรมาส3 ได้ลงนามสัญญาร่วมพัฒนากับกลุ่มบริษัท Truong Thanh Vietnam Group Joint Stock Company วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ประเทศเวียดนาม
- โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 11 โครงการ ได้แก่ โครงการเสริมสร้าง พลังงาน (SPN) ซึ่งตั้งอยู่ที่ จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย กำลังการผลิตติดตั้ง 52 เมกะวัตต์, โครงการอิดะทะ และโครงการโซอิน ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตติดตั้ง 21 และ 8 เมกะวัตต์ ตามลำดับ, โครงการโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) จำนวน 4 โครงการ มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 4.8 เมกะวัตต์, โครงการโซลาร์ ออฟฟ.(WVO) กำลังการผลิตติดตั้ง 5 เมกะวัตต์, โครงการ Binh Nguyen ในประเทศเวียดนาม กำลังการผลิตติดตั้ง 49.6 เมกะวัตต์ และโครงการ Khunsight Kundi ในประเทศมองโกเลีย กำลังการผลิตติดตั้ง 16.4 เมกะวัตต์ ซึ่งรวมกำลังการผลิตที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 156.8 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังมีโครงการ ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาจำนวน 6 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 84.7 เมกะวัตต์

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ (หน่วย: ล้านบาท)	2560	2561	2562
รายได้รวม	877.1	1,137.4	1,485.6
กำไรสุทธิ	334.6	478.8	556.6
กำไรหลักจากการดำเนินงาน	472.1	498.7	612.8
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-	29.7%	30.6%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	38.1%	42.1%	37.5%
อัตรากำไรหลักจากการดำเนินงาน (%)	53.8%	43.8%	41.2%

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 877.1 ล้านบาท 1,137.4 ล้านบาทและ 1,485.6 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 29.7 และ 30.6 ตามลำดับ เป็นผลจากการที่บริษัทมีโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ที่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้อย่างต่อเนื่อง เช่น ในปี 2561 มีโครงการใหม่ในประเทศญี่ปุ่น 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอิดะทะ และโครงการโซอิน และในประเทศไทยมีโครงการโซลาร์ฟาร์ม 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ SNNP1, SNNP2 และ DoHome และโครงการโซลาร์ฟาร์ม ออฟฟ. (WVO) อีก 1 โครงการ สำหรับปี 2562 มีโครงการใหม่คือ โรงไฟฟ้าที่เวียดนามและมองโกเลีย นอกจากนี้ยังเริ่มมีรายได้จากค่าบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์บนหลังคา (EPC Construction on Solar rooftop revenue) อีกด้วย

สำหรับกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 334.6 ล้านบาท 478.8 ล้านบาทและ 556.6 ล้านบาท ในปี 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ อัตรากำไรสุทธิคิดเป็นร้อยละ 38.1 ร้อยละ 42.1 และร้อยละ 37.5 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้

ในส่วนของกำไรหลักจากการดำเนินงาน (Core Operating Profit) เท่ากับ 472.1 ล้านบาท 498.7 ล้านบาทและ 612.8 ล้านบาท ในปี 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ โดยกำไรหลักจากการดำเนินงานเป็นดัชนีสำคัญที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการใช้เป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และใช้เป็นปัจจัยในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลควบคู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยรายการปรับปรุงกำไรสุทธิมาเป็น Core Operating Profit ประกอบไปด้วย

(Core Operating Profit) เปลี่ยนแปลงชื่อเรียกจากกำไรจากการดำเนินงานหลังการปรับปรุง (Adjusted Operating Profit) มาเป็น กำไรหลักจากการดำเนินงาน (Core Operating Profit) ในปี 2561

- i. การรับรู้ผลกำไร/(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (unrealized foreign exchange (gain)/loss) ซึ่งสำหรับปี 2560 เป็นผลขาดทุนจำนวน 72.8 ล้านบาท สำหรับปี 2561 เป็นผลขาดทุนจำนวน 0.6 ล้านบาท และปี 2562 เป็นผลขาดทุนจำนวน 66.7 ล้านบาท (ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร)
- ii. ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นซึ่งไม่ได้คิดเป็นต้นทุนสินทรัพย์ (uncapitalized construction cost and financial cost during construction) เช่น ค่าเช่าที่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งสำหรับปี 2560 คิดเป็นมูลค่ารวม (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) 51.5 ล้านบาท ซึ่งได้มีการบันทึกค่าใช้จ่ายระหว่างการก่อสร้างเป็นต้นทุนสินทรัพย์แล้ว โดยในปี 2561 และ 2562 ไม่มีการบันทึกรายการดังกล่าว
- iii. รายได้และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งสำหรับปี 2560 มีรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) เท่ากับ 8.0 ล้านบาท ปี 2561 มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) เท่ากับ 0.2 ล้านบาท และในปี 2562 มีรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) เท่ากับ 0.5 ล้านบาท ตามลำดับ
- iv. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการซึ่งไม่ได้คิดเป็นต้นทุนสินทรัพย์ (uncapitalized development cost) สำหรับปี 2560 ไม่มีการบันทึกรายการดังกล่าว สำหรับปี 2561 และปี 2562 คิดเป็นมูลค่า 3.2 ล้านบาท และ 0.9 ล้านบาท ตามลำดับ
- v. ค่าใช้จ่ายเพื่อการด้อยค่าที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized impairment provision) สำหรับปี 2560 และปี 2562 ไม่มีการบันทึกรายการดังกล่าว และสำหรับปี 2561 บันทึกรายการเป็นมูลค่า 13.2 ล้านบาท

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)	2560	2561	2562
รวมสินทรัพย์	8,269.8	11,892.7	13,045.1
รวมหนี้สิน	4,848.2	8,034.6	9,048.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,421.7	3,858.1	3,997.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,307.8	3,533.5	3,777.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 8,269.8 ล้านบาท 11,892.7 ล้านบาทและ 13,045.1 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ดังกล่าวสะท้อนการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ทั้งโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วระหว่างปี 2562 โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและอยู่ระหว่างการพัฒนาข้างต้น ทั้งนี้ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมดประมาณ ร้อยละ 5.1 ร้อยละ 4.7 และร้อยละ 4.5 ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และยังไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น ทั้งในปี 2561 และ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม 4,848.2 ล้านบาท 8,034.6 ล้านบาทและ 9,048.1 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) รวม 3,307.8 ล้านบาท 3,533.5 ล้านบาทและ 3,777.0 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 1.47 เท่า 2.27 เท่า และ 2.40 เท่าตามลำดับ

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นประมาณร้อยละ 14.2 ร้อยละ 13.2 และร้อยละ 14.2 ตามลำดับ

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสำหรับปี 2560 2561 และ 2562

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า 871.7 ล้านบาท 1,096.3 ล้านบาท และ 1,461.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 เทียบปี 2560 นั้นกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมจากการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักจากการเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการใหม่ และการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ยของโครงการ SPN สำหรับปี 2562 เทียบกับปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมจากการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักจากการเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการใหม่ การรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2561 ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น รวมถึงมีการเพิ่มขึ้นของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายได้และอัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ยของโครงการ SPN

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.					
	2560		2561		2562	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้ตามอัตราค่าไฟฟ้า (ค่าไฟฟ้าฐาน บวก ค่า Ft)	283.8	32.4	292.5	25.7	301.4	20.3
รายได้เงินอุดหนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder)	587.9	67.0	568.7	50.0	591.2	39.8
รายได้ตามอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ (FIT)	-	-	-	-	30.4	2.1
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโซลาร์รูฟท็อป	-	-	-	-	17.6	1.2
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศไทย	871.7	99.4	861.2	75.7	940.6	63.4
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น	-	-	235.1	20.7	348.2	23.4
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศเวียดนาม	-	-	-	-	120.6	8.1
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศมองโกเลีย	-	-	-	-	52.0	3.5
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซีย	-	-	-	-	0.3	0.0
รวมรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	871.7	99.4	1,096.3	96.4	1,461.7	98.4
รายได้จากค่าบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์บนหลังคา (EPC revenue)	-	-	32.7	2.9	11.9	0.8
รายได้อื่น ¹	5.4	0.6	8.4	0.7	12.0	0.8
รายได้รวม	877.1	100.0	1,137.4	100.0	1,485.6	100.0

หมายเหตุ: 1 รายได้อื่น เช่นรายได้ค่าบริการ ค่าภาษีอากรนำเข้าเครื่องจักร ดอกเบี้ยรับ และ รายได้จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า เป็นต้น

สำหรับรายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2560 2561 และ 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 877.1 ล้านบาท 1,137.4 ล้านบาท และ 1,485.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้า ร้อยละ 99.4 96.4 และ 98.4 ในปี 2560 2561 และ 2562 ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีรายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ ค่าภาษี อากรณ์นำเข้าเครื่องจักร รายได้จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า และรายได้จากค่าบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์บนหลังคา (EPC construction revenue) เป็นต้น

สำหรับรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2560 มาจากการขายไฟฟ้าในไทยทั้งหมด ในปี 2561 มีการขายไฟฟ้าในญี่ปุ่นคิดเป็นร้อยละ 20.7 ของรายได้รวม และสัดส่วนการขายไฟฟ้าในไทย เท่ากับร้อยละ 75.7 ของรายได้รวม สำหรับปี 2562 เริ่มมีรายได้จากการขายไฟฟ้าในเวียดนาม และมองโกเลีย โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.1 และ 3.5 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยสัดส่วนการขายไฟฟ้าในไทยและญี่ปุ่น เท่ากับร้อยละ 63.4 และ 23.4 ตามลำดับ

โครงการ	ปริมาณ พลังงาน ไฟฟ้า เสนอขาย ตามสัญญา (หน่วย)	ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่าย (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)		
		รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562
โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์ม (SPN, WVO) ประเทศไทย (รวม 45 เมกะวัตต์)	(เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	90,448.2	88,065.3	98,533.2
โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์ม (Hidaka & Zouen) ประเทศญี่ปุ่น (รวม 23 เมกะวัตต์)	(เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	-	20,490.7	31,491.7
โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์บนหลังคา Rooftop (SNNP1-3 & DoHome) ประเทศไทย (รวม 4.8 เมกะวัตต์)	(เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	-	3,062.5	6,250.1
โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์ม (Binh Nguyen) ประเทศเวียดนาม (รวม 40 เมกะวัตต์)	(เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	-	-	40,564.8
โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์ม (Khunsight Kundi) ประเทศมองโกเลีย (รวม 15 เมกะวัตต์)	(เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	-	-	13,307.2
รวม	(เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	90,448.2	111,618.5	190,147.0

โครงการ	อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าเฉลี่ย (บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง)		
	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศไทย	3.14	3.22	3.31
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น	-	11.47	11.06
โครงการโซลาร์บนหลังคา - ประเทศไทย	-	2.85	2.81
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศเวียดนาม	-	-	2.97
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - ประเทศมองโกเลีย	-	-	3.91

หมายเหตุ: อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยของประเทศไทยรวมเงินอุดหนุนส่วนพื้น (Adder) 6.5 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายสำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศไทย รวมเท่ากับ 90,448.2 เมกะวัตต์-ชั่วโมง 88,065.3 เมกะวัตต์-ชั่วโมง และ 98,533.2 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ตามลำดับ ในปี 2562 มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายจากการรับรัฐรายได้เต็มปีของโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระหว่างปี 2561 ได้แก่ โครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศญี่ปุ่น โครงการโซลาร์บนหลังคาในประเทศไทย เท่ากับ 31,491.7 เมกะวัตต์-ชั่วโมง และ 6,250.1 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ตามลำดับ และ มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายจากการโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2562 ของโครงการ Binh Nguyen ประเทศเวียดนาม และ โครงการ Khunsight Kundi ประเทศบังกลาเทศ เท่ากับ 40,564.8 เมกะวัตต์-ชั่วโมง และ 13,307.2 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่าย ร้อยละ 23.4 และ 70.4 ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ

สำหรับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าพื้นฐานเฉลี่ยโซลาร์ฟาร์มในไทย (ไม่รวมเงินอุดหนุนส่วนเพิ่ม (Adder) 6.5 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง) มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเท่ากับ 3.14 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็น 3.22 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง และ 3.31 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ

ต้นทุนขาย

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขาย เท่ากับ 167.6 ล้านบาท 341.9 ล้านบาท และ 475.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเมื่อเทียบระหว่างปี 2561 และปี 2560 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 104.0 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย อันเป็นผลมาจากการเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการที่ใหม่ดังกล่าวข้างต้น ในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา และต้นทุนจากค่าบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์บนหลังคา (EPC Construction on Solar rooftop) และเมื่อเทียบกับปี 2562 และปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.2 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมถึงค่าดำเนินการและบำรุงรักษา อันเป็นผลมาจากการเริ่มนำเดินการเชิงพาณิชย์ของโครงการใหม่ ดังกล่าวข้างต้น

ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายหลัก คือ (1) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (2) ค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ (3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (เช่น ค่าไฟฟ้า เงินเดือน/โบนัสพนักงาน ค่าเบี้ยประกัน ค่าเช่าที่ดิน และต้นทุนค่าบริการรับเหมาก่อสร้างโครงการโซลาร์บนหลังคา)

ต้นทุนขาย	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.					
	2560		2561		2562	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	119.5	71.3	213.5	62.4	317.5	66.7
ค่าดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	38.2	22.8	58.3	17.1	78.4	16.5
อื่นๆ ¹	9.8	5.9	70.1	20.5	79.9	16.8
ต้นทุนขายรวม	167.6	100.0	341.9	100.0	475.8	100.0

หมายเหตุ¹: อื่นๆ เช่น ค่าไฟฟ้า เงินเดือน/โบนัสพนักงาน ค่าเบี้ยประกัน ค่าเช่าที่ดินในโครงการที่ญี่ปุ่น และต้นทุนค่าบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์บนหลังคา (EPC construction costs)

กำไรขั้นต้น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 704.1 ล้านบาท 787.1 ล้านบาท และ 997.8 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 80.8 ร้อยละ 69.7 และร้อยละ 67.7 ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นเป็นไปตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น และเมื่อพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงในปี 2561 เทียบกับปี 2560 มีสาเหตุจากโครงการใหม่ไม่มีค่า Adder เช่น โครงการ SPN อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ยังมีอัตรากำไรขั้นต้นในระดับที่น่าพอใจ

รายการ	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.					
	2560		2561		2562	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	871.7	100.0	1,129.0	100.0	1,473.6	100.0
ต้นทุนขาย	167.6	19.2	341.9	30.3	475.8	32.3
กำไรขั้นต้น	704.1	80.8	787.1	69.7	997.8	67.7

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 219.9 ล้านบาท 166.8 ล้านบาท และ 239.2 ล้านบาทตามลำดับ โดยปี 2561 มีค่าใช้จ่ายลดลงจากปี 2560 สาเหตุหลักมาจากปี 2561 บริษัทได้มีบันทึกค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างโครงการที่ญี่ปุ่น เป็นต้นทุนสินทรัพย์เนื่องจากได้ปิดดำเนินการแล้ว รวมถึงมีการลดลงของผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น (unrealized foreign exchange loss) แม้ว่าจะมีค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเปิดดำเนินการของโครงการใหม่

เมื่อเทียบกับปี 2562 กับ 2561 มีการรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น (unrealized foreign exchange loss) ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทที่มีผลต่อการบันทึกบัญชีรายการเงินกู้ยืมแก่บริษัทในกลุ่มที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเปิดดำเนินการของโครงการใหม่ และการพัฒนาโครงการในปี 2562

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
ผลขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	72.8	0.6	66.7
ค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างโครงการ	31.5	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป ¹	115.6	166.2	172.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	219.9	166.8	239.2

หมายเหตุ: 1 ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป รวมค่าใช้จ่ายเพื่อการด้อยค่าที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized impairment provision) ในปี 2561 เท่ากับ 13.2 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 146.9 ล้านบาท 148.2 ล้านบาทและ 201.6 ล้านบาทตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบไปด้วยดอกเบี้ยเงินกู้ (ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว) และต้นทุนทางการเงินจากการเข้าทำธุรกรรมแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (ซึ่งเป็นการ swap อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่) ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศไทยและในประเทศญี่ปุ่นเพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	146.9	148.2	201.6

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท)

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท) เท่ากับ 339.8 ล้านบาท 482.0 ล้านบาท และ 545.7 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 38.7 ร้อยละ 42.4 และร้อยละ 36.7 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับสำหรับปี 2561 และ 2560 การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิมีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้จากโครงการใหม่ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระหว่างปี 2561 รวมไปถึงการลดลงของค่าใช้จ่ายในการบริหาร แม้ว่าจะมีการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายต้นทุนขายก็ตาม และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิมีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้จากโครงการใหม่ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระหว่างปี 2562 แม้ว่าจะมีการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารก็ตาม

กำไรหลักจากการดำเนินการ (Core Operating Profit)

กำไรหลักจากการดำเนินการ (Core Operating Profit) (เดิมเรียกว่ากำไรจากการดำเนินการหลังการปรับปรุง (Adjusted Operating Profit)) เป็นดัชนีที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการใช้เป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ และใช้เป็นปัจจัยในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลควบคู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

โดยในการพิจารณา Core Operating Profit นั้น ได้คำนวณจากการปรับปรุงกำไรสุทธิ (ในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท) ดังต่อไปนี้

Core Operating Profit (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท)	339.8	482.0	545.7
บวกกลับ ผลขาดทุน (หักผลกำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	72.8	0.6	66.7
บวกกลับ ค่าใช้จ่ายและต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการที่ไม่ได้คิดเป็นต้นทุนสินทรัพย์ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	51.5	-	-
บวกกลับ ค่าใช้จ่าย (หัก รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8.0	(0.2)	(0.5)
บวกกลับ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการ	-	3.2	0.9
บวกกลับ ค่าเผื่อการด้อยค่า ที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	13.2	-
กำไรหลักจากการดำเนินการ	472.1	498.8	612.8

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรหลักจากการดำเนินการ (Core Operating Profit) เท่ากับ 472.1 ล้านบาท 498.8 ล้านบาท และ 612.8 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรหลักจากการดำเนินการร้อยละ 53.8 ร้อยละ 43.8 และ ร้อยละ 41.3 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 กับปี 2560 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้จากโครงการใหม่ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระหว่างปี 2561 และสำหรับปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้นของกำไรหลักจากการดำเนินการ มีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้จากโครงการใหม่ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระหว่างปี 2562 และรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2561 แล้ว อีกทั้งยังมีรายการปรับปรุงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นที่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 อีกด้วย

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 8,269.8 ล้านบาท 11,892.7 ล้านบาท และ 13,045.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวสะท้อนการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ทั้งโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วระหว่างปี 2562 โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและอยู่ระหว่างการพัฒนาข้างต้น

สินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้า เช่น ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงผลิตกระแสไฟฟ้า และ เครื่องจักร อุปกรณ์และอะไหล่ เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่ารายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 65.6 ร้อยละ 70.2 และร้อยละ 74.6 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม					
	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค.					
	2560		2561		2562	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,603.4	19.4	1,125.1	9.5	915.5	7.0
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะสั้น	-	-	438.9	3.7	283.1	2.2
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	151.4	1.8	408.8	3.4	361.4	2.8
รายได้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	32.0	0.3	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	45.7	0.6	10.1	0.1	29.8	0.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,800.5	21.8	2,014.9	16.9	1,589.8	12.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันระยะยาว	-	-	96.7	0.8	159.0	1.2
ลูกหนี้กรมสรรพากร	246.4	3.0	68.6	0.6	17.4	0.1
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	17.1	0.1	26.0	0.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,427.2	65.6	8,352.1	70.2	9,722.1	74.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	654.2	7.9	950.6	8.0	1,045.8	8.0
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	141.0	1.7	136.0	1.1	119.1	0.9
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	0.3	0.0	0.5	0.0	1.0	0.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.3	0.0	256.1	2.2	364.9	2.8
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,469.4	78.2	9,848.5	83.1	11,455.3	87.8
รวมสินทรัพย์	8,269.8	100.0	11,892.7	100.0	13,045.1	100.0

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 1,603.4 ล้านบาท 1,125.1 ล้านบาท และ 915.5 ล้านบาทตามลำดับ โดยการลดลง ณ สิ้นปี 2562 เทียบกับปี 2561 เกิดจากการใช้เงินในการลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เท่ากับ 5,427.2 ล้านบาท 8,352.1 ล้านบาท และ 9,722.1 ล้านบาทตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวสะท้อนการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งโครงการที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เท่ากับ 654.2 ล้านบาท 950.6 ล้านบาท และ 1,045.8 ล้านบาทตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นเป็นไปตามการขยายตัวของธุรกิจ โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าสิทธิการใช้ที่ดิน ค่าสิทธิการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทโซลาร์รูฟท็อป มอโกเลียและเวียดนาม

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินรวม 4,848.2 ล้านบาท 8,034.6 ล้านบาท และ 9,048.1 ล้านบาทตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2561 กับปี 2560 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศไทยและในประเทศญี่ปุ่น เพื่อลงทุนในโครงการต่างๆ และสำหรับปี 2562 เทียบกับปี 2561 มีหนี้สินเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลงทุนในโครงการต่างๆ

หนี้สิน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.					
	2560		2561		2562	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	256.7	5.3	503.8	6.3	208.6	2.3
เงินประกันผลงานการก่อสร้าง	4.0	0.1	5.3	0.1	6.3	0.1
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	-	-	361.8	4.0
ค่าหุ้นค้างจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	-	-	117.5	1.5	9.3	0.1
ค่าหุ้นค้างจ่ายจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	71.4	0.8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-	-	-	12.0	0.1
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.1	0.0	-	-	0.2	0.0
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	510.3	10.5	508.6	6.3	686.1	7.6
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11.4	0.2	11.7	0.1	12.1	0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	782.5	16.1	1,146.9	14.3	1,367.8	15.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	0.9	0.0
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,061.7	83.8	6,868.2	85.5	7,666.4	84.7
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	4.0	0.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.0	0.1	19.5	0.2	9.0	0.1

หนี้สิน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.					
	2560		2561		2562	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	4,065.6	83.9	6,887.7	85.7	7,680.3	84.9
รวมหนี้สิน	4,848.2	100.0	8,034.6	100.0	9,048.1	100.0

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีเงินกู้ยืมระยะยาวเท่ากับ 4,572.0 ล้านบาท 7,376.8 ล้านบาท และ 8,352.5 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.3 ร้อยละ 91.8 และร้อยละ 92.3 ของหนี้สินรวมตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และปี 2561 การเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศไทยและในประเทศญี่ปุ่น เพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น แม้ว่าจะมีการคืนเงินกู้ระยะยาวของโครงการ SPN แล้วก็ตาม

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,421.7 ล้านบาท 3,858.1 ล้านบาท และ 3,997.0 ล้านบาทตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นในปี 2561 และปี 2562 มีสาเหตุหลักมาจากการกำไรจากการดำเนินการในช่วงระหว่างปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.					
	2560		2561		2562	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกชำระแล้ว	922.0	26.9	922.0	23.9	922.0	23.1
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,511.2	44.2	1,511.2	39.2	1,511.2	37.8
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	33.1	1.0	33.1	0.9	33.1	0.8
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	40.7	1.2	64.8	1.7	92.2	2.3
ยังไม่ได้จัดสรร	815.0	23.8	1,084.1	28.1	1,402.3	35.1
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(14.2)	(0.4)	(81.6)	(2.1)	(183.8)	(4.6)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	3,307.8	96.7	3,533.5	91.6	3,777.0	94.5
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	113.8	3.3	324.6	8.4	220.0	5.5
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,421.7	100.0	3,858.1	100.0	3,997.0	100.0

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	342.7	480.5	569.0
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	608.2	853.1	1,090.2
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	568.4	889.3	713.1
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,954.9)	(3,708.6)	(2,051.1)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,624.8	2,572.0	1,190.9
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2.3)	(38.8)	(62.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,236.0	(286.1)	(209.6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	367.4	1,411.2	1,125.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	1,603.4	1,125.1	915.5

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 568.4 ล้านบาท 889.3 ล้านบาท และ 713.1 ล้านบาทตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 กับปี 2560 พบว่าการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานในระดับที่เพิ่มขึ้นจากการเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการใหม่ และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 กับ 2561 การลดลงของกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน นั้นมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานนั้นมีการใช้เงินสดออกมากกว่าปีก่อน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,954.9 ล้านบาท 3,708.6 ล้านบาท และ 2,051.1 ล้านบาทตามลำดับ โดยปี 2562 เทียบกับปี 2561 กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลง สาเหตุหลักมาจากการซื้อที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ ลดลงจากปีก่อน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 2,624.8 ล้านบาท 2,572.0 ล้านบาท และ 1,190.9 ล้านบาทตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นทั้งในปี 2561 และ 2562 ดังกล่าวสะท้อนการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่นเพื่อการก่อสร้างและพัฒนาโครงการต่างๆ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.3	1.8	1.2
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	63.6	94.4	98.0
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	271.6	348.1	217.5

หมายเหตุ: ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยสูตร $360 / (\text{ขายสุทธ} / \text{ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น})$

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 และ 2560 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 2.3 เท่าเป็น 1.8 เท่า เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากการเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการใหม่ในช่วงปี 2561 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และ 2561 พบว่าบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงเล็กน้อยจาก 1.8 เท่าเป็น 1.2 เนื่องจากมีการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าของเงินสดจาก และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร เพื่อใช้ลงทุนโครงการที่มีการก่อสร้างในระหว่างปี 2562

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	80.8	69.7	67.7
อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)	0.6	0.7	0.8
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	38.1	42.1	37.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	14.2	13.2	14.2

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 กับปี 2560 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง และอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากบริษัทมีการเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการใหม่ที่มีสัดส่วนอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าเข้ามา ในขณะที่บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นซึ่งสะท้อนกับค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลง โดยค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างได้มีการบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์แล้วในปี 2561 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 กับปี 2561 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิลดลงเล็กน้อย โดยสาเหตุหลักมาจากการเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการใหม่ที่มีอัตรากำไรต่ำกว่า อย่างไรก็ตามอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่มีการเพิ่มขึ้นสะท้อนกำไรสุทธิที่สูงขึ้นของปี 2562

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.1	4.7	4.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	10.0	10.0	9.7

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 กับปี 2560 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงเล็กน้อย โดยยังมีบางโครงการได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว แต่ยังมีผลดำเนินการยังไม่เต็มปี และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 กับปี 2561 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และสินทรัพย์ถาวรที่ลดลง มีสาเหตุจากทั้งการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์และสินทรัพย์ถาวรจากการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า โดยที่โครงการดังกล่าวยังไม่ก่อให้เกิดรายได้ (เนื่องจากยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์) หรือมีบางโครงการได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วแต่ยังมีผลดำเนินการยังไม่เต็มปี

อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.		
	2560	2561	2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.4	2.1	2.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ของงบการเงินเฉพาะกิจการ (เท่า)	0.14	0.33	0.58
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.9	2.4	2.7
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	N/A	40.0	41.5

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 กับปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อยู่ในระดับ 1.4 เท่า และ 2.1 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินเฉพาะกิจการ อยู่ในระดับ 0.14 เท่าและ 0.33 เท่า ตามลำดับ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น เพื่อลงทุนในโครงการต่างๆ ส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 กับปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อยู่ในระดับ 2.1 เท่า และ 2.3 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินเฉพาะกิจการ อยู่ในระดับ 0.33 เท่าและ 0.58 เท่า ตามลำดับ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลงทุนในโครงการต่างๆ ในขณะที่กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้เต็มปีจากโครงการที่เริ่มดำเนินงานไปแล้วระหว่างปีก่อนหน้า และโครงการใหม่ที่มีเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา

โดย ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 กลุ่มบริษัท สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ โดยสัญญาเงินกู้ของบริษัทพิจารณาอัตราส่วนทางการเงินจากงบการเงินเฉพาะกิจการ เช่น การคงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระดับไม่เกิน 2.0 เท่า ซึ่งบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามเงื่อนไขสัญญา

(ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th)

คณะกรรมการ



นายกำธร วังอุดม

อายุ 73 ปี

กรรมการอิสระ (16 มีนาคม 2560)

ประธานกรรมการ (16 มีนาคม 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปรัญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรัญญาโท รัฐศาสตร์ Northeastern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นบธ.)” รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 138/2560
- Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 41/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|---|
| 2560 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
บริษัท เค โกลบอล จำกัด |
| 2555 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท ซีโตรเนียม เกรนนิ่ง เซอร์วิส (พี ที เอส) จำกัด |
| 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท พันธกิจสุราษฎร์ จำกัด |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ
บริษัท กรัฟฟิตี้ จำกัด |
| 2551– ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาอาวุโส
เซปว่า เอ็นเนอร์ยี่ คอมพานี อินเทอร์เน็ตในชนบท
เอส.แอล.ยู.(สาขาประเทศไทย) |
| 2533 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท แพลทส์ โกลบอลเทรดดิ้ง จำกัด |
| 2520 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท ออยส์-เท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด |



นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

อายุ 63 ปี

กรรมการ (10 มิถุนายน 2558)

ประธานกรรมการบริหาร (13 ตุลาคม 2558)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (28 มกราคม 2559)

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (13 ตุลาคม 2558)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปรัญญาตรี การจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- ปรัญญาโท เทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 128/2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

7.6%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดาของนางสาวรัฐกรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล

ประสบการณ์ทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ Unity I. Capital Limited
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส.เอ็น.เอ็น.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสร้างเฮลท์ จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสร้าง อินฟิติก จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสเซเนเชียล พาวเวอร์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมาต้า พาราไดซ์ บิซ จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสร้างคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุปี้ลพี รีนิวเอเบิล จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เค. เอช. แพลนทรี จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กิบบอง เดสิฟูดส์ จำกัด
2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ศรีเจริญโพลียูรีเทนพัฒนา จำกัด
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด
2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิบเอง จำกัด
2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด



ศาสตราจารย์สำเรียง เมฆเกรียงไกร

อายุ 65 ปี

กรรมการอิสระ (28 ตุลาคม 2558)

ประธานกรรมการตรวจสอบ (28 ตุลาคม 2558)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (28 ตุลาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปรัญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.) University of Miami ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 96/2550
- Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 20/2550
- Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2553
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2/2553

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|-----------------|---|
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท เสริมสร้าง พาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สำนักกฎหมาย เอส เอ็ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2557 – ปัจจุบัน | อาจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) |
| 2550 – ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) |
| 2533 – ปัจจุบัน | นักวิจัยด้านกฎหมายและองค์กร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัทเอชอาร์ไอ เอนเทค จำกัด |



นายนา นุบผาวาณิชย์

อายุ 50 ปี

กรรมการอิสระ (28 ตุลาคม 2558)

กรรมการตรวจสอบ (28 ตุลาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปรัญญาตรี พานิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรัญญาโท การเงิน Pace University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 87/2554

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายการเงิน)
2561 – 2562	กรรมการ บริษัท กุลรพรีคอร์ป จำกัด (มหาชน)
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท กุลรพรีเมียร์ จำกัด
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท กุลรพรีคอร์ปเฟรนด์รี จำกัด
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท กุลรพรีสตีล จำกัด
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท กุลรพรีแมททีเรียลส์แอนด์คอนกรีตส์ จำกัด
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท กุลรพรีเมทาลโปรดักส์ จำกัด
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท กุลรพรีวิชัยและพัฒนา จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ ฮอร์สเปซ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มาสเตอร์คาร์เรนเกิล จำกัด
2559 – 2560	กรรมการ บริษัท เบทโฟร เอเชีย จำกัด บริการติดตั้ง
2561 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส-การเงิน บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด



นางสาวรัชฎาภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล

อายุ 39 ปี

กรรมการ (10 มิถุนายน 2558)

กรรมการบริหาร (13 ตุลาคม 2558)

กรรมการบริหารความเสี่ยง (28 มกราคม 2559)

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (13 ตุลาคม 2558)

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (19 เมษายน 2560)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติย่อ

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจและการจัดการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การเงิน Imperial College Business School ประเทศสหราชอาณาจักร
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคม
- ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 128/2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

4.4%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายวิวัฒน์ไกรพิสิทธิ์ และนางรัชฎาภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และพี่สาวของนายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์และนายธนวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

ประสบการณ์ทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ Unity I. Capital Limited
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ S. Global Power Limited
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Surge Energy Limited
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เสริมสร้าง อินฟิติก จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เพรสคิง กรุ๊ป จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทโร โกลเบิล (ประเทศไทย) จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สยาม รีนิวเอเบิลพาวเวอร์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมาเต้า พาราไดซ์ บิซ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลัส เอนเนอจี จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรินซิเพิล พาวเวอร์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โพรมาร์ เอนเนอจี จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.เค.เอช. พัดส์ โปรดักส์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนปี้ส์ รีนิวเอเบิล จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย ฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.เค.เอช. เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Sermang Sustainable Singapore Private Limited
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ TenunGereh Construction LLC
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company



นายณวรัตน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

อายุ 35 ปี

กรรมการ (28ตุลาคม 2558)

กรรมการบริหาร (28ตุลาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปรัญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปรัญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 141/2560
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่(วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่6

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

3.9%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายณวรัตน์ ไกรพิสิทธิ์กุลและนางธัญมีย์ ไกรพิสิทธิ์กุลและน้องชายของนางสาวธันฐกรณิไกรพิสิทธิ์กุล และนายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

ประสบการณ์ทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Unity I. Capital Limited
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิบบองเคสฟู้ดส์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	S. Global Power Limited
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Surge Energy Limited
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไกรวั โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมาเต้า พาราไดซ์ บิซ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอช. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพรมารี เอนเนอจี จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพค้าปลีก จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จีวรรณการเกษตร จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพรสคิง กรุ๊ป จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิก จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส เอนเนอจี จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม รีนิวเอเบิลพาวเวอร์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้างโซลาร์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรีนปี้ลพี รีนิวเอเบิล จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2557 – 2559	กรรมการ	บริษัท สยาม ไบโอแก๊ส จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอคเซลเอนเนอจี จำกัด



นายวรุตม์ สรรมาธานุคุปต์

อายุ 37 ปี

กรรมการ (28 ตุลาคม 2558)

กรรมการบริหาร (28 ตุลาคม 2558)

กรรมการบริหารความเสี่ยง (28 มกราคม 2559)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (25 ตุลาคม 2559)

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ) (13 ตุลาคม 2558)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า Purdue University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท พหุวิทยาการและการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 128/2559
- หลักสูตร Global Business Leader รุ่นที่ 2
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 4
- หลักสูตร ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รุ่นที่ 1
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ) บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (รักษาการ) บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พลัส เอนเนอจี จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสร้างอินฟิเนีย จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท แอคเชส เอนเนอจี จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Access C Management Limited
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กรุปเปิ้ลพี รัวเอนเนอจี จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพรสคิง กรุ๊ป จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามคลีนโซลูชั่น จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามรัวเอนเนอจีพาวเวอร์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสร้างคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสร้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Seijo Corporation
2557 – 2558 / 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสเซเนเชียล พาวเวอร์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอช เจ วาย กรุ๊ป จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Sermasang Sustainable Singapore Private Limited
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ TenunGereh Construction LLC
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ SEA Sun Energy Partners Pte. Ltd.
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ PT Sea Sun Energi
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company



นางรณีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล

อายุ 63 ปี

กรรมการ (28 ตุลาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง การตลาด วิทยาลัยเทคโนโลยี สหะพานิชย์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 143/2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

มารดาของนางสาวธัญกรณไกรพิสิทธิ์กุลนายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล และนายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล

ประสบการณ์ทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง ฟาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Access C Management Limited
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวอร์ติคอล โฮลดิ้งส์ จำกัด)
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีนาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิวรรณการเกษตร จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอช. จู๊ด ฟาวเวอร์ จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิบบอง เดลีฟู้ดส์ จำกัด
2557 – 2559	กรรมการ	บริษัท แอคซีส เอนเนอจี้ จำกัด
2557 – 2558	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด
2557 – 2558	กรรมการ	บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด
2557 – 2558		พนักงานบัญชี Herman Chan CPA & Co

คณะผู้บริหาร



นางสาวสุกัญญา โทคะกุล

อายุ 53 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน

(15 สิงหาคม 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การคลัง) (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certificate Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 161/2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน บริษัท เสรินสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2545-2562	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2553-2556	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2540-2545	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อธนาคาร Sumitomo Mitsui Banking Corporation
2538-2540	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ สินเอเชีย จำกัด (มหาชน)
2560-2561	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำเก็น 1 จำกัด
2554-2558	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิวิวัฒนาการ จำกัด
2554-2557	กรรมการ บริษัท เทพนาวิวัฒน์ฟาร์ม จำกัด
2555-2556	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ TenunnGere! Construction LLC



นางสาวพรกมล หงษ์วีไล

อายุ 34 ปี

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานบัญชี (26มิถุนายน 2560)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี พหุวิชาศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

2560- ปัจจุบัน

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานบัญชี บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2552 - 2560

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด



นางสาวสมรมาศ ชัยผาติگانต์

อายุ 36 ปี

เลขานุการบริษัท (13 ตุลาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ใบอนุญาตว่าความ สภากายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ University of Aberdeen ประเทศสหราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและเอกสาร สภากายความในพระบรมราชูปถัมภ์
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 69/2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558	กรรมการ บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))
2557 – 2558	Corporate and Commercial Lawyer บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด
2557 - 2558	กรรมการ บริษัท คลื่นโนเวชั่น เอนเนอจี จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Truong Thanh Quang Ngai Power and High Technology Joint Stock Company
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ PT Sea Sun Energi
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company



บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
325/14 ถนนหลานหลวง แขวงสีแยกมหาราค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300



(+66)2 628 0991 - 2



www.sermsang.com



info@sermsang.co.th

